

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Публичного акционерного общества
«Пермская научно-производственная
приборостроительная компания»

за 2025 год

Обращение генерального директора

Уважаемые Акционеры!

На общем собрании мы традиционно подводим итоги прошлого года и обозначаем перспективы развития ПАО «ПНППК».

Стоит отметить, что 2025 год стал для нас годом новых горизонтов, технологических прорывов и командных побед. Меняются технологии и запросы рынка, но приоритетом Компании остается неукоснительное соблюдение своих обязательств перед заказчиками – и они выполнены полностью.

Ракетная и наземная техника, авиация, судостроение – продукция ПНППК востребована во всех направлениях. В 2025 году в кратчайшие сроки был разработан и освоен новый перспективный продукт – оптоволоконный блок чувствительных элементов БЧЭ-Ф. Всего за 9 месяцев команде удалось пройти путь от разработки до серийного выпуска.

Серьезное развитие получила линейка гироинерциальных блоков ПНППК. Дан старт разработке первого гироинерциального блока, реализованного на базе волоконно-оптического гироскопа ракетной техники.

Значимой победой стала успешная защита технического проекта по маршрутной навигационной системе топопривязки и ориентирования у государственного заказчика. ПНППК выбрана исполнителем работ, и именно нами будет создана новая навигационная система, которая станет унифицированным решением для средств ПВО.

Значительный рост в 2025 году показали объемы поставок коммерческой морской техники, превысив пиковые показатели. Доля этого сегмента рынка для Компании растет.

Компания завершила техническое перевооружение производства для государственного оборонного заказа. С привлечением средств федерального бюджета закончена закупка и ввод в эксплуатацию более 280 единиц оборудования на сумму порядка 2 млрд. рублей. Обязательства перед федеральным бюджетом выполнены в полном объеме.

Мы достигли больших успехов в роботизации и импортозамещении. Силами специалистов нашего отдела специальных исследований, робототехники и станкостроения в ПНППК создано уникальное производственное оборудование, аналогов которому нет в России.

Главный актив Компании – это люди. Укрепляя дух команды, в 2025 году мы инвестировали в здоровье, развитие и сплоченность коллектива. В том числе, закладывая традиции совместных дружеских событий с предприятиями КТРВ.

За прошлый год более 360 наших сотрудников были отмечены значимыми наградами. Коллективу ПНППК вручен памятный знак «За вклад в развитие Пермского края и оборонной промышленности».

Компания растет и расширяется. Запущено в работу новое многофункциональное здание по ул. Чернышевского, 28, где разместился научно-образовательный центр, а под его крылом – краевая инженерная школа «Фотоника, новые материалы и приборостроение». Новый этап развития в связи с переездом – и у поликлиники кластера «Фотоника».

2026 год потребует от Компании не просто адаптации, а проактивного видения и готовности к трансформации. Сегодня мы стоим на пороге новой эры, где искусственный интеллект, фотонные технологии и передовые материалы становятся не просто трендами, а ключевыми драйверами экономического роста.

Наша компания, опираясь на многолетний опыт и фундаментальные знания, уверенно смотрит в будущее. Мы не боимся смелых экспериментов и амбициозных целей. Мы инвестируем в научные исследования, разрабатываем инновационные продукты и внедряем технологии, чтобы оставаться на передовой научно-технического прогресса.

Мы убеждены, что нас ждет будущее, основанное на интеллекте, креативности и социальной ответственности. И в новом году мы продолжим строить это будущее, где наука и производство служат на благо человечества.



С уважением,
А.Г. Андреев, генеральный директор



Содержание

1. Сведения о положении акционерного общества в отрасли.....	2
2. Приоритетные направления деятельности акционерного общества.....	3
3. Отчет совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям.....	4
4. Информация об объёме энергоресурсов, использованных в отчетном году.....	5
5. Перспективы развития акционерного общества.....	5
6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов.....	6
7. Описание основных факторов риска.....	6
8. Совет директоров.....	7
9. Сведения о лице, занимаемого должность единоличного исполнительного органа.....	7
10. Основные положения о вознаграждениях.....	7
Контакты.....	8



1. Сведения о положении акционерного общества в отрасли

Компания занимается разработкой и производством волоконно-оптических гироскопов (ВОГ), инерциальных измерительных блоков, систем и комплексов на их основе, занимает прочные позиции на рынках указанных изделий.

На мировом рынке продукция Компании представлена прежде всего гироскопами на базе динамически-настраиваемых гироскопов (ДНГ).

Широкая номенклатура выпускаемой продукции позволяет охватывать различные сегменты рынка и традиционно включает в себя несколько направлений: оборудование для морской, наземной, авиационной техники, волоконно-оптические компоненты. В настоящее время активно расширяются сегменты, связанные с волоконно-оптическими компонентами.

Постоянно совершенствуются производственные возможности Компании: осуществляется реконструкция цехов, внедряются новые технологические процессы и методы работы, вводится в эксплуатацию новое современное высоко точное оборудование. Всё это позволяет Компании увеличивать объемы производства, повышать качество продукции.

В 2025 году продолжилось активное внедрение в Компании системы быстро реагирующего производства, что характеризуется повышением вовлеченности в этот процесс всех работников Компании. Ключевым показателем эффективности указанной системы является сокращение потерь времени при реализации всех бизнес-процессов с сохранением высокого качества продукции.

За 2025 год реализовано множество различных проектов в сфере научно-технического сотрудничества, проводились НИОКР по перспективным направлениям.

Повышение наукоемкости и уровня автоматизации производства, технологической оснащенности, является важнейшим фактором для сохранения устойчивого высокого положения в отрасли особенно в сложных социально-экономических условиях.

Компания совместно с ведущими ВУЗами и НИИ осуществляет разработку инерциальных систем на базе волоконно-оптических гироскопов, активно ведет разработки в области интегральной оптики.

2. Приоритетные направления деятельности акционерного общества

Компания традиционно поддерживает и развивает технологии разработки и производства навигационных систем, комплексов и базовых инерциальных элементов – гироскопических датчиков на основе динамически настраиваемых волоконно-оптических гироскопов, прецизионных акселерометров, миниатюрных коллекторных групп, безредукторных датчиков момента, электронных плат. Активное развитие идет в области разработки и производства систем электромеханических приводов.

Одним из приоритетных направлений деятельности Компании является фотоника на базе оптического волокна. В этом направлении постоянно ведется совершенствование конструкций изделий, повышение качества и стабильности технологических процессов, обеспечение высокого качества изготовления. Постоянно расширяется спектр применяемых технологий, ведутся на систематической основе, самостоятельные разработки волоконно-оптических компонентов, волоконно-оптических гироскопов на их основе, оптоволоконных навигационных систем с широким спектром использования, также в Компании развивается направление интегральной оптики.

ПАО «ПНППК» разрабатывает и производит базовые элементы, которые, нашли широкое применение в авиации, строительстве морских и речных судов, при изготовлении наземных подвижных объектов. Компания осуществляет сопровождение своей продукции на протяжении всего жизненного цикла изделий: проводит монтаж и пуско-наладочные работы, выполняет ремонт и гарантийное обслуживание.



3. Отчет совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям

В 2025 году достигнуты все поставленные цели по приоритетным направлениям развития Компании в соответствии с бизнес-планом.

В рамках обязательных корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством, Совет директоров принимал все необходимые решения для созыва и проведения годового и внеочередного общего собрания акционеров, определял размер вознаграждения аудитора Общества, избирал рабочие органы Совета директоров, а также принимал иные решения в соответствии со своей компетенцией, определенной действующим законодательством РФ и Уставом Общества. Особое внимание в 2025 году Совет директоров уделил рассмотрению концепций развития отдельных бизнес-направлений в целях завершения разработки стратегии Компании.

Компания традиционно осуществляла свою деятельность в соответствии с утвержденными показателями бизнес-плана на 2025 год.

Деятельность всех подразделений была направлена на безусловное выполнение бизнес-плана.

Компания непрерывно совершенствует свой производственный потенциал в целях сохранения конкурентных преимуществ, поддержания на высоком уровне своих компетенций и возможностей по приоритетным направлениям деятельности, а именно: в области гироскопии, навигационных систем, волоконно-оптических технологий.

Особое внимание уделяется качеству продукции, осуществляется непрерывное совершенствование технологических и производственных процессов, методов работы.

В 2025 году реализовывались мероприятия, направленные на повышение уровня организации во всех производственных подразделениях.

Совершенствование внутренних процедур и повышение эффективности всех процессов достигается в т.ч. за счет активной работы системы менеджмента качества и внутреннего аудита и внутреннего контроля.

Внедрение современных организационных решений оказало влияние на качество продукции и стабильность технологических процессов.

Осуществляется непрерывная модернизация участков сборки и регулировки гироскопов, внедрение автоматизированных рабочих мест.

В целях расширения клиентской базы потребителей базовых элементов продолжается работа по доведению конструкций и технологий изготовления приборов до требуемого рынком уровня.

В отчетном году в ПАО «ПНППК» продолжалась активная целенаправленная работа по повышению оборачиваемости активов, контролю за дебиторской задолженностью, улучшению финансово-экономических показателей Компании.

4. Информация об объёме энергоресурсов, использованных в отчетном году

В 2025 году ПАО «ПНППК» использовало для производства продукции различные виды энергетических ресурсов. Сведения о видах ресурсов и объеме их потребления указаны в таблице, приведенной ниже.

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб., с НДС
Тепловая энергия	21 134	Гкал	47 310
Электрическая энергия	30 337	Тыс. кВт час	196 072
Природный газ	73,09	Тыс. куб. м	696

5. Перспективы развития акционерного общества

Ключевым преимуществом ПАО «ПНППК» как современной технологичной Компании являются инновационные разработки. ПАО «ПНППК» проводит НИОКР по нескольким приоритетным направлениям с привлечением ведущих НИИ, ВУЗов и других организаций.

Разработки по ключевым направлениям деятельности Компании:

- различные виды оптического волокна для гироскопов и оптических кабелей;
- базовые элементы для навигационных систем;
- системы навигации для различных типов подвижных объектов;
- системы мониторинга;
- широкий спектр изделий и технологии из области интегральной оптики;
- системы на электромеханических приводах.

Основная задача, поставленная в 2025 году – это вывод на рынок новых изделий для расширения продаж навигационных систем на волоконно-оптических, электромеханических гироскопах, развитие имеющейся продуктовой линейки.

Для решения указанной задачи в 2025 году продолжались работы в области совершенствования навигационных систем и развития волоконно-оптических технологий.

Активное развитие в наукоемких технологиях возможно только с привлечением высоко квалифицированных кадров. Ведется тесное сотрудничество с учреждениями высшего образования, научными организациями. Компания активно привлекает к сотрудничеству заинтересованные стороны.



6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов

По итогам 2024 года дивиденды не начислялись и не выплачивались; за три, шесть, девять месяцев 2025 года дивиденды Обществом не начислялись и не выплачивались.

7. Описание основных факторов риска

В рамках развития системы управления рисками в Компании систематически проводилась работа по анализу ситуации, идентификации и оценке рисков.

Система управления рисками направлена на своевременное выявление, анализ и предотвращение рисков, которые могут негативно повлиять на реализацию целей Компании, тем самым снижая ее стоимость.

Правление систематически информирует Совет директоров Компании о наиболее значительных рисках, возникающих в деятельности Компании.

Согласно рекомендациям АО «КТРВ» разработано и утверждено Положение «О системе управления рисками» (протокол №285 от 20.12.2024 г.). Работа по выявлению и оценке рисков проводилась в соответствии с утвержденной Советом директоров Политикой в области управления рисками, а также положением «О системе управления рисками» и включала в себя следующие этапы:

1. Идентификация рисков;
2. Анализ и оценка рисков;
3. Воздействие на риск;
4. Мониторинг и контроль этапов и мер воздействия на риск.

В соответствии с процедурой риски были идентифицированы, проанализированы и оценены. На каждый риск разработан паспорт, где отражены мероприятия по воздействию на него и назначен ответственный.

Сформирован реестр рисков ПАО «ПНППК» на 2026 год.

В реестр рисков на 2026 год включено 3 риска – «Риски, влияющие на выполнение договорных обязательств Общества».

Риски, влияющие на выполнение договорных обязательств Общества оценены количественно и сформированы относительно направлений изделий, выпускаемых ПАО «ПНППК»: электромеханические изделия, наземная техника и морская техника. В каждом направлении отражены договоры, риски которых оценены как неприемлемые. Риски по выполнению договорных обязательств поставки серийной продукции государственного оборонного заказа связаны с высокой загруженностью производства комплектованием производства покупными комплектующими изделиями.

В декабре 2025 г. Советом директоров ПАО «ПНППК» был рассмотрен реестр рисков ПАО «ПНППК» на 2026 год (протокол №292 от 17.12.2025 г.).

Таким образом, в ПАО «ПНППК» функционирует эффективная система управления рисками, охватывающая все уровни управления и направления деятельности Компании.

8. Совет директоров

В 2025 году осуществлял свою деятельность Совет директоров, избранный на годовом общем собрании акционеров 25.04.2024. На годовом заседании общего собрания акционеров 11.06.2025 избран новый состав Совета директоров.

9. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа

Единоличный исполнительный орган – генеральный директор

№ пп	Ф.И.О	Должность	Год рождения
1.	Андреев Алексей Гурьевич	Генеральный директор ПАО «ПНППК»	1947

10. Основные положения о вознаграждениях

Выплата вознаграждения членам Совета директоров осуществляется на основании положений, утвержденных общими собраниями акционеров с учетом финансового положения Общества.

Сведения о Размере всех видов вознаграждения, включая заработную плату членов Совета директоров и членов Правления, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе Совета директоров за 2025 год Компания раскрывает в соответствии с Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».



Контакты

ПАО «ПНППК»
614002, Пермь,
ул. 25 Октября, 106
тел.: + 7 (342) 206-99-99,
+ 7 (342) 280-97-19
e-mail: info@pnppk.ru

pnppk.ru

