



ГODOVOЙ OTЧET

Публичного акционерного общества
«Пермская научно-производственная
приборостроительная компания»

за 2024 год

Содержание

Обращение генерального директора.....	2
1. Сведения о положении акционерного общества в отрасли.....	3
2. Приоритетные направления деятельности акционерного общества.....	4
3. Отчет совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям.....	5
4. Информация об объёме энергоресурсов, использованных в отчетном году.....	6
5. Перспективы развития акционерного общества.....	7
6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов.....	8
7. Описание основных факторов риска.....	9
8. Совет директоров.....	10
9. Сведения о лице, занимаемого должность единоличного исполнительного органа.....	11
10. Основные положения о вознаграждениях.....	12





Обращение генерального директора

Уважаемые Акционеры!

ПАО «ПНППК» традиционно на годовом общем собрании подводит итоги и делает прогнозы на перспективу. Не стал исключением и прошедший отчетный год.

2024 год стал годом, в котором в полной мере проявилась способность Компании своевременно реагировать на быстрые изменения во внешней среде и отвечать на новые вызовы.

Важнейшую роль в этом процессе сыграли управленческие компетенции, которые позволили гибко решать задачи в условиях ограниченности всех видов ресурсов и нарастания разнообразных рисков. Руководители Компании и рядовые работники самоотверженно работали, делая всё возможное для выполнения бизнес-плана Компании.

Мы завершили 2024 год с максимальной заботой о людях и с максимальной концентрацией усилий. Проведенная ранее значительная технологическая и организационная работа по использованию в Компании современных инструментов управления дала положительные результаты в повышении скорости и гибкости принятия управленческих решений.

Несмотря на новые вызовы и многочисленные факторы риска, сопутствующие им, Компания активно проводила научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по различным направлениям, осваивала производства за счет выпуска новых, востребованных изделий и оказания разнообразных услуг, более широкого применения информационных технологий во всех бизнес-процессах Компании.

В 2024 году коллектив ПАО «ПНППК» предпринимал необходимые усилия по освоению новых изделий и совершенствованию техпроцессов.

В своей деятельности ПАО «ПНППК» стремится соответствовать самым высоким стандартам качества. Результаты работы в этом направлении были высоко оценены на уровне Российской Федерации.

В конце года традиционно был сформирован бизнес-план на 2025 год, установлены цели и приоритеты. Новые вызовы – это и новый опыт, из которого можно извлечь позитивные уроки и новые возможности.

Для многих организаций 2024 год стал своего рода проверкой на прочность. Во многом от нас самих зависит, каким станет год наступающий.

Я уверен, что наш коллектив сможет не только преодолеть все испытания, но и стать еще крепче и сильнее. Я знаю, что это по силам тем, кто стремится не останавливаться на достигнутом и ставить высокие цели.



С уважением,
А.Г. Андреев, генеральный директор



1. Сведения о положении акционерного общества в отрасли

Компания занимается разработкой и производством волоконно-оптических гироскопов (ВОГ), инерциальных измерительных блоков, систем и комплексов на их основе, занимает прочные позиции на рынках указанных изделий. На мировом рынке продукция Компании представлена прежде всего гироскопами на базе динамически-настраиваемых гироскопов (ДНГ).

Широкая номенклатура выпускаемой продукции позволяет охватывать различные сегменты рынка и традиционно включает в себя несколько направлений: оборудование для морской, наземной, авиационной техники, волоконно-оптические компоненты. В настоящее время активно расширяются сегменты, связанные с волоконно-оптическими компонентами. Постоянно совершенствуются производственные возможности Компании: осуществляется реконструкция цехов, внедряются новые технологические процессы и методы работы, вводится в эксплуатацию новое современное высоко точное оборудование. Всё это позволяет Компании увеличивать объемы производства, повышать качество продукции.

В 2024 году продолжилось активное внедрение в Компании системы быстро реагирующего производства, что характеризуется повышением вовлеченности в этот процесс всех работников Компании. Ключевым показателем эффективности указанной системы является сокращение потерь времени при реализации всех бизнес-процессов с сохранением высоко качества продукции.

За 2024 год реализовано множество различных проектов в сфере научно-технического сотрудничества, проводились НИОКР по перспективным направлениям.

Повышение наукоемкости и уровня автоматизации производства, технологической оснащенности, является важнейшим фактором для сохранения устойчивого высокого положения в отрасли особенно в сложных социально-экономических условиях.

Компания совместно с ведущими ВУЗами и НИИ осуществляет разработку инерциальных систем на базе волоконно-оптических гироскопов, активно ведет разработки в области интегральной оптики.



2. Приоритетные направления деятельности акционерного общества

Компания традиционно поддерживает и развивает технологии разработки и производства навигационных систем, комплексов и базовых инерциальных элементов – гироскопических датчиков на основе динамически настраиваемых и волоконно-оптических гироскопов, прецизионных акселерометров, миниатюрных коллекторных групп, безредукторных датчиков момента, электронных плат. Активное развитие идет в области разработки и производства систем электромеханических приводов.

Одним из приоритетных направлений деятельности Компании является фотоника на базе оптического волокна. В этом направлении постоянно ведется совершенствование конструкций изделий, повышение качества и стабильности технологических процессов, обеспечение высокого качества изготовления. Постоянно расширяется спектр применяемых технологий, ведутся на систематической основе, самостоятельные разработки волоконно-оптических компонентов, волоконно-оптических гироскопов на их основе, оптоволоконных навигационных систем с широким спектром использования, также в Компании развивается направление интегральной оптики.

ПАО «ПНППК» разрабатывает и производит базовые элементы, которые, нашли широкое применение в авиации, строительстве морских и речных судов, при изготовлении наземных подвижных объектов. Компания осуществляет сопровождение своей продукции на протяжении всего жизненного цикла изделий: проводит монтаж и пуско-наладочные работы, выполняет ремонт и гарантийное обслуживание.



3. Отчет совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям

В 2024 году достигнуты все поставленные цели по приоритетным направлениям развития Компании в соответствии с бизнес-планом.

В рамках обязательных корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством, Совет директоров принимал все необходимые решения для созыва и проведения годового и внеочередных общих собраний акционеров, определял размер вознаграждения аудитора Общества, избирал рабочие органы Совета директоров, а также принимал иные решения в соответствии со своей компетенцией, определенной действующим законодательством РФ и Уставом Общества. Особое внимание в 2024 году Совета директоров уделил рассмотрению концепций развития отдельных бизнес-направлений в целях завершения разработки стратегии Компании.

Компания традиционно осуществляла свою деятельность в соответствии с утвержденными показателями бизнес-плана на 2024 год.

Деятельность всех подразделений была направлена на безусловное выполнение бизнес-плана.

Компания непрерывно совершенствует свой производственный потенциал в целях сохранения конкурентных преимуществ, поддержания на высоком уровне своих компетенций и возможностей по приоритетным направлениям деятельности, а именно: в области гироскопии, навигационных систем, волоконно-оптических технологий.

Особое внимание уделяется качеству продукции, осуществляется непрерывное совершенствование технологических и производственных процессов, методов работы.

В 2024 году реализовывались мероприятия, направленные на повышение уровня организации во всех производственных подразделениях.

Совершенствование внутренних процедур и повышение эффективности всех процессов достигается в т.ч. за счет активной работы системы менеджмента качества и внутреннего аудита и внутреннего контроля.

Внедрение современных организационных решений оказало влияние на качество продукции и стабильность технологических процессов.

Осуществляется непрерывная модернизация участков сборки и регулировки гироскопов, внедрение автоматизированных рабочих мест.

В целях расширения клиентской базы потребителей базовых элементов продолжается работа по доведению конструкций и технологий изготовления приборов до требуемого рынком уровня.

В отчетном году в ПАО «ГНППК» продолжалась активная целенаправленная работа по повышению оборачиваемости активов, контролю за дебиторской задолженностью, улучшению финансово-экономических показателей Компании.



4. Информация об объёме энергоресурсов, использованных в отчетном году

В 2024 году ПАО «ПНППК» использовало для производства продукции различные виды энергетических ресурсов. Сведения о видах ресурсов и объеме их потребления указаны в таблице, приведенной ниже.

Вид энергетического ресурса	Объём потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объём потребления, тыс. руб., с НДС
Тепловая энергия	22 775	Гкал	42 530
Электрическая энергия	27 630	Тыс. кВт час	156 126
Природный газ	80,97	Тыс. куб. м	694,7

5. Перспективы развития акционерного общества

Ключевым преимуществом ПАО «ПНППК» как современной технологичной Компании являются инновационные разработки. ПАО «ПНППК» проводит НИОКР по нескольким приоритетным направлениям с привлечением ведущих НИИ, ВУЗов и других организаций.

Разработки по ключевым направлениям деятельности Компании:

- различные виды оптического волокна для гироскопов и оптических кабелей;
- базовые элементы для навигационных систем;
- системы навигации для различных типов подвижных объектов;
- системы мониторинга;
- широкий спектр изделий и технологии из области интегральной оптики;
- системы на электромеханических приводах.

Основная задача, поставленная в 2024 году – это вывод на рынок новых изделий для расширения продаж навигационных систем на волоконно-оптических, электромеханических гироскопах, развитие имеющейся продуктовой линейки.

Для решения указанной задачи в 2024 году продолжались работы в области совершенствования навигационных систем и развития волоконно-оптических технологий.

Активное развитие в наукоемких технологиях возможно только с привлечением высоко квалифицированных кадров. Ведется тесное сотрудничество с учреждениями высшего образования, научными организациями. Компания активно привлекает к сотрудничеству заинтересованные стороны.



6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов

По итогам 2023 года дивиденды не начислялись и не выплачивались; за три, шесть, девять месяцев 2024 года дивиденды Обществом не начислялись и не выплачивались.

7. Описание основных факторов риска

В рамках развития системы управления рисками в Компании систематически проводилась работа по анализу ситуации, идентификации и оценке рисков. Система управления рисками направлена на своевременное выявление, анализ и предотвращение рисков, которые могут негативно повлиять на реализацию целей Компании, тем самым снижая ее стоимость.

Правление систематически информирует Совет директоров Компании о наиболее значительных рисках, возникающих в деятельности Компании.

Согласно рекомендациям АО «КТРВ» разработано и утверждено положение «О системе управления рисками». Работа по выявлению и оценке рисков проводилась в соответствии с утвержденной Советом директоров Политикой в области управления рисками, а также положением «О системе управления рисками» и включала в себя следующие этапы:

1. Идентификация рисков;
2. Анализ и оценка рисков;
3. Воздействие на риск;
4. Мониторинг и контроль этапов и мер воздействия на риск.

В соответствии с процедурой риски были идентифицированы, проанализированы и оценены. На каждый риск разработан паспорт, где отражены мероприятия по воздействию на него и назначен ответственный. Сформирован реестр рисков ПАО «ПНППК» на 2025 год.

В реестр рисков на 2025 год включено 9 рисков, 7 из которых отражены в разделе № 1 «Риски, влияющие на выполнение договорных обязательств Общества» и 2 в разделе № 2 «Риски, влияющие на плановые показатели бюджетов Общества».

Риски, влияющие на выполнение договорных обязательств Общества оценены количественно и сформированы относительно направлений изделий, выпускаемых ПАО «ПНППК»: электромеханические изделия, наземная техника и морская техника. В каждом направлении отражены договоры, риски которых оценены как неприемлемые. Риски по выполнению договорных обязательств поставки серийной продукции государственного оборонного заказа связаны с высокой загруженностью производства и со своевременным комплектованием производства покупными комплектующими изделиями.

В декабре 2024 г. Советом директоров ПАО «ПНППК» были рассмотрены: реестр рисков ПАО «ПНППК» на 2025 год и Положение о системе управления рисками (протокол № 285 от 18.12.2024).

Таким образом, в ПАО «ПНППК» функционирует эффективная система управления рисками, охватывающая все уровни управления и направления деятельности Компании.





8. Совет директоров

В 2024 году осуществлял свою деятельность Совет директоров, избранный на годовом общем собрании акционеров 18.05.2023. На годовом общем собрании акционеров 25.04.2024 избран новый состав Совета директоров.



9. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа, и лицах, входящих в состав коллегиального исполнительного органа

Единоличный исполнительный орган – генеральный директор

№ пп	Ф.И.О	Должность	Год рождения
1.	Андреев Алексей Гурьевич	Генеральный директор ПАО «ПНППК»	1947



10. Основные положения о вознаграждениях

Выплата вознаграждения членам Совета директоров осуществляется на основании положений, утвержденных общими собраниями акционеров с учетом финансового положения Общества.

Сведения о Размере всех видов вознаграждения, включая заработную плату членов Совета директоров, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе Совета директоров за 2024 год Компания раскрывает в соответствии с Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».