

# ПР-Лизинг ГОДОВОЙ ОТЧЁТ '25

Утвержден решением  
Единственного участника  
ООО «ПР-Лизинг»  
№ 287





## Новый бизнес 2025

**₽8,8** млрд

+28% к 2024 году

**>14** лет

На лизинговом рынке

**4** макрофилиала

и офисы и партнеры по всей России

ТОП-29

ТОП-11 Гос

ТОП-17 КБ

По новому бизнесу в РФ за 2025 (Эксперт РА)

▶ ФРП

▶ Минпромторг

▶ Минсельхоз

Аккредитация

## Лизинговый портфель

на 1 янв'26

**₽17,8** млрд

+25% к 1 января 2025

Рост с сохранением структуры и качества

**53%**

CAGR 2017-2024

**₽55+** млрд

Общая сумма договоров с 2011

**<0,8%**

Доля просроченной задолженности 0+

**>82%**

Крупный бизнес и госорганы

**>68%**

Регистрируемое имущество  
ЛА, КТ, СТ, суда, недвижимость

## Чистый долг

на 1 янв'26

**₽10,0** млрд

**1,8**

ЛП/Net Debt  
Покрытие долга

Безупречная публичная и кредитная история в 40+ банках >10 лет

**₽6,4** млрд

Кредитный портфель

**₽23+** млрд

Погашено банкам с 2011

**₽5** млрд

Облигационный портфель

**₽2,1** млрд

Погашены 2 выпуска и 41 оферта с 2018

**₽50** млн

Дебютный выпуск долгового ЦФА

Кредиты

Облигации

ЦФА

## Корпоративное управление и риск-менеджмент

**3** независимых директора

**4** исполнительных директора

Совет директоров

АКРА

**BBB+(RU)**

Прогноз «стабильный»

**3** коллегиальных органа

Комитеты  
Кредитный; Активы и пассивы; Стратегии, инвестиции и развитие

**1,1%**

COR РСБУ на 1 января 2026  
Стоимость риска

эксперт ра

**ru BBB+**

Прогноз «позитивный»

## Финансы и отчетность

### РСБУ 2025 (консолидированная)

**₽1,61** млрд  
Капитал +15% к 2024

**6,2**  
Net Debt/Капитал

**₽214** млн  
Совокупный доход +89% к 2024

**1,8%**  
ROA

**12,5%**  
Капитал/Активы

**14,3%**  
ROE

### МСФО за 6М2025

**₽10,1** млрд  
Инвестиции в лизинг

**₽1,5** млрд  
Equity +13% к 6М2024

**5,9**  
Net Debt/Equity

**1,14**  
Инвестиции в лизинг/Net Debt

**₽107** млн  
Net Profit +97% к 6М2024

**1,6%**  
ROA LTM

**12,6%**  
Equity/Assets

**11,8%**  
ROE LTM

# МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ

## ещё больше лизинга!

### Миссия

Больше простого лизинга для бизнеса каждого клиента ради сильной экономики России.

### Видение

Высокоэффективная лизинговая компания, ориентированная на долгосрочное сотрудничество с командой, партнерами и клиентами, предлагающая сервисы на территории РФ.

### Стратегия 2025

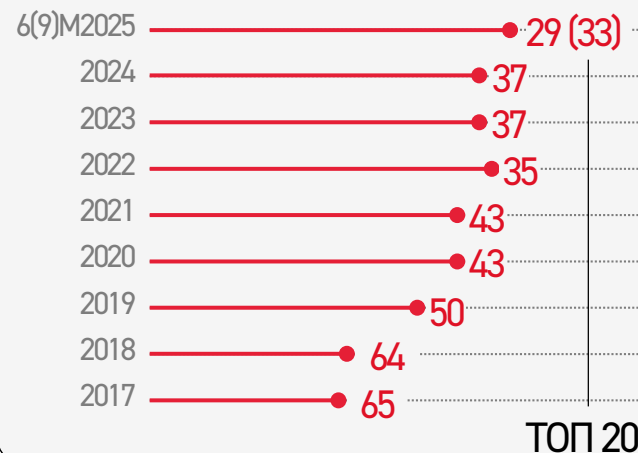
утверждена в 2017 году  
**Войти в ТОП-20 по объему нового бизнеса в рейтинге лизинговых компаний России в 2025 году**

Изменение стратегических целей с объемных на качественные

### Стратегия 2035

утверждена в 2025 году  
**Быть примером в ТОП-20 по эффективности бизнеса и команды** в рейтинге лизинговых компаний России

#### Факт. Стратегия 2025



**>80%**

Выполнение стратегии 2025

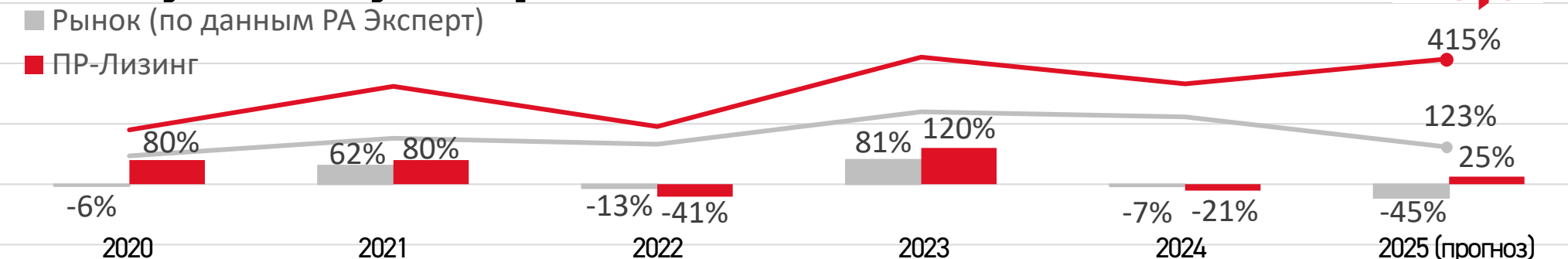
#### С приоритетом

- Сохранения качества портфеля
- Роста эффективности
- Долгосрочных позиций на рынке

#### Важные стратегические проекты

- (C1.2.) Партнерские и теле-продажи
- (C1.3.) M&A (покупка качественных портфелей)
- (C3.1.) Устойчивая команда (LTI)
- (C3.2.) Сквозная цифровизация и клиентские сервисы с AI

### Результат лучше рынка

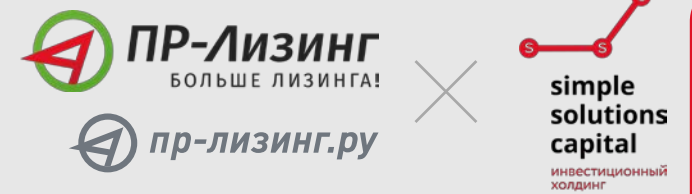


### Сотрудничество



### Драйверы роста

- Темп роста бизнеса выше рынка в т.ч. M&A**
  - 1.1 Региональная сеть
  - 1.2 Партнеры
  - 1.3 Новые продукты
- Диверсификация и снижение стоимости пассивов**
  - 2.1 Банки
  - 2.2 Облигационные займы и ЦФА
  - 2.3 Капитал
- Адаптивный сервис, превосходящий ожидания контрагентов**
  - 3.1 Профессиональная продуктивная вовлеченная команда
  - 3.2 Удобные гибкие и автоматизированные процессы
  - 3.3 Клиентоориентированность



### эксперт ра

### Прогноз рынка 2026 +15-20% к 2025

Реализация отложенного спроса на фоне поступательного снижения ключевой ставки послужит драйвером рынка ... Однако сдерживающим фактором ... станет рост цен на имущество после внедрения утилизационного сбора в автосегменте и ужесточения налоговой политики.

Слабые темпы экономического роста, снижение покупательной способности населения и повышение налогов **негативно отразятся на секторе МСБ.**

### Цели '26

- Рост нового бизнеса с сохранением качества и структуры портфеля

# ЛИЗИНГОВЫЙ ПОРТФЕЛЬ

## диверсификация и высокое качество

### Клиенты



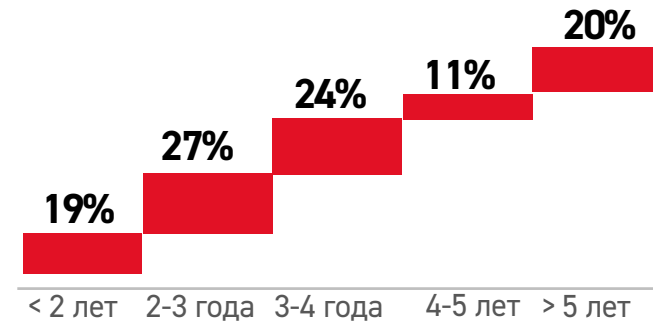
Крупный бизнес	74%
Средний бизнес	7%
Малый и микробизнес	10%
Госорганы	9%

### Предметы лизинга



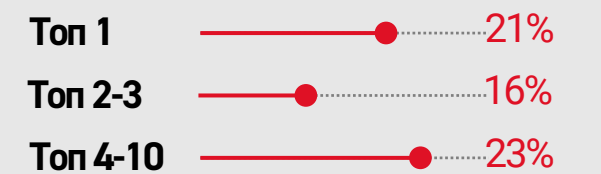
Транспорт и спецтехника	34%
Подвижной состав	32%
Оборудование	32%
Недвижимость	1,5%
С/х техника и скот	0,6%
Суда	0,1%

### Срок лизинга



**>69%**  
До 4-х лет

### Концентрация



### Отрасли ТОП-3 55,5%

Ж/Д грузоперевозки	31,8%
Хим. промышленность	12,5%
Нефтегазовый сервис	11,2%
Пром. строительство	5,9%
Пром. производство	5,4%
Авиапром	5,2%
Связь	3,9%
Транспорт (груз. перевозки)	3,3%
С/Х и пищевая индустрия	3,2%
Торговля (ОПТ и розница)	3,2%
Транспорт (пасс. перевозки)	3,1%
Благоустройство	1,7%
Дор-тр. строительство	1,7%
Финансовый сектор	1,6%
Наука, образование	1,3%
Гражд. строительство	1,0%
Коммунальное хозяйство	1,0%
ВПК	0,9%
Распределение энергии	0,8%
Органы власти	0,8%
Здравоохранение	0,2%
СМИ	0,1%
Лесное хозяйство	0,1%
Распределение газа	0,01%
Генерация электроэнергии	0,01%

### Тип лизинга



Финансовый	99,3%
Оперативный	0,7%

### Качество

**<3,6%** ЛП  
9 Клиентов с реструктуризацией

**18,1%**  
Средневзв. аванс

**>72%**  
Кред.качество клиентов «среднее» и лучше

**<0,8%**  
Доля просроч. задолженности 0+ в портфеле

**>60%**  
Средневзв. исполнение договоров

### География

#### РЕГИОНЫ. ТОП

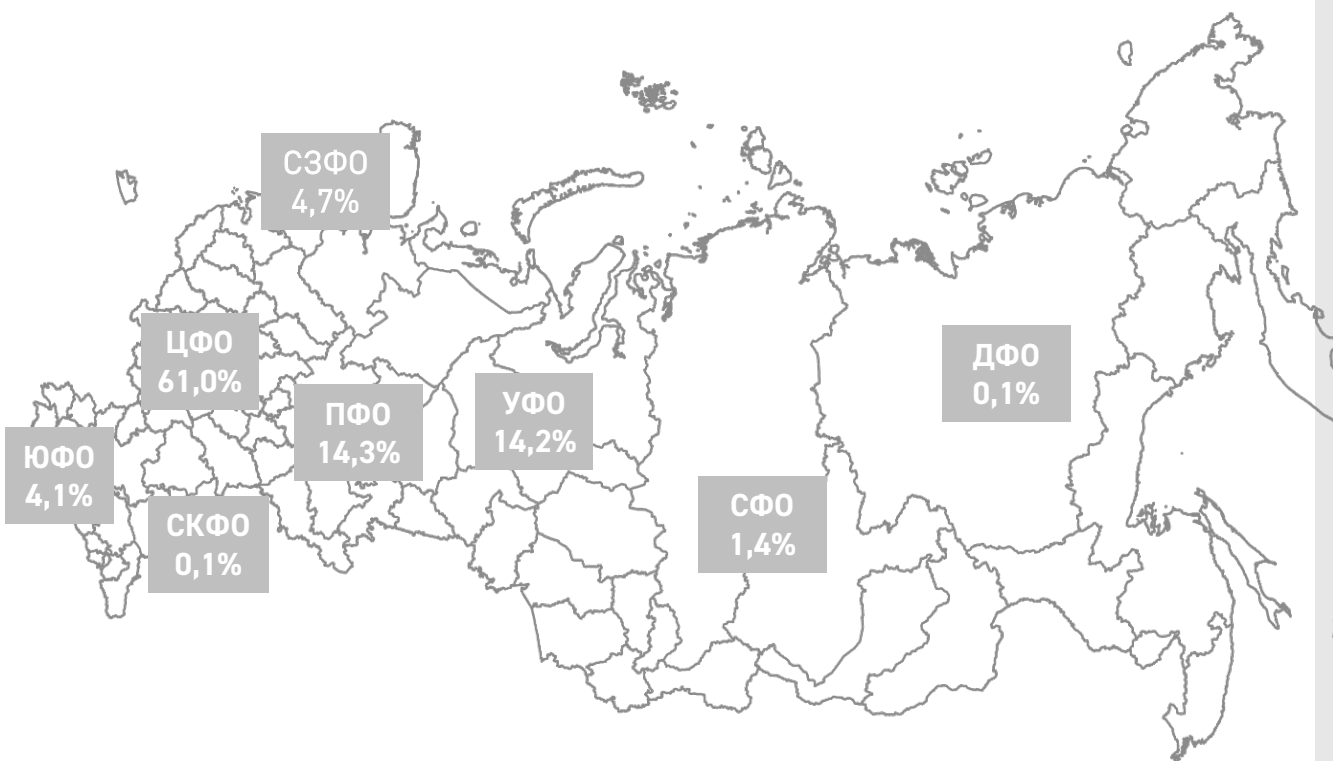
Москва и область	55,6%
Свердловская область	12,9%
Республика Башкортостан	6,7%

#### ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ОКРУГА. ТОП

Центральный	61,0%
Приволжский	14,3%
Уральский	14,2%

#### ДИВИЗИОНЫ

ЦО	66%
Приволжье	16%
Восток	9%
Запад	6%
Юг	3%



Повышенная концентрация (ТОП отрасли и клиенты) по согласованию с СД в период повышенных рисков в экономике и по субъектам МСП:

- ♦ фокус на крупных и повторных клиентах
- ♦ приобретение портфеля высокого качества с возвращением к привычной диверсификации

### эксперт ра

Бизнес компании высоко диверсифицирован по видам имущества.

**АКРА**

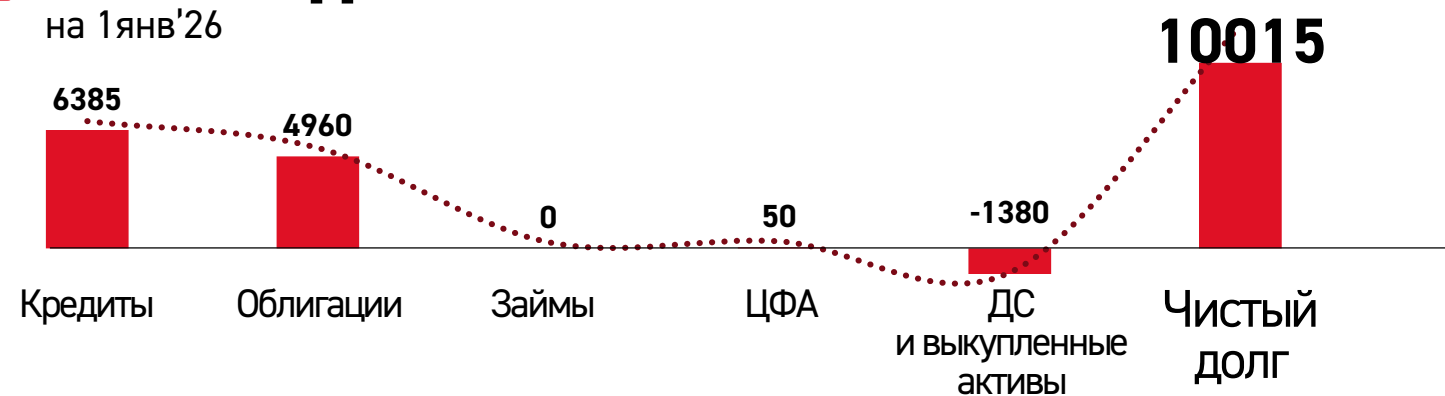
Высокая диверсификация бизнеса Компании, которая представлена практически во всех федеральных округах страны.

# ПОРТФЕЛЬ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

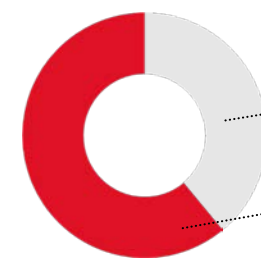
безупречная публичная и кредитная история

## ■ Чистый долг

на 1 янв'26



## ■ Вид ставки



с плавающей **39%**  
с фиксированной **61%**

## ■ Кредитный портфель

на 1 янв'26

Безупречная кредитная история в 40+ банках

**₽6,4** млрд Остаток платежей  
**₽23,9** млрд Погашено кредиты + % с 2011 года

**₽4,6** млрд Свободные лимиты  
**₽483** млн Банковские гарантии  
**10...23%** Ставки, годовых

## ■ Облигационные займы

на 1 янв'26

**₽3,8** млрд + **\$14,3** млн  
 5 выпусков ПР-ЛИЗ в обращении, включая квазидолларовый

**₽2,1** млрд Погашены 2 выпуска и 41 оферта с 2018 года

## ■ Цифровые финансовые активы

Дебютный выпуск долгового ЦФА NDM 13

**₽50** млн

## ■ Финансовые обязательства

на 1 янв'26

**₽10** млрд NET DEBT  
 +22% к 1 янв'25

**1,8** Лизинговый портфель/  
 NET DEBT > 1,5

**18,5%** годовых Средневзвешенная стоимость долга  
 +0,1% к 1 янв'25

## ■ Кредиторы. Концентрация

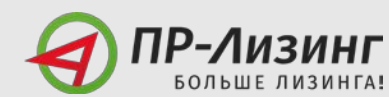
Топ-1 — 12%  
 Топ-3 — 27%  
 Топ-5 — 34%

## Цели '26

- Увеличение лимитов кредиторов и новый облигационный заем для финансирования новых сделок
- Снижение стоимости долга

# КЛИЕНТСКИЕ ОТНОШЕНИЯ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ

ОПЫТ И ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД



pr-лизинг.ру



## Лизинговые решения

<b>◆ Финансовый</b> 99,3% в ЛП АВАНС от 0% СРОК от 13 мес. до 10 лет СУММА от 5 млн. руб. ➤ Минимальные первоначальные затраты ➤ Широкие договорные параметры ➤ 44-ФЗ и 223-ФЗ  Для тех, кому важно обновлять основные фонды, сохраняя оборотные средства	<b>◆ EASY</b> 0,3% в ЛП АВАНС от 15% СРОК от 13 мес. до 4 лет СУММА до 30 млн.руб. ➤ Без анализа финансового состояния ➤ Ликвидное имущество ➤ Поручительство бенефициара  Оперативное финансирование, Рассмотрение за 4 часа	<b>◆ Оперативный</b> 0,7% в ЛП АВАНС 0% СРОК от 3 мес. до 3 лет ➤ Не предусматривает обязательства выкупа и имеет краткосрочный характер ➤ Без авансового платежа ➤ Полное сопровождение и ТО со стороны ЛК  Оптимальный вариант для компаний, которые работают в сезонном режиме	<b>◆ Возвратный</b> 2,6% в ЛП АВАНС от 10% СРОК от 13 мес. до 5 лет ➤ ЛК покупает имущество клиента/ГК и передает его в лизинг клиенту ➤ После погашения имущество возвращается в собственность клиенту  Для пополнения оборотных средств при сохранении контроля над активами
--	--	---	---

## Преимущества

- ◆ **Уникальные компетенции**
  - Опыт международной логистики, таможенного оформления
  - Практика финансирования сложноструктурированных сделок
- ◆ **Гарантия надежности**

Работаем только с аккредитованными страховыми компаниями и поставщиками
- ◆ **Специальные предложения**

В рамках гос. и партнерских программ, а также при долгосрочном сотрудничестве
- ◆ **Прогнозируемость**

Предодобрение сделок по заданным параметрам с установлением лимитов

## Цифровые сервисы

- ◆ **Личный кабинет клиента**
  - Приложение для IOS, Android
  - Оформление заявки
  - Информация по договорам
  - Календарь платежей
- ◆ **Личный кабинет агента**
  - Описание компании и продуктов
  - Оформление и контроль статуса заявок
  - История взаимодействия и выплат вознаграждения
- ◆ **Автоматизация**
  - Проект сквозной автоматизации на базе платформы 1С с микросервисами
  - Собственное приложение для дистанционного осмотра предмета лизинга с GPS-позиционированием
  - Карта сценариев
  - В разработке: сервис распознавания документов, обогащение данных из внешних источников
- ◆ **Сервисы для сотрудников**
  - Корпоративный портал
  - Личный кабинет сотрудника
  - Цифровые визитки
  - Электронная библиотека ВНД
  - Бот-помощник с AI (tg/max)
  - Бот для заказа обедов

## M&A (покупка портфелей)

3 портфеля Частично выкуплены  
7 портфелей Отказ от приобретения  
2023 Первая сделка

### ◆ Компетенции

- Схема расчета цены сделки учитывает все нюансы каждого договора лизинга
- Нарботан опыт по приобретению портфелей, включая 44-ФЗ, 223-ФЗ, оборудование, регистрируемое имущество, в т.ч. подвижной состав
- разработаны уникальные методики решения юридических, кредитных и налоговых задач и вопросов

### ◆ Преимущества

- Имущество проверенных брендов, рыночная стоимость превышает цену приобретения
- Отсутствует риск непоставки
- Платежная дисциплина клиента подтверждена
- Актуальные ставки фондирования заложены в цену - нет увеличения нагрузки на клиента
- Расширение клиентской базы

## Коммерсантъ

Как стало известно "Ъ", компания «ПР-Лизинг» приобрела у лизинговой «дочки» Юникредит-банка практически весь портфель долгосрочных контрактов. В Юникредит-банке не ответили на запрос "Ъ", в «ПР-Лизинге» подтвердили факт сделки, отказавшись назвать ее сумму. «Компания продолжает стратегию приобретения портфелей, адаптируясь к высоким ставкам и меняющимся условиям и стагнации рынка, — отметили там. — Стратегия роста через слияния и поглощения была заложена в компании еще в 2018 году».

## Облигации



30мая'18: Регистрация программы БО ПР-Лиз1 на сумму **₽1 млрд**  
 27июл'18: Регистрация дебютного выпуска в рамках программы БО ПР-Лиз1 объемом **₽100 млн**  
 11июн'20: Регистрация программы БО ПР-Лиз2 на сумму **₽25 млрд** сроком 10 лет  
 14окт'25: Регистрация мультивалютной программы БО ПР-Лиз3 на сумму **₽50 млрд** сроком 20 лет



**7**  
Облигационных выпусков

**₽7 млрд**  
Объем облигаций на 1янв'26

**₽5 млрд**  
Облигаций в обороте на 1янв'26

**2**  
Погашено

**ПР-Лиз1P1**  
**₽100 млн/13%**  
**₽0**

**ПР-Лиз2P1**  
**₽1 750 млн/10%**  
**₽543 млн/19%**

**ПР-Лиз3P1**  
**\$14,27 млн/14%**  
**\$14,27 млн/14%**

**9/2**  
Обязательные оферты по номиналу/ без заявок

**ПР-Лиз1P2**  
**₽150 млн/12,5%**  
**₽0**



**ПР-Лиз2P2**  
**₽1 500 млн/12,5%**  
**₽1 196 млн/12,5%**

**Рейтинги**  
Присвоены и подтверждены рейтинги облигациям ПР-Лизинг

**32**  
Внеочередных оферт по соглашению

**ПР-Лиз1P3**  
**₽400 млн/12%**  
**₽102 млн/19%**

**ПР-Лиз2P3**  
**₽2 000 млн/20%**  
**₽2 000 млн/20%**

 Объем выпуска/купон при выпуске  
 В обороте на 1янв'26/актуальный купон

АКРА  
**BBB+(RU)**  
 эксперт ра  
**ru BBB+**

## ЦФА

Параметры выпуска

**₽50 млн**

**14%**  
Годовых

**₽1000**  
Номинал

**30** дней  
Периодичность выплат

**АТОМЪЗЕ**

**18окт'23**  
 размещение дебютного долгового ЦФА NDM 13 на площадке Атомайз

**07ноя'23**  
 АКРА впервые в России присвоило кредитный рейтинг выпуску ЦФА

## Факт '25

### Новая программа

**14окт'25**  
 ПР-Лиз3 мультивалютная, **₽50 млрд** на 20 лет

### Размещение

**24ноя–05дек'25**  
 Квазивалютный ПР-Лиз3P1 на \$ 14 270 тыс.

**26авг'25**  
 ПР-Лиз2P3, объем увеличен с **₽1,5** до **2,0 млрд.**, купон снижен с 22 до 20%.

### Оферты

#### Добровольные

**29дек'25**  
 ПР-Лиз2P1, 14 418 шт. - 0,8% от объема выпуска и ПР-Лиз2P2, 100 000 шт. - 6,7% от объема выпуска  
**25сен'25**  
 ПР-Лиз2P1, 47 881 шт. - 3% от объема выпуска и ПР-Лиз2P2, 75 072 шт. - 5% от объема выпуска

**27июн'25**  
 ПР-Лиз2P2, 123 561 шт. - 8% от объема выпуска

#### Обязательные

**14ноя'25**  
 ПР-Лиз 1P3, 15 675 шт., купон уменьшен с 20% до 19%

**02фев'25**  
 ПР-Лиз2P1, 318 609 шт., купон увеличен до 22%

### СПОД

**04фев'26**  
 ПР-Лиз2P1, 161 610 штук - 9% от объема выпуска, купон снижен до 19%

## Цели '26

Размещение выпуска облигаций объемом **₽2+ млрд.**

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ЗОЛОТЫЕ СТАНДАРТЫ И ЛУЧШИЕ ИННОВАЦИИ, ОТКРЫТОСТЬ И ДОВЕРИЕ

## Высокие стандарты корп. управления

- ◆ Советы директоров с независимыми директорами
- ◆ Коллегиальные органы управления
- ◆ Сквозное управление рисками и внутренний аудит
- ◆ Баланс интересов всех сторон в деятельности компании (акционеров, инвесторов, сотрудников, партнеров и клиентов)
- ◆ Транспарентность

## ESG политика

- ◆ Ответственное и экологичное использование ресурсов
- ◆ Социально-ориентированная корпоративная культура
- ◆ Высокие стандарты корпоративного управления

## Качество управления

◆ Внешний аудит  **ФБК**  
Объясняем мир  
Изменяем мир

◆ Рейтингование в ведущих агентствах

эксперт ра

АКРА

АНАЛИТИЧЕСКОЕ  
КРЕДИТНОЕ  
РЕЙТИНГОВОЕ  
АГЕНТСТВО

◆ Рейтинги ответственного бизнеса

ЭКГ

BVB

Рейтинг  
ответственного  
бизнеса

КПД

средний  
уровень

Корпоративная  
поддержка  
демографии

◆ Высокая прозрачность

интерфакс  
INTERFAX



Сайты и каналы компаний SSCap



Ключевые документы в области корпоративного управления

## Эффективное управление рисками

- ◆ Риск-ориентированный подход в линейной деятельности
- ◆ Стандартизированный подход к управлению рисками для всех компаний
- ◆ Централизация системы на уровне холдинга
- ◆ Гибкость, адаптивность, осознанность

## Ответственное инвестирование

- ◆ Участие в благотворительных и социальных проектах

## Ответственность перед командой

- ◆ ДМС и система стимулирования
- ◆ Новая среда для развития и роста

◆ Новый офис

спортивная зона, питание, транспорт



## Факт '25

➤ Подтверждение кредитных рейтингов

➤ Лучший раздел для инвесторов на сайте ЛК-2025

Лизинг в России

➤ ТОП-10 открытых к диалогу эмитентов Т-Пульс

➤ 12 место в медиарейтинге ЛК  
Скан-Интерфакс & ALL-Leasing

➤ Лидер обратной связи, корп. культура  
Награды Dream Job

➤ Рекомендуют **90%** нынешних и бывших сотрудников

## Цели '26

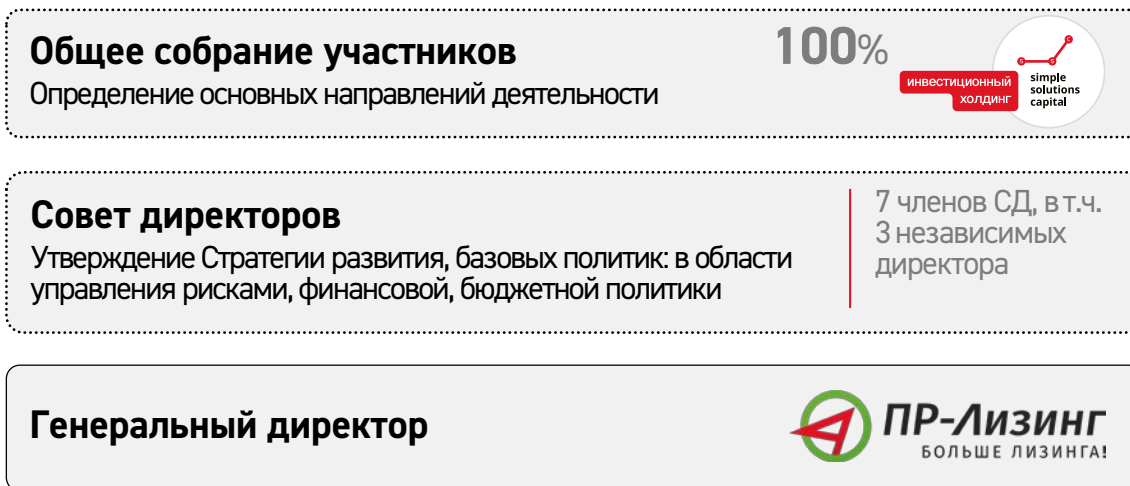
➤ Оптимизация функционала и бизнес-процессов

➤ Завершение сквозной интеграции ERP и CRM

➤ Реализация программы развития ESG-проектов

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## фундамент устойчивого развития



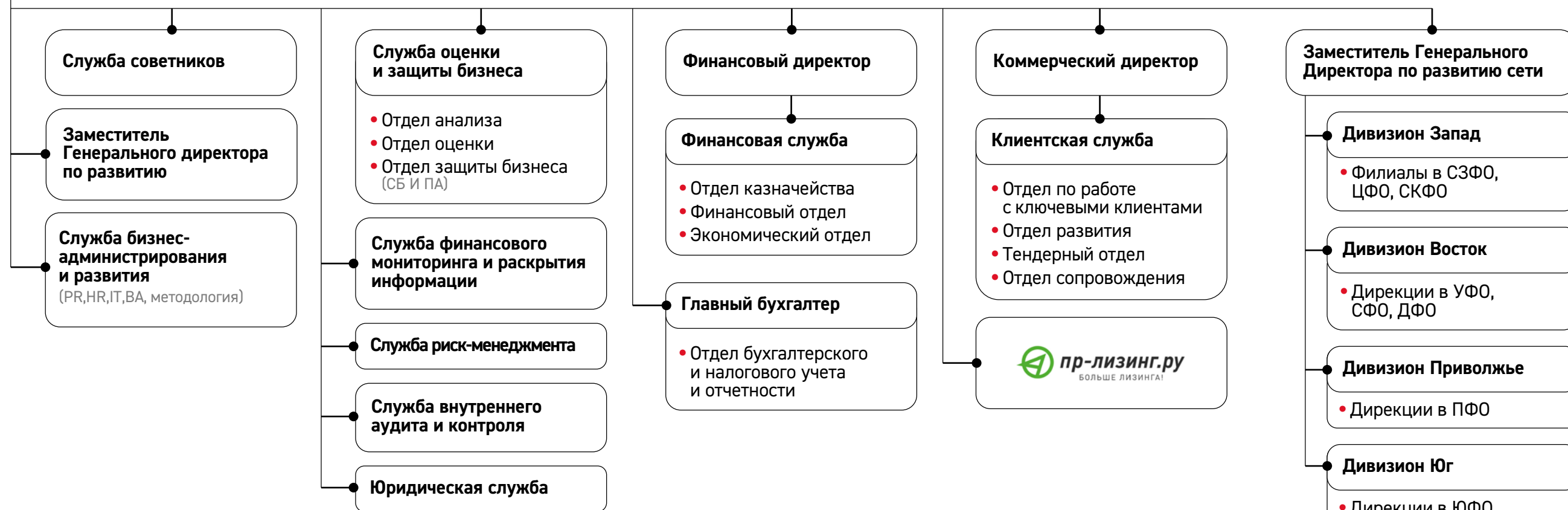
Органы управления

Коллегиальные органы

**Комитет по стратегии, инвестициям и развитию**  
Реализация стратегии развития (продукты, IT, инвестпроекты и др.), бюджетной политики и политики в области ESG

**Кредитный комитет**  
Реализация клиентской политики и политики управления рисками

**Комитет управления активами и пассивами**  
Реализация финансовой политики



Реализация миссии и стратегии

Корп. управление и риск-менеджмент

Финансы и отчётность

Клиенты и партнёры

## Команда профессионалов

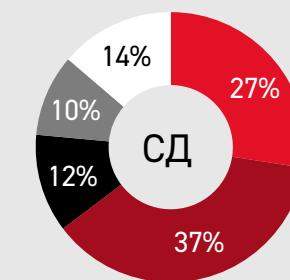
>75%

Опыт работы в банках

>40%

Опыт работы в лизинге

## Факт '25

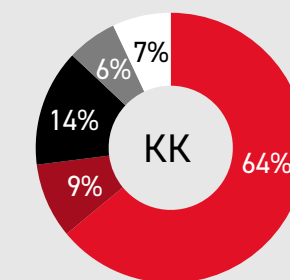


Совет директоров

- Корп. Управление
- Отчеты
- Стратегия
- Методология
- Прочее

Заседаний

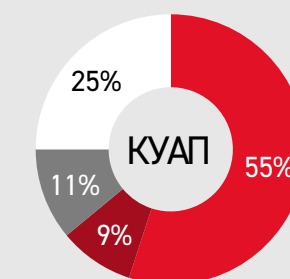
14 2024  
12 2025



Кредитный комитет

- Сделки
- Отчеты
- Качество портфеля
- Методология
- Прочее

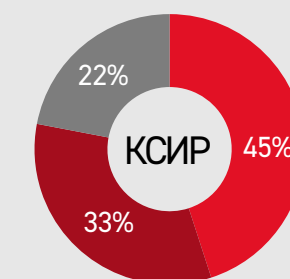
130 2024  
112 2025



Комитет по управлению активами и пассивами

- Фондирование
- Отчетность
- Методология
- Прочее

12 2024  
24 2025



Комитет по стратегии, инвестициям и развитию

- Бизнес-процессы
- Продукты. ESG
- Методология

6 2024  
7 2025

# КОМАНДА И КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА ХОЛДИНГА

главное — люди!



Председатель СД SSCap  
**НОВИКОВ**  
Роман Витальевич



Председатель СД ПР-Лизинг  
**РЕТЮНСКИЙ**  
Евгений Юрьевич  
Независимый директор



Член СД SSCap и ПР-Лизинг  
**ФАТКУЛЛИН**  
Айрат Маратович  
CEO SSCap и ПР-Лизинг



Член СД SSCap  
**МУСЛИМОВ**  
Ильдар Равильевич  
Независимый директор



Член СД SSCap и ПР-Лизинг  
**МАРКИНА**  
Елена Борисовна  
Независимый директор



Член СД ПР-Лизинг  
**АМИЧБА**  
Ваган Борисович  
Независимый директор



Член СД SSCap и ПР-Лизинг  
**ШЕЛКОВОЙ**  
Сергей Алексеевич



Член СД SSCap и ПР-Лизинг  
**ГУСЕВ**  
Александр Михайлович  
CEO ПР-Факторинг

## Члены Советов Директоров



**БАТРАК**  
Виталий Михайлович  
Коммерческий директор  
ПР-Лизинг



**ЛЕЛЮХ**  
Надежда Геннадиевна  
Главный бухгалтер



**ИСМАГИЛОВА**  
Альбина Рафиковна  
Главный финансист



**КАМАШЕВА**  
Розалия Фаридовна  
Главный казначей



**СПИВАК**  
Виталий Вячеславович  
IT Директор



**ИСМАГИЛОВ**  
Дамир Масхутович  
Главный юрист



**НОЦИНА**  
Изида Анфаковна  
Служба риск-менеджмента



**СУРКОВА**  
Анна Александровна  
Корпоративный секретарь

## Команда



**168** человек  
Численность  
SSCap

**5+** лет  
Средний  
стаж

**43** года  
Средний  
возраст

**24%**  
Сотрудников,  
старше 50 лет

**55%**  
Доля  
женщин

**18...67**  
Возраст



Команда профессионалов- единомышленников, объединенная общими амбициозными целями и открытая к изменениям.

**А. М. Фаткуллин,**  
CEO ПР-Лизинг

У нас команда активных профессионалов, которым интересно вместе искать возможности, а не причины.

## Кодекс корпоративной этики

### Принципы корпоративной культуры

- Соблюдение принципов бережливого производства и бережливого отношения к ресурсам компании
- Открытость для новых задач и готовность к развитию
- Вовлеченность в процессы и жизнь компании
- Самоорганизованность и высокая ответственность

### Система поощрения

- Карьерное развитие и мотивация
- LTI
- Прогресс месяца
- Номинации по итогам года

### Агентство изменений

**>110** предложений  
**>2/3** реализовано

### Корпоративные мероприятия

### Система управления рисками

- ◆ Классификация рисков
- ◆ Методы выявления и оценки значимых рисков
- ◆ Система внутренних ограничений (риск-аппетит)
- ◆ Методы агрегирования рисков и оценки достаточности капитала
- ◆ Процедуры принятия решений и разграничение полномочий
- ◆ Отчетность (7 видов регулярных отчетов)
- ◆ Стресс-тестирование
- ◆ Хеджирование валютных рисков
- ◆ Резервирование

### Методология на стандартах ЦБ РФ

Политика управления рисками

Клиентская политика

Положение об управлении рисками: кредитным, ликвидности, рыночным, операционным

Положение о внутреннем аудите и контроле

Методики оценки контрагента (ОСНО/СНР/ГБУ)

Методика оценки и мониторинга предмета лизинга и допзалога

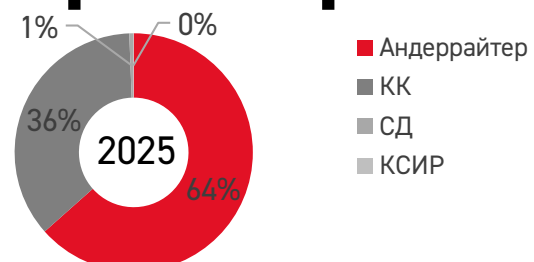
Методика проверки контрагента по линии благонадежности

Методика формирования резервов на возможные потери

Регламент по работе с дебиторской задолженностью и др.

Инструкции по отдельным направлениям

### Уровни принятия риска по сделкам



В зависимости от суммы, заключений служб, наличия риск/стоп-факторов, в т.ч. на основании скоринговой модели (PD-Рейтинг клиента и сделки)

### Риск-аппетит и анализ

**22** Параметра портфельного анализа контроль СРМ / КК / СД **51** Показатель

1. Кредитный риск		
Показатели качества ЛП	1	качественные показатели лизингового портфеля
	2	финансовое состояние клиентов
	3	качество обслуживания
	4	резервы на возможные потери по ЛП
2. Риск концентрации		
Параметры сегментирования лизингополучателей	5	доля ТОП
	6	отраслевая концентрация
	7	концентрация по предметам лизинга
	8	портфели с однородными признаками
	9	продуктовая концентрация
	10	лимит риска на крупных лизингополучателей (>20% СК) - аналог норматива Н7 для банков
	11	доля крупного кредитора
	12	зависимость от облигационных займов
	13	доля страховой компании
3. Рыночный риск		
	14	ликвидность имущества
	15	лимит на сделки в рамках продукта Easy Leasing
	16	лимит на сделки оперативного лизинга
4. Риск ликвидности и достаточности капитала		
	17	покрытие расчетного резерва запасом ликвидности на горизонте 30дн.
	18	краткосрочная ликвидность (до 30 дней) - аналог норматива Н3 для банков
	19	сбалансированности между сроками и объемами размещения и привлечения денежных средств
	20	норматив достаточности собственных средств - аналог норматива Н1 для банков
	21	покрытие портфеля обязательств совокупными инвестициями в лизинг
5. Операционный риск		
	22	лимит на операционный риск

### Цели '26

- Ориентир в пользу крупных финансово устойчивых предприятий/холдингов и госорганов
- Тактика: увеличение концентрации нового бизнеса без ущерба качеству лизингового портфеля
- Триггеры:
  - Сводный ИБК Банка России снизился за счет сектора МСБ в июне 2025 года<sup>1</sup>.
  - Негативная динамика RSBI в конце 2024 года - начале 2025 года<sup>2</sup>.
- Ужесточение требований к ЛП сектора МСБ.

<sup>1</sup> Ежемесячный мониторинг предприятий, проводимый ЦБ РФ (<https://cbr.ru/analytics/dkp/monitoring/>).

<sup>2</sup> Индекс RSBI - совместное исследование ПСБ и Общества «Опора России», (<https://www.psbank.ru/business/rsbi>).

### эксперт ра

В компании функционирует выделенное подразделение по управлению рисками..., регламентная база высоко детализирована.

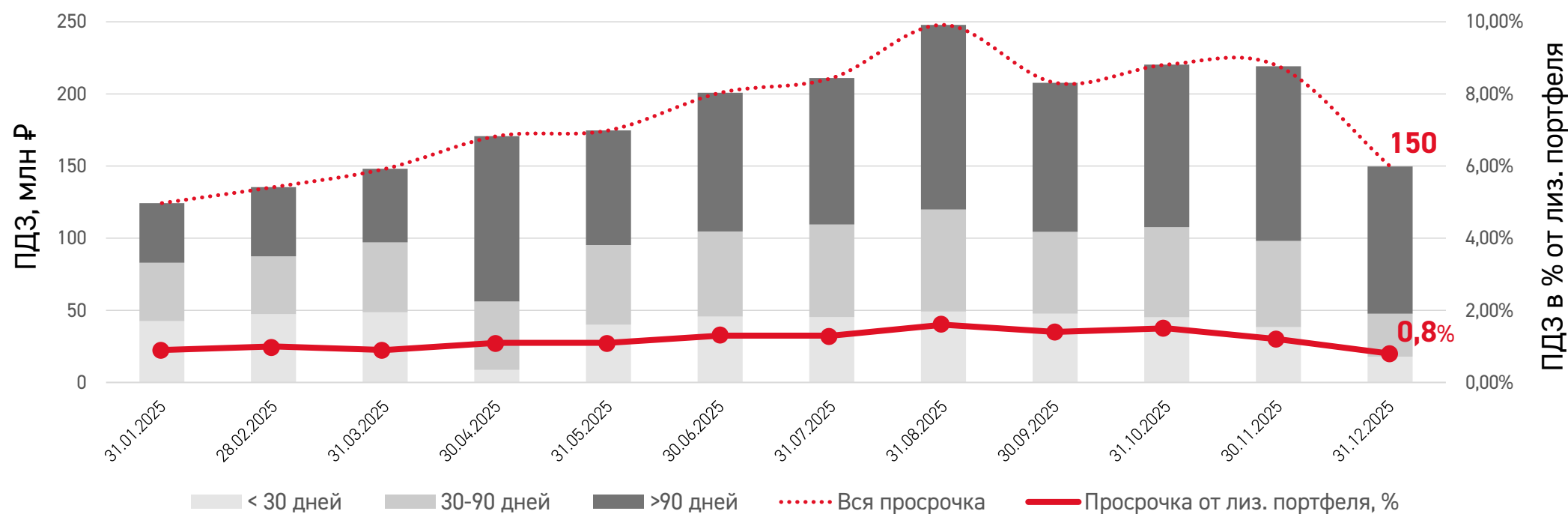
### АКРА

Адекватная оценка риск-профиля... Агентство сохраняет оценку качества лизингового портфеля на высоком уровне... Агентство также не видит существенных для Компании рыночных и операционных рисков.

# РАБОТА С КАЧЕСТВОМ АКТИВОВ

проактивный и индивидуальный подход

## Динамика ПДЗ



## Принципы работы

- 
**Взвешенный подход к принятию риска**
- 
**Мониторинг**
- 
**Оперативность реагирования**
- 
**Индивидуальный подход к каждой ПДЗ**
- 
**Приоритет восстановления платежеспособности над изъятием**

**4,8%**

Доля обесцененных активов на 1янв'26 г.

**2,8%**

Сумма изъятого имущества от ЧИЛ и активов в опер. аренде на 1янв'26 г.

## эксперт ра

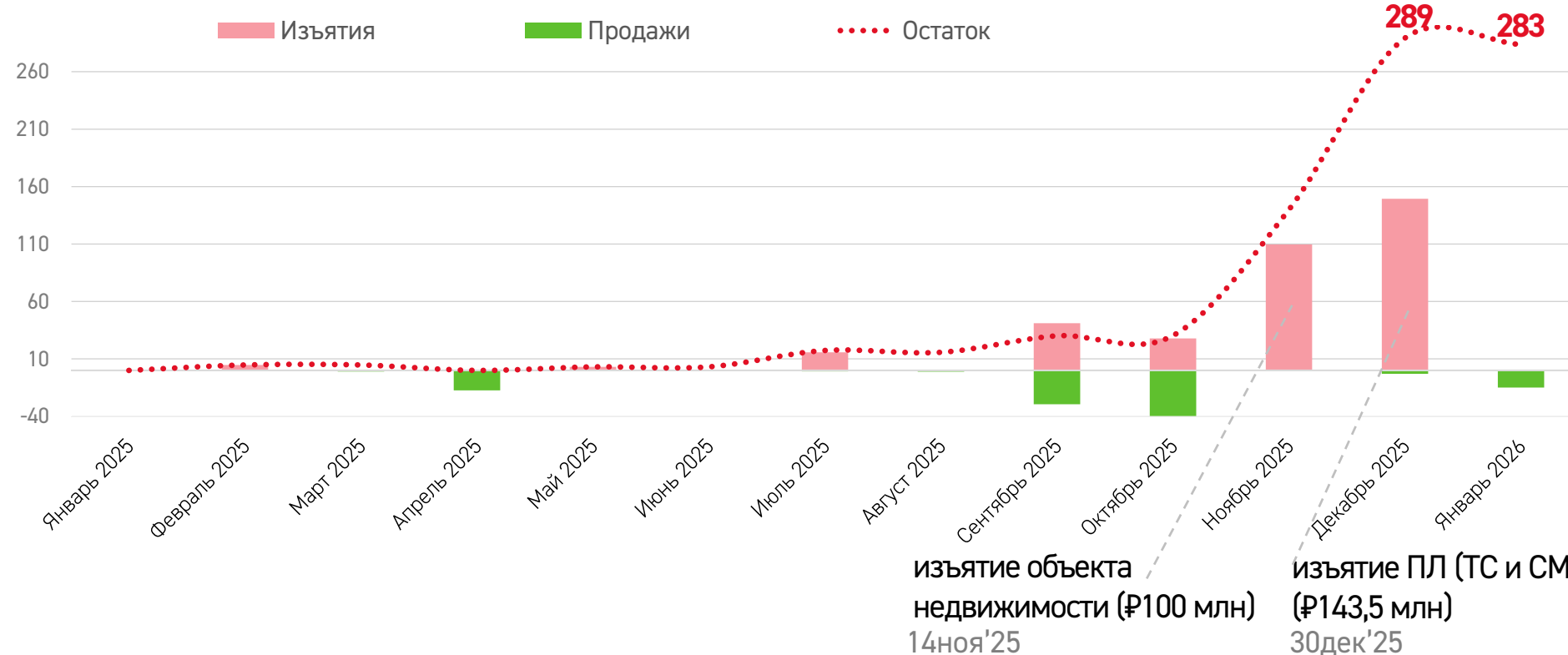
**8,7%**

Средний размер обесцененных активов на рынке 30сен'25

**5,6%**

Средний размер изъятого имущества от ЧИЛ и активов в опер. аренде на рынке 30сен'25

## Динамика изъятий/продаж (млн ₹)



**12** дней

Средний срок изъятия ПЛ в 2025 году

**28** дней

Средний срок продажи активов в 2025 году




**83** дня

Максимальный срок продажи активов в 2025 году

**115** дней

Максимальный срок экспозиции на 1фев'26

## Цели '26

- 
**Проактивный контроль и сбор платежей в целях снижения доли ПДЗ**
- 
**Сокращение сроков реализации имущества в 2 раза**
- 
**Судебное взыскание сальдо после продажи (в случае непокрытия)**

# ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ

## капитал, резервы, ликвидность

**₽1,6 млрд**

Капитал на 1 янв'26

**6,2**

NET Financial DEBT/ Капитал

**12,5%**

Достаточность капитала >12%

Аналог Н1

**543%**

Краткосрочная ликвидность >100%

Аналог Н3

**696%**

Риск на крупных ЛП <1000%

Аналог Н7

**Резервы** на 1 янв'26

**₽122 млн** **x3** к 1 янв'25

Резерв капитала по РСБУ

**₽35,8 млн**

Под ожидаемые кредитные убытки

**₽45,3 млн**

Под сомнительную задолженность

**₽18,1 млн**

Под возможное обесценение имущества

**₽225 млн** **+10%** к 1 янв'25

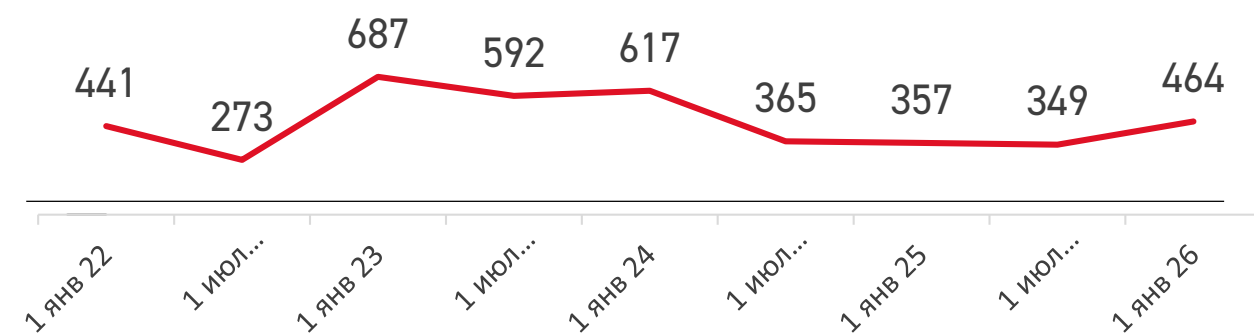
Резерв ликвидности

**₽22,9 млн**

Под возможные потери от валютной переоценки

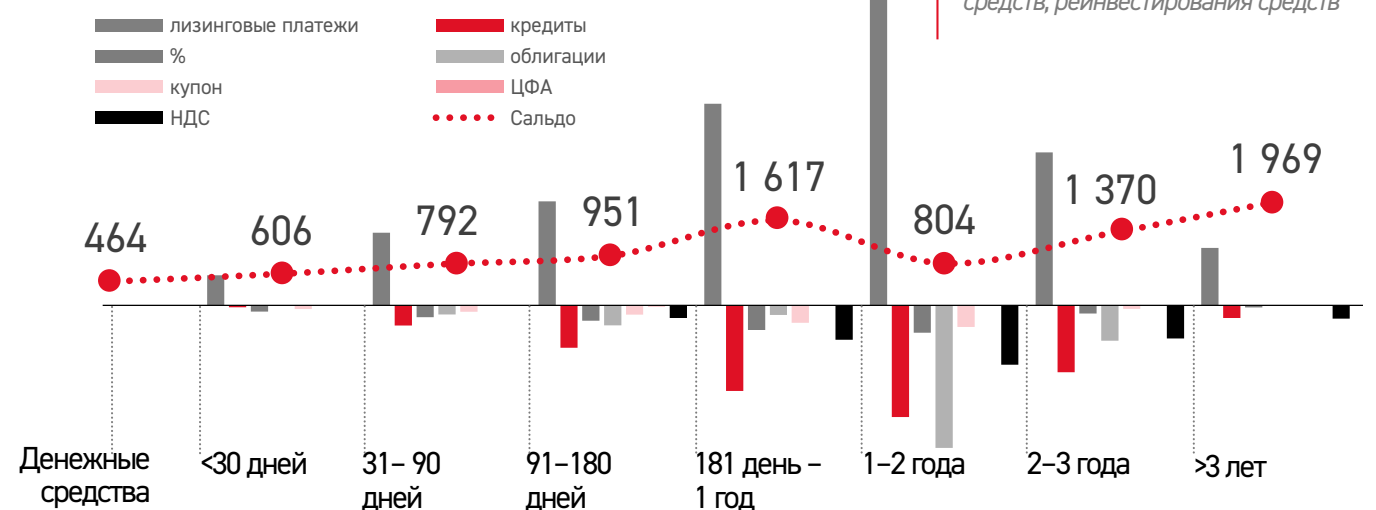
### Ликвидность (в млн ₽)

- ◆ Достаточная ликвидность
- ◆ Аккумуляция под крупные оттоки

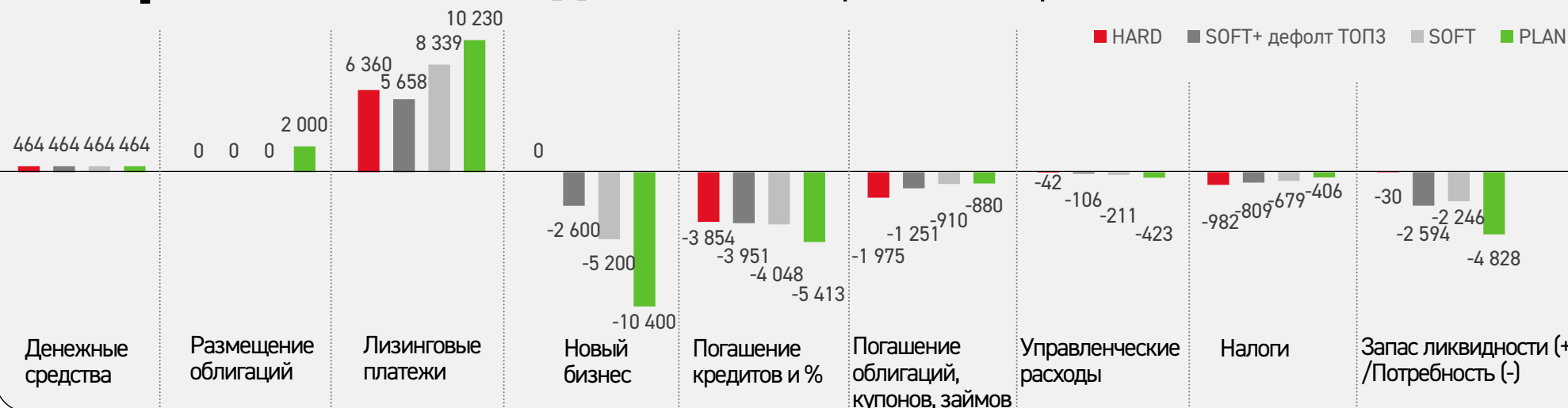


### ГЭП-анализ ликвидности

на 1 янв'26, в млн. ₽



### Стресс-тест ликвидности (январь — декабрь 2026, млн ₽)



#### Hard

SOFT+новые санкции, бóльшая рецессия и падение доходов, ограничения перемещения капитала и товаров, торговые и иные войны

#### Soft

Инфляция, рецессия, жесткие ограничения на импорт в результате санкций, снижение платежеспособности клиентов

#### Plan

Текущий уровень развития экономики/ цен/развитие «параллельного» импорта

**Не предполагающий новый бизнес** и предполагающий существенное **снижение поступления ЛП до 30%**, также приводит к увеличению налоговой нагрузки (НДС), при условии исполнения ГК всех обязательств потребность в финансировании составляет **₽30 млн**.

- С учетом длительной массовой просрочки клиентов у ЛК появляется право изъятия и реализации предметов лизинга, по рыночной оценке на 01.01.2026 рыночной стоимостью, покрывающей 122% Лизингового портфеля, что даже с существенным дисконтом покрывает возможный разрыв ликвидности и обязательства лизингополучателей.
- В случае же **невозможности массового изъятия имущества** аналогичные права отсрочить платежи появятся и у Компании.

государственный мораторий на банкротство, взыскание долгов, исполнительные производства, кредитные каникулы и т.д.

**Предполагает привлечение** внешнего фондирования **на уровне ₽4,8 млрд** для финансирования нового бизнеса, которое закрывается привлечением кредитных ресурсов.

**В случае невозможности привлечения** новых кредитов/размещения облигационных займов, объем нового бизнеса **пропорционально уменьшается**.

### Цели '26

- Регулярное тестирование портфелей, процессов и потоков
- Восстановление резервов по мере снижения рисков

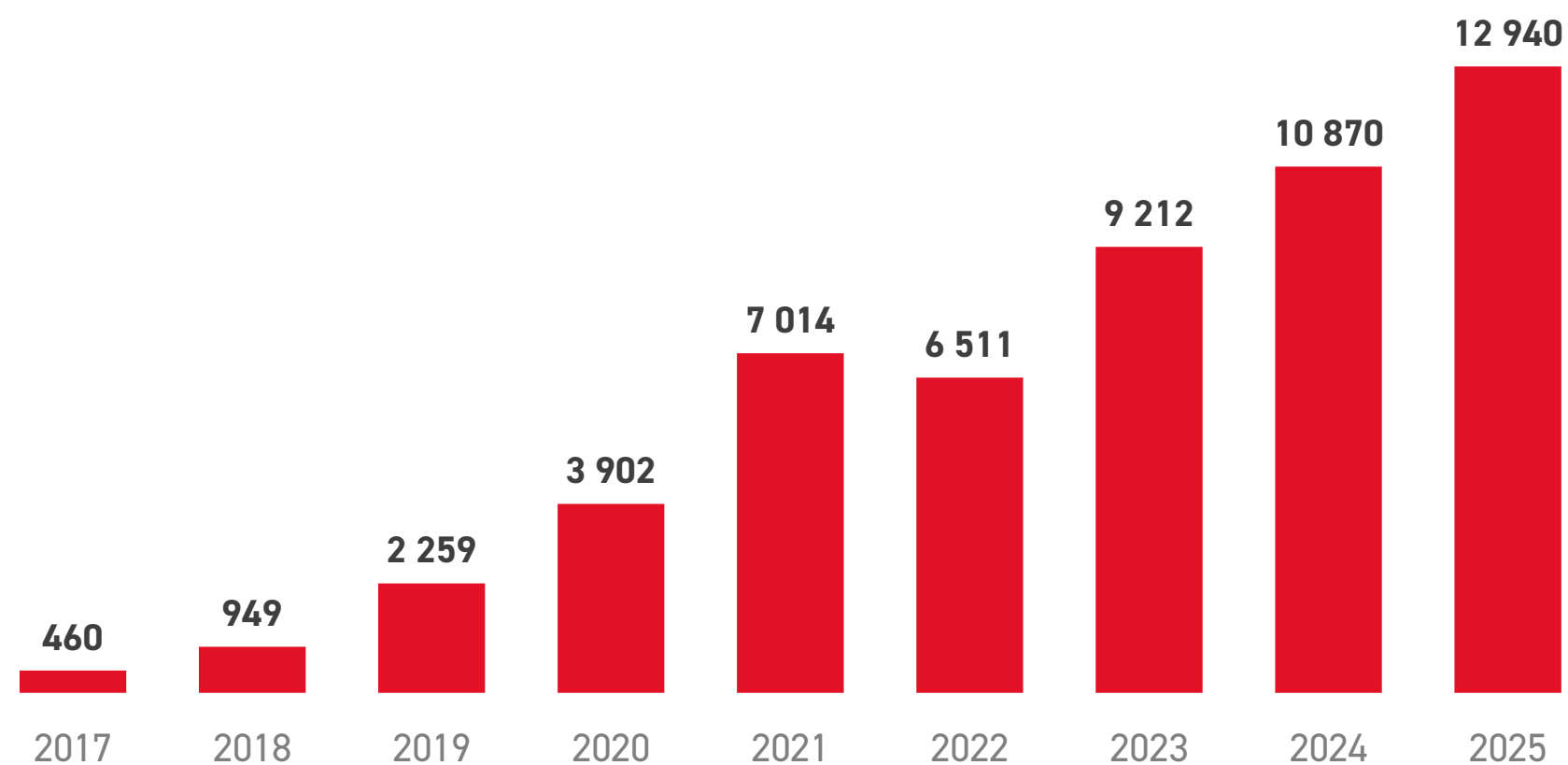
# ОТЧЕТНОСТЬ РСБУ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ПО ГК ПР-ЛИЗИНГ, В МЛН ₹

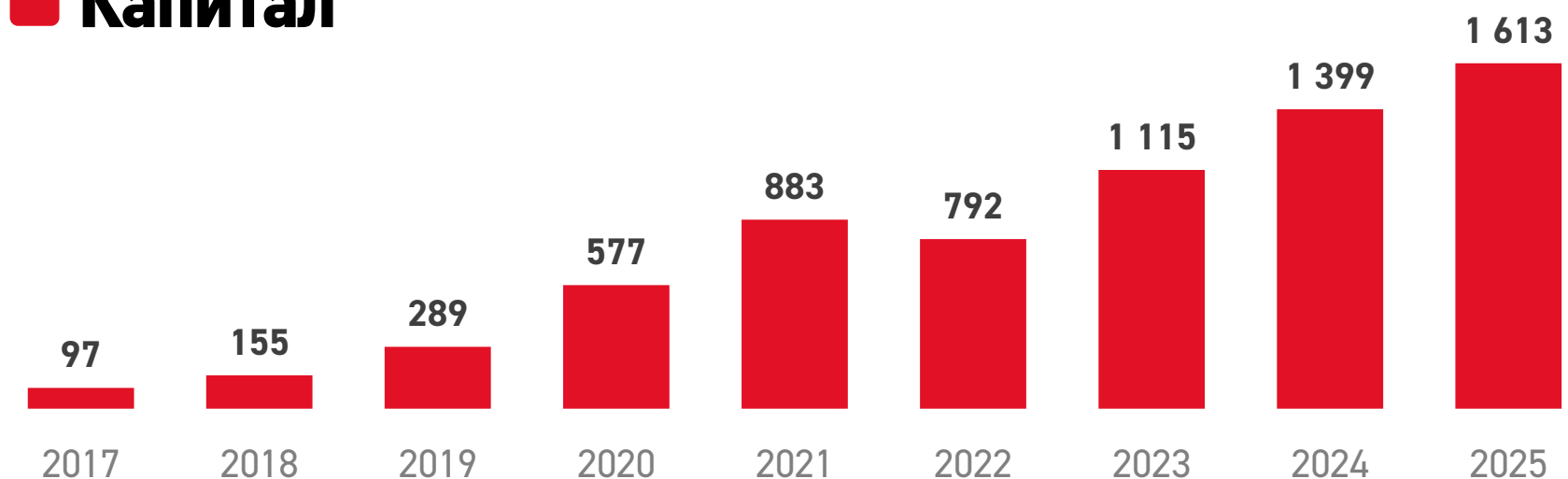
[Интерфакс - Сервер раскрытия информации](#)



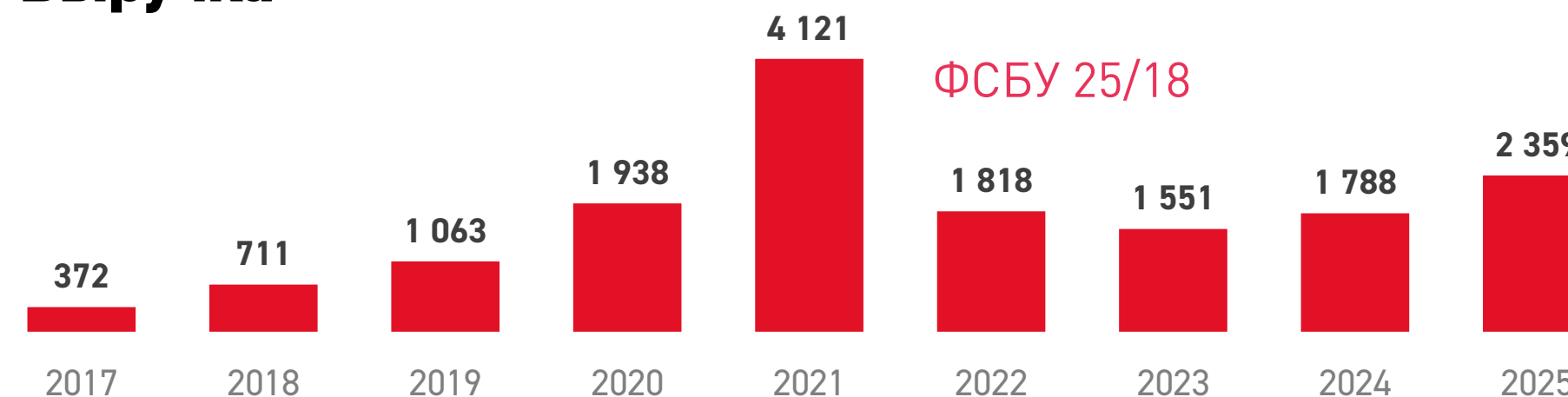
## Активы



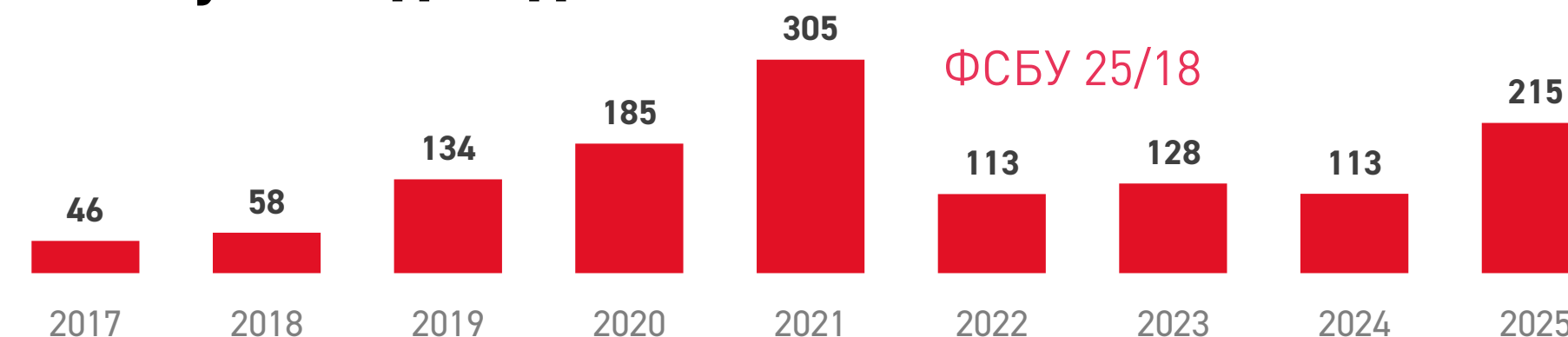
## Капитал



## Выручка



## Совокупный доход



14%

ROE

12,5%

Коэффициент автономии

1,43

Текущая ликвидность

0,71

Финансовая устойчивость

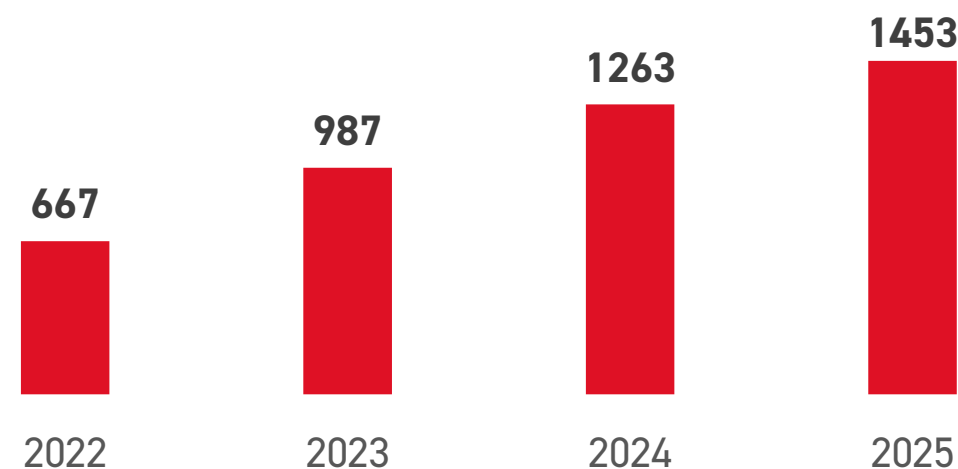
6,2

Чистый долг/Капитал

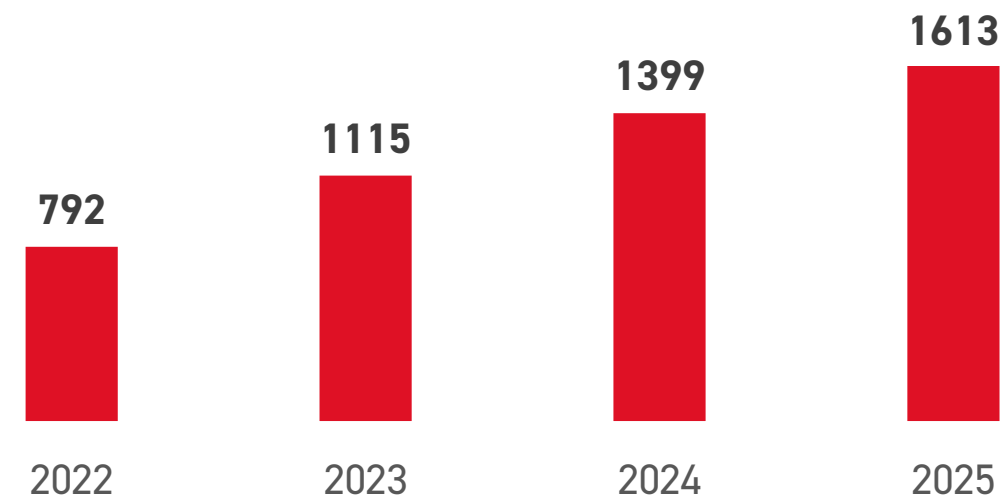
С 01.01.2022 ВНЕДРЕНИЕ ФСБУ 25/2018, в связи чем существенное изменение методик учета дохода и расходов по основной деятельности с ретроспективным пересчетом: изменение выручки (снижение до 5 раз), прибыли (процентный доход только с момента передачи имущества), а следовательно капитала (-315 млн ₹ в 2022) и рентабельности.

2022 – переходный год: завершающиеся сделки без перевода на ФСБУ, остальные по ФСБУ. С 2023 все сделки с ФСБУ 25/2018

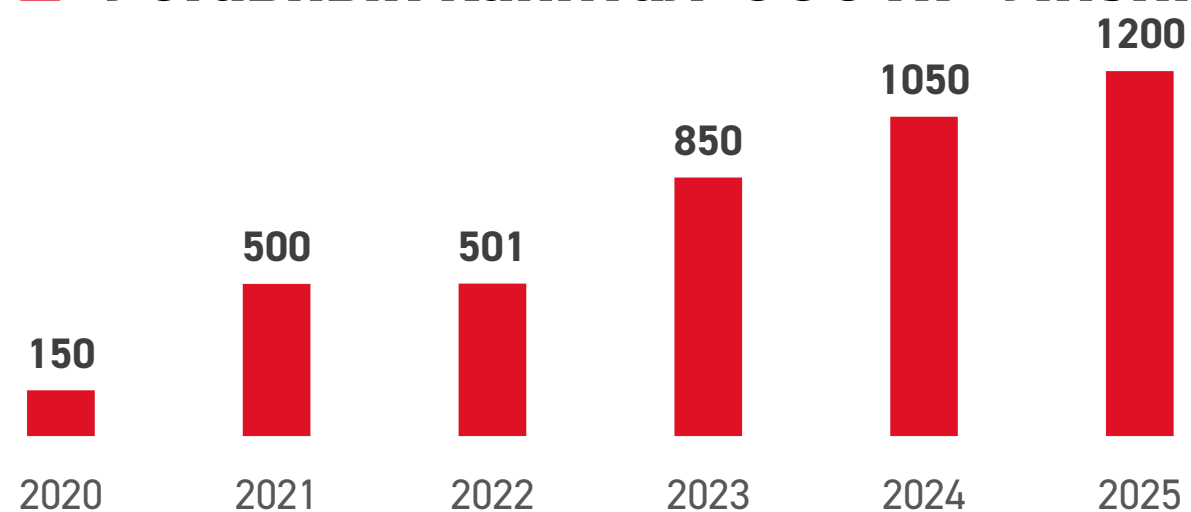
## ■ Чистые активы ООО ПР-Лизинг



## ■ Чистые активы ГК ПР-Лизинг



## ■ Уставный капитал ООО ПР-Лизинг



**₹ 1200** млн

Уставный капитал ООО «ПР-Лизинг» 1 янв'26

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	6м2024	2024	6м2025	CAGR 2017-2024	6м2025 vs 6м2024
<b>Net investment in lease</b>	<b>351 421</b>	<b>634 071</b>	<b>1 663 950</b>	<b>2 612 095</b>	<b>4 725 986</b>	<b>4 623 211</b>	<b>6 856 640</b>	<b>6 637 612</b>	<b>7 677 997</b>	<b>8 193 225</b>	<b>55%</b>	<b>+23%</b>
<b>Operational leasing</b>	-	-	-	<b>5 987</b>	<b>142 911</b>	<b>168 841</b>	<b>197 280</b>	<b>137 790</b>	<b>185 086</b>	<b>166 890</b>		<b>+21%</b>
Advances to suppliers	16 110	44 040	95 811	387 444	613 500	327 307	490 647	930 085	1 352 242	1 578 712		
Property to be leased			22 263	2 600	212 425	187 840	163 869	294 797	424 534	163 810		<b>126%</b>
VAT recoverable	20 373	22 508	36 801	10 388	60 095	25 833	145 137	812	85 726	3 716		
Other assets	32 005	116 660	148 845	181 222	495 104	617 927	948 586	1 071 506	1 161 755	1 528 390		<b>+43%</b>
Cash	1 957	2 188	101 899	155 219	441 517	687 799	617 495	364 990	357 042	349 858	<b>110%</b>	<b>-4%</b>
<b>Total assets</b>	<b>421 866</b>	<b>819 467</b>	<b>2 069 569</b>	<b>3 354 955</b>	<b>6 691 538</b>	<b>6 638 758</b>	<b>9 419 654</b>	<b>9 437 592</b>	<b>11 244 382</b>	<b>11 984 601</b>	<b>60%</b>	<b>+27%</b>
Loans and borrowings	318 430	494 910	1 107 682	1 188 625	3 355 147	3 811 940	4 774 662	4 842 292	6 339 150	7 296 917		
Bonds issued	-	141 908	567 047	1 580 004	1 922 687	1 343 966	2 403 530	2 366 479	2 210 109	1 943 100		
Advances received from lessees	11 267	57 796	124 199	196 306	689 619	476 217	517 661	526 255	779 965	685 099		
Other liabilities	26 867	21 675	80 129	78 067	222 076	210 871	589 664	363 959	516 131	552 912		
<b>Total liabilities</b>	<b>356 564</b>	<b>716 289</b>	<b>1 879 057</b>	<b>3 043 002</b>	<b>6 189 529</b>	<b>5 842 994</b>	<b>8 285 517</b>	<b>8 098 985</b>	<b>9 845 355</b>	<b>10 478 028</b>	<b>61%</b>	<b>+29%</b>
<b>Equity</b>	<b>65 302</b>	<b>103 178</b>	<b>190 512</b>	<b>311 953</b>	<b>502 009</b>	<b>795 764</b>	<b>1 134 137</b>	<b>1 338 607</b>	<b>1 399 027</b>	<b>1 506 573</b>	<b>55%</b>	<b>+13%</b>

## Key ratios

Net Financial debt	316 473	634 630	1 572 830	2 613 410	4 836 317	4 468 107	6 560 697	6 843 781	8 192 217	8 890 159	<b>59%</b>	<b>+30%</b>
NIL+OpL/Net FD	1,11	1,00	1,06	1,00	1,01	1,07	1,08	0,99	0,96	0,94		
NIL+OpL+AdvTS+PtBL/Net FD	1,16	1,07	1,13	1,15	1,18	1,19	1,17	1,17	1,18	1,14		
Equity/Assets	15,5%	12,6%	9,2%	9,3%	7,5%	12,0%	12,0%	14,2%	12,4%	12,6%		
ROE		45,0%	59,5%	36,3%	29,5%	21,4%	15,47%	15,67%	9,07%	11,81%		
ROA		6,1%	6,0%	3,4%	2,4%	2,1%	1,80%	1,97%	1,11%	1,57%		
Net Financial debt/Equity	4,8	6,2	8,3	8,4	9,6	5,6	5,8	5,1	5,9	5,9		

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	6м2024	2024	6м2025	CAGR 2018-2024 LTM	6м2025 vs 6м2024
Finance lease interest income	149 586	311 227	509 487	729 300	819 646	1 059 456	750 414	1 674 749	1 081 862	50%	+44%
Interest expenses	-53 774	-121 969	-234 935	-385 632	-480 656	-696 082	-484 620	-1 134 750	-770 612	66%	+59%
Net interest income	95 812	189 258	274 552	343 668	338 990	363 374	265 794	539 999	311 250	33%	+17%
Provisions	-295	-1 084	-34 039	-10 859	9 552	17 284	-2 076	-19 066	-27 270	100%	
Administrative costs	-61 779	-93 217	-131 594	-211 458	-271 746	-348 309	-189 803	-351 067	-177 239	34%	
Other income / expenses	5 268	12 051	8 511	29 799	97 482	141 437	-4 396	11 417	41 985	14%	
Profit before tax	39 006	107 008	117 430	151 150	174 278	173 786	69 519	181 283	148 726	29%	+114%
Income tax expense	-1 130	-19 674	-26 119	-30 964	-35 523	-29 413	-15 049	-70 044	-41 180	99%	
Net profit	37 876	87 334	91 311	120 186	138 755	144 373	54 470	114 890	107 546	20%	+97%
Finance lease income	781 814	974 973	1 994 075	3 974 966	4 527 247	5 772 695	2 660 447	6 139 391	2 892 609	41%	+9%
Total lease income	931 400	1 286 200	2 503 562	4 704 266	5 346 893	6 832 151	3 410 861	7 814 140	3 974 471	43%	+17%

## Key ratios

Gross lease yield	30,4%	27,1%	23,8%	19,9%	17,5%	18,5%	22,2%	23,0%	27,3%		
Net lease yield	7,7%	7,6%	4,3%	3,3%	3,0%	2,5%	1,6%	1,6%	2,7%		
Costs of debt	-11,3%	-10,6%	-10,6%	-9,6%	-9,2%	-11,3%	-13,5%	-14,4%	-17,3%		
Net interest margin (NIM)	19,4%	16,5%	12,8%	9,4%	7,3%	6,3%	7,9%	7,4%	7,8%		
Cost to income ratio (CIR)	61%	47%	53%	58%	61%	62%	73%	63%	54%		

**₽10,1 млрд**

INVESTMENT  
IN LEASE

**55%**

CAGR  
2017-2024

**₽8,9 млрд**

NET FINANCIAL  
DEBT

**1**

NIL/NET  
DEBT

**11,8%**

ROE

**1,6%**

ROA

**1,14%**

INVESTMENT IN  
LEASE/NET  
DEBT

**0,56%**

COR

**5,9**

NET FINANCIAL  
DEBT/EQUITY

**12,6%**

EQUITY/  
ASSETS

## Давление на капитал и рентабельность:

Запаздывание начала признания доходов: с момента передачи имущества в лизинг при наличии процентных и административных расходов до передачи

## Рост рентабельности после начала цикла снижения КС:

Сокращение % расходов по плавающим обязательствам с учетом прогноза ЦБ

Данная презентация («Презентация») содержит материалы и слайды, подготовленные ООО «ПР-Лизинг» (ОГРН1110280040617, ИНН0278181110) исключительно с целью ознакомления, обсуждения и получения обратной связи от аналитиков, контрагентов и инвесторов.

Несмотря на то, что представленная в данной Презентации информация является достоверной, ни Компания, ни акционеры, советники, должностные лица и члены органов управления не несут какой-либо ответственности за ее содержание, толкование, выводы, предпринятые на основании Презентации действия, понесенные убытки, издержки или ущерб, возникший прямо либо косвенно в результате использования данной Презентации.

Презентация Компании не является публичным предложением купить или продать ценные бумаги, предложением, побуждением или приглашением приобрести, осуществить подписку на любые ценные бумаги Компании или иного лица независимо от того, является оно частью Компаний или нет.

Факт распространения данной Презентации и содержащейся в ней информации не может являться основанием для заключения каких-либо договоров, не может быть использован для принятия инвестиционных решений и не является какой-либо инвестиционной рекомендацией.

Данная Презентация не предназначена для предоставления бухгалтерских, юридических, налоговых рекомендаций и не должна использоваться в этих целях.

Компания не берет на себя обязательства обновлять и поддерживать актуальность информации, содержащейся в данной Презентации, в связи с чем не следует полагаться на ее полноту, точность и корректность.

Ни одно утверждение в данной Презентации не предназначено и не может рассматриваться в качестве прогноза прибыли, доходности и какой-либо гарантии финансового результата со стороны Компаний, равно как нет никаких гарантий, что прогнозы будут реализованы, а фактические результаты могут быть как выше, так и ниже указанных в Презентации показателей.

Информация в отношении любых прогнозов в данной Презентации не является констатацией фактов, а основана на ряде предположений о возможных предстоящих событиях и зависит от экономической ситуации, волатильности рынка, непредвиденных рисков и неопределенных обстоятельств.



# НА СВЯЗИ 24/7!

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ  
ХОЛДИНГ

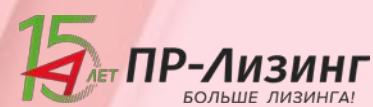
simple  
solutions  
capital



Сайт  
sscap.ru



Telegram канал  
t.me/sscapjsc



15 ЛЕТ **PR-Лизинг**  
БОЛЬШЕ ЛИЗИНГА!



Сайт  
pr-liz.ru



Telegram канал  
t.me/prleasing



Telegram\_bot  
t.me/prleasing\_bot