



УТВЕРЖДЕН
решением заседания общего
собрания акционеров АО «ПО «УОМЗ»
«27» июня 2025 г.,
протокол №2 от 30 июня 2025 года

Предварительно утвержден
Советом директоров
АО «ПО «УОМЗ»
Протокол от «23» мая 2025 г. №20/2025

**Годовой отчет о деятельности
Акционерного общества
«Производственное объединение
«Уральский оптико-механический завод»
имени Э.С. Яламова»
за 2024 год**

Генеральный директор _____ А.В. Слудных

Главный бухгалтер _____ Н.Н. Кузьмина

Содержание

Обращение Генерального директора	4
1. Общие сведения об акционерном обществе	5
2. Общее собрание акционеров	6
3. Совет директоров	6
4. Сведения о секретаре совета директоров и общего собрания (корпоративном секретаре)7	
5. Исполнительный орган общества	7
6. Ревизионная комиссия	8
7. Политика акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов ...	8
8. Сведения о положении акционерного общества в отрасли	9
9. Приоритетные направления деятельности АО «ПО «УОМЗ»	17
9.1 Приоритеты Объединения	17
9.2 Инвестиции	17
9.3 Информация о заключенных договорах купли/продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров	18
9.4 Информация обо всех иных формах участия Общества в коммерческих и некоммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях, показатели экономической эффективности участия, в частности, размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям	18
10. Отчет совета директоров акционерного общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности	22
10.1 Информация об участии общества в реализации мероприятий [...]	22
10.2. Информация об основных результатах работы общества в части приоритетных направлений.	22
10.3 Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества	23
10.4 Информация о выполнении программных документов Общества, принятых Советом директоров и общим собранием акционеров общества в отчетном периоде	25
10.5 Результаты инновационной деятельности Общества за 2024 год	25
11. Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов	33
12. Информация о совершенных акционерным обществом в отчетном году крупных сделках	34
13. Информация о совершенных акционерным обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	34
14. Информация о совершенных акционерным обществом в отчетном году сделках, связанных с приобретением, отчуждением и возможностью отчуждения недвижимого имущества, а также сделок, которые влекут (могут повлечь) обременение недвижимого имущества	34
15. Информация о реализации непрофильных активов Общества	35

16. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации	35
17. Отчет о выполнении Обществом решений общих собраний акционеров о распределении и использовании чистой прибыли Общества за предыдущий год и нераспределенной прибыли общества.....	35
17.1 Информация о принятых общими собраниями акционеров решениях о распределении чистой прибыли Общества за предыдущий период и нераспределенной прибыли текущего года.....	35
17.2 Отчет Общества о выполнении решений общих собраний акционеров о распределении чистой прибыли	36
17.3 Информация о реализации социальных программ Общества (в том числе финансируемых за счёт чистой прибыли Общества).....	36
18. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества	36
19. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества	37
19.1 Информация об инвестиционных вложениях Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 % в год, с указанием цели и суммы инвестирования, а также источников финансирования.....	37
19.2 Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности с указанием общей суммы предъявленных претензий	37
19.3 Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы заявленных претензий.....	38
19.4 Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества	38
19.5 Принципы и подходы к организации системы управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита	45
20. Перспективы развития акционерного общества	48
20.1. Возможные направления развития Общества с учетом тенденций рынка и потенциала организации	48
20.2 Планируемые к реализации инвестиционные проекты.....	49
21. Значимые события 2024 года.....	50
Контакты.....	53

Обращение Генерального директора



Уважаемые акционеры, клиенты и партнеры!

2024-й год вновь стал для нашего предприятия временем преодоления испытаний. Многочисленные вызовы, с которыми нам пришлось столкнуться, не сломили нас, а помогли стать сильнее, найти новые точки роста и пути развития. Наше предприятие продолжает успешно противодействовать беспрецедентному санкционному давлению, демонстрируя устойчивую положительную динамику по всем ключевым направлениям деятельности.

В 2024 году рост чистой прибыли составил 160%, консолидированной выручки 120%, а объемов производства 122% к уровню прошлого года. За последние 3 года общий объем выручки АО «ПО «УОМЗ» увеличился в 2,6 раза, объем производства в 3,2 раза, чистая прибыль в 3,4 раза (2024 г, к 2021 г.). Портфель интеллектуальной собственности в 2024 году дополнили 33 новых охранных документа, а 9 новых изделий готовятся к серийному производству.

Мы успешно решаем все поставленные задачи [...]. В 2024 году был сделан огромный шаг вперед по одному из ключевых изделий [...].

Мы продолжаем инвестировать в будущее, чтобы оставаться конкурентоспособными и соответствовать самым высоким требованиям качества. Предприятие продолжает двигаться по пути достижения технологического суверенитета и импортонезависимости, увеличения производственных мощностей и внедрения современных технологий.

[...] мы продолжаем развивать направление гражданского приборостроения. Нам удалось сохранить многие рынки сбыта, укрепляя сотрудничество с дружественными странами, получить регистрационные удостоверения на несколько новых изделий, а копилку многочисленных наград УОМЗ дополнили золотые медали ведущих международных выставок изобретений и инноваций.

Несмотря на значительные успехи, мы не собираемся останавливаться на достигнутом! В следующем году перед нами стоят еще более амбициозные цели, и я уверен, что в союзе с многотысячным коллективом [...] и при поддержке нашего государства все они будут выполнены.

Генеральный директор А.В. Слудных

1. Общие сведения об акционерном обществе

1. Полное наименование акционерного общества: Акционерное общество «Производственное объединение «Уральский оптико-механический завод» имени Э.С. Яламова».

2. Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица: свидетельство о государственной регистрации 66 № 006507450 от 26.05.2010 г.

3. Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано Общество: Свердловская область.

4. Юридический адрес: Россия, 620100, г. Екатеринбург, ул. Восточная, 33Б.

5. Почтовый адрес: Россия, 620100, г. Екатеринбург, ул. Восточная, 33Б.

6. Контактный телефон: (343) 229-81-09.

7. Факс: (343) 254-81-09.

8. Адрес электронной почты: mail@uomz.ru.

9. Основной вид деятельности: [...].

10. Численность работников Общества на 31.12.2024 г.: 3 222 человек.

11.[...]

12. Полное наименование и адрес реестродержателя: Акционерное общество «РТ-Регистратор» 119049, г. Москва, ул. Донская, д. 13, эт. 1А, пом. XII, ком. 11.

13. Размер зарегистрированного уставного капитала на 31.12.2024 г.: 9 967 894 тыс. руб.

14. Общее количество обыкновенных акций зарегистрированного выпуска:

- основного выпуска №1-01-55470-Е от 10.08.2010 г. - 9 967 894 штуки.

- дополнительного выпуска №1-01-55470-Е-007D – 1 400 000 штук.

Общее количество размещенных акций по состоянию на 31.12.2024 г.:

- основного выпуска №1-01-55470-Е от 10.08.2010 г. - 9 967 894 штуки.

- дополнительного выпуска №1-01-55470-Е-007D – 29 472 штуки.

15. Номинальная стоимость обыкновенных акций: 1 000 руб.

16. Количество привилегированных акций: 0.

17. Доля [...] в уставном капитале: 0.

18. Основные акционеры общества (доля голосующих акций более 2 %):

[...]

19. Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении обществом («золотой акции»): отсутствует.

20. Полное наименование и адрес аудитора Общества: Общество с ограниченной ответственностью «Интерком-Аудит» (ИНН 7729744770) 125124, г. Москва, 3-я улица Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 7, помещение XV, комната 6.

2. Общее собрание акционеров

В отчетном году в АО «ПО «УОМЗ» состоялось 1 общее собрание акционеров, созванное по инициативе Совета директоров Общества и в соответствии с требованиями действующего законодательства.

1. Годовое общее собрание акционеров:

Дата проведения годового общего собрания акционеров 26.06.2024 г.

В соответствии с Федеральным законом от 25.02.2022 г. N 25-ФЗ в редакции от 25.12.2023 г. «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», собрание проводилось в заочной форме.

Протокол годового общего собрания акционеров № 1 от 28.06.2024 г.

Повестка дня:

1. Утверждение годового отчета Общества.
2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.
3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам деятельности за 2023 год.
4. О дивидендах Общества за 2023 год.
5. Избрание членов Совета директоров Общества.
6. Избрание членов ревизионной комиссии Общества.
7. Назначение аудиторской организации Общества.

3. Совет директоров

3.1. Состав Совета директоров, действовавший в период с 23.06.2023 г. по 26.06.2024 г. (протокол годового общего собрания акционеров №1 от 23.06.2023 г.):

Совет директоров в составе 5 членов

Действующий состав Совета директоров (протокол годового общего собрания акционеров № 1 от 28.06.2024 г.):

Совет директоров в составе 5 членов

3.2 Наличие специализированных комитетов при Совете директоров:

Комитет по аудиту при Совете директоров Общества.

Состав Комитета по аудиту при Совете директоров АО «ПО «УОМЗ» с 01.08.2023 г. по 26.06.2024 г. (протокол заседания Совета директоров №34/2023 от 01.08.2023 г.)

Комитет в составе 3 членов

Состав Комитета по аудиту при Совете директоров АО «ПО «УОМЗ» с 14.08.2024 г. (протокол заседания Совета директоров №32/2024 от 14.08.2024 г.)

Комитет в составе 3 членов

3.3 Информация о наличии положения о Совете директоров Общества: Положение о Совете директоров АО «ПО «УОМЗ» утверждено решением годового общего собрания акционеров 22.06.2023 г. (протокол № 1 от 23.06.2023 г.).

3.4 Информация о наличии положений о специализированных комитетах при Совете директоров Общества: Положение о комитете по аудиту при Совете директоров АО «ПО «УОМЗ» утверждено решением Совета директоров Общества 16.08.2019 г. (протокол №28/2019 от 16.08.2019 г.).

Информация о проведении заседаний Совета директоров

В отчетном году на АО «ПО «УОМЗ» состоялось 57 Советов директоров в заочной форме и 1 заседание в форме совместного присутствия.

На указанных заседаниях принимались решения, в том числе по вопросам, отнесенным к подготовке к годовому общему собранию акционеров (о предварительном утверждении годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности за 2023 год, о рекомендациях годовому собранию о распределении чистой прибыли за 2023 год и о размере дивидендов за 2023 год и т.п.), о созыве общих собраний акционеров, об одобрении сделок, об утверждении бюджета Общества на 2024 год, утверждение изменений в документы, определяющие условия размещения акций дополнительного выпуска, а также рассматривались иные вопросы и принимались решения по ним.

Информация о решениях Совета директоров Общества, принятых в отчетном году, раскрывалась в сети Интернет в соответствии с законодательством РФ о раскрытии информации на рынке ценных бумаг с ограничениями, установленными Постановлением Правительства №1102 от 04.07.2023 г., Постановлением Правительства №1587 от 28.09.2023 г.

Принятые Советом директоров в 2024 году решения Обществом выполнены.

Информация о членах Совета директоров, систематически не участвующих в заседании: нет.

4. Сведения о секретаре совета директоров и общего собрания (корпоративном секретаре)

Секретарь Совета директоров и общего собрания акционеров Общества – Романов Михаил Анатольевич, [...]года рождения, образование высшее юридическое, экономическое, основное место работы АО «ПО «УОМЗ», избран решением Совета директоров Общества 14.09.2016 г. (протокол №27/2016 от 14.09.2016 г.).

Информация о размещении на официальном сайте Общества в сети Интернет сведений о наличии в Обществе должности Корпоративного секретаря и сведений о лице, занимающем эту должность: отсутствует.

Положение о Секретаре Совета директоров Общества утверждено решением Совета директоров АО «ПО «УОМЗ» 31.07.2019 г. (протокол №26/2019 от 31.07.2019 г.).

5. Исполнительный орган общества

Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа общества: Слудных Анатолий Владимирович, генеральный директор Общества с 25.04.2016 г., переизбран решением общего собрания акционеров 19.04.2022 г. (протокол № 1 от 19.04.2022 г.)

Год рождения: [...]

Сведения об образовании: высшее, Уральская академия государственной службы, государственное и муниципальное управление.

Сведения об основном месте работы: АО «ПО «УОМЗ».

Доля его участия в уставном капитале акционерного общества: 0.

Доля принадлежащих ему обыкновенных акций акционерного общества: 0.

В течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершалось.

Дата вступления в должность в качестве генерального директора: 25.04.2016 г.; переизбран на должность: 19.04.2022 г.¹

Срок полномочий: в соответствии с уставом Общества 3 года с даты избрания на должность.

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года: акциями Общества в течение 2024 года не владел.

6. Ревизионная комиссия

Количество членов ревизионной комиссии: 3 человека.

Состав Ревизионной комиссии, действовавший в период с 23.06.2023 г. по 26.06.2024 г. (протокол годового общего собрания акционеров № 1 от 23.06.2023 г.):

Ревизионная комиссия в составе 3 членов

Действующий состав Ревизионной комиссии (протокол годового общего собрания акционеров № 1 от 28.06.2024 г.):

Ревизионная комиссия в составе 3 членов

В соответствии с утвержденным планом работы в 2024 году ревизионной комиссией АО «ПО «УОМЗ» проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2023 год и выдано ревизионное заключение. В ревизионном заключении подтверждена достоверность данных содержащихся в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и годовом отчете АО «ПО «УОМЗ» за 2023 год, а также выданы рекомендации по устранению выявленных замечаний.

Рекомендации ревизионной комиссии Обществом учтены, соответствующие меры по выполнению рекомендаций ревизионной комиссии Обществом приняты, о чем сообщено [...].

7. Политика акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов

Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому из органов управления акционерного общества: Согласно Положению о вознаграждениях и компенсациях членам совета директоров и ревизионной комиссии АО «ПО «УОМЗ», утвержденному решением общего собрания акционеров Общества (протокол № 1 от 25.05.2018 г.), общее собрание акционеров Общества может принять решение о компенсации членам совета директоров/ревизионной комиссии Общества расходов (фактически произведенных и документально подтвержденных), связанных с исполнением ими своих функций, а также решение о выплате вознаграждения членам совета директоров Общества.

Вознаграждение начисляется и выплачивается только независимым членам совета директоров Общества, признанным таковыми в порядке, установленным указанным Положением. Вознаграждение складывается из фиксированной и переменной частей. Размер фиксированной и переменной частей вознаграждения определяется указанным Положением, при этом размер переменной части зависит от результатов работы

¹ По состоянию на дату составления Годового отчета решением внеочередного общего собрания акционеров (протокол №1 от 22.04.2025) Слудных А.В. избран на должность Генерального директора Общества на новый срок - с 25.04.2025 на 5 лет.

Общества и от количества заседаний, в которых принял участие соответствующий член Совета директоров.

Размер вознаграждения и компенсации расходов, полученного членами Совета директоров Общества в отчетном году: 0 руб.

Размер вознаграждения, полученного членами ревизионной комиссии за отчетный период: 0 руб.

8. Сведения о положении акционерного общества в отрасли

Акционерное общество «Производственное объединение «Уральский оптико-механический завод» имени Э.С. Яламова» - одно из ключевых предприятий в области оптико-электронных приборов и систем [...].

Период деятельности Общества на рынке разработки и производства специальной техники составляет 83 года (с 1941 г.). Продукция АО «ПО «УОМЗ» присутствует несколько десятилетий на гражданских рынках: на рынке медицинской техники 33 года (с 1991 г.), на рынке светотехники 29 лет (с 1995 г.), на рынке геодезического оборудования - 68 лет (с 1956 г.).

Сегодня АО «ПО «УОМЗ» - динамично развивающееся предприятие оптического приборостроения, современное наукоемкое производство, обладающее широкими возможностями создания высокотехнологичной продукции от разработки до продаж и послепродажного обслуживания.

Ключевые бизнес - направления АО «ПО «УОМЗ»:

- оптико-электронные системы [различного назначения];
- медицинские изделия;
- светосигнальное оборудование и энергосберегающая светотехника;
- приборы для оптических измерений и геодезии.

АО «ПО «УОМЗ» реализует энергосервисные контракты, комплексные проекты по строительству и оснащению медицинских учреждений и иных социально-значимых объектов.

Конкурентные преимущества АО «ПО «УОМЗ»:

- высокий научно-исследовательский потенциал и интеллектуальная собственность, полный технологический цикл от разработки и производства до продаж и сервиса;
- сертифицированные надежные поставщики;
- внедрение инноваций, прогрессивных технологий, позволяющих создавать конкурентоспособную продукцию по цене, качеству, дизайну;
- полномасштабное внедрение информационных технологий, обеспечивающее контроль бизнеса;
- развитая сервисно-сбытовая сеть;
- соответствие международным стандартам качества;
- высококвалифицированный персонал;
- активный маркетинг;
- эффективная система взаимодействия с акционерами, инвесторами, поставщиками, органами государственной власти, вышестоящими организациями, предприятиями холдинга и другое.

Основные потребители АО «ПО «УОМЗ» по направлению [...]:

[Основные потребители – российские и иностранные лица].

Основные потребители АО «ПО «УОМЗ» по направлению гражданской продукции:

- ЛПУ и перинатальные центры и др.;
- ПАО «МРСК Центра» («Курскэнерго», «Смоленскэнерго»);
- МОГКУ «УКС Магаданской области»;
- Краевое государственное казенное учреждение «Управление капитального строительства» Красноярского края (КГКУ «УКС»);
- МКУ «Служба заказчика городского хозяйства» (г. Нижний Тагил).

Ключевые компетенции Объединения:

- разработка и серийное производство оптико-электронных систем [различного назначения];
- разработка и серийное производство высокотехнологичной медицинской техники: неонатальное оборудование, наркозно-дыхательное и респираторное оборудование для реанимации, облучатели фототерапии и другое;
- разработка и серийное производство энергосберегающей светотехники: светильники наружного и внутреннего освещения, оборудование для регулирования движения транспортных средств и железнодорожного подвижного состава, дорожные знаки, информационные устройства и другое;
- разработка и серийное производство приборов для геодезии и оптических измерений.

География присутствия

АО «ПО «УОМЗ» активно развивает внешнеэкономическую деятельность и международное сотрудничество в инновационной сфере. В связи с ужесточением санкций против России деятельность общества на сегодняшний день сконцентрирована на нейтральных и дружественных странах СНГ, Азии, Африки и Ближнего Востока.

За 2024 год было проведено более 240 переговоров с инопартнерами, по итогам которых заключено 66 экспортных контракта.

В 2024 году поставки медицинской продукции осуществлялись в страны дальнего и ближнего зарубежья: Казахстан, Киргизию, Белоруссию, Оман, Малайзию, Индонезию, Филиппины.

В Республике Казахстан был выигран тендер на оснащение госпиталей облучателями фототерапевтическими ОФН-02 в количестве 50 шт., достигнуты договоренности о локализации обогревателей неонатальных ОДН-01 и облучателей ОФН-02 на местном рынке.

В 2024 году выигран тендер в Республике Казахстан на оснащение перекрестков г. Кустанай светофорной продукцией АО «ПО «УОМЗ» (поставлено более 800 единиц). Также в рамках проектов по замене и реконструкции осуществлялись регулярные поставки светофоров в города Кустанай, Павлодар, Усть-Каменогорск, Актобе Республики Казахстан. Поставки светотехнической продукции в страны СНГ выросли на 132% по сравнению с 2023 годом.

Продлена регистрация АО «ПО «УОМЗ» как поставщика медицинского оборудования на Кубе, поданы документы на регистрацию медицинского оборудования в Республике Узбекистан, продлена регистрация в Республике Филиппины.

В рамках продвижения продукции совместно с партнерами принято участие в международных выставках MedExpo-2024, г. Бишкек, TINE-2024, г. Ташкент, «Здравоохранение», г. Минск.

В 2025 году планируется завершить регистрацию медицинского оборудования в Республике Узбекистан, активизировать продвижение новых изделий (дефибриллятор АНД А25, аппарат респираторной поддержки дыхания новорожденных «Reanimon», мобильный инкубатор «Bonny»), а также сделать акцент на сотрудничестве со странами

СНГ, Азии и Африки, причем не только в части продаж, но и в рамках совместных проектов по локализации изделий.

Анализ рынка оптико-электронных систем [...]

Анализ рынка медицинского оборудования

Мировой рынок медицинского оборудования

Согласно оценке аналитической компании Mordor Intelligence объем мирового рынка медицинского оборудования по итогам 2024 г. составил \$637 млрд.²

В целом, несмотря на колебания отдельных сегментов рынка в 2020-2024 гг., мировой рынок медицинской техники устойчиво развивается, что обусловлено такими факторами, как постепенное старение населения, рост сердечно-сосудистых и респираторных заболеваний, развитие технологий оказания первой помощи, экономический рост стран азиатско-тихоокеанского и ряда других регионов, ухудшение экологической и эпидемиологической ситуации и др.

Российский рынок медицинского оборудования

Согласно «Программе развития медицинского приборостроения [...] на период до 2030 года» российский рынок медицинских изделий в 2023 году составил 735 млрд. руб. По предварительной оценке по итогам 2024 г. – не менее 766 млрд. руб. с прогнозом дальнейшей динамики около 6% до 2026 года (доля российских медизделий в 2023 г. достигла 28%).³

Государственная политика в области медицинской промышленности нацелена на эффективное использование научных разработок и инноваций в соответствующих областях промышленности для устойчивого роста экономики и повышения качества жизни населения Российской Федерации.

Целевыми показателями Стратегии развития обрабатывающей промышленности РФ до 2030 г. и на период до 2035 г. предусмотрен рост производства медицинских изделий до 146 млрд. руб. в 2030 г. и достижение доли отечественной продукции 36% в 2030 г..

К значимым факторам динамики отечественного рынка медицинского оборудования можно отнести:

- Государственная программа «Развитие здравоохранения» №1640 от 26.12.2017 г. (ред. 27.12.2024 г.);
- Национальные проекты РФ «Семья», «Активная и продолжительная жизнь»;
- Указ Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» №309 от 07.05.2024 г.;
- Государственная программа РФ «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» (ПП РФ от 15.04.2014 г. № 328 (ред. от 20.12.2024 г.);
- ПП РФ от 23.12.2024 г. №1875 «О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- ПП РФ от 28.12.2023 г. № 2353 (ред. от 23.03.2024 г.) "О Программе государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов";

² Данные рынка за 2024 г. от источника Mordor Intelligence

³ Программе развития медицинского приборостроения [...] на период до 2030 года

- Приказ Минпромторга России от 22.03.2024 г. № 1159 (ред. От 12.04.2024 г.) «Об утверждении Перечня критической продукции медицинской промышленности и реабилитационной индустрии РФ на 2024 и на плановый период 2025 и 2026 гг.»;
- Постановление Правительства РФ от 10.07.2019 г. № 878 (ред. от 23.12.2024 г.) «О мерах стимулирования производства радиоэлектронной продукции на территории РФ при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, о внесении изменений в ПП РФ от 16.09.2016 г. № 925 и признании утратившими силу некоторых актов Правительства РФ»;
- ПП РФ от 17.07.2015 г. № 719 (ред. от 23.12.2024 г.) «О подтверждении производства промышленной продукции на территории РФ».

Позиция предприятия на рынке медицинской техники

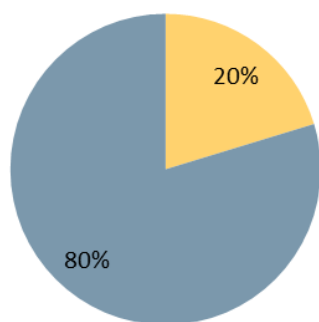
АО «ПО «УОМЗ» обладает всеми необходимыми компетенциями для организации разработки и производства высокотехнологичного медицинского оборудования.

Позиция Объединения на отечественном рынке медтехники является достаточно сильной по направлению неонатального оборудования (включая системы выхаживания, облучатели системы обогрева), наркозно-дыхательного оборудования. АО «ПО «УОМЗ» также присутствует в сегментах респираторного и реанимационного оборудования.

Основные конкуренты предприятия на целевых рынках среди зарубежных компаний: «Mindray» (КНР), «Dräger» (Германия), «GE Healthcare» (США), «Ningbo David Medical Device» (КНР), «Fanem» (Бразилия), «Comen» (КНР), «Atom Medical» (Япония), «Ameda» (Швейцария); среди российских компаний - ООО Концерн «Аксион» (г. Ижевск), «Диксион» (г. Москва), ООО «Лидкор» (г. Екатеринбург), АО «УПЗ» (г. Екатеринбург), ООО «Тритон-Электроникс» (г. Екатеринбург).

Доля АО «ПО «УОМЗ» на отечественном рынке медицинского оборудования в основных сегментах присутствия составляет **от 9% до 20%** (в стоимостном выражении) в зависимости от продуктового сегмента, что представлено на рисунке ниже.

Открытые и закрытые системы выхаживания новорожденных



Наркозно-дыхательное оборудование

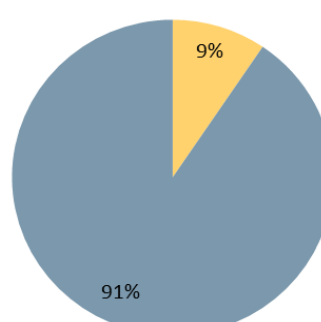


Рисунок 1 – Доля АО «ПО «УОМЗ» в сегментах медицинского оборудования в РФ

Учитывая тенденции рынка медицинского оборудования, АО «ПО «УОМЗ» рассматривает направления неонатального и наркозно-дыхательного оборудования как наиболее перспективные в портфеле гражданской продукции.

Рынок энергосберегающей светотехники

Мировой рынок энергосберегающей светотехники

Согласно оценкам экспертов аналитического агентства EMR объем мирового рынка светотехники в 2024 г. составил около 128,76 млрд. долларов США с прогнозируемым

ростом к 2034 г. до уровня 242,71 млрд. долларов США (CAGR 7,3%)⁴. Мировой рынок светодиодного освещения в 2024 году составил 46,54 млрд. долларов США. К 2030 году рынок может вырасти до 65,13 млрд. долларов США (CAGR 5,76%)⁵.

Объем мирового рынка навигационных и иных электронных систем для транспорта, по оценке Mordor Intelligence, в 2024 году достигнет 44,4 млрд. долларов США. Ожидается, что при среднегодовом приросте в 9,9% к 2029 году данный рынок вырастет до 71 млрд.⁶

Российский рынок энергосберегающей светотехники

В 2024 году на внедрение интеллектуальных транспортных систем в субъектах Российской Федерации было выделено более 3,15 млрд. рублей. Заметное увеличение финансирования планируется на 2026 и 2027 года – более 8,8 млрд. рублей.⁷

Согласно прогнозам «Телематики», размер рынка интеллектуальных решений для транспортной отрасли в РФ может превысить 320 млрд. руб. к 2030 г.⁸

По оценкам аналитической компании «Лайтинг Бизнес Консалтинг» (ЛБК), рынок профессиональных светильников в 2023 году составил около 100,0 млрд. руб. Предварительный прогноз по итогам 2024 г. – до 106 млрд. руб.⁹

Согласно исследованию агентства маркетинговых исследований DISCOVERY Research Group, объем рынка дорожных светофоров в России в 2023 году в натуральном выражении составил 8 863 штуки (при этом не учитывались светофорные компоненты, а также которые были поставлены в рамках комплексного обеспечения и ремонтов светофорных объектов).

Общий объем закупок светофоров и светофорных компонентов в России – от 12 до 15 тыс. шт. в год.¹⁰

Объединение занимает устойчивую позицию в производстве светосигнальной продукции и имеет перспективы развития деятельности за счет расширения линейки профессиональных светильников, активного участия в комплексных проектах и энергосервисных контрактах.

Законодательные предпосылки, определяющие рост рынка:

- Федеральный проект «Формирование комфортной городской среды»;
- Нацпроект «Безопасные и качественные автомобильные дороги»;
- Нацпроект «Инфраструктура для жизни»;
- Нацпроект «Экономика данных и цифровая трансформация государства»;
- Федеральный проект «Развитие федеральной сети»;
- Указ Президента Российской Федерации от 18.06.2024 г. № 529 «Об утверждении приоритетных направлений научно-технологического развития и перечня важнейших наукоемких технологий»;
- Распоряжение Правительства РФ от 01.09.2016 г. N 1853-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по повышению энергетической эффективности зданий, строений и сооружений»;
- Приказ Минстроя России № 1550 от 17.09.2017 г. «Об утверждении требований энергетической эффективности для зданий, строений и сооружений»;

⁴ Источник: <https://www.expertmarketresearch.com/reports/lighting-market>

⁵ Источник: <https://www.mordorintelligence.com/ru/industry-reports/led-lighting-market>

⁶ Источник: <https://expocifra.com/ru/news/2024/december/04/elektronnye-sistemy-transporta-i-navigacii/>

⁷ Проект ФЗ N 727320-8 "О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов"

⁸ Источник: <https://www.vedomosti.ru/technologies/articles/2024/11/29/1073098-iskusstvennii-intellekt-vihodit-na-dorogu>

⁹ Источник: <https://www.lbconsulting.ru/lighting-market/lighting>

¹⁰ Источник: <https://marker-interfax.ru>

- Стратегия пространственного развития РФ на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года (Распоряжение Правительства РФ от 28.12.2024 г. N 4146-р);
- Постановление Правительства РФ № 275 от 07.03.2017 г. (ред. от 29.07.2020 г.) «О внесении изменений в некоторые акты по вопросам установления первоочередных требований энергетической эффективности для зданий, строений и сооружений требования энергоэффективности (светильники для муниципальных организаций)»;
- Постановление Правительства РФ от 10.07.2019 г. N 878 (ред. от 09.12.2023 г.) «О мерах стимулирования производства радиоэлектронной продукции на территории Российской Федерации»;
- Стратегия развития автомобильной промышленности РФ до 2035 года;
- Транспортная стратегия РФ на период до 2030 года.

Ключевые отраслевые тренды:

- Развитие рынка энергосервиса и контрактов жизненного цикла;
- Интеграция систем управления потоками, фотовидеофиксации, контроля скорости и информирования;
- Развитие рынка «здорового строительства», формирование комфортной городской среды, акцент на развитие экологичной транспортной карты (повышенное внимание к экологическому мониторингу);
- Развитие адаптивных систем управления транспортными потоками, в том числе пешеходными;
- Развитие автоматизированных систем освещения и систем беспроводного управления;
- Развитие технологий: рост световой эффективности, внедрение новых материалов;
- Развитие отечественной компонентной базы, снижение зависимости от импортных производителей.

Основные конкуренты предприятия на целевых рынках светотехники: Galad, (г. Москва), «Система-Центр» (г. Орёл), ООО «Элинтел» (г. Орел), АО «Комсигнал» (г. Екатеринбург), «Световые технологии» (г. Москва), «LEDEL» (г. Казань), АО «Протон» (г. Орел), «Транс-Сигнал» (г. Нижний Новгород), «Телемеханика» (г. Нальчик), «Вартон» (г. Москва), «Лисма» (г. Саранск), «Индустрия света» (г. Химки), Duray (г. Пермь), «ЛедЭффект» (г. Москва).

Доля Объединения в основном сегменте присутствия – светосигнальное оборудование составляет около 7% на отечественном рынке.

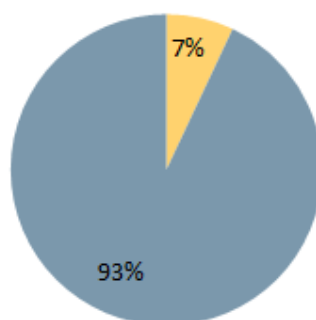


Рисунок 2 – Доля АО «ПО «УОМЗ» в сегменте светосигнального оборудования

В условиях геополитической ситуации основная задача - [выполнение плана по основному виду деятельности], но при этом сохраняется задача по наращиванию доли [остальных видов] продукции до 50% к 2030 году.

Безусловное выполнение целей по росту выручки от гражданской продукции, работ, услуг требует диверсификации направлений и использование накопленных компетенций по успешной реализации комплексных проектов, включая проекты наружного освещения и благоустройства городов, а также участие в проектах по строительству и реконструкции крупных социальных объектов.

АО «ПО «УОМЗ» заключен крупномасштабный долгосрочный контракт с г. Нижний Тагил на выполнение работ по проектированию, строительству и техническому обслуживанию всей системы городского наружного освещения на период полного жизненного цикла. Срок действия контракта (КЖЦ) - до 31 декабря 2042 года.

Приборы для геодезии и оптических измерений

Геодезические приборы и средства оптических измерений - одно из традиционных направлений деятельности АО «ПО «УОМЗ». Накопленный опыт и трансфер специальных технологий обеспечивают качество и уникальные характеристики оптических приборов АО «ПО «УОМЗ».

Традиционное геодезическое оборудование представлено тахеометрами, теодолитами и нивелирами.

Мировой рынок геодезического оборудования

По оценке компании Allied Market Research, в 2024 г. мировой рынок геодезического оборудования составил около 11,0 млрд. долл., по прогнозу аналитиков темп роста в 2025-2027 гг. составит не менее 5,5%. Продуктовые сегменты (оптико-механические геодезические приборы (теодолиты, нивелиры), электронные тахеометры и нивелиры, лазерные дальнометры и сканеры, ГНСС-оборудование).

В продуктовых сегментах рынка геодезического оборудования ГНСС-оборудование занимает наибольшую долю рынка (около 40%), прогнозируется рост доли данного сегмента ввиду продолжающегося распространения технологий GNSS-навигации в различных сферах промышленности, строительства, а также данная технология активно внедряется потребительскими рынками за счёт возможности интеграции различных продуктов в смартфоны и другие мобильные устройства.

Российский рынок геодезического оборудования

Сегмент российского рынка тахеометров в 2024 г. составил около 1,2 млрд. руб. (без учёта вторичного рынка). Большая часть платежеспособного спроса закрывается импортом – из отечественных приборов на рынке присутствует продукция АО «ПО «УОМЗ», а также локализованная иностранная продукция, финальная сборка которой осуществляется в России (например, продукция компании EFT Group, позиционирующаяся как российская).

Доля импорта на рынке – до 90%.

Российский рынок теодолитов последние 2-3 года демонстрирует слабую динамику в связи с ростом доли спутниковых приборов, развитием рынка профессиональных мобильных приложений и мобильных устройств, развитием направления электронных тахеометров, общей экономической ситуацией. На российском рынке теодолитов практически не представлены производители из Европы и США, доминирует продукция российского производства (включая локализацию), а также широко представлена китайская продукция.

При этом оптико-механические приборы среднего класса точности пользуются достаточно стабильным спросом благодаря надёжности, простоте и прочности конструкции и возможности использования в суровых погодных условиях.

В 2024 г. объём российского рынка теодолитов составил около 0,25 млрд. руб.

Ключевые тренды:

- Характерна жесткая ценовая борьба и высокая конкуренция со стороны иностранных производителей. Доля импорта на рынке – до 90%.
- Негативные макроэкономические факторы: сложности с поставками моделей иностранного производства, сокращение присутствия ряда иностранных компаний (сервис, поддержка ПО).
- Значительное снижение поставок продукции мировых компаний – лидеров отрасли геодезического приборостроения (Leica Geosystems, Topcon, Nikon, Trimble) ввиду международных санкций; значительный рост доли китайской продукции.
- Развитие локализации продукции в различных регионах.
- Рост спроса на продукцию российского происхождения.
- Рост доли ГНСС-приборов, расширение решаемых ими задач и функционала.
- Повышение диверсификации приборов в зависимости от группы потребителей.
- Рост доли сегмента услуг, а также вторичного рынка оборудования.
- Построение широких линеек приборов на базе одной технологической платформы для охвата большого количества потребительских групп (для снижения эффекта переплаты за невостребованный функционал).
- Появление интегрированных систем с GPS-приемниками и лазерными сканерами.

Законодательные предпосылки:

- Федеральный закон «О геодезии, картографии и пространственных данных и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ»;
- Государственная программа РФ «Национальная система пространственных данных»;
- Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 г.;
- Дорожная карта по оснащению топографической службы Вооруженных Сил РФ современными средствами топогеодезического и навигационного обеспечения, с учетом выполнения мероприятий импортозамещения, на период 2019-2025 гг.;
- Федеральный проект «Новый ритм строительства»;
- Приказ № 123 «Об определении видов применяемого геодезического оборудования»;
- Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017–2030 годы;
- Приказ Минфин России №126н от 04.06.2018 г. (ред. от 11.11.2022 г.) об условиях допуска товаров, происходящих из иностранного государства или группы иностранных государств, для целей осуществления закупок товаров для обеспечения государственных и муниципальных нужд;
- Постановление Правительства РФ от 10.07.2019 г. N 878 (ред. от 16.11.2022 г.) «О мерах стимулирования производства радиоэлектронной продукции на территории Российской Федерации при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

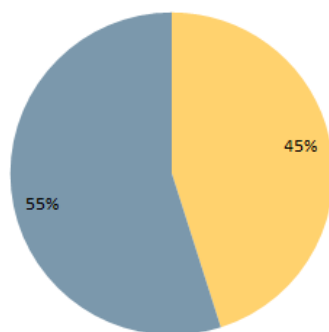


Рисунок 3 – Доля АО «ПО «УОМЗ» в сегменте оптико-механических теодолитов

Доля АО «ПО «УОМЗ» на отечественном рынке в сегменте присутствия геодезического оборудования (оптико-механические теодолиты и нивелиры) составляет около 45%. В сегменте электронных тахеометров в 2024 г. доля предприятия незначительна, осуществлялись только штучные поставки.

При этом необходимо отметить, что основная выручка Объединения по направлению геодезических приборов – это выполнение заказа [...] на поставку электронных тахеометров [...]. В 2024 г. было отгружено 150 единиц продукции на общую сумму более 289 млн. руб.

Основные конкуренты предприятия на целевых рынках геодезических приборов: FOIF (Китай), South (Китай), Leica (Швейцария), EFT (Россия), CST/Berge (Китай), Condrol (Китай), Zeiss (Германия), ADA (Китай), Trimble (США), Topcon (Япония) и др.

9. Приоритетные направления деятельности АО «ПО «УОМЗ»

9.1 Приоритеты Объединения

- Обеспечение выполнения [приоритетных направлений деятельности].
- Рост объемов производства и продаж, диверсификация, увеличение объемов продаж гражданской продукции (работ, услуг), в том числе за счет реализации комплексных проектов, активного маркетинга, сервиса.
- Ускоренное внедрение инноваций, разработка и освоение новых видов высокотехнологичной наукоемкой продукции, повышение конкурентоспособности.
- Участие в национальных инициативах, государственных и региональных программах, проектах.
- Повышение эффективности использования производственных мощностей, реализация проектов технического перевооружения и модернизации производства, [...]. Развитие цифровых технологий на предприятии.
- Реализация политики бережливого производства. Рост производительности труда за счет внедрения прогрессивных технологий и методов организации производства.
- Развитие системы менеджмента качества.
- Совершенствование бизнес-процессов, оптимизация организационной структуры, повышение эффективности управления.
- Развитие персонала, совершенствование системы мотивации на достижение целей Общества. Социальная ответственность Общества и реализация социальных программ. Развитие корпоративной культуры.

9.2 Инвестиции

Общий объем инвестиций в основной капитал за 2024 год составил 3 468,0 млн. руб. – рост 1,8 раза к уровню 2023 года, в том числе по инвестициям в основные средства рост 2,1 раза, [за счет поступлений из иных источников], рост инвестиций собственных средств в НИОКР [по различным направлениям] составил 101,8%.

Динамика и направления инвестиций по предприятию за 2024 год приведены ниже.

Таблица 9.2.1 – Инвестиции АО «ПО «УОМЗ» за 2024 год

Направления вложения инвестиций, в т.ч.	тыс. руб.
Инвестиции в основные средства	2 896 827
Инвестиции в НИОКР и НМА	571 193
Всего	3 468 020

Таблица 9.2.2 - Инвестиции в разрезе источников финансирования

Инвестиции по источникам финансирования	тыс. руб.
За счет собственных средств (в т.ч. амортизация)	1 111 030
Привлеченные средства, в т.ч.	2 356 990
- [поступления средств из иных источников на закупку необходимого в производстве оборудования]	2 036 318
- средства Фонда технологического развития промышленности Свердловской области	25 000
- кредитные средства	295 672
Всего	3 468 020

9.3 Информация о заключенных договорах купли/продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров

В отчетном году Общество не заключало договоров купли-продажи долей, паев хозяйственных товариществ и обществ.

9.4 Информация обо всех иных формах участия Общества в коммерческих и некоммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях, показатели экономической эффективности участия, в частности, размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям

Таблица 9.4.1 - Участие Общества в коммерческих организациях по состоянию на 31.12.2024:

№ п/п	Наименование организации	Доля участия, %	Цель участия	Основные виды деятельности
1.	[...]	[...]	Развитие продаж направления гражданской продукции (услуг), извлечение прибыли	Оптовая и розничная продажа медицинской, светотехнической, геодезической и иной продукции гражданского назначения; оказание услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию медицинской, светотехнической, геодезической и иной продукции гражданского назначения; сервисное обслуживание товаров народного

№ п/п	Наименование организации	Доля участия, %	Цель участия	Основные виды деятельности
				потребления. Осуществление проектных и строительно - монтажных работ.
2.	[...]	[...]	Развитие продаж направления гражданской продукции (услуг), извлечение прибыли	Оптовая и розничная продажа медицинской, светотехнической, геодезической и иной продукции гражданского назначения; оказание услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию медицинской, светотехнической, геодезической и иной продукции гражданского назначения; сервисное обслуживание товаров народного потребления
3.	[...]	[...]	Развитие продаж направления гражданской продукции (услуг), извлечение прибыли	Оптовая и розничная продажа медицинской, светотехнической, геодезической и иной продукции гражданского назначения; оказание услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию медицинской, светотехнической, геодезической и иной продукции гражданского назначения; сервисное обслуживание товаров народного потребления
4.	[...]	[...]	Развитие продаж направления гражданской продукции (услуг), извлечение прибыли	Оптовая и розничная продажа медицинской, светотехнической, геодезической и иной продукции гражданского назначения; оказание услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию медицинской, светотехнической, геодезической и иной продукции гражданского назначения; сервисное обслуживание товаров народного потребления
5.	[...]	[...]	Развитие продаж направления гражданской продукции (услуг), извлечение прибыли	Оптовая и розничная продажа медицинской, светотехнической, геодезической и иной продукции гражданского назначения; оказание услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию медицинской, светотехнической, геодезической и иной продукции

№ п/п	Наименование организации	Доля участия, %	Цель участия	Основные виды деятельности
				гражданского назначения; сервисное обслуживание товаров народного потребления
6.	[...]	[...]	Обеспечение качественным, разнообразным и недорогим питанием работников АО«ПО«УОМЗ», оказание услуг третьим лицам, извлечение прибыли	Деятельность ресторанов и кафе, оптовая торговля пищевыми продуктами, включая напитки, и табачными изделиями, розничная торговля вне магазинов
7.	[...]	[...]	Извлечение прибыли	Рекламная деятельность; печатание журналов и других периодических изданий, книг и брошюр, карт, атласов, плакатов, рекламных каталогов, проспектов и других рекламных изданий, бланков и другой коммерческой печатной продукции; издание газет, в том числе рекламных; издание журналов и периодических публикаций; издание фотографий, плакатов, календарей, открыток, художественных репродукций и прочих печатных материалов; организация выставок
8.	[...]	[...]	Развитие зарубежных поставок и продаж, извлечение прибыли	Производство и продажа измерительных приборов, светотехнических изделий, медицинского оборудования. Экспорт и импорт деталей и материалов
9.	[...]	[...]	Развитие зарубежных поставок и продаж, извлечение прибыли	Производство осветительного оборудования, ремонт и техническое обслуживание средств измерений и контрольно-измерительных приборов и оборудования, оптовая торговля прочими бытовыми товарами, не включенными в другие группировки, оптовая торговля прочими машинами и оборудованием, неспециализированная оптовая торговля непродовольственными товарами, ремонт электрических бытовых машин и приборов, ремонт бытовой радиоэлектронной аппаратуры

№ п/п	Наименование организации	Доля участия, %	Цель участия	Основные виды деятельности
10.	[...]	[...]	Развитие продаж направления гражданской продукции (услуг), извлечение прибыли	Оптовая и розничная продажа медицинской, светотехнической, геодезической и иной продукции гражданского назначения; оказание услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию медицинской, светотехнической, геодезической и иной продукции гражданского назначения; сервисное обслуживание товаров народного потребления

В связи с введением дополнительных санкций в отношении Российской Федерации (в том числе ограничений по проведению платежей) с 11.05.2022 г. в отношении дочерней организации [...] принято решение об открытии конкурсного производства и начале процедуры банкротства (по законодательству Швейцарии). Ликвидация общества завершена 12.02.2024 г.

Дивиденды от участия в уставных капиталах дочерних организаций, начисленные в пользу АО «ПО «УОМЗ» в 2024 году по итогам работы за 2023 год, составили 26 275 473,05 руб. Обязательства дочерними организациями по выплате дивидендов (перечислении части чистой прибыли) выполнены в полном объеме.

Таблица 9.4.2 - Участие Общества в некоммерческих организациях

№ п/п	Наименование организации	Форма участия	Цель участия	Основные виды деятельности
1.	ЧДОУ «Детский сад «[...] Эврика»	единственный учредитель	Осуществление социальных функций (образование, воспитание, развитие детей дошкольного возраста)	Реализация общеобразовательных и коррекционных программ дошкольного образования, подготовка детей к школьному обучению, воспитание, развитие, уход и присмотр за детьми дошкольного возраста
2.	ЧДОУ «Детский сад «[...] Эрудит»	единственный учредитель	Осуществление социальных функций (образование, воспитание, развитие детей дошкольного возраста)	Реализация общеобразовательных и коррекционных программ дошкольного образования, подготовка детей к школьному обучению, воспитание, развитие, уход и присмотр за детьми дошкольного возраста
3.	Чу «Спортивный комплекс «Луч»	единственный учредитель	Осуществление социальных функций (оздоровление граждан; проведение массовых спортивных соревнований; организация	Организация отдыха и развлечений, культуры и спорта, а также проведение спортивных соревнований и учебно-тренировочных занятий по различным видам спорта, организационная и финансовая поддержка

			районных, городских, областных, всероссийских и международных соревнований; организационная поддержка спорта высших достижений)	проектов и программ в области спорта высших достижений, предусмотренных действующим законодательством форм
--	--	--	---	--

10. Отчет совета директоров акционерного общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

10.1 Информация об участии общества в реализации мероприятий [...].

Задания [по основным направлениям деятельности] выполнены Обществом в полном объеме.

[...]

10.2. Информация об основных результатах работы общества в части приоритетных направлений.

В 2024 году АО «ПО «УОМЗ» выполнялось 88 тем НИОКР, [по разным направлениям].

В соответствии с целями диверсификации осуществлялось развитие гражданского приборостроения, [...].

Разработано и освоено в производстве 7 новых и модернизированных изделий гражданского назначения.

8 880 единиц продукции производства АО «ПО УОМЗ» было поставлено в регионы России, страны ближнего и дальнего зарубежья.

На территории Российской Федерации было отгружено 117 шт. наркозно-дыхательных аппаратов МАИА-01. Знаковые контракты - оснащение [...] 35 аппаратами МАИА-01, оснащение 13 учреждений первичного звена здравоохранения Владимирской области 42 аппаратами МАИА-01.

В рамках оснащения российских перинатальных центров и родильных домов было поставлено 360 единиц неонатальной техники для выхаживания новорожденных, в том числе 82 инкубатора для новорожденных различных модификаций.

Расширилась география поставок медицинского оборудования по РФ. Осуществлены поставки в больницы Дальневосточного федерального округа (Приморского, Хабаровского, Камчатский краев; Амурской и Сахалинской областей).

Также в течение 2024 года осуществлены поставки 5 камер теплоизолированных сборных для хранения крови КТС-УОМЗ различных размеров.

За 2024 год было отгружено 718 единиц геодезической продукции для предприятий Российской Федерации. В том числе: 205 теодолитов, 181 тахеометр, а также 312 ориентир-буссолей.

В рамках контрактов по капитальному строительству Общеобразовательной школы на 530 мест и Областного родильного дома в г. Магадане произведена отгрузка 4031 шт. светильников внутреннего освещения производства АО «ПО «УОМЗ».

Осуществлены поставки 167 единиц медицинского оборудования на экспорт на общую сумму 20,4 млн. руб. для оснащения палат выхаживания новорожденных в страны СНГ: Казахстан, Киргизию, Белоруссию, а также сохранены поставки в ряд стран Дальнего зарубежья: Оман, Малайзию, Индонезию, Филиппины.

Более 1350 светофоров поставлено в Республику Казахстан, из них 800 отгружено для оснащения перекрестков города Кустанай в рамках реализации проекта по

реконструкции городской инфраструктуры. Общая сумма поставок составила порядка 17 млн. руб.

В 2024 г. продолжена реализация контракта жизненного цикла МК 56 г. Нижний Тагил (2015-2042 гг.) по техническому обслуживанию системы городского наружного освещения по программе «Светлый город Н. Тагил».

Ведется работа по реализации энергосервисных контрактов (2018-2025 гг.), направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче в электрических сетях филиала ПАО «Россети Центр» - «Курскэнерго» и ПАО «Россети Центр» - «Смоленскэнерго», для нужд ПАО «Россети Центр». Проводятся сервисные и мониторинговые мероприятия.

10.3 Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Динамика основных показателей деятельности АО «ПО «УОМЗ» за 2022-2024 годы представлена в таблице 10.3.

Таблица 10.3. - Основные показатели деятельности АО «ПО «УОМЗ»

№ п/п	Наименование показателя	Единицы измерения	2022г.	2023г.	2024г.	2024г./ 2023г.
A	Консолидированная выручка по группе компаний АО «ПО «УОМЗ» (ФСБУ)	млн. руб.	18 184*	25 212	30 166	120%
A.1	Доля [от прочих видов деятельности] в консолидированной выручке	%	47,7%	22,4%	19,1%	85%
	Материнская компания					
1	Выручка	млн. руб.	13 334	23 005	28 249	123%
1.1	Доля [от прочих видов деятельности]	%	28,7%	14,9%	13,6%	91%
2	Прибыль от продаж	млн руб.	1 491	2 217	3 042	137%
2.1	Рентабельность по прибыли от продаж	%	11,2%	9,6%	10,8%	112%
3	Чистая прибыль (убыток)	млн. руб.	-884	261	418	160%
3.1	Рентабельность по чистой прибыли	%	-6,6%	1,1%	1,5%	131%
4	EBITDA	млн. руб.	2 195	2 954	3 941	133%
5	Выработка на 1 сотрудника	тыс. руб.	5 126	8 055	9 268	115%
6	Прибыль от продаж на 1 сотрудника	тыс. руб.	573	776	998	129%
7	Средняя численность	чел.	2 601	2 856	3 048	107%
8	Средняя заработная плата	тыс. руб./мес.	90,8	116,6	156,1	134%
9	Дебиторская задолженность	млн. руб.	11 722	15 148	19 572	129%
10	Кредиторская задолженность	млн. руб.	17 026	20 617	18 754	91%

№ п/п	Наименование показателя	Единицы измерения	2022г.	2023г.	2024г.	2024г./ 2023г.
	(краткосрочные обязательства)					
11.1	Долг/Выручка	ед.	0,93	0,52	0,60	116%
11.2	Проценты к уплате /Выручка	ед.	0,10	0,06	0,07	123%
11.3	Коэффициент финансовой независимости	ед.	0,21	0,21	0,19	92%
11.4	Соотношение финансового долга и активов	ед.	0,28	0,25	0,32	128%
12	Чистые активы	млн. руб.	9 569	10 364	12 499	121%

* - в том числе по дочерней организации [...] объем консолидированной выручки за 6 месяцев 2022 года

Рост общего объема консолидированной выручки (по ФСБУ) по группе компаний АО «ПО «УОМЗ» по итогам 2024 года составил к уровню прошлого года 120%, в результате значительного увеличения портфеля заказов по направлению [основного вида деятельности] на внутренний рынок [с учетом особенностей поставок]. Объем консолидированной выручки (по ФСБУ) по направлению гражданской продукции (работ, услуг) по группе компаний АО «ПО «УОМЗ» по итогам 2024 года составил к уровню прошлого года 102%. Доля гражданской продукции (работ, услуг) в общем объеме консолидированной выручки (по ФСБУ) по группе компаний АО «ПО «УОМЗ» по итогам 2024 года составила 19,1%.

Рост общего объема выручки от реализации продукции (работ, услуг) материнской компании в 2024 году (123% к уровню прошлого года) связан с увеличением объема продаж по направлению [основного вида деятельности] (рост составил 125%). Объемы выручки по направлению гражданской продукции (работ, услуг) материнской компании в 2024 году составили 112% к уровню прошлого года.

Прибыль от продаж и EBITDA по итогам 2024 года имеют положительную динамику.

Отрицательный финансовый результат по итогам деятельности в 2022 году, в основном, связан с ожидаемой ликвидацией зарубежной дочерней организации [...] (в результате введения в 2022 году дополнительных санкций в отношении Российской Федерации, деятельность предприятия фактически не осуществлялась, проводились мероприятия в рамках процедуры ликвидации по законодательству Швейцарии – завершены 12.02.2024 г.). В период 2023-2024 гг. чистая прибыль имеет положительную динамику.

Рост расходов по процентам к уплате в 2022 году составил 130% к уровню прошлого года в связи со значительным ростом процентных ставок по кредитам в 1 полугодии 2022 года (в результате введения новых санкций в связи с началом специальной военной операции ключевая ставка ЦБ РФ с 28.02.2022 г. составила 20,0% с последующим снижением к 30.06.2022 г. - до 9,5%, к концу 2022 года ситуация окончательно стабилизировалась - на 31.12.2022 г. ключевая ставка ЦБ РФ снизилась до 7,5%, на 1,0% к уровню начала года, что нашло отражение в динамике процентных ставок по кредитам АО «ПО «УОМЗ»). В целом, средневзвешенная ставка процентов по кредитам и займам АО «ПО «УОМЗ» на конец 2022 года снизилась к уровню начала года и составила 8,78%. Расходы по процентам к уплате в 2023 году составили 97% к уровню прошлого года. Средневзвешенная ставка процентов по кредитам и займам АО «ПО «УОМЗ» на 31.12.2023 г. увеличилась к уровню начала года на 4,79% (в результате роста ключевой ставки Банка России на 8,5% и привлечения части кредитов, в

целях финансирования выполнения работ по строительству и оснащению социально значимых объектов в рамках выполняемых контрактов, на льготных условиях по ставкам 2,4%-3,0% годовых, в рамках Постановления правительства РФ № 2438 от 31.12.2020 г., с учетом изменений) и составила 13,57%. В 2024 году рост расходов по процентам к уплате составил 151% к уровню 2023 года, средневзвешенная ставка по кредитам и займам на 31.12.2024 г. увеличилась к уровню начала года на 1,43% (в результате значительного уровня ключевой ставки Банка России – 16,0% с 18.12.2023 г., 18,0% с 29.07.2024 г., 19,0% с 16.09.2024 г., 21,0% с 28.10.2024 г., а также привлечения части кредитов на льготных условиях, в том числе в целях финансирования выполнения работ по строительству и оснащению социально значимых объектов, в рамках выполняемых контрактов – по ставкам 2,4%-3,0% годовых, и в целях [...] по ставке 7,95% годовых) и составила 15,00%. Отношение процентов к уплате по кредитам и займам к выручке по итогам 2024 года сохранилось примерно на уровне прошлого года и составило 0,07.

Коэффициент финансовой независимости (доля собственных средств в валюте баланса) по итогам за 2024 год сохранился примерно на уровне прошлого года и составил 0,19, что свидетельствует о значительной зависимости от кредиторов. Соотношение финансового долга и активов по итогам 2024 года составило 0,32 (по итогам за 2023 год – 0,25, по итогам за 2022 год – 0,28, за 2021 год – 0,37, за 2020 год – 0,43), что свидетельствует о достаточной финансовой устойчивости предприятия.

Рост выработки на одного сотрудника по итогам 2024 года составил 115%, в результате увеличения объемов выручки и проведения мероприятий в целях повышения производительности труда.

В целом дебиторская задолженность по итогам 2024 года увеличилась на 29% к уровню прошлого года, в результате увеличения задолженности покупателей и заказчиков, в основном, по направлению [...] на внутренний рынок.

В целом, кредиторская задолженность на конец 2024 года уменьшилась к уровню начала года на 9%, в основном, за счет авансов полученных по договорам и контрактам.

Чистые активы предприятия по итогам 2024 года увеличились к уровню прошлого года на 2 135,6 млн. руб., в результате получения прибыли и [поступлений для обеспечения основной деятельности], и на 31.12.2024 г. составили 12 499,2 млн. руб. что больше акционерного капитала.

Планируемый на 2025 год объем выручки от реализации продукции (работ, услуг) подтвержден договорами и контрактами (заключенными и с высокой вероятностью подписания) в полном объеме.

10.4 Информация о выполнении программных документов Общества, принятых Советом директоров и общим собранием акционеров общества в отчетном периоде

В отчетном году Советом директоров и общим собранием акционеров общества утверждены:

- Программа Инновационного развития АО «ПО «УОМЗ» на период до 2030 года (Протокол Совета Директоров Общества № 49/2024 от 30.10.2024 г.).
- Программа деятельности АО «ПО «УОМЗ» на период 2025-2027 годы (Протокол Совета Директоров Общества № 45/2024 от 14.10.2024 г.).

10.5 Результаты инновационной деятельности Общества за 2024 год

На предприятии особое внимание уделяется внедрению новых принципов и методов управления, в том числе с применением информационных технологий и корпоративной интегрированной информационной системы, направленной на постоянное повышение качества и производительности труда.

Для поддержания высокого уровня конкурентоспособности продукции применяются комплексные методы, сочетающие в себе анализ конкурентоспособности с учетом жизненного цикла продукции, финансового состояния предприятия, эффективности производства, системы качества, сбытовой политики.

АО «ПО УОМЗ» развивает партнерство с научными и образовательными центрами России. Ведутся совместные работы с УРФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина г. Екатеринбург в рамках «Уральского межрегионального научно-образовательного центра мирового уровня «Передовые производственные технологии».

К проведению испытаний новых изделий привлекаются специализированные исследовательские центры: ВНИИ метрологии, ВНИИ медицинской техники, экспериментальной медицины ФМИЦ им. В.А. Алмазова, ФГБУ НМИЦ АГП им. В.И. Кулакова, ФГУП «ВИАМ», Институт физики металлов УрО РАН и другие.

Активная маркетинговая и инновационная политика Объединения, качество продукции, подтвержденное международными и национальными сертификатами и премиями, выстроенные производственные и сбытовые процессы позволяют АО «ПО «УОМЗ» осваивать новые сегменты и укреплять свое влияние на российском и мировом рынках.

В течение 2024 года было проведено **19** заседаний Научно-технического совета (секций), [по различным направлениям].

Количество выполнявшихся в 2024 г. тем НИОКР – **88**, [по различным направлениям].

В 2024 году подписано **14** приказов и разрешительных документов о подготовке производства и начале серийного выпуска новых и модернизированных изделий, [по различным направлениям].

Благодаря успешному освоению в серийном производстве ряда изделий [различного] назначения доля инновационной продукции достигла **65,2%** в общем объеме выручки предприятия.

• [...]

Гражданская продукция

- Получены регистрационные удостоверения на медицинские изделия: аппарат искусственной вентиляции лёгких АИВЛ-Д, дефибриллятор полуавтоматический наружный АНД А25, увлажнитель дыхательных смесей «Тевлар-М».
- Проводились работы по модернизации медицинских изделий.
- Разработаны модули для оснащения дорожных светофоров: табло вызова пешеходного сигнала, модуль видеофиксации и повторитель сигнала светофора. Разработаны образцы для проведения испытаний и опытной эксплуатации на объектах транспортной инфраструктуры.
- Завершена разработка светофора ДС7-Light.
- Модернизированы светофоры ДС7 и ДС10.
- Велась подготовка производства к серийному производству высокоточного электронного тахеометра 6Та1, с точностью измерения до 1 угловой секунды.

В соответствии с государственной политикой и стратегическими целями предприятия осуществлялась диверсификация. Доля [продукции в связи с такой диверсификацией] в консолидированной выручке составила **19,1%**.

Предприятие активно внедряет прогрессивные технологии, осуществляет техническое перевооружение производства. Создаются и модернизируются высокопроизводительные рабочие места.

Развитие бережливого производства итоги 2024 года

- Пройдена процедура оценки уровня развития производственной системы АО «ПО «УОМЗ» [...]. Целевой уровень: по оценочному листу [...] – 75%, достигнутый – **77%**, по оценочному листу [...] – 78,27%, достигнутый **79,29%**. Реализуемые подходы в направлениях «Управление оборудованием», «Непрерывные улучшения и применение проектного подхода» признаны **лучшими** практиками среди предприятий холдинга.
- Проведен расчет показателя ОЕЕ. Целевой уровень – 75%, достигнутый – **76,7%**.
- Зарегистрировано 321 предложение по улучшению: увеличено на **26,9%** (по сравнению с 2023 г.) количество поступающих предложений, увеличена вовлеченность персонала (количество авторов возросло на **45,8%**).
- Внедрен **новый** электронный курс по бережливому производству.
- Проведено обучение 347 сотрудников по курсу «Бережливое производство».
- Организовано обучение для руководителей производственных подразделений основам бережливого производства.
- Организована подготовка тренеров по РПС (развитию производственной системы) для проведения обучения инструментам повышения производительности труда/бережливого производства.
- Ежемесячно проводилась внутренняя оценка организации рабочего пространства производственных подразделений. Результат оценки на конец года составил **93,72%**. Цель – не менее 90% достигнута.
- Реализовано **7** проектов в области бережливого производства, среди которых 3 стали **победителями** корпоративного конкурса [...] «Инноватор года - 2024».
- Актуализированы СТО АМНК 1585-2024 «Аттестация производственных участков», СТО АМНК 1624-2023 «Рациональная организация рабочего пространства», СТО АМНК 1329-2021 «Система менеджмента качества. Закупки», СТО АМНК 1237-2013 «Система технологической подготовки производства. Нормы расхода материалов. Порядок разработки, согласования, учета и обращения», СТО АМНК 1318-2013 «Система технологической подготовки производства. Норма расхода вспомогательных материалов. Порядок разработки, согласования, учета и обращения».
- Актуализирована Политика в области СМБП.
- Рассчитан экономический эффект от реализации мероприятий по развитию производственной системы – **50,17 млн. руб.**

Основные результаты в области интеллектуальной собственности за 2024 года

В состав предприятия, как имущественного комплекса, по состоянию на 31.12.2024 г. входят исключительные права на 595 объектов интеллектуальной собственности, из них 268 подтверждены охранными документами патентных ведомств.

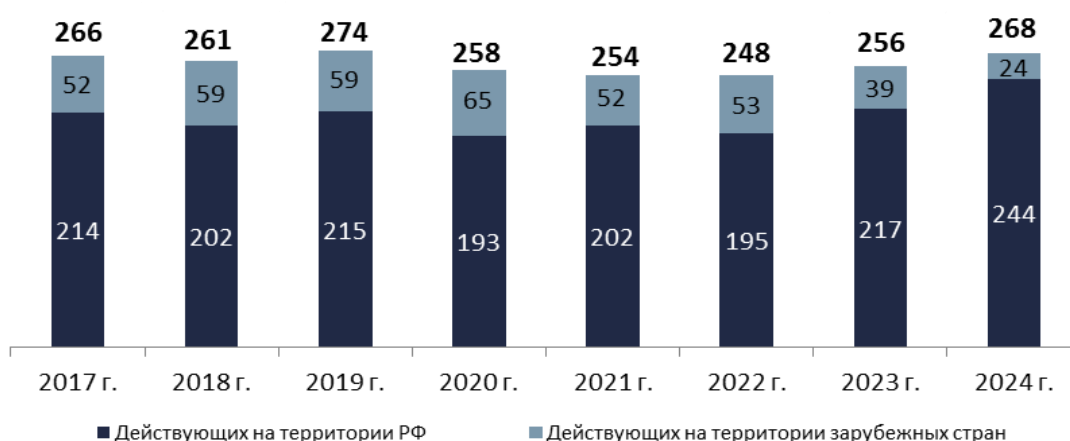


Рисунок 4 - Динамика портфеля действующих патентов, шт.

География патентования охватывает такие страны, как Российская Федерация, Казахстан, Белоруссия, Индонезия.

Продукция АО «ПО «УОМЗ» неоднократно была удостоена высоких наград международных и российских выставок, а также конкурсов в области инновационных технологий и изобретений, в том числе Московского международного Салона «АРХИМЕД», в котором предприятие участвует с 2016 года, что отмечено за эти годы 18-ю золотыми, 5-тью серебряными и 5-тью бронзовыми медалями. Это безусловное признание высокого инновационного потенциала продукции предприятия. Серийные образцы изделий, завоевавшие награды, применяются, как в нашей стране, так и за рубежом, доказывая на практике свою эффективность.



В 2024 году принято участие в следующих международных выставках изобретений и инновационных технологий:

- XXVII Московский Международный Салон изобретений и инновационных технологий «АРХИМЕД-2024» (г. Москва):
 - Золотой медалью отмечена программа ЭВМ изделия «Лучистое тепло»;
 - Золотой медалью отмечено программное обеспечение изделия «АИВЛ-Д»;
 - Золотой медалью отмечено изобретение «Интерференционный микроскоп с компенсатором оптической разности хода» изд. «МИМ-Н»).
- XX Международный Салон изобретений и новых технологий «Новое Время», который проходил в г. Севастополь:
 - Дипломами и золотыми медалями отмечены изделия ТИС2, ТИС2-01, МИМ-Н.
- Международная выставка инноваций и изобретений «KIDE-2024» (Тайвань):

- Золотой медалью отмечен многофункциональный аппарат ингаляционной анестезии МАИА-01.

Лауреатами премии ОС ВОИР имени И.И. Ползунова в области изобретательства в 2024 году по итогам за 2023 год стали ведущие инженеры-программисты НКБ гражданского приборостроения Липчак Д.А. и Солдатченков А.П., а также начальник лаборатории схемотехнических разработок светотехники и систем безопасности НКБ СТ Хомяков Н.В.

Развитие системы менеджмента качества

В Объединении разработана, документирована, внедрена, поддерживается в рабочем состоянии система менеджмента качества (СМК), соответствующая требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015), ГОСТ РВ 0015-002-2020, ГОСТ ISO 13485-2017 (ISO 13485:2016), ГОСТ Р 58876-2020 (EN 9100:2018).

На АО «ПО «УОМЗ» действует подписанная генеральным директором Политика в области качества.

В целях обеспечения совершенствования СМК АО «ПО «УОМЗ», постоянного улучшения качества выпускаемой продукции и повышения удовлетворенности потребителей введены в действие Цели в области качества на 2023-2025 гг.

В 2024 году был пройден ресертификационный аудит со стороны органа по сертификации АО «Кволити +» на соответствие требованиям ГОСТ РВ 0015-002-2020, ГОСТ Р ИСО 9001-2015. По результатам аудита получен новый сертификат соответствия СДС №00000032.

Также были пройдены инспекционные аудиты на соответствие требованиям ГОСТ ISO 13485-2017 (ISO 13485:2016), ГОСТ Р 58876-2020 (EN 9100:2018), ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015), действие сертификатов подтверждено.



Развитие кадрового потенциала

На предприятии создана целостная система подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала, которая включает в себя программы для всех заинтересованных категорий.

Среднесписочная численность сотрудников за 2024 год составила 3 015 человек, средняя зарплата персонала Объединения 156,1 тыс. руб. Средний возраст персонала Объединения 43 года. Численность персонала с ученой степенью в 2024 году: доктора наук 2 человека, кандидаты наук 22 человека.

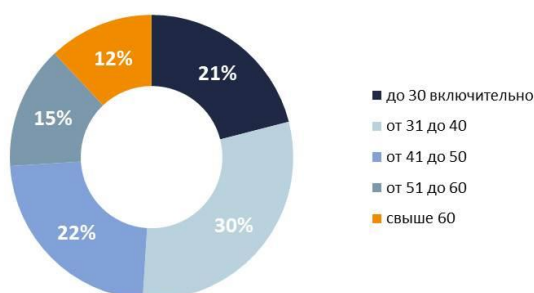


Рисунок-5 Возрастная структура персонала, 2024г.

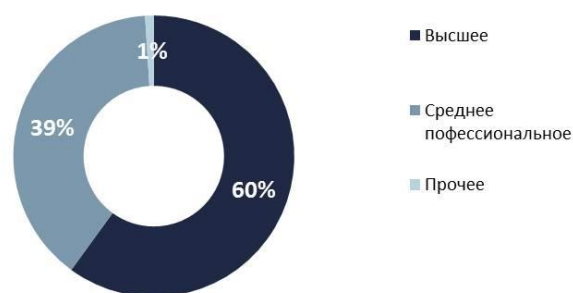


Рисунок-6 Образовательный уровень персонала, 2024г.

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации

С целью повышения кадрового потенциала и профессиональной компетентности персонала в объединении организовано **7496** обучений сотрудников.

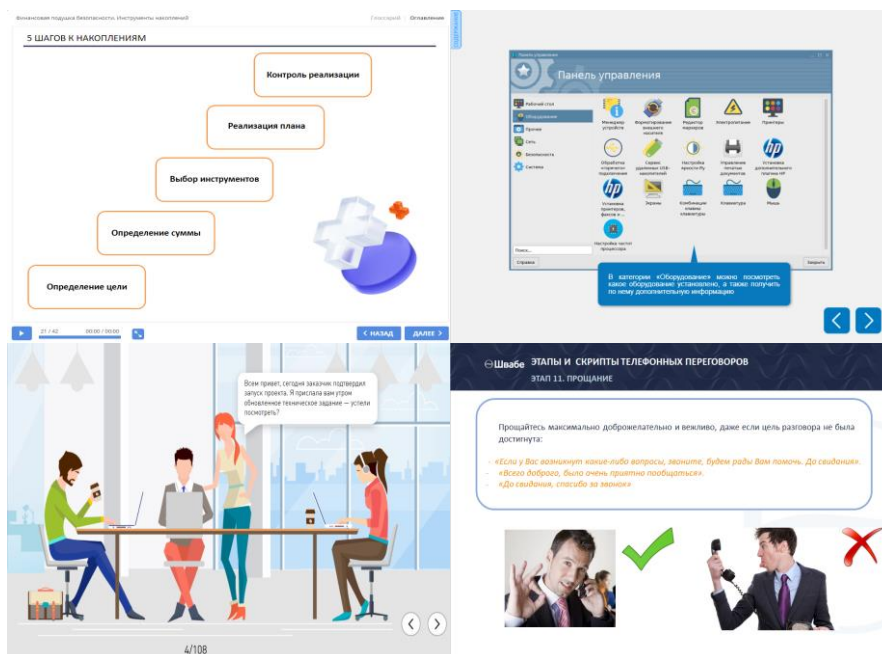
Таблица - Организация обучения персонала АО «ПО «УОМЗ» в 2024 г.

№ п/п	Направление обучения	Количество обучений
1.	Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала по договорам в учебных центрах	1006
1.1	Подготовка и повышение квалификации рабочих в учебных заведениях по договорам	126
1.2	Подготовка и повышение квалификации руководителей и специалистов в учебных заведениях	880
2.	Подготовка и повышение квалификации персонала на внутренних курсах Объединения	6490
2.1	Подготовка и повышение квалификации рабочих на курсах предприятия	3057
2.2	Обучение и повышение квалификации руководителей, специалистов на курсах Объединения	1099
2.3	Повышение квалификации руководителей, специалистов и служащих в корпоративной системе СДО	2334
	Всего	7496

Всего в 2024 году прошли обучение 2554 работника предприятия. Общий охват обучением составил 85%.

Корпоративная система дистанционного обучения Объединения - СДО «Moodle»

На предприятии с 2011 года внедрена система дистанционного обучения «Moodle».



В настоящее время в СДО «Moodle» содержится 106 электронных курсов, из них в 2024 г.: разработано 13, обновлено 10 электронных курсов.

В 2024 году работникам Объединения выдано 2334 электронных сертификата за обучение в корпоративной системе дистанционного обучения.

Взаимодействие с учебными заведениями

В 2024 году организована работа с СУЗами и ведущими техническими ВУЗами России по направлениям:

высшее образование для студентов и работников УОМЗ (бакалавриат, магистратура, аспирантура), включая обучение по целевым программам 64 студентов, из них 9 работников;

программы повышения квалификации и переподготовки кадров для 132 работников предприятия;

практика на предприятии для 130 учащихся;

проведены 32 профориентационных мероприятия и 55 ознакомительных экскурсий на предприятии для 1158 учащихся;

корпоративный конкурс [...] для учащихся от 14 до 18 лет «Сила света»: представлено 15 проектов от учащихся среднего общего и среднего профессионального образования. Студент УРПК им. А.С. Попова – Завьялов Иван занял 1 место в номинации «Оптические приборы на службе человека» с проектом «Интерактивная настольная светодиодная лампа с бесконтактным управлением жестами рук».

Награждение персонала

В 2024 году за передовые научно-технические и производственно-технологические достижения, обеспечившие улучшение качества и конкурентоспособности продукции, награждены государственными, ведомственными, региональными, муниципальными, корпоративными и другими наградами **376 работников**, в том числе 1 сотрудник награжден государственной наградой, 4 сотрудника отмечены знаками отличия Свердловской области.

[Фотографии с изображениями сотрудников исключены в соответствии с п.1 ст.152.1 ГК РФ и ч. 5 ст. 10.1 Федерального закона от 27.07.2006 N 152-ФЗ «О персональных данных»]

Сотрудники предприятия участвовали в выставках, конференциях, стратегических сессиях по разработке новой продукции, во всероссийских и областных конкурсах (Всероссийский конкурс «Инженер года», Премия в области науки и техники «Надежда России», областной конкурс профессионального мастерства «Славим человека труда!» Премия имени И.И. Ползунова за выдающиеся достижения по изобретательству, Премия имени Л.Я. Мехонцева за выдающиеся достижения по рационализации и др.).

Участие в конкурсах

Авторский коллектив АО «ПО «УОМЗ» (**4 сотрудника**) получил **стипендию работникам организаций**[...]

Всероссийский конкурс «Инженер года»

По итогам участия I тура XXIV

Всероссийского конкурса «Инженер года» по версии «Профессиональные инженеры»

Кукарских А.А., Маулю К.Л., Щецу А.В. присвоено звание «Профессиональный инженер России».



По версии «Инженерное искусство молодых»
Гусеву А.В. вручен Дипломом «Победитель
первого тура Всероссийского конкурса
«Инженер года».

Корпоративная премия «ФотоНИКА»

Победителями конкурса стали:

-В номинации «Лучший наставник»

Белых Е.С.

-В номинации «Лучший научный сотрудник»

Бушмакин И.М.

-В номинации «Лучший молодой
специалист» **Жариков А.Э.**

-В номинации «Лучший производственный
рабочий» **Ломышев Д.А.**

-В номинации «Амбассадор бренда»

Рахимьянова В.А.

**Корпоративный конкурс [...] «Инноватор
года - 2024»**

Сотрудники предприятия стали
победителями корпоративного конкурса.

[Фотографии с изображениями
сотрудников исключены в соответствии с
п.1 ст.152.1 ГК РФ и ч. 5 ст. 10.1
Федерального закона от 27.07.2006 N 152-
ФЗ «О персональных данных»]

Номинация «Лучшее изобретение»:

2 место [...].

Номинация «Лучший проект в области развития производственной системы»:

3 место – проект «Перемещение участка
приемки и контроля деталей
в производстве».

Специальные призы:

- проект «Разработка методики расчета

и анализа незавершенного производства»

- проект «Совершенствование системы
управления нормативной документацией»

Конкурс «Лучший молодой работник организаций [...], расположенных на территории Свердловской области»

Два сотрудника стали призерами:

- в номинации «Лучший инженерно-
технический работник: разработка
подготовка производства и выпуск
высокотехнологичной продукции
[различного]назначения» **Маторина [...];**

- в номинации «Лучший рабочий» **Романов
[...].**

Конкурс «Лучший налогоплательщик года»

По итогам участия в конкурсе АО «ПО «УОМЗ» признано победителем.

Церемония награждения состоялась 11 июля в рамках проведения Международной выставки «ИННОПРОМ - 2024».



Конкурс «Российская организация высокой социальной эффективности»

По итогам участия в региональном этапе всероссийского конкурса АО «ПО «УОМЗ» признано победителем.

В декабре вручено Благодарственное письмо Губернатора Свердловской области



11. Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов

Таблица 11.1. – Использованные Обществом энергетические ресурсы

Наименование энергетического ресурса	Ед. изм.	2023		2024	
		Кол-во	Сумма без НДС, тыс.руб.	Кол-во	Сумма без НДС, тыс.руб.
Электроэнергия	МВт*ч	28 650,041	131 625	28 216,254	134 883
Природный газ	тыс. м3	6 378,67	36 584	6 553,00	42 171
Холодная вода	м3	164 529,18	5 381	128 107	4 432
Горячая вода	м3	16 040,55	505	15 402,82	517
Уголь	тн	641	4 220	680	4 615
Тепловая энергия	Гкал	3 324,60	6 279	3 063,16	6 008
Дизельное топливо	тн	3,0184	162	2,7856	172
Керосин	тн	0,152	21	0,16	21
Бензин	тн	1,0199	62	1,4123	94

Потребление основных энергоресурсов (электроэнергия, холодная вода) в натуральном выражении снизилось относительно уровня 2023 года. Увеличение затрат на потребление энергоресурсов связано с ростом тарифов, увеличением плана производства и внедрением нового технологического и энергетического оборудования.

Иные виды энергетических ресурсов (атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, горючие сланцы, торф) в отчетном году Обществом не использовались.

12. Информация о совершенных акционерным обществом в отчетном году крупных сделках

В течение 2024 г. крупные сделки, подлежащие одобрению органами управления Общества, не совершались.

13. Информация о совершенных акционерным обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Таблица 13.1 - Сделки с заинтересованностью, совершенные в течение 2024 г.

[Обществом совершено 14 сделок, в совершении которых имела заинтересованность. Все сделки совершались в процессе обычной хозяйственной деятельности. Не превышали размера 10% от балансовой стоимости активов по каждой такой сделке]

14. Информация о совершенных акционерным обществом в отчетном году сделках, связанных с приобретением, отчуждением и возможностью отчуждения недвижимого имущества, а также сделок, которые влекут (могут повлечь) обременение недвижимого имущества

В 2024 году были осуществлены ряд сделок, связанных с отчуждением недвижимого имущества (непрофильных активов). Более подробно см. раздел 15 «Информация о реализации непрофильных активов Общества».

В 2024 году совершались следующие сделки, связанные с обременением недвижимого имущества, используемого в основной хозяйственной деятельности Общества:

№ п/п	Наименование сделки	Контрагент	Цена сделки	Сведения об органе управления общества, принявшем решение об одобрении сделки
1.	Передача в аренду по Договору аренды недвижимого имущества № 233/21-2023 следующего недвижимого имущества: - помещение №2, №3, №4, №17, №18 на 1 этаже в отдельно-стоящем здании Литер 59, общей площадью 193,5 кв.м., расположенного по адресу: Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Восточная, д.33-б	Общество с ограниченной ответственностью «УНИМАТИК»	Фиксированная часть – 61 950 рублей 00 копеек в месяц, в том числе НДС 20% 10 325 рублей, и переменная часть в соответствии с договором	Совет директоров (Протокол №7/2024 от 28.02.2024 г.)
2	Передача в аренду по Договору аренды недвижимого имущества № 233/22-2023 следующего недвижимого имущества: - часть помещения №6, часть помещения №15, помещения №7-№14, №16-№18 на 1	[...]	Фиксированная часть – 85 605 руб. в месяц, в том числе НДС 20% в размере 14 267,50 рублей, и переменная	Совет директоров (Протокол №7/2024 от 28.02.2024 г.)

	этаже в здании корпуса вспомогательного производства Литер 1, общей площадью 329,25 кв.м., расположенного по адресу: Свердловская область, Шалинский городской округ, р.п. Шаля, ул. Калинина, д.34а		часть в соответствии с договором	
--	--	--	----------------------------------	--

15. Информация о реализации непрофильных активов Общества

В соответствии с решением Совета директоров Общества в 2024 году реализованы следующие непрофильные активы:

- Часть здания общежития (гостиница), расположенная по адресу: г. Екатеринбург, Сибирский тракт, д.11, площадь 510,8 кв.м.;
- договор купли-продажи № 1 от 27.12.2024 г., сумма сделки – 21 924 000 руб. 00 коп., покупатель – Ходаковская М.Н.

Денежные средства, полученные от продажи данного непрофильного актива АО «ПО «УОМЗ» (за вычетом расходов, связанных с его реализацией) в полном объеме планируется направить в Фонд финансирования социальных программ [...].

- Часть здания общежития в строении литеры Т, расположенного по адресу: Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Сибирский тракт, д. 11, площадь 2256,7 кв.м.;
- в соответствии с Постановлением Администрации города Екатеринбурга от 28.12.2024 г. № 3186 здание общежития передано в собственность муниципального образования «город Екатеринбург».
[...]

Реализация объектов осуществляется в соответствии с Порядком, [...]

16. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации

Поручения и указания Президента и Правительства Российской Федерации за 2024 год отсутствуют.

17. Отчет о выполнении Обществом решений общих собраний акционеров о распределении и использовании чистой прибыли Общества за предыдущий год и нераспределенной прибыли общества

17.1 Информация о принятых общими собраниями акционеров решениях о распределении чистой прибыли Общества за предыдущий период и нераспределенной прибыли текущего года

В 2024 году с учетом решения годового общего собрания акционеров Общества от 22.06.2023 г. (протокол № 1 от 23.06.2023 г.) о распределении средств Резервного фонда, добавочного капитала и нераспределенной прибыли прошлых лет на покрытие убытка Общества, полученного в 2022 году, сумма непокрытого убытка АО «ПО «УОМЗ» составила 729 999 838,72 (Семьсот двадцать девять миллионов девятьсот девяносто девять тысяч восемьсот тридцать восемь) рублей 72 копейки. В связи с чем принято решение чистой прибылью АО «ПО «УОМЗ» по результатам деятельности за 2023 год в размере 260 592 854,26 руб. (Двести шестьдесят миллионов пятьсот девяносто две

тысячи восемьсот пятьдесят четыре) рубля 26 копеек, направить на покрытие убытка, полученного Обществом в 2022 году. Дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам деятельности за 2023 год не выплачивать

Решения о распределении прибыли, полученной Обществом по результатам работы за 3, 6, 9 месяцев 2024 года, органами управления Общества не принимались.

17.2 Отчет Общества о выполнении решений общих собраний акционеров о распределении чистой прибыли

Решения общих собраний акционеров о распределении чистой прибыли исполнены в полном объеме.

Нормативными документами Общества по вопросам распределения чистой прибыли и выплаты дивидендов являются:

– Положение о принципах распределения чистой прибыли АО «ПО «УОМЗ», утверждено решением Совета директоров Общества (протокол №19/2020 от 19.06.2020 г.).

17.3 Информация о реализации социальных программ Общества (в том числе финансируемых за счёт чистой прибыли Общества)

АО «ПО «УОМЗ» является социально ответственным предприятием. Качественные услуги сотрудникам предприятия и жителям города предоставляют медико-санитарная часть, ООО «[...]Комбинат питания», два дошкольных образовательных учреждения «Детский сад «[...] Эврика» и «Детский сад «[...] Эрудит», загородный комплекс «Зенит», спорткомплекс «Луч».

В АО «ПО «УОМЗ» создана эффективная система социальной обеспеченности работников, направленная на мотивацию к высокопроизводительному труду и повышение удовлетворенности персонала за счёт реализации следующих социальных программ:

- доплата молодым рабочим и специалистам на период профессиональной адаптации;
- доплата работникам высшей квалификации (докторам и кандидатам наук);
- доплата (дотация) работникам на питание;
- доплата на содержание детей работников в детских дошкольных учреждениях;
- доплата на посещение спортивно-оздоровительных секций в СК «Луч»;
- оплата санаторно-курортного лечения работников;
- возмещение работникам Объединения процентов по жилищным кредитам;
- дополнительное медицинское страхование работников предприятия.

Социальная политика АО «ПО «УОМЗ» направлена на объединение труда людей и на реализацию конкретных целей.

18. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества

Информация об утвержденных решением совета директоров общества принципах дивидендной политики: Положение об основных принципах дивидендной политики АО «ПО «УОМЗ» утверждено решением Совета директоров Общества 18.01.2019 г. (протокол №1/2019 от 18.01.2019 г.).

Решения о выплате дивидендов: В соответствии с п. 4 Протокола ГОСА №1 от 28.06.2024 г. в связи с направлением прибыли 2023 года на покрытие убытков 2022 года, общим собранием акционеров принято решение дивиденды по результатам деятельности за 2023 год не выплачивать.

Сумма дивидендов, подлежащих перечислению акционерам за минусом налога: 0 руб.

Сумма дивидендов, перечисленная акционерам: 0 руб.

Сумма уплаченного налога: 0 руб.

Дивидендная задолженность перед акционерами: задолженность отсутствует.

Сведения (отчет) о соблюдении акционерным обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России: в отчетном году Общество при осуществлении своей деятельности следовало положениям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России 21.03.2014 г., в той части, которая относится к Обществу.

19. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества

19.1 Информация об инвестиционных вложениях Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 % в год, с указанием цели и суммы инвестирования, а также источников финансирования

Таблица 19.1 - Участие АО «ПО «УОМЗ» в коммерческих организациях

Наименование организации*	Сумма вклада, руб.	Пояснение
[...]	140 000	Доход, ожидаемый к получению АО «ПО «УОМЗ» в виде дивидендов (части чистой прибыли) по итогам работы за 2024 год, значительно превышает сумму вклада
[...]	30 000	
[...]	10 000	
[...]	20 000	
[...]	33 423 000	

*Основные виды деятельности указанных Обществ приведены в п. 9.4.1 данного Отчета.

19.2 Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности с указанием общей суммы предъявленных претензий

Таблица 19.2 – Неоконченные судебные разбирательства, в которых Общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности, по состоянию на 31.12.2024 г.

№ п/п	Истец	Содержание иска и размер исковых требований	Стадия
1.	ООО «Промышленная мебель»	4 691 885,40 руб. Иск о взыскании задолженности по договору в размере 4 357 350 руб. и неустойки в размере 334 535,40 руб.	Судебное заседание назначено на 29.01.2025 г.

№ п/п	Истец	Содержание иска и размер исковых требований	Стадия
ВСЕГО: 1 иск на сумму 4 691 885,40 руб.			

19.3 Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы заявленных претензий

Таблица 19.3 – Неоконченные судебные разбирательства, в которых Общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности, по состоянию на 31.12.2024 г.

№ п/п	Ответчик	Содержание иска и размер исковых требований	Стадия
1.	ООО «Максимум»	1 518 507,93 руб. Иск о взыскании неосновательного обогащения в размере 1 496 268,31 руб. и процентов по ст. 395 ГК РФ в размере 22 239,62 руб.	Решение суда от 12.08.2024 г. об удовлетворении исковых требований. ООО «Максимум» подана апелляционная жалоба. Судебное заседание назначено на 23.01.2025 г.
2	КГКУ «УКС» (г. Красноярск)	900 000 руб. Иск о взыскании убытков в виде разницы между выплаченной суммой по банковской гарантии и размером имущественных требований, имевшихся у ответчика.	Судебное заседание назначено на 27.01.2025 г.
3	ПАО «Россети Центр»	55 017 080,38 руб. Иск о взыскании задолженности по энергосервисному контракту в размере 51 303 612,08 руб. и процентов по ст. 395 ГК РФ в размере 3 713 468,30 руб.	Судебное заседание назначено на 05.02.2025 г.
ВСЕГО: 3 иска на сумму 57 435 588,31 руб.			

19.4 Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества

На АО «ПО «УОМЗ» системно организована работа по оценке рисков, разработке и реализации мероприятий по их снижению, реализуется система внутреннего контроля и внутреннего аудита.

В процессе деятельности предприятия возможно возникновение следующих основных рисков, представленных в таблице 19.4.

Таблица 19.4 - Описание основных рисков предприятия

№	Наименование риска	Вероятность	Последствия	Мероприятия по предотвращению	Программа действий в случае реализации риска
1	Колебания, снижение уровня потребительского спроса на промышленную продукцию	Низкая	Сокращение объемов реализации отдельных видов общепромышленной продукции, получение валовой прибыли в меньшем объеме	- Долговременные взаимовыгодные отношения с покупателями и заказчиками, - Мониторинг действующего и перспективного портфеля основных договоров и контрактов, оперативный контроль выполнения плана по контрактации по всем направлениям бизнеса, - Расширение номенклатуры и ассортимента продаваемых продукции, работ, услуг, - Проведение встреч, переговоров, подготовка и участие в конкурсах/ аукционах на поставку продукции, выполнение работ, он-лайн взаимодействие с потенциальными покупателями, - Проведение активной маркетинговой политики, участие в различных мероприятиях в целях продвижения продаж продукции, работ, услуг, - Постоянный контроль исполнения договорных обязательств с постановкой корректирующих задач и выработкой соответствующих решений, - Анализ конкурентов, в т.ч. продукции, тактики и стратегии поведения на рынке, - Развитие, обучение и	Корректировка бюджета, Изменение структуры номенклатуры реализуемой продукции

№	Наименование риска	Вероятность	Последствия	Мероприятия по предотвращению	Программа действий в случае реализации риска
				усиление, стимулирование сотрудников коммерческой и сервисной служб.	
2	Несвоевременность осуществления расчетов заказчиками	Средняя	Возникновение «кассовых разрывов», рост дебиторской задолженности, увеличение потребности в привлечении заемного финансирования и расходов на его обслуживание, несвоевременность осуществления расчетов с поставщиками и подрядчиками	- Взаимодействие с надежными заказчиками, - Выбор оптимальных схем расчетов и финансовых инструментов, - Регулярная работа с Заказчиками по вопросам осуществления взаимных расчетов, - Взаимодействие с вышестоящими организациями (в случае необходимости), - Оптимальная ценовая политика, - Поддержание достаточного уровня ликвидности, - Поддержание определенного уровня кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками, - Разработка мероприятий по снижению затрат и получению дополнительных доходов	Реализация мероприятий по минимизации вовлечения денежных средств в операции расчетов с поставщиками и подрядчиками, привлечение дополнительного заемного финансирования для выполнения обязательств по договорам и контрактам [...].
3	Рост цен на продукцию, выпускаемую предприятиями и монополистами и на обеспечение выполнения производствен	Средняя	Рост себестоимости выпускаемой продукции	Привлечение надежных поставщиков материалов и ПКИ, оборудования и технологий. сбалансированное планирование всех видов ресурсов на базе Единой системы планирования,	Реализация мероприятий по снижению накладных расходов

№	Наименование риска	Вероятность	Последствия	Мероприятия по предотвращению	Программа действий в случае реализации риска
	ной программы			мониторинг выполнения в режиме реального времени	
4	Санкционные риски	Средняя	Возникновение ограничений по приобретению импортных ТМЦ и услуг, осуществлению продаж за рубежом, международных расчетов и использования международных расчетных систем, сложности при взаимодействии, осуществлении деятельности и расчетов по зарубежным ДО	- Оценка влияния осуществляемой деятельности на возможное применение/расширение санкций; - Согласование значимых действий за рубежом с ответственными федеральными органами исполнительной власти (в рамках установленных регламентов); - Проведение мероприятий в целях снижения рисков нежелательного распространения или утечки информации, которая может быть использована для применения/ введения дополнительных санкций; - Взаимодействие со СМИ, осуществление публикаций и др. мероприятий о реализации проектов «созидательной» направленности; - Проведение работы с иностранными партнерами по выстраиванию устойчивых экономических связей и предотвращению их разрыва в результате введения санкций; - Переход на расчеты в национальных валютах (сокращение	Проведение мероприятий в целях снижения рисков террористической деятельности. Согласование значимых действий за рубежом с органами исполнительной власти. Раскрытие информации о деятельности предприятия в ограниченном объеме. Выстраивание алгоритма работы организации в условиях санкций, в том числе поиск возможности обхода санкций, альтернативных поставщиков и подрядчиков, покупателей и заказчиков, изменение каналов проведения платежей. Разработка/реализация мероприятий в отношении функционирования дочерних

№	Наименование риска	Вероятность	Последствия	Мероприятия по предотвращению	Программа действий в случае реализации риска
				использования доллара США), включение в контракты оговорки о возможности использования альтернативных вариантов расчетов; - Изменение каналов проведения платежей, повышение роли национальной инфраструктуры при проведении расчетов; - Проведение оценки, формирование перечня критических «уязвимостей» в случае введения/ расширения санкций; - создание «страхового запаса» критически важных импортных компонентов; - Проведение мероприятий в целях импортозамещения критически важных компонентов; - Оценка рисков блокирования, разработка и реализация мероприятий в целях минимизации возможных потерь/ущерба в отношении активов за рубежом; - Включение анализа санкционных рисков в процедуры оценки и управления рисками.	организаций в условиях санкций. Осуществление взаимодействия с вышестоящими организациями и органами исполнительной власти, обращение за мерами гос поддержки (при необходимости).

№	Наименование риска	Вероятность	Последствия	Мероприятия по предотвращению	Программа действий в случае реализации риска
5	Выполнение обязательств по [различным] программам в установленные сроки не в полном объеме (в том числе в части сроков ввода объекта в эксплуатацию, не достижения показателей эффективности и использования предоставленных денежных средств)	Средняя	Возникновение штрафных санкций	- Планирование и мониторинг проведения работ и оплат по проектам, - Взаимодействие с опытными и надежными поставщиками и подрядчиками, - Получение от поставщиков и подрядчиков гарантий исполнения обязательств по договорам, - Постоянная работа с соисполнителями (субподрядными организациями и поставщиками) по оплате и срокам выполнения поставок и работ, - Контроль полноты выполненных работ, осуществление технического надзора строительно-монтажных работ, - Проведение корректировки ПСД, - Проработка вариантов продления сроков реализации проекта/договора, - рассмотрение вопроса о возможности снижения размера/ исключения штрафных санкций по договору/ контракту (в том числе путем подписания дополнительного соглашения), - Привлечение заемного финансирования, - Проведение работ по получению	Взаимодействие с контрагентами по урегулированию вопросов, проведение мероприятий в соответствии с действующим законодательством, выплата штрафов (в т.ч. с привлечением заемного финансирования при необходимости)

№	Наименование риска	Вероятность	Последствия	Мероприятия по предотвращению	Программа действий в случае реализации риска
				гос. поддержки с целью получения дополнительных источников финансирования	
6	Изменение конъюнктуры рынка заемного финансирования, связанный с этим рост стоимости обслуживания привлекаемых кредитов и займов	Средняя	Рост стоимости обслуживания привлекаемых кредитов и займов	- Долговременное взаимовыгодное сотрудничество с крупными и надежными российскими банками/кредиторами, - Проведение регулярной работы по повышению рейтинга надежности Объединения, в том числе за счет наличия долгосрочного кредитного рейтинга АО «Эксперт РА», - По возможности, предусматривать в договорах снижение процентной ставки по кредитам и займам при снижении ключевой ставки Банка России, - Получение гос. поддержки (субсидий на возмещение части затрат на уплату процентов, льготного финансирования) в рамках действующего законодательства РФ.	Корректировка бюджета, Сокращение объема инвестиций, Проведение взвешенной ценовой политики на готовую продукцию
7	Риски обменных курсов – потери / дополнительные	Средняя	Потери финансовых средств, вызванные колебаниями	- Формирование оптимального портфеля заказов, - Привлечение заемного финансирования в	Закупка комплектующих отечественных производителей .

№	Наименование риска	Вероятность	Последствия	Мероприятия по предотвращению	Программа действий в случае реализации риска
	ые поступления финансовых средств, вызванные колебаниями курсов валют		курсов валют	валюте РФ, - Указание в контрактах возможности осуществления расчетов в различных валютах (по договоренности с контрагентом), - Введение «валютных оговорок» в договора и контракты, - Проведение работ в целях заключения договоров и контрактов с возможно большей рентабельностью, - Закупка комплектующих отечественных производителей, - Учет возможных убытков от курсовых разниц при формировании Бюджета, - Расчет валютной позиции, хеджирование рисков при неблагоприятной конъюнктуре.	Введение «валютных оговорок» в контракты на поставку продукции

19.5 Принципы и подходы к организации системы управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита

Приказом генерального директора № 535 от 16.10.2024 «О системе управления рисками и внутреннего контроля» в объединении принята к руководству Политика по управлению рисками и внутреннему контролю (утверждена решением Совета директоров АО «ПО «УОМЗ» (протокол от 07.03.2024 г. № 10/2024), утвержден Регламент взаимодействия в рамках системы управления рисками и внутреннего контроля АО «ПО «УОМЗ».

С июля 2019 года, распоряжением исполнительного директора от 10.07.2019 г. №34, в объединении внедрен для применения корпоративный стандарт [...] «Система управления рисками. Порядок управления рисками в организациях [...].

В соответствии с приказом генерального директора №566 от 04.12.2017 г. на АО «ПО «УОМЗ» также действует регламент управления финансовыми рисками, который определяет основные принципы управления финансовыми рисками и функционирования системы управления финансовыми рисками, порядок действий структурных подразделений предприятий в процессе управления финансовыми рисками, закрепляет формы отчетности, порядок и сроки ее подготовки.

Основной целью внутреннего контроля является предупреждение рисков в финансово-хозяйственной деятельности Общества, своевременное принятие мер по их устранению, выявление и мобилизация внутрихозяйственных возможностей и резервов получения прибыли и оказание содействия руководству Общества в эффективном выполнении управленческих функций.

Основными задачами системы внутреннего контроля являются:

- обеспечение доверия инвесторов к Обществу и органам его управления, защита капиталовложений акционеров и активов Общества;
- обеспечение полноты, надежности и достоверности финансовой, бухгалтерской, статистической, управленческой информации и отчетности Общества;
- обеспечение соблюдения нормативных правовых актов Российской Федерации, решений органов управления Общества и внутренних документов Общества;
- обеспечение сохранности активов и эффективного использования ресурсов Общества;
- предотвращение прямого или косвенного ущерба, наносимого Обществу в результате недобросовестных действий как внешних, так и внутренних субъектов;
- обеспечение выполнения поставленных стратегических целей развития наиболее эффективным путем;
- обеспечение своевременного выявления и анализа финансовых и операционных рисков, которые могут оказать существенное негативное (отрицательное) влияние на достижение целей Общества, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью.

Внутренний контроль Общества включает в себя следующие процедуры:

- осуществление контроля формирования и исполнения бюджета и бизнес-планов;
- осуществление контроля сроков и полноты исполнения распорядительных документов и решений, принимаемых органами управления Обществом;
- выявление нарушений путем проведения проверок, мониторинга и анализа результатов проверок деятельности структурных подразделений Общества и дочерних предприятий;
- профилактическая работа по предотвращению нарушений путем доведения информации о выявленных существенных нарушениях и недостатках до структурных подразделений Общества;
- контроль устранения выявленных нарушений;
- выявление и предотвращение умышленных недобросовестных действий путем систематического мониторинга и анализа выполняемых и планируемых (на этапе заключения договоров) хозяйственных операций;
- выявление и анализ рисков финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- предварительная оценка операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом Общества (нестандартные операции);
- мониторинг и разработка мероприятий по минимизации рисков финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- организация сбора, обработки и передачи операционной, финансовой и другой информации, а также установление эффективных каналов и средств коммуникации, обеспечивающих вертикальные и горизонтальные связи внутри Общества, своевременную и эффективную передачу информации;
- определение и доведение до сведения сотрудников Общества их обязанностей в сфере внутреннего контроля;
- обеспечение выполнения принятых в Обществе процедур внутреннего контроля;
- надлежащее документирование процедур внутреннего контроля;
- систематическое изучение и обобщение материалов проверок;
- подготовка на основе материалов проверок (ревизий) подразделений Общества и Дочерних предприятий предложений о пересмотре действующих корпоративных

нормативных актов, об улучшении системы учета и внутриведомственного контроля за экономным расходованием и сохранностью средств Общества.

Принципы системы внутреннего контроля:

- Подконтрольность каждого субъекта внутреннего контроля, работающего в Обществе.
- Недопущение концентрации прав первичного контроля в руках одного лица.
- Заинтересованность и участие должностных лиц Общества.
- Компетентность, добросовестность и честность субъектов внутреннего контроля.
- Приемлемость (пригодность) методологии внутреннего контроля.
- Непрерывность развития и совершенствования.
- Приоритетность для высшего руководства Общества.
- Рациональность применяемых методов.
- Единичная ответственность (каждая отдельная контрольная функция должна быть закреплена только за одним центром ответственности).
- Потенциальное функциональное замещение.
- Регламентация контрольных процедур.
- Взаимодействие и координация подразделений Общества.

Организация системы внутреннего контроля основана на разграничении компетенции субъектов системы внутреннего контроля, осуществляющих разработку, утверждение, применение и оценку эффективности процедур внутреннего контроля.

Задачи внутреннего аудита

- Построение системы внутреннего аудита.
- Оценка эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.
- Предоставление гарантий основным заказчикам услуг внутреннего аудита с целью формирования у них уверенности в том, что угрозы, с которыми сталкивается Общество, управляются должным образом (контроли, устанавливаемые руководством, достаточны и операционно эффективны).
- Консультирование и содействие работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.
- Координация деятельности с другими внутренними и внешними сторонами, проводящими проверки и оказывающими консультационные услуги, а также рассмотрение возможности использования их работы.
- Подготовка и предоставление отчетов по результатам деятельности внутреннего аудита, в том числе информации о существенных рисках, недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков, результатах выполнения плана внутреннего аудита, результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления Общества.
- Контроль за соблюдением законодательства Российской Федерации, нормативных актов и прочих внешних требований, а также политики, директив и прочих внутренних требований руководства.

Функции внутреннего аудита

Для решения поставленных задач внутренний аудит осуществляет следующие функции:

- Проведение внутренних аудиторских проверок на основании утвержденного плана деятельности внутреннего аудита.

- Проведение иных внутренних аудиторских проверок/консультаций по поручению генерального директора Общества, Совета директоров Общества или подразделения по внутреннему аудиту вышестоящей организации.
- Проведение анализа объекта внутреннего аудита в целях исследования отдельных сторон деятельности и оценки состояния определенной сферы объекта внутреннего аудита.
- Подготовка заключений по итогам внутренних аудитов для руководства Общества, Совета директоров и подразделения по внутреннему аудиту вышестоящей организации.
- Консультирование руководства Общества, руководителей структурных подразделений Общества по вопросам повышения эффективности бизнес-процессов, построения системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.
- Контроль за устранением нарушений и недостатков, выявленных по итогам внутренних аудиторских проверок.

В рамках оценки эффективности системы внутреннего контроля Общества внутренний аудит выполняет следующие функции:

- Оценка надежности и целостности информационных систем.
- Оценка экономической целесообразности и эффективности совершаемых Обществом операций, сделок, процессов, деятельности функций и работников Общества, а также их соответствие стратегическим целям Общества.
- Проверка полноты и достоверности бухгалтерской (финансовой), управленческой и иной отчетности Общества.
- Выявление направлений совершенствования и подготовка рекомендаций по повышению эффективности системы внутреннего контроля Общества.
- Оценка эффективности выполненных мероприятий по устранению выявленных недостатков и нарушений, а также по минимизации выявленных рисков.
- Проверка обеспечения сохранности активов.
- Участие в специальных (служебных) расследованиях по фактам злоупотребления (мошенничества), причинения Обществу ущерба в результате нецелевого и неэффективного использования ресурсов.

В рамках оценки эффективности системы управления рисками Общества:

- Проверка достаточности и зрелости элементов системы управления рисками.
- Проверка полноты выявления и корректности оценки рисков.
- Проведение анализа информации по реализовавшимся рискам.

В рамках оценки системы корпоративного управления Общества:

- Оценка и рекомендации по принятию стратегических и операционных решений;
- Надзор за системой внутреннего контроля и управления рисками;
- Оценка и рекомендации по продвижению этических норм и корпоративных ценностей;
- Проверка уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия;
- Проверка эффективности действий работников Общества и ответственного отношения к работе;
- Аудит стратегического планирования и управления.

20. Перспективы развития акционерного общества

20.1. Возможные направления развития Общества с учетом тенденций рынка и потенциала организации

Основные направления развития и достижения стратегических целей:

- Рост объемов производства и продаж. Развитие гражданского приборостроения.

- Диверсификация, расширение рынков сбыта и выход на новые сегменты рынков, маркетинговая ориентация бизнеса.
- Развитие перспективных быстрорастущих бизнес-направлений Объединения.
- Ускоренное внедрение инноваций.
- Техническое перевооружение и модернизация производства, внедрение прогрессивных технологий.
- Повышение эффективности использования имущественного комплекса.
- Реализация эффективной инвестиционной и финансовой политики.
- Развитие системы управления на основе информационных технологий, внедрение лучших практик управления.
- Непрерывное повышение профессионального уровня кадрового состава, совершенствование системы мотивации персонала и другое.

Ключевые бизнес – направления развития АО «ПО «УОМЗ»:

- опто-электронные системы [...];
- медицинская техника;
- приборы для городской среды.

Основная стратегическая цель АО «ПО «УОМЗ» - рост и инновационное развитие, повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности бизнеса за счет формирования и реализации диверсифицированного высокодоходного портфеля заказов, реализации научно-производственного и кадрового потенциала, интеграции и кооперации [...], развития производственных мощностей, эффективного использования ресурсов и минимизации затрат.

Направления долгосрочного развития Общества с учетом тенденций рынка и потенциала организации определены в Стратегии развития АО «ПО «УОМЗ» на период до 2025 года и перспектива до 2030 года (утверждена Протоколом Совета Директоров Общества № 43/2023 от 09.10.2023 г.), а также в Программе Инновационного развития АО «ПО «УОМЗ» на период до 2030 года (утверждена Протоколом Совета Директоров Общества № 49/2024 от 30.10.2024 г.).

Направления среднесрочного развития Общества определены в Бюджете, Программе деятельности АО «ПО «УОМЗ» на период 2025-2027 гг., годовых планах Объединения.

Для достижения стратегических и оперативных целей АО «ПО «УОМЗ», обеспечения сбалансированного развития Общества разработаны и успешно реализуются Бюджет и пакет плановых документов, инвестиционная программа и программа инновационного развития, программа деятельности, проекты развития.

20.2 Планируемые к реализации инвестиционные проекты

На 2025 год запланирована работа по дальнейшей реализации инвестиционных проектов, направленных на осуществление реконструкции имеющихся и создание высокопроизводительных производственных мощностей, а также выполнение опытно-конструкторских работ по разработке и освоению серийного производства конкурентоспособной и востребованной продукции нового поколения.

В 2025 году завершаются работы по ускоренному техническому перевооружению [...].

В 2025 году запланировано начало работ по реализации инвестиционных проектов технического перевооружения (проведение проектно-изыскательских работ):

- Проект «[...]»:

- освоение новых технологий и создание комплексной испытательной базы в части создания линеек уникального оборудования, обеспечивающего необходимые параметры воздействия на изделие, отсутствующие на сегодняшний день в отрасли;

- повышение качества выпускаемой продукции и производительности за счет модернизации и внедрения передового оборудования.

- Проект «Реконструкция и техническое перевооружение производства под выпуск оптико-электронных систем»:

Основным назначением проекта является расширение сборочного производства [...]. Осуществление комплексной модернизации производства [...] Внедрение новых технологий и техническое перевооружение основных и вспомогательных производств.

- Проект «Реконструкция и техническое перевооружение производства»:

- развитие имеющихся конкурентных преимуществ путём дальнейшего внедрения технологий и оптимизации технологических процессов для обеспечения повышения конкурентоспособности за счёт гибкости производства, высокого качества изготавливаемой продукции при сокращении временных и материальных затрат.

На 2025 год запланировано продолжение работ по инвестиционным проектам, направленным на выполнение инициативных опытно-конструкторских работ по ключевым бизнес - направлениям АО «ПО «УОМЗ»:

- Оптико-электронные системы [...]

- Новые медицинские изделия, в том числе: ОКР «Модернизация ОФН», ОКР «Модернизация ИДН», ОКР «Модернизация МАИА-01».

- Приборы для городской среды (светотехника и светосигнальное оборудование).

Источники финансирования инвестиционных проектов:

- амортизационные отчисления;

- средства от дополнительной эмиссии акций на реализацию проектов модернизации и технического перевооружения производства;

- чистая прибыль, остающаяся в распоряжении АО «ПО «УОМЗ»;

- кредитные/заемные средства;

- средства, полученные в рамках федеральных мер государственной поддержки ([...]);

- средства, полученные в рамках региональных мер государственной поддержки (в 2024 году, в рамках Соглашения с Фондом технологического развития промышленности Свердловской области №20 от 31.05.2024 г., получены денежные средства в сумме 25 000,0 тыс. руб. на возмещение части затрат, понесенных на внедрение в промышленное производство результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, выполненных в ходе реализации комплексного проекта «Оптимизация производственных издержек за счет внедрения в промышленное производство программно-аппаратного комплекса контроля параметров узлов оптико-электронных систем (ПАК-ОЭС)»);

- средства фондов инновационного и инвестиционного развития (ФИИР) [...]

- финансовые средства, поступающие от реализации неиспользуемых активов АО «ПО «УОМЗ».

Реализация перспективных проектов обеспечит повышение эффективности и конкурентоспособности деятельности Объединения при производстве высокотехнологичной продукции [различного] назначения.

21. Значимые события 2024 года

- Состоялось торжественное открытие нового корпуса универсального механообрабатывающего и заготовительного производства, который объединил всю технологическую цепочку механической обработки в одном месте, позволив сократить маршруты изготовления деталей;
- Расширен портфель интеллектуальной собственности предприятия: получено более 30 новых охранных документов;
- Завершен второй этап [...] совместных испытаний и получены рекомендации на серийное производство [продукция];
- Начата подготовка серийного производства 9 новых и модернизированных изделий гражданской продукции;
- Более 8000 единиц гражданской продукции производства АО «ПО «УОМЗ» поставлено в регионы России;
- Заключено более 200 контрактов по гражданской продукции, в том числе 74 – экспортных;
- Обеспечен 3-х кратный рост поставок электронных тахеометров по сравнению с 2023 годом;
- Получено регистрационное удостоверение медицинского изделия: дефибриллятор полуавтоматический наружный АНД А25. Изделие обладает функцией голосовых и визуальных подсказок на двух языках, автоматически определяя необходимость вмешательства для восстановления функции сердца.
- Получено регистрационное удостоверение на медицинское изделие: увлажнитель дыхательных смесей «Тевлар-М». За счет датчика расхода изделие позволяет максимально точно адаптировать уровень влажности смеси под потребности пациента.
- Получено регистрационное удостоверение на медицинское изделие: аппарат искусственной вентиляции легких АИВЛ-Д. Изделие предназначено для респираторной терапии взрослых и детей, может применяться в стационаре, санитарном транспорте и в домашних условиях. При разработке медицинского изделия учтены пожелания медицинских специалистов и самих пациентов.
- Разработаны модули для оснащения дорожных светофоров. Табло вызова пешеходного сигнала, модуль видеофиксации и повторитель сигнала помогут обеспечивать безопасность дорожного движения;
- Завершена разработка новой линейки светофоров серии ДС7-Light. Облегченный корпус упрощает транспортировку и монтаж, а пересмотр компонентной базы снижает стоимость изделия.
- Разработана конструкторская документация и начато изготовление опытных образцов автоматизированного многофункционального прибора межвидового применения для геодезических работ с точностью измерения до 0,5 угловых секунд.
- В литейном производстве реконструирован участок литья в землю и введен в эксплуатацию участок литья под регулируемым давлением. В процесс литья по выплавляемым моделям внедрена технология водорастворимых стержней, что позволяет получать отливки более сложной геометрии при упрощении оснастки;
- В механообрабатывающем производстве запущено 14 токарных обрабатывающих центров;
- В автоматизированном электронном производстве освоена технология автоматической влагозащиты электронных узлов;
- Победа в региональном этапе Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной ответственности»;

- Аппарат ИВЛ для домашнего применения, микроскоп МИМ-Н и обогреватель для новорожденных ОДН-01 отмечены золотыми медалями XXVII Международного салона изобретений и инноваций «Архимед-2024»;
- Информационный терминал ТИС и микроскоп МИМ-Н удостоены золотых медалей XX Международного Салона «Новое Время»;
- Аппарат для ингаляционной анестезии «МАИА-01» получил золотую медаль Международной выставки изобретений и новых технологий «KIDE-2024», которая проходила в г. Гаосюн (Тайвань).
- Государственными, федеральными, ведомственными, региональными наградами отмечено более 370 сотрудников;
- Принято участие более чем в 30 российских и зарубежных выставках;
- Сотрудники УОМЗ приняли участие в сборе средств в помощь жителям Курской и Белгородской областей. Более 2 000 работников суммарно собрали свыше 4 000 000 рублей.

Термины и определения:

Инновационная деятельность – процессы, направленные на разработку и внедрение результатов научных исследований и разработок, иных научно-технических достижений в новые или усовершенствованные продукты, работы, услуги, реализуемые на рынке, в новые или усовершенствованные производственно-технологические процессы, способы маркетинга и механизмы управления инновационным развитием.

Инновационная продукция - результаты инновационной деятельности (товары, работы, услуги), с новыми или существенно улучшенными свойствами, предназначенные для реализации. Характерными признаками инновационной продукции являются новые и значительно улучшенные функциональные и технические характеристики, наличие в основе создания продукта результатов НИОКР (наличие охраняемых результатов интеллектуальной деятельности (РИД), наличие затрат на НИОКР и/или РИД структуре себестоимости продукции).

[...].

[...]

[...]

НИОКР - научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

[...].

СМК - система менеджмента качества.

[...].

[...].

[...].

Контакты

Россия, 620100, г. Екатеринбург, ул. Восточная, 33 Б.

Телефоны: + 7 (343) 229-80-75 (call-центр), + 7 (343) 229-81-09 (канцелярия).

Факс: +7 (343) 254-81-09.

E-mail: mail@uomz.ru

Служба по работе с персоналом:

Телефоны: + 7 (343) 229-80-91, + 7 (343) 229-80-31.

E-mail: kadry@uomz.com