

УТВЕРЖДЕН
решением очередного общего собрания
участников ООО «О'КЕЙ»

ГODOVой ОТЧЕТ
Общества с ограниченной ответственностью
«О'КЕЙ»
за 2025 год

Санкт-Петербург

2026

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	3
2. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	3
3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	4
4. ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	4
5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА.....	4
6. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДАХ.....	6
7. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА	6
8. КРУПНЫЕ СДЕЛКИ.....	6
9. СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ.....	8
10. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ УЧАСТНИКОВ ОБЩЕСТВА	8
11. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ВКЛЮЧАЯ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ИМЕВШИХ МЕСТО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ.....	8
12. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА	9
13. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА	9
14. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ ОБЩЕСТВА.....	10

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «О'КЕЙ» (далее по тексту - «Общество», ООО «О'КЕЙ»).

Сокращенное фирменное наименование Общества: ООО «О'КЕЙ».

ОГРН 1027810304950,

ИНН 7826087713

Место нахождения и адрес Общества: 195213, город Санкт-Петербург, Заневский проспект, дом 65, корпус 1 литер А, помещение 1.

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание участников Общества (раздел 10 настоящего Отчета);
- Совет директоров Общества (раздел 11 настоящего Отчета);
- Единоличный исполнительный орган Общества (раздел 12 настоящего Отчета).

Адрес страницы в сети «Интернет», на которой публикуется текст годового отчета Общества:

<https://www.okmarket.ru/>

<http://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=31516>

2. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Общество с ограниченной ответственностью «О'КЕЙ» является торговым оператором магазинов формата гипермаркетов под брендом «О'КЕЙ».

Основным рынком, на котором Сеть «О'КЕЙ» осуществляет свою деятельность, является рынок розничной торговли, а именно: розничной торговли продуктами питания и непродовольственными товарами.

Развитие отрасли розничной торговли во многом зависит от факторов макроэкономического характера, поскольку спрос на потребительские товары определяется величиной располагаемых населением доходов.

При этом продуктовый ритейл является одним из наиболее устойчивых секторов экономики и всегда будет востребован покупателями. Эффективная бизнес-модель компании, основанная на двух взаимодополняющих розничных форматах и развитой платформе онлайн-торговли, охватывающая все потребности клиентов, прочно позиционируется на рынке и обеспечивает надежную защиту от макроэкономической волатильности.

3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Сеть «О`КЕЙ» является одной из крупнейших розничных сетей в России. Первый гипермаркет «О`КЕЙ» был открыт в Санкт-Петербурге в 2002 году, с тех пор группа компаний «О`КЕЙ» (далее – «Группа») демонстрирует уверенный рост.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа управляла 74 гипермаркетами под брендом «О`КЕЙ» в России общей торговой площадью 478 567 кв.м.

Сеть «О`КЕЙ» первой из российских розничных сетей по торговле продуктами питания запустила и активно развивает онлайн-продажи на базе гипермаркетов для доставки товаров на дом. Компанией организованы пункты сборки и выдачи онлайн-заказов в гипермаркетах «О`КЕЙ» во всех городах присутствия.

Группа управляет четырьмя распределительными центрами на территории России: двумя в Москве и двумя в Санкт-Петербурге. По состоянию на 31 декабря 2025 года в Группе работает более 13 958 сотрудников.

4. ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Общество опубликовало аудированные финансовые результаты по МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, на сайте <http://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=31516>.

Общество опубликовало аудированные финансовые результаты по РСБУ за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, на сайте <http://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=31516>.

5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Основным рынком, на котором Сеть «О`КЕЙ» осуществляет свою деятельность, является рынок розничной торговли, а именно: отрасль розничной торговли преимущественно продовольственными товарами. Планы Группы компаний «О`КЕЙ» напрямую связаны с программой развития Сети «О`КЕЙ», которая предусматривает:

- развитие собственных торговых марок, представляющих качественные товары по приемлемой цене;
- развитие логистической инфраструктуры.

Источником будущих доходов Общества будет являться его основная хозяйственная деятельность - розничная торговля продуктами питания и непродовольственными товарами.

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

В 2025 году сохранялась политическая напряженность в регионе в связи с ситуацией с вооруженным конфликтом в Украине, что продолжало негативно сказываться на товарных и финансовых рынках.

На протяжении 2025 года США, Великобритания и страны ЕС продолжали вводить односторонние ограничительные меры (restrictive measures) против ряда секторов российской экономики, а также российских предприятий и граждан. Кроме того, ряд международных брендов и зарубежных компаний приостановили свою деятельность на территории Российской Федерации и/или операции с российскими контрагентами. Однако в отношении Общества, компаний группы и бенефициаров Общества никаких санкций не вводилось.

В июне 2025 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности Общества на уровне «ruA-» и прогноз по рейтингу как стабильный. Рейтинг отражает стабильное финансовое и рыночное положение Группы и высокие стандарты корпоративного управления. Агентство также отметило, среди прочих факторов, высокое качество корпоративного управления, управления рисками, сильную рыночную и конкурентную позиции, рентабельность и высокую оценку ликвидности.

В июле 2025 года рейтинговое агентство «НКР» подтвердило кредитный рейтинг Общества на уровне «A.ru» при этом изменило прогноз по кредитному рейтингу со «стабильного» на «неопределённый прогноз» в связи с опубликованной Группой информацией о продаже бизнеса гипермаркетов «О'КЕЙ». Агентство также отметило умеренно высокую оценку бизнес-профиля компании и положительную оценку уровня развития корпоративного управления, а также низкие акционерные риски.

В декабре 2025 года завершилась сделка по продаже сегмента гипермаркетов менеджменту. В результате сделки действующая команда менеджмента «О'КЕЙ» приобрела в управление сеть магазинов, товарный знак «О'КЕЙ», логистическую инфраструктуру и прочие материальные и нематериальные активы, относящиеся к бизнес-сегменту гипермаркетов. На закрытие сделки по продаже бизнеса гипермаркетов менеджменту было получено одобрение Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации.

После завершения сделки из периметра «О'КЕЙ Групп» вышла сеть дискаунтеров «ДА!», а Группа О'КЕЙ более не связана с АО «О'КЕЙ Групп».

6. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДАХ

В 2025 году Общее собрание участников Общества не принимало решений о распределении прибыли Общества.

7. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества:

- отраслевые риски;
- страновые и региональные риски;
- финансовые риски;
- правовые риски;
- риски, связанные с текущей деятельностью Общества;
- ИТ-риски.

8. КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

Общество совершало в 2025 году две сделки, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» крупными сделками, а именно:

Протокол №	Повестка дня	Формулировки вынесенного вопроса и решения
Протокол общего собрания участников ООО «О'КЕЙ» от 17.11.2025, № 1711/25	Об одобрении дополнительного соглашения к Кредитному соглашению №0DTM0L об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях от «13» декабря 2024 года	<p>Предложено: одобрить заключение дополнительного соглашения к Кредитному соглашению №0DTM0L об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях от «13» декабря 2024 года, согласие на заключение которого было получено в Протоколе Совета директоров № ОК 06/12-1/24 от 06.12.2024 (далее – «Кредитное соглашение»), заключаемое между Обществом, в качестве Заемщика, и Акционерным обществом «АЛЬФА-БАНК» (ОГРН 1027700067328), в качестве Кредитора, в качестве взаимосвязанной крупной сделки, на условиях, определенных в Приложении №1 к протоколу Общего собрания.</p> <p>В соответствии с п.14.11 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П сведения об условиях сделки, одобренной в настоящем пункте, а также о лицах, являющихся её сторонами, не раскрываются.</p> <p>Голосовали: «ЗА» - 100% голосов (единогласно); «ПРОТИВ» - 0; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» - 0</p> <p>Одобрить заключение дополнительного соглашения к Кредитному соглашению №0DTM0L об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях от «13» декабря 2024 года, согласие на заключение которого было получено в Протоколе Совета директоров № ОК 06/12-1/24 от 06.12.2024 (далее – «Кредитное соглашение»), заключаемое между Обществом, в качестве Заемщика, и Акционерным обществом «АЛЬФА-БАНК» (ОГРН 1027700067328), в качестве Кредитора, в качестве взаимосвязанной крупной сделки, на</p>

		<p>условиях, определенных в Приложении №1 к протоколу Общего собрания.</p> <p>В соответствии с п.14.11 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П сведения об условиях сделки, одобренной в настоящем пункте, а также о лицах, являющихся её сторонами, не раскрываются</p>
<p>Протокол общего собрания участников ООО «ОКЕЙ» от 23.10.2025, № 2310/25</p>	<p>Об одобрении Кредитного соглашения об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях</p>	<p>Предложено: одобрить крупную сделку - Кредитное соглашение № 0H2W0L об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях (далее – «Соглашение»), заключаемое между Обществом, в качестве Заемщика, и Акционерным обществом «АЛЬФА-БАНК» (ОГРН 1027700067328), в качестве Кредитора, согласно которому Кредитор обязуется на условиях, оговоренных в Соглашении, предоставить Заемщику денежные средства в российских рублях (далее – «Кредиты») в форме невозобновляемой кредитной линии, а Заемщик обязуется в порядке и сроки, установленные Соглашением, возратить Кредиты и уплатить проценты за пользование Кредитами, а также осуществить в пользу Кредитора иные платежи, предусмотренные Соглашением.</p> <p>Условия Соглашения определены в Приложении №1 к протоколу Общего собрания.</p> <p>Стороны Соглашения вправе без дополнительного одобрения со стороны Общего собрания подписывать следующие дополнительные соглашения к Соглашению:</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) о внесении изменений в раздел «8. РАЗНОЕ» Соглашения, адресов и реквизитов Сторон; (2) об изменении раздела «3. ПОРЯДОК НАЧИСЛЕНИЯ И УПЛАТЫ ПРОЦЕНТОВ И КОМИССИЙ» Соглашения, при условии, что такие дополнительные соглашения не приводят к увеличению базовой части процентов по ставке выше, чем они определены в Приложении №1 к протоколу Общего собрания. <p>Голосовали: «ЗА» - 100% голосов (единогласно); «ПРОТИВ» - 0; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» - 0.</p> <p>Принятое решение: одобрить крупную сделку - Кредитное соглашение № 0H2W0L об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях (далее – «Соглашение»), заключаемое между Обществом, в качестве Заемщика, и Акционерным обществом «АЛЬФА-БАНК» (ОГРН 1027700067328), в качестве Кредитора, согласно которому Кредитор обязуется на условиях, оговоренных в Соглашении, предоставить Заемщику денежные средства в российских рублях (далее – «Кредиты») в форме невозобновляемой кредитной линии, а Заемщик обязуется в порядке и сроки, установленные Соглашением, возратить Кредиты и уплатить проценты за пользование Кредитами, а также осуществить в пользу Кредитора иные платежи, предусмотренные Соглашением.</p> <p>Условия Соглашения определены в Приложении №1 к протоколу Общего собрания.</p> <p>Стороны Соглашения вправе без дополнительного одобрения со стороны Общего собрания подписывать следующие дополнительные соглашения к Соглашению:</p> <ol style="list-style-type: none"> (1) о внесении изменений в раздел «8. РАЗНОЕ» Соглашения, адресов и реквизитов Сторон; (2) об изменении раздела «3. ПОРЯДОК НАЧИСЛЕНИЯ И УПЛАТЫ ПРОЦЕНТОВ И КОМИССИЙ» Соглашения, при условии, что такие дополнительные соглашения не приводят к увеличению базовой части процентов по ставке выше, чем они определены в Приложении №1 к протоколу Общего собрания.

9. СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Общество не совершало в 2025 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.

10. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ УЧАСТНИКОВ ОБЩЕСТВА

На дату настоящего отчета Участниками Общества являются:

- **Общество с ограниченной ответственностью «О'КЕЙ менеджмент»**, ОГРН 1057812309675, ИНН 7816372052, адрес: г. Санкт-Петербург, ул. Малая Балканская, д.27, литер А, помещ.18, в лице генерального директора управляющей компании – ООО «О'КЕЙ», Кришнева Андрея Константиновича. Доля владения в уставном капитале Общества – 0,44 %;
- **Общество с ограниченной ответственностью «РБФ Ритейл»**, ОГРН 1247700760009, ИНН 7720940917, адрес: 111675, город Москва, Святоозерская ул, д. 1а, помещ. 17, в лице генерального директора Ольги Валентиновны Субботиной. Доля владения в уставном капитале Общества – 99,56 %

11. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ВКЛЮЧАЯ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ИМЕВШИХ МЕСТО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

С 01.01.2025 года и по 19.05.2025 членами Совета директоров Общества являлись:

- гр. Гришакова Ольга Владимировна,
- гр. Ильин Илья Владимирович,
- гр. Петров Владимир Иванович,
- гр. Хейго Кера.

С 20.05.2025 и по 24.11.2025 членами Совета директоров Общества являлись:

- гр. Гришакова Ольга Владимировна,
- гр. Ильин Илья Владимирович,
- гр. Петров Владимир Иванович.

С 25.11.2025 и на дату утверждения настоящего отчета членами Совета директоров Общества являются:

- Субботина Ольга Валентиновна, ИНН 502202523804;

- Потехин Михаил Юрьевич, ИНН 280801951597;
- Морозов Евгений Николаевич, ИНН 772389425270.

Подробные сведения о членах Совета директоров Общества содержатся в Отчете эмитента, размещаемом на сайте <http://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=31516>

Ни один из членов Совета директоров не имеет долей в уставном капитале Общества.

12. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА И ЧЛЕНАХ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА

В период с 01.01.2025 по 26.10.2025 функции Единоличного исполнительного органа ООО «О'КЕЙ» выполняла Управляющая компания ООО «О'КЕЙ менеджмент» (до переименования – ООО «О'КЕЙ групп»), ИНН 7816372052, ОГРН 1057812309675, Место нахождения: 192283, Российская Федерация, Санкт-Петербург, ул. Малая Балканская, д. 27, лит. А, помещение № 18, в соответствии с условиями Договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей компании от 01.04.2023 года.

С 27.10.2025 по 24.11.2025 единоличным исполнительным органом (генеральным директором) ООО «О'КЕЙ» являлся Константин Александрович Арабидис на основании протокола заседания совета директоров ООО «О'КЕЙ» № ОК 25/10-1/25 от 25.10.2025.

С 25.11.2025 и на дату настоящего отчета единоличным исполнительным органом (генеральным директором) ООО «О'КЕЙ» является Андрей Константинович Кришнев на основании протокола заседания совета директоров ООО «О'КЕЙ» № ОК 24/11-1/25 от 24.11.2025.

Коллегиальные исполнительные органы уставом Общества не предусмотрены.

13. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

В 2025 году до 26.10.2025 управляющая компания ООО «О'КЕЙ менеджмент» получала вознаграждение за выполнение функций Единоличного исполнительного органа в соответствии с условиями Договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей компании от 01.04.2023 года. С 27.10.2025 года полномочия управляющей компании были прекращены и переданы генеральному директору.

Вознаграждение членам Совета директоров в 2025 году не выплачивалось.

14. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ ОБЩЕСТВА

Динамика чистых активов Общества за последние три завершённых отчётных периода (на основании бухгалтерской отчётности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ):

Размер уставного капитала Общества (руб.)		
31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
29 740 000	13 740 000	13 740 000
Чистые активы Общества по состоянию на (тыс. руб.)		
31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
- 1 157 023	9 520 347	10 882 307

Размер чистых активов на 31.12.2025 ниже размера уставного капитала Общества.

Генеральный директор
ООО «О'КЕЙ» – А. К. Кришнев

Главный бухгалтер
ООО «О'КЕЙ» – Е. П. Михалева



