РОССЕТИ

ЭНЕРГИЯ СИЛЬНОЙ СТРАНЫ

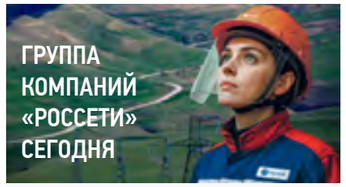
24

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ЭНЕРГИЯ СИЛЬНОЙ СТРАНЫ

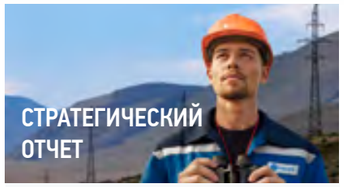
ОГЛАВЛЕНИЕ

4 Об Отчете
6 Обращение Председателя Совета директоров
8 Обращение Генерального директора



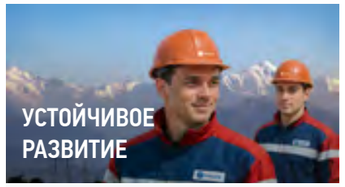
ГРУППА КОМПАНИЙ «РОССЕТИ» СЕГОДНЯ

12 О Компании
14 История Группы компаний «Россети»
16 География деятельности
18 Бизнес-модель
20 Стратегия развития и национальные цели
22 Вклад в энергетический суверенитет России
26 Вклад в экономический суверенитет России
30 Вклад в технологический суверенитет России
34 Вклад в устойчивое развитие России



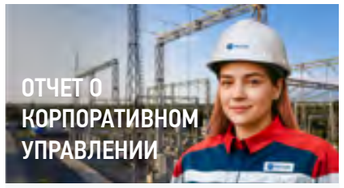
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

40 Обзор условий ведения бизнеса
68 Операционные результаты
112 Финансовые результаты



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

124 Политика в области устойчивого развития
125 Вклад в устойчивое развитие России
127 Вклад в реализацию национальных целей и проектов
132 Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН
134 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
140 Социальная ответственность
150 Вклад в развитие регионов присутствия
152 Охрана окружающей среды
158 Энергопотребление и энергосбережение

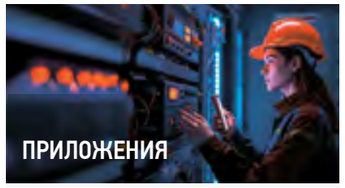


ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

162 Обращение Председателя Совета директоров
163 Меморандум контролирующего акционера
164 Система корпоративного управления
181 Общее собрание акционеров
184 Совет директоров
197 Комитеты Совета директоров
206 Корпоративный секретарь
207 Исполнительные органы управления
212 Отчет о вознаграждениях
217 Обеспечение контроля и управление рисками
228 Информация для акционеров и инвесторов

ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

238 Основные формы годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети» за 2024 год по РСБУ
254 Основные формы финансовой отчетности ПАО «Россети» за 2024 год по МСФО



ПРИЛОЖЕНИЯ

268 Глоссарий
271 Сведения о ПАО «Россети»
274 Приложения

ОБ ОТЧЕТЕ

Настоящий Годовой отчет (далее — Отчет) представляет обзор ключевых событий, операционных и финансовых результатов деятельности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ за 2024 год. В нем отражены стратегические приоритеты развития Группы компаний «Россети», динамика показателей в сравнении с предыдущими периодами, планы на будущее, система корпоративного управления, риск-менеджмент и подходы к устойчивому развитию.

Отчет адресован широкому кругу заинтересованных сторон.

Годовой отчет утвержден
решением Общего собрания акционеров ПАО «Россети» 27.06.2025 (протокол от 01.07.2025 № 31)

Годовой отчет предварительно утвержден
Советом директоров ПАО «Россети» 23.05.2025 (протокол от 23.05.2025 № 688)

Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете, подтверждена
Ревизионной комиссией ПАО «Россети» 22.04.2025 (протокол от 22.04.2025 № 4/2024)

А. В. Рюмин
Генеральный директор ПАО «Россети»

Интерактивная версия Отчета размещена на сайте www.rosseti.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Годовые отчеты»

ГРАНИЦЫ РАСКРЫТИЯ И ПРИМЕНИМЫЕ СТАНДАРТЫ

Основные операционные, финансовые и инвестиционные данные деятельности Группы компаний «Россети», а также рассчитанные на их основании показатели раскрыты в соответствии с границами консолидированной финансовой отчетности, которая включает в себя магистральный и распределительный сетевые комплексы. При этом некоторые показатели деятельности приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. При подготовке Отчета использовались:

Цикл отчетности, формат Отчета	Ежегодно Годовой отчет за период с 01.01.2024 по 31.12.2024
Российские стандарты отчетности	• Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»; • Кодекс корпоративного управления Банка России; • Постановление Правительства РФ от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями».
Международные стандарты отчетности	• Международный стандарт интегрированной отчетности, International Framework
Дата публикации предыдущего Отчета	Июнь 2024 года
Границы Отчета	Компании, входящие в Группу «Россети». Показатели в области финансово-экономической деятельности Группы «Россети», содержащиеся в Отчете, представлены на основе финансовой отчетности по МСФО.
Источники информации	• консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети», подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за год, закончившийся 31.12.2024; • бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети» по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2024 год; • данные управленческой отчетности; • информация из открытых источников.

ТЕРМИНОЛОГИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМАЯ В ОТЧЕТЕ

В настоящем Отчете под понятиями «Группа компаний «Россети», «Группа «Россети», «Россети» понимается Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (ПАО «Россети»), а также его дочерние и зависимые общества.

В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» также может упоминаться как ПАО «Россети», Компания, Общество, ПАО «ФСК ЕЭС» (предыдущее наименование до 12.10.2022), ОАО «ФСК ЕЭС» (предыдущее наименование до 07.07.2015).

Дочерние общества ПАО «Россети», называемые в Отчете как Компании Группы «Россети», включают компании распределительного сетевого комплекса и магистрального сегмента, а также другие общества, входящие в Группу компаний «Россети».

Все данные, связанные с деятельностью Группы «Россети», касаются ПАО «Россети», включая филиалы, управляющие объектами Единой национальной электрической сети, и его дочерних компаний, если не указано иное.

ТЕМА ГОДОВОГО ОТЧЕТА

Годовой отчет ПАО «Россети» за 2024 год фокусируется на вкладе электросетевого комплекса в укрепление экономической, технологической и энергетической независимости России.

В условиях глобальных изменений и перехода к многополярной мировой экономике роль страны в обеспечении собственного суверенитета становится критически важной. Электросетевой комплекс как ключевая инфраструктурная система играет важную роль в решении задач по укреплению энергетической безопасности, экономической самостоятельности и технологического лидерства.

Отчет рассказывает о крупных проектах и инициативах, направленных на достижение стратегических целей в трех основных областях. В области энергетического суверенитета Компания фокусируется на повышении надежности электроснабжения, расширении региональных энергосистем и укреплении связей с дружественными странами. В рамках экономического суверенитета «Россети» активно реализуют проекты, способствующие созданию новых транспортных и производственных инфраструктур, а также электроснабжению развивающихся агломераций и территорий опережающего развития, таких как Сибирь и Дальний Восток. В сфере технологического суверенитета Компания внедряет инновации, развивает импортозамещение и готовит квалифицированные кадры для энергетической отрасли.

Годовой отчет подчеркивает важность Группы «Россети» как одного из центров роста в энергетической сфере, который способствует не только энергетической стабильности, но и дальнейшему развитию страны.

ИЗМЕНЕНИЯ ПО СРАВНЕНИЮ С ОТЧЕТОМ ЗА 2023 ГОД

Годовой отчет за 2024 год дополнен информацией о новой стратегии развития Группы компаний «Россети» на период 2025–2030 гг. Расширена информация об инновационной деятельности, цифровой трансформации и развитии интеллектуальных сетей. Особое внимание уделено роли Группы «Россети» в экономическом развитии страны, показан ее вклад в создание новых производственных кластеров и обеспечение энергетической стабильности крупнейших инфраструктурных объектов страны. Существенно расширен блок, посвященный стратегическому вкладу электросетевого комплекса в укрепление экономической, технологической и энергетической независимости России.

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Годовой отчет ПАО «Россети» (далее — Отчет) подготовлен на основе информации, доступной на момент его составления. Компания прилагает все усилия для обеспечения полноты и достоверности представленных данных, однако не исключает возможности их последующего уточнения или пересмотра.

Отчет содержит прогнозные заявления на среднесрочную и долгосрочную перспективу, отражающие текущие ожидания и намерения руководства Компании в отношении хозяйственной деятельности, финансовых показателей, инвестиционных планов и стратегического развития. В прогнозных заявлениях могут также содержаться оценки динамики цен, объемов производства и потребления, затрат, предполагаемых инвестиций, сроков реализации проектов и перспектив развития отрасли. Фактические результаты могут существенно отличаться от прогнозных оценок из-за влияния различных факторов, включая изменения макроэкономической ситуации, регуляторной среды, рыночных условий, технологические изменения и другие обстоятельства, находящиеся вне зоны контроля Компании.

Такие термины, как «предполагать», «ожидать», «прогнозировать», «намереваться», «стремиться», «оценивать», «планировать», «считать», «рассматривать», «могло бы», «будет», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также использованные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществятся. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета. Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты.

Компания не несет ответственности за возможные убытки физических или юридических лиц, принявших решения на основе прогнозных заявлений, содержащихся в Отчете. Прогнозные заявления представляют собой лишь один из возможных сценариев развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по обновлению или пересмотру прогнозных заявлений исходя из появления новой информации или изменения внешних условий.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

2024 год во многом стал рубежным для России. Подведены итоги действовавших с 2019 года национальных проектов, в рамках которых было сделано многое для развития промышленности, модернизации и расширения инфраструктуры, улучшения качества жизни людей.

Уважаемые коллеги!

Вклад в достижение национальных целей

Группа «Россети» как одна из стратегически значимых организаций приняла самое активное участие в решении этих задач, обеспечив выдачу необходимой электрической мощности сотням новых жилых комплексов, социальных и спортивных объектов, научных и производственных предприятий.

Отдельно можно сказать о большой работе по электроснабжению Восточного полигона железных дорог для увеличения провозной способности Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей, а также о строительстве высокотехнологичных сетевых объектов для повышения надежности электроснабжения регионов, укрепления энергетической безопасности страны в целом.

Прошлой весной Президент Российской Федерации определил национальные цели до 2030 года и на перспективу до 2036 года. Это главный ориентир в работе Правительства Российской Федерации, министерств, ведомств, региональных администраций, институтов развития и государственных компаний.

Правительство Российской Федерации подготовило единый план по достижению поставленных целей, который увязывает все доступные инструменты. «Россети» вновь будут участвовать в реализации намеченных задач, в том числе в рамках новых национальных проектов, направленных на развитие устойчивой и динамичной экономики, обеспечение технологического лидерства, дальнейшую цифровую трансформацию, создание комфортной и безопасной среды для жизни.

Отраслевые изменения

В отчетном 2024 году произошли также другие события, оказывающие существенное влияние на определение долгосрочных приоритетов Группы «Россети». В числе основных можно выделить формирование устойчивой тенденции увеличения электропотребления, чему способствует опережающее развитие городских агломераций, строительство мощной ИТ-инфраструктуры, рост добывающих и перерабатывающих производств, агропромышленного сектора.

Необходимо отметить внесенные в законодательство Российской Федерации новации, позволившие создать институт системообразующих территориальных сетевых организаций. Это чрезвычайно важное решение как с точки зрения обеспечения надежного и качественного электроснабжения регионов страны, так и для решения накопленных ранее проблем, включая урегулирование статуса бесхозяйных сетей.

Кроме того, с 1 января 2025 года были запущены конкурентные механизмы торговли на оптовом рынке на территории Дальнего Востока, Республики Коми и Архангельской области, что окажет существенное влияние на будущее всей электроэнергетической отрасли России.

В ответ на все эти изменения и вызовы в отчетном году была разработана новая Стратегия развития ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года.

Устойчивое развитие

Эффективная работа электросетевого комплекса и воплощение в жизнь намеченных планов возможны только при плотном и конструктивном взаимодействии всех органов управления, полной уверенности стейкхолдеров в соблюдении их законных прав и интересов.

Компания сохраняет приверженность принципам устойчивого развития, уделяя большое внимание вопросам охраны окружающей среды, развивая социальное партнерство с сотрудниками, совершенствуя корпоративные практики. Внедрение стандартов и принципов работы, распространяющих свое действие на все дочерние организации Группы «Россети», позволяет выстроить в едином векторе бизнес-процессы и более успешно продвигаться по всем направлениям.

Высокие оценки независимых экспертов (НРКУ 7++ «Развитая практика корпоративного управления» от Российского института директоров) дают основания говорить о неукоснительном следовании всем требованиям действующего законодательства и ключевым рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления.

Подводя итоги, необходимо отметить, что в 2024 году «Россети» показали достойные результаты, подтвердив на практике готовность к реализации масштабных проектов. Сложно переоценить значение этой работы для развития страны. Уверен, что Компания продолжит динамичное и поступательное развитие в интересах государства, акционеров, потребителей.

АЛЕКСАНДР НОВАК,

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации, Председатель Совета директоров ПАО «Россети»

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

«Россети» — одна из крупнейших отечественных инфраструктурных компаний, которая вносит вклад в решение стратегически важных задач государства, обеспечение энергетической безопасности и технологического суверенитета страны. Надежная работа, модернизация и развитие сетевого комплекса позволяют создавать комфортные условия для жизни миллионов людей, стимулируют рост промышленности и позитивные социальные изменения. Это наши неизменные приоритеты.

Уважаемые коллеги!

Основные результаты

Отчетный год отмечен уверенной динамикой ключевых показателей. Отпуск электроэнергии увеличился более чем на 5% в годовом сопоставлении. «Россети» выполнили свыше 380 тыс. договоров на технологическое присоединение[1].

В основном это население, малый и средний бизнес, присоединение объектов, построенных по действовавшим в 2024 году национальным проектам «Жилье и городская среда», «Образование», «Здравоохранение», «Туризм» и др. Также продолжилась работа с промышленными потребителями.

Компания получила уверенные финансовые результаты. Выручка[1] увеличилась более чем на 9% по сравнению с предыдущим годом и составила 1,5 трлн рублей, скорректированная чистая прибыль превысила 193 млрд рублей[2].

Обновление стратегии

В последнее время мы видим стабильный рост спроса на электроэнергию. Это глобальный тренд, который во многом связан с развитием технологий, созданием мощных дата-центров, новым уровнем потребления домохозяйств.

Кроме того, из-за изменения климата увеличивается необходимость в системах кондиционирования воздуха. Именно по этой причине летом 2024 года на фоне аномальной жары на юге России были обновлены максимумы потребления.

Наконец, спрос на электроэнергию растет на фоне подъема национальной экономики благодаря открытию новых производственных кластеров в Сибири и на Дальнем Востоке, активному жилищному строительству в мегаполисах.

Все эти процессы мы учитываем в своей деятельности, в том числе при формировании планов сетевого комплекса на долгосрочную перспективу. В отчетном периоде уделяли особое внимание работе над Стратегией развития Группы «Россети» на период до 2030 года. Документ предполагает дальнейшую системную работу по повышению надежности и доступности услуг электроснабжения.

Акценты также сделаны на создании единого сетевого комплекса под управлением Группы «Россети», обеспечении технологического суверенитета, модернизации и реновации сетевой инфраструктуры с использованием передового российского оборудования, современных средств автоматизации процессов, новых цифровых решений, предложенных отечественными разработчиками.

Наконец, безусловным приоритетом в Стратегии определено обеспечение реализации национальных проектов.

Инвестиционные проекты

В 2024 году объем финансирования инвестиционной программы составил около 660 млрд рублей. Это новый рекорд. Введено 33 тыс. км линий электропередачи и 16,8 ГВА трансформаторной мощности.

Мы продолжили работу по электроснабжению второго этапа расширения Восточного полигона железных дорог, завершив шесть из семи ключевых объектов. Новая инфраструктура позволила обеспечить БАМ и Транссиб мощностью, необходимой для решения поставленной Президентом России задачи по увеличению объема грузоперевозок до 180 млн тонн в год. Финальный энергообъект второго этапа — транзит в Хабаровском крае — поставим под напряжение в 2026 году.

Выполнили ряд крупных проектов в других регионах страны. В том числе ввели новые и реконструированные подстанции, которые существенно повысили надежность электроснабжения потребителей в Сочи, Туле, Екатеринбурге и других городах.

Из перспективных задач выделю развитие сетей в растущих центрах потребления, включая Москву и Подмосковье, Кубань, Юго-Восточную Сибирь и Дальний Восток.

Технологическое развитие

Достижение технологического суверенитета и последующего лидерства — одна из ключевых целей, которую Президент России поставил перед всеми отраслями.

Первым шагом к ее достижению является импортозамещение. Мы активно действуем в этом направлении, хотя уже снизили долю зарубежной продукции в закупках до менее чем 10%. На многих объектах, которые сегодня строят «Россети», используется исключительно оборудование отечественного производства.

Прорабатываем также собственные инновационные решения. В 2024 году открыли в Санкт-Петербурге Интеллектуальную лабораторию цифровых сетей — исследовательский центр мирового уровня, который значительно расширил возможности отечественных энергетиков. Он предназначен для моделирования энергосистем, испытаний новейшего оборудования, решения других актуальных вопросов, включая обеспечение кибербезопасности.

Кадровая политика

В основе достижений Группы «Россети» лежат результаты добросовестного и ответственного труда около 235 тыс. работников, настоящих профессионалов своего дела. Содействуя развитию команды, мы создаем новые возможности для достижения целей, стоящих перед сетевым комплексом России.

Ключевая роль в подготовке персонала отводится 30 корпоративным учебным центрам, на базе которых реализуем порядка 300 образовательных программ. Для развития управленческого потенциала сотрудников, зачисленных в кадровый резерв, открыта специальная «Школа лидерства Россети».

Большое внимание уделяем работе с молодежью. Считаем важным партнерство с образовательными организациями по всей цепочке — от школ до университетов. Реализуем собственные проекты, направленные на популяризацию профессии и подготовку кадров для энергетики будущего.

Подводя итоги, могу с уверенностью заявить, что в 2025 году мы сохраним приверженность нашим ценностям и продолжим свое развитие в соответствии с обновленной Стратегией Группы «Россети» для дальнейшего успешного функционирования сетевого комплекса нашей страны.

АНДРЕЙ РЮМИН,

Генеральный директор ПАО «Россети»

1. Консолидированные данные по Группе «Россети».
2. Консолидированные данные по Группе «Россети» без учета обесценения основных средств и соответствующего налога на прибыль.

ГРУППА КОМПАНИЙ «РОССЕТИ» СЕГОДНЯ

ОБЕСПЕЧИВАЕМ НАДЕЖНОСТЬ

82
региона присутствия

2,57 млн км
линий электропередачи

1 505,7 млрд руб.
выручки в 2024 году

12 О Компании
14 История Группы компаний «Россети»
16 География деятельности
18 Бизнес-модель
20 Стратегия развития и национальные цели
22 Вклад в энергетический суверенитет России
26 Вклад в экономический суверенитет России
30 Вклад в технологический суверенитет России
34 Вклад в устойчивое развитие России

О КОМПАНИИ

Мы осуществляем вклад в обеспечение энергетического, экономического и технологического суверенитета России, участвуем в устойчивом развитии практически всех регионов страны.

Мы являемся одним из крупнейших работодателей России, реализуя ответственную социальную политику.

Мы гарантируем права каждого из более чем 900 тыс. акционеров, применяя в работе эффективные практики корпоративного управления.

НАША ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ электроэнергии

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ к электрическим сетям

РАЗВИТИЕ электросетевого комплекса

ГРУППА «РОССЕТИ» СЕГОДНЯ — ЭТО:

Один из крупнейших в мире электросетевых холдингов

2,57 МЛН КМ
линий электропередачи

886 ГВА
трансформаторная мощность

45
дочерних и зависимых обществ

19
сетевых компаний

Современная технологичная компания, обладающая инновационной инфраструктурой

1,09 МЛРД РУБ.
затраты на НИОКР

11 КОМПАНИЙ ГРУППЫ
используют систему инновационного менеджмента

Компания с преобладающей долей госучастия, обеспечивающая решение стратегических задач национального уровня в области развития электросетевого комплекса

76,9936%
доля государства в уставном капитале (в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом)[1]

Субъект естественной монополии, включенный в перечень **системообразующих организаций** России, имеющих стратегическое значение

Один из крупнейших работодателей России

БОЛЕЕ **234,5** ТЫС. ЧЕЛОВЕК
списочная численность работников всех компаний Группы «Россети»

Надежный поставщик электроэнергии в масштабах всей страны

БОЛЕЕ **80%**
всей вырабатываемой в стране электроэнергии (более 900 млрд кВт•ч) передается по сетям Группы «Россети»

Системно значимый участник устойчивого развития регионов страны

82
РЕГИОНА ПРИСУТСТВИЯ

273,3 МЛРД РУБ.
налоговые и социальные отчисления, уплаченные Группой «Россети»

Участие в реализации
13 НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

Один из ключевых участников реализации «зеленой повестки»

412,5 МВт
обеспеченная мощность возобновляемых источников энергии в 2024 году

443 ЭЛЕКТРОЗАРЯДНЫЕ СТАНЦИИ
в эксплуатации

Инфраструктурная компания, обеспечивающая возможность построения нового поколения **распределенных сетей**

1. С учетом размещенных акций дополнительного выпуска, зарегистрированного 21.08.2023, номер государственной регистрации 1-01-65018-D-109D).

ИСТОРИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ»

● ФСК ЕЭС ● Россети

2001–2008

2001

- Начато реформирование электроэнергетической отрасли, основные цели которого — повышение эффективности, создание условий для дальнейшего развития и обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- Правительство РФ приняло программу реформирования электроэнергетики России.

2002

- Создано ОАО «ФСК ЕЭС», в управление которому передан системообразующий инфраструктурный комплекс — Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть (ЕНЭС).

2003

- ОАО «ФСК ЕЭС» включено в Реестр субъектов естественных монополий ТЭК, а также в перечень коммерческих организаций — субъектов Федерального оптового рынка электроэнергии и мощности (ФОРЭМ).

2008

- Завершена реорганизация ОАО РАО «ЕЭС России», в результате которой разделены потенциально конкурентные и естественно-монопольные функции, обособлен электросетевой бизнес.
- Создано ОАО «Холдинг МРСК» для управления распределительными сетевыми компаниями, проведения единой инвестиционной, финансово-экономической и кадровой политики.

2012–2014

2012

- В соответствии с решением Совета директоров, принятым в соответствии с директивами Правительства РФ, подписан договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Холдинг МРСК» ОАО «ФСК ЕЭС», объединяющему в своей структуре распределительные электросетевые компании, научно-исследовательские и проектно-конструкторские институты, строительные и сбытовые организации. 97 филиалов МРСК/РСК расположены на территории 69 субъектов РФ.
- Указом Президента РФ ОАО «ФСК ЕЭС» внесено в список стратегических предприятий.
- Указом Президента РФ ОАО «Холдинг МРСК» внесено в список стратегических предприятий.

2013

- ОАО «Холдинг МРСК» переименовано в ОАО «Россети», полное наименование — Открытое акционерное общество «Российские сети».
- ОАО «Россети» стало контролирующим акционером ОАО «ФСК ЕЭС» с долей 80,13% обыкновенных акций.

2015–2022

2015

- Общество приобрело публичный статус (ПАО «ФСК ЕЭС»).
- Общество приобрело публичный статус (ПАО «Россети»).

2019

- Утверждена Стратегия развития ПАО «Россети» и его ДЗО до 2030 года.
- Расширение географии деятельности: присоединены объекты ЕНЭС в Республике Саха (Якутия) и Иркутской области.

2020

- Полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «ФСК ЕЭС» переданы управляющей организации — ПАО «Россети».
- Утверждена Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 годы с перспективой до 2030 года.

2022

- По решению ВОСА принято решение о реорганизации Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» в форме присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС», Открытого акционерного общества «Томские магистральные сети» и Акционерного общества «Кубанские магистральные сети». Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» переименовано в Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети», сокращенное наименование — ПАО «Россети».

2023–2025

2023

- Завершена реорганизация Группы «Россети», которая позволила повысить уровень управляемости электросетевым комплексом России и скорость принятия ключевых решений, оптимизировать структуру затрат, а также улучшить эффективность и качество управления электросетевым комплексом.
- Число акционеров ПАО «Россети» превысило 900 тыс. лиц.
- География деятельности расширена до 82 регионов.

2024

- Совет директоров ПАО «Россети» утвердил Стратегию цифровой трансформации на 2024–2027 годы с прогнозом до 2030 года.
- Компании Группы «Россети» получили статус системообразующих сетевых организаций (СТСО) в 69 регионах присутствия.

2025

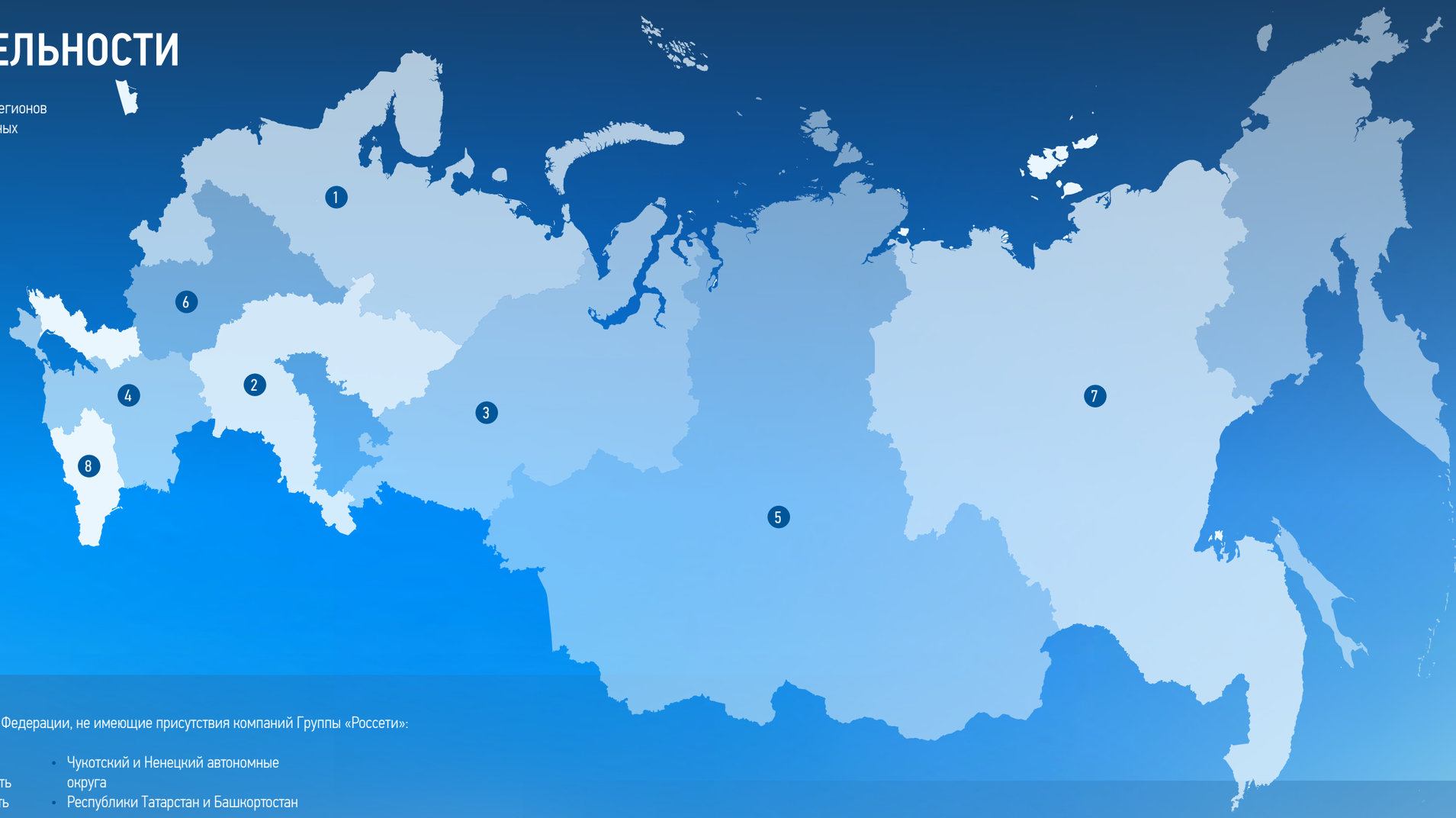
- Совет директоров ПАО «Россети» предварительно рассмотрел Стратегию развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (утверждена 31.03.2025).

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Группа «Россети» обеспечивает электроснабжение 82 регионов Российской Федерации на территории всех 8 федеральных округов.

2,57 млн км
Протяженность сетей

886 ГВА
Мощность ПС



82 РЕГИОНА РФ

8 ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОКРУГОВ

Субъекты Российской Федерации, не имеющие присутствия компаний Группы «Россети»:

- Камчатский край
- Магаданская область
- Сахалинская область
- Чукотский и Ненецкий автономные округа
- Республики Татарстан и Башкортостан

1 Северо-Западный ФО
- 168,7 млн га
- 13,9 млн чел.
- 19 262,2 млрд руб.
- МЭС Северо-Запада
  МЭС Центра
- ПАО «Россети Северо-Запад»
  АО «Россети Янтарь»
  ПАО «Россети Ленэнерго»

2 Приволжский ФО
- 103,7 млн га
- 28,4 млн чел.
- 22 012,8 млрд руб.
- МЭС Волги
  МЭС Урала
- ПАО «Россети Волга»
  ПАО «Россети Центр и Приволжье»
  ПАО «Россети Урал»

3 Уральский ФО
- 181,8 млн га
- 12,3 млн чел.
- 23 044,3 млрд руб.
- МЭС Урала
- ПАО «Россети Урал»
  АО «Россети Тюмень»

4 Южный ФО
- 44,8 млн га
- 16,6 млн чел.
- 10 993,3 млрд руб.
- МЭС Юга
- ПАО «Россети Юг»
  ПАО «Россети Кубань»[4]

5 Сибирский ФО
- 436,2 млн га
- 16,5 млн чел.
- 13 962,1 млрд руб.
- МЭС Сибири
  АО «Электромагистраль»
- ПАО «Россети Сибирь»
  АО «Россети Сибирь Тываэнерго»
  ПАО «Россети Томск»
  АО «РЭС»
  АО «Энергетик»

6 Центральный ФО
- 65,0 млн га
- 40,3 млн чел.
- 54 101,7 млрд руб.
- МЭС Центра
  МЭС Северо-Запада
- ПАО «Россети Центр и Приволжье»
  ПАО «Россети Центр»
  ПАО «Россети Московский регион»

7 Дальневосточный ФО
- 695,3 млн га
- 7,9 млн чел.
- 10 128,8 млрд руб.
- МЭС Сибири
  МЭС Востока
- ПАО «Россети Сибирь»

8 Северо-Кавказский ФО
- 17,0 млн га
- 10,3 млн чел.
- 3 569,0 млрд руб.
- МЭС Юга
- ПАО «Россети Северный Кавказ»
  АО «Чеченэнерго»

Площадь, млн га[1]
Население, млн чел.[2]
Валовый региональный продукт, млн руб.[3]
Магистральный сетевой комплекс
Распределительный сетевой комплекс

1. На 1 января 2024 года (https://rosreestr.gov.ru/upload/Doc/16-upr/Doc_Nation_report_2023(1).pdf).
2. Предварительная оценка численности постоянного населения на 01.01.2025, Росстат (https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/PrPopul2025_Site.xlsx).
3. За 2023 год, данные Росстата.
4. 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

КАПИТАЛЫ (РЕСУРСЫ)

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ (ПЕРСОНАЛ)
Опыт и профессионализм, забота о персонале

>234,5 тыс. человек
Списочная численность работников всех компаний Группы «Россети»

29,6 тыс. человек
Принято на работу

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ (АКТИВЫ)
Развитие и реновация инфраструктуры

2,57 млн км
Протяженность ЛЭП

886 ГВА
Мощность подстанций

593 тыс. шт.
Количество подстанций

40,1 тыс. шт.
Подстанции с цифровым управлением

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ
Позитивная репутация Компании

7++
Рейтинг корпоративного управления

Участие более чем в **160** конгрессно-выставочных мероприятиях

Кредитные рейтинги уровня
AAA

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ВЫСОКОКЛАССНЫЙ ЗАЕМЩИК

ФИНАНСОВЫЙ
Рост доходов и финансовая устойчивость

1 723 млрд руб.
Собственный капитал

741,8 млрд руб.
Кредиты и займы

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ
Развитие научного и инновационного потенциала

>300
Число вузов и ссузов-партнеров

8 НИОКР
Передано в опытно-промышленную эксплуатацию

Создана
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ ЦИФРОВЫХ СЕТЕЙ

ПРИРОДНЫЙ
Снижение потребления ресурсов и энергоэффективность

20,3 тыс. га
Компенсационное лесовосстановление на участках общей площадью

2,3 тыс. га
Рекультивировано земель

Ресурсы, используемые в цепочке создания стоимости, сгруппированы в шесть капиталов: человеческий, производственный, финансовый, интеллектуальный, социально-репутационный и природный. В результате деятельности Компании происходит трансформация капиталов и создание ценности для внешних и внутренних заинтересованных сторон. Своей деятельностью Компания вносит вклад в реализацию национальных проектов России и достижение ЦУР ООН.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Управление рисками[1]

Ключевые риски

ФР ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ
ФР-1 – Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии
ФР-2 – Недостижение планового уровня выручки от услуг по ТП
ФР-3 – Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг
ФР-7 – Превышение планового значения просроченной ДЗ от услуг по передаче э/э
ФР-8 – Превышение планового уровня долговой нагрузки
ФР-9 – Ограничение/невозможность привлечь требуемый объем финансирования

ОР ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ
ОР-1 – Крупные аварии на электросетевых объектах
ОР-3 – Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон
ОР-4 – Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации)
ОР-5 – Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)
ОР-6 – Нарушение сроков осуществления технологического присоединения
ОР-7 – Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
ОР-8 – Невыполнение показателя эффективности инновационной деятельности

1. Приведены основные риски. Подробнее о рисках см. на **с. 60**

РЕЗУЛЬТАТЫ

ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

ВНУТРЕННИЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

324,5 млрд руб.
Фонд оплаты труда

1,3 млрд руб.
Затраты на обучение персонала

9,6 млрд руб.
Расходы на охрану труда

ВНЕШНИЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

Потребители

842,8 млрд кВт·ч
Передано электроэнергии

15,8 ГВт мощности
Присоединено

412,5 МВт ВИЭ
Подключено

Акционеры и инвесторы

88,0 млрд руб.
Размещение облигаций

>193 млрд руб.
Скорректированная чистая прибыль

Партнеры

13,5
Число поставщиков-субъектов МСП

1 520,1 млрд руб. с НДС
Общая сумма закупок

Государство

273,3 млрд руб.
Налоговые отчисления

659 млрд руб.
Инвестиции в электросетевые активы

СР СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ
СР-1 – Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения
СР-3 – Недостижение показателей Корпоративного плана импортозамещения

КЛИМАТИЧЕСКИЕ РИСКИ
Ф Физические риски
П Переходные риски

ДЛЯ ОБЩЕСТВА В ЦЕЛОМ

ВКЛАД В РЕАЛИЗАЦИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦУР ООН

Фокусируя внимание на 10 ключевых ЦУР, «Россети» признают важность всех 17 ЦУР, стремясь содействовать достижению каждой из них

ОТВЕТСТВЕННЫЕ ESG-ПРАКТИКИ

E Экологическая ответственность

S Социальная ответственность

G Корпоративное управление

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

КАПИТАЛЫ (РЕСУРСЫ)

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ (ПЕРСОНАЛ)
Опыт и профессионализм, забота о персонале

>234,5 тыс. человек
Списочная численность работников всех компаний Группы «Россети»

29,6 тыс. человек
Принято на работу

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ (АКТИВЫ)
Развитие и реновация инфраструктуры

2,57 млн км
Протяженность ЛЭП

886 ГВА
Мощность подстанций

593 тыс. шт.
Количество подстанций

40,1 тыс. шт.
Подстанции с цифровым управлением

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ
Позитивная репутация Компании

7++
Рейтинг корпоративного управления

Кредитные рейтинги уровня
AAA

Участие более чем в
160 конгрессно-выставочных мероприятиях

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ВЫСОКОКЛАССНЫЙ ЗАЕМЩИК

ФИНАНСОВЫЙ
Рост доходов и финансовая устойчивость

1 723 млрд руб.
Собственный капитал

741,8 млрд руб.
Кредиты и займы

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ
Развитие научного и инновационного потенциала

>300
Число вузов и ссузов-партнеров

8 НИОКР
Передано в опытно-промышленную эксплуатацию

Создана
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ ЦИФРОВЫХ СЕТЕЙ

ПРИРОДНЫЙ
Снижение потребления ресурсов и энергоэффективность

20,3 тыс. га
Компенсационное лесовосстановление на участках общей площадью

2,3 тыс. га
Рекультивировано земель

Ресурсы, используемые в цепочке создания стоимости, сгруппированы в шесть капиталов: человеческий, производственный, финансовый, интеллектуальный, социально-репутационный и природный. В результате деятельности Компании происходит трансформация капиталов и создание ценности для внешних и внутренних заинтересованных сторон. Своей деятельностью Компания вносит вклад в реализацию национальных проектов России и достижение ЦУР ООН.

Оказание услуг по передаче электроэнергии, технологическому присоединению потребителей, строительству и реконструкции электросетевых объектов — основные виды экономической деятельности Компании.

МИССИЯ КОМПАНИИ

Доступная и качественная электроэнергия в каждый дом, учреждение и производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»

ФР-9 Ф П

Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса

ФР-1,2,3,7 ОР-5,6,7 Ф П

Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации

ФР-8 Ф П

Обеспечение надежности и доступности электроснабжения

СР-1 ОР-1,3,4,6,7 Ф

Обеспечение технологического суверенитета

СР-3 ОР-8 П

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ

ПАО «Россети» активно реагирует на глобальные вызовы и участвует в решении национальных задач, интегрируя Цели устойчивого развития (ЦУР) ООН и национальные цели развития России в свою стратегию.

С 2017 года «Россети» ежегодно подтверждает приверженность ЦУР ООН, оценивая их значимость для своей деятельности. Компания признает важность всех 17 целей, выделяя 10 приоритетных, в достижение которых вносит наибольший вклад. При этом мы стремимся использовать любые возможности для содействия достижению остальных ЦУР ООН, сочетая глобальные ориентиры с национальными стратегическими задачами.

В 2024 году Группа активно участвовала в реализации национальных проектов, внося вклад в развитие энергетической инфраструктуры, повышение энергоэффективности и снижение воздействия на окружающую среду. С мая 2024 года в соответствии с Указом Президента России[1] структура национальных проектов была изменена. Группа «Россети» продолжает работу в новых направлениях, способствуя достижению ключевых национальных целей.

Стратегические цели Компании	Национальные цели и проекты	ЦУР ООН
Обеспечение надежности энергоснабжения	Устойчивая и динамичная экономика	7 Недорогостоящая и чистая энергия; 8 Достойная работа и экономический рост; 9 Индустриализация, инновации и инфраструктура; 11 Устойчивые города и населенные пункты; 12 Ответственное потребление и производство
Повышение экономической эффективности деятельности		
Содействие энергетической и экологической безопасности	Экологическое благополучие	12 Ответственное потребление и производство; 13 Борьба с изменением климата; 15 Сохранение экосистем суши
Развитие ЕНЭС	Комфортная и безопасная среда для жизни	7 Недорогостоящая и чистая энергия; 9 Индустриализация, инновации и инфраструктура; 11 Устойчивые города и населенные пункты
Технологическое и инновационное развитие	• Технологическое лидерство • Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы	9 Индустриализация, инновации и инфраструктура; 17 Партнерство в интересах устойчивого развития
Повышение удовлетворенности потребителей	• Сохранение населения, здоровье и благополучие людей, поддержка семьи • Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности	3 Хорошее здоровье и благополучие; 4 Качественное образование; 8 Достойная работа и экономический рост

1. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

ВКЛАД В ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ РОССИИ

Обеспечение надежности энергоснабжения

Повышение удовлетворенности потребителей

S

ПРЕИМУЩЕСТВА ГРУППЫ «РОССЕТИ»

ГРУППА «РОССЕТИ» — ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ ХОЛДИНГОВ В МИРЕ

Многолетний тренд на **УЛУЧШЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАДЕЖНОСТИ SAIDI И SAIFI**

Компании Группы «Россети» обеспечивают электроснабжение потребителей в **82 РЕГИОНАХ РОССИИ**

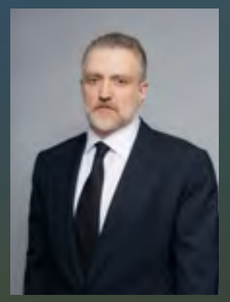
БОЛЕЕ 80 % электроэнергии в стране передается по сетям компаний Группы «Россети»

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

Октябрь

Статус СТСО получен в 69 регионах России

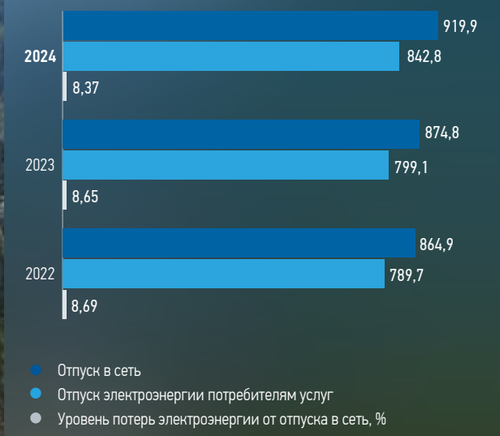
Компании Группы «Россети» получили статус системообразующих территориальных сетевых организаций во всех 69 регионах, где Компания представлена в распределительном комплексе. Одна из основных задач СТСО — обеспечение эксплуатации объектов организаций, утративших статус ТСО, региональных и муниципальных сетей, а также бесхозяйной инфраструктуры.



«СТСО фактически станут гарантом обеспечения надежного электроснабжения при масштабных отключениях, будут содействовать в устранении их последствий»

Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»
ДАНИИЛ КРАИНСКИЙ

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



НАДЕЖНОСТЬ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ

Наименование показателя	2022	2023	2024
Средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии в магистральном сетевом комплексе, Пп, ч/шт.	0,0100	0,0132	0,02149
Psaidi — средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки, ч	2,8	2,8	2,72
Psaifi — средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки, шт.	1,5	1,4	1,25

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Развитие ЕНЭС

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

Декабрь

Электроснабжение Восточного полигона железных дорог

Введены в работу шесть из семи объектов электроснабжения второго этапа расширения Восточного полигона. Новая инфраструктура обеспечит Байкало-Амурскую и Транссибирскую железнодорожные магистрали дополнительной мощностью 1,7 тыс. МВт для увеличения объема грузоперевозок.

Работы велись в тяжелых природно-климатических условиях, в том числе в районах с высокой сейсмичностью, в труднодоступной местности. Все объекты построены преимущественно с использованием отечественного оборудования.

В течение года

Ключевые проекты реконструкции и строительства

В результате реконструкции подстанции 500 кВ «Юрга» введен новый автотрансформатор мощностью 250 МВА, увеличивший мощность центра до 750 МВА. Подстанция «Юрга» питает одноименный город с населением почти 80 тыс. человек.

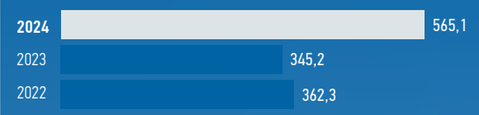
В декабре в Московской области завершена реконструкция подстанции 110 кВ «Дарьино». Энергообъект оснащен современным оборудованием, позволяющим внедрить дистанционное управление. От подстанции будет запитан Региональный сосудистый центр.

В 2024 году запущено строительство подстанции 500 кВ «Варяг» и транзита, который свяжет ее с Приморской ГРЭС. Мощность питающего центра составляет 501 МВА, протяженность ЛЭП — почти 500 км. Проект станет частью Приморского энергокольца 500 кВ, обеспечит энергоснабжение для новых потребителей и снизит риски энергодефицита на юге Приморья. Также дан старт реконструкции магистральной линии электропередачи 330 кВ «ГЭС-2 — Машук» в Ставропольском крае. Проект позволит повысить надежность электроснабжения района Кавказских Минеральных Вод, а также перетоков вырабатываемой в регионе электроэнергии в республики Северного Кавказа.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

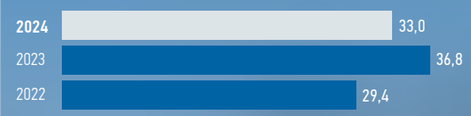
Объем ввода в эксплуатацию, млрд руб.



Объем финансироования инвестиционной программы, млрд руб.

Ввод трансформаторной мощности, ГВА

Ввод ЛЭП, тыс. км



ВКЛАД В ЭКОНОМИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ РОССИИ

Повышение экономической эффективности деятельности

ПРЕИМУЩЕСТВА ГРУППЫ «РОССЕТИ»

ПРЯМОЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ И В РЕАЛИЗАЦИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ РОССИИ

СТАБИЛЬНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОПТИМАЛЬНАЯ ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА благодаря реализации консервативной финансовой политики

Последовательное **СНИЖЕНИЕ УДЕЛЬНЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ** на протяжении последних лет

НАИВЫСШАЯ ОЦЕНКА КРЕДИТОСПОСОБНОСТИ ОБЩЕСТВА: суверенный уровень кредитных рейтингов ААА от ведущих рейтинговых агентств АКРА и Эксперт РА

Многолетняя история реализации **СЛОЖНЫХ ОТРАСЛЕВЫХ ПРОЕКТОВ**

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

Апрель

ПАО «Россети» присвоен второй кредитный рейтинг

Рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» присвоило ПАО «Россети» наивысший кредитный рейтинг на уровне «ruAAA», прогноз «Стабильный», что свидетельствует о стабильном финансовом положении, а также учитывает системную и социальную значимость Компании.

Август, декабрь

88 млрд руб. — общий объем биржевых облигаций за 2024 год

В августе 2024 года ПАО «Россети» разместило выпуск облигаций общим номинальным объемом 65 млрд руб. Изначально планировавшийся объем составлял 30 млрд руб., но высокий спрос позволил значительно увеличить объем выпуска.

В ноябре 2024 года ПАО «Россети» разместило биржевые облигации на 23 млрд руб.

В настоящее время в обращении находятся облигационные займы на общую сумму 398,1 млрд руб.: 11 выпусков классических бондов и 19[1] выпусков биржевых облигаций ПАО «Россети».

Октябрь

Кредитный рейтинг подтвержден на наивысшем уровне

Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Россети» на уровне ААА(RU) со стабильным прогнозом. 16 облигационных выпусков также подтверждены на наивысшем уровне ААА(ru).

Аналитики отметили уверенные рыночные позиции и высокие показатели рентабельности и ликвидности.

1. С учетом выпуска биржевых облигаций серии БО-02, который полностью выкуплен (и не погашен) в рамках оферты 2021 года.

В течение года

По итогам 2024 года «Россети» выполнили технологическое присоединение более 15,8 ГВт мощности

В числе крупнейших реализованных проектов — электроснабжение новых химических и добывающих предприятий на Дальнем Востоке, создание схемы внешнего электроснабжения Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения, которое является ресурсной базой для магистрального газопровода «Сила Сибири».

В течение года

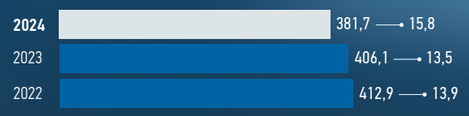
В течение года окончена модернизация подстанций 220 кВ «Арсенал» и 500 кВ «Тарко-Сале», питающих восточные районы Ямало-Ненецкого автономного округа.

Проект позволил обеспечить выдачу 60 МВт дополнительной мощности для развития нефтегазовых предприятий.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

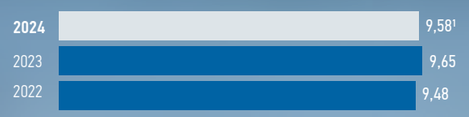
Технологическое присоединение



● Количество исполненных договоров, тыс шт.
— Мощность исполненных договоров, ГВт[2]

КАЧЕСТВО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С КЛИЕНТАМИ

Уровень удовлетворенности клиентов услугой технологического присоединения, баллы (из 10 возможных)

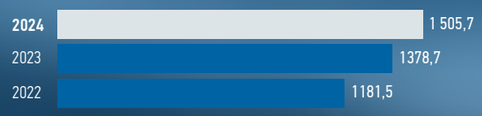


1. С учетом присоединения объектов генерации.
2. Несмотря на небольшое снижение показателей по ряду параметров, в целом уровень удовлетворенности клиентов остается стабильно высоким, подробнее на **стр. 78**.

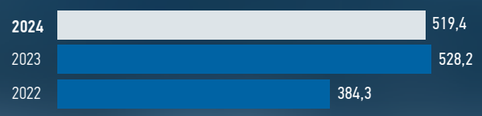
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Финансовые показатели по МСФО

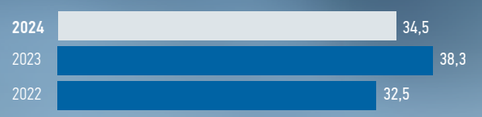
Выручка, млрд руб.



EBITDA[3], млрд руб.

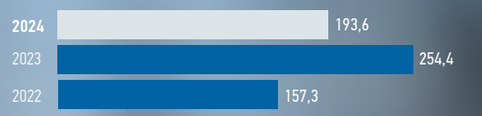


Рентабельность EBITDA, %



Чистая прибыль (убыток), млрд руб.

Чистая прибыль без обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования с учетом отложенного налога на прибыль[4], млрд руб.

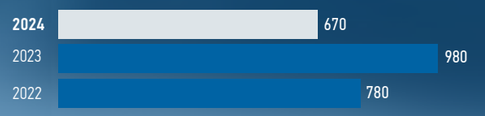


3. Показатель EBITDA рассчитывается как прибыль до вычета расходов по налогу на прибыль, процентных расходов, амортизации и чистого убытка от обесценения.
4. Отложенный налог на прибыль по применимым в 2024 г. и 2023 г. ставкам налога на прибыль, без учета изменений ставки налога на прибыль, применяемой с 01.01.2025.

РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

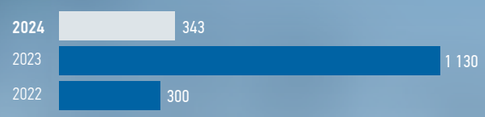
Обеспечение энергоснабжением объектов в рамках реализации национальных проектов

Количество объектов



Трансформаторная мощность, МВА

Протяженность ЛЭП, км



273,3 МЛРД РУБ.

составили в 2024 году налоговые и социальные отчисления Группы компаний «Россети» в бюджеты всех уровней

ВКЛАД В ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ РОССИИ

ПРЕИМУЩЕСТВА ГРУППЫ «РОССЕТИ»

Тесное сотрудничество и поддержка профильных вузов и научно-исследовательских центров, **РАЗВИТИЕ СОБСТВЕННОЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ БАЗЫ**

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КОМПАНИЙ ГРУППЫ для сокращения издержек и повышения надежности энергоснабжения

СОДЕЙСТВИЕ РАЗВИТИЮ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ электротехнического оборудования

РАСШИРЕНИЕ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ ИННОВАЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА в периметре Группы

Расширение сотрудничества с **ВЕДУЩИМИ МЕЖДУНАРОДНЫМИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИМИ КОМПАНИЯМИ** для продвижения за рубежом отечественных научно-технических компетенций

Содействие энергетической и экологической безопасности

Технологическое и инновационное развитие

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

Март

Интеллектуальная лаборатория цифровых сетей

Новый исследовательский центр ПАО «Россети» открыт в Санкт-Петербурге. Он будет заниматься разработкой, испытанием и сертификацией оборудования, созданием прорывных решений в области энергетики.

Июнь

AI для электросетей

Группа «Россети» и Сбер договорились о разработке и применении лучших решений в области искусственного интеллекта для цифровой трансформации электросетевого комплекса. Стороны планируют сформировать умную базу знаний и разработать специализированную генеративную модель, которая будет понимать специфику отрасли и встраиваться в бизнес-процессы.

Август

Новая услуга временного электроснабжения стройплощадок

На портале электросетевых услуг представлен новый сервис по организации временного электроснабжения строительных площадок и аренде КТП.

В рамках услуги энергетики разрабатывают и согласовывают проект «под ключ», проводят земляные, строительные работы, пусконаладку, а также комплекс испытаний и измерений с помощью собственной лаборатории.

Октябрь

Стратегия цифровой трансформации

Обновлена стратегия цифровой трансформации, ключевыми целями определены улучшение эффективности, надежность оказания услуг и новые клиентские сервисы. Портфель стратегии состоит из 255 проектов по 12 ключевым функциональным направлениям. Среди них — оперативно-технологическое управление, эксплуатация оборудования, развитие сети, взаимодействие с потребителями, охрана труда, корпоративное управление, нетарифная деятельность иинформационная безопасность.

«Мы сделали акцент на построении единой цифровой архитектуры, реализации общих для всей Группы «Россети» принципов работы»

Генеральный директор ПАО «Россети»

АНДРЕЙ РЮМИН

Октябрь

400 километров цифровой линии связи

На пяти линиях электропередачи 220–500 кВ, образующих межсистемный транзит «Орск — Магнитогорск — Челябинск», завершился монтаж встроенного в грозозащитный трос волоконно-оптического кабеля. Протяженность созданной линии связи составила около 400 км, стоимость работ — более 500 млн руб.

Общая протяженность волоконно-оптических линий в магистральных электросетях Урала теперь превышает 13,5 тыс. км, покрытие энергообъектов собственной цифровой связью составляет 97%.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА (продолжение)

Ноябрь

Интеллектуальная система предотвращения перегрузки

«Россети» и Системный оператор впервые реализовали цифровую систему мониторинга запаса устойчивости на двух магистральных подстанциях Амурской области, питающих объекты Восточного полигона железных дорог — на подстанциях 220 кВ «Магдагачи» и «Призейская». Проект позволяет применять адаптивные настройки противоаварийной автоматики, увеличить пропускную способность сетей и надежность электроснабжения, оптимизировать затраты.

Декабрь

Обновлены ключевые документы

Новая Единая техническая политика Группы «Россети»[1] актуализирована с учетом современных потребностей электросетевого комплекса. Добавлены разделы по зарядной инфраструктуре для электромобилей и накопителям электроэнергии, а также с зарекомендовавшими себя эффективными техническими решениями.

Совет директоров ПАО «Россети» утвердил Программу инновационного развития на 2024–2029 годы с перспективой до 2035 года[2]. Документ ориентирован на адаптацию бизнес-процессов к современным условиям с использованием передовых технологий. Базовый принцип программы — отказ от точечных проектов в пользу комплексных решений.

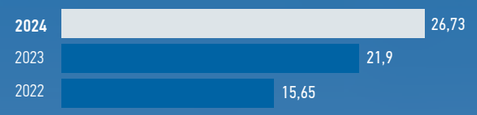
1. Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике», утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 28.12.2024 № 673).
2. Утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 28.12.2024 № 673).

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

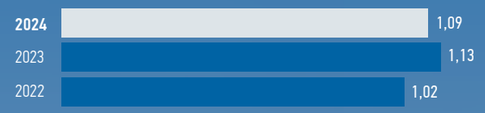
ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Затраты на инновации

Затраты на реализацию Программы инновационного развития по Группе «Россети», млрд руб.

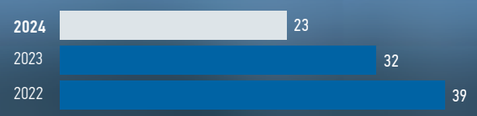


Затраты на НИОКР, млрд руб.



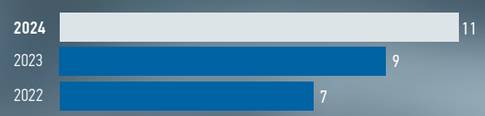
Результаты НИОКР

Получены охранные документы

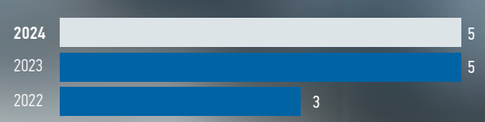


Внедрение системы инновационного менеджмента

Компании Группы «Россети», в которых внедрена СИМ



Компании Группы «Россети», в которых СИМ сертифицирована на соответствие ISO 56000

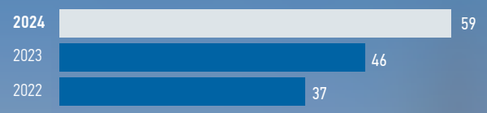


ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Поддержка отечественных поставщиков

Доля российского оборудования в структуре закупок Группы, %

Доля закупок у местных поставщиков, %



ВКЛАД В УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РОССИИ

Содействие энергетической и экологической безопасности

E S G

ПРЕИМУЩЕСТВА ГРУППЫ «РОССЕТИ»

Один из **КРУПНЕЙШИХ РАБОТОДАТЕЛЕЙ РОССИИ**, предоставляющий привлекательные условия труда и возможности для развития

Постоянная коммуникация с представителями всех заинтересованных сторон с помощью **РАЗЛИЧНЫХ КАНАЛОВ СВЯЗИ И МЕХАНИЗМОВ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ**

Сертифицированная **СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА** позволяет снизить экологические риски и повысить эффективность расходов на охрану окружающей среды

РАЗВИТЫЕ ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ обеспечивают акционерам уверенность в соблюдении их прав

ЭФФЕКТИВНАЯ КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА обеспечивает низкую текучесть персонала

Прямые **ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ НЕЗНАЧИТЕЛЬНЫ** в силу отраслевой специфики

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

Май

Развитие кадрового потенциала

«Россети» реализуют комплекс проектов, направленных на профессиональный и личностный рост сотрудников, поддержку молодых специалистов. Благодаря активной работе в этой области Компания была удостоена престижной премии РСПП в номинации «За развитие кадрового потенциала».

Июль

АКРА подтвердило высокий ESG рейтинг

Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило ПАО «Россети» рейтинг ESG-AA, уровень ESG-2, что соответствует очень высокой оценке. Решение обусловлено уверенными показателями Компании в области экологии, социальной ответственности и управления, а также наличием политик и процедур в сфере управления отраслевыми ESG-рисками.

Сентябрь

Высокое качество управления закупками

«Россети» вошли в топ-5 российского рейтинга качества управления закупочной деятельностью среди компаний с государственным участием. На высокую оценку экспертного сообщества повлияли опыт руководства и команды, степень автоматизации, качество систематизации и регламентации процессов, показатели эффективности.

Октябрь

Энергокружки

Группа «Россети» запустила масштабный профориентационный проект — 84 энергокружка начали работу в 61 регионе России. Для учеников старших классов проходят дополнительные занятия по физике по программе, разработанной совместно с НИУ «МЭИ», а также реализуется ряд активностей, направленных на знакомство с электросетевым комплексом: экскурсии на энергообъекты, встречи с экспертами, знакомство с представителями профессий и многое другое. Для участников проекта предусмотрена стипендиальная программа.

Отдельная работа проводится с учителями физики, которые не только являются преподавателями, но и выполняют амбассадорскую роль для Компании, направляя ребят по «энергетическим» трекам. Все 78 учителей прошли очную недельную программу повышения квалификации в НИУ «МЭИ».

Главная цель проекта — привить школьникам интерес и любовь к физике, а также увеличить долю учащихся, выбирающих этот предмет для поступления в профильные учебные заведения по инженерным направлениям. Обучение прошли свыше 1 600 учеников девятых и десятых классов.

«Наша цель — обеспечить приток молодых специалистов в сетевой комплекс. Мы стремимся, чтобы старшеклассники, еще находясь за партой, определились с будущей профессией и выбрали «Россети» как работодателя»

Заместитель Генерального директора — руководитель аппарата ПАО «Россети»

В. ХАРИТОНОВ

Декабрь

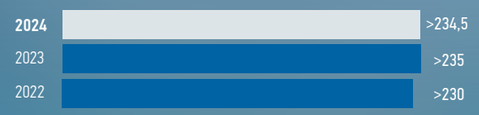
Модернизация для энергоэффективности

В рамках проекта «Энергоэффективная подстанция» модернизирована подстанция 500 кВ «Ключики» в Ульяновской области. Расход энергии на охлаждение силовых трансформаторов снижен более чем на 60%. Это увеличит ресурс оборудования и повысит надежность электроснабжения потребителей, позволив при этом значительно снизить собственное потребление электроэнергии подстанции.

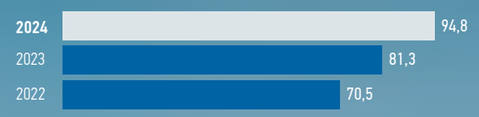
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Списочная численность работников Группы «Россети», тыс. чел.



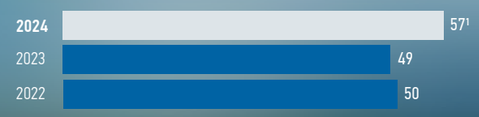
Средняя заработная плата, тыс. руб.



Число обращений, связанных с нарушениями прав человека, шт.

2024	0
2023	0
2022	0

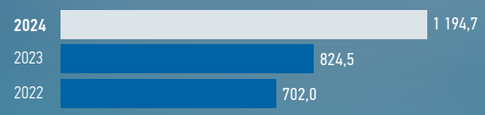
Общее количество учтенных несчастных случаев на производстве, шт.



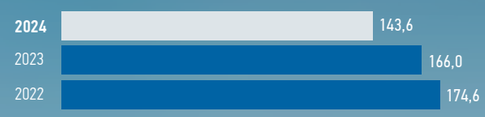
1. Основными причинами роста несчастных случаев в 2024 году являлись: вхождение в периметр Группы «Россети» новых дочерних обществ — АО «РЭС», АО «Электромагистраль» и АО «Энергетик», а также работа Компаний Группы «Россети» на приграничных территориях.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Расходы на обеспечение охраны окружающей среды, млн руб.



Количество установленных птицезащитных устройств, тыс. шт.



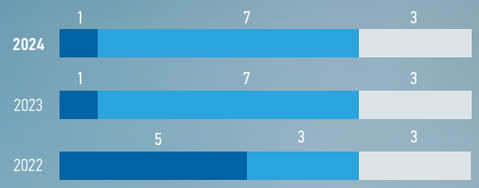
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

83,3%
рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России соблюдаются ПАО «Россети» полностью

Результаты оценки эффективности корпоративного управления ПАО «Россети»

2024 ГОД → РАЗВИТАЯ ПРАКТИКА

Структура Совета директоров



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

ИНВЕСТИРУЕМ В РАЗВИТИЕ

842,8 МЛРД КВТ•Ч
электроэнергии передано в 2024 году

659 МЛРД РУБ.
объем инвестиционной программы в 2024 году

93,9%
доля закупок оборудования и материалов у российских производителей в 2024 году

40 Обзор условий ведения бизнеса
68 Операционные результаты
112 Финансовые результаты

ОБЗОР УСЛОВИЙ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ

СИТУАЦИЯ В ЭКОНОМИКЕ РОССИИ

В 2024 году российская экономика показала более высокие темпы роста, чем ожидалось, — ВВП увеличился на 4,3%. Показатель оказался выше оценки Минэкономразвития России, которое прогнозировало рост на уровне 3,9%. Согласно материалам Росстата, росту ВВП в 2024 году в значительной степени способствовал интенсивный рост обрабатывающей промышленности.

Среди ключевых факторов, благоприятствующих росту экономики в 2024 году, можно выделить:

- развитие новых логистических и производственных цепочек;
- рост внутренних производственных компетенций, ориентированных на импортозамещение;
- успешную адаптацию к внешним ограничениям.

По оценкам Банка России, в 2025 году ВВП России может вырасти на 1,5%[2], при этом темп роста валового накопления основного капитала сохранится на уровне 2,8% в среднем за 2025–2027 годы[3]. Данная динамика будет поддерживать инвестиционную активность в стране, в том числе в электроэнергетической отрасли.

В 2024 году политика Банка России была направлена на сдерживание инфляции, в результате чего сохранялись относительно жесткие денежно-кредитные условия. При этом годовая инфляция по итогам 2024 года достигла 9,52%[4] (против 7,42% в 2023 году), отражая сохраняющееся инфляционное давление. Среди факторов разгона инфляции можно отметить опережающий рост внутреннего спроса, а также ослабление курса рубля, вызвавшее удорожание импортируемых товаров и услуг.

По прогнозам Банка России[5], при сохранении жесткой денежно-кредитной политики в 2025 году инфляция снизится до 7,5%, а в 2026 году — приблизится к целевому уровню 4%. Для Группы «Россети» и всей электроэнергетической отрасли замедление инфляции имеет позитивное значение, так как способствует большей предсказуемости ценообразования на оборудование, материалы и услуги, необходимые для строительства и модернизации объектов электросетевого комплекса.

По итогам 2024 года индекс промышленного производства в России вырос на 4,6%, что выше показателя 2023 года на 0,3 п. п.[6] Основной вклад в промышленный рост в 2024 году внес обрабатывающий сектор, увеличив выпуск на 8,5% (несмотря на высокую базу 2023 года, когда рост составил 8,7%). Совокупный прирост обрабатывающих производств за два года превысил 18%. По итогам 2024 года выпуск в сегменте обеспечения электроэнергией, газом и паром вырос на 2,3%, несмотря на декабрьское снижение на 2,8%, обусловленное аномально теплой зимой. Дальнейший рост промышленного производства, особенно в обрабатывающем секторе, создает дополнительный спрос на электроэнергию.

4,3%
рост ВВП в России в 2024 году[1]

9,52%
инфляция в России в 2024 году

4,6%
рост индекса промышленного производства в России в 2024 году

1. По данным Росстата (https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/52_11-04-2025.html).
2. Макроэкономический опрос Банка России.
3. Минэкономразвития России, Прогноз социально-экономического развития РФ на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов.
4. Банк России, Динамика потребительских цен, декабрь 2024 г.
5. Среднесрочный прогноз Банка России по итогам заседания Совета директоров по ключевой ставке 14 февраля 2025 года.
6. Минэкономразвития России, О динамике промышленного производства. Итоги 2024 года, февраль 2025 г.

ТАРИФЫ

В 2025 году в связи с корректировкой прогнозного уровня инфляции, а также реализацией крупных инвестиционных проектов в электроэнергетике прогнозный рост конечной цены на электрическую энергию составит 12,6% для населения. При этом рост тарифов на передачу электрической энергии по ЕНЭС составит 11,5%[7], рост тарифов сетевых компаний — 11,6%.

В 2026 году рост тарифов на передачу электрической энергии по ЕНЭС составит 8,5%, рост тарифов сетевых компаний — 6,3%. В результате ожидаемый темп роста конечной цены электрической энергии для всех категорий потребителей составляет 5,2%.

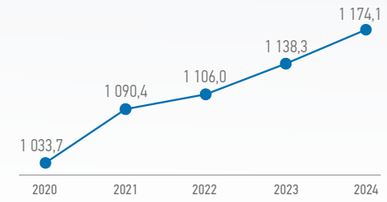
В 2027 году ожидается возврат к динамике роста регулируемых и конечных цен на электрическую энергию в пределах прогнозной инфляции на уровне 4,0% ежегодно.

Параметры индексации тарифов на услуги по передаче электрической энергии указаны без учета индивидуальных решений Правительства Российской Федерации, принимаемых для устранения локальных регуляторных дисбалансов в отдельных регионах, решений ФАС России о согласовании заключения соглашений об условиях осуществления регулируемых видов деятельности, заключаемых в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 31.08.2023 № 1416, и решений ФАС России о согласовании заявлений региональных органов регулирования об установлении тарифов, отличных от предельных уровней, установленных ФАС России.

ОБЗОР ОТРАСЛИ

РОССИЙСКИЙ РЫНОК ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

Динамика спроса на электроэнергию в ЕЭС России, млрд квт•ч[8]

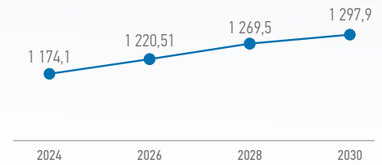


3,1%
Рост потребления электроэнергии в ЕЭС России в 2024 году

Потребление электроэнергии в Единой энергетической системе (ЕЭС) России в 2024 году выросло на 3,1%, до 1 174,1 млрд кВт•ч. В трех объединенных энергосистемах (ОЭС) — центра, юга и северо-запада России — и 13 территориальных энергосистемах установлены новые значения исторического максимума потребления мощности.

ДОЛГОСРОЧНЫЙ ПРОГНОЗ

Динамика потребления электроэнергии в ЕЭС России, млрд кВт•ч[8]



В соответствии со Схемой и программой развития электроэнергетических систем России на 2025–2030 гг. прогноз потребления электроэнергии по ЕЭС России предполагает к 2030 году его увеличение до 1 298 млрд кВт•ч[9], максимум потребления мощности увеличится до 186 702 МВт. Реализация запланированных мероприятий по развитию генерирующих мощностей и электрических сетей позволит обеспечить надежное функционирование энергосистем с учетом прогнозируемого роста потребления электрической энергии и мощности.

7. Без учета применения в последний год надбавки на поэтапное доведение мощности потребителей услуг, подключенных к сетям ЕНЭС, в размере 2,5%.
8. Оперативные данные АО «СО ЕЭС».
9. Приказ Минэнерго России от 29.11.2024 № 2328 «Об утверждении схемы и программы развития электроэнергетических систем России на 2025 — 2030 годы».

Глобальные события последних лет привели к структурным изменениям и трансформации российской экономики. Общее энергопотребление в России будет зависеть от динамики в ключевых секторах экономики и иных значимых факторов.

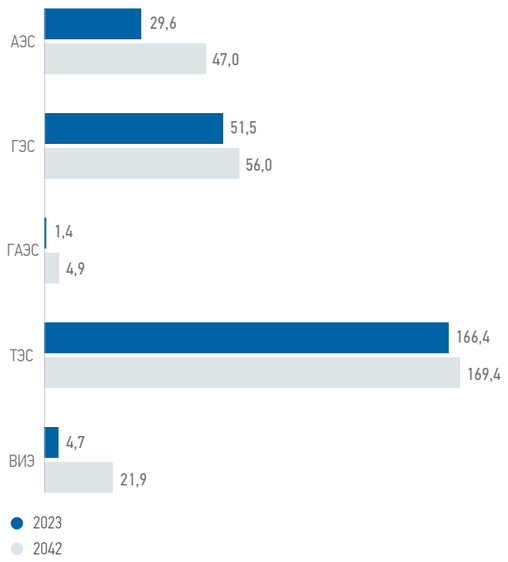
Можно выделить следующие ключевые факторы спроса на электроэнергию в отраслевом разрезе:

- спрос на электроэнергию со стороны промышленного сектора вырастет за счет модернизации мощностей черной металлургии;
- в сфере сельского хозяйства прирост потребления произойдет за счет роста числа освещаемых и отапливаемых теплиц в овощеводстве, вызванного реализацией Доктрины продовольственной безопасности и увеличением экспорта продукции АПК;
- в сфере строительства реализация национальных проектов и государственных программ, направленных на увеличение количества жилья и количества дорог в России, приведет к росту объемов производства энергоемких строительных материалов и товаров;
- наиболее значимый вклад в рост энергопотребления в сфере торговли будет обеспечен развитием электронной торговли и сопутствующей логистической и рекламной инфраструктуры;
- увеличение спроса на обработку, хранение и передачу данных приведет к росту объемов вводов инфраструктуры ЦОД;
- расширение парка электромобилей и электробусов потребует создания развитой инфраструктуры ЭЗС и увеличит спрос на электроэнергию со стороны электротранспорта;
- переход с угольного и дровяного отопления на электрическое рассматривается государством в качестве одной из мер улучшения экологической обстановки в регионах с неблагоприятной экологической ситуацией как часть федерального проекта «Чистый воздух».

ИЗМЕНЕНИЕ ЭНЕРГОБАЛАНСА

Прогнозируется, что структура установленной мощности энергосистемы России к 2042 году изменится.

Изменения в структуре установленной мощности энергосистемы России, ГВт



Атомные электростанции увеличат долю с 11,7% до 15,7%, а их вклад в генерацию электроэнергии достигнет 24%. Солнечные и ветровые станции увеличат долю с 1,9% до 7,3%. Доля тепловых электростанций снизится на 9 п. п., с 65,6% до 56,6%.

АДАПТАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ

Прогнозируемый рост потребления электроэнергии и изменения в Генеральной схеме потребуют от Группы «Россети» соответствующего развития энергетической инфраструктуры.

Основные предпосылки развития электросетевого комплекса:

- подключение новых генерирующих мощностей;
- строительство и реконструкция ЛЭП;
- внедрение интеллектуальных сетей;
- повышение энергоэффективности;
- интеграция возобновляемых источников энергии и обеспечение их стабильной работы в энергосистеме;
- цифровая трансформация;
- снижение воздействия на окружающую среду благодаря применению «зеленых» технологий.

Учет этих факторов в перспективе позволит создать устойчивую, эффективную и экологически сбалансированную энергосистему, соответствующую долгосрочным потребностям экономики и общества. Рост доли ВИЭ в структуре генерации потребует развития новых технологических решений для их интеграции в сеть, что открывает для Группы «Россети» перспективы стать отраслевым технологическим лидером.

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ В ОТРАСЛИ

В 2024 году российская электроэнергетика столкнулась с рядом системных вызовов, обусловленных как глобальными трендами, так и специфическими факторами, характерными для российской экономики.

Факторы роста	Сдерживающие факторы
Рост спроса на электроэнергию	Увеличение потребления ожидается в связи с электрификацией транспорта, развитием энергоемких производств и цифровой экономики. Однако реализация этих процессов сопряжена с дефицитом сетевых мощностей и необходимостью значительных инвестиций.
Технологические и инфраструктурные вызовы	Несмотря на активное внедрение цифровых технологий, уровень автоматизации процессов остается недостаточным.
Рост потребления электроэнергии для отопления, водоснабжения, освещения	Низкая платежная дисциплина потребителей на розничном рынке электроэнергии в ряде регионов присутствия компаний Группы.
Распространение ВИЭ	Несмотря на значительный рост в последние годы, доля СЭС и ВЭС в общей выработке электроэнергии составляет лишь 1,85%. Кроме того, их производительность зависит от погодных условий, что влияет на стабильность выдачи электроэнергии в сеть.

ПОЛОЖЕНИЕ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ» В ОТРАСЛИ

Электросетевые компании, входящие в Группу «Россети», являются ключевым звеном в электроэнергетической отрасли, занимая связующее положение между генерацией электроэнергии и потребителями, обеспечивая передачу электрической энергии по магистральным сетям единой национальной (общероссийской) электрической сети и распределительным сетям в 82 регионах России.

ПАО «Россети» и его дочерние общества, осуществляющие деятельность по оказанию услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению, являются субъектами естественной монополии и субъектами критической информационной инфраструктуры.

По сетям Группы «Россети» передается более 80% всей вырабатываемой в стране электроэнергии, доля рынка в регионах присутствия Группы «Россети» по НВВ в 2024 году составляет более 74%.

В отрасли присутствуют иные территориальные сетевые организации (ТСО), не входящие в Группу «Россети», объекты электросетевого хозяйства, собственники которых не обладают статусом ТСО, и бесхозяйные объекты электросетевого хозяйства.

КОНСОЛИДАЦИЯ ОТРАСЛИ

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Создание единого центра ответственности за обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения

Рост доли ДО ПАО «Россети» в «котловой» выручке за услуги по передаче, получаемой от региональных потребителей электроэнергии

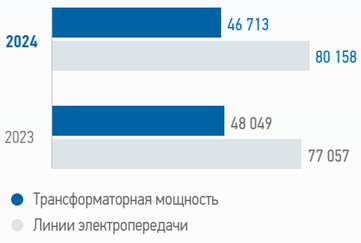
Построение оптимальной электросетевой инфраструктуры и внедрение элементов цифровой сети

КОНСОЛИДАЦИЯ В 2024 ГОДУ

В 2024 году реализованы несколько крупных проектов по консолидации электросетевых активов.

Приобретение электросетевых объектов в 2023–2024 гг. МВА, км

Аренда электросетевых объектов в 2023–2024 гг., МВА, км



СИСТЕМООБРАЗУЮЩАЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

Президентом Российской Федерации 13.07.2024 подписан Федеральный закон № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации». Предусматривается введение в каждом регионе единого центра ответственности за надежность энергоснабжения — СТСО.

Основная задача, стоящая перед СТСО, — это «подхват» объектов электросетевого хозяйства ТСО, лишившихся своего статуса, региональных/муниципальных объектов, а также бесхозяйных объектов.

Решение этой задачи подразумевает выполнение СТСО ряда мероприятий:

- заключение между ТСО и СТСО договора о порядке использования объектов электросетевого хозяйства;
- заключение договоров безвозмездного пользования региональным/муниципальным электросетевым имуществом;
- выполнение функций «одного окна» для потребителей услуг по передаче электрической энергии в рамках единообразной договорной модели «котел сверху».

В 69 российских регионах присутствия Группы «Россети» решениями уполномоченных государственных органов ДО Компании определены в качестве СТСО.

Группа «Россети» продолжит работу по консолидации сетей и «подхвату» бесхозяйных объектов электросетевого комплекса, определив для себя в качестве приоритета сохранение статуса СТСО во всех регионах присутствия.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Директор по внешним коммуникациям

МАРИЯ ДОКУЧАЕВА

Как международные проекты Компании влияют на укрепление технологического суверенитета России?

Технологический суверенитет не означает изоляции от мира. Напротив, получить результат можно, только находясь в постоянном диалоге с коллегами, изучая передовой опыт, участвуя в обсуждении глобальных трендов развития отрасли.

В последние годы мы нарастили интенсивность взаимодействия с партнерами из государств СНГ, Азиатско-Тихоокеанского региона, Африки. Видим ответный интерес. Например, в 2024 году прошли переговоры Генерального директора ПАО «Россети» Андрея Рюмина с Председателем Совета директоров ГЭК Китая Чжан Чжиганом, который свою первую международную встречу в новой должности провел именно с нашей Компанией. Состоялись деловые контакты с руководством и членами Правительства Республики Сербия.

Можно также отметить работу в рамках СИГРЭ — крупнейшей отраслевой научно-технической ассоциации, объединяющей экспертов из более чем 100 стран. «Россети» — базовая организация Российского национального комитета СИГРЭ, который на протяжении многих лет возглавляет Первый заместитель Генерального директора Компании Андрей Муров.

Компания обеспечивает параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств.

ПАО «Россети» осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 123 МГЛЭП, а также активно взаимодействует с партнерами из 13 иностранных государств в рамках заключенных соглашений и (или) регулярных деловых контактов.

Азия и Ближний Восток

- Вьетнам
- Иран
- Китай
- Монголия

Ближнее зарубежье и СНГ

- Абхазия
- Азербайджан
- Армения
- Беларусь
- Грузия
- Казахстан
- Киргизия
- Узбекистан
- Южная Осетия

Заместитель Генерального директора
по реализации услуг и транспорту
электроэнергии

ЕЛЕНА АНДРЕЕВА

С какими странами взаимодействуют «Россети» в рамках параллельной работы энергосистем? Какая динамика наблюдается в этом сегменте деятельности?

ЕЭС России работает в параллельном режиме с энергосистемами Беларуси, Монголии, Азербайджана, Грузии, Абхазии, Южной Осетии, Казахстана и Китая. В 2024 году также осуществлялась совместная работа с энергосистемами Эстонии, Латвии и Литвы, но в феврале 2025 года она была прекращена по инициативе прибалтийских государств.

Компания «Россети» как оператор Единой национальной электрической сети обеспечивает все трансграничные перетоки. В 2024 году экспорт электроэнергии составил около 8,5 млрд кВт•ч (на 17,6% меньше в годовом сопоставлении с 2023 годом), импорт — 1,9 млрд кВт•ч (на 15,5% больше 2023 года).

Кроме физических объемов меняется география работы: отмечается переориентация поставок электроэнергии с западной части страны на государства, расположенные на южном и восточном направлениях. Так, в 2024 году выросли поставки в Казахстан, Киргизию и Монголию. При этом поставки электроэнергии в Китай ограничивались в связи с режимными условиями.

Для надежного электроснабжения потребителей на приграничных с Казахстаном и Белоруссией территориях был осуществлен транзит российской электроэнергии через эти страны в объеме 6,7 млрд кВт•ч (на 31% больше, чем в 2023 году).

Объемы экспорта, импорта и транзита электроэнергии в 2024 году, млн кВт•ч

Страна	Экспорт	Импорт	Транзит
Азербайджан	92,2	158,8	0,0
Беларусь	33,5	5,0	441,6
Грузия, Южная Осетия, Абхазия	1 173,8	1,8	0,0
Казахстан, Киргизия	4 964,5	1 514,9	6 281,2[1]
Китай	884,6	0,0	0,0
Латвия	0,0	0,0	0,0
Литва	61,0	238,8	0,0
Эстония	0,0	0,0	0,0
Монголия	1 320,1	10,3	0,0
Украина	0,0	0,0	0,0
Финляндия	0,0	0,0	0,0
Всего	**8 529,7**	**1 929,7**	**6 722,8**

1. Транзит осуществляется только через Казахстан.

Предложения Компании учтены в 16 протоколах межправительственных комиссий по торгово-экономическому сотрудничеству с иностранными государствами.

Азия

- Вьетнам
- Китай
- Индия
- Монголия
- Таиланд

Ближнее зарубежье и СНГ

- Азербайджан
- Армения
- Киргизия
- Казахстан
- Таджикистан
- Туркменистан
- Узбекистан

Европа

Сербия

Ближний Восток и Африка

- Иран
- Эфиопия

Латинская Америка

- Куба

В целях реализации Договора о создании Союзного государства 29.01.2024 принят Декрет о реализации положений Договора на 2024–2026 годы, включая интеграцию электроэнергетических систем России и Беларуси. Компания участвовала в разработке Договора о формировании объединенного рынка электроэнергии, который был подписан президентами России и Беларуси в декабре 2024 года на юбилейном заседании Высшего Государственного Совета Союзного государства.

В отчетном году операторы энергосистем стран Балтии официально уведомили о выходе в феврале 2025 года из совместной работы с энергосистемами России и Беларуси. При этом в 2024 году между ЕЭС России и странами Балтии осуществлялись обмены электрической энергией в рамках параллельной работы энергосистем. В феврале 2025 года выполнено отключение всех межгосударственных линий электропередачи, связывающих ЕЭС России и ОЭС Беларуси с энергосистемами Эстонии, Латвии и Литвы, таким образом прекращена параллельная работа в составе электрического кольца Беларусь — Россия — Эстония — Латвия — Литва (БРЭЛЛ). В целях обеспечения надежного электроснабжения российских потребителей при отделении энергетических систем стран Балтии от Единой энергетической системы России ПАО «Россети» выполнен ряд компенсирующих мероприятий в ОЭС Северо-Запада, в том числе строительство новых высоковольтных линий, реконструкция и техперевооружение действующих подстанций и модернизация противоаварийной автоматики.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

Реализация поручений Правительства Российской Федерации и Министерства энергетики Российской Федерации — продвижение национальных интересов на площадках международных организаций и объединений

Организация обучения, повышения квалификации иностранных специалистов по программам подготовки учебных центров Группы компаний «Россети»

Продвижение собственных компетенций и разработок Группы компаний «Россети» на зарубежных рынках, в т. ч. через механизмы межправительственных комиссий Российской Федерации с иностранными государствами, а также на площадке международных организаций и объединений

Выстраивание стратегического взаимодействия с зарубежными партнерами по вопросам развития электроэнергетической отрасли, обмена опытом и лучшими практиками, в частности, в области инновационных технологий и повышения энергоэффективности

КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Заместитель Генерального директора
по правовому обеспечению

ДАНИИЛ КРАИНСКИЙ

Какие изменения в законодательстве 2024 года оказали наибольшее влияние на деятельность Компании?

В 2024 году продолжилась реформа распределительного комплекса — был принят закон, по которому с 2025 года заработал институт СТСО. Компании Группы «Россети» получили новый статус в 69 субъектах РФ.

Надежность зависит от состояния каждого участка сети. Бесхозяйные объекты и территориальные сетевые организации (ТСО), которые не обеспечивают нормальную эксплуатацию своей инфраструктуры, приводят к снижению общего уровня надежности. Есть регионы, где более 50% технологических нарушений связанно с авариями в таких сетях.

Основные задачи СТСО — обеспечение эксплуатации объектов ТСО, утративших свой статус, региональных и муниципальных объектов, а также бесхозяйной инфраструктуры. Кроме того, СТСО по решению регионального штаба можно привлекать для ликвидации аварий в сетях сторонних собственников. По сути, новый закон позволил сделать легальной существовавшую ранее практику использования сил и средств крупнейших сетевых компаний для решения экстренных задач.

Также реализация закона поможет в консолидации бесхозяйных сетей. Мы ведем активную работу по решению этой проблемы.

Принимала ли Компания участие в разработке или обсуждении новых законодательных инициатив, связанных с электроэнергетикой?

«Россети» как крупнейшая электросетевая компания страны постоянно участвуют в такой работе. Мы находимся в диалоге как с профильными ведомствами, так и с участниками рынка.

В отчетном году акцент был сделан на проработке нормативной базы, связанной с созданием в России института системообразующих сетевых организаций, совершенствованием тарифного регулирования, введением льгот по налогу на имущество для ряда электросетевых объектов, включением инвестиционной составляющей в плату за технологическое присоединение.

Кроме того, Компания участвовала в работе, нацеленной на обеспечение дистанционного управления технологическими режимами работы и эксплуатационным состоянием объектов электроэнергетики из диспетчерских центров субъекта ОДУ.

Мы внимательно отслеживаем все изменения, связанные с отраслевым законодательством, зачастую выступая инициаторами развития законодательной базы.
В 2024 году в российское законодательство, регулирующее электросетевую деятельность, были внесены значительные изменения, направленные на консолидацию и повышение эффективности работы электросетевого комплекса.

- Введено понятие СТСО[1]. В каждом субъекте Российской Федерации определяются такие организации, несущие ответственность за надежное функционирование объектов электросетевого хозяйства в пределах соответствующего региона. СТСО становятся едиными центрами ответственности, и, за редкими исключениями, именно они предоставляют услуги по передаче электроэнергии конечным потребителям. Благодаря этим изменениям в законодательстве тарифно-балансовые решения Компании получат дополнительное обоснование, что окажет позитивное влияние на финансовую результативность в будущем.
- Продолжено совершенствование подходов по определению размера платы за технологическое присоединение[2]. Изменения касаются ТП энергопринимающих устройств мощностью более 150 кВт и предполагают включение инвестиционной составляющей в стоимость оказываемой услуги. Это позволит высвободить средства на модернизацию и реконструкцию электросетевых объектов компаний Группы в структуре тарифной выручки за услуги по передаче электроэнергии. Финансирование проектов по ТП целого класса энергопринимающих устройств будет осуществляется за счет целевой платы.
- Установлен более ранний срок принятия тарифно-балансовых решений регулирующими органами[3]. Изменение позволит оптимизировать процесс тарифного регулирования и обеспечит возможность компенсации обоснованных затрат компаний Группы.
- Определение правового режима индустрии майнинга, порядка и условий добычи криптовалют[4]. Новация призвана обеспечить правовое поле для быстро набирающего популярность направления современной цифровой инфраструктуры. В случае продолжения взрывного роста потребления электроэнергии вычислительными мощностями майнинговых дата-центров мы будем учитывать данный фактор при формировании инвестпрограммы на развитие сетевой инфраструктуры.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И РИСКИ

Возможности и угрозы для Группы компаний «Россети»

Сильные стороны	Слабые стороны
• Стратегически значимая организация с особым статусом развития ЕНЭС и распределительного сетевого комплекса и управления ими, участия в обеспечении энергетической безопасности страны, 80% электроэнергии в стране передается по сетям компаний Группы «Россети» • Географически развитая инфраструктура • Статус естественной монополии • Контролирующим акционером ПАО «Россети» является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом • Один из крупнейших электросетевых холдингов в мире • Высококвалифицированный технический персонал с уникальными компетенциями • Качественные инженерные решения • Многолетняя история реализации сложных отраслевых проектов в условиях протяженных территорий экстремальных климатических зон • Устойчивое финансовое положение • Узнаваемый бренд и репутация надежного бизнес-партнера • В портфель потребителей услуг входят крупные компании с большими объемами энергопотребления и прогнозируемым треком развития	• Уровень маржинальной доходности зависит от принятых тарифных решений • Высокий износ фондов распределительной сети • Длительный инвестиционный цикл объектов высокого напряжения и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов • Недостаточный уровень автоматизации технологических процессов • Необходимость обеспечения технологического суверенитета
Возможности	**Угрозы**
• Активное участие в процессах энергоперехода в качестве инфраструктурной компании • Повышение эффективности деятельности и надежности энергоснабжения путем внедрения новых технологий, оптимизации бизнес-процессов и модернизации существующих инструментов • Создание интеллектуальных систем управления деятельностью на основе единой системы управления данными • Развитие дополнительных/новых услуг и сервисов для клиентов • Создание совместных проектов с крупными компаниями для развития новых направлений бизнеса • Реализация собственных образовательных программ для подготовки специалистов в области энергетики, работа с ведущими вузами по привлечению молодых инженеров • Участие в национальных проектах и государственных программах	• Стагнация экономики и сокращение численности населения, замедление темпов роста энергопотребления • Развитие собственной распределенной генерации крупными потребителями • Изменение структуры и модели энергопотребления • Отсутствие технологического суверенитета (для высоковольтного электросетевого оборудования) • Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы

1. Федеральный закон от 13.07.2024 № 185-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».
2. Постановление Правительства Российской Федерации от 06.05.2024 № 594 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к электрическим сетям».
3. Постановление Правительства Российской Федерации от 07.02.2024 № 133 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации».
4. Федеральный закон от 08.08.2024 N 221-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

СТРАТЕГИЯ

Приоритеты национальной политики в области развития электросетевого комплекса

Группа «Россети» — один из крупнейших в мире электросетевых холдингов, управляющий магистральным и распределительным сетевыми комплексами. Мы вносим значимый вклад в обеспечение национальных интересов страны, решение масштабных государственных задач и достижение национальных целей развития.

В своей операционной деятельности и в процессе стратегического целеполагания Группа «Россети» учитывает национальные приоритеты в области развития электросетевого комплекса:

- развитие энергосистемы для обеспечения покрытия темпов роста спроса на электроэнергию с учетом трансформации экономики и промышленности России;
- усиление межсистемных электрических связей Единой энергетической системы России;
- обеспечение надежности энергоснабжения потребителей, в том числе в целях повышения энергетической эффективности;
- повышение уровня технического состояния объектов распределительного сетевого комплекса, в том числе в части модернизации оборудования, внедрения цифровых технологий и автоматизированных систем управления.

Отчет о реализации ДПР

Компания ежегодно формирует отчеты о реализации ДПР и выполнении ключевых показателей эффективности, которые представляются для подтверждения независимому аудитору, а затем Совету директоров Компании. Ежегодные отчеты направляются в Минэкономразвития России, Минэнерго России и Росимущество. Представители профессионального сообщества и федеральных органов исполнительной власти участвуют в качестве членов Комитета по стратегии в обсуждении хода реализации ДПР в рамках рассмотрения отчетов о ее реализации.

Аудитором выдано заключение от 30.04.2025 о достоверности отраженной в Отчете о реализации ДПР информации о выполнении запланированных мероприятий, достижении основных показателей деятельности и корректности выводов о причинах отклонения фактических результатов от запланированных на 2024 год, а также о соблюдении Обществом требований и рекомендаций по формированию отчета о реализации ДПР.

Долгосрочная программа развития

В 2024 году стратегические цели определялись Долгосрочной программой развития ПАО «Россети» на период 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 года[1] (ДПР):

- развитие ЕНЭС, повышение удовлетворенности потребителей;
- технологическое и инновационное развитие с учетом сохранения достигнутого уровня надежности энергоснабжения;
- повышение экономической эффективности деятельности;
- содействие энергетической и экологической безопасности.

Для достижения целевых показателей ДПР в 2024 году велась работа по решению следующих задач:

- реализация инвестиционных проектов по развитию ЕНЭС, оптимизация управления существующей инфраструктурой;
- повышение качества организации, планирования и выполнения технологического присоединения и развитие дополнительных услуг для потребителей;
- обеспечение надежности энергоснабжения;
- цифровая трансформация сети;
- инновационное развитие;
- сохранение RAB-регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС;
- обеспечение источниками финансирования операционной и инвестиционной деятельности;
- снижение подконтрольных операционных расходов;
- повышение производительности труда;
- повышение качества проектирования электросетевых объектов;
- повышение эффективности инвестиционной деятельности;
- реализация экологической политики;
- обеспечение информационной безопасности объектов критической информационной инфраструктуры.

В целях выполнения указанных задач в рамках ДПР была предусмотрена реализация 53 мероприятий и обеспечено их выполнение.

По истечении 2024 года ДПР завершила свое действие. В новом периоде стратегического планирования (2025–2030 гг.) развитие компании будет осуществляться в рамках Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года[2].

1. Протокол Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.12.2020 № 526.
2. Протокол Совета директоров ПАО «Россети» от 31.03.2025 № 682.

Результаты развития в 2024 году

Стратегические цели	Как мы измеряли результат	Результаты 2024 года
Развитие электросетевого комплекса	• Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Результаты реализации инвестиционной программы ПАО «Россети» за 2024 год: • введено в эксплуатацию 16 803 МВА трансформаторной мощности и 33 003 км ЛЭП; • 565 млрд руб. без НДС составила сумма ввода в эксплуатацию; • 659 млрд руб. с НДС — фактический объем финансирования инвестиционной программы в 2024 году.
Повышение удовлетворенности потребителей	• Соблюдение сроков технологического присоединения • Достижение высокого уровня надежности оказываемых услуг	Интегральный показатель удовлетворенности клиентов качеством услуги технологического присоединения незначительно снизился по сравнению с уровнем 2023 года и составил 9,58 балла (из 10 максимально возможных). 98% операций, связанных с технологическим присоединением, проходит в цифровом формате. 15,8 ГВт — мощность исполненных договоров по технологическому присоединению[3]. 381,7 тыс. шт. — количество исполненных договоров по технологическому присоединению[3]. 8,37% (–0,28 п. п. в 2024 году) — уровень потерь электрической энергии.
Технологическое и инновационное развитие с учетом сохранения достигнутого уровня надежности энергоснабжения	• Эффективность инновационной деятельности	96,2 тыс. км (+3,5 тыс. км в 2024 году) — протяженность ВОЛС магистрального электросетевого комплекса. 80,1 тыс. км (+5,0 тыс. км в 2024 году) — протяженность ВОЛС распределительного электросетевого комплекса. 1,09 млрд руб. (без НДС) — объем затрат на НИОКР. 8 результатов НИОКР были переданы в опытно-промышленную эксплуатацию. 5 результатов НИОКР были внедрены в дочерних обществах ПАО «Россети».
	• Достижение уровня надежности оказываемых услуг • Отсутствие значимых аварий в электрических сетях • Готовность к работе в отопительный сезон	В отчетном году значительно улучшены показатели надежности энергоснабжения в распределительном комплексе. Средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии в магистральном сетевом комплексе составила 0,02149 Пп, ч/шт. (при плане 0,03144 Пп, ч/шт). Показатель Psaidi (средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки) снизился по сравнению с 2023 годом и составил 2,72 ч. Показатель Psaifi (средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки) снизился с 1,4 шт. в 2023 году до 1,25 шт. в 2024 году. Фактические показатели надежности оказываемых услуг в 2024 году соответствуют уровню надежности, установленному ФАС России. 9,6 млрд руб. — расходы на охрану труда. В 2024 году отсутствуют значимые аварии в электрических сетях[4]. По итогам оценки результатов готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон 2024–2025 гг. ПАО «Россети» и всеми дочерними обществами были получены паспорта готовности к работе в отопительный сезон 2024–2025 гг.[5]
Повышение экономической эффективности деятельности	• Рост финансово-экономических показателей (выручка, прибыль, EBITDA) • Снижение удельных операционных расходов • Снижение уровня дебиторской задолженности • Контроль уровня долговой нагрузки	По сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост выручки составил 9,2% в основном за счет роста выручки по передаче электроэнергии в связи с индексацией тарифа на услуги по передаче электроэнергии и роста объема оказанных услуг.
Содействие энергетической и экологической безопасности	• Соблюдение требований природоохранного законодательства, снижение негативного воздействия на окружающую среду	1,2 млрд руб. — расходы[6] на охрану окружающей среды (рост на 45% к 2023 году). 85,5 тыс. м³ — объем водоотведения на поверхностные объекты (снижение на 41% к 2023 году). 838 тыс. мальков выпущено в водные объекты. 124,8 млн руб. — экономический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива. 0 инцидентов нарушений функционирования критически важных объектов или объектов критической информационной инфраструктуры в 2024 году.

3. С учетом технологического присоединения объектов генерации.
4. При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846) и произошедшие по вине руководящего персонала.
5. В соответствии с приказом Минэнерго России от 05.11.2024 № 2147.
6. Не включена плата за НВОС, а также затраты на установку ПЗУ.

Стратегические вызовы и обновленная Стратегия развития

Врио Заместителя Генерального директора по стратегии

АЛЕКСЕЙ ПОЛИНОВ

Какие стратегические цели Группа ставит на следующий период действия стратегии? Какие ключевые тренды и предпосылки учитывались при формировании новой Стратегии?

За прошедшее время в отрасли произошли серьезные изменения. Объединение распределительного и магистрального электросетевых комплексов, введение института системообразующих территориальных сетевых организаций в каждом субъекте страны, рост энергопотребления за счет развития промышленности, городского электротранспорта и информационных технологий, изменение структуры и модели энергопотребления. Новые внешние вызовы также значительно изменили условия развития электросетевого комплекса.

В новой стратегии определены цели и пути их достижения на следующий период стратегического планирования.

Ключевые акценты были сделаны на обеспечении надежности и доступности электроснабжения при повышении эффективности действующих активов. Особое внимание уделено модернизации и реновации основного оборудования, внедрению новых технологий, снижению потерь и повышению энергоэффективности.

К 2030 году Группа «Россети» планирует увеличить свою долю в электросетевом комплексе за счет развития института системообразующей территориальной сетевой организации в регионах своего присутствия и продолжит консолидацию электросетевых активов.

Еще одним безусловным приоритетом в Стратегии определено обеспечение реализации национальных проектов.

Мы также продолжим развивать технологический суверенитет. Наш стратегический ориентир к 2030 году — сохранение доли российского оборудования в закупках на уровне не ниже 94%, а также переход на отечественное программное обеспечение — не ниже 95%.

В долгосрочной перспективе Группа «Россети» продолжит оставаться гарантом надежного электроснабжения, обеспечивая опережающее развитие инфраструктуры в интересах экономики и общества в целом.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р определен новый подход к стратегическому планированию в компаниях с государственным участием, в том числе ПАО «Россети». Во исполнение указанного распоряжения Советом директоров 31.03.2025 (протокол от 31.03.2025 № 682) утверждена Стратегия развития ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года.

Миссия ПАО «Россети» — доступная и качественная электроэнергия в каждый дом, учреждение и производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны.

Компания является ключевым элементом инфраструктуры российской экономики, обеспечивающим экономическое развитие и рост благосостояния населения страны и, как следствие, государственную и социальную стабильность. При формировании новой Стратегии развития Компания ориентировалась на приоритеты государственной политики в электросетевом комплексе с учетом актуальной ситуации и перспектив развития национальной экономики, вызовов электроэнергетической отрасли и внешнеполитической ситуации.

Стратегические вызовы	Стратегические цели
«Старение» электросетевого оборудования и не отвечающий современным требованиям уровень его технического состояния, вызванные нарастанием дефицита инвестиционных ресурсов для технологического обновления и развития электросетевого комплекса	**Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы «Россети».** *Стратегический ориентир к 2030 году:* ежегодный прирост доли Группы компании «Россети» в электросетевом комплексе Российской Федерации на горизонте стратегического планирования.
Изменение структуры и модели энергопотребления	**Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.** *Стратегический ориентир к 2030 году:* достижение чистой прибыли без учета обесценения и технологического присоединения — не ниже 200 млрд руб.
Необходимость обеспечения технологического суверенитета и ускоренного импортозамещения	**Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации.** *Стратегический ориентир к 2030 году:* достижение показателей (в том числе промежуточных) национальных проектов, участниками которых будут являться компании Группы «Россети».
Недостаточный уровень автоматизации технологических процессов и повышение уязвимости объектов, связанное с усложнением систем и алгоритмов управления этими объектами	**Обеспечение надежности и доступности электроснабжения.** *Стратегические ориентиры к 2030 году:* доведение потерь (с учетом потерь в консолидируемых сетях) до уровня 8,46%, выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию — не ниже 100% ежегодно.
	Обеспечение технологического суверенитета. *Стратегические ориентиры к 2030 году:* сохранение доли российского оборудования в закупках (не ниже 94%), переход на использование российского ПО (не ниже 95%).

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Для Группы «Россети» передача и распределение электрической энергии является ключевым сегментом бизнеса, формирующим основу ее финансово-экономических показателей. В долгосрочной перспективе этот сегмент продолжит играть ключевую роль в развитии Группы.

Компанией будет проводиться работа по совершенствованию системы тарифообразования, направленная на обеспечение финансовой стабильности Группы компаний «Россети» и повышение эффективности инфраструктуры.

В рамках развития комплементарных видов деятельности Компания намерена диверсифицировать структуру выручки, что повысит эффективность основного бизнеса благодаря использованию альтернативных технологий при организации доступа клиентов к энергетической инфраструктуре, а также позволит реализовать принципы клиентоцентричности в рамках единых стандартов качества обслуживания клиентов.

Приоритетные направления развития

- обеспечение надежного и безаварийного функционирования действующих производственных активов, повышение операционной и энергетической эффективности;
- развитие института СТСО;
- реализация государственных задач;
- развитие инноваций;
- обеспечение технологической и информационной безопасности;
- освоение передовых отечественных технологий в сфере энергетики;
- цифровая трансформация и развитие информационных технологий;
- обеспечение финансовой устойчивости и устойчивое развитие.

Перспективные направления развития

- развитие центров обработки данных и сквозных технологий;
- развитие систем накопления;
- развитие распределенной генерации;
- развитие технологий постоянного тока.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В Группе компаний «Россети» используется система измерения целей на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ). Благодаря этому обеспечивается мотивация менеджмента всех уровней управления на выполнение целевых значений КПЭ и ФКПЭ, характеризующих достижение целей развития ПАО «Россети» и его дочерних обществ.

С 2023 года формирование системы КПЭ и ФКПЭ в Группе компаний «Россети» осуществляется[1] в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р и решениями Советов директоров, принимаемыми с учетом ежегодно выпускаемых директив Правительства Российской Федерации.

Ключевые показатели эффективности (КПЭ)

Показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер)

Функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ)

Индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц руководящего состава Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества

КПЭ в системе мотивации руководящего состава

Применяемая в ПАО «Россети» и дочерних обществах система КПЭ и ФКПЭ взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения руководящего состава (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) — для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии достижения соответствующих показателей.

В 2024 году система мотивации на основе КПЭ применялась также в отношении руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата, филиалов магистральных электрических сетей (МЭС), предприятий магистральных электрических сетей (ПМЭС), Центра технического надзора (ЦТН).

Состав, порядок расчета и целевые значения КПЭ и ФКПЭ должностных лиц руководящего состава ПАО «Россети» на 2024 год утверждены[2] Советом директоров в марте 2024 года с учетом директив Правительства Российской Федерации от 27.02.2024 № МД-П13-5839. Мониторинг достижения целевых значений КПЭ и ФКПЭ осуществлялся в 2024 году ежеквартально, своевременно и в полном объеме.

Изменения в системе КПЭ в 2024 году

В 2024 году относительно 2023 года в отношении КПЭ и ФКПЭ с учетом директив Правительства Российской Федерации от 27.02.2024 № МД-П13-5839 произведен ряд изменений.

2023 год	Изменение	2024 год
ФКПЭ «Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы»	Замена	ФКПЭ «Долг/EBITDA»
ФКПЭ «Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности»	Замена	ФКПЭ «Сохранность имущества организации»
ФКПЭ «Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности»	Замена	ФКПЭ «Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода»
	Добавление	ФКПЭ «Утверждение Стратегии развития группы компаний «Россети»
	Добавление	ФКПЭ «Контроль за своевременным проведением ГОСА/ГОСУ дочерних обществ»

Замена

Добавление

1. С 2020 по 2022 годы включительно система ключевых показателей эффективности формировалась на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р.
2. Решение Совета директоров ПАО «Россети» от 15.03.2024 (протокол от 18.03.2024 № 645).

Отчет о выполнении КПЭ

Наименование показателя / порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2024 год, %	Ед. изм.	Цель, 2024 год	Факт, 2024 год[3]	Оценка достижения	Причины недостижения	Цель, 2025 год[4]	Цель, 2026 год[5]
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ								
ROIC (рентабельность инвестированного капитала) Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	5,0	7,3	✓	-	6,2	6,2
Рентабельность операционной деятельности Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	11,5	14,0	✓	-	14,3	15,1
Чистая прибыль без обесценения и ТП Прибыль/(убыток), скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	млн руб.	90 414	115 251	✓	-	105 611	123 350
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ								
Уровень потерь электроэнергии Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков	15	%	8,61	8,37	✓	-	8,54	8,54
Готовность к работе в отопительный сезон Показатель, оценивающий готовность Общества и ДО/ВЗО к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	шт.	18	18	✓	-	100%	100%
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой	15	%	93,5	99,3	✓	-	100,0	100,0

3. За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети».
4. Состав и целевые значения показателей на 2025 год утверждены решением Совета директоров Общества от 05.03.2025 (протокол от 06.03.2025 № 677).
5. Состав и целевые значения показателей на 2026 год утверждены решением Совета директоров Общества от 05.03.2025 (протокол от 06.03.2025 № 677).

Наименование показателя / порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2024 год, %	Ед. изм.	Цель, 2024 год	**Факт, 2024 год**[1]	Оценка достижения	Причины недостижения	Цель, 2025 год[2]	Цель, 2026 год[3]
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ								
Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности Оценивает своевременность, полноту и достоверность размещения сведений в рамках мониторинга КПЭ и ФКПЭ	-20	%				Введен с 2025 года	100	100
Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации Решение о депремировании принимается при наступлении одного или нескольких случаев недостижения результатов выполнения утвержденной стратегии цифровой трансформации	-20	%				Введен с 2025 года	100	100

Отчет о выполнении ФКПЭ

Наименование показателя / порядок расчета	Ответственный за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Цель, 2024 год	**Факт, 2024 год**[1]	Оценка достижения, % достижения	Причины недостижения	Цель, 2025 год[2]	Цель, 2026 год[3]
ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ								
EBITDA (прибыль по операционной деятельности) Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Генеральный директор Первый ЗГД ЗГД по экономике и финансам	млн руб.	339 853	422 009	✓	-	463 411	520 435
Получение паспорта готовности в отопительный сезон Своевременное получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон Обществом должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 10.05.2017 № 543	Генеральный директор ЗГД — главный инженер	шт.	18	18	✓	-	100%	100%
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846) и произошедшие по вине руководящего персонала	Первый ЗГД	шт.	0	0	✓	-	0	0
Эффективность инновационной деятельности Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР	ЗГД — главный инженер	%	98,0	98,6	✓	-	98,0	98,0
Повышение производительности труда относительно 2022 года Отношение добавленной стоимости к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом	ЗГД — руководитель Аппарата ЗГД по экономике и финансам	%	10,0	20,7	✓	-	15,0	x[4]
Активная текучесть персонала Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса РФ, к среднесписочной численности за отчетный период	ЗГД — руководитель Аппарата	%	6,5	4,6	✓	-	6,5	6,5
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих — качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	ЗГД по инвестициям и капитальному строительству	отн. ед.	1,4	1,2	✓	-	1,4	1,4
Долг/EBITDA Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю EBITDA	ЗГД по экономике и финансам	отн. ед.	3,5	1,7	✓	-	2,5	2,7
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе	ЗГД по цифровой трансформации	%	84,3	89,9	✓	-	88,9	90,0

1. За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети».
2. Состав и целевые значения показателей на 2025 год утверждены решением Совета директоров Общества от 05.03.2025 (протокол от 06.03.2025 № 677).
3. Состав и целевые значения показателей на 2026 год утверждены решением Совета директоров Общества от 05.03.2025 (протокол от 06.03.2025 № 677).
4. Целевые значения на 2026 год будут установлены после согласования нового порядка расчета и оценки показателя.

Наименование показателя / порядок расчета	Ответственный за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Цель, 2024 год	Факт, 2024 год[1]	Оценка достижения, % достижения	Причины недостижения	Цель, 2025 год[2]	Цель, 2026 год[3]
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	ЗГД по реализации услуг и транспорту электроэнергии ЗГД по правовому обеспечению	млн руб.	39 236,0[4]	32 201,2	✓	-	34 084,9	30 325,7
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства Определяется путем проведения рейтингового анализа аккредитованным Банком России российским рейтинговым агентством, с которым у Общества заключен договор об осуществлении рейтинговых действий	Врио ЗГД по стратегии	шкала рейтинга	не ниже ААА	на уровне ААА	✓	-	не ниже ААА	не ниже ААА
Утверждение Стратегии развития группы компаний «Россети» При расчете показателя учитывается факт утверждения в отчетном периоде Стратегии развития ПАО «Россети» и его дочерних обществ на период до 2035 года Советом директоров ПАО «Россети»	Врио ЗГД по стратегии	%	100	100[5]	✓	-	Показатель введен только на 2024 год	
Декомпозиция Стратегии развития группы компаний «Россети» на дочерние общества При расчете учитывается факт утверждения планов реализации мероприятий дочерних обществ, направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети»	Врио ЗГД по стратегии	%		Показатель введен только на 2025 год			100	Показатель введен только на 2025 год
Сохранность имущества организации При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений имущества Общества	ЗГД по безопасности	шт.	0	0	✓	-	100%	100%
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе, из трех составляющих — обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и поддержание рейтинга корпоративного управления	ЗГД по корпоративному управлению	%	100	100	✓	-	100	100
Контроль за своевременным проведением ГОСА/ГОСУ дочерних обществ Для расчета показателя принимаются случаи нарушения дочерними обществами ПАО «Россети» сроков проведения ГОСА/ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации	ЗГД по корпоративному управлению	%	100	100	✓	-	100	100
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	ЗГД по закупочной деятельности	%	56,0	80,1	✓	-	70,0	74,0
Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) в части ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, замечания в части исполнения законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	Директор по учету и отчетности — главный бухгалтер	шт.	0	0	✓	-	Введен на 2024 год	
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) в части ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, замечания в части исполнения законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, а также учитывается уровень существенности, который устанавливается стандартами аудиторской деятельности	Директор по учету и отчетности — главный бухгалтер	%		Введен с 2025 года			100	100

1. За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети».
2. Состав и целевые значения показателей на 2025 год утверждены решением Совета директоров Общества от 05.03.2025 (протокол от 06.03.2025 № 677).
3. Состав и целевые значения показателей на 2026 год утверждены решением Совета директоров Общества от 05.03.2025 (протокол от 06.03.2025 № 677).
4. Без учета возможного расторжения соглашения о реструктуризации задолженности между ПАО «Россети Сибирь» и АО «Читаэнергосбыт».
5. ФКПЭ «Утверждение Стратегии развития группы компаний «Россети» достигнут в объеме 100% за 2024 год с учетом объективного фактора, обусловленного изменением законодательного регулирования по вопросу организации стратегического планирования в компаниях с государственным участием согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р, в рамках реализации которого произошло смещение срока утверждения Советом директоров ПАО «Россети» Стратегии развития ПАО «Россети» и его дочерних обществ на период до 2030 года с 31.12.2024 на 31.03.2025.

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

Риск-аппетит

Предпочтительный риск (риск-аппетит) — это предельно допустимый уровень рисков, который Группа компаний «Россети» считает приемлемым в процессе достижения целей Общества / ДО и готова поддерживать.

Предпочтительный риск Группы компаний «Россети» утвержден решением Совета директоров (протокол от 04.08.2023 № 626). В целях обеспечения единых принципов и подходов к определению предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества и его ДО утвержден Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети» и его дочерних обществ (Группы компаний «Россети»)[1].

Целевые показатели риск-аппетита

1. Группа компаний «Россети» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение
2. Группа компаний «Россети» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности
3. Группа компаний «Россети» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры
4. Группа компаний «Россети» стремится к снижению потерь электрической энергии при ее передаче и распределении
5. Группа компаний «Россети» стремится к сохранению устойчивого финансового положения
6. Группа компаний «Россети» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду
7. Группа компаний «Россети» обеспечивает соблюдение прав акционеров
8. Группа компаний «Россети» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации
9. Группа компаний «Россети» стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок
10. Группа компаний «Россети» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом

Ключевые риски

Работа Компании неизбежно связана с воздействием внешних и внутренних риск-факторов, которые могут повлиять на реализацию стратегических целей. Регулярный мониторинг и эффективное управление рисками позволяют принимать обоснованные управленческие решения и обеспечить стабильную работу Компании.

На основании Типового перечня рисков группы компаний «Россети»[2] и Методики оценки и мониторинга рисков ПАО «Россети» и дочерних обществ (группы компаний «Россети»)[3] осуществляется оценка влияния рисков на достижение целевых показателей деятельности Компании, регулярно актуализируется уровень существенности рисков и проводятся мероприятия по управлению рисками. Оценка рисков осуществляется с помощью сценарного анализа (количественная оценка) и балльной (качественной) оценки.

№ и оценка риска		Наименование риска
2024	2025	
Стратегические риски		
СР-1	СР-1	Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения
СР-2	СР-2	Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества
СР-3	СР-3	Недостижение показателей Корпоративного плана импортозамещения
СР-4	СР-4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации
СР-5	СР-5	Риски, связанные с влиянием изменения климата на деятельность Общества
Операционные риски		
ОР-1	ОР-1	Крупные аварии на электросетевых объектах
ОР-2	ОР-2	Возникновение несчастного случая на производстве
ОР-3	ОР-3	Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон
ОР-4	ОР-4	Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации)
ОР-5	ОР-5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)
ОР-6	ОР-6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения
ОР-7	ОР-7	Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
ОР-8	ОР-8	Невыполнение показателя эффективности инновационной деятельности
ОР-9	ОР-9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак
ОР-10	ОР-10	Неправомерный доступ к конфиденциальной информации
ОР-11	ОР-11	Недостижение показателя повышения производительности труда
ОР-12	ОР-12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом
ОР-13	ОР-13	Публикация в медиаресурсах негативной информации в отношении Общества, менеджмента и работников
Финансовые риски		
ФР-1	ФР-1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии
ФР-4	ФР-4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов
ФР-7	ФР-7	Превышение планового значения просроченной ДЗ от услуг по передаче э/э
Риски нарушения законодательства		
ПР-1	ПР-1	Нарушение антимонопольного законодательства
ПР-2	ПР-2	Нарушение трудового законодательства
ПР-3	ПР-3	Нарушение законодательства об охране труда
ПР-4	ПР-4	Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности
ПР-5	ПР-5	Нарушение природоохранного законодательства
ПР-6	ПР-6	Нарушение требований к проведению работ на объектах электросетевого хозяйства, в т. ч. строительных работ
ПР-7	ПР-7	Нарушение законодательства об акционерных обществах и законодательства о ценных бумагах
ПР-8	ПР-8	Нарушение законодательства о налогах и сборах и законодательства о бухгалтерском учете
ПР-9	ПР-9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества
ПР-10	ПР-10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации

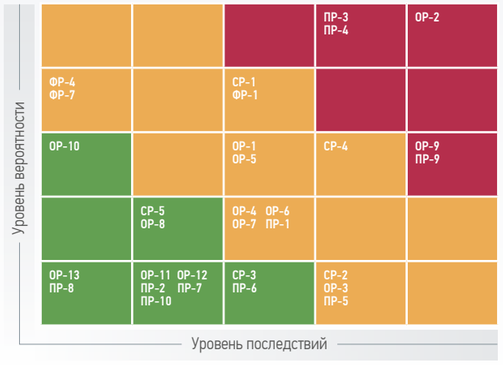
1. Приказ Общества от 25.09.2023 № 423.
2. Приказ Общества от 16.02.2023 № 69 (в ред. приказа от 31.10.2023 № 479).
3. Приказ Общества от 23.11.2023 № 516.

В связи с отсутствием прогнозируемых отрицательных последствий по реалистичному сценарию для финансовых рисков ФР-2 «Недостижение планового уровня выручки от услуг по ТП», ФР-3 «Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг», ФР-5 «Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов», ФР-6 «Превышение планового уровня процентных расходов», ФР-8 «Превышение планового уровня долговой нагрузки», ФР-9 «Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования», ФР-10 «Риск недостаточной ликвидности», указанные риски не приведены на карте рисков.

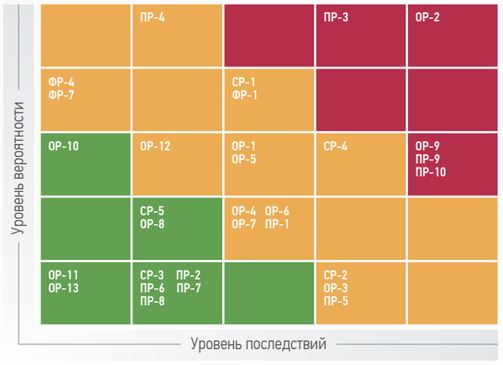
В соответствии с Порядком организации управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ (группы компаний «Россети»)[1] используется тепловая карта рисков со следующими зонами существенности (уровнем существенности):

Красная зона (критические риски)	Являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению
Желтая зона (значимые риски)	Оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению
Зеленая зона (умеренные риски)	Не оказывают значительного влияния на деятельность Общества, подлежат периодическому мониторингу

Карта рисков ПАО «Россети» на 2024 год



Карта рисков ПАО «Россети» на 2025 год



Влияние ключевых рисков на реализацию стратегических целей

Стратегические цели	Риски	
Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»	• Ограничение / невозможность привлечь требуемый объем финансирования	(ФР-9)
Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса	• Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии • Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению • Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг • Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%) • Нарушение сроков осуществления технологического присоединения • Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию • Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	(ФР-1) (ФР-2) (ФР-3) (ОР-5) (ОР-6) (ОР-7) (ФР-7)
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации	• Превышения планового уровня долговой нагрузки	(ФР-8)
Обеспечение надежности и доступности электроснабжения	• Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения • Крупные аварии на электросетевых объектах • Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон • Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации) • Нарушение сроков осуществления технологического присоединения • Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	(СР-1) (ОР-1) (ОР-3) (ОР-4) (ОР-6) (ОР-7)
Обеспечение технологического суверенитета	• Недостижение показателей Корпоративного плана импортозамещения • Невыполнение показателя эффективности инновационной деятельности	(СР-3) (ОР-8)

Реализовавшиеся в 2024 году ключевые риски ПАО «Россети»

Наименование реализовавшегося риска	Показатель	Реализация риска в отчетном периоде (величина фактического отклонения показателя, лежащего в основе риска, от планового (целевого) значения)		Причины реализации риска
		%	абс.	
ОР-2 «Возникновение несчастного случая на производстве»	Количество несчастных случаев на производстве	-	1 несчастный случай с травмами тяжелой степени	21.05.2024 в филиале ПАО «Россети» - Красноярское ПМЭС произошел тяжелый несчастный случай на производстве с машинистом АГП 6 разряда Службы механизации и транспорта при производстве работ по верховому осмотру с применением АГП-36 на выведенной в ремонт ВЛ 220 кВ Назаровская ГРЭС – Ачинский II цепь (Д-84). Причиной реализации риска явилось нарушение требований Правил по охране труда при эксплуатации электроустановок, утвержденных Приказом Минтруда России от 15.12.2020 № 903н. Расследование несчастного случая завершено,17.06.2024 утвержден акт Н-1.
ФР-2 «Недостижение планового уровня выручки от услуг по ТП»	Выручка от услуг по ТП	- 3,8 %	- 1 183 млн. руб.	Фактическая выручка от услуг по ТП меньше плана на 1 183 млн руб., в основном, в связи с переносом сроков выполнения мероприятий на более поздние сроки, в том числе: • ТП ПС 220 кВ Новошахтинская на 2026 год по условиям заключенного договора от 16.07.2024 • № 838/ТП с АО «Новошахтинский завод нефтепродуктов»; • ТП ПС 220 кВ Янчуй (договор от 10.05.2023 № 795/ТП) и ПС 220 кВ Ульги (договор от 10.05.2023 № 794/ТП) на 2026 год с ОАО «РЖД» по причине неготовности.
ФР-7 «Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии»	Просроченная дебиторская задолженность по передаче электроэнергии	+ 14,3 %	+ 1 943 млн. руб.	Недостижение целевых показателей по доле просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии обусловлено неоплатой услуг со стороны ГУП РК «Крымэнерго» (величина дебиторской задолженности: план - 1 900 млн руб., факт - 2 298 млн руб.), потребителей новых территорий (величина дебиторской задолженности: план - 813 млн руб., факт - 3 923 млн руб.) и потребителей ГК Мечел 229 млн руб.

Информация о мероприятиях по управлению ключевыми[2] рисками

Риски	Мероприятия по управлению риском
СР-1 «Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения»	• Согласование производственных программ (ТОиР, ТПиР) с учетом результатов оценки текущего технического состояния оборудования, в том числе выполненной на основании результатов диагностики электросетевого оборудования • Контроль реализации мероприятий производственных программ (ТОиР, ТПиР) • Контроль реализации мероприятий в запланированные сроки инвестиционных проектов ТПиР (исполнение ИПР) • Организация расследования технологических нарушений (аварий) с разработкой и контролем выполнения превентивных мероприятий. Информирование об ошибочных и неправильных действиях персонала, приведших к возникновению технологических нарушений (аварий) на электросетевых объектах • Обеспечение комплектования аварийного запаса в соответствии с утвержденными нормами (в части магистрального электросетевого комплекса) • Проведение противоаварийных тренировок с оперативным персоналом
СР-2 «Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества»	• Мониторинг изменения макроэкономических показателей и прогнозирование влияния факторов на объем оказываемых услуг по передаче электроэнергии
СР-4 «Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации»	• Мониторинг и отчетность по реализации Стратегии / Программ цифровой трансформации • Актуализация Стратегии / Программ цифровой трансформации
ОР-1 «Крупные аварии на электросетевых объектах»	• Контроль за выполнением мероприятий производственных программ (ТОиР, ТПиР) • Контроль за выполнением графика проведения технического освидетельствования, комплексного обследования оборудования

1. Утвержден приказом Общества от 14.08.2024 №370.
2. Приведена информация об управлении критическими и значимыми рисками.

Риски	Мероприятия по управлению риском
ОР-2 «Возникновение несчастного случая на производстве»	• Повышение квалификации персонала с практическим обучением методам безопасного выполнения работ (для формирования у работников знаний и умений по безопасному поведению на производстве и предупреждению опасных ситуаций) • Проведение Дней охраны труда и других проверок состояния охраны труда и работы с персоналом • Контроль за соблюдением требований охраны труда на объектах • Организация безопасной эксплуатации транспортных средств, в том числе помещений и стоянок для транспортных средств, контроль перевозки пассажиров и грузов, проведение расследования дорожно-транспортных происшествий • Контроль исполнения (реализации) программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма (программ по снижению рисков травматизма персонала, ликвидации травмоопасного оборудования и травмоопасных мест и т. п.) • Исполнение в установленные сроки мероприятий актов-предписаний и оперативных предписаний, выданных по результатам проверок органами надзора и контроля и в рамках осуществления технического надзора, а также мероприятий по устранению причин несчастных случаев, указанных в актах расследования
ОР-3 «Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон»	• Утверждение перечня мероприятий по подготовке электросетевых объектов филиалов ПАО «Россети» — МЭС к работе в отопительный сезон предстоящего периода • Выполнение всех намеченных организационных и технических мероприятий по подготовке и обеспечению надежного функционирования основного и вспомогательного оборудования, устройств, зданий и сооружений объектов электросетевого хозяйства в отопительный сезон предстоящего периода • Проведение предварительной проверки готовности к работе в отопительный сезон предстоящего периода комиссиями • Предоставление ежемесячных отчетов о ходе подготовки к работе в отопительный сезон предстоящего периода • Ежемесячный мониторинг индексов готовности к работе в отопительный сезон и специализированных индикаторов в соответствии с требованиями постановления Правительства РФ от 10.05.2017 № 543 «О порядке оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон и проведения мониторинга риска нарушения работы субъектов электроэнергетики в сфере электроэнергетики», приказа Минэнерго России от 27.12.2017 № 1233 «Об утверждении методики проведения оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон»
ОР-4 «Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации)»	• Заключение договоров на оказание услуг и поставку МТРиО. Контроль выполнения договорных обязательств • Выполнение программы ремонтов и ТО. Контроль за выполнением программ ремонта и технического обслуживания • Формирование графиков отключения оборудования ЕНЭС и согласование их с АО «СО ЕЭС». Контроль выполнения и анализ причин отклонений от утвержденных графиков отключения. Организация внесения в графики отключения согласованных изменений. Взаимодействие с контрагентами при планировании отключений (АО «СО ЕЭС», генерация, РСК) • Проведение претензионной работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства • Своевременное исполнение плановых мероприятий укрупненного сетевого графика по проектам реконструкции электросетевых объектов • Своевременная подготовка исходно-разрешительной документации, проектной документации
ОР-5 «Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)»	• Выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии в рамках Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности • Получение Актов о соответствии АИИС КУЭ техническим требованиям оптового рынка на основные измерительные приборы учета электроэнергии • Проведение анализа изменения балансовых показателей электроэнергии в целях выявления причин увеличения потерь электроэнергии
ОР-6 «Нарушение сроков осуществления технологического присоединения»	• Контроль своевременности исполнения обязательств по заключенным договорам ТП • Ведение претензионно-исковой работы в отношении заявителей, допустивших просрочку исполнения обязательств по ТП • Контроль качества и сроков подготовки материалов при подаче тарифной заявки • Контроль за своевременным направлением заявления на установление платы за ТП (в течение 15 рабочих дней с даты получения полного пакета обосновывающих материалов) • Своевременное актирование работ в рамках реализации ИП • Своевременное включение мероприятий по ТП в ИП
ОР-7 «Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию»	• Своевременное предоставление руководителями проектов (генеральными директорами филиалов ПАО «Россети» — МЭС, структурными подразделениями исполнительного аппарата ПАО «Россети») Графика реализации инвестиционного проекта (УСГ) в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов • Своевременное исполнение плановых мероприятий Графика реализации инвестиционного проекта (УСГ) в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов утвержденной инвестиционной программы; • Осуществление входного контроля качества материалов и оборудования • Управление качеством капитального строительства • Проведение претензионной работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства до ввода объекта в эксплуатацию • Своевременная подготовка исходно-разрешительной документации, проектной документации
ОР-9 «Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак»	• Постановка объектов КИИ на мониторинг и реагирование на инциденты информационной безопасности • Контроль включения требований информационной безопасности в технические задание и задания на проектирование на создание, модернизацию, реконструкцию объектов КИИ • Создание подсистемы информационной безопасности
ОР-12 «Недостижение уровня обеспеченности персоналом»	• Расширение перечня инструментов привлечения персонала, а также программ сотрудничества с образовательными учреждениями по привлечению и подготовке кадров • Повышение эффективности работы служб управления персоналом. Реализация программ управления подбором персонала в рамках цифровой трансформации • Проведение исследований удовлетворенности персонала, причин увольнения и оперативное реагирование на факторы, влияющие на отток персонала

Риски	Мероприятия по управлению риском
ФР-1 «Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии»	• Проведение мероприятий, направленных на урегулирование разногласий с потребителями услуг по передаче электроэнергии в части объемов услуг и предотвращение возникновения оспариваемых объемов услуг • Формирование параметров сводного прогнозного баланса, бизнес-плана и величин заявленной мощности контрагентов с учетом факторов риска
ФР-4 «Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг транзита электроэнергии»	• Обеспечение соответствия средств измерений требованиям постановления Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности» и Федерального закона от 26.06.2008 № 102-ФЗ «Об обеспечении единства измерений» • Мониторинг начисления штрафов за несоблюдение графика ремонтов сетевых объектов, включенных в цену покупки электроэнергии • Выполнение требований по срокам ремонтов сетевых объектов, влияющих на цену покупки электроэнергии, анализ соблюдения графика ремонтов сетевых объектов, влияющих на цену покупки электроэнергии • Своевременное и в полном объеме выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии • Учет факторов при бизнес-планировании и контроль исполнения плановых показателей в части оплаты за услуги по транзиту электроэнергии • Согласование с сетевыми операторами зарубежных государств ценовых условий договоров транзита
ФР-7 «Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии»	• Ведение претензионной работы с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения • Ведение исковой работы с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения • Инициирование введения полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников • Контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности • Взаимодействие со службой ФССП России на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП России соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности
ПР-1 «Нарушение антимонопольного законодательства»	• Ознакомление работников с изменениями антимонопольного законодательства, практикой его применения и рекомендациями органов государственной власти, периодическое обучение и/или информирование работников в области требований законодательства • Контроль своевременного предоставления информации по поступившим запросам антимонопольного органа • Обжалование постановлений ФАС России о привлечении к административной ответственности в вышестоящие органы и суд • Мониторинг сообщений о возможных нарушениях требований антимонопольного законодательства • Организация мониторинга, координация и методологическое сопровождение дел о нарушении антимонопольного законодательства в связи с размещением ВОЛС на воздушных линиях электропередачи • Контроль соблюдения требований ОРД, регламентирующих судебную работу • Обеспечение досудебного урегулирования вопросов с заявителями в части ТП. Обеспечение соблюдения сроков исполнения предупреждений ФАС России и ее территориальных органов в части ТП. Проведение совещаний для решения вопросов по ТП • Проведение мероприятий, направленных на соблюдение срока исполнения заявителей потребителей услуг по передаче электроэнергии, определенных нормативным правовым актом Российской Федерации

ПР-3
 	
«Нарушение законодательства об охране труда»
	• Обеспечение выполнения нормативных требований охраны труда, содержащихся в федеральных законах и иных нормативных правовых актах Российской Федерации, в том числе:
	  ◦ проведение работникам обучения и проверки знаний требований охраны труда, обязательных медицинских осмотров, обязательных психиатрических освидетельствований;
	  ◦ проведение специальной оценки условий труда;
	  ◦ обеспечение работников средствами индивидуальной защиты.

ПР-4 «Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности»	• Обеспечение выполнения нормативных требований в области промышленной и пожарной безопасности, содержащихся в федеральных законах и иных нормативных правовых актах Российской Федерации • Проведение работникам обучения, проверки знаний, аттестации в области промышленной безопасности, обучения мерам пожарной безопасности (в том числе противопожарных инструктажей) • Проведение внутренних проверок в соответствии с ОРД Общества (в рамках Дня пожарной безопасности, реализации производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности, проверок РУТН и т. д.) • Формирование, согласование и контроль выполнения мероприятий производственных программ (ТОиР) по направлению деятельности «Пожарная безопасность»
ПР-5 «Нарушение природоохранного законодательства»	• Проведение проверок в рамках осуществления технического надзора на электросетевых объектах Общества • Проведение внутренних экологических аудитов в структурных подразделениях Общества
ПР-9 «Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества»	• Анализ соответствия Антикоррупционной политики требованиям антикоррупционного законодательства • Контроль соблюдения установленных контрольных процедур в области противодействия вовлечению в коррупционную деятельность • Антикоррупционный мониторинг
ПР-10 «Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества»	• Проведение анализа и проверка поступающей информации на предмет выявления (подтверждения) фактов причинения ущерба (убытков)

Риски, связанные с действиями недружественных стран

Описание риска	Меры по снижению риска	Зона воздействия риска
СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ		
Риски, связанные с политической и экономической ситуацией		
Электроэнергетика России находится под давлением ряда факторов в связи с санкциями недружественных стран, наложенными на отдельные отрасли Российской Федерации. К таким факторам относятся: • уровень инфляции (увеличение стоимости заимствований, оборудования и технологий для строительства объектов); • возможное ухудшение платежной дисциплины потребителей; • финансовые, логистические и технологические последствия наложенных на российские компании санкций.	По оценке Компании, влияние указанных факторов на деятельность будет ограниченным в силу специфики деятельности Компании и ее устойчивости к внешней среде. Компания продолжает деятельность по непрерывному обеспечению надежного, качественного и доступного электроснабжения и технологическому присоединению потребителей на территории России. Одновременно предпринимаются действия по оптимизации операционных и инвестиционных расходов, проведению взвешенной политики в области управления ликвидностью. Компания реализует корпоративный план по импортозамещению и усиливает меры в области обеспечения информационной безопасности и охраны объектов электросетевой инфраструктуры.	• Сокращение доходов от услуг по передаче электроэнергии • Сокращение доходов от услуг по технологическому присоединению к сети • Рост капитальных затрат • Снижение инвестиционных возможностей
Риски, связанные с возможными военными конфликтами		
В отдельных регионах страны, на территории которых ведет деятельность Компания и размещены ее производственные объекты, сохраняется высокий риск совершения диверсионных и террористических актов.	Компания проводит антитеррористическую политику в соответствии с требованиями соответствующих нормативных правовых актов[1]. С учетом складывающейся оперативной обстановки Компания проводит мероприятия по совершенствованию состояния антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов, усилению их охраны. Мероприятия на объектах электросетевого комплекса осуществляются с учетом актуальных моделей угроз в отношении объектов электросетевого комплекса и выработанных мер по минимизации негативных последствий от их реализации, что позволяет сохранить на должном уровне защищенность объектов Компании от актов незаконного вмешательства, а также здоровье работников.	• Нарушение нормального функционирования электросетевого оборудования • Возникновение аварийных ситуаций • Снижение полезного отпуска • Гибель / причинение вреда здоровью работников • Рост операционных расходов
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ		
Глобальная экономика и топливно-энергетический комплекс стремительно меняются, в том числе под давлением геополитических факторов. Пересматриваются прогнозы развития отечественной экономики и ее отдельных отраслей. По поручению Президента Российской Федерации Минэнерго России разработало обновленную Энергетическую стратегию Российской Федерации на период до 2050 года, которую 12 апреля 2025 г. утвердило Правительство Российской Федерации (распоряжение от 12.04.2025 № 908-р).	В связи с текущим обострением политической и экономической обстановки, связанным с ростом санкционного давления на Российскую Федерацию, Компания предпринимает меры по оценке влияния на ее деятельность сложившихся условий. Предусматриваются меры по предупреждению, снижению или хеджированию, прежде всего, негативных последствий воздействия внешних факторов.	• Потеря актуальности стратегических целей • Потеря актуальности элементов системы КПЭ

Описание риска	Меры по снижению риска	Зона воздействия риска
ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ И РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ		
Риски, связанные с возможным изменением цен на основные виды сырья, товаров и услуг, используемых Компанией, их влияние на деятельность Компании и исполнение обязательств по ценным бумагам		
Изменение геополитической ситуации привело к нарушению логистических цепочек и к необходимости замещения импортного программного обеспечения и электросетевого оборудования. Рост цен на оборудование, сырье и материалы привел к увеличению расходов на операционную и инвестиционную деятельность.	Для минимизации рисков Компания: • создает конкурентную среду в сфере закупок, оптимизирует расходы; • реализует Корпоративный план импортозамещения; • пересматривает приоритеты и сроки инвестиционной программы.	• Рост операционных затрат • Рост капитальных затрат • Увеличение сроков реализации инвестпрограммы и программ ТОиР • Снижение рентабельности
Риски, связанные с неплатежами за передачу электрической энергии		
Экономические и финансовые санкции иностранных государств могут оказать влияние на уровень расчетов за оказанные услуги по передаче электрической энергии со стороны потребителей услуг, обусловленное ростом издержек потребителей, ухудшением финансового положения и (или) высоким уровнем доли реализуемой продукции на внешних рынках сбыта. Уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии по итогам 2024 года по Группе компаний «Россети» составил 99,3% (снижение на 1,6 п.п. относительно 2023 года).	Для минимизации риска неплатежей в Группе компаний «Россети» разработаны и утверждены регламенты работы с дебиторской задолженностью[2], осуществляется контроль реализации ДО мероприятий, предусмотренных регламентами, предусмотрены механизмы введения режима ограничения потребления электроэнергии. Представители Общества принимают активное участие в коллегиальных рабочих органах Ассоциации «НП Совет рынка», на заседаниях которых рассматриваются в том числе вопросы о расчетах и динамике задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии.	• Снижение рентабельности услуг по передаче электрической энергии • Рост дебиторской задолженности
Риски технологического присоединения		
В условиях действия ограничительных мер (санкций) в отношении Российской Федерации повышается вероятность несвоевременного выполнения договорных обязательств по договорам технологического присоединения в первую очередь со стороны потребителей услуг с неустойчивым финансовым положением.	В Обществе реализуется Программа повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям, повышения загрузки трансформаторных мощностей, которая включает в себя меры, направленные на инициирование изменений в законодательстве Российской Федерации, а также организационные меры. Организационные мероприятия способствуют повышению эффективности деятельности Общества при реализации услуг по технологическому присоединению, в том числе в условиях дефицита тарифных источников финансирования.	• Снижение рентабельности услуг по технологическому присоединению • Рост дебиторской задолженности
ПРАВОВЫЕ РИСКИ		
Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и таможенных пошлин		
Внешний рынок В связи с действующими санкциями в отношении Российской Федерацией со стороны ряда стран, сохраняется возможность прекращения зарубежными производителями поставок электротехнической продукции или ее комплектующих, что может привести к риску срыва сроков поставки на объекты Компании электротехнического оборудования и (или) комплектующих, необходимых для реализации инвестиционной программы и программы технического обслуживания и ремонта.	**Внешний рынок** В соответствии с Корпоративным планом импортозамещения в Компании ведется работа по снижению использования в основной деятельности импортной продукции и стимулированию повышения уровня локализации производства электротехнической продукции, а также по снижению зависимости от наиболее критичных видов импортных комплектующих.	• Рост капитальных и операционных затрат • Увеличение сроков реализации инвестпрограммы и программ ТОиР

1. Федеральный закон от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», постановление Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 № 1046 «Об утверждении требований обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса».
2. Регламент работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии в Группе компаний «Россети» и Регламент работы с дебиторской задолженностью за поставленную электроэнергию в Группе компаний «Россети».

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту электроэнергии

ЕЛЕНА АНДРЕЕВА

Какие факторы обусловили динамику спроса на услуги Группы по передаче электроэнергии в отчетном году?

Объем переданной электроэнергии в 2024 году увеличился на 5,5% в сравнении с 2023 годом, достигнув 842,8 млрд кВт•ч. В сопоставимых условиях, без учета консолидированной компании «Россети Новосибирск» (АО «РЭС»), прирост был равен 3,8%[1].

Российская экономика в 2024 году выросла примерно на 4%, в связи с чем производство и потребление электроэнергии также увеличились. Опережающими темпами росло потребление населением (+5,5%), малым бизнесом (+10%), предприятиями сельского хозяйства и пищевой промышленности (+6,6%). В регионах присутствия Группы «Россети» быстрее, чем в среднем по стране, росло потребление на юге России (Ростовская область, Краснодарский край, республики Северного Кавказа), а также в Москве и Ленинградской области, Сибири, что связано с увеличением туристического потока, развитием промышленного производства, температурным фактором.

Как Группа управляет потерями электроэнергии? Какие механизмы используются для сокращения потерь и насколько эффективными они были в 2024 году?

Контроль над уровнем потерь входит в число стратегических задач. Соответствующий показатель включен в систему мотивации менеджмента ПАО «Россети» и дочерних обществ. Далее он декомпозируется на все уровни управления и доводится до каждого территориального структурного подразделения. Мониторинг исполнения проводится на постоянной основе, по итогам 2024 года целевой уровень достигнут.

В дочерних обществах работа идет в рамках специальных программ, которые включают в себя организационные и технические мероприятия, совершенствование учета электроэнергии. В 2024 году общий эффект составил 2,6 млрд кВт•ч[2]. Это позволило частично нивелировать рост потерь, который был обусловлен технологическими факторами, связан с консолидацией бесхозяйных и иных сетей, включая объекты СНТ[3].

Мы считаем, что в перспективе наибольшим потенциалом снижения потерь обладают развитие интеллектуальной системы учета электроэнергии, повышение наблюдаемости сети, автоматизация и реинжиниринг бизнес-процессов.

Удалось ли снизить потери от неучтенного потребления электроэнергии за счет установки «умных» устройств?

За 2024 год мы установили порядка 1,2 млн приборов учета. Информация, полученная с таких устройств, используется для выявления хищений электроэнергии, при формировании оперативных локальных балансов участков сети. Также это важно для мониторинга и анализа объемов потребления, в том числе в отопительный сезон и период повышенных нагрузок.

Применение приборов учета в совокупности с программными комплексами, использующими алгоритмы машинного обучения, способствует выявлению бездоговорного потребления. Такие решения уже используются в дочерних компаниях «Россети Центр» и «Россети Северо-Запад».

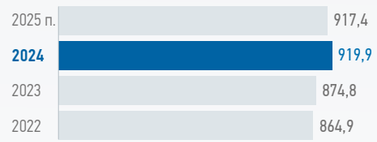
Показатель	2022	2023	2024 (план)	**2024 (факт)**	Изменение, 2024/2023, %	2025 (план)
Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт•ч	864 856	874 808	883 119	919 856	5,15%	917 353
Отпуск электрической энергии из сети, млн кВт•ч	789 743	799 120	807 512	842 830	5,47%	838 378
Потери электрической энергии в сети, млн кВт•ч	75 113	75 689	75 607	77 026	1,77%	78 975
Уровень потерь электрической энергии, %	8,69	8,65	8,56	8,37	-0,28 п.п.	8,61

В 2024 году объем поступления электроэнергии в сеть по Группе «Россети» вырос в сравнении с 2023 годом на 5,15%, составив 919,9 млрд кВт•ч. Основными причинами роста стали: увеличение потребления электрической энергии потребителями и консолидация Группой компаний новых электросетевых активов.

Объем переданной электрической энергии в 2024 году вырос на 5,47% в сравнении с 2023 годом, составив 842,8 млрд кВт•ч. Основными причинами роста стали оживление российской экономики и, как следствие, увеличение потребления электрической энергии потребителями, а также завершение ряда проектов по консолидации электросетевых активов. В 2025 году планируется стабилизация объема передачи электрической энергии на актуальных уровнях.

Относительный уровень потерь электроэнергии в 2024 году составил 8,37% от отпуска электроэнергии в сеть, что ниже запланированного уровня на 0,19 п. п., а также ниже уровня 2023 года на 0,28 п. п. При этом объем потерь превысил показатель предыдущего года на 1,3 млрд кВт•ч, что связано с реализацией проектов по консолидации электросетевых активов.

Отпуск электрической энергии в сеть, млрд кВт•ч



Показатели услуг по передаче электроэнергии

1. В том числе фактор високосного года — 0,3% (оценочно).
2. В том числе в результате организационных мероприятий — 1,3 млрд кВт•ч, технических мероприятий — 0,1 млрд кВт•ч, совершенствования учета — 1,2 млрд кВт•ч.
3. Садовые некоммерческие товарищества.

Наименование дочернего общества	Объем поступления электрической энергии в сеть, млн кВт•ч					Объем отпуска электрической энергии из сети потребителям, млн кВт•ч					Уровень потерь электрической энергии, %				
	2022	2023	2024 (план)	**2024 (факт)**	2025 (план)	2022	2023	2024 (план)	**2024 (факт)**	2025 (план)	2022	2023	2024 (план)	**2024 (факт)**	2025 (план)
Россети Центр	60 082	59 721	59 334	61 480	62 243	53 804	53 474	53 032	55 209	55 579	10,45%	10,46%	10,62%	10,20%	10,71%
Россети Центр и Приволжье	53 884	54 469	54 006	55 965	56 261	50 007	50 481	50 018	51 921	51 933	7,19%	7,32%	7,38%	7,23%	7,69%
Россети Волга	52 089	52 417	52 687	54 291	54 473	49 067	49 524	49 640	51 406	51 305	5,80%	5,52%	5,78%	5,31%	5,82%
Россети Северо-Запад	33 399	33 341	33 354	33 697	35 066	31 431	31 399	31 320	31 749	32 870	5,89%	5,83%	6,10%	5,78%	6,26%
Россети Сибирь	61 035	62 136	61 849	64 748	65 244	56 383	57 329	57 001	59 696	59 992	7,62%	7,74%	7,84%	7,80%	8,05%
АО «РЭС»	-	-	14 774	14 996	15 566	-	-	13 284	13 583	14 036	-	-	10,08%	9,42%	9,83%
Россети Томск	5 223	5 138	5 007	5 176	5 157	4 755	4 679	4 556	4 711	4 695	8,96%	8,93%	9,01%	8,99%	8,96%
Россети Урал	72 958	73 683	71 416	73 719	73 791	68 235	68 971	66 836	69 120	69 336	6,47%	6,40%	6,41%	6,24%	6,04%
Россети Юг	28 747	29 197	29 434	30 212	30 414	25 983	26 450	26 612	27 420	27 476	9,61%	9,41%	9,59%	9,24%	9,66%
Россети Северный Кавказ	24 605	25 288	26 045	27 211	27 274	18 143	18 162	19 310	19 235	20 190	26,26%	28,18%	25,86%	29,31%	25,98%
Россети Кубань	26 062	26 860	27 162	28 493	28 630	23 583	24 312	24 485	25 834	25 854	9,51%	9,49%	9,86%	9,33%	9,70%
Россети Московский регион	98 771	99 736	98 966	104 134	105 455	91 131	92 169	91 421	95 988	97 451	7,73%	7,59%	7,62%	7,82%	7,59%
Россети Ленэнерго	41 680	37 351	37 200	38 813	39 351	37 495	33 143	33 007	34 451	34 991	10,04%	11,27%	11,27%	11,24%	11,08%
Россети Тюмень	56 194	55 029	55 038	52 550	54 044	54 712	53 561	53 613	51 105	52 586	2,64%	2,67%	2,59%	2,75%	2,70%
Россети Янтарь	4 397	4 454	4 470	4 648	4 744	3 986	4 040	4 054	4 220	4 301	9,35%	9,31%	9,32%	9,21%	9,34%
Итого по распределительному сетевому комплексу	**619 126**	**618 820**	**630 740**	**650 132**	**657 713**	**568 715**	**567 693**	**578 187**	**595 646**	**602 595**	**8,14%**	**8,26%**	**8,33%**	**8,38%**	**8,38%**
Магистральный сетевой комплекс	594 080	605 333	609 306	628 869	635 056	569 378	580 771	586 252	606 329	611 199	4,34%	4,23%	3,93%	3,72%	3,90%
Итого по Группе «Россети»	**864 856**	**874 808**	**883 119**	**919 856**	**917 353**	**789 743**	**799 120**	**807 512**	**842 830**	**838 378**	**8,69%**	**8,65%**	**8,56%**	**8,37%**	**8,61%**

Группа «Россети» придает большое значение снижению потерь электрической энергии в своих сетях, рассматривая это как одно из важнейших направлений деятельности. Мероприятия по снижению потерь проводятся во всех электросетевых компаниях Группы «Россети».

В течение 2024 года было установлено

1,2 млн

интеллектуальных счетчиков электроэнергии.

Благодаря этому общее число цифровых устройств учета электроэнергии доведено до

8 млн шт.

Ключевые направления реализации мероприятий по снижению потерь:

- профилактика неучтенного потребления электроэнергии;
- повышение эффективности сетей и энергообъектов в результате реконструкции сетей и изменения их конфигурации, снижения энергопотребления на собственные нужды.

В рамках программы цифровой трансформации и модернизации объектов «Россети» активно внедряют интеллектуальные системы учета электроэнергии. Это позволяет не только повысить точность учета, но и оперативно выявлять случаи безучетного потребления, что напрямую влияет на снижение потерь.

ВКЛАД В ЭКОНОМИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ РОССИИ

Реализация инфраструктурных проектов, нацеленных на расширение транспортных коридоров и выстраивание эффективных торговых цепочек

ПАО «Россети» играет ключевую роль в обеспечении электроснабжения Восточного полигона железных дорог, включающего Байкало-Амурскую магистраль (БАМ) и Транссибирскую железнодорожную магистраль (Транссиб). Компания реализует масштабные проекты по строительству и модернизации энергетической инфраструктуры для увеличения провозной способности этих стратегически важных транспортных коридоров. В рамках первого этапа, завершенного в 2023 году, реализовано 14 крупных инвестиционных проектов с общей протяженностью линий электропередачи (ЛЭП) более 2 700 км и суммарной трансформаторной мощностью свыше 3 ГВА. В рамках второго этапа к концу 2024 года введены в работу 6 из 7 ключевых инвестиционных проектов (поставлены под напряжение и (или) введены в эксплуатацию) общей протяженностью ЛЭП около 1 700 км и суммарной трансформаторной мощностью более 1 ГВА. Завершение второго этапа запланировано в 2026 году постановкой под напряжение финального объекта — ЛЭП 220 кВ «Комсомольская — Байкал — Оунэ — Кузнецовский — Ванино» протяженностью около 433 км с переключательными пунктами 220 кВ «Байкал» и «Кузнецовский». Реализация этих проектов не только позволяет увеличить провозную способность БАМа и Транссиба, но и способствует социально-экономическому развитию регионов Сибири и Дальнего Востока, создавая новые рабочие места и улучшая инфраструктуру.

Группа «Россети» активно модернизирует электросетевой комплекс, учитывая современные тенденции в энергетике, такие как декарбонизация, децентрализация и цифровизация. Внедрение интеллектуальных систем управления и мониторинга проводится для оперативного реагирования на изменения в сети и повышения надежности электроснабжения. Интеграция возобновляемых источников энергии и систем накопления способствует децентрализации и устойчивости энергосистемы. Модернизация оборудования и снижение потерь электроэнергии обеспечивается через использование современных технологий и материалов. Обеспечение кибербезопасности — наша ключевая задача в условиях проникновения технологий дистанционного управления объектами сети.

Группа «Россети» активно участвует в проектах электроснабжения объектов автодорожной инфраструктуры. Компании Группы обеспечивают освещение федеральных трасс и электроснабжение дорожных объектов. Кроме того, активно расширяется федеральная сеть электрозаправочных станций, отвечая на резкий рост сегмента электротранспорта — как общественного, так и личного. По состоянию на конец 2024 года Группа «Россети» эксплуатировала сеть из 443 ЭЗС, из которых 66 были введены в эксплуатацию по федеральному проекту. Эти инициативы способствуют развитию транспортной инфраструктуры, повышению безопасности на дорогах и поддержке экологически чистого транспорта.

Реализация инфраструктурных проектов, направленных на обеспечение электроснабжения новых производственных кластеров и высокотехнологичных предприятий

Группа «Россети» участвует в проектировании и строительстве электросетей для новых промышленных парков и технопарков, обеспечивая их надежным электроснабжением и способствуя развитию высокотехнологичных производств.

Компании Группы «Россети» участвуют в крупных проектах энергоснабжения ряда новых производственных объектов, таких как: электроснабжение золотодобывающих предприятий в Красноярском крае, объектов химической промышленности на Дальнем Востоке. В 2024 году было подключено 250 МВА мощности подстанций и построено 29,61 км ЛЭП для электроснабжения крупных потребителей в рамках этих крупнейших проектов.

Электроснабжение растущих агломераций

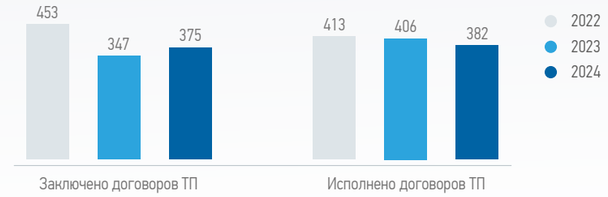
Группа «Россети» плотно взаимодействует с региональными органами власти для планирования и реализации проектов, направленных на удовлетворение растущего спроса на электроэнергию в агломерациях, обеспечивая синхронизацию развития сетевой инфраструктуры с планами урбанистического развития. Тем самым мы осуществляем вклад в реализацию национального проекта «Жилье и городская среда», подключая новые объекты и модернизируя существующую инфраструктуру для соответствия растущим энергопотребностям развивающейся городской среды. В 2024 году подключено более 110 объектов жилого строительства совокупной мощностью свыше 36 МВт.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Группа «Россети» оказывает услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям.

В целом по Группе компаний «Россети» отмечается снижение количества исполненных договоров при увеличении объема присоединенной мощности по итогам 2024 года по сравнению с 2023 годом, что объясняется увеличением доли подключенных объектов крупных потребителей. Всего по Группе в 2024 году исполнено более 381 тыс. договоров технологического присоединения суммарной мощностью 15,8 ГВт. В части распределительного комплекса исполнено 381 574 договоров суммарной мощностью более 11,5 ГВт. В части магистрального комплекса исполнено 166 договоров суммарной мощностью более 4,3 ГВт.

Количество заключенных и исполненных договоров, тыс. шт.



Мощность заключенных и исполненных договоров, ГВт

Структура исполненных договоров технологического присоединения в 2024 году

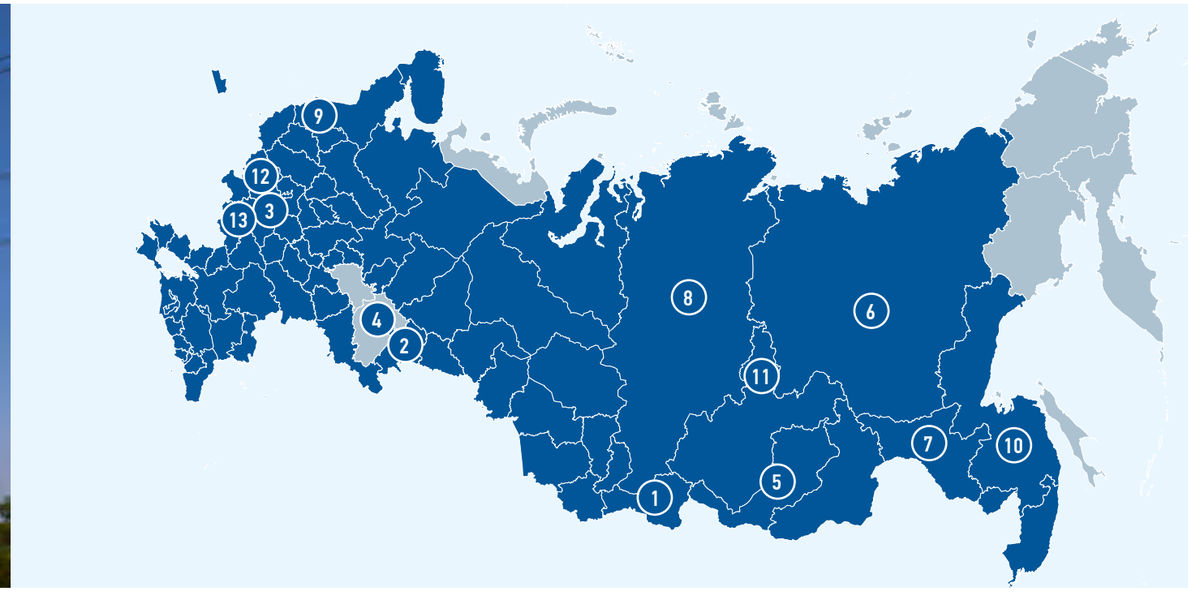
Показатели	Исполнено договоров, шт.	Исполнено договоров, МВт
Потребители		
До 15 кВт включительно, всего	343 346	3 914 785
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	32 960	2 078 504
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	3 589	1 057 224
Не менее 670 кВт	1 698	6 765 055
Генерация		
Объекты по производству электрической энергии	147	2 012 550
в том числе объекты ВИЭ-генерации	12	412,5
Всего	**381 740**	**15 828 119**

Группа «Россети» продолжает поддерживать развитие возобновляемой энергетики, обеспечивая подключение новых объектов и способствуя интеграции «зеленой» генерации в энергосистему страны. В 2024 году к электрическим сетям подключено 12 объектов ВИЭ общей мощностью 412,5 МВт. Крупнейшими подключенными объектами стали: Казачья ВЭС (Ростовская область, 100 МВт); Красинская СЭС (Калмыкия, 54 МВт); Борзинская СЭС (Забайкальский край, 46 МВт) и Новобичурская СЭС-2 (Республика Бурятия, 45 МВт).

В сентябре 2024 года в Свердловской области заработала новая подстанция 110 кВ «Чекмаш». Она является ключевым звеном в схеме выдачи мощности трех солнечных электростанций общей мощностью почти 387 МВт группы компаний «Хевел». СЭС занимают 90 гектаров, на которых установлены более 116 тыс. солнечных панелей. Ежегодно они будут вырабатывать около 40 млн кВт•ч электроэнергии. Это первый и самый крупный проект по созданию источников возобновляемой энергии на Урале.

Основные показатели технологического присоединения в 2024 году и план на 2025 год

Показатели	Заключено договоров	Заключено договоров	Исполнено договоров	Исполнено договоров	Исполнено договоров	Исполнено договоров
	шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт
				2024		План 2025
Россети Центр	38 314	1 158 208	37 692	869 542	31 704	749 229
Россети Центр и Приволжье	43 114	1 081 247	46 550	1 333 756	40 218	879 019
Россети Волга	17 737	570 775	16 294	423 908	14 316	360 071
Россети Северо-Запад	17 330	669 373	17 308	483 834	10 856	692 969
Россети Сибирь	38 362	1 379 096	26 884	929 468	19 846	1 153 354
АО «РЭС»	6 972	396 237	7 147	273 183	8 053	342 442
Россети Томск	1 399	50 827	1 700	39 065	1 319	26 835
Россети Урал	28 438	995 141	31 374	1 025 680	25 446	1 042 739
Россети Юг	15 187	635 957	16 340	480 553	14 730	615 124
Россети Северный Кавказ	16 079	564 298	15 106	424 600	15 178	1 111 720
Россети Кубань	36 733	860 326	37 345	768 644	35 238	878 402
Россети Московский регион	60 009	4 440 841	73 379	2 464 304	68 076	2 617 400
Россети Ленэнерго	30 099	1 292 380	29 372	1 137 424	29 006	1 062 330
Россети Тюмень	7 681	423 329	7 319	254 154	7 638	549 705
Россети Янтарь	5 788	125 090	6 481	152 690	4 426	277 923
Прочие	11 621	768 871	11 283	444 245	10 479	444 368
Распределительный комплекс	374 863	15 411 996	381 574	11 505 050	336 529	12 803 629
Магистральный комплекс (ПАО «Россети»)	221	5 348 565	166	4 323 070	181	6 343 384
Всего по Группе компаний «Россети»	**375 084**	**20 760 561**	**381 740**	**15 828 119**	**336 710**	**19 147 013**



Ключевые проекты технологического присоединения в рамках магистрального комплекса, реализованные в 2024 году

1 Республика Тыва

Реализация Комплексного плана энергоснабжения инвестиционных проектов в промышленной и социальной сферах

Постановка под напряжение объектов после реконструкции действующих ПС

2 Саратовская область

ЦОД ПАО «Сбербанк»

Ввод ПС и ВЛ

3 Тульская область

ООО «ЧЕРКИЗОВО ТЭК»

Реконструкция ПС

4 Волгоградская область

ООО «Русская нержавеющая компания»

Сооружение ВЛ, реконструкция ПС

5 Республика Бурятия

Объекты ОАО «РЖД»

Строительство ВЛ

6 Республика Саха (Якутия)

ООО «Эльгауголь»

Строительство ВЛ

7 Амурская область

АО «ДРСК»

Реконструкция ПС

8 Красноярский край

Ведугинское золоторудное месторождение ООО Горнорудная компания «Амикан»

Строительство заходов ВЛ

9 Ленинградская область

Комплекс по переработке этансодержащего газа ООО «УЛСК»

Строительство заходов ВЛ

10 Хабаровский край

Малмыжское золото-медно-порфировое месторождение (ООО «Амур Минералс»)

Сооружение подстанции 500 кВ с заходами ВЛ

11 Иркутская область

Иркутский завод полимеров (ООО «ИНК»)

Строительство заходов ВЛ

12 Калужская область

ООО «Яндекс ДЦ Калуга»

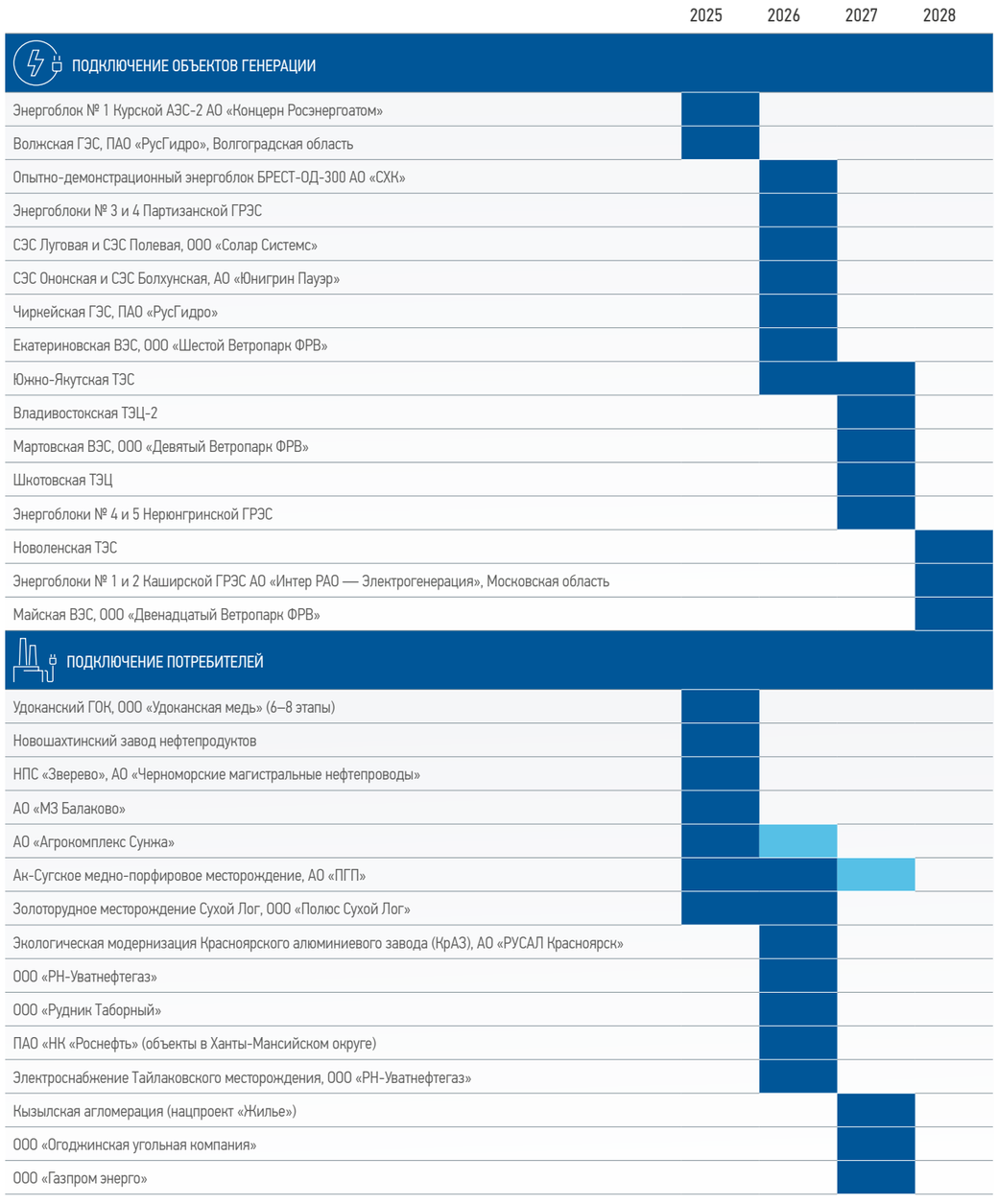
Реконструкция ПС

13 Орловская область

АО «Корпорация развития Орловской области»

Реконструкция ПС

Ключевые проекты технологического присоединения в рамках магистрального комплекса на 2025–2028 гг.



Обеспечение качества услуг по технологическому присоединению

Эффективное и успешное взаимодействие с потребителями является приоритетом компаний Группы «Россети». В основе этой работы — клиентоцентричный подход, для внедрения которого в деятельность Группы «Россети» решением Правления ПАО «Россети» утверждены Единые стандарты качества обслуживания потребителей услуг Группы «Россети».

9,58
Интегральная оценка удовлетворенности потребителей в 2024 году

Основные ценности и принципы Единых стандартов качества обслуживания потребителей услуг

Доступность инфраструктуры, услуг и сервисов

- Недискриминационный доступ к энергетической инфраструктуре в соответствии с законодательством Российской Федерации
- Доступность обслуживания и сервисов для всех потребителей с учетом их особенностей, устранение барьеров
- Построение клиентских сервисов и услуг вокруг потребностей потребителей

Качество услуг и сервисов

- Выполнение установленных показателей надежности и качества услуг
- Проведение мероприятий по повышению качества услуг и сервисов
- Внедрение проактивного оказания услуг и сервисов на основе обратной связи и аналитики
- Внедрение цифровых технологий и перевод услуг и сервисов в цифровой формат

Открытость и прозрачность

- Обеспечение на постоянной основе обратной связи потребителям
- Взаимодействие со всеми категориями потребителей в открытом диалоге, учет обратной связи и потребностей потребителей
- Обеспечение прозрачности бизнес-процессов и объективности рассмотрения жалоб потребителей

Каналы взаимодействия с потребителями, используемые в Компании:

- офисы обслуживания;
- горячая линия энергетиков «Светлая линия 220» с федеральным номером 8 (800) 220-0-220;
- портал электросетевых услуг ПАО «Россети» (Портал ТП);
- мобильное приложение «Россети — Личный кабинет»;
- портал «Светлая страна».

Подать заявку на технологическое присоединение на сайте

Исходя из потребностей клиентов и высокого спроса на цифровые технологии Группа трансформирует процессы и внедряет цифровые сервисы. В 2024 году «Россети» получили и обработали в цифровом виде более 98% заявок на подключение к сетям, а посещаемость цифровых сервисов по подключению к электросетям составила более 10 млн визитов. Зарегистрировано 1,8 млн пользователей Портала ТП.

Потребители могут воспользоваться возможностями Портала электросетевых услуг и мобильного приложения. Кроме того, услуга «Подключение к сетям» реализована на Госуслугах (ЕПГУ). Сторонние ТСО могут подключаться к ЕПГУ через Портал ТП.

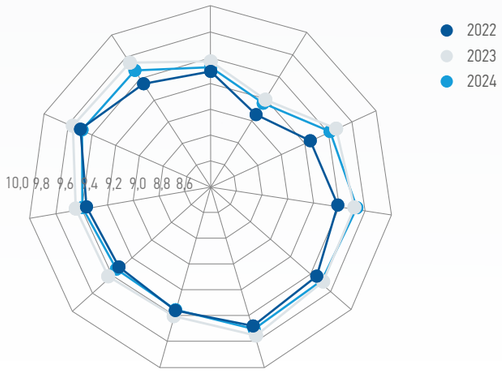
С помощью Портала ТП можно решить онлайн все вопросы, связанные с подключением к сетям: рассчитать на калькуляторах необходимую мощность и стоимость, найти на интерактивной карте точку подключения, подать заявку и оплатить услугу. Среди десятков сервисов — установка интеллектуальных приборов учета электроэнергии и оборудования для «умного» дома, организация сетей наружного освещения, монтаж «под ключ» индивидуальных зарядных станций для электромобилей и солнечных панелей. Представители бизнес-сообщества также могут воспользоваться услугами энергоаудита, строительства и ремонта электросетевых объектов, технического надзора. В 2024 году ПАО «Россети» проведена модернизация цифровых сервисов и интерфейса Портала ТП на основе детального анализа клиентского пути и распространенных жизненных ситуаций потребителей. Это позволило значительно повысить наглядность и доступность наиболее востребованного функционала, сократить процесс подачи заявок и обращений.

Оценка качества услуг по технологическому присоединению

Для повышения качества взаимодействия с клиентами Компания ежегодно проводит оценку уровня удовлетворенности по 11 параметрам:

- доступность информации о ТП;
- форма типовой заявки на ТП;
- форма и содержание типового договора на ТП и приложений к договору;
- качество документов, поступающих от Общества;
- эффективность работы сотрудников в части предоставления информации о ходе ТП;
- готовность сотрудников к конструктивному разрешению спорных вопросов в процессе ТП;
- доброжелательность/вежливость сотрудников;
- прозрачность предварительных расчетов за составляющие ТП;
- качество проведения и результаты проектно-изыскательных работ;
- соблюдение сроков, установленных действующим законодательством;
- эффективность взаимодействия на этапе строительно-монтажных работ.

Оценка уровня удовлетворенности клиентов



Уровень удовлетворенности клиентов

Система менеджмента качества

В целях достижения и поддержания качества оказываемых услуг, повышения удовлетворенности потребителей и заинтересованных сторон путем выстраивания системного подхода к управлению качеством в Обществе внедрена и успешно функционирует система менеджмента качества.

В Группе компаний «Россети» система менеджмента качества отвечает лучшим международным и национальным практикам и стандартам. Компания своевременно проходит сертификационные/ресертификационные и надзорные аудиты на соответствие требованиям международного и национального стандартов в области управления качеством.

В 2024 году в ПАО «Россети» проведен надзорный аудит системы менеджмента качества. В ходе проверки оценивалась степень внедрения системы, ее результативность и возможность совершенствования. По результатам проведенного аудита эксперты отметили высокий уровень работы в области повышения надежности функционирования электросетевого комплекса. ПАО «Россети» подтвердило соответствие системы менеджмента качества стандартам ISO 9001:2015 и ГОСТ Р ИСО 9001-2015.

Кроме того, в 2024 году функционировала Рабочая группа по разработке и актуализации нормативно-методологических документов в области системы управления качеством, деятельность которой направлена на дальнейшее развитие и улучшение системы менеджмента качества Группы компаний «Россети».

НЕТАРИФНЫЕ ВИДЫ УСЛУГ

Заместитель Генерального директора
по инвестициям и капитальному строительству

АЛЕКСЕЙ МОЛЬСКИЙ

Расскажите о наиболее перспективных видах нетарифных услуг, развитие которых позволит диверсифицировать бизнес Группы «Россети» в среднесрочной перспективе.

Для увеличения прибыли и повышения устойчивости бизнеса в будущем в стратегические задачи Группы «Россети» включена диверсификация и выход в смежные направления. Мы не просто расширяем портфель услуг, а разрабатываем для потребителей комплексные решения при оказании услуг, которые позволят повысить уровень удовлетворенности потребителей на всех этапах цепочки создания ценности.

В среднесрочной перспективе речь идет прежде всего об услугах и сегментах, в которых мы являемся экспертами и обладаем уникальным опытом выполнения электротехнических работ любого уровня. Например, строительство, техническое обслуживание и ремонт электросетей, включая наружное освещение, энергоэффективность и архитектурное световое оформление зданий и сооружений.

С учетом трендов развития мы видим большой потенциал в новых сервисах, связанных с управлением энергопотреблением, развитием центров обработки данных, систем накопления энергии и распределенной генерации. Кроме того, мы планируем активно участвовать в проектах по созданию инфраструктуры для электромобилей, предвидя их растущую популярность.

В конечном итоге указанные инициативы позволят привлечь дополнительные источники для развития сети, реализации инновационных проектов и повышения качества сервисов.

Реализация дополнительных услуг прочих видов деятельности обеспечивает рост доходности Группы компаний «Россети» вне основных регулируемых услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению и позволяет реализовать принципы клиентоцентричности в рамках единых стандартов качества обслуживания клиентов.

Реализация дополнительных (нетарифных) услуг и сервисов осуществляется путем использования имеющихся компетенций и инфраструктуры Группы компаний «Россети» и внедрения цифровых решений в соответствии со следующими принципами:

- оказание дополнительных (нетарифных) услуг осуществляется без ущерба основным видам деятельности;
- при оказании дополнительных (нетарифных) услуг Общество не использует свое монопольное положение на рынке электросетевых услуг;
- оказание дополнительных (нетарифных) услуг потребителям осуществляется с учетом экономической эффективности прочих видов деятельности.

В рамках диверсификации бизнеса одним из приоритетных направлений в Группе компаний «Россети» является организация и техническое обслуживание сетей наружного освещения, включая устройство архитектурно-художественной и динамической подсветки зданий, сооружений.

Выручка от реализации дополнительных услуг прочей деятельности по Группе компаний «Россети» по итогам 2024 года составила

45,44 млрд руб.

Прирост относительно прошлого периода составил

19%

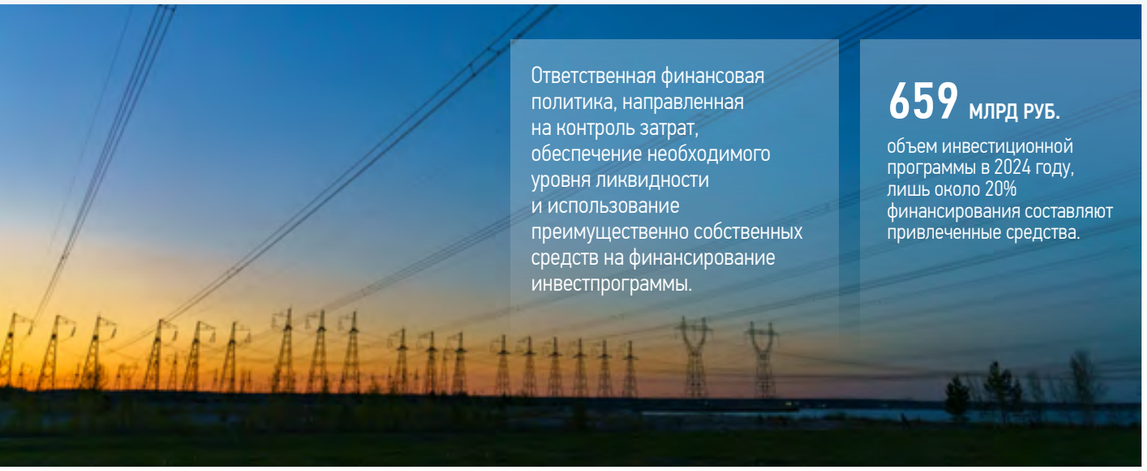
Направления дополнительных (нетарифных) услуг

- Аренда зданий, помещений и сооружений, объектов электросетевого хозяйства, предоставление мест для размещения телекоммуникационного оборудования
- Консультационные и организационно-технические услуги, включая энергоаудит, реализацию мероприятий по энергосбережению
- Техническое обслуживание и ремонт электросетевого оборудования сторонних организаций, испытание и диагностика электрооборудования, включая техническое обслуживание и ремонт сетей наружного освещения и организацию архитектурно-художественной подсветки зданий
- Услуги связи и информационных технологий, включая предоставление каналов связи, услуги связи в сети передачи данных
- Выполнение строительно-монтажных и проектных работ, включая выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения, организация учета электрической энергии

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ВКЛАД В ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ РОССИИ

Обеспечение финансовой устойчивости Группы «Россети»



Мы держим под контролем рост капитальных затрат. Превышение фактических расходов на инвестпрограмму над запланированными в бюджете в 2024 году составило 3%.

С учетом текущей макроэкономической ситуации оптимизируем инвестиционные затраты для поддержания стабильного финансово-экономического состояния и оптимального уровня долговой нагрузки.

Реализация инфраструктурных проектов, нацеленных на повышение системной надежности электроснабжения субъектов Российской Федерации и укрепление связей региональных энергосистем

В 2024 году «Россети» завершили ключевые работы второго этапа расширения Восточного полигона: сданы в эксплуатацию 6 из 7 объектов электроснабжения, построено около 1,7 тыс. км ЛЭП, введены подстанции мощностью более 1 тыс. МВА. Это увеличило пропускную способность железных дорог и обеспечило энергией промышленные и социальные объекты, включая ресурсную базу газопровода «Сила Сибири» — Чаяндинское и Ковыктинское месторождения, подключенные к ЕНЭС.

Создание энергетической инфраструктуры для «Силы Сибири» стало для «Россетей» еще одним из крупнейших проектов наряду с электрификацией Восточного полигона. Ранее месторождения использовали локальные источники энергии, но их интеграция в Единую энергосистему повысила устойчивость и дала импульс газификации регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока.

Инфраструктурные проекты такого масштаба создают рабочие места, развивают промышленность и делают регионы привлекательными для инвестиций.

Последовательная работа по повышению надежности электроснабжения потребителей в субъектах Российской Федерации, консолидация электросетевых активов, решение проблемы бесхозяйных сетей

Продолжение формирования крупнейшего национального электросетевого оператора для обеспечения ответственных поставок электроэнергии и реализации государственных интересов в отрасли.

Последовательный рост надежности электроснабжения потребителей — снижение показателей Psaidi и Psaifi происходит третий год подряд.

Продолжение консолидации электросетевых активов — в 2024 году приобретено 14,3 тыс. км линий электропередачи и 4,3 ГВА мощности подстанций.

Вклад в развитие энергетического сотрудничества с дружественными государствами

Обеспечиваем вклад в национальную энергобезопасность, расширяя сотрудничество с партнерами из дружественных стран. Реализация функций перевозчика при экспорте и импорте электроэнергии позволяет укрепить энергетическое партнерство и повысить надежность национальных энергосистем.

13 стран, с которыми продолжается работа в рамках ранее заключенных меморандумов, соглашений и договоров. Предложения Компании учтены в 16 протоколах межправительственных комиссий по торгово-экономическому сотрудничеству с иностранными государствами.

В рамках обеспечения экспортно-импортных операций в 2024 году увеличен экспорт электроэнергии в Казахстан, Киргизию и Монголию.

Заместитель Генерального директора
по инвестициям и капитальному строительству

АЛЕКСЕЙ МОЛЬСКИЙ

Насколько тесно взаимоувязана инвестиционная программа Группы с национальными целями и проектами Российской Федерации? Какой вклад Группа обеспечивает в достижение энергетического суверенитета России?

Надежная энергетическая инфраструктура — обязательное условие для стабильного развития экономики. За последние пять лет Группа «Россети» почти вдвое увеличила ежегодные инвестиции в модернизацию инфраструктуры и в 2,5 раза — в развитие сети. Крупнейшие проекты связаны с решением задач государственного значения, обеспечением растущего спроса на электроэнергию.

В рамках Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, реализовали ряд инвестиционных проектов по обеспечению прироста тяговых нагрузок первого и второго этапов расширения пропускной способности Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД». Кроме того, осуществлено строительство Кольско-Карельского и Печерского транзитов, создание сетевой инфраструктуры для присоединения ранее изолированных центрального и западного энергорайонов Якутии к Единой энергосистеме России.

Развитие инфраструктуры продолжается. Крупнейшие проекты ближайших лет будут связаны с завершением электрификации Восточного полигона (в 2026 году планируется ввести в работу транзит 220 кВ Комсомольская — Байкал — Оунэ/т — Кузнецовский — Ландыши/т — Ванино), объединением ОЭС Сибири и Востока на параллельную синхронную работу, обеспечением текущих и перспективных нагрузок в Краснодарском крае, Приморье и других субъектах Российской Федерации.

В 2024 году Группа компаний «Россети» принимала активное участие в реализации национальных проектов «Здравоохранение», «Жилье и городская среда», «Безопасные и качественные автодороги», «Образование», «Экология», «Демография», «Культура». В прошедшем году к электрическим сетям Группы компаний «Россети» подключено 670 объектов капитального строительства, построенных в субъектах Российской Федерации в рамках реализации мероприятий, предусмотренных национальными проектами (детские сады, школы, городские поликлиники и больничные комплексы, фельдшерско-акушерские пункты, объекты жилой и деловой застройки, объекты, обеспечивающие безопасность функционирования автодорог федерального и регионального значения). Для обеспечения надежного электроснабжения указанных объектов из сети выдано более 125 МВт мощности и построено порядка 140 МВА трансформаторной мощности и 340 км линий электропередачи.

В 2025 году в рамках участия Группы компаний «Россети» в реализации национальных проектов планируется ввод еще около 270 МВА трансформаторной мощности и порядка 830 км линий электропередачи, что позволит обеспечить подключение порядка 500 объектов к электрическим сетям суммарной максимальной мощностью около 800 МВт.

РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

Группа «Россети» реализует масштабную инвестиционную программу.

Ключевыми целями инвестиционной программы являются:

- развитие магистральных и межрегиональных электрических сетей как части национального электроэнергетического комплекса;
- обеспечение надежной и бесперебойной передачи электрической энергии до потребителей;
- функционирование оптового рынка;
- укрепление параллельной (совместной) работы российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств;
- обеспечение экономически устойчивого и прибыльного функционирования Общества;
- повышение уровня качества и надежности электроснабжения для конечных потребителей;
- сохранение тарифных источников инвестиций в обновление и развитие сети;
- рост Компании, сопровождающийся созданием дополнительной стоимости, как в электроэнергетике, так и на новых рынках;
- улучшение взаимодействия с потребителями, обществом и инвесторами.

Основные направления инвестиционной программы Группы «Россети»:

- обновление оборудования, необходимого для надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- модернизация и обновление основных фондов;
- повышение безопасности работы оборудования, в т. ч. экологической;
- введение новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности;
- снижение производственных издержек, в т. ч. за счет повышения эффективности работы оборудования, применения более экономичных технических решений, снижения потерь;
- обеспечение технологического присоединения;
- консолидация электросетевых активов.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

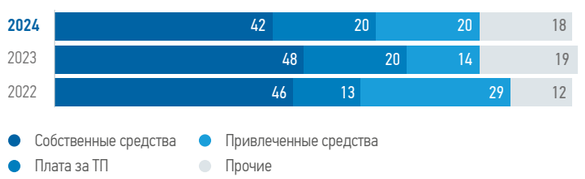
Инвестиционная программа Группы «Россети» ежегодно пересматривается с целью адаптации к планам развития отрасли и запросам потребителей.

Инвестиционная программа финансируется преимущественно за счет собственных средств Группы «Россети». Еще один крупный источник финансирования — платежи за технологическое присоединение. Доля привлеченных средств в объеме финансирования инвестиционной программы в последние два года не превышает 20%.

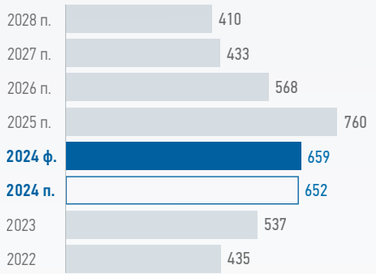
Финансирование инвестиционной программы в 2024 году составило 659 млрд руб.

В период 2025-2028 гг. финансирование запланировано в объеме более 2 трлн. руб. Однако с учетом текущей макроэкономической ситуации, в целях формирования и поддержания сбалансированной финансово-экономической модели функционирования ПАО «Россети» и оптимального уровня долговой нагрузки, инвестиционная программа будет оптимизирована в рамках процедуры корректировки в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977.

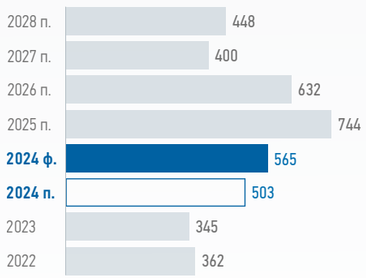
Структура источников финансирования инвестпрограммы



Финансирование инвестпрограммы, млрд руб.



Ввод в эксплуатацию, млрд руб.



Сводная инвестиционная программа Группы «Россети» на 2025–2028 гг. в стоимостной оценке

Финансирование ИПР, млн руб.

Показатели	2025	2026	2027	2028	2025–2028
Распределительный комплекс	366 173	329 687	264 397	254 025	1 214 284
Магистральный комплекс	393 777	238 346	168 903	155 575	956 601
Итого по Группе «Россети»	**759 951**	**568 033**	**433 300**	**409 600**	**2 170 885**

Ввод в эксплуатацию, млн руб.

Показатели	2025	2026	2027	2028	2025–2028
Распределительный комплекс	404 111	272 039	229 017	229 464	1 134 631
Магистральный комплекс	340 351	360 459	171 001	218 708	1 090 519
Итого по Группе «Россети»	**744 462**	**632 498**	**400 018**	**448 172**	**2 225 150**

ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Объемы ввода в эксплуатацию

Сводная инвестиционная программа Группы «Россети» на 2025–2028 гг. в натуральных показателях

Ввод в основные фонды ЛЭП, км

Показатели	2025	2026	2027	2028	2025–2028
Распределительный комплекс	30 943	19 995	18 636	15 501	85 075
Магистральный комплекс	1 862	1 736	724	1 853	6 175
Итого по Группе «Россети»	**32 804**	**21 732**	**19 360**	**17 353**	**91 250**

Ввод в основные фонды трансформаторной мощности, МВА

Показатели	2025	2026	2027	2028	2025–2028
Распределительный комплекс	11 335	6 471	4 142	2 845	24 792
Магистральный комплекс	6 570	8 482	3 093	7 867	26 012
Итого по Группе «Россети»	**17 905**	**14 953**	**7 235**	**10 712**	**50 804**

ИСПОЛНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Заместитель Генерального директора
по инвестициям и капитальному строительству

АЛЕКСЕЙ МОЛЬСКИЙ

Как Вы оцениваете итоги инвестиционной кампании 2024 года? Все ли запланированные проекты удалось реализовать в срок и получилось ли удержать капитальные затраты в рамках утвержденной инвестпрограммы?

Продолжаем реализовывать масштабные задачи, в том числе по электрификации Восточного полигона во исполнение Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденного распоряжением Правительства РФ от 30.09.2018 № 2101-р.

По итогам 2024 года введены в работу шесть из семи объектов второго этапа. Всего по двум этапам мы уже построили более 4,4 тыс. км линий электропередачи и 4,2 тыс. мегавольт-ампер трансформаторной мощности.

Финальный объект — транзит в Хабаровском крае — поставим под напряжение в 2026 году в соответствии с утвержденным Правительством Российской Федерации сроком.

Кроме того, в рамках реализации мероприятий по развитию энергетической инфраструктуры в рамках второго этапа расширения пропускной способности Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей на ПС 500 кВ «Юрга» осуществлен ввод в работу АТ-3 500/110 кВ мощностью 250 МВА.

С целью повышения надежности работы контролируемого сечения «Восток» и электроснабжения потребителей электрической энергии Читинского и Юго-Восточного энергорайонов Забайкальского края поставлена под напряжение ВЛ 220 «Маккавеево — Чита» протяженностью 119,2 км, предусмотренная Комплексным планом.

Для обеспечения надежного электроснабжения существующих и создания возможности технологического присоединения новых потребителей электрической энергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгея осуществлено строительство ПС 220 кВ «Новая (Елизаветинская)» с одним автотрансформатором 220/110 кВ мощностью 125 МВА и КВЛ 220 кВ «Яблоновская — Новая (Елизаветинская)» протяженностью 18,9 км.

Завершена комплексная реконструкция на ПС 500 кВ «Трубино», в рамках которой введено 1 700 МВА трансформаторной мощности для обеспечения надежного электроснабжения существующих и создания возможности технологического присоединения новых потребителей электрической энергии северо-восточной части Московской агломерации.

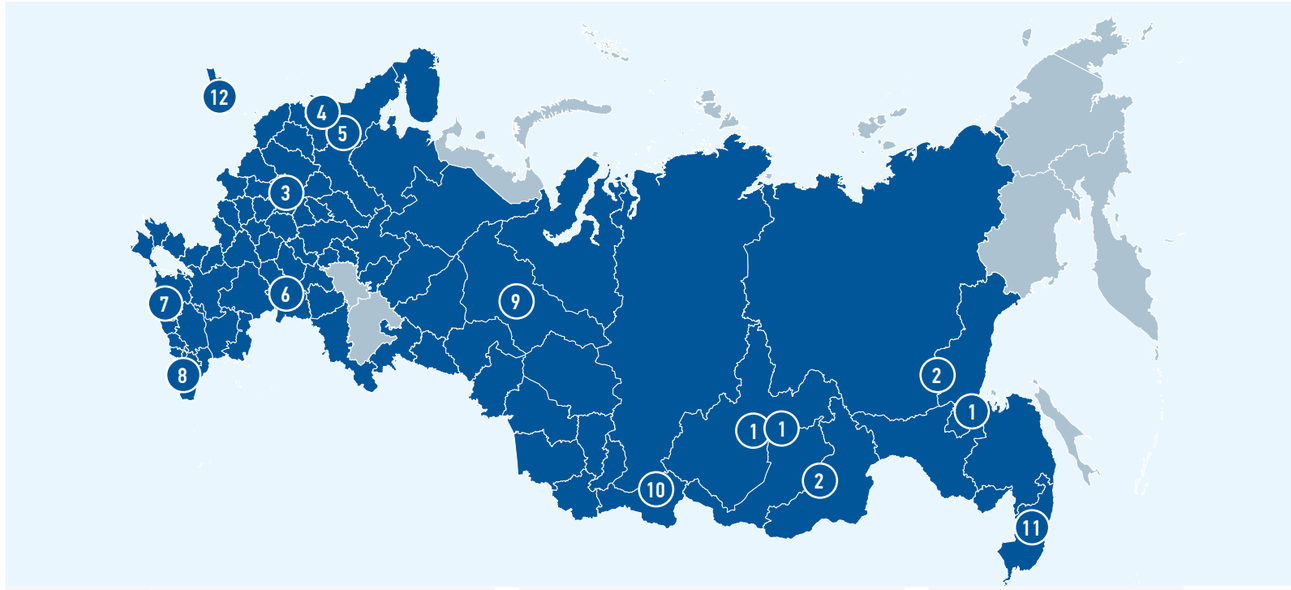
В 2024 году мы обновили рекорд инвестиционной программы — ее объем составил почти 660 млрд руб. Выполнили более 380 тыс. договоров на технологическое присоединение общей мощностью 15,8 ГВт (включая объекты генерации — 147 шт. общей мощностью 2 ГВт), в том числе льготных договоров — 376,3 тыс. шт. общей мощностью 6 ГВт.

Что касается 2025 года, то в приоритете остаются Восточный полигон, электроснабжение Москвы и других мегаполисов, крупнейших предприятий на Ямале, в Туве, Хабаровском крае. В Приморье строим подстанцию 500 кВ «Варяг» и транзит протяженностью почти 500 км. Эта инфраструктура позволит снизить риск энергодефицита на юге края, где находятся Владивосток, экспортные порты.

В 2024 году было введено в эксплуатацию 33 тыс. км линий электропередачи и 16,8 ГВА трансформаторной мощности (-10% и +70% к показателям 2023 года соответственно). Финансирование в 2024 году было увеличено на 122,6 млрд руб. (или на 23%) по отношению к предыдущему году и было обеспечено на 42% собственными средствами, а на 20% — платой за технологическое присоединение. Доля привлеченных средств составила 20%.

Наименование	Финансирование ИПР, млн руб. (с НДС)	Ввод, млн руб. (без НДС)	Ввод, км	Ввод, МВА
ПАО «Россети Сибирь»	14 034	9 690	2 346	1 054
ПАО «Россети Томск»	1 129	964	79	37
АО «Россети Тюмень»	14 793	12 479	542	91
ПАО «Россети Урал»	19 494	16 834	1 780	832
ПАО «Россети Волга»	13 471	8 934	1 126	155
ПАО «Россети Юг»	6 569	4 878	1 391	269
ПАО «Россети Кубань»	23 925	19 111	1 703	520
ПАО «Россети Северный Кавказ»	7 594	5 310	377	349
АО «Чеченэнерго»	4 639	3 465	698	159
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	30 318	26 501	5 370	1 243
ПАО «Россети Северо-Запад»	9 881	7 657	1 676	358
ПАО «Россети Ленэнерго»	56 979	47 466	3 077	1 421
АО «Россети Янтарь»	6 865	5 560	485	231
ПАО «Россети Центр»	26 595	19 375	3 211	731
ПАО «Россети Московский регион»	97 471	84 426	5 596	1 853
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	1 044	899	450	45
АО «РЭС» (Россети Новосибирск)	4 267	4 008	463	267
АО «ЕЭСК»	4 810	2 570	227	90
АО «ТГЭС»	631	570	52	21
АО «ВМЭС»	452	390	93	20
ООО «БрянскЭлектро»	540	522	83	11
АО «ЯрЭСК»	137	121	66	2
АО «ВГЭС»	741	642	174	18
АО «КЭС»	245	289	11	3
АО «Энергосервис Волги»	63	60	1	1
Итого по распределительному комплексу	**346 685**	**282 722**	**31 077**	**9 778**
ПАО «Россети»	311 815	281 905	1 926	7 025
АО «Электромагистраль»	960	465	1	-
Итого по магистральному комплексу	**312 775**	**282 369**	**1 926**	**7 025**
Итого по Группе «Россети»	**659 460**	**565 091**	**33 003**	**16 803**

КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ 2024 ГОДА



1 Объекты БАМ и Транссиб

- ВЛ 500 кВ «Нижнеангарская — Таксимо»
- ВЛ 500 кВ «Агорта —Даурия» с ПС 500 кВ «Даурия» и ПП 500 кВ «Агорта»

1 002 МВА 989 км

2 Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры

(распоряжение Правительства от 30.09.2018 №2101-р)

- ВЛ 220 кВ «Маккареево — Чита»
- ВЛ 220 кВ «Призейская — Эльгауголь» с ПС 220 кВ «Эльгауголь»

250 МВА 655 км

3 Комплексное техперевооружение и реконструкция ПС 500 кВ «Трубино»

1 700 МВА

4 Строительство высокотемпературной сверхпроводящей кабельной линии ПС 20 кВ постоянного тока «Центральная — РП-9»

2,4 км

5 Технологическое присоединение АО «Обуховский завод» (ОПК)

- ПС 110 кВ «Троицкая» с ВЛ 110 кВ

160 МВА 8 км

6 Технологическое присоединение ЦОД ПАО «Сбербанк»

- ПС 220 кВ «Чапаевская» с ВЛ 220 кВ

200 МВА 26 км

7 Строительство электросетевых объектов в Южном федеральном округе

- ПС 220 кВ «Новая» с ВЛ 110-220 кВ
- ПС 110 кВ «Дорожная», ПС 35 кВ «Придорожная» с ВЛ 35 кВ

134 МВА 67 км

8 Программы повышения надежности в СКФО

- Реконструкция 11 объектов в Республике Дагестан
- Реконструкция 4 объектов в Чеченской Республике
- Реконструкция ПС 330 кВ «Владикавказ – 2»

341 МВА

9 Реконструкция ВЛ 110 кВ «Снежная — Ханты-Мансийская»

154 МВА

10 Объекты Комплексного плана развития Республики Тыва

- Реконструкция ПС 500 кВ «Означенное»
- Реконструкция ПС 220 кВ «Кызылская»

1 131 МВА

11 Технологическое присоединение ЗАО «Находкинский завод минеральных удобрений»

- Реконструкция КВЛ 220 кВ «Лозовая — Находка»

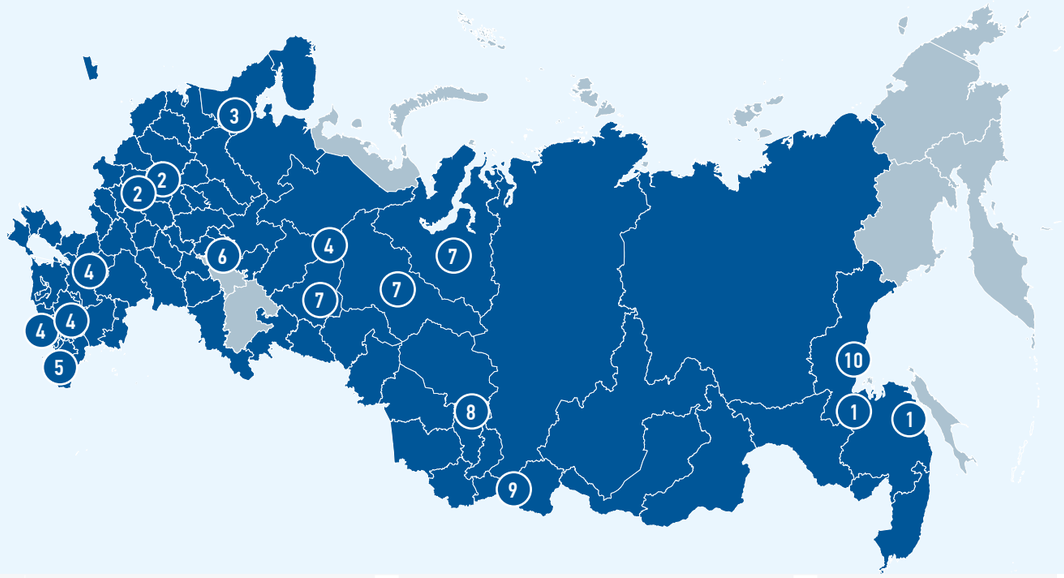
88 км

12 Технологическое присоединение завода ООО «РЭНЕРА-Энертек»

- ПС 110 кВ «Заводская» с ВЛ 110 кВ

126 МВА 7 км

КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ НА 2025 ГОД



1 **Технологическое присоединение тяговых подстанций (объекты БАМ и Транссиб)**

- Реконструкция ВЛ 220 кВ «Хабаровская — Старт»
- Реконструкция ПС 220 кВ «Архара»

46 км

2 **Мероприятия по развитию электрической сети 220 кВ и выше Московской энергосистемы**

- Строительство ПС 220 кВ «Красная» с КВЛ 220 кВ
- Реконструкция ПС 500 кВ «Михайловская»

200 МВА 9 км

3 **Реконструкция ПС 220 кВ «Парголово»**

- Реконструкция ПС 220 кВ в Северо-Западном федеральном округе
- Реконструкция ПС 220 кВ «Парголово»

126МВА

4 **Технологическое присоединение крупных потребителей Южного федерального округа**

- Реконструкция ПС 220 кВ «Черемушки»
- Реконструкция ПС 500 кВ «Ростовская»
- Реконструкция ПС 500 кВ «Тихорецкая»
- Реконструкция ПС 110 кВ «Молдовка» с ВЛ 110 кВ

1 167 МВА 2 км

5 **Технологическое присоединение крупных потребителей Северо-Кавказского федерального округа**

- Строительство ПС 110 кВ «Ведучи» с ВЛ 110 кВ
- Реконструкция ПС «Шали», ПС «Аргуновская ТЭЦ», ПС «Цемзавод»
- Реконструкция ВЛ 110 кВ Л-162 и Л-125

20 МВА 96 км

6 **Технологическое присоединение крупных потребителей Приволжского федерального округа**

- Строительство ПС 110 кВ «Технопарк» с заходами ВЛ

126 МВА 1 км

7 **Технологическое присоединение и повышение надежности электроснабжения Уральского федерального округа**

- Строительство ПС 110 кВ «Московская» и «Шакуровская» с ВЛ 110кв
- Реконструкция ПС 110 кВ «Свердловская»

200 МВА 6 км

8 **Технологическое присоединение ООО «Шахта Сибирская»**

- Реконструкция ПС 110 кВ «Полысаевская-3»

40 МВА

9 **Объекты Комплексного плана развития Республики Тыва**

- Строительство ВЛ 220 кВ «Туран — Туманная»

312 МВА

10 **Технологическое присоединение ООО «Ресурсы Албазино»**

- Строительство ПС 220 кВ «Полиметалл» с ВЛ 220 кВ

63 МВА 10 км

НАДЕЖНОСТЬ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ

Заместитель Генерального директора — главный инженер

ЕВГЕНИЙ ЛЯПУНОВ

Насколько тесно работают компании Группы «Россети» и ТСО в случае масштабных природных катаклизмов и бедствий? Налажено ли оперативное взаимодействие дочерних обществ в плане взаимной помощи ремонтными бригадами и спецтехникой?

С 2018 года зафиксировано 397 случаев оказания компаниями Группы «Россети» содействия в восстановлении электроснабжения после аварий в сетях иных собственников и на бесхозяйных объектах. Принятие закона об СТСО и получение компаниями Группы «Россети» указанного статуса позволило вывести данную ситуацию в правовое поле.

Одной из задач СТСО является ликвидация последствий аварий с нарушением электроснабжения на объектах смежных компаний, не обладающих достаточными ресурсами. Взаимодействие обеспечивается в рамках заключенных договоров и соглашений. Решения о привлечении СТСО принимаются региональными штабами.

Компании Группы «Россети» обладают необходимыми силами и средствами для выполнения данной задачи. Обеспечена готовность более 10 тыс. ремонтных бригад, сформирован аварийный запас материалов и оборудования, парк резервных источников снабжения электроэнергией суммарной мощностью более 650 МВт.

Как Вы можете охарактеризовать прошедший год с точки зрения обеспечения надежного и бесперебойного энергоснабжения? Получилось ли выполнить все поставленные задачи по снижению аварийности?

Обеспечение надежного электроснабжения потребителей — одна из главных производственных задач Группы «Россети». На ее решение нацелен широкий спектр мероприятий — от модернизационных проектов до обучения персонала новым методам работы. Применяется риск-ориентированный подход к планированию производственных программ, обеспечивается выполнение всех необходимых работ по подготовке к прохождению отопительного сезона. По отдельным регионам при поддержке Правительства Российской Федерации и Минэнерго России с привлечением средств федерального бюджета реализуются программы повышения надежности. Все это дает возможность сдерживать показатели аварийности на минимальном уровне.

В 2024 году уровень аварийности в магистральном комплексе незначительно увеличился, что связано с расширением территории присутствия. При этом плановые показатели надежности, установленные органами тарифного регулирования, выполнены со значительным улучшением.

В распределительном комплексе аварийность сохранилась на уровне, сопоставимом с 2023 годом. Зафиксированные показатели находятся в рамках допустимых целевых ориентиров.

Директор по внешним коммуникациям

МАРИЯ ДОКУЧАЕВА

Как организована работа по управлению коммуникациями в кризисных ситуациях?

Электричество давно уже стало неотъемлемой частью жизни человека. Когда оно есть, это воспринимается как нечто само собой разумеющееся, а любой сбой вызывает негативные реакции. При этом существуют факторы, которые сложно контролировать. Например, растет число опасных метеоявлений, влияющих на надежность электроснабжения.

В случае кризиса важно занять проактивную позицию — взять инициативу в свои руки и быстро выдать проверенные данные. Мы прямо и открыто говорим о нештатных ситуациях, стремимся наглядно иллюстрировать работу энергетиков. Всегда находимся в контакте с профильными ведомствами и смежными организациями, синхронизируя позиции.

Для всех компаний Группы «Россети» действуют единые правила реагирования. Наши ключевые принципы — оперативность и достоверность информации.

Результаты в области надежности и бесперебойности энергоснабжения потребителей в 2024 году

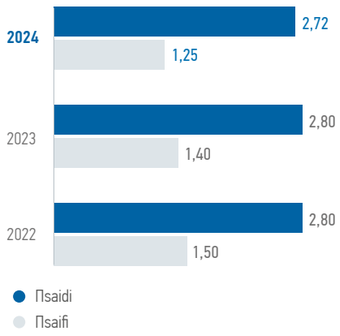
Показатель	2022	2023	2024 (план)	**2024 (факт)**
Средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии в магистральном сетевом комплексе, Пп, час/шт.	0,100	0,0132	0,03144	0,02149
Πsaidi — средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки, час.	2,8	2,8	-	2,72
Πsaifi — средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки, шт.	1,5	1,4	-	1,25

Своевременное и качественное выполнение производственных программ позволяет ежегодно повышать эффективность реализуемых мероприятий, сохранять на высоком уровне надежность работы электросетевого оборудования. Подтверждением этому служит отсутствие роста фактических значений показателей надежности оказываемых услуг относительно уровня надежности, установленного органами тарифного регулирования. Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии в магистральном комплексе (Пп), несмотря на фактическое увеличение по сравнению с 2023 годом, улучшен относительно планового значения, установленного ФАС России на 2024 год (0,03144 часа), на 32%.

Значения показателей надежности на точку поставки также улучшились по сравнению с предыдущим годом: показатель средней продолжительности прекращений (Πsaidi) составил 2,72 часа (против 2,8 часа в 2023 году), а показатель средней частоты прекращений (Πsaifi) — 1,25 раза (против 1,4 раза в 2023 году).

Обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения является одной из главных производственных задач Группы «Россети». В 2024 году мероприятия по поддержанию высокого уровня надежности энергоснабжения были реализованы в полном объеме с применением риск-ориентированного подхода и современных цифровых технологий, что позволило продолжить многолетний тренд на повышение показателей надежности в распределительном сетевом комплексе.

Показатели надежности электроснабжения в распределительном комплексе



СНИЖЕНИЕ АВАРИЙНОСТИ В 2024 ГОДУ

В 2024 году уровень аварийности в сетях 110 кВ и выше был сопоставим с показателем 2023 года. Незначительный рост (на 1%) связан с увеличением количества случаев повреждения электросетевых объектов из-за незаконного вмешательства и военных действий. При этом количество технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями персонала, существенно снизилось — на 36% (с 36 случаев в 2023 году до 23 случаев в 2024 году).

Технологические нарушения (аварии) в сети 110 кВ, тыс. шт.

Технологические нарушения, связанные с ошибочными действиями всех категорий персонала Общества, шт.

1. Для корректного расчета динамики данные представлены без учета образованных в 2023 году филиалов, а также вошедших в состав Группы компаний «Россети» в 2023 году АО «Электромагистраль» и АО «РЭС».

Повышение надежности энергоснабжения на Дальнем Востоке

В 2024 году Группа «Россети» завершила крупный инфраструктурный проект в Приморском крае, направленный на повышение устойчивости энергосистемы восточных районов. В рамках реконструкции были переустроены транзитные ЛЭП 220 кВ, связывающие подстанции «К» и «Горелое», что позволило:

- обеспечить надежное электроснабжение более 70 тыс. жителей и ключевых промышленных предприятий, включая Дальнегорский ГОК и перерабатывающий комплекс «Дальполиметалл»;
- снизить риски отключений во время тайфунов и паводков благодаря переносу линий в обход зон подтопления.

Инвестиции в проект составили свыше 1,3 млрд руб. Реализация работ в сложных условиях горно-лесистой местности потребовала применения специализированной техники и тщательного планирования, включая пересечение с существующими коммуникациями.

В результате проведенной модернизации энергетической инфраструктуры в Приморье достигнуто значительное повышение надежности электроснабжения региона. Ключевыми итогами стали: снижение частоты и длительности отключений в восточных районах Приморья, повышение устойчивости сетей к природным катаклизмам (включая тайфуны и паводки), а также создание дополнительного резерва мощности, необходимого для дальнейшего развития промышленной инфраструктуры региона.

Тренировки для повышения готовности к ЧС

Особое внимание в 2024 году уделялось практической отработке взаимодействия всех участников системы электроснабжения в условиях масштабных аварий.

В Подмосковье на базе компании «Россети Московский регион» состоялась совместная противоаварийная тренировка с участием представителей органов власти, экстренных служб и крупных энергокомпаний региона. В рамках сценария, предусматривающего массовое обесточение 151 населенного пункта, 159 социально значимых объектов и более 45 тыс. потребителей, были оперативно задействованы 50 резервных источников электроснабжения общей мощностью 16 800 кВА.

Особое внимание уделялось отработке действий в условиях обостряющих факторов, таких как возможные террористические угрозы и сильные морозы. Проведение подобных мероприятий позволило повысить готовность к чрезвычайным ситуациям, улучшить взаимодействие между сетевыми организациями и муниципальными структурами, а также обеспечить устойчивое и своевременное восстановление электроснабжения в условиях крупных технологических нарушений.

ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ И РЕКОНСТРУКЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ОБОРУДОВАНИЯ

С целью поддержания требуемого уровня технического состояния и надежности Общества в рамках технического перевооружения и реконструкции (далее — программа реновации) решаются следующие задачи:

- сокращение доли оборудования, находящегося в «неудовлетворительном» техническом состоянии;
- замещение морально и физически изношенного оборудования на современное;
- повышение эффективности технико-экономических показателей;
- ликвидация «узких мест» в энергосистемах.

Стоимостные параметры программы реновации за 2024 год

Финансирование	Освоение	Ввод основных фондов
54 569	**40 230**	**41 690**
МЛН РУБ. (с НДС)	**МЛН РУБ.** (без НДС)	**МЛН РУБ.** (без НДС)

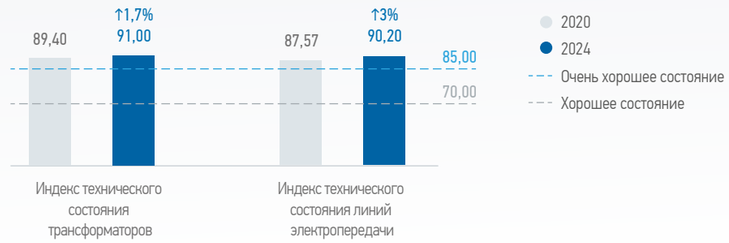
В 2024 году объем финансирования программы реновации увеличился на 13 млрд руб., или на 32%, по отношению к 2023 году. Объем освоения КВЛ увеличился на 16 млрд руб., или на 64%. Было введено основных фондов на 23 млрд руб. больше по отношению к показателям 2023 года.

В 2024 году программа реновации выполнена в полном объеме.

Наименование работ		шт. / км
ПС 35 кВ и выше		
Силовые трансформаторы 110 кВ и выше	шт.	5
Выключатели 35 кВ и выше	шт.	82
Разъединители 35 кВ и выше	шт.	295
Измерительные трансформаторы тока/напряжения 110 кВ и выше	шт.	256
РЗА и ПА 6 кВ и выше	шт.	307
ВЛ 35 кВ и выше		
Опоры ВЛ 35 кВ и выше	шт.	303
Грозотрос	км	535
Провод	км	122

По результатам реализации производственных программ в период с 2020 по 2024 годы наблюдается положительная динамика повышения индекса технического состояния, что свидетельствует об эффективности проводимых в Обществе мероприятий.

Динамика изменения индекса технического состояния за период с 2020 по 2024 годы[1]



Кроме того, в рамках реализации программы реновации было приобретено 551 ед. транспортных средств, что позволило сократить долю транспортных средств с истекшим сроком полезного использования до 54,7% и увеличить общее количество транспортных средств в ПАО «Россети» на 7%.

По результатам 2024 года аварийный резерв укомплектован по всем филиалам ПАО «Россети» в соответствии с нормами на 100%, что позволило снизить продолжительность времени и количество ресурсов, затрачиваемых на неотложные и аварийно-восстановительные работы.

Также в ходе выполнения программы реновации в 2024 году реализован ряд крупных инвестиционных проектов, направленных на обеспечение надежной работы оборудования и устройств подстанций и линий электропередач, что в целом обеспечило повышение надежности электроснабжения потребителей:

1

Модернизация системной и локальной противоаварийной автоматики на объектах ЭС Мурманской области и Республики Карелия.

Эффект:
повышение надежности контролируемого сечения «Кольская АЭС — Апатиты — Мончегорск» и исключение перегрузки на оборудовании ПС 220 кВ «Зеленоборск» и ПС 330 кВ «Титан».

Стоимость работ:
406 МЛН РУБ.

2

Установка и модернизация устройств противоаварийной автоматики на энергообъектах Республики Саха (Якутия).

Эффект:
повышение надежности электроснабжения в районах с высокими рисками нарушения электроснабжения (Приказ Минэнерго России от 31.05.2023 № 356).

Стоимость работ:
3 427 МЛН РУБ.

3

Изменение трассы ВЛ 220 кВ «К — Горелое» с отпайкой на ПС 220 кВ «Высокогорск», подверженной подтоплению.

Эффект:
реконструкция ВЛ позволяет уменьшить вероятность аварийных ситуаций и увеличить надежность подачи электроэнергии потребителям.

Стоимость работ:
1 324 МЛН РУБ.

1. Индекс технического состояния принимает значение в диапазоне от 0 (наихудшее значение) до 100 (наилучшее значение). Диапазон индекса технического состояния определен в соответствии с Приказом Минэнерго России от 26.07.2017 № 676 «Об утверждении методики оценки технического состояния основного технологического оборудования и линий электропередачи электрических станций и электрических сетей».

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инновационное развитие — один из стратегических приоритетов ПАО «Россети», направленный на повышение эффективности управления сетевыми активами и адаптацию бизнес-процессов к текущим условиям путем применения передовых технологий.

В 2024 году в Обществе утверждена Программа инновационного развития на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года[1]. Ее ключевым принципом является переход от точечных проектов к комплексным решениям. Актуализированная Программа включает мероприятия, нацеленные на цифровую трансформацию электросетевого комплекса, роботизацию, применение искусственного интеллекта, развитие клиентских сервисов. Особое внимание уделено автоматизированному проектированию, интеллектуальному учету электроэнергии и совершенствованию управления производственными активами. Важным элементом стало продолжение создания системы управления знаниями — совокупности процессов и информационной платформы, охватывающей компании Группы «Россети».

Оценка эффективности внедряемых решений будет осуществляться с помощью специальных индикаторов.

Основные задачи инновационного развития:

- разработка, апробация и обеспечение условий тиражирования инновационного оборудования и практик с учетом эффективности и управления жизненным циклом;
- переход Общества к использованию готовых рыночных инноваций и технологий для решения текущих задач, в том числе через развитие «открытых инноваций»;
- внедрение систем менеджмента знаний по ГОСТ Р ИСО 30401-2020, независимая сертификация систем инновационного менеджмента по ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013, обеспечение эффективного управления инновационной деятельностью в Группе;
- совершенствование системы управления инновационной деятельностью через использование систем управления интеллектуальной собственностью и нормативно-технической документацией;
- развитие кадрового потенциала и новых компетенций;
- развитие технологической, нормативно-технической и методологической базы;
- улучшение взаимодействия с участниками отраслевой инновационной экосистемы: институтами развития, малым и средним бизнесом, ведущими российскими и зарубежными производителями оборудования;
- создание условий для развития перспективных научных исследований, технологий и передовых производств в России;
- подготовка условий и технологической базы для внедрения интеллектуальных устройств на российской электронной компонентной базе.

Ключевые направления инновационного развития на период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года:

- переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения;
- переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;
- внедрение организационных инноваций.

1. Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 28.12.2024 № 673/3).
2. Перечень работ представлен в Приложении 1.
3. Без НДС.

Заместитель Генерального директора — главный инженер

ЕВГЕНИЙ ЛЯПУНОВ

Компания активно реализует Программу инновационного развития. Расскажите о ее основных аспектах и достижениях. На что она направлена?

Раньше инновации были главным образом связаны с использованием нового оборудования, оптимизацией компоновок подстанций и другими техническими решениями. Сейчас большое внимание уделяется внедрению современных ИТ-продуктов для моделирования и проектирования объектов, создания систем предиктивной диагностики, различных виртуальных помощников с применением искусственного интеллекта и много другого.

Все это учитывает новая Программа инновационного развития Группы «Россети», которая была утверждена в декабре 2024 года. Ее основная задача — изменение и совершенствование бизнес-процессов путем активного внедрения инноваций. Реализация программы осуществляется с использованием возможностей собственного научно-технического центра и Интеллектуальной лаборатории цифровых сетей.

Важным элементом работы являются НИОКР, в которых Компания реализует свой заказ на новые и высокоэффективные решения. На регулярной основе организуем Научно-технические советы с привлечением всех заинтересованных отечественных организаций и экспертов, вместе с Фондом «Сколково» проводим конкурс «Энергопрорыв».

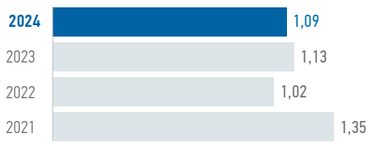
НИОКР в отчетном году

1,09 МЛРД РУБ.

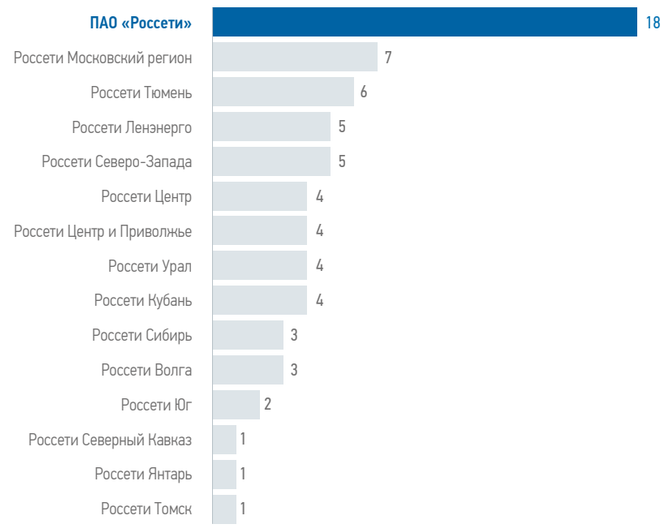
фактический объем выполнения Программы НИОКР в 2024 году.

Объем НИОКР 2024 года представлен 68 работами (50 работ дочерних обществ и 18 работ ПАО «Россети»)[2].

Фактическое финансирование инноваций и НИОКР, млрд руб.[3]



Объем выполняемых НИОКР в 2024 году, шт.



Результаты НИОКР, шт.

	2022	2023	2024
Получены охранные документы	39	32	19
Внедрены в ДО	10	13	5
Переданы в опытно-промышленную эксплуатацию	18	7	8

Ключевые результаты НИОКР по итогам 2024 года

>70 МЛРД РУБ.

результатов научных исследований и разработок внедрено в электросетевом комплексе страны за последние 5 лет.

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в 2024 году велись по всем ключевым направлениям Программы инновационного развития Общества. 16 работ завершено в отчетном году.

По направлению «Внедрение организационных инноваций» реализуется Система управления знаниями. Цель проекта — повышение эффективности управления знаниями и опытом персонала как значимого ресурса Группы через сохранение, накопление, распространение и использование корпоративных знаний и опыта персонала всех компаний Группы «Россети», повышение инновационной активности персонала.

На конец 2024 года система управления знаниями внедрена в шести дочерних обществах: ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Томск». Еще четыре дочерних общества находятся в процессе внедрения платформы.

Научно-техническое партнерство и сотрудничество с вузами

В рамках Программы инновационного развития Группа активно сотрудничает с российскими вузами и научными организациями, а также принимает участие в профессиональных ассоциациях. Общество является участником Некоммерческого партнерства «Научно-технический Совет Единой энергетической системы», направляя предложения по актуальным темам для рассмотрения на заседаниях.

Программа НИОКР Группы ежегодно формируется с учетом предложений вузов, научных, проектных и производственных организаций. В 2024 году для включения в программу на 2025–2027 годы поступила 231 заявка, 4 из них поданы вузами. К реализации рекомендовано 38 тематик, охватывающих ключевые направления деятельности «Россетей».

Всего в 2024 году научными коллективами ведущих вузов страны в рамках взаимодействия с Группой «Россети» выполнялись работы по 24 тематикам НИОКР, в том числе проекты в области цифровизации, использования беспилотных технологий и искусственного интеллекта, производственной безопасности и кибербезопасности. Кроме того, исследования охватывали повышение энергоэффективности, снижение потерь в сетях и работу в условиях Крайнего Севера и Арктики.

>138,6 МЛН РУБ.

фактический объем финансирования работ, выполняемых вузами.

Подробнее о результатах НИОКР в 2024 году см. **Приложение 1.**

Цифровая трансформация

Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации

КОНСТАНТИН КРАВЧЕНКО

Каков статус цифровой трансформации в Группе «Россети»?

Осенью 2024 года Совет директоров ПАО «Россети» принял в новой редакции Стратегию цифровой трансформации. Документ рассчитан на 2024–2027 годы и содержит прогнозные показатели до 2030 года. Его действие распространяется на всю Группу «Россети».

Основными целями цифровой трансформации являются рост эффективности деятельности Компании и надежности электроснабжения потребителей, изменение логики процессов и создание новых услуг и сервисов. При этом развитие информационных технологий влияет также на решение других стратегических задач, включая повышение наблюдаемости сети и уровня управляемости, оптимизацию технологических и бизнес-процессов, защиту от физических и киберугроз.

Сейчас идет активная работа по всем 12 функциональным направлениям, которые включены в утвержденную Стратегию. В соответствии с ранее принятым корпоративным стандартом по моделированию корпоративной ИТ-архитектуры внедряется единая система моделирования бизнес-процессов на базе отечественного программного обеспечения.

Какие ключевые проекты цифровой трансформации, реализованные в отчетном году, Вы можете назвать?

Одной из главных задач сейчас является выработка эталонных корпоративных решений и стандартов для создания согласованного ИТ-ландшафта в Группе «Россети». Это позволит исключить дублирование затрат при реализации схожих проектов по импортозамещению и развитию систем.

По тем направлениям, где это экономически оправдано, мы внедряем централизованные решения для всех сетевых компаний Группы, в других случаях проводим оценку и выбираем лучшие варианты для дальнейшего тиражирования.

Например, результаты, полученные в 2024 году в рамках проектирования систем управления предприятием и управления производственными активами на отечественном программном обеспечении, должны стать основой при выполнении аналогичных проектов в дочерних компаниях. Портал электросетевых услуг, систему электронного документооборота или создаваемую CRM-систему предполагается использовать в Группе централизованно, обеспечив непрерывный обмен данными и оптимизацию затрат.

В Компании утверждена Стратегия цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период 2024–2027 гг. и прогнозные показатели до 2030 года, предусматривающая развитие и внедрение цифровых технологий в деятельность Группы.

Цель цифровой трансформации — повышение эффективности деятельности и надежности оказания услуг, а также изменение логики процессов и предложения новых услуг/сервисов в результате внедрения цифровых технологий.

Вызовы для Группы «Россети»	Целевые ориентиры Группы «Россети»
Изменение конфигурации, структуры и объемов потребления электроэнергии	Улучшение надежности электроснабжения потребителей и повышение наблюдаемости сети благодаря оперативному получению информации
Геополитические и макроэкономические вызовы и рост уровня угроз информационной безопасности	Повышение уровня управляемости субъектов электросетевого хозяйства Группы, новые возможности оптимизации технологических и бизнес-процессов
Замена используемого импортного ПО и оборудования и обеспечение необходимого уровня технологического суверенитета	Повышение операционной эффективности
Наличие неэффективных территориальных сетевых организаций и бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства	Рост уровня адаптивности Компании к изменениям внешней среды
Ограничения финансирования ввиду регулирования тарифов, роста объема перекрестного субсидирования, наличия невозмещаемых расходов	Улучшение качества взаимодействия с потребителями
	Безопасность и кибербезопасность
	Охрана жизни и здоровья работников
	Содействие локализации производства
	Увеличение вложений в отечественные ИТ-решения в случае включения в инвестиционные программы
	Переход на риск-ориентированный подход для повышения качества управления электросетевым комплексом через внедрение цифровых технологий и анализ больших данных

Ключевые показатели Стратегии цифровой трансформации Группы «Россети», %

Показатель	2024 (план)	2024 (факт)	2027	2030
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	84,3	89,9	92,0	95,0
Наблюдаемость электрической сети	31	31	34	37

Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству

АЛЕКСЕЙ МОЛЬСКИЙ

Какие инструменты цифровизации использует Группа «Россети» для повышения инвестиционного процесса?

В современных условиях традиционные методы управления инвестиционной деятельностью крупных инфраструктурных компаний теряют эффективность из-за масштаба задач, необходимости принимать более оперативные решения.

Мы уже широко используем системы сбора данных для верификации данных и автоматизации проверок. Наше ключевое направление развития здесь — совершенствование программных комплексов для обеспечения более высокого уровня анализа, синхронизации с другими корпоративными ИТ-системами. Это позволит оптимизировать формирование инвестиционных инициатив и минимизировать любые ошибки.

Использование БПЛА для инспекции сетей

ГК «Беспилотные системы» совместно с ПАО «Россети» разработала инновационное решение для обследования высоковольтных линий электропередачи с использованием беспилотников Supercam. Новое оборудование, включающее конвертопланы и мультироторные дроны, оснащено фотокамерами, тепловизорами и лазерными сканерами, что позволяет проводить детальный анализ состояния объектов.

Внедрение беспилотных технологий является частью программы цифровизации электросетевого комплекса, направленной на повышение надежности и эффективности энергоснабжения. Автоматизированная система обработки данных, интегрированная в комплекс, минимизирует влияние человеческого фактора и ускоряет процесс диагностики. В перспективе Компания планирует полностью отказаться от традиционных методов контроля инфраструктуры, заменив их высокотехнологичными беспилотными решениями.

Заместитель Генерального директора
по цифровой трансформации

КОНСТАНТИН КРАВЧЕНКО

Приведите метрики эффективности внедрения цифровых решений в работу компаний Группы для подкрепления тезиса о необходимости цифровой трансформации.

Эффективность цифровой трансформации оценивается по ключевым метрикам, отражающим влияние на бизнес-процессы и финансовые показатели. Например, это оптимизация операционных и капитальных затрат, снижение трудоемкости, сокращение рисков и увеличение выручки. Основными факторами цифровой трансформации, которые позволяют достигать указанных эффектов, являются автоматизация процессов, доступность данных, использование новых возможностей, обеспечение информационной безопасности и непрерывности бизнеса.

Такой подход используется для всех проектов цифровой трансформации в Группе «Россети». Полученные показатели доказывают, что это не тренд, а необходимость для повышения надежности и эффективности.

В каких сферах деятельности в Компании уже применяются и планируются к внедрению технологии искусственного интеллекта?

Такие технологии активно внедряются в сетевом комплексе, обеспечивая повышение эффективности, безопасности и качества обслуживания инфраструктуры. Искусственный интеллект с использованием компьютерного зрения применяется для мониторинга линий электропередачи и оборудования, помогает прогнозировать состояние объектов и выявлять неучтенное электропотребление. Взаимодействие с клиентами также улучшается благодаря автоматической классификации обращений и роботизированной обработке звонков. Это позволяет сократить время ожидания ответа.

Основные тренды развития отрасли включают применение больших языковых моделей для поиска необходимой информации, автоматизацию проектирования и планирования работ, анализ больших данных, роботизированную обработку обращений пользователей.

Ключевые результаты цифровой трансформации магистрального электросетевого комплекса в 2024 году

Проекты по созданию и развитию корпоративных информационных систем	Проекты реализуются для повышения уровня цифровизации бизнес-процессов Компании, обеспечения перехода на импортонезависимые информационные технологии, повышения качества и скорости принятия управленческих решений и роста производительности труда.
Проекты по автоматизации	Благодаря реализуемым проектам по автоматизации обеспечивается оптимизация операционных затрат путем: • повышения доступности информации (однократный ввод данных); • сокращения времени и трудоемкости выполнения операций; • повышения качества принятия решений (принятие решений на основе данных в информационных системах, отказ от ручной сверки); • применения мобильных корпоративных сервисов (доступность информации и удаленное взаимодействие).
Дистанционное управление подстанциями	Внедрение дистанционного управления позволяет повысить надежность и качество управления электроэнергетическими режимами в результате: • сокращения времени производства оперативных переключений; • снижения риска ошибочных действий персонала; • сокращения сроков ликвидации технологических нарушений.
Развитие инструментов класса RPA[1]	Прорабатываются возможности внедрения класса RPA и технологий искусственного интеллекта для роботизации рутинных процессов и операций, направленных на рост производительности труда.
Решения для сбора и обработки информации, обмен данными	Проработка решений для сбора и обработки диагностической информации и результатов анализа технического состояния и развития дефектов основного оборудования подстанций, стандартизации обмена данными для возможности наработки статистики и масштабирования систем.
Автоматизированные рабочие места пользователей (АРМ)	Реализация мероприятий по созданию средств совместной работы пользователей на АРМ под управлением отечественного программного обеспечения. Реализация проекта обеспечит перевод в 2025 году более 82% работников Группы «Россети» на импортозамещенные АРМ.

Развитие корпоративных информационных систем

Для сопровождения работ по переходу на российское программное обеспечение реализуется проект создания платформы для формирования сценариев и проведения тестирования корпоративных систем и инфраструктурных решений, которая в 2025 году станет основным инструментом для подтверждения совместимости и надежного функционирования внедряемого стека отечественных ИТ-решений.

В 2024 году в рамках развития корпоративных информационных систем в Обществе реализовывалось 27 проектов, направленных на повышение уровня цифровизации бизнес-процессов. Наиболее значимыми проектами стали:

- развитие отечественной системы электронного документооборота: объединена работа всех электросетевых компаний Группы;
- продолжение проектирования комплексной корпоративной информационной системы управления предприятием ПАО «Россети»[2]. Ее реализация позволит создать единую корпоративную ИТ-архитектуру;
- завершение проектирования системы управления производственными активами[2];
- ввод новой версии единого портала электросетевых услуг с обновленным дизайном, улучшенной навигацией, повышенной безопасностью и учетом требований для интеграции с сервисом «Госуслуги»;
- разработка и внедрение интеллектуальной системы учета электрической энергии, передаваемой по ЕНЭС;
- завершение проектирования единой CRM-системы для автоматизации взаимодействия с клиентами «Россети», формирования их профилей и использования предиктивной аналитики для персонализированных предложений, оптимизации маркетинга и улучшения сервиса.

Использование искусственного интеллекта

Технологии искусственного интеллекта становятся неотъемлемой частью современных энергетических компаний. В Группе «Россети» внедрение ИИ направлено на повышение эффективности работы, автоматизацию рутинных процессов и усиление контроля за состоянием электросетевого комплекса. Эти технологии позволяют не только оптимизировать эксплуатационные процессы, но и предвосхищать потенциальные сбои, повышая надежность энергоснабжения.

Ключевые предпосылки применения ИИ:

- повышение операционной эффективности — автоматизация процессов, снижение затрат, улучшение прогнозирования;
- дефицит квалифицированных кадров — применение ИИ позволяет компенсировать нехватку специалистов и повышает уровень цифровизации отрасли.

1. Robotic process automation (RPA) — технология автоматизации бизнес-процессов, основанная на метафорическом программном обеспечении роботов (ботов) или работников искусственного интеллекта.
2. В соответствии с решением Совета директоров от 24.04.2019 (протокол от 26.04.2019 № 445), принятым в соответствии с директивой Правительства РФ от 06.12.2018 № 10068п-П13.
3. Решение Совета директоров от 24.04.2019 (протокол от 26.04.2019 № 445), принятое в соответствии с директивой Правительства РФ от 06.12.2018 № 10068п-П13.

Основные направления внедрения ИИ

В рамках утвержденной Стратегии цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период 2024–2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года Компания активно ориентируется на внедрение ИИ.

Основными продуктами внедрения в Обществе в соответствии с дорожной картой национального проекта «Цифровая экономика» определены:

Компьютерное зрение
Анализ состояния оборудования, выявление повреждений объектов инфраструктуры

Обработка естественного языка
Умные базы знаний, автоматизация документооборота

Перспективные методы и технологии ИИ
Разработка новых алгоритмов предиктивного анализа

Распознавание и синтез речи
Улучшение взаимодействия с потребителями, голосовые сервисы

Рекомендательные системы и интеллектуальные системы поддержки принятия решений
Оптимизация управления сетями и потреблением электроэнергии

Интеллектуальные системы управления энергосетями

В рамках сотрудничества с крупнейшим технологическим партнером планируется разработка специализированной генеративной модели, способной понимать специфику электросетевого комплекса. Эта модель будет интегрирована в различные бизнес-процессы.

Оптимизация работы с потребителями и автоматизация процессов

Внедрение систем искусственного интеллекта в работу с потребителями электроэнергии и роботизация поддерживающих процессов повысят эффективность, снизят затраты и ускорят обслуживание, в том числе позволят персонифицировать работу с клиентами, улучшая качество сервисных услуг.

Развитие цифровых платформ и предиктивной аналитики

В рамках Индустриального центра компетенций «Электроэнергетика» ведутся разработки интеграционных ИТ-решений, в том числе систем биллинга и предиктивной аналитики. Это позволит анализировать потребление электроэнергии, прогнозировать пиковые нагрузки и оптимизировать распределение мощностей.

Планы по реализации ключевых проектов цифровой трансформации в 2025–2026 гг.

В ближайшие два года продолжится работа по созданию фундамента цифровой трансформации Группы «Россети» и разработке систем передачи информации на все уровни управления.

В среднесрочной перспективе планируется:

- обеспечение необходимого уровня технологического суверенитета;
- выполнение мероприятий в рамках нормативных требований[1];
- запуск проектов, основанных на технологиях искусственного интеллекта[2];
- развитие инфраструктуры работы с данными и процессами;
- формирование перечня наилучших мировых технологий и решений;
- отработка практик реализации централизованных проектов, а также формирование стратегических партнерств.

1. В соответствии с решением Совета директоров от 24.04.2019 (протокол от 26.04.2019 № 445), принятому в соответствии с директивой Правительства РФ от 06.12.2018 № 10068п-П13 и Указами Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» и от 01.05.2022 № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации».
2. В соответствии с поручением Президента Российской Федерации от 06.09.2023 № Пр-1770 п. 1 б).

Кибербезопасность

0 инцидентов
нарушений функционирования критически важных объектов или объектов критической информационной инфраструктуры в 2024 году

Обеспечение кибербезопасности является одним из ключевых направлений инновационного развития электросетевого комплекса. В эпоху цифровизации количество угроз для объектов критической информационной инфраструктуры (ОКИИ) неизменно растет, требуя от компаний внедрения современных технологий защиты. Для противодействия этим рискам Группа «Россети» реализует комплекс мер, направленных на создание устойчивой системы информационной безопасности.

Основные угрозы информационной безопасности в отрасли[1]

Противоправное использование информационно-телекоммуникационных технологий, в том числе осуществление компьютерных атак на ОКИИ и сети связи

Неправомерный доступ к обрабатываемой контрольно-измерительной информации, ее уничтожение, модифицирование, блокировка и копирование

Особое внимание в условиях быстро меняющейся киберугрозы уделяется подготовке квалифицированных специалистов по информационной безопасности, для сотрудников регулярно проводятся программы повышения квалификации.

В основе подхода к обеспечению кибербезопасности в Группе «Россети» лежит автоматизация обнаружения и предупреждения кибератак с использованием алгоритмов машинного обучения и эвристический анализ, что позволяет системе быстрее распознавать подозрительную активность, а также регулярная инструментальная оценка безопасности ОКИИ. Ее проведение позволяет своевременно выявлять и устранять уязвимости.

Принципы обеспечения кибербезопасности:

- автоматизация обнаружения и предупреждения кибератак;
- обеспечение непрерывной работы средств защиты информации;
- регулярная оценка эффективности безопасности ОКИИ;
- обеспечение максимально быстрого восстановления после киберинцидентов;
- взаимодействие с государственной системой обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак;
- контроль эффективности мер безопасности, проведение проверок;
- формирование подразделений по обеспечению безопасности ОКИИ и их комплектование квалифицированными специалистами в области информационных систем и обучение собственного персонала.

Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации

КОНСТАНТИН КРАВЧЕНКО

Какие меры были предприняты для защиты корпоративной информации и систем от киберугроз? Были ли зафиксированы значимые инциденты в области кибербезопасности? Как Компания реагировала на них?

В современном мире вопросы кибербезопасности имеют приоритетное значение. «Россети» — одна из ключевых инфраструктурных компаний России. Поэтому мы уделяем этой теме особое внимание.

Соответствующие требования отражены в Единой технической политике Группы «Россети» и закладываются на этапе проектирования энергообъектов. Для предотвращения и нейтрализации угроз используется широкий спектр инструментов.

Об эффективности проводимой работы говорит тот факт, что, несмотря на непрерывное увеличение рисков, в 2024 году не допущено ни одного значимого инцидента. На базе нашего Научно-технического центра и дочерней структуры «Россети Цифра» создана лаборатория импортозамещенных решений, в фокусе внимания которой находятся именно вопросы кибербезопасности.

3. Согласно Доктрине энергетической безопасности Российской Федерации.

Развитие ИТ-инфраструктуры

Приоритетной задачей ПАО «Россети» является создание единой ИТ-архитектуры для всех дочерних обществ, обеспечивающей стандартизацию бизнес-процессов и ИТ-решений, а также оптимизацию стоимости владения ИТ-активами.

Ключевыми элементами этого процесса являются импортозамещение и информационная безопасность. Переход от разрозненных зарубежных решений к единой отечественной ИТ-платформе позволит повысить управляемость и зрелость цифровой инфраструктуры.

Развитие сети связи электросетевого комплекса (ССЭСК)

Цифровая трансформация электросетевого комплекса, создание интеллектуальных электрических сетей, внедрение высокоавтоматизированных подстанций и дальнейшее инновационное развитие требуют современных телекоммуникационных и информационных технологий. Сеть связи электросетевого комплекса (ССЭСК) представляет собой систему взаимодействующих телекоммуникационных сетей магистральных и распределительных электросетевых компаний, обеспечивающую надежную передачу данных.

Развитие телекоммуникационной инфраструктуры осуществляется в соответствии с Концепцией построения сети связи электросетевого комплекса, схемами развития сетей связи и Единой технической политикой Группы «Россети».

Ключевыми направлениями развития ССЭСК являются цифровизация и интеллектуализация, достигаемые путем широкого внедрения современного оборудования и технологий сетей связи нового поколения.

С целью обеспечения информационного обмена «большими данными» интеллектуальных систем управления осуществляется широкое внедрение ВОЛС путем размещения волоконно-оптического кабеля на воздушных линиях электропередачи (ВОЛС ВЛ). Также внедряются ресурсы ведущих операторов связи на условиях долгосрочной встречной аренды.

176,3 тыс. км

составила протяженность ВОЛС в 2024 году, в том числе:

103,5 тыс. км — собственное строительство;

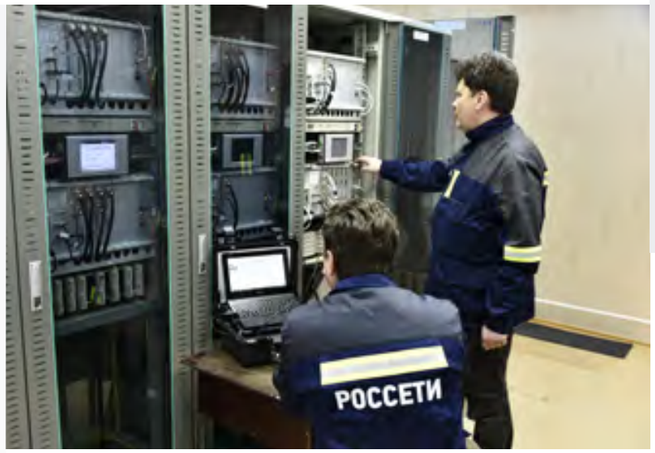
72,8 тыс. км — аренда и «право прохода» по ВЛ.

Уровень цифровизации каналов связи

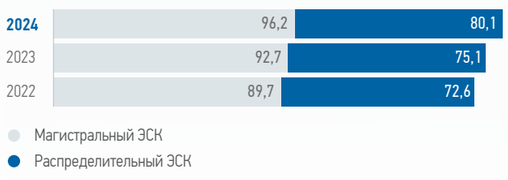
Год	В направлении диспетчерских центров АО «СО ЕЭС»	В направлении Центра управления сетями
Магистральный электросетевой комплекс		
2022	96,4	79,8
2023	96,4	83,4
2024	93,1	80,2
Распределительный электросетевой комплекс		
2022	52,8	54,6
2023	56,1	58,2
2024	61,9	61,2

Доля использования отечественного оборудования

	Оптический кабель	Цифровые системы передачи информации
Магистральный ЭСК	78,36%	22,57%
Распределительный ЭСК	96,5%	49,04%



Динамика протяженности ВОЛС, тыс. км



Автоматизированные системы технологического управления (АСТУ)

Заместитель Генерального директора — главный инженер

ЕВГЕНИЙ ЛЯПУНОВ

Внедрение удаленного мониторинга и контроля оборудования подстанций Группы «Россети» повысило эффективность и скорость управления производственными объектами. Удалось ли добиться соответствующего роста надежности?

Могу привести в качестве примера систему мониторинга высоковольтного силового оборудования «Звезда», которая прошла аттестацию и активно используется на объектах Группы «Россети». Все данные с соблюдением требований безопасности поступают в профильную службу диагностики, а также на пульт управления.

Есть и другие примеры. Так, в 2024 году мы успешно опробовали типовые технические решения по передаче результатов удаленного мониторинга с объектов 330–750 кВ по стандартам CIM-модели[1] посредством единого облачного сервера, разработали и внедрили инновационный прибор контроля растворенных в трансформаторном масле газов, который построен на методе оптической лазерной спектроскопии.

Все это напрямую влияет на надежность. Дистанционный мониторинг технического состояния является составной частью стратегии по развитию инструментов предиктивной аналитики, своевременному выявлению и устранению нарушений в работе оборудования.

АСТУ — это единая распределенная иерархическая система, обеспечивающая контроль и управление режимами Единой энергетической системы (ЕЭС). Она позволяет:

- повысить эффективность управления сетевыми режимами благодаря высокому уровню наблюдаемости;
- предотвращать аварийные отключения потребителей;
- ускорить процесс принятия решений и снизить вероятность ошибочных действий персонала.

При непосредственном участии ПАО «Россети» в 2024 году выпущен национальный стандарт Российской Федерации, регламентирующий требования к системам сбора и передачи информации с объектов электроэнергетики в диспетчерские центры субъекта оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике[2].

В соответствии с инвестиционной программой в 2024 году проводились работы по созданию, расширению и модернизации Системы сбора и передачи информации (ССПИ) во всех филиалах и дочерних обществах ПАО «Россети». В проектах применяется отечественное программное обеспечение, включенное в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, и оборудование, включенное в Единый реестр российской радиоэлектронной продукции.

Оснащение современными комплексами телемеханики (ССПИ)

Вид объектов	Количество электросетевых объектов, шт.	Введено в 2022 г., шт.	Введено в 2023 г., шт.	Введено в 2024 г., шт.	Всего, шт.
ПС МЭС	950	26	28	51	640
ПС 220 кВ и выше	78	1	1	0	61
ПС 110–150 кВ	7 110	104	102	118	3 918
ПС 35 кВ	7 823	49	65	76	2 741
ТП, РП 6(10) —20 кВ	530 143	2 111	2 272	2 610	32 740

1. Правила интеграции в соответствии с группой ГОСТ Р 58651.
2. ГОСТ Р 71635-2024. «Единая энергетическая система и изолированно работающие энергосистемы. Оперативно-диспетчерское управление. Системы сбора и передачи информации с объектов электроэнергетики в диспетчерские центры субъекта оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике. Нормы и требования».

Вклад в технологический суверенитет России

Импортозамещение оборудования и программного обеспечения

Большое значение в обеспечении технологического суверенитета электросетевой отрасли России имеет деятельность по импортозамещению электросетевого и иного оборудования. В 2024 году доля закупок оборудования и материалов у российских производителей составила 93,9%. Проводится масштабная работа в границах всей Группы по переходу на отечественное программное обеспечение.

«Россети» играют ключевую роль в деятельности Индустриального центра компетенций «Электроэнергетика», направленной на цифровизацию и повышение эффективности электроэнергетической отрасли России, включая разработку интеграционных ИТ-решений, систем биллинга, предиктивной аналитики и управления производственными активами.

Инновационное развитие

В 2024 году впервые в России создана Интеллектуальная лаборатория цифровых сетей. Открытие лаборатории укрепляет технологический суверенитет России в энергетике, обеспечивая разработку и внедрение передовых технологий. Лаборатория проводит исследования цифровых систем, электромагнитного воздействия и новых технологий передачи энергии, а также тестирует в экстремальных условиях оборудование, важное для освоения Арктики.

В Санкт-Петербурге завершается строительство крупнейшей в мире высокотемпературной сверхпроводящей линии электропередачи. Линия соединит подстанции Центрального и Адмиралтейского районов, обеспечивая передачу до 50 МВт мощности при напряжении 20 кВ. Этот проект является самым протяженным в мире и основан на технологиях сверхпроводимости.

Подготовка высококвалифицированных кадров и работа с молодежью

Группа «Россети» реализует собственные образовательные проекты, развивая компетенции персонала компаний Группы. Это важный элемент кадровой политики, обеспечивающий привлечение и удержание квалифицированных кадров, мотивированных к дальнейшему профессиональному развитию и росту.

Большое внимание уделяется взаимодействию с вузами, ссузами в части практикоориентированной подготовки персонала.

Более подробная информация представлена в разделе **«Управление персоналом»**.

Заместитель Генерального директора — главный инженер

ЕВГЕНИЙ ЛЯПУНОВ

Насколько реализация Единой технической политики Группы «Россети» содействует формированию технологического суверенитета России в части функций электросетевого комплекса страны?

Обеспечение технологического суверенитета — один из главных принципов Единой технической политики Группы «Россети», на основе которой формируется вся нормативно-техническая база Группы «Россети». Сегодня она включает в себя более 1,6 тыс. документов, в том числе 450 стандартов организации.

Компания уже добилась высоких результатов в процессе импортозамещения — более 90% оборудования, которое используется на объектах Группы «Россети», производится в России. Мы тесно сотрудничаем с отечественными производителями, включая малый и средний бизнес, формируем долгосрочные заказы и стимулируем их развитие.

Одной из мер, нацеленных на достижение этих целей, является меморандум, который в 2024 году подписали Минпромторг и Минэнерго России, «Россети», «Интер РАО» и «Инновационный инжиниринговый центр». Он предусматривает создание организации по стандартизации и оценке соответствия оборудования и материалов в энергетической отрасли. Кроме того, «Россети» активно используют собственную систему аттестации. Производители понимают значение этого инструмента, поскольку он позволяет обеспечивать нужное качество продукции.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «Россети» проводит активную закупочную деятельность во всех регионах своего присутствия, чтобы обеспечить потребности Компании в высококачественном оборудовании, реализовать ремонтную и инвестиционную программы, а также приобрести работы и услуги на конкурентном рынке.

ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Компания проводит закупочную деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации в области закупок[1], а также Единым стандартом закупок ПАО «Россети»[2].

Ключевые цели закупочной деятельности — обеспечение максимально возможного уровня эффективности, получение оптимального результата при минимально возможных издержках, поддержка отечественных производителей, включая субъекты малого и среднего предпринимательства.

Основные принципы построения закупочной деятельности в ПАО «Россети»

Информационная открытость закупок	Обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также в степени, необходимой для принятия решения об участии в закупочных процедурах.
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Обеспечение равного доступа поставщиков к закупкам является приоритетом. Выбор осуществляется преимущественно через конкурентные процедуры (если иное не предусмотрено законом) на основе равных условий, без дискриминации и необоснованных ограничений, с учетом обоснованных требований к участникам и продукции. Не допускается заключение договоров с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком) в отсутствие оснований, предусмотренных Положением о закупке.
Целевая и экономическая эффективность	Формирование потребности заказчика с учетом обоснованного объема финансирования и стоимости, обеспечивающей экономическую и иную эффективность закупки.
Отсутствие ограничений допуска к участию в закупке	Формирование закупочной документации и извещения с четкими критериями отбора и оценки заявок, определяющими возможность принятия закупочной комиссией однозначного решения, исключающими двойное толкование при выборе поставщика.
Прозрачность и управляемость	Прозрачность и управляемость закупочной деятельности: планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит на всех ее этапах.
Ответственность	Профессионализм и компетентность сотрудников, а также персональная ответственность за организацию закупок и принятые решения.
Законность	Соблюдение норм законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Все конкурентные закупки проводятся в электронной форме на трех одобренных Центральным закупочным органом ПАО «Россети» к применению электронных площадках: РТС-тендер, Росэлторг, РАД, в том числе в секции закупок «малого объема».

1. Федеральный закон от 18.07.2011 № 223ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Федеральный закон от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции».
2. Утвержден решением Совета директоров (протокол от 30.12.2022 № 604) в редакции, утвержденной решением Совета директоров (протокол от 16.12.2024 № 671).

РЕЗУЛЬТАТЫ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2024 ГОДУ

По итогам закупочной кампании 2024 года Группой компаний «Россети» проведено 73,4 тыс. закупочных процедур на общую сумму более 1,5 трлн руб. Доля закупочных процедур, проведенных на конкурентной основе, составила 1 367,94 млрд руб., или 90% от всего объема закупок.

Экономический эффект от проведения закупок составил

16,1 МЛРД РУБ.

Структура закупок по способам их осуществления в 2024 году

Способ закупки	Стоимость проведенных процедур, млн руб.	Количество проведенных процедур, шт.	Доля от суммы проведенных процедур
Конкурс	564 359,85	7 799	37,13%
Запрос котировок	22 557,86	4 613	1,48%
Запрос предложений	41 132,71	5 490	2,71%
Аукцион	440 854,48	243	29,00%
Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	458,72	54	0,03%
Конкурентный предварительный отбор / предварительный отбор / запрос цен по результатам заключения рамочного соглашения (конкурентного предварительного отбора, предварительного отбора)	299 032,71	22 434	19,67%
Закупка у единственного поставщика	79 136,55	9 642	5,21%
Сравнение цен (в том числе: закупки в электронном магазине и закупки с ограниченным участием)	72 589,06	23 111	4,78%
Итого	**1 520 121,96**	**73 386**	**100,00%**

ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ»

В 2024 году в Группе компаний «Россети» было привлечено для исполнения работ/оказания услуг по результатам закупочных процедур 18,7 тыс. поставщиков, из них 13,5 тыс. поставщиков являются субъектами МСП.

Доля закупок у местных поставщиков по Группе компаний «Россети» доходит до

59%

Новое строительство
429 716 616,55
ТЫС. РУБ.

и реконструкция
355 897 999,41
ТЫС. РУБ.

Технологическое обслуживание и ремонты
79 077 521,39
ТЫС. РУБ.

ИТ-закупки
28 280 608,10
ТЫС. РУБ.

Прочие закупки
627 149 212,98
ТЫС. РУБ.

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

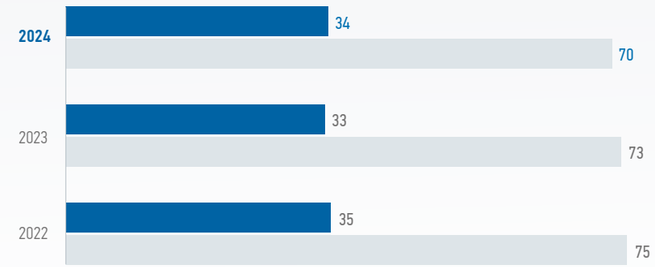
Территориальные сетевые организации

Потребители

СОТРУДНИЧЕСТВО С МСП

В соответствии с законодательством Российской Федерации в план закупок товаров, работ, услуг, в том числе инновационной и высокотехнологичной продукции, включена обязательная доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП). С момента начала действия регулирования[1], утвердившего квоты закупок у субъектов МСП, Компания регулярно перевыполняет их план. В отношении объема закупок инновационной продукции у малого и среднего бизнеса отмечено повышение на 5% по сравнению с предыдущим годом.

Доля закупок компаний Группы «Россети» у субъектов МСП



Несмотря на сложную экономическую ситуацию из-за введения санкций и мер ограничительного характера со стороны недружественных стран, последние три года Группа «Россети» удерживала квоту закупок у субъектов МСП в рамках установленных Правительством Российской Федерации плановых показателей: 20% — для спецторгов, 25% — для всего объема закупок у субъектов МСП.

В 2024 году Компанией проведен дополнительный отбор трех поставщиков электротехнического оборудования в рамках реализации Программы развития субъектов МСП, с которыми заключены соглашения и разработаны индивидуальные карты развития, предусматривающие в том числе информационную поддержку по вопросам формирования потребности заказчиков в инновационной продукции, ценового мониторинга рынка с выявлением лучших технологических решений для реализации возможности заключения офсетных договоров. Перечень продукции, закупаемой с участием только субъектов МСП, расширен в отчетном году до 180 позиций.

1. Постановление Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.

Заместитель Генерального директора
по закупочной деятельности

МАРАТ ХАНАФЕЕВ

Как Группа «Россети» способствует поддержке малого и среднего предпринимательства (МСП)?

ПАО «Россети» уделяет большое внимание партнерским отношениям с субъектами МСП. Интеграция таких предприятий в производственную цепочку Группы «Россети» способствует эффективному развитию сетевого комплекса, ведет к созданию дополнительных рабочих мест в регионах и формированию конкурентной среды.

На постоянной основе действует Программа партнерства[1], участниками которой являются 118 организаций. Реализуются меры поддержки компаний малого и среднего бизнеса, в том числе путем отбора заявок на цифровой платформе МСП.РФ для участия в программах выращивания.

Мы стремимся строить активный диалог с партнерами, оперативно реагируя на все обращения и заявки, информируем контрагентов о различных аспектах развития сетевого комплекса. Реализация открытой закупочной политики позволяет учитывать интересы всех сторон. В 2024 году «Россети» полностью выполнили обязательства по годовому объему договоров[2], заключенных по результатам закупок среди МСП. При этом объем закупок инновационной продукции вырос на 5% по сравнению с 2023 годом.

Об эффективности проводимой работы свидетельствует также высокая оценка профессионального сообщества — в 2024 году «Россети» вошли в первую пятерку рейтинга лояльности крупнейших заказчиков к МСП[3].

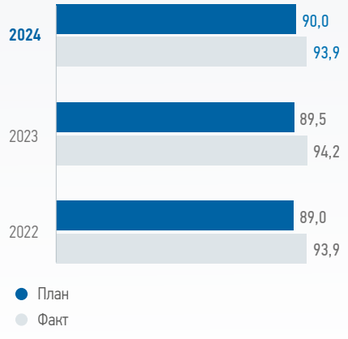
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Одной из приоритетных задач ПАО «Россети» является обеспечение технологического суверенитета электросетевого комплекса Российской Федерации, поддержание надежности, сохранение технологической и информационной безопасности.

Единая техническая политика Группы «Россети» с учетом рисков введения санкций и осуществления кибератак ориентирована на применение электротехнического оборудования, систем, устройств, комплектующих и программного обеспечения отечественных производителей и разработчиков, а также локализованного оборудования иностранных производителей.

Деятельность ПАО «Россети» в области импортозамещения ведется в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения ПАО «Россети»[4], разработанным в соответствии с Методическими рекомендациями Минэкономразвития России[5].

Доля закупок оборудования и материалов у российских производителей



1. Утверждена в соответствии с Федеральным законом от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации».
2. Постановление Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.
3. Результаты представила Корпорация МСП в рамках Российского форума малого и среднего предпринимательства, который традиционно проходит в стартовый день Петербургского международного экономического форума.
4. Приказ ПАО «Россети» от 24.10.2023 № 466.
5. Методические рекомендации по подготовке корпоративных планов импортозамещения государственными корпорациями, государственными компаниями, акционерными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации превышает 50%, организациями, реализующими инвестиционные проекты, включенные в реестр инвестиционных проектов в соответствии с решением Правительственной комиссии по импортозамещению, утвержденные распоряжением Минэкономразвития России от 11.08.2016 № 219Р-АУ.

Цели и задачи Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Россети»:

- обеспечение технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации;
- снижение зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств;
- снижение зависимости от услуг/работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения.

Результат реализации Корпоративного плана импортозамещения — увеличение доли отечественного электротехнического оборудования в общем объеме закупок Компании.

ПОДДЕРЖКА РОССИЙСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

Взаимодействие с производителями оборудования осуществляется как на этапе разработок новой продукции, так и при апробации и пилотном внедрении электротехнического оборудования на объектах компаний Группы «Россети». Диалог с производителями ведется также в рамках организации совещаний, аттестации оборудования, взаимодействия в рамках СИГРЭ и иных форм взаимодействия. Также привлекаются научно-технические институты и ассоциации, в том числе для реализации политики импортозамещения оборудования.

С целью снижения рисков импортозависимости от иностранного оборудования, комплектующих и материалов в Группе компаний «Россети» в рамках проверки качества (аттестации) продукции в 2024 году[6] установлены критерии подтверждения продукции, произведенной на территории Российской Федерации.

Кроме того, ПАО «Россети» является корпорацией-заказчиком в рамках реализуемой Грантовой программы доращивания технологических компаний — производителей оборудования под нужды Группы «Россети»[7], в рамках которой отечественные производители разрабатывают импортозамещающую высокотехнологическую продукцию, не имеющую аналогов в России. ПАО «Россети» поддержало шесть проектов отечественных производителей оборудования.

За последние 10 лет Группа компаний «Россети» достигла значительных успехов в области импортозамещения энергооборудования, которое ранее полностью ввозилось из-за рубежа. Благодаря системной работе совместно с профильными министерствами и отечественными производителями удалось наладить производство критически важных видов оборудования на территории России. Среди ключевых достижений — локализация производства элегазовых комплектных распределительных устройств 110–220 кВ, кабеля до 500 кВ, аккумуляторных батарей, оптоволокна, а также систем релейной защиты и автоматики.

Компания активно преодолевает технологические барьеры в рамках импортозамещения, уделяя особое внимание снижению зависимости от иностранных комплектующих и созданию продукции мирового уровня. Важным шагом в этом направлении стала разработка технологий для передачи энергии постоянным током. В рамках реализации данного направления завершается проект строительства высокотемпературной линии постоянного тока 20 кВ в Санкт-Петербурге. Для тестирования и внедрения новых решений Компания использует собственные исследовательские центры и полигоны для высоковольтных испытаний.

6. В соответствии со стандартом организации ПАО «Россети» СТО 34.01-22-002-2023 «Требования по определению страны происхождения продукции, приобретаемой для производственных нужд группы компаний «Россети». Состав документации. Типовые требования».
7. В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 17.03.2022 № 392.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ[1]

Заместитель Генерального директора
по экономике и финансам

АРТЕМ АЛЕШИН

Опишите ключевые факторы, повлиявшие на динамику финансовых показателей Группы в 2024 году.

Выручка Группы достигла уровня в 1 506 млрд рублей, прирост относительно прошлого года составил 9,2%.

Ключевыми факторами роста выручки являются увеличение объема оказанных услуг по передаче электроэнергии более чем на 5% вследствие роста электропотребления и рост тарифов на услуги по передаче электроэнергии с 01.07.2024 на 10,5% по магистральному комплексу и на 9,1% по распределительному сетевому комплексу (в годовом выражении фактор роста тарифных ставок составляет порядка 5%).

Реализуемые в компании мероприятия по повышению операционной эффективности только частично смогли компенсировать негативное влияние роста инфляции, тенденций рынка труда и роста ключевой ставки ЦБ.

Операционные расходы компании составили 1 249 млрд рублей, увеличившись относительно прошлого года на 12,5%.

По итогам 2024 года в консолидированной отчетности Группы компаний «Россети» отражен чистый убыток в размере 116,9 млрд рублей, что связано с признанием убытка от обесценения активов в сумме 387,5 млрд рублей (с учетом соответствующего отложенного налога на прибыль). Начисление убытка от обесценения активов в первую очередь связано с увеличением ставки дисконтирования из-за роста рыночных процентных ставок в 2024 году и носит разовый и неденежный характер.

Без учета фактора обесценения финансовый результат Группы компаний «Россети» положительный и составил 193,6 млрд рублей.

Ключевые показатели финансовой результативности, млн руб.

	2022 год	2023 год	**2024 год**	Изменение, 2024/2023
Выручка	1 181 518	1 378 679	1 505 655	9,2%
EBITDA[2]	384 347	528 230	519 416	-1,7%
Чистая прибыль (убыток)	132 825	161 321	(116 863)	-172,4%
Убыток от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования с учетом отложенного налога на прибыль[3]	24 488	93 030	310 449	3,3x
Чистая прибыль без обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования с учетом отложенного налога на прибыль	157 313	254 351	193 586	-23,9%
Чистый денежный поток от операционной деятельности	322 201	471 515	462 102	-2,0%
Активы	2 924 269	3 290 802	3 445 757	4,7%
Обязательства	1 317 017	1 438 886	1 722 391	19,7%
Долг[4]	649 295	646 549	741 781	14,7%
Долг/EBITDA	1,69	1,22	1,43	0,21
Рентабельность собственного капитала (ROE)[5]	10,1%	14,7%	10,8%	-3,88 п.п.
Рентабельность чистых активов (ROA)[5]	5,7%	8,2%	5,7%	-2,44 п.п.

1. Данные в разделе представлены в целом по Группе компаний «Россети» на базе консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, если не указано иное.
2. EBITDA рассчитывается как прибыль / убыток до вычета расходов по налогу на прибыль, процентных расходов, амортизации и убытка от обесценения.
3. Отложенный налог на прибыль по применимым в 2024 г. и 2023 г. ставкам налога на прибыль без учета изменений ставки налога на прибыль, применяемой с 01.01.2025.
4. Долг определяется как сумма долгосрочных и краткосрочных заемных средств (включая обязательства по аренде).
5. Показатель рассчитан как отношение Чистой прибыли, скорректированной на убыток от обесценения ОС, НМА и ППА, и среднегодового значения активов.

ВЫРУЧКА

Выручка, млн руб.

Структура выручки

Выручка в 2024 году выросла на

9,2%

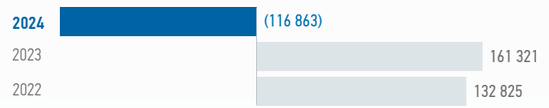
по сравнению с 2023 годом.

Положительная динамика выручки обусловлена ростом объемов энергопотребления и ставок тарифов на услуги по передаче электроэнергии, формирующих основной объем выручки Группы.

EBITDA И ПРИБЫЛЬ

EBITDA, млн руб.

Чистая прибыль (убыток), млн руб.



Показатель EBITDA в 2024 году составил

519,4 МЛРД РУБ.,

снизившись на 1,7% по отношению к уровню 2023 года.

В отчетном году зафиксирован убыток в размере 116,9 млрд руб., что связано с признанием убытка от обесценения основных средств в сумме 387,5 млрд руб. (310,5 млрд руб. с учетом соответствующего налога на прибыль по применимым в 2023 и 2024 годах ставкам налога на прибыль без учета изменений ставки налога на прибыль, применяемой с 01.01.2025) в связи с ростом ставки дисконтирования. Без учета данного разового неденежного фактора чистая прибыль за 2024 год положительная и составила 193,6 млрд руб.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Операционные расходы,
млн руб.

Под влиянием инфляционных факторов рост расходов в 2024 году составил

12,5%

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

Чистый денежный поток от операционной деятельности, млн руб.

Денежный поток от операционной деятельности в 2024 году снизился на 2% до уровня 462 млрд руб. Данное несущественное изменение в основном обусловлено увеличением уплаченных процентов в связи с ростом долгового портфеля и ключевой ставки ЦБ РФ.

ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

Заместитель Генерального директора
по экономике и финансам

АРТЕМ АЛЕШИН

Насколько сильно влияет на Компанию высокий уровень процентных ставок? Привело ли это к ухудшению финансового состояния Компании?

Группа «Россети», как и другие российские компании, отмечает значительный рост стоимости долгового портфеля, обусловленный увеличением ключевой ставки Банка России в течение 2024 года на 5 процентных пунктов. Средневзвешенная процентная ставка по долговому портфелю Группы составила 17,10% годовых, увеличившись относительно начала года в 1,4 раза.

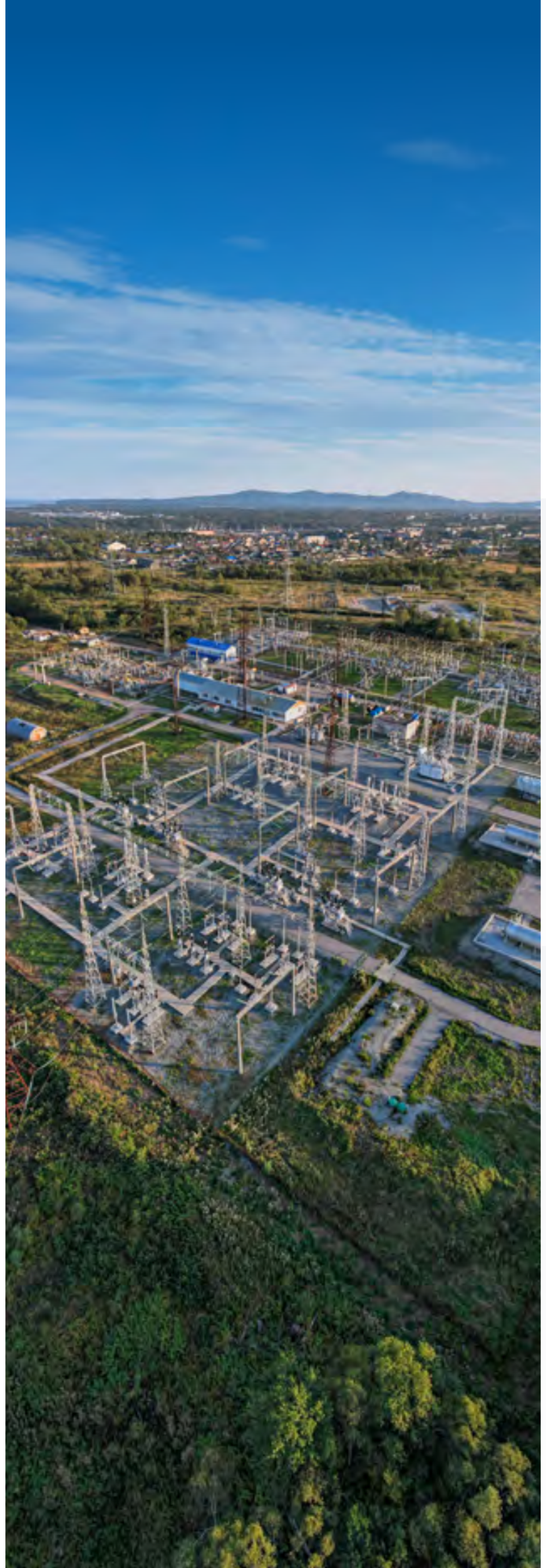
Долговой портфель Группы компаний составляет 741,8 млрд руб., привлечение которого необходимо в первую очередь для финансирования важных инфраструктурных проектов развития электроэнергетики. Безусловно, рост стоимости процентных ставок привел к росту процентных расходов и негативно отразился на показателях финансовой отчетности.

Вместе с тем финансовое состояние Группы устойчивое, показатель «Долг/EBITDA» по итогам отчетного периода не превысил 1,5 ед. Финансовые показатели ликвидности находятся в пределах нормативных значений. Финансовая устойчивость и надежность Компании подтверждена ведущими российскими рейтинговыми агентствами АО «Эксперт РА» и АКРА (АО).

Компания придерживается взвешенной политики привлечения заемного финансирования, что позволяет сглаживать последствия периода сильной волатильности процентных ставок.

Мы продолжили работу по оптимизации структуры долгового портфеля и минимизации расходов на обслуживание долга. Группа сохранила высокий уровень доверия кредиторов и инвесторов, что позволило осуществлять заимствования на наилучших рыночных уровнях.

Ряд реализованных Группой сделок стали знаковыми на долговом рынке. Размещение биржевых облигаций серии 001Р-13R объемом 65 млрд рублей по ставке КС+1,00% годовых сроком на 3 года было признано «Лучшей сделкой первичного размещения в энергетическом секторе» в 2024 году Cbonds Awards.



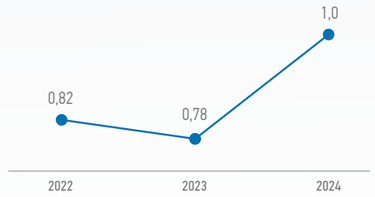
Финансовые показатели (по МСФО)	2022	2023	**2024**	Изменение, 2024/2023
Долг, млн руб.	649 295	646 549	741 781	14,7%
Долг/EBITDA	1,69	1,22	1,43	0,21
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,22	0,29	0,26	-0,03
Коэффициент текущей ликвидности	0,62	0,67	0,61	-0,06
Финансовый рычаг	0,82	0,78	1,00	0,22

Динамика долга Группы, млн руб.

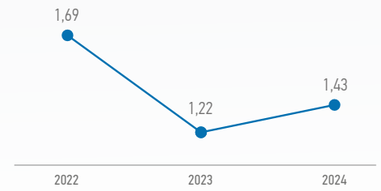
Долговой портфель Группы увеличился относительно уровня прошлого года на 14,7% в основном в связи с ростом объема финансирования инвестиционной программы.

Уровень долговой нагрузки остается на комфортном для Группы «Россети» уровне. Показатель «Долг/EBITDA» по итогам 2024 года составил 1,43. Рост по сравнению с предыдущим годом обусловлен увеличением долгового портфеля при незначительном снижении показателя EBITDA. Рост финансового рычага[1], отражающего соотношение заемного и собственного капитала, обусловлен ростом обязательств (преимущественно краткосрочных) и снижением собственного капитала в связи с признанием убытка от обесценения основных средств, НМА и ПФА.

Финансовый рычаг

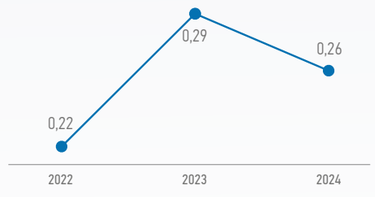


Долг/EBITDA

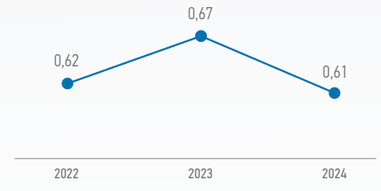


Показатели текущей ликвидности за анализируемый период находятся в диапазоне 0,6–0,7, показатели абсолютной ликвидности — в диапазоне 0,2–0,3. Данный уровень ликвидности с учетом специфики электроэнергетической отрасли можно считать достаточным для покрытия имеющихся обязательств. Незначительное снижение показателей ликвидности по итогам 2024 года обусловлено опережающим темпом роста краткосрочных обязательств над ростом оборотных активов.

Коэффициент абсолютной ликвидности



Коэффициент текущей ликвидности



1. Финансовый рычаг определяется как отношение суммы долгосрочных и краткосрочных обязательств к капиталу.

Связанный с заимствованиями валютный риск отсутствует, 100% долга номинировано в рублях. Долговой портфель Группы «Россети» распределен между кредитами и облигационными займами с фиксированными ставками и ставками, привязанными к плавающему индикатору.

Средневзвешенная стоимость долгового портфеля Группы по состоянию на 31.12.2024 составила 17,10% годовых, что на 4,98 п. п. выше, чем по состоянию на 31.12.2023 (9,11% годовых). Рост средневзвешенной стоимости долгового портфеля вызван ростом уровня индекса потребительских цен и ключевой ставки Банка России.

В долговом портфеле Группы «Россети» преобладают долгосрочные заимствования, средневзвешенная срочность портфеля составляет более 5 лет.

График погашения долга Группы[1], млрд руб.

Привлечение финансирования

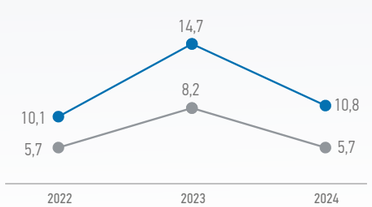
В течение 2024 года Общество и дочерние организации разместили ряд облигационных займов.

Эмитент	Выпуск	Объем, млн руб.	Ставка купона, % годовых
ПАО «Россети Центр»	Биржевые облигации серии 001Р-03	2 068,00	Ключевая ставка + 0,90%
ПАО «Россети Московский регион»	Биржевые облигации серии 001Р-06	20 000,00	Ключевая ставка + 1,15%
ПАО «Россети Московский регион»	Биржевые облигации серии 001Р-07	5 000,00	Ключевая ставка + 1,14%
ПАО «Россети Московский регион»	Биржевые облигации серии 001Р-08	15 000,00	Ключевая ставка + 2,90%
ПАО «Россети»	Биржевые облигации серии 001Р-13R[1]	65 000,00	Ключевая ставка + 1,00%
ПАО «Россети»	Биржевые облигации серии 001Р-14R	23 000,00	Ключевая ставка + 1,20%

Информация об облигациях Общества, находящихся в обращении, представлена в **Приложении 1**.

ФИНАНСОВЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ

Показатели рентабельности, %



В 2024 году показатели рентабельности собственного капитала и активов снизились относительно показателей 2023 года, чему способствовало снижение чистой прибыли при росте среднегодовых значений собственного капитала и активов.

1. Основной долг Группы по кредитам и займам без учета начисленных, но не выплаченных процентов
2. Выпуск признан «Лучшей сделкой первичного размещения в энергетическом секторе» в 2024 году Cbonds Awards.

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Кредитные рейтинги являются индикатором финансовой устойчивости, надежности и эффективности управления.

РЕЙТИНГИ ПАО «РОССЕТИ»

В 2024 году рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» присвоило ПАО «Россети» второй кредитный рейтинг наивысшего суверенного уровня ААА со стабильным прогнозом. Кроме того, в октябре 2024 года ПАО «Россети» успешно подтвердило кредитный рейтинг агентства АКРА (АО) максимального уровня, присвоенный в 2017 году.

РЕЙТИНГИ КОМПАНИЙ ГРУППЫ «РОССЕТИ»

По состоянию на конец 2024 года пяти компаниям Группы «Россети» (ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Волга») присвоены наивысшие кредитные рейтинги суверенного уровня со стабильным прогнозом. Высокая оценка кредитоспособности компаний Группы обусловлена сильными рыночными позициями, комфортными показателями долговой нагрузки, рентабельности и ликвидности, а также стратегической значимостью Группы «Россети» как ключевого элемента инфраструктуры энергоснабжения экономики и населения России.

С целью соблюдения принципов информационной прозрачности и большей открытости для инвестиционного сообщества Группа «Россети» запустила в 2024 году кампанию по получению вторых кредитных рейтингов. Так, ПАО «Россети Московский Регион» и ПАО «Россети Волга» получили кредитные рейтинги высшего уровня от рейтингового агентства ООО «НРА».

Кредитные рейтинги Группы

Общество	Рейтинговое агентство	Уровень рейтинга	Прогноз	Дата подтверждения	Дата присвоения
ПАО «Россети»	АКРА	AAA (RU)	Стабильный	11.10.2024	28.11.2017
	Эксперт РА	ruAAA	Стабильный	–	12.04.2024
Россети Московский регион	АКРА	AAA (RU)	Стабильный	24.06.2024	06.06.2018
	НРА	AAA|ru|	Стабильный	–	06.06.2024
Россети Центр	Эксперт РА	ruAAA	Стабильный	10.12.2024	19.02.2018
Россети Центр и Приволжье	Эксперт РА	ruAAA	Стабильный	18.12.2024	07.03.2018
Россети Ленэнерго	АКРА	AAA (RU)	Стабильный	07.05.2024	11.04.2018
Россети Северо-Запад	АКРА	AA+ (RU)	Стабильный	29.07.2024	08.08.2018
	Эксперт РА	ruAA	Стабильный	–	29.11.2024
Россети Волга	АКРА	AA+ (RU)	Стабильный	10.12.2024	31.10.2018
	НРА	AAA|ru|	Стабильный	–	18.10.2024
Россети Урал	Эксперт РА	ruAA+	Стабильный	19.03.2024	16.04.2018
Россети Тюмень	АКРА	AA+ (RU)	Стабильный	17.05.2024	29.06.2021

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА

УВЕЛИЧЕНИЕ УСТАВНОГО КАПИТАЛА

В августе 2024 года Российской Федерацией в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации и решениями Правительства Российской Федерации были внесены денежные средства в оплату дополнительных обыкновенных акций ПАО «Россети», выпуск которых зарегистрирован Банком России 21.08.2023 за номером 1-01-65018-D-109D.

30.08.2024 Российской Федерации в лице Росимущества размещены обыкновенные акции дополнительного выпуска ПАО «Россети» в количестве 3 869 028 200 штук номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая по цене размещения 0,5 руб. на общую сумму 1 934 514 100 руб. 00 коп.

ВКЛАД В ИМУЩЕСТВО КОМПАНИИ

Средства направлены на поддержание надежного обеспечения потребителей электрической энергии путем реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса в ряде регионов:

- Республика Дагестан
- Республика Ингушетия
- Чеченская Республика
- Архангельская область
- Новгородская область
- Псковская область
- Республика Карелия
- Астраханская область

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Группа «Россети» является естественной монополией, поэтому ее тарифная политика находится под государственным регулированием.

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В соответствии с одобренным Правительством РФ Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов[1] индексация тарифов на услуги по передаче электрической энергии для потребителей в среднем по стране с 1 июля 2024 года определена на уровне 9,1%, для населения — на уровне 8,9%.

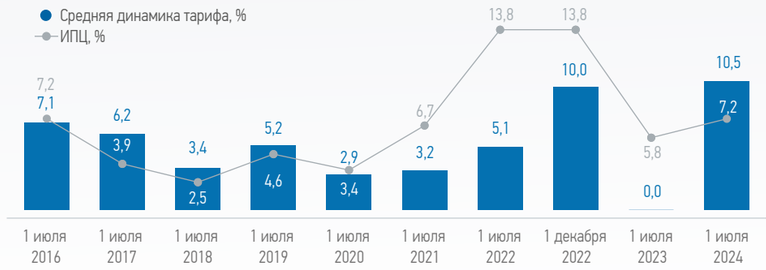
При этом приказом ФАС России[2] тарифы на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС установлены с индексацией 10,5%.

Политика утверждения тарифов на услуги по передаче реализуется на двух уровнях — федеральном и региональном:

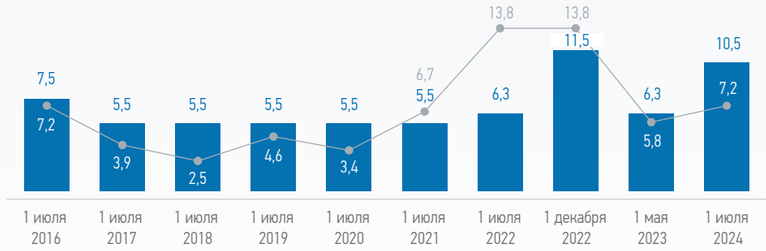
- ФАС России утверждает предельные (минимальные и (или) максимальные) уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям, принадлежащим на праве собственности или ином законном основании территориальным сетевым организациям, а также тарифы на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС;
- региональные органы регулирования устанавливают единые «котловые» тарифы на услуги по передаче электроэнергии в рамках предельных уровней тарифов, утвержденных ФАС России, либо согласовывают с ФАС России их установление выше или ниже предельных уровней.

ФАС России согласовала заявления 21 региона, где присутствуют дочерние общества ПАО «Россети», на установление тарифов на услуги по передаче электроэнергии с индексацией выше 9,1% в рамках процедуры согласования превышения предельных уровней тарифов.

Динамика тарифа распределительного сетевого комплекса в сравнении с ИПЦ[3]



Динамика тарифа магистрального сетевого комплекса в сравнении с ИПЦ



1. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов.
2. Приказ ФАС России от 31.10.2023 № 786/23 «Об утверждении тарифов на услуги по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети, оказываемые публичным акционерным обществом «Федеральная сетевая компания – Россети», на 2024 год».
3. ИПЦ – индекс потребительских цен.

Распределение затрат в структуре «котлового» тарифа на услуги по передаче электрической энергии в 2023–2024 гг.

Показатели	2023	2024	Изменение, 2024/2023
Расходы на оплату нормативных (технологических) потерь электроэнергии в сетях РСК, млрд руб.	162,0	175,3	8,2%
Расходы на оплату услуг смежных ТСО по индивидуальным тарифам, млрд руб.	210,4	229,1	8,9%
Расходы на оплату услуг по передаче ЭЭ по ЕНЭС, млрд руб.	171,8	192,6[1]	12,1%
НВВ на содержание объектов электросетевого хозяйства РСК, млрд руб.	555,3	593,8	6,9%

В ПАО «Россети» регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии осуществляется на основе долгосрочных параметров с применением метода доходности инвестированного капитала.

Во всех дочерних компаниях ПАО «Россети» тарифное регулирование также осуществляется на основе долгосрочных параметров:
- в 7 субъектах присутствия — методом доходности инвестированного капитала (RAB-регулирования);
- в 59 субъектах присутствия — методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

ПЛАТА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

В соответствии с приказом ФАС России[2] плата за технологическое присоединение к объектам, входящим в ЕНЭС, на 2024 год устанавливается следующим образом:
- индивидуально для конкретного заявителя при обращении в ФАС России (при необходимости выполнения сетевой организацией мероприятий по строительству объектов электросетевого хозяйства от существующих электрических сетей, отнесенных к ЕНЭС, до энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии или объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам);
- в виде формулы, учитывающей расходы на осуществление мероприятий, включаемых в стандартизированные тарифные ставки С1 и С8 и расходы на мероприятия, связанные с развитием существующей инфраструктуры и строительством объектов электросетевого хозяйства от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых объектов электроэнергетики (для случаев технологического присоединения объектов по производству электрической энергии);
- в виде формулы, учитывающей только расходы на осуществление мероприятий, включаемых в стандартизированные тарифные ставки С1 и С8 (при отсутствии необходимости выполнения сетевой организацией мероприятий по строительству объектов электросетевого хозяйства от существующих электрических сетей до присоединяемых энергопринимающих устройств или объектов электросетевого хозяйства).

ФАС России с 01.01.2024 для технологического присоединения утверждена[3] стандартизированная тарифная ставка С1 для трех категорий заявителей.

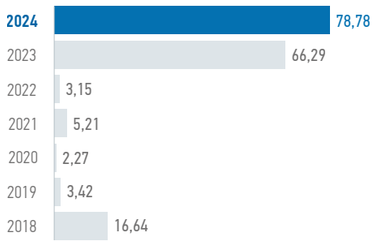
Категория заявителей	Ставка С1, руб. (без НДС)
Объекты по производству электроэнергии, мощность >5 МВт	2 086 777,39
Энергопринимающие устройства, а также объекты электросетевого хозяйства, мощность >5 МВт	1 257 493,68
Энергопринимающие устройства и объекты электроэнергетики, мощность <5 МВт	1 041 127,61

В 2024 году ФАС России было принято 15 приказов об установлении платы за технологическое присоединение к объектам ЕНЭС ПАО «Россети» на общую сумму 78,4 млрд руб.[4]

Кроме того, ПАО «Россети» в 2024 году, в соответствии с приказом ФАС России[5], определило плату за технологическое присоединение по формуле, учитывающей расходы на мероприятия, включаемые в стандартизированные тарифные ставки С1, и расходы на мероприятия, связанные с развитием существующей инфраструктуры и строительством объектов электросетевого хозяйства, от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых объектов электроэнергетики для объектов по производству электроэнергии, для двух заявителей на сумму 329,3 млн руб. без НДС.

1. Увеличение расходов связано в том числе с вхождением в Группу «Россети» в ноябре 2023 года АО «РЭС».
2. Приказ ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» (с изменениями и дополнениями).
3. Приказ ФАС России от 21.12.2023 № 1026/23 «Об утверждении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к объектам единой национальной (общероссийской) электрической сети в виде формулы на 2024 год».
4. Без НДС.
5. Приказ ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» (с изменениями и дополнениями).

Динамика утверждения индивидуальной платы за ТП, млрд руб. (без НДС)



Заявители с наибольшей установленной суммой платы за технологическое присоединение в 2024 году

Заявитель	Плата за ТП, млн руб.
ООО «Голевская ГРК»	20 146
ОАО «РЖД» (ПС 220 кВ «Оунэ/т»)	15 552
ОАО «РЖД» (ПС 220 кВ «Высокогорная/т»)	12 310
ООО «Усть-Лужская сетевая компания»	7 485
ООО «Амур Минералс»	6 513
ООО «РЖД» (ПС 220 кВ «Ландыши/т»)	6 406

НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА

Компания придерживается прозрачной и последовательной налоговой политики, тесно взаимодействуя с налоговыми органами для снижения налоговых рисков.

В рамках развития системы налогового мониторинга Общество в 2024 году приняло участие в пилотном проекте ФНС России «Интеграция информационных систем организаций — участников налогового мониторинга с АИС «Налог-3». Проект направлен на совершенствование информационного взаимодействия через информационные системы организации, к которым предоставлен доступ налоговому органу при проведении налогового мониторинга.

Результаты 2024 года в части проведения налогового мониторинга:
- исполнение приказа «Об утверждении требований к организации системы внутреннего контроля, а также форм и форматов документов, представляемых организациями при раскрытии информации о системе внутреннего контроля»[6];
- исполнение приказа «Об утверждении форм документов, используемых при проведении налогового мониторинга, и требований к ним»[7];
- внедрение Модуля интеграции информационной системы Общества с АИС «Налог-3» и Модуля системы внутреннего контроля в информационной системе раскрытия информации налогового учета согласно Приказу «Об утверждении порядка получения доступа налоговых органов к информационным системам организации»[8];
- успешная реализация 11 сервисов информационного взаимодействия, утвержденных ФНС России;
- интеграция информационной системы Общества с информационной системой ФНС России — АИС «Налог-3».

Начиная с 2020 года ПАО «Россети» перешло на налоговый контроль в форме налогового мониторинга.

6. Приказ ФНС России от 25.05.2021 № ЕД-7-23/518@.
7. Приказ ФНС России от 11.05.2021 № ЕД-7-23/476@.
8. Приказ ФНС России от 13.03.2023 № ЕД-7-23/163@.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ПОВЫШАЕМ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

>234,5
ТЫС. ЧЕЛОВЕК
списочная численность работников всех компаний Группы «Россети» на конец 2024 года

273,3
МЛРД РУБ.
налоговые и социальные отчисления в 2024 году

ESG-AA
РЕЙТИНГ ОТ АКРА

124 Политика в области устойчивого развития
125 Вклад в устойчивое развитие России
127 Вклад в реализацию национальных целей и проектов
132 Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН
134 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
140 Социальная ответственность
150 Вклад в развитие регионов присутствия
152 Охрана окружающей среды
158 Энергопотребление и энергосбережение

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Врио Заместителя Генерального директора по стратегии

АЛЕКСЕЙ ПОЛИНОВ

Насколько приоритеты устойчивого развития интегрированы в новую стратегию?

Вопросы устойчивого развития являются для нас безусловным приоритетом, что отражено в нашей новой стратегии.

Группа «Россети» играет особую роль в социальном и экономическом развитии России, обеспечивая надежность передачи и распределения электроэнергии. Приверженность принципам устойчивого развития является частью существующей корпоративной культуры и заложена в наших корпоративных ценностях.

Нашей задачей в области устойчивого развития является максимизация вклада Группы в достижение Целей устойчивого развития ООН во взаимосвязи с национальными и глобальными задачами в данном направлении и с учетом сохранения устойчивости собственной бизнес-модели.

Принципы в области устойчивого развития	Основные приоритеты в области устойчивого развития
• Стратегическое планирование • Вовлечение заинтересованных сторон • Активное управление рисками и возможностями • Непрерывное улучшение • Обучение и развитие • Отчетность и прозрачность	• Социальная ответственность • Социальное партнерство • Экологическая устойчивость • Управление климатическими рисками • Экономическая эффективность

Ключевые внутренние документы в области устойчивого развития ПАО «Россети»:

- Политика в области устойчивого развития;
- Политика в области изменения климата;
- Экологическая политика;
- Политика в области прав человека;
- Политика в области качества.

Устойчивое развитие — один из главных приоритетов деятельности и неотъемлемая часть корпоративной культуры Группы «Россети».

Более подробная информация о системе управления устойчивым развитием Компании представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

Запуск подстанции «Чекмаш» позволит ежегодно вырабатывать 40 млн кВт·ч «зеленой» энергии.

ВКЛАД В УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РОССИИ

ПАО «Россети» вносит значительный вклад в устойчивое развитие России, сочетая экологическую ответственность, социальную политику и экономическую эффективность. Компания обеспечивает надежное энергоснабжение, участвует в национальных проектах, развивает региональную инфраструктуру и создает новые рабочие места. Особое внимание уделяется снижению воздействия на окружающую среду и внедрению современных технологий, которые повышают надежность и эффективность энергосистемы.

ВОЗДЕЙСТВИЕ НА КЛИМАТ И ПОДДЕРЖКА «ЗЕЛЕНОЙ» ЭНЕРГЕТИКИ

ПАО «Россети» играет ключевую роль в снижении углеродного следа российской экономики. Группа в силу специфики отрасли не является крупным эмитентом парниковых газов.

Компания активно поддерживает возобновляемую энергетику, обеспечивая подключение объектов ВИЭ к единой энергосистеме. В 2024 году к сетям было подключено 12 объектов ВИЭ общей мощностью 412,5 МВт, включая Казачью ВЭС (100 МВт) и Красинскую СЭС (54 МВт). В Свердловской области заработала подстанция «Чекмаш», которая стала ключевым звеном в схеме выдачи мощности трех солнечных электростанций общей мощностью 37,9 МВт. Для Урала это первый проект создания источников возобновляемой энергии.

СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

«Россети» активно внедряют технологии, минимизирующие воздействие электросетевой инфраструктуры на окружающую среду. Компания уделяет большое внимание защите птиц, особенно редких и исчезающих видов, восстановлению популяций ценных пород рыб, а также восстановлению лесов, деревьев и растений, в том числе занесенных в Красную книгу.

ПРАВА ЧЕЛОВЕКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В 2025 году «Россети» утвердили Политику в области прав человека, закрепив принципы недискриминации, безопасных условий труда и поддержки местных сообществ. Принятие политики имеет важное значение для формирования корпоративной культуры, основанной на уважении и соблюдении прав и свобод личности каждого. Политика распространяет свое действие на взаимоотношения с работниками, потребителями и партнерами на всех уровнях операционной деятельности Компании.

Группа «Россети» активно заботится о безопасности и благополучии общества, в первую очередь подрастающего поколения. В рамках этой работы запущен спецпроект в социальной сети «ВКонтакте» — сообщество Маши Лампочкиной. Этот персонаж в доступной форме обучает детей и подростков правильному и безопасному обращению с электричеством. Еще одним направлением профилактики детского электротравматизма является регулярная проверка сетевых объектов, расположенных вблизи и на территории детских садов и школ. Эти меры позволяют минимизировать риски и обеспечить безопасность юных граждан.

РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

Группа «Россети» выступает не только как ключевой участник энергетического комплекса, но и как крупный налогоплательщик, работодатель и социально ответственная компания. В 2024 году совокупные налоговые и социальные отчисления Группы в бюджеты всех уровней составили около 273,3 млрд руб.

Компания создает рабочие места, обеспечивая стабильную занятость и участвуя в развитии регионов. Социальная направленность деятельности «Россетей» выражается и в масштабной благотворительной поддержке — за отчетный период на эти цели было направлено 3,07 млрд руб. Эта сумма пошла на образовательные, медицинские и культурные инициативы в регионах присутствия.

АКРА ПОДТВЕРДИЛО ВЫСОКИЙ ESG-РЕЙТИНГ

Признанием системной работы Компании в области устойчивого развития стало подтверждение Аналитическим кредитным рейтинговым агентством высокого ESG-рейтинга на уровне ESG-AA. Эта оценка отражает эффективное управление отраслевыми ESG-рисками, включая экологические аспекты, через внедрение «зеленых» технологий и снижение углеродного следа, социальную ответственность через программы поддержки местных сообществ и высокие стандарты охраны труда, а также прозрачность корпоративного управления.

АКРА

КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ

838 тыс.
мальков выпущено

143,6 тыс.
птицезащитных устройств установлено

100%
охват работников программой ДМС

1,2 млрд руб.
расходы[1] на охрану окружающей среды (рост на 45% к 2023 году)

85,5 тыс. м²
объем водоотведения на поверхностные объекты (снижение на 41% к 2023 году)

0 нарушений
прав человека

Расходы на охрану труда, млрд руб.

1. Не включена плата за НВОС, а также затраты на установку ПЗУ.

ВКЛАД В РЕАЛИЗАЦИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ И ПРОЕКТОВ

Развитие национальной экономики во многом определяется качеством инфраструктуры, доступностью современных технологий и уровнем комфорта городской среды. Национальные проекты охватывают ключевые направления — от демографии и здравоохранения до промышленности и цифровой трансформации. Их успешная реализация невозможна без надежной работы энергетической системы, которую обеспечивает Группа «Россети».

Компания участвует в развитии энергетической инфраструктуры, обеспечивая электроснабжение школ, технопарков, медицинских учреждений, заводов, логистических хабов и цифровых сервисов. Внедрение интеллектуальных сетей, модернизация мощностей и строительство новых подстанций создают основу для технологического развития, повышения энергоэффективности и экологической устойчивости.

«Россети» вносят свой вклад в национальные проекты не только через технологическое присоединение социальных и промышленных объектов, но и через внедрение инновационных решений, поддержку инфраструктурных и социальных инициатив. Это позволяет не только обеспечивать текущие потребности, но и создавать задел для будущего развития и повышения качества жизни.

До 2024 года Компания участвовала в реализации национальных проектов. С мая 2024 года в соответствии с Указом Президента России[1] структура национальных проектов была изменена. Группа «Россети» продолжает работу в новых направлениях, способствуя достижению ключевых национальных целей.

Вклад Группы «Россети» в реализацию национальных проектов Российской Федерации

В 2024 году при участии Группы по договорам технологического присоединения завершено технологическое присоединение 670 объектов электроснабжения общей мощностью 125,3 МВт, включая образовательные и медицинские учреждения, промышленные предприятия и объекты городской инфраструктуры. В стадии выполнения находятся работы по технологическому присоединению более чем 500 объектов общей мощностью свыше 800 МВт, сооружению ТП суммарной трансформаторной мощностью 278 МВА и строительству 830 км линий электропередачи.

1. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

Объекты и мероприятия по обеспечению электроснабжения, направленные на реализацию национальных проектов, завершенные в 2024 году

	Количество объектов (по КПМИ — инвестиционных проектов), шт.	Заявленная максимальная мощность, кВт	Мощность трансформаторов, МВА	Протяженность ЛЭП, км
Всего по всем национальным проектам	**675,00**	**125 291,68**	**1 393,48**	**1 987,73**
Демография	28	5 421	9,23	24,52
Здравоохранение	309	26 811	21,01	35,05
Образование	63	30 880	37,07	82,78
Жилье и городская среда	112	36 096	60,00	149,83
Экология	36	19 994	5,66	36,64
Безопасные и качественные автодороги	68	765	0,13	1,68
Производительность труда и поддержка занятости	1	22	0,00	0,30
Наука[1]	0	0	0,00	0,00
Цифровая экономика	26	188	0,32	1,55
Культура	23	3 485	6,06	6,07
Малое и среднее предпринимательство	2	235	0,00	0,11
Международная кооперация и экспорт[1]	0	0	0,00	0,00
Туризм и индустрия гостеприимства	2	1 395	2,00	5,20
Комплексный план модернизации транспортной инфраструктуры (КПМИ)	5	1 967,41	1 252	1 644
Беспилотные авиационные системы[1]	0	0	0,00	0,00

1. В отчетном периоде по данным национальным проектам завершенных объектов и мероприятий не было.

Ключевые мероприятия компаний Группы «Россети» в рамках национальных проектов в 2024 году

Безопасные качественные дороги

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Центр	Устройство наружного освещения автомобильных дорог регионального значения «Ольшанец — Сцепное», «Порой — Тележенка», «Волово — Замарайка» в Липецкой области	**Объем присоединенной мощности:** 30 кВт. **Реализованные мероприятия:** строительство ВЛ-6 кВ (0,01 км), ВЛИ-0,4 кВ (0,05 км); установка ТП-10/0,4 кВ (63 кВА).	**Улучшение видимости, повышение безопасности дорожного движения.**
Россети Московский регион	Обеспечение мощности дорожной инфраструктуры участка трассы «Москва — Нижний Новгород — Казань» (60-й километр МКАД)	**Объем присоединенной мощности:** 669 кВт. **Реализованные мероприятия:** строительство КВЛ-6 кВ (4,6 км), установка КРУН-6 кВ (2 шт.).	**Улучшение транспортной инфраструктуры, повышение инвестиционной привлекательности.**
Россети Ленэнерго	Устройство наружного освещения и комплексов фотовидеофиксации автомобильных дорог во Всеволожском районе Ленинградской области	**Объем присоединенной мощности:** 234 кВт. **Реализованные мероприятия:** строительство распределительной сети 10-0,4 кВ.	**Улучшение транспортной инфраструктуры, повышение безопасности дорожного движения.**

Демография

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Центр	Строительство жилого корпуса для социального обслуживания в Поворинском районе Воронежской области	Строительство ВЛ-6 кВ (0,2 км), КВЛ-6 кВ (7,7 км), КТП 2х400 кВА, ВЛ-0,4 кВ (2х0,03 км), учет ЭЭ — 2 шт. **Объем присоединенной мощности:** 274 кВт.	**Улучшение социальной инфраструктуры и обеспечение комфортных условий.**

Жилье и городская среда

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Московский регион	Технологическое присоединение объектов реновации в Москве	Подключение 45 объектов реновации на мощность 23 879 кВт, строительство КЛ-10 кВ, КЛ-0,4 кВ суммарной протяженностью 104,16 км, установка КТП-10/0,4 кВ суммарной мощностью 42 000 кВА.	**Улучшение жилищных условий, развитие инфраструктуры и повышение качества жизни жителей.**
Россети Кубань	Строительство системы водоподготовки для Курчанского водозабора в Темрюке	Строительство водоподготовки, прокладка водовода, технологическое присоединение, строительство ВЛ-6 и ВЛ-10 кВ протяженностью 0,5 км. **Объем присоединенной мощности:** 250 кВт.	**Повышение качества водоснабжения, улучшение санитарных условий для жителей Темрюка.**
Россети Центр	Реконструкция стадиона «Факел» в Воронеже	Строительство КЛ-6 кВ и КЛ-0,4 кВ суммарной протяженностью 4,2 км, установка БКТП 2х1250 кВА. **Объем присоединенной мощности:** 1 106 кВт.	**Развитие спортивной инфраструктуры, создание условий для активного отдыха и тренировок.**
	Строительство многофункционального центра в Мышкине Ярославской области на 100 учащихся	Выполнено технологическое присоединение центра. Максимальная мощность 52 кВт. **Протяженность ЛЭП:** 0,12 км (ВЛ 0,4 кВ).	**Повышение качества образования и доступ к современным образовательным и культурным услугам.**
Россети Северо-Запад	Строительство жилых домов в г. Архангельск и в г. Северодвинск	Подключение многоквартирных жилых домов, строительство ВЛ-10 кВ, КЛ-0,4 кВ, установка КТП. **Объем присоединяемой мощности:** 430 кВт.	**Обеспечение жильем, улучшение городской инфраструктуры и удобств для жителей.**

Культура

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Северо-Запад	Строительство Центра культурного развития в г. Остров и капитальный ремонт Печорской детской школы искусств	Строительство КЛ-0,4кВ (0,546 км), установка приборов учета электрической энергии, замена кабельного разъединителя на КР №1, установка ПУ на КР №1 ТП-634. **Объем присоединенной мощности:** 0,1 МВА.	**Обеспечение электроснабжения культурных объектов.**
Россети Центр	Капитальный ремонт Белгородского центра народного творчества и строительство Театра юного зрителя в г. Калуга	Выполнено технологическое присоединение в 2024 году. **Максимальная мощность:** 729 кВт. **Объем присоединенной мощности:** 2 000 кВА. **Протяженность ЛЭП:** 0,6 км.	**Обеспечение электроснабжения Центра народного творчества и Театра юного зрителя, где действуют 26 творческих коллективов.**
Россети Юг	Строительство Дома культуры в с. Разночиновка Астраханской области	Строительство ВЛИ-0,38 кВ (0,1 км) от РУ-0,4 кВ, КТП-10/0,4 кВ. **Объем присоединенной мощности:** 75 кВт.	**Обеспечение мощностью Дома культуры для будущих актеров и музыкантов.**

Наука и университеты

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Московский регион	Соглашение о взаимодействии с АО «Национальная энергетическая компания» для импортозамещения и внедрения инновационных технологий в электросетевом комплексе	Внедрены ячейки КРУ и моноблоки КРУЭ производства ООО «Мосэлектрощит». Введены в работу 2 мобильные подстанции (35 кВ «Фруктовая» и 110 кВ «Ям»). Разрабатывается многофидерный прибор учета с функцией удаленного сбора данных.	**Развитие энергетической инфраструктуры для поддержки научных и образовательных инициатив.**

Туризм и индустрия гостеприимства

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Урал	Проект развития горнолыжного комплекса «Губаха» в Пермском крае	Выполнено технологическое присоединение всесезонного курорта «Губаха» к сетям электроснабжения мощностью 1,26 МВт. Проложены воздушные и кабельные линии протяженностью 5,2 км, установлены трансформаторные подстанции мощностью 2,0 МВА.	**Проект позволит увеличить количество посетителей туристической инфраструктуры (гостиница, каток и др.) до 450 тыс. человек в год.**
Россети Центр и Приволжье	Причал для маломерных судов Центра активного отдыха «ЭКСТРИМ», г. Ижевск, Удмуртская Республика	Выполнено технологическое присоединение причала для маломерных судов Центра активного отдыха «ЭКСТРИМ» к сетям электроснабжения. **Заявленная максимальная мощность** — 135 кВт.	**Проект позволит увеличить количество посетителей туристической инфраструктуры.**

Цифровая экономика

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Урал	Участие в реализации проекта устранения цифрового неравенства (УЦН 2.0) в 23 малых населенных пунктах Пермского края с населением от 100 до 500 жителей	Технологическое присоединение базовых мобильных станций. **Заявленная максимальная мощность каждого объекта** — от 7 до 15 кВт.	**Цифровизация малых поселений Пермского края, повышение доступности современных средств связи.**

Образование

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Кубань	Строительство школы в г. Майкоп, Республика Адыгея	Строительство КЛ-10 кВ протяженностью 16,85 км. **Объем присоединенной мощности:** 3 500 кВт.	**Создание комфортных условий для обучения 1 100 учащихся.**
Россети Северный Кавказ	Строительство двух школ в г. Нальчик, Кабардино-Балкарская Республика	Технологическое присоединение объекта, строительство ЛЭП. **Объем присоединенной мощности:** 275 кВт.	**Обеспечение учебными местами 1 500 детей, создание современной образовательной инфраструктуры.**
Россети Ленэнерго	Строительство школы в Санкт-Петербурге, муниципальный округ Гавань, Василеостровский р-н	Строительство КЛ-10 кВ протяженностью 3,9 км, установка трансформаторов мощностью 2 МВА. **Объем присоединенной мощности:** 730 кВт.	**Ввод в эксплуатацию школы с современным оборудованием и инфраструктурой на 1 375 учащихся.**
Россети Центр	Строительство школы в мкр. «Майский» Тамбовского района	Строительство КЛ-10 кВ протяженностью 5,16 км. **Объем присоединенной мощности:** 1 215 кВт.	**Создание современного образовательного комплекса для 2 425 учащихся.**
Россети Московский регион	Строительство технологического лицея имени В. И. Долгих в Истринском районе Московской области	Строительство КЛ-10 кВ протяженностью 5,2 км, установка трансформаторов мощностью 2х2 000 кВА. **Объем присоединенной мощности:** 2 350 кВт.	**Обеспечение учебными местами 1 225 детей, создание современной образовательной инфраструктуры.**
Россети Сибирь	Строительство школы в г. Кызыл, Республика Тыва	Строительство КЛ-10 кВ протяженностью 1,2 км, установка трансформаторов мощностью 2х630 кВА. **Объем присоединенной мощности:** 567 кВт.	**Обеспечение учебными местами 825 детей, создание современной образовательной инфраструктуры.**

Экология

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Волга	Строительство современных канализационных очистных сооружений в с. Приволжье Приволжского района Самарской области	Технологическое присоединение объекта, строительство ЛЭП-10 кВ протяженностью 0,2 км. **Объем присоединенной мощности:** 0,5 МВт.	**Производительность очистных сооружений — 1 250 м³ в сутки, обеспечена экологическая безопасность бассейна реки Волги.**
Россети Северный Кавказ	Строительство объекта обработки, утилизации и размещения твердых коммунальных отходов в Кумторкалинском районе Республики Дагестан	Технологическое присоединение объекта, строительство ЛЭП протяженностью 3,4 км. **Объем присоединенной мощности:** 450 кВт.	**Обработка 300 тыс. тонн отходов в год, создание эффективной инфраструктуры по обращению с отходами.**

Здравоохранение

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
Россети Кубань	Строительство детской поликлиники на 250 посещений в смену в станице Павловской Краснодарского края	Строительство ВЛ-10 кВ, установка трансформаторов мощностью 0,4 МВт.	**Обеспечение качественной медицинской помощью жителей станицы Павловской.**
Россети Московский регион	Строительство больничного комплекса с поликлиникой в г. Хотьково, Московская область	Строительство КЛ-10 кВ протяженностью 0,4 км, установка трансформаторов мощностью 1,2 МВт.	**30 тыс. жителей города смогут получать качественную и современную медицинскую помощь в новой больнице.**
Россети Центр	Строительство онкологического диспансера в г. Смоленск	Строительство КЛ-10 кВ протяженностью 7,1 км. **Объем присоединенной мощности:** 4,6 МВА.	**Создание современного медицинского центра для лечения онкологических заболеваний.**
Россети Сибирь	Строительство врачебной амбулатории пос. Ростовка Омского муниципального района Омской области	Технологическое присоединение объекта. **Объем присоединенной мощности:** 350 кВт. **Протяженность ЛЭП:** 1,1 км	**Обеспечение медицинской помощью жителей пос. Ростовка Омского муниципального района Омской области.**

ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

Группа «Россети» интегрирует Цели в области устойчивого развития ООН в свою стратегию, сочетая глобальные приоритеты с национальными задачами. Компания развивает энергоэффективные технологии, снижая воздействие на климат (ЦУР 7, 13), а также создает безопасную и комфортную рабочую среду как один из крупнейших работодателей страны, обеспечивая равные возможности и раскрывая потенциал сотрудников (ЦУР 8).

Фокусируя внимание на 10 ключевых ЦУР, «Россети» признают важность всех 17 ЦУР, стремясь содействовать достижению каждой из них. Это способствует повышению конкурентоспособности, минимизирует риски и укрепляет репутацию Группы. Ответственный подход к развитию бизнеса способствует долгосрочному росту, социальной устойчивости и решению экологических вызовов, создавая основу для будущих поколений.

ЦУР ООН	Вклад Группы в 2024 году
3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ	**Обеспечение безопасных условий труда, страхование работников и пропаганда здорового образа жизни** • 100% — охват работников программой ДМС; • 0 случаев профессиональных заболеваний в отчетном году; • 69,1 млрд руб. — сумма социальных отчислений, уплаченных Группой; • 9,6 млрд руб. — расходы на охрану труда работников; • 89% — степень охвата работников Группы коллективными договорами.
4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ	**Развитие корпоративной системы подготовки кадров, сотрудничество с образовательными учреждениями и поддержка повышения квалификации сотрудников** • 1,3 млрд руб. — объем расходов на обучение персонала; • 11,4 тыс. — число студентов, прошедших практику на объектах компаний Группы; • 30 корпоративных учебных центров в регионах присутствия.
7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ	**Обеспечение надежного и качественного электроснабжения, упрощение процедур технологического присоединения и повышение энергоэффективности** • 842,8 млрд кВт·ч — отпуск электроэнергии потребителям; • 412,5 МВт — мощность присоединенной ВИЭ-генерации.
8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ	**Создание рабочих мест, обеспечение достойных условий труда и развитие профессиональных навыков работников** • 312,7 млрд руб. — расходы на оплату труда работников; • 273,3 млрд руб. — налоговые и социальные отчисления в бюджеты всех уровней; • более 234,5 тыс. человек работают на предприятиях Группы.
9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА	**Модернизация электросетевой инфраструктуры, цифровая трансформация и внедрение инноваций** • 40 100 шт. — количество подстанций с дистанционным управлением; • 32 — количество заключенных лицензионных договоров на предоставление прав на результаты НИОКР; • 1,09 млрд руб. — затраты на НИОКР; • 66 новых ЗЗС введено в эксплуатацию.
11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ	**Обеспечение надежного электроснабжения городов, населенных пунктов и промышленных объектов** • 13,8 ГВт (или 381,6 тыс. исполненных договоров) — технологическое присоединение объектов потребителей; • 2 ГВт (или 147 шт.) — технологическое присоединение объектов генерации; • 16,8 тыс. МВА — объем ввода новых мощностей; • 33 тыс. км — увеличение протяженности линий электропередачи; • 2,72 — Psaidi; • 1,25 — Psaifi; • 9,58 — уровень удовлетворенности клиентов качеством услуги технологического присоединения.
12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО	**Внедрение энергоэффективных технологий, рациональное использование природных ресурсов и снижение экологического воздействия** • 2 671,7 млн кВт•ч — технологический эффект от реализации инициатив в рамках программы повышения энергоэффективности и энергосбережения; • 2,7 тыс. ед. — объем ПХБ-содержащего оборудования, переданного на уничтожение; • 69% — доля отходов, направленных на переработку и обезвреживание, от общей массы отходов.
13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА	**Адаптация электросетей к климатическим изменениям и популяризация энергосбережения** • 1,7% — снижение потребления тепловой и электрической энергии на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения.
15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ	**Сохранение биоразнообразия, рекультивация земель и компенсационное лесовосстановление** • 1,2 млрд руб. — расходы на охрану окружающей среды; • 20 282,54 га — площадь компенсационного лесовосстановления; • 2,3 тыс. га — площадь рекультивированных земель; • 143,6 тыс. шт. — количество установленных птицезащитных устройств.
17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	**Взаимодействие с международными ассоциациями и зарубежными электросетевыми компаниями, изучение лучших мировых практик и поддержка малого и среднего предпринимательства** • подтверждение ESG-рейтинга на уровне ESG-AA; • участие в международных и национальных ассоциациях и организациях; • обеспечение представительства России в СИГРЭ.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Группа «Россети» активно взаимодействует с широким кругом заинтересованных сторон, обеспечивая эффективный диалог и учет мнения стейкхолдеров. Это позволяет обеспечивать надежность электроснабжения, эффективное управление рисками, повышать качество обслуживания и укреплять доверие общества.

Заинтересованная сторона	Ключевые интересующие аспекты	Формы взаимодействия
ПАО «Россети», ДО ПАО «Россети», МЭС и ПМЭС	• Единые стратегические приоритеты и унифицированные подходы к деятельности • Оптимальное распределение ресурсов в рамках Группы • Достижение целевых показателей	• Представительство в органах управления и контроля ДО • Реализация ЛНА, направленных на регламентацию и унификацию основных бизнес-процессов ДО • Стандартные бизнес-процессы • Совместные мероприятия
Топ-менеджмент	• Реализация документов стратегического планирования • Выполнение КПЭ и получение адекватного вознаграждения • Единые корпоративные ценности • Управление одной из крупнейших инфраструктурных компаний России	• Взаимодействие в рамках бизнес-процессов • Подготовка финансовой и управленческой отчетности, отчетности в области устойчивого развития • Предоставление регулярных отчетных документов Совету директоров
Работники	• Профессиональное развитие и карьерный рост в крупной, стабильной компании • Достойное вознаграждение и социальная защита • Безопасные условия труда • Единые корпоративные ценности	• Обучение работников • Встречи с руководством • Внутренние корпоративные каналы коммуникации • Исследования удовлетворенности персонала
Ветераны (пенсионеры) Компании	• Социальная защита	• Программа негосударственного пенсионного обеспечения • Материальная помощь • Поздравление ветеранов (пенсионеров) с праздниками и юбилейными датами
Акционеры, инвесторы, держатели облигаций, аналитики, рейтинговые агентства	• Экономическая и операционная эффективность деятельности, устойчивость бизнеса • Долгосрочный рост акционерной стоимости • Своевременные выплаты по облигациям • Высокий уровень корпоративного управления и ESG-практик • Информационная прозрачность	• Общие собрания акционеров, форумы для акционеров • Конференции по итогам корпоративных событий • Регулярное раскрытие информации • Рейтинговые кампании в рамках подтверждения / пересмотра рейтингов
Потребители	• Надежное и бесперебойное энергоснабжение • Недискриминационный доступ к энергетической инфраструктуре • Сроки реализации технологического присоединения • Высокое качество обслуживания	• Офисы обслуживания клиентов, горячая линия «Светлая линия 220», интерактивные сервисы Портал-ТП.рф • Совет потребителей
Профессиональные ассоциации и отраслевые организации	• Развитие и модернизация электроэнергетической отрасли • Прозрачность деятельности • Доступность и регулярность информации о деятельности Компании и перспективах ее развития	• Форумы, выставки, конференции; • Членство в отраслевых и профессиональных объединениях • Обмен технологиями • Профильные СМИ
Партнеры, поставщики и подрядчики	• Обеспечение прозрачности деятельности • Честная конкуренция и равные условия • Поддержание безупречной репутации ПАО «Россети» • Обеспечение высокой степени локализации производства электротехнического оборудования • Реализация государственной политики импортозамещения • Продвижение практик охраны труда и ответственного природопользования	• Закупочные процедуры • Договоры и соглашения о сотрудничестве • Форумы, выставки, конференции, диалоги
Федеральные и региональные органы власти, органы местного самоуправления	• Развитие и модернизация электроэнергетической отрасли • Реализация государственной политики при управлении электросетевым комплексом • Исполнение обязанностей Компании как налогоплательщика • Участие в развитии регионов присутствия	• Государственные планы, программы, стратегии, национальные проекты, схемы развития регионов • Регуляторные соглашения • Инвестиционные программы развития • Официальная позиция Компании в процессе нормотворчества • Отчетность, в т. ч. нефинансовая
Население регионов присутствия, местные сообщества	• Надежное и бесперебойное энергоснабжение • Создание рабочих мест • Улучшение качества жизни в регионах присутствия • Оказание содействия снижению негативного воздействия промышленности и домохозяйств на окружающую среду • Установление диалога для эффективного сотрудничества в социальной сфере	• Общественные слушания с последующим учетом мнения участников • Форумы, конференции, круглые столы; членство в общественных и экспертных ассоциациях
Научное сообщество и образовательные учреждения	• Развитие научного и технологического потенциала, в т. ч. с целью достижения технологического суверенитета • Целевая подготовка кадров • Поддержка отечественных научных центров и вузов • Собственные образовательные программы	• Совместные проекты, в т. ч. в сфере научно-технической деятельности • Обучение работников • Система производственной практики • Международный научно-технический обмен • Партнерство с РНК СИГРЭ и иными отраслевыми организациями
Экологические, общественные и социальные организации	• Социальные и благотворительные проекты и природоохранные программы • Продвижение практик ответственного природопользования • Проведение социально ответственной политики Компании	• Форумы, конференции, диалоги, круглые столы • Членство в общественных и экспертных ассоциациях • Совместные проекты с некоммерческими организациями
Средства массовой информации	• Оперативный доступ к информации о деятельности Компании, обратная связь от Компании по актуальным и перспективным событиям, трендам, направлениям развития	• Регулярное взаимодействие и мероприятия для СМИ • Публикации в федеральных, региональных и местных СМИ • Корпоративный сайт, официальный блог, страницы Компании в социальных сетях

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ И ИНФОРМАЦИОННАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ

ПАО «Россети» придерживается современных стандартов коммуникации, обеспечивая прозрачное и эффективное взаимодействие со всеми стейкхолдерами.

Информационная политика Компании распространяет действие на все компании Группы. Документ направлен на соблюдение требований законодательства и регуляторов в части раскрытия обязательной и дополнительной информации, защиту прав и законных интересов всех заинтересованных сторон, включая акционеров, инвесторов, партнеров и потребителей.

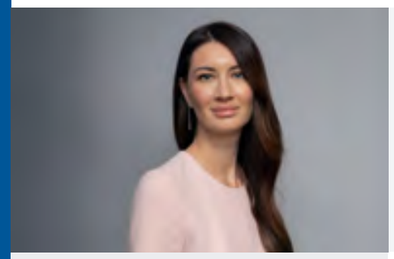
Актуальная редакция Положения об информационной политике Компании была принята Советом директоров ПАО «Россети» в 2024 году. Документ разработан в соответствии с требованиями законодательства, Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», рекомендациями Кодекса корпоративного управления, Уставом и внутренними документами, а также с правилами бирж, на которых обращаются ценные бумаги Компании.

В отчетном году раскрытие информации осуществлялось в ограниченном объеме в целях минимизации негативного эффекта от недружественных действий иностранных государств и международных организаций, связанных с введением ограничительных мер в отношении граждан Российской Федерации и российских юридических лиц, что соответствует требованиям постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102.

В 2024 году в связи с завершением реорганизации разработана новая редакция Единой коммуникационной политики Группы «Россети», вступившая в силу в 2025 году[1]. Документ учитывает изменения внутренней и внешней среды, новые подходы к освещению деятельности электросетевого комплекса в СМИ и социальных медиа, а также включает инструменты для повышения эффективности коммуникационной работы в Группе.

1. Приказ ПАО «Россети» от 06.02.2025 № 65.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ



Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

МАРИЯ ТИХОНОВА

Как Компания решает проблему сохранения информационной прозрачности и одновременно защиты Группы от действий недружественных стран при раскрытии информации?

Мы уделяем большое внимание повышению качества раскрываемой информации, публикуя большое количество операционных показателей, сведений о ключевых инвестиционных и инновационных проектах.

Учитывая масштаб работы Группы «Россети» и ее системообразующую роль в отечественной экономике, мы стараемся раскрывать ключевым заинтересованным сторонам достаточный объем информации для принятия широкого спектра решений в отношении деятельности Компании.

В последние два года многие российские акционерные общества были вынуждены отказаться от передовых практик корпоративного управления, в том числе сократили объем раскрываемой информации. Несмотря на законодательно закрепленное разрешение не публиковать значительную часть данных о Компании, мы сознательно стремимся соблюдать баланс, обеспечивая предоставление необходимой информации акционерам, инвесторам и другим заинтересованным лицам.

Корпоративный Telegram-канал Группы «Россети»

Корпоративный Telegram-канал Группы — один из наиболее популярных в электроэнергетике. В 2024 году его аудитория составила более 26,4 тыс. подписчиков с приростом 4,7 тыс. человек.

Для раскрытия информации используются различные коммуникационные каналы, включая официальный сайт ПАО «Россети», Telegram-канал и социальные медиа, верифицированные в установленном порядке Роскомнадзором. На официальном сайте Группы публикуются производственные и финансовые показатели, нефинансовая отчетность, пресс-релизы, технические и правовые документы.

Группа «Россети» использует комплексный подход к информационной работе, адаптированный под различные целевые аудитории. Важным элементом является централизованное распространение информации через филиалы и дочерние компании.

Компания ведет активное взаимодействие со СМИ во всех 82 регионах присутствия, освещая общественно значимые решения в электроэнергетике и повышая вовлеченность журналистов в тематику электросетевого комплекса, что способствует более глубокому пониманию отраслевых процессов.

265,7 ТЫС. ПУБЛИКАЦИЙ

за год в СМИ вышло о деятельности Компании, что на 2% больше, чем в 2023 году. По числу упоминаний в СМИ Группа «Россети» в 2024 году возглавила Медиарейтинг СКАН-Интерфакс и укрепила свои позиции среди крупнейших российских компаний с государственным участием.

Ключевые темы материалов:

- завершение работ по электроснабжению первого этапа Восточного полигона железных дорог и ввод ключевых энергообъектов второго этапа;
- модернизация и строительство электросетей в регионах;
- обеспечение технологического суверенитета и внедрение инноваций;
- социальная повестка: работа энергетиков в приграничных районах, популяризация инженерных профессий и обеспечение детской электробезопасности, высшее образование.

ПАО «Россети» уделяет большое внимание подготовке отчетности, считая это одним из наиболее эффективных инструментов коммуникации со стейкхолдерами. Эта работа традиционно получает высокую оценку профессионального сообщества.

В 2024 году Группа «Россети» завоевала Гран-при в трех из пяти основных номинаций XXVII ежегодного конкурса годовых отчетов Московской Биржи.

ПАО «Россети» стало призером в номинации «Лучшее представление стратегии и инвестиционной привлекательности» и вошло в шорт-листы других номинаций, включая «Лучший годовой отчет компании с капитализацией более 200 млрд рублей» и «Лучший отчет об устойчивом развитии».

Годовые отчеты шести дочерних компаний стали победителями и призерами в номинациях «Лучший годовой отчет среди компаний с капитализацией от 40 до 200 млрд рублей», «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей», «Лучший годовой отчет непубличной компании», «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении».

Основные каналы раскрытия информации

Интерфакс-ЦРКИ

Оперативная публикация новостей и существенных фактов

Официальные печатные издания, публикации СМИ

Аналитика, интервью, материалы о деятельности Компании

Официальный сайт в сети Интернет

Основная информация о Группе, пресс-релизы, официальные документы

Корпоративный Telegram-канал Группы «Россети»

Оперативные новости и анонсы

Внутрикорпоративный портал

Актуальная информация, внутренние документы и корпоративная жизнь Компании

Колл-центр / форум для акционеров / Почта России / официальный e-mail: info@rosseti.ru

Обращения для акционеров и других заинтересованных сторон

КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Директор по внешним коммуникациям

МАРИЯ ДОКУЧАЕВА

Как Компания использовала конференции и выставки для продвижения своих интересов?

В 2024 году «Россети» приняли участие более чем в 160 конгрессно-выставочных мероприятиях. Конечно, ключевыми площадками стали Петербургский международный экономический форум, где было подписано свыше 20 соглашений, Восточный экономический форум, Российская энергетическая неделя. Такие мероприятия необходимы не только для продвижения интересов Компании, но и для расширения деловых контактов, участия в обсуждении определяющих вопросов развития экономики.

Важным событием также была выставка-форум «Россия» — беспрецедентный проект с аудиторией более 17 млн человек. «Россети» стали генеральным партнером экспозиции «Энергия жизни», организованной Минэнерго России, на отраслевом дне выступил глава Компании Андрей Рюмин.

Большое значение приобретает ЦИПР. В 2024 году на пленарной сессии с участием Председателя Правительства Российской Федерации Михаила Мишустина, где обсуждалась технологическая независимость России, Андрей Рюмин рассказал об отечественных ИТ-решениях для энергетики.

Компания активно участвовала в значимых отраслевых и экономических мероприятиях, выступая стратегическим партнером ключевых форумов

Ключевые мероприятия, в которых приняли участие представители ПАО «Россети» в 2024 году

Название мероприятия	Место проведения	Даты
Отраслевой День энергетики в рамках выставки-форума «Россия»	Москва	27 января
Всемирный фестиваль молодежи	Сочи	1–7 марта
Конференция «Цифровая индустрия промышленной России»	Нижний Новгород	22–24 мая
Петербургский международный экономический форум	Санкт-Петербург	5–8 июня
Петербургский международный юридический форум	Санкт-Петербург	26–28 июня
Кавказский инвестиционный форум	Грозный	15–17 июля
Российско-китайский энергетический бизнес-форум	Москва	23 июля
Международная научно-техническая конференция «Развитие и повышение надежности распределительных электрических сетей»	Москва	3–4 июля
Восточный экономический форум	Владивосток	3–6 сентября
Международный форум «Российская энергетическая неделя»	Москва	26–28 сентября
Всероссийская конференция в сфере закупок	Сочи	10–11 октября

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата

ВЛАДИМИР ХАРИТОНОВ

Столкнулась ли Группа «Россети» с проблемой дефицита кадров на рынке труда? Коснулось ли это категории квалифицированного персонала? Что предпринимается для решения этой проблемы?

Такая проблема существует, с ней сталкиваются все работодатели. В перспективе ситуация вряд ли изменится — число соискателей в возрасте до 35 лет на рынке труда в последние годы достигло минимальных значений.

Чтобы получить преимущества, нужно работать с кадрами буквально со школьной скамьи. У нас есть специальные мероприятия, ориентированные на школьников: это Всероссийская олимпиада, в которой приняли участие более 9 тыс. школьников, проектные смены в детском центре «Орленок» и Университетской гимназии МГУ им. М. В. Ломоносова. Кроме того, в 2024 году мы масштабировали профориентационный проект «Энергокружки», в котором теперь участвуют более 1,6 тыс. ребят из 61 региона России.

На следующем этапе подготовки сотрудничаем с профильными ссузами и вузами, среди которых ведущие отраслевые университеты — НИУ «МЭИ», ИГЭУ и КГЭУ. Содействуем развитию учебных программ, организуем практику учащихся и работу студенческих отрядов. Также традиционно участвуем в специализированных ярмарках вакансий, проводим Дни компании в учебных заведениях.

Особое внимание уделяем внедрению социальных лифтов и развитию работников Группы «Россети». Действующие проекты карьерного роста включают наставничество, регулярную оценку управленческих компетенций, программы стажировок и обучения. По результатам оценки сотрудники с высокими показателями включаются в кадровый резерв для подготовки к руководящим должностям.

Были ли изменения в подходах к мотивированию персонала в отчетном году?

В 2024 году мы внедрили новую тарифную систему оплаты труда в филиалах ПАО «Россети» — МЭС, которая охватывает более 23 тыс. сотрудников. Особенностью новой системы является внедрение региональных коэффициентов, применимых к минимальной месячной тарифной ставке рабочих первого разряда промышленно-производственного персонала (ММТС), в целях приведения оплаты работников Общества к региональным рынкам труда с учетом социально-экономических особенностей конкретных субъектов Российской Федерации. Данный подход лег в основу новых Рекомендаций о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электросетевого комплекса Российской Федерации, разработанных совместно с Ассоциацией работодателей «ЭРА России». Кроме того, с участием ПАО «Россети» было утверждено Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на новый период.

Какие корпоративные программы действуют в Группе «Россети» с целью обеспечения преемственности кадров и сохранения компетенций персонала? Есть ли запрос на расширение сотрудничества с вузами и иными учебными заведениями для формирования карьеры молодых специалистов в электроэнергетической отрасли?

Ключевая роль в подготовке производственного персонала отводится 30 корпоративным учебным центрам, на базе которых реализуются порядка 300 образовательных программ.

Кроме того, наши сотрудники принимают активное участие в проекте «День знаний», направленном на развитие профессиональных навыков без отрыва от производства в дистанционном формате. Он также позволяет обсудить производственные задачи с коллегами из других регионов, получить качественную обратную связь от экспертов по различным направлениям деятельности.

Реализуется программа обучения резервистов «Школа лидерства Россети», нацеленная на развитие управленческого потенциала работников, зачисленных в кадровый резерв.

Взаимодействие с образовательными организациями является важной составляющей работы. Мы заинтересованы в расширении сотрудничества и подготовили предложения в формируемый Минэнерго России план-график мероприятий по повышению уровня подготовки электротехнического персонала.

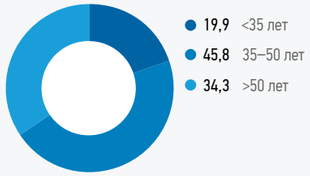
Принципы управления персоналом Группы компаний «Россети»:

- Единый подход к управлению персоналом с учетом региональной специфики компаний
- Быстрая и эффективная адаптация к корпоративным и внешним изменениям
- Соответствие лучшим российским практикам и стандартам
- Соблюдение внутренней справедливости и внешней конкурентоспособности оплаты труда
- Предоставление равных возможностей сотрудникам и объективность оценки компетенций, достижений и признания заслуг
- Повышение эффективности кадровой работы путем использования единых технологий и информационных ресурсов

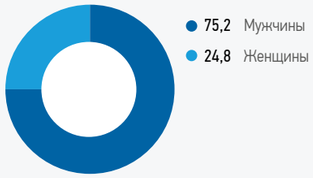
Система управления персоналом направлена на формирование и развитие человеческого капитала, удовлетворение социальных и материальных потребностей сотрудников, удержание и вовлечение работников в решение корпоративных задач.

Коллектив Группы «Россети»

Структура персонала по возрасту, %



Структура персонала по полу, %



Структура персонала по уровню образования, %

4,6% **ПОКАЗАТЕЛЬ АКТИВНОЙ ТЕКУЧЕСТИ**

составил по итогам 2024, подтвердив многолетнюю практику удержания показателя ниже порогового значения (6,5%)

Списочная численность работников всех компаний Группы «Россети» на конец отчетного года составила более 234,5 тыс. человек. Снижение относительно аналогичного показателя прошлого года связано с естественным движением персонала, а также исключением из состава Группы АО «Екатеринбургэнергосбыт». Возрастной состав работников Группы сбалансирован: 46% из них находятся в наиболее продуктивном возрастном сегменте от 35 до 50 лет, 20% персонала моложе 35 лет. Три четверти персонала Группы — мужчины, что обусловлено отраслевой спецификой. Более половины работников Группы имеют высшее образование.

Привлечение персонала

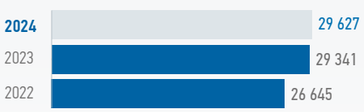
Компания привлекает персонал как посредством внешнего найма, так и путем внутренних конкурсов. Мы предлагаем конкурентную заработную плату, программы ДМС и НПФ, социальные гарантии, оказываем поддержку в сложных жизненных ситуациях.

Один из приоритетов Компании — подготовка и привлечение молодых специалистов. Для их быстрой адаптации и приобретения профессиональных навыков в Группе действует развитая программа наставничества. В 2024 году в список наставников включены 1,7 тыс. работников. Благодаря их участию около 850 новых работников получили поддержку и помощь в адаптации.

84%

рекомендательный рейтинг «Россетей» в системе hh.ru

Принято на работу, чел.



Группа «Россети» взаимодействует с ведущими энергетическими вузами России — НИУ «МЭИ», ИГЭУ и КГЭУ. Многогранное сотрудничество способствует подготовке квалифицированных кадров, готовых к работе в условиях цифровой трансформации энергетической отрасли, и укрепляет кадровый потенциал Группы и отрасли в целом. В 2024 году более 2 тыс. студентов обучались по целевым договорам, а 11,4 тыс. студентов прошли практику в Компании. Значительный вклад в развитие корпоративной молодежной политики был отмечен благодарностью Федерального агентства по делам молодежи (Росмолодежь). **ПАО «Россети» также стало призером Всероссийского конкурса лучших практик трудоустройства молодежи.**

Для замещения вакантных руководящих должностей из числа сотрудников Компании в Группе по результатам периодической оценки персонала формируется кадровый резерв. Наша задача — выявлять, удерживать и продвигать перспективных руководителей внутри Компании; 16,7 тыс. сотрудников входили в состав кадрового резерва по состоянию на конец 2024 года.

Развитие команды

Одним из ключевых факторов надежности работы электросетевого комплекса является высокий уровень подготовки персонала. Мы стремимся развивать профессиональные компетенции и навыки работников с помощью корпоративного и внешнего обучения. Обучение проводится на базе 30 лицензированных корпоративных учебных центров в регионах присутствия Группы, привлекаются сторонние образовательные организации.

В 2024 году по различным образовательным программам работниками Группы «Россети» было пройдено 298,5 тыс. человеко-курсов, общая численность прошедших обучение работников Группы превысила 137 тыс. человек. Доля работников, обученных в корпоративных учебных центрах, составила 75% от общей численности обученных.

Среднее количество часов обучения на одного работника в 2024 году составило 49 час./чел.

В целях развития персонала проводится оценка корпоративных, управленческих компетенций работников и членов кадрового резерва. Всего в 2024 году оценку общекорпоративных и управленческих компетенций, личностно-деловых качеств прошли более 60 тыс. работников всех компаний Группы «Россети».

Динамика затрат на обучение по Группе «Россети», млн руб.

Система мотивации и социальных гарантий

Основные положения системы оплаты труда, условия предоставления социальных льгот и гарантий закреплены в Отраслевом тарифном соглашении в электроэнергетике на 2022–2024 годы, локальных нормативных актах обществ, а также в коллективных договорах.

Расходы на вознаграждение работников Группы «Россети», млрд руб.

Принципы Группы «Россети» в области мотивации персонала

- Обеспечение работников конкурентоспособной заработной платой
- Регулярное повышение вознаграждения работников в зависимости от роста производительности труда
- Предоставление высокого уровня социальных гарантий

Система материального вознаграждения в Группе «Россети» основана на принципах справедливости и открытости. Материальная мотивация работников состоит из постоянной и переменной частей. Переменная часть является элементом поощрения, направленного на рост производительности труда, и основывается на оценке достижения установленных показателей эффективности.

Группа «Россети» также обеспечивает социальную поддержку сотрудников, направленную на повышение качества жизни самих работников и членов их семей. Базовыми социальными льготами для работников являются:

- добровольное медицинское страхование (ДМС), страхование от несчастных случаев и болезней, а также льготные условия страхования для членов семьи работников;
- адресная материальная помощь;
- специальные предложения по финансовым услугам от партнерских страховых компаний и банков;
- негосударственное пенсионное обеспечение и поддержка бывших работников;
- специальные меры поддержки молодых работников;
- содействие в улучшении жилищных условий;
- санаторно-курортное лечение и детский отдых для работников;
- организация культурных и спортивно-оздоровительных мероприятий.

Дополнительной формой нематериальной мотивации персонала является система корпоративных наград. Регулярно проводятся конкурсы «Лучший по профессии», «Лучшее подразделение», «Лучшая компания электросетевого комплекса». В 2024 году 4 290 работников Группы «Россети» получили награды.

Более подробная информация об управлении персоналом Группы представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ОХРАНА ТРУДА

Деятельность Группы «Россети» связана с высокими рисками, такими как воздействие опасных и вредных производственных факторов, чрезвычайные ситуации и человеческий фактор. Охрана труда в Компании имеет безусловный приоритет, в Группе «Россети» поставлена цель достичь нулевого уровня травматизма на всех объектах. Мы активно внедряем современные подходы в области охраны труда и промышленной безопасности, развиваем культуру безопасности среди работников и партнеров.

Обязательства Компании в области охраны труда:

- Приоритет жизни, здоровья и безопасности работников над производственными результатами
- Единая техническая, экономическая и энергетическая политика с приоритетом соблюдения всех нормативных требований
- Обеспечение безопасных условий труда, предупреждение травм и аварий
- Эффективное управление рисками и устранение опасностей
- Лидерство в культуре безопасности, обучение и мотивация работников
- Контроль подрядчиков на соответствие требованиям безопасности
- Вовлечение персонала в улучшение охраны труда

В Группе «Россети» действует система управления охраной труда, которая охватывает как всех работников Группы, так и работников подрядных организаций, чьи рабочие места находятся под контролем Компании. Система управления охраной труда направлена на исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

В 2024 году продолжена реализация мероприятий в целях снижения производственного травматизма:

- обеспечено обучение персонала в целях улучшения качества расследования и анализа причин несчастных случаев на производстве;
- развитие и внедрение цифровых технологий, направленных на организацию безопасного выполнения работ;
- продолжается работа по внедрению технологии производства работ под напряжением;
- проведены круглые столы с производителями средств защиты, материалов и приспособлений.

Расходы на охрану труда в Группе компаний «Россети», млн руб.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ТРАВМАТИЗМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ЗАБОЛЕВАНИЯ

Работники имеют право отказаться от выполнения работ при возникновении риска нанесения вреда здоровью

При обнаружении нарушений требований безопасности и возникновении опасных производственных факторов работники имеют право сообщить об этом своему непосредственному руководителю, а также в структурное подразделение, курирующее направление «Охрана труда».

В 2024 году производственный травматизм в Группе «Россети» по сравнению с 2023 годом снизился с 67 до 65 человек, количество погибших снизилось с 13 до 9 человек. Все несчастные случаи тщательно расследовались, по итогам подготовлены планы мероприятий по устранению причин происшествий.

Динамика показателей производственного травматизма для Группы «Россети»

Группа «Россети»	2022	2023	2024
Общее количество несчастных случаев, ед.	50	49	57[1]
Несчастные случаи со смертельным исходом	17	13	9
Несчастные случаи со степенью тяжести «тяжелая»	12	14	26
Несчастные случаи со степенью тяжести «легкая»	21	22	22
Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR)[2]	0,123	0,146	0,145
Несчастные случаи, произошедшие по причине профессиональных заболеваний	-	-	-
Подрядные организации Группы «Россети»			
Всего несчастных случаев, ед.	3	3	7
Несчастные случаи со смертельным исходом	2	1	4
Несчастные случаи со степенью тяжести «тяжелая»	1	2	3

Обеспечение безопасности в чрезвычайных ситуациях

В 2024 году утверждены планы действий на случай чрезвычайных ситуаций, а также нормативные документы для защиты персонала.

Работники регулярно получают информацию о мерах безопасности и правилах действий при угрозах. Новые работники проходят обучение по гражданской обороне, а для всего персонала проводятся ежегодные тренировки.

В 2024 году в Группе «Россети» не было выявлено ни одного случая профессионального заболевания. Случаев гибели работников из-за профессиональных заболеваний, связанных с родом их деятельности, не зарегистрировано. От подрядных организаций информации о случаях профессиональных заболеваний в 2024 году также не поступало.

1. Основными причинами роста несчастных случаев в 2024 году являлись: вхождение в периметр Группы «Россети» новых дочерних обществ — АО «РЭС», АО «Электромагистраль» и АО «Энергетик», а также работа Компаний Группы «Россети» на приграничных территориях.
2. LTIFR = число пострадавших с легким и тяжелым исходом × 1 млн человеко-часов / суммарно отработанное рабочее время.

Более подробная информация о системе управления охраной труда и практиках обеспечения безопасности работников в ходе деятельности Группы «Россети» представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В течение 2024 года на опасных производственных объектах Группы «Россети» случаев аварий и инцидентов не зарегистрировано. Предписаний со стороны органов федерального государственного контроля в области ПБ в отношении ПАО «Россети» не выдавалось.

В Группе «Россети» эксплуатируется 727 опасных производственных объектов (ОПО), зарегистрированных в государственном реестре опасных производственных объектов в соответствии с требованиями Правил регистрации объектов в государственном реестре опасных производственных объектов[1].

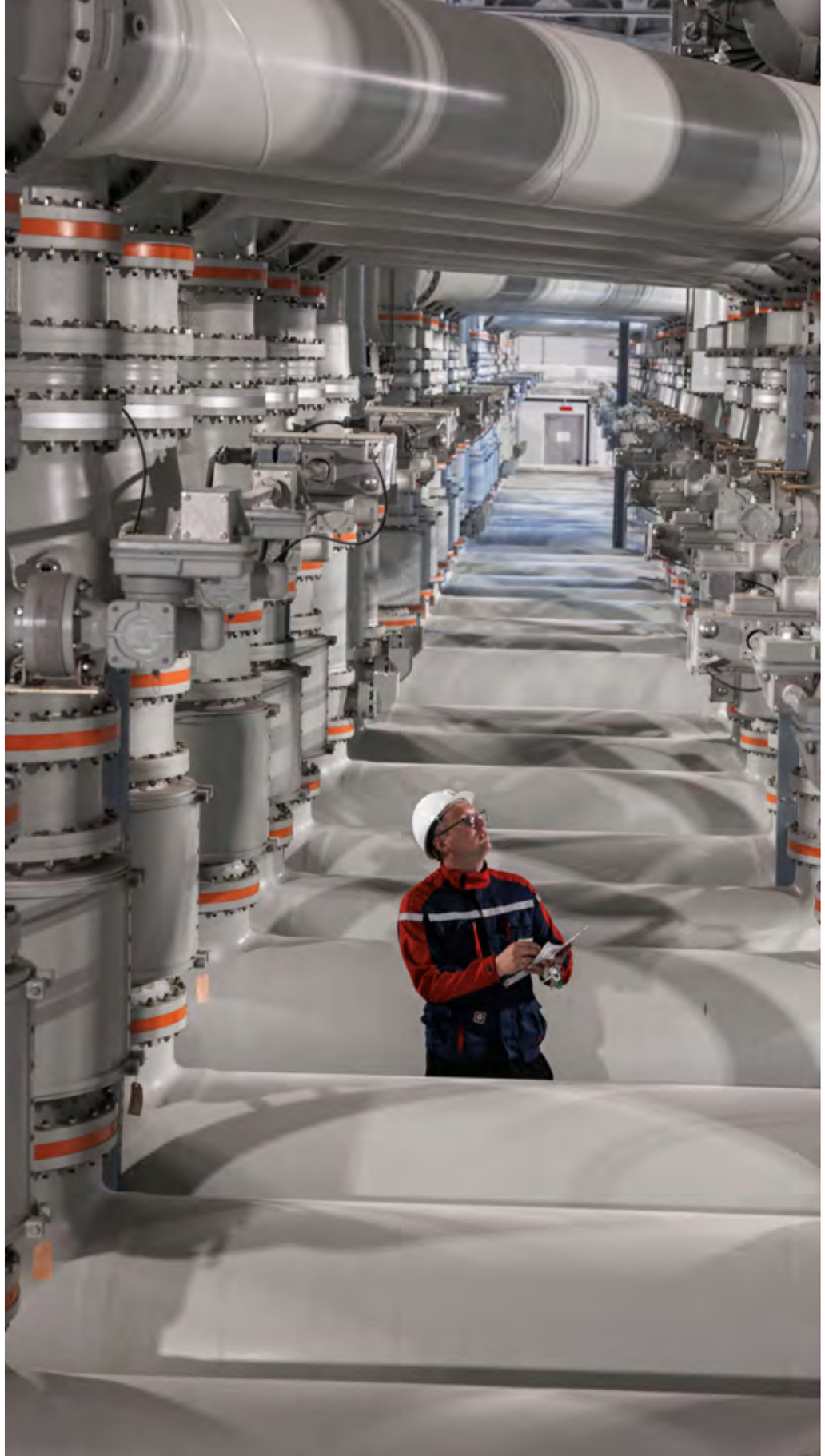
В 2024 году все запланированные мероприятия, направленные на поддержание требуемого уровня промышленной безопасности (далее — ПБ) в соответствии с законодательством, в Группе «Россети» были выполнены в полном объеме:

- проведены техническое обслуживание, ремонт, техническое освидетельствование, экспертиза промышленной безопасности технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах;
- организована и проведена подготовка и аттестация в области ПБ для работников, деятельность которых связана с эксплуатацией опасных производственных объектов;
- заключены ежегодные договоры обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте.

Кроме того, в течение 2024 года были выполнены основные задачи в области ПБ:

- в рамках реализации государственной политики в электроэнергетике и механизма «регуляторной гильотины» разработаны и направлены предложения для внесения в законодательные акты Российской Федерации в области ПБ;
- проведена актуализация организационно-распорядительных документов ПАО «Россети», регламентирующих деятельность в области ПБ, в соответствии с требованиями законодательства;
- проведена работа по регистрации/исключению, перерегистрации опасных производственных объектов в государственном реестре опасных производственных объектов[2];
- проведена работа по внесению изменений в реестр лицензий Ростехнадзора в отношении лицензии на осуществление деятельности по эксплуатации взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II, III классов опасности ПАО «Россети»;
- осуществлен вывод из эксплуатации оборудования, работающего под избыточным давлением, III класса опасности в связи с ликвидацией воздушного хозяйства на электросетевых объектах Компании;
- проведено обновление парка подъемных сооружений;
- проведено планирование мероприятий в области ПБ, реализуемых на ОПО ПАО «Россети», организован контроль исполнения.

1. Утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 24.11.1998 № 1371.
2. В соответствии с требованиями приказа Ростехнадзора от 08.04.2019 № 140 «Об утверждении административного регламента по предоставлению Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору государственной услуги по регистрации опасных производственных объектов в государственном реестре опасных производственных объектов».



ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В целях обеспечения выполнения требований пожарной безопасности деятельность на объектах Общества осуществляется в соответствии с требованиями законодательства.

С целью повышения уровня противопожарной безопасности и предупреждения пожаров на объектах электросетевого комплекса в подразделениях Группы «Россети» организованы:

- проведение Дней пожарной безопасности, по итогам которых разрабатывается комплекс мероприятий, направленных на устранение выявленных нарушений требований пожарной безопасности и повышение уровня пожарной безопасности;
- проведение противопожарных тренировок, в том числе совмещенных с противоаварийными тренировками;
- тренировки совместно с подразделениями пожарной охраны МЧС России;
- проведение смотров-конкурсов на лучшее противопожарное состояние подразделений Группы «Россети».

Основные технические мероприятия, реализуемые Группой «Россети» на постоянной основе, включают следующее:

- техническое обслуживание и ремонт автоматических установок пожарной сигнализации, систем оповещения, противодымной защиты и прочих систем противопожарной автоматики;
- техническое обслуживание и ремонт установок пожаротушения;
- эксплуатация и обслуживание систем противопожарного водоснабжения;
- приобретение и обслуживание первичных средств пожаротушения и противопожарного оборудования;
- огнезащитная обработка строительных конструкций и кабелей;
- монтаж, наладка, реконструкция установок противопожарной защиты;
- подготовка, обучение работников по пожарной безопасности.

В 2024 году на объектах ДО и филиалов ПАО «Россети» произошел 191 пожар (загорание), из которых на объектах ДО — 101 случай, на объектах филиалов ПАО «Россети» — 90 случаев.

Более подробная информация о нормативно-правовой базе обеспечения пожарной безопасности, проектах 2024 года, а также статистике пожаров и загораний представлена в **Приложении 1**.

ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

ИНФРАСТРУКТУРНОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ

Группа «Россети» играет важную роль в развитии инфраструктуры регионов России, обеспечивая надежное электроснабжение и создавая условия для устойчивого экономического роста.

Компания активно содействует достижению национальных целей развития и участвует в реализации национальных проектов. Мы инвестируем в развитие сетевой инфраструктуры, оказываем услуги по технологическому присоединению промышленных и социальных объектов, обеспечиваем надежное и качественное электроснабжение потребителей в 82 регионах нашей страны. Группа «Россети» напрямую способствует повышению качества жизни миллионов граждан и поддержке промышленного потенциала страны.

Так, только в рамках реализации национальных проектов в 2024 году произведено технологическое присоединение 670 объектов общей мощностью 125,3 МВт.

Более подробная информация о развитии сетевой инфраструктуры, передаче электроэнергии и технологическом присоединении представлена в разделе **«Операционные результаты»**.

Более подробная информация о вкладе в реализацию национальных проектов представлена в разделе **«Вклад в реализацию национальных целей и проектов»**.

ВКЛАД В НАПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТОВ ВСЕХ УРОВНЕЙ

Группа «Россети» имеет статус крупнейшего налогоплательщика, налоговые поступления которого в значительной мере формируют бюджеты всех уровней.

Налоги и страховые взносы, уплаченные Группой компаний «Россети» в федеральные, региональные и местные бюджеты в 2024 году

Наименование налога	Сумма, млн руб.
НДС	87 519,7
Налог на прибыль	54 076,9
Налог на имущество	30 338,0
НДФЛ	30 760,6
Страховые взносы	69 119,1
Государственная пошлина	830,7
Транспортный налог	248,0
Земельный налог	180,1
Водный налог	0,7
Прочие	213,7
Итого:	**273 287,5**

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Группа «Россети» реализует благотворительные программы в большинстве регионов присутствия, оказывая поддержку социальным, культурным и спортивным инициативам.

Основными направлениями оказания Группой компаний «Россети» благотворительной помощи являются:

- оказание содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения;
- оказание содействия деятельности в сфере физической культуры и спорта (за исключением профессионального спорта);
- социальная поддержка и защита граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы;
- охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение;
- социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- оказание содействия деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан;
- поддержка общественно значимых молодежных инициатив, проектов, детского и молодежного движения, детских и молодежных организаций;
- участие в ликвидации чрезвычайных ситуаций и их последствий, а также оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий;
- оказание помощи физическим лицам в случае необходимости лечения тяжелого заболевания или проведения медицинской операции, необходимой для сохранения жизни и здоровья, в том числе предотвращения инвалидности и длительной реабилитации.

3 070,3 МЛН РУБ.

составляет общая сумма благотворительной помощи, оказанной Группой компаний «Россети» в 2024 году

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Группа «Россети» осуществляет активный вклад в сохранение окружающей среды, стремится к рациональному и экономному использованию природных ресурсов, расширяет практики защиты и сохранения экосистем.

Деятельность Группы «Россети» не сопряжена с существенным негативным воздействием на окружающую среду, при этом мы стремимся обеспечить всесторонний подход к выявлению, оценке и предотвращению экологических рисков. В Компании успешно функционирует система экологического менеджмента.

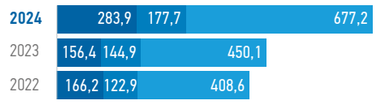
В 2024 году расходы на обеспечение охраны окружающей среды увеличились более чем на 45% — до 1,2 млрд руб[1]. Увеличение затрат обусловлено выполнением технических мероприятий, таких как ремонт, техническое обслуживание и реконструкция маслоприемников и маслосборников ПС.

В 2024 году общая плата за негативное воздействие на окружающую среду составила 7,9 млн руб., что на 23,9% меньше, чем в 2023 году. Сокращение обеспечивается в результате уменьшения платежей за выбросы загрязняющих веществ в атмосферу. В отчетном году получено 3 предписания касательно соблюдения природоохранного законодательства, оплачены штрафы на общую сумму 158 тыс. руб.

В соответствии с Политикой в области устойчивого развития[2] основными направлениями работы в области охраны окружающей среды ПАО «Россети» являются:

- охрана атмосферного воздуха;
- обращение с отходами;
- рациональное использование водных ресурсов;
- сохранение биоразнообразия.

Расходы на охрану труда в Группе компаний «Россети», млн руб.



- Охрана водных ресурсов
- Охрана атмосферного воздуха
- Охрана окружающей среды от негативного воздействия отходов

Более подробная информация об управлении природоохранной деятельностью в Компании представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

В результате производственной деятельности Группа «Россети» осуществляет выбросы загрязняющих веществ в атмосферу. Наиболее существенными источниками выбросов Компании являются стационарные установки, такие как деревообрабатывающие и металлообрабатывающие станки, дизель-генераторные установки, сварочные посты и автотранспорт. Регулярно проводится инвентаризация стационарных источников выбросов загрязняющих веществ.

В 2024 году выбросы загрязняющих веществ в атмосферу увеличились на 7%. Это связано с расширением операционной деятельности Компании, значительным масштабом строительства инфраструктуры и вводом в строй новых объектов.

ПАО «Россети» реализует постоянный производственный контроль в области охраны атмосферного воздуха и внедряет меры по управлению выбросами и физическим воздействием. Особое внимание уделяется своевременной модернизации оборудования.

Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тонн

Более подробная информация об охране атмосферного воздуха представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

УПРАВЛЕНИЕ КЛИМАТИЧЕСКИМИ ВОПРОСАМИ

Группа «Россети» в силу специфики отрасли не является крупным эмитентом парниковых газов. Основными источниками прямых выбросов в Группе «Россети» являются мобильные газотурбинные станции и дизель-генераторы, эксплуатируемые ДО в качестве резервного источника мощности в ряде регионов присутствия.

В 2024 году объем выбросов составил 266 тыс. тонн CO_2 в эквиваленте, что связано в основном с работой мобильных газотурбинных станций и дизель-генераторов. Увеличение объема прямых выбросов парниковых газов по сравнению с 2023 годом (156 тыс. тонн CO_2) обусловлено учетом дополнительных источников (ДГУ), расположенных на Курильских островах и подлежащих квотированию.

Основные направления деятельности Компании по снижению выбросов парниковых газов:

- повышение энергоэффективности;
- поддержка развития ВИЭ-генерации;
- содействие развитию электротранспорта;
- минимизация прямых выбросов.

Управление климатическими рисками — важный аспект деятельности ПАО «Россети», интегрированный в корпоративную систему риск-менеджмента. Производственные активы Группы «Россети» расположены на значительной части территории Российской Федерации, и изменение климатических условий способно оказать влияние на производственные и финансовые результаты Группы. В Компании на постоянной основе ведется работа по управлению рисками, связанными с изменением климата.

Изменение климата и повышенное внимание к повестке устойчивого развития позволяют определить потенциальные возможности для Компании:

- расширение бизнеса при необходимости подключения и адаптации работы электросетевого комплекса к ВИЭ-генерации;
- диверсификация бизнеса, повышение конкурентоспособности в сфере технологий накопления и хранения энергии;
- повышение инвестиционной привлекательности ценных бумаг Компании благодаря интеграции устойчивого развития и устойчивости к климатическим рискам.

1. Данные не включают плату за негативное воздействие на окружающую среду и расходы на установку птицезащитных устройств.
2. Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» 14.04.2023 (протокол от 17.04.2023 № 615).

Заместитель Генерального директора
по инвестициям и капитальному
строительству

АЛЕКСЕЙ МОЛЬСКИЙ

Учитывая тренд на электрификацию транспорта (в том числе личного), планирует ли Группа экспансивное развитие на рынке ЭЗС?

Безусловно, электромобильность — наиболее устойчивый и доступный путь развития транспортной и энергетической отраслей. Электрологистика уже не ограничивается перемещением грузов и пассажиров. Это технологическая синергия — от планирования энергетической инфраструктуры до оптимизации маршрутов и времени работы парка.

Доля электромобилей растет не только в личном и общественном, но и в коммерческом сегменте. Учитывая это, мы подписали с РОСНАНО соглашение о сотрудничестве в сфере реализации инициативы социально-экономического развития РФ «Электроавтомобиль и водородный автомобиль». Приоритетными направлениями сотрудничества станут создание современных ЭЗС и электрозаправочных хабов, повышение эффективности использования существующих станций. Соглашение дает старт порядковому масштабированию апробированных решений с 50 тыс. до 2 млн электрокаров и электрогрузовиков.

При этом мы считаем важным проработать Генеральную схему развития зарядной инфраструктуры России, охватывающую города, муниципалитеты и ключевые трассы. Это позволит всем участникам рынка синхронизировать инвестиционные программы, что ускорит сроки ввода в эксплуатацию ЭЗС и позволит оптимизировать их локации.

Более подробная информация об управлении климатическими вопросами и рисками в Компании представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

Климатические риски, оказывающие влияние на Компанию

Категория риска	Климатический фактор	Описание риска	Механизм воздействия	Мероприятия по управлению рисками
Физические риски				
Экстремальные погодные явления	Увеличение скорости ветра и повторяемости опасных явлений (порывы, шквалы, смерчи и т. п.)	Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проектным режимам	Аварии на ЛЭП, связанные с вибрацией, субколебаниями, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций	• Демонтаж или замена устаревших или непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП • Вырубка старых подгнивших деревьев • Укрепление производственных зданий • Определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра • Упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения • Подготовка персонала ремонтных бригад
	Увеличение повторяемости сильных гололедно-изморозевых отложений, налипания мокрого снега	Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проектным режимам	Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций	
	Экстремальные осадки и наводнения	• Подверженность сетевой инфраструктуры воздействию паводков • Высокая обводненность, деформация рельефа	• Затопление наземной инфраструктуры, повреждение оборудования • Учащение оползней, случаев разрушения оснований зданий и сооружений	В отношении наводнений: • определение зон затопления и подтопления, запрет использования этих зон; • инженерная защита объектов сетевого хозяйства (плотины, отводные каналы, гидравлические препятствия); • берегозащита, берегоукрепление, дноуглубление.
				В отношении селевых потоков, водоснежных потоков, оползней: • регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода; • агролесомелиорация, искусственное изменение рельефа склона; • устройство противоселевых систем, удерживающих сооружений и конструкций; • установление охранных зон.
Необратимые климатические процессы	Деградация (оттаивание) вечной мерзлоты	Высокая подверженность строений и коммуникаций сетевой инфраструктуры	Снижение несущей способности оснований зданий и сооружений, в том числе опор ЛЭП	• Мониторинг состояния грунта в районах размещения производственных объектов Компании в зоне вечной мерзлоты • Мониторинг состояния фундамента и кровли зданий • Устройство противоэрозионных систем, поддерживающих мерзлое состояние оснований сооружений, зданий и воздушных линий электропередачи

Категория риска	Климатический фактор	Последствия риска	Мероприятия по управлению рисками
Переходные риски			
Технологические риски	Распространение использования ВИЭ	Увеличение неравномерности отдачи в сеть электроэнергии от новых объектов генерации	Принятие решений в части работы с переходными рисками находится в зоне ответственности Совета директоров Компании и заключается прежде всего в адаптации стратегии и корректировке инвестиционной программы ПАО «Россети» в соответствии с внешними изменениями.
	Распространение использования энергосберегающих технологий и электротранспорта	• Изменение спроса на электроэнергию • Необходимость перераспределения электроэнергии и энергообъектов Компании	
Рыночные риски	Возникновение новых мощностей производства низкоуглеродной продукции	• Изменение спроса на электроэнергию • Необходимость перераспределения электроэнергии и энергообъектов Компании	
Регуляторные риски	Регуляторное стимулирование сокращения выбросов парниковых газов	Увеличение расходов на сокращение выбросов парниковых газов	

ВОДОПОЛЬЗОВАНИЕ

Производственная деятельность Группы «Россети» не предполагает значительного воздействия на водные объекты. Мы стремимся к рациональному использованию водных ресурсов, а также принимаем меры по снижению негативного воздействия на водные объекты при сбросе сточных вод. Большая часть производственных процессов Компании осуществляется на территориях, не испытывающих вододефицита.

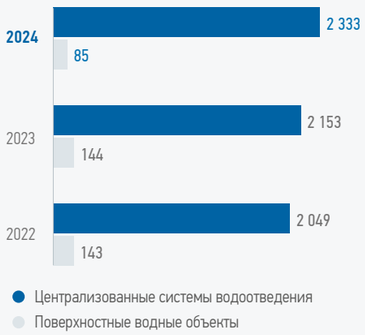
ПАО «Россети» осуществляет водозабор как из поверхностных и подземных природных источников воды, так и из централизованных систем водоснабжения. На городские водопроводы приходится около 77% водозабора Компании. Отведение и сброс сточных вод с территорий производственных объектов Компании осуществляются в централизованные системы водоотведения и поверхностные водные объекты.

Компания контролирует качество сбрасываемых сточных вод и стремится сокращать негативное воздействие на водные объекты с помощью строительства и реконструкции локальных очистных сооружений для снижения поступления в водные объекты загрязняющих веществ, а также с помощью обустройства зон санитарной охраны источников питьевого и хозяйственно-бытового водоснабжения.

Более подробная информация о водопользовании представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

В 2024 году не было зарегистрировано инцидентов, связанных со сбросом сточных вод; случаев несоблюдения требований к качеству сбрасываемых объектами Группы «Россети» сточных вод не зафиксировано.

Объем сбросов сточных вод в разбивке по источникам, тыс. м³



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЕМ ОТХОДОВ

Подход Группы «Россети» к управлению отходами производства и потребления включает учет объемов образования отходов и оценку их опасности, обустройство мест накопления отходов и их передачу специализированным организациям на обработку, обезвреживание, утилизацию и размещение. Наибольший объем образования отходов в Компании приходится на офисные здания, производственные и складские помещения, а также мастерские, склады и гаражи (отходы V класса опасности — практически неопасные).

Основной целью Компании в сфере экологически безопасного обращения с отходами является увеличение объема отходов, передаваемых на обработку, утилизацию и обезвреживание. Объем отходов, направляемых на вторичную переработку, повторное использование и обезвреживание в ПАО «Россети», демонстрирует устойчивый рост. В 2024 году этот показатель достиг 121,0 т, что на 10,7% больше, чем в 2023 году, и почти на 37% превышает уровень 2022 года.

Передано на уничтожение ПХБ-содержащего оборудования, ед.

Образование и обращение отходов, тыс. тонн

	Показатели	2022	2023	2024
Образование	I класс опасности	0,04	0,15	0,1
	II класс опасности	0,11	0,14	0,26
	III класс опасности	2,29	1,83	3,12
	IV класс опасности	68,15	75,8	75,36
	V класс опасности	73,70	88,00	95,62
Итого		144,29	165,9	174,46
Размещение	Размещение на полигонах	55,9	56,1	53,4
	Вторичная переработка, повторное использование и обезвреживание	88,5	109,3	121,0

Более подробная информация об управлении образованием и размещением отходов представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

Группа «Россети» уделяет большое внимание вопросам ответственного отношения к природным экосистемам, защите исчезающих видов растительного и животного мира, в том числе внесенных в Красный список Международного союза охраны природы (МСОП), Красную книгу Российской Федерации и Красные книги субъектов Российской Федерации, и среды их обитания.

Количество установленных птицезащитных устройств, тыс. шт.

Деятельность и инфраструктура Компании по передаче и распределению электроэнергии могут негативно сказываться на популяции многих видов птиц. Для минимизации этого риска ПАО «Россети» на постоянной основе оснащает линии электропередачи птицезащитными устройствами. Особое внимание уделяется регионам, в которых обитают редкие и исчезающие виды: черный, белый и дальневосточный аисты, беркут, орлан-белохвост, скопа, журавль-красавка и др. Места для размещения птицезащитных устройств определяются на основе рекомендаций орнитологов и экологов.

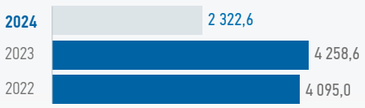
Группа «Россети» производит выпуск молоди лосося, осетра, стерляди, хариуса и пеляди в водные объекты

838 тыс. мальков

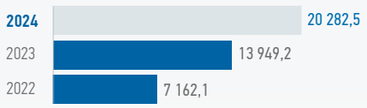
(916 кг) выпущено в водные объекты в 2024 году для восстановления популяции рыб — в 6 раз больше, чем в 2023 году

Наряду с защитой видов животного мира мы предотвращаем загрязнение и восстанавливаем поврежденные почвы, осуществляем мероприятия по компенсационному лесовосстановлению в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Площадь рекультивированных земель, га



Площадь компенсационного лесовосстановления, га



ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Группа «Россети» активно поддерживает инициативы в области энергосбережения и участвует в национальном проекте «Энергоэффективная подстанция».

В отчетном году в Компании выполнялась Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети» на период 2020–2024 гг.[1]

Для снижения потерь электроэнергии во всех электросетевых компаниях Группы «Россети» формируются и реализуются специальные комплексные программы. По итогам 2024 года общий эффект мероприятий превысил 2,6 млрд кВт•ч.

Программой установлены следующие цели:

- обеспечение экономии и рационального использования энергоресурсов и снижение технологического расхода электроэнергии при ее передаче по ЕНЭС;
- поддержание СЭнМ и проведение надзорных и ресертификационных аудитов деятельности Общества[2];
- повышение энергоэффективности электросетевых объектов и оборудования Общества;
- оптимизация работы систем охлаждения трансформаторного оборудования на подстанциях Общества.

Мероприятия		Эффект, млн кВт•ч
Организационные	• Оптимизация рабочих напряжений в центрах питания радиальных электрических сетей • Отключение силовых трансформаторов в режимах малых нагрузок на подстанциях с двумя и более трансформаторами • Отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой • Выравнивание нагрузок фаз • Выявление безучетного и бездоговорного потребления электрической энергии • Проведение проверок приборов коммерческого учета электроэнергии	1 267,1
Технические	• Замена провода на большее сечение на перегруженных линиях • Замена перегруженных трансформаторов • Замена или демонтаж недогруженных трансформаторов	144,2
Совершенствование учета электроэнергии	• Выявление и устранение причин небаланса электроэнергии • Дистанционный сбор данных с комплексов учета электроэнергии • Модернизация и совершенствование систем расчетного и технического учета электроэнергии на розничном рынке	1 260,4
Всего:		**2 671,7**

1. Утверждена решением Правления ПАО «Россети» (протокол от 13.12.2023 № 52).
2. На основе требований международного стандарта ISO 50001:2018 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению».

Объем расхода топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения Группой «Россети»

Наименование	Объем потребления в универсальных показателях	Объем потребления, млн руб.
Потребление тепловой энергии, тыс. Гкал	420,957	921,96
Потребление электрической энергии, млн кВт·ч	854,41	4 126,34
Общее потребление топлива, в том числе		
- Бензин автомобильный, тыс. л.	69 616,54	3 042,67
- Топливо дизельное, тыс. л.	75 628,58	3 809,64
- Газ естественный (природный), тыс. м[3]	16 663,60	75,96
Итого	**10 353 741,0 ГДж**	**11 976,57**

В 2024 году разработана Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети» на период 2025–2029 гг. (магистральный комплекс)[3]. Новая программа продолжает реализацию политики ПАО «Россети» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества и обеспечивает достижение целевых показателей энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

СИСТЕМА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

В большинстве компаний Группы «Россети» внедрена система энергетического менеджмента (СЭнМ), которая способствует:

- достижению целевых показателей энергоэффективности;
- снижению потребления топливно-энергетических ресурсов;
- достижению плановой величины потерь электрической энергии.

В дочерних обществах внедрены и поддерживаются в рабочем состоянии ключевые структурные элементы СЭнМ: планирование, риски, документация, функции и взаимодействие подразделений, внутренние аудиты, анализ со стороны руководства.

Более подробная информация о направлениях реализации политики энергосбережения, объемах потребления топливно-энергетических ресурсов в Обществе, использовании ресурсосберегающих технологий представлена в **Приложении 1**.

3. Утверждена решением Правления ПАО «Россети» (протокол от 21.06.2024 № 76).

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

ПОДДЕРЖИВАЕМ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

НРКУ 7++
«Развитая практика корпоративного управления»

87%
оценка корпоративного управления в компаниях Группы «Россети» (по итогам самооценки)

120
вопросов рассмотрено Советом директоров на 33 заседаниях

162 Обращение Председателя Совета директоров
163 Меморандум контролирующего акционера
164 Система корпоративного управления
181 Общее собрание акционеров
184 Совет директоров
197 Комитеты Совета директоров
206 Корпоративный секретарь
207 Исполнительные органы управления
212 Отчет о вознаграждениях
217 Обеспечение контроля и управление рисками
228 Информация для акционеров и инвесторов

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые коллеги!

Высокий уровень корпоративного управления — один из ключевых факторов, влияющих на текущие результаты и возможности долгосрочного развития Компании.

В отчетном году в фокусе внимания Совета директоров и менеджмента находились вопросы, связанные с совершенствованием регулирования ключевых бизнес-процессов. Были актуализированы основополагающие политики в таких важных областях, как антимонопольная деятельность, экология и охрана окружающей среды, функционирование органов управления и контроля.

Совет директоров утвердил новую редакцию Стратегии цифровой трансформации Группы «Россети». Документ делает акцент на построении единой цифровой архитектуры, внедрении инноваций, позволяющих повысить эффективность и надежность услуг, развивать клиентские сервисы. Все решения должны базироваться на отечественных программных комплексах и компонентной базе.

Особое внимание в 2024 году мы уделили тому, чтобы все заинтересованные стороны своевременно получали самую актуальную и полную информацию о деятельности ПАО «Россети». После непродолжительного периода ограничений Компания начала постепенно восстанавливать объем раскрытия информации, ориентируясь на рекомендации Банка России, ожидания акционеров и инвесторов, складывающуюся рыночную практику.

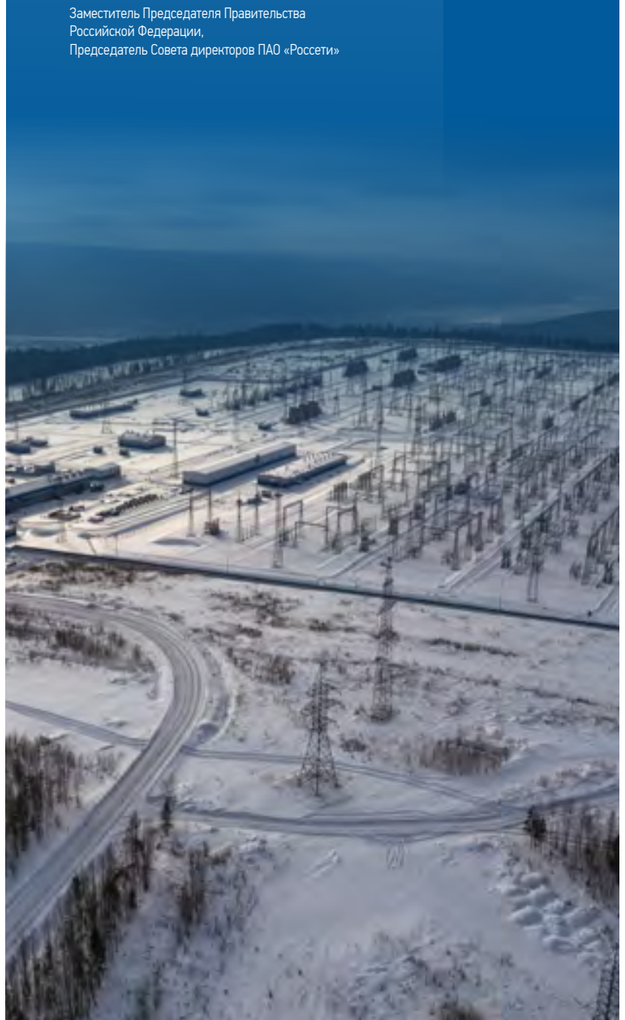
Отдельно необходимо отметить работу по совершенствованию корпоративной структуры и улучшению качества управления подконтрольными обществами, что особенно важно в связи с завершенной в 2023 году масштабной реорганизацией Группы «Россети». Реализован комплекс мероприятий, направленных на повышение операционной эффективности и качества внедренных бизнес-процессов.

В 2025 году Компания продолжит развитие корпоративных стандартов в соответствии с целями, обозначенными органами управления, и для успешного решения задач, поставленных государством и потребителями перед электросетевым комплексом.

Высокий уровень корпоративного управления – один из ключевых факторов, влияющих на текущие результаты и возможности долгосрочного развития Компании.

Александр Новак

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации,
Председатель Совета директоров ПАО «Россети»



МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА

ОСНОВАНИЕ И ЦЕЛЬ ВЛАДЕНИЯ АКЦИЯМИ

ПАО «Россети», в ведении которого находятся магистральные и распределительные электрические сети, обеспечивает координацию работы сетевых организаций Российской Федерации, в том числе в рамках реализации технической, финансовой политики и планирования инвестиций.

За ПАО «Россети» закреплены стратегические и контрольные функции, а также решение институциональных задач, стоящих перед всей отраслью. Данная задача предусмотрена действующей Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

Преобладающая доля государства в структуре акционерного капитала ПАО «Россети» (76,9936% от размещенных акций[1]) позволяет проводить эффективную политику в подконтрольном секторе экономики.

Ключевые задачи в отношении актива:

- гарантированное обеспечение энергетической безопасности на уровне субъектов Российской Федерации и страны в целом;
- обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей;
- развитие электросетевой инфраструктуры в целях устойчивого социально-экономического роста Российской Федерации;
- создание условий для перехода к экологически чистой и ресурсосберегающей энергетике, стимулирование рационального природопользования и энергетической эффективности;
- формирование долгосрочных экономически обоснованных тарифов на услуги по передаче электрической энергии, обеспечивающих эффективное функционирование электросетевого комплекса и развитие экономики;
- повышение результативности и эффективности всех уровней управления электросетевым комплексом;
- увеличение научного и инновационного потенциала электросетевого комплекса, стимулирование развития смежных отраслей;
- максимальное использование оборудования, произведенного на территории Российской Федерации.

ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Российская Федерация, являясь контролирующим акционером ПАО «Россети», в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления ПАО «Россети», стремится к обеспечению открытости и прозрачности его деятельности, внедрению в ее деловую практику рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

Российская Федерация в лице Росимущества ежегодно участвует в выдвижении независимых директоров в Совет директоров ПАО «Россети». Основная цель — развитие института корпоративного управления с учетом передовых стандартов и принципов, создание условий для обеспечения равного и справедливого отношения к акционерам при осуществлении ими своих прав, а также повышение эффективности управления Компанией, обеспечение ее долгосрочного и устойчивого развития. Количество независимых директоров соответствует правилам листинга. Снижение ниже текущего уровня не планируется.

1. С учетом размещенных акций дополнительного выпуска ценных бумаг (государственный номер выпуска 1-01-65018-D-109D от 21.08.2023).

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Эффективно функционирующая система корпоративного управления — одна из составляющих успешного развития Общества, обеспечивающая необходимый баланс интересов акционеров, инвесторов, кредиторов, работников. ПАО «Россети» входит в число крупнейших по масштабам деятельности российских публичных компаний.

Количество акционеров Компании на конец отчетного периода составляло более 920 тыс. лиц, при этом общее количество акционеров — физических лиц по состоянию на 31.12.2024 составляет 917,8 тыс. лиц. Большое количество акционеров — физических лиц возлагает на Компанию высокую ответственность в части обеспечения реализации их прав. В Компании данной работе уделяется особое внимание.

Модель корпоративного управления ПАО «Россети» представляет собой систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров Общества, исполнительными органами Общества, местными сообществами на территориях присутствия Компании и иными заинтересованными лицами (стейкхолдерами), которая обеспечивает деятельность и направление развития, управление и контроль, правила и процедуры принятия корпоративных решений в Обществе и в Группе компаний «Россети» в целом.

Структура акционерного капитала Общества

31.12.2023[1]

31.12.2024[1]

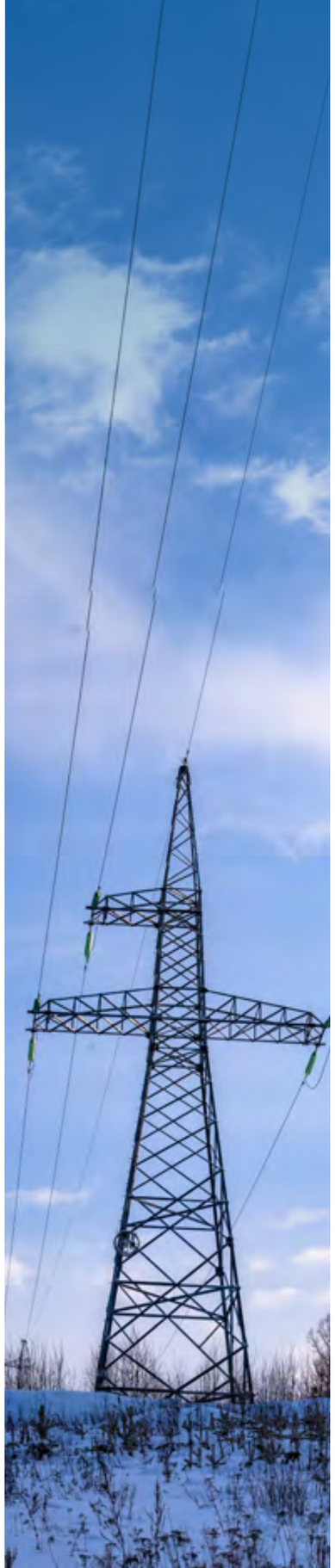
1. С учетом размещения акций дополнительного выпуска.
2. Протокол заседания Совета директоров Общества от 22.11.2021 № 556.

ЦЕЛИ И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Цели корпоративного управления

- Рост акционерной стоимости, рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности Общества
- Получение прибыли по итогам деятельности Общества
- Стабильное и предсказуемое развитие Общества и реализация его стратегии
- Обеспечение эффективного управления активами Общества и его дочерних обществ
- Совершенствование системы управления, мотивации, практик преемственности менеджмента и работников

Практика корпоративного управления в Компании основана на принципах корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления Банка России, а также положениях Кодекса корпоративного управления Общества[2].



Прозрачность	Общество обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, результатах деятельности (в том числе социальной и экологической), структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации акционерам и иным заинтересованным лицам. В 2024 году российская экономика и финансовый рынок продолжали находиться в условиях беспрецедентного санкционного давления. В экстраординарных условиях ведения деятельности Компания приложила максимальные усилия для сохранения базовых, зарекомендовавших себя механизмов корпоративных отношений и практик корпоративного управления в части публичного раскрытия информации.
Подотчетность	Согласно законодательству Российской Федерации, Кодексу корпоративного управления Банка России и международным стандартам корпоративного управления, Совет директоров Общества подотчетен Общему собранию акционеров Общества.
Справедливость	Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.
Ответственность	Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон.
Устойчивое развитие	Достижение Обществом стратегических целей основывается на принципах устойчивого развития и направлено на соблюдение прав и интересов как акционеров Общества, так и других заинтересованных сторон. Ключевыми целями Общества в области устойчивого развития являются: обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения для комфортной жизни людей и свободного роста экономики России; развитие ЕНЭС; технологическое и инновационное развитие; приумножение возможностей профессионального роста работников при осуществлении управленческих мероприятий, направленных на сокращение отрицательного и расширение положительного социально-экологического воздействия.

Приоритеты корпоративного управления Общества

- Уважение и гарантии прав и законных интересов акционеров, инвесторов, а также стейкхолдеров Общества
- Обеспечение информационной и финансовой прозрачности деятельности Общества
- Предсказуемая дивидендная политика Общества, учитывающая разумные ожидания инвесторов
- Эффективный и профессиональный Совет директоров, подотчетный акционерам Общества, и его активное участие в стратегическом планировании, управлении и контроле бизнес-процессов
- Последовательность и коллегиальность в принятии решений
- Нулевая толерантность к коррупции и мошенничеству
- Высокие стандарты деловой этики и комплаенс
- Минимизация и урегулирование корпоративных конфликтов
- Эффективное управление рисками
- Развитые корпоративная культура и практика корпоративной социальной ответственности
- Повышенное внимание к внедрению ESG-подходов
- Оперативное реагирование на вызовы внешней среды
- Учет мнения миноритарных акционеров Общества и компаний Группы «Россети» при осуществлении корпоративного управления
- Непрерывное совершенствование практики корпоративного управления

Основные направления политики в области корпоративного управления

- Внедрение единых стандартов управления в Группе компаний «Россети»
- Повышение операционной эффективности, совершенствование системы управления Обществом и Группой компаний «Россети», повышение эффективности бизнес-процессов
- Профессиональное взаимодействие с инвесторами, работниками и партнерами Общества
- Совершенствование информационной открытости Компании, механизмов внутреннего контроля и аудита
- Внедрение элементов корпоративного управления, способствующих объективному и качественному раскрытию Обществом нефинансовой информации

Соблюдение Обществом принципов и приоритетов корпоративного управления во всех сферах своей деятельности позволяет обеспечить достижение поставленных целей корпоративного управления, в первую очередь обеспечить рост акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности Общества и Группы компаний «Россети» в целом.

Общество следует требованиям законодательства, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и признанным в российской и международной практике стандартам корпоративного управления, своевременно внедряя в практику корпоративного управления необходимые изменения и обеспечивая высокую эффективность управленческих решений. Общество осуществляет систематическую оценку корпоративного управления с представлением ее результатов на рассмотрение Правления, Комитета по аудиту и Совета директоров Общества.

Подробнее об особенностях ключевых элементов системы корпоративного управления Общества см. в Уставе и внутренних документах ПАО «Россети», размещенных: на сайте https://www.rosseti.ru в разделе Главная / Компания / Устав и внутренние документы

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ — Высший орган управления

Принимает решения по вопросам о внесении изменений в Устав, реорганизации, ликвидации Общества, об избрании Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждении внешнего аудитора и годового отчета Общества, о распределении прибыли Общества и по другим наиболее важным вопросам

Российская Федерация в лице Росимущества (76,99% голосующих акций)

Юридические лица и НД (16,72% голосующих акций)

Физические лица (6,29% голосующих акций)

избрание

достоверная, объективная и полная информация о деятельности Общества, рекомендация по вопросам повестки дня

избрание

заключения по итогам проверки ФХД Общества

назначение

заключения о достоверности данных, содержащихся в отчетности Общества

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, КОНТРОЛИРУЮЩИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА (ЕИО) И КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА

В компетенцию входят вопросы общего руководства деятельностью Общества, в том числе:
- определение приоритетных направлений деятельности и утверждение стратегии развития Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрываемой Обществом информации для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и другие вопросы.

заключения по итогам проверки ФХД Общества

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

ОРГАН ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ (далее — ФХД) ОБЩЕСТВА

Постоянно действующий выборный орган внутреннего контроля Общества, осуществляющий:
- регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

АУДИТОРСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

ОРГАН ВНЕШНЕГО (НЕЗАВИСИМОГО) КОНТРОЛЯ
Осуществляет обязательный независимый аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров Общества и по результатам закупочных процедур аудитором Общества является Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты».

избрание

рекомендации по вопросам повестки дня

заключения

предоставление отчетов о ФХД

контроль ФХД

заключения по итогам проверки ФХД Общества

предоставление годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества

ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЕ РАССМОТРЕНИЕ ВОПРОСОВ, ФОРМИРОВАНИЕ РЕКОМЕНДАЦИЙ ДЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

- КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ
- КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ
- КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ
- КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

решение о назначении

содействие эффективной работе

избрание

предоставление отчета о выполнении решений Совета директоров и Общего собрания акционеров

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ, (ЕИО), ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

РЮМИН АНДРЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ

ПРАВЛЕНИЕ

Осуществляют руководство текущей деятельностью

К компетенции Правления относятся в том числе следующие вопросы:
- осуществление полномочий Общих собраний акционеров (участников) дочерних обществ, все голосующие акции (доли) которых принадлежат Обществу;
- предварительное рассмотрение и выдача Совету директоров Общества рекомендаций по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества.

заключения о достоверности данных, содержащихся в отчетности Общества

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ», ОРГАНИЗАЦИОННОЕ, ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

ТИХОНОВА МАРИЯ ГЕННАДЬЕВНА

решение о назначении руководителя

рекомендации, отчеты

заключения, рекомендации, отчеты

заключение по результатам оценки надежности и эффективности СУРиВК, эффективности КУ

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

РУКОВОДИТЕЛЬ

ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

информирование, рекомендации

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

назначение руководителя

РУКОВОДИТЕЛЬ

ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

ОСОБЕННОСТИ МОДЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ»

Основным (контролирующим) акционером и владельцем 76,99%[1] обыкновенных акций ПАО «Россети» выступает Российская Федерация в лице Росимущества. Статус компании с государственным участием предусматривает ряд особенностей управления, в том числе:

- основная цель деятельности Общества определена как обеспечение надежности функционирования электросетевого комплекса и бесперебойного электроснабжения потребителей. ПАО «Россети» выступает в роли координатора деятельности сетевых компаний Группы «Россети», в том числе в области тарифов, технической политики, планирования инвестиций, финансово-хозяйственной деятельности, в области антикоррупционной политики, а также в роли центра выработки единой политики управления;
- ПАО «Россети» входит в Перечень стратегических акционерных обществ[2]. Статус стратегического акционерного общества предполагает особый порядок управления и контроля за Компанией со стороны Президента, Правительства и федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации;
- ПАО «Россети» включено в специальный перечень акционерных обществ, в отношении которых определение позиции по наиболее важным вопросам (в том числе внесение вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров, выдвижение кандидатов для избрания в органы управления и контроля, голосование по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров и иные), а также согласование директив представителями интересов Российской Федерации в советах директоров осуществляется Правительством Российской Федерации, Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации[3];
- члены Совета директоров Общества, представляющие интересы Российской Федерации, в отдельных случаях осуществляют голосование по вопросам повестки дня только определенным образом (на основании директив Правительства Российской Федерации);
- голосование представителя государства по вопросам повестки дня заседания или заочного голосования Общего собрания акционеров Общества осуществляется в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации;
- ПАО «Россети» обязано обеспечить реализацию в подконтрольных организациях применимых поручений Президента, Правительства, федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации;
- Совет директоров Общества должен дополнительно контролировать и обеспечивать реализацию мер, призванных повысить эффективность деятельности Общества в соответствии с отдельными решениями федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации.

ОСНОВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ПАО «РОССЕТИ»

- Кодекс корпоративного управления Банка России;
- Устав Общества;
- Кодекс корпоративного управления Общества;
- положения об органах управления и контроля Общества (об Общем собрании акционеров, о Совете директоров, о Правлении, о Ревизионной комиссии);
- положения о выплате членам Совета директоров Общества и Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций;
- положения о комитетах Совета директоров:
  - Положение о Комитете по аудиту Совета директоров;
  - Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров;
  - Положение о Комитете по стратегии Совета директоров;
  - Положение о Комитете по инвестициям Совета директоров;
- Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров Общества;
- Положение о дивидендной политике;
- Положение о Корпоративном секретаре;
- Положение о проведении оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества;
- Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и дочерних обществ ПАО «Россети»;
- Политика внутреннего аудита;
- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ (Группы компаний «Россети»);
- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников;
- Положение об информационной политике;
- Положение о защите инсайдерской информации.

1. Структура на 31.12.2024 с учетом размещенных акций дополнительного выпуска 1-01-65018-D-109D.
2. Утвержден Указом Президента РФ от 04.08.2004 № 1009.
3. Распоряжение Правительства РФ от 23.01.2003 № 91-р.

Внутренние документы, регулирующие корпоративное управление в ПАО «Россети», а также информация об утверждении органами управления Общества этих документов размещены на сайте Общества.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Развитие практики корпоративного управления за последние пять лет

2020	2021	2022	2023	2024
Актуализация Устава и внутренних документов **Передача полномочий ЕИО управляющей организации**	**Совершенствование практики корпоративного управления** **Актуализация внутренних документов**	**Актуализация Устава и внутренних документов**	**Актуализация внутренних документов, регулирующих корпоративный контроль** **Начало реализации проекта по оптимизации структуры Группы компаний «Россети»**	**Совершенствование практики корпоративного управления** **Актуализация внутренних документов**
• Полномочия единоличного исполнительного органа переданы управляющей организации, что позволило оптимизировать управленческие расходы и снизить транзакционные издержки • Утверждена новая редакция Устава Общества • Утверждена новая редакция Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, учитывающая требования Положения Банка России № 660-П • Утверждена новая редакция Положения о Совете директоров Общества, определившая порядок избрания и функции Старшего независимого директора, а также установившая возможность участия членов Совета директоров в заседаниях посредством конференц- и видео-конференцсвязи • Утверждена новая редакция Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, установившая запрет на выплату вознаграждения членам Совета директоров, являющихся сотрудниками Компании	• Внесены изменения в Положение о Комитете по инвестициям Совета директоров и Положение о Комитете по стратегии Совета директоров, направленные на оптимизацию численности Комитетов • Проведена внешняя оценка работы Совета директоров и его Комитетов с участием независимого консультанта • Утверждены новые редакции Положения о Корпоративном секретаре и Положения о системе управления рисками • Утверждена новая редакция Положения об информационной политике, установившая особенности раскрытия Обществом нефинансовой информации, а также порядок и сроки раскрытия существенной информации	• Утверждена новая редакция Устава Общества, которая существенным образом расширила роль Совета директоров Общества в принятии ключевых решений • В структуру органов управления Общества добавлен коллегиальный исполнительный орган Общества — Правление Общества, утверждено Положение о Правлении Общества • Утверждены новые редакции внутренних документов, регулирующих деятельность иных органов Общества, что позволило повысить уровень реализации прав акционеров и продолжить внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в деятельность Компании • Внесены изменения в Положение об информационной политике	• Вместо Положения о системе внутреннего контроля и Положения о системе управления рисками в Обществе утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ (Группы компаний «Россети») • Вместо Положения о внутреннем аудите Общества утверждена Политика о внутреннем аудите Общества • Вместо Антикоррупционной политики Общества утверждена Антикоррупционная политика Общества и его дочерних обществ • Начало реализации проекта, направленного на консолидацию компаний Группы «Россети», осуществляющих смежные виды деятельности в сфере оказания услуг, в том числе услуг связи, проектирования/строительства, а также направленного на консолидацию институтов и лабораторий	• Вместо Положения о проведении оценки деятельности Совета директоров Общества утверждено Положение о проведении оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети» • Вместо Методики самооценки деятельности Совета директоров Общества одобрена Методика самооценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети» • Вместо Методики оценки корпоративного управления в Обществе утверждена Методика оценки корпоративного управления группы компаний «Россети» • Проведена независимая оценка деятельности Совета директоров Общества и его Комитетов с привлечением внешней организации (консультанта) • Вместо Антимонопольной политики Общества утверждена Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети» • Вместо Экологической политики электросетевого комплекса утверждена Экологическая политика ПАО «Россети» • Утверждено Положение об информационной политике Общества в новой редакции

Основные события в системе корпоративного управления Общества в 2024 году

В целях совершенствования системы корпоративного управления в Компании в 2024 году была продолжена работа по внедрению лучших практик корпоративного управления, а также их адаптации с учетом специфики и структуры ПАО «Россети».

Область развития	Действия и мероприятия в 2024 году
Защита прав акционеров	• Общество, руководствуясь положениями Федерального закона от 25.02.2022 № 25-ФЗ, провело **годовое Общее собрание акционеров** по итогам 2023 года в форме заочного голосования. При этом акционерам была предоставлена возможность заблаговременно ознакомиться со всеми материалами к нему, а также принять участие в голосовании по вопросам повестки дня путем заполнения электронной формы бюллетеня для голосования на сайте регистратора Общества — АО «СТАТУС». • У акционеров ПАО «Россети» была возможность направить вопросы, связанные с проведением годового Общего собрания акционеров, на **специальный адрес электронной почты и посредством форума для акционеров.**
Совершенствование практики корпоративного управления	• Вместо Положения о проведении оценки деятельности Совета директоров Общества **утверждено Положение о проведении оценки качества работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети»**[1], и взамен Методики самооценки деятельности Совета директоров Общества **одобрена Методика самооценки качества работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети»**[2]. Согласно рекомендациям, указанным в Кодексе корпоративного управления Банка России, оценку работы совета директоров следует проводить тщательно, в рамках формализованной процедуры, и указанная процедура должна включать в себя не только оценку работы совета директоров в целом, но и оценку работы его комитетов, оценку работы каждого члена совета директоров, включая его председателя. В целях совершенствования практики проведения указанной процедуры Обществом были обновлены Положение и Методика, в частности, были формализованы отдельные подходы к оценке, которые уже реализуются в ПАО «Россети». Подробнее с основными изменениями можно ознакомиться в разделе **«Оценка работы Совета директоров»**. • Вместо Методики оценки корпоративного управления в Обществе **утверждена Методика оценки корпоративного управления группы компаний «Россети»**[3]. Методика утверждена для повышения качества проведения внутренней оценки корпоративного управления в целях получения более достоверных результатов по ее итогам и формирования на их основе рекомендаций, способствующих повышению уровня корпоративного управления. Подробнее с основными изменениями Методики можно ознакомиться в разделе **«Оценка эффективности системы корпоративного управления в ПАО «Россети»**. • Вместо Антимонопольной политики Общества **утверждена Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети»**[4]. Политика утверждена в целях соблюдения антимонопольного законодательства и предупреждения его нарушения, организации системы внутреннего обеспечения соответствия требованиям антимонопольного законодательства, а также для обеспечения защиты прав и законных интересов потребителей, повышения качества услуг, уровня внутренней эффективности, реализации риск-ориентированного подхода в управлении Обществом. • Вместо Экологической политики электросетевого комплекса **утверждена Экологическая политика ПАО «Россети»**[5]. Политика представляет собой краткий декларативный документ, закрепляющий ключевую цель и задачи Общества в области охраны окружающей среды. Указанная Политика также предусматривает распространение природоохранных требований на контрагентов Общества.
Раскрытие информации	Утверждено **Положение об информационной политике Общества в новой редакции**[6]. Изменения, в частности, связаны: • с уточнением понятия «Подконтрольное Обществу юридическое лицо, имеющее для него существенное значение»; • с внесением положений, регламентирующих нераскрытие дополнительной информации, являющейся государственной, коммерческой или иной охраняемой законом тайной; • с уточнением порядка и сроков раскрытия инсайдерской информации, включенной в Собственный перечень инсайдерской информации Общества[7].

Выполнение планов на 2024 год

Из числа запланированных на 2024 год мероприятий по совершенствованию корпоративного управления реализованы следующие:

- обеспечение поддержания рейтинга корпоративного управления на высоком уровне (НРКУ 7++);
- обеспечение высокого уровня дисциплины по исполнению решений органов управления;
- совершенствование Методики самооценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети».

Планы на 2025 год

Ключевой задачей Общества на 2025 год является принятие в новой редакции Устава и внутренних документов в связи со вступлением в силу 01.03.2025 большинства положений Федерального закона от 08.08.2024 № 287-ФЗ[8], вносящих существенные изменения в Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Для выполнения данной задачи Общество планирует подготовить новые редакции Устава и внутренних документов, регулирующих деятельность его органов, и представить их на утверждение Общему собранию акционеров Общества.

Общество также будет оказывать методологическую поддержку своим ДО в рамках выполнения ими работы по обновлению своих Уставов и внутренних документов.

Кроме того, Общество планирует, как и ранее, уделять существенное внимание мониторингу изменений законодательства, Правил листинга, рекомендаций регулирующих органов в целях обеспечения своевременной разработки типовых изменений или новых документов и методик для Общества.

В перечень основных планов Общества в области корпоративного управления также входят:

- поддержание на высоком уровне рейтинга корпоративного управления;
- обеспечение рассмотрения ключевых вопросов деятельности на очных заседаниях Совета директоров и комитетов;
- внедрение элементов корпоративного управления, способствующих объективному и качественному раскрытию Обществом нефинансовой информации;
- стремление к регулярному рассмотрению Советом директоров Общества вопросов в области устойчивого развития и ESG, расширение компетенции Комитета по стратегии Совета директоров Общества вопросами устойчивого развития;
- контроль за надлежащим исполнением решений органов управления;
- внедрение практики проведения заседаний Общих собраний акционеров Общества с обеспечением возможности дистанционного участия в них акционеров Общества, а также переход на электронную рассылку бюллетеней для голосования при подготовке к проведению заседания Общего собрания акционеров Общества или заочного голосования;
- дальнейшее внедрение в деятельность компаний Группы «Россети» рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России;
- контроль за реализацией компаниями Группы «Россети» рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, поддержанием рейтинга корпоративного управления, а также осуществление взаимодействия с миноритарными акционерами компаний Группы «Россети» для обеспечения внедрения лучших корпоративных практик в их деятельность.

1. Протокол заседания Совета директоров Общества от 16.12.2024 № 671.
2. Протокол заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества от 27.12.2024 № 114.
3. Приказ ПАО «Россети» от 08.07.2024 № 303 «Об утверждении Методики оценки корпоративного управления группы компаний «Россети».
4. Протокол заседания Совета директоров Общества от 27.02.2024 № 644.
5. Протокол заседания Совета директоров Общества от 12.02.2024 № 642.
6. Протокол заседания Совета директоров Общества от 17.07.2024 № 659.
7. С 01.03.2024 — Приказ ПАО «Россети» от 01.03.2024 № 95 «Об утверждении Собственного перечня инсайдерской информации ПАО «Россети»; до 01.03.2024 — Приказ ПАО «Россети» от 25.09.2023 № 417 (в редакции приказа ПАО «Россети» от 20.11.2023 № 506).
8. Федеральный закон от 08.08.2024 № 287-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Мы уделяем отдельное внимание качеству корпоративного управления и его эффективности, постоянно оценивая уровень развития системы управления в Обществе, а также анализируя российские и зарубежные тенденции и практики корпоративного управления. Оценка эффективности корпоративного управления в Компании проводится на ежегодной основе. Кроме того, для получения объективной внешней оценки практики корпоративного управления мы привлекаем внешних консультантов.

Внешние оценки уровня развития корпоративного управления в Обществе

Компания на постоянной основе привлекает внешнего консультанта по вопросам корпоративного управления в качестве независимого эксперта, что позволяет отслеживать эффективность происходящих изменений и последовательно внедрять инструменты совершенствования системы управления, а также элементы лучших практик. На протяжении нескольких лет внешняя оценка и мониторинг развития системы корпоративного управления осуществляются Российским институтом директоров, имеющим специально разработанную методологию анализа практик.

	2020	2021	2022	2023	2024
Национальный рейтинг корпоративного управления (оценка — Российский институт директоров)	7++	7++	7++	7++	7++

НРКУ 7++

«Развитая практика корпоративного управления»

В ноябре 2024 года Российский институт директоров по результатам оценки качества корпоративного управления ПАО «Россети» подтвердил ПАО «Россети» рейтинг по шкале национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7++, что означает следующую характеристику системы корпоративного управления:

«Компания следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления и стандартов в области устойчивого развития. Компания характеризуется достаточно низкими рисками заинтересованных сторон, связанными с качеством корпоративного управления и управлением устойчивым развитием».

160 КРИТЕРИЕВ

методики оценки Российского института директоров в 4 блоках

- Права акционеров
- Деятельность органов управления и контроля
- Раскрытие информации
- КСО и устойчивое развитие

По результатам проведения Российским институтом директоров в ноябре 2024 года ежегодного мониторинга практики корпоративного управления в ПАО «Россети» были отмечены положительные моменты в практике корпоративного управления, а также обозначены области практики корпоративного управления, которые следует развивать для дальнейшего повышения рейтинга.

С полным текстом пресс-релиза Российского института директоров по итогам проведения мониторинга практики корпоративного управления в ПАО «Россети» можно ознакомиться, перейдя по ссылке

Положительные аспекты

- Учет прав на акции Общества осуществляет независимый регистратор, обладающий высокой репутацией и надежными технологиями.
- В рамках отчетного периода увеличилось число очных заседаний Совета директоров Общества и Комитета по аудиту Совета директоров Общества.
- Компетенция Совета директоров Общества в части принятия решений по существенным сделкам расширена.
- В состав Совета директоров входят три независимых директора, разработана матрица компетенций членов Совета директоров Общества, имеется практика введения в должность вновь избранных членов Совета директоров Общества.
- К компетенции Совета директоров Общества отнесены вопросы контроля за существенными сделками подконтрольных организаций Компании.
- Совет директоров Общества контролирует реализацию стратегических программ, утверждает и контролирует достижение КПЭ, утверждает и контролирует реализацию бизнес-плана и инвестиционной программы.
- Общество реализует разнообразные социальные проекты для своих работников и членов их семей, потребителей услуг, активно участвует в благотворительной и спонсорской деятельности.
- В Обществе утверждены Политика по устойчивому развитию, Политика в области изменения климата, а также ряд внутренних документов, регулирующих политики корпоративной социальной ответственности в отношении ключевых стейкхолдеров, Общество идентифицирует ESG-риски как отдельную группу рисков.
- В Обществе созданы структурные подразделения по взаимодействию с акционерами и инвесторами, контакты и иная информация размещены на корпоративном сайте.
- В Обществе реализуются мероприятия по минимизации или компенсации ущерба, нанесенного окружающей среде.

Зоны для развития

- Подготовить внутренний документ, определяющий политику Общества по взаимодействию с внешним аудитором.
- По возможности увеличить число очных заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.
- Проработать вопрос отнесения к компетенции Совета директоров Общества вопросов определения стратегии развития, оценки результатов, а также выдвижения кандидатур в исполнительные органы подконтрольных организаций.
- Рассмотреть необходимость создания в структуре Совета директоров Общества профильного комитета по устойчивому развитию либо расширение соответствующими вопросами компетенций действующих комитетов.

Оценка эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети»

Наряду с внешней оценкой внутренний аудитор Компании ежегодно проводит оценку эффективности корпоративного управления в Компании.

В июле 2024 года была утверждена Методика оценки корпоративного управления группы компаний «Россети»[1], в соответствии с которой была проведена процедура оценки корпоративного управления в ПАО «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года.

Указанный документ заменил ранее действовавшую Методику оценки корпоративного управления в Обществе, принятую в апреле 2019 года.

Среди основных изменений Методики можно выделить следующие:

- сформированы отдельные опросные листы для оценки уровня корпоративного управления в ПАО «Россети» и ДО, применяемые в зависимости от факта включения акций в котировальные списки Московской Биржи, структуры капитала, что позволяет учитывать особенности корпоративного управления каждой из указанных категорий обществ;
- учтена возможность не оценивать критерии, связанные с проведением годового Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия;
- в целях минимизации санкционных рисков предусмотрена возможность не оценивать критерии, связанные с раскрытием чувствительной для Общества информации;
- актуализированы отдельные критерии в связи со спецификой корпоративного управления в компаниях с государственным участием.

Оценка корпоративного управления проводится в Обществе в целях:

- предоставления Совету директоров, Комитету по аудиту Совета директоров, Правлению, Генеральному директору Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его соответствии принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления Банка России;
- выработки рекомендаций по повышению уровня корпоративного управления в Обществе.

В связи с установлением особенностей в правовом регулировании корпоративных отношений в 2024 году, а также предоставлением права осуществлять раскрытие (предоставление) информации в ограниченных составе и (или) объеме при проведении оценки корпоративного управления в Обществе за 2023/2024 корпоративный год не оценивались отдельные критерии в рамках вышеуказанных компонентов.

Направления оценки

- Проверка соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей Общества
- Проверка порядка постановки целей Общества и мониторинга/контроля их достижения
- Проверка уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления Общества, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами
- Проверка обеспечения прав акционеров и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами
- Проверка процедур раскрытия информации о деятельности Общества

Компоненты оценки

- «Права акционеров»
- «Совет директоров»
- «Исполнительное руководство»
- «Прозрачность и раскрытие информации»
- «Управление рисками и внутренний контроль, внутренний аудит»
- «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс»

Тем не менее по результатам оценки были получены объективные выводы об уровне корпоративного управления в Обществе и сформулированы актуальные рекомендации по его совершенствованию.

По итогам анализа соответствия текущего состояния элементов корпоративного управления за 2023/2024 корпоративный год установлено, что корпоративное управление в Обществе соответствует уровню **«Развитая практика».**

Сравнение с результатами оценки корпоративного управления по итогам 2022/2023 корпоративного года не проводилось в связи с утверждением новой Методики оценки корпоративного управления и изменением Опросного листа для оценки корпоративного управления в части количества и содержания вопросов.

В целом результаты проведенной оценки говорят об эффективности внедряемых в Компании мероприятий по развитию системы корпоративного управления. При этом по отдельным компонентам/элементам возможны улучшения:

- «Совет директоров» (88%);
- «Исполнительное руководство» (83%);
- «Прозрачность и раскрытие информации» (91%).

1. Приказ ПАО «Россети» от 08.07.2024 № 303 «Об утверждении Методики оценки корпоративного управления группы компаний «Россети».

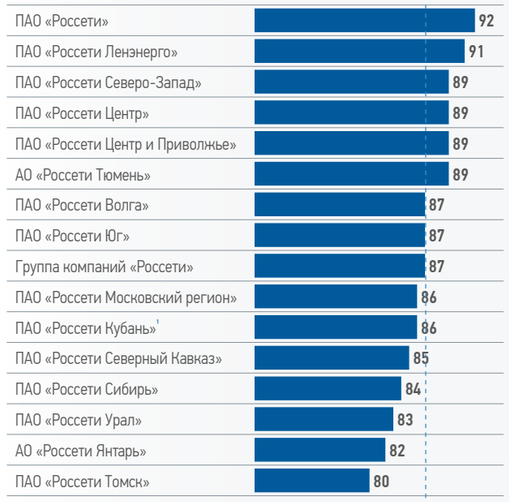
По отдельным вопросам (значительная часть из оцененных как «несоответствие») потенциал роста зависит в основном от позиции контролирующего лица — Российской Федерации и других внешних факторов, на которые Общество не имеет возможности влиять.

По результатам проведения оценки внутренним аудитором в отчете об оценке корпоративного управления в ПАО «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года даны следующие рекомендации:

- обеспечить поддержание уровня корпоративного управления **«Развитая практика»**;
- рассмотреть возможность устранения несоблюдения принципов корпоративного управления по компонентам, которые отражены в отчете;
- рассмотреть возможность разработки и утверждения политики ротации внешнего аудитора Общества.

Отчет внутреннего аудитора ПАО «Россети» об оценке эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года был рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети» 27.12.2024 (протокол от 28.12.2024 № 673).

Оценка корпоративного управления в Группе компаний «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года, %



Оценка эффективности корпоративного управления в Группе компаний «Россети»

В отчетном году внутренним аудитором ПАО «Россети» также проведена оценка корпоративного управления в Группе компаний «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года на основании анализа результатов оценки корпоративного управления в ПАО «Россети» и его 14 электросетевых ДО.

Оценка корпоративного управления в Группе компаний «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года проводилась в разрезе шесть компонентов

- «Права акционеров»;
- «Совет директоров»;
- «Исполнительное руководство»;
- «Прозрачность и раскрытие информации»;
- «Управление рисками и внутренний контроль, внутренний аудит»;
- «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс».

Сравнение с оценкой корпоративного управления в Группе компаний «Россети» по итогам 2022/2023 корпоративного года не проводилось в связи с обновлением в компаниях Группы «Россети» Методик оценки корпоративного управления и изменением Опросных листов для оценки корпоративного управления в части количества и содержания вопросов.

Сводная оценка корпоративного управления по компонентам в Группе компаний «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года, %

В 2023/2024 корпоративном году по Группе компаний «Россети»:

- компонент «Исполнительное руководство» (72%) соответствует уровню **«Хорошая практика»**;
- компоненты «Совет директоров» (80%) и «Прозрачность и раскрытие информации» (89%) соответствуют уровню **«Развитая практика»**;
- компоненты «Права акционеров» (98%), «Управление рисками и внутренний контроль, внутренний аудит» (99%), «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс» (96%) соответствуют уровню **«Передовая практика»**.

1. 24.01.2025 зарегистрированы изменения в устав ПАО «Россети Кубань» в части изменения наименования на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса.

С учетом выводов внутренних аудиторов ПАО «Россети» и ДО, изложенных в отчетах об оценке корпоративного управления в ПАО «Россети» и ДО по итогам 2023/2024 корпоративного года, менеджменту обществ Группы компаний «Россети» предложено реализовать комплекс мер, направленных в основном на поддержание достигнутого уровня развития корпоративного управления, а также рассмотреть возможность повышения его уровня в обществах Группы «Россети», чей показатель оценки корпоративного управления по итогам 2023/2024 корпоративного года составил ниже 87%, за исключением ДО, являющихся непубличными акционерными обществами.

Компании Группы «Россети» стремятся к повышению уровня корпоративного управления и проводят на постоянной основе работу по устранению замечаний внутренних аудиторов путем реализации корректирующих мероприятий.

Отчет внутреннего аудитора ПАО «Россети» об оценке эффективности корпоративного управления в Группе компаний «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года был рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети» 27.12.2024 (протокол от 28.12.2024 № 673).

Соблюдение рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления Банка России в ПАО «Россети»

Общество последовательно реализует планы совершенствования практики корпоративного управления с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, изменений регуляторной среды и инициатив профессионального сообщества.

С учетом санкционных рисков в соответствии с правом, предоставленным сначала постановлением Правительства Российской Федерации от 12.03.2022 № 351, а затем — постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102, начиная с 2022 года Обществом было принято решение о закрытии (отказе от раскрытия) «чувствительной» информации. В связи с этим по сравнению с прошлыми периодами количество принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, полностью соблюдаемых Компанией, уменьшилось.

При этом Общество постоянно анализирует имеющиеся риски в целях возвращения к полному раскрытию (предоставлению) информации, а также повышения уровня соблюдения рекомендаций и принципов, содержащихся в Кодексе корпоративного управления Банка России.

Так, например, в 2023 году в соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 и от 28.09.2023 № 1587 в целях минимизации рисков негативного эффекта от недружественных действий иностранных государств и организаций Обществом принято решение не раскрывать информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в связи с чем оценка соблюдения соответствующей рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России была изменена с «соблюдается» на «частично соблюдается».

В 2024 году Обществом повторно проведен анализ соответствующих рисков, по результатам данного анализа было принято решение о возврате к раскрытию указанной информации, что позволило изменить присвоенную оценку по соответствующему критерию с «частично соблюдается» на «соблюдается».

Следует также отметить, что присвоение Обществом оценки «Не соблюдается» по одному из принципов, указанных в главе II «Совет директоров Общества», связано с отказом от предоставления информации о кандидатах в члены Совета директоров Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров по итогам 2023 года. Отказ от предоставления соответствующей информации был вызван наличием санкционных рисков. Общество может вернуться к практике предоставления информации о кандидатах в Совет директоров Общества в случае отсутствия рисков санкционного характера.

С учетом присвоения Обществом оценки «Не соблюдается» по одному из принципов, указанных в главе II «Совет директоров Общества», общее количество принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, которые Общество соблюдает в полном объеме, уменьшилось на 1 (с 62 до 61), в связи с чем процент соблюдения указанных принципов и рекомендаций также уменьшился с 81% до 80%. Кроме того, по итогам отчетного периода увеличилось количество принципов и рекомендаций, оценка которых невозможна Обществом по объективным причинам (с 2 в 2023 году до 3 в 2024 году).

При этом Общество, как и ранее, полностью соблюдает принципы глав IV «Корпоративный секретарь Общества» и V «Система управления рисками и внутреннего контроля».

Соблюдение рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления Банка России

Информация о соблюдении рекомендаций и принципов ККУ	Соблюдено			Соблюдено частично			Не соблюдено			Неприменимо		
Год	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	12	11	–	1	2	–	–	–	–	–	–
Совет директоров Общества	24[1]	27	27	12	9	8	–	–	1	–	–	–
Корпоративный секретарь Общества	1	2	2	1	–	–	–	–	–	–	–	–
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	7	7	7	1	1	1	–	–	–	2	2	2
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	6	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества	6	5	6	1	2	1	–	–	–	–	–	–
Существенные корпоративные действия	3	3	2	2	2	2	–	–	–	–	–	1

Соблюдение рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в 2020–2024 гг., %[2]

1. Снижение показателей обусловлено решением Общества отказаться от раскрытия «чувствительной» информации.
2. Примечание: приведены сведения о полностью соблюдаемых рекомендациях Кодекса корпоративного управления Банка России без учета частично соблюдаемых рекомендаций.

Ключевые изменения в выполнении рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России по итогам отчетного периода

Принципы Кодекса	Соответствие	Комментарии
1.1.2. Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	Частично соблюдается	Объем раскрытия информации при подготовке к годовому Общему собранию акционеров был ограничен с учетом санкционных рисков и требований законодательства.
1.2.1. Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	Частично соблюдается	Объем раскрытия информации при подготовке к годовому Общему собранию акционеров был ограничен с учетом санкционных рисков и требований законодательства.
1.3.2. Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	Соблюдается	Квазиказначейские акции Общества не участвовали в голосовании на Общем собрании акционеров.
2.1.3. Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	Частично соблюдается	В отчетном периоде Советом директоров не рассматривался вопрос об утверждении (пересмотре) приемлемой величины рисков (риск-аппетита) Общества.
2.3.2. Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	Не соблюдается	Объем раскрытия информации при подготовке к годовому Общему собранию акционеров был ограничен с учетом санкционных рисков и требований законодательства.
2.4.4. Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	Соблюдается	В отчетном периоде не принимались решения, относящиеся к существенным корпоративным действиям.
6.2.2. Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	Соблюдается	Обществом дополнительно раскрыта информация о подконтрольных компаниях, имеющих существенное значение.
7.2.1. Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	Неприменимо	В отчетном периоде не принимались решения, относящиеся к существенным корпоративным действиям.

УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЯМИ ГРУППЫ «РОССЕТИ»

Структура Группы «Россети»

Механизм корпоративного управления в Группе компаний «Россети» включает ряд инструментов влияния и контроля в отношении подконтрольных организаций.

Особенности управления подконтрольными организациями обусловлены спецификой бизнес-модели ПАО «Россети» и структурой Группы:

- ПАО «Россети» осуществляет деятельность по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС, при этом одновременно выступает в роли координатора деятельности подконтрольных компаний и центра выработки единой политики управления;
- ПАО «Россети» обеспечивает реализацию в подконтрольных организациях применимых поручений Президента, Правительства, федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации.

Подконтрольные организации, имеющие существенное значение для ПАО «Россети»[1]:

1. АО «Россети Тюмень»;
2. ПАО «Россети Кубань»[2];
3. ПАО «Россети Волга»;
4. ПАО «Россети Ленэнерго»;
5. ПАО «Россети Сибирь»;
6. ПАО «Россети Урал»;
7. ПАО «Россети Московский регион»;
8. ПАО «Россети Центр и Приволжье»;
9. ПАО «Россети Центр».

1. Имеющим существенное значение признается подконтрольное Обществу юридические лицо, на которое по данным консолидированной финансовой отчетности Общества приходится не менее 5 (пяти) процентов консолидированной стоимости активов или не менее 5 (пяти) процентов консолидированной выручки.
2. 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества.

Управление подконтрольными организациями реализуется посредством следующих инструментов и мероприятий:

- расширенные полномочия Советов директоров подконтрольных организаций, исключающие возможность единоличного принятия их руководителями решений по ключевым вопросам без согласия Совета директоров;
- расширенные контрольные полномочия Совета директоров и Правления Общества в части принимаемых подконтрольными организациями решений. Основным инструментом в данном случае является «определение позиции»;
- синхронизация положений уставов, ключевых внутренних документов Общества и подконтрольных организаций с целью возможности каскадирования в подконтрольные организации решений, принимаемых на уровне ПАО «Россети»;
- активное участие в определении стратегии развития подконтрольных организаций;
- координация финансовой, инвестиционной, кадровой деятельности подконтрольных организаций;
- информационное взаимодействие между Обществом и подконтрольными организациями.

Матрица инструментов корпоративного управления дочерними обществами

Категория обществ Группы	Инструмент управления	Уровень принятия решения ПАО «Россети»
1. Доля ПАО «Россети» в обществе — 100%	Осуществление полномочий общих собраний акционеров/ участников общества	Правление ПАО «Россети»
		Совет директоров ПАО «Россети»
	Определение позиции для представителей ПАО «Россети» на СД по отдельным вопросам	
2. Доля ПАО «Россети» в дочернем обществе — менее 100%	Определение позиции для представителей ПАО «Россети» на ОСА, СД по отдельным вопросам	Совет директоров, Правление ПАО «Россети» (в зависимости от категории вопроса)

Уставом Общества определен перечень наиболее важных вопросов повестки дня Общего собрания акционеров и заседания Совета директоров дочерних обществ Группы, по которым позиция Общества (представителей Общества) определяется решением Совета директоров Общества.

К числу ключевых вопросов деятельности обществ, контролируемых ПАО «Россети» через участие в работе коллегиальных органов обществ, в частности, относятся:

- решения по существенным корпоративным событиям (реорганизация, ликвидация, размещение ценных бумаг, конвертируемых в акции дочернего общества);
- одобрение существенных сделок;
- одобрение участия в иных организациях.

Ключевые бизнес-процессы подконтрольных обществ взаимосвязаны с процедурами планирования и реализации стратегии, бюджета корпоративного центра. В Группе «Россети» действуют единые принципы и подходы к осуществлению ключевых бизнес-процессов (стратегия, бюджет, КПЭ, управление персоналом и другие). На регулярной основе осуществляется актуализация внутренних документов с учетом изменений целей и задач Группы «Россети», а также в целях внедрения передовых практик.

Процедуры Компании позволяют под руководством корпоративного центра успешно осуществлять координацию и контроль деятельности компаний Группы в рамках утвержденной Стратегии развития.

Изменения в структуре Группы компаний «Россети»

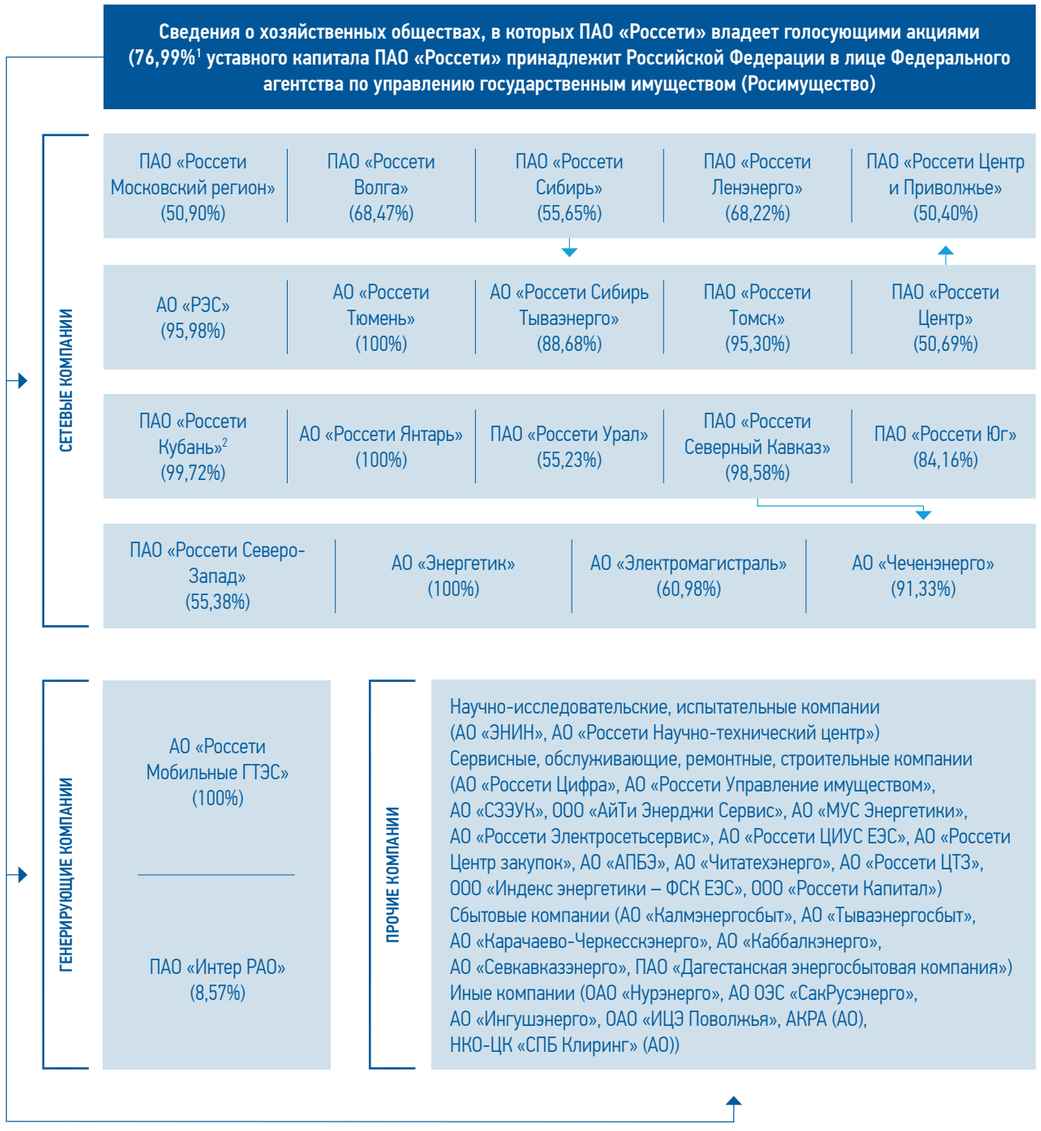
По состоянию на 31.12.2024 ПАО «Россети» имеет 46 региональных филиалов, в том числе 7 филиалов «Магистральные электрические сети» (МЭС), 1 филиал Центр технического надзора, 37 филиалов «Предприятие магистральных электрических сетей» (ПМЭС) и Специализированная производственная база «Белый Раст», а также участвует в 45 дочерних и зависимых обществах, осуществляющих деятельность в различных отраслях, в том числе обеспечивающих функционирование электросетевого хозяйства.

На протяжении 2024 года в Группе произошли следующие изменения:

- 04.06.2024 АО «НТЦ ФСК ЕЭС» изменило наименование на АО «Россети Научно-технический центр»;
- 27.06.2024 АО «ЦИУС ЕЭС» изменило наименование на АО «Россети ЦИУС ЕЭС»;
- 04.07.2024 ПАО «ТРК» изменило наименование на ПАО «Россети Томск»;
- изменилась доля участия в АО «Чеченэнерго», ПАО «Россети Северный Кавказ».

Кроме того, 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества.

Сведения о хозяйственных обществах, в которых ПАО «Россети» владеет голосующими акциями и/или долей участия на 31.12.2024



1. С учетом размещенных акций дополнительного выпуска, зарегистрированного 21.08.2023, номер государственной регистрации 1-01-65018-D-109D.
2. 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров Общества (далее также Собрание) является высшим органом управления Общества, обеспечивающим реализацию акционерами прав на управление Обществом, принятие решений по наиболее важным, ключевым, стратегическим вопросам его жизнедеятельности.

Положением об Общем собрании акционеров Общества определен порядок его проведения и основные организационные вопросы, связанные с подготовкой Собраний. По вопросам, полученным от акционеров при проведении Собрания, Общество предоставляет ответ в течение 30 дней с даты Собрания.

Для акционеров Общества организован форум и реализована возможность направления вопросов, связанных с проведением Собрания, на специальный адрес электронной почты.

В целях повышения обоснованности принимаемых Собранием решений Положением об Общем собрании акционеров Общества определен перечень дополнительных материалов, которые Общество обязуется предоставлять акционерам. В число предоставляемых материалов включены в том числе позиция Совета директоров относительно повестки дня Собрания, расширенные сведения о кандидатах в органы управления и контроля, сравнительные таблицы изменений, вносимых в Устав и внутренние документы Компании. Все материалы размещаются на сайте Компании на русском языке и, при необходимости, на английском языке не позднее чем за 30 дней до проведения Собрания.

ОРГАНИЗАЦИЯ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является одним из ключевых событий в деятельности Общества. Общество ответственно подходит к организации Собрания, стремясь обеспечить комфорт и информированность акционеров в целях повышения качества принимаемых решений и учета интересов различных групп акционеров. При организации Собрания обеспечивается выполнение дополнительных мер в интересах акционеров и инвесторов:

- обеспечение участия в Собрании представителей ключевых групп стейкхолдеров, в том числе представителей СМИ, для предоставления таким лицам возможности получить информацию по всем интересующим вопросам (с учетом специфики в случае проведения Собраний в заочной форме);
- полнота и информативность материалов, включающих рекомендации Совета директоров Общества, полную информацию о кандидатах в органы управления и контроля, детализированные отчеты и демонстрационные материалы;
- размещение и хранение в течение нескольких лет информации в открытом доступе на сайте Компании;
- использование дистанционных сервисов для участия в Собрании и ознакомления с материалами, итогами проведенных Собраний.

ИНФОРМАЦИЯ О СОБРАНИЯХ, ПРОВЕДЕННЫХ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

В большинстве случаев вопросы, включенные Советом директоров Общества в повестку дня Общего собрания акционеров, получают поддержку Собрания и решения по ним принимаются. Это обусловлено как высоким качеством проработки материалов на этапе подготовки к Собранию, так и последовательностью в принятии решений со стороны членов Совета директоров Общества, представляющих интересы крупнейших акционеров, а равно наличием контрольной доли со стороны основного акционера и связанных лиц. Принадлежащая Российской Федерации доля в уставном капитале ПАО «Россети» (75,2779%)[1] позволила в отчетном периоде обеспечить принятие решений по всем вопросам повестки дня Собрания.

Положение об Общем собрании акционеров Общества утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).

В отчетном году Обществом было проведено одно Общее собрание акционеров (годовое), организованное в заочной форме 28.06.2024.

1. По состоянию на 28.06.2024 с учетом размещенных акций дополнительного выпуска 1-01-65018-D-109D.

Итоги годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети» в 2024 году

№	Наименование вопроса повестки дня	Результаты голосования и принятые решения
1.	Утверждение годового отчета Общества за 2023 год.	Утвержден годовой отчет Общества за 2023 год.
2.	Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год.	Утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 год.
3.	Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2023 года.	Утверждено распределение прибыли Общества по результатам 2023 года в размере 320 393 162 тыс. руб., в т.ч.: • Резервный фонд – 16 019 658 тыс. руб.; • Инвестиции и развитие – 304 373 504 тыс. руб.; • Дивиденды – 0 руб.
4.	О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2023 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.	Принято решение не выплачивать дивиденды по результатам 2023 года.
5.	О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества.	Принято решение выплатить вознаграждение членам Совета директоров Общества, избранным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2023 (протокол от 30.06.2023 № 29), не замещающим государственные должности Российской Федерации и по иным основаниям не являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрены ограничения или запреты на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, а также не являющимся работниками Общества, в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).
6.	О выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества.	Принято решение выплатить вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества, не замещающим государственные должности Российской Федерации и по иным основаниям не являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрены ограничения или запреты на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).
7.	Избрание членов Совета директоров Общества.	Избран новый состав Совета директоров Общества в количестве 11 членов.
8.	Избрание членов Ревизионной комиссии Общества.	Избран новый состав Ревизионной комиссии Общества в количестве 5 членов.
9.	Назначение аудиторской организации Общества.	ООО «ФБК» назначено аудиторской организацией Общества.

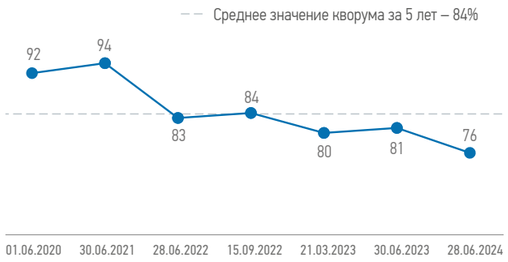
Итоги голосования на годовом Общем собрании акционеров 28.06.2024, %

В отчетном году по всем вопросам повестки дня, которые не были связаны с избранием членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества и, соответственно, не предусматривали поименное или кумулятивное голосование, рассмотренным годовым Общим собранием акционеров 28.06.2024, количество голосов «за» превышало 99%. Наибольшее количество голосов «против» было получено по вопросам выплаты дивидендов (0,0394%) и распределения прибыли (0,0380%), а также по вопросу выплаты вознаграждения членам Совета директоров (0,0382%). Вместе с тем вопросы выплаты дивидендов, а также вопросы выплаты вознаграждений в компаниях с государственным участием регулируются на основании нормативных актов Правительства РФ, а также федеральных органов исполнительной власти. Компания обеспечивает соблюдение требований указанных актов в строгом соответствии с установленными принципами.

В целом доля голосов «против» и «воздержался» по рассмотренным Общим собранием акционеров в 2024 году вопросам была значительно ниже, чем в предыдущие годы.

Внеочередные Общие собрания акционеров в отчетном периоде не проводились.

Кворум на Общих собраниях акционеров, %



Средний кворум Собраний на протяжении последних четырех лет, предшествующих отчетному году, составлял 84,18%, что с учетом доли контролирующего акционера (Публичного акционерного общества «Российские сети», владевшего 80,13% голосующих акций Общества) означает участие в Собраниях около 15,85% от общего числа миноритарных акционеров.

Начиная с ВОСА, состоявшегося 21.03.2023, доля контролирующего акционера снизилась (пакет акций, принадлежащий Российской Федерации, в период с даты проведения указанного ВОСА по конец отчетного периода составлял ~75%–76,99% голосующих акций Общества). С учетом произошедших изменений в отчетном периоде по итогам проведения годового Собрания кворум составил ~75,8230%, что несколько меньше среднего значения за предыдущие четыре года. Уменьшение кворума в 2024 году также частично может быть объяснено изменением структуры акционерного капитала по итогам реорганизации, завершившейся в 2023 году, неучастием в голосовании квазиказначейских акций и снижением показателя участия в Собраниях миноритарных акционеров, связанных с недружественными государствами.

Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети» по итогам 2023 года размещен на корпоративном сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по ссылке

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Положение о Совете директоров Общества утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).

Совет директоров Общества является ключевым элементом системы управления, позволяющим обеспечивать ее последовательное и эффективное развитие в интересах Компании. Полномочия Совета директоров определены законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.
В частности, Совет директоров определяет стратегическое развитие Компании, осуществляет утверждение и контроль исполнения бизнес-плана, инвестиционной программы, рассмотрение отчетов об их выполнении, надзор за исполнением поставленных задач менеджментом Компании, а также обеспечивает контроль за наличием ресурсов, необходимых для достижения стратегических целей Компании.

Положение о Совете директоров Общества см. на сайте в разделе «Компания / Органы управления и контроля / Совет директоров»

Совет директоров

Функционал	Общее стратегическое управление Компанией, обеспечение равных гарантий интересов акционеров и инвесторов
Подотчетность	Подотчетен Общему собранию акционеров
Порядок назначения/ избрания	Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Компании из кандидатов, предложенных акционерами, владеющими не менее чем 2% голосующих акций Компании, а также кандидатов, включенных в список кандидатур Советом директоров Общества по своему усмотрению. Председатель Совета директоров избирается большинством голосов членов Совета директоров
Срок полномочий	До проведения следующего годового Общего собрания акционеров. Возможно переизбрание всего состава Совета директоров на внеочередном собрании
Состав	Избранные члены Совета директоров имеют статус: • исполнительный директор (Генеральный директор, члены Правления Общества); • независимый директор (соответствует критериям независимости / признан решением Совета директоров независимым директором); • неисполнительный директор (остальные директора).

В соответствии с Уставом Компании к компетенции Совета директоров относятся три категории вопросов:

Обязательные вопросы	Вопросы исключительной компетенции Совета директоров в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах»
Дополнительные вопросы	Вопросы компетенции Общего собрания акционеров, переданные в компетенцию Совета директоров в соответствии с Уставом Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»: • избрание (назначение) и досрочное прекращение полномочий Генерального директора; • избрание и досрочное прекращение полномочий членов Правления; • увеличение уставного капитала путем размещения дополнительных акций в пределах количества и категорий (типов) объявленных акций.
Расширенная компетенция	Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров в соответствии с Уставом Общества в дополнение к вопросам, предусмотренным Федеральным законом «Об акционерных обществах», в следующих сферах: • финансы и инвестиции; • управление ключевыми бизнес-процессами; • управление дочерними обществами по ключевым вопросам их деятельности; • контроль за существенными сделками; • контроль за деятельностью руководства Общества; • вознаграждение руководства Общества; • внутренний контроль, аудит и управление рисками; • внутренние документы и политики; • корпоративное управление (рассмотрение результатов оценки практики корпоративного управления, оценки (самооценки) членов Совета директоров и его Комитетов, избрание Старшего независимого директора); • иные вопросы.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА И ГРУППЫ «РОССЕТИ» ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Приоритетные направления	Ключевые вопросы и решения
Стратегия развития	• Утвержден отчет о реализации Долгосрочной программы развития Общества и выполнении ключевых показателей эффективности • Утверждено Положение о системе управления качеством ПАО «Россети» • Ежеквартально рассматривались отчеты о ходе реализации инвестиционных проектов Общества, включенных в «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года» • Одобрен проект инвестиционной программы ПАО «Россети» на 2024–2029 годы • Утвержден отчет о выполнении Программы инновационного развития Общества • Предварительно рассмотрена Стратегия развития Общества и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (утверждена в марте 2025 года) • Утверждена Стратегия цифровой трансформации Группы компаний «Россети» на период 2024–2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года
Планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности	• Рассмотрены отчеты об исполнении бизнес-плана Общества и консолидированного бизнес-плана на принципах МСФО по Группе компаний «Россети» • Утвержден бизнес-план Общества на 2025 год и приняты к сведению прогнозные показатели на 2026–2029 годы • Рассмотрены основные показатели бизнес-планов на 2025–2029 годы дочерних обществ ПАО «Россети», осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии • Рассмотрен отчет Общества о результатах работы на рынках капитала и взаимодействия с рейтинговыми агентствами • Рассмотрен отчет внутреннего аудитора об оценке исполнения программы отчуждения непрофильных активов и плана мероприятий по реализации непрофильных активов • Рассмотрены отчеты об организации закупочной деятельности
Управление рисками, внутренний контроль и аудит	• Одобрено Положение о Департаменте внутреннего аудита ПАО «Россети» • Рассмотрены отчеты внутреннего аудитора об оценке эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети», а также Группы компаний «Россети» за 2023 год • Рассмотрен отчет Департамента внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности за 2023 год, включая результаты внутренней оценки качества деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети»
Устойчивое развитие и ESG	• Рассмотрены результаты Антикоррупционного мониторинга Группы компаний «Россети» • Утверждена Экологическая политика ПАО «Россети» • Утвержден отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2023 год
Корпоративное управление	• Рассмотрены ежеквартальные отчеты Корпоративного секретаря, а также ежегодный отчет о соблюдении информационной политики • Утверждена в новой редакции Информационная политика • Рассмотрены итоги самооценки деятельности Совета директоров ПАО «Россети» и комитетов Совета директоров ПАО «Россети» за 2023 год • Рассмотрен отчет внутреннего аудитора ПАО «Россети» об оценке эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года и отчета внутреннего аудитора ПАО «Россети» об оценке эффективности корпоративного управления в группе компаний «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года

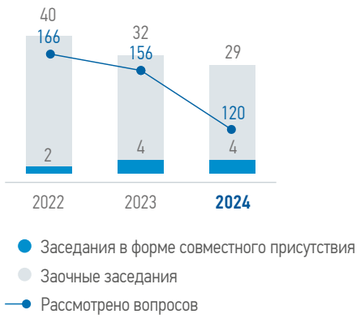
ИТОГИ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2024 ГОДУ

Работа Совета директоров Общества строится на плановой основе, в том числе с учетом директивных вопросов и установленных нормативно-правовыми документами, внутренними документами Общества и иными документами сроков. Наиболее важные вопросы были рассмотрены на очных заседаниях Совета директоров Общества.

В очном формате на заседаниях Совета директоров рассматривалось не более 4 вопросов, что способствовало повышению качества их обсуждения и учету различных точек зрения при принятии решений. Остальные вопросы, принятие решений по которым было возможно без совместного присутствия членов Совета директоров Общества, рассмотрены в заочной форме.

Всего в 2024 году проведено 33 заседания Совета директоров Общества, из них 4 — в форме совместного присутствия, рассмотрено 120 вопросов.

Статистика работы Совета директоров

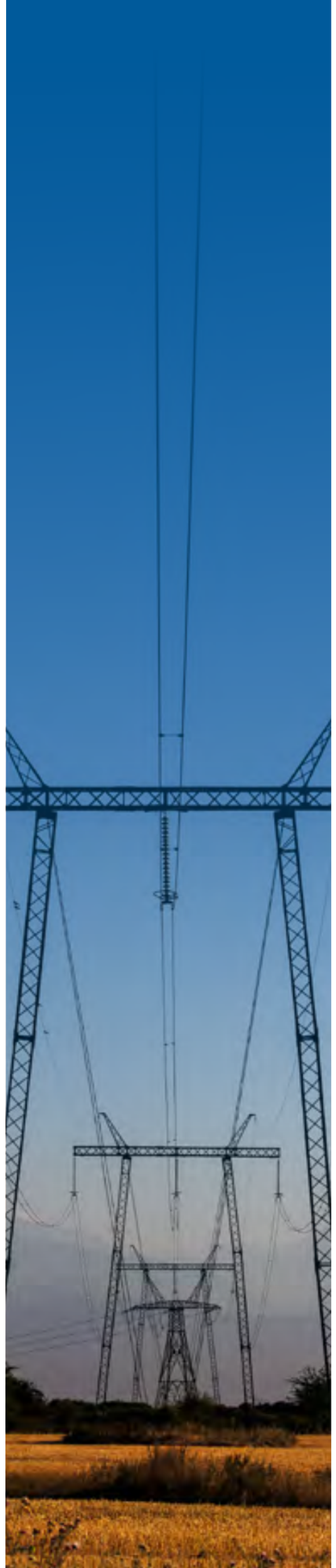


Категории вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2024 году, %

Участие в заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров в 2024 году

	Совет директоров		Комитет по инвести-циям	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграж-дениям	Комитет по аудиту
Директор 1	33/33	100%				
Директор 2	33/33	100%			100% (6/6)	100% (18/18)
Директор 3	33/33	100%	100% (14/14)		100% (6/6)	100% (18/18)
Директор 4	24/33	72,2%				
Директор 5	33/33	100%				
Директор 6	30/33	90,9%		100% (12/12)	83,3% (5/6)	94,4% (17/18)
Директор 7	33/33	100%				
Директор 8	33/33	100%				
Директор 9	33/33	100%				
Директор 10	33/33	100%				
Директор 11-1[1]	17/17	100%				
Директор 11-2[2]	15/16	93,7%				

1. Входил в состав Совета директоров ПАО «Россети» до 28.06.2024 (протокол ГОСА от 28.06.2024 № 30).
2. Избран в состав Совета директоров ПАО «Россети» 28.06.2024 (протокол ГОСА от 28.06.2024 № 30).



ПЛАНИРОВАНИЕ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Работа Совета директоров Общества осуществляется, как правило, на плановой основе в целях своевременного принятия решений по стратегическим, финансовым, бизнес-вопросам. Внеплановые вопросы, такие как сделки или вопросы дочерних компаний, рассматриваются по мере необходимости в течение года.

Проведенные заседания Совета директоров Общества и его Комитетов в 2024 году

Январь

пн	1	8	15	22	29
вт	2	9	16	23	30
ср	3	10	17	24	31
чт	4	11	18	25	
пт	5	12	19	**26**	
сб	6	13	20	27	
вс	7	14	21	28	

Февраль

	5	12	19	**26**	
	6	13	20	27	
	7	14	21	28	
1	8	15	**22**	29	
2	9	16	23		
3	10	17	24		
4	11	18	25		

Март

	4	11	18	25	
	5	12	**19**	26	
	6	13	**20**	27	
	7	14	21	28	
1	8	**15**	22	29	
2	9	16	23	30	
3	10	17	24	31	

Апрель

1	8	15	22		
2	9	16	**23**	30	
3	10	17	24		
4	**11**	18	**25**		
5	12	19	**26**		
6	13	20	27		
7	14	21	28		

Май

	6	**13**	20	27	
	7	14	21	**28**	
1	8	15	22	29	
2	9	16	23	30	
3	10	**17**	**24**	31	
4	11	18	25		
5	12	19	26		

Июнь

3	10	**17**	24		
4	**11**	18	25		
5	12	19	26		
6	13	20	27		
7	14	21	28		
1	8	15	22	29	
2	9	16	23	30	

Июль

пн	**1**	8	**15**	22	**29**
вт	2	9	16	23	30
ср	3	10	17	24	
чт	4	11	18	25	
пт	5	12		26	
сб	6	13	20	27	
вс	7	14	21	28	

Август

	5	12	19	26	
	6	13	20	27	
	7	14	21	28	
1	8	15	22	29	
2	9	**16**	**23**	30	
3	10	17	24	31	
4	11	18	25		

Сентябрь

2	9	16	**23**	30	
3	10	**17**	24		
4	11	18	25		
5	12	**19**	26		
6	13	20	27		
7	14	21	28		
1	8	15	22	29	

Октябрь

	7	14	21	28	
1	8	15	22	29	
2	**9**	16	23	30	
3	10	17	24	31	
4	11	18	25		
5	12	19	26		
6	13	20	27		

Ноябрь

	4	**11**	18	25	
	5	12	19	26	
	6	13	20	27	
	7	14	21	28	
1	**8**	**15**	22	29	
2	9	16	23	30	
3	10	17	24		

Декабрь

2	**9**	**16**	23	30	
3	10	17	24	31	
4	11	**18**	25		
5	**12**	19	26		
6	**13**	20	**27**		
7	14	21	28		
1	8	15	22	29	

16 Заседание Совета директоров
19 Заседание комитета Совета директоров
28 Общее собрание акционеров

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Состав Совета директоров Общества определяется Уставом Общества в количестве 11 членов. Количественный состав Совета директоров ПАО «Россети» является оптимальным для компании такого масштаба, позволяя:

- учесть статус компании с преобладающей долей государственного участия и необходимостью реализации государственной политики через представителей интересов государства (Российской Федерации);
- обеспечить участие в составе Совета директоров необходимого количества представителей заинтересованных сторон (субъектов рынка электроэнергетики и его ключевых сегментов);
- обеспечить соответствие требованиям листинга фондовых бирж, к обращению на которых допущены акции Общества;
- выполнить рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России по наличию доли независимых директоров не менее 1/3 от общего количества членов Совета директоров;
- оптимально распределить нагрузку и задачи между членами Совета директоров, учитывая их работу в комитетах, объем, сложность и комплексность рассматриваемых вопросов.

При формировании предложений по персональному составу Совета директоров Общество, в лице Председателя и отдельных членов Совета директоров, принимает участие в обсуждении кандидатур совместно с представителями основного акционера (Российской Федерации, от имени которой выступает Росимущество). При рассмотрении кандидатур учитываются необходимость обеспечения сбалансированного состава Совета директоров, который будет способствовать эффективной работе, а также наличие у директоров необходимых знаний, навыков и компетенций.

В данном контексте значимая роль отводится Комитету по кадрам и вознаграждениям. Комитет проводит независимую оценку и проверяет соответствие кандидатур критериям независимости. Особое внимание уделяется наличию у кандидатов специальных навыков для выполнения регуляторных требований и комплаенс-положений, с акцентом на компетенции в области финансов и инвестиций, стратегического управления и отраслевого опыта.

При рассмотрении кандидатур в Совет директоров для избрания на годовом Общем собрании акционеров учитываются результаты деятельности каждого члена Совета директоров в предыдущем составе, включая их участие в заседаниях, обсуждение вопросов и анализ материалов. Также рассматривается возможность кандидатов быть вовлеченными в работу Совета директоров и комитетов Общества, уделяя время на изучение материалов и участие в заседаниях Совета директоров и его комитетов.

В связи с включением Общества в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р, выдвижение кандидатов в Совет директоров Общества осуществляется в соответствии

с распоряжением Правительства Российской Федерации. Отбор и оценка кандидатов, которые могут быть выдвинуты в Совет директоров Общества, производится Комиссией Росимущества по отбору независимых директоров и представителей интересов Российской Федерации для избрания в органы управления и контроля акционерных обществ на основании и с учетом предложений Минэнерго России и ПАО «Россети», при этом проводится предварительное анкетирование и оценка возможных кандидатов, в том числе с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов.

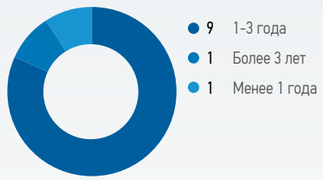
Отраслевой опыт членов Совета директоров ПАО «Россети»

Член Совета директоров	Статус	Стаж в электроэнергетике, лет	Работа в СД, лет[1]	Компетенции и отраслевой опыт							
				Стратегия	Финансы, риски и аудит	Электро-энергетика	IT/инновации	GR	ESG		
									E	S	G
Директор 1	Неисполнительный директор	12	9 лет 4 месяца	+++	+++	+++	+++	+++	+++	+++	+++
Директор 2	Независимый директор	24	5 лет 3 месяца	++	++	+++	++	+++	++	++	++
Директор 3	Независимый директор	5	2 года 3 месяца	+++	+++	++	++	++	++	++	++
Директор 4	Неисполнительный директор	3	2 года 3 месяца	++	+++	+	+	++	++	++	++
Директор 5	Неисполнительный директор	21	3 года 3 месяца	+++	++	+++	+++	+++	+	+	++
Директор 6	Независимый директор	11	4 года 9 месяцев	+++	+++	+++	++	+++	+++	+++	++
Директор 7	Неисполнительный директор	42	8 лет 2 месяца	+++	++	+++	+++	+++	+++	+++	++
Директор 8	Исполнительный директор	12	3 года 3 месяца	+++	+++	+++	+++	+++	+++	+++	+++
Директор 9	Неисполнительный директор	11	3 года 3 месяца	+++	+++	+++	++	+++	+++	+++	+++
Директор 10	Неисполнительный директор	19	1 год 9 месяцев	++	++	+++	++	+++	++	++	++
Директор 11-2	Неисполнительный директор	5	6 месяцев	+++	+++	+++	+++	+++	+++	+++	+++

+++ Эксперт
++ Имеют опыт
+ Имеют общее представление

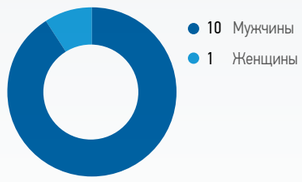
Портрет члена Совета директоров Общества

Опыт работы в Совете директоров Общества

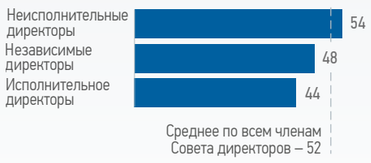


Статус члена Совета директоров

Гендерный состав Совета директоров Общества



Средний возраст членов Совета директоров, лет



1. С учетом работы в Совете директоров Публичного акционерного общества «Российские сети», реорганизованного путем присоединения к Обществу 09.01.2023.

Портрет членов Совета директоров Общества в сравнении с аналогичными показателями 45 крупнейших российских публичных обществ[1]

10
Средняя численность совета директоров

11
Численность Совета директоров ПАО «Россети»

19
Среднее число заседаний совета директоров

33
Количество заседаний Совета директоров ПАО «Россети» в 2024 году

41
Средняя доля независимых членов совета директоров

36%
Доля независимых директоров ПАО «Россети»

24
Средняя доля независимых председателей совета директоров

Председатель Совета директоров ПАО «Россети» – неисполнительный директор

14,6%
Средняя доля женщин в советах директоров

9%
Доля женщин в Совете директоров ПАО «Россети»

54 года
Средний возраст члена совета директоров

52 года
Средний возраст членов Совета директоров ПАО «Россети»

30%
Компаний среди имеют должность старшего независимого директора

Старший независимый директор в ПАО «Россети» не избран

Члены Совета директоров

Действующий по состоянию на 31.12.2024 состав Совета директоров Общества избран решением годового Общего собрания акционеров Общества от 28.06.2024[2].

Информация об участии в органах управления других организаций указана по состоянию на 31.12.2024, опыт работы членов Совета директоров указан за последние пять лет и в настоящее время.

Никто из членов Совета директоров Общества в течение отчетного года не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний не совершал.

Изменения в составе Совета директоров в течение отчетного года

Решением годового Общего собрания акционеров 28.06.2024 в состав Совета директоров избран Директор 11-2. Остальные 10 членов Совета директоров переизбраны на новый срок.

Член Совета директоров Директор 11-1 выбыл из состава Совета директоров 28.06.2024.

1. По данным исследования Национального объединения корпоративных секретарей при поддержке Московской Биржи, проведенного среди 45 ПАО, акции или депозитарные расписки которых включены в Первый котировальный список Московской Биржи.
2. Протокол от 28.06.2024 № 30.

ВВЕДЕНИЕ В ДОЛЖНОСТЬ НОВЫХ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Основные требования к процедуре введения в должность вновь избранных членов Совета директоров закреплены в Положении о Совете директоров Общества.

В рамках введения в должность для новых членов Совета директоров предусмотрены, в частности, следующие мероприятия:

- предоставление информации о ключевых вопросах управления и деятельности Компании — стратегии развития, долгосрочной программе развития, бюджете и инвестиционной программе Общества, системе управления рисками и внутреннего контроля, подконтрольных организациях, менеджменте и системе мотивации, организационной структуре, а также об основных операционных и финансовых результатах деятельности за последние три года;
- направление внутренних документов и ключевых политик Компании, регулирующих отношения, контроль и надзор за исполнением которых возложен на Совет директоров;
- информирование об обязанностях и полномочиях членов Совета директоров, их статусе, ожидаемых временных затратах, а также о необходимых ресурсах для выполнения функций;
- информирование о планируемых ключевых событиях с участием членов Совета директоров Компании.

ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Полномочия по формированию программы обучения и повышения квалификации для членов Совета директоров с учетом их индивидуальных потребностей, а также надзор за реализацией этой программы закреплены за Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

При рассмотрении ежегодных результатов оценки деятельности Совета директоров Комитет учел информацию о сбалансированности навыков и компетенций членов Совета директоров и областей, в которых целесообразно дополнительное обучение и развитие навыков.

ОЦЕНКА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России в Обществе ежегодно проводится оценка качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества.

Следует отметить, что в 2024 году Общество продолжило работу по совершенствованию своей внутренней нормативной базы, регулирующей вопросы проведения оценки работы Совета директоров Общества, его комитетов и членов Совета директоров Общества.

В декабре 2024 года Советом директоров Общества утверждено Положение о проведении оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети» (далее — Положение об оценке)[1], а Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества одобрена Методика самооценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети» (далее — Методика)[2].

По сравнению с ранее действовавшими внутренними документами Общества, регулирующими указанные вопросы, в Положение об оценке были добавлены новые компоненты, способы и критерии оценки качества работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества, а в Методику — новые инструменты, используемые Советом директоров Общества при проведении самооценки своей работы, актуализированы критерии для ее проведения, в том числе добавлены вопросы, посвященные учету ESG-факторов и устойчивого развития.

Данные изменения способствуют проведению всестороннего анализа качества работы Совета директоров Общества, его комитетов и членов Совета директоров Общества в целях получения более полных результатов по его итогам и дальнейшем использовании таких результатов для совершенствования деятельности Совета директоров Общества и комитетов Совета директоров Общества.

Указанная оценка, с учетом рекомендаций, содержащихся в пункте 2.9.2 Кодекса корпоративного управления Банка России, проводится как в форме самооценки, представляющей собой самостоятельный внутренний анализ Советом директоров Общества своей деятельности (не реже одного раза в год), так и в форме внешней оценки с привлечением независимой внешней организации, обладающей необходимыми опытом и ресурсами (не реже одного раза в три года).

1. Протокол заседания Совета директоров Общества от 16.12.2024 № 671.
2. Протокол заседания Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества от 27.12.2024 № 114.

Сведения о проведенных оценках качества работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети» за последние 5 лет

Оцениваемый период	2020	2021	2022	2023	2024
Формат проведенной оценки	Самооценка	С привлечением внешнего консультанта — АО «ВТБ Регистратор»	Самооценка	Самооценка	С привлечением внешнего консультанта — НП «Российский институт директоров»

Результаты проведения оценки качества работы Совета директоров Общества, комитетов Совета директоров Общества и членов Совета директоров Общества за 2024 год

В связи с тем, что оценка качества работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети» по итогам 2022 года и 2023 года проводилась в форме самооценки, указанная оценка по итогам 2024 года была проведена в форме внешней (независимой) оценки с привлечением независимой внешней организации, определенной по итогам проведения закупочной процедуры, — Некоммерческого партнерства «Российский институт директоров».

Внешняя (независимая) оценка качества работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества основывалась на сочетании субъективной и объективной оценок:

Субъективная оценка проводилась путем заполнения каждым членом Совета директоров опросных анкет, в которых член Совета директоров выразил свое субъективное мнение по вопросам практики работы Совета директоров и комитетов Совета директоров.

Инструменты субъективной оценки:

- заполнение членами Совета директоров Общества и комитетов Совета директоров Общества опросных анкет для оценки работы:
  а) Совета директоров (приняли участие 10 из 11 членов Совета директоров);
  б) Комитета по аудиту (приняли участие все 3 члена Комитета по аудиту);
  в) Комитета по кадрам и вознаграждениям (приняли участие все 3 члена Комитета по кадрам и вознаграждениям);
  г) Комитета по стратегии (приняли участие 6 из 7 членов Комитета по стратегии);
  д) Комитета по инвестициям (приняли участие 6 из 7 членов Комитета по инвестициям);
  е) каждого члена Совета директоров (приняли участие 9 из 11 членов Совета директоров).
- проведение интервью (с 3 независимыми директорами, а также Корпоративным секретарем Общества).

Объективная оценка проводилась путем анализа внешними консультантами Устава Общества и внутренних документов Общества, включая планы работы и протоколы заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров.

Инструменты субъективной оценки:

- Устав ПАО «Россети»;
- внутренние документы Общества;
- материалы работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров (протоколы заседаний Совета директоров и Комитетов, план работы Совета директоров и планы работы Комитетов на 2023–2024 корпоративный год);
- Годовой отчет ПАО «Россети» за 2023 год.

Объективная и субъективная оценки проводились по одним и тем же критериям, что позволило выявить особо «чувствительные» и требующие дополнительной проработки сферы деятельности Совета директоров ПАО «Россети» и комитетов Совета директоров ПАО «Россети».

	Компоненты внешней (независимой) оценки качества работы Совета директоров Общества, комитетов Совета директоров Общества и членов Совета директоров Общества	Средний балл по итогам субъективной оценки
I.	**Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении Компанией:**	
1.	Формирование и контроль за реализацией стратегии развития	4,98
2.	Контроль за деятельностью высшего менеджмента, оценка его работы и внедрение эффективной системы его мотивации	4,74
3.	Обеспечение создания и контроль за эффективностью работы системы управления рисками и внутреннего контроля, а также деятельности внутреннего аудита	4,90
4.	Обеспечение сохранности активов	4,96
5.	Учет ESG-факторов и вопросов устойчивого развития	4,78
6.	Осуществление контроля за практикой корпоративного управления и раскрытия информации	4,90
II.	**Состав и структура Совета директоров:**	
1.	Оптимальность и сбалансированность Совета директоров с точки зрения численного состава, гендерного разнообразия, опыта, навыков и компетенций	5,00
2.	Сбалансированность Совета директоров с точки зрения соотношения исполнительных, неисполнительных, независимых директоров	5,00
III.	**Организация работы Совета директоров:**	
1.	Организационное, правовое и информационное обеспечение	4,88
2.	Инфраструктурное обеспечение	4,70
IV.	**Система мотивации членов Совета директоров**	4,70
V.	**Регулирование конфликта интересов членов Совета директоров**	4,90
VI.	**Председатель Совета директоров Общества**	5,00
VII.	**Корпоративный секретарь Общества**	5,00
VIII.	**Взаимодействие Совета директоров с менеджментом общества и с комитетами Совета директоров:**	
1.	Взаимодействие Совета директоров с менеджментом Общества	4,97
2.	Взаимодействие Совета директоров с комитетами Совета директоров	4,99
IX.	**Комитет по аудиту:**	
1.	Состав и структура Комитета по аудиту. Правовое и организационное обеспечение работы	4,90
2.	Ключевые функции Комитета по аудиту	4,78
X.	**Комитет по кадрам и вознаграждениям:**	
1.	Состав и структура Комитета по кадрам и вознаграждениям. Правовое и организационное обеспечение работы	4,80
2.	Ключевые функции Комитета по кадрам и вознаграждениям	4,67
XI.	**Комитет по стратегии:**	
1.	Состав и структура Комитета по стратегии. Правовое и организационное обеспечение работы	4,78
2.	Ключевые функции Комитета по стратегии	4,86
XII.	**Комитет по инвестициям:**	
1.	Состав и структура Комитета по инвестициям. Правовое и организационное обеспечение работы	4,86
2.	Ключевые функции Комитета по инвестициям	4,80
XIII.	**Индивидуальная оценка каждого члена Совета директоров (обобщенные результаты)**	5,00

По результатам проведения внешней (независимой) оценки был подготовлен отчет об итогах проведения внешней (независимой) оценки качества работы Совета директоров Общества, комитетов Совета директоров Общества и членов Совета директоров Общества за 2024 год.

Основные выводы, сделанные по итогам проведения внешней (независимой) оценки	Ключевые рекомендации, направленные на улучшение практики деятельности Совета директоров Общества и комитетов Совета директоров Общества
• Совет директоров ПАО «Россети» активно вовлечен в принятие решений по разным ключевым вопросам деятельности Общества, сохраняя при этом стратегический контур принятия решений, и нацелен на обеспечение общей эффективности работы ПАО «Россети». • Состав и структура Совета директоров Общества являются сбалансированными, организационное и инфраструктурное обеспечение его работы в целом отвечает ключевым принципам передовой практики. • Совет директоров Общества тесно взаимодействует с комитетами, которые являются эффективными рабочими площадками для предварительной проработки и подготовки рекомендаций по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров ПАО «Россети».	• Стремиться к очному рассмотрению Советом директоров Общества вопросов в области формирования и реализации Стратегии развития Общества, в том числе вопросов, связанных с выполнением КПЭ, исполнением бизнес-плана, программы инновационного развития. • Определить направления вовлеченности Совета директоров ПАО «Россети» через Комитет по кадрам и вознаграждениям в вопросы кадровой политики Общества и систему формирования и развития кадрового резерва в Обществе. • Рассмотреть целесообразность отнесения к задачам одного из существующих комитетов Совета директоров (в частности, Комитета по стратегии) рассмотрение вопросов учета ESG-факторов и вопросов устойчивого развития в деятельности Общества. • Рассмотреть возможность «маркировки» для Совета директоров соответствующих рисков в качестве ESG-рисков. • Рассмотреть целесообразность и возможность включения в бюджет Совета директоров расходов на обучение и при наличии бюджетных возможностей провести опрос среди членов Совета директоров для выявления индивидуальных потребностей в обучении с целью его организации. • Актуализировать Положения о комитетах Совета директоров как в части их функционала, так и в части организации их работы в целях приведения в соответствие со сложившейся в Обществе практикой. • Стремиться к поддержанию оптимального соотношения заседаний и заочных голосований комитетов Совета директоров.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Председатель Совета директоров играет ключевую роль в организации работы Совета директоров, в связи с чем ему предоставлены дополнительные права и обязанности, формализованные в Положении о Совете директоров.

В частности, на Председателя Совета директоров возложены следующие функции:

- определение ключевых вопросов, подлежащих рассмотрению Советом директоров, и выбор оптимальной формы заседания для обсуждения вопросов;
- обеспечение открытого обсуждения вопросов повестки дня и учет мнений всех членов Совета директоров;
- организация выработки наиболее эффективных решений по вопросам повестки дня;
- представление Совета директоров в отношениях с Генеральным директором Общества;
- формирование предложений по распределению задач среди членов Совета директоров и Комитетов Совета директоров;
- координация и обеспечение динамики работы Совета директоров.

Руководство работой Совета директоров представителем основного акционера является распространенной практикой управления среди компаний, представляющих собой консолидированную группу. Это позволяет скоординировать циклы и процессы корпоративного управления и обеспечить необходимую степень кооперации. Вместе с тем установленные в Компании инструменты обеспечения баланса интересов позволяют эффективно контролировать деятельность Председателя Совета директоров в интересах всей Компании, а также обеспечить необходимый уровень подотчетности Совету директоров, в том числе за счет:

- возможности избрания Председателя Совета директоров исключительно решением Совета директоров;
- сложившейся практики учета мнений членов Совета директоров при принятии решений даже в тех случаях, когда это не могло бы повлиять на итоги голосования (поиск оптимальных решений);
- наличия правил определения кворума и порядка принятия решений, в том числе специальных положений о единогласии и учете голосов независимых/незаинтересованных членов Совета директоров по ряду вопросов.

Председателем Совета директоров Общества избран[1] Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Новак Александр Валентинович.

1. Решения Совета директоров Общества от 30.06.2023 (протокол от 03.07.2023 № 624) и от 01.07.2024 (протокол от 01.07.2024 № 658).

РОЛЬ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ

Все члены Совета директоров Компании при выполнении своих обязанностей исходят из необходимости принятия профессиональных, обоснованных и взвешенных решений, способствующих развитию и эффективности деятельности Компании. Вместе с тем в целях объективного анализа рассматриваемых вопросов, учета различных факторов в интересах Компании к работе Совета директоров привлекается не менее 3 независимых директоров, соответствующих содержательным критериям независимости, установленным рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России и Правилами листинга ПАО Московская Биржа. Роль независимых директоров имеет особое значение в ряде критически важных процессов и процедур, непосредственно влияющих на эффективность системы управления Компании, в частности:

- выражение и защита в равной мере прав и законных интересов всех групп акционеров;
- организация работы комитетов Совета директоров, ответственных за надлежащий контроль финансовой отчетности, систему управления рисками, внутреннего контроля и аудита, отбор аудиторов, противодействие коррупции, а также мотивацию и контроль менеджмента Компании (Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям);
- рассмотрение сделок, проектов, имеющих элементы конфликта интересов;
- взаимодействие и вовлеченность в вопросы, возникающие со стороны стейкхолдеров и профессионального сообщества (контрагентов, клиентов, миноритарных акционеров, инвесторов, кредиторов, работников, органов власти, СМИ и иных заинтересованных лиц);
- организация разработки и реализация политик мотивации и вознаграждения менеджмента;
- обеспечение информационной открытости Компании;
- объективное рассмотрение всех аспектов при реализации существенных корпоративных действий (реорганизация, проекты M&A).

Предусмотрено, что из числа избранных независимых членов Совета директоров в Обществе может быть определен Старший независимый директор. Кандидатура Старшего независимого директора выдвигается независимыми директорами.

В Компании на данный момент Старший независимый директор не избран в связи с высокой нагрузкой на каждого из имеющихся независимых директоров и сложностью возложения на них дополнительных обязанностей.

В настоящее время отсутствие Старшего независимого директора не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и заинтересованных сторон. Независимые директора самостоятельно в равной мере выражают мнение от своего лица и имеют возможность прямого взаимодействия как с Председателем Совета директоров, так и с менеджментом Компании в случаях, когда это необходимо.

КОНТРОЛЬ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Решения Совета директоров Общества, содержащие поручения для исполнительных органов, контролируются для обеспечения должной исполнительской дисциплины и своевременного выполнения задач. Во исполнение отдельных решений Совета директоров, в которых содержится поручение менеджменту предоставлять отчеты о результатах выполнения решений, на рассмотрение Совета директоров выносятся соответствующие отчеты. При этом члены Совета могут дополнительно запрашивать сведения о выполнении конкретных поручений.

Система контроля также позволяет выполнять поручения через необходимые управленческие решения в подконтрольных компаниях, что способствует обеспечению выполнения решений Совета директоров во всей Группе компаний «Россети».

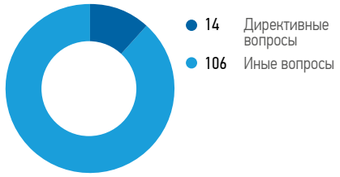
ОСОБЕННОСТИ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В СВЯЗИ С УЧАСТИЕМ ГОСУДАРСТВА В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА

В связи с преобладающим участием в уставном капитале Общества Российской Федерации корпоративное управление и роль Совета директоров характеризуются спецификой регулирования, а также принятия отдельных решений, что проявляется в следующих особенностях:

- в состав Совета директоров Общества входят государственные служащие, представляющие федеральные органы исполнительной власти, которые осуществляют координацию управления государственным имуществом (применительно к ПАО «Россети» — Правительство Российской Федерации и Минфин России), а также отраслевое регулирование (применительно к ПАО «Россети» — Минэнерго России);
- члены Совета директоров, представляющие интересы государства, при выполнении своих функций должны учитывать позицию акционера, а в отдельных случаях — принимать участие в голосовании и голосовать только определенным образом по указанию акционера (на основании директив Правительства Российской Федерации)[1];
- Совет директоров Общества должен дополнительно контролировать и обеспечивать реализацию мер, призванных повысить эффективность деятельности Общества в соответствии с отдельными решениями федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации. В частности, Совет директоров должен дополнительно рассматривать вопросы управления профильными и непрофильными активами, долгосрочной программы развития Общества, учитывать специальные меры в области закупок, методические рекомендации при утверждении ряда документов и принятии решений (КПЭ, внутренний контроль, система мотивации и т.д.).

При принятии решений Совет директоров учитывает вышеперечисленные особенности, обеспечивая при этом всестороннее рассмотрение вопросов и принимая во внимание интересы всех групп акционеров и инвесторов Общества для максимально эффективной работы Компании. Для обеспечения объективности при рассмотрении «директивных вопросов» Общество принимает во внимание позицию независимых директоров, что позволяет дополнительно повысить качество и глубину проработки таких вопросов.

Доля директивных вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2024 году



РЕГУЛИРОВАНИЕ ВОЗМОЖНОГО КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Компания уделяет повышенное внимание предотвращению и минимизации последствий возможного конфликта интересов членов Совета директоров Общества.

В Компании внедрена практика комплексного урегулирования конфликта интересов членов Совета директоров Общества для обеспечения разумной уверенности в том, что ситуация конфликта интересов будет разрешена на начальной стадии и интересы Компании не будут ущемлены.

Конфликт интересов членов Совета директоров Общества регулируется на основании:

- Кодекса корпоративного управления Общества;
- Положения о Совете директоров Общества;
- Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников Общества.

1. Перечень вопросов включает в себя две группы: (1) вопросы, определенные п. 17 Положения об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотой акции») (утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738), в частности, образование и прекращение полномочий исполнительных органов Общества, одобрение крупных сделок, участие в других организациях, определение повестки Общего собрания акционеров, избрание Председателя Совета директоров; (2) вопросы во исполнение отдельных поручений Президента либо Правительства Российской Федерации (как правило, утверждение отдельных программ и политик, требований к системе мотивации высшего менеджмента и некоторые другие).

Разумные и добросовестные действия членов Совета директоров Общества предполагают принятие решений с учетом всей имеющейся информации, равного отношения к акционерам в рамках обычного уровня риска и в отсутствие конфликта интересов.

В Компании осуществляется регулярный анализ информации, полученной от членов Совета директоров Общества, на наличие потенциального конфликта интересов.

Внутренними документами Общества предусмотрены эффективные механизмы, направленные на выявление потенциального конфликта интересов членов Совета директоров Общества. Они заключаются, в частности, в установлении обязанности членов Совета директоров Общества уведомлять Общество о возникновении такого конфликта и его основании, а также предварительно информировать о совмещении должностей в других юридических лицах.

В 2024 году в Общество уведомления о конфликте интересов членов Совета директоров Общества не поступали.

Существенное внимание в Обществе уделяется контролю за выявлением конфликта интересов при совершении сделок. В целях осуществления такого контроля во внутренних документах Общества закреплена обязанность членов Совета директоров Общества информировать Общество о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Обществом сделок. Всеми членами Совета директоров Общества выполнены требования ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах» о направлении уведомлений в адрес Общества о наличии возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок.

Для дополнительного контроля за возникновением конфликта интересов в Компании разработана анкета для членов Совета директоров, которую они предоставляют ежеквартально Корпоративному секретарю, который отслеживает возможность возникновения конфликта интересов, анализируя анкеты членов Совета директоров.

Член Совета директоров обязан проинформировать Общество о конфликте интересов, уведомив об этом Председателя Совета директоров и Корпоративного секретаря. Это необходимо сделать до начала обсуждения вопроса, по которому у него имеется конфликт интересов, на заседании Совета директоров или комитета с его участием.

При этом член Совета директоров Общества не должен участвовать в принятии Советом директоров Общества решения по вопросу как в случае наличия конфликта интересов на момент голосования, так и в случае, если конфликт интересов имел место в прошлом.

Запрет для членов Совета директоров Общества принимать подарки от сторон, заинтересованных в принятии решений, предусмотрен Кодексом корпоративной этики и должностного поведения работников Общества, действие которого распространяется и на членов органов управления Общества.

Общество постоянно работает над предотвращением и минимизацией последствий возможного конфликта интересов членов Совета директоров Общества.

В 2024 году Общество продолжило работу по предотвращению и минимизации последствий возможного конфликта интересов членов Совета директоров Общества. В отчетном году не были выявлены случаи конфликта интересов членов Совета директоров Общества.

СТРАХОВАНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В ПАО «Россети» и его дочерних обществах осуществляется непрерывное страхование ответственности членов Совета директоров, исполнительных органов и должностных лиц Компании.

Условия страхования соответствуют лучшим текущим рыночным условиям по объему застрахованных рисков и лимитам страхового возмещения.

По договору страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний предусмотрено возмещение убытков, в том числе связанных с требованиями по ценным бумагам, третьим лицам, ПАО «Россети», дочерним обществам, возникшим в результате неумышленных, ошибочных действий застрахованных лиц, совершенных в рамках исполнения ими своих функциональных обязанностей.

Застрахованными лицами по договору страхования являются члены Совета директоров, в том числе независимые директора, Генеральный директор, директор, их заместители, главный бухгалтер, иные должностные лица, имеющие право действовать от имени Компании.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами Совета директоров Общества.

Организационные основы деятельности комитетов (порядок работы, функции и компетенция, требования к составу) урегулированы положениями о комитетах, утвержденными решениями Совета директоров и размещенными на сайте Общества.

При организации эффективной работы комитетов ПАО «Россети» стремится придерживаться следующих принципов:

- подотчетность комитетов Совету директоров Общества;
- руководство комитетами только членами Совета директоров;
- формирование Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям исключительно из независимых директоров;
- возможность привлечения к работе комитетов лиц, не входящих в состав Совета директоров (за исключением Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям);
- рассмотрение комитетами как вопросов, касающихся предоставления рекомендаций Совету директоров, так и вопросов, контроль за которыми непосредственно делегирован комитетам.

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций Советом директоров были созданы четыре функционирующих в настоящее время комитета Совета директоров:

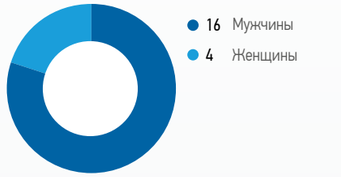
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по инвестициям.

Ключевая задача каждого комитета заключается в предварительном рассмотрении наиболее важных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров Компании, и в выработке рекомендаций, которыми Совет директоров руководствуется при принятии решений по соответствующим вопросам.

Комитеты в своей деятельности полностью подотчетны Совету директоров Общества.

Состав комитетов формируется из членов Совета директоров и лиц, предложенных членами Совета директоров, чьи компетенции и опыт необходимы в работе комитетов.

Категории членов комитетов Совета директоров



Совет директоров

Комитет по аудиту

- Финансовая отчетность
- Внешний и внутренний аудит
- Отчеты
- Внутренний контроль
- Риски

Комитет по кадрам и вознаграждениям

- Назначения и согласования топ-менеджмента
- Оценка Совета директоров
- Вознаграждения топ-менеджмента
- Преемственность и долгосрочная мотивация
- Политики оплаты труда персонала
- Вопросы взаимодействия с персоналом
- КПЭ/ бонусы

Комитет по стратегии

- Стратегия и Долгосрочная программа развития
- Ключевые программы/ проекты
- Сделки
- Бизнес-план
- Отчеты менеджмента

Комитет по инвестициям

- Инвестиционная и техническая программы
- Программы и политики развития (техническая, инновационная)

Советом директоров Общества рассмотрены и одобрены отчеты Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии, Комитета по инвестициям за 2023–2024 корпоративный год[1].

1. Протокол от 17.07.2024 № 659.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Уважаемые акционеры!

Комитет по аудиту осуществляет контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности подготовки финансовой отчетности, анализирует надежность и эффективность систем внутреннего контроля и управления рисками в Обществе. В своей работе Комитет взаимодействует с внешним аудитором, анализирует отчетность и вырабатывает рекомендации для Совета директоров по вопросам дальнейшего развития системы корпоративного управления.

Всего в 2024 году Комитет провел 18 заседаний. В рамках очных заседаний в том числе предварительно рассматривались с привлечением внешнего аудитора результаты аудита бухгалтерской и консолидированной отчетности за 2023 год.

Наряду с годовыми результатами Комитет также рассматривал промежуточные отчеты Департамента внутреннего аудита — о результатах работы подразделения, а также об оценках функций корпоративного управления и контроля. Кроме того, Комитет дал рекомендации Совету директоров по утверждению ряда внутренних нормативных документов, в том числе Политики антимонопольного комплаенса.

Эффективное взаимодействие с внутренним и внешним аудиторами позволило членам Комитета в отчетном году оказывать компетентное и своевременное содействие Совету директоров по вопросам, входящим в функционал Комитета.

Председатель Комитета по аудиту

Деятельность Комитета по аудиту регулируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров от 16.11.2015[1].

Ключевые функции Комитета

- Контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности
- Контроль за надежностью и эффективностью СУРиВК, системы корпоративного управления, включая оценку их эффективности и подготовку предложений по их совершенствованию
- Обеспечение независимости и объективности функции внутреннего аудита
- Оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов внешних аудиторов, включая оценку кандидатов в аудиторы, выработку предложений по их назначению и оплате услуг, оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудиторов
- Контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества и третьих лиц, а также об иных нарушениях в Компании

Рассмотренные в 2024 году ключевые вопросы

- Рекомендации по утверждению Политики антимонопольного комплаенса ПАО «Россети», Положения о Департаменте внутреннего аудита ПАО «Россети»
- Предварительные результаты аудитов отчетности по РСБУ и МСФО за 2023 год
- Отчеты Департамента внутреннего аудита
- Рекомендации о предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности
- Оценка качества выполнения аудиторской проверки, заключения аудиторской организации и эффективности процесса внешнего аудита
- Отчет об организации, функционировании и эффективности СУРиВК Группы компаний «Россети»
- Рекомендации по утверждению плана деятельности и бюджета Департамента внутреннего аудита на 2025 год

Также в очном формате проведена встреча членов Комитета с внешним аудитором (аудиторской организацией) Общества.

Состав Комитета по аудиту

Состав Комитета определен решениями Совета директоров Общества в количестве трех человек. С учетом характера своих обязанностей члены Комитета по аудиту располагают достаточным актуальным финансовым опытом и навыками, необходимыми для работы с финансовыми отчетами, анализа хозяйственной деятельности и финансового управления.

Действующий состав Комитета избран решениями Совета директоров Общества от 30.06.2023[2] и от 01.07.2024[3].

Состав Комитета по аудиту

ФИО	Должность и место работы
Директор 2	**Председатель Комитета**, Член Совета директоров Общества, независимый директор
Директор 3	Член Совета директоров Общества, независимый директор
Директор 6	Член Совета директоров Общества, независимый директор

Участие в заседаниях Комитета по аудиту в 2024 году

ФИО	Всего заседаний за отчетный период — 18	% участия
Директор 2	18	100%
Директор 3	18	100%
Директор 6	17	94,4%

Деятельность в 2024 году

В 2024 году Комитет по аудиту провел 18 заседаний, из них 3 заседания в очной форме и 15 заседаний в заочной форме, всего рассмотрено 28 вопросов.

Комитетом рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров Общества по наиболее важным вопросам, находящимся в компетенции Комитета, в т.ч. в отношении внутреннего аудита, бухгалтерской (финансовой) отчетности, оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также процесса внешнего аудита.

По всем вопросам, рассмотренным Комитетом по аудиту, решения были приняты, а по тем вопросам, которые подлежали дальнейшему рассмотрению на заседаниях Совета директоров Общества, были даны рекомендации Совету директоров Общества.

Итоги аудиторской проверки, заключение аудитора и эффективность процесса внешнего аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2023 год были рассмотрены Комитетом по аудиту на заседании 05.06.2024[4]. По итогам оценки, проведенной на основании утвержденной Комитетом методики, Комитет по аудиту принял решение о соответствии качества выполнения аудиторской проверки ожиданиям Общества, о соответствии аудиторского заключения, процедур взаимодействия внешнего аудитора и Комитета требованиям нормативных актов. Также Комитетом были даны рекомендации по повышению качества взаимодействия и оказываемых услуг, подготовленные по итогам проведенного анализа.

Результаты оценки эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2024 год будут также вынесены на рассмотрение Комитета по аудиту.

Отчет внутреннего аудитора об итогах оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками по итогам 2023 года был рассмотрен Комитетом 23.08.2024 (протокол от 23.08.2024 № 177) и с учетом рекомендаций Комитета утвержден Советом директоров (протокол от 19.09.2024 № 664). По результатам оценки уровень зрелости СВКиСУР оценен на 5,4 балла.

Отчет внутреннего аудитора об итогах оценки эффективности СУРиВК в Группе компаний «Россети» за 2024 год также будет вынесен на рассмотрение Комитета по аудиту и на утверждение Совета директоров Общества.

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту, %

Типы вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту

1. Протокол от 19.11.2015 № 291.
2. Протокол от 03.07.2023 № 624.
3. Протокол от 01.07.2024 № 658.
4. Протокол заседания Комитета по аудиту Совета директоров от 05.06.2024 № 173.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Уважаемые акционеры!

Комитет по кадрам и вознаграждениям продолжает работу, направленную на эффективную реализацию кадровой политики Общества.

В отчетном году проведено 6 заседаний, на которых рассмотрено 7 вопросов. Ключевыми темами стали итоги самооценки деятельности Совета директоров и комитетов, анализ результатов работы менеджмента, отчеты по достижению КПЭ и ФКПЭ за 2023 год, а также предварительная оценка кандидатов в Совет директоров Компании. Также были даны рекомендации по выплатам вознаграждений членам Совета директоров, не являющихся госслужащими. Особое внимание было уделено развитию Методики самооценки деятельности Совета директоров и его комитетов.

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в редакции, утвержденной решением Совета директоров Общества от 03.10.2016[1].

Ключевые функции Комитета

- Формирование эффективной и прозрачной практики вознаграждения
- Разработка кадровой политики и политики преемственности
- Осуществление кадрового планирования (планирования преемственности)
- Предварительная оценка деятельности исполнительных органов Общества
- Проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также комитетов, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров Общества

Рассмотренные в 2024 году ключевые вопросы

- Итоги самооценки деятельности Совета директоров Общества и комитетов Совета директоров за 2023 год
- Рекомендации по вопросу выплаты вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными служащими
- Рекомендации по утверждению отчетов о достижении целевых КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества за 2023 год
- Предварительная оценка кандидатов в Совет директоров Общества
- Одобрение Методики самооценки качества работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям

Состав Комитета определен решениями Совета директоров Общества в количестве трех человек.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям

ФИО, должность	Решение Совета директоров от 30.06.2023[2]	Решение Совета директоров от 01.07.2024[3]
Директор 2 – Председатель Комитета, член Совета директоров Общества, независимый директор	+	+
Директор 3 — член Совета директоров Общества, независимый директор	+	+
Директор 6 — член Совета директоров Общества, независимый директор	+	+

Участие в заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2024 году

ФИО	Всего заседаний за отчетный период — 6	% участия
Директор 2	6	100%
Директор 3	6	100%
Директор 6	5	83%

Деятельность в 2024 году

В 2024 году Комитет по кадрам и вознаграждениям провел 5 заседаний в заочной форме и 1 заседание в очной форме, рассмотрено 7 вопросов. Все предлагаемые менеджментом решения одобрены членами Комитета.

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям, %

Типы вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям

1. Протокол от 05.10.2016 № 341.
2. Протокол от 03.07.2023 № 624.
3. Протокол от 02.07.2024 № 658.

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Уважаемые акционеры!

Основной задачей Комитета является предварительный анализ и выработка рекомендаций Совету директоров Компании по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров, в том числе утверждения стратегических документов Компании, оценка эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе, контроля реализации стратегии Компании.

В течение 2024 года проведено 12 заседаний. Одним из наиболее важных рассмотренных вопросов стало предоставление Совету директоров рекомендаций по проекту Стратегии развития ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года. Качественный анализ возможностей для развития Группы и сопряженных с этим рисков — базис для определения направления работы на среднесрочную перспективу.

Также была рассмотрена актуализированная Стратегия цифровой трансформации, один из ключевых документов в парадигме высокотехнологичного развития. Кроме того, особое внимание уделено мерам по финансовому оздоровлению дочерних обществ Компании.

Комитет по стратегии продолжит работу в рамках своей компетенции, обеспечивая экспертный анализ и вырабатывая рекомендации, направленные на обеспечение высокой эффективности работы Группы «Россети» и ее долгосрочной конкурентоспособности.

Председатель Комитета по стратегии

Деятельность Комитета по стратегии регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров Общества в редакции, утвержденной решением Совета директоров Общества от 11.08.2021[1].

Ключевые функции Комитета

Предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров Общества по следующим вопросам:

- оценка эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе;
- утверждение ДПР Общества, изменений и дополнений к ней, рассмотрение отчета о реализации;
- определение стратегических целей деятельности Общества, контроля реализации и корректировка стратегии;
- определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- рекомендации по определению дивидендной политики Общества;
- вопросы участия Общества в других организациях;
- оценка предложений о приобретении ценных бумаг Общества;
- рассмотрение вопросов реорганизации и ликвидации Общества и его ДО;
- изменение уставного капитала Общества в рамках компетенции Совета директоров;
- утверждение бизнес-плана, а также рассмотрение отчета об итогах его выполнения;
- утверждение стандарта бизнес-планирования Общества;
- определение позиции Общества по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) ДО и заседаний советов директоров ДО;
- предварительное одобрение сделок, определенных пп. 28 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества;
- одобрение крупных сделок;
- утверждение программы управления НПА Общества;
- утверждение кредитной политики Общества;
- определение политики Общества в части совершения сделок с производными финансовыми инструментами.

Рассмотренные в 2024 году ключевые вопросы

- Отчеты об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети», сводного и консолидированного бизнес-планов группы компаний «Россети» за 2023 год
- Сводный и консолидированный бизнес-планы Группы «Россети» на 2024 год и прогнозные показатели на 2025–2028 год
- Отчет об исполнении Планов развития ДО ПАО «Россети» за 2023 год
- Отчет о реализации ДПР Общества и выполнении КПЭ за 2023 год
- Рекомендации по утверждению Стратегии цифровой трансформации Группы «Россети» на период 2024–2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года
- Рекомендации по утверждению плана мероприятий по отчуждению НПА Общества
- Рекомендации по вопросу одобрения проекта Стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО на период до 2030 года
- Рекомендации по вопросу утверждения бизнес-плана ПАО «Россети» на 2025 год и прогнозных показателей на 2026–2029 гг.
- Рекомендации по приоритетному направлению деятельности Общества, в том числе рассмотрение плана мероприятий финансового оздоровления ДО

1. Протокол от 12.08.2021 № 550.
2. Должность и место работы указаны на дату избрания в состав Комитета.

Состав Комитета по стратегии

Действующий состав Комитета был избран решением Совета директоров Общества от 07.06.2023 (протокол от 07.06.2023 № 620) в количестве 7 человек. Председателем Комитета был избран Директор 6.

Состав Комитета по стратегии

Фамилия, имя, отчество	Должность и место работы[2]
Директор 6	**Председатель Комитета**, Член Совета директоров ПАО «Россети», независимый директор
Валинеев Алексей Юрьевич	Заместитель начальника Управления развития конкурентного ценообразования Ассоциации «НП Совет рынка»
Максимов Андрей Геннадьевич	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Медведева Елена Анатольевна	Директор Департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго России
Павлушко Сергей Анатольевич	Первый заместитель Председателя Правления АО «СО ЕЭС»
Тихонова Мария Геннадьевна	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»
Тульский Владимир Николаевич	Директор института электроэнергетики НИУ «МЭИ»

Участие в заседаниях Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2024 году

ФИО	Всего заседаний за отчетный период – 12	% участия
Директор 6	12	100%
Валинеев А. Ю.	11	91,7%
Максимов А. Г.	10	83,3%
Медведева Е. А.	12	100%
Павлушко С. А.	11	91,7%
Тихонова М. Г.	12	100%
Тульский В. Н.	12	100%

Деятельность в 2024 году

В 2024 году Комитет по стратегии провел 12 заседаний, из них 5 заседаний в очной форме и 7 заседаний в заочной форме, всего рассмотрено 23 вопроса.

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии, %

Типы вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии

КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ

Уважаемые акционеры!

Комитет содействует эффективному решению Советом директоров вопросов в области инвестиционной и инновационной деятельности Общества.

В 2024 году мы провели комплексную оценку исполнения инвестиционной программы на 2020–2024 годы и выработали рекомендации по ее корректировке на будущий период. Значимой частью работы стало рассмотрение вопросов реализации Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, в том числе проектов второго этапа Восточного полигона железных дорог. Модернизация БАМа и Транссиба имеет стратегическое значение и обеспечивает социально-экономическое развитие дальневосточных регионов, улучшая качество жизни населения. Эти проекты являются важными элементами инфраструктурного развития страны.

Комитетом были детально рассмотрены проекты новых редакций внутренних документов Общества, в частности, Положения о системе управления качеством ПАО «Россети», изменений Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), Единой технической политики[1]. Также Комитет дал Совету директоров Общества рекомендации по вопросу утверждения Программы инновационного развития ПАО «Россети» на период 2024–2029 гг. с перспективой до 2035 года. Документ станет основой для дальнейшей технологичной модернизации Компании и применения наиболее передовых технологий на практике.

Предложения и рекомендации, подготовленные Комитетом, способствовали эффективному выполнению задач Совета директоров и достижению целей Общества в области совершенствования инвестиционной деятельности.

Председатель Комитета по инвестициям

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по инвестициям Совета директоров Общества в редакции, утвержденной решением Совета директоров Общества от 07.04.2022[2].

Ключевые функции Комитета	Рассмотренные в 2024 году ключевые вопросы
• Предварительное рассмотрение инвестиционной программы Общества, в том числе ее корректировки, рассмотрение квартальной и годовой отчетности Генерального директора о ее исполнении • Предварительное рассмотрение внутренних документов по инвестиционной деятельности Общества, в том числе стандартов аудита инвестиционных проектов • Предварительное рассмотрение технической политики Общества • Предварительное рассмотрение программы инновационного развития Общества, рассмотрение отчетов об исполнении • Предварительное рассмотрение Единого стандарта закупок (Положение о закупке) • Предварительное рассмотрение вопросов в рамках осуществления технологических присоединений к электрическим сетям	• Рекомендации по утверждению Положения о системе управления качеством ПАО «Россети», Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике» • Рекомендации по рассмотрению отчетов о деятельности по технологическому присоединению к объектам электросетевого хозяйства ПАО «Россети» и ДО за 2023 год и I полугодие 2024 года • Рекомендации по одобрению проекта инвестпрограммы ПАО «Россети» на 2024–2029 годы • Рекомендации по рассмотрению отчета об исполнении инвестиционной программы ПАО «Россети» за 9 месяцев 2024 года • Рекомендации по внесению изменений в Единый стандарт закупок ПАО «Россети» • Рекомендации по утверждению Программы инновационного развития Общества на период 2024–2029 гг. с перспективой до 2035 года

1. Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике», утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 28.12.2024 № 673).
2. Протокол от 08.04.2022 № 570.
3. Должность и место работы указаны на дату избрания в состав Комитета.
4. Протокол от 07.06.2023 № 620.
5. Протокол от 22.12.2023 № 637.

Состав Комитета по инвестициям

Комитет по инвестициям в течение 2024 года действовал в двух составах, избранных решениями Совета директоров от 07.06.2023 (в составе 8 членов) и от 20.12.2023 (в составе 7 членов).

Состав Комитета по инвестициям

ФИО, должность и место работы[3]	Решение Совета директоров от 07.06.2023[4]	Решение Совета директоров от 20.12.2023[5]
Директор 3 — **Председатель Комитета**, член Совета директоров Общества, независимый директор	+	+
Медведева Елена Анатольевна — Директор Департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго России	+	+
Мольский Алексей Валерьевич — Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	+	+
Рощенко Николай Павлович — Член Правления — начальник Правового управления Ассоциации «НП Совет рынка»	+	+
Скулкин Вячеслав Сергеевич — Заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	+	+
Павлушко Сергей Анатольевич — Первый заместитель Председателя Правления АО «СО ЕЭС»	+	+
Чесноков А. Н. — Помощник Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации	+	Исключен из состава
Чукичева Наталья Евгеньевна — Заместитель Директора Департамента капитальных вложений Минстроя России		+

Участие в заседаниях Комитета по стратегии в 2024 году

ФИО	Всего заседаний за отчетный период — 14	% участия
Директор 3	14/14	100%
Медведева Е. А.	14/14	100%
Мольский А. В.	14/14	100%
Павлушко С. А.	14/14	100%
Рощенко Н. П.	14/14	100%
Скулкин В. С.	14/14	100%
Чукичева Н. Е.	14/14	100%

Деятельность в 2024 году

В 2024 году Комитет по инвестициям провел 14 заседаний, рассмотрено 19 вопросов: 4 заседания в очной форме, на которых рассмотрено 5 вопросов, и 10 заседаний в заочной форме, на которых рассмотрено 14 вопросов. Все предлагаемые менеджментом решения одобрены членами Комитета.

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по инвестициям, %

Типы вопросов, рассмотренных Комитетом по инвестициям

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь является важным участником системы корпоративного управления Общества. Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, при этом административно — Генеральному директору, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Общества. При этом кандидатура на должность Корпоративного секретаря предлагается на рассмотрение Совету директоров Общества Председателем Совета директоров Общества по согласованию с Генеральным директором Общества.

Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре Общества[1].

Корпоративный секретарь в рамках своих полномочий участвует в:

- обеспечении эффективного взаимодействия с акционерами Общества;
- координации действий Общества по защите прав и интересов его акционеров;
- поддержке эффективной работы Совета директоров, в том числе в части соблюдения участниками системы корпоративного управления требований к организации деятельности Совета директоров Общества, Общего собрания акционеров.

Функции Корпоративного секретаря Общества осуществляет **Тихонова Мария Геннадьевна**[2].

ТИХОНОВА
Мария Геннадьевна

Корпоративный секретарь Общества
(с 29.06.2021)

Родилась в 1980 году.

Окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Окончила Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, профессиональная переподготовка по программе «Государственное управление экономическим развитием».

Окончила Высшую школу экономики по программе «Мастер делового администрирования» (MBA).

Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

- 2013–2020 — Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»;
- 2020–2023 — заместитель Генерального директора по корпоративному управлению Публичного акционерного общества «Российские сети» (по совместительству);
- 2020 – н. в. — заместитель Генерального директора по корпоративному управлению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров: ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Томск», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг», АО «Электромагистраль», АО «РЭС».

1. Утверждено Советом директоров, протокол от 30.06.2021 № 548.
2. Решением Совета директоров Общества от 29.06.2021 (протокол от 30.06.2021 № 548) Корпоративным секретарем Общества была избрана Тихонова Мария Геннадьевна.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Реализация стратегии, операционное руководство и управление текущими вопросами деятельности Общества осуществляются исполнительными органами, в структуру которых входят Правление и Генеральный директор.

КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ПРАВЛЕНИЕ)

Правление Общества является коллегиальным исполнительным органом Общества, возглавляемым Генеральным директором Общества, который осуществляет функции Председателя Правления Общества.

Правление Общества в своей деятельности руководствуется законодательством РФ, решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества, Уставом Общества, Положением о Правлении[1] и иными внутренними документами Общества.

Правление Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции, определенной Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества, действует в интересах Общества и его акционеров, а также обеспечивает практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества.

Основные задачи Правления Общества:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- выработка решений по важнейшим вопросам текущей финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками;
- обеспечение повышения инвестиционной привлекательности и экономической эффективности деятельности Общества.

Взаимодействие исполнительных органов и Совета директоров Общества

В соответствии с Уставом ПАО «Россети» и Положением о Правлении ПАО «Россети» Генеральный директор и члены Правления подотчетны Совету директоров по вопросам своей деятельности.

По вопросам взаимодействия с Советом директоров Общества к компетенции Правления ПАО «Россети» относится:

- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров Общества приоритетных направлений деятельности Общества и перспективных планов по их реализации;
- подготовка отчета о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- предварительное рассмотрение и выдача Совету директоров Общества рекомендаций по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества, в порядке, предусмотренном в Обществе.

1. Утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).

Состав Правления

Количественный состав Правления Общества определяется Советом директоров ПАО «Россети» по предложению Генерального директора Общества. Кандидатуры членов Правления на рассмотрение Совета директоров выносит Генеральный директор Общества. Избрание и прекращение полномочий членов Правления осуществляется Советом директоров Общества.

С 14.03.2023 по настоящее время в состав Правления Общества входят семь членов.

Все лица, входящие в состав Правления Общества, обладают необходимыми опытом и компетенциями для выполнения своих функций на высшем уровне.

Состав Правления[1]

РЮМИН Андрей Валерьевич

Генеральный директор, Председатель Правления

В составе Правления с 2022 года

Родился в 1980 году.

В 2002 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «математика, прикладная математика».

В 2004 году получил степень кандидата экономических наук в Институте проблем рынка Российской академии наук.

Опыт работы:

- 2018–2021 — Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 2021–2023[2] — Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Российские сети»;
- 2022 – н. в. — Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Ленэнерго», ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», НП «НТС ЕЭС», Ассоциации «Цифровая энергетика», Банка «ВБРР» (АО), АК «АЛРОСА» (ПАО), членом Правления ООР «РСПП».

Кроме того, является членом Президиума Ассоциации «РНК МИРЭС»[3], Ассоциации «РНК СИГРЭ».

МУРОВ Андрей Евгеньевич

Член Правления, Первый заместитель Генерального директора

В составе Правления с 2012 по 2020 год, с 2022 года по н. в.

Родился в 1970 году.

В 1993 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «правоведение».

В 1998 году прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров.

В 2009 году окончил Государственный университет гражданской авиации по специальности «организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)».

Доктор экономических наук.

Опыт работы:

- 2013–2020 — Председатель Правления публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- 2015 – н. в. — Председатель Ассоциации «РНК СИГРЭ»;
- 2020–2023 — Первый заместитель Генерального директора — исполнительный директор, член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети»;
- 2022 – н. в. — Первый заместитель Генерального директора Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Интер РАО», АО «СО ЕЭС»; ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», ФГБОУ ВО «СПбГУ», ФГБОУ ВО «СПбГЭУ»; Ассоциации «Глобальная энергия»; НП «НТС ЕЭС», ООО «Спортивная федерация (союз) регби России», членом Бюро Центрального совета ООО «Союз машиностроителей России».

Кроме того, является Председателем Президиума Ассоциации «РНК СИГРЭ» и Председателем Ассоциации «РНК СИГРЭ».

КРАИНСКИЙ Даниил Владимирович

Член Правления, Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению

В составе Правления с 2022 года

Родился в 1979 году.

В 2002 году окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «юриспруденция».

Опыт работы:

- 2017–2023 — советник, главный советник, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Российские сети», член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 11.04.2022);
- 2018–2019 — советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» (по совместительству);
- 2019–2021 — заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 2019 – н. в. — член Правления ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 2020 – н. в. — заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;
- 2021 – н. в. — советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» (по совместительству).

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Кубань»[4], ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Юг», АО «Энергетик».

ЛЯПУНОВ Евгений Викторович

Член Правления, Заместитель Генерального директора — главный инженер

В составе Правления с 2023 года

Родился в 1981 году.

В 2003 году окончил Ивановский государственный энергетический университет по специальности «электроэнергетические системы и сети».

Опыт работы:

- 2015–2019 — Первый заместитель Генерального директора — главный инженер филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Центра;
- 2019–2020 — Генеральный директор филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Западной Сибири;
- 2020–2022 — Первый заместитель Генерального директора филиала ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Центра;
- 2021–2022 — советник Первого заместителя Генерального директора — главного инженера Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- 2022–2023 — главный советник, и. о. Первого заместителя Генерального директора — главного инженера Публичного акционерного общества «Российские сети» (по совместительству);
- 2022 – н. в. — заместитель Генерального директора — главный инженер Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «Россети Мобильные ГТЭС», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Цифра», АО «Электромагистраль», АО «Россети Электросетьсервис», АО «Энергетик», АО «РЭС».

Кроме того, является членом Президиума Ассоциации «РНК СИГРЭ».

МОЛЬСКИЙ Алексей Валерьевич

Член Правления, Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству

В составе Правления с 2016 по 2020 год, с 2022 года по н. в.

Родился в 1980 году.

В 2004 году окончил Московский энергетический институт (МЭИ) по специальностям «электроэнергетические системы и сети» и «экономика и управление на предприятии».

Опыт работы:

- 2012–2019 — заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»;
- 2017–2019 — Председатель и Президент Союза «Саморегулируемая организация — Межрегиональное отраслевое объединение работодателей «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ»;
- 2019–2020 — Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»;
- 2020–2023 — Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг (с 24.04.2020), член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 29.05.2020);
- 2020–2022 — Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- 2022 – н. в. — Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Кубань»[4], ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Энергоцентр», АО «Россети Цифра», АО «Россети Мобильные ГТЭС», АО «Россети Научно-технический центр», АО «Россети ЦИУС ЕЭС», АО ОЭС «СакРусэнерго».

Кроме того, является членом Президиума Ассоциации «РНК СИГРЭ».

1. По состоянию на 31.12.2024.
2. Прекращение деятельности Общества в результате реорганизации в форме присоединения.
3. Срок полномочий — до 01.04.2025.
4. 24.01.2025 зарегистрированы изменения в устав ПАО «Россети Кубань» в части изменения наименования на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса.

ПОЛИНОВ Алексей Александрович

Член Правления, врио Заместителя Генерального директора по стратегии

В составе Правления с 2022 года

Родился в 1978 году.

В 2000 году окончил Московский государственный строительный университет по специальности «экономика и управление на предприятии (в строительстве)».

Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

- 2018–2019 — советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» (по совместительству);
- 2019–2022 — Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 2019 – н. в. — член Правления ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 2021–2023 — главный советник (по совместительству), врио Заместителя Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 2022 года), член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 11.04.2022);
- 2022–2022 — врио Заместителя Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- 2022 – н. в. — советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» (по совместительству);
- 2022 – ноябрь 2023 — Заместитель Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;
- Ноябрь 2023 – н. в. — главный советник Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети»;
- Ноябрь 2024 – н. в. — врио Заместителя Генерального директора по стратегии.

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Северо-Запад», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», ООО «Россети Капитал».

ХАРИТОНОВ Владимир Вячеславович

Член Правления, Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата

В составе Правления с 2023 года

Родился в 1978 году.

В 2002 году окончил Российский университет дружбы народов по специальности «магистр техники и технологии, энергомашиностроение».

Кандидат технических наук.

В 2009 году окончил Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ по программе МВА «Топ-менеджер» по специализации «Менеджмент».

Опыт работы:

- 2018–2021 — Генеральный директор АО «ФИЦ» и АО «НИЦ ЕЭС»;
- 2019 – н. в. — член Правления Ассоциации организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика»;
- 2021–2022 — Генеральный директор АО «НТЦ ФСК ЕЭС» — управляющей организации, осуществляющей полномочия единоличного исполнительного органа АО «НИЦ ЕЭС», АО «ФИЦ»;
- 2021 – н. в. — Заместитель Председателя Ассоциации «РНК СИГРЭ»;
- 2022–2023 — главный советник Публичного акционерного общества «Российские сети»;
- 2022 – н. в. — Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети».

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Кубань»[1], ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Научно-технический центр», АО «Россети Управление имуществом», АО «ФИЦ», АО «Россети Цифра», АО «ЭНИН».

В течение отчетного года не происходило изменений в составе Правления Общества.

В течение отчетного года никто из членов Правления не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, не совершал сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний.

Никто из лиц, занимавших должности членов Правления в отчетном периоде, не получал займов от Общества и его подконтрольных компаний.

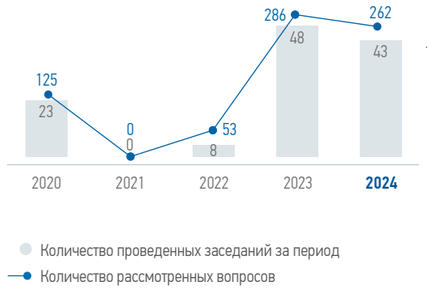
1. 24.01.2025 зарегистрированы изменения в устав ПАО «Россети Кубань» в части изменения наименования на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса.
2. Принято 15.07.2022 (протокол Совета директоров от 15.07.2022 № 583).
3. Принято 14.09.2022 (протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 15.09.2022 № 27).

Отчет о деятельности Правления Общества

В 2024 году Правление Общества провело 43 заседания, на которых рассмотрено 262 вопроса. В последние годы Правление Общества проводит заседания только в заочной форме.

Типы вопросов, рассмотренных Правлением Общества, %

Статистика работы Правления Общества



Наиболее важные вопросы, рассмотренные Правлением Общества в 2024 году

Вклад в обеспечение энергетического суверенитета России	• Рекомендации по одобрению проекта инвестиционной программы ПАО «Россети» на 2024–2029 гг.
Вклад в обеспечение экономического суверенитета России	• Утверждение бюджета Общества на 2024 год • Рекомендации по вопросу о рассмотрении основных показателей бизнес-планов на 2025–2029 годы ДО ПАО «Россети», осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии
Вклад в обеспечение технологического суверенитета России	• Рекомендации по вопросу утверждения Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике» • Рекомендации по утверждению Программы инновационного развития ПАО «Россети» на период 2024–2029 гг. с перспективой до 2035 года
Вклад в устойчивое развитие России	• Утверждение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети» на период 2025–2029 годы

Участие членов Правления Общества в заседаниях в 2024 году

Ф. И. О.	Участие в заседаниях / общее количество заседаний	Доля участия
Рюмин Андрей Валерьевич	43/43	100%
Муров Андрей Евгеньевич	43/43	100%
Краинский Даниил Владимирович	43/43	100%
Ляпунов Евгений Викторович	43/43	100%
Мольский Алексей Валерьевич	43/43	100%
Полинов Алексей Александрович	40/43	93%
Харитонов Владимир Вячеславович	42/43	98%

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР)

В соответствии с Уставом Общества текущее руководство деятельностью ПАО «Россети» осуществляется Генеральным директором Общества, избираемым Советом директоров ПАО «Россети». Генеральный директор также возглавляет Правление Общества.

Биографические данные Рюмина А. В. раскрыты в разделе **«Состав Правления»**.

Решением Совета директоров Общества[2] с учетом решения внеочередного Общего собрания акционеров[3] в 2022 году Рюмин Андрей Валерьевич был избран (назначен) Генеральным директором Общества.

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ

ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ВЫПЛАТЫ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества играет важную роль в функционировании системы вознаграждения органов управления Компании:

- Комитет наделен полномочиями разработки и периодического пересмотра политики по вознаграждению членов Совета директоров Общества;
- Комитет осуществляет надзор за внедрением и реализацией политик по вознаграждению членов Совета директоров Общества и членов Правления;
- Комитет дает рекомендации Совету директоров Общества по вопросам Методики расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети»;
- Комитет предварительно рассматривает отчеты о выполнении квартальных и годовых КПЭ Генерального директора ПАО «Россети» и формирует рекомендации Совету директоров по этому вопросу.

В отчетном периоде Компания не привлекала консультантов для определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров и членам Правления.

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ВЫПЛАТЫ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

Выплата компенсаций и вознаграждений **членам Совета директоров** Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций[1]:

- вознаграждение осуществляется в качестве единовременной выплаты по итогам работы членов Совета директоров Общества за корпоративный год с момента избрания до момента прекращения полномочий;
- решение о выплате вознаграждения принимается годовым Общим собранием акционеров Компании;
- размер вознаграждения привязан к финансовым результатам Компании и зависит от участия в работе Совета директоров, комитетах и исполнении дополнительных обязанностей.

Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций предусмотрена оплата фактических расходов членам Совета директоров, включающих затраты на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и комитетов и обратно, затраты на проживание, а также иные расходы, связанные с деятельностью Компании.

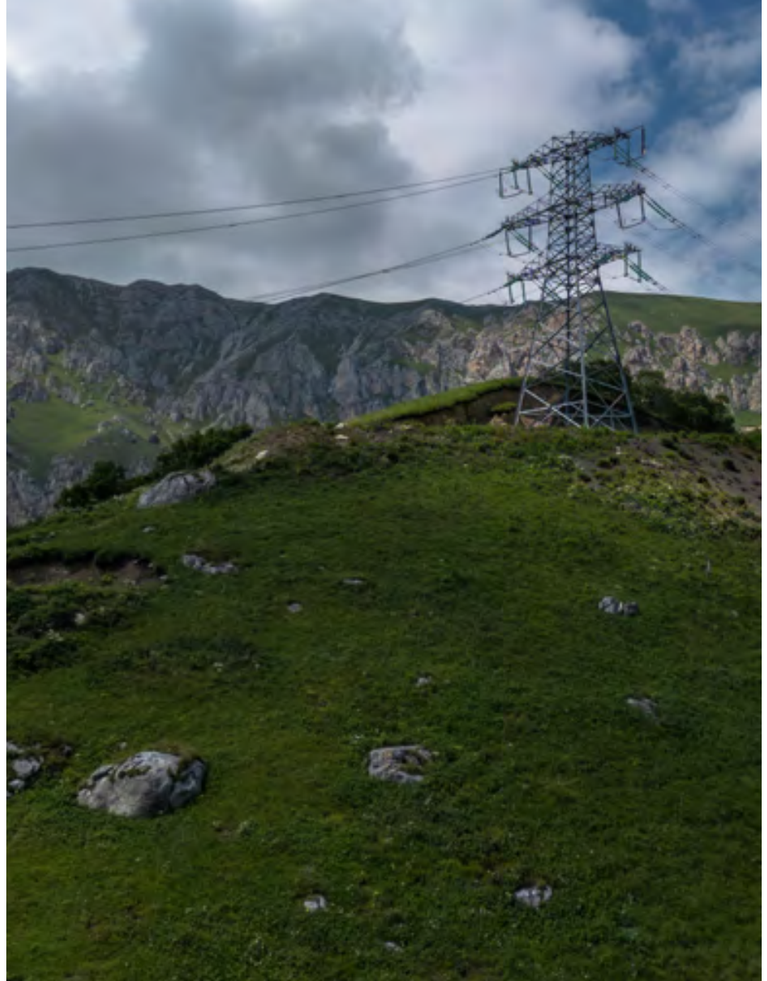
Вознаграждение **членам комитетов Совета директоров, не входящим в состав Совета директоров**, определяется в соответствии с Положением о выплате вознаграждений членам комитетов Совета директоров Общества[2]. Размер вознаграждения привязан к тарифным ставкам, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом секторе Российской Федерации.

Вознаграждение членам **исполнительных органов управления** отдельно не устанавливается. Функции членов Правления выполняют заместители Генерального директора, вознаграждение производится по их основным должностям.

Вознаграждение **Генерального директора** определяется условиями заключенного с ним трудового договора. Условия трудового договора определяются решением Совета директоров[3].

1. Утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).
2. Утверждено решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 20.08.2015 (протокол от 24.08.2015 № 280).
3. Действующие условия трудового договора Генерального директора ПАО «Россети» утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети» 27.04.2023 (протокол от 28.04.2023 № 617).

Целью системы вознаграждения членов органов управления Общества является привлечение, мотивация и долгосрочное удержание в органах управления лиц, обладающих компетенцией и квалификацией, необходимой для эффективного управления Компанией, достижения установленных стратегических целей и выполнения задач.



Политика вознаграждения **членов Ревизионной комиссии** определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети» вознаграждений и компенсаций[4].

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Для повышения вовлеченности членов Совета директоров в работу Компании и заинтересованности в достижении Компанией высоких финансовых показателей размер вознаграждения члена Совета директоров привязан к финансовым результатам Компании.

Вознаграждение рассчитывается исходя из базовой части вознаграждения, которая определяется в зависимости от объема выручки Компании[5] за предшествующий году выплаты вознаграждения финансовый год.

Объем выручки за финансовый год	Величина базовой части вознаграждения
Свыше 200 млрд руб.	1 000 000 руб.
Свыше 30 млрд руб.	900 000 руб.
Свыше 10 млрд руб.	800 000 руб.
Свыше 1 млрд руб.	700 000 руб.
Свыше 600 млн руб.	600 000 руб.
Менее 600 млн руб.	Вознаграждение не выплачивается

Базовый размер вознаграждения членов Совета директоров в 2023–2024 корпоративном году составил

1 000 000 РУБ.

Фактическое вознаграждение члена Совета директоров формируется с учетом следующих принципов:

- общий размер вознаграждения члена Совета директоров Компании не может (1) превышать базовый размер вознаграждения за корпоративный год и (2) превышать 900 000 руб.[6];
- вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров формируется исходя из размера базовой части вознаграждения и фактической посещаемости заседаний Совета директоров;
- надбавка за исполнение обязанностей **Председателя Совета директоров** определяется в размере 30% от вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров;
- надбавка за исполнение обязанностей **Председателя комитета Совета директоров** определяется в размере 20% от вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров;
- надбавка **члена комитета Совета директоров** определяется в размере 10% от вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров;
- надбавки за председательство и членство в комитете Совета директоров не выплачиваются, если за корпоративный год было проведено менее трех заседаний комитета.

4. Утверждено внеочередным Общим собранием акционеров Общества 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).
5. Рассчитывается по РСБУ.
6. П. 3.7 Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций.

Вознаграждение за членство в СД
$B_{факт} = B_{база} \times 100 / 130 \times (a/b)$
$B_{база}$ = 1 000 000 руб.
a — количество заседаний СД, в которых принимал участие член СД
b — общее количество заседаний СД, проведенных в период между годовыми собраниями акционеров

Дополнительное вознаграждение	
Вознаграждение Председателю СД	$B_{факт}$ × 30% / 100%
Вознаграждение Председателю комитета	$B_{факт}$ × 20% / 100%
Вознаграждение за членство в комитете	$B_{факт}$ × 10% / 100%

Вознаграждение выплачивается в течение 60 дней после проведения годового Общего собрания акционеров Общества, на котором принято решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества.

Отчет о выплате вознаграждения членам Совета директоров в 2024 году

Годовым Общим собранием акционеров Общества, состоявшимся 28.06.2024[1], по рекомендации Совета директоров в связи с полученной Обществом чистой прибылью по итогам 2023 года было принято решение выплатить вознаграждение членам Совета директоров Общества, не являющимся государственными служащими.

Общая сумма вознаграждения членам Совета директоров за период выполнения ими своих обязанностей, в динамике за три года, тыс. руб.

2022	2023	**2024**
3 811,4	3 619,14	3 469,23

Размер вознаграждения членов Совета директоров в январе — декабре 2024 года

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	3 469,23
Заработная плата	841,58
Премии	172,63
Комиссионные	–
Иные виды вознаграждений	100,00
ИТОГО	**4 583,44**
кроме того	
Размер начисленных страховых взносов	1 379,09

Размер вознаграждения членов комитетов Совета директоров в январе — декабре 2024 года

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	2 143,91
Заработная плата	–
Премии	–
Комиссионные	–
Иные виды вознаграждений	–
ИТОГО	**2 143,91**
кроме того	
Размер начисленных страховых взносов	643,17

1. Протокол годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети» от 28.06.2024 № 30.

Члены Совета директоров ПАО «Россети», избранные решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети» от 30.06.2023[2]

№	Ф. И. О. члена СД	a	b	Вознаграждение ($B_{факт}$), руб.	Информация о членстве в специализированных комитетах при СД	Дополнительное вознаграждение, руб.			Итого, руб.	Макс. выплата, руб.	Ограничения на выплаты	Итого к выплате, руб.
						Председателю СД	Председателю Комитета	За членство в Комитете				
1	Директор 2[3]	34	34		1. Комитет по аудиту (Председатель) 2. Комитет по кадрам и вознаграждениям (Председатель)	Не получено согласие на раскрытие персональных данных						
2	Директор 3[3]	33	34		1. Комитет по инвестициям (Председатель) 2. Комитет по аудиту 3. Комитет по кадрам и вознаграждениям	Не получено согласие на раскрытие персональных данных						
3	Директор 1	34	34		Председатель Совета директоров	Вознаграждение не выплачивается (госслужащий)						
4	Директор 4	25	34		–	Вознаграждение не выплачивается (госслужащий)						
5	Директор 5	34	34		–	Вознаграждение не выплачивается (заявление об отказе от выплаты вознаграждения)						
6	Директор 6[3]	30	34		1. Комитет по стратегии (Председатель) 2. Комитет по аудиту 3. Комитет по кадрам и вознаграждениям	Не получено согласие на раскрытие персональных данных						
7	Директор 7	34	34		–	Не получено согласие на раскрытие персональных данных						
8	Директор 8	34	34		–	Вознаграждение не выплачивается (сотрудник)						
9	Директор 9	34	34		–	Вознаграждение не выплачивается (госслужащий)						
10	Директор 10	33	34		–	Вознаграждение не выплачивается (госслужащий)						
11	Директор 11-1	34	34		–	Вознаграждение не выплачивается (сотрудник)						

2. Протокол от 30.06.2023 № 29.
3. В соответствии с п. 3.7 Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций общий размер вознаграждений члена Совета директоров Общества не может превышать 900 000 руб. С учетом данного ограничения размер вознаграждений, подлежащих выплате Директору 2, Директору 3 и Директору 6 за участие в работе Совета директоров Общества, скорректирован, чтобы не превысить установленный лимит.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

Членам Правления вознаграждение за участие в работе органа управления не установлено. Функции членов Правления выполняют заместители Генерального директора, вознаграждение выплачивается по их основным должностям в соответствии с трудовыми договорами.

Вознаграждение Генерального директора определяется условиями заключенного с ним трудового договора.

Суммарный (агрегированный) размер вознаграждения членов Правления и Председателя Правления, тыс. руб.

Наименование показателя	2023	2024
Вознаграждение за участие в работе органа управления	–	–
Заработная плата	205 734,2	198 484,08
Премии	196 831,2	98 978,06
Комиссионные	–	–
Иные виды вознаграждений	5 631,4	1 155,15
ИТОГО	**408 196,8**	**298 617,29**
Кроме того, размер начисленных страховых взносов	64 688,20	48 589,03

Суммарный размер вознаграждения должностных лиц руководящего состава Общества (членов Правления, Генерального директора, заместителей Генерального директора, главного бухгалтера), полученный в 2024 году

Наименование показателя	тыс. руб.
Суммарный размер вознаграждения (должностные оклады, компенсационные выплаты, стимулирующие выплаты и иные выплаты, предусмотренные Положением об условиях оплаты труда)	593 253,86

Наименование показателя	чел.
Количество должностных лиц руководящего состава Общества (членов Правления, Генерального директора, заместителей Генерального директора, главного бухгалтера)	14

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Политика вознаграждения членов Ревизионной комиссии определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети» вознаграждений и компенсаций[1].

Фактический размер вознаграждения и компенсаций, выплаченных членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети» в 2024 году

Наименование показателя	Размер выплаченного вознаграждения, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	165,0
Кроме того, размер начисленных страховых взносов	49,5

Ключевые принципы политики Компании в области вознаграждения членов Ревизионной комиссии

- Вознаграждение выплачивается по решению Общего собрания акционеров
- Вознаграждение выплачивается единовременно по итогам работы за корпоративный год
- Размер вознаграждения зависит от показателя выручки Общества за последний отчетный год
- Вознаграждение не выплачивается лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций
- Размер вознаграждения зависит от степени участия в работе Ревизионной комиссии, а также исполнения дополнительных обязанностей (Председателя или Секретаря)

1. Утверждено годовым Общим собранием акционеров Общества 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Директор по внутреннему контролю и управлению рисками — начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками

ВЛАДИМИР МАКАРОВ

Какие изменения произошли в системе управления рисками и внутреннего контроля Группы «Россети» в 2024 году?

Мы успешно завершили переход на новую методологию в области управления рисками и внутреннего контроля, провели актуализацию ранее принятых нормативных документов, утверждены и введены в действие новый реестр рисков, методика оценки и мониторинга рисков. Также разработана программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля, определяющая основные векторы совершенствования процессов управления рисками и внутреннего контроля, эффективное функционирование которых неразрывно связано со всеми бизнес-процессами.

В рамках развития корпоративной системы управления рисками и внутреннего контроля обеспечено формирование и внедрение в компаниях Группы «Россети» единых подходов по ключевым подсистемам, таким как антимонопольный комплаенс, контроль соблюдения требований в области охраны труда.

Принятые меры направлены на совершенствование комплексного управления рисками и внутреннего контроля на корпоративном уровне и в рамках отдельных бизнес-процессов Группы «Россети», обеспечение соответствия деятельности требованиям законодательства, повышение производственной безопасности, а также своевременное реагирование на вызовы, с которыми Группа «Россети» сталкивается в процессе реализации своих задач.

Достижения ПАО «Россети» в области организации внутреннего контроля были отмечены Ассоциацией «Национальное объединение внутренних аудиторов и контролеров» — Компания стала победителем в номинации «Лучшая компания по эффективности системы внутреннего контроля».

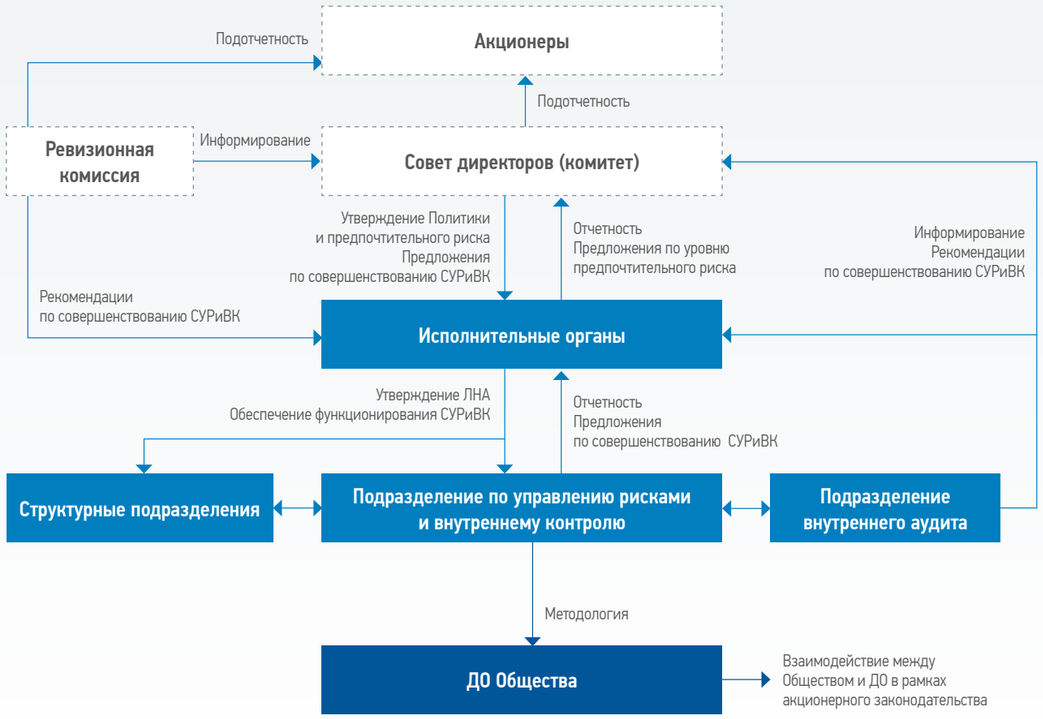
В целях поддержания функционирования эффективной СУРиВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области управления рисками и внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов, в Обществе утверждена и действует Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ (группы компаний «Россети»)[2], которая определяет цели, принципы функционирования СУРиВК Общества, основные функции и ответственность участников СУРиВК, формы оценки эффективности СУРиВК.

В 2024 году действовали следующие нормативные документы в области управления рисками и внутреннего контроля:

- Политика УРиВК;
- Предпочтительный риск (риск-аппетит);
- Порядок организации УРиВК;
- Программа развития СУРиВК;
- Методика оценки и мониторинга рисков;
- Глоссарий в области УРиВК;
- Порядок определения предпочтительного риска;
- Форматы отчетности в области УРиВК;
- Реестр рисков;
- План мероприятий по управлению критическими и значимыми рисками.

2. Решение Совета директоров Общества от 17.04.2023 (протокол от 18.04.2023 № 616).

Взаимодействие между участниками СУРиВК



Ключевые меры, направленные на совершенствование СУРиВК, реализованные в 2024 году

- Актуализированы нормативно-методологические документы в области управления рисками и внутреннего контроля.
- Разработаны и утверждены документы в области ключевых подсистем СУРиВК:
  - Методика оценки и снижения антимонопольных рисков ПАО «Россети», Регламент осуществления контроля за функционированием антимонопольного комплаенса ПАО «Россети», Регламент рассмотрения сообщений о нарушениях в сфере антимонопольного комплаенса ПАО «Россети»;
  - Методические указания по идентификации и оценке профессиональных рисков, контролю и управлению профессиональными рисками на рабочих местах ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети».

- Проведены контрольные мероприятия с учетом риск-ориентированного подхода.
- Рассмотрены материалы о проведении закупочных процедур, выносимых на согласование коллегиальных органов, по результатам рассмотрения которых осуществлялось снижение начальной максимальной цены закупок.
- Осуществлен анализ информации о проверках, осуществляемых внешними органами контроля (надзора).
- Проведена оценка целевого и своевременного расходования средств финансовой поддержки дочерних обществ.

- Осуществлен мониторинг финансовой устойчивости, контроль сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов, по результатам которого:
  - Обеспечено предъявление в полном объеме требований ПАО «Россети» к контрагентам с введенными процедурами ликвидации и банкротства, а также проведение своевременных мероприятий по защите интересов ПАО «Россети», по результатам которых в 2024 году должниками погашена задолженность перед ПАО «Россети» на сумму 208,3 млн руб.;
  - Осуществлен выкуп по обоснованной минимальной цене на публичных торгах собственной задолженности ПАО «Россети» перед контрагентами, в отношении которых введены процедуры конкурсного производства, что позволило сэкономить более 288,5 млн руб.

- В Инвестиционную программу ПАО «Россети» и Стратегию цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период 2024–2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года включен проект по созданию системы мониторинга контрагентов и оценки рисков снижения их платежеспособности в группе компаний «Россети».
- Проведены обучающие мероприятия для работников группы компаний «Россети» по вопросам организации и функционирования СУРиВК в формате:
  - Дней знаний;
  - Конференций по актуальным вопросам и стратегии развития СУРиВК.

Оценка надежности и эффективности СУРиВК

Для гарантии того, что СУРиВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку надежности и эффективности СУРиВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Отчет внутреннего аудитора об итогах оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками по итогам 2023 года утвержден на заседании Совета директоров (протокол от 19.09.2024 № 664) с предварительным рассмотрением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол от 23.08.2024 № 177). По результатам оценки уровень зрелости СУРиВК оценен на 5,4 балла, что соответствует уровню зрелости «Промежуточный между «Оптимальный» и «Высокий».

Отчет внутреннего аудитора об итогах оценки эффективности СУРиВК в Группе компаний «Россети» за 2024 год также будет вынесен на рассмотрение Комитета по аудиту и на утверждение Совета директоров Общества.

Планы по совершенствованию СУРиВК в 2025 году:

- Декомпозиция и взаимоувязка рисков корпоративного уровня с рисками бизнес-процессов
- Актуализация Методики оценки и мониторинга рисков ПАО «Россети» и дочерних обществ (группы компаний «Россети»)
- Обеспечение реализации проектов:
  - развитие Автоматизированной системы внутреннего аудита, контроля и управления рисками ПАО «Россети»;
  - создание системы мониторинга контрагентов и оценки рисков снижения их платежеспособности в группе компаний «Россети».

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия — постоянно действующий орган контроля финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети» и его органов управления. Ревизионная комиссия ежегодно избирается Общим собранием акционеров.

Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии Общества[1].

Ключевые функции	Основные итоги работы в 2024 году
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, устранением выявленных недостатков по итогам проверок	Проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год. Факты существенных нарушений не выявлены.
Оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности	Рассмотрены Годовой отчет за 2023 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2023 год. Искажения данных, способные существенно повлиять на указанную отчетность, не выявлены.
Информирование о фактах нарушений порядка ведения бухгалтерской отчетности, представления финансовой отчетности, порядка осуществления финансово-хозяйственной деятельности	Рассмотрены вопросы организации и ведения бухгалтерского учета, составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. Ошибки и искажения, которые оказали существенное влияние на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2023, не установлены.
Контроль правомерности совершаемых финансово-хозяйственных операций	Рассмотрен отчет о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Факты нарушения законодательства не выявлены.

В отчетном году действовало два состава Ревизионной комиссии

Ф. И. О.	Должность на момент избрания	Состав Ревизионной комиссии, действовавший до 28.06.2024[2]	Состав Ревизионной комиссии, действующий с 28.06.2024[3]
ФИО 1	Заместитель директора Департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго России	**Председатель**	**Председатель**
ФИО 2	Заместитель директора Департамента проектного финансирования и инвестиционной политики Минфина России	+	Заместитель Председателя
ФИО 4	Начальник отдела по приватизации организаций рыночных отраслей Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества	–	+
ФИО 5	Заместитель начальника Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества	–	+
ФИО 3[4]	Начальник отдела корпоративных отношений Департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго России	Заместитель Председателя	+
ФИО 1-1	Советник отдела управления Росимущества	+	–
ФИО 1-2	Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	+	–

Никто из членов Ревизионной комиссии:

- не владел в отчетном периоде акциями ПАО «Россети» и его подконтрольных организаций, а также не получал от них ссуды или займы;
- не имеет родственных связей с членами органов управления Общества;
- не привлекался в отчетном периоде к административной или уголовной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг, за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти.

Биографии членов Ревизионной комиссии представлены в Приложении 1 к Годовому отчету.

1. Утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27).
2. Избран годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети» 30.06.2023 (протокол от 30.06.2023 № 29).
3. Избран годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети» 28.06.2024 (протокол от 28.06.2024 № 30).
4. Уволен с государственной гражданской службы 30.04.2025.

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Директор по внутреннему аудиту — начальник Департамента внутреннего аудита

АНТОН УЛЬЯНОВ

Какие бизнес-процессы или проекты были приоритетными для внутреннего аудита в 2024 году?

Внутренний аудит призван содействовать достижению целей Компании. Он играет значимую роль в решении стратегических задач и повышении эффективности деятельности электросетевого комплекса.

Если говорить о приоритетах 2024 года, то я могу выделить аудиты бизнес-процессов «Технологическое присоединение», «Закупочная деятельность», «Производственная безопасность и производственный контроль» и «Сохранность активов». По результатам осуществлены оценки эффективности бизнес-процессов, систем управления рисками и внутреннего контроля, выданы рекомендации.

Также «Россети» уделяют особое внимание совершенствованию самой функции внутреннего аудита. В 2024 году ООО «Б1 – Консалт» (входит в Группу Б1) подтверждено соответствие внутреннего аудита Компании требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита и Кодексу этики. Данная оценка проводится независимым внешним экспертом не реже одного раза в пять лет. Также высокую оценку получила функция внутреннего аудита дочерних обществ.

Ключевые принципы внутреннего аудита в Обществе:

- независимость;
- честность;
- объективность;
- конфиденциальность;
- профессиональная компетентность.

Цели, задачи и функции внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита[5] и включают в себя в том числе содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Положения Политики внутреннего аудита детально регламентированы во внутренних документах Общества (Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества[6], внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с рекомендациями регуляторов и профессиональными стандартами).

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита, подотчетный Совету директоров Общества. По состоянию на 31.12.2024 численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляет 21 штатную единицу.

По итогам проведенной внешней независимой оценки, по мнению ООО «Б1 – Консалт», внутренний аудит ПАО «Россети» получил наивысшую оценку, что означает, что внутренний аудит ПАО «Россети» соответствует требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики и Политике внутреннего аудита.

5. Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 07.06.2023 № 620).
6. Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 20.10.2022 № 592).

Получение обратной связи от Комитета по аудиту Совета директоров Общества (далее — Комитет по аудиту) осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2024 года составил 4 («полностью соответствует» согласно Программе гарантии и повышения качества).

ВНЕШНИЙ АУДИТ

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество ежегодно привлекает внешнего аудитора — аудиторскую организацию для проведения аудита отчетности, подготовленной по МСФО и РСБУ. Аудиторские организации привлекаются на основании конкурсных процедур, обеспечивающих объективный отбор по критериям, учитывающим объем и время работ, а также специфику деятельности Компании.

Кандидатуры организаций для назначения аудиторской организацией Общества, а также его дочерних обществ (включая основные условия договоров, на основании которых привлекаются аудиторские организации) предварительно рассматриваются Комитетом по аудиту Совета директоров Общества для выработки рекомендаций по дальнейшему назначению. Согласно Федеральному закону от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» аудиторская организация назначается Общим собранием акционеров ПАО «Россети».

Кандидатура аудиторской организации ПАО «Россети» определена по результатам конкурентной закупочной процедуры — открытого конкурса в электронной форме[1] на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного аудита отчетности РСБУ и МСФО ПАО «Россети» за 2024 год. Победителем признано ООО «ФБК». Годовым Общим собранием акционеров Общества 28.06.2024 было принято решение[2] назначить ООО «ФБК» аудиторской организацией Общества.

Советом директоров Общества[3] принято решение определить, что размер оплаты услуг аудиторской организации ПАО «Россети», в случае назначения годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети» ООО «ФБК» аудиторской организацией ПАО «Россети» по аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети» за 2024 год, составляет 64 551 826 (Шестьдесят четыре миллиона пятьсот пятьдесят одна тысяча восемьсот двадцать шесть) рублей 79 копеек, включая НДС.

	2022	2023	2024
Аудитор (РСБУ и МСФО)	Объединение аудиторов в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» и АО Аудиторская компания «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»	АО «Технологии Доверия — Аудит»	ООО «ФБК»
Стоимость услуг по аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, годовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО, обзорной проверке промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности по МСФО за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня отчетного года	39 147 900	92 400 000	64 551 826,79
Иные сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги	Не оказывались	Не оказывались	Не оказывались
Всего	**39 147 900**	**92 400 000**	**64 551 826,79**

- В течение 2024 года аудитору выплачено вознаграждение в размере 30 372 331,79 руб.
- Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.
- Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, отсутствуют.

Комитет по аудиту Совета директоров в июне 2024 года рассмотрел результаты аудита отчетности Общества за предыдущий отчетный период (2023 год), а также комментарии внешнего аудитора, по результатам чего было отмечено отсутствие существенных вопросов в отношении качества выполнения аудиторской проверки, т. е. качество выполнения аудиторской проверки соответствует ожиданиям Общества.

1. Проведен в порядке, предусмотренном Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».
2. Протокол от 28.06.2024 № 30.
3. Протокол от 28.05.2024 № 655.

Группа «Россети» заявляет о полном неприятии коррупции в любых ее формах и проявлениях, что означает запрет для руководителей, работников, а также иных лиц, действующих от имени компаний и/или в их интересах, прямо или косвенно, лично или через какое-либо посредничество участвовать в коррупционных действиях.

Согласно Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, ПАО «Россети» призвано координировать деятельность всех сетевых организаций в области антикоррупционной политики.

В 2024 году все работники и подрядчики проинформированы об антикоррупционных процедурах Компании через информационные рассылки, подписание антикоррупционных обязательств и оговорок, публикации на корпоративных сайтах и в корпоративных СМИ.

В 2024 году отсутствовали подтвержденные случаи:

- коррупции в отношении работников ПАО «Россети»;
- увольнения или наказания работников ПАО «Россети» за коррупционные правонарушения;
- невозобновления или расторжения контрактов с деловыми партнерами из-за нарушений, связанных с коррупцией;
- возбуждения дел, касающихся коррупционных правонарушений, в отношении ПАО «Россети» или работников ПАО «Россети».

СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ ЭТИКИ

Управление антикоррупционной деятельностью

Осознавая высокую степень ответственности перед обществом, регуляторами и органами власти, Группа «Россети» реализует единые высокие требования в области антикоррупционного законодательства. Антикоррупционная деятельность направлена на снижение рисков нанесения Группе «Россети» материального и репутационного ущерба от коррупционных правонарушений, а также продвижение принципа неприятия коррупции по всей цепочке создания стоимости.

В Группе «Россети» действует ряд внутренних нормативных документов, направленных на предупреждение коррупции:

- Антикоррупционная политика[4];
- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения[5];
- Положение о предотвращении и урегулировании конфликта интересов;
- Порядок приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей о возможных фактах коррупции;
- Антикоррупционный стандарт;
- иные локальные нормативные акты в области предупреждения и профилактики коррупции.

Действие положений Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики распространяется на работников Группы компаний «Россети», деловых партнеров и контрагентов, а также иных заинтересованных сторон в силу антикоррупционных обязательств и соглашений.

В Группе «Россети» создана и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения (профилактики) коррупции.

Все коррупционные риски оцениваются Обществом как критические. При этом выявленные и описанные в матрицах риски в отчетном году не реализовались.

4. Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 07.09.2023 (протокол от 07.06.2023 № 620).
5. Утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети», протокол от 29.06.2017 № 372.

Участие в антикоррупционных инициативах и рейтингах

Компания в 2015 году присоединилась к Антикоррупционной хартии российского бизнеса[1] и инициировала присоединение к ней своих дочерних обществ. Присоединение к Антикоррупционной хартии — это не только выполнение формальных требований, но и стратегический шаг, направленный на развитие устойчивого, прозрачного и эффективного бизнеса.

ПАО «Россети» и компании Группы «Россети» на регулярной основе подтверждают соответствие требованиям Антикоррупционной хартии.

Управление конфликтом интересов

В целях ограничения влияния частных интересов и неправомерной личной заинтересованности работников во время исполнения трудовых обязанностей в Группе «Россети» ведется работа по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликта интересов.

В ПАО «Россети» и его дочерних обществах проводится ежегодное декларирование конфликта интересов. С 2017 года используется подсистема электронного декларирования конфликта интересов, интегрированная с информационной системой проверки юридических и физических лиц, а также системой анализа и сбора информации о бенефициарах.

Результаты работы по предотвращению конфликта интересов в 2024 году

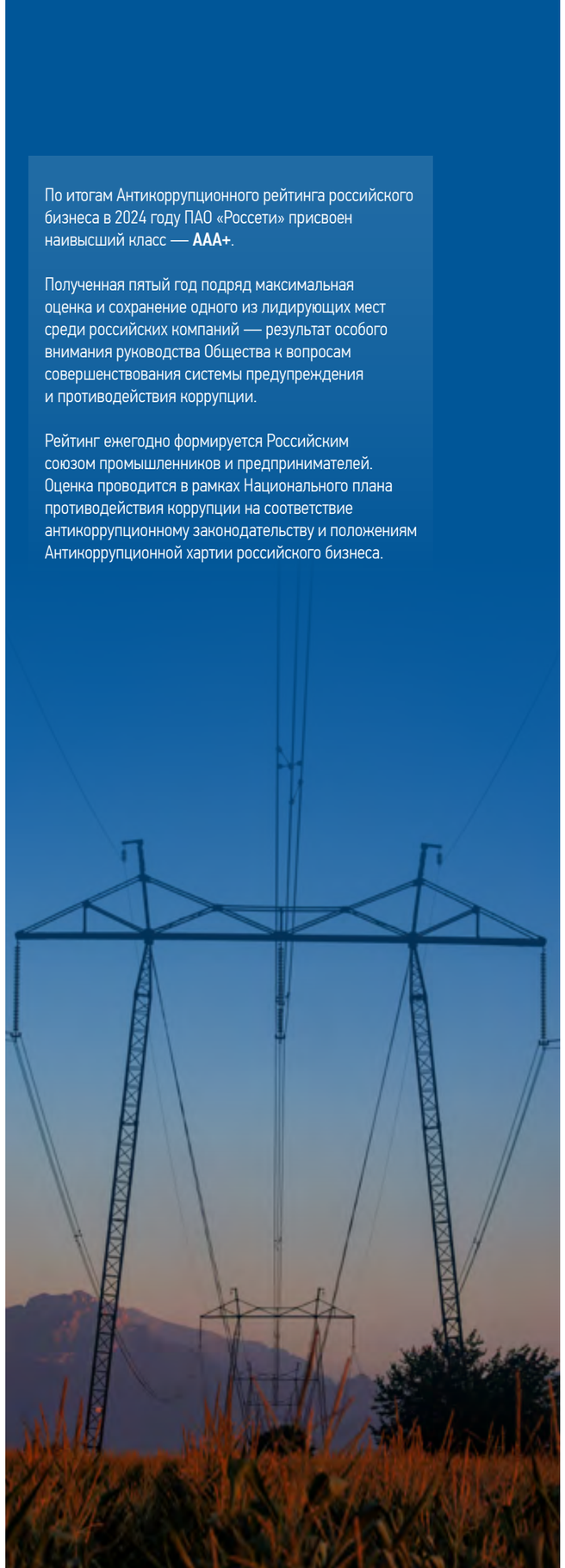
Число работников, принявших участие в декларировании	51 138
Выявлено предконфликтных ситуаций по итогам декларирования	112 (из них 112 урегулированы)
Выявлено конфликтов интересов	11 (из них 11 урегулированы)
Проведено заседаний комиссий по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов	190
Выявлено предконфликтных ситуаций по итогам заседаний комиссий по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов	260 (из них 260 урегулированы)
Число кандидатов на трудоустройство, в отношении которых проведены проверочные мероприятия	32 600 (по 1 200 даны отрицательные заключения)

1. Свидетельство о включении ПАО «Россети» в Сводный реестр участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса от 13.03.2015 № 2041.

По итогам Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса в 2024 году ПАО «Россети» присвоен наивысший класс — **ААА+**.

Полученная пятый год подряд максимальная оценка и сохранение одного из лидирующих мест среди российских компаний — результат особого внимания руководства Общества к вопросам совершенствования системы предупреждения и противодействия коррупции.

Рейтинг ежегодно формируется Российским союзом промышленников и предпринимателей. Оценка проводится в рамках Национального плана противодействия коррупции на соответствие антикоррупционному законодательству и положениям Антикоррупционной хартии российского бизнеса.



Антикоррупционный контроль закупочной деятельности

В Группе «Россети» применяется Автоматизированная система анализа и сбора информации о бенефициарах, позволяющая подтверждать достоверность предоставляемых контрагентами сведений, выявлять признаки аффилированности, конфликта интересов и иных злоупотреблений.

Группа «Россети» активно взаимодействует с органами государственной власти, а также обеспечивает публичность своих антикоррупционных мер. Все мероприятия антикоррупционного комплаенса реализованы с учетом требований Национального плана противодействия коррупции на 2021–2024 годы[2].

Результаты работы по предотвращению коррупции в закупочной деятельности в 2024 году

Выявлено бенефициаров	69 700
Проверено участников закупочных процедур	>51 000
Выявлено в ходе проверок нарушений	>2 100
Отклонено участников закупочных процедур	>1 900
Экономия по результатам проверки НМЦ при проведении закупочных процедур по инициативе блоков безопасности Группы компаний «Россети»	>1,86 млрд руб.

КОНТРОЛЬ ЗА ОБРАЩЕНИЕМ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

Основным внутренним документом ПАО «Россети», регулирующим отношения, возникающие в связи с использованием и защитой информации, квалифицируемой в качестве инсайдерской, является Положение о защите инсайдерской информации Общества[3].

Система мер предотвращения, выявления и пресечения случаев неправомерного использования инсайдерской информации Общества и (или) манипулирования рынком при осуществлении Обществом деятельности эмитента закреплена Правилами внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению случаев неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком Общества[4].

В 2024 году действовал Собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Россети»[5], который размещен на официальном сайте Общества.

Раскрытие Обществом информации в форме сообщений о существенных фактах на сайте ООО «Интерфакс-ЦРКИ»

2. Утвержден Указом Президента Российской Федерации от 16.08.2021 № 478.
3. В 2024 году действовало Положение о защите инсайдерской информации ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденное решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 09.08.2019 (протокол от 12.08.2019 № 463), с учетом изменений, внесенных решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 05.03.2022 (протокол от 05.03.2022 № 567). В 2025 году Положение о защите инсайдерской информации Общества актуализировано, действующая редакция документа утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.02.2025 (протокол от 18.02.2025 № 675).
4. Утверждены приказом Общества от 30.04.2019 № 141 «Об утверждении Правил внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению случаев неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком Общества».
5. В 2024 году действовало два приказа по Собственному перечню инсайдерской информации Общества (приказ Общества от 25.09.2023 № 147 и приказ Общества от 01.03.2024 № 95).

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Как осуществляется взаимодействие с правоохранительными органами и государственными структурами для обеспечения безопасности объектов Компании?

Заместитель Генерального директора по безопасности

ГРИГОРИЙ КУЛИШОВ

Мы руководствуемся в первую очередь положениями законодательства Российской Федерации, но также ведем постоянную работу по совершенствованию внутренней нормативной базы.

В 2024 году был разработан проект Порядка организации взаимодействия с правоохранительными органами, который распространит свое действие на всю Группу «Россети». Он регламентирует полный перечень действий при рассмотрении обращений правоохранительных органов в случае необходимости участия в следственных действиях и оперативно-розыскных мероприятиях. Документ также нацелен на минимизацию рисков причинения ущерба Группе «Россети» сторонними лицами или работниками.

Обсуждение наиболее актуальных вопросов по профилактике правонарушений в сфере экономической безопасности топливно-энергетического комплекса осуществляется в рамках постоянно действующей рабочей группы при Минэнерго России, а также рабочей группы по снижению доли «теневой» экономики в регионах Северо-Кавказского федерального округа (СКФО) при Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития СКФО.

Антитеррористическая и противокриминальная защита

Антитеррористическая политика Общества реализуется в строгом соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области обеспечения безопасности объектов ТЭК. Организуются и реализуются мероприятия, направленные на усиление инженерно-технической и антитеррористической защищенности объектов, обеспечиваются дополнительные меры безопасности объектов Группы «Россети» от актов незаконного вмешательства с использованием (применением) беспилотных аппаратов.

С учетом складывающейся оперативной обстановки проводились мероприятия по совершенствованию состояния антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов, усилению их охраны.

Указанные мероприятия осуществлялись с учетом актуальных моделей угроз в отношении объектов электросетевого комплекса и выработанных мер по минимизации негативных последствий от их реализации. Мы активно взаимодействуем с региональными властями для обеспечения надежности электроснабжения и безопасной работы сотрудников Группы «Россети».

Это позволило сохранить на должном уровне защищенность объектов Группы «Россети» от актов незаконного вмешательства.

Экономическая безопасность

Результаты реализации мероприятий по защите экономических интересов в 2024 году

31,9 млрд руб.
Предотвращен экономический ущерб интересам Группы «Россети»

1 712
Заявлений направлено в правоохранительные органы

456
Уголовных дел возбуждено правоохранительными органами по заявлениям Группы «Россети»

5,3 млрд руб.
Возмещено по результатам взыскания просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги

АНТИМОНОПОЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Антимонопольная деятельность в ПАО «Россети» направлена на предотвращение нарушений антимонопольного законодательства, минимизацию антимонопольных рисков и обеспечение соответствия требованиям регулирующих органов. Комплаенс-система помогает формировать прозрачные бизнес-процессы, исключающие нарушения конкурентного законодательства, что способствует устойчивому развитию Компании и укреплению доверия со стороны партнеров и государственных структур.

Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети» является стандартом Компании общего значения, соблюдение ее положений обязательно для всех без исключения работников Общества.

ПАО «Россети» одной из первых компаний электросетевого комплекса утвердило Антимонопольную политику в 2018 году. В связи с реорганизацией Общества в 2024 году Политика была актуализирована[1] с целью создания для компаний Группы «Россети» унифицированного подхода к комплаенс-системе.

В развитие Политики также приняты:

- Методика оценки и снижения антимонопольных рисков;
- Регламент осуществления контроля за функционированием антимонопольного комплаенса;
- Регламент рассмотрения сообщений о нарушениях в сфере антимонопольного комплаенса.

Лицом, ответственным за функционирование антимонопольного комплаенса, является Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению. Также в Обществе сформирован постоянно действующий коллегиальный рабочий орган — Комиссия по антимонопольному комплаенсу ПАО «Россети».

Ключевые результаты 2024 года

- проведено два заседания Комиссии по антимонопольному комплаенсу;
- оценен корпоративный риск «Нарушение антимонопольного законодательства» (присвоен уровень значимости «Значимый»), проведены все запланированные мероприятия по управлению риском;
- проведена самооценка эффективности антимонопольного комплаенса (результат: высокий уровень);
- организованы каналы приема информации о нарушениях (e-mail: amk@rosseti.ru, форма обратной связи на корпоративном сайте);
- проведено обучение сотрудников по вопросам антимонопольного законодательства, включая мероприятия в рамках «Дня знаний»;
- организована сессия «Актуальные вопросы для электроэнергетики Российской Федерации» в рамках XII Петербургского международного юридического форума;
- осуществлялись мониторинг и координация деятельности дочерних обществ и филиалов по вопросам антимонопольного законодательства;
- реализовывалось взаимодействие с государственными органами (ФАС России, Минфин России, Минэкономразвития России, Минэнерго России);
- проводились консультации сотрудников по вопросам закупочной деятельности и применения Федерального закона № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

1. Решение Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 27.02.2024 № 644).

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31.12.2024 зарегистрированный уставный капитал ПАО «Россети» составлял 1 056 730 050 738 руб. 50 коп. и состоял из 2 113 460 101 477 обыкновенных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая. Устав ПАО «Россети» в редакции, действовавшей на 31.12.2024, также предусматривал наличие объявленных акций в количестве 240 890 189 234 обыкновенных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая общей номинальной стоимостью 120 445 094 617 руб. 00 коп.

Обществом привилегированные акции не размещались.

Структура акционерного капитала Общества, %

31.12.2024[1]

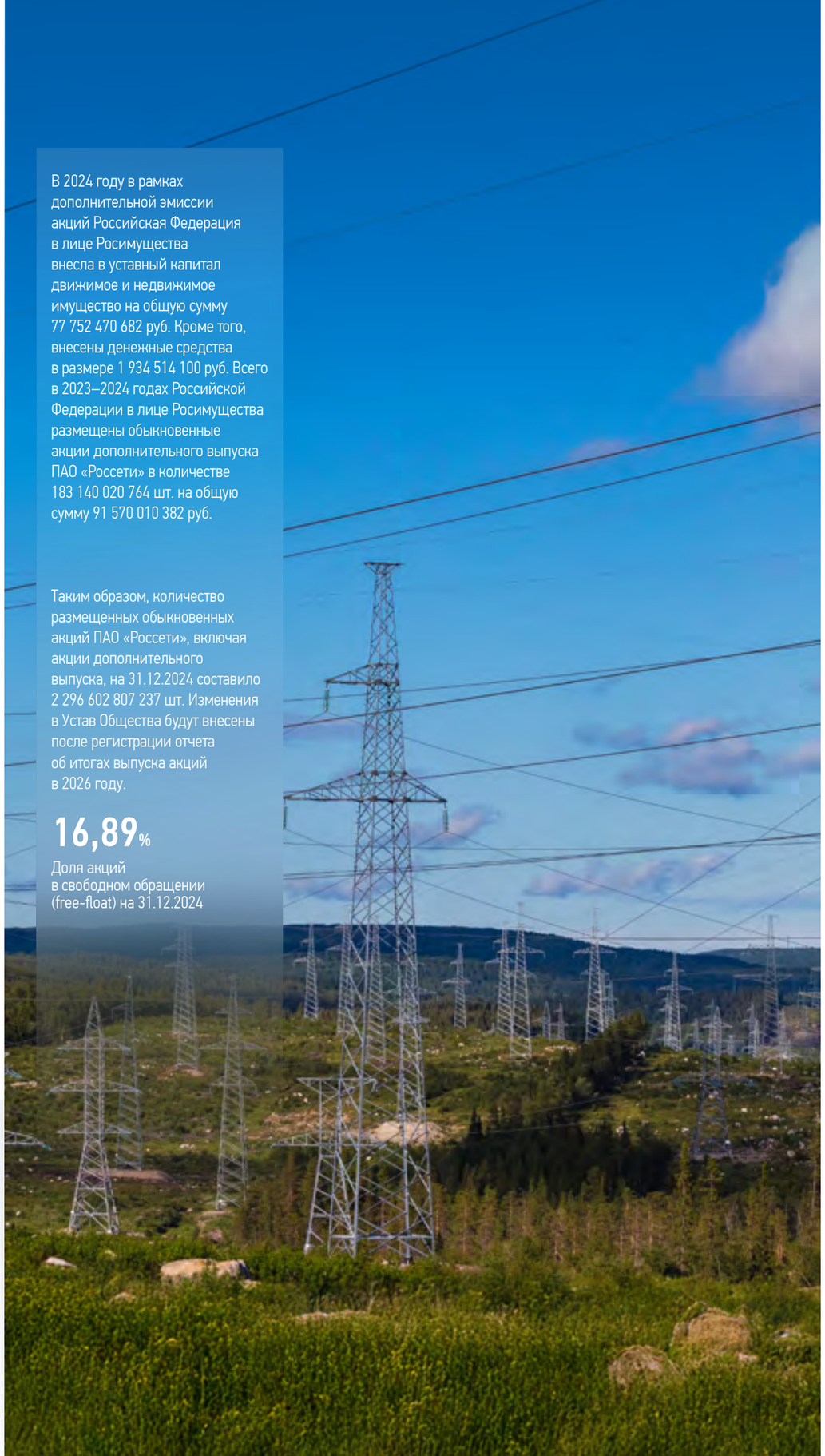
31.12.2023[1]

Информация о размещенных выпусках акций доступна

на сайте
www.rosseti.ru

в разделе
«Акционерам и инвесторам / Акционерный капитал / Сведения о выпусках акций»

1. С учетом размещенных акций дополнительного выпуска.



В 2024 году в рамках дополнительной эмиссии акций Российская Федерация в лице Росимущества внесла в уставный капитал движимое и недвижимое имущество на общую сумму 77 752 470 682 руб. Кроме того, внесены денежные средства в размере 1 934 514 100 руб. Всего в 2023–2024 годах Российской Федерации в лице Росимущества размещены обыкновенные акции дополнительного выпуска ПАО «Россети» в количестве 183 140 020 764 шт. на общую сумму 91 570 010 382 руб.

Таким образом, количество размещенных обыкновенных акций ПАО «Россети», включая акции дополнительного выпуска, на 31.12.2024 составило 2 296 602 807 237 шт. Изменения в Устав Общества будут внесены после регистрации отчета об итогах выпуска акций в 2026 году.

16,89%
Доля акций в свободном обращении (free-float) на 31.12.2024

Информация об акционерах Общества[2]

Показатели	На 31.12.2024			
	Счета		Акции	
	Количество	Доля	Количество	Доля
Физические лица[3]	917 772	99,70%	144 393 058 476	6,29%
Юридические лица, в т. ч.:	2 727	0,30%	2 132 570 080 246	92,86%
Российская Федерация	2	0,00%	1 768 236 120 491	76,99%
доверительные управляющие	113	0,01%	10 711 046 326	0,47%

Структура акционерного капитала ПАО «Россети»[4]

Диапазон владения	На 31.12.2024			
	Счета владельцев и доверительных управляющих		Количество обыкновенных акций на счетах	
	Количество	Доля	Количество	Доля
Менее 0,01%	920 353	99,9841%	130 204 569 605	5,67%
0,01–0,05%	100	0,0109%	47 465 680 940	2,07%
0,05–0,1%	18	0,0020%	28 138 962 646	1,23%
0,1–0,5%	24	0,0026%	125 670 253 650	5,47%
0,5–1,0%	1	0,0001%	17 511 927 373	0,76%
1,0–2,0%	1	0,0001%	26 727 491 205	1,16%
Более 2,0%	2	0,0002%	1 901 244 253 096	82,79%

На конец отчетного периода (31.12.2024) крупнейшим акционером Общества является Российская Федерация в лице Росимущества с долей владения 76,99% акций Общества с учетом размещенных акций дополнительного выпуска.

Собственных акций, находящихся на балансе Общества, нет.

В ПАО «Россети» отсутствуют сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений.

2. Без учета акций на счетах номинальных держателей, не предоставивших информацию о своих клиентах, и счетов неустановленных лиц.
3. Включая счета общей долевой собственности.
4. Без учета акций на счетах номинальных держателей, не предоставивших информацию о своих клиентах, и счетов неустановленных лиц.

Структура акционерного капитала дочерних обществ

Информация о пакетах акций основных групп акционеров ПАО «Россети» и торгуемых на Московской Бирже дочерних обществ ПАО «Россети» по состоянию на 31.12.2024[1]

Эмитент	Государство (в том числе субъект РФ, м. о.)	«Россети», Группа	Юрлица, резиденты	Юрлица, нерезиденты	Физлица
	% ЦБ	% ЦБ	% ЦБ	% ЦБ	% ЦБ
Россети	77,01	6,12	3,01	6,69	6,29
Россети Московский регион		50,90	40,96	0,42	7,33
Россети Ленэнерго	28,80	69,36	0,08	0,27	1,38
Россети Центр	<0,01	50,69	1,72	27,32	19,38
Россети Центр и Приволжье	<0,01	50,41	2,17	30,49	16,38
Россети Волга		68,47	4,16	12,51	14,43
Россети Урал	<0,01	55,23	27,99	7,33	8,85
Россети Сибирь	<0,01	57,90	0,20	39,28	2,48
Россети Северо-Запад	<0,01	55,38	1,22	22,49	20,46
Россети Северный Кавказ	0,01	99,79	0,01	<0,01	0,18
Россети Юг		84,16	1,87	8,17	5,40
Россети Томск	<0,01	86,40	1,57	1,05	10,83
Россети Кубань[2]		99,72	<0,01	0,04	0,24

ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Московская Биржа
Тикер: **FEES**
Котировальный список: **Первый**

Вес акций ПАО «Россети» в базах расчета российских биржевых индексов на 31.12.2024

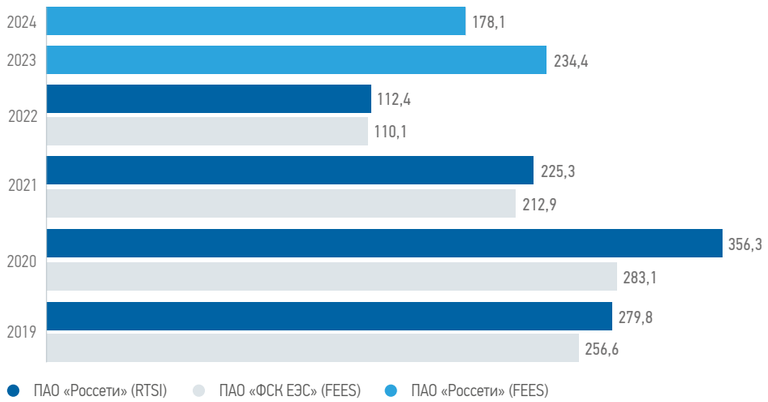
Наименование индекса		2024
Индекс МосБиржи	IMOEX	0,28
Индекс РТС	RTSI	0,28
Индекс МосБиржи за весь торговый день	IMOEX2	0,28
Индекс МосБиржи — активное управление	IMOEXW	0,36
Индекс МосБиржи в юанях	IMOEXCNY	0,28
Индекс электроэнергетики	MOEXEU	13,24
Индекс электроэнергетики в долларах	RTSEU	13,24
Индекс средней и малой капитализации	MCXSM	2,64
Индекс средней и малой капитализации в долларах	RTSSM	2,64
Индекс широкого рынка	MOEXBMI	0,26
Индекс широкого рынка в долларах	RUBMI	0,26
Индекс акций компании с государственным участием	MOEX SCI	0,70
Индекс акций компании с регулируемой деятельностью	MOEX RCI	14,38
Субиндекс акций активов пенсионных накоплений	EPSI	0,3
Индексы устойчивого развития		
Индекс МосБиржи – РСПП Вектор устойчивого развития российских эмитентов	MRSVR	2,92
Индекс «Вектор устойчивого развития»	MRSV	2,92
Индекс «Ответственность и открытость»	MRRT	0,34

Итоги торгов акциями ПАО «Россети» (FEES) на Московской Бирже в 2020–2024 годах

Год	Цена закрытия, руб./акция	Минимальная цена, руб./акция	Максимальная цена, руб./акция	Объем, млрд шт.	Капитализация, млрд руб.[3]
2020	0,2221	0,24322	0,13636	681,1	283,1
2021	0,16706	0,23116	0,15934	357,6	212,9
2022	0,08638	0,16998	0,07486	298,0	110,1
2023	0,10968	0,10968	0,08482	842,2	234,4
2024, 1 кв.	**0,11802**	**0,128**	**0,111**	**122,6**	**252,2**
2024, 2 кв.	**0,1055**	**0,131**	**0,10082**	**227,4**	**225,5**
2024, 3 кв.	**0,0866**	**0,10696**	**0,07646**	**197,5**	**185,4**
2024, 4 кв.	**0,07754**	**0,0843**	**0,06516**	**178,0**	**178,1**

1. Без учета акций на счетах номинальных держателей, не предоставивших информацию о своих клиентах, и счетов неустановленных лиц.
2. С 13.12.2024 прекращены торги акциями «Россети Кубань» на Московской Бирже.
3. С учетом фактически размещенных акций дополнительной эмиссии.

Динамика рыночной капитализации Общества, млрд руб.



Динамика торгов акциями ПАО «Россети» на Московской Бирже в 2024 году

Динамика котировок акций ПАО «Россети» и значений индексов IMOEX, MOEXEU в 2024 году, %

В 1 квартале 2024 года рынок продемонстрировал умеренный рост, что могло быть связано с ожиданиями снижения ключевой ставки ЦБ и улучшением макроэкономических показателей. Однако по итогам 2024 года индекс МосБиржи снизился на 7,0%, опустившись с 3 099,11 до 2 883,04 пункта. Отраслевой Индекс электроэнергетики (MOEXEU) за год уменьшился на 14,9%. Московская Биржа также ввела расчет индекса МосБиржи в юанях (IMOEXCNY), который за год снизился на 14,5%.

Среди факторов, оказывавших давление на рынок, отмечались повышение ключевой ставки ЦБ и сохранение геополитической напряженности.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика ПАО «Россети»[1] основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на одновременное стратегическое развитие Компании и повышение инвестиционной привлекательности ПАО «Россети» и рост его рыночной капитализации. Решение Общего собрания акционеров ПАО «Россети» по вопросу о выплате дивидендов принимается в соответствии с рекомендациями Совета директоров ПАО «Россети» на основе финансовых результатов ПАО «Россети», в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

На годовых Общих собраниях акционеров Общества было принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям ПАО «Россети» по результатам 2021–2023 годов в связи с необходимостью финансирования инвестиционной программы Общества.

Дивидендная история Общества

Показатели	2020 (за 2019)	2021 (за 2020)	2022 (за 2021)	2023 (за 2022)	2024 (за 2023)
Общий размер дивидендов, млн руб.	12 102,1	20 564,0	На годовом Общем собрании акционеров Общества 28.06.2022 принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2021 года	На годовом Общем собрании акционеров Общества 30.06.2023 принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2022 года	На годовом Общем собрании акционеров Общества 28.06.2024 принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2023 года
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,009494338212	0,016132865449			
Дивиденды, % от чистой прибыли по РСБУ	50% (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)	50% (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)			
Дата объявления	15.05.2020	29.06.2021			
Дата фактической выплаты	15.06.2020[2] 06.07.2020[3]	30.07.2021[2] 20.08.2021[3]			
Дата окончания трехлетнего периода выплаты дивидендов	15.05.2023	29.06.2024			
Остаток невыплаченных дивидендов[4] (по состоянию на 31.12.2024), млн руб.	0	0			

По результатам завершенной реорганизации Общества в форме присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», ОАО «Томские магистральные сети», АО «Кубанские магистральные сети» и АО «ДВЭУК — ЕНЭС» к Обществу перешли обязательства по выплате дивидендов в течение трех лет с даты принятия решения о выплате дивидендов Публичного акционерного общества «Российские сети» и ОАО «Томские магистральные сети».

Обязательства по выплате дивидендов Публичного акционерного общества «Российские сети» за 2021 год

Показатели	Тип акций		2021 (за 2020)	2022 (за 2021)
	АО	АП		
Общий размер дивидендов, млн руб.	4 877,93	122,07	5 000,00	На годовом Общем собрании акционеров Общества 30.06.2022 принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям Общества по результатам 2021 года
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,024533417	0,058826169	–	
Дивиденды, % от чистой прибыли по РСБУ	16,92 (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)			
Дата объявления	30.06.2021			
Дата фактической выплаты	30.07.2021[2], 23.08.2021[3]			
Дата окончания трехлетнего периода выплаты дивидендов	25.06.2024			
Остаток невыплаченных дивидендов[4] (по состоянию на 31.12.2024), млн руб.	0	0	0	

1. Утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 28.05.2018 (протокол от 30.05.2018 № 406).
2. Номинальным держателям и доверительным управляющим.
3. Другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам.
4. Дивиденды выплачены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, за исключением лиц, своевременно не проинформировавших держателя реестра акционеров Общества об изменении ими своих данных, а также лиц, в отношении которых реестр акционеров Общества содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов.

Обязательства по выплате дивидендов ОАО «Томские магистральные сети» за 2021 и 2022 годы

Показатели	Тип акций		2021 (за 2020)	Тип акций		2022 (за 2021)
	АО	АП		АО	АП	
Общий размер дивидендов, млн руб.	9,463	2,514	11,977	16,508	2,492	19,001
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,002477689776	0,004359234049	–	0,00432233	0,00432233	–
Дивиденды, % от чистой прибыли по РСБУ	25 (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)			50 (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)		
Дата объявления			25.06.2021			29.06.2022
Дата фактической выплаты			23.07.2021[1], 13.08.2021[2]			27.07.2022[1], 17.08.2022[2]
Дата окончания 3-летнего периода выплаты дивидендов			25.06.2024			29.06.2025
Остаток невыплаченных дивидендов[3] (по состоянию на 31.12.2024), млн руб.	0	0	0	0	0,426	0,426

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ

Обеспечение акционеров информацией о деятельности ПАО «Россети»

Регулярное раскрытие информации о Компании: отчеты, протоколы, существенные факты, пресс-релизы

Мероприятия, обеспечивающие информационную прозрачность

Контакт с акционерами: оперативные ответы на вопросы

ПАО «Россети» обеспечивает регулярное, оперативное, доступное и достоверное раскрытие информации для всех заинтересованных сторон, в том числе для акционеров.

Особое внимание в Обществе уделяется ответам на обращения акционеров по вопросам:

- получения дивидендов;
- оформления наследства;
- внесения изменений в информацию, содержащуюся в реестре акционеров;
- совершения сделок с ценными бумагами;
- иным вопросам, связанным с осуществлением прав по ценным бумагам.

Для удобства акционеров организованы различные формы коммуникации, включая колл-центр, форум для акционеров на официальном сайте, а также возможность направлять почтовые и электронные обращения.

Акционеры могут получить консультацию как по единому информационному номеру ПАО «Россети», так и по горячей линии для акционеров, организованной регистратором Общества — АО «СТАТУС».

1. Номинальным держателям и доверительным управляющим.
2. Другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам.
3. Дивиденды выплачены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, за исключением лиц, своевременно не проинформировавших держателя реестра акционеров Общества об изменении ими своих данных, а также лиц, в отношении которых реестр акционеров Общества содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов.

Кабинет акционера

В Обществе организован удобный и безопасный сервис для акционеров, позволяющий участвовать в корпоративных действиях и взаимодействовать с регистратором Общества АО «СТАТУС». С помощью сервиса «СТАТУС Онлайн. Кабинет акционера» (далее — Кабинет акционера) можно:

- получить информацию по лицевому счету в реестре акционеров о количестве принадлежащих акций;
- внести изменения в данные лицевого счета, например, актуализировать паспортные данные, адрес места жительства или выбрать способ получения дивидендов;
- запросить выписки из реестра акционеров, подтверждающие право собственности на акции;
- получить информацию о начисленных и выплаченных дивидендах;
- ознакомиться с материалами к собраниям акционеров.

Для доступа к Кабинету акционера необходимо получить логин и пароль у регистратора АО «СТАТУС» в офисах обслуживания либо авторизоваться через портал «Госуслуги» или сервис «Сбербанк Онлайн».

С информацией о порядке подключения к Кабинету акционера можно ознакомиться в АО «СТАТУС». По всем вопросам получения доступа к Кабинету акционера акционеры могут обратиться в контактный центр АО «СТАТУС» по телефону +7 (495) 280-04-87, office@rostatus.ru.

Ответы на наиболее часто возникающие у акционеров вопросы опубликованы

на сайте Общества https://www.rosseti.ru

в разделе Главная / Акционерам и инвесторам / Информация для акционеров / Часто задаваемые вопросы

Раздел для акционеров на сайте Общества

https://www.rosseti.ru/shareholders-and-investors/

Контакты для акционеров

Департамент корпоративного управления,
Управление раскрытия информации

info@rosseti.ru

Телефон: +7 (800) 200-18-81, доб. 2142, 3413

ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

СОХРАНЯЕМ УСТОЙЧИВОСТЬ

238 Основные формы годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети» за 2024 год по РСБУ

254 Основные формы годовой консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети» за 2024 год по МСФО

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «РОССЕТИ» ЗА 2024 ГОД ПО РСБУ

ФБК
Аудит | Консалтинг | Право

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров

Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее – ПАО «Россети»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 года, отчета о финансовых результатах за 2024 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2024 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «Россети» по состоянию на 31 декабря 2024 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Оценка возмещаемой стоимости внеоборотных активов

Ввиду существенной балансовой стоимости основных средств и капитальных вложений, продолжающейся волатильности макроэкономических параметров, включая ключевую ставку Банка России и инфляцию, высокого уровня субъективности применяемых допущений, суждений и оценок руководства, использованных при проведении теста на обесценение, мы считаем, что данный вопрос являлся одним из наиболее значимых областей аудита.

На отчетную дату руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств и капитальных вложений на основе расчета ценности использования. Наши аудиторские процедуры в отношении данной области включали:

- анализ методологии, использованной для оценки возмещаемой стоимости основных средств и капитальных вложений, с привлечением внутренних экспертов по оценке;
- оценку основных исходных данных, использованных в финансовой модели, и основных ключевых допущений, таких как ставка дисконтирования, прогнозы руководства, макроэкономические допущения;
- анализ чувствительности моделей, применяемых для целей тестирования, к изменению основных допущений;
- анализ и оценку раскрытия информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности о проведенном тестировании на предмет обесценения на соответствие требованиям МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

Информация об итогах проведенного тестирования на обесценение основных средств и капитальных вложений отражена в Пояснении 2.3 «Обесценение основных средств» и Пояснении 5 «Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» раздела III «Раскрытие существенных показателей» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год.

Обесценение финансовых вложений в акции и доли участия в дочерних организациях, которые не обращаются на организованном рынке ценных бумаг

Вопрос оценки финансовых вложений, включая их переоценку и обесценение, является наиболее значимым для нашего аудита в связи с тем, что вложения в акции дочерних обществ, а также выданные дочерним обществам займы представляют собой существенную часть активов, а суммы резерва под обесценение финансовых вложений могут быть существенными.

Мы уделили особое внимание оценке обесценения финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, в силу того, что процесс оценки является сложным и предполагает применение руководством определенных суждений.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения финансовых вложений включали следующее:

- анализ методики, использованной при проведении теста на обесценение;
- проверку выполненных руководством Общества процедур анализа факторов устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, выявления признаков их обесценения, определения расчетной стоимости вложений в акции дочерних обществ и прогноза возможности ее повышения в будущем;

- проверку на выборочной основе правильности расчета и отражения в бухгалтерской (финансовой) отчетности сумм резерва под обесценение финансовых вложений;
- мы оценили достаточность и полноту раскрытия информации об обесценении финансовых вложений в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Сведения о составе финансовых вложений, и обесценении финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется, раскрыты в Пояснении 8.5 «Информация о резерве под обесценение финансовых вложений» раздела III «Раскрытие существенных показателей» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год.

Определение величины оценочных обязательств и условных обязательств

Определение величины оценочных обязательств, подлежащих отражению в составе обязательств и условных обязательств, а также раскрытию в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, связано, в том числе, с выполнением руководством оценки вероятности неблагоприятного исхода по каждому судебному разбирательству. Кроме того, рассматриваемый вопрос включает необходимость оценки последствий влияния потенциальных итогов судебных разбирательств на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мы уделили особое внимание проверке полноты отражения оценочных обязательств и раскрытия условных обязательств, так как процесс определения величины оценочных и условных обязательств предполагает применение руководством значительных суждений.

Наши аудиторские процедуры в отношении определения величины оценочных обязательств и условных обязательств, включали:

- анализ методологии и методики оценки величины оценочных обязательств, оценку используемых допущений;
- анализ решений, вынесенных судами различных инстанций по отдельным искам;
- мы рассмотрели оценки руководства в том числе в отношении выполнения условий признания оценочных и/или условных обязательств, а также проанализировали аргументы, приводимые руководством в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов;
- получение и анализ письменных заявлений руководства и сотрудников, занимающихся правовыми вопросами, в отношении проведенной оценки суммы оценочных обязательств и условных обязательств;
- мы оценили достаточность и полноту раскрытия информации об оценочных и условных обязательствах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Информация об оценочных и условных обязательствах приведена в Пояснениях 14 «Оценочные обязательства», 15 «Условные обязательства» раздела III «Раскрытие существенных показателей» к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год.

Прочие сведения

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Федеральная сетевая компания – Россети» за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, был проведен другим аудитором АО «Технологии Доверия – Аудит», который выразил немодифицированное мнение в отношении данной отчетности в аудиторском заключении, датированном 28 марта 2024 года.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Годовой отчет ПАО «Россети» за 2024 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Россети» за 2024 год (но не включает годовую бухгалтерскую (финансовой) отчетность и наше аудиторское заключение о ней). Годовой отчет ПАО «Россети» за 2024 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Россети» за 2024 год, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «Россети» за 2024 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Россети» за 2024 год мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов Совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица, за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров, несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на

экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации

об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение, действует от имени
аудиторской организации на основании

доверенности № 130/22 от 04 июля 2022 года

Дата аудиторского заключения
«28» марта 2025 года

Юлия Владимировна Гришина
(ОРНЗ 21606047627)

Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 20 августа 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1024701893336.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2024 г.

			КОДЫ		
		Форма по ОКУД	0710001		
		Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
Организация:	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	по ОКПО	56947007		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	4716016979		
Вид экономической деятельности:	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма / форма собственности:	Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКОПФ/ОКФС	12247	41	
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384		
Местонахождение (адрес):	121353, г. Москва, ул. Беловежская, д. 4				
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту:	☑ ДА ☐ НЕТ				
Наименование аудиторской организации:	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты»				
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации		ИНН	7701017140		
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации		ОГРН	1027700058286		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
III П.1	Нематериальные активы	1110	10 308 903	7 231 600	6 664 694
III П.1	Результаты исследований и разработок	1120	–	1 044 734	1 385 653
	Нематериальные поисковые активы	1130	–	–	–
	Материальные поисковые активы	1140	–	–	–
III П.2-4	Основные средства	1150	1 057 375 974	1 210 559 128	1 015 484 332
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	–	–	–
III П.8	Финансовые вложения	1170	471 107 788	563 795 002	82 045 524
III П.16	Отложенные налоговые активы	1180	19 366 657	–	–
III П.6	Прочие внеоборотные активы	1190	158 235 227	100 410 388	102 765 380
	Итого по разделу I	1100	1 716 394 549	1 883 040 852	1 208 345 583
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
III П.7	Запасы	1210	17 178 573	15 724 289	14 459 214
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	9 828 862	1 734 892	11 810 649
III П.10	Дебиторская задолженность	1230	120 725 763	130 133 049	99 320 284
III П.8	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	16 553 475	30 415 648	557 722
III П.9	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	56 658 035	53 602 314	23 175 877
	Прочие оборотные активы	1260	–	56 871	69 788
	Итого по разделу II	1200	220 944 708	231 667 063	149 393 534
	БАЛАНС	**1600**	**1 937 339 257**	**2 114 707 915**	**1 357 739 117**

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
III П.11	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	1 056 730 051	1 056 730 051	637 332 662
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	–	–	(356 929)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	–	–	–
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	31 867 163	31 923 072	31 867 163
	Резервный капитал	1360	47 886 291	31 866 633	30 739 859
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	67 117 495	377 970 889	180 219 301
	Итого по разделу III	1300	1 203 601 000	1 498 490 645	879 802 056
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
III П.12	Заемные средства	1410	342 452 105	305 721 977	303 715 827
III П.16	Отложенные налоговые обязательства	1420	–	34 163 860	29 078 982
	Оценочные обязательства	1430	–	–	–
III П.13	Прочие обязательства	1450	59 985 215	37 343 387	28 596 950
	Итого по разделу IV	1400	402 437 320	377 229 224	361 391 759
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
III П.12	Заемные средства	1510	66 463 425	43 076 082	22 241 058
III П.13	Кредиторская задолженность	1520	209 411 600	178 318 845	85 874 256
	Доходы будущих периодов	1530	1 512 715	693 283	549 631
III П.14	Оценочные обязательства	1540	53 476 053	13 705 365	7 879 335
	Прочие обязательства	1550	437 144	3 194 471	1 022
	Итого по разделу V	1500	331 300 937	238 988 046	116 545 302
	БАЛАНС	**1700**	**1 937 339 257**	**2 114 707 915**	**1 357 739 117**

Руководитель

Главный бухгалтер

«28» марта 2025 г.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

за январь – декабрь 2024 г.

			КОДЫ	
		Форма по ОКУД	0710002	
		Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
Организация:	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	по ОКПО	56947007	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	4716016979	
Вид экономической деятельности:	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12	
Организационно-правовая форма / форма собственности:	Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКОПФ/ОКФС	12247	41
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384	

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За январь – декабрь 2024 г.	За январь – декабрь 2023 г.
III П.17	Выручка	2110	354 243 440	326 233 254
III П.17	Себестоимость продаж	2120	(205 328 981)	(184 864 660)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	148 914 459	141 368 594
	Коммерческие расходы	2210	–	–
III П.17	Управленческие расходы	2220	(11 591 475)	(10 121 143)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	137 322 984	131 247 451
	Доходы от участия в других организациях	2310	23 871 933	5 826 259
III П.17	Проценты к получению	2320	21 842 920	17 019 505
III П.17	Проценты к уплате	2330	(19 973 816)	(14 280 316)
III П.17	Прочие доходы	2340	22 508 357	289 746 601
III П.17	Прочие расходы	2350	(522 229 744)	(88 282 024)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(336 657 366)	341 277 476
III П.16	Налог на прибыль, в том числе:	2410	41 818 204	(20 750 894)
	Текущий налог на прибыль	2411	(11 705 043)	(15 083 019)
	Отложенный налог на прибыль	2412	53 523 247	(5 667 875)
	Прочее	2460	(198)	(133 420)
	Чистая прибыль (убыток)	**2400**	**(294 839 360)**	**320 393 162**

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За январь –декабрь 2024 г.	За январь – декабрь 2023 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	–	–
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	–	–
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	–	–
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(294 839 360)	320 393 162
III П.11.5	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	2900	(0,1379)	0,1652
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	–	–

Руководитель

Главный бухгалтер

«28» марта 2025 г.

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

за 2024 г.

			КОДЫ		
		Форма по ОКУД	0710004		
		Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
Организация:	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	по ОКПО	56947007		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	4716016979		
Вид экономической деятельности:	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма / форма собственности:	Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКОПФ/ОКФС	12247	41	
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2022 г.	**3100**	**637 332 662**	**(356 929)**	**31 867 163**	**30 739 859**	**180 219 301**	**879 802 056**
За 2023 г. Увеличение капитала – всего:	3210	419 397 389	11 039 431	55 909	–	320 628 480	751 121 209
в том числе: чистая прибыль	3211	x	x	x	x	320 393 162	320 393 162
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3212	x	x	55 909	x	235 318	291 227
дополнительный выпуск акций	3213	–	–	–	x	x	–
увеличение номинальной стоимости акций	3214	–	–	–	x	–	x
реорганизация юридического лица	3215	419 397 389	–	–	–	–	419 397 389
прочее	3216	–	11 039 431	–	–	–	11 039 431
Уменьшение капитала – всего:	3220	–	(10 682 502)	–	–	(121 750 118)	(132 432 620)
в том числе: убыток	3221	x	x	x	x	–	–
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3222	x	x	–	x	–	–
уменьшение номинальной стоимости акций	3223	–	–	–	x	–	–
уменьшение количества акций	3224	–	–	–	x	–	–
реорганизация юридического лица	3225	–	(10 682 502)	–	–	(121 750 118)	(132 432 620)
дивиденды	3226	x	x	x	x	–	–
прочее	3227	–	–	–	–	–	–
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	–	–	–	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	1 126 774	(1 126 774)	x

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2023 г.	**3200**	**1 056 730 051**	**–**	**31 923 072**	**31 866 633**	**377 970 889**	**1 498 490 645**
Эффект единовременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы»	**3300**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(65 356)**	**(65 356)**
Величина капитала на 1 января 2024 года с учетом единовременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы»	**3301**	**1 056 730 051**	**–**	**31 923 072**	**31 866 633**	**377 905 533**	**1 498 425 289**
За 2024 г. Увеличение капитала – всего:	3310	–	–	3 072 347	–	70 980	3 143 327
в том числе: чистая прибыль	3311	x	x	x	x	–	–
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3212	x	x	3 072 347	x	70 980	3 143 327
дополнительный выпуск акций	3313	–	–	–	x	x	–
увеличение номинальной стоимости акций	3314	–	–	–	x	–	x
реорганизация юридического лица	3315	–	–	–	–	–	–
прочее	3316	–	–	–	–	–	–
Уменьшение капитала – всего:	3320	–	–	(3 128 256)	–	(294 839 360)	(297 967 616)
в том числе: убыток	3221	x	x	x	x	(294 839 360)	(294 839 360)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3322	x	x	(3 128 256)	x	–	(3 128 256)
уменьшение номинальной стоимости акций	3323	–	–	–	x	–	–
уменьшение количества акций	3324	–	–	–	x	–	–
реорганизация юридического лица	3325	–	–	–	–	–	–
дивиденды	3326	x	x	x	x	–	–
прочее	3327	–	–	–	–	–	–
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	–	–	–	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	16 019 658	(16 019 658)	x
Величина капитала на 31 декабря 2024 г.	**3300**	**1 056 730 051**	**–**	**31 867 163**	**47 886 291**	**67 117 495**	**1 203 601 000**

Форма 0710004 с. 2

1. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.	Изменение капитала за 2023 г.		На 31 декабря 2023 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал – всего: до корректировок	3400	–	–	–	–
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410	–	–	–	–
исправлением ошибок	3420	–	–	–	–
после корректировок	3500	–	–	–	–
в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток): до корректировок	3401	–	–	–	–
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	–	–	–	–
исправлением ошибок	3421	–	–	–	–
после корректировок	3501	–	–	–	–
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: добавочный капитал резервный капитал до корректировок	3402	–	–	–	–
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	–	–	–	–
исправлением ошибок	3422	–	–	–	–
после корректировок	3502	–	–	–	–

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Чистые активы	3600	1 205 113 715	1 499 183 928	880 351 687

Руководитель

Главный бухгалтер

«28» марта 2025 г.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за 2024 г.

			КОДЫ		
		Форма по ОКУД	0710005		
		Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
Организация:	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»	по ОКПО	56947007		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	4716016979		
Вид экономической деятельности:	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма / форма собственности:	Публичное акционерное общество / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКОПФ/ОКФС	12247	41	
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Форма 0710005 с. 2

Наименование показателя	Код показателя	За 2024 г.	За 2023 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления, в том числе:	4110	428 812 557	422 907 361
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	383 912 742	356 113 721
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	983 536	2 984 592
от перепродажи финансовых вложений	4113	–	–
прочие поступления	4119	43 916 279	63 809 048
Платежи, в том числе:	4120	(235 515 965)	(169 928 085)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(87 447 950)	(81 556 641)
в связи с оплатой труда работников	4122	(30 975 821)	(27 152 855)
процентов по долговым обязательствам	4123	(19 931 990)	(13 892 922)
налога на прибыль организаций	4124	(30 916 145)	(7 955 940)
прочие платежи	4129	(66 244 059)	(39 369 727)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	193 296 592	252 979 276
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления, в том числе:	4210	54 997 782	94 080 953
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	361 863	212 904
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	6	–
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	30 583 287	77 821 602
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	24 052 626	16 046 447
прочие поступления	4219	–	–
Платежи, в том числе:	4220	(307 911 539)	(331 962 702)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(270 027 831)	(218 009 861)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(16 542 371)	(47 468 525)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(974 462)	(50 555 124)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(20 366 875)	(15 929 192)
прочие платежи	4229	–	–
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(252 913 757)	(237 881 749)

Наименование показателя	Код показателя	За 2024 г.	За 2023 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления, в том числе:	4310	99 716 906	54 898 443
получение кредитов и займов	4311	6 656 832	11 390 181
денежных вкладов собственников (участников)	4312	3 072 347	–
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	1 934 514	1 295 386
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	87 989 000	41 994 750
прочие поступления	4319	64 213	218 126
Платежи, в том числе:	4320	(37 044 020)	(39 569 533)
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	–	–
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	–	–
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(33 040 873)	(39 566 233)
прочие платежи	4329	(4 003 147)	(3 300)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	62 672 886	15 328 910
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**3 055 721**	**30 426 437**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	**4450**	**53 602 314**	**23 175 877**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	**4500**	**56 658 035**	**53 602 314**
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	–	–

Руководитель

Главный бухгалтер

«28» марта 2025 г.

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ ГОДОВОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «РОССЕТИ» ЗА 2024 ГОД ПО МСФО

ФБК
Аудит | Консалтинг | Право

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее – ПАО «Россети») и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2024 год, а также примечаний к годовой консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая годовая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2024 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Признание и оценка выручки от передачи электроэнергии - примечание 8 к годовой консолидированной финансовой отчетности.

Порядок признания и оценки выручки, получаемой Группой, являлся ключевым вопросом нашего аудита в связи с наличием разногласий между Группой и ее контрагентами (энергосбытовыми компаниями) в отношении объемов потребления электроэнергии и мощности. Оценка вероятности разрешения разногласий в пользу Группы является субъективной и основывается на допущениях.

Кроме того, разногласия, возникающие при признании выручки, приводят к возникновению претензий контрагентов и судебных разбирательств. Формирование и учет оценочных и условных обязательств в отношении таких претензий и разбирательств также требует значительных суждений руководства.

Мы провели проверку корректности определения сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов; провели анализ и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии и результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм выручки.

Наши процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, оценку адекватности суждений руководства и документальное обоснование оценки вероятности оттока экономических ресурсов после разрешения разногласии.

Обесценение основных средств - примечание 14 к годовой консолидированной финансовой отчетности.

На каждую отчетную дату Группа проверяет наличие признаков обесценения стоимости объектов основных средств и при необходимости проводит соответствующее тестирование. Результаты теста на обесценение являются значимыми для нашего аудита, так как основные средства являются существенным активом Группы, а процедура тестирования на обесценение является сложным процессом, который предполагает применение руководством значительных суждении. В основе процесса тестирования лежат допущения, находящиеся под влиянием прогнозируемых будущих рыночных и экономических условий, которые по своей сути являются неопределенными.

Наши аудиторские процедуры включали проверку исходных данных для теста и анализ денежных потоков, к которым результаты теста на обесценение являются наиболее чувствительными и которые имеют наиболее существенное влияние на определение возмещаемой стоимости основных средств. В ходе нашей проверки мы привлекли эксперта для помощи нам в оценке допущений и методологии, используемых Группой для проведения теста.

Оценка ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков - примечание 32 к годовой консолидированной финансовой отчетности.

Оценка ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков является значимой для нашего аудита, поскольку дебиторская задолженность является существенным активом Группы. Кроме того, процесс оценки ожидаемых кредитных убытков является сложным и предполагает применение руководством значительных суждений.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки ожидаемых кредитных убытков включали проверку методологии оценки ожидаемых кредитных убытков, используемой руководством Группы; проверку на выборочной основе платежей за предыдущие периоды; проверку информации о платежеспособности контрагентов и расчетов, используемых для оценки кредитных убытков. Также мы проверили соответствие информации, раскрытой в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации».

Определение величины оценочных обязательств и условных обязательств - примечания 31 и 34 к годовой консолидированной финансовой отчетности.

Определение величины оценочных обязательств и раскрытие информации об оценочных и условных обязательствах в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности связано, в том числе, с выполнением руководством оценки вероятности неблагоприятного исхода по каждому судебному разбирательству. Кроме того, рассматриваемый вопрос включает необходимость оценки последствий влияния потенциальных итогов судебных разбирательств на показатели консолидированной финансовой отчетности.

Мы уделили особое внимание проверке полноты отражения оценочных обязательств и раскрытия условных обязательств, так как процесс определения величины оценочных и условных обязательств предполагает применение руководством значительных суждений.

Наши аудиторские процедуры в отношении определения величины оценочных и условных обязательств, включали:

- анализ методологии и методики оценки величины оценочных обязательств, оценку используемых допущений;
- анализ решений, вынесенных судами различных инстанций по отдельным искам;
- мы рассмотрели оценки руководства в том числе в отношении выполнения условий признания оценочных и/или условных обязательств, а также проанализировали аргументы, приводимые руководством в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов;
- получение и анализ письменных заявлений руководства и сотрудников, занимающихся правовыми вопросами, в отношении проведенной оценки суммы оценочных и условных обязательств;
- мы оценили достаточность и полноту раскрытия информации в годовой консолидированной финансовой отчетности.

Прочие сведения

Аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети» за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, был проведен другим аудитором АО «Технологии Доверия – Аудит», который выразил немодифицированное мнение в отношении данной отчетности в аудиторском заключении, датированном 28 марта 2024 г.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Годовой отчет ПАО «Россети» за 2024 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Россети» за 2024 год (но не включает годовую консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней). Годовой отчет ПАО «Россети» за 2024 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Россети» за 2024 год, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «Россети» за 2024 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Россети» за 2024 год мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за годовую консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или

когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о годовой консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту,

выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

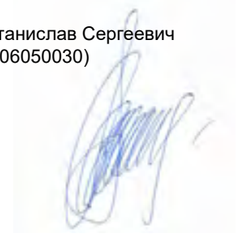
Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено аудиторское заключение, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 55/25 от 28.03.2025

Антонов Станислав Сергеевич
(ОРНЗ 22006050030)



Дата аудиторского заключения
«28» марта 2025 года

Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 20 августа 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1024701893336.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Выручка	8	1 505 655	1 378 679
Операционные расходы	10	(1 249 760)	(1 110 874)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	32	(13 910)	(13 268)
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	14,15,16	(387 550)	(115 922)
Прочие доходы	9	56 445	86 483
Прочие расходы	9	(3 977)	(2 814)
Операционный (убыток)/прибыль		**(93 097)**	**222 284**
Финансовые доходы	12	51 413	31 971
Финансовые расходы	12	(64 501)	(39 983)
Итого финансовые расходы		**(13 088)**	**(8 012)**
Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий		312	713
(Убыток)/прибыль до налогообложения		**(105 873)**	**214 985**
Расходы по налогу на прибыль	13	(10 990)	(52 020)
Расходы по налогу на сверхприбыль	13	–	(1 644)
Итого расходы по налогам на прибыль		**(10 990)**	**(53 664)**
(Убыток)/прибыль за период		**(116 863)**	**161 321**
Прочий совокупный (расход)/доход			
Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Резерв по курсовым разницам при пересчете из других валют		277	1 041
Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		**277**	**1 041**
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Изменения в справедливой стоимости долевых инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		(2 305)	5 692
Переоценка обязательств пенсионных программ с установленными выплатами	27	4 473	2 319
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода/(расхода)	13	(138)	(1 036)
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		**2 030**	**6 975**
Прочий совокупный доход за период, за вычетом налога на прибыль		**2 307**	**8 016**
Итого совокупный (расход)/доход за период		**(114 556)**	**169 337**
(Убыток)/прибыль, причитающаяся:			
Собственникам Компании		(149 546)	126 020
Держателям неконтролирующих долей	6	32 683	35 301
Итого совокупный (расход)/доход, причитающийся:			
Собственникам Компании		(148 127)	133 475
Держателям неконтролирующих долей		33 571	35 862
(Убыток)/прибыль на акцию			
Базовый и разводненный (убыток)/прибыль на акцию (руб.)	24	(0,07)	0,06

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 28 марта 2025 года и подписана уполномоченными лицами.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	14	2 708 910	2 651 474
Нематериальные активы	15	31 135	28 642
Активы в форме права пользования	16	39 281	36 710
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия		3 318	3 468
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	30 792	45 146
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	27	6 376	6 002
Прочие внеоборотные финансовые активы	17	37 579	42 886
Отложенные налоговые активы	18	10 445	7 585
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	21	24 714	15 861
Итого внеоборотные активы		**2 892 550**	**2 837 774**
Оборотные активы			
Запасы	19	60 833	51 372
Прочие оборотные финансовые активы	17	8 173	32 751
Предоплата по налогу на прибыль		15 595	3 522
Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль	13	–	1 646
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	147 886	124 979
Денежные средства и их эквиваленты	22	226 861	166 115
Авансы выданные и прочие оборотные активы	21	93 859	66 652
		553 207	**447 037**
Активы группы выбытия, классифицируемой как предназначенная для продажи	5	–	5 991
Итого оборотные активы		**553 207**	**453 028**
Итого активы		**3 445 757**	**3 290 802**

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	23	1 056 730	1 056 730
Эмиссионный доход		10 501	10 501
Собственные выкупленные акции	23	(39 914)	(39 914)
Резервы		21 576	20 095
Нераспределенная прибыль		367 030	516 697
Итого капитал, причитающийся собственникам Компании		**1 415 923**	**1 564 109**
Неконтролирующие доли участия	6	307 443	287 807
Итого капитал		**1 723 366**	**1 851 916**
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	25	541 235	512 929
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	28	17 700	27 311
Прочие долгосрочные обязательства		6 747	2 872
Долгосрочные авансы полученные	30	167 353	109 065
Обязательства по вознаграждениям работникам	27	25 725	26 609
Отложенные налоговые обязательства	18	58 574	85 952
Итого долгосрочные обязательства		**817 334**	**764 738**
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность по выпущенным акциям	23	91 571	89 637
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	25	200 546	133 620
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28	285 006	217 799
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	29	28 860	30 301
Авансы полученные	30	214 721	148 176
Оценочные обязательства	31	79 848	40 909
Задолженность по текущему налогу на прибыль		4 505	8 898
Задолженность по налогу на сверхприбыль	13	–	1 644
		905 057	**670 984**
Обязательства группы выбытия, классифицируемой как предназначенная для продажи	5	–	3 164
Итого краткосрочные обязательства		**905 057**	**674 148**
Итого обязательства		**1 722 391**	**1 438 886**
Итого капитал и обязательства		**3 445 757**	**3 290 802**

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Прибыль за период		**(116 863)**	**161 321**
Корректировки:			
Амортизация основных средств,нематериальных активов и активов в форме права пользования	10	178 603	161 944
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	14,15,16	387 550	115 922
Финансовые доходы	12	(51 413)	(31 971)
Финансовые расходы	12	64 501	39 983
Доход от выбытия основных средств по операциям реализации (продажи)	9	(1 882)	(914)
Убыток от выбытия основных средств	9	3 977	2 814
Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий		(312)	(713)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	32	13 910	13 268
Списание кредиторской задолженности	9	(2 158)	(2 074)
Начисление оценочных обязательств	10	48 145	10 792
Неденежные доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества		(11 053)	(13 746)
Неденежные расчеты по договорам технологического присоединения		(1 229)	(1 210)
Доход от прекращения признания дочернего общества		–	(22 568)
Доход от выбытия дочерних обществ	5	(3 192)	–
Доход от погашения кредиторской задолженности	9	(4 432)	(3 920)
Прочие неденежные операции		2 151	1 693
Расход по налогу на прибыль	13	10 990	52 020
Расход по налогу на сверхприбыль	13	–	1 644
Итого влияние корректировок		**634 156**	**322 964**
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		90	19
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		694	(764)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		21 052	21 080
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		(8 804)	(9 099)
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		(7 953)	10 130
Изменение долгосрочных авансов полученных		57 712	61 542
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах		**580 084**	**567 193**
Изменения в операционных активах и обязательствах:			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(40 952)	324
Изменение авансов выданных и прочих активов		(27 136)	723
Изменение запасов		(6 258)	(4 585)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		51 933	(1 684)
Изменение авансов полученных		66 027	22 943
Использование оценочных обязательств		(13 973)	(13 634)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		**609 725**	**571 280**

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Налог на прибыль уплаченный		(58 305)	(38 938)
Обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль		–	(1 646)
Проценты уплаченные по договорам аренды		(3 995)	(3 578)
Проценты уплаченные		(85 323)	(55 603)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		**462 102**	**471 515**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(553 720)	(468 698)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		2 160	965
Открытие депозитов и приобретение финансовых активов		(20 358)	(54 284)
Закрытие депозитов и выбытие финансовых активов		46 455	72 386
Дивиденды полученные от ассоциированных компаний		68	–
Проценты полученные		39 306	17 077
Приобретение ассоциированных организаций и совместных предприятий		–	(92)
Реклассификация денежных средств группы выбытия, классифицируемой как предназначенная для продажи		–	(636)
Приобретение дочерних обществ, за вычетом полученных денежных средств		(3 862)	(153)
Поступление денежных средств и их эквивалентов при приобретении дочерних обществ АО «РЭС», АО «Электромагистраль», АО «Энергетик»		–	908
Поступление денежных средств и их эквивалентов при приобретении активов Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС»		–	6 081
Поступления от продажи дочерних компаний, за минусом денежных средств		5 975	–
Дивиденды полученные		2 595	2 245
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		**(481 381)**	**(424 201)**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Привлечение заемных средств	26	288 909	331 352
Погашение заемных средств	26	(196 129)	(330 425)
Приобретение неконтролирующих долей		(168)	–
Поступления от эмиссии акций	23	1 935	1 295
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей	26	(13 739)	(8 590)
Платежи по обязательствам по аренде	26	(5 557)	(5 477)
Поступления по производным финансовым инструментам		722	1 481
Выплаты по производным финансовым инструментам		–	(204)
Субсидии полученные		4 052	1 105
Чистые денежные средства, полученные от / (использованные в) финансовой деятельности		**80 025**	**(9 463)**
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		**60 746**	**37 851**
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	**22**	**166 115**	**128 264**
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	**22**	**226 861**	**166 115**

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Капитал, причитающийся собственникам Компании							
	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные выкупленные акции	Резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля	Итого капитал
Остаток на 1 января 2024 года	**1 056 730**	**10 501**	**(39 914)**	**20 095**	**516 697**	**1 564 109**	**287 807**	**1 851 916**
(Убыток)/прибыль за период	–	–	–	–	(149 546)	(149 546)	32 683	(116 863)
Прочий совокупный доход	–	–	–	1 506	–	1 506	939	2 445
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 13)	–	–	–	(87)	–	(87)	(51)	(138)
Итого совокупный убыток за период	**–**	**–**	**–**	**1 419**	**(149 546)**	**(148 127)**	**33 571**	**(114 556)**
Дивиденды объявленные	–	–	–	–	–	–	(13 832)	(13 832)
Списание невостребованной задолженности по ранее объявленным дивидендам	–	–	–	–	71	71	87	158
Приобретение акций, выпущенных дочерними обществами					(271)	(271)	271	–
Приобретение неконтролирующих долей	–	–	–	–	141	141	(309)	(168)
Прекращение признания контроля в дочерних обществах	–	–	–	–	–	–	(152)	(152)
Прочее	–	–	–	62	(62)	–	–	–
Остаток на 31 декабря 2024 года	**1 056 730**	**10 501**	**(39 914)**	**21 576**	**367 030**	**1 415 923**	**307 443**	**1 723 366**
Остаток на 1 января 2023 года	**200 903**	**213 098**	**(1 142)**	**8 980**	**775 827**	**1 197 666**	**409 586**	**1 607 252**
Реорганизация головной материнской компании:								
Операции, связанные с акциями головной материнской компании – универсального правопреемника и предшествующей	855 827	(202 597)	(38 772)	3 681	(443 737)	174 402	(174 402)	–
Приобретение активов Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС»	–	–	–	–	46 210	46 210	(4 635)	41 575
Итого по реорганизации	*855 827*	*(202 597)*	*(38 772)*	*3 681*	*(397 527)*	*220 612*	*(179 037)*	*41 575*
Капитал, причитающийся собственникам Компании и неконтролирующей доле по итогам реорганизации	**1 056 730**	**10 501**	**(39 914)**	**12 661**	**378 300**	**1 418 278**	**230 549**	**1 648 827**
Прибыль за период	–	–	–	–	126 020	126 020	35 301	161 321
Прочий совокупный доход	–	–	–	8 397	–	8 397	655	9 052
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 13)	–	–	–	(942)	–	(942)	(94)	(1 036)
Итого совокупный доход за период	**–**	**–**	**–**	**7 455**	**126 020**	**133 475**	**35 862**	**169 337**
Дивиденды объявленные	–	–	–	–	–	–	(2 560)	(2 560)
Списание невостребованной задолженности по ранее объявленным дивидендам	–	–	–	–	234	234	83	317
Приобретение акций АО «РЭС», АО «Электромагистраль», АО «Энергетик»	–	–	–	–	13 196	13 196	1 301	14 497
Изменение неконтролирующих долей участия в дочерних обществах	–	–	–	–	(907)	(907)	907	–
Прекращение признания контроля в дочерних обществах	–	–	–	–	–	–	21 442	21 442
Прочее	–	–	–	(21)	(146)	(167)	223	56
Остаток на 31 декабря 2023 года	**1 056 730**	**10 501**	**(39 914)**	**20 095**	**516 697**	**1 564 109**	**287 807**	**1 851 916**

ПРИЛОЖЕНИЯ

268 Глоссарий
271 Сведения о ПАО «Россети»
273 Приложения (на электронном носителе)

ГЛОССАРИЙ

EBITDA	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization). Показатель EBITDA рассчитывается как прибыль до вычета расходов по налогу на прибыль, процентных расходов, амортизации и чистого убытка от обесценения
ESG	Окружающая среда, социальная сфера и корпоративное управление (Environmental, Social, Governance)
ISO	Международная организация по стандартизации (International Organization for Standardization)
M&A	Слияния и поглощения (Mergers and Aquisitions)
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
АО	Акционерное общество
АСТУ	Автоматизированная система технологического управления
АЭС	Атомная электростанция
БАМ	Байкало-Амурская магистраль
БРЭЛЛ	Электрическое кольцо Белоруссии, России, Эстонии, Латвии и Литвы
БКТП	Блочная комплектная трансформаторная подстанция
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВЗО	Взаимозависимые общества
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВОЛС	Волоконно-оптическая линия связи
ВЭС	Ветроэлектростанции
ГОК	Горно-обогатительный комбинат
ГОСА	Годовое Общее собрание акционеров
ГОСТ	Государственный стандарт
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
Директор	Член Совета директоров ПАО «Россети»
ДО	Дочерние общества
ДПР	Долгосрочная программа развития
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕЭК	Евразийская экономическая комиссия
ЕЭС	Единая энергетическая система
ЗС	Заинтересованная сторона
КА	Комитет по аудиту Совета директоров
КИ	Комитет по инвестициям Совета директоров
ККВ	Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров
ККУ	Кодекс корпоративного управления
Консолидация электросетевых активов	Комплекс мероприятий, направленных на установление контроля Группой компаний «Россети» над электросетевым активом (объекты электросетевого хозяйства либо акции (доли в уставных капиталах) действующих или создаваемых (в том числе с участием третьих лиц) организаций, осуществляющих передачу, распределение электрической энергии), не входящим в состав и/или не находящимся под управлением Группы компаний «Россети»
КС	Комитет по стратегии Совета директоров
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
МГЛЭП	Межгосударственные линии электропередачи
МГУ	Московский государственный университет
Минэкономразвития России	Министерство экономического развития Российской Федерации
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МЭС	Магистральные электрические сети
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИУ «МЭИ»	Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт»
НП	Некоммерческое партнерство
НРКУ	Национальный рейтинг корпоративного управления
НТЦ	Научно-технический центр
ОАО	Открытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ООН	Организация Объединенных Наций
ОРД	Организационно-распорядительная документация
ОТУ	Оперативно-технологическое управление
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергетическая система
ПАО	Публичное акционерное общество
Переходные риски	Риски, связанные с переходом к низкоуглеродной экономике и способные оказать воздействие на экономику отрасли
ПЗУ	Птицезащитное устройство
ПИР	Программа инновационного развития
ПМЭС	Предприятия магистральных электрических сетей
ПС	Подстанция
ПХБ	Полихлорированные бифенилы
РНК СИГРЭ	Российский национальный комитет СИГРЭ
РПН	Устройство регулирования напряжения силовых трансформаторов под нагрузкой
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
РФ	Российская Федерация
СВК	Система внутреннего контроля
СД	Совет директоров

СИГРЭ	Одна из крупнейших международных неправительственных и некоммерческих организаций в области электроэнергетики. (РНК СИГРЭ — Российский национальный комитет СИГРЭ)
СМИ	Средства массовой информации
СНГ	Содружество независимых государств
СПБГУ	Санкт-Петербургский государственный университет
СПБГЭУ	Санкт-Петербургский государственный экономический университет
СРО ААС	Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»
СУОТ	Система управления охраной труда
СУР	Система управления рисками
СЭнМ	Система энергетического менеджмента
СЭМ	Система экологического менеджмента
СЭС	Солнечная электростанция
ТП	Технологическое присоединение
ТСО	Территориальная сетевая организация
ТЭК	Топливно-энергетический комплекс
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
УК	Управляющая компания
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба
ФГБОУ ВО	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
ФЗ	Федеральный закон
ФСБУ	Федеральные стандарты бухгалтерского учета
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
Физические риски	Риски, связанные с природными явлениями, возникающие вследствие изменения климата и способные оказать воздействие на состояние и функционирование различных элементов энергосистем (генерацию, распределение и потребление электроэнергии). По результатам процесса идентификации и оценки сформирован перечень значимых для ПАО «Россети» климатических рисков, а также разработаны мероприятия по митигации и адаптации к последствиям изменения климата
ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
ЦУР ООН	Цели устойчивого развития Организации Объединенных Наций

Единицы измерения	Расшифровка
ГВА	Гигавольт-ампер
ГВт	Гигаватт
ед.	Единица
кВ	Киловольт
кВт•ч	Киловатт-час
км	Километр
МВА	Мегавольт-ампер
МВт	Мегаватт
млн	Миллион

Единицы измерения	Расшифровка
млрд	Миллиард
пп.	Подпункт
п. п.	Процентный пункт
руб.	Рубль
т	Тонна
т у. т.	Тонна условного топлива
трлн	Триллион
тыс.	Тысяча
шт.	Штука

СВЕДЕНИЯ О ПАО «РОССЕТИ»

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»
Сокращенное наименование	ПАО «Россети»
Форма собственности и организационно-правовая форма	Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности Публичное акционерное общество
Место нахождения	Россия, г. Москва Почтовый адрес: 121353, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Можайский, ул. Беловежская, д. 4
Телефон/факс, email	Единый информационный центр: +7 (800) 200-18-81 Для звонков из стран ближнего и дальнего зарубежья: +7 (495) 710-93-33 Горячая линия для акционеров: +7 (800) 500-05-52 Факс: +7 (495) 710-96-55 info@rosseti.ru
ОГРН	1024701893336
ИНН	4716016979
Основной вид деятельности	35.12 — передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям Эта группировка включает: • передачу электроэнергии от генерирующих объектов к распределительным системам путем обеспечения работоспособности (эксплуатации) объектов электросетевого хозяйства • процедуру технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц (энергопринимающих устройств) к электрическим сетям сетевой организации
Адрес интернет-сайта	https://www.rosseti.ru
Сведения о держателе реестра (регистраторе)	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» 109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, пом. 1 http://www.rostatus.ru
Сведения о государственной регистрации	Данные о первичной государственной регистрации: номер государственной регистрации: 00/03124, дата государственной регистрации: 25.06.2002 Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию: Ленинградская областная регистрационная палата Данные о регистрации юридического лица: основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1024701893336 Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002, в Единый государственный реестр юридических лиц: 20.08.2002 Наименование регистрирующего органа: Инспекция МНС по Тосненскому району Ленинградской области

КОНТАКТНЫЕ ЛИЦА

Контактная информация для аналитиков и рейтинговых агентств	ir@rosseti.ru	
Департамент аналитики и прогнозирования	**Ирина Пересветова** Телефон: +7 (495) 995-53-33, доб. 3529 Электронная почта: peresvetova-im@fskees.ru	
Департамент корпоративного управления	**Анна Белякова** Телефон: +7 (800) 200-18-81 (доб. 9567) Электронная почта: belyakova-aa@fskees.ru	

РЕГИСТРАТОР

Лицо, осуществляющее ведение реестра акционеров — держатель реестра (регистратор)	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»)
Место нахождения	109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, пом. 1
Телефон, факс	+7 (495) 280-04-87, факс +7 (495) 678-71-10
Горячая линия для акционеров ПАО «Россети»	+7 (800) 500-05-52
Адрес электронной почты	info@rostatus.ru
Лицензия	Номер лицензии 10-000-1-00304 Дата выдачи лицензии: 12.03.2004 Срок действия лицензии: без ограничения срока действия Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

ДЕПОЗИТАРИЙ

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение ценных бумаг: небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НКО АО «НРД»)

Место нахождения	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Адрес электронной почты	info@nsd.ru
Номер лицензии	045-12042-000100
Дата выдачи лицензии	19.02.2009
Срок действия лицензии	Без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	ФСФР России

АУДИТОРСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

Сведения о лицах, осуществляющих процедуры по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности: Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты»

Место нахождения	г. Москва Почтовый адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, 44, стр. 2
Телефон	+7 (495) 737-53-53
ИНН	7701017140
ОГРН	1027700058286
Адрес электронной почты	fbk@fbk.ru

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» за номером (ОРНЗ) 11506030481

ПРИЛОЖЕНИЯ (НА ЭЛЕКТРОННОМ НОСИТЕЛЕ)

№ 1. Дополнительная информация к главам Годового отчета[1]
№ 2. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ Банка России
№ 3. Отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность
№ 4. Отчет о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему лиц
№ 5. Сведения о фактическом исполнении поручений Президента РФ и Правительства РФ в 2024 году
№ 6. Сведения об участии в коммерческих и некоммерческих организациях в 2024 году
№ 7. Информация о реализации непрофильных активов в 2024 году
№ 8. Информация о неоконченных судебных разбирательствах в 2024 году
№ 9. Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ
№ 10. Заключение Ревизионной комиссии[1]

1. Информация раскрывается в ограниченном объеме в соответствии с правом, предоставленным постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

ПРИЛОЖЕНИЕ 1.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ К ГЛАВАМ ГОДОВОГО ОТЧЕТА ПАО «РОССЕТИ» ЗА 2024 ГОД

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Операционные активы Группы компаний «Россети»

Наименование компании	Протяженность линий электропередачи, км	Воздушные линии, км	Кабельные линии, км	Количество подстанций, шт.	Мощность подстанций, МВА
Россети ФСК ЕЭС	179 213,90	178 202,87	1 011,03	1 111	384 194,93
Россети Московский регион	174 473,42	88 116,59	86 356,83	51 736	86 095,96
Россети Ленэнерго	85 405,12	53 183,21	32 221,91	29 582	36 914,56
Россети Сибирь	270 936,47	262 154,16	8 782,31	62 462	46 363,34
в т.ч. АО «Тываэнерго»	*8 325,28*	*7 475,17*	*850,12*	*1 286*	*619,46*
Россети Северный Кавказ	142 078,12	136 897,77	5 180,35	33 444	20 335,34
в т.ч. АО «Чеченэнерго»	*15 928,47*	*15 125,60*	*802,87*	*5 618*	*2 614,26*
Россети Кубань	96 137,07	92 069,79	4 067,29	27 566	18 953,86
Россети Центр и Приволжье	294 819,05	278 478,66	16 340,40	74 028	47 233,97
Россети Волга	235 922,40	232 007,17	3 915,24	52 433	37 559,39
Россети Урал	169 088,42	151 386,86	17 701,56	44 549	44 813,23
в т.ч. АО «Екатеринбургская СК»	*7 247,85*	*2 399,02*	*4 848,83*	*2 859*	*7 394,80*
Россети Центр	417 665,71	394 240,32	23 425,38	107 237	56 125,82
Россети Юг	165 287,18	161 763,96	3 523,21	35 265	25 215,05
Россети Северо-Запад	179 701,14	170 635,36	9 065,78	40 975	27 757,48
ТРК	20 520,60	19 963,70	556,90	3 592	4 188,51
Россети Янтарь	17 072,61	13 786,74	3 285,87	5 483	5 748,48
Россети Тюмень	53 617,95	52 592,22	1 025,72	8 504	30 833,31
РЭС	64 857,36	56 320,10	8 537,26	15 499	11 634,02
Электромагистраль	2 239,83	2 238,95	0,88	11	2 080,03
ВСЕГО:	**2 569 036,34**	**2 344 038,42**	**224 997,92**	**593 477**	**886 047,27**

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Общество обеспечивает параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств. Общество оказывает услуги по передаче электрической энергии на территории Российской Федерации до государственной границы Российской Федерации, в соответствии с условиями договора с ПАО «Интер РАО», через объекты электросетевого хозяйства, входящие в ЕНЭС и находящиеся в собственности или на ином законном основании у Общества.

Экспорт и импорт электроэнергии по контрактам ПАО «Интер РАО» в 2020–2024 гг.

Фактический экспорт электроэнергии, млн кВт·ч

№	Страна	2020	2021	2022	2023	2024
1	Азербайджан	88,839	95,063	96,394	92,915	92,169
2	Беларусь	66,358	497,994	46,341	32,333	33,534
3	Грузия, Южная Осетия, Абхазия	715,854	1 861,091	1 691,314	1 128,290	1 173,726
4	Казахстан, Киргизия	1 263,850	1 812,643	1 957,001	5 030,782	4 964,538
5	Китай	3 060,283	3 973,913	4 690,288	3 088,480	884,587
6	Латвия	301,617	2 861,799	439,053	0,000	0,000
7	Литва	3 142,721	1 859,788	694,538	45,379	61,011
8	Эстония	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
9	Монголия	312,217	486,759	694,337	937,985	1 320,091
10	Украина	112,333	154,972	14,228	0,000	0,000
11	Финляндия	2 637,155	8 168,070	3 235,683	0,000	0,000
ВСЕГО:		**11 701,227**	**21 772,092**	**13 559,177**	**10 356,164**	**8 529,657**

Фактический импорт электроэнергии, млн кВт·ч

№	Страна	2020	2021	2022	2023	2024
1	Азербайджан	118,485	95,168	100,090	103,786	158,822
2	Беларусь	0,078	0,000	0,000	0,000	5,000
3	Грузия, Южная Осетия, Абхазия	0,000	0,007	0,025	0,180	1,792
4	Казахстан, Киргизия	1 116,926	1 326,603	1 458,968	1 377,059	1 514,935
5	Китай	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
6	Эстония	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
7	Литва	79,101	115,567	145,033	164,326	238,786
8	Латвия	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
9	Монголия	39,850	23,324	37,240	24,903	10,321
10	Украина	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
11	Финляндия	19,500	0,000	0,000	0,000	0,000
ВСЕГО:		**1 373,940**	**1 560,669**	**1 741,356**	**1 670,254**	**1 929,656**

С весны 2022 года полностью прекращена передача электрической энергии по коммерческим контрактам экспорта электрической энергии в страны Балтии (Литва, Латвия, Эстония) и Финляндию. При этом в 2024 году между ЕЭС России и странами Балтии осуществлялись обмены электрической энергией в рамках параллельной работы энергосистем. По инициативе операторов энергосистем стран Балтии в феврале 2025 года произошло отключение всех межгосударственных линий электропередачи, связывающих ЕЭС России и ОЭС Беларуси с энергосистемами Эстонии, Латвии и Литвы, а также прекращение параллельной работы в составе электрического кольца Беларусь — Россия — Эстония — Латвия — Литва (БРЭЛЛ).

Осенью 2022 года оператор передающей сети Финляндии — Fingrid Oyj провел реконструкцию межгосударственных линий на территории Финляндии для усиления пропускной способности финской энергосистемы в условиях отсутствия поставок электроэнергии из РФ. С 01.08.2023 прекращено действие межсистемного договора по трансграничным электрическим связям между Россией и Финляндией, а также всего комплекса документов в обеспечении межгосударственной передачи электроэнергии. Поставки электроэнергии между Россией и Финляндией в 2024 году не осуществлялись.

В феврале 2022 года по согласованным АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети» и ГПО «Белэнерго» программам в энергосистеме Украины были проведены испытания по работе энергосистемы Украины в изолированном режиме работы (без ЕЭС России и ОЭС Беларуси). После проведения испытаний со стороны Украины межгосударственные линии электропередачи остались в выключенном состоянии. В 2024 году межгосударственные линии электропередачи по границе с ОЭС Украины находились в отключенном состоянии.

В связи со сложившимися схемно-режимными условиями в ОЭС Востока в 2024 году мощность поставок электроэнергии из России в Китай не превышала 130 МВт.

В 2024 году объем поставок в Республику Казахстан сохранился на уровне 2023 года, а также продолжились поставки через Республику Казахстан электроэнергии из Российской Федерации в Киргизскую Республику, начавшиеся в апреле 2023 года.

В 2024 году продолжает наблюдаться тренд на увеличение объемов поставок из Российской Федерации в Монголию.

Межгосударственные линии электропередачи (МГЛЭП) и осуществление транзитов электрической энергии

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 № 41 линии электропередачи, пересекающие государственную границу Российской Федерации, соответствуют критериям отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС.

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 123 межгосударственным линиям электропередачи (далее — МГЛЭП) на основе данных приборов коммерческого учета электрической энергии.

Учитывая Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Беларусь о некоторых мерах по обеспечению параллельной работы ЕЭС России и ОЭС Беларуси от 15.03.2011, ГПО «Белэнерго» оказывает услугу по передаче электроэнергии через ОЭС Беларуси в целях электроснабжения российских потребителей, а Общество оплачивает эти услуги.

ПАО «Россети» заключен договор транзита электроэнергии, в соответствии с которым Общество оплачивает транзит электроэнергии через территорию Казахстана начиная с мая 2010 года с целью обеспечения электроснабжения российских потребителей.

С целью обеспечения надежного электроснабжения российских потребителей ПАО «Россети» на 2024 год было обеспечено действие договоров об оказании услуг по передаче (транзиту) электроэнергии через энергосистемы Республики Беларусь и Республики Казахстан.

В соответствии с Протоколом об обеспечении доступа к услугам субъектов естественных монополий в сфере электроэнергетики, включая основы ценообразования и тарифной политики, являющимся Приложением № 21 к Договору о Евразийском экономическом союзе, предусмотрено осуществление межгосударственной передачи электрической энергии между странами-членами, в том числе по сетям ЕЭС России.

Информация о межгосударственной передаче (транзитах) электроэнергии через Беларусь и Казахстан

Страна	Ед. изм./год	2020	2021	2022	2023	2024
Беларусь	Объем транзита, млн кВт·ч	700,4	314,3	223,2	266,7	441,6
Казахстан	Объем транзита, млн кВт·ч	4 103,5	3 957,3	6 053,5	4 860,0	6 281,2
Итого объемы транзита, млн кВт·ч		**4 803,9**	**4 271,6**	**6 276,7**	**5 126,7**	**6 722,8**

Совместная работа ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностранных государств

Энергосистема России связана межгосударственными линиями электропередачи с энергосистемами сопредельных государств. Для реализации совместной/параллельной работы ЕЭС России с электроэнергетическими системами иностранных государств подписаны соответствующие договоры и соглашения, стороной которых является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети».

Являясь организацией по управлению ЕНЭС, в том числе межгосударственными линиями электропередачи (далее — МГЛЭП), Общество осуществляет:

- организацию и осуществление коммерческого учета электроэнергии, перемещаемой по МГЛЭП;
- взаимодействие с зарубежными энергосистемами и АО «СО ЕЭС» в рамках ежедневного, ежемесячного и годового планирования режимов параллельной работы ЕЭС России и зарубежных энергосистем;
- информационный обмен данными о перетоках электрической энергии с зарубежными энергосистемами;
- согласование и технологическое сопровождение коммерческих договоров экспорта-импорта электрической энергии;
- определение и таможенное оформление фактических объемов электроэнергии, перемещенной через государственную границу;
- обеспечение межгосударственной передачи (транзита) российской электроэнергии через энергосистемы зарубежных государств.

Для определения количества электроэнергии, перемещенной по каждой МГЛЭП, а также урегулирования вопросов информационного обмена данными показаний приборов учета по межгосударственным линиям электропередачи, Обществом с зарубежными электроэнергетическими организациями заключены Соглашения об организации учета перетоков электрической энергии с электроэнергетическими системами иностранных государств.

В рамках планирования режимов параллельной работы ЕЭС России с зарубежными энергосистемами заключены и действуют положения по планированию с сопредельными энергосистемами.

Обществом в рамках международного взаимодействия проводится работа по совершенствованию отношений с энергосистемами сопредельных государств в области электроэнергетики, в том числе на площадке Электроэнергетического совета СНГ и комиссий при нем, рабочих групп в Исполнительном комитете ЭЭС СНГ.

14 февраля 1992 года межправительственным соглашением о координации межгосударственных отношений в области электроэнергетики СНГ создан Электроэнергетический совет СНГ (далее — ЭЭС СНГ). ЭЭС СНГ является межправительственным отраслевым органом Содружества Независимых Государств.

В состав ЭЭС СНГ входят руководители соответствующих органов государственной власти и национальных электроэнергетических компаний государств — участников, которые наделяются государствами соответствующими полномочиями.

Рабочими органами ЭЭС СНГ являются Координационный совет, комиссии, рабочие группы и целевые рабочие группы.

В 2024 году представители Общества принимали участие в заседаниях рабочих групп Электроэнергетического совета СНГ и Координационного совета при ЭЭС СНГ, участвовали в подготовке позиции и материалов по вопросам повесток, а также в разработке нормативно-правовых документов, регламентирующих формирование общего электроэнергетического рынка СНГ.

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза (далее — ОЭР Союза) осуществляется в соответствии со статьей 81 Договора о Евразийском экономическом союзе от 29 мая 2014 года на основе параллельно работающих электроэнергетических систем государств-членов с учетом особенностей существующих моделей электроэнергетических рынков государств — членов Союза.

Представители Группы компаний «Россети» являются участниками экспертного сообщества, привлекаемого Минэнерго России для формирования консолидированной позиции со стороны Российской Федерации при разработке и согласовании установочных нормативных документов общего электроэнергетического рынка Союза. В частности, представители Группы компаний «Россети» входят в состав Консультативного комитета по электроэнергетике и Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка при Коллегии Евразийской экономической комиссии.

8 мая 2015 года решением Высшего Евразийского экономического совета № 12 утверждена Концепция формирования ОЭР Союза.

26 декабря 2016 года решением Высшего Евразийского экономического совета № 20 утверждена Программа формирования ОЭР Союза.

Высшим Евразийским экономическим советом 29.05.2019 в г. Нур-Султан подписан международный договор в виде Протокола о внесении изменений в Договор о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 (в части формирования общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза).

В 2024 году представители Общества приняли участие в 21 заседании Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка.

На указанных мероприятиях обсуждались концептуальные вопросы и были рассмотрены следующие документы:

- проект правил информационного обмена на общем электроэнергетическом рынке Евразийского экономического союза;
- проект Регламента регистрации и учета свободных двусторонних договоров на общем электроэнергетическом рынке Евразийского экономического союза;
- проект формы договора о присоединении к общему электроэнергетическому рынку Евразийского экономического союза;
- проект регламента определения доступной пропускной способности межгосударственных сечений, доступной пропускной способности внутренних сечений, доступной пропускной способности межгосударственных сечений для способов (видов) торговли, доступной пропускной способности внутренних сечений для способов (видов) торговли, свободной пропускной способности межгосударственных сечений для способов (видов) торговли и свободной пропускной способности внутренних сечений для способов (видов) торговли.

Правила информационного обмена на общем электроэнергетическом рынке Евразийского экономического союза утверждены решением Евразийского межправительственного совета от 01.10.2024 № 3. Правила информационного обмена на общем электроэнергетическом рынке Евразийского экономического союза регулируют информационное взаимодействие субъектов общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза, Евразийской экономической комиссии и Совета руководителей уполномоченных органов государств — членов Евразийского экономического союза в сфере энергетики, а также определяют состав данных и процедуры их представления при таком информационном взаимодействии. Принятие этого документа позволяет ускорить подготовку операторов централизованной торговли и регистратора к созданию необходимой инфраструктуры, обеспечивающей работу общего электроэнергетического рынка.

Рассмотрение и доработка других документов общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза продолжится в 2025 году.

Формирование объединенного рынка электрической энергии Союзного государства

Российской Федерацией и Республикой Беларусь подписан Договор от 08.12.1999 о создании Союзного государства. В соответствии с Декретом Высшего Государственного Совета Союзного государства от 29.01.2024 № 2 «Об основных направлениях реализации положений Договора о создании Союзного государства на 2024–2026 годы» для углубления интеграции электроэнергетических систем ЕЭС России и ОЭС Беларуси в рамках Союзного государства подготовлена Дорожная карта, предусматривающая комплекс мероприятий, в том числе разработку и подписание межгосударственного договора о формировании объединенного рынка электрической энергии Союзного государства и правил функционирования объединенного рынка электрической энергии Союзного государства, а также приведение нормативных правовых актов, регулирующих функционирование внутреннего оптового рынка Республики Беларусь, в соответствие с НПА Союзного государства и глубокую интеграцию оптовых рынков Российской Федерации и Республики Беларусь.

Представители Группы компаний «Россети» принимали участие в разработке Договора между Российской Федерацией и Республикой Беларусь о формировании объединенного рынка электрической энергии Союзного государства, который впоследствии был утвержден.

В рамках юбилейного заседания Высшего Государственного Совета Союзного государства Белоруссии и России, прошедшего 6 декабря 2024 года, главы государств подписали Договор между Российской Федерацией и Республикой Беларусь (далее — Стороны) о формировании объединенного рынка электрической энергии Союзного государства.

Формирование, функционирование и развитие объединенного рынка электрической энергии Союзного государства осуществляются на основе следующих принципов:

- сотрудничество на основе равноправия, взаимной выгоды и ненанесения экономического ущерба любой из Сторон;
- соблюдение баланса экономических интересов производителей и потребителей электрической энергии, а также других субъектов объединенного рынка электрической энергии Союзного государства;
- приоритетное использование рыночных отношений и добросовестной конкуренции для формирования устойчивой системы удовлетворения спроса на электрическую энергию в конкурентных видах деятельности с учетом технологических особенностей работы электроэнергетических систем Сторон и их параллельной работы;
- формирование правовой и при необходимости технологической основ объединенного рынка электрической энергии Союзного государства;
- поэтапное формирование и развитие объединенного рынка электрической энергии Союзного государства с учетом особенностей существующих моделей электроэнергетических рынков Сторон;
- использование технических и экономических преимуществ параллельной работы электроэнергетических систем Сторон с соблюдением взаимосогласованных условий их параллельной работы;
- осуществление торговли электрической энергией между субъектами внутренних оптовых электроэнергетических рынков (далее — уполномоченные организации) Сторон с учетом энергетической безопасности Сторон и в соответствии с Правилами рынка.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИНЫХ ПРОГРАММАХ, РЕАЛИЗУЕМЫХ В ПАО «РОССЕТИ»

- Стратегия цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период 2024–2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года (протокол Совета директоров ПАО «Россети» от 09.09.2024 № 663);
- Программа инновационного развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» на период 2024–2029 с перспективой до 2035 года (протокол Совета директоров ПАО «Россети» от 28.12.2024 № 673);
- Программа повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов Публичного акционерного Общества «Федеральная сетевая компания — Россети» 2024–2028 гг. (протокол Совета директоров ПАО «Россети» от 22.12.2023 № 638);
- Инвестиционная программа Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» на 2024–2029 годы (приказ Минэнерго России от 25.10.2024 № 7@);
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети» на период 2025–2029 годы (протокол Правления ПАО «Россети» от 21.06.2024 № 76).

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕКТАХ ВИЭ-ГЕНЕРАЦИИ, ПОДКЛЮЧЕННЫХ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ФИЛИАЛОВ И ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ ПАО «РОССЕТИ» В 2024 ГОДУ

В 2024 году к электрическим сетям Группы компаний «Россети» подключено 12 ВИЭ-электростанций и обеспечена выдача суммарной мощности 412,5 МВт, в том числе

- на оптовом рынке электроэнергии и мощности — 369,8 МВт (в рамках ДПМ ВИЭ):
  - СЭС — 185 МВт;
  - ВЭС — 130 МВт;
  - мГЭС — 26,9 МВт;
- на розничных рынках электроэнергии — 42,7 МВт:
  - СЭС — 42,7 МВт;
  - ВЭС — 0 МВт;
  - мГЭС — 0 МВт.

№ п/п	Наименование субъекта Российской Федерации	Наименование ДО ПАО «Россети»	Наименование объекта ВИЭ-генерации	Собственник объекта ВИЭ-генерации	Мощность, подключенная к эл. сетям ГК «Россети» в 2024 году, МВт
ВСЕГО					**412,5**
1	Республика Карелия	ПАО «Россети»	Белопорожская ГЭС-1	ООО «НГБП»	24,9
2	Республика Карелия	ПАО «Россети»	Белопорожская ГЭС-2	ООО «НГБП»	24,9
3	Свердловская область	ПАО «Россети Урал»	Волковская СЭС	ООО «ХЕВЕЛ РГ»	4,9
4	Свердловская область	ПАО «Россети Урал»	Артинская СЭС	ООО «ХЕВЕЛ РГ»	12,6
5	Свердловская область	ПАО «Россети Урал»	Чекмашская СЭС	ООО «ХЕВЕЛ РГ»	16
6	Ростовская область	ПАО «Россети Юг»	Казачья ВЭС	ООО «Седьмой Ветропарк ФРВ»	100
7	Республика Калмыкия	ПАО «Россети Юг»	Красинская СЭС	ООО «Юнигрин Пауэр Калмыкия»	54
8	Ставропольский Край	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Турновская ВЭС	АО «ВетроОГК»	35
9	Чеченская Республика	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Ачхой-Мартановская СЭС	ООО «ХЕВЕЛ РГ»	9,2
10	Республика Бурятия	ПАО «Россети Сибирь»	Джидинская СЭС	ООО «Юнигрин Инжиниринг»	40
11	Республика Бурятия	ПАО «Россети Сибирь»	Новобичурская СЭС-2	ООО «Юнигрин Инжиниринг»	45
12	Забайкальский край	ПАО «Россети Сибирь»	Борзинская СЭС	ООО «Юнигрин Инжиниринг»	46

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ НИОКР ПО ИТОГАМ 2024 ГОДА

По направлению «Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения» завершены:

- Разработка программного обеспечения анализа диагностических данных оборудования цифровой подстанции;
- Исследование влияния особенностей современных МП РЗА, цифровых измерительных трансформаторов и современного коммутационного оборудования на устойчивость функционирования максимальных токовых защит ВЛ 6–35 кВ и тупиковых 110–220 кВ.

По направлению «Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления» завершена разработка типовых решений по организации систем автоматизации объектов электрических сетей 6–220 кВ с использованием стандарта МЭК 61850.

По направлению «Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления (управление жизненным циклом инновационных проектов)» завершены:

- разработка коммуникационного профиля для спецификации протоколов обмена данными приборов учета электроэнергии в беспроводных сетях связи;
- разработка автоматизированного цифрового рентгенографического комплекса для контроля состояния высоковольтного оборудования в эксплуатации;
- разработка технологии информационного обеспечения бизнес-процессов АО «Россети Тюмень» на основе данных дистанционного зондирования.

По направлению «Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике» завершены следующие исследования:

- разработка методики классификации дефектов элементов ЛЭП по наблюдаемости яркости УФ-свечения коронного разряда;
- использование диапазона частот FCC для PLC в силовых сетях низкого напряжения;
- разработка методики расчета допустимого количества отключений для электрической сети 0,4–220 кВ;
- организация защиты кабельно-воздушных линий 35 кВ и выше;
- разработка и тестирование методики выявления работоспособности, ранжирования опор и фундаментов действующих ВЛ по их динамическим параметрам;
- разработка серии унифицированных железобетонных опор ВЛ 220–500 кВ из центрифугированных секционированных стоек по ПУЭ-7;
- разработка серии унифицированных решетчатых опор ВЛ 220–500 кВ из высокопрочных сталей;
- разработка, изготовление и опытно-промышленная эксплуатация оборудования системы управления (СУ) блока СТАТКОМ Забайкальского преобразовательного комплекса на ПС 220 кВ «Могоча»;
- разработка типовых решений для освещения переходных опор на базе энергонезависимых источников питания;
- разработка токоограничивающего устройства индуктивного типа с магнитным экраном на основе эффекта сверхпроводимости для эксплуатации в электрических сетях мегаполисов.

По направлению «Внедрение организационных инноваций» реализуется разработка информационной платформы «Система управления знаниями». Цель проекта — сохранение корпоративных знаний, повышение инновационной активности сотрудников дочерних компаний, эффективное использование опыта и знаний персонала, а также создание единого хранилища документов с открытым доступом к общедоступным материалам для работников.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ВЛОЖЕНИЯХ ОБЩЕСТВА

Инвестиционные вложения Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год, в части договоров займа (без учета внутригрупповых вложений) и производных финансовых инструментов отсутствуют, в части облигаций третьих лиц представлены в таблице ниже.

Эмитент	Дата приобретения	Название	Стоимость на дату покупки, рублей[1]	Ставка, % годовых[2]	Количество (шт.)	Номинал, руб.	Дата погашения	Цели инвестирования	Источник финансирования
Минфин России	29.12.2020	ОФЗ 29006	682 651 906,00	16,99%	662 126	1 000	29.01.2025	Размещение временно свободных денежных средств	Собственные средства

1. Без учета НКД.
2. Среднее арифметическое значений ставок RUONIA за шесть месяцев до даты определения процентной ставки + 1,2% годовых.

ОБЛИГАЦИИ ОБЩЕСТВА

По состоянию на 31.12.2024 в обращении находятся следующие выпуски облигаций Общества:

Серия	Общая номинальная стоимость (руб.)	Ставка купона при размещении, % годовых	Объем в обращении по номинальной стоимости (руб.)	Ставка купона на 31.12.2024, % годовых
4-21-65018-D	10 000 000 000	8,75%	412 000	12,00%
4-22-65018-D	10 000 000 000	9,00%	95 230 000	16,00%
4-23-65018-D	10 000 000 000	1 купон — 8,4% годовых, купоны 2–140 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	10 000 000 000	9,63%
4-26-65018-D	15 000 000 000	1 купон — 7,5% годовых, купоны 2–136 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	15 000 000 000	9,63%
4-27-65018-D	15 000 000 000	1 купон — 7,5% годовых, купоны 2–136 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	11 000 000 000	9,63%
4-28-65018-D	20 000 000 000	1 купон — 8,4% годовых, купоны 2–140 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	20 000 000 000	9,63%
4-29-65018-D	20 000 000 000	1 купон — 7,1% годовых, купоны 2–132 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	20 000 000 000	10,05%
4-30-65018-D	10 000 000 000	1 купон — 7,5% годовых, купоны 2–132 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	10 000 000 000	9,54%
4-34-65018-D	15 000 000 000	1 купон — 7,5% годовых, купоны 2–132 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	14 000 000 000	9,54%
4-37-65018-D	20 000 000 000	1 купон — 17,9% годовых, купоны 2–120 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	20 000 000 000	10,05%
4-38-65018-D	20 000 000 000	1 купон — 17,9% годовых, купоны 2–120 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	20 000 000 000	10,05%
4B02-04-65018-D	7 000 000 000	7,6%	36 565 000	21,00%
Биржевые облигации серии 001P-04R	10 000 000 000	6,75%	7 911 822 000	6,75%
Биржевые облигации серии 001P-05R	10 000 000 000	6,50%	10 000 000 000	6,50%
Биржевые облигации серии 001P-02R	10 000 000 000	6,60%	10 000 000 000	6,60%
Биржевые облигации серии 001P-03R	10 000 000 000	7,50%	10 000 000 000	7,50%
Биржевые облигации серии 001P-06R	15 000 000 000	8,70%	15 000 000 000	8,70%
4B02-05-65018-D	10 000 000 000	8,50%	10 000 000 000	8,50%
4B02-06-65018-D	10 000 000 000	9,70%	10 000 000 000	9,70%
4B02-07-65018-D	15 000 000 000	9,70%	15 000 000 000	9,70%
Биржевые облигации серии 001P-07R	30 000 000 000	8,80%	30 000 000 000	8,80%
Биржевые облигации серии БО-001P-02 (Россети)	10 000 000 000	6,50%	10 000 000 000	6,50%
Биржевые облигации серии 001P-08R	12 000 000 000	1 купон — 8,8% годовых, 2–20 купоны — размер купона определяется по формуле: Ci = Ск(i) + 1,3%, где Ci — размер процентной ставки по i-му купону (i=2,3...20), Ск(i) — действующее значение ключевой ставки Банка России на 7-й день, предшествующий дате начала i-го купонного периода	12 000 000 000	22,30%
Биржевые облигации серии 001P-09R	5 000 000 000	10,44%	5 000 000 000	10,44%
Биржевые облигации серии 001P-10R	10 000 000 000	11,15%	10 000 000 000	11,15%
Биржевые облигации серии 001P-11R	10 000 000 000	1–73 купоны — ставка определяется по формуле: RDij = R+S, где RDij — размер процентной ставки на каждую дату Dij, в процентах годовых; R - значение ключевой ставки Банка России за 7-й (седьмой) день, предшествующий дате Dij. S — спред, в процентах годовых. S=1.05%	10 000 000 000	22,05%
Биржевые облигации серии 001P-12R	5 000 000 000	12,80%	5 000 000 000	12,80%
Биржевые облигации серии 001P-13R	65 000 000 000	1–36 купоны: Rdi=R+S, где Rdi — размер процентной ставки на каждую дату Di, в процентах годовых R — значение ключевой ставки Банка России за 7-й (седьмой) день, предшествующий дате Di. S=1%	65 000 000 000	22,00%
Биржевые облигации серии 001P-14R	23 000 000 000	1–24 купоны: Rdi=R+S, где Rdi — размер процентной ставки на каждую дату Di, в процентах годовых R — значение ключевой ставки Банка России за 7-й (седьмой) день, предшествующий дате Di. S=1,20%	23 000 000 000	22,20%

ДОЛЯ РЫНКА ФИЛИАЛОВ ДЗО ПАО «РОССЕТИ» В КОТЛЕ ПО УТВЕРЖДЕННОЙ НВВ НА СОДЕРЖАНИЕ В СООТВЕТСТВИИ С ТАРИФНО-БАЛАНСОВЫМИ РЕШЕНИЯМИ 2023–2024 ГГ.

№	НАИМЕНОВАНИЕ МРСК/РСК	Доля ДЗО ПАО «Россети»	
		2023	2024
	РОССЕТИ СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ	84%	83%
1	Кабардино-Балкарская Республика	96%	94%
2	Карачаево-Черкесская Республика	85%	86%
3	Республика Северная Осетия — Алания	68%	66%
4	Республика Дагестан	97%	98%
5	Республика Ингушетия	99%	99%
6	Чеченская Республика	98%	98%
7	Ставропольский край	67%	65%
	РОССЕТИ ЦЕНТР	87%	87%
8	Белгородская область	98%	98%
9	Брянская область	74%	73%
10	Воронежская область	82%	81%
11	Костромская область	97%	97%
12	Курская область	85%	85%
13	Липецкая область	96%	96%
14	Орловская область	85%	84%
15	Смоленская область	96%	98%
16	Тамбовская область	76%	77%
17	Тверская область	83%	81%
18	Ярославская область	87%	87%
	РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД	73%	72%
15	Смоленская область	96%	98%
16	Тамбовская область	76%	77%
17	Тверская область	83%	81%
18	Ярославская область	87%	87%
	РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД	73%	72%
19	Архангельская область	72%	69%
20	Вологодская область	69%	68%
21	Республика Карелия	53%	53%
22	Мурманская область	73%	73%
23	Республика Коми	82%	81%
24	Новгородская область	74%	74%
25	Псковская область	99%	98%
	РОССЕТИ СИБИРЬ	65%	67%
26	Алтайский край	66%	66%
27	Республика Алтай	89%	90%
28	Республика Бурятия	94%	94%
29	Красноярский край	72%	73%
30	Кемеровская область	37%	38%
31	Омская область	75%	74%
32	Республика Тыва	100%	100%
33	Республика Хакасия	73%	76%
34	Забайкальский край	90%	88%
	РОССЕТИ УРАЛ	75%	76%
35	Пермский край	83%	83%
36	Свердловская область	69%	67%
37	Челябинская область	79%	83%
	РОССЕТИ ЮГ	68%	67%
38	Астраханская область	92%	91%
39	Волгоградская область	63%	62%
40	Республика Калмыкия	100%	100%
41	Ростовская область	64%	63%
	РОССЕТИ ЦЕНТР И ПРИВОЛЖЬЕ	79%	79%
42	Владимирская область	71%	70%
43	Ивановская область	78%	78%
44	Калужская область	96%	96%
45	Кировская область	81%	82%
46	Республика Марий Эл	74%	74%
47	Нижегородская область	82%	82%
48	Рязанская область	77%	76%
49	Тульская область	79%	76%
50	Удмуртская Республика	67%	65%
	РОССЕТИ ВОЛГА	63%	63%
51	Самарская область	47%	47%
52	Саратовская область	77%	77%
53	Ульяновская область	57%	57%
54	Республика Мордовия	69%	69%
55	Оренбургская область	68%	69%
56	Пензенская область	80%	80%
57	Чувашская Республика	71%	72%
	РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН	64%	64%
58	г. Москва	57%	58%
59	Московская область	71%	71%
	РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО	89%	89%
60	г. Санкт-Петербург	96%	96%
61	Ленинградская область	80%	79%
62	РОССЕТИ ТЮМЕНЬ	68%	68%
63	РОССЕТИ ЯНТАРЬ	83%	81%
64	РОССЕТИ КУБАНЬ	77%	78%
65	РОССЕТИ ТОМСК	73%	73%
66	АО «РЭС»		88%
ИТОГО		**73%**	**74%**

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ С КОНТРАГЕНТАМИ, НАХОДЯЩИМИСЯ В ПРОЦЕДУРАХ БАНКРОТСТВА

Наименование показателя	Единица измерения	2022	2023	2024	Изменение, 2024/2023 (%)	Ответственное подразделение
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	531,8	205,1	208,3	1,56	Департамент внутреннего контроля и управления рисками
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	Общество не участвовало в торгах в связи с отсутствием экономической целесообразности выкупа собственной задолженности	Торги по продаже собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства, не проводились	288,6	100	Департамент внутреннего контроля и управления рисками

ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

ОБЪЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В ГРУППЕ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ» В 2024 ГОДУ

№ п/п	Виды ресурсов	Ед. изм.	План 2024	Факт 2024	Отклонение в %
1	Атомная энергия[1]	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
2	Тепловая энергия	В натуральном выражении, тыс. Гкал	430,278	420,957	-2,2
		В денежном выражении, тыс. руб.	887 884,50	921 964,37	3,8
3	Электрическая энергия	В натуральном выражении, тыс. кВт·ч	888 604,43	854 406,29	-3,8
		В денежном выражении, тыс. руб.	4 314 279,00	4 126 337,92	-4,4
4	Электромагнитная энергия[1]	В натуральном выражении	-	-	
		В денежном выражении	-	-	
5	Нефть[1]	В натуральном выражении	-	-	
		В денежном выражении	-	-	
6	Бензин автомобильный	В натуральном выражении, тыс. л	76 864,19	69 616,54	-9,4
		В денежном выражении, тыс. руб.	3 225 298,00	3 042 670,70	-5,7
7	Топливо дизельное	В натуральном выражении, тыс. л	70 628,43	75 628,586	7,1[2]
		В денежном выражении, тыс. руб.	3 363 009,00	3 809 635,70	13,3
8	Мазут топочный[1]	В натуральном выражении	-	-	
		В денежном выражении	-	-	-
9	Газ естественный (природный)	В натуральном выражении, тыс. куб. м	17 805,66	16 633,60	-6,6
		В денежном выражении, тыс. руб.	76 864,19	75 963,00	-1,2
10	Уголь[1]	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
11	Горючие сланцы[1]	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
12	Торф[1]	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
13	Другие[1]	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-

1. Ресурс не используется.
2. Превышение фактического значения потребления дизельного топлива над плановым связано с:
- изменением состава фактических работ;
- увеличением объемов работ по технологическому присоединению;
- увеличенной потребностью в использовании дизельной спецтехники при эксплуатации электрических сетей и устранении технологических нарушений на объектах Общества.

НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ ПО ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ

Основные направления реализации политики в области энергосбережения:

- установление и достижение целевых показателей энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- разработка и реализация мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- разработка и совершенствование нормативно-правовых и внутренних документов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- совершенствование системы организации и управления энергосбережением и повышением энергетической эффективности на основе требований международного стандарта ISO 50001:2018 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению» (национальный стандарт ГОСТР Р ИСО 50001-2012);
- внедрение пилотных проектов повышения энергетической эффективности, реализация организационных мероприятий, направленных на планирование, организацию и управление созданием и внедрением новой техники и технологий;
- реализация мероприятий национального проекта «Энергоэффективная подстанция».

РАЗРАБОТКА И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

В целях сокращения технологического расхода (потерь) электроэнергии в ЕНЭС в ПАО «Россети» реализуются следующие мероприятия:

- мероприятия по оптимизации схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей;
- мероприятия, направленные на снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций;
- мероприятия по строительству, реконструкции и развитию электрических сетей, а также по вводу в работу энергосберегающего оборудования (снижение потерь носит сопутствующий эффект).

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях:

- утепление тепловых контуров зданий и сооружений;
- замена оконных конструкций на энергоэффективные (купольное и ленточное остекление);
- замена старых дверей, входных групп и ворот на новые энергоэффективные;
- модернизация систем отопления, вентиляции и кондиционирования;
- установка отражающих экранов за приборами отоплениями;
- регулирование режимов работы тепловых узлов;
- оптимизация работы средств отопления, кондиционирования, освещения зданий, отключение оргтехники, электроприборов с назначением ответственных лиц.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА СНИЖЕНИЕ РАСХОДА ГОРЮЧЕ-СМАЗОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

- технический контроль за эксплуатацией транспортных средств (регулировка развала/схождения колес, контроль давления в шинах, замена масла, фильтров, свечей зажигания, впрыска топливных форсунок и т. д.);
- использование топливных карт;
- приобретение стендов диагностики инжекторных двигателей;
- оптимизация маршрутов движения, разъяснительная работа с персоналом, по возможности приоритетная загрузка с наименьшим удельным расходом топлива.

ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

К основным документам, регламентирующим поддержание уровня пожарной безопасности в ПАО «Россети», относятся:

- Федеральный закон от 21.12.1994 № 69-ФЗ «О пожарной безопасности»;
- Федеральный закон от 22.07.2008 № 123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности»;
- Правила противопожарного режима в Российской Федерации, утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 16.09.2020 № 1479;
- Приказ МЧС России от 18.11.2021 № 806 «Об определении Порядка, видов, сроков обучения лиц, осуществляющих трудовую или служебную деятельность в организациях, по программам противопожарного инструктажа, требований к содержанию указанных программ и категорий лиц, проходящих обучение по дополнительным профессиональным программам в области пожарной безопасности»;
- иные нормативно-правовые акты Российской Федерации;
- Политика в области пожарной безопасности ПАО «Россети», утвержденная распоряжением от 01.09.2023 № 435р.

Кроме того, в 2024 году реализованы следующие проекты в области пожарной безопасности:

- разработаны и направлены в рамках реализации государственной политики в электроэнергетике и механизма регуляторной гильотины предложения в законодательные акты РФ и НПА в части обеспечения пожарной безопасности;

- произведен сбор, анализ и подготовка информационно-аналитических материалов о пожарной обстановке на объектах электросетевого комплекса в 2024 году;
- проведена разработка и актуализация нормативных, методических и других документов по направлению пожарной безопасности;
- организована работа по координации деятельности Группы «Россети» в области пожарной безопасности и работа по осуществлению контроля в части выполнения обязательных требований пожарной безопасности, реализации дополнительных мероприятий на электросетевых объектах;
- проведена работа по подготовке и прохождению периодического подтверждения соответствия лицензиата лицензионным требованиям в соответствии со ст. 3 Федерального закона от 11.06.2021 № 168-ФЗ в отношении лицензии ПАО «Россети» на осуществление деятельности по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений, выданной 16.05.2016 № 77-Б/03669;
- проведена работа по внесению изменений в реестр лицензий в отношении вышеуказанной лицензии.

Динамика и распределение количества пожаров и загораний в 2024 году по отношению к 2023 году

Филиалы, ДО Общества	Количество пожаров и загораний	
	Всего в 2023 году	Всего в 2024 году
ПАО «Россети Сибирь»	12	11
ПАО «ТРК»	3	0
АО «Россети Тюмень»	40	12
ПАО «Россети Урал»	26	7
ПАО «Россети Волга»	5	6
ПАО «Россети Юг»	12	30
АО «Россети Кубань»	1	-
ПАО «Россети Северный Кавказ»	6	8
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	4	1
ПАО «Россети Центр»	0	4
ПАО «Россети Московский регион»	1	2
ПАО «Россети Северо-Запад»	6	3
ПАО «Россети Ленэнерго»	3	8
АО «Россети Янтарь»	1	4
АО «Энергетик»	-	-
АО «Электромагистраль»	-	1
АО «РЭС»	-	4
Филиалы ПАО «Россети» — МЭС	92	90
Всего	**212**	**191**

Распределение количества пожаров и загораний в 2024 году

Филиалы, ДО Общества	Количество пожаров и загораний	
	Всего в 2023 году	Всего в 2024 году
ПАО «Россети Сибирь»	6	5
ПАО «ТРК»	-	-
АО «Россети Тюмень»	4	8
ПАО «Россети Урал»	4	3
ПАО «Россети Волга»	3	3
ПАО «Россети Юг»	12	18

Филиалы, ДО Общества	Количество пожаров и загораний	
	Всего в 2023 году	Всего в 2024 году
АО «Россети Кубань»	-	-
ПАО «Россети Северный Кавказ»	-	8
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	-	1
ПАО «Россети Центр»	4	-
ПАО «Россети Московский регион»	1	1
ПАО «Россети Северо-Запад»	3	-
ПАО «Россети Ленэнерго»	5	3
АО «Россети Янтарь»	3	1
АО «Энергетик»	-	-
АО «Электромагистраль»	-	1
АО «РЭС»	-	4
Филиалы ПАО «Россети» — МЭС	5	85
Всего	**50**	**141**

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ ПАО «РОССЕТИ» И ПОДКОНТРОЛЬНЫХ ЕМУ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ

1. **Информация о сделках, совершенных ПАО «Россети» в 2024 году, признаваемых в соответствии с законодательством РФ крупными сделками.**
В 2024 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, ПАО «Россети» не совершалось.

2. **Информация о сделках, совершенных ПАО «Россети» в 2024 году, признаваемых в соответствии с законодательством РФ сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.**
Информация о сделках, совершенных ПАО «Россети» в 2024 году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, содержится в Отчете о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, в Приложении 3.

3. **Информация о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц, совершенных в 2024 году.**
Информация о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц, совершенных в 2024 году, содержится в Приложении 4.

4. **Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ.**
Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров и подконтрольных ему юридических лиц, содержится в Приложении 9.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

ОТЧЕТ ПАО «РОССЕТИ» О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, УТВЕРЖДЕННОГО СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ БАНКА РОССИИ 21.03.2014 И РЕКОМЕНДОВАННОГО БАНКОМ РОССИИ К ПРИМЕНЕНИЮ АКЦИОНЕРНЫМИ ОБЩЕСТВАМИ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОТОРЫХ ДОПУЩЕНЫ К ОРГАНИЗОВАННЫМ ТОРГАМ (ПИСЬМО БАНКА РОССИИ ОТ 10.04.2014 № 06–52/2463)

Дата составления Отчета: 30.03.2025.

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России (далее – Отчет) рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети» (далее – Общество) на заседании 23.05.2025 (протокол от 23.05.2025 № 688) в составе Годового отчета Общества по итогам 2024 года.

Настоящим Совет директоров Общества подтверждает, что приведенные в Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России за отчетный период с 01.01.2024 по 31.12.2024.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России осуществляется Обществом на основании Методики, рекомендованной Банком России письмом от 27.12.2021 № ИН-06–28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Настоящий Отчет является приложением к Годовому отчету Общества за 2024 год, содержащему описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.				
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы Обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. В отчетном периоде сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте Общества в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом Общества).	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. Учитывая наличие санкционных рисков, на основании ст. 92.2 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Закон об АО), а также постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» (далее — Постановление № 1102) Обществом принято решение не предоставлять информацию о кандидатах в Совет директоров Общества, в том числе информацию об акционере, выдвинувшем соответствующие кандидатуры, а также информацию о том, кем был предложен каждый из вопросов, включенных в повестку дня ГОСА. В случае отпадения санкционных рисков Общество вернется к раскрытию (предоставлению) соответствующей информации акционерам Общества.	Согласно ст. 2 и 3 Федерального закона от 25.02.2022 № 25-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» общее собрание акционеров, повестка дня которого включает вопросы, указанные в п. 2 ст. 50 Закона об АО, по решению совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества в 2024 году могло быть проведено в форме заочного голосования. Советом директоров Общества было принято решение о созыве годового Общего собрания акционеров по итогам 2023 года в форме заочного голосования (протокол от 25.04.2024 № 650). По этой причине в сообщении о проведении годового Общего собрания акционеров не были указаны документы, необходимые для допуска в помещение. Общество предоставляет акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в Общем собрании акционеров.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения годового Общего собрания. 2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки Общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Годовое Общее собрание акционеров Общества по итогам 2023 года было проведено в форме заочного голосования. В период подготовки к годовому Общему собранию акционеров и в ходе его проведения акционеры могли задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества по электронной почте или посредством форума, организованного на сайте Общества в сети Интернет.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом Общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом Общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде Общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля Общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в Общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствующие на Общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета Совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на Общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4.В отчетном периоде Общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в Общих собраниях, либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Согласно ст. 2 и 3 Федерального закона от 25.02.2022 № 25-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» общее собрание акционеров, повестка дня которого включает вопросы, указанные в п. 2 ст. 50 Закона об АО, по решению совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества в 2024 году могло быть проведено в форме заочного голосования. Советом директоров Общества было принято решение о созыве годового Общего собрания акционеров по итогам 2023 года в форме заочного голосования (протокол от 25.04.2024 № 650). Годовое Общее собрание акционеров Общества в отчетном периоде было проведено в форме заочного голосования.
1.2	**Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.**				
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1.Положение о дивидендной политике Общества утверждено Советом директоров и раскрыто на сайте Общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика Общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. На годовом общем собрании акционеров (протокол от 28.06.2024 № 30) рассматривался вопрос о распределения чистой прибыли по итогам 2023 года. В состав материалов к общему собранию акционеров не было включено обоснование распределения чистой прибыли за 2023 год, в том числе на собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, так как Советом директоров Общества (протокол от 28.05.2024 № 655) в целях защиты интересов ПАО «Россети» было принято решение о том, что указанная информация не будет предоставляться лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров.	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.	1. В Положении о дивидендной политике Общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет Общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания Обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.3	**Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.**				
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие Общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам Общества, конфликты между контролирующими лицами Общества и акционерами Общества отсутствовали, а если таковые были, Совет директоров уделил им надлежащее внимание.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.4	**Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.**				
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором Общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1	**Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции.**				
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Общества, продиктованным утвержденной стратегией Общества. 3. В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии Общества	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается. Вопросы о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов коллегиального исполнительного органа (Правления) текущим и ожидаемым потребностям Общества учитываются Советом директоров Общества при принятии решения по вопросу об утверждении отчета о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава Общества, а также при принятии решения об избрании новых членов исполнительных органов или переизбрании членов исполнительных органов на новый срок. Невыполнение данной рекомендации не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и его заинтересованных сторон. 3. Соблюдается.	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе определены Советом директоров и закреплены во внутренних документах Общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде Совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Общества.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Не соблюдается. В отчетном периоде Советом директоров вопрос об утверждении (пересмотре) приемлемой величины рисков (риск-аппетита) Общества не рассматривался. Риск-аппетит группы компаний «Россети» утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» от 02.08.2023 (протокол от 04.08.2023 № 626). В соответствии с нормами Порядка определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети» и его ДО (группы компаний «Россети») осуществляется ежегодный пересмотр риск-аппетита и его актуализация при необходимости. Информация о соблюдении показателей риск-аппетита в составе Отчета об организации, функционировании и эффективности СУРиВК группы компаний «Россети» за 2023 год рассмотрена Советом директоров Общества (протокол от 17.07.2024 № 659). По итогам 2023 года показатели риск-аппетита группы компаний «Россети» соблюдены, целесообразность переутверждения показателей риск-аппетита отсутствовала.	
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам Общества и иным ключевым руководящим работникам Общества.	1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В течение отчетного периода Советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	1. Во внутренних документах Общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.2	**Совет директоров подотчетен акционерам Общества.**				
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю Совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.3	**Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.**				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно с рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☑ не соблюдается	Не соблюдается. В соответствии с Постановлением № 1102, на основании решения Совета директоров ПАО «Россети» от 28.05.2024 (протокол от 28.05.2024 № 655) в целях защиты интересов ПАО «Россети в составе материалов годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети», проведенного по итогам 2023 года, предоставленных лицам, имевшим право на участие в нем, не предоставлялась информация о кандидатах в Совет директоров ПАО «Россети», а также о наличии либо отсутствии их письменного согласия на избрание в Совет директоров. Общество вернется к практике предоставления информации о кандидатах в Совет директоров Общества в случае прекращения существования соответствующих рисков.	
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Оценка собственных потребностей членов Совета директоров в области профессиональной квалификации, опыта и навыков была произведена в рамках проведения самооценки деятельности Совета директоров Общества за 2023 год (протокол от 11.04.2024 № 648).
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Оценка соответствия количественного состава Совета директоров Общества потребностям Общества и интересам акционеров в отчетном периоде была произведена в рамках проведения самооценки деятельности Совета директоров Общества за 2023 год (протокол от 11.04.2024 № 648).
2.4	**В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.**				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества, или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.	1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания). 3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров был рассмотрен вопрос о предварительной оценке кандидатов в Совет директоров Общества (протокол от 24.05.2024 № 111). В соответствии с Постановлением № 1102 в целях минимизации рисков негативного эффекта от недружественных действий иностранных государств и организаций Обществом принято решение не предоставлять акционерам результаты предварительной оценки кандидатов в члены Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров Общества, проведенном 28.06.2024 (протокол от 28.06.2024 № 30). 2. Не соблюдается. После избрания вопросы независимости членов Совета директоров не выносились на рассмотрение Совета директоров или Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров. В Положении о Совете директоров Общества, утвержденном решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27) (далее — Положение о СД), регламентирована процедура, в соответствии с которой независимый директор, в частности, обязан уведомить Совет директоров о возникновении обстоятельств, в связи с которыми он перестает быть независимым. Учитывая отсутствие таких уведомлений от независимых директоров, необходимость рассмотрения Советом директоров или Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров соответствующих вопросов отсутствовала. В случае поступления такого уведомления Совет директоров оценивает обстоятельства, послужившие основанием для утраты членом Совета директоров статуса независимого директора. Кроме того, Правилами листинга ПАО Московская Биржа установлена ежеквартальная периодичность процедуры поддержания акций в котировальных списках, при проведении которой эмитенты должны предоставлять на Биржу отчетность о соблюдении обществом норм корпоративного управления, включая сведения о независимых членах совета директоров. Таким образом, эмитенты акций, включенных в котировальные списки, должны осуществлять ежеквартальную оценку соответствия членов совета директоров Критериям независимости. Обществом проводится указанная оценка и предоставляется соответствующая информация Бирже на ежеквартальной основе. 3. Соблюдается.	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. Количество независимых членов Совета директоров Общества в течение отчетного периода составляло менее 1/3 от общего состава Совета директоров Общества в количестве 11 членов. Процесс формирования предложений и выдвижения кандидатов в органы управления Общества урегулирован Постановлением Правительства РФ от 03.12.2004 № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использования специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотая акция»)» (далее — Постановление Правительства РФ от 03.12.2004 № 738). Кандидаты в состав Совета директоров Общества избираются на основании соответствующего распоряжения Правительства РФ. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, нивелируются эффективной организацией деятельности независимых директоров в Обществе.	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись Совету директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Принятие решений по указанным в Кодексе корпоративного управления Банка России вопросам, относящимся к существенным действиям: • реорганизация Общества; • приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение); • совершение Обществом существенных сделок; • увеличение или уменьшение уставного капитала Общества; • осуществление листинга и делистинга акций Общества, — в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесены к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров Общества. В отчетном периоде Общество не принимало решений, относящихся в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России к существенным корпоративным действиям.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.5	**Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.**				
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. Председатель Совета директоров не является независимым директором. В соответствии с пп. «д» п. 1 перечня поручений Президента РФ от 02.04.2011 № Пр-846, а также с поручением Правительства РФ от 08.04.2011 № ИШ-П13-26пр председателями советов директоров компаний с государственным участием избираются профессиональные поверенные. По вопросу избрания Председателя Совета директоров в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 03.12.2004 № 738 выдается директива. Практика определения в Совете директоров старшего независимого директора в отчетном периоде отсутствует. Вместе с тем в Кодексе корпоративного управления Общества, утвержденном решением Совета директоров Общества от 18.11.2021 (протокол от 22.11.2021 № 556), предусмотрено, что из числа избранных независимых членов Совета директоров в Обществе может быть определен старший независимый директор. Кандидатура старшего независимого директора выдвигается независимыми директорами. Таким образом, вопрос об избрании старшего независимого директора может быть решен по инициативе независимых директоров. В настоящее время отсутствие старшего независимого директора не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и его заинтересованных сторон. Вопрос об избрании Председателя Совета директоров будет решаться в соответствии с директивой Правительства РФ. 2. Соблюдается.	
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.6	**Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.**				
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных Обществу организаций), а также о факте такого назначения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам Совета директоров Общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В Обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7	**Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.**				
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета директоров членам Совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.8	**Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.**				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров. 3. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых Комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Соблюдается частично. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном решением Совета директоров Общества от 30.09.2015 (протокол от 02.10.2015 № 285), определены задачи Комитета, в том числе, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса. При этом Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не содержит условия (события), при наступлении которых Комитет по кадрам и вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников. Вознаграждение руководящего состава Общества производится на основании отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности, устанавливаемых Советом директоров Общества в соответствии с актами и директивами Правительства РФ. Размер вознаграждения членов Совета директоров Общества устанавливается в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, разработанным с учетом рекомендаций Минэкономразвития России, утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров Общества 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27). Учитывая изложенное, определение условий, при наступлении которых Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества пересматривает политику вознаграждения указанных лиц, нецелесообразно. Общество рассмотрит возможность полного соблюдения данной рекомендации в случае изменения вышеуказанной специфики (обстоятельств).	
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан Комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Общества, Комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами Совета директоров или уполномоченное подразделение Общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. Порядок выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества урегулирован Постановлением Правительства РФ от 03.12.2004 № 738. В связи с включением Общества в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства РФ от 23.01.2003 № 91-р «О перечне акционерных обществ, в отношении которых определение позиции акционера — Российской Федерации осуществляется Правительством Российской Федерации, Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации», выдвижение кандидатов в Совет директоров Общества осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства РФ. Отбор и оценка кандидатов, которые могут быть выдвинуты для избрания в Совет директоров Общества, производятся Комиссией Росимущества по отбору независимых директоров и представителей интересов Российской Федерации для избрания в органы управления и контроля акционерных обществ на основании и с учетом предложений Минэнерго России и Общества, при этом проводятся предварительное анкетирование и оценка возможных кандидатов, в том числе с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д. Учитывая описанные выше особенности формирования Совета директоров Общества, Общество не планирует реализацию указанной рекомендации в следующих отчетных периодах.	Советом директоров Общества создан Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, к компетенции которого отнесены задачи Комитета по номинациям (назначениям, кадрам), предусмотренные рекомендацией 186 Кодекса корпоративного управления Банка России.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям, Комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Советом директоров Общества создан Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, к компетенции которого отнесены в том числе задачи Комитета по номинациям.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.9	**Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.**				
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Во внутренних документах Общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров и Совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. Внутренним документом Общества — Положением о проведении оценки деятельности Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества 06.03.2020 (протокол от 10.03.2020 № 490), — предусмотрено, что результаты оценки должны рассматриваться на очном заседании Совета директоров (если иная форма проведения заседания Совета директоров не определена Председателем Совета директоров) с предварительным рассмотрением Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров. Результаты оценки деятельности Совета директоров Общества за 2023 год, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заседании Совета директоров Общества 11.04.2024, проведенном по решению Председателя Совета директоров в форме заочного голосования (протокол от 11.04.2024 № 648). При этом у каждого члена Совета директоров Общества имелась возможность представить особое мнение по указанному вопросу, которое бы прилагалось к протоколу заседания Совета директоров Общества (п. 11.6, 12.5 Положения о СД). Результаты оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети» за 2024 год, проведенной в 2025 году в соответствии с Положением о проведении оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети», утвержденным решением Совета директоров Общества от 12.12.2024 (протокол от 16.12.2024 № 671) Общество планирует рассмотреть на заседании Совета директоров Общества. Окончательное решение о способе принятия решения Советом директоров Общества принимается Председателем Совета директоров Общества.	
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
3.1	**Корпоративный секретарь Общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.**				
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ — Положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах Общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.1	**Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.**				
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	1. Вознаграждение членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. Порядок определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества установлен Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций (далее — также Положение), утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров Общества от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27). Предусмотренный Положением порядок определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества установлен с учетом рекомендаций Минэкономразвития России. Расчет вознаграждения, подлежащего выплате члену Совета директоров Общества, производится по представленной в Положении формуле. Общий размер вознаграждения члена Совета директоров Общества (с учетом дополнительного вознаграждения) не может превышать 900 000 руб. В случае издания федеральными органами исполнительной власти новых рекомендаций Общество пересмотрит порядок определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества с учетом таких рекомендаций. Учитывая уникальный характер и масштаб деятельности Общества, проведение сравнительного анализа уровня вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества в настоящее время не представляется возможным. Общество рассмотрит возможность полного соблюдения данной рекомендации в случае изменения вышеуказанной специфики (обстоятельств).	
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.2	**Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.**				
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	1. В отчетном периоде Общество выплачивало вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде Обществом в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности Общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета директоров или комитетов Совета директоров не осуществлялась.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению Общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как внутренний документ — Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций — не предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров.	
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.3	**Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.**				
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества учитываются риски, которые несет Общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Система вознаграждения высших менеджеров Общества определяется в соответствии с постановлением Правительства РФ от 13.02.2023 № 209 «Об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации» (далее — Постановление Правительства РФ от 13.02.2023 № 209) и основана на достижении результатов утвержденных ключевых показателей эффективности деятельности Общества (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ). Результаты достижения целевых показателей рассматриваются Советом директоров Общества, и только после принятия Советом директоров Общества решения об утверждении соответствующего отчета допускается выплата вознаграждения в размере согласно достигнутым результатам. Таким образом, исключается вероятность неправомерного получения вознаграждения.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).	1. В случае если Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как в Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). В связи с утверждением постановлением Правительства РФ от 13.02.2023 № 209 Положения об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, и директив Правительства РФ по КПЭ и ФКПЭ необходимо отметить невозможность внедрения в Обществе программы долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества) в связи с тем, что указанным Положением фиксируется максимальная сумма вознаграждения для руководящего состава акционерных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации.	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1	**В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.**				
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах / соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.	1. В Обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В Обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Совета директоров или Комитета по аудиту Совета директоров о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода Совет директоров (Комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. 2. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.2	**Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организовывает проведение внутреннего аудита.**				
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
6.1	**Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.**				
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Частично соблюдается. В соответствии с Постановлением № 1102 в целях минимизации рисков негативного эффекта от недружественных действий иностранных государств и организаций Обществом приняты решения не раскрывать информацию о составе Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества. Общество вернется к практике полного раскрытия информации в случае прекращения существования соответствующих рисков. 3. Соблюдается.	
6.2	**Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.**				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском языке, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Оценка соответствия критериям 2 и 3 в настоящем пункте не может быть дана, так как акции Общества не обращаются на иностранных организованных рынках, и иностранные акционеры не обладают существенным количеством акций.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В информационной политике Общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о результатах оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет Общества содержит сведения о политике Общества в области охраны окружающей среды, социальной политике Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
6.3	**Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.**				
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации Общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В Информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) Общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам Общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Обществу организаций.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
7.1	**Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.**				
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества.	1. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. Уставом Общества не определено само понятие существенных корпоративных действий. Вместе с тем принятие решений по вопросам, относящимся к существенным действиям, указанным в рекомендации 303 Кодекса корпоративного управления Банка России (например, реорганизация Общества, увеличение/уменьшение уставного капитала Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), принятие решения об обращении с заявлением о листинге/делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции, принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, одобрение иных существенных сделок), в соответствии с законодательством и Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. При вынесении на собрание акционеров любых вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Общества. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
7.2	**Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.**				
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В случае, если Обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, Общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как в отчетном периоде Обществом не совершались существенные корпоративные действия.	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	1. Во внутренних документах Общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами Общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. Во внутренних документах Общества не определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. Вместе с тем в соответствии с пп. 11 п. 15.1 Устава Общества к компетенции Совета директоров отнесены вопросы определения цены (денежной оценки) имущества, цены размещения или порядка ее определения и цены выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Законом об АО, а также при решении вопросов, указанных в пп. 21, 28 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества (принятие решений об участии Общества в других организациях и предварительное одобрение решений о совершении Обществом сделок с указанными в Уставе параметрами). С учетом изложенного невыполнение данной рекомендации не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и его заинтересованных сторон. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. Внутренние документы Общества не предусматривают, что при отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки. Учитывая особенности деятельности холдинговой структуры, между компаниями Группы «Россети» заключается большое количество сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. По мнению Общества, установленные Законом об АО критерии формальной заинтересованности и, соответственно, связанные с ними случаи неучастия в голосовании по вопросу одобрения сделок достаточны для обеспечения оптимальной защиты прав и интересов акционеров и инвесторов. Закрепление во внутренних документах случаев, когда члены Совета директоров Общества и иные лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения сделки при отсутствии формальной заинтересованности, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, могло бы затруднить деятельность Общества в связи с увеличением количества сделок, в совершении которых имеется заинтересованность При этом, несмотря на отсутствие специального регулирования вопроса голосования указанных лиц по сделкам в случае наличия иной фактической заинтересованности в их совершении, в целях нивелирования возможных рисков предусмотрена, например, обязанность членов Совета директоров Общества воздерживаться от голосования по любым вопросам повестки дня в случае, если у него имеется или имелся конфликт интересов (п. 13.4 Положения о СД).	

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

ОТЧЕТ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ» В 2024 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Подтвержден решением Ревизионной комиссии ПАО «Россети» 14.04.2025 года (протокол от 14.04.2025 года № 3/2024)

Утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» 23.05.2025 года (протокол от 23.05.2025 года № 688)

Генеральный директор ПАО «Россети»

А.В. Рюмин

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
1	Дополнительное соглашение от 12.01.2024 № 11 к договору от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/04 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап»	12.01.2024	**Стороны Дополнительного соглашения № 11:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС»[3] (Подрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 11:** Внесение изменений в договор от 13.12.2016 № 214-2016 на выполнение комплекса работ по титулу: «Создание интеллектуальной распределительной сети 20/04 кВ на территории инновационного центра «Сколково» II этап» (далее – Договор), предусматривающих: • уменьшение цены работ по Договору на сумму 574 238 584 (Пятьсот семьдесят четыре миллиона двести тридцать восемь тысяч пятьсот восемьдесят четыре) рубля 55 копеек, в том числе НДС, до уровня 8 439 558 357 (Восемь миллиардов четыреста тридцать девять миллионов пятьсот пятьдесят восемь тысяч триста пятьдесят семь) рублей 21 копейка, в том числе НДС; • перенос срока завершения работ по Договору с подписанием акта приемки законченного строительства объекта, акта ввода объекта в эксплуатацию – до 31.12.2023. Общая цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-11 составляет не более 8 439 558 357 (Восьми миллиардов четырехсот тридцати девяти миллионов пятисот пятидесяти восьми тысяч трехсот пятидесяти семи) рублей 21 копейки, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок действия Дополнительного соглашения № 11:** Дополнительное соглашение № 11 вступает в силу и становится неотъемлемой частью Договора со дня его подписания Сторонами. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 Гражданского кодекса Российской Федерации Дополнительное соглашение № 11 распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.11.2023. Действие пункта 4 Дополнительного соглашения № 11 распространяется на отношения Сторон, возникшие с 31.12.2022. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-10:** **Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по: • корректировке проектной документации; • оформлению прав на земельные участки для проведения проектно-изыскательских работ, инженерные изыскания; • оформлению прав на земельные участки для строительства объекта; • подготовке комплекта документов, получение исходно-разрешительной документации для строительства и обеспечения ввода объекта в эксплуатацию; • разработке рабочей документации; • осуществлению авторского надзора; • комплектации объекта материалами, оборудованием, запасными частями к оборудованию в соответствии с проектной и рабочей документацией; • строительству; • выполнению монтажных и наладочных работ; • обеспечению опытно-промышленной эксплуатации сети и ее частей; • оформлению прав на земельные участки на построенный объект; • проведению технической инвентаризации и постановке на кадастровый учет объектов недвижимости; • подготовке документации по установлению охранных зон в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. Работы, предусмотренные Договором, осуществляются в объеме согласно сводной таблице стоимости Договора (приложение 1 к Договору) и в сроки согласно графику выполнения работ, поставок и объемов финансирования (приложение 2 к Договору) и/или графику разработки проектной и рабочей документации (приложение 2.1.к Договору). **Цена Договора:** Общая цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-10 составляет не более 9 013 796 941 (Девяти миллиардов тринадцати миллионов семисот девяноста шести тысяч девятисот сорока одного) рубля 76 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации.	А.В. Мольский	от 15.12.2023 № ТМ-10922	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

1. Согласно пункту 59.3 главы VIII Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» в редакции указания Банка России от 30.09.2022 № 6283-У «О внесении изменений в Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» в отношении сделок (дополнительных соглашений), изменяющих условия ранее заключенных договоров, дополнительно указываются существенные условия ранее заключенных договоров с учетом заключенных дополнительных соглашений.
2. Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется советом директоров общества исходя из рыночной стоимости в соответствии со статьей 77 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее по тексту – Закон об АО).
3. 27.06.2024 в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о государственной регистрации изменений, внесенных в учредительный документ юридического лица, и внесении изменений в сведения о юридическом лице, содержащиеся в ЕГРЮЛ, в части изменения наименования АО «ЦИУС ЕЭС» на АО «Россети ЦИУС ЕЭС».

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Срок выполнения работ по Договору: **Начало выполнения работ:** с даты подписания Договора. **Окончание выполнения работ:** не позднее 30.11.2022. Передача Заказчику законченного реконструкцией объекта по «Актам ввода в эксплуатацию», которые должны быть подписаны членами приемочной комиссии по каждому этапу работ не позднее 31.12.2022 согласно графику выполнения работ, поставок и объемов финансирования (приложение 2 к Договору) при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему выполненных работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			
2	Договор займа от 15.03.2024 № 1195392	15.03.2024	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Займодавец); • ПАО «Россети Северный Кавказ» (Заемщик). **Предмет Договора:** Займодавец предоставляет Заемщику в заем денежные средства в пределах совокупного лимита задолженности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные денежные средства. **Совокупный лимит задолженности** – максимальная единовременная сумма задолженности Заемщика по Договору. **Транш** – денежные средства, предоставляемые Займодавцем Заемщику на условиях, предусмотренных в Заявлении. **Заявление** – заявление на использование займа, направляемое Заемщиком Займодавцу на получение Транша в соответствии с условиями Договора, составленное Заемщиком по форме, указанной в Договоре. **Целевое назначение:** Заем предоставляется на следующие цели: • оплата обязательств ПАО «Россети Северный Кавказ» перед поставщиками ОРЭМ за 2024 год, в том числе путем покупки долговых ценных бумаг (банковских векселей и (или) облигаций) с дисконтом и дальнейшей передачи в счет расчетов перед поставщиками ОРЭМ по номинальной стоимости. **Совокупный лимит задолженности:** Совокупный лимит задолженности по Договору составляет 12 902 000 000 (Двенадцать миллиардов девятьсот два миллиона) рублей 00 копеек. **Процентная ставка по Договору:** 0% годовых. **Срок погашения займа:** не позднее 31.12.2025. **Цена Договора:** Цена Договора составляет не более 12 902 000 000 (Двенадцати миллиардов девятисот двух миллионов) рублей 00 копеек. **Иные существенные условия Договора/порядок их определения:** **Порядок предоставления денежных средств:** Денежные средства предоставляются одним или несколькими Траншами, без ограничения по числу траншей. Общая сумма задолженности по Траншам по Договору не может превышать Совокупный лимит задолженности. Единовременная сумма задолженности Заемщика по Договору и другим договорам займа, заключенным между Займодавцем и Заемщиком с целевым назначением, связанным с использованием денежных средств на цели, указанные в Договоре, не может превышать размер финансовой поддержки на реализацию соответствующего(-их) мероприятия(-ий) Плана развития ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденного решением Совета директоров ПАО «Россети». **Дополнительные условия:** Не позднее следующего рабочего дня после даты поступления на банковские счета Заемщика денежных средств с целевым назначением, связанным с оплатой обязательств ПАО «Россети Северный Кавказ» перед поставщиками ОРЭМ за 2024 год, в том числе путем покупки долговых ценных бумаг (банковских векселей и (или) облигаций) с дисконтом и дальнейшей передачи в счет расчетов перед поставщиками ОРЭМ по номинальной стоимости, в том числе возмещением понесенных затрат на реализацию мероприятия за счет заемных средств, в рамках докапитализации Заемщика в соответствии с корпоративными решениями Заемщик обязан обеспечить погашение задолженности по Договору в размере не менее минимального из двух значений: а) общей суммы задолженности перед Займодавцем по Договору; б) суммы поступивших денежных средств с соответствующим целевым назначением в рамках докапитализации Заемщика в соответствии с корпоративными решениями ПАО «Россети». Займодавец имеет право отказать в предоставлении Транша. Займодавец имеет право потребовать от Заемщика досрочного полного или частичного возврата Траншей и уплаты пени при нарушении Заемщиком условий Договора или Транша. Заемщик принимает на себя обязательство при получении требования Займодавца о досрочном погашении Траншей погасить в указанный в требовании срок задолженность по Траншам. Заемщик имеет право по согласованию с Займодавцем досрочно погасить задолженность по всем или отдельным действующим Траншам. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств по Договору.	А.В. Мольский Е.В. Ляпунов	от 22.02.2024 № ТМ-1548	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
3	Дополнительное соглашение от 03.04.2024 № 2 к договору от 09.09.2022 № 978555 на выполнение РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по инвестиционному проекту: «Строительство ПП 500 кВ Агорта (установка двух ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар) с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 1 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 1 (5,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 1 (352 км), реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 2 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 2 (4,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 2 (357 км), строительство одноцепной ВЛ 500 кВ Агорта – Даурия (280 км), строительство ПС 500 кВ Даурия (установка одной АТГ 500/220 кВ мощностью 501 МВА с резервной фазой мощностью 167 МВА, одного ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар с резервной фазой 60 Мвар), строительство двух одноцепных ВЛ 220 кВ Даурия – Сковородино (2 км), реконструкция ВЛ 220 кВ, присоединенных к ПС 220 кВ Сковородино для подключения к ПС 500 кВ Даурия (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ОАО «РЖД»)» для нужд филиала ПАО «Россети» – МЭС Востока	03.04.2024	**Стороны Дополнительного соглашения № 2:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 2:** Внесение изменений в договор от 09.09.2022 № 978555 на выполнение РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по инвестиционному проекту: «Строительство ПП 500 кВ Агорта (установка двух ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар) с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 1 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 1 (5,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 1 (352 км), реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 2 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 2 (4,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 2 (357 км), строительство одноцепной ВЛ 500 кВ Агорта – Даурия (280 км), строительство ПС 500 кВ Даурия (установка одной АТГ 500/220 кВ мощностью 501 МВА с резервной фазой мощностью 167 МВА, одного ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар с резервной фазой 60 Мвар), строительство двух одноцепных ВЛ 220 кВ Даурия – Сковородино (2 км), реконструкция ВЛ 220 кВ, присоединенных к ПС 220 кВ Сковородино для подключения к ПС 500 кВ Даурия (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ОАО «РЖД»)» для нужд филиала ПАО «Россети» – МЭС Востока (далее – Договор), предусматривающих: 1. Увеличение авансовых платежей по Договору с 50% до 70% от цены работ по Договору. 2. Изложение приложения № 2 «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования по Объекту» к Договору в редакции приложения № 1 к Дополнительному соглашению № 2 (приложение 1 к извещению), согласно приложению 1 к настоящему отчету. Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-2 составляет не более 20 645 303 290 (Двадцати миллиардов шестисот сорока пяти миллионов трехсот трех тысяч двухсот девяноста) рублей 66 копеек, кроме того, НДС (20%) в размере не более 4 129 060 658 (Четырех миллиардов ста двадцати девяти миллионов шестидесяти тысяч шестисот пятидесяти восьми) рублей 13 копеек, а всего с учетом НДС (20%) составляет не более 24 774 363 948 (Двадцати четырех миллиардов семисот семидесяти четырех миллионов трехсот шестидесяти трех тысяч девятисот сорока восьми) рублей 79 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 2:** Дополнительное соглашение № 2 вступает в силу с момента подписания Сторонами и после его подписания становится неотъемлемой частью Договора. **Существенные условия Договора в редакции дополнительного соглашения № 1:** **Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Генподрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (Строительство ПП 500 кВ Агорта с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 1 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 1 и ВЛ 500 кВ Амурская – Агорта № 1, реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 2 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 2 и ВЛ 500 кВ Амурская – Агорта № 2, строительство одноцепной ВЛ 500 кВ Агорта – Сковородино, реконструкция ПС 220 кВ Сковородино (строительство РУ 500 кВ, установка одной АТГ 500/220 кВ мощностью 501 МВА с резервной фазой мощностью 167 МВА, одного ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар с резервной фазой 60 Мвар) (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ОАО «РЖД»)» для нужд филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Востока (далее – Объект)), в том числе: • по архитектурно-строительному проектированию, строительству Объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей документации на строительно-монтажные работы и комплектации Объекта материалами, оборудованием, поставке на Объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, спецификацией оборудования, материалов, подлежащих передаче Заказчику в составе выполненных работ; • по оформлению земельно-правовых отношений и исходно-разрешительной документации, необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта; • по государственной регистрации прав Заказчика на созданное/реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости»; • по авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации) и передать Заказчику законченный строительством Объект, в отношении которого подписан акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. Работы, предусмотренные Договором, осуществляются в объеме согласно сводной таблице стоимости Договора (приложение № 1 к Договору) и в сроки согласно графику выполнения работ, поставок и объемов финансирования по Объекту (приложение № 2 к Договору). **Цена Договора:** Цена работ по Договору с учетом дополнительного соглашения № 1 составляет не более 20 645 303 290 (Двадцати миллиардов шестисот сорока пяти миллионов трехсот трех тысяч двухсот девяноста) рублей 66 копеек, кроме того НДС (20%) в размере не более 4 129 060 658 (Четырех миллиардов ста двадцати девяти миллионов шестидесяти тысяч шестисот пятидесяти восьми) рублей 13 копеек, а всего с учетом НДС (20%) составляет не более 24 774 363 948 (Двадцати четырех миллиардов семисот семидесяти четырех миллионов трехсот шестидесяти трех тысяч девятисот сорока восьми) рублей 79 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** **Начало выполнения работ:** с даты подписания Договора. **Окончание выполнения работ:** не позднее 30.11.2024. Дата передачи результат работ Генподрядчиком по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта: не позднее 31.12.2026 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский	от 18.03.2024 № ТМ-2234	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
4	Договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета от 03.04.2024 № 0000000002224P070002/1222574	03.04.2024	**Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Акционер); ПАО «Россети Юг» (Общество). **Предмет Договора:** Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 (далее – Соглашение), в целях: • достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»; • финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг. Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2026. Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации в соответствии с приложением № 1 к Договору. Вклад вносится Акционером в следующие сроки: • в 2025 году – не позднее 31.12.2025; • в 2026 году – не позднее 31.12.2026. Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций. **Цена Договора:** Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 4 183 014 863 (Четыре миллиарда сто восемьдесят три миллиона четырнадцать тысяч восемьсот шестьдесят три) рубля 30 копеек. **Финансовое обеспечение внесения Вклада:** Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 4 183 014 863 (Четыре миллиарда сто восемьдесят три миллиона четырнадцать тысяч восемьсот шестьдесят три) рубля 30 копеек, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 26.02.2024 (протокол от 27.02.2024 № 644), в пределах объема субсидии, полученного Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: • в 2025 году 1 697 548 660 (Один миллиард шестьсот девяносто семь миллионов пятьсот сорок восемь тысяч шестьсот шестьдесят) рублей 68 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; • в 2026 году 2 485 466 202 (Два миллиарда четыреста восемьдесят пять миллионов четыреста шестьдесят шесть тысяч двести два) рубля 62 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812. **Иные существенные условия Договора/порядок их определения:** Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору. Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации. Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации. Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения. В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2027; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.	Д.В. Краинский	от 18.03.2024 № ТМ-2262	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
5	Договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета от 17.04.2024 № 0000000002224Р070002/1222563	17.04.2024	**Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Акционер); ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество). **Предмет Договора:** Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 (далее - Соглашение), в целях: • достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»; • финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг. Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2026. Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации в соответствии с приложением № 1 к Договору. Вклад вносится Акционером в следующие сроки: • в 2024 году – не позднее 31.12.2024; • в 2025 году – не позднее 31.12.2025; • в 2026 году – не позднее 31.12.2026. Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций. **Цена Договора:** Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 12 513 111 485 (Двенадцать миллиардов пятьсот тринадцать миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста восемьдесят пять) рублей 63 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 26.02.2024 (протокол от 27.02.2024 № 644), в пределах объема субсидии, полученного Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: • в 2024 году 542 678 464 (Пятьсот сорок два миллиона шестьсот семьдесят восемь тысяч четыреста шестьдесят четыре) рубля 86 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; • в 2025 году 6 594 669 977 (Шесть миллиардов пятьсот девяносто четыре миллиона шестьсот шестьдесят девять тысяч девятьсот семьдесят семь) рублей 00 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; • в 2026 году 5 375 763 043 (Пять миллиардов триста семьдесят пять миллионов семьсот шестьдесят три тысячи сорок три) рубля 77 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812. **Финансовое обеспечение внесения Вклада:** Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 12 513 111 485 (Двенадцать миллиардов пятьсот тринадцать миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста восемьдесят пять) рублей 63 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 26.02.2024 (протокол от 27.02.2024 № 644), в пределах объема субсидии, полученного Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: • в 2024 году 542 678 464 (Пятьсот сорок два миллиона шестьсот семьдесят восемь тысяч четыреста шестьдесят четыре) рубля 86 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; • в 2025 году 6 594 669 977 (Шесть миллиардов пятьсот девяносто четыре миллиона шестьсот шестьдесят девять тысяч девятьсот семьдесят семь) рублей 00 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; • в 2026 году 5 375 763 043 (Пять миллиардов триста семьдесят пять миллионов семьсот шестьдесят три тысячи сорок три) рубля 77 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812. **Иные существенные условия Договора/порядок их определения:** Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору. Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации. Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации. Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения. В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. **Общество обязуется:** • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2027; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.	А.А. Полинов В.В. Харитонов	от 18.03.2024 № ТМ-2262	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
6	Договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета от 17.04.2024 № 0000000002224Р070002/1222528	17.04.2024	**Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Акционер); ПАО «Россети Северный Кавказ» (Общество). **Предмет Договора:** Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее - Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 (далее – Соглашение), в целях: • достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»; • финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг. Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2027. Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации, указанные в приложении № 1 к Договору. **Вклад вносится Акционером в следующие сроки:** • в 2024 году - не позднее 31.12.2024; • в 2025 году - не позднее 31.12.2025; • в 2026 году - не позднее 31.12.2026. Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций. Цена Договора: Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 12 068 067 216 (Двенадцать миллиардов шестьдесят восемь миллионов шестьдесят семь тысяч двести шестнадцать) рублей 93 копейки. **Финансовое обеспечение внесения Вклада:** Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 12 068 067 216 (Двенадцать миллиардов шестьдесят восемь миллионов шестьдесят семь тысяч двести шестнадцать) рублей 93 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 26.02.2024 (протокол от 27.02.2024 № 644), в пределах объема субсидии, полученного Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: • в 2024 году 816 523 042 (Восемьсот шестнадцать миллионов пятьсот двадцать три тысячи сорок два) рубля 74 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; • в 2025 году 2 450 212 320 (Два миллиарда четыреста пятьдесят миллионов двести двенадцать тысяч триста двадцать) рублей 58 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; • в 2026 году 8 801 331 853 (Восемь миллиардов восемьсот один миллион триста тридцать одна тысяча восемьсот пятьдесят три) рубля 61 копейка по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812. **Иные существенные условия Договора/порядок их определения:** Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору. Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации. Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации. Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения. В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2027; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.	Е.В. Ляпунов А.В. Мольский	от 18.03.2024 № ТМ-2262	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
7	Договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета от 17.04.2024 № 0000000002224Р070002/1222530	17.04.2024	**Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Акционер); АО «Чеченэнерго» (Общество). **Предмет Договора:** Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 (далее – Соглашение), в целях: • достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»; • финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг. Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2026. Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации, указанные в приложении № 1 к Договору. Вклад вносится Акционером в следующие сроки: • в 2024 году - не позднее 31.12.2024; • в 2025 году - не позднее 31.12.2025; • в 2026 году - не позднее 31.12.2026. Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций. **Цена Договора:** Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 2 351 077 834 (Два миллиарда триста пятьдесят один миллион семьдесят семь тысяч восемьсот тридцать четыре) рубля 14 копеек. **Финансовое обеспечение внесения Вклада:** Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 2 351 077 834 (Два миллиарда триста пятьдесят один миллион семьдесят семь тысяч восемьсот тридцать четыре) рубля 14 копеек, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 26.02.2024 (протокол от 27.02.2024 № 644), в пределах объема субсидии, полученного Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: • в 2024 году 1 713 145 592 (Один миллиард семьсот тринадцать миллионов сто сорок пять тысяч пятьсот девяносто два) рубля 40 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; • в 2025 году 637 932 241 (Шестьсот тридцать семь миллионов девятьсот тридцать две тысячи двести сорок один) рубль 74 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812. **Иные существенные условия Договора/порядок их определения:** Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору. Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации. Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации. Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения. В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2027; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.	Е.В. Ляпунов А.В. Мольский	от 18.03.2024 № ТМ-2262	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
8	Дополнительное соглашение от 17.06.2024 № 3 к договору от 09.09.2022 № 978555 на выполнение РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по инвестиционному проекту: «Строительство ПП 500 кВ Агорта (установка двух ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар) с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 1 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 1 (5,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 1 (352 км), реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 2 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 2 (4,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 2 (357 км), строительство одноцепной ВЛ 500 кВ Агорта – Даурия (280 км), строительство ПС 500 кВ Даурия (установка одной АТГ 500/220 кВ мощностью 501 МВА с резервной фазой мощностью 167 МВА, одного ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар с резервной фазой 60 Мвар), строительство двух одноцепных ВЛ 220 кВ Даурия – Сковородино (2 км), реконструкция ВЛ 220 кВ, присоединенных к ПС 220 кВ Сковородино для подключения к ПС 500 кВ Даурия (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ОАО «РЖД»)» для нужд филиала ПАО «Россети» – МЭС Востока	17.06.2024	**Стороны Дополнительного соглашения № 3:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 3:** Внесение изменений в договор от 09.09.2022 № 978555 на выполнение РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по инвестиционному проекту: «Строительство ПП 500 кВ Агорта (установка двух ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар) с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 1 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 1 (5,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 1 (352 км), реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 2 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 2 (4,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 2 (357 км), строительство одноцепной ВЛ 500 кВ Агорта – Даурия (280 км), строительство ПС 500 кВ Даурия (установка одной АТГ 500/220 кВ мощностью 501 МВА с резервной фазой мощностью 167 МВА, одного ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар с резервной фазой 60 Мвар), строительство двух одноцепных ВЛ 220 кВ Даурия – Сковородино (2 км), реконструкция ВЛ 220 кВ, присоединенных к ПС 220 кВ Сковородино для подключения к ПС 500 кВ Даурия (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ОАО «РЖД»)» для нужд филиала ПАО «Россети» – МЭС Востока (далее – Договор), предусматривающих: 1. Уменьшение цены работ по Договору до размера не более 22 878 522 023 (Двадцати двух миллиардов восьмисот семидесяти восьми миллионов пятисот двадцати двух тысяч двадцати трех) рублей 41 копейки. 2. Изложение приложения 1 «Сводная таблица стоимости Договора» в редакции приложения 1 к Дополнительному соглашению № 3 (приложение 1 к извещению), согласно приложению 2 к настоящему отчету. 3. Изложение приложения 2 «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования по Объекту» к Договору в редакции приложения 2 к Дополнительному соглашению № 3 (приложение 2 к извещению) согласно приложению 3 к настоящему отчету. 4. Изложение приложения 29 «Спецификация оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(-ых) и поставляемого(-ых) для выполнения работ» к Договору в редакции приложения 3 к Дополнительному соглашению № 3. Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-3 составляет не более 19 065 435 019 (Девятнадцати миллиардов шестидесяти пяти миллионов четырехсот тридцати пяти тысяч девятнадцати) рублей 51 копейки, кроме того, НДС в размере не более 3 813 087 003 (Трех миллиардов восьмисот тринадцати миллионов восьмидесяти семи тысяч трех) рублей 90 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 22 878 522 023 (Двадцати двух миллиардов восьмисот семидесяти восьми миллионов пятисот двадцати двух тысяч двадцати трех) рублей 41 копейки. **Срок действия Дополнительного соглашения № 3:** Дополнительное соглашение № 3 вступает в силу с момента подписания Сторонами и после его подписания становится неотъемлемой частью Договора. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-2:** **Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Генподрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (Строительство ПП 500 кВ Агорта (установка двух ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар) с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 1 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 1 (5,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 1 (352 км), реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 2 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 2 (4,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 2 (357 км), строительство одноцепной ВЛ 500 кВ Агорта – Даурия (280 км), строительство ПС 500 кВ Даурия (установка одной АТГ 500/220 кВ мощностью 501 МВА с резервной фазой мощностью 167 МВА, одного ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар с резервной фазой 60 Мвар), строительство двух одноцепных ВЛ 220 кВ Даурия – Сковородино (2 км), реконструкция ВЛ 220 кВ, присоединенных к ПС 220 кВ Сковородино для подключения к ПС 500 кВ Даурия (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ОАО «РЖД»)» для нужд филиала ПАО «Россети» – МЭС Востока) (далее – Объект)), в том числе: • по архитектурно-строительному проектированию, строительству Объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей документации на строительно-монтажные работы и комплектации Объекта материалами, оборудованием, поставке на Объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, спецификацией оборудования, материалов, подлежащих передаче Заказчику в составе выполненных работ; • по оформлению земельно-правовых отношений и исходно-разрешительной документации, необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта; • по государственной регистрации прав Заказчика на созданное/реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости»; • по авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации) и передать Заказчику законченный строительством Объект, в отношении которого подписан акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. Работы, предусмотренные Договором, осуществляются в объеме согласно Сводной таблице стоимости Договора (приложение 1 к Договору) и в сроки согласно Графику выполнения работ, поставок и объемов финансирования по Объекту (приложение 2 к Договору). **Цена Договора:** Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-2 составляет не более 20 645 303 290 (Двадцати миллиардов шестисот сорока пяти миллионов трехсот трех тысяч двухсот девяноста) рублей 66 копеек, кроме того, НДС (20%) в размере не более 4 129 060 658 (Четырех миллиардов ста двадцати девяти миллионов шестидесяти тысяч шестисот пятидесяти восьми) рублей 13 копеек, а всего с учетом НДС (20%) составляет не более 24 774 363 948 (Двадцати четырех миллиардов семисот семидесяти четырех миллионов трехсот шестидесяти трех тысяч девятисот сорока восьми) рублей 79 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** **Начало выполнения работ:** с даты подписания Договора. **Окончание выполнения работ:** не позднее 30.11.2024. Дата передачи результат работ Генподрядчиком по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта: не позднее 31.12.2026 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский	от 23.05.2024 № ТМ-4172	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
9	Договор займа от 26.07.2024 № 1232977	26.07.2024	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Займодавец); • ПАО «Россети Юг» (Заемщик). **Предмет Договора:** Займодавец предоставляет Заемщику в заем денежные средства в пределах совокупного лимита задолженности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные денежные средства и, кроме этого, уплатить Займодавцу проценты за пользование денежными средствами, предусмотренные Договором. **Совокупный лимит задолженности** – максимальная единовременная сумма задолженности Заемщика по Договору. **Транш** – денежные средства, предоставляемые Займодавцем Заемщику на условиях, предусмотренных в Заявлении. **Заявление** – заявление на использование займа, направляемое Заемщиком Займодавцу на получение Транша в соответствии с условиями Договора, составленное Заемщиком по форме, указанной в Договоре. **Целевое назначение:** Заем предоставляется на цели пополнения оборотных средств, финансирование инвестиционной деятельности, рефинансирование долгового портфеля Заемщика, а также иные цели по согласованию с Займодавцем, указанные в Заявлении. **Совокупный лимит задолженности:** Совокупный лимит задолженности по Договору составляет 2 700 000 000 (Двамиллиарда семьсот миллионов) рублей 00 копеек. **Процентная ставка:** С момента получения Заемщиком от Займодавца денежных средств до момента исполнения Заемщиком своих обязательств по Договору на сумму выданных Траншей начисляются проценты. Процентная ставка устанавливается в Заявлении Заемщика, согласованном с Займодавцем. Процентная ставка на дату предоставления Транша не может быть более Ключевой ставки Банка России + 3% годовых. **Порядок уплаты процентов:** Порядок уплаты процентов определяется в Заявлении Заемщика. **Срок погашения Займов:** Окончательный срок погашения задолженности по Договору – не позднее 3 лет с даты заключения Договора. Срок каждого Транша по Договору определяется в момент предоставления Транша на основании Заявления Заемщика, согласованного с Займодавцем, и не может быть позднее окончательного срока погашения задолженности по Договору. По согласованию Сторон срок погашения задолженности по каждому из Траншей может быть продлен, но не может превышать окончательного срока погашения задолженности – 3 года с даты заключения Договора. **Цена Договора:** Цена Договора состоит из суммы денежных средств, предоставленных Заемщику Займодавцем в заем в пределах совокупного лимита задолженности в сумме, не превышающей 2 700 000 000 (Двух миллиардов семисот миллионов) рублей 00 копеек, и суммы процентов, начисленных по процентной ставке. **Иные существенные условия Договора/порядок их определения:** Порядок предоставления денежных средств: Денежные средства предоставляются одним или несколькими Траншами, без ограничения по числу траншей. Общая сумма задолженности по Траншам (без учета задолженности по начисленным процентам) по Договору не может превышать Совокупный лимит задолженности. Займодавец имеет право отказать в предоставлении Транша. Займодавец имеет право в одностороннем порядке изменять процентную ставку за пользование заемными средствами по всем и/или отдельным действующим и/или вновь выдаваемым Траншам, в том числе в связи с изменением конъюнктуры рынка и/или изменением условий фондирования Займодавца и/или изменением группы кредитоспособности Заемщика. Займодавец имеет право потребовать от Заемщика досрочного полного или частичного возврата Траншей и уплаты начисленных процентов и пени при нарушении Заемщиком условий Договора или условий предоставления Транша, а также при наличии обстоятельств, которые, по мнению Займодавца, свидетельствуют о существенном ухудшении финансового положения Заемщика. Заемщик принимает на себя обязательство при получении требования Займодавца о досрочном погашении Траншей в соответствии с п.6.1.1.3., 6.1.1.6. Договора погасить в срок не позднее 15 рабочих дней задолженность по Траншам и уплатить проценты и пени, начисленные на дату погашения. Заемщик имеет право по согласованию с Займодавцем досрочно погасить задолженность по всем или отдельным действующим Траншам и проценты за пользование заемными средствами с соблюдением условий досрочного погашения задолженности, указанных в Договоре. При возврате займа сначала погашаются проценты, а затем сумма Траншей, если Сторонами не будет согласован иной порядок. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.	Д.В. Краинский	от 03.06.2024 № ТМ-4439	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
10	Договор от 02.09.2024 № 0200-0-110-01-ПИР/24 на выполнение работ по выполнению ПИР и РД по титулу: «Строительство ЛЭП постоянного тока Нововоронежская – Москва-1 ориентировочной протяженностью 550 км, строительство ЛЭП постоянного тока Курская – Москва-2 ориентировочной протяженностью 500 км, строительство выпрямительной ПС 750 кВ Курская, строительство выпрямительной ПС 500 кВ Нововоронежская, строительство инверторной ПС 500 кВ Москва-1, строительство инверторной ПС 500 кВ Москва-2, строительство ЛЭП 750 (330) кВ (и/или выполнение реконструкции существующих ЛЭП 750 (330) кВ) для подключения ПС 750 кВ Курская, строительство ЛЭП 500 (220) кВ (и/или выполнение реконструкции существующих ЛЭП 500 (220) кВ) для подключения ПС 500 кВ Нововоронежская, строительство ЛЭП 110-220 кВ и/или выполнение реконструкции ЛЭП 110-500 кВ для подключения ПС 500 кВ Москва-1 и ПС 500 кВ Москва-2»	02.09.2024	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети Научно-технический центр» (Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по: • инженерным изысканиям; • разработке проектной документации и получению положительного заключения экспертизы; • разработке рабочей документации (в том числе локальных смет); • оформлению земельно-имущественных отношений в соответствии с Заданием на проектирование; • разработке закупочной документации. Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором. Наименование, объемы, количество и последовательность выполняемых работ определены в Календарном графике выполнения работ и стоимости (приложение 1 к Договору) и Задании на проектирование (Техническом задании). **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 5 215 643 550 (Пяти миллиардов двухсот пятнадцати миллионов шестисот сорока трех тысяч пятисот пятидесяти) рублей 00 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок выполнения работ по Договору:** **Начало выполнения работ:** с даты заключения Договора. **Окончание выполнения работ:** 30.12.2030. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 16.08.2024 № ТМ-6704	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
11	Дополнительное соглашение от 24.09.2024 № 09242024-ДКиИ-24 к договору о предоставлении банковских гарантий от 24.11.2021 № 11246121-ДКиИ-21	24.09.2024	**Стороны Дополнительного соглашения № 09242024-ДКиИ-24:** • ПАО «Россети» (Принципал); • Банк «ВБРР» (АО) (Гарант). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 09242024-ДКиИ-24:** Внесение изменений в договор о предоставлении банковских гарантий от 24.11.2021 № 11246121-ДКиИ-21 (далее – Договор), предусматривающих дополнение Договора приложением № 5 «Форма уведомления о присвоении уникального идентификатора договора (сделки)» согласно требованиям пункта 4 статьи 5 Федерального закона от 30.12.2004 № 218-ФЗ «О кредитных историях». Лимит не может превышать 6 666 666 666 (Шесть миллиардов шестьсот шестьдесят шесть миллионов шестьсот шестьдесят шесть тысяч шестьсот шестьдесят шесть) рублей 67 копеек в течение срока действия Договора. Предельная сумма всех вознаграждений за выдачу гарантий по Договору за весь срок оказания услуг составляет не более 305 826 484 (Трехсот пяти миллионов восьмисот двадцати шести тысяч четырехсот восьмидесяти четырех) рублей 02 копеек. Общая цена по Договору с учетом дополнительных соглашений № 1/05231348-ДКиИ-23 и № 09242024-ДКиИ-24, включая общую сумму одновременно действующих гарантий в течение срока действия Договора, предельную сумму всех вознаграждений за выдачу гарантий по Договору за весь срок оказания услуг, а также сумму возмещения Принципалом документально подтвержденных расходов (за изменение условий гарантии, почтовые расходы, любые комиссионные вознаграждения и расходы авизующего банка, предъявленные Гаранту), составляет не более 6 973 826 484 (Шести миллиардов девятисот семидесяти трех миллионов восьмисот двадцати шести тысяч четырехсот восьмидесяти четырех) рублей 02 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 09242024-ДКиИ-24:** Дополнительное соглашение № 09242024-ДКиИ-24 вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и является неотъемлемой частью Договора. **Существенные условия Договора в редакции дополнительного соглашения № 1/05231348-ДКиИ-23:** **Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Принципал); • Банк «ВБРР» (АО) (Гарант). **Предмет Договора:** Гарант на основании дополнительного соглашения с Принципалом (по форме приложения № 1 к Договору) предоставляет Принципалу отдельные гарантии исполнения Принципалом обязательств, связанных с участием в тендерах либо аукционах, гарантии исполнения Принципалом обязательств по возврату авансовых платежей, гарантии исполнения обязательств перед федеральными органами исполнительной власти Российской Федерации (в т.ч. таможенными и налоговыми органами), гарантии исполнения обязательств по договорам и контрактам, гарантии исполнения гарантийных обязательств, гарантии возмещения Принципалом (лицом участвующим в судебном споре, которое обратилось в суд с заявлением об обеспечении иска) возможных для бенефициара(-ов) (другого участвующего в споре лица) убытков (в соответствии с требованиями ст. 94, 182, 265.1, 283 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации), а также иные гарантии в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации (далее совместно именуемые – Гарантии, каждая в отдельности – Гарантия). **Цена Договора:** Общая сумма одновременно действующих Гарантий (далее – Лимит) в течение срока действия Договора не может превышать 6 666 666 666 (Шесть миллиардов шестьсот шестьдесят шесть миллионов шестьсот шестьдесят шесть тысяч шестьсот шестьдесят шесть) рублей 67 копеек. Предельная сумма всех вознаграждений за выдачу Гарантий по Договору за весь срок оказания услуг составляет не более 305 826 484 (Трехсот пяти миллионов восьмисот двадцати шести тысяч четырехсот восьмидесяти четырех) рублей 02 копеек. Размер вознаграждения по каждой Гарантии устанавливается индивидуально и указывается в дополнительном соглашении к Договору, заключенном Сторонами для выдачи Гарантии в соответствии с приложением № 1 к Договору. Максимальный размер вознаграждения по каждой из Гарантий не может превышать 0,575 (Ноль целых пятьсот семьдесят пять тысячных) процентов годовых от суммы Гарантии.	А.В. Рюмин	от 29.08.2024 № ТМ-7048	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Сумма возмещения документально подтвержденных расходов (за изменение условий Гарантии, почтовые расходы, любые комиссионные вознаграждения и расходы авизующего банка, предъявленные Гаранту) не должна превышать 1 333 333 (Один миллион триста тридцать три тысячи триста тридцать три) рубля 33 копейки. Общая цена по Договору с учетом дополнительного соглашения № 1/05231348-ДКиИ-23, включая общую сумму одновременно действующих гарантий в течение срока действия Договора, предельную сумму всех вознаграждений за выдачу гарантий по Договору за весь срок оказания услуг, а также сумму возмещения Принципалом документально подтвержденных расходов (за изменение условий гарантии, почтовые расходы, любые комиссионные вознаграждения и расходы авизующего банка, предъявленные Гаранту), составляет не более 6 973 826 484 (Шести миллиардов девятисот семидесяти трех миллионов восьмисот двадцати шести тысяч четырехсот восьмидесяти четырех) рублей 02 копеек. **Иные существенные условия Договора:** Срок действия Лимита – 3324 (Три тысячи триста двадцать четыре) дня с даты заключения Договора. Срок действия каждой Гарантии, предоставляемой в рамках Лимита, не может истекать позднее срока действия Лимита. При этом срок действия каждой Гарантии должен быть ограничен конкретной календарной датой. Выдача каждой Гарантии осуществляется после заключения Сторонами дополнительного соглашения к Договору по форме приложения № 1 к Договору. Гарантии выдаются только по письменному заявлению Принципала, которое акцептуется Гарантом по форме приложения № 1 к Договору; после акцепта со стороны Гаранта, письменные заявления подаются Принципалом Гаранту в течение 3324 (Три тысячи триста двадцать четыре) дней с даты подписания Договора. В заявлении указываются все существенные условия Гарантии: дата выдачи; Принципал; Бенефициар; Гарант; основное обязательство, исполнение по которому обеспечивается гарантией; сумма Гарантии; срок действия Гарантии, ставка вознаграждения. Остальные условия Гарантий согласовываются между Гарантом и Принципалом. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты подписания Сторонами и действует до прекращения обязательств Сторон.			
12	Дополнительное соглашение от 05.12.2024 № 4 к договору от 09.09.2022 № 978555 на выполнение РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по инвестиционному проекту: «Строительство ПП 500 кВ Агорта (установка двух ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар) с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 1 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 1 (5,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 1 (352 км), реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 2 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 2 (4,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 2 (357 км), строительство одноцепной ВЛ 500 кВ Агорта – Даурия (280 км), строительство ПС 500 кВ Даурия (установка одной АТГ 500/220 кВ мощностью 501 МВА с резервной фазой мощностью 167 МВА, одного ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар с резервной фазой 60 Мвар), строительство двух одноцепных ВЛ 220 кВ Даурия – Сковородино (2 км), реконструкция ВЛ 220 кВ, присоединенных к ПС 220 кВ Сковородино для подключения к ПС 500 кВ Даурия (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ОАО «РЖД»)» для нужд филиала ПАО «Россети» – МЭС Востока	05.12.2024	**Стороны Дополнительного соглашения № 4:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 4:** Внесение изменений в договор от 09.09.2022 № 978555 на выполнение РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по инвестиционному проекту: «Строительство ПП 500 кВ Агорта (установка двух ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар) с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 1 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 1 (5,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 1 (352 км), реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 2 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС– Агорта № 2 (4,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 2 (357 км), строительство одноцепной ВЛ 500 кВ Агорта – Даурия (280 км), строительство ПС 500 кВ Даурия (установка одной АТГ 500/220 кВ мощностью 501 МВА с резервной фазой мощностью 167 МВА, одного ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар с резервной фазой 60 Мвар), строительство двух одноцепных ВЛ 220 кВ Даурия – Сковородино (2 км), реконструкция ВЛ 220 кВ, присоединенных к ПС 220 кВ Сковородино для подключения к ПС 500 кВ Даурия (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ОАО «РЖД»)» для нужд филиала ПАО «Россети» – МЭС Востока (далее – Договор), предусматривающих: 1. Изложение приложения 1 к Договору «Сводная таблица стоимости Договора» в редакции приложения 1 к Дополнительному соглашению № 4 (приложение 1 к извещению), согласно приложению 4 к настоящему отчету. 2. Изложение приложения 2 к Договору «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования по Объекту» в редакции приложения 2 к Дополнительному соглашению № 4 (приложение 2 к извещению), согласно приложению 5 к настоящему отчету. Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-4 составляет не более 19 065 435 019 (Девятнадцати миллиардов шестидесяти пяти миллионов четырехсот тридцати пяти тысяч девятнадцати) рублей 51 копейки, кроме того, НДС в размере не более 3 813 087 003 (Трех миллиардов восьмисот тринадцати миллионов восьмидесяти семи тысяч трех) рублей 90 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 22 878 522 023 (Двадцати двух миллиардов восьмисот семидесяти восьми миллионов пятисот двадцати двух тысяч двадцати трех) рублей 41 копейки. **Срок действия Дополнительного соглашения № 4:** Дополнительное соглашение № 4 вступает в силу с момента его подписания. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-3:** **Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Генподрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (Строительство ПП 500 кВ Агорта (установка двух ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар) с реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 1 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 1 (5,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 1 (352 км), реконструкцией ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Амурская № 2 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ Зейская ГЭС – Агорта № 2 (4,5 км) и ВЛ 500 кВ Агорта – Амурская № 2 (357 км), строительство одноцепной ВЛ 500 кВ Агорта – Даурия (280 км), строительство ПС 500 кВ Даурия (установка одной АТГ 500/220 кВ мощностью 501 МВА с резервной фазой мощностью 167 МВА, одного ШР 500 кВ мощностью 180 Мвар с резервной фазой 60 Мвар), строительство двух одноцепных ВЛ 220 кВ Даурия – Сковородино (2 км), реконструкция ВЛ 220 кВ, присоединенных к ПС 220 кВ Сковородино для подключения к ПС 500 кВ Даурия (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ОАО «РЖД»)» для нужд филиала ПАО «Россети» – МЭС Востока (далее – Объект)), в том числе: • по архитектурно-строительному проектированию, строительству Объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей документации на строительно-монтажные работы и комплектации Объекта материалами, оборудованием, поставке на Объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, спецификацией оборудования, материалов, подлежащих передаче Заказчику в составе выполненных работ; • по оформлению земельно-правовых отношений и исходно-разрешительной документации, необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта; • по государственной регистрации прав Заказчика на созданное/реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости»; • по авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации) и передать Заказчику законченный строительством Объект, в отношении которого подписан акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. Работы, предусмотренные Договором, осуществляются в объеме согласно Сводной таблице стоимости Договора (приложение 1 к Договору) и в сроки согласно Графику выполнения работ, поставок и объемов финансирования по Объекту (приложение 2 к Договору).	А.В. Мольский	от 19.11.2024 № ТМ-9403	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Цена Договора: Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-3 составляет не более 19 065 435 019 (Девятнадцати миллиардов шестидесяти пяти миллионов четырехсот тридцати пяти тысяч девятнадцати) рублей 51 копейки, кроме того, НДС в размере не более 3 813 087 003 (Трех миллиардов восьмисот тринадцати миллионов восьмидесяти семи тысяч трех) рублей 90 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 22 878 522 023 (Двадцати двух миллиардов восьмисот семидесяти восьми миллионов пятисот двадцати двух тысяч двадцати трех) рублей 41 копейки. **Срок выполнения работ по Договору:** **Начало выполнения работ:** с даты подписания Договора. **Окончание выполнения работ:** не позднее 30.11.2024. Дата передачи результат работ Генподрядчиком по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта: не позднее 31.12.2026 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			
13	Дополнительное соглашение от 10.12.2024 № 5 к договору от 01.03.2018 № Ц/02 на выполнение функций технического заказчика	10.12.2024	**Стороны Дополнительного соглашения № 5:** • ПАО «Россети» (Компания); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 5:** Внесение изменений в договор на выполнение функций технического заказчика от 01.03.2018 № Ц/02 (далее – Договор) (приложение 1 к извещению), согласно приложению 6 к настоящему отчету. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-5 за период с 01.03.2018 по 31.12.2024 составляет 19 478 003 319 (Девятнадцать миллиардов четыреста семьдесят восемь миллионов три тысячи триста девятнадцать) рублей 85 копеек, кроме того, НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. Размер вознаграждения в период с 01.03.2018 по 31.12.2018 составил 1 599 901 284 (Один миллиард пятьсот девяносто девять миллионов девятьсот одна тысяча двести восемьдесят четыре) рубля 67 копеек, кроме того, НДС в размере 287 982 231 (Двести восемьдесят семь миллионов девятьсот восемьдесят две тысячи двести тридцать один) рубль 25 копеек, в период с 01.01.2019 по 31.12.2019 составил 1 776 661 633 (Один миллиард семьсот семьдесят шесть миллионов шестьсот шестьдесят одна тысяча шестьсот тридцать три) рубля 75 копеек, кроме того, НДС в размере 355 332 326 (Триста пятьдесят пять миллионов триста тридцать две тысячи триста двадцать шесть) рублей 77 копеек, в период с 01.01.2020 по 31.12.2022 составил 6 246 512 819 (Шесть миллиардов двести сорок шесть миллионов пятьсот двенадцать тысяч восемьсот девятнадцать) рублей 48 копеек, кроме того, НДС в размере 1 249 302 563 (Один миллиард двести сорок девять миллионов триста две тысячи пятьсот шестьдесят три) рубля 91 копейка, за период с 01.01.2023 по 31.12.2024 составляет 9 854 927 581 (Девять миллиардов восемьсот пятьдесят четыре миллиона девятьсот двадцать семь тысяч пятьсот восемьдесят один) рубль 95 копеек, кроме того, НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации. Данный размер вознаграждения определен исходя из объема капитальных вложений, который Технический заказчик обязуется обеспечить за период действия Договора в размере 702 718 721 847 (Семьсот два миллиарда семьсот восемнадцать миллионов семьсот двадцать одна тысяча восемьсот сорок семь) рублей 21 копейка без НДС, в том числе за период с 01.01.2020 по 31.12.2024 в размере 580 575 682 733 (Пятьсот восемьдесят миллиардов пятьсот семьдесят пять миллионов шестьсот восемьдесят две тысячи семьсот тридцать три) рубля 42 копейки без НДС. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика состоит из постоянной части, а также переменной части. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика на период с 01.01.2023 по 31.12.2024 подлежит уточнению на основании утвержденной корректировки инвестиционной программы Компании при изменении объема капитальных вложений с 01.01.2023 по 31.12.2024 по проектам, включенным в задание Компании. **Срок действия Дополнительного соглашения № 5:** Дополнительное соглашение № 5 вступает в силу с момента подписания его Сторонами и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.10.2024. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-4:** **Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Компания); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик). **Предмет Договора:** По Договору Технический заказчик обязуется от имени и за счет Компании, осуществлять юридические и иные действия по выполнению функций технического заказчика по строительству и реконструкции на всех этапах инвестиционного процесса по объектам, принадлежащим Компании на праве собственности, а также Объектам, в отношении которых Компания, уполномочена осуществлять действия по их созданию (строительству, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, реновации) согласно перечню в Задании Компании. Компания обязуется оплатить Техническому заказчику оказанные услуги в размере и порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Общая величина платы по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-4 составляет 19 478 003 319 (Девятнадцать миллиардов четыреста семьдесят восемь миллионов три тысячи триста девятнадцать) рублей 85 копеек, кроме того, НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок оказания услуг по Договору:** **Начало оказания услуг:** 01.03.2018. **Окончание оказания услуг:** 31.12.2024. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский	от 19.11.2024 № ТМ-9404	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

1. Сделка заключена до истечения 15-дневного срока, установленного абзацем 2 пункта 1.1 статьи 81 Закона об АО, в целях недопущения срыва приемки выполненных работ, формирования объемов незавершенного строительства и ввода объекта в основные средства в 2024 году на сумму 23,34 млрд. рублей и, как следствие, неисполнение 1 и 5 этапов технических условий по договору об осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств суммарной присоединяемой мощностью, превышающей 750 кВА, от 11.06.2010 № 501/ТП между ПАО «Россети» и ООО «Эльгауголь».

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
14	Дополнительное соглашение от 16.12.2024 № 3 к договору от 12.08.2022 № 973620 на выполнение комплекса работ (выполнение инженерных изысканий, разработка проектной документации, документации по планировке территории, оформление земельно-правовых отношений, разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ) по титулу: «Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)	16.12.2024	**Стороны Дополнительного соглашения № 3:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 3:** Внесение изменений в договор от 12.08.2022 № 973620 на выполнение комплекса работ (выполнение инженерных изысканий, разработка проектной документации, документации по планировке территории, оформление земельно-правовых отношений, разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ) по титулу: «Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК») (далее – Договор), предусматривающих в том числе: • корректировку статьи 5 Договора «Порядок и условия платежей» в части установления возможности зачета непогашенных авансовых средств в ином порядке, определяемом сторонами в том числе из сумм, подлежащих оплате по «Актам сдачи-приемки результатов выполненных работ»; • корректировку пункта 3.3 статьи 3 Договора в части установления срока завершения работ в полном объеме, указанном в Графике выполнения работ, поставок и объемов финансирования (приложение 2 к Договору), к дате подписания Акта рабочей комиссии о готовности Объекта для предъявления приемочной комиссии – не позднее 30.06.2025; • корректировку пункта 3.4 статьи 3 Договора в части установления срока передачи результата работ по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, не позднее 31.07.2025; • внесение изменений в График выполнения работ, поставок и объемов финансирования (приложение 2 к Договору) в редакции приложения 2 к Дополнительному соглашению № 3 (приложение 1 к извещению) согласно приложению 7 к настоящему отчету. Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-3 составляет не более 18 376 385 505 (Восемнадцати миллиардов трехсот семидесяти шести миллионов трехсот восьмидесяти пяти тысяч пятисот пяти) рублей 00 копеек, кроме того, НДС в размере не более 3 675 277 101 (Трех миллиардов шестисот семидесяти пяти миллионов двухсот семидесяти семи тысяч ста одного) рубля 00 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 22 051 662 606 (Двадцати двух миллиардов пятидесяти одного миллиона шестисот шестидесяти двух тысяч шестисот шести) рублей 00 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 3:** Дополнительное соглашение № 3 вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 12.08.2022. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-2:** **Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Генподрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства: «Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК» (далее – Объект)), в том числе: • по планировке территории в соответствии с главой 5 Градостроительного кодекса Российской Федерации; • по архитектурно-строительному проектированию, строительству, реконструкции Объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей и проектной документации, комплектации Объекта материалами, оборудованием, поставке на Объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, спецификацией оборудования, материалов, подлежащих передаче Заказчику в составе выполненных работ; • по оформлению земельных отношений, необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта; • по государственной регистрации прав Заказчика на созданное/реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости»; • по авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации) и передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) объект, в отношении которого подписан Акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. Работы, предусмотренные Договором, осуществляются в объеме согласно сводной таблице стоимости Договора (приложение 1 к Договору) и в сроки согласно графику выполнения работ, поставок и объемов финансирования (приложение 2 к Договору). **Цена Договора:** Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-2 составляет не более 18 376 385 505 (Восемнадцати миллиардов трехсот семидесяти шести миллионов трехсот восьмидесяти пяти тысяч пятисот пяти) рублей 00 копеек, кроме того, НДС в размере не более 3 675 277 101 (Трех миллиардов шестисот семидесяти пяти миллионов двухсот семидесяти семи тысяч ста одного) рубля 00 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 22 051 662 606 (Двадцати двух миллиардов пятидесяти одного миллиона шестисот шестидесяти двух тысяч шестисот шести) рублей 00 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** **Начало выполнения работ**: с даты подписания Договора. **Окончание выполнения работ:** не позднее 31.10.2024. Дата передачи результата работ Генподрядчиком по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта: не позднее 29.11.2024. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский	от 28.11.2024 № ТМ-9687	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
15	Дополнительное соглашение от 18.12.2024 № 2 к договору от 18.12.2020 № 753737 на выполнение работ по инженерным изысканиям, разработке проектной и рабочей документации, оформлению ЗПО, авторскому надзору, выполнению СМР, ПНР, поставке МТРиО по титулу: «Строительство ВЛ 500 кВ Усть-Илимская ГЭС – Усть-Кут № 3 ориентировочной протяженностью 294 км, ремонтно-эксплуатационной базы для размещения линейного участка в г. Усть-Илимск, реконструкция ОРУ 500 кВ ПС 500 кВ Усть-Кут (расширение для установки линейной ячейки и шунтирующего реактора 500 кВ мощностью 180 Мвар) (для ТП энергопринимающих устройств и объектов по производству электрической энергии ОАО «РЖД» и ПАО «Газпром»)»	18.12.2024	**Стороны Дополнительного соглашения № 2:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 2:** Внесение изменений в договор от 18.12.2020 № 753737 на выполнение работ по инженерным изысканиям, разработке проектной и рабочей документации, оформлению ЗПО, авторскому надзору, выполнению СМР, ПНР, поставке МТРиО по титулу: «Строительство ВЛ 500 кВ Усть-Илимская ГЭС – Усть-Кут № 3 ориентировочной протяженностью 294 км, ремонтно-эксплуатационной базы для размещения линейного участка в г. Усть-Илимск, реконструкция ОРУ 500 кВ ПС 500 кВ Усть-Кут (расширение для установки линейной ячейки и шунтирующего реактора 500 кВ мощностью 180 Мвар) (для ТП энергопринимающих устройств и объектов по производству электрической энергии ОАО «РЖД» и ПАО «Газпром»)» (далее – Договор), предусматривающих в том числе: 1. Увеличение цены работ по Договору до размера не более 25 572 261 830 (Двадцати пяти миллиардов пятисот семидесяти двух миллионов двухсот шестидесяти одной тысячи восьмисот тридцати) рублей 00 копеек, в том числе НДС. 2. Изложение приложения 1 к Договору «Сводная таблица стоимости Договора» в редакции приложения 1 к Дополнительному соглашению 2 (приложение 1 к извещению) согласно приложению 8 к настоящему отчету. 3. Изложение приложения 2 к Договору «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования» в редакции приложения 2 к Дополнительному соглашению № 2 (приложение 2 к извещению) согласно приложению 9 к настоящему отчету. Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-2 составляет не более 21 310 218 191 (Двадцати одного миллиарда трехсот десяти миллионов двухсот восемнадцати тысяч ста девяноста одного) рубля 67 копеек, кроме того, НДС в размере не более 4 262 043 638 (Четырех миллиардов двухсот шестидесяти двух миллионов сорока трех тысяч шестисот тридцати восьми) рублей 33 копеек, в всего с учетом НДС составляет не более 25 572 261 830 (Двадцати пяти миллиардов пятисот семидесяти двух миллионов двухсот шестидесяти одной тысячи восьмисот тридцати) рублей 00 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 2:** Дополнительное соглашение № 2 вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 18.12.2020. **Существенные условия Договора в редакции дополнительного соглашения № 1:** **Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Генподрядчик обязуется выполнить комплекс работ и услуг по титулу «Строительство ВЛ 500 кВ Усть-Илимская ГЭС – Усть-Кут № 3 ориентировочной протяженностью 290 км, ремонтно-эксплуатационной базы для размещения линейного участка в г. Усть-Илимск, реконструкция ОРУ 500 кВ ПС 500 кВ Усть-Кут (расширение для установки линейной ячейки и шунтирующего реактора 500 кВ мощностью 180 Мвар) (для ТП энергопринимающих устройств и объектов по производству электрической энергии ОАО «РЖД» и ПАО «Газпром»)», в том числе: • провести инженерные изыскания; • разработать проектную и рабочую документацию; • оформить исходно-разрешительную документацию; • разработать и утвердить проект планировки территории и проект межевания территории, выполнить работы по корректировке документации по планировке территории при необходимости, по требованию Заказчика; • оформить права на земельные участки для проведения проектно-изыскательских работ; • оформить права на земельные участки для строительства /реконструкции; • получить разрешение на строительство; • осуществлять авторский надзор; • выполнить строительно-монтажные и пусконаладочные работы; • выполнить другие работы, необходимые для строительства, реконструкции, технологического присоединения объектов, в том числе работы, связанные с переустройством объектов сторонних собственников (при необходимости); • обеспечить комплектацию объекта материалами, оборудованием в соответствии с проектной и рабочей документацией; • осуществить поставку на объекты оборудования и запасных частей к нему, перечень которых указан в Спецификации оборудования, запасных частей к оборудованию, подлежащих передаче Заказчику по Товарной накладной ТОРГ-12 (приложение 17 к Договору); • получить разрешение на ввод объекта в эксплуатацию; • осуществить постановку объекта на государственный кадастровый учет; • обеспечить государственную регистрацию права Заказчика на объект; • обеспечить установление охранных зон; • оформить права на земельные участки для размещения объекта; • обеспечить постановку объекта под напряжение и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору с учетом дополнительного соглашения № 1 составляет не более 19 729 044 830 (Девятнадцати миллиардов семисот двадцати девяти миллионов сорока четырех тысяч восьмисот тридцати) рублей 00 копеек, в том числе НДС в соответствии с законодательством Российской Федерации. **Срок выполнения работ по Договору:** **Начало выполнения работ:** с даты подписания Договора. **Окончание выполнения работ:** не позднее 31.12.2025. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский	от 02.12.2024 № ТМ-9760	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
16	Договор купли-продажи движимого имущества от 24.12.2024 № 1315429	24.12.2024	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Продавец); • ПАО «Россети Московский регион» (Покупатель). **Предмет Договора:** Продавец обязуется передать, а Покупатель – принять в собственность движимое имущество, указанное в приложении 1 к Договору (приложение 1 к извещению), согласно приложению 10 к настоящему отчету (далее – Имущество) за цену и на условиях Договора. Покупатель ознакомлен с состоянием Имущества и его имеющимися недостатками и обязуется не требовать соразмерного уменьшения цены, безвозмездного устранения недостатков, возмещения своих расходов на их устранение и иного возмещения последствий передачи Имущества ненадлежащего качества. **Цена Договора:** Цена Имущества по Договору составляет 19 041 524 (Девятнадцать миллионов сорок одна тысяча пятьсот двадцать четыре) рубля 00 копеек, кроме того, НДС (20%) в размере 3 808 304 (Три миллиона восемьсот восемь тысяч триста четыре) рубля 80 копеек. Цена Имущества по Договору с учетом НДС (20%) составляет 22 849 828 (Двадцать два миллиона восемьсот сорок девять тысяч восемьсот двадцать восемь) рублей 80 копеек. Цена Договора с учетом взаимосвязанности сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, составляет 2 355 592 668 (Два миллиарда триста пятьдесят пять миллионов пятьсот девяносто две тысячи шестьсот шестьдесят восемь) рублей 09 копеек. **Срок и порядок передачи имущества:** Продавец обязан передать Покупателю Имущество по Акту приема-передачи имущества по форме ОС-1 в срок не позднее 5 (Пяти) рабочих дней после поступления денежных средств на счет Продавца в полном объеме в соответствии с условиями раздела 2 Договора. Риск случайной порчи или гибели Имущества переходит от Продавца к Покупателю с момента подписания Сторонами Акта приема-передачи движимого имущества. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и действует до момента окончательного исполнения Сторонами всех обязательств по нему или до даты расторжения его Сторонами. Договор является взаимосвязанной сделкой с договором аренды объектов электросетевого хозяйства от 25.12.2024 № 1310287 между ПАО «Россети» и ПАО «Россети Московский регион».	А.В. Рюмин Д.В. Краинский Е.В. Ляпунов А.В. Мольский	от 28.11.2024 № ТМ-9688	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
17	Договор аренды объектов электросетевого хозяйства от 25.12.2024 № 1310287	25.12.2024	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Арендодатель); • ПАО «Россети Московский регион» (Арендатор). **Предмет Договора:** Арендодатель передает, а Арендатор принимает за плату во временное владение и пользование объекты электросетевого хозяйства, указанные в приложении 1 к Договору (далее – Объекты) (приложение 1 к извещению), согласно приложению 11 к настоящему отчету, находящиеся у Арендодателя на праве собственности, в целях оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности) конечным потребителям и технологического присоединения по заявкам, поступившим после даты подписания Договора, а также в случаях, предусмотренных Договором. Арендодатель передает Объекты Арендатору вместе со всеми их принадлежностями и относящейся к ним документацией. **Цена Договора:** Общий размер арендной платы по Договору за весь срок аренды составляет 1 943 952 366 (Один миллиард девятьсот сорок три миллиона девятьсот пятьдесят две тысячи триста шестьдесят шесть) рублей 08 копеек без учета НДС, кроме того, НДС (20%) в размере 388 790 473 (Триста восемьдесят восемь миллионов семьсот девяносто тысяч четыреста семьдесят три) рубля 21 копейка. Общий размер арендной платы по Договору за весь срок аренды с учетом НДС (20%) составляет 2 332 742 839 (Два миллиарда триста тридцать два миллиона семьсот сорок две тысячи восемьсот тридцать девять) рублей 29 копеек. Ежемесячный размер арендной платы за владение и пользование Объектами согласован Сторонами в размере, указанном в приложении 2 к Договору (приложение 2 к извещению), согласно приложению 12 к настоящему отчету. Цена Договора с учетом взаимосвязанности сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, составляет 2 355 592 668 (Два миллиарда триста пятьдесят пять миллионов пятьсот девяносто две тысячи шестьсот шестьдесят восемь) рублей 09 копеек. **Срок аренды:** Срок аренды Объектов: с 01.01.2025 по 31.12.2029. **Иные существенные условия Договора:** Арендная плата включает в себя все расходы и любые издержки Арендодателя, которые будут понесены последним в связи с исполнением Договора. **Размер арендной платы подлежит пересмотру в случаях:** • изменения кадастровой стоимости имущества; • изменения арендной платы за земельные участки; • в случае отказа органа тарифного регулирования города Москвы в компенсации Арендатору арендной платы, в части размера компенсации за аренду земельных участков в полном объеме при формировании необходимой валовой выручки (НВВ); • изменения величины налога на имущество; • внесения изменений в действующее законодательство по тарифному регулированию в части расходов, связанных с арендой имущества, включаемых в необходимую валовую выручку. Изменение размера арендной платы осуществляется путем подписания Сторонами дополнительного соглашения к Договору. Арендатор в соответствии с пунктом 6 статьи 8 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» заключил с потребителями электрической энергии соглашения, которые предусматривают согласие потребителей электрической энергии на заключение в последующем договоров оказания услуг по передаче электрической энергии Арендатором с использованием объектов электросетевого хозяйства и (или) их частей, принадлежащих Арендодателю и переданных в аренду по Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу со дня его государственной регистрации в Управлении Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии по Москве. Договор прекращает свое действие по окончании его срока, а также в любой другой срок по соглашению Сторон. Договор является взаимосвязанной сделкой с договором купли-продажи движимого имущества от 24.12.2024 № 1315429 между ПАО «Россети и ПАО «Россети Московский регион».	Д.В. Краинский Е.В. Ляпунов А.В. Мольский	от 28.11.2024 № ТМ-9688	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
18	Дополнительное соглашение от 28.12.2024 № 2 к договору беспроцентного займа от 16.07.2020 № 5720	28.12.2024	**Стороны Дополнительного соглашения № 2:** • ПАО «Россети» (Займодавец); • ПАО «Россети Центр» (Заемщик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 2:** Внесение в договор беспроцентного займа от 16.07.2020 № 5720 (далее – Договор) изменений, предусматривающих: 1. Изложение пункта 3.5 Договора в следующей редакции: «3.5. Погашение суммы основного долга осуществляется ежегодно, начиная с 2026 г., не позднее 20 декабря соответствующего года, в сумме не менее 1/5 от суммы основного долга по договору по состоянию на 01.01.2025. Окончательное погашение основного долга осуществляется не позднее 31.12.2030. В случае если дата возврата Суммы займа в соответствии с настоящим пунктом приходится на нерабочий праздничный или выходной день, независимо от того, будет ли это государственный выходной день или выходной день для расчетных операций, то выплата Суммы займа производится в последний рабочий день, предшествующий дате возврата Суммы займа.». 2. Изложение пункта 10.1 Договора в следующей редакции: «10.1. Срок договора займа – не позднее 31.12.2030.». Цена Договора с учетом дополнительных соглашений №№ 1-2 состоит из суммы денежных средств, предоставленных Займодавцем Заемщику в заем, в размере не более 4 900 000 000 (Четырех миллиардов девятисот миллионов) рублей 00 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 2:** Дополнительное соглашение № 2 является неотъемлемой частью Договора, вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует в течение всего срока действия Договора. Условия Дополнительного соглашения № 2 применяются к правоотношениям Сторон, возникшим с момента заключения Договора. **Существенные условия Договора в редакции дополнительного соглашения № 1:** **Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Займодавец); • ПАО «Россети Центр» (Заемщик). **Предмет Договора:** Займодавец передает Заемщику денежные средства в сумме, не превышающей 4 900 000 000 (Четыре миллиарда девятьсот миллионов) рублей 00 копеек (далее – Сумма займа), а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученную Сумму займа. **Целевое назначение:** Заем предоставляется на финансирование Целевой Программы повышения надежности электроснабжения потребителей Тверской области на период 2018-2020 гг. и прочих мероприятий, связанных с обеспечением надежного и бесперебойного энергоснабжения Тверской области (в том числе возмещение затрат, понесенных в 2018-2020 гг. до даты заключения Договора). **Вид займа:** беспроцентный заем. **Срок займа:** 11 лет. **Цена Договора:** Цена Договора с учетом дополнительного соглашения № 1 состоит из суммы денежных средств, предоставленных Заемщику Заимодавцем в заем в размере, не превышающем 4 900 000 000 (Четыре миллиарда девятьсот миллионов) рублей 00 копеек. **Иные существенные условия:** В случае нарушения Заемщиком сроков возврата Суммы займа Заемщик уплачивает Займодавцу пеню в размере 0,1% (ноль целых одна десятая процента) от неуплаченной суммы за каждый день просрочки. Заем предоставляется одним или несколькими траншами на основании заявок Заемщика, согласованных Займодавцем. Период выборки траншей займа – с даты заключения Договора по 31.12.2020. Погашение суммы основного долга осуществляется ежегодно (начиная с 2024 года, не позднее 20 декабря соответствующего года) в размере не менее 1/7 от суммы основного долга по Договору по состоянию на 01.01.2022. Окончательное погашение основного долга осуществляется не позднее, чем через 11 лет с даты заключения Договора. В случае нарушения Заемщиком условий Договора займа Займодавец вправе досрочно истребовать задолженность по займу. Заемщик вправе досрочно (полностью или частично) погасить задолженность по займу. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами всех обязательств по нему.	Е.В. Ляпунов А.А. Полинов	от 12.12.2024 № ТМ-10145	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
19	Дополнительное соглашение от 28.12.2024 № 5 к договору от 30.11.2017 № 486294 «на разработку РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования в объеме всех незавершенных работ по титулу: «Две ВЛ 220 кВ Призейская – Эльгауголь с ПС 220 кВ Эльгауголь, ПС 220 кВ А, ПС 220 кВ Б; расширение ОРУ 220 кВ ПС 220 кВ Призейская» для нужд филиала ПАО «Россети» – МЭС Востока»	28.12.2024	**Стороны Дополнительного соглашения № 5:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет и цена Дополнительного соглашения № 5:** Внесение изменений в договор от 30.11.2017 № 486294 «на разработку РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования в объеме всех незавершенных работ по титулу: «Две ВЛ 220 кВ Призейская – Эльгауголь с ПС 220 кВ Эльгауголь, ПС 220 кВ А, ПС 220 кВ Б; расширение ОРУ 220 кВ ПС 220 кВ Призейская» для нужд филиала ПАО «Россети» – МЭС Востока» (далее – Договор), предусматривающих в том числе: 1. Уменьшение цены работ по Договору до размера не более 6 027 167 696 (Шести миллиардов двадцати семи миллионов ста шестидесяти семи тысяч шестисот девяноста шести) рублей 92 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. 2. Изменение срока передачи Заказчику законченного строительством объекта по «Акту ввода в эксплуатацию» – не позднее 28.12.2024 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему выполненных работ. 3. Изложение приложения 1 к Договору «Сводная таблица стоимости Договора» в редакции приложения 1 к Дополнительному соглашению № 5 (приложение 1 к извещению) согласно приложению 13 к настоящему отчету. 4. Изложение приложения 2 к Договору «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования» в редакции приложения 2 к Дополнительному соглашению № 5 (приложение 2 к извещению) согласно приложению 14 к настоящему отчету.	А.В. Мольский	от 25.12.2024 № ТМ-10567[4]	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			5. Изложение приложения 23 к Договору «Спецификация оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию приобретаемого(-ых) и поставляемого(-ых) для выполнения работ» в редакции приложения 3 к Дополнительному соглашению № 5 (приложение 3 к извещению) согласно приложению 15 к настоящему отчету. Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-5 составляет не более 6 027 167 696 (Шести миллиардов двадцати семи миллионов ста шестидесяти семи тысяч шестисот девяноста шести) рублей 92 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок действия Дополнительного соглашения № 5:** Дополнительное соглашение № 5 вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств по Дополнительному соглашению № 5. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-4:** **Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по: • разработке (корректировке) рабочей документации; • поставке материалов и оборудования; • комплектации ранее поставленного оборудования недостающими/поврежденными комплектующими, продление заводской гарантии; • выполнению строительно-монтажных работ; • проведению пуско-наладочных работ; • проверке выполнения требований ЭМС; • обеспечению авторского надзора за строительством; • проведению технической инвентаризации, изготовлению технических паспортов, планов и кадастровых паспортов на объекты недвижимости; • выполнению комплекса работ по оформлению земельно-правовых отношений на земельные участки для размещения объекта, включая работы, необходимые для установления охранных зон и работы по переводу земель из одной категории в другую; • изготовлению исполнительной съемки на законченные строительством объекты; • рекультивации земельных (лесных) участков и обеспечению выполнения требований лесного законодательства по противопожарному обустройству лесов и обеспечению средствами предупреждения и тушения лесных пожаров, предъявляемых к лицам, использующим леса; • оформлению всех необходимых документов для получения разрешений на строительство и разрешения на ввод объекта в эксплуатацию и получение в уполномоченных органах государственной власти, разрешения на строительство и ввод объекта в эксплуатацию в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации; • сдаче в эксплуатацию; • обеспечению гарантийного обслуживания объекта на весь гарантийный период, (обеспечение не менее 36 месяцев гарантийного обслуживания, с момента ввода объекта в эксплуатацию (КС-14) и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работ и уплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-4 составляет не более 6 078 593 947 (Шести миллиардов семидесяти восьми миллионов пятисот девяноста трех тысяч девятисот сорока семи) рублей 30 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок выполнения работ по Договору:** **Начало выполнения работ:** с даты подписания Договора. **Окончание выполнения работ:** не позднее 30.11.2023. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ ПАО «РОССЕТИ» И ПОДКОНТРОЛЬНЫХ ЕМУ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ, СОВЕРШЕННЫХ В 2024 ГОДУ

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21.03.2014, ПАО «Россети» к существенным относит следующие сделки:

1. Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных ПАО «Россети» юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых ПАО «Россети» утрачивает контроль над такими юридическими лицами.

2. Сделки с имуществом ПАО «Россети» или подконтрольных ему юридических лиц (в том числе взаимосвязанные сделки, совершенные ПАО «Россети», одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами), стоимость которого превышает указанную в Уставе ПАО «Россети» сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности ПАО «Россети»:

2.1. Сделки, предметом которых являются внеоборотные активы ПАО «Россети» в размере свыше 10 (десяти) процентов балансовой стоимости этих активов ПАО «Россети» на дату принятия решения о совершении такой сделки;

2.2. Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая стоимость которого превышает 5 (пять) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату;

2.3. Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 5 (пять) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату;

2.4. Крупные сделки, совершенные дочерними обществами ПАО «Россети»;

2.5. Сделки дочерних и зависимых обществ (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 1,5 млрд руб.;

2.6. Сделки дочерних и зависимых обществ (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 1,5 млрд руб.

3. Создание подконтрольного ПАО «Россети» юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности ПАО «Россети».

---

1. Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных ПАО «Россети» юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате которых ПАО «Россети» утрачивает контроль над такими юридическими лицами, в 2024 году не совершались.

2. Сделки с имуществом ПАО «Россети» (в том числе взаимосвязанные сделки, совершенные ПАО «Россети»), стоимость которого превышает указанную в Уставе ПАО «Россети» сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности ПАО «Россети»:

2.1. В 2024 году сделки, предметом которых являются внеоборотные активы ПАО «Россети» в размере свыше 10 (десяти) процентов балансовой стоимости этих активов ПАО «Россети» на дату принятия решения о совершении такой сделки, не совершались;

2.2. В 2024 году сделки, связанные с отчуждением имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая стоимость которого превышает 5 (пять) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, не совершались;

2.3. В 2024 году сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 5 (пять) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, не совершались.

2.4. Крупные сделки, совершенные дочерними обществами ПАО «Россети»

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
1.	Договор купли-продажи АО «Екатеринбургэнергосбыт» от 21.02.2024	Продавец: ПАО «Россети Урал» Покупатель: АО «Мосэнергосбыт»	Купля-продажа 983 278 240 штук обыкновенных акций АО «Екатеринбургэнергосбыт», составляющих 91,044% уставного капитала и принадлежащих ПАО «Россети Урал»	3 948 000 000 руб., НДС не предусмотрен	Совет директоров ПАО «Россети Урал» (протокол от 11.12.2023 № 500)
2.	Договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета от 17.04.2024 № 0000000002224P070002 / 1222528[1]	Акционер: ПАО «Россети Северный Кавказ» Общество: ПАО «Россети Северный Кавказ»	Внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее - Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 (далее-Соглашение), в целях: • достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;	Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 12 068 067 216 (Двенадцать миллиардов шестьдесят восемь миллионов шестьдесят семь тысяч двести шестнадцать) рублей 93 копейки.	Совет директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол от 03.04.2024 № 552)

1. В соответствии с правом, предоставленным постановлениями Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» и от 28.09.2023 № 1587 «Об особенностях раскрытия инсайдерской информации, подлежащей раскрытию в соответствии с требованиями Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» информация о сделке не будет раскрываться в составе годового отчета ПАО «Россети Северный Кавказ» за 2024 год и отчетов ПАО «Россети Северный Кавказ» о заключенных в 2024 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Также не раскрывалась информация в форме сообщений о существенных фактах о проведении заседания Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», в повестку дня которого был включен вопрос об одобрении сделки, об одобрении Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» сделки и о совершении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность (соответствующие уведомления были направлены в Банк России в сроки, установленные действующим законодательством).

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
			• финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг. Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2027. Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации, указанные в приложении № 1 к Договору. Вклад вносится Акционером в следующие сроки: • в 2024 году — не позднее 31.12.2024; • в 2025 году — не позднее 31.12.2025; • в 2026 году — не позднее 31.12.2026. Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.		
3.	Дополнительное соглашение от 01.03.2024 № 2 к Договору субподряда от 06.10.2022 № 603422	АО «ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик) ООО «Диапазон» (Субподрядчик)	Внесение изменений в Договор субподряда от 06.10.2022 № 603422 на выполнение СМР, ПНР с поставкой МТРиО: ВЛ 500 кВ «Агорта – Даурия» от ПП 500 кВ «Агорта» до уг. 29. Лот 2 (далее — Договор), предусматривающих: • увеличение авансовых платежей по Договору с 50% до 70% от стоимости работ, оборудования, не принятых на дату осуществления авансового платежа; • корректировка Приложения № 2 к Договору «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования» и его изложение в редакции Приложения № 3 к Дополнительному соглашению в соответствии с приложением к решению.	9 398 534 548,06 руб.	Совет директоров АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (протокол от 25.03.2024 № 424)
4.	Дополнительное соглашение от 01.03.2024 № 2 к Договору субподряда от 06.10.2022 № 603433	АО «ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик) ООО «Диапазон» (Субподрядчик)	Внесение изменений в Договор субподряда от 06.10.2022 № 603433 на выполнение СМР, ПНР с поставкой МТРиО: ПП 500 кВ «Агорта» с заходами ВЛ 500 кВ «Зейская ГЭС – Амурская» Лот 1 (далее — Договор), предусматривающих: • увеличение авансовых платежей по Договору с 50% до 70% от стоимости работ, оборудования, не принятых на дату осуществления авансового платежа; • корректировка Приложения № 2 к Договору «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования» и его изложение в редакции Приложения № 3 к Дополнительному соглашению в соответствии с приложением к Решению.	5 474 127 657,35 руб.	Совет директоров АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (протокол от 25.03.2024 № 424)
5.	Дополнительное соглашение от 03.04.2024 № 2 к Договору от 09.09.2022 № 978555	ПАО «Россети» (Заказчик) АО «ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик)	Внесение изменений в Договор от 09.09.2022 № 978555 на выполнение РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по инвестиционному проекту: «Строительство ПП 500 кВ «Агорта» с реконструкцией ВЛ 500 кВ «Зейская ГЭС – Амурская» № 1 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ «Зейская ГЭС – Агорта» № 1 и ВЛ 500 кВ «Амурская – Агорта» № 1, реконструкцией ВЛ 500 кВ «Зейская ГЭС – Амурская» № 2 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ «Зейская ГЭС – Агорта» № 2 и ВЛ 500 кВ «Амурская – Агорта» № 2, строительство одноцепной ВЛ 500 кВ «Агорта – Сковородино», реконструкция ПС 220 кВ «Сковородино» (строительство РУ 500 кВ, установка одного АТГ 500/220 кВ мощностью 501 МВА с резервной фазой мощностью 167 МВА, одного ШР 500 кВ мощностью 180 МВАр с резервной фазой 60 МВАр) (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ОАО «РЖД»)» для нужд филиала ПАО «Россети» — МЭС Востока (далее — Договор), предусматривающих: • увеличение авансовых платежей по Договору с 50% до 70% от цены работ по Договору; • изложение Приложения № 2 «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования по Объекту» к Договору в редакции Приложения № 1 к Дополнительному соглашению согласно Приложению к Решению.	24 774 363 948,79 руб.	Правление ПАО «Россети», осуществляющее полномочия Общего собрания АО «ЦИУС ЕЭС» (выписка из протокола от 03.06.2024 № 74/7)
6.	Дополнительное соглашение от 17.06.2024 № 3 к Договору от 09.09.2022 № 978555	ПАО «Россети» (Заказчик) АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик)	Внесение изменений в Договор строительного подряда от 05.08.2021 № 1-ЦИУС (далее — Договор), предусматривающих: • уменьшение цены работ по Договору до размера не более 22 878 522 023 (двадцати двух миллиардов восьмисот семидесяти восьми миллионов пятисот двадцати двух тысяч двадцати трех) руб. 41 коп.; • изложение Приложения № 1 «Сводная таблица стоимости Договора» к Договору в редакции Приложения № 1 к Дополнительному соглашению согласно Приложению к Решению; • изложение Приложения № 2 «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования по Объекту» к Договору в редакции Приложения № 2 к Дополнительному соглашению согласно Приложению к Решению; • изложение Приложения № 29 «Спецификация оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(-ых) и поставляемого(-ых) для выполнения работ» к Договору в редакции Приложения № 3 к Дополнительному соглашению.	22 878 522 023,41 руб.	Правление ПАО «Россети», осуществляющее полномочия Общего собрания АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (выписка из протокола от 07.08.2024 № 79/5)

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
7.	Дополнительное соглашение от 05.12.2024 № 4 к Договору от 09.09.2022 № 978555	ПАО «Россети» (Заказчик) АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик)	Внесение изменений в Договор от 09.09.2022 № 978555 на выполнение РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования по инвестиционному проекту: «Строительство ПП 500 кВ «Агорта» (установка двух ШР 500 кВ мощностью 180 МВАр) с реконструкцией ВЛ 500 кВ «Зейская ГЭС – Амурская» № 1 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ «Зейская ГЭС – Агорта» № 1 (5,5 км) и ВЛ 500 кВ «Агорта – Амурская» № 1 (352 км), реконструкцией ВЛ 500 кВ «Зейская ГЭС – Амурская» № 2 и образованием одноцепных ВЛ 500 кВ «Зейская ГЭС – Агорта» № 2 (4,5 км) и ВЛ 500 кВ «Агорта – Амурская» № 2 (357 км), строительство одноцепной ВЛ 500 кВ «Агорта – Даурия» (280 км), строительство ПС 500 кВ «Даурия» (установка одной АТГ 500/220 кВ мощностью 501 МВА с резервной фазой мощностью 167 МВА, одного ШР 500 кВ мощностью 180 МВАр с резервной фазой 60 МВАр), строительство двух одноцепных ВЛ 220 кВ «Даурия – Сковородино» (2 км), реконструкция ВЛ 220 кВ, присоединенных к ПС 220 кВ «Сковородино» для подключения к ПС 500 кВ «Даурия» (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ОАО «РЖД»)» для нужд филиала ПАО «Россети» — МЭС Востока (далее — Договор), предусматривающих: • изложение Приложения № 1 «Сводная таблица стоимости Договора» к Договору в редакции Приложения № 1 к Дополнительному соглашению согласно Приложению к Решению; • изложение Приложения № 2 «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования по Объекту» к Договору в редакции Приложения № 2 к Дополнительному соглашению согласно Приложению к Решению.	22 878 522 023,41 руб.	Правление ПАО «Россети», осуществляющее полномочия Общего собрания акционеров АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (выписка из протокола от 26.12.2024 № 98/11)
8.	Дополнительное соглашение от 05.12.2024 № 2 к Договору субподряда от 10.10.2022 № 603417	АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик) ООО «Промстрой» (Субподрядчик)	Внесение изменений в Договор субподряда от 10.10.2022 № 603417 на выполнение СМР, ПНР с поставкой МТРиО по ВЛ 500 кВ «Агорта – Даурия», участок от уг. 29 до уг. 50. Лот 3 между АО «Россети ЦИУС ЕЭС» и ООО «Промстрой» (далее — Договор), предусматривающих: • корректировку Приложения № 1 к Договору «Сводная таблица стоимости Договора» и его изложение в редакции Приложения № 1 к Дополнительному соглашению в соответствии с Приложением к Решению; • корректировку Приложения № 2 к Договору «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования» и его изложение в редакции Приложения № 2 к Дополнительному соглашению в соответствии с Приложением к Решению; • корректировку условий ст. 24 «Обеспечение исполнения обязательств Субподрядчика» Договора в части возможности компенсации расходов на финансовое обеспечение.	8 800 274 936,41 руб.	Совет директоров АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (протокол от 23.12.2024 № 449)
9.	Дополнительное соглашение от 05.12.2024 № 3 к Договору субподряда от 06.10.2022 № 603422	АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик) ООО «Диапазон» (Субподрядчик)	Внесение изменений в Договор субподряда от 06.10.2022 № 603422 на выполнение СМР, ПНР с поставкой МТРиО: ВЛ 500 кВ «Агорта – Даурия» от ПП 500 кВ «Агорта» до уг. 29. Лот 2 между АО «Россети ЦИУС ЕЭС» и ООО «Диапазон» (далее — Договор), предусматривающих: • корректировку Приложения № 1 к Договору «Сводная таблица стоимости Договора» и его изложение в редакции Приложения № 1 к Дополнительному соглашению в соответствии с Приложением к Решению; • корректировку Приложения № 2 к Договору «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования» и его изложение в редакции Приложения № 2 к Дополнительному соглашению в соответствии с Приложением к Решению.	9 398 534 548,06 руб.	Совет директоров АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (протокол от 23.12.2024 № 449)
10.	Дополнительное соглашение от 10.12.2024 № 5 к Договору от 01.03.2018 № Ц/02 на выполнение функций технического заказчика	ПАО «Россети» (Компания) АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик)	Внесение изменений в Договор от 01.03.2018 № Ц/02 на выполнение функций технического заказчика между ПАО «Россети» и АО «Россети ЦИУС ЕЭС» согласно Приложению к Решению.	19 478 003 319,85 руб.	Правление ПАО «Россети», осуществляющее полномочия Общего собрания акционеров АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (выписка из протокола от 26.12.2024 № 98/12)
11.	Дополнительное соглашение от 16.12.2024 № 3 к Договору от 12.08.2022 № 973620	ПАО «Россети» (Заказчик) АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик)	Внесение изменений в Договор от 12.08.2022 № 973620 на выполнение комплекса работ (выполнение инженерных изысканий, разработка проектной документации, документации по планировке территории, оформление земельно-правовых отношений, разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пусконаладочных работ) по титулу «Строительство ВЛ 220 кВ «Туран – Туманная», I, II цепь, ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)», предусматривающих: • корректировку статьи 5 Договора «Порядок и условия платежей» в части установления возможности зачета непогашенных авансовых средств в ином порядке, определяемом сторонами в том числе из сумм, подлежащих оплате по Актам сдачи-приемки результатов выполненных работ; • корректировку пункта 3.3 статьи 3 Договора в части установления срока завершения работ в полном объеме, указанном в Графике выполнения работ, поставок и объемов финансирования (Приложение № 2 к Договору), к дате подписания Акта рабочей комиссии о готовности Объекта для предъявления приемочной комиссии — не позднее 30.06.2025; • корректировку пункта 3.4 статьи 3 Договора в части установления срока передачи результата работ по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией не позднее 31.07.2025; • внесение изменений в График выполнения работ, поставок и объемов финансирования (Приложение № 2 к Договору) в редакции Приложения № 2 к Дополнительному соглашению согласно Приложению к Решению.	22 051 662 606,00 руб.	Правление ПАО «Россети», осуществляющее полномочия Общего собрания акционеров АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (выписка из протокола от 26.12.2024 № 98/13)

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
12.	Дополнительное соглашение от 16.12.2024 № 5 к Договору от 21.10.2022 № 603517	АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик) АО «Россети Электросетьсервис»	Внесение изменений в Договор от 21.10.2022 № 603517 на выполнение работ (разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пусконаладочных работ) по строительству объекта по титулу «Строительство ВЛ 220 кВ «Туран – Туманная», I, II цепь, ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)», 1-й участок (Строительство ВЛ 220 кВ L=136 км от ПС 220 кВ «Туран») (Лот № 1), предусматривающих: • корректировку статьи 5 Договора «Порядок и условия платежей» в части дополнения перечня документов, подтверждающих объем и стоимость выполненных работ, перечня предъявляемых документов для зачета аванса, а также порядка зачета непогашенного аванса; • корректировку пункта 3.3 статьи 3 Договора в части установления срока завершения работ в полном объеме, указанном в Графике выполнения работ, поставок и объемов финансирования (Приложение № 2 к Договору), к дате подписания Акта рабочей комиссии о готовности объекта для предъявления приемочной комиссии — не позднее 30.06.2025; • корректировку пункта 3.4 статьи 3 Договора в части установления срока передачи результата работ по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией — не позднее 31.07.2025; • внесение изменений в График выполнения работ, поставок и объемов финансирования (Приложение № 2 к Договору) в редакции Приложения № 2 к Дополнительному соглашению согласно Приложению к Решению.	9 813 077 088,00 руб.	Правление ПАО «Россети», осуществляющее полномочия Общего собрания акционеров АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (выписка из протокола от 26.12.2024 № 98/14)
13.	Дополнительное соглашение от 18.12.2024 № 2 к Договору от 18.12.2020 № 753737	ПАО «Россети» (Заказчик) АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик)	Внесение изменений в Договор от 18.12.2020 № 753737 на выполнение работ по инженерным изысканиям, разработке проектной и рабочей документации, оформлению ЗПО, авторскому надзору, выполнению СМР, ПНР, поставке МТРиО по титулу «Строительство ВЛ 500 кВ «Усть-Илимская ГЭС – Усть-Кут» № 3 ориентировочной протяженностью 294 км, ремонтно-эксплуатационной базы для размещения линейного участка в г. Усть-Илимске, реконструкция ОРУ 500 кВ ПС 500 кВ «Усть-Кут» (расширение для установки линейной ячейки и шунтирующего реактора 500 кВ мощностью 180 МВАр) (для ТП энергопринимающих устройств и объектов по производству электрической энергии ОАО «РЖД» и ПАО «Газпром»)» между ПАО «Россети» и АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (далее — Договор), предусматривающих в том числе: • увеличение цены работ по Договору до размера не более 25 572 261 830 (двадцати пяти миллиардов пятисот семидесяти двух миллионов двухсот шестидесяти одной тысячи восьмисот тридцати) руб. 00 коп., в том числе НДС;	25 572 261 830,00 руб.	Правление ПАО «Россети», осуществляющее полномочия Общего собрания акционеров АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (выписка из протокола от 20.01.2024 № 100/1)
14.	Дополнительное соглашение от 25.12.2024 № 2 к Договору от 15.07.2021 № 600648	АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик) ООО «ЛЭМ» (Субподрядчик)	Внесение изменений в Договор от 15.07.2021 № 600648 на выполнение СМР, ПНР, поставки оборудования по ВЛ, расширение ПС 500 кВ «Усть-Кут» и РЭП по титулу «Строительство ВЛ 500 кВ «Усть-Илимская ГЭС – Усть-Кут» № 3 ориентировочной протяженностью 294 км, ремонтно-эксплуатационной базы для размещения линейного участка в г. Усть-Илимске, реконструкция ОРУ 500 кВ ПС 500 кВ «Усть-Кут» (расширение для установки линейной ячейки и шунтирующего реактора 500 кВ мощностью 180 МВАр) (для ТП энергопринимающих устройств и объектов по производству электрической энергии ОАО «РЖД» и ПАО «Газпром»)», предусматривающих: • увеличение цены Договора на 5 403 825 795,18 руб. с НДС. В редакции Дополнительного соглашения № 2 предел цены Договора составит не более 22 722 356 455,18 руб. с НДС; • изложение Приложения № 1 «Сводная таблица стоимости Договора» к Договору в редакции Приложения № 1 к Дополнительному соглашению согласно Приложению к Решению; • изложение Приложения № 2 «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования» к Договору в редакции Приложения № 2 к Дополнительному соглашению согласно Приложению к Решению; • изложение Приложения № 23 «Спецификация оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(ых) и поставляемого(ых) для выполнения работ» к Договору в редакции Приложения № 3 к Дополнительному соглашению согласно Приложению к Решению.	22 722 356 455,18 руб.	Правление ПАО «Россети», осуществляющее полномочия Общего собрания акционеров АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (выписка из протокола от 20.01.2025 № 100/2)
15.	Дополнительное соглашение от 28.12.2024 № 5 к Договору от 30.11.2017 № 486294	ПАО «Россети» (Заказчик) АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик)	Внесение изменений в Договор от 30.11.2017 № 486294 на разработку РД, СМР, ПНР с поставкой оборудования в объеме всех незавершенных работ по титулу: «Две ВЛ 220 кВ «Призейская – Эльгауголь» с ПС 220 кВ «Эльгауголь», ПС 220 кВ «А», ПС 220 кВ «Б»; расширение ОРУ 220 кВ ПС 220 кВ «Призейская» для нужд филиала ПАО «Россети» — МЭС Востока (далее — Договор), предусматривающих: • уменьшение цены работ по Договору до размера не более 6 027 167 696,92 руб., в том числе НДС; • корректировку второго абзаца пункта 3.3 статьи 3 Договора в части установления срока передачи результата работ по Акту ввода в эксплуатацию приемочной комиссией — не позднее 28.12.2024;	6 027 167 696,92 руб.	Совет директоров АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (протокол от 27.12.2024 № 450)

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
			• изложение Приложения № 1 к Договору «Сводная таблица стоимости Договора» к Договору в редакции Приложения № 1 к Дополнительному соглашению «Сводная таблица стоимости Договора» согласно Приложению к Решению; • изложение Приложения № 2 к Договору «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования» к Договору в редакции Приложения № 2 к Дополнительному соглашению «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования» согласно Приложению к Решению; • изложение Приложения № 23 к Договору «Спецификация оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(-ых) и поставляемого(-ых) для выполнения работ» в редакции Приложения № 3 к Дополнительному соглашению «Спецификация оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(-ых) и поставляемого(-ых) для выполнения работ» согласно Приложению к Решению.		
16.	Дополнительное соглашение от 20.12.2023 № 4 к Договору от 21.10.2022 № 603517	Генподрядчик: АО «ЦИУС ЕЭС» Субподрядчик: АО «Электросетьсервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор от 21.10.2022 № 603517 в части увеличении цены Договора.	9 813 077 088,00 руб.	Совет директоров АО «Россети Электросетьсервис» (протокол от 13.03.2024 № 4); Правление ПАО «Россети», осуществляющее полномочия Общего собрания акционеров АО «Россети Электросетьсервис» (выписка из протокола № 69/2 от 17.04.2024).
17.	Дополнительное соглашение от 02.08.2024 № 6 к Договору от 05.12.2022 № 313	Заказчик: АО «Россети Электросетьсервис» Подрядчик: ООО СК «Энерго-Прогресс»	Внесение в Договор от 05.12.2022 № 313 на выполнение работ по строительству ВЛ 220 кВ «Туран – Туманная», I, II цепь (строительно-монтажные и пусконаладочные работы на участке от ПС 220 кВ «Туран» до 68 км), заключенный между АО «Россети Электросетьсервис» и ООО СК «ЭнергоПрогресс» (далее — Договор), следующих изменений: • увеличение цены работ по Договору до размера не более 3 337 329 273 (трех миллиардов трехсот тридцати семи миллионов трехсот двадцати девяти тысяч двухсот семидесяти трех) руб. 08 коп. с учетом НДС (20%); • дополнение Договора условием, что сумма неотработанного аванса по Договору в любой момент времени должна быть не более суммы независимой гарантии, включающей обеспечение возврата аванса. Выплата новых авансовых платежей Подрядчику допускается при условии, что сумма непогашенного аванса после перечисления авансового платежа не превысит сумму действующей независимой гарантии, а также указанием, что данное условие распространяется с момента подписания Дополнительного соглашения;	3 337 329 273,08 руб.	Совет директоров АО «Россети Электросетьсервис» (протокол от 02.08.2024 № 10); Правление ПАО «Россети», осуществляющее полномочия Общего собрания акционеров АО «Россети Электросетьсервис» (выписка из протокола № 84/2 от 20.09.2024).
			• изложение Приложения № 1 к Договору «Сводная таблица стоимости материалов, оборудования, работ, услуг» в редакции Приложения № 1 к Дополнительному соглашению № 6; • изложение Приложения № 2 к Договору «График выполнения работ, услуг и поставок» в редакции Приложения № 2 к Дополнительному соглашению № 6.		
18.	Дополнительное соглашение от 19.12.2024 № 3 к Договору от 17.07.2023 № 505 на выполнение работ по строительству ВЛ 220 кВ «Туран – Туманная», I, II цепь (строительно-монтажные и пусконаладочные работы на участке от 68 км до 136 км)	Заказчик: АО «Россети Электросетьсервис» Подрядчик: ООО НПП «Омега»	Внесение в Договор от 17.07.2023 № 505 на выполнение работ по строительству ВЛ 220 кВ «Туран – Туманная», I, II цепь (строительно-монтажные и пусконаладочные работы на участке от 68 км до 136 км), заключенный между АО «Россети Электросетьсервис» и ООО НПП «Омега» (далее – Договор), следующих изменений: • увеличение цены работ по Договору до размера не более 3 813 363 057 (трех миллиардов восьмисот тринадцати миллионов трехсот шестидесяти трех тысяч пятидесяти семи) руб. 32 коп. с учетом НДС (20%); • изложение п. 8.1 Договора в следующей редакции: «8.1. В обеспечение исполнения обязательств по настоящему Договору Подрядчик предоставляет: • безусловную и безотзывную независимую гарантию; • обеспечительный платеж; • гарантийный депозит. Формы независимых гарантий, требования к гаранту, условия принятия независимых гарантий Заказчиком и прочие условия обеспечения определены Сторонами в Правилах обеспечения исполнения обязательств (Приложение № 15 к Договору)»;	3 813 363 057,32 руб.	Совет директоров АО «Россети Электросетьсервис» (протокол от 27.11.2024 № 12)
			• дополнение Договора п. 8.4 следующего содержания: «Сумма неотработанного аванса по Договору в любой момент времени должна быть не более суммы независимой гарантии, включающей обеспечение возврата аванса. Выплата новых авансовых платежей Подрядчику допускается при условии, что сумма непогашенного аванса после перечисления авансового платежа не превысит сумму действующей независимой гарантии. Данное условие распространяется с момента подписания настоящего Соглашения.»; • изложение Приложения № 1 к Договору «Сводная таблица стоимости материалов, оборудования, работ, услуг» в редакции Приложения № 1 к Дополнительному соглашению № 3; • изложение Приложения № 2 к Договору «График выполнения работ, услуг и поставок» в редакции Приложения № 2 к Дополнительному соглашению № 3; • изложение Приложения № 15 к Договору «Правила обеспечения исполнения обязательств» в редакции Приложения № 3 к Дополнительному соглашению № 3; • изложение Приложения № 17 к Договору «Правила осуществления платежей» в редакции Приложения № 4 к Дополнительному соглашению № 3.		

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
19.	Дополнительное соглашение от 16.12.2024 № 5 к Договору от 21.10.2022 № 603517	Генподрядчик: АО «Россети ЦИУС ЕЭС» Субподрядчик: АО «Электросеть-сервис ЕНЭС»	Внесение изменений в Договор от 21.10.2022 № 603517 на выполнение работ (разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пусконаладочных работ) по строительству объекта по титулу «Строительство ВЛ 220 кВ «Туран – Туманная», I, II цепь, ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)», 1-й участок (строительство ВЛ 220 кВ L=136 км от ПС 220 кВ «Туран») (Лот № 1) между АО «Россети Электросетьсервис» и АО «Россети ЦИУС ЕЭС», предусматривающих: • изменение наименования Генподрядчика с АО «ЦИУС ЕЭС» на АО «Россети ЦИУС ЕЭС»; • изменение срока завершения работ по Договору — не позднее 30.06.2025; • изменение срока передачи Субподрядчиком результата работ Генподрядчику по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией — не позднее 31.07.2025; • изменение порядка и условий платежей по Договору; • изложение Приложения № 2 «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования» к Договору в редакции Приложения № 1 «График выполнения работ, поставок и объемов финансирования» к Дополнительному соглашению № 5.	9 813 077 088,00 руб.	Совет директоров АО «Россети Электросетьсервис» (протокол от 26.12.2024 № 13)
20.	Договор № 407/30-2335 аренды объектов электросетевого хозяйства	ООО «Россети Капитал» (Арендодатель) ПАО «Россети Кубань» (Арендатор)	Арендодатель передает, а Арендатор принимает за плату во временное владение и пользование объекты движимого и недвижимого имущества, входящие в состав объектов электросетевого хозяйства, указанных в Приложении № 1.1 и Приложении № 1.2 к Договору (далее — Объекты), принадлежащие Арендодателю на праве собственности, в целях оказания Арендатором услуг по передаче (распределению) электрической энергии (мощности) конечным потребителям электроэнергии. Арендодатель передает Объекты Арендатору вместе с относящейся к ним документацией, необходимой для эксплуатации и использования Объектов по целевому назначению. Доходы, полученные Арендатором в результате использования Объектов в соответствии с Договором, являются его собственностью. Первоначальная стоимость передаваемых в аренду Объектов по состоянию на 01.12.2023 составляет 13 713 339 277 (тринадцать миллиардов семьсот тринадцать миллионов триста тридцать девять тысяч двести семьдесят семь) руб. 00 коп. На момент заключения Договора Объекты никому не проданы, не заложены, в споре и под арестом не состоят. Договором предусмотрено, что Арендатор пользуется и владеет Объектами в течение 24 часов в сутки.	Арендная плата по Договору за весь срок аренды: 1 259 367 783,70 руб., в том числе НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Ежемесячный размер арендной платы за пользование объектами электросетевого хозяйства: 104 947 315,31 руб.	Совет директоров ООО «Россети Капитал» (протокол от 27.11.2024 № 64)

2.5. В 2024 году дочерними обществами совершены сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 1,5 млрд руб.:

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
1.	Аренда электросетевого имущества	Арендодатель: АО «Россети Кубань» Арендатор: ПАО «Россети»	Арендодатель передает, а Арендатор принимает за плату во временное владение и пользование электросетевое имущество, включенное в состав объектов ПС 220 кВ «Порт» с ВЛ 220 кВ «Тамань – Порт», 1 цепь, и ВЛ 220 кВ «Тамань – Порт», 2 цепь. Арендатор в течение срока действия договора имеет право выкупить имущество в собственность путем направления письменного уведомления Арендодателю. Стороны отдельно согласовали, что не позднее окончания второго квартала 2025 года Стороны заключат предварительный договор купли-продажи имущества для целей отчуждения Имущества в собственность Арендатора.	Общая величина арендной платы за период аренды (с 01.01.2024 по 31.12.2025) составляет 610 964 676,0 руб. с НДС 20%. Остаточная стоимость имущества, передаваемого в аренду, на 30.06.2024 составляет 4 290 360 810,12 руб.	Совет директоров Общества, протокол от 05.11.2024 № 575/2024

2.6. В 2024 году сделки, связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которых превышает 1,5 млрд руб., дочерними и зависимыми обществами не совершались, за исключением крупных сделок, указанных в п. 2.4.

3. Создание подконтрольного ПАО «Россети» юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности ПАО «Россети».

Подконтрольные ПАО «Россети» юридические лица, имеющие существенное значение для деятельности ПАО «Россети», в 2024 году не создавались.

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКОМ ИСПОЛНЕНИИ ПАО «РОССЕТИ»[1] ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В 2024 ГОДУ

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
1. Отчуждение непрофильных активов				
1.1.	Указ Президента РФ Поручение Президента РФ Распоряжение Правительства РФ	От 07.05.2012 № 596 (абзац 4 подп. «в» п. 2) От 22.02.2016 № Пр-348 От 10.05.2017 № 894-р (п. 3, 5, 7)	О реализации программ отчуждения непрофильных активов	В Компании с 2012 года осуществляются мероприятия по выявлению и распоряжению непрофильными активами. Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 11.09.2023 (протокол от 13.09.2023 № 629) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети» в новой редакции (далее — Программа отчуждения НПА), разработанная во исполнение распоряжения Правительства РФ от 10.05.2017 № 894-р (в редакции распоряжения Правительства РФ от 19.04.2023 № 985-р) «Об утверждении Методических рекомендаций по выявлению и отчуждению непрофильных активов», а также утвержден перечень ДО ПАО «Россети», на которые распространяется Программа отчуждения НПА. Во исполнение положений Программы отчуждения НПА советами директоров ДО ПАО «Россети» утверждены Программы отчуждения непрофильных активов ДО ПАО «Россети». Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.12.2023 (протокол от 28.12.2023 № 640) внесено изменение в решение Совета директоров ПАО «Россети» от 11.09.2023 (выписка от 13.09.2023 № 629) в части актуализации перечня ДО ПАО «Россети», на которые распространяется Программа отчуждения НПА. В целях повышения эффективности деятельности по отчуждению непрофильных активов выпущены следующие организационно-распорядительные документы ПАО «Россети»: • распоряжение от 16.10.2023 № 595р «Об утверждении методических рекомендаций»; • распоряжение от 16.10.2023 № 596р «О создании комиссии по выявлению и распоряжению непрофильными активами ПАО «Россети»; • приказ от 01.11.2023 № 483 «Об утверждении Порядка выявления непрофильных активов ПАО «Россети»» и подготовки обосновывающих материалов в целях формирования и актуализации Реестра непрофильных активов ПАО «Россети»; • приказ от 22.11.2023 № 513 «Об определении ответственных за реализацию Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети»; • приказ от 19.12.2023 № 594 «Об утверждении Порядка безвозмездной передачи (дарения) непрофильных активов ПАО «Россети» в собственность публично-правовых образований»; • приказ от 19.12.2023 № 593 «Об утверждении положения о возмездном отчуждении непрофильных активов ПАО «Россети»; • распоряжение от 19.12.2023 № 780р «О мероприятиях по возмездному отчуждению (продаже) непрофильных активов». Кроме того, в соответствии с Порядком реализации п. 6 распоряжения Правительства РФ от 10.05.2017 № 894р, предусмотренным протоколом заседания Межведомственной комиссии по мониторингу реализации обществами и организациями непрофильных активов (протокол от 18.09.2017 № 67-ДО6), а также в соответствии с п. 10 распоряжения Правительства РФ от 10.05.2017 № 894-р (в редакции распоряжения Правительства РФ от 19.04.2023 № 985-р) «Об утверждении Методических рекомендаций по выявлению и отчуждению непрофильных активов» осуществляются следующие мероприятия: • ежеквартально, не позднее 15-го числа месяца, следующего за отчетным кварталом (за IV квартал отчетного года — не позднее 25 января года, следующего за отчетным годом), размещается информация о ходе исполнения мероприятий по отчуждению непрофильных активов на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (Росимущество); • ежеквартально, до 15-го числа месяца, следующего за отчетным кварталом, в Минэнерго представляется отчетная информация о фактической реализации Программы отчуждения НПА и о фактическом исполнении планов мероприятий по отчуждению непрофильных активов, подготовленная по формам отчетности, утвержденным Межведомственной комиссией по мониторингу реализации обществами и организациями непрофильных активов. Информация по итогам 2024 года отражена в полном объеме.

1. Прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС».

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2. Закупка товаров, работ, услуг				
2.1.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ Поручение Правительства РФ Поручение Правительства РФ	От 05.12.2014 № Пр-2 821 (подп. 4 п. 1) От 25.11.2013 № ДМ-П9–87пр (п. 3, 6) От 12.12.2014 № АД-П9–9176 От 05.03.2015 № ИШ-П13–1419	О поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг)	Деятельность ПАО «Россети» в области импортозамещения ведется в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения ПАО «Россети», предусматривающим мероприятия и целевые показатели по снижению закупок импортной продукции (приказ ПАО «Россети» от 24.10.2023 № 466), и Положением ПАО «Россети» «О единой технической политике», в пункте 7.6 которого содержится требование по минимизации использования импортного оборудования и материалов при формировании проектных решений и технических заданий, а именно первоочередное использование в технических заданиях на проектирование и проектных решениях оборудования и комплектующих отечественного производства (утв. протоколом Совета директоров ПАО «Россети» от 28.12.2024 № 673). С целью снижения рисков Группа «Россети» дополнила систему проверки качества (аттестации) иностранной продукции требованиями по импортозамещению. В настоящее время в обязательном порядке проводится анализ надежности цепочек поставок оборудования, возможности его сервисного обслуживания в России, а также уровня локализации. Также с целью стимулирования уровня локализации компонентов и материалов на территории Российской Федерации ПАО «Россети» разработан и утвержден стандарт организации «Требования по определению страны происхождения продукции, приобретаемой для производственных нужд группы компаний «Россети». Состав документации. Типовые требования» (СТО 34.01-22-002-2023, приказ ПАО «Россети» от 01.09.2023 № 378). По итогам 2020 года доля закупок импортного оборудования в общем объеме закупок ПАО «ФСК ЕЭС» составила 9,7%. По итогам 2021 года доля закупок импортного оборудования в общем объеме закупок ПАО «ФСК ЕЭС» составила 9,1%. По итогам 2022 года доля закупок импортного оборудования в общем объеме закупок ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») составила 6,1% По итогам 2023 года доля закупок импортного оборудования в общем объеме закупок ПАО «Россети» составила 5,8%. По итогам 2024 года доля закупок импортного оборудования в общем объеме закупок ПАО «Россети» составила 6,1%.
2.2.	Поручение Правительства РФ	От 01.04.2016 № ИШ-П13–1872	Внесение изменений в закупочную политику в части закупок отечественного конкурентоспособного программного обеспечения	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.10.2016 № 342) внесены изменения в положение о закупках, касающиеся закупки отечественного конкурентоспособного программного обеспечения, необходимого для обеспечения деятельности Общества. В рамках исполнения внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» (в редакции от 13.10.2016 № 342). Право Заказчика устанавливать при закупках приоритет продукции российского происхождения предусмотрено разделом 4.5 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) (решение Совета директоров от 29.01.2019, протокол № 436). В рамках исполнения поручения в ДЗО направлено письмо ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.10.2017 № ФР-5925. Кроме того, в соответствии с Положением о закупке на официальном сайте Общества не позднее семи календарных дней с даты размещения в Единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) и на специализированных сайтах в сети Интернет извещений и документации по закупкам программного обеспечения публикуются сведения о данных закупках, не включенных в реестр ПО. Поручение Правительства РФ от 01.04.2016 № ИШ-П13–1872 на 31.12.2024 исполнено.
2.3.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 10.12.2015 № Пр-2578 От 12.12.2015 № ДМ-П9–8413 (п. 2)	О разработке и утверждении положения, обеспечивающего осуществление нормирования закупочной деятельности и внедрения нормативов закупок в акционерных обществах	В рамках исполнения утвержден приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 04.08.2016 № 278 «О нормировании закупок отдельных видов товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» (с изменениями в редакции от 12.09.2017 № 384; от 09.11.2017 № 472; от 27.11.2018 № 435; от 25.03.2019 № 93; от 15.08.2019 № 268). Приказом № 278 ДО ПАО «ФСК ЕЭС», являющимся инициаторами закупок, рекомендовано обеспечить утверждение организационно-распорядительных документов по установлению нормативов закупок. В рамках исполнения поручения соответствующие изменения и дополнения внесены во внутренние документы, регламентирующие процедуры закупок Поручения Правительства РФ от 10.12.2015 № Пр-2578, от 12.12.2015 № ДМ-П9–8413 (п. 2) на 31.12.2024 исполнены.
2.4.	Протокол совещания у Председателя Правительства РФ	От 14.06.2016 № ДМ-П9–38пр (п. 7)	О внесении изменений в закупочную политику в части инновационных строительных материалов	Решением Правления ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 02.11.2016 № 1422) Совету директоров рекомендовано внести изменения в Положение о закупке в части установления приоритета закупкам российских инновационных строительных материалов. В рамках исполнения внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» (в редакции от 09.01.2017 № 352). Приоритет закупок российских инновационных строительных материалов установлен п. 4.5.9 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) (решение Совета директоров от 29.01.2019, протокол № 436). Поручение Правительства РФ от 14.06.2016 № ДМ-П9–38пр (п. 7) на 31.12.2024 исполнено.
2.5.	Поручение заместителя Председателя Правительства РФ	От 13.05.2019 № ДК-П9–81пр (п. 6)	О закупке российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках исполнения директивы Правительства РФ от 01.11.2019 № 9984п-П13 (письмо Росимущества от 08.11.2019 № 11/37814) по вопросу о закупке российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры (протокол от 30.12.2019 № 481/14): • внесены в Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) изменения согласно приложению 76 к вышеуказанному протоколу; • размещены в Единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) утвержденные изменения в Стандарт; • размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информация об исполнении директив Правительства РФ от 01.11.2019 № 9984п-П13 с приложением электронных копий подтверждающих документов. Поручение Правительства РФ от 13.05.2019 № ДК-П9–81пр (п. 6) на 31.12.2024 исполнено.
2.6.	Указ Президента РФ Указ Президента РФ	От 21.12.2017 № 618 От 07.05.2018 № 204	О разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью	Разработана и утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.06.2019 № 194 Программа по повышению качества управления закупочной деятельностью ПАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с директивой Правительства РФ от 20.02.2019 № 1519п-П13 (далее — Директива). Проведены мероприятия, направленные на проведение оценки и повышение квалификации сотрудников, не только непосредственно участвующих в осуществлении закупок, но и ответственных за формирование конкретной потребности ПАО «ФСК ЕЭС», исполнение договора и его оплату. В соответствии с распоряжением ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.10.2020 № 589р в ноябре 2020 года проведено обучающее мероприятие в рамках повышения квалификации сотрудников по 223-ФЗ с выдачей удостоверений установленного образца. Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 18.04.2019 (протокол Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 19.04.2019 № 443, п. 1.2.) по вопросу о разработке программы по повышению качества управления закупочной деятельностью рекомендовано дочерним обществам ПАО «ФСК ЕЭС» инициировать проведение заседаний советов директоров ДО с внесением в повестку дня вопроса о разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью в соответствии с Директивой. Поручения Правительства РФ от 21.12.2017 № 618, от 07.05.2018 № 204 на 31.12.2024 исполнены.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.7.	Распоряжение Правительства РФ	От 29.05.2013 № 867-р	О реализации программ партнерства с МСП	В рамках исполнения директивы Правительства РФ от 07.12.2013 № 7377п-П13, а также решения Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (п. 2.1.9 протокола от 30.12.2013 № 208) приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 25.02.2014 № 92 «Об утверждении Программы партнерства между ОАО «ФСК ЕЭС» и субъектами малого и среднего предпринимательства» разработана Программа партнерства. В настоящее время к Программе присоединилось 115 организаций. Поручение Правительства РФ от 29.05.2013 № 867-р на 31.12.2024 исполнено.
2.8.	Указ Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 07.05.2018 № 204 От 01.03.2016 № ДМ-П13–1100 (п. 89)	О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг)	Внесение изменений в Положение о закупке в части установления возможности применения уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных ПАО «ФСК ЕЭС» с субъектами малого или среднего предпринимательства. В рамках исполнения директивы Правительства РФ от 08.05.2016 № 4111п-П13 внесены изменения в Единый стандарт закупок (Положение о закупке) (протокол Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 06.09.2019 № 465). Использование факторинга при исполнении договоров на поставку товаров, выполнение работ (услуг) установлено п. 9.2.7 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке): При исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных с субъектами МСП, по результатам осуществления закупок поставщик (исполнитель, подрядчик) вправе переуступить право требования (факторинг) в пользу иного лица (финансового агента, фактора). В случае принятия Заказчиком дополнительных документов, регламентирующих уступку права требования (факторинга), такие документы должны соответствовать настоящему Стандарту и в обязательном порядке подлежат размещению на сайте Заказчика в разделе «Закупки» в соответствующем подразделе, предусматривающем размещение документов, регламентирующих закупочную деятельность Заказчика. Письмом Росимущества от 01.10.2018 № 05/32761 в адрес ПАО «ФСК ЕЭС» направлена директива Правительства РФ от 26.09.2018 № 7923п-П13. Информация о заключаемых ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 —– ПАО «ФСК ЕЭС») контрактах с организациями ОПК РФ на закупку гражданской продукции (работ, услуг), не относящейся к государственному оборонному заказу, направляется ежегодно в федеральные органы исполнительной власти (Минэнерго, Минпромторг, Минэкономразвития). Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204 и Поручение Правительства РФ от 01.03.2016 № ДМ-П13–1100 (п. 89) на 31.12.2024 исполнены.
2.9.	Поручение Правительства РФ	От 28.06.2017 № РД-П7–4168 (п. 2)	Об объемах заключаемых с предприятиями оборонно-промышленного комплекса контрактов на закупку гражданской продукции для топливно-энергетического комплекса	Письмом Росимущества от 01.10.2018 № 05/32761 в адрес ПАО «ФСК ЕЭС» направлена директива Правительства РФ от 26.09.2018 № 7923п-П13 (далее — Директива). Информация о заключаемых ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 —– ПАО «ФСК ЕЭС») контрактах с организациями ОПК РФ на закупку гражданской продукции (работ, услуг), не относящейся к государственному оборонному заказу, направляется ежегодно в федеральные органы исполнительной власти (Минэнерго, Минпромторг, Минэкономразвития). Поручение Правительства РФ от 28.06.2017 № РД-П7–4168 (п. 2) на 31.12.2024 исполнено.
2.10.	Директива Правительства РФ	От 06.02.2021 № 1021п-П13	Внесение дополнений в положение о закупках в части закупок волоконно-оптической кабельной продукции	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.04.2021 (протокол от 28.04.2021 № 536) в рамках исполнения требований директив Правительства РФ от 06.02.2021 № 1021п-П13 по вопросу внесения дополнений в Положение о закупке в части закупок волоконно-оптической кабельной продукции: 1. Внесены изменения в Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) в части осуществления закупок волоконно-оптической кабельной продукции, а также закупок работ, услуг, при выполнении, оказании которых предусматривается поставка волоконно-оптической кабельной продукции. Изменения предусматривают возможность при осуществлении указанных закупок неконкурентными способами допуска к участию в закупках участников, предлагающих волоконно-оптическую продукцию, соответствующую критериям подтверждения производства промышленной продукции на территории РФ, установленным Постановлением Правительства РФ от 17.07.2015 № 719 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории Российской Федерации», за исключением отсутствия производства такой продукции на территории Российской Федерации. 2. Размещены в Единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) утвержденные изменения в Стандарт. 3. Размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информация об исполнении директив Правительства РФ от 06.02.2021 № 1021п-П13 с приложением электронных копий подтверждающих документов. Директива Правительства РФ от 06.02.2021 № 1021п-П13 на 31.12.2024 исполнена.
2.11.	Указ Президента РФ Поручение Президента РФ Поручения Правительства РФ	От 07.05.2018 № 204 От 04.12.2019 № Пр-2472 От 03.11.2020 № ЮБ-П9–14129 (п. 4), от 15.10.2020 № ЮБ-П7–13014 (п. 2), от 18.06.2020 № ЮБ-П7–6553 (п. 4) и от 27.05.2020 № ДЧ-П10–5598 (п. 3 протокола совещания Совета Безопасности РФ от 29.04.2020), от 25.03.2020 № ММ-П7–9пр (подп. «б» п. 2)	О минимальной доле закупок товаров российского происхождения	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.06.2021 (протокол от 28.06.2021 № 547) в рамках исполнения требований директивы Правительства РФ от 23.04.2021 № 3853п-П17 по вопросу внесения дополнений в Положение о закупке в части минимальной доли закупок товаров российского происхождения: 1. Внесены изменения в Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) в части п. 8.2.7.5 и 9.2.13: • в случае проведения заказчиком закупки с ограниченным участием в целях обеспечения минимальной доли закупки товаров российского происхождения (в том числе товаров, поставляемых при выполнении закупаемых работ, оказании закупаемых услуг) в документации о закупке устанавливается требование о наличии предлагаемого (предлагаемых) к поставке товара (товаров) в реестрах, предусмотренных Постановлением Правительства РФ от 03.12.2020 № 2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения», и о представлении участниками такой закупки в составе заявки информации о номере (номерах) реестровой записи (реестровых записей) соответствующих реестров; • при проведении закупок способом закупки с ограниченным участием в целях обеспечения минимальной доли закупки товаров российского происхождения (в том числе товаров, поставляемых при выполнении закупаемых работ, оказании закупаемых услуг) в договоры, заключаемые по результатам таких закупок, должны быть включены номер (номера) реестровой записи (реестровых записей) предложенного (предложенных) к поставке товара (товаров) участником закупки. При исполнении таких договоров замена товара (товаров), содержащегося (содержащихся) в одном из реестров, предусмотренных Постановлением Правительства РФ от 03.122020 № 2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения», на товар (товары), не содержащийся (не содержащиеся) в таких реестрах, не допускается. 2. Размещены в Единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) утвержденные изменения в Стандарт. Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204, Поручение Президента РФ от 04.12.2019 № Пр-2472, Поручения Правительства РФ от 03.11.2020 № ЮБ-П9–14129 (п. 4), от 15.10.2020 № ЮБ-П7–13014 (п. 2), от 18.06.2020 № ЮБ-П7–6553 (п. 4) и от 27.05.2020 № ДЧ-П10–5598 (п. 3 протокола совещания Совета Безопасности РФ от 29.04.2020), от 25.03.2020 № ММ-П7–9пр (подп. «б» п. 2) исполнены.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.12.	Поручение Правительства РФ	От 26.04.2021 № ЮБ-П7–5298 (п. 4)	Об осуществлении закупок у организаций ОПК	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 05.03.2022 (протокол от 05.03.2022 № 567) в рамках исполнения требований директив Правительства РФ от 23.12.2021 № 14241п-П13 по вопросу внесения дополнений в Положение о закупке в части осуществления закупки продукции у организации оборонно-промышленного комплекса неконкурентным способом при условии наличия заключения об отнесении продукции к промышленной продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов: 1. Внесены изменения в Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) в п. 5.7.3.21 (закупка у ЕП): • закупка у организации оборонно-промышленного комплекса производимой ею продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов, при условии наличия выданного Минпромторгом России заключения об отнесении такой продукции к промышленной продукции, не имеющей произведенных в Российской Федерации аналогов. 2. Размещены в Единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) утвержденные изменения в Стандарт. 3. Размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информация об исполнении директив Правительства РФ от 23.12.2021 № 14241п-П13. Поручение Правительства РФ от 26.04.2021 № ЮБ-П7–5298 (п. 4) на 31.12.2024 исполнено.
2.13.	Распоряжение Правительства РФ	От 13.02.2021 № 350-р (п. 24 раздела II плана мероприятий («дорожной карты») по развитию рынка малотоннажного сжиженного природного газа и газомоторного топлива в Российской Федерации на период до 2025 года)	О поэтапной закупке (переоборудовании) транспортных средств и техники, работающих на природном газе, в сроки, синхронизированные со сроками ввода в эксплуатацию соответствующей инфраструктуры в субъектах Российской Федерации	Во исполнение директив Правительства РФ от 17.02.2022 № 1482п-П13 на заседании Совета директоров рассмотрен вопрос о поэтапной закупке (переоборудовании) транспортных средств и техники, работающих на природном газе, в сроки, синхронизированные со сроками ввода в эксплуатацию соответствующей инфраструктуры в субъектах РФ (протокол от 17.06.2022 № 578). Выписка из протокола заседания Совета директоров от 17.06.2022 № 578/2 размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в информационно-телекоммуникационной сети Интернет. Результаты анализа деятельности и условий эксплуатации автомобильного парка по возможности перевода автотранспортных средств на газомоторное топливо (метан) направлены в Минэнерго России. Распоряжение Правительства РФ от 13.02.2021 № 350-р (п. 24) на 31.12.2024 исполнено.
2.14.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 29.01.2023 № Пр-172 От 16.02.2023 № ДЧ-П9-2171	Об обеспечении включения мероприятий по внедрению технологий искусственного интеллекта в качестве приоритетной задачи в программы инвестиционного развития компаний с государственным участием и обеспечении изменений установленных требований и норм, препятствующих внедрению технологий искусственного интеллекта в отраслях экономики и социальной сферы, а также при необходимости реализации иных мер, направленных на создание условий для тестирования и эксплуатации систем автономного управления на автомобильном, железнодорожном, воздушном и водном транспорте	Во исполнение подпункта «з» пункта 1, части 1 подпункта «а» пункта 2 перечня поручений Президента РФ от 29.01.2023 № Пр-172, пункта 11 перечня поручений Заместителя Председателя Правительства РФ Д. Н. Чернышенко от 16.02.2023 № ДЧ-П9-2171, в соответствии с письмами Аппарата Правительства РФ от 02.07.2024 № 52879-П13, от 18.12.2024 № 107578-П10 по вопросам обеспечения включения мероприятий по внедрению технологий искусственного интеллекта в качестве приоритетной задачи в программы инвестиционного развития компаний с государственным участием и обеспечения изменений установленных требований и норм, препятствующих внедрению технологий искусственного интеллекта в отраслях экономики и социальной сферы, а также при необходимости реализации иных мер, направленных на создание условий для тестирования и эксплуатации систем автономного управления на автомобильном, железнодорожном, воздушном и водном транспорте Управление корпоративных технологий Росимущества сообщает о необходимости в срок до 20.01.2025 представить уточненную информацию об актуализации программ инвестиционного развития акционерных обществ с государственным участием в части применения технологий искусственного интеллекта в соответствии с Приложением № 1, сведения, касающиеся 2 необходимых изменений в установленных требованиях и нормах корпоративного управления, препятствующих внедрению технологий искусственного интеллекта. Стратегия цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период 2024-2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года утверждена Советом директоров ПАО «Россети», протокол от 09.09.2024 № 663. В целях исполнения поручения Президента Российской Федерации от 06.09.2023 № Пр-1770 п. 1 6), целью которого является обеспечение качественно нового уровня эффективности деятельности ГК, в Стратегии цифровой трансформации группы компаний «Россети» запланирована реализация проектов с применением технологий искусственного интеллекта (ИИ). Реализованные проекты: • распознавание состояния приборов учета с применением компьютерного зрения: внедренные алгоритмы компьютерного зрения обеспечивают автоматическое считывание показаний приборов учета электроэнергии с точностью до 97%. Это решение позволило сократить трудозатраты, а также минимизировать вероятность ошибок при передаче данных; • роботизированная обработка телефонных обращений: использование ИИ в работе единого контакт-центра позволило автоматизировать классификацию и обработку запросов потребителей. В результате время ожидания ответа оператора по вопросам отсутствия электроэнергии сократилось, а нагрузка на диспетчеров значительно снизилась. Компания продолжает развивать применение ИИ в следующих направлениях: • цифровые двойники — создание виртуальных моделей сети для анализа работы оборудования в режиме реального времени и оптимизации режимов эксплуатации; • автоматизированное проектирование — использование ИИ для оптимизации инженерных решений и планирования развития энергосистемы; • интеллектуальный мониторинг — развитие систем прогнозирования аварийных ситуаций и выявления аномалий при передаче электроэнергии; • автоматизация планирования и учета — внедрение ИИ-решений для автоматического формирования заданий персонала, контроля показаний приборов учета и прогнозирования нагрузки; • контроль промышленной безопасности — анализ больших данных для оценки рисков и повышения уровня безопасности персонала. ПАО «Россети» продолжит работу над внедрением современных технологий, ориентируясь на повышение надежности энергоснабжения, снижение затрат и улучшение качества обслуживания потребителей.
3. Разработка и актуализация стратегии, долгосрочное планирование				
3.1.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 27.12.2014 № Пр-3013 (п. 1, 2) От 13.01.2015 № ИШ-П13–54 От 30.12.2016 № ИШ-П13–8144	О разработке и утверждении перечня внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность акционерного общества	Во исполнение п. 2 Пр-3013 разработаны Долгосрочная программа развития на период 2020–2024 годов и прогноз до 2030 года и утверждены Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 № 526). Отчет об исполнении Долгосрочной программы развития в 2022 году был включен в состав материалов годового Общего собрания акционеров в 2023 году.
3.2.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 26.04.2016 № Пр-769 (п. 2) От 20.07.2016 № АД-П36–4292 (п. 6)	О заполнении анкеты анализа внедрения внутренних документов	Согласно письму Росимущества от 20.03.2017 № РБ-11/9968, в личном кабинете ПАО «Россети» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в установленные сроки были заполнены соответствующие анкеты. Новых задач по предоставлению данных по письму Росимущества от 20.03.2017 № РБ-11/9968 в личный кабинет ПАО «Россети» (https://mp.rosim.ru) не поступало.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
3.3.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 27.12.2013 № Пр-3086 (п. 32, 33, 34 п. 1) От 31.12.2013 № ДМ-П13–9589 (п. 32, 33, 34)	Об утверждении долгосрочных программ развития и проведении аудита таких программ	Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 22.12.2023 № 637) принято к сведению заключение независимого аудитора по результатам проверки отчета о реализации Долгосрочной программы развития за 2022 год и утвержден отчет о реализации Долгосрочной программы развития за 2022 год и выполнении ключевых показателей эффективности. Долгосрочная программа развития на период 2020–2024 годов и прогноз до 2030 года утверждены Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 № 526). Стандарт оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» утвержден в новой редакции Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 26.10.2020 № 520) во исполнение директив Правительства РФ от 30.07.2020 № 6739п-П13.
3.4.	Поручение Правительства РФ Протокол заседания президиума Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию России	От 15.09.2015 № АД-П36–6296 (п. 5) От 10.12.2015 № АД-П36–8381 (п. 1) От 17.04.2015 № 2 (подп. «б» п. 2 раздела 2)	О включении интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности в перечень ключевых показателей эффективности долгосрочной программы развития	Долгосрочная программа развития на период 2020–2024 годов и прогноз до 2030 года, утвержденные Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 № 526), включают в составе ключевых показателей эффективности интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности.
3.5.	Протокол заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию России Поручение Правительства РФ	От 14.04.2017 № 1 (п. 9 раздела III) От 07.11.2015 № ДМ-П36–7563	О сопоставлении уровня технологического развития и текущих значений ключевых показателей эффективности акционерного общества с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов	В Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 годов и прогнозе до 2030 года (утверждены Советом директоров Общества, протокол от 30.12.2020 № 526) в разделе 4.1.1. «Результаты сравнительного анализа деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» приведена информация о проведении сравнения ПАО «ФСК ЕЭС» с международными компаниями-аналогами по 10 направлениям, результатах сравнения и выводах из него.
3.6.	Постановление Правительства РФ	От 27.12.2016 № 1502	О порядке согласования Министерством РФ по развитию Дальнего Востока инвестиционных программ и иных планов по развитию инфраструктуры, реализуемых государственными корпорациями, государственными компаниями и иными организациями с государственным участием	Вопрос «Об утверждении порядка согласования с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока инвестиционной программы по развитию инфраструктуры, реализуемой ПАО «ФСК ЕЭС» на территории Дальневосточного федерального округа» рассмотрен Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 16.10.2017 № 380). Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 годов и прогноз до 2030 года (утверждены Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 30.12.2020 № 526) согласованы Министерством РФ по развитию Дальнего Востока (письмо от 12.01.2021 № 09-18/77).
3.7.	Указ Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 07.05.2018 № 204 От 21.07.2018 № ДМ-П13–4513 (п. 3.6)	Об актуализации Долгосрочной программы развития и представлении аудиторских заключений на ДПР	Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 годов и прогноз до 2030 года, утвержденные Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 № 526), учитывают в числе прочих актуальных документов стратегического планирования положения Указа Президента РФ от 07.05.2018 № 204 и Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25% их доли в валовом внутреннем продукте. Аудиторское заключение на ДПР размещается на Межведомственном портале Росимущества ежегодно. В 2023 году аудиторское заключение на ДПР было направлено в Росимущество, Минэнерго России и Минэкономразвития России письмом от 08.06.2023 № ЛЮ-4730.
3.8.	Указ Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 07.05.2018 № 204 От 21.07.2018 № ДМ-П13–4513 (п. 3.5) От 21.11.2019 № СА-П13–10176	О проведении оценки реализации долгосрочных программ развития и выполнении ключевых показателей эффективности	Стандарт оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» утвержден в новой редакции Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 26.10.2020 № 520) во исполнение директив Правительства РФ от 30.07.2020 № 6739п-П13.
3.9.	Протокол заседания правительственной комиссии по использованию информационных технологий	От 09.02.2018 № 1 (п. 4, 6 раздела II)	О переходе на преимущественное отечественное программное обеспечение	В рамках исполнения и в соответствии с директивами Правительства РФ от 06.12.2018 № 10068п-П13 на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», состоявшемся 24.04.2019 (протокол от 26.04.2019 № 445), рассмотрен вопрос о переходе ПАО «ФСК ЕЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения. В соответствии с принятыми решениями: • план перехода утвержден в составе Стратегии цифровой трансформации Группы компаний «Россети» на период 2024–2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года (утверждена Советом директоров ПАО «Россети», протокол от 09.09.2024 № 663); • ДО ПАО «Россети» актуализируют планы перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в качестве приложений к Стратегии цифровой трансформации своих Обществ для последующего утверждения их Советом директоров. В адрес Минцифры России и Минэнерго России направлено письмо об исполнении директив от 12.09.2024 № КК-7474.
3.10.	Директива Правительства РФ	От 14.04.2021 № 3438п-П13	Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации АО на период не менее чем до 2024 года включительно	Со стороны ПАО «Россети» выполнены требования директив Правительства РФ от 14.04.2021 № 3438п-13п в части разработки проекта Стратегии цифровой трансформации в соответствии с Методическими рекомендациями. Стратегия цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период 2024–2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года утверждена Советом директоров ПАО «Россети», протокол от 09.09.2024 № 663.
3.11.	Распоряжение Правительства РФ	От 15.08.2024 № 2199-р	Утверждение методических рекомендаций по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий	В целях формирования корректного подхода к реализации положений распоряжения Правительства РФ от 15.08.2024 № 2199-р Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 27.12.2024 № 673) принято решение об одобрении проекта Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4. Управление персоналом				
4.1.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 05.12.2014 № Пр-2821 (подп. 5 п. 1) От 08.12.2014 № ДМ-П13–9024 (п. 5)	О внедрении системы премирования руководителей на основе ключевых показателей эффективности их деятельности исходя из необходимости снижения операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3% ежегодно	Во исполнение поручений Президента РФ от 05.12.2014 № Пр-2821, протоколом Совета директоров от 25.06.2015 № 274 Председателю Правления Общества поручено вынести на рассмотрение Совета директоров: • вопрос, обеспечивающий включение целевых значений Показателя снижения операционных расходов в перечень ключевых показателей эффективности деятельности менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений, а также увязку достижения значения Показателя снижения операционных расходов с размером вознаграждения менеджмента Общества; • вопрос, обеспечивающий внесение изменения в трудовой договор (контракт) с единоличным исполнительным органом Общества в части включения в него обязанности по достижению значений Показателя снижения операционных расходов, определенных в Долгосрочной программе развития Общества. В соответствии с протоколом Совета директоров от 01.02.2016 № 307 по вопросу о включении целевых значений Показателя снижения операционных расходов (затрат) в перечень КПЭ деятельности менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений, а также об увязке достижения значения Показателя снижения операционных расходов (затрат) с размером вознаграждения менеджмента Общества приняты решения: • внести изменение в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015 год, утвержденную решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 19.12.2014 (протокол от 22.12.2014 № 243), заменив существующий КПЭ «Снижение удельных операционных расходов» на КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)»; • установить целевое значение КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» не менее 14,2% по итогам работы за 2015 год относительно уровня 2014 года. Также показатель снижения операционных расходов (затрат) включен в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 09.02.2017 № 354), целевое значение показателя установлено на уровне не менее 10% от фактического значения показателя 2015 года. В соответствии с п. 4.1 раздела 4 Положения об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций высшим менеджерам ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденного решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 17.06.2010 № 105), «система материального стимулирования высших менеджеров Общества устанавливает зависимость размера вознаграждения от степени достижения утвержденных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности (далее — КПЭ), в том числе в рамках Долгосрочной программы развития». В соответствии с п. 4.6. раздела 4 Положения о материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденного приказом ПАО «ФСК ЕЭС» / ПАО «Россети» от 25.09.2020 № 322/437, премирование за результаты выполнения КПЭ высших менеджеров Общества устанавливает зависимость размера вознаграждения от результатов выполнения КПЭ, определенных утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» методикой расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров, а также включенных в Долгосрочную программу развития Общества. В соответствии с протоколом Совета директоров от 13.06.2017 № 370 утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС», в составе которой присутствует КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» с целевым значением ≥ 3,0%. Советом директоров, в соответствии с протоколом от 30.08.2018 № 396, утверждены целевые значения КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018 год. Целевое значение КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» установлено на уровне ≥ 2,0%. На 2019 год установлено такое же целевое значение КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» — ≥ 2,0% (протокол Совета директоров от 26.11.2019 № 474). Советом директоров (протокол от 27.12.2019 № 480) утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС», распространяющая свое действие с 2020 года. В состав показателей Методики включен КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» с целевым значением ≥ 2,0%. Целевые значения КПЭ на 2021 и 2022 годы утверждены Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протоколы от 25.02.2021 № 529 и 30.12.2021 № 562 соответственно). Таким образом, при включении показателя снижения операционных расходов в перечень КПЭ деятельности менеджмента Общества степень достижения данного КПЭ автоматически учитывается в системе премирования высших менеджеров Общества, то есть дополнительного внесения изменений в трудовые договоры (контракты) с высшими менеджерами Общества не требуется. Письмом Минфина России от 24.08.2021 № 25-05-06/68204 и письмом Росимущества от 30.08.2021 № 11/28492 сообщено о снятии с контроля подпункта 5 пункта 1 перечня поручений Президента РФ от 05.12.2014 № Пр-2821, во исполнение которого выданы директивы Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 о снижении операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3% ежегодно. Поручения Президента РФ и Правительства РФ Обществом исполнены. На основании директивы Правительства РФ от 31.01.2023 № 991п-П13, КПЭ начиная с 2023 года не применяется.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.2.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 05.07.2013 № ПР-1474 (п. 5) От 27.03.2014 № ИШ-П13–2043	Об обеспечении принятия акционерным обществом ключевых показателей эффективности для оценки работы менеджмента	Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» подготовлена с учетом требований методических указаний по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает 50%. Советом директоров утверждены методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 год (протокол от 15.04.2014 № 217), на 2015 год (протокол от 22.12.2014 № 243); ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год (протокол от 09.02.2017 № 354); ПАО «ФСК ЕЭС» на 2017 год (протокол от 13.06.2017 № 370). В 2018 году в ПАО «ФСК ЕЭС» действовали квартальная и годовая системы премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370 с учетом протокола от 02.04.2018 № 396). В 2018 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: • отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за I и II кварталы 2018 года, утверждены решением Совета директоров от 20.11.2018 (протокол от 21.11.2018 № 428); • отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год, утвержден решением Совета директоров от 18.12.2018 (протокол от 20.12.2018 № 432). В 2019 году в ПАО «ФСК ЕЭС» действовали квартальная и годовая системы премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370 с учетом протоколов от 26.11.2019 № 474 и от 27.12.2019 № 480). В 2019 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за III квартал 2018 года, утвержден решением Совета директоров от 05.04.2019 (протокол от 05.04.2019 № 442); • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за IV квартал 2018 года, утвержден решением Совета директоров от 05.07.2019 (протокол от 08.07.2019 № 457); • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год, утвержден решением Совета директоров от 14.11.2019 (протокол от 18.11.2019 № 473); • отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за I и II кварталы 2019 года, утверждены решением Совета директоров от 27.12.2019 (протокол от 27.12.2019 № 480). В 2020 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за III квартал 2019 года, утвержден решением Совета директоров от 27.02.2020 (протокол от 28.02.2020 № 486); • отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год, утвержден решением Совета директоров от 06.03.2020 (протокол от 10.03.2020 № 490); • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за IV квартал 2019 года, утвержден решением Совета директоров от 07.05.2020 (протокол от 07.05.2020 № 500); • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год, утвержден решением Совета директоров от 07.05.2020 (протокол от 07.05.2020 № 500); • отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год, утвержден решением Совета директоров от 20.10.2020 (протокол от 21.10.2020 № 519). В 2020 году в ПАО «ФСК ЕЭС» действует годовая система премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 27.12.2019 № 480 с учетом протокола от 09.04.2020 № 496). В 2021 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год, утвержден решением Совета директоров от 28.06.2021 (протокол от 28.06.2021 № 547); • отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год, утвержден решением Совета директоров от 30.11.2021 (протокол от 30.11.2021 № 559). В 2022 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров Общества: • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества за 2021 год, утвержден решением Совета директоров от 17.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 547); • отчет о выполнении ключевого показателя эффективности высших менеджеров Общества «Эффективность инновационной деятельности» за 2021 год, утвержден решением Совета директоров от 26.12.2022 (протокол от 27.12.2022 № 602). Система КПЭ, ФКПЭ руководящего состава ПАО «Россети» с 2023 года разработана с учетом методических рекомендаций по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р (в редакции от 29.12.2022). Состав КПЭ, ФКПЭ руководящего состава ПАО «Россети» и целевые значения показателей на 2023 год установлены директивами Правительства РФ от 31.01.2023 № 991п-П13. В соответствии с указанными директивами решениями Совета директоров ПАО «Россети» утверждены состав и целевые значения КПЭ, ФКПЭ руководящего состава Общества на 2023 год (протокол от 17.04.2023 № 615) и порядок расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества (протокол от 16.06.2023 № 616).

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
				В 2023 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров Общества (в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров Общества, утвержденной решением Совета директоров (протокол от 27.12.2019 № 480 с учетом протокола от 09.04.2020 № 496 и протокола от 20.10.2022 № 592)): • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества за 2022 год, утвержден решением Совета директоров (протокол от 16.06.2023 № 622); • отчет о выполнении ключевого показателя эффективности высших менеджеров Общества «Эффективность инновационной деятельности» за 2022 год, утвержден решением Совета директоров (протокол от 04.12.2023 № 635). Состав КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества, их целевые значения на 2024 год установлены директивами Правительства РФ от 27.02.2024 № МД-П13-5839, и утверждены решением Совета директоров Общества 15.03.2024 (протокол от 18.03.2024 № 645). В 2024 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о достижении КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества за 2023 год, которые утверждены решением Совета директоров Общества от 07.06.2024 (протокол от 10.06.2024 № 656).
4.3.	Поручение Правительства РФ Протокол расширенного совещания по мониторингу реализации национальных проектов «Производительность труда и поддержка занятости», «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Международная кооперация и экспорт»	От 25.12.2019 № СА-П13–11470 От 05.03.2019 № СА-П13–25пр (п. 1 раздела 1)	О повышении производительности труда	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.04.2020 (протокол заседания Совета директоров от 09.04.2020 № 496) по вопросу о внесении изменений в Методику расчета и оценки выполнения КПЭ «Повышение производительности труда» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» во исполнение поручений директив Правительства РФ от 25.12.2019 № 12153п-П13 утверждены изменения в Методику расчета и оценки выполнения КПЭ «Повышение производительности труда» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» с 01.01.2020, которые разработаны в соответствии с приказом Минэкономразвития России от 15.10.2019 № 659 «О внесении изменения в Методику расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации, утвержденную приказом Минэкономразвития России от 28.12.2018 № 748 «Об утверждении Методики расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации и Методики расчета отдельных показателей национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости». Также в решении Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.04.2020 (протокол заседания Совета директоров от 09.04.2020 № 496) по вопросу о внесении изменений в Методику расчета и оценки выполнения КПЭ «Повышение производительности труда» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» во исполнение поручений директив Правительства РФ от 25.12.2019 № 12153п-П13 отмечена информация о включении в проект Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020-2024 годов задачи по повышению производительности труда не менее чем на 5% ежегодно, мероприятий, направленных на ее реализацию, а также о включении КПЭ «Повышение производительности труда». Решением Совета директоров Общества (протокол от 16.06.2023 № 616) утвержден порядок расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества, ФКПЭ «Повышение производительности труда относительно 2022 года» установлен для заместителя Генерального директора — руководителя Аппарата и заместителя Генерального директора по экономике и финансам. Методика расчета показателя разработана в соответствии с приказом Минэкономразвития России от 15.10.2019 № 659 «О внесении изменения в Методику расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации, утвержденную приказом Минэкономразвития России от 28.12.2018 № 748 «Об утверждении Методики расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации и Методики расчета отдельных показателей национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости».

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.4.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 21.09.2015 № Пр-1921 (подп. «г» п. 1) От 29.09.2015 № ОГ-П8–6629	Участие в подготовке нормативных документов по проведению чемпионатов профессионального мастерства по стандартам «Ворлдскиллс»	ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») ежегодно принимает участие в корпоративных чемпионатах по методике WorldSkills, с 2023 года является организатором корпоративных чемпионатов по методике WorldSkills. В соответствии с распоряжением ПАО «Россети» от 05.04.2019 № 185р ПАО «ФСК ЕЭС» приняло участие в Открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills (далее — Чемпионат) с 29.07.2019 по 02.08.2019 на площадке ПАО «МРСК Урала» (г. Екатеринбург). В целях подготовки и участия в Чемпионате в ПАО «ФСК ЕЭС» было выпущено распоряжение от 03.06.2019 № 237р «О подготовке к проведению чемпионата по методике WorldSkills». В Чемпионате принял участие один работник ПАО «ФСК ЕЭС» по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики». Также два работника ПАО «ФСК ЕЭС», прошедшие обучение в Союзе «Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» по программе «Эксперт WorldSkills Россия», приняли участие в Чемпионате в качестве экспертов по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики». В связи с ограничениями, вызванными эпидемиологической обстановкой, в 2020 году ПАО «Россети» не проводило корпоративных чемпионатов по методике WorldSkills. В соответствии с приказом ПАО «Россети» / ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.06.2021 № 278/180 «О подготовке к проведению чемпионата профессионального мастерства по методике WorldSkills в 2021 году» ПАО «ФСК ЕЭС» обеспечило участие своих работников как в качестве участников, так и в качестве экспертов в Открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», который прошел на площадке учебного центра ПАО «МРСК Урала» (г. Екатеринбург) в период с 07.08.2021 по 13.08.2021. В 2022 году Компания продолжила активно участвовать в чемпионатном движении «Молодые профессионалы»: Общество приняло участие в Открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства Группы компаний «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills. В период с 20.08.2022 по 26.08.2022 на площадке ЧУ ДПО «Межрегиональный энергетический институт Юга» (корпоративный учебный центр ПАО «Россети Юг») Компания была представлена в соревновательной программе по профессиональной компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», где работники Общества выступили не только в качестве участников соревнований, но и в качестве членов экспертного сообщества. В 2023 году Компания (после объединения ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Россети») выступила не только в качестве участника, но и как организатор корпоративного чемпионата Группы компаний «Россети» по стандартам Агентства развития профессий и навыков (АРПН, бывшее Агентство Ворлдскиллс Россия). В 2023 году в соревновательную программу корпоративного чемпионата была впервые включена профессиональная компетенция «Оперативное обслуживание подстанций в электрических сетях» — таким образом, линейка профессиональных компетенций, курируемых ПАО «Россети», была расширена до четырех компетенций: «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», «Эксплуатация кабельных линий электропередачи», «Интеллектуальные системы учета электроэнергии» и «Оперативное обслуживание подстанций в электрических сетях». В соответствии с приказом ПАО «Россети» от 18.05.2023 № 206 соревнования прошли в период с 29.07.2023 по 15.09.2023 на площадках корпоративных учебных центров «Россети Урал» и «Россети Ленэнерго» в г. Екатеринбург, Челябинской и Ленинградской областях. Всего в соревнованиях приняли участие 95 конкурсантов и 80 аккредитованных экспертов из числа работников компаний Группы «Россети». ПАО «Россети» традиционно ежегодно выступает партнером АРПН в части застройки площадок и организации соревнований по курируемым профессиональным компетенциям на Международном чемпионате высокотехнологичных отраслей промышленности «Хайтек». Не стал исключением и 2023 год: в соответствии с приказом Общества от 25.10.2023 № 467 победители корпоративного чемпионата представили Группу компаний «Россети» на X Международном чемпионате высокотехнологичных отраслей промышленности «Хайтек 2023», прошедшем в ноябре 2023 года в г. Екатеринбург. В «Хайтек» по профессиональным компетенциям ПАО «Россети» приняли участие 29 конкурсантов и 47 аккредитованных экспертов из числа работников Группы компаний «Россети» и других компаний и учебных заведений: СИБУР, Госкорпорация «Росатом», Госкорпорация «Роскосмос» ПАО «Русгидро», АО «Сетевая компания», ПАО «Нефтяная компания «Роснефть», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения». В 2024 году соревновательная программа корпоративного чемпионата Группы компаний «Россети» по стандартам АРПН (Чемпионат) была организована по пяти компетенциям: «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», «Эксплуатация кабельных линий электропередачи», «Интеллектуальные системы учета электроэнергии», «Оперативное обслуживание подстанций в электрических сетях» и впервые включенная в линейку Чемпионата компетенция «Техническое обслуживание и ремонт распределительных сетей 0,4–20 кВ». Чемпионат был проведен в соответствии с приказом ПАО «Россети» от 13.03.2024 № 112 в период с 3 августа по 14 сентября 2024 года на площадках корпоративных учебных центров «Россети Ленэнерго», «Россети Урал», «Россети Кубань» и «Россети Тюмень», на которых соревновались 126 конкурсантов, судейство осуществляли 98 аккредитованных АРПН экспертов. Также в рамках Чемпионата в Ленинградской области на площадке корпоративного учебного комплекса «Россети Ленэнерго» был проведен Открытый единый день развития профессиональных навыков молодежи. 10 студентов (по одному из 4 вузов и 6 ссузов) соревновались в компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи» по упрощенной программе.
4.5.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 01.07.2014 № Пр-1627 (подп. «б» п. 2) От 15.08.2014 № ИШ-П8–6196	О включении в долгосрочную программу развития основных параметров потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям, необходимых для реализации основных мероприятий программы	19.12.2014 Советом директоров Общества (протокол от 22.12.2014 № 243) утверждены Долгосрочная программа развития Общества на период 2015–2019 годов и прогноз до 2030 года, включавшая раздел «Потребность в трудовых ресурсах». 30.12.2020 Советом директоров Общества (протокол от 30.12.2020 № 526) утверждены Долгосрочная программа развития Общества на период 2020–2024 годов и прогноз до 2030 года, включавшая раздел «Обеспечение потребности Общества в трудовых ресурсах». Поручение Президента РФ от 01.07.2014 № Пр-1627 (подп. «б» п. 2), поручение Правительства РФ от 15.08.2014 № ИШ-П8–6196 на 31.12.2024 исполнены.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.6.	Директива Правительства РФ	От 29.04.2022 № 4509п-П13	Об установлении показателя депремирования исполнительных органов акционерного общества	Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.06.2022 (протокол от 17.06.2022 № 578) менеджменту Общества поручено обеспечить внесение изменений в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества в части установления показателя депремирования за несвоевременную подготовку и реализацию планов, разрабатываемых в рамках директив Правительства РФ от 14.04.2021 № 3438п-П13, по переходу Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, включенного в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, в размере не менее 20% от совокупного годового вознаграждения за достижение ключевых показателей эффективности. Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.10.2022 (протокол от 20.10.2022 № 592) внесены изменения в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества и в целевые значения ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества на 2022 год в части установления показателя депремирования «Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения» с удельным весом –20%. Система КПЭ, ФКПЭ руководящего состава ПАО «Россети» с 2023 года разработана с учетом методических рекомендаций по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р (в редакции от 29.12.2022). Решением Совета директоров Общества (протокол от 16.06.2023 № 616) утвержден порядок расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества, функциональный ключевой показатель эффективности «Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения» установлен для заместителя Генерального директора по цифровой трансформации.
4.7.	Директива Правительства РФ	От 31.01.2023 № 991п-П13	Об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение руководящего состава Общества	В соответствии с директивами Правительства РФ от 31.01.2023 № 991п-П13 решениями Совета директоров ПАО «Россети» утверждены состав и целевые значения КПЭ, ФКПЭ руководящего состава Общества на 2023 год (протокол от 17.04.2023 № 615) и порядок расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества (протокол от 16.06.2023 № 616).
4.8.	Директива Правительства РФ	От 27.02.2024 № МД-П13-5839 (Взамен разосланного ранее № МД-П13-5838)	Об утверждении КПЭ, ФКПЭ Общества и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование КПЭ, ФКПЭ и вознаграждение руководящего состава Общества	В рамках исполнения директивы Советом директоров ПАО «Россети» было принято решение от 15.03.2024 (протокол от 18.03.2024 № 645): 1. Утвердить ключевые показатели эффективности ПАО «Россети», их целевые значения на 2024, 2025 и 2026 годы в соответствии с решениями Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития и директивами Правительства Российской Федерации от 27.02.2024 № МД-П13-5839; 2. Утвердить функциональные ключевые показатели эффективности ПАО «Россети», их целевые значения на 2024, 2025 и 2026 годы в соответствии с решениями Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития и директивами Правительства Российской Федерации от 27.02.2024 № МД-П13-5839; 3. Внести изменения в Порядок расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети», утвержденный решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.06.2023 (протокол от 16.06.2023 № 622) с учетом решений Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития, распространить их действие начиная с 01.01.2024; 4. Утвердить промежуточные целевые значения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности ПАО «Россети» на 2024 год нарастающим итогом; 5. Утвердить минимальные и предельные значения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности ПАО «Россети» на 2024 год, которые учитываются при рассмотрении вопросов выплаты вознаграждения руководящему составу ПАО «Россети»; 6. Предварительно одобрить проект изменений в Долгосрочную программу развития ПАО «Россети», предусматривающих включение ключевых показателей эффективности ПАО «Россети» на 2024, 2025 и 2026 годы, их целевых значений, а также перечней мероприятий по их достижению в Долгосрочную программу развития ПАО «Россети» в целях ее дальнейшего утверждения в установленном порядке; 7. Утвердить (актуализировать) внутренние документы ПАО «Россети», регламентирующие формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности ПАО «Россети» и вознаграждение его руководящего состава, в соответствии с методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее — Методические рекомендации) и перечнями ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности ПАО «Россети» на 2024, 2025 и 2026 годы в соответствии с пунктами 3 и 5 настоящего решения; 8. Менеджменту ПАО «Россети» обеспечить: 8.1. Мониторинг достижения годовых целевых значений ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности с учетом положений и сроков Методических рекомендаций и Методических рекомендаций по проектированию и мониторингу достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности деятельности организаций с государственным участием, утвержденных Рабочей группой по повышению эффективности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций (далее — Методика по проектированию); 8.2. Представление в Росимущество отчета о проведении заседаний Совета директоров ПАО «Россети» и принятых на заседаниях решениях во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 27.02.2024 № МД-П13-5839; 8.3. Направление в срок, предусмотренный Методикой по проектированию, в Минфин России, Минэкономразвития России согласованных с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти предложений по составу, удельному весу, по порядку расчета и годовым целевым значениям ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности на 2025–2027 гг. вместе с материалами по согласованию в объеме, определенном приложением 8 к Методике по проектированию, для целей последующего рассмотрения на Межведомственной рабочей группе по оптимизации организационной структуры институтов развития.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.9.	Директива Правительства РФ	От 06.04.2023 № 3739п-П13	Об утверждении условий оплаты труда и размера годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения должностных лиц руководящего состава Общества с учетом реализации особых значимых проектов (функциональных ключевых показателей эффективности) и его дочерних (зависимых) обществ	В рамках исполнения Директив Советом директоров ПАО «Россети» принято решение от 27.04.2023 (протокол от 28.04.2023 № 617). Директивы Правительства РФ от 06.04.2023 № 3739п-П13 ПАО «Россети» исполнены.
5. Корпоративное управление				
5.1.	Поручение Правительства РФ Протокол заседания Правительства РФ	От 31.07.2014 № ИШ-П13-5859 От 28.05.2014 № ДМ-П36–46пр (п. 2) От 13.02.2014 № 5 (п. 4 раздела I)	О внедрении положений Кодекса корпоративного управления	В развитие реализованного плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению положений Кодекса корпоративного управления Компанией был разработан и Советом директоров одобрен план мероприятий по развитию корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год (протокол от 25.04.2016 № 318). План определил ряд ключевых мероприятий на отчетный период, включающих анализ необходимости актуализации как внутренних документов самой Компании, так и типовых документов для нужд ДО. Кроме того, была предусмотрена разработка методик оценки корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» и дочерних обществ, а также Положения о проведении оценки деятельности Совета директоров Общества. Основным приоритетом плана был определен анализ сложившейся по итогам реализации «дорожной карты» практики корпоративного управления. Решением Совета директоров в апреле 2016 года (протокол от 28.04.2016 № 318) одобрена Методика самооценки корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС». Данная Методика была разработана на основе утвержденной приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306 методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием для обеспечения сопоставимости результатов ежегодной самооценки, проводимой Обществом. Решением Совета директоров (протокол Совета директоров от 20.02.2017 № 355) одобрена Методика самооценки корпоративного управления дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС». Решением Совета директоров (протокол Совета директоров от 28.04.2016 № 318) утверждено Положение о проведении оценки деятельности Совета директоров. По состоянию на декабрь 2016 года заявленные в плане мероприятия исполнены ПАО «ФСК ЕЭС» в полном объеме. Экспертный совет при Правительстве РФ отметил положительную динамику по результатам мониторинга внедрения Кодекса корпоративного управления в компаниях с государственным участием, присвоив ПАО «ФСК ЕЭС» пятое место в своем рейтинге. ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 —– ПАО «ФСК ЕЭС») продолжает вести работу по внедрению лучших применимых российских и мировых практик корпоративного управления для дальнейшего повышения качества корпоративного управления в Обществе. Решением внеочередного Общего собрания акционеров от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27) утверждены следующие документы: 1. Устав Общества в новой редакции. Изменения связаны с добавлением в структуру органов Общества коллегиального исполнительного органа — Правления, а также с расширением компетенции Совета директоров в целях повышения его роли в принятии ключевых для Общества решений. 2. Положение об Общем собрании акционеров Общества[1]. Изменения связаны с совершенствованием порядка проведения Общих собраний акционеров Общества. 3. Положение о Совете директоров Общества в новой редакции. Изменения связаны с совершенствованием порядка проведения заседаний Совета директоров Общества, а также с регулированием вопросов, связанных с конфликтом интересов членов Совета директоров. 4. Положение о Правлении Общества. Документ утвержден в связи с добавлением в структуру органов Общества коллегиального исполнительного органа — Правления. 5. Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции. Изменения связаны с уточнением условий выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества, в случае если в соответствующем корпоративном году в отношении члена Совета директоров Общества прекратились ограничения или запреты на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций. Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2023 (протокол от 03.03.2023 № 609) утверждено Положение об информационной политике ПАО «Россети». Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.04.2023 (протокол от 18.04.2023 № 616) утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ (Группы компаний «Россети»). Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2023 (протокол от 07.06.2023 № 620) утверждена Политика о внутреннем аудите Общества. Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2023 (протокол от 07.06.2023 № 620) утверждена Антикоррупционная политика Общества и его дочерних обществ. Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 20.05.2024 (протокол от 20.05.2024 № 654) одобрено Положение о Департаменте внутреннего аудита ПАО «Россети» (утверждено Генеральным директором ПАО «Россети» 31.05.2024). Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 12.02.2024 (протокол от 12.02.2024 № 642) утверждена Экологическая политика ПАО «Россети». Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 27.02.2024 (протокол от 27.02.2024 № 644/3) утверждена Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети».
5.2.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 27.12.2014 № Пр-3013 (п. 3) От 13.01.2015 № ИШ-П13–54	Об изменении структуры годового отчета акционерного общества	Согласно директиве Правительства РФ от 06.04.2015 № 2007п-П13, Годовой отчет АО должен соответствовать следующим требованиям: I. Структура Годового отчета должна включать в себя следующую информацию: 1. Информацию о наличии в Обществе стратегии развития — дата принятия советом директоров, номер протокола, стратегические цели, основные направления, планируемые сроки реализации. 2. Информацию о наличии в Обществе долгосрочной программы развития (далее — ДПР) — дата утверждения советом директоров, номер протокола, основные цели и задачи, основные мероприятия, направленные на реализацию ДПР в отчетном году, планируемые сроки реализации. 3. Информацию об изменениях в стратегии развития и ДПР по сравнению с предыдущим годом (в случае наличия) — описание изменений/корректировок основных целей и задач, причины изменений/корректировок, сопоставление основных целей, задач и направлений развития текущего периода с данными предыдущего периода по конкретным мероприятиям.

1. Одновременно признано утратившим силу Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
				4. Информацию о наличии в Обществе иных программ (в том числе инвестиционных, инновационных и прочих) в рамках реализации стратегии развития и ДПР — дата утверждения советом директоров Общества, номер протокола, цели и основные проекты, основные направления программы, планируемые сроки реализации. 5. Информацию о наличии в Обществе утвержденной программы отчуждения непрофильных активов (далее — НПА) и реестра НПА: • дата утверждения советом директоров Общества актуальной программы отчуждения НПА и реестра НПА, номер протокола; • описание программы отчуждения НПА; • основные направления программы отчуждения НПА; • фактические данные об отчуждении НПА; • причины отклонений фактической стоимости отчужденных НПА от балансовой стоимости НПА (в случае наличия); • суммарные значения показателей (балансовая стоимость, стоимость реализации и количество реализованных НПА за отчетный период). 6. Информацию о наличии в Обществе заключения аудитора о реализации ДПР (в случае отсутствия в Обществе заключения аудитора о реализации ДПР за 2014 год до годового общего собрания акционеров в 2015 году допустимо непредставление указанной информации в Годовом отчете Общества за 2014 год. Представление информации о наличии заключения и основных выводах аудитора о реализации ДПР за 2014–2015 годы производится в обязательном порядке, начиная с 2016 года) — дата и номер заключения аудитора, основные выводы аудитора. 7. Информацию о наличии в Обществе утвержденной системы ключевых показателей эффективности (далее — КПЭ): • дата утверждения советом директоров Общества, номер протокола; • состав КПЭ, включая финансово-экономические показатели (в том числе обязательные (TSR / «Размер дивидендов»), отраслевые КПЭ, показатели депремирования (в случае наличия) и иные КПЭ, обязательные для включения в систему КПЭ в соответствии с отдельными поручениями Президента РФ и Правительства РФ; • целевые значения показателей, утвержденных советом директоров, на текущий и последующие годы; • степень достижения КПЭ в отчетном году по сравнению с предыдущим годом в процентном выражении; • причины отклонений фактически достигнутых КПЭ от запланированных показателей (в случае наличия); • изменения в системе КПЭ, в том числе описание изменений/корректировок целевых значений, обоснования причин сделанных изменений, дата утверждения советом директоров Общества, номер протокола (в случае наличия); • наличие в Обществе увязки достижения КПЭ с размером вознаграждения менеджмента в Обществе. 8. Краткое описание рисков Общества и деятельности по управлению рисками: • описание Описание наиболее существенных рисков, присущих деятельности Общества (в том числе реализовавшихся в отчетном году), и предпринимаемых Обществом мер по реагированию на указанные риски; • описание методов управления рисками, используемых Обществом, а также ключевых мероприятий, реализованных Обществом в области управления рисками. 9. Описание принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиВК), сведения о функции внутреннего аудита: • подразделения, в компетенцию которых входит развитие СУРиВК, и специализированные органы СУРиВК (подразделение(-я) управления рисками и внутреннего контроля, подразделение(-я) внутреннего аудита, ревизионная комиссия): подотчетность, основные функции и задачи; • краткое описание функции внутреннего аудита (общее описание политики Общества в области внутреннего аудита, используемые ресурсы и т. д.), реализация программ развития функции «внутренний аудит» (программа повышения качества, прохождение внешней оценки и т. д.); • перечень ключевых мер, направленных на совершенствование СУРиВК, реализованных Обществом в отчетном году, в том числе в соответствии с решениями совета директоров Общества, в рамках реализации утвержденных советом директоров Общества политик и стратегий. II. Утверждение Годового отчета Общества на основе аудированной финансовой отчетности за отчетный и предыдущий годы. III. Внесение в Годовой отчет информации о базовых внутренних нормативных документах, являющихся основанием для формирования текущего Годового отчета, включая ключевые внутренние нормативные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности СУРиВК. Одновременно с этим Росимущество инициировало внесение изменений в примерную структуру годового отчета АО, утвержденную Постановлением Правительства РФ от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями» (Постановление Правительства РФ от 10.11.2015 № 1211 «О внесении изменений в примерную структуру годового отчета акционерного общества, акции которого находятся в федеральной собственности»). Информация, запрашиваемая в структурных подразделениях ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») в рамках подготовки Годового отчета согласно ежегодно выпускаемым приказам о подготовке Годового отчета, соответствует вышеприведенной структуре Годового отчета АО: • Приказ от 09.12.2015 № 487 «О подготовке Годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год»; • Приказ от 18.01.2017 № 20 «О подготовке Годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2016 год»; • Приказ от 28.12.2017 № 549 «О подготовке Годового интегрированного отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год»; • Приказ от 19.12.2018 № 480 «О подготовке Годового интегрированного отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год»; • Приказ от 17.12.2019 № 458 «О подготовке Годового интегрированного отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год»; • Приказ от 25.12.2020 № 616/425 «О подготовке годовых отчетов за 2020 год»; • Приказ от 14.12.2021 № 612/391 «О подготовке годовых отчетов за 2021 год»; • Приказ от 11.01.2023 № 4 «О подготовке Годового отчета Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2022 год»; • Приказ от 13.12.2023 № 580 «О подготовке Годового отчета Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2023 год»; • Приказ от 28.12.2024 № 617 «О подготовке Годового отчета Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2024 год». Структура Годовых отчетов ПАО «Россети» полностью отвечает указанным выше требованиям.
5.3.	Указание Президента РФ Распоряжение Правительства РФ Поручение Правительства РФ	От 20.04.2017 № Пр-758 От 29.05.2006 № 774-р От 18.05.2017 № 944-р От 26.04.2017 № ДМ-П13–2672	О направлении в федеральный бюджет части чистой прибыли в виде дивидендов по акциям, принадлежащим Российской Федерации	В связи с необходимостью финансирования инвестиционной программы Общества годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 28.06.2024 № 30) принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям ПАО «Россети» по результатам 2023 года.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
6. Контроль деятельности Общества				
6.1.	Поручение Правительства РФ	От 05.04.2018 № ИШ-П13–1925	Об инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат акционерному обществу, правовой охраной, постановки прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот, и оценки стоимости прав на них	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 02.11.2018 № 426) Председателю Правления ПАО «ФСК ЕЭС» поручено обеспечить в срок не позднее мая 2019 года проведение инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат ПАО «ФСК ЕЭС», правовой охраной, постановке прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот и при необходимости по оценке стоимости прав на них. В соответствии с вышеуказанным поручением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», а также с приказом Публичного акционерного общества «Российские сети» от 05.02.2019 № 29 «О проведении инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности» проведена инвентаризация прав на результаты интеллектуальной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», результаты направлены в Публичное акционерное общество «Российские сети» письмом от 26.07.2019 № 252/164 и используются в рамках текущей деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» по управлению правами на РИД. Для утверждения концептуальных положений Программы по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в Публичном акционерном обществе «Российские сети» в 2020 году инициирована разработка плана мероприятий по созданию механизмов управления правами на результаты интеллектуальной деятельности в Публичном акционерном обществе «Российские сети» и его дочерних обществах. Указанный план прошел согласование в профильных департаментах Общества и утвержден на заседании Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» протоколом от 13.04.2021 № 1059/8. В рамках реализации утвержденного плана в 2022 году проведена повторная актуализация прав на результаты интеллектуальной деятельности, в рамках которой определены данные о РИД, права на которые принадлежат ДО Публичного акционерного общества «Российские сети», а также действующие локальные ОРД в области интеллектуальной собственности, включая ОРД о трансфере и обмене РИД в Группе компаний «Россети».
6.2.	Протокол Правительства РФ Поручение Правительства РФ	От 01.10.2014 № АД-П36–153пр (п. 1, 4) От 07.11.2015 № ДМ-П36–7563 От 25.08.2017 № ИШ-П8–5594	О внедрении рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности	Во исполнение решения протокола Совета директоров ПАО «Россети» от 02.03.2018 № 295 в 2018 году проведен анализ управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (далее — РИД) в ПАО «Россети» и дочерних обществах ПАО «Россети» (далее — ДО). Результаты проведенного анализа рассмотрены Правлением ПАО «Россети» (протокол от 07.08.2018 № 748пр). В 2022 году проведена повторная актуализация прав на результаты интеллектуальной деятельности, в рамках которой определены данные о РИД, права на которые принадлежат ДО ПАО «Россети». Протоколом Правления ПАО «Россети» от 13.04.2021 № 1059/8 утвержден план мероприятий по созданию механизмов управления правами на РИД в Обществе и ДО (далее — План). В рамках исполнения Плана распоряжением ПАО «Россети» от 30.11.2022 № 253р утверждены типовой договор на оказание комплексных экспертных и патентно-лицензионных услуг в режиме одного окна по сопровождению НИОКР Группы компаний «Россети» и типовой лицензионный договор с передачей АО «НТЦ ФСК ЕЭС» права предоставления сублицензий третьим лицам. В рамках проведения продвижения наиболее перспективных с точки зрения коммерциализации РИД в 2023 году соответствующие лицензионные договоры подписаны между АО «НТЦ ФСК ЕЭС» и всеми ДО. Дополнительно в 2023 году в целях формирования единой системы управления правами на РИД, полученными в рамках инновационной деятельности, в ПАО «Россети» и ДО приказом ПАО «Россети» от 23.10.2023 № 458 утверждены следующие типовые документы: • Регламент управления правами на результаты интеллектуальной деятельности Группы компаний «Россети»; • Положение о трансфере и обмене результатами интеллектуальной деятельности в Группе компаний «Россети»; • Порядок формирования и актуализации Реестра прав на результаты интеллектуальной деятельности Группы компаний «Россети»; • Порядок использования прав на научно-техническую документацию Группы компаний «Россети».
6.3.	Протокол заседания Национального совета по обеспечению финансовой стабильности	От 10.04.2015 № 7 (подп. 1 п. 1 раздела I)	Об осуществлении расчетов в рублях по новым экспортным контрактам	Согласно п. 4 ст. 8 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») как организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью запрещается заниматься деятельностью по купле-продаже электрической энергии и мощности (за исключением покупки электрической энергии (мощности), осуществляемой для собственных (хозяйственных) нужд; покупки электрической энергии (мощности), осуществляемой в целях компенсации потерь в электрических сетях и технологического обеспечения совместной работы российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств, а также в случаях и в порядке, которые определяются Правительством РФ, при исполнении функций гарантирующего поставщика). В Договоре о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 указано, что экспорт — вывоз товара с таможенной территории Союза на территорию третьих стран без обязательства об обратном ввозе. Согласно Таможенному кодексу Евразийского экономического союза, экспорт — таможенная процедура, при которой товары Таможенного союза вывозятся за пределы таможенной территории Таможенного союза и предназначаются для постоянного нахождения за ее пределами. Оформление товаров в режиме экспорта осуществляется путем подачи в таможенный орган РФ декларации на товары с соблюдением условий помещения товаров под таможенную процедуру экспорта. ПАО «Россети» не осуществляет экспорт электроэнергии из Российской Федерации и подачу в таможенный орган РФ деклараций на эту электроэнергию. ПАО «Россети» не заключало и не планирует заключать экспортные контракты поставки электроэнергии. Указанную деятельность осуществляют ПАО «Интер РАО» и ПАО «ТГК-1».
6.4.	Поручение Правительства РФ	От 13.02.2019 № ДМ-П13–8пр (п. 4)	О возможности перехода на налоговый контроль в форме налогового мониторинга	В рамках процедуры перехода на налоговый контроль в форме налогового мониторинга в МИ ФНС по КП № 6 было направлено заявление о проведении налогового мониторинга (письмо от 28.06.2019 № НА-4217). Информация размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (Росимущество). Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год получено от МИ ФНС по КП № 6 от 31.10.2019 № 19-06/09. Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «ФСК ЕЭС» за 2021 год получено от МИ ФНС по КП № 6 от 01.12.2020 № 20-06/29. Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «ФСК ЕЭС» за 2022 год получено от МИ ФНС по КП № 6 от 20.12.2021 № 21. Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2023 год получено от МИ ФНС по КП № 6 от 13.12.2022 № 40. Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2024 год получено от МИ ФНС по КП № 6 от 15.12.2023 № 48. Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2025 год получено от МИ ФНС по КП № 6 от 11.12.2024 № 12.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
6.5.	Директива Правительства РФ	От 06.03.2022 № 2182п-П13кс	О неприменении штрафных санкций, а также о возможности продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2022 году в случае нарушений обязательств поставщиком (исполнителем, подрядчиком) из-за последствий введения ограничительных мер в отношении Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках исполнения директив Правительства РФ от 06.03.2022 № 2182п-П13кс по вопросу о неприменении штрафных санкций, а также о возможности продления сроков исполнения договоров и корректировки цен в 2022 году в случае нарушений обязательств поставщиком (исполнителем, подрядчиком) из-за последствий введения ограничительных мер в отношении Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств (протокол от 15.04.2022 № 572) предусмотрено: • неприменение в 2022 году штрафных санкций в связи с нарушением поставщиком (исполнителем, подрядчиком) обязательств, предусмотренных договором, в связи с введением ограничительных мер в отношении Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств; • изменение в 2022 году условий договора, если в связи с введением ограничительных мер в отношении Российской Федерации со стороны недружественных иностранных государств при исполнении такого договора возникли независящие от сторон договора обстоятельства, влекущие невозможность его исполнения без изменения условий; • размещение на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информации об исполнении директив Правительства РФ от 06.03.2022 № 2182п-П13кс. Директива Правительства РФ от 06.03.2022 № 2182п-П13кс на 31.12.2024 исполнена и снята с контроля.
6.6.	Поручение Председателя Правительства РФ	От 08.10.2022 № ММ-П13–16997кс	О возможности продления сроков исполнения договоров на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг и неприменения штрафных санкций в случае изменения условий таких договоров, исполнение которых стало невозможно вследствие мобилизации	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках исполнения директив Правительства РФ от 14.10.2022 № 12061п-П13 по вопросу о возможности продления сроков исполнения договоров на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг и неприменения штрафных санкций в случае изменения условий таких договоров, исполнение которых стало невозможно вследствие мобилизации (протокол от 30.12.2022 № 604), предусмотрено: • неприменение в период срока действия Указа Президента РФ от 21.09.2022 № 647 «Об объявлении частичной мобилизации в Российской Федерации» (далее — Указ) штрафных санкций в связи с нарушением поставщиком (исполнителем, подрядчиком) обязательств, предусмотренных договором, в связи с частичной мобилизацией; • возможность изменения условий договора, если при исполнении такого договора возникли независящие от сторон договора обстоятельства, влекущие невозможность его исполнения без изменения условий, в период срока действия Указа; • размещение на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью информации об исполнении директив Правительства РФ от 14.10.2022 № 12061п-П13кс. Поручение Председателя Правительства РФ от 08.10.2022 № ММ-П13–16997кс на 31.12.2024 исполнено.
6.7.	Директива Правительства РФ	От 25.08.2017 № 5945п-П13	О владении активами, находящимися на территории Российской Федерации, через иностранные юридические лица	Во исполнение директивы Правительства РФ от 25.08.2017 № 5945п-П13, направленной в ПАО «ФСК ЕЭС» письмом Росимущества от 30.08.2017 № 05/33973, и решения Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола от 20.11.2017 № 382/4) ПАО «ФСК ЕЭС» ежегодно в течение 30 календарных дней с момента окончания календарного года обеспечивает предоставление в Минэкономразвития России информации о владении ПАО «ФСК ЕЭС» активами, находящимися на территории Российской Федерации, через иностранные юридические лица начиная с 2016 года. Отчет за 2021 год направлен письмом от 14.01.2022 № КДВ-94 в адрес Минэкономразвития России. Отчет за 2022 год направлен письмом от 03.02.2023 № КДВ-897 в адрес Минэкономразвития России. Отчет за 2023 год направлен письмом от 29.12.2023 № КДВ-11372 в адрес Минэкономразвития России. Отчет за 2024 год направлен письмом от 27.12.2024 № КДВ-10646 в адрес Минэкономразвития России.
6.8.	Распоряжение Правительства РФ	От 11.06.2020 № 1546-р	О привлечении российских инжиниринговых компаний при реализации АО проектов за рубежом	В соответствии с положениями директивы Правительства РФ от 15.04.2021 № 3502п-П13 в Минпромторг России на полугодовой основе (до 15 января и 15 июля) обеспечивается размещение отчетов о привлечении российских инжиниринговых компаний при реализации проектов за рубежом на Межведомственном портале по управлению государственным имуществом. По состоянию на 31.12.2024 Обществом не реализовывались проекты за рубежом с привлечением российских инжиниринговых компаний.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
6.9.	Директива Правительства РФ	От 08.07.2024 № ДГ-П13-21498	О представлении финансовой отчетности, отчетов эмитента и иной информации в Минфин России, Росимущество и ФНС России	В рамках исполнения директивы Советом директоров ПАО «Россети» 29.07.2024 (протокол от 30.07.2024 № 662) было принято решение поручить Генеральному директору ПАО «Россети» обеспечить: • представление в Минфин России и Росимущество: а) промежуточной (с учетом фактической периодичности ее составления) и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети», составленной в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (далее — бухгалтерская отчетность), а также аудиторского заключения о годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Россети» в случае, если такая бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту, — согласно требованиям, указанным в разделе 1 приложения № 2 к директивам Правительства Российской Федерации от 08.07.2024 № ДГ-П13-21498 (далее — Директивы) (раздел 1 приложения 1 к настоящему протоколу); б) промежуточной (с учетом фактической периодичности ее составления) и годовой консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети», составленной в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» (далее — консолидированная финансовая отчетность), а также аудиторского заключения о годовой консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети» — согласно требованиям, указанным в разделе 2 приложения № 2 к Директивам (раздел 2 приложения 1 к настоящему протоколу); в) отчетов эмитента за 6 и 12 месяцев, представляемых ПАО «Россети» в Банк России, согласно требованиям, указанным в разделе 3 приложения №2 к Директивам (раздел 3 приложения 1 к настоящему протоколу); • представление в Минфин России информации по отдельным показателям, на основании которых формируется консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети», не позднее 14 календарных дней, следующих за днем соответствующего запроса Минфина России; • представление в ФНС России промежуточной бухгалтерской отчетности ПАО «Россети» за первый квартал, полугодие и 9 месяцев отчетного года согласно требованиям, указанным в приложении № 3 к Директивам (приложение 2 к настоящему протоколу); • представление в Минфин России, ФНС России и Росимущество информации о проведении заседания Совета директоров ПАО «Россети» и рассмотрении вопроса «О представлении финансовой отчетности, отчетов эмитента и иной информации в Минфин России, Росимущество и ФНС России». Во исполнение Директивы Правительства РФ от 08.07.2024 № ДГ-П13-21498 решением Совета директоров Общества от 29.07.2024 (выписка из протокола от 30.07.2024 № 662/2): • установлены сроки представления в Минфин России и Росимущество промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности в течение 10 рабочих дней со дня, следующего за днем составления (подписания) промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности, но не позднее 30 дней после окончания отчетного периода; • установлены сроки представления в Минфин России и Росимущество: ◦ промежуточной консолидированной финансовой отчетности в полном составе в течение 10 рабочих дней с даты составления промежуточной консолидированной финансовой отчетности, но не позднее 60 дней после окончания отчетного периода, за который составлена данная отчетность, при этом промежуточная консолидированная финансовая отчетность представляется в Минфин России и Росимущество не позднее рабочего дня, следующего за датой раскрытия этой промежуточной консолидированной финансовой отчетности в случае ее раскрытия. Локальные нормативные документы ПАО «Россети» актуализированы в части составления и представления промежуточной консолидированной финансовой отчетности по МСФО, начиная с 2025 года: составления промежуточной консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети» за 3, 6 и 9 месяцев отчетного года; ◦ годовой консолидированной финансовой отчетности в полном составе в течение 10 рабочих дней со дня, следующего за датой аудиторского заключения, но не позднее 120 дней после окончания отчетного года, за который составлена данная отчетность, при этом годовая консолидированная финансовая отчетность представляется в Минфин России и Росимущество не позднее рабочего дня, следующего за датой раскрытия этой годовой консолидированной финансовой отчетности в случае ее раскрытия; • установлены сроки представления в Минфин России информации по отдельным показателям, на основании которых формируется консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети», не позднее 14 календарных дней, следующих за днем соответствующего запроса Минфина России; • установлены сроки представления в ФНС России промежуточной бухгалтерской отчетности ПАО «Россети» за первый квартал, полугодие и 9 месяцев отчетного года в течение 10 рабочих дней со дня, следующего за днем составления (подписания) промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности, но не позднее 30 дней после окончания отчетного периода.

ПРИЛОЖЕНИЕ 6

ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОБЩЕСТВАХ (КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ) В 2024 ГОДУ

	Сокращенное фирменное наименование хозяйственного общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля Общества в уставном капитале Общества на 31.12.2024	Финансовые показатели за 2024 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
Сведения о дочерних обществах с долей участия Общества в уставном капитале от 50 процентов + 1 акция до 100 процентов								
Профильные общества								
1.	АО «МУС Энергетики»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, Республика Бурятия, Республика Марий Эл, Республика Мордовия, Удмуртская Республика, Республика Хакасия, Краснодарский край, Красноярский край, Пермский край, Приморский край, Ставропольский край, Хабаровский край, Амурская область, Волгоградская область, Вологодская область, Кемеровская область, Кировская область, Новосибирская область, Омская область, Оренбургская область, Пензенская область, Ростовская область, Самарская область, Саратовская область, Свердловская область, Тамбовская область, Томская область, Тульская область, Тюменская область, Ульяновская область, Челябинская область, Ярославская область, Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Организация, развитие и эксплуатация распределительных сетей связи в топливно-энергетическом комплексе	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	100,00%	1 424 531	127 240	139 196 244,29
2.	АО «Россети Научно-технический центр»	г. Москва, г. Новосибирск, г. Владивосток	Проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, проектно-изыскательских работ и оказание экспертных услуг в области электроэнергетики	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	100,00%	9 243 624	544 858	207 662 049,09
3.	АО «Россети ЦИУС ЕЭС»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Екатеринбург, г. Красноярск, г. Хабаровск, г. Сургут, г. Железноводск	Руководство проектами в области строительства (в том числе осуществление функций заказчика-застройщика, оказание инженерных услуг при строительстве, реконструкции и техническом перевооружении технологически сложных объектов)	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	100,00%	27 961 907	1 751 757	829 381 404,38
4.	АО «Россети Центр закупок»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Екатеринбург, г. Красноярск, г. Самара, г. Хабаровск, г. Сургут, г. Железноводск	Деятельность по организации и проведению закупочных процедур по выбору поставщиков, подрядчиков и исполнителей	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	100,00%	370 946	129 543	21 535 690,00
5.	АО «Россети Электросетьсервис»	г. Москва, Московская область, Рязанская область, Новгородская область, г. Новосибирск, Ульяновская область, г. Пятигорск, г. Екатеринбург, г. Хабаровск, г. Сургут	Диагностика, техническое обслуживание, ремонт и аварийно-восстановительные работы в электрических сетях и иных объектах электросетевого хозяйства ЕНЭС, а также иных лиц, имеющих на праве собственности или на ином, предусмотренном федеральными законами основании объекты электроэнергетики, как присоединенные, так и не присоединенные к ЕНЭС	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	100,00%	5 665 219	(44 211)	-
6.	ООО «Индекс энергетики — ФСК ЕЭС»	г. Москва	Осуществление операций с ценными бумагами	Доля в уставном капитале ООО «Индекс энергетики — ФСК ЕЭС» получена в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к Обществу при их реорганизации 01.07.2008	100,00%	-	10 734	-
7.	ООО «Россети Капитал»	г. Москва	Осуществление операций с ценными бумагами	Аккумулирование активов (ценных бумаг, долей в уставных капиталах хозяйственных обществ) для Общества	100,00%	1 943 295	(2 974 330)	83 044 000,00

	Сокращенное фирменное наименование хозяйственного общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля Общества в уставном капитале Общества на 31.12.2024	Финансовые показатели за 2024 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
Непрофильные общества								
8.	АО «Россети Мобильные ГТЭС»	г. Москва, Московская область, Республика Крым, г. Севастополь, Краснодарский край	Производство электрической энергии	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к Обществу при их реорганизации 01.07.2008	100,00%	7 162 850	144 947	-
9.	АО «Читатехэнерго»	г. Чита, г. Улан-Удэ, Дальневосточный федеральной округ (Амурская область), Западная Сибирь, Республика Саха (Якутия)	Деятельность в области электросвязи, проектирование и эксплуатация линий связи	Акции приобретены при реорганизации ОАО «Читинские магистральные сети» — владельца 100% акций АО «Читатехэнерго» —путем присоединения к Обществу 01.07.2008	100,00%	761 133	112 349	50 010 511,26
10.	АО «АПБЭ»	г. Москва, Костромская область, Смоленская область, Ярославская область	Метрологическое обеспечение автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ)	Акции получены в соответствии с разделительным балансом при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к Обществу при их реорганизации 01.07.2008	100,00%	5 898	9 903	-
11.	ООО «АйТи Энерджи Сервис»	г. Москва	Консультирование по аппаратным средствам вычислительной техники, разработка программного обеспечения и консультирование в этой области	Акции получены в соответствии с разделительным балансом при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к Обществу при их реорганизации 01.07.2008	100,00%	664 745	23 886	19 253 000,00
12.	ОАО «Нурэнерго»	Нет данных[1]	Нет данных[1]	Акции дополнительного выпуска получены в счет погашения ранее выданных Обществу займов. Решение Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 20.05.2004 (Протокол № 15)	100,00%	-	-	-
13.	АО «ЭНИН»	г. Москва	Выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических, технических, проектных и сопутствующих им работ в области электроэнергетики	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к Обществу при их реорганизации 01.07.2008, а также на основании договора купли-продажи акций с АО «РАО ЭС Востока» от 28.12.2022 № 104.	100,00%	9 524	12 280	-
14.	АО «Россети Янтарь»	Калининградская область	Распределение электроэнергии	Получение прибыли	100,00%	10 872 902	345 263	583 059 000,00
15.	АО «Россети Тюмень»	Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ — Югра, Ямало-Ненецкий автономный округ	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли; управление электросетевым комплексом	100,00%	78 314 589	(2 607 802)	1 223 017 181,27
16.	АО «Россети ЦТЗ»	Вся территория присутствия сетей Группы компаний «Россети»	Деятельность в области инженерных изысканий, инженерно-технического проектирования, управления проектами строительства, выполнения строительного контроля и авторского надзора, предоставление технических консультаций в этих областях	Получение прибыли	100,00%	300 531	30 655	4 478 000,00
17.	АО «Россети Управление имуществом»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Челябинск, г. Иркутск, г. Красноярск, г. Ростов-на-Дону	Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом	Получение прибыли	100,00%	735 402	1 162 228	120 733 526,02
18.	АО «Россети Цифра»	Вся территория присутствия сетей Группы компаний «Россети»	Деятельность в области связи на базе проводных технологий	Получение прибыли	100,00%	8 417 258	188 353	189 576 167,00
19.	АО «Карачаево-Черкесскэнерго»	Нет данных[1]	Нет данных[1]	Нет данных[1]	100,00%	-	-	-
20.	АО «Калмэнергосбыт»	Нет данных[1]	Нет данных[1]	Нет данных[1]	100,00%	-	-	-
21.	АО «Тываэнергосбыт»	Нет данных[1]	Нет данных[1]	Нет данных[1]	100,00%	-	-	-
22.	АО «Энергетик»	г. Новосибирск, Новосибирская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	100,00%	674 742	(48 856)	-

1. В отношении Общества введена процедура конкурсного производства, коммерческая деятельность в течение 2024 года Обществом не велась.

	Сокращенное фирменное наименование хозяйственного общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля Общества в уставном капитале Общества на 31.12.2024	Финансовые показатели за 2024 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
23.	ПАО «Россети Кубань»[2]	Краснодарский край, Республика Адыгея, федеральная территория Сириус	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	99,72%	88 071 553	10 877 571	1 939 239 240,07
24.	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Республика Ингушетия, Республика Северная Осетия — Алания, Республика Дагестан, Карачаево-Черкесская Республика, Кабардино-Балкарская Республика	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	98,58%	54 371 202	(17 093 201)	-
25.	АО «РЭС»	г. Новосибирск, Новосибирская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	95,98%	23 501 429	2 874 114	842 491 821,74
26.	ПАО «Россети Томск»	Томская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	86,40%	9 965 615	184 395	91 044 795,28
27.	АО «Чеченэнерго»	Чеченская Республика	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	91,33%	9 543 109	(6 306 886)	-
28.	АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Республика Тыва	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	88,68%	3 664 375	(117 930)	-
29.	ПАО «Россети Юг»	Ростовская область, Волгоградская область, Астраханская область, Республика Калмыкия	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	84,16%	51 264 932	7 225 489	-
30.	ПАО «Россети Волга»	Саратовская область, Самарская область, Оренбургская область, Пензенская область, Ульяновская область, Республика Мордовия, Чувашская Республика	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	68,47%	83 245 862	3 223 164	799 401 544,41
31.	ПАО «Россети Ленэнерго»	г. Санкт-Петербург, Ленинградская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	67,48%	122 657 326	24 204 216	2 470 812 315,85
32.	АО «Каббалкэнерго»	Нет данных[1]	Нет данных[1]	Нет данных[1]	65,27%	-	-	-
33.	АО «Электромагистраль»	г. Новосибирск, Новосибирская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	64,60%	2 132 569	30 434	69 493 344,67
34.	ПАО «Россети Сибирь»	Республика Алтай, Республика Бурятия, Республика Тыва, Республика Хакасия, Алтайский край, Забайкальский край, Красноярский край, Кемеровская область, Омская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	57,90%	77 875 031	(696 451)	-
35.	ПАО «Россети Северо-Запад»	Архангельская область, Вологодская область, Мурманская область, Новгородская область, Псковская область, Республика Карелия, Республика Коми	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	55,38%	59 376 270	2 194 256	-
36.	ПАО «Россети Урал»	Свердловская область, Челябинская область, Пермский край	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	55,23%	113 958 386	14 249 959	4 479 607 580,89
37.	ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания»	Нет данных[1]	Нет данных[1]	Нет данных[1]	51,00%	-	-	-
38.	ПАО «Россети Московский регион»	г. Москва, Московская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	50,90%	247 733 759	19 161 023	3 541 105 867,03
39.	ПАО «Россети Центр»	Белгородская область, Брянская область, Воронежская область, Костромская область, Курская область, Липецкая область, Орловская область, Смоленская область, Тамбовская область, Тверская область, Ярославская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	50,69%	132 294 213	7 799 792	1 416 805 029,12
40.	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Владимирская область, Ивановская область, Калужская область, Кировская область, Нижегородская область, Рязанская область, Тульская область, Республика Марий Эл, Удмуртская Республика	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	50,40%	140 072 552	13 626 805	2 205 579 765,76
Сведения о зависимых обществах с долей участия Общества в уставном капитале от 20 до 50 процентов								
Профильные общества								
41.	АО ОЭС «СакРусэнерго»	Грузия; на территории Российской Федерации — Карачаево-Черкесская АО, Краснодарский край	Услуги по передаче электроэнергии	Обеспечение развития основной деятельности Общества	50,00%			-
42.	АО «Севкавказэнерго»	Республика Северная Осетия — Алания	Торговля электроэнергией	Получение прибыли	49,00%	-	(21 061)	-

1. В отношении Общества введена процедура конкурсного производства, коммерческая деятельность в течение 2024 года Обществом не велась.
2. 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества.

Сокращенное фирменное наименование хозяйственного общества		Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля Общества в уставном капитале Общества на 31.12.2024	Финансовые показатели за 2024 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
43.	АО «СЗЭУК»	г. Санкт-Петербург, Ленинградская область, Северо-Западный район	Обслуживание ИТ-систем, связи, телефонии и передачи данных	Получение прибыли	49,00%	65 452	36 166	-
44.	АО «Ингушэнерго»	Нет данных[1]	Нет данных[1]	Нет данных[1]	49,00%	-	-	-
45.	ОАО «ИЦЭ Поволжья»	Нет данных[1]	Нет данных[1]	Нет данных[1]	25%	-	-	-
Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия Общества в уставном капитале от 2 до 20 процентов								
Профильные общества								
46.	ПАО «Интер РАО»	Субъекты Российской Федерации, Грузия, Китай, Куба, Латвия, Литва, Польша, Финляндия, Эквадор	Производство электрической и тепловой энергии, деятельность по поставке (продаже) электрической и тепловой энергии	Финансовые инвестиции	8,57%	52 912 715	38 875 979	2 539 155 628
47.	АКРА (АО)	г. Москва	Рейтинговая деятельность	Финансовые инвестиции	3,70%			6 249 067

1. В отношении Общества введена процедура конкурсного производства, коммерческая деятельность в течение 2024 года Обществом не велась.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В 2024 ГОДУ

№	Наименование некоммерческой организации	Финансовые параметры участия ПАО «Россети», тыс. руб.	Эффект от участия
1	Ассоциация «Совет ветеранов энергетики»	21 000	ПАО «Россети», являясь членом Ассоциации, осуществляет содействие в осуществлении основной цели Ассоциации, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики. Общество участвует в Общем собрании членов Ассоциации и Наблюдательном совете Ассоциации.
2	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	-	Ассоциация «ЭРА России» содействует защите и продвижению интересов работодателей электроэнергетики, в том числе в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами, консолидации совокупного ресурса членов Ассоциации «ЭРА России» для участия в социально-экономической политике отрасли. Руководящие работники ПАО «Россети» являются постоянно действующими членами Совета по профессиональным квалификациям в электроэнергетике Ассоциации, а специалисты Компании принимают активное участие в экспертизе проектов профессиональных стандартов, в общественном обсуждении проектов образовательных стандартов и учебных программ по профильным для электросетевого комплекса направлениям подготовки, в работе по подготовке Отраслевого тарифного соглашения соответствующего периода и иных отраслевых документов, разрабатываемых Ассоциацией. Основными целями участия являются: • участие в подготовке Отраслевого тарифного соглашения (ОТС) и его использование при подготовке нормативных документов ПАО «Россети»; • гарантированное право на использование ОТС при тарифном регулировании; • получение от Ассоциации «ЭРА России» информационно-консультативной помощи в вопросах социально-трудовых отношений. Участие в публичных мероприятиях Ассоциации «ЭРА России» (семинарах, конференциях и других).
3	Некоммерческое партнерство «Научно-технический Совет Единой энергетической системы»	4 000	Основной целью НП «НТС ЕЭС» является содействие его членам в формировании научно обоснованной технической политики в Единой энергетической системе России (ЕЭС России), в рассмотрении наиболее значимых проблем функционирования и развития ЕЭС России, а также экспертиза различных проектов и работ в новых областях техники и технологии, программ НИОКР, технического регулирования и стандартизации. ПАО «Россети» является членом Партнерства.
4	Саморегулируемая организация Ассоциации строительных организаций «Поддержка организаций строительной отрасли» (СРО АСО ПОСО)	106,80	Основной целью участия является соблюдение требований законодательства Российской Федерации. В рамках ИД ПАО «Россети» филиалами ПАО «Россети» — МЭС выполняются строительно-монтажные работы хозяйственным способом. Данная деятельность регламентирована Градостроительным кодексом РФ от 29.12.2004 № 190-ФЗ.
5	Ассоциация «Глобальная энергия»	58 200 (НДС не облагается)	ПАО «Россети» является членом Ассоциации. Основной целью участия является поддержка исследований и инноваций в сфере энергетики на международном уровне. Ассоциация проводит ежегодную международную премию «Глобальная энергия», а также ряд научно-популярных мероприятий, направленных на поддержку научных исследований, международного сотрудничества в области науки и техники, решение наиболее значимых научно-технических проблем современности.
6	СРО НП «ПетербургЭнергоАудит»	72	Основной целью участия является возможность проведения обязательных энергетических обследований ПАО «Россети» частично или полностью собственными силами. Измерительный этап обязательного энергетического обследования ПАО «Россети» с 2017 года проводится полностью силами персонала филиалов, что позволило сократить затраты на проведение обследования.
7	АНО «Инновационный инжиниринговый центр»	В 2024 году ПАО «Россети» не оплачивало членские/иные взносы	Основной целью деятельности АНО «Инновационный инжиниринговый центр» является формирование системного подхода: • к выявлению и фиксации технологических проблем и задач, стоящих перед российскими корпорациями в рамках программ развития, и поиску их оптимального решения с применением новых отечественных технологий; • к формированию кооперационных цепочек из российских предприятий, МСП, инжиниринговых и научных центров для реализации инжиниринговых проектов по созданию требующихся корпорациям технологических решений. В рамках своего участия в деятельности Ассоциации ПАО «Россети» развивает сотрудничество с ведущими российскими предприятиями в области импортозамещения и внедрения инновационных решений.
8	Ассоциация «НП Совет рынка»	2 932	В соответствии с пунктом 1 статьи 33 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ целями создания Совета рынка являются: обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка, эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику и наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики, организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках, в целях обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации, единства экономического пространства, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и розничных рынках, соблюдения баланса интересов производителей и покупателей электрической энергии и мощности, удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электрической энергией. Цель участия: обеспечение покупки электрической энергии и мощности в целях компенсации потерь в сетях ЕНЭС в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ.
9	Некоммерческое партнерство «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости» (НП «АСИН»)	300,00	НП «АСИН» в интересах его участников осуществляет деятельность по подготовке и внесению изменений в законодательные акты Российской Федерации в области земельно-имущественных отношений, осуществляет представительство интересов членов НП «АСИН» перед муниципальными и федеральными органами власти и ответственными лицами, определяющими государственную политику на рынке земли и инвестиций в недвижимость, совместно со своими членами участвует в общественных мероприятиях и акциях по развитию рынка недвижимости и земли.

№	Наименование некоммерческой организации	Финансовые параметры участия ПАО «Россети», тыс. руб.	Эффект от участия
10	Ассоциация «Российский национальный комитет СИГРЭ» (РНК СИГРЭ)	3 500 (НДС не облагается)	ПАО «Россети» является коллективным членом и базовой организацией РНК СИГРЭ. Работа ПАО «Россети» в Ассоциации направлена на: • изучение новых мировых практик и лучших технологий управления электроэнергетическими системами и производства электротехнического оборудования; • своевременное выявление рисков и угроз на основе изучения международного опыта, содействие определению путей их минимизации; • повышение качества долгосрочного планирования научно-технической деятельности путем анализа мировой практики, тенденций развития отрасли, разработки аналитических моделей, создание благоприятных условий для использования новейших технологий в интересах ПАО «Россети»; • участие в выработке международных стандартов МЭК посредством участия в международных рабочих группах; • формирование кадрового резерва через взаимодействие с Молодежной секцией РНК СИГРЭ.
11	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООР «РСПП»)	800 (НДС не облагается)	Основной целью деятельности ООР «РСПП» является отстаивание интересов бизнеса и создание благоприятного делового климата в Российской Федерации. ПАО «Россети» является членом ООР «РСПП». Представители ПАО «Россети» входят в ряд совещательных органов (комитетов и комиссий) РСПП, инициируют обсуждение по актуальным для электросетевого комплекса вопросам, проводят совместные мероприятия и принимают участие в выработке позиции Союза по ключевым законодательным инициативам и направлениям развития соответствующих сфер деятельности. Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети» А. В. Рюмин — член Правления РСПП.
12	Электроэнергетический Совет СНГ (ЭЭС СНГ)	21 946,21 (НДС не облагается)	ПАО «Россети», являясь системообразующей компанией в отрасли, участвует в разработке отраслевых и межотраслевых стратегий развития, энергоконцепций, программ инновационного развития и программных документов в сфере промышленной кооперации, проектов нормативных документов в сфере электроэнергетики Российской Федерации и стран СНГ, в разработке многосторонних соглашений и договоров, информационно-аналитических и справочно-статистических докладов, обзоров и других материалов ЭЭС СНГ / Исполнительного комитета ЭЭС СНГ. ПАО «Россети» не является членом Электроэнергетического совета СНГ. В соответствии с п. 2.2 Соглашения о сотрудничестве б/н от 21.05.2010 между Минэнерго России, ПАО «Россети» и Исполнительным комитетом ЭЭС СНГ ПАО «Россети» «обязуется ежегодно осуществлять в добровольном порядке оплату 65% долевого взноса Российской Федерации в соответствии со сметой доходов и расходов на финансирование деятельности Исполнительного комитета Электроэнергетического совета СНГ».
13	Некоммерческое Партнерство «Корпоративный образовательный и научный центр Единой энергетической системы»	950 000	ПАО «Россети», являясь членом Партнерства, участвует в работе Общего собрания членов Партнерства, представитель компании входит в состав Ревизионной комиссии Партнерства.
14	Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России»	ПАО «Россети» не является членом Союза машиностроителей России, не оплачивает членские взносы	Межотраслевое партнерство, направленное на обеспечение технологического суверенитета электроэнергетики, инновационное развитие и промышленное внедрение технологий, разработку информационно-телекоммуникационных систем и комплексов безопасности, совершенствование нормативно-правовой базы в интересах предприятий электросетевого комплекса. Взаимодействие ПАО «Россети» и Союза машиностроителей России осуществляется на регулярной основе, включает в себя информационный обмен, проведение совместных мероприятий, разработку законодательных инициатив, оказание методического содействия предприятиям машиностроения и др. Представители ПАО «Россети» входят в состав совещательных органов Союза машиностроителей России, принимают участие в мероприятиях Союза. Первый заместитель Генерального директора А. Е. Муров — Председатель Комиссии Союза машиностроителей России по вопросам развития и внедрения технологий в области энергетической эффективности и энергосбережения. Первый заместитель Генерального директора А. Е. Муров — член Бюро Союза машиностроителей России.
15	Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций»	ПАО «Россети» не является членом	В состав Ассоциации входит ряд дочерних обществ. Ассоциация «НП ТСО» консолидирует, представляет и защищает профессиональные интересы участников партнерства в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях. Участие в деятельности Ассоциации позволяет также осуществлять оперативный мониторинг инициатив других участников партнерства.

1. Членские и иные взносы, осуществленные ПАО «Россети» в 2024 году.

ПРИЛОЖЕНИЕ 7

ИНФОРМАЦИЯ О ПРОГРАММЕ ОТЧУЖДЕНИЯ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ПАО «РОССЕТИ» В 2024 ГОДУ

В целях исполнения Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике» решением Совета директоров ПАО «Россети» от 11.09.2023 (протокол от 13.09.2023 № 629) утверждена в новой редакции Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети» (далее — Программа), разработанная в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 19.04.2023 № 985-р) «Об утверждении Методических рекомендаций по выявлению и отчуждению непрофильных активов».

Программа определяет основные подходы, принципы и механизмы выявления и отчуждения непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения реестра непрофильных активов и основные положения по отчуждению непрофильных активов.

Программа и информация об отчуждении непрофильных активов размещены на официальном сайте ПАО «Россети» в разделе: «Главная / Компания / Управление собственностью / Реализация имущества / Непрофильные активы».

Решением Совета директоров Общества от 15.07.2024 (протокол от 17.07.2024 № 659) утверждены Реестр непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2023 и план мероприятий по отчуждению непрофильных активов Общества на 2024 год.

Ссылка на раскрытие информации

Информация о реализации непрофильных активов в 2024 году, включая причины отклонений фактической стоимости отчужденных непрофильных активов от балансовой стоимости непрофильных активов (в случае наличия) и суммарные значения показателей (балансовая стоимость, стоимость реализации и количество реализованных непрофильных активов за отчетный период), представлена в таблице ниже.

	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1.	Здание исполнительного аппарата Общества (ул. Академика Челомея, 5А)	Имущественный комплекс	1150	9110201010 9110600610 9120301010	9 604,29	640 149,32	630 545,04	Фактическая стоимость реализации определена по результатам открытых конкурентных процедур с начальной ценой продажи, установленной на основании отчета оценщика.
2.	Объекты ПС 220 кВ «Мирная»	Имущественный комплекс	1150	9110201010 9110600610 9120301010	3 855,60	11 715,00	7 859,40	
3.	Ремонтная база «Рынок»	Имущественный комплекс	1150	9110201010 9110600610 9120301010	14,26	1 076,33	1 062,07	
4.	Нежилое помещение общей площадью 581,9 кв. м	0701-2-11-06479	1150	9110201010 9110600610 9120301010	110,59	175,00	64,41	
5.	Акционерное общество «ТайгаЭнергоСтрой» (АО «ТайгаЭнергоСтрой»)	-	1170	9110201050 9120301100	0,01	6,18	6,17	Фактическая стоимость реализации определена решением Совета директоров Общества на основании отчета оценщика.
6.	Узел связи в с. Рогачевка	Имущественный комплекс	1150	9110201010 9110600610 9120301010	715,53	694,58	–20,95	Фактическая стоимость реализации определена по результатам открытых конкурентных процедур с начальной ценой продажи, установленной на основании отчета оценщика. Продажа по цене ниже балансовой (остаточной) стоимости одобрена соответствующим решением Совета директоров Общества.
7.	Артезианская скважина	0209-2-12-20720	1150	-	0,00		0,00	Решением Совета директоров Общества одобрена безвозмездная передача непрофильных активов в муниципальную собственность.
8.	Подъездная автодорога к ПС 220/10 кВ «Первомайская»	0206-2-12-09023	1150	9110600610 9120302160	128,45		–128,45	
9.	Сооружение – Очистные сооружения КОБК-75 ПС 500 кВ «Луч»	0204-1-11-01297	1150	9110600610 9120302160	183,04		–183,04	
ВСЕГО					**14 611,78**	**653 816,42**	**639 204,64**	

ПРИЛОЖЕНИЕ 8

ИНФОРМАЦИЯ О СУДЕБНОЙ РАБОТЕ ПО ВЗЫСКАНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ С КОНТРАГЕНТОВ И РЕЗУЛЬТАТАХ ДАННОЙ РАБОТЫ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

В 2024 году в целях взыскания дебиторской задолженности контрагентов ПАО «Россети» направлено в арбитражные суды 592 исковых заявления и заявления о включении требований в реестр требований должников. Всего направлено требований на общую сумму 15,1 млрд руб.

По результатам рассмотрения судебных дел в 2024 году вынесены судебные акты о взыскании в пользу Общества дебиторской задолженности по 651 делу на общую сумму требований 7,3 млрд руб.

ИНФОРМАЦИЯ О НЕОКОНЧЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ В 2024 ГОДУ

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы заявленных требований

468

Общее число неоконченных судебных разбирательств

33 275 443,79 ТЫС. РУБ.

Сумма исков

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы предъявленных требований

283

Общее число неоконченных судебных разбирательств

24 625 928,25 ТЫС. РУБ.

Сумма исков

ПРИЛОЖЕНИЕ 9

ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ» В 2024 ГОДУ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ ДОЛЕЙ, АКЦИЙ, ПАЕВ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРИЩЕСТВ И ОБЩЕСТВ

№	Дата и номер договора	Стороны договора	Предмет договора	Цена договора, руб.
1	14.02.2024 № 1201065	ПАО «Россети» («Приобретатель») и ПАО «Россети Северный Кавказ» («Эмитент»)	Эмитент передает в собственность Приобретателю, а Приобретатель оплачивает и принимает следующие акции дополнительного выпуска, именуемые в дальнейшем «Акции», в количестве, определяемом как целая часть от числа, получаемого путем деления суммы денежных средств финансовой поддержки Эмитента, направленной Приобретателем в оплату Акций, но не более 342 290 000 (трехсот сорока двух миллионов двухсот девяноста тысяч) руб. 00 коп., на цену размещения одной Акции, указанную в п. 1.1 настоящего Договора, на условиях Договора: **Эмитент** — **Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»** Вид, категория, форма ценных бумаг — акции обыкновенные Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска Акций (далее — Дополнительный выпуск) — 1-01-34747-E-009D от 10.08.2023 Номинальная стоимость одной Акции — 1 (один) руб. Цена размещения одной Акции — Определена Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» в соответствии со ст. 36 и ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах» в размере 13 (тринадцати) руб. 82 коп.	не более 342 290 000
2	22.02.2024 № 1212168	ПАО «Россети» («Продавец») и АО «Полюс Красноярск» («Покупатель»)	Продавец обязуется передать Покупателю в собственность, а Покупатель обязуется принять у Продавца и оплатить нижеуказанные ценные бумаги (далее — «Акция») в соответствии с положениями и условиями настоящего Договора: **Вид, категория (тип) Акции** — **акция обыкновенная** Эмитент — Акционерное общество «ТайгаЭнергоСтрой», юридическое лицо, созданное и действующее в соответствии с законодательством Российской Федерации, ОГРН 1142468017560, ИНН 2460253100, КПП 246001001, с местом нахождения по адресу: 660075, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Маерчака, д. 10, помещ. 186/5-6, раб. место 5-116 Номинальная стоимость одной Акции — 10 (десять) руб. Количество — 1 (одна) штука Государственный регистрационный номер выпуска — 1-01-30287-N Дата государственной регистрации выпуска — 23.05.2014	6 177,32

№	Дата и номер договора	Стороны договора	Предмет договора	Цена договора, руб.
3	07.03.2024 № 1201231	ПАО «Россети» («Приобретатель») и АО «Чеченэнерго» («Эмитент»)	Эмитент передает в собственность Приобретателю, а Приобретатель оплачивает и принимает следующие акции дополнительного выпуска, именуемые в дальнейшем «Акции», в количестве, определяемом как целая часть от числа, получаемого путем деления суммы денежных средств финансовой поддержки Эмитента, направленной Приобретателем в оплату Акций, но не более 312 210 000 (трехсот двенадцати миллионов двухсот десяти тысяч) руб. 00 коп., на цену размещения одной Акции, указанную в п. 1.1 настоящего Договора, на условиях Договора: **Эмитент** — **Акционерное общество «Чеченэнерго»** Вид, категория, форма ценных бумаг — акции обыкновенные Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска Акций (далее — Дополнительный выпуск) — 1-01-35075-E-004D от 14.09.2023 Номинальная стоимость одной Акции — 1 (один) руб. Цена размещения одной Акции — Определена Советом директоров АО «Чеченэнерго» в соответствии со ст. 36 и ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах» в размере 1 (один) руб.	не более 312 210 000
4	26.06.2024 № 1258265	ПАО «Россети» («Приобретатель») и АО «Чеченэнерго» («Эмитент»)	Эмитент передает в собственность Приобретателю, а Приобретатель оплачивает и принимает следующие акции дополнительного выпуска, именуемые в дальнейшем «Акции», в количестве, определяемом как целая часть от числа, получаемого путем деления суммы денежных средств финансовой поддержки Эмитента, направленной Приобретателем в оплату Акций, но не более 850 000 000 (восьмисот пятидесяти миллионов) руб. 00 коп., на цену размещения одной Акции, указанную в п. 1.1 настоящего Договора, на условиях Договора: **Эмитент** — **Акционерное общество «Чеченэнерго»** Вид, категория, форма ценных бумаг — акции обыкновенные Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска Акций (далее — Дополнительный выпуск) — 1-01-35075-E-004D от 14.09.2023 Номинальная стоимость одной Акции — 1 (один) руб. Цена размещения одной Акции — Определена Советом директоров АО «Чеченэнерго» в соответствии со ст. 36 и ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах» в размере 1 (один) руб.	не более 850 000 000
5	26.06.2024 № 1258732	ПАО «Россети» («Приобретатель») и ПАО «Россети Северный Кавказ» («Эмитент»)	Эмитент передает в собственность Приобретателю, а Приобретатель оплачивает и принимает следующие акции дополнительного выпуска, именуемые в дальнейшем «Акции», в количестве, определяемом как целая часть от числа, получаемого путем деления суммы денежных средств финансовой поддержки Эмитента, направленной Приобретателем в оплату Акций, но не более 12 902 000 000 (двенадцати миллиардов девятисот двух миллионов) руб. 00 коп., на цену размещения одной Акции, указанную в п. 1.1 настоящего Договора, на условиях Договора: **Эмитент** — **Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»** Вид, категория, форма ценных бумаг — акции обыкновенные Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска Акций (далее — Дополнительный выпуск) — 1-01-34747-E-009D от 10.08.2023 Номинальная стоимость одной Акции — 1 (один) руб. Цена размещения одной Акции — Определена Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» в соответствии со ст. 36 и ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах» в размере 13 (тринадцати) руб. 82 коп.	не более 12 902 000 000
6	29.11.2022 № 7203 в редакции Дополнительного соглашения № 2 от 26.06.2024	ПАО «Россети» («Приобретатель») и АО «Чеченэнерго» («Эмитент»)	Эмитент передает в собственность Приобретателю, а Приобретатель оплачивает и принимает следующие акции дополнительных выпусков, именуемые в дальнейшем «Акции», в количестве, определяемом как целая часть от числа, получаемого путем деления суммы средств финансовой поддержки Эмитента, направленной Приобретателем в оплату Акций, но не более 754 720 000 (семисот пятидесяти четырех миллионов семисот двадцати тысяч) руб. 00 коп., на цену размещения одной Акции, указанную в п. 1.1.1 и п. 1.1.2 настоящего Договора, на условиях Договора: 1.1.1. **Эмитент** — **Акционерное общество «Чеченэнерго»** Вид, категория, форма ценных бумаг — акции обыкновенные бездокументарные Регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска Акций (далее — Дополнительный выпуск 1) — 1-01-35075-E-003D от 20.07.2020 Номинальная стоимость одной Акции — 1 (один) руб. Цена размещения одной Акции — Определена Советом директоров АО «Чеченэнерго» в соответствии со ст. 36 и ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах» в размере 1 (один) руб. 1.1.2. **Эмитент** — **Акционерное общество «Чеченэнерго»** Вид, категория, форма ценных бумаг — акции обыкновенные Регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска Акций (далее — Дополнительный выпуск 2) — 1-01-35075-E-004D от 14.09.2023 Номинальная стоимость одной Акции — 1 (один) рубль Цена размещения одной Акции — Определена Советом директоров АО «Чеченэнерго» в соответствии со ст. 36 и ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах» в размере 1 (один) руб.	не более 754 720 000

№	Дата и номер договора	Стороны договора	Предмет договора	Цена договора, руб.
7	24.12.2019 № 5464 в редакции Дополнительного соглашения № 5 от 26.06.2024	ПАО «Россети» («Приобретатель») и АО «Чеченэнерго» («Эмитент»)	Эмитент передает в собственность Приобретателю, а Приобретатель оплачивает и принимает следующие акции дополнительных выпусков, именуемые в дальнейшем «Акции», в количестве, определяемом как целая часть от числа, получаемого путем деления суммы средств финансовой поддержки Эмитента, направленной Приобретателем в оплату Акций, но не более 2 387 023 830 (двух миллиардов трехсот восьмидесяти семи миллионов двадцати трех тысяч восьмисот тридцати) руб. 00 коп., на цену размещения одной Акции, указанную в п. 1.1.1, п. 1.1.2 и п. 1.1.3 настоящего Договора, на условиях Договора: 1.1.1. **Эмитент** — **Акционерное общество «Чеченэнерго»** Вид, категория, форма ценных бумаг — акции обыкновенные Регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска Акций (далее — Дополнительный выпуск 1) — 1-01-35075-E-002D от 12.01.2017 Номинальная стоимость одной Акции — 1 (один) руб. Цена размещения одной Акции — Определена Советом директоров АО «Чеченэнерго» в соответствии со ст. 36 и ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах» в размере 1 (один) руб. 1.1.2. **Эмитент** — **Акционерное общество «Чеченэнерго»** Вид, категория, форма ценных бумаг — акции обыкновенные Регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска Акций (далее — Дополнительный выпуск 2) — 1-01-35075-E-003D от 20.07.2020 Номинальная стоимость одной Акции — 1 (один) руб. Цена размещения одной Акции — Определена Советом директоров АО «Чеченэнерго» в соответствии со ст. 36 и ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах» в размере 1 (один) руб. 1.1.3. **Эмитент** — **Акционерное общество «Чеченэнерго»** Вид, категория, форма ценных бумаг — акции обыкновенные Регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска Акций (далее — Дополнительный выпуск 3) — 1-01-35075-E-004D от 14.09.2023 Номинальная стоимость одной Акции — 1 (один) руб. Цена размещения одной Акции — Определена Советом директоров АО «Чеченэнерго» в соответствии со ст. 36 и ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах» в размере 1 (один) руб.	не более 2 387 023 830

№	Дата и номер договора	Стороны договора	Предмет договора	Цена договора, руб.
8	01.11.2024 № 1302212	ПАО «Россети» («Приобретатель») и ПАО «Россети Северный Кавказ» («Эмитент»)	Эмитент передает в собственность Приобретателю, а Приобретатель оплачивает и принимает следующие акции дополнительного выпуска, именуемые в дальнейшем «Акции», в количестве, определяемом как целая часть от числа, получаемого путем деления суммы денежных средств финансовой поддержки Эмитента, направленной Приобретателем в оплату Акций, но не более 361 595 000 (трехсот шестидесяти одного миллиона пятисот девяноста пяти тысяч) руб. 00 коп., на цену размещения одной Акции, указанную в п. 1.1 настоящего Договора, на условиях Договора: **Эмитент** — **Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»** Вид, категория, форма ценных бумаг — акции обыкновенные Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска Акций (далее — Дополнительный выпуск) — 1-01-34747-E-009D от 10.08.2023 Номинальная стоимость одной Акции — 1 (один) руб. Цена размещения одной Акции — Определена Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» в соответствии со ст. 36 и ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах» в размере 13 (тринадцати) руб. 82 коп.	не более 361 595 000
9	22.11.2024 № 1315148	ПАО «Россети» («Приобретатель») и ПАО «Россети Северный Кавказ» («Эмитент»)	Эмитент передает в собственность Приобретателю, а Приобретатель оплачивает и принимает следующие акции дополнительного выпуска, именуемые в дальнейшем «Акции», в количестве, определяемом как целая часть от числа, получаемого путем деления суммы денежных средств финансовой поддержки Эмитента, направленной Приобретателем в оплату Акций, но не более 123 220 000 (ста двадцати трех миллионов двухсот двадцати тысяч) руб. 00 коп., на цену размещения одной Акции, указанную в п. 1.1 настоящего Договора, на условиях Договора: **Эмитент** — **Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»** Вид, категория, форма ценных бумаг — акции обыкновенные Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска Акций (далее — Дополнительный выпуск) — 1-01-34747-E-009D от 10.08.2023 Номинальная стоимость одной Акции — 1 (один) руб. Цена размещения одной Акции — Определена Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» в соответствии со ст. 36 и ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах» в размере 13 (тринадцати) руб. 82 коп.	не более 123 220 000

ПРИЛОЖЕНИЕ 10

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
Публичного акционерного общества
«Федеральная сетевая компания - Россети»

Утверждено
Ревизионной комиссией ПАО «Россети»
(протокол заседания Ревизионной комиссии
от 22 апреля 2025 года № 4/2024)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Публичного акционерного общества
«Федеральная сетевая компания - Россети»

22 апреля 2025 года г. Москва

I.ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

Сведения о составе Ревизионной комиссии:

Состав Ревизионной комиссии избран решением Общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети» от 28.06.2024 (протокол от 28.06.2024 № 30)
Председатель, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети» от 08.07.2024 № 1/2024
Председатель Ревизионной комиссии	ФИО 1*
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	ФИО 2*
Секретарь Ревизионной комиссии	ФИО 3*
Члены Ревизионной комиссии	ФИО 4*
	ФИО 5*

**Информация не раскрывается в соответствии с правом, предоставленным постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

Срок проведения ревизии:

- в соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «Россети» от 08.07.2024 (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети» от 08.07.2024 № 1/2024) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети» за 2024 год проводится в период март – июнь 2025 года;

- в соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «Россети» от 24.03.2025 (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети» от 24.03.2025 № 2/2024) оценка достоверности данных, содержащихся в отчете о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, проведена в период с 01.04.2025 по 10.04.2025;

- оценка достоверности данных, содержащихся в годовом отчете ПАО «Россети» за 2024 год, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети» за 2024 год, проведена в период с 01.04.2025 по 24.04.2025.

Основание ревизии: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Закон об акционерных обществах), Устав ПАО «Россети», Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети», решение Ревизионной комиссии ПАО «Россети» от 08.07.2024 (протокол от 08.07.2024 № 1/2024).

Цель оценки: выражение независимого мнения о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете ПАО «Россети» за 2024 год,

годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети» за 2024 год, отчете о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее – Отчетность). Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «Россети» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Законом об акционерных обществах, Уставом ПАО «Россети» ответственность за подготовку и достоверность представленной Отчетности несет Генеральный директор Общества.

Проверяемый период: с 01.01.2024 по 31.12.2024.

Объект ревизии: годовой отчет ПАО «Россети» за 2024 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети» за 2024 год, отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения органов управления ПАО «Россети», управленческая отчетность ПАО «Россети», регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети».

При проведении проверки (ревизии) были использованы:

- Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Приказ Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Положения (федеральные стандарты) по бухгалтерскому учету;
- Приказ Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Указание Банка России от 31.03.2017 № 4335-У «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность»;

- иные нормативные правовые акты Российской Федерации и внутренние документы ПАО «Россети».

Сведения об Обществе:

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное фирменное наименование	ПАО «Россети» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения	Россия, г. Москва
Адрес	121353, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Можайский, ул. Беловежская, д. 4
Государственная регистрация ОГРН	1024701893336 от 20.08.2002
ИНН	4716016979
Филиалы и обособленные подразделения	46 филиалов
Единоличный Исполнительный орган	Рюмин Андрей Валерьевич – Генеральный директор ПАО «Россети» с 16.09.2022 по настоящее время (решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.07.2022 (протокол от 15.07.2022 № 583)
Главный бухгалтер	ФИО 6* – Директор по учету и отчетности – Главный бухгалтер ПАО «Россети» с 06.08.2020 по настоящее время на основании приказа от 06.08.2020 № 276рс.

**Информация не раскрывается в соответствии с правом, предоставленным постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

В соответствии со статьей 9 Устава ПАО «Россети», утвержденного решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 № 27), органами управления ПАО «Россети» являются:

- Общее собрание акционеров Общества;
- Совет директоров Общества (коллегиальный орган управления);
- Правление Общества (коллегиальный исполнительный орган);
- Генеральный директор Общества (единоличный исполнительный орган).

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Наиболее важные решения, связанные с деятельностью Общества, принимает Общее собрание акционеров Общества в пределах своей компетенции, установленной законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Принятие решений по вопросам определения стратегии развития Общества и осуществление контроля деятельности его исполнительных органов осуществляет в соответствии с Уставом Общества Совет директоров Общества, который избирается решением Общего собрания акционеров Общества.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется исполнительными органами Общества – Правлением Общества и – Генеральным директором Общества.

Контроль за финансово – хозяйственной деятельностью Общества осуществляется Ревизионной комиссией Общества.

Сведения об аудиторской организации Общества:

Полное фирменное наименование организации	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты»
Сокращенное фирменное наименование организации	ООО «ФБК»
Местонахождение	Российская Федерация, 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.
ИНН/КПП	7701017140/770101001
ОГРН	1027700058286
Контакты	Телефон: +7 (495) 737 53 53 www. fbk.ru
Дополнительная информация	Является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (сокращенное наименование - СРО ААС)
	ООО «ФБК» включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11506030481
Решение годового Общего собрания акционеров о назначении аудиторской организации Общества	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети» от 28.06.2024 (протокол от 28.06.2024 № 30)
Основание для заключения договора об оказании аудиторских услуг	По результатам закупочной процедуры, объявленной извещением от 04.03.2024 № 1200700086424000001, на основании протокола заседания Конкурсной комиссии по подведению итогов от 25.03.2024, победителем признан ООО «ФБК».
Договор об оказании аудиторских услуг	Договор об оказании услуг по проведению обязательного аудита отчетности ПАО «Россети» за 2024 год от 05.04.2024 № б/н
Аудиторское заключение	Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» за 2024 год от 28.03.2025

Ревизионная проверка годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети», сформированной по состоянию на 31.12.2024, проводилась выборочным способом таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что отчетность не содержит существенных искажений.

В ходе проверки Ревизионной комиссией ПАО «Россети» определен уровень существенности (уровень совокупной допустимой ошибки

искажения показателей Отчетности). Под существенностью Ревизионной комиссией понимается свойство информации, раскрываемой в Отчетности, оказывать влияние на принятие решений пользователями этой отчетности. Уровень допустимой ошибки является для Ревизионной комиссии критерием в части подтверждения достоверности Отчетности Общества. Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении Общества и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных регистров бухгалтерского учета, первичной учетной документации, бухгалтерской (финансовой) отчетности, годового отчета, отчета о заключенных в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Проверены результаты инвентаризации имущества и обязательств Общества. На основании годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества проведен анализ финансового состояния Общества.

При проведении ревизионной проверки рассмотрено соблюдение Обществом нормативных правовых актов Российской Федерации и внутренних документов Общества, соответствие Отчетности содержанию операций и событий так, чтобы было обеспечено их достоверное представление. Проверено соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации исключительно для того, чтобы получить разумную и достаточную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений.

Выборочно проведена проверка полноты раскрытия информации Общества:

- в годовом отчете Общества на соответствие требованиям Положения Банка России 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг;

- в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества на соответствие Федеральному закону от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и российским стандартам бухгалтерского учета;

- в отчете о заключенных году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Закона об акционерных обществах, Указанию Банка России от 31.03.2017 № 4335-У «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность».

На момент выдачи настоящего Заключения годовой отчет Общества за 2024 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров Общества, отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году

сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, отчет об исполнении КПЭ Общества за 2024 год не утверждены Советом директоров Общества.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности Отчетности полагалась, в том числе, на заключение аудиторской организации Общества - ООО «ФБК» от 28.03.2025, а также на заключения АО «БДО «Юникон» по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы Общества, осуществленного на основании договора возмездного оказания услуг от 21.09.2020 № 705321 на проведение технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» за 2021 – 2024 годы.

II. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Совокупность способов ведения Обществом бухгалтерского учета, составляющих Учетную политику на 2024 год, в отчетном году соответствовала законодательству Российской Федерации о бухгалтерском учете и федеральным стандартам.

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год составлена в соответствии с правилами формирования бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, во всех существенных отношениях.

Учетная политика Общества для целей бухгалтерского учета утверждена приказом Общества от 27.12.2023 № 621. В учетной политике Общества раскрыты необходимые общие положения, организационные и методологические аспекты.

В ходе проведения анализа учетной политики не выявлены несоответствия положений учетной политики нормативным правовым актам Российской Федерации и единым корпоративным учетным принципам по РСБУ. Учетная политика применяется последовательно от одного отчетного периода к другому.

Инвентаризация имущества и обязательств Общества проведена в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, результаты инвентаризации нашли отражение в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год.

По состоянию на 31.12.2024 валюта баланса Общества составила 1 937 339 млн рублей и, по сравнению с состоянием на 31.12.2023, снизилась на 177 369 млн руб. или на 8,4 %.

Структура активов Общества по состоянию на 31.12.2024 характеризуется соотношением: 88,6 % внеоборотных активов или 1 716 395 млн рублей и 11,4 % оборотных или 220 945 млн рублей. Наибольшую долю во внеоборотных активах на 31.12.2024 занимает

показатель «основные средства» (61,6 % от внеоборотных активов, 54,6 % от всех активов), в оборотных активах – «дебиторская задолженность» (54,6 % от оборотных активов, 6,2 % от всех активов). Внеоборотные активы за отчетный год снизились на 8,8 % в основном за счет уменьшения стоимости основных средств, оборотные активы снизились на 4,6 % в основном за счет уменьшения дебиторской задолженности и объема финансовых вложений.

В структуре капитала и обязательств, по состоянию на 31.12.2024, собственный капитал занимает 62,1 % и, по сравнению с показателем на 31.12.2023, снизился на 19,7 % и составил 1 203 601 млн рублей.

На долю долгосрочных обязательств приходится 20,8 % в структуре капитала и обязательств. Величина долгосрочных обязательств за отчетный период увеличилась на 6,7 % и, по состоянию на 31.12.2024, составила 402 437 млн рублей. В структуре долгосрочных обязательств по состоянию на 31.12.2024 наибольший удельный вес занимают заемные средства (342 452 млн рублей или 85,1 %).

На долю краткосрочных обязательств приходится 17,1 % в структуре капитала и обязательств. Величина краткосрочных обязательств за отчетный период увеличилась на 38,6 % и, по состоянию на 31.12.2024, составила 331 301 млн рублей. В структуре краткосрочных обязательств по состоянию на 31.12.2024 наибольший удельный вес занимают кредиторская задолженность (63,2 % или 209 412 млн рублей) и заемные средства (20,1 % или 66 463 млн рублей). За отчетный год кредиторская задолженность увеличилась на 17,4 %, размер краткосрочных заемных средств увеличился на 54,3 %.

По итогу отчетного года выручка от продаж, по сравнению с прошлым годом, увеличилась на 8,6 % и составила 354 243 млн рублей.

Совокупные расходы, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, увеличились на 11,2 % и составили 216 920 млн рублей.

Прибыль от продаж по состоянию на 31.12.2024 составила 137 323 млн рублей и, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, увеличилась на 4,6 %.

Сальдо прочих доходов и расходов на 31.12.2024 отрицательное и составляет 473 980 млн рублей.

По итогам деятельности Общества получен чистый убыток в размере 294 839 млн рублей, по итогам прошлого отчетного года чистая прибыль составляла 320 393 млн рублей.

Ревизионной комиссией в ходе настоящей проверки не установлены ошибки и искажения, которые оказали существенное влияние на достоверность годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2024.

Фактов нарушения нормативных правовых актов Российской Федерации при осуществлении Обществом финансово-хозяйственной

деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, не выявлено.

Ревизионной комиссией подтверждена достоверность данных, включенных в Отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети» от 14.04.2025 № 3/2024).

Годовой отчет Общества, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров Общества, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

III. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

По мнению Ревизионной комиссии, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2024 год.

Ревизионная комиссия подтвердила достоверность данных, включенных в отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности Общества:

1. Бухгалтерский баланс Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» на 31 декабря 2024 года;
2. Отчет о финансовых результатах Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» за январь – декабрь 2024 года;
3. Отчет об изменениях капитала Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» за 2024 год;
4. Отчет о движении денежных средств Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» за 2024 год;
5. Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» за 2024 год;
6. Отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
7. Годовой отчет ПАО «Россети» за 2024 год.

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2024 год в текстовой и табличной форме, являющимися неотъемлемыми составными частями годового отчета Общества за 2024 год, а также отчетом о заключенных ПАО «Россети» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель Ревизионной комиссии _____ ФИО 1

Члены Ревизионной комиссии:

_____ ФИО 3

_____ ФИО 2

_____ ФИО 4

_____ ФИО 5