

***Приложение № 4. Бухгалтерская (финансовая)  
отчетность и аудиторское заключение по РСБУ***

## **ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «АКРОН»**

### **Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год**

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам Публичного акционерного общества «Акрон»

### Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Акрон» (далее – Общество) (ОГРН 1025300786610), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2025 год и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций, а также содержащимися в Международном кодексе этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанном Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

| Обесценение финансовых вложений                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| См. Пункт 2.8 Раздела 2 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ключевой вопрос аудита                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <p>Данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенностью суммы финансовых вложений, высоким уровнем субъективности допущений, лежащих в основе оценки расчетной стоимости финансовых вложений.</p> <p>Для долгосрочных финансовых вложений существует риск обесценения их стоимости.</p> | <p>В рамках нашего аудита мы выполнили следующие процедуры:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– выполнили пересчет стоимости финансовых вложений, имеющих текущую рыночную стоимость на отчетную дату;</li> <li>– получили понимание процесса формирования оценочных значений в бухгалтерском учете Общества, проверили методологию, использованную руководством при определении расчетной стоимости финансовых вложений;</li> <li>– проверили наличие признаков обесценения долгосрочных финансовых вложений;</li> <li>– провели качественное исследование источников формирования чистых активов дочерних, зависимых и прочих обществ;</li> <li>– проанализировали используемые подходы к расчету резерва под обесценение финансовых вложений на предмет их соответствия требованиям российского законодательства.</li> </ul> <p>Проверили полноту и правильность информации, раскрытой в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p> |

### **Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Общества за 2025 год и Отчете эмитента за 12 месяцев 2025 года, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Предполагается, что оба этих отчета будут предоставлены нам после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом Общества за 2025 год и Отчетом эмитента за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Совета директоров.

### **Ответственность руководства и членов Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством Общества, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством Общества допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого составлено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Филатова Оксана Александровна.



**Филатова Оксана Александровна**

действующая от имени аудиторской организации  
на основании доверенности №36-17/26-8 от 12 января 2026 года,  
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение  
(доверенность №41-17/26-8 от 12 января 2026 года)  
ОРНЗ 21606036355

Аудиторская организация  
Общество с ограниченной ответственностью «Русаудит оценка и консалтинг»  
127015, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Бутырский,  
ул. Бутырская, д. 76, стр. 1, помещение I  
ОРНЗ 11606048583

**«27» марта 2026 года**

**Бухгалтерская (финансовая) отчетность**  
за 2025 год

Организация Публичное акционерное общество "Акрон"

Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_

Организационно-правовая форма Публичные акционерные общества

Форма собственности совместная частная и иностранная собственность

Адрес в пределах места нахождения \_\_\_\_\_

173012, Новгородская область, город Великий Новгород

|          |            |
|----------|------------|
| по ОКПО  | 00203789   |
| ИНН      | 5321029508 |
| по ОКОПФ | 12247      |
| по ОКФС  | 34         |

Бухгалтерская (финансовая) отчетность подлежит обязательному аудиту

☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный

аудит Общество с ограниченной ответственностью "Русаудит оценка и консалтинг"

Идентификационный номер налогоплательщика  
аудиторской организации

ИНН 7716044594

Основной государственный регистрационный номер  
аудиторской организации

ОГРН 1037700117949

Бухгалтерская (финансовая) отчетность подлежит утверждению

☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую (финансовую)  
отчетность Общее собрание акционеров

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество "Акрон"  
Единица измерения: тыс. рублей

Форма по ОКУД  
Отчетная дата  
(число, месяц, год)  
по ОКПО  
по ОКЕИ

| Коды     |    |      |
|----------|----|------|
| 0710001  |    |      |
| 31       | 12 | 2025 |
| 00203789 |    |      |
| 384      |    |      |

| Пояснения | Наименование показателя                                    | Код показ. | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|-----------|------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|           | <b>АКТИВ</b>                                               |            |                       |                       |                       |
|           | <b>I. Внеоборотные активы</b>                              |            |                       |                       |                       |
| 2.2       | Нематериальные активы                                      | 1110       | 352 392               | 222 772               | 184 151               |
| 2.1       | Основные средства                                          | 1150       | 87 174 199            | 75 722 006            | 65 480 183            |
|           | Инвестиционная недвижимость                                | 1160       | 129 506               | 115 222               | 108 110               |
| 2.8       | Финансовые вложения                                        | 1170       | 196 996 079           | 162 542 194           | 87 981 798            |
| 2.17      | Отложенные налоговые активы                                | 1180       | 3 302 801             | 4 115 071             | 3 737 477             |
| 2.4       | Прочие внеоборотные активы                                 | 1190       | 2 567 994             | 3 621 701             | 4 704 377             |
|           | Итого по разделу I                                         | 1100       | 290 522 971           | 246 338 966           | 162 196 096           |
|           | <b>II. Оборотные активы</b>                                |            |                       |                       |                       |
| 2.3       | Запасы                                                     | 1210       | 21 501 244            | 19 909 693            | 17 042 553            |
|           | Долгосрочные активы к продаже                              | 1215       | -                     | -                     | -                     |
|           | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям  | 1220       | 248 610               | 229 608               | 221 408               |
| 2.5       | Дебиторская задолженность                                  | 1230       | 34 356 664            | 51 709 482            | 40 715 200            |
| 2.8       | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240       | 6 351 094             | 17 094                | 14 617 094            |
| 2.6       | Денежные средства и денежные эквиваленты                   | 1250       | 11 537 385            | 46 228 498            | 54 255 551            |
| 2.7       | Прочие оборотные активы                                    | 1260       | 258 159               | 160 775               | 204 540               |
|           | Итого по разделу II                                        | 1200       | 74 253 156            | 118 255 150           | 127 056 346           |
|           | <b>БАЛАНС</b>                                              | 1600       | 364 776 127           | 364 594 116           | 289 252 442           |

| Пояснения | Наименование показателя                                                             | код показ.  | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|           | <b>ПАССИВ</b>                                                                       |             |                       |                       |                       |
|           | <b>III. Капитал</b>                                                                 |             |                       |                       |                       |
| 2.11      | Уставный капитал                                                                    | 1310        | 183 786               | 183 786               | 183 786               |
|           | Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций | 1320        | ( - )                 | ( - )                 | ( 12 )                |
| 2.11      | Накопленная дооценка внеоборотных активов                                           | 1340        | 905 099               | 913 180               | 916 214               |
|           | Добавочный капитал (без накопленной дооценки)                                       | 1350        | -                     | -                     | -                     |
| 2.11      | Резервный капитал                                                                   | 1360        | 30 401                | 30 401                | 30 401                |
|           | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)                                        | 1370        | 189 646 407           | 160 769 501           | 160 663 371           |
|           | <b>Итого по разделу III</b>                                                         | <b>1300</b> | <b>190 765 693</b>    | <b>161 896 868</b>    | <b>161 793 760</b>    |
|           | <b>IV. Долгосрочные обязательства</b>                                               |             |                       |                       |                       |
| 2.10      | Заемные средства                                                                    | 1410        | 71 754 589            | 85 585 546            | 52 075 522            |
| 2.17      | Отложенные налоговые обязательства                                                  | 1420        | 11 339 891            | 9 279 799             | 7 783 336             |
|           | Оценочные обязательства                                                             | 1430        | -                     | -                     | -                     |
|           | Прочие долгосрочные обязательства                                                   | 1450        | -                     | 2 732 134             | 2 580 404             |
|           | <b>Итого по разделу IV</b>                                                          | <b>1400</b> | <b>83 094 480</b>     | <b>97 597 479</b>     | <b>62 439 262</b>     |
|           | <b>V. Краткосрочные обязательства</b>                                               |             |                       |                       |                       |
| 2.10      | Заемные средства                                                                    | 1510        | 63 762 318            | 75 823 330            | 36 605 973            |
| 2.9       | Кредиторская задолженность                                                          | 1520        | 23 834 665            | 26 461 756            | 21 322 055            |
|           | Доходы будущих периодов                                                             | 1530        | 379 123               | 46 958                | 50 458                |
| 2.12      | Оценочные обязательства                                                             | 1540        | 2 930 080             | 2 766 731             | 6 497 352             |
| 2.13      | Прочие краткосрочные обязательства                                                  | 1550        | 9 768                 | 994                   | 543 582               |
|           | <b>Итого по разделу V</b>                                                           | <b>1500</b> | <b>90 915 954</b>     | <b>105 099 769</b>    | <b>65 019 420</b>     |
|           | <b>БАЛАНС</b>                                                                       | <b>1700</b> | <b>364 776 127</b>    | <b>364 594 116</b>    | <b>289 252 442</b>    |

Генеральный директор В.Я. Куницкий  
(наименование должности) (подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер Н.А. Павлова  
(наименование должности) (подпись) (расшифровка подписи)

" 27 "

М.П.

28.05.2025 г.



# Отчет о финансовых результатах

за 2025 г.

Форма по ОКУД  
Отчетная дата  
(число, месяц, год)

Организация **Публичное акционерное общество "Акрон"**

по ОКПО

Единица измерения: тыс.руб.

по ОКЕИ

| Коды     |    |      |
|----------|----|------|
| 0710002  |    |      |
| 31       | 12 | 2025 |
| 00203789 |    |      |
| 384      |    |      |

| Пояснения | Наименование показателя                                                                                     | Код  | За 2025 г.     | За 2024 г.     |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|
| 2.14      | Выручка                                                                                                     | 2110 | 171 997 329    | 147 823 158    |
| 2.15      | Себестоимость продаж                                                                                        | 2120 | ( 79 809 550 ) | ( 69 935 688 ) |
|           | Валовая прибыль (убыток)                                                                                    | 2100 | 92 187 779     | 77 887 470     |
| 2.15      | Коммерческие расходы                                                                                        | 2210 | ( 17 572 550 ) | ( 31 224 909 ) |
| 2.15      | Управленческие расходы                                                                                      | 2220 | ( 8 795 933 )  | ( 7 656 180 )  |
|           | Прибыль (убыток) от продаж                                                                                  | 2200 | 65 819 296     | 39 006 381     |
|           | Доходы от участия в других организациях                                                                     | 2310 | 26 392 263     | 148 788        |
|           | Проценты к получению                                                                                        | 2320 | 3 430 864      | 5 344 802      |
|           | Проценты к уплате                                                                                           | 2330 | ( 18 287 531 ) | ( 11 149 547 ) |
| 2.14      | Прочие доходы                                                                                               | 2340 | 1 928 748      | 727 820        |
| 2.15      | Прочие расходы                                                                                              | 2350 | ( 17 438 268 ) | ( 12 707 979 ) |
|           | Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения                                          | 2300 | 61 845 372     | 21 370 265     |
| 2.17      | Налог на прибыль организаций                                                                                | 2410 | ( 9 643 024 )  | ( 4 718 789 )  |
| 2.17      | в том числе:<br>текущий налог на прибыль организаций                                                        | 2411 | ( 6 770 662 )  | ( 4 632 866 )  |
| 2.17      | отложенный налог на прибыль организаций                                                                     | 2412 | ( 2 872 362 )  | ( 85 923 )     |
|           | Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций) | 2420 | -              | -              |
| 2.17      | Прочее                                                                                                      | 2460 | 212 706        | ( 882 946 )    |
|           | Чистая прибыль (убыток)                                                                                     | 2400 | 52 415 054     | 15 768 530     |

| Пояснения | Наименование показателя                                                                                                                            | Код  | За 2025 г. | За 2024 г. |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------------|
|           | Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)                                                                 | 2510 | -          | -          |
|           | Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)                                                                                 | 2520 | -          | -          |
|           | Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток) | 2530 | -          | -          |
|           | Совокупный финансовый результат                                                                                                                    | 2500 | 52 415 054 | 15 768 530 |
| 2.16      | Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.                                                                                                       | 2900 | 1 425,98   | 428,99     |
|           | Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.                                                                                                  | 2910 | -          | -          |

Генеральный  
директор

(наименование должности)

" 27 "

марта

В.Я. Куницкий

(расшифровка подписи)

Главный  
бухгалтер

(наименование должности)

Н.А. Павлова

(расшифровка подписи)



Отчет об изменениях капитала  
за 2025 г.

|          |    |      |
|----------|----|------|
| Коды     |    |      |
| 0710004  |    |      |
| 31       | 12 | 2025 |
| 00203789 |    |      |
| 384      |    |      |

Форма по ОКУД  
Отчетная дата  
(число, месяц, год)  
по ОКПО  
по ОКЕИ

Организация: Публичное акционерное общество "Акрон"  
Единица измерения тыс. руб.

| Пояснения | Наименование показателя                   | Код  | Уставный капитал | Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций | Накопленная дооценка внеоборотных активов | Добавочный капитал (без накопленной дооценки) | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого       |
|-----------|-------------------------------------------|------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|-------------|
|           | На 31 декабря 2023 г.                     | 3100 | 183 786          | (12)                                                                                | 916 214                                   | -                                             | 30 401            | 160 663 371                                  | 161 793 760 |
|           | Корректировка в связи с:                  |      |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |             |
|           | изменением учетной политики               | 3110 | -                | -                                                                                   | -                                         | -                                             | -                 | -                                            | -           |
|           | исправлением ошибок                       | 3120 | -                | -                                                                                   | -                                         | -                                             | -                 | -                                            | -           |
|           | На 31 декабря 2023 г. после корректировки | 3101 | 183 786          | (12)                                                                                | 916 214                                   | -                                             | 30 401            | 160 663 371                                  | 161 793 760 |

| Пояснения | Наименование показателя                                                              | Код  | Уставный капитал | Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций | Накопленная дооценка внеоборотных активов | Добавочный капитал (без накопленной дооценки) | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого        |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|--------------|
|           | <b>За 2024 г.</b>                                                                    |      |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |              |
|           | Чистая прибыль (убыток)                                                              | 3211 | -                | -                                                                                   | -                                         | -                                             | -                 | 15 768 530                                   | 15 768 530   |
|           | Переоценка внеоборотных активов                                                      | 3212 | -                | -                                                                                   | (3 034)                                   | -                                             | -                 | 3 034                                        | -            |
|           | Дивиденды                                                                            | 3227 | -                | -                                                                                   | -                                         | -                                             | -                 | (15 665 434)                                 | (15 665 434) |
|           | Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего | 3230 | -                | -                                                                                   | -                                         | -                                             | -                 | -                                            | -            |
|           | в том числе:                                                                         |      |                  | 12                                                                                  | -                                         | -                                             | -                 | -                                            | 12           |
|           | собственные акции, выкупленные у акционеров                                          | 3231 | -                | -                                                                                   | -                                         | -                                             | -                 | -                                            | -            |
|           | Реорганизация юридического лица                                                      | 3216 | -                | -                                                                                   | -                                         | -                                             | -                 | -                                            | -            |
|           | Иные изменения - всего                                                               | 3240 | -                | -                                                                                   | -                                         | -                                             | -                 | -                                            | -            |
|           | На 31 декабря 2024 г.                                                                | 3250 | 183 786          | -                                                                                   | 913 180                                   | -                                             | 30 401            | 160 769 501                                  | 161 896 868  |
|           | На 31 декабря 2024 г.                                                                | 3200 | 183 786          | -                                                                                   | 913 180                                   | -                                             | 30 401            | 160 769 501                                  | 161 896 868  |
|           | Корректировка в связи с:                                                             |      |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |              |
|           | изменением учетной политики                                                          | 3210 | -                | -                                                                                   | -                                         | -                                             | -                 | -                                            | -            |
|           | исправлением ошибок                                                                  | 3220 | -                | -                                                                                   | -                                         | -                                             | -                 | -                                            | -            |
|           | На 31 декабря 2024 г. после корректировки                                            | 3201 | 183 786          | -                                                                                   | 913 180                                   | -                                             | 30 401            | 160 769 501                                  | 161 896 868  |

| Пояснения | Наименование показателя                                                              | Код  | Уставный капитал | Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций | Накопленная дооценка внеоборотных активов | Добавочный капитал (без накопленной дооценки) | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого        |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|--------------|
|           | За 2025 г.                                                                           |      |                  |                                                                                     |                                           |                                               |                   |                                              |              |
|           | Чистая прибыль (убыток)                                                              | 3311 | -                | -                                                                                   | -                                         | -                                             | -                 | 52 415 054                                   | 52 415 054   |
|           | Переоценка внеоборотных активов                                                      | 3312 | -                | -                                                                                   | (8 081)                                   | -                                             | -                 | 8 081                                        | -            |
|           | Дивиденды                                                                            | 3327 | -                | -                                                                                   | -                                         | -                                             | -                 | (23 546 229)                                 | (23 546 229) |
|           | Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением ливелленов) - всего | 3330 | -                | -                                                                                   | -                                         | -                                             | -                 | -                                            | -            |
|           | Реорганизация юридического лица                                                      | 3316 | -                | -                                                                                   | -                                         | -                                             | -                 | -                                            | -            |
|           | Иные изменения - всего                                                               | 3340 | -                | -                                                                                   | -                                         | -                                             | -                 | -                                            | -            |
|           | На 31 декабря 2025 г.                                                                | 3300 | 183 786          | -                                                                                   | 905 099                                   | -                                             | 30 401            | 189 646 407                                  | 190 765 693  |

Генеральный директор \_\_\_\_\_ Куницкий В.Я.  
(наименование должности) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ Павлова Н.А.  
(наименование должности) (расшифровка подписи)

27 марта 2026 г.

**Отчет о движении денежных средств**  
за 2025 год

Форма по ОКУД

Отчетная дата  
(число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКЕИ

| Коды     |    |      |
|----------|----|------|
| 0710005  |    |      |
| 31       | 12 | 2025 |
| 00203789 |    |      |
| 384      |    |      |

Организация

**Публичное акционерное общество "Акрон"**

Единица измерения: тыс. руб.

| Пояс-<br>нения | Наименование показателя                                                             | Код  | За <u>2025</u> г. | За <u>2024</u> г. |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
|                | <b>Денежные потоки от текущих операций</b>                                          |      |                   |                   |
|                | Поступления - всего                                                                 | 4110 | 171 309 887       | 140 918 695       |
|                | в том числе:                                                                        |      |                   |                   |
|                | от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг                     | 4111 | 166 640 965       | 136 185 213       |
|                | арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей                 | 4112 | 1 978 517         | 1 500 755         |
|                | от перепродажи финансовых вложений                                                  | 4113 | -                 | -                 |
| 2.6            | прочие поступления                                                                  | 4119 | 2 690 405         | 3 232 727         |
|                | Платежи - всего                                                                     | 4120 | ( 145 377 951 )   | ( 135 579 843 )   |
|                | в том числе:                                                                        |      |                   |                   |
|                | поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги | 4121 | ( 85 618 921 )    | ( 100 216 946 )   |
|                | в связи с оплатой труда работников                                                  | 4122 | ( 13 725 324 )    | ( 11 406 495 )    |
|                | процентов по долговым обязательствам                                                | 4123 | ( 17 945 479 )    | ( 9 246 182 )     |
|                | налога на прибыль организаций                                                       | 4124 | ( 5 333 329 )     | ( 4 854 007 )     |
| 2.6            | прочие платежи                                                                      | 4129 | ( 22 754 898 )    | ( 9 856 213 )     |
|                | Сальдо денежных потоков от текущих операций                                         | 4100 | 25 931 936        | 5 338 852         |

| Пояснения | Наименование показателя                                                                                                             | Код  | За 2025 г.     | За 2024 г.     |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|
|           | <b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>                                                                                   |      |                |                |
|           | Поступления - всего                                                                                                                 | 4210 | 69 744 176     | 1 514 434      |
|           | в том числе:                                                                                                                        |      |                |                |
|           | от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)                                                                         | 4211 | 1 104          | 15 744         |
|           | от продажи акций других организаций (долей участия)                                                                                 | 4212 | -              | -              |
|           | от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)              | 4213 | 41 247 983     | -              |
|           | дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях          | 4214 | 28 495 089     | 1 498 690      |
|           | прочие поступления                                                                                                                  | 4219 | -              | -              |
|           | Платежи - всего                                                                                                                     | 4220 | ( 95 711 326 ) | ( 71 262 643 ) |
|           | в том числе:                                                                                                                        |      |                |                |
|           | в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов                | 4221 | ( 12 224 962 ) | ( 11 778 278 ) |
|           | в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)                                                                    | 4222 | ( 69 843 691 ) | ( 35 820 822 ) |
|           | в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам | 4223 | ( 13 235 268 ) | ( 23 252 691 ) |
| 2.6       | процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива                                                 | 4224 | ( 407 405 )    | ( 410 852 )    |
|           | прочие платежи                                                                                                                      | 4229 | ( - )          | ( - )          |
|           | Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций                                                                                  | 4200 | ( 25 967 150 ) | ( 69 748 209 ) |
|           | <b>Денежные потоки от финансовых операций</b>                                                                                       |      |                |                |
|           | Поступления - всего                                                                                                                 | 4310 | 110 858 269    | 100 096 881    |
|           | в том числе:                                                                                                                        |      |                |                |
|           | получение кредитов и займов                                                                                                         | 4311 | 47 497 640     | 57 962 248     |
|           | денежных вкладов собственников (участников)                                                                                         | 4312 | -              | -              |
|           | от выпуска акций, увеличения долей участия                                                                                          | 4313 | -              | -              |
|           | от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг                                                                       | 4314 | 63 360 629     | 42 134 633     |
|           | прочие поступления                                                                                                                  | 4319 | -              | -              |

| Пояснения | Наименование показателя                                                                                                                   | Код  | За 2025 г.      | За 2024 г.     |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|----------------|
|           | Платежи - всего                                                                                                                           | 4320 | ( 138 894 745 ) | ( 44 981 172 ) |
|           | в том числе:<br>собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников | 4321 | ( - )           | ( - )          |
|           | на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)                                         | 4322 | ( 17 359 959 )  | ( 10 262 579 ) |
|           | в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов                                         | 4323 | ( 121 534 786 ) | ( 34 718 593 ) |
|           | прочие платежи                                                                                                                            | 4329 | ( - )           | ( - )          |
|           | Сальдо денежных потоков от финансовых операций                                                                                            | 4300 | ( 28 036 476 )  | 55 115 709     |
|           | <b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>                                                                                         | 4400 | ( 28 071 690 )  | ( 9 293 648 )  |
|           | <b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>                                                       | 4450 | 46 228 498      | 54 255 551     |
|           | <b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>                                                        | 4500 | 11 537 385      | 46 228 498     |
|           | Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю                                                                  | 4490 | ( 6 619 423 )   | 1 266 595      |

Руководитель



В.И. Куницкий

(расшифровка подписи)

Главный  
бухгалтер

(подпись)

Н.А. Павлова

(расшифровка подписи)

Пояснения  
к Бухгалтерскому балансу и  
Отчету о финансовых результатах  
ПАО «Акрон»

2025

## ОГЛАВЛЕНИЕ

---

|                                                                                                      |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПУБЛИЧНОМ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ «АКРОН» .....</b>                            | <b>4</b>  |
| 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ .....                                                                              | 4         |
| 2. СВЕДЕНИЯ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ПАО «АКРОН» .....                                         | 5         |
| 3. ИНФОРМАЦИЯ О НАХОДЯЩИХСЯ В ОБРАЩЕНИИ ОБЛИГАЦИЯХ ПАО «АКРОН» .....                                 | 6         |
| 4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ПАО «АКРОН» .....                                                               | 7         |
| 5. ИНФОРМАЦИЯ ПО СВЯЗАННЫМ СТОРОНАМ .....                                                            | 8         |
| 6. СВЕДЕНИЯ О РАЗМЕРЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ .....                                        | 9         |
| 7. СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ .....                                                                        | 10        |
| 8. СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИЯХ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ УЧЕТ ПРАВ НА ЭМИССИОННЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ ПАО «АКРОН» ..... | 10        |
| 9. ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «АКРОН» .....                                                      | 11        |
| <br><b>II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ ПАО «АКРОН» ДЛЯ ЦЕЛЕЙ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА .....</b>  | <b>12</b> |
| 1. ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ ПАО «АКРОН» ДЛЯ ЦЕЛЕЙ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА НА 2025 ГОД .....   | 12        |
| 1.1. Общая информация .....                                                                          | 12        |
| 1.2. Основные средства и нематериальные активы .....                                                 | 12        |
| 1.3. Запасы .....                                                                                    | 14        |
| 1.4. Затраты на производство и продажу продукции, работ и услуг .....                                | 14        |
| 1.5. Готовая продукция .....                                                                         | 15        |
| 1.6. Финансовые вложения .....                                                                       | 15        |
| 1.7. Денежные средства и денежные эквиваленты .....                                                  | 16        |
| 1.8. Финансовые результаты .....                                                                     | 16        |
| 1.9. Кредиты и займы .....                                                                           | 17        |
| 1.10. Налог на прибыль .....                                                                         | 17        |
| 1.11. Оценочные обязательства .....                                                                  | 17        |
| 1.12. Прочие доходы и расходы .....                                                                  | 17        |
| 1.13. Прочие корректировки сравнительных показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности .....     | 17        |
| 2. ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2025 ГОД .....            | 19        |
| 2.1. Основные средства .....                                                                         | 19        |
| 2.2. Нематериальные активы .....                                                                     | 19        |
| 2.3. Запасы .....                                                                                    | 19        |

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| 2.4. Прочие внеоборотные активы .....                               | 19 |
| 2.5. Дебиторская задолженность.....                                 | 20 |
| 2.6. Денежные средства и денежные потоки .....                      | 21 |
| 2.7. Прочие оборотные активы .....                                  | 23 |
| 2.8. Финансовые вложения .....                                      | 23 |
| 2.9. Кредиторская задолженность.....                                | 24 |
| 2.10. Кредиты и займы .....                                         | 24 |
| 2.11. Капитал.....                                                  | 27 |
| 2.12. Оценочные обязательства.....                                  | 28 |
| 2.13. Прочие краткосрочные обязательства .....                      | 28 |
| 2.14. Выручка и прочие доходы .....                                 | 28 |
| 2.15. Себестоимость продаж и прочие расходы .....                   | 28 |
| 2.16. Прибыль на акцию .....                                        | 30 |
| 2.17. Налог на прибыль.....                                         | 31 |
| 2.18. Обеспечения выданные и полученные.....                        | 33 |
| 3. РИСКИ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....                           | 34 |
| 3.1. Риски, связанные с изменением налогового законодательства..... | 34 |
| 3.2. Финансовые риски .....                                         | 34 |
| 3.3. Риск недостаточности капитала .....                            | 38 |
| 3.4. Страновые и региональные риски .....                           | 38 |
| 3.5. Правовые риски .....                                           | 40 |
| 3.6. Репутационные риски.....                                       | 40 |
| 3.7. Геополитические риски .....                                    | 41 |
| 4. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ .....                                    | 42 |
| 5. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ.....                                 | 43 |

### **III. ТАБЛИЧНЫЕ ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2025 ГОД.....44**

# ПОЯСНЕНИЯ

## к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

### Публичного акционерного общества «Акрон»

## I. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПУБЛИЧНОМ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ «АКРОН»

### 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Публичное акционерное общество «Акрон» (далее по тексту ПАО «Акрон» либо Общество) зарегистрировано в соответствии с законодательством Российской Федерации в качестве юридического лица в едином государственном реестре юридических лиц за основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1025300786610 и осуществляет свою деятельность в организационно-правовой форме публичного акционерного общества.

ПАО «Акрон» создано в соответствии с указом Президента Российской Федерации «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества» от 01.07.1992 г. № 721 в результате преобразования Новгородского производственного объединения «Азот», в акционерное общество открытого типа и является его правопреемником по всем его правам и обязанностям.

ПАО «Акрон» является юридическим лицом по действующему законодательству Российской Федерации, имеет самостоятельный баланс, расчетные, валютные и другие счета.

Реквизиты ПАО «Акрон»:

|                                  |                                                       |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Полное наименование              | Публичное акционерное общество «Акрон»                |
| Сокращенное наименование         | ПАО «Акрон»                                           |
| ИНН                              | 5321029508                                            |
| Вид(ы) деятельности              | 20.15 Производство удобрений и азотных соединений     |
| ОКПО                             | 00203789                                              |
| Местонахождение и почтовый адрес | 173012, область Новгородская, город Великий Новгород. |

ПАО «Акрон» на 31.12.2025 имело следующие обособленные подразделения, выделенные на отдельный баланс и имеющие банковский счет по месту своего расположения:

| № | Обособленное подразделение     | Местонахождение (город, страна)                                                |
|---|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Одинцовский филиал ПАО «Акрон» | 143032, область Московская, район Одинцовский, поселок Горки - 10, строение 40 |

Среднесписочная численность работающих в ПАО «Акрон» за 2025 года составила 5 353 человека, за 2024 год – 5 227 человек.

Численность на 31.12.2025 составила – 5 572 человек, на 31.12.2024 – 5 360 человек.

## Уставный капитал ПАО «Акрон»

|                                         | На 31.12.2025 | На 31.12.2024 | На 31.12.2023 |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Уставный капитал, тыс. руб.             | 183 786       | 183 786       | 183 786       |
| в том числе оплаченный, тыс. руб.       | 183 786       | 183 786       | 183 786       |
| Количество выпущенных акций, шт.        | 36 757 156    | 36 757 156    | 36 757 156    |
| в том числе на балансе ПАО «Акрон», шт. | -             | -             | 5800          |
| Номинальная стоимость одной акции, руб. | 5             | 5             | 5             |
| Базовая прибыль на одну акцию, руб.     | 1426          | 429           | 791           |

Вид акций: обыкновенные именные. Неоплаченных акций нет.

Обыкновенные именные акции ПАО «Акрон» обращаются на торговой площадке ПАО «Московская биржа», включены в раздел «Второй уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО «Московская Биржа».

## 2. СВЕДЕНИЯ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ПАО «АКРОН»

Годовым заседанием общего собрания акционеров ПАО «Акрон» 29 мая 2025 года принято решение выплатить (объявить) дивиденды по размещенным обыкновенным акциям ПАО «Акрон»:

- по результатам 2024 года в размере 427 рублей на одну обыкновенную акцию;
- распределение части нераспределенной прибыли 2023 года ПАО «Акрон» в размере 107 рублей на одну обыкновенную акцию.

Внеочередным заочным голосованием общего собрания акционеров ПАО «Акрон» 28 ноября 2025 года принято решение выплатить (объявить) дивиденды по размещенным обыкновенным акциям ПАО «Акрон» по результатам девяти месяцев 2025 года в размере 189 рублей на одну обыкновенную акцию.

в 2025 году

(тыс. руб.)

|                                                                                                                 | 1. Объявлены<br>(начислены)<br>дивиденды | 2. Выплачены<br>дивиденды | 3. Задолженность<br>по дивидендам |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|
| На 31.12.2024                                                                                                   |                                          |                           | 8 406 644                         |
| По результатам 2024 года <sup>1</sup>                                                                           | 15 695 306                               | 10 320 518                | 5 374 788                         |
| Из части нераспределенной прибыли 2023 <sup>2</sup><br>года                                                     | 3 933 016                                | 2 586 172                 | 1 346 844                         |
| По результатам девяти месяцев 2025 года <sup>3</sup>                                                            | 6 947 102                                | 4 568 345                 | 2 378 757                         |
| Всего в 2025 году                                                                                               | 26 575 424                               | 17 475 035                | 9 100 389                         |
| Перечисление дивидендов и возврат за<br>предыдущие периоды, списана задолженность<br>по дивидендам <sup>4</sup> |                                          |                           | 3 031 936                         |
| На 31.12.2025                                                                                                   |                                          |                           | 14 475 097                        |

<sup>1</sup> Решение об объявлении и выплате дивидендов принято годовым заседанием общего собрания акционеров ПАО «Акрон» 29.05.2025 г.

<sup>2</sup> Решение об объявлении и выплате дивидендов принято годовым заседанием общего собрания акционеров ПАО «Акрон» 29.05.2025 г.

<sup>3</sup> Решение об объявлении и выплате дивидендов принято общим собранием акционеров ПАО «Акрон» 28.11.2025 г.

<sup>4</sup> В том числе возврат дивидендов

| <u>в 2024 году</u>                                                                                 |                                          |                           | (тыс. руб.)                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                    | 1. Объявлены<br>(начислены)<br>дивиденды | 2. Выплачены<br>дивиденды | 3. Задолженность<br>по дивидендам <sup>1</sup> |
| На 31.12.2023                                                                                      |                                          |                           | 3 059 091                                      |
| По результатам 2023 года (ГОСА 08.05.2024)                                                         | 15 695 306                               | 10 317 857                | 5 377 449                                      |
| Всего в 2024 году                                                                                  | 15 695 306                               | 10 317 857                | 5 377 449                                      |
| Перечисление дивидендов и возврат за<br>предыдущие периоды, списана задолженность<br>по дивидендам |                                          |                           | 29 896                                         |
| На 31.12.2024                                                                                      |                                          |                           | 8 406 644                                      |

| Наименование показателя                           | в 2025 году | в 2024 году |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Сумма дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб. | 723         | 427         |
| Количество обыкновенных акций, шт.                | 36 757 156  | 36 757 156  |
| Дивиденды, тыс. руб.                              | 26 575 424  | 15 695 306  |

### 3. ИНФОРМАЦИЯ О НАХОДЯЩИХСЯ В ОБРАЩЕНИИ ОБЛИГАЦИЯХ ПАО «АКРОН»

По состоянию на 31.12.2025 в обращении находились биржевые облигации, размещенные в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P (далее Программа 001P<sup>2</sup>) серий БО-001P-01, БО-001P-02, БО-001P-04, БО-001P-05, БО-001P-06 и в рамках Программы биржевых облигаций 002P (далее Программа 002P<sup>3</sup>) серии БО-002P-01.

В 2025 году ПАО «Акрон» размещены биржевые облигации:

1. в рамках Программы 001P:

- БО-001P-07 на общую сумму 1,6 млрд. китайских юаней;
- БО-001P-08 на общую сумму 200 млн. долларов США;
- БО-001P-09 на общую сумму 200 млн. долларов США;

2. в рамках Программы 002P:

- БО-002P-01 на общую сумму 150 млн. долларов США.

Обязательства эмитента перед владельцами облигаций исполнены в полном объеме.

<sup>1</sup> В том числе возврат дивидендов

<sup>2</sup> Программа биржевых облигаций серии 001P имеет идентификационный номер 4-00207-A-001P-02E от 01.07.2016 г.

<sup>3</sup> Программа биржевых облигаций серии 002P имеет идентификационный номер 4-00207-A-002P-02E от 10.06.2025 г.

#### 4. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ПАО «АКРОН»

---

##### Структура органов управления ПАО «Акрон»:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- коллегиальный исполнительный орган: Правление;
- единоличный исполнительный орган: Генеральный директор (Президент).

Высшим органом управления ПАО «Акрон» является общее собрание акционеров.

Совет директоров ПАО «Акрон» осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Акрон», за исключением решения вопросов, отнесенных действующим законодательством и уставом ПАО «Акрон» к компетенции общего собрания акционеров.

Руководство текущей деятельностью ПАО «Акрон» осуществляют Генеральный директор (Президент) и Правление в пределах своей компетенции, предусмотренной действующим законодательством, уставом и внутренними документами ПАО «Акрон».

##### **Состав Совета директоров на 31.12.2025**

*(избран внеочередным общим собранием акционеров 1 декабря 2023 года<sup>1</sup>)*

|                                |                                                   |
|--------------------------------|---------------------------------------------------|
| Попов Александр Валериевич     | <i>Председатель Совета директоров</i>             |
| Гавриков Владимир Викторович   | <i>Заместитель Председателя Совета директоров</i> |
| Антонов Иван Николаевич        | <i>Член Совета директоров</i>                     |
| Арутюнов Николай Багратович    | <i>Член Совета директоров</i>                     |
| Беликов Игорь Вячеславович     | <i>Член Совета директоров</i>                     |
| Данильченко Нина Викторовна    | <i>Член Совета директоров</i>                     |
| Дынкин Александр Александрович | <i>Член Совета директоров</i>                     |
| Колосовский Андрей Леонидович  | <i>Член Совета директоров</i>                     |
| Швалюк Валерий Петрович        | <i>Член Совета директоров</i>                     |

##### **Правление ПАО «Акрон» на 31.12.2025**

*(образовано на заседании Совета директоров 27 мая 2022 года)*

|                             |                                                                     |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Куницкий Владимир Яковлевич | <i>Председатель Правления,<br/>Генеральный директор (Президент)</i> |
| Баландин Дмитрий Валерьевич | <i>Член Правления,<br/>Вице-Президент по экономике и финансам</i>   |
| Лебедев Александр Сергеевич | <i>Член Правления,</i>                                              |

---

<sup>1</sup> на срок до третьего годового общего собрания акционеров с момента избрания.

|                                |                                                                                                                              |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                | <i>Вице-президент по коммерческой деятельности на внутреннем рынке и агропроектам</i>                                        |
| Макаров Алексей Владимирович   | <i>Член Правления,<br/>Вице-Президент по капитальному строительству, развитию производства и техническому перевооружению</i> |
| Миленков Алексей Владиславович | <i>Член Правления,<br/>Финансовый директор</i>                                                                               |
| Хабрат Дмитрий Александрович   | <i>Член Правления,<br/>Вице-Президент по внешнеэкономической деятельности</i>                                                |

## 5. ИНФОРМАЦИЯ ПО СВЯЗАННЫМ СТОРОНАМ

В процессе хозяйственной деятельности ПАО «Акрон» проводило операции со связанными сторонами. Наиболее распространенными являлись приобретение и продажа товаров, продукции, выполнение работ, оказание услуг, аренда имущества и предоставление имущества в аренду. Продажа товаров, продукции, работ, услуг осуществлялась на обычных коммерческих условиях.

Информация о суммах обеспечений обязательств и платежей выданных и полученных представлены в разделе 2.18 «Обеспечения выданные и полученные» пояснений к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах за 2025 год.

Информация о связанных сторонах раскрывается в ограниченном объеме в соответствии с п.16 ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах».

Основные операции со связанными сторонами (дочерние общества):

| Наименование операции, контрагенты                                                                                        | Сумма за 2025 год, тыс. руб. | Сумма за 2024 год, тыс. руб. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>ПРОДАЖИ:</b>                                                                                                           |                              |                              |
| - реализация основной продукции, услуг, ТМЦ, основных средств и иного имущества                                           | 6 441 142                    | 3 981 575                    |
| <b>ПОКУПКИ:</b>                                                                                                           |                              |                              |
| - ТМЦ, основные средства                                                                                                  | 15 867 637                   | 18 542 168                   |
| - аренда имущества                                                                                                        | -                            | 69 905                       |
| - выполненные работы (по ремонту и изготовлению оборудования и запасные части к нему, проектные работы), оказанные услуги | 2 097 276                    | 1 553 382                    |
| <b>ЗАЙМЫ:</b>                                                                                                             |                              |                              |
| - выданные в отчетном периоде, в том числе курсовые разницы                                                               | 12 590 000                   | 20 200 000                   |
| - проценты, начисленные к получению за отчетный период, в том числе курсовые разницы                                      | 1 227 937                    | 2 094 589                    |
| - полученные в отчетном периоде, в том числе курсовые разницы                                                             | 17 252 321                   | 1 711 414                    |
| - проценты, начисленные к уплате за отчетный период, в том числе курсовые разницы                                         | 1 091 206                    | 565 930                      |
| <b>ВКЛАД В ИМУЩЕСТВО</b>                                                                                                  | 14 121                       | 5 266                        |
| <b>ВЗНОС В УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ</b>                                                                                           | 60 748 700                   | 1 165 024                    |

Сведения по расчетам со связанными сторонами (дочерние общества, за исключением расчетов по дивидендам):

| Наименование показателей                                       | 2025       | 2024       | 2023       |
|----------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Задолженность ПАО «Акрон» перед связанными сторонами           |            |            |            |
| авансы под отгрузку основной продукции                         | 195 077    | 197 178    | 5 527 103  |
| за выполненные работы, вспомогательные материалы               | 531 686    | 195 933    | 120 304    |
| займы с учетом процентов                                       | 7 169 898  | 8 967 980  | 9 083 095  |
| дивиденды                                                      | 14 439 745 | 8 375 052  | 3 013 512  |
| по операциям с прочими дебиторами и кредиторами в валюте       | 5 747 133  | 4 636 600  | 4 506 224  |
| Наименование показателей                                       | 2025       | 2024       | 2023       |
| Задолженность связанных сторон перед ПАО «Акрон»               |            |            |            |
| за основную продукцию, услуги, продажу ТМЦ и основные средства | 190 398    | 268 835    | 404 201    |
| за выполненные работы, вспомогательные материалы               | 654 719    | 206 457    | 3 255 029  |
| займы с учетом процентов                                       | 6 357 134  | 35 673 346 | 14 877 446 |

Просроченной задолженности, на 31.12.2025, на 31.12.2024 и на 31.12.2023 нет. Списание дебиторской задолженности не производилось.

| Движение денежных средств по операциям со связанными сторонами (дочерние общества, за исключением дивидендов выплаченных) (тыс. руб.) |                      |                     |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------|
| Вид операции                                                                                                                          | За 2025 год          | За 2024 год         | Строки ОДДС |
| Поступления по обычным видам деятельности                                                                                             | 5 070 668            | 3 769 658           | 4111, 4112  |
| Возврат выданных займов (с процентами)                                                                                                | 43 134 149           | 1 498 690           | 4213, 4214  |
| Получение займов                                                                                                                      | 18 550 000           | 1 020 000           | 4311        |
| Дивиденды полученные                                                                                                                  | 26 392 263           | -                   | 4214        |
| <b>ИТОГО поступления</b>                                                                                                              | <b>93 147 080</b>    | <b>6 288 348</b>    |             |
| Расходы по обычным видам деятельности                                                                                                 | (15 035 880)         | (16 902 143)        | 4121        |
| Выдача займов                                                                                                                         | (12 590 000)         | (20 200 000)        | 4223        |
| Возврат полученных займов (с процентами)                                                                                              | (19 785 125)         | (2 352 790)         | 4123, 4323  |
| Вложения в уставный капитал                                                                                                           | (60 641 269)         | (1 167 048)         | 4222        |
| Дивиденды выплаченные (до удержания налогов)                                                                                          | (16 414 154)         | (9 618 882)         | 4322        |
| Вклады в имущество                                                                                                                    | (14 121)             | (5 266)             | 4129        |
| <b>ИТОГО платежи</b>                                                                                                                  | <b>(124 480 549)</b> | <b>(50 246 129)</b> |             |
| <b>ИТОГ расчетов</b>                                                                                                                  | <b>(31 333 469)</b>  | <b>(43 957 781)</b> |             |

## 6. СВЕДЕНИЯ О РАЗМЕРЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

ПАО «Акрон» выплатило членам Совета директоров и членам Коллегиального исполнительного органа в виде вознаграждений (в том числе в виде: заработной платы, премии,

комиссионных, льгот и компенсационных расходов, а также имущественных представлений), включая налог: за 2025 год – 1 289 051 тыс. руб., за 2024 год – 1 199 289 тыс. руб. Кроме того, сумма страховых взносов, уплаченных с вознаграждений, составила – 198 957 тыс. руб. и 184 555 тыс. руб. соответственно.

## 7. СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

---

Общество с ограниченной ответственностью **«Русаудит оценка и консалтинг»** (сокращенное наименование ООО «Русаудит») является аудитором бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете.

Место нахождения: Россия, г. Москва.

Адрес в соответствии с ЕГРЮЛ: 127015, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Бутырский, ул. Бутырская, д. 76, строение 1, помещение I.

Является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество».

Вознаграждение аудитора:

Величина подлежащего выплате аудиторской организации ООО «Русаудит» вознаграждения составила: за проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 отчетный год 4 750 тыс. руб. и накладные расходы, связанные с проведением аудита, кроме того НДС (по ставке, установленной законодательством РФ), за 2024 отчетный год 4 804 тыс. руб. и накладные расходы, связанные с проведением аудита, кроме того НДС (по ставке, установленной законодательством РФ).

## 8. СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИЯХ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ УЧЕТ ПРАВ НА ЭМИССИОННЫЕ ЦЕННЫЕ БУМАГИ ПАО «АКРОН»

---

С 4 февраля 2019 года реестр владельцев ценных бумаг ПАО «Акрон» ведет компания АО «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

Сокращенное фирменное наименование: АО «НРК-Р.О.С.Т.»

Местонахождение регистратора: г. Москва

Адрес в соответствии с ЕГРЮЛ: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп. 5Б, помещение IX

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра

Номер лицензии: 045-13976-000001

Дата выдачи лицензии: 03.12.2002

Срок действия: без ограничений срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России

Депозитарий, осуществляющий централизованное хранение документарных ценных бумаг ПАО «Акрон»:

Полное фирменное наименование: Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»

Сокращенное фирменное наименование: НКО АО НРД

Адрес в соответствии с ЕГРЮЛ: 105066, город Москва, ул. Спартаковская, д. 12

Данные о лицензии на осуществление деятельности депозитария на рынке ценных бумаг

Номер: 045-12042-000100

Дата выдачи лицензии: 19.02.2009

Срок действия: без ограничения срока действия

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФСФР России.

## 9. ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «АКРОН»

---

Основной вид деятельности ПАО «Акрон» – производство удобрений и азотных соединений.

Кроме того, Уставом ПАО «Акрон» предусмотрены следующие виды деятельности:

- производство и реализация химической продукции, товаров народного потребления и другой продукции;
- оказание платных услуг;
- организация общественного питания и других социальных услуг для работников ПАО «Акрон», создание и обеспечение функционирования кафе, ресторанов и других коммерческих предприятий питания;

ПАО «Акрон» имеет право осуществлять любые иные виды хозяйственной деятельности, не запрещенные федеральными законами. В случаях, предусмотренных законом, ПАО «Акрон» может заниматься отдельными видами деятельности только на основании специального разрешения (лицензии), членства в саморегулируемой организации или выданного саморегулируемой организацией свидетельство о допуске в определенному виду работ.

## **II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ ПАО «АКРОН» ДЛЯ ЦЕЛЕЙ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

### **1. ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ ПАО «АКРОН» ДЛЯ ЦЕЛЕЙ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА НА 2025 ГОД.**

#### **1.1. Общая информация**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Федеральными стандартами бухгалтерского учёта и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

#### **1.2. Основные средства и нематериальные активы**

**1.2.1.** К основным средствам относятся: здания, сооружения, рабочие и силовые машины и оборудование, измерительные и регулирующие приборы и устройства, вычислительная техника, транспортные средства, инструмент, производственный и хозяйственный инвентарь и принадлежности, рабочий, продуктивный и племенной скот, многолетние насаждения, внутрихозяйственные дороги и прочие соответствующие объекты сроком полезного использования более 12 месяцев.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, включая все фактические расходы на их приобретение и доведение до состояния, пригодного для эксплуатации.

Срок полезного использования определяется ПАО «Акрон» на дату ввода объекта в эксплуатацию.

ПАО «Акрон» применяет линейный метод начисления амортизации по всем видам основных средств в бухгалтерском учете.

Объекты основных средств группируются по срокам их использования по следующим видам:

| <b>Вид основных средств</b>                | <b>Сроки полезного использования объектов до 01.01.2022 (лет)</b> | <b>Сроки полезного использования объектов с 01.01.2022 (лет)</b> |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Недвижимость                               | от 2 до 143                                                       | от 3 до 143                                                      |
| Машины и оборудование                      | от 1 до 26                                                        | от 1 до 73                                                       |
| Транспортные средства                      | от 1 до 30                                                        | от 1 до 50                                                       |
| Хозяйственный и производственный инвентарь | от 1 до 25                                                        | от 1 до 39                                                       |
| Прочие                                     | от 1 до 40                                                        | от 1 до 40                                                       |

Актив, удовлетворяющий условиям п. 4 ФСБУ 6/2020, относится к объектам основных средств, если его стоимость больше 100 тыс. руб.

Согласно п.10 ФСБУ 6/2020 «Основные средства», помимо самих объектов основных средств, самостоятельными инвентарными объектами признаются также существенные по

величине затраты организации на проведение ремонта, технического осмотра, технического обслуживания объектов основных средств с частотой более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев. В целях выполнения данного требования по капитализации существенных затрат в ПАО «Акрон» признается, что капитализации будут подлежать расходы на остановочные ремонты производств, цехов, агрегатов, которые утверждаются согласно «Графику остановочных ремонтов основных цехов и производств, а также иные ремонты (включая техосмотры и техобслуживания) объектов основных средств, если разовая стоимость ремонта одного инвентарного объекта превышает 150 млн. руб., без учета НДС (за исключением аварийных ремонтов и иных случаев, указанных в п.16 ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»).

Ликвидационной стоимостью объекта основных средств считается величина, которую Общество получило бы в случае выбытия данного объекта (включая стоимость материальных ценностей, остающихся от выбытия) после вычета предполагаемых затрат на выбытие; причем объект основных средств рассматривается таким образом, как если бы он уже достиг окончания срока полезного использования и находился в состоянии, характерном для конца срока полезного использования.

Общество считает ликвидационную стоимость объекта основных средств равной нулю по объектам, по которым:

а) не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;

б) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной;

в) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не может быть определена.

Ежегодная переоценка объектов основных средств не проводится.

Учет капитальных вложений в нематериальные активы ведется в соответствии с ФСБУ «Капитальные вложения» 26/2020, утвержденным приказом Минфина России от 17.09.2020 №204н.

Информация о капитальных вложениях в объекты, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету в качестве основных средств и нематериальных активов отражена в составе статей Бухгалтерского баланса «Основные средства» и «Нематериальные активы» соответственно.

ФСБУ 25/2018 не применяется, в связи с тем, что сумма права пользования активом и обязательств не существенна для показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности (исходя из требования рациональности).

**1.2.2.** В составе объектов нематериальных активов учитываются объекты, соответствующие п.4 ФСБУ 14/2022 и первоначальной стоимостью более 100 000 руб.

Срок полезного использования нематериальных активов определяется при принятии объекта к бухгалтерскому учету. Определение срока полезного использования нематериальных активов производится исходя из:

- срока действия прав ПАО «Акрон» на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом;

- ожидаемого срока использования актива, в течение которого ПАО «Акрон» может получать экономические выгоды (доход).

### **1.3. Запасы**

В составе запасов Общества признаны, сырьё, материалы, товары для перепродажи, готовая продукция, незавершённое производство.

В составе производственных запасов учитываются сырьё, материалы.

В составе материалов, в том числе учитываются хозяйственные принадлежности и инвентарь, которые при их передаче в производство не потребляются сразу, а служат в течение определенного периода, не превышающего 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он составляет более 12 месяцев.

Производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, включающей в себя все затраты по приобретению, доставке.

Транспортно-заготовительные расходы (далее – ТЗР), понесенные при приобретении запасов включаются в стоимость этих запасов. Если приобретаются несколько видов материалов и невозможно непосредственно отнести ТЗР на приобретение конкретных материалов, такие расходы распределяются между запасами пропорционально стоимости приобретенных запасов.

Фактическая себестоимость запасов, в том числе готовой продукции, определяется исходя из фактических затрат, связанных с производством данных запасов. Общехозяйственные расходы в себестоимость запасов не включаются.

В целях бухгалтерского учета списание сырья, основных и вспомогательных материалов, топлива, покупных полуфабрикатов и комплектующих изделий, запасных частей, тары и других материальных ресурсов в производство осуществляется по себестоимости первых по времени приобретения запасов (методом ФИФО).

### **1.4. Затраты на производство и продажу продукции, работ и услуг**

Расходы на производство продукции (работ, услуг) включаются в себестоимость продукции (работ, услуг) того отчетного периода, к которому они относятся.

Формирование производственной себестоимости продукции организуется в разрезе объектов калькулирования, т.е. в разрезе номенклатуры выпускаемой продукции.

Учитывая специфические условия химической промышленности, при исчислении себестоимости применяются «Методические положения по планированию, учету затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг) и калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг) на предприятиях химического комплекса».

Для расчета себестоимости каждого вида продукции или заказа на производство продукции учет расходов ведется в разрезе цехов и видов продукции. При этом учет расходов цехов основного производства осуществляется отдельно от расходов цехов вспомогательного производства.

К незавершенному производству относится продукция, работы, не прошедшие всех стадий, предусмотренных технологическим процессом, а также изделия, не укомплектованные, не прошедшие испытания и технической приемки.

Незавершенное производство оценивается по фактической производственной себестоимости (затратам), включающей сырье, материалы, полуфабрикаты, энергоресурсы и другие затраты за исключением общехозяйственных расходов.

Общепроизводственные расходы каждого цеха ежемесячно включаются в себестоимость только той продукции (работ, услуг), которая изготавливается данным цехом.

Общехозяйственные расходы (управленческие) отражаются обособленно в отчете о финансовых результатах, признаются полностью в отчетном периоде продукции, работ, услуг в качестве расходов по обычным видам деятельности и ежемесячно списываются в полном объеме на счет учета продаж.

Коммерческие расходы отражаются в отчете о финансовых результатах обособленно.

Расходы на продажу, понесенные в отчетном периоде, полностью включаются в себестоимость отгруженной товарной продукции с предприятия в этом же отчетном периоде, исходя из условий поставок:

- на внутренний рынок,
- на экспорт с учетом условий поставок.

### **1.5. Готовая продукция**

К готовой продукции относится часть запасов, предназначенная для продажи, являющаяся конечным результатом производственного процесса, законченная обработкой, соответствующая по техническим и качественным характеристикам установленным требованиям.

Готовая продукция учитывается и отражается в балансе по сокращенной фактической производственной себестоимости без учета управленческих расходов.

В случае, если готовая продукция отгружена, но право собственности на нее еще не перешло к покупателю, то до такого момента эта продукция учитывается как «Товары отгруженные».

Списание отгруженной продукции на себестоимость продаж производится одновременно с отражением выручки от продажи, в момент перехода права собственности на отгруженную продукцию к покупателю.

### **1.6. Финансовые вложения**

В составе финансовых вложений учитываются активы, если одновременно выполняются условия, установленные п.2 ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».

К финансовым вложениям организации относятся: ценные бумаги других организаций, в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя); вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций (в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ); предоставленные другим организациям займы, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, и пр.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету в сумме фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах). Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

Финансовые вложения, по которым возможно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость (котируемые финансовые вложения), отражаются в бухгалтерской отчетности по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Корректировка стоимости финансовых вложений производится ежеквартально. Разница между оценкой финансовых вложений на отчетную дату и предыдущей оценкой относится на финансовые результаты, и отражается в составе прочих доходов (расходов).

В случае, если проверка на обесценение подтверждает устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, Общество создает резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью таких финансовых вложений.

При реализации или ином выбытии ценных бумаг их оценка производится согласно стоимости первых по времени приобретений финансовых вложений (метод ФИФО), по котируемым финансовым вложениям – в сумме последней оценки.

### **1.7. Денежные средства и денежные эквиваленты**

К денежным средствам и денежным эквивалентам относятся денежные средства, депозиты до востребования и аккредитивы, денежные документы.

Денежные средства, размещенные на депозитных счетах в банках на срок до 3-х месяцев отражаются как денежные эквиваленты и отражаются вместе с денежными средствами по статье Бухгалтерского баланса «Денежные средства и денежные эквиваленты».

Сведения о потоках денежных средств (поступление, направление денежных средств) с учетом остатков денежных средств на начало и конец отчетного периода, в разрезе текущей инвестиционной и финансовой деятельности приведены в Отчете о движении денежных средств.

Отчет о движении денежных средств за 2025 год сформирован по денежным потокам без учета косвенных налогов (НДС), соответственно сопоставимые данные за 2024 год сформированы по такому же принципу.

В Отчете о движении денежных средств остатки денежных средств в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражены в сумме, которая определена по курсу, установленному Банком России на соответствующие отчетные даты.

Курсовые разницы, возникшие при пересчете остатков денежных средств, выраженных в валюте, отражены свернуто по строке 4490 Отчета о движении денежных средств.

Разница, возникающая в связи с пересчетом валюты по курсу на разные даты, отражена отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю.

### **1.8. Финансовые результаты**

Конечный финансовый результат (чистая прибыль или чистый убыток) складывается из финансового результата от обычных видов деятельности, а также прочих доходов и расходов.

Сумма чистой прибыли (чистый убыток) отражается в годовом Бухгалтерском балансе в статье «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток).

## **1.9. Кредиты и займы**

Проценты по полученным займам и кредитам отражаются на счетах бухгалтерского учета по моменту начисления в сумме, исчисленной в соответствии с договором и учитываются в составе прочих расходов.

В стоимость инвестиционного актива включаются проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), непосредственно связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива.

Дополнительные расходы по привлечению кредитов и займов отражаются в учете единовременно.

## **1.10. Налог на прибыль**

Текущий налог на прибыль в целях применения ПБУ 18/02 определяется на основе налоговой декларации по налогу на прибыль.

При составлении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество отражает в бухгалтерском балансе сумму отложенного налогового актива (ОНА) и отложенного налогового обязательства (ОНО) развёрнуто.

Учет определения разниц по ПБУ 18/02 ведется балансовым методом.

## **1.11. Оценочные обязательства**

Оценочным обязательством признается обязательство с неопределенной величиной или сроком исполнения, которое возникает из законодательных норм, судебных решений, договоров и др.

Величина оценочного обязательства определяется при наступлении события, связанного с этим обязательством.

Величина оценочного обязательства по выплате отпусков и премий по итогам года рассчитывается по состоянию на 31 декабря отчетного года.

## **1.12. Прочие доходы и расходы**

В состав прочих включаются все доходы и расходы Общества, которые не относятся к обычным видам деятельности.

Прочие доходы и расходы по курсовым разницам и операциям с валютой отражаются свернуто в Отчете о финансовых результатах в строках 2340 «Прочие доходы» или 2350 «Прочие расходы» в зависимости от финансового результата операций.

## **1.13. Прочие корректировки сравнительных показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Изменения сравнительных данных на 31.12.2024 в бухгалтерском балансе на 31.12.2025 в связи с вступлением в силу с отчетности за 2025 год Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская (финансовая) отчетность" приведены ниже.

В бухгалтерской балансе на 31.12.2025 инвестиционная недвижимость показана отдельной строкой 1160 «Инвестиционная недвижимость». В бухгалтерском балансе на 31.12.2024 инвестиционная недвижимость была учтена в составе строки 1150 «Основные средства».

| <b>Код строки</b>                                                     | <b>Наименование строки</b>      | <b>Сумма до корректировки</b> | <b>Сумма корректировки</b> | <b>Сумма с учетом корректировки</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
| <b>Корректировки показателей бухгалтерского баланса на 31.12.2024</b> |                                 |                               |                            |                                     |
| 1160                                                                  | Инвестиционная недвижимость     | -                             | 115 222                    | 115 222                             |
| 1150                                                                  | Основные средства (в том числе) | 115 222                       | (115 222)                  | -                                   |
| <b>Корректировки показателей бухгалтерского баланса на 31.12.2023</b> |                                 |                               |                            |                                     |
| 1160                                                                  | Инвестиционная недвижимость     | -                             | 108 110                    | 108 110                             |
| 1150                                                                  | Основные средства (в том числе) | 108 110                       | (108 110)                  | -                                   |

## **2. ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2025 ГОД**

---

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год составлена в тысячах рублей без десятичных знаков.

### **2.1. Основные средства**

Информация о наличии основных средств на начало и конец отчетного периода и движении в течение отчетного периода отдельных видов основных средств приведена в табличных Пояснениях к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах (раздел III) (далее по тексту – Пояснения) в разделе 4 «Основные средства», в таблице 4.1. «Наличие и движение основных средств».

Информация о наличии и движении капитальных вложений приведена в Пояснениях в разделе 4 «Основные средства», в таблице 4.5. «Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)» и таблице 4.6 «Капитальные вложения в инвестиционную недвижимость».

Информация об основных средствах, переданных в аренду и ином использовании приведена в таблице 4.4 «Основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования».

### **2.2. Нематериальные активы**

Информация о нематериальных активах, принятых к бухгалтерскому учету, приведена в Пояснениях в разделе 3 «Нематериальные активы» в таблицах 3.1 «Наличие и движение нематериальных активов», 3.2 «Нематериальные активы, созданные организацией», 3.3 «Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы», 3.5 «Капитальные вложения нематериальные активы» (раздел III).

### **2.3. Запасы**

Информация о стоимости принятых к бухгалтерскому учету запасов на начало и конец отчетного периода, движении в течении отчетного периода отражена в Пояснениях в табличной форме 6.1. «Наличие и движение запасов» раздела 6 «Запасы» (раздел III).

### **2.4. Прочие внеоборотные активы**

По строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» Бухгалтерского баланса отражена информация о прочих активах, срок обращения которых превышает 12 месяцев и информация о которых не нашла отражения в других строках Бухгалтерского баланса раздела I «Внеоборотные активы». К прочим внеоборотным активам ПАО «Акрон» относятся вложения во внеоборотные активы, расходы, относящиеся к будущим отчетным периодам со сроком списания более 12 месяцев, авансы, связанные с осуществлением капитальных вложений, стоимость катализаторов на технологию со сроком использования более 12 месяцев и другие.

Стоимость прочих внеоборотных активов пообъектно на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 приведена ниже в таблице:

| Наименование                                                                      | На 31.12.2025    | На 31.12.2024    | На 31.12.2023    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Авансы выданные за работы по капитальному строительству за минусом резерва        | 394 470          | 81 568           | 132 538          |
| Авансы выданные за работы по капитальному строительству (у.е.) за минусом резерва | 951              | -                | -                |
| Авансы выданные за оборудование за минусом резерва                                | 853 214          | 1 965 704        | 2 446 759        |
| Авансы выданные за ОС (у.е., валюта) за минусом резерва                           | 189 173          | 764 991          | 1 568 397        |
| Итого авансы под капитальные вложения за минусом резерва:                         | 1 437 808        | 2 812 263        | 4 147 694        |
| Расходы будущих периодов (лицензии, программы и т.д.)                             | 11 679           | 20 066           | 33 385           |
| Катализаторы на технологию со сроком эксплуатации более 12 месяцев                | 1 118 507        | 789 372          | 523 298          |
| <b>Всего прочие внеоборотные активы:</b>                                          | <b>2 567 994</b> | <b>3 621 701</b> | <b>4 704 377</b> |

## 2.5. Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков определена в отчетности исходя из цен, установленных договорами между ПАО «Акрон» и покупателями (заказчиками) с учетом НДС.

Данные о дебиторской задолженности приведены в Пояснениях в табличной форме раздела III под номером 7 «Дебиторская задолженность»: в таблицах 7.1. «Наличие и движение дебиторской задолженности» и 7.2. «Просроченная дебиторская задолженность».

Информация по авансам, выданным на приобретение запасов, приведена ниже:

тыс. руб.

| Наименование показателя                              | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Расчеты по авансам, выданным на приобретение запасов | 2 164 718             | 1 737 761             | 5 060 139             |

## Структура резерва по сомнительным долгам

тыс. руб.

| Вид задолженности                                            | Величина резерва на 31.12.2025 | Величина резерва на 31.12.2024 | Величина резерва на 31.12.2023 |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Торговая                                                     | (3 632 991)                    | (5 734)                        | (3 453)                        |
| Авансы выданные и прочие (в т.ч. прочие внеоборотные активы) | (1 039 073)                    | (1 037 395)                    | (103 926)                      |
| Прочие                                                       | (26 060)                       | (26 060)                       | (26 060)                       |
| <b>Итого</b>                                                 | <b>(4 698 124)</b>             | <b>(1 069 189)</b>             | <b>(133 439)</b>               |

### Движение резерва по сомнительным долгам

тыс. руб.

|                                                     |                  |
|-----------------------------------------------------|------------------|
| <b>На 31.12.2023</b>                                | <b>133 439</b>   |
| Поступило за минусом восстановления                 | 935 750          |
| Использовано для списания дебиторской задолженности | -                |
| <b>На 31.12.2024</b>                                | <b>1 069 189</b> |
| Поступило за минусом восстановления                 | 3 628 935        |
| Использовано для списания дебиторской задолженности | -                |
| <b>На 31.12.2025</b>                                | <b>4 698 124</b> |

### 2.6. Денежные средства и денежные потоки

тыс. руб.

| № п/п                                                 | Наименование                                                                                            | На 31.12.2025     | На 31.12.2024     | На 31.12.2023     |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1.                                                    | Денежные средства в кассе                                                                               | 1 228             | 930               | 953               |
| 2.                                                    | Стоимость денежных документов (талоны лечебно-профилактического питания, подарочные карты, сертификаты) | 11 507            | 9 294             | 7 891             |
| 3.                                                    | Денежные средства на счетах в банках                                                                    | 512 592           | 11 810 433        | 207 483           |
| 4.                                                    | Денежные средства в иностранной валюте на валютных счетах в банках                                      | 7 134 053         | 10 795 534        | 4 326 938         |
| 5.                                                    | Денежные средства в пути                                                                                | 88                | 204               | 65                |
| 6.                                                    | Прочие денежные средства                                                                                | 3 872 887         | 23 611 121        | 49 712 113        |
|                                                       | в том числе:                                                                                            |                   |                   |                   |
|                                                       | – Специальные счета в банках (корпоративные карты сотрудников)                                          | 42 887            | 18 668            | 20 869            |
|                                                       | – Депозитные вклады                                                                                     | 3 830 000         | 23 592 453        | 49 691 244        |
| 7.                                                    | Денежные средства, находящиеся у брокеров                                                               | 5 030             | 982               | 108               |
| <b>Итого денежные средства и денежные эквиваленты</b> |                                                                                                         | <b>11 537 385</b> | <b>46 228 498</b> | <b>54 255 551</b> |

Суммы денежных средств, ограниченные в использовании, отсутствуют.

Средств, размещенных на депозитных или иных счетах в банках и иных кредитных организациях, лицензии которых были приостановлены либо отозваны, а также в кредитных организациях, в отношении которых было принято решение о реорганизации, ликвидации, о начале процедуры банкротства, либо о признании таких организаций несостоятельными (банкротами) ПАО «Акрон» на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 не имелось.

Официальный курс иностранной валюты к рублю, установленный Банком России:

на 31.12.2025: 1 долл. США – 78,2267 руб., 1 евро – 92,0938 руб., 10 китайских юаней – 111,5920 руб.;

на 31.12.2024: 1 долл. США – 101,6797 руб., 1 евро – 106,1028 руб., 10 китайских юаней – 134,2720 руб.;

на 31.12.2023: 1 долл. США – 89,6883 руб., 1 евро – 99,1919 руб., 10 китайских юаней – 125,7620 руб.

В строке 4119 «Прочие поступления» Отчета о движении денежных средств отражена информация о прочих поступлениях денежных средств в 2025 году в сумме 2 690 405 тыс. руб. и 2024 году в сумме 3 232 727 тыс. руб., в том числе:

тыс. руб.

| № п/п | Наименование                                                                                            | За 2025 год | За 2024 год |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 1.    | Прочие поступления,<br>в том числе:                                                                     | 2 690 405   | 3 232 727   |
|       | проценты по депозитным операциям и другие                                                               | 1 992 790   | 3 097 243   |
|       | компенсационные выплаты                                                                                 | 335 665     | -           |
|       | штрафы, пени                                                                                            | 107 506     | 15 169      |
|       | пополнение карточного счета                                                                             | 29 167      | -           |
|       | расчеты с ФСС                                                                                           | 27 398      | -           |
|       | расчеты по соглашению о переуступке                                                                     | 20 868      | -           |
|       | возврат подотчетных сумм                                                                                | 17 036      | -           |
|       | стоимость денежных документов (талоны лечебно-профилактического питания, подарочные карты, сертификаты) | 11 507      | 9 294       |
|       | налог на сверхприбыль                                                                                   | -           | 85 351      |
|       | расчеты за путевки                                                                                      | -           | 25 670      |
|       | прочие                                                                                                  | 148 468     | -           |

В строке 4129 «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств отражена информация о прочих платежах в 2025 и 2024 году, в том числе:

тыс. руб.

| № п/п | Наименование                                                                                   | За 2025 год | За 2024 год |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| 1.    | Прочие платежи,<br>в том числе:                                                                | 22 754 898  | 9 856 213   |
|       | оплата прочей кредиторской задолженности                                                       | 12 927 586  | -           |
|       | расчеты по налогам, акцизам и сборам, по социальному страхованию и обеспечению                 | 4 693 099   | 339 228     |
|       | конвертация                                                                                    | 1 444 996   | 1 539 721   |
|       | свернутый НДС в составе поступлений от покупателей, платежей поставщикам и расчетов с бюджетом | 1 225 120   | 5 318 368   |
|       | благотворительная и финансовая помощь                                                          | 941 561     | 617 338     |
|       | взносы в ассоциации                                                                            | 616 362     | 604 936     |
|       | расчеты с таможей                                                                              | 447 046     | 313 296     |
|       | расчеты по страхованию                                                                         | 160 103     | 185 537     |
|       | расчеты с подотчетными лицами                                                                  | 122 788     | 134 281     |
|       | услуги банков                                                                                  | 120 185     | 226 468     |
|       | расчеты с персоналом по прочим операциям                                                       | 26 658      | 38 635      |
|       | штрафы                                                                                         | 18 709      | -           |
|       | перечисление на спортивные мероприятия                                                         | 7 079       | 57 885      |
|       | оплата госпошлины                                                                              | 3 606       | -           |
|       | прочие                                                                                         | -           | 480 520     |

По строке 4224 «Проценты по долговым обязательствам, включаемые в стоимость инвестиционного актива» отражены перечисленные проценты по заемным средствам, использованным на создание инвестиционных активов в 2025 году в сумме 407 405 тыс. руб., в 2024 году в сумме 410 852 тыс. руб.

## 2.7. Прочие оборотные активы

По строке 1260 «Прочие оборотные активы» Бухгалтерского баланса отражена информация о прочих оборотных активах, не перечисленных в других строках Бухгалтерского баланса раздела II «Оборотные активы». В составе прочих оборотных активов учтены следующие оборотные активы:

- суммы НДС, исчисленные с сумм авансов, полученных от контрагентов;
- суммы НДС, начисленные по неподтвержденному экспорту и подлежащие возмещению из бюджета;
- расчеты по страхованию.

## 2.8. Финансовые вложения

Состав долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений приведен в Пояснениях в табличной форме в разделе 5 «Финансовые вложения», в таблице 5.1. «Наличие и движение финансовых вложений» (раздел III).

Показатель выбытия накопленной корректировки в Пояснениях в табличной форме 5.1. «Наличие и движение финансовых вложений» в разделе 5 «Финансовые вложения» (раздел III), отражает результат от выбытия, корректировок, переоценки котируемых ценных бумаг до рыночной стоимости.

### Финансовые вложения ПАО «Акрон» в облигации

тыс. руб.

|                                          | Балансовая стоимость<br>на 31.12.2025 | Балансовая стоимость<br>на 31.12.2024 | Балансовая стоимость<br>на 31.12.2023 |
|------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Всего</b>                             | <b>17 094</b>                         | <b>17 094</b>                         | <b>17 094</b>                         |
| <b>из них:</b>                           |                                       |                                       |                                       |
| Резиденты                                | -                                     | -                                     | -                                     |
| Нерезиденты                              | 17 094                                | 17 094                                | 17 094                                |
| <b>по виду финансовых вложений:</b>      |                                       |                                       |                                       |
| облигации                                | 17 094                                | 17 094                                | 17 094                                |
| <b>в том числе по виду деятельности:</b> |                                       |                                       |                                       |
| Финансовые организации                   | 17 094                                | 17 094                                | 17 094                                |
| Нефинансовые организации                 | -                                     | -                                     | -                                     |
| <b>по срокам погашения:</b>              |                                       |                                       |                                       |
| краткосрочные (до 1 года)                | -                                     | -                                     | -                                     |
| среднесрочные (от 1 года до 3-х лет)     | 17 094                                | 17 094                                | 17 094                                |
| долгосрочные (свыше 3-х лет)             | -                                     | -                                     | -                                     |

Для оценки необходимости создания резерва под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, Общество анализирует наличие признаков обесценения на отчетную дату. При наличии признаков обесценения стоимости инвестиций в финансовый актив сравнивается с его расчетной стоимостью.

Риски, присущие финансовым вложениям:

- рыночный риск обусловлен возможностью получения потерь (убытка) от изменения текущей рыночной стоимости ценных бумаг, которыми владеет ПАО «Акрон»;
- кредитный риск, связанный с возможностью неисполнения контрагентами своих обязательств.

Величина потенциальных убытков по финансовым вложениям, отраженным в бухгалтерской отчетности ПАО «Акрон», ограничена балансовой стоимостью вложений.

Обществом по состоянию на 31.12.2025 не производилось обесценение финансовых вложений (необращающихся на организованном рынке ценных бумаг) поскольку произведенное тестирование показало отсутствие такой необходимости.

По финансовым вложениям в компании, которые находятся на инвестиционной стадии, вне зависимости от динамики их чистых активов признаки обесценения отсутствуют, так как сроки инвестиционной стадии соответствуют финансовому плану.

Общество имеет прямое и косвенное участие в компаниях, расположенных на территориях недружественных стран. В связи со сложившейся геополитической ситуацией существует неопределенность получения экономических выгод в отношении таких финансовых вложений из-за введения санкций или других ограничений, налагаемых на активы российских компаний.

Сумма косвенного участия в компаниях, расположенных на территориях недружественных стран, на 31 декабря 2025 года 14 947 758 тыс. руб. (с учетом созданного резерва), на 31 декабря 2024 года составляет 14 947 759 тыс. руб. (с учетом созданного резерва).

В настоящий момент Общество не рассматривает данное обстоятельство, как признак обесценения таких вложений, но не исключает, что в будущем развитие ситуации может оказать негативное влияние на балансовую стоимость данных активов.

## 2.9. Кредиторская задолженность

Данные о кредиторской задолженности приведены в Пояснениях в табличной форме раздела III под номером 8 «Обязательства» в таблицах: 8.1. «Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)» и 8.2. «Просроченные обязательства (за исключением оценочных обязательств)».

## 2.10. Кредиты и займы

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов.

По строке 1410 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена информация о долгосрочных обязательствах по займам и кредитам, привлеченным ПАО «Акрон»:

| №<br>п/п | Наименование                               | На 31.12.2025 |                        |                   | На 31.12.2024 |                         |                                       | На 31.12.2023 |                         |                                    |
|----------|--------------------------------------------|---------------|------------------------|-------------------|---------------|-------------------------|---------------------------------------|---------------|-------------------------|------------------------------------|
|          |                                            | Сумма         |                        | Сроки<br>возврата | Сумма         |                         | Сроки<br>возврата                     | Сумма         |                         | Сроки<br>возврата                  |
|          |                                            | тыс.<br>руб.  | валюта,<br>тыс.        |                   | тыс. руб.     | валюта,<br>тыс.         |                                       | тыс. руб.     | валюта,<br>тыс.         |                                    |
|          | Долгосрочные заемные средства в том числе: | 71 754 589    | -                      | -                 | 85 585 546    | -                       | -                                     | 52 075 522    | -                       | -                                  |
| 1.       | Кредиты в иностранной валюте               | 4 388 518     | 56 100<br>долл.<br>США | Сентябрь<br>2027  | 13 116 681    | 129 000<br>долл.<br>США | июнь-<br>декабрь<br>2025, май<br>2026 | 34 709 371    | 387 000<br>долл.<br>США | июнь-<br>декабрь<br>2024,<br>июнь- |

| №<br>п/п | Наименование                                                                                                                                                              | На 31.12.2025 |                               |                                                                                                                                                                                               | На 31.12.2024 |                               |                                                                                                                                                                                                                                     | На 31.12.2023 |                       |                                                                                                                                   |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                                                           | Сумма         |                               | Сроки<br>возврата                                                                                                                                                                             | Сумма         |                               | Сроки<br>возврата                                                                                                                                                                                                                   | Сумма         |                       | Сроки<br>возврата                                                                                                                 |
|          |                                                                                                                                                                           | тыс.<br>руб.  | валюта,<br>тыс.               |                                                                                                                                                                                               | тыс. руб.     | валюта,<br>тыс.               |                                                                                                                                                                                                                                     | тыс. руб.     | валюта,<br>тыс.       |                                                                                                                                   |
|          |                                                                                                                                                                           |               |                               |                                                                                                                                                                                               |               |                               |                                                                                                                                                                                                                                     |               |                       | декабрь<br>2025, май<br>2026                                                                                                      |
|          |                                                                                                                                                                           | -             | -                             | -                                                                                                                                                                                             | -             | -                             | -                                                                                                                                                                                                                                   | 32 655        | 329 евро              | Июнь<br>2025                                                                                                                      |
| 2.       | Займы в<br>иностранной<br>валюте                                                                                                                                          | 1 890 879     | 24 172<br>долл.<br>США -      | Декабрь<br>2027                                                                                                                                                                               | -             | -                             | -                                                                                                                                                                                                                                   | 2 910 154     | 32 447<br>евро        | Декабрь<br>2025                                                                                                                   |
| 3.       | Займы в рублях                                                                                                                                                            | -             | -                             | -                                                                                                                                                                                             | -             | -                             | -                                                                                                                                                                                                                                   | -             | -                     | -                                                                                                                                 |
| 4.       | Кредиты,<br>полученные в<br>рублях                                                                                                                                        | -             | -                             | -                                                                                                                                                                                             | 38 770 970    | -                             | Март 2026<br>Апрель 2026<br>Май 2026<br>Июнь 2026                                                                                                                                                                                   | 14 106 309    | -                     | Март<br>2026                                                                                                                      |
| 5.       | Облигационные<br>займы<br>(неконвертируемы<br>е процентные<br>документарные<br>облигации<br>номиналом 1000<br>руб.)<br>Количество<br>облигаций<br>указано в<br>разделе 3. | 15 308 602    | -                             | серия БО-<br>001Р-02<br>май 2027<br>8 602<br>тыс. руб.<br>серия БО-<br>001Р-05<br>октябрь<br>2027<br>12 000 000<br>тыс. руб.<br>серия БО-<br>001Р-06<br>июль 2027<br>11 500 000<br>тыс. руб., | 23 627 478    | -                             | сентябрь<br>2026<br>118 876 тыс.<br>руб., серия<br>БО-001Р-02<br>май 2027<br>8 602<br>тыс. руб.<br>серия БО-<br>001Р-05<br>октябрь 2027<br>12 000 000<br>тыс. руб.<br>серия БО-<br>001Р-06<br>июль 2027<br>11 500 000<br>тыс. руб., | 127 478       | -                     | серия<br>БО-001Р-<br>01<br>сентябрь<br>2026<br>118 876<br>тыс. руб.,<br>серия<br>БО-001Р-<br>02 май<br>2027<br>8 602<br>тыс. руб. |
| 6.       | Именные<br>бездокументарн<br>ые процентные<br>облигации<br>57 671 штук<br>номиналом 0,29<br>руб.                                                                          | 17            | -                             | декабрь<br>2051                                                                                                                                                                               | 17            | -                             | декабрь 2051                                                                                                                                                                                                                        | 17            | -                     | декабрь<br>2051                                                                                                                   |
| 7.       | Проценты по<br>займам в валюте                                                                                                                                            | -             | -                             | -                                                                                                                                                                                             | -             | -                             | -                                                                                                                                                                                                                                   | 189 538       | 2 113<br>долл.<br>США | Декабрь<br>2025                                                                                                                   |
| 8.       | Облигационные<br>займы<br>(биржевые<br>облигации<br>неконвертируем<br>ые номиналом<br>1000 китайских<br>юаней)<br>Количество<br>облигаций<br>указано в<br>разделе 3.      | 7 141 888     | 640 000<br>Китайск<br>ий юань | серия БО-<br>001Р-07<br>март 2027                                                                                                                                                             | 10 070 400    | 750 000<br>Китайск<br>ий юань | серия БО-<br>001Р-04 май<br>2026                                                                                                                                                                                                    | -             | -                     | -                                                                                                                                 |
| 9        | Облигационные<br>займы<br>(биржевые<br>облигации<br>неконвертируем<br>ые номиналом<br>1000 долларов<br>США)<br>Количество<br>облигаций<br>указано в<br>разделе 3.         | 43 024 685    | 550 000<br>Долл.<br>США       | серия БО-<br>001Р-08<br>ноябрь<br>2027<br>серия БО-<br>001Р-09<br>ноябрь<br>2029<br>серия БО-<br>002Р-01<br>март 2029                                                                         | -             | -                             | -                                                                                                                                                                                                                                   | -             | -                     | -                                                                                                                                 |

По строке 1510 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена информация о краткосрочных обязательствах по займам и кредитам, привлеченным ПАО «Акрон».

| №<br>п/п | Наименование                               | На 31.12.2025 |                               | На 31.12.2024 |                               | На 31.12.2023 |                               |
|----------|--------------------------------------------|---------------|-------------------------------|---------------|-------------------------------|---------------|-------------------------------|
|          |                                            | Сумма         |                               | Сумма         |                               | Сумма         |                               |
|          |                                            | тыс. руб.     | тыс.<br>иностранной<br>валюты | тыс. руб.     | тыс.<br>иностранной<br>валюты | тыс. руб.     | тыс.<br>иностранной<br>валюты |
|          | Краткосрочные кредиты и займы в том числе: | 63 762 318    | -                             | 75 823 330    | -                             | 36 605 973    | -                             |
| 1.       | кредиты в иностранной валюте               | 16 738 800    | 1 500 000<br>китайский юань   | 71 322        | 672 евро                      | 68 042        | 686 евро                      |
|          |                                            | 13 643 457    | 174 409 долл.<br>США          | 27 036 895    | 265 903 долл.<br>США          | 13 498 089    | 150 500 долл.<br>США          |
| 2.       | займы в иностранной валюте                 | 3 390 406     | 36 815 евро                   | 4 117 636     | 38 808 евро                   | 4 364 444     | 44 000 евро                   |
|          |                                            | -             | -                             | 3 299 244     | 32 447 долл.<br>США           | -             | -                             |
| 3.       | Кредиты в рублях                           | -             | -                             | 28 962 031    | -                             | 17 124 411    | -                             |
| 4.       | Займы в рублях                             | 878 851       | -                             | 546 500       | -                             | 1 068 627     | -                             |
| 5        | Облигационный заем                         | 8 318 876     | -                             | -             | -                             | -             | -                             |
|          |                                            | 19 082 232    | 1 710 000<br>китайский юань   | 10 070 400    | 750 000<br>китайский юань     | -             | -                             |
| 6.       | Проценты всего, в том числе по:            | 1 709 696     | -                             | 1 719 302     | -                             | 482 360       | -                             |
|          | кредитам в рублях                          | -             | -                             | 143 511       | -                             | 10 374        | -                             |
|          | кредитам в иностранной валюте              | 162 699       | 2 080 долл.<br>США            | 211 270       | 2 078 долл.<br>США            | (79 365)      | (885) долл.<br>США            |
|          |                                            | 4 127         | 370<br>китайский юань         | 1 590         | 15 евро                       | 51            | 0,5 евро                      |
|          | облигационным займам                       | 216 083       | -                             | 191 565       | -                             | 968           | -                             |
|          |                                            | 184 072       | 16 495<br>китайский юань      | 166 766       | 12 420<br>китайский юань      | -             | -                             |
|          |                                            | 132 953       | 1 700 долл.<br>США            | -             | -                             | -             | -                             |
|          | займам в рублях                            | 7 376         | -                             | 22 142        | -                             | 24 841        | -                             |
|          | займам в иностранной валюте                | 11 702        | 150 долл.<br>США              | 78 935        | 776 долл.<br>США              | -             | -                             |
|          |                                            | 990 684       | 10 757 евро                   | 903 523       | 8 516 евро                    | 525 491       | 5 298 евро                    |

По значительной части кредитных соглашений установлены требования по поддержанию Группой Акрон минимального уровня чистых активов, суммы заимствований к показателю EBITDA. Некоторыми кредитными соглашениями предусмотрено также обязательство заемщика по поддержанию определенного размера поступлений на счета, открытые в банках-кредиторах.

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 все требования, установленные кредитными соглашениями, Группой Акрон были выполнены.

В настоящее время ПАО «Акрон» имеет значительные лимиты кредитования, открытые в ряде крупнейших банков страны.

Средства кредитных линии используются в соответствии с целевым назначением.

### Неиспользованные лимиты по кредитным договорам

тыс. руб.

| Неиспользованные лимиты по кредитным договорам по состоянию на отчетную дату | Валюта договора                            | Лимит по договору | Задолженность на отчетную дату | Неиспользованный лимит |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|------------------------|
| 31.12.2025                                                                   | руб., доллары США, юани, евро, иная валюта | 165 463 680       | 23 585 921                     | 115 771 645            |
| 31.12.2024                                                                   | руб., доллары США, юани, евро, иная валюта | 161 000 000       | 48 106 309                     | 109 893 691            |
| 31.12.2023                                                                   | руб., юани                                 | 95 595 617        | 27 444 772                     | 68 039 045             |

Колебания процентных ставок, несомненно, оказывают влияние на финансово-хозяйственную деятельность ПАО «Акрон». Для снижения влияния риска увеличения процентных ставок ПАО «Акрон» формирует кредитный портфель, привлекая заемные средства в нескольких кредитных учреждениях.

В случае возникновения необходимости привлечения внешних источников финансирования, в условиях отрицательного влияния процентных ставок и изменений валютного курса на их деятельность, ПАО «Акрон» пересмотрит структуру финансирования и портфель вложений и заимствований, оптимизирует затратную часть своей деятельности, проведет анализ сложившейся ситуации и примет соответствующее решение в каждом конкретном случае.

### 2.11. Капитал

Информация об изменениях капитала отражена в «Отчете об изменении капитала».

Уставный капитал отражен в бухгалтерской отчетности в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе ПАО «Акрон» и составляет на 31.12.2025 - 183 786 тыс. руб., на 31.12.2024 - 183 786 тыс. руб., на 31.12.2023 - 183 786 тыс. руб.

Информация в Отчета об изменениях капитала.

По состоянию на 31.12.2025 собственные акции, принадлежащие Обществу, задолженность акционеров по оплате акций отсутствует.

По строке 1340 «Накопленная дооценка внеоборотных активов» Бухгалтерского баланса отражена информация о ранее проводимой переоценке основных средств по состоянию на 01.01.1997 г.

На 31.12.2025 накопленная дооценка внеоборотных активов составила 905 099 тыс. руб., на 31.12.2024 - 913 180 тыс. руб., на 31.12.2023 - 916 214 тыс. руб.

Списание сумм переоценки основных средств осуществляется в составе нераспределенной прибыли при выбытии основных средств.

## 2.12. Оценочные обязательства

Информация о наличии и движении оценочных обязательств приведена в Пояснениях в табличной форме разделе 8 «Обязательства», в таблице 8.3 «Оценочные обязательства» (раздел III).

## 2.13. Прочие краткосрочные обязательства

По строке 1550 «Прочие краткосрочные обязательства» Бухгалтерского баланса отражены краткосрочные обязательства, не включенные в другие строки раздела V «Краткосрочные обязательства» Бухгалтерского баланса. В составе прочих краткосрочных обязательств учтены суммы НДС, заявленные к вычету при перечислении аванса (предоплаты), подлежащие восстановлению и уплате в бюджет.

По состоянию на 31.12.2025 прочие краткосрочные обязательства составили – 9 768 тыс. руб., 31.12.2024 - 994 тыс. руб., на 31.12.2023 - 543 582 тыс. руб.

## 2.14. Выручка и прочие доходы

По строке 2110 «Выручка» Отчета о финансовых результатах отражена информация о выручке по всем видам деятельности.

Учет выручки по разным видам деятельности ведется раздельно.

| тыс. руб. |                                                                 |             |             |
|-----------|-----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| № п/п     | Наименование                                                    | За 2025 г.  | За 2024 г.  |
| 1.        | Выручка от продажи товаров, работ, услуг                        | 171 997 329 | 147 823 158 |
|           | в том числе:                                                    |             |             |
|           | реализация минеральных удобрений, химической и другой продукции | 171 443 008 | 147 344 519 |

Расшифровка прочих доходов отчетного периода (строка 2340 «Отчета о финансовых результатах») приведена в таблице:

| тыс. руб. |                                                    |               |            |
|-----------|----------------------------------------------------|---------------|------------|
| № п/п     | Наименование                                       | Прочие доходы |            |
|           |                                                    | За 2025 г.    | За 2024 г. |
| 1.        | Прочие доходы всего,                               | 1 928 748     | 727 820    |
|           | в том числе:                                       |               |            |
|           | курсовые разницы                                   | 1 152 457     | -          |
|           | от реализации товарно-материальных ценностей       | 417 934       | 273 332    |
|           | оприходованные материальные ценности               | 128 014       | 162 989    |
|           | от реализации основных средств и прочего имущества | 13 832        | 10 088     |
|           | Прочие                                             | 216 511       | 281 411    |

## 2.15. Себестоимость продаж и прочие расходы

По строке 2120 «Себестоимость продаж» Отчета о финансовых результатах отражены затраты на производство продукции, работ, услуг, относящиеся к проданной в отчетном периоде продукции, работам, услугам.

В таблице приведена информация о себестоимости проданной продукции, работ, услуг:

тыс. руб.

| № п/п               | Наименование                                            | За 2025 г.    | За 2024 г.    |
|---------------------|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 1.<br><br>стр. 2120 | Себестоимость продаж,<br>в том числе:                   | (79 809 550)  | (69 935 688)  |
|                     | – сырье и материалы                                     | (39 371 693)  | (40 660 831)  |
|                     | – топливо и энергетика                                  | (18 832 109)  | (11 171 364)  |
|                     | – затраты на оплату труда                               | (5 404 021)   | (4 320 409)   |
|                     | – амортизация основных средств                          | (7 419 189)   | (6 327 341)   |
|                     | – страховые взносы                                      | (1 727 190)   | (1 374 180)   |
|                     | – прочие                                                | (3 068 089)   | (6 081 563)   |
|                     | – акциз на природный газ                                | (3 987 259)   | (0)           |
| 2.<br><br>стр. 2210 | Коммерческие расходы,<br>в том числе:                   | (17 572 550)  | (31 224 909)  |
|                     | – расходы по транспортировке продукции                  | (5 384 980)   | (6 557 710)   |
|                     | – аренда цистерн и вагонов                              | (1 419 690)   | (1 681 297)   |
|                     | – чистка, ремонт вагонов, цистерн, промывка цистерн     | (558 517)     | (526 708)     |
|                     | – погрузочно-разгрузочные работы                        | (253 479)     | (198 889)     |
|                     | – аренда складов                                        | (699 174)     | (1 003 231)   |
|                     | – перевалка                                             | (6 355 706)   | (6 141 084)   |
|                     | – экспортная таможенная пошлина                         | (704 596)     | (13 537 505)  |
|                     | – материалы                                             | (178 838)     | (162 089)     |
|                     | – прочие                                                | (2 017 570)   | (1 416 396)   |
| 3.<br><br>стр. 2220 | Управленческие расходы<br>в том числе:                  | (8 795 933)   | (7 656 180)   |
|                     | – затраты на оплату труда                               | (4 697 760)   | (4 171 256)   |
|                     | – работы и услуги, выполненные сторонними организациями | (609 462)     | (435 861)     |
|                     | – страховые взносы                                      | (1 045 299)   | (921 491)     |
|                     | – налоги                                                | (379 500)     | (353 744)     |
|                     | – арендная плата                                        | (165 998)     | (158 265)     |
|                     | – охрана объектов                                       | (421 948)     | (305 514)     |
|                     | – услуги связи                                          | (40 742)      | (39 122)      |
|                     | – командировочные расходы                               | (119 906)     | (132 088)     |
|                     | – прочие                                                | (1 315 318)   | (1 138 839)   |
| Итого               |                                                         | (106 178 033) | (108 816 777) |

Информация о затратах на производство за 2025 и 2024 год отражена в Пояснениях в табличной форме в разделе 10 «Расходы по обычным видам деятельности».

В составе прочих расходов отчетного периода (строка 2350 «Отчет о финансовых результатах») отражены следующие элементы:

тыс. руб.

| № п/п | Наименование                                          | За 2025 г.   | За 2024 г.   |
|-------|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 1.    | Прочие расходы,<br>в том числе:                       | (17 438 268) | (12 707 979) |
|       | операции с валютой                                    | (8 552 899)  | (1 539 721)  |
|       | резерв по сомнительным долгам                         | (3 628 936)  | (935 750)    |
|       | благотворительная помощь                              | (941 160)    | (622 262)    |
|       | расходы по взносам в ассоциации                       | (616 362)    | (605 151)    |
|       | экспортная пошлина по отгрузкам за 2024 год           | (613 393)    | -            |
|       | расходы по операциям с ценными бумагами               | (498 190)    | (195 091)    |
|       | реализация основных средств и ТМЦ                     | (426 790)    | (246 853)    |
|       | прибыль (убытки) обслуживающих производств и хозяйств | (231 572)    | (187 821)    |
|       | амортизация основных средств непроектных              | (189 939)    | (206 021)    |
|       | резерв по отпускам                                    | (176 203)    | (264 024)    |

| №<br>п/п | Наименование                                   | За 2025 г. | За 2024 г.  |
|----------|------------------------------------------------|------------|-------------|
|          | услуги различных фирм                          | (132 025)  | (182 590)   |
|          | штрафы, пени, неустойки к уплате               | (125 737)  | (125 922)   |
|          | услуги банков                                  | (105 273)  | (169 320)   |
|          | материальная помощь                            | (85 496)   | (70 528)    |
|          | расходы на культурно-спортивные мероприятия    | (74 003)   | (56 155)    |
|          | командировочные расходы                        | (61 473)   | (59 027)    |
|          | списание материальных ценностей                | (51 632)   | (9 626)     |
|          | социальные льготы по коллективному договору    | (40 774)   | (35 323)    |
|          | медицинский осмотр и лечение                   | (37 061)   | (17 995)    |
|          | путевки в ЦО «Радуга»                          | (35 552)   | (31 372)    |
|          | единовременное поощрение                       | (35 357)   | (51 203)    |
|          | расходы по выплатам неработающим пенсионерам   | (34 686)   | (31 971)    |
|          | комиссия за предоставление кредитов            | (34 452)   | (81 307)    |
|          | представительские расходы                      | (24 405)   | (28 528)    |
|          | возмещение 50% стоимости путевок б/о «Аврора»  | (23 115)   | (23 177)    |
|          | приобретение ценных подарков                   | (21 979)   | (14 632)    |
|          | вклад в имущество                              | (14 121)   | (5 266)     |
|          | расходы по охране объектов                     | (12 872)   | (12 873)    |
|          | налоги                                         | (2 749)    | (3 769)     |
|          | расходы, связанные с консервацией О.С.         | (1 568)    | (1 449)     |
|          | убытки от списания затрат, не давших продукцию | (93)       | (158)       |
|          | подписка на газеты и журналы                   | (12)       | (36)        |
|          | курсовые разницы                               | -          | (6 588 571) |
|          | прочие                                         | (608 389)  | (304 487)   |

Курсовые разницы за 2025 год по операциям в иностранной валюте в Отчете о финансовых результатах отражены в прочих расходах свернуто в сумме 8 552 899 тыс. руб., в том числе доходы в виде курсовой разницы составляют 248 232 620 тыс. руб., расходы – 256 785 519 тыс. рублей. Переоценка финансовых вложений за 2025 год не проводилась.

Курсовые разницы за 2024 год по операциям в иностранной валюте в Отчете о финансовых результатах отражены в прочих расходах свернуто в сумме 6 588 571 тыс. руб., в том числе доходы в виде курсовой разницы составляют 36 833 636 тыс. руб., расходы – 43 422 207 тыс. рублей. Переоценка финансовых вложений за 2024 год не проводилась.

## 2.16. Прибыль на акцию

Базовая прибыль отчетного года, приходящаяся на акцию, в 2025 году и в 2024 году представлена в таблице:

| Наименование показателя                                     | 2025       | 2024       |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Чистая прибыль, тыс. руб.                                   | 52 415 054 | 15 768 530 |
| Средневзвешенное количество акций, штук                     | 36 757 156 | 36 757 156 |
| Базовая прибыль отчетного года, приходящаяся на акцию, руб. | 1426       | 429        |

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывается из-за отсутствия договоров, по которым возможна конвертация в акции ПАО «Акрон».

## 2.17. Налог на прибыль

За 2025 год начислен условный расход по налогу на прибыль в сумме 15 461 343 тыс. руб. (61 845 372 тыс. руб. \* 25%).

За 2024 год начислен условный расход по налогу на прибыль в сумме 4 274 053 тыс. руб. (21 370 265 тыс. руб. \* 20%).

| п/п  | Наименование                                                                                                                                                                  | Строка<br>ОФР | 2025               | 2024               |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|
|      |                                                                                                                                                                               |               | тыс. руб.          | тыс. руб.          |
| 1    | Условный расход по налогу на прибыль                                                                                                                                          |               | (15 461 343)       | (4 274 053)        |
| 2    | (Постоянный налоговый расход)                                                                                                                                                 |               | (779 747)          | (754 045)          |
| 3    | Постоянный налоговый доход за период                                                                                                                                          |               | 6 598 066          | 309 309            |
| 4    | <b>Итого: Налог на прибыль</b>                                                                                                                                                | <b>2410</b>   | <b>(9 643 024)</b> | <b>(4 718 789)</b> |
| 5    | Налогооблагаемая база по налогу на прибыль (налоговый убыток)                                                                                                                 |               | 27 082 648         | 24 562 091         |
| 6    | Ставка по налогу на прибыль                                                                                                                                                   |               | -                  | 20%                |
| 7    | Ставка налога на прибыль с 01.01.2025                                                                                                                                         |               | 25%                | -                  |
| 8    | <b>(Текущий налог на прибыль за отчётный год)</b>                                                                                                                             | <b>2411</b>   | <b>(6 770 662)</b> | <b>(4 632 866)</b> |
| 9    | <b>Отложенный налог на прибыль</b>                                                                                                                                            | <b>2412</b>   | <b>(2 872 362)</b> | <b>(85 923)</b>    |
| 9.1  | Изменение отложенных налоговых активов за период                                                                                                                              |               | (812 270)          | (445 420)          |
| 9.2  | Изменение отложенных налоговых обязательств за период                                                                                                                         |               | (2 060 092)        | 359 497            |
| 10   | <b>Прочее</b>                                                                                                                                                                 | <b>2460</b>   | <b>212 706</b>     | <b>(882 946)</b>   |
| 10.1 | Изменение финансового результата в связи с пересчётом ОНА (стр.1180) и ОНО (стр.1420) на отчётную дату (31.12.2024) по новой налоговой ставке (25%), действующей с 01.01.2025 |               | -                  | (1 032 946)        |
| 10.2 | Инвестиционный налоговый вычет                                                                                                                                                |               | 484 968            | 150 000            |
| 10.3 | Корректировка за прошлые налоговые периоды                                                                                                                                    |               | (272 262)          | -                  |

**Временные разницы за 2025 год**

тыс. руб.

| Наименование                                                                         | 31.12.2025        | Изменение          | 31.12.2024        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Временные разницы</b>                                                             |                   |                    |                   |
| <b>Вычитаемые временные разницы (образующие ОНА), всего</b>                          | <b>13 211 204</b> | <b>(7 364 153)</b> | <b>20 575 357</b> |
| Резерв на предстоящие отпуска                                                        | 2 296 599         | 120 355            | 2 176 244         |
| Страховые взносы на резерв на отпуска                                                | 620 770           | 41 889             | 578 881           |
| Резерв на предстоящие отпуска (включая страховые взносы) обособленного подразделения | 12 710            | 1 103              | 11 607            |
| Резерв под обесценение долгосрочных финансовых вложений                              | 4 377 408         | -                  | 4 377 408         |
| Курсовые разницы                                                                     | 1 205 593         | (8 110 554)        | 9 316 147         |
| Резерв по сомнительным долгам                                                        | 4 698 124         | 4 698 124          | -                 |
| Изменение ставки налога на прибыль                                                   |                   | (4 115 070)        | 4 115 070         |
| <b>Налогооблагаемые временные разницы (образующие ОНО), всего</b>                    | <b>45 359 565</b> | <b>(1 039 431)</b> | <b>46 398 996</b> |
| Переоценка ценных бумаг                                                              | 25 511 335        | -                  | 25 511 335        |
| Изменение ставки налога на прибыль                                                   |                   | (9 279 800)        | 9 279 800         |
| Прочие                                                                               | 19 848 230        | 8 240 369          | 11 607 861        |

**Временные разницы за 2024 год**

тыс. руб.

| Наименование                                                                         | 31.12.2024        | Изменение        | 31.12.2023        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>Временные разницы</b>                                                             |                   |                  |                   |
| <b>Вычитаемые временные разницы (образующие ОНА), всего</b>                          | <b>20 575 357</b> | <b>1 887 972</b> | <b>18 687 385</b> |
| Резерв на предстоящие отпуска                                                        | 2 176 244         | 223 691          | 1 952 553         |
| Страховые взносы на резерв на отпуска                                                | 578 881           | 39 976           | 538 905           |
| Резерв на предстоящие отпуска (включая страховые взносы) обособленного подразделения | 11 607            | 358              | 11 249            |
| Резерв под обесценение долгосрочных финансовых вложений                              | 4 377 408         | -                | 4 377 408         |
| Курсовые разницы                                                                     | 9 316 147         | (2 491 123)      | 11 807 270        |
| Изменение ставки налога на прибыль                                                   | 4 115 070         | 4 115 070        | -                 |
| <b>Налогооблагаемые временные разницы (образующие ОНО), всего</b>                    | <b>46 398 996</b> | <b>7 482 316</b> | <b>38 916 680</b> |
| Переоценка ценных бумаг                                                              | 25 511 335        | -                | 25 511 335        |
| Изменение ставки налога на прибыль                                                   | 9 279 800         | 9 279 800        | -                 |
| Прочие                                                                               | 11 607 861        | (1 797 484)      | 13 405 345        |

## 2.18. Обеспечения выданные и полученные

Информация о суммах обеспечений обязательств и платежей выданных и полученных представлены в таблице ниже:

### Обеспечения обязательств

| №<br>п/п | Наименование | На 31.12.2025       | На 31.12.2024       | На 31.12.2023       |
|----------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|          |              | Сумма,<br>тыс. руб. | Сумма,<br>тыс. руб. | Сумма,<br>тыс. руб. |
| 1.       | Выданные     | -                   | 16 069 343          | 27 628 397          |
| 2.       | Полученные   | 1 564 157           | 2 279 399           | 3 401 333           |

Информация об обеспечении обязательств по состоянию на 31 декабря 2025 г., 2024 г. и 2023 г. отражена в Пояснениях в табличной форме в разделе 9 «Обеспечения обязательств».

Совет директоров и Правление ПАО «Акрон» не ожидают возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с этими поручительствами.

### 3. РИСКИ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

---

#### 3.1. Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено изменениям. Интерпретация руководством Общества данного законодательства применительно к ее операциям и деятельности может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

Российские налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации некоторых моментов налогового законодательства и, возможно, что будут оспорены какие-то операции либо расчеты, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три предшествующих календарных года деятельности. При определенных обстоятельствах проверки могут распространяться на более длительные периоды.

По оценке руководства, у Общества отсутствуют потенциальные обязательства по налоговым рискам, за исключением маловероятных.

#### 3.2. Финансовые риски

В ходе своей деятельности Общество подвергается различным финансовым рискам: рыночному риску (включая валютный, процентный и ценовой риски), кредитному риску и риску ликвидности. Программа управления рисками в целом направлена на минимизацию их потенциального негативного влияния на финансовые показатели Общества.

##### *(a) Рыночный риск*

##### *(i) Валютный риск*

Валютный риск – риск убытков в результате негативных колебаний обменных курсов различных валют по отношению к валюте Российской Федерации – российскому рублю. Валютный риск возникает по международным операциям Общества, коммерческим сделкам в иностранной валюте, включая погашение кредитов в иностранной валюте и признание активов и обязательств, выраженных в валюте, отличной от валюты Российской Федерации.

Задачей деятельности Общества в области управления валютными рисками является минимизация изменений финансовых результатов Общества за счет выравнивания структуры активов и обязательств, выраженных в одной и той же валюте.

Привлечение Обществом валютных кредитов зависит от текущих и форвардных ставок иностранных валют по отношению к российскому рублю. Кредитные линии, выраженные в различных валютах, минимизируют валютный риск Общества и позволяют ему оперативно реагировать на резкие изменения валютных курсов.

В таблицах ниже представлен риск Общества в отношении изменения обменного курса валют по состоянию на отчетную дату:

|                                                   | Тыс. долларов<br>США | Тыс. евро       | Тыс.<br>китайских<br>юаней | Тыс.<br>японских йен |
|---------------------------------------------------|----------------------|-----------------|----------------------------|----------------------|
| <b>На 31 декабря 2025 г.</b>                      |                      |                 |                            |                      |
| <b>Финансовые активы:</b>                         |                      |                 |                            |                      |
| Денежные средства и их эквиваленты                | 83 854               | 47              | 53 448                     | -                    |
| Дебиторская задолженность                         | 39 639               | 317             | 105 275                    | -                    |
| Финансовые вложения                               | 34 513               | -               | -                          | -                    |
| Итого                                             | 158 006              | 364             | 158 723                    | -                    |
| <b>Финансовые обязательства:</b>                  |                      |                 |                            |                      |
| Кредиторская задолженность и прочие обязательства | (1 814)              | (4 330)         | (9 698)                    | (41 267)             |
| Задолженность по кредитам, займам и векселям      | (808 609)            | (47 572)        | (3 866 865)                | -                    |
| Итого                                             | (810 423)            | (51 902)        | (3 876 563)                | (41 267)             |
| <b>Чистая позиция</b>                             | <b>(652 417)</b>     | <b>(51 538)</b> | <b>(3 717 840)</b>         | <b>(41 267)</b>      |

|                                                   | Тыс. долларов<br>США | Тыс. евро       | Тыс.<br>китайских<br>юаней | Тыс.<br>японских йен |
|---------------------------------------------------|----------------------|-----------------|----------------------------|----------------------|
| <b>На 31 декабря 2024 г.</b>                      |                      |                 |                            |                      |
| <b>Финансовые активы:</b>                         |                      |                 |                            |                      |
| Денежные средства и их эквиваленты                | 101 846              |                 | 431 752                    | -                    |
| Дебиторская задолженность                         | 282 678              | 317             | 170 591                    | -                    |
| Финансовые вложения                               | 34 814               | -               | -                          | -                    |
| Итого                                             | 419 338              | 317             | 602 343                    | -                    |
| <b>Финансовые обязательства:</b>                  |                      |                 |                            |                      |
| Кредиторская задолженность и прочие обязательства | (76 074)             | (5 444)         | (67 641)                   | (281 004)            |
| Задолженность по кредитам, займам и векселям      | (430 204)            | (48 034)        | (1 512 420)                | -                    |
| Итого                                             | (506 278)            | (53 478)        | (1 580 061)                | (281 004)            |
| <b>Чистая позиция</b>                             | <b>(86 940)</b>      | <b>(53 161)</b> | <b>(977 718)</b>           | <b>(281 004)</b>     |

Чувствительность к изменению валютных курсов рассчитывается как совокупность чистых валютных рисков и в основном связана с задолженностью покупателей и заказчиков, денежными средствами и их эквивалентами, заемными средствами и кредиторской задолженностью, выраженными в иностранной валюте.

|                                                                  | Доллар США<br>2025 год | Евро<br>2025 год    | Китайский юань<br>2025 год | Японская йена<br>2025 год |
|------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|
| Влияние на прибыль за вычетом налогов:<br>(налог на прибыль 25%) |                        |                     |                            |                           |
| Укрепления иностранной валюты на 20%                             | (7 655 464) тыс. руб.  | (711 950) тыс. руб. | (6 380 538) тыс. руб.      | (309 806) тыс. руб.       |
| Ослабления иностранной валюты на 20%                             | 7 655 464 тыс. руб.    | 711 950 тыс. руб.   | 6 380 538 тыс. руб.        | 309 806 тыс. руб.         |

|                                                                  | Доллар США<br>2024 год | Евро<br>2024 год    | Китайский юань<br>2024 год | Японская йена<br>2024 год |
|------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|----------------------------|---------------------------|
| Влияние на прибыль за вычетом налогов:<br>(налог на прибыль 20%) |                        |                     |                            |                           |
| Укрепления иностранной валюты на 20%                             | (1 414 405) тыс. руб.  | (901 849) тыс. руб. | (2 100 482) тыс. руб.      | (28 943) тыс. руб.        |
| Ослабления иностранной валюты на 20%                             | 1 414 405 тыс. руб.    | 901 849 тыс. руб.   | 2 100 482 тыс. руб.        | 28 943 тыс. руб.          |

Основным источником валютной выручки Общества являются экспортные операции. Поскольку ПАО «Акрон» экспортирует за пределы РФ часть своей продукции, ПАО «Акрон» подвергается валютному риску, возникающему ввиду изменений курсов иностранных валют к российскому рублю.

### ***(ii) Процентный риск***

Процентный риск возникает в результате изменения процентных ставок, которые могли бы повлиять на финансовые результаты или стоимость капитала Общества. Колебание процентных ставок может привести к изменению процентов к получению и к уплате. Основной задачей Общества по управлению процентным риском является защита чистого результата по процентам. Управление процентным риском осуществляется финансовым подразделением Общества.

Мониторинг динамики рыночных процентных ставок и анализ позиции Общества по процентным кредитам и займам осуществляется финансовым подразделением Общества в рамках процесса управления процентным риском. Мониторинг осуществляется с учетом действующих условий рефинансирования, продления существующих позиций и альтернативного финансирования.

Доход Общества и его денежные потоки от операционной деятельности в существенной степени независимы от изменений рыночных процентных ставок. Процентный риск может возникнуть у Общества при привлечении заемных средств под переменные процентные ставки.

В 2025 году были привлечены заемные средства под переменную ставку на сумму 5,5 млрд. руб.

В 2024 году ПАО «Акрон» не привлекало заемные средства под переменные процентные ставки.

### ***(iii) Ценовой риск***

Периодически ПАО «Акрон» инвестирует средства в предприятия, обладающие высоким потенциалом роста на рынке. Инвестиции оцениваются финансовым подразделением Общества и утверждаются при условии того, что внутренний уровень прибыли на инвестицию превышает текущую величину средневзвешенной стоимости капитала.

ПАО «Акрон» не проводит операций с финансовыми инструментами, стоимость которых подвергается риску изменения стоимости товаров, обращающихся на открытом рынке.

### ***(б) Кредитный риск***

Кредитный риск возникает в связи с возможным неисполнением обязательств контрагентами по операциям, которое может привести к финансовым убыткам Общества. Финансовые активы, по которым у Общества возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном задолженностью покупателей и заказчиков, денежными средствами, банковскими депозитами и задолженностью по займам выданным. Задачей управления кредитным риском является предотвращение потерь ликвидных активов, депонированных или инвестированных в финансовые учреждения, или снижения стоимости дебиторской задолженности.

Максимальная сумма кредитного риска на 31.12.2025 составляет 52 228 049 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 136 065 380 тыс. руб.) по финансовым активам равна балансовой стоимости финансовых активов ПАО «Акрон», включая дебиторскую задолженность, задолженность по займам выданным, денежные средства и их эквиваленты. Данная сумма не включает долевые инвестиции. У ПАО «Акрон» отсутствует значительная концентрация кредитного риска.

**Денежные средства и их эквиваленты.** Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются в крупных российских банках с независимыми кредитными рейтингами. Все остатки на счетах в банках и срочные банковские депозиты не просрочены и не обесценены.

**Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и дебиторская задолженность по займам.** В отношении задолженности покупателей и заказчиков и дебиторской задолженности по займам действует политика активного управления кредитным риском, которая концентрируется на непрерывном отслеживании кредитного риска и состоянии расчетов. Целью управления дебиторской задолженностью является обеспечение развития и рентабельности Общества за счет оптимизации использования активов одновременно с сохранением риска на приемлемом уровне.

Мониторинг и контроль за кредитным риском осуществляется финансовым подразделением Общества. Кредитная политика требует проведения кредитных оценок и присвоения рейтингов покупателям и заемщикам. Анализ кредитного качества каждого нового покупателя проводится до того, как ПАО «Акрон» предоставит ему стандартные условия поставки товаров и платежей. Прежде чем предоставить новому клиенту заем, ПАО «Акрон» проводит оценку его кредитоспособности. Кредитное качество клиентов и заемщиков оценивается с учетом их финансового положения, предыдущего опыта и других факторов. Работа с покупателями, не соответствующими критериям кредитоспособности, осуществляется исключительно по предоплате.

Хотя вероятность погашения дебиторской задолженности может быть подвержено влиянию экономических факторов, руководство ПАО «Акрон» считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданных резервов по сомнительным долгам

#### **(в) Риск ликвидности**

Риск ликвидности возникает в связи с потенциальной неспособностью ПАО «Акрон» выполнить свои финансовые обязательства, такие как погашение финансового долга и платежи поставщикам. Подход ПАО «Акрон» к управлению риском ликвидности заключается в поддержании достаточных резервов, быстро обращаемых в наличные денежные средства, для удовлетворения требований ликвидности в любое время.

ПАО «Акрон» старается поддерживать стабильность источников финансирования, которые в основном состоят из кредиторской задолженности. ПАО «Акрон» инвестирует средства в диверсифицированные портфели ликвидных активов с тем, чтобы иметь возможность быстро и органично реагировать на непредвиденные требования к ликвидности. Финансовое подразделение ПАО «Акрон» еженедельно информирует руководство ПАО «Акрон» о состоянии ликвидности. В дополнение к управлению денежными средствами ПАО «Акрон» снижает риск ликвидности за счет наличия открытых кредитных линий.

В таблице ниже приводится анализ финансовых обязательств ПАО «Акрон» по срокам погашения исходя из оставшегося на отчетную дату срока погашения (в тыс. руб.):

|                                                               | До 12 месяцев     | От 1 до 5 лет     | Более 5 лет | Итого              |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|--------------------|
| <b>На 31 декабря 2025 г.</b>                                  |                   |                   |             |                    |
| Облигации выпущенные (с учетом накопленного купонного дохода) | 27 934 216        | 65 475 175        | 17          | 93 409 408         |
| Кредиты и займы                                               | 34 651 514        | 6 279 397         | -           | 40 930 911         |
| Проценты к уплате                                             | 1 176 588         | -                 | -           | 1 176 588          |
| Кредиторская задолженность                                    | 9 359 568         | -                 | -           | 9 359 568          |
| Дивиденды и прочие выплаты акционерам                         | 9 100 389         | 5 374 708         | -           | 14 475 097         |
| <b>Итого</b>                                                  | <b>82 222 275</b> | <b>77 129 280</b> | <b>17</b>   | <b>159 351 572</b> |

|                                                               | До 12 месяцев     | От 1 до 5 лет     | Более 5 лет | Итого              |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|--------------------|
| <b>На 31 декабря 2024 г.</b>                                  |                   |                   |             |                    |
| Облигации выпущенные (с учетом накопленного купонного дохода) | 10 428 730        | 33 697 878        | 17          | <b>44 126 625</b>  |
| Кредиты и займы                                               | 64 033 629        | 51 887 651        | -           | <b>115 921 280</b> |
| Проценты к уплате                                             | 1 360 971         | -                 | -           | <b>1 360 971</b>   |
| Кредиторская задолженность                                    | 18 055 112        | 2 732 134         | -           | <b>20 787 246</b>  |
| Дивиденды и прочие выплаты акционерам                         | 5 377 449         | 3 029 195         | -           | <b>8 406 644</b>   |
| <b>Итого</b>                                                  | <b>99 255 891</b> | <b>91 346 858</b> | <b>17</b>   | <b>190 602 766</b> |

ПАО «Акрон» контролирует соблюдение минимального требуемого остатка денежных средств для краткосрочных платежей в соответствии с принятой ПАО «Акрон» финансовой политикой. К таким остаткам денежных средств относятся текущие остатки на счетах в банках и банковские депозиты. Политика ПАО «Акрон» по финансированию оборотного капитала нацелена на максимальное использование собственных денежных поступлений от операционной деятельности с привлечением краткосрочных банковских кредитов, займов и иных источников внешнего финансирования для обеспечения достаточного уровня ликвидности.

### 3.3. Риск недостаточности капитала

Задачей ПАО «Акрон» в области управления капиталом является обеспечение возможности ПАО «Акрон» продолжать непрерывную деятельность в целях сохранения доходности капитала для акционеров и получения выгод другими заинтересованными сторонами, а также поддержания необходимого уровня финансовых ресурсов для инвестиционной деятельности и оптимальной структуры капитала для снижения его стоимости.

ПАО «Акрон» осуществляет контроль над капиталом исходя из соотношения заемных и собственных средств. Этот показатель рассчитывается путем деления общей суммы долга на общую сумму капитала в управлении по показателям отчета о финансовых результатах и бухгалтерского баланса.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. представлен в таблице ниже:

|                                                              | на 31.12.2025<br>(тыс.руб.) | на 31.12.2024<br>(тыс.руб.) | на 31.12.2023<br>(тыс.руб.) |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Долгосрочные заемные средства (включая проценты)             | 71 754 589                  | 85 585 546                  | 52 075 522                  |
| Краткосрочные заемные средства (включая проценты)            | 63 762 318                  | 75 823 330                  | 36 605 973                  |
| <b>Итого долг</b>                                            | <b>135 516 907</b>          | <b>161 408 876</b>          | <b>88 681 495</b>           |
| <b>Собственные средства акционеров</b>                       | <b>190 765 693</b>          | <b>161 896 868</b>          | <b>161 793 760</b>          |
| <b>Коэффициент соотношения заемных и собственных средств</b> | <b>0,71</b>                 | <b>1,00</b>                 | <b>0,55</b>                 |

В то же время ПАО «Акрон» поддерживает оптимальную структуру капитала путем отслеживания определенных показателей, отражающих требования к капиталу и основанных на минимальном уровне отношения EBITDA к чистым процентным расходам.

Управление капиталом в ПАО «Акрон» включает соблюдение внешних требований к минимальному уровню капитала, связанных с привлечением заемных средств ПАО «Акрон» и соответствующими положениями законодательства Российской Федерации.

### 3.4. Страновые и региональные риски

Экономика РФ, как и большинства развивающихся стран, в значительной степени зависит от конъюнктуры развитых рынков. Россия производит большое количество сырьевых товаров, в

частности, природный газ, нефть, энергоресурсы. Положение на мировых сырьевых рынках будет непосредственно отражаться на дальнейшем развитии РФ. При введении санкций, либо при резком снижении цен на нефть и другие сырьевые продукты вероятен сценарий замедления темпов роста отдельных секторов экономики. В структуре доходов доля нефтегазовых доходов составляет 20%. Правительство РФ на протяжении последних лет добивается стабильности условий развития экономики, принимая различные экономические меры, стимулируя развитие различных сегментов российской экономики.

Приоритеты Правительства Российской Федерации в области налоговой политики остаются такими же, как и ранее, - создание эффективной и стабильной налоговой системы, обеспечивающей бюджетную устойчивость в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Основными целями налоговой политики продолжают оставаться поддержка инвестиций, развитие человеческого капитала, повышение предпринимательской активности. Важнейшим фактором проводимой налоговой политики является необходимость поддержания сбалансированности бюджетной системы Российской Федерации. С 2025 года повышена ставка налога на прибыль на 5 процентных пунктов – до 25%, также введен акциз на газ, используемый для производства аммиака. В то же время отменены экспортные пошлины на удобрения.

Рынок минеральных удобрений РФ представлен крупными предприятиями с экспортно-ориентированной направленностью. Изменения на мировом рынке отражаются на деятельности российских предприятий.

Объем производства удобрений в России значительно превышает уровень спроса на внутреннем рынке, особенно с учетом ярко выраженной сезонности. Поэтому отрасль не может функционировать без экспорта.

Для снижения влияния страновых рисков нужна дальнейшая диверсификация поставок на различные рынки сбыта.

Несмотря на сложности отечественных потребителей для ПАО «Акрон» внутренний российский рынок считается приоритетным и ПАО «Акрон» будет наращивать объемы продаж отечественным потребителям в различные регионы.

ПАО «Акрон» расположено на территории Новгородской области, которая имеет чрезвычайно выгодное географическое положение – между двумя крупнейшими потребительскими рынками России – Москвой и Санкт-Петербургом, недалеко от границ Скандинавии, государств Балтийского моря, Европы и Белоруссии. В регионе присутствия предприятия имеется удобный доступ по автомобильным и железнодорожным магистралям к портам Санкт-Петербурга.

Характерной чертой политической и экономической ситуации в Новгородской области является стабильность. Конструктивное сотрудничество законодательной и исполнительной ветвей власти позволило выработать единую экономическую политику области, четко определить приоритеты ее развития. Создан благоприятный инвестиционный климат, инвесторам оказывается содействие в разрешении различных проблем. Политическая и экономическая ситуация в регионе оценивается как прогнозируемая и стабильная. Однако изменение экономической ситуации в стране и мире скажется на общей ситуации в Новгородской области.

В случае возникновения вышеперечисленных рисков, ПАО «Акрон» предпримет все возможные меры по устранению сложившихся негативных изменений. В целях минимизации влияния данных рисков ПАО «Акрон» осуществляет необходимые мероприятия и учитывает данные негативные факторы при ведении своей основной деятельности.

В конце 2021 года Правительство РФ ввело квоты на экспорт азотных и сложных азотосодержащих удобрений.

Руководство полагает, что в случае ухудшения ситуации необходимость обеспечения продовольственной безопасности будет поддерживать спрос на минеральные удобрения во всем мире. Текущая ситуация по оценкам Руководства не оказывает существенного влияния на способность ПАО «Акрон» продолжать свою деятельность и погашать обязательства в обозримом будущем.

Будущая экономическая среда может отличаться от оценок руководства. Руководство продолжит внимательно следить за ситуацией, чтобы обеспечить оперативное реагирование на быстро меняющиеся условия.

### **3.5. Правовые риски**

В обозримой перспективе риски, связанные с изменением валютного, налогового, таможенного и лицензионного законодательства, которые могут повлечь за собой ухудшение финансового состояния ПАО «Акрон», являются, по мнению ПАО «Акрон», незначительными. ПАО «Акрон» строит свою деятельность на четком соответствии налоговому, таможенному и валютному законодательству, отслеживает и своевременно реагирует на изменения в них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулируемыми органами в вопросах интерпретации норм законодательства.

Существующие недостатки российской правовой системы и российского законодательства, могут приводить к созданию атмосферы неопределенности в области коммерческой деятельности, что может отразиться на издержках ПАО «Акрон» и, как следствие, на себестоимости производимых минеральных удобрений.

Такая неопределенность во многих случаях, пусть и в меньшей степени, присутствует и в странах с более развитой правовой базой рыночной экономики. К таковым (недостаткам) следует отнести:

- быстрое развитие российской правовой системы и, как результат, встречающееся несоответствие между законами, указами, распоряжениями, решениями, постановлениями и другими нормативными актами. Кроме того, ряд основополагающих российских законов был введен в действие лишь в недавнее время, и зачастую отсутствуют подзаконные акты, призванные обеспечивать применение отдельных законов;

- возможная непоследовательность судебных инстанций в реализации принципа единообразия судебной и арбитражной практики, отсутствие единого толкования некоторых норм российского законодательства, особенно в сфере торгового и корпоративного законодательства.

Перечисленные недостатки могут неблагоприятно отразиться на способности ПАО «Акрон» добиваться осуществления своих прав.

### **3.6. Репутационные риски**

Репутационные риски, связанные с уменьшением числа покупателей ПАО «Акрон» вследствие негативного представления о качестве реализуемой нами продукции являются, по мнению ПАО «Акрон», незначительными. ПАО «Акрон» имеет хорошую репутацию, долгосрочную историю поставок продукции и, как показывает прошлый опыт, отсутствие претензий со стороны покупателей к качеству продукции.

### **3.7. Геополитические риски**

24.02.2022 Президент Российской Федерации объявил о начале специальной военной операции на Украине в связи с ситуацией в Донбассе. В ответ на это США, ЕС и другие страны ввели ряд санкционных мер в отношении России, юридических и физических лиц. Последствия таких ограничений могут оказать существенное влияние на способность привлекать зарубежное финансирование, осуществлять расчеты в иностранной валюте и реализовывать продукцию на международных рынках.

ПАО «Акрон» осуществляется постоянный мониторинг санкционного регулирования иностранных государств и законодательных инициатив, которые потенциально могут повлиять на его деятельность. Осуществляется постоянная проверка контрагентов на наличие санкционных рисков, диверсификация рынков сбыта и расчетных валют.

#### 4. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

---

Данные о продажах основной продукции в 2025 году в разрезе сегментов (тыс. руб.)

| Показатель                                                                    | Внешний рынок | Внутренний рынок |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|
| Выручка от реализации                                                         | 157 317 741   | 11 853 263       |
| Себестоимость продаж (включая<br>коммерческие и общехозяйственные<br>расходы) | 95 828 239    | 7 661 466        |
| Прибыль от продаж                                                             | 61 489 502    | 4 191 797        |

## 5. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

После отчетной даты были осуществлены следующие операции по кредитам и займам:

| № п/п | вид операции                           | вид валюты     | в валюте,<br>тыс. | тыс. руб. |
|-------|----------------------------------------|----------------|-------------------|-----------|
| 1.    | Погашено кредитов                      | доллар США     | 84 670            | -         |
| 2.    | Получено кредитов                      | доллар США     | 34 000            | -         |
| 3.    | Погашено займов                        | доллар США     | 1 188             | -         |
| 4.    | Выдано займов                          | рубль          | -                 | 2 250 000 |
| 5.    | Возвращено займов в пользу ПАО «Акрон» | рубль          | -                 | 8 584 000 |
| 6.    | Возвращено займов в пользу ПАО «Акрон» | доллар США     | 2 538             | -         |
| 7.    | Получен облигационный заем             | китайский юань | 1 290 299         | -         |
| 8.    | Получен облигационный заем             | рубль          | -                 | 2 315 406 |

В январе 2026 год ПАО «Акрон» получил статус Экономически Значимой Организации (ЭЗО).

# III. ТАБЛИЧНЫЕ ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2025 ГОД

(тыс. руб.)

## 3. Нематериальные активы 3.1. Наличие и движение нематериальных активов

| Наименование<br>показателя        | Период     | На начало года                                 |                                             | Изменения за период |                                                |                                             |             |             |                                                |                                             | На конец периода                               |                                             |
|-----------------------------------|------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------|-------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                   |            | первоначальная<br>(переоцененная)<br>стоимость | накопленные<br>амортизация и<br>обесценение | поступило           | списано                                        |                                             | амортизация | обесценение | первоначальная<br>(переоцененная)<br>стоимость | накопленные<br>амортизация и<br>обесценение | первоначальная<br>(переоцененная)<br>стоимость | накопленные<br>амортизация и<br>обесценение |
|                                   |            |                                                |                                             |                     | первоначальная<br>(переоцененная)<br>стоимость | накопленные<br>амортизация и<br>обесценение |             |             |                                                |                                             |                                                |                                             |
| Нематериальные активы - всего     | за 2025 г. | 46 458                                         | ( 24 265 )                                  | 2 288               | ( - )                                          | -                                           | ( 2 925 )   | -           | -                                              | -                                           | 48 746                                         | ( 27 190 )                                  |
|                                   | за 2024 г. | 45 032                                         | ( 21 441 )                                  | 1 426               | ( - )                                          | -                                           | ( 2 824 )   | -           | -                                              | -                                           | 46 458                                         | ( 24 265 )                                  |
| в том числе:<br>Товарные знаки    | за 2025 г. | 1 673                                          | ( 1 433 )                                   | -                   | ( - )                                          | -                                           | ( 40 )      | -           | -                                              | -                                           | 1 673                                          | ( 1 473 )                                   |
|                                   | за 2024 г. | 1 673                                          | ( 1 379 )                                   | -                   | ( - )                                          | -                                           | ( 55 )      | -           | -                                              | -                                           | 1 673                                          | ( 1 434 )                                   |
| из них<br>исключительные<br>права | за 2025 г. | 1 673                                          | ( 1 433 )                                   | -                   | ( - )                                          | -                                           | ( 40 )      | -           | -                                              | -                                           | 1 673                                          | ( 1 473 )                                   |
|                                   | за 2024 г. | 1 673                                          | ( 1 379 )                                   | -                   | ( - )                                          | -                                           | ( 55 )      | -           | -                                              | -                                           | 1 673                                          | ( 1 434 )                                   |
| Патенты                           | за 2025 г. | 31 058                                         | ( 14 775 )                                  | -                   | ( - )                                          | -                                           | ( 1 723 )   | -           | -                                              | -                                           | 31 058                                         | ( 16 498 )                                  |
|                                   | за 2024 г. | 31 058                                         | ( 13 052 )                                  | -                   | ( - )                                          | -                                           | ( 1 723 )   | -           | -                                              | -                                           | 31 058                                         | ( 14 775 )                                  |
| из них<br>исключительные<br>права | за 2025 г. | 31 058                                         | ( 14 775 )                                  | -                   | ( - )                                          | -                                           | ( 1 723 )   | -           | -                                              | -                                           | 31 058                                         | ( 16 498 )                                  |
|                                   | за 2024 г. | 31 058                                         | ( 13 052 )                                  | -                   | ( - )                                          | -                                           | ( 1 723 )   | -           | -                                              | -                                           | 31 058                                         | ( 14 775 )                                  |
| Программы                         | за 2025 г. | 13 727                                         | ( 8 057 )                                   | -                   | ( - )                                          | -                                           | ( 1 123 )   | -           | -                                              | -                                           | 13 727                                         | ( 9 180 )                                   |
|                                   | за 2024 г. | 12 301                                         | ( 7 010 )                                   | 1 426               | ( - )                                          | -                                           | ( 1 046 )   | -           | -                                              | -                                           | 13 727                                         | ( 8 056 )                                   |
| из них<br>исключительные<br>права | за 2025 г. | 13 727                                         | ( 8 057 )                                   | -                   | ( - )                                          | -                                           | ( 1 123 )   | -           | -                                              | -                                           | 13 727                                         | ( 9 180 )                                   |
|                                   | за 2024 г. | 12 301                                         | ( 7 010 )                                   | 1 426               | ( - )                                          | -                                           | ( 1 046 )   | -           | -                                              | -                                           | 13 727                                         | ( 8 056 )                                   |
| Лицензии                          | за 2025 г. | 0                                              | ( 0 )                                       | 2 288               | ( - )                                          | -                                           | ( 39 )      | -           | -                                              | -                                           | 2 288                                          | ( 39 )                                      |
|                                   | за 2024 г. | 0                                              | ( 0 )                                       | -                   | ( - )                                          | -                                           | ( - )       | -           | -                                              | -                                           | 0                                              | ( - )                                       |
| из них<br>исключительные<br>права | за 2025 г. | 0                                              | ( 0 )                                       | -                   | ( - )                                          | -                                           | ( - )       | -           | -                                              | -                                           | 0                                              | ( - )                                       |
|                                   | за 2024 г. | 0                                              | ( 0 )                                       | -                   | ( - )                                          | -                                           | ( - )       | -           | -                                              | -                                           | 0                                              | ( - )                                       |

## 3.2 Нематериальные активы, созданные организацией

| Наименование показателя                               | Период     | На начало года                           |                                       | Изменения за период |                                          |                                       |             |             |                                          |                                       |                                          | На конец периода                      |                                          |                                       |
|-------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|-------------|-------------|------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                       |            | первоначальная (переоцененная) стоимость | накопленные амортизация и обесценение | поступило           | списано                                  |                                       | амортизация | обесценение | переоценка                               |                                       | переквалифицировано                      |                                       | первоначальная (переоцененная) стоимость | накопленные амортизация и обесценение |
|                                                       |            |                                          |                                       |                     | первоначальная (переоцененная) стоимость | накопленные амортизация и обесценение |             |             | первоначальная (переоцененная) стоимость | накопленные амортизация и обесценение | первоначальная (переоцененная) стоимость | накопленные амортизация и обесценение |                                          |                                       |
| Нематериальные активы, созданные организацией - всего | за 2025 г. | 35 147                                   | ( 18 382 )                            | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( 2 005 )   | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 35 147                                   | ( 20 387 )                            |
|                                                       | за 2024 г. | 35 147                                   | ( 16 364 )                            | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( 2 020 )   | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 35 147                                   | ( 18 384 )                            |
| в том числе: Товарные знаки                           | за 2025 г. | 1 673                                    | ( 1 433 )                             | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( 40 )      | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 1 673                                    | ( 1 473 )                             |
|                                                       | за 2024 г. | 1 673                                    | ( 1 379 )                             | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( 55 )      | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 1 673                                    | ( 1 434 )                             |
| из них исключительные права                           | за 2025 г. | 1 673                                    | ( 1 433 )                             | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( 40 )      | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 1 673                                    | ( 1 473 )                             |
|                                                       | за 2024 г. | 1 673                                    | ( 1 379 )                             | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( 55 )      | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 1 673                                    | ( 1 434 )                             |
| Патенты                                               | за 2025 г. | 31 058                                   | ( 14 775 )                            | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( 1 723 )   | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 31 058                                   | ( 16 498 )                            |
|                                                       | за 2024 г. | 31 058                                   | ( 13 052 )                            | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( 1 723 )   | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 31 058                                   | ( 14 775 )                            |
| из них исключительные права                           | за 2025 г. | 31 058                                   | ( 14 775 )                            | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( 1 723 )   | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 31 058                                   | ( 16 498 )                            |
|                                                       | за 2024 г. | 31 058                                   | ( 13 052 )                            | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( 1 723 )   | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 31 058                                   | ( 14 775 )                            |
| Программы                                             | за 2025 г. | 2 416                                    | ( 2 174 )                             | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( 242 )     | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 2 416                                    | ( 2 416 )                             |
|                                                       | за 2024 г. | 2 416                                    | ( 1 933 )                             | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( 242 )     | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 2 416                                    | ( 2 175 )                             |
| из них исключительные права                           | за 2025 г. | 2 416                                    | ( 2 174 )                             | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( 242 )     | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 2 416                                    | ( 2 416 )                             |
|                                                       | за 2024 г. | 2 416                                    | ( 1 933 )                             | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( 242 )     | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 2 416                                    | ( 2 175 )                             |
| Лицензии                                              | за 2025 г. | 0                                        | ( 0 )                                 | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( - )       | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 0                                        | ( 0 )                                 |
|                                                       | за 2024 г. | 0                                        | ( 0 )                                 | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( - )       | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 0                                        | ( 0 )                                 |
| из них исключительные права                           | за 2025 г. | 0                                        | ( 0 )                                 | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( - )       | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 0                                        | ( 0 )                                 |
|                                                       | за 2024 г. | 0                                        | ( 0 )                                 | -                   | ( - )                                    | -                                     | ( - )       | -           | -                                        | -                                     | -                                        | -                                     | 0                                        | ( 0 )                                 |

## 3.3. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

| Наименование показателя                         | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Амортизируемые нематериальные активы, - всего   | 21 556                | 22 193                | 23 591                |
| в том числе:                                    |                       |                       |                       |
| <i>Товарные знаки</i>                           | 200                   | 239                   | 294                   |
| из них созданные организацией                   | 200                   | 239                   | 294                   |
| <i>Патенты</i>                                  | 14 560                | 16 283                | 18 006                |
| из них созданные организацией                   | 14 560                | 16 283                | 18 006                |
| <i>Программы</i>                                | 4 547                 | 5 671                 | 5 291                 |
| из них созданные организацией                   | -                     | 242                   | 483                   |
| <i>Лицензии</i>                                 | 2 249                 | -                     | -                     |
| из них созданные организацией                   | -                     | -                     | -                     |
| Неамортизируемые нематериальные активы, - всего | -                     | -                     | -                     |
| в том числе:                                    |                       |                       |                       |
| <i>Товарные знаки</i>                           | -                     | -                     | -                     |
| из них созданные организацией                   | -                     | -                     | -                     |
| <i>Патенты</i>                                  | -                     | -                     | -                     |
| из них созданные организацией                   | -                     | -                     | -                     |
| <i>Программа</i>                                | -                     | -                     | -                     |
| из них созданные организацией                   | -                     | -                     | -                     |
| <i>Лицензии</i>                                 | -                     | -                     | -                     |
| из них созданные организацией                   | -                     | -                     | -                     |

## 3.4. Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

| Наименование показателя                                                                    | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Нематериальные активы, находящиеся в залоге, - всего                                       | -                     | -                     | -                     |
| Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения по иным основаниям, - всего | -                     | -                     | -                     |

### 3.5. Капитальные вложения в нематериальные активы

| Наименование показателя                                             | Период     | На начало года      |                         | Изменения за период |             |         |                                                   | На конец периода    |                         |
|---------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|-------------------------|---------------------|-------------|---------|---------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|
|                                                                     |            | фактические затраты | накопленное обесценение | затраты             | обесценение | списано | принято к учету в качестве нематериальных активов | фактические затраты | накопленное обесценение |
| Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов - всего | за 2025 г. | -                   | -                       | -                   | -           | ( - - ) | ( - - )                                           | -                   | -                       |
|                                                                     | за 2024 г. | -                   | -                       | -                   | -           | ( - - ) | ( - - )                                           | -                   | -                       |
| Капитальные вложения на создание нематериальных активов - всего     | за 2025 г. | 200 579             | -                       | 132 545             | -           | ( - - ) | ( 2 288 )                                         | 330 836             | -                       |
|                                                                     | за 2024 г. | 160 560             | -                       | 41 445              | -           | ( - - ) | ( 1 426 )                                         | 200 579             | -                       |
| в том числе:<br>НИОКР                                               | за 2025 г. | 200 252             | -                       | 130 257             | -           | ( - - ) | ( - - )                                           | 330 509             | -                       |
|                                                                     | за 2024 г. | 160 510             | -                       | 39 742              | -           | ( - - ) | ( - - )                                           | 200 252             | -                       |
| нематериальные активы                                               | за 2025 г. | 327                 | -                       | 2 288               | -           | ( - - ) | ( 2 288 )                                         | 327                 | -                       |
|                                                                     | за 2024 г. | 50                  | -                       | 1 703               | -           | ( - - ) | ( 1 426 )                                         | 327                 | -                       |
| Капитальные вложения на улучшение нематериальных активов - всего    | за 2025 г. | -                   | -                       | -                   | -           | ( - - ) | ( - - )                                           | -                   | -                       |
|                                                                     | за 2024 г. | -                   | -                       | -                   | -           | ( - - ) | ( - - )                                           | -                   | -                       |

### 3.6. Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах

| Наименование показателя                                                                                                               | Период     | На начало года | Изменения за период |         | На конец периода        |                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|---------------------|---------|-------------------------|-------------------------------------|
|                                                                                                                                       |            |                | затраты             | списано | по фактическим затратам | по рыночной стоимости (при наличии) |
| Средства индивидуализации, создаваемые собственными силами организации - всего                                                        | за 2025 г. | -              | -                   | ( - - ) | -                       | -                                   |
|                                                                                                                                       | за 2024 г. | -              | -                   | ( - - ) | -                       | -                                   |
| Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, не отвечающие признакам нематериального актива, - всего | за 2025 г. | -              | -                   | ( - - ) | -                       | -                                   |
|                                                                                                                                       | за 2024 г. | -              | -                   | ( - - ) | -                       | -                                   |
| из них<br>исключительные права                                                                                                        | за 2025 г. | -              | -                   | ( - - ) | -                       | -                                   |
|                                                                                                                                       | за 2024 г. | -              | -                   | ( - - ) | -                       | -                                   |

#### 4. Основные средства

##### 4.1. Наличие и движение основных средств

| Наименование показателя                                                | Период     | На начало года                            |                                       | Изменения за период |                                                      |                                       |             |             | На конец периода                          |                                       |
|------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|
|                                                                        |            | первоначальная (первоначальная) стоимость | накопленные амортизация и обесценение | поступило           | списано<br>первоначальная (первоначальная) стоимость | накопленные амортизация и обесценение | амортизация | обесценение | первоначальная (первоначальная) стоимость | накопленные амортизация и обесценение |
| Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего | за 2025 г. | 97 001 406                                | (50 254 181)                          | 17 480 682          | (427 308)                                            | 383 018                               | (7 801 734) | -           | -                                         | (57 672 897)                          |
|                                                                        | за 2024 г. | 89 649 521                                | (43 684 055)                          | 7 491 110           | (139 225)                                            | 127 608                               | (6 697 734) | -           | -                                         | (50 254 181)                          |
| Здания                                                                 | за 2025 г. | 13 762 684                                | (2 920 433)                           | 709 160             | (15 933)                                             | 3 365                                 | (510 115)   | -           | -                                         | (3 427 183)                           |
|                                                                        | за 2024 г. | 13 211 314                                | (2 428 955)                           | 552 706             | (1 336)                                              | 1 171                                 | (492 649)   | -           | -                                         | (2 920 433)                           |
| Сооружения и передаточные устройства                                   | за 2025 г. | 25 360 493                                | (13 087 229)                          | 2 897 332           | (12 325)                                             | 2 644                                 | (1 495 747) | -           | -                                         | (14 580 332)                          |
|                                                                        | за 2024 г. | 24 673 163                                | (11 600 632)                          | 688 717             | (1 387)                                              | 1 067                                 | (1 487 664) | -           | -                                         | (13 087 229)                          |
| Машины и оборудование                                                  | за 2025 г. | 47 635 132                                | (31 334 025)                          | 12 394 583          | (114 801)                                            | 95 631                                | (4 376 302) | -           | -                                         | (35 614 696)                          |
|                                                                        | за 2024 г. | 45 986 873                                | (27 538 042)                          | 1 727 868           | (79 609)                                             | 77 382                                | (3 873 365) | -           | -                                         | (31 334 025)                          |
| Транспортные средства                                                  | за 2025 г. | 6 701 058                                 | (2 088 289)                           | 300 016             | (9 982)                                              | 9 519                                 | (399 900)   | -           | -                                         | (2 478 670)                           |
|                                                                        | за 2024 г. | 4 071 683                                 | (1 817 590)                           | 2 671 192           | (41 817)                                             | 33 755                                | (304 454)   | -           | -                                         | (2 088 289)                           |
| Земельные участки и объекты природопользования                         | за 2025 г. | 9 669                                     | -                                     | 2 000               | (2 000)                                              | -                                     | -           | -           | -                                         | -                                     |
|                                                                        | за 2024 г. | 9 669                                     | -                                     | -                   | -                                                    | -                                     | -           | -           | -                                         | -                                     |
| Другие виды основных средств                                           | за 2025 г. | 3 532 370                                 | (824 205)                             | 1 177 591           | (272 267)                                            | 271 859                               | (1 019 670) | -           | -                                         | (1 572 016)                           |
|                                                                        | за 2024 г. | 1 696 819                                 | (298 836)                             | 1 850 627           | (15 076)                                             | 14 233                                | (539 602)   | -           | -                                         | (824 205)                             |
| Инвестиционная недвижимость - всего                                    | за 2025 г. | 121 691                                   | (15 214)                              | -                   | -                                                    | -                                     | (1 109)     | -           | -                                         | (16 323)                              |
|                                                                        | за 2024 г. | 121 691                                   | (14 105)                              | -                   | -                                                    | -                                     | (1 109)     | -           | -                                         | (15 214)                              |
| Здания                                                                 | за 2025 г. | 121 691                                   | (15 214)                              | -                   | -                                                    | -                                     | (1 109)     | -           | -                                         | (16 323)                              |
|                                                                        | за 2024 г. | 121 691                                   | (14 105)                              | -                   | -                                                    | -                                     | (1 109)     | -           | -                                         | (15 214)                              |

## 4.2. Наличие и движение прав пользования активами

| Наименование показателя            | Период     | Изменения за период                   |                                       |                                                       |                                       |                                                     |                                       |             | На конец периода                      |                                       |
|------------------------------------|------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|                                    |            | На начало года                        |                                       | поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости) |                                       | списано (с учетом пересмотра фактической стоимости) |                                       | амортизация | переоценка                            |                                       |
|                                    |            | фактическая (переоцененная) стоимость | накопленные амортизация и обесценение | фактическая (переоцененная) стоимость                 | накопленные амортизация и обесценение | фактическая (переоцененная) стоимость               | накопленные амортизация и обесценение |             | фактическая (переоцененная) стоимость | накопленные амортизация и обесценение |
| Права пользования активами - всего | за 2025 г. | -                                     | -                                     | -                                                     | -                                     | -                                                   | -                                     | -           | -                                     | -                                     |
|                                    | за 2024 г. | -                                     | -                                     | -                                                     | -                                     | -                                                   | -                                     | -           | -                                     | -                                     |

## 4.3. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

| Наименование показателя                                                                                                                | На 31 декабря 2025 г.            |  |                                    |  | На 31 декабря 2024 г.            |  |                                    |  | На 31 декабря 2023 г.            |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--|------------------------------------|--|----------------------------------|--|------------------------------------|--|----------------------------------|--|
|                                                                                                                                        | Амортизируемые основные средства |  | Неамортизируемые основные средства |  | Амортизируемые основные средства |  | Неамортизируемые основные средства |  | Амортизируемые основные средства |  |
| Амортизируемые основные средства - всего                                                                                               | 56 465 146                       |  | 11 131 472                         |  | 46 831 573                       |  | 10 888 304                         |  | 46 056 526                       |  |
| в том числе:                                                                                                                           |                                  |  |                                    |  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |
| Здания                                                                                                                                 |                                  |  |                                    |  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |
| Сооружения и передаточные устройства                                                                                                   |                                  |  |                                    |  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |
| Машины и оборудование                                                                                                                  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |
| Транспортные средства                                                                                                                  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |
| Другие виды основных средств                                                                                                           |                                  |  |                                    |  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |
| Неамортизируемые основные средства - всего                                                                                             | 22 105                           |  | -                                  |  | 22 129                           |  | 16 526                             |  | 16 526                           |  |
| в том числе:                                                                                                                           |                                  |  |                                    |  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |
| используемые для реализации законодательства Российской Федерации о мобилизационной подготовке и мобилизации, которые законсервированы |                                  |  |                                    |  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |
| основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются                                                   |                                  |  |                                    |  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |
| в том числе:                                                                                                                           |                                  |  |                                    |  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |
| Здания                                                                                                                                 |                                  |  |                                    |  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |
| Земельные участки и объекты природопользования                                                                                         |                                  |  |                                    |  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |
| Другие виды основных средств                                                                                                           |                                  |  |                                    |  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |
| инвестиционная недвижимость, оцениваемая по переоцененной стоимости                                                                    |                                  |  |                                    |  |                                  |  |                                    |  |                                  |  |

## 4.4. Основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования

| Наименование показателя                                                                                                                               | На 31 декабря 2023 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2025 г. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Основные средства, пригодные для использования, но не используемые (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации), - всего | 2 127 051             | 2 059 250             | 1 917 556             |
| в том числе:<br>Здания                                                                                                                                | 504 956               | 504 956               | 427 784               |
| Сооружения и передаточные устройства                                                                                                                  | 243 068               | 243 068               | 233 047               |
| Машины и оборудование                                                                                                                                 | 1 375 460             | 1 307 659             | 1 253 158             |
| Другие виды основных средств                                                                                                                          | 3 567                 | 3 567                 | 3 567                 |
| Основные средства, предоставленные за плату во временное пользование, - всего                                                                         | 110 274               | 103 301               | 155 497               |
| в том числе:<br>Здания                                                                                                                                | 103 647               | 102 607               | 152 554               |
| Сооружения и передаточные устройства                                                                                                                  | 4 015                 | -                     | -                     |
| Машины и оборудование                                                                                                                                 | 1 049                 | -                     | 2 526                 |
| Транспортные средства                                                                                                                                 | 481                   | 206                   | -                     |
| Земельные участки и объекты природопользования                                                                                                        | 13                    | 11                    | 75                    |
| Другие виды основных средств                                                                                                                          | 1 069                 | 477                   | 342                   |
| Основные средства, в отношении использования которых имеются ограничения имущественных прав организации, - всего                                      | 13 000                | 13 000                | -                     |
| в том числе:<br>Здания                                                                                                                                | 13 000                | 13 000                | -                     |
| их них<br>основные средства, находящиеся в залоге                                                                                                     | 13 000                | 13 000                | -                     |

#### 4.5. Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

| Наименование показателя                                                     | Период     | На начало года      |                         | Изменения за период |             |            | На конец периода                            |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|-------------------------|---------------------|-------------|------------|---------------------------------------------|---------------------|
|                                                                             |            | фактические затраты | накопленное обесценение | затраты             | обесценение | списано    | принято к учету в качестве основных средств | фактические затраты |
| Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего               | за 2025 г. | 15 132 873          | -                       | 6 608 115           | -           | ( 10 312 ) | ( 7 133 716 )                               | 14 596 960          |
|                                                                             | за 2024 г. | 11 272 018          | -                       | 7 690 437           | -           | ( 39 738 ) | ( 3 789 844 )                               | 15 132 873          |
| в том числе: <i>оборудование</i>                                            | за 2025 г. | 15 132 873          | -                       | 6 608 115           | -           | ( 10 312 ) | ( 7 133 716 )                               | 14 596 960          |
|                                                                             | за 2024 г. | 11 272 018          | -                       | 7 690 437           | -           | ( 39 738 ) | ( 3 789 844 )                               | 15 132 873          |
| Капитальные вложения на создание основных средств - всего                   | за 2025 г. | 13 841 908          | -                       | 11 541 896          | -           | ( - )      | ( 9 188 448 )                               | 16 195 356          |
|                                                                             | за 2024 г. | 8 242 699           | -                       | 7 593 639           | -           | ( - )      | ( 1 994 429 )                               | 13 841 909          |
| в том числе: <i>здания, сооружения</i>                                      | за 2025 г. | 13 841 908          | -                       | 11 541 896          | -           | ( - )      | ( 9 188 448 )                               | 16 195 356          |
|                                                                             | за 2024 г. | 8 242 699           | -                       | 7 593 639           | -           | ( - )      | ( 1 994 429 )                               | 13 841 909          |
| Капитальные вложения на улучшение и восстановление основных средств - всего | за 2025 г. | -                   | -                       | 1 158 518           | -           | ( - )      | ( 1 158 518 )                               | -                   |
|                                                                             | за 2024 г. | -                   | -                       | 1 706 837           | -           | ( - )      | ( 1 706 837 )                               | -                   |
| в том числе: <i>оборудование</i>                                            | за 2025 г. | -                   | -                       | 1 057 649           | -           | ( - )      | ( 1 057 649 )                               | -                   |
|                                                                             | за 2024 г. | -                   | -                       | 1 554 020           | -           | ( - )      | ( 1 554 020 )                               | -                   |
| <i>здания, сооружения</i>                                                   | за 2025 г. | -                   | -                       | 100 869             | -           | ( - )      | ( 100 869 )                                 | -                   |
|                                                                             | за 2024 г. | -                   | -                       | 152 817             | -           | ( - )      | ( 152 817 )                                 | -                   |

## 4.6. Капитальные вложения в инвестиционную недвижимость

| Наименование показателя                                                                | Период  | На начало года      |                         |         | Изменения за период |         |                                                        | На конец периода    |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------|-------------------------|---------|---------------------|---------|--------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------|
|                                                                                        |         | фактические затраты | накопленное обесценение | затраты | обесценение         | списано | принято к учету в качестве инвестиционной недвижимости | фактические затраты | накопленное обесценение |
| Капитальные вложения на приобретение инвестиционной недвижимости - всего               | 2025 г. | -                   | -                       | -       | -                   | ( - )   | ( - )                                                  | -                   | -                       |
|                                                                                        | 2024 г. | -                   | -                       | -       | -                   | ( - )   | ( - )                                                  | -                   | -                       |
| Капитальные вложения на создание инвестиционной недвижимости - всего                   | 2025 г. | -                   | -                       | -       | -                   | ( - )   | ( - )                                                  | -                   | -                       |
|                                                                                        | 2024 г. | -                   | -                       | -       | -                   | ( - )   | ( - )                                                  | -                   | -                       |
| Капитальные вложения на улучшение и восстановление инвестиционной недвижимости - всего | 2025 г. | 8 745               | -                       | 15 393  | -                   | ( - )   | ( - )                                                  | 24 138              | -                       |
|                                                                                        | 2024 г. | 524                 | -                       | 8 221   | -                   | ( - )   | ( - )                                                  | 8 745               | -                       |
| в том числе: здания, сооружения                                                        | 2025 г. | 8 745               | -                       | 15 393  | -                   | ( - )   | ( - )                                                  | 24 138              | -                       |
|                                                                                        | 2024 г. | 524                 | -                       | 8 221   | -                   | ( - )   | ( - )                                                  | 8 745               | -                       |

**5. Финансовые вложения**  
**5.1. Наличие и движение финансовых вложений**

| Наименование<br>показателя                                                                        | Период     | На начало года              |                              | Изменения за период |                             |                              |                                                                                     |                                                          |                     | На конец периода            |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------------|
|                                                                                                   |            | первоначальная<br>стоимость | накопленная<br>корректировка | поступило           | списано                     |                              | проценты<br>(включая<br>доведение<br>первоначальной<br>стоимости до<br>номинальной) | текущей рыночной<br>стоимости/резерва<br>под обесценение | переквалифицировано | первоначальная<br>стоимость | накопленная<br>корректировка |
|                                                                                                   |            |                             |                              |                     | первоначальная<br>стоимость | накопленная<br>корректировка |                                                                                     |                                                          |                     |                             |                              |
| Долгосрочные<br>финансовые<br>вложения - всего<br>в том числе:<br>вложения в<br>дочерние общества | за 2025 г. | 140 284 198                 | 22 257 996                   | 71 900 352          | ( 36 669 092 )              | ( - - )                      | -                                                                                   | ( 777 375 )                                              | -                   | 174 738 083                 | 22 257 996                   |
|                                                                                                   | за 2024 г. | 65 723 802                  | 22 257 996                   | 74 257 657          | ( - - )                     | ( - - )                      | -                                                                                   | ( 302 739 )                                              | -                   | 140 284 198                 | 22 257 996                   |
|                                                                                                   | за 2025 г. | 102 128 348                 | 22 257 996                   | 69 955 084          | ( - - )                     | ( - - )                      | -                                                                                   | -                                                        | -                   | 172 083 432                 | 22 257 996                   |
|                                                                                                   | за 2024 г. | 65 723 382                  | 22 257 996                   | 36 404 966          | ( - - )                     | ( - - )                      | -                                                                                   | -                                                        | -                   | 102 128 348                 | 22 257 996                   |
|                                                                                                   | за 2025 г. | 420                         | -                            | -                   | ( - - )                     | ( - - )                      | -                                                                                   | -                                                        | -                   | 420                         | -                            |
| займы выданные                                                                                    | за 2024 г. | 420                         | -                            | -                   | ( - - )                     | ( - - )                      | -                                                                                   | -                                                        | -                   | 420                         | -                            |
|                                                                                                   | за 2025 г. | 38 155 430                  | -                            | 1 945 268           | ( 36 669 092 )              | ( - - )                      | -                                                                                   | ( 777 375 )                                              | -                   | 2 654 231                   | -                            |
|                                                                                                   | за 2024 г. | -                           | -                            | 37 852 691          | ( - - )                     | ( - - )                      | -                                                                                   | 302 739                                                  | -                   | 38 155 430                  | -                            |
| Краткосрочные<br>финансовые<br>вложения-всего<br>в том числе:<br>займы выданные                   | за 2025 г. | 8 948                       | 8 146                        | 11 290 000          | ( 4 956 000 )               | ( - - )                      | -                                                                                   | -                                                        | -                   | 6 342 948                   | 8 146                        |
|                                                                                                   | за 2024 г. | 14 608 948                  | 8 146                        | 14 400 000          | ( 29 000 000 )              | ( - - )                      | -                                                                                   | -                                                        | -                   | 8 948                       | 8 146                        |
|                                                                                                   | за 2025 г. | -                           | -                            | 11 290 000          | ( 4 956 000 )               | ( - - )                      | -                                                                                   | -                                                        | -                   | 6 334 000                   | -                            |
|                                                                                                   | за 2024 г. | 14 600 000                  | -                            | 14 400 000          | ( 29 000 000 )              | ( - - )                      | -                                                                                   | -                                                        | -                   | -                           | -                            |
|                                                                                                   | за 2025 г. | 8 948                       | 8 146                        | -                   | ( - - )                     | ( - - )                      | -                                                                                   | -                                                        | -                   | 8 948                       | 8 146                        |
| долговые ценные<br>бумаги                                                                         | за 2024 г. | 8 948                       | 8 146                        | -                   | ( - - )                     | ( - - )                      | -                                                                                   | -                                                        | -                   | 8 948                       | 8 146                        |
|                                                                                                   | за 2025 г. | 140 293 146                 | 22 266 142                   | 83 190 352          | ( 41 625 092 )              | ( - - )                      | -                                                                                   | ( 777 375 )                                              | -                   | 181 081 031                 | 22 266 142                   |
| Итого                                                                                             | за 2024 г. | 80 332 750                  | 22 266 142                   | 88 657 657          | ( 29 000 000 )              | ( - - )                      | -                                                                                   | 302 739                                                  | -                   | 140 293 146                 | 22 266 142                   |

**5.2. Иное использование финансовых вложений**

| Наименование показателя                                                | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Финансовые вложения, находящиеся в залоге, - всего                     | -                     | -                     | -                     |
| Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи), - всего | -                     | -                     | -                     |
| Иное использование финансовых вложений                                 | -                     | -                     | -                     |

6. Запасы

6.1. Наличие и движение запасов

| Наименование<br>показателя                      | Период     | На начало года               |                           | Изменения за период |                              |                        |                           |                              |                           | На конец периода             |                           |         |
|-------------------------------------------------|------------|------------------------------|---------------------------|---------------------|------------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|---------|
|                                                 |            | фактическая<br>себестоимость | резерв под<br>обесценение | затраты             | списано                      |                        | резерв под<br>обесценение | изменения видов запасов      |                           | фактическая<br>себестоимость | резерв под<br>обесценение |         |
|                                                 |            |                              |                           |                     | фактическая<br>себестоимость | резерв под обесценение |                           | фактическая<br>себестоимость | резерв под<br>обесценение |                              |                           |         |
| Запасы - всего                                  | за 2025 г. | 19 909 693                   | ( - - )                   | 320 235 290         | ( 318 643 739 )              | -                      | -                         | -                            | X                         | X                            | 21 501 244                | ( - - ) |
|                                                 | за 2024 г. | 17 042 553                   | ( - - )                   | 305 120 332         | ( 302 253 192 )              | -                      | -                         | -                            | X                         | X                            | 19 909 693                | ( - - ) |
| в том числе:<br>сырье и материалы               | за 2025 г. | 14 455 416                   | ( - - )                   | 74 971 942          | ( 72 424 877 )               | -                      | -                         | -                            | -                         | -                            | 17 002 481                | ( - - ) |
|                                                 | за 2024 г. | 11 312 904                   | ( - - )                   | 66 548 045          | ( 63 405 533 )               | -                      | -                         | -                            | -                         | -                            | 14 455 416                | ( - - ) |
| затраты в<br>незавершенном<br>производстве      | за 2025 г. | 67 538                       | ( - - )                   | 78 854 331          | ( 78 849 836 )               | -                      | -                         | -                            | -                         | -                            | 72 033                    | ( - - ) |
|                                                 | за 2024 г. | 342 004                      | ( - - )                   | 64 714 211          | ( 64 988 677 )               | -                      | -                         | -                            | -                         | -                            | 67 538                    | ( - - ) |
| готовая продукция,<br>товары для<br>перепродажи | за 2025 г. | 5 384 561                    | ( - - )                   | 86 037 289          | ( 86 999 566 )               | -                      | -                         | -                            | -                         | -                            | 4 422 284                 | ( - - ) |
|                                                 | за 2024 г. | 5 378 390                    | ( - - )                   | 89 670 579          | ( 89 664 408 )               | -                      | -                         | -                            | -                         | -                            | 5 384 561                 | ( - - ) |
| товары отгруженные                              | за 2025 г. | 2 178                        | ( - - )                   | 80 371 728          | ( 80 369 460 )               | -                      | -                         | -                            | -                         | -                            | 4 446                     | ( - - ) |
|                                                 | за 2024 г. | 9 255                        | ( - - )                   | 84 187 497          | ( 84 194 574 )               | -                      | -                         | -                            | -                         | -                            | 2 178                     | ( - - ) |

6.2. Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

| Наименование показателя               | На 31 декабря 2025 г. <sup>5</sup> | На 31 декабря 2024 г. <sup>6</sup> | На 31 декабря 2023 г. <sup>7</sup> |
|---------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Запасы, находящиеся в пути. - всего   | -                                  | -                                  | -                                  |
| Запасы, находящиеся в залоге, - всего | -                                  | -                                  | -                                  |

## 7. Дебиторская задолженность

### 7.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

| Наименование показателя                         | Период     | На начало года       |                               | Изменения за период<br>(за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде) |                                    |               |            |                         | На конец года        |                               |
|-------------------------------------------------|------------|----------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|------------|-------------------------|----------------------|-------------------------------|
|                                                 |            | по условиям договора | резерв по сомнительным долгам | поступило                                                                                                                    |                                    | погашено      | списано    |                         | по условиям договора | резерв по сомнительным долгам |
|                                                 |            |                      |                               | в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)                                                               | проценты, штрафы и иные начисления |               | на расходы | восстановление резерва* |                      |                               |
| Долгосрочная дебиторская задолженность - всего  | за 2025 г. | -                    | -                             | -                                                                                                                            | 209 735                            | (343 899)     | -          | -                       | 29 688               | -                             |
| в том числе:                                    | за 2024 г. | -                    | -                             | 3 499                                                                                                                        | 6 013                              | (9 512)       | -          | -                       | -                    | -                             |
| покупатели и заказчики                          | за 2025 г. | -                    | -                             | -                                                                                                                            | -                                  | -             | -          | -                       | -                    | -                             |
| прочая дебиторская задолженность                | за 2024 г. | -                    | -                             | -                                                                                                                            | -                                  | -             | -          | -                       | -                    | -                             |
| Краткосрочная дебиторская задолженность - всего | за 2025 г. | 51 760 012           | (50 530)                      | 496 970 887                                                                                                                  | 1 293 229                          | (511 818 616) | -          | -                       | 38 003 742           | (3 676 766)                   |
| в том числе:                                    | за 2024 г. | 40 763 791           | (48 591)                      | 372 980 920                                                                                                                  | 2 338 687                          | (364 266 734) | (56 652)   | (1 939)                 | 51 760 012           | (50 530)                      |
| покупатели и заказчики                          | за 2025 г. | 32 940 433           | (5 734)                       | 278 096 510                                                                                                                  | -                                  | (287 620 475) | (6 520)    | (3 627 257)             | 23 409 948           | (3 632 991)                   |
| авансы выданные                                 | за 2024 г. | 23 075 529           | (3 453)                       | 196 494 589                                                                                                                  | -                                  | (186 628 154) | (1 531)    | (2 281)                 | 32 940 433           | (5 734)                       |
| расчеты с бюджетом по налогам и сборам          | за 2025 г. | 4 554 705            | (18 736)                      | 78 304 423                                                                                                                   | -                                  | (79 463 931)  | (254)      | 1 021                   | 3 394 943            | (17 715)                      |
| прочая дебиторская задолженность                | за 2024 г. | 6 741 071            | (19 078)                      | 75 830 646                                                                                                                   | -                                  | (78 016 973)  | (39)       | 342                     | 4 554 705            | (18 736)                      |
| Итого                                           | за 2025 г. | 51 760 012           | (50 530)                      | 496 970 887                                                                                                                  | 1 502 964                          | (512 162 515) | (37 918)   | (3 626 236)             | 38 033 430           | (3 676 766)                   |
|                                                 | за 2024 г. | 40 763 791           | (48 591)                      | 372 984 419                                                                                                                  | 2 344 700                          | (364 276 246) | (56 652)   | (1 939)                 | 51 760 012           | (50 530)                      |

\* показано движение резерва (восстановление с учетом начисления)

### 7.2. Просроченная дебиторская задолженность

| Наименование показателя          | На 31 декабря 2025 г.         |                      | На 31 декабря 2024 г.         |                      | На 31 декабря 2023 г.         |                      |
|----------------------------------|-------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|                                  | учтенная по условиям договора | балансовая стоимость | учтенная по условиям договора | балансовая стоимость | учтенная по условиям договора | балансовая стоимость |
| Всего                            | 5 159 925                     | 461 801              | 1 199 950                     | 130 761              | 157 225                       | 23 786               |
| в том числе:                     |                               |                      |                               |                      |                               |                      |
| покупатели и заказчики           | 4 084 641                     | 451 650              | 131 021                       | 125 287              | 15 951                        | 12 498               |
| авансы выданные                  | 26 215                        | 8 500                | 24 210                        | 5 474                | 30 366                        | 11 288               |
| прочие внеоборотные активы       | 1 023 009                     | 1 651                | 1 018 659                     | -                    | 84 848                        | -                    |
| прочая дебиторская задолженность | 26 060                        | -                    | 26 060                        | -                    | 26 060                        | -                    |

## 8. Обязательства

### 8.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

| Наименование показателя                | Период                   | На начало года            | Изменения за период<br>(за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде) |                                    |                                    |                        |                                  | На конец<br>периода       |
|----------------------------------------|--------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------|----------------------------------|---------------------------|
|                                        |                          |                           | переклассифицировано                                                                               |                                    |                                    |                        |                                  |                           |
|                                        |                          |                           | поступило                                                                                          |                                    | списано                            |                        | на доходы                        |                           |
|                                        |                          |                           | в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)                                     | проценты, штрафы и иные начисления | погашено                           |                        |                                  |                           |
| Долгосрочные обязательства - всего     | за 2025 г.<br>за 2024 г. | 88 317 680<br>54 655 926  | 72 119 812<br>62 710 172                                                                           | -<br>-                             | ( 35 433 970 )<br>( 5 716 835 )    | ( - )<br>( - )         | ( 53 248 933 )<br>( 23 331 583 ) | 71 754 589<br>88 317 680  |
| в том числе:                           | за 2025 г.               | 85 585 546                | 71 961 220                                                                                         | -                                  | ( 34 645 196 )                     | ( - )                  | ( 51 146 981 )                   | 71 754 589                |
| заемные средства                       | за 2024 г.               | 52 075 522                | 61 985 398                                                                                         | -                                  | ( 5 277 121 )                      | ( - )                  | ( 23 198 253 )                   | 85 585 546                |
| прочие обязательства                   | за 2025 г.<br>за 2024 г. | 2 732 134<br>2 580 404    | 158 592<br>724 774                                                                                 | -<br>-                             | ( 788 774 )<br>( 439 714 )         | ( - )<br>( - )         | ( 2 101 952 )<br>( 133 330 )     | -<br>2 732 134            |
| Краткосрочные обязательства - всего    | за 2025 г.<br>за 2024 г. | 102 286 080<br>58 471 610 | 290 331 058<br>320 268 401                                                                         | 19 689 942<br>13 926 525           | ( 377 946 309 )<br>( 313 707 953 ) | ( 2 953 )<br>( 4 086 ) | 53 248 933<br>23 331 583         | 87 606 751<br>102 286 080 |
| в том числе:                           | за 2025 г.               | 3 885 278                 | 121 516 579                                                                                        | -                                  | ( 121 521 197 )                    | ( - )                  | -                                | 3 880 660                 |
| поставщики и подрядчики                | за 2024 г.               | 2 687 982                 | 127 505 016                                                                                        | -                                  | ( 126 307 705 )                    | ( 15 )                 | -                                | 3 885 278                 |
| авансы полученные                      | за 2025 г.               | 1 698 109                 | 20 389 633                                                                                         | -                                  | ( 20 599 454 )                     | ( 2 922 )              | -                                | 1 485 366                 |
| расчеты с бюджетом по налогам и сборам | за 2024 г.               | 8 778 435                 | 16 986 334                                                                                         | -                                  | ( 24 064 760 )                     | ( 1 900 )              | -                                | 1 698 109                 |
| расчеты по оплате труда                | за 2025 г.<br>за 2024 г. | 658 406<br>239 353        | 41 450 714<br>32 180 975                                                                           | -<br>-                             | ( 40 831 587 )<br>( 31 759 872 )   | ( - )<br>( 2 050 )     | -<br>( 2 050 )                   | 1 277 533<br>658 406      |
| прочая кредиторская задолженность      | за 2025 г.               | 388 714                   | 27 850 916                                                                                         | -                                  | ( 27 763 386 )                     | ( 27 )                 | -                                | 476 217                   |
| заемные средства                       | за 2024 г.               | 301 718                   | 23 062 904                                                                                         | -                                  | ( 22 975 787 )                     | ( 121 )                | -                                | 388 714                   |
| прочие обязательства                   | за 2025 г.<br>за 2024 г. | 19 831 249<br>9 314 567   | 30 656 492<br>46 039 710                                                                           | 806 625<br>2 534 425               | ( 36 681 428 )<br>( 38 190 783 )   | ( 1 )<br>( - )         | 2 101 952<br>133 330             | 16 714 889<br>19 831 249  |
| Итого                                  | за 2025 г.<br>за 2024 г. | 75 823 330<br>36 605 973  | 48 422 084<br>74 490 295                                                                           | 18 883 317<br>11 392 100           | ( 130 513 391 )<br>( 69 863 291 )  | ( 3 )<br>( - )         | 51 146 981<br>23 198 253         | 63 762 318<br>75 823 330  |
|                                        | за 2025 г.               | 994                       | 44 640                                                                                             | -                                  | ( 35 866 )                         | ( - )                  | -                                | 9 768                     |
|                                        | за 2024 г.               | 543 582                   | 3 167                                                                                              | -                                  | ( 545 755 )                        | ( - )                  | -                                | 994                       |
|                                        | за 2025 г.               | 190 603 760               | 362 450 870                                                                                        | 19 689 942                         | ( 413 380 279 )                    | ( 2 953 )              | -                                | 159 361 340               |
|                                        | за 2024 г.               | 113 127 536               | 382 978 573                                                                                        | 13 926 525                         | ( 319 424 788 )                    | ( 4 086 )              | -                                | 190 603 760               |

### 8.2. Просроченные обязательства (за исключением оценочных обязательств)

| Наименование показателя              | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Всего                                | 366 011               | 491 436               | 491 669               |
| в том числе: поставщики и подрядчики | 366 011               | 491 436               | 491 669               |

8.3. Оценочные обязательства

| Наименование показателя                                | Период     | На начало года | Изменения за период |               |                      | На конец периода |
|--------------------------------------------------------|------------|----------------|---------------------|---------------|----------------------|------------------|
|                                                        |            |                | признано            | списано       |                      |                  |
|                                                        |            |                |                     | погашено      | как избыточная сумма |                  |
| Оценочные обязательства - всего                        | за 2025 г. | 2 766 731      | 163 349             | ( - )         | ( - )                | 2 930 080        |
|                                                        | за 2024 г. | 6 497 352      | 264 023             | ( 3 994 644 ) | ( - )                | 2 766 731        |
|                                                        | за 2025 г. | 2 766 731      | 163 349             | ( - )         | ( - )                | 2 930 080        |
| в том числе:<br>по оплате отпусков, по годовым премиям | за 2024 г. | 2 502 708      | 264 023             | ( - )         | ( - )                | 2 766 731        |
| по оплате налога на сверхприбыль                       | за 2025 г. | -              | -                   | ( - )         | ( - )                | -                |
|                                                        | за 2024 г. | 3 994 644      | -                   | ( 3 994 644 ) | ( - )                | -                |

9. Обеспечения обязательств

| Наименование показателя | На 31 декабря 2025 г. | На 31 декабря 2024 г. | На 31 декабря 2023 г. |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Полученные - всего      | 1 564 157             | 2 279 399             | 3 401 333             |
| в том числе:            |                       |                       |                       |
| банковские гарантии     | 1 504 208             | 2 254 899             | 3 388 333             |
| договор поручительства  | 31 949                | -                     | -                     |
| залог по договору       | 28 000                | 24 500                | 13 000                |
| Выданные - всего        | -                     | 16 069 343            | 27 628 397            |
| в том числе:            |                       |                       |                       |
| поручительство          | -                     | 16 069 343            | 27 628 397            |

10. Расходы по обычным видам деятельности

| Наименование показателя                                                                          | За 2025 г.  | За 2024 г.  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Материальные затраты                                                                             | 76 526 225  | 74 360 019  |
| Затраты на оплату труда                                                                          | 10 419 901  | 8 771 937   |
| Отчисления на социальные нужды                                                                   | 2 796 309   | 2 318 523   |
| Амортизация                                                                                      | 7 551 530   | 6 456 920   |
| Прочие затраты                                                                                   | 7 926 059   | 16 631 660  |
| Итого по элементам                                                                               | 105 220 024 | 108 539 059 |
| Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции | 958 009     | 277 718     |
| Итого расходы по обычным видам деятельности                                                      | 106 178 033 | 108 816 777 |

11. Государственная помощь  
11.1. Бюджетные средства

| Наименование показателя              | За 2025 г. | За 2024 г. |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Получено бюджетных средств - всего   | -          | -          |
| в том числе:                         |            |            |
| на финансирование капитальных затрат | -          | -          |
| на финансирование текущих расходов   | -          | -          |

11.2. Бюджетные кредиты

| Наименование показателя   | Период     | На начало года | Изменения за период |            | На конец периода |
|---------------------------|------------|----------------|---------------------|------------|------------------|
|                           |            |                | Получено            | Возвращено |                  |
| Бюджетные кредиты - всего | за 2025 г. | -              | -                   | ( - )      | -                |
|                           | за 2024 г. | -              | -                   | ( - )      | -                |

Генеральный директор

Главный бухгалтер



В.Я. Куницкий

Н.А. Павлова

« 27 » марта 2026 г.