

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества «КАМАЗ»
за 2025 год

Февраль 2026 г.

**Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества «КАМАЗ»**

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «КАМАЗ» за 2025 год:	
Бухгалтерский баланс	10
Отчет о финансовых результатах	12
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:	
Отчет об изменениях капитала	13
Отчет о движении денежных средств	14
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики	16

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества «КАМАЗ»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «КАМАЗ» (далее – «Общество»), состоящей из:

- ▶ бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 г.;
- ▶ отчета о финансовых результатах за 2025 год;
- ▶ приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - ▶ отчета об изменениях капитала за 2025 год;
 - ▶ отчета о движении денежных средств за 2025 год;
 - ▶ пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимые к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Признание выручки

Выручка является одним из ключевых показателей деятельности Общества. Договоры поставок, заключаемые Обществом с покупателями, содержат различные условия перехода права собственности, что приводит к повышенному риску признания выручки в некорректном периоде. В связи с этим вопрос признания выручки являлся одним из ключевых вопросов аудита.

Информация о выручке раскрыта в п. 14 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мы проанализировали условия договоров в части перехода рисков и права собственности, а также положений о возврате продукции. Мы сравнили даты перехода права собственности с датой признания выручки. Мы проанализировали транзакции в период после отчетной даты на предмет выявления возвратов продукции. Также мы проанализировали остатки готовой продукции на складах дилеров на 31 декабря 2025 г. и сравнили динамику остатков с историческими данными.

Мы также изучили раскрытие в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества касательно выручки.

Учет кредитов и займов

У Общества имеются существенные остатки кредитов и займов по большому количеству соглашений, в том числе с переменными процентными ставками. В соответствии с заключенными соглашениями Общество должно поддерживать и соблюдать определенные ограничительные финансовые и нефинансовые условия.

В связи с существенностью остатков, сложностью расчета процентного расхода по договорам с переменными процентными ставками, а также необходимостью анализа классификации кредитов и займов в качестве долгосрочных или краткосрочных обязательств в бухгалтерском балансе, данный вопрос являлся одним из ключевых вопросов аудита.

Мы изучили условия соглашений о кредитах и займах, включая порядок расчета процентных расходов за пользование заемными средствами и определения коэффициентов, указанных в ограничительных условиях.

Мы сверили использованные при расчете процентных расходов ставки с договорными ставками, включая, в случае использования переменных ставок, сверку использованной в периоде ключевой ставки Центрального банка РФ с официальными источниками, и провели проверку арифметической точности расчетов процентов за пользование заемными средствами.



Ключевой вопрос аудита

Информация об остатках и движении кредитов и займов Общества раскрыта в п. 10 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Анализ внеоборотных активов на обесценение

Анализ внеоборотных активов на обесценение являлся одним из ключевых вопросов аудита в связи с существенностью балансов внеоборотных активов по отношению к бухгалтерской (финансовой) отчетности, высоким уровнем субъективности допущений, лежащих в основе анализа обесценения, а также существенных суждений и оценок, принятых руководством.

Существенные допущения включали ставки дисконтирования, прогнозные ставки инфляции и курсы обмена валют. Существенные оценки включали прогнозные данные по объему рынка автомобильного транспорта, прогнозные планы продаж Общества, будущие капитальные затраты.

Информация в отношении результатов выполненного теста на обесценение раскрыта в п. 2 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Мы проанализировали выполненные руководством Общества расчеты коэффициентов, предусмотренных соглашениями о кредитах и займах. Мы провели проверку арифметической точности расчетов ограничительных условий, сверили входные данные, используемые при расчетах, с соответствующими учетными данными.

Мы сравнили классификацию кредитов и займов в качестве краткосрочных или долгосрочных обязательств с результатами анализа выполнения ограничительных условий по соответствующим кредитам и займам.

Мы также изучили раскрытие в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества касательно кредитов и займов.

В рамках проведения аудиторских процедур в отношении проверки Обществом внеоборотных активов на обесценение мы проанализировали предпосылки и допущения, использованные руководством Общества при расчете возмещаемой суммы.

Мы сравнили основные предпосылки, использованные в финансовой модели Общества, с опубликованными макроэкономическими показателями и прогнозными данными. Мы провели проверку арифметической точности модели обесценения и анализ чувствительности ценности использования к изменениям в основных предпосылках.

С помощью наших внутренних экспертов в области бизнес-моделирования мы провели анализ расчетов возмещаемой суммы внеоборотных активов, выполненных руководством Общества.

Мы также изучили раскрытие в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества касательно обесценения внеоборотных активов.

Прочая информация, включенная в Годовой отчет Публичного акционерного общества «КАМАЗ» за 2025 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Публичного акционерного общества «КАМАЗ» за 2025 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Публичного акционерного общества «КАМАЗ» за 2025 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.



Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет Совета директоров по бюджету и аудиту несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом Совета директоров по бюджету и аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету Совета директоров по бюджету и аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета Совета директоров по бюджету и аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Брежнева Александра Александровна.

Брежнева Александра Александровна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности б/н от 19 января 2026 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОРНЗ 21906110237)

6 февраля 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (до 14 января 2026 г. Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»)
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «КАМАЗ»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1021602013971.
Местонахождение: 423827, Россия, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, пр-т Автозаводский, д. 2.

Бухгалтерская отчетность
за 2025 год

Организация Публичное акционерное общество "КАМАЗ"

Идентификационный номер налогоплательщика _____

Организационно-правовая форма Публичное акционерное общество

Форма собственности Совместная частная и иностранная
собственность

по ОКПО

00231515

ИНН

1650032058

по ОКОПФ

12247

по ОКФС

34

Адрес в пределах места нахождения 423827, Республика Татарстан,
город Набережные Челны, проспект Автозаводский, 2

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный
аудит ООО "Б1-Аудит"

Идентификационный номер налогоплательщика
аудиторской организации

Основной государственный регистрационный номер
аудиторской организации

ИНН

7709383532

ОГРН

1027739707203

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую
отчетность Общее собрание акционеров ПАО "КАМАЗ"

**Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2025 г.**

Организация	<u>Публичное акционерное общество "КАМАЗ"</u>	Форма по ОКУД Отчетная дата (число, месяц, год) по ОКПО	Коды		
			0710001		
			31	12	2025
			00231515		
			Единица измерения: <u>тыс. руб.</u>		
		по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 6.1	Нематериальные активы	1110	30 818 632	27 819 290	23 666 277
4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.6	Основные средства	1150	79 802 713	73 105 357	64 377 722
4.1, 4.3, 4.4	Инвестиционная недвижимость	1160	3 779 968	3 897 462	3 904 099
5.1, 5.2	Финансовые вложения	1170	67 682 079	75 967 319	55 610 930
17	Отложенные налоговые активы	1180	11 040 112	11 212 982	9 485 410
4.6, 5.1, 6.3, 8.1	Прочие внеоборотные активы	1190	11 684 151	13 592 389	25 188 970
	Итого по разделу I	1100	204 807 655	205 594 799	182 233 408
	II. Оборотные активы				
6.1, 6.2, 6.3	Запасы	1210	59 370 714	101 915 123	57 829 068
7	Долгосрочные активы к продаже	1215	11 751	13 548	12 084
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	36 989	16 869	25 120
8.1	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	1230.1	33 628 716	634 077	1 129 769
8.1, 8.2, 20.3	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	1230.2	110 973 548	121 774 713	94 162 632
5.1, 20.6	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	21 802 782	21 148 059	26 806 888
11	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	52 122 098	46 848 540	62 416 143
	Прочие оборотные активы	1260	17 977	4 786	14 742
	Итого по разделу II	1200	277 964 575	292 355 715	242 396 446
	БАЛАНС	1600	482 772 230	497 950 514	424 629 854

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
12	Уставный капитал	1310	35 361 478	35 361 478	35 361 478
12	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	40 953 552	40 953 542	33 830 000
12	Резервный капитал	1360	1 768 074	1 768 074	1 768 074
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(15 089 737)	21 943 505	30 432 584
	Итого по разделу III	1300	62 993 367	100 026 599	101 392 136
	IV. Долгосрчные обязательства				
9.1, 20.5	Заемные средства	1410	152 118 685	139 069 626	108 201 276
17	Отложенные налоговые обязательства	1420	9 589 290	13 224 462	9 496 086
13.1	Оценочные обязательства	1430	6 801 813	6 996 069	5 600 508
21	Доходы будущих периодов	1440	4 187 697	4 232 410	5 197 101
9.1	Прочие долгосрочные обязательства	1450	1 747 457	2 245 333	1 617 768
	Итого по разделу IV	1400	174 444 942	165 767 900	130 112 739
	V. Краткосрочные обязательства				
9.1, 10, 20.5	Заемные средства	1510	116 743 800	87 143 830	39 882 773
9.1, 9.2, 20.4	Кредиторская задолженность	1520	115 272 690	132 025 050	143 456 716
21	Доходы будущих периодов	1530	4 686	19 018	16 589
13.1	Оценочные обязательства	1540	12 186 188	12 099 099	8 970 738
9.1	Прочие краткосрочные обязательства	1550	1 126 557	869 018	798 163
	Итого по разделу V	1500	245 333 921	232 156 015	193 124 979
	БАЛАНС	1700	482 772 230	497 950 514	424 629 854

Генеральный директор
(наименование должности)


(подпись)

С.А.Когогин
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер
(наименование должности)


(подпись)

Т.И.Киндер
(расшифровка подписи)

" 06 " февраля 20 26 г.

Отчет о финансовых результатах за 2025 год

Организация Публичное акционерное общество "КАМАЗ"

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата (число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2025
00231515		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
14, 19, 20.1	Выручка	2110	315 209 726	323 383 185
19, 21	Прочие поступления	2115	864 854	117 750
15, 19	Себестоимость продаж	2120	(315 317 485)	(299 343 014)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	757 095	24 157 921
15, 19	Коммерческие расходы	2210	(10 261 836)	(9 759 453)
15	Управленческие расходы	2220	(13 427 827)	(13 489 083)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(22 932 568)	909 385
20.7	Доходы от участия в других организациях	2310	4 038 576	2 589 287
	Проценты к получению	2320	12 706 001	8 662 006
16	Проценты к уплате	2330	(35 580 371)	(21 413 429)
16, 20.1	Прочие доходы	2340	11 643 245	20 772 249
16	Прочие расходы	2350	(10 364 546)	(12 387 997)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(40 489 663)	(868 499)
17	Налог на прибыль организаций	2410	90 373	(2 056 857)
	в том числе:			
17	отложенный налог на прибыль организаций	2412	90 373	(2 056 857)
	Прочее	2460	3 366 048	(429 076)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(37 033 242)	(3 354 432)

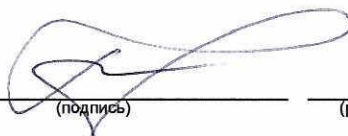
Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
	Совокупный финансовый результат	2500	(37 033 242)	(3 354 432)
18	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	(52,36)	(4,74)

Генеральный директор
(наименование должности)


(подпись)

С.А.Когогин
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер
(наименование должности)


(подпись)

Т.И.Киндер
(расшифровка подписи)

" 06 " февраля 20 26 г.

**Отчет об изменениях капитала
за 2025 год**

Коды			
Форма по ОКУД			
0710004			
Отчетная дата (число, месяц, год)			
31		12	2025
по ОКПО			
00231515			
384			

Организация Публичное акционерное общество "КАМАЗ"

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
12	На 31 декабря 2023 г. За 2024 г.	3100	35 361 478	33 830 000	1 768 074	30 432 584	101 392 136
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	(3 354 432)	(3 354 432)
	Дивиденды	3227	-	-	-	(3 175 461)	(3 175 461)
	Иные изменения - всего	3240	-	7 123 542	-	(1 959 166)	5 164 356
	в том числе:						
	Эффект от перехода на новые стандарты учета	3241	-	-	-	(1 963 115)	(1 963 115)
	Возврат неиспользованных дивидендов	3242	-	-	-	3 929	3 929
	Вклады акционеров в имущество общества	3243	-	7 123 542	-	-	7 123 542
12	На 31 декабря 2024 г. За 2025 г.	3200	35 361 478	40 953 542	1 768 074	21 943 505	100 026 599
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	(37 033 242)	(37 033 242)
	Иные изменения - всего	3340	-	10	-	-	10
	в том числе:						
	Вклады акционеров в имущество общества	3341	-	10	-	-	10
12	На 31 декабря 2025 г.	3300	35 361 478	40 953 552	1 768 074	(15 089 737)	62 993 367

Генеральный директор (наименование должности)		С.А. Когин (расшифровка подписи)
Главный бухгалтер (наименование должности)		Т.И. Киндер (расшифровка подписи)

" 06 " февраля 20 26 г.

Отчет о движении денежных средств за 2025 год

Организация **Публичное акционерное общество "КАМАЗ"**

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	12	2025
00231515		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	366 722 839	356 882 685
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	287 298 165	298 010 090
	из них дочерних и ассоциированных организаций:		32 751 389	34 631 654
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	716 246	1 102 034
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	559 241
21	бюджетные средства	4115	73 065 280	52 819 649
11	прочие поступления	4119	5 643 148	4 391 671
	Платежи - всего	4120	(413 350 861)	(426 919 303)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(260 841 972)	(307 838 968)
	из них дочерним и ассоциированным организациям:		(105 865 622)	(119 746 399)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(43 821 455)	(42 403 678)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(37 983 362)	(22 635 601)
	налога на прибыль организаций	4124	(5 918)	(373 298)
	в погашение обязательств по договорам аренды	4125	(1 032 842)	(1 058 372)
11	прочие платежи	4129	(69 665 312)	(52 609 386)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(46 628 022)	(70 036 618)
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	45 492 851	41 709 589
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	183 072	78 835
	из них от дочерних и ассоциированных организаций:		49 892	20 038
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	336 879	58 439
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	33 698 618	30 277 874
	из них от дочерних и ассоциированных организаций:		29 200 889	29 133 603
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	10 326 204	7 783 050
	прочие поступления	4219	948 078	3 511 391
	Платежи - всего	4220	(35 817 332)	(68 547 224)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(10 661 807)	(12 901 839)
	из них дочерним и ассоциированным организациям:		(2 045 727)	(1 923 373)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(4 013 296)	(6 362 094)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(20 179 175)	(47 494 187)
	из них дочерним и ассоциированным организациям:		(14 274 778)	(38 335 300)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(802 390)	(244 579)
	прочие платежи	4229	(160 664)	(1 544 525)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	9 675 519	(26 837 635)

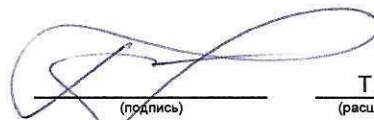
Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	237 538 277	235 437 921
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	199 780 961	212 440 796
	из них от дочерних и ассоциированных организаций:		72 068 743	91 597 325
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	37 744 612	22 997 125
	прочие поступления	4319	12 704	-
	Платежи - всего	4320	(195 309 701)	(154 133 631)
	в том числе:			
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(-)	(2 800 899)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(195 113 504)	(151 169 366)
	из них дочерним и ассоциированным организациям:		(74 069 967)	(92 130 396)
	прочие платежи	4329	(196 197)	(163 366)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	42 228 576	81 304 290
	Сальдо денежных потоков за период	4400	5 276 073	(15 569 963)
11	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	46 848 540	62 416 143
11, 24.2	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	52 122 098	46 848 540
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(2 515)	2 360

Генеральный директор
(наименование должности)


(подпись)

С.А.Когогин
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер
(наименование должности)


(подпись)

Т.И.Киндер
(расшифровка подписи)

" 06 " февраля 20 26 г.

**ПОЯСНЕНИЯ
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ
И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ПАО «КАМАЗ»
за 2025 год**

ОГЛАВЛЕНИЕ

1.	КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	19
2.	УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА	26
2.1.	Нематериальные активы.	26
2.2.	Основные средства	28
2.3.	Капитальные вложения	30
2.4.	Учет аренды	31
2.5.	Материально-производственные запасы	32
2.6.	Финансовые вложения	34
2.7.	Дебиторская задолженность	34
2.8.	Долгосрочные активы к продаже	35
2.9.	Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков	35
2.10.	Доходы	36
2.11.	Расходы	37
2.12.	Учет расходов по займам и кредитам	37
2.13.	Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте	38
2.14.	Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства	38
2.15.	Оценочные обязательства и резервы	38
2.16.	Учет бюджетного финансирования	39
2.17.	Отражение в бухгалтерской отчетности	40
2.18.	Анализ внеоборотных активов на обесценение	43
2.19.	Изменения учетной политики в 2025 году по сравнению с 2024 годом	43
3.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ И РАСХОДЫ НА НИОКР	47
3.1.	Наличие и движение нематериальных активов	47
3.2.	Нематериальные активы, созданные организацией	48
3.3.	Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы	49
3.4.	Капитальные вложения в нематериальные активы	50
3.5.	Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах	52
4.	ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	53
4.1.	Наличие и движение основных средств	53
4.2.	Наличие и движение прав пользования активами	54
4.3.	Амортизируемые и неамортизируемые основные средства	55
4.4.	Основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования	55
4.5.	Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)	56
4.6.	Капитальные вложения в инвестиционную недвижимость	57
5.	ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	58
5.1.	Наличие и движение финансовых вложений	58
5.2.	Иное использование финансовых вложений	59
6.	ЗАПАСЫ	60
6.1.	Наличие и движение запасов	60
6.2.	Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав	61
6.3.	Расходы будущих периодов	61
7.	ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ К ПРОДАЖЕ	61

8.	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	62
8.1.	Наличие и движение дебиторской задолженности	62
8.2.	Просроченная дебиторская задолженность	63
9.	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	64
9.1.	Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)	64
9.2.	Просроченная кредиторская задолженность	65
10.	НАЛИЧИЕ И ДВИЖЕНИЕ КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ	66
11.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	68
12.	КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ	69
13.	РЕЗЕРВЫ ПОД ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	70
13.1.	Оценочные обязательства	70
14.	ДОХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	72
15.	РАСШИФРОВКА ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО	72
16.	ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ	73
17.	НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ, ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	75
18.	ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ	77
19.	ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ	77
20.	ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ	78
20.1.	Информация по доходам со связанными сторонами	78
20.2.	Информация по закупкам	79
20.3.	Информация о задолженности связанных сторон перед Обществом	79
20.4.	Информация о задолженности Общества перед связанными сторонами	79
20.5.	Информация по займам, полученным от связанных сторон	80
20.6.	Информация по займам, выданным связанным сторонам	80
20.7.	Дивиденды	80
20.8.	Информация по предоставленным обеспечениям исполнения обязательств связанных сторон	80
20.9.	Информация по обеспечениям исполнения обязательств и платежей, полученных от связанных сторон	80
21.	ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОМОЩЬ	81
22.	УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	81
23.	СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	82
24.	ПОЛИТИКА В ОТНОШЕНИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ	83
24.1.	Макроэкономические риски	83
24.2.	Финансовые риски	83
24.3.	Отраслевые риски	88
24.4.	Правовые риски	93
24.5.	Риски, связанные с изменением таможенного контроля и пошлин	95
24.6.	Страновые и региональные риски	95

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «КАМАЗ» (далее – «Общество») за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерская (финансовая) и налоговая отчетность Общества сформирована согласно нормативным документам законодательств Российской Федерации и Республики Татарстан.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство Общества исходило из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

Все стоимостные показатели в таблицах представлены в тыс. рублей. Отрицательные показатели приведены в круглых скобках.

1. КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА И ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Юридический, почтовый и фактический адрес Общества: 423827, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, проспект Автозаводский, д. 2.

Общество зарегистрировано Исполнительным комитетом Набережночелнинского городского Совета народных депутатов ТАССР.

Дата государственной регистрации: 23 августа 1990 г., регистрационное удостоверение № 1.

Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г., в Единый государственный реестр юридических лиц, 9 сентября 2002 г.

Регистрирующий орган: Инспекция МНС России по г. Набережные Челны Республики Татарстан.

Основной государственный регистрационный номер 1021602013971.

14 июля 2015 г. Общество внесло изменения в учредительные документы и привело их в соответствие с нормами главы 4 Гражданского кодекса Российской Федерации, изменив организационно правовую форму с Открытого акционерного общества (ОАО) на Публичное акционерное общество (ПАО), за основным государственным регистрационным номером 2151650142213.

Видами деятельности Общества являются:

- производство грузовых автомобилей;
- производство двигателей внутреннего сгорания для автомобилей;
- производство частей и принадлежностей автомобилей и их двигателей;
- металлургическое производство и производство металлических изделий;
- производство инструментов;
- научные исследования и разработки в области естественных и технических наук;
- осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну;

- защита государственной тайны в соответствии с законодательством Российской Федерации;
- деятельность в области бухгалтерского учета;
- торговля автотранспортными средствами;
- торговля автомобильными деталями, узлами и принадлежностями;
- инвестиционная деятельность;
- внешнеэкономическая деятельность;
- иные виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством и не противоречащие целям деятельности Общества.

Подразделения Общества являются частью единого технологического комплекса по производству автомобильной техники КАМАЗ и размещены на промышленной площадке города Набережные Челны.

Общество не имеет филиалов.

Общество имеет представительства на территории Российской Федерации в г. Москва и г. Казань.

Сведения о биржевых облигациях Общества:

Далее будут использоваться следующие сокращения:

Облигации серий БО-07, БО-08, БО-09, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14, БО-15 – облигации процентные неконвертируемые документарные на предъявителя с обязательным централизованным хранением, размещаемые путем открытой подписки и допускаемые к организованному торгам, проводимым биржей (Биржевые облигации), с возможностью досрочного погашения по требованию владельцев и по усмотрению Эмитента. Дата государственной регистрации 04.06.2015. Исполнение обязательств по облигациям обеспечивается государственной гарантией.

Облигации серий БО-П10, БО-П11, БО-П12, БО-П13, БО-П14, БО-П15, БО-П16, БО-П17, БО-П18, БО-П19 – биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные, размещенные в рамках программы биржевых облигаций серии 001P, имеющей идентификационный номер 4-55010-D-001P-02E от 21.02.2017.

На 31.12.2025 в обращении находятся:

- Облигации серии БО-07 – 3 000 000 штук;
- Облигации серии БО-08 – 3 000 000 штук;
- Облигации серии БО-09 – 3 000 000 штук;
- Облигации серии БО-10 – 3 000 000 штук;
- Облигации серии БО-11 – 3 000 000 штук;
- Облигации серии БО-12 – 5 000 000 штук;
- Облигации серии БО-13 – 5 000 000 штук;
- Облигации серии БО-14 – 5 000 000 штук;
- Облигации серии БО-15 – 5 000 000 штук;
- Облигации серии БО-П11 – 10 000 000 штук;
- Облигации серии БО-П12 – 8 000 000 штук;
- Облигации серии БО-П13 – 5 000 000 штук;
- Облигации серии БО-П14 – 10 000 000 штук;
- Облигации серии БО-П15 – 11 000 000 штук;

- Облигации серии БО-П16 – 3 500 000 штук;
- Облигации серии БО-П17 – 6 500 000 штук;
- Облигации серии БО-П18 – 3 650 000 штук;
- Облигации серии БО-П19 – 3 100 000 штук.

Облигации серий БО-07, БО-08, БО-09, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14, БО-15, БО-П15, БО-П16, БО-П17, БО-П18 и БО-П19 включены во Второй уровень Котировального списка Публичного акционерного общества «Московская Биржа ММВБ-РТС» (далее – ПАО Московская Биржа).

Облигации серии БО-П11, БО-П12, БО-П13 и БО-П14 включены в Третий уровень списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа, т.е. в его некотировальную часть.

В течение 2025 года Общество в полном объеме исполняло свои обязательства перед владельцами облигаций.

Выплачены купонные доходы и погашение номинальной стоимости облигаций:

- по облигациям **серии БО-07** за четырнадцатый купонный период. Дата выплаты – 15.05.2025. Сумма выплаты 342 120 000 (триста сорок два миллиона сто двадцать тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 114,04 руб.);
- по облигациям **серии БО-07** за пятнадцатый купонный период. Дата выплаты – 13.11.2025. Сумма выплаты – 309 660 000 (триста девять миллионов шестьсот шестьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 103,22 руб.);
- по облигациям **серии БО-08** за четырнадцатый купонный период. Дата выплаты – 15.05.2025. Сумма выплаты 342 120 000 (триста сорок два миллиона сто двадцать тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 114,04 руб.);
- по облигациям **серии БО-08** за пятнадцатый купонный период. Дата выплаты – 13.11.2025. Сумма выплаты – 309 660 000 (триста девять миллионов шестьсот шестьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 103,22 руб.);
- по облигациям **серии БО-09** за четырнадцатый купонный период. Дата выплаты – 20.05.2025. Сумма выплаты – 265 530 000 (двести шестьдесят пять миллионов пятьсот тридцать тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 88,51 руб.);
- по облигациям **серии БО-09** за пятнадцатый купонный период. Дата выплаты – 18.11.2025. Сумма выплаты – 250 410 000 (двести пятьдесят миллионов четыреста десять тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 83,47 руб.);
- по облигациям **серии БО-10** за четырнадцатый купонный период. Дата выплаты – 20.05.2025. Сумма выплаты – 265 530 000 (двести шестьдесят пять миллионов пятьсот тридцать тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 88,51 руб.);
- по облигациям **серии БО-10** за пятнадцатый купонный период. Дата выплаты – 18.11.2025. Сумма выплаты – 250 410 000 (двести пятьдесят миллионов четыреста десять тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 83,47 руб.);
- по облигациям **серии БО-11** за четырнадцатый купонный период. Дата выплаты – 20.05.2025. Сумма выплаты – 265 530 000 (двести шестьдесят пять миллионов пятьсот тридцать тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 88,51 руб.);
- по облигациям **серии БО-11** за пятнадцатый купонный период. Дата выплаты – 18.11.2025. Сумма выплаты – 250 410 000 (двести пятьдесят миллионов четыреста десять тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 83,47 руб.);
- по облигациям **серии БО-12** за девятнадцатый купонный период. Дата выплаты – 23.01.2025. Сумма выплаты – 280 250 000 (Двести восемьдесят миллионов двести пятьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 56,05 руб.);

- по облигациям **серии БО-12** за двадцатый купонный период. Дата выплаты – 24.07.2025. Сумма выплаты – 280 250 000 (Двести восемьдесят миллионов двести пятьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 56,05 руб.);
- по облигациям **серии БО-13** за девятнадцатый купонный период. Дата выплаты – 12.06.2025. Сумма выплаты – 259 050 000 (Двести пятьдесят девять миллионов пятьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 51,81 руб.);
- по облигациям **серии БО-13** за двадцатый купонный период. Дата выплаты – 11.12.2025. Сумма выплаты – 259 050 000 (Двести пятьдесят девять миллионов пятьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 51,81 руб.);
- по облигациям **серии БО-14** за семнадцатый купонный период. Дата выплаты – 02.06.2025. Сумма выплаты – 247 300 000 (Двести сорок семь миллионов триста тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 49,46 руб.);
- по облигациям **серии БО-14** за восемнадцатый купонный период. Дата выплаты – 01.12.2025. Сумма выплаты – 247 300 000 (Двести сорок семь миллионов триста тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 49,46 руб.);
- по облигациям **серии БО-15** за семнадцатый купонный период. Дата выплаты – 10.06.2025. Сумма выплаты – 240 100 000 (Двести сорок миллионов сто тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 48,02 руб.);
- по облигациям **серии БО-15** за восемнадцатый купонный период. Дата выплаты – 09.12.2025. Сумма выплаты – 240 100 000 (Двести сорок миллионов сто тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 48,02 руб.);
- по облигациям **серии БО-П10** за десятый купонный период. Дата выплаты – 17.01.2025. Сумма выплаты 46 002 903 (сорок шесть миллионов две тысячи девятьсот три) рубля 16 коп. (в расчете на одну облигацию – 50,36 руб.);
- по облигациям **серии БО-П10** за одиннадцатый купонный период. Дата выплаты – 18.04.2025. Сумма выплаты 50 561 173 (пятьдесят миллионов пятьсот шестьдесят одна тысяча сто семьдесят три) рубля 35 коп. (в расчете на одну облигацию – 55,35 руб.);
- по облигациям **серии БО-П10** за двенадцатый купонный период. Дата выплаты – 18.07.2025. Сумма выплаты 50 561 173 (пятьдесят миллионов пятьсот шестьдесят одна тысяча сто семьдесят три) рубля 35 коп. (в расчете на одну облигацию – 55,35 руб.);
- по облигациям **серии БО-П11** за четвертый купонный период. Дата выплаты – 22.01.2025. Сумма выплаты 361 500 000 (триста шестьдесят один миллион пятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 36,15 руб.);
- по облигациям **серии БО-П11** за пятый купонный период. Дата выплаты – 23.04.2025. Сумма выплаты 361 500 000 (триста шестьдесят один миллион пятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 36,15 руб.);
- по облигациям **серии БО-П11** за шестой купонный период. Дата выплаты – 23.07.2025. Сумма выплаты 361 500 000 (триста шестьдесят один миллион пятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 36,15 руб.);
- по облигациям **серии БО-П11** за седьмой купонный период. Дата выплаты – 22.10.2025. Сумма выплаты 361 500 000 (триста шестьдесят один миллион пятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 36,15 руб.);
- по облигациям **серии БО-П12** за второй купонный период. Дата выплаты – 18.03.2025. Сумма выплаты 448 800 000 (четыреста сорок восемь миллионов восемьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 56,10 руб.);
- по облигациям **серии БО-П12** за третий купонный период. Дата выплаты – 17.06.2025. Сумма выплаты 448 320 000 (четыреста сорок восемь миллионов триста двадцать тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 56,04 руб.);

- по облигациям **серии БО-П12** за четвертый купонный период. Дата выплаты – 16.09.2025. Сумма выплаты 409 520 000 (четыреста девять миллионов пятьсот двадцать тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 51,19 руб.);
- по облигациям **серии БО-П12** за пятый купонный период. Дата выплаты – 16.12.2025. Сумма выплаты 365 280 000 (триста шестьдесят пять миллионов двести восемьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 45,66 руб.);
- по облигациям **серии БО-П13** за третий купонный период. Дата выплаты – 23.01.2025. Сумма выплаты 93 500 000 (девяносто три миллиона пятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 18,70 руб.);
- по облигациям **серии БО-П13** за четвертый купонный период. Дата выплаты – 22.02.2025. Сумма выплаты 93 500 000 (девяносто три миллиона пятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 18,70 руб.);
- по облигациям **серии БО-П13** за пятый купонный период. Дата выплаты – 24.03.2025. Сумма выплаты 93 500 000 (девяносто три миллиона пятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 18,70 руб.);
- по облигациям **серии БО-П13** за шестой купонный период. Дата выплаты – 23.04.2025. Сумма выплаты 93 500 000 (девяносто три миллиона пятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 18,70 руб.);
- по облигациям **серии БО-П13** за седьмой купонный период. Дата выплаты – 23.05.2025. Сумма выплаты 93 500 000 (девяносто три миллиона пятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 18,70 руб.);
- по облигациям **серии БО-П13** за восьмой купонный период. Дата выплаты – 22.06.2025. Сумма выплаты 92 550 000 (девяносто два миллиона пятьсот пятьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 18,51 руб.);
- по облигациям **серии БО-П13** за девятый купонный период. Дата выплаты – 22.07.2025. Сумма выплаты 89 400 000 (восемьдесят девять миллионов четыреста тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 17,88 руб.);
- по облигациям **серии БО-П13** за десятый купонный период. Дата выплаты – 21.08.2025. Сумма выплаты 84 450 000 (восемьдесят четыре миллиона четыреста пятьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 16,89 руб.);
- по облигациям **серии БО-П13** за одиннадцатый купонный период. Дата выплаты – 20.09.2025. Сумма выплаты 81 150 000 (восемьдесят один миллион сто пятьдесят тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 16,23 руб.);
- по облигациям **серии БО-П13** за двенадцатый купонный период. Дата выплаты – 20.10.2025. Сумма выплаты 77 200 000 (семьдесят семь миллионов двести тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 15,44 руб.);
- по облигациям **серии БО-П13** за тринадцатый купонный период. Дата выплаты – 19.11.2025. Сумма выплаты 75 900 000 (семьдесят пять миллионов девятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 15,18 руб.);
- по облигациям **серии БО-П13** за четырнадцатый купонный период. Дата выплаты – 19.12.2025. Сумма выплаты 75 000 000 (семьдесят пять миллионов) рублей (в расчете на одну облигацию – 15,00 руб.);
- по облигациям **серии БО-П14** за первый купонный период. Дата выплаты – 06.03.2025. Сумма выплаты 200 500 000 (двести миллионов пятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 20,05 руб.);
- по облигациям **серии БО-П14** за второй купонный период. Дата выплаты – 05.04.2025. Сумма выплаты 200 500 000 (двести миллионов пятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 20,05 руб.);

- по облигациям **серии БО-П14** за третий купонный период. Дата выплаты – 05.05.2025. Сумма выплаты 200 500 000 (двести миллионов пятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 20,05 руб.);
- по облигациям **серии БО-П14** за четвертый купонный период. Дата выплаты – 04.06.2025. Сумма выплаты 200 500 000 (двести миллионов пятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 20,05 руб.);
- по облигациям **серии БО-П14** за пятый купонный период. Дата выплаты – 04.07.2025. Сумма выплаты 195 300 000 (сто девяносто пять миллионов триста тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 19,53 руб.);
- по облигациям **серии БО-П14** за шестой купонный период. Дата выплаты – 03.08.2025. Сумма выплаты 192 300 000 (сто девяносто два миллиона триста тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 19,23 руб.);
- по облигациям **серии БО-П14** за седьмой купонный период. Дата выплаты – 02.09.2025. Сумма выплаты 175 900 000 (сто семьдесят пять миллионов девятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 17,59 руб.);
- по облигациям **серии БО-П14** за восьмой купонный период. Дата выплаты – 02.10.2025. Сумма выплаты 172 900 000 (сто семьдесят два миллиона девятьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 17,29 руб.);
- по облигациям **серии БО-П14** за девятый купонный период. Дата выплаты – 01.11.2025. Сумма выплаты 167 700 000 (сто шестьдесят семь миллионов семьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 16,77 руб.);
- по облигациям **серии БО-П14** за десятый купонный период. Дата выплаты – 01.12.2025. Сумма выплаты 163 700 000 (сто шестьдесят три миллиона семьсот тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 16,37 руб.);
- по облигациям **серии БО-П14** за одиннадцатый купонный период. Дата выплаты – 31.12.2025. Сумма выплаты 163 200 000 (сто шестьдесят три миллиона двести тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 16,32 руб.);
- по облигациям **серии БО-П15** за первый купонный период. Дата выплаты – 20.07.2025. Сумма выплаты 162 690 000 (сто шестьдесят два миллиона шестьсот девяносто тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 14,79 руб.);
- по облигациям **серии БО-П15** за второй купонный период. Дата выплаты – 19.08.2025. Сумма выплаты 162 690 000 (сто шестьдесят два миллиона шестьсот девяносто тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 14,79 руб.);
- по облигациям **серии БО-П15** за третий купонный период. Дата выплаты – 18.09.2025. Сумма выплаты 162 690 000 (сто шестьдесят два миллиона шестьсот девяносто тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 14,79 руб.);
- по облигациям **серии БО-П15** за четвертый купонный период. Дата выплаты – 18.10.2025. Сумма выплаты 162 690 000 (сто шестьдесят два миллиона шестьсот девяносто тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 14,79 руб.);
- по облигациям **серии БО-П15** за пятый купонный период. Дата выплаты – 17.11.2025. Сумма выплаты 162 690 000 (сто шестьдесят два миллиона шестьсот девяносто тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 14,79 руб.);
- по облигациям **серии БО-П15** за шестой купонный период. Дата выплаты – 17.12.2025. Сумма выплаты 162 690 000 (сто шестьдесят два миллиона шестьсот девяносто тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 14,79 руб.);
- по облигациям **серии БО-П16** за первый купонный период. Дата выплаты – 12.10.2025. Сумма выплаты 42 875 000 (сорок два миллиона восемьсот семьдесят пять тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 12,25 руб.);

- по облигациям **серии БО-П16** за второй купонный период. Дата выплаты – 11.11.2025. Сумма выплаты 42 875 000 (сорок два миллиона восемьсот семьдесят пять тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 12,25 руб.);
- по облигациям **серии БО-П16** за третий купонный период. Дата выплаты – 11.12.2025. Сумма выплаты 42 875 000 (сорок два миллиона восемьсот семьдесят пять тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 12,25 руб.);
- по облигациям **серии БО-П17** за первый купонный период. Дата выплаты – 12.10.2025. Сумма выплаты 103 935 000 (сто три миллиона девятьсот тридцать пять тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 15,99 руб.);
- по облигациям **серии БО-П17** за второй купонный период. Дата выплаты – 11.11.2025. Сумма выплаты 101 530 000 (сто один миллион пятьсот тридцать тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 15,62 руб.);
- по облигациям **серии БО-П17** за третий купонный период. Дата выплаты – 11.12.2025. Сумма выплаты 99 645 000 (девяносто девять миллионов шестьсот сорок пять тысяч) рублей (в расчете на одну облигацию – 15,33 руб.);
- в 2025 году 18.07.2025 погашены облигации серии **БО-П10** в количестве 7 000 000 (Семь миллионов) штук общей номинальной стоимостью 7 000 000 000 (Семь миллиардов) рублей.

Органами управления Обществом являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Генеральный директор.

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров Общества.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров Общества. Совет директоров Общества осуществляет свою деятельность в порядке, установленном законодательством Российской Федерации и Положением о Совете директоров Общества, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

Совет директоров Общества состоит из 12 членов, избираемых Общим собранием акционеров Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров Общества кумулятивным голосованием.

Руководство текущей деятельностью Общества и выполнение решений, принимаемых Общим собранием акционеров Общества и Советом директоров Общества, осуществляется коллегиальным исполнительным органом Общества – Правлением Общества и единоличным исполнительным органом Общества – Генеральным директором Общества.

Правление и Генеральный директор Общества решают все вопросы текущей деятельности Общества за исключением вопросов, входящих в компетенцию Общего собрания акционеров Общества и компетенцию Совета директоров Общества.

Совет директоров Общества определяет количественный состав Правления Общества, по представлению Генерального директора Общества назначает членов Правления Общества сроком на пять лет, досрочно прекращает их полномочия.

Правление и Генеральный директор Общества подотчетны в своей деятельности Общему собранию акционеров Общества и Совету директоров Общества.

Единоличный исполнительный орган на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г.:

– Генеральный директор ПАО «КАМАЗ» Когогин Сергей Анатольевич.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров Общества избирается Ревизионная комиссия Общества, в количестве 5 человек, порядок деятельности которой устанавливается Положением о Ревизионной комиссии Общества, утверждаемым Общим собранием акционеров Общества.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии в 2025 и в 2024 годах с учетом налогов и страховых взносов составило 156 тыс. руб.

Согласно ст. 5 Федерального закона от 30.12.2008 г. № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» (редакция от 24.07.2023 г.) бухгалтерская отчетность ПАО «КАМАЗ» подлежит обязательной ежегодной аудиторской проверке независимым аудитором.

Аудитором бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год является ООО «Б1 – Аудит».

Место нахождения: 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 75.

ООО «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации представлены в следующей таблице:

Наименование показателя	Сумма
Вознаграждение за проведение аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2025 год	12 320
Вознаграждение за иные аудиторские услуги, оказанные в 2025 году	27 651
Вознаграждение за прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, оказанные в 2025 году	17 759

2. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА

2.1. Нематериальные активы.

В соответствии с п. 4 ФСБУ 14/2022 «Учет нематериальных активов» объектом нематериальных активов считается актив, характеризующийся одновременно следующими признаками, независимо от стоимости:

- а) не имеет материально-вещественной формы;
- б) предназначен для использования организацией в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже ею продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для предоставления за плату во временное пользование, для управленческих нужд;
- в) предназначен для использования организацией в течение периода более 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев;
- г) способен приносить организации экономические выгоды (доход) в будущем, на получение которых организация имеет право (в частности, в отношении такого актива у организации при его приобретении (создании) возникли исключительные права, права в соответствии с лицензионными договорами либо иными документами, подтверждающими существование права на такой актив) и доступ иных лиц, к которым организация способна ограничить;
- д) может быть выделен (идентифицирован) из других активов или отделен от них.

В соответствии с п. 13 ФСБУ 14/2022 «Учет нематериальных активов», нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете. Стоимость материального носителя (вещи), в котором выражен результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации, включается в стоимость нематериального актива в случае, если он не подлежит использованию в каких-либо иных целях.

После признания объекты нематериальных активов по всем группам оцениваются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

Амортизация по нематериальным активам с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом. Начисление амортизации начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете. Начисление амортизации прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта нематериальных активов с бухгалтерского учета. Не подлежат амортизации объекты нематериальных активов с неопределенным сроком полезного использования, то есть объекты, по которым невозможно надежно определить срок полезного использования.

Сроки полезного использования нематериальных активов в целях начисления амортизации:

Нематериальные активы	Сроки полезного использования
Товарные знаки	от 120 до 198 месяцев
Патенты, свидетельства	от 42 до 237 месяцев
Программы ЭВМ, базы данных	от 12 до 193 месяцев
Разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности	от 12 до 120 месяцев
Доработка и модификация программных продуктов	от 21 до 72 месяцев
Результаты исследований и разработок	от 13 до 60 месяцев
Прочие виды нематериальных активов	от 12 до 224 месяцев

Ликвидационная стоимость объекта нематериальных активов считается равной нулю, за исключением случаев, когда:

- а) договором предусмотрена обязанность другого лица купить у организации объект нематериальных активов в конце срока его полезного использования;
- б) существует активный рынок для такого объекта, с использованием данных которого можно определить его ликвидационную стоимость;
- в) существует высокая вероятность того, что активный рынок для такого объекта будет существовать в конце срока его полезного использования.

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации (далее – «элементы амортизации») объекта нематериальных активов определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете. Элементы амортизации объектов нематериальных активов ежегодно проверяются Обществом на соответствие условиям использования объектов нематериальных активов. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Объекты нематериальных активов проверяются на обесценение в порядке, определенном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

В случае отсутствия фактического применения или прекращения использования объектов нематериальных активов, созданных в результате НИОКиТР, в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг) либо для управленческих нужд организации в течение периода, превышающего 12 месяцев, а также когда становится очевидным неполучение экономических выгод в будущем от применения результатов НИОКиТР такие объекты нематериальных активов подлежат списанию на прочие расходы отчетного периода.

2.2. Основные средства

В соответствии с п. 4 ФСБУ 6/2020 «*Основные средства*», для целей бухгалтерского учета объектом основных средств считается актив, характеризующийся одновременно следующими признаками:

- а) имеет материально-вещественную форму;
- б) предназначен для использования организацией в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже ею продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для охраны окружающей среды, для предоставления за плату во временное пользование, для управленческих нужд, либо для использования в деятельности некоммерческой организации, направленной на достижение целей, ради которых она создана;
- в) предназначен для использования организацией в течение периода более 12 месяцев;
- г) способен приносить организации экономические выгоды (доход) в будущем.

В соответствии с п. 5 ФСБУ 6/2020 «*Основные средства*», требованием рациональности, предусмотренным п.п. 6, 7.4 Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации (ПБУ 1/2008)», активы стоимостью не более 100 000 рублей за единицу, характеризующиеся признаками основных средств (за исключением имущества, перечисленного в следующем абзаце настоящего раздела), учитываются в составе запасов.

В состав основных средств независимо от стоимости принимается следующее имущество, в отношении которого выполняются все условия принятия их к учету в качестве объектов основных средств:

- приобретенное для передачи в операционную аренду;
- относящееся к видам основных средств: земля, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства;
- имущество, на дату первоначального признания предназначенное для предоставления подрядчикам на условиях иждивения, содействия (за исключением инструмента);
- специальное оборудование, специальные приспособления, технологическая оснастка, используемая для оснащения технологического оборудования, технологическая оснастка, используемая для передачи сторонним организациям в целях изготовления определенного объема и вида продукции (комплектующих изделий) для ПАО «КАМАЗ».

Инвестиционной недвижимостью признаются объекты основных средств и права пользования активом, относящиеся к зданиям и земельным участкам, предназначенные для предоставления за плату во временное пользование (в аренду, субаренду) и (или) получения дохода от прироста ее стоимости в долгосрочной перспективе.

Объект недвижимости (здание или земельный участок) признается инвестиционной недвижимостью в случае, если площадь, предназначенная для предоставления в аренду (субаренду), составляет более 90 процентов от общей площади данного объекта.

Не признаются инвестиционной недвижимостью:

- объекты недвижимости, предназначенные для предоставления в аренду (наем) работникам организации;
- объекты недвижимости, переклассифицированные в долгосрочные активы к продаже.

Объекты основных средств учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия.

Основные средства, не используемые для производства продукции, выполнения работ и оказания услуг, либо для управленческих нужд, отражаются по строке 1150 «Основные средства» бухгалтерского баланса с раскрытием информации в пояснениях к бухгалтерской отчетности.

Амортизация объектов основных средств производится линейным способом, за исключением специальной оснастки, приобретаемой (изготавливаемой) для выпуска определенного объема и вида продукции (комплектующих изделий, полуфабрикатов), амортизация, по которой начисляется способом списания стоимости пропорционально объему выпущенной продукции.

Начисление амортизации объекта основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

Начисление амортизации прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Срок полезного использования объектов основных средств для целей бухгалтерского учета определяется комиссией исходя из ожидаемого периода времени, в течение которого основное средство будет приносить организации экономические выгоды. Для отдельных объектов основных средств срок полезного использования определяется исходя из количества продукции, которое организация ожидает получить от использования объекта основных средств.

Ликвидационная стоимость объекта основных средств считается равной нулю, если:

- а) не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;
- б) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной;
- в) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не может быть определена.

Сроки полезного использования, ликвидационная стоимость и способы амортизации основных средств подлежат проверке в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении сроков полезного использования.

Пересмотр сроков полезного использования, ликвидационной стоимости и способов амортизации основных средств в 2025 году не оказывает существенное влияние на показатели отчетности текущего и будущих периодов.

В соответствии с п. 9 ФСБУ 6/2020 «*Основные средства*» сроки полезного использования основных средств (в годах), использованные для начисления амортизации, приведены ниже:

Группы основных средств	Сроки полезного использования
Здания и сооружения	от 1 до 143 лет
Машины и оборудование	от 1 до 104 лет
Транспортные средства	от 2 до 48 лет
Спецоснастка	от 1 до 59 лет
Производственный и хозяйственный инвентарь	от 1 до 50 лет
Другие виды основных средств	от 1 до 83 лет

Финансовые результаты от выбытия основных средств отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов (свернуто).

При наличии признаков обесценения, перечисленных в п.п. 12 – 14 Международного стандарта финансовой отчетности (IAS) 36 «*Обесценение активов*», производится оценка возмещаемой суммы актива (единицы, генерирующей денежные средства).

2.3 Капитальные вложения

Капитальные вложения признаются в бухгалтерском учете при одновременном соблюдении следующих условий:

- а) понесенные затраты обеспечат получение в будущем экономических выгод организацией в течение периода более 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев;
- б) определена сумма понесенных затрат или приравненная к ней величина.

В соответствии с п. 9 ФСБУ 26/2020 «*Капитальные вложения*» капитальные вложения признаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств, объектов нематериальных активов. Фактическими затратами считается выбытие (уменьшение) активов Общества или возникновение (увеличение) его обязательств, связанных с осуществлением капитальных вложений. Не считается затратами предварительная оплата поставщику (продавцу, подрядчику) до момента исполнения им своих договорных обязанностей предоставления имущества, имущественных прав, выполнения работ, оказания услуг.

Реконструкция, модернизация, дооборудование, достройка, капитальный ремонт основных средств признаются капитальными вложениями.

Сервисное, техническое обслуживание основных средств, проводимые в соответствии с требованиями технического регламента использования основного средства и (или) законодательных нормативных актов регулярно с частотой более 12 месяцев, предусматривающие проведение работ, относящихся к капитальному ремонту и (или) улучшениям основных средств, признаются капитальными вложениями.

Затраты на улучшение объектов нематериальных активов, связанное с улучшением (повышением) первоначально принятых нормативных показателей функционирования таких объектов признаются капитальными вложениями.

Первоначальная стоимость объекта нематериальных активов увеличивается на сумму капитальных вложений, связанных с улучшением (повышением) первоначально принятых нормативных показателей функционирования этого объекта, в момент завершения таких капитальных вложений.

Капитальные вложения, связанные с выполнением НИОКиТР, которые не дали положительного результата, признаются прочими расходами отчетного периода на дату принятия решения комиссии, оформленного актом.

Объекты капитальных вложений проверяются на обесценение в порядке, определенном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.4. Учет аренды

Учет аренды осуществляется в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

В момент заключения договора Общество оценивает, является ли договор арендой либо содержит ли он условия аренды, перечисленные в п. 5 ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Общество в качестве арендатора

Общество применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением краткосрочной аренды.

Общество признает предмет аренды на дату предоставления предмета аренды в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде.

Право пользования активом и обязательство по аренде не признаются по договорам аренды, по которым срок аренды с учетом планов и намерений о продлении не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды при одновременном выполнении следующих условий:

- а) договором аренды не предусмотрен переход права собственности на предмет аренды к арендатору и отсутствует возможность выкупа арендатором предмета аренды по цене значительно ниже его справедливой стоимости на дату выкупа;
- б) предмет аренды не предполагается предоставлять в субаренду.

Общество признает права пользования активом на дату предоставления предмета аренды. Право пользования активом признается по фактической стоимости. Фактическая стоимость права пользования активом включает:

- величину первоначальной оценки обязательства по аренде;
- арендные платежи, осуществленные на дату предоставления предмета аренды или до такой даты;
- затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях;
- величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Стоимость права пользования активом погашается посредством амортизации линейным способом. Начисление амортизации начинается с 1-го числа месяца, следующего за месяцем принятия к учету права пользования активом.

Срок полезного использования права пользования активом, полученного по договору операционной аренды, равен сроку аренды.

Срок аренды для целей бухгалтерского учета рассчитывается исходя из сроков и условий, установленных договором аренды (включая периоды, не предусматривающие арендных платежей). При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки и условия и намерения реализации таких возможностей.

Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей на дату этой оценки.

Для расчета приведенной стоимости арендных платежей Общество использует ставку, по которой привлекает или могло бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды.

После даты начала аренды величина обязательств по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей. Кроме того, фактическая стоимость права пользования активом и величина обязательства по аренде пересматриваются в случаях:

- изменения условий договора аренды;
- изменения намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды;
- изменения величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде.

Изменение величины обязательства по аренде относится на стоимость права пользования активом. Уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода.

Права пользования активами отражаются в бухгалтерском балансе в строке 1150 «Основные средства» с раскрытием информации в пояснениях к бухгалтерскому балансу.

Права пользования активами проверяются на обесценение в порядке, определенном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

Обязательства по аренде отражаются в составе долгосрочных обязательств по строке 1450 «Прочие обязательства» бухгалтерского баланса, если на отчетную дату срок погашения обязательства составляет более 12 месяцев, в составе краткосрочных обязательств по строке 1550 «Прочие обязательства», если на отчетную дату срок погашения обязательства составляет не более 12 месяцев с раскрытием информации в пояснениях к бухгалтерскому балансу.

Общество в качестве арендодателя

Доходы по операционной аренде признаются равномерно или на основе другого систематического подхода, отражающего характер использования арендатором экономических выгод от предмета аренды в соответствии с условиями договора.

2.5. Материально-производственные запасы

В соответствии с п. 3 ФСБУ 5/2019 «Запасы» запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

В соответствии с п. 9 ФСБУ 5/2019 «Запасы», запасы признаются по фактической себестоимости.

Готовая продукция является частью материально-производственных запасов, предназначенных для продажи. Продукция, предназначенная для продажи на сторону, считается готовой продукцией по мере сдачи ее на склады. Готовая продукция учтена по фактическим затратам, связанным с ее изготовлением (по ограниченной фактической производственной себестоимости без учета общехозяйственных расходов). Аналитический учет готовой продукции на складе ведется в разрезе номенклатуры по учетным ценам. В качестве учетной цены применяется ограниченная нормативная себестоимость (без учета общехозяйственных расходов).

Товары являются частью материально-производственных запасов, приобретенных или полученных от других юридических или физических лиц и предназначенные для продажи.

Спецодежда и спецобувь со сроком службы не более 12 месяцев или сроком службы более 12 месяцев, стоимостью менее 100 000 руб. учитываются в составе запасов.

Стоимость спецодежды и спецобуви, учитываемой в составе запасов, единовременно списывается на затраты производства в момент передачи ее в эксплуатацию.

Стоимость специальной оснастки, учитываемой в составе запасов, списывается на затраты производства в момент передачи ее в производство.

Материально-производственные запасы учитываются по фактической себестоимости приобретения с использованием счета 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и счета 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей». Фактической себестоимостью материально-производственных запасов, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином их выбытии их оценка производится по методу средней себестоимости.

Оценка НЗП производится в сумме прямых фактических затрат.

К прямым затратам относятся: материалы, полуфабрикаты покупные, полуфабрикаты собственного производства, топливо и энергия на технологические цели, основная заработная плата, дополнительная заработная плата, страховые взносы на обязательное пенсионное страхование, на обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, на обязательное медицинское страхование, на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний. При этом, из стоимости материальных затрат исключается стоимость возвратных отходов.

При позаказном методе учета затрат на производство оценка НЗП осуществляется по ограниченной фактической себестоимости.

В соответствии с п. 28 ФСБУ 5/2019 «Запасы», на конец отчетного года запасы отражаются в бухгалтерском балансе по наименьшей из следующих величин:

- а) фактическая себестоимость запасов;
- б) чистая стоимость продажи запасов.

В соответствии с п. 30 ФСБУ 5/2019 «Запасы» превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов. В случае обесценения запасов Общество создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. Данный резерв образуется за счет финансовых результатов Общества на величину разницы между текущей рыночной стоимостью и фактической себестоимостью материально-производственных запасов, если последняя выше текущей рыночной стоимости.

Основным критерием для оценки суммы резерва в отношении материалов и товаров (кроме товаров, переданных на комиссию и покупной автотехники), готовой продукции, предназначенной для замены по гарантийным обязательствам, полуфабрикатов собственного производства, остатков НЗП, является срок их нахождения без движения. Резерв создается на последний календарный день каждого квартала.

Резерв под снижение стоимости материальных ценностей не создается по материалам, которые соответствуют совокупности следующих признаков:

- не потеряли своих первоначальных качеств на текущую дату;
- предполагаются к дальнейшему использованию в производстве в течение последующих 12 месяцев.

Резерв под снижение стоимости материальных ценностей не создается по металлам, находящимся без движения не более 5 лет.

По готовой продукции, покупным товарам, переданным на комиссию, по покупной автомобильной технике резерв создается на последний календарный день каждого квартала на сумму превышения фактической себестоимости над преysкурантной стоимостью, уменьшенной на максимальную величину базовых скидок и величину коммерческих расходов.

2.6. Финансовые вложения

Финансовые вложения, приобретенные за плату, принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение. Первоначальная стоимость финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный капитал организации, признается их денежная оценка, согласованная учредителями.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем ежемесячной корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

Выбытие финансовых вложений, по которым не определялась текущая рыночная стоимость, осуществляется по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

При наличии признаков обесценения финансовых вложений Обществом создается резерв под обесценение финансовых вложений.

Резерв под обесценение финансовых вложений создается один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года.

Величина резерва под обесценение финансовых вложений определяется как разница между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов развернуто.

2.7. Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность показана за вычетом резервов по сомнительным долгам.

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты организации.

Сомнительной считается дебиторская задолженность организации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Вероятность погашения долга полностью или частично каждым должником оценивает специально созданная комиссия, исходя из профессионального суждения, основываясь на информации о деятельности и финансовом состоянии должников.

Изменение резерва по сомнительным долгам отражается в бухгалтерском учете и отчетности как изменение оценочного значения в соответствии с ПБУ 21/2008. Сумма резерва по сомнительным долгам, не полностью использованная на последний день отчетного года на покрытие убытков по безнадежным долгам, переносится на следующий отчетный период. При этом сумма вновь создаваемого по результатам инвентаризации резерва корректируется на сумму остатка резерва предыдущего отчетного периода.

2.8. Долгосрочные активы к продаже

Объекты основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которых прекращено в связи с принятием решения о его продаже и возобновление использования не предполагается, признаются долгосрочными активами к продаже.

Долгосрочные активы к продаже оцениваются при признании по балансовой (остаточной) стоимости соответствующего основного средства или другого внеоборотного актива на момент его переклассификации в долгосрочный актив к продаже.

Долгосрочные активы к продаже отражаются в бухгалтерском балансе в составе статьи «Прочие оборотные активы». Стоимость долгосрочных активов к продаже в бухгалтерском балансе отражается за вычетом резерва под снижение стоимости.

2.9. Денежные средства и их эквиваленты, отражение денежных потоков

В целях составления отчета о движении денежных средств и бухгалтерского баланса Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам денежные документы, депозиты в банках до востребования или сроком погашения не более одного года, векселя банков, со сроком погашения не более 90 дней.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам. Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата.

В частности, Общество отражает свернуто следующие денежные потоки:

- поступления для комитента, принципала и платежи комитенту, принципалу в рамках посреднических договоров за исключением платы за услуги комиссионера, агента;
- поступление и оплата возмещаемых расходов от покупателей или поставщиков;
- покупка и перепродажа финансовых вложений в течение 3 месяцев;
- осуществление краткосрочных финансовых вложений со сроком до 3 месяцев за счет заемных средств;
- возврат излишне или ошибочно совершенных платежей и поступлений;
- НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам, платежей в бюджет и возмещений из него.

В целях формирования Отчета о движении денежных средств величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому ЦБ РФ на дату поступления или совершения платежа.

Остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражаются в отчете о движении денежных средств в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006). Разница, возникающая в связи с пересчетом остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражается в отчете о движении денежных средств отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков организации как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю.

2.10. Доходы

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности (с учетом положений п. 3 Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99. Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий (п. 12 ПБУ 9/99):

- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Доходы (расходы) от сдачи активов, имущественных прав в аренду, лизинг, от предоставления в пользование прав на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации (в частности, от предоставления в пользование прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и др.) являются предметом деятельности организации и относятся к доходам (расходам) от обычных видов деятельности.

Доходы (расходы) от оказания услуг обслуживающих производств и хозяйств признаются прочими доходами (расходами).

Вознаграждения, полученные за предоставление поручительства и других обеспечений по обязательствам третьих лиц, признаются в составе прочих доходов равномерно в течение периода начисления вознаграждения согласно условиям заключенных договоров (соглашений).

Сумма дохода на дату выдачи поручительства (обеспечения) отражается на счете учета доходов будущих периодов.

По договорам на выполнение опытно-конструкторских работ, длительность выполнения которых составляет более одного отчетного периода или сроки начала и окончания которых приходятся на разные отчетные периоды, не предусматривающим поэтапную сдачу работ, выручка за отчетный период определяется «по мере готовности» исходя из степени завершенности работ по договору на отчетную дату.

Степень завершенности работ рассчитывается по доле понесенных на отчетную дату расходов в расчетной (нормативной, сметной) величине расходов в соответствии с условиями договора.

Выручка по договору, признаваемая в отчетном периоде, определяется как доля от общей выручки по договору, соответствующая степени завершенности работ по договору, за вычетом выручки, признанной в предыдущих отчетных периодах.

Не предъявленная заказчику начисленная выручка отражается по дебету счета 46 «Выполненные этапы по незавершенным работам» в корреспонденции со счетом 90.01 «Выручка».

2.11. Расходы

Расходы признаются по мере их возникновения в соответствующих периодах, независимо от фактического перечисления денежных средств.

Коммерческие и управленческие расходы признаются полностью в отчетном периоде, в котором они имели место, в качестве расходов по обычным видам деятельности.

2.12. Учет расходов по займам и кредитам

По полученным займам и кредитам перевод долгосрочной задолженности, срок погашения которой превышает 12 месяцев, в краткосрочную задолженность (срок погашения не превышает 12 месяцев) производится в момент, когда по условиям договора займа или кредита до возврата основной суммы долга остается 365 дней, с отражением по дебету счета 67 «Расчеты по долгосрочным кредитам и займам» с кредита 66 «Расчеты по краткосрочным кредитам и займам».

Проценты, причитающиеся к оплате займодавцу (кредитору), за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива, признаются прочими расходами в том отчетном периоде, к которому они относятся, независимо от условий предоставления займа (кредита).

Для целей учета расходов по займам и кредитам к инвестиционным активам относятся объекты основных средств, нематериальных активов или иных внеоборотных активов, имеющие сумму предполагаемых расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление более 500 млн руб. (без НДС) за единицу актива и предполагаемый срок подготовки или создания более 12 месяцев.

При осуществлении расходов по закупке (изготовлению) специальной оснастки в рамках инвестиционного проекта критерий стоимости инвестиционного актива, указанный в третьем абзаце настоящего раздела, применяется к предполагаемой (планируемой) совокупной стоимости всей специальной оснастки, приобретаемой (изготавливаемой) в рамках инвестиционного проекта.

Дополнительные расходы, связанные с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, в виде сумм, уплачиваемых за предоставление поручительства, признаются прочими расходами равномерно в течение срока займа (кредитного договора).

Дополнительные расходы, связанные с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, за исключением сумм, уплачиваемых за предоставление поручительства, признаются прочими расходами в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Проценты по причитающимся к оплате векселю или облигации отражаются в составе прочих расходов в тех отчетных периодах, к которым относятся данные начисления

2.13. Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 3/2006 *«Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте»*.

Пересчет стоимости денежных знаков в кассе организации, средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением акций), средств в расчетах, включая по заемным обязательствам с юридическими и физическими лицами (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков), выраженной в иностранной валюте, в рубли производится на дату совершения операции в иностранной валюте, а также на отчетную дату.

Пересчет стоимости денежных знаков в кассе организации и средств на банковских счетах (банковских вкладах), выраженной в иностранной валюте, по мере изменения курса не производится.

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте и подлежащих оплате в рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы (свернуто).

Курс ЦБ РФ на 31.12.2025 г. составил:

- доллар США 78,2267 рублей;
- евро 92,0938 рублей.

2.14. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе активы и обязательства, включая финансовые вложения, дебиторскую и кредиторскую задолженность, задолженность по кредитам и займам, доходы будущих периодов представлены как краткосрочные, если срок обращения (погашения) по ним не более 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

Классификация расходов будущих периодов в качестве долгосрочных и краткосрочных производится при их принятии к бухгалтерскому учету.

2.15. Оценочные обязательства и резервы

Общество создает оценочные обязательства:

- оценочное обязательство по гарантийному ремонту и гарантийному обслуживанию автотехники;
- предстоящих расходов на оплату отпусков;
- оценочное обязательство на выплату вознаграждения по итогам года, при условии принятия Правлением ПАО «КАМАЗ» решения о выплате вознаграждения до даты подписания годовой бухгалтерской отчетности;
- оценочное обязательство на выплату вознаграждения для членов коллегиального исполнительного органа и менеджеров;
- оценочное обязательство по расходам, не отраженным на конец отчетного периода в связи с несвоевременным получением первичных документов;
- оценочное обязательство под предстоящие расходы по договорам с покупателями, после перехода права собственности на товары к покупателю;

- оценочное обязательство по судебным разбирательствам;
- оценочное обязательство на предстоящие расходы по дополнительному сервисному обслуживанию;
- оценочное обязательство по договорам на выполнение опытно-конструкторских работ с длительным производственным циклом.

Общество создает оценочные резервы в части:

- сомнительных долгов;
- обесценения финансовых вложений;
- снижения стоимости материальных ценностей;
- снижения стоимости долгосрочных активов к продаже.

2.16. Учет бюджетного финансирования

Бюджетные средства, принятые к бухгалтерскому учету, отражаются в бухгалтерском учете как возникновение целевого финансирования и задолженности по этим средствам при наличии следующих условий:

- имеется уверенность, что условия предоставления этих средств организацией будут выполнены;
- имеется уверенность, что указанные средства будут получены.

По мере фактического получения средств соответствующие суммы уменьшают задолженность и увеличивают счета учета денежных средств, капитальных вложений и т.п.

В отчете о финансовых результатах государственная помощь на финансирование (возмещение) текущих расходов в форме компенсационных выплат из бюджета РФ по расходам, понесенным организациями и гражданами РФ в связи с реализацией Федерального закона от 28.03.1998 г. № 53-ФЗ «О воинской обязанности и военной службе», финансового обеспечения СФР предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний и санаторно-курортного лечения работников, субсидий СФР в целях стимулирования занятости отдельных категорий граждан, отражается по строке 2340 «Прочие доходы».

Субсидии на финансирование (возмещение) текущих расходов, не указанные в предыдущем абзаце, уменьшают в отчете о финансовых результатах сумму расходов, на финансирование (возмещение) которых они направлены, по строкам 2120 «Себестоимость продаж», 2210 «Коммерческие расходы», 2220 «Управленческие расходы», 2330 «Проценты к уплате», 2350 «Прочие расходы».

Субсидии, предоставляемые на финансирование капитальных затрат, отражаются в отчете о финансовых результатах по строке 2340 «Прочие доходы».

Субсидии, предоставляемые на возмещение недополученных доходов в случае предоставления скидки покупателям, признанные в бухгалтерском учете в качестве прочих доходов, отражаются в отчете о финансовых результатах по строке 2115 «Прочие поступления».

Остаток средств целевого финансирования в части предоставленных организации бюджетных средств на финансирование капитальных затрат отражается по строке 1440 «Доходы будущих периодов» в составе долгосрочных обязательств бухгалтерского баланса.

Остаток средств целевого финансирования в части предоставленных организации бюджетных средств на финансирование текущих расходов, отражаются по строке 1530 «Доходы будущих периодов» в составе краткосрочных обязательств бухгалтерского баланса.

Доходы будущих периодов, признанные при получении бюджетных средств на финансирование капитальных затрат, отражаются по строке 1440 «Доходы будущих периодов» в составе долгосрочных обязательств бухгалтерского баланса вне зависимости от оставшегося срока признания доходов.

Доходы будущих периодов, признанные при получении бюджетных средств на финансирование текущих расходов, отражаются по строке 1530 «Доходы будущих периодов» в составе краткосрочных обязательств бухгалтерского баланса.

2.17. Отражение в бухгалтерской отчетности

Капитальные вложения в основные средства, в том числе материальные ценности, предназначенные для использования в процессе приобретения, создания, улучшения и (или) восстановления объектов основных средств, отражаются по строке 1150 «Основные средства» бухгалтерского баланса.

Капитальные вложения в нематериальные активы, в том числе материальные ценности, предназначенные для использования в процессе приобретения, создания, улучшения нематериальных активов, отражаются по строке 1110 «Нематериальные активы» бухгалтерского баланса.

Объекты нематериальных активов, в том числе созданные в результате выполнения НИОКиТР, отражаются по строке 1110 «Нематериальные активы» бухгалтерского баланса.

Авансы, выданные на приобретение (создание) внеоборотных активов, отражаются по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса».

Налог на добавленную стоимость, начисленный с авансов полученных, отражается в составе дебиторской задолженности по строке 1230.20 «Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты» бухгалтерского баланса. Налог на добавленную стоимость, предъявленный к вычету из бюджета с авансов выданных, отражается в составе кредиторской задолженности по строке 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса.

Суммы, учтенные на счете 94 «Недостачи и потери от порчи ценностей», в части стоимости недостающих или испорченных материальных ценностей, по которым не принято решение о списании, отражаются по строке 1260 «Прочие оборотные активы» бухгалтерского баланса.

В бухгалтерском учете бонусы покупателям учитываются на счете 44 «Расходы на продажу» в составе коммерческих расходов. В отчете о финансовых результатах бонусы уменьшают сумму выручки по строке 2110 «Выручка от продажи товаров, продукции и услуг».

Доходы и расходы отражаются в отчете о финансовых результатах свернуто по строке 2340 «Прочие доходы», либо по строке 2350 «Прочие расходы» по следующим хозяйственным операциям:

- реализация права требования, покупка и продажа валюты;
- передача векселей в счет оплаты товаров (работ, услуг);
- создание (увеличение) и восстановление резерва под снижение стоимости запасов;
- создание (увеличение) и восстановление резерва под снижение стоимости долгосрочных активов к продаже;
- создание (увеличение) и восстановление резерва под обесценение стоимости финансовых вложений;
- выбытие долгосрочных активов к продаже;
- выбытие основных средств;
- выбытие нематериальных активов;

- выбытие капитальных вложений;
- курсовые разницы;
- результат оценки финансовых вложений по текущей рыночной стоимости.

Информация о доходах и расходах по перечисленным хозяйственным операциям раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Дебиторская задолженность контрагентов за предоставление поручительства по обязательствам контрагентов перед третьими лицами отражается в составе оборотных активов по строке 1230.1 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса, если на отчетную дату срок погашения задолженности составляет более 12 месяцев и по строке 1230.2 «Дебиторская задолженность», если на отчетную дату срок погашения задолженности составляет не более 12 месяцев.

В отчете о финансовых результатах утилизационный сбор, исчисленный в отношении колесных транспортных средств и шасси, в соответствии со ст. 24.1 Федерального закона от 24 июня 1998 г. № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления», отражается по строке 2120 «Себестоимость проданных товаров, продукции и услуг».

Расходы будущих периодов со сроком списания не более 12 месяцев отражаются по строке баланса 1210 «Запасы», со сроком списания более 12 месяцев – по строке баланса 1190 «Прочие внеоборотные активы». Классификация расходов будущих периодов в качестве долгосрочных и краткосрочных производится при их принятии к бухгалтерскому учету.

Доходы будущих периодов (кроме доходов будущих периодов, признанных при получении бюджетных средств) отражаются в составе краткосрочных обязательств по строке баланса 1530 «Доходы будущих периодов», если на отчетную дату срок признания доходов составляет не более 12 месяцев.

Доходы будущих периодов (кроме доходов будущих периодов, признанных при получении бюджетных средств) отражаются в составе долгосрочных обязательств по строке баланса 1440 «Доходы будущих периодов», если на отчетную дату срок признания доходов составляет более 12 месяцев.

Долгосрочные активы к продаже отражаются по строке 1215 «Долгосрочные активы к продаже» бухгалтерского баланса.

Потери от брака, за исключением технологических потерь от брака литейного, кузнечного, термического, гальванического производств, отражаются в отчете о финансовых результатах по строке 2120 «Себестоимость продаж».

Премии и иные поощрения, предоставляемые в связи с приобретением запасов, не уменьшающие их стоимость в соответствии с договором, в отчете о финансовых результатах уменьшают показатель строки 2120 «Себестоимость продаж».

Не предъявленная заказчику начисленная выручка по договорам на выполнение опытно-конструкторских работ, учитываемая на счете 46 «Выполненные этапы по незавершенным работам», отражается за вычетом суммы финансирования, полученного от заказчика и относящегося к этапу работ в соответствии с договором, в составе дебиторской задолженности по строке 1230.1 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса, если на отчетную дату срок предъявления ее к оплате составляет более 12 месяцев и по строке 1230.2 «Дебиторская задолженность», если на отчетную дату срок предъявления ее к оплате составляет не более 12 месяцев.

Права пользования активами отражаются в бухгалтерском балансе в строке 1150 «Основные средства» с раскрытием информации в пояснениях к бухгалтерскому балансу.

Обязательства по аренде отражаются в составе долгосрочных обязательств по строке 1450 «Прочие обязательства» бухгалтерского баланса, если на отчетную дату срок погашения обязательства составляет более 12 месяцев, в составе краткосрочных обязательств по строке 1550 «Прочие обязательства», если на отчетную дату срок погашения обязательства составляет не более 12 месяцев с раскрытием информации в пояснениях к бухгалтерскому балансу.

Проценты, начисленные на обязательства по аренде, отражаются по строке 2330 «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах.

Дебиторская задолженность со сроком погашения на отчетную дату более 12 месяцев, связанная с обычным операционным циклом, отражается в бухгалтерском балансе в составе оборотных активов по строке 1230.1 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)».

К дебиторской задолженности, связанной с обычным операционным циклом, относятся:

- задолженность покупателей и заказчиков;
- авансы, выданные поставщикам и подрядчикам, за исключением авансов, связанных с приобретением (созданием) внеоборотных активов;
- не предъявленная заказчику начисленная выручка;
- прочая дебиторская задолженность, связанная с обычным операционным циклом.

Дебиторская задолженность со сроком погашения на отчетную дату более 12 месяцев, не связанная с обычным операционным циклом, отражается в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

К дебиторской задолженности, не связанной с обычным операционным циклом, относятся:

- беспроцентные ценные бумаги;
- беспроцентные займы;
- прочая дебиторская задолженность, не связанная с обычным операционным циклом.

Обязательства, со сроком погашения на отчетную дату более 12 месяцев, связанные с обычным операционным циклом, отражаются в бухгалтерском балансе в составе краткосрочных обязательств по строке 1520 «Кредиторская задолженность».

К обязательствам, связанным с обычным операционным циклом, относятся:

- кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками;
- авансы, полученные от покупателей и заказчиков;
- задолженность перед персоналом по оплате труда;
- прочая кредиторская задолженность, связанная с обычным операционным циклом, за исключением долгосрочных обязательств по аренде.

Денежные средства, находящиеся в аккредитивах со сроком исполнения более 12 месяцев, отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

2.18. Анализ внеоборотных активов на обесценение

По состоянию на 31.12.2025 г. Общество провело анализ признаков возможного обесценения основных средств, нематериальных активов и капитальных вложений в соответствии с п. 38 ФСБУ 6/2020 «*Основные средства*», п. 43 ФСБУ 14/2022 «*Нематериальные активы*», п. 17 ФСБУ 26/2020 «*Капитальные вложения*» и Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «*Обесценение активов*». В результате анализа Общество выявило ряд признаков возможного обесценения, таких как продолжающееся снижение индексов экономической активности и показателей динамики рынка грузовых автомобилей в сравнении с ожиданиями, а также превышением балансовой стоимости чистых активов Общества над его рыночной капитализацией. Общество провело проверку на предмет обесценения основных средств, нематериальных активов и капитальных вложений. Возмещаемая сумма активов, генерирующих денежные потоки, была определена на основе расчета стоимости от использования. В рамках расчета Общество рассматривается в качестве одной единицы, генерирующей денежные потоки. Общество использовало прогнозы движения денежных средств после налогообложения и посленалоговую ставку дисконтирования на основе финансовой модели, утвержденной руководством Общества, охватывающей шестилетний прогнозный период с последующей экстраполяцией в терминальном периоде с использованием оценочных темпов роста. По состоянию на отчетную дату Общество не выявило обесценения основных средств, нематериальных активов и капитальных вложений.

2.19. Изменения учетной политики в 2025 году по сравнению с 2024 годом

Общество внесло положения в учетную политику на 2025 год по сравнению с 2024 годом, связанные с вступлением в силу с 01.01.2025 г. ФСБУ 4/2023 «*Бухгалтерская (финансовая) отчетность*».

1. Дополнен перечень доходов и расходов, которые отражаются в отчете о финансовых результатах свернуто:
 - доходы и расходы от создания (увеличения) и восстановления резерва под обесценение стоимости финансовых вложений;
 - доходы и расходы по курсовым разницам;
 - доходы и расходы от переоценки финансовых вложений по текущей рыночной стоимости.
 2. Долгосрочные активы к продаже отражаются по строке 1215 «Долгосрочные активы к продаже» бухгалтерского баланса.
 3. Дебиторская задолженность со сроком погашения на отчетную дату более 12 месяцев, связанная с обычным операционным циклом, отражается в бухгалтерском балансе в составе оборотных активов по строке 1230.1 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)».
- К дебиторской задолженности, связанной с обычным операционным циклом, относятся:
- задолженность покупателей и заказчиков;
 - авансы, выданные поставщикам и подрядчикам, за исключением авансов, связанных с приобретением (созданием) внеоборотных активов;
 - не предъявленная заказчику начисленная выручка;
 - прочая дебиторская задолженность, связанная с обычным операционным циклом.

4. Дебиторская задолженность со сроком погашения на отчетную дату более 12 месяцев, не связанная с обычным операционным циклом, отражается в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

К дебиторской задолженности, не связанной с обычным операционным циклом, относятся:

- беспроцентные ценные бумаги;
- беспроцентные займы;
- прочая дебиторская задолженность, не связанная с обычным операционным циклом.

5. Обязательства, со сроком погашения на отчетную дату более 12 месяцев, связанные с обычным операционным циклом, отражаются в бухгалтерском балансе в составе краткосрочных обязательств по строке 1520 «Кредиторская задолженность».

К обязательствам, связанным с обычным операционным циклом, относятся:

- кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками;
- авансы, полученные от покупателей и заказчиков;
- задолженность перед персоналом по оплате труда;
- прочая кредиторская задолженность, связанная с обычным операционным циклом, за исключением долгосрочных обязательств по аренде.

6. Денежные средства, находящиеся в аккредитивах со сроком исполнения более 12 месяцев, отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

**ИЗМЕНЕНИЕ СРАВНИТЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ за 2023-2024 г.г.,
связанное с применением ФСБУ 4/2023 с 01.01.2025 г.**

Влияние корректировок на показатели отчетности приведены в таблицах ниже:

Строка и статья бухгалтерского баланса	Сальдо по состоянию на 31.12.2023 (до пересчета)	Корректировка	Сальдо состоянию на 31.12.2023 (после пересчета)
АКТИВ			
1150 Основные средства	63 096 761	1 280 961	64 377 722
1160 Инвестиционная недвижимость	5 185 060	(1 280 961)	3 904 099
1190 Прочие внеоборотные активы	7 708 693	17 480 277	25 188 970
1100 Итого по разделу I	164 753 131	17 480 277	182 233 408
1215 Долгосрочные активы к продаже	—	12 084	12 084
1230.1 Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	15 835 134	(14 705 365)	1 129 769
1250 Денежные средства и денежные эквиваленты	65 191 055	(2 774 912)	62 416 143
1260 Прочие оборотные активы	26 826	(12 084)	14 742
1200 Итого по разделу II	259 876 723	(17 480 277)	242 396 446
1600 Баланс	424 629 854	—	424 629 854
ПАССИВ			
1450 Прочие долгосрочные обязательства	5 147 725	(3 529 957)	1 617 768
1400 Итого по разделу IV	133 642 696	(3 529 957)	130 112 739
1520 Кредиторская задолженность	139 926 759	3 529 957	143 456 716
1500 Итого по разделу V	189 595 022	3 529 957	193 124 979
1700 Баланс	424 629 854	—	424 629 854

Строка и статья бухгалтерского баланса	Сальдо по состоянию на 31.12.2024 (до пересчета)	Корректировка	Сальдо состоянию на 31.12.2024 (после пересчета)
АКТИВ			
1150 Основные средства	71 991 043	1 114 314	73 105 357
1160 Инвестиционная недвижимость	5 011 776	(1 114 314)	3 897 462
1190 Прочие внеоборотные активы	6 067 873	7 524 516	13 592 389
1100 Итого по разделу I	198 070 283	7 524 516	205 594 799
1215 Долгосрочные активы к продаже	—	13 548	13 548
1230.1 Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	7 247 443	(6 613 366)	634 077
1250 Денежные средства и денежные эквиваленты	47 759 690	(911 150)	46 848 540
1260 Прочие оборотные активы	18 334	(13 548)	4 786
1200 Итого по разделу II	299 880 231	(7 524 516)	292 355 715
1600 Баланс	497 950 514	—	497 950 514

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2025 ГОД

Строка и статья бухгалтерского баланса	Сальдо по состоянию на 31.12.2024 (до пересчета)	Корректировка	Сальдо по состоянию на 31.12.2024 (после пересчета)
ПАССИВ			
1450 Прочие долгосрочные обязательства	2 920 183	(674 850)	2 245 333
1400 Итого по разделу IV	166 442 750	(674 850)	165 767 900
1520 Кредиторская задолженность	131 350 200	674 850	132 025 050
1500 Итого по разделу V	231 481 165	674 850	232 156 015
1700 Баланс	497 950 514	–	497 950 514

Статья отчета о финансовых результатах	За 2024 г. (до пересчета)	Корректировка	За 2024 г. (после пересчета)
2340 Прочие доходы	27 581 014	(6 808 765)	20 772 249
2350 Прочие расходы	(19 196 762)	6 808 765	(12 387 997)

Строка и статья отчета о движении денежных средств	За 2024 г. (до пересчета)	Корректировка	За 2024 г. (после пересчета)
4114 Процентов по дебиторской задолженности покупателей	–	559 241	559 241
4119 Прочие поступления	4 950 912	(559 241)	4 391 671
4210 Поступления – всего	38 301 302	3 408 287	41 709 589
4219 Прочие поступления	103 104	3 408 287	3 511 391
4220 Платежи – всего	(67 002 699)	(1 544 525)	(68 547 224)
4229 Прочие платежи	–	(1 544 525)	(1 544 525)
4200 Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	(28 701 397)	1 863 762	(26 837 635)
4400 Сальдо денежных потоков за период	(17 433 725)	1 863 762	(15 569 963)
4450 Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	65 191 055	(2 774 912)	62 416 143
4500 Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	47 759 690	(911 150)	46 848 540

В расшифровки Пояснений для сопоставимости данных были внесены исправления в соответствии с вышеизложенной информацией.

3. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ И РАСХОДЫ НА НИОКР

3.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года		Эффект от применения ФСБУ 14/2022 (межотчетный период)		Изменения за период				Переклассифицировано		На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и обесценение	Списано		Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение	
						Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Нематериальные активы – всего	2025	7 920 497	(2 457 833)	–	–	6 001 442	(1 929 805)	1 880 441	(3 064 131)	–	–	11 992 134	(3 641 523)
	2024	10 117 213	(7 761 800)	(4 796 438)	7 649 088	2 930 601	(330 879)	161 599	(2 506 720)	–	–	7 920 497	(2 457 833)
в том числе:													
Товарные знаки	2025	3 080	(3 061)	–	–	–	–	–	(2)	–	–	3 080	(3 063)
	2024	3 559 731	(3 559 075)	(3 556 671)	3 556 016	20	–	–	(2)	–	–	3 080	(3 061)
Из них исключительные права	2025	3 080	(3 061)	–	–	–	–	–	(2)	–	–	3 080	(3 063)
	2024	3 559 731	(3 559 075)	(3 556 671)	3 556 016	20	–	–	(2)	–	–	3 080	(3 061)
Патенты, свидетельства	2025	169 997	(74 513)	–	–	307 291	(2 459)	2 210	(54 449)	–	–	474 829	(126 752)
	2024	180 728	(61 712)	–	–	5 337	(16 068)	16 068	(28 869)	–	–	169 997	(74 513)
Из них исключительные права	2025	169 997	(74 513)	–	–	307 290	(2 459)	2 210	(54 448)	–	–	474 828	(126 751)
	2024	180 728	(61 712)	–	–	5 337	(16 068)	16 068	(28 869)	–	–	169 997	(74 513)
Программы для ЭВМ, базы данных	2025	1 128 339	(211 477)	–	–	391 923	(19 795)	22	(346 702)	–	–	1 500 467	(558 157)
	2024	390	(65)	471 950	–	677 349	(3 442)	3 285	(215 849)	(17 908)	1 152	1 128 339	(211 477)
Из них исключительные права	2025	390	(76)	–	–	–	(1)	–	(120)	–	–	389	(196)
	2024	390	(65)	–	–	–	–	–	(11)	–	–	390	(76)
Разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности	2025	334 899	(34 704)	–	–	–	–	–	(40 213)	–	–	334 899	(74 917)
	2024	–	–	304 704	–	30 211	(16)	–	(34 704)	–	–	334 899	(34 704)
Доработка и модификация программных продуктов	2025	2 102 825	(435 456)	–	–	366 861	–	–	(489 318)	–	–	2 469 686	(924 774)
	2024	–	–	1 863 168	–	388 624	(166 875)	–	(434 304)	17 908	(1 152)	2 102 825	(435 456)
Результаты исследований и разработок	2025	3 988 766	(1 619 080)	–	–	4 896 594	(1 891 985)	1 862 643	(2 090 389)	–	–	6 993 375	(1 846 826)
	2024	6 200 222	(4 093 072)	(3 879 589)	4 093 072	1 808 762	(140 629)	140 629	(1 759 709)	–	–	3 988 766	(1 619 080)
Прочие нематериальные активы	2025	192 591	(79 542)	–	–	38 773	(15 566)	15 566	(43 058)	–	–	215 798	(107 034)
	2024	176 142	(47 876)	–	–	20 298	(3 849)	1 617	(33 283)	–	–	192 591	(79 542)
Из них исключительные права	2025	186 054	(78 801)	–	–	33 650	(15 566)	15 566	(40 058)	–	–	204 138	(103 293)
	2024	176 142	(47 876)	–	–	13 761	(3 849)	1 617	(32 542)	–	–	186 054	(78 801)

3.2. Нематериальные активы, созданные организацией

Наименование показателя	Период	На начало года		Эффект от применения ФСБУ 14/2022 (межотчетный период)		Поступило	Изменения за период			На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация		Списано		Амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленные и амортизация и обесценение	
							Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Нематериальные активы – всего	2025	4 158 728	(1 693 608)	–	–	–	5 203 915	(1 894 053)	1 864 709	(2 144 871)	7 468 590	(1 973 770)
	2024	9 937 513	(7 710 736)	(7 436 188)	7 649 041	–	1 814 100	(156 697)	156 697	(1 788 610)	4 158 728	(1 693 608)
в том числе:												
Товарные знаки	2025	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	2024	3 556 599	(3 555 969)	(3 556 599)	3 555 969	–	–	–	–	–	–	–
Из них исключительные права	2025	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	2024	3 556 599	(3 555 969)	(3 556 599)	3 555 969	–	–	–	–	–	–	–
Патенты, свидетельства	2025	169 580	(74 401)	–	–	–	307 312	(2 066)	2 066	(54 414)	474 826	(126 749)
	2024	180 310	(61 634)	–	–	–	5 338	(16 068)	16 068	(28 835)	169 580	(74 401)
Из них исключительные права	2025	169 580	(74 401)	–	–	–	307 312	(2 066)	2 066	(54 414)	474 826	(126 749)
	2024	180 310	(61 634)	–	–	–	5 338	(16 068)	16 068	(28 835)	169 580	(74 401)
Программы для ЭВМ, базы данных	2025	382	(127)	–	–	–	9	(2)	–	(68)	389	(195)
	2024	382	(61)	–	–	–	–	–	–	(66)	382	(127)
Из них исключительные права	2025	382	(127)	–	–	–	9	(2)	–	(68)	389	(195)
	2024	382	(61)	–	–	–	–	–	–	(66)	382	(127)
Результаты исследований и разработок	2025	3 988 766	(1 619 080)	–	–	–	4 896 594	(1 891 985)	1 862 643	(2 090 389)	6 993 375	(1 846 826)
	2024	6 200 222	(4 093 072)	(3 879 589)	4 093 072	–	1 808 762	(140 629)	140 629	(1 759 709)	3 988 766	(1 619 080)

3.3. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Амортизируемые нематериальные активы – всего	8 350 611	5 462 664	2 355 134
в том числе:			
Товарные знаки	17	19	656
из них созданные организацией	–	–	630
Патенты, свидетельства	348 077	95 484	119 016
из них созданные организацией	348 077	95 179	118 676
Программы для ЭВМ, базы данных	942 310	916 862	46
из них созданные организацией	193	255	42
Разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности	259 982	300 195	–
из них созданные организацией	–	–	–
Доработка и модификация программных продуктов	1 544 912	1 667 369	–
из них созданные организацией	–	–	–
Результаты исследований и разработок	5 146 549	2 369 686	2 107 150
из них созданные организацией	5 146 549	2 369 686	2 107 150
Прочие нематериальные активы	108 764	113 049	128 266
из них созданные организацией	–	–	–
Неамортизируемые нематериальные активы – всего	–	–	279
в том числе:			
Программы для ЭВМ, базы данных	–	–	279
из них созданные организацией	–	–	279

По состоянию на 31.12.2025 г., 31.12.2024 г. и 31.12.2023 г. в Обществе отсутствуют нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав.

3.4. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Эффект от применения ФСБУ 14/2022		Изменения за период				На конец периода	
		Фактические затраты	Накопленное обесценение	Фактические затраты	Накопленное обесценение	Затраты	Обесценение	Списано	Принято к учету в качестве нематериальных активов	Фактические затраты	Накопленное обесценение
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов – всего	2025	337 440	–	–	–	153 042	–	–	(328 712)	161 770	–
	2024	42 373	–	323 419	–	908 492	–	–	(936 844)	337 440	–
в том числе:											
Неисключительные права использования программ ЭВМ, базы данных	2025	61 908	–	–	–	65 335	–	–	(99 929)	27 314	–
	2024	–	–	–	–	463 233	–	–	(401 325)	61 908	–
Прочие нематериальные активы	2025	42 559	–	–	–	36 635	–	–	(35 659)	43 535	–
	2024	42 373	–	–	–	147 081	–	–	(146 895)	42 559	–
	2025	–	–	–	–	348	–	–	(213)	135	–
Исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	2024	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	2025	232 973	–	–	–	50 723	–	–	(192 911)	90 785	–
Доработка и модификация программных продуктов	2024	–	–	323 419	–	298 178	–	–	(388 624)	232 973	–
	2025	–	–	–	–	1	–	–	–	1	–
Разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности	2024	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	2025	21 038 172	–	–	–	7 511 011	–	(1 649 374)	(5 148 850)	21 750 959	–
Капитальные вложения на создание нематериальных активов-всего	2024	21 268 491	–	(3 972 965)	–	7 688 760	–	(2 131 425)	(1 814 689)	21 038 172	–
в том числе:											
Исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	2025	1 094	–	–	–	701 574	–	(450 198)	(252 256)	214	–
	2024	322	–	(138)	–	39 903	–	(33 065)	(5 928)	1 094	–
Расходы на НИОКР	2025	21 037 078	–	–	–	6 809 437	–	(1 199 176)	(4 896 594)	21 750 745	–
	2024	21 268 169	–	(3 972 827)	–	7 648 857	–	(2 098 360)	(1 808 761)	21 037 078	–

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2025 ГОД

Продолжение таблицы 3.4

Наименование показателя	Период	На начало года		Эффект от применения ФСБУ 14/2022 (межотчетный период)		Изменения за период				На конец периода	
		Фактические затраты	Накопленное обесценение	Фактические затраты	Накопленное обесценение	Затраты	Обесценение	Списано	Принято к учету в качестве нематериальных активов	Фактические затраты	Накопленное обесценение
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Капитальные вложения на улучшение нематериальных активов – всего	2025	–	–	–	–	525 877	–	–	(525 877)	–	–
	2024	–	–	5 429	–	6 593	–	–	(12 022)	–	–
в том числе:											
Неисключительные права использования программ ЭВМ, базы данных	2025	–	–	–	–	291 996	–	–	(291 996)	–	–
	2024	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Прочие нематериальные активы	2025	–	–	–	–	3 715	–	–	(3 715)	–	–
	2024	–	–	5 429	–	6 573	–	–	(12 002)	–	–
Товарные знаки	2025	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	2024	–	–	–	–	20	–	–	(20)	–	–
Исключительное право патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	2025	–	–	–	–	56 216	–	–	(56 216)	–	–
	2024	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Доработка и модификация программных продуктов	2025	–	–	–	–	173 950	–	–	(173 950)	–	–
	2024	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Сырье и материалы для НИОКР	2025	1 013 967	(32 953)	–	–	2 479 650	(83 588)	(2 821 784)	–	671 833	(116 541)
	2024	–	–	–	–	3 485 321	(32 953)	(2 471 354)	–	1 013 967	(32 953)

3.5. Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, учитываемые на забалансовых счетах

Наименование показателя	Период	На начало года Фактические затраты	Эффект от применения ФСБУ 14/2022	Изменения за период		На конец периода	
				Затраты	Списано	По фактическим затратам	По рыночной стоимости (при наличии)
1	2	3	4	5	6	7	8
Средства индивидуализации, создаваемые собственными силами организации, – всего	2025	3 556 891	–	(46)	–	3 556 845	–
	2024	87	3 556 804	–	–	3 556 891	–
в том числе:							
Товарные знаки	2025	3 556 804	–	41	–	3 556 845	–
	2024	–	3 556 804	–	–	3 556 804	–
в том числе исключительные права	2025	3 556 804	–	41	–	3 556 845	–
	2024	–	3 556 804	–	–	3 556 804	–
Патенты, свидетельства	2025	87	–	(87)	–	–	–
	2024	87	–	–	–	87	–
в том числе исключительные права	2025	87	–	(87)	–	–	–
	2024	87	–	–	–	87	–
Права на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации, не отвечающие признакам нематериального актива, – всего	2025	31 158	–	6 320	(8 534)	28 944	–
	2024	676 750	(640 507)	–	(5 085)	31 158	–
в том числе:							
Патенты, свидетельства	2025	26	–	87	(6)	107	–
	2024	38	–	–	(12)	26	–
в том числе исключительные права	2025	–	–	87	–	87	–
	2024	–	–	–	–	–	–
Программы для ЭВМ, базы данных	2025	31 132	–	–	(8 528)	22 604	–
	2024	674 215	(638 010)	–	(5 073)	31 132	–
Лицензии	2025	–	–	6 233	–	6 233	–
	2024	2 497	(2 497)	–	–	–	–

4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

4.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период										На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленные амортизации и обесценение	Поступило	Возврат из ДАП		Списано		Выбыло в ДАП		Амортизация	Переклассифицировано		Первоначальная стоимость	Накопленные амортизации и обесценение	На конец периода
					Первоначальная стоимость	Накопленные амортизации и обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленные амортизации и обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленные амортизации и обесценение		Первоначальная стоимость	Накопленные амортизации и обесценение			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) – всего	2025	88 050 896	(26 890 641)	8 216 677	22 997	(16 051)	(109 865)	85 788	(128 731)	119 038	(4 673 823)	8 746	(750)	96 060 720	(31 376 439)	
	2024	79 415 854	(23 269 195)	9 125 719	14 823	(10 951)	(346 117)	313 769	(161 986)	145 272	(4 069 449)	2 603	(87)	88 050 896	(26 890 641)	
в том числе:																
Земельные участки	2025	7 131 070	–	6 184	4 311	–	(3 081)	–	–	–	–	6 491	–	7 144 975	–	–
	2024	7 139 247	–	–	249	–	(6 448)	–	(1 978)	–	–	–	–	7 131 070	–	–
Здания и сооружения	2025	16 574 861	(5 246 435)	1 332 998	–	–	(256)	92	(4 792)	1 939	(775 748)	2 255	(750)	17 905 066	(6 020 902)	
	2024	15 546 148	(4 596 591)	1 035 429	–	–	(6 716)	946	–	–	(650 790)	–	–	16 574 861	(5 246 435)	
Машины и оборудование	2025	43 701 658	(18 489 697)	5 324 770	9 257	(6 622)	(41 703)	30 713	(38 207)	34 387	(3 052 541)	–	–	48 955 775	(21 483 760)	
	2024	38 318 006	(16 055 006)	5 592 028	14 528	(10 905)	(169 454)	159 340	(53 450)	41 127	(2 624 253)	–	–	43 701 658	(18 489 697)	
Транспортные средства	2025	2 760 972	(1 284 423)	137 680	9 429	(9 429)	(33 251)	27 700	(85 732)	82 712	(322 715)	–	–	2 789 098	(1 506 155)	
	2024	2 347 617	(1 117 012)	574 514	46	(46)	(55 032)	46 737	(106 173)	104 030	(318 132)	–	–	2 760 972	(1 284 423)	
Специальная оснастка	2025	16 537 086	(1 286 971)	1 218 936	–	–	(28 514)	23 718	–	–	(388 142)	–	–	17 727 508	(1 651 395)	
	2024	14 936 436	(1 026 389)	1 702 103	–	–	(101 453)	99 803	–	–	(360 385)	–	–	16 537 086	(1 286 971)	
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	1 012 622	(369 628)	107 297	–	–	(2 491)	3 185	–	–	(106 064)	–	–	1 117 428	(472 507)	
	2024	793 032	(283 222)	221 645	–	–	(4 273)	4 273	(385)	115	(90 707)	2 603	(87)	1 012 622	(369 628)	
Другие виды основных средств	2025	332 627	(213 487)	88 812	–	–	(569)	380	–	–	(28 613)	–	–	420 870	(241 720)	
	2024	335 368	(190 975)	–	–	–	(2 741)	2 670	–	–	(25 182)	–	–	332 627	(213 487)	
Инвестиционная недвижимость – всего	2025	4 550 737	(653 275)	13 956	–	–	(41 223)	–	–	–	(82 231)	(8 746)	750	4 514 724	(734 756)	
	2024	4 474 917	(570 818)	110 135	–	–	(34 315)	–	–	–	(82 457)	–	–	4 550 737	(653 275)	
в том числе:																
Земельные участки	2025	652 351	(11 068)	1 219	–	–	(41 223)	–	–	–	(3 558)	(6 491)	–	605 856	(14 626)	
	2024	615 648	(6 698)	71 018	–	–	(34 315)	–	–	–	(4 370)	–	–	652 351	(11 068)	
Здания и сооружения	2025	3 898 386	(642 207)	12 737	–	–	–	–	–	–	(78 673)	(2 255)	750	3 908 868	(720 130)	
	2024	3 859 269	(564 120)	39 117	–	–	–	–	–	–	(78 087)	–	–	3 898 386	(642 207)	

4.2. Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года		Поступило	Изменения за период			Амортизация	На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение		Списано	Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение		Первоначальная стоимость	Накопленные амортизация и обесценение
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Право пользования активами – всего	2025	4 061 989	(1 637 764)	226 036	(317 231)	158 208	(602 893)	3 970 794	(2 082 449)	
	2024	2 968 873	(980 684)	1 275 472	(182 356)	18 868	(675 948)	4 061 989	(1 637 764)	
в том числе:										
Земельные участки	2025	164 332	(107 885)	8 634	(66 474)	41 111	(9 104)	106 492	(75 878)	
	2024	177 030	(94 377)	115 938	(128 636)	1	(13 509)	164 332	(107 885)	
Здания и сооружения	2025	3 651 071	(1 407 976)	101 432	(230 053)	108 888	(494 278)	3 522 450	(1 793 366)	
	2024	2 567 600	(857 769)	1 120 988	(37 517)	9 066	(559 273)	3 651 071	(1 407 976)	
Машины и оборудование	2025	62 937	(36 354)	18 705	(6 126)	5 871	(18 987)	75 516	(49 470)	
	2024	41 783	(27 311)	33 846	(12 692)	9 801	(18 844)	62 937	(36 354)	
Транспортные средства	2025	168 534	(82 622)	70 329	(9 873)	32	(72 821)	228 990	(155 411)	
	2024	171 860	(91)	185	(3 511)	–	(82 531)	168 534	(82 622)	
Специальная оснастка	2025	–	–	749	–	–	(150)	749	(150)	
	2024	–	–	–	–	–	–	–	–	
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	–	–	26 129	–	–	(5 970)	26 129	(5 970)	
	2024	–	–	–	–	–	–	–	–	
Другие виды основных средств	2025	15 115	(2 927)	58	(4 705)	2 306	(1 583)	10 468	(2 204)	
	2024	10 600	(1 136)	4 515	–	–	(1 791)	15 115	(2 927)	

4.3. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Амортизируемые основные средства – всего	62 678 643	59 812 576	54 372 554
в том числе:			
Земельные участки	92 896	159 462	164 485
Здания и сооружения	16 801 986	16 827 700	15 954 537
Машины и оборудование	27 498 061	25 238 544	22 277 472
Транспортные средства	1 356 522	1 562 461	1 402 374
Специальная оснастка	16 076 712	15 250 115	13 910 047
Производственный и хозяйственный инвентарь	665 080	642 994	509 810
Другие виды основных средств	187 386	131 300	153 829
Неамортизируемые основные средства – всего	7 673 951	7 669 366	7 666 393
в том числе:			
Основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются	7 673 951	7 669 366	7 666 393
в том числе:			
Земельные участки	7 673 923	7 669 338	7 666 365
Другие виды основных средств	28	28	28

4.4. Основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Основные средства, пригодные для использования, но не используемые (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации) – всего	198 078	202 151	203 058
в том числе:			
Земельные участки	192 885	192 885	196 388
Здания и сооружения	495	551	633
Машины и оборудование	4 037	5 100	6 037
Транспортные средства	661	3 615	–
Основные средства, предоставленные за плату во временное пользование – всего	4 470 255	5 082 487	5 261 026
в том числе:			
Земельные участки	591 229	937 114	970 214
Здания и сооружения	3 593 535	3 790 960	3 918 571
Машины и оборудование	256 405	313 348	320 784
Транспортные средства	28 317	40 622	50 957
Производственный и хозяйственный инвентарь	170	175	203
Другие виды основных средств	599	268	297
Основные средства, в отношении использования которых имеются ограничения имущественных прав организации – всего	9 928 059	7 194 537	7 040 254
в том числе:			
<i>Земельные участки</i>	<i>3 031 510</i>	<i>1 985 973</i>	<i>1 985 973</i>
из них			
основные средства, находящиеся в залоге	3 031 510	1 985 973	1 985 973
<i>Здания и сооружения</i>	<i>6 896 549</i>	<i>5 208 564</i>	<i>5 054 281</i>
из них			
основные средства, находящиеся в залоге	6 896 549	5 208 564	5 054 281

4.5 Капитальные вложения в основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период			На конец периода	
		Фактические затраты	Накопленное обесценение	Затраты	Обесценение	Списано	Принято к учету в качестве основных средств	Фактические затраты
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Капитальные вложения на приобретение основных средств всего	2025	6 378 168	–	10 046 497	–	(2 493 004)	(4 137 551)	9 794 110
	2024	3 388 574	–	10 293 058	–	(2 284 999)	(5 018 465)	6 378 168
в том числе:	2025	–	–	7 791	–	–	(7 791)	–
	2024	–	–	6 806	–	–	(6 806)	–
Здания и сооружения	2025	82 774	–	131 752	–	(21 989)	(72 733)	119 804
	2024	19 661	–	313 797	–	(8 392)	(242 292)	82 774
Машины и оборудование	2025	6 200 916	–	8 368 394	–	(2 357 020)	(2 598 322)	9 613 968
	2024	3 295 383	–	7 894 767	–	(2 227 647)	(2 761 587)	6 200 916
Транспортные средства	2025	–	–	102 039	–	–	(102 039)	–
	2024	–	–	521 501	–	(32 104)	(489 397)	–
Специальная оснастка	2025	10 922	–	409 770	–	–	(410 129)	10 563
	2024	13 022	–	1 326 376	–	(2 119)	(1 326 357)	10 922
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	81 677	–	193 048	–	(70 015)	(154 935)	49 775
	2024	53 028	–	234 735	–	(14 060)	(192 026)	81 677
Другие виды основных средств	2025	1 879	–	833 703	–	(43 980)	(791 602)	–
	2024	7 480	–	(4 924)	–	(677)	–	1 879
Капитальные вложения на создание основных средств – всего	2025	1 745 255	–	1 142 777	–	(237 894)	(865 253)	1 784 885
	2024	1 406 563	–	5 867 859	–	(3 650 229)	(1 878 938)	1 745 255
в том числе:	2025	–	–	–	–	–	–	–
	2024	–	–	–	–	–	–	–
Здания и сооружения	2025	1 602 142	–	426 756	–	(231 351)	(380 896)	1 416 651
	2024	1 315 706	–	572 113	–	(181 717)	(103 960)	1 602 142
Машины и оборудование	2025	142 498	–	319 119	–	(3 054)	(103 735)	354 828
	2024	90 857	–	4 121 138	–	(3 173 832)	(895 665)	142 498
Транспортные средства	2025	–	–	6 511	–	–	(6 511)	–
	2024	–	–	–	–	–	–	–
Специальная оснастка	2025	–	–	365 483	–	–	(365 483)	–
	2024	–	–	358 828	–	(108)	(358 720)	–
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	615	–	17 814	–	(3 489)	(1 534)	13 406
	2024	–	–	25 213	–	(468)	(24 130)	615
Другие виды основных средств	2025	–	–	7 094	–	–	(7 094)	–
	2024	–	–	790 567	–	(294 104)	(496 463)	–

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2025 год

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период			На конец периода	
		Фактические затраты	Накопленное обесценение	Затраты	Обесценение	Списание	Принято к учету в качестве основных средств	Фактические затраты
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Капитальные вложения на улучшение основных средств – всего	2025	1 397 454	–	3 223 141	–	(132 844)	(2 836 742)	1 651 009
	2024	1 447 737	–	2 915 720	–	(540 420)	(2 425 583)	1 397 454
в том числе:								
Здания и сооружения	2025	1 009 153	–	976 891	–	(106 237)	(873 483)	1 006 324
	2024	792 199	–	1 554 044	–	(524 162)	(812 928)	1 009 153
Машины и оборудование	2025	388 301	–	2 012 813	–	(14 243)	(1 742 186)	644 685
	2024	645 950	–	1 364 592	–	(16 258)	(1 605 983)	388 301
Транспортные средства	2025	–	–	3 146	–	–	(3 146)	–
	2024	–	–	1 493	–	–	(1 493)	–
Специальная оснастка	2025	–	–	1 262	–	–	(1 262)	–
	2024	–	–	–	–	–	–	–
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	–	–	471	–	–	(471)	–
	2024	–	–	5 179	–	–	(5 179)	–
Другие виды основных средств	2025	–	–	228 558	–	(12 364)	(216 194)	–
	2024	9 588	–	(9 588)	–	–	–	–

4.6 Капитальные вложения в инвестиционную недвижимость

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период			На конец периода	
		Фактические затраты	Накопленное обесценение	Затраты	Обесценение	Списание	Принято к учету в качестве инвестиционной недвижимости	Фактические затраты
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Капитальные вложения на улучшение и восстановление инвестиционной недвижимости – всего	2025	–	–	83	–	–	–	83
	2024	–	–	–	–	–	–	–
в том числе:								
Здания и сооружения	2025	–	–	83	–	–	–	83
	2024	–	–	–	–	–	–	–

Прочие внеоборотные активы

В составе «Прочих внеоборотных активов», строка 1190 бухгалтерского баланса, отражены авансы, выданные на приобретение внеоборотных активов. Остаток авансов на 31.12.2025 г. составляет 4 120 302 тыс. руб., на 31.12.2024 г. – 5 911 944 тыс. руб., на 31.12.2023 г. – 4 519 133 тыс. руб.

5. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

5.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Поступило	Изменения за период			Переклассифицировано	На конец периода	
		Первоначальная стоимость			Списано		Текущей рыночной стоимости и резерва под обесценение		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Долгосрочные – всего	2025	85 207 707	(9 240 388)	15 877 033	(3 662 273)	160 512	(1 448 355)	(19 212 157)	78 210 310	(10 528 231)
	2024	69 609 858	(13 998 928)	38 704 670	(4 855 084)	4 075 144	683 396	(18 251 737)	85 207 707	(9 240 388)
в том числе:										
вклады в организации, акции которых имеют рыночные котировки	2025	117 275	1 899 084	–	–	–	(376 823)	–	117 275	1 522 261
	2024	117 275	2 676 022	–	–	–	(776 938)	–	117 275	1 899 084
	2025	42 943 482	(10 980 817)	6 308 773	(345 270)	160 500	(1 065 512)	–	48 906 985	(11 885 829)
	2024	44 881 243	(16 395 092)	2 274 498	(4 212 259)	4 075 144	1 339 131	–	42 943 482	(10 980 817)
	2025	62	(62)	122 001	(62)	62	–	–	122 001	–
	2024	–	–	62	–	–	(62)	–	62	(62)
	2025	5 147 669	(158 593)	68 890	(131 660)	(50)	(6 020)	–	5 084 899	(164 663)
	2024	1 561 066	(279 858)	3 586 603	–	–	121 265	–	5 147 669	(158 593)
выданные займы	2025	36 882 647	–	9 374 416	(3 070 100)	–	–	(19 212 157)	23 974 806	–
	2024	22 933 702	–	32 843 507	(642 825)	–	–	(18 251 737)	36 882 647	–
	2025	116 572	–	2 953	(115 181)	–	–	–	4 344	–
	2024	116 572	–	–	–	–	–	–	116 572	–
	2025	21 148 059	–	2 936 785	(21 494 219)	–	–	19 212 157	21 802 782	–
	2024	26 806 888	–	5 306 191	(29 216 757)	–	–	18 251 737	21 148 059	–
в том числе:	2025	21 148 059	–	2 936 785	(21 494 219)	–	–	19 212 157	21 802 782	–
	2024	26 806 888	–	5 306 191	(29 216 757)	–	–	18 251 737	21 148 059	–
	2025	106 355 766	(9 240 388)	18 813 818	(25 156 492)	160 512	(1 448 355)	–	100 013 092	(10 528 231)
	2024	96 416 746	(13 998 928)	44 010 861	(34 071 841)	4 075 144	683 396	–	106 355 766	(9 240 388)

Дебиторская задолженность в виде беспроцентных займов со сроком погашения на отчетную дату более 12 месяцев, не связанная с обычным операционным циклом, отражается в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы». Сумма беспроцентных займов по состоянию на 31.12.2025 г. составляет 7 082 547 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2024 г. – 6 149 063 тыс. руб., на 31.12.2023 г. – 12 272 363 тыс. руб.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ЗА 2025 ГОД**

Вклады в уставные капиталы организаций по состоянию на 31.12.2025 г. составляют 13 983 464 тыс. руб., на 31.12.2024 г. – 13 991 347 тыс. руб.

Вклады в ценные бумаги (акции) по состоянию на 31.12.2025 г. составляют 27 433 132 тыс. руб., на 31.12.2024 г. – 25 091 944 тыс. руб.

Резерв под обесценение финансовых вложений на 31.12.2025 г. составляет 12 050 491 тыс. руб., увеличен в 2025 году на 911 019 тыс. руб.

Первоначальная оценка финансовых вложений, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами определяется исходя из денежной оценки имущества, передаваемого в качестве вклада в уставный капитал, проведенной независимым оценщиком.

По ряду вкладов в дочерние компании и совместные предприятия, выбывших в течение 2022-2025 годов, имеются опционы в отношении обратного приобретения вкладов.

Сумма начисленных в 2025 году процентов по выданным займам составила 7 202 299 тыс. руб. (в 2024 году – 5 508 461 тыс. руб.).

Средневзвешенная процентная ставка по займам в рублях в 2025 году составила 9,4% (в 2024 году – 11,83%).

Сроки погашения долгосрочных займов – 2027-2035 годы.

График погашения предоставленных долгосрочных займов:

Сроки гашения	2025	2024
1	2	3
От 1 до 2 лет	10 989 796	18 948 139
От 2 до 3 лет	6 313 261	9 525 076
От 3 до 4 лет	3 826 253	4 936 633
От 4 до 5 лет	248 671	3 472 799
Более 5 лет	2 596 825	–
Итого	23 974 806	36 882 647

Сумма полученных доходов от вкладов в капиталы других компаний (начисленные дивиденды) за 2025 год составила 4 045 124 тыс. руб. (за 2024 год – 2 604 905 тыс. руб.). Сумма удержанного налога у источника выплаты за 2025 год составляет 6 548 тыс. руб. (за 2024 год – 15 618 тыс. руб.).

5.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Финансовые вложения, находящиеся в залоге, – всего	27 426 094	38 200 598	5 343 948
в том числе:			
ценные бумаги	701 962	1 247 639	5 342 567
депозиты	1 381	1 381	1 381
права требования по предоставленным займам	26 722 751	36 951 578	–

Обыкновенные акции одного из дочерних обществ ПАО «КАМАЗ» по состоянию на 31.12.2025 г., 31.12.2024 г. и 31.12.2023 г. в количестве 12 000 000 штук общей номинальной стоимостью 1 200 000 тыс. руб. находятся в залоге у Министерства финансов РТ. Балансовая стоимость акций по состоянию на 31.12.2025 г. составляет 701 962 тыс. руб., на 31.12.2024 г. – 698 631 тыс. руб., на 31.12.2023 г. – 529 551 тыс. руб.

Права требования по займам, выданным одному из дочерних обществ ПАО «КАМАЗ» на сумму 26 722 751 тыс. руб. находятся в залоге (на 31.12.2024 г. на сумму 36 951 578 тыс. руб.).

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ЗА 2025 ГОД

6. ЗАПАСЫ

6.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Применение ФСБ 14/2022	Изменения за период					На конец периода					
		Фактическая себестоимость	Резерв под обесценение		Затраты	Списано		Резерв под обесценение	Изменения видов запасов		Резерв под обесценение	Фактическая себестоимость	Резерв под обесценение		
									Фактическая себестоимость	резерв под обесценение				Фактическая себестоимость	Резерв под обесценение
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
Запасы – всего	2025	105 808 357	(3 893 234)	–	303 974 277	(343 998 128)	157 796	(2 678 354)	–	–	65 784 506	(6 413 792)			
	2024	66 037 667	(8 208 599)	5 280	369 280 093	(329 514 683)	174 409	4 140 956	–	–	105 808 357	(3 893 234)			
в том числе:															
Сырье и материалы	2025	22 573 528	(2 306 458)	–	165 898 381	(3 050 858)	86 271	575 156	(166 812 890)	–	18 608 161	(1 645 031)			
	2024	29 046 729	(5 596 719)	–	215 885 897	(3 487 743)	2 702	3 287 559	(218 871 355)	–	22 573 528	(2 306 458)			
Незавершенное производство	2025	18 048 580	(224 944)	–	127 154 120	(34 731 117)	26 025	(74 750)	(97 910 363)	–	12 561 220	(273 669)			
	2024	12 180 645	(358 662)	–	132 805 500	(31 529 241)	144 626	(10 908)	(95 408 324)	–	18 048 580	(224 944)			
Готовая продукция и товары для перепродажи	2025	1 558 575	(47 314)	–	10 272 215	(83 140 751)	–	(44 299)	73 201 384	–	1 891 423	(91 613)			
	2024	447 274	(18 438)	–	18 311 825	(85 678 107)	3 750	(32 626)	68 477 583	–	1 558 575	(47 314)			
Товары отгруженные	2025	63 469 544	(1 314 518)	–	277 045	(223 075 245)	45 500	(3 134 461)	191 878 816	–	32 550 160	(4 403 479)			
	2024	24 254 098	(2 234 780)	–	1 853 686	(208 819 461)	23 331	896 931	246 181 221	–	63 469 544	(1 314 518)			
Расходы будущих периодов	2025	158 130	–	–	372 516	(157)	–	–	(356 947)	–	173 542	–			
	2024	108 921	–	5 280	423 185	(131)	–	–	(379 125)	–	158 130	–			

В соответствии с ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» сырье и материалы, полуфабрикаты собственного производства для НИОКиТР отражены в составе нематериальных активов раздела баланса «Внеоборотные активы». Остаток на 31.12.2025 г. таких объектов составляет 555 292 тыс. руб., на 31.12.2024 г. – 981 014 тыс. руб.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2025 ГОД

Запасы (строка баланса 1210) на конец 2025 года составили 59 370 714 тыс. руб. По сравнению с началом года запасы снизились на 42 544 409 тыс. руб. или на 41,7%, в том числе по видам запасов:

- по строке «Сырье и материалы» произошло снижение на 3 303 940 тыс. руб. в связи с вовлечением в производство материалов, металла, со списанием запчастей для ремонта, в том числе залежалых материалов;
- по строке «Незавершенное производство» – снижение на 5 536 085 тыс. руб. за счет выпуска готовой продукции;
- по строке «Готовая продукция и товары для перепродажи» – увеличение на 288 549 тыс. руб., при этом остатки готовой продукции увеличились на 1 049 963 тыс. руб. в связи с закупкой автобусов на сумму 1 212 879 тыс. руб. за счет увеличения запроса на реализацию в 2026 году.
Остатки товаров для перепродажи снизились на 717 115 тыс. руб. Причиной уменьшения остатков товаров для перепродажи послужила реализация автотехники.
- по строке «Товары отгруженные» – снижение на 34 008 345 тыс. руб. за счет реализации остатков автотехники;
- по строке «Расходы будущих периодов» – увеличение на 15 412 тыс. руб. за счет приобретения программных продуктов для подразделений ПАО «КАМАЗ».

6.2. Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Запасы, находящиеся в пути, – всего	2 487 809	3 000 499	3 789 632
в том числе			
Сырье и материалы	77 152	507 114	223 837
Товары отгруженные	2 410 657	2 493 385	3 565 795

6.3. Расходы будущих периодов

В соответствии с Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным Приказом Минфина России от 29 июля 1998 г. № 34н (п. 65), затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, учитываются в качестве долгосрочных и краткосрочных расходов будущих периодов и отражаются в разделах бухгалтерского баланса:

- «Внеоборотные активы» в составе строки 1190 «Прочие внеоборотные активы», если период их списания превышает 12-ть месяцев, остаток на 31.12.2025 г. составляет 132 764 тыс. руб., на 31.12.2024 г. – 155 929 тыс. руб., на 31.12.2023 г. – 3 189 560 тыс. руб.
- «Оборотные активы», если период их списания не превышает 12-ти месяцев, в составе строки 1210 «Запасы», остаток на 31.12.2025 г. – 173 542 тыс. руб., на 31.12.2024 г. – 158 130 тыс. руб., 31.12.2023 г. – 108 921 тыс. руб.

7. ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ К ПРОДАЖЕ

Долгосрочные активы к продаже отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1215 «Долгосрочные активы к продаже» и по состоянию на 31.12.2025 составляют 11 751 тыс. руб., из них земельные участки в сумме – 1 982 тыс. руб. (на 31.12.2024 г. – 13 548 тыс. руб., из них земельные участки – 6 830 тыс. руб.; на 31.12.2023 г. – 12 084 тыс. руб., из них земельные участки – 6 809 тыс. руб.).

8. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

8.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)							На конец периода		
		По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам	В результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	Поступило	Проненты, штрафы и иные начисления	Погашено	На расходы	За счет резерва	Переклассифицировано	Создание (изменение) резерва по сомнительным долгам	По условиям договора	Резерв по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
Долгосрочная дебиторская задолженность – всего*	2025	634 077	–	30 039 291	–	(11 892)	–	–	2 967 240	–	–	33 628 716	–
	2024	1 129 769	–	506 712	–	(524 141)	–	–	(478 263)	–	–	634 077	–
в том числе:													
расчеты с покупателями и заказчиками	2025	156 245	–	17 735 665	–	–	–	–	–	2 959 111	–	20 851 021	–
	2024	143 925	–	65 538	–	(57 920)	–	–	–	4 702	–	156 245	–
расчеты с поставщиками и подрядчиками	2025	387 532	–	10 589 810	–	–	–	–	–	(143 601)	–	10 833 741	–
	2024	941 469	–	381 843	–	(463 854)	–	–	–	(471 926)	–	387 532	–
прочие дебиторы	2025	90 300	–	1 713 816	–	(11 892)	–	–	–	151 730	–	1 943 954	–
	2024	44 375	–	59 331	–	(2 367)	–	–	–	(11 039)	–	90 300	–
Краткосрочная дебиторская задолженность – всего*	2025	122 873 958	(1 099 245)	88 702 009	(773 078)	(95 252 473)	(1 347)	(2 337)	(2 506 515)	(967 424)	(967 424)	113 040 217	(2 066 669)
	2024	99 144 156	(4 981 524)	102 206 950	623 025	(79 112 701)	(4 086)	(924)	17 538	3 882 279	3 882 279	122 873 958	(1 099 245)
в том числе:													
расчеты с покупателями и заказчиками	2025	37 726 286	(863 277)	43 267 935	(982 781)	(26 330 870)	–	–	–	(2 959 111)	(969 855)	50 721 459	(1 833 132)
	2024	37 146 911	(1 036 126)	26 309 603	502 533	(26 228 058)	–	–	(1)	(4 702)	172 849	37 726 286	(863 277)
расчеты с поставщиками и подрядчиками	2025	12 966 257	(219 086)	5 570 984	–	(11 236 546)	–	–	–	143 601	–	7 444 296	(219 086)
	2024	18 834 519	(218 993)	12 225 544	–	(18 563 742)	(1 839)	(151)	(151)	471 926	(93)	12 966 257	(219 086)
прочие дебиторы	2025	72 181 415	(16 882)	39 863 090	209 703	(57 685 057)	(1 347)	(2 337)	(2 337)	308 995	2 431	54 874 462	(14 451)
	2024	43 162 726	(3 726 405)	63 671 803	120 492	(34 320 901)	(2 247)	(772)	(772)	(449 686)	3 709 523	72 181 415	(16 882)
Итого	2025	123 508 035	(1 099 245)	118 741 300	(773 078)	(95 264 365)	(1 347)	(2 337)	(2 506 515)	(967 424)	(967 424)	146 668 933	(2 066 669)
	2024	100 273 925	(4 981 524)	102 713 662	623 025	(79 636 842)	(4 086)	(924)	17 538	(460 725)	3 882 279	123 508 035	(1 099 245)

* Данные раскрываются за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

Дебиторская задолженность со сроком погашения на отчетную дату более 12 месяцев, не связанная с обычным операционным циклом, отражается в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы». Сумма такой дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2025 г. составляет 345 752 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2024 г. – 460 725 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2023 г. задолженность отсутствует.

8.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	По условиям договора 2	Балансовая стоимость 3	По условиям договора 4	Балансовая стоимость 5	По условиям договора 6	Балансовая стоимость 7
Всего	12 373 495	11 504 261	10 082 975	8 983 730	12 004 191	7 022 668
в том числе:						
Покупателей продукции	6 034 920	5 399 222	4 069 337	3 206 060	5 412 459	4 376 334
Поставщиков услуг, товаров	3 833 684	3 614 598	1 115 801	896 715	1 645 211	1 426 219
Прочих дебиторов	2 504 891	2 490 441	4 897 837	4 880 955	4 946 521	1 220 115

9. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

9.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период (за минусом обязательств поступивших и списанных в одном отчетном периоде)					Курсовая разница	Переклассифици- ровано	На конец периода
			Поступило		Прогнозы, штрафы и иные начисления	Погашено	Списание			
			В результате хозяйственной жизни (по условиям договора)	4						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Долгосрочная кредиторская задолженность – всего*	2025	141 314 959	60 873 776	29 320	(10 357 454)	–	–	(37 994 459)	153 866 142	
	2024	109 819 044	71 793 973	–	(8 587 294)	–	–	(31 710 764)	141 314 959	
в том числе:	2025	62 220 000	22 150 000	–	(10 000 000)	–	–	(21 500 000)	52 870 000	
	2024	46 900 000	47 045 706	–	(1 400 000)	–	–	(30 325 706)	62 220 000	
займы	2025	76 849 626	38 723 776	29 320	(357 454)	–	–	(15 996 583)	99 248 685	
	2024	61 301 276	24 633 893	–	(7 187 294)	–	–	(1 898 249)	76 849 626	
прочие обязательства	2025	2 245 333	–	–	–	–	–	(497 876)	1 747 457	
	2024	1 617 768	114 374	–	–	–	–	513 191	2 245 333	
Краткосрочная кредиторская задолженность – всего*	2025	219 168 880	181 928 490	2 302 216	(205 395 007)	(2 563 554)	(921 118)	37 496 583	232 016 490	
	2024	183 339 489	162 208 736	2 068 936	(160 960 120)	(268 023)	555 907	32 223 955	219 168 880	
в том числе:	2025	76 701 394	72 495 002	824 799	(76 701 394)	–	–	21 500 000	94 819 801	
	2024	24 875 609	45 529 555	846 133	(24 875 609)	–	–	30 325 706	76 701 394	
займы	2025	10 442 436	4 267 631	1 446 095	(10 228 746)	–	–	15 996 583	21 923 999	
	2024	15 007 164	6 228 355	1 222 511	(13 913 843)	–	–	1 898 249	10 442 436	
перед поставщиками и подрядчиками	2025	51 801 831	40 545 888	364	(45 858 236)	(2 563 170)	(883 899)	–	43 042 778	
	2024	44 178 003	46 636 268	–	(39 239 723)	(266 420)	493 703	–	51 801 831	
по полученным авансам	2025	42 160 292	31 043 353	–	(36 152 175)	(357)	–	–	37 051 113	
	2024	66 846 744	26 707 941	–	(51 392 858)	(1 535)	–	–	42 160 292	
перед государственными внебюджетными фондами	2025	1 014 430	797 513	–	(1 014 430)	–	–	–	797 513	
	2024	2 465 045	1 014 430	–	(2 465 043)	(2)	–	–	1 014 430	
перед бюджетом по налогам и сборам	2025	87 499	5 792 767	–	(87 499)	–	–	–	5 792 767	
	2024	2 865 874	87 499	–	(2 865 874)	–	–	–	87 499	
перед персоналом организации	2025	1 567 251	1 513 073	–	(1 567 251)	–	–	–	1 513 073	
	2024	1 372 683	1 567 251	–	(1 372 683)	–	–	–	1 567 251	
перед прочими кредиторами	2025	35 393 747	25 473 263	30 958	(33 785 276)	(27)	(37 219)	–	27 075 446	
	2024	25 728 367	34 437 437	292	(24 834 487)	(66)	62 204	–	35 393 747	
Прочие обязательства (аренда)	2025	869 018	2 147 006	–	(2 387 343)	–	–	497 876	1 126 557	
	2024	798 163	2 408 436	–	(1 824 390)	–	–	(513 191)	869 018	
Итого	2025	361 352 857	244 949 272	2 331 536	(218 139 804)	(2 563 554)	(921 118)	–	387 009 189	
	2024	293 956 696	236 411 145	2 068 936	(171 371 804)	(268 023)	555 907	–	361 352 857	

* Данные раскрываются за минусом кредиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2025 ГОД

В составе кредиторской задолженности отражены невыплаченные дивиденды по итогам финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2022 и 2023 годы. Остаток невыплаченных дивидендов на 31.12.2025 г. составляет 376 089 тыс. руб.

Остаток невыплаченных дивидендов на 31.12.2024 г. составлял 376 478 тыс. руб., на 31.12.2023 г. – 213 067 тыс. руб.

В составе строки «прочие дебиторы» краткосрочной дебиторской задолженности в том числе указана сумма налога на добавленную стоимость, начисленного с авансов полученных, в сумме 5 328 811 тыс. руб. (на 31.12.2024 г. – 6 268 818 тыс. руб., на 31.12.2023 г. – 10 297 831 тыс. руб.).

В составе строки «перед прочими кредиторами» краткосрочной кредиторской задолженности в том числе указана сумма налога на добавленную стоимость, предъявленного к вычету из бюджета с авансов выданных, в сумме 2 235 328 тыс. руб. (на 31.12.2024 г. – 881 437 тыс. руб., на 31.12.2023 г. – 2 132 862 тыс. руб.).

9.2. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя		На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1		2	3	4
Всего		35 999 918	24 310 584	22 918 410
в том числе:				
Поставщики и подрядчики		20 125 311	18 473 779	11 026 706
Прочие кредиторы		3 332 773	1 544 439	2 505 816
Авансы полученные		12 067 498	4 058 040	9 252 240
Прочие обязательства		474 336	234 326	133 648

Обязательства по аренде отражаются в строках баланса 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» и 1550 «Прочие долгосрочные обязательства» и по состоянию на 31.12.2025 г. составляют 1 747 457 тыс. руб. и 1 126 557 тыс. руб. соответственно.

10. НАЛИЧИЕ И ДВИЖЕНИЕ КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ

Расшифровка движения заемных средств по основному долгу и процентам представлена в следующей таблице:

Показатель	Год	Остаток на начало года	Получено	Погашено	Перевод из долгосрочной в краткосрочную	Остаток на конец года
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные обязательства*	2025	139 069 626	60 903 096	(10 357 454)	(37 496 583)	152 118 685
	2024	108 201 276	71 679 599	(8 587 294)	(32 223 955)	139 069 626
в том числе:						
долгосрочные кредиты	2025	62 220 000	22 150 000	(10 000 000)	(21 500 000)	52 870 000
	2024	46 900 000	47 045 706	(1 400 000)	(30 325 706)	62 220 000
долгосрочные займы	2025	76 849 626	38 723 776	(357 454)	(15 967 263)	99 248 685
	2024	59 677 734	24 633 893	(5 563 752)	(1 898 249)	76 849 626
проценты по долгосрочным кредитам и займам	2025	—	29 320	—	(29 320)	—
	2024	1 623 542	—	(1 623 542)	—	—
Краткосрочные обязательства*	2025	87 143 830	79 033 527	(86 930 140)	37 496 583	116 743 800
	2024	39 882 773	53 826 554	(38 789 452)	32 223 955	87 143 830
в том числе:						
краткосрочные кредиты	2025	75 855 261	72 495 002	(75 855 261)	21 500 000	93 995 002
	2024	24 588 160	45 529 555	(24 588 160)	30 325 706	75 855 261
краткосрочные займы	2025	9 219 926	4 267 631	(9 006 236)	15 967 263	20 448 584
	2024	14 207 490	6 228 355	(13 114 168)	1 898 249	9 219 926
проценты по краткосрочным кредитам и займам	2025	2 068 643	2 270 894	(2 068 643)	29 320	2 300 214
	2024	1 087 123	2 068 644	(1 087 124)	—	2 068 643

* Данные раскрываются за минусом задолженности по кредитам и займам, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ЗА 2025 ГОД**

В составе долгосрочных заемных средств отражены процентные неконвертируемые биржевые облигации на сумму 80 750 000 тыс. руб., из них 35 000 000 тыс. руб. с государственной гарантией. В краткосрочной части заемных средств числятся процентные неконвертируемые биржевые облигации на сумму 15 000 000 тыс. руб.

В отчетном году открыты новые кредитные линии и полученные денежные средства использованы на финансирование текущей деятельности на сумму 55 692 502 тыс. руб.

Неиспользованный лимит предоставленных кредитных линий на 31.12.2025 г. составляет 36 565 715 тыс. руб., в том числе величина денежных средств, которые могут быть использованы на условиях овердрафта составляет 2 000 000 тыс. руб. Неиспользованный лимит по договорам займа на 31.12.2025 г. составляет 48 490 396 тыс. руб.

Графики выплат долгосрочных кредитов и займов полученных

Сроки погашения	2025	2024
1	2	3
От 1 до 2 лет	94 487 934	37 701 856
От 2 до 3 лет	18 079 861	54 235 231
От 3 до 4 лет	2 406 152	7 903 651
От 4 до 5 лет	10 969 823	2 153 651
От 5 и более	26 174 915	37 075 237
Итого	152 118 685	139 069 626

Средневзвешенная процентная ставка по рублевым кредитам и займам на 31.12.2025 г. составляет 16,17%, на 31.12.2024 г. – 19,31%, и по сравнению с прошлым годом уменьшилась на 3,14%.

По валютным кредитам и займам средневзвешенная процентная ставка на 31.12.2025 г. составляет 1 % и по сравнению с прошлым годом не изменилась.

Проценты по кредитам и займам, направленным на приобретение, сооружение, изготовление инвестиционного актива, включены в стоимость инвестиционного актива на сумму 799 127 тыс. руб. (2024 год: 254 997 тыс. руб.) Сумма процентов по займам и кредитам отнесена в стоимость инвестиционного актива за минусом дохода от размещения временно свободных средств кредитов и займов на депозитных счетах, на счетах в банках на неснижаемом остатке и за минусом возмещенных расходов на уплату процентов по займам (кредитам). Сумма доходов от временного использования средств полученных займов (кредитов) за отчетный период составляет 49 472 тыс. руб. (2024 год: 87 948 тыс. руб.).

11. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

В составе денежных средств и их эквивалентов Обществом учитываются:

№ п/п	Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4	5
1	Денежные средства на расчетных счетах в рублях	43 587 619	35 543 280	51 397 634
2	Денежные средства на расчетных счетах в долл. США	6 037	1 673	4 621
3	Денежные средства на расчетных счетах в евро	441	2 168	2 139
4	Денежные средства на расчетных счетах в юанях	4 593	3 314	21 981
5	Денежные средства на расчетных счетах в казахстанских тенге	—	—	77
6	Денежные средства в кассе	419	370	587
7	Денежные средства, размещенные на краткосрочных депозитных счетах в юанях	—	—	408 727
8	Денежные средства на специальных счетах	6 174 738	6 053 080	10 416 093
9	Денежные средства на аккредитивных счетах	2 341 412	5 234 306	152 188
10	Прочие денежные средства и денежные эквиваленты	6 839	10 349	12 096
	Итого	52 122 098	46 848 540	62 416 143

По состоянию на 31.12.2025 г. ограничены в использовании Обществом денежные средства в сумме 2 341 412 тыс. руб. в связи с открытием аккредитивов для расчетов с поставщиками оборудования, денежные средства в сумме 180 004 тыс. руб. могут быть использованы Обществом только в соответствии с целевым назначением.

Поступления и платежи в Отчете о движении денежных средств раскрыты за минусом суммы НДС.

Прочие поступления от текущей деятельности представлены в таблице:

Вид поступлений	2025	2024
1	2	3
НДС	1 483 900	—
Проценты по депозитным и расчетным счетам	3 692 513	1 667 701
Вознаграждение за выданное поручительство	193 731	101 194
Штрафы, пени, неустойки, проценты за пользование чужими денежными средствами	56 439	1 864 038
Бонусы полученные	—	585 048
Прочие	216 565	173 690
Итого (строка 4119 Отчета о движении денежных средств)	5 643 148	4 391 671

Структура прочих платежей по текущей деятельности приведена в таблице:

Вид платежей	2025	2024
1	2	3
Утилизационный сбор	66 561 112	44 155 891
Бонусы уплаченные	765 125	2 792 924
НДС	–	1 836 019
Налог на землю	29 317	41 694
Налог на имущество	71 916	71 077
Транспортный налог	18 868	17 262
Прочие налоги и сборы	12 717	16 584
Платежи в негосударственный пенсионный фонд	206 497	234 173
Добровольные медицинские страховые платежи	288 934	285 342
Взносы в фонды, союзы	244 423	113 243
Выдача в подотчет	223 743	247 597
Страховые платежи	162 437	266 384
Оказание благотворительной и шефской помощи	126 189	184 616
Услуги банка	252 245	333 130
Штрафы, пени, неустойки	4 299	6 749
Вклад в имущество	–	896 244
Оказание финансовой помощи дочерним обществам	10 000	365 240
Прочие	687 490	745 217
Итого (строка 4129 Отчета о движении денежных средств)	69 665 312	52 609 386

Денежные средства, находящиеся в аккредитивах со сроком исполнения более 12 месяцев, отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы». Сумма аккредитивов по состоянию на 31.12.2025 г. отсутствует, по состоянию на 31.12.2024 г. составляла 911 150 тыс. руб., на 31.12.2023 г. – 2 774 912 тыс. руб.

12. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ

Уставный капитал Общества составляет 35 361 477 950 (тридцать пять миллиардов триста шестьдесят один миллион четыреста семьдесят семь тысяч девятьсот пятьдесят) рублей и разделен на 707 229 559 штук акций (на 31.12.2025 г., на 31.12.2024 г., на 31.12.2023 г.). Все акции Общества являются именными обыкновенными, номинальной стоимостью 50 (пятьдесят) рублей каждая. Акции Общества существуют в бездокументарной форме в виде записей на счетах в реестре акционеров Общества. Все выпущенные акции полностью оплачены акционерами на 31.12.2025 г., на 31.12.2024 г., на 31.12.2023 г.

Акции Общества по состоянию на 31.12.2025 г. включены во Второй уровень Котировального списка ПАО Московская Биржа. Рыночная цена акции на 31.12.2025 г. составила 84,50 руб., на 31.12.2024 г. составляла 108,80 руб.

Акции в свободном обращении (Free-float) составляют 4%.

Количество размещенных акций, находящихся в собственности одного из дочерних обществ по состоянию на 31.12.2025 г., составляет 14 777 938 штук (на 31.12.2024 г. – 17 550 138 штук, на 31.12.2023 г. – 25 038 308 штук).

Права, предоставляемые размещенными обыкновенными акциями:

- право голоса при принятии решений общим собранием акционеров по всем вопросам его компетенции;
- право на получение дивидендов;
- право на получение части имущества Общества в случае его ликвидации.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ЗА 2025 ГОД**

На 31.12.2025 г. у Общества отсутствовало лицо, являющегося его контролирующим лицом.

В составе **добавочного капитала** Общества на 31.12.2025 г. отражены вклады в имущество в размере 40 953 552 тыс. руб., на 31.12.2024 г. вклады в имущество составляли 40 953 542 тыс. руб., на 31.12.2023 г. – 33 830 000 тыс. руб.

Резервный капитал на 31.12.2025 г., 31.12.2024 г. и 31.12.2023 г. составляет 1 768 074 тыс. руб.

Резервный капитал в размере 5% от уставного капитала Общества сформирован полностью.

13. РЕЗЕРВЫ ПОД ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

13.1. Оценочные обязательства

Информация о совокупном изменении оценочных обязательств в 2025 году представлена в таблице.

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец года
			Признано	Списано		
				Погашено	Как избыточная сумма	
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства (краткосрочные) – всего	2025	12 099 099	12 852 715	(12 504 678)	(260 948)	12 186 188
	2024	8 970 738	17 225 203	(13 298 853)	(797 989)	12 099 099
в том числе:						
Резерв на оплату предстоящих расходов по оплате неиспользованных дней отпуска	2025	2 021 928	4 118 572	(4 002 158)	–	2 138 342
	2024	1 700 103	3 819 553	(3 497 728)	–	2 021 928
Резерв предстоящих расходов на гарантийное обслуживание	2025	6 473 184	5 066 806	(5 482 607)	–	6 057 383
	2024	4 190 454	9 940 437	(7 657 707)	–	6 473 184
В части расходов, не отраженных в связи с неполучением документов	2025	859 545	1 262 773	(752 418)	(125 313)	1 244 587
	2024	748 359	860 947	(642 757)	(107 004)	859 545
Прочие оценочные обязательства	2025	2 744 442	2 404 564	(2 267 495)	(135 635)	2 745 876
	2024	2 331 822	2 604 266	(1 500 661)	(690 985)	2 744 442
Оценочные обязательства (долгосрочные), в т.ч.:	2025	6 996 069	884 293	(1 078 549)	–	6 801 813
	2024	5 600 508	1 765 975	(370 414)	–	6 996 069
в том числе:						
Резерв предстоящих расходов на гарантийное обслуживание	2025	4 399 407	816 725	–	–	5 216 132
	2024	3 310 235	1 089 172	–	–	4 399 407
Оценочное обязательство по договорам с длительным производственным циклом	2025	1 726 937	23 819	(626 779)	–	1 123 977
	2024	2 061 810	35 541	(370 414)	–	1 726 937
Прочие оценочные обязательства	2025	869 725	43 749	(451 770)	–	461 704
	2024	228 463	641 262	–	–	869 725

Ожидаемый срок использования резерва на оплату предстоящих расходов по оплате неиспользованных дней отпуска – в течение 2026 года.

У Общества возникают обязательства по гарантийному ремонту и гарантийному обслуживанию в связи с установлением гарантийного срока эксплуатации не менее 24 месяцев на продаваемую продукцию.

13.2. Обеспечения обязательств

Обеспечения полученные

В целях снижения рисков неплатежей и невыполнения договорных условий получены гарантии и обеспечения:

Форма обеспечения	Назначение обеспечения	31.12.2025	31.12.2024
1	2	3	4
Банковская гарантия	Обеспечение авансовых платежей поставщикам и поставок покупателям	1 245 944	3 938 971
Залог (акции)	Обеспечение обязательств по предоставленным поручительствам	5 256 671	4 941 000
Поручительство	Обеспечение авансовых платежей поставщикам и поставок покупателям	87 156	123 373
Обеспечительный платеж	Обеспечение платежей арендаторов и прочих	1 373	246 120
Итого		6 591 144	9 249 464

В обеспечение исполнения обязательств Общества перед владельцами неконвертируемых процентных документарных облигаций на предъявителя серий БО-07, БО-08, БО-09, БО-10, БО-11, БО-12, БО-13, БО-14, БО-15 на сумму 35 000 000 тыс. руб. предоставлена государственная гарантия Российской Федерации.

Обеспечения выданные

В обеспечение обязательств перед банками по полученным кредитам Общество выдало поручительства и передало имущество и права в залог:

Форма обеспечения	Назначение обеспечения	31.12.2025	31.12.2024
1	2	3	4
Залог			
Земельные участки	Погашение кредитов	1 680 185	1 483 185
Акции	Погашение кредитов	1 200 000	1 557 559
Здания и сооружения	Погашение кредитов	7 123 255	5 570 256
Право на получение выручки	Погашение кредитов, обеспечение полученных банковских гарантий	12 709 893	12 709 893
Права требования	Погашение кредитов	86 254 000	53 400 000
Право по договору банковского вклада	Исполнение обязательств других организаций, обеспечение полученных банковских гарантий	1 381	1 381
Поручительство	Исполнение обязательств дочерних, зависимых и других организаций	35 219 456	27 682 923
Обеспечительный платеж		11 481	13 212
Итого		144 199 651	102 418 409

Сроки действия поручительств:

Сроки погашения	2025	2024
1	2	3
До одного года	16 973	12 518
От 1 до 2 лет	516 910	536 127
От 2 до 3 лет	1 118 301	21 984
От 3 до 4 лет	19 527 822	2 385 873
От 4 до 5 лет	5 256 158	11 365 340
Свыше 5 лет	8 783 292	13 361 081
Итого	35 219 456	27 682 923

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ЗА 2025 ГОД**

В отчетном году Обществом заключено Соглашение о предоставлении опциона на заключение договора поручительства в обеспечение исполнения обязательств ассоциированного общества перед банком на сумму 12 720 000 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2025 г. договоры поручительства в соответствии с предоставленными правами не заключались.

Переданное в залог имущество находится в пользовании у залогодателя – ПАО «КАМАЗ».

В связи с выданными обеспечениями, Общество не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств.

14. ДОХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Виды доходов от обычных видов деятельности	2025	2024
1	2	3
Выручка от реализации продукции	288 224 720	277 713 485
Выручка от реализации товаров	21 636 695	40 868 162
Выручка от реализации услуг	5 348 311	4 801 538
Итого (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)	315 209 726	323 383 185

Для отражения в бухгалтерском учете операций по договорам с длительным циклом изготовления Общество руководствуется положениями по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008), «Доходы организации» (ПБУ 9/99).

Выручка от реализации по таким договорам за 2025 год составила 478 173 тыс. руб. Расходы за 2025 год – 472 348 тыс. руб.

15. РАСШИФРОВКА ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО

Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Материальные затраты	200 797 560	248 642 340
Расходы на оплату труда	31 803 590	29 255 755
Отчисления на социальные нужды	9 629 260	8 841 184
Амортизация	5 046 110	4 524 964
Утилизационный сбор	56 405 435	58 039 692
Прочие затраты	37 329 836	41 179 587
Итого по элементам	341 011 791	390 483 522
Фактическая себестоимость приобретенных товаров для перепродажи	19 933 445	35 695 314
Изменение остатков (уменьшение [+], увеличение [-]):	34 719 011	(45 414 858)
незавершенного производства (уменьшение [+], увеличение [-])	5 499 100	(5 861 347)
готовой продукции и др. (уменьшение [+], увеличение [-])	29 219 911	(39 553 511)
Прочие поступления	(56 657 099)	(58 172 428)
Итого расходы по обычным видам деятельности	339 007 148	322 591 550

16. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Наименование показателя прочих доходов	2025	2024
1	2	3
Доходы от реализации основных средств и прочего имущества	543 848	780 322
Доходы, связанные с продажей ценных бумаг (акций)	1 870 752	–
Поступления в возмещение причиненных убытков	225 733	228 632
Суммы восстановленных резервов по сомнительным долгам, под обесценение финансовых вложений, под снижение стоимости материальных ценностей, долгосрочных активов к продаже	319 301	13 873 886*
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	984 484	1 501 784
Неиспользованная сумма оценочного обязательства	260 948	777 553
Суммы кредиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности	2 563 552	268 021
Доходы, связанные с реализацией права требования до наступления срока платежа	–	526 048
Активы, полученные безвозмездно	2 358 564	1 039
Прочие доходы, из которых основную часть составляют субсидии	2 516 063	2 814 964
Итого (строка 2340 Отчета о финансовых результатах)	11 643 245	20 772 249

Наименование показателя прочих расходов	2025	2024
1	2	3
Суммы созданных резервов по сомнительным долгам, под обесценение финансовых вложений, под снижение стоимости материальных ценностей, долгосрочных активов к продаже	3 598 324	178 254
Отрицательная курсовая разница	1 352 100	197 849
Расходы от реализации прочего имущества	429 981	434 600
Расходы, связанные со списанием основных средств и иных активов	582 377	233 902
Расходы, связанные с продажей ценных бумаг (акций)	234 676	–
Разница между текущей рыночной стоимостью на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений	376 823	776 938
Расходы, связанные с благотворительной деятельностью, на осуществление спортивных мероприятий, отдыха, мероприятий культурно-просветительского характера и иные расходы	2 258 735	2 617 781
Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном году	864 947	2 111 274
Расходы, связанные с прекращением участия в уставных капиталах других организаций	10 000	4 075 144*
Прочие	656 583	1 762 255
Итого (строка 2350 Отчета о финансовых результатах)	10 364 546	12 387 997

* В т. ч. восстановление резерва в части расходов, связанных с прекращением участия в уставных капиталах других организаций, в сумме 4 075 144 тыс. руб.

Доходы и расходы от реализации права требования, покупки и продажи валюты, передачи векселей в счет оплаты товаров (работ, услуг), восстановления и создания (увеличения) резерва под снижение стоимости запасов, резерва под снижение стоимости долгосрочных активов к продаже, резерва под обесценение стоимости финансовых вложений, выбытия основных средств, выбытия долгосрочных активов к продаже, выбытия нематериальных активов, выбытия капитальных вложений, курсовые разницы, результат оценки финансовых вложений по текущей рыночной стоимости отражаются в Отчете о финансовых результатах свернуто.

В отчетном году доходы составили:

- от реализации права требования – 5 513 119 тыс. руб. (2024 г. – 36 686 776 тыс. руб.);
- от покупки валюты – 1 322 тыс. руб. (2024 г. – 4 600 тыс. руб.);
- от продажи валюты – 1 464 тыс. руб. (2024 г. – 81 тыс. руб.);
- от передачи векселей в счет оплаты товаров (работ, услуг) – 15 783 195 тыс. руб. (2024 г. – 1 437 567 тыс. руб.);
- от восстановления резерва под снижение стоимости запасов – 1 398 959 тыс. руб. (2024 г. – 6 655 312 тыс. руб.);
- от восстановления резерва по долгосрочным активам к продаже – 10 997 тыс. руб. (2024 г. – 5 806 тыс. руб.);
- от восстановления резерва под обесценение стоимости финансовых вложений – 412 332 тыс. руб. (2024 г. – 7 173 442 тыс. руб.);
- от выбытия основных средств – 36 557 тыс. руб. (2024 г. – 59 554 тыс. руб.);
- от выбытия долгосрочных активов к продаже – 68 626 тыс. руб. (2024 г. – 66 311 тыс. руб.);
- от выбытия капитальных вложений – 142 тыс. руб. (2024 г. – 8 575 тыс. руб.);
- по курсовой разнице – 2 519 763 тыс. руб. (2024 г. – 3 596 662 тыс. руб.);
- от результата оценки финансовых вложений по текущей рыночной стоимости – 773 425 тыс. руб. (2024 г. – 1 574 138 тыс. руб.).

В отчетном году расходы составили:

- от реализации права требования – 5 513 119 тыс. руб. (2024 г. – 36 160 728 тыс. руб.);
- от покупки валюты – 1 606 тыс. руб. (2024 г. – 7 317 тыс. руб.);
- от продажи валюты – 1 477 тыс. руб. (2024 г. – 2 096 тыс. руб.);
- от передачи векселей в счет оплаты товаров (работ, услуг) – 15 783 195 тыс. руб. (2024 г. – 1 437 567 тыс. руб.);
- от создания резерва под снижение стоимости запасов – 4 003 104 тыс. руб. (2024 г. – 2 372 901 тыс. руб.);
- от создания резерва по долгосрочным активам к продаже – 2 530 тыс. руб. (2024 г. – 9 417 тыс. руб.);
- от создания резерва под обесценение стоимости финансовых вложений – 1 323 351 тыс. руб. (2024 г. – 1 637 964 тыс. руб.);
- от выбытия основных средств – 20 101 тыс. руб. (2024 г. – 31 205 тыс. руб.);
- от выбытия долгосрочных активов к продаже – 19 266 тыс. руб. (2024 г. – 11 524 тыс. руб.);
- от выбытия капитальных вложений – 2 794 тыс. руб. (2024 г. – 10 448 тыс. руб.);
- от выбытия нематериальных активов – 29 592 тыс. руб. (2024 г. – 2 232 тыс. руб.);
- по курсовой разнице – 3 871 863 тыс. руб. (2024 г. – 3 794 511 тыс. руб.);
- от результата оценки финансовых вложений по текущей рыночной стоимости – 1 150 248 тыс. руб. (2024 г. – 2 351 076 тыс. руб.).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ЗА 2025 ГОД**

Расшифровка процентов к уплате

Проценты к уплате	2025	2024
1	2	3
Проценты за пользование кредитами и займами	37 828 912	23 599 741
Прочие поступления	(2 644 336)	(2 566 984)
Проценты, начисленные на задолженность по арендным платежам	395 795	361 797
Проценты за рассрочку платежа	–	18 875
Итого проценты к уплате	35 580 371	21 413 429

**17. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ, ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ
И ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Текущий налог на прибыль в соответствии с ПБУ 18/02 за 2025 и 2024 годы соотносится с убытком до налогообложения следующим образом:

Показатель	2025	2024
1	2	3
Убыток до налогообложения	(40 489 663)	(868 499)
Условный расход по налогу на прибыль	267 015	1 835 654
Постоянные налоговые (доходы)/расходы	(357 388)	221 204
Увеличение/(уменьшение) отложенного налога на прибыль	90 373	(2 056 857)
Итого текущий налог на прибыль	–	–

Расчет условного расхода (дохода), постоянного налогового расхода (дохода), отложенного налога на прибыль произведен исходя из отдельного учета для целей налогообложения прибыли по деятельности по специальному инвестиционному контракту и иной деятельности.

Расшифровка постоянных налоговых расходов и доходов:

Наименование статей (доходов) расходов	2025	2024
1	2	3
Расходы социального назначения в соответствии с положениями коллективного договора и социального заказа	710 875	689 730
Доходы в виде начисленных дивидендов от долевого участия в других организациях	(1 009 644)	(517 857)
Доходы и расходы по операциям прошлых лет, выявленным в отчетном году	1 873	(17 312)
Расходы, возникшие в связи с признанием убытка от деятельности обслуживающих производств и хозяйств	24 110	20 032
Прочие доходы и расходы, связанные с деятельностью предприятия	(84 602)	46 611
Итого	(357 388)	221 204

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2025 ГОД

Расшифровка отложенных налоговых активов и обязательств:

Наименование показателя	31.12.2025	Изменение за 2025 год	Пересчет в связи с изменением ставки налога на прибыль	31.12.2024	Изменение за 2024 год	Применение ФСБУ 14/2022 (межотчетный период)	Пересчет в связи с изменением ставки налога на прибыль	31.12.2023
1	2							
Нематериальные активы	5 038	3 735	(6 003)	7 306	3 470	773	1461	1 602
Неисключительные права	(60 250)	(22 255)	–	(37 995)	(30 396)	–	(7 599)	–
Результаты исследований и разработок (НИОКР)	(2 400 152)	(662 701)	2 860 146	(4 597 597)	(601 555)	740 818	(919 519)	(3 817 341)
Основные средства	(3 081 384)	(967 628)	3 671 938	(5 785 694)	(757 705)	–	(1 157 139)	(3 870 850)
Финансовые вложения	26 136	(347 383)	(1 036 340)	1 409 859	14 837	–	281 972	1 113 050
Материалы	516 022	640 286	(1 096 546)	972 282	(861 702)	–	194 456	1 639 528
Незавершенное производство	(523 424)	28 426	25 921	(577 771)	(346 148)	–	(115 553)	(116 070)
Полуфабрикаты	(31 819)	(28 816)	67 614	(70 617)	(27 405)	–	(14 123)	(29 089)
Готовая продукция	(61 521)	(8 474)	(690)	(52 357)	2 819	–	(10 472)	(44 704)
Товары для перепродажи	(658)	307	–	(965)	(379)	–	(193)	(393)
Товары отгруженные	(754 524)	5 888	(692 628)	(67 784)	(27 988)	–	(13 557)	(26 239)
Расходы будущих периодов	41 687	(956)	–	42 643	(1 513)	–	8 529	35 627
Дебиторская задолженность	(66 713)	(132 207)	–	65 494	(744 612)	–	13 099	797 007
Кредиторская задолженность	1 284 782	(1 953)	1 277 346	9 389	(78 442)	–	1 878	85 953
Доходы будущих периодов	(993 188)	(4 441)	(1 986 867)	998 120	82 656	(263 858)	199 624	979 698
Оценочные обязательства	4 168 913	347 406	79 241	3 742 266	586 981	–	748 453	2 406 832
Право пользования активами	(460 727)	137 822	–	(598 549)	(64 856)	–	(119 710)	(413 983)
Обязательства по аренде	541 382	(118 805)	–	660 187	89 466	–	132 037	438 684
Курсовая разница	(100 171)	166 692	119 371	(386 234)	269 935	–	(77 247)	(578 922)
Прочие расходы	95 795	–	95 795	–	–	–	–	–
Убытки, перенесенные на будущее	3 305 598	1 051 740	(2 679)	2 256 537	416 296	–	451 307	1 388 934
Итого отложенные налоговые активы/ (обязательства), свернуто	1 450 822	86 683	3 375 619	(2 011 480)	(2 076 241)	477 733	(402 296)	(10 676)

В 2025 году произведен пересчет статей отложенных налоговых активов и обязательств в связи с их распределением по деятельности, связанной с выполнением Специального инвестиционного контракта и по иной деятельности, а также в связи с применением с 1 января 2026 г. ставки 8% по налогу на прибыль по деятельности, связанной с выполнением Специального инвестиционного контракта. Кроме того, произведен пересчет отложенных налоговых активов по финансовым вложениям, исходя из сроков владения финансовыми вложениями. Влияние пересчета отражено по строке 2460 «Прочее» Отчета о финансовых результатах.

18. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

Базовая прибыль Общества за отчетный период определяется путем уменьшения чистой прибыли отчетного периода (строка 2400 отчета о финансовых результатах) на сумму дивидендов по привилегированным акциям, начисленным их владельцам за отчетный период. Поскольку в Обществе нет привилегированных акций, базовая прибыль признается равной чистой прибыли.

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывается, поскольку Общество не выпускало ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, и не заключало договоры на продажу собственных обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости.

Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Базовый убыток за отчетный год, тыс. руб.	(37 033 242)	(3 354 432)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт.	707 229 559	707 229 559
Базовый убыток на акцию, руб.	(52,36)	(4,74)

19. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Информация, учитываемая руководством Общества при принятии операционных решений, предоставляется в целом по Обществу, без выделения сегментов, поскольку Общество осуществляет однородный вид деятельности. Оценка результатов деятельности проводится на основе выручки, прибыли или убытка от продаж и чистой прибыли или убытка Общества.

Дополнительно представляется информация по географическим регионам продажи продукции Общества.

Направление отгрузки	2025		2024	
	Сумма	%	Сумма	%
1	2	3	4	5
Итого выручка, в т.ч.:	315 209 726	100	323 383 185	100
Внутренний рынок	294 584 876	93,46	301 668 957	93,29
Внешний рынок	20 624 850	6,54	21 714 228	6,71
Прочие поступления, в т.ч.:	864 854	100	117 750	100
Внутренний рынок	864 854	100	117 750	100
Итого себестоимость, в т.ч.:	315 317 485	100	299 343 014	100
Внутренний рынок	292 914 176	92,89	277 846 285	92,82
Внешний рынок	22 403 309	7,11	21 496 729	7,18
Валовая прибыль/убыток, в т.ч.:	757 095	100	24 157 921	100
Внутренний рынок	2 535 554	–	23 940 422	99,10
Внешний рынок	(1 778 459)	–	217 499	0,90
<i>Рентабельность валовой прибыли/убытка, в т.ч.:</i>				
<i>Внутренний рынок</i>	–	0,24	–	7,47
<i>Внешний рынок</i>	–	0,86	–	7,94
<i>Внешний рынок</i>	–	(8,62)	–	1,00
Коммерческие расходы, в т.ч.:	10 261 836	100	9 759 453	100
Внутренний рынок	8 229 515	80,20	8 114 251	83,14
Внешний рынок	2 032 321	19,80	1 645 202	16,86

20. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанными сторонами Общества являются: основные акционеры, основной управленческий персонал, дочерние, совместные и ассоциированные общества, другие связанные стороны. Дочерними обществами являются организации, которые контролируются Обществом (Обществу принадлежит более 50% уставного капитала организаций или контроль осуществляется другим способом). Совместными предприятиями являются организации, над которыми Общество осуществляет совместный контроль с другими акционерами/участниками посредством владения равными долями уставного капитала или другим способом. Ассоциированными обществами являются организации, которые находятся под значительным влиянием Общества (Обществу принадлежит более 20% уставного капитала организаций или значительное влияние осуществляется другим способом).

В состав дочерних и ассоциированных обществ включены в том числе организации, в отношении которых Общество иным образом имеет возможность определять их решения или оказывать значительное влияние.

Другими связанными сторонами являются организации, которые принадлежат к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество.

Основными акционерами являются два российских юридических лица, которые имеют право распоряжаться более чем 20% голосующих акций.

Основным управленческим персоналом Общества являются должностные лица, наделенные полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью Общества.

Краткосрочные выплаты основному управленческому персоналу, включая заработную плату, вознаграждения, оплату ежегодных отпусков с учетом налогов и страховых взносов, в 2025 году составили 202 778 тыс. руб., в 2024 году – 228 316 тыс. руб., в 2023 году – 236 607 тыс. руб.

20.1. Информация по доходам со связанными сторонами

Признак связанности	Вид операции	Сумма	
		2025	2024
Дочерние общества	Продажа товарной продукции	19 907 547	20 508 131
	Продажа товаров	2 757 769	7 132 253
	Продажа услуг	643 135	948 529
	Продажа основных средств и прочих активов	23 178	372 709
	Сдача в аренду	476 005	380 009
	Продажа акций, не обращающихся на организованном рынке	160 500	–
	Активы, полученные безвозмездно	68 840	–
Совместные предприятия	Продажа услуг	4	–
Ассоциированные общества	Продажа товарной продукции	7 163 178	8 986 611
	Продажа товаров	325 622	1 069 846
	Продажа услуг	12 867	19 103
	Продажа основных средств и прочих активов	–	2 671
	Сдача в аренду	167 478	200 234
Другие связанные стороны	Продажа товарной продукции	1 463 650	1 653 195
	Продажа товаров	–	382
	Продажа услуг	838	1 011
	Сдача в аренду	–	57
Основные акционеры	Активы, полученные безвозмездно	2 289 296	–
Итого		35 459 907	41 274 741

20.2. Информация по закупкам

Признак связанности	Вид операции	Сумма	
		2025	2024
Дочерние общества	Покупка материалов	49 652 796	67 573 540
	Покупка внеоборотных активов	1 937 506	2 013 791
	Услуги	30 090 940	31 443 270
Ассоциированные общества	Покупка материалов	2 645 712	6 538 271
	Услуги	2 173 614	5 560 166
Другие связанные стороны	Покупка материалов	4 699 206	1 720 511
	Покупка внеоборотных активов	29 792	156 144
	Услуги	62 044	64 081
Итого		91 291 610	115 069 774

20.3. Информация о задолженности связанных сторон перед Обществом

Признак связанности	Вид задолженности	Сумма	
		31.12.2025	31.12.2024
Дочерние общества	Покупатели и заказчики	7 284 618	4 291 365
	Авансы выданные	11 443 556	2 737 271
	Прочие дебиторы, в т.ч. задолженность по дивидендам, займам и процентам по займам	12 992 266	23 894 188
	Прочие внеоборотные активы	6 341 782	605 879
Совместные предприятия	Прочие дебиторы, в т.ч. проценты по займам	—	4 739
Ассоциированные общества	Покупатели и заказчики	68 205	700 569
	Авансы выданные	3 218	34 431
	Прочие дебиторы, в т.ч. проценты по займам	83 583	207 235
Другие связанные стороны	Покупатели и заказчики	8 513	35 255
	Авансы выданные	543 826	1 738 180
	Прочие дебиторы	46 060	52 218
Итого		38 815 627	34 301 330

Величина резерва по сомнительным долгам по задолженности связанных сторон перед обществом на 31.12.2025 г. составляет 5 244 тыс. руб., на 31.12.2024 г. – 5 258 тыс. руб.

20.4. Информация о задолженности Общества перед связанными сторонами

Признак связанности	Вид задолженности	Сумма	
		31.12.2025	31.12.2024
Дочерние общества	Поставщики и подрядчики	14 330 391	14 283 779
	Прочие кредиторы	4 272 651	2 825 680
	Авансы полученные	7 716 169	30 420
Ассоциированные общества	Поставщики и подрядчики	3 010 969	3 566 853
	Прочие кредиторы	44 029	52 113
	Авансы полученные	7 417	39 945
Другие связанные стороны	Поставщики и подрядчики	1 832 242	565 121
	Прочие кредиторы	—	762
	Авансы полученные	445 980	155 667
Итого		31 659 848	21 520 340

20.5. Информация по займам, полученным от связанных сторон

Признак связанности	Год	Остаток на начало года	Получено	Погашено	Остаток на конец года
Дочерние общества	2025	5 826 533	67 008 411	69 579 964	3 254 980
	2024	6 783 942	89 047 305	90 004 714	5 826 533
Ассоциированные общества	2025	475 529	5 074 808	4 614 011	936 326
	2024	31 398	3 522 236	3 078 105	475 529
Другие связанные стороны	2025	36 580	–	–	36 580
	2024	7 123 542	36 946	7 123 908	36 580

20.6. Информация по займам, выданным связанным сторонам

Признак связанности	Год	Остаток на начало года	Выдано	Погашено	Остаток на конец года
Дочерние общества	2025	52 133 771	11 402 116	24 457 663	39 078 224
	2024	46 236 798	35 191 606	29 294 633	52 133 771
Ассоциированные общества	2025	–	100 000	–	100 000
	2024	43 064	238 000	281 064	–
Совместные предприятия	2025	100 000	–	100 000	–
	2024	–	100 000	–	100 000

20.7. Дивиденды

Дивиденды, начисленные от участия в других организациях (дочерних и ассоциированных компаниях) в 2025 году отражены в строке 2310 Отчета о финансовых результатах в размере 4 038 576 тыс. руб., за 2024 год – 2 589 287 тыс. руб.

Дивиденды, полученные от дочерних и ассоциированных компаний в 2025 году, составили 3 119 425 тыс. руб., в 2024 году – 2 505 849 тыс. руб.

20.8. Информация по предоставленным обеспечениям исполнения обязательств связанных сторон

Признак связанности	Вид обеспечения	Сумма	
		31.12.2025	31.12.2024
Дочерние общества	Поручительство	16 631 706	14 053 531
Ассоциированные общества	Поручительство	18 092 825	11 584 803

20.9. Информация по обеспечениям исполнения обязательств и платежей, полученных от связанных сторон

Признак связанности	Вид обеспечения	Сумма	
		31.12.2025	31.12.2024
Дочерние общества	Обеспечительный платеж	139	139

21. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОМОЩЬ

Наименование показателя	2025	2024
1	2	3
Получено средств всего		
в том числе:	73 065 280	52 819 649
на компенсацию расходов	72 580 280	51 713 205
<i>из них на компенсацию расходов, включаемых в себестоимость</i>	<i>66 746 456</i>	<i>43 641 974</i>
на финансирование капитальных расходов	485 000	1 106 444

По состоянию на 31.12.2025 г. Общество начислило доходы от субсидий, компенсирующих расходы 2025 года, в полном объеме, в связи с тем, что у Общества имеется уверенность, что указанные средства будут получены.

22. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Факторы, влияющие на финансовое состояние Общества

Условия ведения деятельности Общества

В 2025 году продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности оказали влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран в период конфликта, в т.ч. в 2025 году, вводили новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенные отрасли экономики, а также ограничения на определенные виды операций, включающие блокировку денежных средств на счетах в иностранных банках и блокировку выплат по еврооблигациям РФ и российских компаний. Некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию. Это привело к росту волатильности на фондовых и валютных рынках. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в том числе запрет в отношении предоставления резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте и зачисления резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения на осуществление выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам, ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств. В течение 2025 года Банк России изменил ключевую ставку с 21% до 16,5%.

Общество продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты.

Налогообложение

Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

В 2025 году основные изменения в сфере налогового, таможенного и других видов законодательства связаны со сложившейся геополитической ситуацией, продиктованной в первую очередь экономическими санкциями против России рядом зарубежных стран.

В частности, основные изменения в налоговом законодательстве коснулись действия положений международных договоров об избежании двойного налогообложения с недружественными государствами, применения правил трансфертного ценообразования, налогов, удерживаемых у источника дохода, налогообложения интеллектуальной собственности, инвестирования и других аспектов налогообложения.

Данные изменения, а также последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства в рамках проведения контрольных мероприятий. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и подходам к применению законодательства, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

По мнению руководства, по состоянию на 31.12.2025 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

На конец 2025 года находятся на рассмотрении судебные дела, в которых:

- Общество выступает истцом – 31 иск на общую сумму 347 351 тыс. руб.;
- Общество выступает ответчиком – 34 иска на общую сумму 158 736 тыс. руб.

23. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В январе 2026 года открыты кредитные линии в трех российских банках:

- на сумму 2 000 000 тыс. руб. (получены средства в размере 894 966 тыс. руб.);
- на сумму 500 000 тыс. руб. (получены средства в размере 105 034 тыс. руб.);
- на сумму 25 000 000 тыс. руб. (получены средства в размере 23 500 000 тыс. руб.).

В январе – феврале 2026 года погашены кредиты в двух российских банках в сумме 6 000 000 тыс. руб. и 8 500 000 тыс. руб.

В январе 2026 года погашена номинальная стоимость процентных неконвертируемых биржевых облигаций серии БО-П11 на сумму 10 000 000 тыс. руб.

24. ПОЛИТИКА В ОТНОШЕНИИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

24.1. Макроэкономические риски

Согласно Обзору финансовой стабильности Банка России¹, уровень неопределенности в сфере мировой экономической и торговой политики остается на повышенном уровне. Остаются высокими риски, связанные с геополитической напряженностью и волатильностью сырьевых рынков. Новые санкции недружественных стран оказывают негативное влияние как на цены, так и на физические объемы российского экспорта. По прогнозу Банка России, все действующие внешние ограничения на российский экспорт, импорт, инвестиционное и технологическое сотрудничество на среднесрочном горизонте сохранятся, что потребует изменения каналов продаж и расчетов для восстановления ситуации. Темп роста ВВП в 2026 году прогнозируется в диапазоне 0,5–1,5% (в то же время, базовый сценарий социально-экономического развития РФ на 2026 год по прогнозу², опубликованному Министерством экономического развития РФ, предполагает рост ВВП в 2026 году на 1,3%, консервативный сценарий – на 0,8%).

В соответствии с результатами анализа макроэкономических тенденций Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования³ по итогам 2025 года в РФ отмечается небольшой прирост производства, главным образом, за счет продукции оборонно-промышленного комплекса и увеличения добычи полезных ископаемых. В основной массе гражданских секторов промышленности отмечается спад производства. В транспортной сфере: интенсивность грузооборота транспорта в 2025 году начала восстанавливаться, однако, остается на невысоком уровне. На фоне замедления роста российской экономики кредитный риск остается ключевой уязвимостью. Устойчивое снижение рентабельности в основных отраслях промышленности РФ увеличивает разрыв между рентабельностью и процентной ставкой. В сфере инвестиций отмечается значительное уменьшение объемов вложений в машины и оборудование, сохраняется стагнация экспорта товаров.

Непрерывность деятельности

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности Руководством Общества была принята во внимание текущая экономическая обстановка в мире с учетом наличия ряда неопределенностей, в том числе из-за влияния международных ограничений. Руководство Общества придерживается принципа непрерывности деятельности при подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности.

24.2. Финансовые риски

Основные финансовые риски вызваны рядом макроэкономических и политических факторов (высокая волатильность цен на нефть, курсов мировых валют к доллару, экономические санкции, инфляционные процессы, рост тарифов и цен поставщиков), а также активным влиянием данных рисков на финансово-хозяйственную деятельность Общества. Управление данным риском осуществляется путем оценки чувствительности показателей планов, бюджетов и инвестиционных программ к изменению макроэкономических показателей и принятия управленческих решений в части оптимизации портфеля активов и обязательств Общества.

¹ Обзор финансовой стабильности | Банк России.

² Прогноз социально-экономического развития РФ на 2026 и 2027-2028 годы.

³ Анализ макроэкономических тенденций от ЦМАКП.

Риск ликвидности

Общество управляет своей ликвидностью за счет поддержания достаточных остатков денежных средств и доступных лимитов кредитных ресурсов, облигационных выпусков, регулярного мониторинга прогнозных и фактических денежных поступлений, и расходов, использования системы «Расчетный центр клиента» (РЦК), а также за счет поддержания равновесия сроков погашения финансовых активов и обязательств.

Для управления денежными потоками осуществляется консолидация денежных средств дочерних обществ на едином расчетном счете (cash-pooling). Используется система внутригрупповых займов, позволяющая снизить стоимость кредитных ресурсов для дочерних обществ по сравнению со стоимостью кредитов, выдаваемых финансовыми институтами.

На ежемесячной основе Общество подготавливает финансовый план, одной из целей которого является обеспечение наличия достаточных денежных средств для своевременной оплаты необходимых расходов, погашения существующих обязательств, а также осуществления необходимых капитальных вложений. На основании финансового плана ежемесячно корректируются лимиты кредитования.

Общество стандартизировало требования к условиям расчетов с контрагентами.

Реализуются мероприятия по сокращению непроизводственных расходов и запасов готовой продукции, дебиторской задолженности, выводу непрофильных активов.

Достаточность финансовых активов Общества для погашения финансовых обязательств проанализирована в таблице ниже:

	Балансовая стоимость	Потоки денежных средств по договору	Ожидаемое погашение			
			3 месяца или менее	3-12 месяцев	1-5 лет	Более 5 лет
На 31.12.2025 г.						
Выданные займы, депозиты и ценные бумаги за исключением денежных эквивалентов	45 778 969	45 778 969	4 228 495	17 574 287	21 379 362	2 596 825
Дебиторская задолженность за вычетом выданных авансов	126 543 313	126 543 313	47 870 436	55 877 902	22 788 514	6 461
Денежные средства и их эквиваленты	52 122 098	52 122 098	51 056 239	1 065 859	—	—
Полученные кредиты и займы	268 862 485	268 862 485	52 058 596	64 685 204	125 943 770	26 174 915
Кредиторская задолженность за вычетом полученных авансов	81 095 591	81 095 591	78 678 815	566 292	1 850 483	1
Итого финансовые активы за вычетом финансовых обязательств	(125 513 696)	(125 513 696)	(27 582 241)	9 266 552	(83 626 377)	(23 571 630)

Для обеспечения своевременного погашения обязательств руководством Общества ведется работа с несколькими ведущими банками по согласованию ключевых условий (процентных ставок) планируемых к заключению кредитных договоров. Также Общество может воспользоваться невыбранными лимитами кредитных линий.

Валютный риск

Общество экспортирует продукцию в страны СНГ и далее зарубежье, а также импортирует покупные комплектующие изделия и имеет обязательства, выраженные в иностранной валюте, в связи с чем подвержено валютному риску, последствия реализации которого отразятся на показателе чистой прибыли Общества.

Девальвация российского рубля может оказать определенное неблагоприятное воздействие на финансовое состояние Общества. В то же время значительный рост курса российского рубля по отношению к евро/доллару США/юаню может привести к определенному снижению конкурентоспособности продукции Общества на зарубежных рынках и рынке РФ, таким образом оказывая негативное влияние на финансовое положение Общества. Это может выразиться в снижении выручки и чистой прибыли.

Подверженность Общества валютному риску представлена ниже:

Виды валют	По состоянию на:		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Финансовые активы, выраженные в иностранных валютах по видам валют			
в долларах США	8 420 812	6 695 940	1 743 492
в евро	1 117 338	992 763	753 103
в узбекских сумах	954	1 152	–
в казахстанских тенге	2 883 452	3 625 478	5 372 423
в китайских юанях	12 116	13 746	11 796
в дирхамах (ОАЭ)	202 891	–	–
Финансовые обязательства, выраженные в иностранных валютах по видам валют			
в долларах США	774 174	1 056 479	839 635
в евро	2 358 333	6 018 206	5 289 848
в японских йенах	2 597 422	2 862 372	3 129 502
в китайских юанях	329 575	633 884	736 531
Итого финансовые активы за вычетом финансовых обязательств по видам валют			
в долларах США	7 646 638	5 639 461	903 857
в евро	(1 240 995)	(5 025 443)	(4 536 745)
в японских йенах	(2 597 422)	(2 862 372)	(3 129 502)
в узбекских сумах	954	1 152	–
в казахстанских тенге	2 883 452	3 625 478	5 372 423
в китайских юанях	(317 459)	(620 138)	(724 735)
в дирхамах (ОАЭ)	202 891	–	–

С целью минимизации валютного риска Общество на постоянной основе осуществляет мониторинг обменных курсов и рыночных прогнозов в отношении курсов обмена валют. Снижение зависимости от импортных закупок оборудования и комплектующих в настоящее время затруднительно в силу отсутствия на российском рынке продукции с аналогичными качественными характеристиками, но руководством Общества проводится работа по локализации производства комплектующих, переводу цены закупок или их части в российские рубли и/или фиксации используемого для расчетов курса валюты.

Чувствительность к изменениям курсов иностранных валют

В следующей таблице представлен анализ чувствительности к обоснованно возможным изменениям в обменных курсах доллара США, евро и юаня, при условии неизменности всех прочих параметров (в частности, процентных ставок). Влияние на прибыль Общества до налогообложения обусловлено курсовыми разницами от пересчета активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте. Подверженность Общества риску изменения курсов иных валют является несущественной.

	Укрепление курса рубля (ослабление обменного курса иностранной валюты)	Влияние на прибыль до налогообложения
2025 год		
Доллар США	+25%/-15%	1 911 660 / (1 146 996)
Евро	+25%/-15%	(310 249) / 186 149
Казахстанский тенге	+17%/-17%	490 187 / (490 187)
Китайский юань	+17%/-15%	(53 968) / 47 619
Итого		
2024 год		
Доллар США	+27%/-10%	1 522 654 / (563 946)
Евро	+27%/-10%	(1 356 870) / 502 544
Казахстанский тенге	+17%/-17%	616 331 / (616 331)
Китайский юань	+18%/-18%	(111 625) / 111 625
Итого		

Инфляционные риски

С точки зрения финансовых результатов деятельности ПАО «КАМАЗ» влияние фактора инфляции неоднозначно. Увеличение темпов роста цен может привести к росту затрат (прежде всего за счет роста цен поставщиков), что ведет к росту себестоимости готовой продукции, снижению объема инвестиций. Между тем, увеличение затрат приведет к соответствующей индексации цен на продукцию. Однако, при значительных размерах инфляции (увеличении темпов инфляции до 15-20% в год) индексация цен может не соответствовать уровню роста издержек. В долгосрочном периоде высокая инфляция снижает конкурентоспособность продукции по цене по сравнению с продукцией других стран, в которых инфляция меньше.

ПАО «КАМАЗ» уделяет ключевое внимание сдерживанию роста затрат, а также оценке инфляционного риска при разработке инвестиционных проектов, принятии инвестиционных решений.

Кредитный риск

Финансовые активы, по которым у Общества возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном дебиторской задолженностью, выданными займами и остатками на счетах в банках.

Кредитный риск представляет собой риск того, что финансовые активы Общества не будут погашены своевременно и в полном объеме.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ЗА 2025 ГОД**

Подверженность Общества кредитному риску представлена балансовой стоимостью каждого вида активов, указанных ниже:

Виды активов	По состоянию на:		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Выданные займы, депозиты и ценные бумаги за исключением денежных эквивалентов	45 778 969	58 032 087	49 741 971
Дебиторская задолженность	126 543 313	109 274 087	75 735 406
Денежные средства и их эквиваленты	52 122 098	47 759 690	65 191 055
Итого активы, подверженные кредитному риску	224 444 380	215 065 864	190 668 432

Общество выдает займы дочерним компаниям, то есть у Общества есть возможность влиять на принимаемые заемщиками решения, поэтому кредитный риск в их отношении считается низким.

В отношении дебиторской задолженности руководство Общества управляет кредитным риском следующим образом:

- до заключения договоров с контрагентами проверяет их финансовое состояние и платежеспособность; определяет лимит кредитного риска в зависимости от присвоенного кредитного рейтинга контрагенту;
- до отгрузки продукции на условиях отсрочки платежа запрашивает у контрагента обеспечительные меры (банковская гарантия);
- не допускается концентрация дебиторской задолженности (нет дебиторов, остатки дебиторской задолженности которых превышают 25% от общей суммы дебиторской задолженности);
- просроченные и не обеспеченные гарантиями дебиторская задолженность и выданные займы регулярно анализируются на предмет вероятности погашения долга полностью или частично и необходимости создания резерва по сомнительным долгам;
- усиливаются контрольные меры по управлению дебиторской задолженностью и уменьшению сроков ее оборачиваемости.

В отношении размещаемых депозитов, денежных средств и их эквивалентов руководством Общества осуществляется мониторинг кредитных рейтингов и финансовой устойчивости банков.

Остатки денежных средств и депозитов размещены в банках, кредитные рейтинги которых представлены в таблице ниже:

	По состоянию на			
	Рейтинги	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Банки с кредитными рейтингами	AAA(RU)	36 419 307	24 511 767	7 402 310
	AA+(RU)	3 989 982	64 462	31 327 451
	AA(RU)	180 615	258	3 000 402
	AA-(RU)	95	1 159 204	–
	A+(RU)	100	3 400 074	7 851 574
	A(RU)	3 008 289	4 718	19 114
	A-(RU)	143	6 400 123	2 230 264
	BB+(RU)	159	9 829	4 054
	BB-(RU)	–	–	10
Итого денежные средства, денежные эквиваленты и депозиты, размещенные в банках		43 598 690	35 550 435	51 835 179

Риск изменения процентных ставок

Для финансирования инвестиционной программы, своевременного исполнения своих обязательств и пополнения оборотных средств Общество использует практику привлечения краткосрочных и долгосрочных заимствований с российского финансового рынка. Финансовый результат и денежный поток от инвестиционной и основной деятельности зависят от изменения рыночных процентных ставок. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам и займам может привести к удорожанию обслуживания долга Общества. В части оптимизации структуры долгового портфеля Общество стремится диверсифицировать процентные ставки на плавающие, привязанные к изменению ключевой ставки Банка России, и фиксированные, вследствие чего негативное влияние указанного риска снижается.

24.3. Отраслевые риски

Риск снижения объема продаж, обусловленный:

- снижением объема рынка Российской Федерации, стран ближнего и дальнего зарубежья, в том числе снижением объемов спроса на коммерческую технику;
- отставанием в сфере технологического развития, высокой себестоимостью узлов и агрегатов российских поставщиков, задержкой с выводом нового продукта на рынок, связанной с санкционными ограничениями;
- появлением новых законодательных экспортных барьеров (ужесточение экологических требований и требований по безопасности на основных экспортных рынках, повышение таможенных пошлин, изменение таможенного законодательства).

В целях своевременного выявления негативных тенденций снижения спроса проводится постоянный мониторинг макроэкономической ситуации, оценка влияния как внутренних, так и внешних экономических факторов, анализ предложений конкурентов, анализ отраслей-потребителей грузовых автомобилей, инвестиционной активности и ожиданий потребителей коммерческой автотехники по результатам чего формируется стимулирующее спрос коммерческое предложение по цене, качеству продукта и сервису.

Вероятный риск несоответствия технического, качественного и ценового уровня новой продукции требованиям внутреннего рынка максимально снижается за счет тщательного предсерийного анализа потребительского спроса и конкурентного предложения на рынке, анализа тенденций развития рынка на начальном этапе проектирования новой продукции. В дальнейшем на протяжении всего жизненного цикла продукта осуществляется контроль за соответствием качественного и ценового уровня продукта требованиям рынка.

ПАО «КАМАЗ» реализует комплекс мер, направленных на укрепление своих позиций на рынке грузовых автомобилей:

- вывод на рынок нового поколения автомобилей КАМАЗ, рост доли и укрепление лидерства;
- создание системы прямых продаж;
- технологическая модернизация производства;
- сохранение классического модельного ряда автомобилей КАМАЗ для бюджетного сегмента;
- продвижение автотехники, работающей на газовом топливе;
- диверсификация продуктового портфеля и рынков сбыта, выход на новые экспортные рынки;

- ценовое стимулирование, гибкая ценовая политика с учетом конъюнктуры рынка;
- формирование максимально доступного потребителю конкурентоспособного коммерческого предложения;
- активная работа товаропроводящей сети, обеспечивающая предоставление всего комплекса услуг, развитие сервиса;
- развитие дилерской и сервисной сети, внедрение мероприятий по мотивации и стимулированию инвестиций со стороны дилеров;
- продвижение в регионах России ресурсных центров в целях совершенствования схемы управления каналами продаж;
- финансовые услуги, меры стимулирования потребительского спроса путем реализации программы финансирования клиентов совместно с банками, факторинговыми и лизинговыми компаниями;
- реализация комплексной программы продвижения продукции и бренда «КАМАЗ» в регионы Российской Федерации;
- развитие новых направлений бизнеса (интернет-продажи, телематика, «продукт как услуга»);
- цифровизация процессов и продукта;
- участие в специализированных мероприятиях (форумы, конференции, деловые советы, выставки), проводимых АО «Российский экспортный центр», Министерством промышленности и торговли Российской Федерации, Минэкономразвития Российской Федерации;
- консультационная поддержка партнеров;
- долгосрочная активная работа с корпоративными клиентами;
- современная оптимальная система логистики;
- качественные оригинальные запчасти;
- учет специальных требований потребителей, относящихся к разным отраслям;
- взаимодействие с органами власти по разработке и внедрению государственных программ поддержки автопроизводителей.

Риск усиления конкуренции

Данный риск может выражаться в увеличении числа конкурентов-автопроизводителей, в том числе за счет усиления позиций зарубежных компаний, а также предложения конкурентами продукции более высокого качества и/или на более выгодных условиях, в том числе ценовых.

Традиционно рынок грузовых автомобилей России характеризуется высокой конкуренцией. На рынке представлены как автопроизводители РФ и СНГ, так и стран дальнего зарубежья.

Долгосрочный интерес крупных производителей грузовиков и компонентов в мире к рынку России высок. Рынок грузовых автомобилей России полной массой свыше 14 тонн – это один из крупных и перспективных рынков в мире, который по своим объемам значительно превосходит рынки многих стран. Долгосрочный потенциал рынка значителен из-за роста потребности в транспортировке различных грузов и большой протяженности автомобильных дорог, значительного транзитного потенциала страны, потребности в обновлении парков автотехники, реализации национальных проектов, инвестиций в инфраструктуру и строительство.

С риском роста конкуренции неразрывно связан риск опережающего развития техники и технологии иностранных конкурентов, что также может привести к отставанию по производительности от конкурентов. В текущих экономических условиях отечественные предприятия машиностроения с осторожностью расходуют средства на развитие и инвестиции, что может усилить риск опережающего развития техники и технологии иностранных конкурентов.

В целях повышения конкурентоспособности ПАО «КАМАЗ» проводит работу по повышению качества и улучшению потребительских свойств производимой продукции, предлагает потребителям новые транспортные решения, разрабатывает и выводит на рынки новый модельный ряд автотехники с принципиально улучшенными техническими характеристиками и потребительскими свойствами. Общество активно развивает производство газобаллонных автомобилей и автобусов, работающих на сжатом природном газе, сжиженном природном газе, выводит на рынок пассажирский транспорт на электрической тяге (электробусы) и станции ультрабыстрой зарядки, проводит перспективные разработки и испытания транспорта с беспилотными технологиями управления, а также транспорта на водородных топливных элементах. Разработана и предлагается покупателям автотехники «Интеллектуальная транспортно-информационная система КАМАЗ» – комплексная система спутникового мониторинга и контроля эксплуатации транспортных средств. Освоена, выведена на рынок России и расширяется линейка среднетоннажных и малотоннажных грузовых автомобилей «КОМПАС».

Программой стратегического развития ПАО «КАМАЗ» на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года предусмотрено укрепление лидерства на российском рынке грузовых автомобилей полной массой свыше 14 тонн, рост продаж грузовых автомобилей на зарубежных рынках, увеличение выручки и маржи от продажи запчастей, послепродажных сервисов, продукции диверсификации.

ПАО «КАМАЗ» повышает доступность и качество оказываемых клиентам услуг, сопровождающих продажи и эксплуатацию автотехники, реализует совместно с банками-партнерами программы автокредитования.

ПАО «КАМАЗ» осуществляет мероприятия по снижению издержек (реинжиниринг, оптимизация производственных мощностей, бережливое производство, мероприятия по сбережению и замещению сырьевых и энергетических ресурсов, применение альтернативных материалов на литейном производстве, использование цифровых двойников, системы управления производственными процессами (Manufacturing execution system, MES), снижению себестоимости компонентной базы автомобиля, оптимизации расходов, повышению производительности труда.

Риск снижения степени защиты рынка

Указанный риск представляет собой риски недобросовестного импорта грузовых автомобилей и использования клиентами запасных частей альтернативного и контрафактного производства).

При снижении степени защиты рынка вероятен рост импорта как новой, так и подержанной автотехники. Это может привести к снижению доли рынка производителей России.

Рост импорта автомобилей может снижать спрос на автомобили отечественного производства, что может привести к снижению объемов производства и продаж отечественных производителей, их инвестиций и финансирования НИОКР. При этом социальным риском является риск снижения занятости в автопроме и смежных отраслях.

В случае роста объемов импорта и доли на рынке подержанной автотехники также возрастают риски роста числа дорожно-транспортных происшествий на дорогах и ухудшения экологии.

Преодоление негативного влияния данного фактора предусмотрено за счет усиления правовой работы по фактам нарушения законодательства об интеллектуальной собственности, маркетинговых мероприятий, поддерживающих сбыт оригинальных запасных частей.

ПАО «КАМАЗ» реализует мероприятия по противодействию недобросовестному импорту.

Общество осуществляет целенаправленную работу по увеличению спроса на фирменные запасные части: расширяет номенклатуру запчастей в фирменной упаковке, имеющей несколько степеней защиты, осуществляет выявление продавцов, незаконно использующих товарный знак ПАО «КАМАЗ» и продающих контрафактную продукцию.

Риск роста рынка «серых» запасных частей также снижается в рамках реализации проекта сети фирменных магазинов «Оригинальные запчасти КАМАЗ» и посредством гибкой ценовой политики, а также запуском в продажу запасных частей по доступной цене под торговой маркой «КАМАЗ-ЭКОНОМ», разработанной специально для постгарантийной техники КАМАЗ.

С целью предложения клиентам более полной номенклатуры запасных частей ПАО «КАМАЗ» поставляет в дилерскую сеть запасные части как собственного производства, так и заводов-смежников.

Ценовое давление поставщиков металлов, материалов и комплектующих изделий

Значительная часть себестоимости продукции ПАО «КАМАЗ» формируется за счет сырья и материалов, а также приобретенных комплектующих изделий, в результате чего Общество подвержено существенному влиянию риска повышения цен на них. Существенное повышение цен может негативно повлиять на деятельность Общества, привести к повышению себестоимости, снижению прибыли.

Управление отраслевыми рисками в части обеспечения сырьем и услугами достигается за счет установления долгосрочных взаимовыгодных отношений со стратегическими поставщиками с использованием эффективных ценовых формул, оптимизации процесса закупок и управления запасами, консолидации закупок Общества с целью получения наилучших условий, выбора поставщиков на тендерной основе, автоматизации логистики, проведения переговоров с поставщиками, поиска альтернативных источников поставок, в т.ч. из дружественных стран, применения концепции Make or buy.

Повышение конкурентоспособности продукции КАМАЗ осуществляется за счет достижения наилучшего соотношения цены и качества закупаемых компонентов и материалов. Проводится цифровизация закупочной деятельности, развитие складской и транспортной логистики. Осуществляется непрерывный мониторинг цен и складских запасов.

Увеличение цен на продукцию ПАО «КАМАЗ» может привести к снижению спроса на продукцию на внутреннем и внешнем рынках, и, как следствие, снижению объемов продаж и снижению доли бренда КАМАЗ на рынках сбыта, что в свою очередь может оказать негативное влияние на показатели рентабельности и способность обслуживать долговые обязательства. Вместе с этим, влияние данного фактора целесообразно рассматривать в контексте соответствующих событий, которые привели к росту цен (конъюнктура рынка, экономико-политические события, рост затрат и т.п.).

ПАО «КАМАЗ» проводит комплекс мероприятий по повышению эффективности деятельности, включая мероприятия, направленные на:

- повышение клиентоориентированности (конкурентоспособные цена, качество, сервис предлагаемой продукции);
- повышение эффективности использования сырья и энергоресурсов;
- повышение операционной эффективности;
- эффективное управление оборотным капиталом;
- повышение производительности труда;
- контроль над издержками и т.д.

Кроме того, поддержание конкурентоспособных цен на продукцию для покупателей обеспечивается участием в государственных программах поддержки и стимулирования спроса: «Льготный лизинг», субсидии на газомоторную технику.

Наиболее значимые, по мнению Общества, возможные изменения в отрасли:

Зависимость ситуации в отрасли от макроэкономической конъюнктуры

В условиях глобальных макроэкономических рисков и при высокой зависимости экономики России от конъюнктуры на мировых рынках существует риск снижения спроса на грузовые автомобили, снижения объема российского рынка грузовых автомобилей.

Также одними из факторов, характеризующих рынок коммерческой автотехники, являются высокая зависимость динамики спроса и продаж от текущей макроэкономической ситуации, ожиданий потребителей относительно будущей экономической ситуации, принятия потребителями решений об инвестициях и совершения покупок. Снижение объемов спроса на коммерческую автотехнику в результате снижения экономической активности хозяйствующих субъектов может стать причиной снижения объемов продаж.

При ухудшении макроэкономической конъюнктуры или начала новой волны экономического кризиса возможно снижение платежеспособности клиентов и заказов автотехники. В условиях ограничения финансовых возможностей часть потребителей может уменьшить объем средств, направленных на обновление парков и закупку новой автотехники.

Увеличение волатильности отрасли

Рынки коммерческой автотехники характеризуются цикличностью развития и зависят от цикличности общего экономического роста, стадий экономического развития и колебаний уровня деловой активности.

Цикличность развития отрасли, сложность в прогнозировании фаз циклов и их продолжительности

Рынки коммерческой автотехники характеризуются цикличностью развития и зависят от цикличности общего экономического роста, стадий экономического развития и колебаний уровня деловой активности.

На рынке России существуют 6-7 летние циклы развития рынка грузовых автомобилей.

События 2020-2022 годов привели к нарушению цикличности развития рынка, росту волатильности, что усложнило прогнозирование.

Рост стоимости разработки и освоения новых технологий в отрасли

Возрастает стоимость разработки новых продуктов и технологий в автомобилестроении. Освоение производства современных продуктов требует значительных инвестиций. Возрастают сроки окупаемости новых продуктов и технологий, а также риски прогнозирования развития проектов в условиях изменчивости внешней среды и роста волатильности.

24.4. Правовые риски

Риски, связанные с изменением валютного законодательства

Для внутреннего рынка:

Изменение правил валютного регулирования может привести к увеличению расходов ПАО «КАМАЗ» и соответственно к уменьшению чистой прибыли, направляемой на финансирование текущей и инвестиционной деятельности, исполнения финансовых обязательств ПАО «КАМАЗ».

Для внешнего рынка:

ПАО «КАМАЗ» осуществляет активную внешнеторговую деятельность, поэтому ПАО «КАМАЗ» подвержено рискам, связанным с изменением валютного регулирования и валютного контроля. Изменение требований валютного регулирования и валютного контроля на внешнем рынке, введение валютных ограничений, ужесточение требований к импорту продукции, включая ограничения для доступа продукции для целей государственных и муниципальных закупочных процедур внутри соответствующих стран может привести к увеличению расходов ПАО «КАМАЗ» и соответственно к уменьшению чистой прибыли. ПАО «КАМАЗ» поставляет продукцию в большое количество стран, у каждой из которых национальное валютное регулирование и валютный контроль. ПАО «КАМАЗ» будет предпринимать необходимые действия в зависимости от изменений требований валютного регулирования и валютного контроля в конкретной стране, в которую экспортируется продукция.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

ПАО «КАМАЗ» является одним из крупнейших налогоплательщиков в Российской Федерации, осуществляет уплату федеральных, региональных, местных налогов. Деятельность Общества построена на принципах открытости и добросовестности информации перед налоговыми органами.

Для внутреннего и внешнего рынка:

Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, ПАО «КАМАЗ» является участником налоговых отношений и подвержен рискам изменения налогового законодательства.

В последние годы законодательство о налогах и сборах все чаще подвергается изменениям, дополнениям и уточнениям, касающимся как общих вопросов налогообложения, так и порядка исчисления и уплаты отдельных налогов, что затрудняет составление средне- и долгосрочных прогнозов деятельности налогоплательщиков. Возможный рост ставок налогов, выплачиваемых ПАО «КАМАЗ» в ходе своей хозяйственной деятельности, может привести к увеличению расходов и снижению объема денежных средств, остающихся в распоряжении ПАО «КАМАЗ» для финансирования текущей деятельности, инвестирования, капитальных затрат и исполнения денежных обязательств.

Общеприменимые рекомендации, разъяснения российского налогового законодательства, а также судебная практика по налоговым спорам существуют лишь по ограниченному кругу вопросов, а также подвержены периодическим изменениям и выделяются непоследовательностью толкования и избирательностью правоприменительных действий, что несет риски возникновения претензий со стороны налоговых органов в отношении прошлых периодов и текущей деятельности.

Неоднозначность толкования существующих нормативных актов налогового законодательства может привести к возникновению налоговых претензий.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

Для внутреннего и внешнего рынка:

В рамках действующего законодательства о лицензировании основная деятельность ПАО «КАМАЗ» не подлежит лицензированию. Изменение законодательства о лицензировании, в частности, введение новых требований лицензирования тех видов деятельности ПАО «КАМАЗ», для которых в настоящий момент не требуется лицензия, а также ужесточение отдельных требований, предъявляемых к получению и продлению имеющихся лицензий, могут негативно повлиять на операционную деятельность Общества и его дочерних обществ.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью общества, которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует общество

В действующей системе правоприменения в РФ большое значение имеют правовые позиции высших судебных инстанций (Конституционный суд РФ, Верховный Суд РФ), которые могут повлиять на вопросы ведения деятельности ПАО «КАМАЗ» (в том числе по вопросам лицензирования). Регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, оценка тенденций правоприменительной практики, формирующейся на уровне арбитражных судов федеральных округов, позволяет активно защищать права и законные интересы ПАО «КАМАЗ», а также разрешать правовые вопросы, возникающие при работе ПАО «КАМАЗ». Вместе с тем, учитывая, что судебная практика по вопросам, связанным с деятельностью ПАО «КАМАЗ», формируется не всегда на системной основе, затруднен процесс прогнозирования дальнейшего его развития, в том числе в условиях быстроменяющегося законодательства и содержащей неопределенность правового регулирования отдельных законодательных актов. В том числе невозможно полностью исключить то обстоятельство, что в судебной практике высших инстанций возможны такие изменения, которые способны негативно повлиять на текущие и будущие судебные процессы ПАО «КАМАЗ».

Для внутреннего и внешнего рынка:

ПАО «КАМАЗ» не участвует в судебных процессах, которые могли бы существенным образом негативно сказаться на его финансово-хозяйственной деятельности. Однако изменения судебной практики по вопросам, касающимся налогообложения, лицензирования, защиты имущественных прав и по другим вопросам, имеющим существенное значение для деятельности ПАО «КАМАЗ», могут негативно сказаться на результатах деятельности Общества в случае, если соответствующие споры возникнут.

Мероприятия:

- мониторинг законопроектов федерального, регионального, местного уровня и действующих нормативно-правовых актов, вступающих в силу;
- участие в оценке регулирующего воздействия, антикоррупционной экспертизе нормативно-правовых актов (как действующих, так и разрабатываемых государственными органами власти), направление предложений по внесению изменений в нормативные правовые акты субъектам законодательных инициатив для защиты интересов ПАО «КАМАЗ» (включая законодательные органы субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления);
- мониторинг судебной практики высших судебных инстанций.

24.5. Риски, связанные с изменением таможенного контроля и пошлин

Для внутреннего рынка:

Изменение правил таможенного контроля и пошлин может привести к увеличению расходов ПАО «КАМАЗ»; снижение таможенных пошлин на импортные автомобили как новые, так и поддержанные, может привести к ужесточению конкуренции на внутреннем рынке Российской Федерации.

Для внешнего рынка:

ПАО «КАМАЗ» осуществляет активную внешнеторговую деятельность, поэтому деятельность Общества подвержена рискам, связанным с изменением правил таможенного контроля и пошлин, в частности:

- риску повышения таможенных пошлин в странах, куда экспортируется продукция ПАО «КАМАЗ»;
- риску ужесточения санкций за возможные таможенные нарушения;
- риску изменения законодательства, правил таможенного контроля и пошлин, требований лицензирования в странах-импортерах, а также перемещения товаров через таможенную границу Евразийского экономического союза, установления и применения таможенных режимов.

24.6. Страновые и региональные риски

ПАО «КАМАЗ» зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет свою основную деятельность на территории Российской Федерации, экономика которой чувствительна к воздействиям колебаний цен на нефть на мировом рынке. Дальнейшему социально-экономическому развитию Российской Федерации могут препятствовать колебания в мировой экономике, недостаточная развитость российской банковской системы, несоответствие современным требованиям инфраструктуры России. Появление негативных тенденций в мировой экономике может привести к усилению дисбаланса и в экономике России.

Общество осуществляет свою деятельность в ряде стран с высоким уровнем политических и экономических рисков, реализация которых может существенно осложнить деятельность Компании в отдельном регионе или даже привести к ее прекращению.

Политические риски при продажах на экспорт

В настоящее время основные риски связаны с санкциями со стороны недружественных стран, введенными в отношении Российской Федерации и ПАО «КАМАЗ». Это привело к нарушению традиционных маршрутов доставки продукции и схем оплаты за поставляемый товар.

ПАО «КАМАЗ» реализует мероприятия, направленные на выстраивание альтернативных маршрутов доставки продукции и проведение международных платежей.

Кроме того, следует отметить, что продажи ПАО «КАМАЗ» в дальнем зарубежье в основном ориентированы на развивающиеся страны, которые в большей мере подвержены рискам экономических и политических кризисов. В этом случае присутствуют риски, связанные с неопределенностью экономической политики в соответствующей стране, непоследовательные решения государственных органов, приводящие к нестабильности в экономике, смена власти с использованием военной силы или в нарушение основного закона страны, неразвитость судебной системы и возможностей отстаивать интересы в международных судах.

ПАО «КАМАЗ» стремится диверсифицировать свои каналы сбыта, осуществляет постоянный мониторинг и контроль рисков, принимая во внимание политическую и экономическую ситуацию в странах экспортных рынков сбыта. Общество применяет страховое покрытие ЭКСАР экспортных сделок от коммерческих и политических рисков, возникающих при поставках продукции на условиях отсрочки платежа, компенсацию части затрат на транспортировку экспортной продукции, льготное финансирование (субсидирование процентных ставок) экспортных поставок высокотехнологичной продукции – предэкспортное финансирование поставок продукции на экспорт, финансирование иностранных покупателей под поставки продукции.

Параллельно с деятельностью в нестабильных регионах реализует деятельность в странах, страновые и политические риски в которых оцениваются как минимальные.

Санкционное давление на поставщиков со стороны недружественных стран

Одним из существенных рисков, требующих управления, является риск санкционного давления на поставщиков со стороны недружественных стран.

После приостановки работы иностранных компаний в РФ и введения санкций в отношении ПАО «КАМАЗ», цепочки поставок, комплектующих, Обществу были нарушены. Уход от европейской компонентной базы вызвал необходимость замещения комплектующих для нового модельного ряда автомобилей.

Обществом реализуются мероприятия по локализации производства комплектующих на территории Российской Федерации и диверсификации поставок, комплектующих из различных регионов мира, осуществляется подбор альтернативных поставщиков, реализуются мероприятия по импортозамещению. В общей сложности Обществом было локализовано 2,4 тыс. деталей и узлов, которые прежде поставлялись из ныне недружественных стран. Часть номенклатуры ПАО «КАМАЗ» локализовал самостоятельно, часть выполнили новые партнеры.

Региональные риски

ПАО «КАМАЗ» зарегистрировано и осуществляет производственную деятельность на территории Республики Татарстан, которая имеет чрезвычайно выгодное географическое положение. Характерной чертой политической ситуации республики является стабильность. Тесное взаимодействие всех органов и уровней властных структур позволили выработать единую экономическую политику, четко определить приоритеты ее развития. Создан благоприятный инвестиционный климат: инвесторам предоставляются значительные налоговые льготы и оказывается содействие в разрешении различных проблем.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
ЗА 2025 ГОД**

Общество оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионе как стабильную и прогнозируемую.

Риск стихийных бедствий, возможного прекращения транспортного сообщения и других региональных факторов оценивается Обществом как минимальный.

Учитывая все вышеизложенные обстоятельства, можно сделать вывод о том, что макроэкономическая среда региона благоприятным образом сказывается на деятельности Общества и позволяет говорить об отсутствии специфических региональных рисков.

В случае возникновения существенной экономической и политической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе, которая негативно повлияет на деятельность и доходы ПАО «КАМАЗ», предполагается принятие ряда мер по антикризисному управлению с целью мобилизации бизнеса и максимального снижения возможности оказания негативного воздействия политической ситуации в стране и регионе на бизнес ПАО «КАМАЗ».

Географическое положение Республики Татарстан не дает предпосылок к прогнозированию рисков от стихийных бедствий, так как ее территория не относится к числу регионов с повышенной опасностью стихийных бедствий (землетрясений, наводнений и т.д.), низкая вероятность прекращения транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью.

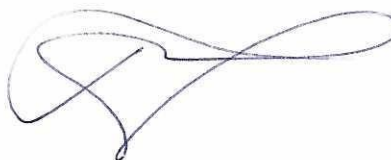
В силу достаточно высокой географической экспансии ПАО «КАМАЗ» не рассматривает риски, связанные с географическими особенностями Российской Федерации как существенные негативные факторы. Наряду с этим ПАО «КАМАЗ» не исключает возможные негативные последствия для себя в случае возникновения техногенных катастроф в одном из регионов деятельности. Влияние особенностей отдельных регионов на деятельность ПАО «КАМАЗ» в целом незначительно и учитывается руководством Компании в процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности.

Генеральный директор ПАО «КАМАЗ»



С.А. Коггин

Главный бухгалтер ПАО «КАМАЗ»



Т.И. Киндер

06 февраля 2026 г.

ООО «Б1 – Аудит»

Прошито и пронумеровано 94 листа(ов)