

Годовой отчет

2024



Содержание

Информация об Отчета	4
Обращение CEO	5

О Компании 6

Инвестиционная привлекательность	7
Итоги 2024 года	8
Наше лидерство	11
Ключевые операционные показатели	12
Стабильный рост финансовых показателей	13
Сохранение низкой долговой нагрузки при высоком темпе роста	14
Продолжаем работать по эффективной бизнес-модели	15
Ключевые принципы	16
Флот СИМ — задача повышения эффективности СИМ	17
География сервиса	19

Структура Компании	20
Наша история	21
Ключевые события 2024 года	22

Стратегический отчет 23

Обзор рынка кикшеринга	24
Whoosh удерживает лидерство на рынке	26
Регулирование рынка	27
Самокаты в федеральных и региональных транспортных стратегиях	28
Уверенная стратегия роста	29
Интегрируем кикшеринг в городской транспорт	32
Ключевые операционные показатели Whoosh	33
Кратный потенциал роста бизнеса	34
Финансовые результаты 2024 года	35

Устойчивое развитие 39

Кикшеринг развивает городскую доступность	40
Культура вождения СИМ и образование	43
Забота об окружающей среде	44
Наша команда	45
Программа долгосрочной мотивации	46

Корпоративное управление 47

Основные принципы корпоративного управления	48
Корпоративные документы	49
Органы управления	50

Содержание

Годовое Общее собрание акционеров 28 июня 2024 года.....	52
Совет директоров.....	53
Генеральный директор.....	56

Whoosh для инвесторов 57

Акции.....	58
Дивиденды.....	60
Облигации.....	61
Взаимодействие с акционерами и инвесторами.....	62
Награды и достижения.....	62

Приложения 63

Отчет о о заключенных крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.....	64
Консолидированная финансовая отчетность.....	65
Аудиторское заключение независимых аудиторов.....	67
Консолидированный отчет о финансовом положении.....	71
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.....	72
Консолидированный отчет о движении денежных средств.....	73
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале.....	74
Примечания к консолидированной финансовой отчетности.....	75
Отчет ККУ.....	101
Контакты.....	121

Информация об Отчете

Годовой отчет ПАО «ВУШ Холдинг» (далее также — Whoosh, Компания, Общество, сервис, оператор, мы) за период с 1 января по 31 декабря 2024 года (далее — Годовой отчет, Отчет) включает в себя результаты деятельности ПАО «ВУШ Холдинг» и его дочерних обществ. Перечень дочерних обществ, включенных в контур Годового отчета, и доля участия Компании в их капитале раскрыты в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2024 год.

В Годовом отчете представлена информация об основных результатах деятельности Компании. Существенное внимание в Отчете уделяется описанию бизнес-модели, стратегии развития Группы и ключевым событиям за 2024 год. Операционные и финансовые показатели Компании рассчитаны на основании консолидированной финансовой отчетности за 2024 год в соответствии с МСФО, подтвержденной аудиторским заключением и приведенной в приложении к Годовому отчету, а также на основе управленческой отчетности. В тексте Годового отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей. Приведенные в Годовом отчете данные могут незначительно отличаться от ранее опубликованных данных из-за разницы округления показателей.

Используемые стандарты и рекомендации

- Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
- Федеральный закон от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».
- Положение Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».
- Информационное письмо Банка России от 12 июля 2021 года № ИН-06–28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ».
- Письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06–52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».
- Информационное письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06–28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».
- Гид Московской биржи по ESG-практикам «Руководство для эмитента: как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития».

Годовой отчет Компании подлежит утверждению очередным Общим собранием акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» (протокол от 10 июня 2025 года №2-2025).

Ограничение ответственности

Годовой отчет подготовлен в информационных целях на основе информации, доступной Компании на дату составления Отчета, включая информацию, полученную от третьих лиц на законных основаниях. Компания разумно полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации настоящего Отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что указанная информация не будет в дальнейшем пересмотрена и/или дополнена и/или иным образом изменена. Годовой отчет Компании может содержать заявления, основанные на прогнозных данных, или сами прогнозы. Такие заявления или прогнозы касаются вопросов, которые не являются историческими фактами или заявлениями и отражают намерения Компании, ее убеждения или имеющиеся на данный момент ожидания относительно результатов деятельности, финансового состояния, перспектив, темпов роста, стратегии Компании и отрасли, в которой она работает. Многие факторы могут стать причиной того, что фактические результаты деятельности Компании могут существенно отличаться от предполагаемых результатов, содержащихся в заявлениях прогнозного характера, включая среди прочего такие факторы, как общие условия экономической деятельности, геополитические риски, конкурентная среда, риски, связанные с осуществлением деятельности в Российской Федерации, Республике Казахстан и Республике Беларусь, быстрые технологические изменения и изменения рыночной конъюнктуры в отраслях, в которых ПАО «ВУШ Холдинг» осуществляет свою деятельность.

Обращение CEO



Whoosh продолжает лидировать на рынке сервисов кикшеринга в России и СНГ. Наш флот насчитывает 214 тысяч СИМ, а в приложении на конец года зарегистрировано 27,6 млн аккаунтов.

Седьмой по счету сезон наши самокаты работают на улицах городов — это колоссальный путь. В начале мы могли опираться только на зарубежный опыт, но сумели создать российскую индустрию с нуля и сформировать собственную экспертизу. То, как мы строим и регулируем свою работу, гораздо более эффективно и корректно, по сравнению с иностранными практиками. Мы сосредоточили внимание на транспортной функции электросамокатов, открытости перед городом и готовности нести ответственность.

Мы стали крупным бизнесом: у нас огромная команда, обслуживающая флот и обеспечивающая микромобильность. Благодаря этим людям миллионы пользователей используют кикшеринг как удобное средство передвижения, а не как развлечение. Мы выполняем важную миссию: развиваем транспортную доступность, формируем комфортную городскую среду для миллионов жителей.

Фокус на главном

В 2024 году мы продолжили развитие как ИТ-компания и сервис для пользователей. В своей работе мы сохранили главный фокус — создание удобного и технологичного городского транспорта для перемещения на небольшие расстояния. За 2024 год мы усовершенствовали технологическую базу, развили работу в новых городах и запустили новые разработки.

Формирование законодательства

Кикшеринг стал частью городской жизни. Вместе с регуляторами, муниципалитетами и другими участниками рынка мы создаем нормативную и регуляторную среду, в которой он будет органично развиваться. Подход, который мы применяем, — это устойчивая, прозрачная и эффективная модель, интегрированная в транспортную систему города.

Как и любой молодой, активно развивающийся рынок, кикшеринг проходит этапы формирования нормативной базы. Принятие поправок к ПДД и утверждение дорожной карты регулирования отрасли в 2023 году стали лишь первыми шагами. Сейчас мы продолжаем наблюдать положительные тенденции в законодательстве. Мы видим, как региональные власти подключаются через дискуссии к развитию СИМ и созданию новой транспортной инфраструктуры.

Транспортная стратегия в крупных городах России нацелена на комплексное развитие, в том числе на интеграцию кикшеринга для снижения нагрузки на дорожную сеть. Общая тенденция — поддержать индивидуальную мобильность, обеспечив безопасность движения и совершенствование велоинфраструктуры. Отрасль уже показывает высокий уровень саморегулирования: инициативы, технические решения и изменения в оферте Whoosh все чаще становятся примером для регуляторов.

Устойчивость бизнеса

Сегодня мы разрабатываем технологии, которые завтра становятся нормой для индустрии. В 2024 году мы совершили прорыв в технологических разработках для комфорта пользователей и культуры вождения. Наши новинки помогают участникам движения соблюдать правила, вычисляют нарушителей, прокладывают комфортный маршрут по городу и т.д.

С каждым годом индустрия кикшеринга не только становится популярнее, но и приобретает все больше устойчивости, присущей транспортной отрасли. Мы, как лидер рынка, активно участвуем в развитии этой сферы и уверены в ее будущем.

Кикшеринг Whoosh — важная составляющая транспортной инфраструктуры будущего. Экспертиза, команда, производственные мощности, технологическая платформа и наработанный опыт позволяют нам успешно развивать городскую мобильность и определять тренды в России и мире.

Дмитрий Чуйко

основатель и Генеральный директор Whoosh

О Компании

Whoosh — технологический и операционный лидер на рынке шеринга средств индивидуальной мобильности в России и СНГ. Мы внедряем передовые практики, которые становятся нормой для всего рынка.

Мы разрабатываем технологические решения для управления флотом средств микромобильности, чтобы обеспечить удобство и безопасность наших пользователей.

Мы — единственный кикшеринг в мире, кто делает все самостоятельно: софт, электронику и операционное управление. Это дает нам уникальную по своей эффективности бизнес-модель.

У нас качественный ИТ-продукт, на основании которого построен востребованный транспортный сервис для горожан. Он закрывает потребности в удобном способе перемещения на короткие расстояния, в том числе разгружая автомобильный трафик и снижая загрязнение городов.

Мы — инновационная компания, дающая первоклассный сервис пользователям. Держим постоянный фокус на безопасности. Как лидер отрасли, мы задаем тенденции и стремимся быть на шаг впереди.



Инвестиционная привлекательность

Мы продолжаем эффективно развиваться, удерживая фокус на качестве продукта и сохранении высокой маржинальности.

Whoosh — признанный лидер рынка, предлагающий сервис высокого уровня. Это массовый продукт, широко представленный в России и за рубежом.

Наша бизнес-модель доказала свою эффективность — уже обеспечила и продолжает поддерживать стремительный рост Компании с сохранением высокой рентабельности.

Технологии — наше ключевое преимущество.



Собственные программные продукты управления флотом СИМ и взаимодействия с пользователями создают необходимую базу для поддержания высокой эффективности.

Мы стоим у истоков рынка микромобильности в России и обладаем уникальным опытом в управлении флотом СИМ и его обслуживании.

Наши сильные компетенции позволяют задавать тренды на этом быстрорастущем рынке.

Стратегия Whoosh позволяет сохранять лидерство в России и продолжать рост, в частности выходя на зарубежные рынки.

Высокомотивированная команда управляется основателями, которые знают продукт как никто другой.

Итоги 2024 года

Сохраняем лидерство в РФ*

~48%

доля рынка
в общем объеме
поездов

~47%

доля в парке
самокатов

~48%

доля в общей
выручке
кикшеринга

*Ключевой рынок для Whoosh

Итоги 2024 года

Продолжаем масштабирование

+44%

за 2024 год

149,7 млн

поездок

+43%

на 31.12.2024

214,2 тыс.

единиц парка

+35%

на 31.12.2024

27,6 млн

зарегистрированных аккаунтов

+11%

на 31.12.2024

61

локация

Итоги 2024 года

Неизменно высокий уровень финансовых показателей

+33% год к году

14,3 млрд ₹

рост выручки кикшеринга*

* Сумма выручки от шеринга и агентской выручки от страхования поездок

+36% год к году

6,1 млрд ₹

рост EBITDA кикшеринга**

** EBITDA Компании без учета выручки от реализации товаров и соответствующей себестоимости

+25% без учета курсовых
разниц год к году

1,8 млрд ₹

рост скорректированной чистой прибыли***

*** Чистая прибыль без учета курсовых разниц

42,3%

рентабельность по EBITDA кикшеринга****

**** EBITDA кикшеринга, разделенная на выручку кикшеринга

Наше лидерство — приоритеты 2024 года

Идеальный комфорт пользователя

- Улучшили пользовательский опыт: добавили функцию быстрой оплаты и бесконтактного старта для удобных поездок
- Запустили функцию авторизации через банковские ID
- Технически обновили последнюю модель самоката для комфортного передвижения по городу



Технологии для безопасности

- Активно внедряли в работу технологию Антитандем, снижающую скорость при подозрении на поездку вдвоем
- Разработали безопасный маршрутизатор, предлагающий маршрут с учетом особенностей инфраструктуры и опыта предыдущих пользователей
- Проводили тестирование пользователей на когнитивные реакции перед поездками в вечернее время на барных улицах
- Выстроили систему выявления нарушителей



Операционная эффективность

- Запустили функционал, направленный на улучшение геолокации СИМ в городах (альтернативные способы локации)
- Нарастили компетенцию в разработке и производстве АКБ увеличенной емкости и применили АКБ собственной разработки в ряде городов присутствия
- Локализация комплектующих
- Восстановление СИМ на собственном центре восстановления самокатов



Стабильность сервиса и приложений

- Повысили доступность приложения Whoosh, в том числе за счет новых платформ распространения приложений
- Повысили отказоустойчивость и стабильность наших сервисов
- Улучшили экономическую эффективность ИТ-инфраструктуры



Ключевые операционные показатели

Флот, тыс. шт.



Поездки, млн шт.



+39%

20
поездок

количество поездок
на активного
пользователя

+28%

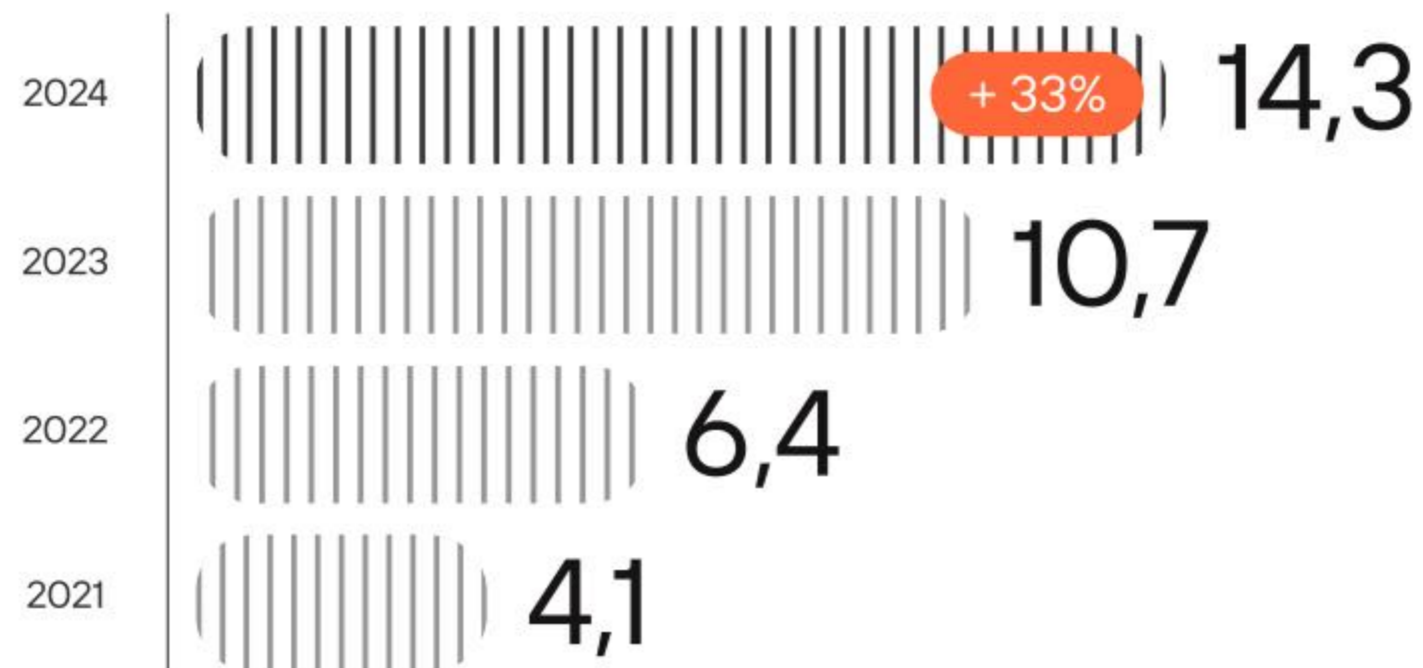
1910
руб.

средняя выручка
на активного
пользователя

Стабильный рост финансовых показателей

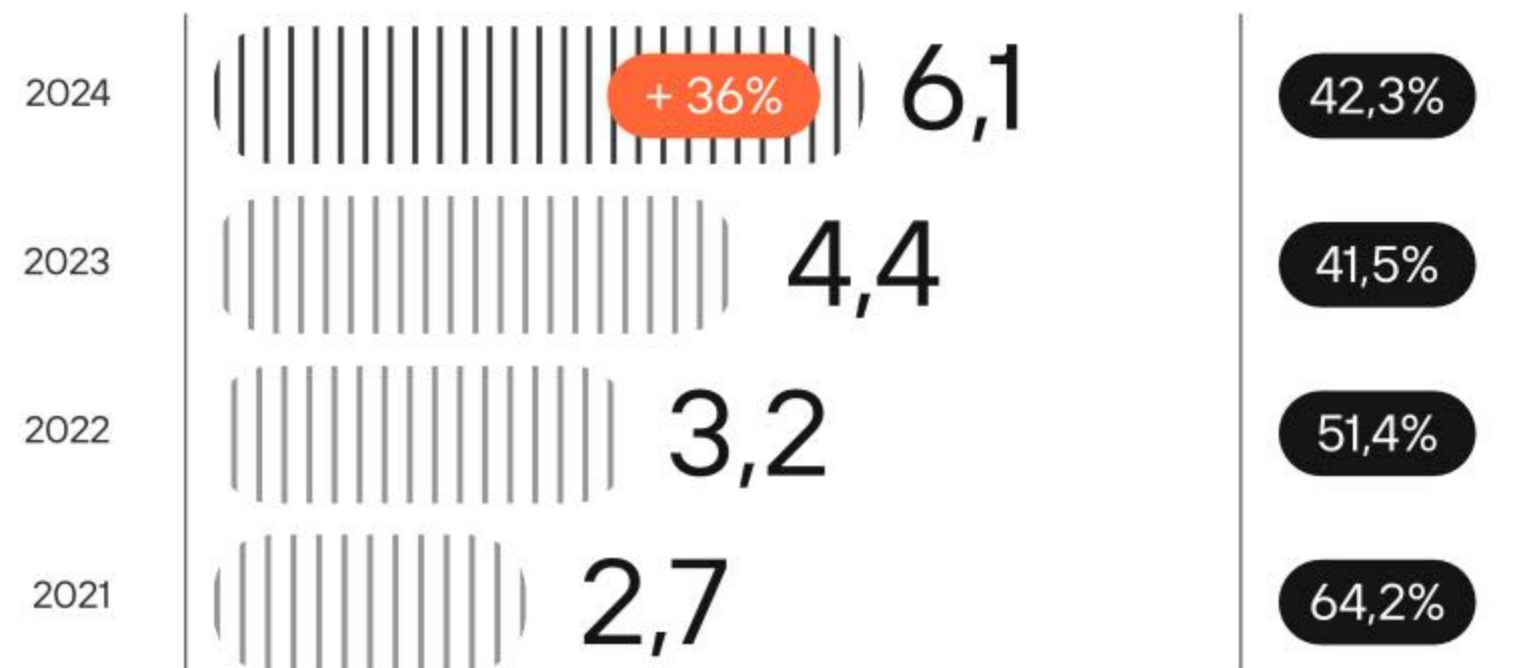
Прибыльный рост

Выручка кикшеринга, млрд руб.



Стабильно высокая EBITDA и рентабельность

EBITDA кикшеринга, млрд руб.



¹ Без учета выручки и себестоимости реализации самокатов

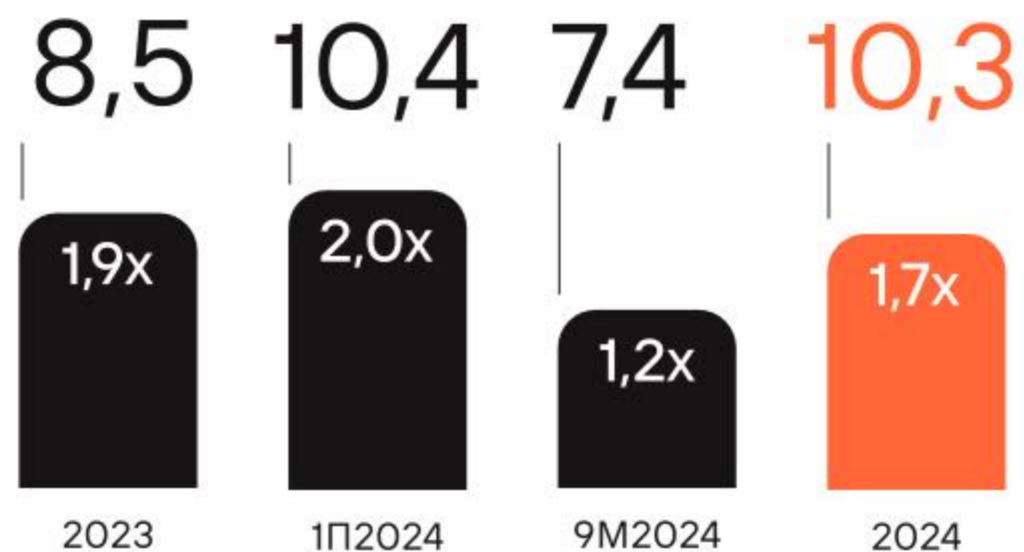
Сохранение невысокой долговой нагрузки при больших темпах роста

16,1%

Средняя ставка²
по кредитному портфелю
на 31.12.2024

Чистый долг¹, млрд руб.

■ Чистый долг / EBITDA LTM, x



Источник: МСФО отчетность Компании

График погашения тела долга, млрд руб. на 31.12.2024

■ Банковские кредиты ■ Облигационные займы



¹ Включая долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, обязательства по аренде ² Ставка рассчитана при КС = 21%

Продолжаем работать по эффективной бизнес-модели

W

Мы построили бизнес-модель, которая обеспечивает стремительный рост с сохранением высокой маржинальности. И продолжаем придерживаться ее принципов в своей работе.

Наша модель охватывает полный цикл операций, от разработки и управления собственной ИТ-платформой до самостоятельного обслуживания парка устройств.

Факторы успешности бизнес-модели

- Наш сервис — удобный транспорт для горожан, фокус на увеличении плотности СИМ в городах присутствия
- Простой понятный продукт – приложение для пользователей плюс надежный и умный городской электросамокат или компактный электровелосипед
- Собственная ИТ-платформа и IoT-модуль¹ собственной разработки
- Прямое оперирование, не используем франшизную модель
- Эффективные операционные процессы перезарядки и ремонта
- Лидерство, постоянный фокус на инновациях
- Сотрудничество с городскими властями, к обоюдной выгоде
- Безопасность — безусловный приоритет



¹ Internet of Things интернет вещей; в нашем случае помогает управлять каждым самокатом и велосипедом и контролировать их удаленно

Ключевые принципы

Высокая доступность парка самокатов и велосипедов



Все делаем самостоятельно

- Разработка и поддержка масштабируемой ИТ-инфраструктуры, включающей облачную платформу и приложения
- Оцифровка всех процессов

- Отладка цепочки поставок
- Создание сложных технических решений благодаря собственному инженерному отделу
- Полный контроль качества сервиса



Современный флот с IoT-модулем собственной разработки

С 2020 года мы используем модели, которые созданы специально для кикшеринга лучшими разработчиками и производителями. Основу флота компании составляют самокаты Segway-Ninebot — мирового лидера в области решений для микромобильных транспортных средств.

IoT-модуль собственной разработки интегрирован в СИМ и связывает устройства с нашей ИТ-платформой, которая управляет флотом и контролирует самокаты и велосипеды. Благодаря ему, мы имеем возможность анализировать более 500 параметров СИМ в каждый момент времени.



Индивидуальный подход к каждому городу

Ответственная работа с городскими властями, проактивный поиск взаимовыгодных решений

- Интеллектуальный подход к географии размещения парковок
- Высокая доступность парка самокатов и велосипедов

- Просчитанные зоны ограничения скорости для обеспечения безопасности

Флот СИМ — задача повышения эффективности СИМ

Инженеры и разработчики Whoosh и Segway-Ninebot постоянно сотрудничают, часть инноваций в линейке самокатов Ninebot для шерингов — реализация идей Whoosh.

В 2024 году мы улучшили модель самоката Ninebot S90L: в новой версии усилены главные нагрузочные узлы — рама и вилка, а также герметичность мотор-колеса. Инженеры компании сделали управление самокатом более комфортным и безопасным — новая прошивка делает отклик на нажатие кнопки газа мягче. Все это влияет на стиль вождения в городских условиях.

Ninebot S90L



Беспроводная зарядка для смартфона, два дисплея на руле, более плавный ход благодаря увеличению диаметра колес, IoT собственной разработки Whoosh

Ninebot B100H



Компактная нетяжелая модель весом 31,5 кг; для передвижений на более длинные дистанции от 7 км

Флот СИМ — НОВЫЙ САМОКАТ

В 2025 году партнерство двух лидеров рынка получит очередной этап развития: компании объединяют сильные компетенции в своих областях, чтобы создать **новое поколение шеринговых электросамокатов**

Вызов — улучшить операционные метрики, сделав самокат финансово более эффективным, повысив показатели возврата вложенного капитала. В партнерстве Whoosh отвечает за операционную эффективность новых самокатов и тестирование, Ninebot — за проектирование и производство.

Полевое тестирование первых образцов начнут в России в 2025 году, а в 2026 году мы планируем начать массово использовать самокаты в сервисе Whoosh.

new

WHOOSH

×



Segway-Ninebot

География сервиса

Whoosh работает на быстрорастущем рынке городской микромобильности в России и за рубежом.

По итогам 2024 года сервис присутствовал в 61 локации в РФ, СНГ и странах Южной Америки.

Россия

Казахстан

Беларусь

Чили

Перу

Бразилия

61 локация 
по всему миру



Структура Компании

ПАО «ВУШ Холдинг» выполняет роль холдинговой компании в составе Группы и не осуществляет операционной деятельности. Доля владения ПАО «ВУШ Холдинг» во всех дочерних компаниях составляет 100%.

ПАО «ВУШ Холдинг»

ООО «ВУШ»,
Россия

оператор кикшеринга
и разработчик
ПО на территории России

ООО «ВУШ ТРЭЙД»,
Россия

собственный
интернет-магазин

ТОО «ВУШ КЗ»,
Казахстан

оператор кикшеринга
в Казахстане

ООО «ВУШ БЛ»,
Беларусь

оператор кикшеринга
в Беларуси

Наша история

За шесть лет с момента основания мы не только прошли этапы взрывного роста, но и закрепились в статусе лидера рынка, крупной ИТ-компании и эксперта в области микромобильного транспорта.

Мы активно обновляли наши продукты: делали транспорт удобнее и качественнее для пользователей, разрабатывали технологические решения для ИТ-системы внутри сервиса, повышали эффективность внутренних процессов, способствовали мягкому и вдумчивому регулированию отрасли микромобильного транспорта, которое станет основой для ее дальнейшего развития.

Валидация бизнес-модели

2019

- Разработка и основательное обновление шеринговой платформы Whoosh
- Создание собственного IoT-модуля для модели Xiaomi Mijia M365
- Разработка пользовательского приложения для iOS и Android, запуск приложения для полевых и сервисных команд на платформе Android
- Запуск в Москве, Санкт-Петербурге, Сочи и Академгородке Новосибирска

Масштабирование бизнес-модели

2020

- Запуск двух новых моделей самоката и полное обновление парка, появление IoT-модулей второй и третьей версий. Переход на сменные батареи
- Разработка и внедрение виртуальных парковок во всех городах
- Создание и тестирование технологии медленных зон
- Получение ООО «ВУШ» статуса резидента Сколково

Взрывной рост

2021

- 50% парка — новая модель самоката Ninebot Max Plus
- Запуск Школы вождения онлайн для изучения правил безопасного управления электросамокатом
- Внедрение технологии медленных зон
- Подписание первых соглашений с ГБУ ЦОДД, администрациями Санкт-Петербурга, Казани, Красноярска, Нижнего Новгорода, Новосибирска, Воронежа и Уфы. Практика распространилась на многие города присутствия

Укрепление лидерства

2022

- Проведение уникального по содержанию и масштабу образовательного проекта Whoosh — Школы вождения электросамокатов в 28 городах России и СНГ с 1 млн выпускников
- Включение ООО «ВУШ» в список аккредитованных ИТ-компаний
- Успешный выход на международные рынки, запуск сервиса в СНГ: Беларуси и Казахстане
- Дебютный выпуск облигаций ООО «ВУШ» на 3,5 млрд руб в июне 2022 года
- IPO в декабре 2022 года на Московской бирже (единственное IPO в 2022 году)

Развитие устойчивости

2023

- Увеличение операционной эффективности: локализация производства части комплектующих, создание центра восстановления самокатов, выпуск новой версии IoT-модуля
- Запуск программы долгосрочной мотивации менеджмента
- Выплата первых дивидендов ПАО «ВУШ Холдинг»
- Размещение второго выпуска биржевых облигаций ООО «ВУШ» по выгодной ставке, привлечение льготного финансирования

Ключевые события 2024 года

Мы сделали акцент на улучшении пользовательского опыта, развитии технологий безопасного и комфортного вождения



Развивали технологии и сервис

- Запустили партнерство с транспортной картой «Тройка» в Москве, фактически запустив процесс постепенного подключения кикшеринга к системе общественного городского транспорта
- Разработали собственный безопасный маршрутизатор для пользователей — оптимальные маршруты с учетом особенностей передвижения на СИМ
- Внедрили функцию быстрой оплаты без привязки карты через СБП
- Первыми в индустрии разработали и внедрили функцию Wkey для быстрого старта и финиша поездок без использования приложения
- Запустили функцию авторизации через банковские ID

Повышали культуру вождения

- Запустили самокаты с увеличенными номерами в Москве, которые могут отслеживать городские камеры
- Первыми в индустрии разработали технологию Антитандем, выявляющую поездки группы лиц на одном самокате
- Разработали тестирование на когнитивные реакции, выявляя не готовых к скоростной поездке пользователей

Сохранили лидерство

- Справились с возросшей конкуренцией, удержав долю поездок в РФ на уровне около 50% от всех поездок в стране
- Доставили продуктивные решения, значительно улучшающие пользовательский опыт, сделали решения по удержанию пользователей

Стратегический отчет

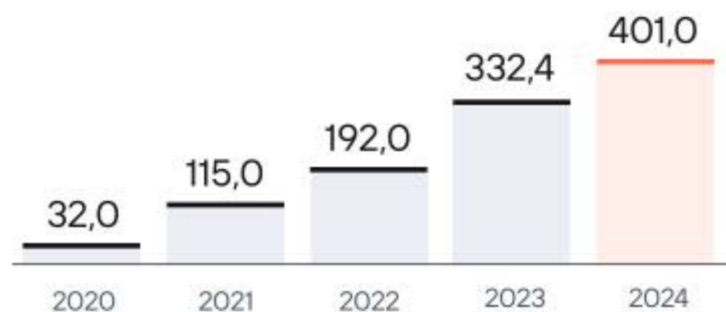
Обзор рынка кикшеринга

В 2024 году рынок кикшеринга в России¹ продолжает динамично развиваться. По-прежнему все ключевые показатели демонстрируют рост: размер флота, численность пользователей, количество поездок и объем выручки.

Размер флота всех операторов

401 тыс. шт. **+20,6%** за 2024 год

Флот, тыс. шт.



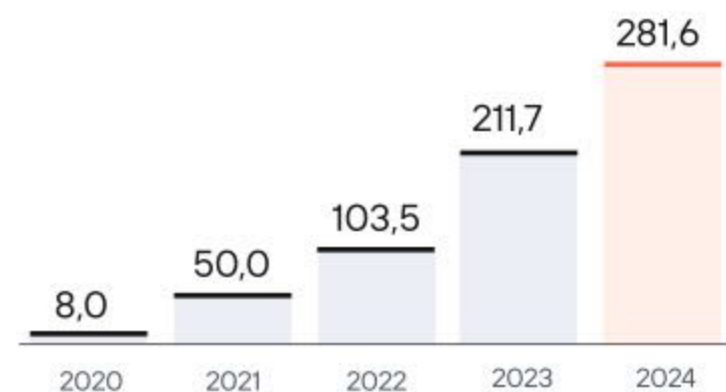
По оценкам издания о городских сервисах «Трушеринг», суммарное количество пользователей в 2024 году составило примерно

25,3 млн **+20,6%** за 2024 год

Рост флота и численности пользователей обусловили существенный рост количества поездок:

282 млн **+33%** за 2024 год

Поездки, млн



В 2024 году продолжает увеличиваться частотность поездок на 1 СИМ.

Драйвером роста кикшеринга по-прежнему являются транспортные поездки. Абсолютное большинство пользователей применяют электросамокат в качестве транспорта последней мили, то есть начального и финального участка пути. Например, от дома до метро или от метро до офиса.

Поездки на короткие расстояния



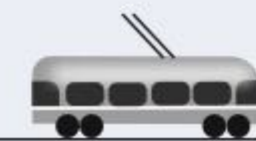
3–5–7 км
в среднем



Поездки на длинные расстояния



~0,5–2,5 км
первая миля



~13–15 км
в среднем

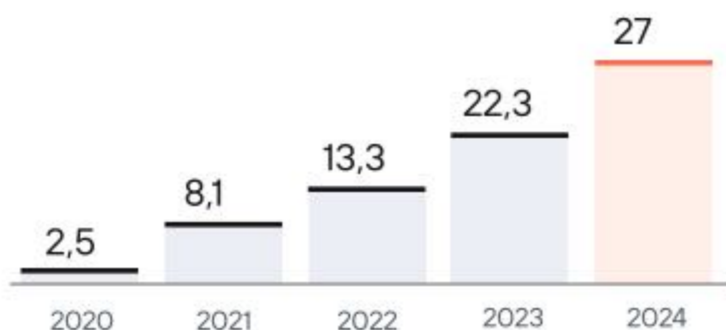


~0,5–2,5 км
последняя миля

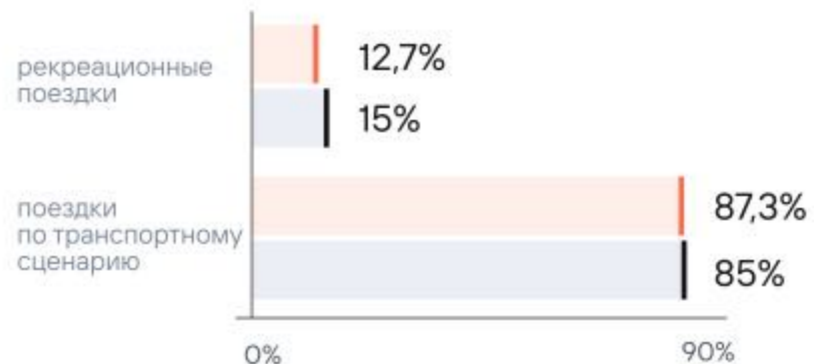
¹ Исследование рынка кикшеринга в России за 2024 год от отраслевого издания «Трушеринг»

Обзор рынка кикшеринга

Объем рынка, млрд ₽



Структура рынка, %



Пользователи стали чаще оформлять подписки и встраивать поездки на кикшерингах в свои ежедневные маршруты.

В 2024 году средняя продолжительность поездок у сервисов кикшеринга продолжала снижаться и составила 12 мин. Средний чек также уменьшился. Одновременно увеличилась частотность поездок.

В структуре рынка по типу поездок доля поездок по транспортному сценарию выросла до уровня

87%

По итогам¹ 2024 года объем российского рынка кикшеринга вырос по сравнению с 2023 годом

27 млрд. руб. **+21%**

Крупнейшими игроками на рынке¹ являются Whoosh, МТС Юрент и Яндекс. Их совокупная доля рынка в 2024 году осталась на уровне

97%

¹ Исследование рынка кикшеринга в России за 2024 год от отраслевого издания «Трушеринг», оценка рынка в деньгах — собственная оценка Компании



Несмотря на возросшую конкуренцию со стороны других игроков, Whoosh по-прежнему остается лидером рынка по флоту и поездкам согласно данным «Трушеринг».

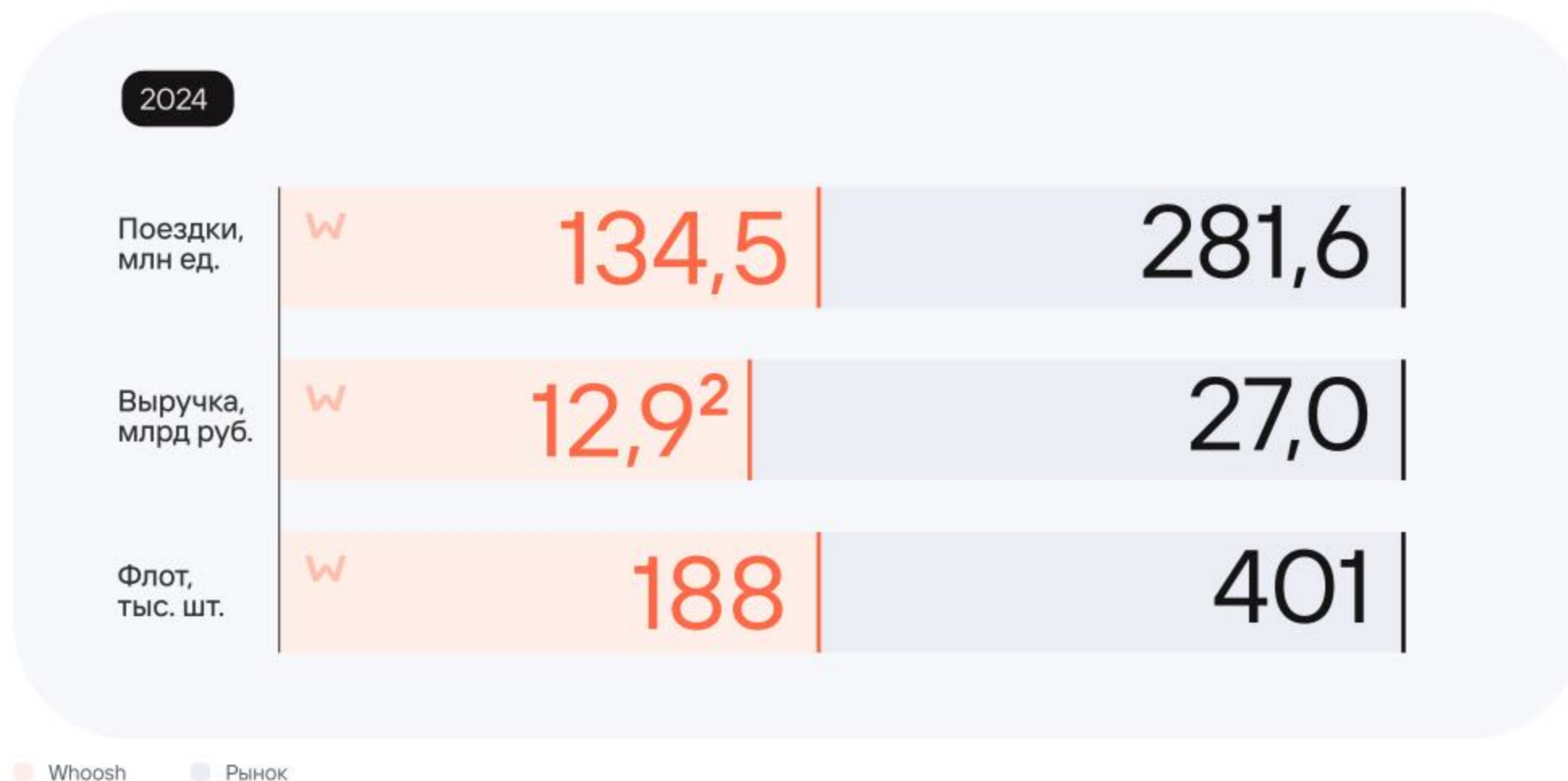
При этом согласно нашим оценкам мы также являемся лидером отрасли в части рентабельности по EBITDA.

Whoosh удерживает лидерство на рынке

В 2024 году мы в очередной раз подтвердили свое лидерство по всем показателям: по доле в общем объеме всех поездок, в парке самокатов и в объеме рынка по выручке.



Вклад Whoosh в развитие рынка кикшеринга¹ в России в 2024 году



¹ Исследование рынка кикшеринга в России за 2024 год от отраслевого издания «Трушеринг», оценка рынка в деньгах — собственная оценка Компании

² Выручка Компании на территории РФ согласно консолидированной отчетности за 2024 год по МСФО

Регулирование рынка

Кикшеринг прошел раннюю стадию своего развития. Далее рынок будет стабилизироваться, в том числе за счет совершенствования регулирования отрасли

Транспортная стратегия Российской Федерации

до 2030 года, с прогнозом на период до 2035 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2021 года № 3363-р, признает СИМ важным элементом городской транспортной инфраструктуры.

1 марта 2023 года вступили в силу ПДД, закрепляющие правила передвижения на СИМ. Это значит, что кикшеринг признается частью городской транспортной системы на государственном уровне. Теперь пользователям сервисов аренды, владельцам личных самокатов и всем другим участникам движения понятно, как взаимодействовать друг с другом.

Дорожная карта Правительства Российской Федерации

Правительство Российской Федерации утвердило дорожную карту по развитию регулирования СИМ. Включение кикшеринга в дорожную карту Правительства РФ задало направление правового развития индустрии и стало свидетельством того, что кикшеринг законодательно закреплен как часть транспортной системы.

В рамках исполнения дорожной карты принят ряд федеральных нормативных актов, регулирующих учет средств индивидуальной мобильности в нормативно-технических документах в сфере строительства и при организации дорожного движения в муниципальных образованиях, в том числе при оценке состояния дорожного движения и эффективности его организации, при подготовке программ комплексного развития транспортной инфраструктуры, документов по организации дорожного движения, при организации парковок и велополос для СИМ.

В рамках дорожной карты реализуются такие инициативы, как уточнение правил парковки и правил движения по пешеходной инфраструктуре, дорабатывается КоАП в отношении административной ответственности пользователей СИМ за нарушения ПДД.

Транспортная стратегия в крупных городах России предполагает комплексное развитие различных видов средств передвижения, включая электросамокаты, для снижения нагрузки на дорожную сеть. Кроме того, вводятся различные меры, стимулирующие жителей отказаться от использования личных автомобилей: платные парковки, ограничение количества парковочных мест. Общая тенденция — поддержать индивидуальную мобильность, обеспечив безопасность движения и развитие велоинфраструктуры.



Ноябрь 2021 г.

Утверждена транспортная стратегия РФ: СИМ — важный элемент городской инфраструктуры

Март 2023 г.

Вступили в силу ПДД для СИМ

Октябрь 2023 г.

Утверждена дорожная карта Правительства РФ по развитию регулирования СИМ

Дорожная карта — это план действий для всех уровней власти: от федеральной до муниципальной

2024 г.

Реализация дорожной карты:

- уточнение правил парковки и правил движения по пешеходной инфраструктуре;
- установление административной ответственности пользователей СИМ за нарушения ПДД;
- внимание к СИМ при разработке документации по организации дорожного движения и инфраструктуры;
- проведение образовательных мероприятий по формированию культуры вождения СИМ

Самокаты в федеральных и региональных транспортных стратегиях



Лишать людей удобного способа передвижения — это не выход

Валентина Матвиенко,
Председатель
Совета Федерации РФ



Количество поездок с использованием СИМ вырастет с 350 000 до 750 000 в сутки, что сопоставимо с пассажиропотоком линии метро

Сергей Собянин,
мэр Москвы

Важными элементами обеспечения безопасности являются развитие системы обучения правилам и обеспечение контроля за их исполнением. В сервисах кикшерингов это реализовано в первую очередь на уровне приложений: в сервисе нельзя зарегистрироваться, не ознакомившись с основными правилами для СИМ. Соблюдение ПДД остается в зоне ответственности самого пользователя, однако дополнительно обеспечивается техническими возможностями сервисов, включающими, например, ограничение скорости и детектирование поездок вдвоем. Ожидается, что такие характеристики и возможности сервисов будут развиваться и дальше, параллельно с развитием нормативно-правовой базы.

Регулирование рынка в СНГ

Беларусь

В Республике Беларусь ПДД для СПМ (средств персональной мобильности) были разработаны и приняты еще в 2022 году. Сейчас в правила дорожного движения предлагается внести поправки. Новые правила дорожного движения должны провести границу между различными средствами персональной мобильности. Средства персональной мобильности получают новое определение – транспортные средства, предназначенные для передвижения одного человека посредством использования электродвигателя, имеющие одно или несколько колес (роликов) и максимальную конструктивную скорость движения не более 25 км/ч. Согласно проекту указа, лица, передвигающиеся на СПМ, будут считаться водителями, тогда как раньше они приравнивались к пешеходам.

Транспортные средства, которые могут передвигаться со скоростью более 25 км/ч, станут механическими транспортными средствами. Механические транспортные средства будут подлежать регистрации и прохождению остальных процедур для участия в дорожном движении. Водителям механических транспортных средств будет необходимо получить водительское удостоверение. Кроме того, механические транспортные средства будет запрещено парковать на тротуарах и велодорожках. Таким образом, предполагаемые изменения коснутся в первую очередь водителей частных самокатов.

Установлен конструктивный диалог между кикшерингом и городскими властями Минска. Скорость кикшеринговых самокатов всегда была ограничена 25 км/ч. Кроме того, кикшеринги оперативно вводят дополнительные медленные зоны, где скорость самокатов падает до 15 или 10 км/ч. В 2024 году список медленных зон и зон, где движение самокатов запрещено, был расширен по инициативе властей.

Минимальный возраст для аренды СПМ в республике Беларусь – 14 лет. На данный момент пересмотр возрастных ограничений не обсуждается.

Казахстан

Сезон электросамокатов 2024 года стал первым с момента принятия поправок в закон «О дорожном движении» РК. По заявлению МВД, с сентября 2023 года число ДТП с участием самокатов уменьшилось в несколько раз. Депутаты также отмечают, что с принятием поправок уровень ДТП с участием самокатов снизился.

Правила предполагают приоритет велоинфраструктуры для передвижения на электросамокатах, а в случае отсутствия велоинфраструктуры – самостоятельный выбор пользователями участков улично-дорожной сети для проезда. Для передвижения по краю проезжей части дороги пользователю необходимы шлем и водительское удостоверение. Двигаться по тротуару или пешеходной дорожке можно со скоростью до 6 км/ч. При этом пользователь должен самостоятельно контролировать скорость. Депутаты периодически заявляют, что правила могут быть пересмотрены.

Разработаны и приняты новые правила для мопедов. С 5 апреля 2025 года в Казахстане мопеды официально приравниваются к механическим транспортным средствам.

По статистике нашего сервиса, нарушения или аварии происходят в менее чем 1% поездок. Статистика по индустрии в целом говорит о том, что небезопасное вождение касается и частных самокатов, и курьеров. На эту группу нарушителей и будут направлены новые меры.

Уверенная стратегия роста

В 2024 году мы продолжили расширять масштаб и географию бизнеса. Идет развитие в части выбранных нами стратегических направлений



Рост проникновения
и расширение географии
сервиса



Увеличение
операционной
эффективности



Создание единой
платформы городской
микромобильности

Уверенная стратегия роста

Залог высокой рентабельности — непрерывное совершенствование



Рост проникновения в городах присутствия — наращивание флота как в текущих зонах покрытия, так и на новых территориях



Расширение географии — запуск сервиса в новых городах

38,3%

составил средневзвешенный коэффициент проникновения сервиса Whoosh в 2024 году по России (количество активных пользователей от численности потенциальной аудитории)

При этом разброс показателя по городам варьируется от 6% до 60% (без учета курортных городов)

В среднесрочной перспективе сохраняется высокий потенциал для увеличения проникновения сервиса, которое будет сопровождаться дальнейшим ростом числа пользователей и поездок

61 локация, 2 континента

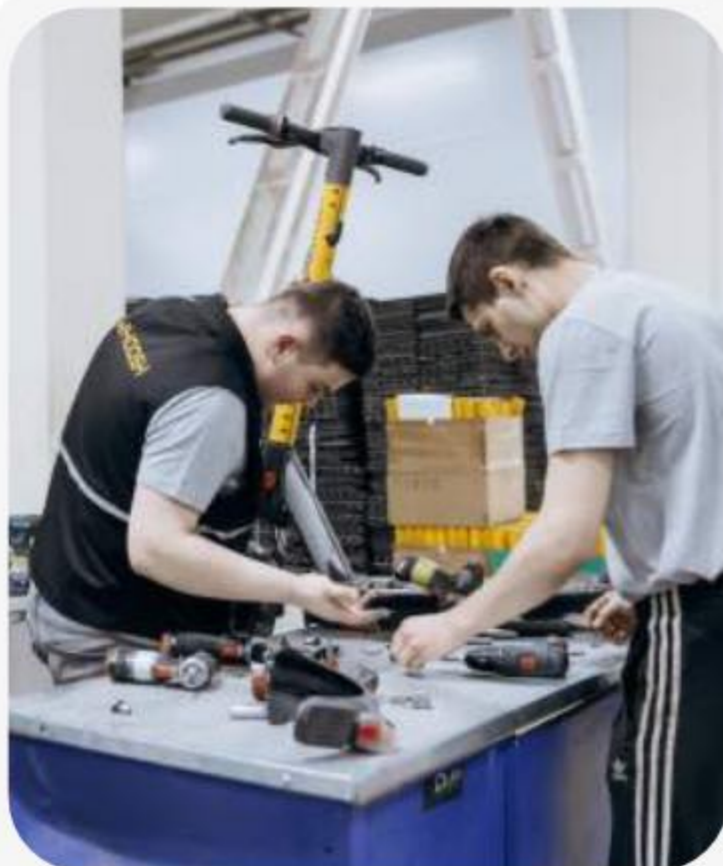
география сервиса ВУШ на конец 2024 году. В 2025 году мы планируем продолжить расширять географию, а также продолжать масштабирование зарубежной части Группы

При выборе новых рынков мы используем собственную систему скоринга, которая позволяет анализировать каждый новый город с учетом множества параметров, включая структуру и плотность населения, средний уровень дохода, климатические особенности, наличие необходимой транспортной инфраструктуры для электросамокатов и велосипедов

Уверенная стратегия роста

Залог высокой рентабельности — непрерывное совершенствование

Мы поддерживаем высокий уровень рентабельности бизнеса и повышаем операционную эффективность за счет:



Постоянной оптимизации бизнес-процессов и внедрения новых технологических решений для управления сервисом



Обновления собственного модуля IoT, с помощью которого мы управляем СИМ



Увеличения локализации производства запасных частей для флота СИМ



Эксплуатации центра восстановления электросамокатов

Интегрируем кикшеринг в городской транспорт

В 2024 году мы продолжили развивать кикшеринг, интегрируя его в систему городского транспорта, фокусируясь на двух важных направлениях: технологичности и бесшовности использования.

Важно, чтобы использование микромобильного транспорта было для горожан максимально удобным, быстрым и понятным.

Бесшовность переключения между разными видами городского транспорта (метро, автобусами и электросамокатами) помогает развивать скорость перемещения по городу и стимулирует использовать СИМ как дополнительный вид транспорта.

Для этого в 2024 году мы сфокусировались на нескольких направлениях:

Интеграция с картой «Тройка»



Теперь жители Москвы могут использовать карту для старта и финиша на электросамокате. Новая функция экономит время и делает поездки по Москве удобнее. Пользователи больше не зависят от телефона: они могут начать и завершить поездку, даже если есть сложности со связью или сел аккумулятор. Карта «Тройка» становится «ключом», с помощью которого можно пользоваться не только городским транспортом, но и микромобильным. Это сделало поездки на электросамокатах максимально удобными и простыми, а переключение между разными видами городского транспорта — бесшовным. В конце 2024 года опцией воспользовались уже более 42 тысяч раз.

Разработка безопасного и комфортного маршрута для самокатов



Маршрут учитывает инфраструктуру: наличие и ширину тротуаров, велодорожек, подземные и надземные пешеходные переходы и другое. Разработка использует данные сотен миллионов поездок сервиса: зоны некачественного дорожного покрытия, зоны снижения скорости, места аварийности, выбор и траектория других пользователей. Технология положительно влияет на безопасность и комфорт поездок на электросамокатах.

Внедрение функции мгновенного старта WKey

key

Функция позволяет арендовать самокат мгновенно, в одно касание, без необходимости доставать телефон и без сканирования QR-кода, что сокращает время начала поездки и делает аренду электросамокатов в городе еще более комфортной и быстрой.

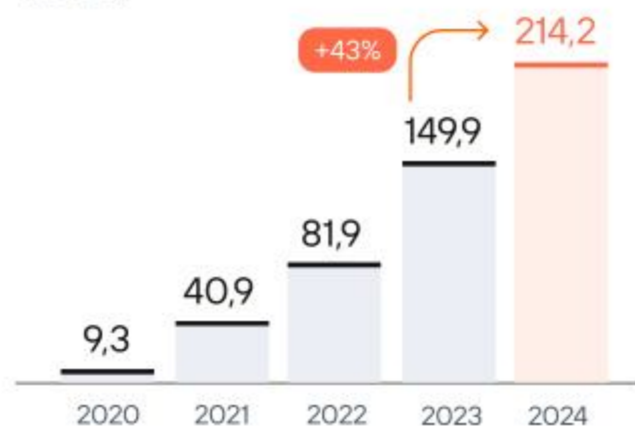
Благодаря таким новинкам пользователи могут быстрее переключаться между видами городского транспорта и чаще использовать кикшеринг.

В 2025 году мы продолжим интеграцию кикшеринга в систему городского транспорта, в том числе за счет партнерств с лидерами отрасли и новых функций для пользователей, включая активное развитие таких связей и в регионах.

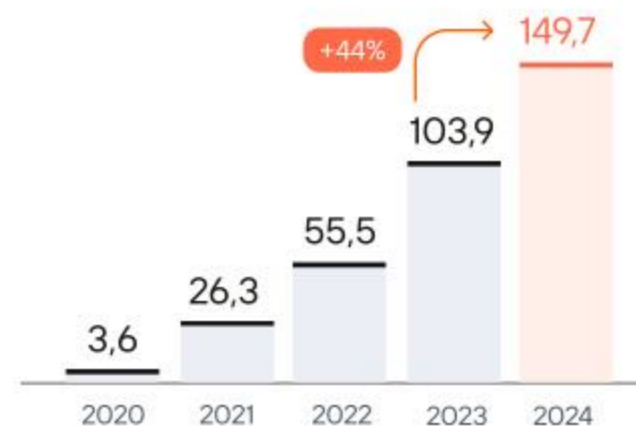


Ключевые операционные показатели Whoosh

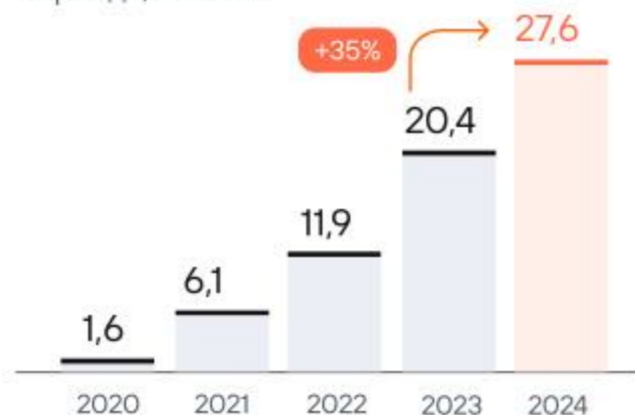
Общее количество СИМ, подключенных к сервису Whoosh, на конец периода, тыс. шт.



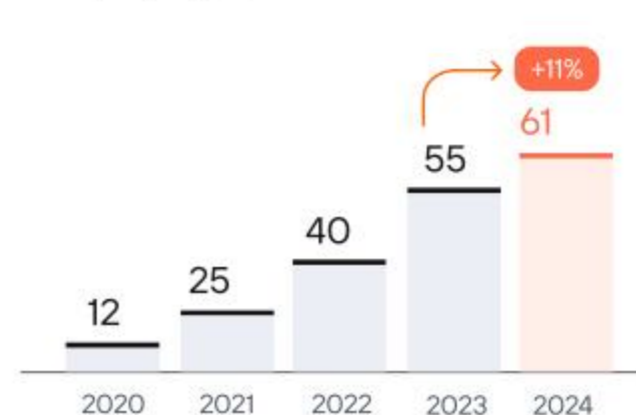
Общее количество поездок за период, млн шт.



Количество зарегистрированных аккаунтов сервиса Whoosh на конец периода, млн шт.



Количество локаций**, обслуживаемых сервисом Whoosh, по состоянию на конец периода, шт.



Драйверы нашего роста: частотность поездок и рост выручки на одного активного пользователя

+39% к 2023 году

20 поездок
на одного активного¹
пользователя

+28% к 2023 году

1910 руб.
средняя выручка на одного
активного пользователя

В декабре 2024 года Whoosh обновил оферту и расширил круг потенциальных пользователей сервиса. Ранее поездки на самокатах Whoosh были доступны только совершеннолетним. Новая оферта разрешает ездить подросткам 16–17 лет в некоторых локациях, что соответствует текущим ПДД, но с ограничением скорости.

¹ Пользователь, совершивший хотя бы одну поездку за рассматриваемый период (год)

Кратный потенциал роста бизнеса

Мы считаем, что рынок кикшеринга продолжит развиваться благодаря растущей потребности граждан в эффективной мобильности и в оптимизации своих транспортных сценариев с использованием СИМ.

Эксперты рынка и аналитики считают, что ключевым драйвером роста объема рынка кикшеринга будет увеличение количества поездок. По прогнозам, к 2027 году общее количество поездок только в России может составить от 500¹ млн.

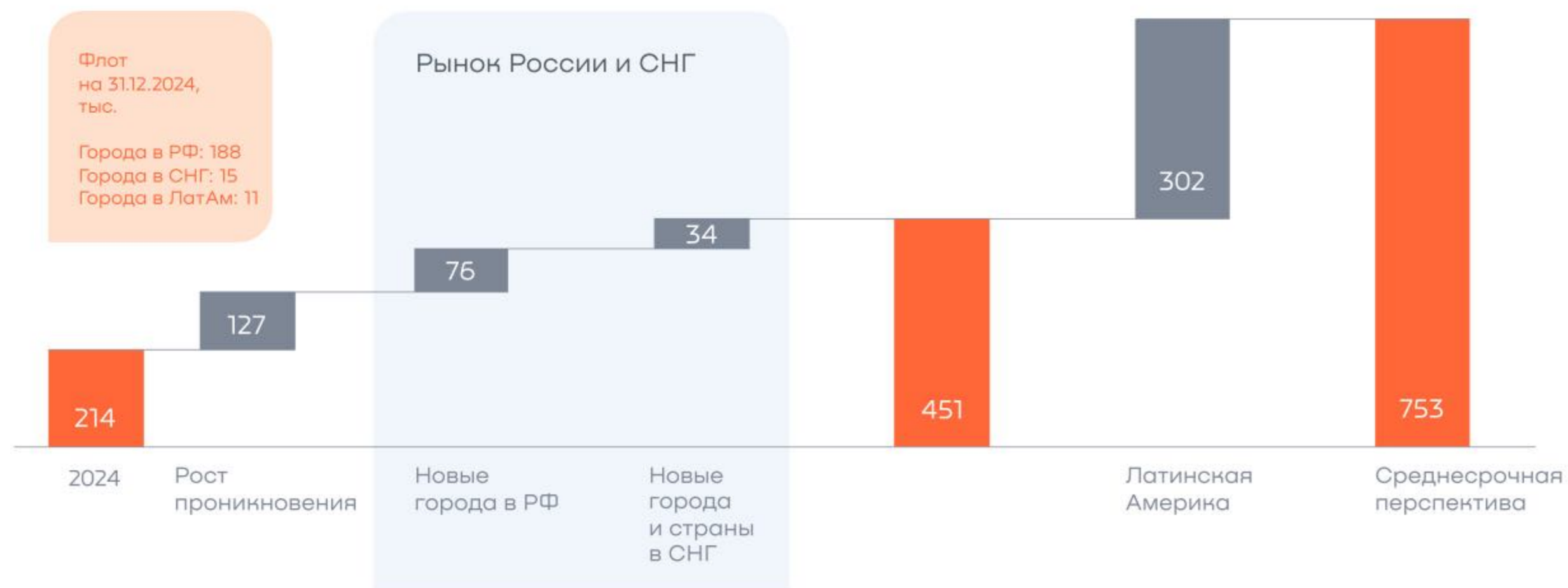
Таким образом, общее количество поездок в РФ вырастет за 3 года

на 78%

Количество поездок будет увеличиваться как за счет роста числа активных пользователей, так и за счет роста количества поездок на одного пользователя в год.

Положительное влияние окажет дальнейшее развитие городской транспортной и пешеходной инфраструктуры: расширение тротуаров, строительство велодорожек, парковок.

Общая оценка перспективы роста флота Группы в среднесрочной перспективе



¹Прогноз «Трушеринга»

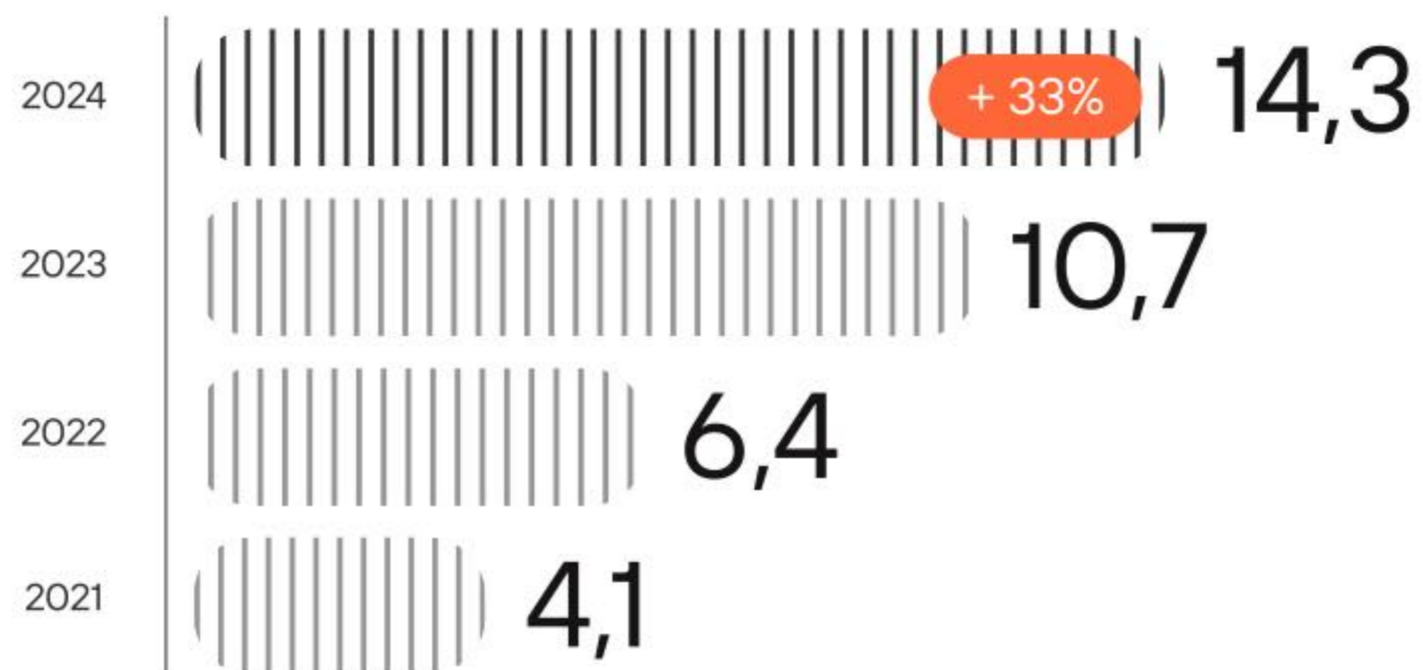
Финансовые результаты 2024 года

Whoosh продолжает свое развитие, увеличивая рентабельность и снижая долговую нагрузку

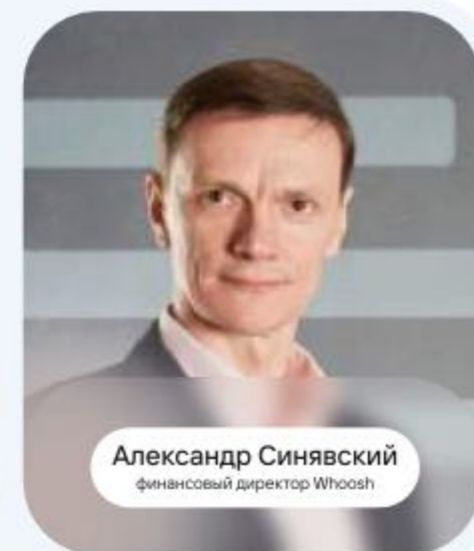
Ключевой фактор роста выручки — продолжение увеличения флота, рост покрытия в существующих городах и экспансия в новые города и страны, увеличение числа поездок



Выручка кикшеринга, млрд руб.



По итогам 2024 года Компания сохраняет хорошие темпы роста: выручка кикшеринга за период составила 14,3 млрд Р, что на 33% больше, чем за аналогичный период прошлого года. При этом мы удерживаем высокую маржинальность: рентабельность по EBITDA кикшеринга находится на уровне 42,3%, что выше показателя за аналогичный период прошлого года.



Александр Синявский
финансовый директор Whoosh

Финансовые результаты 2024 года

Показатель EBITDA кикшеринга отражает прибыльность компании от основной деятельности до уплаты процентов, налогов и амортизации, дополнительно корректируется на прибыль от реализации товаров. EBITDA кикшеринга по итогам года составила почти 6,1 млрд рублей.

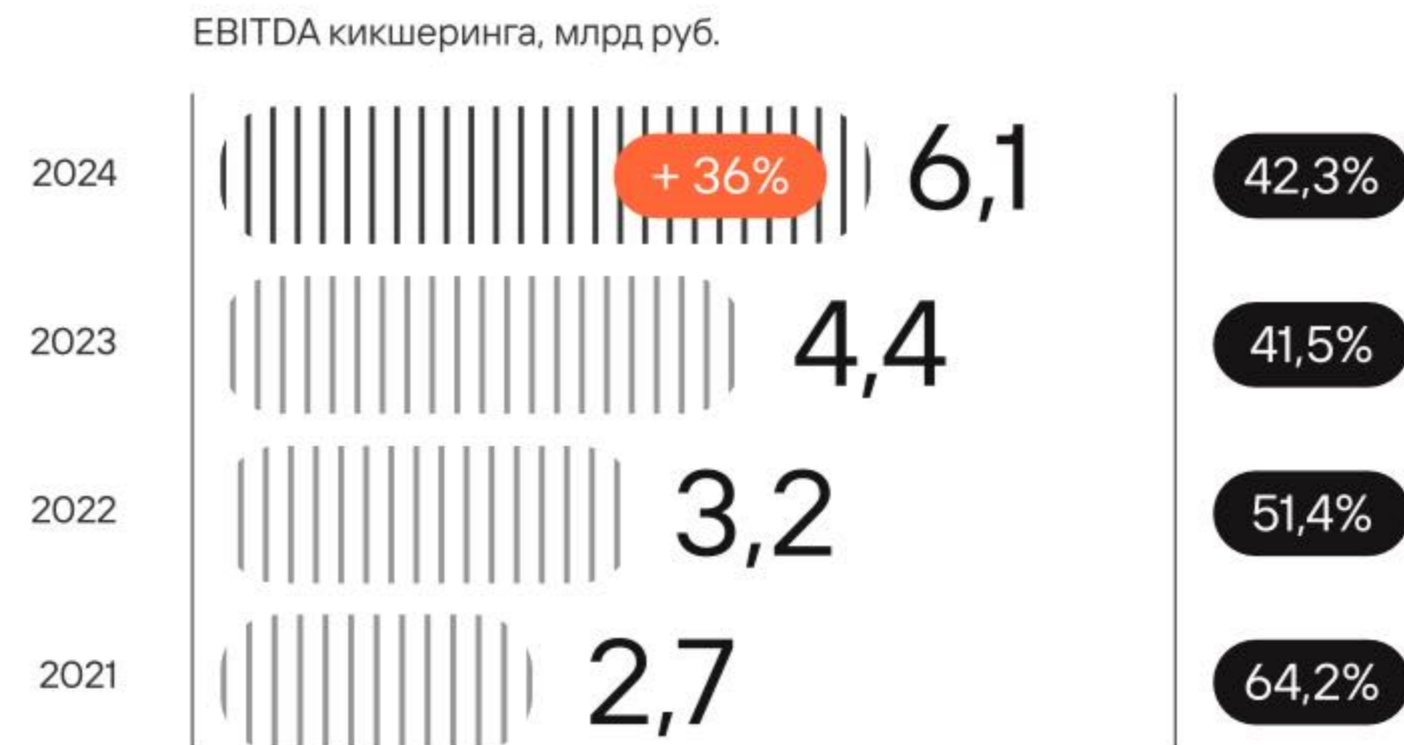
[Подробнее](#)

Основными драйверами роста EBITDA на 36% по сравнению с 2023 годом по-прежнему являются расширение парка СИМ, рост числа поездок и увеличение частотности поездок.

Рентабельность по EBITDA кикшеринга, характеризующая удельный вес EBITDA в выручке от кикшеринга, выросла по сравнению с 2023 годом и составила по итогам 2024 года 42,3% (41,5% в 2023 году)

Стабильно высокая EBITDA и рентабельность

Рентабельность по EBITDA (кикшеринг), %



Рост рентабельности по EBITDA кикшеринга обусловлен снижением удельных по отношению к выручке кикшеринга затрат:

1. На обслуживание флота (зарядка и перевозка, ремонт и техническое обслуживание, расходы на оплату труда) — с 39% до 37%*;
2. Расходов на эквайринг благодаря внедрению транзакций с использованием Системы быстрых платежей с 3,4% до 2,3%.

В долгосрочной перспективе мы по-прежнему планируем, что рентабельность по EBITDA будет оставаться на уровне около 40%. В том числе благодаря проводимой оптимизации операционных процессов, повышению уровня локализации комплектующих и работе центра восстановления самокатов.

Для поддержания маржинальности на высоком уровне мы продолжаем улучшать наши внутренние операционные процессы и оптимизируем алгоритмы распределения флота по городам и парковкам внутри городов, выставления задач по замене батарей и других задач по обслуживанию флота.

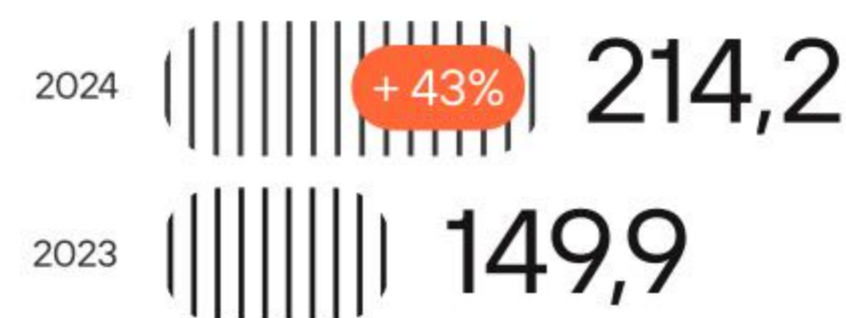
На основе накопленной базы знаний мы анализируем пользовательские предпочтения, стремясь повысить комфорт использования СИМ и, следовательно, увеличить частоту их использования.

* Без учета 123,5 млн руб. расходов в части программы долгосрочной мотивации работников, учтенных в отчетности в составе себестоимости продаж.

В 2024 году мы продолжили инвестировать в развитие компании путем расширения парка СИМ.

На эти цели было направлено почти 4,6 млрд рублей. Часть этих средств — авансы за новые самокаты, которые будут работать в сезоне 2025 года

Флот, тыс. шт.



Закупки флота электросамокатов и электровелосипедов в основном осуществляются в IV квартале каждого года по итогам завершения сезона с целью ввода этого флота в эксплуатацию в начале сезона следующего года. Это приводит к увеличению как капитальных затрат по итогам календарного года, так и долга, привлекаемого для их финансирования.

Финансирование инвестиционной деятельности осуществляется за счет собственных и заемных средств.

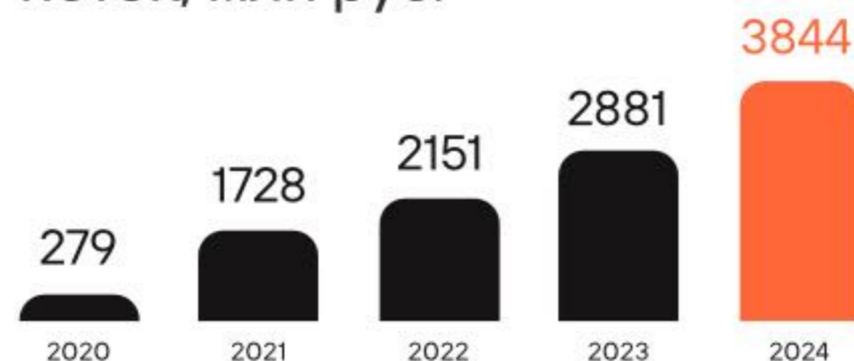
ООО «ВУШ» в 2024 году разместило третий выпуск биржевых облигаций на сумму 4 млрд руб. по ставке купона ключевая ставка ЦБ + 2,5% на срок 3 года в том числе для финансирования программы капитальных затрат.

[Подробнее](#)

Финансовые результаты 2024 года

Последовательно наращивая флот Компании, мы увеличиваем масштаб бизнеса и чистый поток денежных средств от операционной деятельности — рост 33% по сравнению с 2023 годом

Операционный денежный поток, млн руб.



Свободный денежный поток представляет собой разность между чистыми денежными средствами, полученными от операционной деятельности, и капитальными затратами. Несмотря на то, что свободный денежный поток по итогам 2024 года имеет отрицательное значение, что характерно для компаний роста, из-за продолжения инвестиций в расширения парка его уровень существенно улучшился, достигнув значения минус 1 млрд руб. против минус 3,5 млрд руб. в 2023 году.

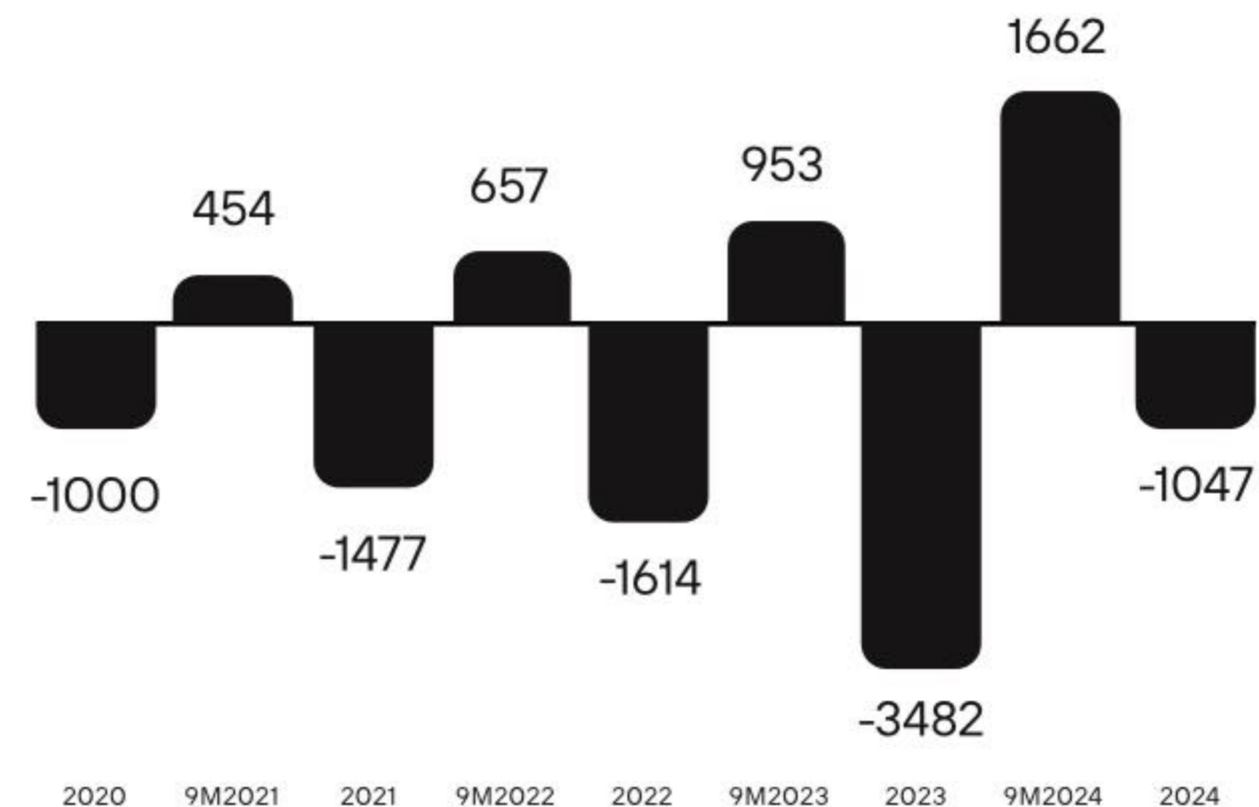
Ежегодно в IV и I кварталах Компания несет затраты на подготовку флота к новому сезону в России. Затраты IV квартала непосредственно влияют на показатель EBITDA, снижая его по итогам календарного года. Кроме этого, на IV квартал приходится пик инвестиционной активности: мы платим, в том числе за счет привлеченных кредитных средств, за электросамокаты и электровелосипеды, которые будут задействованы в следующем сезоне.

Постепенно с увеличением доли бизнеса за пределами России эта сезонность будет сглаживаться. Ниже приведены показатели рентабельности Компании за 12-месячный период с 1 октября по 30 сентября по сравнению с календарным годом: в 2023 году рентабельность за 2023 год снизилась против рентабельности за 12 мес. к 30.09.2023 на 6,6 п.п., тогда как в 2024 году такой разрыв составил уже 1,8 п.п.

EBITDA кикшеринга за 12-месячный период, млн руб.



Свободный денежный поток, млн руб.



Свободный денежный поток по итогам 9 месяцев каждого года находился в положительной зоне и продолжает расти.

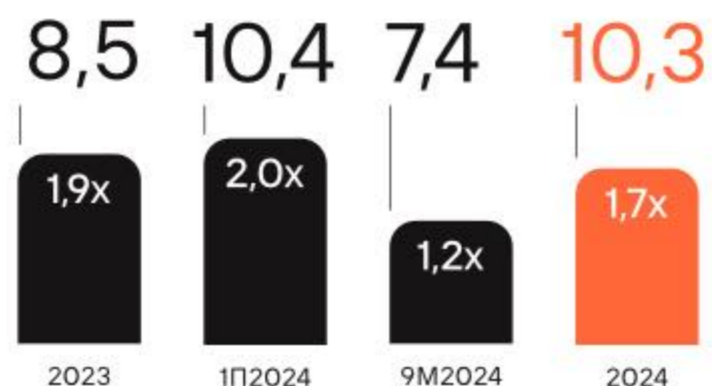
Подобная динамика отражает стадию активного развития Компании и реализацию стратегии по расширению бизнеса и увеличению доли рынка, а также положительные финансовые результаты прокатного сезона в России (на основном рынке Компании) по итогам 9 месяцев перед началом закупок самокатов в IV квартале.

Финансовые результаты 2024 года

Снижение долговой нагрузки при сохранении высоких темпов роста

Чистый долг, млрд руб.

■ Чистый долг / EBITDA LTM, x



Для анализа оценки общей долговой нагрузки и финансовой устойчивости мы ориентируемся на показатель чистый долг / EBITDA. В расчет чистого долга включены долгосрочные и краткосрочные кредиты банков, а также обязательства по аренде, за вычетом объема денежных средств и их эквивалентов. Чистый долг по состоянию на 31 декабря 2024 года составил почти 10,3 млрд руб. Рост чистого долга обусловлен продолжением развития Компании с привлечением долгового финансирования.

При этом показатель Отношения чистого долга к EBITDA за предыдущие 12 месяцев снижается и составляет 1,7x по итогам 2024 года, что является невысоким уровнем для отрасли.

0,23 млрд руб.

дивидендов выплатила Компания в декабре 2024 года согласно своей Дивидендной политике благодаря стабильно высокой рентабельности бизнеса и относительно невысокому уровню долга

Динамика ключевых финансовых показателей 2020–2024 гг.

	2020	2021	2022	2023	2024
Выручка кикшеринга	725	4128	6384	10725	14296
EBITDA кикшеринга ¹	377	2651	3281	4454	6054
Рентабельность кикшеринга	52%	64,2%	51,4%	41,5%	42,3%
Чистая прибыль	224	1796	831	1940	1986
Скорректированная чистая прибыль ²	224	1796	1405	1940	2199
Капитальные затраты	1279	3205	3765	6363	4891
Чистый долг	1022	2289	3511	8471	10270
Чистый долг / EBITDA	2,5x	0,9x	1,1x	1,9x	1,7x

¹ Чистая прибыль, скорректированная на амортизацию, финансовые расходы и доходы, расходы по налогу на прибыль, чистую прибыль от реализации самокатов, расходы на проведение IPO, получение государственных субсидий, убыток от выбытия основных средств и расходы по опциональной программе менеджмента

² Чистая прибыль, скорректированная на расходы по опционной программе менеджмента

Устойчивое развитие

Кикшеринг развивает городскую доступность

Мобильные, экологичные, безопасные – электросамокаты стали важной частью транспортной инфраструктуры городов. От дома до метро, от автобусной остановки до работы – кикшеринг помогает жителям стать более независимыми в ежедневных перемещениях. А порой и заменяет общественный транспорт.

Опросы Дептранса Москвы показывают, что чаще всего электросамокаты используют, чтобы добраться на работу или на учебу. При этом один из самых распространенных сценариев: дом ↔ остановка общественного транспорта.

Наши аналитики подсчитали, что среднее время в пути на электросамокате составляет 11 минут, в то время как пешеход быстрым шагом проходит такое же расстояние за 26 минут. Выходит, в среднем горожане, выбирая кикшеринг, экономят около 15 минут только на одном маршруте. Пользователь, который каждый рабочий день добирается на электросамокате от дома к остановке и обратно, сберегает около 5 суток в год.



Транспортная доступность для горожанина – возможность добраться из пункта А в пункт Б за приемлемое для него время. Порог этого времени может быть абсолютно разным, но, как правило, люди предпочитают тратить на передвижение в день не больше 15% времени. В сутках 24 часа, вычитаем 8 на сон и еще 15% – у нас получается два с копейками часа.

И в целом 1 час 20 минут – порожек, после которого ты уже не хочешь находиться в транспорте. Это касается в основном больших городов. Но психологический порог такой – 30 минут добираться на работу.

Илья Абросимов
Генеральный директор
Исследовательского центра городских технологий
и урбанистики Калининграда

8 из 10

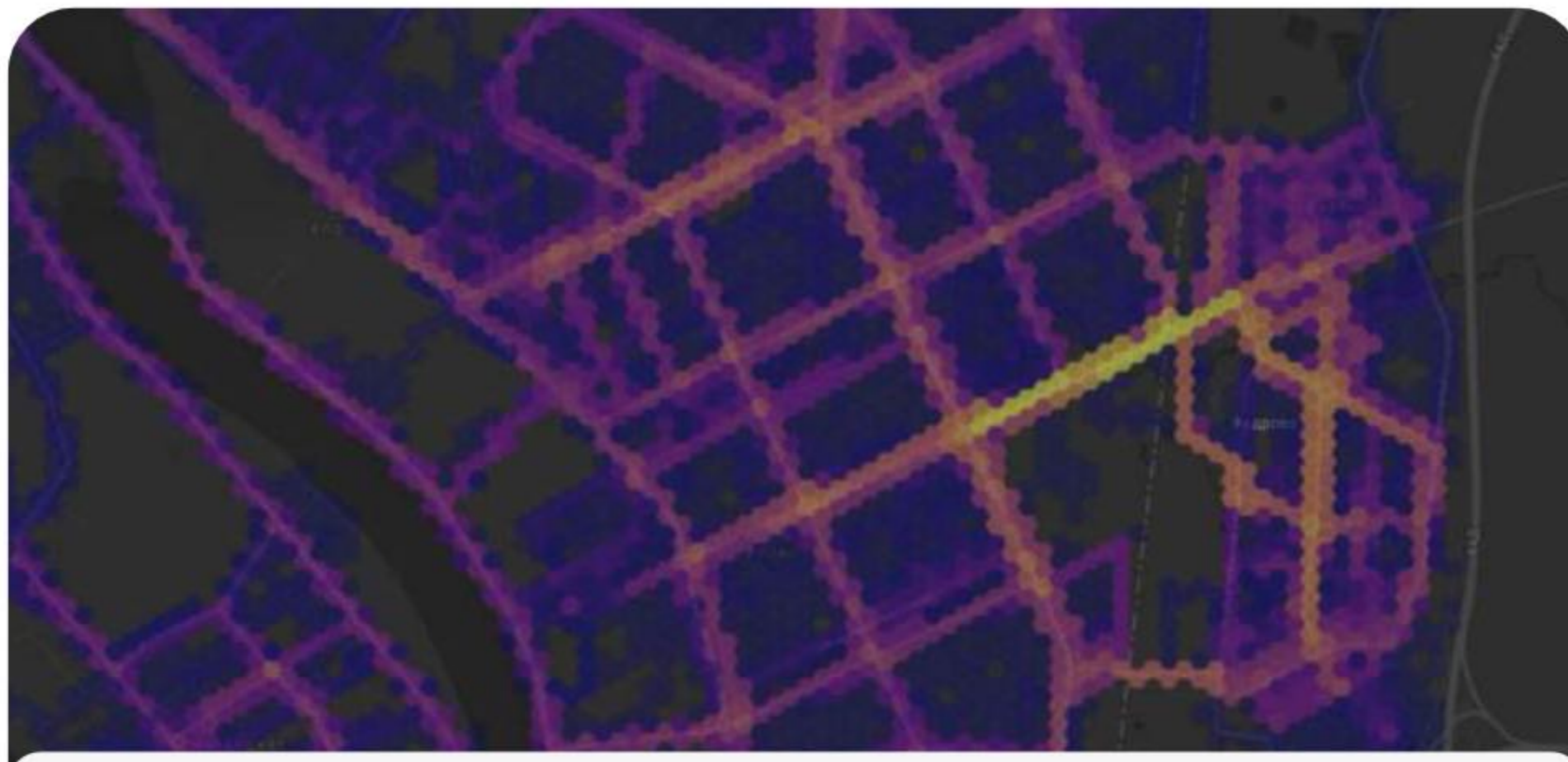


активных пользователей Whoosh
совмещают кикшеринг
с общественным транспортом

Активные пользователи – те, кто совершает не менее одной поездки за сезон

Именно поэтому с каждым годом кикшеринг все активнее встраивается в сценарии городской жизни. По данным Дептранса Москвы, в 2024 году самокатами в сезон аренды воспользовались около 70 млн раз – на 6 млн больше, чем год назад. Среднее число поездок в сутки также растет. За 2024 год оно увеличилось на 36%: сервисом микромобильности пользовались 300 тысяч раз в сутки

Кикшеринг развивает городскую доступность



Улучшаем транспортную доступность

- Пространственный анализ на основе изохрон пешей доступности
- Добавление парковок в местах, где действительно есть потребность
- Гибкость в размещении парковок

Улучшаем транспортную доступность

- Самокаты оказываются вовремя в нужных местах
- Самокаты используют как транспорт
- Разгружаются транспортные потоки

По пути с горожанами

Одна из причин роста популярности средств индивидуальной мобильности — развитие городской инфраструктуры. Whoosh активно участвует в этом процессе.

IoT-модуль, которым оборудованы самокаты, помогает собирать информацию о дорожном покрытии, маршрутах, продолжительности и других аспектах поездок.

Для анализа данных мы продолжаем использовать тепловые карты. Такой способ визуализации наглядно показывает приоритетные маршруты и места концентрации пользователей. Мы передаем городским администрациям результаты исследований и рекомендации по улучшению велоинфраструктуры — наши заключения могут помочь сделать улицы комфортнее.

А еще — безопаснее. Пешеходы, пользователи индивидуальной мобильности и автомобили движутся с разной скоростью, однако рано или поздно их маршруты пересекаются. Правильно выстроенная уличная инфраструктура должна разделять эти потоки. При транспортном планировании и преобразовании городской среды учитываются места потенциальных конфликтов и ДТП, что помогает снизить их количество.

В диалоге с властью мы не только исследуем магистрали, создаем дорожные карты и предлагаем инфраструктурные решения, но и вводим медленные зоны. Сегодня у Whoosh более 3 тысяч зон с автоматическим снижением скорости вушбайков.

Кикшеринг развивает городскую доступность

Предсказуемый и быстрый

Кикшеринг — наиболее предсказуемый вид транспорта, ведь его скорость стабильна в любое время суток. В час пик вушбайки могут даже обогнать автомобиль и в любое время позволяют вовремя добраться до нужного места.

Кикшеринг не только внес коррективы в ежедневную деловую мобильность горожан, но и повысил транспортную доступность спортивных и культурных учреждений. В Москве, например, существуют локации, где рядом с такими объектами нет остановок общественного транспорта, но есть парковки Whoosh. В среднем благодаря кикшерингу досуговые учреждения города стали доступнее на 12–15%. А в таких районах, как Войковский, Можайский и Нагатинно-Садовники, показатель и вовсе вырос до 40%.

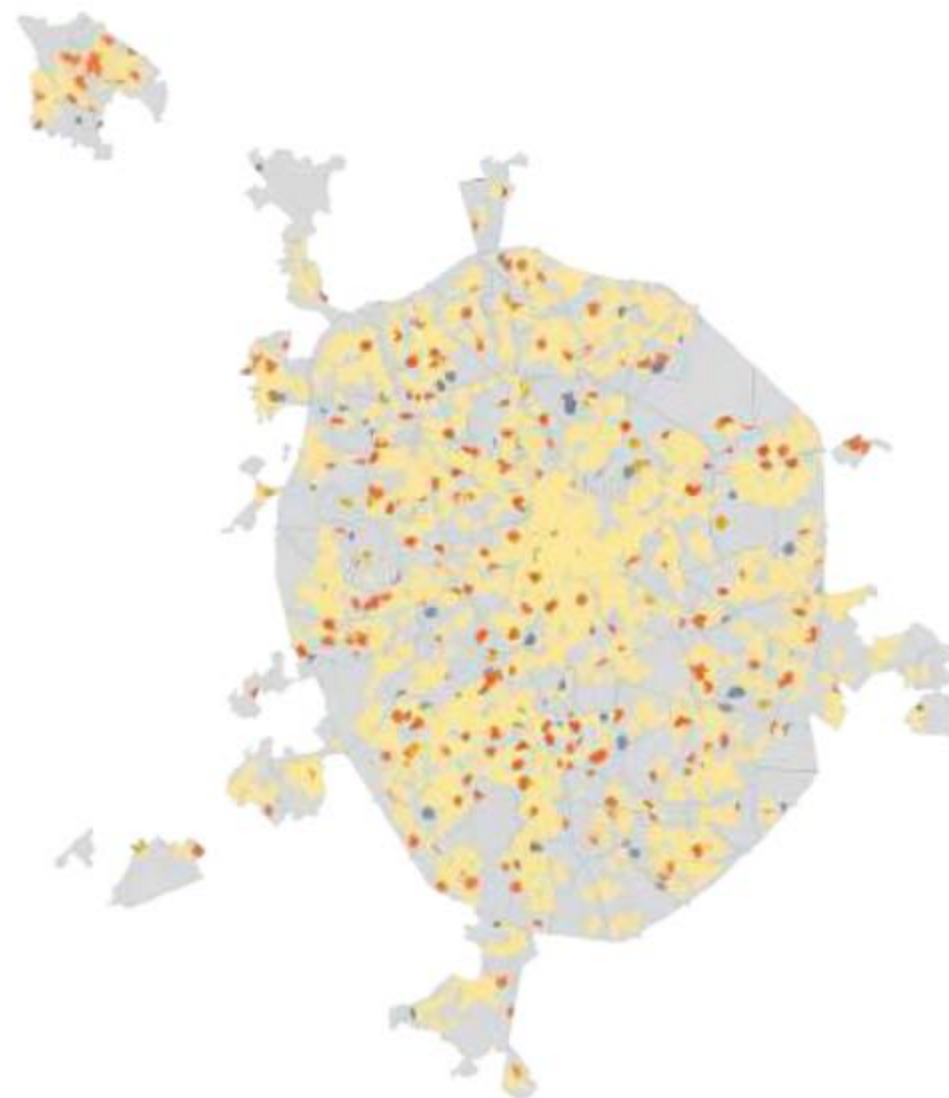
Доступность парковок электросамокатов и остановок общественного транспорта в Москве

Спортивные и культурные объекты в пределах

5

минут ходьбы

- Есть только парковки Whoosh
- Есть и парковки Whoosh, и остановки
- Есть только остановки
- Нет ни остановок, ни парковок Whoosh



Зачастую в новых кварталах, периферийных и пригородных территориях транспортная инфраструктура развита хуже, чем в зоне старой городской постройки. Метро и остановки нередко расположены далеко от новостроек, а на въезде в город со пробки. Мы выяснили, что среднее расстояние до метро для жителей новых ЖК в Москве составляет 2,1 км, а в Петербурге — 3,2 км. Пешком эту дистанцию можно преодолеть примерно за 25 и 38 минут соответственно, на электросамокате — время сокращается в 3 раза: 10 минут для московской периферии и 15 — для питерской.

Для жителей новостроек кикшеринг становится транспортом «первой и последней мили» — вместо того чтобы идти пешком, использовать такси или личный автомобиль, едут на Whoosh. В среднем в 2024 году плотность парковок в отдаленных московских локациях достигала 20 самокатов на 1 км². В Петербурге этот показатель гораздо выше — 36,6 вушбайка на 1 км². Мы приняли во внимание, что, в отличие от столицы, четверть питерских новостроек не имеют в пешей доступности остановок общественного транспорта, а значит, в большей степени нуждаются в транспортной альтернативе.

Кикшеринг полезен и в составных поездках, и как полноценная транспортная альтернатива: не «вместе» с другими средствами передвижения, а «вместо» них. Так электросамокаты разгружают дороги и снижают пассажиропоток в часы пик. В городе становится меньше пробок, а в общественном транспорте — меньше толп.

Культура вождения СИМ и образование

Мы считаем крайне важным направлять ресурсы на образовательные программы с целью популяризации правил, этики и культуры вождения электросамокатов.

Мы концентрируемся на следующих задачах:

- обучение пользователей правилам вождения электросамокатов;
- информационная поддержка и продвижение правил вождения СИМ;
- создание и распространение лекционных и методических материалов для обучения школьников и студентов правилам вождения СИМ;
- компания является социально ответственным бизнесом с высокой экспертизой в вопросах безопасного и этичного вождения СИМ.

Прививаем принципы этичного вождения и взаимного уважения на улицах городов

Whoosh с самого начала своей работы помогает пользователям осваивать электросамокаты, чтобы этот вид транспорта был для них максимально удобным и безопасным. Для этих целей мы создали перечень правил вождения электросамокатов. Правила регулируют принципы аренды, парковки и вождения СИМ. В 2021 году на сайте Whoosh мы запустили спецпроект Школа вождения электросамокатов.

Мы первыми не только разработали и внедрили простые правила аренды и управления электросамокатом, но и подняли вопрос о важности культуры вождения.

В 2022 году у проекта Школа вождения появилось офлайн-направление: мы провели обучение в городах присутствия сервиса в России и СНГ. С июня по сентябрь Компания организовала Школу в 26 городах для 4,5 тысячи участников.

Проект расширил географию и улучшил программу обучения. Теперь пользователи могли потренироваться на трассах как для начинающих, так и для опытных водителей СИМ. Благодаря интерактивности и практике занятия стали более полезными и интересными и привлекли большее количество участников.

В 2023 году мы провели 70 Школ вождения в 36 городах России, Казахстана и Беларуси. В них приняло участие более 30 тысяч человек.

В 2024 году охват образовательных кампаний был увеличен. Мы провели 142 Школы вождения во всех локациях присутствия сервиса. Участниками Школы вождения и лекций офлайн в учебных учреждениях стали 1,5 миллиона человек, а Школу вождения онлайн прошло 250 тысяч человек. Кроме классических форматов, мы использовали креативные: арт-объекты с правилами вождения с Санкт-Петербурге и уличные линии на асфальте с правилами в Екатеринбурге. Всего с материалами о ПДД в рамках кампании по безопасности в разных форматах взаимодействовало 6,3 миллиона человек.

Все Школы вождения проводятся с участием первых лиц городских администраций и местных представителей ГИБДД. Мы организовываем мероприятия на центральных площадях, на улицах и в парках, что позволяет добиться большего охвата и увеличить количество участников Школы вождения.

Кроме того, Whoosh разработал и опубликовал в открытом доступе уникальные методические материалы о ПДД для СИМ, которые могут быть использованы для обучения школьников и студентов. На базе этих методических материалов сервис разработал сценарии часовых занятий. Программа урока описана в пособии для преподавателей и сопровождается интерактивной презентацией с проверочной работой по итогам урока. С использованием этих материалов в 2023 году Компания первой в стране провела успешный цикл образовательных лекций для учащихся. Мы провели серию обучающих лекций в учебных заведениях Москвы (лицей при МГУ, МГТУ им. Баумана и МЭИ), Санкт-Петербурга, Сочи, Тулы, Рязани.

Проект (Культурное движение) сервиса Whoosh помог привлечь внимание к необходимости регулирования электросамокатов. Компания закрепила свою позицию эксперта в области обучения правилам, культуре и этике вождения СИМ.

Проект Школа вождения в 2024 году стал лауреатом программы «Лучшие социальные проекты России». Школа вождения Whoosh была номинирована на ежегодную национальную премию «Событие года».



Забота об окружающей среде

CO₂

Сокращаем след CO₂, ведь электросамокат — экологичный и устойчивый транспорт



Микромобильность и электротранспорт экологичнее автомобилей на ДВС — во время поездки не происходит выбросов



Мы локализуем производство, продлеваем срок службы самокатов, увеличиваем емкость батарей — улучшаем экологическую устойчивость продукта



В 2024 году мы продолжили популяризировать самокаты как транспорт, тем самым способствовали замещению коротких поездок на личных авто, такси и каршеринге

Таким образом, сервис Whoosh положительно влияет на окружающую среду в городах присутствия

Электросамокат — один из самых экологичных видов транспорта

309 млн км

проехали на Whoosh за 2024 год

85%

поездок на самокатах сервиса — транспортные

25%

поездок на СИМ замещают таковые на автотранспорте

15 300

метрических тонн CO₂ не выброшено благодаря поездкам на Whoosh в 2024 году

Наша команда

Важен каждый

Whoosh — это прежде всего люди. Основатели, руководители и специалисты разных направлений, исполнители на местах — все мы одна большая команда. Каждый из нас — профессионал в своей сфере, и мы вместе хотим сделать лучший сервис кикшеринга в мире



Эта уникальная команда собиралась еще на этапе запуска Whoosh в 2019 году, а сегодня продолжает расти и совершенствоваться. Поэтому каждый сотрудник — одна из главных ценностей Whoosh

Скорость и рост

В команде много сотрудников, которые работают с момента создания Компании. Начав с должности специалиста, многие стали руководителями групп, команд и департаментов. Мы поддерживаем наших коллег и создаем условия для их карьерного роста и горизонтальных перемещений.

Таких историй становится больше, этому способствуют скорость и открытость — еще одни принципы нашей работы. Время от идеи до реализации крайне короткое. Быстрое и доверительное взаимодействие позволяет нам реализовывать самые смелые идеи, чувствовать поддержку и расти профессионально.

Мы открыты новому, выстраиваем диалог с коллегами, и это позволяет развивать доброжелательную атмосферу между руководителями и сотрудниками.

Открытые коммуникации

Большое внимание мы уделяем внутренним коммуникациям — они должны быть простыми и открытыми. Мы поощряем возможность задавать вопросы, говорить о том, что волнует или требует внимания. Это позволяет вовремя увидеть проблему или уловить потребность, включиться и найти лучшее решение.

В 2024 году мы организовали регулярные ежемесячные встречи команды с топ-менеджерами. На них руководители команд рассказывают о ключевых результатах месяца, о планах на ближайшее время, а сотрудники имеют возможность напрямую спросить фаундеров и топ-менеджмент о том, что важно для них, и получить ответ.

Чувствовать себя на своем месте с первого дня

В 2024 году мы запустили регулярный процесс онбординга в команду: вне зависимости от подразделения, должности и локации новые сотрудники офиса и руководящий состав операционных команд проходят погружение, знакомятся с историей Компании, нашими продуктами, принципами работы и корпоративной культуры. Это позволяет формировать единый контур взаимодействия внутри Компании.

Поддерживаем развитие

В 2024 году к возможностям совершенствования на внешних площадках мы успешно добавили первую программу внутреннего обучения для HiPo-сотрудников. Это наша собственная разработка, а ее уникальность в том, что спикерами курса были топ-менеджеры Whoosh и профессиональные методисты. Это позволило не только поделиться опытом, но и познакомить команду с едиными принципами и подходами в работе. В рамках программы мы впервые провели оценку методом 360°.

Раздвигаем границы — расширяем географию

В 2024 году мы открыли полноценные офисы в Новосибирске и Минске. Вместе с большой командой московского офиса они стали продуктовыми и ИТ-хабами Whoosh.

Мы расширили географию присутствия, сформировали городские команды в новых локациях. В 2024 году наш штат вырос на 15%. Для новых задач мы активно приглашали инженеров и разработчиков с редкими специализациями и большим опытом экспертизы в нишевых вопросах, линейных менеджеров, технических специалистов.



Новые вызовы, рост числа городов и грандиозные планы мотивируют нас не останавливаться

Мы всегда создавали такую компанию и условия, в которых сами бы хотели работать. Мы продолжим это делать с фокусом на главную ценность — нашу команду, наших людей

Программа долгосрочной мотивации

В Компании действует программа долгосрочной мотивации (ПДМ), запущенная в ноябре 2023 года. ПДМ нацелена на повышение мотивации ключевых сотрудников к достижению целей, поставленных Компанией. ПДМ принята в соответствии со ст. 72.1 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Ключевые параметры:

- ПДМ действует до 30.06.2027;
- участники ПДМ имеют право исполнить опционы на приобретение акций Компании по номинальной цене по итогам 2024, 2025 и 2026 годов при достижении целевых показателей EBITDA, утверждаемых Советом директоров ежегодно, — три последовательных этапа ПДМ;
- совокупный опционный пул ПДМ — не более 4,5 млн акций, по 1,5 млн акций на каждый этап;
- целевые показатели по каждому этапу ПДМ ежегодно одобряются Советом директоров;
- на конец 2024 года ПДМ распространена на 70 ключевых менеджеров Компании.

I этап ПДМ по итогам 2024 года:

- для наполнения опционного пула акций в ноябре 2023 года Советом директоров была утверждена программа приобретения собственных акций на организованных торгах (далее — Программа байбэка-2024). Программа байбэка-2024 принята в соответствии со ст. 72.1 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Сделки в рамках Программы байбэка-2024 совершаются на основании заявок, адресованных неограниченному кругу участников организованных торгов;
- в период с 13.11.2024 по 13.11.2024 (1 год с даты утверждения) в рамках Программы байбэка-2024 выкуплено с рынка 1,5 млн акций;
- достижение целевых показателей EBITDA по итогам отчетности Компании за 2024 год было подтверждено Советом директоров. Акции планируется распределить участникам ПДМ во втором квартале 2025 года.

II этап ПДМ по итогам 2025 года:

В втором полугодии 2025 года, после распределения акций, выкупленных в рамках Программы байбэка-2024, ожидается утверждение новой программы по приобретению собственных акций для формирования опционного пула для II этапа ПДМ с объемом в пределах 1,5 млн акций.



Корпоративное управление

Основные принципы корпоративного управления

В ПАО «ВУШ Холдинг» выстроена эффективная и прозрачная система корпоративного управления, обеспечивающая соблюдение требований российского законодательства и базирующаяся на международных стандартах корпоративного управления. Она направлена на построение доверительных отношений и сбалансированных взаимных прав между членами органов управления Компании, инвесторами и акционерами.

Модель корпоративного управления Компании организована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Правилами листинга ПАО «Московская биржа» (далее – Правила листинга), рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России (далее – Кодекс корпоративного управления), внутренними документами Общества.

1

Соблюдение прав и интересов акционеров и инвесторов, равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компании

2

Информационная открытость и прозрачность деятельности для акционеров, инвесторов и всех заинтересованных лиц

3

Предоставление акционерам справедливой и равной возможности участвовать в распределении прибыли Компании посредством получения дивидендов

4

Обеспечение равенства условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров, и равное отношение к ним со стороны Компании

5

Обеспечение надежных и эффективных способов учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих акционерам акций

6

Предоставление акционерам информации и документов в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности

7

Профессионализм, ответственность и подотчетность Совета директоров и единоличного исполнительного органа

8

Осуществление сбалансированного и эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании

9

Своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам, касающимся деятельности Компании

Корпоративные документы

Основные корпоративные документы, регламентирующие ключевые аспекты корпоративного управления и обеспечивающие соблюдение прав акционеров ПАО «ВУШ Холдинг»:

Устав ПАО «ВУШ Холдинг»



Положение об Общем собрании акционеров ПАО «ВУШ Холдинг»



Положение о Совете директоров ПАО «ВУШ Холдинг»



Положение о Комитете Совета директоров по кадрам и вознаграждениям АО «ВУШ Холдинг»



Положение о Комитете Совета директоров АО «ВУШ Холдинг» по аудиту



Политика внутреннего контроля и управления рисками АО «ВУШ Холдинг»



Положение о внутреннем аудите АО «ВУШ Холдинг»



Положение о корпоративном секретаре АО «ВУШ Холдинг»



Правила внутреннего контроля АО «ВУШ Холдинг» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком информации



Политика внутреннего контроля и управления рисками АО «ВУШ Холдинг»



Дивидендная политика АО «ВУШ Холдинг»



Органы управления



Органы Общества

В соответствии с внутренними документами Компании структура корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг» включает в себя:

1. Общее собрание акционеров

высший орган Компании, принимающий решения по ключевым вопросам деятельности Компании

2. Совет директоров

коллегиальный орган, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных Уставом ПАО «ВУШ Холдинг» к компетенции Общего собрания акционеров

3. Комитеты Совета директоров

консультационно-совещательные органы, сформированные для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров

4. Единоличный исполнительный орган

Генеральный директор, осуществляющий оперативное управление текущей деятельностью и обеспечивающий эффективную работу Компании, реализуя поставленные Советом директоров задачи

5. Корпоративного секретаря

обеспечивающего взаимодействие с акционерами и инвесторами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, а также поддержку работы Совета директоров

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом Компании, обеспечивающим реализацию акционерами прав на управление Компанией, принятие решений по наиболее важным вопросам деятельности Компании в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Общему собранию акционеров подотчетны Совет директоров и Генеральный директор.

К компетенции Общего собрания акционеров относятся наиболее существенные вопросы деятельности Компании. Сфера компетенции, порядок проведения заседания или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров, а также порядок подведения итогов заседания или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров определяются Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16 ноября 2018 года № 660-П «Об общих собраниях акционеров», а также Уставом и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «ВУШ Холдинг».

К основным полномочиям Общего собрания акционеров относятся:

- утверждение Годового отчета Компании;
- утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- избрание Совета директоров Компании;
- распределение прибыли, в том числе выплата дивидендов;
- одобрение крупных сделок и сделок с заинтересованностью, отнесенных законом к компетенции Общего собрания акционеров;
- одобрение аудитора Компании.

В 2024 году в ПАО «ВУШ Холдинг» проведено годовое и три внеочередных Общих собраний акционеров. Все собрания акционеров в 2024 году были проведены в форме заочного голосования.

В обеспечение равного и справедливого отношения ко всем акционерам при реализации ими прав на участие в управлении Компанией ПАО «ВУШ Холдинг» организует Общественные собрания акционеров таким образом, чтобы обеспечить необременительный доступ к голосованию для всех акционеров. Так, помимо традиционного направления заполненных бюллетеней почтой в целях волеизъявления по вопросам повестки дня собрания, реализована возможность голосования путем заполнения электронной формы бюллетеней в «Личном кабинете акционера». Эта мера позволяет держать стабильно высокий процент участия акционеров в Общих собраниях Компании.

Годовое Общее собрание акционеров 28 июня 2024 года

➤ Годовое Общее собрание акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» состоялось 28 июня 2024 года в форме заочного голосования (Протокол № 2 Годового общего собрания акционеров Публичного акционерного общества «ВУШ Холдинг» от 01 июля 2024 года).

➤ Всего на собрании были представлены владельцы 69,73% от общего числа голосов, которыми обладали акционеры ПАО «ВУШ Холдинг».

Годовое Общее собрание акционеров утвердило:

- Годовой отчет и годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность за 2023 год;
- годовым Общим собранием акционеров принято решение не распределять прибыль и не выплачивать дивиденды по итогам 2023 финансового года (с учетом сезонного характера деятельности Whoosh решение о распределении прибыли принимается в IV квартале, и в 2024 году соответствующее решение было принято 26 ноября 2024 года);
- избран новый состав Совета директоров и установлен размер его вознаграждения;
- утвержден аудитор Компании на 2024 год.

Дивиденды

ПАО «ВУШ Холдинг» выплатило дивиденды по итогам 9 месяцев 2024 года в размере 2 рубля 11 копеек на одну обыкновенную акцию Общества. Компания выплачивает дивиденды исходя из финансовых результатов за отчетный период, распределяя их среди своих акционеров и тем самым предоставляя равную и справедливую возможность участвовать в прибыли Компании.

Результаты заседаний внеочередных Общих собраний акционеров в 2024 году

Дата проведения собрания	Кворум	Ключевые решения, принятые Общим собранием акционеров
01 февраля 2024 года	48,19% (с учетом положения п. 4.24 Положения Банка России «Об общих собраниях акционеров» от 16.11.2018 № 660-П голоса акционеров, заинтересованных в совершении сделки, не учитывались)	Последующее одобрение заключенного 29 ноября 2023 года между Компанией и АО «АЛЬФА-БАНК» Договора поручительства № 07HD8P001, являющегося для Компании существенной сделкой, превышающей 10% от балансовой стоимости активов Компании, а также сделкой с заинтересованностью, в качестве обеспечения исполнения ООО «ВУШ» (ОГРН: 1187746542180, ИНН: 9717068640, адрес места нахождения: г. Москва, ул. Долгоруковская, д. 21, стр. 1) своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях № 07HD8L от 23 ноября 2022 года.
06 сентября 2024 года	79,27%	Избрание нового состава Совета директоров Компании.
26 ноября 2024 года	64,69%	Выплата дивидендов по обыкновенным акциям Компании по результатам 9 месяцев 2024 года.

Совет директоров

Совет директоров Компании, сформированный из профессионалов, является ключевым элементом в системе корпоративного управления и играет ведущую роль в определении стратегических направлений деятельности и в бизнес-управлении Компанией. Совет директоров ПАО «ВУШ Холдинг» подотчетен Общему собранию акционеров. В целях обеспечения эффективности принимаемых решений и поддержания баланса интересов различных групп акционеров в состав Совета директоров избираются независимые директора. Присутствие независимых директоров способствует повышению уровня корпоративного управления в Компании. В соответствии с требованиями Московской биржи и рекомендациями Кодекса корпоративного управления независимые директора составляют 1/3 состава Совета директоров. Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, действующие в Обществе, также полностью сформированы из независимых директоров, что соответствует прогрессивным корпоративным практикам и способствует выработке всесторонней и независимой позиции по рассматриваемым комитетом вопросам.

Деятельность Совета директоров регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о Совете директоров Общества, утвержденным Протоколом Общего собрания акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» № 1-2025 от 14.04.2025.

Количественный состав Совета директоров определен Уставом Компании и насчитывает девять человек.

Оценка работы Совета директоров и комитетов Совета директоров

Ежегодное проведение оценки работы Совета директоров рекомендовано Кодексом корпоративного управления и закреплено в Положении о Совете директоров Компании.

В рамках реализации мероприятий по внедрению ключевых положений Кодекса корпоративного управления Банка России в 2023 году в Компании была разработана и утверждена Советом директоров (протокол от 18.10.2023 № 05-2023) «Методика оценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг»» (далее – Методика).

В 2024 году Совет директоров принял решение о проведении оценки работы Совета директоров Компании за период с декабря 2023 года по ноябрь 2024 года в форме самооценки в соответствии с утвержденной Методикой.

Основной целью оценки стало определение степени эффективности работы Совета директоров как коллективного органа управления и его роли в достижении целей по развитию Компании. В ходе оценки был проведен анализ ключевых направлений деятельности Совета директоров и комитетов, включая формирование стратегии, надзорные и контрольные функции, эффективность взаимодействия с топ-менеджментом Компании, вопросы вознаграждения и мотивация работников, а также соответствия бизнес-запросам Компании. Деятельность Совета директоров и его комитетов рассматривалась и оценивалась согласно утвержденной Методике, в том числе на предмет соответствия рекомендациям Кодекса корпоративного управления, Правилам листинга Московской биржи, рекомендациям Центрального банка Российской Федерации по организации управления рисками, внутреннего аудита.

По результатам проведенной самооценки деятельности Совета директоров и Комитетов за период с ноября 2023 года по ноябрь 2024 года общая оценка ПАО «ВУШ Холдинг» составила 4,6 балла из 5, что соответствует отметке «хорошо/эффективно», однако по части вопросов возможны улучшения.

По итогам самооценки Обществом зафиксированы аспекты работы Совета директоров и комитетов Совета директоров, требующие доработки, а также сформированы ключевые направления, которые стоит улучшить.

Вместе с тем стоит отметить, что самооценка, проведенная членами Совета директоров Компании, показала улучшение ряда показателей, например:

- независимость и объективность членов СД. Директора демонстрируют высокую степень объективности, компетентности и независимости при принятии решений. Независимые директора проявляют активность и конструктивный подход, стимулируя обсуждение вопросов повестки дня на заседании Совета директоров Компании. Вклад независимых директоров позволяет находить оптимальные решения даже в сложных ситуациях;
- высокая посещаемость заседаний СД. Члены СД проявляют высокий уровень ответственности, что подтверждается высокой посещаемостью заседаний. Явка на заседания СД в течение 2024 года составляла 99%;
- качество докладов на заседании СД. В отчетном периоде подготовленные к заседанию Совета директоров Компании доклады по вопросам повестки дня отличались более высоким уровнем проработки и содержательности, нежели в 2023 году, что повышает продуктивность обсуждений;
- работа комитетов СД. Количественный и качественный состав комитетов, а также их структура признаны оптимальными для эффективного выполнения задач, поставленных перед комитетом, а также сама работа комитетов при СД соответствует текущим задачам и потребностям Группы компаний ВУШ;
- регулярность работы комитетов. Заседания комитетов в 2024 году проводились с необходимой частотой, обеспечивая надлежащий контроль за ключевыми аспектами деятельности Группы компаний ВУШ.

Компания продолжит поддержание эффективного уровня корпоративного управления, а также примет во внимание выявленные слабые стороны и направит вектор своих усилий на их устранение.

Проведение регулярной оценки работы Совета директоров позволит определить направленность и динамику изменений в работе Совета директоров и его комитетов, отследить степень их вклада в успешное развитие Компании, выявить направления для непрерывного совершенствования практики их работы, а также сильные и слабые стороны.

Совет директоров

Оценка работы Совета директоров и комитетов Совета директоров

В 2024 году в Компании действовало три состава Совета директоров:

1. До 27 июня 2024 года (избран решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» 29 июня 2023 года);
2. С 28 июня 2024 года по 05 сентября 2024 года (избран решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» 28 июня 2024 года);
3. С 06 сентября 2024 года (избран решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «ВУШ Холдинг» 06 сентября 2024 года).

По состоянию на 31 декабря 2024 года Совет директоров ПАО «ВУШ Холдинг» состоял из председателя (неисполнительный директор), пяти директоров и трех независимых директоров.

В отчетном году Совет директоров провел 20 заседаний (6 – в очной форме, 14 – в заочной), в ходе которых рассмотрел 112 вопросов и 2 вопроса повестки дня были сняты с голосования.

В 19 заседаниях Совета директоров из 20 приняли участие либо прислали бюллетени все 9 членов Совета директоров Общества, и только в одном заседании, которое проходило в заочной форме, не поступил бюллетень от одного из членов Совета директоров. Таким образом, кворум практически на всех заседаниях Совета директоров составлял 100%, что свидетельствует о высоком уровне вовлеченности членов Совета директоров в деятельность Компании и ее развитие. Ключевыми вопросами, рассмотренными Советом директоров в 2024 году, являются:

- созыв годового и внеочередных Общих собраний акционеров Компании;
- рекомендации Общему собранию акционеров по размеру дивидендов и порядку их выплаты;
- одобрение выпуска облигаций дочерней компанией – ООО «ВУШ»;

- одобрение инвестиционных проектов компаний Группы;
- обсуждение консолидированного бюджета Группы компаний ВУШ на 2025 год;
- одобрение кандидатур на должность Генерального директора в компаниях Группы ВУШ, а также кандидатур на должности топ-менеджмента;
- утверждение Положения о программе долгосрочной мотивации работников компаний Группы ВУШ в новой редакции, а также утверждение дополнительного списка участников программы долгосрочной мотивации работников компаний Группы ВУШ.

Также в ходе обсуждений вопросов повестки дня членами Совета директоров было сформировано 48 поручений менеджменту Компании. На момент проведения самооценки Советом директоров было исполнено 29 поручений. Прочие поручения, срок исполнения которых был длительным, были исполнены в 2025 году.

Комитеты при Совете директоров

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами и предназначены для решения поставленных Советом директоров задач, предварительной всесторонней проработки отдельных, особо важных вопросов. Комитеты Совета директоров подотчетны Совету директоров Компании, и их решения носят для Совета директоров рекомендательный характер.

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций при Совете директоров ПАО «ВУШ Холдинг» функционируют два специализированных комитета:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Компетенция, порядок формирования, права и обязанности членов комитетов регламентируются соответствующими Положениями о комитетах. Количественный и персональный состав комитетов определяется решением Совета директоров Компании из числа независимых членов Совета директоров согласно рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту создан решением Совета директоров Компании от 4 июля 2023 года (протокол от 4 июля 2023 года № 01-2023).

Деятельность Комитета по аудиту регулируется Положением о Комитете по аудиту, утвержденным решением Совета директоров Компании от 18 ноября 2022 года (протокол от 18 ноября 2022 года № 10).

Комитет по аудиту обеспечивает участие Совета директоров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, включая наблюдение за состоянием (эффективностью) систем управления рисками, внутреннего аудита и корпоративного управления Общества. Комитет по аудиту состоит из трех независимых директоров.

Основные направления деятельности Комитета по аудиту:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- анализ существенных аспектов учетной политики Компании, рассмотрение вопросов, касающихся ее изменения, целесообразности применения или корректировки бухгалтерских и аудиторских методик;

- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля и системы корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Компании, практики корпоративного управления и подготовку предложений по их совершенствованию;

- контроль процедур, обеспечивающих соблюдение Компанией требований законодательства, а также этических норм, правил и процедур Общества, требований бирж;

- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита;

- оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита.

В 2024 году было проведено 8 заседаний Комитета по аудиту, на которых было рассмотрено 15 вопросов. В 7 из 8 заседаний Комитета по аудиту принимали участие все избранные директора, и только в одном заседании приняли участие два директора из трех.

В отчетном периоде Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» рассмотрел проекты консолидированной финансовой МСФО отчетности и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и ООО «ВУШ» и результатов аудиторской проверки за отчетные периоды, сформировал рекомендации по назначению аудиторской организации Общества и Компаний группы компаний ВУШ на 2024 год.

Совет директоров

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан решением Совета директоров Компании от 4 июля 2023 года (протокол от 4 июля 2023 года № 01-2023).

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям, утвержденным решением Совета директоров Компании от 18 ноября 2022 года (протокол от 18 ноября 2022 года № 10).

Комитет по кадрам и вознаграждениям рассматривает вопросы привлечения к управлению Обществом квалифицированных специалистов, разработки социальной политики Компании, политики в области оплаты труда и вознаграждений. В состав Комитета по кадрам и вознаграждениям входят три независимых члена Совета директоров.

Основные направления деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям:

- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и на должность Генерального директора Компании, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- оценка состава Совета директоров с точки зрения профессиональной специализации, опыта, независимости и вовлеченности его членов в работу, определение приоритетных направлений для усиления его состава;
- формирование предложений по составу комитетов Совета директоров Компании;
- рассмотрение кандидатуры Генерального директора Компании, срока полномочий, досрочного прекращения полномочий Генерального директора Компании;
- предварительная оценка работы Генерального директора Компании по итогам года в соответствии с политикой Компании по вознаграждению;
- ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также комитетов Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- анализ текущих и ожидаемых потребностей Компании в отношении профессиональной квалификации членов исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников, продиктованных интересами конкурентоспособности и развития Компании.

В отчетном периоде Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» формировал рекомендации Совету директоров Общества, в том числе по назначению лиц на ключевые позиции Компаний Группы компаний ВУШ, предварительно утвердил Положение о программе долгосрочной мотивации работников группы компаний группы ВУШ в новой редакции, а также предварительно утвердил изменения в списке участников программы долгосрочной мотивации работников компаний группы компаний ВУШ.

Всего в отчетном периоде было проведено 4 заседания Комитета по аудиту, в которых принимали участие 100% избранных в Комитетов членов.

Генеральный директор



Руководство текущей деятельности ПАО «ВУШ Холдинг» осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

Генеральный директор действует на основании Устава и без доверенности представляет интересы Компании. Генеральный директор избирается Советом директоров и отчитывается Совету директоров и Общему собранию акционеров. Совет директоров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий Генерального директора.

31 августа 2022 года Совет директоров ПАО «ВУШ Холдинг» принял решение о подтверждении полномочий Генерального директора Дмитрия Владимировича Чуйко сроком до 29 августа 2025 года.

Вознаграждение органов управления

Согласно Положению о Совете директоров Компании члены Совета директоров могут получать за исполнение своих обязанностей вознаграждение в порядке, установленном Общим собранием акционеров.

Общим собранием акционеров (протоколы от 30 июня 2023 года № 2, от 01 июля 2024 года №2, а также от 09 сентября 2024 года № 3) приняты решения об установлении размера вознаграждения членам Совета директоров, являющимся независимыми директорами. Прочим членам Совета директоров Общества, не являющимся независимыми директорами, вознаграждение не выплачивается.

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь обеспечивает контроль соблюдения органами управления и должностными лицами ПАО «ВУШ Холдинг» правил и процедур корпоративного управления, требований применимого законодательства, Устава и внутренних документов Компании, обеспечивает эффективное взаимодействие с акционерами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, а также оказывает поддержку эффективной работы Совета директоров.

Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре Компании.

К основным функциям Корпоративного секретаря относятся:

- обеспечение эффективности механизмов выполнения Компанией корпоративных процедур, связанных с реализацией прав акционеров и других участников корпоративных отношений Общества;
- обеспечение подготовки, организации и проведения Общих собраний акционеров и заседаний Совета директоров;
- обеспечение работы комитетов Совета директоров Общества, координация их деятельности;
- раскрытие информации в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации;
- хранение корпоративных документов.

Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным решением Совета директоров Компании от 18 ноября 2022 года (протокол от 18 ноября 2022 года № 10).

Назначение, освобождение от должности Корпоративного секретаря в Компании относится к исключительной компетенции Совета директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по кадрам и вознаграждениям. Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, при этом административно – Генеральному директору, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Компании.

На 31 декабря 2024 года Корпоративным секретарем Компании являлась Литвина Анастасия Леонидовна.

Возраст:

33 года

Образование:

Высшее. Московский государственный юридический университет им. О. Е. Кутафина (МГЮА). Специальность: юриспруденция.

Опыт работы:

Сентябрь – Ноябрь 2015 года: Секретарь судебного заседания в Управлении по обеспечению деятельности мировых судей г. Москвы.

Ноябрь 2015 года – январь 2021 года: старший юрист в Группе компаний «Систематика».

Февраль 2021 года – по н.в.: Главный юрист корпоративно-правового направления в [Whoosh](#).

Июнь 2024 года – по н. в.: Корпоративный секретарь ПАО «ВУШ Холдинг» [Whoosh](#).

Whoosh ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ



Акции

14 декабря 2024 года исполнилось 2 года с момента старта торгов акциями ПАО «ВУШ Холдинг» на Московской бирже. Объем первичного размещения составил около 11,4 млн обыкновенных акций; цена размещения — 185 руб. за акцию.

Входит в индексы

Код	Наименование
RTSCR	Индекс РТС потребительского сектора
RUBMI	Индекс РТС широкого рынка
MOEXBVI	Индекс широкого рынка
MOEXCN	Индекс потребительского сектора
MOEXINN	Индекс Мосбиржи инноваций

Акции Компании торгуются под тикером **WUSH**.
Динамика стоимости и объемы торгов акциями **WUSH**

Максимальный уровень составил

335,6 руб. за акцию + 53% к концу 2023 года

По итогам 2024 года акции снизились на **19%**.
Бумаги компании включены в котировальный список второго уровня, торги и расчеты осуществляются в российских рублях. С 2023 года на Московской бирже торгуются также фьючерсы на акции ПАО «ВУШ Холдинг».



Акции

111 382 432

шт. общее количество акций

1-01-03292-G

номер государственной регистрации

RU000A105EX7

ISIN-код

Структура акционерного капитала

Основатели Компании также занимают ключевые посты в менеджменте. В совокупности на 31 декабря 2024 года они владели более 61,3% акций.

В частности, Генеральный директор Дмитрий Чуйко владел 39,1% акций, технический директор Егор Баяндин — 10,8%, вице-президент по связям с государственными органами Сергей Лаврентьев — 7,3% и вице-президент Олег Журавлев — 4,1%.

Доля Фонда прямых инвестиций в Компании к 31.12.2024 сократилась с 7,9% по состоянию на 31.12.2023 до уровня в 5,1%. В первом квартале 2025 года Фонд, следуя своей стратегии (целевой срок владения портфельным активом в 3–4 года), полностью вышел из участия в Компании.

~195 000

розничных инвесторов владели нашими акциями на 31.12.2024

26,9%

акций в свободном обращении на 31.12.2024

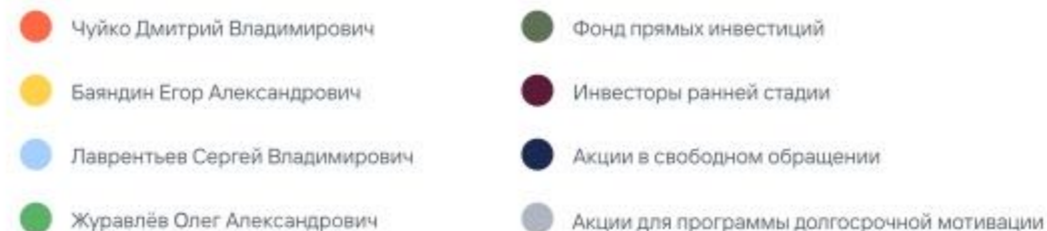
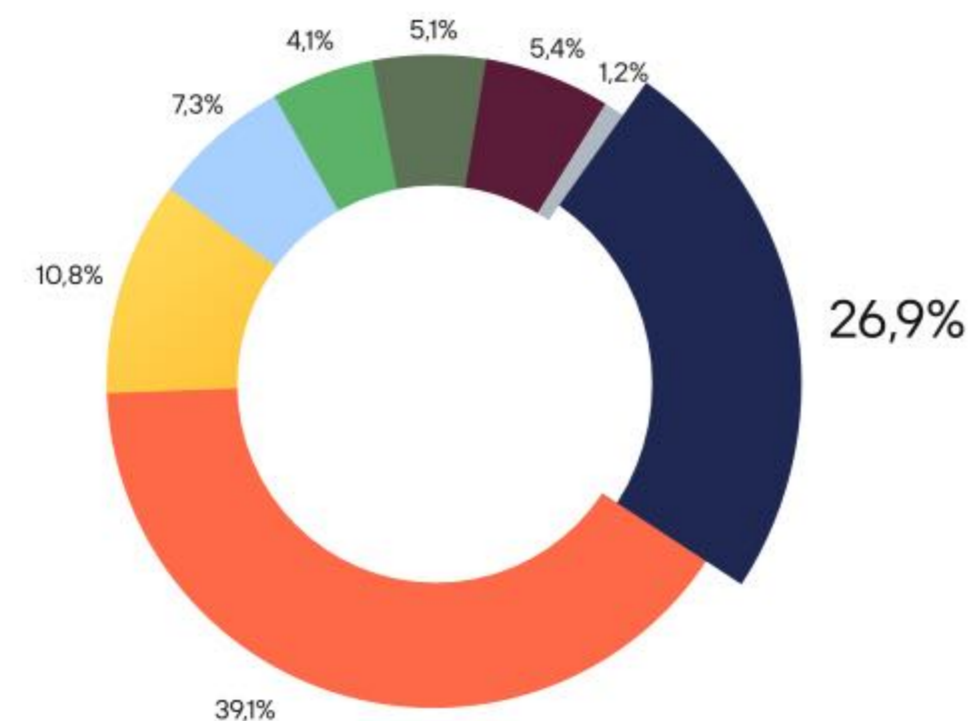
Контакты регистратора

Акционерное общество
«Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

Адрес: 107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б

Телефон: +7 (495) 780-73-63

www.rrost.ru



Дивиденды

В 2024 году мы объявляли и выплатили дивиденды в качестве публичной Компании в соответствии с дивидендной политикой.

Размер объявленных дивидендов

235 млн
рублей

2,11
рубля

Размер объявленных дивидендов в расчете на 1 акцию

Дивидендная политика

Дивидендная политика носит рекомендательный характер и предназначена для определения подхода Совета директоров к выработке рекомендаций по размеру дивидендов по обыкновенным акциям Общества и порядку их выплаты.

При принятии решения о выплате дивидендов Совет директоров будет учитывать ряд факторов, а именно:

- факторы макроэкономики и уровни конкуренции на наших ключевых рынках;
- денежный поток от операционной деятельности;
- прогнозируемый рост доходов;
- необходимость капитальных расходов;
- потенциальные возможности приобретения;
- состояние рынков капитала, ликвидность и общую сумму долга Компании.

Рекомендуемый размер выплаты дивидендов определяется Советом директоров. Минимальный целевой уровень зависит от показателя «Чистый долг / EBITDA» на последнюю отчетную дату консолидированной отчетности. Минимальный целевой уровень определяется в процентах от скорректированной чистой прибыли за предшествующие отчетной дате 12 месяцев:

если показатель «Чистый долг / EBITDA» не более

50%

дивиденды

если показатель «Чистый долг / EBITDA» более 1,5х, но не более 2,5х:

25%

дивиденды

если показатель «Чистый долг / EBITDA» более 2,5х:

дивиденды не выплачивать

Совет директоров может увеличить размер дивидендов, распределив избыточную ликвидность, или уменьшить размер дивидендов.

Окончательное решение о выплате дивидендов и их размере принимается Общим собранием акционеров Компании. Размер дивидендов, подлежащих выплате в соответствии с решением Общего собрания акционеров Общества, не может быть больше рекомендованного Советом директоров.

[подробнее](#) →

Информация о текущих котировках ПАО «ВУШ Холдинг»: [Московская биржа \(moex.com\)](https://www.moex.com).



Облигации

В сентябре 2024 года подконтрольная операционная компания ООО «ВУШ» успешно разместила третий выпуск облигаций на Московской бирже. По итогам размещения ООО «ВУШ» привлекло 4 млрд руб. на срок 3 года с плавающей ставкой купона, равной ключевой ставке ЦБ плюс 2,5% годовых.

Привлеченные средства были направлены на финансирование деятельности, в том числе на закупку нового флота СИМ.

В настоящий момент в обращении находятся 3 выпуска облигаций ООО «ВУШ».

Сумма, млрд руб.	Начало торгов	Дата погашения	Ставка купона	Серия	Тип	ISIN	Статус
3,5	29.06.2022	25.06.2025	13,50%	4B02-01-00075-L-001P	Облигация биржевая ВУШ БО 001P-01	RU000A104WS2	В обращении
4	06.07.2023	02.07.2026	11,80%	4B02-02-00075-L-001P	Облигация биржевая ВУШ БО 001P-02	RU000A106HB4	В обращении
4	12.09.2024	28.08.2027	Ключевая ставка + 2,5%	4B02-03-00075-L-001P	Облигация биржевая ВУШ БО 001P-03	RU000A109HX2	В обращении

АКРА

Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) присвоило ООО «ВУШ» рейтинг **«A-(RU)»** со «стабильным» прогнозом. Рейтинг был подтвержден по итогам пересмотра в апреле 2024 года.

АКРА

В апреле 2025 года агентство АКРА опять подтвердило наш кредитный рейтинг на уровне A-(RU) со стабильным прогнозом.

Динамика кредитных рейтингов

Рейтинговое агентство	Рейтинг	Дата присвоения
АКРА	A-(RU) Стабильный	20.04.2022
АКРА	A-(RU) Стабильный	14.04.2023
АКРА	A-(RU) Позитивный	12.04.2024
АКРА	A-(RU) Стабильный	07.04.2025

Кредитный рейтинг обусловлен очень высокой географической диверсификацией и высоким уровнем корпоративного управления. Также агентство отмечает высокую рентабельность, низкую долговую нагрузку и высокий уровень ликвидности. Снижение прогноза по сравнению с апрелем 2024 года обусловлено увеличением показателя покрытия процентных платежей в 2024 году из-за роста процентных расходов.

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Стремимся к максимальному уровню информационной прозрачности

Нам важно придерживаться стратегии максимальной открытости и быть честными с нашими инвесторами, партнерами, пользователями.

Прозрачность Компании важна для объективной оценки ее бизнеса. Информация о деятельности Whoosh своевременно раскрывается в форме пресс-релизов и сообщений о существенных фактах через авторизованные сервисы раскрытия информации и на нашем сайте в разделе для инвесторов [<https://whoosh-bike.ru/ir/investors>].

Открытость и публичные выступления

В 2024 году мы продолжили активно взаимодействовать с инвесторами Компании в профильных соцсетях и на ключевых мероприятиях инвестиционного сообщества и отрасли.

>20 тыс.

подписчиков в сетях «Пульс» (Whoosh_Official), Smart Lab (Whoosh) и БКС Профит (Whoosh_Official).

за год мы опубликовали в каждой соцсети

~180 постов

выступления CEO, CTO, CFO и других профильных менеджеров на крупнейших площадках: ПМЭФ, «Съезд на СИМ», SMARTLAB, Т-Двор, Smart Lab, Толк, Инвест Weekend, БРИКС «Облачные города», CodeFest, Profit Conf и «Транспортная неделя».

Финансовые и операционные результаты

После публикации операционных и финансовых результатов мы проводим вебинары с нашими инвесторами, где на их вопросы в прямом эфире отвечает руководство Компании.

9 раз

раскрывали операционные и финансовые результаты, обсуждали показатели и отвечали на вопросы в прямых эфирах РБК, «Газпромбанк Инвестиции», РДВ, Business FM.

Награды и достижения

III место в IR-рейтинге Smart Lab



Агентство Smart Ranking присудило Whoosh второе место среди 38 лучших шеринговых компаний страны

Антитандем был награжден премией «Цифровой топ»



III место в номинации «Лучший интерактивный годовой отчет» в конкурсе годовых отчетов RAEX

«Культурное движение» Whoosh попало в список лучших социальных проектов страны

Приложения

1. Отчет о о заключенных крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность
2. Консолидированная отчетность
3. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (ККУ)
4. Контакты

Отчет

о заключенных крупных сделках
и сделках, в совершении которых
имеется заинтересованность

Информация о заключенных в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, размещена для ознакомления [на странице Компании на сайте «Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации»](#)

Консолидированная финансовая отчетность

в соответствии
с Международными
стандартами финансовой
отчетности

31 декабря 2024 года



с аудиторским заключением независимых аудиторов

Содержание

Аудиторское заключение независимых аудиторов	67
Консолидированный отчет о финансовом положении	71
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	72
Консолидированный отчет о движении денежных средств	73
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале	74
Общая информация	75
Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и существенные положения учетной политики	76
Важнейшие расчетные оценки и профессиональные суждения	82
Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию	83
Консолидация	83
Основные средства	84
Нематериальные активы	85
Финансовые вложения	86

Запасы	86
Торговая и прочая дебиторская задолженность	86
Денежные средства и их эквиваленты	87
Собственный капитал	87
Кредиты и займы, обязательства по аренде	88

Налог на прибыль	91
Торговая и прочая кредиторская задолженность	93
Выручка	93
Себестоимость продаж	94
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	94
Прочие операционные доходы и расходы	94
Финансовые доходы и расходы	94
Программа долгосрочной мотивации менеджмента	95
Сегменты	95
Сальдо и операции со связанными сторонами	96
Прибыль на акцию	97
Условные обязательства и операционные риски	97
Управление финансовыми рисками и справедливая стоимость финансовых инструментов	97
События после отчетной даты	100



Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам
и Совету директоров
Публичного акционерного
общества «ВУШ Холдинг»

kept

АО «Кэпт»

БЦ «Алкон III»,
Ленинградский проспект 34А,
Москва, Россия 125040
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4499

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «ВУШ Холдинг» (далее – «Компания») и ее дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2024 год, консолидированного отчета о движении денежных средств за 2024 год и консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале за 2024 год, а также примечаний, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2024 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Определение величины расходов по амортизации основных средств

См. примечания 2, 3 и 6 к консолидированной финансовой отчетности

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>В процессе своей операционной деятельности Группа эксплуатирует большое количество средств индивидуальной мобильности (далее – «СИМ») и сменных аккумуляторных батарей. Группа амортизирует указанные группы, используя метод списания стоимости пропорционально объему продукции, а именно по пробегу на основе отношения фактического пробега и ожидаемого пробега в километрах за время полезного срока использования. Оценка ожидаемого пробега является предметом суждения и основывается на исторических данных о пробеге, с учетом расчетного периода, в течение которого данные активы будут приносить экономические выгоды. Сумма амортизации за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составляет 2 285 967 тысяч рублей.</p> <p>В связи с обновлением парка СИМ в предыдущие периоды на новые модели исторические данные о максимально возможном пробеге ограничены.</p> <p>Учитывая существенность амортизации и балансовой стоимости парка СИМ и сменных аккумуляторных батарей, а также необходимость в применении оценок в связи с ограниченностью ретроспективных данных, мы рассматриваем данный вопрос как ключевой для аудита</p>	<p>Мы проанализировали применимость метода амортизации, используемого Группой, на соответствие требованиям МСФО.</p> <p>Мы получили понимание о внутренних процессах и порядке оценки ожидаемого пробега.</p> <p>Мы сравнили оценку руководства об ожидаемом пробеге с подтверждением, полученным от производителя СИМ.</p> <p>С вовлечением наших специалистов в области ИТ мы протестировали контроли за формированием пробегов СИМ, используемых для расчета амортизации.</p> <p>Мы протестировали математическую точность расчета амортизации СИМ и сменных аккумуляторных батарей.</p>

Оценка периода применения налоговой льготы

См. примечания 3 и 14 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Компания Группы – ООО «ВУШ» находится на льготном режиме налогообложения в соответствии с Федеральным законом «Об инновационном центре «Сколково», согласно которому по состоянию на отчетную дату ООО «ВУШ» имеет ставку 0% по налогу на прибыль. Данный режим предоставляется на 10-летний период или до достижения определенных лимитов выручки и накопленной налоговой прибыли по данным налогового учета.</p> <p>С учетом оценки руководства Группы по периоду сохранения льготы, в отношении временных разниц Группой были признаны отложенное налоговое обязательство в сумме 190 047 тысяч рублей и отложенный налоговый актив в сумме 135 063 тысячи рублей по состоянию на 31 декабря 2024 года.</p> <p>Мы обратили особое внимание на данный вопрос, поскольку оценка длительности периода применения налоговой льготы может оказать существенное влияние на суммы отложенных налогов, отраженных в отчетности.</p>	<p>Мы проанализировали примененный подход к учету отложенных налогов на соответствие требованиям МСФО.</p> <p>Мы получили понимание о внутренних процессах и порядке оценки ожидаемого периода применения налоговой льготы.</p> <p>Мы проанализировали модель, на основании которой был построен прогноз в отношении периода применения налоговой льготы, а также основные допущения, использованные в ней.</p> <p>Мы сравнили использованные в модели допущения с информацией о планах руководства, в том числе в части будущих инвестиций, указанной в бюджетах, сообщенной нам в ходе коммуникации с руководством, а также сопоставили их с внешними источниками данных.</p> <p>Мы оценили обоснованность прогнозируемых темпов роста выручки и расходов путем их сравнения с результатами прошлых периодов ООО «ВУШ».</p> <p>Мы сопоставили информацию в модели о фактическом количестве самокатов на конец 2024 года с данными учета.</p> <p>Мы протестировали математическую точность расчета отложенных налогов.</p> <p>Мы проанализировали раскрытие о применении налоговой льготы.</p>

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг и Годовом отчете за 2024 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг и Годовой отчет за 2024 год, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ✦ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ✦ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ✦ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ✦ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

Аудиторское заключение независимых аудиторов

- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

Лильбок Галина Вячеславовна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906105456, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 430/25 от 28 февраля 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351
Москва, Россия
28 марта 2025 года

Консолидированный отчет о финансовом положении

(в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы:			
Основные средства	6	14 007 676	11 269 385
Нематериальные активы	7	277 046	70 241
Авансы поставщикам основных средств		890 973	1 302 231
Отложенные налоговые активы	14	135 063	55 514
Долгосрочные финансовые вложения	8	—	—
Внеоборотные активы		15 310 758	12 697 371
Оборотные активы:			
Заласы	9	1 915 358	1 399 401
Торговая и прочая дебиторская задолженность	10	931 871	683 992
Краткосрочные финансовые вложения	8	180 788	131 151
Денежные средства и их эквиваленты	11	3 580 665	3 161 032
Оборотные активы		6 608 682	5 375 576
ИТОГО АКТИВОВ		21 919 440	18 072 947
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ			
Уставный капитал	12	1 114	1 114
Добавочный капитал		2 680 380	2 680 380
Нераспределенная прибыль		4 170 845	2 419 765
Резерв по платежам, основанным на акциях		786 960	574 546
Собственные акции, выкупленные у акционеров	12	(317 603)	(35 986)
Резерв по инструментам хеджирования		(23 924)	—
Резерв под пересчет в валюту представления		(18 598)	92 944
Собственный капитал, причитающийся собственникам Компании		7 279 174	5 732 763
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ		7 279 174	5 732 763

	Прим.	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства:			
Кредиты и займы	13	8 309 933	8 512 035
Обязательства по аренде	13	800 236	737 178
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	771	100 989
Отложенные налоговые обязательства	14	190 047	181 761
Долгосрочные обязательства		9 300 987	9 531 963
Краткосрочные обязательства:			
Кредиты и займы	13	4 501 472	2 192 772
Обязательства по аренде	13	239 002	190 501
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	598 805	424 948
Краткосрочные обязательства		5 339 279	2 808 221
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		14 640 266	12 340 184
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		21 919 440	18 072 947

Утверждено к выпуску и подписано 28 марта 2025 года

Чуйко Д.В.
Генеральный директор
ПАО «ВУШ Холдинг»

Прилагаемые примечания 1-27 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

(в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	2024	2023
Выручка	16	14 304 301	10 731 215
Себестоимость продаж	17	(9 160 858)	(6 826 625)
Валовая прибыль		5 143 443	3 904 590
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	18	(1 828 256)	(1 211 955)
Прочие операционные доходы	19	24 569	44 010
Прочие операционные расходы	19	(128 120)	(51 467)
Операционная прибыль		3 211 637	2 685 178
Финансовые доходы	20	585 229	701 630
Финансовые расходы	20	(1 881 087)	(1 304 772)
Прибыль до налогообложения		1 915 779	2 082 036
Текущий налог на прибыль	14	(1 247)	(6 207)
Отложенный налог на прибыль	14	71 616	(135 667)
Прибыль за отчетный год		1 986 148	1 940 162
Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:			
Резерв по инструментам хеджирования		(23 924)	—
Резерв под пересчет в валюту представления		(111 542)	101 110
Прочий совокупный доход/(расход) за отчетный год		(135 466)	101 110
Общий совокупный доход за отчетный год		1 850 682	2 041 272
Базовая и разводненная прибыль на акцию в российских рублях	24	17,94	17,42
Разводнённая прибыль на акцию в российских рублях	24	17,76	17,42

Прилагаемые примечания 1-27 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	2024	2023
Денежные потоки от операционной деятельности:			
Чистая прибыль		1 986 148	1 940 162
Сверка показателя чистой прибыли с величиной денежных средств от операционной деятельности:			
Амортизация основных средств	6	2 586 353	1 776 800
Убыток от выбытия основных средств	19	37 193	13 058
Амортизация нематериальных активов	7	39 978	5 773
Финансовые расходы, нетто	20	1 004 229	586 066
Резерв по платежам, основанным на акциях	21	212 414	—
Прочие (доходы)/расходы	19	(11 382)	13 587
(Доход)/расход по налогу на прибыль		(71 616)	141 874
Изменения:			
Запасы		(515 957)	(845 801)
Торговая и прочая дебиторская задолженность		(149 830)	8 768
Торговая и прочая кредиторская задолженность		365 773	160 741
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты процентов		5 483 303	3 801 028
Проценты уплаченные	13	(1 639 227)	(920 303)
Чистый поток денежных средств, полученных от операционной деятельности		3 844 076	2 880 725

Прилагаемые примечания 1-27 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	Прим.	2024	2023
Денежные потоки от инвестиционной деятельности:			
Приобретение основных средств	6	(4 628 491)	(6 310 209)
Приобретение нематериальных активов	7	(262 516)	(52 656)
Выдача займов		(350 300)	(230 352)
Погашение займов		229 103	—
Размещение депозитов на срок более трех месяцев		—	(2 577 814)
Погашение депозитов на срок более трех месяцев		—	2 522 522
Проценты полученные	20	377 853	194 420
Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(4 634 351)	(6 454 089)
Денежные потоки от финансовой деятельности:			
Собственные акции, выкупленные у акционеров	12	(281 617)	(35 986)
Дивиденды выплаченные	12	(235 077)	(1 141 670)
Поступления от займов, кредитов банков и облигаций	13	5 296 200	7 333 140
Затраты, связанные с выпуском облигаций	13	(30 107)	(34 909)
Погашение займов и кредитов банков	13	(3 385 289)	(2 265 430)
Платежи по обязательствам по аренде	13	(216 391)	(138 030)
Чистый поток денежных средств, полученных от финансовой деятельности		1 147 719	3 717 115
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		62 189	290 803
Нетто изменение денежных средств и их эквивалентов		419 633	434 554
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года	11	3 161 032	2 726 478
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного года	11	3 580 665	3 161 032

Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	Уставный капитал	Добавочный капитал	Нераспределенная прибыль	Резерв по платежам, основанным на акциях	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв под пересчет в валюту представления	Резерв по инструментам хеджирования	Итого
Остаток на 1 января 2023 года		1114	2 680 380	1 621 273	574 546	—	(8 166)	—	4 869 147
Прибыль за отчетный год		—	—	1 940 162	—	—	—	—	1 940 162
Прочий совокупный доход за отчетный год		—	—	—	—	—	101 110	—	101 110
Общий совокупный доход за отчетный год		—	—	1 940 162	—	—	101 110	—	2 041 272
Собственные акции, выкупленные у акционеров	12	—	—	—	—	(35 986)	—	—	(35 986)
Дивиденды	12	—	—	(1 141 670)	—	—	—	—	(1 141 670)
Остаток на 31 декабря 2023 года		1114	2 680 380	2 419 765	574 546	(35 986)	92 944	—	5 732 763
Прибыль за отчетный год		—	—	1 986 148	—	—	—	—	1 986 148
Прочий совокупный расход за отчетный год		—	—	—	—	—	(111 542)	(23 924)	(135 466)
Общий совокупный доход за отчетный год		—	—	1 986 148	—	—	(111 542)	(23 924)	1 850 682
Резерв по платежам, основанным на акциях	21	—	—	—	212 414	—	—	—	212 414
Собственные акции, выкупленные у акционеров	12	—	—	—	—	(281 617)	—	—	(281 617)
Дивиденды	12	—	—	(235 068)	—	—	—	—	(235 068)
Остаток на 31 декабря 2024 года		1114	2 680 380	4 170 845	786 960	(317 603)	(18 598)	(23 924)	7 279 174

Прилагаемые примечания 1-27 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

1. Общая информация

ПАО «ВУШ Холдинг» (далее «Компания») и его дочерние компании (далее «Группа») являются лидером отрасли кикшеринга (предоставления услуг по краткосрочной аренде шеринговых электросамокатов и прочих средств индивидуальной мобильности) на территории Российской Федерации и СНГ. Компания учреждена и имеет юридический адрес в России: Российская Федерация, 127006, Москва, ул. Долгоруковская, дом 21, строение 1.

Компания была зарегистрирована 17 августа 2022 года с целью консолидации бизнеса Группы. Компании принадлежит 100% долей в компаниях ООО «ВУШ», ТОО «ВУШ КЗ» и ООО «ВУШ БЛ», оказывающих услуги кикшеринга в Российской Федерации, Казахстане и Беларуси, соответственно.

Также Группа имеет контроль, на основании заключенных договоров опциона, в компаниях, оказывающих услуги кикшеринга в Южной Америке. В Группу также входит ООО «ВУШ ТРЭЙД», ведущее деятельность, связанную с интернет-магазином для торговли одеждой с символикой Группы и самокатами для частного пользования.

На доходы от услуг кикшеринга влияет сезонность, которая приводит к увеличению общего количества поездок в России в теплые месяцы года, с мая по сентябрь, и снижению спроса с октября по апрель. Сезонность может повлиять на результаты сравнения финансовых результатов в зависимости от сравниваемых периодов.

Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации.

Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2024 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера.

Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Во втором полугодии 2024 года произошло повышение ключевой ставки с 16% до 21%.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выходящих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

2. Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и существенные положения учетной политики

Изменение существенных положений учетной политики

Ряд новых стандартов вступил в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года. Группа осуществила переход на данные и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

- Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных (Поправки к МСФО (IAS) 1). Поправки, опубликованные в 2020 году, направлены на разъяснение требований по определению того, является ли обязательство краткосрочным или долгосрочным. Поправки применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с 1 января 2024 года или после этой даты. Группа приняла поправки к МСФО (IAS) 1: «Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных» и «Долгосрочные обязательства с ковенантами». Поправки применяются ретроспективно в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты. Они разъясняют некоторые требования к определению того, следует ли классифицировать обязательство как краткосрочное или долгосрочное, и требуют нового раскрытия информации о долгосрочных обязательствах, на которые распространяются ковенанты в течение 12 месяцев после отчетной даты.

- Соглашение о финансировании задолженности перед поставщиками (Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7). Поправки вводят новые требования к раскрытию информации, касающейся соглашений о финансировании задолженности перед поставщиками, которая помогает пользователям финансовой отчетности оценить влияние этих соглашений на обязательства и денежные потоки предприятия, а также на подверженность предприятия риску ликвидности. Поправки применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2024 года или после этой даты.

Прочие стандарты

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, вступившие в силу 1 января 2024 года, не оказали значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Поправки и разъяснения к МСФО (IFRS) 16 «Обязательство по аренде в рамках операции продажи с обратной арендой».

2.1 Принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) на основании принципа учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением отдельных активов и обязательств, отраженных по справедливой стоимости. Ниже представлены основные положения учетной политики, применявшиеся при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности.

2.2 Функциональная валюта и валюта отчетности

Функциональной валютой Компании является национальная валюта Российской Федерации — российский рубль (далее — рубль или руб.), функциональной валютой иностранных компаний Группы являются национальные валюты стран местонахождения компаний. Валютой представления данной консолидированной отчетности Группы является российский рубль. По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года предприятия Группы использовали следующие функциональные валюты:

- ПАО «ВУШ Холдинг», ООО «ВУШ» и ООО «ВУШ ТРЭЙД» — российский рубль (далее «рубль»);
- ООО «ВУШ БЛ» — белорусский рубль;
- ТОО «ВУШ КЗ» — казахстанский тенге;
- Контролируемые компании в Южной Америке — чилийское песо, перуанский соль, бразильский реал.

В отношении предприятий Группы, функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности, суммы активов и обязательств были переведены в рубли по обменному курсу на конец отчетного периода, установленному Центральным банком Российской Федерации, за исключением курсов чилийского песо и перуанского соля, которые были определены на основании курсов этих валют к доллару США, установленных ЦБ указанных стран. Доходы и расходы за 2024 год и сравнительный период были пересчитаны по среднему курсу за соответствующий период. Разницы, возникшие в связи с данным пересчетом, включены в состав прочего совокупного дохода.

Основные обменные курсы, использованные для пересчета остатков в иностранной валюте, были следующими:

	31 дек 2024	31 дек 2023
Доллар США	101,6797	89,6883
Евро	106,1028	99,1919
Китайский юань	13,4272	12,5762
Белорусский рубль	29,6434	28,2261
Бразильский реал	16,4031	18,5268
Казахстанское тенге	0,1949	0,1977
Перуанский соль	26,9946	24,1758
Чилийское песо	0,1025	0,1014

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

2.3 Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение, где это необходимо. В первоначальную стоимость включаются затраты, непосредственно связанные с приобретением данного актива. Группа не включает в балансовую стоимость объекта основных средств затраты на повседневное техническое обслуживание объекта, а именно, на проведение текущих ремонтов объектов основных средств и приобретение расходных материалов, а также мелких комплектующих частей. Эти затраты признаются в составе прибыли или убытка по мере их возникновения.

В целях сохранения и продления ресурса средств индивидуальной мобильности («СИМ»), в соответствии с принятыми в 2023 техническими регламентами, предусмотрена регулярная углубленная диагностика и замена элементов, необходимость которой определяется по итогам диагностики в центре восстановления СИМ, открытом Группой в 2023 году. В соответствии с МСФО (IAS) 16.14 затраты, связанные с такими регулярными диагностикой и заменой элементов, признаются в качестве отдельного компонента основного средства в сумме затрат, если удовлетворяются критерии признания. Оставшаяся в балансовой стоимости сумма ранее признанных затрат на проведение предыдущей углубленной диагностики и последовавшую замену элементов подлежит прекращению признания в соответствии с МСФО (IAS) 16.67-72.

В соответствии с МСФО (IAS) 16.44 Группа должна распределять сумму, первоначально признанную в отношении объекта основных средств, между его значительными компонентами и амортизировать каждый такой компонент по отдельности. Исходя из вышеизложенного Группа выделяет следующие значительные компоненты для каждого СИМ: 1) «Основной объект»; 2) «Поддержание ресурсного состояния». Группа выделяет компонент «Поддержание ресурсного состояния» с 4 квартала 2023 года.

2.4 Амортизация

Указанные компоненты СИМ и сменные аккумуляторные батареи амортизируются по пробегу (метод « списания стоимости пропорционально объему продукции»), на основе отношения фактического пробега и ожидаемого пробега в километрах (Примечание 3). Оценочный срок полезного использования (ожидаемый пробег) в километрах для указанных видов основных средств устанавливается с учетом технических регламентов Группы, включая регламент по проведению капитальных ремонтов СИМ.

Активы в форме права пользования амортизируются в течение наименьшего из двух периодов: срока аренды и срока полезного использования актива в форме права пользования. Амортизация начинается с даты начала аренды. Активы в форме права пользования включают договоры аренды офисов, нежилых, складских и производственных помещений и амортизируются в течение 3-10 лет.

Объекты основных средств, отличные от СИМ и сменных аккумуляторных батарей, включают офисное оборудование, компьютерную технику и офисную мебель, амортизируются линейным методом в течение предполагаемого срока полезного использования от 2 до 5 лет.

Сроки полезного использования (установленные в годах или километрах, соответственно), используемые для амортизации основных средств, периодически оцениваются и при необходимости корректируются в конце каждого отчетного периода.

2.5 Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы представлены лицензиями на программное обеспечение, самостоятельно созданным программным обеспечением и прочими НМА. Все нематериальные активы имеют определенный срок полезного использования.

Амортизация рассчитывается с использованием линейного метода на протяжении сроков полезного использования, которые применяются ко всем компаниям группы:

- программное обеспечение – 13-60 месяцев;
- самостоятельно созданное программное обеспечение – 24-36 месяцев;
- прочие НМА – 24-27 месяцев.

2.6 Авансы выданные

Авансы выданные учитываются по фактической стоимости за вычетом резерва под обесценение. Авансы выданные классифицируются как долгосрочные, когда ожидается, что товары или услуги, связанные с авансами выданными, будут получены через год, или когда авансы выданные относятся к активам, которые будут классифицироваться как внеоборотные при первоначальном признании. При наличии признаков того, что активы, товары или услуги, связанные с авансами выданными, не будут получены, балансовая стоимость авансов выданных списывается, а соответствующий убыток от обесценения признается в составе прибыли или убытка за год.

2.7 Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой стоимости реализации. Себестоимость запасов состоит из уплаченной цены плюс фрахт, таможенные пошлины и другие прямые затраты. Запасы в основном состоят из запасных частей и расходных материалов. Запасы также включают СИМ и сменные аккумуляторные батареи, приобретенные для целей перепродажи. Себестоимость запасов определяется по методу ФИФО.

2.8 Финансовые активы — классификация и последующая оценка

Группа классифицирует финансовые активы по амортизированной стоимости.

Бизнес-модель управления активами Группы предусматривает получение предусмотренных договором денежных потоков от активов (удержание активов до получения предусмотренных договором денежных потоков). Денежные потоки представляют собой платежи в счет основной суммы долга и процентов.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

2.9 Обесценение финансовых активов — резерв под ожидаемые кредитные убытки

Группа признает резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) по всем финансовым активам, не оцениваемым по справедливой стоимости. ОКУ представляют собой разницу между денежными потоками, установленными договорами, и всеми теми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированными по эффективной процентной ставке, действовавшей на дату признания финансового инструмента. Ожидаемые денежные потоки включают поступления от продажи удерживаемого залога или прочих обеспечений, являющимися составной частью договорных обязательств. ОКУ признается в 2 этапа.

Для тех инструментов, по которым не было существенного увеличения кредитных рисков с момента первоначального признания, ОКУ признается в отношении кредитных убытков, которые могут возникнуть в результате дефолта в течение следующих 12 месяцев (12-месячные ОКУ).

Для тех финансовых инструментов, по которым кредитные риски существенно возросли, резерв под ОКУ создается в отношении всего оставшегося срока действия инструмента, безотносительно времени наступления события дефолта (ОКУ за весь срок).

В отношении торговой и арендной дебиторской задолженности Группа применяет упрощенный подход к определению ОКУ. Соответственно, Группа не отслеживает изменения в кредитном риске, но вместо того признает резерв под ОКУ за весь срок, оцениваемый на каждую отчетную дату.

Группа рассчитывает ОКУ и признает нетто убыток от обесценения финансовых инструментов на каждую отчетную дату. Оценка ОКУ отражает: 1) непредвзятую и взвешенную с учетом величины вероятности сумму, которая отражает весь диапазон возможных результатов; 2) временную стоимость денег и 3) всю разумную и доказательную базу, которая доступна без привлечения чрезмерных затрат и усилий на конец каждого отчетного периода, в отношении прошлых событий, текущих условий и прогнозов будущих условий.

В ситуации, когда пересмотр условий был вызван финансовыми трудностями у контрагента и его неспособностью осуществлять первоначально согласованные платежи, Группа сравнивает первоначальные и скорректированные ожидаемые денежные потоки с активами с целью установить, изменились ли значительно риски и выгоды по активу в результате модификации условий договора. Если риски и выгоды не изменяются, то считается, что значительное отличие модифицированного актива от первоначального актива отсутствует и его модификация не приводит к прекращению признания. Группа производит перерасчет валовой балансовой стоимости путем дисконтирования модифицированных денежных потоков по договору по первоначальной эффективной процентной ставке (или по эффективной процентной ставке, скорректированной с учетом кредитного риска для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов) и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

2.10 Финансовые активы — модификация

Время от времени Группа пересматривает или иным образом модифицирует договорные условия финансовых активов. Группа оценивает, является ли модификация предусмотренных договором потоков денежных средств существенной, для чего рассматривает, помимо прочих, следующие факторы: наличие новых договорных условий, которые оказывают значительное влияние на профиль рисков по активу, значительного изменения процентной ставки, изменение валюты финансового актива, появления нового обеспечения или средства повышения кредитного качества актива, которые оказывают значительное влияние на кредитный риск, связанный с активом, или значительного продления срока займа в случаях, когда заемщик не испытывает финансовых затруднений.

Если модифицированные условия отличаются значительно, то считается, что права на предусмотренные договором потоки денежных средств по первоначальному финансовому активу истекли, и в этом случае признание первоначального финансового актива прекращается, а новый финансовый актив признается в учете по справедливой стоимости. Датой пересмотра условий считается дата первоначального признания для целей расчета последующего обесценения, в том числе для определения факта значительного увеличения кредитного риска. Группа также оценивает соответствие нового кредита или долгового инструмента критерию осуществления платежей исключительно в погашение основной суммы и процентов. Любая разница между балансовой стоимостью первоначального актива, признание которого прекращено, и справедливой стоимостью нового, значительно модифицированного актива отражается в составе прибыли или убытка, за исключением случаев, когда разница по существу относится к операциям с капиталом с собственниками.

В ситуации, когда пересмотр условий был вызван финансовыми трудностями у контрагента и его неспособностью осуществлять первоначально согласованные платежи, Группа сравнивает первоначальные и скорректированные ожидаемые денежные потоки с активами с целью установить, изменились ли значительно риски и выгоды по активу в результате модификации условий договора. Если риски и выгоды не изменяются, то считается, что значительное отличие модифицированного актива от первоначального актива отсутствует и его модификация не приводит к прекращению признания. Группа производит перерасчет валовой балансовой стоимости путем дисконтирования модифицированных денежных потоков по договору по первоначальной эффективной процентной ставке (или по эффективной процентной ставке, скорректированной с учетом кредитного риска для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов) и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

2.11 Финансовые активы — списание

Финансовые активы списываются полностью или частично, когда Группа исчерпала все практические меры по их взысканию и пришла к выводу об отсутствии разумных оснований ожидать их взыскания. Списание представляет собой событие, требующее прекращения признания актива. Признаки отсутствия обоснованных ожиданий возмещения включают: значительные финансовые трудности контрагента, подтвержденные его финансовой информацией, полученной Группой; рассматриваемое банкротство контрагента или финансовая реорганизация; неблагоприятное изменение платежного статуса контрагента в результате изменений в национальных или местных экономических условиях, влияющих на контрагента; или стоимость обеспечения, если таковое имеется, значительно снижается в результате ухудшения рыночных условий. Предпринимая усилия по возмещению причитающихся сумм в отсутствие разумных оснований ожидать их взыскания, Группа может списывать финансовые активы, которые могут оставаться объектом правоприменения.

2.12 Финансовые обязательства — прекращение признания

Признание финансовых обязательств прекращается, когда они погашены (т.е. когда обязательство, указанное в договоре, выполнено, аннулировано или срок его действия истек). Обмен между Группой и ее первоначальными кредиторами долговыми инструментами с существенно отличающимися условиями, а также существенные изменения условий существующих финансовых обязательств учитываются как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства.

Условия считаются значительно отличающимися, если дисконтированная приведенная стоимость потоков денежных средств в соответствии с новыми условиями, включая выплаты комиссионного вознаграждения за вычетом полученного комиссионного вознаграждения, дисконтированных по первоначальной эффективной процентной ставке, отличается от дисконтированной приведенной стоимости оставшихся потоков денежных средств по первоначальному финансовому обязательству по меньшей мере на 10%. Кроме того, учитываются и другие качественные факторы, такие как валюта, в которой выражен инструмент, изменения в типе процентной ставки, новые возможности конвертации, связанные с инструментом, и изменения в кредитных ковенантах. Если обмен долговыми инструментами или модификация условий учитывается как погашение, любые понесенные расходы или уплаченные комиссии признаются в составе прибыли или убытка от погашения. Если обмен или модификация не учитываются как погашение, любые понесенные расходы или комиссии корректируют балансовую стоимость обязательства и амортизируются в течение оставшегося срока действия модифицированного обязательства.

Модификации обязательств, не приводящие к их погашению, учитываются как изменение оценочного значения перспективно, при этом прибыль или убыток отражаются в составе прибыли или убытка, за исключением случаев, когда экономическое содержание разницы в балансовой стоимости относится на операции с капиталом, проведенные с собственниками.

2.13 Денежные средства и их эквиваленты

В состав денежных средств и их эквивалентов входят денежные средства в банке, депозиты «до востребования» в банках и другие краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения со сроками погашения, не превышающими трех месяцев.

2.14 Торговая и прочая дебиторская задолженность

Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по цене, указанной в договоре.

2.15 Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность признается в момент исполнения контрагентом своих обязательств по договору и первоначально признается по цене, указанной в договоре.

2.16 Краткосрочные вознаграждения работникам

Расходы на заработную плату, взносы в российские государственные фонды медицинского и социального страхования, оплачиваемые ежегодные отпуска и больничные, премии начисляются в том году, в котором соответствующие услуги были оказаны сотрудниками Группы, и включаются в затраты на оплату труда в составе операционных расходов.

Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по мере оказания соответствующих услуг. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

2.17 Налог на прибыль

Налог на прибыль рассчитывается на основе налогового законодательства, действующего или по существу принятого на конец отчетного периода в странах, где Группа осуществляет свою деятельность и получает налогооблагаемый доход. Расходы/зачеты по налогу на прибыль включают текущий налог и отложенный налог и признаются в составе прибыли или убытка за год, за исключением случаев, когда они относятся к операциям, которые признаются в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе собственного капитала. В этом случае налог также признается в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе собственного капитала.

Текущий налог – это сумма, которая должна быть уплачена или возмещена налоговыми органами в отношении налогооблагаемой прибыли или убытков за текущий и предыдущие периоды.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается с использованием балансового метода для налогового убытка, перенесенного на будущие периоды, и для временных разниц, возникающих между налогооблагаемой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью, отраженной в финансовой отчетности.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не учитываются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива либо обязательства, которые при первоначальном признании не влияют ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Остатки по отложенному налогу на прибыль рассчитываются по налоговым ставкам, действующим или по существу принятым на отчетную дату, которые, как ожидается, будут применяться в период восстановления временных разниц или использования отложенных налоговых убытков. Отложенные налоговые активы по вычитаемой временной разнице и перенос налоговых убытков на будущие периоды отражаются только в той степени, в какой существует вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы данные вычеты.

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства отражаются по тем налоговым позициям по налогу на прибыль, которые, по мнению руководства, более вероятно, чем нет приведут к начислению дополнительных сумм налога в случае, если их будут оспаривать налоговые органы. Оценка основывается на толковании налогового законодательства, которое было принято или по существу введено в действие на конец отчетного периода, а также любых известных судебных или иных решений по данному вопросу. Корректировки неопределенных позиций по налогу на прибыль, за исключением процентов и штрафов, отражаются в составе расходов по налогу на прибыль. Корректировки неопределенных позиций по налогу на прибыль в отношении процентов и штрафов отражаются в составе нетто-величины финансовых расходов и прочих прибылей/(убытков), соответственно.

2.18 Обязательства по аренде

Обязательство по аренде первоначально оценивается по текущей стоимости фиксированных арендных платежей, не выплаченных на дату начала аренды.

При начале действия или модификации договора, содержащего компонент аренды, Группа распределяет предусмотренное договором возмещение на каждый компонент аренды на основе относительной цены его обособленной сделки. Однако применительно к некоторым договорам аренды объектов недвижимости Группа приняла решение не выделять компоненты, не являющиеся арендой, и учитывать компоненты аренды и соответствующие компоненты, не являющиеся арендой, в качестве единого компонента аренды.

Платежи по краткосрочной аренде оборудования и аренде любых активов с низкой стоимостью признаются линейным методом как расходы в составе прибыли или убытка. Краткосрочная аренда представляет собой договор аренды сроком не более 12 месяцев.

Опционы на продление (или период после окончания срока действия опционов) включаются в срок аренды только в том случае, если существует обоснованная уверенность в том, что договор аренды будет продлен (или не будет прекращен). Арендные платежи, которые должны быть произведены в соответствии с разумно определенными опционами на продление, также включаются в оценку обязательства.

Обязательство по аренде впоследствии оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки и переоценивается в случае изменения срока аренды, изменения договора аренды или пересмотра арендных платежей.

Когда обязательство по аренде пересматривается таким образом, соответствующая корректировка производится в отношении балансовой стоимости актива в форме права пользования или относится на прибыль или убыток, если балансовая стоимость актива в форме права пользования ранее была уменьшена до нуля.

Арендные платежи разделяются на погашение основной суммы обязательства и финансовые расходы. Финансовые расходы отражаются в прибыли или убытке в течение всего периода аренды с тем, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по непогашенному остатку обязательства за каждый период.

2.19 Признание выручки

Выручка представляет собой доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается по цене сделки. Цена сделки – это сумма возмещения, на которую Группа рассчитывает получить право в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, за исключением сумм, полученных от имени третьих сторон. Скидки, бонусы и налоги вычитаются из выручки, признаваемой в составе прибыли или убытка. Группа определяет свои договоры с клиентами и все обязательства к исполнению по договору. Затем Группа определяет цену сделки и распределяет цену сделки между обязательствами к исполнению по договорам Группы с клиентами, признавая выручку в момент или по мере выполнения Группой своих обязательств к исполнению. Группа получает выручку в основном от услуг по прокату шеринговых СИМ (кикшеринга), а также от продажи товаров и комиссий от страхования поездок.

Шеринг. Выручка от услуг кикшеринга в основном состоит из платы пользователей за прокат и учитывается как арендная выручка по аналогии с МСФО (IFRS) 15. Пользователь заключает договор с Группой и получает доступ к услуге по прокату СИМ через мобильное приложение, разработанное Группой. Группа определяет договор на предоставление услуг по прокату СИМ в соответствии с тарифом, выбранным пользователем (тариф за старт поездки и поминутный тариф). Когда клиент совершает поездку, оплата оказанных услуг списывается с баланса его предварительно удержанного депозита или списывается с его банковского счета. Во время поездки пользователь одновременно получает и потребляет выгоды, предоставляемые Группой, и поэтому Группа признает выручку с течением времени.

При покупке подписки пользователь платит только поминутный тариф, плата за старт поездки обнуляется. Группа продает в основном недельные и месячные подписки. Выручка от продажи подписок признается равномерно в течение срока подписки. По неиспользованным подпискам формируется обязательство перед пользователями, которое отражается в составе краткосрочных обязательств по договору.

Продажа товаров. Выручка Группы от продажи товаров состоит из выручки от продажи СИМ и сменных аккумуляторных батарей. Выручка признается за вычетом налогов в момент передачи контроля над товарами покупателю.

Агентская выручка от страхования поездок. Группа получает выручку от продажи пользователям страховых полисов, выступая в данном случае в качестве агента. Группа организует сбор заявок на оформление и оплату страховых полисов в мобильном приложении ВУШ, но не несет никакой ответственности за возмещение ущерба по страховым случаям и не устанавливает ценовую политику в отношении стоимости страховых полисов.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

Группа отражает выручку на нетто основе, отражая в качестве выручки вознаграждение, причитающееся Группе от страховой компании, а не валовую сумму, полученную от пользователей. Комиссионное вознаграждение представляет собой фиксированную сумму в соответствии со страховым полисом.

Активы по договору. Группа не имела активов по договорам по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов.

Обязательства по договору. Обязательства по договору в основном состоят из предоплаты за подписку и вушбаллы, сделанной клиентами, и отражаются в составе краткосрочной кредиторской задолженности. Начиная с 2023 года в обязательства по договору также включается отложенная выручка по программе лояльности.

Программа лояльности. В июле 2023 года Группа запустила программу лояльности для пользователей. Согласно условиям программы бонусные вушбаллы начисляются за совершенные поездки. Выручка от использования бонусных баллов признается в момент предоставления услуг пользователю, приобретенных за вушбаллы, уменьшая краткосрочные обязательства по договору, исходя из расчётной стоимости одного вушбалла. Сумма отложенной выручки определяется путем распределения цены сделки между обязанностями к исполнению пропорционально их относительной цене обособленной продажи в момент заключения договора. Расчетная стоимость накопленных пользователем вушбаллов, заработанных, но не использованных, отражается в качестве отложенной выручки по программе лояльности в составе краткосрочных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении Группы.

Компоненты финансирования. Группа не ожидает заключения договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой покупателем превышает один год. Как следствие, Группа не корректирует цены сделок с учетом временной стоимости денег.

2.20 Сегментная отчетность

Операционные сегменты представляют собой компоненты, осуществляющие хозяйственную деятельность, при этом они могут генерировать выручку или могут быть связаны с расходами. Операционные результаты сегментов регулярно анализируются руководителем, отвечающим за операционные решения, и для операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация. Руководитель, отвечающий за операционные решения, может быть представлен одним лицом или группой лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают результаты деятельности организации. Высшее руководство Группы выполняет функции руководителя, отвечающего за операционные решения. Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по кикшерингу СИМ в различных регионах России, СНГ и некоторых странах Южной Америки.

Группа определила операционные сегменты в соответствии с регионами деятельности Группы (Примечание 22). Руководство Группы, принимающее операционные решения, регулярно анализирует результаты работы сегментов.

2.21 Принцип непрерывности деятельности

Руководство подготовило настоящую консолидированную финансовую отчетность исходя из допущения о непрерывности деятельности. При вынесении данного суждения руководство учитывало финансовое положение Группы, текущие намерения, прибыльность операций и доступ к финансовым ресурсам, а также анализировало влияние макроэкономических изменений на деятельность Группы.

2.22 Хеджирование денежных потоков

Группа применяет следующий порядок учета хеджирования денежных потоков. Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости на дату заключения сделки и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости. Метод учета сделок зависит от того, признается ли данный инструмент хеджирующим, и от вида хеджируемой статьи. Группа признает некоторые инструменты в качестве хеджирующих для высоковероятных прогнозируемых операций (учет хеджирования денежных потоков).

На дату начала хеджирования Группа документирует отношения между хеджируемыми статьями и инструментами хеджирования. На начало отношений хеджирования и на постоянной основе Группа также документирует свою оценку того, насколько эффективно инструмент хеджирования компенсирует подверженность справедливой стоимости или денежных потоков по объекту хеджирования изменениям, связанным с хеджируемым риском.

Учет хеджирования денежных потоков. Эффективная часть изменений в справедливой стоимости финансовых инструментов, предназначенных для хеджирования потоков денежных средств, отражается в составе прочего совокупного дохода и накапливается в «Резерве по инструментам хеджирования» в составе капитала. Прибыль или убыток, относящиеся к неэффективной части, сразу отражаются отдельной строкой в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Суммы, накопленные в составе «Резерва по инструментам хеджирования», реклассифицируются в прибыль или убыток (в составе прибыли или убытка от финансовой деятельности) в периодах, когда хеджируемая статья оказывает влияние на сумму прибыли или убытка. При этом, когда в результате предусмотренной в прогнозе хеджируемой операции происходит признание нефинансового актива (например, основных средств), прибыли или убытки, ранее отраженные в составе «Резерва по инструментам хеджирования», включаются в первоначальную оценку стоимости актива.

Если хеджирование больше не соответствует критериям учета хеджирования или инструмент хеджирования продается, срок его действия истекает, прекращается или исполняется, то учет хеджирования прекращается перспективно. Когда учет хеджирования для хеджирования денежных потоков прекращается, сумма, накопленная в резерве хеджирования, остается в составе капитала до тех пор, пока в случае хеджирования операции, приводящей к признанию нефинансовой статьи, она не будет включена в стоимость нефинансовой статьи при ее первоначальном признании; в случае других видов хеджирования денежных потоков, она реклассифицируется в состав прибыли или убытка в том же периоде или периодах, в которых хеджируемые ожидаемые будущие денежные потоки влияют на прибыль или убыток.

Если возникновение хеджируемых будущих денежных потоков больше не ожидается, то суммы, накопленные в резерве хеджирования, и резерв стоимости хеджирования немедленно реклассифицируются в состав прибыли или убытка.

2.23 Операции по выплатам на основе акций

Работники Группы могут получать вознаграждение в форме выплат на основе акций. Получатели выплат на основе акций оказывают услуги, за которые они получают возмещение долевыми инструментами (операции с расчетами долевыми инструментами).

Затраты по операциям с расчетами долевыми инструментами с получателями выплат на основе акций оцениваются на основе справедливой стоимости выплат на дату их предоставления. Справедливая стоимость определяется на основе соответствующей модели оценки.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

Затраты по операциям с расчетами долевыми инструментами признаются одновременно с соответствующим увеличением капитала в течение периода, в котором выполняются условия достижения результатов и/или периода оказания услуг. Датой окончания данного периода является дата, на которую соответствующие получатели выплат на основе акций получают полное право на такие выплаты (дата перехода прав). Совокупные расходы по операциям с расчетами долевыми инструментами признаются на каждую отчетную дату до даты перехода прав пропорционально истекшему периоду перехода прав на основании наилучшей оценки Группы в отношении количества долевого инструмента, которые будут переданы в качестве вознаграждения. Расход или доход за период, признаваемый в составе прибыли или убытка, представляет собой изменение суммарного расхода, признанного на начало и конец периода. По вознаграждению, право на которое окончательно не переходит сотрудникам, расход не признается в связи с невозможностью достоверной оценки ожидаемой доли отозванных финансовых инструментов или фактического количества отозванных инструментов по группам сотрудников.

Изменение сопоставимых данных

В консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2023 года были внесены следующие изменения для приведения их в соответствие с форматом представления данных на 31 декабря 2024 года:

	Согласно предыдущей отчетности	Изменение	Скорректированная сумма
Отложенные налоговые активы	115 407	(59 893)	55 514
Отложенные налоговые обязательства	(241 654)	59 893	(181 761)

3. Важнейшие расчетные оценки и профессиональные суждения

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства подготовки ряда суждений, оценок и допущений, которые влияют на выбор и применение принципов учетной политики и на отраженные в отчетности суммы активов, обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок. Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Суждения, которые оказывают наибольшее влияние на суммы, отражаемые в консолидированной финансовой отчетности, и оценочные значения, которые могут послужить причиной существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем финансовом году, включают следующие:

(а) Оставшиеся сроки полезного использования основных средств

Будущие экономические выгоды, связанные с СИМ, в основном реализуются в процессе эксплуатации. СИМ и сменные аккумуляторные батареи амортизируются по пробегу (метод « списания стоимости пропорционально объему продукции »), на основе отношения фактического пробега и ожидаемого целевого пробега в километрах за время полезного срока использования. Оценка ожидаемого пробега является предметом суждения и основывается на исторических данных о пробеге. Группа пересматривает свою оценку ожидаемого пробега при изменении обстоятельств и применяет ускоренное начисление амортизации для тех СИМ, по которым принято решение о прекращении их дальнейшего использования.

(б) Освобождение от уплаты НДС и применение ставки 0% по налогу на прибыль

ООО «ВУШ» имеет освобождение от уплаты НДС и применяет ставку 0% по налогу на прибыль в соответствии с Федеральным законом «Об инновационном центре «Сколково». Согласно НК РФ, освобождение от налога на прибыль и НДС предоставляется не более чем на 10-летний период, ООО «ВУШ» получило указанные льготы в 2020 году. Они прекращаются при достижении определенных лимитов выручки и накопленной налоговой прибыли по данным налогового учета. ООО «ВУШ» поквартально анализирует свои финансовые показатели с целью оценки ожидаемого периода применимости льготы, который является предметом суждения руководства. Оценка уровня прогнозной накопленной налоговой прибыли по данным налогового учета осуществляется на основании финансовой модели, составленной на период прогнозирования на основе ряда параметров, ключевыми из которых являются: количество закупаемых СИМ на расширение парка и в замену выбывающим, уровень маржинальности бизнеса, являющийся следствием предположений о динамике выручки и расходов.

Прочие оценки включают:

(а) Оценка и признание обязанности к исполнению на сумму начисленных вушбаллов

Вушбаллы предоставляют пользователям существенное право, которое они бы не получили без заключения договора. Пользователи могут использовать вушбаллы для оплаты поездок в будущем. Следовательно, обещание предоставить пользователю вушбаллы является отдельной обязанностью к исполнению. Цена сделки распределяется между стоимостью поездки и начисленными вушбаллами на основании относительной цены обособленной продажи в момент заключения договора. Ценой обособленной продажи поездки является тариф, установленный Группой, в момент осуществления продажи, независимо от того, является ли покупатель участником программы лояльности или нет. Цена одного обособленного вушбалла является инструментом определения стоимости услуг, которые будут предоставлены в будущем участнику программы лояльности. Группа определяет цену будущей услуги (или ее части), приходящейся на один вушбалл, равной произведенной Группой оценке расчетной стоимости услуги на один вушбалл. По состоянию на отчетную дату Группа производит оценку и признает обязанность к исполнению на сумму начисленных вушбаллов, накопленных пользователями. Оценка расчетной стоимости вушбалла, а также количество вушбаллов, которые будут использованы участниками данной программы, являются предметом профессионального суждения руководства, и основано на статистической информации, доступной Группе. Изменение данных оценок может повлечь корректировку краткосрочных обязательств по договору (Примечание 15) по программе лояльности в консолидированном отчете о финансовом положении и корректировку значения выручки в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (Примечание 16).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

(б) Определение суммы расходов по программе долгосрочной мотивации менеджмента

Расчёт суммы расхода по программе долгосрочной мотивации требовал суждений в отношении следующих параметров: выбор модели для оценки стоимости опционов на акции, оценка параметров выбранной модели (волатильность, дивидендная доходность). Группа выбрала модель Блэка – Шоулза с корректировкой на дивидендную доходность акций и определила параметры для расчета стоимости в рамках данной модели, исходя из разумных и осмотрительных предположений.

4. Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2024 года, с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности». МСФО (IFRS) 18 заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и будет применяться в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Новый стандарт вводит следующие ключевые новые требования:

— Предприятия обязаны классифицировать все доходы и расходы по пяти категориям в отчете о прибылях и убытках, а именно по категориям операционная, инвестиционная, финансовая и прекращенная деятельность, а также налога на прибыль. Предприятия также должны представлять промежуточный итог по операционной прибыли, который был определен согласно новым требованиям. Чистая прибыль компаний не изменится.

— Определяемые руководством показатели результатов деятельности (показатели ОРРД) раскрываются в отдельном примечании к финансовой отчетности.

— В стандарте содержится расширенное руководство по агрегированию и дезагрегированию информации в финансовой отчетности.

Кроме того, все предприятия обязаны использовать промежуточный итог операционной прибыли в качестве отправной точки для составления отчета о движении денежных средств и дополнительных раскрытий, требуемых для ОРРД. Группа также оценивает влияние на порядок группировки информации в финансовой отчетности, в том числе в статьи, которые в настоящее время обозначены как «прочие».

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

— Поправки, касающиеся классификации и оценки финансовых инструментов – поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7;

— Невозможность обмена валют (Поправки в МСФО (IAS) 21). Группа не ожидает, что применение данных поправок окажет существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность.

5. Консолидация

Группа предоставляет услуги кикшеринга на рынке Южной Америки. Группа имеет договоры опциона с владельцем нескольких компаний в Южной Америке, в результате чего имеет контроль над ними (далее «Контролируемые компании») и консолидирует показатели этих компаний. В соответствии с указанными договорами Группа имеет право в любой момент без дополнительных условий в течение периода до декабря 2033 года приобрести 100% в каждой из Контролируемых компаний за 1 евро. Приобретение контроля путем подписания договоров опциона не требовало оттока денежных средств или других экономических ресурсов Группы. Основываясь на бизнес-планах и прогнозируемых будущих денежных потоках, реализация опционов является выгодной для Группы. Группа имеет практическую возможность реализовать указанные опционы. Контролируемые компании имели незначительные для Группы активы и пассивы на дату приобретения контроля Группой. Контролируемые компании были созданы в 2022 году и начали предоставлять услуги кикшеринга во втором квартале 2023 года.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

6. Основные средства

Изменения балансовой стоимости основных средств представлены правее:

По состоянию на 31 декабря 2024 года основные средства балансовой стоимостью 2 478 738 тыс. рублей (на 31 декабря 2023 года: 3 782 054 тыс. рублей) были переданы в залог в качестве обеспечения банковских кредитов.

Активы в форме права пользования балансовой стоимостью 975 330 тыс. рублей представляют собой аренду офисов, нежилых помещений, используемых в качестве центра по восстановлению самокатов, сервисных центров, станций зарядки, складов для хранения СИМ (на 31 декабря 2023 года: 906 280 тыс. рублей). Обязательства по аренде раскрыты в Примечании 13.

	Средства индивидуальной мобильности и сменные батареи	Офисное оборудование и прочие	Активы в форме права пользования	Оборудование, не введенное в эксплуатацию	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2023	6 105 109	75 199	738 482	1 411 351	8 330 141
Накопленная амортизация	(1 570 584)	(24 649)	(131 333)	—	(1 726 566)
Балансовая стоимость на 1 января 2023	4 534 525	50 550	607 149	1 411 351	6 603 575
Поступления	3 964 598	79 129	704 059	1 748 833	6 496 619
Внутренние перемещения основных средств	1 367 127	—	—	(1 367 127)	—
Выбытия	(161 867)	(13 491)	(318 765)	(64)	(494 187)
Эффект от пересчета в валюту представления первоначальной стоимости	154 655	1 017	—	13 879	169 551
Эффект от пересчета в валюту представления накопленной амортизации	(9 284)	(93)	—	—	(9 377)
Начисленная амортизация	(1 528 631)	(21 483)	(199 980)	—	(1 750 094)
Накопленная амортизация выбывших объектов	129 519	9 962	113 817	—	253 298
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023	8 450 642	105 591	906 280	1 806 872	11 269 385
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023	11 429 622	141 854	1 123 776	1 806 872	14 502 124
Накопленная амортизация	(2 978 980)	(36 263)	(217 496)	—	(3 232 739)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023	8 450 642	105 591	906 280	1 806 872	11 269 385
Поступления	2 323 722	91 886	393 325	2 687 355	5 496 288
Внутренние перемещения основных средств	4 037 697	38 570	—	(4 076 267)	—
Выбытия	(292 316)	(1 321)	(111 604)	—	(405 241)
Эффект от пересчета в валюту представления первоначальной стоимости	8 776	(285)	—	(9 936)	(1 445)
Эффект от пересчета в валюту представления накопленной амортизации	19 162	1 268	—	—	20 430
Начисленная амортизация	(2 285 967)	(39 845)	(261 509)	—	(2 587 321)
Накопленная амортизация выбывших объектов	165 529	1 213	48 838	—	215 580
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024	12 427 245	197 077	975 330	408 024	14 007 676
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024	17 507 501	270 704	1 405 497	408 024	19 591 726
Накопленная амортизация	(5 080 256)	(73 627)	(430 167)	—	(5 584 050)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024	12 427 245	197 077	975 330	408 024	14 007 676

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

7. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов имеются нематериальные активы, разработанные внутри Группы. В основном эти нематериальные активы включают программное обеспечение, введенное в эксплуатацию в виде программы, состоящей из мобильного приложения WHOOSH (для IOS и Android), которое клиенты используют для аренды самокатов, и облачной платформы WHOOSH, представляющей собой набор информационных систем, которые управляют всей бизнес-логикой сервиса кикшеринга.

	Приобретенные и самостоятельно разработанные программное обеспечение	Затраты на разработку нематериальных активов	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2023	27 090	14 306	41 396
Накопленная амортизация	(18 038)	—	(18 038)
Балансовая стоимость на 1 января 2023	9 052	14 306	23 358
Поступления/внутренние перемещения	5 546	49 393	54 939
Выбытия	(33)	(2 250)	(2 283)
Начисленная амортизация	(5 773)	—	(5 773)
Накопленная амортизация выбывших объектов	—	—	—
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023	8 792	61 449	70 241
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023	32 603	61 449	94 052
Накопленная амортизация	(23 811)	—	(23 811)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023	8 792	61 449	70 241
Поступления/внутренние перемещения	240 144	22 371	262 515
Выбытия	(28 786)	(11 191)	(39 977)
Начисленная амортизация	(39 357)	—	(39 357)
Накопленная амортизация выбывших объектов	23 624	—	23 624
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024	204 417	72 629	277 046
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024	243 961	72 629	316 590
Накопленная амортизация	(39 544)	—	(39 544)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024	204 417	72 629	277 046

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

8. Финансовые вложения

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Займы выданные	—	231 098
За вычетом: резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении займов выданных	—	(231 098)
Итого долгосрочные	—	—
Займы выданные	506 011	138 142
За вычетом: резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении займов выданных	(325 223)	(6 991)
Итого краткосрочные	180 788	131 151

Займы выданные по состоянию на 31 декабря 2024 года представляют собой займы, деноминированные в рублях и долларах США, с номинальными ставками 0,01% в рублях и 0,5-5% в долларах США и эффективными ставками в 0,01% годовых в рублях и 0,5-5,09% в долларах США, со сроком погашения в 2025 году.

Займы выданные по состоянию на 31 декабря 2023 года представляют собой займы, деноминированные в рублях и долларах США, с номинальными ставками 0-3% в рублях и 5% в долларах США и эффективными ставками в 0,5-18% годовых в рублях и 5,09% в долларах США, со сроком погашения в 2024-2025 годах.

Все финансовые вложения классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

9. Запасы

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Запчасти и расходные материалы	1 878 999	1 363 431
Товары для продажи	31 603	35 709
Прочее	4 756	261
Итого	1 915 358	1 399 401

10. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Прочая дебиторская задолженность	235 701	71 761
Торговая дебиторская задолженность	52 268	19 460
За вычетом: резерва под ожидаемые кредитные убытки	(62 698)	(14 308)
Итого финансовых активов в составе торговой и прочей дебиторской задолженности	225 271	76 913
Авансы поставщикам	562 731	365 632
Налоги к возмещению	141 643	240 050
Прочее	2 226	1 397
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	931 871	683 992

На 31 декабря 2024 года финансовые активы Группы в составе торговой и прочей дебиторской задолженности деноминированы в рублях в сумме 162 185 тыс. рублей и в валютах, отличных от рубля, в сумме 125 784 тыс. рублей (на 31 декабря 2023 года: в сумме 56 637 тыс. рублей и 34 584 тыс. рублей соответственно).

На 31 декабря 2024 года прочая дебиторская задолженность включает в себя денежные средства с ограничением в использовании, деноминированные в долларах США, в размере 151 801 тыс. рублей. Денежные средства с ограничением в использовании представляют собой средства, перечисленные Группой на клиринговые счета в НКО НКЦ, которые были заблокированы по причине введения санкций в отношении НКО НКЦ в июне 2024 года, а также введенных ограничений со стороны банков-корреспондентов по счетам в долларах США. Группа предпринимает шаги, направленные на сокращение сроков разблокировки средств Группы на счетах НКО НКЦ. По состоянию на 31 декабря 2024 года, в данной консолидированной финансовой отчетности начислен резерв под ожидаемые кредитные убытки в сумме 37 950 тыс. рублей.

Балансовая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности приблизительно равна ее справедливой стоимости. Все финансовые активы классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

11. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты составили:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Банковские счета в рублях	11 089	418 169
Банковские счета в валютах, отличных от рубля	247 422	355 540
Денежные переводы в пути	5 247	6 540
Краткосрочные депозиты в рублях	2 723 724	458
Краткосрочные депозиты в валютах, отличных от рубля	593 183	2 380 325
Итого	3 580 665	3 161 032

Банковские счета и краткосрочные депозиты в валютах, отличных от рубля:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Доллар США	44 048	148 754
Белорусский рубль	13 973	5 024
Китайский юань	12	132 404
Казахстанский тенге	672	11 177
Евро	3 112	2 775
Прочие валюты (чилийское песо, перуанский соль, бразильский реал)	185 605	55 406
Итого банковских счетов в валютах, отличных от рубля	247 422	355 540
Китайский юань	498 418	2 360 079
Белорусский рубль	88 041	19 758
Казахстанский тенге	6 724	488
Итого краткосрочных депозитов в валютах, отличных от рубля	593 183	2 380 325

По состоянию на 31 декабря 2024 года краткосрочные банковские депозиты сроком от 5 до 91 дня были деноминированы в рублях с установленной процентной ставкой 21,76-23,85% годовых, в китайских юанях с установленной процентной ставкой 1,4-6,45%, в белорусских рублях с установленной процентной ставкой 11,2-12,3% и в казахстанских тенге с установленной процентной ставкой 13,75%.

По состоянию на 31 декабря 2023 года краткосрочные банковские депозиты сроком от 12 до 90 дней были деноминированы в рублях с установленной процентной ставкой 16,2% годовых, в китайских юанях с установленной процентной ставкой 3,20-5,51%, в белорусских рублях с установленной процентной ставкой 4,50-7,30% и в казахстанских тенге с установленной процентной ставкой 12,25%.

12. Собственный капитал

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Уставный капитал	1 114	1 114
Добавочный капитал	2 680 380	2 680 380

Компания была зарегистрирована 17 августа 2022 года (Примечание 1), уставный капитал в сумме 1 000 тыс. рублей (100 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей) был оплачен денежными средствами.

14 декабря 2022 года Компания провела первичное размещение акций на Московской бирже, в результате которого Компания дополнительно выпустила 11 382 432 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей и привлекла 2 105 750 тыс. рублей. Увеличение уставного капитала составило 114 тыс. рублей, добавочного капитала – 2 105 636 тыс. рублей.

В 4 квартале 2023 года, в рамках программы приобретения собственных акций (Примечание 21), Компания произвела выкуп собственных акций в количестве 174 372 шт., стоимость приобретения составила 35 986 тыс. рублей и была учтена в составе соответствующего резерва в составе собственного капитала.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

В 2024 году в рамках программы приобретения собственных акций (Примечание 21), Компания произвела выкуп собственных акций в количестве 1 325 628 шт., стоимость приобретения составила 281 617 тыс. рублей и была учтена в составе соответствующего резерва в составе собственного капитала.

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года уставный капитал в сумме 1 114 тыс. рублей представляет собой уставный капитал Компании, состоящий из 111 382 432 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 рублей.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Совет директоров Компании назначается Общим собранием акционеров и осуществляет общее руководство и управление хозяйственной деятельностью Компании. По состоянию на 31 декабря 2024 года в состав Совета директоров входят девять директоров, в том числе три независимых директора.

Решение о выплате дивидендов и их размере принимается Общим собранием акционеров Компании. Размер дивидендов, подлежащих выплате в соответствии с решением Общего собрания акционеров Общества, не может быть больше рекомендованного Советом директоров. Указанным решением должны быть определены размер дивидендов, форма их выплаты, дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Дивиденды выплачиваются деньгами. Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль по данным РСБУ отчетности Компании. В соответствии с принятой дивидендной политикой минимальный целевой уровень дивидендов Компании зависит от показателя Чистый долг / EBITDA на последнюю отчетную дату консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с МСФО. Минимальный целевой уровень определяется в процентах от Чистой прибыли Группы по МСФО за предшествующие отчетной дате 12 месяцев:

- Если показатель Чистый долг / EBITDA не более 1,5х: 50%;
- Если показатель Чистый долг / EBITDA более 1,5х, но не более 2,5х: 25%;
- Если показатель Чистый долг / EBITDA более 2,5х: дивиденды не выплачивать.

Компания вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года или по результатам финансового года принимать решения о выплате дивидендов по размещенным акциям, если отсутствуют основания для ограничения на выплату дивидендов, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах». Решение о выплате дивидендов по результатам первого квартала, полугодия и девяти месяцев финансового года может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода.

В декабре 2024 года Компания выплатила дивиденды из расчета 2,11 рублей на акцию или 235 068 тыс. рублей. В декабре 2023 года Компания выплатила дивиденды из расчета 10,25 рублей на акцию или 1 141 670 тыс. рублей.

Дивиденды, объявленные и выплаченные в течение периода:

	2024	2023
Дивиденды к выплате на 1 января	–	–
Дивиденды, объявленные в течение периода	235 068	1 141 670
Дивиденды, выплаченные в течение периода	(235 068)	(1 141 670)
Дивиденды к выплате на 31 декабря	–	–

Все дивиденды были объявлены и выплачены в российских рублях.

В соответствии с российским законодательством, Компания распределяет прибыль в качестве дивидендов на основании РСБУ отчетности. По состоянию на 31 декабря 2024 года нераспределенная прибыль Компании, отраженная в РСБУ отчетности, составила 55 740 тыс. рублей (31 декабря 2023 года: нераспределенная прибыль 86 637 тыс. рублей). Чистая прибыль Компании за 2024 год, отраженная в РСБУ отчетности, составила 204 119 тыс. рублей (за 2023 год: прибыль 1 351 430 тыс. рублей).

13. Кредиты и займы, обязательства по аренде

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Облигационные займы долгосрочные	7 934 984	7 440 203
Долгосрочные банковские кредиты	374 949	1 071 832
Долгосрочные обязательства по аренде	800 236	737 178
Итого долгосрочные	9 110 169	9 249 213
Краткосрочные банковские кредиты	796 132	2 047 123
Краткосрочные обязательства по аренде	239 002	190 501
Облигационные займы, краткосрочная часть	3 698 593	133 677
Краткосрочные займы от третьих сторон	6 747	11 972
Итого краткосрочные	4 740 474	2 383 273
Итого кредиты и займы, обязательства по аренде	13 850 643	11 632 486

Все кредиты, займы и обязательства по аренде на 31 декабря 2024 года деноминированы в рублях, за исключением займа, деноминированного в долларах США в сумме 6 747 тыс. рублей (31 декабря 2023 года: 11 972 тыс. рублей).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

Облигационные займы представляют собой биржевые неконвертируемые облигации, деноминированные в рублях, с выплатой ежеквартального купонного дохода по облигациям с фиксированной ставкой и ежемесячного купонного дохода по облигациям с плавающей ставкой:

Серия	Ставка купонного дохода	Срок погашения	31 декабря 2024	31 декабря 2023
ВУШ-001P-01	13,5% годовых	Июнь 2025 года	3 502 922	3 491 483
ВУШ-001P-02	11,8% годовых	Июль 2026 года	4 095 979	4 082 397
ВУШ-001P-03	Ключевая ставка + 2,5%	Август 2027 года	4 034 676	—
Итого облигационные займы			11 633 577	7 573 880

а) Банковские кредиты и займы полученные

Банковские кредиты и займы полученные имеют следующие эффективные процентные ставки:

	Эффективная процентная ставка на 31 декабря 2024	31 декабря 2024	Эффективная процентная ставка на 31 декабря 2023	31 декабря 2023
Плавающие процентные ставки				
Банковские кредиты в рублях	15,37%	1 171 081	11,8-15,37%	1 954 655
Фиксированные процентные ставки				
Банковские кредиты в рублях	—	—	12-15%	1 164 300
Займы в валюте, отличной от рубля	4,9%	6 747	4,9%	11 972
Итого				3 130 927

На 31 декабря 2024 года долгосрочные банковские кредиты по номинальной ставке 13,5% в размере 374 949 тыс. рублей и краткосрочная часть этих долгосрочных кредитов в размере 796 132 тыс. рублей были обеспечены основными средствами Группы. На 31 декабря 2023 года долгосрочные банковские кредиты по номинальным ставкам 7,8-12% в размере 1 071 832 тыс. рублей и краткосрочная часть этих долгосрочных кредитов в размере 1 545 891 тыс. рублей были обеспечены основными средствами Группы (Примечание 6).

По состоянию 31 декабря 2024 года суммы неиспользованных кредитных средств, которые могут быть доступны для финансирования операционной деятельности и будущих капитальных затрат, составляли 2 430 075 тыс. рублей в отношении банковских кредитных линий (31 декабря 2023 года: 1 529 000 тыс. рублей в отношении банковских кредитных линий).

По состоянию 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года справедливая стоимость банковских кредитов приблизительно равнялась их балансовой стоимости.

Справедливая стоимость облигационных займов по рыночным ценам на 31 декабря 2024 года составила 10 588 700 тыс. рублей, на 31 декабря 2023 года составила 7 334 650 тыс. рублей

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

б) Изменения в кредитах, займах и обязательствах по аренде

В таблицах ниже представлен анализ движения обязательств Группы от финансовой деятельности за каждый из представленных периодов. Статьи этих обязательств отражены в консолидированном отчете о движении денежных средств в составе финансовой деятельности:

Кредиты и займы

	2024	2023
Сумма на начало периода на 1 января	10 704 807	5 615 493
Банковские кредиты полученные	1 296 200	3 333 140
Погашение банковских кредитов	(3 377 849)	(2 265 430)
Облигации выпущенные	4 000 000	4 000 000
Затраты, связанные с выпуском облигаций	(30 107)	(34 909)
Погашение начисленных процентов	(1 495 699)	(818 460)
Погашение займов полученных	(7 440)	—
Итого денежные потоки	385 105	4 214 341
Проценты начисленные	1 585 394	933 195
Признание банковских кредитов с субсидируемой ставкой по справедливой стоимости	134 603	(70 192)
Переуступка долга по краткосрочным займам	—	9 407
Курсовые разницы	1 495	2 563
Итого неденежные изменения	1 721 492	874 973
Сумма на 31 декабря	12 811 405	10 704 807

Обязательства по аренде:

	2024	2023
Сумма на начало периода на 1 января	927 679	621 993
Поступление обязательств по аренде	388 842	658 515
Выбытие обязательств по аренде	(60 892)	(214 799)
Погашение обязательств по аренде	(216 391)	(138 030)
Погашение начисленных процентов	(152 946)	(101 843)
Проценты начисленные	152 946	101 843
Сумма на 31 декабря	1 039 238	927 679

Срок договоров аренды в учете равен или сроку, указанному в договорах аренды, или определяется Группой исходя из оценки ожидаемого срока аренды на основании своих намерений по использованию объектов аренды, имеющих экономические стимулы, а также имеющих в договорах опционах на продление договоров и приоритетного права перезаключения договора аренды с текущим арендатором в соответствии с законодательством РФ. Ставки дисконтирования, используемые на дату признания права пользования, находятся в диапазоне 10,76-28,48%. Сроки погашения обязательств по аренде от 1 месяца до 8 лет.

Все финансовые обязательства, кроме облигационных займов, классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости. Облигационные займы классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 1 иерархии справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы имелся банковский кредит балансовой стоимостью 1 171 081 тыс. рублей (на 31 декабря 2023 года 3 118 955 тыс. рублей). Кредит подлежит погашению траншами в течение периода до 30 сентября 2026 года. Кредит содержит ряд ковенант, основным из которых является сохранение показателя чистый долг / EBITDA не выше определенного уровня. При нарушении ряда ковенант банк имеет право досрочно истребовать погашение кредита. По состоянию на 31 декабря 2024 года условия данных ковенант не нарушались.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

14. Налог на прибыль

Все компании Группы, за исключением ООО «ВУШ», используют общие режимы налогообложения в соответствии с налоговым законодательством соответствующих стран.

В отношении ООО «ВУШ» отложенный налог признается в части, относящейся к периоду, в котором, по оценке руководства, льготный режим «Сколково» уже не будет действовать. Определение периода действия льготного режима «Сколково» требует суждения руководства Группы. В течение 2024 года отложенный налог был пересчитан в соответствии с действующими ставками налога и действующим налоговым законодательством. Отложенный налог преимущественно относится к временным разницам в отношении основных средств, включая активы в форме права пользования и обязательств по аренде.

Расход по налогу на прибыль состоит из следующих статей:

	2024	2023
Текущий налог на прибыль	(1 247)	(6 207)
Отложенный налог на прибыль	71 616	(135 667)
Доход/(расход) по налогу на прибыль	70 369	(141 874)

Ниже представлена сверка эффективной ставки налога на прибыль:

	2024	2023
Прибыль до налогообложения	1 915 779	2 082 036
Налог на прибыль, рассчитанный по применимой ставке 20%	(383 156)	(416 407)
Налоговый эффект от невычитаемых расходов	(42 483)	—
Эффект от повышения налоговой ставки с 20% до 25%	(10 998)	—
Эффект от использования налоговой льготы	507 006	274 533
Доход/(расход) по налогу на прибыль	70 369	(141 874)

В июле 2024 года в рамках внесения изменений в Налоговый кодекс РФ предусмотрено повышение ставки налога на прибыль до 25% с 1 января 2025 года. Данное изменение привело к дополнительным расходам в сумме 10 998 тыс. руб., связанным с переоценкой отложенных налоговых активов и обязательств, которые были признаны в течение 2024 года.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

Налоговый эффект от основных временных разниц, по которым возникают отложенные налоговые активы и обязательства по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, представлен следующим образом:

Срок договоров аренды в учете равен или сроку, указанному в договорах аренды, или определяется Группой исходя из оценки ожидаемого срока аренды на основании своих намерений по использованию объектов аренды, имеющих экономические стимулы, а также имеющих в договорах опционах на продление договоров и приоритетного права перезаключения договора аренды с текущим арендатором в соответствии с законодательством РФ. Ставки дисконтирования, используемые на дату признания права пользования, находятся в диапазоне 10,76-28,48%. Сроки погашения обязательств по аренде от 1 месяца до 8 лет.

Все финансовые обязательства, кроме облигационных займов, классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости. Облигационные займы классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 1 иерархии справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы имелся банковский кредит балансовой стоимостью 1 171 081 тыс. рублей (на 31 декабря 2023 года 3 118 955 тыс. рублей). Кредит подлежит погашению траншами в течение периода до 30 сентября 2026 года. Кредит содержит ряд ковенант, основным из которых является сохранение показателя чистый долг / EBITDA не выше определенного уровня. При нарушении ряда ковенант банк имеет право досрочно истребовать погашение кредита. По состоянию на 31 декабря 2024 года условия данных ковенант не нарушались.

	31 декабря 2023	Возникновение и уменьшение временных разниц		31 декабря 2024
		В составе прибыли или убытка	В составе прочего совокупного дохода	
Налоговый эффект вычитаемых временных разниц				
Налоговые убытки к переносу	44 056	21 098	—	65 154
Основные средства, за исключением активов в форме права пользования	455	648	15	1 118
Обязательства по аренде	70 896	(2 113)	—	68 785
Отложенные налоговые активы	115 407	19 633	15	135 056
Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц				
Основные средства, за исключением активов в форме права пользования	181 757	(41 493)	376	140 640
Активы в форме права пользования	59 893	(10 490)	—	49 403
Обязательства по аренде	4	—	—	4
Отложенные налоговые обязательства	241 654	(51 983)	376	190 047
Чистый отложенный налоговый актив / (обязательство)	(126 247)	71 616	(361)	(54 991)

	31 декабря 2022	Возникновение и уменьшение временных разниц		31 декабря 2023
		В составе прибыли или убытка	В составе прочего совокупного дохода	
Налоговый эффект вычитаемых временных разниц				
Налоговые убытки к переносу	30 650	13 406	—	44 056
Основные средства, за исключением активов в форме права пользования	3 470	(3 738)	723	455
Обязательства по аренде	—	70 896	—	70 896
Отложенные налоговые активы	34 120	80 564	723	115 407
Налоговый эффект налогооблагаемых временных разниц				
Основные средства, за исключением активов в форме права пользования	20 479	156 375	4 903	181 757
Активы в форме права пользования	—	59 893	—	59 893
Обязательства по аренде	41	(37)	—	4
Отложенные налоговые обязательства	20 520	216 231	4 903	241 654
Чистый отложенный налоговый актив / (обязательство)	13 600	(135 667)	(4 180)	(126 247)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

Непризнанные отложенные налоговые обязательства

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы не было признано налоговое обязательство, обусловленное временными разницеми в сумме 5 041 404 тыс. рублей (31 декабря 2023 года: 2 965 455 тыс. рублей), относящимися к инвестициям в дочерние предприятия, в связи с тем, что Компания контролирует сроки восстановления соответствующих временных разниц, и Руководство уверено, что они не будут восстановлены в обозримом будущем.

Непризнанные отложенные налоговые активы

На 31 декабря 2024 года у Группы есть отложенные налоговые активы в сумме 126 987 тыс. руб. (31 декабря 2023 года: 0 тыс. руб.), не признанные в данной отчетности в связи с тем, что получение будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой Группа могла бы использовать эти активы, не является вероятным.

15. Торговая и прочая кредиторская задолженность

Краткосрочные обязательства:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Торговая кредиторская задолженность	35 990	115 177
Прочая финансовая кредиторская задолженность	22 292	8 716
Обязательства по форвардным контрактам	23 924	—
Итого финансовые обязательства в составе торговой и прочей кредиторской задолженности	82 206	123 893
Налоги к уплате	134 639	99 586
Обязательства по договору	235 686	84 355
Заработная плата к уплате	141 335	69 658
Отложенный доход краткосрочный	1 373	47 140
Начисленные обязательства и прочие кредиторы	3 566	316
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	598 805	424 948

Долгосрочные обязательства:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Отложенный доход долгосрочный	771	100 989
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	771	100 989

На 31 декабря 2024 года финансовые обязательства Группы в составе торговой и прочей кредиторской задолженности деноминированы в рублях в сумме 39 791 тыс. рублей и в валютах, отличных от рубля, в сумме 42 415 тыс. рублей (на 31 декабря 2023 года: в сумме 81 689 тыс. рублей и 42 204 тыс. рублей соответственно). Балансовая стоимость торговой и прочей кредиторской задолженности приблизительно соответствует ее справедливой стоимости. Отложенный доход относится к субсидиям, полученным под приобретение самокатов, и признанию по справедливой стоимости кредитов, полученных по субсидированной ставке.

На деятельность Группы оказывают влияние валютные риски, связанные с платежами, деноминированными в китайских юанях. В 2024 году Группа заключала форвардные контракты на приобретение юаней в качестве инструмента хеджирования платежей в юанях, осуществление которых ожидается с высокой вероятностью. Платежи, деноминированные в юанях, за основные средства (средства индивидуальной мобильности), запасные части и соответствующие таможенные расходы, планируемые на период ближайших 12 месяцев, являются объектом хеджирования. Инструментом хеджирования являются форвардные контракты на приобретение китайских юаней.

Номинальные суммы объекта и инструментов хеджирования равны. Сроки исполнения форвардных контрактов, приходящихся на период после отчетной даты, - январь-март 2025 года. Группа применила учет хеджирования к данным контрактам и отразила обязательства по форвардным контрактам в составе краткосрочной задолженности и соответствующий резерв по инструментам хеджирования в составе прочего совокупного расхода в сумме 23 924 тыс. рублей.

Обязательства по договору состоят из предоплаты за подписки и вушбаллы, сделанной пользователями, и отложенной выручки по программе лояльности

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Неиспользованные подписки	46 506	43 915
Неиспользованные вушбаллы	189 180	40 440
Итого	235 686	84 355

Суммы неиспользованных подписок и баллов лояльности будут признаваться как выручка по мере того, как подписки и баллы будут использоваться пользователями или срок их действия истечет, что, как ожидается, произойдет в течение следующего года.

Все финансовые обязательства классифицируются, как учитываемые по амортизируемой стоимости, и относятся к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

16. Выручка

	2024	2023
Шеринг	13 590 932	10 233 973
Агентская выручка от страхования поездок	704 977	490 869
Реализация товаров	8 392	6 373
Итого	14 304 301	10 731 215

Сумма 84 308 тыс. рублей, признанная в составе обязательств по договору на начало отчетного периода, была отражена как выручка за 2024 год (2023 год: 20 159 тыс. рублей).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

17. Себестоимость продаж

	2024	2023
Амортизация	2 521 985	1 710 301
Зарядка и перевозка самокатов	2 143 634	1 520 888
Расходы на оплату труда	1 934 143	875 988
Ремонт и техническое обслуживание	1 370 407	1 811 478
Расходы по краткосрочной аренде и аренде с низкой стоимостью	328 163	147 879
Услуги связи	308 244	307 575
Техническая поддержка пользователей	101 607	104 353
Командировочные и представительские расходы	64 476	51 724
Техническая поддержка программного обеспечения	57 994	86 991
Страховые премии	68 651	51 813
Ремонт помещения	30 398	36 641
Себестоимость проданных товаров	8 728	3 806
Прочее	222 428	117 188
Итого	9 160 858	6 826 625

18. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

	2024	2023
Расходы на оплату труда	709 182	338 449
Банковский эквайринг	331 518	364 750
Программное обеспечение	166 017	15 372
Юридические и консультационные услуги	157 873	120 485
Маркетинг и реклама	135 770	109 522
Амортизация	81 597	72 272
Расходы на банковское обслуживание	79 501	29 863
Командировочные и представительские расходы	45 526	28 767
Расходы по краткосрочной аренде и аренде с низкой стоимостью	20 667	13 879
Ремонт и техническое обслуживание	16 703	15 411
Прочее	83 901	103 185
Итого	1 828 255	1 211 955

19. Прочие операционные доходы и расходы

Прочие операционные доходы

	2024	2023
Возмещение страховых взносов	1 000	15 952
Государственные субсидии	11 382	11 382
Прочее	12 187	16 676
Итого	24 569	44 010

Прочие операционные расходы

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Убыток от выбытия основных средств	37 461	13 058
Прочее	90 659	38 409
Итого	128 120	51 467

20. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы

	2024	2023
Процентный доход по банковским депозитам	377 853	196 796
Доход от курсовых разниц, нетто	181 722	492 255
Процентный доход по займам	23 622	12 579
Восстановление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам	2 032	—
Финансовые доходы	585 229	701 630

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

Финансовые расходы

	2024	2023
Процентные расходы по облигациям	1 251 120	702 382
Процентные расходы по банковским кредитам	333 623	230 813
Процентные расходы по обязательствам по аренде	152 946	101 843
Создание оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам	135 534	252 397
Признание займов третьим лицам по справедливой стоимости	7 213	16 959
Процентные расходы по займам от третьих сторон	651	378
Финансовые расходы	1 881 087	1 304 772

21. Программа долгосрочной мотивации менеджмента

Программа долгосрочной мотивации, утвержденная в 2023 году

В ноябре 2023 года Совет директоров Компании утвердил завершение программы долгосрочной мотивации, принятой в ноябре 2022 года, и утвердил новую программу долгосрочной мотивации (далее «ПДМ»), а также программу приобретения собственных акций на организованных торгах (далее «Программа байбэка-2024») для целей ПДМ.

Срок действия ПДМ – с даты утверждения Советом директоров по 30 июня 2027 года включительно. Участники ПДМ имеют право исполнить опционы на приобретение акций Компании по номинальной цене по итогам 2024, 2025 и 2026 годов при достижении целевых показателей EBITDA, утверждаемых Советом директоров ежегодно. Максимальное количество акций, приобретаемых в опционный пул ПДМ, не превышает 4 500 000 штук. Изначальный состав участников ПДМ и размеры их опционных пакетов, а также значение целевого показателя EBITDA на 2024 год, были утверждены Советом директоров в феврале 2024 года. В 4 квартале 2024 года Совет Директоров утвердил изменения к ПДМ и к составу участников ПДМ.

С участниками Программы в период с августа по декабрь 2024 года были заключены соглашения о предоставлении опциона на заключение договора купли-продажи акций, и соответствующие даты были приняты в качестве дат предоставления опциона на акции.

В соответствии с Программой байбэка-2024, максимальное количество акций к приобретению Компанией не превышает 1 500 000 штук, период приобретения акций – один год с даты утверждения данной программы Советом директоров Компании, срок использования приобретенных акций для достижения цели данной программы – до 31 мая 2025 года. По Программе байбэка-2024 Компания выкупила 1 500 000 акций на общую сумму 317 603 тыс. рублей, которая была отражена в строке Собственные акции, выкупленные у акционеров, в составе капитала. Планируется, что в будущем будут приняты новые программы приобретения собственных акций с тем, чтобы совокупные срок их действия и количество акций соответствовали параметрам ПДМ.

Руководство Группы определило, что Программа представляет собой операции, предполагающие выплаты, основанные на акциях, расчеты по которым производятся долевыми инструментами. В соответствии с МСФО (IFRS) 2 «Платёж, основанный на акциях», сумма расходов для признания в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе была определена на основании расчета справедливой стоимости предоставленных опционов на дату предоставления опциона на акции. Данная справедливая стоимость была определена путем оценки справедливой стоимости опционов с помощью применения модели Блэка – Шоулза. Потенциальная дата экспирации была определена как целевая дата выпуска МСФО отчетности Группы за 2024 год, на основании которой рассчитывается значение EBITDA. Основные параметры расчета модели включают значение показателя волатильности в диапазоне 35,9% - 40,4% в зависимости от даты предоставления опционов на акции, а также показатель дивидендной доходности 4,93% для тех опционов, где в период между датой предоставления и датой экспирации опциона ожидалась выплата дивидендов. По оценке руководства, целевой уровень EBITDA, являющийся нерыночным условием результативности, был достигнут по итогам 2024 года.

В итоге в данной консолидированной финансовой отчетности признан расход по Программе в сумме 123 478 тыс. рублей в составе себестоимости продаж и в сумме 88 936 тыс. рублей в составе коммерческих, общехозяйственных и административных расходов, а также соответствующее увеличение прочего компонента капитала (резерва по платежам, основанным на акциях) на сумму 212 414 тыс. рублей.

22. Сегменты

Деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации, с сентября 2022 года на территории Республики Беларусь и Республики Казахстан, а с декабря 2022 года также на территории некоторых стран Южной Америки и представляет собой оказание услуг кикшеринга.

Группа определила следующие операционные сегменты, исходя из регионов деятельности – «Российская Федерация», «Республика Беларусь», «Республика Казахстан», «Республика Перу», «Республика Чили», «Федеративная Республика Бразилия». Руководство Группы, принимающее операционные решения, регулярно анализирует результаты работы данных сегментов.

В связи со схожими экономическими характеристиками услуг кикшеринга, предоставляемых во всех географических точках присутствия Группы, операционные сегменты Группы были объединены в один отчетный сегмент – «Кикшеринг». В рамках отчетного сегмента все компоненты бизнеса являются аналогичными в отношении всего нижеперечисленного:

1. характер услуг;
2. характер процессов;
3. тип клиентов;
4. методы, используемые для предоставления услуг;
5. характер нормативной среды;
6. централизованное управление (включая финансовые, юридические, операционные, маркетинговые и ИТ-функции).

Деятельность отчетного сегмента Группы регулярно рассматривается руководителем, отвечающим за операционные решения, в лице высшего руководства Группы, для анализа результатов деятельности и распределения ресурсов между операционными сегментами.

Группа оценивает результаты деятельности операционных сегментов на основе показателей выручки и скорректированной прибыли до вычета процентов, налогов, амортизации, выручки и себестоимости реализованных товаров и исключая другие статьи, которые Группа считает единовременными или разовыми (далее «EBITDA кикшеринга»).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

Выручка от внешних покупателей распределяется следующим образом:

	2024	2023
На территории Российской Федерации	12 936 391	10 168 533
На территории зарубежных стран	1 367 910	562 682
Итого	14 304 301	10 731 215

Внеоборотные активы, за исключением финансовых инструментов, отложенных налоговых активов:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
На территории Российской Федерации	13 064 608	11 022 378
На территории зарубежных стран	2 111 087	1 619 479
Итого	15 175 695	12 641 857

Ниже приводится сверка показателя EBITDA кикшеринга до показателя чистой прибыли по МСФО:

	Прим.	2024	2023
EBITDA кикшеринга		6 054 048	4 453 802
Доход/(расход) по налогу на прибыль	13	70 369	(141 874)
Финансовые доходы	19	585 229	701 630
Финансовые расходы	19	(1 881 087)	(1 304 772)
Государственные субсидии	18	11 382	11 382
Амортизация	16, 17	(2 603 582)	(1 782 573)
Резерв по платежам, основанным на акциях	21	(212 414)	—
Убыток от выбытия основных средств		(37 461)	—
Реализация товаров	15	8 392	6 373
Себестоимость проданных товаров	16	(8 728)	(3 806)
Прибыль за отчетный период		1 986 148	1 940 162
EBITDA кикшеринга (маржа, %)		42,35%	41,53%

23. Сальдо и операции со связанными сторонами

Стороны признаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится вместе с ней под общим контролем или может оказывать существенное влияние на другую сторону либо осуществлять за ней совместный контроль при принятии финансовых и операционных решений, как определено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При изучении каждого конкретного случая отношений с потенциальной связанной стороной учитывается экономическая сущность отношений, а не только их правовая форма. Связанные стороны включают акционеров Группы, имеющих значительное влияние, ключевой управленческий персонал и компании под общим контролем.

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года у Группы не было конечной контролирующей стороны.

В 2024 и в 2023 году у Группы отсутствовали операции со связанными сторонами, кроме выплаты вознаграждения ключевому управленческому персоналу.

Задолженность Группы перед связанными сторонами и связанных сторон перед Группой по состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года отсутствует.

На 31 декабря 2024 года ключевой управленческий персонал является держателями 10 380 облигаций ООО «ВУШ» номинальной стоимостью 10 380 тыс. рублей (на 31 декабря 2023 года: 6 190 облигаций ООО «ВУШ» номинальной стоимостью 6 190 тыс. рублей).

(i) Вознаграждение ключевого управляющего персонала

В состав ключевого управляющего персонала входят высшее руководство и Совет директоров. Расходы на вознаграждение ключевого управляющего персонала включают в себя ежемесячное вознаграждение, премии, включая годовую премию по итогам работы, зависящую от операционных результатов, и взносы в российские государственные пенсионный и социальный фонды, а также расходы по программе долгосрочной мотивации.

В ноябре 2023 года Совет директоров Компании утвердил завершение программы долгосрочной мотивации, принятой в ноябре 2022 года, и утвердил новую программу долгосрочной мотивации (Примечание 21).

Общая сумма расходов на вознаграждение ключевому управляющему персоналу, в том числе расходы по ПДМ, включенная в состав консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2024 год, составила 394 874 тыс. рублей (2023 год: 196 232 тыс. рублей).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

24. Прибыль на акцию

Показатель базовой прибыли на акцию рассчитан, как отношение прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении.

Показатель разводненной прибыли на акцию был рассчитан, как отношение прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении после корректировки на влияние всех потенциальных разводняющих обыкновенных акций.

	2024	2023
Прибыль за отчетный период	1 986 148	1 940 162
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (базовое)	110 735	111 375
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (разводненное)	111 830	111 375
Базовая прибыль на акцию в российских рублях	17,94	17,42
Разводненная прибыль на акцию в российских рублях	17,76	17,42

25. Условные обязательства и операционные риски

(i) Принятые обязательства

По состоянию на 31 декабря 2024 года сумма неисполненных договорных обязательств Группы по приобретению основных средств составила 289 290 тыс. рублей (на 31 декабря 2023 года: 533 211 тыс. рублей).

(ii) Условные налоговые обязательства

Российское налоговое законодательство, которое вступило в силу или было фактически принято на конец отчетного периода, может быть подвергнуто различным толкованиям при применении к сделкам и деятельности Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и официальная документация, обосновывающая эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые органы имеют право проверять полноту соблюдения налоговых обязательств за три календарных года, предшествующие налоговому году, в котором принято решение о проведении проверки. В отдельных случаях проверки могут охватывать и более длительные периоды.

Поскольку российское налоговое законодательство не содержит четкого руководства по некоторым вопросам, Группа время от времени применяет интерпретации законодательства при формировании позиции по налоговым вопросам. На данный момент руководство считает, что налоговые позиции и интерпретации будут, вероятно, подтверждены, однако существует риск того, что, если они будут в конечном итоге оспорены налоговыми органами, для урегулирования обязательств, которые будут в этом случае доначислены, потребуется отток ресурсов. Влияние любых таких спорных ситуаций не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако для финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом оно может быть значительным.

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, по оценкам руководства, у Группы нет возможных обязательств, связанных с иными, чем маловероятные, налоговыми рисками. Руководство намерено решительно защищать позиции и толкования организации, использовавшиеся при определении налогов, отраженных в прилагаемой консолидированной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

(ii) Судебные разбирательства

В течение года компании Группы выступали в качестве одной из сторон (как истцом, так и ответчиком) по ряду судебных разбирательств, возбужденных в ходе обычной деятельности. По мнению руководства, в настоящее время не ведется никаких судебных разбирательств и не существует иных неурегулированных претензий, способных оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы, по которым не созданы соответствующие резервы или информация о которых не раскрыта в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

26. Управление финансовыми рисками и справедливая стоимость финансовых инструментов

Факторы финансового риска

Управление рисками Группы осуществляется в отношении финансовых, операционных и правовых рисков. Финансовые риски включают рыночный риск (включая валютный риск, риск изменения процентной ставки и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Основная цель управления финансовыми рисками состоит в том, чтобы установить предельно допустимый уровень рисков и следить за тем, чтобы существующие риски не превышали установленные лимиты. Принимаемый Группой комплекс мер по управлению рисками в первую очередь касается риска, связанного с непредсказуемостью финансовых рынков, и в целом направлен на то, чтобы свести к минимуму потенциальное отрицательное влияние рисков на финансовые результаты Группы. Функции управления операционными и юридическими рисками нацелены на обеспечение надлежащего функционирования внутренней политики и процедур для минимизации операционных и юридических рисков.

Рыночный риск

В процессе своей деятельности Группа подвергается рыночным рискам. Рыночные риски возникают в отношении (а) открытых позиций по иностранным валютам и (б) процентных активов и обязательств. Руководство устанавливает лимиты в отношении уровня принимаемого риска и контролирует их соблюдение на регулярной основе. Однако использование данного подхода не позволяет предотвратить возникновение убытков, превышающих установленные лимиты, в случае более существенных изменений на рынке.

Чувствительность к рыночным рискам, приведенная ниже, основана на изменении одного фактора при неизменности всех остальных факторов. На практике это маловероятно, и изменения некоторых факторов могут быть взаимосвязаны - например, изменения процентных ставок и изменения курсов иностранных валют.

Валютный риск представляет собой риск негативного изменения финансовых результатов Группы в связи с изменением курсов обмена валют, влиянию которых подвержена деятельность Группы. Группа осуществляет операции, выраженные в иностранной валюте, хранит на счетах остатки денежных средств в валюте и подвержена риску колебаний курса рубля к этим валютам.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

Управление валютным риском осуществляется Группой путем поддержания баланса финансовых активов и обязательств, деноминированных в иностранной валюте.

Балансовая стоимость денежных активов, деноминированных в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы, представлена следующим образом:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Доллар США	178 482	147 103
Евро	6 543	6 211
Китайский юань	498 430	2 492 483
Российский рубль	—	3 391
Прочее	335	762
Итого	683 790	2 649 950

Балансовая стоимость денежных обязательств, деноминированных в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы, представлена следующим образом:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Доллар США	15 049	47 549
Евро	106	1 481
Китайский юань	8 580	—
Российский рубль	755	2 676
Швейцарский франк	—	423
Итого	24 490	52 129

В приведенной ниже таблице представлен анализ чувствительности Группы к ослаблению курса российского рубля по отношению к валютам, указанным в таблице выше. Данный анализ проводится исходя из допущения, что все прочие переменные, в частности процентные ставки остаются без изменений. Анализ основан на изменениях курсов валют, которые рассматриваются Группой как обоснованно возможные в течение периода до конца следующего отчетного периода. Для получения этих данных были проанализированы финансовые статьи на конец отчетного периода, выраженные в соответствующей иностранной валюте.

	Увеличение курса валют	Увеличение прибыли до налогообложения
На 31 декабря 2024	20%	133 860
На 31 декабря 2023	50%	1 298 911

Соответствующее укрепление курса рубля окажет равное и противоположное по направленности влияние.

Риск изменения процентной ставки

Риск изменения процентных ставок возникает в результате изменения процентных ставок, которые могут повлиять на финансовое положение и движение денежных средств Группы.

Изменения процентных ставок оказывают влияние, в основном, на привлеченные кредиты и займы, изменяя либо их справедливую стоимость в отношении долговых обязательств с фиксированной ставкой процента, либо будущие потоки денежных средств в отношении долговых обязательств с переменной ставкой процента.

На отчетную дату процентные финансовые инструменты представлены финансовыми активами и финансовыми обязательствами как с фиксированной ставкой процента, так и переменной, привязанной к ключевой ставке Банка России. По договорам с фиксированной ставкой процента у банков есть право при определенных условиях также изменять процентную ставку, в частности при изменении ключевой ставки Банка России.

Группа не учитывает какие-либо финансовые инструменты с фиксированной ставкой процента в порядке, предусмотренном для инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, либо для инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Поэтому какое-либо изменение ставок процента на отчетную дату повлияло бы на величину прибыли или убытка за период и величину собственного капитала только через изменение процентных расходов в отношении кредитов и займов с плавающей ставкой. Увеличение/уменьшение ключевой ставки Банка России на 1% против фактического уровня привело бы к уменьшению/увеличению, соответственно, прибыли до налогообложения за 2024 год на сумму 18 463 тыс. рублей (2023: 2 918 тыс. руб.).

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств.

Кредитный риск возникает в отношении денежных средств и их эквивалентов, а также непогашенной дебиторской задолженности и займов выданных.

Максимальная величина кредитного риска Группы в разбивке по классам активов равна балансовой стоимости финансовых активов, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Денежные средства и их эквиваленты	3 580 665	3 161 032
Торговая и прочая дебиторская задолженность	225 271	76 913
Краткосрочные финансовые вложения	180 788	131 151
Итого максимальный уровень кредитного риска	3 986 724	3 369 096

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты хранятся в основном в банках, которые, по мнению руководства, имеют высокие кредитные рейтинги.

Оценка на предмет обесценения денежных средств и их эквивалентов осуществлялась на основе 12-месячных ожидаемых убытков и отражает краткосрочный характер рисков. По состоянию на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года резерв под обесценение не создавался.

В таблице ниже представлен анализ кредитного качества денежных средств и их эквивалентов, оцениваемых по амортизированной стоимости.

Кредитный рейтинг (РА Эксперт, АКРА и Fitch Ratings)	31 декабря 2024	31 декабря 2023
AAA(RU)	503 877	1 353
ruAAA	—	826 176
ruAA+	96 581	2 215 250
ruAA	153 616	25
ruAA-	4 454	10 454
ruA+	—	18
ruA	2 882	3 008
ruA-	1 620 008	12
BBB+(RU)	952 920	—
ruBBB-	—	30 378
BB(RU)	427	1 119
BB-(RU)	—	142
A-(RU)	90 167	49 203
BBB (RU)	—	5 230
BBB-(RU)	—	11 966
B+(RU)	7 625	—
BB+(RU)	114 345	—
B(RU)	—	3 599
Рейтинг отсутствует	33 763	3 099
Итого денежные средства и их эквиваленты	3 580 665	3 161 032

Торговая и прочая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность Группы в основном представлена задолженностью, не относящейся к покупателям услуг по прокату электросамокатов. Услуги по прокату оплачиваются пользователями из депонированной суммы, поэтому кредитный риск не возникает.

Группа применяет упрощенный подход по МСФО (IFRS) 9 для оценки ожидаемых кредитных убытков (ОКУ), который подразумевает создание резерва под ожидаемые кредитные убытки за весь срок торговой и прочей дебиторской задолженности. У контрагентов Группы нет внешних независимых кредитных рейтингов, поэтому Группа на индивидуальной основе оценивает кредитные рейтинги контрагентов на основе кредитных рейтингов сопоставимых компаний, или использует суждение руководства при невозможности определить кредитный рейтинг отдельных контрагентов, учитывая риск дефолта, присущий конкретному контрагенту.

Группа провела анализ кредитоспособности дебиторов и на основании него начислила резерв под ожидаемые кредитные убытки. На 31 декабря 2024 года резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности составил 62 698 тыс. рублей (на 31 декабря 2023 года: 14 308 тыс. рублей) (Примечание 10).

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности при выполнении обязанностей, связанных с погашением финансовых обязательств. Финансовый отдел Группы отвечает за управление риском ликвидности, включая финансирование, расчеты и соответствующие процессы и политики. Операционные, капитальные, налоговые и прочие требования и обязательства Группы учитываются при управлении риском ликвидности. Руководство использует прогнозы движения денежных средств и другую финансовую информацию для обеспечения наличия достаточного количества денежных средств для удовлетворения операционных потребностей. Такие прогнозы учитывают планы Группы по финансированию задолженности и соблюдение договорных обязательств. Излишки денежных средств, имеющиеся у Группы, сверх остатка, необходимого для управления оборотным капиталом, инвестируются в срочные депозиты.

Позиция ликвидности контролируется, и финансовый отдел регулярно проводит стресс-тестирование ликвидности по различным сценариям, охватывающим как нормальные, так и более тяжелые рыночные условия.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

(суммы в таблицах в тысячах рублей, если не указано иное)

В таблице ниже представлен анализ финансовых обязательств Группы по оставшимся договорным срокам погашения. Суммы, указанные в таблице сроков погашения, представляют собой договорные недисконтированные денежные потоки, включая проценты. Такие недисконтированные денежные потоки отличаются от суммы, включенной в отчет о консолидированном финансовом положении, поскольку балансовая сумма основана на дисконтированных денежных потоках.

На 31 декабря 2024 года	Менее 1 года	От 1 до 3 лет	Свыше 3 лет
Банковские кредиты и займы	911 133	405 125	—
Облигации	5 133 700	9 975 920	—
Торговая и прочая кредиторская задолженность	82 206	—	—
Обязательство по аренде	352 821	526 851	532 057
Итого	6 455 936	10 907 896	532 057

На 31 декабря 2023 года	Менее 1 года	От 1 до 3 лет	Свыше 3 лет
Банковские кредиты и займы	2 339 297	1 254 076	—
Облигации	941 960	8 559 380	—
Торговая и прочая кредиторская задолженность	123 893	—	—
Обязательство по аренде	284 232	419 227	590 085
Итого	3 689 382	10 232 683	590 085

В тех случаях, когда сумма к выплате не является фиксированной, сумма определяется исходя из условий, существующих на отчетную дату.

Управление капиталом

В структуру капитала Группы включается чистый долг (кредиты, займы, облигации и обязательства по аренде за вычетом денежных средств и их эквивалентов и банковских депозитов, размещенных на срок более трех месяцев) и собственный капитал. Управление рисками, связанными с капиталом, осуществляется с целью гарантировать Группе возможность осуществлять свою деятельность непрерывно, с тем чтобы обеспечивать максимизацию прибыли участникам, оптимизируя соотношение собственного и заемного капитала. Для достижения обозначенной цели Группа может пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые или погашать ранее привлеченные заемные средства, привлекать средства инвесторов.

Соотношение заемного и собственного капитала Группы составило:

	31 декабря 2024	31 декабря 2023
Кредиты, займы, облигации и обязательства по аренде (Примечание 13)	13 850 643	11 632 486
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)	3 580 665	3 161 032
Чистый долг	10 269 978	8 471 454
Собственный капитал	7 279 174	5 732 763
Соотношение чистого долга и собственного капитала	1,4	1,5

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к Уровню 1 относятся оценки по котировочным ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) к Уровню 2 – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные, которые прямо (т.е. цены) или косвенно (т.е. определенные на основе цен) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и (iii) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны на ненаблюдаемых исходных данных).

Для распределения финансовых инструментов по категориям иерархии оценки справедливой стоимости руководство использует профессиональные суждения. Если для оценки справедливой стоимости используются наблюдаемые исходные данные, требующие значительных корректировок, эта оценка относится к Уровню 3. Значимость используемых исходных данных оценивается для всей совокупности оценки справедливой стоимости. Финансовые активы и финансовые обязательства, кроме форвардных валютных договоров, оцениваются по амортизированной стоимости.

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Оценочная справедливая стоимость финансовых активов Группы определяется методом дисконтирования ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. По оценке руководства, балансовая стоимость финансовых активов Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Балансовая стоимость кредиторской задолженности и прочих текущих обязательств Группы, кроме облигаций, приблизительно равна их соответствующей справедливой стоимости. Справедливая стоимость банковских кредитов и займов была определена с использованием методов оценки. Расчетная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения основывается на ожидаемых дисконтированных денежных потоках, дисконтированных по текущим процентным ставкам для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения. По состоянию на 31 декабря 2024 года ставка дисконтирования, использованная для расчета справедливой стоимости, составляла 23,5% (31 декабря 2023 года: 18%).

27. События после отчетной даты

События после отчетной даты отсутствуют.

Отчет

о соблюдении принципов
и рекомендаций Кодекса
корпоративного управления
ПАО «ВУШ Холдинг»

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

Заявление Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг» о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Публичного акционерного общества «ВУШ Холдинг» (далее — Общество) 05 мая 2025 года (Протокол Совета директоров № 07-2025 от 05.05.2025 г.).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2024 год.

ПАО «ВУШ Холдинг» придерживается высоких стандартов в области корпоративного управления, в том числе, в состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров способных выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и его акционеров, что подтверждается результатами проведенной самооценки Совета директоров. ПАО «ВУШ Холдинг» сохраняет приверженность высоким стандартам корпоративного управления. Эти стандарты играют важнейшую роль в обеспечении устойчивого развития и эффективной работы общества в долгосрочной перспективе, а также в поддержании доверия инвесторов. В своей деятельности Общество полагается на лучшие международные и российские практики в области корпоративного управления. В будущем ПАО «ВУШ Холдинг» продолжит развитие и совершенствование практики корпоративного управления, в том числе в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России.

ПАО «ВУШ Холдинг» придерживается основных принципов в области корпоративного управления, в том числе рекомендованных Кодексом корпоративного управления:

- Общество и его деятельность прозрачны для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц;
- Обеспечивается равное и справедливое отношение ко всем акционерам независимо от размера пакета акций, которым они владеют, путем участия акционеров в работе собраний, голосования по вопросам повестки дня, своевременного получения информации о деятельности общества и его органов управления;
- Акционерам предоставлена справедливая и равная возможность участвовать в распределении прибыли Общества посредством получения дивидендов;
- Обеспечено равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества;
- Обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих акционерам акций;
- Информация и документы предоставляются акционерам в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности;
- Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции;
- Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров;
- В состав Совета директоров Общества входит достаточное количество независимых директоров;

- Члены Совета директоров Общества действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности;
- Созданы комитеты Совета директоров Общества для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества;
- Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров Общества;
- В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля;
- В Обществе внедрен эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- Общество своевременно и точно раскрывает информацию по всем существенным вопросам, касающимся деятельности Общества.

В качестве методологии, по которой ПАО «ВУШ Холдинг» проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, использованы Рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27 декабря 2021 года №ИН-О6-28/102). Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления, приведены ниже, в пятой колонке таблицы Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в Обществе

ПАО «ВУШ Холдинг» использует модель корпоративного управления, отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в котировальный список Московской биржи.

Практика корпоративного управления в Обществе направлена на обеспечение прозрачности информации, повышения уровня защиты и соблюдения прав и интересов акционеров и инвесторов, обеспечение эффективности деятельности органов управления Общества, поддержание развития эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает четкое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления.

Система органов Общества включает в себя:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган (Генерального директора).

Деятельность Общего собрания акционеров, а также Совета директоров Общества регулируется соответствующими положениями, утвержденными в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

Общество обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.

Процедуры подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров регулируются Положением об Общем собрании акционеров Общества и Уставом Общества.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров. В частности, Совет директоров Общества определяет основные стратегические направления деятельности Общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности Общества, осуществляет управление Обществом, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции. Заседания Совета директоров проводятся в порядке, установленном Положением о Совете директоров Общества и Уставом Общества.

Решения по ключевым и наиболее существенным для Общества вопросам принимаются на очных заседаниях Совета директоров Общества, решения по ситуативным вопросам Совет директоров может принимать посредством заочного голосования. В процессе подготовки к проведению заседаний членам Совета директоров заблаговременно представляются все необходимые документы и информация по каждому вопросу повестки дня, что позволяет им надлежащим образом подготовиться к заседаниям, что способствует обеспечению эффективной деятельности Совета директоров Общества. Совет директоров Общества состоит из девяти членов, трое из них — независимые директора. Все члены Совета директоров Общества обладают необходимым опытом и деловой репутацией для принятия решений по ключевым для Общества вопросам.

Советом директоров Общества созданы следующие комитеты для рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества, а также для разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Все члены вышеуказанных комитетов являются независимыми директорами.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Генеральным директором. Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.

Описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, производилась в соответствии с формой, предложенной в рекомендациях по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102).

Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления

Общество стремится соблюдать приверженность высоким стандартам корпоративного управления. Эти стандарты играют важнейшую роль в обеспечении устойчивого развития и эффективной работы Общества в долгосрочной перспективе. В будущем Общество намерено продолжить развитие и совершенствование практики корпоративного управления, в том числе в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Общество в долгосрочной перспективе планирует:

- Дальнейшее развитие системы внутреннего контроля и управления рисками;
- Принятие дополнительных внутренних нормативных актов, направленных на соблюдение принципов корпоративного управления Обществом;
- По мере необходимости создание при Совете директоров дополнительных комитетов по различным аспектам деятельности Общества;
- Реализация в деятельности органов управления Обществом высоких стандартов корпоративной этики и соблюдение принципов корпоративного управления, рекомендованных Банком России.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	Соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)	Соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	Частично соблюдается	Критерий 1. Срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня Годового общего собрания акционеров регламентирован п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах». Общество полагает, что срок, установленный в вышеуказанной статье Федерального Закона «Об акционерных обществах» является достаточным для внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания. На момент составления настоящего Отчета акционерами Общества ни разу не предлагались вопросы к рассмотрению на годовом заседании Общего собрания акционеров. С учетом того, что установление увеличенного срока для внесения предложений акционерами Общества является правом Общества, но не его обязанностью, а также в связи с отсутствием предложений в повестку дня годового общего собрания акционеров Общества от акционеров, Общество не планирует внесения изменений в Устав и изменение сроков, предусмотренных п. 1 ст. 53 Закона «Об акционерных обществах». Критерий 2. Соблюдается

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	Соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p>	Соблюдается	
1.2		Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов		
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p>	Соблюдается	

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	Соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	Соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	Соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	Соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	Соблюдается	

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	Соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	Частично соблюдается	Критерий 1. Соблюдается. Критерий 2. Частично соблюдается. В 2024 году был составлен профиль рисков. Профиль рисков был рассмотрен на Комитете по аудиту Совета директоров Общества, однако не был утвержден на Совете директоров Общества.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	Частично соблюдается	Критерий 1. Отдельная Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества не утверждалась, однако порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров Общества регулируется Положением о Совете директоров Общества и Уставом Общества. Размер вознаграждения членам совета директоров Общества утверждается Общим собранием акционеров. Вознаграждение единоличного исполнительного органа регулируется Уставом Общества, а также подлежит утверждению на Совете директоров Общества. Также Советом директоров утверждены Положение о программе долгосрочной мотивации работников Компаний Группы ВУШ и система мотивации Сотрудников компании группы Whoosh Критерий 2. Частично Соблюдается. В отчетном году Советом директоров были утверждены Положение о программе долгосрочной мотивации работников Компаний Группы ВУШ в новой редакции и система мотивации Сотрудников компании группы Whoosh. Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников Общества не утверждалась.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	Соблюдается	

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	Соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается частично	Критерий 1. Годовой отчет Компании содержит информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов членами Совета директоров без указания персонализированной информации о членах Совета директоров. Так как посещаемость как заседаний Совета директоров, так и Комитетов Совета директоров высокая, Общество не указывает сведения о каждом члене Совета директоров отдельно. Критерий 2. Соблюдается
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	Соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	Соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	Соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	Соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	Соблюдается	

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством</p>	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	Соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров</p>	Соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	Соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	Соблюдается	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</p> <p>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Не соблюдается. Председатель Совета директоров не является независимым директором, старший независимый директор не определен. В соответствии с Положением о Совете директоров, утвержденным в Обществе, Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров. Председатель Совета директоров Общества избран единогласно не из числа независимых директоров на очном заседании Совета директоров Общества. Кандидатура Председателя Совета директоров была предложена членами Совета директоров. Лица, являющиеся независимыми директорами ПАО «ВУШ Холдинг», обладают высокой профессиональной компетенцией и входят одновременно в состав совета директоров нескольких компаний, что по мнению Общества не позволит в полной мере осуществлять функции Председателя Совета директоров, так как исполнение таких функций требует временного ресурса, который отсутствует. Это скажется на оперативности рассмотрения запросов на проведение заседаний совета директоров, а также усложнит процесс подписания Протоколов Совета директоров Общества и выписок из них, которые требуются контрагентам для подтверждения правомерности заключаемых сделок. Кроме того, Председатель Совета директоров организует его работу, в том числе организует подготовку материалов к заседанию или заочному голосованию Совета директоров, что также требует наличие времени ввиду плотного графика заседаний и заочных голосований Совета директоров Общества. Общество готово определить Старшего независимого директора, если независимыми директорами будет выражено на это согласие.</p> <p>Критерий 2. Соблюдается</p>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	Соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	Соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Соблюдается.</p> <p>Критерий 2. Соблюдается.</p> <p>Критерий 3. Процедура получения советом директоров Общества профессиональных консультаций по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества не формализована. Общество в своей работе прибегает к помощи профессиональных консультантов и располагает денежными средствами, позволяющими привлечь профессионалов высокого уровня. В случае поступления запросов от членов Совета директоров о получении профессиональных консультаций, Общество удовлетворит данный запрос. В отчетном периоде членами совета директоров не запрашивались профессиональные консультации по вопросам, касающимся его компетенции. При подготовке к заседанию Совета директоров Общество предоставляет материалы, которые содержат исчерпывающую информацию по вопросу повестки дня и в случае необходимости представители Общества, отвечающие за вопрос повестки дня, готовы дать членам Совета директоров дополнительную необходимую информацию. Общество не планирует в ближайшее время принимать документ, регламентирующий процедуру, так как существующие на данный момент в Обществе процессы позволяют оперативно привлекать помощь профессиональных консультантов без соблюдения формальных процедур.</p>
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	Соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей повестки дня	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения</p>	Соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров</p>	Соблюдается	

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7		Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров		
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	Частично соблюдается	<p>Положением "О Совете директоров" ПАО "ВУШ Холдинг" предусмотрено, что Председатель Совета директоров Общества принимает решение о проведении Заседания или Заочного голосования с учетом важности вопросов повестки дня и рекомендаций, предусмотренных пунктом 168 Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами, акции которых допущены к организованному торгам. Также при составлении плана заседаний и заочных голосований для принятия решений Советом директоров Общества на год, Общество исходит из необходимости обсуждения наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества, таких как утверждение инвестиционных проектов, утверждение показателей эффективности, утверждение бюджета на год и корректировок к бюджетам, одобрение ключевых сделок и т.д. на заседании Совета директоров Общества.</p> <p>На практике Обществом соблюдается данный принцип и наиболее важные вопросы, касающиеся деятельности и управления Обществом, рассматриваются Советом директоров Общества на (очных) заседаниях. В будущей редакции Положения о Совете директоров ПАО "ВУШ Холдинг" Общество планирует отразить необходимость обсуждения наиболее важных вопросов на заседании Совета директоров или на заседании, совмещенном с заочным голосованием для принятия решений Советом директоров Общества.</p>
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Частично соблюдается	<p>Уставом Общества не предусмотрено, что решения по вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься Советом директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. В соответствии с Уставом Общества решения по большинству вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, принимаются простым большинством голосов участвующих в заседании или заочном голосовании членов Совета директоров). На практике указанная рекомендация Кодекса Обществом исполняется: за отчетный период 99 % заседаний Совета директоров проходили со 100%-м участием членов Совета директоров. Соответственно, в подавляющем большинстве случаев простое большинство голосов участвующих в заседании членов Совета директоров сопоставимо с большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. При этом следует отметить, что фактически решения по всем вопросам в отчетном периоде приняты всеми участвовавшими в заседаниях членами Совета директоров единогласно.</p>

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8		Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества		
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<ol style="list-style-type: none"> Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода 	Соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников 	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Соблюдается.</p> <p>Критерий 2. Соблюдается.</p> <p>Критерий 3. К задачам Комитета по вознаграждениям и назначениям Совета директоров Общества отнесены в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса. Вместе с тем внутренние документы Общества не определяют условия (события), при наступлении которых Комитет рассматривает вопрос о пересмотре Политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников. Данные условия (события) не определены во внутренних документах Общества в связи с тем, что уровень корпоративного управления Общества позволит организовать процесс пересмотра Политики Общества по вознаграждению на должном уровне без дополнительной формализации данных условий и событий.</p> <p>Общество стремится пересматривать политику вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных работников не при наступлении условий (событий), определенных во внутренних документах, а ориентируясь на происходящие изменения экономической ситуации в стране, а также ситуации на рынке труда, что для Общества в современных реалиях более защищает его интересы. В связи с изложенным Общество в ближайшее время не планирует достигнуть полного соответствия указанной рекомендации ККУ Банка России в данной части.</p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества 	Соблюдается	

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	Соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	Частично соблюдается	Критерий 1. Соблюдается. Критерий 2. Внутренними положениями Общества не предусмотрено, что третьи лица могут посещать заседания комитетов только по приглашению Председателя соответствующего комитета, однако при проведении заседаний комитетов при Совете директоров Общества третьи лица присутствуют на них исключительно по приглашению Председателя комитета. Инициировать посещение заседания Совета директоров третьими лицами также вправе корпоративный секретарь Общества, если при подготовке к заседанию Совета директоров выявляет необходимость участия третьего лица в заседании для разъяснения членам Совета директоров вопросов в рамках своей компетенции. В таком случае Корпоративный секретарь ходатайствует Председателю совета директоров о приглашении третьих лиц на заседание Совета директоров. В 2025-2026 году Общество планирует актуализацию внутренних документов, регулирующих деятельность комитетов при Совете директоров Общества и намерено включить в них положения, предусмотренные настоящим пунктом.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	Частично соблюдается	Комитеты Совета директоров Общества созданы и преимущественно рассматривают вопросы предварительно перед заседанием Советом директоров Общества. На очном заседании Совета директоров озвучиваются рекомендации Комитетов по вопросам, относящимся к их компетенции. В случае проведения заседаний Совета директоров в форме заочного голосования, рекомендация Комитетов Совета директоров отображается в материалах к заседанию Совета директоров. Тем самым, Совет директоров Общества имеет полное представление о деятельности своих Комитетов.
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	Частично соблюдается	Критерий 1. Соблюдается Критерий 2. Соблюдается Критерий 3. Частично соблюдается. Согласно Методике оценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «ВУШ Холдинг», действующей в Обществе, отчет о результатах самооценки (далее – Отчет) направляется Совету директоров Общества на ознакомление и для изучения и принятия решения о необходимости вынесения на рассмотрение на заседании Совета директоров Общества. В связи с тем, что по результатам самооценки был сделан вывод о том, что работа Совета директоров и его комитетов показывает стабильно высокий уровень и рост, было принято решение об отсутствии целесообразности вынесения данного вопроса на рассмотрение Советом директоров на очном заседании.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	Соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	Частично соблюдается	Критерий 1. Информация о Корпоративном секретаре содержится в Годовом отчете Общества, однако отсутствует на сайте Общества.
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	Соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	Соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)	Частично соблюдается	На момент составления настоящего отчета Политика по вознаграждениям не утверждалась в Обществе. Обществом выработаны и внедрены подходы к вознаграждению исполнительных органов и сотрудников. В отчетном периоде Комитет по кадрам и вознаграждениям рассмотрел программу долгосрочной мотивации сотрудников Общества в новой редакции, а также систему мотивации сотрудников Общества. Оба документа были утверждены Советом директоров Общества.
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	Частично соблюдается	Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества не утверждалась, однако порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров Общества регулируется Положением о Совете директоров Общества и Уставом Общества. Вознаграждение единоличного исполнительного органа регулируется Уставом Общества, а также трудовым договором. Предусмотренные выше документы содержат информацию о механизме определения вознаграждения членам Совета директоров Общества, исполнительному органу Общества, а также регламентируют все виды выплат, положенные данным лицам.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	Частично соблюдается	Политика по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества не утверждалась, однако Положением о Совете директоров Общества установлено, что размер, условия, сроки выплат вознаграждения и компенсации расходов каждого члена Совета директоров определяется Советом директоров Общества с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	Соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	Соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено предоставление акций Общества членам Совета директоров Общества
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	Соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	Соблюдается	

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	Соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	Соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	Частично соблюдается	Критерий 1. На момент составления настоящего отчета Антикоррупционная политика не утверждалась. В 2025 году Обществом планируется составление и утверждение такой политики. Критерий 2. Совет директоров Общества может быть проинформирован о любых фактах нарушения законодательства, внутренних процедур Общества по адресу электронной почты ig@whoosh.bike. Все обращения, поступающие на указанный email, будут рассмотрены Обществом, и при необходимости будет проведено расследование случая нарушения и приняты соответствующие меры по предотвращению и профилактике нарушений.
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	Не соблюдается	Критерий 1. Соблюдается. Критерий 2. Не соблюдается. В отчетном периоде Комитет по аудиту провел оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, однако результаты оценки не были рассмотрены Советом директоров. По итогам проведенной оценки Комитетом сформированы задачи менеджменту Общества по усилению системы управления рисками и внутреннего контроля, которые должны быть реализованы в течение 2025 года. После реализации задач, поставленных Комитетом по аудиту, Обществом будет инициирована повторная оценка эффективности с отчетом о реализованных мероприятиях.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления обществом, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	Соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	Частично соблюдается	Критерий 1. Соблюдается. Критерий 2. В отчетном периоде членами Совета директоров Общества сформировано поручение ответственным подразделениям Общества актуализировать информационную политику Общества с целью повышения эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц. Общество планирует актуализировать информационную политику в 2025-2026 году.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	Частично соблюдается	Критерий 1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в Годовом отчете и Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг. На сайте Общества такая информация отсутствует. Риск несоблюдения Кодекса корпоративного управления в этой части нивелируется тем, что Годовой отчет, а также Отчет эмитента раскрываются Обществом на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРКИ» https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772 . Критерий 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов (Генеральном директоре) и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса) в Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг, а также в Списке аффилированных лиц Общества, которые публикуются на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным информационным агентством ООО «Интерфакс-ЦРКИ» https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772 . Критерий 3. В связи с отсутствием контролирующего лица, Общество не публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</p>	Частично соблюдается	Критерии 1 и 2. Информационная политика Общества не предусматривает требований, установленных критериями, однако в случае поступления от акционеров требования предоставить документы Общество примет все возможные меры для необременительного доступа и оперативного предоставления информации, в том числе информации соответствующих подконтрольных Обществу организаций
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</p>	Соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	<p>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации</p>	Соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения</p>	Частично соблюдается	В Обществе не предусмотрена специальная процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения, но менеджмент общества советуется с независимыми директорами по существенным корпоративным действиям до их одобрения. При этом независимые директора заявляют о своей позиции относительно одобрения существенных корпоративных действий до заседания и в ходе заседания Совета директоров.
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.</p> <p>При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления</p>	Соблюдается	

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления ПАО «ВУШ Холдинг»

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2		Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий		
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	Соблюдается	Критерии 1 и 2. Информационная политика Общества не предусматривает требований, установленных критериями, однако в случае поступления от акционеров требования предоставить документы Общество примет все возможные меры для необременительного доступа и оперативного предоставления информации, в том числе информации соответствующих подконтрольных Обществу организаций
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1. Процедура привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества внутренними документами не предусмотрена, так как обязанность привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке, предусмотрена законодательством Российской Федерации и не требует, по мнению Общества, дублирования в Уставе.</p> <p>Критерий 2. Внутренние документы Общества не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. Вместе с тем при наличии оснований для выкупа акций Общество будет привлекать оценщика для определения Советом директоров Общества цены выкупа акций в соответствии с Законом об акционерных обществах (ст. 76, 77).</p> <p>Критерий 3. При определении лиц, заинтересованных в совершении сделок, Общество руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации, поэтому в Уставе Общества не закреплена обязанность по привлечению независимого оценщика для случаев, предусмотренных Критерием 3. Общество не планирует закреплять это требование во внутренних документах Общества ввиду высокой стоимости услуг оценщика. В качестве мер по снижению риска от частичного соблюдения критерия при принятии решений в отношении сделок с акциями Общество принимает во внимание их рыночную стоимость, определяемую Московской биржей, что на практике снижает риски совершения сделки по нерыночной стоимости. Действующее законодательство предусматривает случаи обязательного привлечения независимого оценщика. Также действующее законодательство не исключает возможность привлечения оценщика в любом из указанных случаев (определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, или оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества)</p>

Ссылки

Раздел «Акционерам и инвесторам» на официальном сайте Компании

whoosh-bike.ru/ir/investors

Страница Компании на сайте «Интерфакс — Центр раскрытия корпоративной информации»

e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38772

Контакты

Инвесторам

ir@whoosh.bike whoosh-bike.ru/ir

Общие вопросы

hello@whoosh.bike whoosh-bike.ru

Для прессы

press@whoosh.bike whoosh-bike.ru/ir/press