

ГODOVOЙ ОТЧЁТ

Закрытого акционерного общества «ПРОГРЕСС»

за 2025 год

*Предварительно утверждён единоличным исполнительным органом
(Генеральным директором) ЗАО «ПРОГРЕСС»*

Утверждён решением единственного акционера ЗАО «ПРОГРЕСС»

Генеральный директор



А.В. Глазков
А.В. Глазков

Курская область, Солнцевский район, с. Чермошное
2026 год

Оглавление

Раздел 1. Информация о годовом отчёте

Раздел 2. Сведения об Обществе

Раздел 3. Положение Общества в отрасли

Раздел 4. Приоритетные направления деятельности Общества

Раздел 5. Отчёт о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

Раздел 6. Перспективы развития Общества

Раздел 7. Информация об объёме использованных Обществом за отчётный год видов энергетических ресурсов

Раздел 8. Сведения о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

Раздел 9. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

Раздел 10. Сведения о совершённых Обществом в отчётном году крупных сделках и сделках с заинтересованностью

Раздел 11. Сведения об органах управления Общества

Раздел 12. Сведения о Генеральном директоре

Раздел 13. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и компенсации расходов

Раздел 14. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Раздел 1. Информация о годовом отчёте

Настоящий годовой отчёт ЗАО «ПРОГРЕСС» подготовлен по итогам деятельности Общества за 2025 финансовый год в соответствии с требованиями статьи 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

В отношении настоящего годового отчёта произведены следующие действия:

- годовая бухгалтерская (финансовая) отчётность ЗАО «ПРОГРЕСС» за 2025 год подписана Генеральным директором 10 февраля 2026 года;
- достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества за 2025 год, на основании которой подготовлен настоящий отчёт, подтверждена аудиторским заключением независимого аудитора ООО «Люксэкономсервис» от 10 марта 2026 года, содержащим немодифицированное (положительное) мнение;
- годовой отчёт предварительно утверждён единоличным исполнительным органом Общества — Генеральным директором (приказ от 01.07.2026г. № 5-Б); Совет директоров Уставом Общества не предусмотрен);
- годовой отчёт утверждён решением единственного акционера ЗАО «ПРОГРЕСС» (решение единственного акционера от 02.07.2026г. б/н).

Годовой отчёт и финансовая отчётность Общества опубликованы на странице ЗАО «ПРОГРЕСС» на сайте уполномоченного информационного агентства «Интерфакс»: <https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39712>, а также на корпоративном сайте Общества: <https://progress-apk.ru/>.

Раздел 2. Сведения об Обществе

2.1. Полное и сокращённое фирменные наименования

Полное фирменное наименование: Закрытое акционерное общество «ПРОГРЕСС».

Сокращённое фирменное наименование: ЗАО «ПРОГРЕСС».

2.2. Государственная регистрация

ОГРН: 1044610000313. ИНН: 4622004142. Дата государственной регистрации Общества: 13 апреля 2004 года.

2.3. Место нахождения и адрес

Место нахождения: Российская Федерация, 306123, Курская область, Солнцевский район, с. Чермошное.

Адрес корпоративного сайта: <https://progress-apk.ru/>.

Адрес страницы Общества в сети Интернет на сайте уполномоченного информационного агентства: <https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39712>.

2.4. Организационная структура (органы управления и контроля)

В соответствии с Уставом ЗАО «ПРОГРЕСС» органами управления Общества являются:

- единственный акционер (высший орган управления — общее собрание акционеров, решения которого принимаются единственным акционером единолично);
- единоличный исполнительный орган — Генеральный директор.

Совет директоров и коллегиальный исполнительный орган Уставом Общества не предусмотрены. Функции ревизионной комиссии в части подтверждения достоверности данных, содержащихся в годовом отчёте и годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности, обеспечиваются независимым аудитором.

2.5. Основной вид деятельности

Основной вид экономической деятельности Общества — выращивание однолетних культур (код ОКВЭД 01.1). ЗАО «ПРОГРЕСС» — современная агропромышленная компания, специализирующаяся на выращивании сои, пшеницы, кукурузы, ярового пивоваренного ячменя и подсолнечника, ориентированных на экспорт, переработку и премиум-сегменты рынка.

Производственный комплекс Общества расположен в Солнцевском районе Курской области и включает: земельный банк площадью около 6 500 га; земельный участок площадью около 6,5 га вблизи станции Солнцево (до 15 га в городской черте) под развитие элеваторных мощностей; две производственные площадки с собственными зернохранилищами и складскими комплексами; парк сельскохозяйственной техники (более 100 единиц), включая посевную и уборочную технику; газорегуляторный пункт; офисные помещения. Расстояние до железнодорожной станции Солнцево составляет около 1 км, до крупнейшего покупателя ГК «Содружество» (терминал «Курскагротерминал») — около 65 км.

2.6. Уставный капитал и ценные бумаги Общества

Размер уставного капитала ЗАО «ПРОГРЕСС» по состоянию на 31.12.2025 — 10 000 (Десять тысяч) рублей. Уставный капитал Общества оплачен полностью.

Вид акций	Общее количество	Номинальная стоимость одной акции	Общая номинальная стоимость
Обыкновенные именные бездокументарные	100 шт.	100 руб.	10 000 руб.

Акции Общества являются именными бездокументарными и не допущены к организованным торгам. Акции в полном объёме (100 %) принадлежат единственному акционеру.

2.7. Сведения о структуре группы

ЗАО «ПРОГРЕСС» не имеет дочерних и зависимых хозяйственных обществ и не входит в холдинги или группы компаний. Единственный акционер Общества — Глазков Вячеслав Павлович — также выступает участником ряда иных юридических лиц (в частности, ООО «Курский Лес», ИНН 4632267750, и ООО «Кубанка», ИНН 4605006100), которые подконтрольны ему лично, но не входят в периметр консолидации ЗАО «ПРОГРЕСС». Указанные общества являются связанными сторонами Общества по бенефициарному контролю В.П. Глазкова (см. также раздел 11).

2.8. Сведения о размещённых облигациях

В отчётном 2025 году Общество не осуществляло эмиссию и размещение облигаций. Решение о реализации программы биржевых облигаций принято в 2026 году и относится к событиям после отчётной даты.

2.9. Сведения о реестродержателе

Ведение реестра акционеров ЗАО «ПРОГРЕСС» осуществляет независимый регистратор — Акционерное общество «Новый регистратор» (ИНН 7719263354).

2.10. Сведения об аудиторе Общества

Обязательный аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности ЗАО «ПРОГРЕСС» за 2025 год проведён независимой аудиторской организацией Обществом с ограниченной ответственностью «Люксэкономсервис» (ИНН 3666062541, ОГРН 1033600002061; место нахождения: 394018, г. Воронеж, ул. Фр. Энгельса, д. 58А, помещение V, VI). ООО «Люксэкономсервис» является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (г. Москва), ОРНЗ 11006006591.

Аудит проведён в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА) на основании договора № 02/26А от 16.01.2026. Стоимость услуг по аудиту годовой бухгалтерской отчётности за 2025 год составила 556 784 рубля, включая НДС по ставке 5 % — 26 513,52 рубля.

Аудиторское заключение от 10.03.2026 содержит немодифицированное (положительное) мнение: по мнению аудитора, годовая бухгалтерская отчётность ЗАО «ПРОГРЕСС» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчётности, установленными в Российской Федерации. Руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение, — Тихая Елена Павловна (ОРНЗ 21106007662).

2.11. Контактная информация

Корпоративный сайт: <https://progress-apk.ru/>.

Раздел 3. Положение Общества в отрасли

ЗАО «ПРОГРЕСС» осуществляет деятельность на рынке зерновых, зернобобовых и масличных культур Центрального федерального округа Российской Федерации, относящегося к ключевым агропромышленным регионам страны. Производственная база Общества находится в Курской области — одном из лидеров ЦФО по объёмам производства сельскохозяйственной продукции.

Совокупный объём производства зерновых культур в Российской Федерации по итогам 2024 года составил около 125 млн тонн с прогнозом роста до 127 млн тонн по итогам 2025 года и среднегодовым темпом прироста около 1,9 %. По зернобобовым культурам валовой сбор удерживается на уровне 22–25 млн тонн, по масличным семенам — на уровне 30–34 млн тонн с положительной динамикой посевных площадей.

Ключевые рынки сбыта Общества — рынок сои (соевые бобы), рынок продовольственной и фуражной пшеницы, рынок фуражной кукурузы, рынок пивоваренного ячменя и рынок подсолнечника. Соя традиционно формирует наибольшую долю в выручке Общества (около 57 % по итогам 2025 года), что соответствует стратегическому позиционированию ЗАО «ПРОГРЕСС» как одного из участников российского рынка сои.

Динамика рынков, на которых работает Общество, в 2025 году характеризуется:

- рынок сои — рост производства до рекордных уровней (7,0–7,1 млн тонн в 2024 году, прогноз 8,4–9,0 млн тонн в 2025 году) при коррекции цен в ЦФО до 31–37 тыс. руб./т из-за высокого урожая;
- рынок пшеницы — снижение производства в 2024 году на 12 % к рекорду 2023 года и снижение спот-цен в 2025 году до 13,1–13,7 тыс. руб./т при сохранении лидирующей позиции России в мировом экспорте (76 % продовольственной пшеницы высокого качества);
- рынок кукурузы — рост внутреннего потребления (до 11,5 млн тонн в 2025 году) при волатильности производства; цены на фуражную кукурузу в ЦФР достигли 17,2 тыс. руб./т;
- рынок подсолнечника и пивоваренного ячменя — устойчивый спрос со стороны переработчиков и пивоваренных компаний.

Конкурентная среда. Общество работает в условиях фрагментированного рынка с большим количеством региональных производителей. Среди локальных конкурентов в Курской области присутствуют крупные агрохолдинги федерального масштаба. Ключевые конкурентные преимущества ЗАО «ПРОГРЕСС»:

- долгосрочная контрактация с крупнейшими, значительная часть которых сотрудничает с Обществом более 10 лет;
- стратегическое партнёрство с поставщиком семян Pro Grain, обеспечивающее стабильную сырьевую базу и снижающее зависимость от импорта;

- географическое расположение в зоне устойчивого земледелия Центрального Черноземья с близостью к крупнейшему в регионе зерновому терминалу «Курскагротерминал» (около 65 км);
- работа в нишах, освободившихся после выхода с российского рынка глобальных зернотрейдеров.

Раздел 4. Приоритетные направления деятельности Общества

Стратегическими приоритетами ЗАО «ПРОГРЕСС» на горизонте до 2032 года являются развитие собственной инфраструктуры хранения и переработки сельскохозяйственной продукции, повышение операционной эффективности и наращивание доли высокомаржинальных продуктов в выручке. Приоритетные направления деятельности Общества:

- Развитие элеваторных мощностей (горизонт 1–3 года). Реализация проекта строительства собственного элеватора на земельном участке вблизи станции Солнцево (Чермошное) в условиях значительного регионального дефицита элеваторных мощностей по хранению и переработке сои (оценка дефицита по Курской области — около 400 тыс. тонн единовременного хранения с прогнозом роста до 650 тыс. тонн к 2030 году). Период реализации проекта — 2027–2028 годы.
- Глубокая переработка сои (горизонт 3–6 лет). Выход Общества в сегмент соевых пищевых продуктов (тофу, соевое молоко, темпе), формирующих максимальную добавленную стоимость к собственной сырьевой базе и опирающихся на тренд роста спроса на растительные белки.
- Глубокая переработка кукурузы (горизонт 3–6 лет). Развитие переработки кукурузы с использованием формирующегося внутреннего рынка отечественных семян (доля отечественных семян кукурузы выросла до 48–50 % к 2024 году, целевой ориентир — 77 % к 2030 году).
- Сохранение и развитие основного бизнеса по выращиванию зерновых, зернобобовых и масличных культур с приоритетом высокопродуктивной сои, пшеницы для мукомольной промышленности, пивоваренного ячменя премиум-класса, кукурузы на зерно и силос, подсолнечника.
- Повышение урожайности за счёт ввода новых орошаемых (поливочных) площадей.
- Поддержание оптимальной структуры долгового портфеля и комфортного уровня долговой нагрузки (целевой ориентир Долг / EBITDA - не выше 3,0х).

Раздел 5. Отчёт о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

В отчётном 2025 году Общество продолжало реализацию стратегии сбалансированного развития, направленной на укрепление лидирующих позиций в Центральном агрорегионе России. По итогам отчётного периода Обществом достигнуты следующие операционные и финансовые результаты:

5.1. Операционные результаты

Производственная деятельность Общества в 2025 году велась на земельном банке площадью около 6 500 га, обработанном собственным парком сельскохозяйственной техники (более 100 единиц). Структура производства и реализации по основным видам продукции в 2025 году сохранила доминирующую роль сои (около 57 % выручки) при сохранении диверсификации по зерновым (пшеница, ячмень, кукуруза — около 25–28 % выручки) и масличным культурам (подсолнечник — около 7–8 % выручки).

Структура выручки Общества по видам продукции и услуг в 2025 году по данным аудированной бухгалтерской отчётности (Отчёт о финансовых результатах, стр. 2110, тыс. руб.):

Вид продукции / услуг	2025 г.	2024 г.
Соя (урожай 2025 года)	182 933	—
Соя (урожай 2024 года)	72 132	111 879
Ячмень (урожай 2025 года)	58 458	—
Пшеница озимая (урожай 2025 года)	49 792	—
Кукуруза (урожай 2025 года)	38 900	—
Услуги по выращиванию	38 437	49 181
Подсолнечник (урожай 2025 года)	32 334	—
Итого выручка	491 900	533 291

Совокупная выручка от реализации сои в 2025 году (с учётом продаж урожая 2024 и 2025 годов) составила 255 065 тыс. руб. — около 52 % выручки Общества за 2025 год.

5.2. Финансовые результаты

Несмотря на сокращение выручки в 2023–2025 годах на 11 % (с 554,4 до 491,9 млн руб.), вызванное преимущественно ценовой коррекцией на ключевых сельскохозяйственных рынках, Общество существенно улучшило ключевые показатели операционной эффективности. EBITDA Общества выросла с 144,5 млн руб. в 2023 году до 244,8 млн руб. в 2025 году (+69 %), рентабельность по EBITDA достигла 50 %. Чистая прибыль Общества за 2025 год по данным аудированной бухгалтерской отчётности составила 44 450 тыс. руб. (стр. 2400 Отчёта о финансовых результатах).

Ключевые финансовые показатели ЗАО «ПРОГРЕСС» (тыс. руб., РСБУ):

Показатель	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Выручка	554 416	533 291	491 900
Валовая прибыль	133 428	128 683	140 019
EBITDA	144 527	188 671	244 792
Чистая прибыль	92 565	54 980	44 450
Активы	912 933	1 188 899	1 223 680
Собственный капитал	402 614	457 594	502 044
Долг (заёмные средства)	322 362	453 926	508 413

Чистый долг	320 756	425 599	505 745
Рентабельность по EBITDA, %	26	35	50
Рентабельность по чистой прибыли, %	17	10	9
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	23	12	9
Долг / EBITDA, раз	2,2	2,4	2,1
EBITDA / проценты, раз	4,2	4,8	3,2

Расшифровка прочих доходов Общества за 2025 год (55 354 тыс. руб., стр. 2340 ОФР): проценты по депозитам — 4 405 тыс. руб.; доходы от сдачи имущества в аренду или субаренду — 13 781 тыс. руб.; доходы от услуг по хранению — 1 462 тыс. руб.; доходы от коммерческих рейсов — 1 043 тыс. руб.; прочие внереализационные доходы — 37 479 тыс. руб.

Расшифровка прочих расходов Общества за 2025 год (56 213 тыс. руб., стр. 2350 ОФР): расходы на услуги банков — 1 287 тыс. руб.; амортизация — 23 800 тыс. руб.; проценты по кредитам и займам — 74 306 тыс. руб.; государственная пошлина — 587 тыс. руб.; штрафы — 2 620 тыс. руб.; благотворительность — 563 тыс. руб.

Методика расчёта показателей соответствует данным бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества по РСБУ: выручка — стр. 2110, валовая прибыль — стр. 2100, EBITDA — сумма прибыли (убытка) до налогообложения (стр. 2300), амортизации (стр. 5640) и процентов к уплате (стр. 2330) за вычетом процентов к получению (стр. 2320), чистая прибыль — стр. 2400, активы — стр. 1600, собственный капитал — стр. 1300, долг — сумма стр. 1410 и 1510, чистый долг — долг за вычетом денежных средств (стр. 1250).

5.3. Структура активов и капитала

Активы Общества на конец 2025 года достигли 1 223,7 млн руб. (+34 % к 2023 году), что отражает реализуемую инвестиционную программу. Основной прирост обеспечен ростом основных средств (до 559,2 млн руб., +38 % к 2023 году) и запасов (до 362,5 млн руб., +42 %). Собственный капитал Общества вырос до 502,0 млн руб. (+25 %).

Структура активов ЗАО «ПРОГРЕСС» (тыс. руб.):

Показатель	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Основные средства	404 741	546 194	559 230
Финансовые вложения (долгосрочные)	—	100	7 487
Отложенные налоговые активы	17 383	42 394	24 104
Внеоборотные активы	422 124	588 688	590 821
Запасы	254 881	282 154	362 469

Дебиторская задолженность	166 323	238 638	179 100
Финансовые вложения (краткосрочные)	63 437	46 849	85 619
Денежные средства и эквиваленты	1 606	28 327	2 667
Прочие оборотные активы	4 562	4 238	3 005
Оборотные активы	490 809	600 207	632 861
Активы всего	912 933	1 188 899	1 223 680

Структура обязательств ЗАО «ПРОГРЕСС» (тыс. руб.):

Показатель	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Долгосрочные заёмные средства	261 247	172 794	119 692
Отложенные налоговые обязательства	61 038	49 172	48 933
Прочие долгосрочные обязательства	—	93 715	70 481
Долгосрочные обязательства	322 285	315 681	239 106
Краткосрочные заёмные средства	61 115	281 132	388 721
Кредиторская задолженность	126 015	133 434	91 223
Оценочные обязательства	902	1 055	2 587
Краткосрочные обязательства	188 032	415 622	482 531
Обязательства всего	510 318	731 303	721 637

Структура собственного капитала ЗАО «ПРОГРЕСС» (тыс. руб.):

Показатель	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Уставный капитал	10	10	10
Нераспределённая прибыль	402 604	457 584	502 034
Капитал и резервы	402 614	457 594	502 044

5.4. Долговая нагрузка и кредитная история

Совокупный долг Общества (заёмные средства банков) по состоянию на 31.12.2025 составил 508,4 млн руб., чистый долг — 505,7 млн руб. Соотношение Долг / EBITDA сохраняется на комфортном уровне 2,1х (против 2,4х по итогам 2024 года), покрытие процентов EBITDA — 3,2х. Общество имеет безупречную кредитную историю: все обязательства по кредитам и процентам исполнялись своевременно и в полном объёме, случаев нарушения ковенант или реструктуризации задолженности не было.

Основными кредиторами Общества по банковским кредитам выступают АО «Россельхозбанк», ПАО «Сбербанк» и АО «Альфа-Банк». Кредитные средства привлекались в форме инвестиционного и оборотного финансирования по ставкам в диапазоне 2,7–28,1 % годовых (с учётом субсидируемых ставок по программам государственной поддержки АПК).

5.5. Кредитный рейтинг

16 апреля 2026 года рейтинговым агентством АО «НКР» (Национальные Кредитные Рейтинги) ЗАО «ПРОГРЕСС» присвоен кредитный рейтинг на уровне BB-.ru со стабильным прогнозом. Присвоение публичного кредитного рейтинга является событием после отчётной даты и отражает оценку финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2025 года.

Оценка результатов. Итоги работы Общества по приоритетным направлениям за 2025 год оцениваются как успешные: рост EBITDA и операционной рентабельности на фоне сокращения выручки подтверждает эффективность реализуемой стратегии оптимизации затрат, улучшения продуктового микса и сохранения долговой нагрузки в комфортных пределах.

Раздел 6. Перспективы развития Общества

Перспективы развития ЗАО «ПРОГРЕСС» определены долгосрочной стратегией на горизонте до 2032 года, основными элементами которой являются развитие собственной инфраструктуры хранения и переработки сельскохозяйственной продукции и наращивание объёмов производства высокомаржинальной продукции.

Основные стратегические ориентиры Общества:

- Расширение зернохранилищной инфраструктуры как ключевой элемент стратегии развития логистических мощностей и обеспечения продовольственной безопасности на региональном уровне, особенно в условиях высокого спроса в Центральном и Черноземном регионах.
- Налаживание объёмов производства высокомаржинальной продукции на основе контрактов с ключевыми оптовыми покупателями, обеспечивающих стабильность реализации и прибыльность операций.
- Повышение урожайности за счёт ввода новых орошаемых (поливочных) площадей. Общество ожидает роста урожайности по всем основным направлениям сельскохозяйственной деятельности.
- Выход в сегмент глубокой переработки сои и кукурузы для увеличения доли продукции с высокой добавленной стоимостью.

Финансирование инвестиционных проектов планируется осуществлять за счёт сочетания собственных средств, банковского кредитования и облигационного финансирования. Соотношение Долг / EBITDA по прогнозу Общества будет сохраняться в пределах целевого диапазона и снижаться по мере выхода новых проектов на проектную мощность.

Раздел 7. Информация об объеме использованных Обществом за отчетный год видов энергетических ресурсов

В соответствии с подпунктом 8 пункта 70.4 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П Общество раскрывает информацию об объеме использованных в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном и денежном выражении. В 2025 году ЗАО «ПРОГРЕСС» использовало следующие виды энергетических ресурсов, необходимых для обеспечения сельскохозяйственного производства, эксплуатации техники и зерноскладов:

Вид энергетического ресурса	Единица измерения	Объем потребления в натуральном выражении	Объем потребления, тыс. руб.
Электрическая энергия	тыс. кВт·ч	685889	8630,593
Природный газ	тыс. м ³	1606,284	4977,732
Дизельное топливо	тонн	451,95	33197,799
Автомобильный бензин	тонн	72,953	6109,488
Тепловая энергия	Гкал	873,390	2246,012

Атомная энергия, мазут, уголь и иные виды энергетических ресурсов Обществом в 2025 году не использовались.

Раздел 8. Сведения о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В 2025 году решение о выплате дивидендов по акциям ЗАО «ПРОГРЕСС» единственным акционером не принималось. Чистая прибыль Общества по итогам 2025 года в сумме 44 450 тыс. руб. направлена на финансирование программы развития Общества, в том числе на реализацию инвестиционных проектов и пополнение оборотного капитала, что соответствует принятой Обществом политике финансирования стратегических инициатив за счёт собственных источников.

Раздел 9. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

Общая характеристика подхода. ЗАО «ПРОГРЕСС» применяет комплексную систему управления рисками, основанную на их идентификации, оценке вероятности реализации и потенциального влияния, а также применении адекватных мер по предупреждению, снижению, переводу или принятию рисков. Ниже описание рисков и применяемых мер приводится в разрезе пяти основных групп.

9.1. Отраслевые риски

Описание рисков:

- Погодно-климатические риски: неблагоприятные погодные условия (засуха, заморозки, избыточные осадки) могут привести к снижению урожайности. Вероятность реализации — средняя, влияние — высокое.

- Ценовая волатильность: цены на сельскохозяйственную продукцию подвержены значительным колебаниям в зависимости от мировой конъюнктуры и внутреннего баланса спроса и предложения. Вероятность — высокая, влияние — высокое.
- Сезонность производства: концентрация денежных поступлений в период уборки урожая создаёт риски кассовых разрывов. Вероятность — высокая, влияние — среднее.

Меры по управлению отраслевыми рисками:

- Диверсификация производства — выращивание нескольких видов культур с разными сроками созревания и различной устойчивостью к погодным условиям, что снижает совокупное влияние погодно-климатических рисков.
- Хеджирование ценовых рисков — заключение форвардных контрактов на реализацию зерна, фиксация цен на этапе посевной кампании, долгосрочные контракты с крупными покупателями.
- Управление сезонностью — поддержание резервов денежных средств и доступных кредитных линий для покрытия кассовых разрывов между посевной и уборочной кампаниями.
- Применение современных агротехнологий, улучшенных сортов семян и систем точного земледелия для снижения зависимости результатов от погодных факторов.

9.2. Финансовые риски

Описание рисков:

- Риск ликвидности: недостаточность денежных средств для исполнения краткосрочных обязательств в периоды низкой операционной активности. Вероятность — низкая, влияние — среднее.
- Риск изменения процентных ставок: рост ключевой ставки Банка России приводит к удорожанию рефинансирования краткосрочных кредитов. Вероятность — средняя, влияние — среднее.
- Валютный риск: курсовые колебания влияют на стоимость импортной техники, запасных частей и средств защиты растений. Вероятность — средняя, влияние — низкое.

Меры по управлению финансовыми рисками:

- Управление ликвидностью — поддержание буфера денежных средств и невыбранных кредитных линий в банках-партнёрах (АО «Россельхозбанк», ПАО «Сбербанк», АО «Альфа-Банк»).
- Диверсификация источников финансирования между несколькими банками-кредиторами и использование инструментов государственной поддержки АПК (субсидируемые ставки по льготным кредитам).
- Поддержание комфортного уровня долговой нагрузки (целевой ориентир Долг / EBITDA — не выше 3,0х; фактическое значение по итогам 2025 года — 2,1х).
- Минимизация валютной позиции за счёт преимущественно рублёвой выручки и закупок основной номенклатуры сырья и материалов в национальной валюте.

9.3. Операционные риски

Описание рисков:

- Риск повреждения или утраты урожая: пожары, вредители, болезни растений могут привести к частичной потере урожая. Вероятность — низкая, влияние — среднее.
- Риск выхода из строя техники: поломка ключевого оборудования в период посевной или уборочной кампании. Вероятность — средняя, влияние — среднее.
- Кадровые риски: недостаток квалифицированного персонала, особенно механизаторов в сезонный период. Вероятность — средняя, влияние — низкое.

Меры по управлению операционными рисками:

- Страхование техники и строений у ведущих страховых компаний; при необходимости — страхование урожая.
- Регулярное техническое обслуживание и профилактический ремонт техники, создание запаса критически важных запасных частей.
- Контроль качества и внедрение стандартов качества на всех этапах производства для минимизации потерь урожая.
- Формирование стабильного кадрового резерва, обучение сотрудников и конкурентная система оплаты труда для удержания квалифицированных механизаторов и агрономов.

9.4. Регуляторные и правовые риски

Описание рисков:

- Изменение законодательства: изменения в земельном, налоговом, экологическом законодательстве могут повлиять на условия деятельности. Вероятность — средняя, влияние — среднее.
- Изменение системы государственной поддержки АПК: сокращение субсидий и дотаций может негативно отразиться на рентабельности. Вероятность — средняя, влияние — низкое.

Меры по управлению регуляторными и правовыми рисками:

- Мониторинг законодательства — постоянный анализ изменений нормативной базы (земельное, налоговое, экологическое право) с привлечением внешних юридических консультантов.
- Использование специального налогового режима для сельскохозяйственных товаропроизводителей и инструментов государственной поддержки АПК, отслеживание изменений их условий.
- Соблюдение требований Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путём, и финансированию терроризма».

9.5. Страновые и макроэкономические риски

Описание рисков:

- Риск экономического спада: снижение платёжеспособного спроса на внутреннем рынке. Вероятность — низкая, влияние — среднее.
- Санкционные риски: ограничения на экспорт сельхозпродукции или импорт техники и материалов. Вероятность — средняя, влияние — среднее.
- Инфляционные риски: высокая инфляция приводит к росту затрат на ГСМ, удобрения, запчасти. Вероятность — средняя, влияние — среднее.

Меры по управлению страновыми и макроэкономическими рисками:

- Работа преимущественно на внутреннем рынке с реализацией продукции крупным российским покупателям (ГК «Содружество», «Грейн Рус», «Орёл Масло», ГК «Мираторг»), что снижает зависимость от внешних санкционных режимов.
- Диверсификация поставщиков семян, средств защиты растений и запасных частей; долгосрочное партнёрство с надёжными поставщиками (в том числе Pro Grain) для снижения зависимости от импорта.
- Регулярный пересмотр ценовой политики и операционных затрат с учётом инфляционной динамики; включение в долгосрочные контракты с покупателями условий о пересмотре цен.

9.6. Чрезвычайные факты хозяйственной деятельности

На деятельность Общества в отчётном году косвенное влияние оказывала текущая ситуация, связанная с международными санкциями в отношении Российской Федерации, а также военно-политическая обстановка в приграничных регионах. ЗАО «ПРОГРЕСС» официально признано пострадавшим от действий вооружённых сил Украины на территории Курской области. При этом Общество ни прямым, ни косвенным способом не связано с государственным оборонным заказом в качестве подрядчика или субподрядчика.

Руководство Общества на постоянной основе отслеживает изменения сложившейся ситуации, оценивает вероятность негативных последствий для деятельности Общества и принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества.

Раздел 10. Сведения о совершённых Обществом в отчётном году крупных сделках и сделках с заинтересованностью

В отчётном 2025 году ЗАО «ПРОГРЕСС» не совершало сделок, признаваемых крупными в соответствии с главой X Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в соответствии с главой XI указанного Закона.

Судебные разбирательства, которые могли бы существенно повлиять на финансовое состояние Общества, в отчётном году отсутствовали.

Раздел 11. Сведения об органах управления Общества

Совет директоров Уставом ЗАО «ПРОГРЕСС» не предусмотрен. Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров, решения которого принимаются единственным акционером — Глазковым Вячеславом Павловичем (ИНН 773104376871; доля участия в уставном капитале Общества — 100 %) — единолично.

Единоличным исполнительным органом Общества является Генеральный директор. Иные органы управления Уставом Общества не предусмотрены. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется в форме обязательного аудита; ревизор или иной коллегиальный контрольный орган Уставом не предусмотрен.

Среднесписочная численность работников Общества (без внешних совместителей) на 31.12.2025 составила 59 человек (на 31.12.2024 — 62 человека). Оплата труда в Обществе осуществляется в соответствии с утверждённым Положением об оплате труда.

Сведения о связанных сторонах:

Наименование	Основание признания связанной стороной
Глазков Вячеслав Павлович	Единственный акционер ЗАО «ПРОГРЕСС» (100 %)
Глазков Александр Вячеславович	Генеральный директор ЗАО «ПРОГРЕСС»
ООО «Кубанка» (ИНН 4605006100)	Связанная сторона: А.В. Глазков является директором с 06.06.2023
ООО «Сити-Транс» (г. Курск, ул. Республиканская, д. 1Б)	Связанная сторона: А.В. Глазков является генеральным директором с 21.09.2018
ООО «Курский Лес» (ИНН 4632267750)	Связанная сторона по бенефициару (В.П. Глазков)

Контролируемые сделки со связанными сторонами в 2025 году не проводились. Иные операции со связанными сторонами в 2025 году: договор аренды складских помещений с ООО «Кубанка» от 01.01.2024 (сумма дебиторской задолженности — 1 870 000 рублей). Выплат аффилированным лицам в форме дивидендов, а также операций по покупке или продаже акций Общества в 2025 году не производилось.

Раздел 12. Сведения о Генеральном директоре

Генеральный директор ЗАО «ПРОГРЕСС» — Глазков Александр Вячеславович. Образование высшее. Должности, занимаемые в Обществе и иных организациях за последние 5 лет:

- 2024 год — по настоящее время — Генеральный директор ЗАО «ПРОГРЕСС»;
- 2021–2024 годы — заместитель Генерального директора ЗАО «ПРОГРЕСС».

Доля участия Генерального директора в уставном капитале Общества — 0 %. Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества — 0 %. У Общества отсутствует информация о совершении Генеральным директором в отчётном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Общества.

В отчётном периоде Глазков А.В. одновременно занимал должности директора в ООО «Кубанка» и генерального директора в ООО «Сити-Транс». Указанные организации не являются конкурентами Общества по основному виду деятельности. Информация о наличии иного конфликта интересов отсутствует.

За 2025 год Генеральному директору ЗАО «ПРОГРЕСС» Глазкову А.В. выплачена заработная плата в размере 1 607 тыс. руб.; страховые взносы во внебюджетные фонды, начисленные на сумму вознаграждения, составили 482 тыс. руб.

Раздел 13. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и компенсации расходов

Отдельное Положение о вознаграждении и компенсации расходов лицам, входящим в состав органов управления Общества, в ЗАО «ПРОГРЕСС» не утверждалось. Совет директоров Уставом не предусмотрен, коллегиальный исполнительный орган отсутствует.

Вознаграждение Генерального директора устанавливается решением единственного акционера в форме трудового договора и относится к расходам Общества на оплату труда в составе себестоимости и управленческих расходов в соответствии с бухгалтерским учётом.

Совокупный размер вознаграждений и компенсаций расходов иным лицам, входящим в состав органов управления Общества (за исключением Генерального директора), за отчётный 2025 год составил 0 рублей, поскольку иные органы управления Уставом Общества не предусмотрены.

Раздел 14. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления

ЗАО «ПРОГРЕСС» является непубличным акционерным обществом с единственным акционером. Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463, ориентирован преимущественно на публичные акционерные общества. Внутренние документы, обязывающие Общество в полном объёме соблюдать принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, ЗАО «ПРОГРЕСС» не утверждались. Вместе с тем Общество в своей деятельности руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, уважает права и законные интересы единственного акционера, кредиторов и иных стейкхолдеров и в значительной степени применяет принципы и рекомендации Кодекса с учётом масштабов своей деятельности и непубличного статуса Общества.

Ниже приведён отчёт о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по семи ключевым принципам, составленный с учётом формы, рекомендованной Банком России в Приложении 2 к Письму Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102.

14.1. Принцип I. Права акционера и равенство условий для акционеров.

Статус соблюдения: соблюдается с учётом особенностей непубличного общества с единственным акционером.

Общество обеспечивает права единственного акционера в порядке, установленном Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества. Решения по вопросам компетенции общего собрания акционеров принимаются единственным акционером единолично. Иные акционеры в Обществе отсутствуют, в связи с чем требования о равенстве условий для разных акционеров не применимы. Реестр акционеров ведёт независимый регистратор — АО «Новый регистратор».

14.2. Принцип II. Совет директоров Общества.

Статус соблюдения: не применимо в связи с особенностями структуры органов управления Общества.

Совет директоров Уставом ЗАО «ПРОГРЕСС» не предусмотрен. Функции стратегического управления реализуются единственным акционером в рамках принятия решений по вопросам его компетенции, а также Генеральным директором в рамках текущего руководства деятельностью Общества. По мере развития корпоративной структуры и расширения взаимодействия с публичными инвесторами Общество рассмотрит вопрос о создании Совета директоров, в том числе с включением в его состав независимых директоров, в соответствии с рекомендациями Кодекса.

14.3. Принцип III. Корпоративный секретарь.

Статус соблюдения: не применимо.

Должность Корпоративного секретаря в Обществе не введена. Функции по обеспечению взаимодействия с единственным акционером, организации документооборота по корпоративным вопросам и раскрытию информации распределены между Генеральным директором и привлечёнными консультантами.

14.4. Принцип IV. Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.

Статус соблюдения: соблюдается частично с учётом особенностей структуры органов управления Общества.

Отдельное Положение о вознаграждении лиц, входящих в состав органов управления Общества, не утверждалось. Совет директоров и коллегиальный исполнительный орган Уставом не предусмотрены. Вознаграждение Генерального директора устанавливается трудовым договором, утверждаемым решением единственного акционера, и относится к расходам на оплату труда. Размер вознаграждения Генерального директора за 2025 год раскрыт в Разделе 12 настоящего отчёта. Принципы обоснованности, прозрачности и связи с долгосрочными результатами Общества учитываются при определении условий трудового договора.

14.5. Принцип V. Система управления рисками и внутреннего контроля.

Статус соблюдения: соблюдается.

В Обществе действует комплексная система управления рисками, охватывающая отраслевые, финансовые, операционные, регуляторные и макроэкономические риски (подробно — Раздел 9 настоящего отчёта). Система внутреннего контроля основана на действующих стандартах бухгалтерского учёта (ПБУ, ФСБУ), Положении по ведению бухгалтерского учёта и приказах руководства Общества о проведении инвентаризации. По итогам 2025 года мероприятия по внутреннему финансовому контролю выполнены полностью, существенных нарушений не выявлено. Достоверность годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности подтверждена независимым аудитором ООО «Люксэкономсервис» (немодифицированное мнение).

14.6. Принцип VI. Раскрытие информации об Обществе.

Статус соблюдения: соблюдается.

Общество раскрывает информацию о своей деятельности в порядке, установленном законодательством Российской Федерации и Правилами листинга ПАО Московская Биржа, на странице ЗАО «ПРОГРЕСС» на сайте уполномоченного информационного агентства «Интерфакс» (<https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39712>), а также на корпоративном сайте Общества (<https://progress-apk.ru/>). К раскрытию подлежат: годовая бухгалтерская (финансовая) отчётность; аудиторское заключение независимого аудитора; настоящий годовой отчёт; существенные факты, связанные с деятельностью Общества; иные сведения, подлежащие раскрытию.

14.7. Принцип VII. Существенные корпоративные действия.

Статус соблюдения: соблюдается.

Решения о совершении существенных корпоративных действий (одобрение крупных сделок и сделок с заинтересованностью, изменение уставного капитала, утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности, распределение прибыли, реорганизация и иные действия, отнесённые к компетенции общего собрания акционеров) принимаются единственным акционером Общества в порядке, установленном Уставом и Федеральным законом «Об акционерных обществах». В 2025 году сделок, признаваемых крупными или сделками с заинтересованностью, Обществом не совершалось (Раздел 10 настоящего отчёта). Реорганизация и ликвидация Общества в отчётном году не осуществлялись и в 2026 году не планируются.

14.8. Сводная таблица соблюдения принципов Кодекса.

№	Принцип Кодекса	Статус соблюдения	Комментарий
I	Права акционера и равенство условий	Соблюдается	Единственный акционер; права обеспечиваются в полном объёме в соответствии с Уставом и Законом об АО

II	Совет директоров Общества	Не применимо	Совет директоров Уставом ЗАО «ПРОГРЕСС» не предусмотрен
III	Корпоративный секретарь	Не применимо	Должность не введена; функции распределены между Генеральным директором и привлечёнными консультантами
IV	Система вознаграждения	Соблюдается частично	Отдельное Положение не утверждалось; вознаграждение Генерального директора определяется трудовым договором (Раздел 12)
V	Управление рисками и внутренний контроль	Соблюдается	Действующая система управления рисками; обязательный аудит; немодифицированное мнение аудитора
VI	Раскрытие информации	Соблюдается	Раскрытие через сайт уполномоченного информационного агентства и корпоративный сайт Общества
VII	Существенные корпоративные действия	Соблюдается	Решения принимаются единственным акционером в порядке, установленном Законом об АО и Уставом

По мере развития корпоративной структуры Общества и расширения взаимодействия с инвесторами на публичных долговых рынках Общество готово к расширению практик корпоративного управления в соответствии с лучшими отраслевыми стандартами и рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Генеральный директор
ЗАО «ПРОГРЕСС»



А.В. Глазков

А.В. Глазков