

Предварительно утвержден:
Советом директоров
АО ГК «Азот»
(Протокол от «28» мая 2026 года № Б/Н)

Председатель
Совета директоров

_____/Сливинская И.Г./

Утвержден:

Решением единственного акционера АО ГК «Азот»
Решение № Б/Н от «29» июня 2026 года

Генеральный директор АО «НПО «Альтаир»

_____/Зубков В.В./
М.П. 

AZOT
GROUP

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
Акционерного общества
Группа компаний
«Азот»
за 2025 год

Город Кемерово,
2026 год



Акционерное общество
МЕЛЕУЗОВСКИЕ
МИНЕРАЛЬНЫЕ
УДОБРЕНИЯ



АНГАРСКИЙ
АЗОТНО-ТУКОВЫЙ
ЗАВОД

ЦЕНТР
ПЕРЕДОВОГО
ЗЕМЛЕДЕЛИЯ



АЗОТ-АГРО

1. Общие сведения и сведения о положении Общества в отрасли

Фирменное наименование общества на русском языке:

полное - Акционерное общество Группа компаний «Азот» (*предыдущее фирменное наименование общества на русском языке:* Акционерное общество «СДС Азот» (АО «СДС Азот»);

сокращенное - АО ГК «Азот».

Фирменное наименование Общества на английском языке:

полное – Joint Stock Company «Azot Group»;

сокращенное – JSC «Azot Group».

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица: серия 78 № 005717077 от 27 октября 2006 года, ОГРН 5067847479618;

Место нахождения: Российская Федерация, 650021, Кемеровская область-Кузбасс, г. Кемерово, ул. Грузовая, д. 1;

Контактный телефон: (384-2) 77-17-72;

Основной вид деятельности: Исследование конъюнктуры рынка (73.20.1);

Полное наименование и адрес реестродержателя: в течение 2025 года держателем реестра акционеров Общества являлось Акционерное общество «Новый регистратор», адрес: 107996, г. Москва, ул. Буженинова, д. 30, стр. 1, этаж/помещение/комната 2/VI/32; ОГРН 1037719000384, ИНН 7719263354; тел. (495) 980-1100, 519-0262; адрес сайта: <http://www.newreg.ru/>, лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13951-000001 от 30.03.2006 года (без ограничения срока действия).

Размер уставного капитала (рублей): 2 078 326 000 рублей;

Общее количество акций: 2 078 326 штук;

Количество обыкновенных акций: 2 078 326 штук;

Номинальная стоимость обыкновенных акций (рублей): 2 078 326 000 рублей;

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации: 1-01-55254-Е от 21 декабря 2006 года;

Количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации: 0 штук;

Акционеры Общества, доля которых в уставном капитале Общества составляла более 2 процентов в течение отчетного года:

✓ Акционерное общество «Научно-производственное объединение «Альтаир», 60 %;

✓ Акционерное общество «Азот Инвест», 40 %;

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении обществом ("золотой акции"): отсутствует.

14.11.2025 года Обществом утверждена Программа биржевых облигаций серии 001P (далее – Программа) и Проспект ценных бумаг, который был зарегистрирован 16.12.2025 года.

В рамках Программы по открытой подписке могут размещаться биржевые облигации неконвертируемые бездокументарные со следующими параметрами:

- максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций составляет 100 000 000 000 (Сто миллиардов) российских рублей или эквивалент этой суммы в иностранной валюте, рассчитываемый по курсу Банка России на дату подписания соответствующего решения о выпуске ценных бумаг;

- максимальный срок погашения биржевых облигаций составляет 3 640 (Три тысячи шестьсот сорок) дней с даты начала размещения соответствующего выпуска биржевых облигаций;

- срок действия программы биржевых облигаций серии 001P: бессрочно;

- обеспечение исполнения обязательств Общества по биржевым облигациям, размещаемым в рамках Программы, не предусмотрено;

- предусмотрена возможность досрочного погашения биржевых облигаций по усмотрению Общества;

- возможность досрочного погашения биржевых облигаций Обществом по требованию их владельцев Программой не определяется.

29.12.2025 года Общество (далее также – Эмитент) разместило биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-01, размещенные по открытой подписке в рамках программы биржевых облигаций серии 001P

(регистрационный номер программы 4-55254-Е-001Р-02Е от 16.12.2025) (далее – Биржевые облигации).

Размещение Биржевых облигаций состоялось на следующих условиях:

Эмитент	АО ГК «Азот»
Регистрационный номер Программы биржевых облигаций	4-55254-Е-001Р-02Е от 16.12.2025
Серия облигаций:	0101Р-01
Регистрационный номер выпуска	4В02-01-55254-Е001-Р от 25.12.2025
Международный код (номер) идентификации биржевых облигаций (ISIN)	RU000A10E291
Дата размещения облигаций	29.12.2025г.
Номинал одной облигации	1 000,00 (Одна тысяча) рублей 00 копеек
Количество облигаций	1 000 000 штук
Общая номинальная стоимость размещенного выпуска	1 000 000 000,00 (Один миллиард) рублей 00 копеек
Срок погашения /дата погашения облигаций	единовременно в 1 800 день с даты начала размещения облигаций 29.12.2025г./03.12.2030г.
Порядок выплаты купона	каждые 30 дней
Количество купонных периодов	60
Процентная ставка по купонам с 1го по 24ый	17,4 % годовых
Процентная ставка по купонам с 25-го по 60-ый	не определена

В отчетном году АО ГК «Азот» являлось акционером (участником) таких действующих предприятий, как: Кемеровского акционерного общества «Азот» (доля участия - 100 %), Общества с ограниченной ответственностью «Ангарский Азотно-туковый завод» (доля участия до 26.12.2025 года – 99,9 %, после 26.12.2025 года - 0 %), Акционерного общества «Мелеузовские минеральные удобрения» (доля участия до 30.12.2025 года - 100 %, после 30.12.2025 года - 0 %), Общества с ограниченной ответственностью «ГРАС» (доля участия – 50 %), Общества с ограниченной ответственностью «Азот – 2» (доля участия – 0,1 %), Общества с ограниченной ответственностью «Центр передового земледелия» (доля участия – 100 %), Общества с ограниченной ответственностью «Форвард Групп» (доля участия до 29.07.2025 года – 1 %, после 29.07.2025 года - 0 %), Общества с ограниченной ответственностью Производственная компания «ВОЛГОГРАД ПОЛИМЕР» (доля участия до 09.07.2025 года – 51,25 %, после 09.07.2025 года – 100 %), Акционерного общества «Волгоградский электрометаллургический комбинат» (доля участия до 24.06.2025 года – 51,25 %, после 24.06.2025 года – 100 %), Акционерного общества «ГТМ Волгоград» (доля участия до 24.06.2025 года – 51,25 %, после 24.06.2025 года – 96,25 %), Общества с ограниченной ответственностью «Волгоград Полимер» (доля участия до 09.07.2025 года – 51,25 %, после 09.07.2025 года – 100 %), Акционерного общества «НОВАХИМ» (доля участия – 0,1 %), Общества с ограниченной ответственностью «НитроТех» (с 05.08.2025 года доля участия – 100 %), Общества с ограниченной ответственностью «А-Нива» (с 25.09.2025 года доля участия – 100 %), Акционерного общества «Азот Терминал» (с 11.06.2025 года доля участия – 100 %).

АО ГК «Азот» – головная компания крупного холдинга, владеющего предприятиями по производству азотных удобрений и прочей химической продукции (далее – Группа). Ключевые производственные активы группы представлены предприятиями КАО «Азот» (г. Кемерово), АО

«Аммоний» (г. Менделеевск), АО «Мелеузовские минеральные удобрения» (г. Мелеуз) и ООО «Ангарский азотно-туковый завод» (г. Ангарск).

В 2024 году группа произвела более 4,3 млн. тонн минеральных удобрений, 102 тыс. тонн капролактама и 87 тыс. тонн метанола.

Группа экспортирует свою продукцию более чем в 30 стран, при этом основными направлениями экспорта являются Центральная, Южная Америка и Азия.

Ключевыми экспортными продуктами являются карбамид и капролактамы. На внутреннем рынке Группа является одним из крупнейших поставщиков аммиачной селитры.

Более детальная информация содержится в отчетах соответствующих юридических лиц, входящих в группу АО ГК «Азот».

2. Основные производственные активы

Кемеровское акционерное общество «Азот»

Крупнейшее химическое предприятие Западной Сибири. Располагает мощностями для производства 1,2 млн. тонн аммиака, 1,4 млн. тонн аммиачной селитры, 600 тыс. тонн карбамида, 200 тыс. тонн КАС, 360 тыс. тонн сульфата аммония и 130 тыс. тонн капролактама в год.

Общество с ограниченной ответственностью «Ангарский Азотно-туковый завод»

Основная продукция предприятия – аммиачная селитра, в том числе пористая. Поставляется главным образом на рынок Сибири и Дальнего Востока: сельхозпроизводителям и предприятиям горнорудной и угольной промышленности. Располагает мощностями для производства 300 тыс. тонн аммиачной селитры.

Акционерное общество «Аммоний»

Химическое предприятие, расположенное в республике Татарстан. Располагает мощностями для производства 760 тыс. тонн аммиака и метанола, 760 тыс. тонн гранулированного карбамида, 480 тыс. тонн аммиачной селитры в год.

Акционерное общество «Мелеузовские минеральные удобрения»

Основная продукция предприятия – аммиачная селитра, в том числе пористая. Продукция поставляется сельхозпроизводителям и предприятиям горнорудной и угольной промышленности. Располагает мощностями для производства 300 тыс. тонн аммиачной селитры.

Более детальная информация содержится в отчетах соответствующих юридических лиц, входящих в группу АО ГК «Азот».

3. Приоритетные направления деятельности Общества

Одним из приоритетных направлений деятельности Общества является поддержание предприятиями Группы существующих производственных мощностей, обеспечение их безостановочной, безаварийной и безопасной работы. Постепенная модернизация и техническое перевооружение крупнотоннажных агрегатов, сокращение простоев, снижение энергозатрат и затрат на ремонт.

Выполнение производственной программы в 2025 году составило 95 %. Валовое производство продукции представлено ниже в таблице:

Производство продукции в натуральном выражении	Ед. изм.	Факт 2024	2025	
			БП	ФАКТ
Капролактамы	тн	102 435	117 380	57 961
Сульфат аммония	тн	299 470	327 406	174 645
Карбамид	тн	571 655	613 174	582 744
Карбамид гранулированный	тн	769 285	703 190	708 615
Аммиачная селитра ГОСТ	тн	2 059 243	2 011 740	2 062 149

Аммиачная селитра пористая	тн	410 893	410 744	379 986
Аммиак	тн	1 887 129	1 862 120	1 794 197
Метанол	тн	91 595	84 230	80 447

Более детальная информация содержится в отчетах соответствующих юридических лиц, входящих в группу АО ГК «Азот».

4. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

Общество осуществляет свою деятельность на основе утвержденной Программы технических мероприятий на производствах дочерних организаций, а также с учётом реализации новых, перспективных инвестиционных проектов, направленных на развитие группы.

Одним из приоритетных направлений деятельности является поддержание существующих производственных мощностей, обеспечение их безостановочной, безаварийной и безопасной работы, а также диверсификация продукции с целью повышения эффективности производства и выпуска новых видов продукции.

Постепенная модернизация и техническое перевооружение крупнотоннажных агрегатов приводит к сокращению простоев, снижению энергозатрат и затрат на ремонт.

Продолжается развитие деятельности в области оказания услуг сельхозпроизводителям по агрохимическому анализу почв и внесению в почву жидких высокоэффективных удобрений – аммиака безводного и карбамидно-аммиачной смеси.

Более детальная информация содержится в отчетах соответствующих юридических лиц, входящих в группу АО ГК «Азот».

5. Информация об объеме каждого из использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном и в денежном выражении

Затраты на использование энергетических ресурсов в 2025 году входили в состав арендной платы за имущество в фиксированном виде. Стоимость данных затрат в договоре отдельно не выделялась.

Иных затрат на использование энергетических ресурсов Общество не производило.

6. Перспективы развития Общества

Основные инвестиционные проекты Группы компаний на среднесрочную перспективу направлены на увеличение мощностей действующих производств за счет их модернизации, строительство новых крупнотоннажных производств и экологические мероприятия. Основные проекты:

1. Проект строительства комплекса по производства аммиака и карбамида в Татарстане. Строительство предполагается на площадке ОЭЗ «Алабуга». Мощность по аммиаку 1,25 млн. т. в год и карбамиду 1,75 млн. т. в год. Плановый срок ввода объекта в эксплуатацию 2029г. Потребность проекта в основном сырье составляет до 1,4 млрд м3 природного газа в год. Целесообразность проекта обусловлена получением прибыли от монетизации ценового преимущества на газ через выпуск минеральных удобрений, масштабированием накопленного на АО «Аммоний» опыта по эксплуатации агрегатов аммиака, метанола и карбамида, хорошей транспортной доступностью предприятия (в непосредственной близости от предприятия расположены железная дорога, федеральная трасса М 7 и причальная стенка на реке Кама).

2. Строительство установки пористой аммиачной селитры мощностью 1500 тонн в сутки на площадке КАО «Азот». Целевой рынок – промышленные потребители СФО и ДФО. Пористая

аммиачная селитра используется для изготовления взрывчатых веществ (ВВ). Доля потребления продукта в изготовлении ВВ имеет высокий потенциал роста.

3. Реконструкция агрегатов АК-72/1, АК72/2 с переводом на низкотемпературную селективную очистку выхлопного газа. Проект позволит снизить выбросы CO и NOx, а также увеличить выработку азотной кислоты на 3 тонн/час от текущей и отказаться от использования катализатора с содержанием драгметаллов. В 2024 году были заключены контракты на поставку оборудования и начаты строительно-монтажные работы. В 2026 году планируется завершить реконструкцию первого агрегата.

4. Модернизация очистных сооружений на КАО «Азот». Проект обеспечит снижение объемов вредных выбросов в реку Томь. Плановый срок завершения работ до конца 2026 года.

5. «Строительство завода по производству аммиака и гранулированного карбамида» в особой экономической зоне «Химпром» в г. Волгоград. В рамках проекта планируется выпускать до 2 млн. тн. карбамида в год.

7. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

Общество является материнской компании группы предприятий, производителей минеральных удобрений и капролактама. Риски Общества напрямую связаны с деятельностью Группы.

Деятельность Общества объективно связана с рисками, которые могут значительно влиять на производственные и финансовые результаты. Анализ и управление рисками, являясь неотъемлемой частью бизнеса, обеспечивают его устойчивое развитие. Система корпоративного управления Общества направлена на своевременное выявление всех потенциальных источников риска. Проводятся специальные мероприятия по управлению рисками и принимаются меры для минимизации негативных последствий наиболее существенных рисков.

В своей настоящей и будущей деятельности Общество испытывает на себе действие различных факторов, оказывающих влияние на его финансовое состояние и результаты деятельности

Риски, которые могут повлиять на достижение стратегических целей, могут быть классифицированы следующим образом:

7.1. Отраслевые риски

Деятельность Группы компаний «Азот» осуществляется в отрасли химической промышленности и связана с производством аммиака, карбамида, аммиачной селитры, капролактама и других азотсодержащих продуктов. Указанная отрасль является капиталоемкой и энергоёмкой, зависит от конъюнктуры мировых рынков минеральных удобрений, стоимости энергоносителей, а также условий транспортно-логистической инфраструктуры.

Возможное ухудшение конъюнктуры отрасли может негативно повлиять на производственные, операционные и финансовые результаты ГК Азот, включая уровень выручки, прибыльности, величину свободного денежного потока и способность обслуживать долговые обязательства.

Ниже приводятся наиболее значимые, по мнению ГК Азот, возможные изменения в отрасли (отдельно на рынке Российской Федерации и рынках за пределами Российской Федерации).

На рынке Российской Федерации:

- риск снижения внутреннего спроса АПК.

Падение покупательной способности аграриев, вызванное снижением урожайности, неблагоприятной конъюнктурой цен на сельхозпродукцию, недостаточной господдержкой или высокими ставками по кредитам, может привести к задержкам в закупках, накоплению запасов и вынужденным скидкам. Это, в свою очередь, негативно отразится на выручке и оборотном капитале Группы. Если такая ситуация затянется, это окажет давление на показатель EBITDA и нарушит условия кредитных соглашений (ковенанты).

- регуляторные ограничения реализации.

Введение или изменение государственных регуляторных мер, таких как экспортные квоты и лицензирование, установление предельных внутренних цен и индикативных поставок для агропромышленного комплекса, а также регулирование тарифов естественных монополий, способны ограничить гибкость ценовой политики и сузить доступ к рынкам сбыта компаний Группы, что в свою очередь приведет к усилению давления на складские и логистические мощности. Одновременно, рост стоимости жилищно-коммунальных услуг, железнодорожных перевозок и электроэнергии напрямую снижает рентабельность компаний Группы.

- сырьевой риск (природный газ и электроэнергия).

Рост стоимости энергоресурсов (газа и электроэнергии) и нестабильность их поставок, вызванная ремонтными работами, авариями или проблемами с транспортировкой, приводят к удорожанию производства аммиака и азотных удобрений. Если это увеличение затрат не будет полностью компенсировано повышением цен на готовую продукцию, то прибыльность и денежный поток компаний Группы снизятся.

- логистический риск внутри РФ.

Проблемы с пропускной способностью железных дорог, нехватка вагонов, увеличение стоимости перевозок, сезонные колебания спроса и непредвиденные задержки создают риски для своевременности отгрузок и увеличивают расходы. Это негативно сказывается на оборачиваемости капитала и денежных потоках.

- технологический и экологический риск.

Растущая энергоёмкость промышленных производств, в сочетании с ужесточающимися экологическими нормами, создают значительные финансовые риски для предприятий. В частности, для соответствия новым требованиям может потребоваться существенное увеличение капитальных (CAPEX) и операционных (OPEX) затрат. Это включает в себя модернизацию оборудования, внедрение наилучших доступных технологий для снижения воздействия на окружающую среду, а также развертывание систем мониторинга выбросов.

Более того, процесс модернизации зачастую влечет за собой временное снижение производственной загрузки, что, в свою очередь, негативно сказывается на показателе EBITDA (прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации) и, как следствие, на свободном денежном потоке Группы. Таким образом, Группа должна тщательно планировать и финансировать эти изменения, чтобы минимизировать негативное влияние на свою финансовую устойчивость и конкурентоспособность.

На рынке за пределами Российской Федерации

- цикличность и волатильность мировых цен на удобрения.

Риск снижения мировых цен на удобрения из-за увеличения производства, сезонности и слабого спроса в Индии, Бразилии и Китае может негативно повлиять на прибыльность экспортных операций и способность компании Группы генерировать денежные средства. В случае продолжительного периода низких цен, Группа будет вынуждена скорректировать свои инвестиционные планы.

- торговые и санкционные ограничения.

Введение антидемпинговых/компенсационных пошлин странами-импортёрами, ужесточение требований к сертификации ESG, изменение правил расчётов/логистики, а также новые ограничения на транзит или страхование грузов могут ограничить доступ к рынкам/портовой инфраструктуре и повысить логистические издержки, что негативно отразится на выручке и марже экспортных поставок компаний Группы.

- фрахтово-логистическая конъюнктура.

Нехватка судов, повышение стоимости морских перевозок, загруженность портов и нестабильность судоходных линий, а также проблемы с портовой инфраструктурой могут привести к увеличению сроков и затрат на доставку грузов, снижая прибыльность от экспортных операций.

Региональные риски

Деятельность Группы компаний «Азот» осуществляется на территории Российской Федерации, основные производственные площадки Группы расположены в таких регионах России как Кемеровская область-Кузбасс, г. Менделеевск (Республика Татарстан), г. Мелеуз (Республика Башкортостан), г. Ангарск (Иркутская область), в связи с чем деятельность Группы подвержена влиянию политических, экономических и социальных факторов Российской Федерации, как общедофедерального, так и регионального характера. Указанные риски могут повлиять на стабильность хозяйственной деятельности ГК Азот и его подконтрольных компаний, доступность ресурсов и инфраструктуры, а также на способность Общества своевременно исполнять обязательства по кредитам.

Кемеровская область - Кузбасс – одна из основных производственных площадок ГК Азот.

Регион характеризуется развитой промышленной инфраструктурой, но также повышенной экологической и сейсмической нагрузкой.

Основные риски включают:

- возможность техногенных происшествий в смежных отраслях (угольная и энергетическая промышленность), способных временно нарушить транспортную или энергоснабжающую инфраструктуру;
- сезонные риски, связанные с низкими температурами (зимние пики потребления энергии, ограничения на ЖД-перевозки);
- зависимость от пропускной способности железнодорожных линий Западно-Сибирской железной дороги.

Вместе с тем регион имеет статус территории с развитым промышленным потенциалом и стабильной налоговой базой, а поддержка региональных властей химического комплекса снижает вероятность отрицательного влияния возможных критических сценариев.

Город Ангарск (Иркутская область) характеризуется высокой концентрацией нефтехимических и топливных производств.

Риски связаны с:

- возможными ограничениями водоснабжения и энергопитания в периоды пиковых нагрузок;
- климатическими особенностями (экстремально низкие температуры зимой, паводковая нагрузка летом);
- логистической удалённостью от портов и экспортных коридоров, что может временно увеличивать транспортные расходы.

В целом инвестиционная и социальная обстановка в Иркутской области стабильна, риск политических или социальных потрясений низкий.

Республика Башкортостан (г. Мелеуз) – регион, традиционно поддерживающий химическую промышленность, политическая и социальная стабильность в регионе находится на высоком уровне.

Риски связаны с:

- промышленной концентрацией региона и возможными техногенными инцидентами на предприятиях химической отрасли;
- изменениями региональных налоговых льгот;
- экологическими ограничениями, влияющими на лицензирование и расширение производств.

В целом инвестиционная и социальная обстановка в Башкортостане стабильна, риск политических или социальных потрясений низкий.

Республика Татарстан (г. Менделеевск) расположена в центре крупной экономической агломерации (Поволжье) и обладает развитой транспортной инфраструктурой: магистральные нефте- и продуктопроводы, сеть автомобильных и железных дорог, судоходные реки (Волга и Кама), международный авиахаб. Это обеспечивает относительную эффективность логистики как для поставки сырья, так и для отгрузки готовой продукции.

Риски связаны с:

- косвенным влиянием перегрузки ключевых транспортных артерий (например, федеральных трасс или железнодорожных узлов) на сроки и стоимость перевозок;

- климатическими особенностями (расположением производственных площадок на берегу крупных рек Кама и Тойма, что делает город Менделеевск уязвимым для подтоплений в период половодий);

- возможным ужесточением региональных экологических норм и требований, увеличением платы за негативное воздействие на окружающую среду.

Географические и региональные особенности Татарстана могут оказывать влияние на уровень операционных расходов Группы (логистика, экологические платежи), на необходимость капитальных вложений в инфраструктуру и модернизацию, а также создавать риск возникновения простоев по климатическим или экологическим причинам. Группа учитывает данные факторы в своей долгосрочной стратегии развития и инвестиционных программах

7.2. Финансовые риски

Деятельность Группы компаний «Азот» подвержена воздействию изменений процентных ставок, валютных курсов и уровня инфляции. Указанные факторы влияют на стоимость заимствований, структуру активов и обязательств, а также на уровень ликвидности и ключевые финансовые показатели ГК Азот.

Процентный риск связан с возможным ростом ключевой ставки Банка России и, как следствие, повышением общего уровня процентных ставок на рынке и, соответственно, процентных расходов по кредитам и займам с плавающей ставкой, а также удорожанием привлечения нового финансирования.

Наибольшее влияние данный фактор оказывает на кредитные линии и заимствования с плавающей процентной ставке с привязкой к Ключевой ставке.

Влияние на деятельность Группы:

- рост процентных расходов может привести к снижению чистой прибыли и рентабельности собственного капитала;

- при длительном периоде высоких ставок возможна корректировка инвестиционных программ и перенос части капитальных вложений на перспективу, снижение объемов кредитования;

- увеличение стоимости фондирования может привести к временной нагрузке на оборотный капитал.

Часть выручки Группы компаний «Азот» формируется за счёт экспортных продаж, номинированных в иностранной валюте (доллары США, евро, юани). Основные расходы Группы (сырьё, энергоносители, заработная плата, налоги) номинированы в рублях. Таким образом, ослабление рубля оказывает положительное влияние на выручку и прибыль, тогда как его укрепление — обратное.

Основные эффекты валютного риска:

- ослабление рубля повышает рублёвую выручку и экспортную маржу, однако увеличивает стоимость импортных комплектующих, оборудования и логистических услуг;

- укрепление рубля снижает рублёвую выручку от экспортных операций и может оказывать временное давление на EBITDA, при этом улучшая соотношение долга к валютным обязательствам.

Изменение валютных курсов может вызывать волатильность чистой прибыли Группы вследствие переоценки валютных активов и обязательств, а при существенных колебаниях, возможно, и изменение рублёвого эквивалента экспортных поступлений, и временное смещение денежных потоков.

По оценке Общества, влияние колебаний валютных курсов на ликвидность и способность своевременно исполнять обязательства является незначительным благодаря высокой доле рублёвых обязательств у ГК Азот и естественному валютному хеджированию экспортных потоков.

Уровень инфляции влияет на себестоимость продукции, стоимость энергоносителей, заработную плату и услуги подрядчиков. Рост инфляции может привести к повышению затрат и снижению маржинальности, т.к. темпы роста цен на продукцию, как правило, отстают от роста издержек.

7.3. Правовые и политические риски

Деятельность Группы компаний «Азот» осуществляется в строгом соответствии с российским законодательством и подвержена влиянию изменений нормативно-правовой среды. Правовые риски могут быть связаны с судебными и административными разбирательствами, изменением валютного, налогового и таможенного законодательства, регулированием в области лицензирования и

природопользования, а также с требованиями по обращению веществ и объектов, находящихся в ограниченном обороте.

Деятельность Группы компаний «Азот» включает экспортно-импортные операции, в связи с чем находится под действием законодательства о валютном регулировании и контроле.

Основные риски, связанные с изменением валютного законодательства:

- возможное ужесточение порядка репатриации экспортной выручки;
- введение ограничений на расчёты в иностранных валютах или установление обязательной продажи экспортной выручки;
- изменения требований к валютным счетам за рубежом и отчётности перед органами валютного контроля.

В случае изменения валютного законодательства может возрасти административная нагрузка и риск временной задержки поступлений валютной выручки.

Вероятность существенного влияния данных рисков на финансовое положение и ликвидность оценивается как низкая.

Группа компаний «Азот» является крупнейшим налогоплательщиком и выполняет все налоговые обязательства в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Основные риски, связанные с изменением налогового законодательства:

- изменение ставок налога на прибыль организаций и налога на имущество;
- отмена или пересмотр действующих налоговых льгот и преференций;
- изменение порядка определения налоговой базы, в том числе по контролируемым сделкам;
- усиление фискальных мер по отношению к экспортёрам сырьевых и химических товаров.

Изменения в налоговом законодательстве могут вызвать увеличение общей налоговой нагрузки на Группу и потребуют от компаний Группы временных затрат на приведение налогового учёта в соответствие с новыми нормами.

ГК Азот экспортирует продукцию (карбамид, аммиачную селитру, капролактамы, КАС и др.) и импортирует отдельные виды химических реагентов, катализаторов и оборудования. Изменение таможенных правил и пошлин может повлиять на себестоимость и сроки поставок.

Основные риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и таможенных пошлин:

- изменение ставок экспортных пошлин или введение новых ограничений по отдельным категориям продукции;
- пересмотр перечня товаров, подлежащих лицензированию или квотированию;
- задержки при таможенном оформлении из-за усиления контроля.

Вероятность существенного влияния на финансовые показатели оценивается как средняя, но при этом Общество располагает достаточной гибкостью в управлении экспортными потоками.

7.4. Репутационные риски

Риски потери деловой репутации (репутационные риски) связаны с возможным формированием негативного представления у контрагентов, кредиторов, инвесторов, регулирующих органов и общественности о финансовой устойчивости Группы компаний «Азот», качестве производимой продукции, соблюдении экологических и социальных стандартов, а также этических принципов ведения бизнеса.

Формирование негативного информационного фона в отношении ГК Азот и Группы может быть обусловлено следующими факторами:

- распространение недостоверной информации в СМИ, социальных сетях и отраслевых ресурсах, касающейся финансового положения, структуры собственности, качества продукции или деловой репутации руководства;
- сбои в производственной деятельности, аварии или нарушения экологических и промышленных норм, даже не повлекшие значительного ущерба, но получившие широкий общественный резонанс;
- снижение финансовых показателей (прибыли, ликвидности, рентабельности) по итогам отчётных периодов, интерпретируемое участниками рынка как признак ухудшения устойчивости;

- претензии со стороны государственных органов или участие в судебных процессах, способное вызвать у контрагентов сомнение в надёжности компании;
- проблемы с качеством продукции (например, несоответствие стандартам ГОСТ, техническим условиям или спецификациям при поставках удобрений, КАС, капролактама и других продуктов);
- нарушения договорных обязательств по срокам и объёмам поставок, вызванные внешними или логистическими причинами.

Возникновение негативного информационного фона вокруг Группы или снижение уровня доверия к ней может повлечь за собой ряд серьезных последствий. Во-первых, привлечение финансирования станет сложнее и дороже: кредиты подорожают, а банки могут сократить лимиты. Во-вторых, возрастут риски при взаимодействии с контрагентами, которые могут потребовать больше гарантий или предоплаты. В-третьих, объёмы продаж, особенно экспортных, могут сократиться, поскольку репутация производителя играет решающую роль на внешних рынках. В-четвертых, Группе придется увеличить расходы на PR и юридическую поддержку для восстановления своей репутации. Наконец, если появятся недостоверные сведения о финансовом состоянии Группы, это может спровоцировать краткосрочные изменения в рыночной стоимости ее долговых обязательств.

Репутационные риски Группы компаний «Азот» оцениваются как умеренные и управляемые. Группа обладает устойчивыми финансовыми показателями, репутацией ответственного производителя и надёжного партнёра, что подтверждается длительными контрактами с крупнейшими промышленными и аграрными предприятиями России, а также экспортными клиентами.

По мнению Общества, вероятность существенного влияния репутационных рисков на финансовое положение Группы оценивается как низкая.

7.5. Стратегический риск

Стратегические риски связаны с возможностью принятия ошибочных управленческих решений, неэффективного планирования или реализации стратегии развития Группы компаний «Азот», а также с неблагоприятными изменениями внешней среды, которые могут привести к отклонению фактических результатов деятельности от запланированных показателей.

Для минимизации стратегических рисков в Группе компаний «Азот» внедрена система стратегического и инвестиционного планирования, включающая:

- многоуровневое рассмотрение инвестиционных проектов (включая экономическое, техническое и юридическое заключение);
- внутренние процедуры анализа чувствительности инвестиционных моделей к изменению макроэкономических и ценовых параметров;
- ежегодное обновление трёхлетнего финансово-производственного плана и стресс-тестирование его сценариев;
- диверсификацию портфеля капитальных вложений (включая распределение между модернизацией, экологическими проектами и новыми направлениями);
- участие независимых экспертов и аудиторов при оценке крупных инвестиционных проектов.

Стратегические риски являются неотъемлемой частью деятельности крупной промышленной группы, но в текущей структуре управления и финансовом положении находятся на контролируемом уровне.

7.6. Риски информационной безопасности

Риски информационной безопасности связаны с возможностью реализации угроз, вызванных недостатками в применяемых информационных технологиях. Эти недостатки могут привести к несанкционированному проникновению в информационные системы Эмитента и компаний Группы или к раскрытию конфиденциальной информации. Последствиями таких событий могут стать убытки, а также причинение вреда имуществу и активам.

Для минимизации этих рисков Эмитент предпринимает комплексные меры. Доступ к

информации строго контролируется с помощью технических и программных решений, включая шифрование, и предоставляется на основе ролей пользователей. Конфиденциальная информация четко определена, и существуют установленные правила ее использования.

8. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В отчетном 2025 году принимались указанные ниже решения о выплате (объявлении) дивидендов:

✓ по результатам деятельности Общества за 1 квартал 2025 года (за счет прибыли Общества, сложившейся по состоянию на 31.03.2025 года) в размере 3 699 420 280,00 (Три миллиарда шестьсот девяносто девять миллионов четыреста двадцать тысяч двести восемьдесят) рублей 00 копеек, что составляет 1 780,00 (Одна тысяча семьсот восемьдесят) рублей 00 копеек на 1 обыкновенную акцию (Протокол заседания общего собрания акционеров АО ГК «Азот» от 16.06.2025 № Б/Н);

✓ по результатам деятельности Общества за 9 месяцев 2025 года (за счет прибыли Общества, сложившейся по состоянию на 30.09.2025 года) в размере 21 720 585 026,00 (Двадцать один миллиард семьсот двадцать миллионов пятьсот восемьдесят пять тысяч двадцать шесть) рублей 00 копеек, что составляет 10 451,00 (Десять тысяч четыреста пятьдесят один) рубль 00 копеек на 1 обыкновенную акцию (Протокол заседания общего собрания акционеров АО ГК «Азот» от 24.12.2025 № Б/Н).

8.1. Отчет о выплате вознаграждения органам управления Общества

В 2025 году и на текущий момент Обществом не разрабатывалось и не утверждалось Положение о вознаграждении и компенсации расходов органам управления.

В 2025 году решения о выплате вознаграждения органам управления Общества не принимались.

Вознаграждение органам управления Общества не выплачивалось.

9. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками

Обществом в отчетном году совершены указанные ниже сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Существенные условия указанных ниже сделок не могут быть раскрыты третьим лицам, за исключением акционеров Общества, в связи с заключением с кредитными организациями Соглашений о конфиденциальности.

Советом директоров Общества:

1. 07.03.2025 года предоставлено согласие на внесение изменений в условия ранее одобренной крупной сделки (по совокупности с ранее заключенными сделками), одновременно являющейся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность - заключение Дополнительного соглашения № 1 к Договору поручительства № ДП2-24320/0021/В-24 от 24.09.2024 года, заключенному АО ГК «Азот» (Поручитель) с Банком ВТБ (ПАО) (Банк) в обеспечение исполнения обязательств ООО «Аммоний АгроТехнологии» (Заемщик, Выгодоприобретатель) по Кредитному соглашению № КС-24320/0021/В-24 от 05.08.2024 года.

2. 26.12.2025 года предоставлено согласие на:

✓ последующее одобрение крупной сделки – Договор о переводе долга № 5 от 23.12.2025 года, заключенный между КАО «Азот» (Кредитор), АО «НПО «Альтаир» (Должник) и АО ГК «Азот» (Новый должник);

✓ последующее одобрение крупной сделки – Договор о переводе долга № 4 от 23.12.2025 года, заключенный между КАО «Азот» (Кредитор), АО «Азот Инвест» (Должник) и АО ГК «Азот» (Новый должник);

- ✓ последующее одобрение крупной сделки – Соглашение о зачете встречных требований от 24.12.2025 года, заключенное АО ГК «Азот» с АО «НПО «Альтаир»;
- ✓ последующее одобрение крупной сделки – Соглашение о зачете встречных требований от 24.12.2025 года, заключенное АО ГК «Азот» с АО «Азот Инвест»

Общим собранием акционеров Общества:

1. 29.01.2025 года предоставлено согласие на внесение изменений в условия ранее одобренной крупной сделки - заключение Дополнительного соглашения № 1 к Договору поручительства № ДП04-75453/0006/У-24 от 06.06.2024 года, заключенному АО ГК «Азот» (Поручитель) с Банком ВТБ (ПАО) (Банк) в обеспечение исполнения обязательств КАО «Азот» (Заемщик, Выгодоприобретатель) по Соглашению о порядке заключения кредитных сделок № КС-75453/0006/У-24 от 25.04.2024 года.

2. 14.04.2025 года предоставлено согласие на:

✓ внесение изменений в условия ранее одобренной крупной сделки - заключение Дополнительного соглашения № 2 к Договору поручительства № ДП04-75453/0006/У-24 от 06.06.2024 года, заключенному АО ГК «Азот» (Поручитель) с Банком ВТБ (ПАО) (Банк) в обеспечение исполнения обязательств КАО «Азот» (Заемщик, Выгодоприобретатель) по Соглашению о порядке заключения кредитных сделок № КС-75453/0006/У-24 от 25.04.2024 года;

✓ внесение изменений в условия ранее одобренной крупной сделки - заключение Дополнительного соглашения № 2 к Договору поручительства № ДП04-75453/0020/У-24 от 03.09.2024 года, заключенному АО ГК «Азот» (Поручитель) с Банком ВТБ (ПАО) (Банк) в обеспечение исполнения обязательств АО «Аммоний» (Заемщик, Выгодоприобретатель) по Соглашению о порядке заключения кредитных сделок № КС-75453/0020/У-24 от 02.08.2024 года.

3. 11.07.2025 года предоставлено согласие на последующее одобрение крупной сделки - Договор поручительства № ДП01-75453/0001/У-25 от 28.05.2025 года, заключенный АО ГК «Азот» (Поручитель/Поручитель 1) с Банком ВТБ (публичное акционерное общество) (Кредитор, Банк), в обеспечение исполнения обязательств КАО «Азот» (Заемщик, Выгодоприобретатель) по Соглашению о порядке заключения кредитных сделок № КС-75453/0001/У-25 от 28.05.2025 года.

10. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность

Обществом в отчетном году совершены указанные ниже сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность.

Существенные условия указанных ниже сделок не могут быть раскрыты третьим лицам, за исключением акционеров Общества, в связи с заключением с кредитными организациями Соглашений о конфиденциальности.

Советом директоров Общества:

1. 07.03.2025 года предоставлено согласие на:

1.1. Внесение изменений в условия ранее одобренной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - заключение Дополнительного соглашения № 1 к Договору поручительства № ДП03-75453/0007/У-24 от 26.04.2024 года, заключенному АО ГК «Азот» (Поручитель) с Банком ВТБ (ПАО) (Банк) в обеспечение исполнения обязательств ООО «Азот-Агро» (Заемщик, Выгодоприобретатель) по Кредитному соглашению № КС-75453/0007/У-24 от 25.04.2024 года.

Заинтересованное лицо:

Контролирующее лицо Общества: АО «НПО «Альтаир».

Основание заинтересованности:

АО «НПО «Альтаир» является Контролирующим лицом Общества (имеет более 50 % голосов) и одновременно, через подконтрольных лиц (АО ГК «Азот», ООО «Центр передового земледелия»), является Контролирующим лицом ООО «Азот-Агро», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

1.2. Внесение изменений в условия ранее одобренной крупной сделки (по совокупности с ранее заключенными сделками), одновременно являющейся сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность - заключение Дополнительного соглашения № 1 к Договору поручительства № ДП2-24320/0021/В-24 от 24.09.2024 года, заключенному АО ГК «Азот» (Поручитель) с Банком ВТБ (ПАО) (Банк) в обеспечение исполнения обязательств ООО «Аммоний АгроТехнологии» (Заемщик, Выгодоприобретатель) по Кредитному соглашению № КС-24320/0021/В-24 от 05.08.2024 года.

Заинтересованное лицо:

Контролирующие лица Общества:

✓ АО «НПО «Альтаир».

Основание заинтересованности:

АО «НПО «Альтаир» является Контролирующим лицом Общества (имеет более 50 % голосов) и одновременно, через подконтрольных лиц (АО ГК «Азот», КАО «Азот», АО «Аммоний», ООО «Центр передового земледелия»), является контролирующим лицом ООО «Аммоний АгроТехнологии», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

✓ АО «Антарес».

Основание заинтересованности:

АО «Антарес» является Контролирующим лицом Общества (косвенный контроль) и одновременно, через подконтрольных лиц (АО «НПО «Альтаир», АО ГК «Азот», КАО «Азот», АО «Аммоний», ООО «Центр передового земледелия»), является контролирующим лицом ООО «Аммоний АгроТехнологии», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

✓ Орехова А.В.

Основание заинтересованности:

Орехов А.В. является Контролирующим лицом Общества (косвенный контроль) и одновременно, через подконтрольных лиц (АО «Антарес», АО «НПО «Альтаир», АО ГК «Азот», КАО «Азот», АО «Аммоний», ООО «Центр передового земледелия») является Контролирующим лицом ООО «Аммоний АгроТехнологии», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

2. 14.05.2025 года предоставлено согласие на сделку, в совершении которой имеется заинтересованность – Договор поручительства, заключаемый АО ГК «Азот» (Поручитель) с Банком ВТБ (публичное акционерное общество) (Банк, Кредитор) в обеспечение исполнения обязательств ООО «Азот-Агро» (Заемщик, Выгодоприобретатель) по Кредитному соглашению № КС-75453/0015/У-25.

Заинтересованное лицо:

Контролирующее лицо Общества: АО «НПО «Альтаир».

Основание заинтересованности:

АО «НПО «Альтаир» является Контролирующим лицом Общества (имеет более 50 % голосов) и одновременно через подконтрольных лиц (АО ГК «Азот», ООО «Центр передового земледелия») является Контролирующим лицом ООО «Азот-Агро», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

3. 19.09.2025 года предоставлено согласие на последующее одобрение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – Договор поручительства № ДП02-24320/0011/В-25 от 10.09.2025 года, заключенный АО ГК «Азот» (Поручитель) с Банком ВТБ (публичное акционерное

общество) (Банк, Кредитор) в обеспечение исполнения обязательств ООО «Аммоний АгроТехнологии (Заемщик, Выгодоприобретатель) по Кредитному соглашению № КС-24320/0011/В-25.

Заинтересованное лицо:

Контролирующие лица Общества:

✓АО «НПО «Альтаир».

Основание заинтересованности:

АО «НПО «Альтаир» является Контролирующим лицом Общества (имеет более 50 % голосов) и одновременно, через подконтрольных лиц (АО ГК «Азот», КАО «Азот», АО «Аммоний», ООО «Центр передового земледелия»), является контролирующим лицом ООО «Аммоний АгроТехнологии», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

✓АО «Антарес».

Основание заинтересованности:

АО «Антарес» является Контролирующим лицом Общества (косвенный контроль) и одновременно, через подконтрольных лиц (АО «НПО «Альтаир», АО ГК «Азот», КАО «Азот», АО «Аммоний», ООО «Центр передового земледелия»), является контролирующим лицом ООО «Аммоний АгроТехнологии», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

✓Орехова А.В.

Основание заинтересованности:

Орехов А.В. является Контролирующим лицом Общества (косвенный контроль) и одновременно, через подконтрольных лиц (АО «Антарес», АО «НПО «Альтаир», АО ГК «Азот», КАО «Азот», АО «Аммоний», ООО «Центр передового земледелия») является Контролирующим лицом ООО «Аммоний АгроТехнологии», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

4. 27.11.2025 года предоставлено согласие на сделку, в совершении которой имеется заинтересованность - Договор поручительства № ДП02-75453/0023/У-25, заключаемый АО ГК «Азот» (Поручитель) с Банком ВТБ (публичное акционерное общество) (Кредитор, Банк), в обеспечение исполнения обязательств ООО «Азот-Агро» (Заемщик, Выгодоприобретатель) по Кредитному соглашению № КС-75453/0023/У-25.

Заинтересованное лицо:

Контролирующее лицо Общества: АО «НПО «Альтаир».

Основание заинтересованности:

АО «НПО «Альтаир» является Контролирующим лицом Общества (имеет более 50 % голосов) и одновременно, через подконтрольных лиц (АО ГК «Азот», ООО «Центр передового земледелия»), является контролирующим лицом ООО «Азот-Агро», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

Общим собранием акционеров Общества:

1. 29.01.2025 года предоставлено согласие на:

1.1. Внесение изменений в условия ранее одобренной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - заключение Дополнительного соглашения № 1 к Договору поручительства № ДП04-75453/0006/У-24 от 06.06.2024 года, заключенному АО ГК «Азот» (Поручитель) с Банком ВТБ (ПАО) (Банк) в обеспечение исполнения обязательств КАО «Азот» (Заемщик, Выгодоприобретатель) по Соглашению о порядке заключения кредитных сделок № КС-75453/0006/У-24 от 25.04.2024

Заинтересованные лица:

1. Контролирующие лица Общества:

1.1. АО «НПО «Альтаир».

Основание заинтересованности:

АО «НПО «Альтаир» является Контролирующим лицом Общества (имеет более 50 % голосов) и одновременно, через подконтрольных лиц (АО ГК «Азот») является Контролирующим лицом КАО «Азот», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

1.2. АО «Антарес».

Основание заинтересованности:

АО «Антарес» является Контролирующим лицом Общества (косвенный контроль) и одновременно, через подконтрольных лиц (АО «НПО «Альтаир», АО ГК «Азот»), является контролирующим лицом КАО «Азот», являющегося стороной в сделке (Заемщик);

1.3. Орехова А.В.

Основание заинтересованности:

Орехов А.В. является Контролирующим лицом Общества (косвенный контроль) и одновременно, через подконтрольных лиц (АО «Антарес», АО «НПО «Альтаир», АО ГК «Азот») является Контролирующим лицом КАО «Азот», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

2. Члены Совета директоров Общества: Бебутов В.П., Вишневский А.Н., Колмогоров С.А., Сливинская И.Г., Коновалова Д.А., Макаров Д.Ю., Ганиева О.В.

Основание заинтересованности:

- Колмогоров С.А., Сливинская И.Г., Коновалова Д.А., Макаров Д.Ю., Ганиева О.В. являются членами Совета директоров Общества и одновременно занимают должность в органах управления КАО «Азот» (являются членами Совета директоров), являющегося Стороной в сделке (Заемщик).

- Бебутов В.П. является членом Совета директоров Общества, занимает должность единоличного исполнительного органа Общества и одновременно занимает должность в органах управления КАО «Азот» (является членом Совета директоров), являющегося Стороной в сделке (Заемщик).

- Вишневский А.Н. является членом Совета директоров Общества и одновременно занимает должность в органах управления КАО «Азот» (является членом Совета директоров, а также занимает должность единоличного исполнительного органа), являющегося Стороной в сделке (Заемщик).

1.2. Внесение изменений в условия ранее одобренной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - заключение Дополнительного соглашения № 1 к Договору поручительства № ДП04-75453/0020/У-24 от 02.08.2024 года, заключенному АО ГК «Азот» (Поручитель) с Банком ВТБ (ПАО) (Банк) в обеспечение исполнения обязательств АО «Аммоний» (Заемщик, Выгодоприобретатель) по Соглашению о порядке заключения кредитных сделок № КС-75453/0020/У-24 от 02.08.2024 года.

Заинтересованные лица:

1. Контролирующие лица Общества:

1.1. АО «НПО «Альтаир».

Основание заинтересованности:

АО «НПО «Альтаир» является Контролирующим лицом Общества (имеет более 50 % голосов) и одновременно через подконтрольных лиц (АО ГК «Азот», КАО «Азот») является Контролирующим лицом АО «Аммоний», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

1.2. АО «Антарес».

Основание заинтересованности:

АО «Антарес» является Контролирующим лицом Общества (косвенный контроль) и одновременно, через подконтрольных лиц (АО «НПО «Альтаир», АО ГК «Азот», КАО «Азот»), является контролирующим лицом АО «Аммоний», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

1.3. Орехова А.В.

Основание заинтересованности:

Орехов А.В. является Контролирующим лицом Общества (косвенный контроль) и одновременно, через подконтрольных лиц (АО «Антарес», АО «НПО «Альтаир», АО ГК «Азот», КАО «Азот») является Контролирующим лицом АО «Аммоний», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

2. Члены Совета директоров Общества: Бебутов В.П., Вишневский А.Н., Колмогоров С.А., Макаров Д.Ю.

Основание заинтересованности:

- Бебутов В.П., Колмогоров С.А., Макаров Д.Ю., Вишневский А.Н. являются членами Совета директоров Общества и одновременно занимают должности в органах управления АО «Аммоний» (являются членами Совета директоров), являющегося стороной в сделке (Заемщик);

- Бебутов В.П. является Генеральным директором Общества и одновременно занимает должность в органах управления АО «Аммоний» (является членом Совета директоров), являющегося стороной в сделке (Заемщик);

- Макаров Д.Ю. является членом Совета директоров Общества и одновременно занимает должность в органах управления АО «Аммоний» (является Генеральным директором), являющегося стороной в сделке (Заемщик).

2. 14.04.2025 года предоставлено согласие на:

2.1. Внесение изменений в условия ранее одобренной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - заключение Дополнительного соглашения № 2 к Договору поручительства № ДП04-75453/0006/У-24 от 06.06.2024 года, заключенному АО ГК «Азот» (Поручитель) с Банком ВТБ (ПАО) (Банк) в обеспечение исполнения обязательств КАО «Азот» (Заемщик, Выгодоприобретатель) по Соглашению о порядке заключения кредитных сделок № КС-75453/0006/У-24 от 25.04.2024 года.

Заинтересованные лица:

1. Контролирующее лицо Общества: АО «НПО «Альтаир»

Основание заинтересованности:

АО «НПО «Альтаир» является Контролирующим лицом Общества (имеет более 50 % голосов) и одновременно через подконтрольное лицо (АО ГК «Азот») является Контролирующим лицом КАО «Азот», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

2. Члены Совета директоров Общества: Бебутов В.П., Вишневский А.Н., Колмогоров С.А., Сливинская И.Г., Коновалова Д.А., Макаров Д.Ю., Ганиева О.В.

Основание заинтересованности:

- Бебутов В.П. является членом Совета директоров Общества, занимает должность единоличного исполнительного органа Общества и одновременно занимает должность в органах управления КАО «Азот» (является членом Совета директоров), являющегося Стороной в сделке (Заемщик);

- Вишневский А.Н. является членом Совета директоров Общества и одновременно занимает должность в органах управления КАО «Азот» (является членом Совета директоров, а также занимает должность единоличного исполнительного органа), являющегося Стороной в сделке (Заемщик);

- Колмогоров С.А., Сливинская И.Г., Коновалова Д.А., Макаров Д.Ю., Ганиева О.В. являются членами Совета директоров Общества и одновременно занимают должность в органах управления КАО «Азот» (являются членами Совета директоров), являющегося Стороной в сделке (Заемщик).

2.2. Внесение изменений в условия ранее одобренной сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - заключение Дополнительного соглашения № 2 к Договору поручительства № ДП04-75453/0020/У-24 от 03.09.2024 года, заключенному АО ГК «Азот» (Поручитель) с Банком ВТБ (ПАО) (Банк) в обеспечение исполнения обязательств АО «Аммоний» (Заемщик, Выгодоприобретатель) по Соглашению о порядке заключения кредитных сделок № КС-75453/0020/У-24 от 02.08.2024 года.

Заинтересованные лица:

1. Контролирующее лицо Общества: АО «НПО «Альтаир»

Основание заинтересованности:

АО «НПО «Альтаир» является Контролирующим лицом Общества (имеет более 50 % голосов) и одновременно через подконтрольных лиц (АО ГК «Азот», КАО «Азот») является Контролирующим лицом АО «Аммоний», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

2. Члены Совета директоров Общества: Бебутов В.П., Колмогоров С.А., Макаров Д.Ю., Вишневский А.Н.

Основание заинтересованности:

- Бебутов В.П., Колмогоров С.А., Макаров Д.Ю., Вишневский А.Н. являются членами Совета директоров Общества и одновременно занимают должности в органах управления АО «Аммоний» (являются членами Совета директоров), являющегося стороной в сделке (Заемщик);

- Бебутов В.П. является Генеральным директором Общества и одновременно занимает должность в органах управления АО «Аммоний» (является членом Совета директоров), являющегося стороной в сделке (Заемщик);

- Макаров Д.Ю. является членом Совета директоров Общества и одновременно занимает должность в органах управления АО «Аммоний» (является Генеральным директором), являющегося стороной в сделке (Заемщик).

3. 11.07.2025 года предоставлено согласие на последующее одобрение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность – Договор поручительства № ДП01-75453/0001/У-25 от 28.05.2025 года, заключенный АО ГК «Азот» (Поручитель/Поручитель 1) с Банком ВТБ (публичное акционерное общество) (Кредитор, Банк), в обеспечение исполнения обязательств КАО «Азот» (Заемщик, Выгодоприобретатель) по Соглашению о порядке заключения кредитных сделок № КС-75453/0001/У-25 от 28.05.2025 года.

Заинтересованные лица:

1. Контролирующее лицо Общества: АО «НПО «Альтаир».

Основание заинтересованности:

АО «НПО «Альтаир» является Контролирующим лицом Общества (имеет более 50 % голосов) и одновременно, через подконтрольных лиц (АО ГК «Азот») является Контролирующим лицом КАО «Азот», являющегося стороной в сделке (Заемщик).

2. Члены Совета директоров Общества: Бебутов В.П., Вишневский А.Н., Колмогоров С.А., Сливинская И.Г., Коновалова Д.А., Макаров Д.Ю., Ганиева О.В.

Основание заинтересованности:

- Колмогоров С.А., Сливинская И.Г., Коновалова Д.А., Макаров Д.Ю., Ганиева О.В. являются членами Совета директоров Общества и одновременно занимают должность в органах управления КАО «Азот» (являются членами Совета директоров), являющегося Стороной в сделке (Заемщик).

- Бебутов В.П. является членом Совета директоров Общества, занимает должность единоличного исполнительного органа Общества и одновременно занимает должность в органах управления КАО «Азот» (является членом Совета директоров), являющегося Стороной в сделке (Заемщик).

- Вишневский А.Н. является членом Совета директоров Общества и одновременно занимает должность в органах управления КАО «Азот» (является членом Совета директоров, а также занимает должность единоличного исполнительного органа), являющегося Стороной в сделке (Заемщик).

11. Состав Совета директоров Общества

Общее руководство деятельностью Общества в период между общими собраниями акционеров, за исключением решения вопросов, отнесенных к исключительной компетенции общего собрания акционеров, осуществляется Советом директоров.

Члены Совета директоров АО ГК «Азот» избираются общим собранием акционеров на срок до следующего годового общего собрания акционеров и действуют в соответствии с положениями устава Общества и Положения о Совете директоров Общества, утвержденного 25 ноября 2025 года решением общего собрания акционеров (Протокол заседания общего собрания акционеров от 25.11.2025 года № Б/Н).

В отчетном 2025 году членами Совета директоров Общества были следующие лица:

1. Макаров Дмитрий Юрьевич;
2. Колмогоров Сергей Александрович;
3. Вишневский Андрей Николаевич;
4. Бебутов Всеволод Петрович;
5. Сливинская Инна Григорьевна;
6. Коновалова Джамиля Аскеровна;
7. Ганиева Ольга Владимировна.

ФИО: Макаров Дмитрий Юрьевич

Год рождения: 1972

Образование: высшее, инженер-системотехник.

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	Настоящее время	Акционерное общество «Аммоний»	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале АО ГК «Азот» не имеет.

В течение отчетного года Макаровым Д.Ю. не совершались сделки по приобретению или отчуждению акций общества.

ФИО: Колмогоров Сергей Александрович

Год рождения: 1978

Образование: высшее, юрисконсульт

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		

с	по		
Декабрь 2020	Ноябрь 2022	Акционерное общество Холдинговая компания «Сибирский Деловой Союз»	Первый вице-президент
Ноябрь 2022	Настоящее время	Акционерное общество Холдинговая компания «Сибирский Деловой Союз»	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале АО ГК «Азот» не имеет.

В течение отчетного года Колмогоровым С.А. не совершались сделки по приобретению или отчуждению акций общества.

ФИО: Вишневский Андрей Николаевич

Год рождения: 1976

Образование: высшее, инженер

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
Апрель 2020	Сентябрь 2021	Кемеровское акционерное общество «Азот»	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер
Октябрь 2021	Февраль 2023	Кемеровское акционерное общество «Азот»	Главный инженер
Февраль 2023	Настоящее время	Кемеровское акционерное общество «Азот»	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале АО ГК «Азот» не имеет.

В течение отчетного года Вишневским А.Н. не совершались сделки по приобретению или отчуждению акций общества.

ФИО: Бебутов Всеволод Петрович

Год рождения: 1968

Образование: высшее, инженер-аэрофотогеодезист

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	Январь 2022	Кемеровское акционерное общество «Азот»	Заместитель генерального директора по экономическому развитию и взаимодействию с кредитными и финансовыми организациями

Январь 2022	Настоящее время	Акционерное общество Группа компаний «Азот»	Генеральный директор
----------------	--------------------	--	----------------------

Доли участия в уставном капитале АО ГК «Азот» не имеет.

В течение отчетного года Бебутовым В.П. не совершались сделки по приобретению или отчуждению акций общества.

ФИО: Сливинская Инна Григорьевна

Год рождения: 1973

Образование: высшее, экономист

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	Настоящее время	Общество с ограниченной ответственностью Инвестиционная компания «Орлиная река»	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале АО ГК «Азот» не имеет.

В течение отчетного года Сливинской И.Г. не совершались сделки по приобретению или отчуждению акций общества.

ФИО: Коновалова Джамиля Аскеровна

Год рождения: 1975

Образование: высшее, инженер-экономист

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2022	Акционерное общество Холдинговая компания «СДС-Уголь»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам
2022	2022	Общество с ограниченной ответственностью Холдинговая Компания «СДС – Энерго»	Начальник управления внутреннего аудита
2022	2022	Акционерное общество Холдинговая компания «Сибирский Деловой Союз»	Вице-Президент по экономике и финансам
Ноябрь 2022	Настоящее время	Акционерное общество Холдинговая компания «Сибирский Деловой Союз»	Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Доли участия в уставном капитале АО ГК «Азот» не имеет.

В течение отчетного года Коноваловой Д.А. не совершались сделки по приобретению или отчуждению акций общества.

ФИО: Ганиева Ольга Владимировна

Год рождения: 1963

Образование: высшее, экономист-математик

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2019	Ноябрь 2024	Общество с ограниченной ответственностью Инфраструктурная Корпорация «АЕОН»	Директор по экономике
Ноябрь 2024	Настоящее время	Акционерное общество «Аспект»	Директор по экономике

Доли участия в уставном капитале АО ГК «Азот» не имеет.

В течение отчетного года Ганиевой О.В. не совершались сделки по приобретению или отчуждению акций общества.

Совет директоров в отчетном году провел 46 заседаний, в том числе, 1 очное заседание.

Совет директоров, сформированный в данном составе, действует до настоящего времени.
В отчетном году изменения состава совета директоров не производились.

12. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) Единоличного исполнительного органа Общества (Генеральном директоре)

В соответствии с уставом АО ГК «Азот» руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - Генеральным директором Общества.

Генеральный директор назначается Советом директоров сроком на 5 (пять) лет. Генеральный директор может избираться на должность Советом директоров Общества неограниченное количество раз.

Совет директоров вправе в любое время досрочно прекратить полномочия Генерального директора Общества.

26 января 2022 года решением заседания Совета директоров Общества с 27 января 2022 года на должность Генерального директора был избран Бебутов Всеволод Петрович, сроком на 5 лет (по совместительству) (протокол заседания Совета директоров АО ГК «Азот» от 26 января 2022 года № Б/Н).

24 июня 2022 года на основании решения заседания Совета директоров, АО ГК «Азот» стало для Бебутова Всеволода Петровича основным местом работы (протокол заседания Совета директоров АО ГК «Азот» от 24 июня 2022 года № Б/Н).

ФИО: Бебутов Всеволод Петрович

Год рождения: 1968

Образование: высшее, инженер-аэрофотогеодезист

Сведения об основном месте работы:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	Январь 2022	Кемеровское акционерное общество «Азот»	Заместитель генерального директора по экономическому развитию и взаимодействию с кредитными и финансовыми организациями
Январь 2022	Настоящее время	Акционерное общество Группа компаний «Азот»	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале АО ГК «Азот» не имеет.

В течение отчетного года Бебутовым В.П. не совершались сделки по приобретению или отчуждению акций общества.

13. Сведения (отчет) о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России (далее - Кодекс корпоративного управления)

В своей деятельности Общество руководствуется действующим законодательством и принимает решения в области корпоративных отношений на основе уважения прав и законных интересов акционеров.

Общество не утверждало внутренние положения Кодекса корпоративного управления как обязательные, вместе с тем принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления соблюдаются обществом в полном объеме.

Акционеры Общества обеспечены надежными и эффективными способами учета прав собственности на акции.

Акционеры имеют право участвовать в управлении Общества путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров.

Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

Акционеры не злоупотребляют предоставленными им правами.

Сложившаяся практика корпоративного поведения в Обществе обеспечивает равное отношение ко всем акционерам. Все акционеры имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - Генеральным директором Общества, который действует в соответствии с уставом Общества.

Акционеры имеют равные возможности для доступа к одинаковой информации.

Информационная политика Общества обеспечивает возможность доступа акционера к информации об Обществе.

Акционеры имеют возможность получать полную и достоверную информацию, в том числе о финансовом положении Общества, результатах его деятельности, об управлении Обществом.

В Обществе осуществляется контроль за использованием конфиденциальной и служебной информации.

Практика корпоративного поведения Общества учитывает предусмотренные законодательством права заинтересованных лиц, в том числе работников Общества, и поощряет активное сотрудничество Общества и заинтересованных лиц в целях увеличения активов Общества, стоимости акций, создания новых рабочих мест для реализации текущих перспективных проектов.

Для обеспечения эффективной деятельности Общества, Генеральный директор учитывает интересы третьих лиц, в том числе кредиторов Общества, государства и муниципальных образований, на территории которых находится Общество.

Органы управления Общества содействуют заинтересованности работников Общества в эффективной работе Общества.

Практика корпоративного поведения Общества обеспечивает эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

Генеральный директор
АО ГК «Азот»

Бебутов В.П.

Главный бухгалтер

Рожнова Е.В.

Erasmus v.
1500/1501 plan
bule na 15
infuagyon
dumun

