

Заключение по результатам обзорной проверки
промежуточной консолидированной
финансовой информации
**Публичного акционерного общества «Т Плюс»
и его дочерних организаций**
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

Август 2026 г.

**Заключение по результатам обзорной проверки
промежуточной консолидированной финансовой информации
Публичного акционерного общества «Т Плюс»
и его дочерних организаций**

Содержание	Стр.
Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой информации	3
Приложения	
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (неаудированный)	5
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении (неаудированный)	6
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств (неаудированный)	7
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале (неаудированный)	8
Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные)	
1 Общие положения	10
2 Основные подходы к составлению финансовой отчетности	10
3 Основные положения учетной политики	12
4 Структура Группы и операционные сегменты	13
5 Выручка	20
6 Операционные доходы/расходы	20
7 Расход по налогу на прибыль	21
8 Основные средства	22
9 Активы в форме права пользования	23
10 Нематериальные активы и гудвилл	24
11 Прочие внеоборотные активы	25
12 Торговая и прочая дебиторская задолженность	25
13 Денежные средства и их эквиваленты	25
14 Прочие оборотные активы	26
15 Активы, предназначенные для распределения собственникам	26
16 Капитал	29
17 Кредиты и займы	30
18 Оценочные обязательства	31
19 Торговая и прочая кредиторская задолженность	32
20 Государственные субсидии	32
21 Прочие обязательства	33
22 Финансовые инструменты	33
23 Договорные обязательства	37
24 Условия ведения деятельности, условные активы и обязательства	37
25 Связанные стороны	40
26 События после отчетной даты	42

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой информации

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества «Т Плюс»

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Т Плюс» и его дочерних организаций, состоящей из промежуточного сокращенного консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 г., промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, и промежуточного сокращенного консолидированного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также избранных пояснительных примечаний («промежуточная консолидированная финансовая информация»).

Руководство Публичного акционерного общества «Т Плюс» несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной консолидированной финансовой информации в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной промежуточной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной консолидированной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая промежуточная консолидированная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Буян Игорь Анатольевич,
действующий от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности от 19 января 2026 г.,
руководитель задания, по результатам которого составлено заключение
(ОРНЗ 21906109023)

25 августа 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.

Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об организации

Наименование: Публичное акционерное общество «Т Плюс»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 августа 2005 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1056315070350.

Местонахождение: 143421, Россия, Московская обл., г.о. Красногорск, тер. автодорога Балтия, км 26-й, д. 5, стр. 3, офис 506.

ПАО «Т Плюс»

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (неаудированный)

за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Примечание	6 месяцев 2026 года (неаудированные данные)	6 месяцев 2025 года (неаудированные данные)
Продолжающаяся деятельность			
Выручка	5	305 000	260 731
Прочие операционные доходы	6.1	3 355	2 461
Операционные расходы	6.2	(267 847)	(221 710)
Износ и амортизация основных средств и нематериальных активов		(17 971)	(17 439)
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, нетто		(2 289)	(2 598)
Прибыль от выбытия основных средств, нематериальных и прочих активов (Обесценение)/восстановление обесценения основных средств, нематериальных и прочих активов	8,10	8	254
Операционная прибыль		(74)	5
Финансовые доходы		20 182	21 704
Финансовые расходы		1 318	1 680
Чистый финансовый расход		(11 495)	(15 030)
		(10 177)	(13 350)
Доля в прибыли ассоциированных компаний, нетто		439	482
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности		10 444	8 836
Расход по налогу на прибыль	7	(2 791)	(2 026)
Прибыль от продолжающейся деятельности за период		7 653	6 810
Прекращенная деятельность			
Чистая прибыль от прекращенной деятельности за период	15	236	465
Прибыль за период		7 889	7 275
Прибыль, приходящаяся на:			
Акционеров Компании		7 094	6 552
Неконтролирующие доли участия		795	723
Прибыль за период		7 889	7 275
Прочий совокупный (убыток)/доход			
<i>Прочий совокупный (убыток)/доход, который может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом налогов</i>			
Курсовые разницы при пересчете отчетности иностранных подразделений		(65)	(1)
Курсовые разницы, перенесенные на счета прибылей и убытков в связи с распределением активов в пользу собственников	15	37	—
Чистый прочий совокупный убыток, который может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом налогов		(28)	(1)
<i>Прочий совокупный доход, не подлежащий реклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом налогов</i>			
Чистая прибыль по долевым инструментам, классифицированным по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за вычетом налога на прибыль		58	26
Чистый прочий совокупный доход, не подлежащий реклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом налогов		58	26
Прочий совокупный доход за период, за вычетом налогов		30	25
Итого совокупный доход за период, за вычетом налогов		7 919	7 300
Совокупный доход, приходящийся на:			
Акционеров Компании		7 141	6 577
Неконтролирующие доли участия		778	723
Итого совокупный доход за период		7 919	7 300
Прибыль на акцию:			
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в рублях)	16	0,175	0,161
Базовая и разводненная прибыль на акцию от продолжающейся деятельности (в рублях)		0,169	0,15

Представленная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была утверждена руководством Группы 25 августа 2026 г. и от имени руководства ее подписал:

Генеральный директор ПАО «Т Плюс»

П.Н. Сниккарс

Показатели промежуточного сокращенного консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Т Плюс»

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении (неаудированный)

по состоянию на 30 июня 2026 г.

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

		30 июня 2026 г. (неаудированные данные)	31 декабря 2025 г.
Активы	Приме- чание		
Внеоборотные активы			
Основные средства	8	327 481	329 941
Активы в форме права пользования	9	2 665	2 805
Нематериальные активы	10	32 571	32 997
Гудвилл	10	11 347	11 347
Инвестиции в ассоциированные компании		1 202	1 514
Прочие инвестиции		24 436	20 955
Отложенные налоговые активы		723	683
Прочие внеоборотные активы	11	2 774	2 106
Итого внеоборотных активов		403 199	402 348
Оборотные активы			
Запасы		8 931	8 377
Предоплата по налогу на прибыль		2 017	478
Торговая и прочая дебиторская задолженность	12	46 778	60 209
Прочие инвестиции		109	93
Денежные средства и их эквиваленты	13	17 644	16 966
Прочие оборотные активы	14	4 834	4 343
Итого оборотных активов		80 313	90 466
Активы, классифицируемые для продажи		—	264
Активы, предназначенные для распределения собственникам	15	—	70 422
Итого активов		483 512	563 500
Собственный капитал и обязательства			
Собственный капитал			
Акционерный капитал	16	44 467	44 467
Собственные выкупленные акции		(6 390)	(6 390)
Добавочный капитал		8 718	8 718
Резерв по пересчету иностранной валюты		(293)	(282)
Резерв по переоценке инвестиций		10 338	10 280
Накопленные актуарные прибыли		760	760
Нераспределенная прибыль		141 331	129 674
Итого собственного капитала, приходящегося на акционеров Компании		198 931	187 227
Неконтролирующие доли участия		8 537	9 610
Итого собственного капитала		207 468	196 837
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	17	131 005	107 980
Долгосрочные обязательства по аренде и концессионным соглашениям		2 515	2 627
Государственные субсидии	20	23 720	21 307
Отложенные налоговые обязательства		38 754	37 603
Обязательство по вознаграждениям работникам		1 191	1 191
Оценочные обязательства	18	70	70
Авансы полученные		3 530	2 454
Прочие долгосрочные обязательства	21	413	500
Итого долгосрочных обязательств		201 198	173 732
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	17	10 408	28 927
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по аренде и концессионным соглашениям		792	780
Государственные субсидии	20	764	791
Торговая и прочая кредиторская задолженность	19	41 452	54 002
Оценочные обязательства	18	7 290	8 966
Обязательства по текущему налогу на прибыль		98	388
Авансы полученные		11 945	12 080
Прочие краткосрочные обязательства	21	2 097	16 302
Итого краткосрочных обязательств		74 846	122 236
Обязательства, непосредственно связанные с распределением в пользу собственников	15	—	70 695
Итого обязательств		276 044	366 663
Итого собственного капитала и обязательств		483 512	563 500

Показатели промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Т Плюс»

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств (неаудированный)

за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Примечание	6 месяцев 2026 года (неаудированные данные)	6 месяцев 2025 года (неаудированные данные)
Операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности	15	10 444	8 836
Прибыль до налогообложения от прекращенной деятельности		236	684
Прибыль до налогообложения за период		10 680	9 520
<i>Корректировки:</i>			
Износ и амортизация основных средств и нематериальных активов		17 971	18 903
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, нетто		2 289	2 696
Прибыль от выбытия основных средств, нематериальных и прочих активов		(8)	(480)
Обесценение основных средств, нематериальных и прочих активов		74	—
Финансовые доходы		(1 318)	(2 192)
Финансовые расходы		11 495	15 530
Доля в прибыли ассоциированных компаний, нетто		(439)	(482)
Восстановление ранее списанной безнадежной дебиторской задолженности, займов		(2)	(69)
выданных и авансов выданных		(443)	(418)
Доходы по государственным субсидиям			
Итого влияние корректировок		29 619	33 488
Потоки денежных средств от операционной деятельности до изменения оборотного капитала, уплаты налога на прибыль и процентов и изменения прочих активов и обязательств			
		40 299	43 008
Увеличение запасов		(554)	(671)
Уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности		10 399	8 720
Уменьшение торговой и прочей кредиторской задолженности		(23 457)	(5 817)
Увеличение авансов полученных		941	1 761
Уменьшение оценочных обязательств		(1 677)	(1 281)
Увеличение обязательств по бюджетным инвестициям	20	—	50
(Увеличение)/уменьшение прочих оборотных активов		(506)	170
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		25 445	45 940
Налог на прибыль уплаченный		(3 530)	(3 318)
Проценты, полученные от денежных средств и их эквивалентов		1 229	1 966
Проценты, уплаченные по аренде и концессионным соглашениям		(273)	(454)
Проценты уплаченные		(10 660)	(15 038)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности		12 211	29 096
Инвестиционная деятельность			
Поступления от продажи основных средств		117	705
Приобретение объектов основных средств и нематериальных активов		(18 725)	(24 929)
Предоставление займов		(761)	(631)
Возврат займов выданных		49	1 138
Проценты полученные		—	63
Дивиденды полученные		500	890
Получение государственных субсидий	20	3 086	2 173
Возврат неизрасходованных средств по государственным субсидиям	20	(249)	(61)
Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		(15 983)	(20 652)
Финансовая деятельность			
Привлечение заемных средств		157 416	74 502
Возврат заемных средств		(152 177)	(84 723)
Погашение основной суммы обязательств по аренде и концессионным соглашениям		(379)	(463)
Выбытие денежных средств с активами по прекращенной деятельности	15	(5 554)	—
Приобретение неконтролирующих долей участия		(409)	—
Дивиденды выплаченные		(1)	(153)
Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности		(1 104)	(10 837)
Изменение денежных средств и их эквивалентов		(4 876)	(2 393)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода		22 520	24 337
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	13	17 644	21 944

Консолидированный отчет о движении денежных средств включает суммы, относящиеся к прекращенной деятельности (Примечание 15).

Показатели промежуточного сокращенного консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Т Плюс»

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале (неаудированный)

за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Неаудированные данные							Неконтролирующие доли участия	Всего собственного капитала	
	Собственный капитал, принадлежащий акционерам Компании									
	Акционерный капитал	Добавочный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв по переоценке инвестиций	Накопленные актуарные прибыли	Резерв по пересчету иностранных валют	Нераспределенная прибыль			Итого
Остаток на 1 января 2025 г.	44 467	8 718	(6 356)	3 952	774	(77)	162 818	214 296	10 518	224 814
Итого совокупный доход за отчетный период										
Прибыль за отчетный период	—	—	—	—	—	—	6 552	6 552	723	7 275
Прочий совокупный доход/(убыток)										
Чистая прибыль по долевым инструментам, классифицированным по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за вычетом налога на прибыль	—	—	—	26	—	—	—	26	—	26
Прочий совокупный убыток	—	—	—	—	—	(1)	—	(1)	—	(1)
Итого прочий совокупный доход/(убыток), за вычетом налога на прибыль	—	—	—	26	—	(1)	—	25	—	25
Итого совокупный доход/(убыток) за период	—	—	—	26	—	(1)	6 552	6 577	723	7 300
Операции с акционерами, отраженные непосредственно в составе собственного капитала										
Обязательство, связанное с распределением неденежных активов в пользу собственников	—	—	—	—	—	—	(35 337)	(35 337)	—	(35 337)
Дивиденды	—	—	—	—	—	—	(75)	(75)	(325)	(400)
Восстановление невостребованных дивидендов	—	—	—	—	—	—	36	36	—	36
Итого операций с акционерами	—	—	—	—	—	—	(35 376)	(35 376)	(325)	(35 701)
Остаток на 30 июня 2025 г.	44 467	8 718	(6 356)	3 978	774	(78)	133 994	185 497	10 916	196 413

Показатели промежуточного сокращенного консолидированного отчета об изменениях в капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Т Плюс»

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале (неаудированный) (продолжение)

	Неаудированные данные							Неконтролирующие доли участия	Всего собственного капитала	
	Собственный капитал, принадлежащий акционерам Компании									
	Акционерный капитал	Добавочный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резерв по переоценке инвестиций	Накопленные актуарные прибыли	Резерв по пересчету иностранных валют	Нераспределенная прибыль			Итого
Остаток на 1 января 2026 г.	44 467	8 718	(6 390)	10 280	760	(282)	129 674	187 227	9 610	196 837
Итого совокупный доход за отчетный период										
Прибыль за отчетный период	—	—	—	—	—	—	7 094	7 094	795	7 889
Прочий совокупный доход										
Чистая прибыль по долевым инструментам, классифицированным по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, за вычетом налога на прибыль	—	—	—	58	—	—	—	58	—	58
Прочий совокупный убыток	—	—	—	—	—	(11)	—	(11)	(17)	(28)
Итого прочий совокупный доход/(убыток), за вычетом налога на прибыль	—	—	—	58	—	(11)	—	47	(17)	30
Итого совокупный доход/(убыток) за период	—	—	—	58	—	(11)	7 094	7 141	778	7 919
Операции с акционерами, отраженные непосредственно в составе собственного капитала										
Приобретение и выбытие неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	—	—	—	—	—	—	432	432	(477)	(45)
Обязательство, связанное с распределением неденежных активов в пользу собственников	—	—	—	—	—	—	4 161	4 161	(828)	3 333
Дивиденды	—	—	—	—	—	—	(81)	(81)	(546)	(627)
Восстановление невостребованных дивидендов	—	—	—	—	—	—	51	51	—	51
Итого операций с акционерами	—	—	—	—	—	—	4 563	4 563	(1 851)	2 712
Остаток на 30 июня 2026 г.	44 467	8 718	(6 390)	10 338	760	(293)	141 331	198 931	8 537	207 468

Показатели промежуточного сокращенного консолидированного отчета об изменениях в капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Т Плюс»

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные)

за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

1 Общие положения

(а) Группа и ее деятельность

Публичное акционерное общество «Т Плюс» (ранее и далее – «ПАО «Т Плюс» или «Компания») учреждено по решению учредительного собрания акционеров от 18 июля 2005 г.

ПАО «Т Плюс» представлено энергетическими активами, расположенными на территории 16 субъектов Российской Федерации в Центральном, Северо-Западном, Приволжском и Уральском федеральном округе.

Группа состоит из ПАО «Т Плюс» и дочерних компаний (далее – «Группа»).

Основной вид деятельности Группы – производство и продажа электрической и тепловой энергии.

Юридический адрес Компании: 143421, Россия, Московская обл., г.о. Красногорск, тер. автодорога Балтия, км 26-й, д. 5, стр. 3, офис 506.

(б) Отношения с государством и влияние на деятельность Группы

В число потребителей электрической и тепловой энергии Группы входит большое количество предприятий, контролируемых государством или имеющих к нему непосредственное отношение. Кроме того, государство контролирует ряд поставщиков топлива и поставщиков других материалов для Группы.

Государство оказывает непосредственное влияние на деятельность Группы путем регулирования оптовой и розничной реализации электрической и тепловой энергии через региональные службы по тарифам («РСТ»).

Тарифы на электрическую и тепловую энергию для Группы определяются на основе нормативных документов по выработке электрической и тепловой энергии и нормативных документов, применимых для естественных монополий.

2 Основные подходы к составлению финансовой отчетности

(а) Принцип соответствия

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., подготовлена в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности («МСФО») (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не содержит всех сведений и данных, подлежащих раскрытию в годовой консолидированной финансовой отчетности, и должна рассматриваться совместно с годовой консолидированной финансовой отчетностью Группы по состоянию на 31 декабря 2025 г., подготовленной в соответствии с требованиями Федерального закона «О консолидированной финансовой отчетности» от 27 июля 2010 г. № 208-ФЗ по Международным стандартам финансовой отчетности («МСФО»).

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

2 Основные подходы к составлению финансовой отчетности (продолжение)

(б) Принципы оценки

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе исторической (первоначальной) стоимости, за исключением: финансовых активов и обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и финансовых активов и обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

(в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – «рубль» или «руб.»). Эта же валюта является функциональной валютой ПАО «Т Плюс», а также валютой, в которой представлена настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до целых миллионов, если не указано иное.

Для каждой компании Группа определяет функциональную валюту, и статьи, включаемые в финансовую отчетность каждой компании, оцениваются с использованием этой функциональной валюты. Группа использует прямой метод консолидации и при выбытии иностранного подразделения прибыль или убыток, которые реклассифицируются в состав прибыли или убытка, отражают сумму, которая возникает в результате использования этого метода.

(г) Непрерывность деятельности

Прилагаемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основании допущения о непрерывности деятельности, в соответствии с которым реализация активов и погашение обязательств происходит в ходе обычной деятельности Группы.

По состоянию на 30 июня 2026 г. оборотные текущие активы Группы превысили ее краткосрочные обязательства на 5 467 млн руб. (31 декабря 2025 г.: краткосрочные обязательства превышали оборотные текущие активы на 31 770 млн руб.). По состоянию на 30 июня 2026 г. Группа обеспечена достаточными неиспользованными кредитными лимитами для финансирования оборотного капитала (Примечание 17). Соответственно, прилагаемая финансовая отчетность не включает корректировки, которые необходимо было бы произвести в случае невозможности продолжения Группой деятельности в качестве непрерывно функционирующего предприятия.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

3 Основные положения учетной политики

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям, впервые примененные Группой

Учетная политика, принятая при подготовке промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствует той, которая применялась при подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., за исключением указанных ниже поправок, вступивших в силу на 1 января 2026 г.:

Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 9 и стандарту МСФО (IFRS) 7 – Классификация и оценка финансовых инструментов

Поправки были выпущены в мае 2024 года и включают в себя:

- ▶ Разъяснения требований по признанию и прекращению признания финансовых активов и обязательств. В частности, признание финансового обязательства прекращается на дату расчетов, а также вводится возможность выбора учетной политики (при соблюдении определенных условий) для прекращения признания до даты расчетов финансовых обязательств, урегулированных с использованием электронной платежной системы;
- ▶ Дополнительные рекомендации, каким образом следует оценивать предусмотренные договором денежные потоки по финансовым активам, особенности которых связаны с экологическими, социальными критериями и критериями корпоративного управления (ESG) и аналогичными характеристиками;
- ▶ Разъяснения, что представляют собой финансовые активы без права предъявления обратного требования и какими характеристиками обладают связанные по условиям договора инструменты;
- ▶ Дополнительные требования к раскрытию информации об инвестициях в долевые инструменты, в отношении которых при первоначальном признании был сделан выбор в пользу оценки по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и о финансовых инструментах с условными характеристиками.

Данные поправки не оказали существенного влияния на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы.

Ежегодные усовершенствования МСФО – Выпуск 11

В июле 2024 года Совет по международным стандартам бухгалтерского учета выпустил девять узконаправленных поправок в рамках периодического обновления стандартов МСФО. Поправки включают уточнения, упрощения, исправления или изменения направленные на повышение согласованности стандартов МСФО (IFRS) 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности», МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и сопроводительное руководство по применению IFRS 7, МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств».

Данные поправки не оказали существенного влияния на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям, впервые примененные Группой (продолжение)

Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 9 и стандарту МСФО (IFRS) 7 – Договоры в отношении поставки электроэнергии, зависящей от природных условий

Поправки касаются учета и раскрытия информации о договорах на поставку электроэнергии, зависящей от природных условий. Поправки уточняют:

- ▶ Применение организацией, приобретающей электроэнергию по соглашениям на приобретение электроэнергии (СПЭ), исключения «для собственного использования»;
- ▶ Разрешают учет хеджирования в том случае, если исключение «для собственного использования» не может быть применено, и такие договоры используются в качестве инструментов хеджирования;
- ▶ Вводят новые требования к раскрытию информации, чтобы инвесторы могли понимать влияние этих контрактов на финансовые показатели и денежные потоки компании.

Данные поправки не оказали существенного влияния на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу. Группа намерена принять такие стандарты и поправки после их вступления в силу. Существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы не ожидается.

4 Структура Группы и операционные сегменты

По состоянию на 30 июня 2026 г. в Группу входят дочерние компании, объединенные в сегменты в зависимости от осуществляемых ими видов деятельности. Группа выделяет следующие операционные сегменты: Генерирующие активы, Сбытовые активы, Газовые активы, Коммунальные активы, Сервисные и прочие активы.

В первом квартале 2026 года Группа завершила распределение неденежных активов 24-х компаний сегмента «Коммунальные активы» в пользу собственников. По состоянию на 31 декабря 2025 г. активы и обязательства данных компаний были классифицированы как прекращенная деятельность (выбывающая группа), в связи с чем в консолидированной финансовой отчетности за 2025 год они были отражены по строкам «Активы, предназначенные для распределения собственникам» и «Обязательства, непосредственно относящиеся к активам, предназначенным для распределения собственникам» соответственно. Результаты деятельности указанных компаний сегмента «Коммунальные активы» за текущий и сравнительный отчетный периоды в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке были представлены в качестве прекращенной деятельности, в связи с чем не были включены в раскрытие операционных сегментов. Также, для целей данного раскрытия сегмент «Коммунальные активы» на 31 декабря 2025 г. не содержит активы и обязательства выбывающей группы.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

4 Структура Группы и операционные сегменты (продолжение)

На 30 июня 2026 г. сегмент Генерирующие активы включает в себя ПАО «Т Плюс» и 5 дочерних компаний (31 декабря 2025 г.: 5), осуществляющих производство, передачу и продажу тепловой и электрической энергии. Сегмент Сбытовые активы включает в себя 4 энергосбытовые компании (31 декабря 2025 г.: 4), основным видом деятельности которых является розничная продажа электрической энергии. Сегмент Коммунальные активы включает в себя 1 компанию (31 декабря 2025 г.: 1), оказывающих коммунальные услуги, услуги водоснабжения и водоотведения. Сегмент Газовые активы в основном включает в себя 7 газораспределительных компаний (31 декабря 2025 г.: 8), осуществляющих транспортировку и реализацию природного и сжиженного газа промышленным предприятиям и населению.

Сегмент Сервисные и прочие активы включает в себя 10 компаний (31 декабря 2025 г.: 9), оказывающих транспортные, ремонтные, обслуживающие и прочие услуги. Активы и обязательства сегментов указаны по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. соответственно.

Все компании Группы осуществляют свою деятельность на территории Российской Федерации, за исключением двух дочерних организаций сегмента Сервисные и прочие активы.

По состоянию на 30 июня 2026 г. Группа имеет существенные неконтролирующие доли участия в дочерней организации сегмента Генерирующие активы и в двух дочерних организациях сегмента Газовые активы, осуществляющих деятельность в Российской Федерации. Информация о существенных неконтролирующих долях участия в дочерних организациях представлена ниже:

	Неконтролиру- ющая доля на 30 июня 2026 г., %	Неконтролиру- ющая доля на 31 декабря 2025 г., %	Неконтролиру- ющая доля на 30 июня 2026 г., млн руб.	Неконтролиру- ющая доля на 31 декабря 2025 г., млн руб.
Генерирующие активы	29%	29%	4 487	4 181
Газовые активы	4-32%	11-33%	2 075	2 331

Далее представлена информация о результатах каждого из отчетных сегментов. Финансовые результаты деятельности оцениваются на основе сегментных показателей прибыли до расходов по выплате процентов, налога на прибыль, амортизации и прочих расходов (EBITDA), отраженных во внутренней управленческой отчетности, которая анализируется органом, ответственным за принятие управленческих решений.

Внутренняя управленческая отчетность основывается на информации, содержащейся в отчетах, подготовленных на базе российских стандартов бухгалтерского учета. Сверка показателей, предоставляемых на рассмотрение органу, ответственному за принятие управленческих решений, с аналогичными цифрами в данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности включает переклассификации и поправки, которые необходимы для того, чтобы финансовая отчетность была представлена в соответствии с МСФО.

Для измерения финансовых результатов используется показатель EBITDA, так как руководство считает, что эта информация является наиболее значимой при оценке результатов деятельности отдельных сегментов. Поскольку МСФО не содержит определения EBITDA и EBITDA сегмента, метод расчета данного показателя, применяемый Группой, может отличаться от методов, используемых другими компаниями.

За 6 месяцев 2026 года капитальные затраты включают приобретение основных средств и нематериальных активов. Для сопоставимости данных соответствующие сравнительные данные за 6 месяцев 2025 года были скорректированы на приобретение нематериальных активов.

ПАО «Т Плюс»

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

4 Структура Группы и операционные сегменты (продолжение)

(а) Информация по отчетным сегментам (включенная в состав управленческих внутренних отчетов)

6 месяцев 2026 года (неаудированные данные)	Генерирую- щие активы	Сбытовые активы	Газовые активы	Коммуналь- ные активы	Сервисные и прочие активы	Элиминация между сегментами	Итого
Итого выручка, включая:	208 282	126 109	6 255	466	4 793	(22 197)	323 708
Выручка от внешних покупателей	196 166	121 282	5 733	466	61	–	323 708
Выручка между сегментами	12 116	4 827	522	–	4 732	(22 197)	–
Прибыль до расходов по выплате процентов, налога на прибыль, амортизации и прочих расходов (EBITDA)	30 414	5 825	1 362	226	156	(325)	37 658
Капитальные затраты	9 227	689	1 560	154	30	–	11 660
30 июня 2026 г. (неаудированные данные)	Генерирую- щие активы	Сбытовые активы	Газовые активы	Коммуналь- ные активы	Сервисные и прочие активы	Элиминация между сегментами	Итого
Отчетные активы сегмента	403 371	49 708	39 369	2 725	34 366	(27 565)	501 974
Отчетные обязательства сегмента	264 869	32 508	25 622	1 016	2 863	(27 611)	299 267

ПАО «Т Плюс»

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

4 Структура Группы и операционные сегменты (продолжение)

(а) Информация по отчетным сегментам (включенная в состав управленческих внутренних отчетов) (продолжение)

6 месяцев 2025 года (неаудированные данные)	Генерирую- щие активы	Сбытовые активы	Газовые активы	Коммуналь- ные активы	Сервисные и прочие активы	Элиминация между сегментами	Итого
Итого выручка, включая:	174 961	110 902	5 311	186	4 202	(19 652)	275 910
Выручка от внешних покупателей	164 215	106 545	4 936	186	28	–	275 910
Выручка между сегментами	10 746	4 357	375	–	4 174	(19 652)	–
Прибыль до расходов по выплате процентов, налога на прибыль, амортизации и прочих расходов (EBITDA)	30 700	6 465	864	2	30	(363)	37 698
Капитальные затраты	9 214	415	2 200	3 091	1	–	14 921
31 декабря 2025 г.							
Отчетные активы сегмента	436 226	49 177	37 254	2 721	27 277	(25 055)	527 600
Отчетные обязательства сегмента	285 799	29 201	23 015	1 148	2 856	(25 196)	316 823

ПАО «Т Плюс»

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

4 Структура Группы и операционные сегменты (продолжение)

(б) Сверка, увязывающая показатели отчетных сегментов по выручке, прибыли или убытку за период, активам и обязательствам, а также по другим существенным статьям

6 месяцев 2026 года (неаудированные данные)	Генерирую- щие активы	Сбытовые активы	Газовые активы	Коммуналь- ные активы	Сервисные и прочие активы	Элиминация между сегментами	Итого
Итого выручка, включая:	208 282	126 109	6 255	466	4 793	(22 197)	323 708
Выручка от внешних покупателей	196 166	121 282	5 733	466	61	–	323 708
Выручка между сегментами	12 116	4 827	522	–	4 732	(22 197)	–
Корректировка по сворачиванию закупок электроэнергии, приобретенной для собственных нужд и перепродажи	(8 893)	–	–	–	–	–	(8 893)
Корректировка по сворачиванию выручки по компенсации потерь при транспортировке электроэнергии	–	(8 529)	–	–	–	–	(8 529)
Корректировка по сворачиванию выручки по компенсации потерь при транспортировке теплоэнергии	(1 203)	–	–	–	–	–	(1 203)
Пересчеты за тепловую энергию и теплоноситель	(1 196)	–	–	–	–	–	(1 196)
Пересчеты за электрическую энергию	–	(54)	–	–	–	–	(54)
Выручка по концессионным соглашениям	1 167	–	–	–	–	–	1 167
Консолидированная выручка	198 157	117 526	6 255	466	4 793	(22 197)	305 000
6 месяцев 2025 года (неаудированные данные)	Генерирую- щие активы	Сбытовые активы	Газовые активы	Коммуналь- ные активы	Сервисные и прочие активы	Элиминация между сегментами	Итого
Итого выручка, включая:	174 961	110 902	5 311	186	4 202	(19 652)	275 910
Выручка от внешних покупателей	164 215	106 545	4 936	186	28	–	275 910
Выручка между сегментами	10 746	4 357	375	–	4 174	(19 652)	–
Корректировка по сворачиванию закупок электроэнергии, приобретенной для собственных нужд и перепродажи	(7 225)	–	–	–	–	–	(7 225)
Корректировка по сворачиванию выручки по компенсации потерь при транспортировке электроэнергии	–	(7 873)	–	–	–	–	(7 873)
Корректировка по сворачиванию выручки по компенсации потерь при транспортировке теплоэнергии	(912)	–	–	–	–	–	(912)
Пересчеты за тепловую энергию и теплоноситель	56	–	–	–	–	–	56
Пересчеты за электрическую энергию	–	(8)	–	–	–	–	(8)
Выручка по концессионным соглашениям	783	–	–	–	–	–	783
Консолидированная выручка	167 663	103 021	5 311	186	4 202	(19 652)	260 731

ПАО «Т Плюс»

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

4 Структура Группы и операционные сегменты (продолжение)

(б) Сверка, увязывающая показатели отчетных сегментов по выручке, прибыли или убытку за период, активам и обязательствам, а также по другим существенным статьям (продолжение)

6 месяцев 2026 года (неаудированные данные)	Генерирую- щие активы	Сбытовые активы	Газовые активы	Коммуналь- ные активы	Сервисные и прочие активы	Элиминация между сегментами	Итого
EBITDA							
Прибыль до расходов по выплате процентов, налога на прибыль, амортизации и прочих расходов (EBITDA)	30 414	5 825	1 362	226	156	(325)	37 658
Прочие корректировки	487	109	53	—	—	(80)	569
Консолидированная EBITDA	30 901	5 934	1 415	226	156	(405)	38 227

6 месяцев 2025 года (неаудированные данные)	Генерирую- щие активы	Сбытовые активы	Газовые активы	Коммуналь- ные активы	Сервисные и прочие активы	Элиминация между сегментами	Итого
EBITDA							
Прибыль до расходов по выплате процентов, налога на прибыль, амортизации и прочих расходов (EBITDA)	30 700	6 465	864	2	30	(363)	37 698
Прочие корректировки	356	222	71	—	—	791	1 440
Консолидированная EBITDA	31 056	6 687	935	2	30	428	39 138

ПАО «Т Плюс»

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

4 Структура Группы и операционные сегменты (продолжение)

(б) Сверка, увязывающая показатели отчетных сегментов по выручке, прибыли или убытку за период, активам и обязательствам, а также по другим существенным статьям (продолжение)

	6 месяцев 2026 года (неаудирован- ные данные)	6 месяцев 2025 года (неаудирован- ные данные)
Прибыль до расходов по выплате процентов, налога на прибыль, амортизации и прочих расходов (EBITDA), включенная в состав управленческих внутренних отчетов	37 658	37 698
Прочие корректировки	569	1 440
Консолидированная EBITDA	38 227	39 138
Износ и амортизация основных средств и нематериальных активов	(17 971)	(17 439)
(Обесценение)/восстановление обесценения основных средств, нематериальных и прочих активов	(74)	5
Финансовые доходы	1 318	1 680
Финансовые расходы	(11 495)	(15 030)
Доля в прибыли ассоциированных компаний, нетто	439	482
Прибыль до налогообложения по продолжающейся деятельности за отчетный период согласно промежуточному сокращенному консолидированному отчету о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	10 444	8 836
	30 июня 2026 г. (неаудирован- ные данные)	31 декабря 2025 г.
Активы		
Общие активы отчетных сегментов	501 974	527 600
Корректировка в отношении стоимости основных средств	24 643	26 542
Корректировка в отношении стоимости нематериальных активов	27 686	27 917
Корректировка по финансовым активам	11 868	8 021
Инвестиции в ассоциированные компании	1 202	1 514
Корректировка по дисконтированию	(3 899)	(3 209)
Корректировка по отложенному налогу	(32 761)	(31 831)
Элиминация внутригрупповых инвестиций	(58 544)	(75 155)
Корректировка в отношении гудвилла	11 347	11 347
Корректировка по активам, предназначенным для распределения собственникам	—	70 422
Корректировка по активам, классифицируемым для продажи	—	264
Прочие корректировки	(4)	68
Консолидированная общая величина активов	483 512	563 500
Обязательства		
Общие обязательства отчетных сегментов	299 267	316 823
Корректировка по вознаграждению работников	1 191	1 191
Корректировка по отложенным налогам	(16 756)	(15 203)
Корректировка по концессии	(5 214)	(5 437)
Корректировка по дисконтированию	(3 613)	(2 815)
Корректировка по премиям месяцем позже	596	596
Корректировка по государственным субсидиям	1 146	1 094
Корректировка по обязательствам, непосредственно связанным с распределением в пользу собственников	—	70 695
Прочие корректировки	(573)	(281)
Консолидированная общая величина обязательств	276 044	366 663

ПАО «Т Плюс»

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

5 Выручка

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня (неаудированные данные)	
	2026 г.	2025 г.
Выручка от продажи теплоэнергии и теплоносителя	114 865	93 699
Выручка от продажи электроэнергии на розничном рынке	112 055	97 967
Выручка от продажи мощности и электроэнергии на оптовом рынке	68 013	60 397
Выручка от продажи и транспортировки газа	4 740	3 874
Выручка от оказанных услуг	2 475	2 194
Выручка от выполнения строительных работ по договорам концессии	1 167	783
Выручка от услуг по водоотведению и продаже воды	899	719
Выручка по ремонтам и техническому обслуживанию	526	883
Прочая выручка	181	139
Итого выручка по договорам с покупателями	304 921	260 655
Выручка от аренды	79	76
	305 000	260 731

6 Операционные доходы/расходы

6.1 Прочие операционные доходы

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня (неаудированные данные)	
	2026 г.	2025 г.
Доход, полученный по решениям суда или мировым соглашениям	2 027	1 603
Доходы по государственным субсидиям	443	323
Доход от компенсации, полученной в возмещение потерь/убытков	408	126
Доход от реализации запасов	61	87
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности, займов выданных и авансов выданных	2	61
Прочие доходы	414	261
	3 355	2 461

ПАО «Т Плюс»

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

6 Операционные доходы/расходы (продолжение)

6.2 Операционные расходы

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня (неаудированные данные)	
	2026 г.	2025 г.
Расходы на топливо	98 177	75 057
Расходы на электрическую, тепловую энергию, мощность, воду и стоки для продажи и собственного производства	69 931	60 122
Транспортировка газа, воды, тепло- и электроэнергии	44 754	37 235
Заработная плата, другие вознаграждения работникам, налоги, связанные с этими выплатами, и выплаты членам Совета директоров	35 706	31 066
Сырье и материалы	2 988	2 833
Прочие налоги и обязательные платежи, за исключением налога на прибыль	2 463	2 226
Покупной газ для продажи	2 194	1 812
Расходы на ремонт, техническое обслуживание и эксплуатацию	2 063	2 124
Услуги системного оператора единой энергетической системы и прочие агентские услуги	1 812	1 625
Прочие услуги сторонних организаций	1 266	1 279
Расходы на услуги охраны	1 165	995
Консультационные, юридические и информационные услуги	1 138	1 002
Стоимость строительных работ по концессионным соглашениям	1 068	713
Расходы по судебным искам и пеням	881	1 447
Расходы на страхование	609	574
Транспортные услуги	501	527
Материальная помощь и благотворительность	415	202
Командировочные расходы	112	120
Расходы по краткосрочной аренде и аренде активов с низкой стоимостью	112	111
Изменение оценочных обязательств по судебным искам и прочим расходам, нетто	101	231
Убыток от уступки прав требования	17	22
Прочие расходы	374	387
	267 847	221 710

7 Расход по налогу на прибыль

Группа рассчитывает расход по налогу на прибыль за период на основе налоговой ставки, которая будет применяться в отношении ожидаемой совокупной прибыли за текущий год. За 6 месяцев 2026 года применяемая налоговая ставка для Группы составила 25% (6 месяцев 2025 года: 25%). Данная ставка использовалась при расчете отложенных налоговых активов и обязательств.

ПАО «Т Плюс»

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

7 Расход по налогу на прибыль (продолжение)

В таблице ниже представлены основные компоненты расхода по налогу на прибыль за отчетные периоды:

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня (неаудированные данные)	
	2026 г.	2025 г.
Расходы по налогу на прибыль		
Текущий налог на прибыль	1 824	1 948
Федеральный инвестиционный налоговый вычет	(7)	—
Корректировки в отношении предшествующих лет	(138)	(924)
	1 679	1 024
Расходы по отложенному налогу		
Возникновение и погашение временных разниц	1 112	1 002
	2 791	2 026

В таблице ниже представлена сверка между расходом по налогу на прибыль и бухгалтерской прибылью, умноженной на ставку налога на прибыль, применяемой Группой, за отчетные периоды:

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня (неаудированные данные)	
	2026 г.	2025 г.
Прибыль до налогообложения по продолжающейся деятельности	10 444	8 836
Налог на прибыль, рассчитанный по применяемой ставке	2 611	2 209
Налоговый эффект статей, которые не учитываются для целей налогообложения	149	(118)
Влияние применения разных ставок по налогу на прибыль	(18)	(16)
Изменение величины непризнанных отложенных налоговых активов	59	2
Федеральный инвестиционный налоговый вычет	(7)	—
Корректировки в отношении предшествующих лет	(138)	(924)
Изменение отложенных налоговых активов и обязательств по корректировкам в отношении предшествующих лет	135	873
	2 791	2 026

8 Основные средства

(а) Поступления и выбытия

В течение первого полугодия 2026 года Группа приобрела активы общей первоначальной стоимостью 13 429 млн руб. (за 6 месяцев 2025 года: 15 142 млн руб.).

Балансовая стоимость выбывших активов за 6 месяцев 2026 года составила 58 млн руб. (за 6 месяцев 2025 года: 302 млн руб.).

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

8 Основные средства (продолжение)

(а) Поступления и выбытия (продолжение)

Прибыль от выбытия основных средств и незавершенного строительства составила 2 млн руб. (за 6 месяцев 2025 года: 258 млн руб.) и отражена по строке «Прибыль от выбытия основных средств, нематериальных и прочих активов» в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Обесценение основных средств и незавершенного строительства составило 74 млн руб. (восстановление обесценения за 6 месяцев 2025 года: 8 млн руб.) и было отражено по строке «(Обесценение)/восстановление обесценения основных средств, нематериальных и прочих активов» в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Начисленная амортизация по объектам основных средств за 6 месяцев 2026 года составила 15 757 млн руб., в том числе амортизация капитализированная 12 млн руб. (за 6 месяцев 2025 года: 15 862 млн руб., в том числе амортизация капитализированная 15 млн руб.).

Незавершенное строительство на 30 июня 2026 г. включает в себя предоплату за основные средства на сумму 2 435 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 1 994 млн руб.).

Сумма капитализированных процентов за 6 месяцев 2026 года составила 66 млн руб. (за 6 месяцев 2025 года: 180 млн руб.), процентные ставки, которые использовались для определения суммы капитализированных процентов за 6 месяцев 2026 года, составили от 3% до 19,5% (за 6 месяцев 2025 года: от 3% до 24,5%).

Группа имеет основные средства в залоге, выданном в обеспечение банковских кредитов, общей балансовой стоимостью 8 073 млн руб. (31 декабря 2025 г.: 0 млн руб.). Сроки залога соответствуют срокам полученных кредитов. Информация о кредитах, обеспеченных залоговым имуществом, раскрыта в Примечании 17.

(б) Обесценение основных средств

Руководство Группы проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Группа, в целях обнаружения индикаторов обесценения основных средств. В результате данного анализа не было выявлено существенных изменений в допущениях руководства Группы, использованных для определения возмещаемой стоимости единиц, генерирующих денежные потоки, по состоянию на 30 июня 2026 г. по сравнению с 31 декабря 2025 г.

9 Активы в форме права пользования

Прирост активов в форме права пользования в течение 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., составил 252 млн руб. (за 6 месяцев 2025 года: 253 млн руб.).

Корректировка на переоценку активов по аренде в течение 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., составила 4 млн руб. (за 6 месяцев 2025 года: 64 млн руб.) Амортизация активов в форме права пользования, начисленная в течение 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., составила 396 млн руб. (за 6 месяцев 2025 года: 477 млн руб.).

По состоянию на 30 июня 2026 г. балансовая стоимость активов в форме права пользования составила 2 665 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 2 805 млн руб.).

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

10 Нематериальные активы и гудвилл

(а) Поступления и выбытия

В течение первого полугодия 2026 года Группа приобрела нематериальные активы общей первоначальной стоимостью 1 411 млн руб. (за 6 месяцев 2025 года: 2 722 млн руб.).

Балансовая стоимость выбывших активов за 6 месяцев 2026 года составила 4 млн руб. (за 6 месяцев 2025 года: 42 млн руб.).

Убыток от выбытия нематериальных активов составил 1 млн руб. (за 6 месяцев 2025 года: 4 млн руб.) и был отражен по строке «Прибыль от выбытия основных средств, нематериальных и прочих активов» в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Убыток от обесценения нематериальных активов составил 0 млн руб. (за 6 месяцев 2025 года: 3 млн руб.) и отражен по строке «Обесценение основных средств, нематериальных и прочих активов» в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Начисленная амортизация по объектам нематериальных активов за 6 месяцев 2026 года составила 1 833 млн руб., в том числе амортизация капитализированная 3 млн руб. (за 6 месяцев 2025 года: 2 579 млн руб., в том числе амортизация капитализированная 0 млн руб.).

(б) Проверка на предмет обесценения гудвилла

Гудвилл проверяется на предмет обесценения ежегодно и в тех случаях, когда обстоятельства указывают на то, что его балансовая стоимость может быть обесценена. Проводимые Группой проверки гудвилла на предмет обесценения основываются на расчете ценности от использования. Ключевые допущения, используемые для определения возмещаемой стоимости различных подразделений, генерирующих денежные потоки, раскрыты в годовой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г. При анализе индикаторов обесценения Группа, среди прочих факторов, принимает во внимание наличие существенных неблагоприятных изменений в рыночной и экономической среде функционирования Группы или на рынке, к которому относится актив, которые произошли за период или ожидаются в ближайшем будущем.

Руководство Группы проанализировало текущую экономическую среду, в которой Группа осуществляет свою деятельность, и влияние изменений отдельных рыночных факторов на ставку дисконтирования и расчет возмещаемой стоимости подразделений, генерирующих денежные потоки. Значительных изменений в допущениях, использованных при определении возмещаемой стоимости подразделений, генерирующих денежные потоки, которые бы привели к возникновению убытков от обесценения, по состоянию на 30 июня 2026 г. по сравнению с 31 декабря 2025 г., не произошло.

ПАО «Т Плюс»

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

11 Прочие внеоборотные активы

	30 июня 2026 г. (неаудирован- ные данные)	31 декабря 2025 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность	2 785	2 166
Аванс, выданный поставщикам	41	11
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(52)	(71)
	2 774	2 106

12 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30 июня 2026 г. (неаудирован- ные данные)	31 декабря 2025 г.
Торговая дебиторская задолженность	90 921	104 095
Прочая дебиторская задолженность	13 723	13 803
Итого дебиторская задолженность	104 644	117 898
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности	(57 866)	(57 689)
	46 778	60 209

На торговую дебиторскую задолженность проценты не начисляются, и она, как правило, погашается в течение года.

13 Денежные средства и их эквиваленты

	30 июня 2026 г. (неаудирован- ные данные)	31 декабря 2025 г.
Остатки на банковских счетах	17 126	16 574
Краткосрочные банковские депозиты	464	305
Денежные средства в кассе	13	8
Переводы в пути	41	79
	17 644	16 966

Остатки на банковских счетах приносят доход в виде процентов по переменным ставкам, зависящим от ежедневных ставок по банковским депозитам. Краткосрочные банковские депозиты размещены на срок до трех месяцев под фиксированную процентную ставку 14,10-15,55% (31 декабря 2025 г.: 15,55%).

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

13 Денежные средства и их эквиваленты (продолжение)

Для целей консолидированного отчета о движении денежных средств денежные средства и их эквиваленты на 30 июня 2025 г. включали в себя активы, предназначенные для распределения собственникам:

	30 июня 2026 г. (неаудирован- ные данные)	30 июня 2025 г. (неаудирован- ные данные)
Остатки на банковских счетах	17 126	13 942
Денежные средства, относящиеся к активам, предназначенным для распределения собственникам	—	7 479
Краткосрочные банковские депозиты	464	464
Денежные средства в кассе	13	13
Переводы в пути	41	46
	17 644	21 944

14 Прочие оборотные активы

	30 июня 2026 г. (неаудирован- ные данные)	31 декабря 2025 г.
Авансы выданные и предоплаты	2 076	1 551
НДС к возмещению	575	628
Предоплата по прочим налогам	291	275
Прочие активы	2 009	2 006
Итого задолженность	4 951	4 460
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочим оборотным активам	(117)	(117)
	4 834	4 343

Сумма НДС к возмещению включает 479 млн руб. НДС к возмещению по авансам на капитальное строительство (31 декабря 2025 г.: 390 млн руб.).

Прочие активы включают задолженность соисполнителей по программам финансирования, информация о которых раскрыта в Примечании 21.

15 Активы, предназначенные для распределения собственникам

В июне 2025 года Группой было принято решение о распределении неденежных активов в пользу собственников. Данные активы были представлены активами части компаний сегмента Коммунальные активы.

В первом квартале 2026 года Группа завершила распределение неденежных активов части компаний сегмента Коммунальные активы в пользу собственников. В 2026 году до даты распределения не произошло существенных изменений в активах/обязательствах выбывающей Группы. Результат от операционной деятельности также был несущественным. Поэтому для целей отражения сделки по распределению неденежных активов Группа использовала данные на 31 декабря 2025 г.

ПАО «Т Плюс»

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

15 Активы, предназначенные для распределения собственникам (продолжение)

Результаты прекращенной деятельности компаний сегмента Коммунальные активы представлены ниже:

	6 месяцев 2026 года (неаудирован- ные данные)	6 месяцев 2025 года (неаудирован- ные данные)
Выручка	–	17 180
Прочие операционные доходы	–	140
Операционные расходы	–	(15 307)
Износ и амортизация основных средств и нематериальных активов	–	(1 464)
Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, нетто	–	(98)
Прибыль от выбытия основных средств, нематериальных и прочих активов	–	226
Обесценение основных средств, нематериальных и прочих активов	–	(5)
Операционная прибыль	–	672
Финансовые доходы	–	512
Финансовые расходы	–	(500)
Чистый финансовый доход	–	12
Доход от распределения неденежных активов в пользу собственников	273	–
Убытки, перенесенные на счета прибылей и убытков из прочего совокупного убытка в связи с распределением активов в пользу собственников	(37)	–
Прибыль до налогообложения от прекращенной деятельности за период	236	684
Расход по налогу на прибыль	–	(219)
Прибыль от прекращенной деятельности за период	236	465
Прибыль/(убыток) от прекращенной деятельности за период, приходящаяся на:		
Акционеров Компании	236	466
Неконтролирующие доли участия	–	(1)
Прибыль от прекращенной деятельности за период	236	465

Чистое поступление/(выбытие) денежных средств по активам, предназначенным для распределения собственникам, представлено в следующей таблице:

	6 месяцев 2026 года (неаудирован- ные данные)	6 месяцев 2025 года (неаудирован- ные данные)
Операционная деятельность	–	1 451
Инвестиционная деятельность	–	(2 123)
Финансовая деятельность	(5 554)	326

ПАО «Т Плюс»

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

15 Активы, предназначенные для распределения собственникам (продолжение)

	6 месяцев 2026 года (неаудирован- ные данные)	6 месяцев 2025 года (неаудирован- ные данные)
Прибыль на акцию		
Базовая и разводненная прибыль на акцию от прекращенной деятельности (в рублях)	0,006	0,011
Основные классы активов и обязательств компаний сегмента Коммунальные активы на 31 декабря 2025 г. включали в себя следующее:		
Активы		
Внеоборотные активы		
Основные средства		11 571
Нематериальные активы		34 859
Гудвилл		4 590
Отложенные налоговые активы		1 205
Прочие внеоборотные активы		44
Итого внеоборотных активов		52 269
Оборотные активы		
Запасы		792
Предоплата по налогу на прибыль		54
Торговая и прочая дебиторская задолженность		5 752
Инвестиции		700
Денежные средства и их эквиваленты		5 554
Прочие оборотные активы		5 298
Итого оборотных активов		18 150
Активы, классифицируемые для продажи		3
Итого активов, предназначенных для распределения собственникам		70 422
Обязательства		
Долгосрочные обязательства		
Кредиты и займы		1 284
Долгосрочные обязательства по аренде и концессионным соглашениям		2 541
Государственные субсидии		4 214
Отложенные налоговые обязательства		2 571
Авансы полученные		445
Прочие долгосрочные обязательства		33
Итого долгосрочных обязательств		11 088
Краткосрочные обязательства		
Кредиты и займы		2 732
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по аренде и концессионным соглашениям		593
Государственные субсидии		6 391
Торговая и прочая кредиторская задолженность		5 090
Обязательства по текущему налогу на прибыль		133
Оценочные обязательства		1 509
Авансы полученные		4 763
Итого краткосрочных обязательств		21 211
Итого обязательств, непосредственно связанных с активами, предназначенными для распределения собственникам		32 299
Обязательство, связанное с распределением неденежных активов в пользу собственников		38 396
Акционеров компании		37 568
Неконтролирующие доли участия		828
Итого обязательств, непосредственно связанных с распределением в пользу собственников		70 695

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

15 Активы, предназначенные для распределения собственникам (продолжение)

В результате завершения сделки по распределению неденежных активов собственникам Группа признала инвестицию в долевого инструмент. Доля участия Группы в данной компании составляет 8,68%. При первоначальном признании Группа по собственному усмотрению приняла решение, без права его последующей отмены, классифицировать данную инвестицию как оцениваемую по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Справедливая стоимость инвестиции по состоянию на 30 июня 2026 г. составила 3 333 млн руб.

16 Капитал

(а) Акционерный капитал

	Обыкновенные акции	
	30 июня 2026 г. (неаудирован- ные данные)	31 декабря 2025 г.
Количество акций (штук)	44 467 039 514	44 467 039 514
Номинальная стоимость (в рублях за акцию)	1	1
Акционерный капитал (в рублях)	44 467 039 514	44 467 039 514

Держатели обыкновенных акций имеют право одного голоса на акцию на собраниях акционеров компании.

(б) Дивиденды

В соответствии с российским законодательством Группа распределяет прибыль в качестве дивидендов или переводит ее в состав резервов на основе данных бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета. Выплата дивидендов и прочее распределение прибыли осуществляются на основе бухгалтерской отчетности Компании, подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства, которая может существенно отличаться от показателей по МСФО. Согласно российскому законодательству распределению подлежит чистая прибыль.

(в) Прибыль на акцию

Показатель базовой прибыли на акцию рассчитывается путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение года. Компания не имеет потенциальных обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект.

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня (неаудированные данные)	
	2026 г.	2025 г.
Средневзвешенное число акций в обращении, млн шт.	40 607	40 629
Прибыль за период, причитающаяся акционерам Компании	7 094	6 552
Прибыль на акцию – базовая и разводненная (руб. на акцию)	0,175	0,161

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

17 Кредиты и займы

В данном Примечании представлена информация об условиях соответствующих соглашений по процентным займам и кредитам Группы. Ограничительные условия по кредитам и займам Группы по состоянию на 30 июня 2026 г. не нарушались.

	30 июня 2026 г. (неаудирован- ные данные)	31 декабря 2025 г.
Долгосрочные обязательства		
Обеспеченные кредиты и займы	3 147	—
Необеспеченные кредиты и займы	107 542	107 480
Облигации, выпущенные без обеспечения	20 316	500
	131 005	107 980
Краткосрочные обязательства		
Обеспеченные кредиты и займы	1 285	—
Необеспеченные кредиты и займы	8 194	27 574
Проценты к уплате, включая проценты к уплате по долгосрочным обязательствам	884	1 352
Проценты к уплате по облигациям	45	1
	10 408	28 927

Балансовая стоимость кредитов займов представлена по амортизированной стоимости, определенной с использованием метода эффективной процентной ставки, за исключением отдельных финансовых инструментов, которые отражены по справедливой стоимости. Процентная ставка по большинству кредитов Группы напрямую зависит от размера ключевой ставки, устанавливаемой Банком России.

В июне 2026 года Группа разместила биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 20 000 млн руб. со сроком погашения в июне 2029 года с процентной ставкой купонного дохода привязанной к ключевой ставке Банка России плюс 1,50%.

В составе финансовых расходов отражены процентные расходы по кредитам и займам (преимущественно по кредитам, предоставленным под переменные процентные ставки) в сумме 10 118 млн руб. (6 месяцев 2025 года: 14 380 млн руб.) и прочие проценты в сумме 124 млн руб. (6 месяцев 2025 года: 23 млн руб.).

Справедливая стоимость процентных займов и кредитов Группы определяется при помощи метода дисконтированных денежных потоков с использованием ставки дисконтирования, которая отражает рыночную ставку процента на заемный капитал по состоянию на конец отчетного периода. Справедливая стоимость процентных займов и кредитов составляет 140 284 млн руб. (31 декабря 2025 г.: 133 479 млн руб.).

На 30 июня 2026 г. Группа имеет открытые, но не использованные кредитные линии в размере 260 528 млн руб. (31 декабря 2025 г.: 250 586 млн руб.).

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

17 Кредиты и займы (продолжение)

По состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. Группа имела ряд обязательств, возникающих в результате кредитных соглашений с ограничительными условиями, подлежащими тестированию в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такие ограничительные условия предусматривают соблюдение значений коэффициентов на основе таких показателей, как EBITDA, процентных расходов, чистого долга и валюты баланса. В случае нарушения ограничительных условий у кредитора возникает право требовать немедленного погашения всей суммы кредита. По состоянию на 30 июня 2026 г., 31 декабря 2025 г. и на более ранние даты Группа соблюдала требования ограничительных условий по всем таким кредитам и займам. Отсутствуют какие-либо признаки того, что у Группы могут возникнуть трудности с соблюдением вышеуказанных ограничительных условий в течение 12 месяцев после отчетной даты.

18 Оценочные обязательства

	Судебные разбира- тельства	Прочие оценочные обязательства	Итого
На 1 января 2025 г.	1 122	8 291	9 413
Признано за период	430	5 846	6 276
Реклассификация в обязательства, непосредственно связанные с активами, предназначенными для распределения собственникам (Примечание 15)	(272)	(803)	(1 075)
Списано за счет оценочного обязательства	(365)	(7 192)	(7 557)
На 30 июня 2025 г. (неаудированные данные)	915	6 142	7 057
Долгосрочные	—	70	70
Краткосрочные	915	6 072	6 987
	915	6 142	7 057
	Судебные разбира- тельства	Прочие оценочные обязательства	Итого
На 1 января 2026 г.	1 040	7 996	9 036
Признано за период	96	5 499	5 595
Списано за счет оценочного обязательства	(344)	(6 927)	(7 271)
На 30 июня 2026 г. (неаудированные данные)	792	6 568	7 360
Долгосрочные	—	70	70
Краткосрочные	792	6 498	7 290
	792	6 568	7 360

Прочие оценочные обязательства включают оценочные обязательства по неиспользованным отпускам и оценочные обязательства по выплате вознаграждений.

ПАО «Т Плюс»

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

19 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 июня 2026 г. (неаудирован- ные данные)	31 декабря 2025 г.
Торговая кредиторская задолженность	24 661	31 497
Задолженность за основные средства	4 635	9 768
Прочие налоги к оплате	7 009	7 917
Заработная плата работникам	2 483	2 736
Прочая	2 664	2 084
	41 452	54 002

20 Государственные субсидии

	Выгода от субсидирован- ных кредитов и займов	Бюджетные инвестиции	Итого
На 1 января 2025 г.	14 165	12 542	26 707
Получено за период	2 082	141	2 223
Возврат неизрасходованных субсидий	(61)	—	(61)
Признано в составе прочих операционных доходов	(295)	(123)	(418)
Эффект от списания не принятого к вычету НДС по субсидируемым затратам	—	(5)	(5)
Зачтено с активами по построенным объектам	—	(29)	(29)
Реклассификация в обязательства, непосредственно связанные с активами, предназначенными для распределения собственникам (Примечание 15)	(566)	(10 499)	(11 065)
На 30 июня 2025 г.	15 325	2 027	17 352
На 1 января 2026 г.	18 843	3 255	22 098
Получено за период	3 071	15	3 086
Возврат неизрасходованных субсидий	(249)	—	(249)
Признано в составе прочих операционных доходов	(387)	(56)	(443)
Прочие движения	(8)	—	(8)
На 30 июня 2026 г.	21 270	3 214	24 484

Государственные субсидии были получены на финансирование и компенсацию затрат в целях реализации проектов по модернизации и реконструкции собственных и концессионных объектов основных средств.

Выгода от субсидированных кредитов и займов представляет собой выгоду, связанную с кредитами и займами, полученными от государственных структур по ставке процента ниже рыночной или с компенсацией уплаченных процентов.

Бюджетные инвестиции представляют собой государственные субсидии, направленные на финансирование по концессионным соглашениям, связанным с созданием объектов инфраструктуры в целях выполнения Группой соглашений о предоставлении коммунальных услуг, и финансирование, направленное на возмещение затрат на строительство по концессионным соглашениям. Денежные средства, полученные в качестве возмещения затрат за оказание услуг по строительству, за 6 месяцев 2026 года отсутствуют (за 6 месяцев 2025 года: 50 млн руб.).

По состоянию на отчетную дату у Группы отсутствуют какие-либо невыполненные условия или условные обязательства по полученным государственным субсидиям, за исключением тех, срок исполнения которых еще не наступил.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

21 Прочие обязательства

	30 июня 2026 г. (неаудирован- ные данные)	31 декабря 2025 г.
Прочие долгосрочные обязательства		
Задолженность за основные средства	356	447
Прочие обязательства	57	53
	413	500
Прочие краткосрочные обязательства		
Задолженность по договору факторинга	–	14 373
Задолженность по договору финансирования	2 097	1 929
	2 097	16 302

В 2025 году Группа являлась стороной по договору факторинга, согласно которому финансовый агент производит оплату кредиторской задолженности указанным Группой поставщикам, что позволяет Группе увеличить отсрочку по платежам поставщикам с 15 до 364 дней. Комиссия финансового агента исчисляется как сумма задолженности, умноженная на фиксированную процентную ставку, начиная со дня, следующего за оплатой задолженности финансовым агентом поставщику и до дня оплаты возникающей задолженности Группы перед финансовым агентом. Диапазон процентных ставок комиссии по действующим обязательствам составляет 17,01-18,51%. Задолженность по договору факторинга включает комиссию в сумме 252 млн руб.

Задолженность по договору финансирования относится к договорам, заключенным в 2022 году в рамках программ газификации со сроком до 2074 года, в которых Группа участвует как агент. Программы предусматривают реализацию мероприятий по проектированию, строительству и реконструкции газораспределительных сетей, осуществляемых совместно с соисполнителями программ.

22 Финансовые инструменты

Группа подвержена следующим рискам в связи с использованием финансовых инструментов:

- ▶ кредитный риск;
- ▶ риск ликвидности;
- ▶ рыночный риск.

Контроль за созданием системы управления рисками и оценку ее эффективности осуществляет Совет директоров Компании.

Политика Группы по управлению рисками разработана с целью выявления и анализа рисков, которым подвергается Группа, установления допустимых предельных значений риска и соответствующих механизмов контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений. Политика и системы управления рисками регулярно анализируются на предмет необходимости внесения изменений в связи с изменениями рыночных условий и деятельности Группы. Группа посредством тренингов и стандартов стремится развить дисциплинированную и конструктивную среду контроля, где бы каждый работник понимал свою роль и свои обязательства.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

22 Финансовые инструменты (продолжение)

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, включенная в промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность, представляет собой сумму, на которую может быть обменян инструмент в результате текущей операции между желающими совершить такую сделку сторонами, отличной от вынужденной продажи или ликвидации.

По состоянию на 30 июня 2026 г. существенных изменений в оценках справедливой стоимости инвестиций и обязательств по аренде по сравнению с данными, раскрытыми в консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2025 г., не произошло.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., не было существенных изменений финансовых рисков и политики Группы по управлению финансовыми рисками, раскрытых в консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Процентный риск

В таблице ниже приведены финансовые инструменты Группы, подверженные риску изменения процентных ставок:

	30 июня 2026 г. (неаудирован- ные данные)	31 декабря 2025 г.
Финансовые инструменты с фиксированными процентными ставками		
Финансовые активы	805	699
Финансовые обязательства	(18 047)	(65 141)
	(17 242)	(64 442)
Финансовые инструменты с плавающими процентными ставками		
Финансовые активы	—	—
Финансовые обязательства	(122 437)	(90 459)
	(122 437)	(90 459)

Изменения ставок процента оказывают влияние, в основном, на привлеченные кредиты и займы, изменяя либо их справедливую стоимость (долговые обязательства с фиксированной ставкой процента), либо будущие потоки денежных средств по ним (долговые обязательства с переменной ставкой процента). Руководство Группы не имеет формализованной политики в части того, в каком соотношении должны распределяться процентные риски Группы между займами с фиксированной и переменной ставками процента. Однако, при привлечении новых кредитов или займов руководство решает вопрос о том, какая ставка процента — фиксированная или переменная — будет более выгодной для Группы на протяжении ожидаемого периода до наступления срока погашения, на основе собственных профессиональных суждений.

Допущения об изменениях в процентных пунктах в рамках анализа чувствительности к изменениям процентных ставок основываются на наблюдаемой в данный момент рыночной ситуации, которая характеризуется продолжающейся волатильностью и ростом по сравнению с предыдущими годами.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

22 Финансовые инструменты (продолжение)

Процентный риск (продолжение)

За 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., увеличение/(уменьшение) процентной ставки на 2 процентных пункта при том, что другие переменные остались бы неизменными, привело бы к уменьшению/(увеличению) прибыли до налогообложения Группы на 1 117 млн руб. (за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 1 140 млн руб.).

Справедливая стоимость

Руководство определило, что справедливая стоимость денежных средств и краткосрочных депозитов, торговой дебиторской задолженности, торговой кредиторской задолженности и прочих краткосрочных обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости, главным образом, ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов. В связи с этим сравнение значений балансовой и справедливой стоимости указанных финансовых инструментов Группы отдельно не раскрывается.

Для определения справедливой стоимости использовались следующие методы и допущения:

- ▶ метод дисконтирования будущих денежных потоков с использованием соответствующих ставок дисконтирования;
- ▶ справедливая стоимость инвестиций в некотируемые долевыми инструментами (Уровень 3) определялась с использованием модели дисконтированных денежных потоков. Оценка требует от руководства Группы определенных допущений в отношении исходных данных, используемых в модели, включая прогнозируемые денежные потоки, ставку дисконтирования, кредитный риск и волатильность. Вероятность различных оценок в рамках диапазона может быть обоснованно оценена и используется руководством при оценке справедливой стоимости данных инвестиций в некотируемые долевыми инструментами;
- ▶ для инвестиций в котируемые долевыми и котируемые долговые инструменты используются рыночные данные, доступные на активном рынке.

Значительные ненаблюдаемые исходные данные, используемые для определения оценки справедливой стоимости активов, отнесенных к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости, включали такие, как: долгосрочный темп роста денежных потоков в последующие годы, рост тарифов по договорам о предоставлении мощности, средневзвешенную стоимость капитала, кредитные риски, а также дисконт за отсутствие контроля. Дисконт за отсутствие контроля представляет собой суммы, которые, как определила Группа, участники рынка принимали бы во внимание при определении цены на данные инвестиции.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

22 Финансовые инструменты (продолжение)

Справедливая стоимость (продолжение)

В таблице ниже представлена иерархия оценок активов и обязательств Группы по справедливой стоимости:

На 30 июня 2026 г. (неаудированные данные)	Котировки на активных рынках (Уровень 1)	Значительные наблюдаемые исходные данные (Уровень 2)	Значительные ненаблюдае- мые исходные данные (Уровень 3)	Итого
Активы				
Инвестиции в долевые инструменты	194	96	23 450	23 740
Займы выданные	—	805	—	805
	194	901	23 450	24 545
Обязательства				
Кредиты и займы	—	140 284	—	140 284
	—	140 284	—	140 284
На 31 декабря 2025 г.				
Активы				
Инвестиции в долевые инструменты	136	96	20 117	20 349
Займы выданные	—	699	—	699
	136	795	20 117	21 048
Обязательства				
Кредиты и займы	—	133 479	—	133 479
	—	133 479	—	133 479

По состоянию на 30 июня 2026 г. в результате завершения сделки по распределению неденежных активов в пользу собственников Группа признала в отчете о финансовом положении инвестицию в долевой инструмент, классифицированную как оцениваемую по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, в размере 3 333 млн руб. (Примечание 15). Доля участия Группы в данной компании составляет 8,68%. Поскольку инструмент является инвестицией в долевые ценные бумаги компании, акции которой не котируются на бирже, он был отнесен к некотируемым долевым инструментам в составе Уровня 3 иерархии справедливой стоимости.

В составе Уровня 3 иерархии справедливой стоимости Группа продолжила раскрытие некотируемого долевого инструмента, представленного 16,04% долей участия в компании, акции которой не котируются на бирже. На 30 июня 2026 г. справедливая стоимость долевого инструмента составила 20 117 млн руб. (31 декабря 2025 г.: 20 117 млн руб.). В отношении данного долевого инструмента в конце 2021 года было подписано Соглашение о предоставлении опциона на заключение договора купли-продажи (опциона на покупку). Опцион на заключение договора может быть реализован в любой момент в течение 25 лет, начиная с даты, следующей за датой истечения шести месяцев с даты заключения договора (с 22 июня 2022 г. до 22 июня 2047 г.). На 30 июня 2026 г. справедливая стоимость финансового инструмента, связанного с опционом, по оценке Группы равна нулю.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

23 Договорные обязательства

На 30 июня 2026 г. Группа заключила договоры на строительство и приобретение основных средств на сумму 24 243 млн руб. (на 31 декабря 2025 г.: 19 961 млн руб.).

На 30 июня 2026 г. обязательства по договорам о предоставлении мощности на модернизацию тепловых электростанций составили 88 461 млн руб. (31 декабря 2025 г.: 64 876 млн руб.).

Группа является стороной ряда концессионных соглашений, которые были заключены с региональными и муниципальными органами власти в отношении имущества коммунальной инфраструктуры, полученного на праве владения и пользования, для оказания услуг тепло- и водоснабжения.

В соответствии с данными соглашениями у Группы имеются обязанности по проведению модернизации и(или) строительству объектов инфраструктуры. По состоянию на 30 июня 2026 г. договорные обязательства Группы по будущим капитальным затратам, подлежащим исполнению в течение периода до 2053 года в рамках концессионных соглашений, составили 88 830 млн руб. без учета НДС (31 декабря 2025 г.: 105 510 млн руб.). Сумму обязанности по таким соглашениям Группа ожидает признать в качестве затрат при определении выручки по концессионным соглашениям по мере исполнения.

24 Условия ведения деятельности, условные активы и обязательства

(а) Бизнес среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

На ситуацию внутри Российской Федерации и условия ведения предпринимательской деятельности оказывают влияние внутренние и внешние политические, геополитические (в т.ч. санкционные) факторы, формирующие параметры функционирования экономики и финансовых рынков. Указанные факторы могут изменять условия доступа к финансовым ресурсам, влиять на уровень деловой активности и общий уровень неопределенности для участников рынка. Стабильность политического курса является важной предпосылкой для осуществления предпринимательской деятельности в любой стране.

В случае возникновения политической или экономической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе, которая может повлиять на деятельность и доходы Группы, Группа предпримет ряд мер по антикризисному управлению с целью минимизации негативного воздействия, включая меры, направленные на жизнеобеспечение работников Группы, меры по сохранению основных средств, обеспечение работоспособности оборудования, оптимизация затрат.

(б) Страхование

По состоянию на 30 июня 2026 г. Группой осуществлено страхование основных категорий рисков, связанных с повреждением или утратой активов, а также поддерживает обязательные виды страхования, предусмотренные федеральным законодательством Российской Федерации, включая страхование гражданской ответственности владельцев опасных производственных объектов. По мнению руководства, действующие страховые программы Группы обеспечивают уровень страхового покрытия, который в целом является достаточным для снижения риска того, что возможное повреждение или утрата активов Группы либо наступление иных страховых случаев могут оказать существенное неблагоприятное влияние на деятельность Группы и ее финансовое положение.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

24 Условия ведения деятельности, условные активы и обязательства (продолжение)

(в) Судебные разбирательства

Группа выступает одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. По мнению руководства Группы, среди существующих в настоящее время претензий или исков к Группе и вынесенных по ним окончательных решений нет таких, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение, за исключением тех, в отношении которых было признано оценочное обязательство (Примечание 18).

(г) Налогообложение

Последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства в рамках проведения контрольных мероприятий. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и подходам к применению законодательства, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода требуют применения суждений и оценок событий и фактов, которые определяют последствия таких претензий. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

На отчетную дату руководство провело анализ с целью определения условных обязательств, которые могут возникнуть вследствие различных трактовок налогового законодательства и других нормативных актов. В отношении данных условных обязательств существует неопределенность в отношении срока исполнения в связи с тем, что он зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Группой. Последствия таких событий не могут быть оценены с высокой степенью точности, поэтому влияния на показатели промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности они не оказали и не отражены.

По мнению руководства, по состоянию на 30 июня 2026 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Группа в связи с налоговым законодательством, является высокой.

Российские налоговые органы вправе доначислить дополнительные налоговые обязательства и штрафные санкции на основании правил, установленных законодательством о трансфертном ценообразовании, если цена/рентабельность в контролируемых сделках отличается от рыночного уровня. Перечень контролируемых сделок преимущественно включает сделки, заключаемые между взаимозависимыми лицами.

Российские налоговые органы продолжают обращать пристальное внимание на операции, которые относятся к регулированию в рамках трансфертного ценообразования («ТЦО»), детально анализируют сделки на предмет их экономической обоснованности и прозрачного документального оформления, используя различные источники информации (документы, полученные от налогоплательщика, общедоступные источники данных, анализ результатов тестирования экономической цели и другие).

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

24 Условия ведения деятельности, условные активы и обязательства (продолжение)

(г) Налогообложение (продолжение)

Группа соблюдает нормы законодательства в сфере ТЦО и использует методы ТЦО, в том числе, и в отношении неконтролируемых сделок, тем самым снижая потенциальные налоговые риски, связанные с ценообразованием на любые типы сделок.

Обновление рыночных интервалов рентабельности/цен, промежуточные проверки собственных показателей, проверка отчетов оценщиков и прочие контрольные мероприятия регламентированы и проводятся в надлежащие сроки.

(д) Окружающая среда

Группа осуществляет свою деятельность в области производства тепло- и электроэнергии в Российской Федерации. Природоохранное законодательство в Российской Федерации постоянно ужесточается, а позиция и соответствующие требования по охране окружающей среды, предъявляемые органами власти к природопользователям, меняются.

Группа принимает на себя обязательства по соблюдению требований природоохранного законодательства и снижению своего негативного воздействия на окружающую среду. С целью соблюдения взятых на себя обязательств Группа периодически проводит мониторинг законодательных инициатив и разрабатывает соответствующие природоохранные мероприятия.

Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения законодательства и регулирования гражданских споров невозможно оценить, но они могут оказаться существенными. С учетом ситуации, сложившейся в отношении выполнения действующих нормативных актов, руководство Группы считает, что существенные обязательства, связанные с загрязнением окружающей среды, отсутствуют.

(е) Гарантии

По состоянию на 30 июня 2026 г. у Группы имеются действующие договоры с третьими лицами (компаниями-гарантами) о выдаче ими гарантий третьим лицам за компании Группы, предусматривающие обязанность Группы возместить компаниям-гарантам затраты в размере сумм, уплаченных компаниями-гарантами третьим лицам во исполнение своих обязательств по выданным гарантиям в отношении операций, осуществляемых компаниями Группы.

На отчетную дату сумма выданных гарантий третьим лицам составляет 552 млн руб. (31 декабря 2025 г.: 666 млн руб.), включая гарантии в сумме 19 млн руб., срок действия которых на дату утверждения промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности истек.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

25 Связанные стороны

По состоянию на 30 июня 2026 г. у Группы не имеется конечной контролирующей стороны, так как ни один из акционеров и их бенефициарных владельцев не имеют контроля над Группой.

В данном Примечании приведена информация об общих суммах операций, которые были совершены со связанными сторонами в течение шестимесячных периодов, закончившихся 30 июня 2026 г. и 30 июня 2025 г., а также сведения о балансовых остатках по операциям со связанными сторонами по состоянию на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г.

Операции продажи и покупки со связанными сторонами совершаются на условиях, аналогичных условиям операций с независимыми сторонами.

Операции со связанными сторонами по продолжающейся деятельности

(а) Доходы

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня (неаудированные данные)	
	2026 г.	2025 г.
Выручка	1 726	1 844
Ассоциированные компании	1 232	1 551
Выручка от продажи электроэнергии, мощности	1 230	1 550
Выручка от продажи теплоты	2	1
Прочие связанные стороны	494	293
Выручка от продажи электроэнергии	473	267
Выручка от продажи теплоты	21	26
Прочие операционные доходы	28	—
Прочие связанные стороны	28	—
	1 754	1 844

(б) Операционные расходы

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня (неаудированные данные)	
	2026 г.	2025 г.
Ассоциированные компании	664	689
Расходы на электрическую, тепловую энергию, мощность	643	663
Прочие расходы	21	26
Прочие связанные стороны	804	330
Расходы на электрическую, тепловую энергию и мощность	731	262
Прочие расходы	73	68
	1 468	1 019

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

25 Связанные стороны (продолжение)

Операции со связанными сторонами по продолжающейся деятельности (продолжение)

(в) Остатки по расчетам

	30 июня 2026 г. (неаудирован- ные данные)	31 декабря 2025 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность	450	313
Ассоциированные компании	396	234
Прочие связанные стороны	54	79
Прочие оборотные активы	13	4
Ассоциированные компании	13	4
	463	317
Торговая и прочая кредиторская задолженность	154	220
Ассоциированные компании	35	75
Прочие связанные стороны	119	145
Прочие краткосрочные обязательства	14	12
Прочие связанные стороны	14	12
	168	232

Все расчеты по операциям со связанными сторонами подлежат урегулированию денежными средствами в течение двенадцати месяцев после отчетной даты. Вся эта задолженность является необеспеченной.

(г) Вознаграждение ключевому управленческому персоналу

Расходы на вознаграждение ключевого управленческого персонала составили 287 млн руб. (6 месяцев 2025 года: 390 млн руб.), включая налог на доходы физических лиц и страховые взносы. Суммы вознаграждения управленческому персоналу отражены в составе операционных расходов текущего периода.

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (неаудированные) (продолжение)

25 Связанные стороны (продолжение)

Операции со связанными сторонами по прекращенной деятельности

(а) Операционные расходы

	За 6 месяцев, закончившихся 30 июня (неаудированные данные)	
	2026 г.	2025 г.
Ассоциированные компании	—	23
Расходы на электрическую, тепловую энергию, мощность	—	14
Прочие расходы	—	9
Прочие связанные стороны	—	16
Расходы на электрическую, тепловую энергию и мощность	—	16
	—	39

(б) Остатки по расчетам

	30 июня 2026 г. (неаудирован- ные данные)	31 декабря 2025 г.
Торговая и прочая кредиторская задолженность	—	6
Ассоциированные компании	—	3
Прочие связанные стороны	—	3
	—	6

(в) Займы выданные

В декабре 2024 года Группа выдала краткосрочный займ связанной стороне в сумме 1 100 млн руб. на рыночных условиях. На 30 июня 2025 г. займ полностью погашен. За 6 месяцев 2025 года начисленные проценты по займу составили 60 млн руб.

26 События после отчетной даты

После отчетной даты не произошло никаких значимых событий, которые оказали или могли бы оказать существенное влияние и потребовали бы внесения корректировок или раскрытий в промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Группы.

ООО «Б1 – Аудит»

Прошито и пронумеровано 42 листа(ов)