

«Предварительно утвержден»

Решением Совета директоров

ПАО «Т Плюс»

«29» апреля 2026 г.

(Протокол от 30.04.2026 № 215)

«Утвержден»

Решением годового Общего собрания

акционеров ПАО «Т Плюс»

«05» июня 2026 года

(Протокол от «05» июня 2026 года № 2026-1г)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «Т ПЛЮС»

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2025 ГОД

Генеральный директор
Публичного акционерного общества «Т Плюс»

П. Н. Сниккарс

Оглавление

Сведения об отчете	3
Раздел 1. Обращение к акционерам	4
Раздел 2. Информация об Обществе и его положение в отрасли	6
2.1 История развития Общества	6
2.2. Положение в отрасли	7
2.3. Приоритетные направления деятельности Общества	10
2.4. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности.....	13
2.5. Управление рисками	16
2.5.1. Финансовые риски	17
2.5.2. Отраслевые риски.....	22
2.5.3. Страновые и региональные риски	24
2.5.4. Правовые риски	25
2.5.5. Риск потери деловой репутации.....	27
2.5.6. Риски, связанные с деятельностью Общества	28
Раздел 3. Корпоративное управление	29
3.1. Принципы и документы	29
3.2. Органы Общества	30
3.2.1.Общее собрание акционеров.....	30
3.2.2.Совет директоров.....	31
3.2.3.Исполнительные органы Общества	33
3.2.4.Ревизионная комиссия.....	34
Раздел 4. Производственная деятельность.....	34
Раздел 5. Экономика и финансы	35
5.1. Основные показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности	35
5.2. Анализ финансового состояния.....	37
5.3. Распределение прибыли	42
Раздел 6. Инвестиционная деятельность.....	43
6.1. Инвестиции Общества	43
6.2. Приоритетные инвестиционные проекты Общества.....	44
Раздел 7. Ценные бумаги и акционерный капитал.....	48
7.1. Информация об акционерном капитале Общества.....	48
7.2. Структура акционерного капитала	49
7.3. Сведения о правах, предоставляемых акциями Общества	49
Раздел 8. Контактная информация.....	51

Сведения об отчете

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Т Плюс» (далее также - ПАО «Т Плюс», Общество, Компания, «Т Плюс») включает результаты деятельности Общества за 2025 год.

Годовой отчет составлен по результатам деятельности ПАО «Т Плюс» на основании бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2025 год.

Достоверность данных, приведенных в Годовом отчете, подтверждена заключением Ревизионной комиссии Общества.

Годовой отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Общества, в том числе его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Раздел 1. Обращение к акционерам

Уважаемые акционеры!

2025 год стал для «Т Плюс» временем последовательной и взвешенной работы в условиях, которые продолжали диктовать высокую стоимость заёмного капитала, удорожание строительно-монтажных работ, сырья и оборудования, а также повышенные требования к защите энергообъектов. Мы не только адаптировались к этим вызовам, но и выработали решения, позволившие компании сохранить устойчивость и перейти к положительной динамике развития.

Поддержание стабильной и эффективной работы является ключевой задачей Компании. В 2025 году мы провели углублённый анализ деятельности филиалов, выстроили системный диалог с региональными властями. В ряде субъектов добились корректировки действующих соглашений, а также пересмотрели приоритеты инвестиционной деятельности. В частности, были актуализированы сроки и обновлены экономические параметры по проектам, реализуемым в рамках ДПМ-2. Все предпринятые меры позволили Компании, несмотря на более тёплую погоду и снижение выработки относительно 2024 года, выйти на положительный финансовый результат.

Инвестиционная программа «Т Плюс» в 2025 году составила порядка 40 млрд руб. с учетом инвестиционных программ компаний группы «Т Плюс». В Пермском крае, Удмуртской Республике, Владимирской и Оренбургской областях введены в работу шесть новых котельных общей мощностью 106,3 МВт. Продолжилась модернизация коммуникаций: специалисты «Т Плюс» провели гидравлические испытания более 10 тысяч км трубопроводов и обновили более 487 км теплосетей. Выполнены 140 капитальных и средних ремонтов оборудования станций. Наша цель – сохранить ритмичность этой работы.

Важным событием 2025 года стало подписание соглашения с «Силовыми машинами» о поставке газовой турбины ГТЭ-65.1 для Пермской ТЭЦ-14. Оборудование, разработанное совместными усилиями специалистов двух компаний, позволит более чем в 1,5 раза повысить топливную эффективность станции по сравнению с паросиловыми установками. Эта турбина, способная заменить зарубежные аналоги мощностью 60–80 МВт, даёт не только технологическую независимость в вопросах сервиса, но и может стать типовым решением для городов с населением до 300 тысяч человек – это наш вклад в укрепление суверенитета российской энергетики.

Системная работа ведётся и в сфере цифровизации. Компания переходит на интеллектуальное управление теплоснабжением, в основе которого – собственные разработки Группы. Уже 25 ИТ-решений «Т Плюс» зарегистрированы в Роспатенте, и мы продолжаем создавать новые продукты, в том числе в рамках промышленных центров

компетенций «ЖКХ» и «Электроэнергетика». Уверен, что цифровизация станет ключевым драйвером дальнейшего роста и развития «Т Плюс».

Неизменным приоритетом работы Компании остаётся социальная ответственность. «Т Плюс» активно участвует в жизни регионов, где поддерживает местные инициативы и проекты, направленные на развитие инфраструктуры, социокультурной сферы и улучшение уровня жизни граждан, и стремится обеспечить хорошие условия труда и конкурентную заработную плату для своих сотрудников, опыт и знания которых лежат в основе качественного и надёжного энергоснабжения. В этом мы видим основу для успешного диалога с партнёрами и новые возможности для роста и развития.

Участие Компании в улучшении социальной жизни регионов помогает нашей стране в достижении национальных целей и задач. Это подтверждает полученная по итогам 2025 года премия Российского союза промышленников и предпринимателей «Лидеры ответственного бизнеса». «Т Плюс» была отмечена сразу в двух номинациях, в том числе за поддержку Школьной баскетбольной лиги «КЭС-БАСКЕТ». Мы уже 19 лет являемся генеральными партнёрами Лиги и стараемся приобщить как можно больше детей и подростков к спорту и здоровому образу жизни. В XVIII сезоне Чемпионата ШБЛ приняли участие свыше 18 тысяч команд из 81 региона, почти 300 тысяч юных спортсменов. «Т Плюс» продолжит вносить вклад в развитие детского спорта и дальше.

Благодарю вас за оказанные нам доверие и поддержку. Мы продолжим движение в выбранном направлении: внедрять новые технологии, развивать энергетику и жилищно-коммунальную сферу, обеспечивать теплом, горячей водой, паром и электричеством предприятия и жителей 16 регионов присутствия Компании, неуклонно следуя принципам надёжности, эффективности и ответственности перед обществом.

Генеральный директор
П. Н. Сниккарс

Раздел 2. Информация об Обществе и его положение в отрасли

2.1 История развития Общества

ПАО «Т Плюс» 22 года производит тепло, горячую воду и свет для миллионов клиентов в стране. Компания является правопреемником ОАО «Волжская ТГК», в состав которого вошли ОАО «ТГК-5», ОАО «ТГК-6» и ОАО «ТГК-9». В 2015 году Общество переименовано в ПАО «Т Плюс».

В 2016 году завершена программа модернизации и строительства новых генерирующих мощностей по ДПМ ТЭС. За восемь лет был реализован 21 проект общей стоимостью более 127 млрд рублей (с НДС). Преимущественно речь идёт о строительстве новых энергоблоков общей мощностью почти 2,5 ГВт. С 2017 по 2018 гг. в Оренбургской области введены в эксплуатацию Орская, Сорочинская и Новосергиевская солнечные электростанции.

В 2018 году принята Стратегия развития Общества до 2032 года, делающая упор на комплексное развитие теплоснабжения в городах. В рамках стратегии ведётся поддержка территорий работы ПАО «Т Плюс» при переходе на новую модель рынка тепла, а также участие в федеральной программе по модернизации действующих мощностей – ДПМ-2 (договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов).

В 2021 году начаты проекты по цифровизации активов ПАО «Т Плюс».

В 2022 году принята Стратегия устойчивого развития Общества (ESG).

В 2023 году проведена реорганизация Мордовского филиала Компании, в результате которой создан филиал «Пензенский».

С 2024 года на базе ПАО «Т Плюс» действует Ассоциация опорных вузов. В неё вошли десять ведущих учебных заведений Урала и Поволжья, где есть теплоэнергетические факультеты и кафедры. Они объединились по инициативе Компании для подготовки специалистов для топливно-энергетического комплекса.

В 2024 году Компания завершила модернизацию Пермской ТЭЦ-9 и Ижевской ТЭЦ-2 по программе ДПМ-2, увеличив электрическую и тепловую мощность объектов.

В декабре 2024 года «Т Плюс» объявила о консолидации генерирующих и теплосетевых активов в Республике Коми на базе ООО «Комитеплоэнерго», процесс реорганизации завершился в 2025 году.

В марте 2025 года Компания заключила соглашение о поставке газовой турбины ГТЭ-65.1 для Пермской ТЭЦ-14. Это очередной шаг в импортозамещении и развитии технологического суверенитета отечественной энергетики. В планах – закупка такой же турбины для Саратовской ТЭЦ-2.

Для повышения качества теплоснабжения Компания уделяет особое внимание цифровизации теплоэнергетического комплекса. Так, в 2025 году завершён проект «Система

диспетчерского контроля и управления тепловыми сетями», доработаны системы «Мониторинг повреждений тепловых сетей», «Мобильные инспекции и мониторинг», «Тепловая справочная служба», растиражирован информационный комплекс «Производственная аналитика, мониторинг и расчёт» и т. д. Пять программ для ЭВМ в 2025 году были зарегистрированы в Роспатенте. Всего Федеральной службой по интеллектуальной собственности зарегистрировано 25 программ, разработанных Группой «Т Плюс».

Компания продолжила ввод новых источников тепла. В 2025 году запущены в эксплуатацию шесть котельных общей мощностью 106,3 МВт в Пермском, Удмуртском, Владимирском, Оренбургском филиалах.

В 2025 году количество муниципалитетов, перешедших на новую модель рынка тепла, увеличилось до 50, из них 23 относятся к зоне работы ПАО «Т Плюс». Объём инвестиций в системы теплоснабжения городов присутствия, отнесённых к ценовой зоне, составил 62 млрд руб.

Для развития теплосетевой инфраструктуры Компания продолжила использовать такой инструмент государственно-частного партнёрства, как концессионные соглашения. Сегодня заключено 30 таких соглашений продолжительностью от 13 до 35 лет с общим объёмом обязательств 114 млрд руб. (без НДС).

ПАО «Т Плюс» осуществляет стабильное снабжение потребителей электроэнергией и обеспечивает теплоснабжение и горячее водоснабжение промышленных и коммунальных предприятий, а также населения в крупнейших городах 16 регионов Российской Федерации. В городах присутствия Компании проживает 16 млн человек.

2.2. Положение в отрасли

Генерирующие объекты ПАО «Т Плюс» расположены в 16 субъектах Российской Федерации: Самарской, Саратовской, Ульяновской, Оренбургской, Свердловской, Кировской, Нижегородской, Ивановской, Владимирской, Пензенской областях, Пермском крае, Республике Коми, Удмуртской Республике, Чувашской Республике, Республике Марий Эл, Республике Мордовия.

Основными рынками, на которых ПАО «Т Плюс» осуществляет свою деятельность, являются рынки тепловой и электрической энергии.

Группе «Т Плюс» принадлежит 5% установленной мощности электростанций и более 7% рынка централизованного теплоснабжения страны.

Реализация электрической энергии, произведённой станциями ПАО «Т Плюс», в основном осуществляется на оптовом рынке электроэнергии и мощности в первой ценовой зоне оптового рынка, включающей в себя Европейскую часть России и Урал. В 2025 году

выработка электроэнергии в Единой энергосистеме России составила 1 166,5 млрд кВт·ч. В Европейской части Единой энергосистемы страны объём поставленной на рынок электроэнергии 868 млрд кВт·ч, что на 1,2% больше, чем в 2024 году. Доля ПАО «Т Плюс» в общем объёме производства электрической энергии в Единой энергосистеме России (исключая Дальний восток) составила 4,9% и не изменилась в сравнении с 2024 годом.

Цена на электрическую энергию в 2025 году в первой ценовой зоне оптового рынка сложилась выше цены 2024 года на 17,2%: 1 930 руб./МВт·ч против 1 647 руб./МВт·ч. Рост цены обусловлен, в первую очередь, ростом себестоимости производства электроэнергии из-за индексации цен на газ.

Мощность электростанций ПАО «Т Плюс» была отобрана на проведённом в 2020 году конкурентном отборе мощности (КОМ) на 2025 год. Поставка основного объёма мощности в 2025 году, начиная с января, осуществлялась ПАО «Т Плюс» в соответствии с итогами КОМ на 2025 год – с учётом индексации по индексу потребительских цен по цене 274 709,12 руб./МВт в месяц, что на 10,8% выше цены в 2024 году. Кроме того, в результате проделанной работы компанией «Т Плюс» совместно с другими крупными генерирующими компаниями, с участием Совета производителей энергии, по обоснованию факта изменившихся экономических условий, – решением Правительства РФ цена КОМ дополнительно проиндексирована на 15,2% с октября 2025 года и составила 316 355,03 руб./МВт в месяц. Точно такое же дополнительное увеличение применено к цене КОМ на каждый месяц 2026 года.

Ввиду существенного изменения экономических параметров, включая опережающий рост стоимости оборудования и строительно-монтажных работ в первом полугодии 2025 года в соответствии с Правилами оптового рынка были прекращены договоры поставки мощности по результатам конкурентного отбора проектов модернизации в отношении 4-х проектов (на Ижевской ТЭЦ-2 и Самарской ТЭЦ – по технологии паросилового цикла, ПСУ, на Пермской ТЭЦ-14 и Саратовской ТЭЦ-2 – по технологии парогазового цикла, ПГУ), при этом выполнены обязательства по выплате штрафа ПАО «Т Плюс» в пользу потребителей. Во втором полугодии 2025 года ПАО «Т Плюс» участвовало первыми двумя проектами (ПСУ) в отборе проектов модернизации на 2029 год, проекты успешно отобраны; вторые два проекта (ПГУ) по решению Правительства РФ включены в перечень объектов, подлежащих строительству на условиях компенсации фактически понесённых капитальных затрат и с гарантированным заданным уровнем доходности – по аналогии с ДПМ. В результате все 4 проекта возвращены к окупаемости и продолжают реализовываться. Их реализация позволит произвести глубокую модернизацию генерирующих объектов, улучшить технико-экономические показатели электростанций.

Основным видом топлива станций ПАО «Т Плюс» (98,8% в топливном балансе) является природный газ. Каждый из прочих видов используемого топлива: уголь, торф, мазут – занимают небольшую долю в структуре потребления топлива.

Реализация тепловой энергии, произведённой станциями ПАО «Т Плюс», происходит на региональном рынке по месту нахождения электрической станции (котельной) по тарифам, утверждённым уполномоченными органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере государственного регулирования тарифов, а также по нерегулируемым (договорным) ценам в соответствии с ограничениями, согласованными с муниципальными органами власти, – в городах, отнесенных к ценовой зоне теплоснабжения.

В целях сохранения рынков сбыта тепловой энергии основной задачей Компании является оптимизация производственных процессов, снижение издержек, строительство и модернизация генерирующего оборудования с применением современных технологий, применение современных технологий учёта и управления системой транспорта и распределения тепловой энергии, активное взаимодействие с девелоперами и подключение новых объектов теплоснабжения.

В 2025 году продолжалась работа по переводу городов присутствия ПАО «Т Плюс» на принцип ценообразования по методу «альтернативной котельной». В 2025 году к ценовой зоне теплоснабжения Правительством Российской Федерации были отнесены города Киров, Сызрань и Екатеринбург, а также завершены переходные периоды и начато полноценное функционирование новой модели рынка тепла. Всего за период 2019-2025 гг. в ценовую зону теплоснабжения перешло 23 города присутствия Компании: Ульяновск, Оренбург, Самара, Владимир, Новокуйбышевск, Медногорск, Чебоксары, Пенза, Новочебоксарск, Кирово-Чепецк, Саранск, Пермь, Тольятти, Иваново, Чайковский, Кохма, Ижевск, Орск, Краснокамск, Березники, Киров, Сызрань, Екатеринбург.

Всего на конец 2025 года заключено 30 концессионных соглашений в 24 городах: Владимир, Юрьев-Польский, Иваново, Киров, Кирово-Чепецк (2 соглашения), Кирс, Слободской, Новочебоксарск, Чебоксары, Саранск, Дзержинск (2 соглашения), Кстово, Березники (2 соглашения), Лысьва, Пермь (2 соглашения), Чайковский (2 соглашения), Краснокамск, Балаково, Саратов, Березовский, Лесной, Нижняя Тура, Первоуральск, Ижевск (2 соглашения). В том числе в 2025 году заключено концессионное соглашение в г. Слободской.

Факторами, негативно влияющими в текущих условиях на деятельность Компании на рынках тепловой энергии, являются:

- развитие собственных генерирующих источников промышленными предприятиями (для обеспечения собственных нужд);

- развитие альтернативных источников в зоне централизованного теплоснабжения блочно-модульных и крышных котельных;
- отсутствие в действующем законодательстве обязанности потребителя перезаключить договоры теплоснабжения с новой ЕТО;
- несоответствие (незрелость) процедуры вывода объектов из эксплуатации в действующем законодательстве существующим вызовам и новому формату рынка тепловой энергии в ценовой зоне теплоснабжения;
- отсутствие в действующем законодательстве инструментов, позволяющих корректировать плату в договорах технологического присоединения после прохождения экспертизы технических решений и сметной стоимости проекта.

Для уменьшения негативного влияния Компания предпринимает следующие действия:

- работа с крупными промышленными предприятиями по заключению долгосрочных договоров теплоснабжения, в том числе по ценам, определяемым соглашением сторон;
- разработка совместно с администрациями городов и районов мероприятий, направленных на оптимизацию теплоснабжения муниципальных образований;
- взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти в сфере развития рынка тепловой энергии.

Нормативно-правовая база отрасли постоянно корректируется. С целью минимизации рисков отраслевого регулирования представители ПАО «Т Плюс» принимают активное участие в деятельности рабочих групп в Минэнерго России, ФАС России, Минэкономразвития России, Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка», Ассоциации «Совет производителей энергии».

В настоящее время ПАО «Т Плюс» активно участвует в развитии реформы теплоснабжения, а также проводит реализацию масштабных инвестиционных проектов по модернизации систем теплоснабжения в регионах своего присутствия, в том числе реализует проекты цифровизации и сокращения негативного влияния на окружающую среду.

Кроме того, проводится активная работа в отношении оптимизации состава генерирующего оборудования.

2.3. Приоритетные направления деятельности Общества

В 2018 году по поручению Совета директоров менеджментом Общества разработана обновленная долгосрочная Стратегия Общества до 2032 года (далее – Стратегия-2032, Стратегия), целевые показатели которой были одобрены Советом директоров в конце 2018 года и актуализированы в конце 2022 года. Стратегия содержит финансово-экономическую модель развития Компании на горизонте прогнозирования более чем 10 лет, определяет

основные направления ее развития, дивидендную политику Общества в условиях реализации Стратегии, формулирует среднесрочные и долгосрочные цели Компании в области повышения эффективности.

Стратегия определяет перспективы развития Компании по нескольким ключевым направлениям:

1. Генерация и тепловые сети:

- Управленческая и операционная эффективность за счет оптимизации и автоматизации производственных процессов, внедрения современных и экологичных технологий, реализации программы быстро окупаемых инициатив с элементами бережливого производства.

- Перевод активов в целевое состояние за счет снижения удельного расхода условного топлива (УРУТ), выбросов парниковых газов, потерь по передаче теплоэнергии, потребления воды и электроэнергии, оптимизации фонда оплаты труда.

- Подключение новых клиентов путем развития активных продаж и переноса расходов на подключение с потребителя на Общество.

- Участие в государственной программе модернизации генерирующих мощностей по договорам о поставке мощности (ДПМ-2).

- Повышение надежности и эффективности эксплуатации систем теплоснабжения за счет модернизации тепловых сетей, в том числе за счет заключения концессионных соглашений и перехода к новой модели рынка тепловой энергии с ценообразованием по методу «альтернативной котельной» (ценовые зоны теплоснабжения).

2. Сбыт:

- Выстраивание удобного клиентского сервиса в качестве приоритетной цели своего развития;

- Повышение собираемости и операционной эффективности за счет продолжения перехода на прямые расчеты с потребителями, автоматизации процессов, развития омниканальности;

- Оптимизация взаимодействия с клиентами и внутренней эффективности путем развития удаленных каналов взаимодействия с клиентами;

- Внедрение инструментов цифровизации (использование технологии больших данных и машинного обучения для повышения собираемости и увеличения продаж, автоматизация ключевых бизнес-процессов для повышения операционной эффективности);

- Проведение активной работы по оприбориванию.

3. Взаимодействие с государственными органами (GR):

- Основной фокус GR-программы – повышение сетевого тарифа в обмен на инвестиции и оприборивание;

- Развертывание инвестиционной программы по модернизации системы централизованного теплоснабжения (СЦТ) в большинстве регионов присутствия, где тариф АК выше конечного тарифа;

- Устранение коммерческих потерь за счет создания единой системы показаний с участием государства (100% оприборивание, перевод всего сбора показаний в электронную систему, расчет строго на основе показаний приборов).

4. Работа с активами, требующими дополнительных управленческих ресурсов:

Продажа нецелевых активов, приобретение дополнительных, создание совместных предприятий. Компания рассматривает для себя дополнительные возможности развития за счет приобретения новых активов и консолидации цепочек производства и распределения энергоресурсов в регионах своего присутствия.

5. Цифровизация:

В ноябре 2020 года Правлением ПАО «Т Плюс» утверждена концепция цифровой трансформации, направленная на повышение эффективности работы Компании за счет применения цифровых технологий. Основными направлениями концепции стали «Цифровая станция», «Цифровые сети», «Цифровой корпоративный центр», «Цифровой сбыт», «Промышленная безопасность и безопасность труда» и «Информационная безопасность». В рамках концепции цифровой трансформации утверждены программы проектов и дорожная карта их реализации на период с 2021 по 2025 гг. Ожидаемые эффекты от реализации проектов цифровой трансформации – снижение технологических и коммерческих потерь, снижение затрат на топливо, оптимизация капитальных и ремонтных затрат, снижение потерь от аварийности и незапланированного простоя оборудования.

6. Внедрение принципов ESG в корпоративное управление.

Компанией проведена комплексная работа по улучшению текущих практик в области устойчивого развития:

- произведена оценка текущего уровня ESG-практик ПАО «Т Плюс» на соответствие требованиям ESG-рейтингов;
- разработана Стратегия устойчивого развития Компании;
- сформирована дорожная карта, отражающая приоритеты Компании в области устойчивого развития на ближайшие несколько лет.

Основной фокус направлен на повышение энергоэффективности, декарбонизацию, снижение негативного воздействия на окружающую среду, ответственное ведение бизнеса, а также развитие корпоративного управления. Помимо этого, будет продолжена работа над улучшением социальной среды и разработкой социальной Стратегии Компании.

7. Развитие новых направлений бизнеса:

Общество рассматривает для себя возможности по развитию перспективных направлений энергетики, включая распределенную генерацию, системы накопления энергии, зарядную инфраструктуру для электротранспорта, использование водорода в производстве электро- и теплоэнергии, а также возобновляемые источники энергии и пр.

Реализация Стратегии Компании предполагает использование гибких инструментов контроля, а также применение системы мотивации менеджмента. Помимо указанных ключевых направлений, Компания готова расширять и пересматривать инвестиционный портфель и направления деятельности в зависимости от условий, складывающихся в экономике и энергетической отрасли.

Важнейшим элементом в деле реализации масштабных задач долгосрочной Стратегии является повышение эффективности управления Обществом. Советом директоров Общества традиционно придается большое значение этой сфере как одному из приоритетных направлений деятельности Общества. Сопутствующей задачей для достижения целей новой Стратегии становится оптимизация модели управления Обществом.

В качестве факторов повышения уровня управления Общество рассматривает своевременное совершенствование внутренней организации Компании с рациональным распределением функций внутри структурных подразделений, построение соответствующей текущим задачам административной структуры, подбор высокопрофессиональных кадров на ключевые руководящие позиции, распространение отдельных эффективных практик в однородных производствах, повышение квалификации, ответственности и мотивированности сотрудников, организация действенной «обратной связи» с акционерами, работниками и партнерами, грамотная управленческая деятельность в дочерних компаниях, эффективно собирающая воедино составляющие части процесса энергообеспечения потребителей.

2.4. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

По итогам 2025 года объем освоения по инвестиционной программе составил 33 626 млрд руб. без НДС.

В отчетном году Обществом продолжена реализация программы оптимизации тепловых узлов, направленная на повышение производственной эффективности и прибыльности Компании. В течение отчетного года в масштабах всей Компании проводились работы по переводу с менее эффективных источников тепловой энергии на целевые активы, продолжалась реализация мероприятий, снижающих средний удельный расход топлива на производство электроэнергии.

В 2025 году по Инвестиционной программе ТПИР выполнена перекладка 244,8 п.км. тепловых сетей (в однострубно́м исчислении), что повысило качество и надежность теплоснабжения муниципальных образований регионов присутствия.

Компания принимает активное участие в программе обновления мощностей ДПМ-2 (программа договоров о предоставлении мощности). В отчетном периоде продолжалась реализация трех проектов ДПМ-2:

1. Пермь. Строительство ПГУ 105МВт. с инновационной ГТЭ 65.1 (ПТЭЦ-14)
2. Ижевск. Модернизация Ижевской ТЭЦ-2 с заменой ТА ст. №3
3. Самара. Модернизация Самарской ТЭЦ с заменой ТА ст. №4

Инвестиции в проекты ДПМ-2 за 2025 год составили 2 037 млн руб.

В отчетном году принято решение о выплате дивидендов по акциям Общества по итогам полугодия 2025 года.

ПАО «Т Плюс» строго следует российским и международным стандартам этичного ведения бизнеса, открыто заявляя о нулевой толерантности к любым проявлениям коррупции, вне зависимости от внешних факторов и территории присутствия.

В Компании ведется активная деятельность по совершенствованию системы управления противодействием коррупции. Действуют и регулярно обновляются в качестве верхнеуровневых документов Антикоррупционная политика, Кодекс делового поведения, Положение по управлению конфликтом интересов. В указанных документах закреплены такие базовые принципы управления противодействием коррупции, как категорическая нетерпимость к любым видам коррупции, запрет взяточничества и осуществление коррупционных действий, непосредственное участие руководства в противодействии коррупции, соразмерность антикоррупционных процедур риску коррупции, добросовестность во взаимодействии с конкурентами и контрагентами, органами государственной власти, постоянный контроль и регулярный мониторинг.

В 2025 году актуализировано Положение по управлению конфликтом интересов, направленное на повышение раскрываемости и урегулирования конфликтов интересов, предотвращение злоупотребления полномочиями; внедрение эффективной системы учета потенциальных и реальных конфликтов интересов и предотвращения экономического и репутационного ущерба для компании. В рамках проведения ежегодного декларирования наличия отсутствия конфликта интересов среди работников, обязанных проходить такое декларирование, обработано 26574 деклараций. В 726 случаях даны рекомендации по урегулированию потенциального конфликта интересов. В 2 случаях – кандидатам отказано в приеме на работу.

Также обновлено Положение о подарках, которое призвано снизить коррупционные риски, сопровождающие чувствительную сферу дарения и получения подарков. В 2025 году

не было зафиксировано случаев дарения подарков, запрещенных к получению внутренним локальным нормативным актом.

Ведется активная работа по обучению работников. Разработаны учебные курсы по темам противодействия коррупции и Кодексу делового поведения. Ежегодное дистанционное обучение прошли 17522 работника.

Для новых работников в Компании разработан обязательный вводный курс, в рамках которого сотрудники выполняют практические задания и рассматривают кейсы.

Совершенствуется процедура рассмотрения поступающих на горячую линию сообщений. В 2025 году актуализированы Положение о горячей линии ПАО «Т Плюс» и Регламент приёма, обработки и рассмотрения обращений, поступающих на Горячую линию ПАО «Т Плюс». На Горячую линию можно сообщить о готовящихся или свершившихся фактах коррупции, мошенничества и хищений, случаях конфликта интересов, случаях злоупотребления/превышения должностных полномочий, о социально-трудовых конфликтах, нарушениях правил деловой этики, вопросах оплаты труда, условий труда, безопасности и охраны труда, нарушениях ЛНА Группы компаний Т Плюс и иных действиях или бездействиях, которые нарушают нормы действующего законодательства РФ. По всем обращениям на Горячую линию оперативно предоставляется обратная связь с информацией о результатах рассмотрения и принятых мерах (при наличии сведений для обратной связи).

Генеральному директору еженедельно предоставляются отчеты о наиболее значимых поступивших и рассмотренных сообщениях.

Сведения о «Горячей линии» размещены:

- на сайте компании в сети Интернет и на корпоративном интернет-портале;
- на информационных плакатах и стендах, установленных на территории организации хозяйственной деятельности ПАО «Т Плюс» (включая филиалы и управляемые общества) с указанием гарантии конфиденциальности и анонимности заявлений.

В 2025 году на Горячую линию принято к рассмотрению 838 сообщений.

Больше всего обращений касалось производственной деятельности Компании – 444. В 1,5 раза увеличилось количество обращений от сотрудников – 181, что говорит о росте доверия к Горячей линии, как каналу информирования о нарушениях.

Одним из важных принципов Антикоррупционной политики Компании является обеспечение информационной открытости в части работы Компании по противодействию коррупции и публичности антикоррупционных процедур. На сайте организации в специально созданном разделе "Бизнес-этика" представлена декларация о полном неприятии коррупции в любом проявлении, а также дана развернутая информация о следовании принципам открытости, добросовестности и внимания к каждому клиенту, контрагенту, работнику, описаны используемые механизмы антикоррупционного комплаенса.

В Обществе проводится работа по информированию работников о принятых нормах поведения. Так, при приеме на работу работника знакомят с локальными актами, регламентирующими его поведение, дают необходимые разъяснения, а также информируют о возможных мерах ответственности за нарушение действующих правил и процедур. При подписании трудового договора все работники подписывают приложение к нему – обязательство о соблюдении антикоррупционной политики. Таким образом работник подтверждает, что он информирован об антикоррупционной политике и обязуется ее соблюдать, а также знает, через какие каналы он может обратиться на Горячую линию.

В 2025 году в шестой раз проведен ежегодный творческий конкурс плакатов и видеороликов «Т+Я против коррупции», который получил большой отклик среди сотрудников. Конкурс был приурочен к 9 декабря Международному дню борьбы с коррупцией. На конкурс поступило 16 работ – в номинации «лучший видеоролик» и 75 работ – в номинации «лучший плакат». На основании конкурсных работ прошлых лет создан антикоррупционный настольный календарь на 2026 год, который распространяется внутри Компании, а также среди контрагентов и деловых партнеров.

В 2025 году ПАО «Т Плюс» подтвердила статус компании с высоким уровнем противодействия коррупции. В антикоррупционном рейтинге, который ежегодно проводит РСПП, компания получила класс «АА+», улучшив удельный показатель на 2,75%.

2.5. Управление рисками

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено финансовым, отраслевым, страновым, правовым, репутационным и другим рискам, которые оказывают воздействие на его финансово-экономические показатели и доступность капитала.

В Обществе организован процесс управления рисками с целью минимизации неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Система управления рисками и внутреннего контроля (далее – «СУРиВК») обеспечивает непрерывный процесс идентификации, измерения, контроля и отчетности в отношении ключевых рисков. Она направлена на достижение стратегических целей, разработку предупредительных мероприятий и минимизацию неблагоприятных последствий для финансового состояния Общества.

Общество реализует активную непрерывную политику по управлению рисками, которая входит в зону ответственности всех сотрудников. В Обществе реализован подход разумного баланса издержек на управление риском и величины возможного ущерба от реализации риска.

Основными задачами СУРиВК являются: обеспечение финансовой устойчивости Общества, обеспечение безопасной эксплуатации и сохранности активов, соблюдение требований законодательства, своевременная оценка рисков и управление ими, а также выявление и использование новых возможностей повышения эффективности деятельности Общества.

Политика в области организации управления рисками и внутреннего контроля Общества разработана на основании законодательства Российской Федерации, локальных нормативных актов Общества, международных стандартов в области управления рисками.

2.5.1. Финансовые риски

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

Рыночные риски

Рыночные риски для Общества связаны с возможными неблагоприятными для организации последствиями в случае изменения рыночных параметров, процентных ставок, ценовых индексов (на товары, работы, услуги). Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты и займы, торговую и прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, инвестиции, денежные средства и депозиты.

Риск изменения процентной ставки – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки по активам и обязательствам Общества, будут колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок.

Общество подвержено риску изменения процентных ставок прежде всего, в отношении заемных средств, что сопряжено с изменением конъюнктуры долгового рынка, который отражает действия регулятора по корректировке денежно-кредитной политики в целях управления ликвидностью и таргетированию инфляции.

На 31 декабря 2025 примерно 66 % заемных средств Общества имеют плавающую процентную ставку (31 декабря 2024: 90%, 31 декабря 2023: 89%).

Общество оценивает концентрацию риска в отношении изменения процентной ставки как умеренную, поскольку поддерживает большой объем открытых лимитов в различных банках РФ, имеющих высокий рейтинг кредитоспособности, что обеспечивает возможность

оперативно рефинансировать кредитный портфель с целью снижения процентной ставки. Кроме этого, значительная часть кредитных линий допускает возможность досрочного погашения и рефинансирования.

Общество на регулярной основе проводит анализ чувствительности возможных рисков для Общества в результате изменения процентных ставок как в отношении заемных средств с плавающей процентной ставкой, так и в отношении заемных средств с фиксированной ставкой процента. В случае роста подверженности процентному риску, Общество предпримет все необходимые усилия для минимизации данного риска и снижения влияния на финансовый результат деятельности Общества посредством корректировки потребностей в заемных средствах, использования дополнительных финансовых инструментов.

Риск инфляции характеризуется возможностью обесценения реальной стоимости капитала (в форме финансовых активов предприятия), а также ожидаемых доходов от осуществления финансовых операций в условиях инфляции. Рост инфляции влияет на финансовое положение и финансовый результат деятельности Общества. Риск инфляции может привести к увеличению затрат (рост тарифов на энергоресурсы, товарно-материальные ценности и др.), и, как результат, снижению прибыли и рентабельности деятельности Общества.

Отрицательное влияние инфляции на финансовый результат деятельности Общества проявляется в рисках:

- роста себестоимости товарно-материальных ценностей, работ, услуг;
- потерь, связанных со снижением реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной задержке оплаты со стороны контрагентов.

Для уменьшения влияния риска на деятельность Общества, проводится работа по утверждению экономически обоснованных тарифов в пределах государственных ограничений, реализуются мероприятия по сокращению внутригрупповых издержек.

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки, связанные с подверженностью риску, будут колебаться вследствие изменений в валютных курсах. Подверженность Общества риску изменения обменных курсов иностранных валют обусловлена, прежде всего, его операционной деятельностью (когда выручка или расходы деноминированы в иностранной валюте).

Кредиторская задолженность по расчетам с поставщиками, выраженная в иностранной валюте, составила 635 382 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025г (31 декабря 2024г: 1 652 678 тыс. руб., 31 декабря 2023г: 1 964 636 тыс. руб.).

Общество оказывает услуги, поставляет ресурсы, приобретает товар и привлекает существенные заемные средства преимущественно в российских рублях. На 31.12.2025г. существенно снизилась кредиторская задолженность, выраженная в иностранной валюте. Таким образом, влияние валютного риска минимально.

Кредитные риски

Кредитный риск заключается в невыполнении контрагентами своих договорных обязательств, в том числе неисполнение или несвоевременное исполнение контрагентами обязательств по предоставленным заемным средствам или потребителями своих обязательств, ухудшение платежеспособности контрагентов на ОРЭМ. Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая облигации, векселя, займы выданные и т.д.

В условиях нестабильной макроэкономической ситуации, Общество оценивает риск неплатежей за отпущенные энергоресурсы как существенный.

Основным фактором кредитного риска Общество считает ухудшение платежеспособности потребителей с нестабильным финансовым состоянием и значительным уровнем долговой нагрузки.

В рамках управления кредитным риском для предотвращения рисков неисполнения контрагентами своих обязательств и минимизации возможных потерь, Общество осуществляет:

- мониторинг своевременного исполнения обязательств контрагентами на контрольную дату платежа;
- работу внутреннего комитета по взысканию дебиторской задолженности (мероприятия по снижению уровня просроченной дебиторской задолженности);
- заключение договоров с определением сроков оплаты и порядка расчетов;
- ведение разъяснительной работы с потребителями о необходимости оплаты с описанием ответственности за просрочку согласно нормам действующего законодательства;
- организацию досудебной и претензионно-исковой работы с контрагентами-неплательщиками.

Общество определяет концентрацию риска как процентное соотношение задолженности конкретных покупателей и заказчиков к общей сумме дебиторской задолженности.

Общество оценивает концентрацию риска в отношении торговой дебиторской задолженности как низкую, поскольку его клиенты расположены в нескольких юрисдикциях, осуществляют свою деятельность в нескольких отраслях и, в значительной степени, на независимых рынках.

Управление кредитным риском, связанным с финансовой деятельностью, осуществляется в соответствии с политикой Общества.

Временно свободные денежные средства размещаются в высокодоходные и безрисковые финансовые инструменты, такие как: депозиты с Центральным контрагентом, сделки РЕПО с Клиринговым сертификатом участия и ОФЗ с Центральным контрагентом, а также стандартные инструменты, Генеральное соглашение о неснижаемом остатке и Минимальный неснижаемый остаток во всех банках -партнерах.

Управление кредитным риском осуществляется с использованием финансовых инструментов (облигации, векселя), эмитенты которых имеют высокий рейтинг кредитоспособности. Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представлена балансовой стоимостью каждого вида активов, финансовых вложений и займов выданных.

Общество оценивает подверженность кредитному риску в отношении банков и финансовых организаций, в которых размещены крупные суммы денежных средств и денежных эквивалентов и открыты депозиты, как низкую, поскольку Общество сотрудничает с крупнейшими системно значимыми кредитными организациями, преимущественно входящими в ТОП 15 рейтинга по размеру капитала, с кредитным рейтингом не ниже категории AA/A с высоким и умеренно высоким уровнем кредитоспособности и финансовой надежности.

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

С целью обеспечения выполнения своих обязательств перед внешними кредиторами, акционерами и другими контрагентами, Общество регулярно контролирует уровень ликвидности, проводит оценку собственной платежеспособности и финансовой устойчивости.

Подход Общества к управлению ликвидностью состоит в том, чтобы непрерывно обеспечивать уровень ликвидности, достаточный для своевременного погашения обязательств без убытков и без угрозы для репутации Общества. Управление риском ликвидности осуществляется, в частности, посредством выбора оптимального соотношения долгосрочной и краткосрочной части заемного капитала в соответствии с политикой Общества. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. Доля долгосрочных заемных средств составляет 79.7 % от всех заемных средств Общества на отчетную дату (31 декабря 2024: 16,7 %; 31 декабря 2023: 71%).

Коэффициент текущей ликвидности Общества по состоянию на 31 декабря 2025 рассчитан как отношение стр. 1200 к стр. 1500 бухгалтерского баланса и составляет 0,7 (31 декабря 2024: 0,4; 31 декабря 2023: 0,7). Динамика коэффициента обусловлена, в основном, изменением структуры заемного капитала.

Ниже представлена обобщенная информация о потоках денежных средств исходя из контрактных сроков погашения финансовых обязательств, включая ожидаемые платежи по процентам и исключая влияние возможных взаимозачетов.

Ожидается, что платежи, включенные в анализ, не будут произведены значительно раньше или в суммах, значительно отличающихся от представленных.

(тыс. руб.)

Год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	0-1 год	1-2 года	2-5 года	Более 5 лет	Итого
Заемные средства	52 931 564	108 193 216	11 233 392	19 140 596	191 498 768
Кредиторская задолженность	52 144 968	377 074	202 917	593 013	53 317 972
Прочие обязательства	718 478	290 783	586 198	2 218 161	3 813 620
Итого	105 795 010	108 861 073	12 022 507	21 951 770	248 630 360

(тыс. руб.)

Год, закончившийся 31 декабря 2024г.	0-1 год	1-2 года	2-5 года	Более 5 лет	Итого
Заемные средства	151 483 066	7 377 275	11 397 951	19 261 036	189 519 328
Кредиторская задолженность	38 108 367	2 934 039	414 423	668 024	42 124 853
Прочие обязательства	739 715	700 477	639 071	2 171 133	4 250 396
Итого	190 331 148	11 011 791	12 451 445	22 100 193	235 894 577

(тыс. руб.)

Год, закончившийся 31 декабря 2023г.	0-1 год	1-2 года	2-5 года	Более 5 лет	Итого
Заемные средства	55 625 993	77 617 453	15 386 305	17 614 558	166 244 309
Кредиторская задолженность	31 465 769	3 286 368	39 460	732 040	35 523 637
Прочие обязательства	1 957 219	665 110	1 069 082	2 291 046	5 982 457
Итого	89 048 981	81 568 931	16 494 847	20 637 644	207 750 403

Общество оценивает концентрацию риска ликвидности как умеренную, поскольку в целях обеспечения риска ликвидности на приемлемом уровне, реализуются мероприятия по управлению ликвидностью, в том числе поддержание достаточных остатков денежных средств, доступных лимитов кредитных ресурсов, централизованное управление денежными средствами, регулярный мониторинг денежных поступлений и расходов, сокращение непроизводственных расходов и запасов готовой продукции, вывод непрофильных активов.

Общество располагает достаточным доступом к источникам внешнего финансирования, а также имеет как задействованные, так и незадействованные кредитные ресурсы, которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

2.5.2. Отраслевые риски

Существенными отраслевыми рисками для Общества являются эксплуатационные, технические риски, риски тарифного регулирования со стороны государства, рыночные риски отрасли.

Технический риск представляет собой совокупность факторов, которые могут вызвать перерыв в производственной деятельности, в том числе, риски старения оборудования и износа основных фондов. Для снижения вероятности наступления технических рисков, Общество реализует следующие мероприятия:

- реконструкцию и строительство генерирующих объектов;
- техническое перевооружение оборудования;
- контроль реализации мероприятий ремонтной и инвестиционной программ, в том числе в части графиков, объёмов, качества выполнения ремонтных и строительно-монтажных работ;
- проведение аудитов технической безопасности, контроль выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений;
- непрерывный мониторинг состояния оборудования и своевременное информирование профильных подразделений об его критических изменениях, которые могут повлиять на работоспособность оборудования;
- страхование имущества и перерывов в деятельности.

Эксплуатационный риск – совокупность факторов, которые могут вызвать непредвиденные ситуации, связанные с эксплуатацией оборудования или программным обеспечением, в том числе риски ошибочного воздействия персонала на органы управления, сбои программного обеспечения, потеря или повреждение баз данных, что может привести к поломке оборудования и недоотпуску энергии, нарушению экологических норм. Для снижения вероятности наступления эксплуатационных рисков Общество реализует следующие мероприятия:

- постоянное обучение, повышение квалификации и проверка знаний оперативно–ремонтного персонала;
- периодический пересмотр инструкций по эксплуатации оборудования, в т.ч. по результатам расследования технологических нарушений по вине персонала;
- постоянный мониторинг экологических показателей работы оборудования;
- модернизация существующих автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУТП), в т.ч. выполнение мероприятий по импортозамещению установленных АСУТП зарубежных производителей;
- резервирование систем контроля, защиты и управления;
- поддержка системы защиты информации, в т.ч. персональных данных, использование современных средств защиты от проникновения извне;
- организация обучения персонала по информационной безопасности.

Регуляторные риски связаны с принятием государственными органами решений по ограничению темпов роста тарифов или установлением цен на энергоресурсы ниже экономически обоснованного уровня, риском изменения правил ОРЭМ или введением ограничительных мер со стороны государства.

Риски, связанные с повышением цен на топливные ресурсы, используемые станциями Общества. Для отрасли характерна высокая зависимость себестоимости генерации электроэнергии от цен на другие энергоресурсы (в первую очередь газ), которые на сегодняшний день подвержены значительным колебаниям.

Риски, связанные с возможным изменением цен и объема спроса на продукцию или услуги Общества:

- зависимость спроса на электрическую и тепловую энергию как от сезонного фактора, так и от текущих погодных условий (длительности отопительного сезона, температуры воздуха и т.д.);
- волатильность цен на электроэнергию и мощность на ОРЭМ.

С целью снижения отрицательного влияния указанных рисков и/или их минимизации Общество осуществляет:

- повышение операционной эффективности путём реализации программ по снижению производственных издержек и экономии топлива;
- проведение взвешенной финансовой политики;
- взаимодействие с органами государственной исполнительной и законодательной власти, в том числе мониторинг законодательных инициатив;
- оспаривание несоответствующих отраслевому законодательству тарифных и балансовых решений;
- применение наиболее оптимальных торговых стратегий на ОРЭМ.

В большей степени данные риски являются внешними, воздействие Общества на вероятность их реализации ограничено.

2.5.3. Страновые и региональные риски

Общество осуществляет основную деятельность в Центральном, Северо-Западном, Приволжском и Уральском федеральных округах России, для которых характерны риски, связанные с экономической и политической ситуацией в стране в целом.

На ситуацию внутри Российской Федерации и условия ведения предпринимательской деятельности оказывают влияние внутренние и внешние политические, геополитические (в т.ч. санкционные) факторы, формирующие параметры функционирования экономики и финансовых рынков. Указанные факторы могут изменять условия доступа к финансовым ресурсам, влиять на уровень деловой активности и общий уровень неопределенности для участников рынка. Стабильность политического курса является важной предпосылкой для осуществления предпринимательской деятельности в любой стране.

В случае возникновения политической или экономической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе, которая может повлиять на деятельность и доходы Общества, Общество предпримет ряд мер по антикризисному управлению с целью минимизации негативного воздействия, включая:

- меры, направленные на жизнеобеспечение работников Общества;
- меры по сохранению основных средств, обеспечение работоспособности оборудования;
- оптимизация затрат.

Страна и регион, в которых Общество, зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет деятельность, обладают развитой инфраструктурой, хорошим транспортным сообщением и не являются удаленными и труднодоступными. Повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения оцениваются Обществом как минимальные. Этническая и социальная напряженность в основных регионах присутствия Общества на территории Российской Федерации невелика, регионы удалены от зон вооруженных конфликтов. Тем не менее, с

целью снижения негативных последствий наступления таких событий, в том числе террористических актов, Общество предпринимает все необходимые меры, предписываемые действующим законодательством, в том числе в части обеспечения антитеррористической защищенности объектов.

В целом, Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако, в случае ее негативного изменения, Общество предпримет все меры по снижению влияния отрицательных последствий на его финансовое положение и результаты деятельности.

2.5.4. Правовые риски

Правовые риски представляют собой риск убытков вследствие несоблюдения компаниями требований нормативных правовых актов и заключенных договоров, допущенных правовых ошибок при осуществлении деятельности и несовершенства правовой системы.

Управление правовыми рисками осуществляется в целях уменьшения (исключения) возможных убытков.

Среди правовых рисков Общество анализирует:

1) Риски изменения валютного регулирования.

Так как Общество не осуществляет и не планирует осуществлять свою деятельность за пределами Российской Федерации, изменение законодательства о валютном регулировании и контроле не отразится на деятельности Общества.

Таким образом, Общество рассматривает риск изменения валютного регулирования как незначительный и полагает, что проблема возможного изменения правил валютного контроля не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

2) Риски изменения налогового законодательства.

Общество является участником налоговых отношений. Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено частым изменениям, при этом Общество не исключает возможности увеличения налогового бремени на российских налогоплательщиков.

Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциальную возможность расхождения во мнениях с налоговыми органами (далее – «ФНС») по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

В 2025 году Общество определило свои налоговые обязательства, вытекающие из контролируемых для целей трансфертного ценообразования сделок (это преимущественно сделки между взаимозависимыми лицами), на основе фактических цен сделок.

ФНС может осуществить проверку цен/рентабельности в контролируемых сделках и, в случае несогласия с примененными Обществом ценами в данных сделках, доначислить дополнительные налоговые обязательства, если Общество не сможет обосновать рыночный характер ценообразования в данных сделках, путем предоставления соответствующей требованиям законодательства документации по трансфертному ценообразованию (национальной документации).

Реализация риска изменения налогового законодательства, то есть изменение правил налогообложения в Российской Федерации, может повлечь увеличение налоговой нагрузки на Общество и снижение чистой прибыли Общества.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как средняя, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий, проблема возможного изменения правил налогообложения не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

3) Риски изменения правил таможенного контроля и пошлин.

Общество осуществляет деятельность по импорту товаров и услуг и в связи с этим подвержено риску изменения правил таможенного контроля и пошлин.

Реализация данного риска, то есть ужесточение правил таможенного контроля и увеличение пошлин, может повлечь повышение цены импортируемых товаров и увеличение сроков прохождения таможенного контроля при ввозе товаров на территорию Российской Федерации.

Для того чтобы ограничить возможное отрицательное влияние данного риска на свою деятельность, Обществом предусматривается проведение постоянного мониторинга изменений таможенного законодательства.

В случае внесения изменений в действующие порядок и условия таможенного контроля Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Общество учитывает возможное негативное влияние подобных факторов на осуществление им финансово-хозяйственной деятельности.

Таким образом, Общество рассматривает риск изменения правил таможенного контроля и пошлин как незначительный и полагает, что эти изменения не должны существенным образом повлиять на деятельность Общества.

4) Риски изменения требований по лицензированию основной деятельности либо лицензированию прав пользования некоторыми объектами.

Деятельность Общества связана с необходимостью получения лицензий на отдельные виды деятельности.

Реализация данного риска, то есть ужесточение правил получения лицензий, может повлечь негативные последствия в виде применения в отношении Общества штрафных санкций и выдачи государственными органами предписаний о приостановлении осуществления отдельных видов деятельности, в случае если лицензия не будет получена вовремя.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как низкая, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий.

5) Риски изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества.

Реализация данного риска, то есть изменение судебной практики, может повлечь, в том числе, негативные последствия в виде применения в отношении Общества штрафных санкций со стороны контролирующих органов.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как низкая, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий.

В целях поддержания правового риска на приемлемом уровне, Обществом реализовываются следующие мероприятия:

- мониторинг изменений законодательной и нормативной базы Российской Федерации, мониторинг изменения судебной практики и анализ необходимости изменения внутренней нормативной базы Общества;
- мониторинг внутренних документов Общества на предмет их наличия, полноты и соответствия законодательной и нормативной базе Российской Федерации;
- стандартизация операций и сделок (порядки, процедуры, осуществления операций и сделок, заключения договоров) путем разработки и утверждения внутренних положений и типовых форм;
- контроль соблюдения установленного внутреннего порядка согласования сотрудниками Общества заключаемых Обществом договоров и сделок;
- систематический анализ показателей, характеризующих правовые риски;
- осуществление контроля эффективности управления правовым риском.

2.5.5. Риск потери деловой репутации

Общество учитывает репутационную составляющую своей деятельности и принимает меры по нивелированию негативного влияния рисков.

Общество заботится о своей деловой репутации и стремится поддерживать имидж надежной, открытой компании, заслуживающей доверия партнеров и обеспечивающая качественное и надежное обеспечение потребителей теплом и электроэнергией. Общество

ориентируется на интересы потребителей и создает продукты и сервисы, максимально отвечающие их требованиям.

2.5.6. Риски, связанные с деятельностью Общества

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество:

Общество выступает одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. Среди существующих в настоящее время претензий или исков к Обществу и вынесенных по ним окончательных решений нет таких, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение.

Общество осуществляет виды деятельности, в том числе подлежащие лицензированию, согласно действующему законодательству.

Продление срока действия лицензий возможно в отношении тех лицензий, срок действия которых ограничен.

На 31.12.2025 у ПАО «Т Плюс» имеются лицензии на следующие виды деятельности (с ограниченным сроком действия):

- на оказание услуг связи;
- на право пользования недрами;
- на деятельность, связанную с защитой государственной тайны.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), оцениваются как низкие.

Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ, оцениваются как минимальные.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг):

Продукция Общества: электрическая энергия и мощность.

Электрическая энергия распределяется равномерно между потребителями Первой ценовой зоны оптового рынка. Отдельные клиенты, потребляющие у ПАО «Т Плюс» более 10% электроэнергии и мощности, отсутствуют.

Продукция Общества: тепловая энергия.

ПАО «Т Плюс» не имеет потребителей тепловой энергии, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки.

Раздел 3. Корпоративное управление

3.1. Принципы и документы

ПАО «Т Плюс» придерживается ключевых принципов корпоративного управления, таких как подотчетность, справедливость, прозрачность, ответственность.

Подотчетность. Совет директоров Общества подотчетен всем акционерам в соответствии с нормами действующего законодательства. Совет директоров придерживается данного принципа при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Общества.

Справедливость. Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Прозрачность. Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом с учетом ограничений, установленных применимым законодательством.

Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Общество стремится соблюдать и основные правила корпоративного поведения, более детально сформулированные в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном Банком России.

Основным документом, определяющим принципы деятельности Общества, является Устав Общества. Действующая редакция Устава Общества была утверждена решением годового заседания Общего собрания акционеров Общества от 20.06.2025 (Протокол от 20.06.2025 №2025-1Г). Устав Общества зарегистрирован ИФНС России № 23 по Московской области 03.07.2025, ГРН 2255005662525.

В Обществе действует ряд внутренних документов, регулирующих деятельность его органов управления и контроля, утвержденных решением Общего собрания акционеров:

- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров;
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров;
- Положение о Правлении;
- Положение о Ревизионной комиссии.

Кроме того, для целей совершенствования корпоративного управления утверждено Положение об информационной политике Общества, а также Кодекс делового поведения.

3.2. Органы Общества

Органами Общества являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Правление
- Генеральный директор

Органом контроля Общества является:

- Ревизионная комиссия

3.2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом Общества. Порядок подготовки, проведения и подведения итогов собрания определяется Уставом Общества и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Т Плюс».

В 2025 году состоялось два Общих собрания акционеров Общества:

Дата проведения	Вид собрания	Способ принятия решений	Принятые решения
20.06.2025 (Протокол от 20.06.2025 № 2025-1г)	Годовое	Заседание совмещенное с заочным голосованием	1. Утвержден Годовой отчет Общества за 2024 год. 2. Утверждена Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, в том числе отчет о финансовых результатах Общества за 2024 год. 3. Принято решение о распределении прибыли по итогам 2024 года. 4. Избран Совет директоров Общества. 5. Избрана Ревизионная комиссия Общества. 6. Утверждена аудиторская организация Общества на 2025 год. 7. Утвержден устав Общества в новой редакции. 8. Принято решение о реорганизации Общества в

			форме выделения из него акционерного общества. 9. Избран совет директоров создаваемого в результате выделения акционерного общества.
30.09.2025 (Протокол от 02.10.2025 № 2025- 2В)	Внеочередное	Заочное голосование	Принято решение о выплате дивидендов по акциям Общества по итогам полугодия 2025 года.

3.2.2. Совет директоров

Совет директоров является органом Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Деятельность Совета директоров Общества регламентируется Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Т Плюс».

Количественный состав Совета директоров Общества составляет 11 человек.

В течение 2025 года общее руководство деятельностью Общества осуществлял Совет директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 31.05.2024, и действующий до годового заседания Общего собрания акционеров по итогам 2024 года, и Совет директоров, избранный решением годового заседания Общего собрания акционеров Общества от 20.06.2025.

Сведения о деятельности Совета директоров в определении и реализации приоритетных направлений деятельности Общества приведены в разделах 2.3. и 2.4. настоящего Годового отчета.

Советом директоров в течение отчетного года контролировалось выполнение Бизнес-плана текущего года, а также разработка и принятие Бизнес-плана на следующий год, рассматривались отдельные аспекты финансово-хозяйственной деятельности Общества, итоги выполнения ключевых показателей эффективности.

В 2025 году Советом директоров утверждено Положение о внутреннем аудите в новой редакции, утверждена Программа биржевых облигаций и Проспект ценных бумаг, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций.

Определен количественный состав Правления Общества – 10 членов.

Ежегодно Совет директоров принимает решение о подготовке годового заседания Общего собрания акционеров Общества с соблюдением всех процедур и требований по защите прав и интересов акционеров. В этих целях в отчетном году Советом директоров

принимался ряд решений, связанных с рассмотрением предложений акционеров в повестку дня годового заседания Общего собрания акционеров Общества по итогам 2024 года и кандидатурам для избрания в органы Общества, с предварительным рассмотрением и вынесением вопросов на годовое заседание Общего собрания акционеров Общества. Советом директоров предварительно рассматривались и рекомендовались к утверждению на годовом заседании Общего собрания акционеров Общества: Годовой отчет Общества за 2024 год, Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год, распределение прибыли по итогам 2024 года. Кроме того, в отчетном году, по инициативе Совета директоров, было создано и проведено внеочередное Общее собрание акционеров Общества, принявшее, по рекомендации Совета директоров, решение: о выплате промежуточных дивидендов за полугодие 2025 года. Советом директоров также принимались иные решения, связанные с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров Общества.

На очных заседаниях Совета директоров рассматривались отчеты об исполнении ранее принятых им решений и отчеты о работе Комитетов Совета директоров.

При Совете директоров сформировано 3 Комитета: Комитет по аудиту, Комитет по назначениям и вознаграждениям и Комитет по стратегии и инвестициям.

В течение отчетного года Комитетами Совета директоров рассматривались вопросы в рамках их компетенции, представлялись рекомендации Совету директоров по ряду отдельных вопросов, требующих предварительной детальной профессиональной проработки, что позволило Совету директоров принимать наиболее эффективное окончательное решение по таким вопросам.

Комитет по аудиту

В течение отчетного года Комитет по аудиту, в том числе:

рассматривал отчеты внешнего аудитора;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел консолидированную финансовую отчетность Общества по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2024 год и за 1 полугодие 2025 года и рекомендовал Совету директоров к утверждению;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел итоги финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2024 год и рекомендовал Совету директоров к утверждению

Комитет по назначениям и вознаграждениям

В течение отчетного года Комитет по назначениям и вознаграждениям, в том числе:

вырабатывал рекомендации Совету директоров по назначениям на должности ключевых руководителей Общества;

рассмотрел вопросы о ключевых показателях эффективности ключевых руководителей на 2025 год и рекомендовал к утверждению Совету директоров и Генеральному директору;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел итоги исполнения командного показателя «К1» и КПЭ ключевых руководящих работников за 2024 год с выработкой рекомендаций об их утверждении Генеральному директору и Совету директоров;

контролировал исполнение решений Комитета.

Комитет по стратегии и инвестициям

В течение отчетного года Комитет по стратегии и инвестициям, в том числе:

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассматривал поэтапные результаты исполнения Бизнес-плана в 2025 году;

предварительно рассмотрел проект Бизнес-плана Общества на 2026 год;

предварительно рассматривал вопросы, связанные с выполнением принятой стратегии Общества;

предварительно рассматривал вопросы, связанные с целевой корпоративной структурой ПАО «Т Плюс»;

предварительно рассмотрел отчеты по работе с дебиторской задолженностью;

рассматривал вопросы по программе цифровой трансформации;

предварительно рассматривал ряд вопросов, связанных с модернизацией оборудования Общества, оптимизацией/ консолидацией активов;

рассматривал вопросы, связанные с оптимизацией инвестиционной программы, контролировал ее исполнение;

контролировал исполнение решений Комитета.

Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества.

3.2.3. Исполнительные органы Общества

Исполнительные органы Общества осуществляют руководство текущей деятельностью Общества, обеспечивают выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров и принимают управленческие решения по вопросам, не отнесенным к компетенции Общего собрания и Совета директоров. Генеральный директор возглавляет Правление Общества. Компетенция Генерального директора определена Уставом Общества. Компетенция Правления определена Уставом Общества.

Действующая в Обществе система корпоративного управления обеспечивает рассмотрение наиболее важных вопросов жизнедеятельности Компании на нескольких уровнях: проработанные менеджментом материалы проходят последовательно через Правление Общества, профильные Комитеты Совета директоров, затем Совет директоров

принимает окончательное решение, которое передается на реализацию исполнительным органам.

Едиличный исполнительный орган Общества - Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган Общества – Правление.

3.2.4. Ревизионная комиссия

Годовым Общим собранием акционеров от 20.06.2025 избрана Ревизионная комиссия в составе 5 членов.

Раздел 4. Производственная деятельность

Основная производственная деятельность ПАО «Т Плюс» состоит в производстве электрической и тепловой энергии.

Установленная электрическая мощность электростанций Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года составила 13 536,3 МВт, а установленная тепловая мощность составила 47 772,4 Гкал/ч.

Основные производственные показатели ПАО «Т Плюс» в динамике за последние 3 года

Показатель	Единицы измерения	2023	2024	2025
Выработка э/э	млн. кВтч	54 892	56 838	53 480
Отпуск т/э	тыс. Гкал	93 092	97 563	88 443
Удельный расход топлива на производство э/э	г/кВтч	268	287	278
Удельный расход топлива на производство т/э	кг/Гкал	158	154	154

Выработка электроэнергии станциями ПАО «Т Плюс» в 2025 году составила 53 480 млн кВтч или минус 5,9% к уровню предыдущего года. Снижение выработки электроэнергии связано с реорганизацией компании (переход Сосногорской ТЭЦ в состав ООО «Комитеплоэнерго») и снижением производства электроэнергии из-за уменьшения теплофикационной выработки электроэнергии в связи со снижением отпуска тепла. Отпуск тепловой энергии с коллекторов в 2025 году составил 88 443 тыс. Гкал, или минус 9,3% к уровню предыдущего года. Снижение производства теплоэнергии связано с реорганизацией компании (переход Сосногорской ТЭЦ, Ухтинских и Сыктывкарских котельных в состав ООО «Комитеплоэнерго»), а также с более тёплой погодой (температура наружного воздуха

в осенне-зимний период 2025 года выше, чем в предыдущем году на 2,1°C) и с уменьшением продолжительности отопительного периода в 2025 году.

Фактические удельные расходы топлива по ПАО «Т Плюс» в 2025 году снизились относительно предыдущего года из-за погодного фактора и реализации мероприятий по повышению эффективности.

**Информация об объеме использованных видов энергетических ресурсов
в отчетном году**

Наименование объекта	Газ	Уголь	Мазут	Торф
	млн.м3	тыс. т	тыс. т	тыс. т
ПАО "Т Плюс"	22 577	130	13	174

Раздел 5. Экономика и финансы

5.1. Основные показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности

Основные показатели финансовых результатов деятельности Общества

Отчет о финансовых результатах

Таблица 5.1.1.
тыс. руб. (без НДС)

№ п/п	Наименование показателя	Код строки	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	Выручка	2110	329 269 116	311 014 301
2	Себестоимость продаж	2120	(289 024 705)	(274 255 190)
3	Валовая прибыль (убыток)	2100	40 244 411	36 759 111
4	Коммерческие расходы	2210	(5 406 324)	(5 431 420)
5	Управленческие расходы	2220	(12 806 133)	(12 237 803)
6	Прибыль (убыток) от продаж	2200	22 031 954	19 089 888
7	Прочие доходы и расходы		(24 209 869)	(7 506 249)
8	Доходы от участия в других организациях	2310	6 285 372	14 648 694
9	Проценты к получению	2320	851 124	924 617
10	Проценты к уплате	2330	(26 232 698)	(17 824 235)
11	Прочие доходы	2340	6 651 267	6 849 872
12	Прочие расходы	2350	(11 764 934)	(12 105 197)
13	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(2 177 915)	11 583 639
14	Налог на прибыль	2410	4 315 363	(3 792 872)
15	Прочее	2460	(67 131)	(260 256)
16	Чистая прибыль (убыток)	2400	2 070 317	7 530 511

Изменения основных показателей и факторы, их обусловившие

Выручка по видам деятельности

Таблица 5.1.2.
тыс. руб. (без НДС)

№ п/п	Показатели	2024 год	2025 год	Отклонение 2025 г. от 2024 г.	
				Δ абс.	Δ отн., %
1	Выручка	311 014 301	329 269 116	18 254 815	6%
1.1.	Электроэнергия и мощность	140 798 048	151 967 095	11 169 047	8%
1.2.	Теплоэнергия	156 699 267	162 348 604	5 649 337	4%
1.3.	Прочая товарная продукция и услуги	13 516 986	14 953 417	1 436 431	11%

Выручка от продаж электрической энергии и мощности за 2025 год по сравнению с 2024 годом увеличилась на 11 169 047 тыс. руб. (8%) в результате влияния роста цены в конкурентном и розничном секторах рынка и ростом тарифа по регулируемым договорам.

Выручка от реализации тепловой энергии за 2025 год по сравнению с 2024 годом увеличилась на 5 649 337 тыс. руб. (4%) в результате индексации тарифов и цен на тепловую энергию.

Расходы по обычным видам деятельности

Таблица 5.1.3.
тыс. руб. (без НДС)

№ п/п	Показатели	2024 год	2025 год	Отклонение 2025 г. от 2024 г.	
				Δ абс.	Δ отн., %
1	Топливо	153 048 444	161 243 203	8 194 759	5%
2	Покупная электроэнергия	15 584 844	18 483 307	2 898 463	19%
3	Покупная тепловая энергия (мощность)	7 321 668	7 343 690	22 022	0,3%
4	Сырье и материалы	15 117 711	15 908 998	791 287	5,2%
5	Затраты на оплату труда	28 672 392	30 793 864	2 121 472	7%
6	Отчисления на социальные нужды	8 405 444	9 146 769	741 325	9%
7	Амортизация	25 701 582	25 656 799	(44 783)	0%
8	Прочие затраты	38 076 713	38 703 627	626 914	2%
9	Изменение остатков незавершенного производства	(4 385)	(43 095)	(38 710)	-
10	ИТОГО	291 924 413	307 237 162	15 312 749	5%

Расходы по обычным видам деятельности за 2025 год по сравнению с 2024 годом увеличилась на 15 312 749 тыс. руб. или на 5%.

5.2. Анализ финансового состояния

Состав, структура и динамика активов Общества

Таблица 5.2.1.

№	Показатели	На 31.12.2023 г.		На 31.12.2024 г.		На 31.12.2025 г.		Отклонение 2025 г. от 2024 г.	
		тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	Δ, абс.	Δ, %
1	Внеоборотные активы	309 654 980	84%	331 201 841	84%	343 316 130	84%	12 114 289	4%
1.1.	Нематериальные активы	981 988	0,3%	4 091 582	1%	3 617 793	0,9%	(473 789)	-12%
1.2.	Основные средства	211 134 729	58%	224 852 225	57%	237 443 315	58%	12 591 090	6%
1.3.	Финансовые вложения	73 159 726	20%	73 580 833	19%	71 770 154	17,5%	(1 810 679)	-2,5%
1.4.	Отложенные налоговые активы	12 812 958	3%	19 988 186	5%	22 804 106	5,6%	2 815 920	14%
1.5.	Прочие внеоборотные активы	11 565 579	3%	8 689 015	2%	7 680 762	1,9%	(1 008 253)	-12%
2	Оборотные активы	57 389 251	16%	62 555 574	16%	66 733 901	16%	4 178 327	7%
2.1.	Запасы	5 578 431	2%	5 799 735	1%	6 000 898	1%	201 163	3%
2.2.	Долгосрочные активы к продаже	140 230	0,04%	136 227	0,03%	119 143	0,03%	(17 084)	-13%
2.3.	НДС по приобретенным ценностям	85 979	0,02%	45 796	0,01%	36 040	0,01%	(9 756)	-21%
2.4.	Дебиторская задолженность	46 748 934	13%	49 831 796	13%	55 418 273	14%	5 586 477	11%
2.5.	Денежные средства	4 795 247	1%	6 713 010	2%	5 122 121	1%	(1 590 889)	-24%
2.6.	Прочие оборотные активы	40 430	0,01%	29 010	0,01%	37 426	0,01%	8 416	29%
3	Итого активы	367 044 231	100%	393 757 415	100%	410 050 031	100%	16 292 616	4%

Стоимость активов Общества за 2025 год увеличилась на 16 292 616 тыс. руб. (4%) и на 31.12.2025 г. составляет 410 050 031 тыс. руб.

Наибольшую долю в структуре активов Общества на 31.12.2025 г. составляют внеоборотные активы (основные средства 58%, финансовые вложения, доля которых составляет 17,5%).

Оборотные активы Общества увеличились за 2025 год на 4 178 327 тыс. руб. (7%) и на 31.12.2025 г. составляют 66 733 901 тыс. руб. (16% в общей величине активов).

Оборотные активы Общества на 31.12.2025 г. большей частью состоят из дебиторской задолженности (14% в общей величине активов).

Состав, структура и динамика собственного капитала и обязательств Общества

Таблица 5.2.2.

№ п/п	Показатели	На 31.12.2023 г.		На 31.12.2024 г.		На 31.12.2025 г.		Отклонение 2025 г. от 2024 г.	
		тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	Δ, абс.	Δ, %
1	Капитал и резервы	138 330 494	38%	135 878 317	35%	136 359 136	33%	480 819	0,4%
1.1.	Уставный капитал	44 467 040	12%	44 467 040	11%	44 467 040	11%	-	-
1.2.	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	30 821 415	8%	30 821 415	8%	30 821 415	7,5%	-	-
1.3.	Резервный капитал	2 223 352	1%	2 223 352	1%	2 223 352	0,5%	-	-
1.4.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	60 818 687	17%	58 366 510	15%	58 847 329	14%	480 819	0,8%
2	Обязательства	228 713 737	62%	257 879 098	65%	273 690 895	67%	15 811 797	6%
2.1.	Долгосрочные обязательства	141 588 393	39%	80 705 556	20%	172 471 327	42%	91 765 771	114%
2.1.1.	Заемные средства	96 264 975	26%	24 269 216	6,16%	118 253 729	29%	93 984 513	387%
2.1.2.	Отложенные налоговые обязательства	30 400 540	8%	41 825 987	10,6%	41 813 290	10%	(12 697)	-0,03%
2.1.3.	Оценочные обязательства	348 809	0,1%	-	-	-	-	-	-
2.1.4.	Доходы будущих периодов	6 534 879	2%	6 426 082	1,6%	6 757 353	2%	331 271	5%
2.1.5.	Прочие обязательства долгосрочные	8 039 190	2%	8 184 271	2,08%	5 646 955	1%	(2 537 316)	-31%
2.2.	Краткосрочные обязательства	87 125 344	24%	177 173 542	45%	101 219 568	25%	(75 953 974)	-43%
2.2.1.	Заемные средства	40 215 703	11%	123 432 503	31,3%	31 574 562	8%	(91 857 941)	-74%
2.2.2.	Кредиторская задолженность	40 972 953	11%	48 377 477	12,3%	63 863 265	16%	15 485 788	32%
2.2.3.	Оценочные обязательства	5 936 688	2%	5 363 562	1,4%	5 781 741	1%	418 179	8%
3	Итого собственный и заемный капитал	367 044 231	100%	393 757 415	100%	410 050 031	100%	16 292 616	4%

Обязательства Общества увеличились за 2025 год на 15 811 797 тыс. руб. (6%) и на 31.12.2025 г. составляют 273 690 895 тыс. руб.

Собственный капитал Общества увеличился за 2025 год на 480 819 тыс. руб. (0,4%) и по состоянию на 31.12.2025 г. составляет 136 359 136 тыс. руб.

Анализ изменения стоимости чистых активов Общества

Таблица 5.2.3.

Показатель	Формула для расчета	2024 год	2025 год
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	стр.(1110+1150+1170+1180+1190+1210+1215+1220+1230 ¹ +1250+1260)ф.1–стр.(1410+1420+1430+1450+1510+1520+1540)ф.1	142 304 140	143 116 268

Показатель	Формула для расчета	2024 год	2025 год
Отношение чистых активов к уставному капиталу	Показатель «Стоимость чистых активов» / стр. 1310 ф.1	3,20	3,22
Оборачиваемость чистых активов, оборотов	стр. 2110 ф.2 / Показатель «Стоимость чистых активов»	2,19	2,30
Рентабельность чистых активов, %	стр.2400 ф.2 / Показатель «Стоимость чистых активов»	5,3%	1,4%

1 – за исключением задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал.

Порядок расчета оценки стоимости чистых активов регламентирован Приказом Минфина России от 28 августа 2014 г. N 84н.

Чистые активы Общества увеличились за 2025 год на 812 128 тыс. руб. (0,6%) и на 31.12.2025 г. составляют 143 116 268 тыс. руб.

Чистые активы — это активы, финансируемые за счет собственных средств организации. Положительное значение показателя Отношение чистых активов к уставному капиталу в динамике свидетельствует о достаточной эффективности предприятия. Показатель Отношение чистых активов к уставному капиталу на 31.12.2025 г. составляет 3,22.

Оборачиваемость активов, определяет соотношение выручки и активов предприятия. Показатель Оборачиваемости чистых активов в 2025 году составил 2,30.

Показатель Рентабельности чистых активов Общества в 2025 году составил 1,4%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных инвесторами в Общество, в течение отчетного периода получено 1,4 рублей чистой прибыли.

Анализ деятельности Общества

Коэффициенты ликвидности

Таблица 5.2.4.

Наименование показателя	Формула для расчета	На 31.12.2024 г.	На 31.12.2025 г.
Коэффициент абсолютной ликвидности	ф.1 стр. 1250 / ф.1 стр. 1500	0,04	0,05
Коэффициент срочной ликвидности	ф.1 стр.(1200-1210-1215-1220)/ф.1 стр. 1500	0,32	0,60
Коэффициент текущей ликвидности	ф.1 стр. 1200 / ф.1 стр. 1500	0,35	0,66

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какую часть краткосрочной задолженности может покрыть организация за счет имеющихся денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, быстро реализуемых в случае необходимости.

По состоянию на 31.12.2025 г. значение коэффициента абсолютной ликвидности составляет 0,05.

Коэффициент срочной ликвидности характеризует ту часть текущих обязательств, которая может быть погашена не только за счет наличности, но и за счет ожидаемых поступлений за выполненную работу или оказанные услуги. Данный коэффициент отражает прогнозируемую платежеспособность организации при условии своевременного проведения расчетов с дебиторами. Значение коэффициента срочной ликвидности на 31.12.2025 г. составляет 0,60.

Коэффициент текущей ликвидности показывает, какую часть краткосрочной задолженности может покрыть организация за счет имеющихся денежных средств, краткосрочных финансовых вложений, краткосрочной дебиторской задолженности и реализации имеющихся запасов. Данный коэффициент показывает способность Общества оплачивать свои текущие обязательства в ходе обычного производственного процесса. Значение коэффициента текущей ликвидности на 31.12.2025 г. составляет 0,66.

Показатели рентабельности

Таблица 5.2.5.

Наименование показателя	Формула для расчета	2024 год	2025 год
Рентабельность активов (ROA), %	стр. 2400 ф.2 / 0,5*(стр. 1600 н.п.+стр. 1600 к.п.) ф.1	2%	0,5%
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	стр. 2400 ф.2 /0,5* (стр. 1300 н.п.+стр. 1300 к.п.) ф.1	5,5%	1,5%
Рентабельность продаж (ROS), %	стр. 2200 ф.2 /стр. 2110 ф.2	6,1%	6,7%

Рентабельность активов характеризует отдачу с каждого рубля, вложенного в активы предприятия. Рентабельность активов Общества в 2025 году составляет 0,5%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в активы предприятия, получено 50 копеек чистой прибыли.

Рентабельность собственного капитала характеризует отдачу с каждого рубля, вложенного в собственный капитал. Рентабельность собственного капитала Общества в 2025 году составляет 1,5%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в собственный капитал, получено 1,5 рублей чистой прибыли.

Рентабельность продаж определяется как соотношение прибыли от продаж и объема продаж и показывает, какую часть прибыли от продаж получит Общество с каждого рубля

реализации. Рентабельность продаж Общества за 2025 год составляет 6,7%, т.е. на каждые 100 рублей выручки получено 6,7 рублей прибыли от продаж.

Коэффициенты финансовой устойчивости

Таблица 5.2.6.

Наименование показателя	Формула для расчета	На 31.12.2024 г.	На 31.12.2025 г.
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	стр. (1300+1440+1540) ф.1 / стр.1700 ф.1	0,38	0,36
Коэффициент финансирования	стр. 1300 ф.1 / стр. (1400+1500) ф.1	0,53	0,50
Коэффициент финансовой устойчивости	стр. (1300+1400) ф.1 / стр.1700 ф.1	0,55	0,75
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (краткосрочной)	стр. 1230 ф.1 / стр.1520 ф.1	1,03	0,87

Коэффициент автономии (финансовой независимости) характеризует отношение собственного капитала к общей сумме капитала (активов) организации. Значение коэффициента автономии на 31.12.2025 года составляет 0,36.

Коэффициент финансирования характеризует, какая часть деятельности предприятия финансируется за счет собственных средств, а какая за счет заемных средств. Значение коэффициента финансирования на 31.12.2025 года составляет 0,50.

Коэффициент финансовой устойчивости показывает удельный вес собственного капитала и долгосрочных обязательств в общей величине пассива организации или, другими словами, демонстрирует насколько активы общества профинансированы за счет надежных и долгосрочных источников. Значение коэффициента финансовой устойчивости на 31.12.2025 года составляет 0,75.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности показывает, какая сумма дебиторской задолженности приходится на один рубль обязательств перед кредиторами. Значение данного показателя на 31.12.2025 года составило 0,87.

Показатели деловой активности

Таблица 5.2.7.

Наименование показателя	Формула для расчета	2024 год	2025 год
Коэффициент оборачиваемости дебиторской	стр. 2110 ф.2 / (0,5*(стр. 1230 н.п.+стр. 1230 к.п.)) ф.1	6,44	6,26

Наименование показателя	Формула для расчета	2024 год	2025 год
задолженности, оборотов			
Показатель оборачиваемости, дебиторской задолженности, дни	КД / Количество оборотов ДЗ, где КД – количество дней в периоде	57	58
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, оборотов	стр.2110 ф.2 / (0,5*(стр.1520 н.п.+стр.1520 к.п.)) ф.1	6,96	5,87
Показатель оборачиваемости кредиторской задолженности, дни	КД / Количество оборотов КЗ, где КД – количество дней в периоде	53	62

Показатели оборачиваемости определяют риск непогашения задолженностей.

Чем выше показатели оборачиваемости (по числу оборотов), тем быстрее происходит погашение дебиторской и кредиторской задолженностей. Чем продолжительнее период погашения (в днях), тем выше риск непогашения дебиторской и кредиторской задолженностей.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, сколько рублей выручки приходится на 1 рубль дебиторской задолженности и, по сути, характеризует скорость превращения дебиторской задолженности в денежные средства. Значение показателя на 31.12.2025 года составляет 6,26.

Оборачиваемость дебиторской задолженности в 2025 году составляет 58 дней.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности – показатель, демонстрирующий, насколько быстро компания может погасить собственные долги перед поставщиками, подрядчиками и другими контрагентами. Значение показателя на 31.12.2025 года составляет 5,87.

Оборачиваемость кредиторской задолженности в 2025 году составляет 62 дня.

5.3. Распределение прибыли

1. Годовым заседанием Общего собрания акционеров Общества от 20.06.2025 (Протокол от 20.06.2025 №2025-1г) утверждено следующее распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2024 финансового года:

- на выплату дивидендов-дивиденды по итогам полугодия 2024 года в размере 0,089954268233679 рублей на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме,

выплаченные ранее на основании решения внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 30.09.2024 (протокол № 2024-2в от 03.10.2024);

• оставшуюся часть прибыли Общества по итогам 2024 отчетного года оставить нераспределенной

Дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2024 отчетного года не выплачивать.

2. Внеочередным Общим собранием акционеров Общества от 30.09.2025 (Протокол от 02.10.2025 №2025-2в) принято решение: выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам полугодия 2025 года в размере 0,10119855176289 рублей на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме.

Раздел 6. Инвестиционная деятельность

6.1. Инвестиции Общества

Объем и структура капитальных вложений за 2025 год:

Основными направлениями реализации инвестиционной программы в 2025 году являлись обеспечение надежности действующего оборудования ТЭЦ и тепловых сетей, реализация программы ДПМ-2, повышение энергетической эффективности, оптимизация системы теплоснабжения, а также исполнение концессионных соглашений и схем теплоснабжения в городах присутствия ПАО «Т Плюс».

В 2025 году ПАО «Т Плюс» выполнено инвестиций в размере 33 626 млн руб. без учета НДС. В том числе, объем инвестиций по техническому перевооружению и реконструкции составил 26 462 млн руб., по развитию и новому строительству – 7 162 млн руб.

В качестве источников финансирования инвестиционной программы были использованы собственные, привлеченные (кредитные) и бюджетные средства.

Структура капитальных вложений инвестиционной программы на 2025 год, млн руб.



Цели и задачи по инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу:

Цель инвестиционной деятельности Общества - реализация технической политики ПАО «Т Плюс», направленной на обеспечение устойчивого финансового состояния Общества и требуемой надежности в условиях конкурентного оптового и розничного рынка энергии.

Основными задачами инвестиционной деятельности ПАО «Т Плюс» являются:

1. Повышение энергетической эффективности ТЭЦ, внедрение новых технологий.

В рамках реализации задачи повышения энергетической эффективности ПАО «Т Плюс» планируются к реализации проекты:

- программа повышения надежности теплоснабжения;
- мероприятия по повышению эффективности работы станций и тепловых сетей;
- модернизация оборудования по программе ДПМ-2;
- мероприятия в рамках перехода в Ценовые зоны теплоснабжения;
- мероприятия, направленные на цифровую трансформацию Компании;

2. Обеспечение надёжности и экономичности действующего оборудования ТЭЦ и тепловых сетей.

Для обеспечения надежности и экономичности оборудования ТЭЦ и тепловых сетей, а также исполнения требований нормативно-технической документации (НТД) и предписаний инспектирующих органов Обществом будут выполняться техническое перевооружение, реконструкция, модернизация:

- котельного, турбинного, электротехнического оборудования,
- систем топливного хозяйства ТЭЦ и водоподготовки;
- тепловых сетей и насосных станций;
- зданий и сооружений производственных объектов;
- систем связи, телемеханики, автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУ ТП).

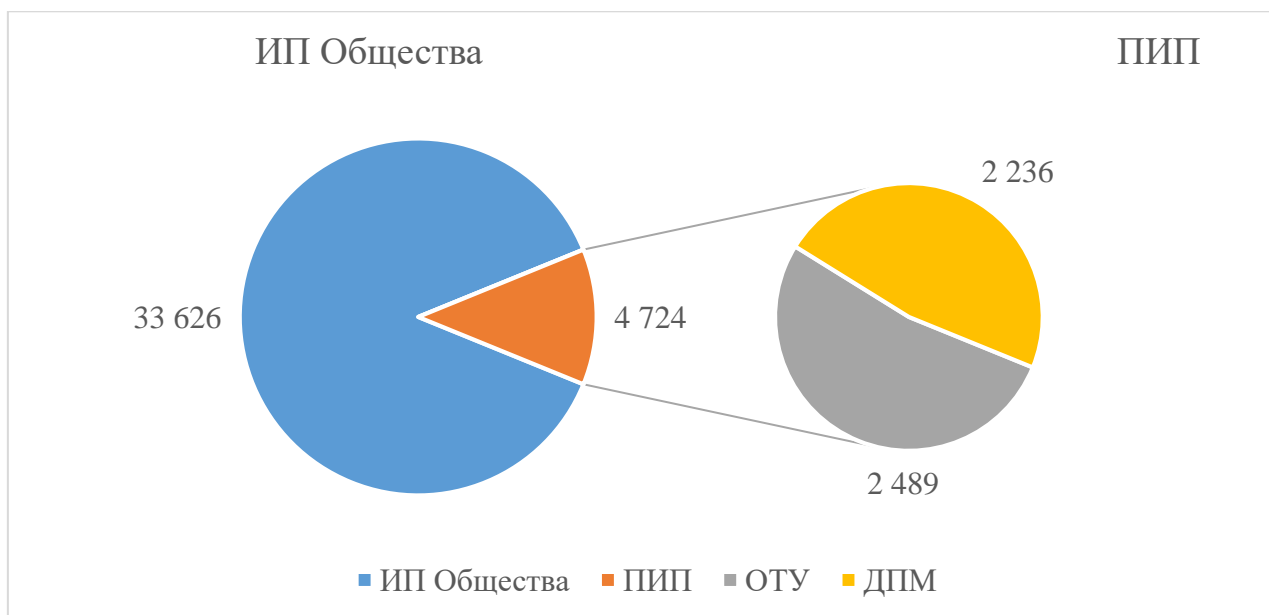
Основные задачи инвестиционной деятельности ПАО «Т Плюс» решаются выполнением мероприятий инвестиционной программы Общества.

6.2. Приоритетные инвестиционные проекты Общества

Типы приоритетных инвестиционных строительных проектов:

1. **ДПМ – 2** - Проекты, реализуемые по Договорам предоставления мощности (ДПМ Штрих). Характеризуются высокими капитальными затратами и жесткими временными рамками
2. **Оптимизация тепловых узлов** - Проекты, направленные на оптимизацию тепловых узлов, характеризуются большим объемом строительства теплосетей.

Доля капитальных вложений ПИП в инвестиционной программе Общества на 2025 год, млн руб.



Мероприятия, реализуемые по программе «ДПМ-2» в 2025 году:

№ п/п	Наименование мероприятия	Мощность, МВт	Освоение кап. вложений, млн руб.
	Строительство энергоблока ПГУ-105 с использованием инновационного образца ГТЭ-65.1 на Пермской ТЭЦ-14	105	85,64
	Модернизация Самарской ТЭЦ с заменой ТА ст.№4	124,9	255,34
	Модернизация Ижевской ТЭЦ-2 с заменой ТА ст. №3	125,0	1 894,85
	ИТОГО		2 235,83

Ключевые мероприятия программы Оптимизации тепловых узлов на 2025 год

№ п/п	Наименование мероприятия	Город	Освоение, млн руб.	Полученный результат/ эффект от мероприятия
1.	Модернизация, реконструкция системы теплоснабжения пос. «116 км» Куйбышевский р-н г. Самара со строительством ВК	Самара	114,68	Проект направлен на расширение зоны теплоснабжения, увеличение годового отпуска тепла более 300 тыс. Гкал.
2.	Перевод тепловой нагрузки ПО «Стрела» и 7 котельных на Сакмарскую ТЭЦ со строительством ТС, БМЦТП и БМК (ПК3, ПК4)	Оренбург	40,02	Повышение надежности и бесперебойности работы системы теплоснабжения г. Оренбурга
3.	Реконструкция схемы теплоснабжения г. Медногорск по переводу нагрузки с МТЭЦ на БМК	Медногорск	272,44	Снижение тепловых потерь, обеспечение резервирования альтернативными источниками при выходе из строя головного участка в зимний период или аварии на Медногорской ТЭЦ
4.	Строительство водогрейного котла №3 на Ижевской ТЭЦ-1	Ижевск	258,35	В настоящее время мероприятие не завершено
5.	Строительство водогрейной котельной на территории ИТЭЦ	Инта	1 401,92	В настоящее время мероприятие не завершено
6.	Реконструкция Ивановской ТЭЦ-2 со строительством водогрейной котельной 400 Гкал/ч	Иваново	401,10	В настоящее время мероприятие не завершено
7.	Строительство водогрейной котельной с установкой 2-х водогрейных котлов мощностью 180 Гкал/ч каждый для обеспечения развития района Академический	Екатеринбург	-	В настоящее время мероприятие не завершено

	(ПК-1, ПК-2), в части ПК1			
	ИТОГО		2 488,51	

Ключевые мероприятия программы ТПиР на 2025 год

№ п/п	Наименование мероприятия	Город	Освоение, млн руб. без НДС	Полученный результат/ эффект от мероприятия
1	Реконструкция участка магистральной сети 2D 900мм (увел. D до 1000 мм) по ул. 40 лет Победы от П28 до ТК2.803	Ижевск	161,07	Улучшение гидравлического режима модернизируемого участка тепловых сетей; Снижение аварийности на тепловых сетях, уменьшение потерь тепловой энергии и теплоносителя, улучшение качества теплоснабжения
2	Реконструкция теплотрассы по Московскому шоссе от ТК-18 до ТК-23 (1 п.к. от ТК-20 до ТК-23, 2 п.к. от ТК-18 до ТК-20), 2Ду=700мм	Самара	220,11	Снижение аварийности на тепловых сетях, уменьшение потерь тепловой энергии и теплоносителя, улучшение качества теплоснабжения
3	Реконструкция тепломагистрали №2 СамТЭЦ от ТК-4 до ТК-12 (1 п.к. от ТК-4 до ТК8а, 2 п.к. от ТК-8а до ТК-12), 2Ду=800мм, 2Ду=700 мм	Самара	252,86	Снижение аварийности на тепловых сетях, уменьшение потерь тепловой энергии и теплоносителя, улучшение качества теплоснабжения
4	СарТС Реконструкция ТМ №3 ТЭЦ-5 от ТК-322 до У-207 по ул. Молочная, от пр. 50 лет Октября (дублер) до ул. Соколова, Дн720мм, Лк=601м.	Саратов	214,08	Снижение аварийности на тепловых сетях, уменьшение потерь тепловой энергии и теплоносителя, улучшение качества теплоснабжения
5	Реконструкция ЦТП с заменой кожухотрубных водоводяных подогревателей на пластинчатые подогреватели	Саранск	164,08	Улучшение гидравлического режима; сокращение потерь ТЭ в тепловых сетях, увеличение надежности теплоснабжения
6	Реконструкция ТМ12 ТК1201 - 1206 Северная	Пенза	136,87	Снижение аварийности на тепловых сетях, уменьшение потерь тепловой энергии и теплоносителя, улучшение качества теплоснабжения
7	Реконструкция квартальной тепловой сети ТС-9-2	Самара	267,19	Снижение аварийности на тепловых сетях, уменьшение потерь тепловой энергии и теплоносителя, улучшение качества теплоснабжения
8	Реконструкция ТС-4I-2 в границах ул. Дачной, Мичурина, Владимирской, Коммунистической	Самара	168,64	Снижение аварийности на тепловых сетях, уменьшение потерь тепловой энергии и теплоносителя, улучшение качества теплоснабжения
9	Реконструкция тепловых сетей квартала 71 от ЦТП-1, 9, 25	Тольятти	120,09	Снижение аварийности на тепловых сетях, уменьшение потерь тепловой энергии и

				теплоносителя, улучшение качества теплоснабжения
9	Реконструкция тепловых сетей квартала 30	Тольятти	216,03	Снижение аварийности на тепловых сетях, уменьшение потерь тепловой энергии и теплоносителя, улучшение качества теплоснабжения
10	Реконструкция тепловых сетей квартала 14-15	Тольятти	147,34	Снижение аварийности на тепловых сетях, уменьшение потерь тепловой энергии и теплоносителя, улучшение качества теплоснабжения
11	Модернизация тепловых сетей от ЦТП №5 с прокладкой циркуляционного трубопровода ГВС. Техническое перевооружение ОПО-участок трубопроводов ТС г. Первоуральск.	Первоуральск	138,56	Улучшение гидравлического режима, снижение аварийности на тепловых сетях, уменьшение потерь тепловой энергии и теплоносителя, улучшение качества теплоснабжения
	ИТОГО:		2206,92	

Раздел 7. Ценные бумаги и акционерный капитал

7.1. Информация об акционерном капитале Общества

Информация представлена на 31.12.2025:

Уставный капитал Общества составляет 44 467 039 514 рублей.

Обществом размещены обыкновенные акции одинаковой номинальной стоимостью 1 рубль каждая в количестве 44 467 039 514 штук.

Государственный регистрационный номер выпуска и дата его государственной регистрации: 1-01-55113-Е от 01.11.2005; международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) - RU000A0HML36.

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров Общества: 490 693.

Количество акций, находящихся в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц 3 860 052 419 штук.

Все акции Общества являются голосующими.

7.2. Структура акционерного капитала Структура уставного капитала Общества

(без учета раскрытия номинальных держателей):

% УК

Наименование	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Номинальные держатели	90,9014	90,9177
Юридические лица	6,0210	6,0220
Физические лица	3,0256	2,9634
Государственная и муниципальная собственность	0,012	0,012

7.3. Сведения о правах, предоставляемых акциями Общества

Каждая обыкновенная акция в соответствии с Уставом Общества предоставляет акционеру одинаковый объем прав, в том числе:

- (1) право участвовать в управлении делами Общества, в том числе участвовать лично, либо через представителя, в принятии решений Общим собранием акционеров Общества, с правом голоса по всем вопросам его компетенции, с числом голосов, соответствующим количеству принадлежащих ему обыкновенных акций Общества;
- (2) право на получение объявленных Обществом дивидендов;
- (3) право на получение части имущества Общества в случае его ликвидации в порядке, установленном законодательством и настоящим Уставом;
- (4) право беспрепятственно отчуждать все или часть принадлежащих ему акций, без согласия других акционеров или Общества;
- (5) право требовать в установленных законом случаях и порядке выкупа Обществом всех или части принадлежащих ему акций;
- (6) преимущественное право приобретения размещаемых Обществом посредством открытой подписки, а также в случаях, в порядке и на условиях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, - посредством закрытой подписки, дополнительных обыкновенных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих ему акций;
- (7) право вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- (8) право беспрепятственного доступа к информации (материалам), подлежащей обязательному предоставлению акционеру в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами, настоящим Уставом, иными внутренними документами Общества, а также в связи с реализацией им права на участие в Общем собрании акционеров Общества, при подготовке к его проведению;

- (9) право обжаловать решения органов Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации;
- (10) право требовать, действуя от имени Общества, возмещения причиненных Обществу убытков;
- (11) право оспаривать, действуя от имени Общества, совершенные им сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок;
- (12) иные права, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом.

Акционеры (акционер), зарегистрированные в системе ведения реестра и обладающие не менее чем 1% (Одним процентом) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право:

- (1) требовать от Общества в порядке и в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», представления им для ознакомления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, при условии, что они включены в такой список;
- (2) в установленном законом порядке обратиться в суд с иском к члену Совета директоров, члену Правления и к Генеральному директору Общества о возмещении убытков, причиненных Обществу;
- (3) в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», обратиться к Обществу с требованием предоставить информацию, касающуюся сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в том числе документы или иные сведения, подтверждающие, что сделка не нарушает интересы Общества (в том числе совершена на условиях, существенно не отличающихся от рыночных);
- (4) в порядке, установленном Федеральным законом «Об акционерных обществах» требовать проведения Общего собрания акционеров или заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность;
- (5) в порядке, сроки и в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» требовать признания сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, недействительной.

Акционеры (акционер), зарегистрированные в системе ведения реестра и имеющие в совокупности не менее 2% (Двух процентов) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право:

- (1) вносить вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров, а также выдвигать кандидатов (в том числе путем самовыдвижения) в Совет директоров Общества, в Ревизионную комиссию Общества;

- (2) выдвигать кандидатов (в том числе путем самовыдвижения) в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества - в случае, если предлагаемая повестка дня внеочередного Общего собрания акционеров содержит вопрос об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.

Акционеры (акционер), являющиеся владельцами не менее чем 10% (Десяти процентов) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право:

- (1) требовать проведения внеочередного Общего собрания акционеров Общества по любым вопросам его компетенции;
- (2) требовать проведения Ревизионной комиссией Общества внеочередной проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- (3) требовать проведения внеочередной независимой аудиторской проверки деятельности Общества; такая дополнительная проверка проводится за счет акционера, предъявившего соответствующее требование.

Акционеры (акционер), имеющие в совокупности не менее 25% (Двадцати пяти процентов) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право беспрепятственного доступа к документам бухгалтерского учета и протоколам заседаний Правления Общества.

Раздел 8. Контактная информация

Публичное акционерное общество «Т Плюс» (ПАО «Т Плюс»)

Место нахождения в соответствии с Уставом: Московская область, г.о. Красногорск.

Адрес, указанный в едином государственном реестре юридических лиц/ почтовый адрес: 143421, Московская область, г.о. Красногорск, тер. автодорога Балтия, км 26-й, д. 5, стр. 3, офис 506/

Приемная: тел.: +7 (495) 980-59-00; факс: +7 (495) 980-59-08; e-mail: info@tplusgroup.ru

Страница Общества в сети Интернет: www.tplusgroup.ru

Адрес страницы в сети Интернет, используемой Обществом для раскрытия информации: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=9480>

Сведения об Аудиторской организации Общества:

Общество с ограниченной ответственностью «Б1-Аудит»¹

Место нахождения: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая набережная, д.75.

Телефон: +7 (495) 755-9700

Факс: +7 (495) 705-9700

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

¹ ООО «ЦАТР - аудиторские услуги» было переименовано в Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (ООО «Б1 – Аудит»). Регистрация переименования завершилась в январе 2026 года в рамках ребрендинга.

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва

Свидетельство о членстве: основной регистрационный номер записи 12006020327

Реестродержатель:

Акционерное общество «Профессиональный регистрационный центр» (АО «ПРЦ»)

Место нахождения/ почтовый адрес: 117452, г. Москва, Балаклавский проспект, д. 28В/

Тел./ факс: (495) 286-50-60/

Полная информация о регистраторе Общества его филиалах, трансфер-агентах, а также порядок и правила ведения реестра, тарифы для эмитентов и акционеров размещены на сайте АО «ПРЦ» по адресу: <https://www.profrc.ru/>.