СЕЛИГДАР

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2025

ЦИФРЫ О ГЛАВНОМ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПАО «СЕЛИГДАР» ЗА 2025 ГОД

Предварительно утвержден Советом директоров ПАО «Селигдар» 07.05.2026 (Протокол № 7-СД-2026 от 07.05.2026).

Достоверность данных, представленных в отчете, подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Селигдар».

Утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «Селигдар» 10.06.2026 (протокол номер 1-2026-ОСА от 11.06.2026).

Генеральный директор ПАО «Селигдар»
С.М. Татаринов

ПАО «СЕЛИГДАР»

СЕЛИГДАР

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Президента 4
Обращение Генерального директора 6

Холдинг «Селигдар» сегодня 8

Холдинг «Селигдар» сегодня 10
Структура Холдинга «Селигдар» 11
История Холдинга «Селигдар» 12
География деятельности и ключевые активы 14
Производственные комплексы 16
Производственный процесс 34
Бизнес-модель 36
Ключевые события 2025 года 38

Стратегический отчет 44

Стратегия устойчивого развития 46
Отчет Совета директоров по исполнению Стратегии устойчивого развития 47
Проекты развития 57
Проекты развития золотодобывающего дивизиона 60
Проекты развития оловодобывающего дивизиона 64
Стратегические проекты развития 66
Путь создания фабрики «Хвойное» 68
Положение в отрасли 74
Минерально-сырьевая база 82
Операционные результаты 87
Финансовые результаты 88
Система управления рисками 103

Корпоративное управление 120

Система корпоративного управления 122
Развитие и совершенствование практики корпоративного управления 124
Общее собрание акционеров 128
Совет директоров и комитеты Совета директоров 130
Президент ПАО «Селигдар» 140
Исполнительные органы управления 141
Вознаграждение органов управления 143
Аудит и контроль 146
Система комплаенс 148

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг 154

Структура акционерного капитала 156
Дивидендная политика 157
Рынок акций и капитализация 159
Облигации 161
Взаимодействие с инвесторами и акционерами 168
Контактная информация 171

Устойчивое развитие 172

Подход к вопросам устойчивого развития 174
Деловая этика и права человека 194
Наши сотрудники 196
Система охраны труда и промышленная безопасность 220
Развитие регионов присутствия 231
Инновации и автоматизация 235
Закупочная деятельность 240
Изменение климата и энергоэффективность 244
Охрана окружающей среды и экологическая ответственность 249

Приложения

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления 268

Сведения о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность 302

Консолидированная финансовая отчетность за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года 316

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Селигдар» за 2025 год, составленная в соответствии с РСБУ 390

Иная информация 406

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА

Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры Холдинга «Селигдар»

Прошедший 2025 год был во многом показательным и отмечен целым рядом крупных и важных для нас событий. Безусловно, ключевым мероприятием не только для компании стало открытие золотоизвлекательной фабрики «Хвойное». На сегодняшний день это самый амбициозный и масштабный подобный проект в Якутии. Он позволит не только совершить качественный скачок в росте объемов производства золота, но и откроет для нас новые горизонты развития. Запуск «Хвойного» позволит довести долю фабричной переработки металла до 50%, что напрямую влияет на устойчивость нашего бизнеса и показатели оборотного капитала.

В прошлом году Холдинг, как и весь российский бизнес, действовал в условиях динамично меняющейся экономической среды и высоких кредитных процентных ставок. Мы продолжали искать пути снижения стоимости фондирования. Главной задачей остается оптимизация затрат на обслуживание наших долговых обязательств. Безусловно, одной из основных причин сформировавшегося долга является инвестиционная фаза реализации «Хвойного». Подобный этап развития уже был в истории Холдинга, когда запускалась наша другая золотоизвлекательная фабрика на производственном комплексе «Рябиновый». Для нас это понятный путь, и мы обладаем всеми компетенциями, чтобы завершить этот этап успешно.

Стоит отметить, что дополнительным преимуществом является благоприятная рыночная конъюнктура, которая позволила реализовать продукцию по наиболее выгодным условиям, значительно увеличивая выручку компании. «Селигдар» продолжает демонстрировать высокую эффективность продаж металла, качественно отличаясь от участников рынка своими показателями. Очень важно, что в такой обстановке нам удается грамотно соблюдать баланс сил и находить удобные и выгодные инструменты по привлечению инвестиций. Ряд экспертных организаций и в целом рынок высоко оценили наши уникальные продукты, среди которых был выпуск первых российских «золотых» ЦФА.

В прошлом году большой объем работ по нашему следующему важному этапу развития – подготовке освоения месторождения Кючус. Наши специалисты вышли на завершающий этап выбора наиболее оптимальной технологии добычи золота из упорных руд Кючуса, а также определились с параметрами будущего производственного комплекса.

Нельзя не отметить, что перевыполнение плановых показателей по добыче всех основных металлов Холдинга подкрепляется развитием собственной минерально-сырьевой базы, что позволит уже в 2026 году нарастить объем ресурсной базы за счет прироста показателей по месторождениям в Алданском районе Якутии.

ПОДВОДЯ ИТОГИ ГОДА, МОЖНО ОТМЕТИТЬ, ЧТО ХОЛДИНГ ВЫПОЛНИЛ ПОСТАВЛЕННЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ЗАДАЧИ И РЕАЛИЗОВАЛ ВСЕ ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ В РАМКАХ СОБСТВЕННОЙ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ.

С уважением,
Президент ПАО «Селигдар»
Александр Александрович Хрущ

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры и сотрудники ПАО «Селигдар»!

В минувшем году производственные комплексы Холдинга добились хороших результатов собственной деятельности, перевыполнив плановые показатели. Был зафиксирован рост объема производства всех основных металлов Холдинга.

По производству золота «Селигдар» вновь перешагнул символическую отметку в 8 тонн золота. Оловянный дивизион Холдинга значительно, на 42%, увеличил объем производства олова в концентрате до рекордных 3,5 тыс. тонн. Существенный рост стал результатом масштабного проекта по модернизации и техническому перевооружению производственных комплексов ПАО «Русолово». Производство меди в концентрате выросло на 16% до 2 380 т, а производство вольфрама в концентрате – на 87%, до 127 т.

Улучшения результатов удалось достичь во многом благодаря регулярной работе по совершенствованию применяемых технологий на наших производствах, а также формированию необходимых резервов.

Оценивая результаты работы в 2025 году, можно отметить, что все наши производственные подразделения с самого начала года набрали хороший темп и удерживали его даже несмотря на порой тяжелые погодные условия. В течение последних лет мы занимались оптимизацией всех переделов кучного выщелачивания. Оптимизировали инфраструктуру кучного выщелачивания, перепланировали и подготовили площади под новую укладку, проводили системную модернизацию заводов кучного выщелачивания, проанализировали все стадии технологической цепочки и провели необходимую модернизацию оборудования. Один из таких примеров – ЗКВ на производственном комплексе «Рябиновый», который существенно улучшил показатели за счет дробления и укладки, а также проведенной реконструкции площадки, благодаря чему была увеличена эффективность сорбции. На «Самолазовском» перевыполнению плана поспособствовало применение новой технологии пассивного цианирования.

НЕЛЬЗЯ НЕ ОТМЕТИТЬ ЗАСЛУГИ НАШИХ СПЕЦИАЛИСТОВ, ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ОТВЕТСТВЕННОЕ ОТНОШЕНИЕ КОТОРЫХ ПОЗВОЛИЛО УДЕРЖИВАТЬ ЭТОТ ВЫСОКИЙ ТЕМП. ЗА КАЖДЫМ ГРАММОМ ЗОЛОТА СТОИТ ТЯЖЕЛЫЙ ТРУД ОГРОМНОГО КОЛИЧЕСТВА СОТРУДНИКОВ ХОЛДИНГА.

Компания не стоит на месте и развивается несмотря ни на какие внешние обстоятельства. Подтверждением этому является запуск нашего главного инвестиционного проекта. В юбилейный год 50-летия «Селигдара» мы завершили строительство и торжественно открыли вместе с Главой Республики Саха (Якутия) Айсеном Сергеевичем Николаевым самую мощную на территории Якутии золотоизвлекательную фабрику «Хвойное». Уверен, что обширная ресурсная база Нижнеякокитского рудного поля и стабильная работа нового объекта позволит поддерживать высокие производственные показатели.

С уважением,
Генеральный директор ПАО «Селигдар»
Сергей Михайлович Татаринов

ХОЛДИНГ «СЕЛИГДАР» СЕГОДНЯ

Холдинг «Селигдар» сегодня 10
Структура Холдинга «Селигдар» 11
История Холдинга «Селигдар» 12
География деятельности и ключевые активы 14
Производственные комплексы 16
Производственный процесс 34
Бизнес-модель 36
Ключевые события 2025 года 38

ХОЛДИНГ «СЕЛИГДАР» СЕГОДНЯ

Показатели

ВЫРУЧКА 2025
87,9 млрд руб.

АКТИВЫ НА 31.12.2025
213 млрд руб.

ЗАПАСЫ ЗОЛОТА
294,9 т

ЗАПАСЫ ОЛОВА
403,2 тыс. т

Производство

8,1 лигатурного золота

260 тыс. унций лигатурного золота

3,5 тыс. т олова в концентрате

2,4 тыс. т меди в концентрате

0,13 тыс. т вольфрама в концентрате

Кратко о «Селигдаре»

GRI 2-1, 2-6, 2-7

«Селигдар» — компания с полувековой историей. Ее становление началось в 1975 году в Алданском районе Республики Саха (Якутия), когда артель старателей приступила к разработке золотоносных участков на реке Селигдар. В 2025 году «Селигдар» отпраздновал свое 50-летие.

В настоящее время «Селигдар» представляет собой динамично развивающийся полиметаллический Холдинг, реализующий масштабные инвестиционные и производственные проекты. В структуре добычи — золото, серебро, олово, медь и вольфрам. Компания входит в десятку крупнейших золотодобывающих предприятий России и занимает лидирующие позиции по выпуску рудного олова.

Материнской структурой выступает ПАО «Селигдар», чьи акции обращаются на Московской бирже и включены в первый котировальный список. Штаб-квартира расположена в Алдане, представительство — в Москве. Производственные активы распределены по семи регионам страны: Республике Саха (Якутия), Республике Бурятия, Алтайскому краю, Оренбургской и Иркутской областям, Хабаровскому краю и Чукотскому автономному округу.

В рамках долгосрочной стратегии компания последовательно расширяет минерально-сырьевую базу за счет активной геологоразведки и получения новых лицензий на недропользование. По итогам 2025 года совокупные запасы золота увеличились с 285 до 295 тонн по сравнению с показателем на конец 2024 года.

Численность персонала Холдинга на конец года составляет более 4,8 тысяч сотрудников. Компания уделяет приоритетное внимание развитию человеческого капитала: совершенствует условия труда, предоставляет расширенный социальный пакет и реализует программы профессионального обучения и повышения квалификации.

Ответственный подход к работе не ограничивается контуром «Селигдара». Холдинг реализует инициативы, направленные на поддержку регионов присутствия, участвует в благотворительных проектах и оказывает содействие образовательным, культурным и спортивным программам.

СТРУКТУРА ХОЛДИНГА «СЕЛИГДАР»

ПАО «Селигдар»

- АО «ЗОЛОТО СЕЛИГДАРА» 100%
- ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК[1]» 100%
- ООО «РЯБИНОВОЕ» 100%
- ООО «САМОЛАЗОВСКОЕ» 100%
- ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «СИНИНДА-1»[1] 100%
- ООО «ОГК»[1] 100%
- ООО «ГПК «ВОСТОЧНАЯ» 100%
- ООО «ДВАДЦАТЬ ТРЕТЬЯ КОНЦЕССИОННАЯ КОМПАНИЯ» 51%
- ООО «ГАЗНЕФТИНЖИНИРИНГ» 100%
- ООО «УПРАВЛЕНИЕ ЗОЛОТЫМИ АКТИВАМИ» 51%
- ООО «ЮРСКИЙ»[1] 100%
- ПАО «РУСОЛОВО» 85,12%
  - ООО «АМУРСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ» 100%

- АО «ЛУННОЕ» 49,7%
- ООО «ХВОЙНОЕ» 40%

- ООО «ЧУЛКОВСКОЕ» 65%
- ООО «ХОХОЙ» 75%
- ООО «ХАТЫРХАЙ» 75%
- ООО «НАЛДИНСКОЕ» 75%
- ООО «РГ ДОБЫЧА» 75%
- ООО «БЕТА МИНЕРАЛ» 75%
- ООО «БЕЛОЕ ЗОЛОТО» 100%
- ООО «НИРУНГАН» 99,4%
- АО «ОРК» 98,95%
- ООО «ТЕРРИТОРИЯ» 100%
- ООО «ТРИ ВЕРШИНЫ» 100%
- ООО «ТЕРРИТОРИЯ» 100%
- ООО «ПРАВОУРМИЙСКОЕ» 33,33%

компании золотодобывающего дивизиона | прочие компании | компании оловодобывающего дивизиона

1. ПАО «Селигдар» является управляющей организацией и выполняет функции единоличного исполнительного органа.

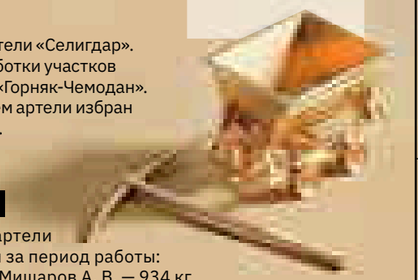
ИСТОРИЯ ХОЛДИНГА «СЕЛИГДАР»

Траектория успеха

1975

- Основание артели «Селигдар».
- Начало разработки участков «Селигдар» и «Горняк-Чемодан».
- Председателем артели избран Низовцев Н. И.

Первая добыча золота 144,6 кг



1976-1992

Председатели артели и объем добычи за период работы:

- 1976–1978 — Мишаров А. В. — 934 кг
- 1979–1982 — Грачев А. П. — 2279 кг
- 1983–1984 — Сайко А. А. — 1193 кг
- 1985–1992 — Боровков Г. П. — 5099 кг
- 1993–2011 — Лабунь А. Н. — 36 105 кг

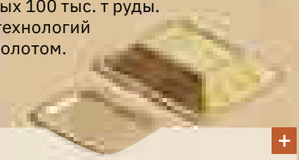
1995

Начало отработки первого месторождения в Монголии (Монгольский проект).

1996

Начало добычи золота отвалов месторождения «Лопуховский».

- Переработка первых 100 тыс. т руды.
- Начало освоения технологий работы с рудным золотом.
- Покупка в США модульного завода кучного выщелачивания КСА.



Первые 5 кг 300 г рудного Au

Начало перехода «Селигдара» к рудному золоту и разработка технологии кучного выщелачивания, адаптированной к суровым климатическим условиям Крайнего Севера

1999

- Начало отработки месторождения «Самолазовское».
- Запасы: 10 т золота.

Первый значимый результат кучного выщелачивания — 208 кг золота

2012

- Разработка месторождений «Лунное», «Подголечный» и «Верхнее».
- Начало отработки месторождения «Рябиновое».
- Запасы: 17,6 т золота.

На месторождении «Верхнее» внедрена установка переработки глинистых руд.

2008

Образован Холдинг Селигдар. Новые производственные комплексы:

- «Поиск» (Алтай)
- «Сининда» (Бурятия)

Создание Холдинга «Селигдар».

2006

- Запуск совместного с ОАО «Атомредметзолото» проекта по освоению месторождения «Лунное».
- Начало работ на Нижнеякокитском рудном поле.
- Запасы: 18 т золота.

2005

- Получение лицензии на отработку месторождения «Гарбузовское».
- Запасы: 3,7 т золота.

2004

- Получение лицензии на отработку месторождения «Межсопочное».
- Запасы: 1 т золота

2003

- С момента основания артели на россыпях добыто 2 1 тонна золота.

«Селигдар» полностью переходит на добычу рудного золота.

Итоги:
4 месторождения 10 участков
8 лет работы 6 т золота

2013

Завершение Монгольского проекта.

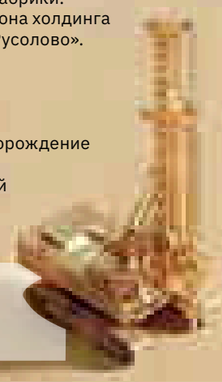
Запуск единственного в России предприятия по добыче олово-содержащих руд.

2016

- Запуск рудника «Молодежный».
- Восстановление и ввод в эксплуатацию Солнечной обогатительной фабрики.
- Создание оловянного дивизиона холдинга с головной компанией ПАО «Русолово».

2017

- Получение лицензии на месторождение «Ясная Поляна».
- Запуск золотоизвлекательной фабрики «Рябиновое».



Прирост запасов Нижнеякокитского на 20 т золота

2018

- Начало работы ЗИФ «Сининда».
- ПАО «Русолово» — резидент ТОР «Комсомольск».

2020

- Получение лицензии на Пыркакайские штокверки (Чукотка).
- Запуск установки терморудоподготовки для упорных руд на ГРК «Самолазовский».

Пыркакайские штокверки Запасы:
267 тыс. т олова и 18,4 тыс. т вольфрама.

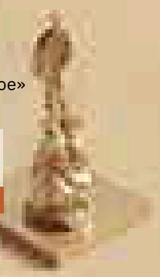
2025

50-летие компании

2024

- Получение лицензии на месторождение «Мукодекское».
- Открытие месторождения «Рябчик».
- Запасы: 4,6 т золота.
- Актуализация запасов месторождений «Трассовое» и «Верхнее» — 15 т золота.

Запуск ЗИФ «Поиск» производительностью 200 тыс. т руды в год.



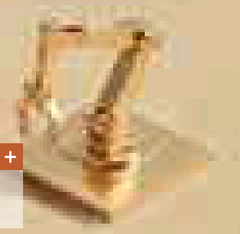
2023

- При поддержке «Русолово» в Певеке установлен памятник Олегу Куваеву.
- Прирост запасов месторождения «Трассовое» на 14 т золота.

Первый в России выпуск «золотых» облигаций.

2022

- Запуск автоматизированного лабораторного комплекса площадью 3000 м².
- Открытие горнолыжного склона «Селигдар» в Алдане.



Крупнейшая роботизированная лаборатория Алданского района

2021

- Выигран аукцион на разработку месторождения «Кючус».

Месторождение «Кючус» с запасами 175 т золота.

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КЛЮЧЕВЫЕ АКТИВЫ

GRI 2-6 СОКБ 19

- производственный комплекс, золото
- производственный комплекс, олово
- стратегический проект
- проекты развития и геологоразведка

РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ)

- Фланги Нижнеякокитского рудного поля
- Спорное
- Участок Южный Нижнеякокитского рудного поля
- Устьякокитская площадь
- Глубокие горизонты месторождения Рябиновое
- Кириэстэх
- Федоровская площадь
- Удачная площадь
- р. Гонам
- Хатыстахская перспективная площадь
- Юрская площадь
- Хатырхай
- Курачан
- Южная Джекондинская

АЛТАЙСКИЙ КРАЙ

- Курьинский участок
- Суеткинская площадь

ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ

- Васин
- Аниховский грабен

ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ

- Мукодекское
- Восточно-Мукодекский участок

ХАБАРОВСКИЙ КРАЙ

- Октябрьское
- Перевальное
- Солнечное

Доля в общем объеме производства

Золотодобывающий дивизион

Оловодобывающий дивизион

ПАО «СЕЛИГДАР»

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ КОМПЛЕКСЫ

ТОРЖЕСТВЕННОЕ ОТКРЫТИЕ ЗОЛОТОИЗВЛЕКАТЕЛЬНОЙ ФАБРИКИ

Нижнеякокитский

Входит в Алданский производственный кластер

Расположение:
Алданский район Республики Саха (Якутия)

Месторождения:
Нижнеякокитское рудное поле, включая месторождения Надежда, Верхнее, Трассовое, Смежное, Хвойное

Перспективные месторождения:
Спорное и Южное в рамках Нижнеякокитского рудного поля, фланги Нижнеякокитского рудного поля, Устьякокитская площадь

Операционные результаты

	Ед. изм.	2023	2024	2025
Горная масса	тыс. м³	12 693	14 702	25 674
Добыча руды (в сухом весе)	тыс. т	3 922	3 177	8 029
Укладка руды	тыс. т	4 563	3 883	5 076
Производство лигатурного золота	кг	3 111	2 551	3 207
	тыс. унций	100	82	103
Производство золота[1]	кг	3 142	2 558	3 216

1. Включает золото с угля и разницы опробования.

ДОБЫВАЕМЫЕ МЕТАЛЛЫ:
золото попутное серебро

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТКОВ
3

МОЩНОСТЬ ПЕРЕРАБОТКИ ПО РУДЕ
~5,5 млн т руды в год

ПРОИЗВОДСТВО ЗОЛОТА
кучное выщелачивание золотоизвлекательная фабрика

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ
~1,9 тыс. человек

БЕЗОПАСНОСТЬ
LTIFR – 0,11

ЗАПАСЫ ЗОЛОТА
31,1 т

НАЧАЛО РАБОТЫ КОМПЛЕКСА
2006 – участок Межсопочный

2008 – участок Нижнеякокитский

2025 – участок Хвойный

ДОБЫЧА РУДЫ
открытый способ

ДОЛЯ В КОНСОЛИДИРОВАННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ «СЕЛИГДАРА»
40%

В ТОМ ЧИСЛЕ
~750 собственные сотрудники

FIFR – 0,00

1,0 млн унций

Производственные процессы

В рамках комплекса Нижнеякокитский функционирует два участка, производящих золото методом кучного выщелачивания, а также к полноценному запуску планируется золотоизвлекательная фабрика.

Процесс кучного выщелачивания начинается с укладки дробленой руды в штабеля, на сформированном штабеле монтируется система орошения, по которой подается выщелачивающий (рабочий) раствор. Золото, находящееся в руде, взаимодействует с просачивающимся через штабель раствором и химически с ним связывается. Раствор, насыщенный золотом, называется продуктивным. Основание штабеля имеет гидроизоляцию, что позволяет собирать дренированный продуктивный раствор системой дренажного трубопровода. Одним из ноу-хау технологов команды «Селигдар» явилось решение использовать промежуточную гидроизоляцию для каждого яруса, что позволило существенно сократить время переработки руды в штабелях и уменьшить потери продуктивных растворов. Собранный продуктивный раствор подается на завод кучного выщелачивания в отделение сорбции. Процесс сорбции происходит в специальных колоннах, наполненных сорбентом (активированным углем).
Вышедший после сорбционных колон «обеззолоченный» пустой раствор пополняется необходимыми химическими элементами и возвращается на орошение штабеля, формируя таким образом замкнутый оборотный цикл. Уголь также проходит периодический процесс очистки и также возвращается обратно в производственный цикл.

Обогащенный золотом раствор проходит процесс электролиза, который завершается получением катодного осадка, который помимо золота и серебра, может содержать в качестве примесей железо, медь и другие металлы. Для удаления этих примесей применяется метод окислительного обжига и последующей плавки в тигельной печи. Продуктом плавки является слиток лигатурного золота (сплава золота и серебра). Для выделения чистого золота лигатурные слитки направляются на аффинажные заводы.

Главное в 2025 году:

Окрытие золотоизвлекательной фабрики «Хвойное»

В июле 2025 года произошло торжественное открытие золотоизвлекательной фабрики на месторождении Хвойное с участием Главы Республики Саха (Якутия) Айсена Николаева. Проект реализуется с 2021 года и представляет собой строительство полноценного горно-обогатительного комплекса на базе месторождения. В 2025 году после получения соответствующих разрешений началась добыча руды на месторождении Хвойное, объем добычи на конец года составил около 2 млн т. Руда будет перерабатываться на золотоизвлекательной фабрике: в 2025 году проходили тестовые запуски, пусконаладочные работы запланированы на 2026 год.

Модернизация

В 2025 году на комплексе Нижнеякокитский продолжилась реализация значимых технологических проектов повышения эффективности извлечения золота путем кучного выщелачивания в условиях трудных климатических условий Севера. В частности, технологами «Селигдара» была разработана схема с использованием сорбционных колонн «зажатого слоя» для достижения максимально возможного извлечения металла даже из бедных растворов, поступающих со штабелей кучного выщелачивания. Данная технология впервые в таких масштабах была впервые в России применена именно на производственном комплексе Нижнеякокитский, далее успешный опыт был распространен и на производственный комплекс Рябиновый. В 2025 году в рамках технологической модернизации был запущен второй цех реактивации угля, установлена промежуточная насосная станция.

Социальная инфраструктура

На производственном комплексе введен в действие единый стандарт социально-бытовых условий, проводились спортивно-оздоровительные мероприятия.

Экология

Для обезвреживания отходов был введен в эксплуатацию инсинератор BRENER-1000 – установка для высокотемпературной термической обработки отходов.

↖ Более детальная информация по модернизации производства – проекты развития; по социальным проектам – наши сотрудники.

Рябиновый

Входит в Алданский производственный кластер

Расположение:
Алданский район Республики Саха (Якутия)

Месторождения:
Рябиновое

Перспективные месторождения:
Рябчик (геологоразведочные работы), Хохой, Кириэстэх (разработка ТЭО временных кондиций), Удачная площадь, Федоровская площадь

Операционные результаты

	Ед. изм.	2023	2024	2025
Горная масса	тыс. м³	6 466	9 335	4 377
Добыча руды (в сухом весе)	тыс. т	4 440	2 294	437
Укладка руды	тыс. т	1 216	1 445	1 986
Переработка руды по фабричной технологии	тыс. т	1 639	1 657	1 746
Производство лигатурного золота	кг	2 748	2 748	2 689
	тыс. унций	88	88	86
Производство золота[1]	кг	2 759	2 772	2 701

1. Включает золото с угля и разницы опробования.

ДОБЫВАЕМЫЕ МЕТАЛЛЫ:
золото попутное серебро

НАЧАЛО РАБОТЫ КОМПЛЕКСА
2013

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТКОВ
2

МОЩНОСТЬ ПЕРЕРАБОТКИ ПО РУДЕ
>3,1 млн т руды в год

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ
~900 человек

БЕЗОПАСНОСТЬ
LTIFR – 0,00

ЗАПАСЫ ЗОЛОТА
15,7 т

ПРОИЗВОДСТВО ЗОЛОТА
кучное выщелачивание золотоизвлекательная фабрика

ДОБЫЧА РУДЫ
открытый способ

ДОЛЯ В КОНСОЛИДИ – РОВАННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ «СЕЛИГДАРА»
33%

В ТОМ ЧИСЛЕ
600+ собственные сотрудники

FIFR – 0,00

503 тыс. унций

Производственные процессы

В рамках комплекса Рябиновый функционирует два участка, производящих золото на золотоизвлекательной фабрике по схеме прямого сорбционного цианирования и методом кучного выщелачивания.

Технологический процесс прямого сорбционного цианирования на золотоизвлекательной фабрике начинается с этапа подготовки перерабатываемой руды: измельчение дробленой руды в мельнице мокрого полусамоизмельчения и дальнейшего измельчения в шаровой мельнице с образованием пульпы и подачи ее на гидроциклоны для классификации.

С гидроциклонов пульпа поступает в сгуститель, а далее подается в аппараты сорбционного цианирования с механическим перемешиванием. На данном этапе происходит растворение содержащегося в пульпе золота цианидом натрия и осаждение металла на уголь. Растворы циркулируют по замкнутой системе и, пройдя процесс нейтрализации, возвращаются в аппараты сорбционного цианирования.

Насыщенный уголь промывается и подвергается процессу десорбции под давлением и в условиях высокой температуры (не менее 0.4Мпа и 180 ˚С). Обогащенный раствор (элюат) охлаждается и поступает в электролизеры. В процессе электролиза образуется катодный осадок, который помимо золота также содержит примеси (железо, углерод, алюмосиликаты). Собранный катодный осадок вначале промывается водой, а затем обжигается для очистки от примесей и высушивается. На последнем этапе производится плавка катодного осадка с применением специальных флюсов в тигельных печах, в результате которой появляется готовый продукт – лигатурное золото.

Главное в 2025 году:

Модернизация

В 2025 году была проведена модернизация первого цеха фильтрации с обновлением оборудования системы пресс-фильтров, велись работы по созданию второго цеха полусухого складирования хвостов производства, а также начато строительство цеха регенерации цианида.

Экология

В Якутии и в Алданском районе проживает около 60 видов птиц с закрытым типом гнездования, а также 20 видов пернатых хищников с открытым типом гнездовья. Рядом с комплексом Рябиновый орнитологи определили и зафиксировали на карте места установки гнездовий для наиболее чувствительных видов

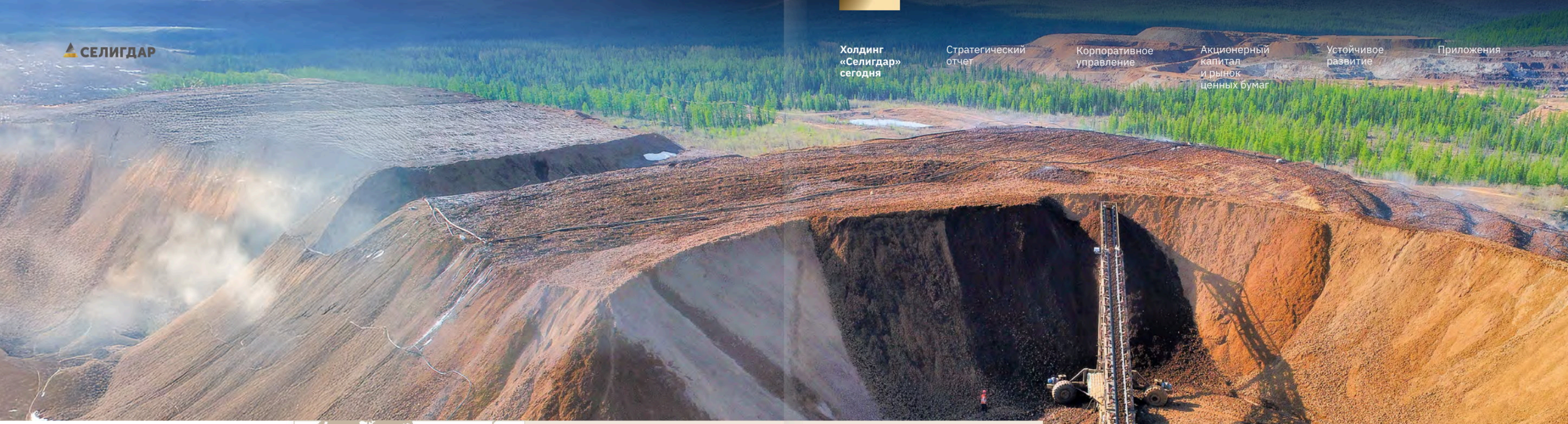
ПРОЕКТ ПО ОХРАНЕ ЖИВОТНОГО МИРА «УСТАНОВКА ИСКУССТВЕННЫХ ГНЕЗДОВАНИЙ»

орнитофауны, после чего было установлено 16 гнездовий для хищных птиц и 29 для воробьеобразных мелких пичуг. Для контроля эффективности проводится периодический мониторинг текущей обстановки. Проект реализован экологической службой ПАО «Селигдар» совместно с «Дирекцией биологических ресурсов особо охраняемых природных территорий и природных парков» Республики Саха (Якутия).

Социальная инфраструктура

В 2025 году был запущен в эксплуатацию и полностью оборудован физкультурно-оздоровительный комплекс, внедрен единый стандарт социально-бытовых условий, проведен ряд спортивных мероприятий.

↖ Более детальная информация по модернизации производства – проекты развития// стратегический отчет; по социальным проектам – наши сотрудники; проведенные мероприятия по улучшению ситуации в области охраны труда и промышленной безопасности – обучение и тренинги// система охраны труда и промышленная безопасность.



Самолазовский

Входит в Алданский производственный кластер

Расположение:
Алданский район Республики Саха (Якутия)

Месторождения:
Самолазовское

Перспективные месторождения:
Гладкое (выделено в отдельное месторождение в рамках Пуриканской площади), Чулковское

Операционные результаты

	Ед. изм.	2023	2024	2025
Горная масса	тыс. м³	1 586	2 308	2 675
Добыча руды (в сухом весе)	тыс. т	1 047	703	1 455
Укладка руды	тыс. т	920	662	954
Производство лигатурного золота	кг	605	714	775
	тыс. унций	19	23	25
Производство золота[1]	кг	605	714	775

1. Включает золото с угля и разницы опробования.

ДОБЫВАЕМЫЕ МЕТАЛЛЫ:
золото попутное серебро

НАЧАЛО РАБОТЫ КОМПЛЕКСА
2001

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТКОВ
1

МОЩНОСТЬ ПЕРЕРАБОТКИ ПО РУДЕ
~1,0 млн т руды в год

ДОБЫЧА РУДЫ
открытый способ

ДОЛЯ В КОНСОЛИДИРОВАННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ «СЕЛИГДАРА»
10%

ОСОБЕННОСТЬ
Инновационная установка терморудоподготовки

ПРОИЗВОДСТВО ЗОЛОТА
кучное выщелачивание

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ
~400 человек

В ТОМ ЧИСЛЕ
180+ собственные сотрудники

БЕЗОПАСНОСТЬ
LTIFR – 0,22

FIFR – 0,00

ЗАПАСЫ ЗОЛОТА
9,4 т

302 тыс. унций

Главное в 2025 году

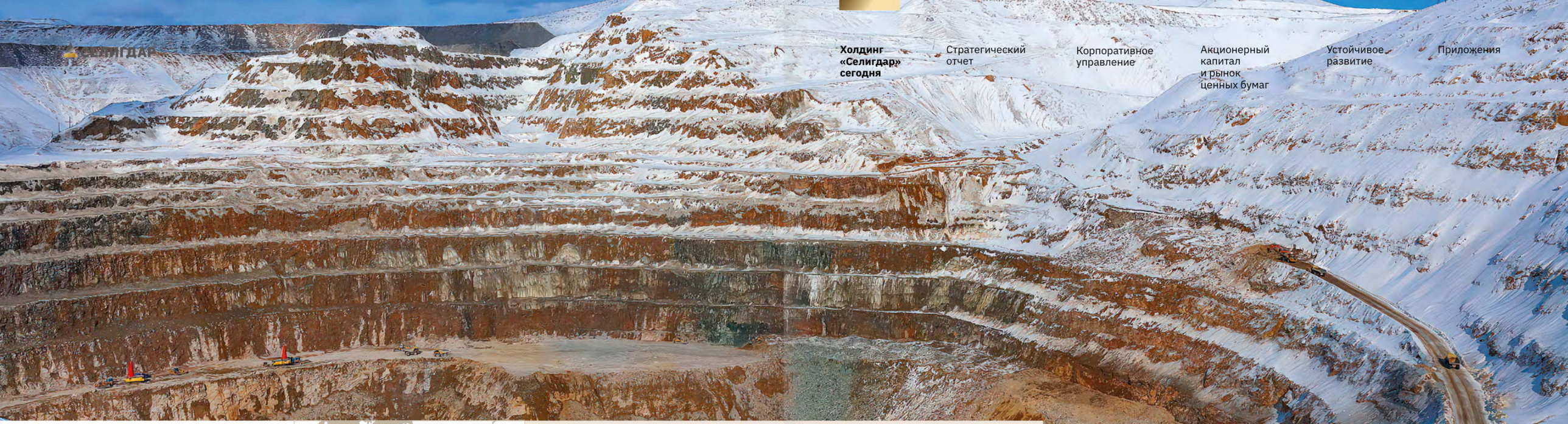
Модернизация

В 2025 году выполнен монтаж трубопровода подогрева рабочих растворов от завода кучного выщелачивания, а также проведены пуско-наладочные работы скруббера для очистки отходящих газов после обжига сульфидных руд.

Социальная инфраструктура

В социально-бытовом плане проводилось дальнейшее доукомплектование инвентарем банного комплекса, внедрен единый стандарт социально-бытовых условий проживания и работы.

↖ Более детальная информация по модернизации производства – проекты развития// стратегический отчет; по социальным проектам – наши сотрудники.



Подголечный

Входит в Алданский производственный кластер

Расположение:
Алданский район Республики Саха (Якутия)

Месторождения:
Ясная поляна

Перспективные месторождения:
Курачан, Южная
Джекондинская площадь

ДОБЫВАЕМЫЕ МЕТАЛЛЫ:
золото попутное серебро

НАЧАЛО РАБОТЫ КОМПЛЕКСА
2012

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТКОВ
1

МОЩНОСТЬ ПЕРЕРАБОТКИ ПО РУДЕ
~0,7 млн т руды в год

ДОБЫЧА РУДЫ
открытый способ

ДОЛЯ В КОНСОЛИДИ – РОВАННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ «СЕЛИГДАРА»
5%

ПРОИЗВОДСТВО ЗОЛОТА
кучное выщелачивание

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ
~150 человек

В ТОМ ЧИСЛЕ
80+ собственные сотрудники

БЕЗОПАСНОСТЬ
LTIFR – 0,54
FIFR – 0,00

ЗАПАСЫ ЗОЛОТА
3,5 т

114 тыс. унций

Операционные результаты

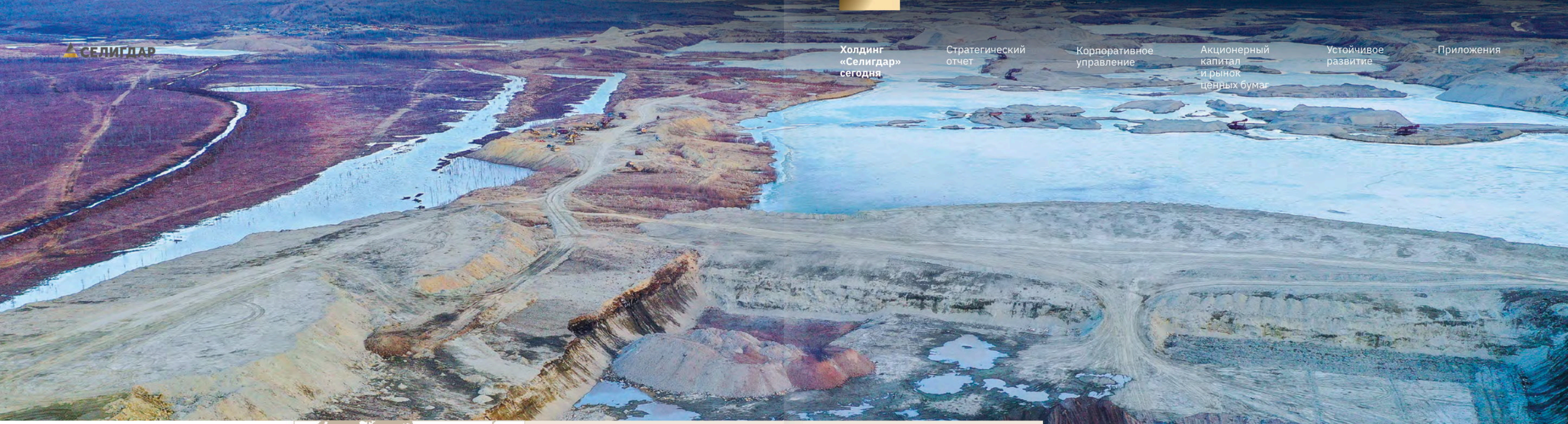
	Ед. изм.	2023	2024	2025
Горная масса	тыс. м³	630	328	975
Добыча руды (в сухом весе)	тыс. т	739	648	645
Укладка руды	тыс. т	754	598	659
Производство лигатурного золота	кг	362	325	425
	тыс. унций	12	10	14
Производство золота[1]	кг	361	325	425

1. Включает золото с угля и разницы опробования.

Главное в 2025 году

В 2025 году были установлены дополнительные колонны сорбции для сокращения объемов образования хвостов, внедрен единый стандарт социально-бытовых условий проживания и работы.

↖ Более детальная информация по модернизации производства – проекты развития// стратегический отчет; по социальным проектам – наши сотрудники; проведенные мероприятия по улучшению ситуации в области охраны труда и промышленной безопасности – обучение и тренинги// система охраны труда и промышленная безопасность.



Юрский

Входит в Алданский производственный кластер

Расположение:
Алданский район Республики Саха (Якутия)

Месторождения:
руч. Юрский, р. Орто-Сала

Перспективные месторождения:
р. Гонам (оценочные работы), Юрская площадь (геологоразведка)

ДОБЫВАЕМЫЕ МЕТАЛЛЫ:
золото попутное серебро

НАЧАЛО РАБОТЫ КОМПЛЕКСА
2020

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТКОВ
2

ДОБЫЧА
россыпи

ДОЛЯ В КОНСОЛИДИ – РОВАННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ «СЕЛИГДАРА»
3%

ПРОИЗВОДСТВО ЗОЛОТА
промывка песков, гравитация

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ
330+ человек

В ТОМ ЧИСЛЕ
150+ собственные сотрудники

БЕЗОПАСНОСТЬ
LTIFR – 0,33

FIFR – 0,00

ЗАПАСЫ ЗОЛОТА
2,9 т

94 тыс. унций

Операционные результаты

	Ед. изм.	2023	2024	2025
Горная масса	тыс. м³	3 314	2 088	2 404
Добыча и промывка песков	тыс. м³	1 425	1 462	1 397
Производство лигатурного золота	кг	298	224	272
	тыс. унций	10	7	9
Производство золота[1]	кг	297	223	272

1. Включает золото с угля и разницы опробования.

Главное в 2025 году

В 2025 году продолжилось сокращение потребления дизельного топлива и переход комплекса на электроснабжение от магистральных сетей, а также был обновлен ряд энергообъектов.

Социальная инфраструктура

В социальной сфере внедрен единый стандарт социально-бытовых условий в административных, жилых и производственных помещениях.

Экология

В 2025 году была проведена оценка воздействия на этнологическую среду в местах традиционного проживания и традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов Севера при проведении работ по геологическому изучению и разведке рассыпного золота на месторождении р. Гонам (Нерюнгринский район).

Поиск

Расположение:
Краснощековский район Алтайского края

Месторождения:
Мурзинское, Восточный участок (Толстуха)

Перспективные месторождения:
Курьинский участок (постановка запасов на баланс), Суеткинская площадь

Операционные результаты

	Ед. изм.	2023	2024	2025
Горная масса	тыс. м³	2 288	1 011	98
Добыча руды (в сухом весе)	тыс. т	262	141	20
Укладка руды	тыс. т	38	-	-
Переработка руды по фабричной технологии	тыс. т	-	279	367
Производство лигатурного золота	кг	419	492	401
	тыс. унций	13	16	13
Производство золота[1]	кг	419	490	402

1. Включает золото с угля и разницы опробования.

ДОБЫВАЕМЫЕ МЕТАЛЛЫ:
золото попутное серебро

НАЧАЛО РАБОТЫ КОМПЛЕКСА
2008[2]

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТКОВ
2

ДОБЫЧА РУДЫ
открытый способ

МОЩНОСТЬ ПЕРЕРАБОТКИ ПО РУДЕ
~1,2 млн т руды в год

ДОЛЯ В КОНСОЛИДИ – РОВАННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ «СЕЛИГДАРА»
5%

ПРОИЗВОДСТВО ЗОЛОТА
кучное выщелачивание, золотоизвлекательная фабрика

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ
500+ человек

В ТОМ ЧИСЛЕ
300+ собственные сотрудники

БЕЗОПАСНОСТЬ
LTIFR – 0,00

FIFR – 0,00

ЗАПАСЫ ЗОЛОТА
0,1 т

4 тыс. унций

Главное в 2025 году

В 2025 году продолжено строительство цеха флотации золотоизвлекательной фабрики для переработки техногенного сырья (хвостов гравитации). Пусконаладочные работы запланированы на 2026 год.

В 2026 году планируется продолжить работы по развитию минерально-сырьевой базы комплекса как за счет доразведки на Мурзинском месторождении (ожидаемый прирост на уровне не менее 1 тонны), так и благодаря интенсификации работ на Курьинском участке, где ожидается допостановка на баланс около 2-3 тонн золота.

↖ Более детальная информация по модернизации производства – проекты развития// стратегический отчет; по социальным проектам – наши сотрудники.

2. В составе Холдинга «Селигдар»

Сининда

Расположение:
Северо-Байкальский район Республики Бурятия

Месторождения:
Нерундинское

Перспективные месторождения:
Мукодекское (утверждены проекты на выполнение работ по поиску и оценке полезных ископаемых), Восточно-Мукодекский участок

ДОБЫВАЕМЫЕ МЕТАЛЛЫ:
золото

НАЧАЛО РАБОТЫ КОМПЛЕКСА
2009[2]

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТКОВ
1

ДОБЫЧА РУДЫ
подземный способ

МОЩНОСТЬ ПЕРЕРАБОТКИ ПО РУДЕ
~0,2 млн т руды в год

ДОЛЯ В КОНСОЛИДИ – РОВАННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ «СЕЛИГДАРА»
4%

ПРОИЗВОДСТВО ЗОЛОТА
золотоизвлекательная фабрика

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ
350+ человек

В ТОМ ЧИСЛЕ
280+ собственные сотрудники

БЕЗОПАСНОСТЬ
LTIFR – 0,00

FIFR – 0,00

ЗАПАСЫ ЗОЛОТА
7,2 т

230 тыс. унций

Операционные результаты

	Ед. изм.	2023	2024	2025
Горная масса	тыс. м³	89	104	99
Добыча руды (в сухом весе)	тыс. т	135	180	209
Переработка руды по фабричной технологии	тыс. т	137	195	197
Производство лигатурного золота	кг	229	321	308
	тыс. унций	7	10	10
Производство золота[1]	кг	227	321	310

1. Включает золото с угля и разницы опробования.

Главное в 2025 году

Социальная инфраструктура

В 2025 году был проведен ряд мероприятий, направленных на развитие логистической инфраструктуры и транспортного обеспечения, а также улучшение социально-бытовых условий на производственном участке.

В связи с со сложной организацией логистики – Сининда расположена в труднодоступной местности Северо-Байкальского района Бурятии – были организованы регулярные авиарейсы вертолетом от Нижнеангарска на производственный комплекс, что позволило существенно сократить срок доставки сотрудников, работающих вахтовым методом, с 15 часов до 1,5 часов. Продолжается работа по оснащению транспортного парка.

Экология

В 2025 году на комплексе Сининда была получена лицензия на обработку, обезвреживание и транспортирование опасных отходов, а также введена в эксплуатацию установка для высокотемпературного термического обезвреживания отходов (инсинератор) ИНСИ В-1500. Лицензия позволяет перерабатывать отходы производства 4-5 классов опасности (например, покрышки автомобильные, воздушные фильтры и прочее) самостоятельно транспортировать, проводить их предварительную обработку и полностью обезвреживать, что позволяет значительно снизить негативное воздействие на окружающую среду.

↖ Более детальная информация по модернизации производства – проекты развития// стратегический отчет; по социальным проектам – наши сотрудники.

2. В составе Холдинга «Селигдар»

Солнечный

Расположение:
Солнечный район Хабаровского края

Месторождения:
Фестивальное

Перспективные месторождения:
Октябрьское, Солнечное, Перевальное

ДОБЫВАЕМЫЕ МЕТАЛЛЫ:
Олово медь и вольфрам

НАЧАЛО РАБОТЫ КОМПЛЕКСА
2017[2]

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТКОВ
1

ДОЛЯ В КОНСОЛИДИ – РОВАННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ «СЕЛИГДАРА»
55%

ДОБЫЧА РУДЫ
подземный способ

ПРОИЗВОДСТВО ОЛОВА
Рентгенабсорбционная сепарация, обогатительная фабрика

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ
1000+ человек

В ТОМ ЧИСЛЕ
640+ собственные сотрудники

БЕЗОПАСНОСТЬ
LTIFR – 0,10

FIFR – 0,10

ЗАПАСЫ ОЛОВА
27,4 тыс т

Операционные результаты

	ЕД. ИЗМ.	2023	2024	2025
Добыча руды	тыс. т	445	496	632
Переработка руды (с учетом предварительного обогащения на установке РАС-сепарации)	тыс. т	421	441	550
Производство олова в концентрате	т	1 751	1 224	1 910
Производство меди в концентрате	т	1 181	1 853	1 887
Производство попутного серебра в медном концентрате[1]	т	0,86	0,97	1,14
Производство вольфрама в концентрате	т	62	38	97

1. С 2024 года принято решение учитывать производство попутного серебра в составе медных концентратов в виду роста существенности объемов производства.

Главное в 2025 году

Модернизация

В апреле 2025 года началось тестирование технологии кассите-ритовой флотации на обогатитель-ной фабрике производственного комплекса Солнечный. Инициатива направлена на повышение процен-та извлечения олова из труднообо-гатимых руд в зоне выработки Гео-физическая рудника Молодежный, а также дальнейшее вовлечение в переработку складируемого по-лусухого продукта (кека) и хвостов. Заверочные испытания по разрабо-танной технологии касситеритовой флотации были проведены в Пекин-ском Центральном Научно-Иссле-довательском Институте по Горному Делу и Металлургии (BGRIMM).

В 2025 году был завершился очередной этап модернизации обогатительной фабрики, в ре-зультате чего удалось значительно расширить фронт гравитационного обогащения. Это позволит уве-личить объем перерабатываемой руды и повысить процент извле-чения полезных компонентов.

Социальная инфраструктура

На руднике Молодежный приоб-ретена подземная самоходная машина для доставки сотрудников и перевозки грузов. В течение года осуществлялись работы по благоу-стройству территорий, в том числе было выполнено асфальтирование автомобильной дороги от поворота поселка Горный через мост реки Малая Силинка длиной 2,2 км.

Экология

При поддержке Администрации Солнечного муниципального округа проведена высадка саженцев ли-ственницы на площади 1 га на тер-ритории Горненского поселения.

С целью своевременного вывоза отходов производства и потребления, а также снижения стоимости услуг по вывозу отходов, закуплен бункеровоз на базе «КамАЗ», а также получена лицензия на транспортирование отходов.

2. В составе Холдинга «Селигдар».

Правоурмийский

Расположение:
Верхнебуреинский район Хабаровского края

Месторождения:
Правоурмийское

ДОБЫВАЕМЫЕ МЕТАЛЛЫ:
олово медь и вольфрам

НАЧАЛО РАБОТЫ КОМПЛЕКСА
2017[2]

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТКОВ
1

ДОЛЯ В КОНСОЛИДИ – РОВАННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ «СЕЛИГДАРА»
45%

ДОБЫЧА РУДЫ
подземный способ

ПРОИЗВОДСТВО ОЛОВА
Рентгенабсорбционная сепарация, обогатительная фабрика

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ
1000+ человек

В ТОМ ЧИСЛЕ
460+ собственные сотрудники

БЕЗОПАСНОСТЬ
LTIFR – 0,00

FIFR – 0,00

ЗАПАСЫ ОЛОВА
55,3 тыс т

Операционные результаты

	ЕД. ИЗМ.	2023	2024	2025
Добыча руды	тыс. т	481	575	621
Переработка руды (с учетом предварительного обогащения на установке РАС-сепарации)	тыс. т	445	558	667
Производство олова в концентрате	т	1 252	1 242	1 590
Производство меди в концентрате	т	6	197	493
Производство попутного серебра в медном концентрате[1]	т	0,01	0,36	0,55
Производство вольфрама в концентрате	т	41	30	30

1. С 2024 года принято решение учитывать производство попутного серебра в составе медных концентратов в виду роста существенности объемов производства.

Главное в 2025 году

Социальная инфраструктура

В 2025 году продолжились работы по строительству объектов инфраструктуры – автомобильной дороги между железнодорожной станцией Сулук и производственным комплексом. На логистической базе на станции Сулук были выполнены работы по строительству противопожарных систем.

В 2025 году были продолжены работы, направленные на модернизацию парка техники и оборудования, в том числе была закуплена техника для проходческих работ и эксплуатационно-разведочного бурения.

На комплексе в течение года проводились работы по модернизации и ремонту инфраструктуры и социально-бытовых объектов.

Был осуществлен монтаж наружного освещения, охранного видеонаблюдения, проведен капитальный ремонт общежитий с перепланировкой помещений.

Экология

В 2025 году проведены компенсационные мероприятия по высадке леса на площади 9 га на территории Комсомольского лесничества Хабаровского края.

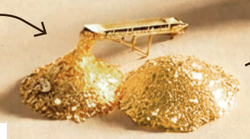
↖ Более детальная информация по модернизации производства – проекты развития// стратегический отчет; по социальным проектам – наши сотрудники.

2. В составе Холдинга «Селигдар»

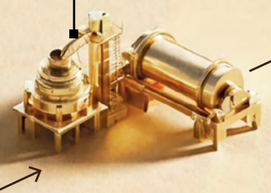
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПРОЦЕСС

Золотодобыча

2.1 КАРЬЕРНАЯ ДОБЫЧА - 98%



Складирование

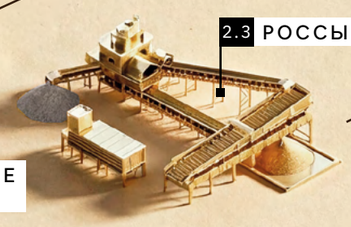


3 ДРОБЛЕНИЕ И РУДОПОДГОТОВКА

2.2 ПОДЗЕМНАЯ ДОБЫЧА - 2%

Добыча руды 10,8 млн т

1 БУРОВЗРЫВНЫЕ РАБОТЫ



2.3 РОССЫПИ - 3,4%

Добыча песков 1,4 млн м³

Горная масса 36,3 млн м³

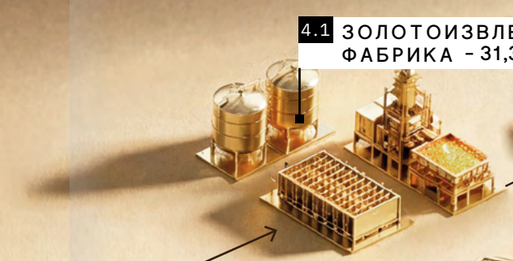
Оловодобыча

1 ПОДЗЕМНАЯ ДОБЫЧА

1,3 млн тонн добычи руды

2 СКЛАДИРОВАНИЕ

3 ДРОБЛЕНИЕ



4.1 ЗОЛОТОИЗВЛЕКАТЕЛЬНАЯ ФАБРИКА - 31,3%

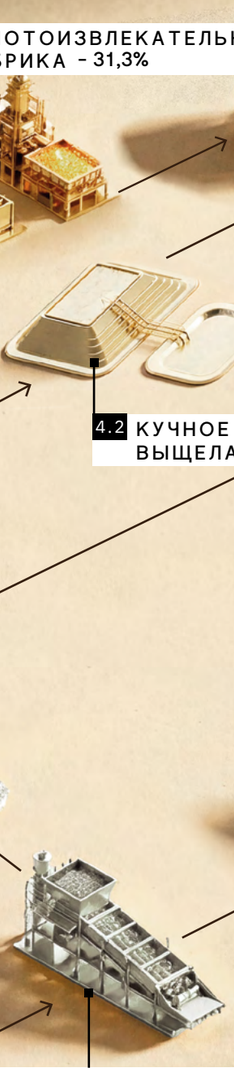
5 ПЛАВКА

8,1 тонн лигатурного золота

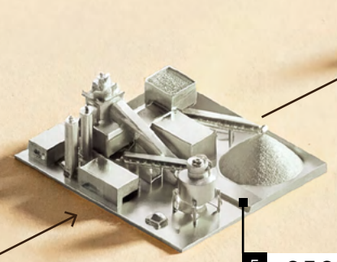
4.2 КУЧНОЕ ВЫЩЕЛАЧИВАНИЕ - 65,3%

6 тонн лигатурного серебра

Складирование



4 РЕНТГЕНОАБСОРБЦИОННАЯ СЕПАРАЦИЯ (РАС)



5 ОБОГАТИТЕЛЬНАЯ ФАБРИКА

3 500 тонн олова в концентрате

2 380 тонн меди в концентрате

1 694 тонны попутного серебра в медном концентрате

127 тонн вольфрама в концентрате

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

GRI 2-6 СОКБ 19

Основы

МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВАЯ БАЗА

295 т золота

403 тыс. т олова

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

СОТРУДНИКИ

4,8 тыс. человек

ПРОИЗВОДСТВО

ЗОЛОТО

7 производственных комплексов

ОЛОВО

2 производственных комплекса

ТЕХНОЛОГИИ ПРОИЗВОДСТВА

Кучное выщелачивание

Фабричные технологии

Промывка песков

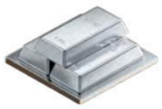
Процессы

ПРОИЗВОДСТВО 2025

8,07 т

Золото

6,0 т



Серебро

3 500 т

Олово

2 380 т

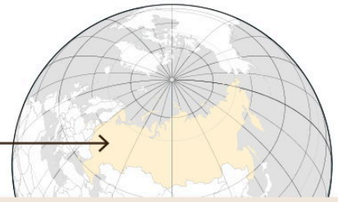
Медь

127 т

Вольфрам

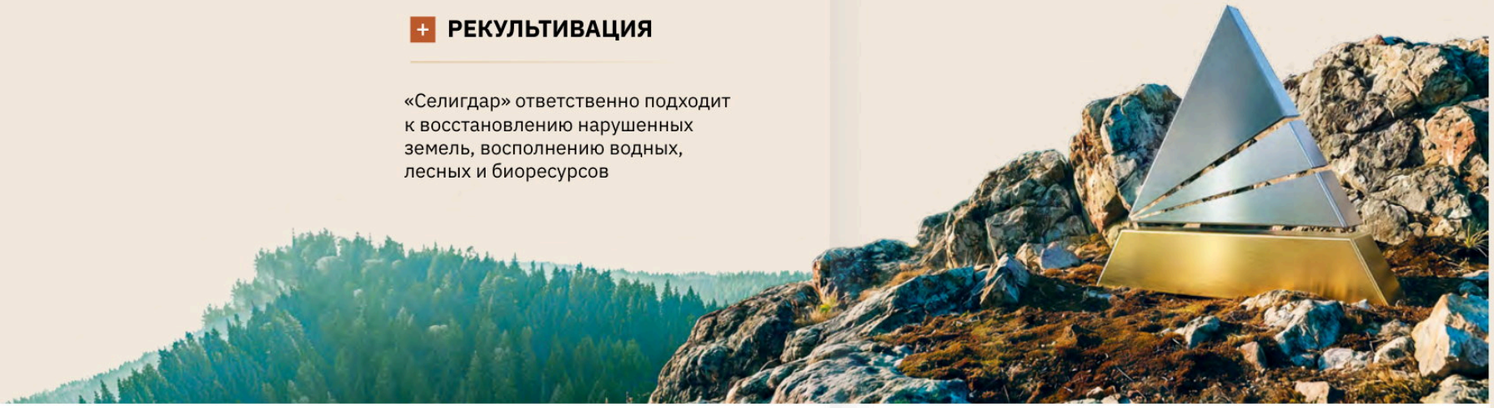
СБЫТОВАЯ ПОЛИТИКА

Основная часть производимой продукции реализуется на российском рынке



РЕКУЛЬТИВАЦИЯ

«Селигдар» ответственно подходит к восстановлению нарушенных земель, восполнению водных, лесных и биоресурсов



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

87,8 млрд руб. выручка

44,2 млрд руб. EBITDA банковская

Стоимость

СОТРУДНИКИ

16,7 млрд руб. расходы на оплату труда

АКЦИОНЕРЫ

142 тыс. акционеров

ЗАЕМНЫЙ КАПИТАЛ

16 млрд руб. выплаченные проценты по кредитам и займам

ГОСУДАРСТВО И ОБЩЕСТВО

7,9 млрд руб. НДПИ

7,2 млрд руб. налог на прибыль уплаченный

67 млн руб. спонсорская помощь и благотворительность

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2025 ГОДА

ЯНВАРЬ

ПАО «Селигдар» объявляет производственные результаты за 2024 год по данным оперативного учета. Производство лигатурного золота составило 7 620 кг, производство олова в концентрате снизилось до 2,5 тыс. т, при этом добыча меди в концентрате выросла на 73% до 2,1 тыс. т. Консолидированная выручка от продажи металлов достигла 58,2 млрд рублей, увеличившись на 8% по сравнению с 2023 годом.

В результате проводимых геологоразведочных работ на производственном комплексе Нижнеякокитский «Селигдар» планирует нарастить объем ресурсной базы на 27,4 млн тонн руды и 23,3 тонны золота.

ФЕВРАЛЬ

«Селигдар» получил лицензию на Федоровскую площадь Эльконского золото-урановорудного узла, который расположен в Алданском районе Республики Саха (Якутия). Прогнозные запасы рудного золота категории С2 – 1,2 т, С2 (забалансовые) – 2,0 т и серебра категории С2 – 3,9 т, С2 (забалансовые) – 6,3 т.

«Русолово» завершило основные этапы ремонта моста через реку Левая Силинка и участка дороги до обогатительной фабрики ПК Солнечный, обеспечив непрерывность автомобильного движения и безопасность для пешеходов. Дорога через мост, в том числе, является единственным путем к туристической достопримечательности – озеру Амут и лесу. Отремонтированный объект был передан администрации Солнечного муниципального района.

«Русолово» объявляет о внедрении автоматизированной станции затаривания оловянного и медного концентрата на стадии сушки в производственный цикл. Автоматизация процесса позволяет усовершенствовать цикл технологии обогащения, тем самым увеличивая скорость получения готовой продукции, минимизируя энергоресурсы и экономические затраты.

МАРТ

«Селигдар» выступил генеральным партнером Дня оленевода, который прошел в окрестностях села Хатыстыр – административном центре Беллетского наслега Алданского района Республики Саха (Якутия).

«Селигдар» выполнил более 60% общего объема работ на золотоизвлекательной фабрике «Хвойное».

Общие балансовые запасы золота «Селигдара» по состоянию на 1 января 2025 года составили 285,1 тонн. Рост показателя за 2024 год составил 2%. Холдинг нарастил объемы запасов по производственным комплексам Нижнеякокитский, Рябиновый, Самолазовский и Сининда.

АПРЕЛЬ

ПАО «Селигдар» и ПАО «Русолово» объявляют производственные результаты 1 квартала 2025 года по данным оперативного учета. Производство лигатурного золота составило 846 кг, сохранившись на уровне прошлого года; добыча олова в концентрате увеличилась на 35% год к году до 833 т; производство вольфрама в концентрате выросло на 146% и достигло 26 т; добыча меди в концентрате составило 533 т. По итогам первого квартала суммарная выручка от продажи металлов и концентратов Холдинга «Селигдар» увеличилась на 66% по отношению к аналогичному периоду прошлого года и составила 13,4 млрд рублей.

«Селигдар» выступил финансовым партнером традиционного рыболовного фестиваля «Северный Байкал-2025» в Северо-Байкальском районе Республики Бурятия.

В Москве проведен весенний Технический совет с участием представителей руководства Холдинга.

ПАО «Селигдар» опубликовало консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 2024 год. Консолидированная выручка составила 59,3 млрд рублей, увеличившись относительно показателя прошлого года на 6%. Выручка от реализации «собственного» золота увеличилась на 9,1 млрд рублей и составила 50,8 млрд рублей. Показатель EBITDA банковская составил равен 27,7 млрд рублей, рост к прошлому году 30%. Рентабельность по EBITDA банковская – 47%. Соотношение чистый долг/EBITDA банковская составило 2,76х.

ПАО «Русолово» объявляет о начале тестирования технологии касситеритовой флотации на обогатительной фабрике производственного комплекса Солнечный. Инициатива направлена на повышение процента извлечения олова из труднообогатимых руд в зоне выработки Геофизическая рудника Молодежный.

МАЙ

Утверждены запасы для промышленной отработки месторождения Гладкое на Пуриканской площади в Алданском районе Якутии. «Селигдар» поставил на учет балансовые запасы в размере 1 742 кг золота и 15,5 тонн серебра, забалансовые запасы – 2 583 кг золота и 21,8 тонн серебра.

Проведены годовые Общие собрания акционеров ПАО «Селигдар» и ПАО «Русолово», на которых обсуждены стратегические вопросы по дальнейшей деятельности компаний.

В преддверии празднования 80-летия Великой Победы военный историк Алексей Исаев при поддержке «Селигдара» презентовал документальную киноленту «Золото Победы», повествующую о добыче и применении золота в период Великой Отечественной войны.

«Русолово» выступило спонсором обширной праздничной программы для жителей п. Солнечный в рамках празднования 80-летия Великой Победы.

ИЮНЬ

«Селигдар» объявляет о планах выпуска цифровых финансовых активов (ЦФА) на базе информационной системы, оператором которой выступает АО «Альфа-Банк». Общий объем выпуска может составить до 1,5 млрд рублей, при этом стоимость одного ЦФА 1 000 рублей.

Сотрудники ПАО «Русолово» присоединились к акции по сбору крови в преддверии Всемирного дня донора.

«Русолово» на производственном комплексе Солнечный внедрит добавочное оборудование. Будут установлены дополнительные концентрационные столы, приобретено пять флотомашин общим объемом 25,6 м³. Это позволит значительно расширить флотационный фронт и увеличить выпуск медного концентрата почти в два раза.

Губернатор Хабаровского края Дмитрий Демешин посетил с рабочим визитом обогатительную фабрику ПК Солнечный ПАО «Русолово». Глава региона лично познакомился с процессом производства, высоко оценил достигнутые успехи и выразил поддержку дальнейшему развитию производственного комплекса.

ИЮЛЬ

К празднованию 50-летия деятельности «Селигдар» организовал ряд социальных проектов: отрисовка мурала, создание кросс-фит площадки, большой праздничный концерт и ряд других мероприятий в Алдане, а также шахматный турнир в Якутске.

«Селигдар» торжественно открыл золотоизвлекательную фабрику Хвойное с участием Главы Якутии Айсена Николаева.

В Москве проведен очередной День инвестора ПАО «Селигдар».

ПАО «Селигдар» и ПАО «Русолово» объявляют производственные результаты 1 полугодия 2025 года по данным оперативного учета. Производство лигатурного золота составило 2 780 кг, оставшись на уровне прошлого года. Производство олова в концентрате выросло на 41% и достигло 1 721 т при одновременном увеличении производства меди в концентрате на 29% до 1 229 т и вольфрама в концентрате на 149% до 64 т. Суммарная выручка от продажи металлов увеличилась на 40% год к году и составила 28,4 млрд рублей.

В Алдане состоялась спартакиада «Сила Селигдара», в которой приняли участие сотрудники Холдинга из нескольких российских регионов. Соревнования состоялись по нескольким командным видам спорта.

На ПК Солнечный «Русолово» приступило к реализации проекта по техническому перевооружению шламового отделения. Одним из этапов повышения качества обогащения станет внедрение в шламовый цикл дополнительных единиц комбинированного флотационно-гравитационного оборудования, в том числе четырехкамерных флотационных машин, что позволит значительно расширить флотационный фронт, увеличивая объемы производства.

АВГУСТ

ПАО «Селигдар» опубликовало промежуточную консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 6 месяцев, закончившийся 30 июня 2025 года. Консолидированная выручка составила 28,4 млрд рублей, увеличившись относительно показателя прошлого года на 36%. Выручка от реализации произведенного золота увеличилась на 7,1 млрд рублей и составила 23,9 млрд рублей.

«Селигдар» запускает ЦФА с привязкой к цене золота с купоном в размере 6%. Общий объем выпуска – до 1 млрд рублей. Оператором выступает АО «Альфа-Банк». Новый инструмент позволит инвесторам участвовать в росте цены как золота, так и валюты, а также дополнительно получать процентный доход.

«Селигдар» высаживает более 600 тыс. саженцев кедровой и обыкновенной сосен в Алданском районе Якутии в рамках рекультивационных и компенсационных мероприятий.

Генеральный директор ПАО «Русолово» Сергей Антонов и глава Солнечного муниципального округа Хабаровского края Сергей Семенов подписали соглашение о социально-экономическом сотрудничестве на три года.

«Русолово» оказало содействие администрации Солнечного муниципального округа Хабаровского края в обустройстве социальных объектов для местного населения.

СЕНТЯБРЬ

Рейтинговое агентство АК&М подтвердило высший рейтинг нефинансовой отчетности «Селигдара».

«Селигдар» принял активное участие в ВЭФ-2025. Подписано несколько соглашений: меморандум о сотрудничестве с Министерством инноваций, цифрового развития и инфокоммуникационных технологий Республике Саха (Якутия), а также соглашение с Северо-Восточным федеральным университетом им. М. К. Аммосова о развитии совместных образовательных программ. Кроме того, «Русолово» и Правительство Чукотского автономного округа также подписали соглашение о сотрудничестве при реализации социальных и инфраструктурных проектов. Также благодаря «Селигдару» на стенде Якутии была представлена уникальная палеонтологическая находка – мамонтенок Яна, возраст которой более 100 тыс. лет.

При поддержке «Русолово» прошел один из этапов Чемпионата и Первенства Хабаровского края по мотокроссу.

«Русолово» продолжает опытно-промышленную эксплуатацию технологии касситеритовой флотации на обогатительной фабрике производственного комплекса Солнечный. Использование этой технологии позволяет вовлекать в переработку складируемый полусухой продукт (кек) и лежалые хвосты ключа Долгий. Благодаря новой технологии увеличится эффективность извлечения олова и меди до 80-85%, и 50% для вольфрама.

ОКТЯБРЬ

Произведено погашение дебютного рублевого облигационного займа Селигдар-001Р-01 и финального купона по нему. Общее количество погашенных облигаций – 10 млн штук. Общая доходность облигации с учетом купонного дохода составила 11,15% годовых. Суммарная купонная выплата – более 3,2 млрд рублей.

Соглашение о кредитной сделке на сумму 10 млрд рублей заключили Банк ДОМ.РФ и «Селигдар». Кредитные средства могут быть направлены компанией как на финансирование текущей деятельности, в том числе на пополнение оборотных средств, так и на рефинансирование обязательств.

«Селигдар» стал призером XXVIII Конкурса годовых отчётов Московская биржа в номинации «Лучший годовой отчёт компании с капитализацией от 40 до 200 млрд рублей».

ПАО «Селигдар» объявляет производственные результаты за 9 месяцев 2025 года по данным оперативного учета. Производство лигатурного золота выросло на 8% по отношению к аналогичному периоду прошлого года, достигнув 6 148 кг; добыча олова в концентрате увеличилась на 48% год к году до 2 597 т, превысив за первые три квартала 2025 года годовое производство по итогам 2024 года на 5%. Производство меди в концентрате выросло на 21% до 1 734 т; производство вольфрама в концентрате выросло на 90% – до 95 т.

Московская биржа отметила особый вклад Холдинга в развитие биржевой торговли физическим золотом среди недропользователей. Награда получена на форуме по развитию биржевого рынка драгоценных металлов «MOEX Precious Metals Event».

«Селигдар» на Самолазовском внедрил ряд технологических решений: заменен ленточный конвейер транспортировки обожженной руды, введена в опытную эксплуатацию система тепловизионного мониторинга температуры факела печи и бесконтактного контроля температуры клинкера обожженной руды.

На конкурсе MineMovie-2025 а рамках MINEX в номинации «Лучший рекламный ролик» первое место у анимационной работы «Легенда о Селигдаре». В номинации «Лучший фильм об инновациях» третье место у фильма «Феномен «Селигдара» о непростом пути золотодобытчиков. Третье место в номинации «Хроники горнодобычи» выиграл фильм Холдинга о развитии золотодобывающей отрасли Якутии в Алданском районе.

ЦФА «Селигдара» стали победителем Национальной премии в области цифровых финансовых активов.

«Русолово» приступило к проведению обзорных экскурсий для выпускников школ и студентов профильных сузов в рамках развития промышленного туристического направления и профориентации.

НОЯБРЬ

«Селигдар» удостоен награды «Цифровой прорыв» за выпуск первых в России цифровых финансовых активов в рамках XVIII Форума «Российский рынок драгоценных металлов» – Bullion – 2025.

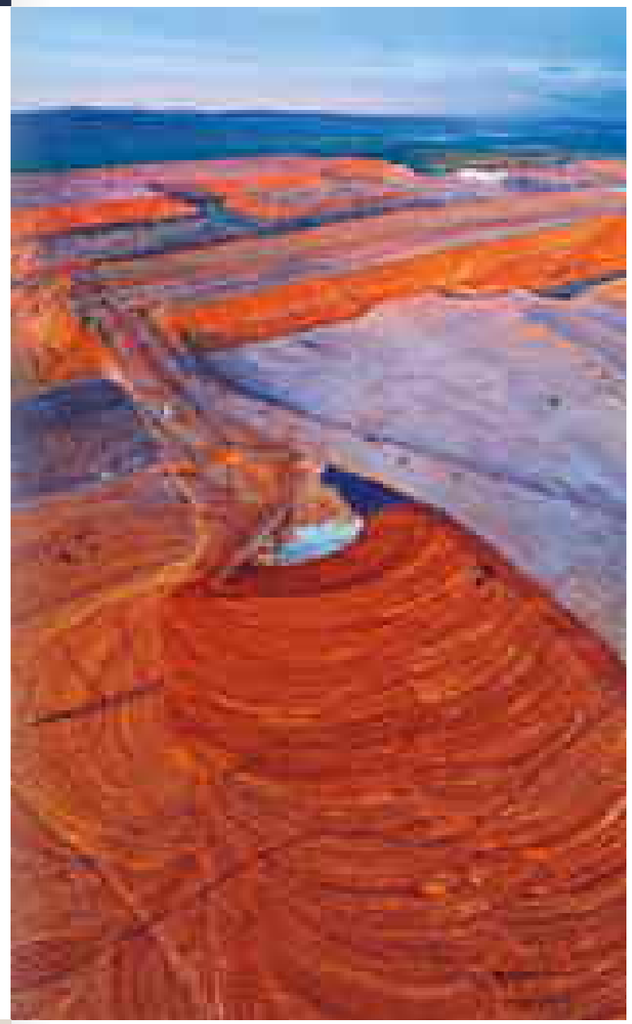
Холдинг оказал финансовую поддержку шахматной сборной Якутии

«Селигдар» снова подтвердил «золотой» статус в рейтинге Forbes.

ПАО «Селигдар» объявляет финансовые результаты по МСФО за 9 месяцев 2025 года. Консолидированная выручка составила 61,8 млрд рублей, увеличившись относительно показателя прошлого года на 44%. Выручка от реализации произведенного золота увеличилась на 17,4 млрд рублей и составила 54,5 млрд рублей. Показатель EBITDA банковская – 29,6 млрд рублей, рост к прошлому году 53%. Рентабельность по EBITDA банковская – 48%.

«Русолово» установило 13 единиц нового оборудования в рамках технического перевооружения производственных комплексов Солнечный и Правоурмийский. Повышение уровня достоверности получаемых данных о количественном составе руды на разных этапах обогащения окажет значительный положительный эффект на качество готовой продукции.

На руднике Молодежный ПК Солнечный приобретена подземная самоходная машина для перевозки грузов и доставки сотрудников для проведения подземных работ.



ДЕКАБРЬ

«Селигдар» перевыполнил плановые показатели по объему добываемых металлов в 2025 году. Золотодобывающий дивизион в середине декабря приблизился к знаковой отметке 8 тонн по добыче золота. По оловодобывающему дивизиону на начало декабря добыто 3 300 тонн олова в концентрате, что на 38% больше объема производства за 2024 год.

26 декабря 2025 года завершено размещение «золотых» облигаций GOLD03.

«Селигдар» на Сининде провел комплексную работу по улучшению эффективности бизнес-процессов в работе, развитию логистической инфраструктуры и транспортного обеспечения, а также улучшил социально-бытовые условия на этом производственном участке. Проведен капитальный ремонт столовой и медицинского пункта, построены лабораторный и новый банно-прачечный комплексы.

«Селигдар» включен в индексы устойчивого развития РСПП 2025 года с высшими оценками.

Вклад «Селигдара» в развитие промышленности Якутии был отмечен на II Дальневосточном форуме недропользователей. «Селигдар» награжден ведомственной наградой Министерства промышленности и геологии Республики Саха (Якутия) за весомый вклад в социально-экономическое развитие региона.

«Селигдар» выступил партнером Российского облигационного конгресса в Санкт-Петербурге.

Министерство РФ по развитию Дальнего Востока и Арктики инициировало включение в границы территории опережающего развития (ТОР) «Хабаровск» дополнительных участков, находящихся в ведении «Русолово» в Хабаровском крае.

«Русолово» завершило очередной этап модернизации обогатительной фабрики производственного комплекса Солнечный, в результате чего удалось значительно расширить фронт гравитационного обогащения. Введение в эксплуатацию нового оборудования позволяет увеличить объем перерабатываемой руды и повысить процент извлечения полезных компонентов.

На руднике Молодежный производственного комплекса Солнечный введены в эксплуатацию три новых зарядно-смесительных машины для проведения проходческих и добычных работ.

СЕЛИГДАР

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Стратегия устойчивого развития 46

Отчет Совета директоров по исполнению Стратегии устойчивого развития 47

Проекты развития 57

Проекты развития золотодобывающего дивизиона 60

Проекты развития оловодобывающего дивизиона 64

Стратегические проекты развития 66

Путь создания фабрики «Хвойное» 70

Положение в отрасли 74

Минерально-сырьевая база 82

Операционные результаты 87

Финансовые результаты 88

Система управления рисками 103

СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

GRI 3-3 | СОКБ 45 | МЭР 35

Цели Стратегии устойчивого развития ПАО «Селигдар»:

Ресурсная база	• Обеспеченность ресурсами не менее 15 лет • Ежегодное воспроизводство отработанных запасов
Производственные мощности	• Производство в 2030 году: – 20 тонн золота – 16 тыс. тонн олова • Производство металлического олова на собственных мощностях
Эффективность	• Современные и эффективные проекты и технологии • Непрерывное сокращение удельного потребления ресурсов при производстве • Рост производительности в совокупности со снижением полных денежных затрат
Финансы	• Показатель «Чистый долг / Банковская EBITDA» не выше 2х • Проектное финансирование новых проектов • Эффективность использования денежных ресурсов для развития
Инновационность	• Существенная цифровая трансформация бизнеса • Прозрачность и транспарентность всех бизнес-процессов
Экологическая и социальная ответственность	• Соответствие стандартам бережного производства, сокращение воздействия на окружающую среду • Высокие стандарты промышленной безопасности • Развитие персонала и общественных инициатив

В 2025 году продолжилась реализация обновленной Стратегии устойчивого развития ПАО «Селигдар» до 2030. Стратегия рассчитана на три этапа:

- подготовка (2023 – 2024 гг.)
- оптимизация (2025 – 2027 гг.)
- трансформация (2028 – 2030 гг.)

Стратегическое планирование строится на следующих принципах:

- снижение себестоимости производства, достижение лидерства по издержкам
- поддержание и постоянное воспроизводство минерально-сырьевой базы
- соблюдение принципов устойчивого развития, минимизация негативного воздействия и поддержка социально значимых инициатив в регионах присутствия
- гармония интересов всех заинтересованных сторон
- транспарентность и открытость бизнеса
- высокие стандарты корпоративного управления и раскрытия информации.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ИСПОЛНЕНИЮ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Операционные результаты

По итогам 2025 года был зафиксирован рост объема производства всех основных металлов. Компаниями оловодобывающего дивизиона Холдинга был достигнут рекордный уровень производства олова в концентрате, а производство лигатурного золота практически достигло исторического максимума 2023 года: отклонение от рекордного значения, учитывающего результаты отработки месторождения Лунное, составляет всего 2%.

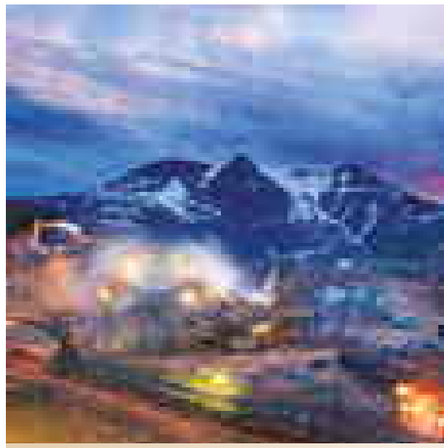
Высокие показатели были достигнуты благодаря систематической модернизации производственных объектов, которая повышает их производительность и общую эффективность.

Золотодобывающий дивизион[1]

Добыча горной массы в 2025 году увеличилась на 22% год к году и составила 36,3 млн м³. Рост объема связан с возобновлением отработки месторождений Верхнее и Надежда производственного комплекса Нижнеякокитский, а также началом добычных работ на месторождении Хвойное. Также был увеличен объем опережающих вскрышных работ на участке Новый месторождения Рябиновое. Среднегодовой темп прироста (CAGR) с 2015 по 2025 год составил 15%, а совокупный за рассматриваемый период прирост составил 309%. Объем добычи руды в сухом весе составил 10,8 млн т, увеличившись на 51% по отношению к прошлому году. За десятилетний период в целом добыча выросла на 270% со среднегодовым темпом прироста на уровне 14%.

Производство лигатурного золота в 2025 году увеличилось на 10% год к году и составило 8 077 кг. Совокупно с 2015 года производство золота выросло на 147%, а среднегодовой темп прироста показателя составил 9%.

1. Для обеспечения сравнимости производственных результатов ретроспективные данные представлены за вычетом результатов отработки месторождения Лунное.



ПРОИЗВОДСТВО ЛИГАТУРНОГО ЗОЛОТА ПРАКТИЧЕСКИ ДОСТИГЛО ИСТОРИЧЕСКОГО МАКСИМУМА 2023 ГОДА: ОТКЛОНЕНИЕ ОТ РЕКОРДНОГО ЗНАЧЕНИЯ, УЧИТЫВАЮЩЕГО РЕЗУЛЬТАТЫ ОТРАБОТКИ МЕСТОРОЖДЕНИЯ ЛУННОЕ, СОСТАВЛЯЕТ ВСЕГО 2%

Объем добычи руды в сухом весе

В 2025 ГОДУ СОСТАВИЛ

10,8 млн т

УВЕЛИЧИЛСЯ

НА 51%

Объем добычи руды

В 2025 ГОДУ СОСТАВИЛ
1 253 тыс. т
УВЕЛИЧИЛСЯ
НА **17** %

Оловодобывающий дивизион

Объем добычи руды в 2025 году составил 1 253 тыс. т, увеличившись на 17% год к году. Рост объясняется возросшим объемом горно-подготовительных и горно-капитальных работ в результате проводимой на производственных комплексах программы модернизации, в рамках которой был обновлен парк подземной техники и буровых установок. Среднегодовой темп прироста показателя с 2015 по 2025 год составил 30%, а совокупный за рассматриваемый период прирост составил 1 269%.

Производство олова в концентрате увеличилось на 42% по отношению к предыдущему периоду и составило 3 500 т, достигнув исторического максимума. За период с 2015 по 2025 год компании Холдинга нарастили производство олова на 509% со среднегодовым темпом прироста в 20%.

Финансовые результаты

Консолидированная выручка Холдинга по итогам 2025 года составила 87 854 млн руб., увеличившись на 48% относительно прошлогоднего значения. Выручка от реализации золота выросла на 53% год к году и достигла 77 692 млн руб. На изменение показателя положительно повлияли рост объема продаж драгоценного металла в натуральном выражении и увеличение средней цены реализации на фоне рекордно высоких котировок. Выручка от реализации концентратов, содержащих олово, медь и вольфрам, выросла на 23% по отношению к прошлому году и составила 9 179 млн руб., что преимущественно было обусловлено увеличением объема продаж концентратов.

Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA) по итогам 2025 года составила 36 266 млн руб., увеличившись на 54% год к году. Показатель EBITDA банковская, рассчитанный до вычета налога на добычу полезных ископаемых и резерва на снижение стоимости запасов, вырос на 60% и достиг 44 167 млн руб.

Финансовый долг ПАО «Селигдар» вырос на 70% год к году и составил 154 047 млн руб. Увеличение долговых обязательств Холдинга относительно прошлого года обусловлено как привлечением новых заемных средств, так и переоценкой инструментов, номинированных в золоте и серебре, на фоне роста биржевых цен на драгоценные металлы. Чистый долг ПАО «Селигдар» с учетом нереализованного на конец отчетного периода аффинированного золота равен 140 931 млн руб. Показатель «Чистый долг / Банковская EBITDA» по состоянию на 31 декабря 2025 года составил 3,19х, рост на 0,43х год к году. Рост долговой нагрузки объясняется также текущей фазой развития Холдинга, направленной на реализацию ряда крупных стратегических проектов и модернизацию действующих производственных активов, которые требуют существенных капитальных вложений.

Консолидированная выручка Холдинга

ПО ИТОГАМ 2025 ГОДА
87 854 млн руб.
УВЕЛИЧИЛАСЬ
НА **48** %

Выручка от реализации золота

ПО ИТОГАМ 2025 ГОДА
77 692 млн руб.
УВЕЛИЧИЛАСЬ
НА **53** %

ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕНТРАТОВ, СОДЕРЖАЩИХ ОЛОВО, МЕДЬ И ВОЛЬФРАМ, ВЫРОСЛА НА 23% ПО ОТНОШЕНИЮ К ПРОШЛОМУ ГОДУ И СОСТАВИЛА 9 179 МЛН РУБ.

Ресурсная база

В рамках реализации комплексной программы воспроизводства минерально-сырьевой базы общий прирост балансовых запасов золота с учетом текущей добычи составил 3% – на 01.01.2026 запасы категорий В, С1 и С2 достигли 295 т. Балансовые запасы олова категорий В, С1 и С2 сократились на 2% год к году и составили 403 тыс. т.

За период с 2015 по 2025 год ресурсная база Холдинга по золоту возросла на 185 т, или 168%, со среднегодовым темпом прироста на уровне 10%. При текущем уровне добычи обеспеченность действующих активов ПАО «Селигдар» запасами золота составляет от 7 до 8 лет работы. Ресурсная база, с учетом готовящихся к освоению месторождений, обеспечит загрузку предприятий Холдинга на горизонте более 20 лет.

По результатам поисково-оценочных работ на участках недр Чулковская площадь и Хохойское рудное поле в Республике Саха (Якутия) был получен протокол территориальной комиссии по запасам полезных ископаемых (ТКЗ) и поставлены на баланс запасы золота в размере 3 768 кг и 1 637 кг соответственно. Геологоразведочные работы, проводимые на действующих производственных комплексах, позволили увеличить запасы минерально-сырьевой базы месторождений Нижнеякокитского рудного поля и Рябиновое.

В рамках стратегического сотрудничества с АО «Росгеология», которое направлено на совместное геологическое изучение и разведку месторождений рудного золота на территории Алданского района Республики Саха (Якутия), ПАО «Селигдар» получило лицензии на площади, расположенные в пределах Эльконского золото-урановорудного узла.

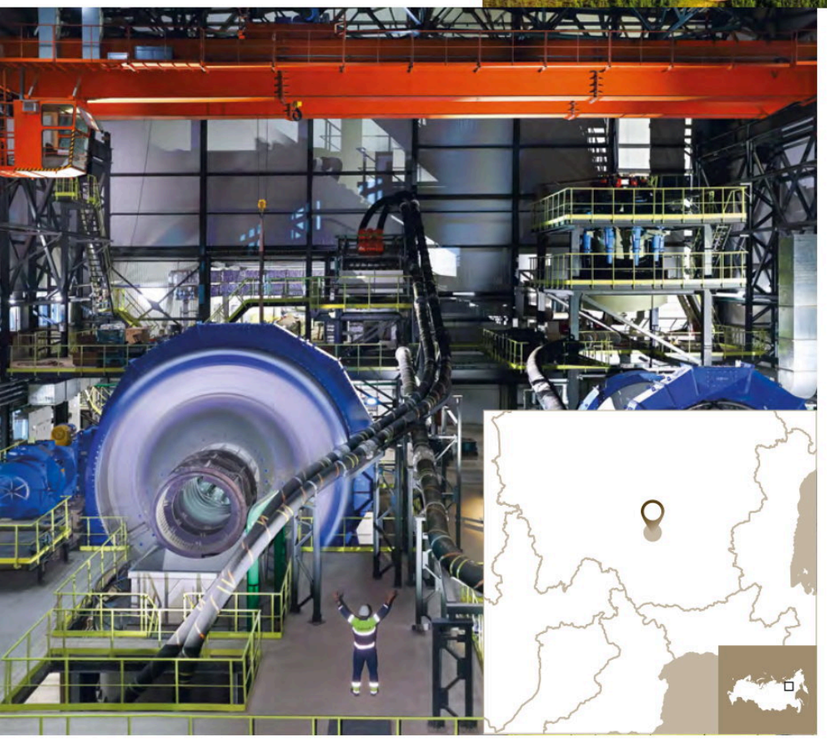
Себестоимость производства

Показатель совокупных денежных затрат на производство и поддержание (AISC) в 2025 году увеличился на 39% по отношению к прошлогоднему значению и составил 1 867 долл. за унцию. Рост удельной себестоимости производства золота обусловлен как укреплением рубля, так и ростом операционных затрат в рублевом эквиваленте на фоне существенного увеличения расходов по налогу на добычу полезных ископаемых, а также расходов на оплату труда и услуги сторонних организаций.

Стратегические проекты развития

Кючус

В 2025 году продолжалась разработка технико-экономического обоснования постоянных разведочных кондиций и подсчета запасов, а также отчета Pre-Feasibility Study (PFS). Разработана концепция контрактования на проектирование и строительство производственных и инфраструктурных объектов. Запущены закупочные процедуры по проведению инженерных изысканий и разработке проектной документации. Проводились поисковые работы на флангах месторождения Кючус и Кючусского рудного поля – завершена масштабная аэрогеофизическая разведка, в результате которой были выделены перспективные участки локализации золоторудных залежей.



Хвойный

Завершилась активная фаза строительно-монтажных работ технологического оборудования и инженерных коммуникаций основных корпусов золотоизвлекательной фабрики (ЗИФ) «Хвойное». В июле 2025 года ЗИФ запущена в тестовом режиме. По итогам года завершено тестирование технологической схемы производства, проведены гидравлические испытания, которые позволили оценить реальную техническую готовность оборудования и соблюдение всех экологических и нормативных требований. Также была подготовлена проектная документация для проведения пусконаладочных работ, проведение которых планируется на начало 2026 года.

Пыркакайские штокверки

В 2025 году продолжились проектно-изыскательные работы по проекту строительства горно-обогатительного комбината на базе Пыркакайского месторождения.

Подготовлен отчет Feasibility Study.

Амурский металлургический комбинат

В рамках работ по проекту строительства металлургического комбината разработан и утвержден технологический регламент на проектирование предприятия по производству марочного олова, проведены общественные обсуждения по предварительному проекту оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС). Заключены договоры на разработку проектной и рабочей документаций, а также на инжиниринговое сопровождение и строительный контроль.
На арендованном в Хабаровском крае участке был проведен полный комплекс инженерных изысканий, в том числе инженерно-гидрометеорологических, геодезических, геологических и экологических.

Модернизация действующих активов

Золотодобывающий дивизион

В отчетном году на производственном комплексе Нижнеякокитский началась реконструкция котельной завода кучного выщелачивания с установкой дополнительного котла для увеличения ее мощности. В поселке завершили ремонт фасадов и зданий, чтобы улучшить условия проживания на участке.

На производственном комплексе Рябиновый заменен ленточный реверсивный конвейер, что позволило сократить время загрузки автосамосвалов и емкости приготовления кислотных растворов на золотоизвлекательной фабрике. Для исключения риска остановки производства установлена дополнительная электролизная ванна в отделении десорбции. В 2025 году велись работы по созданию второго цеха полусухого складирования хвостов производства. Введён в эксплуатацию физкультурно-оздоровительный комплекс.

В 2025 году на производственном комплексе Самолазовский завершены работы по модернизации оборудования на установке терморудоподготовки. За счет сокращения остановок оборудования для планового обслуживания и усиления контроля параметров технологического процесса была повышена производительность производства. Установлена система газоочистки, которая позволила нейтрализовать выбросы вредных веществ. Введена в эксплуатацию система утилизации тепла печи для подогрева технологических растворов.

На производственном комплексе Сининда в 2025 году проводились работы, направленные на развитие логистической инфраструктуры и транспортного обеспечения. Введены в эксплуатацию дополнительные погрузочно-доставочные машины, а также организованы регулярные рейсы вертолетов, что позволило в 10 раз сократить сроки доставки сотрудников, работающих вахтовым методом. Проведен ремонт столовой и медицинского пункта, построены лабораторный и новый банно-прачечный комплексы.

На участках россыпной добычи золота производственного комплекса Юрский проводилось обновление парка дизельных электростанций. Возведено порядка ста опор и проложено около четырех километров линий электропередачи. Был установлен мягкий мобильный полевой склад, предназначенный для оперативной организации подачи и складирования горюче-смазочных материалов при температуре от +80 до - 60 °С.

В 2025 году на производственном комплексе Самолазовский завершены работы по модернизации оборудования на установке терморудоподготовки

- Введена в эксплуатацию система утилизации тепла печи для подогрева технологических растворов
- Установлена система газоочистки, которая позволила нейтрализовать выбросы вредных веществ

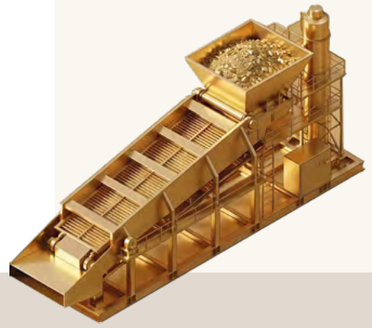
Оловодобывающий дивизион

На производственном комплексе Солнечный проведено техническое перевооружение шламового отделения, где были заменены несколько флотационных машин. В 2025 году началась опытно-промышленная эксплуатация технологии касситеритовой флотации на обогатительной фабрике. Модернизация технологической линии позволит вовлекать в переработку складируемый полусухой продукт (кек) и лежалые хвосты ключа Долгий. Также введены в эксплуатацию три новых зарядно-смесительных машины для проведения проходческих и добычных работ на руднике Молодежный. Для увеличения объема перерабатываемой на обогатительной фабрике руды и процента извлечения полезных компонентов установлены восемь новых концентрационных столов, смонтированы четыре винтовых сепаратора.

На производственном комплексе Правоурмийский для увеличения объёмов и скорости буровых работ приобретены самоходная установка и станок колонкового бурения. По плану технического перевооружения обогатительных фабрик была заменена отсадочная машина, закуплены два концентрационных стола и высокочастотный грохот для организации узла классификации по классу крупности -1 мм.

НА ПРОИЗВОДСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ СОЛНЕЧНЫЙ ПРОВЕДЕНО ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ ШЛАМОВОГО ОТДЕЛЕНИЯ, ГДЕ БЫЛИ ЗАМЕНЕНЫ НЕСКОЛЬКО ФЛОТАЦИОННЫХ МАШИН.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЛИНИИ **позволит вовлекать в переработку складируемый полусухой продукт (кек) и лежалые хвосты ключа Долгий**



Экологическая ответственность

Соответствие деятельности Холдинга современным российским и международным стандартам в области экологической ответственности и охраны окружающей среды являются одним из приоритетных направлений в области устойчивого развития. В процессе своей деятельности «Селигдар» в обязательном порядке планирует и проводит различные мероприятия по сохранению окружающей среды и сокращению негативного воздействия на нее в рамках в рамках реализации обновленной Стратегии в области экологии до 2030 года.

Мониторинг состояния и загрязнения окружающей среды

В рамках системы управления охраной окружающей среды в Холдинге «Селигдар» проводится мониторинг обращения с отходами, охраны почв, охраны атмосферного воздуха, охраны водных объектов. Регулярно актуализируются нормы оформления и ведения квартальной и годовой экологической отчетности в соответствии с российским законодательством.

В 2025 году экологической службой Холдинга были получены лицензии на осуществление деятельности по обезвреживанию и сбору отходов производства, поставлены на учет площадки для термического обезвреживания отходов, разработаны декларации о воздействии на окружающую среду (ДВОС) для объектов НВОС II категории. Утверждена новая версия Регламента по учету парниковых газов ПАО «Селигдар», которая соответствует актуальным нормативным требованиям.

Рекультивационные и компенсационные мероприятия

Рекультивационные и компенсационные мероприятия являются неотъемлемой частью работ на всех производственных площадках Холдинга. «Селигдар» ежегодно проводит комплекс работ по лесовосстановлению и рекультиваци нарушенныхземель, восстановлению популяции водных биологических ресурсов.

В 2025 году «Селигдар»высадил более 600 тыс. саженцев кедровой и обыкновенной сосен в Алданском районе Республики Саха (Якутии) на площади более 192 га.

Высадка саженцев кедровой и обыкновенной сосен

В 2025 ГОДУ

БОЛЕЕ 600 тыс.

Социальная ответственность

Холдинг демонстрирует высокий уровень социальной ответственности перед всеми вовлеченными сторонами, такими как сотрудники компании, государственные органы, бизнес-партнеры и жители регионов, где компания осуществляет свою деятельность. Деятельность ПАО «Селигдар» основывается на принципах, подразумевающих соблюдение прав человека, создание благоприятных, безопасных и комфортных условия труда, обеспечение возможностей для повышения квалификации и профессионального развития сотрудников.

Охрана труда и промышленная безопасность

Система управления охраны труда и промышленной безопасности Холдинга «Селигдар» направлена на обеспечение безопасности технологических процессов и эксплуатации производственного оборудования, улучшение условий труда работников и предоставление им необходимых средств индивидуальной защиты, организацию оптимальных режимов труда и отдыха. Холдинг проводит комплексные проверки на соответствие требованиям охраны труда и промышленной безопасности, анализирует состояние условий труда и причины производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

Эффективность системы управления охраны труда и промышленной безопасности базируется на регулярном проведении обучений и аттестаций, экспертизе технических условий объектов, оборудования и материалов, актуализации нормативных правовых актов и иных документов по охране труда.

Кадровая политика

В рамках реализации социальной политики Холдинг работает над улучшением условий проживания в рабочих поселках и развитием инфраструктуры производственных участков. Ежегодно проводятся мероприятия, направленные на профессиональное развитие, поддержку здорового образа жизни и физической активности сотрудников.

В 2025 году было подписано соглашение о развитии совместных образовательных программ с Северо-Восточным федеральным университетом им. М. К. Аммосова, а также соглашение о сотрудничестве с Алданским политехникумом. Холдинг «Селигдар» предоставил возможности для профессионального роста и развития сотрудникам в рамках программ корпоративного обучения.

Взаимодействие с обществом

ПАО «Селигдар» вносит вклад в долгосрочное развитие регионов своего присутствия. Социальная политика Холдинга предполагает оказание благотворительной и спонсорской помощи в реализации инициатив местного населения, а также в реализации социальных проектов, инициаторами которых выступают региональные и муниципальные органы власти, общественные организации и отраслевые союзы.

В 2025 году ПАО «Селигдар» оказало поддержку ежегодному соревнованию по подледному лову рыбы «Северный Байкал» в Республике Бурятия. Компания приняла участие в организации Дня оленевода в Нерюнгринском районе Республики Саха (Якутия) и Первого Международного конкурса-фестиваля «Симфония добра», а также профинансировало участие команды молодых геологов «Алтайские сороки» в XV Всероссийской открытой полевой олимпиаде юных геологов. В дар городу Алдану передана многофункциональная площадка для кросс-фита с детской зоной.

ПАО «Русолово» оказало поддержку в проведении праздничных мероприятий к 80-летию Дня Победы и ко Дню металлурга в п. Солнечный. В п. Горный обновлен спортивный зал. Компания приняла участие во Всероссийской акции «Красная гвоздика» и благотворительной акции «Сотвори новогоднее чудо» в поддержку детей. При финансовой поддержке компании прошел один из этапов Чемпионата и Первенства Хабаровского края по мотокроссу.

В 2025 году между ПАО «Селигдар» и Министерством инноваций, цифрового развития и инфокоммуникационных технологий Республике Саха (Якутия) подписан меморандум, направленный на объединение интеллектуальных и технических ресурсов сторон для поддержки и ускорения социально-экономического развития республики через внедрение передовых технологий. ПАО «Русолово» подписало соглашения с администрацией Солнечного муниципального округа Хабаровского края и Правительством Чукотского автономного округа, направленные на оказание содействия в комплексном развитии районов и укреплении благосостояния его жителей.

ПАО «Селигдар» вносит вклад в долгосрочное развитие регионов своего присутствия

КОМПАНИЯ ПРИНЯЛА УЧАСТИЕ В ОРГАНИЗАЦИИ ДНЯ ОЛЕНЕВОДА В НЕРЮНГРИНСКОМ РАЙОНЕ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ) И ПЕРВОГО МЕЖДУНАРОДНОГО КОНКУРСА-ФЕСТИВАЛЯ «СИМФОНИЯ ДОБРА», А ТАКЖЕ ПРОФИНАНСИРОВАЛО УЧАСТИЕ КОМАНДЫ МОЛОДЫХ ГЕОЛОГОВ «АЛТАЙСКИЕ СОРОКИ» В XV ВСЕРОССИЙСКОЙ ОТКРЫТОЙ ПОЛЕВОЙ ОЛИМПИАДЕ ЮНЫХ ГЕОЛОГОВ.

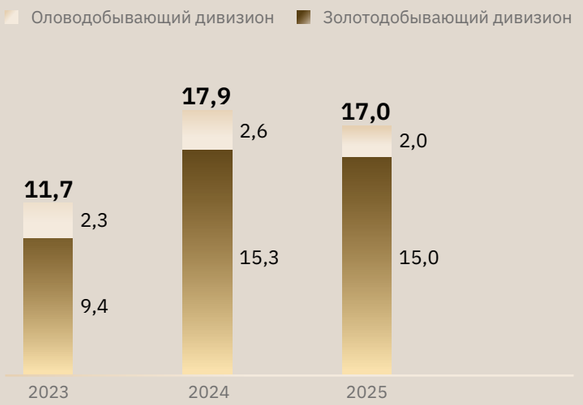
ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ

Инвестиционная программа на 2025 год была нацелена на выполнение целей Стратегии устойчивого развития ПАО «Селигдар» до 2030 года. Она включала реализацию ключевых стратегических проектов, модернизацию и реконструкцию существующих производственных комплексов, улучшение условий жизни работников (социальные проекты), а также обеспечение безопасности труда и снижение негативного воздействия компаний Холдинга на окружающую среду.

Инвестиционные затраты, включая расходы на проведение геологоразведочных работ и покупку лицензий, по золотодобывающему дивизиону сократились до 15,0 млрд руб., что на 2% ниже затрат 2024 года, по оловодобывающему дивизиону – на 21% до 2,0 млрд руб.

В целом по Холдингу суммарные инвестиционные затраты составили 17,0 млрд руб., что меньше прошлогоднего значения на 5%.

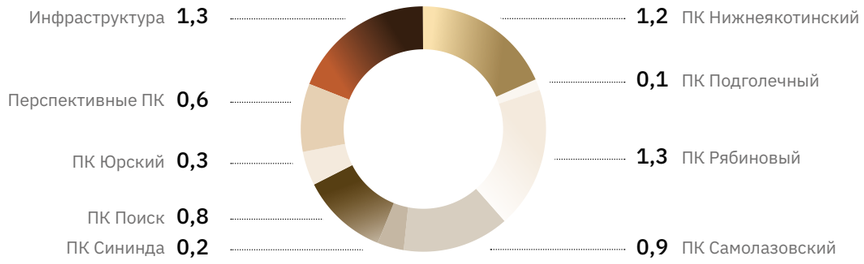
Динамика инвестиционных затрат, млрд руб.



Золотодобывающий дивизион

Большая часть совокупных инвестиционных затрат 2025 года по золотодобывающему дивизиону была направлена на строительство золотоизвлекательной фабрики на месторождении Хвойное (55% или 8,2 млрд руб.). Без учета этих затрат около 1,3 млрд руб. (20%) и 1,2 млрд руб. (18%) были направлены на модернизацию производственных комплексов Рябиновый и Нижнеякокитский соответственно, которые в совокупности обеспечивают около 75% от текущего уровня производства золота по Холдингу «Селигдар». На прочие действующие производственные комплексы было затрачено 2,4 млрд руб. (35%). Инвестиции в основные фонды перспективных производственных комплексов составили 0,6 млрд руб. (9%), в инфраструктурные объекты, не относящиеся напрямую к производственным активам – 1,3 млрд руб. (19%).

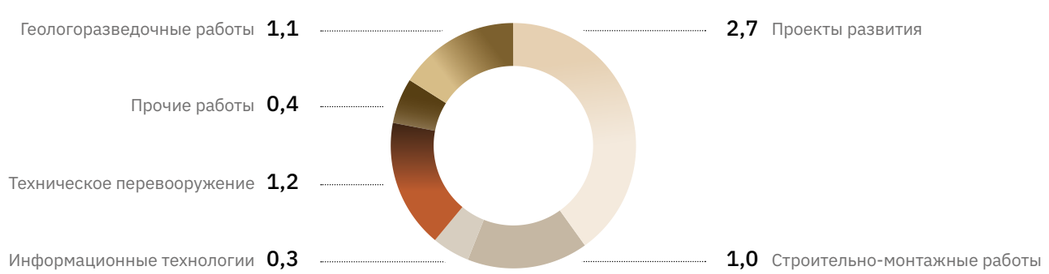
Структура инвестиционных затрат по производственным комплексам (без ЗИФ Хвойное), млрд руб.



Наибольшую долю инвестиций (без учета затрат на строительство золотоизвлекательной фабрики на месторождении Хвойное) составляют затраты на развитие производства (40% или 2,7 млрд руб.), включающие создание новых мощностей по переработке руды и производству драгоценного металла.

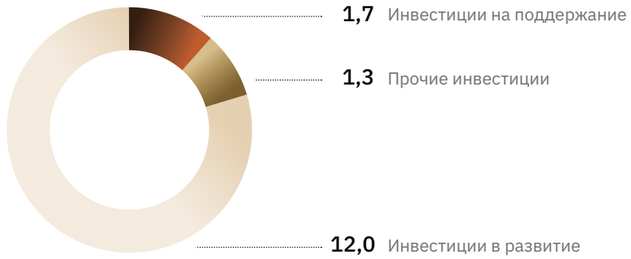
Еще 17% (1,2 млрд руб.) приходятся на программу технического перевооружения действующих производственных комплексов, 16% (1,1 млрд руб.) на геологоразведочные работы и 15% (1,0 млрд руб.) на строительно-монтажные работы.

Структура инвестиционных затрат по видам работ (без ЗИФ Хвойное), млрд руб.



В 2025 году около 80% (12,0 млрд руб.) осуществленных в золотодобывающем дивизионе инвестиций было направлено на реализацию стратегических проектов и программы по расширению мощностей действующих производственных комплексов, оставшиеся 11% (1,7 млрд руб.) и 9% (1,3 млрд руб.) пришлись на поддерживающие и прочие инвестиции соответственно.

Структура инвестиционных затрат по типам инвестиций, млрд руб.

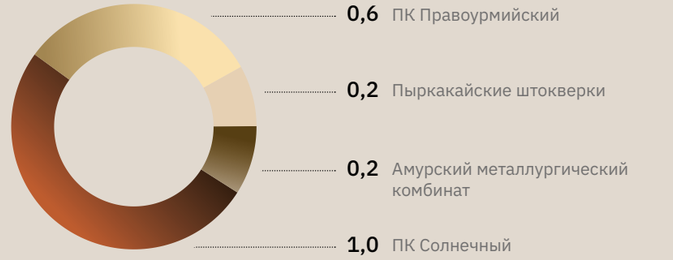


Оловодобывающий дивизион

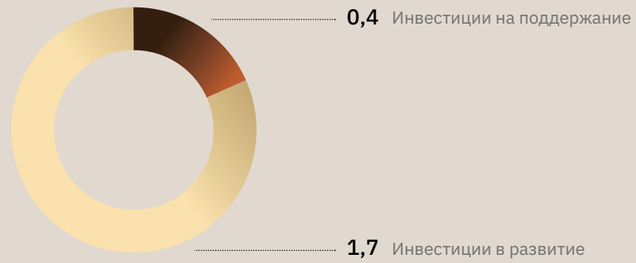
Структура инвестиционных затрат по производственным комплексам, млрд руб.

В 2025 году 1,6 млрд руб. (около 83% от совокупных затрат) были направлены на модернизацию действующих производственных комплексов Солнечный (1,0 млрд руб. или 51%) и Правоурмийский (0,6 млрд руб. или 32%). Инвестиции в стратегические проекты составили 0,4 млрд руб.

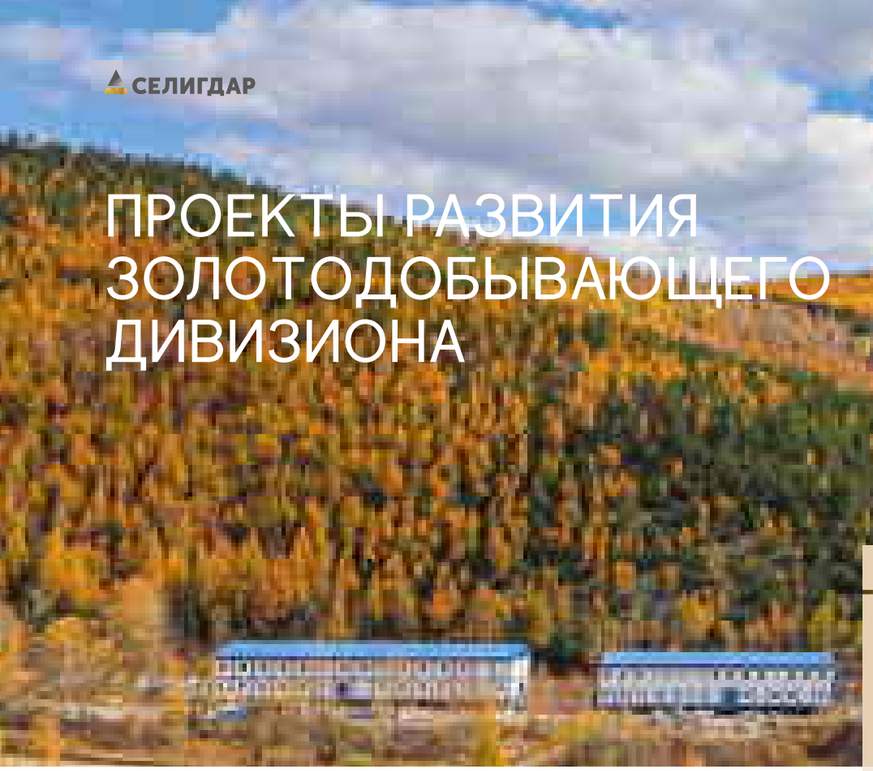
Около 83% (1,7 млрд руб.) от общей суммы инвестиций оловодобывающего дивизиона было направлено на проекты развития и увеличения производительности, оставшиеся 17% (0,4 млрд руб.) пришлись на поддержание существующих мощностей.



Структура инвестиционных затрат по типам инвестиций, млрд руб.



ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА



ВСЕГО ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ НА МОДЕРНИЗАЦИЮ ОБЪЕКТОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА РЯБИНОВЫЙ В 2025 ГОДУ СОСТАВИЛИ 1,3 МЛРД РУБ., ИЗ КОТОРЫХ 1,0 МЛРД РУБ. СОСТАВИЛИ ИНВЕСТИЦИИ НА РАЗВИТИЕ

Производственный комплекс Рябиновый

На производственном комплексе Рябиновый в 2025 году продолжались мероприятия по комплексному увеличению производительности завода кучного выщелачивания и золотоизвлекательной фабрики. Произведена установка дополнительной электролизной ванны в отделении десорбции, что позволило увеличить количество циклов десорбции. Также была заменена емкость для приготовления кислотных растворов на ЗИФ.

Продолжены работы по созданию второго цеха полусухого складирования хвостов производства, который позволит увеличить объем переработки хвостов ЗИФ. Для увеличения производительности цехов заменен ленточный реверсивный конвейер и цепные приводы, это позволило снизить время загрузки самосвалов и сократить время аварийных простоев.

Для организации досуга сотрудников был построен физкультурно-оздоровительный комплекс.

Мероприятия по комплексному увеличению производительности завода кучного выщелачивания и золотоизвлекательной фабрики

- произведена установка дополнительной электролизной ванны
- заменена емкость для приготовления кислотных растворов

Продолжены работы по созданию второго цеха полусухого складирования хвостов производства

Построен физкультурно-оздоровительный комплекс

СУММАРНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ ПО ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСАМ НИЖНЕЯКОКИТСКИЙ И ПОДГОЛЕЧНЫЙ В 2025 ГОДУ СОСТАВИЛИ 1,3 МЛРД РУБ., В ТОМ ЧИСЛЕ ИНВЕСТИЦИИ НА РАЗВИТИЕ – 0,6 МЛРД РУБ.

Производственные комплексы Нижнеякокитский и Подголечный

В рамках программы модернизации и технического перевооружения активов на производственном комплексе Нижнеякокитский началась реконструкция котельной завода кучного выщелачивания. Для увеличения мощности котельной установлен дополнительный котел. В 2025 году для бесперебойного обеспечения золотоизвлекательной фабрики Хвойное водой построен трубопровод от производственного комплекса Нижнеякокитский.

В 2025 году в качестве мер по улучшению жилищных условий на участке был проведен ремонт фасадов и зданий жилого поселка.

Реконструкция котельной завода кучного выщелачивания

- установлен дополнительный котел
- построен трубопровод от производственного комплекса Нижнеякокитский

Проведен ремонт фасадов и зданий жилого поселка

ВСЕГО ИНВЕСТИЦИИ В ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС САМОЛАЗОВСКИЙ В 2025 ГОДУ СОСТАВИЛИ 0,9 МЛРД РУБ., ИЗ КОТОРЫХ 0,6 МЛРД РУБ. ПРИШЛИСЬ НА РАЗВИТИЕ

Производственный комплекс Самолазовский

В 2025 году на производственном комплексе Самолазовский проведены работ по модернизации оборудования на установке термоподготовке руды, что позволило уменьшить число остановок оборудования для планового обслуживания, также был усилен контроль параметров технологического процесса. Модернизаяция системы газоочистки повысила позволила минимизировать выбросы вредных веществ. Внедрена система рекуперации для использования тепла печи для подогрева технологических растворов, что снизило расход энергоносителей.

Также в 2025 году был введен в эксплуатацию новый административный комплекс и проведен капитальный ремонт здания кучного выщелачивания.

Работы по модернизации оборудования на установке термоподготовке руды

- модернизаяция системы газоочистки
- внедрена система рекуперации

Введен в эксплуатацию новый административный комплекс и проведен капитальный ремонт здания кучного выщелачивания

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ В ОБЪЕКТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА ПОИСК В 2025 ГОДУ СОСТАВИЛИ 0,8 МЛРД РУБ., ИЗ КОТОРЫХ 0,7 МЛРД РУБ. СОСТАВИЛИ ИНВЕСТИЦИИ НА РАЗВИТИЕ

Производственный комплекс Поиск

В 2025 году на производственном комплексе Поиск продолжались работы по организации участка флотационной переработки хвостов гравитации, который позволит получать медный золотосодержащий концентрат из хвостов гравитации. Здание закрыто тепловым контуром, приобретена и установлена флотационная машина.

Работы по организации участка флотационной переработки хвостов гравитации

- здание закрыто тепловым контуром
- приобретена и установлена флотационная машина

СУММАРНЫЕ ЗАТРАТЫ ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОМУ КОМПЛЕКСУ В 2025 В РАМКАХ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ МОДЕРНИЗАЦИИ И ОБНОВЛЕНИЯ ПАРКА ТЕХНИКИ, А ТАКЖЕ ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ГОДУ СОСТАВИЛИ 0,2 МЛРД РУБ.

Производственный комплекс Сининда

Инвестиции на производственном комплексе Сининда были направлены на совершенствованию логистической инфраструктуры и транспортного обеспечения. В 2025 году введена в эксплуатацию дополнительная погрузочно-доставочная машина и налажено регулярное вертолетное сообщение. Последнее позволило сократить время доставки вахтового персонала на рабочие участки в десять раз.

Был проведен ремонт столовой и медицинского пункта, построены лабораторный и новый банно-прачечный комплексы.

Совершенствование логистической инфраструктуры и транспортного обеспечения

- введена в эксплуатацию дополнительная погрузочно-доставочная машина
- налажено регулярное вертолетное сообщение

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА ЮРСКИЙ В 2025 ГОДУ СОСТАВИЛИ 0,3 МЛРД РУБ.

Производственный комплекс Юрский

На участках россыпной добычи золота производственного комплекса Юрский проводилось обновление парка дизельных электростанций, было возведено порядка 100 опор и проложено около 4 км линий электропередачи. Был установлен мягкий мобильный полевой склад, предназначенный для оперативной организации подачи и складирования горюче-смазочных материалов в полевых условиях при температуре от +80 до - 60 °С.

Обновление парка дизельных электростанций

- возведено порядка 100 опор и проложено около 4 км линий электропередачи
- установлен мягкий мобильный полевой склад

ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ ОЛОВОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА

ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ЗАТРАТ, ОТНОСЯЩИХСЯ К ПРОИЗВОДСТВЕННОМУ КОМПЛЕКСУ СОЛНЕЧНЫЙ, В 2025 ГОДУ СОСТАВИЛ 1,0 МЛРД РУБ., ИЗ КОТОРЫХ ОКОЛО 75% (0,8 МЛРД РУБ.) ПРИХОДИТСЯ НА ИНВЕСТИЦИИ НА РАЗВИТИЕ

Производственный комплекс Солнечный

Планомерная оптимизация технологического процесса и расширение производственных мощностей Солнечной обогатительной фабрики являлись одними из приоритетных задач инвестиционной программы 2025 года.
В рамках очередного этапа модернизации обогатительной фабрики завершено масштабное расширение фронта гравитационного обогащения – взамен изношенного оборудования установлены новые концентрационные столы, смонтированы винтовые сепараторы, в промышленную эксплуатацию введен высокочастотный грохот и гидроклассификатор, изготовленный собственными силами. Для обеспечения непрерывности и автоматизации производственных процессов была запущена станция затаривания оловянного и медного концентратов на стадии сушки.

В отчетном году началась опытно-промышленная эксплуатация технологии касситеритовой флотации. Запуск касситеритовой флотации требует модернизации всего процесса обогащения, включая установку высокочастотных грохотов и другого энергоэффективного оборудования, что будет способствовать снижению потребления энергии на производственных комплексах. Полноценное развертывание нового производственного цикла позволит извлекать ценные компоненты из собственных хвостов производства и увеличится эффективность извлечения олова и меди до 80-85%.

Завершено масштабное расширение фронта гравитационного обогащения

- установлены новые концентрационные столы
- введен в эксплуатацию высокочастотный грохот и гидроклассификатор
- запущена станция затаривания оловянного и медного концентратов на стадии сушки

Началась опытно-промышленная эксплуатация технологии касситеритовой флотации

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОМУ КОМПЛЕКСУ ПРАВОУРМИЙСКИЙ В 2025 ГОДУ СОСТАВИЛИ 0,6 МЛРД РУБ., В ТОМ ЧИСЛЕ ИНВЕСТИЦИИ НА РАЗВИТИЕ – 0,5 МЛРД РУБ. (85%)

Производственный комплекс Правоурмийский

На руднике производственного комплекса Правоурмийский в 2025 году был расширен автопарк подземной техники – приобретены самоходная буровая установка и станок колонкового бурения. Ввод в эксплуатацию нового оборудования позволит увеличить объемы и скорость буровых работ.

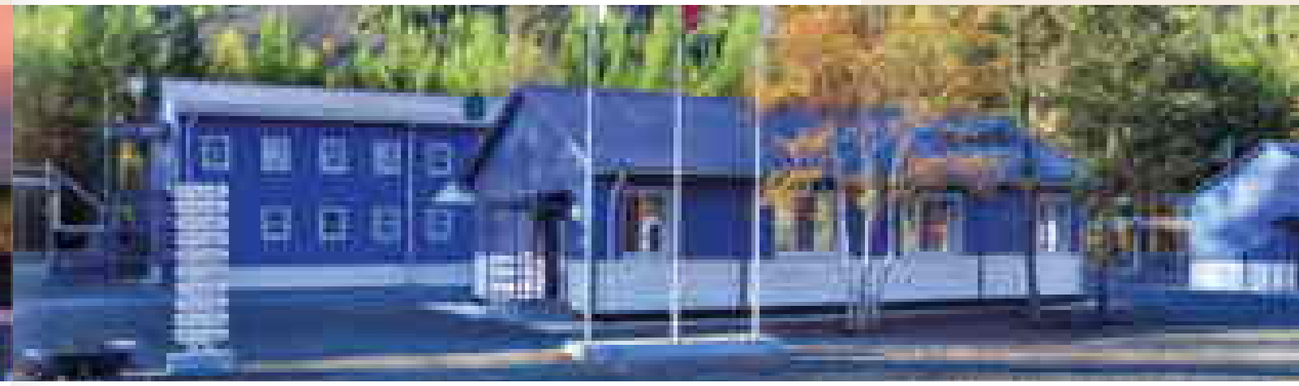
В ходе программы по техническому перевооружению и увеличению производительности обогатительной фабрики была проведена замена изношенного оборудования. В шламовом отделении произведена замена нескольких флотационных машин, что позволило расширить фронт переработки и увеличить объемы производства. Также были приобретены два концентрационных стола и высокочастотный грохот для организации узла классификации по классу крупности -1 мм. Устаревший барабанный грохот замен на инерционный.

Расширен автопарк подземной техники

- приобретена самоходная буровая установка
- приобретен станок колонкового бурения

Проведена замена изношенного оборудования

- замена нескольких флотационных машин
- приобретены два концентрационных стола
- приобретен высокочастотный грохот
- замен барабанный грохот



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ

ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ
0,5 млрд руб.

Кючус

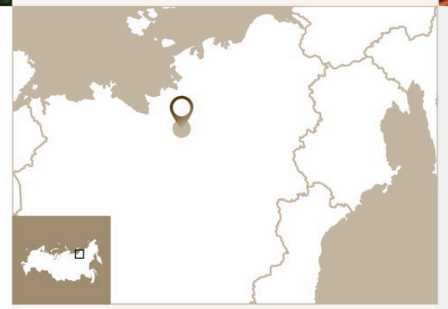
Местоположение	Усть-Янский и Верхоянский районы Республики Саха (Якутия)
Статус проекта	Подготовка технико-экономического обоснования постоянных разведочных кондиций. Разработка отчета Pre-Feasibility Study
Ресурсная база	175 262 кг золота
Объем инвестиций в 2025 году	0,5 млрд руб.

В 2025 году основная работа над проектом освоения месторождения Кючус была сосредоточена на подготовке технико-экономического обоснования постоянных разведочных кондиций и подсчет запасов, а также подготовке отчета Pre-Feasibility Study (PFS). В рамках разработки дизайн-проекта будущей золотоизвлекательной фабрики были проведены серии заверочных и оптимизационных научно-исследовательских работ с привлечением отечественных и китайских специалистов.

Проводились поисковые работы на флангах месторождения Кючус и Кючусского рудного поля – завершена масштабная аэрогеофизическая разведка, в результате которой были выделены перспективные участки локализации золоторудных залежей.

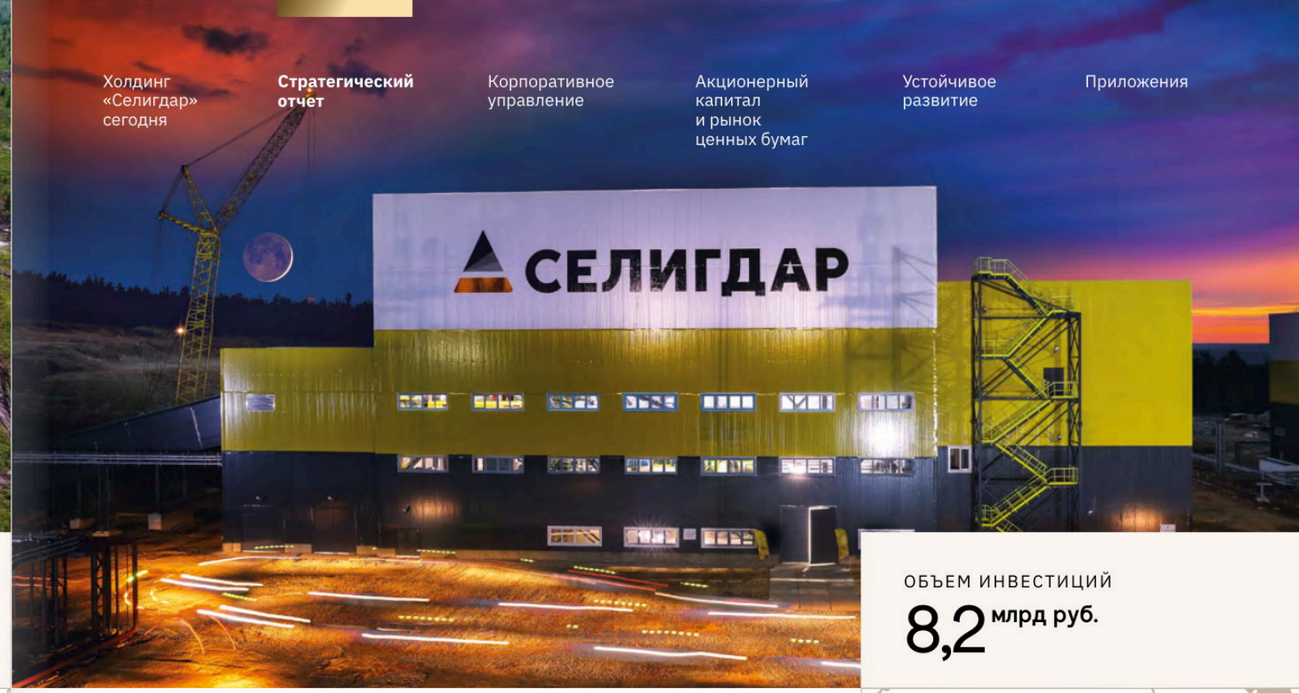
Разработана концепция контрактования на проектирование и строительство производственных и инфраструктурных объектов, запущены закупочные процедуры по проведению инженерных изысканий и разработке проектной документации.

Совокупный объем инвестиций в проект освоения месторождения Кючус в 2025 году составил 0,5 млрд руб.



РЕСУРСНАЯ БАЗА
175 262 кг Au

УСПЕШНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА ПОЗВОЛИТ ВВЕСТИ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ОДНО ИЗ НАИБОЛЕЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ СЕВЕРА ЯКУТИИ И УВЕЛИЧИТЬ ВЫПУСК ЗОЛОТА



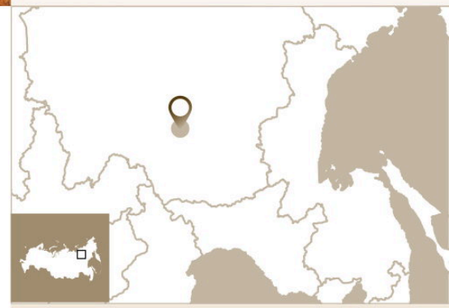
ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ
8,2 млрд руб.

Хвойный

Местоположение	Алданский район Республики Саха (Якутия)
Статус проекта	Строительно-монтажные работы ключевых объектов золотоизвлекательной фабрики
Объем инвестиций в 2025 году	8,2 млрд руб.

В 2025 году завершено выполнение активной фазы строительно-монтажных работ технологического оборудования и инженерных коммуникаций основных корпусов золотоизвлекательной фабрики "Хвойное". В июле 2025 года ЗИФ была введена в тестовую эксплуатацию. По результатам года было успешно завершено тестирование технологической схемы производства, а также проведены гидравлические испытания, позволившие оценить фактическую техническую готовность оборудования и подтвердить соответствие всем экологическим и нормативным требованиям. Кроме того, в полном объеме подготовлена проектная документация для проведения пуско-наладочных работ, которые запланированы на начало 2026 года.

Объем инвестиций в проект в 2025 году составил 8,2 млрд руб.



СТРОИТЕЛЬСТВО ЗОЛОТОИЗВЛЕКАТЕЛЬНОЙ ФАБРИКИ НА МЕСТОРОЖДЕНИИ ХВОЙНОЕ ОБЕСПЕЧИТ ХОЛДИНГ «СЕЛИГДАР» ДОПОЛНИТЕЛЬНЫМИ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМИ МОЩНОСТЯМИ (ДО 3 МЛН ТОНН РУДЫ В ГОД) И ПОЗВОЛИТ НАРАСТИТЬ ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ДРАГОЦЕННОГО МЕТАЛЛА НА 2,5 ТОННЫ

ПУТЬ СОЗДАНИЯ ФАБРИКИ «ХВОЙНОЕ»

От идеи до запуска один долгий миг

1

ИЮНЬ 2020

Прошла защита ТЭО кондиций для месторождения «Хвойное»

Состоялось заседание инвестиционного комитета и Правления ПАО «Селигдар». Подписан Приказ о предпроектной проработке и старте проекта строительства золотоизвлекательной фабрики «Хвойное». Подписана первая версия Устава проекта.

2

ДЕКАБРЬ 2021

На «зимнем» техсовете заслушана информация по проекту

Разработаны все разделы проектной документации. Идет отбор поставщиков оборудования. Площадки очищены от леса и готовы к началу строительных работ. Выполнено строительство ВЛ-110 кВ для организации электроснабжения.

3

АПРЕЛЬ 2022

Утверждены основные технические решения по технологии будущего комбината

Проектная документация получила положительное заключение Главной экологической экспертизы и Главной государственной экспертизы. Законтрактовано основное технологическое оборудование с долгим циклом производства и доставки.

4

ИЮНЬ 2022

Начата подготовка строительных площадок

Выполнена вертикальная планировка площадок главного корпуса ЗИФ и склада реагентов. Выполнены работы на подъездном участке примыкания к федеральной трассе А-360 «Лена».

5

ОКТЯБРЬ 2022

На стройплощадки прибыло первое оборудование для ЗИФ

На площадку строительства прибыло оборудование главной технологической цепочки – мельница мокрого полусамоизмельчения и шаровая мельница с центральной загрузкой.

6

МАЙ 2023

Выбран генподрядчик строительства ГОКа — компания «Сибшахтострой»

Начало строительно-монтажных работ по горному комплексу, площадке ЗИФ, площадке складирования кека, складу реагентов и материалов. Залит первый кубометр бетона в фундаменты основания Главного корпуса ЗИФ и основного технологического оборудования.

7

АВГУСТ 2023

Залиты фундаменты под мельницу полусамоизмельчения и шаровую мельницу с центральной загрузкой

8

НОЯБРЬ 2023

Установка корпусов мельниц

9

ИЮЛЬ 2023

Монтаж металлоконструкций корпусов фабрики

Полностью завершены работы по складу дробленой руды. Закончены бетонные работы отделения приемки руды. Идет монтаж металлоконструкций, готовятся к монтажу приемные бункеры, питатели и конвейеры подачи руды на фабрику.

10

АВГУСТ 2024

Завершен монтаж маслостанции для обслуживания мельниц

11

СЕНТЯБРЬ 2024

Установка колонн ресиверов на корпусе фильтрации

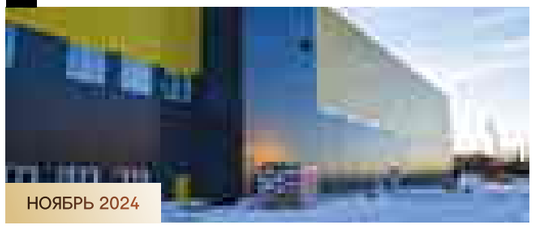
12

ОКТЯБРЬ 2024

Запущена подстанция ПС 110/6 Кв.

Подстанция будет обеспечивать электроэнергией все объекты будущей фабрики. Ввод подстанции проходил в соответствии с комплексной программой запуска, в которой приняли участие специалисты Селигдара, а также компаний подрядчиков и поставщиков электроэнергии. Общая мощность необходимая для обеспечения электроэнергией всего производственного комплекса 32 МВА.

13

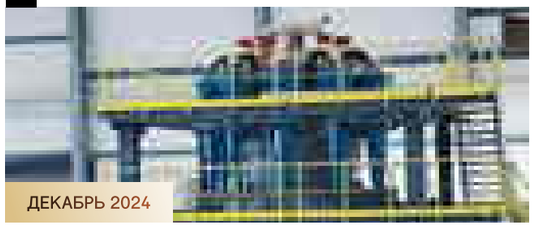


НОЯБРЬ 2024

Завершены внешние строительные работы на главном корпусе ЗИФ «Хвойное»

Цифры и факты: Земляные и фундаментные работы на этом объекте были самые объемные. Всего здесь было разработано 20 025, 54 м³ котлованов. Проведены серьезные работы по устройству фундаментов, что составило следующие показатели – бетонной подготовка (93 м³), армирование – 74,43 т., бетонирование – 1 023,54 м³. Смонтировано 1776,22 т металлоконструкций. Смонтировано 15 520, 34 м² сэндвич-панелей.

14



ДЕКАБРЬ 2024

Установлены гидроциклоны в цехе измельчения

15

ЯНВАРЬ 2025

Установка венцовых шестерней на мельницы измельчения

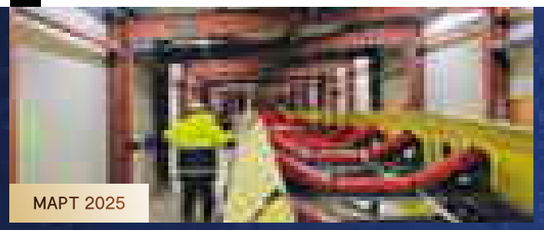
16

ФЕВРАЛЬ 2025

Закончено строительство участка крупного дробления

Цифры и факты: Разработка котлованов 15 387 м3, устройство фундаментов (бетонная подготовка 103,4 м3, армирование 149,65 т, бетонирование – 1534,2 м3. Обратная засыпка котлованов 2714,99 м3. Монтаж металлоконструкций 159,61 ,86 м3. Монтаж оборудования – 193, 82 т.

17



МАРТ 2025

Завершен монтаж металлоконструкций галереи подачи руды в цех измельчения

18

АПРЕЛЬ 2025

Завершены внешние строительно-монтажные работы корпуса фильтрации

Строительство ЗИФ вышло на финишную прямую

Начата обвязка трубопроводов в отделении измельчения и отделения сорбции. Идет установка контрольно-измерительной аппаратуры (КИП) в серверных и отделениях управления пультовой. Продолжается монтаж насосного и конвейерного оборудования. Смонтированы конвейеры выдачи кека, начинается монтаж обвязки трубопроводов подачи воздуха и пульпы на фильтры. Идут работы по выправке и подготовке к испытаниям водовода протяженностью 8 км.

19

МАЙ 2025

Установка контактных чанов в отделении сорбции

20

ИЮНЬ 2025

Завершен монтаж пластинчатого сгустителя

21

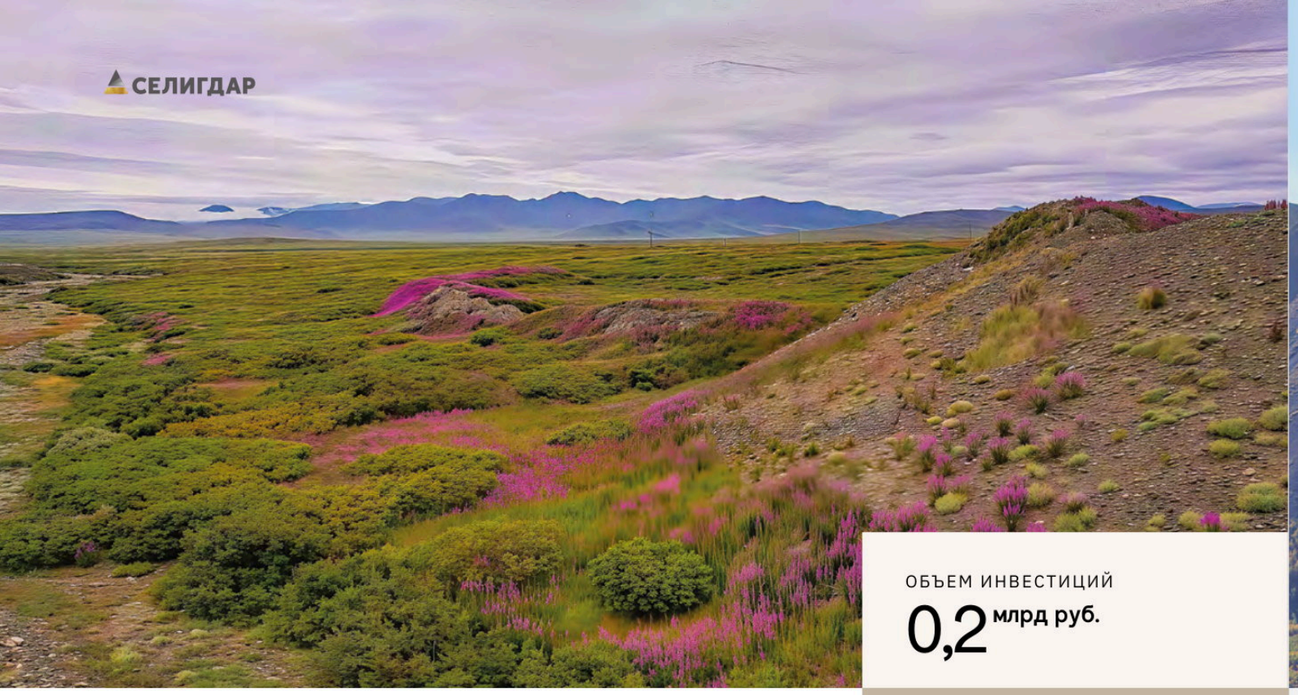
ИЮЛЬ 2025

Церемония символического открытия золотоизвлекательной фабрики Хвойное

Топ-менеджеры ПАО «Селигдар» в присутствии почетных гостей и строителей торжественно запустили горно-обогатительный комбинат «Хвойное»! Пять лет со дня строительства новой производственной единицы, вошедшей в состав полиметаллического холдинга пролетели как один миг!

Всего на строительстве:

ИСПОЛЬЗОВАНО БЕТОНА	СМОНТИРОВАНО МЕТАЛЛОКОНСТРУКЦИЙ	УЛОЖЕНО ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ТРУБОПРОВОДОВ	УЛОЖЕНО КАБЕЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ
18 800 м3	4 600 тонн	56 км	396 км



ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ
0,2 млрд руб.

Пыркакайские штокверки

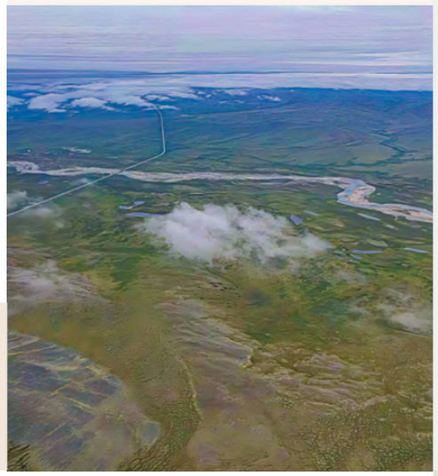
Местоположение	Чаунский район Чукотского автономного округа
Статус проекта	Разработка отчета Feasibility Study
Ресурсная база	243 тыс. тонн олова 16 тыс. тонн триоксида вольфрама
Объем инвестиций в 2025 году	0,2 млрд руб.

В 2025 году продолжались проектно-изыскательные работы по проекту строительства горно-обогатительного комбината на базе Пыркакайского месторождения – велась разработка отчета Feasibility Study (FS), направленного на всесторонний анализ проекта с точки зрения осуществимости его строительства и эксплуатации, выявление сильных и слабых сторон, а также определение рисков реализации. Параллельно был проведен инженерно-технический аудит (Due Diligence).

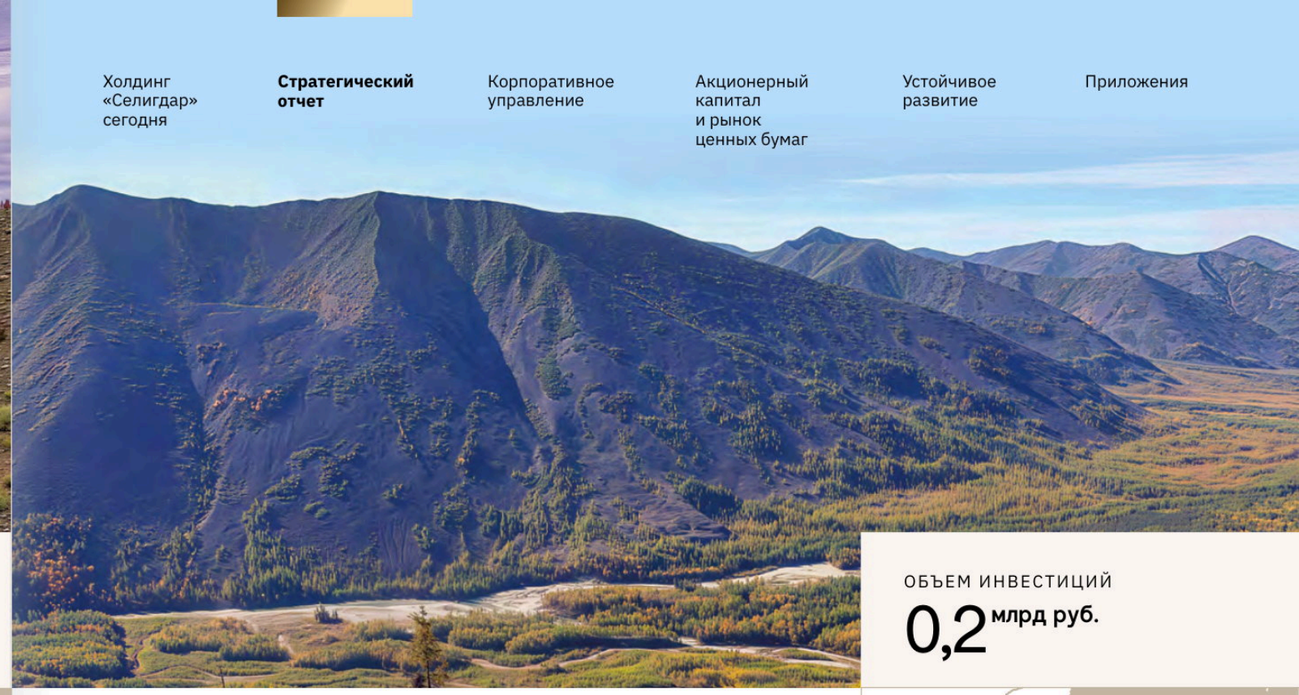
Инвестиционные затраты по проекту освоения месторождения Пыркакайские штокверки в 2025 году составили 0,2 млрд руб.

Пыркакайские штокверки – одно из крупнейших месторождений олова в России и мире.

РЕСУРСНАЯ БАЗА
243 тыс. тонн Sn
16 тыс. тонн WO_3



РЕАЛИЗАЦИЯ ДАННОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПРОЕКТА ОТКРОЕТ НОВУЮ ФАЗУ РАЗВИТИЯ ОЛОВОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА ХОЛДИНГА «СЕЛИГДАР» И В ПЕРСПЕКТИВЕ БУДЕТ ОБЕСПЕЧИВАТЬ ПОЛОВИНУ ОТ ОБЪЕМА ДОБЫЧИ ОЛОВА



ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ
0,2 млрд руб.

Амурский металлургический комбинат

Местоположение	Хабаровский край
Статус проекта	Разработка проектной и рабочей документации
Ресурсная база	Запасы действующих производственных комплексов Солнечный и Правоурмийский и перспективного месторождения Пыркакайские штокверки
Объем инвестиций в 2025 году	0,2 млрд руб.

В рамках работ по проекту строительства оловянного металлургического комбината был разработан и утвержден технологический регламент на проектирование предприятия по производству марочного олова, проведены общественные обсуждения по предварительному проекту оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС). В 2025 году заключены договоры на разработку проектной и рабочей документаций и на выполнение функций инжинирингового сопровождения и строительного контроля. На арендованном в Хабаровском крае участке был проведен полный комплекс инженерных изысканий, в том числе инженерно-гидрометеорологических, геодезических, геологических и экологических.

Объем инвестиций в стратегический проект в 2025 году составил 0,2 млрд руб.

Реализация проекта создания металлургического производства позволит запустить полный цикл производства металлического олова в Хабаровском крае, тем самым создав вертикально-интегрированный кластер по добыче, переработке и выпуску олова.

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО ПОЛНОГО ЦИКЛА ПОЗВОЛИТ ПОВЫСИТЬ СКВОЗНОЕ ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛА ДО УРОВНЯ 75–80% И ПЕРЕРАБАТЫВАТЬ КОНЦЕНТРАТ НИЗКОГО КАЧЕСТВА С СОДЕРЖАНИЕМ ОЛОВА 10%

ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

Мировой рынок золота

Спрос и потребление

В 2025 году мировой спрос на золото (исключая внебиржевой рынок) увеличился на 11% год к году и составил 4 999 т. С учетом внебиржевых потоков общий спрос на драгоценный металл достиг нового рекордного значения на уровне 5 002 т.

Годовое потребление золота в ювелирной промышленности сократилось на 19% до 1 638 т, изменение имело ожидаемый характер в условиях последовательного роста цен на металл. Тем не менее, мировой спрос на ювелирные изделия в стоимостном выражении вырос до рекордных 172 млрд долл. США.

Спрос на драгоценный металл в промышленном секторе оставался стабильным, незначительно сократившись в 2025 году на 1% до 323 т, чему способствовал сильный спрос со стороны электроники на фоне продолжающегося роста числа приложений, связанных с икусственным интеллектом.

Повышенная инвестиционная активность в наибольшей степени привела к росту объема мирового спроса на золото – значительный приток средств в ETF-фонды по сравнению с оттоком в предыдущие годы в совокупности с ростом покупок золотых слитков и монет на 16% год к году привел к увеличению инвестиционного спроса на 84% до 2 175 т.

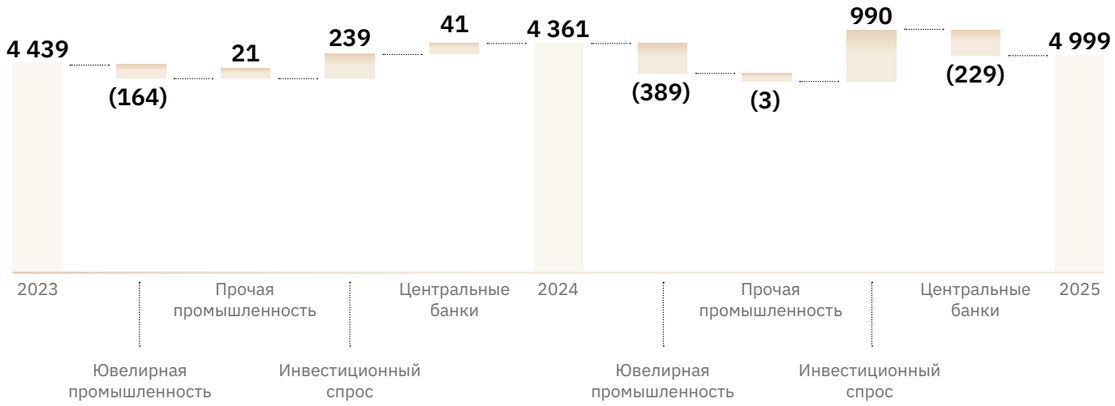
ОБЪЕМ ЗАКУПОК ЦЕНТРАЛЬНЫМИ БАНКАМИ СОСТАВИЛ 863 Т И ОСТАЛСЯ ВЫСОКИМ И ГЕОГРАФИЧЕСКИ ШИРОКО РАСПРОСТРАНЕННЫМ, ОДНАКО ЗАМЕДЛИЛСЯ НА 21% ПО СРАВНЕНИЮ С ПРЕДЫДУЩИМ ГОДОМ

Спрос на золото, т

	2023	2024	2025	2025/2024	2025/2023
Ювелирная промышленность	2 191	2 027	1 638	(19%)	(25%)
Прочая промышленность	305	326	323	(1%)	6%
Инвестиционный спрос	946	1 185	2 175	84%	130%
Слитки и монеты	1 190	1 188	1 374	16%	15%
ETF-фонды и прочие инструменты	(244)	(3)	801	-	-
Центральные банки	1 051	1 092	863	(21%)	(18%)
Всего	**4 493**	**4 631**	**4 999**	**8%**	**11%**

Источник: World Gold Council

Динамика спроса на золото по сегментам, т



Добыча по странам

По предварительным данным, мировая добыча золота из недр в 2025 году увеличилась на 2% год к году и составила 3 300 т. Лидером среди стран по производству драгоценного металла по-прежнему остается Китай, который нарастил добычу с 377 до 380 т. Россия в мировом рэнкинге стран находится на втором месте с объем добычи в 310 т. В первую пятерку производителей также входят Австралия, Канада и США с объемами производства золота на уровне 280, 200 и 160 т соответственно.

Мировое производство золота (добыча из недр), т

№	Страна	2023	2024	2025*	2025/2024	2025/2023
1	Китай	375	377	380	1%	1%
2	Россия	313	310	310	-	(1%)
3	Австралия	296	284	280	(1%)	(5%)
4	Канада	198	200	200	-	1%
5	США	170	163	160	(2%)	(6%)
6	Гана	126	149	150	1%	19%
7	Мексика	127	140	140	-	10%
8	Казахстан	133	130	130	-	(2%)
9	Узбекистан	120	129	130	1%	8%
10	Перу	100	108	110	2%	10%
11	Остальной мир	1 292	1 290	1 310	2%	1%
	Всего	**3 250**	**3 280**	**3 300**	**1%**	**2%**

Источник: United States Geological Survey

* Предварительная оценка

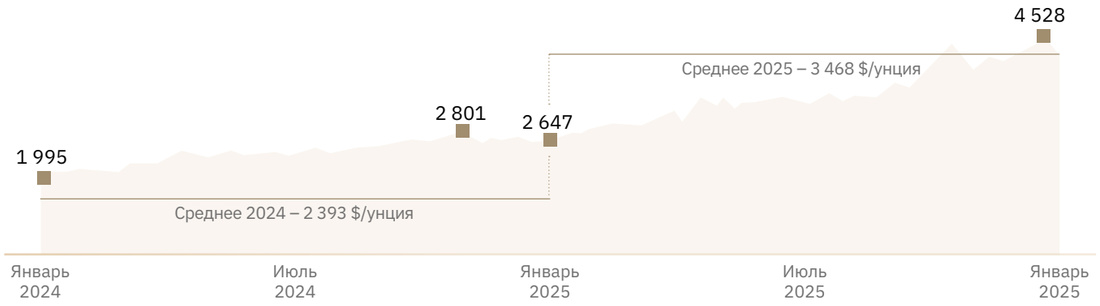
Изменение рыночных цен

Цены на золото в 2025 году вновь достигли исторических максимумов, последний из который пришелся на конец декабря и составил 4 528 долл. за унцию. Средняя цена на Нью-Йоркской товарной бирже (Comex) возросла на 45% год к году и достигла 3 468 долл. за унцию, а в целом за 2025 год котировки выросли на 64%.

Поквартальная динамика показывает, что начало года ознаменовалось продолжением восходящего тренда 2024 года – начиная с минимального значения за год, драгоценный металл устойчиво прибавлял к цене и преодолел сильный уровень сопротивления в 3 000 долл. за унцию. В течение последующих нескольких месяцев котировки колебались без значительной динамики на уровне, близком к среднегодовому значению, однако в августе 2025 года цены на золото начали рост, который продолжался до конца года.

Ключевым драйвером роста цен на золото в 2025 году выступила геополитическая напряженность на фоне военных конфликтов и торговой политики новой американской администрации, выраженной в введении пошлин на весь импорт и повышенных тарифов на китайские товары. Кроме того, на динамику котировок положительно повлияли снижение процентных ставок Федеральной резервной системы США, ослабление доллара, продолжающийся повышенный спрос со стороны центральных банков и приток средств в ETF-фонды.

Динамика цен на золото, долл./унция



Производство золота в России

Возможность точной оценки объема и динамики производства золота в России по итогам 2025 года ограничена отсутствием в открытом доступе достоверной информации об абсолютных величинах объема производства, импорта и экспорта драгоценных металлов и продукции с их содержанием. Единственным доступным на данный момент официальным источником данных о производстве золота является Федеральная служба государственной статистики (Росстат), которая публикует данные об относительных изменениях показателя. Так, по данным Росстата, по итогам 2025 года производство золота (необработанного, полуобработанного или в виде порошка) в России увеличилось на 11,8% по сравнению с предыдущим годом.

Динамика производства золота в России, т

ДОЛЯ ПАО «СЕЛИГДАР» В ОБЩЕРОССИЙСКОМ ОБЪЕМЕ ПРОИЗВОДСТВА ДРАГОЦЕННОГО МЕТАЛЛА СОХРАНИЛАСЬ НА УРОВНЕ ПРОШЛОГОДНЕГО ЗНАЧЕНИЯ И ОЦЕНОЧНО СОСТАВЛЯЕТ ОТ 2 ДО 3%. КОМПАНИЯМИ ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА ХОЛДИНГА В 2025 ГОДУ БЫЛО ПРОИЗВЕДЕНО 8 077 КГ ЛИГАТУРНОГО ЗОЛОТА

Мировой рынок олова

Спрос и потребление

Ключевым направлениям использования продукции оловянной промышленности традиционно являются припои, используемые в электронике, на долю которых приходится около половины мирового спроса. Кроме того, металл используется в химической и пищевой промышленностях, а также при производстве свинцово-кислотных батарей и различных сплавов.

При этом на мировой рынок олова в 2025 году в значительной степени оказывал влияние высокий спрос со стороны новых секторов экономики – увеличение продаж полупроводников на фоне развития искусственного интеллекта и потребности в соответствующих вычислительных мощностях, развитие фотоэлектрических систем и новых энергетических транспортных средств обеспечили поддержку спроса на олово.

Добыча по странам

По данным Геологической служба США (USGS), мировая добыча олова по итогам 2025 года оценивается на уровне 290 тыс. т, что ниже прошлогоднего значения на 1%. Лидером в мировом рэнкинге остается Китай – в 2025 году в стране было добыто 71 тыс. т олова. В тройку лидеров также входят Индонезия и Перу с объемами на уровне 61 тыс. и 33 тыс. т соответственно. Россия по итогам 2025 года оценочно добыла 4,5 тыс. т олова, что соответствует 2% от суммарного мирового показателя.

Мировое производство олова (добыча из недр), т

	Страна	2023	2024	2025*	2025/2024	2025/2023
1	Китай	70 000	71 000	71 000	-	1%
2	Индонезия	69 000	55 000	61 000	11%	(12%)
3	Перу	26 200	32 300	33 000	2%	26%
4	Бразилия	29 300	27 600	28 000	1%	(4%)
5	Конго	20 000	26 000	27 000	4%	35%
6	Боливия	18 700	21 200	15 000	(29%)	(20%)
7	Австралия	9 850	11 300	12 000	6%	22%
8	Мьянма	34 000	20 000	12 000	(40%)	(65%)
9	Вьетнам	7 600	11 000	11 000	-	45%
10	Малайзия	3 770	5 460	5 000	(8%)	33%
11	Остальной мир	16 580	13 140	15 000	14%	(10%)
	Всего	**305 000**	**294 000**	**290 000**	**(1%)**	**(5%)**

Источник: United States Geological Survey

* Предварительная оценка

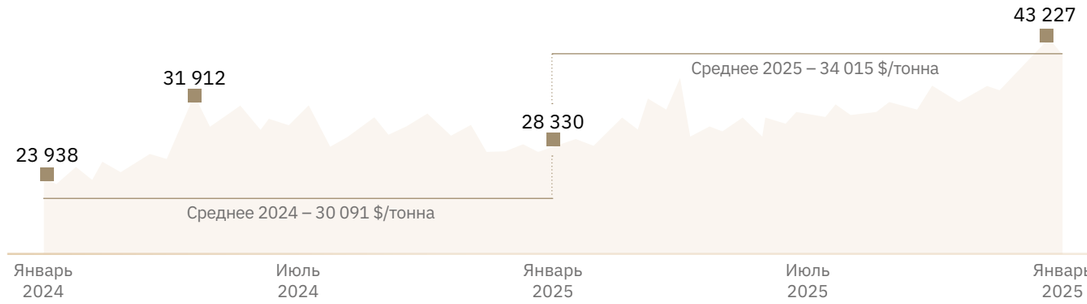
Изменение рыночных цен

Цены на олово в 2025 году продемонстрировали общий рост примерно на 41% с начала года, а среднегодовое значение котировок на Лондонской бирже металлов (LME) составило 34 015 долл. за тонну, увеличившись на 13% год к году.

Квартальная динамика цен характеризовалась активным ростом цен на металл в первом квартале, затем последовала корректировка значений практически до уровня начала года. В последующие два квартала началось постепенное восстановление цен и продолжение их роста, а с середины четвертого квартала олово продемонстрировало уверенный рост до максимума 2025 года (43 227долл. за тонну).

Ключевым фактором, повлиявшим на динамику цен в 2025 году, стал ожидаемый на протяжении последних лет дефицит металла на рынке, обусловленный повышенным спросом со стороны новых технологий при производстве припоев для солнечных батарей и электромобилей одновременно с имеющимися проблемами с поставками из ключевых стран-производителей олова – Индонезии на фоне ограничения добычи из-за борьбы с нелегальными предприятиями, Конго и Мьянмы на фоне политической нестабильности в регионе.

Динамика цен на олово (LME), долл./тонна



Производство олова в России

По оценке Геологической службы США (USGS), производство олова в России в 2025 году составило около 4 500 т, что на 38% больше прошлогоднего значения.

Большую часть объемов обеспечивают компании оловодобывающего дивизиона Холдинга «Селигдар».

Динамика производства олова в России, т

ПРОИЗВОДСТВО ОЛОВА
4 500 тонн

ВЫРОСЛО
НА 38%

ПО ИТОГАМ 2025 ГОДА ДОЧЕРНИМИ КОМПАНИЯМИ ПАО «РУСОЛОВО» БЫЛО ПРОИЗВЕДЕНО РЕКОРДНОЕ КОЛИЧЕСТВО ОЛОВА В КОНЦЕНТРАТЕ (3 500 Т), ЧТО СОСТАВЛЯЕТ БОЛЕЕ 75% ОТ СОВОКУПНОГО РОССИЙСКОГО ОБЪЕМА ПРОИЗВОДСТВА

Источник: United States Geological Survey, оценка ПАО «Селигдар»

Мировой рынок меди

Спрос и потребление

По прогнозам Международного совета по обработанной меди (IWCC), мировой спрос на металл в 2025 году увеличился на 3% год к году. Согласно предварительной оценке Международной исследовательской группы по меди (ICSG), видимое потребление рафинированной меди составило 28 160 тыс. т, увеличившись на 3% относительно прошлогоднего значения. Драйвером роста спроса традиционно выступает Китай, где на фоне электрификации транспорта, роста генерации из возобновляемых источников энергии и увеличения расходов на развитие сетевой инфраструктуры поддерживается устойчивое потребление меди.

Добыча по странам

По данным Геологической службы США (USGS), мировая добыча меди на рудниках в 2025 году составила 23 000 тыс. т, не изменившись относительно прошлогоднего значения. По оценке ICSG, объем производства рафинированной меди вырос на 4% до 28 541 тыс. т.

Лидером по производству металла неизменно остается Чили с объемом производства на уровне 5 300 тыс. т, в тройку лидеров также входят Конго и Перу – 3 200 тыс. и 2 700 тыс. т соответственно. Суммарно эти страны добывают около половины от мирового объема меди.

Мировое производство меди (добыча из недр), тыс. т

	Страна	2023	2024	2025*	2025/2024	2025/2023
1	Чили	5 250	5 510	5 300	(4%)	1%
2	Конго	2 930	2 990	3 200	7%	9%
3	Перу	2 760	2 740	2 700	(1%)	(2%)
4	Китай	1 820	1 840	1 800	(2%)	(1%)
5	Россия	890	1 020	1 300	27%	46%
6	США	1 130	1 050	1 000	(5%)	(12%)
7	Замбия	712	823	940	14%	32%
8	Австралия	778	765	730	(5%)	(6%)
9	Индонезия	907	1 010	710	(30%)	(22%)
10	Казахстан	740	724	710	(2%)	(4%)
11	Остальной мир	4 683	4 528	4 610	2%	(2%)
	Всего	**22 600**	**23 000**	**23 000**	**-**	**2%**

Источник: United States Geological Survey

* Предварительная оценка

Производство меди в России

Производство меди в России в 2025 году оценивается на уровне 1 300 тыс. т, что больше прошлогоднего значения на 27% и составляет около 6% от мирового объема добычи металла. Крупнейшими производителями остаются ПАО «ГМК «Норильский никель», ОАО «Уральская горно-металлургическая компания» (УГМК) и АО «Русская медная компания» (РМК). Доля Холдинга «Селигдар» в российском объеме добычи весьма незначительна (менее 1%), однако «Селигдар» активно наращивает темпы производства – по итогам 2025 году производство меди в концентрате увеличилось на 16% до 2,4 тыс. т.

Производство меди

РОССИЯ
1 300 тыс. т

ПРИРОСТ
НА **27** %

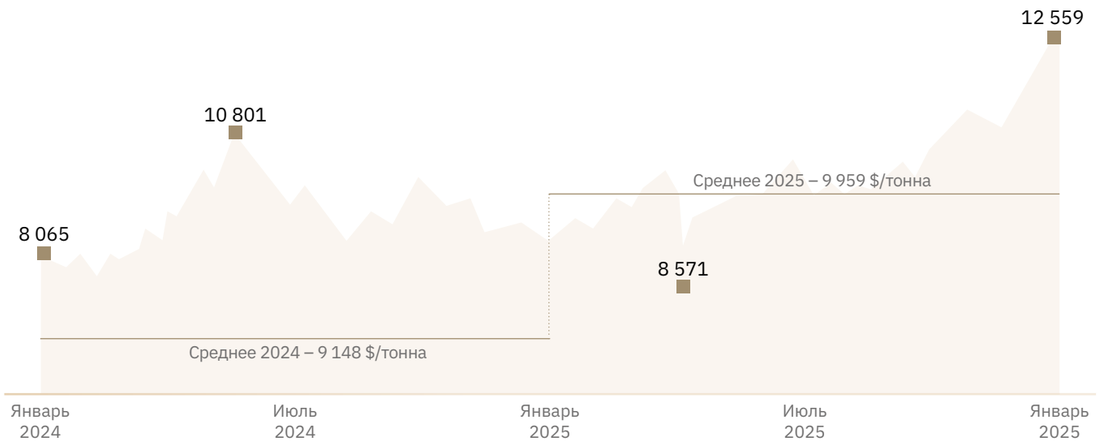
ОТ МИРОВОЙ ДОБЫЧИ
6 %

Изменение рыночных цен

Ценовая конъюнктура на рынке меди в 2025 году характеризовалась более устойчивым ростом по сравнению с прошлогодними значениями – среднегодовая цена на Лондонской бирже металлов (LME) возросла на 9% год к году и составила 9 959 долл. за тонну. Динамика цен была обусловлена ростом спроса на металл в совокупности с ограниченным предложением и активным накоплением запасов в США.

Квартальная динамика показывает, что котировки на металл начали год с устойчивого роста, однако в начале второго квартала произошла корректировка, и цены упали ниже среднего значения за прошлый год. Затем началось устойчивое повышение цен на фоне высокого спроса, которое достигло пиковых значений в четвертом квартале, когда наблюдалось достижение рекордного значения в 12 559 долл. за тонну в декабре 2025 года.

Динамика цен на медь (LME), долл./тонна



Мировой рынок вольфрама

Добыча по странам

По оценке Геологической служба США (USGS), мировая добыча вольфрама из недр по итогам 2025 года увеличилась на 4% год-к-году и составила 85 тыс. т. Безусловным лидером вольфрамовой промышленности является Китай, который обеспечивает около 79% от глобальной добычи. Во Вьетнаме, занимающем второе место в рэнкинге стран, производится 4%. Тройку стран-лидеров замыкает Казахстан, на долю которого в 2025 году приходится около 3% мировой добычи.

Объем добычи вольфрама в России оценивается на уровне 2 тыс. т, прирост относительно прошлого года составляет 33%. На производственных комплексах оловодобывающего дивизиона Холдинга «Селигдар» по итогам 2025 года было произведено 127 т вольфрама в концентрате, что в структуре суммарного российского производства составляет около 6%.

Добыча вольфрама

РОССИЯ
2 000 тонн

ПРИРОСТ
НА **33** %

СЕЛИГДАР
127 тонн

ОТ ДОБЫЧИ РОССИИ
6 %

Мировое производство вольфрама (добыча из недр), тыс. т

	Страна	2023	2024	2025*	2025/2024	2025/2023
1	Китай	66 000	67 000	67 000	-	2%
2	Вьетнам	3 500	3 400	3 000	(12%)	(14%)
3	Казахстан	-	-	2 400	-	-
4	КНДР	1 600	1 900	2 000	5%	25%
5	Россия	2 000	1 500	2 000	33%	-
6	Боливия	1 500	1 700	1 700	-	13%
7	Руанда	1 200	1 300	1 300	-	8%
8	Австралия	430	920	1 000	9%	133%
9	Австрия	850	840	840	-	(1%)
10	Испания	650	700	800	14%	23%
11	Остальной мир	1 770	2 740	2 960	8%	67%
	Всего	**79 500**	**82 000**	**85 000**	**4%**	**7%**

Источник: United States Geological Survey

* Предварительная оценка

МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВАЯ БАЗА

GRI 3-3

Балансовые запасы золота

категорий B+C1+C2 на 01.01.2026

Золото (AU)

Производственный комплекс	Месторождение	Руда, тыс. т	Среднее содержание, г/т	Золото, кг
Действующие активы				
Нижнеякокитский	Нижнеякокитское рудное поле	38 347	0,81	31 108
Подголечный	Ясная поляна	6 357	0,56	3 548
Рябиновый	Рябиновое, Рябчик	14 278	1,10	15 657
Самолазовский	Самолазовское, Гладкое	5 112	1,83	9 378
Сининда	Нерундинское, Мукодекское	1 422	5,03	7 157
Поиск	Мурзинское, Толстуха	22	5,18	114
Перспективные проекты				
	Кючус	24 704	7,09	175 262
	Васин	6 477	6,84	44 306
	Хохой	596	2,75	1 637
	Чулковское	2 133	1,77	3 768
Всего рудное золото		**99 448**	**2,94**	**291 935**

Производственный комплекс	Месторождение	Пески, тыс. м³	Среднее содержание, г/м³	Золото, кг
Действующие активы				
Юрский	руч. Юрский, р. Орто-Сала	7 284	0,40	2 929
Всего россыпное золото		**7 284**	**0,40**	**2 929**
Всего золото				**294 864**

Балансовые запасы олова

категорий B+C1+C2 на 01.01.2026

Олово (SN)

Производственный комплекс	Месторождение	Руда, тыс. т	Содержание, %	Олово, тыс. т
Действующие активы				
Солнечный	Фестивальное	4 453	0,62	27,4
Правоурмийский	Правоурмийское	3 518	1,57	55,3
Перспективные проекты				
	Пыркакайские штокверки	96 375	0,25	243,4
	Перевальное	8 736	0,49	43,2
	Октябрьское	1 490	0,81	12,1
	Солнечное	2 761	0,79	21,9
Всего рудное олово		**117 333**	**0,34**	**403,2**

Балансовые запасы меди и триоксида вольфрама

категорий C1+C2 на 01.01.2026

Медь (CU)

Производственный комплекс	Месторождение	Руда, тыс. т	Содержание, %	Медь, тыс. т
Действующие активы				
Солнечный	Фестивальное	4 452	1,65	73,3
Правоурмийский	Правоурмийское	3 518	0,56	19,7
Перспективные проекты				
	Перевальное	5 540	0,45	25,1
	Октябрьское	749	1,72	12,9
Всего, медь		**14 259**	**0,92**	**131,0**

Триоксид вольфрама (WO_3)

Производственный комплекс	Месторождение	Руда, тыс. т	Среднее содержание, %	Триоксид вольфрама, тыс. т
Действующие активы				
Солнечный	Фестивальное	4 452	0,12	5,6
Правоурмийский	Правоурмийское	3 518	0,05	1,8
Перспективные проекты				
	Пыркакайские штокверки	96 375	0,02	16,0
	Перевальное	5 511	0,03	1,7
	Октябрьское	749	0,08	0,6
Всего, триоксид вольфрама		**110 605**	**0,02**	**25,6**

Движение балансовых запасов в 2025 году

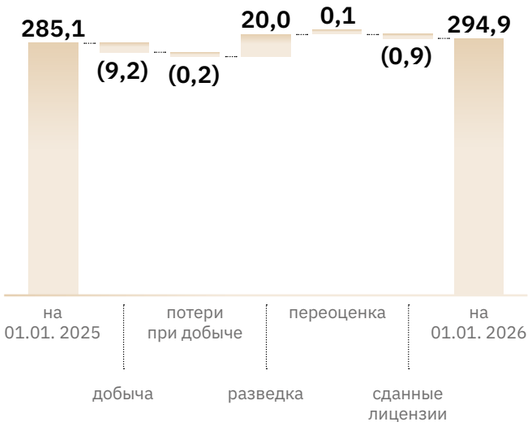
В 2025 году Холдинг «Селигдар» увеличил балансовые запасы золота до 295 т благодаря реализации проектов геологоразведки на действующих и перспективных месторождениях. Балансовые запасы олова на 1 января 2026 года составили 403 тыс. т.

Балансовае запасы на 01.01.2026

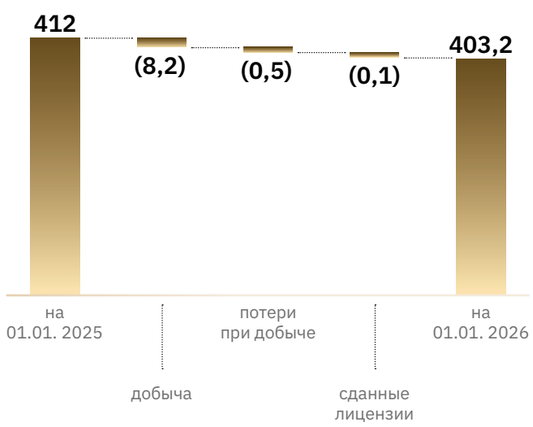
ЗОЛОТА
295 тонн

ОЛОВА
403 тыс. тонн

Изменение балансовых запасов золота, т



Изменение балансовых запасов олова, тыс. т



Лицензии

В январе 2025 года получена лицензия на золоторудные месторождения Федоровская площадь и Удачная площадь, расположенные в Элькон-ском горсте в Центрально-Алданском золотонос-ном районе Республики Саха (Якутия).

В марте 2025 года получена лицензия на месторождение Восточно-Мукодекский участок, расположенный в междуречье рек Левая и Правая Мама на территории Мамско-Чуйского района Иркутской области в пределах Мукодекского золоторудного узла Нерунда-Мамского золоторудно-россыпного района. Геологические признаки указывают на то, что геологические структуры участка Восточно-Мукодекский являются продолжением структур месторождения рудного золота Мукодек (Мукодекское), лицензию на который «Селигдар» получил годом ранее.

В апреле 2025 года получена лицензия на Суеткинскую площадь, расположенную территории Краснощековского и Курьинского районов Алтайского края.

Прогнозные ресурсы золота категории Р2 Суеткинской площади оценены в 21,97 т. В случае подтверждения запасы планируются к отработке на производственном комплексе Поиск.

В июле 2025 года сданы лицензии на проведение поисковых и оценочных работ на перспективных участках россыпного золота верховья реки Чомполо, ручья Килиер, Улахан-Дьюкте. Причина досрочного прекращения права пользования недрами стал сделанный после детального изучения геологической информации вывод об их бесперспективности для выявления месторождения россыпного золота с запасами достаточными для проектирования рентабельного производственного комплекса.

В сентябре 2025 года получена лицензия на месторождение Юрская площадь в Нерюнгринском районе Республики Саха (Якутия).

Геологоразведочные работы

В 2025 году проводилась работа по разведке флангов месторождений рудного золота Нижнеякокитского рудного поля на юге Якутии. Проект находится на стадии разработки ТЭО. Проводилось геологическое изучение и разведка месторождений рудного золота и серебра на месторождениях Спорное и участок Южный в рамках Нижнеякокитского рудного поля. Именно на эти участки пришелся основной объем колонкового бурения в 2025 году, который превысил 160 тыс. п. м.

В третьем квартале 2025 года были начаты работы по геологическому изучению Устьякокитской площади.

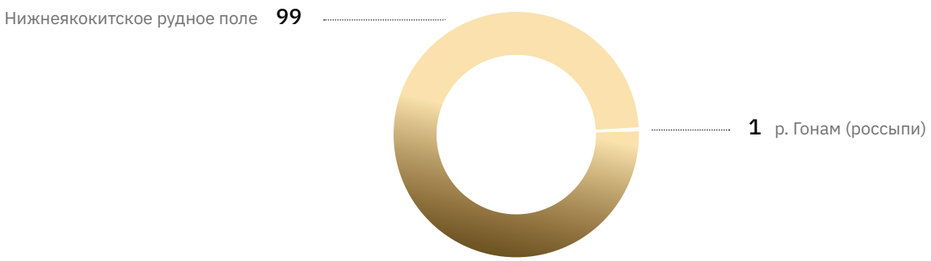
В ноябре 2025 года было получено положительное заключение государственной экспертизы по материалам технико-экономического обоснования временных разведочных кондиций и подсчета запасов золота и попутного серебра на участке Чулковская площадь в Республике Саха (Якутия). 30 декабря 2025 года на основании полученного заключения Холдинг Селигдар подал заявку на установление факта открытия месторождения Чулковское.

В течение 2025 года проводились оценочные работы на участке недр р. Гонам (ПК Юрский).

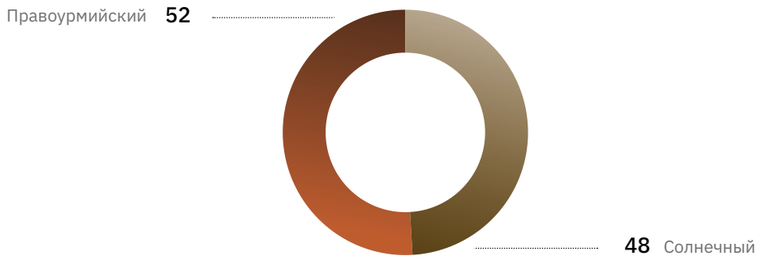
На протяжении года продолжалась реализация совместных с Росгеологией проектов на участках недр Южная Джекондинская и Курачан, расположенных в Алданском районе Республики Саха (Якутия). На оба проекта в мае 2025 года были получены положительные заключения экспертизы по проектной документации на геологическое изучение.

В оловодобывающем дивизионе в 2025 году начата подготовка проектной документации на выполнение геологоразведочных работ на восточном фланге месторождения Правоурмийское, где после проведения работ на основных рудных зонах (Северная, Южная, Кулиса) ожидается прирост запасов рудного олова в количестве не менее 20 тыс. т. Всего по обоим производственным комплексам оловодобывающего дивизиона было пройдено более 22 тыс. п. м горных выработок.

Объем колонкового бурения в 2025 году, золотодобывающий диизион, %



Объем горных выработок в 2025, оловодобывающий диизион, %



ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

GRI 2-6

Золотодобывающий дивизион[1]		**2023**	**2024**	**2025**
Горная масса	тыс. м³	27 066	29 876	36 301
Добыча руды (в сухом весе)	тыс. т	10 545	7 142	10 795
Укладка руды	тыс. т	7 491	6 588	8 675
Переработка руды по фабричной технологии	тыс. т	1 775	2 130	2 310
Добыча и промывка песков	тыс. м³	1 425	1 462	1 397
Производство лигатурного золота	кг	7 772	7 374	8 077
Производство лигатурного золота (справочно)	*тыс. унций*	*250*	*237*	*260*
Производство лигатурного серебра	кг	5 013	6 113	5 991
Реализация золота[2]	кг	8 881	7 084	8 441
в т. ч. реализация произведенного золота	кг	7 559	7 082	8 437
Производство в золотом эквиваленте[3]	кг	8 908	8 455	9 187

Оловодобывающий дивизион		**2023**	**2024**	**2025**
Добыча руды	тыс. т	926	1 071	1 253
Переработка руды (с учетом предварительного обогащения на установке РАС-сепарации[4])	тыс. т	866	995	1 218
Производство олова в концентрате	т	3 003	2 466	3 500
Производство меди в концентрате	т	1 187	2 050	2 380
Производство попутного серебра в медном концентрате[5]	т	0,9	1,3	1,7
Производство вольфрама в концентрате	т	103	68	127

1. В целях сопоставимости из данных за 2023 и 2024 год были исключены показатели производственного комплекса Лунный, деятельность на котором была остановлена в августе 2024 году в связи с прекращением действия договора подряда.

2. Включает реализацию золота третьих сторон в 2023 и 2024 г.

3. Производство в пересчете на золотой эквивалент включает производство оловянного, вольфрамового и медного концентратов и серебра. Производство концентратов в золотом эквиваленте рассчитано исходя из товарного выпуска концентратов (в рублях) и средней цены реализации золота в соответствующем отчетном периоде: в 2023 году – 5 514 рубля за грамм, в 2024 году – 7 152 руб./г, в 2025 – 9 205 рублей за грамм. Коэффициент пересчета золото/серебро в 2023 – 78:1, в 2024 – 88:1, в 2025 – 88:1.

4. В 2023 году на производственных комплексах оловодобывающего дивизиона были запущены установки РАС-сепарации для предварительного обогащения руды.

5. С 2024 года принято решение учитывать производство попутного серебра в составе медных концентратов в виду роста существенности объемов производства.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Ключевые показатели консолидированной отчетности по МСФО

СОКБ 61 МЭР 1

млн руб.	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025	ИЗМЕНЕНИЕ 2025/2024,%
Выручка от реализации	55 974	59 289	87 854	48%
Валовая прибыль	14 068	23 548	36 105	53%
Валовая рентабельность	25%(27%)	40%(40%)	41%	+1 п.п.
EBITDA	18 563	23 625	36 266	54%
EBITDA банковская	21 230	27 680	44 167	60%
Рентабельность по EBITDA	33%(36%)	40%(40%)	41%	+1 п.п.
Рентабельность по EBITDA банковская	38%(41%)	47%(47%)	50%	+3 п.п.
Чистый убыток	(11 515)	(12 825)	(10 141)	-21%
Чистый убыток, приходящийся на акционеров материнской компании	(10 862)	(11 545)	(7 937)	-31%
Чистая прибыль за вычетом курсовых разниц	2 841	5 496	5 182	-6%

Анализ выручки

млн руб.	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025	ИЗМЕНЕНИЕ 2025/2024,%
Объем реализации золота, кг	7 559	7 082	8 437	19%
Средняя цена реализации золота, рубль/грамм	5 514	7 168	9 205	28%
Выручка от реализации золота, млн руб.	**41 676**	**50 767**	**77 659**	**53%**
Объем реализации золота третьих лиц, кг	1 322	1	4	208%
Средняя цена реализации золота третьих лиц, рубль/грамм	4 690	8 007	8 391	5%
Выручка от реализации золота третьих лиц, млн руб.	**6 201**	**10**	**34**	**222%**
Объем реализации оловянного концентрата, тыс. т	6,37	5,40	7,05	30%
Средняя цена реализации оловянного концентрата, тыс. руб./т	859	1 069	1 084	1%
Выручка от реализации оловянного концентрата, млн руб.	**5 468**	**5 775**	**7 641**	**32%**
Объем реализации оловянного концентрата третьих лиц, тыс. т	-	0,19	-	-
Средняя цена реализации оловянного концентрата третьих лиц, тыс. руб./т	-	1 272	-	-
Выручка от реализации оловянного концентрата третьих лиц, млн руб.	**-**	**248**	**-**	**-**
Объем реализации медного концентрата, тыс.т	5,35	8,82	10,95	24%
Средняя цена реализации медного концентрата, тыс. руб./т	121	152	131	-14%
Выручка от реализации медного концентрата, млн руб.	**649**	**1 343**	**1 436**	**7%**
Объем реализации вольфрамового концентрата, тыс.т	0,25	0,17	0,24	39%
Средняя цена реализации вольфрамового концентрата, тыс. руб./т	640	513	422	-18%
Выручка от реализации вольфрамового концентрата, млн руб.	**159**	**90**	**103**	**15%**
Выручка от прочей реализации, млн руб.	1 821	1 056	983	-7%

Консолидированная выручка ПАО «Селигдар» за 12 месяцев 2025 года достигла 87 854 млн рублей по сравнению с 59 289 млн рублей, полученными в 2024 году. Абсолютный рост составил 28 565 млн рублей или 48%. По итогам года, дивизионы ПАО «Селигдар» зафиксировали положительную динамику по продажам производимого золота и концентратов, содержащих олово, медь и вольфрам.

Выручка от реализации золота, произведенного компаниями Группы (ПАО «Селигдар» и его дочерние и зависимые общества, определенные как Группа в консолидированной финансовой отчетности ПАО «Селигдар» составленной по МСФО), увеличилась на 53% год- к- году и составила 77 659 млн рублей, на фоне высоких цен на золото и роста объемов продаж. По итогам 12 месяцев 2025 года Группа реализовала 8 436 725 грамм химически чистого золота, что на 19% превышает продажи 2024 года. На 31 декабря 2025 года остаток аффинированного золота (на металлических счетах, аффинажных заводах и в пути) составил 348 294 грамм. Его рыночная стоимость на дату закрытия баланса составила 3 799 млн рублей.

В 2025 году реализация золота осуществлялась преимущественно на внутреннем рынке. Покупателями золота выступали банки, аффинажные заводы, торговые компании. Часть золота реализована на торговой площадке на Московской бирже.

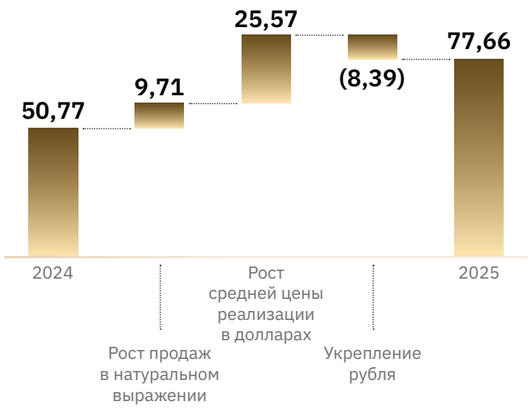
Средняя цена реализации золота, произведенного Группой в 2025 году, составила 9 205 рублей за грамм или 3 427 долларов за тройскую унцию. Показатели 2024 года составляли 7 168 и 2 409 соответственно. Ожидаемая тенденция роста цены на золото к концу года оказала положительное влияние на продажи, в 4 квартале 2025 года средняя цена на золото достигла уровня 10 577 рублей за грамм. Объем продаж последнего квартала составил 2 194 072 грамма золота. Самая высокая цена за грамм зафиксирована в декабре и составляла 11 300 рублей.

Начиная с 2023 года Группа приобретает и реализовывает золото третьих лиц. В 2025 и 2024 годах объем закупки/ реализации был не существенным и составлял 4 010 и 1 030 грамм, выручка 34 и 10 млн рублей соответственно.

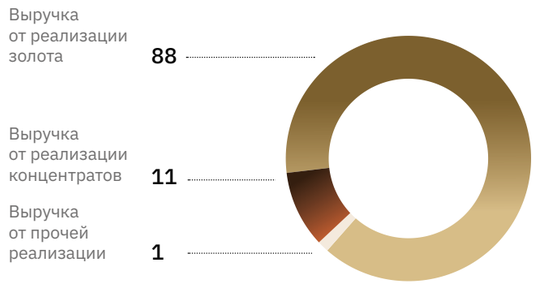
Выручка от реализации произведенных концентратов по итогам 2025 года увеличилась на 27% к прошлому году и составила 9 179 млн рублей.

Уровень выручки был достигнут в первую очередь благодаря увеличению количественных показателей реализации концентратов с 14,39 тыс. тонн в 2024 году до 18,23 тыс. тонн в 2025 году. В том числе были реализованы 7,05 тыс. тонн оловянного концентрата, 10,95 тыс. тонн медного концентрата, 0,24 тыс. тонн вольфрамового концентрата. Общий рост составил 27%.

Анализ изменения выручки от реализации золота в 2025 г., млрд руб.



Структура выручки за 2025 год, %



Реализация оловянного и медного концентратов в 2025 году осуществлялась на территории Российской Федерации, вольфрамовый концентрат был реализован на экспорт. Объем экспортной выручки в 2025 году составил 1%. В 2024 году экспортная выручка была равна 19%.

Цены на оловянный концентрат определяются на основании официальных котировок металлического олова на Лондонской бирже металлов, которые выросли на 1% по сравнению с предшествующим годом. В отчетном году Группа увеличила отгрузки концентрата, содержащего медь, на 24%. Средняя цена реализации при этом снизилась на 14%. Продажи вольфрамового концентрата за 12 месяцев 2025 года выросли на 39%, а цена его реализации снизилась на 18%.

Выручка от прочей реализации, представляющая собой выручку от реализации серебра и прочие производственные услуги, оказываемые на сторону составила в 2025 году 983 млн рублей; в 2024 году выручка от прочей реализации – 1 056 млн рублей.

По результатам деятельности Группа отразила убыток в сумме 10 141 млн рублей. Сумма убытка относительно прошлого года снизилась на 21% или 2 684 млн рублей. Основное влияние на формирование отрицательного финансового результата оказывает неденежная переоценка обязательств Холдинга, выраженных в золоте на фоне высоких котировок на металлическое золото на LME, а также рост процентных расходов по обслуживанию долга в связи с высоким уровнем ключевой ставки Банка России, которая в период с января по июнь 2025 года составляла 21%, а в среднем по году 19,2%. Без учета неденежной переоценки обязательств прибыль Холдинга составляет 5 182 млн рублей.

ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ЗОЛОТА

77 659 млн руб.

Расходы и рентабельность

Себестоимость продаж

млн руб.	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025	ИЗМЕНЕНИЕ 2025/2024,%
Операционные расходы	**35 346**	**35 736**	**47 371**	**33%**
Расходы на оплату труда	6 606	9 162	11 938	30%
Материалы и запасные части	7 441	9 024	10 219	13%
Топливо и электроэнергия	3 457	3 420	3 848	12%
Налог на добычу полезных ископаемых	2 478	3 813	7 943	108%
Услуги сторонних организаций	9 778	10 105	13 388	32%
Себестоимость золота третьих лиц	5 587	10	34	225%
Себестоимость реализации концентратов третьих лиц	-	201		-
Амортизация, не включая амортизацию лицензий	5 034	3 821	4 528	19%
Изменение запасов золота на стадии переработки и аффинированного золота	(3 196)	(7 934)	(4 842)	-39%
Итого себестоимость	**37 183**	**31 622**	**47 057**	**49%**

Операционные расходы по итогам 12 месяцев 2025 года составили 47 371 млн рублей против 35 746 млн рублей, понесенных годом ранее. Рост расходов составил 33%.

В структуре расходов 2025 и 2024 годов наибольший вес (28%) пришелся на услуги сторонних организаций, привлекаемых на подрядные работы. Рост показателя составил 32% год- к- году, что было обусловлено повышением тарифов подрядчиков и увеличением объемов добычи руды на разрабатываемых и подготавливаемых к разработке месторождениях и производства золота.

Расходы на оплату труда производственного персонала увеличились на 30% ввиду ежегодной индексации тарифов, а также в результате реализации программ по стимулированию и удержанию персонала и росте его среднесписочной численности, и составили 25% в общей сумме затрат. Материальные затраты, включая резерв под обесценение запасов, выросли с 9 024 млн рублей до 10 219 млн рублей, а их доля снизилась с 25% в 2024 году до 22% в 2025 году.

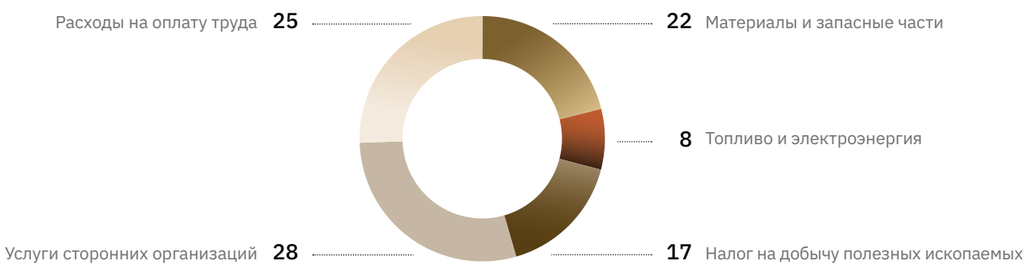
Наибольший рост расходов (108% год-к- году) и вес в 17% в общих затратах, пришелся на налог на добычу полезных ископаемых. Рост средней цены реализации и изменившиеся с 1 января 2025 года правила расчета налоговой базы (надбавки по налогу) привели к увеличению суммы налога, подлежащего уплате в бюджет более чем в два раза относительно прошлого года. Ставка НДПИ на производимое золото и серебро, установленная Налоговым кодексом Российской Федерации на 2025 год составляла 6%. Эффективная ставка налога, сложившая исходя из рыночных цен на золото, по итогам 2025 года достигла 11%.

В 2025 году компании Группы, являющиеся участниками региональных инвестиционных проектов, продолжили реализовывать свои права на применение пониженных налоговой ставок по НДПИ. ООО «Самолазовское» до ноября 2025 года (завершение льготного периода) применяло ставку 2,4% в отношении добытого золота и серебра из сульфидных руд, в 2024 году 1,2%. ООО «Артель старателей «Сининда-1» применяло ставку 2,4% в отношении добытых металлов в 2025 году и 1,2% в предшествующем году.

В 2025 году компании оловодобывающего дивизиона ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» применяли понижающие коэффициенты 0,6 и 0,4 к налоговым ставкам при исчислении НДПИ при добыче кондиционных руд олова на участках недр, расположенных полностью или частично на территории Дальневосточного федерального округа.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ ПО ИТОГАМ 12 МЕСЯЦЕВ 2025 ГОДА СОСТАВИЛИ 47 371 МЛН РУБЛЕЙ ПРОТИВ 35 746 МЛН РУБЛЕЙ, ПОНЕСЕННЫХ ГОДОМ РАНЕЕ. РОСТ РАСХОДОВ СОСТАВИЛ 33%.

Структура операционных расходов за 2025 год, %



Финансовые доходы и расходы

млн руб.	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025	ИЗМЕНЕНИЕ 2025/2024,%
Проценты к получению	958	2 561	3 944	54%
Прибыль от операций с прочими финансовыми инструментами	93	3	1 927	-
Проценты по кредитам и займам к уплате	(5 359)	(8 406)	(16 100)	92%
Проценты по обязательствам по аренде	(198)	(192)	(149)	-22%
Дисконты по долгосрочным обязательствам	(12)	(54)	(54)	0%
Итого	**(4 518)**	**(6 088)**	**(10 431)**	**71%**

Совокупный финансовый расход по итогам 12 месяцев 2025 года составил 10 431 млн рублей, что на 71% превышает расходы прошлого года.

Проценты к получению представляют собой суммы процентов, причитающихся Группе по предоставленным ассоциированным компаниям и третьим сторонам денежным средствам по договорам займа, а также проценты, полученные от размещения свободных денежных средств на счетах в банках и депозитах. Доход по процентам по итогам года составил 3 944 млн рублей, что на 54% превышает показатель прошлого года на фоне высокой ключевой ставки Банка России и, как следствие, ставок по депозитам и по займам, выданным по плавающим ставкам, и роста объема финансирования ассоциированных компаний. Группа выдает займы преимущественно в рублях и по ставке, привязанной к ключевой ставке Банка России.

Проценты по кредитам и займам увеличились почти в два раза, рост обусловлен ростом объема привлекаемого финансирования, высокими ставками на заимствования и переоценкой долговых финансовых обязательств, номинированных в золоте.

Проценты по обязательствам по аренде составили 149 млн рублей. Снижение к прошлому году 22% и приходятся на аренду специализированной техники и офисных помещений.

Показатели рентабельности

По итогам 2025 года Группа сохранила высокий уровень рентабельности продаж, валовая рентабельность Группы составила 41,1% (рост 1,3 пп. к прошлому году), рентабельность по EBITDA банковская – 50,3% (рост 3,5 пп. к прошлому году).

Рентабельность по EBITDA банковская золотодобывающего сегмента в январе – декабре 2025 года достигла 54,3% оловодобывающего сегмента 16,1%.

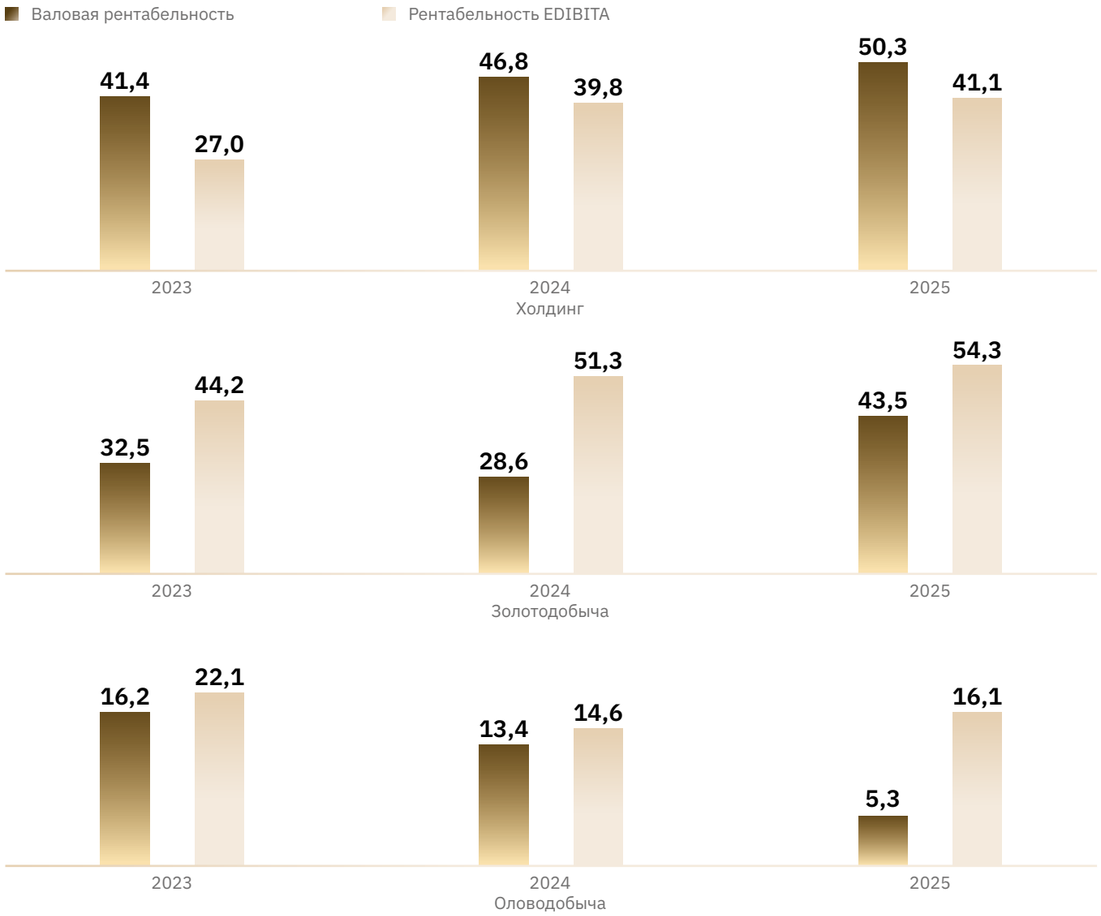
Показатель EBITDA банковская рассчитан в соответствии с кредитной документацией Группы и составил 44 167 млн рублей, в том числе 42 687 млн рублей приходится на золотодобывающий дивизион и 1 480 млн рублей на дивизион, добывающий олово.

Рентабельность EBITDA банковская

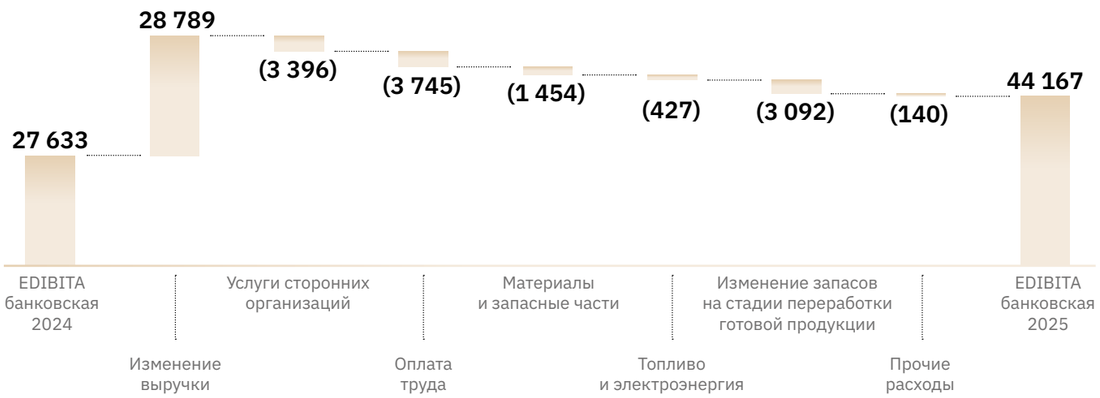
ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕГО СЕГМЕНТА
54,3%

ОЛОВОДОБЫВАЮЩЕГОСЕГМЕНТА
16,1%

Показатели рентабельности, %

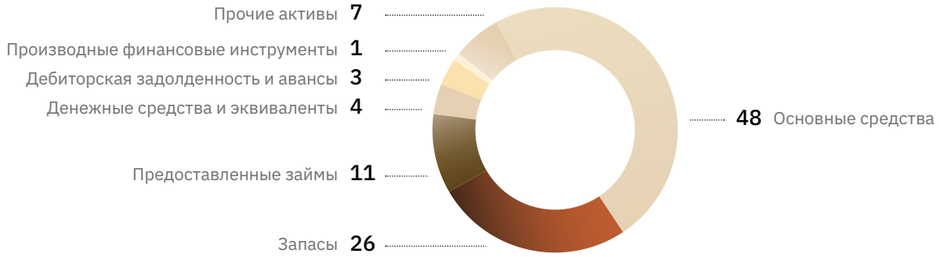


Анализ изменения EDIBITA банковская в 2025 году, млн руб.

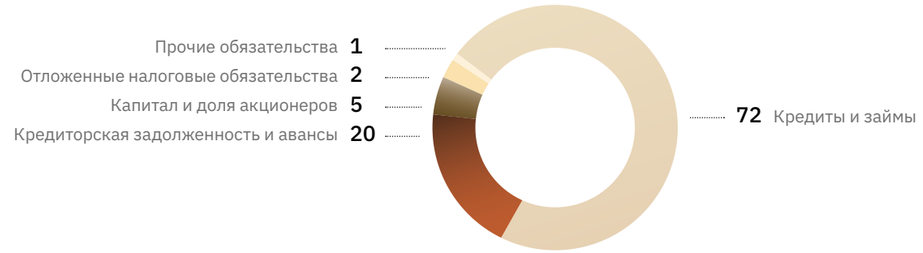


Активы и пассивы

Структура активов на 31.12.2025 г., %



Структура пассивов на 31.12.2025 г., %



По состоянию на конец года основной вес (48%) в структуре активов Группы традиционно занимают основные средства, представляющие собой производственные мощности, вложения в строительство основных средств и объекты инфраструктуры, лицензии на добычу полезных ископаемых, активы, связанные разведкой и оценкой золота и олова и капитализированные расходы на вскрышу. Стоимость основных средств на конец отчетного года в обязательном порядке подлежит тестированию на обесценение. Обесценения по итогам проведенного теста не установлено. Тестирование производилось независимым оценщиком.

Запасы компании увеличились на конец 2025 года на 17% или 7 922 млн рублей. Остатки готовой продукции – золото – снизились на 13% с 679 кг на начало года до 348 кг на конец года и представлены преимущественно аффинированным золотом, находящимся на металлических счетах, аффинажных заводах и в пути. Цена на золото на дату закрытия баланса составляла 10 908 рублей за грамм. Остатки концентратов, находящихся в стадии готовности к отгрузке покупателям, увеличились на 50% или 820 млн рублей.

Материалы, находящиеся на складах Группы, на конец 2025 года приросли на 46%. Рост связан как с увеличением рыночной стоимости приобретаемых материалов, так и с обеспечением стратегических запасов производственных и технологических материалов, запасных частей для замены на основном оборудовании, согласно плану предупредительного ремонта.

Стоимостные остатки руды, содержащей золото руды, находящиеся на разных стадиях технологического процесса. От подготовки к дроблению до финальной стадии обработки на картах и заводах составили 18 247 млн рублей, что соответствует показателю прошлого года. Рудные отвалы – золото, приросли за год на 33%. Их производственная себестоимость равна 19 286 млн рублей. Рост обусловлен добычей руды на месторождении Хвойное для дальнейшей переработке на одноименной фабрике, а также возобновлением добычи руды на месторождениях Верхнее и Надежда.

Группа предоставляет займы своим ассоциированным компаниям, показатели которых не консолидируются в финансовой отчетности по МСФО ПАО «Селигдар».

На конец года стоимость займов с накопленными процентами составила 23 062 млн рублей.
Из них ожидаемые займы к возврату в течении ближайших 12 месяцев займы на сумму 1 201 млн рублей. Группа не формирует резервы под возможное обесценение займов, так как риск невозврата по оценкам Группы является минимальным.

Свободные денежные средства Группы на конец года составили 9 317 млн рублей. Из них размещено на депозитах под проценты 9 292 млн рублей.

СВОБОДНЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА НА КОНЕЦ ГОДА

9 317 млн руб.

Денежные средства размещаются на счетах в банках с высоким рейтингом и обесценению не подвергаются. Срок размещения менее 3 месяцев.

В структуре пассивов 72% занимают обязательства по кредитам и займам, и 19% кредиторская задолженность и авансы, полученные Группой.

Кредиторская задолженность на конец 2025 года снизилась на 19 503 млн рублей и составила 41 524 млн рублей. Сокращение суммы авансов полученных, в том числе под поставку золота составило 12 675 млн рублей в виду полного исполнения обязательств по договорам купли продажи металла. Задолженность перед прочими кредиторами в денежном выражении равна 15 199 млн рублей. Снижение по сравнению с задолженностью на начало года в размере 8 632 млн рублей обусловлено проведенными оплатами по соглашениям о финансировании поставок по исполненным контрактам с поставщиками.

Ликвидность

	2023	2024	2025	ИЗМЕНЕНИЕ 2025/2024
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,16	0,10	0,11	0,14
Коэффициент быстрой ликвидности	0,21	0,18	0,19	0,06
Коэффициент текущей ликвидности	0,95	0,75	0,91	0,21

	2023	2024	2025	ИЗМЕНЕНИЕ 2025/2024
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	15,49	11,75	12,60	0,07
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	1,18	0,75	1,08	0,43
Коэффициент оборачиваемости запасов	1,51	1,35	1,70	0,26

Увеличение коэффициента текущей ликвидности связано, главным образом, с ростом объема оборотных активов. Увеличение показателя оборачиваемости кредиторской задолженности вызвано снижением размера кредиторской задолженности в отчетном периоде, в частности снижением задолженности по соглашениям о финансировании поставок.

Долговая нагрузка

Основные долговые инсирументы:

ЗАЕМ, НОМИНИРОВАННЫЙ В ЗОЛОТЕ, ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

2,46 тонны
срок погашения — до 31.12.2029 г.

ПРОЧИЕ БАНКОВСКИЕ КРЕДИТЫ (ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ КРЕДИТНЫЕ ЛИНИИ)

25 млрд руб.

АКЦИОНЕРНЫЙ ЗАЕМ ПО СТАВКЕ 5% СО СРОКОМ ПОГАШЕНИЯ В 2029 ГОДУ

50 млн долл. США

АКЦИОНЕРНЫЙ ЗАЕМ (В Т. Ч. НАЧИСЛЕННЫЕ ПРОЦЕНТЫ) СО СРОКОМ ПОГАШЕНИЯ В 2028 ГОДУ

8,7 млрд руб.

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ГРУППЫ СОСТАВИЛ

154 047 млн руб.

ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ И ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

48,2 млрд руб.

«ЗОЛОТЫЕ» ОБЛИГАЦИИ (ОБЛИГАЦИИ, СТОИМОСТЬ КОТОРЫХ ПРИВЯЗАНА К УЧЕТНОЙ ЦЕНЕ ЦБ РФ НА ЗОЛОТО)

40,3 млрд руб.
купон 5,5%, срок обращения 5–6,23 года

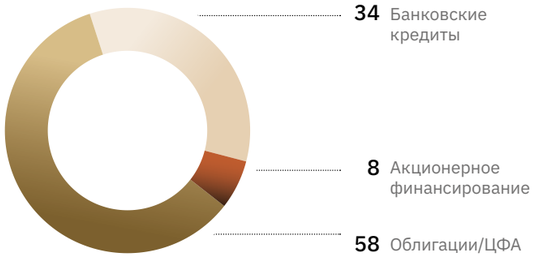
«СЕРЕБРЯНЫЕ» ОБЛИГАЦИИ

2,5 тонны / 0,4 млрд руб.

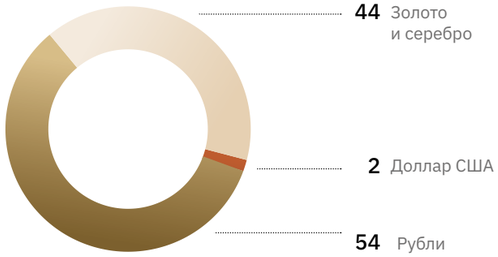
Структура долга по видам обязательств, млн руб.

Инструмент	2023	2024	2025
Банковские кредиты: заем в золоте	16 903	25 666	26 837
Банковские кредиты: прочее	68	10 521	25 000
Акционерное финансирование	10 554	12 456	12 657
Облигационные займы / ЦФА в рублях	10 674	10 657	48 271
Облигации / ЦФА в золоте и серебре	20 574	30 637	40 737
Финансовая аренда	283	614	545
Итого	**59 056**	**90 551**	**154 047**

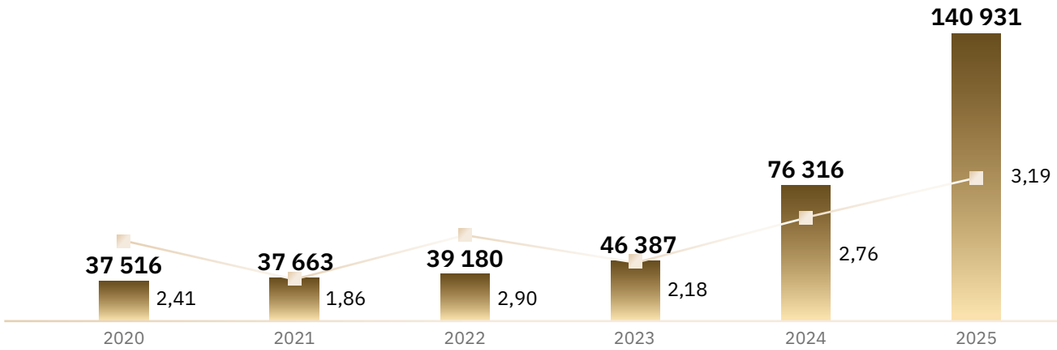
Структура долга по инструментам, 31.12.2025 г., %



Структура долга по валютам, 31.12.2025 г., %

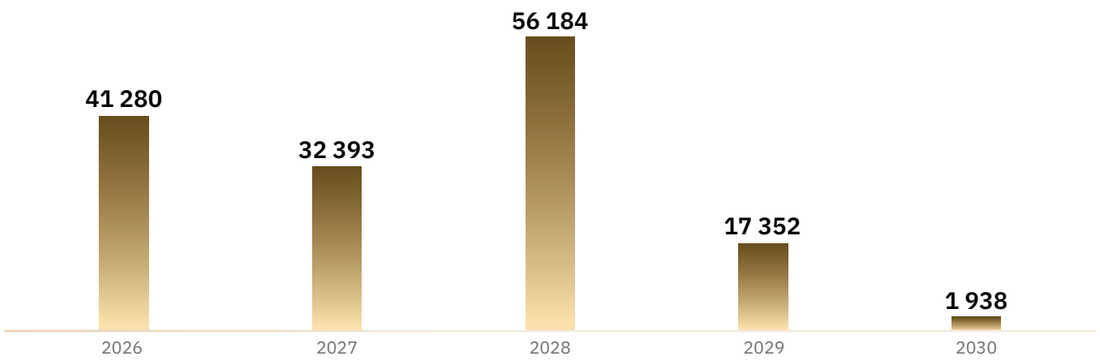


Динамика Чистого долга и отношения «Чистый долг / банковская EBITDA»*



* Показатель Чистый долг рассчитан в соответствии с кредитными договорами Холдинга, а именно как Совокупный долг за вычетом денежных средств и денежного эквивалента нереализованного аффинированного золота, размещенного на обезличенном счете, аффинажных заводах и/или переданного ТБСС (Таможенный брокер спецсвязи), по цене ЦБ РФ на дату отчетности. Показатель банковская EBITDA рассчитан в соответствии с кредитными договорами Холдинга

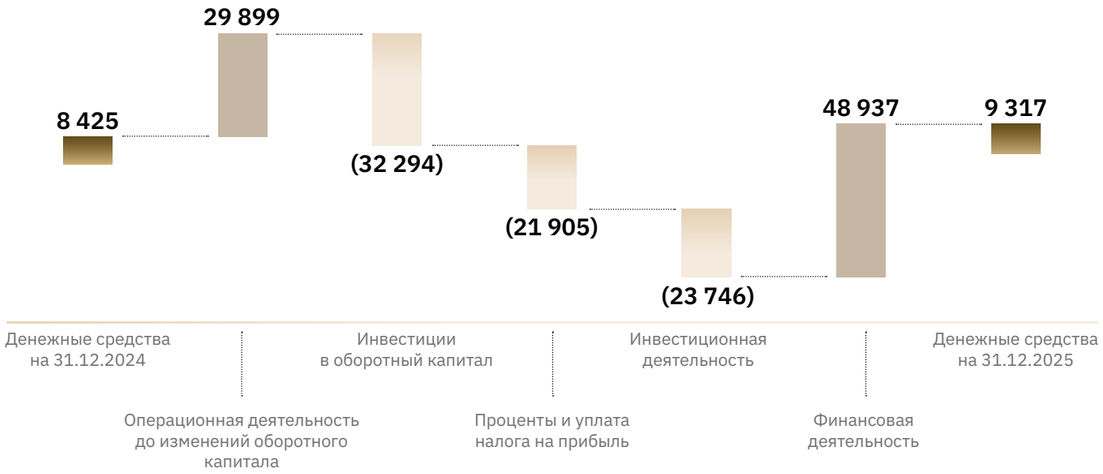
График погашения кредитов/займов и облигаций, на 31.12.2025 г., млн руб.
(основной долг, без учета финансового лизинга)



Денежные потоки

Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала составил в 2025 году 29 899 млн рублей. Инвестиции в оборотный капитал представляют собой главным образом погашение части кредиторской задолженности и увеличение запасов золота на стадии переработки, обусловленное формированием запаса руды для кучного выщелачивания. Основной отток денежных средств по инвестиционной деятельности направлен на приобретение основных средств и нематериальных активов (–23 746 млн рублей), в том числе затраты на стратегические проекты развития и программу технического перевооружения. Денежные потоки по финансовой деятельности включают банковские кредиты, привлечение средств от размещения облигационных займов и цифровых финансовых активов.

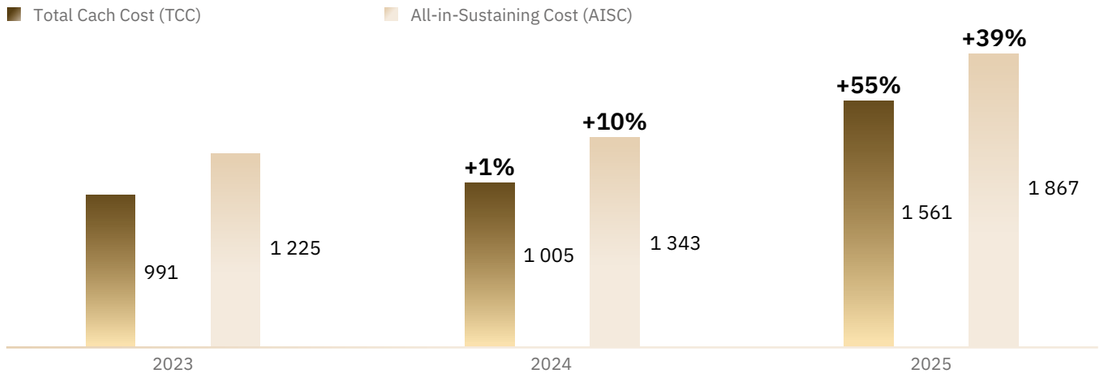
Денежные потоки за 2025 год



TCC и AISC

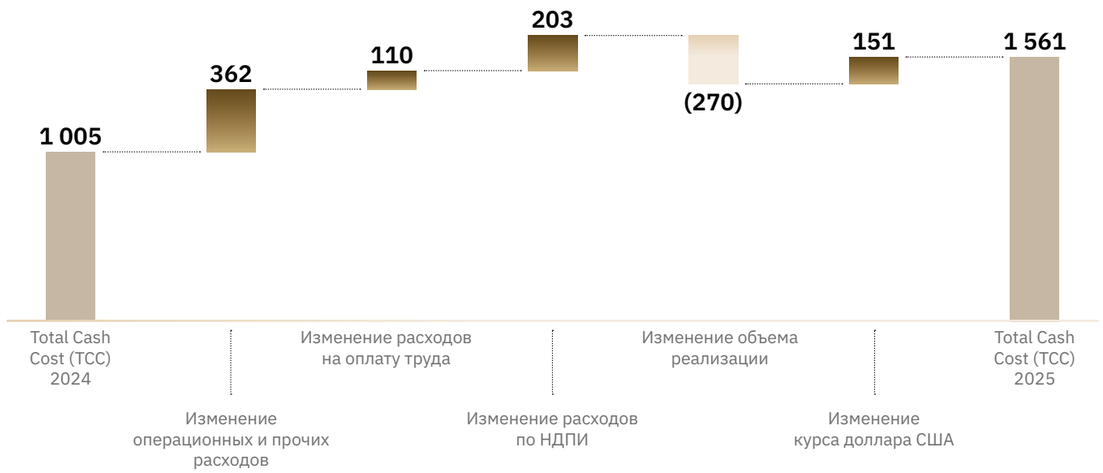
По итогам 2025 года Компания зафиксировала рост удельной себестоимости производства золота (без учета золота третьих лиц). Так, совокупные денежные затраты (TCC) составили 1 561 долл. США за унцию (+55% год к году), а совокупные денежные затраты на производство и поддержание (AISC) – 1 867 долл. США за унцию (+39% год к году).

TCC и AISC, долл./унция

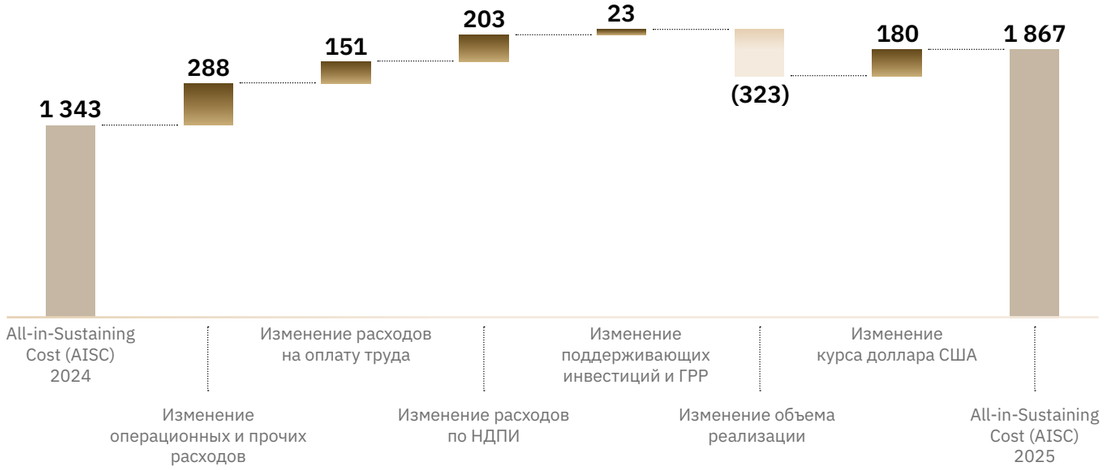


Рост показателей относительно прошлогодних значений обусловлен как укреплением рубля, так и ростом операционных и прочих затрат в рублевом эквиваленте на фоне существенного увеличения расходов по налогу на добычу полезных ископаемых (в результате установления надбавки в размере 10% от превышения мировой цены над уровнем 1 900 долларов за тройскую унцию), а также расходов на оплату труда и услуги сторонних организаций.

Факторный анализ изменения TCC, долл./унция



Факторный анализ изменения AISC, долл./унция



Без учета изменения курса доллара США совокупные денежные затраты (TCC) составили 1 410 долл. США за унцию (+40% год-к-году), а совокупные денежные затраты на производство и поддержание (AISC) – 1 687 долл. США за унцию (+26% год к году).

Совокупные денежные затраты

TCC
1 561 $ США

AISC
1 867 $ США

Капитальные вложения

Чистая балансовая стоимость основных средств компаний Холдинга (без учета лицензий на добычу полезных ископаемых, активов по разведке и оценке минеральных ресурсов и активов, связанных со вскрышными работами) увеличилась на 9% год к году и на конец 2025 года составила 43 241 млн руб.

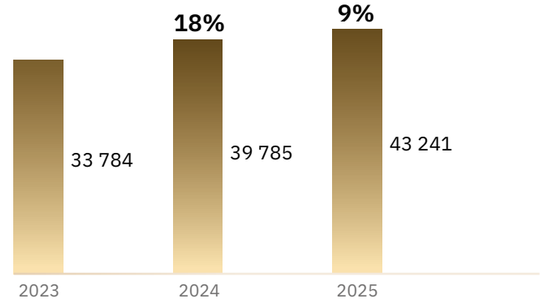
Балансовая стоимость основных средств

2025 ГОД
43 241 млн руб.

УВЕЛИЧЕНИЕ
6 %

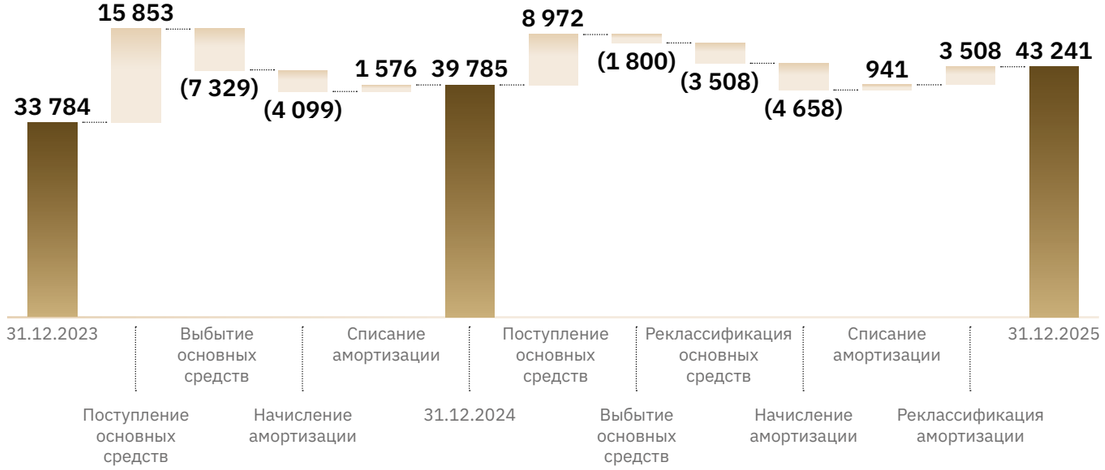
Чистая балансовая стоимость основных средств, млрд руб.

(без учета лицензий на добычу, активов по разведке и оценке и активов, связанных со вскрышными работами)



Факторный анализ изменения чистой балансовой стоиости основных средств, млн руб.

(без учета лицензий на добычу, активов по разведке и оценке активов, связанных с вскрышными работами)

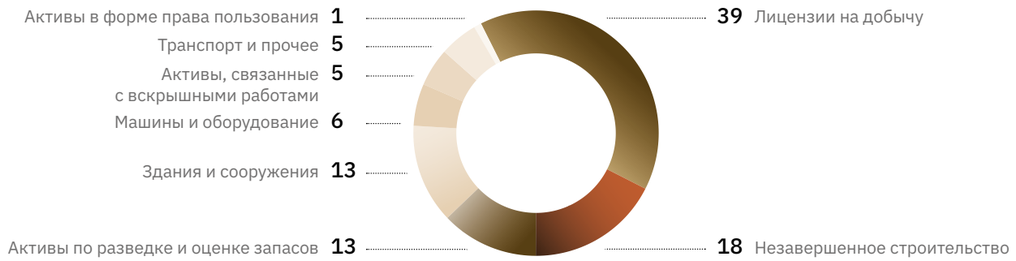


Рост показателя обусловлен главным образом поступлением основных средств за счет постановки на баланс зданий и сооружений (2 921 млн руб.), машин и оборудования (2 688 млн руб.), объектов незавершенного строительства (1 558 млн руб.) и транспортных средств (1 385 млн руб.). Коэффициент обновления основных средств в 2025 году составил 0,15, а сумма поступления основных средств за вычетом выбытия и реклассификации составила 3 664 млн руб.

Наибольшую долю в структуре основных средств с учетом нематериальных активов на конец 2025 года составляли лицензии на добычу полезных ископаемых (39%), хотя их чистая балансовая стоимость сократилась на 10% год к году до 40 434 млн руб.

Около 18% (18 049 млн руб.) представляют объекты незавершенного производства, еще по 13% (13 745 млн и 13 295 млн руб. соответственно) приходятся на активы по разведке и оценке минеральных ресурсов и здания и сооружения.

Структура чистой балансовой стоимости основных средств на 31.12.2025 г., %



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

GRI 2—25 СОКБ 53

Система управления рисками ПАО «Селигдар» развивается на основе положений «Политики по управлению рисками и внутреннего контроля». Данная политика позволяет развивать и совершенствовать системы управления рисками и внутреннего контроля, обеспечить достижение целей общества.

Участниками системы управления рисками и системы внутреннего контроля являются:

- Совет директоров ПАО «Селигдар»;
- Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Селигдар»;
- Правление ПАО «Селигдар»;
- Председатель Правления ПАО «Селигдар»;
- Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю;
- Структурные подразделения Общества и его ДЗО;
- Владельцы бизнес-процессов;
- Владельцы рисков;
- Ответственные за выполнение мероприятий по управлению рисками;
- Ответственные за мониторинг выполнения процедур внутреннего контроля.

Деятельность подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю функционально отделена от деятельности, относимой к функционалу внутреннего аудита, контрольно-ревизионных подразделений и подразделения, осуществляющего функции по обеспечению экономической безопасности.

В функциональные задачи участников системы управления входят:

- утверждение внутренних документов, определяющих политику в области организации управления рисками и внутреннего контроля;
- формирование портфеля ключевых рисков;
- установка предельно допустимых и пороговых уровней рисков;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования систем управления рисками и внутреннего контроля;
- утверждение лимитов по отдельным рискам;
- разработка способов реагирования на риски и подходов к управлению рисками;
- формование сводной отчетности по рискам и процедурам внутреннего контроля для предоставления органам управления;
- мониторинг реализации процессов;
- проверка бизнес-процессов структурных подразделений на предмет корректности применения ключевых показателей эффективности деятельности;
- анализ мероприятий по совершенствованию процедур внутреннего контроля, разработанных структурными подразделениями компании;
- обучение работников в области управления рисками и внутреннего контроля;
- разработка единых подходов в области внутреннего контроля.

Перечень возможных рисков

1. **Страновой риск**
2. **Географический риск**
3. **Отраслевые риски**
- Риск ухудшения горно-геологических условий
- Риск истощения запасов и ресурсов
4. **Риск сбыта**
- Золотодобывающий дивизион
- Оловодобывающий дивизион
5. **Производственные риски**
- Производственный процесс
- Технологические риски
- Природные факторы
- Аварии и экологические инциденты
- Простои техники и снижение производительности оборудования
- Невыполнение производственной программы
- Ухудшение горно-геологических условий
- Нарушение параметров буровзрывных работ
- Перебои в обеспечении энергоресурсами и МТР
6. **Финансовые риски**
- Ценовой риск
- Процентный риск
- Валютный риск
- Риск ликвидности
7. **Правовые риски**
8. **Экологические риски и климатические риски**
9. **Риск, связанный с информационной безопасностью**
10. **Репутационный риск**
11. **Прочие риски**
- Конфликт интересов
- Коррупция

Страновой риск

Страновой (региональный) риск представляет совокупность событий, оказывающих негативное влияние на производственную деятельность, финансовую устойчивость и инвестиционную привлекательность российских компаний. Среди них следует выделить сохраняющуюся геополитическую напряженность в регионе, а также санкции, введенные рядом стран в отношении отдельных секторов российской экономики, юридических и физических лиц.

Для ПАО «Селигдар» региональный риск связан главным образом с введением новых и продлением уже действующих ограничительных мер в отношении компаний группы. Тем не менее ограничения, введенные в результате внесения компаний Холдинга в июне 2024 года в санкционный список SDN, оказали несущественное влияние на операционную деятельность. Руководство компании полагает, что с точки зрения операционного бизнеса воздействие данного риска на устойчивость Холдинга несущественно и не превышает уровни валютного или кредитного риска.

В части механизма управления данным типом риска в ПАО «Селигдар» сохраняется практика минимизации возможных негативных последствий за счет отсутствия действующих договоров финансирования с фондированием в валюте в иностранных юрисдикциях, а также благодаря незначительной для основного бизнеса доле операций по поставкам импортных комплектующих и сырья.

Географический риск

Географический риск в горнодобывающей отрасли обусловлен особенностями местоположения уже разрабатываемых и только готовящихся к освоению месторождений. Активы Холдинга «Селигдар» расположены в семи регионах РФ (Республика Саха (Якутия), Оренбургская область, Алтайский край, Республика Бурятия, Хабаровский край, Иркутская область и Чукотский автономный округ), что создает необходимость учитывать специфику географии деятельности.

Ключевым риском для компании в данном направлении является подверженность природным и климатическим условиям. В основных регионах операционной деятельности преобладает резко континентальный климат, отличающийся продолжительным зимним и коротким летним периодами, сопровождающийся высокой амплитудой температур между сезонами. В связи с этим погодные условия характеризуются крайне низкими температурами, длительным временем сохранения снежного покрова и временным отсутствием доступа к производственным участкам на фоне суровых климатических или географических особенностей.

Для минимизации географического риска Холдинг «Селигдар» проводит работу по увеличению независимости производственных процессов от погодных условий, применяя технологии продления работы сезонных участков, используя разработанную для разных климатических условий технику и переходя на круглогодичный режим переработки золота путем проведения модернизации действующих и путем строительства новых золотоизвлекательных фабрик (ЗИФ). В 2025 году был проведен символический запуск новой фабрики на месторождении Хвойное в Республике Саха (Якутия), которая станет четвертой по счету и самой производительной ЗИФ «Селигдара» и позволит компании довести объем круглогодичной фабричной переработки драгоценного металла до 50%.

Отраслевые риски

Деятельность ПАО «Селигдар» как горнодобывающей компании тесно связана с состоянием ее минерально-сырьевой базы, поэтому риски, связанные с изменчивостью запасов и ресурсов как на действующих, так и на перспективных активах, являются неотъемлемой частью операционной деятельности.

Риск ухудшения горно-геологических условий

Риск ухудшения горно-геологических условий связан главным образом с изменением в меньшую сторону значения среднего содержания полезных ископаемых в добываемой руде. В случае неподтверждения или снижения количества и/или качества разведанных запасов на отрабатываемых месторождениях существует риск снижения эффективности производства в целом на фоне удорожания операционных расходов и смещения графика разработки участков.

Для минимизации данного риска в ПАО «Селигдар» проводится ряд превентивных мероприятий. Проводится опережающая и сопровождающая эксплуатационные разведки, применяются современные технологии буровзрывных и геологоразведочных работ, внедряются технологии автоматизации проектирования и подсчета запасов, а также проведение качественной пробоподготовки.

Риск истощения запасов и ресурсов

Последовательное наращивание объема добычи в условиях наблюдаемой тенденции к постепенному истощению минерально-сырьевой базы полезных ископаемых России, в частности нераспределенного фонда разведанных месторождений, неизбежно приводит к подверженности риску истощения запасов и ресурсов компании.

Для минимизации данного риска в Холдинге разработана и обновляется на регулярной основе долгосрочная программа работ по развитию минерально—сырьевой базы, основной задачей которой является не только поддержание обеспеченности компании запасами по перспективным проектам в соответствии с положением Стратегии устойчивого развития ПАО «Селигдар» до 2030 года, но и постоянное воспроизводство ресурсов на действующих предприятиях.

Компания уделяет особое внимание поддержанию достаточного уровня запасов для непрерывного ведения операционной деятельности, о чем свидетельствуют в том числе работы по разработке проектов на поиски и оценку полезных ископаемых на месторождениях в рамках стратегического партнерства с АО «Росгеология».

Риск сбыта

Золотодобывающий дивизион

После включения Холдинга в список санкций США компания не столкнулась с проблемами реализации своей продукции благодаря созданной широкой инфраструктуре.

Стратегия продаж в 2025 году была сфокусирована на реализации на внутреннем рынке (90% объема): коммерческие банки (включая погашения по обязательствам перед кредиторами), биржа, Гохран РФ. Экспорт составил не более 10% от общего объема.

Оловодобывающий дивизион

Внутренний рынок – основной рынок сбыта готовой продукции. Объем реализации металлургическим предприятиям РФ составил 90% выпущенной продукции.

Оставшийся свободный объем был реализован на экспорт.

Компания вошла в 2026 год с минимальными остатками готовой продукции на складах.

Производственные риски

Риски, связанные с производственным процессом

GRI 403—2

Риски связаны с ведением горных работ, эксплуатацией буровых установок, экскаваторов, автосамосвалов, бульдозеров, а также перерабатывающего оборудования. Так как производственная деятельность ведется непрерывно и в сложных климатических условиях, это повышает риск отказов техники и инцидентов.

Риск-факторы:

- высокая степень износа оборудования;
- дефицит квалифицированного персонала;
- нарушение технологических регламентов;
- работа в условиях Крайнего Севера (низкие температуры, полярная ночь);
- высокая интенсивность эксплуатации техники;
- человеческий фактор.

Вероятные последствия:

- снижение объемов добычи и переработки;
- рост себестоимости продукции;
- травмы персонала;
- штрафные санкции со стороны надзорных органов;
- репутационные потери.

Управление рисками:

- реализация долгосрочной программы технического перевооружения;
- регламентированная система ППР (планово—предупредительных ремонтов);
- внедрение цифровых систем мониторинга состояния техники (предиктивная диагностика);
- повышение уровня промышленной безопасности и культуры производства;
- регулярное обучение и аттестация персонала;
- внедрение программ «Нулевой травматизм» и внутренних аудитов по ОТ и ПБ;
- страхование персонала и опасных производственных объектов.

Риски простоев техники и снижения производительности оборудования

Отказы, поломки, повышенный износ горной и перерабатывающей техники (буровые установки, экскаваторы, автосамосвалы, дробильно-сортировочные комплексы, оборудование ЗИФ) могут привести к увеличению простоев и снижению объемов добычи и переработки.

Риск-факторы:

- высокая интенсивность эксплуатации;
- износ оборудования;
- эксплуатация в условиях низких температур;
- нарушение регламентов ТО и ППР.

Управление рисками:

- реализация программы технического перевооружения;
- система планово-предупредительных ремонтов;
- внедрение систем мониторинга состояния оборудования;
- формирование склада критически важных запасных частей;
- привлечение подрядной техники при необходимости.

Риски, связанные с невыполнением производственной программы

Отклонение фактических объемов добычи и переработки от плановых показателей вследствие несбалансированности горных работ, нехватки подготовленных запасов, простоев или технологических ограничений.

Риск-факторы:

- отставание вскрышных работ;
- несвоевременная подготовка горизонтов;
- логистические ограничения;
- дефицит трудовых ресурсов.

Управление рисками:

- контроль коэффициента вскрыши;
- формирование резерва подготовленных запасов;
- оперативное планирование и корректировка графиков;
- использование подрядных организаций.

Технологические риски

Риски связаны с нестабильным содержанием золота в руде, увеличением содержания попутных металлов, неэффективностью применяемых технологий добычи и переработки, а также возможными сбоями в работе ЗИФ и оборудования кучного выщелачивания. Особенностью данного риска является природная изменчивость минерального сырья и непрерывность технологического процесса.

Риск-факторы:

- геологическая неоднородность месторождений;
- колебания качества сырья;
- использование некачественных реагентов;
- ошибки в настройке технологических параметров;
- износ или отказ технологического оборудования.

Вероятные последствия:

- снижение коэффициента извлечения золота;
- увеличение потерь металла;
- рост затрат на переработку;
- снижение выручки.

Управление рисками:

- многоступенчатая система геологического контроля и опробования руды.
- усреднение и шихтовка сырья на промежуточных складах.
- входной контроль качества реагентов.
- постоянный лабораторный анализ растворов и продуктов переработки.
- модернизация ЗИФ и внедрение современных технологий обогащения.
- автоматизация технологических процессов.
- инвестиции в НИОКР и повышение извлечения золота.

Риски, связанные с природными факторами

Деятельность компании осуществляется в регионах с суровыми климатическими условиями. Экстремально низкие температуры, сезонные паводки, обильные осадки, засушливые периоды и вечная мерзлота могут негативно влиять на процессы добычи и кучного выщелачивания. Климатические риски являются системными и регулярными для регионов присутствия.

Риск-факторы:

- аномально низкие температуры;
- резкие перепады температур;
- паводковые явления;
- обильные осадки;
- деградация вечной мерзлоты

Вероятные последствия:

- замедление технологических процессов;
- повреждение инфраструктуры;
- рост затрат на поддержание технологического режима;
- риск экологических инцидентов

Управление рисками:

- сезонная адаптация систем орошения (разбрызгивание летом, капельное орошение зимой);
- подогрев технологических растворов в зимний период;
- создание и поддержание герметичных отстойников и накопительных емкостей;
- регулярные проверки состояния геомембраны и гидроизоляции;
- проектирование инфраструктуры с учетом климатических нагрузок;
- мониторинг состояния мерзлоты и оснований сооружений.

Риски аварий и экологических инцидентов

Разгерметизация емкостного оборудования, повреждение трубопроводов, порыв геомембраны рудных штабелей или хвостохранилищ могут привести к утечке технологических растворов, загрязнению окружающей среды, потере металла и остановке производства.

Риск-факторы:

- износ оборудования;
- ошибки при строительстве и сварке геомембраны;
- нарушение технологических режимов;
- экстремальные погодные условия;
- человеческий фактор

Вероятные последствия:

- экологический ущерб;
- штрафы и предписания надзорных органов;
- временная остановка производства;
- репутационные потери;
- дополнительные капитальные затраты на ликвидацию последствий

Управление рисками:

- многоуровневый контроль качества строительства оснований штабелей и хвостохранилищ;
- геофизический контроль на предмет протечек;
- регулярная диагностика емкостного оборудования;
- наличие резервного оборудования;
- внедрение автоматизированных систем контроля утечек;
- разработка и регулярная актуализация планов ликвидации аварийных ситуаций (ПЛА);
- страхование экологических рисков;
- проведение учений и тренировок персонала по реагированию на ЧС.

Риск перебоев в обеспечении энергоресурсами и МТР

Перебои в поставках электроэнергии, топлива, запасных частей и реагентов могут вызвать остановку производственных процессов.

Риск-факторы:

- удаленность объектов;
- сезонные ограничения логистики;
- аварии на энергосетях;
- сбои у поставщиков.

Управление рисками:

- формирование стратегических запасов;
- резервные источники энергоснабжения;
- диверсификация поставщиков;
- долгосрочные контракты.

Риски, связанные с параметрами буровзрывных работ

Отклонения от проектных параметров бурения и взрывания могут привести к некачественному дроблению горной массы, увеличению негабарита и снижению эффективности экскавации.

Риск-факторы:

- ошибки персонала;
- некачественные взрывчатые материалы;
- отклонение от паспортов БВР.

Управление рисками:

- строгий контроль паспортов БВР;
- входной контроль ВВ;
- инструментальный контроль параметров бурения;
- регулярное обучение персонала.

Риск, связанный с ухудшением горно-геологических условий сбоев в энергоснабжении

Выявление участков с пониженным содержанием золота, повышенной обводненностью, сложной структурой рудного тела или неблагоприятными физико-механическими свойствами пород.

Риск-факторы:

- геологическая неоднородность месторождений;
- ограниченность данных разведки;
- отклонение фактических параметров от прогнозных.

Управление рисками:

- постоянное обновление геологической модели;
- доразведка и уточняющее бурение;
- корректировка производственного плана.

Финансовые риски

Ценовой риск

Основные риски, с которыми сталкивается Холдинг в своей деятельности — это риски изменения цен на производимую продукцию (золото, олово и медь) и риски изменения цены на закупку ГСМ.

В компании развита практика хеджирования основных ценовых рисков. Компания построила собственную инфраструктуру на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже и Московской бирже, которая позволяет хеджировать ценовые риски на основные производимые и закупаемые товары с помощью биржевых инструментов.

Кроме того, одним из ключевых инструментов хеджирования является заем в золоте, который составляет большую часть кредитного портфеля «Селигдара». Этот продукт позволяет Холдингу хеджировать сразу три основных риска – процентный, валютный и риск изменения цены на конечную продукцию. Поскольку независимо от колебаний курсов валют и рыночных цен компания производит золото, которым осуществляет погашение заемных средств.

Процентный риск

Деятельность Холдинга подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Рост процентных ставок на рынке может привести к росту затрат на обслуживание обязательств, привлекаемых для финансирования инвестиционной программы и текущей деятельности.

В 2023 – 2024 годах Холдинг разместил 3 выпуска «золотых» облигаций на общую сумму 19 млрд в рублевом эквиваленте (3,55 тонны в золотом эквиваленте) на срок 5-6,23 года с фиксированным купоном 5,5% годовых, что существенно снизило риск влияния изменения процентных ставок и увеличило дюрацию кредитного портфеля Холдинга.

В декабре 2024 года Холдинг разместил дебютный выпуск «серебряных» облигаций объемом 2,5 тонны на срок 5 лет с фиксированным купоном 4% годовых.

В 2025 году Холдинг разместил 8 облигационных займов общим объемом 42 млрд руб., в том числе 5 выпусков с фиксированным купоном, 3 выпуска с плавающим купоном, что позволило увеличить дюрацию портфеля, диверсифицировать применяемый инструментарий финансирования, а также оптимизировать затраты на обслуживание обязательств в условиях сохранения высокого уровня ключевой ставки.

В 2025 году начался тренд на снижение Банком России ключевой ставки (с 21% до 16% к концу 2025 года), что привело к началу цикла снижения стоимости рублевого финансирования, привлекаемого Холдингом в течение 2025 года. Холдинг продолжит курс, направленный на снижение процентных ставок, в том числе за счет привлечния фондирования в золоте.

Валютный риск

Деятельность Холдинга подвержена рискам, связанным с изменением курсов иностранных валют, установленных Банком России, ввиду того, что обязательства Группы частично привязаны к курсу доллара США.

Основной продукт производства – золото и олово, выручка от продажи которых также привязана к курсу доллара США, тем самым являясь инструментом естественного хеджирования обязательств.

Волатильность валютного курса может оказать негативное влияние на результаты деятельности Группы, в том числе на ликвидность, источники финансирования, ключевые финансовые показатели.

Риск ликвидности

Риск ликвидности возникает в случае невозможности в установленные сроки исполнять платежные обязательства. Холдинг «Селигдар» уделяет особое внимание уровню ликвидности, для достаточного обеспечения текущей, инвестиционной и финансовой деятельности. Эффективное управление риском ликвидности включает как поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов на балансе Холдинга, так и возможность оперативного привлечения внешнего финансирования.

Для целей управления риском ликвидности Холдинг:

- Осуществляет мониторинг макроэкономических показателей, влияющих на финансовое состояние Холдинга в будущем;
- Поддерживает достаточный уровень собственных денежных средств;
- Имеет достаточный объем открытых кредитных линий для покрытия потребностей финансировании;
- Осуществляет мониторинг уровня долговой нагрузки и значений финансовых ковенантов в рамках контроля за исполнением условий кредитной документации.

С целью привлечения дополнительной ликвидности Компания осуществляет привлечение денежных средств путем выпуска долговых ценных бумаг. Также стоит отметить высокую ликвидность золота и его стабильную добычу. Вероятность риска потери ликвидности незначительна.

Правовые риски

ПАО «Селигдар» осуществляет деятельность в строгом соответствии с законодательством, отслеживает и своевременно реагирует на изменения нормативно-правовой среды (федерального, регионального и местного законодательства).

Изменение нормативных требований, в том числе увеличение нагрузки по обязательным платежам, может повлечь дополнительную финансовую нагрузку.

Внешние и внутренние факторы риска:

- несовершенство правовой системы (отсутствие достаточного правового регулирования, противоречивость законодательства Российской Федерации, его подверженность изменениям, в том числе в части несовершенства методов государственного регулирования и(или) надзора), невозможность решения отдельных вопросов путем переговоров и как результат — обращение в судебные органы для их урегулирования;
- сложная внешнеполитическая обстановка и социально-экономическая ситуация;
- несоблюдение контрагентами ПАО «Селигдар» принятых на себя обязательств;
- в сфере недропользования риск обусловлен вероятностью предъявления к недропользователю как обоснованных, так и различного рода надуманных требований и претензий со стороны уполномоченных государственных органов и общественности в связи с совершенным либо предполагаемым нарушением требований законодательства об охране окружающей среды и о рациональном использовании природных ресурсов.

Мероприятия, снижающие вероятность наступления риска или тяжесть последствий его реализации:

- стандартизация сделок и хозяйственных операций (разработка и соблюдение внутренних ЛНА в части порядка заключения договоров, взаимодействия с контрагентами и государственными органами, документооборота);
- осуществление на постоянной основе мониторинга изменений законодательства Российской Федерации, судебной и правоприменительной практики в областях деятельности ПАО «Селигдар»;
- взаимодействие с государственными органами власти в целях консультирования, учета интересов ПАО «Селигдар» при разработке нормативных правовых актов;
- подчинение юридической службы единоличному исполнительному органу;
- обеспечение доступа максимального количества работников к актуальной информации по законодательству;
- организация профильного обучения сотрудников ПАО «Селигдар», участие в корпоративных конференциях и семинарах.

Наиболее пристальное внимание ПАО «Селигдар» уделяет рискам, которые могут возникнуть ввиду изменений в специальном отраслевом законодательстве.

Законодательные изменения в обязательном порядке доводятся до сотрудников ответственных служб и неукоснительно учитываются в работе.

ПАО «СЕЛИГДАР» ПРЕВЕНТИВНО РЕАГИРУЕТ НА ИЗМЕНЕНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА, УПРАВЛЯЕТ ПРАВОВЫМИ РИСКАМИ И УСТРАНЯЕТ ИХ ПОТЕНЦИАЛЬНОЕ НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ.

Санкционные риски

В отчетном периоде Группа компаний продолжила функционировать в условиях санкционного давления, введенного в 2022–2025 гг., где, в частности:

- 24 февраля 2023 г. Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов (OFAC) распространило действие экономических санкций на металлургический и горнодобывающий сектора экономики Российской Федерации. В дальнейшем, в санкционные списки были включены юридические лица, осуществляющие деятельность или осуществлявшие деятельность в золотодобывающей отрасли экономики Российской Федерации.
- Лондонская ассоциация рынка драгоценных металлов (LBMA) сохраняет исключение российских аффинажных заводов из списка Good Delivery, что юридически блокирует возможность реализации аффинированного золота на рынках Европы и США.
- ЕС введен запрет на операции через СПФС Банка России (аналог SWIFT) и Систему быстрых платежей. Указанные ограничения распространяются на дочерние структуры российских банков в Беларуси, Казахстане, Кыргызстане, Таджикистане, что существенно усложняет трансграничные расчеты с контрагентами, использующими европейскую финансовую инфраструктуру.
- Сохраняется тенденция к экстерриториальному расширению санкционных режимов США и ЕС, что создает риск распространения вторичных санкций на иностранных покупателей российского золота и поставщиков промышленного оборудования, включая контрагентов из КНР, ОАЭ и Турции.

В тоже время продолжается развитие антисанкционного законодательства как формы ответных правовых мер, предпринятых государственной властью РФ в целях минимизации вредных последствий санкционного воздействия. В этой связи можно отметить:

УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РФ № 667 ОТ 22.09.2025

«О РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ПО ВОВЛЕЧЕНИЮ В ОБОРОТ СЫРЬЕВЫХ ТОВАРОВ, СОДЕРЖАЩИХ ДРАГОЦЕННЫЕ МЕТАЛЛЫ».

Целью Указа является создание альтернативного механизма реализации продукции в условиях санкционных ограничений, путем создания правовой инфраструктуры для экспорта сырьевых товаров, содержащих драгоценные металлы, при обеспечении подтверждения качества продукции государственными лабораториями и создавая механизм расчетов в условиях изоляции от западных рынков.

Пилотный проект, реализуемый с 1 января по 31 декабря 2026 г., распространяется на руды и концентраты драгоценных металлов, а также на руды цветных металлов, содержащие драгметаллы.

В части экспортного контроля: в рамках пилотного проекта таможенные органы обязаны принимать протоколы испытаний ФПП без назначения таможенной экспертизы, что может ускорить экспортные процедуры.

При этом, не стоит исключать реализацию следующих правовых рисков:

- возможное усиление государственного регулирования экспорта;
- потенциальное введение экспортных пошлин или иных тарифных ограничений;
- ужесточение валютного контроля за репатриацией экспортной выручки.

Изменения в экологическом законодательстве

Экологические реформы 2025 года направлены на усиление охраны окружающей среды, повышение ответственности предприятий и внедрение более строгих норм в сфере экологической безопасности.

- Расширенный перечень загрязняющих веществ
- Обновленные правила обращения с отходами
- Усиленный контроль за опасными отходами
  С марта 2025 года компании, работающие с отходами I–IV классов опасности, должны пройти дополнительную проверку на соответствие новым стандартам. Это направлено на усиление прозрачности и ответственности предприятий, занимающихся утилизацией и переработкой отходов (требования закреплены в Постановлении Правительства РФ № 242 от 2024).
- Введение обязательного экологического аудита
- Изменения в учете отходов
- Расширение списка объектов, подлежащих экологической экспертизе (изменения внесены в Федеральный закон № 174—ФЗ «Об экологической экспертизе»)

Новый закон увеличивает количество проектов, которые должны пройти обязательную государственную экспертизу. Это позволит более тщательно анализировать влияние различных производственных объектов на окружающую среду и вводить дополнительные меры по снижению рисков.

Обновлены критерии отнесения отходов к I — V классам опасности по степени негативного воздействия на окружающую среду (приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 31.03.2025 г. № 158 «Об утверждении критериев отнесения отходов к I–V классам опасности по степени негативного воздействия на окружающую среду»).

ПАО «Селигдар» превентивно реагирует на изменения законодательства, управляет правовыми рисками и устраняет их потенциальное негативное воздействие.

Экологические и климатические риски

Экологические риски

Риск-факторы:

- ущерб предприятиям вследствие экологических происшествий: потенциальное загрязнение почв, водных объектов, воздуха в результате хозяйственной деятельности, либо аварийных ситуаций;
- потенциальные экологические нарушения и несоответствия требованиям природоохранного законодательства;
- штрафы за нарушения природоохранного законодательства;
- плата за негативное воздействие на окружающую среду, превышающее допустимые нормативы;
- ужесточение экологических требований и обязательств регуляторами;
- снижение доверия заинтересованных сторон, ухудшение имиджа Холдинга как экологически и социально ответственной компании

Управление рисками:

- выполнение мероприятий экологической стратегии Холдинга, направленных на обеспечение и повышение уровня экологической безопасности;
- постоянный мониторинг федерального и местного законодательства и его изменений, влияющих на выполнение природоохранных обязательств;
- формирование системы оценки своевременности и полноты проведения производственного экологического контроля. Аккредитация и расширение перечня контролируемых показателей собственной эко—аналитической лабораторией и передвижной лабораторией на базе автомобиля КамАЗ;
- операционный контроль качества и своевременности проведения технического обслуживания и ремонта оборудования природоохранного назначения;
- усиление внутреннего и внешнего контроля за соблюдением законодательных и корпоративных требований в области охраны окружающей среды собственных подразделений и подрядных организаций;
- организация взаимодействия с заинтересованными сторонами, в том числе в рамках общественных обсуждений планируемой деятельности с местным населением;
- привлечение внешних аудиторов для оценки соблюдения обязательных требований природоохранного законодательства;
- проведение регулярных риск—сессий на тактическом уровне с целью управления ключевыми рисками и обеспечения принятия управленческих решений.

Климатические риски

Переходные климатические риски

Риск-факторы:

- углеродное регулирование: введение трансграничных сборов и плата за углерод;
- дополнительные издержки, связанные с удорожанием электроэнергии;
- снижение инвестиционной привлекательности.

Управление рисками:

- выполнение мероприятий экологической стратегии Холдинга, направленных на снижение углеродного следа;
- организация взаимодействия с заинтересованными сторонами;
- анализ потенциала климатических проектов;
- совершенствование системы учета выбросов парниковых газов;
- повышение энергоэффективности производства путем его модернизации.

Физические риски

Риск-факторы:

- рост затрат на укрепление объектов и адаптацию технологий к новым условиям, рост затрат на ремонты;
- деформации инфраструктуры из-за проседания грунта при таянии мерзлоты;
- увеличение риска подтоплений и разрушений карьеров вследствие изменения гидрогеологических условий.

Управление рисками:

- использование технологий стабилизации грунтов, проектирование с учетом деформаций;
- мониторинг гидрологических условий, создание дренажных систем;
- мониторинг состояния грунтов, укрепление откосов;
- планирование бюджета на адаптацию инфраструктуры к новым условиям, планирование работ с учетом климатических условий;
- оценка рисков каждого проекта в ходе подготовки проектной документации, разрабатываются конкретные технологические решения для их минимизации.

Риск, связанный с информационной безопасностью

Цифровая трансформация горнодобывающей отрасли России в 2025 году усилила зависимость от IT/OT-систем с встроенным функционалом искусственного интеллекта (ИИ), что привело к росту уязвимостей в технологическом сегменте. Киберпреступники используют возможности ИИ для автоматизации действий, упрощения и повышения эффективности атак. Стоимость кибератак и требования к компетенциям снижаются, доступность инструментов растет, что приводит на рынок не только профессионалов, но и начинающих киберпреступников.

Компьютерные атаки с использованием кастомизированных моделей нейросетей характеризуют растущий тренд отдельного направления киберугроз и рисков информационной безопасности. Развитие отрасли искусственного интеллекта, доступность ресурсов и инфраструктур для обучения нейромоделей специфике кибератак с учетом особенностей ИТ ландшафтов горнодобывающей и металлургической промышленности привели к росту киберинцидентов на промышленные системы управления ICS/SCADA российских предприятий по подсчетам экспертов на 46%.

В рамках программы модернизации производственных мощностей, Холдинг продолжает наращивать количество применяемых IoT устройств для автоматизации задач, переводит ИТ-инфраструктур на отечественное ПО в рамках импортозамещения, внедряет специализированное ПО с встроенными возможностями искусственного интеллекта.

Отсутствие регуляторных требований и стандартов отрасли использования нейросетей, создают дополнительные риски информационной безопасности для Холдинга и промышленности в целом. Учитывая возможности отдельных нейромоделей к самообучению, требуется повышенный контроль за активностями используемых систем.

Наряду с «классическими» типами нарушителей и злоумышленников, появился новый тип — «нейросеть внутри системы», который может использовать уязвимые устройства и ПО внутри периметра компании для проведения DDoS-атак, кражи данных или разрушительного воздействия на инфраструктуру Холдинга.

Остаются актуальными риски, связанные с геополитической обстановкой: атаки на инфраструктуру российских провайдеров облачных услуг и сервисов, нарушения интеллектуальной собственности, внедрение потенциально уязвимого программного обеспечения. Установка компаниями отрасли обновлений и модифицированных программ для российского рынка с задержкой по времени и публикация известных уязвимостей, становятся полигоном для злоумышленников для обучения кибератакам, что повышает их результативность.

Для нивелирования рисков утечки конфиденциальной информации через облачные сервисы Холдинг продолжает модернизировать свою ИТ-инфраструктуру для реализации сервисов в защищенном периметре.

С учетом роста атак с применением технологий ИИ на персонал оказывается высокая нагрузка в части распознавания фишинговых электронных писем и фейковых сообщений в мессенджерах, включая аудио- и видеозвонки. Несоблюдение работниками подрядчиков и поставщиков услуг требований ИБ продолжают оставаться одним из распространенных способов попыток получения доступа в ИТ-инфраструктуру Холдинга.

В ответ на возникающие риски информационной безопасности Холдинг своевременно реагирует для нивелирования актуальных рисков:

1. повышает компетенции персонала в области кибербезопасности и защиты данных;
2. актуализирует модели угроз и нарушителей в соответствии с возникающими рисками и угрозами;
3. проводит организационные и технические мероприятия:

- мониторинг событий информационной безопасности функционалом ИИ для повышения качества выявления и реагирования на инциденты;
- регулярное тестирование периметра ИТ-инфраструктуры на проникновение с учетом применяемых злоумышленниками нейромоделей;
- регулярный анализ защищенности, анализ содержимого файлов в «песочнице», управление уязвимостями программного обеспечения с использованием модулей ИИ;
- применение отечественных решений обеспечения защиты промышленных систем управления и IoT-устройств, решений для предотвращения целевых атак с помощью технологий киберобмана;
- модернизация системы антивирусной защиты, обнаружения и предотвращения компьютерных атак для противодействия атакам с применением нейросетей;
- повышение уровня осведомленности персонала Холдинга и работников подрядчиков по вопросам информационной безопасности;
- развитие системы многофакторной аутентификации и других современных интеллектуальных методов защиты доступа;
- импортозамещение программного обеспечения на доверенные отечественные решения.

КОМПЛЕКСНЫЙ АДАПТИВНЫЙ ПОДХОД К ЗАЩИТЕ ДАННЫХ И ИНФРАСТРУКТУР ХОЛДИНГА, РЕГУЛЯРНОЕ ПОВЫШЕНИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ ПЕРСОНАЛА, ПОСТОЯННОЕ РАЗВИТИЕ СИСТЕМ ЗАЩИТЫ ИНФОРМАЦИИ ОБЕСПЕЧИВАЮТ СВОЕВРЕМЕННОЕ ОБНАРУЖЕНИЕ И ПРЕСЕЧЕНИЕ ДЕЙСТВИЙ ЗЛОУМЫШЛЕННИКОВ, ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ УТЕЧЕК КОНФИДЕНЦИАЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ И УЩЕРБА ОТ КИБЕРИНЦИДЕНТОВ.

Репутационный риск

Холдинг уделяет особое внимание деловой репутации и стремится нивелировать любые возможные информационные риски, способные негативно повлиять на имидж организации.

Для управления репутационными рисками холдинг реализует комплекс мер, включающих:

- мониторинг информационной среды посредством автоматизированных систем, а также своевременное реагирование случае появления негативных упоминаний о Холдинге в средствах массовой информации или социальных сетях;
- оперативное предоставление информации в формате официальной позиции компании в случае появления негативных комментариев, каких-либо вопросов в средствах массовой информации или социальных сетях;
- постоянное совершенствование внутренних процессов, направленных на повышение прозрачности и открытости деятельности Холдинга;
- поддержание высокого уровня корпоративной культуры и этики среди сотрудников;
- активное взаимодействие с инвестиционными институтами, бизнес—сообществом и общественностью в целях формирования позитивного образа.

Информационная открытость является одной из отличительных черт компании на рынке и в отрасли. Все актуальные новости, а также аналитические материалы, связанные с деятельностью компаний, входящих в состав Холдинга, размещаются на собственных общедоступных информационных ресурсах:

- официальные сайты seligdar.ru и rus-olovo.ru;
- телеграм-каналы: «Пульс Селигдара», «Вакансии компании Селигдар», Ассоциация «Альянс стратегических металлов «СТАННУМ»;
- ВК-сообщество «Селигдар»;
- официальный страницы в инвесторских сообществах («Пульс», «Смартлаб» и БКС Экспресс);
- канал в MAX «Селигдар».

Вся информационная работа осуществляется в соответствии с действующей Информационной политикой Холдинга. Приоритетное внимание уделяется выработке инструментов оперативного реагирования на различные чрезвычайные ситуации, включая аварии, конфликты и несчастные случаи.

Основополагающие принципы реагирования: оперативность, достоверность и открытость информации, использование всех доступных коммуникационных каналов для быстрого информирования заинтересованных сторон.

В 2025 году значимых информационных поводов негативного характера в связи с деятельностью Холдинга зафиксировано не было. При этом следует отметить, что в инвесторских интернет-сообществах и соцмедиа в течение года выходили публикации, в которых критически оценивался размер кредитных обязательств Холдинга в рамках закрытия регулярной финансовой отчетности. «Селигдар», следуя принципам информационной прозрачности, регулярно информировал общественность о причинах и нюансах оценки золотодобывающих компаний. Для этого компания проводила информационные кампании и принимала участие в открытых деловых мероприятиях.

В 2025 ГОДУ ЗНАЧИМЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ПОВОДОВ НЕГАТИВНОГО ХАРАКТЕРА В СВЯЗИ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ХОЛДИНГА ЗАФИКСИРОВАНО НЕ БЫЛО.

Конфликт интересов и коррупционные риски

Коррупционные риски

Холдинг придерживается политики неприятия коррупции и строго ее соблюдает. Анализ бизнес-процессов выявил наибольшие риски в связанных с:

- основной производственной деятельностью;
- сделками (закупки);
- управлением Холдингом;
- управлением активами;
- взаимодействием с государственными органами.

Меры по минимизации рисков:

- совершенствование процедур противодействия коррупции, издание локальных нормативных актов для процессов с повышенными рисками;
- определение профиля рисков и выявление бизнес—процессов с высокими коррупционными рисками;
- детальная регламентация функций: основания решений, способы и сроки действий должностных лиц;
- перераспределение функций между подразделениями;
- минимизация личного взаимодействия с заинтересованными сторонами;
- концентрация ответственности у уполномоченного лица;
- дополнительный контроль и отчетность по решениям.

При высокой вероятности риска применяются меры:

- немедленное прекращение договорных отношений, проектов или направлений, связанных с коррупцией;
- информирование органов управления о рисках и инцидентах;
- перенос сроков или отказ от деятельности (назначения, прием на работу, договоры, закупки).

Управление коррупционными рисками в финансовой сфере:

- разделение обязанностей (инициация и одобрение платежа — разными лицами);
- иерархические уровни полномочий для одобрения;
- требование минимум двух подписей;
- обязательная сопроводительная документация;
- проверка получателя и подтверждение работ/услуг;
- ограничение наличных средств с контролем их использования;
- точная классификация платежей в учете;
- периодический анализ крупных операций руководством;
- регулярные независимые аудиты с ротацией исполнителей.

Риски конфликта интересов

При выполнении обязанностей у сотрудников может возникнуть конфликт интересов— противоречие между интересами Холдинга и личными. Компания принимает комплекс мер по недопущению и урегулированию таких конфликтов. Разработаны и действуют «Антикоррупционная политика», «Положение о конфликте интересов» и Положение о кодексе корпоративной культуры и этики. Функционирует горячая линия (контакты на главной странице сайта). Все сообщения в 2025 году проверены, меры приняты. Проводится регулярное информирование контрагентов о принципах неприятия коррупции и конфликта интересов, внедряются инструменты предупреждения негативынх сценариев. Типовые договоры с контрагентами включают антикоррупционные условия.

В 2025 ГОДУ ФАКТОВ НАРУШЕНИЙ АНТИКОРРУПЦИОННОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА, КОРРУПЦИИ ИЛИ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ НЕ ВЫЯВЛЕНО.

Карта рисков и их изменения в 2025 г.

Вероятность	1 Несущественные	2 Низкие	3 Средние	4 Существенные	5 Катастрофические
1 Крайне маловероятно			8 5		
2 Маловероятно		2 11 10	1 3 4 9		
3 Возможно			7 6		
4 Вероятно					
5 Весьма вероятно					

Уровень ущерба

1. Страновой
2. Географический
3. Отраслевые риски
4. Риск сбыта
5. Производственные риски
6. Финансовые риски
7. Правовые риски
8. Экологический и климатический риск
9. Риск связанный с информационной безопасностью
10. Репутационный риск
11. Прочие

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

92%

→ Соблюдение рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Система корпоративного управления 122
Развитие и совершенствование практики корпоративного управления 124
Общее собрание акционеров 128
Совет директоров и комитеты Совета директоров 130
Президент ПАО «Селигдар» 140
Исполнительные органы управления 141
Вознаграждение органов управления 143
Аудит и контроль 146
Система комплаенс 148

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

GRI 2-9

Корпоративное управление в ПАО «Селигдар» представляет собой сбалансированную систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, исполнительными органами и иными заинтересованными сторонами. Эта система служит основой для постановки стратегических целей, выбора путей их достижения и осуществления эффективного контроля, что в конечном итоге способствует росту долгосрочной стоимости и инвестиционной привлекательности Общества.

ПАО «Селигдар» придерживается высоких стандартов корпоративного управления, основанных на неукоснительном соблюдении законодательства Российской Федерации и корпоративных норм, установленных для эмитентов Московской Биржей. В своей практике Общество последовательно применяет рекомендации и принципы корпоративного управления, закрепленные в Кодексе корпоративного управления, рекомендованного Банком России (письмо № 06-52/2463 от 10 апреля 2014 года) (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России), стремясь к соответствию его лучшим практикам. Внутренним документом, детализирующим и конкретизирующим данные подходы, является Кодекс корпоративного управления ПАО «Селигдар», утвержденный Советом директоров Общества.

Ключевые принципы корпоративного управления

Ответственность перед акционерами и рынком

- Защита прав и законных интересов акционеров
- Обеспечение информационной открытости и финансовой прозрачности
- Эффективный диалог с инвестиционным сообществом

Эффективная работа органов управления и контроля

- Стратегическая роль и эффективная деятельность Совета директоров
- Сбалансированность, коллегиальность и последовательность в принятии управленческих решений
- Эффективная система внутреннего контроля и управления рисками

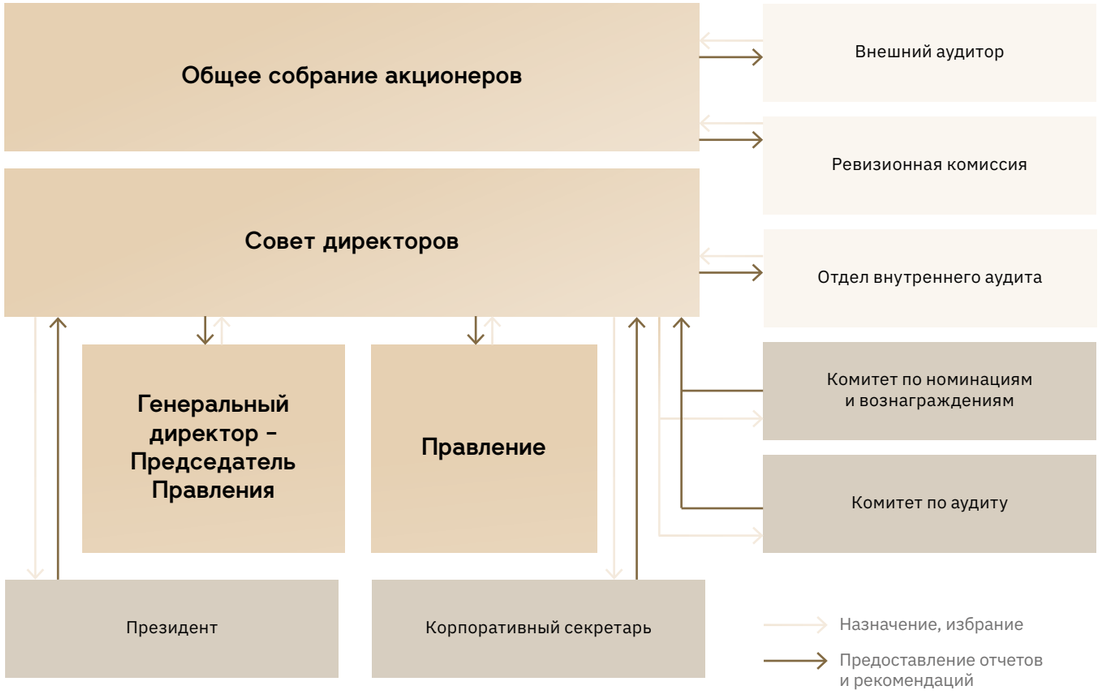
Высокие этические стандарты и корпоративная культура

- Нулевая терпимость к коррупции и недобросовестной практике
- Соблюдение принципов профессиональной этики и добросовестности на всех уровнях управления
- Формирование ответственной корпоративной культуры, основанной на честности и взаимном уважении

Социальная и экологическая ответственность

- Интеграция принципов устойчивого развития (ESG) в бизнес-стратегию
- Корпоративная социальная ответственность перед сотрудниками и регионами присутствия
- Управление экологическими факторами и минимизация воздействия на окружающую среду

Структура органов управления и контроля



РАЗВИТИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Постоянное совершенствование системы корпоративного управления является для ПАО «Селигдар» ключевым фактором долгосрочного роста стоимости бизнеса, защиты прав акционеров и повышения инвестиционной привлекательности.

В 2025 году деятельность была сфокусирована на следующих ключевых направлениях:

Регулярный мониторинг и актуализация

Проведен системный анализ изменений в регулировании, по итогам которого актуализирована часть внутренних документов.

Оценка эффективности

Осуществлена ежегодная комплексная оценка деятельности Совета директоров и его комитетов, а также проведен анализ качества корпоративного управления для выявления областей дальнейшего совершенствования.

Превентивный контроль

Все значимые корпоративные процедуры и сделки проходили обязательный предварительный анализ на соответствие требованиям законодательства и принципам добросовестности.

Диалог с инвесторами

Продолжена практика открытого и регулярного взаимодействия с инвестиционным сообществом для учета их мнения при выработке стратегических решений.

Оценка соблюдения Кодекса корпоративного управления Банка России

ПАО «Селигдар» стремится придерживаться принципов Кодекса корпоративного управления Банка России, рассматривая их как основу для ответственного ведения бизнеса и диалога со всеми заинтересованными сторонами. Общество последовательно расширяет применение этих принципов в своей практике, осознавая свою ответственность перед акционерами.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления в ПАО «Селигдар» проводилась в соответствии с методическими рекомендациями Банка России (письмо от 27.12.2021 № ИН-06-28/102). ООО «ФБК» (ОГРН 1027700058286) проведена выборочная проверка в отношении достоверности информации о корпоративном управлении, содержащейся в Годовом отчёте ПАО «Селигдар» за 2025 год. Информация о независимом подтверждении соблюдения критериев Кодекса корпоративного управления содержится в Отчете о соблюдении ПАО «Селигдар» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по итогам 2025 года, который представлен в Приложении № 1 к настоящему годовому отчету.

Статистика соблюдения рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Принципы корпоративного управления:	Соблюдается			Частично соблюдается			Не соблюдается		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Права акционеров	13	13	13	-	-		-	-	-
Совет директоров	34	34	35	2	2	1	-	-	-
Корпоративный секретарь	2	2	2	-	-	-	-	-	-
Система вознаграждения	8	8	10	2	2	-	-	-	-
Система внутреннего контроля и управления рисками	6	6	6	-	-	-	-	-	-
Раскрытие информации	6	6	5	1	1	2	-	-	-
Существенные корпоративные действия	4	4	4	1	1	1	-	-	-
Итого	**73**	**73**	**75**	**6**	**6**	**4**	**-**	**-**	**-**

В отчетном году в условиях действующих ограничительных мер, введенных в отношении ПАО «Селигдар», Общество проводило взвешенную политику раскрытия информации, направленную на защиту законных интересов Общества и его органов управления. Эта необходимая адаптация процедур привела к временному снижению уровня формального соответствия в разделе «Раскрытие информации» Отчета по соблюдению Кодекса корпоративного управления.

Несмотря на это, по результатам оценки подтвержден высокий уровень соблюдения ПАО «Селигдар» ключевых принципов Кодекса. В рамках политики постоянного совершенствования Общество планирует и в дальнейшем последовательно внедрять его рекомендации, следуя лучшим мировым практикам, и рассчитывает вернуться к практике полного раскрытия информации после отмены действующих ограничений.

Ключевые мероприятия 2025 года в рамках корпоративного управления:

Февраль	рассмотрен отчет о практике корпоративного управления за 2024 год, утвержден план работы на 2025 год
	приняты к сведению отчеты о работе Комитета по аудиту и Комитета по номинациям и вознаграждениям Совета директоров за 2024 год
	принято решение о вступлении ПАО «Селигдар» в Международную ассоциацию рынков драгоценных металлов (МАРДУК).
Март	проведена оценка деятельности Совета директоров и его комитетов за 2024 год
	внесены изменения в состав Правления
	рассмотрено заключение внутреннего аудита по системе управления рисками и корпоративному управлению за 2024 год
	предварительно утвержден годовой отчет за 2024 год, даны рекомендации Общему собранию акционеров по вопросам повестки (включая распределение прибыли, избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии).
	признано соответствие кандидатов в Совет директоров критериям независимости
Апрель	проведено годовое Общее собрание акционеров ПАО «Селигдар» (утвержден годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год, принято решение о распределении прибыли (включая дивиденды), избраны новый состав Совета директоров и Ревизионная комиссия, назначена аудиторская организация, утверждено вознаграждение членам Совета директоров.
	проведены годовые Общие собрания участников/ акционеров в ДЗО ПАО «Селигдар».
Май	сформированы комитеты Совета директоров, избраны Председатель Совета директоров и Старший независимый директор
	утверждена Политика взаимодействия ПАО «Селигдар» и его дочерних и зависимых обществ с органами государственной власти, общественными объединениями и объединениями предпринимателей
Июль	рассмотрен отчет об исполнении Стратегии устойчивого развития за 2024 год
	проведен День инвестора на Московской бирже. В ходе мероприятия представители инвестиционного сообщества были ознакомлены с ключевыми операционными и финансовыми результатами, ходом выполнения Стратегии устойчивого развития и долгосрочными планами Холдинга
Сентябрь	утвержден проспект ценных бумаг в рамках Программы биржевых облигаций серии 001Р
Ноябрь	принято решение о внесении изменений в программу и проспект ценных бумаг, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций серии 001Р
Декабрь	внесены изменения в организационную структуру ПАО «Селигдар»
	утверждено Положение о вознаграждении членов исполнительных органов и высших менеджеров
	утверждено Положение о кодексе корпоративной культуры и этики
	рассмотрены отчеты об информационной политике и информационной безопасности за 2025 год
	утверждены приоритетные направления деятельности на 2026 год, приняты решения о выплате вознаграждений высшим менеджерам

Ключевые направления и мероприятия по совершенствованию системы корпоративного управления на 2026 год

- обеспечение соответствия деятельности Общества принципам информационной прозрачности и открытости
- поддержание высокого уровня деловой этики во взаимоотношениях между акционерами, членами органов управления, работниками, контрагентами и органами государственной власти
- совершенствование механизмов защиты прав и законных интересов акционеров, предотвращение и урегулирование корпоративных конфликтов
- контроль за исполнением решений органов управления
- проведение годового Общего собрания акционеров с рассмотрением вопросов об утверждении Годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности по итогам 2025 года, об избрании Совета директоров, Ревизионной комиссии, назначении аудиторской организации и др.
- проведение Общих собраний акционеров с использованием современных цифровых сервисов (электронное голосование), обеспечивающих максимальное участие акционеров в принятии решений
- проведение оценки деятельности Совета директоров ПАО «Селигдар» и его Комитетов по итогам 2025 года для выявления зон роста и повышения эффективности работы
- совершенствование механизмов работы с инсайдерской информацией, предотвращение неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком
- продолжение практики регулярных встреч членов Совета директоров и менеджмента с акционерами и инвестиционным сообществом
- обеспечение неукоснительного соблюдения требований внутренних документов и корпоративных процедур во всех процессах деятельности Общества

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом управления ПАО «Селигдар» является Общее собрание акционеров, участвуя в котором акционеры реализуют свое право на управление Обществом. На Общем собрании акционеров принимаются решения по основным вопросам его деятельности. Компетенция, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества определены в Уставе Общества и Положении о порядке подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Селигдар».

В отчетном году было проведено одно Общее собрание акционеров. Способ принятия решений – заседание, голосование на котором совмещалось с заочным голосованием. Для удобства акционерам также была предоставлена возможность использования электронного голосования через личный кабинет. Всего рассмотрено 7 вопросов. Все материалы к собранию, отчет об итогах голосования размещены на сайте Общества в разделе «Информация для акционеров» .

https://seligdar.ru/shareholders-meeting/

Годовое Общее собрание акционеров

Форма проведения:
заочное голосование

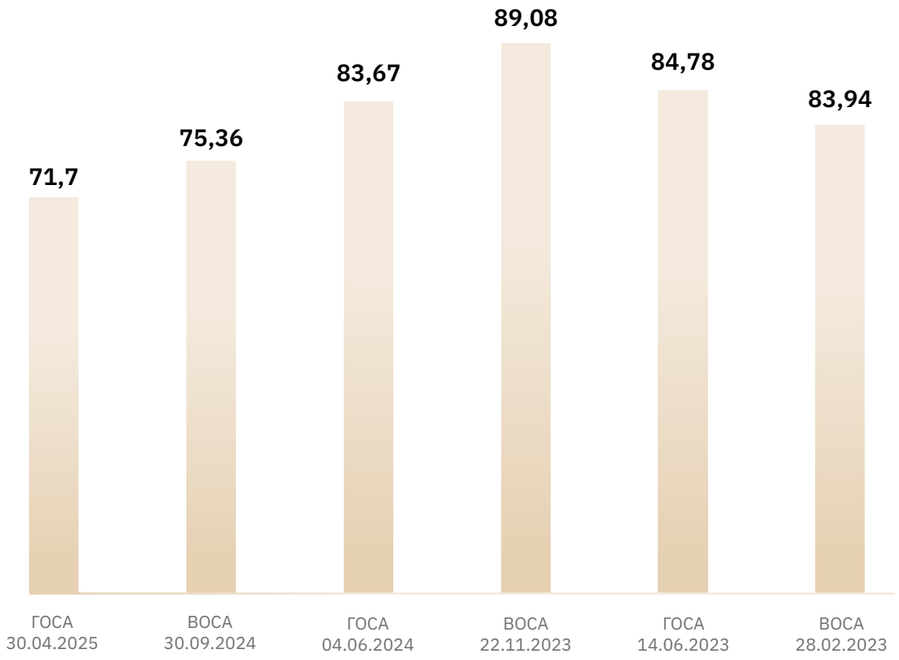
Дата проведения:
30.04.2025 г.

Протокол от 30.04.2025 г. №1-2025-ОСА

Принятые решения:

- Утвержден годовой отчет ПАО «Селигдар» за 2024 год.
- Утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Селигдар» за 2024 год.
- Принято решение о распределении прибыли, в том числе выплате (объявлении) дивидендов по результатам 2024 отчетного года.
- Избран Совет директоров.
- Избрана Ревизионная комиссия.
- Назначена аудиторская организация.
- Принято решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров.

Кворум Общих собраний акционеров (2023–2025 г.), %



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

GRI 2-9, 2-10, 2-11, 2-15, 2-16, 2-18, 405-1

Совет директоров избирается по решению Общего собрания акционеров Общества, осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом от 26.12.95 г. № 208-ФЗ "Об акционерных обществах" к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

Цели и задачи совета директоров:

- Определение стратегических целей и ориентиров развития Общества
- Повышение рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества
- Реализация и защита прав и законных интересов акционеров, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов
- Осуществление контроля деятельности исполнительных органов
- Определение основных принципов и подходов к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля
- Контроль за практикой корпоративного управления

Порядок образования, компетенции членов Совета директоров, созыва и проведения заседаний Совета директоров определен Уставом и Положением о Совете директоров

Состав Совета директоров по состоянию на 31.12.2025

GRI 2-9 | СОКБ 48, 49 | МЭР 37

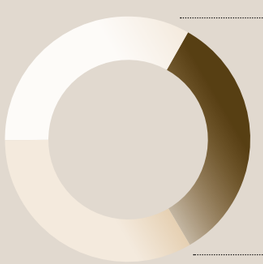
Состав Совета директоров сбалансирован таким образом, чтобы наиболее эффективно решать поставленные задачи в интересах акционеров и Общества. Количественный состав определен в количестве 9 человек.

По итогам годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 30 апреля 2025 года, состав был изменен в связи с выбытием одного члена и избранием нового.

С целью обеспечения оперативного включения в работу нового члена Совета директоров, Обществом реализованы специализированные мероприятия по введению в должность. Программа включала ознакомительную встречу с Председателем Совета директоров и Председателем Правления, а также предоставление ключевых внутренних документов и материалов, необходимых для эффективного решения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.

Все члены Совета директоров обладают безупречной деловой и личной репутацией. Действующий состав сбалансирован по статусу директоров, возрасту, выдвижению акционерами и профессиональным компетенциям. Профессиональные характеристики членов Совета директоров соответствуют специфике деятельности ПАО «Селигдар» (золотодобыча и производство).

Детализация состава Совета директоров по статусу

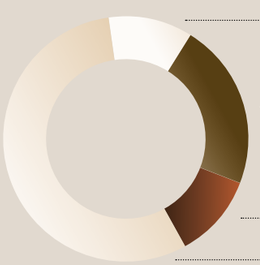


3 Исполнительные директора

3 Независимые директора

3 Неисполнительные директора

Продолжительность работы в Совете директоров



11% От 3 до 7 лет

22% От 1 до 3 лет

11% Менее года

56% Более 7 лет

Гендерный состав Совета директоров

100% Мужчины

Возраст членов Совета директоров

89% Старше 50 лет

11% 30-50 лет

Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров играет центральную роль в обеспечении эффективной работы Совета директоров и его комитетов. Он способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.

Функции Председателя:

- организует работу Совета директоров, созывает и ведет его заседания;
- председательствует на Общих собраниях акционеров;
- обеспечивает эффективное взаимодействие Совета директоров с исполнительными органами (Правлением и Председателем Правления);
- способствует поддержанию конструктивного диалога между членами Совета директоров, акционерами и менеджментом Общества;
- контролирует реализацию решений, принятых Советом директоров.

Независимые директора

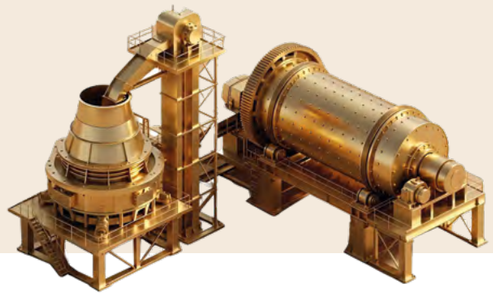
В составе Совета директоров ПАО «Селигдар» избраны 3 независимых директора, что составляет не менее одной трети от общего состава. При определении независимости кандидатов Совет директоров руководствуется критериями, установленными законодательством и правилами листинга ПАО Московская Биржа.

Независимые директора вносят существенный вклад в повышение качества корпоративного управления, объективность принимаемых решений и инвестиционную привлекательность ПАО «Селигдар».

В целях обеспечения баланса интересов и усиления роли независимого контроля, по решению Совета директоров из числа независимых директоров утвержден Старший независимый директор, который координирует работу независимых директоров и осуществляет взаимодействие с Председателем Совета директоров.

Их ключевые задачи включают:

- участие в выработке стратегии развития Общества и управлении рисками;
- защиту в равной мере прав и законных интересов всех групп акционеров;
- обеспечение эффективной работы комитетов Совета директоров (Комитет по аудиту, Комитет по номинациям и вознаграждениям);
- участие в урегулировании потенциальных корпоративных конфликтов;
- участие в разработке и контроль реализации политик мотивации и вознаграждения менеджмента;
- объективное рассмотрение всех аспектов при реализации существенных корпоративных действий.

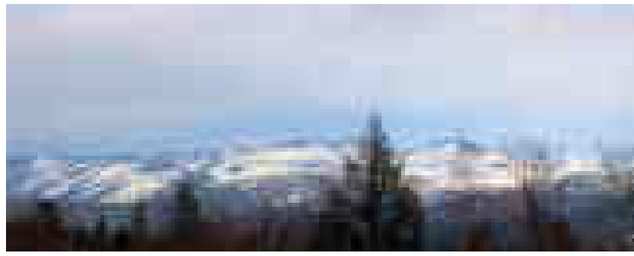


Роль и функции независимых директоров:

Независимые директора играют важную роль в эффективном осуществлении Советом директоров своих функций, обеспечивая формирование объективных и непредвзятых мнений по вопросам, обсуждаемым в рамках заседаний.

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров Общества, назначается на должность и освобождается от занимаемой должности единоличным исполнительным органом Общества на основании решения Совета директоров Общества, что дает необходимую степень самостоятельности в рамках организации работы органов управления.



Основные функции корпоративного секретаря:

- Участие в организации подготовки и проведения общего собрания акционеров Общества;
- Обеспечение работы Совета директоров и комитетов совета директоров Общества;
- Участие в реализации политики по раскрытию информации, обеспечение хранения корпоративных документов Общества;
- Обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- Обеспечение взаимодействия Общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за корпоративным секретарем;
- Обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров и контроль за их исполнением;
- Участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества.

Корпоративный секретарь ПАО «Селигдар» - Дмитриева А.Ю., дата избрания 05.02.2015

Год рождения: 1988.

Образование: Высшее.
В 2011 году окончила Московскую государственную юридическую академию им. О.Е. Кутафина по специальности «юриспруденция».

Должности, занимаемые в эмитенте и в органах управления других организаций за последние 5 лет:
2015 – 2022 – Корпоративный секретарь ПАО «Селигдар».
2022 – н.в. – Начальник отдела корпоративного управления - Корпоративный секретарь ПАО «Селигдар».

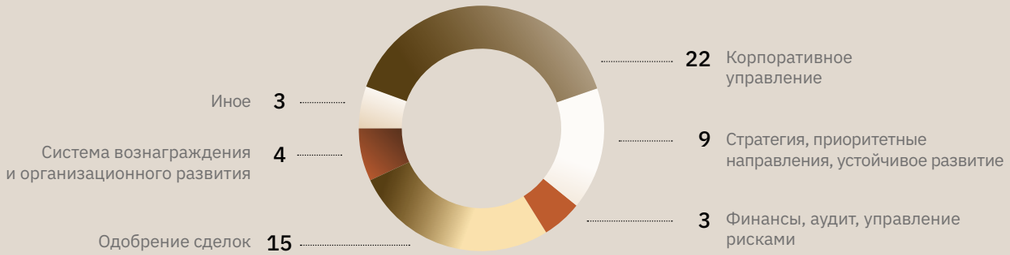
Доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар»: акциями не владеет.

Является членом Ассоциации «Национальное объединение Корпоративных секретарей» («НОКС»).

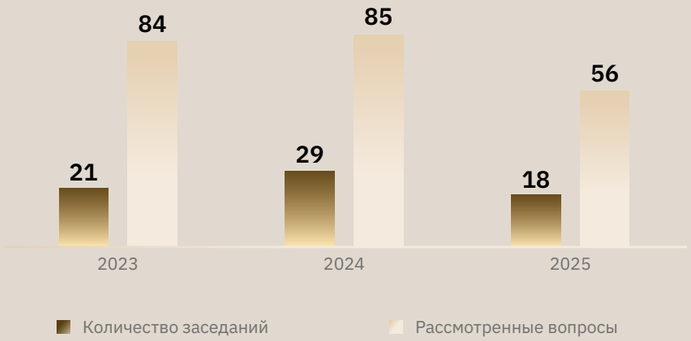
Заседания Совета директоров

МЭР 36

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2025 г.



Количество заседаний Совета директоров



В 2025 ГОДУ ПРОВЕДЕНО 18 ЗАСЕДАНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «СЕЛИГДАР», 12 ИЗ НИХ В ОЧНОЙ ФОРМЕ, ВСЕГО РАССМОТРЕНО 56 ВОПРОСОВ.

Участие членов Совета директоров в заседаниях в 2025 году

№	Ф.И.О.	Количество посещений	% от общего количества заседаний
1	Директор 1 *(Председатель Совета директоров, статус — исполнительный директор)*	18 из 18	100
2	Директор 2 *(статус — Старший независимый директор)*	18 из 18	100
3	Директор 3 *(статус — независимый директор)*	18 из 18	100
4	Директор 4 *(статус — независимый директор)*	18 из 18	100
5	Директор 5 *(статус — неисполнительный директор)*	18 из 18	100
6	Директор 6 *(статус — неисполнительный директор, срок полномочий до 30.04.2025)*	0 из 6	0
7	Директор 7 *(статус — неисполнительный директор, срок полномочий с 30.04.2025)*	12 из 12	100
8	Директор 8 *(статус — исполнительный директор)*	18 из 18	100
9	Директор 9 *(статус — исполнительный директор)*	18 из 18	100
10	Директор 10 *(статус — исполнительный директор)*	18 из 18	100

↖ Более подробная информация о решениях, принятых Советом директоров ПАО «Селигдар», отражена на сайтах по адресам: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12557 и http://www.seligdar.ru.

Комитеты Совета директоров

GRI 2-9

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами и предназначены для решения поставленных Советом директоров задач, предварительной проработки отдельных вопросов, выносимых на заседание Совета. Комитеты не вправе действовать от имени Совета директоров, не являются органами Общества и не обладают полномочиями по управлению Обществом.

Комитеты Совета директоров

	Независимые директора
Комитет по аудиту	100 %
Комитет по номинациям и вознаграждениям	100 %

Комитет по аудиту Совета директоров

МЭР 38

Комитет по аудиту Совета директоров образован с целью содействия эффективному выполнению функций Совета директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Основными функциями Комитета по аудиту являются:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Общества;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля; и корпоративного управления;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего и внешнего аудита;
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушениях в деятельности Общества, а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством Общества в рамках такой системы.

Количество заседаний комитета по аудиту и количество рассмотренных вопросов

	2023	2024	2025
Проведено заседаний	9	10	10
Рассмотрено вопросов	18	19	19

В 2025 ГОДУ КОМИТЕТ ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПРОВЕЛ 10 ЗАСЕДАНИЙ В ЗАОЧНОЙ ФОРМЕ, ВСЕГО РАССМОТРЕНО 19 ВОПРОСОВ.

Участие членов Комитета по аудиту в заседаниях в 2025 году:

Все члены Комитета по аудиту (в количестве 3 человек) приняли участие в 100% заседаний (10 из 10) каждый.

Основные принятые решения:

- Одобрен отчет о практике корпоративного управления за 2024 год и план мероприятий на 2025 год;
- Утвержден отчет о работе комитета по аудиту Совета директоров общества за 2025 год и план работы на 2025-2026 корпоративный год;
- Приняты к сведению бухгалтерская отчетность по РСБУ и консолидированная бухгалтерская (финансовая) отчетность по МСФО ПАО «Селигдар»;
- Принято к сведению заключение отдела внутреннего аудита ПАО «Селигдар»; по результатам оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления ПАО «Селигдар» за 2024 год;
- Дана оценка аудиторским заключениям, рассмотрено заключение ревизионной комиссии, рассмотрено заключение внутреннего аудитора;
- Даны рекомендации Совету директоров ПАО «Селигдар» по определению размера оплаты услуг аудиторской организации и по вопросу о назначении аудиторской организации ПАО «Селигдар»;
- Принят к сведению план аудита ПАО «Селигдар» и дочерних компаний по РСБУ и МСФО на 2025 г.

Комитет по номинациям и вознаграждениям Совета директоров

Комитет по номинациям и вознаграждениям создан в целях повышения эффективности и качества работы Совета директоров посредством предварительного рассмотрения и выработки рекомендаций Совету директоров в области формирования эффективной и прозрачной практики вознаграждения в Обществе, а также в области осуществления кадрового планирования (планирования преемственности) в Обществе.

Комитет создан на постоянной основе по решению Совета директоров Общества и является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества и исполнительными органами Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Комитет не является органом Общества и не вправе действовать от имени Общества. Решения Комитета носят рекомендательный характер для Совета директоров Общества.

В 2025 году Комитет по номинациям и вознаграждениям решил запланированные задачи в полном объёме и дал рекомендации Совету директоров по вопросам, связанным с номинациями и вознаграждениями.

В 2025 году Комитет по номинациям и вознаграждениям Совета директоров провел 7 заседаний в заочной форме, всего рассмотрено 12 вопросов.

Количество заседаний комитета по номинациям и вознаграждениям и количество рассмотренных вопросов

	2023	2024	2025
Проведено заседаний	7	5	7
Рассмотрено вопросов	15	13	12

Участие членов Комитета по номинациям и вознаграждениям в заседаниях в 2025 году:

Все члены Комитета по номинациям и вознаграждениям (в количестве 3 человек) приняли участие в 100% заседаний (7 из 7) каждый.

Основные принятые решения:

- Утвержден отчет о работе Комитета по номинациям и вознаграждениям Совета директоров Общества за 2024 год и план работы на 2025–2026 корпоративный год;
- Рассмотрен отчет о внешней оценке деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «Селигдар» за 2024 год;
- Дана оценка профессиональной квалификации кандидатов членов Совета директоров. Определены кандидаты, соответствующие критериям независимости;
- Даны рекомендации Совету директоров Общества по вопросу состава Правления;
- Даны рекомендации Совету директоров Общества по вопросу внесения изменений в организационную структуру ПАО «Селигдар»
- Даны рекомендации Совету директоров Общества по вопросу утверждения Положения о вознаграждении и возмещении расходов (компенсациях) членов исполнительных органов и иных высших менеджеров ПАО «Селигдар».

Оценка эффективности деятельности Совета директоров

GRI 2-18

Оценка деятельности Совета директоров и его комитетов проводится в целях определения степени эффективности деятельности этих органов, соответствия их работы потребностям развития Общества, а также определения направлений для совершенствования практик корпоративного управления.

Оценка Совета директоров и его комитетов проводится в ПАО «Селигдар» с 2015 года: на ежегодной основе проводится самооценка, и раз в три года для проведения оценки привлекается внешний независимый консультант. Последний раз независимая оценка проводилась за 2023 год внешним консультантом АО ВТБ Регистратор, результаты данной оценки отражены в Годовом отчете Общества за 2023 год.

По итогам 2025 года проведена внутренняя оценка (самооценка) деятельности Совета директоров и его комитетов. Координация процесса внутренней оценки осуществлялась Корпоративным секретарем Общества.

Оценка проводилась в соответствии с Положением об оценке деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «Селигдар», определяющим основные подходы, методику, процедуры проведения Оценки.

Методы проведения внутренней оценки

- анализ проведенных заседаний Совета директоров, Комитета по аудиту и Комитета по номинациям и вознаграждениям;
- анализ Устава и внутренних документов;
- анкетирование членов Совета директоров и членов Комитета Совета директоров.

Итоговый вывод

Результаты оценки Совета директоров ПАО «Селигдар» как органа управления в целом получили высокую положительную оценку со стороны членов Совета директоров, общая средняя оценка Совета директоров составила 4,74 из 5 (в 2024 году – 4,65).

Система корпоративного управления ПАО «Селигдар» в точности соответствует законодательству Российской Федерации, по ряду признаков соответствует лучшим практикам корпоративного управления в ведущих российских компаниях, в целом, хорошо организована и соответствует миссии и стратегии Общества. Результаты оценки Совета директоров ПАО «Селигдар» как органа управления в целом получили высокую положительную оценку со стороны членов Совета директоров.

Основные рекомендации предыдущей оценки по улучшению работы Совета директоров и комитетов, в 2025 году выполнены, в том числе:

- продолжена практика проведения очных заседаний Совета директоров;
- продолжена практика формирования комитетов Совета директоров исключительно из независимых директоров.

Рекомендации для дальнейшего совершенствования деятельности Совета директоров:

- проводить не менее 1 очного заседания Совета директоров в квартал;
- продолжать проводить регулярные встречи членов Совета директоров с Президентом Общества, неформальные встречи членов Совета директоров с топ-менеджментом;
- привлекать внешних экспертов по профилю комитетов Совета директоров;
- продолжать практику формирования комитетов Совета директоров исключительно из независимых директоров;
- продолжать практику избрания Старшего независимого директора.

В соответствии с лучшими практиками корпоративного управления Совет директоров продолжит проводить ежегодную внутреннюю оценку (самооценку), а также внешнюю независимую оценку — по меньшей мере один раз в три года.

ОТЧЕТ О ВНУТРЕННЕЙ ОЦЕНКЕ (САМООЦЕНКЕ) ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕГО КОМИТЕТОВ ЗА 2025 ГОД РАССМОТРЕН КОМИТЕТОМ ПО НОМИНАЦИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И УТВЕРЖДЕН НА ОЧНОМ ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «СЕЛИГДАР»

ПРЕЗИДЕНТ ПАО «СЕЛИГДАР»

Должность Президента Общества является почетной, как выражение признательности, уважения и благодарности Общества за особый вклад, внесенный в развитие отечественной золотодобывающей отрасли и в деятельность самого Общества. Президентом Общества может быть избрано лицо, которое является акционером Общества, занимающее не менее пяти лет должность менеджмента высшего звена Общества или должность члена Совета директоров Общества.

Президент Общества без доверенности представляет Общество и действует в его интересах в российских и зарубежных организациях, органах государственной власти и местного самоуправления, в иных учреждениях, организациях любой организационно-правовой формы, может от имени Общества подписывать документы, которые не носят распорядительного и (или) финансового характера.

В июне 2024 года избран Президент ПАО «Селигдар».

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

GRI 2-13, 2-11

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляют коллегиальный и единоличный исполнительные органы – Правление и Генеральный директор.

К компетенции исполнительных органов Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

С 2011 года должность Генерального директора ПАО «Селигдар» занимает Татаринов С.М.

ТАТАРИНОВ
СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВИЧ

Генеральный директор – Председатель Правления

Год рождения: 1960.

Образование: Высшее.

В 1982 году окончил Иркутский Политехнический институт, горный инженер.

Должности, занимаемые в ПАО «Селигдар» и в органах управления других организаций за последние 3 года:

2007 – н.в. – Директор (по совместительству) ООО «Рябиновое»;

2007 – н.в. – член Совета директоров ПАО «Селигдар»;

2011 – н.в. – Генеральный директор – Председатель Правления ПАО «Селигдар»;

2011 – н.в. – Генеральный директор (по совместительству) АО «Золото Селигдара».

Награды: в 2004 году за достижение высоких производственных и экономических показателей С.М. Татаринов награжден почетным званием «Заслуженный горняк Республики Саха (Якутия)», в том же году отмечен грамотой Министерства промышленности Республики Саха (Якутия). В 2005 году за большой личный вклад в развитие золотодобывающей промышленности, многолетний добросовестный труд приказом Министерства промышленности и энергетики РФ Сергею Михайловичу присвоено звание «Почетный металлург». В 2010 году за заслуги в социально-экономическом развитии Республики, вклад в области культуры, здравоохранения и многолетнюю добросовестную работу награжден Грамотой Президента Республики Саха (Якутия). В 2019 г. награжден Благодарственным письмом Министерства промышленности и геологии Республики Саха (Якутия). За государственные, политические, экономические заслуги, а также заслуги в сфере культуры в 2019 году награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 2021 г. присвоено звание «Почетный горняк» и в 2023 г. – звание «Почетный гражданин города Алдана». В 2023 г. награжден Почетной Грамотой Государственного собрания (ИЛ ТУМЭН) Республики Саха (Якутия).

Доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар»: 5,65%.

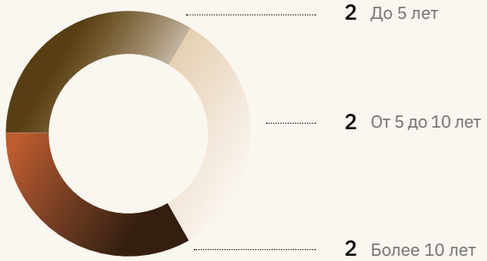
Состав правления ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2025

Количественный состав Правления в соответствии с Уставом Общества определяется Советом директоров. По состоянию на 31.12.2025 г. в состав Правления входило шесть членов.

Отчет о деятельности Правления в 2025 году

В 2025 году Правление Общества провело 72 заседания, в т. ч. 20 в заочной форме, всего рассмотрено 889 вопросов, при этом в утвержденный план работы Правления на 2025 год входило 700 вопросов.

Продолжительность работы в Правлении



2 До 5 лет

2 От 5 до 10 лет

2 Более 10 лет

Количество заседаний Правления

Гендерный состав Правления

100% Мужчины

Возраст членов Правления

1 30–50 лет

5 Старше 50 лет

В рамках работы Правления:

- утверждено 16 локально-нормативных актов;
- ежемесячно рассматривались отчеты по ключевым показателям эффективности по каждому производственному комплексу;
- ежемесячно рассматривались отчеты о работе единой закупочной комиссии, о ходе договорной работы;
- рассматривались отчеты по ключевым показателям эффективности служб и о выполнении планов мероприятий;
- ежемесячно рассматривался и утверждался кассовый план на следующий месяц, заслушивался отчет об исполнении кассового плана за предыдущий месяц;
- ежеквартально рассматривались отчеты об исполнении бюджета за квартал, об исполнении инвестиционной программы, о работе Научно-технического совета;
- рассматривались другие вопросы, связанные с текущей деятельностью Холдинга «Селигдар».

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

GRI 2-19, 2-20

Отчет о деятельности Правления в 2025 году

Выплата вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров за осуществление ими соответствующих функций осуществляются на основании Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Селигдар». В отчетном году положения данного документа подтвердили свою эффективность и соответствие задачам Общества, в связи с чем его актуализация в настоящее время признана нецелесообразной.

Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров, определен следующий размер вознаграждений:

	Основное вознаграждение (млн руб. в год)
За председательство в Совете директоров	1
За работу в комитете Совета директоров	0,25
За председательство в комитетах Совета директоров	0,25

Вознаграждения за выполнение обязанностей членов Совета директоров не выплачиваются следующим лицам:

- члену Совета директоров, являющегося единоличным исполнительным органом Общества (единоличным исполнительным органом управляющей организации Общества),
- Президенту Общества,
- членам Совета директоров, являющихся членами Правления Общества или сотрудниками Общества,
- сотрудникам дочерних и зависимых обществ ПАО «Селигдар».

Решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров принимается Общим собранием акционеров с учетом предложений Совета директоров и рекомендаций Комитета по номинациям и вознаграждениям.

Политика по вознаграждению Генерального директора, членов Правления и иных ключевых руководящих работников (высших менеджеров)

В отчетном 2025 году выплата вознаграждений и компенсации расходов Генеральному директору, членам Правления и иным высшим менеджерам Общества осуществлялась на основании следующих документов:

- Положение о единоличном исполнительном органе (Генеральном директоре);
- Положение о Правлении;
- Положение о ключевых показателях результативности (KPI) ПАО «Селигдар» и его дочерних и зависимых обществ;
- Положение об оплате труда и премировании работников ПАО «Селигдар».

Перечень высших менеджеров, утвержденный Советом директоров Общества, включал Генерального директора, Первого заместителя генерального директора – Директора по экономике и финансам, а также членов Правления.

В течение 2025 года система вознаграждения указанных лиц была основана на сочетании фиксированной части (должностной оклад с районным коэффициентом и северной надбавкой) и переменной премиальной части, размер которой определялся по результатам выполнения ключевых стратегических и оперативных целей, ориентированных на достижение глобальных целей компании. Решения о премировании принимались Советом директоров на основе рекомендаций Комитета по номинациям и вознаграждениям.

В декабре 2025 года Совет директоров ПАО «Селигдар» утвердил новое Положение о вознаграждении и возмещении расходов (компенсациях) членов исполнительных органов и иных высших менеджеров ПАО «Селигдар» с введением единых принципов и подходов к вознаграждению данной категории лиц.

Ключевые принципы и элементы новой системы, установленные Положением:

Система основана на принципах прозрачности, регламентации, взаимосвязи вознаграждения с результатами работы Общества и личным вкладом, а также достаточности и соразмерности. При определении уровня вознаграждения учитывается сравнительный анализ с сопоставимыми компаниями.

Система включает следующие элементы:

- Фиксированную часть (должностной оклад), определяемую с учетом компетенций и объема ответственности, уровень которой обеспечивает привлечение, мотивацию на эффективную работу и удержание лиц, обладающих необходимыми для Общества профессиональными качествами и квалификацией.
- Переменную часть – годовую премиальную выплату (ГПВ) за достижение ключевых показателей эффективности деятельности (КПЭД).
- Иные выплаты по решению Совета директоров Общества.

Система показателей (КПЭД): Целевые показатели для расчета переменной части формируются на трех уровнях: корпоративные (на базе бизнес-плана), функциональные (по бизнес-блокам) и индивидуальные стратегические задачи.

Высшим менеджерам компенсируются затраты на проезд и проживание в связи с участием в заседаниях органов управления, корпоративных мероприятиях, командировках на объекты Группы, переговорах, обучении и изучении передового опыта. Дополнительно высшим менеджерам предоставляется пакет льгот и социальных гарантий.

Размер вознаграждения Совета директоров и Правления

Вознаграждение Совета директоров в 2025 году, млн руб.

Вид вознаграждения	2025
Вознаграждение за участие в работе органа управления	2
Заработная плата[1]	46
Премии[1]	0
Комиссионные[1]	0
Иные виды вознаграждений[1]	0
Расходы, связанные с исполнением функций члена Совета директоров, компенсированные Обществом	0,3

1. по членам Совета директоров, одновременно входящим в состав Правления, вознаграждение отражено в совокупном размере вознаграждения по Правлению.

Вознаграждение членов Правления в 2025 году, млн руб.

Вид вознаграждения	2025
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	79,7
Премии	57,4
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
Расходы, связанные с исполнением функций члена Правления, компенсированные Обществом	0

Информация о персональном вознаграждении членов Совета директоров, членов Правления и Генерального директора не раскрывается в соответствии с установленным в Обществе режимом конфиденциальности в отношении данных сведений.

Займов членам Совета директоров и Правления в 2025 году не предоставлялось.

Страхование ответственности директоров и должностных лиц

На протяжении нескольких лет в Холдинге используется практика страхования ответственности членов Совета директоров и должностных лиц. Страхование ответственности позволяет гарантировать защиту Общества, а также директоров и должностных лиц от возможных исков со стороны третьих лиц и возмещение вреда (убытков), причиненного акционерам, который может возникнуть в результате ошибок и непреднамеренных действий (бездействия) при осуществлении членами Совета директоров и должностными лицами ПАО «Селигдар» управленческой деятельности.

В рамках организации страховой защиты ПАО «Селигдар» подписан договор страхования ответственности директоров и должностных лиц (в том числе независимых директоров).

Основные параметры страхования и размер страхового покрытия соответствуют величине бизнеса и возможных рисков Общества, а также практике страхования ответственности отраслевых компаний.

АУДИТ И КОНТРОЛЬ

Внутренний аудит

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Селигдар» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Организацию и проведение внутреннего аудита осуществляет отдел внутреннего аудита, действующий на основании Положения об отделе внутреннего аудита, утвержденного Советом директоров. Цель работы отдела — независимая и объективная оценка систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления, а также содействие их совершенствованию.

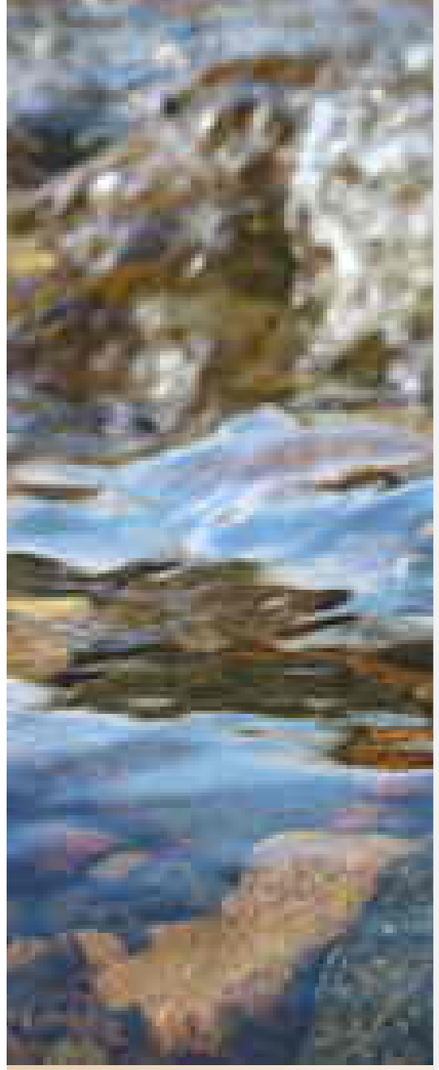
Для обеспечения объективности отдел административно подчинен Генеральному директору, функционально — Совету директоров.

В течение отчетного года отделом внутреннего аудита был проведен аудит бизнес-процессов и структурных подразделений; выполнена оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также корпоративного управления. Результаты оценки рассмотрены на заседаниях Комитета по аудиту и Совета директоров. Текущий уровень организации и функционирования внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления признан соответствующим потребностям Общества.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, ежегодно избирается годовым Общим собранием акционеров в количестве трех человек.

В 2025 году Ревизионной комиссией проведена проверка хозяйственной деятельности Общества. По итогам подготовлено заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах, представленное акционерам в составе материалов к годовому Общему собранию акционеров.



Основные задачи Ревизионной комиссии:

- осуществление контроля финансово-хозяйственной деятельности,
- обеспечение наблюдения за соответствием законодательству Российской Федерации и Уставу ПАО «Селигдар» совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций,
- осуществление независимой оценки информации о ее финансовом состоянии.

Внешний аудит

В целях проверки и подтверждения достоверности данных, отраженных в бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности, составленной по Российским стандартам бухгалтерского учета и Международным стандартам финансовой отчетности, Общество привлекает профессиональную аудиторскую организацию, не связанную имущественными интересами с ПАО «Селигдар» или его акционерами, из числа крупнейших аудиторских компаний.

При избрании внешнего аудитора используются закрытые конкурсные процедуры: аудиторам, входящим в топ 10 крупнейших аудиторов России, а также аудиторским компаниям, имеющим положительный опыт работы с Группой компаний Селигдар, направляются предложения об участии в процедуре. По результатам полученные коммерческие предложения анализируются на предмет сроков и стоимости оказания услуг, на имеющийся опыт аудиторских проверок в сфере добычи драгоценных металлов, на опыт и компетентность команды.

Аудиторская организация назначается Общим собранием акционеров Общества по предложению Совета директоров.

Решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Селигдар» (протокол от 30.04.2025) аудиторской организацией назначено — ООО «ФБК» (ОГРН 1027700058286).

Аудиторской организацией в отношении отчетности Общества за 2025 год, проведены:

- Обзорная проверка консолидированной финансовой информации ПАО «Селигдар», подготовленной в соответствии с МСФО, за полугодие, закончившееся 30 июня 2025 года, проведенная в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410;
- Обзорная проверка консолидированной финансовой информации ПАО «Селигдар», подготовленной в соответствии с МСФО, за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, проведенная в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410;
- Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Селигдар» за 2025 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, проведенный по Международным стандартам аудита (МСА);
- Аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Селигдар», подготовленной в соответствии с МСФО за 2025 год, проведенный по МСА.

По итогам проведенных аудиторских проверок отчетностей за 2025 год Комитет по аудиту Совета директоров признал аудиторскую организацию соответствующей принципам независимости и объективности, а также признал отсутствие конфликта интересов между аудиторской организацией и Обществом.

Комитет по аудиту подтвердил результаты внешнего аудитора, отметив:

1. Аудит проведен в соответствии с договором, графиком и процедурами аудиторской проверки;
2. Аудит проведен по Международным стандартам аудита;
3. По результатам аудита выражено мнение о достоверности отчетности (по РСБУ и МСФО), Аудитор признан соответствующим принципам независимости и объективности.

СИСТЕМА КОМПЛАЕНС

Система раскрытия информации

ПАО «Селигдар» рассматривает информационную прозрачность и открытость как ключевые элементы корпоративного управления, напрямую влияющие на инвестиционную привлекательность Компании.

Деятельность Общества в этой сфере регулируется **Положением об информационной политике.** Основные принципы нашей политики: полнота, достоверность, равноправие в доступе к информации, нейтральность и своевременность ее раскрытия. Внутренние процедуры также регламентированы Положением об обязательном раскрытии информации, разработанным в соответствии с требованиями Положения Банка России от 27.03.2020 г. №714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

В течение 2025 года Общество своевременно и в полном объеме раскрывало все сведения в соответствии с законодательством о ценных бумагах, кроме информации, раскрываемой Обществом в ограниченном составе и объеме в рамках Постановления Правительства РФ от 04.07.2023 г. №1102 и соответствующего Приказа Общества, в связи с тем, что раскрытие эмитентом информации могло привести к введению мер ограничительного характера в отношении лица, о котором эмитентом раскрывается и (или) предоставляется информация.

В целях реализации принципов прозрачности и информационной открытости ПАО «Селигдар» регулярно размещались информационные сообщения (пресс-релизы) о важных для акционеров и инвесторов Общества существенных событиях. В разделе «Раскрытие информации» размещались отчеты эмитента и годовой отчет Общества, сообщения о существенных фактах, информация об итогах Общих собраний акционеров, списки аффилированных лиц Общества, новые внутренние положения и эмиссионные документы, дивидендная история.

Общество не ограничивается обязательным раскрытием информации в соответствии с требованиями законодательства и взаимодействует с акционерами, инвесторами, аналитиками и другими заинтересованными сторонами посредством различных информационных каналов и мероприятий (дополнительное раскрытие).

Компания раскрывает информацию в сети Интернет:

- На сайте Центра раскрытия корпоративной информации «Интерфакс»
- На своем официальном сайте **https://seligdar.ru**

Защита инсайдерской информации

В ПАО «Селигдар» действует комплексная система предотвращения неправомерного использования инсайдерской информации, соответствующая требованиям Федерального закона от 27 июля 2010 года № 224-ФЗ.

С целью предотвращения неправомерного использования информации в Обществе действует **Положение об инсайдерской информации**, а также **Перечень инсайдерской информации**. В соответствии с Положением инсайдеры Общества обязаны принимать все зависящие от них меры к защите и недопущению неправомерного использования и распространения инсайдерской информации.

В целях определения порядка доступа к инсайдерской информации, правил охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона от 27 июля 2010 года № 224-ФЗ и принятых в соответствии с ним нормативных актов, в Обществе действуют Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком ПАО «Селигдар», а также Условия совершения операций с финансовыми инструментами инсайдерами ПАО «Селигдар» и связанными с ними лицами, утвержденные Советом директоров. Данные Правила определяют систему функционирования внутреннего контроля в целях предотвращения, выявления и пресечения неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком.

Должная осмотрительность

В соответствии с внутренними локальными нормативными документами ПАО «Селигдар» по открытым источникам информации проводятся процедуры проверок всех потенциальных контрагентов до заключения с ними сделок на предмет установления полномочий лиц, действующих от имени контрагента, наличия соответствующих лицензий и материально технических и людских ресурсов необходимых для выполнения поставленных задач, платежеспособности и деловой репутации.

Контроль за крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

GRI 2-15

В Обществе действует формализованная процедура контроля за совершением сделок, регламентированная Положением о договорной работе. Все договоры перед заключением в процессе внутреннего согласования проходят корпоративную экспертизу на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и требованиям Положения о конфликте интересов.

В 2025 году все сделки, подлежавшие одобрению в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», были своевременно вынесены на рассмотрение Совета директоров или Общего собрания акционеров и получили необходимое одобрение. Случаи конфликта интересов при совершении данных сделок отсутствовали.

Перечень крупных сделок и сделок с заинтересованностью, заключенных в отчетном периоде, приведен в Приложении № 2 к Годовому отчету.

Противодействие коррупции, регулирование возможного конфликта интересов и соблюдение законодательства

GRI 2-25, 205-1, 205-2, 205-3, 206-1 | МЭР 40, 43, 41 | СОКБ 52

В соответствии с выстроенной в ПАО «Селигдар» системой Комплаенс основанной на соблюдении международного законодательства, законов и нормативных актов Российской Федерации, внутренних локальных актов Холдинга проводятся мероприятия, направленные на оценку добросовестности деловых партнеров и минимизацию рисков нарушений законодательства, которые могут привести к финансовым потерям, штрафным санкциям и отрицательно повлиять на имидж Холдинга.

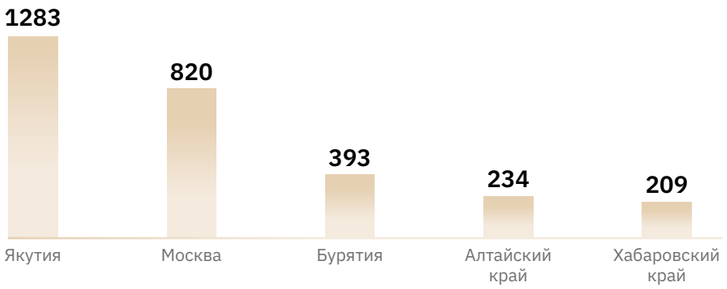
В ходе осуществления своей деятельности Общество принимает меры по предотвращению и урегулированию возможного возникновения конфликта интересов, личной заинтересованности своих работников с контрагентами. В связи с чем Общество открыто декларирует принятие мер по недопущению любой возможности возникновения конфликта интересов у своих сотрудников.

В ходе реализации мер, направленных на противодействие коррупции, в обязательном порядке информируются контрагенты о действующей Антикоррупционной политике Общества и его дочерних и зависимых обществ. Разработаны используются типовые формы договоров, содержащие раздел с антикоррупционными условиями. Всего в 2025 году были ознакомлены с указанной политикой и проинформированы 1 996 контрагента, выполняющие работы на объектах Общества и оказывающие различные услуги.

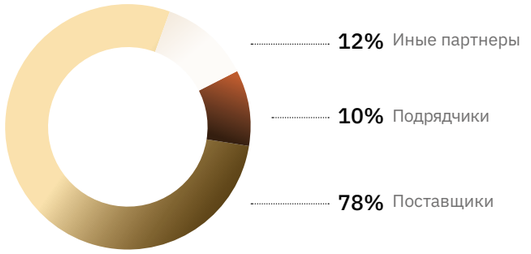
В целях исключения указанных выше рисков, возникающих при осуществлении деятельности Общества и своевременности принятия мер по противодействию возможных фактов проявления коррупции и возникновения конфликта интересов, в Холдинге разработаны и действуют локальные нормативные акты:

- Антикоррупционная политика, утвержденная решением Совета директоров ПАО «Селигдар» 08.06.2022. Размещена сайте в сети Интернет: https://seligdar.ru/investors/disclosure/official-documents/;
- Положение об антимонопольной политике», утвержденное Советом директоров ПАО «Селигдар» 14.10.2021. Размещено на своем сайте в сети Интернет: https://seligdar.ru/investors/disclosure/official-documents/;
- Положение о конфликте интересов в ПАО «Селигдар и его дочерних зависимых Обществах» (Приказ №247 от 20.07.2022) устанавливающее порядок предупреждения, своевременного урегулирования конфликта интересов в Обществе;
- Положение о кодексе корпоративной культуры и этики ПАО «Селигдар», утвержденное Правлением ПАО «Селигдар» 25.12.2025.

Информирование партнеров об Антикоррупционной политике, 2025 год



Информирование партнеров об антикоррупционной политике, 2025 год



Кроме того, осуществляется контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью.

В 2025 году на подверженность риску коррупции оценено девять компаний: АО «Золото Селигдара», ООО «Рябиновое», ООО «Самолазовское», ООО «Юрский», ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК», ООО «Артель старателей «Сининда-1», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское» и ООО «Хвойное». Оценка проводилась на предмет возможности аффилированности топ-менеджмента, инициаторов закупок, закупочных подразделений, членов единой закупочной комиссии с руководством и собственниками юридических лиц участников закупок и возможное возникновение у них конфликта интересов.

Все работники предприятий Холдинга регулярно знакомятся с Антикоррупционной политикой: в 2025 году с Антикоррупционной политикой ознакомлены 2 288 работников, осуществляющих свою трудовую деятельность на предприятиях в регионах Якутии, Бурятии, Алтайского и Хабаровского краев и г. Москвы, в т.ч. руководство 184, специалисты 246, служащие 19, рабочие 1 839.

Наиболее высоким рискам коррупционной направленности могут быть подвержены бизнес-процессы Холдинга, связанные:

- с управлением Холдингом: выполнение управленческих функций; общее руководство компанией; отношения с ведущими участниками — значимыми миноритариями компании и др.;
- с основной производственной деятельностью;
- со сделками: выбор контрагентов, организация и осуществление закупочной деятельности, курирование сферы закупок; осуществление договорной деятельности; оформление отчетных документов; контроль выполнения взятых на себя договорных обязательств со стороны контрагентов;
- с управлением активами: сохранность товарно-материальных ценностей; своевременное и рациональное вовлечение материально-технических ресурсов в производство; снижение складских запасов, оценка, аренда активов, управление непрофильными активами; участие в капитале других компаний (в т. ч. в проектах слияний и поглощений) и др.;
- с управлением персоналом: найм персонала, кандидатов в члены органов управления и контроля; увольнение и ротация работников; формирование текстов трудовых договоров и договоров ГПХ; бонусная и компенсационная политика, самопремирование; наличие фиктивных работников; обучение за счет работодателя; формирование оргструктуры управления и штатного расписания;
- с взаимодействием с органами государственной власти: правоохранительными, надзорными, лицензирующими и др.

Сотрудники, ознакомленные с антикоррупционной политикой в 2025 году, в разбивке по регионам и категориям

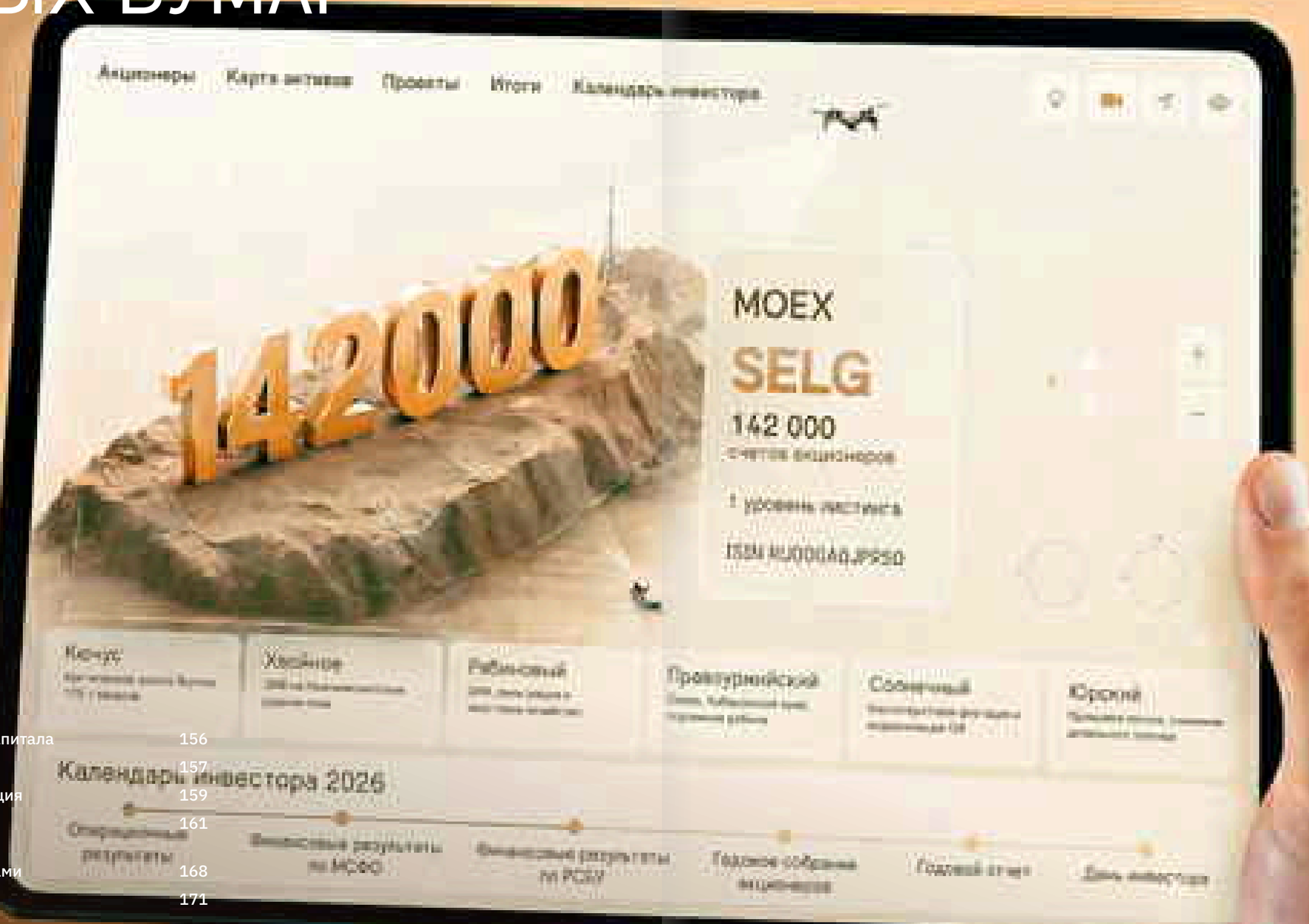
В 2025 году дополнительно проведено обучение 4 работников ПАО «Селигдар» в специализированной обучающей организации в области систем мер по противодействию коррупции в организации.

В Холдинге функционирует «Горячая линия», контакты которой размещены на главной странице сайта, а также на всех предприятиях. «Горячая линия» представляет собой механизм сбора и анализа информации, являющийся одним из элементов многоуровневой системы противодействия коррупции, корпоративному мошенничеству и хищениям, повышения безопасности, включающей в себя, в том числе систему первичной оценки рисков правонарушений, включая риски, связанные с нарушением прав человека, и/или возникновения опасных ситуаций, регламент учета и распределения обращений в соответствующие структурные подразделения для расследования инцидентов, механизм обеспечения коммуникаций между структурными подразделениями ГК «Селигдар.

В 2025 году на «Горячую линию» поступило 101 обращение, из них зафиксировано 8 обращений-жалоб на необоснованность выбора контрагентов в качестве победителей закупок. Все поступавшие в отчетном периоде сообщения обрабатывались специалистами, направлялись в подразделения предприятий Холдинга по компетенции, проверялись Дирекцией по безопасности посредством изучения и проверки их достоверности. По обращениям приняты необходимые и исчерпывающие меры реагирования, которые были доведены их инициаторам. По фактам возможной причастности работников предприятий Холдинга к коррупционным действиям или возникновения у них конфликта интересов (входит в направление «жалоба»), обращений не поступило.

В 2025 году в ПАО «Селигдар» фактов нарушений антикоррупционного законодательства, подтвержденных коррупционных проявлений и наличия конфликта интересов у работников не выявлено.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ



Структура акционерного капитала 156
Дивидендная политика 157
Рынок акций и капитализация 159
Облигации 161
Взаимодействие с инвесторами и акционерами 168
Контактная информация 171

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

На 31 декабря 2025 года уставный капитал ПАО «Селигдар» составлял 1 030 000 000 рублей.

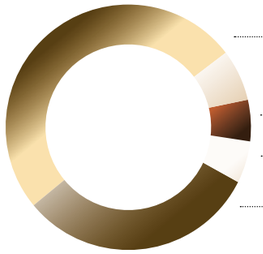
Размещено 1 030 000 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

Структура акционерного капитала ПАО «Селигдар» по состоянию на 31.12.2025:

- Общее количество счетов — владельцев акций Общества, с учетом раскрытых клиентов номинальных держателей: 142 142.
- Количество размещенных голосующих акций с разбивкой по категориям (типам) акций: 1 030 000 000 обыкновенных акций.
- Количество акций, находящихся в распоряжении Общества: 0.
- Количество акций, находящихся в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц: 0.

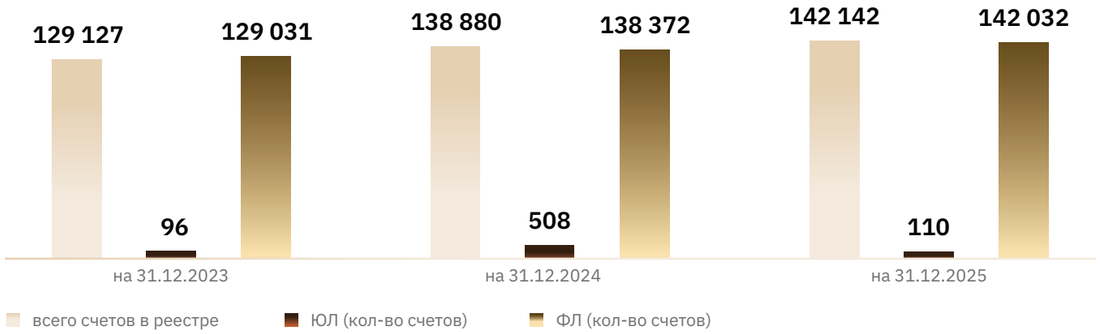
Акционеры, владеющие пятью и более процентами уставного капитала или обыкновенных акций Общества на 31.12.2025

GRI 14.22.6



50,62%	ООО «Максимус»
7,13%	Бейрит К. А.
5,65%	Татаринов С. М.
5,65%	АО «Русские Фонды»
30,95%	Акционеры с владением менее 5%

Динамика изменений в реестре акционеров ПАО «Селигдар» 2023–2025



В Обществе отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5 процентов, помимо уже раскрытых Обществом.

Сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, отсутствуют.

В соответствии со ст. 278 Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, на сайте Общества опубликован Меморандум контролирующего лица ПАО «Селигдар» — ООО «Максимус».

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Действующее Положение о дивидендной политике ПАО «Селигдар» определяет подход к определению размера дивидендов и порядка их выплаты, а также возможные ограничения на выплату дивидендов, что способствует повышению прозрачности процесса принятий решений о дивидендных выплатах.

В соответствии со статьей 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Компании за соответствующий период, определенная по данным бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами.

Компания может принимать решения о выплате дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев и/или по результатам отчетного года.

Согласно действующей дивидендной политике, при принятии решения об осуществлении дивидендных выплат Компания учитывает размер чистой прибыли, определенной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). В частности, Компания стремится направлять на выплату дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям не менее 30% годовой консолидированной чистой прибыли, определяемой в соответствии с МСФО.

При определении рекомендуемого размера дивидендов Совет директоров принимает во внимание финансовые результаты деятельности Компании, размер прибыли, направленной на реализацию проектов развития, социальных и иных проектов, а также иные факторы, которые могут оказать влияние на принятие обоснованного решения.

Принципы действующей дивидендной политики:

- соблюдение норм действующего законодательства Российской Федерации и Устава Общества;
- стремление соответствовать высоким стандартам корпоративного управления;
- обеспечение заинтересованности менеджмента и акционеров в повышении прибыльности Общества;
- оптимальное сочетание краткосрочных и долгосрочных интересов Общества и его акционеров;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивидендов, порядка и сроков их выплаты;
- уважение и строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации.

По итогам годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 30 апреля 2025 года, принято решение чистую прибыль 2024 года не распределять, дивиденды по обыкновенным акциям по итогам года не объявлять и не выплачивать.

Дивидендная история ПАО «Селигдар»

Период	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб.	Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб.	Общий размер объявленных дивидендов, млн руб.
финальные дивиденды за 2024 год	–	–	–*	–
промежуточные дивиденды за 6 мес. 2024 г.	11.10.2024	4	–*	4120
финальные дивиденды за 2023 год	15.06.2024	2	–*	2 060
промежуточные дивиденды за 9 мес. 2023 г.	03.12.2023	2	–*	2 060
2022 год	–	–	–*	–
2021 год	21.06.2022	4,5	–*	4 466
финальные дивиденды за 2020 год	25.06.2021	1,95	2,25	1 980
промежуточные дивиденды за 9 мес. 2020 г.	30.11.2020	2,55	2,25	2 485,5
финальные дивиденды за 2019 год	26.06.2020	1,42	–	1 196
промежуточные дивиденды за 9 мес. 2019 г.	24.12.2019	0,78	2,25	994,5
2018	24.06.2019	–	2,25	337,5

* 23.12.2021 г. состоялась конвертация всех привилегированных акций ПАО «Селигдар» в обыкновенные акции. Каждая привилегированная акция конвертирована в одну обыкновенную акцию дополнительного выпуска. Привилегированные акции при конвертации погашены.

РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ

Акции ПАО «Селигдар» обращаются на Московской бирже с 2011 года (тикер — SELG). В июле 2022 года акции были переведены из котировального списка Второго уровня в котировальный список Первого уровня. Обыкновенные акции ПАО «Селигдар» входят в расчет других индексов биржи: Индекс акций широкого рынка, Индекс средней и малой капитализации, Индекс металлов и добычи, Национальный индекс корпоративного управления, Индекс Мосбиржи Климатической устойчивости нефинансовых компаний (iClimate).

Начиная с 21.02.2025 г. акции ПАО «Селигдар» также обращаются на СПБ бирже (тикер — SELG) в некотировальной части Списка.

Информация об акциях на 30 декабря 2025 года

КОД ЦЕННОЙ БУМАГИ	SELG
ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	ПАО «Селигдар»
ISIN КОД	RU000A0JPR50
НОМЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ	1-01-32694-F
ОБЪЕМ ВЫПУСКА, ШТУК	1 030 000 000
НОМИНАЛ 1 АКЦИИ	1,00 руб.
ДАТА НАЧАЛА ТОРГОВ	22.09.2011
УРОВЕНЬ ЛИСТИНГА (Московская биржа)	1
УРОВЕНЬ ЛИСТИНГА (СПБ Биржа)	Некотировальная часть Списка

Вес компании в индексах московской биржи

	29 ДЕКАБРЯ 2023	30 ДЕКАБРЯ 2024	30 ДЕКАБРЯ 2025
ИНДЕКС МОСБИРЖИ И ИНДЕКС РТС	0,30%	0,17%	–
ИНДЕКС АКЦИЙ ШИРОКОГО РЫНКА	0,25%	0,16%	0,14%
ИНДЕКС СРЕДНЕЙ И МАЛОЙ КАПИТАЛИЗАЦИИ	1,39%	1,61%	1,56%
ИНДЕКС МЕТАЛЛОВ И ДОБЫЧИ	1,97%	1,65%	1,97%
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНДЕКС КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	0,79%	0,34%	0,36%
ИНДЕКС МОСБИРЖИ КЛИМАТИЧЕСКИЙ	–	–	0,12%

Цена акций и рыночная капитализация

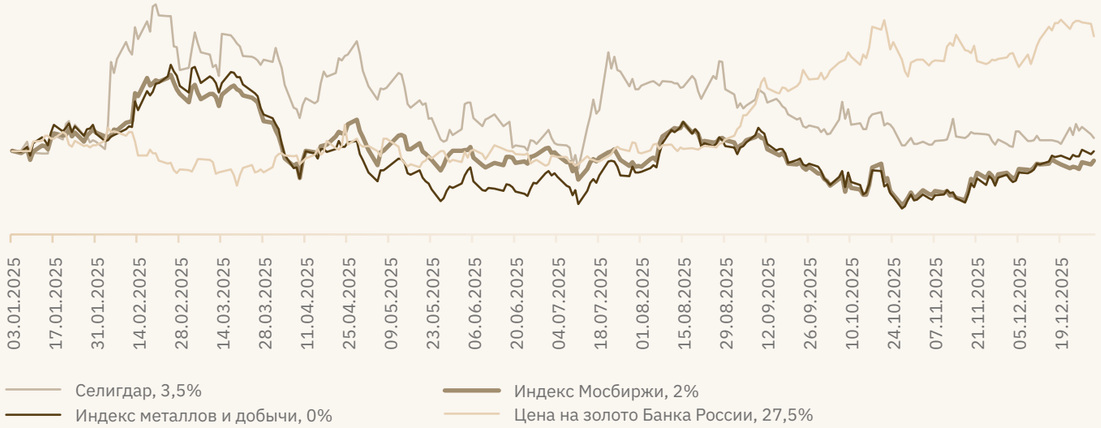
	29 ДЕКАБРЯ 2023	30 ДЕКАБРЯ 2024	30 ДЕКАБРЯ 2025
ЦЕНА АКЦИЙ, РУБ.	63,74	41,94	43,12
РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ, МЛН РУБ.	65 652	43 198	44 413

В условиях продолжающейся геополитической напряженности и высокой степени неопределенности относительно дальнейшего развития событий в течение 2025 года наблюдалась высокая волатильность российского фондового рынка в целом и котировок ПАО «Селигдар» в частности.

Первый квартал 2025 года ознаменовался резким ростом цены акций до 56,30 рублей в феврале на фоне рекордных объемов торгов ценными бумагами Холдинга. В дальнейшем акции перешли к постепенному снижению с локальными коррекциями, опустившись в июле до минимального годового значения 40,06 рублей. Во втором полугодии на фоне продолжения роста рыночной стоимости золота и торжественного открытия важнейшей для Холдинга фабрики «Хвойное» рост акций возобновился и к концу года котировки достигли 43,12 рублей на 30 декабря 2025 года.

Динамика изменения стоимости акций в течение 2025 года и в целом в течение последних трех лет оставалась в рамках рыночных тенденций. С начала 2025 года и по состоянию на 31.12 2025 г. индекс Мосбиржи упал на 2%, а индекс металлов и добычи практически не изменился. При этом цена акций Селигдара выросла на 3%. Таким образом, акции Компании показали себя немного лучше рыночного индекса.

Динамика акций ПАО «Селигдар» по сравнению с индексами и учетной ценой на золото за три года, на 31.12.2025 г.



В 2025 году произошло резкое увеличение объема торгов акциями ПАО «Селигдар» по сравнению с 2024 годом, когда наблюдался незначительный спад год к году. Такой объем торгов был в том числе обусловлен всплеском торговой активности в феврале 2025 года. На фоне данной спекулятивной активности ПАО «Селигдар» 6 февраля 2025 года выпустило специальное обращение ко своим инвесторам и акционерам с просьбой относиться осмотрительно к сложившейся ситуации. В целом по году ситуация с динамикой торгов акциями оставалась стабильной, торги проводились с достаточной степенью ликвидности.

Объем торгов акциями ПАО «Селигдар»

	2023	2024	2025
ОБЪЕМ ТОРГОВ ЗА ГОД, МЛН РУБ.	83 023	55 183,2	111 264
СРЕДНЕДНЕВНОЙ ОБЪЕМ ТОРГОВ, МЛН РУБ.	326,9	215,6	438,0
МЕДИАННЫЙ ДНЕВНОЙ ОБЪЕМ ТОРГОВ, МЛН РУБ.	139,5	164,6	120,3

ОБЛИГАЦИИ

Биржевые облигации

На 31 декабря 2025 года размещено девять выпусков облигаций серии 001Р с номиналом в рублях в рамках действующей Программы биржевых облигаций, облигации находятся во втором уровне листинга. Общая сумма размещенных по Программе облигаций составила 52 000 000 000 рублей.

В течение 2025 года были размещены следующие восемь новых выпусков облигаций с номиналом в рублях на общую сумму 42 000 000 000 рублей:

Первый выпуск:

Первый дебютный выпуск биржевых облигаций 4B02-01-32694-F-001P на сумму 10 000 000 000 рублей, размещавшийся 2 ноября 2022 года, был погашен 30 октября 2025 года.

Второй выпуск:

ТИП ЦЕННОЙ БУМАГИ	биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001Р-02
РЕЙТИНГ	ruA+ (Рейтинговое агентство Эксперт РА)
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	3 500 000 штук
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА НАЧАЛА ТОРГОВ	11.03.2025 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	01.03.2027 г.
КУПОННЫЙ ПЕРИОД	30 дней
СТАВКА КУПОНА	24% годовых

Третий выпуск:

ТИП ЦЕННОЙ БУМАГИ	биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001Р-03
РЕЙТИНГ	ruA+ (Рейтинговое агентство Эксперт РА)
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	9 500 000 штук
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА НАЧАЛА ТОРГОВ	08.04.2025 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	25.09.2027 г.
КУПОННЫЙ ПЕРИОД	30 дней
СТАВКА КУПОНА	23,25% годовых

Четвертый выпуск:

ТИП ЦЕННОЙ БУМАГИ	биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001Р-04
РЕЙТИНГ	ruA+ (Рейтинговое агентство Эксперт РА)
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	12 500 000 штук
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА НАЧАЛА ТОРГОВ	22.07.2025 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	08.01.2028 г.
КУПОННЫЙ ПЕРИОД	30 дней
СТАВКА КУПОНА	19% годовых

Пятый выпуск:

ТИП ЦЕННОЙ БУМАГИ	биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001Р-05
РЕЙТИНГ	AA-|ru| (Национальное рейтинговое агентство (НРА))
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	1 000 000 штук
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА НАЧАЛА ТОРГОВ	22.07.2025 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	12.07.2027 г.
КУПОННЫЙ ПЕРИОД	30 дней
СТАВКА КУПОНА	Ключевая ставка Банка РФ + 4,5% годовых

Шестой выпуск:

ТИП ЦЕННОЙ БУМАГИ	биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001Р-06
РЕЙТИНГ	ruA+ (Рейтинговое агентство Эксперт РА)
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	2 700 000 штук
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА НАЧАЛА ТОРГОВ	15.10.2025 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	02.04.2028 г.
КУПОННЫЙ ПЕРИОД	30 дней
СТАВКА КУПОНА	18,5% годовых

Седьмой выпуск:

ТИП ЦЕННОЙ БУМАГИ	биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001Р-07
РЕЙТИНГ	Не присваивался
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	4 800 000 штук
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА НАЧАЛА ТОРГОВ	15.10.2025 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	15.10.2027 г.
КУПОННЫЙ ПЕРИОД	30 дней
СТАВКА КУПОНА	Ключевая ставка Банка РФ + 4,5% годовых

Восьмой выпуск:

ТИП ЦЕННОЙ БУМАГИ	биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001Р-08
РЕЙТИНГ	ruA+ (Рейтинговое агентство Эксперт РА)
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	5 500 000 штук
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА НАЧАЛА ТОРГОВ	16.12.2025 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	03.06.2028 г.
КУПОННЫЙ ПЕРИОД	30 дней
СТАВКА КУПОНА	18% годовых

Девятый выпуск:

ТИП ЦЕННОЙ БУМАГИ	биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001Р-09
РЕЙТИНГ	Не присваивался
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	2 500 000 штук
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА НАЧАЛА ТОРГОВ	16.12.2025 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	06.12.2027 г.
КУПОННЫЙ ПЕРИОД	30 дней
СТАВКА КУПОНА	Ключевая ставка Банка РФ + 4,5% годовых

Финансовый инструмент «золотые» облигации

В обращении также находятся корпоративные облигации, номинированные в драгоценных металлах: облигации с номиналом в 1 грамм золота серий GOLD01, GOLD02, GOLD03:

Первый выпуск:

ТИП ЦЕННОЙ БУМАГИ	облигации неконвертируемые процентные бездокументарные с централизованным учетом прав серии GOLD01
РЕЙТИНГ	ruA+ (Рейтинговое агентство Эксперт РА)
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	2 226 146 грамм золота
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА РАЗМЕЩЕНИЯ ОБЛИГАЦИЙ	07.04.2023 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	31.03.2028 г.
ЦЕНА ОБЛИГАЦИИ НА ДАТУ НАЧАЛА РАЗМЕЩЕНИЯ	4961,49 руб.
КОЛИЧЕСТВО КУПОННЫХ ПЕРИОДОВ	20
КУПОННЫЙ ПЕРИОД	91 день
СТАВКА КУПОНА	5,5% годовых

Второй выпуск:

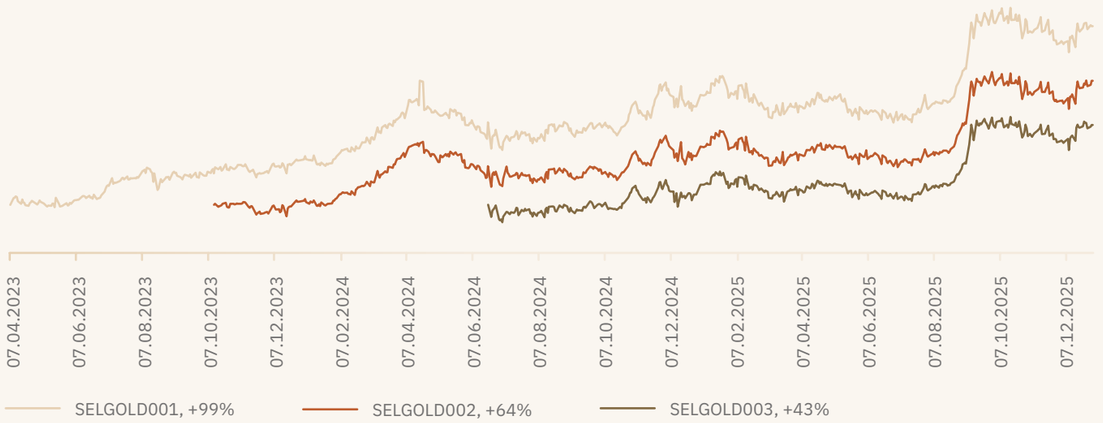
ТИП ЦЕННОЙ БУМАГИ	облигации неконвертируемые процентные бездокументарные с централизованным учетом прав серии GOLD02
РЕЙТИНГ	ruA+ (Рейтинговое агентство Эксперт РА)
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	1 154 519 грамм золота
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА РАЗМЕЩЕНИЯ ОБЛИГАЦИЙ Г.	12.10.2023 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	03.01.2030 г.
ЦЕНА ОБЛИГАЦИИ НА ДАТУ НАЧАЛА РАЗМЕЩЕНИЯ	5878,39 руб.
КОЛИЧЕСТВО КУПОННЫХ ПЕРИОДОВ	25
КУПОННЫЙ ПЕРИОД	91 день
СРОК ОБРАЩЕНИЯ	6,23 года с амортизацией, дюрация – 4,3 года
СТАВКА КУПОНА	5,5% годовых

В 2024 году ПАО «Селигдар» приняло решение о размещения третьего выпуска «золотых» облигаций GOLD03 на Московской бирже. На фоне стабильного спроса размещение третьего выпуска дважды продлевалось — сначала до 25 декабря 2024 года, а затем до 31 июля 2025 года.

Третий выпуск:

ТИП ЦЕННОЙ БУМАГИ	облигации неконвертируемые процентные бездокументарные с централизованным учетом прав серии GOLD03
РЕЙТИНГ	ruA+ (Рейтинговое агентство Эксперт РА)
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	174 672 грамма золота
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА РАЗМЕЩЕНИЯ ОБЛИГАЦИЙ Г.	21.06.2024 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	14.09.2029 г.
ЦЕНА ОБЛИГАЦИИ НА ДАТУ НАЧАЛА РАЗМЕЩЕНИЯ	6672,12 руб.
КОЛИЧЕСТВО КУПОННЫХ ПЕРИОДОВ	21
КУПОННЫЙ ПЕРИОД	91 день
СРОК ОБРАЩЕНИЯ	5,24 года
СТАВКА КУПОНА	5,5% годовых

Динамика рыночной стоимости «золотых облигаций» на 31.12.2025 г.



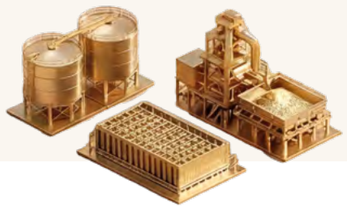
ПАО Селигдар, дебютировав в 2023 году на российском рынке с «золотыми» облигациями, в 2024 году вышел на рынок с новым инструментом — 5-летними облигациями, номинал которых привязан к стоимости серебра. Номинальная стоимость каждой «серебряной» облигации, рассматриваемая в качестве условной денежной единицы, составляет 10 граммов серебра. Денежный эквивалент номинальной стоимости выражается в российских рублях и определяется по учетной цене на серебро, установленной Банком России в соответствии с официальным порядком установления Банком России учетных цен на серебро, на третий день, предшествующий дате определения денежного эквивалента номинала (Т-3):

Дебютный выпуск облигаций с номиналом, выраженным в граммах серебра:

В обращении также находятся корпоративные облигации, номинированные в драгоценных металлах: с номиналом в 10 грамм серебра SILV01.

ТИП ЦЕННОЙ БУМАГИ	облигации неконвертируемые процентные бездокументарные с централизованным учетом прав серии SILV01
РЕЙТИНГ	ruA+ (Рейтинговое агентство Эксперт РА)
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	2 500 000 грамм серебра
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА НАЧАЛА РАЗМЕЩЕНИЯ ОБЛИГАЦИЙ	13.12.2024 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	07.12.2029 г.
ЦЕНА ОБЛИГАЦИИ НА ДАТУ НАЧАЛА РАЗМЕЩЕНИЯ	974,70 руб.
КОЛИЧЕСТВО КУПОННЫХ ПЕРИОДОВ	20
КУПОННЫЙ ПЕРИОД	91 день
СРОК ОБРАЩЕНИЯ	5 лет
СТАВКА КУПОНА	4% годовых

В ДЕКАБРЕ 2025 ГОДА ПАО «СЕЛИГДАР» ПОДАЛО НА ПАО МОСБИРЖА ЗАЯВКУ НА РЕГИСТРАЦИЮ ИЗМЕНЕНИЯ В ПРОГРАММЕ ОБЛИГАЦИЙ В СВЯЗИ С УВЕЛИЧЕНИЕМ СУММЫ С 60 ДО 160 МИЛЛИАРДОВ РУБЛЕЙ.



Финансовый инструмент Цифровые финансовые активы

В 2025 году ПАО «Селигдар» первым из крупнейших золотодобывающих компаний вышло на рынок публичного заимствования с новым для Группы инструментом — Цифровые финансовые активы (ЦФА). Оператором размещения выступало Акционерное общество «АЛЬФА-БАНК».

ЦФА — это цифровой аналог долговых расписок, облигаций и прав участия в капитале, оформленных через блокчейн.

Выпуски ЦФА направлены на расширение линейки используемых финансовых инструментов, а также на развитие новых каналов привлечения финансирования.

Также был выпущен индексный золотой ЦФА с привязкой к цене золота на Московской Бирже (Индекс RUGOLD).

Ключевыми преимуществами привлечения финансирования с использованием ЦФА является простота, высокая скорость проведения выпусков и комфортная стоимость привлечения, а по сравнению с банковским финансированием — отсутствие ковенантных ограничений.

Выпуск ЦФА позволит финансировать потребности Группы по операционной и инвестиционной деятельности, рефинансировать краткосрочную задолженность, а также повысить скорость размещения за счет использования цифровых платформ.

По итогу в 2025 году было размещено четыре выпуска ЦФА общим объемом 5 миллиардов рублей — три выпуска с номинальной стоимостью в рублях и один выпуск с номинальной стоимостью в граммах золота за один Цифровой актив.

Первый выпуск ЦФА:

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	1 178 855 000 рублей
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА РАЗМЕЩЕНИЯ ЦФА	30.06.2025 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	30.06.2026 г.
НОМИНАЛ ЦФА	1000 рублей
ГРАФИК ВЫПЛАТЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ДОХОДА	30.09.2025 г. 30.12.2025 г. 30.03.2026 г. 30.06.2026 г.
СТАВКА ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ДОХОДА	20% годовых

Второй выпуск ЦФА:

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	3 000 000 000 рублей
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА РАЗМЕЩЕНИЯ ЦФА	15.07.2025 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	15.07.2026 г.
НОМИНАЛ ЦФА	1000 рублей
ГРАФИК ВЫПЛАТЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ДОХОДА	15.07.2026
СТАВКА ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ДОХОДА	21,50% годовых

Третий выпуск ЦФА:

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	739,50 грамм
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА РАЗМЕЩЕНИЯ ЦФА	02.09.2025 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	02.09.2026 г.
НОМИНАЛ ЦФА	1 грамм золота
ГРАФИК ВЫПЛАТЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ДОХОДА	02.09.2026 г.
СТАВКА ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ДОХОДА	6% годовых

Четвертый выпуск ЦФА:

ОБЩИЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА	1 000 000 000 рублей
СПОСОБ РАЗМЕЩЕНИЯ	открытая подписка
ДАТА РАЗМЕЩЕНИЯ ЦФА	17.10.2025 г.
ДАТА ПОГАШЕНИЯ	16.10.2026 г.
НОМИНАЛ ЦФА	1000 рублей
ГРАФИК ВЫПЛАТЫ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ДОХОДА	Ежемесячно, 17 числа каждого календарного месяца
СТАВКА ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ДОХОДА	19% годовых

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ И АКЦИОНЕРАМИ

ПАО «Селигдар» основывает систему взаимодействия с акционерами, инвесторами и иными заинтересованными сторонами на принципах информационной открытости, прозрачности и равного доступа к данным. За данное направление отвечают Корпоративный секретарь, Управление корпоративных отношений, Отдел по работе с инвесторами и Дирекция по экономике и финансам.

Сведения о финансовых и операционных результатах, а также о существенных корпоративных событиях на регулярной основе раскрываются в отчетах эмитента, годовых отчетах, пресс-релизах и презентационных материалах, размещаемых на официальном сайте Компании www.seligdar.ru. Раскрытие информации осуществляется в строгом соответствии с требованиями действующего законодательства, Правилами листинга ПАО Московская биржа, положениями Кодекса корпоративного управления Банка России, а также внутренними нормативными документами Холдинга.

«Селигдар» своевременно публикует сведения о существенных фактах на официальном сайте на русском и английском языках и на портале центра раскрытия корпоративной информации «Интерфакс». В разделе сайта «Инвесторам и акционерам» на странице «Отчеты и результаты» систематизируются и хранятся материалы, представляющие интерес для инвестиционного сообщества, включая операционные показатели, отчетность по МСФО и годовые отчеты за последние пять лет. В том же разделе размещен Календарь инвестора, содержащий ключевые даты раскрытия информации о деятельности Холдинга.

Полный объем раскрываемых данных, включая Устав, внутренние положения, сообщения о существенных фактах, финансовую отчетность и отчеты эмитента, доступен на странице «Раскрытие информации». Для удобства пользователей предусмотрена подписка на новости, а также опубликованы контактные данные ответственных сотрудников, что обеспечивает оперативное получение комментариев, разъяснений и официальных материалов.

Ключевые мероприятия 2025 года

- 15 июля 2025 года ПАО «Селигдар» провел День инвестора на Московской бирже, в ходе которого с представителями инвестиционного сообщества обсуждались ключевые операционные и финансовые результаты, выполнение Стратегии устойчивого развития, долгосрочные планы Холдинга. День инвестора проводился одновременно как в оффлайн, так и в онлайн формате, что обеспечило участие наибольшего числа заинтересованных лиц.
- В рамках запуска нового долгового инструмента — Цифровых финансовых активов — в 2025 году была проведена коммуникационная кампания по продвижению продукта. Появление нового инновационного финансового продукта не осталось без внимания рынка и экспертного сообщества. В Октябре 2025 года «Селигдар» победил в номинации «Дебют Года» Премии ЦФА, а также удостоился награды в номинации «Золотая жила» премии Московской биржи за развитие биржевой торговли физическим золотом среди недропользователей. В ноябре 2025 года Холдинг получил награду от Академии Блокчейна «за вклад в развитие инновационных технологий и успешное внедрение передовых решений в сфере ЦФА», а также премию Форума НФА «Российский рынок драгоценных металлов» за первый в России выпуск ЦФА, привязанных к цене золота.
- Проведено одно Общее собрание акционеров.

Ежегодно Холдинг проводит День инвестора на Московской бирже и поддерживает постоянный диалог с акционерами, аналитиками и иными участниками рынка капитала. В 2025 году Компания участвовала в ряде публичных коммуникационных мероприятий для инвестиционного сообщества с участием высшего руководства, включая выступления на конференциях, интервью деловым медиа и инвестиционным блогерам. Топ-менеджмент «Селигдара» представлял Компанию на ключевых экономических и инвестиционных форумах, таких как Восточный экономический форум, Россия зовет!, конференция Cbonds и др., где участники инвестиционного сообщества имели возможность напрямую получить комментарии от руководства Холдинга.

Защита и обеспечение прав акционеров

ПАО «Селигдар» гарантирует равное и безусловное соблюдение прав всех акционеров, предусмотренных законодательством РФ, независимо от количества принадлежащих им акций. Каждая обыкновенная акция предоставляет ее владельцу одинаковый объем прав.

Основные права акционеров и механизмы их реализации в Компании представлены ниже:

ПРАВА АКЦИОНЕРОВ	ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАВ АКЦИОНЕРОВ
• **Участие в управлении:** право голоса на Общем собрании акционеров (ОСА) по всем вопросам компетенции, включая право вносить предложения в повестку дня и выдвигать кандидатов в органы управления (для владельцев не менее 2% голосующих акций).	Порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров закреплен в Уставе и в Положении о порядке подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров. На официальном сайте Общества размещаются сообщения о проведении Общего собрания акционеров, материалы к собранию, а также отчеты об итогах голосования.
• **Свободное распоряжение акциями:** право продавать или иным способом отчуждать принадлежащие акции без согласия других акционеров или Общества.	Обеспечивается надежной системой учета прав на акции, которую ведет независимый профессиональный регистратор.
• **Право на получение дивидендов.**	Порядок определения размера, принятия решения и сроки выплаты дивидендов регулируются Положением о дивидендной политике ПАО «Селигдар».
• **Право на получение информации** о деятельности Общества, включая доступ к документам.	Реализуется в соответствии с законодательством и Информационной политикой Компании. Ключевые каналы: • Официальный сайт (раздел для акционеров и инвесторов); • Годовые отчеты, отчеты эмитента, существенные факты; • Возможность направления запросов через контакты, размещенные на сайте.
• **Иные права,** предусмотренные законодательством и Уставом.	

Роль Корпоративного секретаря

Защита прав и интересов акционеров является одной из ключевых задач Корпоративного секретаря. В его функции входит:

- контроль за соблюдением органами управления и должностными лицами требований законодательства и внутренних документов;
- обеспечение эффективного текущего взаимодействия с акционерами;
- координация действий Общества по защите законных прав и интересов акционеров.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАЗВАНИЕ	Публичное акционерное общество «Селигдар»
СОКРАЩЕННОЕ НАЗВАНИЕ	ПАО «Селигдар»
ОГРН	1071402000438
ИНН / КПП	1402047184/140201001
ОСНОВНОЙ ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	70.10.2 Деятельность по управлению холдинг-компаниями
ЮРИДИЧЕСКИЙ И ПОЧТОВЫЙ АДРЕС	678900, Республика Саха (Якутия), улус Алданский, г. Алдан, 26 Пикет, 12
ОБОСОБЛЕННОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ В Г. МОСКВЕ	121096, г. Москва, ул. Василисы Кожиной, 1
ПРИЕМНАЯ (Г. АЛДАН)	Тел/факс: +7 (41145) 47-0-75, E-mail: seligdar@seligdar.ru, info@seligdar.ru
ПРИЕМНАЯ (Г. МОСКВА)	Тел.: +7 (495) 789-43-47
ПРЕСС-СЛУЖБА	Отдел по связям с общественностью и взаимодействию с органами власти Тел.: +7 (495) 789-43-47 E-mail: press@seligdar.ru
ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ	Управление корпоративных отношений +7 (495) 789-43-47 E-mail: corpsecretary@seligdar.ru
ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ, А ТАКЖЕ ДЛЯ ОБРАЩЕНИЙ ПО ВОПРОСАМ, СВЯЗАННЫМ С ОТЧЕТОМ	Отдел по работе с инвесторами +7 (495) 789-43-47 E-mail: ir@seligdar.ru
АУДИТОР	ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр.2 ИНН 7701017140, ОГРН 1027700058286 Телефон: +7 (495) 737-53-53 E-mail: fbk@fbk.ru
РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ	Акционерное общество «Новый регистратор» 107023, г. Москва, ул. Буженинова, д. 30 ИНН 7719263354, ОГРН 1037719000384 Тел.: + 7 (495) 980-11-00 Сайт: www.newreg.ru E-mail: newreg@newreg.ru Лицензия № 10-000-1-00339, выдана ФСФР России 30.03.2006 года, срок действия: бессрочная.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

→ ЭКГ-рейтинг

Подход к вопросам устойчивого развития 174

Деловая этика и права человека 194

Наши сотрудники 196

Система охраны труда и промышленная безопасность 220

Развитие регионов присутствия 231

Инновации и автоматизация 235

Закупочная деятельность 240

Изменение климата и энергоэффективность 244

Охрана окружающей среды и экологическая ответственность 249

ПОДХОД К ВОПРОСАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

GRI 2-23

Подходы Холдинга к вопросам устойчивого развития, которые отражены в Стратегии устойчивого развития ПАО «Селигдар» до 2030 года, основаны на следующих принципах:

Экологическая ответственность

- ответственное отношение к окружающей среде, оптимальное расходование ограниченных природных ресурсов, стремление к снижению углеродного следа и проведение рекультивационных и прочих компенсационных мероприятий

Экономическая эффективность

- технологическое развитие для повышения эффективности производственных процессов, снижение удельных расходов, соблюдение норм промышленной безопасности и поддержание финансового благополучия.

Информационная открытость и прозрачность

- регулярное совершенствование модели корпоративного управления, соблюдение принципов отчетности, открытости и прозрачности.

Социальная ответственность

- соблюдение прав человека, создание благоприятных и комфортных условия труда, создание возможностей для повышения квалификации сотрудников и профессионального развития

Для обеспечения поступательного экономического развития Селигдар применяет в работе принцип должной осмотрительности, в том числе проводит анализ контрагентов при помощи информационных программ оценки благонадежности; собирает, анализирует и осуществляет проверку информации о потенциальных контрагентах и партнерах по совместным предприятиям.

Ключевые ESG-показатели в 2025 году

МЭР 39 СОКБ 73

	2025	2024
ЭКГ-рейтинг	Лидер (ААА) 113 баллов	-
ESG-рейтинг (рейтинговая компания RAEX)	Рейтинг А (высокий уровень)	не присваивался
Индекс вектор устойчивого развития 2025 (РСПП)	А	-
Индекс ответственность и открытость 2025 (РСПП)	B+	-
ESG-рэнкинг российских компаний (на декабрь)	57 из 120	45 из 120
Рэнкинг ESG-прозрачности российских компаний и банков «Эксперт РА»	60 из 192	49 из 100
ESG-рэнкинг российских компаний промышленного сектора НРА	Кластер 2 49 из 71	Группа 2 14 из 23
Рейтинг нефинансовой отчетности компаний (рейтинговое агентство АК&М)	Высшая оценка RESG 1	Высшая оценка RESG 1
Экологические показатели		
Доля оборотного водоснабжения	93%	91%
Удельные выбросы парниковых газов, т CO_2 –экв./кг золотого эквивалента	43,7	43
Удельное энергопотребление, тДж/ кг золотого эквивалента	0,51	0,47
Социальные показатели		
Рейтинг лучших работодателей России FORBES	Категория «золото»	Категория «золото»
Государственные награды сотрудникам	19 сотрудников	-
Корпоративное управление		
Национальный индекс корпоративного управления	Включен	Включен
Число независимых директоров в Совете	3	3
Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления	92%	92%

Управление вопросами устойчивого развития

GRI 2-12, 2-13, 2-24

Вопросы и внутренние политики в сфере устойчивого развития подлежат рассмотрению и утверждению Советом директоров, Правлением и Техническим советом.

та проходят на ежеквартальной основе и посвящены рассмотрению ключевых стратегических направлений деятельности Холдинга, включая инициативы в сфере устойчивого развития. В 2025 году в повестку Технического совета входили вопросы, связанные с повышением эффективности работы службы персонала, цифровизации и автоматизации процессов, мероприятия в рамках сферы ответственности экологических служб, обновлении некоторых параметров Стратегии устойчивого развития.

При необходимости Совет директоров инициирует внесение изменений в Стратегию устойчивого развития Общества, а также в его информационную политику, включая аспекты раскрытия нефинансовой информации. 39% из всех рассмотренных на Совете директоров ПАО «Селигдар» в 2025 году вопросов — это вопросы, связанные с корпоративным управлением, 16% — вопросы, связанные с рассмотрением Стратегии устойчивого развития и приоритетных направлений деятельности.

Так, Совет директоров в 2025 году рассмотрел отчет об исполнении Стратегии устойчивого развития «Селигдара», отчет о соблюдении информационной политики «Селигдара» за 2025 год, а также утвердил план взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц на 2025 год. Кроме того, в отчетном периоде Советом директоров утверждена Политика взаимодействия ПАО «Селигдар» и его дочерних и зависимых обществ с органами государственной власти, общественными объединениями и объединениями предпринимателей. Также утверждена новая редакция Положения о кодексе корпоративной культуры и этики.

По итогам рассмотрения отчета о соблюдении информационной политики за 2025 год признано эффективным информационное взаимодействие Общества с заинтересованными лицами, отсутствует целесообразность пересмотра информационной политики Общества. Дополнительно принято решение о вступлении ПАО «Селигдар» в члены Международной ассоциации рынков драгоценных, цветных и редкоземельных металлов и драгоценных камней (МАРДУК), что подтверждает приверженность Общества лучшим отраслевым практикам устойчивого развития.

В 2025 году Правление утвердило ряд документов в области устойчивого развития, в том числе Положение о проведении реферальной акции «Миллион рублей за 100 друзей», обновленные редакции Положения о кодексе корпоративной культуры и этики и др. Кроме того, Правление ежемесячно рассматривает и оценивает отчеты о выполнении решений Технического совета.

Членство в профессиональных ассоциациях

GRI 2-28

ПАО «Селигдар» является членом ряда отраслевых союзов и общественных организаций

В 2025 году продолжена работа в рамках Торгово-Промышленной Палаты (ТПП) РФ, Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), Союза Старателей РФ и Ассоциации НП «Горнопромышленники России».

ДОЧЕРНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПАО "РУСОЛОВО" В 2025 ГОДУ ВОШЛИ В СОСТАВ УЧРЕДИТЕЛЕЙ АССОЦИАЦИИ «АЛЬЯНС СТРАТЕГИЧЕСКИХ МЕТАЛЛОВ «СТАННУМ». ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЙСТВУЕТ ПО КЛЮЧЕВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ, СПОСОБСТВУЮЩИМ РАЗВИТИЮ ОТРАСЛИ: ОТ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНТЕРЕСОВ В ОРГАНАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ ДО РЕАЛИЗАЦИИ СОВМЕСТНЫХ ПРОЕКТОВ

Вклад ПАО «Селигдар» в достижение Национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года

Национальная цель развития Российской Федерации	Целевые показатели и задачи, характеризующие достижение Национальной цели развития Российской Федерации	Инструменты и факторы достижения Национальной цели развития Российской Федерации, задействованные в рамках деятельности ПАО «Селигдар»	Раздел Годового отчета ПАО «Селигдар»
Цель 1. Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия	**1.6.** Повышение к 2030 году уровня удовлетворенности граждан условиями для занятий физической культурой и спортом.	• Создание условий для поддержания здорового образа жизни и занятий физической культурой и спортом, включая развитие корпоративного спорта и создание и поддержание инфраструктуры, предназначенной для занятий физической культурой и спортом.	• Поддержка местных сообществ и благотворительность

	1.10. Снижение уровня бедности ниже 7% к 2030 году и ниже 5% к 2036 году, в том числе уровня бедности многодетных семей до 12% к 2030 году и до 8% к 2036 году.	• Содействие занятости населения, путем реализации мероприятий по организации профессионального обучения.	• Наши сотрудники
	1.11. Снижение коэффициента Джини (индекс концентрации доходов) до 0,37 к 2030 году и до 0,33 к 2036 году.	• Снижение доходного неравенства населения за счет предоставления мер социальной поддержки, увеличения уровня заработных плат.	• Наши сотрудники
Цель 2. Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности	**2.1.** Создание к 2030 году условий для воспитания гармонично развитой, патриотичной и социально ответственной личности на основе традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей.	• Создание условий для самореализации молодежи через формирования системы выявления талантов путем проведения различных мероприятий на базе образовательных учреждений.	• Поддержка местных сообществ и благотворительность
	2.6. Обеспечение к 2030 году функционирования эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов детей и молодежи, основанной на принципах ответственности, справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию 100 процентов обучающихся.		
	2.8. Повышение к 2030 году удовлетворенности граждан работой государственных и муниципальных организаций культуры, искусства и народного творчества.	• Увеличение доли зданий учреждений культуры, находящихся в удовлетворительном состоянии, за счет оказания материальной поддержки и проведения мероприятий по их ремонту и оборудованию.	• Поддержка местных сообществ и благотворительность
Цель 3. Комфортная и безопасная среда для жизни	**3.6.** Благоустройство не менее чем 30 тыс. общественных территорий и реализация в малых городах и исторических поселениях не менее чем 1600 проектов победителей Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды к 2030 году	Повышение благоустройства территорий, в том числе повышение качества дорожной сети.	Поддержка местных сообществ и благотворительность
	3.11. Увеличение к 2030 году доли соответствующих нормативным требованиям автомобильных дорог федерального значения и дорог крупнейших городских агломераций не менее чем до 85 процентов, опорной сети автомобильных дорог – не менее чем до 85 процентов, автомобильных дорог регионального или межмуниципального значения – не менее чем до 60 процентов.		
	3.14. Завершение до конца 2030 года капитального ремонта зданий дошкольных образовательных организаций и общеобразовательных организаций, признанных нуждающимися в проведении такого ремонта по состоянию на 1 января 2025 года.	Оказание содействия в ремонте и оборудовании зданий общественных организаций.	• Поддержка местных сообществ и благотворительность

Цель 4. Экологическое благополучие	**4.2.** Поэтапное снижение к 2036 году в два раза выбросов опасных загрязняющих веществ, оказывающих наибольшее негативное воздействие на окружающую среду и здоровье человека, в городах с высоким и очень высоким уровнем загрязнения атмосферного воздуха.	Проведение регулярного экологического мониторинга, стремление к снижению уровня загрязнения атмосферного воздуха.	• Охрана окружающей среды и экологическая ответственность
	4.4. Снижение к 2036 году в два раза объема неочищенных сточных вод, сбрасываемых в основные водные объекты, сохранение уникальной экологической системы озера Байкал.	Экологическое оздоровление водных объектов, в том числе за счет уменьшения объема неочищенных сточных вод.	• Охрана окружающей среды и экологическая ответственность
	4.5. Сохранение лесов и биологического разнообразия, устойчивое развитие особо охраняемых природных территорий и создание условий для экологического туризма во всех национальных парках.	Обеспечение превышения площади воспроизводства лесов над площадью их выбытия, включая проведение мероприятий по лесовосстановлению.	• Охрана окружающей среды и экологическая ответственность
Цель 5. Устойчивая и динамичная экономика	**5.1.** Обеспечение темпа роста валового внутреннего продукта страны выше среднемирового и выход не позднее 2030 года на четвертое место в мире по объему валового внутреннего продукта, рассчитанного по паритету покупательной способности, в том числе за счет роста производительности труда, при сохранении макроэкономической стабильности, низкого уровня безработицы и снижении уровня структурной безработицы.	• Рост потребительской активности на основе устойчивого роста реальных доходов населения за счет повышения оплаты труда и оказания социальной поддержки; • Стимулирование технологического развития путем внедрения передовых технологий в промышленное производство.	• Наши сотрудники • Проекты развития • Инновации и автоматизация
	5.4. Обеспечение устойчивого роста доходов населения и уровня пенсионного обеспечения не ниже уровня инфляции.	• Увеличение оплаты труда, в том числе заработной платы работников.	• Наши сотрудники
	5.8. Вовлечение к 2030 году не менее чем 40 процентов средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики и 100 процентов государственных и муниципальных организаций социальной сферы в реализацию проектов, направленных на повышение производительности труда.	• Повышение производительности труда путем технологического развития и цифровизации, а также развития кадрового потенциала.	• Наши сотрудники
	5.9. Создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей экономики исходя из прогноза потребности в них.	• Повышение уровня трудоустройства выпускников, в том числе за счет мероприятий по расширению стажировок и практик на предприятиях.	• Наши сотрудники
	5.11. Создание к 2030 году институциональных условий для постоянного профессионального развития работающих граждан, в том числе для получения новых профессий и повышения квалификации.	• Удовлетворение спроса работодателей на квалифицированные кадры, в том числе за счет создания условий для приобретения или развития имеющихся знаний, компетенций и навыков, обеспечивающих конкурентоспособность и профессиональную мобильность на рынке труда.	• Наши сотрудники
Цель 6. Технологическое лидерство	**6.2.** Увеличение к 2030 году уровня валовой добавленной стоимости в реальном выражении и индекса производства в обрабатывающей промышленности не менее чем на 40 процентов по сравнению с уровнем 2022 года.	• Реализация мероприятий, направленных на разработку новых технологий, освоение производства на их основе, увеличение автоматизации производства.	• Проекты развития • Инновации и автоматизация
Цель 7. Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы	**7.10.** Создание системы эффективного противодействия преступлениям, совершаемым с использованием информационно-телекоммуникационных технологий, и снижения ущерба от их совершения.	• Снижение доли совершенных мошеннических действий (преступлений), совершаемых с использованием информационно-телекоммуникационных технологий, в том числе за счет повышения осведомленности сотрудников.	• Наши сотрудники • Аудит и контроль • Закупочная деятельность

Вклад ПАО «Селигдар» в достижение Целей в области устойчивого развития ООН

- **Цель 1** Ликвидация нищеты
- **Цель 3** Хорошее здоровье и благополучие
- **Цель 4** Качественное образование
- **Цель 5** Гендерное равенство
- **Цель 6** Чистая вода и санитария
- **Цель 8** Достойная работа и экономический рост
- **Цель 9** Индустриализация, инновации и инфраструктура
- **Цель 12** Ответственное потребление и производство
- **Цель 15** Сохранение экосистем суши
- **Цель 16** Мир, правосудие и эффективные институты

ПАО «СЕЛИГДАР» ВЕДЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СООТВЕТСТВИИ С ОБЩЕПРИЗНАННЫМИ МИРОВЫМИ ПРИНЦИПАМИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ, В ТОМ ЧИСЛЕ В СООТВЕТСТВИИ С ЦЕЛЯМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН. ХОЛДИНГ ПРИЗНАЕТ ЗНАЧИМОСТЬ И НЕОБХОДИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ ВСЕХ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ, ОДНАКО В СВЯЗИ СО СПЕЦИФИКОЙ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОСРЕДОТОЧИЛ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ НА ДЕСЯТИ ИЗ НИХ:.

Цель в области устойчивого развития ООН	Задачи в области устойчивого развития ООН	Принципы и обязанности ПАО «Селигдар»	Раздел Годового отчета ПАО «Селигдар»
Цель 1. Ликвидация нищеты Повсеместная ликвидация нищеты во всех ее формах 	**1.2.** Обеспечить, чтобы все мужчины и женщины, особенно малоимущие и уязвимые, имели равные права на экономические ресурсы, а также доступ к базовым услугам, владению и распоряжению землей и другими формами собственности, наследуемому имуществу, природным ресурсам, соответствующим новым технологиям и финансовым услугам, включая микрофинансирование.	• Поддержка сотрудников, относящихся к уязвимым категориям населения, сотрудников с детьми и многодетных семей, а также работников, находящихся в тяжелой жизненной ситуации	• Наши сотрудники
Цель 3. Хорошее здоровье и благополучие Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте 	**3.8.** Обеспечить всеобщий охват услугами здравоохранения, в том числе защиту от финансовых рисков, доступ к качественным основным медикосанитарным услугам и доступ к безопасным, эффективным, качественным и недорогим основным лекарственным средствам и вакцинам для всех.	• Создание благоприятных, комфортных и безопасных условий труда для сотрудников • Обеспечение сотрудников доступными медицинскими услугами • Поддержание высоких стандартов охраны труда и промышленной безопасности	• Система охраны труда и промышленная безопасность • Наши сотрудники

Цель 4. Качественное образование Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех 	**4.4.** Увеличить число молодых и взрослых людей, обладающих востребованными навыками, в том числе профессионально-техническими навыками, для трудоустройства, получения достойной работы и занятий предпринимательской деятельностью.	• Создание возможностей для повышения квалификации сотрудников и профессионального развития • Работа с молодежью, направленная на их профориентацию, адаптацию и развитие компетенций • Участие в региональных программах привлечения персонала, взаимодействие с учебными заведениями	• Наши сотрудники
Цель 5. Гендерное равенство Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек 	**5.5.** Обеспечить всестороннее и реальное участие женщин и равные для них возможности для лидерства на всех уровнях принятия решений в политической, экономической и общественной жизни.	• Обеспечение равных возможностей для всех сотрудников, независимо от пола, возраста, расы, религии или других характеристик	• Наши сотрудники
Цель 6. Чистая вода и санитария Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех 	**6.3.** Повысить качество воды посредством уменьшения загрязнения, ликвидации сброса отходов и сведения к минимуму выбросов опасных химических веществ и материалов, сокращения вдвое доли неочищенных сточных вод и значительного увеличения масштабов рециркуляции и безопасного повторного использования сточных вод во всем мире. **6.4.** Существенно повысить эффективность водопользования во всех секторах и обеспечить устойчивый забор и подачу пресной воды для решения проблемы нехватки воды и значительного сокращения числа людей, страдающих от нехватки воды.	• Осуществление регулярного контроля воздействия на водные объекты • Применение системы оборотного водоснабжения	• Охрана окружающей среды и экологическая ответственность

Цель 8. Достойная работа и экономический рост Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех 	**8.8.** Защищать трудовые права и содействовать обеспечению надежных и безопасных условий работы для всех трудящихся, включая трудящихся мигрантов, особенно женщин-мигрантов, и лиц, не имеющих стабильной занятости.	• Обеспечение соблюдения прав человека во всех сферах деятельности • Создание рабочих мест и предоставление возможности трудоустройства	• Проекты развития • Наши сотрудники • Финансовые результаты
Цель 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям 	**9.1.** Развивать качественную, надежную, устойчивую и стойкую инфраструктуру, включая региональную и трансграничную инфраструктуру, в целях поддержки экономического развития и благополучия людей, уделяя особое внимание обеспечению недорогого и равноправного доступа для всех.	• Реализация проектов автоматизации и цифровизации производства • Регулярное технологическое развитие для повышения эффективности производства и промышленной безопасности	• Инновации и автоматизация • Проекты развития
Цель 12. Ответственное потребление и производство Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства 	**12.4.** Добиться экологически рационального использования химических веществ и всех отходов на протяжении всего их жизненного цикла в соответствии с согласованными международными принципами и существенно сократить их попадание в воздух, воду и почву, чтобы свести к минимуму их негативное воздействие на здоровье людей и окружающую среду. **12.5.** Существенно уменьшить объем отходов путем принятия мер по предотвращению их образования, их сокращению, переработке и повторному использованию.	• Оптимальное расходование ограниченных природных ресурсов • Обеспечение безопасности хвостохранилищ • Ответственное обращение с отходами	• Охрана окружающей среды и экологическая ответственность

Цель 15. Сохранение экосистем суши Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия 	**15.1.** Обеспечить сохранение, восстановление и рациональное использование наземных и внутренних пресноводных экосистем и их услуг, в том числе лесов, водно-болотных угодий, гор и засушливых земель, в соответствии с обязательствами, вытекающими из международных соглашений. **15.2.** Содействовать внедрению методов рационального использования всех типов лесов, остановить обезлесение, восстановить деградировавшие леса и значительно расширить масштабы лесонасаждения и лесовосстановления во всем мире.	• Ответственное отношение к окружающей среде • Стремление минимизировать воздействие на биологическое разнообразие • Обеспечение качественного проведения рекультивационных и компенсационных мероприятий	• Охрана окружающей среды и экологическая ответственность
Цель 16. Мир, правосудие и эффективные институты Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях 	**16.5.** Значительно сократить масштабы коррупции и взяточничества во всех их формах. **16.6.** Создать эффективные, подотчетные и прозрачные учреждения на всех уровнях.	• Обеспечение информационной открытости и финансовой прозрачности деятельности, корпоративной социальной ответственности • Этичное поведение, уважительное отношение ко всем контрагентам, партнерам, сотрудникам и представителям местных сообществ • Нулевая толерантность к коррупции	• Система корпоративного управления • Система комплаенс

Подход к раскрытию нефинансовой информации

GRI 2-14

Нефинансовая информация раскрывается в рамках Годового отчета ПАО «Селигдар», который утверждается Советом директоров и годовым Общим собранием акционеров. При подготовке отчета за 2025 год были учтены и использованы следующие стандарты и рекомендации:

- Рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации
- Методические рекомендации Министерства экономического развития Российской Федерации по подготовке отчетности об устойчивом развитии
- Стандарт общественного капитала бизнеса
- Дополнительные правила, требования и рекомендации по раскрытию информации эмитентами, акции которых включены в Первый или Второй уровень, утвержденные ПАО «Московская биржа»
- Доклад Банка России об оптимизации форм раскрытия периодической информации
- Руководство для эмитента Московской биржи: как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития
- Международные стандарты Глобальной инициативы по отчётности 14 для компаний горнодобывающего сектора (Global Reporting Initiative – GRI 14)

↖ В Приложении 5 «Об отчете» размещен индекс стандартов GRI и перечень ключевых показателей отчетности об устойчивом развитии Минэкономразвития.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

GRI 2-25, 2-26, 2-29

Холдинг «Селигдар» последовательно реализует принцип максимальной информационной открытости.

Внешняя коммуникация и публичность

«Селигдар» считается одной из самых открытых компаний отрасли. Производственные площадки регулярно посещают журналисты и представители специализированных сообществ. Холдинг активно информирует заинтересованные стороны о своей деятельности и запуске новых инвестиционных продуктов.

Система обработки обращений

Все поступающие обращения фиксируются и направляются в профильные подразделения для анализа и принятия решений. Ответственность за решения несут уполномоченные лица, а наиболее значимые вопросы могут быть вынесены на обсуждение Технического совета, Правления или Совета директоров.

Развитие внутренних коммуникаций

Внутри холдинга функционируют корпоративный портал, Telegram-бот и регулярное печатное издание «Вестник Селигдара». Внутренний портал автоматизирует кадровые и бухгалтерские процессы, содержит ленту новостей, информационные баннеры и инструменты для обратной связи.

Ключевые каналы коммуникации

Категория	Каналы и инструменты
Внешние	Сайт, соцсети, мероприятия, СМИ
Внутренние	Корпоративный портал, Telegram-бот, «Вестник Селигдара»
Обработка обращений	Профильные подразделения, руководство

Такой подход обеспечивает высокий уровень доверия со стороны инвесторов, партнеров и сотрудников, а также способствует эффективному управлению и развитию холдинга.

Многообразие каналов обратной связи

Для взаимодействия с заинтересованными сторонами используется официальный сайт, сообщества в социальных сетях и информационные мероприятия, включая ежегодный День инвестора. Компания также активно участвует в отраслевых форумах и конференциях.

Прозрачность деятельности

Компания регулярно публикует в открытых источниках сведения о производственных результатах, финансовом состоянии, текущих и планируемых проектах, а также стратегических задачах Компании.

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ	КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	СПОСОБЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ	• Стратегическое развитие Компании, проекты развития • Вопросы корпоративного управления • Операционные и финансовые результаты • Дивидендная политика • Выпуск акций и облигаций	• Собрания акционеров • Ежегодный День инвестора • Выпуск годового отчета, финансовой отчетности • Презентации, встречи, общение по различным каналам коммуникации • Публикации на сайте, информационная рассылка • Информационный канал «Пульс Селигдара» в социальной сети Телеграм
СОТРУДНИКИ	• Оплата труда и социальные гарантии • Условия труда, охрана здоровья и безопасность • Обучение и развитие	• Прямое взаимодействие через непосредственных руководителей • Корпоративный портал • Электронный личный кабинет сотрудника • Открытая приемная Генерального директора • Опросы сотрудников • Внутрикорпоративные информационные каналы «Новости Русолово» и «Новости Селигдара» в социальной сети Телеграм • Сообщество «Селигдар» в социальной сети ВКонтакте • Корпоративные командообразующие мероприятия
МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА	• Развитие инфраструктуры в регионах присутствия, вклад в экономику регионов • Создание рабочих мест • Забота об окружающей среде • Социальная поддержка и благотворительность • Защита исторического наследия и традиционного уклада жизни коренных народов	• Прямое взаимодействие через непосредственных руководителей • Корпоративный портал • Электронный личный кабинет сотрудника • Открытая приемная Генерального директора • Опросы сотрудников • Внутрикорпоративные информационные каналы «Новости Русолово» и «Новости Селигдара» в социальной сети Телеграм • Сообщество «Селигдар» в социальной сети ВКонтакте • Корпоративные командообразующие мероприятия
ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ОТРАСЛЕВЫЕ ВЕДОМСТВА	• Соблюдение законодательных и регуляторных требований • Уплата налогов • Создание рабочих мест • Развитие инфраструктуры в регионах присутствия	• Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве • Участие в программах региональных инвестиционных проектов, получение статуса резидента территорий опережающего социально-экономического развития • Встречи, переговоры, общение по различным каналам коммуникации • Раскрытие информации согласно требованиям законодательства и заключенным соглашениям
ДЕЛОВЫЕ ПАРТНЕРЫ	• Реализация продукции, договорные условия • Партнерские соглашения в различных областях • Финансирование • Кредитные рейтинги	• Встречи, переговоры, общение по различным каналам коммуникации • Участие в выставках, конференциях и форумах
ПОСТАВЩИКИ И ПОДРЯДЧИКИ	• Качество продукции и услуг • Договорные условия • Закупочные процедуры	• Электронные торговые площадки • Участие в выставках и конференциях • Встречи, переговоры, общение по различным каналам коммуникации
ОТРАСЛЕВЫЕ И ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ	• Развитие отрасли • Отраслевое законодательство • Социальная и экологическая ответственность	• Членство в организациях/ассоциациях • Участие в конференциях и форумах • Участие в рейтингах, рэнкингах • Социальные, экологические, спонсорские и благотворительные проекты
СМИ И МЕДИА	• Стратегическое развитие компании, проекты развития • Операционные и финансовые результаты • Социальная и экологическая ответственность	• Пресс-релизы, информационные рассылки • Публикации на сайте • Внутрикорпоративные информационные каналы «Новости Русолово» и «Новости Селигдара» в социальной сети Телеграмм • Официальный канал в социальной сети «ВКонтакте» • Предоставление комментариев, интервью • Участие в совместных мероприятиях • Пресс-конференции • Пресс-туры на производственные комплексы

Существенные темы

GRI 3-1, 3-2

Схема работы над выявлением существенных тем

Работа над определением существенных тем Годового отчета была построена по схеме, разработанной в 2023-2025 годах, с учетом последних изменений и лучших практик, в том числе с учетом тем отраслевого стандарта Глобальной инициативы по отчетности.

Первый этап включил определение позиционирования Селигдара в текущей ситуации с учетом вступления в силу международных отраслевых стандартов для горнодобывающей промышленности, второй этап – оценку и анализ предварительного списка тем с учетом мнения заинтересованных сторон; третий этап – формирование финального списка существенных тем и их ранжирование.

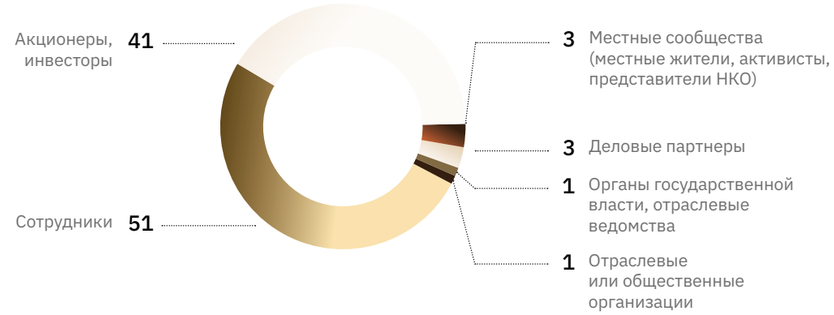
Сбор данных	Анализ	Формирование и ранжирование
• существенные темы отчета за 2024 • бенчмарк анализ компаний отрасли • анализ ключевых тем в отраслевом стандарте GRI 14 для горнодобывающей промышленности	• формулирование двух списков факторов: факторов лияний среды и факторов воздействий Холдинга • проведение анкетирование ключевых руководителей • проведение опроса стейкхолдеров • анализ обращений в том числе по горячей линии • свод данных	• ранжирование списка факторов и построение матрицы существенности • определение существенных тем отчета 2025

Работа с обращениями и проведение опросов

В течение 2025 года Холдинг получил через различные средства коммуникации около 3 тысяч обращений. Основная часть обращений была получена от сотрудников через «личный кабинет». Сотрудники кадровых служб провели ряд опросов работников, в первую очередь, работников производственных комплексов по ряду тем, в том числе по вопросам организации питания в столовых, методов управления, проведения досуга. В ходе проведения исследования вовлеченности персонала было получено более тысячи предложений, касающихся возможных улучшений. В 2025 году по горячей линии было получено почти на 50% больше запросов, чем в предыдущем году. Существенную часть обращений составили жалобы (48%), а также вопросы трудоустройства в компанию на постоянную работу и на практику (26%). Все запросы были в должном порядке зафиксированы и отработаны соответствующими службами.

Традиционно перед началом подготовки годового отчета был проведен опрос среди заинтересованных сторон, а также анкетирование руководителей Холдинга. Опрос организован на официальном сайте www.seligdar.ru. Для информирования заинтересованных лиц на главной странице был размещен информационный баннер со ссылкой на опрос, а также проведена информационная рассылка по подписчикам. В этом году в опросе приняло участие на 8% меньше участников – 97 человек, при этом существенно возросла доля акционеров и инвесторов, достигнув 41% против 8% в 2024 году, а также выросла доля деловых партнеров. Это свидетельствует о том, что инвесторы, акционеры, а также контрагенты «Селигдара» активно интересуются жизнью Холдинга.

Участники опроса по группам



В ходе опроса респондентам было предложено оценить степень важности каждого вопроса от 1 до 10 баллов. Второй год подряд приоритетными направлением остаются безопасность и условия труда, квалификация сотрудников, исследования и научные разработки. Все эти темы детально освещены в данном годовом отчете (разделы Охрана труда и безопасность, Наши сотрудники, Инновации и автоматизация). В ходе опроса были получены предложения, касающиеся наполнения годового отчета, например, более детально осветить операционную и инвестиционную деятельность компании, эффективность работы. С этой целью были более детально проработаны разделы, касающиеся работы производственных комплексов (раздел О компании), инвестиционные проекты (Стратегический отчет). Одновременно были получены предложения по развитию и изменениями работы самой компании, в том числе касающиеся геологоразведки, добычи, подходов к организации работы, что делает проведение данного опроса еще более ценным.

В анкетировании руководства в 2025 году приняло участие на 25% больше респондентов, чем в 2024 году. Ключевой менеджмент выделил среди самых важных тем: дефицит кадров, проблему развития регионов и нехватку инфраструктуры, недостаток квалификации персонала. В этой связи Холдинг продолжает активное сотрудничество с образовательными учреждениями, более подробно это освещено в разделе Наши сотрудники: обучение. В прошлом году при поддержке «Селигдара» стартовала программа «Арктик Квантум» в рамках федерального проекта МФТИ «Таланты в регионы».

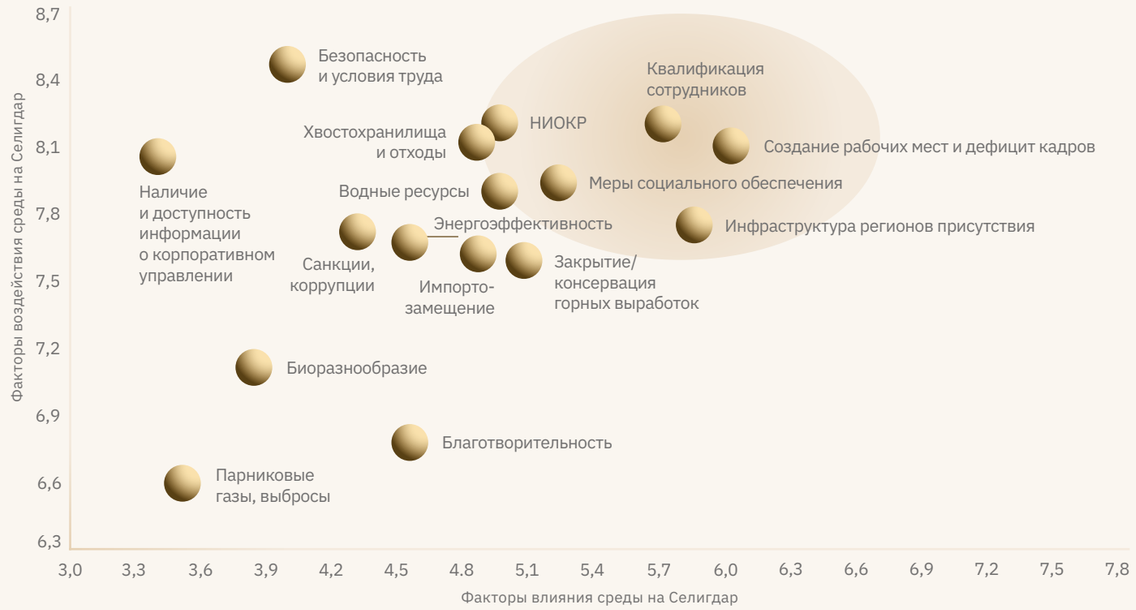
Существенные темы

В рамках отчета были сформулированы списки ключевых тем с указанием факторов возможного влияния на «Селигдар» и воздействия самого Холдинга на внешнюю среду.

ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ ХОЛДИНГА	ФАКТОРЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ХОЛДИНГ
Привлечение работников и создание рабочих мест	Проблема дефицита кадров
Квалификации сотрудников и работа с образовательными учреждениями	Проблема недостатка квалификации персонала
Безопасность и условия труда работников	Проблемы с соблюдением требований ОТ и ПБ
Социальные программы для сотрудников	Законодательные требования к предоставлению мер социального обеспечения
Вклад в развитие регионов присутствия	Уровень развития регионов работы, необходимость вложений в инфраструктуру
Благотворительность, поддержка коренных народов Севера	Участие в благотворительных проектах, в том числе в проектах поддержки народов Севера
Выбросы парниковых газов, другие атмосферные выбросы	Требования к выбросам в атмосферу парниковых газов, вредных веществ
Проекты энергоэффективности	Проекты повышения энергоэффективности
Хвостохранилища и обращение с отходами	Использование хвостохранилищ и образующиеся отходы
Закрытие/ консервация горных выработок	Вопросы закрытия / консервации горных выработок
Использование водных ресурсов	Вопросы использования водных ресурсов
Вопросы биоразнообразия	Проблемы биоразнообразия
Наличие и доступность информации о корпоративном управлении	Наличие и доступность информации о корпоративном управлении
Санкции и коррупция	Санкции и коррупция
Импортозамещение и закупки у российских поставщиков	Проблемы импортозамещения
Исследования и научные разработки	Внедрение собственных научных разработок и решений

Все ключевые темы ранжированы на основе рассчитанной средневзвешенной оценки, после чего была составлена матрица существенности. Ключевые темы были переформулированы в существенные темы годового отчета и ранжированы в соответствии со средним набранным баллом по обеим шкалам. В первую пятерку важнейших тем вошли вопросы кадров, инфраструктура регионов работы и собственный НИОКР.

Существенные темы 2025



БАЛЛ	СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА ДЛЯ ОСВЕЩЕНИЯ В ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ
7,00	Создание рабочих мест и дефицит кадров
6,88	Квалификация сотрудников
6,78	Инфраструктура регионов присутствия
6,56	Меры социального обеспечения и поддержки
6,53	Собственные исследования и научные разработки
6,46	Хвостохранилища и отходы
6,39	Водные ресурсы
6,29	Закрытие/ консервация горных выработок
6,23	Безопасность и условия труда
6,21	Импортозамещение
6,07	Энергоэффективность
6,00	Санкции и коррупция
5,72	Наличие и доступность информации о корпоративном управлении
5,65	Благотворительность и проекты поддержки народов Севера
5,46	Биоразнообразие
5,04	Образование парниковых газов, вредных веществ в атмосфере

↖ В отчете за 2025 год детально рассматриваются вопросы, связанные с персоналом (прием, квалификация, дополнительное обучение, социальный пакет и прочее – раздел Наши сотрудники), проектами развития регионов присутствия (раздел Развитие регионов и благотворительность) и внедрению собственных научно-исследовательских разработок (раздел Инновации и автоматизация).

ДЕЛОВАЯ ЭТИКА И ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

GRI 2-23, 2-24, 408-1, 409-1

В Холдинге действует Кодекс этики и корпоративного поведения. Он регламентирует нормы поведения сотрудников, членов Совета директоров и деловых партнеров компании, определяя принципы профессиональной этики, стандарты делового общения и обязательства по соблюдению норм международного права и Конституции Российской Федерации в сфере прав человека.

Основные принципы деловой этики

В «Селигдаре» действуют правила ведения бизнеса, ориентированные на повышение эффективности работы и защиту интересов Холдинга. Ключевые принципы включают:

- профессионализм и компетентность;
- вежливое и корректное общение;
- ответственность и исполнительность;
- открытость и прозрачность действий;
- толерантность и уважение ко всем участникам процесса;
- конструктивная критика и позитивная обратная связь;
- конфиденциальность служебной информации;
- недопустимость коррупционных проявлений;
- защита личных данных участников трудовых отношений.

Стандарты делового поведения

Работники строго следуют законодательству Российской Федерации и внутренним нормативным актам Холдинга, обеспечивают объективность принимаемых управленческих решений и эффективное управление ресурсами. При принятии управленческих решений руководители избегают ситуаций конфликта интересов, поддерживают справедливые отношения внутри рабочего коллектива и проявляют внимание к вопросам сохранения здоровья и охраны природной среды.

Обеспечение прав человека

Холдинг реализует принципы уважения прав человека согласно нормам российского законодательства. Не допускается проявление предвзятости и дискриминации в любой ее форме проявления по признаку расовой или религиозной принадлежности, а также национальности или иных факторов. «Селигдар» проводит профилактические меры против возможных нарушений прав сотрудников, особое внимание уделяя поддержке социально незащищённых групп населения. Труд несовершеннолетних допускается исключительно в рамках ограничений, установленных законом (например, трудовая занятость учащихся во время каникул).

Одним из действенных инструментов контроля за соблюдением прав сотрудников Холдинга является внутренняя система взаимодействия. Среди основных каналов коммуникации можно отметить работу «Горячей линии»), благодаря которой сотрудники Холдинга могут получить необходимые консультации по вопросам соблюдения норм этики.

ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ ЧИСЛО ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ ОБРАЩЕНИЙ СВИДЕТЕЛЬСТВУЕТ О ВЫСОКОЙ ЗНАЧИМОСТИ ДАННОГО МЕХАНИЗМА. В 2025 ГОДУ ПОСРЕДСТВОМ «ГОРЯЧЕЙ ЛИНИИ» БЫЛО ОБРАБОТАНО 101 ОБРАЩЕНИЕ

Планы по работе в области деловой этики и прав человека

Предусмотрены дальнейшие мероприятия по повышению уровня информированности сотрудников через обучение и контроль выполнения внутренних стандартов. Данные меры направлены на укрепление корпоративной культуры, улучшение осведомленности персонала относительно правил этичного поведения и создание условий для безусловного исполнения обязательств в области прав человека.

НАШИ СОТРУДНИКИ

Кадровая политика

GRI 2-3, 2-23, 2-30 | МЭР 32

Основная цель Холдинга «Селигдар» в области кадровой политики – формирование привлекательного HR-бренда и создание условий для удержания талантливых сотрудников.

Ведется планомерная работа по повышению эффективнсти системы мотивации персонала. Совершенствуются инструменты адаптации, обучения и развития персонала. Отдельное внимание уделяется улучшению условий труда и безопасности сотрудников. Неукоснительно соблюдаются нормы трудового законодательства.

Ключевые этапы развития профессиональных навыков

Подбор

Поиск и подбор специалистов, соответствующих требованиям к должности в части профессиональных навыков и опыта.

Мотивация

Сочетание материальной и нематериальной мотивации. Материальная мотивация — использование финансовых стимулов, нематериальная — признание заслуг, похвала, благодарность, возможности для профессионального роста и развития.

Обучение и развитие

базируется не только на теоретических знаниях, но и вовлекает работников в реальные рабочие процессы, в том числе с применением механизма наставничества на рабочих местах.

Коммуникация

Поощрение коммуникации между сотрудниками и их руководителями и создания доверительной атмосферы для обмена идеями и обсуждения актуальных вопросов.

Адаптация

Комплекс мероприятий, направленный на быстрое освоение работником особенностей трудовой функции, установление взаимоотношений с работниками, руководителями, подразделениями, изучение локально-нормативных актов Компании.

Работа с персоналом ведется на протяжении всего цикла трудоустройства и направлена на создание условий для раскрытия профессионального потенциала сотрудников.

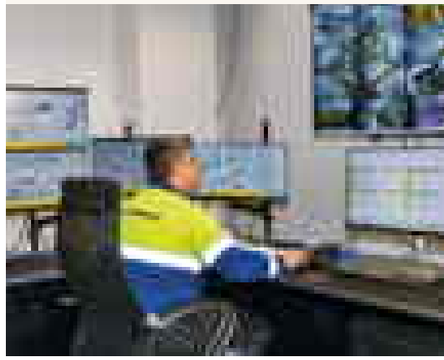
Помимо развития профессиональных качеств сотрудников, Холдинг уделяет пристальное внимание улучшению условий проживания сотрудников, развитию коммунальной, бытовой инфраструктуры производственных участков. «Селигдар» поддерживает здоровый образ жизни и создает комфортные условия для занятий спортом и физической активности сотрудников. Реализуются проекты поддержки талантливой молодежи и привлечения их к работе в Холдинге. В рамках сотрудничества с учебными заведениями Компания организует производственные практики для студентов. Холдинг способствует развитию регионов присутствия и уделяет значительное внимание поддержанию доверительных отношений со всеми заинтересованными сторонами, включая сотрудников Компании, органы власти, бизнес-партнеров и местное население.
В условиях стремительных изменений внешней среды большое внимание в кадровой и социальной политике уделяется ее гибкости и способности быстро адаптироваться к новым вызовам. Холдинг последовательно внедряет лучшие практики и намерен занять лидирующие позиции среди наиболее привлекательных работодателей в золотодобывающей отрасли.

Внутренние положения

Кадровая и социальная политика Холдинга регулируется локальными нормативными документами, разработанными в соответствии с требованиями нормативных законодательных актов Федерального и регионального уровня:

- Создание рабочих мест и дефицит кадров
- Положение об оплате труда и премировании работников
- Правила внутреннего трудового распорядка
- Положение об организации реагирования на компьютерные инциденты
- Политика в отношении обработки персональных данных
- Политика в области охраны труда и промышленной безопасности
- Положение о дисциплинарной ответственности работников и о порядке применения дисциплинарных взысканий
- Положение о конфликте интересов
- Положение об организации проезда вахтового персонала
- Положение о защите информации, составляющей коммерческую тайну
- Положение об учете рабочего времени
- Положение о служебных командировках
- Политика информационной безопасности
- Положение об утверждении Порядка обеспечения работников СИЗ и смывающими средствами
- Положение о предоставлении отпусков работникам
- Положение «Об утверждении Инструкции по организации и обеспечению пропускного и внутриобъектового режима на объектах охраны ПАО «Селигдар»
- Положение о материально ответственных лицах
- Антикоррупционная Политика
- Положение «Базовые правила безопасности»
- Положение о вахтовом методе работы
- Положение об обеспечении безопасности при обработке персональных данных ПАО «Селигдар» и его дочерних и зависимых обществ

ЗА УПРАВЛЕНИЕ КАДРАМИ И РЕАЛИЗАЦИЮ КАДРОВОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ В КАЖДОМ ИЗ ДИВИЗИОНОВ ОТВЕЧАЮТ ОТДЕЛЫ КАДРОВЫХ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ ПОДБОР ПЕРСОНАЛА, ОФОРМЛЕНИЕ И ДОКУМЕНТАРНОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ С СОТРУДНИКАМИ ХОЛДИНГА, ВНЕДРЕНИЕ МЕХАНИЗМОВ АДАПТАЦИИ И НАСТАВНИЧЕСТВА МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ, РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ В ОБЛАСТИ СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И ПОДДЕРЖКИ.



В компаниях Холдинга не применяется практика заключения коллективных договоров.

Ключевые показатели эффективности

GRI 401-1 | СОКБ 62 | МЭР 5 МЭР 33

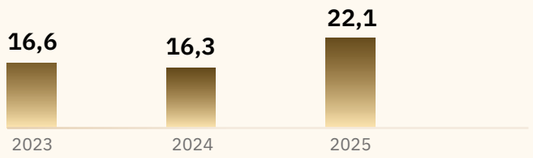
При оценке эффективности кадровой политики учитываются такие параметры как укомплектованность кадров, коэффициент текучести кадров и производительность труда. Ежемесячно проводится анализ эффективности подбора.

По итогам 2025 года укомплектованность кадров в обоих дивизионах составила 98%.

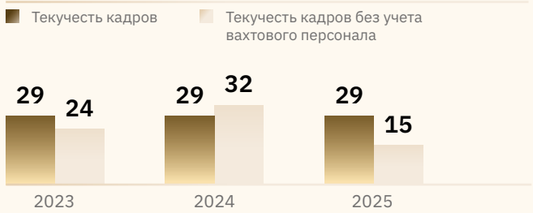
В 2025 году производительность труда в целом по Холдингу в денежном выражении составила 22,1 млн рублей на одного сотрудника производственных компаний.

Текучесть кадров по Холдингу сохранилась на уровне прошлого года и составила 29%. По золотодобывающему дивизиону показатель снизился на 3 пп. по сравнению с 2024 годом — до 25%. В то же время по оловодобывающему дивизиону текучесть кадров выросла на 7 пп. и составила 40%.

Производительность труда, млн руб. (Холдинг)



Текучесть кадров, % (Холдинг).



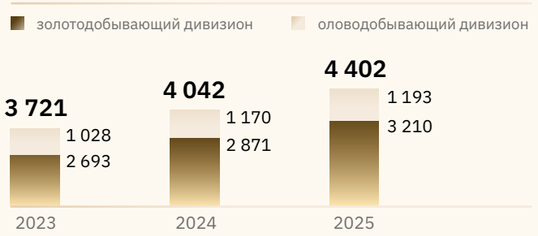
Численность и структура персонала

GRI 2-7, 2-8 | СОКБ 21 | МЭР 25

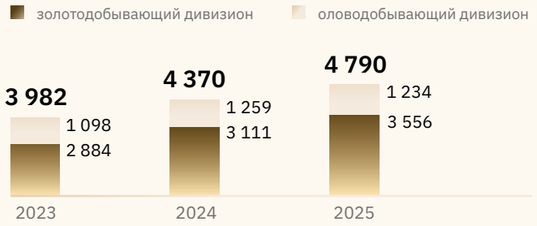
Численность сотрудников Холдинга «Селигдар» на конец 2025 года превысила 4,5 тыс. человек и составила 4 790 сотрудников, что на 10% больше, чем годом ранее. 74% от общей численности приходится на золотодобывающий дивизион, 26% сотрудников занято в оловодобывающем дивизионе. Среднесписочная численность выросла на 9% и составила 4 402 человека. Доля сотрудников производственных компаний осталась неизменной на уровне 90%.

99% сотрудников «Селигдара» трудоустроены на основе полной занятости, 97% — по постоянному договору. Работники с негарантированными часами к сотрудничеству не привлекались.

Среднесписочная численность, чел.



Численность персонала на конец года, чел.



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ПО ТИПУ ЗАНЯТОСТИ	ПОЛНАЯ ЗАНЯТОСТЬ	НЕПОЛНАЯ ЗАНЯТОСТЬ
Численность на конец 2025 года	4 743	47
ПО ПОЛУ		
Мужчины	3 925	38
Женщины	818	9
ПО РЕГИОНУ РАБОТЫ		
Якутия	2 738	28
Бурятия	284	2
Алтайский край	316	0
Хабаровский край	1 197	0
Москва	208	17

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ПО ТИПУ ДОГОВОРА	ПОСТОЯННЫЙ ДОГОВОР	СРОЧНЫЙ ДОГОВОР
Численность на конец 2025 года	4 653	137
ПО ПОЛУ		
Мужчины	3 868	95
Женщины	785	42
ПО РЕГИОНУ РАБОТЫ		
Якутия	2 697	70
Бурятия	278	8
Алтайский край	299	17
Хабаровский край	1 168	29
Москва	211	13

Численность работников подрядных организаций, работавших на контролируемых «Селигдаром» рабочих местах, составила на конец 2025 года 3 195 человека. Число работников подрядных организаций выросло по сравнению с 2024 годом на 33%.

GRI 202-2

В 2025 году, в регионах нахождения производственных мощностей Холдинга работало 95% всех сотрудников, в ключевых регионах — в Республике Саха (Якутия) и в Хабаровском крае — 83% от общей численности персонала. На долю резидентов регионов расположения производственных мощностей компаний пришлось 45% от кадрового состава. Среди высшего менеджмента[1] в ключевых производственных регионах доля резидентов составила 25%. Доля сотрудников — иностранных граждан выросла на 2 пп. по сравнению с 2024 годом и составила 9%.

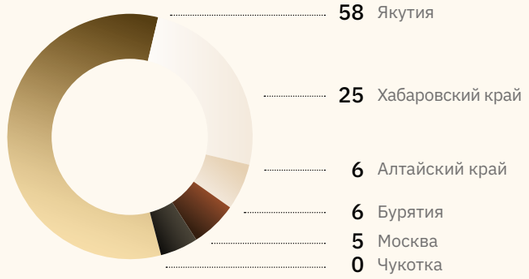
1. К высшему менеджменту относятся Генеральный директор, Первый заместитель генерального директора — Директор по экономике и финансам; Члены коллегиального исполнительного органа (Правления).

КЛЮЧЕВЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ РАБОТЫ СОТРУДНИКОВ ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ЯВЛЯЛИСЬ РАБОТЫ, СВЯЗАННЫЕ СО СТРОИТЕЛЬСТВОМ И РЕМОНТОМ, ПОГРУЗКОЙ И ТРАНСПОРТИРОВКОЙ РУДЫ, ГОРНОПРОХОДЧЕСКИМИ РАБОТАМИ, ОРГАНИЗАЦИЕЙ ПИТАНИЯ И БЫТОВОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ

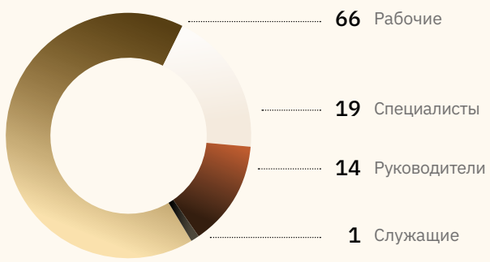
СРЕДИ ВЫСШЕГО МЕНЕДЖМЕНТА В КЛЮЧЕВЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РЕГИОНАХ ДОЛЯ РЕЗИДЕНТОВ СОСТАВИЛА 25%. ДОЛЯ СОТРУДНИКОВ — ИНОСТРАННЫХ ГРАЖДАН ВЫРОСЛА НА 2 ПП. ПО СРАВНЕНИЮ С 2024 ГОДОМ И СОСТАВИЛА 9%

GRI 405-1 | СОКБ 25, 49 | МЭР 44

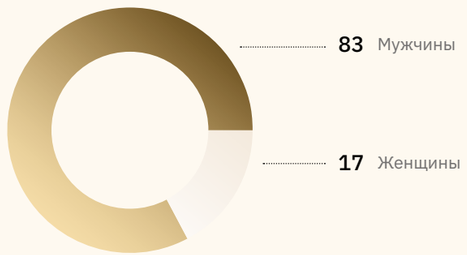
Структура персонала по месту работы, %



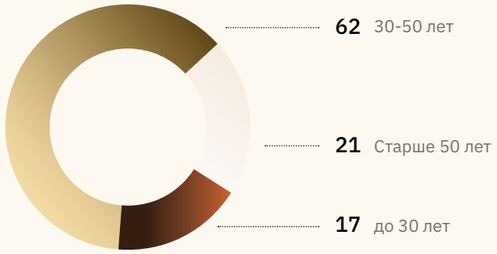
Структура персонала по категориям должностей, %



Гендерная структура персонала, %



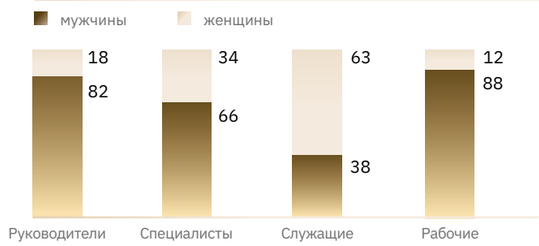
Структура персонала по возрасту, %



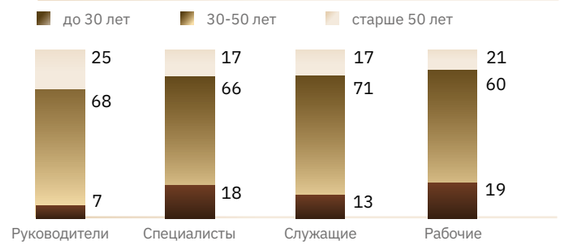
Доля женщин в совокупном кадровом составе Холдинга традиционно является невысокой в силу специфики горнодобывающей промышленности, предполагающей выполнение работ с повышенным уровнем опасности и высокими физическими нагрузками, привлечение к которым женщин законодательно ограничено.

В частности, запрет касается привлечения женщин к выполнению подземных и горных работ и работе на металлургических производствах. Доля женщин-руководителей в среднесписочной численности руководителей согласно общероссийскому классификатору занятий составила 21%.

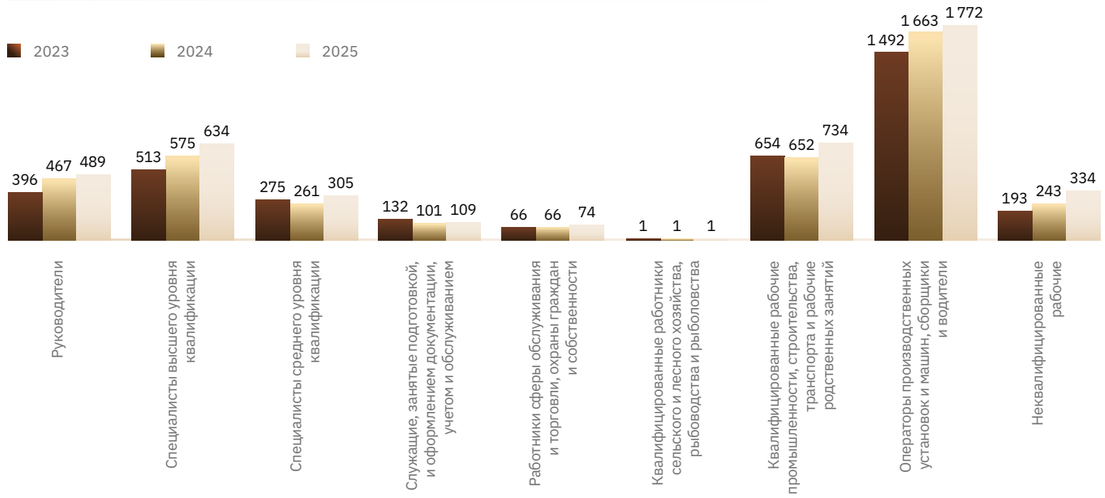
Гендерная структура персонала в разрезе категорий должностей, %



Структура персонала по возрасту в разрезе категорий должностей, %



Структура среднесписочной численности по группам занятий, %



66% от общей численности сотрудников на конец года составили представители рабочих специальностей, что объясняется спецификой деятельности «Селигдара». Наибольшая возрастная группа среди всех категорий должностей — сотрудники в возрасте от 30 до 50 лет.

Уязвимые группы населения

GRI 405-1 | СОКБ 23, 41 | МЭР 25

В Холдинге «Селигдар» реализуется ряд программ, нацеленных на поддержку сотрудников с детьми и многодетных семей, работников, находящихся в тяжелой жизненной ситуации, а также сотрудников, относящихся к уязвимым категориям населения.

В компаниях Холдинга на конец 2025 года было трудоустроено 26 сотрудников из уязвимых групп населения. Среднесписочное число сотрудников с оформленной инвалидностью составило 19 человек.

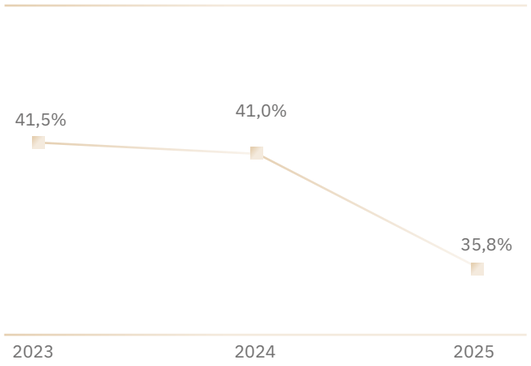
СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ, ВОСПИТЫВАЮЩИХ ИЛИ ВОСПИТАВШИХ 3-Х И БОЛЕЕ ДЕТЕЙ, В 2025 ГОДУ СОСТАВИЛА 256 ЧЕЛОВЕК. ДОЛЯ ТАКИХ СОТРУДНИКОВ В ЦЕЛОМ ПО ХОЛДИНГУ СОСТАВИЛА ОКОЛО 6%

Движение персонала

GRI 401-1 | СОКБ 34 | МЭР 33

Особенности горнодобывающей отрасли и суровые климатические условия в регионах, где расположены производственные комплексы Холдинга, оказывают влияние на текучесть персонала. Компания последовательно работает над удержанием персонала и снижением уровня текучести кадров, что выражается в положительной динамике: на протяжении последних лет коэффициент выбытия и общая текучесть кадров по Холдингу постепенно снижаются.

Коэффициент текучести кадров (к среднесписочной численности сотрудников), млрд руб.



По итогам 2025 года показатель текучести кадров золотодобывающего дивизиона составил 9% (без учета вахтовых рабочих).

Консолидированный коэффициент текучести кадров по Холдингу, рассчитанный к среднесписочной численности работников, сократился на 5,2 пп. до 35,8%. Тренд на постепенное снижение текучести кадров является следствием мер по улучшению условий труда и созданию благоприятной атмосферы для работников, работающих в непростых условиях Крайнего Севера. Сокращение текучести стало возможным благодаря улучшению условий проживания в рабочих поселках, а также развитию инфраструктуры участков (функционируют спортивные залы, сделан ремонт в столовых, приобретены вагоны-столовые для удаленных рабочих мест, запущено новое общежитие, строится новый банно-прачечный комплекс).

ЗА ГОД, ДАННЫЕ НА КОНЕЦ ГОДА	2023 Число принятых сотрудников	2023 Коэффициент найма	2024 Число принятых сотрудников	2024 Коэффициент найма	2025 Число принятых сотрудников	2025 Коэффициент найма
Число принятых на работу сотрудников	1 607	40%	2 047	47%	1 998	42%
ПО ВОЗРАСТУ						
До 30 лет	463	68%	520	70%	562	69%
30-50 Лет	916	37%	1 243	47%	1 184	40%
Старше 50 лет	228	28%	284	29%	252	25%
ПО ПОЛУ						
Мужчины	1 328	40%	1 687	47%	1 633	41%
Женщины	279	43%	360	48%	365	44%
ПО РЕГИОНУ РАБОТЫ						
Якутия	712	33%	879	37%	1 142	41%
Бурятия	128	49%	94	35%	129	45%
Алтайский край	65	20%	88	27%	47	15%
Хабаровский край	602	59%	907	76%	609	51%
Москва	100	46%	79	35%	71	32%

ЗА ГОД, ДАННЫЕ НА КОНЕЦ ГОДА	2023 Число выбывших сотрудников	2023 Коэффициент выбытия	2024 Число выбывших сотрудников	2024 Коэффициент выбытия	2025 Число выбывших сотрудников	2025 Коэффициент выбытия
Выбытие персонала	1 543	39%	1 659	38%	1 578	33%
ПО ВОЗРАСТУ						
До 30 лет	396	58%	434	58%	424	52%
30-50 Лет	858	35%	908	34%	867	29%
Старше 50 лет	289	35%	317	33%	287	29%
ПО ПОЛУ						
Мужчины	1 301	39%	1 402	39%	1 295	33%
Женщины	242	38%	257	34%	283	34%
ПО РЕГИОНУ РАБОТЫ						
Якутия	678	32%	708	30%	728	26%
Бурятия	104	40%	55	20%	112	39%
Алтайский край	112	34%	92	28%	57	18%
Хабаровский край	562	55%	740	62%	630	53%
Москва	87	40%	64	28%	51	23%

Привлечение персонала

Привлечение персонала на вакантные позиции осуществляется как посредством рекрутинга специалистов на рынке труда, так и за счет внутреннего ресурса – продвижения талантов из кадрового резерва.

Для привлечения внешних кадров применяется методика «Целевой поиск персонала», целью которой является повышение оперативности закрытия критичных вакансий в соответствии с потребностями производства.

Воронка кандидатов обрабатывается посредством HR мессенджера (чат-бот), в котором прописаны маршруты кандидатов с момента отклика до момента трудоустройства. Применение данного решения позволило ускорить обработку первичных откликов кандидатов на 50%. Инструмент также используется для обеспечения внешнего кадрового резерва потенциально привлекательных специалистов.

Холдинг активно применяет современные цифровые технологии для продвижения HR-бренда «Селигдара» и привлечения талантливых специалистов. Для этого используются инструменты таргетированной и контекстной рекламы, ведется работа в социальных сетях и на цифровых рекрутинговых площадках, где у Компании созданы и поддерживаются брендированные страницы.

Для поиска и привлечения кандидатов проводится работа и на офф-лайн площадках – Холдинг регулярно принимает участие в ярмарках вакансий и других рекрутинговых мероприятиях.

Внутри Компании действует реферальная программа «Миллион рублей за 100 друзей», за привлечение и трудоустройство новых кандидатов сотрудникам компании выплачивается денежное вознаграждение. За 2025 год по данной программе трудоустроено и успешно завершили испытание при приеме на работу 271 человека.

Для раскрытия внутреннего кадрового потенциала реализуется программа создания внутреннего кадрового резерва. Включенные в состав резерва высококвалифицированные и опытные работники могут претендовать на продвижение в карьере в рамках Холдинга и включаются в программу наставничества. Данный подход позволяет формировать ценный пул управленцев, глубоко погруженных во внутренние рабочие процессы и обеспечивает преемственность руководителей на ключевых направлениях.

В 2025 ГОДУ ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАКРЫТИЯ ВАКАНСИЙ СОСТАВИЛ 98%.

Региональные программы

С 2017 года по 2024 год Компания являлась участником приоритетного проекта Республики Саха (Якутия) "Местные кадры в промышленность". С 2025 года действует соглашение об участии ПАО «Селигдар» в проекте «Работающая Якутия. Кадры». Проект направлен на формирование благоприятных правовых, экономических и институциональных условий, обеспечивающих жителям Республики Саха (Якутия) доступ к рабочим местам на промышленных предприятиях. Данное направление играет ключевую роль в развитии региона, стимулируя устойчивый экономический рост территории.

С 2018 года Холдинг принимает участие в программе «Повышение мобильности трудовых ресурсов» Хабаровского края. В рамках данной программы работники, переезжающие на постоянное место жительства в этот регион, имеют право на получение финансовой помощи в размере одного миллиона рублей для адаптации на новом месте. В 2025 году по данной программе в компании оловодобывающего дивизиона было трудоустроено 60 человек.

ЗА 2025 Г. В КОМПАНИЮ БЫЛИ ТРУДОУСТРОЕНЫ 249 ЧЕЛОВЕКА ИЗ ЧИСЛА НЕЗАНЯТЫХ ЖИТЕЛЕЙ РЕСПУБЛИКИ, В ТОМ ЧИСЛЕ:

В ВОЗРАСТЕ ДО 35 ЛЕТ

138 человек

ИЗ СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ

46 человек

Работа с молодежью

ПАО «Селигдар» взаимодействует более, чем с 20 учебными заведениями Российской Федерации, в числе которых ГАПОУ РС (Я) «Алданский политехнический техникум», ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет (ИРНИТУ)», ФГБОУ ВО «Уральский государственный горный университет», ФГБОУ ВО «Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе», ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова», ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет (СФУ)», ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС», ГБПОУ РС (Я) «Горно-геологический техникум» и другие.

КОМПАНИЯ В 2025Г. ПРИНЯЛА УЧАСТИЕ В ПРОФОРИЕНТАЦИОННЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ

- Вручение дипломов выпускникам ИРНИТУ и АПТ.
- Работа в Государственной аттестационной комиссии и Ярмарке рабочих и учебных мест АПТ.
- Работа на карьерном мероприятии в СГУиТ г. Новосибирск,
- Участие в Арктическом форуме «Будущее снабжение. Инновации, технологии, лидерство» г. Якутск;
- Работа на карьерном мероприятии в СВФУ г. Якутск;
- Участие во Всероссийской ярмарке вакансий в ЦЗН Алданского района;
- Участие в школьном этапе Всероссийского конкурса исследовательских и творческих проектов младших школьников «Я – исследователь» г. Алдан.
- Организации экскурсии на производственные площадки компании для учащихся 10–11 классов школ г. Алдана, воспитанников ГБНОУ РС (Я) «Республиканский лицей-интернат», для участников выезда по проекту «Работающая Якутия. Кадры», для участников интерактивной образовательной экспедиции СОШ № 12 г. Якутска.

Партнерство с профильными образовательными учреждениями по всей России обеспечивает прочную основу для взаимовыгодного сотрудничества.

Обмен передовым опытом и актуальной информацией помогает совершенствовать образовательные программы, ориентируя их на практические потребности рынка. Благодаря этому выпускники получают глубокие теоретические знания и необходимые прикладные навыки, позволяющие уверенно стартовать в профессиональной сфере.

Компания реализует специальную программу "Селигдар. Новое поколение", охватывая широкий спектр мероприятий по профессиональному ориентированию, адаптации молодых сотрудников и развитию ключевых профессиональных качеств. Основная цель программы заключается в формировании компетентного и целеустремленного кадрового резерва предприятия. Участникам предоставляются исключительные условия для личностного развития и карьерного продвижения, укрепляя репутацию компании среди перспективной молодёжи как надежного и привлекательного работодателя.

Программа трудоустройства школьников разработана специально для подростков Алданского района, стремящихся определиться с выбором будущего пути и начать реализовывать себя профессионально. В 2025 году в программе приняли поучастие 40 школьников. Подростки прошли профориентационное тестирование, позволяющее выяснить индивидуальные особенности и потенциальные наклонности. Затем участников программы распределили по тематическим направлениям. Кроме непосредственной производственной практики, участникам были предложены лекции, мастер-классы, экскурсионные поездки на промышленные объекты и спортивные мероприятия.

Студенты вузов и ссузов также имеют возможности познакомиться с работой Компании. Во время Дней открытых дверей и ярмарок вакансий ребята узнают о специфике деятельности предприятия и условиях труда. Экскурсии на производственно-технические площадки позволяют увидеть рабочие процессы изнутри. Практики – производственная и преддипломная – предоставляют опыт работы под руководством опытных наставников, закрепленных индивидуально за каждым студентом. Дополнительно предусмотрены договора целевой подготовки, гарантирующие выпускникам трудоустройство сразу после завершения учебы.

Компания стремится обеспечить эффективную интеграцию новичков в коллектив и рабочую среду, минимизировать риски негативных последствий ошибок на этапе адаптации и повысить общую эффективность труда новых сотрудников. Для новых сотрудников службой персонала, совместно с руководителем подразделения, подготавливаются индивидуальные планы развития и испытаний. Работникам через чат-бот направляется вводная презентация, инструкция для подключения к личному кабинету и опросы для получения обратной связи по результатам адаптации в компании.

Истории успеха

Кислицын Константин Евгеньевич

от замерщика до старшего маркшейдера на производственном участке за 1,5 года

Константин начал свою карьеру в компании в феврале 2017 г. в качестве замерщика на маркшейдерских и геологических работах. Уже менее чем через полгода, в сентябре 2017 г., он проявил себя настолько эффективно, что руководство доверило ему временную должность участкового маркшейдера. А спустя восемь месяцев, в июле 2018 года, он был утвержден на постоянную должность участкового маркшейдера, подтвердив свои профессиональные качества и ответственность перед коллективом и руководством компании. Через месяц, в августе 2018 г., Константин был назначен старшим маркшейдером на производственном участке «Нижнеякокитский».

Литвин Александр Александрович

карьерный путь от электрослесаря до главного энергетика

Александр приступил к работе в компании в сентябре 2013 г., начав с роли ученика электрослесаря. В 2014 и 2018 г. проходил производственную практику. В 2019 г. прошел стажировку в качестве инженера КИПиА («контрольно-измерительных приборов и автоматизации») на Рябиновом ЗИФ. Получив ценные знания и практический опыт, в январе 2020 г. Александр был принят на должность энергетика на Рябиновом ЗИФ где показал высокие результаты. В марте 2022 г. его назначили ведущим инженером-энергетиком в отделе по операционной деятельности, а в январе 2025 года он был утвержден на должность главного энергетика.

Удержание персонала

GRI 404-3

В Компании применяется широкий спектр как материальных, так и нематериальных инструментов мотивации и удержания сотрудников. Внедрены механизмы поощрения и премирования, проводится индексация заработной платы.

В Компании действует полноценная система сопровождения и поддержки работников, как вновь принятых, так и переведенных на новые должности и специальности. Каждый работник получает персонального наставника, который обладает профессиональным опытом и способен передать необходимые знания и умения для быстрой адаптации к новым обязанностям. Наставничество служит ключевым элементом ускоренного и успешного овладения профессиональными компетенциями новых сотрудников. Молодым специалистам предоставляется возможность пройти стажировку под руководством опытного ментора и принять участие в программах профессионального развития. Проводятся командообразующие мероприятия.

Действует программа внутреннего кадрового резерва. При появлении открытых позиций, первостепенное внимание уделяется внутренним кандидатам, что позитивно влияет на корпоративную атмосферу и усиливает приверженность персонала интересам компании. Перед переводом кандидат проходит оценку профессиональных компетенций. После прохождения всех этапов оценки кандидат проходит интервью с руководителем.

В Компании действует собственная пенсионная программа. В программе участвует ограниченный круг работников.

В Холдинге внедрена наградная программа которая распространяется на всех сотрудников компании и её дочерних организаций. Программа является частью системы мотивации сотрудников, направленной на повышение производительности труда и качества выполняемых работ.

Основные цели программы:

- стимулирование трудовой активности;
- признание заслуг перед коллективом и обществом;
- формирование корпоративной культуры и традиций признания достижений сотрудников.

В течение 2025 года Компания провела торжественные мероприятия по чествованию лучших сотрудников. Всего было отмечено 194 работника.

Каждый работник получил соответствующую награду, признание коллег и благодарность руководства Компании. Эти мероприятия способствуют формированию положительной атмосферы внутри коллектива и укреплению чувства гордости за принадлежность к успешной команде профессионалов

КОЛИЧЕСТВО НАГРАЖДЕННЫХ В 2025 ГОДУ

ГОСУДАРСТВЕННЫХ НАГРАД
19 человек

- РФ НАГРАДЫ **15 человек**
- РС(Я) НАГРАДЫ **4 человека**

ВЕДОМСТВЕННЫХ НАГРАД
54 человека

- РФ НАГРАДЫ **20 человек**
- РС(Я) НАГРАДЫ **34 человека**

МУНИЦИПАЛЬНЫХ НАГРАД
30 человек

КОРПОРАТИВНЫЕ ОТЛИЧИЯ
91 человек

При расторжении трудовых отношений сотрудники получают квалифицированную поддержку специалистов службы персонала, направленную на обеспечение плавного перехода и комфортного завершения профессиональной деятельности в организации. Помимо стандартных процедур выходного собеседования (exit - интервью), позволяющих определить мотивацию ухода и ключевые моменты, влияющие на принятие решения об уходе, осуществляется комплексная работа по консультированию сотрудников относительно дальнейших карьерных перспектив.

Служба персонала оказывает всестороннюю помощь сотрудникам, заинтересованным в дальнейшем сотрудничестве с компанией, путем предоставления рекомендаций по возможностям повторной занятости, включая внутреннее перемещение на доступные должности или включение в состав внешнего кадрового резерва предприятия. Такой подход повышает уровень доверия между сотрудниками и работодателем, снижает затраты на привлечение нового персонала и обеспечивает стабильность трудового коллектива.

Система поддержки бывших сотрудников помогает поддерживать положительный имидж работодателя, улучшает репутацию компании среди потенциальных кандидатов и демонстрирует приверженность принципам социальной ответственности бизнеса.

ЧИСЛО СОТРУДНИКОВ, ПОЛУЧИВШИХ ОЦЕНКУ РАБОТЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ ПО КАРЬЕРНОМУ РОСТУ В 2025 Г.

Всего	2%
ПО ПОЛУ	
Мужчины	2%
Женщины	2%
ПО РЕГИОНУ РАБОТЫ	
Руководители	0%
Специалисты	3%
Служащие	2%
Рабочие	2%

Условия труда и вознаграждение

GRI 202-1, 405-2, 402-1 | МЭР 24

В Холдинге «Селигдар» применяются как традиционный, так и вахтовый методы работы. Вахтовый метод работы применяется в компании преимущественно на производственных участках. В отдельных вспомогательных подразделениях и аппарате управления вахтовый метод работы применяется по отдельным профессиям и должностям.

Регламентируется Положением о вахтовом методе работы. Работникам, выполняющим работы вахтовым методом на производственных объектах, предоставляется проживание в вахтовых поселках в период нахождения на вахте. Комплекс зданий и сооружений каждого вахтового поселка оснащен по всем современным требованиям. Работники в период междусменного отдыха обеспечиваются всем необходимым для организации досуга.

Для отдельных работников, с учетом особенностей их привлечения и условий выполняемой работы, используется удаленная работа.

Условия труда по вредности определяется по результатам специальной оценки условий труда, проводимой уполномоченной организацией. На предприятиях Компании определены рабочие места с нормальными условиями труда (класс 2), и с вредными условиями 1-й и 2-й степени (классы 3.1 и 3.2).

Для сотрудников, занятых по традиционному методу работы, предусмотрена нормальная продолжительность рабочего времени, пятидневная рабочая неделя с предоставлением двух выходных дней. Для всех сотрудников минимальный срок уведомления о существенных изменениях условий труда составляет два месяца.

Оплата труда работников осуществляется с применением повременно-премиальной и сдельно-премиальной систем оплаты труда, выплаты производятся в денежной форме в валюте Российской Федерации.

В повременно-премиальной системе повременная часть включает оплату труда по окладам и тарифным ставкам. Премиальная часть применяется в виде ежемесячных премий по показателям и годового премирования. Для ключевых работников годовые премии выплачиваются в зависимости от выполнения KPI. Сдельный заработок в рамках сдельно-премиальной системы применяется для основных профессий рабочих, таких как машинисты и помощники машинистов буровых установок, машинисты экскаваторов, водители автосамосвалов. Время ремонтов и обслуживания техники сдельщикам оплачивается по тарифным ставкам. Премиальная часть также включает ежемесячное и годовое премирование.

Материальная мотивация на ежемесячной основе осуществляется за выполнение производственных показателей с учетом специфики каждого конкретного подразделения. При этом производственные показатели делятся на индивидуальные и коллективные, так как результат достигается как личными усилиями работников, так и работой в команде. Следует также отметить традицию ежемесячного поощрения лучших экипажей буровых установок, экскаваторов, автосамосвалов, с выплатой поощрительных премий, определяемых по итогам достигнутых производственных результатов месяца.

Годовая премия определяется в процентах от годового заработка за отработанное время (кроме выплат по среднему, полевого довольствия и вахтовой надбавки). Для ключевых работников применяется годовое вознаграждение по KPI. Круг ключевых работников в дальнейшем может расширяться.

В целом в компании обеспечивается выполнение и перевыполнение производственных заданий, на основе инструментов мотивации системы оплаты.

В КАЧЕСТВЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ МАТЕРИАЛЬНОЙ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА ИСПОЛЬЗУЮТСЯ ЕДИНОВРЕМЕННЫЕ ПРЕМИИ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В РАБОТЕ, РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА. ТАКЖЕ ПРИМЕНЯЕТСЯ ЦЕЛЫЙ РЯД ДОПЛАТ И НАДБАВОК, ВЫПЛАТ СТИМУЛИРУЮЩЕГО И КОМПЕНСАЦИОННОГО ХАРАКТЕРА.

За работу в ночное время и за вредные условия труда в зависимости от класса условий труда производятся доплаты компенсационного характера. За работу с классом условий труда по вредности 3.1 предусмотрена доплата в размере 4%, для класса 3.2–8%, и для класса 3.3–12% (рабочие места с классом условий труда 3.3 отсутствуют).

Оплата работы в выходные и нерабочие праздничные дни производится в соответствии с требованиями трудового законодательства, с начислением на тарифную часть и сдельный заработок всех компенсационных и стимулирующих выплат.

К начисляемой заработной плате применятся районный коэффициент и северная надбавка в соответствии с действующими нормативно-правовыми актами.

Для работающих на отдаленных производственных участках взамен суточных предусмотрена выплата полевого довольствия, а для работающих вахтовым методом – вахтовая надбавка.

В среднем уровень оплаты труда в компаниях Холдинга «Селигдар» в производственных регионах превышает минимальный уровень по регионам в 7,7 раза и средний по регионам — в 1,8 раза

СЛУЧАИ НАЧИСЛЕНИЯ ДОПЛАТ И НАДБАВОК СТИМУЛИРУЮЩЕГО ХАРАКТЕРА

- расширение зоны обслуживания
- совмещение профессий
- руководство бригадой
- выполнение обязанностей временно отсутствующего работника
- ненормированный рабочий день
- материальная ответственность
- наставничество
- другое

СЛУЧАИ НАЧИСЛЕНИЯ ДОПЛАТ КОМПЕНСАЦИОННОГО ХАРАКТЕРА

- работа в ночное время
- вредные условия труда (в зависимости от класса условий труда по результатам специальной оценки)

Коэффициент отношения стандартной заработной платы начального уровня к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации составляет 2,2 для Якутии и 1 для Хабаровского края.

В начале 2025 года произведена индексация заработной платы всех категорий работников на 5%. В течение отчетного года производился оперативный пересмотр норм и сдельных расценок (на бурение, перевозку горной массы), обусловленный организационными изменениями производства по мере отработки участков добычи.

По итогам внедрения системы грейдирования определены вилки уровней оплаты по грейдам и осуществлено отнесение должностей по грейдам. В дальнейшем планируется разработка системы оценки в рамках грейда.

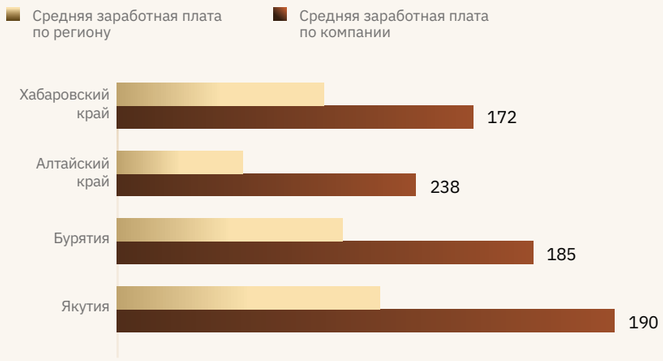
Трудовые споры

СОКБ 38

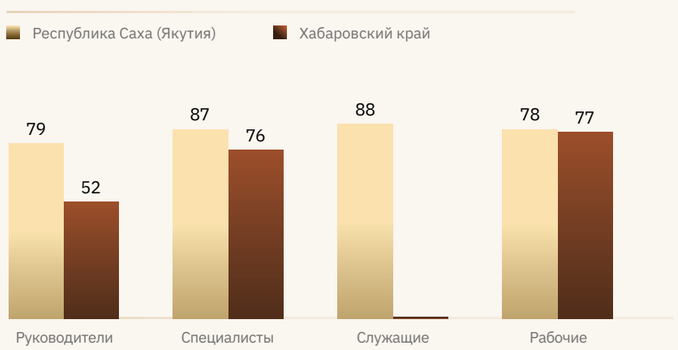
При возникновении трудовых споров компании Холдинга применяют разные механизмы в целях их урегулирования: переговоры, заключение соглашений сторон, медиация, удовлетворение обоснованно заявленных требований. В случае, если спор доходит до рассмотрения в суде, «Селигдар» считает предпочтительным заключение мировых соглашений. В 2025 году количество удовлетворенных случаев в связи с обращением в суд по всему Холдингу составило 7 на сумму 8,2 млн рублей. Сумма наложенных штрафов в связи с нарушением трудового законодательства и иных актов, содержащих нормы трудового права, составила 135,6 тыс. рублей.

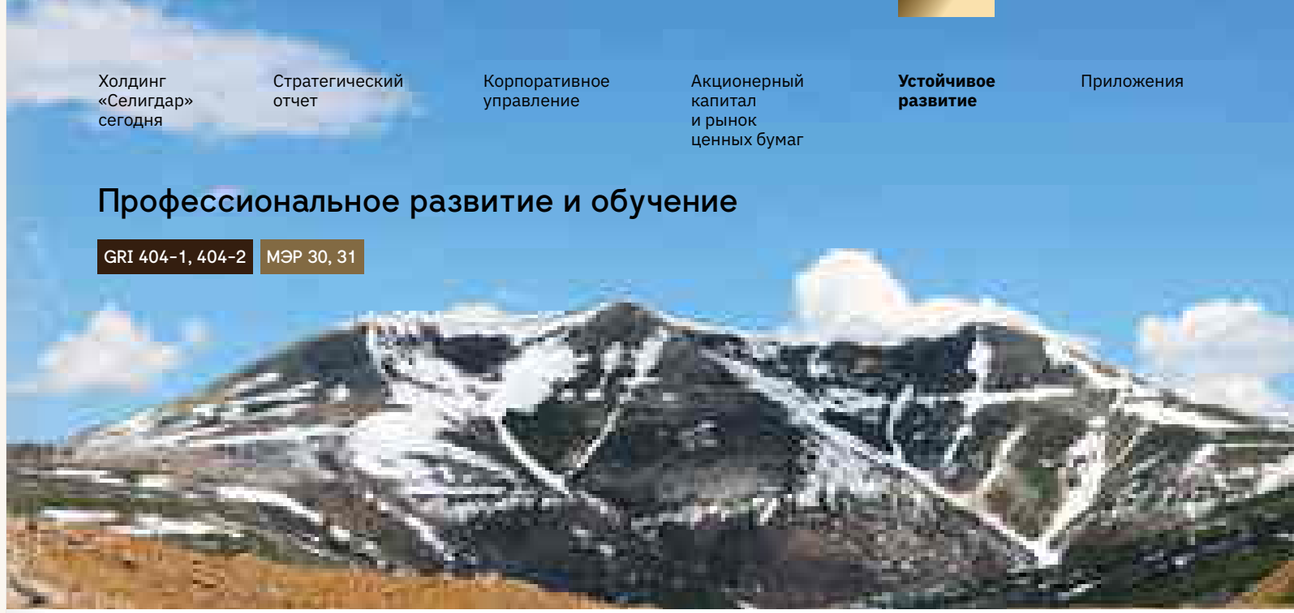
Уровень средней заработной платы в Холдинге «Селигдар» по сравнению средним по региону, %

СОКБ 20



Коэффициент соотношения уровня оплаты труда женщин и мужчин в ключевых регионах работы в 2025 году, %





Профессиональное развитие и обучение

GRI 404-1, 404-2 МЭР 30, 31

«Селигдар» обеспечивает работникам необходимые условия для профессионального развития и карьерного продвижения.

Компания организует профессиональное обучение по направлениям:

- **Обязательное обучение**

  Обязательную подготовка направлена на формирование необходимого уровня компетентности работников, требуемого для исполнения обязанностей на определенных позициях и профессиях. Здесь учитываются требования закона и внутренних документов, регламентирующих получение допусков и прохождение обязательной сертификации специалистами разного уровня ответственности

- **Целевое обучение на корпоративном уровне**

  Целевые образовательные мероприятия на корпоративном уровне охватывают различные формы дополнительного образования, переподготовку и повышение квалификации сотрудников в зависимости от реальных запросов производственного процесса и направлений дальнейшего улучшения эффективности бизнеса. Для разработки и проведения новых учебных программ Компания активно привлекает внешних экспертов и развивает внутренний образовательный ресурс где проводятся тематические семинары, тренинги и консультации. Наряду с этим, сотрудники имеют возможность поучить специализированное образование вне стен компании, включая профильные форумы и конференции, которые позволяют познакомиться с последними инновационными разработками в отрасли. Компания полностью берет на себя финансовое обеспечение образовательного процесса, предоставляя сотруднику компенсацию всех связанных расходов.

Юристы Холдинга ежегодно проходят повышение квалификации.

Ключевые цели системы подготовки персонала в ПАО «Селигдар»

1

СОБЛЮДЕНИЕ УСТАНОВЛЕННЫХ ГОСУДАРСТВОМ НОРМ И ПРАВИЛ, РЕГУЛИРУЮЩИХ ПОДГОТОВКУ КАДРОВ В СФЕРЕ ДОБЫЧИ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫСОКОЙ СТЕПЕНИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ВЫСОКОГО КАЧЕСТВА РАБОТ

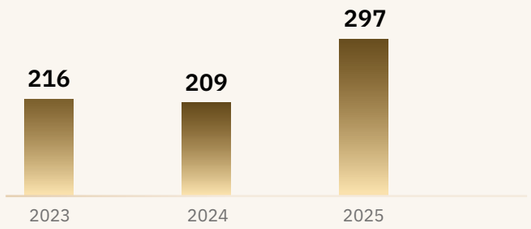
2

ПОСТОЯННОЕ ПОДДЕРЖАНИЕ НЕОБХОДИМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ И ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДГОТОВЛЕННОСТИ СОТРУДНИКОВ СОГЛАСНО ВНУТРЕННИМ СТАНДАРТАМ ХОЛДИНГА

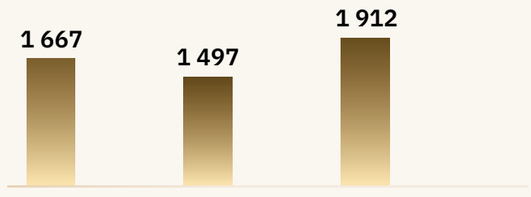
3

ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ КОМПАНИИ

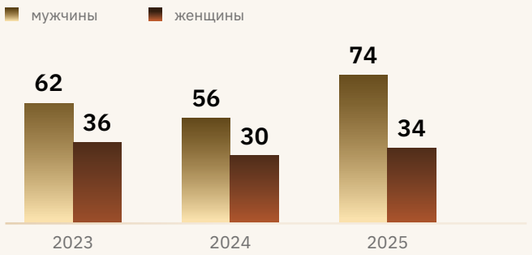
Объем обучения,
тыс. часов



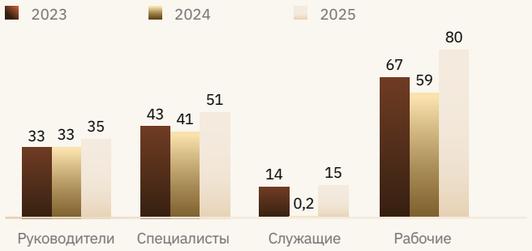
Количество сотрудников, прошедших обучение



Среднее количество часов обучения в расчете на общую численность



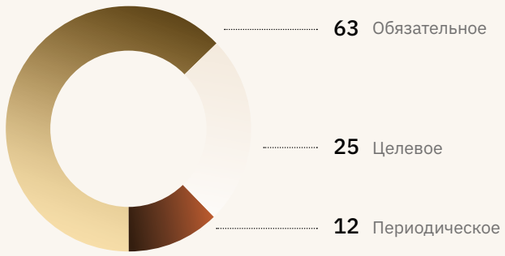
Среднее количество часов обучения в расчете на общую численность



В 2025 ГОДУ ПРОВЕДЕНЫ ОБУЧЕНИЯ В КОРПОРАТИВНОМ ФОРМАТЕ ПО СЛЕДУЮЩИМ ПРОГРАММАМ

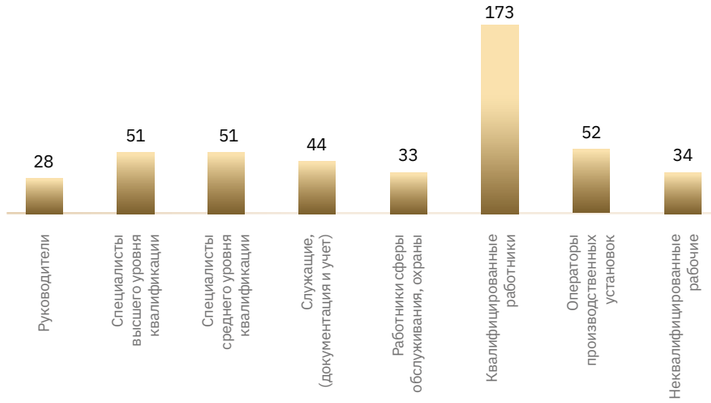
- Диалоги о целях (Руководители 24 чел.)
- Планирование и организация работ (Линейные руководители 17 чел.)
- Базовый и углубленный курс ГГИС Micromine (Специалисты службы эксплуатации месторождений и службы разведки месторождений 5 чел.)
- Управление проектами (Служба управления проектами и участники проектных команд 16 чел.)
- Лидерство. Удержание персонала (Линейные руководители с участков 13 чел.)
- Проведение интервью на трудоустройство (Руководители служб 15 чел.)
- Обратная связь и развитие сотрудников (Линейные руководители с участков 15 чел.)
- Обучение по программе «1С: Зарплата и управление персоналом», блок Отчеты для кадровой службы (24 чел.)
- Основы эксплуатации и ТО бульдозеров, погрузчиков, экскаваторов Komatsu — Машинисты 34 чел.
- Курс «Excel» для специалистов и руководителей - 100 чел.
- Обратная связь и развитие персонала (Линейные руководители с участков 15 человек)

Объем обучения в разрезе видов обучения, 2025, %



1. Безу учета обучения по информационной безопасности

Среднее количество часов обучения за год по группам занятий



Отдельное внимание «Селигдар» уделяет обучению, направленному на борьбу с угрозами в области информационной безопасности. Холдинг придает большое значение повышению информационной грамотности персонала в этой области и проводит для сотрудников регулярные тематические тренинги и тесты. В 2025 году обучение прошли 1 199 человек.

Диалог с сотрудниками

GRI 303

Компания поддерживает диалог с персоналом используя регулярные встречи работников на производственных участках с руководителями и топ-менеджерами. В 2025 году было организовано три пульс-опроса для работников производственных участков, касающихся проведения досуга, стилей и методов управления, а также организации питания в столовых. Еженедельно генеральный директор ПАО «Селигдар» С.М. Таттаринов проводит встречи с сотрудниками по их личным вопросам.

Для информирования и вовлечения сотрудников в жизнь «Селигдара» выпускается корпоративная газета «Вестник Селигдара» и поддерживается внутренний новостной медиаканал «Дайджест Селигдара».

Важным каналом взаимодействия с персоналом является личный кабинет сотрудника на корпоративном портале. С его помощью сотрудники «Селигдара» могут запросить необходимые документы или направить вопрос по интересующей теме. Такой формат коммуникации отлично себя зарекомендовал и позволяет максимально быстро отрабатывать вопросы и обращения работников, в том числе замечания и предложения. В 2025 году было обработано 2724 обращений, поданных через личные кабинеты работников. На каждое обращение был дан индивидуальный ответ и решение вопроса, по которому обращался работник.

СОКБ 31

>34 млн руб.

РАСХОДЫ ХОЛДИНГА НА ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ В 2025 ГОДУ, 24% ИЗ НИХ — ОБУЧЕНИЕ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

7,8 тыс. руб.

РАСХОДЫ ХОЛДИНГА НА ОБУЧЕНИЕ ОДНОГО СОТРУДНИКА В СРЕДНЕМ В 2025 ГОДУ

Количество обращений поданных через личный кабинет сотрудника, по темам, 2025 г., %

В конце 2025 году было проведено исследование вовлеченности персонала, в котором приняло участие 2748 работника.

В ходе проведения исследования было получено более тысячи комментариев и предложений от работников.

Также в ходе опроса были сформулированы важные для работников корпоративные ценности, способствующие формированию благоприятной рабочей атмосферы и поддержанию высокого уровня профессиональной активности.

В ходе опроса работники выделили пять актуальных для Компании ценностей:

69% ИНДЕКС ВОВЛЕЧЕННОСТИ

59% СРЕДНИЙ В МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

80% ИНДЕКС ЛОЯЛЬНОСТИ

70% СРЕДНИЙ В МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

49% ИНДЕКС УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ

45% СРЕДНИЙ В МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

76,8% ПРОВЕДЕНИЕ ЗАМЕРА eNPS

Ответственность

готовность выполнять обязательства, принимать решения и отвечать за их результат

Профессионализм

способность эффективно выполнять свою работу с высоким результатом

Развитие

эффективный рост и обновление производства, внедрение современных технологий, повышение профессионального уровня работников.

Надежность

способность принимать любые вызовы и сохранять успешность деятельности

Уважение

признание ценности каждого человека

Социальная поддержка

GRI 401-2, 401-3 | СОКБ 28, 36 | МЭР 28 | НЦ 1-3

Холдинг «Селигдар» реализует комплексную социальную программу, направленную на поддержку сотрудников и членов их семей. Она существенно превышает требования законодательства и включает широкий спектр мер: добровольное медицинское страхование, организацию летнего отдыха детей в оздоровительных лагерях, оказание материальной помощи, бесплатный доступ к спортивным объектам и корпоративные подарки к праздникам. Кроме того, компания активно продвигает здоровый образ жизни, организуя и финансируя участие сотрудников в различных спортивных мероприятиях.

Холдинг «Селигдар» уделяет особое внимание поддержке семей с детьми. Программа предусматривает материальную поддержку при рождении или усыновлении ребенка, помощь многодетным семьям, семьям с детьми-инвалидами, а также семьям, в которых дети идут в первый класс. Сотрудникам предоставляется отпуск по уходу за ребенком в соответствии с законодательством Российской Федерации с сохранением его учета в общем трудовом стаже.

Число сотрудников, получивших помощь в рамках поддержки семьи и родительства, за 2025 год составило 816 человек или 19% от среднесписочной численности. При этом средние расходы на одного участника в золотодобывающем дивизионе составили 80 тысяч рублей, в оловодобывающем – 20 тысяч рублей.

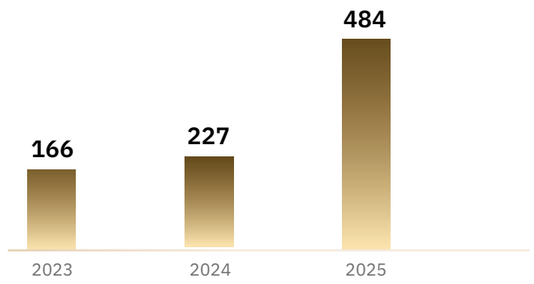
Сотрудникам, согласно внутренним политикам и трудовым договорам, предоставляется полная или частичная компенсация аренды жилья. Доля сотрудников, которым предоставляется арендное жилье на льготных условиях или которым компенсируются затраты на аренду жилья, в 2025 году составила 6% в золотодобывающем дивизионе и 5% – в оловодобывающем.

Компания организует летний отдых детей работников в оздоровительных лагерях, полностью беря на себя расходы не только на путевки, но и на сопровождение, а также проезд к месту отдыха и обратно.

Отдельное внимание уделяется поддержке сотрудников в сложных жизненных ситуациях. Холдинг оказывает материальную помощь при тяжелых заболеваниях работников или их близких, в случае ущерба от пожара или стихийных бедствий, а также при утрате близких родственников. Кроме того, помощь предоставляется членам семей сотрудников в случае их смерти.

Объем обучения в разрезе видов обучения, 2025 г., %

Затраты на программы поддержки персонала, млн руб.



ОТПУСК ПО УХОДУ ЗА РЕБЕНКОМ, ЧЕЛ.			
	2023	**2024**	**2025**
СОТРУДНИКИ, ВОСПОЛЬЗОВАВШИЕСЯ ПРАВОМ НА ОТПУСК ПО УХОДУ ЗА РЕБЕНКОМ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ			
Всего	35	39	79
Мужчины	3	9	37
Женщины	32	30	42
СОТРУДНИКИ, ВЫШЕДШИЕ НА РАБОТУ ИЗ ОТПУСКА ПО УХОДУ ЗА РЕБЕНКОМ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ			
Всего	18	24	45
Мужчины	5	11	28
Женщины	13	13	17
СОТРУДНИКИ, КОТОРЫЕ ДОЛЖНЫ БЫЛИ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ ВЫЙТИ НА РАБОТУ ИЗ ОТПУСКА ПО УХОДУ ЗА РЕБЕНКОМ (ВЫШЕДШИЕ, НЕВЫШЕДШИЕ, УВОЛИВШИЕСЯ)			
Всего	16	15	33
Мужчины	5	5	10
Женщины	11	10	23
СОТРУДНИКИ, ПРОДОЛЖИВШИЕ РАБОТАТЬ В КОМПАНИИ В ТЕЧЕНИЕ 12 МЕСЯЦЕВ ПОСЛЕ ВЫХОДА ИЗ ОТПУСКА ПО УХОДУ ЗА РЕБЕНКОМ (ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА)			
Всего	11	14	19
Мужчины	1	1	8
Женщины	10	13	11

В 2025 году коэффициент возвращения сотрудников из отпуска по уходу за ребенком составил 136%. Часть работников приняла решение вернуться к работе раньше окончания установленного периода отпуска. При этом уровень удержания сотрудников после выхода из такого отпуска в течение как минимум одного года оставался высоким и составил 79%.

Соблюдение государственных гарантий является приоритетом кадровой политики Компании. В отчетном периоде было обеспечено полное выполнение квотных требований (включая трудоустройство лиц с инвалидностью, многодетных и участников СВО) при соблюдении равных возможности для профессиональной реализации каждого работника. Всем работникам с ограниченными возможностями здоровья предоставляются предусмотренные законом гарантии: сокращенная продолжительность рабочего времени, ежегодный отпуск увеличенной продолжительности, создание условий труда в соответствии с индивидуальной программой реабилитации.

Поддержка здорового образа жизни

GRI 403-6 НЦ 1-15

«Селигдар» традиционно уделяет значительное внимание поддержке спорта и здорового образа жизни, а также охране здоровья сотрудников.

С 2022 года функционирует собственный спортивный центр «Селигдар» с современной инфраструктурой и оборудованием, включая оснащенный всем необходимым тренажерный зал и многофункциональный игровой зал для индивидуальных и командных видов спорта.

Работники Компании активно принимают участие в Спартакиаде трудовых коллективов и поселений Алданского района, а также в других спортивных районных соревнованиях. Не менее динамично развивается спортивная жизнь внутри Компании. Регулярно проводятся корпоративные спортивные мероприятия. За прошедший год было проведено 14 спортивных мероприятий для сотрудников. В ежегодной корпоративной спартакиаде «Сила Селигдара» в 2025 году приняло участие 108 работников Компании, соревновавшихся в таких дисциплинах, как футбол, легкая атлетика, гиревый спорт, перетягивание каната и настольный теннис. Спартакиада стала важным событием в спортивной жизни «Селигдара» и привлекла большое внимание сотрудников Холдинга.

Руководство Холдинга поддерживает принципы здорового образа жизни и стремится развивать открытый диалог с сотрудниками по этим вопросам. Для повышения уровня осведомленности персонала на встречи приглашаются квалифицированные специалисты, которые предоставляют актуальную и достоверную информацию, а также отвечают на вопросы сотрудников.

В ЦЕЛОМ, В ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕМ ДИВИЗИОНЕ ДОЛЯ СОТРУДНИКОВ, УЧАСТВУЮЩИХ В КОРПОРАТИВНЫХ СПОРТИВНЫХ ПРОГРАММАХ И МЕРОПРИЯТИЯХ, СОСТАВИЛА 30%, ОЛОВОДОБЫВАЮЩЕМ — 4%

ЕЖЕГОДНО ПРОВОДЯТСЯ ПРОФИЛАКТИЧЕСКИЕ БЕСЕДЫ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ РАСПРОСТРАНЕНИЯ СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫХ ИНФЕКЦИЙ, ВКЛЮЧАЯ ВИЧ

СИСТЕМА ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

GRI 2-23, 2-24, 3-3, 403-1, 403-8

Холдинг «Селигдар» неукоснительно соблюдает установленные требования промышленной безопасности к деятельности организаций, осуществляющих проектирование, строительство и эксплуатацию объектов, на которых ведутся горные работы с целью добычи твердых полезных ископаемых.

В компаниях Холдинга был разработан и действует ряд внутренних нормативных документов, регулирующих существующую систему охраны труда и промышленной безопасности, в том числе:

- Политика в области охраны труда и промышленной безопасности;
- Положение о системе управления охраной труда;
- Положение о системе управления промышленной безопасностью;
- Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах;
- Положение о порядке расследования причин инцидентов на опасных производственных объектах;
- Положение о нарядной системе;
- Положение на работы повышенной опасности;
- Порядок обучения, стажировки и проверки знания требований охраны труда.

Общий контроль за соблюдением требований охраны труда и промышленной безопасности, а также разработка регламентирующих документов происходит на уровне дивизионов. В каждом регионе и производственном комплексе функционируют подразделения по промышленной безопасности и охране труда.

Соблюдение прав человека, законодательства и нормативных требований

GRI 2-25 | СОКБ 44

Система охраны труда введена в соответствии с частью третьей статьи 217 Трудового кодекса Российской Федерации (в ред. Федерального закона от 02.07.2021 № 311-ФЗ) и подпунктом 5.2.16.6 пункта 5 Положения о Министерстве труда и социальной защиты Российской Федерации, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 19 июня 2012 г. № 610 (Собрание законодательства Российской Федерации, 2012, №26, ст. 3528; 2021, № 42, ст. 7120), а также на основании приказа Министерства труда и социальной защиты РФ от 29 октября 2021 года № 776н «Об утверждении примерного положения о системе управления охраной труда».

Система управления охраной труда базируется как на отечественных нормативных документах, так и на международных стандартах, включая руководство МОТ-СУОТ 2001, которые разработаны для последовательного и планомерного внедрения и применения. Система внедрена на основе Межгосударственного стандарта ГОСТ 12.0.230-2007 по управлению рисками «Методика выявления, оценки и минимизации профессиональных рисков».

Взаимодействие с подрядными организациями в сфере охраны труда и промышленной безопасности

В целях обеспечения соблюдения требований охраны труда и промышленной безопасности при проведении работ подрядными организациями применяется Регламент допуска и взаимодействия с подрядными организациями в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности на объектах предприятия. Регламент является неотъемлемым приложением ко всем договорам с подрядными организациями. В нем приводятся требования в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности к подрядным (субподрядным) организациям, предъявляемые с целью обеспечения контролируемого уровня производственных рисков. Подрядные организации обязаны неукоснительно и в полном объеме соблюдать требования данного Регламента.

СВЕДЕНИЯ О СОСТОЯНИИ ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКА, ПОЛУЧЕННЫЕ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ МЕДОСМОТРОВ, СОСТАВЛЯЮТ ВРАЧЕБНУЮ ТАЙНУ (ОТ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ – КОНТРАГЕНТА ПРИХОДИТ ТОЛЬКО ЗАКЛЮЧЕНИЕ О ПРИГОДНОСТИ, БЕЗ УКАЗАНИЯ ДИАГНОЗОВ). ВСЯ МЕДИЦИНСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ СТРОГО КОНФИДЕНЦИАЛЬНА И НЕ ПОДЛЕЖИТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ.

НА МЕДИЦИНСКИХ ПУНКТАХ КОМПАНИИ ОРГАНИЗОВАНО ПРОХОЖДЕНИЕ ПРЕДСМЕННОГО И ПОСЛЕСМЕННОГО КОНТРОЛЯ РАБОТНИКАМИ ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ. ОДНИМ ИЗ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ЗДОРОВЬЯ И БЕЗОПАСНОСТЬЮ ТРУДА В РАМКАХ ДЕЛОВЫХ ОТНОШЕНИЙ ЯВЛЯЕТСЯ КОНТРОЛЬ ЗА ПРОХОЖДЕНИЕМ ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫХ И ПЕРИОДИЧЕСКИХ МЕДИЦИНСКИХ ОСМОТРОВ СОТРУДНИКОВ КОНТРАГЕНТОВ, ДЛЯ ЧЕГО КОМПАНИЯ В ОБЯЗАТЕЛЬНОМ ПОРЯДКЕ ПРОВЕРЯЕТ НАЛИЧИЕ МЕДИЦИНСКИХ ЗАКЛЮЧЕНИЙ.

Условия труда и охрана здоровья

GRI 403-3, 403-6

ПАО «Селигдар» работает над созданием комфортных и безопасных условий труда для своих работников. В Холдинге выстроен целый комплекс взаимосвязанных процессов для достижения наилучшего результата.

Производственные помещения и организация производственного процесса:

- условия работы отвечают санитарно-гигиеническим требованиям, установленным Законодательством и нормативной документацией РФ;
- организовано прохождение предсменного и послесменного медицинского контроля сотрудниками и работниками подрядных организаций на медицинских пунктах предприятия,
- для выдачи наряд-заданий (раскомандировки) оборудованы специальные помещения. Для сокращения времени на оформление пропусков и минимизации нарушений техники безопасности продолжает внедряться электронная система оформления наряд-допуска ALTAN;
- доставка работников к месту работы производится на служебном транспорте. В условиях суровых климатических условий оборудованы специальные площадки для посадки в транспорт;
- выдаются спецодежда, спецобувь и средства индивидуальной защиты, а также смывающие и обезвреживающие средства;
- все помещения укомплектованы аптечками первой медицинской помощи. В цехах с применением химических реагентов дополнительно размещены средства для промывки глаз и противоядия;
- проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры работников для профилактики профессиональных заболеваний (всем работникам);
- работникам доступна первичная медико-санитарная помощь, реализованная на базе медпунктов и здравпунктов на производственных участках;
- осуществляется обязательная вакцинация декретированных групп (сферы общественного питания, медицины, коммунального обслуживания), а также некоторых групп контингентов, указанных в Постановлениях надзорных органов (вахтовики, работники на открытых удаленных территориях). Помимо этого, проводится добровольная вакцинация работников от гриппа, клещевого энцефалита, КОВИД-19 и других заболеваний;
- медработники подразделений периодически проводят беседы с работниками на тему поддержки здорового образа жизни, о передаче опасных заболеваний.

В 2025 году проводилась работа по улучшению качества медицинского обслуживания. Было приобретено 3 медицинских вагона для проведения предсменных и послесменных медицинских осмотров работников, закуплено дополнительно 3 медицинских шлюза для ускорения прохождения предсменных медосмотров.

Вахтовые поселки и проживание:

- утвержден единый стандарт социально-бытовых условий в золотодобывающем дивизионе. Он устанавливает стандарты по комплектации комнат (вплоть до плотности постельного белья), качеству и частоте уборки, температурному режиму и прочему;
- работники в зависимости от условий договора проживают в вахтовых поселках, арендованном жилье, гостиницах. Продолжается строительство собственного жилого комплекса «Селигдар Вилладж» в Алданском районе Республики Саха (Якутия);
- вахтовые поселки оборудованы банными комплексами, столовыми, прачечными, комнатами отдыха персонала, помещениями для занятия спортом. В случае необходимости обеспечен подвоз питьевой воды;
- для работников организована трехразовое разовое питание за счет компании.

Меры по повышению уровня информированности по вопросам охраны труда в 2025 году:

- между производственными комплексами золотодобывающего дивизиона проведен конкурс по охране труда на «Лучшее рабочее место»;
- работники оловодобывающего дивизиона приняли участия в фестивале «ИГРЫ ГТО»;
- проведена ежегодная проверка знаний с использованием системы медицинских шлюзов;
- проведены комплексные учения по ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов;
- новые и действующие участки укомплектованы обновленными стендами по охране труда;
- переработаны видеоролики по вводному инструктажу для работников организации и подрядчиков.

Оценка рисков в области системы охраны труда и промышленной безопасности

GRI 403-2, 403-7

В 2025 году произведен пересмотр профессиональных рисков на всех рабочих местах золотодобывающего дивизиона, составлены карты оценки профессиональных рисков, проведено ознакомление работников. По результатам оценки рисков разработаны мероприятия по исключению, снижению или контролю уровней рисков. На основании проведенной оценки профессиональных рисков были пересмотрены нормы выдачи специально одежды и специальной обуви, средств индивидуальной защиты.

Выполнение опасных работ

Работы повышенной опасности, проводимые на объектах ведения горных работ и переработки твердых полезных ископаемых, в том числе работниками подрядных организаций, выполняются по наряду-допуску. Все работники, участвующие в организации работ повышенной опасности, ознакомляются под подпись с перечнем работ повышенной опасности. Актуализация перечня работ с повышенной опасностью проводится по мере добавления новых работ.

В Холдинге обеспечивается обязательный контроль за выполнением опасных видов работ со стороны руководителей и специалистов организации, а также назначаются «старшие» (опытные сотрудники) на выполнение данного вида работ.

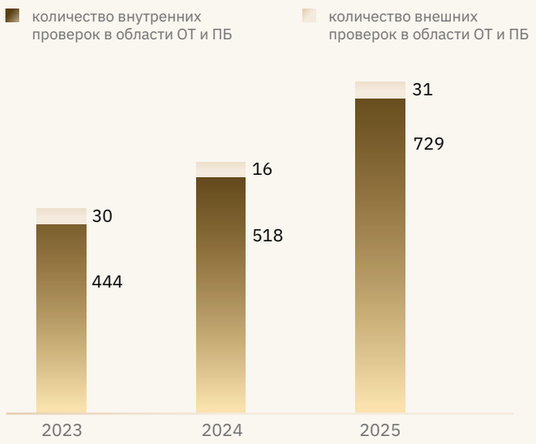
Проведение проверок и контроль

GRI 403-7

В «Селигдаре» в обязательном порядке проводятся внутренние проверки соблюдения требований системы охраны труда и промышленной безопасности. В оловодобывающем дивизионе согласно установленному на 2025 год графику проверки проводились 3 раза в неделю. В золотодобывающем дивизионе график внутренних проверок был разработан по результатам анализа выявленных нарушений за прошлые периоды, их число за 2025 год составило 233. В целом по Холдингу по сравнению с 2024 годом число внутренних проверок выросло на 41%, что было в основном обеспечено увеличением их числа в оловодобывающем дивизионе. Рост числа внутренних проверок направлен в первую очередь на повышение дисциплины соблюдения правил с целью недопущения несчастных случаев на производстве.

Внешние проверки осуществляются государственными контрольно-надзорными органами. В 2025 году по всем объектам золото и оловодобывающих дивизионов была проведена 31 проверка. По выявленным нарушениям в основном в сфере промышленной безопасности было наложено 537 тыс. рублей штрафов, все выявленные нарушения были оперативно устранены.

Внутренние и внешние проверки системы охраны труда и промышленной безопасности



Расходы на охрану труда и промышленную безопасность

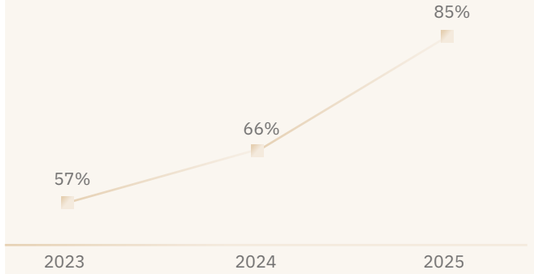
СОКБ 27, 36 | МЭР 27

Расходы Холдинга «Селигдар» на охрану труда и промышленную безопасность в 2025 году выросли на 45% по отношению к 2024 и составили 408 млн руб. Акцент был сделан на внедрение систем безопасности, охранно-пожарных сигнализаций, видеонаблюдения, по этой статье расходы увеличились на 270%. Большая часть средств вложена в обновление программ обучения и аттестации в области пожарной охраны и организацию работы вспомогательных горноспасательных команд, здесь рост составил 98%. Более, чем на 50% выросли расходы по статьям «охрана здоровья», «обучение и аттестация по охране труда», а также «спецоценка условий труда».

В расчете на одного работника затраты на меры по охране труда и здоровья выросли на 29% по сравнению с 2024 годом и составили 85 тысяч рублей.

	2023	2024	2025
Затраты Холдинга «Селигдар» на меры по охране труда и здоровья, млн руб.	224	281	408
Спецодежда, обувь, средства индивидуальной защиты	140	179	210
Спецоценка условий труда	2	1	1
Обучение и аттестация в области промышленной безопасности и охраны труда	3	5	8
Охрана здоровья	25	36	55
Обучение и аттестация вспомогательных горноспасательных команд, пожарной охраны, по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям	22	27	53
Системы безопасности, видеонаблюдение, охранно-пожарная сигнализация	3	14	52
Проведение экспертиз по промышленной безопасности и страхование опасных производственных объектов	24	16	21
Прочее	5	4	85

Затраты на мероприятия по охране труда и здоровья в среднем на одного работника, тыс. руб.



Обучение и тренинги

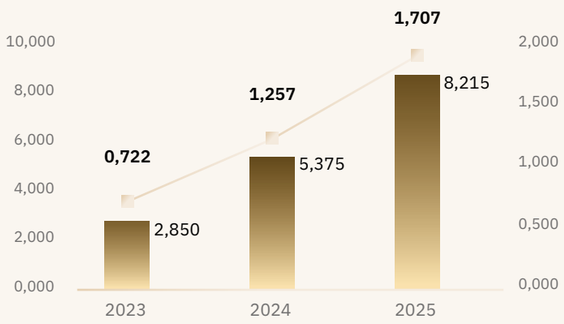
GRI 403-5 | МЭР 30,31

Расходы Холдинга на обучение в области охраны труда и промышленной безопасности в 2025 году по сравнению с предыдущим годом выросли на 53% и составили 8,2 млн рублей. Средние затраты на обучение в расчете на одного работника выросли на 36%, число сотрудников, прошедших обучение выросло на 10%. Среднее количество часов обучения на одного сотрудника (к среднесписочной численности) выросло на 13% и составило 37 часов.

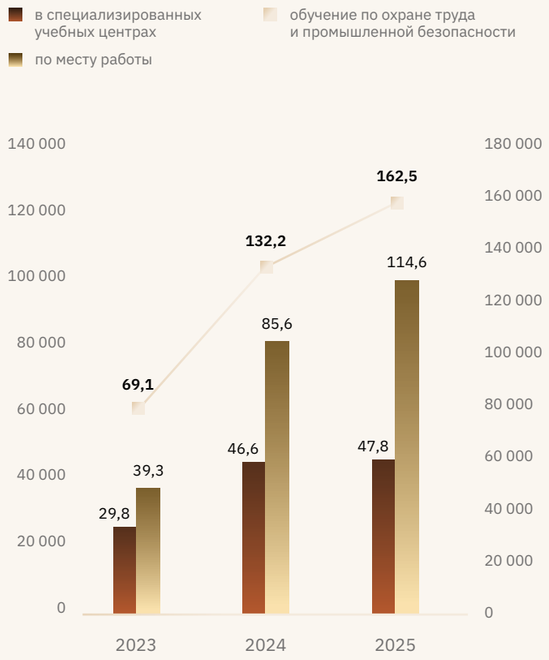
Общий объем обучения в 2025 году вырос на 23% , 69% прошедших обучение сотрудников обучалось непосредственно по месту работы, 31% — в специализированных центрах.

Основную часть слушателей курсов в области охраны труда и промышленной безопасности (62%), составили квалифицированные рабочие и операторы установок и машин, что характерно для компании горнодобывающей отрасли.

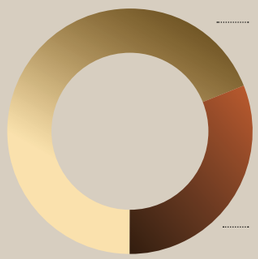
Затраты на обучение по охране труда и промышленной безопасности



Обучение по охране труда и промышленной безопасности, тыс. часов



Объем обучения по месту его проведения, %



В 2025 году обучающие и информационные материалы, посвященные вопросам охраны труда и промышленной безопасности были полностью обновлены.

Ролики транслируются на экранах в местах общественного пользования, а также используются при проведении инструктажей. Специально ко Всемирному дню охраны труда 28 апреля 2025 года был снят ролик под названием «Охрана труда не должна быть для золотодобытчиков Селигдара китайской грамотой». Помимо этого, организовано проведение ежегодной проверки знаний с использованием системы медицинских шлюзов, разработана электронная карточка вводного инструктажа. Организована регистрация инструктажа и ежегодной проверки знаний в системе ALTAN. В оловодобывающем дивизионе организованы регулярные круглые столы с участием работников и специалистов в области охраны труда, ежемесячные встречи с инженерами каждого производственного участка. В золотодобывающем дивизионе проведен ряд тренингов для работников по оказанию первой медицинской помощи и реанимации методам оживления. Для обучения работников навыкам оказания первой медицинской помощи службы охраны труда используют роботов-тренажеров сердечно-легочной реанимации «АНТОН».

Объем обучения в области охраны труда и промышленной безопасности по группам занятий, часов в год

В целях повышения информированности работников на территории производственных участков периодически обновляются и размещаются в новых местах тематические информационные баннеры и стенды.

Участие работников в развитии системы охраны труда и промышленной безопасности

GRI 403-2, 403-4

Сотрудники Холдинга могут вносить свои предложения с целью развития Системы охраны труда и промышленной безопасности.

Согласно ст. 29 ТК РФ на каждом производственном комплексе выбирается по два работника из числа трудового коллектива, которые представляют интересы коллектива в различных ситуациях. Работники Холдинга могут направлять предложения через ящики приема предложений, а также в онлайн-режиме посредством внутреннего телеграм-бота «Селигдар». Проводятся выездные встречи с руководителями структурных подразделений предприятия для обсуждения и принятия решений по текущим вопросам, связанным с охраной труда и промышленной безопасностью.

В частности, на встречах руководства с трудовыми коллективами в декабре 2024 года были подняты вопросы, связанные со средствами индивидуальной защиты. По результатам работы комиссии были разработаны новые требования, которые кардинально отличаются от прошлых. Проведена оценка профессиональных рисков и созданы комплексные карты оценки профессиональных рисков, на основании которых был предложен новый перечень средств индивидуальной защиты по каждой профессии.

Производственный травматизм и профессиональные заболевания

GRI 403-9, 403-10 | МЭР 29

В 2025 году было зафиксировано шесть инцидентов, произошедших с сотрудниками Холдинга. Коэффициент частоты зарегистрированных случаев травматизма (TRIFR) в расчете на 200 тыс. часов снизился до 0,06. Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более составила 6 человек, в том числе произошел один смертельный случай в оловодобывающем дивизионе.

ПРОЦЕНТ ПОСТРАДАВШИХ ПРИ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЯХ НА ПРОИЗВОДСТВЕ С УТРАТОЙ ТРУДОСПОСОБНОСТИ НА 1 РАБОЧИЙ ДЕНЬ И БОЛЕЕ СОСТАВИЛ 0,12%, В ТОМ ЧИСЛЕ СО СМЕРТЕЛЬНЫМ ИСХОДОМ – 0,02% ОТ ОБЩЕЙ ЧИСЛЕННОСТИ. ЗА ГОД ПРОИЗОШЛО ПЯТЬ ИНЦИДЕНТОВ С РАБОТНИКАМИ, КОТОРЫЕ НЕ ПРИВЕЛИ К ТРАВМАМ, УЩЕРБУ ДЛЯ ЗДОРОВЬЯ ИЛИ ПОТЕРЕ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ.

Показатели производственного травматизма

СОКБ 29, 30

	ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН			ОЛОВОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН			ХОЛДИНГ		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЕ СЛУЧАИ ТРАВМАТИЗМА	**6**	**5**	**5**	**3**	**1**	**1**	**9**	**6**	**6**
• СОБСТВЕННЫЕ РАБОТНИКИ	4	4	5	3	1	1	7	5	6
• ПОДРЯДЧИКИ	2	1	0	0	0	0	2	1	0
ТЯЖЕЛЫЕ ТРАВМЫ	**1**	**1**	**0**	**0**	**1**	**0**	**1**	**2**	**0**
• СОБСТВЕННЫЕ РАБОТНИКИ	1	1	0	0	1	0	1	2	0
• ПОДРЯДЧИКИ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
СЛУЧАИ СО СМЕРТЕЛЬНЫМ ИСХОДОМ	**3**	**1**	**0**	**0**	**0**	**1**	**3**	**1**	**1**
• СОБСТВЕННЫЕ РАБОТНИКИ	2	0	0	0	0	1	2	0	1
• ПОДРЯДЧИКИ	1	1	0	0	0	0	1	1	0
КОЭФФИЦИЕНТ ЧАСТОТЫ ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ СЛУЧАЕВ ТРАВМАТИЗМА (TRIFR) НА 200 ТЫС. Ч.	**0,12**	**0,08**	**0,09**	**0,28**	**0,08**	**0,03**	**0,15**	**0,08**	**0,06**
• СОБСТВЕННЫЕ РАБОТНИКИ	0,11	0,10	0,14	0,33	0,09	0,09	0,16	0,10	0,13
• ПОДРЯДЧИКИ	0,15	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,13	0,05	0,00
КОЭФФИЦИЕНТ ЧАСТОТЫ ТЯЖЕЛЫХ ТРАВМ НА ПРОИЗВОДСТВЕ НА 200 ТЫС. Ч.	**0,02**	**0,02**	**0,00**	**0,00**	**0,08**	**0,00**	**0,02**	**0,03**	**0,00**
• СОБСТВЕННЫЕ РАБОТНИКИ	0,03	0,02	0,00	0,00	0,09	0,00	0,02	0,04	0,00
• ПОДРЯДЧИКИ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
КОЭФФИЦИЕНТ ЧАСТОТЫ СМЕРТЕЛЬНЫХ СЛУЧАЕВ (FIFR) НА 200 ТЫС. Ч.	**0,06**	**0,02**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,03**	**0,05**	**0,01**	**0,01**
• СОБСТВЕННЫЕ РАБОТНИКИ	0,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,09	0,05	0,00	0,02
• ПОДРЯДЧИКИ	0,07	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,07	0,05	0,00
КОЭФФИЦИЕНТ ЧАСТОТЫ ТРАВМ С ПОТЕРЕЙ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ (LTIFR) НА 200 ТЫС. Ч.	**0,06**	**0,05**	**0,09**	**0,28**	**0,08**	**0,03**	**0,10**	**0,05**	**0,06**
• СОБСТВЕННЫЕ РАБОТНИКИ	0,06	0,07	0,14	0,33	0,09	0,09	0,11	0,08	0,13
• ПОДРЯДЧИКИ	0,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,07	0,00	0,00
КОЭФФИЦИЕНТ ЧАСТОТЫ ТРАВМ С ПОТЕРЕЙ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ (LTIFR) НА 1 МЛН Ч.	**0,31**	**0,25**	**0,43**	**1,39**	**0,40**	**0,13**	**0,51**	**0,27**	**0,31**
• СОБСТВЕННЫЕ РАБОТНИКИ	0,29	0,36	0,69	1,63	0,47	0,46	0,57	0,38	0,64
• ПОДРЯДЧИКИ	0,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,33	0,00	0,00
ФАКТИЧЕСКИ ОТРАБОТАННОЕ ВРЕМЯ, МЛН Ч	**9,7**	**12,1**	**11,6**	**2,2**	**2,5**	**7,4**	**11,8**	**14,6**	**19,1**
• СОБСТВЕННЫЕ РАБОТНИКИ	7,0	8,4	7,2	1,8	2,1	2,2	8,8	10,5	9,3
• ПОДРЯДЧИКИ	2,7	3,7	4,4	0,3	0,3	5,3	3,0	4,0	9,7

Количество сотрудников, у которых в 2025 году были диагностированы заболевания, связанные с выполнением ими профессиональных обязанностей, составило три человека. В целях недопущения в дальнейшем развития профессиональных болезней у работников, сотрудники служб по охране труда и промышленной безопасности в 2026 году планируют усилить контроль за использованием средств индивидуальной защиты органов слуха в целях ограничения вредного воздействия шума. Также планируется применение накладок из виброгасящего материала для уменьшения вредного воздействия локальной вибрации.

Взаимодействие с местными властями по вопросам охраны труда, здоровья, промышленной безопасности, предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций

GRI 413-1

В оловодобывающем дивизионе сотрудники службы охраны труда и промышленной безопасности участвуют в проводимых администрацией Солнечного муниципального района Хабаровского края три раза в год заседаниях межведомственной комиссии по охране труда.

В рамках заседаний проводится анализ случаев производственного травматизма, произошедших за текущий период на территории муниципального района, обсуждаются новые требования в сфере охраны труда согласно внесенным изменениям в Трудовой кодекс и принятым решениям к нему подзаконным нормативно-правовым актам, а также финансовое обеспечение предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Дальневосточное управление Ростехнадзора в рамках концепции открытости федеральных органов исполнительной власти три раза в год проводит публичное обсуждение результатов правоприменительной практики Управления.

В Якутии для тушения лесных пожаров в границах арендованных участков созданы пункты сосредоточения противопожарного инвентаря. В целях постоянной готовности к тушению пожаров проводятся обучения персонала по использованию пожарных автомобилей, имеющихся на ПК «Нижнеякокитский» и «Рябиновый», с привлечением специалистов МЧС. В соответствии с планами мероприятий по локализации и ликвидации аварийных ситуаций проводятся учебные тренировки совместно с представителями Нерюнгринского военизированного горноспасательного взвода Филиала ВГСВ МЧС России.

В целях выполнения задач по противоаварийной готовности опасных производственных объектов представителями Нерюнгринского военизированного горноспасательного взвода Филиала ВГСВ МЧС России ежеквартально проводятся профилактические проверки.

ПЛАНИРУЕТСЯ ПРОВЕДЕНИЕ ОЦЕНКИ РИСКОВ РАЗВИТИЯ ДЕФОРМАЦИЙ И НАРУШЕНИЙ УСТОЙЧИВОСТИ БОРТОВ И УСТУПОВ КАРЬЕРОВ И ОТКОСОВ ОТВАЛОВ. В ОЛОВОДОБЫВАЮЩЕМ ДИВИЗИОНЕ БУДЕТ ПРОВЕДЕНА ПРОВЕРКА СОБЛЮДЕНИЯ ПРАВИЛ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ГОРНЫХ И ВЗРЫВНЫХ РАБОТ.

Планы по развитию системы охраны труда и промышленной безопасности

В 2026 году планируется сделать акцент на обучении и последующей аттестации работников в области охраны труда и пожарной безопасности, внеочередных проверках и проведении учебных тревог и учений, а также обеспечить контроль проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров.

В золотодобывающем дивизионе запланирована экспертиза промышленной безопасности технических устройств, проведение периодических осмотров конструкций зданий и сооружений, обследование, мониторинг, прогноз устойчивости и состояния бортов, уступов, откосов и отвалов, а также зон возможных обвалов.

РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

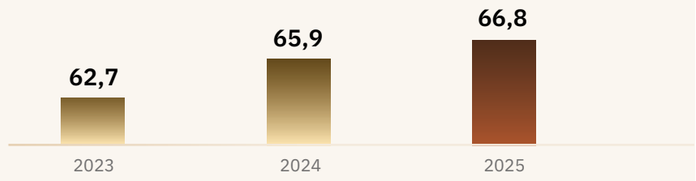
GRI 2-23, 2-25, 203-1, 203-2, 413-1 | СОКБ 35, 78, 85 | МЭР 34

«Селигдар» активно участвует в социальных и благотворительных инициативах в регионах, в которых ведет деятельность. Поддержка оказывается проектам, которые инициируются органами власти, общественными организациями, профессиональными объединениями, и местными жителями.

Ключевым направлением социальной поддержки в 2025 году стали мероприятия проводимые в рамках празднования 50-летнего юбилея «Селигдара». Всего на благотворительные и спонсорские цели «Селигдар» выделил почти 67 млн рублей.

Спонсорская помощь и благотворительность в 2025 году Направление	Сумма, млн руб. 2025 год
Спорт и здравоохранение	8,5
Поддержка коренных народов Севера	6,6
Культура и поддержка СМИ	4,8
Наука и образование	3,8
Социальная поддержка населения	6,9
Развитие населенных пунктов	28,6
Поддержка профильных организаций	7,6
Всего	**66,8**

Спонсорская помощь и благотворительность



Развитие территорий

«Селигдар» стремится использовать комплексный подход, отдавая приоритет долгосрочным программам и вовлекая в них широкий круг заинтересованных сторон. Холдинг активно взаимодействует как с представителями органов государственной власти, так и общественностью.
В 2025 году, в рамках празднования 50-летия, Холдинг реализовал ряд социальных проектов, направленных на улучшение городской и районной инфраструктуры в Алданском районе Якутии. Были открыты кросс-фит площадки, созданы мурал и арт-объекты в парке «Золотой», а также открыты аллеи старателей в коттеджном поселке «Селигдар Вилладж». Холдинг продолжил оказывать финансовую поддержку горнолыжному комплексу «Селигдар» в окрестностях г. Алдан в Якутии.

Прошедший год стал также юбилейным для Северо-Байкальского района Бурятии, где расположен производственный комплекс «Сининда». «Селигдар» поддержал ряд инициатив районной администрации по проведению праздничных мероприятий и благоустройству территории.

В 2025 году «Селигдар» выступил партнером юбилейного десятого Восточного Экономического форума. Ключевым мероприятием стала демонстрация уникальных для мировой и российской науки археологических находок: мамонтенка Яны, которая считается лучшей в мире по сохранности и самой древней по возрасту, и пещерных львят Спарта и Борис. Холдинг организовал весь комплекс технических мероприятий по транспор-

тировке ценных экспонатов из Якутска во Владивосток в сотрудничестве с коллегами из Северо-Восточного федерального университета им. М. К. Аммосова, на научной базе которого ведется изучение Яны. Событие позволило сделать экспозицию Якутии центром притяжения десятков тысяч гостей и участников форума.

На ВЭФ-2025 «Селигдар» подписал несколько соглашений о развитии сотрудничества по образовательным проектам с Северо-Восточным федеральным университетом им. М.К. Аммосова, а также с Министерством инноваций, цифрового развития и инфокоммуникационных технологий Республике Саха (Якутия).

Благодаря поддержке Холдинга в СВФУ второй год подряд реализуется проект «Таланты в регионы», который курирует Московский физико-технический институт (МФТИ). Более 20 студентов вуза обучаются по специальной программе инженерного образования и получают повышенную стипендию. Также «Селигдар» оснастил учебные лаборатории СВФУ новой компьютерной техникой.

В 2025 году ПАО «Русолово» реализовало комплекс работ по восстановлению инфраструктуры Солнечного района Хабаровского края. Проведен ремонт и реконструкция моста через реку Левая Силинка и участка дороги до обогатительной фабрики производственного комплекса Солнечный, проведены работы по благоустройству территориального общественного самоуправления «Надежда», оказана финансовая поддержка строительству нового общественного пространства «Парк Геологов».

Спонсорство и благотворительность

Холдинг последовательно и системно реализует комплекс мероприятий, направленных на социальную поддержку и развитие благотворительных инициатив во всех регионах своей деятельности.

Особое внимание «Селигдар» уделяет оказанию помощи наименее защищённым категориям граждан — детям, пожилым людям, лицам с ограниченными возможностями, многодетным и малообеспеченным семьям. Холдинг оказывает адресную материальную помощь, содействует развитию социальной инфраструктуры, поддерживает образовательные, культурные и спортивные проекты, а также организует волонтёрские акции и мероприятия, способствующие улучшению качества жизни местных жителей. Такой подход позволяет вносить значимый вклад в устойчивое развитие территорий и формировать благоприятную социальную среду.

Ректор Северо-Восточного федерального университета имени М.К. Аммосова Анатолий Николаев:

«Яна – настоящий подарок от СВФУ и Якутии всему мировому научному сообществу. Нам крупно повезло найти ее летом прошлого года, и, даже несмотря на фрагментирование, она представляет собой невероятную ценность. Я благодарен коллегам из ПАО «Селигдар», что вышли с такой замечательной инициативой. Уверен, что Яна никого не оставит равнодушным и полюбится всем участникам и гостям юбилейного ВЭФ».

В Бурятии «Селигдар» поддержал проведение спортивных мероприятий, среди них: хоккейный турнир на Кубок БАМа, участие в межрегиональных и всероссийских соревнованиях баскетбольной команды Северо-Байкальского района. Кроме того, Холдинг продолжил оказывать содействие бурятскому отделению БО ООБФ «РОСДЕТФОНД» в проведении мероприятий для детей из малообеспеченных семей. Холдинг также предоставил финансовую поддержку ряду общественных организаций Алданского района Якутии – Совету ветеранов войны и труда, Детско-юношеской спортивной школе, Алданскому центру культурного развития, Обществу лесоводов, а также Ассоциации футбола и хоккея.

При участии ПАО «Русолово» был отремонтирован спортивный зал в п. Горный, организованы соревно-

Поддержка коренных малочисленных народов Севера

вания по мотокроссу, приобретены теннисные столы для Солнечного промышленного техникума.

В 2025 году ПАО «Русолово» оказало поддержку проведения праздничных мероприятий в Солнечном районе Хабаровского края, посвященных 80-летию Великой Отечественной войны. В п. Горный были установлены обелиски памяти, оказана помощь Совету ветеранов в изготовлении информационных стендов о воинских подвигах и приобретении цифрового оборудования для комнаты трудовой и боевой славы, организованы торжественные шествия трудовых коллективов и праздничный салют, приобретены подарки ветеранам. Оказана помощь детским садам, школам и социальным учреждениям в подготовке новогодних подарков. В 2025 году «Селигдар» выступил одним из спонсоров проведения в Якутске Международного конкурса-фестиваля «Симфония добра», который объединил исполнителей академической музыки из регионов России и стран СНГ.

Поддержка инициатив представителей коренных малочисленных народов — одно из ключевых направлений социальной политики холдинга.

Значительная работа была проведена в рамках сотрудничества с Беллетским наслегом Алданского

района Якутии. Холдинг выступил генеральным партнером проведения Дня оленевода. Благодаря этому удалось существенно расширить масштаб праздника и организовать посещение праздника группой федеральных журналистов, которые получили уникальный материал для популяризации традиций и обычаев народов Крайнего Севера. Помимо этого, «Селигдар» поддержал инициативы, направленные на развитие коммунальной инфраструктуры наслега.

Также в 2025 году «Селигдар» выступил одним из спонсоров проведения национального праздника Ысыах Олонхо в Нерюнгринском районе, с администрацией которого Холдинг взаимодействует в рамках соглашения о социально-экономическом сотрудничестве.

Государственная поддержка и льготы

GRI 201-4

Две компании золотодобывающего дивизиона Холдинга являются участниками региональных инвестиционных проектов (РИП), участие в которых дает право на получение налоговых льгот, три компании оловодобывающего дивизиона являются резидентами территорий опережающего развития.

Данные программы были разработаны Правительством России для создания благоприятного инвестиционного климата в регионах и стимулирования их развития.

На территории Республики Саха (Якутия) статус участника РИП до ноября 2025 года имело ООО «Самолазовское» (оператор производственного комплекса Самолазовский). На компанию в 2025 году распространялись пониженная ставка НДПИ и регионального налога на прибыль. На территории Республики Бурятия аналогичный статус имеет ООО «Артель старателей «Сининда-1» (оператор производственного комплекса Сининда). На компанию в 2025 году действовала пониженная ставка НДПИ и нулевая ставка регионального налога на прибыль.

На территории Хабаровского края в реестр резидентов территории опережающего развития включены АО «ОРК» (оператор ПК Солнечный) и ООО «Правоурмийское» (оператор ПК Правоурмийский). Организации-резиденты ТОР в 2025 году имели право на применение пониженных ставок налогов (на прибыль, на имущество), тарифов страховых взносов на обязательное пенсионное страхование, понижающий коэффициент на НДПИ и налогового вычета при исчислении налога на добычу полезных ископаемых.

В Чукотском автономном округе ООО «Территория» (оператор проекта Пыркакайские штокверки) включено в реестр резидентов свободного порта Владивосток. Организации-резиденты имеют право на применение пониженных ставок налогов (на прибыль, на имущество организаций), тарифов страховых взносов на обязательное пенсионное страхование.

За 2025 год в региональные бюджеты Республики Саха (Якутия), Республики Бурятия, Алтайского и Хабаровского краев, Чукотского автономного округа было уплачено более 10 миллиардов рублей налогов.

ИННОВАЦИИ И АВТОМАТИЗАЦИЯ

Год технологического рывка

2025 год стал для полиметаллического холдинга «Селигдар» периодом активного внедрения инновационных разработок и масштабирования успешных цифровых решений. От тестирования и пилотных проектов Холдинг перешел к масштабному промышленному внедрению отработанных решений.

Компания подтвердила свой статус одного из лидеров научно-технического развития среди российских горнодобывающих предприятий. «Селигдар» включен в первый рейтинг научно-технического развития крупнейших российских компаний, составленный агентством АКМ в 2025 году. Предприятие заняло 14-е место, войдя в группу с высоким уровнем научно-технического развития. Эксперты особо отметили последовательный рост расходов компании на научные разработки и ее вклад в технологический суверенитет страны. Кроме того, в 2025 году деятельность предприятия в области инноваций была отмечена дипломом агентства RAEX.

Научно-технический совет

Научно-технический совет (НТС), постоянный коллегиальный совещательный орган, продолжает играть ключевую роль в координации научно-технического развития холдинга, отвечая за формирование дорожной карты развития и отбор перспективных проектов. В 2025 году Научно-технический совет провел восемь заседаний, рассмотрев 20 вопросов по ключевым направлениям технологического развития.

Ключевые направления работы НТС в 2025 году:

- разработка эффективных схем обезвреживания дренажных вод;
- выбор технологии переработки упорных руд месторождения Кючус;
- повышение эффективности ЗИФ Сининда, проработка возможности расширения производительности;
- оценка перспективных технологий и оборудования – эжекторная флотация, механоактиватор;
- стратегическое планирование-проработка создания цифровых двойников на предприятиях компании;
- развитие технологий для оловянного дивизиона: солевое хлорирование, доизвлечение металлов из хвостов переработки, рассмотрены Технологические регламенты для Пыркакайского месторождения и Амурского металлургического комбината.

Научно-исследовательские проекты

СОКБ 91 МЭР 4

Холдинг из года в год планомерно наращивает усилия в области инноваций и научно-исследовательских разработок. В 2025 году на научные исследования было направлено 826 млн рублей, что в 7 раз превышает сумму, выделенную годом ранее. Среди проектов в области НИОКР и инноваций, работа над которыми велась в 2025 году, можно выделить:

- Проведение лабораторных исследований с применением механоактивации на месторождении Сининда для оценки эффективности применения механоактиватора для повышения извлечения золота при переработке руд.
- Разработка технологии гидрохимической доводки золотой головки для обеспечения ее металлургической переработки.
- Внедрение и запуск в эксплуатацию технологии предварительного выщелачивания с целью ускорения производственного процесса кучного выщелачивания, снижения потерь металла и сокращения расхода основного реагента более чем в 2 раза.
- Проведение заверочных испытаний по разработанной технологии касситеритовой флотации (совместно с партнерами из КНР).
- Исследовательские работы в области экологически безопасных технологий, в том числе в направлении совершенствования подходов к обезвреживанию хвостов цианирования и регенерации реагентов и др.

В течение года внедрялись современные технологии анализа, инновационное исследовательское оборудование и передовое программное обеспечение.

Совместный патент с НИТУ МИСИС

Важнейшим событием года в области инноваций стала регистрация совместного патента компании «Селигдар» и Национального исследовательского технологического университета «МИСИС» на инновационный способ селективной флотации стибнита из золото-сульфидных руд.

Данная разработка дает Холдингу ряд преимуществ: она открывает новые возможности для комплексной переработки труднообогатимых руд и повышает извлечение ценных компонентов из сложного минерального сырья.

ЭТО ПЕРВЫЙ СОВМЕСТНЫЙ ПАТЕНТ ХОЛДИНГА С ВЕДУЩИМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ ВУЗОМ СТРАНЫ, СВИДЕТЕЛЬСТВУЮЩИЙ О ВЫСТРАИВАНИИ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ НАУКИ И ПРОИЗВОДСТВА И УКРЕПЛЯЮЩИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ РОССИИ В ОБЛАСТИ ОБОГАЩЕНИЯ РУД ЦВЕТНЫХ МЕТАЛЛОВ.

Проекты автоматизации и цифровизации

Холдинг продолжает поступательную работу над автоматизацией технологических процессов. В 2025 году продолжилось внедрение MES-системы и ее элементов:

- **MES: мониторинг производственных процессов, контроль качества и баланс металлов.** Реализованы балансовые схемы, настроена функциональность для ввода корректирующих коэффициентов и итоговой формы баланса драгоценных металлов, реализован функционал мониторинга, внедрена сигнализация отклонений от технологического регламента и технологических карт, реализована оперативная производственная отчетность, реализован расчет баланса растворов на рудных штабелях;
- **MES: управление ТОиР на ПК «Рябиновый», ПК «Нижнеякокитский», ПК «Самолазовский», ПК «Подголечный» и на Базе «Алдан».** Проведено информационное наполнение, внесены работы ТОиР, собрана статистика, произведена детализация оборудования;
- **MES: управление лабораторией (ЛИМС).** Достигнут рост производительности труда и степени загрузки мощностей оборудования за счет сквозной системы контроля технологических процессов на всех стадиях.

Одним из важных проектов 2025 года стало продолжение внедрения системы контроля парка бульдозерной техники. Более чем 40 бульдозеров подрядных организаций были оснащены дополнительными датчиками угла наклона исполнительных механизмов, был разработан и внедрен модуль ПО АСД Карьер для контроля парка. Цель проекта – повышение эффективности управления и эксплуатации горнотранспортной техники и оборудования и повышение производительности горнотранспортного комплекса в целом. По итогам реализации проекта удалось достичь снижения оплачиваемого подрядным организациям времени работы бульдозеров на 4-9%, при выполнении тех же объемов работы.

Другой заметный проект, реализованный в 2025 году – внедрение системы предотвращения столкновений, нацеленной на повышение безопасности работ, снижение времени аварийных простоев и затрат на ремонт техники. В рамках проекта системами безопасности были оснащены 52 единицы техники производственных комплексов Нижнеякокитский и Рябиновый. По итогам года, количество столкновений техники сократилось до нуля.

Еще один важный проект 2025 года – внедрение системы высокоточного позиционирования ковшей экскаваторов в целях контроля отработки проектной поверхности участков, обеспечения мониторинга ключевых показателей работы техники и операторов и оперативной оценки показателей работы землеройных машин. Реализация проекта позволила достичь снижения технологических потерь на 7% за счет точного соблюдения рудных контуров, а также снижения затрат на ремонты техники на 2%.

В течение 2025 года продолжалась цифровизация административных функций. Было продолжено совершенствование единой информационной системы «АЛТАН» для управления допуском к выполнению наряд-заданий и управления промышленной безопасностью: к системе были добавлены новые модули, расширен функционал внедрённых ранее элементов системы. Продолжилось развитие системы управления проектной деятельностью.

Информационная безопасность

Защита средств связи

Ключевые проекты:

- внедрение системы межсетевого экранирования (NGFW) российского производства;
- разделение (сегментирование) корпоративной сети Компании, технологических сегментов сети АСУ ТП и сети Интернет;
- обеспечение защиты от компьютерных атак объектов КИИ РФ;
- обеспечение защиты информации ограниченного пользования (информации, содержащей ПДн, информацию обрабатываемую объектами КИИ и т.д.), передаваемой за периметр корпоративной сети передачи данных по открытым каналам связи.

Внедрение системы двухфакторной аутентификации

- повышение безопасности доступа к информационным системам Компании работников и подрядчиков;
- обеспечение целостности, доступности и конфиденциальности информации ограниченного доступа.

Развитие системы статического и динамического анализа вредоносных объектов

- внедрение системы для обеспечения безопасности файловых хранилищ и защиты корпоративных информационных систем от вредоносного ПО;
- развитие системы обнаружения нефайловых вирусов, специализированного вредоносного программного кода, нацеленного на технологические системы и АСУТП;
- обеспечение высокого уровня защищённости от сложного хакерского инструментария;
- внедрение автоматизированных проверок файлов и ссылок, содержащих вредоносный код.

Развитие системы управления конфигурациями сетевого оборудования

- автоматизация управления изменениями политик безопасности сетевой инфраструктуры;
- предотвращение перебоев в работе сетевой инфраструктуры, связанных с некорректной конфигурацией устройств, конфликтами правил и настроек.

Инфраструктура

В 2025 году продолжилось развертывание беспроводной корпоративной сети pLTE. В рамках проекта осуществлялось построение единой беспроводной опорной сети радиосвязи для решения задач управления предприятием, модернизировалась система транкинговой радиосвязи, была создана беспроводная среда передачи данных для выполнения требований нормативных документов в части обеспечения объектов открытых горных работ связью и сигнализацией. На 2026 год реализация проекта будет продолжена.

Другим важным направлением развития коммуникационной инфраструктуры стала модернизация оборудования радиорелейных линий связи (РРЛ) с целью замены оборудования на единую платформу и обеспечения стабильной непрерывной работы производственных объектов. Модернизация позволила увеличить пропускную способность каналов передачи данных между производственными участками и Базой в г. Алдан до 1Гбит/с и повысить отказоустойчивость и управляемость сети связи.

В течение 2025 года модернизировалась и корпоративная информационная инфраструктура. В частности, осуществлялось внедрение Централизованной корпоративной информационно технологической инфраструктуры (ЦКИ) с целью создания единой среды функционирования корпоративных сервисов и обеспечения единого информационного пространства для работы сотрудников Холдинга.

ПРОЕКТ ВНЕДРЕНИЯ ЦКИ ПРЕДПОЛАГАЕТ СОЗДАНИЕ РАСПРЕДЕЛЁННОЙ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ С МЕХАНИЗМАМИ ВЫСОКОЙ ДОСТУПНОСТИ ИНФОРМАЦИОННЫХ СЕРВИСОВ, ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫМ УПРАВЛЕНИЕМ ВСЕМИ РАБОЧИМИ СТАНЦИЯМИ И СЕРВЕРАМИ С ВОЗМОЖНОСТЬЮ АВТОМАТИЗИРОВАННОГО КОНТРОЛЯ. ПРОЕКТ ТАКЖЕ ПОЗВОЛИТ МИНИМИЗИРОВАТЬ РИСКИ НЕСОВМЕСТИМОСТИ СОВРЕМЕННЫХ РЕШЕНИЙ И ТЕХНОЛОГИЙ ПУТЁМ УНИФИКАЦИИ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ СЕРВИСОВ НА ЕДИНОЙ ПЛАТФОРМЕ ВИРТУАЛИЗАЦИИ.

Документооборот и системы учета и отчетности

В 2025 году продолжилась реализация проекта развития систем электронного документооборота Холдинга, таких как 1С: Документооборот 3.0, 1С: Архив и 1С: КЭДО для цифровизации процессов, критически важных для развития Компании.

Цели проекта:

- формирование юридически значимого электронного документооборота цифровизированных процессов;
- обеспечение архивации электронных документов;
- автоматизация трудоемких процессов;
- оптимизация затрат;
- разграничение прав доступа и обеспечение информационной безопасности.

В течение 2025 года был выполнен анализ и собраны требования к ДО, подготовлен комплект рабочей документации; выполнена настройка для документов 1-й и 2-й волны ДО.

В течение года велась работа над проектом автоматизации документооборотва Казначейства с целью оптимизации процессов и повышения эффективности службы. В рамках проекта была автоматизирована выгрузка банковских выписок из клиент-банков, обеспечено разнесение банковских выписок в 1С, сохранение платежных поручений и прикрепление их к соответствующим заявкам. Также был внедрен механизм проверки платежных реквизитов в счетах на оплату и отправки платежных поручений посредством системы «Мультибанк».

Наряду с развитием систем электронного документооборота, совершенствовалась и система управления нормативно-справочной информацией, для чего была внедрена система 1С: МДМ в части ведения основной нормативно-справочной информации (контрагенты, банковские счета, физ. лица, пропуска, номенклатура), а также настроены интеграционные потоки между основными учетными системами.

Планы технологического развития

В 2026 году планируется продолжение исследований и реализация технологических проектов в золотодобывающем дивизионе по следующим направлением
• Внедрение геоинформационной системы «Плита» с целью снятия рисков, связанных с прекращением работы ПО Micromine Geobank из-за введённых санкций, и обеспечения стабильной работы геологической службы
• Внедрение системы отслеживания сдвига рудных пород после взрыва с целью автоматизированного определения смещения контуров рудного поля после взрыва, получения необходимой точности для определения местоположения рудных контуров и повышения полноты изъятия руды после взрыва
• Внедрение системы SRM с целью автоматизированного управления закупками и взаимодействием с поставщиками
• Импортозамещение ИТ-инфраструктуры с целью снижения зависимости от иностранного ПО
• Внедрение системы защиты от несанкционированных устройств в сети с целью повышения информационной безопасности ипротиводействия внешним угрозам и др
• Продолжение импортозамещения ПО и др.

В 2026 году планируется продолжение исследований и реализация технологических проектов в оловодобывающем дивизионе по следующим направлением
• Разработка проекта на увеличение производительности СОФ до 600 тыс. тонн /год;
• Оценка применимости деарсенизирующего обжига медных концентратов и снижения токсичности получаемых вазгонов
• Разработка технологии снижения токсичности возгонов мышьяка, полученных обжигом рудных концентратов
• Разработка технологического процесса извлечения олова методом солевого и газообразного хлорирования

Татаринов Сергей Михайлович

Генеральный директор ПАО «Селигдар»

МЫ ПРОДОЛЖАЕМ ИСКАТЬ И НАХОДИТЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ, КОТОРЫЕ ПОВЫШАЮТ НАШУ ОПЕРАЦИОННУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ. В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДУ РАБОТА В ЭТОМ НАПРАВЛЕНИИ БУДЕТ ОДНИМ ИЗ ПРОИОРИТЕТОВ

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Подход к управлению закупками

GRI 2-6, 3-3

Холдинг «Селигдар» проводит закупочные процедуры и осуществляет выбор поставщиков и подрядчиков на конкурентной основе. Данный подход позволяет добиться наиболее выгодных условий закупки, включая соответствие требованиям, оптимальные цены, своевременную поставку и надлежащее качество.

Закупочная деятельность регулируется Положением о закупках, описывающим стандартный бизнес-процесс обеспечения производственных потребностей компании. Положение синхронизировано с другими внутренними документами Холдинга и определяет перечень правил, регулирующих приобретение товаров, работ и услуг, а также лицензий программного обеспечения. Также в нем описаны закупочные процессы и определены границы ответственности.

ХОЛДИНГ РАБОТАЕТ С ДОБРОСОВЕСТНЫМИ ПОСТАВЩИКАМИ, ОБЛАДАЮЩИМИ ГЛУБОКИМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ В СВОЕЙ НОМЕНКЛАТУРНОЙ КАТЕГОРИИ И ПРОЧНЫМИ СВЯЗЯМИ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ. ВАЖНУЮ РОЛЬ В ПОИСКЕ НОВЫХ ПАРТНЕРОВ ИГРАЮТ ЭЛЕКТРОННЫЕ ТОРГОВЫЕ ПЛОЩАДКИ, КОТОРЫЕ СТАЛИ НЕОТЪЕМЛЕМЫМ ИНСТРУМЕНТОМ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЛДИНГА. ПРИ НЕОБХОДИМОСТИ, ПРОФИЛЬНЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ ХОЛДИНГА ОСУЩЕСТВЛЯЮТ ПРЯМЫЕ ЗАКУПКИ У ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ИЗ КИТАЯ, ИНДИИ И ДРУГИХ СТРАН.

Структура управления вопросами закупок

GRI 2-6, 3-3

Планирование закупок товарно-материальных ценностей осуществляется в соответствии с Регламентом планирования и исполнения закупок, действующим в ПАО «Селигдар» и его дочерних обществах. Централизованная система закупочной деятельности распространяется на все регионы присутствия Холдинга. Формирование годового плана закупок производится с учетом потребностей производства, утвержденного бюджета, а также программ, определяющих хозяйственную деятельность Компании.

В рамках формирования и реализации плана закупок осуществляется:

- Сбор информации о потребностях (товарно-материальные ценности и услуги);
- Анализ заявленных потребностей, классификация их по видам, периодам закупки;
- Определение стратегии закупок;
- Управление ходом проведения закупок и корректировка плана в случае возникновения производственной необходимости.

В добывающих дивизионах (золото- и оловодобыча) функционирует Единая закупочная комиссия. В ее задачи входит организация и контроль за закупочным процессом, а также обеспечение прозрачности и непредвзятости при отборе поставщиков. Ключевые функции Единой закупочной комиссии включают:

- выработку закупочной стратегии;
- управление планом закупок и его оперативную корректировку.

Способы закупок

GRI 2-6

Закупки через электронные торговые площадки

ЭЛЕКТРОННАЯ ТОРГОВАЯ ПЛОЩАДКА

ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР ХОЛДИНГ ЗАДЕЙСТВУЕТ ЭЛЕКТРОННУЮ ТОРГОВУЮ ПЛОЩАДКУ С АДАПТИВНЫМ ИНТЕРФЕЙСОМ. С 2024 ГОДА ВВЕДЕНА ОБЯЗАТЕЛЬНАЯ АККРЕДИТАЦИЯ ПОСТАВЩИКОВ. ТАКЖЕ ПОЛНОСТЬЮ ВНЕДРЕН ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ В ОБЛАСТИ ЗАКУПОК, ОХВАТЫВАЮЩИЙ ПОЛНЫЙ ЦИКЛ РАБОТЫ С ДОКУМЕНТАЦИЕЙ: СОЗДАНИЕ, ПОДПИСАНИЕ, ОБМЕН И ХРАНЕНИЕ ДОКУМЕНТОВ

Основным инструментом конкурентных закупок выступает открытый запрос предложений, реализуемый в электронном формате на специализированной торговой площадке. Начиная с 2018 года, все закупочные процедуры публикуются на электронной площадке www.b2b-center.ru.

Процедуры закупок, применяемые в ПАО «Селигдар»:

- открытый запрос предложений;
- малая (разовая) закупка (производится без размещения на ЭТП);
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- прямая закупка.

Выбор поставщиков

GRI 2-6, 204-1, 308-1, 414-1 | СОКБ 65, 66 | МЭР 8, 9

Холдинг осуществляет взаимодействие с поставщиками по всей территории России. Рассмотрение поступающих предложений проводится без учета географического расположения поставщика и ориентировано на снижение затрат. Обеспечение наиболее выгодных условий закупок достигается за счет качественного планирования и своевременной организации закупочных процедур. В отчетном периоде в области закупок «Селигдар» работал с более чем тремя тысячами компаний, что на 15% больше, чем годом ранее.

В 2025 году объем закупок товаров у российских поставщиков составил 99,99%. В структуре закупок товаров, работ и услуг для штаб-квартиры в Алдане и производственных комплексов, расположенных в Республике Саха (Якутии), 13% составили закупки у региональных поставщиков, что на 9 п.п. больше, чем годом ранее.

Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства осуществляются на общих основаниях в рамках конкурсных процедур на электронной торговой площадке. Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок товаров, работ и услуг у российских компаний в 2025 году составила 12%.

Критериями оценки предложений в закупках являются:

- цена договора, цена единицы продукции;
- функциональные характеристики (потребительские свойства) или качественные характеристики товара;
- расходы на эксплуатацию товара;
- расходы на техническое обслуживание товара;
- сроки (периоды) поставки товара,
- выполнения работ, оказания услуг;
- условия оплаты товара, работ, услуг;
- срок предоставления гарантии качества товара, работ, услуг;
- объем предоставления гарантий качества товара, работ, услуг.

Соответствующие службы оценивают потенциальных поставщиков, в том числе в случае закупок через электронные площадки (предквалификационный отбор). Учитываются следующие критерии:

- обеспеченность материально-техническими и кадровыми ресурсами;
- опыт и репутация, объем поставок аналогичной продукции или опыт предоставления аналогичных услуг за три последних года;
- опыт сотрудничества с компаниями, входящими в состав Холдинга;
- наличие, степень внедрения действующей системы менеджмента качества (управления, обеспечения и контроля);
- соответствие технического предложения закупочной документации.

Мероприятия по внедрению экологических и социальных критериев при выборе поставщиков работ/услуг запланированы.

В 2025 году стартовали работы по внедрению SRM-системы. Данное решение представляет собой комплексный подход к управлению взаимоотношениями с контрагентами, обеспечивающими компанию товарами, услугами и ресурсами.

В 2025 ГОДУ ХОЛДИНГОМ БЫЛО ЗАКЛЮЧЕНО БОЛЕЕ

21 тыс. договоров (включая дополнительные соглашения/ спецификации по рамочным договорам) на поставку товаров или услуг.

Оценка эффективности существующей политики

GRI 2-6, 3-3

Внутренним органом контроля качества проведения закупок является Единая Закупочная Комиссия. Кроме того, все закупочные процедуры проходят аудит службой-заказчиком, планово-экономическим отделом и службой безопасности. Ведется разработка и внедрение новой методологи учета закупок товаров и услуг.

Противодействие коррупции

GRI 205-1, 205-2

Контроль качества закупочной деятельности возложен на Единую закупочную комиссию. Все проводимые процедуры проходят аудит со стороны различных служб Холдинга. Механизм противодействия коррупции базируется на использовании открытых закупочных процедур (включая электронные площадки) с жесткой привязкой к условиям технических заданий. Решение о выборе поставщика принимается Единой закупочной комиссией коллегиально; в случае возникновения подозрений о наличии сговора инициируется переторжка либо проводится повторная закупка. Кроме того, все проекты договоров проходят обязательную проверку Дирекцией по безопасности на наличие коррупционных рисков.

↖ Антикоррупционная политика размещена в открытом доступе на официальных сайтах: https://seligdar.ru/investors/disclosure/official-documents/ и https://rus-olovo.ru/for-investors/disclouser/officialdocs/ в разделе Устав и внутренние документы.

Статистика закупок

В 2025 году общий объем[1] закупок компаниями Холдинга вырос на 18%.

МЛРД РУБ.	2023	2024	2025
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ЗАКУПОК, ВКЛЮЧАЯ:	**41,9**	**38,5**	**45,3**
УСЛУГИ И РАБОТЫ ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	20,5	16,8	21,7
ТОПЛИВО И ЭНЕРГИЯ	5,4	5,1	6,1
ОБОРУДОВАНИЕ, УЗЛЫ И АГРЕГАТЫ, ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ	6,4	6,4	7,9
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ	6,0	5,8	4,4
СЫРЬЕ, РАСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И КОМПЛЕКТУЮЩИЕ	2,1	2,5	3,5
ПРОЧЕЕ	2,3	1,4	1,7

1. Данные за предыдущим периоды могут отличаться от раскрытых ранее ввиду начала внедрения новой методологии учета закупок товаров и услуг.

ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

GRI 3-3 | СОКБ 11, 18

Система энергоснабжения Холдинга в основном является централизованной, основанной на подключении к единым сетям ПАО «Федеральная сетевая компания — Россети». Исключение составляют несколько удаленных предприятий, работающих полностью от автономных дизельных электростанций (ДЭС).

Управление энергоэффективностью осуществляется через централизованную автоматизированную систему контроля и учёта энергоресурсов (АСКУЭ) и применении энергоэффективного оборудования и материалов (частотные преобразователи; светодиодное освещение; использование теплосберегающих технологий и материалов; технологии автоматизации технологических процессов. В холдинге действует и реализуется утвержденная программа мероприятий по повышению энергоэффективности, целевые показатели которой интегрированы в систему KPI.

В отчетном периоде проведены внутренние аудиты энергохозяйства. По их итогам выявлено 119 несоответствий установленным требованиям и нормативам. По каждому несоответствию сформированы корректирующие мероприятия с назначением ответственных лиц и сроками их устранения.

На этапе проектирования новых зданий и сооружений ключевым механизмом является включение требований к энергоэффективности в обязательные проектные документы. Эти требования (к применению приводов с ЧРП, LED освещения, материалов с повышенной изоляцией и т. д.) прописываются в Технических заданиях, Технических требованиях и учитываются при заполнении Опросных листов на оборудование. Экономическое обоснование данных решений проводится в рамках ТЭО и в обязательном порядке проходит этап согласования с Управлением энергетики ПАО «Селигдар».

ПАО «Селигдар» ведет горнодобывающую деятельность преимущественно в районах Крайнего Севера Республики Саха (Якутия), где климатические условия (полярная ночь до 60 суток, среднегодовая инсоляция менее 800 кВт·ч/м², температуры до –60 °С) объективно ограничивают применимость солнечной и ветровой энергетики. Низкая плотность энергопотребления удалённых рудников (единицы МВт) не обеспечивает экономической целесообразности строительства объектов ВИЭ с требуемым резервированием на дизельной генерации.

КРИТИЧНОСТЬ ТРЕБОВАНИЙ К НАДЕЖНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ (ВЕНТИЛЯЦИЯ, ВОДООТЛИВ, ПОДЪЕМ) ИСКЛЮЧАЕТ ЗАВИСИМОСТЬ ОТ ПЕРЕМЕНЧИВЫХ ИСТОЧНИКОВ БЕЗ ИЗБЫТОЧНОГО РЕЗЕРВА, ЧТО МНОГОКРАТНО ПОВЫШАЕТ УДЕЛЬНУЮ СТОИМОСТЬ ГЕНЕРАЦИИ.

Отсутствие транспортной доступности и сервисной инфраструктуры в труднодоступных районах создаёт риски невозможности оперативного обслуживания и ремонта оборудования ВИЭ в зимний период. Вместо ВИЭ компания фокусируется на повышении эффективности существующих дизельных электростанций и изучает перспективы применения малых модульных реакторов (ММР) в долгосрочной перспективе после формирования соответствующего нормативно-правового и инфраструктурного обеспечения в РФ. Решение основано на технико-экономическом обосновании с учётом требований промышленной безопасности и обеспечения устойчивой работы горнодобывающих предприятий в экстремальных климатических условиях.

В ПАО «Селигдар» функционирует корпоративная система энергетического менеджмента, соответствующая принципам ГОСТ Р ИСО 50001-2018, однако внешняя сертификация на текущем этапе не реализована в связи с отсутствием нормативного требования к сертификации для предприятий горнодобывающей отрасли. Компания делает акцент на практических результатах: ежегодное снижение удельного энергопотребления достигается за счёт модернизации оборудования и оптимизации режимов работы, а не формального подтверждения соответствия стандарту. Ресурсы, которые потребовались бы для прохождения сертификации, направлены на реализацию энергосберегающих мероприятий с прямым экономическим эффектом. В среднесрочной перспективе (2027–2028 гг.) вопрос сертификации будет рассмотрен повторно при достижении устойчивых показателей энергоэффективности и формировании рыночного спроса со стороны инвесторов или потребителей на подтвержденный статус.

НА ТЕКУЩЕМ ЭТАПЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬ СИСТЕМЫ ПОДТВЕРЖДАЕТСЯ ВНУТРЕННИМИ АУДИТАМИ И ДИНАМИКОЙ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ

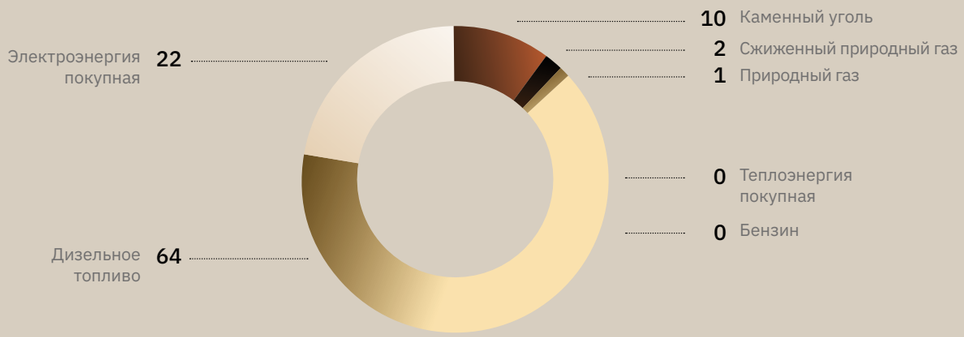
Потребление первичных топливно-энергетических ресурсов

GRI 302-1, 302-3 | СОКБ 12

ПОТРЕБЛЕНИЕ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ	ЕД. ИЗМ	ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН			ОЛОВОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН			ХОЛДИНГ		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО										
ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ	тонн	45 178	53 119	61427	8 142	7 549	7809	53 320	60 668	69 236
СТОИМОСТЬ (БЕЗ НДС)	млн руб.	3 840	3 675	391	552	558	577	4 392	4 233	969
ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО	Тдж	1 943	2 284	2641	350	325	336	2 293	2 609	2 976
БЕНЗИН										
ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ	тонн	166	148	184	85	82	86	251	230	270
СТОИМОСТЬ (БЕЗ НДС)	млн руб.	11	11	11	5	5	5	16	16	16
БЕНЗИН	ТДж	7	7	8	4	4	4	11	11	12
КАМЕННЫЙ УГОЛЬ										
ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ	тонн	16 726	16 213	18827	0	0	0	16 726	16 213	18 827
СТОИМОСТЬ (БЕЗ НДС)	млн руб.	100	106	136	0	0	0	100	106	136
КАМЕННЫЙ УГОЛЬ	ТДж	394	382	444	0	0	0	394	382	444
ГАЗ ЕСТЕСТВЕННЫЙ (ПРИРОДНЫЙ)										
ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ	тыс. м³	0	0	0	2 067	1 829	1850	2 067	1 829	1 850
СТОИМОСТЬ (БЕЗ НДС)	млн руб.	0	0	0	23	23	23	23	23	23
ГАЗ	ТДж	0	0	0	69	61	62	69	61	62
СЖИЖЕНЫЙ ПРИРОДНЫЙ ГАЗ										
ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ	тыс. м³	3,58	4,30	5,03	0	0	0	4	4	5
	тн	1610	1937	2265	0	0	0	1 610	1 937	2 265
СТОИМОСТЬ (БЕЗ НДС)	млн руб.	63	110	89	0	0	0	63	110	89
СЖИЖЕНЫЙ ПРИРОДНЫЙ ГАЗ	Тдж	77	93	109	0	0	0	77	92	109
ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ ПОКУПНАЯ										
ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ	Гкал	558	620	620	3 767	3 793	3109	4 325	4 413	3 729
СТОИМОСТЬ (БЕЗ НДС)	млн руб.	4	4	4	11	11	11	15	15	15
ТЕПЛОЭНЕРГИЯ ПОКУПНАЯ	Тдж	2	3	3	16	16	13	18	19	16
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ ПОКУПНАЯ										
ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ	тыс. квт-ч	181593	190691	224015	37 779	59 168	63392	219 372	249 859	287 407
СТОИМОСТЬ (БЕЗ НДС)	млн руб.	967	1057	1370	141	314	336	1 108	1 371	1 706
ПОКУПНАЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ	ТДж	654	686	806	136	213	228	790	899	1 035
УДЕЛЬНОЕ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ, ТДЖ/КГ ЗОЛОТОГО ЭКВИВАЛЕНТА								0,38	0,47	0,51

РЯБИНОВЫЙ	Организация подогрева растворов на заводе кучного выщелачивания на ПК Рябиновый от котельной	Экономия энергоресурсов	2025	5,7	
САМОЛАЗОВСКИЙ	Строительство котельной и уход от электрических котлов	Экономия энергоресурсов	2026	н/д	
БАЗА ПИКЕТ 26	Установка «Умных» термостатических головок на систему отопления	Экономия энергоресурсов	2026	н/д	

Структура энергопотребления Холдинга в 2025 году, %



Проекты по повышению энергоэффективности

GRI 3-3 | СОКБ 11, 18

НАИМЕНОВАНИЕ ПК	МЕРОПРИЯТИЕ	ЦЕЛЬ ПРОЕКТА	ГОД РЕАЛИЗАЦИИ	ЭКОНОМИЯ МЛН.РУБ (2025)
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ КОМПЛЕКСЫ	Продолжение диспетчеризации систем электро- и теплоснабжения	Экономия энергоресурсов в том числе за счет мониторинга	2025	0,013
	Организация технического учета электроэнергии объектов энергообеспечения на участках		2025	
	Установка приборов контроля качества электроэнергии		2025	
СИНИНДА	Оптимизация системы теплоснабжения зиф	Экономия энергоресурсов	2025	Н/Д
ЮРСКИЙ	Переход участка на электроснабжение от магистральных сетей АО «ДРСК» «ЮЯЭС» (уход от потребление дизеля)	Экономия энергоресурсов (за счет снижения тарифа)	2025	38,2
ХВОЙНОЕ	Переход на оптовый рынок коммерческих учетов по электроэнергии	Экономия энергоресурсов (за счет снижения тарифа)	2025	0,015
ПОДГОЛЕЧНЫЙ			2025	

Выбросы парниковых газов

GRI 305-1, 305-2, 305-4 | МЭР 20

При разработке бизнес-стратегии и финансовом планировании Холдинг «Селигдар» оценивает, как фактическое, так и потенциальное воздействие глобального изменения климата на свою деятельность.

Холдинг в своей деятельности ориентируется на требования и рекомендации ряда международных и национальных стандартов, в частности, ISO 50001, документов Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации (Приказ Минприроды России от 27.05.2022 № 371; Приказ Минприроды от 29 июня 2017 года № 330).

В 2025 году Селигдар продолжил вести учет выбросов парниковых газов (Области охватв 1 и 2). Была скорректирована методика расчета парниковых газов и приведена в соответствие с Методическими рекомендациями Минприроды РФ. В расчете были учтены все стационарные и мобильные источники выбросов по всем объектам Холдинга, а также все виды топлива (см. раздел Энергоэффективность). Помимо этого, были учтены выбросы от установок термического обезвреживания отходов.

По каждому юридическому лицу в соответствии с требованиями законодательства на ежегодной основе предоставляются отчеты в ГИС Энергоэффективность.

СОКБ 8 МЭР 20

Выбросы парниковых газов, т CO_2-экв.[23]

ХОЛДИНГ СЕЛИГДАР	2023	2024	2025
ОХВАТ 1, В Т. Ч.	238 208	235 268	265 359
• СТАЦИОНАРНОЕ СЖИГАНИЕ ТОПЛИВА	100 119	94 736	102 684
• МОБИЛЬНОЕ СЖИГАНИЕ ТОПЛИВА	151 828	152 932	176 755
СЖИГАНИЕ ОТХОДОВ	менее 1 тонны	менее 1 тонны	менее 1 тонны
ОХВАТ 2	105 108	116 988	135 710
СУММАРНЫЕ ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ (ОХВАТ 1 И 2)	343 316	352 256	401 069
УДЕЛЬНЫЕ ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ (ОХВАТ 1 И 2) Т CO_2-ЭКВ./КГ ЗОЛОТОГО ЭКВИВАЛЕНТА	39,4	43	43,7

Увеличение валовых выбросов связано с введением в эксплуатацию новых объектов, а также с повышением добычи и переработки руды на действующих объектах Холдинга. Большой вклад в увеличение валовых объемов выбросов внесло сжигание дизеля при работе спецтехники при отработке вскрышных пород, объем которых значительно вырос по отношению с предыдущим годом.

Выбросы парниковых газов по источникам выбросов, т CO_2-экв.

НАИМЕНОВАНИЕ ВИДА ТОПЛИВА/МАТЕРИАЛА	2023	2024	2025
ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН			
ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО (МОБИЛЬНОЕ СЖИГАНИЕ)	141995	146047	169082
ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО (СТАЦИОНАРНОЕ СЖИГАНИЕ)	24575	21015	20924
БЕНЗИН АВТОМОБИЛЬНЫЙ (МОБИЛЬНОЕ СЖИГАНИЕ)	0	0	557
ПРОПАН И БУТАН СЖИЖЕННЫЕ, ГАЗЫ УГЛЕВОДОРОДНЫЕ СЖИЖЕННЫЕ	4676	5626	6579
КАМЕННЫЙ УГОЛЬ	35582	34490	40052
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ ПОКУПНАЯ	85776	96538	104602
СЖИГАНИЕ ОТХОДОВ	242	285	0
ОХВАТ 1 ПО ДИВИЗИОНУ	207071	208174	237193
ОХВАТ 2 ПО ДИВИЗИОНУ	85776	96538	104602
ИТОГО ПО ДИВИЗИОНУ (ОХВАТ 1 И 2)	**292847**	**304712**	**341796**

НАИМЕНОВАНИЕ ВИДА ТОПЛИВА/МАТЕРИАЛА	2023	2024	2025
ОЛОВОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН			
ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО(СТАЦИОНАРНОЕ СЖИГАНИЕ)	17 559	16 692	17 609
ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО (МОБИЛЬНОЕ СЖИГАНИЕ)	9 590	7 959	8 044
БЕНЗИН АВТОМОБИЛЬНЫЙ (СТАЦИОНАРНОЕ СЖИГАНИЕ)	10	11	12
БЕНЗИН АВТОМОБИЛЬНЫЙ (МОБИЛЬНОЕ СЖИГАНИЕ)	243	248	259
ГАЗ ГОРЮЧИЙ ПРИРОДНЫЙ (ЕСТЕСТВЕННЫЙ)	3 711	3 282	3 320
КЕРОСИН	25	29	16
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ ПОКУПНАЯ	18 105	18 095	29 053
ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ ПОКУПНАЯ	1 227	1 438	1454
ОХВ АТ 1 ПО ДИВИЗИОНУ	31138	27095	28166
ОХВАТ 2 ПО ДИВИЗИОНУ	**19332**	**20450**	**31107**
ИТОГО ПО ДИВИЗИОНУ (ОХВАТ 1 И 2)	**50470**	**47544**	**59273**

1. В 2023 году система учета парниковых газов была финализирована; данные по объемам выбросов парниковых газов за 2021 год были скорректированы. Данные для расчета включают показатели АО «Лунное».

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Система управления охраной окружающей среды

GRI 2-23, 2-24, 3-3 СОКБ 45, 53

Система управления экологическими рисками интегрирована в общую систему управления рисками (см. Раздел Система управления рисками). В 2025 году было разработано Положение по идентификации, оценке и управлению экологическими рисками. Утверждение планируется в 2026 году.

Соответствие деятельности Холдинга «Селигдар» современным российским и международным стандартам в области экологической ответственности и охраны окружающей среды являются одним из ведущих направлений. Особенности стандартов горнодобывающей отрасли, международные практики, такие как «Принципы и ожидания результативности Международного Совета по горному делу и металлургии (ICMM), Стандарт по ответственной горнодобывающей деятельности IRMA, Принципы ответственной добычи золота Всемирного золотого совета (WGC) определяют способы управления охраной окружающей среды и цели Холдинга в области экологической безопасности.

В ПАО «Селигдар» утверждена Экологическая политика, основными целями которой являются сбалансированное и устойчивое развитие Холдинга и обеспечение экологической безопасности действующих и планируемых промышленных объектов и минимизация их негативного воздействия на окружающую среду. Политика на сайте и включает обязательства и принципы, которыми руководствуется Холдинг в хозяйственной деятельности. В 2026 году планируется утвердить Климатическую политику Холдинга.

Согласно Стратегии ПАО «Селигдар» в области экологии выделено девять предметных областей, предполагающих постановку задач, реализацию проектов и установку целевых показателей, а также способы управления для достижения поставленных задач:

- Воздух;
- Водные ресурсы;
- Рациональное природопользование и охрана недр;
- Отходы производства и потребления;
- Хвостохранилища;
- Земельные ресурсы и закрытие мощностей;
- Биоразнообразие;
- Экологический менеджмент;
- Энергетическая эффективность и изменение климата.

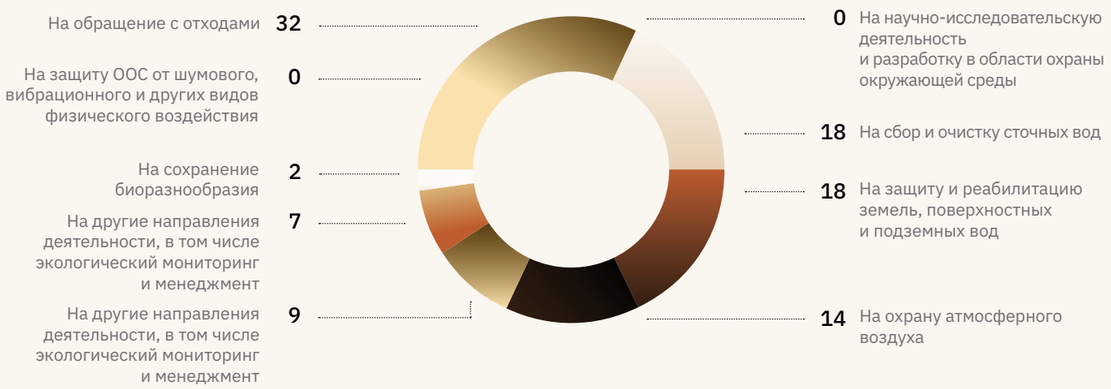
НА 2026 ГОД ЗАПЛАНИРОВАНА АКТУАЛИЗАЦИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ, ЕЕ ЦЕЛЕЙ И ЗАДАЧ

Затраты на охрану окружающей среды и экологические платежи Холдинга «Селигдар»

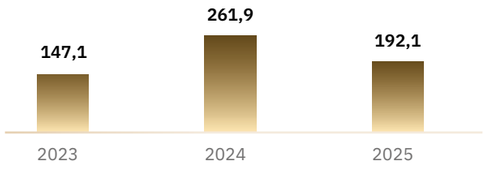
МЭР 21

В 2025 году затраты на охрану окружающей среды и природоохранные мероприятия Холдинга «Селигдар» составили 195 млн рублей — на 26% меньше, чем в 2024 году.

Структура текущих затрат на охрану окружающей среды в 2025 году, млн руб.



Текущие затраты на охрану окружающей среды, природоохранные мероприятия, млн руб



Основные затраты в 2025 году были направлены на обращение с отходами, а также охрану атмосферного воздуха, реабилитацию земель и очистку сточных вод.

Снижение расходов на природоохранную деятельность относительно предыдущего отчетного периода связано в первую очередь с тем, что в 2024 году велась работа по первичному получению комплексных экологических разрешений (КЭР), что требовало дополнительных расходов на мониторинг, отбор проб, консультационные и прочие услуги.

СОКБ 10, 14

Текущие затраты на охрану окружающей среды, млн руб.

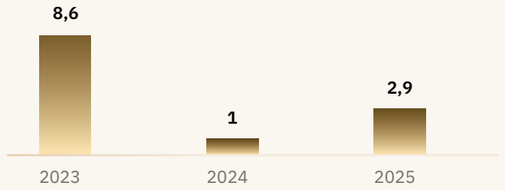
Статьи затрат , млн. руб.	**2023**	**2024**	**2025**
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	33,6	43	27,8
Сточные воды	48,8	46,4	35,4
Обращение с отходами	9,5	37,6	61,3
Защита и экологическая реабилитация земель, поверхностных и подземных водных объектов	8,6	45	33,7
Снижение шумового и вибрационного воздействия	0,1	0,3	0,1
Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	0,9	0,8	4
Научно-исследовательская деятельность и разработки в области охраны окружающей среды	3,5	1,9	12,6
Другие направления деятельности в области охраны окружающей среды	42,1	87	17,2
Итого текущие затраты на ООС	**147,1**	**261,9**	**192,1**
Платежи за негативное воздействие на ООС, всего	8,6	1	2,9
Итого затраты	**155,7**	**263**	**195**

Экологические платежи, млн руб.

	2023	**2024**	**2025**
Сверхнормативная плата за негативное воздействие на окружающую среду, в т.ч.	**0,205**	**0,411**	**0,504**
• за размещение отходов	-	0,031	0,002
• за сбросы загрязняющих веществ в водные объекты	-	0,025	-
• за выбросы в атмосферный воздух	0,205	0,355	0,502

Увеличение сверхнормативных платежей за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух связано с выявлением в отчетном году новых источников выбросов, расширением перечня веществ, подлежащих плате за НВОС, а также увеличением ставок платы.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду (экологические платежи), млн руб



РОСТ ПЛАТЕЖЕЙ ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ СВЯЗАН С ТАМ, ЧТО ЧАСТЬ ВСКРЫШНЫХ ПОРОД БЫЛА ОТНЕСЕНА К ОТХОДАМ ПРОИЗВОДСТВА. ЭТИ ОТХОДЫ БЫЛИ РАЗМЕЩЕНЫ НА СОБСТВЕННЫХ ОБЪЕКТАХ РАЗМЕЩЕНИЯ ОТХОДОВ.

Система производственного экологического контроля и мониторинга

GRI 3-3

Одним из ключевых инструментов управления качеством окружающей среды, является система производственного экологического контроля и мониторинга Компании. Система мониторинга предназначена для получения данных для оценки влияния предприятий Холдинга на компоненты ООС. Система производственного экологического контроля и мониторинга выстроена на нескольких уровнях:

- внутренние проверки (аудиты) квалифицированными сотрудниками экологических служб Холдинга;
- лабораторный контроль количественных показателей загрязняющих веществ на источниках выбросов и сбросов, очистных сооружениях;
- мониторинг за компонентами окружающей среды в зоне влияния предприятия, включающий определение качества атмосферного воздуха, поверхностных и подземных вод, почвенного покрова и уровней шумового воздействия, который выполняется аккредитованными лабораториями.

В 2025 году проходила аккредитация собственной лаборатории с целью получения возможности проведения экологического контроля и мониторинга собственными силами.

На данный момент с целью проведения экологического мониторинга и контроля заключены договоры со следующими контрагентами:

- Иркутский научно-исследовательский институт благородных и редких металлов и алмазов;
- Филиал ФГБУ «ЦЛАТИ по ДФО» — «ЦЛАТИ по Республике Саха (Якутия)» г. Якутск;
- ЦЛАТИ по Восточно-Сибирскому региону ФГБУ «ЦЛАТИ по СФО», г. Иркутск;
- ООО «Лаборатория Природной Диагностики».

В 2026 году планируется установка и введение в эксплуатацию системы автоматического контроля сбросов на ЗИФ «Хвойное».

Рекультивация территорий, восстановление экосистем и сохранение биоразнообразия

GRI 101-1, 101-5, 304-1

Большая часть производственных площадок Холдинга располагается в районах Крайнего Севера, либо на приравненным к ним территориях. Данные природные зоны имеют особую чувствительность к внешнему воздействию и низкую способность к самовосстановлению. Учитывая указанные факторы, Холдинг осуществляет свою деятельность с максимально бережным отношением к окружающей флоре и фауне. Территории промышленного освоения не затрагивают особо охраняемые природные территории, их охранные зоны и объекты Всемирного наследия.

GRI 101-2

В качестве инструментов управления воздействием на биоразнообразие в Холдинге применяются:

- оценка воздействия на растительный и животный мир при выполнении оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС). Так, в 2025 году Холдингом была разработана и пройдена государственная экологическая экспертиза материалов оценки воздействия на окружающую среду для следующих проектов:
  1. «Реконструкция промышленного предприятия кучного выщелачивания ГРК «Подголечный»
  2. «Реконструкция промышленного предприятия кучного выщелачивания ГРК «Межсопочный»
  3. «Проектная документация на разработку золоторудного месторождения Верхнее»
  4. «Разработка золоторудного месторождения Трассовое Нижнеякокитского рудного поля»
  5. «Корректировка проектной документации ГОК «Хвойное»
  6. «Реконструкция объектов переработки руды ГОК «Рябиновый» (ЗИФ)»
  7. «Подземный рудник на Нерундинском золоторудном месторождении в Северобайкальском регионе республики Бурятия»
  8. «Реконструкция Золотоизвлекательной фабрики на участке «Нерундинское»
  9. «Реконструкция ЗИФ «Мурзинское» (Отделение флотации)»
  10. полигон промышленных отходов ГОК «Хвойное»
  11. «Рекультивация нарушенных земель в рамках отработки запасов россыпного золота месторождения «Орто-Сала»
  12. «Рекультивация хвостохранилища и ликвидация гидротехнических сооружений ГОК «Рябиновый»
- реализация мероприятий, позволяющих снизить неблагоприятное влияние на растительный и животный мир и среду обитания, такие как контроль и непревышение предельно допустимых уровней воздействия;
- возмещение ущерба, при осуществлении деятельности, которая может привести к утрате организмов или ухудшению среды обитания.

В 2025 году по договору с ГБУ РС (Я) «Дирекция биологических ресурсов, особо охраняемых природных территорий и природных парков» реализован проект по охране объектов животного мира «Установка искусственных гнездований». Выполнены работы по мониторингу животного мира (орнитофауна, млекопитающие) на территории присутствия (территория, прилегающая к месторождению «Рябиновое»). Изготовлено и установлено 45 искусственных гнездовий. Зафиксировано использование гнездовий представителями 8 видов животных (белка, соболь, дятел, кедровка и др.), что подтверждает эффективность мероприятий.

Проект включал следующие этапы:

- камеральная обработка литературы
- выявление чувствительных видов орнитофауны
- определение типов искусственных гнездовий
- изучение материалов и методов
- разработка картографии
- сборка и размещение искусственных гнездовий
- проведение мониторинга искусственных гнездовий
- установка фотоловушек
- контроль состояния животного мира. Проведение мониторинга орнитофауны и млекопитающих

Для месторождения Кючус обновлена и расширена программа экологического мониторинга в рамках которой был проведен мониторинг фонового состояния окружающей среды до начала осуществления хозяйственной деятельности. Были выполнены следующие работы:

- характеристика состава и структуры растительных сообществ;
- характеристика гидробионтов в основных водотоках и водоемах, находящихся на территории лицензионного участка (Зообентос, Зоопланктон, Ихтиофауна);
- характеристика Орнитофауны и Териофауны.

В целях компенсации ущерба водным биоресурсам проведены мероприятия по искусственному воспроизводству, выпущена молодь (личинка) пеляди в водные объекты рыбохозяйственного значения (р. Ааннъаах, Вилюйское водохранилище) и амурский осетр в реку Амур:

ГОК «Правоурмийский»	5390 шт	1 078 000 р
ГОК «Хвойное»	385 802 шт.	1 883 678 р
ГОК «Рябиновый»	23 736 шт.	140 303 р
ГОК «Рябиновый» (искусственное воспроизводство)	61 443 шт.	299 995 р
Месторождение р. Юрский	67 444 шт.	329 295 р
Итого	**543 815 шт**	**3 731 271 р.**

РАБОТА В ДАННОМ НАПРАВЛЕНИИ ЯВЛЯЕТСЯ НЕПРЕРЫВНОЙ И БУДЕТ ПРОДОЛЖЕНА В 2026 ГОДУ

С целью восстановления антропогенно нарушенных экосистем и «Селигдаром» была выполнена рекультивация площади 49,7413 га на территории Республики Саха (Якутия). Проведено искусственное лесовосстановление путем посадки саженцев лесных культур в Республике Саха (Якутия) общей площадью 192,2037 га.

Рекультивационные и компенсационные мероприятия являются неотъемлемой частью горных работ на всех производственных площадках Холдинга «Селигдар».

Ответственное потребление ресурсов и материалов

GRI 301-1

К основным природным ресурсам и промышленным материалам, которые Холдинг использует в своей производственной деятельности, относятся минеральные ресурсы, известь, цемент, а также реагенты: цианиды, Nalco, сода кальцинированная и взрывчатые вещества. Помимо этого, в силу масштабов и отраслевой специфики деятельности «Селигдар» потребляет значительное количество энергоресурсов и топлива.

РЕСУРС/МАТЕРИАЛ	ЕД. ИЗМ	2023	2024	2025
ДОБЫТАЯ РУДА	млн. т	12,3	8,1	12,2
ЦИАНИДЫ	тыс. т	5,4	5,75	5,15
ИЗВЕСТЬ	тыс. т	2,2	1,2	1,64
ЦЕМЕНТ	тыс. т	73,9	81,3	91,3
NALCO	т	642,5	834,5	891,0
КАЛЬЦИНИРОВАННАЯ СОДА	т	64,2	63,6	88,6
ВЗРЫВЧАТЫЕ ВЕЩЕСТВА	тыс. т	21,1	21,5	26,4

Ответственное обращение с цианидами

Компании золотодобывающего дивизиона Холдинга применяют технологические процессы извлечения благородных металлов методом цианирования, который является наиболее распространенным промышленным способом извлечения драгоценных металлов. Данные технологические процессы организованы на основе утвержденных технологических регламентов и инструкций предприятий.

Производственный экологический контроль ведется с учетом использования циансодержащих реагентов в технологии добычи полезных ископаемых. Холдинг уделяет внимание вопросам обращения с цианидами не только в рамках технологических операций, но и в части возможного негативного воздействия на окружающую среду.

Так, «Селигдар» на регулярной основе выполняет экологический мониторинг состояния компонентов окружающей среды, в том числе на содержание цианидов. С целью недопущения попадания цианистых растворов в поверхностные и подземные водные объекты осуществляется контроль технологических процессов, мониторинга природных сред и производственных объектов, включая хвостохранилища и рудные штабели.

В 2026 году на ПК Рябиновый планируется введение в эксплуатацию установки по регенерации цианида. Проект является актуальным в связи с высокой концентрацией меди в руде месторождения, что приводит к повышенному расходу цианидов при переработке. Реализация проекта позволит снизить потребление цианидов при производстве золота на ПК Рябиновый на 819 тонн в год (на 40%), а также получать 433 тонны в год медного концентрата. Снижение содержания свободных цианидов уменьшает токсичность хвостов, а также содержание меди в оборотной воде.

Водные ресурсы

GRI 303-2

Учитывая ограниченность водных ресурсов в мировом масштабе, Холдинг «Селигдар» стремится к рациональному водопользованию и основывает свои подходы на следующих принципах:

• минимизация техногенного воздействия на природные водные объекты через контроль объемов водопотребления и организацию системы оборотного водоснабжения на предприятиях;

• соответствие качества отводимых сточных вод требованиям, установленным национальным природоохранным законодательством;

• определение целевых показателей по управлению водными ресурсами в проектных и нормативных документах, регламентирующих деятельность отдельных предприятий Холдинга «Селигдар», в частности, в мероприятиях по охране окружающей среды (МООС), материалах оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС), а также в планах мероприятий по охране окружающей среды. Достижение целевых показателей в большинстве случаев обеспечивается путем внедрения и реализации технологий оборотного водоснабжения и вторичного использования технологической воды в производственных процессах.

На объектах Холдинга внедрены наилучшие доступные технологии (НДТ). В частности, применяются НДТ по оборотному водоснабжению и очистке сточных вод, соответствующие ИТС 49-2024 «Добыча драгоценных металлов» и ИТС 8-2022 «Очистка сточных вод при производстве продукции (товаров), выполнении работ и оказании услуг на крупных предприятиях»:

- НДТ 69. Применение систем оборотного водоснабжения процессов первичной переработки минерального сырья, содержащего драгоценные металлы
- НДТ 70. Организация прудов-отстойников карьерных и шахтных вод
- НДТ 2-10. Использование систем автоматического управления расходом реагентов для очистки сточных вод и обработки осадка

В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ПРОИЗВЕДЕНА ЗАКУПКА ЛОКАЛЬНЫХ ОЧИСТНЫХ СООРУЖЕНИЙ ДЛЯ ЗИФ ХВОЙНОЕ, ПК РЯБИНОВЫЙ И ПРОЕКТА КЮЧУС. СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ ЗАПЛАНИРОВАНЫ НА 2026 ГОД

Влияние на водные объекты

GRI 303-1

Регионы присутствия предприятий Холдинга «Селигдар» характеризуются достаточной водообеспеченностью. Холдинг не осуществляет свою деятельность в регионах с дефицитом водных ресурсов. Забор воды из поверхностных водных источников осуществляется для целей подпитки систем оборотного водоснабжения на основании договоров водопользования и лицензионных соглашений без превышения установленных лимитов. Кроме того, предприятия Холдинга осуществляют водозабор из подземных водных источников для производственных, хозяйственно-бытовых и питьевых целей.

Основные объекты водозабора

СЕМЬ ПОВЕРХНОСТНЫХ ВОДОЗАБОРОВ, РАСПОЛОЖЕННЫХ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)	Шесть водозаборов являются основным источником водоснабжения для технологических нужд (р. Редерги, река алдан, руч. Жильный, р. Согурунгу-табар, руч. Еловый, руч. Дорожный)
	Один водозабор смежного назначения является вспомогательным при перебоях на основном водозаборе для производственного комплекса нижнеякокитский (р. Якокит)
ОДИН ПОВЕРХНОСТНЫЙ ВОДОЗАБОР, РАСПОЛОЖЕННЫЙ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ БУРЯТИЯ	Водозабор является основным источником водоснабжения для технологических нужд (р. Нерунда)
ТРИ ПОВЕРХНОСТНЫХ ВОДОЗАБОРА, РАСПОЛОЖЕННЫХ НА ТЕРРИТОРИИ ХАБАРОВСКОГО КРАЯ	Три водозабора являются основными источниками водоснабжения для технологических нужд (р. Левая силинка, р. Урми)

Контроль воздействия на водные объекты

Для контроля воздействия на водные объекты предприятия Холдинга «Селигдар» регулярно отбирают пробы и проводят необходимые лабораторные исследования качества воды. Периодичность такого контроля установлена программами комплексного экологического мониторинга, программами наблюдений за водными объектами, согласованными в бассейновых водных управлениях Федерального агентства водных ресурсов (Росводресурсы).

Кроме того, Холдинг регулярно взаимодействует с органами власти, осуществляющими региональный государственный экологический надзор в области использования и охраны водных объектов на подведомственных территориях, бассейновыми водными управлениями Федерального агентства водных ресурсов (Росводресурсы), территориальными управлениями Федерального агентства по рыболовству (Росрыболовство), Федеральной службой по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор), а также аккредитованными испытательными лабораториями.

Для минимизации воздействия на окружающую среду на постоянной основе специалистами экологической службы предприятия проводятся наблюдения за водными объектами и их водоохранными зонами, результаты наблюдений за водным объектом предоставляются на ежеквартальной и ежегодной основе в контролирующие органы.

Использование водных ресурсов

GRI 303-3, 303-5 | МЭР 13, 14

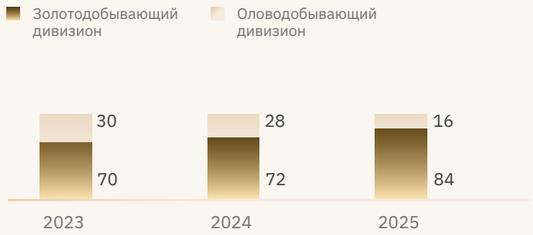
Водозабор

СОКБ 1

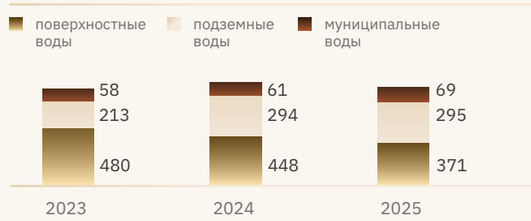
Забор воды с разбивкой по типу источника и типу воды

ПОКАЗАТЕЛЬ	2023	2024	2025
ВОДОЗАБОР, ТЫС. М³	751	803	735
ПОВЕРХНОСТНЫЕ ВОДЫ	480	448	371
ПОДЗЕМНЫЕ ВОДЫ	213	294	295
МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ВОДЫ	58	61	69
УДЕЛЬНЫЙ ВОДОЗАБОР СВЕЖЕЙ ВОДЫ, ТЫС. М³/КГ ЗОЛОТОГО ЭКВИВАЛЕНТА	0,08	0,09	0,08

Структура водозабора по дивизионам, %



Структура водозабора свежей воды по типу источника, тыс. м³



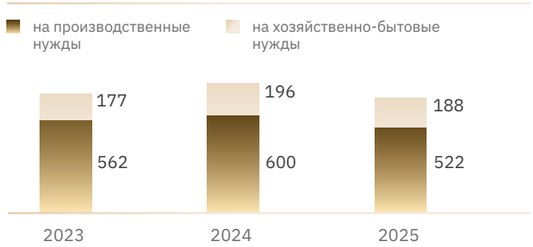
Общий объем водозабора свежей воды в Холдинге «Селигдар» в 2025 году составил 735 тыс. м³, что на 8% ниже аналогичного показателя прошлого года. Основные изменения:

- Установка счетчика и повышения качества учета забора воды ПК Сининда. Значения водозабора снизились на 68 тыс. м³;
- Увеличение доли производимой продукции;
- Снижение потребления свежей воды на производственные нужды по оловодобывающему дивизиону. В 2024 году введена в эксплуатацию «короткая» схема оборотного водоснабжения на пульпопроводе обогатительной фабрики производственного комплекса Солнечный с организаций пруда-накопителя, что позволило снизить потери в системе, а также минимизировать нужды на подпитку.

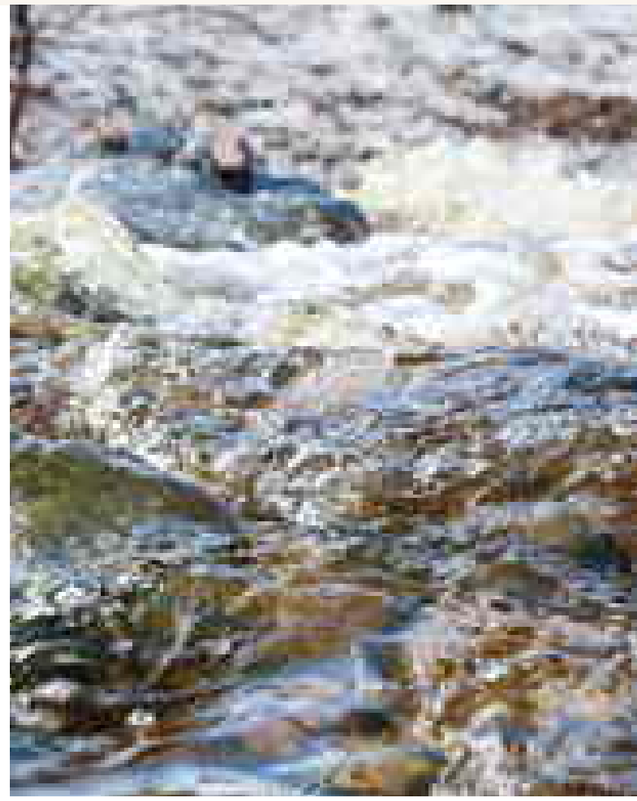
Использование и потребление воды с разбивкой по назначению

СОКБ 2 | МЭР 13

Использование свежей воды с разбивкой по назначению, тыс. м³



ПОКАЗАТЕЛЬ	2023	2024	2025
ПОТРЕБЛЕНИЕ СВЕЖЕЙ ВОДЫ, ТЫС. М³, В Т. Ч.	739	796	710
НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ НУЖДЫ	562	600	522
НА ХОЗЯЙСТВЕННО-БЫТОВЫЕ НУЖДЫ	177	196	188



Сбросы в водные объекты и повторное использование воды

СОКБ 2, 3

Холдинг «Селигдар» стремится свести к минимуму сбросы воды в природные водные объекты. Большинство производственных объектов Холдинга применяют систему оборотного водоснабжения и не осуществляют сбросы в поверхностные воды. Применение оборотного водоснабжения на предприятиях Холдинга позволяет более рационально использовать водные ресурсы регионов присутствия.

Система оборотного водоснабжения относится к закрытым системам технического водоснабжения, которая обеспечивает водой технологический процесс. В оборотной системе используются только производственные воды. Забираемые поверхностные и подземные воды применяются для подпитки системы оборотного водоснабжения, чтобы компенсировать потери воды при ее естественном испарении. Кроме того, подпитка системы оборотного водоснабжения необходима в связи с увеличением производственных мощностей и, как следствие, ростом объема использования оборотной воды.

Источником оборотного водоснабжения обогатительных фабрик является слив сгустителей, а также осветленная вода из хвостохранилищ и прудков-накопителей. Вода после технологического процесса подается в сгуститель и в корпус фильтрации, откуда затем осветленная вода отводится в бак оборотной воды. Далее осветленная вода из бака вновь подается на технологические процессы для повторного использования.

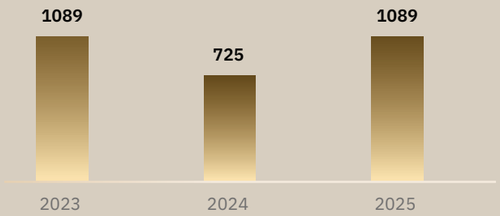
Основной объем воды, забираемой на хозяйственно-бытовые нужды, повторно используется для целей пылеподавления после прохождения предварительной очистки. На производственных объектах, где предусмотрен сброс поверхностных сточных вод (дождевых и талых), применяются очистные сооружения.

ПК Солнечный осуществляет сброс очищенных шахтных сточных вод в природный поверхностный водный объект – реку Холдоми.

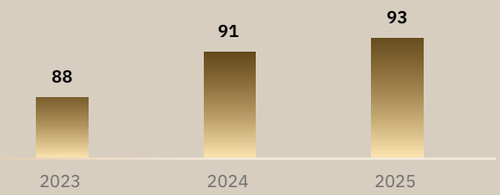
Для очистки шахтных вод используются очистные сооружения непрерывного действия рудника «Молодежный», предназначенные для очистки шахтных вод от взвешенных веществ и ионов тяжелых металлов перед сбросом в р. Холдоми. Максимальная производительность сооружений рассчитана на 3285 тыс. м³/год. Очистка шахтных вод основана на нейтрализации избыточной кислотности известковым молоком и осаждением в прудках отстойниках взвешенных веществ и гидратированных осадков.

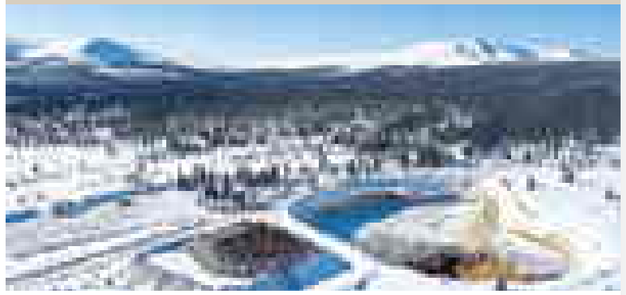
Для минимизации воздействия на окружающую среду на постоянной основе специалистами экологической службы предприятия проводятся наблюдения за водным объектом и его водоохранной зоной в соответствии с программами ведения регулярных наблюдений, являющихся неотъемлемой частью договора водопользования и решений о предоставлении водных объектов в пользование. Результаты наблюдений за водным объектом предоставляются на ежеквартальной и ежегодной основе.

Совокупный объем сброса воды, тыс. м³



Доля оборотного водоснабжения, к общему объему использованной воды, %





Выбросы в атмосферу

Холдинг управляет выбросами загрязняющих веществ в атмосферный воздух на своих предприятиях через реализацию ряда мероприятий, направленных на непревышение установленных лимитов, а также возможное снижение объемов выбросов.

Основные мероприятия по управлению выбросами загрязняющих веществ в атмосферу

- контроль технологических регламентов производства
- своевременное технологическое обслуживание и ремонт транспортных средств и техники
- реализация мероприятий по охране атмосферного воздуха, предусмотренные проектной документацией
- мониторинг и инструментальный контроль промышленных выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, а также концентраций загрязняющих веществ на границе санитарно-защитных зон
- контроль работы газоочистного оборудования
- своевременная разработка разрешительной документации (инвентаризации выбросов, нормативов допустимых выбросов), установление технологических нормативов
- Применение наилучших доступных технологий (НДТ) согласно отраслевым справочникам
  - ИТС 49-2024 «Добыча драгоценных металлов»:
    1. НДТ 16. Применение современной горнотранспортной техники
    2. НДТ 17. Применение технологических методов для снижения неорганизованных выбросов загрязняющих веществ при проведении буровых работ в карьерах
    3. НДТ 18. Применение технологических методов для снижения неорганизованных выбросов загрязняющих веществ при проведении взрывных работ в карьерах
    4. НДТ 19. Применение технологических методов для снижения неорганизованных выбросов загрязняющих веществ при проведении вскрышных и добычных работ в карьерах, транспортировании горной массы и отвалообразовании
    5. НДТ 20. Применение технологических методов для снижения неорганизованных выбросов загрязняющих веществ при хранении, перегрузки и транспортировки горной массы
    6. НДТ 21. Рекультивация пылящих поверхностей
  - ТС 22-2016 «Очистка выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух»:
    7. НДТ В 2. Сокращение и предотвращение образования выбросов в атмосферный воздух серы и ее соединений
  - ИТС 23-2017 «Добыча и обогащение руд цветных металлов»:
    8. НДТ 13 Сокращение негативного воздействия при получении селективных концентратов цветных металлов методом флотации
    9. НДТ 14 Улавливание выбросов
    10. НДТ 15 Снижение выбросов при хранении руд и продуктов их переработки
    11. НДТ 16 Снижение выбросов при переработке и транспортировании сырья
    12. НДТ 17 Оптимизация параметров и систем улавливания и очистки выбросов
    13. НДТ 19 Сокращение выбросов при проведении химических процессов в комбинированных схемах обогащения руд цветных металлов
    14. НДТ 21 Предотвращение образования сточных вод
    15. НДТ 22 Выбор технологии размещения отходов обогащения руд

Благодаря реализации перечисленных выше мероприятий по результатам экологического мониторинга в 2025 году на границе санитарно-защитных зон превышений концентраций загрязняющих веществ в атмосферном воздухе не зафиксировано. Результаты экологического мониторинга промышленных выбросов от стационарных источников позволяют сделать выводы об отсутствии превышения норм предельно допустимых выбросов и концентраций в 2025 году.

Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, тонн

GRI 305-7 | СОКБ 7 | МЭР 19

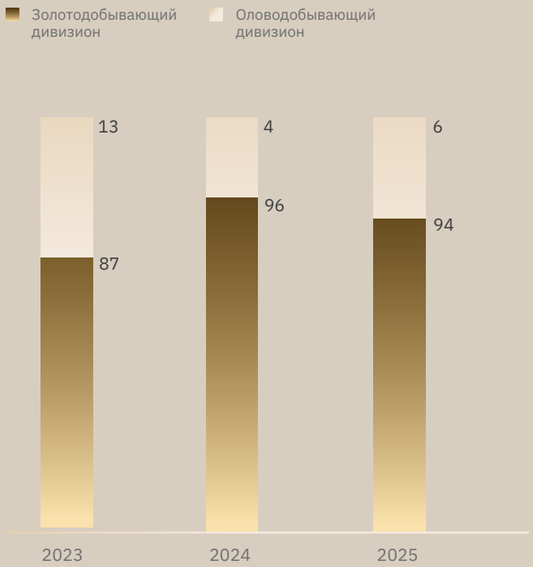
ВИД ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ	2023	2024	2025
NO_x (ОКСИДЫ АЗОТА)	463	1 111	1738
SO_x (ОКСИДЫ СЕРЫ)	154	430	353
ОКСИД УГЛЕРОДА (CO)	467	931	1291
СТОЙКИЕ ОРГАНИЧЕСКИЕ ЗАГРЯЗНИТЕЛИ (CO_3)	6	11	1
ЛЕТУЧИЕ ОРГАНИЧЕСКИЕ СОЕДИНЕНИЯ (ЛОС)	122 2	247	387
ТВЕРДЫЕ ЗАГРЯЗНЯЮЩИЕ ВЕЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ВЗВЕШЕННЫЕ ЧАСТИЦЫ (PM2.5 И PM10)	575	606	5415
ПРОЧИЕ ГАЗООБРАЗНЫЕ И ЖИДКИЕ ВЕЩЕСТВА	20	68	55
ИТОГО	2 084	7 155	9515
УДЕЛЬНЫЕ ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ, Т/КГ ЗОЛОТОГО ЭКВИВАЛЕНТА	0,23	0,85	1,03

Увеличение объема выбросов загрязняющих веществ произошло в связи с:

- проведением реконструкции объектов и увеличением производственных мощностей;
- изменениями требований законодательства в области охраны атмосферного воздуха;
- расширением перечня нормируемых загрязняющих веществ;
- пересмотром утвержденного перечня применяемых расчётных методик выбросов;
- проведением новой инвентаризации источников выбросов загрязняющих веществ в рамках получения комплексного экологического разрешения на всех объектах, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду I категории предприятий ПАО «Русолово».

Снижение выбросов оксидов серы связано с вводом в эксплуатацию скруббера для очистки отходящих газов после обжига сульфидных руд на ПК Самолазовский.

Структура выбросов по дивизионам, %



Обращение с отходами

GRI 306-1, 306-2

«Селигдар» уделяет внимание эффективному использованию ресурсов, включая повторное использование и вторичную переработку отходов. В рамках рационального природопользования и охраны недр проводится геолого-экономическая оценка (ГЭО) в целях предотвращения образования отходов. Так, в золотодобывающем дивизионе реализуются следующие инициативы по использованию отходов:

- неопасная золошлаковая смесь используется в качестве изолирующего слоя на полигоне ТБО;
- пищевые отходы, отходы пропиленовой тары, покрышки, деревянная тара, а также некоторые другие отходы IV и V класса обезвреживаются в установке по термическому обезвреживанию отходов. Они обезвреживаются на специализированных установках для высокотемпературного термического обезвреживания отходов (инсинератор) ИНСИ В-1500 (ПК Синицда), BRENER-1000 (ПК Нижнеякокитский, Рябиновый, Правоурмиский), BRENER-1500 (Производственная база ЖД тупик).
- Планируется использование отходов минеральных масел в качестве топлива для воздухонагревателей. В 2024 году объем отходов, переданных на размещение сторонним организациям более чем в три раза превышал объем обезвреженных отходов на собственных установках. В 2025 году объем обезвреженных отходов на инсинираторах увеличился на увеличился в три с половиной раза.

Образование и обращение с отходами

GRI 306-3 | СОКБ 5, 6 | МЭР 17, 18

Увеличение объемов вскрышной породы связано с отработкой новых участков Нижнеякокитского рудного поля, а также с отработкой месторождения «Ясная поляна» в рамках производственного комплекса Подголечный. В целях обеспечения полноты геологического изучения недр на данных объектах проводится геолого-экономическая оценка вскрышных пород.

В соответствии с утвержденными проектами учитывается наличие основных полезных ископаемых, а также попутных полезных компонентов. На основе указанных данных происходит разграничение вскрышных пород на отходы недропользования и отходы производства.

Объем образования и виды обращения с отходами без учета минеральных отходов, тонн

ПОКАЗАТЕЛЬ	2023	2024	2025
ОБРАЗОВАНИЕ ОТХОДОВ	**3 550**	**5 195**	**401 004**
• I КЛАСС ОПАСНОСТИ	0	0	0
• II КЛАСС ОПАСНОСТИ	4	12	8
• III КЛАСС ОПАСНОСТИ	115	183	300
• IV КЛАСС ОПАСНОСТИ	789	1 400	1 732
• V КЛАСС ОПАСНОСТИ[1]	2641	3 600	398 964
ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ ПО ВИДАМ			
УТИЛИЗАЦИЯ ОТХОДОВ НА СОБСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ, В Т. Ч.	1 351	2 371	398 039
• ОПАСНЫЕ ОТХОДЫ (I-IV КЛАСС)	83	109	75
• НЕОПАСНЫЕ ОТХОДЫ (V КЛАСС)	1 268	2 262	397 964
ОБЕЗВРЕЖИВАНИЕ ОТХОДОВ НА СОБСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ, В Т. Ч.	77	218	754
• ОПАСНЫЕ ОТХОДЫ (I-IV КЛАСС)	1	59	680
• НЕОПАСНЫЕ ОТХОДЫ (V КЛАСС)	76	159	73
ПЕРЕДАЧА ДЛЯ УТИЛИЗАЦИИ И ОБЕЗВРЕЖИВАНИЯ СТОРОННИМ ПРЕДПРИЯТИЯМ, В Т. Ч.	576	1 348	987
• ОПАСНЫЕ ОТХОДЫ (I-IV КЛАСС)	120	247	560
• НЕОПАСНЫЕ ОТХОДЫ (V КЛАСС)	456	1 101	427
РАЗМЕЩЕНИЕ[2] НА СОБСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ, В Т. Ч.	313	123	0
• ОПАСНЫЕ ОТХОДЫ (I-IV КЛАСС)	83	97	0
• НЕОПАСНЫЕ ОТХОДЫ (V КЛАСС)	230	25	0
ПЕРЕДАЧА ДЛЯ РАЗМЕЩЕНИЯ СТОРОННИМ ПРЕДПРИЯТИЯМ В Т. Ч.	1 202	728	831
• ОПАСНЫЕ ОТХОДЫ (I-IV КЛАСС)	590	685	766
• НЕОПАСНЫЕ ОТХОДЫ (V КЛАСС)	611	43	66
КОЛИЧЕСТВО ОТХОДОВ, ПОСТУПИВШИХ ОТ ДРУГИХ ПРЕДПРИЯТИЙ	25	0	0
• ОТХОДЫ НА КОНЕЦ ГОДА[3]	50	35	95
• ОТХОДЫ НА НАЧАЛО ГОДА	0,57	0	35

В 2025 году значительный рост образования количества отходов V класса вызван:

- отнесением части вскрышных пород к отходам производства. Они были размещены на собственных объектах размещения отходов. Объем и масса этих отходов отражены в таблице Образование и использование вскрышных пород.
- отнесением к отходам производства осадка механической очистки смеси шахтных, карьерных, ливневых вод образовывающегося в результате рекультивации нарушенных земель в рамках отработки запасов россыпного золота на ПК Юрский.

Увеличение образования отходов IV класса связано с учетом образования отходов подрядных организаций, а также общим увеличением качества учета отходов. В 2025 году был введен в действие Стандарт по взаимодействию с подрядными организациями, который позволил повысить качество учета данных от подрядчиков.

Изменение объема образования отходов III класса опасности в отчетности связано с уточнением объемов в рамках корректировкой лимитов при получении комплексного экологического разрешения ПК Правоурмийский (Хабаровский край).

1. Без учета вскрышных пород, отнесенных к отходам производства
2. Размещение отходов включает хранение и захоронение отходов. Значение без учета вскрышных пород отнесенных к отходам производства
3. Без учета вскрышных пород, отнесенных к отходам производства

Рациональное недропользование

Одним из основных направлений экологической политики «Селигдара» является обеспечение рационального использования, сохранения и восполнения минерально-ресурсной базы, внедрение наилучших доступных технологий.

Приоритет и значимость выбранного направления подтверждается положениями Стратегии развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации до 2050 года и Перечнем поручений и решений Президента Российской Федерации, направленных на развитие перспективной минерально-сырьевой базы России от 28 июня 2022 года.

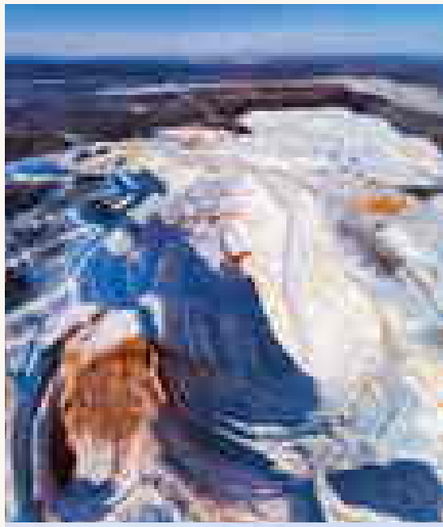
Учитывая стратегическую важность добываемых драгоценных металлов с 2021 года на месторождениях Холдинга внедряются НДТ направленные на формирование техногенных месторождений из складируемых отходов недропользования в том числе вскрышных и вмещающих горных пород, включенные в ИТС 49-2024 «Добыча драгоценных металлов».

Информация о существующих и прогнозных ресурсах включается в Государственный кадастр месторождений и проявлений полезных ископаемых (ГКМ).

Такой ответственный подход Селигдара направлен на обеспечение рационального недропользования, охрану недр Российской Федерации, а также на сохранение и восполнение минерально-сырьевой базы государства и полезных ископаемых для будущих поколений.

Кроме того, обязательства, взятые холдингом по проведению изучения вещественного состава и технологических характеристик минерального сырья, оперативного учета полезных ископаемых в отходах недропользования и проведению обязательной процедуры апробации геолого-экономической оценки, позволяет сократить число объектов размещения неиспользованных отходов недропользования оставшихся после завершения хозяйственной деятельности.

На текущий период апробированы и поставлены в ГКМ проявления прогнозных ресурсов золота и серебра, а также прогнозных ресурсов высококалиевой-полевошпатовой руды и строительного камня (минерального сырья местного значения — общераспространенные полезные ископаемые). Данные объекты включены в Государственный кадастр месторождений и проявлений полезных ископаемых федерального и регионального уровня. Фактически это минерально-сырьевая база, позволяющая вовлекать минеральное сырье в хозяйственный оборот.



Образование и использование вскрышных пород[27], тыс. м^3

ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ	2023	2024	2025
Образование вскрышых пород	**Тыс. м^3**	**10733**	**11994**	**30959**
Использование вскрышных пород	**Тыс. м^3**	**6195**	**7412**	**2872**
Отнесено к пи и планируется к отнесению к пи (гэо)	**Тыс. м^3**	**4538**	**4582**	**16654**
Отнесено к отходам производства	**Тыс. м^3**	**0**	**0**	**11433**
	Тыс. Тонн	**0**	**0**	**22981**

1. По данными статистической формы 71-ТП

Обеспечение безопасности хвостохранилищ

GRI 306-1, 14.5, 14.6.2

Основные мероприятия по обеспечению безопасности хвостохранилищ Холдинга направлены на минимизацию ущерба от возможных аварийных ситуаций (разрушение), фильтрации, пыления.

С целью исключения поступления загрязняющих веществ в окружающую среду в процессе фильтрации при сооружении хвостохранилищ производится устройство противофильтрационного экрана. Ложе и борта хвостохранилищ выстилаются специальным защитным гидроизоляционным покрытием — геомембраной. Для контроля целостности гидроизоляционного покрытия каждое хвостохранилище оборудовано сетью наблюдательных скважин.

На предприятиях проводится комплексный мониторинг с привлечением сторонних аккредитованных лабораторий, что позволяет контролировать как состояние дамб, так и оценивать влияние хвостохранилищ на состояние окружающей среды.

Хвостохранилища Холдинга

GRI 14.6.3

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС	ПРОЕКТНАЯ ВМЕСТИМОСТЬ, М³	РАЗМЕЩЕНО ХВОСТОВ, М³	СТАТУС	КЛАСС ГТС
ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН				
РЯБИНОВЫЙ	7 202 800	6 307 500	Ликвидация	1
СИНИНДА	887 800	492 500	Эксплуатация / реконструкция	3
ОЛОВОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН				
ПРАВОУРМИЙСКИЙ	1 500 000	1 139 630	Эксплуатация	3
КЛЮЧ ДОЛГИЙ	6 500 000	4 677 345	Не эксплуатируется	3

С 2023 года на предприятиях Холдинга применяется технология полусухого складирования хвостов цианирования и хвостов обогащения оловянных руд. Применение метода «полусухого» складирования хвостов позволяет сократить потребление воды на 30—50% и обеспечить дальнейшее развитие систем оборотного водоснабжения.

На всех хвостохранилищах ведется мониторинг окружающей среды в соответствии с утвержденными программами. В отчетном году негативного влияния хвостохранилищ Холдинга на компоненты окружающей среды не выявлено, не было зафиксировано значимых инцидентов, представляющих риск для окружающей среды.

Ответственное закрытие месторождений

GRI 14.8.1

Закрытие месторождений Холдинга реализуется в полном соответствии с требованиями законодательства РФ. Реализуются проектные решения направленные на минимизацию воздействия на окружающую среду и восстановление экосистем.

В 2025 году был разработан Регламент по ликвидации, консервации горных выработок и объектов капитального строительства и рекультивации земель. Планируется утверждение регламента в 2026 году. Документ описывает охватывает полностью каждый из процессов, включая разработку проектной документации, согласование с органами государственной власти, а также выполнение работ. В регламенте определены ответственные лица за каждый из этапов консервации, ликвидации и рекультивации.

Экологический комплаенс

GRI 307-1 | СОКБ 14, 15

В 2025 году объем уплаченных штрафов предприятиями Холдинга «Селигдар», связанных с охраной окружающей среды, составил 0,525 млн рублей. Увеличение общего объема уплаты штрафов и компенсационных платежей связано с оплатой АО «ОРК» ущерба, в размере 1,614 млн начисленного в следствие аварии в 2024 году. За 2025 год решений по компенсации вреда окружающей среде (ущерба) не было.

Объем уплаченных экологических штрафов и компенсационных платежей в 2025 году

ПОКАЗАТЕЛЬ	2023	2024	2025
ШТРАФЫ, МЛН РУБ	0	0,96	2,139

Проверки надзорных органов в области охраны окружающей среды в 2025 году

ПОКАЗАТЕЛЬ		
Всего проверок в части соблюдения экологического законодательства, в т.ч.:	**Шт.**	**13**
• Количество плановых проверок	**Шт.**	**1**
• Количество внеплановых проверок	**Шт.**	**8**
• Количество профилактических визитов	**Шт.**	**4**
Всего проверок с выявленными нарушениями (без ранее выявленных)	**Шт.**	**6**
Количество выявленных нарушений	**Шт.**	**8**
Количество устраненных нарушений	**Шт.**	**3**
Количество нарушений срок устранения которых не истек на конец года	**Шт.**	**4**
Доля контрольно-надзорных мероприятий с выявленными нарушениями	**%**	**46**

Взаимодействие с местным населением

Для взаимодействия с людьми, живущими в регионах присутствия Холдинг использует ряд каналов коммуникации:

- Горячая линия, конфиденциальная форма обращения, электронная почта
- Аккаунты в социальных сетях
- Публичные слушания, общественные консультации
- Встречи
- Рассылка информационных писем

В компанию может обратиться любой желающий. Прием запросов на тему благотворительности реализуется через любые официальные каналы коммуникации ПАО «Селигдар» и ПАО «Русолово» (подробнее см. раздел Взаимодействие с заинтересованными сторонами).

Для оценки рисков и степени воздействия на природную, социально-экономическую среду, изменение которой прямо отражается на местном населении, Холдингом в обязательном порядке выполняется оценка воздействия на окружающую среду – ОВОС. Результаты оценки и опросов предоставляются местному населению в ходе общественных обсуждений. Все материалы оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) находятся в открытом доступе. В 2025 году были проведены следующие общественные обсуждения:

- «Реконструкция промышленного предприятия кучного выщелачивания ГРК «Подголечный»
- «Реконструкция промышленного предприятия кучного выщелачивания ГРК «Межсопочный»
- «Проектная документация на разработку золоторудного месторождения Верхнее»
- «Разработка золоторудного месторождения Трассовое Нижнеякокитского рудного поля»
- «Корректировка проектной документации ГОК «Хвойное»
- "Реконструкция объектов переработки руды ГОК «Рябиновый» (ЗИФ)"
- «Подземный рудник на Нерундинском золоторудном месторождении в Северобайкальском регионе республики Бурятия»
- «Реконструкция Золотоизвлекательной фабрики на участке «Нерундинское»
- "Реконструкция ЗИФ «Мурзинское» (Отделение флотации)"
- "Полигон промышленных отходов ГОК "Хвойное"
- «Рекультивация нарушенных земель в рамках отработки запасов россыпного золота месторождения «Орто-Сала»
- "Рекультивация хвостохранилища и ликвидация гидротехнических сооружений ГОК "Рябиновый"

По результатам выполненных оценок воздействие на окружающую среду определено как допустимое, общественные обсуждения признаны состоявшимися.

Соблюдение интересов коренных малочисленных народов Севера

GRI 413-2

Часть проектов Холдинга затрагивает территории традиционного природопользования коренных малочисленных народов (ТТП). Для таких проектов производится оценка воздействия на этнологическую среду.

Для идентификации заинтересованных сторон и выявления наиболее уязвимых групп в 2025 году проведена оценка воздействия на этнологическую среду (ОВЭС) в местах традиционного проживания и традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов Севера при проведении работ по геологическому изучению и разведке рассыпного золота на месторождении р. Гонам (Нерюнгринский район).

Основными мероприятиями были:

- исследования на территории месторождения р. Гонам, включающие фото-видео фиксацию геоботанических характеристик, условий эксплуатации участка, влияющих на качество земель и этнологическую среду и т. п.;
- рабочая встреча с представителями администрации с. Иенгра;
- собрание представителей населения, том числе родовой общины КРО КМНС-Э «Чалбан», КРО КМНС «Пуягир» (с участием представителей ООО «Юрский») для обсуждения проблематики воздействия промышленных объектов на этнологическую среду;
- социологическое исследование на территориях, прилегающих к месторождению (стоянки, промысловые участки, населенные пункты, сайылыки).

Результаты исследования показали, что хозяйственная деятельность Холдинга не приведет к значительному изменению способов ведения традиционной деятельности КМНС и не повлияет негативно на этнос и культуру местных жителей.

Экологические мероприятия

Ключевое в 2025 году:

- Присоединилось в качестве спонсора и члена жюри к 2 конференциям среди школьников.
- В рамках экологической акции «Зеленый четверг» был организован и проведен субботник водоохранной зоны ручья Орто-Сала в г .Алдан.
- В рамках экологической акции «Вода России» был организован и проведен субботник Экопарка «Орто-Сала в г. Алдан совместно с министерством экологии РС (Я).
- Был организован и проведен субботник в Нижнеангарске в рамках федеральной программы «Формирование комфортной городской среды».

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Приложение № 1 к Годовому отчету ПАО «Селигдар» за 2025 год

Отчет о соблюдении ПАО «Селигдар» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по итогам 2025 года

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Общества на заседании «07» мая 2026 года (протокол 07.05.2026 № 7-СД-2026). Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

Приведенная ниже таблица составлена в соответствии с рекомендациями по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Приложение к письму Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102), содержит краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в ПАО «Селигдар» и отражает усилия Общества, направленные на совершенствование внутренних стандартов корпоративного управления; также заливкой выделены принципы, соблюдение которых прошло независимое подтверждение независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

		получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

		поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде	
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов		
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

		прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/ экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества		
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций		
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции		
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

	также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества		
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	Соблюдается √ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается частично: 1) В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля, утвержденной Советом директоров Общества 05.10.2022, ответственность за управление рисками возлагается на подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю Общества, а также на владельцев рисков по каждому центру бизнес-процесса; 2) В отчетном периоде в рабочем порядке обсуждался вопрос об утверждении приемлемой величины рисков Общества; принято решение

				о доработке имеющихся материалов для дальнейшего обсуждения на Комитете по аудиту Совета директоров; 3) В целях снижения потенциальных рисков оценка системы управления рисками проводится как самостоятельно владельцами рисков, так и в рамках внутреннего аудита. Заключение внутреннего аудитора, включая оценку эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками, корпоративного управления ПАО «Селигдар», рассмотрено 28.03.2025 на заседании Комитета по аудиту Совета директоров и на заседании Совета директоров ПАО «Селигдар»; 4) В 2026 на заседании Комитета по аудиту планируется рассмотреть вопрос о риск-аппетите и рекомендациях Совету директоров об утверждении приемлемой величины рисков.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества		
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров		

2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 – 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров		
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в **рекомендациях 102 - 107** Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров		
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности		

2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров		
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества		

2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров		
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров		
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению		
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директо-ров по пересмотру указанной политики (политик).	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

	выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров		
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

	интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата		
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
		и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей		
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/ соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управ-ления общество организовывает проведение внутреннего аудита		
	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное	√ Соблюдается Частично соблюдается

5.2.1	подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	Не соблюдается
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц		
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	Соблюдается √ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерии 1, 3 соблюдаются. Критерий 2 соблюдается частично: 1) В течение отчетного периода Общество раскрывало информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров в ограниченном составе и(или) объеме. До введения в отношении Общества мер ограничительного характера (включение в санкционный список Министерства финансов США (SDN list)), информация раскрывалась в полном объеме, в том числе на сайте Общества в сети Интернет; 2) Несоблюдение данного принципа вызвано риском введения мер ограничительного характера в отношении органов управления Общества. В части раскрытия информации об органах управления Общество руководствовалось Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и(или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и(или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг»» и Приказом ПАО «Селигдар» от 13.03.2025 №83-ОД; 3) В случае раскрытия информации в ограниченном составе и(или) объеме, Общество

				направляло соответствующие уведомления (с полным раскрытием) в Банк России; 4) В 2026 г. в случае стабилизации ситуации Общество планирует возобновить практику раскрытия информации в полном объеме в соответствии с рекомендациями Кодекса.
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.	Соблюдается √ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерии 1, 2, 3 соблюдаются. Критерий 4 соблюдается частично: 1) В течение отчетного периода Общество не раскрывало нефинансовый отчет как отдельный документ. Вопросы устойчивого развития, экологии,

		2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с **рекомендацией 290** Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.	социальной ответственности освещались в разделах «Устойчивое развитие» и «Корпоративное управление» в составе годового отчета ПАО «Селигдар», а также на официальном сайте ПАО «Селигдар» в разделах «Устойчивое развитие» и «О компании/ Корпоративное управление»; 2) Несоблюдение данного принципа вызвано отсутствием законодательных требований оформления указанных выше вопросов в составе отдельного документа и решением менеджмента о включении данных показателей в состав годового отчета; 3) Альтернативно вопросы устойчивого развития, экологии, социальной ответственности в течение отчетного периода рассматривались в Обществе в составе отчетов эмитента и годового отчета Общества; 4) С 2019 года Общество раскрывает нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с обществом и окружающей средой, в разделе «Устойчивое развитие» и «Корпоративное управление» годового отчета. Начиная с 2021 года нефинансовая информация раскрывается в составе годовых отчетов в соответствии с п.7 "Порядок и сроки раскрытия нефинансовой информации" Рекомендаций по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (Письмо Банка России №ИН-06-28/49 от 12.07.2021); начиная с 2023 года нефинансовая информация раскрывается с учетом руководства для эмитента ПАО Московская Биржа «Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития»; с 2024 — с учетом Методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии Министерства экономического развития РФ (Приказ № 764 от 01.11.2023). С учетом предстоящих изменений действующих законодательных требований/ рекомендаций регулирующих органов, в 2026 г. Обществом вновь планируется рассмотрение вопроса о целесообразности оформления нефинансового отчета в качестве отдельного документа.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

		по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной ком-мерческой информации, которая может оказать существенное влия-ние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон		
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий	

	и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защи-ту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управ-ления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается

7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, обще-ство своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	√ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних докумен-тах общества определены случаи и порядок привлече-ния оценщика для опреде-ления стоимости имущества, отчуждаемого или приобре-таемого по крупной сделке или сделке с заинтересован-ностью. 2. Внутренние документы общества предусматрива-ют процедуру привлечения оценщика для оценки стои-мости приобретения и выку-па акций общества. 3. При отсутствии формаль-ной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнитель-ного органа, члена колле-гиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контроли-рующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обяза-тельные для него указа-ния, в сделках общества, но при наличии конфлик-та интересов или иной их фактической заинтере-сованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	Соблюдается √ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерии 1, 2 соблюдаются частично: 1) В Обществе действует Инвестиционный регламент, в том числе предусматриваю-щий привлечение оценщика для определения стоимости имущества по инвестицион-ным проектам, но в докумен-те не прописан конкретный порядок привлечения оцен-щика для стоимости имуще-ства, отчуждаемого или при-обретаемого по крупной сделке или сделке с заинте-ресованностью; 2) На данном этапе деятель-ности Общество считает достаточными действующие в Обществе меры для опреде-ления стоимости имущества, отчуждаемого или приобре-таемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтере-сованность, и на практике в 2025 г. Общество при-держивалось выполнения требований действующего законодательства; 3) Наряду с этим помимо прямо установленных законо-дательством случаев привле-чения независимых финансо-вых консультантов

и оценщиков, в Обществе практикуется использова-ние данных услуг в рамках реализации инвестиционной политики. Позиция о получе-нии независимой экспертизы, в частности, указана в Инве-стиционном регламенте;
4) В 2025-2026 гг. Обществом проведен анализ и приня-то решение об отсутствии в настоящее время необхо-димости разработки отдель-ного Положения о порядке и необходимости привлече-ния Оценщика для опреде-ления стоимости имущества, отчуждаемого или приобре-таемого по крупной сделке или сделке с заинтересован-ностью, а также об экономи-ческой нецелесообразности привлечения независимого оценщика для определе-ния стоимости имущества, отчуждаемого или приобре-таемого по крупной сделке или сделке с заинтересован-ностью; по данным вопросам в 2026г. Общество будет руководствоваться требова-ниями законодательства РФ. Критерий 3 соблюдается.

СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Приложение № 2 к Годовому отчету ПАО «Селигдар» за 2025 год

Сведения о сделках ПАО «Селигдар», в совершении которых имеется заинтересованность

Перечень сделок, заключенных ПАО «Селигдар» в 2025 году и признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность:

№ п/п	Сделка	Существенные условия сделки	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении
1	Дополнительное соглашение №б/н от 13.01.2025 к Договору поручительства № 08AE4RP001 от 24.10.2022	**Предмет сделки:** изменение срока действия кредитного лимита, изменение размера вознаграждения по Агентскому договору, пролонгация Договора поручительства. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Поручитель) и АО «АЛЬФА-БАНК» (ОГРН 1027700067328, Агент). Выгодоприобретатель: ООО «Белое Золото» (ОГРН 1217700335490, Должник, Принципал). **Цена сделки:** не более 1 000 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** поручительство прекращается через три года с даты окончания срока действия лимита по выдаче гарантий, либо с прекращением обеспеченных им обязательств.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ООО «Белое Золото» (выгодоприобретатель).	Совет директоров (протокол от 22.11.2024 № 24-СД-2024).
2	Договор поручительства № 4831-П от 15.01.2025	**Предмет сделки:** поручительство за исполнение АО «Золото Селигдара» обязательств по Агентскому договору № 193-А8 от 26.12.2024 перед Финансовым агентом. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ООО «Сбербанк Факторинг» (ОГРН 1117847260794, Финансовый агент). Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (ОГРН 1051400025930, Принципал). **Цена сделки:** не более 4 000 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** срок поручительства оканчивается по истечении 3 (трех) лет со дня окончания срока, установленного для исполнения обеспеченного обязательства.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и АО «Золото Селигдара» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (ООО «Сбербанк Факторинг») – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета дирек-торов ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также единоличный исполнительный орган АО «Золото Селигдара» (выгодоприобрета-тель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 5,65%; другой стороны сделки (ООО «Сбербанк Факторинг») – 0%.	Совет директоров (протокол от 31.01.2025 № 1-СД-2025).
3	Договор поручительства № 4829-П от 15.01.2025	**Предмет сделки:** поручительство за исполнение ООО «Рябиновое» обязательств по Агентскому договору № 191-А8 от 26.12.2024. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ООО «Сбербанк Факторинг» (ОГРН 1117847260794, Финансовый агент). Выгодоприобретатель: ООО «Рябиновое» (ОГРН 1041400016250, Принципал). **Цена сделки:** не более 4 000 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** срок поручительства оканчивается по истечении 3 (трех) лет со дня окончания срока, установленного для исполнения обеспеченного обязательства.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ООО «Рябиновое» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (ООО «Сбербанк Факторинг») – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также единоличный исполнительный орган ООО «Рябиновое» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 5,65%; другой стороны сделки (ООО «Сбербанк Факторинг») – 0%.	Совет директоров (протокол от 31.01.2025 № 1-СД-2025).

4	Договор поручительства № 4833-П от 15.01.2025	**Предмет сделки:** поручительство за исполнение ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» обязательств по Агентскому договору № 192-А8 от 26.12.2024. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ООО «Сбербанк Факторинг» (ОГРН 1117847260794, Финансовый агент). Выгодоприобретатель: ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (ОГРН 1022202218411, Принципал). **Цена сделки:** не более 4 000 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** срок поручительства оканчивается по истечении 3 (трех) лет со дня окончания срока, установленного для исполнения обеспеченного обязательства.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (ООО «Сбербанк Факторинг») – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также занимает должность в органах управления управляющей организации ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 5,65%; другой стороны сделки (ООО «Сбербанк Факторинг») – 0%.	Совет директоров (протокол от 31.01.2025 № 1-СД-2025).
5	Дополнительное соглашение №4 от 10.02.2025 к Договору поручительства № 02261-АД-ПК1 от 30.05.2017	**Предмет сделки:** увеличение лимита ответственности по договору Поручительства, заключенному в обеспечение исполнения обязательств: АО «Золото Селигдара» по Договору № 02261-АД от 27.03.2017 и ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» по Договору № 03825-АД от 28.03.2023. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ООО ВТБ Факторинг (Агент, ОГРН 5087746611145). Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (Принципал, ОГРН 1051400025930), ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (Принципал, ОГРН 1022202218411). **Цена сделки:** не более 8 000 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:**	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки), АО «Золото Селигдара» (выгодоприобретатель) и ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (ООО ВТБ Факторинг) – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также единоличный исполнительный орган АО «Золото Селигдара» (выгодоприобретатель), а также занимает должность в органах управления управляющей организации ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 5,65%; другой стороны сделки (ООО ВТБ Факторинг) – 0%.	Совет директоров (протокол от 31.01.2025 № 1-СД-2025).

		Агент вправе предъявлять Поручителю требования о погашении задолженности за Принципала в течение 3 (трех) лет с момента наступления сроков исполнения соответствующих обязательств по Агентскому договору.		
6	Дополнительное соглашение № 12 от 24.02.2025 к Договору поручительства № 57/п1 от 18.09.2020	**Предмет сделки:** увеличение лимита ответственности по договору Поручительства, заключенному в обеспечение исполнения обязательств АО «Золото Селигдара» по Договору об оказании услуг № 57 от 18.09.2020. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Поручитель) и АО «АЛЬФА-БАНК» (Агент, ОГРН 1027700067328). Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (Принципал, ОГРН 1051400025930). **Цена сделки:** не более 12 145 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** поручительство действует в течение 3-х лет после расторжения основного договора.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и АО «Золото Селигдара» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (АО «АЛЬФА-БАНК») – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также единоличный исполнительный орган АО «Золото Селигдара» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 5,65%; другой стороны сделки (АО «АЛЬФА-БАНК») – 0%.	Совет директоров (протокол от 20.02.2025 № 2-СД-2025).
7	Дополнительное соглашение №3 от 17.03.2025 к Договору поручительства № ДП-01/ АФ-01/21 от 18.03.2021	**Предмет сделки:** изменение срока действия кредитного лимита, изменение размера вознаграждения по Агентскому договору, пролонгация Договора поручительства. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО «Совкомбанк» (Банк, ОГРН: 1144400000425). Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (Клиент, ОГРН 1051400025930). **Цена сделки:** не более 6 750 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:**	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и АО «Золото Селигдара» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (ПАО «Совкомбанк») – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также единоличный исполнительный орган АО «Золото Селигдара» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») –	Совет директоров (протокол от 09.12.2024 № 25-СД-2024).

		поручительство предоставлено до 26.12.2028.	5,65%; другой стороны сделки (ПАО «Совкомбанк») – 0%.	
8	Дополнительное соглашение №3 от 17.03.2025 к Договору поручительства № ДП-01/ АФ-07/21 от 18.03.2021	**Предмет сделки:** изменение срока действия кредитного лимита, изменение размера вознаграждения по Агентскому договору, пролонгация Договора поручительства. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО «Совкомбанк» (Банк, ОГРН: 1144400000425). Выгодоприобретатель: ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (Клиент, ОГРН 1022202218411). **Цена сделки:** не более 6 750 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** поручительство предоставлено до 26.12.2028.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки), АО «Золото Селигдара» (выгодоприобретатель) и ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (ПАО «Совкомбанк») – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также единоличный исполнительный орган АО «Золото Селигдара» (выгодоприобретатель), а также занимает должность в органах управления управляющей организации ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 5,65%; другой стороны сделки (ПАО «Совкомбанк») – 0%.	Совет директоров (протокол от 09.12.2024 № 25-СД-2024).
9	Дополнительное соглашение №3 от 17.03.2025 к Договору поручительства № ДП-01/ АФ-03/21 от 18.03.2021	**Предмет сделки:** изменение срока действия кредитного лимита, изменение размера вознаграждения по Агентскому договору, пролонгация Договора поручительства. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Поручитель)	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ООО «Рябиновое» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (ООО «Сбербанк Факторинг») – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный	Совет директоров (протокол от 09.12.2024 № 25-СД-2024).

		и ПАО «Совкомбанк» (Банк, ОГРН: 1144400000425). Выгодоприобретатель: ООО «Рябиновое» (Клиент, ОГРН 1041400016250). **Цена сделки:** не более 6 750 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** поручительство предоставлено до 26.12.2028.	исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также единоличный исполнительный орган ООО «Рябиновое» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 5,65%; другой стороны сделки (ООО «Сбербанк Факторинг») – 0%.	
10	Дополнительное соглашение №3 от 17.03.2025 к Договору поручительства № ДП-01/ АФ-04/21 от 18.03.2021	**Предмет сделки:** изменение срока действия кредитного лимита, изме-нение размера вознаграждения по Агентскому договору, пролонгация Договора поручительства. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (По-ручитель) и ПАО «Совкомбанк» (Банк, ОГРН: 1144400000425). Выгодоприобретатель: ПАО «Русолово» (Клиент, ОГРН 1127746391596). **Цена сделки:** не более 5 000 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сдел-ке:** поручительство предоставлено до 26.12.2028.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ПАО «Русолово» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (ПАО «Совкомбанк») – 0%. 2. ФИО – член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также член коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Русолово» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 0%; другой стороны сделки (ПАО «Совкомбанк») – 0%. 3. ФИО – член коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также член Совета директоров ПАО «Русолово» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 0,24%; другой стороны сделки (ПАО «Совкомбанк») – 0%.	Совет дирек-торов (прото-кол от 09.12.2024 № 25-СД-2024).
11	Дополнительное соглашение №3 от 17.03.2025 к Договору поручительства № ДП-01/ АФ-06/21 от 18.03.2021	**Предмет сделки:** изменение срока действия кредитного лимита, изменение размера вознаграждения по Агентскому договору, пролонгация Договора поручительства. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО «Совкомбанк» (Банк, ОГРН: 1144400000425). Выгодоприобретатель:	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и АО «ОРК» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (ПАО «Совкомбанк») – 0%. 2. ФИО – член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также член Совета директоров АО «ОРК» (выгодоприобретатель). Доля участия в уставном капитале:	Совет директоров (протокол от 09.12.2024 № 25-СД-2024).

		АО «ОРК» (Клиент, ОГРН 1102717000198). **Цена сделки:** не более 3 600 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** поручительство предоставлено до 26.12.2028.	эмитента (ПАО «Селигдар») – 0%; другой стороны сделки (ПАО «Совкомбанк») – 0%.	
12	Дополнительное соглашение №1 от 07.04.2025 к Рамочному договору о предоставлении займов № Д3-3450 от 01.08.2024	**Предмет сделки:** изменение максимального размера единовременной задолженности по займу/ займам до 5 450 000 000 рублей. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ПАО «Русолово» (Заемщик, ОГРН: 1127746391596). Выгодоприобретатель: отсутствует. **Цена сделки:** не более 7 272 602 740 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** по 01.08.2027.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ПАО «Русолово» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (ПАО «Русолово») – 0%. 2. ФИО – член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также член коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Русолово» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 0%; другой стороны сделки (ПАО «Русолово») – 0%. 3. ФИО – член коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также член Совета директоров ПАО «Русолово» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 0,24%; другой стороны сделки (ПАО «Русолово») – 0,000003%.	*
13	Рамочный договор о предоставлении займов № СЕЛ8070 от 07.03.2025	**Предмет сделки:** предоставление денежных средств в максимальном размере единовременной задолженности до 2 000 000 000 рублей на условиях возвратности и платности. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Займодавец) и АО «ОРК» (Заемщик, ОГРН: 1102717000198). Выгодоприобретатель: отсутствует. **Цена сделки:** не более 2 720 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** по 01.08.2027.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и АО «ОРК» (выгодоприобретатель). 2. ФИО – член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также член Совета директоров АО «ОРК» (выгодоприобретатель).	*

14	Сделка, состоящая из нескольких взаимосвязанных сделок: - Дополнительное соглашение № 2 от 20.03.2025 к Договору займа № Д310В от 24.01.2020 (Соглашение 1); - Дополнительное соглашение № 2 от 20.03.2025 к Договору займа № Д3-6В от 11.03.2021 (Соглашение 2); - Дополнительное соглашение № 2 от 20.03.2025 к Договору займа № Д3-680/1 от 02.11.2022 (Соглашение 3); - Дополнительное соглашение № 1 от 20.03.2025 к Договору займа № Д3-1500 от 07.10.2024 (Соглашение 4), совместно именуемые «Соглашения»	**Предмет сделки** (по всем Соглашениям): изменение срока выборки займа и срока возврата займа. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Заимодавец) и ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (Заемщик, ОГРН: 1022202218411). Выгодоприобретатель: отсутствует. **Цена сделки** (совокупная по всем Соглашениям): не более 6 579 481 315 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** • по Соглашению 1: по 31.12.2028; • по Соглашению 2: по 31.12.2026; • по Соглашению 3: по 31.12.2026; • по Соглашению 4: по 31.12.2030.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК») – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также занимает должность в органах управления управляющей организации ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 5,65%; другой стороны сделки (ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК») – 0%.	*
15	Дополнительное соглашение № 2 от 02.04.2025 к Договору займа № Д3-600 от 07.10.2024	**Предмет сделки:** изменение срока выборки займа и срока возврата займа. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Заимодавец) и ООО «Юрский» (Заемщик, ОГРН: 1207700192732). Выгодоприобретатель: отсутствует. **Цена сделки:** не более 741 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** по 31.03.2026.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ООО «Юрский» (сторона сделки). 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также занимает должность в органах управления управляющей организации ООО «Юрский» (сторона сделки).	*
16	Дополнительное соглашение № 2 от 26.03.2025 к Договору займа № Д3-1800 от 07.10.2024	**Предмет сделки:** изменение срока выборки займа и срока возврата займа. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Заимодавец) и ООО «Самолазовское» (Заемщик, ОГРН: 1191447010270).	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ООО «Самолазовское» (сторона сделки).	*

		Выгодоприобретатель: отсутствует. **Цена сделки:** не более 2 223 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** по 31.03.2026.		
17	Дополнительное соглашение № 2 от 19.06.2025 к Договору денежного займа № ДЗ-9000 от 20.06.2024	**Предмет сделки:** изменение срока выборки займа и срока возврата займа. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Заемщик) и ООО «Рябиновое» (Заимодавец, ОГРН: 1041400016250). Выгодоприобретатель: отсутствует. **Цена сделки:** не более 18 110 900 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** по 30.06.2026.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ООО «Рябиновое» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (ООО «Рябиновое») – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также единоличный исполнительный орган ООО «Рябиновое» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 5,65%; другой стороны сделки (ООО «Рябиновое») – 0%.	*
18	Дополнительное соглашение № 1 от 19.06.2025 к Договору денежного займа № ДЗ-4000 от 20.06.2024	**Предмет сделки:** изменение срока выборки займа и срока возврата займа. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Заемщик) и АО «Золото Селигдара» (Заимодавец, ОГРН: 1051400025930). Выгодоприобретатель: отсутствует. **Цена сделки:** не более 5 559 408 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** по 30.06.2026.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и АО «Золото Селигдара» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (АО «Золото Селигдара») – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также единоличный исполнительный орган АО «Золото Селигдара» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 5,65%; другой стороны сделки (АО «Золото Селигдара») – 0%.	*
19	Дополнительное соглашение № 2 от 28.07.2025 г. к Договору поручительства № ДП01_ 000H00OR8 от 13.03.2024 г.	**Предмет сделки:** увеличение лимита ответственности по договору Поручительства, заключенному в обеспечение исполнения обязательств	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ООО «Юрский» (сторона сделки). 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа	Совет директоров (протокол от 22.08.2025 № 10-СД-2025).

19		ООО «Юрский» по Договору об оказании услуг № 57 от 18.09.2020 г. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО Сбербанк (Банк, Гарант, ОГРН 1027700132195). **Выгодоприобретатель:** ООО «Юрский» (Должник, Принципал, ОГРН 1207700192732). **Цена сделки:** не более 309 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: поручительство предоставлено по 28.02.2032 г.	и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также занимает должность в органах управления управляющей организации ООО «Юрский» (сторона сделки).	
20	Дополнительное соглашение № 2 от 23.09.2025 г. к Договору займа № ДЗ-6750/1 от 02.11.2022 г.	**Предмет сделки:** изменение срока предоставления займа и увеличение суммы займа до 10 000 000 000 рублей. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Заимодавец) и АО «Золото Селигдара» (Заемщик, ОГРН: 1051400025930). **Выгодоприобретатель:** отсутствует. **Цена сделки:** не более 18 272 396 373 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** по 31.12.2026 г.	1. ООО «Максимус» — контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и АО «Золото Селигдара» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») — 50,62%; другой стороны сделки (АО «Золото Селигдара») — 0%. 2. Татаринов С.М. — единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также единоличный исполнительный орган АО «Золото Селигдара» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») —– 5,65%; другой стороны сделки (АО «Золото Селигдара») — 0%.	*
21	Дополнительное соглашение № 3 от 15.09.2025 г. к Договору займа № ДЗ-1800 от 07.10.2024 г.	**Предмет сделки:** увеличение суммы займа до 5 000 000 000 рублей. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Заимодавец) и ООО «Самолазовское» (Заемщик, ОГРН: 1191447010270). **Выгодоприобретатель:** отсутствует. **Цена сделки:** не более 6 516 438 356 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** по 31.03.2026 г.	1. ООО «Максимус» — контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ООО «Самолазовское» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») — 50,62%; другой стороны сделки (ООО «Самолазовское») — 0%.	*

22	Договор купли — продажи векселей № ДКП 200 от 29.09.2025 г.	**Предмет сделки:** купля-продажа 4 (четырех) простых процентных векселей Контрагента с общей номинальной стоимостью 198 650 401,84 рубля и процентной ставкой 15% годовых, начисляемых с даты составления векселя. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Покупатель) и Контрагент (Продавец). Выгодоприобретатель: отсутствует. **Цена сделки:** не более 320 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** по 30.09.2025 г.	1. ООО «Максимус» — контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и Контрагента (сторона сделки).	Совет директоров (протокол от 29.09.2025 г. № 12-СД-2025).
23	Дополнительное соглашение № 2 от 08.10.2025 г. к Рамочному договору о предоставлении займов № ДЗ-3450 от 01.08.2024 г.	**Предмет сделки:** изменение максимального размера единовременной задолженности до 6 450 000 000 рублей. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ПАО «Русолово» (Заемщик, ОГРН: 1127746391596). **Выгодоприобретатель:** отсутствует. **Цена сделки:** не более 8 428 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** по 01.08.2027 г.	1. ООО «Максимус» — контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ПАО «Русолово» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») — 50,62%; другой стороны сделки (ПАО «Русолово») — 0%. 2. ФИО — член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также член коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Русолово» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») — 0%; другой стороны сделки (ПАО «Русолово») — 0%. 3. ФИО — член коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также член Совета директоров ПАО «Русолово» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») — 0,24%; другой стороны сделки (ПАО «Русолово») — 0,000003%.	Совет директоров (протокол от 03.10.2025 г. № 13-СД-2025).
24	Дополнительное соглашение № 1 от 08.10.2025 г. к Рамочному договору о предоставлении займов № СЕЛ8070 от 07.03.2025 г.	**Предмет сделки:** изменение максимального размера единовременной задолженности до 3 800 000 000 рублей. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Займодавец) и АО «ОРК» (Заемщик, ОГРН: 1102717000198).	1. ООО «Максимус» — контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и АО «ОРК» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») — 50,62%; другой стороны сделки (АО «ОРК») — 0%.	Совет директоров (протокол от 03.10.2025 г. № 13-СД-2025).

		Выгодоприобретатель: отсутствует. **Цена сделки:** не более 4 774 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** по 01.08.2027 г.	2. ФИО — член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также член Совета директоров АО «ОРК» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») — 0%; другой стороны сделки (АО «ОРК») — 0%.	
25	Дополнительное соглашение № 3 от 29.10.2025 к Договору займа № ДЗ-6750/1 от 02.11.2022	**Предмет сделки:** увеличение суммы займа до 16 000 000 000 рублей. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Заимодавец) и АО «Золото Селигдара» (Заемщик, ОГРН: 1051400025930). **Выгодоприобретатель:** отсутствует. **Цена сделки:** не более 29 000 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** по 31.12.2026	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и АО «Золото Селигдара» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (АО «Золото Селигдара») – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также единоличный исполнительный орган АО «Золото Селигдара» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 5,65%; другой стороны сделки (АО «Золото Селигдара») – 0%.	*
26	Дополнительное соглашение № 4 от 25.11.2025 к Договору займа № ДЗ-6750/1 от 02.11.2022	**Предмет сделки:** увеличение суммы займа до 41 300 000 000 рублей. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Заимодавец) и АО «Золото Селигдара» (Заемщик, ОГРН: 1051400025930). Выгодоприобретатель: отсутствует. **Цена сделки:** не более 74 000 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** по 31.12.2026.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и АО «Золото Селигдара» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (АО «Золото Селигдара») – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также единоличный исполнительный орган АО «Золото Селигдара» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 5,65%; другой стороны сделки (АО «Золото Селигдара») – 0%.	*
27	Дополнительное соглашение № 2 от 26.11.2025 к Договору займа № ДЗ-1500 от 07.10.2024	**Предмет сделки:** увеличение суммы займа до 15 370 000 000 рублей. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Заимодавец)	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале:	

		и ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (Заемщик, ОГРН: 1022202218411). Выгодоприобретатель: отсутствует. **Цена сделки** (совокупная цена с учетом взаимосвязанности с Договорами займа: № Д310В от 24.01.2020, № Д3-6В от 11.03.2021, № Д3-680/1 от 02.11.2022): не более 37 000 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** по 31.12.2030.	эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК») – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также занимает должность в органах управления управляющей организации ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 5,65%; другой стороны сделки (ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК») – 0%.	*
28	Дополнительное соглашение № 2 от 19.12.2025 к Договору займа денежных средств №ДЗ-600 от 07.10.2024	**Предмет сделки:** изменение срока выборки займа, срока возврата займа, а также увеличение суммы займа до 7 500 000 000 рублей. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Заимодавец) и ООО «Юрский» (Заемщик, ОГРН: 1207700192732). Выгодоприобретатель: отсутствует. **Цена сделки:** (с учетом взаимосвязанности с Договором займа денежных средств № Д3-30/08 от 31.08.2021): не более 19 928 908 576 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** по 31.03.2026.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ООО «Юрский» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (ООО «Юрский») – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также занимает должность в органах управления управляющей организации ООО «Юрский» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 5,65%; другой стороны сделки (ООО «Юрский») – 0%.	*
29	Дополнительное соглашение № 6 от 23.12.2025 к Договору займа денежных средств № Д3-30/08 от 31.08.2021	**Предмет сделки:** изменение срока выборки займа и срока возврата займа. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Заимодавец) и ООО «Юрский» (Заемщик, ОГРН: 1207700192732). Выгодоприобретатель: отсутствует. **Цена сделки:** (с учетом взаимосвязанности с Договором займа №ДЗ-600 от 07.10.2024): не более 19 928 908 576 рублей.	1. ООО «Максимус» – контролирующее лицо ПАО «Селигдар» (сторона сделки) и ООО «Юрский» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 50,62%; другой стороны сделки (ООО «Юрский») – 0%. 2. Татаринов С.М. – единоличный исполнительный орган, Председатель коллегиального исполнительного органа и член Совета директоров ПАО «Селигдар» (сторона сделки), а также занимает должность в органах управления	

		Срок исполнения обязательств по сделке: по 31.12.2026.	управляющей организации ООО «Юрский» (сторона сделки). Доля участия в уставном капитале: эмитента (ПАО «Селигдар») – 5,65%; другой стороны сделки (ООО «Юрский») – 0%.	*

Сведения о крупных сделках ПАО «Селигдар»

Сведения о совершенных ПАО «Селигдар» в 2025 отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками:

№ п/п	Сделка	Существенные условия сделки	Орган управления Общества, принявший решение о согласии на совершение сделки или о ее последующем одобрении
1	Крупная сделка, состоящая из нескольких взаимосвязанных сделок: • Генеральное соглашение об общих условиях совершения кредитных сделок № 032кс/25 от 16.05.2025 (Соглашение 1); • Генеральное соглашение об общих условиях совершения кредитных сделок № 081кс/25 от 27.08.2025 (Соглашение 2); • Генеральное соглашение об общих условиях совершения кредитных сделок № 125кс/25 от 30.10.2025 (Соглашение 3)	**Предмет сделки:** открытие Заемщику возобновляемой кредитной линии на условиях, установленных Генеральными соглашениями. Максимальный размер единовременной ссудной задолженности по каждому Соглашению: 5 000 000 000 рублей. **Стороны сделки:** ПАО «Селигдар» (Заемщик) и АО АКБ «НОВИКОМБАНК» (Кредитор, ОГРН: 1027739075891). Выгодоприобретатель: отсутствует. **Цена сделки** (совокупная по трем Соглашениям): не более 33 750 000 000 рублей. **Срок исполнения обязательств по сделке:** Срок действия кредитной линии: не более 365 календарных дней по каждому Соглашению, но не более срока действия соответствующего Соглашения. Период предоставления средств: Денежные средства могут предоставляться в течение 59 (Пятидесяти девяти) месяцев с даты заключения каждого Соглашения. Порядок возврата: Заемщик обязан погасить все полученные кредиты в сроки, указанные в Подтверждениях, но не позднее даты окончания срока действия соответствующего Соглашения.	Совет директоров (протокол от 24.10.2025 № 15-СД-2025)
2.	Дополнительное соглашение № 4 от 25.11.2025 к Договору займа № ДЗ-6750/1 от 02.11.2022	Информация о сделке раскрыта в п. 26 подраздела «Сведения о сделках ПАО «Селигдар», в совершении которых имеется заинтересованность».	Совет директоров (протокол от 13.11.2025 № 16-СД-2025)

* Обществом были соблюдены требования п.1.1. ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» об извещении о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. Требования о проведении Общего собрания акционеров или заседания Совета директоров общества, предусмотренные п. 1 ст. 83 ФЗ «Об акционерных обществах», для решения вопроса о согласии на совершение указанной сделки от единоличного исполнительного органа, членов коллегиального исполнительного органа общества, членов Совета директоров Общества в Общество не поступали.

СЕЛИГДАР

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 12 МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

Приложение № 3 к Годовому отчету ПАО «Селигдар» за 2025 год

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Содержание

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА 3
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ 7
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ 9
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ 10
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ 11
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ 13
Примечания к консолидированной финансовой отчетности:
1 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 15
2 ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ 15
3 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ 19
4 ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ 32
5 СЕБЕСТОИМОСТЬ 33
6 КОММЕРЧЕСКИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ 33
7 ПРОЧИЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ) 34
8 ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО 34
9 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ 34
10 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА 36
11 ОТЧЕТНОСТЬ ПО СЕГМЕНТАМ 38
12 ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ 39
13 ВЫБЫТИЕ КОМПАНИЙ 40
14 ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ 40
15 ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ 41
16 ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА 42
17 ЗАПАСЫ 45
18 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ 45
19 ПРЕДОСТАВЛЕННЫЕ ЗАЙМЫ 46
20 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ЭКВИВАЛЕНТЫ 47
21 УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ 47
22 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ 48
23 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ 49
24 КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ 50
25 ДОЧЕРНИЕ И АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ 52
26 НЕКОНТРОЛИРУЮЩИЕ ДОЛИ 53
27 ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ 54
28 ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ 55
29 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ 56
30 СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ 61
31 СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ 62
32 УСЛОВНЫЕ ФАКТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ 63
33 СОБЫТИЯ ПОС ЛЕ ОТЧЕТНОЙ Д АТЫ 65

ФБК
Аудит | Консалтинг | Право

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Совету директоров и акционерам ПАО «Селигдар»
и иным заинтересованным пользователям.

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Селигдар» (далее — ПАО «Селигдар») и его дочерних компаний (далее — Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года и консолидированных отчетов о прибылях и убытках, о совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Признание и оценка выручки — пункт 3 «Основные принципы учетной политики «Признание выручки» и пункт 4 «Выручка от реализации» примечаний к консолидированной финансовой отчетности Группы за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года

Группа осуществляет деятельность по добыче руд и песков драгоценных металлов, оловянной руды, производству и реализации золота и оловянного концентрата. Вопрос признания и оценки выручки от реализации золота и концентратов являлся одним из наиболее значимых вопросов в силу существенности суммы и большого количества операций.

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пункте 3 «Основные принципы учетной политики «Признание выручки» и пункте 4 «Выручка от реализации» примечаний к консолидированной финансовой отчетности Группы за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года.

Наши аудиторские процедуры включали:

- изучение учетной политики в отношении признания выручки от реализации;
- изучение системы внутреннего контроля за отражением этой выручки;
- проведение на выборочной основе проверки по существу операций по признанию выручки от реализации.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «Селигдар» за 2025 год и отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Селигдар» за 12 месяцев 2025 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «Селигдар» за 2025 год и отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Селигдар» за 12 месяцев 2025 год, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она нам будет предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «Селигдар» за 2025 год и отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Селигдар» за 12 месяцев 2025 год мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а

также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях — о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Анна Анатольевна Атрощенко
ОРНЗ 21706028008

Руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 154/25 от 13 октября 2025 г.

Дата аудиторского заключения «28» апреля 2026 года

Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «Селигдар» (ПАО «Селигдар»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 09 апреля 2007 года за основным государственным регистрационным номером 1071402000438.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о финансовом положении, подготовленный в соответствии с МСФО,
на 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

АКТИВЫ

	Прим.	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Внеоборотные активы			
Основные средства	10	102 514 774	95 963 683
Предоставленные займы долгосрочные	19	21 860 787	12 299 242
Деловая репутация	14	1 542 283	1 542 283
Инвестиции в ассоциированные организации	28	994 413	1 375 694
Нематериальные активы		782 712	339 700
Прочие финансовые активы	15	120 788	164 648
Отложенные налоговые активы	16	3 689 151	1 384 777
Прочие внеоборотные активы	12	4 260 000	550 000
Итого		**135 764 908**	**113 620 027**
Оборотные активы			
Запасы	17	55 775 570	47 853 785
Денежные средства и эквиваленты	20	9 317 041	8 425 975
Дебиторская задолженность и авансы выданные	18	6 791 457	7 151 082
Предоставленные займы	19	1 200 701	214 733
НДС к возмещению		2 133 582	1 855 852
Производные финансовые инструменты		1 927 294	-
Авансы по налогу на прибыль		110 319	49 516
Итого		**77 255 964**	**65 550 943**
ИТОГО АКТИВЫ		**213 020 872**	**179 170 970**

Татаринов С.М.
Генеральный директор
28 апреля 2026 года

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о финансовом положении, подготовленный в соответствии с МСФО,
на 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	Прим.	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Капитал			
Уставный капитал	21	1 030 000	1 030 000
Добавочный капитал от размещения акций		9 662 460	9 662 460
Добавочный капитал от переоценки		27 317 363	28 182 708
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)		(27 372 797)	(19 483 870)
Капитал, приходящийся на долю акционеров материнской компании		**10 637 026**	**19 391 298**
Доля неконтролирующих акционеров		(13 577)	2 210 578
Итого капитал и доля неконтролирующих акционеров		**10 623 449**	**21 601 876**
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	22	110 613 213	63 741 268
Обязательства по аренде	23	632 009	507 849
Резерв на восстановление окружающей среды		445 577	331 049
Кредиторская задолженность	24	413 075	359 385
Отложенные налоговые обязательства	16	5 181 720	5 180 693
Итого		**117 285 594**	**70 120 244**
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	22	42 889 137	26 195 473
Кредиторская задолженность и авансы полученные	24	41 110 846	60 667 066
Обязательства по аренде	23	343 306	373 257
Обязательства по налогу на прибыль		768 540	213 054
Итого		**85 111 829**	**87 448 850**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**213 020 872**	**179 170 970**

Татаринов С.М.
Генеральный директор
28 апреля 2026 года

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о прибылях и убытках, подготовленный в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Выручка от реализации	4	87 854 192	59 289 035
Себестоимость реализации	5	(47 056 704)	(31 622 399)
Амортизация лицензий	10	(4 692 952)	(4 118 882)
Валовая прибыль		**36 104 536**	**23 547 754**
Коммерческие и административные расходы	6	(9 534 174)	(8 243 162)
Прибыль от ассоциированных компаний	28	140 357	1 158 846
Прочие расходы	7	(6 802 956)	(3 572 807)
Операционная прибыль		**19 907 763**	**12 890 631**
Финансовые расходы	8	(10 431 146)	(6 088 888)
Убыток от курсовых разниц, нетто		(15 323 414)	(18 320 576)
Убыток до налогообложения		**(5 846 797)**	**(11 518 333)**
Расходы по налогу на прибыль	9	(4 294 189)	(1 306 454)
Убыток за 12 месяцев		**(10 140 986)**	**(12 824 787)**
Убыток за 12 месяцев, относящийся:			
Акционерам материнской компании		(7 936 950)	(11 544 660)
Доле неконтролирующих акционеров		(2 204 036)	(1 280 127)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, тыс. штук		1 030 000	1 030 000
Базовая и разводненная прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию, рублей		**(7,71)**	**(11,21)**

Татаринов С.М.
Генеральный директор
28 апреля 2026 года

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о совокупном доходе, подготовленный в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Убыток за 12 месяцев		**(10 140 986)**	**(12 824 787)**
Доходы и расходы, реклассифицируемые в нераспределенную прибыль			
Переоценка лицензий и прочее движение	10	-	17 694 695
Отложенный налог		(877 246)	(3 235 586)
Прочий совокупный доход/(расход) за 12 месяцев		**(877 246)**	**14 459 109**
Общий совокупный доход/(расход) за 12 месяцев, относящийся:		**(11 018 232)**	**1 634 322**
Акционерам материнской компании		(8 792 125)	698 408
Доле неконтролирующих акционеров		(2 226 107)	935 914

Татаринов С.М.
Генеральный директор
28 апреля 2026 года

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о движении денежных средств, подготовленный в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Операционная деятельность			
Убыток до налогообложения		**(5 846 797)**	**(11 518 333)**
Корректировки по неденежным операциям			
Убыток от курсовых разниц		15 323 414	18 320 576
Амортизация основных средств и НМА	5,6	9 883 900	8 320 358
Доход по процентам	8	(3 944 323)	(2 560 602)
Расход по процентам	8	16 249 125	8 598 410
Прибыль от операций с финансовыми инструментами	8	(1 927 346)	(3 110)
Прибыль от ассоциированных компаний	28	(140 357)	(1 158 846)
Прочие		300 903	228 674
Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		**29 898 519**	**20 227 127**
Изменение дебиторской задолженности и авансов выданных	18	(2 383 970)	(4 418 564)
Изменение запасов	17	(7 879 255)	(8 173 761)
Изменение кредиторской задолженности и авансов полученных	24	(22 266 250)	9 991 180
Изменение задолженности по налогам	24	235 696	1 050 611
Денежный поток от операционной деятельности до уплаты налогов и процентов		**(2 395 260)**	**18 676 593**
Проценты полученные		1 235 863	1 396 355
Проценты уплаченные		(15 959 363)	(7 744 725)
Налог на прибыль уплаченный		(7 181 153)	(3 043 768)
Денежный поток от операционной деятельности		**(24 299 913)**	**9 284 455**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о движении денежных средств, подготовленный в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств и НМА		(11 756 473)	(10 258 979)
Капитализированные проценты уплаченные		(1 671 340)	(1 881 103)
Поступления от продажи основных средств и НМА		773 081	2 792 485
Выдача займов		(9 921 276)	(9 532 080)
Возврат займов предоставленных	19	1 865 758	1 850 734
Поступление дивидендов		521 689	-
Чистое поступление денежных средств от выбытия дочерней компании		67 495	-
Реализация неконтролируемой доли		39 805	525 658
Покупка компаний		(3 710 000)	-
Доходы/(расходы) по финансовым активам		45 401	(26 975)
Денежный поток от инвестиционной деятельности		**(23 745 860)**	**(16 530 260)**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о движении денежных средств, подготовленный в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Финансовая деятельность			
Поступление кредитов и займов		70 090 933	30 914 684
Поступления от размещения цифровых финансовых активов		5 185 266	-
Погашение кредитов и займов		(25 641 601)	(18 995 196)
Погашения по обмену потоками по валютно-процентным свопам, нетто		(401 640)	-
Выплата дивидендов		-	(6 171 141)
Выплаты по аренде		(296 119)	(348 607)
Денежный поток от финансовой деятельности		**48 936 839**	**5 399 740**
Чистое увеличение / (уменьшение) денежных средств и эквивалентов		**891 066**	**(1 846 065)**
Денежные средства и эквиваленты на начало периода	**20**	**8 425 975**	**10 272 040**
Денежные средства и эквиваленты на конец периода	**20**	**9 317 041**	**8 425 975**

Татаринов С.М.
Генеральный директор
28 апреля 2026 года

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет об изменениях в капитале, подготовленная в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал	Добавочный капитал от переоценки	Добавочный капитал от размещения акций	Нераспределенная прибыль/ (накопленный убыток)	Прочие резервы	Капитал, приходящийся на долю акционеров материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
На 1 января 2024 года	**1 030 000**	**15 916 872**	**9 662 460**	**(2 262 431)**	**(225)**	**24 346 676**	**1 274 664**	**25 621 340**
Убыток за 12 месяцев 2024 года	-	-	-	(11 544 660)	-	(11 544 660)	(1 280 127)	(12 824 787)
Прочий совокупный доход								
Переоценка лицензии включая налог	-	12 332 996	-	-	-	12 332 996	2 126 113	14 459 109
Прочие изменения в капитале								
Реклассификация доли меньшинства вследствие продажи долей в компаниях	-	(67 160)	-	502 890		435 730	89 928	525 658
Прочее движение	-	-	-	331	225	556	-	556
Начисленные дивиденды	-	-	-	(6 180 000)	-	(6 180 000)	-	(6 180 000)
На 31 декабря 2024 года	**1 030 000**	**28 182 708**	**9 662 460**	**(19 483 870)**	**-**	**19 391 298**	**2 210 578**	**21 601 876**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет об изменениях в капитале, подготовленный в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал	Добавочный капитал от переоценки	Добавочный капитал от размещения акций	Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)	Капитал, приходящийся на долю акционеров материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
На 1 января 2025 года	**1 030 000**	**28 182 708**	**9 662 460**	**(19 483 870)**	**19 391 298**	**2 210 578**	**21 601 876**
Убыток за 12 месяцев 2025 года	-	-	-	(7 936 950)	(7 936 950)	(2 204 036)	(10 140 986)
Прочий совокупный доход							
Эффект от пересчета отложенного налога по переоценке лицензий	-	(855 175)	-	-	(855 175)	(22 071)	(877 246)
Прочие изменения в капитале							
Реклассификация доли меньшинства вследствие продажи долей в компаниях	-	(10 170)	-	48 023	37 853	1 952	39 805
На 31 декабря 2025 года	**1 030 000**	**27 317 363**	**9 662 460**	**(27 372 797)**	**10 637 026**	**(13 577)**	**10 623 449**

Татаринов С.М.
Генеральный директор
28 апреля 2026 года

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Публичное акционерное общество «Селигдар» (переименовано из ОАО «Селигдар») (Компания или «Селигдар») создано 9 апреля 2007 года в соответствии с Решением единственного учредителя Артели старателей «Селигдар» на базе активов Артели старателей «Селигдар».

ПАО «Селигдар» зарегистрировано по адресу: Республика Саха (Якутия), улус Алданский, г. Алдан, ул. 26 Пикет, д. 12.

Компания является публичным акционерным обществом, акции «Селигдара» (торговый код — SELG) торгуются на Московской бирже и включены в котировальный список Первого уровня.

Основными видами деятельности Компании и ее дочерних организаций (вместе Группа) являются добыча руд и песков драгоценных металлов, оловянной руды, производство и реализация золота и оловянного концентрата, геологоразведочные работы, деятельность по управлению холдинг-компаниями.

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Добывающие мощности Группы расположены в Республике Саха (Якутия), Республике Бурятия, Алтайском крае, Оренбургской области, Хабаровском крае и Чукотском автономном округе.

2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Заявление о соответствии финансовой отчетности Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности МСФО (IFRS) и Международными стандартами бухгалтерского учета МСФО (IAS).

Основы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основании данных российского бухгалтерского учета, с последующим внесением корректировок и проведением переклассификаций статей для целей достоверного представления информации в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) на основе принципа, предусматривающего первоначальную оценку статей по исторической стоимости, с учетом корректировок в отношении первоначального признания финансовых инструментов по справедливой стоимости, переоценки финансовых активов по справедливой стоимости, где это применимо.

Основные принципы учетной политики, использованные при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, изложены ниже. Эти принципы применялись последовательно во всех представленных отчетных периодах за исключением применения новых стандартов, изменений к ним и интерпретаций, вступивших в силу с начала отчетного периода.

Компании Группы ведут бухгалтерский учет и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 г. № 402 ФЗ, Положениями о бухгалтерском учете и отчетности (ПБУ) и Федеральными стандартами бухгалтерского учета (ФСБУ). Функциональной валютой этих компаний является российский рубль.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В консолидированной финансовой отчетности за 12 месяцев, закончившиеся 31 декабря 2025 года была проведена группировка части статей в рамках применения принципов полезности и уместности представления информации.

Информация об изменении сопоставимых показателей по состоянию на 31 декабря 2024 года приведена ниже:

Консолидированный отчет о финансовом положении

	На 31 декабря 2024	Реклассификация	На 31 декабря 2024
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	94 335 759	1 627 924	95 963 683
Капитализированные расходы на вскрышу	1 627 924	(1 627 924)	-
Итого	**95 963 683**	**-**	**95 963 683**
Оборотные активы			
Запасы	47 852 726	1 059	47 853 785
Прочие оборотные активы	1 059	(1 059)	-
Итого	**47 853 785**	**-**	**47 853 785**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Консолидированный отчет о движении денежных средств

	За 12 месяцев 2024	Реклассификация	За 12 месяцев 2024
Операционная деятельность			
(Прибыль)/убыток от выбытия основных средств и НМА	(120 882)	120 882	-
(Прибыль)/убыток от реализации финансовых активов	62 205	(62 205)	-
Изменение резерва на снижение стоимости запасов	241 319	(241 319)	-
Изменение резерва по сомнительным долгам	(64 232)	64 232	-
Изменение резерва на восстановление окружающей среды	53 730	(53 730)	-
Дисконты по долгосрочным обязательствам	53 690	(53 690)	-
(Прибыль)/убыток от выбытия компаний	2 844	(2 844)	-
Прочие	-	228 674	228 674
Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала	**228 674**	**-**	**228 674**
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств и НМА	(10 969 301)	710 322	(10 258 979)
Изменение капитализированных расходов на вскрышу	(1 170 781)	1 170 781	-
Капитализированные проценты уплаченные	-	(1 881 103)	(1 881 103)
Денежный поток от инвестиционной деятельности	**(12 140 082)**	**-**	**(12 140 082)**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Принципы консолидации

Дочерние организации и организации, контролируемые Группой

Консолидированная финансовая отчетность включает результаты деятельности «Селигдара» и всех его дочерних организаций с момента фактического получения контроля над ними и до даты его фактического прекращения. «Селигдар» контролирует организацию в том случае если одновременно: (а) обладает полномочиями в отношении организации; (б) подвержен риску изменения доходов от участия в организации; (в) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении организации для влияния на величину своего дохода.

Компания рассматривает все факты и обстоятельства при оценке наличия контроля над организацией. В случае если факты и обстоятельства указывают на изменение в одном или нескольких из выше перечисленных элементов контроля, проводит повторную оценку.

Доля неконтролирующих акционеров в чистых активах консолидируемых дочерних организаций представляется в консолидированном отчете о финансовом положении в составе собственного капитала отдельно от капитала, принадлежащего собственникам Компании.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются. Учетная политика дочерних и зависимых организаций соответствует учетной политике, принятой материнской Компанией.

Ассоциированные организации

Результаты деятельности ассоциированных организаций Компании не включаются в ее консолидированную финансовую отчетность, а отражаются в ней по методу долевого участия.

Ассоциированные организации — это организации, на которые «Селигдар» оказывает существенное влияние. Существенное влияние подтверждается одним из нескольких факторов: (а) представительство в совете директоров или ином органе управления; (б) участие в принятии решения о распределении чистой прибыли, в том числе выплате дивидендов; (в) наличие существенных операций между «Селигдаром» и организацией.

Инвестиции в ассоциированные организации отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении Компании, доля прибыли, приходящаяся на акционеров «Селигдара» в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной организацией, исключаются в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной организации.

Гудвилл

Превышение справедливой стоимости инвестиций в дочернюю организацию над справедливой стоимостью ее чистых активов на дату приобретения, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении Компании в качестве гудвилла.

Если сумма инвестиций в дочернюю организации ниже стоимости ее чистых активов — отрицательная сумма подлежит отражению в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Гудвилл проверяется на предмет обесценения не реже одного раза в год. В случае возникновения обесценения гудвилла, вся сумма обесценения отражается в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

При выбытии дочерней организации величина гудвилла учитывается при определении прибыли или убытка от ее выбытия.

Применение новых и пересмотренных интерпретаций международных стандартов финансовой отчетности

В 2025 году Группа начала применять все стандарты МСФО (IFRS), а также изменения к ним и их интерпретации, которые вступили в силу с 1 января 2025 года и имеют отношение к ее деятельности.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Поправки МСФО и новые разъяснения, ставшие обязательными к применению в текущем году

В текущем году Группа применила ряд поправок к МСФО и новые разъяснения, опубликованные Комитетом по международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО), являющиеся обязательными к применению в отношении отчетного периода, начавшегося 1 января 2025 года или позже.

- Отсутствие конвертируемости валюты — Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены 15 августа 2023 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты).

Указанные поправки не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

Новые и пересмотренные МСФО — выпущенные, но еще не вступившие в силу

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние предприятия без публичной ответственности: раскрытия информации» (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» — поправки к классификации и оценке финансовых инструментов (вступает в силу для годовых периодов, начинающиеся с 1 января 2026 года или после этой даты).

- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» — договоры поставки электроэнергии, зависящей от природных условий (вступает в силу для годовых периодов, начинающиеся с 1 января 2026 года или после этой даты).

- Поправки к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности», МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации», МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» — ежегодные улучшения МСФО (вступает в силу для годовых периодов, начинающиеся с 1 января 2026 года или после этой даты).

Руководство Компании полагает, что указанные поправки и интерпретации, за исключением применения положений МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

Функциональная валюта и валюта представления консолидированной финансовой отчетности

Функциональной валютой Компании и всех ее дочерних организаций является Российский рубль.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность представлена в Российских рублях.

Операции, выраженные в иностранных валютах, первоначально отражаются в функциональной валюте по курсу на дату операции.

Монетарные статьи активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, пересчитываются в функциональную валюту по обменным курсам, действующим на отчетную дату. Разницы, возникающие при пересчете, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Немонетарные статьи, отражаемые по справедливой стоимости, пересчитываются по обменным курсам, действовавшим на дату оценки.

Принцип непрерывности деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе допущения о непрерывности деятельности, в соответствии с которым реализация активов и погашение обязательств происходит в ходе обычной деятельности.

Группа обладает достаточными ресурсами для продолжения своей деятельности и у Группы отсутствуют намерения или необходимость ликвидации, или существенного сокращения деятельности.

При оценке способности Группы продолжать свою деятельность были учтены факторы и риски, способные оказать негативное влияние на продолжение деятельности Группы, в том числе текущее финансовое положение, ожидаемые результаты от коммерческой деятельности, планы по добыче, прогнозируемые цены на золото и олово, доступность кредитных ресурсов и другие.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность не содержит никаких корректировок, необходимых в том случае, если бы Группа не могла продолжать свою деятельность в соответствии с принципом непрерывности.

3. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Основные средства

Активы по разведке и оценке запасов полезных ископаемых

Активы по разведке и оценке запасов полезных ископаемых представляют собой затраты на поиск, разведку и оценку минеральных ресурсов, капитализируемые в связи с проведением поисково-разведочных и горнопроходческих работ золото и оловорудных месторождений, и включают:

- топографические, геологические, геохимические и геофизические исследования;
- разведочное бурение;
- разведка с помощью проходки штолен и штреков;
- поисковое опробование;
- работы по оценке технико-экономических показателей и коммерческой целесообразности извлекаемых запасов золота и олова;
- проценты по заемным средствам, капитализированные в период выполнения разведки и оценки полезных ископаемых;
- иные затраты, непосредственно связанные с поиском, разведкой и оценкой.

Капитализация затрат на поиск, разведку и оценку начинается с момента получения Группой юридических прав на проведение таких работ на месторождении до стадии, на которой доказана коммерческая целесообразность и экономическая выгода добычи запасов золота и олова.

Активы по разведке и оценке переводятся в состав основных средств, введенных в эксплуатацию в момент начала производственной добычи на месторождении. На момент перевода активы по разведке и оценке оцениваются на предмет обесценения.

Лицензии на право пользования недрами

Лицензии первоначально учитываются по стоимости всех прямых затрат на приобретение, включая государственные пошлины и платежи за участие в аукционах. Лицензии приобретенные в ходе объединения бизнеса первоначально учитываются по справедливой стоимости, определённой на дату объединения бизнеса.

Последующий учет лицензии осуществляется по переоцененной стоимости. Переоценка производится в случае, если рыночная стоимость лицензий существенно отклоняется от их балансовой стоимости, переоцененной ранее, или в случае, если произведена существенная доразведка (списание, реклассификация) запасов в рамках имеющихся лицензий. Амортизация стоимости приобретенных лицензий на право пользования недрами начисляется пропорционально объему добычи на каждом месторождении, исходя из доказанных запасов.

Величина доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых представляет собой объемы полезных ископаемых, которые могут быть рентабельно и на законном основании извлечены из недр месторождений. Основная часть запасов полезных ископаемых Группы оценивается в соответствии с требованиями российской классификации запасов полезных ископаемых в отношении запасов коренного (рудного) золота и олова.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Основные средства

Основные средства первоначально учитываются по стоимости приобретения, включающей все затраты, необходимые для доведения актива до состояния, пригодного к использованию, а также дисконтированную стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации-ликвидационная стоимость. Основные средства приобретенные в ходе объединения бизнеса первоначально учитываются по справедливой стоимости, определенной на дату объединения бизнеса.

Последующий учет основных средств ведется по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, если таковые есть.

Группа капитализирует последующие затраты в стоимость основного средства или отражает их как отдельный актив только в том случае, если они приводят к увеличению будущей экономической выгоды для Группы от использования данного актива и если стоимость затрат может быть достоверно определена. Затраты на ремонт и техническое обслуживание относятся на расходы текущего периода по мере возникновения. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Амортизация начисляется линейным методом систематически в течение всего предполагаемого срока экономической службы актива, до его ликвидационной стоимости.

Ликвидационная стоимость, метод начисления амортизации и предполагаемый срок экономической службы пересматриваются на каждую отчетную дату.

Ниже представлены предполагаемые сроки экономической службы основных средств исходя из групп, которые выделяет компания:

• Здания и сооружения	3 – 50
• Машины и оборудование	1 – 20
• Транспорт	5 – 30
• Прочие	1 – 5

Объекты основных средств, классифицируемые как земельные участки, не амортизируются.

Прибыли или убытки, возникающие в результате выбытия основных средств, определяются путем сравнения доходов с балансовой стоимостью и подлежат отражению в составе прибылей и убытков отчета о совокупном доходе.

Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя капитальные затраты, непосредственно связанные с покупкой, строительством и модернизацией объектов основных средств, и созданием необходимой инфраструктуры.

Объекты незавершенного капитального строительства переводятся в состав основных средств в момент окончания строительства или когда их местоположение и состояние соответствует требованиям, необходимым для их использования.

Объекты незавершенного строительства не амортизируются.

Затраты по заимствованиям

Затраты по заемным средствам относятся на расходы по мере их возникновения, за исключением случаев, когда они относятся к финансированию приобретения, строительства или разработки основных средств и квалифицируемых активов, которые являются горнодобывающими проектами в стадии разработки или капитального строительства, требующих значительного периода времени для подготовки к их предполагаемому использованию.

Такие затраты по заемным средствам капитализируются и добавляются в стоимость основного средства или квалифицируемого актива в течении периода, необходимого для строительства и подготовки актива к эксплуатации, а также если вероятно получение Группой связанных с ним экономических выгод и если такие затраты можно надежно оценить.

Актив, связанный со вскрышными работами

Если выгода от проведения вскрышных работ реализуется в форме произведенных запасов, Группа учитывает затраты на осуществление данных работ в соответствии с принципами МСФО (IAS) 2 «Запасы».

Если выгода представляет собой улучшенный доступ к рудному телу, Группа признает данные затраты в качестве внеоборотного актива в соответствии с принципами МСФО (IFRIC) 20 «Затраты на вскрышные работы на этапе эксплуатации разрабатываемого открытым способом месторождения».

Группа первоначально оценивает актив, связанный со вскрышными работами, по первоначальной стоимости, представляющей совокупность затрат, понесенных при проведении вскрышных работ, улучшающих доступ к идентифицированному компоненту рудного тела, который будет добываться в будущих периодах. Для определения отдельных компонентов Группа использует планы горных работ.

Затраты на вскрышные работы капитализируется как часть внеоборотного актива, связанного с вскрышной деятельностью, если выполнены все три условия:

- существует вероятность того, что к Группе перейдут будущие экономические выгоды, связанные с вскрышной деятельностью, в форме улучшения доступа к будущей руде;
- Группа может определить, к какому компоненту рудного тела был улучшен доступ;
- затраты, связанные с улучшением доступа к идентифицированному компоненту, поддаются надежной оценке.

Понесенные расходы на вскрышу капитализируются, когда коэффициент вскрыши текущего периода превышает средний коэффициент вскрыши, рассчитанный исходя из срока разработки месторождения. Данные капитализированные расходы на вскрышу амортизируются и списываются на себестоимость в том периоде, когда текущий коэффициент вскрыши будет меньше среднего коэффициента вскрыши, рассчитанного исходя из срока разработки месторождения.

Средний коэффициент вскрыши рассчитывается как отношение количества кубических метров пустой породы к одной тонне руды, рассчитанное для всего срока разработки месторождения и учитывая доказанные и прогнозные запасы полезных ископаемых. Средний коэффициент вскрыши для всего срока разработки месторождения пересматривается раз в год, либо чаще при наличии данных об изменениях в запасах полезных ископаемых и технико-экономических параметров месторождения, влияющих на запасы полезных ископаемых. Изменения среднего коэффициента вскрыши, рассчитанного исходя из срока разработки месторождения учитываются в отчетности того отчетного периода, в котором произошли изменения.

После первоначального признания актив учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Группа производит проверку стоимости капитализируемых расходов на вскрышу на предмет обесценения тогда, когда существуют индикаторы, свидетельствующие об их обесценении.

Аренда

При заключении договора Группа анализирует его на признаки аренды. Договор содержит признаки аренды, если содержит право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. Наличие права использования идентифицированного актива оценивается Группой следующим образом:

- договор предполагает использование идентифицированного актива, при этом, если поставщик имеет существенное право замены, то актив не идентифицирован;
- Группа имеет право получать существенные экономические выгоды от использования актива в течение всего периода использования;
- Группа имеет право распоряжаться использованием актива путем принятия решений в отношении изменения того, как и для какой цели используется актив.

Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении всех договоров аренды, по которым Группа является арендатором, за исключением краткосрочных договоров (со сроком действия не более 12 месяцев), арендуемых активов с низкой стоимостью, и договоров аренды земли с целью ведения горнодобывающих и геологоразведочных работ, которые не входят в сферу действия стандарта МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Актив в форме права пользования оценивается по первоначальной стоимости, которая соответствует сумме обязательства по аренде на дату начала аренды, скорректированную на любые арендные платежи, сделанные на или до даты начала договора аренды, плюс первоначальные прямые затраты и оценочные затраты на демонтаж, ликвидацию или восстановление актива в месте его расположения, за вычетом полученных арендных выплат.

Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до наиболее ранней из двух дат: окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или конца срока аренды. Предполагаемый срок полезного использования активов в форме права пользования определяется на тех же основаниях, что и основные средства. Кроме того, актив в форме права пользования периодически уменьшается на убытки от обесценения, если таковые имеются, и корректируется для определенных переоценок обязательства по аренде.

Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости будущих (оставшихся) арендных платежей, дисконтированных с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, Группа применяет в качестве ставки дисконтирования ставку привлечения заемных средств.

Балансовая стоимость обязательства по аренде переоценивается при модификации договоров аренды или в последствии пересмотренных, по существу, фиксированных арендных платежей.

Обесценение нефинансовых активов

Обесценение активов по разведке и оценке запасов полезных ископаемых

Группа производит оценку стоимости активов по разведке и оценке запасов полезных ископаемых на предмет их обесценения на момент перевода в состав основных средств и тогда, когда существуют индикаторы, свидетельствующие об их обесценении, путем сравнения балансовой стоимости активов с их возмещаемой стоимостью. Следующие индикаторы, помимо прочих, свидетельствуют о необходимости проведения оценки возмещаемой стоимости активов:

- истечение срока действия лицензии в течение отчетного периода или в ближайшем будущем без достаточной уверенности в ее последующем продлении;
- расходы на дальнейшие поисково-разведочные и горнопроходческие работы не запланированы и не заложены в бюджет;
- отсутствует экономическая обоснованность и техническая возможность дальнейшего проведения поисково-разведочных и горнопроходческих работ;
- существует высокая вероятность, что стоимость активов не окупится в результате эксплуатации или продажи.

Для целей проверки активов по разведке и оценке запасов полезных ископаемых на обесценение такие активы относятся к генерирующим денежные потоки единицам, а именно лицензионным участкам.

Убытки от обесценения признаются в составе расходов в соответствии с учетной политикой по обесценению материальных активов, представленной ниже.

Обесценение материальных активов, кроме активов по разведке и оценке запасов полезных ископаемых

Группа производит проверку стоимости своих материальных активов на предмет обесценения тогда, когда существуют индикаторы, свидетельствующие об их обесценении, путем сравнения балансовой стоимости активов с их возмещаемой стоимостью. В тех случаях, когда оценить возмещаемую стоимость отдельного актива невозможно, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится такой актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшая из двух величин: справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу или стоимость актива в пользовании. Если установленная возмещаемая стоимость какого-либо актива (или единицы, генерирующей денежные потоки) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (или единицы, генерирующей денежные потоки) уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения признаются в составе расходов текущего периода, за исключением случаев, когда соответствующий актив отражен по переоцененной стоимости, в случае чего убыток от обесценения уменьшает резерв по переоценке.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (единицы, генерирующей денежные потоки) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, однако таким образом, чтобы новая балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (единице, генерирующей денежные потоки) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие периоды.

Восстановление убытка от обесценения отражается в отчете о совокупном доходе, за исключением случаев, когда соответствующий актив отражается по стоимости, полученной в результате переоценки, и в этом случае восстановление убытка от обесценения приводит к увеличению резерва по переоценке.

Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Первоначальная стоимость определяется как сумма всех прямых затрат, связанных с его приобретением и/или созданием.

Нематериальные активы с определенным сроком службы амортизируются линейным способом, амортизация включается в себестоимость готовой продукции, административные и коммерческие расходы в зависимости от того в какой деятельности используется нематериальный актив.

Амортизация начисляется систематически исходя из предполагаемого срока использования актива и прекращает начисляться на наиболее раннюю из дат: на дату классификации актива как предназначенного для продажи или на дату прекращения его признания.

Нематериальные активы с неопределенным сроком службы тестируются на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», основные положения которого изложены выше.

Финансовые инструменты

Финансовые активы

Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим категориям: последующая оценка которых осуществляется по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели Компании по управлению финансовыми активами и от того, обуславливают ли договорные условия по финансовому активу получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Группа представляет в прочем совокупном доходе изменения справедливой стоимости всех своих долевых инвестиций, ранее классифицированных как имеющихся в наличии для продажи. Данные инвестиции удерживаются как долгосрочные стратегические инвестиции, которые, как ожидается, не будут проданы в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

Финансовые активы по справедливой стоимости, изменения которых отражаются в отчете о прибылях и убытках

Представляют собой активы, удерживаемые для перепродажи. Финансовые активы классифицируются в данной категории, если приобретаются только с целью получения дохода от изменения их стоимости и реализуются в короткие сроки.

К данной категории относятся производные финансовые инструменты, не определенные как хеджирующие.

Активы в данной категории классифицируются как оборотные активы.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

Представляют собой активы, приобретенные с целью как получения договорных денежных потоков, так и посредством их продажи.

Справедливая стоимость некотируемых долговых ценных бумаг, классифицируемых как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, определяется на основании методики дисконтированных денежных потоков с использованием существующей рыночной ставки процента по аналогичным финансовым инструментам.

Прибыли и убытки, возникающие в связи с изменением справедливой стоимости ценных бумаг, классифицируемых как имеющиеся в наличии для продажи, признаются в составе капитала за вычетом налога на прибыль. Когда ценные бумаги, классифицируемые как имеющиеся в наличии для продажи, ликвидируются или обесцениваются, накопленные поправки на справедливую стоимость включаются в отчет о совокупном доходе как прибыль (убыток) от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной процентной ставки и признается в отчете о совокупном доходе.

Финансовые активы по амортизированной стоимости

Представляют собой активы удерживаемые с целью получения предусмотренных договором потоков денежных средств, состоящих из платежей основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

К таким активам Группа относит торговую и прочую дебиторскую задолженность, предоставленные займы.

Дебиторская задолженность признается в стоимости отгруженной и не оплаченной готовой продукции, товаров, выполненных работ или услуг за вычетом резерва по сомнительным долгам. Группа классифицирует дебиторскую задолженность как краткосрочную и не заключает договоры поставки с условиями по отсрочке платежа на период превышающий 12 месяцев.

Обесценение финансовых активов

На каждую отчетную дату финансовые активы оцениваются на предмет наличия признаков обесценения. Финансовые активы обесцениваются, где существует объективное доказательство, что в результате одного или более событий, которые возникают после первоначального признания финансового актива, оцененные будущие денежные потоки будут изменены.

Объективные доказательства обесценения могут включать:

- существенную финансовую затрудненность эмитента или контрагента;
- невыполнение обязательств по оплате сумма долга или процентов;
- становится вероятным, что заемщик будет признан банкротом или финансово несостоятельным;
- существенное и длительное снижение рыночной стоимости активов, котируемых на бирже.

Для финансовых активов, учитываемых по амортизируемой стоимости, сумма обесценения представляет собой разницу между балансовой стоимостью актива и ожидаемых экономических выгод по нему.

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признавать финансовый актив при истечении срока действия прав на денежные потоки от актива, передачи актива, в случае если все риски и выгоды от владения им переходят к другому владельцу, а также при утере контроля над активом.

Финансовые обязательства

Группа классифицирует финансовые обязательства на: финансовые обязательства оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в отчете о прибылях и убытках, финансовые обязательства оцениваемые по амортизированной стоимости. А также по срокам погашения: краткосрочные и долгосрочные.

Финансовые обязательства по справедливой стоимости, изменения которых отражаются в отчете о прибылях и убытках

К таким финансовым обязательствам Группа относит обязательства, предназначенные для продажи, включая производные финансовые инструменты.

Изменения справедливой стоимости финансовых обязательств отражается в отчете о прибылях убытках такого периода, в котором данные изменения произошли.

Финансовые обязательства по амортизированной стоимости

Представляют собой кредиты и займы полученные, выпущенные долговые ценные бумаги, обязательства по аренде, кредиторскую задолженность, начисленные резервы, налоговые обязательства.

Финансовые обязательства первоначально оцениваются по справедливой стоимости за минусом затрат по сделке. Справедливая стоимость определяется путем дисконтирования будущих денежных потоков с использованием рыночной процентной ставки. Впоследствии финансовые обязательства оцениваются по амортизируемой стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки и признанием расходов по процентам на реальной основе. Проценты, начисленные по финансовым обязательствам отражаются в отчете о прибылях и убытках в составе финансовых расходов того периода, в котором они возникли.

Кредиторская задолженность и налоговые обязательства не являются процентными и учитывается по суммам выставленных счетов и налоговым декларациям, расчетам.

Прекращение признания финансовых обязательств

Группа прекращает признавать финансовые обязательства тогда и только тогда, когда обязательства Группы погашены, аннулированы или прекращены по истечении срока.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки — это метод, при котором рассчитывается амортизируемая стоимость финансового актива или обязательства, и распределяются процентные доходы или расходы за соответствующий период. Эффективная процентная ставка — это ставка, которая точно дисконтирует оцениваемые будущие денежные доходы/расходы в течение предполагаемого срока действия финансового актива или обязательства.

Запасы

Готовая продукция: золото и концентраты

Запасы готовой продукции: золота и оловянного, вольфрамового и медного концентратов отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости, или чистой цене возможной реализации. Производственная себестоимость единицы готовой продукции рассчитывается путем деления общей суммы производственных затрат на выпуск на общий объем произведенного золота и концентратов, подлежащих продаже.

Производственные затраты включают в себя расходы на персонал, материалы и запасные части, налог на добычу полезных ископаемых, расходы на оплату услуг сторонних организаций по добыче руды, затраты на аффинаж, амортизацию основных средств и капитализированных расходов на вскрышу.

Золото и олово на стадии переработки по производственной себестоимости

Золото и олово, находящиеся на стадии переработки, оцениваются по производственной себестоимости единицы продукции с учетом степени готовности на данной стадии переработки.

Рудные отвалы золото и олово

Рудные отвалы отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости за единицу добытой руды или чистой цене возможной реализации, исходя из содержания металлов, рассчитываемого в зависимости от метода планируемой переработки. Кроме того, Группа проводит инвентаризацию количества руды в рудных отвалах.

Прочие запасы и материалы

Прочие запасы и материалы представляют собой расходные материалы, предназначенные для использования в производственном процессе и отражаются по средней себестоимости, за вычетом резерва на снижение стоимости.

Собственный капитал

Собственный капитал представляет собой разницу между активами Группы и ее обязательствами и включает в себя: уставный капитал, добавочный капитал и нераспределенную прибыль.

Уставный капитал

Уставный капитал Компании состоит из обыкновенных акций.

Превышение цены реализации (размещения) акций над их номинальной стоимостью, возникающая при первичном и дополнительном выпуске формирует стоимость добавочного капитала.

Дополнительные затраты, связанные с реализацией (размещением) новых акций относятся в уменьшение добавочного капитала.

Акции, выкупленные у акционеров

Акции Компании, приобретенные организациями Группы, включая любые связанные с приобретением затраты, вычитается из общей величины собственного капитала. В случае последующей продажи акций, полученная сумма, за вычетом налога на прибыль, включается в состав капитала. Выкупленные акции Компании отражаются в учете по средней стоимости приобретения.

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы собственного капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, если они были объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности.

Налог на прибыль

Обязательства и активы по налогу на прибыль за отчетный период состоят из текущего и отложенного налога. Текущий налог представляет собой налог, подлежащий уплате в бюджет и рассчитанный исходя из налогооблагаемой прибыли за период и налоговых ставок, которые действуют на дату составления отчетности, и включает в себя корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды.

Отложенный налог рассчитывается балансовым методом в отношении временных разниц, возникающих между данными финансового учета и данными, используемыми для целей расчета налогооблагаемой прибыли.

Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения.

Отложенные налоговые обязательства не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет намерение произвести зачет своих налоговых активов и обязательств.

Отложенные налоги рассчитываются по ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в период реализации актива или погашения задолженности. Они отражаются в отчете о совокупном доходе, за исключением случаев, когда они связаны со статьями, непосредственно относимыми на собственный капитал, и в этом случае отложенные налоги отражаются в составе собственного капитала.

Налоговая позиция Группы оценивается руководством по состоянию на каждую отчетную дату. Обязательства по налогу на прибыль признаются в суммах,

наиболее вероятных быть подтвержденными в случае их оспаривания налоговыми органами, на основе интерпретации текущего налогового законодательства. Их оценка основывается на интерпретации налогового законодательства, действующего на отчетную дату, на любом известном постановлении суда или ином решении по подобным вопросам. Обязательства по пени, штрафам и налогам, кроме налога на прибыль, по состоянию на отчетную дату признаются в соответствии с наиболее вероятной оценкой руководства предстоящих расходов по этим налогам.

Выплаты сотрудникам

Пенсионное обеспечение

Группа не имеет дополнительных схем пенсионного обеспечения, кроме участия в государственной пенсионной системе Российской Федерации, которая предусматривает расчет текущих взносов работодателя как процент от текущих общих выплат работникам. Такие расходы признаются в периоде, к которому относятся соответствующие выплаты работникам. Кроме того, Группа не имеет льгот, предоставляемых работникам после выхода на пенсию, или иных существенных предоставляемых льгот, требующих начисления.

Выплаты по прекращению трудовой деятельности

В соответствии с действующим законодательством, Группа обязана обеспечить выплаты своим работникам, увольняющимся в силу определенных обстоятельств. Руководство считает, что относительно Группы возможность возникновения таких обстоятельств невелика. Поэтому, эти обстоятельства не имеет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность и работу Группы.

Оценочные и условные обязательства (резервы) и условные активы

Группа признает оценочные обязательства (резервы) и отражает их в консолидированном отчете о финансовом положении, когда:

- существует такая юридическая или фактическая обязанность, вытекающая из событий произошедших в прошлом;
- сумму обязательства можно надежно оценить;
- вероятен отток ресурсов, заключающих в себе экономические выгоды.

Группа использует оценочные обязательства (резервы) только на изначально определенные цели и проводит их ежегодную инвентаризацию для корректировки сумм с учетом изменений в оценке.

Группа признает в отчетности резерв на восстановление окружающей среды, который включает в себя будущие расходы на рекультивацию земель.

Расходы на рекультивацию земель, нарушенных в ходе производственной деятельности после достижения месторождением коммерческих объемов производства, рассчитываются как чистая текущая стоимость предполагаемых расходов, которые будут понесены при погашении обязательства.

Изменение резерва отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе прочих расходов.

Сумма резерва на восстановление окружающей среды подлежит пересмотру в случаях изменения технической документации, изменения лицензионного соглашения, ставок дисконтирования.

Условные обязательства и активы — это будущие обязанности и активы, наступление/ненаступление которых зависит от будущих событий не контролируемых Группой. Условные обязательства так же могут представлять текущие обязанности, которые Группа не может оценить и в отношении которых нет достаточной вероятности оттока экономических выгод.

Условные активы и обязательства не подлежат отражению в консолидированном отчете о финансовом положении. Информация по условным активам раскрывается в примечаниях к финансовой отчетности, по условным обязательствам информация раскрывается в примечаниях к финансовой отчетности в случае вероятности оттока ресурсов.

Признание выручки

Группа признает выручку в момент времени или в течение периода времени, когда передает покупателю контроль над товарами, работами и услугами, определенными в договоре как обязанность к исполнению.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Выручка от реализации золота

Группа признает выручку в момент физической поставки золота с аффинажного завода покупателям. Цена на золото определяется на основании текущих рыночных цен. Оплата за поставленный металл производится, как правило, в течение нескольких дней после отгрузки, в зависимости от условий конкретного договора.

Выручка от реализации концентратов

Выручка от реализации концентратов включает реализацию оловянного, вольфрамового и медного концентратов и признается в момент физической передачи концентратов перевозчику на станции отправления, определенной в спецификации к договору поставки. Цена на оловянный и медный концентраты определяется на основании официальных котировок металлического олова и меди на Лондонской бирже металлов на дату отгрузки за вычетом расходов на переработку и штрафов, если таковые применимы. Цена на вольфрамовый концентрат фиксируется в договоре, выражена в долларах США за 1 тонну вольфрама, содержащегося в абсолютно сухом концентрате.

Оплата за поставленный концентрат определятся конкретным договором и содержит в себе предварительный платеж, составляющий от 40–70% от стоимости отгруженного товара и окончательный расчет после получения и переработки концентрата покупателем.

Вся выручка отражается за вычетом НДС.

Выручка от прочей реализации

Включает в себя выручку от реализации попутно добытых металлов, выручку от оказания производственных и других видов услуг на сторону. Выручка признается в отчетности в том периоде, когда данные услуги были оказаны. Вся выручка отражается за вычетом НДС.

Существенные допущения и оценки в применении учетной политики

При подготовке консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО руководство использует различные допущения и оценки, которые могут влиять на суммы активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условных активов и обязательств, а также на суммы доходов и расходов за отчетный период. Выработка таких оценок включает субъективный фактор и зависит от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, и руководство может пересмотреть свои оценки в будущем, как в положительную, так и в отрицательную сторону с учетом фактов, связанных с каждой оценкой.

Ниже приведены допущения, которые могут иметь наиболее существенное влияние на показатели финансовой отчетности, а также оценки, которые могут привести к существенным изменениям в балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

Сроки полезного использования активов по разведке и оценке запасов полезных ископаемых

Переведенные в состав основных средств активы по разведке и оценке запасов полезных ископаемых амортизируются с использованием линейного метода в течение соответствующих сроков разработки месторождений на основе доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых. При определении срока разработки месторождений допущения, действительные на момент проведения оценки, могут измениться в случае появления дополнительной информации.

Факторы, которые могут повлиять на определение срока разработки месторождения, включают:

- изменение доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых;
- существенное изменение содержания металлов в руде с течением времени;
- разница между фактическими и прогнозными ценами на металлы, использованными при оценке запасов полезных ископаемых;
- возникновение непредвиденных операционных проблем на месторождении;
- изменения в капитальных затратах, операционных расходах, затратах на добычу, восстановление окружающей среды, ставках дисконтирования и курсах иностранной валюты, которые могут оказать негативное влияние на экономическую эффективность запасов полезных ископаемых.

В случае изменения какого-либо из перечисленных факторов может произойти изменение сроков амортизации активов по разведке и оценке запасов полезных ископаемых и их текущей стоимости.

Резерв по сомнительной дебиторской задолженности

Руководство Группы определяет сумму резерва по сомнительной дебиторской задолженности на основании имеющихся данных о платежеспособности конкретных покупателей. Существенные финансовые трудности, испытываемые покупателем, вероятность его банкротства или финансовой реорганизации, неплатежи или уклонение от платежей рассматриваются в качестве индикаторов потенциального обесценения дебиторской задолженности. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, если происходит ухудшение кредитоспособности какого-либо из крупных покупателей или фактические убытки от невыполнения обязательств должниками выше оценки Группы.

В случаях, когда больше не ожидается поступление платежей от дебитора, соответствующая сумма дебиторской задолженности списывается за счет созданного резерва.

Будущие поступления денежных средств в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности, рассматриваемой руководством на предмет обесценения, определяются на основании информации о платежах, установленных соответствующими договорами, а также опыта руководства в оценке доли дебиторской задолженности, которая становится просроченной, и доли просроченной задолженности, которую удастся взыскать. Информация, основанная на прошлом опыте, корректируется с учетом текущей информации, чтобы учесть влияние условий, которые отсутствовали в прошлые периоды, и не учитывать условия, существовавшие в прошлом, но в настоящее время отсутствующие.

Резерв на восстановление окружающей среды

Горнодобывающая и геологоразведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области охраны окружающей среды. Группа проводит оценку обязательств по охране окружающей среды, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, условий лицензионных соглашений, а также на внутренних инженерных оценках. Резерв на восстановление окружающей среды признается исходя из чистой дисконтированной стоимости в момент возникновения соответствующего обязательства. Фактические расходы будущих периодов могут существенно отличаться от суммы резерва. Кроме того, на величину данного резерва могут оказать влияние будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды, сроков разработки месторождений и ставок дисконтирования.

Сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов

Группа оценивает оставшийся срок полезного использования прочих основных средств не менее одного раза в год в конце финансового года. В случае если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в учетных оценках и ошибки». Руководство Группы устанавливает сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов в зависимости от их физических свойств и сроков, в течение которых они будут приносить выгоду Группе.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости

Справедливая стоимость, как правило, определяется исходя из рыночных котировок. Оценка справедливой стоимости инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Справедливая стоимость обязательств, подлежащих погашению по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства с неопределенным сроком погашения»), рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

Налоговое законодательство

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускают возможность разных толкований и подвержены часто вносимым изменениям.

Операции со связанными сторонами

В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами. Данные операции осуществляются преимущественно по рыночным ставкам. При отсутствии активного рынка для того, чтобы определить, осуществлялись операции по рыночным или нерыночным ставкам, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование на аналогичные виды операций с несвязанными сторонами и анализ эффективной процентной ставки.

Резерв на обесценение ценных бумаг, которые не обращаются на организованном рынке ценных бумаг

На каждую отчетную дату Группа определяет наличие признаков обесценения ценных бумаг, которые не обращаются на организованном рынке.

Информация по сегментам

Группа осуществляет свою деятельность в двух операционных сегментах: добыча, переработка и реализация аффинированного золота, добыча, переработка и реализация оловянного, вольфрамового и медного концентратов. Все производственные предприятия Группы находятся на территории Российской Федерации. В связи с этим Группа представляется в консолидированной финансовой отчетности в подразделении на два отчетных сегмента.

4. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Выручка от реализации золота	77 658 750	50 767 273
Выручка от реализации золота третьих лиц*	33 646	10 433
Выручка от реализации концентратов	9 179 283	7 207 776
Выручка от реализации концентратов третьих лиц*	-	247 533
Выручка от прочей реализации	982 513	1 056 020
Итого	**87 854 192**	**59 289 035**

*В 2025 и в 2024 году Группа приобретала и реализовывала золото третьих лиц, в 2024 оловянный концентрат.

Реализация золота осуществляется по рыночным ценам, основанным на LBMA Gold price (фиксированная цена на золото, выраженная в долларах США за унцию, установленная на лондонском рынке наличного драгоценного металла (спот) в ходе стандартных процедур установления цен Лондонской ассоциации участников рынка драгоценных металлов (LBMA)).

В 2025 и 2024 году реализация золота осуществлялась преимущественного на внутреннем рынке. Покупателями золота выступали банки, аффинажные заводы, торговые компании, часть золота реализована на торговой площадке на Московской бирже.

Реализация оловянного и медного концентратов в 2025 году осуществлялась на территории Российской Федерации, вольфрамовый концентрат был реализован на экспорт. Объем экспортной выручки в 2025 году составил 1%. В 2024 году реализация

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

осуществлялась на территории Российской Федерации и на экспорт, в страны Азии. Объем экспортной выручки в 2024 году составил 19%.

Прочая реализация представляет собой выручку от реализации серебра и услуг, оказываемых сторонним организациям.

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Валовая прибыль	**36 104 536**	**23 547 754**
Коммерческие и административные расходы	(9 534 174)	(8 243 162)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	9 695 430	8 320 358
EBITDA	**36 265 792**	**23 624 950**
Резерв на снижение стоимости запасов	(42 531)	241 319
НДПИ	7 943 439	3 813 467
EBITDA банковская*	**44 166 700**	**27 679 736**

*Показатель EBITDA банковская рассчитан в соответствии с кредитными договорами Группы.

5. СЕБЕСТОИМОСТЬ

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Операционные расходы	**(47 370 686)**	**(35 735 514)**
Услуги сторонних организаций по добыче руды	(13 388 344)	(10 105 150)
Расходы на оплату труда	(11 938 107)	(9 161 971)
Материалы и запасные части	(10 219 286)	(9 023 875)
Налог на добычу полезных ископаемых *	(7 943 439)	(3 813 467)
Топливо и энергия	(3 847 581)	(3 420 117)
Себестоимость реализации золота третьих лиц	(33 929)	(10 426)
Себестоимость реализации концентратов третьих лиц	-	(200 508)
Амортизация, не включая амортизацию лицензий	(4 528 214)	(3 820 895)
Увеличение запасов металлов на стадии переработки и готовой продукции	**4 842 196**	**7 934 010**
Итого	**(47 056 704)**	**(31 622 399)**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

По итогам 12 месяцев 2025 года резерв на снижение стоимости запасов был восстановлен в сумме 42 531 тыс. рублей (12 мес. 2024: начислен в сумме (241 319) тыс. рублей и учтен в составе расходов на материалы и запасные части.

*Компании Группы, исчисляют налог на добычу полезных ископаемых (далее НДПИ) по ставкам, установленным Налоговым кодексом Российской Федерации, в зависимости от вида добываемого полезного ископаемого.

Компании Группы, являющиеся участниками региональных инвестиционных проектов, реализовали свое право на применение пониженных налоговых ставок по НДПИ.

ООО «Самолазовское» до ноября 2025 года применяло ставку 2,4%, с ноября 2025 в связи с завершением льготного периода 6% в отношении добытого золота и серебра из сульфидных руд (в 2024 году 1,2%).

ООО «Артель старателей «Сининда-1» применяло в отношении добытых металлов ставку 2,4% в 2025 (в 2024 году 1,2%).

В соответствии с нормами Налогового кодекса Российской Федерации коэффициенты, характеризующие территорию добычи полезного ископаемого в 2025 году, составили для ООО «Правоурмийское» 0,6% и АО «ОРК» 0,4% при исчислении НДПИ, налоговый вычет 100% от суммы исчисленного налога (в 2024 году для ООО «Правоурмийское» 0,4% и АО «ОРК» 0,2%).

6. КОММЕРЧЕСКИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Расходы на оплату труда	(4 758 907)	(3 790 062)
Услуги	(3 285 673)	(3 172 532)
Амортизация	(474 264)	(380 581)
Материалы	(144 072)	(168 848)
Налоги	(62 959)	(61 559)
Прочие	(808 299)	(669 580)
Итого	**(9 534 174)**	**(8 243 162)**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

7. Прочие доходы/(расходы)

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Вознаграждение агенту, брокеру	(5 364 520)	(3 144 866)
Дополнительные социальные расходы в пользу сотрудников	(1 430 057)	(1 015 112)
Создание резерва на восстановление окружающей среды	(111 821)	(53 730)
Прибыль/(убыток) от продажи и выбытия материалов и основных средств	(54 964)	294 152
Убыток от выбытия дочерних компаний	(5 418)	-
Прочие доходы	163 824	346 749
Итого	**(6 802 956)**	**(3 572 807)**

8. Финансовые доходы/(расходы), нетто

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Проценты к получению	3 944 323	2 560 602
Прибыль от операций с финансовыми инструментами	1 927 346	3 110
Проценты по кредитам и займам к уплате	(16 099 679)	(8 406 149)
Проценты по обязательствам по аренде	(149 446)	(192 261)
Дисконты по долгосрочным обязательствам	(53 690)	(53 690)
Итого	**(10 431 146)**	**(6 088 388)**

9. Налог на прибыль

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Текущий налог на прибыль	(7 474 575)	(2 953 317)
Отложенный налог на прибыль	3 180 386	1 646 863
Итого	**(4 294 189)**	**(1 306 454)**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Соотношение между теоретической суммой налога на прибыль Группы, рассчитанной с применением ставки налога, действующей на территории Российской Федерации, и фактической суммой налога на прибыль представлено следующим образом:

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Убыток до налогообложения	(5 846 797)	(11 518 333)
Ставка налога на прибыль*	25%	20%
Условный доход по налогу на прибыль по ставкам, установленным законодательством*	1 461 700	2 303 667
Эффект от применения других налоговых ставок**	(746 920)	(400 755)
Доначисления по налогу на прибыль	(2 767 037)	-
Льгота по налогу на прибыль	(121 639)	(130 162)
Выбытие компаний	207	-
Общий налоговый эффект от изменения налоговых ставок	(231 246)	(1 136 509)
Расходы не принимаемые для налогообложения	(1 889 254)	(1 942 695)
Итого налог на прибыль	**(4 294 189)**	**(1 306 454)**

*В июле 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», в соответствии с которым ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20 процентов до 25 процентов начиная с 1 января 2025 года.

*Компании Группы исчисляли налог на прибыль, в отношении налогооблагаемой прибыли за налоговые периоды 2025 года по ставке, установленной в Российской Федерации в размере 25%, в 2024 по ставке 20%.

**В 2024 году и до ноября 2025 года ООО «Самолазовское»применяло ставку 10% реализовав свое право на применение пониженных ставок налога на прибыль для участников региональных инвестиционных проектов. С ноября 2025 года применяло ставку 25% в связи с окончанием льготного периода.

**В 2025 году ООО «Артель старателей «Сининда-1» применяло ставку 0% реализовали свое право на применение пониженных ставок налога на прибыль для участников региональных инвестиционных проектов. В 2024 году ставка по налогу на прибыль составляла 10%.

**В 2025 и 2024 годах АО «ОРК»применяло ставку 0%, ООО «Правоурмийское»13% по налогу на прибыль, подлежащему уплате в федеральный и региональный (в части дохода, полученного от деятельности, осуществляемой при исполнении соглашения об осуществлении деятельности на территории опережающего социально — экономического развития) бюджеты.

** В 2025 и 2024 годах ООО «Территория»применяло ставку 0% по налогу на прибыль реализовав свое право на пониженные ставки, ввиду вхождения в реестр резидентов свободного порта Владивосток.

10. Основные средства

	Лицензии на добычу	Активы по разведке и оценке запасов	Активы, связанные со вскрышными работами	Активы в форме права пользования*	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспорт и прочее	Незавершенное строительство	Всего
Первоначальная стоимость									
На 1 января 2025 года	**45 162 883**	**9 387 734**	**2 002 381**	**1 480 171**	**13 812 303**	**13 974 706**	**9 521 872**	**18 712 623**	**114 054 673**
Реклассификация	-	-	-	-	1 579 941	(4 249 023)	721 764	(1 560 932)	(3 508 250)
Поступление	15 201	4 581 139	3 851 965	-	-	-	-	8 972 196	17 420 501
Ввод в эксплуатацию	-	-	-	420 879	2 920 877	2 687 510	1 385 036	(7 414 302)	-
Выбытие по причине выбытия компаний	(51 281)	(21 340)	-	-	-	-	-	-	(72 621)
Выбытие	-	(202 457)	(703 277)	(779)	(272 802)	(478 651)	(386 570)	(661 067)	(2 705 603)
На 31 декабря 2025 года	**45 126 803**	**13 745 076**	**5 151 069**	**1 900 271**	**18 040 319**	**11 934 542**	**11 242 102**	**18 048 518**	**125 188 700**
Накопленная амортизация, обесценение									
На 1 января 2025 года	**-**	**-**	**(374 457)**	**(573 351)**	**(6 842 326)**	**(5 767 222)**	**(4 014 058)**	**(519 576)**	**(18 090 990)**
Реклассификация	-	-	-	-	2 767 483	1 524 020	(783 251)	-	3 508 252
Амортизационные отчисления	(4 692 952)	-	(384 694)	(365 588)	(680 738)	(1 936 871)	(1 674 932)	-	(9 735 775)
Выбытие	-	-	703 277	434	10 154	235 233	175 913	519 576	1 644 587
На 31 декабря 2025 года	**(4 692 952)**	**-**	**(55 874)**	**(938 505)**	**(4 745 427)**	**(5 944 840)**	**(6 296 328)**	**-**	**(22 673 926)**
Чистая балансовая стоимость									
На 1 января 2025 года	**45 162 883**	**9 387 734**	**1 627 924**	**906 820**	**6 969 977**	**8 207 484**	**5 507 814**	**18 193 047**	**95 963 683**
На 31 декабря 2025 года	**40 433 851**	**13 745 076**	**5 095 195**	**961 766**	**13 294 892**	**5 989 702**	**4 945 774**	**18 048 518**	**102 514 774**

* Активы в форме права пользования представлены правами аренды горного оборудования, грузовых транспортных средств, погрузочно-разгрузочных машин, правами аренды офисных и жилых помещений.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Лицензии на добычу	Активы по разведке и оценке запасов	Активы, связанные со вскрышными работами	Активы в форме права пользования*	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспорт и прочее	Незавершенное строительство	Всего
Первоначальная стоимость									
На 1 января 2024 года	**34 544 657**	**8 730 274**	**1 121 002**	**3 354 913**	**10 100 759**	**10 060 137**	**5 992 019**	**19 470 048**	**93 373 809**
Поступление	**128 982**	3 168 244	881 379	-	-	-	-	15 852 323	20 030 928
Приобретение компаний	-	-	-	-	779	-	-	-	779
Ввод в эксплуатацию	-	-	-	510 010	4 566 594	4 797 131	3 721 064	(13 594 799)	-
Переоценка лицензий на добычу	10 491 244	(1 638 052)	-	-	-	-	-	-	8 853 192
Выбытие	(2 000)	(872 732)	-	(2 384 752)	(855 829)	(882 562)	(191 211)	(3 014 949)	(8 204 035)
На 31 декабря 2024 года	**45 162 883**	**9 387 734**	**2 002 381**	**1 480 171**	**13 812 303**	**13 974 706**	**9 521 872**	**18 712 623**	**114 054 673**
Накопленная амортизация, обесценение									
На 1 января 2024 года	**(4 722 621)**	**(1 086 257)**	**(363 859)**	**(937 956)**	**(5 788 978)**	**(4 917 732)**	**(3 029 249)**	**(519 576)**	**(21 366 228)**
Приобретение компаний	**-**	-	-	-	(195)	-	-	-	(195)
Амортизационные отчисления	(4 118 882)	(589)	(10 598)	(635 452)	(1 249 457)	(1 097 453)	(1 116 661)	-	(8 229 092)
Переоценка лицензий на добычу	8 841 503	-	-	-	-	-	-	-	8 841 503
Выбытие	-	979 126	-	1 000 057	196 304	247 963	131 852	-	2 555 302
Прочие движения	-	107 720	-		-	-	-	-	107 720
На 31 декабря 2024 года	**-**	**-**	**(374 457)**	**(573 351)**	**(6 842 326)**	**(5 767 222)**	**(4 014 058)**	**(519 576)**	**(18 090 990)**
Чистая балансовая стоимость									
На 1 января 2024 года	**29 822 036**	**7 644 017**	**757 143**	**2 416 957**	**4 311 781**	**5 142 405**	**2 962 770**	**18 950 472**	**72 007 581**
На 31 декабря 2024 года	**45 162 883**	**9 387 734**	**1 627 924**	**906 820**	**6 969 977**	**8 207 484**	**5 507 814**	**18 193 047**	**95 963 683**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

11. Отчетность по сегментам

Группа имеет два операционных сегмента: 1) сегмент, занимающийся проведением разведочного бурения, последующей добычи, переработки и реализации драгоценных металлов (золота и серебра), а также оказанием сопутствующих добыче услуг (далее — золотой дивизион), 2) сегмент, занимающийся проведением разведочного бурения, последующей добычи, переработки руд и реализацией концентратов, содержащих металлы: олово, вольфрам и медь, а также оказанием сопутствующих добыче услуг (далее — оловянный дивизион).

В течение отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2025 года, Руководство Группы получало на регулярной основе финансовую информацию отдельно по каждому из двух операционных сегментов (стратегических бизнес-единиц) Группы.

Далее представлена информация о результатах деятельности каждого операционного сегмента.

Показатели операционных сегментов за 12 месяцев 2025 года:

	Золотой дивизион	Оловянный дивизион	Прочие деятельности	Межсегментная реализация	Итого
Выручка от реализации	78 655 613	9 179 283	-	19 296	87 854 192
Себестоимость реализации и амортизация лицензий	(43 038 666)	(8 691 694)	-	(19 296)	(51 749 656)
Валовая прибыль	35 616 947	487 589	-	-	36 104 536
Коммерческие и административные расходы	(7 878 931)	(1 655 243)	-	-	(9 534 174)
Прибыль от ассоциированных компаний	140 357	-	-	-	140 357
Прочие расходы	(4 336 546)	(2 531 703)	65 293	-	(6 802 956)
Операционная прибыль/(убыток)	23 541 827	(3 699 357)	65 293	-	19 907 763
Финансовые расходы	(8 578 557)	(1 852 589)	-	-	(10 431 146)
Убыток от курсовых разниц	(15 065 817)	(257 597)	-	-	(15 323 414)
Убыток до налогообложения	(102 547)	(5 809 543)	65 293	-	(5 846 797)
Налог на прибыль	(5 062 681)	782 737	(14 245)	-	(4 294 189)
Убыток за 12 месяцев	**(5 165 228)**	**(5 026 806)**	**51 048**	**-**	**(10 140 986)**
Активы	197 455 484	38 750 919	774 160	(23 959 691)	213 020 872
Капитальные затраты	10 432 466	3 645 313	-	-	14 077 779
Амортизация	(7 333 350)	(2 362 080)	-	-	(9 695 430)
Обязательства	189 798 858	36 391 654	166 602	(23 959 691)	202 397 423
EBITDA	**35 071 366**	**1 194 426**	**-**	**-**	**36 265 792**
Резерв на снижение стоимости запасов	(115 414)	72 883	-	-	(42 531)
НДПИ	7 730 901	212 538	-	-	7 943 439
EBITDA банковская	**42 686 853**	**1 479 847**	**-**	**-**	**44 166 700**

Показатели операционных сегментов за 12 месяцев 2024 года:

	Золотой дивизион	Оловянный дивизион	Прочие деятельности	Межсегментная реализация	Итого
Выручка от реализации	51 828 233	7 455 309	-	5 493	59 289 035
Себестоимость реализации и амортизация лицензий	(29 245 946)	(6 489 842)	-	(5 493)	(35 741 281)
Валовая прибыль	22 582 287	965 467	-	-	23 547 754
Коммерческие и административные расходы	(6 543 345)	(1 699 817)	-	-	(8 243 162)
Прибыль от ассоциированных компаний	1 158 846	-	-	-	1 158 846
Прочие расходы	(1 438 457)	(2 108 340)	(26 010)	-	(3 572 807)
Операционная прибыль/(убыток)	15 759 331	(2 842 690)	(26 010)	-	12 890 631
Финансовые расходы	(5 187 976)	(900 412)	-	-	(6 088 388)
Убыток от курсовых разниц	(18 360 893)	40 317	-	-	(18 320 576)
Убыток до налогообложения	(7 789 538)	(3 702 785)	(26 010)	-	(11 518 333)
Налог на прибыль	(1 592 843)	297 118	(10 729)	-	(1 306 454)
Убыток за 12 месяцев	**(9 382 381)**	**(3 405 667)**	**(36 739)**	**-**	**(12 824 787)**
Активы	155 198 791	36 111 676	1 559 031	(13 698 528)	179 170 970
Капитальные затраты	10 063 101	1 984 052	-	-	12 047 153
Амортизация	(6 894 113)	(1 426 245)	-	-	(8 320 358)
Обязательства	142 835 444	28 278 026	154 152	(13 698 528)	157 569 094
EBITDA	**22 933 055**	**691 895**	**-**	**-**	**23 624 950**
Резерв на снижение стоимости запасов	204 862	36 457	-	-	241 319
НДПИ	3 442 254	371 213	-	-	3 813 467
EBITDA банковская	**26 580 171**	**1 099 565**	**-**	**-**	**27 679 736**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Основные покупатели и география продаж

Расшифровка выручки Группы по видам, типам покупателей и географическим зонам представлена в Примечании 4.

12. Прочие внеоборотные активы

Прочие внеоборотные активы представляют собой авансы, выданные на покупку долей в дочерних компаниях.

13. Выбытие компаний

В ноябре 2025 года Группа реализовала 100% принадлежащей ей доли в уставном капитале ООО «Золото территории» третьей стороне.

Ниже приведена сводная информация об активах и обязательствах, выбывших в течении 12 месяцев 2025 года, в результате выбытия дочерней компании.

	На 31 декабря 2025
Активы	
Основные средства*	**(72 621)**
Дебиторская задолженность и авансы выданные	(5)
НДС к возмещению	(494)
Денежные средства и эквиваленты	(5)
Итого активы	**(73 125)**
Обязательства	
Отложенные налоговые обязательства	207
Итого обязательства	**207**
Чистые идентифицируемые активы	**(72 918)**
Возмещение денежными средствами	67 500
Чистый убыток от выбытия	(5 418)
За вычетом денежных средств и эквивалентов выбывшей компании	(5)
Чистое изменение денежных средств и эквивалентов	67 495

*В составе выбывших основных средств числятся лицензии на право пользования недрами в размере 51 281 тыс. рублей и активы по разведке и оценке запасов в размере 21 340 тыс. рублей.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

14. Деловая репутация

Деловая репутация распределяется по подразделениям, генерирующим денежные потоки («ПГДП»), которые представляют собой административную единицу наиболее низкого уровня в составе Группы с точки зрения мониторинга деловой репутации, осуществляемого руководством, и не превышают сегмента.

На 31 декабря 2025 года деловая репутация была распределена на сегмент ПАО «Русолово», представляющий собой оловодобывающий дивизион Группы.

Ниже представлены изменения балансовой стоимости деловой репутации:

	Итого
Первоначальная стоимость	
На 31 декабря 2023 года	**3 330 220**
На 31 декабря 2024 года	3 330 220
На 31 декабря 2025 года	3 330 220
Накопленное обесценение	
На 31 декабря 2023 года	**(1 787 937)**
Обесценение, накопленное за период	-
На 31 декабря 2024 года	(1 787 937)
Обесценение, накопленное за период	-
На 31 декабря 2025 года	(1 787 937)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	**1 542 283**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	**1 542 283**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года	**1 542 283**

Возмещаемая сумма по ПГДП была определена путем расчета стоимости от использования. При таких расчетах используются прогнозы денежных потоков, полученные на основании финансовых планов, составленных на пятилетний период и утвержденных руководством.

Прогнозирование денежных потоков на период свыше пяти лет осуществляется методом экстраполяции, исходя из расчетных темпов роста, указанных ниже. Темпы роста не превышают долгосрочных средних темпов роста по отрасли, в которой действует ПГДП.

При расчете стоимости от использования были использованы следующие допущения, оказывающие наибольшее влияние на возмещаемую сумму:

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Средний рост выручки и валовой прибыли за пять лет	43%	21%
Темпы роста через пять лет	0%	0%
Ставка дисконта до налогообложения	24,3%	25,6%

При определении размера плановой прибыли руководство использовало показатели деятельности за прошлые периоды и ожидаемые рыночные показатели. Средневзвешенные темпы роста, использованные при расчетах, соответствуют прогнозным данным отчетов по отрасли, взятым из общедоступных источников. Ставка дисконта применяется до налогообложения и отражает специфические риски, относящиеся к соответствующим ПГДП.

Согласно анализу, проведенному независимым оценщиком убыток от обесценения в 2025 году составил 0 тыс. рублей (2024: 0 тыс. рублей). В случае изменения указанных выше ключевых допущений в сторону более пессимистичных результатов, возможность которых можно обоснованно предположить (средний рост выручки и валовой прибыли за пять лет — 43%, средний темп роста через пять лет — 0%, ставка дисконта до налогообложения — 24,3%, обесценение деловой репутации не возникло.

15. Прочие финансовые активы

	%	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Долговые финансовые активы в рублях	4,5%	115 232	110 948
Долевые финансовые активы	-	5 556	53 700
Итого		**120 788**	**164 648**

	На 1 января 2024	Уменьшение резерва	Увеличение резерва	На 31 декабря 2023
Резерв под убытки, оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам	52	-	-	52

	На 1 января 2025	Уменьшение резерва	Увеличение резерва	На 31 декабря 2025
Резерв под убытки, оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам	52	(52)	-	-

По оценкам Группы признаки возможного обесценения прочих финансовых активов отсутствуют, риск обесценения минимальный. Группа ожидает поступления экономических выгод по данным активам в полном объеме и в установленные сроки. Резерв под ожидаемые кредитный убытки был восстановлен.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

16. Отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенный налог рассчитывается балансовым методом в отношении временных разниц, возникающих между данными финансового учета и данными, используемыми для целей расчета налогооблагаемой прибыли.

Временные налогооблагаемые разницы на 31 декабря 2025 года были рассчитаны по ставке 25% по налогу на прибыль. (на 31 декабря 2024 года по ставке 25%). Исключение составляют компании, которые произвели перерасчет отложенных налоговых активов и обязательств по льготным ставкам по налогу на прибыль на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года, так как ожидается сохранение льготы в последующих периодах.

Таким образом по состоянию на 31 декабря 2025 года отложенные налоговые активы и обязательства были рассчитаны с применением ставки 13% по АО «ОРК», 13% по ООО «Правоурмийское» и 0% по ООО «Территория»(на 31 декабря 2024 года исходя из ставки 0% по АО «ОРК», 13% по ООО «Правоурмийское» и 0% по ООО «Территория»).

По ООО «Самолазовское»отложенные налоговые активы и обязательства были пересчитаны по ставке 25% на 31 декабря 2025 года в связи с завершением льготного налогового периода в ноябре 2025 года (на 31 декабря 2024 года исходя из ставки 10%).

По ООО «Артель старателей «Синицда-1» отложенные налоговые активы и обязательства учитываются с применением ставки 0% (на 31 декабря 2024 года ставка составляла 10%).

На 31 декабря 2025 года отложенные налоговые активы составляли следующую величину.

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Отложенные налоговые активы	3 689 151	1 384 777
Отложенные налоговые обязательства	(5 181 720)	(5 180 693)
Отложенные налоговые активы и обязательства	(1 492 569)	(3 795 916)
Движение отложенных активов и обязательств по налогу на прибыль:		
На 1 января 2025 и 1 января 2024	**(3 795 916)**	**(2 204 349)**
Доход по отложенному налогу, отраженному в отчете о совокупном доходе за 12 месяцев 2025 и 12 месяцев 2024 года	3 180 386	1 646 863
Отложенный налог от переоценки лицензий на добычу и прочего движения	(877 246)	(3 235 586)
Выбытие компаний и прочее	207	(2 844)
На 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024	**(1 492 569)**	**(3 795 916)**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	На 31 декабря 2024	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о совокупном доходе	Выбытие компаний	На 31 декабря 2025
Запасы и убытки, перенесенные на будущее	8 044 959	300 644	-	8 345 603
Задолженность по кредитам и займам	78 106	2 579 697	-	2 657 803
Дебиторская задолженность и авансы выданные	127 443	(54 516)	-	72 927
Итого	**8 250 508**	**2 825 825**	**-**	**11 076 333**
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	(6 865 731)			(7 387 182)
Признанные отложенные налоговые активы	**1 384 777**			**3 689 151**

На 31 декабря 2025 года отложенные налоговые обязательства составляли следующую величину.

	На 31 декабря 2024	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о прибылях и убытках	Изменение, связанное с движением прочего совокупного дохода	Выбытие компаний	На 31 декабря 2025
Основные средства	(7 871 338)	220 599	(877 246)	207	(8 527 778)
Капитализируемые расходы на вскрышу	(406 982)	(880 785)	-	-	(1 287 767)
Запасы	(1 599 274)	361 188	-	-	(1 238 086)
Прочие активы и обязательства	(2 168 830)	653 559	-	-	(1 515 271)
Итого	**(12 046 424)**	**354 561**	**(877 246)**	**207**	**(12 568 902)**
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	6 865 731				7 387 182
Признанные отложенные налоговые активы	**(5 180 693)**				**(5 181 720)**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

На 31 декабря 2024 года отложенные налоговые активы составляли следующую величину.

	На 31 декабря 2023	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о совокупном доходе	Выбытие компаний	На 31 декабря 2024
Запасы и убытки, перенесенные на будущее	8 324 755	(276 952)	(2 844)	8 044 959
Задолженность по кредитам и займам	56 113	21 993	-	78 106
Дебиторская задолженность и авансы выданные	297 823	(170 380)	-	127 443
Итого	**8 678 691**	**(425 339)**	**(2 844)**	**8 250 508**
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	(7 608 467)			(6 865 731)
Признанные отложенные налоговые активы	**1 070 224**			**1 384 777**

На 31 декабря 2024 года отложенные налоговые обязательства составляли следующую величину.

	На 31 декабря 2023	Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженный в отчете о прибылях и убытках	Изменение, связанное с движением прочего совокупного дохода	На 31 декабря 2024
Основные средства	(5 560 634)	924 882	(3 235 586)	(7 871 338)
Капитализируемые расходы на вскрышу	(151 429)	(255 553)	-	(406 982)
Запасы	(5 170 977)	3 571 703	-	(1 599 274)
Прочие активы и обязательства	-	(2 168 830)	-	(2 168 830)
Итого	**(10 883 040)**	**2 072 202**	**(3 235 586)**	**(12 046 424)**
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	7 608 467			6 865 731
Признанные отложенные налоговые активы	**(3 274 573)**			**(5 180 693)**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

17. Запасы

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Готовая продукция (золото)	4 153 395	4 761 711
Готовая продукция (концентрат)	2 457 666	1 637 313
Золото на стадии переработки, по производственной себестоимости	18 247 131	18 133 734
Олово на стадии переработки, по производственной себестоимости	119 540	104 943
Рудные отвалы (золото)	19 286 258	14 539 921
Рудные отвалы (олово)	1 610 073	1 870 481
Прочие запасы и материалы (за вычетом резерва на снижение стоимости запасов в размере 786 445 тыс. рублей на 31 декабря 2025 года (2024: 828 975 тыс. рублей)	9 901 507	6 805 682
Итого	**55 775 570**	**47 853 785**

В составе готовой продукции (золото) учтены слитки доре, золото, находящееся на аффинажных заводах, в пути и на металлических счетах, по чистой производственной себестоимости.

На 31 декабря 2025 года на металлических счетах Группы размещено 5 464,70 грамм аффинированного золота, его рыночная стоимость на дату закрытия баланса составила 59 609 тыс. рублей (на 31 декабря 2024 года: 16 035 грамм), аффинированное золото на аффинажных заводах и в пути – 342 829,2 грамма золота (на 31 декабря 2024 года: 663 187,1 грамм).

18. Дебиторская задолженность и авансы выданные

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Финансовые активы		
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	4 025 183	4 860 472
Прочая дебиторская задолженность	1 746 840	1 429 845
Резерв по сомнительным долгам	(121 396)	(146 086)
Нефинансовые активы		
Авансы выданные	1 223 395	1 020 089
Резерв обесценения авансов выданных	(82 565)	(13 238)
Итого	**6 791 457**	**7 151 082**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Оценочная справедливая стоимость дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости. Предельный размер кредитного риска равен размеру дебиторской задолженности Группы.

Сумма дебиторской задолженности, выраженной в иностранной валюте, на отчетную дату составила 1 002 102 тыс. рублей (31 декабря 2024 года: 1 252 892 тыс. рублей) и относится, в основном к экспортной реализации.

Движение резерва по дебиторской задолженности на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлено ниже.

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Резерв по состоянию на начало периода (для 2025 и 2024 года — оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам для торговой и прочей дебиторской задолженности)	(159 324)	(223 556)
Начисление резерва за отчетный период	(44 637)	-
Использование резерва по списанию задолженности	-	64 232
Резерв по состоянию на конец периода	(203 961)	(159 324)

Дебиторская задолженность Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года с истекшим сроком оплаты представлена ниже.

	На 31 декабря 2025		На 31 декабря 2024	
	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность	Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	Прочая дебиторская задолженность
Не просроченная	3 683 369	1 647 781	4 179 659	1 264 472
До 6 месяцев	220 775	95 811	458 274	134 814
От 6 месяцев до 1 года	1 946	845	82 611	24 302
Более 1 года	119 093	2 403	139 928	6 257

19. Предоставленные займы

	%	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Займы выданные в рублях	КС ЦБ РФ+2,5%	18 888 745	9 133 076
Займы выданные в рублях	7,5%	2 970 975	3 166 166
Прочие займы в рублях	-	1 067	-
Долгосрочные займы		**21 860 787**	**12 299 242**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	%	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Займы выданные ценными бумагами	КС ЦБ РФ+0,6%	845 416	211 099
Займы выданные в рублях	7,5%	346 095	-
Прочие займы в рублях	-	9 190	3 634
Краткосрочные займы		**1 200 701**	**214 733**

	На 1 января 2025	Уменьшение резерва	Увеличение резерва	На 31 декабря 2025
Резерв под убытки, оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам	12 112	(12 112)	-	-

На отчетную дату займы выданы связанным сторонам и не являются обеспеченными. Группа не формирует резерв под ожидаемые убытки в отношении займов, выданных связанным сторонам, так как по оценкам Группы риск невозврата является минимальным.

20. Денежные средства и эквиваленты

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Денежные средства на расчетных счетах — в рублях РФ	9 312 749	8 424 539
Денежные средства на брокерских счетах — в рублях РФ	4 138	267
Денежные средства в кассе	154	1 169
Итого	**9 317 041**	**8 425 975**

Денежные средства, размещенные в рублях на 31 декабря 2025 года, включают депозиты в сумме 9 291 500 тыс. рублей. (2024: 4 594 100 тыс. рублей), срок размещения менее 3 месяцев.

Денежные средства на брокерских счетах, представляют собой выручку от реализации аффинированного золота на организованной торговой площадке — Московской Бирже.

Группа размещает денежные средства в банках с высоким рейтингом и предполагает, что данные активы не будут обесценены.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Денежные средства в банках с рейтингом AAA*	4 408 378	4 643 395
Денежные средства в банках с рейтингом AA+	2 406 880	3 779 479
Денежные средства в банках с рейтингом не ниже BBB+	2 501 391	1 341
Без рейтинга	392	1 760
Итого	**9 317 041**	**8 425 975**

*рейтинг АКРА

21. Уставный капитал

На 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года акционерами (владельцами обыкновенных акций) являлись:

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
ООО «Максимус»	50,62%	50,62%
Бейрит Константин Александрович	7,13%	7,13%
Татаринов Сергей Михайлович	5,65%	5,65%
Акционерное общество «Русские Фонды»	5,65%	5,65%
АО «Трежери Инвест»	-	5,30%
Прочие юридические и физические лица	30,95%	25,65%
	100%	**100%**

На 31 декабря 2025 и 2024 года, согласно критериям, установленным ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах», контролирующим лицом ПАО «Селигдар» является ООО «Максимус» ИНН 7 710 610 589 (данные о бенефициарах компании — физических лицах размещены в публичных источниках в сети интернет). Основание — прямой контроль, ООО «Максимус» владеет на 31 декабря 2025 года — 50,62% (на 31.12.2024 – 50,62%) от уставного капитала ПАО «Селигдар».

Для расчета доли использовано количество обыкновенных акций, находящихся в обращении и во владении у акционеров, не являющихся компаниями, входящими в Группу на дату отчетности: на 31 декабря 2025 года 1 030 000 000 штук, (на 31 декабря 2024 года 1 030 000 000 штук).

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Суммы базовой прибыли на акцию рассчитаны путем деления чистой прибыли за период, приходящейся на держателей обыкновенных акций материнской компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного периода.

На 31 декабря 2025 года уставный капитал ПАО «Селигдар» в соответствии с Уставом ПАО «Селигдар» (редакция № 10) сформирован в сумме 1 030 000 000 рублей и состоял из 1 030 000 000 размещенных обыкновенных именных акций Общества номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

Базовая прибыль на акцию за 12 месяцев 2025 и 12 месяцев 2024 годов составляла:

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении для расчета базовой прибыли на акцию (учитывает средневзвешенный эффект от изменений количества собственных акций в течение периода) тысяч штук	1 030 000	1 030 000
Убыток, приходящаяся на держателей обыкновенных акций материнской компании	(7 936 950)	(11 544 660)
Базовая прибыль/(убыток) на акцию, рублей	**(7,71)**	**(11,21)**

Разводняющий эффект в отчетном и предшествующем ему периоде отсутствовал. В 2025 году и в период до отчетной дивиденды объявлены не были (2024: 6 180 000 тыс. рублей).

22. Кредиты и займы

	%	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Заем в золоте	Не более 7%	26 837 207	25 666 154
Облигационный заем в золоте	5,5%	40 292 295	30 398 378
Облигационный заем в серебре	4%	436 406	238 695
Облигационный заем в рублях	18%-24%	42 429 521	-
Займы в долларах США	5%	3 927 945	5 105 516
Займы в рублях	КС ЦБ РФ+2%	8 728 831	7 350 569
Итого долгосрочные кредиты и займы		**122 652 205**	**68 759 312**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	%	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Краткосрочная часть, подлежащая погашению в течение 12 месяцев			
Заем в золоте		8 508 146	4 617 940
Облигационный заем в золоте и серебре		3 084 715	378 573
Облигационный заем в рублях		429 521	-
Займы в долларах США		16 610	21 531
Итого краткосрочная часть долгосрочных займов		**12 038 992**	**5 018 044**
Краткосрочные кредиты и займы			
Возобновляемые кредитные линии	КС ЦБ РФ +3,5%-4%	25 000 000	10 520 922
Облигационный заем в рублях	10,8%-24%	355 446	10 656 507
Цифровые финансовые активы в рублях и золоте	20%-21,5%	5 494 699	-
Итого краткосрочные кредиты и займы		**30 850 145**	**21 177 429**

Заем в золоте.

В 2024 году Группа привлекла заем номинированный в золоте в объеме 3 тонн и сроком погашения 6 лет.

Облигационные займы в рублях.

ПАО «Селигдар»и его дочерние организации размещают рублевые биржевые облигации по фиксированным и плавающим ставкам, срок размещения варьируется от 2 до 5 лет.

Облигационные займы в золоте.

ПАО «Селигдар» размещает неконвертируемые процентные бездокументарные облигации с централизованным учетом прав серии 001SLZ. Номинальная стоимость каждой облигации равна условной денежное единице и составляет 1 грамм золота. Ставки купонного дохода фиксированные, срок размещения свыше 5 лет. Совокупный объем размещения на 31 декабря 2025 года составил 3 555 337 штук.

Облигационные займы в серебре.

ПАО «Селигдар» размещает неконвертируемые процентные бездокументарные облигации с централизованным учетом прав серии 001SLZ. Номинальная стоимость каждой облигации равна условной денежной единице и составляет 10 грамм серебра. Ставки купонного дохода фиксированные, срок размещения составляет 5 лет. Совокупный объем размещения на 31 декабря 2025 года составил 250 000 штук.

Цифровые финансовые активы в рублях и золоте.

ПАО «Селигдар» в качестве эмитента размещает цифровые финансовые активы (ЦФА), на отчетную дату было размещено четыре выпуска, в том числе один выпуск ЦФА в золоте по ставке 6% и три выпуска в рублях по ставкам 19%–21,5%. Срочность каждого выпуска составляет 12 месяцев.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа располагала установленными кредитными лимитами на общую сумму 165 991 711 тыс. рублей (31.12.2024: 141 599 997 тыс. рублей).

Кредиты и займы обеспечены залогом на сумму 20 000 тыс. рублей, (2024: 20 000 тыс. рублей), предоставленным компаниями Группы.

23. Обязательства по аренде

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 Группа имеет следующие обязательства в связи с арендой:

Сроки погашения на 31 декабря 2025	Арендные платежи	За вычетом процентного расхода будущих периодов	Задолженность по аренде
До одного года	358 016	(14 710)	343 306
От одного до пяти лет	965 600	(333 591)	632 009
Итого	**1 323 616**	**(348 301)**	**975 315**

Сроки погашения на 31 декабря 2024	Арендные платежи	За вычетом процентного расхода будущих периодов	Задолженность по аренде
До одного года	390 708	(17 451)	373 257
От одного до пяти лет	749 569	(241 720)	507 849
Итого	**1 140 277**	**(259 171)**	**881 106**

По состоянию на 31 декабря 2025 года задолженность по аренде, классифицируемая ранее в качестве финансовой аренды, составили 544 555 тыс. рублей (2024: 614 129 тыс. рублей).

По договорам аренды Группа арендует горное оборудование, грузовые транспортные средства и погрузочно-разгрузочные машины, офисные помещения. По окончании срока аренды право собственности на часть имущества переходит к арендатору. Расчеты по договору аренды осуществляются в рублях РФ.

Диапазон ставок дисконтирования, использованных при расчете активов в форме права пользования составил 10,4-20,5% для расчетов в рублях.

Расходы, относящиеся к договорам аренды, признанные в отчете о прибылях и убытках, расходы, относящиеся к переменным арендным платежам, не включенным в оценку обязательств по аренде, будущие денежные потоки, которым потенциально подвержен арендатор, не отражаемые при оценке обязательств по аренде (переменные платежи, аренда, срок по которой еще не начался и др.) не являются существенными.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

24. Кредиторская задолженность и авансы полученные

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Торговая кредиторская задолженность*	4 352 672	3 890 025
Прочая кредиторская задолженность*	15 199 033	23 830 994
Авансы полученные	16 462 627	29 138 049
Задолженность по прочим налогам	2 097 675	1 785 015
Задолженность перед персоналом	3 411 914	2 382 368
Итого кредиторская задолженность	**41 523 921**	**61 026 451**
Задолженность, подлежащая погашению более чем через 12 месяцев		
Прочая кредиторская задолженность	413 075	359 385
Итого долгосрочная часть	**413 075**	**359 385**

Кредиторская задолженность на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года в основном выражена в рублях РФ.

*В составе кредиторской задолженности Группы отражена задолженность по соглашениям о финансировании поставок. По оценке Группы, обязательства в рамках данных соглашений являются тесно связанными с ее операционной закупочной деятельностью и наличие соглашения о финансировании поставок не ведет к существенному изменению сути затронутых обязательств, не меняют характер, сумму и условия первоначального обязательства Группы перед поставщиками в связи с чем Группа классифицирует данные обязательства как кредиторскую задолженность. Также группа не предоставляет дополнительных гарантий или залогов в отношении данных соглашений.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 годов остаток по таким соглашениям составляет 14 428 461 тыс. рублей и 22 495 268 тыс. рублей соответственно.

Указанная задолженность является краткосрочной и планируется к погашению в течении 12 месяцев после отчетной даты, в зависимости от условий заключенных договоров.

По состоянию на 31 декабря 2025 года из общей суммы обязательств по соглашениям о финансировании поставок в сумме 14 428 461 тыс. рублей осуществлено платежей в пользу поставщиков в размере 14 013 507 тыс. рублей.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Задолженность по налогам представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Отчисления в социальные фонды	833 626	567 725
Налог на добавленную стоимость	361 785	733 915
Налог на доходы физических лиц	355 018	222 430
Налог на имущество	30 085	41 862
Налог на добычу полезных ископаемых	511 363	213 422
Прочие налоги и сборы	5 798	5 661
Итого	**2 097 675**	**1 785 015**

25. Дочерние и ассоциированные компании

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года в состав Группы входили следующие основные юридические лица и структуры, не имеющие статуса юридического лица:

Вид деятельности	Компания	Доля на 31 декабря 2025	Доля на 31 декабря 2024
Юридические лица			
деятельность по управлению холдинг-компаниями	ПАО «Селигдар»	X	X
разведка, добыча и реализация золота	АО «Золото Селигдара»	100%	100%
	ООО «Рябиновое»	100%	100%
	ООО «ОГК»	100%	100%
	ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК»	100%	100%
	ООО Артель старателей «Сининда-1»	100%	100%
	ООО «Самолазовское»	100%	100%
	ООО «Юрский»	100%	100%
	ООО «Нирунган»	100%	100%
	ООО «Управление золотыми активами»	51%	51%
	ООО «Чулковское»	65%	65%
	ООО «Хохой»	75%	75%
разведка, добыча и реализация золота	ООО «Двадцать третья концессионная компания»	51%	51%
	ООО «Белое Золото»	51%	51%
	ООО «Хатырхай»	75%	75%
	ООО «ГПК Восточная»	100%	100%
	ООО «РГ Добыча»	75%	75%
	ООО «Налдинское»	75%	75%
добыча и обогащение оловянной руды, деятельность по управлению холдинг-компаниями	ПАО «Русолово»	93,21%	93,21%
добыча и обогащение оловянной руды	АО «ОРК»	92,23%	92,23%
	ООО «Территория»	93,21%	93,21%
	ООО «Правоурмийское»	31,07%	31,07%
	ООО «Три вершины»	93,21%	93,21%
добыча и обогащение олова и золота	ООО «Золото Территории»	0%	93,21%
производство прочих цветных металлов	ООО «Амурский металлургический комбинат»	93,21%	93,21%
эксплуатация зданий	ООО «Газнефтеинжиниринг»	100%	100%
Компании, не имеющие статуса юридического лица			
инвестиционная деятельность	Закрытый паевый инвестиционный фонд «Перспективное развитие»	100%	100%

В отчетном периоде Группа реализовала 100% принадлежащей ей доли в уставном капитале ООО «Золото территории» третьей стороне.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года Группа имела доли в уставных капиталах ассоциированных организаций в следующих размерах:

Вид деятельности	Компания	Доля на 31 декабря 2025	Доля на 31 декабря 2024
разведка, добыча и реализация золота	АО «Лунное»	49,97%	49,97%
	ООО «Хвойное»	40%	40%

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

26. Неконтролирующие доли

Компания	Неконтролирующая доля на 31 декабря 2025			Неконтролирующая доля на 31 декабря 2024		
	%	на конец года	за 12 месяцев	%	на конец года	за 12 месяцев
ООО «Правоурмийское»	69,01%	301 055	(1 960 734)	68,93%	2 261 788	(1 039 335)
АО «ОРК»	8%	(125 596)	(113 269)	7,77%	(12 327)	(161 815)
ООО «Управление золотыми активами»	49%	73 965	27 933	49%	46 032	30 062
Прочие	-	(263 001)	(157 966)	-	(84 915)	(109 039)
Итого, неконтролирующие доли		**(13 577)**	**(2 204 036)**	**-**	**2 210 578**	**(1 280 127)**
Прочий совокупный доход/(расход), неконтролирующие доли		-	(20 071)		-	2 216 041
Общий совокупный доход/(расход), неконтролирующие доли		**-**	**(2 226 107)**		**-**	**935 914**

Обобщенная финансовая информация о дочерних обществах, в которых есть существенные неконтролирующие доли, составляющие более 1% от общей величины капитала и более 90% от общей суммы неконтролирующей доли, представлена ниже. Данная информация основана на данных до исключения внутригрупповых расчетов.

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
ООО «Правоурмийское»		
Оборотные активы	2 663 672	3 424 536
Внеоборотные активы	13 601 581	12 829 120
Краткосрочные обязательства	(13 522 343)	(7 538 491)
Долгосрочные обязательства	(2 306 672)	(5 433 978)
Капитал, принадлежащий Группе	135 183	1 019 399
Доля неконтролирующих акционеров	301 055	2 261 788

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
ООО «Правоурмийское»		
Выручка	3 258 873	2 862 431
Себестоимость и административные расходы	(4 614 715)	(3 193 847)
Прочие доходы и расходы	(2 031 167)	(1 232 552)
Налог на прибыль	545 846	56 199
Прибыль, принадлежащая Группе	(880 429)	(468 434)
Доля неконтролирующих акционеров	(1 960 734)	(1 039 335)
Прочий совокупный доход/(расход) неконтролирующих акционеров	-	1 987 025
Общий совокупный доход/(расход) неконтролирующих акционеров	(1 960 734)	947 690

27. Движение денежных средств

Сверка движений в финансовой деятельности в Отчете о движении денежных средств с балансовыми статьями обязательств:

	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Итого
Остаток на 1 января 2025	**87 179 119**	**881 107**	**88 060 226**
Финансовая деятельность (денежное движение)			
Поступление кредитов и займов	75 276 199	-	75 276 199
Выплата кредитов и займов	(25 641 601)	-	(25 641 601)
Выплаты по аренде	-	(296 119)	(296 119)
Проценты уплаченные	(15 809 917)	(149 446)	(15 959 363)
Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)			
Курсовые разницы	15 323 414	-	15 323 414
Приобретение активов	-	391 106	391 106
Выбытие активов	-	(779)	(779)
Финансовые расходы	17 585 043	149 446	17 734 489
Остаток на 31 декабря 2025	**153 912 257**	**975 315**	**154 887 572**

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Итого
Остаток на 1 января 2024	**58 772 718**	**2 246 890**	**61 019 608**
Финансовая деятельность (денежное движение)			
Поступление кредитов и займов	30 914 684	-	30 914 684
Выплата кредитов и займов	(18 995 196)	-	(18 995 196)
Выплаты по аренде	-	(348 607)	(348 607)
Проценты уплаченные	(7 552 464)	(192 261)	(7 744 725)
Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)			
Курсовые разницы	18 320 576	-	18 320 576
Приобретение активов	-	510 010	510 010
Выбытие активов	-	(1 384 694)	(1 384 694)
Финансовые расходы	5 718 801	49 769	5 768 570
Остаток на 31 декабря 2024	**87 179 119**	**881 107**	**88 060 226**

28. Инвестиции в ассоциированные организации

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Инвестиции в ассоциированные компании		
АО «Лунное»	994 413	1 376 961
ООО «Хвойное»	-	(1 267)
Итого инвестиции в ассоциированные компании	**994 413**	**1 375 694**

В рамках приобретения дочерней компании АО «Золото Селигдара» была приобретена доля в ассоциированной компании АО «Лунное», которая создана с целью разработки золотоуранового месторождения Лунное. В рамках реализации данного проекта Группа привлечена в качестве частного инвестора.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года собственниками АО «Лунное» являются государственная структура АО «Росатом Недра», владеющее долей в размере 50,03% и АО «Золото Селигдара» в размере 49,97%.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Ниже представлена обобщенная информация по инвестициям в АО «Лунное» и ООО «Хвойное» по состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года:

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Доля Группы в отчете о финансовом положении ассоциированной компании АО «Лунное»		
Оборотные активы	5 129 198	6 160 596
Внеоборотные активы	731 544	683 930
Краткосрочные обязательства	(337 793)	(1 716 405)
Долгосрочные обязательства	(3 496 038)	(2 179 670)
Чистые активы	2 026 911	2 948 451
Доля группы, %	49,97%	49,97%
Капитал, принадлежащий Группе	**1 012 847**	**1 473 341**

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Доля Группы в выручке и прибыли ассоциированной компании АО «Лунное»		
Выручка	1 750 149	2 302 163
Чистая прибыль/(убыток) за период	278 347	2 321 619
Доля группы, %	49,97%	49,97%
Доля группы в чистой прибыли/(убытках) за период расчетная	139 090	1 160 113
Доля группы в чистой прибыли за период	139 090	1 160 113
Дивиденды причитающиеся Группе	(521 638)	-

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Доля Группы в отчете о финансовом положении ассоциированной компании ООО «Хвойное»		
Оборотные активы	435 446	1 603 353
Внеоборотные активы	28 254 459	15 018 597
Краткосрочные обязательства	(8 742 953)	(2 088 429)
Долгосрочные обязательства	(20 196 550)	(14 536 010)
Чистые активы	(249 598)	(2 489)
Доля группы, %	40%	40%
Капитал, принадлежащий Группе	**-**	**-**

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Доля Группы в выручке и прибыли ассоциированной компании ООО «Хвойное»		
Выручка	-	-
Чистая прибыль/(убыток) за период	(247 109)	(3 167)
Доля группы, %	40%	40%
Доля группы в чистой прибыли/(убытках) за период расчетная	(98 844)	(1 267)
Доля группы в чистой прибыли за период	1 267	(1 267)
Дивиденды причитающиеся Группе	-	-

29. Управление финансовыми рисками

Деятельность Группы подвержена влиянию различных рисков, включая рыночные риски (риск изменения обменного курса, риск влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость и денежные потоки), кредитный риск и риск ликвидности. Общая политика Группы по управлению рисками нацелена на минимизацию потенциальных негативных влияний на финансовые результаты Группы.

Рыночный риск

Рыночный риск — это риск влияния изменений рыночных факторов, включая цены на золото, олово и ценные бумаги, котирующиеся на рынке, валютные обменные курсы, процентные ставки, на финансовые результаты Группы или стоимость принадлежащих ему финансовых инструментов.

Анализ Группой рыночных рисков включает в себя оценку отраслевых и страновых рисков.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

К существенным отраслевым рискам относятся:

- ухудшение горно-геологических условий на разрабатываемых месторождениях: падение или не подтверждение среднего содержания полезного компонента по разрабатываемому месторождению;
- изменение цен на электроэнергию, горюче-смазочные материалы, запчасти и материалы, используемые для обеспечения работы для горно-транспортной и землеройной техники, а также для работы технологического комплекса.

Эти факторы приводят к повышению себестоимости добываемой продукции. Влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на деятельность Группы и исполнение обязательств по ценным бумагам Группы, оценивается как незначительное. В случае наступления указанной ситуации Группа предполагает сохранение рынка сбыта продукции за счет налаженных контактов, опыта и высокого качества поставляемой продукции.

Наиболее значимые, по мнению Группы, возможные изменения в отрасли

На внутреннем рынке

Поскольку спрос на основной конечный продукт общества — золото — на внутреннем рынке стабилен, резкое изменение объемов рынка невозможно в связи со спецификой отрасли, существенных изменений в отрасли в прогнозируемой перспективе не ожидается.

На внешнем рынке

Поскольку Группа в ближайший год планирует осуществлять свою деятельность преимущественно на внутреннем рынке, значимые возможные изменения в отрасли на внешнем рынке для Группы отсутствуют.

Предполагаемые действия Группы в случае негативных изменений в отрасли

Для противодействия негативным вариантам развития ситуации в отрасли в целом и у Общества в частности, планируется:

- снижение собственных материальных затрат;
- изменение инвестиционной программы.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Группой в своей деятельности

Влияние рисков, связанных с возможным изменением цен на сырье и услуги, которые предполагает использовать Группа, на деятельность Группы и исполнение обязательств по ценным бумагам Общества оценивается как незначительное.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества

Влияние рисков, связанных с изменением цен на продукцию и /или услуги Общества, на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам оценивается как незначительное.

Риск изменения цен на золото и олово

Риск изменения цен — это риск отрицательного воздействия изменения рыночных цен на золото и олово на финансовые результаты Группы. Руководство Группы проводит мониторинг цен на золото и олово, а также отслеживает прогнозы аналитиков рынка и считает, что тенденция на волатильность цены продолжится в будущем.

На 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года значительная часть кредитов и займов, полученных Группой, были номинированы в золоте и, как следствие, могут подвергать Группу риску изменения справедливой стоимости этих заимствований. В свою очередь, золото является основным продуктом производства Группы, полностью нивелируя ценовой риск в отношении данных обязательств.

Риск изменения процентной ставки по денежным потокам

Деятельность Группы подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Рост процентных ставок на рынке может привести к росту затрат на обслуживание обязательств, привлекаемых для финансирования инвестиционной программы и текущей деятельности.

На 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года кредиты и займы, полученные Группой, были номинированы золоте, серебре, долларах США и рублях.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В случае если изменение текущих рыночных фиксированных или плавающих процентных ставок представляется существенным, руководство Группы может рассмотреть возможность рефинансирования конкретных кредитов и займов на более благоприятных для Группы условиях, касающихся процентных ставок. Руководство Группы при привлечении нового кредита или займа на основании действующей стратегии финансирования принимает решение в отношении того, какие кредиты и займы, с фиксированными или плавающими процентными ставками, являются более выгодными для Группы на период их привлечения. С учетом этого:

- в 2025 и 2024 годах ПАО «Селигдар» размещало облигационные займы с привязкой номинальной стоимости облигаций к учетной цене ЦБ РФ на золото по фиксированной ставке купона 5,5% годовых на срок 5 лет.
- в 2024 году ПАО «Селигдар» разместило облигационный займ с привязкой номинальной стоимости облигаций к учетной цене ЦБ РФ на серебро по фиксированной ставке купона 4% годовых на срок 5 лет.

Средства от привлечения были использованы в том числе для рефинансирования краткосрочных обязательств, привлеченных по плавающим ставкам.

Кредиты и займы, полученные Группой по состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года получены по фиксированным и по плавающим ставкам.

Балансовая стоимость кредитов и займов по фиксированным и плавающим ставкам включает в себя:

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Долгосрочные кредиты и займы		
По фиксированным ставкам	75 255 321	35 342 484
По плавающим ставкам	35 357 892	28 398 784
Краткосрочные кредиты и займы		
По фиксированным ставкам	6 365 914	400 104
По плавающим ставкам	36 523 223	25 795 369
Итого	**153 502 350**	**89 936 741**

В случае увеличения/(уменьшения) процентной ставки на 10 б/п (1%) прибыль до налогообложения (уменьшилась)/ увеличилась бы на сумму 718 811 тыс. руб. (2024: 541 941тыс. руб.).

Риск изменения валютного курса

Валютный риск — это риск отрицательного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы.

Закупка материалов осуществляется Группой в основном у российских поставщиков, данные сделки заключаются в рублях. Реализация продукции осуществляется, в основном, на внутреннем рынке, однако расчеты за продукцию находятся в зависимости от курса доллара США, поэтому Группа подвержена риску изменения валютных курсов в отношении выручки.

Другие валютные операции связаны с получением кредитных средств в долларах США или эквиваленте цен на золото, в связи с чем, существует риск отрицательного воздействия на финансовые показатели при снижении стоимости рубля по отношению к доллару США.

В условиях нестабильности валютных рынков риск их изменения может оказать существенное влияние на финансовые показатели Группы.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Часть кредитов Группы номинирована в долларах США и в золоте, стоимость которого также привязана к курсу доллара США. В связи с этим существенное повышение курса доллара оказывает влияние на долговую нагрузку Группы. Вместе с тем кредиты Группы являются долгосрочными, а выручка определяется исходя из текущего валютного курса (Примечание 4, 22).

Руководство Группы полагает, что предпринимаются все усилия для минимизации валютных рисков в текущей и долгосрочной перспективе.

По состоянию на 31 декабря 2025 года, если бы стоимость рубля по отношению к доллару США и ЕВРО снизилась на 1% при неизменности всех прочих переменных, прибыль до налогообложения за период уменьшилась бы на 704 918 тыс. рублей (2024: уменьшилась бы на 601 559 тыс. рублей).

На 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года Группа имеет незначительные балансовые остатки, выраженные в иных валютах.

Кредитный риск

Кредитный риск — это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Группы при невыполнении контрагентами своих договорных обязательств.

С целью уменьшения кредитного риска Группа ведет деятельность с надежными и кредитоспособными контрагентами, минимизирует авансовые платежи поставщикам и активно использует гарантии, аккредитивы и прочие инструменты торгового финансирования для минимизации рисков неисполнения обязательств по договорам. Оценка кредитоспособности контрагентов производится Группой на основе собственной системы оценки финансовой устойчивости контрагентов, показатели которой используются при разработке новых договоров и условий взаимодействия с контрагентами.

В таблице ниже представлена максимальная подверженность Группы кредитному риску:

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Прочие финансовые активы	2 048 082	164 648
Дебиторская задолженность и авансы выданные	6 791 457	7 151 082
Предоставленные займы	23 061 488	12 513 975
Денежные средства и эквиваленты	9 317 041	8 425 975
Итого максимальный кредитный риск	**41 218 068**	**28 255 680**

Риск ликвидности

Риск ликвидности возникает в случае невозможности в установленные сроки исполнять платежные обязательства. Группа уделяет особое внимание уровню ликвидности для достаточного обеспечения текущей, инвестиционной и финансовой деятельности. Эффективное управление риском ликвидности включает как поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов на балансе Группы, так и возможность оперативного привлечения внешнего финансирования.

В связи с динамичным характером бизнеса руководство Группы сохраняет гибкость финансирования путем обеспечения наличия утвержденных кредитных линий и ожидаемых денежных потоков от операционной деятельности. Руководство осуществляет мониторинг текущих прогнозов в отношении резерва ликвидных активов Группы (состоящего из неиспользованной части заемных средств и денежных средств и их эквивалентов) на основании ожидаемого движения денежных средств. Мониторинг осуществляется на уровне Группы ежемесячно и ежегодно. Помимо этого, политика Группы по управлению ликвидностью предусматривает подготовку прогнозов денежных потоков в основных валютах, а также анализ уровня ликвидных активов, необходимых для этих целей, и выполнение планов по привлечению заемных средств.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Менеджмент Группы полагает, что на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года Группа своевременно исполнит все обязательства по погашению краткосрочной задолженности.

В приведенной ниже таблице представлена обобщенная информация по состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года о договорных недисконтированных платежах по финансовым обязательствам Группы по срокам погашения:

	Прим.	До 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	Свыше 1 года
На 31 декабря 2025				
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	22	16 583 552	31 443 641	141 124 808
Обязательства по аренде	23	192 839	165 177	965 599
Кредиторская задолженность	24	10 024 518	15 036 776	413 075
Итого				
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	22	4 183 532	23 363 979	85 033 664
Обязательства по аренде	23	195 159	195 549	749 569
Кредиторская задолженность	24	12 611 606	18 917 410	359 385

Управление риском капитала

Управление капиталом направлено прежде всего на сохранение возможности продолжения деятельности Группы в целях обеспечения доходности средств, инвестированных акционерами и прочими заинтересованными сторонами, и поддержание оптимальной структуры капитала в целях уменьшения его стоимости.

Для поддержания или изменения структуры капитала Группа может использовать такие методы, как корректировка суммы дивидендов, выплачиваемых акционерам, выкуп собственных акций, дополнительная эмиссия акций или продажа активов с целью снижения долга. Для сохранения структуры капитала Группа может пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые и погашать существующие займы и кредиты.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года у Группы отсутствовали обязательства по соблюдению внешних требований банков к капиталу в отчетности по МСФО, за исключением требования Российского законодательства в отношении превышения суммы уставного капитала над чистыми активами акционерного общества.

Группа осуществляет контроль над уровнем капитала, в основном, на основании соотношения чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности, в целях поддержания основных параметров долга на оптимальном уровне. Данный коэффициент рассчитывается как отношение чистой задолженности к общей величине капитала. Чистая задолженность рассчитывается как суммарные заемные средства, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении, за вычетом денежных средств и эквивалентов. Общая сумма капитала рассчитывается как акционерный капитал, отраженный в консолидированном отчете о финансовом положении, плюс сумма чистой задолженности.

Основными элементами управления капиталом руководство считает собственные и заемные средства. Основной целью Группы в отношении управления капиталом является обеспечение стабильной кредитоспособности и адекватного уровня капитала для ведения деятельности Группы и максимизации прибыли акционера.

Ниже приведен расчет соотношения чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024
Кредиты и займы	22	153 502 350	89 936 741
Кредиторская задолженность и авансы полученные	24	41 523 921	61 026 451
За вычетом денежных средств	20	(9 317 041)	(8 425 975)
Чистая задолженность		185 709 230	142 537 217
Капитал		10 623 449	21 601 876
Капитал и чистая задолженность		196 332 679	164 139 093
Соотношение чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности, %		95%	87%

Руководство полагает, что Группа способна генерировать достаточный приток денежных средств для покрытия обязательств.

30. Связанные стороны

Связанными считаются стороны, которые находятся под общим контролем, или, когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или оказывать на нее существенное влияние в процессе принятия финансовых и управленческих решений, как это определено в пересмотренном МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При определении того факта, являются ли стороны связанными, во внимание принимается характер взаимоотношения сторон, а не только их юридическая форма.

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами.

Руководство считает, что Группа имеет соответствующие процедуры для определения, учета и надлежащего раскрытия сделок со связанными сторонами.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла существенные операции или имеет значительное сальдо на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года, представлен ниже.

Сальдо расчетов по связанным сторонам

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года по существенным операциям со связанными сторонами (по дебиторской и кредиторской задолженности) имелись следующие остатки:

	На 31 декабря 2025		На 31 декабря 2024	
	Активы	Обязательства	Активы	Обязательства
Дебиторская задолженность и авансы выданные				
Задолженность ассоциированных компаний	495 322	-	1 880 469	-
Задолженность компаний, находящихся под общим контролем акционеров (авансы по внеоборотным активам)	550 000	-	550 000	-
Задолженность компаний, находящихся под общим контролем акционеров (текущая задолженность)	1 037 583	-	792 960	-

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	На 31 декабря 2025		На 31 декабря 2024	
	Активы	**Обязательства**	**Активы**	**Обязательства**
Займы выданные				
Долгосрочные займы выданные ассоциированным компаниям	21 859 719	-	12 299 242	-
Краткосрочные займы выданные ассоциированным компаниям	346 095	-	-	-
Краткосрочные займы в ценных бумагах выданные компаниям находящихся под общим контролем акционеров	845 416	-	211 099	-
Кредиторская задолженность и авансы				
Задолженность компаниям под общим контролем	-	151 232	-	306 020
Задолженность ассоциированным компаниям	-	22 955	-	453 480
Займы полученные				
Долгосрочные займы, полученные от компаний, находящихся под общим контролем акционеров, в том числе:	-	12 656 776	-	12 456 085
Краткосрочная часть, подлежащая погашению в течение 12 месяцев	-	16 610	-	21 531

Сделки со связанными сторонами

Существенные операции, проведенные Группой со связанными сторонами:

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Выручка от прочей реализации		
Ассоциированные компании	29 870	599 250
Компании, находящиеся под общим контролем акционеров	48 770	58 489
Прочие доходы от продажи материалов и услуг		
Ассоциированные компании	1 307 383	3 266 603
Компании, находящиеся под общим контролем акционеров	679 176	479 101
Реализация финансовых активов		
Компании, находящиеся под общим контролем акционеров	122 323	216 274

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	За 12 месяцев 2025	За 12 месяцев 2024
Приобретение финансовых активов		
Компании, находящиеся под общим контролем акционеров	111 817	-
Проценты к получению		
Ассоциированные компании	2 603 574	815 859
Компании, находящиеся под общим контролем акционеров	96 856	196 172
Проценты к уплате		
Компании, находящиеся под общим контролем акционеров	1 438 045	1 343 427
Приобретение услуг и материалов, прочие расходы		
Ассоциированные компании	218 458	10 103
Компании, находящиеся под общим контролем акционеров	1 515 905	1 005 288

Вознаграждения старшего руководящего персонала

Вознаграждение ключевого управленческого персонала составило 479 203 тыс. рублей за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года (31.12.2024г.: 377 317 тыс. рублей).

31. Справедливая стоимость

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

- справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, торгующихся на активных ликвидных рынках, определяется в соответствии с рыночными котировками;
- справедливая стоимость прочих финансовых активов и финансовых обязательств определяется в соответствии с общепринятыми моделями на основе анализа дисконтированных денежных потоков с применением цен, используемых в существующих сделках на текущем рынке;
- справедливая стоимость производных финансовых инструментов определена с использованием рыночных котировок. В том случае, когда такие котировки недоступны, справедливая стоимость определяется с использованием моделей оценки, основанных на допущениях, подтверждаемых наблюдаемыми рыночными ценами или ставками, действующими на отчетную дату.

Активы и обязательства Группы, которые оцениваются по справедливой стоимости на повторяющейся основе, представлены в соответствии с иерархией справедливой стоимости в таблице ниже.

	Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2025			Оценка по справедливой стоимости на 31 декабря 2024		
	Уровень 2	**Уровень 3**	**Итого**	**Уровень 2**	**Уровень 3**	**Итого**
Активы:						
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупных доход	20 033	100 755	120 788	63 893	100 755	164 648
Всего активы по справедливой	**20 033**	**100 755**	**120 788**	**63 893**	**100 755**	**164 648**

Справедливая стоимость финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и через прибыль или убыток, а также производных финансовых инструментов, включенных в Уровень 2, оценивается по текущей стоимости предполагаемых будущих денежных потоков с использованием таких параметров, как рыночные котировки процентных ставок, форвардные курсы.

	Балансовая стоимость		Справедливая стоимость	
	На 31 декабря 2025	**На 31 декабря 2024**	**На 31 декабря 2025**	**На 31 декабря 2024**
Обязательства:				
Кредиты и займы по плавающей и фиксированной ставке	153 502 350	89 936 741	147 682 390	76 190 753
Обязательства по аренде	975 315	881 106	975 315	881 106

В течение отчетного периода перемещения финансовых обязательств между уровнями не было.

На отчетную дату стоимость финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости (кредиты и займы, обязательства по аренде) незначительно отличались от их справедливой стоимости.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

32. Условные факты хозяйственной деятельности и операционные риски

Залоги и поручительства выданные

В отчетном периоде Группа имеет поручительство по обязательствам третьих лиц в сумме 1 000 000 тыс. рублей (2024г.: 1 047 367 тыс. рублей).

У Группы отсутствуют значительные залоги и поручительства за исключением отраженных в Примечании 22.

Судебные разбирательства

На отчетную дату Группа является участником некоторых судебных разбирательств, возникающих в ходе деятельности Группы. Руководство полагает, что на отчетную дату отсутствуют судебные разбирательства, по которым требовалось бы начисление дополнительных резервов для целей настоящей отчетности.

Кризис на Российском финансовом рынке

Руководство Группы считает, что предпринимает все необходимые меры для устойчивого функционирования бизнеса и улучшения финансового положения Группы в сложившейся ситуации.

Будущие обязательства по капитальным вложениям

На отчетную дату у Группы отсутствуют существенные нерасторжимые обязательства по приобретению капитальных вложений.

Страхование

Отрасль страхования в Российский Федерации на текущий момент времени не развита в размере, сопоставимом с другими экономически развитыми странами. У Группы отсутствует полное страховое покрытие операционной и транспортной деятельности, убытков по приостановлению бизнеса и возмещения ущерба третьим лицам при возникновении несчастных случаев на производстве, кроме минимально предусмотренного законодательством Российской Федерации.

Имущество Группы в сумме 35 877 366 тыс. рублей (2024г.: 32 209 864 тыс. рублей) застраховано на отчетную дату. Сумма страхования от убытков и перерывов в производстве составляет на конец 2025 года 9 336 124 тыс. рублей (2024г.: 9 336 124тыс. рублей).

Страховое покрытие обеспечивает страхование 98% (2024: 98%) основных средств Группы. Застрахованы все значимые для производственного процесса основные средства. В незастрахованную массу входят малоценные и быстрозамещаемые объекты.

Налогообложение в Российской Федерации

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к операциям и деятельности компаний Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Кроме того, налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, в частности в отношении вычета некоторых затрат для целей расчета налога на прибыль и возможно, что будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Руководство Группы внимательно отслеживает текущие изменения, непосредственно затрагивающие основную деятельность Группы. Специалистами Группы анализируются изменения в налоговом законодательстве, правилах таможенного контроля, валютном регулировании, лицензировании и других инструментах государственного регулирования рыночной экономики. Проводимая работа позволяет минимизировать негативное влияние правовых рисков.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения финансового положения, в котором находится Группа в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой. Для тех случаев, когда, по мнению руководства, существует значительное сомнение в сохранении финансового положения Группы, в финансовой отчетности признаются надлежащие обязательства.

Расходы на рекультивацию, восстановление и защиту окружающей среды

В соответствии с лицензионными соглашениями Группа не несет ответственности за сколь бы то ни было значимые расходы на рекультивацию, восстановление и защиту окружающей среды, которые могут потребоваться после прекращения добычи, кроме обязательства по проведению рекультивации некоторых нарушенных земель и хвостохранилищ в зоне своей производственной деятельности. Группа полагает, что резерв, созданный в сумме 445 577 тыс. рублей (2024г.: 331049 тыс. рублей) является достаточным для выполнения принятых Группой обязательств по рекультивации.

33. События после отчетной даты

В период после отчетной даты и до даты утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности к выпуску событий, наступление которых требует внесения корректировок в статьи активов и обязательств, доходов и расходов Группы не произошло.

Ниже приведены события, которые Группа считает необходимыми к раскрытию:

Изменение валютного курса

Официальный курс обмена российского рубля к доллару США, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации в период с 31 декабря 2025 года по 28 апреля 2026 года снизился с 78,2267 до 74,8081. Значительная часть кредитов Группы получена в эквиваленте цен на золото, которое находится в зависимости от курса доллара США. В связи с этим, существенное изменение курса доллара оказывает значительное влияние на долговую нагрузку Группы. Вместе с тем большая часть кредитов Группы является долгосрочной, а выручка определяется исходя из текущего валютного курса.

Руководство Группы полагает, что принимаются все усилия для минимизации валютных рисков в текущей и долгосрочной перспективе.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Изменение цен на золото

Цена на золото в период с 31 декабря 2025 года по 28 апреля 2026 года увеличилась с 4 307,95 до 4 6421,89 долл. США/унция.

Прочие события

- В январе 2026 года АО «Золото Селигдара» привлекло рублевый кредит, со сроком погашения до июля 2026 года, сумма привлеченных денежных средств составила 10 ООО ООО тыс. рублей.
- В феврале 2026 года ПАО «Селигдар» разместило рублевые биржевые облигации, сроком обращения до февраля 2029 года, ставка купона 16,65%, выплаты по купону ежемесячные, сумма размещения составила 3 500 ООО тыс. рублей.
- 31 марта 2026 года ООО «Правоурмийское» досрочно погасило, размещенные 27 февраля 2019 года, рублевые биржевые облигации (серии БО-01) в количестве 3 ООО ООО штук. Общий размер выплаченной номинальной стоимости по облигациям в обращении составляет 669 002 тыс. рублей (669 002 штук, номиналом 1 тыс. рублей). Размер выплаченного купонного дохода по ним составляет 58 377 тыс. рублей. Купонный доход по биржевым облигациям, которые учитываются на казначейском счете депо эмитента в количестве 2 330 998 штук, не выплачивается в соответствии с решением о выпуске ценных бумаг.
- В апреле 2026 года ПАО «Селигдар» разместило рублевые биржевые облигации, сроком обращения до апреля 2029 года, ставка купона 15,75%, выплаты по купону ежемесячные, сумма размещения составила 3 600 ООО тыс. рублей.

Татаринов С.М.
Генеральный директор
28 апреля 2026 года

ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «СЕЛИГДАР» ЗА 2025 ГОД, СОСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С РСБУ

Приложение № 4 к Годовому отчету ПАО «Селигдар» за 2025 год

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам публичного акционерного общества «СЕЛИГДАР»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности публичного акционерного общества «СЕЛИГДАР» (далее — ПАО «СЕЛИГДАР»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «СЕЛИГДАР» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности»настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Оценка финансовых вложений — пункт 3.1.3 «Финансовые вложения» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

ПАО «СЕЛИГДАР», являясь головной организацией Группы, имеет существенные остатки на конец отчетного периода по статье «Финансовые вложения» бухгалтерского баланса. Данные остатки представлены вкладами в уставные капиталы других организаций и выданными заемными средствами компаниям Группы. В отношении финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений» требует ежегодно проводить проверку на обесценение таких финансовых вложений. Часть финансовых вложений в виде акций имеют текущую рыночную стоимость, определяемую по данным организованных финансовых рынков. В связи с существенным объемом финансовых вложений, данный вопрос является ключевым вопросом аудита.

В отношении данного ключевого вопроса наши аудиторские процедуры включали:

- изучение учетной политики в отношении признания финансовых вложений и их оценки;
- проведение проверки на выборочной основе корректности формирования первоначальной стоимости финансовых вложений;
- проведение проверки корректности оценки финансовых вложений для целей отражений в учете и отчетности исходя из данных о котировках ценных бумаг на отчетную дату;
- проведение проверки наличия признаков обесценения финансовых вложений.

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пункте 3.1.3 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год ПАО «СЕЛИГДАР».

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете ПАО «СЕЛИГДАР» за 2025 год и Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «СЕЛИГДАР» за 12 месяцев 2025 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «СЕЛИГДАР» за 2025 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «СЕЛИГДАР» за 12 месяцев 2025 года предположительно будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «СЕЛИГДАР» за 2025 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «СЕЛИГДАР» за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов Совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составления аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА. всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения а результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, ко не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого

лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях — о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском Заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено аудиторское заключение, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № - 154/25 от 13 октября 2025

Дата аудиторского заключения
«31»марта 2026 года

нна Анатольевна Атрощенко
РНЗ 21706028008

Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «СЕЛИГДАР» (ПАО «СЕЛИГДАР»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 09 апреля 2007 года за основным государственным регистрационным номером 1071402000438.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

СЕЛИГДАР

Бухгалтерская отчетность за 2025 г.

Организация: Публичное акционерное общество «Селигдар»
Идентификационный номер налогоплательщика: 1402047184
Организационно-правовая форма: Публичные акционерные общества
Форма собственности: Частная собственность
Адрес в пределах места нахождения: 678901, Республика Саха (Якутия), у. Алданский, г. Алдан, ул. 26 Пикет, д. 12
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту: да
Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит: Общество с ограниченной ответственностью «ФИНАНСОВЫЕ И БУХГАЛТЕРСКИЕ КОНСУЛЬТАНТЫ»
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации: 7701017140
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации: 1027700058286
Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению: да
Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность: Общее собрание акционеров

ПО ОКПО	97550871
ИНН	1402047184
ПО ОКОПФ	12247
ПО ОКФС	34

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 г.

Организация: Публичное акционерное общество «Селигдар»
Единица измерения: в тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710001
Отчетная дата	31.12.2025
по ОКПО	97550871
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
3.1.1	**АКТИВ** **I. Внеоборотные активы**				
	Нематериальные активы	1110	343 632	212 179	22 715
	Нематериальные активы в организации	11101	224 638	49 623	-
	Приобретение нематериальных активов	11102	118 994	162 556	22 715
3.1.2	Основные средства	1150	4 947 451	4 973 716	2 582 790
	Основные средства, пригодные к использованию	11501	569 781	499 692	405 055
	Незавершенное строительство	11502	1 885 473	1 630 239	1 165 470
	Права пользования активами	11503	5 247	185 897	317 118
	Иные незавершенные капитальные вложения	11504	36 004	223 616	255 756
	Основные средства, переданные в аренду	11505	2 436 466	2 426 438	431 554
	Прочие основные средства	11506	14 480	7 834	7 837
3.1.2	Инвестиционная недвижимость	1160	238 152	248 683	223 464
	Инвестиционная недвижимость предоставленная во временное владение и пользование	11601	238 152	248 683	223 464
3.1.3	Финансовые вложения	1170	80 681 613	80 285 176	64 932 817
	Паи	11701	16 280 653	16 280 653	16 280 563
	Акции	11702	16 094 059	17 733 613	34 302 821
	Векселя и облигации	11703	1 669 360	1 388 050	1 476 401
	Предоставленные займы	11704	45 305 646	43 678 699	12 607 227
	Приобретенные права в рамках оказания финансовых услуг	11705	-	-	265 805
	Другие финансовые вложения	11706	1 331 895	1 204 161	-
3.1.11	Отложенные налоговые активы	1180	12 023 082	6 941 625	2 560 159
3.1.4	Прочие внеоборотные активы	1190	2 120 278	2 383 390	592 655
	в том числе: Расходы будущих периодов	11901	-	-	36 579
	Авансы, выданные по инвестиционной деятельности	11902	384 213	521 261	556 076
	Долгосрочная дебиторская задолженность	11903	1 736 065	1 862 129	
	Итого по разделу I	**1100**	**100 354 208**	**95 044 769**	**70 914 600**
3.1.5	**II. Оборотные активы** **Запасы**	**1210**	**332 543**	**23 980**	**28 702**
	Сырье и материалы	12101	286 469	23 980	22 780
	Товары	12102	-	-	5 922
	Незавершенное производство	12103	46 074	-	-
3.1.6	Дебиторская задолженность	1230	12 167 127	5 832 109	7 616 756
	Расчеты с покупателями и заказчиками	12301	396 081	1 107 824	377 569
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	12302	145 077	160 028	57 249
	Расчеты по налогам и сборам	12303	55 482	1 240	7 540
	Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС	12304	-	184	33

Пояснения	Наименование показателя	Код	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
	Сальдо по ЕНС	12305	11 441	5 903	-
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	12306	-	-	944
	Расчеты с подотчетными лицами	12307	1 754	3 780	2 417
	Расчеты с персоналом по прочим операциям	12308	1	1	1
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12309	11 542 486	4 541 717	6 786 007
	Расходы будущих периодов	12310	14 472	9 099	8 922
	Проценты по ценным бумагам к получению	12311	-	-	376 074
	Беспроцентные займы	12312	333	2 333	-
3.1.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	61 796 124	2 372 074	124 193
	Предоставленные займы	12401	61 530 319	2 106 269	124 193
	Приобретенные права в рамках оказания финансовых услуг	12402	265 805	265 805	-
3.1.7	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	9 197 581	7 174 298	6 211 049
	Касса	12501	88	206	157
	Расчетные счета	12502	3 177	3 003 825	2 502 494
	Прочие специальные счета	12503	316	267	
	Краткосрочные депозиты	12504	9 194 000	4 170 000	3 708 398
3.1.8	Прочие оборотные активы	1260	47 496	37 678	101 190
	Расходы будущих периодов	12601	47 496	36 619	101 190
	Недостачи и потери от порчи ценностей	12602	-	1 059	-
	Итого по разделу II	**1200**	**83 540 871**	**15 440 139**	**14 081 890**
	БАЛАНС	**1600**	**183 895 079**	**110 484 908**	**84 996 490**
3.1.9	**ПАССИВ III. Капитал Уставный капитал**	**1310**	**1 030 000**	**1 030 000**	**1 030 000**
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	279	279	34 530
	Переоценка основных средств	13401	279	279	34 530
3.1.9	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	14 956 276	14 956 276	14 956 276
3.1.9	Резервный капитал	1360	51 500	51 500	51 500
	Резервы образованные в соответствии с законодательством	13601	50 500	50 500	50 500

Пояснения	Наименование показателя	Код	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
	Резервы образованные в соответствии с учредительными документами	13602	1 000	1 000	1 000
3.1.9	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	16 833 211	14 666 145	28 455 940
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	13701	14 666 145	14 666 145	28 455 940
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) текущего года	13702	2 167 066	-	-
	Итого по разделу III	**1300**	**32 871 266**	**30 704 200**	**44 528 246**
3.1.10	**IV. Заемные средства**	**1410**	**83 571 931**	**39 724 707**	**35 394 447**
	Долгосрочные кредиты и займы	14101	83 555 321	39 707 339	35 129 611
	Проценты по долгосрочным векселям и облигациям	14103	16 610	17 368	264 836
3.1.11	Отложенные налоговые обязательства	1420	8 163 964	4 175 701	2 738 265
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	61 545	204 637	354 907
	Долгосрочные обязательства по аренде (лизингу)	14501	61 545	204 637	354 907
	Итого по разделу IV	**1400**	**91 797 440**	**44 105 045**	**38 487 619**
3.1.10	**V. Краткосрочные обязательства Заемные средства**	**1510**	**34 008 934**	**18 731595**	**19 971**
	Краткосрочные кредиты и займы	15101	32 771295	17 451578	-
	Краткосрочная часть процентов по краткосрочным кредитам и займам	15102	-	871 407	-
	Краткосрочная часть процентов по долгосрочным кредитам и займам	15103	929 861	408 610	19 971
	Проценты по краткосрочным векселям и облигациям	15104	307 778	-	-
3.1.12	Кредиторская задолженность	1520	25 032 141	16 806 101	1 857 069
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	115 995	117 933	111 918
	Расчеты с покупателями и заказчиками	15202	1 823	322 360	35 765
	Расчеты по налогам и сборам	15203	48 141	22 505	11 074
	Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС	15204	205 250	294 359	95 567
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15205	66 200	36 849	41 944
	Расчеты с персоналом по оплате труда	15206	305 912	153 755	94 140
	Расчеты с подотчетными лицами	15207	204	71	251
	Расчеты с персоналом по прочим операциям	15208	9	9	9

Пояснения	Наименование показателя	Код	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	15209	1 596	1 703	380
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15210	24 182 151	15 671 982	1 444 776
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками по инвестиционной деятельности	15211	104 860	184 575	21 245
3.1.13	Оценочные обязательства	1540	185 298	137 967	103 585
	Итого по разделу V	**1500**	**59 226 373**	**35 675 663**	**1 980 625**
	БАЛАНС	**1700**	**183 895 079**	**110 484 908**	**84 996 490**

Генеральный директор (наименование должности) _____ (подпись) Татаринов Сергей Михайлович (расшифровка подписи)

31 марта 2026 г.

Отчет о финансовых результатах за 2025 г.

Организация: Публичное акционерное общество «Селигдар»
Единица измерения: в тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710002
Отчетная дата	31.12.2025
по ОКПО	97550871
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	31.12.2025	31.12.2024
3.2.1	Выручка	2110	2 544 757	1 662 148
3.2.2	Себестоимость продаж	2120	(2 540 946)	(1 582 998)
	Валовая прибыль (убыток)	**2100**	**3 811**	**79 150**
	Управленческие расходы	2220	(186 237)	(661 383)
	Прибыль (убыток) от продаж	**2200**	**(182 426)**	**(582 233)**
	Доходы от участия в других организациях	2310	5 221 301	8 261 969
3.2.4	Проценты к получению	2320	8 601 504	3 387 002
3.2.4	Проценты к уплате	2330	(9 772 454)	(3 937 486)
3.2.5	Прочие доходы	2340	3 372 360	3 840 894
3.2.5	Прочие расходы	2350	(6 064 405)	(21 557 953)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	**2300**	**1 175 880**	**(10 587 807)**
3.2.6	Налог на прибыль организаций	2410	991 186	2 944 030
	в том числе: текущий налог на прибыль организаций	2411	(102 007)	
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	1 093 193	2 944 030
3.2.7	**Чистая прибыль (убыток)**	**2400**	**2 167 066**	**(7 643 777)**
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510		
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520		
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530		
	Совокупный финансовый результат	**2500**	**2 167 066**	**(7 643 777)**
3.2.8	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	2,10	(7,42)
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910		

Генеральный директор (наименование должности) _____ (подпись) Татаринов Сергей Михайлович (расшифровка подписи)

31 марта 2026 г.

Отчет об изменениях капитала за 2025 г.

Организация: Публичное акционерное общество «Селигдар»
Единица измерения: в тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710004
Отчетная дата	31.12.2025
по ОКПО	97550871
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	1 030 000	-	34 530	14 956 276	51 500	28 455 940	44 528 246
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3101	1 030 000	-	34 530	14 956 276	51 500	28 455 940	44 528 246
	За 2024 г. Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	(7 643 777)	(7 643 777)
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	(6 180 000)	(6 180 000)
	Иные изменения - всего	3240	-	-	(34 251)	-	-	33 982	(269)
	На 31 декабря 2024 г.	3250	1 030 000	-	279	14 956 276	51 500	14 666 145	30 704 200
	На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3201	1 030 000	-	279	14 956 276	51 500	14 666 145	30 704 200
	За 2025 г. Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	2 167 066	2 167 066
	На 31 декабря 2025 г.	3300	1 030 000	-	279	14 956 276	51 500	16 833 211	32 871 266

Генеральный директор (наименование должности) _____ (подпись) Татаринов Сергей Михайлович (расшифровка подписи)

31 марта 2026 г.

Отчет о движении денежных средств за 2025 г.

Организация: Публичное акционерное общество «Селигдар»
Единица измерения: в тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710005
Отчетная дата	31.12.2025
по ОКПО	97550871
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	31.12.2025	31.12.2024
	Денежные потоки от текущих операций Поступления — всего	4110	62 504 952	45 916 836
	в том числе: от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	2 653 336	40 229 460
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	1 277 789	1 282 546
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
	по договорам комиссии	4115	57 443 508	2 825 542
3.3	прочие поступления	4119	1 130 319	1 579 288
	Платежи — всего	4120	(61 834 455)	(29 436 576)
	в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(1 934 319)	(1 205 679)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(1 714 571)	(1 322 645)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(9 872 810)	(2 910 811)
	налога на прибыль организаций	4124	(373 880)	(74 594)
	по договорам комиссии	4125	(47 458 999)	(23 642 610)
3.3	прочие платежи	4129	(479 876)	(280 237)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	670 497	16 480 260
	Денежные потоки от инвестиционных операций Поступления — всего	4210	29 445 870	17 103 086
	в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	700	2 000
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	23 466 818	7 826 622
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	5 978 352	9 274 464
	Платежи — всего	4220	(78 471 708)	(38 416 221)
	в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(844 024)	(3 492 918)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(127 734)	(1 203 970)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(77 499 950)	(33 719 333)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(49 025 838)	(21 313 135)
	Денежные потоки от финансовых операций Поступления — всего	4310	84 658 165	60 879 126
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	37 463 000	59 441 624
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	47 194 328	1 394 850
	прочие поступления	4319	837	42 652
	Платежи — всего	4320	(34 279 541)	(55 083 004)
	в том числе:			
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(108)	(6 171 144)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(34 279 433)	(48 911 860)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	50 378 624	5 796 122
	Сальдо денежных потоков за период	4400	2 023 283	963 247
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	7 174 298	6 211 051
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	9 197 581	7 174 298

Генеральный директор (наименование должности) _____ (подпись) Татаринов Сергей Михайлович (расшифровка подписи)

31 марта 2026 г.

ИНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Приложение № 5 к Годовому отчету ПАО «Селигдар» за 2025 год

Об отчете

Данный отчет включает раздел «Устойчивое развитие» как свою неотъемлемую часть. Отчет был подготовлен с учетом рекомендаций Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, Стандарта общественного капитала бизнеса, методических рекомендаций Министерства экономического развития Российской Федерации, требований и рекомендаций Московской биржи по раскрытию информации эмитентами, акции которых включены в Первый или Второй уровень, руководства для эмитента «Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития», а также Международных стандартов Глобальной инициативы по отчётности 14 для компаний горнодобывающего сектора (Global Reporting Initiative – GRI 14).

В связи с применением в отношении ПАО «Селигдар» его дочерних и зависимых обществ ограничительных мер после включения в июне 2024 года в санкционный список Министерства финансов США (SDN list) было принято решение о сокращенном раскрытии части информации на основании Постановления Правительства от 04.07.2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Границы раскрытия информации в Годовом отчете

Показатели, раскрытые в Годовом отчете ПАО «Селигдар» за 2025 год, включают данные компаний, консолидируемых в отчетности по МСФО (далее — Группа по МСФО).

Список компаний, входящих в группу по МСФО

Компании золотодобывающего дивизиона

КОМПАНИЯ	НА 31.12.2023 г.	НА 31.12.2024 г.	НА 31.12.2025 г.
ПАО «Селигдар»	•	•	•
АО «Золото Селигдара»	•	•	•
ООО «Рябиновое»	•	•	•
ООО «ОГК»	•	•	•
ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК»	•	•	•
ООО «Артель старателей «Сининда-1»	•	•	•
ООО «Самолазовское»	•	•	•
ООО «Юрский»	•	•	•
ООО «Нирунган»	•	•	•
ООО «Белое золото»	•	•	•
ООО «Чулковское»	•	•	•
ООО «Хохой»	•	•	•
ООО «Двадцать третья концессионная компания»	•	•	•
ООО «Хвойное»	•		
ООО «Хатырхай»	•	•	•
ООО «ГПК Восточная»	•	•	•
ООО «Налдинское»		•	•
ООО «РГ Добыча»		•	•
ООО «Бета Минерал»		•	•
АО «Лунное»	•		

Компании оловодобывающего дивизиона

КОМПАНИЯ	НА 31.12.2023 г.	НА 31.12.2024 г.	НА 31.12.2025 г.
ПАО «Русолово»	•	•	•
АО «ОРК»	•	•	•
ООО «Правоурмийское»	•	•	•
ООО «Территория»	•	•	•
ООО «АОК»	•		
ООО «Амурский металлургический комбинат»		•	•
ООО «Три вершины»		•	•
ООО «Золото Территории»		•	

Прочие компании

КОМПАНИЯ	НА 31.12.2023 г.	НА 31.12.2024 г.	НА 31.12.2025 г.
ООО «Газнефтеинжиниринг»	•	•	•
ООО «Управление золотыми активами»	•	•	•

GRI Индекс

Заявление о применении: ПАО «Селигдар» подготовило данный годовой отчет с учетом стандартов GRI (2021) за отчетный период 01.01.2025 — 31.12.2025 гг.

Отраслевой стандарт: GRI 14: Горная добыча (2024)

Стандарт GRI 2021	GRI 14: Горная добыча	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
GRI 2 (2021): ПРОФИЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ И ПОДГОТОВКА ОТЧЕТНОСТИ ПРАКТИКИ ОТЧЕТНОСТИ				
2-1	–	Информация о Компании	стр. 10	
2-2	–	Перечень юридических лиц, чья отчетность была включена в периметр отчетности по устойчивому развитию		
2-3	–	Отчетный период, периодичность и контактные данные для обращения с вопросами	стр. 196	Отчетный период – год
2-4	–	Пересмотр данных прошлых отчетов		В ряде разделов содержатся скорректированные данные за прошлые отчетные периоды, соответствующие пояснения включены в текст отчета
2-5	–	Внешнее заверение отчетности		Отчет не проходил процедуру внешнего заверения
GRI 2 (2021): ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И СОТРУДНИКИ ОРГАНИЗАЦИИ				
2-6	–	Сфера деятельности, цепочка создания стоимости и другие деловые связи	стр. 10, 16, 36, 87, 240, 241, 242, 243	
2-7	–	Информация о сотрудниках	стр. 10, 198	
2-8	–	Внештатные сотрудники организации	стр. 198	
GRI 2 (2021): КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ				
2-9	–	Структура корпоративного управления	стр. 122, 130, 135	
2-10	–	Порядок выдвижения кандидатов и избрания членов высшего органа корпоративного управления	стр. 130	
2-11	–	Председатель высшего органа корпоративного управления	стр. 130, 141	
2-12	–	Роль высшего органа корпоративного управления в контроле над управлением воздействиями	стр. 176	
2-13	–	Делегирование ответственности по управлению воздействиями	стр. 141, 176	
2-14	–	Роль высшего органа управления в утверждении отчетности об устойчивом развитии	стр. 186	
2-15	–	Конфликт интересов	стр. 130, 149	
2-16	–	Информирование о критически важных вопросах	стр. 130	
2-17	–	Коллективное знание членов высшего органа корпоративного управления		
2-18	–	Оценка деятельности высшего органа корпоративного управления	стр. 130, 138	
2-19	–	Политики вознаграждения	стр. 143	
2-20	–	Порядок определения размера вознаграждения	стр. 143	
2-21	–	Коэффициент годового вознаграждения		Данные сведения не раскрываются в соответствии с установленным в Обществе режимом конфиденциальности
GRI 2 (2021) СТРАТЕГИЯ, ПОЛИТИКИ И ПРАКТИКИ				
2-22	–	Заявление о стратегии в области устойчивого развития		

Стандарт GRI 2021	GRI 14: Горная добыча	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
2-23	–	Обязательства, закрепленные во внутренних политиках или иных документах	стр. 174, 194, 196, 220, 231, 249	Политики или иные документы в области устойчивого развития представлены в Годовом отчете в рамках раскрытия информации по существенным темам
2-24	–	Внедрение политик в деятельность	стр. 176, 194, 220, 249	Политики в области устойчивого развития представлены в Годовом отчете в рамках раскрытия информации по существенным темам
2-25	–	Механизмы снижения негативных воздействий	стр. 150, 186, 220, 231	Механизмы в области снижения негативных воздействий описаны в Годовом отчете в рамках раскрытия информации по существенным темам
2-26	–	Механизмы обращения за консультациями и получения обратной связи	стр. 186	
2-27	–	Соблюдение законодательства и нормативных требований		
2-28	–	Членство в ассоциациях	стр. 177	
GRI 2 (2021): ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ				
2-29	–	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	стр. 186	
2-30	–	Коллективные договоры	стр. 196	«Селигдар» не использует практику заключения коллективных договоров
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ				
3-1	–	Процесс определения существенных тем	стр. 190	
3-2	–	Список существенных тем	стр. 190	

Стандарт GRI 2021	GRI 14: Горная добыча	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
СОЗДАНИЕ РАБОЧИХ МЕСТ И ДЕФИЦИТ КАДРОВ				
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ	14.17.1/ 14.9.1/ 14.21.1	3-3 Управление существенными темами	стр. 46, 82, 220, 240, 241, 243, 244, 246, 249, 252	
GRI 202 (2016): Присутствие на рынке	14.17.2	202-1 Отношение стандартной заработной платы начального уровня установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности Организации	стр. 210	
	14.21.2	202-2 Доля руководителей высшего ранга, нанятых из числа представителей местного населения	стр. 199	
GRI 401 (2016): Занятость	14.17.3	401-1 Количество новых сотрудников и текучесть кадров	стр. 198, 202	
GRI 405 (2016): Расовое, этническое, религиозное, социальное и культурное многообразие и равные возможности	14.21.5	405-1 Многообразие руководящих органов и персонала	стр. 130, 200, 201	
	14.21.6	405-2 Соотношение базовой заработной платы и общего размера выплат между женщинами и мужчинами	стр. 210	
GRI 406 (2016): Отсутствие дискриминации	14.21.7	406-1 Случаи дискриминации и предпринятые меры		За отчетный период случаев дискриминации зарегистрировано не было
GRI (2024) 14.9: Экономическая деятельность	14.9.6	Сотрудники, являющиеся резидентами регионов присутствия		
КВАЛИФИКАКЦИЯ СОТРУДНИКОВ				
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ	14.17.1/ 14.21.1	3-3 Управление существенными темами	стр. 46, 82, 220, 240, 241, 243, 244, 246, 249, 252	
GRI 404 (2016): Обучение	14.17.7/ 14.21.4	404-1 Среднее количество часов обучения в год на одного сотрудника	стр. 213	
	14.17.8	404-2 Программы по повышению квалификации сотрудников и помощи в дальнейшем трудоустройстве	стр. 213	

Стандарт GRI 2021	GRI 14: Горная добыча	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
GRI 413 (2016): Местные сообщества	14.10.2	413-1 Подразделения, реализующие программы взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программы развития	стр. 230, 231	
ИНФРАСТРУКТУРА РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ				
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ	14.9.1/ 14.10.1/ 14.23.1	3-3 Управление существенными темами	стр. 46, 82, 220, 240, 241, 243, 244, 246, 249, 252	
GRI 201 (2016): Экономическая деятельность	14.23.3	201-4 Финансовая помощь, полученная от правительства	стр. 234	
GRI 203 (2016): Косвенное экономическое воздействие	14.9.3	203-1 Инвестиции в инфраструктуру и связанные услуги	стр. 231	
	14.9.4	203-2 Существенное косвенное экономическое воздействие	стр. 231	
GRI 204 (2016): Закупочная деятельность	14.9.5	204-1 Доля расходов на местных поставщиков	стр. 242	
GRI 413 (2016): Местные сообщества	14.10.2	413-1 Подразделения, реализующие программы взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программы развития	стр. 230, 231	
	14.10.3	413-2 Подразделения со значительным существующим или возможным отрицательным воздействием на местные сообщества	стр. 267	
GRI 411 (2016): Права коренных народов	14.11.2	411-1 Случаи нарушения прав коренных народов		За отчетный период случаев нарушения прав коренных народов зарегистрировано не было
GRI 410: Практики обеспечения безопасности (2016)	14.14.2	410-1 Сотрудники службы безопасности, прошедшие обучение политикам и процедурам в области прав человека		Отдельного обучения в данной области не проводится. Любые жалобы, претензии и обращения могут быть направлены на анонимную горячую линию

Стандарт GRI 2021	GRI 14: Горная добыча	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
МЕРЫ СОЦИАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ПОДДЕРЖКИ				
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ	14.17.1/ 14.21.1	3-3 Управление существенными темами	стр. 46, 82, 220, 240, 241, 243, 244, 246, 249, 252	
GRI 401 (2016): Занятость	14.17.4	401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	стр. 217	
	14.17.5/ 14.21.3	401-3 Предоставление отпуска по уходу за ребенком	стр. 217	
ХВОСТОХРАНИЛИЩА И ОТХОДЫ				
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ	14.5.1/ 14.6.1	3-3 Управление существенными темами	стр. 46, 82, 220, 240, 241, 243, 244, 246, 249, 252	
GRI 306 (2020): Отходы	14.5.2	306-1 Образование отходов и связанные с ними существенные воздействия	стр. 261, 264	
	14.5.3	306-2 Меры, принимаемые для управления существенными воздействиями, связанными с отходами	стр. 261	
	14.5.4	306-3 Образование отходов	стр. 261	
	14.5.5	306-3 Утилизация и обезвреживание отходов	стр. 261	
	14.5.6	306-3 Размещение и хранение отходов	стр. 261	
GRI (2024) 14.6: ХВОСТОХРАНИЛИЩА	14.6.2	Методы размещения хвостов	стр. 264	
	14.6.3	Список хвостохранилищ	стр. 264	

Стандарт GRI 2021	GRI 14: Горная добыча	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
ВОДНЫЕ РЕСУРСЫ				
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ	14.7.1	3-3 Управление существенными темами	стр. 46, 82, 220, 240, 241, 243, 244, 246, 249, 252	
GRI 303 (2018): Вода	14.7.2	303-1 Использование воды как ресурса, находящимися в совместном пользовании	стр. 255	
	14.7.3	303-2 Управление воздействием, связанным с водоотведением	стр. 255	
	14.7.4	303-3 Водозабор	стр. 256	
	14.7.5	303-4 Сброс воды		
	14.7.6	303-5 Потребление воды	стр. 256	
ЗАКРЫТИЕ/ КОНСЕРВАЦИЯ ГОРНЫХ ВЫРАБОТОК				
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ	14.8.1	3-3 Управление существенными темами	стр. 46, 82, 220, 240, 241, 243, 244, 246, 249, 252, 265	
GRI 402 (2016): Взаимоотношения работников и руководства	14.17.6/ 14.8.2	402-1 Минимальный срок уведомления о существенных изменениях в работе	стр. 210	
GRI 404 (2016): Обучение	14.8.3	404-3 Доля работников, для которых проводится периодическая оценка результатов работы и карьерного роста	стр. 208	
ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ				
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ	14.16.1	3-3 Управление существенными темами	стр. 46, 82, 220, 240, 241, 243, 244, 246, 249, 252	
GRI 403 (2018): Охрана труда и промышленная безопасность	14.16.2	403-1 Система управления вопросами охраны труда и безопасности	стр. 220	
	14.16.3	403-2 Идентификация опасностей, оценка рисков и расследование инцидентов	стр. 223, 228	
	14.16.4	403-3 Меры по охране труда	стр. 222	
	14.16.5	403-4 Участие работников, консультации с ними и общение в отношении охраны труда и безопасности	стр. 228	
	14.16.6	403-5 Обучение в области охраны труда и безопасности	стр. 225	
	14.16.7	403-6 Сохранение здоровья работников	стр. 219, 222	
	14.16.8	403-7 Предотвращение и снижение воздействия на здоровье и безопасность, связанного с выполнением профессиональных обязанностей	стр. 223, 224	
	14.16.9	403-8 Работники, включенные в систему охраны труда и безопасности	стр. 220	
	14.16.10	403-9 Производственные травмы	стр. 228	
	14.16.11	403-10 Профессиональные заболевания	стр. 228	
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ				
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ	–	3-3 Управление существенными темами	стр. 46, 82, 220, 240, 241, 243, 244, 246, 249, 252	
GRI 204 (2016): Закупочная деятельность	14.9.5	204-1 Доля расходов на местных поставщиков	стр. 242	
GRI 414 (2016) Социальная оценка поставщиков	14.17.9	414-1 Новые поставщики прошли оценку по социальным критериям	стр. 242	
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ				
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ	14.1.1	3-3 Управление существенными темами	стр. 46, 82, 220, 240, 241, 243, 244, 246, 249, 252	
GRI 302 (2016): Энергия	14.1.2	302-1 Потребление энергии внутри организации	стр. 245	

Стандарт GRI 2021	GRI 14: Горная добыча	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
	14.1.3	302-2 Потребление энергии за пределами организации		Информация отсутствует в силу существующих процессов сбора отчетности
	14.1.4	302-3 Удельное энергопотребление	стр. 245	
САНКЦИИ И КОРРУПЦИЯ				
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ	14.22.1	3-3 Управление существенными темами	стр. 46, 82, 220, 240, 241, 243, 244, 246, 249, 252	
GRI 205 (2016): Противодействие коррупции	14.22.2	205-1 Подразделения Компании, прошедшие оценку на подверженность рискам, связанным с коррупцией	стр. 150, 243	
	14.22.3	205-2 Информирование и обучение антикоррупционным политике и процедурам	стр. 150, 243	
	14.22.4	205-3 Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	стр. 150	
GRI 206 (2016): Антимонопольные практики	–	206-1 Судебные дела, связанные с антиконкурентными действиями, картельными сговорами и монополизмом	стр. 150	
	14.22.6	Информация о бенефициарах	стр. 156	
НАЛИЧИЕ И ДОСТУПНОСТЬ ИНФОРМАЦИИ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ				
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ		3-3 Управление существенными темами	стр. 46, 82, 220, 240, 241, 243, 244, 246, 249, 252	
2-9	–	Структура корпоративного управления	стр. 122, 130, 135	
2-10	–	Порядок выдвижения кандидатов и избрания членов высшего органа корпоративного управления	стр. 130	
2-11	–	Председатель высшего органа корпоративного управления	стр. 130, 141	
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И ПРОЕКТЫ ПОДДЕРЖКИ НАРОДОВ СЕВЕРА				
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ	14.10.1/ 14.11.1	3-3 Управление существенными темами	стр. 46, 82, 220, 240, 241, 243, 244, 246, 249, 252	
GRI 203 (2016): Косвенное экономическое воздействие	14.9.3	203-1 Инвестиции в инфраструктуру и связанные услуги	стр. 231	
	14.9.4	203-2 Существенное косвенное экономическое воздействие	стр. 231	
GRI 413 (2016): Местные сообщества	14.10.2	413-1 Подразделения, реализующие программы взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программы развития	стр. 230, 231	
	14.10.3	413-2 Подразделения со значительным существующим или возможным отрицательным воздействием на местные сообщества	стр. 267	
GRI 411 (2016): Права коренных народов	14.11.2	411-1 Случаи нарушения прав коренных народов		За отчетный период случаев нарушения прав коренных народов зарегистрировано не было
БИОРАЗНООБРАЗИЕ				
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ	14.4.1	3-3 Управление существенными темами	стр. 46, 82, 220, 240, 241, 243, 244, 246, 249, 252	
GRI 101 (2024): Биоразнообразие	14.4.2	101-1 Политики, направленные на прекращение и обращение вспять процесса утраты биоразнообразия	стр. 252	
	14.4.3	101-2 Управление воздействиями на биоразнообразие	стр. 252	
	14.4.4	101-4 Определение воздействий на биоразнообразие		Информация отсутствует в силу существующих процессов сбора отчетности
	14.4.5	101-5 Месторасположение районов с воздействием на биоразнообразие	стр. 252	

Стандарт GRI 2021	GRI 14: Горная добыча	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
	14.4.6	101-6 Прямые факторы, влияющие на потерю биоразнообразия		Информация отсутствует в силу существующих процессов сбора отчетности
	14.4.7	101-7 Изменения в состоянии биоразнообразия		Информация отсутствует в силу существующих процессов сбора отчетности
	14.4.8	101-8 Услуги экосистемы		Информация отсутствует в силу существующих процессов сбора отчётности
ОБРАЗОВАНИЕ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ, ВРЕДНЫХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРЕ				
GRI 3 (2021): СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ	14.1.1/ 14.3.1	3-3 Управление существенными темами	стр. 46, 82, 220, 240, 241, 243, 244, 246, 249, 252	
GRI 301 (2016): Материалы	–	301-1 Использованные материалы по весу или объему	стр. 254	
GRI 302 (2016): Энергия	14.1.2	302-1 Потребление энергии внутри Организации	стр. 245	
	14.1.3	302-2 Потребление энергии за пределами Организации		Информация отсутствует в силу существующих процессов сбора отчетности
	14.1.4	302-3 Удельное энергопотребление	стр. 245	
GRI 305 (2016): Выбросы	14.1.5	305-1 Прямые выбросы парниковых газов (охват 1)	стр. 247	
	14.1.6	305-2 Косвенные выбросы парниковых газов (охват 2)	стр. 247	
	14.1.7	305-3 Прочие косвенные выбросы парниковых газов (охват 3)		Информация отсутствует в силу существующих процессов сбора отчетности
	14.1.8	305-4 Удельные выбросы парниковых газов	стр. 247	
	14.1.9	305-5 Сокращение выбросов парниковых газов		Информация отсутствует в силу существующих процессов сбора отчетности
	14.3.2	305-7 Выбросы в атмосферу NO_x, SO_x и других значимых загрязняющих веществ	стр. 260	
ДРУГИЕ РАСКРЫВАЕМЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ GRI				
GRI 408 (2016) Использование детского труда	14.18.2	408-1 Виды производства работ и поставщики, где есть риск случаев применения детского труда	стр. 194	
GRI 409 (2016) Принудительный или обязательный труд	14.19.2	409-1 Подразделения и поставщики, где есть риск случаев использования принудительного или обязательного труда	стр. 194	
НЕСУЩЕСТВЕННЫЕ ДЛЯ КОМПАНИИ ТЕМЫ ОТРАСЛЕВОГО СТАНДАРТА GRI 14: ГОРНАЯ ДОБЫЧА (2024)				
	14.13.1	Кустарная и мелкомасштабная добыча		Неприменимо для Компании. «Селигдар» занимается промышленной добычей золота, серебра, олова, меди, вольфрама
GRI 415 (2016) Политический вклад	14.24.1	Вклад в публичную политику		«Селигдар» не оказывает поддержку политическим партиям.
	14.25.1	Районы, затронутые конфликтами, и районы повышенного риска		Неприменимо для Компании. «Селигдар» не работает в районах, затронутых конфликтами, и районах повышенного риска

Пилотное раскрытие по Стандарту общественного капитала бизнеса

Стандарт общественного капитала бизнеса был утвержден в качестве стандарта раскрытия нефинансовой информации на добровольной основе постановлением Правительства Российской Федерации № 2230 от 30.12.2025 г. В годовом отчете за 2025 год Холдинг «Селигдар» впервые раскрывает данные согласно Стандарту общественного капитала бизнеса (в экспериментальном режиме).

Перечень показателей стандарта общественного капитала бизнеса

Номер	Название показателя	Единица измерения	Данные и/ или ссылка на страницу раскрытия
СОКБ 1	Общий объем забираемой воды	тыс. куб. м	735 тыс. м³ стр. 256
СОКБ 2	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения	тыс. куб. м	710 тыс. м³ стр. 257, 258
СОКБ 3	Доля оборотного и повторно-последовательного водоснабжения в общем объеме собственного потребления воды из всех источников	процентов	93% стр. 258
СОКБ 4	Объем сбросов сточных вод (загрязненных, нормативно чистых, нормативно очищенных) в водные объекты и загрязненных стоков, переданных на очистку другим предприятиям	тыс. куб. м	1 089 тыс. м³ стр. 261
СОКБ 5	Образовано отходов I - V классов опасности, всего, в том числе: I класса; II класса; III класса; IV класса; V класса	тыс. тонн	Всего: 401 тыс. т I класса — 0 тыс. т II класса — 0,008 тыс. т III класса — 0,3 тыс. т IV класса — 1,7 тыс. т V класса — 399 тыс. т стр. 261
СОКБ 6	Обращение с отходами, всего, в том числе по категориям: утилизировано отходов (в том числе для повторного применения, для энергетической утилизации); обезврежено отходов; захоронено отходов	тыс. тонн	Всего обращение с отходами на собственных предприятиях — 1 152 тыс. т, в том числе: Утилизировано на собственных предприятиях — 398 тыс. т; Обезврежено на собственных предприятиях — 754 тыс. т; Захоронено — 0 тыс. т стр. 261
СОКБ 7	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников	тыс. тонн	9,5 тыс. т стр. 260
СОКБ 8	Масса выбросов парниковых газов, включая прямые и косвенные выбросы	тыс. тонн (CO_2-эквивалент)	401,1 тыс. т CO_2-эквивалента стр. 248
СОКБ 9	Углеродный след продукции	тонн CO_2-эквивалента на единицу продукции	Не применимо
СОКБ 10	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего, в том числе: • на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата; • на сбор и очистку сточных вод; • на обращение с отходами; • на сохранение биоразнообразия и природных территорий; • на охрану и рациональное использование земель; • на реабилитацию земель; • на защиту окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия; • на обеспечение радиационной безопасности окружающей среды; • на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	тыс. рублей	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды — 192,1 млн руб., в том числе: на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата — 27,8 млн руб. на сбор и очистку сточных вод — 35,4 млн руб. на обращение с отходами — 61,3 млн руб. на сохранение биоразнообразия и природных территорий — 4 млн руб. на защиту и экологическую реабилитацию земель, поверхностных и подземных водных объектов — 33,7 млн руб. на защиту окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия — 0,1 млн руб. на обеспечение радиационной безопасности окружающей среды — 0 млн руб. на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды, включая научно-исследовательскую деятельность и разработки в области охраны окружающей среды — 29,8 млн руб. стр. 251
СОКБ 11	Объем потребления возобновляемой и низкоуглеродной энергии	ГДж, процентов	ПАО «Селигдар» ведет горнодобывающую деятельность преимущественно в районах Крайнего Севера Республики Саха (Якутия), где климатические условия (полярная ночь до 60 суток, среднегодовая инсоляция менее 800 кВт·ч/м², температуры до -60 °С) объективно ограничивают применимость солнечной и ветровой энергетики. Вместо ВИЭ Компания фокусируется на повышении эффективности существующих дизельных электростанций и изучает перспективы применения малых модульных реакторов (ММР) в долгосрочной перспективе. стр. 244, 246

Номер	Название показателя	Единица измерения	Данные и/ или ссылка на страницу раскрытия
СОКБ 12	Собственное энергопотребление без учета отпуска тепла и электроэнергии внешним потребителям, всего, в том числе: тепловая энергия; электроэнергия; по видам использованного топлива	ГДж	Собственное энергопотребление — 4 654 ТДж, в том числе: Дизельное топливо — 2 976 ТДж Бензин — 12 ТДж Каменный уголь — 444 ТДж Природный газ — 62 ТДж Сжиженный газ — 109 ТДж Покупная тепловая энергия — 16 ТДж Покупная электроэнергия — 1 035 ТДж стр. 245
СОКБ 13	Доля использованных вторичных ресурсов в общем объеме использования материальных ресурсов для производства товаров, выполнения работ, оказания услуг или получения энергии	процентов	Учет не ведется
СОКБ 14	Плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс. рублей	2,9 млн рублей стр. 251, 265
СОКБ 15	Затраты на компенсации и штрафы в части: штрафов за нарушения природоохранного законодательства; компенсации вреда (ущерба), причиненного окружающей среде	тыс. рублей	2 139 тыс. рублей стр. 265
СОКБ 16	Аварии и инциденты, повлекшие за собой негативное воздействие на окружающую среду (в том числе в результате чрезвычайных ситуаций техногенного характера)	единиц	За отчетный период аварии и инциденты отсутствовали
СОКБ 17	Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, в том числе: на обращение со сточными водами; на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата; на защиту и экологическую реабилитацию земель, поверхностных и подземных водных объектов; на обращение с отходами; на снижение шумового и вибрационного воздействия; на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий; на другие направления деятельности в области охраны окружающей среды	тыс. рублей	Учет данных по Холдингу не ведется
СОКБ 18	Наличие у организации сертификации системы энергетического менеджмента	да или нет	Корпоративная система энергетического менеджмента соответствует принципам ГОСТ Р ИСО 50001-2018 стр. 244, 246
II. СОЦИАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ			
СОКБ 19	Расходы на оплату труда, всего	тыс. рублей	16 697 млн рублей стр. 16, 36
СОКБ 20	Отношение средней заработной платы в организации к среднему уровню заработной платы в регионе	процентов	По основным регионам работы: Республика Саха (Якутия) — 190% Республика Бурятия — 185% Алтайский край — 238% Хабаровский край — 172% стр. 212
СОКБ 21	Среднесписочная численность работников	человек	4 402 человек стр. 198
СОКБ 22	Расходы на реинтеграцию (профессиональную реабилитацию) работников, получивших статус инвалидов	тыс. рублей	В Холдинге не разработаны отдельные программы, учет по данному направлению не ведется
СОКБ 23	Доля работников-инвалидов	процентов	0,4% стр. 201
СОКБ 24	Доля работников, относящихся в соответствии с Федеральным законом «О ветеранах» к следующим категориям ветеранов: ветераны Великой Отечественной войны; ветераны боевых действий на территории СССР, на территории Российской Федерации и территориях других государств; ветераны военной службы	процентов	В Холдинге не ведется учет по данному направлению
СОКБ 25	Доля работников с указанием распределения по каждой из следующих категорий: пол; возрастная группа	процентов	Распределение сотрудников по полу: Женщины — 17% Мужчины — 83% Распределение сотрудников по возрасту: До 30 лет — 17% 30-50 лет — 62% Старше 50 лет — 21% стр. 200
СОКБ 26	Средняя заработная плата, всего, в том числе: по группам занятий (отдельно по руководителям и отдельно по иному персоналу); по полу с учетом групп занятий; по возрастным группам	тыс. рублей	Информация не раскрывается по причинам ее чувствительности
СОКБ 27	Расходы на мероприятия по охране труда и промышленную безопасность, всего, в том числе в среднем на одного работника	тыс. рублей	Всего 407 903 тыс. руб., в том числе 85 тыс. руб. на одного сотрудника стр. 224
СОКБ 28	Расходы на организацию и проведение социальных, в том числе спортивных мероприятий для работников и членов их семей, всего, в том числе в среднем на одного работника	тыс. рублей	118 450 тыс. руб. 26,9 тыс. руб. на одного сотрудника стр. 217
СОКБ 29	Коэффициент частоты производственного травматизма персонала организации без учета персонала подрядчиков (LTIFR) на 1000000 человеко-часов	единиц на 1 млн. человеко-часов	0,64 стр. 229
СОКБ 30	Количество смертельных случаев работников организации без учета персонала подрядчиков	единиц	1 случай стр. 229

Номер	Название показателя	Единица измерения	Данные и/ или ссылка на страницу раскрытия
СОКБ 31	Расходы организации на обучение работников, на одного работника. Доля расходов организации на обучение работников к общей сумме управленческих расходов организации	тыс. рублей процентов	34 357 тыс. руб. 7,8 тыс. руб. на одного сотрудника 0.4% - доля расходов на обучение работников к общей сумме управленческих расходов стр. 215
СОКБ 32	Среднее количество часов обучения в год на одного работника	часов на человека	67,5 часов на человека
СОКБ 33	Доля работников, охваченных коллективным договором, к среднесписочной численности работников	процентов	Холдинг не использует практику заключения коллективных договоров
СОКБ 34	Коэффициент текучести кадров	процентов	36% стр. 202
СОКБ 35	Расходы на участие в поддержке социальных программ, в том числе благотворительных программ, не направленных на работников и членов их семей, всего, в том числе в сфере: здравоохранения; образования и науки; спорта; культуры, искусства и туризма; создания доступной инфраструктуры и инклюзивной среды; благоустройства и развития комфортной городской среды; создания и размещения социальной рекламы; обеспечения жильем; обеспечения общественной безопасности и антитеррористической защищенности объектов инфраструктуры; поддержки граждан, нуждающихся в социальной помощи, в том числе в сфере поддержки лиц, относящихся в соответствии с Федеральным законом «О ветеранах» к следующим категориям ветеранов: ветераны Великой Отечественной войны, ветераны боевых действий на территории СССР, на территории Российской Федерации и территориях других государств; ветераны военной службы	тыс. рублей	29 527 тыс. руб. в том числе: в сфере: здравоохранения – 30 тыс. руб.; образования и науки – 2 330 тыс. руб.; спорта – 16 197 тыс. руб.; культуры, искусства и туризма – 9 442 тыс. руб.; в сфере поддержки лиц, относящихся в соответствии с Федеральным законом "О ветеранах" к следующим категориям ветеранов: ветераны Великой Отечественной войны, ветераны боевых действий на территории СССР – 1 429 тыс. руб.; ветераны военной службы – 99 тыс. руб. стр. 231
СОКБ 36	Расходы на организацию и проведение медицинских мероприятий для работников и членов их семей, всего, в том числе в среднем на одного работника	тыс. рублей	120 961 тыс. руб. 27,5 тыс. руб. в среднем на одного работника стр. 217, 224
СОКБ 37	Доля работников, принимающих участие в проектах корпоративного добровольчества (волонтерства), и общее количество проектов корпоративного добровольчества (волонтерства)	процентов	Отдельный учет по проектам волонтерства не ведется
СОКБ 38	Наложенные на организацию штрафы и меры ответственности в связи с нарушением трудового законодательства	тыс. рублей	Сумма наложенных штрафов в целом на все Компании Холдинга в связи с нарушением трудового законодательства и иных актов, содержащих нормы трудового права, составила 135,6 тыс. рублей стр. 212
СОКБ 39	Среднее число детей в возрасте до 6 лет на одного сотрудника	процентов	Учет по данному параметру не ведется
СОКБ 40	Среднее число детей на одного работника	процентов	Учет по данному параметру не ведется
СОКБ 41	Доля многодетных родителей от общего числа сотрудников	процентов	6%[1] стр. 201
СОКБ 42	Доля работников, состоящих в зарегистрированном браке	процентов	Учет по данному параметру не ведется
СОКБ 43	Размер единовременной выплаты (в том числе в виде материальной помощи), осуществляемой работникам при рождении ребенка, выплачиваемой в течение первого года после рождения ребенка	рублей	Информация не раскрывается по причинам ее чувствительности
СОКБ 44	Наличие у организации системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья	да или нет	Да стр. 220
III. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ			
СОКБ 45	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере (стратегия в области устойчивого развития, экологическая стратегия, стратегия реализации оперативных и долгосрочных мер по адаптации к изменениям климата и смягчению антропогенного воздействия на климат — климатическая стратегия)	да или нет	Да стр. 46, 249
СОКБ 46	Наличие органа управления или комитета, созданных при коллегиальном органе управления Организации, ответственных за утверждение и контроль реализации политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере (например стратегии в области устойчивого развития, климатической стратегии)	да или нет	Нет
СОКБ 47	Отражение в политике вознаграждения Организации учета целевых показателей, связанных с устойчивым развитием и климатом, в целях определения размера вознаграждения ее руководящего состава	да или нет	Нет
СОКБ 48	Доля независимых директоров в составе коллегиального органа управления	процентов	33% стр. 130
СОКБ 49	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей, всего, в том числе в коллегиальных органах управления	процентов	18% в общей численности руководителей, 0% в Совете директоров стр. 130, 200
СОКБ 50	Количество зафиксированных случаев нарушения прав коренных малочисленных народов Российской Федерации	единиц	Случаи нарушения прав коренных малочисленных народов Российской Федерации в отчетном периоде отсутствовали

1. Информация о семейном положении и составе семьи предоставляются сотрудниками на добровольной основе, поэтому данные могут быть неполными.

Номер	Название показателя	Единица измерения	Данные и/ или ссылка на страницу раскрытия
СОКБ 51	Доля работников, замещающих должности с высоким коррупционным риском	процентов	Перечень таковых лиц не составлялся, так как федеральное антикоррупционное законодательство РФ предусматривает выделение должностей с высокими коррупционными рисками только в отношении государственных и муниципальных служащих, которыми руководители и работники предприятий Группы «Селигдар» не являются
СОКБ 52	Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника	единиц	0,004 ч стр. 150
СОКБ 53	Наличие политики по управлению рисками, в том числе климатическими, и (или) иных документов по управлению рисками	да или нет	Да стр. 103, 249
СОКБ 54	Количество случаев привлечения к ответственности в соответствии с законодательством Российской Федерации за нарушение прав потребителей	единиц	Не применимо к Компании
СОКБ 55	Количество зафиксированных социально значимых инцидентов (забастовок)	единиц	В отчетном году зафиксировано не было
СОКБ 56	Наличие политики и (или) иных документов, предусматривающих применение принципов инклюзии в деятельности организации	да или нет	Нет
СОКБ 57	Наличие у Организации письменно зафиксированных обязательств комплексно осуществить деятельность в сфере инклюзии: обеспечение доступности собственных территорий, помещений и услуг для людей с инвалидностью; проведение просветительских и образовательных программ для персонала в сфере инклюзии; внедрение технических решений для обеспечения доступности рабочих мест для людей с инвалидностью и создание рабочих мест для людей с инвалидностью с представлением ежеквартальной отчетности по исполнению указанных обязательств	да или нет	Нет
СОКБ 58	Сумма заявленных требований по судебным спорам с участием эмитента в качестве ответчика: по делам о предъявлении требований к действующему или бывшему членам органов управления эмитента; по делам об оспаривании сделок по статьям 1731 и 174 Гражданского кодекса Российской Федерации; по делам об оспаривании решений органов управления эмитента, а также споров с участием эмитента в иных судебных делах, связанных с нарушением корпоративного законодательства	тыс. рублей	Информация не раскрывается по причинам ее чувствительности
СОКБ 59	Сумма удовлетворенных требований по судебным спорам с участием эмитента в качестве ответчика	тыс. рублей	Информация не раскрывается по причинам ее чувствительности
СОКБ 60	Сумма штрафов, наложенных на организацию и должностных лиц в связи с нарушением требований законодательства Российской Федерации об акционерных обществах и ценных бумагах, в сфере корпоративных отношений в акционерных обществах	тыс. рублей	Информация не раскрывается по причинам ее чувствительности
IV. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ			
СОКБ 61	Выручка (показатель, аналогичный выручке)	тыс. рублей	87 854 192 тыс. руб. стр. 88
СОКБ 62	Производительность труда	тыс. рублей на человека	22 117 тыс. рублей на человека Согласно принятой в Компании методологии учета, производительность рассчитывается на 1 кг золотого эквивалента: 2025 — 2,3 кг зол. экв./ чел. 2024 — 2,3 кг зол. экв/ чел. стр. 198
СОКБ 63	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего, в том числе: налогов и сборов; страховых взносов; иных обязательных платежей	тыс. рублей	20 799 642 тыс. руб., в том числе: 16 903 777 тыс. руб. налогов и сборов 3 890 833 тыс. руб. страховых взносов 5 032 тыс. руб. иных обязательных платежей
СОКБ 64	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней) всего, в том числе: налогов и сборов; страховых взносов; иных обязательных платежей	тыс. рублей	20 135 452 тыс. руб., в том числе: 16 522 806 тыс. руб. налогов и сборов 3 609 483 тыс. руб. страховых взносов 3 163 тыс. руб. иных обязательных платежей
СОКБ 65	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг	процентов	99,99% стр. 242
СОКБ 66	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций	процентов	12% стр. 242
СОКБ 67	Объем устойчивых, в том числе зеленых, инвестиций и доля таких инвестиций в общем объеме инвестиций	тыс. рублей, процентов	Учет по методике СОКБ не ведется
СОКБ 68	Объем инвестиций в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации, и доля таких инвестиций в общем объеме инвестиций. Отношение инвестиций Организации в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации, к общей сумме управленческих расходов Организации	тыс. рублей процентов	Учет не ведется

Номер	Название показателя	Единица измерения	Данные и/ или ссылка на страницу раскрытия
СОКБ 69	Общее количество климатически уязвимых объектов, их доля в общем количестве объектов основных средств, находящихся на балансе Организации	штук	Учет по методике СОКБ не ведется
СОКБ 70	Доля объектов, для которых проведена количественная и (или) качественная оценка климатических рисков	процентов	Учет по методике СОКБ не ведется
СОКБ 71	Эффективность мер по адаптации к изменению климата и (или) экономическая эффективность мер по адаптации к изменению климата, реализуемых в рамках корпоративных планов, стратегий или программ, нацеленных на адаптацию к изменению климата (при наличии)	тыс. рублей, процентов	Учет по методике СОКБ не ведется
СОКБ 72	Возможный ущерб от воздействия климатических рисков	тыс. рублей	Учет по методике СОКБ не ведется
V. ДЕЛОВАЯ РЕПУТАЦИЯ			
СОКБ 73	Полученные рейтинги ответственного ведения бизнеса (ЭКГ-рейтинг (ESG-рейтинг), рейтинги устойчивого развития), включение организации в индексы и (или) рэнкинги в сфере устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса	да или нет	Да, категория «лидер» (AAA) стр. 175
VI. ПОКАЗАТЕЛИ, ОТРАЖАЮЩИЕ УЧАСТИЕ ОРГАНИЗАЦИИ В ПОВЫШЕНИИ БЛАГОСОСТОЯНИЯ ОБЩЕСТВА И СТРАТЕГИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, НЕ ВКЛЮЧЕННЫЕ В ИНЫЕ РАЗДЕЛЫ			
Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи			
СОКБ 74	Расходы Организации на программы поддержки семьи и родительства. Доля расходов Организации на программы поддержки семьи и родительства в общей сумме управленческих расходов Организации	тыс. рублей процентов	35 380 тыс. руб. 0,4% — доля расходов на программы поддержки семьи и родительства в общей сумме управленческих расходов
СОКБ 75	Доля расходов Организации на мероприятия по охране труда и промышленную безопасность в общей сумме управленческих расходов Организации	процентов	4%
СОКБ 76	Расходы Организации на поддержку здоровья работников и представителей местного населения, в том числе: расходы Организации на поддержку здоровья работников; расходы Организации на поддержку здоровья представителей местного населения Доля расходов Организации на поддержку здоровья работников и представителей местного населения к общей сумме управленческих расходов организации	тыс. рублей процентов	Учет по методологии СОКБ не ведется
СОКБ 77	Расходы Организации на развитие инфраструктуры здравоохранения Доля расходов Организации на развитие инфраструктуры здравоохранения в общей сумме управленческих расходов Организации	тыс. рублей процентов	Учет по методологии СОКБ не ведется
СОКБ 78	Расходы Организации на поддержку социально незащищенных групп населения Доля расходов Организации на поддержку социально незащищенных групп населения в общей сумме управленческих расходов Организации	тыс. рублей процентов	2 048 тыс. руб. 0,02% стр. 231
СОКБ 79	Расходы Организации на поддержку массового спорта Доля расходов Организации на поддержку массового спорта в общей сумме управленческих расходов Организации	тыс. рублей процентов	15 997 тыс. руб. 0,2%
Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности			
СОКБ 80	Расходы Организации, направленные на поддержку образования, в том числе: на поддержку общеобразовательных организаций; на поддержку организаций, реализующих программы среднего профессионального образования; на профессиональную ориентацию детей и молодежи; на поддержку дополнительного образования для детей и молодежи; на поддержку организаций высшего образования	тыс. рублей	2 330 тыс. руб. 0,02%
СОКБ 81	Расходы Организации на инициативы и проекты, направленные на формирование традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей Доля расходов Организации на инициативы и проекты, направленные на формирование традиционных духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей, в общей сумме управленческих расходов Организации	тыс. рублей процентов	11 693 тыс. руб. 0,1%
СОКБ 82	Расходы Организации на добровольческую (волонтерскую) деятельность Доля расходов Организации на добровольческую (волонтерскую) деятельность в общей сумме управленческих расходов Организации	тыс. рублей процентов	Учет по методологии СОКБ не ведется
СОКБ 83	Расходы Организации на развитие инфраструктуры в сфере культуры, искусства и народного творчества Доля расходов Организации на развитие инфраструктуры в сфере культуры, искусства и народного творчества в общей сумме управленческих расходов Организации	тыс. рублей процентов	6 450 тыс. руб. 0,07%

Номер	Название показателя	Единица измерения	Данные и/ или ссылка на страницу раскрытия
Комфортная и безопасная среда для жизни			
СОКБ 84	Расходы Организации на улучшение жилищных условий работников (представителей) местных сообществ Доля расходов Организации на улучшение жилищных условий работников (представителей) местных сообществ в общей сумме управленческих расходов Организации	тыс. рублей процентов	Учет по методологии СОКБ не ведется
СОКБ 85	Расходы организации на повышение благоустройства и комплексное развитие городов и других населенных пунктов Доля расходов организации на повышение благоустройства и комплексное развитие городов и других населенных пунктов в общей сумме управленческих расходов организации	тыс. рублей процентов	2 660 тыс. руб. 0,03% стр. 231
СОКБ 86	Расходы Организации на повышение качества дорожной сети Доля расходов Организации на повышение качества дорожной сети в общей сумме управленческих расходов Организации	тыс. рублей процентов	20 000 тыс. руб. 0,2%
Экологическое благополучие			
СОКБ 87	Отношение расходов Организации на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, в общей сумме управленческих расходов Организации	процентов	2%
Устойчивая и динамичная экономика			
СОКБ 88	Расходы на корпоративные программы негосударственного пенсионного обеспечения и (или) долгосрочных сбережений, всего и на одного работникаДоля расходов на корпоративные программы негосударственного пенсионного обеспечения и (или) долгосрочных сбережений в общей сумме управленческих расходов Организации	тыс. рублей процентов	Холдинг не имеет собственных корпоративных программ негосударственного пенсионного обеспечения
СОКБ 89	Расходы Организации на проекты по повышению туристической привлекательности территории Российской Федерации Доля расходов Организации на проекты по повышению туристической привлекательности территории Российской Федерации в общей сумме управленческих расходов Организации	тыс. рублей процентов	565 тыс. руб. 0,01%

Номер	Название показателя	Единица измерения	Данные и/ или ссылка на страницу раскрытия
Технологическое лидерство			
СОКБ 90	Отношение инвестиций Организации в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации, в общей сумме управленческих расходов Организации	процентов	Учет по методологии СОКБ не ведется
СОКБ 91	Общие расходы Организации на научные исследования и (или) опытно-конструкторские разработки Доля расходов на научные исследования и (или) опытно-конструкторские разработки в общей сумме управленческих расходов Организации	тыс. рублей процентов	826 159 тыс. руб. 9% — доля расходов на научные исследования и опытно-конструкторские разработки в общей сумме управленческих расходов стр. 232
Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы			
СОКБ 92	Расходы Организации на проекты по разработке и внедрению российских решений в сфере информационных технологий, включая решения, связанные с хранением и обработкой данных, направленных на импортозамещение, в том числе реализуемые стартапами	тыс. рублей	Учет по методологии СОКБ не ведется
СОКБ 93	Отношение расходов Организации на проекты по разработке и внедрению российских решений в сфере информационных технологий, направленных на импортозамещение, в том числе реализуемые стартапами, в общей сумме управленческих расходов Организации	процентов	Учет по методологии СОКБ не ведется
СОКБ 94	Расходы Организации на обеспечение информационной безопасности Отношение расходов Организации на обеспечение информационной безопасности в общей сумме управленческих расходов Организации	тыс. рублей процентов	Учет по методологии СОКБ не ведется
СОКБ 95	Отношение расходов Организации на обеспечение цифровой безопасности в общей сумме управленческих расходов Организации	процентов	Учет по методологии СОКБ не ведется

Перечень ключевых показателей отчетности об устойчивом развитии

Данный перечень составлен на основе Методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии, утвержденным приказом Минэкономразвития России от 1 ноября 2023 года.

Методические рекомендации были ориентированы на использование на добровольной основе в том числе публично-правовым компаниям, акции которых допущены к обращению на организованных торгах.

Номер	Название показателя	Ссылка на источник, указание страницы отчета
МЭР 1	Выручка (показатель, аналогичный выручке)	87 854 192 тыс. руб. стр. 88
МЭР 2	Добавленная стоимость	63 354 051 тыс. руб.
МЭР 3	Чистая добавленная стоимость	59 325 057 тыс. руб.
МЭР 4	Общие расходы на исследования и разработки	826 159 тыс. руб. стр. 236
МЭР 5	Производительность труда	22 117 тыс. руб. стр. 198
МЭР 6	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего, в том числе: налогов и сборов страховых взносов иных обязательных платежей	20 799 642 тыс. руб., в том числе: 16 903 777 тыс. руб. налогов и сборов 3 890 833 тыс. руб. страховых взносов 5 032 тыс. руб. иных обязательных платежей
МЭР 7	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пени), всего, в том числе: налогов и сборов страховых взносов иных обязательных платежей	20 135 452 тыс. руб., в том числе: 16 522 806 тыс. руб. налогов и сборов 3 609 483 тыс. руб. страховых взносов 3 163 тыс. руб. иных обязательных платежей
МЭР 8	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг	99,99% стр. 242
МЭР 9	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций	12% стр. 242
МЭР 10	Устойчивые, в том числе «зеленые», инвестиции	Учет по указанной методологии не ведется
МЭР 11	Инвестиции в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации	Учет не ведется
МЭР 12	Показатель экономической уязвимости хозяйственной и иной деятельности к климатическим рискам	Учет не ведется

Номер	Название показателя	Данные и/ или ссылка на страницу раскрытия
ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ		
МЭР 13	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения	стр. 256, 257
МЭР 14	Объем оборотного и повторнопоследовательного водоснабжения	93% стр. 256
МЭР 16	Эффективность водопользования («удельное водопотребление»)	0,01 тыс. м³/млн руб.
МЭР 17	Образовано отходов I–V классов опасности, всего, в том числе: I класса II класса III класса IV класса V класса	стр. 261
МЭР 18	Обращение с отходами I–V классов опасности всего, в том числе по категориям: утилизировано отходов обезврежено отходов захоронено отходов использовано повторно отходов переработано отходов сокращение образования отходов	стр. 261
МЭР 19	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников	стр. 260
МЭР 20	Выбросы парниковых газов	стр. 247, 248
МЭР 21	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего, в том числе: охраной атмосферного воздуха и предотвращением изменений климата; сбором и очисткой сточных вод; обращением отходов; сохранением биоразнообразия и охраной; природных территорий	стр. 250
МЭР 22	Потребление возобновляемой и низкоуглеродной энергии	ПАО «Селигдар» ведет горнодобывающую деятельность преимущественно в районах Крайнего Севера Республики Саха (Якутия), где климатические условия (полярная ночь до 60 суток, среднегодовая инсоляция менее 800 кВт·ч/м², температуры до -60 °С) объективно ограничивают применимость солнечной и ветровой энергетики. Вместо ВИЭ компания фокусируется на повышении эффективности существующих дизельных электростанций и изучает перспективы применения малых модульных реакторов (ММР) в долгосрочной перспективе
МЭР 23	Энергоэффективность: энергопотребление в расчете на единицу чистой добавленной стоимости	0,08 ТДж/млн руб.

Номер	Название показателя	Данные и/ или ссылка на страницу раскрытия
СОЦИАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ		
МЭР 24	Расходы на оплату труда, всего	16 697 млн рублей стр. 210
МЭР 25	Среднесписочная численность работников, всего, в том числе численность инвалидов	4 402 человек в том числе 19 инвалидов стр. 198, 201
МЭР 26	Средняя заработная плата, всего, в том числе: по группам занятий по полу по возрастным группам	Информация не раскрывается ввиду ее чувствительности для компании
МЭР 27	Расходы на мероприятия по охране труда, всего, в том числе в среднем на одного работника	Всего 407 903 тыс. руб., в том числе 85 тыс. руб. на одного сотрудника стр. 224
МЭР 28	Расходы на организацию и проведение социальных, физкультурно-оздоровительных, медицинских мероприятий для работников и членов их семей	118 450 тыс. руб. стр. 217
МЭР 29	Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более и со смертельным исходом, в том числе со смертельным исходом	6 человек, в том числе со смертельным исходом — 1 человек стр. 228
МЭР 30	Расходы на обучение работников, всего, в том числе в среднем на одного работника	34 357 тыс. руб. 7,8 тыс. руб. на одного сотрудника стр. 213, 225
МЭР 31	Среднее количество часов обучения в год на одного работника по группам занятий	стр. 213, 225
МЭР 32	Доля работников, охваченных коллективным договором, в среднесписочной численности работников	Холдинг не использует практику заключения коллективных договоров стр. 196
МЭР 33	Коэффициент текучести кадров	36% стр. 198, 202
МЭР 34	Расходы на участие в поддержке социальных программ, не направленных на работников и членов их семей, всего, в том числе: благотворительных; в жилищной сфере; в сфере здравоохранения; в сфере образования; по поддержке граждан, нуждающихся; в социальной помощи	29 527 тыс. руб. стр. 231

Номер	Название показателя	Данные и/ или ссылка на страницу раскрытия
УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ		
МЭР 35	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере	Стратегия устойчивого развития ПАО «Селигдар» стр. 46
МЭР 36	Количество заседаний совета директоров и коэффициент их посещаемости	стр. 134
МЭР 37	Количество членов совета директоров, всего, в том числе по возрастным группам	стр. 130
МЭР 38	Количество заседаний аудиторского комитета (комитета по аудиту) и коэффициент их посещаемости	стр. 136
МЭР 39	Участие в индексах и рейтингах устойчивого развития (ESG)	стр. 175
МЭР 40	Количество зафиксированных случаев нарушений прав коренных малочисленных народов Российской Федерации	Случаев нарушений прав коренных малочисленных народов Российской Федерации не зафиксировано стр. 150
МЭР 41	Доля работников, замещающих должности с высоким коррупционным риском	Перечень таковых лиц не составлялся, так как федеральное антикоррупционное законодательство РФ предусматривает выделение должностей с высокими коррупционными рисками только в отношении государственных и муниципальных служащих, которыми руководители и работники компаний Холдинга «Селигдар» не являются стр. 150
МЭР 43	Количество случаев привлечения организации, ее дочерних и зависимых обществ к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений	Случаев привлечения организации, ее дочерних и зависимых обществ к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений не зафиксировано стр. 150
МЭР 44	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей, всего, в том числе в Совете директоров (наблюдательном совете)	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей составляет 18%, в том числе в Совете директоров — 0%.

При подготовке отчета использовались генеративные технологии создания дизайн-материалов