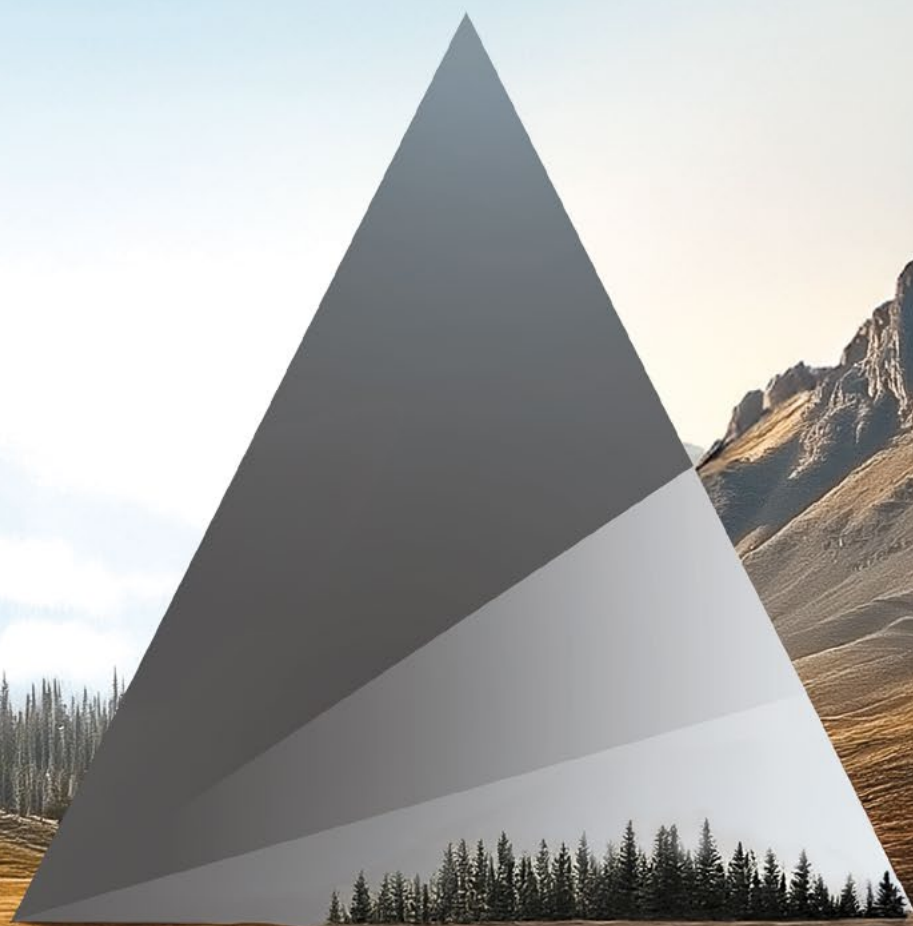




Устойчивость. Стабильность. Развитие.

Годовой отчет ПАО «СЕЛИГДАР»

2024

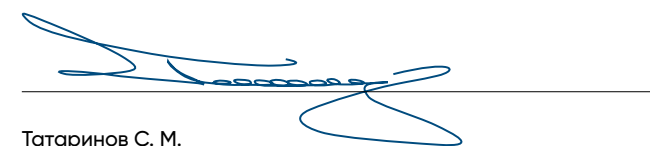


Годовой отчет ПАО «Селигдар» за 2024 год

Предварительно утвержден Советом директоров ПАО «Селигдар» 28.03.2025 (Протокол №6-СД-2025 от 28.03.2025).

Достоверность данных, представленных в Отчете, подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Селигдар».

Утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «Селигдар» 30.04.2025 (Протокол №1-2025-ОСА от 30.04.2025).



Татарinov С. М.
Генеральный директор ПАО «Селигдар»



СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ПАО «СЕЛИГДАР»	6
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «СЕЛИГДАР»	8
ПОЗДРАВЛЕНИЕ СО 100-ЛЕТИЕМ ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ЯКУТИИ	10
О КОМПАНИИ	12
КРАТКО О КОМПАНИИ	14
СТРУКТУРА ХОЛДИНГА «СЕЛИГДАР»	15
ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КЛЮЧЕВЫЕ АКТИВЫ	16
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ КОМПЛЕКСЫ	18
БИЗНЕС-МОДЕЛЬ	28
КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2024 ГОДА	30
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	38
СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	40
ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ИСПОЛНЕНИЮ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	41
ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ	49
ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ	59
МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВАЯ БАЗА	68
ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	72
ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	73
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	76
СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ	86
УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	98
ПОДХОД К ВОПРОСАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	100
ДЕЛОВАЯ ЭТИКА И ПРАВА ЧЕЛОВЕКА	114
НАШИ СОТРУДНИКИ	116
ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	136
ПОДДЕРЖКА МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ	147
ИННОВАЦИИ И АВТОМАТИЗАЦИЯ	151
ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ	156
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	161

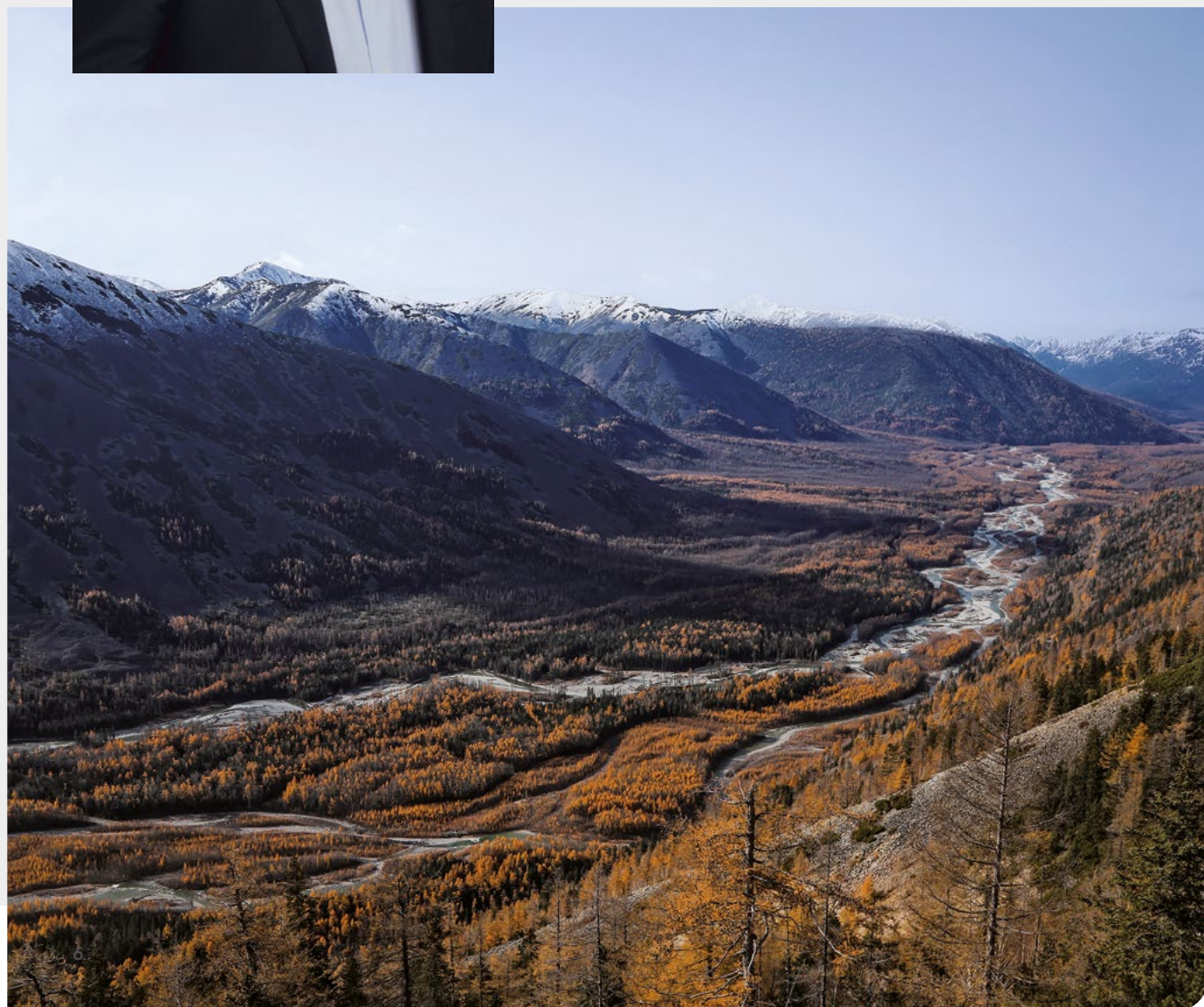
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	176
СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	178
РАЗВИТИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	179
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ	182
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	184
ПРЕЗИДЕНТ ПАО «СЕЛИГДАР»	190
КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ	190
ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ	191
ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ	193
АУДИТ И КОНТРОЛЬ	196
СИСТЕМА КОМПЛАЕНС	198
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ	202
СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА	204
ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	205
РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ	206
ОБЛИГАЦИИ	208
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ И АКЦИОНЕРАМИ	211
КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	214
ПРИЛОЖЕНИЕ №1 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ПАО «СЕЛИГДАР» ЗА 2024 ГОД	218
ПРИЛОЖЕНИЕ №2 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ПАО «СЕЛИГДАР» ЗА 2024 ГОД	246
ПРИЛОЖЕНИЕ №3 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ПАО «СЕЛИГДАР» ЗА 2024 ГОД	266
ПРИЛОЖЕНИЕ №4 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ПАО «СЕЛИГДАР» ЗА 2024 ГОД	330
ПРИЛОЖЕНИЕ №5 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ПАО «СЕЛИГДАР» ЗА 2024 ГОД	348



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ПАО «СЕЛИГДАР»



**ХРУЩ
АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ**
Президент ПАО «Селигдар»



Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры Холдинга «Селигдар»!

Минувший год вошел в историю Холдинга как один из самых неоднозначных периодов деятельности. Именно 2024 год стал рекордным по цене золота, и практически все золотодобытчики страны, в том числе и мы, продемонстрировали небывалые показатели по выручке. Однако именно в 2024 году нам пришлось столкнуться с рядом внешних событий, одним из которых стало включение компаний Холдинга в санкционный список.

В этих непростых условиях мы продемонстрировали стойкость, уверенность и готовность достигать намеченных целей. Во-первых, мы продолжаем в соответствии с нашей долгосрочной Стратегией развития реализовывать наши стратегические проекты. В частности, мы начали возведение крупнейшей в Республике Саха (Якутия) золотоизвлекательной фабрики Хвойное. В 2024 году было поставлено все необходимое промышленное оборудование, закрыт теплый контур фабрики и основных производственных корпусов, построены общежития, началось строительство вспомогательных объектов.

Во-вторых, мы значительно продвинулись с освоением Кючуса. Нам удалось создать уникальный консорциум российских и международных специалистов, что позволило разобраться и раскрыть потенциал руд этого уникального месторождения, разработать несколько подходов и приступить к выбору технологии. Умение работать нестандартно, находить уникальные решения, создавать прорывные технологии — основа ДНК «Селигдара». Это наше важное конкурентное преимущество, которое высоко оценивает профессиональное сообщество. В 2024 году «Селигдар» удостоился второй в истории высшей горной награды — премии «Горняк» форума «Майнекс Россия» — за лучшие и эффективные технологии.

Мы продолжили комплексную модернизацию наших производственных активов. Работа в этом направлении ведется для того, чтобы увеличивать проектные мощности, оптимизировать рабочие процессы, сокращать затраты наших ресурсов, повышать качественные показатели по золотоизвлечению.

В 2024 ГОДУ МЫ ПРОДОЛЖИЛИ РАБОТУ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ЗАДЕЛОВ НА БУДУЩЕЕ ПО НАШЕЙ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОЙ БАЗЕ. ПРИМЕЧАТЕЛЬНО, ЧТО В ЭТОМ НАПРАВЛЕНИИ МЫ УСПЕШНО ДЕЙСТВУЕМ КАК В РАМКАХ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ, НАПРИМЕР, НА УЧАСТКЕ НЕДР РЯБЧИК-ЖЕЛАННОЕ В АЛДАНСКОМ РАЙОНЕ ЯКУТИИ, ТАК И В РАМКАХ СТРАТЕГИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА С АО «РОСГЕОЛОГИЯ» ПО ЦЕЛОМУ РЯДУ ПРОЕКТОВ В НЕСКОЛЬКИХ РЕГИОНАХ РОССИИ.

2024 год также войдет в историю как год высоких ставок, период, когда рентабельность бизнеса многих компаний оказалась под угрозой, шло активное сворачивание инвестиционных и социальных программ. В этой связи хочется отметить, что «Селигдар» продолжил реализацию всех намеченных планов и без остановки движется к достижению стратегических целей. В 2024 году мы прислушались к рекомендациям регулятора и продолжили поиск оптимальных для себя условий привлечения финансирования. Холдинг успешно провел третий выпуск «золотых» облигаций. Мы снова были первыми на рынке, выпустив облигации, номинированные в серебре.

Выпуск «серебряных» облигаций — наш вклад в развитие российского рынка ценных бумаг и еще один эффективный инструмент диверсификации инвестиционных портфелей.

Обладая таким уникальным опытом, мы усилили наше взаимодействие с другими участниками профессионального сообщества и государственными органами власти. «Селигдар» стал активным участником дискуссий в рамках коллегиальной работы в Торгово-промышленной палате РФ и Российского союза промышленников и предпринимателей.

Значительная часть работы, проделанной в 2024 году, осталась за пределами показателей года. Но именно этот качественный задел позволит нам выполнить намеченную стратегию и нарастить объем добычи золота до 10 тонн в ближайшие два года, а также добиться выполнения плановых показателей по добыче олова.

**С УВАЖЕНИЕМ,
ПРЕЗИДЕНТ ПАО «СЕЛИГДАР»**



ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПАО «СЕЛИГДАР»



**ТАТАРИНОВ
СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВИЧ**

Генеральный директор ПАО «Селигдар»



Уважаемые акционеры и сотрудники ПАО «Селигдар»!

В минувшем году производственные комплексы Холдинга в целом сохранили высокий темп работы на уровне предыдущего года, а отдельные подразделения перевыполнили собственные плановые показатели.

Объем производства лигатурного золота в 2024 году составил 7 620 кг. Корректировка показателей по сравнению с рекордным 2023 годом была связана с завершением работ на производственном комплексе Лунный, а также вовлечением в переработку бедных руд, накопленных на складах. Этот процесс носил плановый характер и был целесообразен на фоне высоких цен за золото в 2024 году, обеспечивших рентабельность переработки.

Следуя нашей долгосрочной Стратегии развития, мы сделали ряд важных шагов для пополнения собственной минерально-сырьевой базы. «Селигдар» не останавливает работы в этом направлении, благодаря чему за прошлый год Холдинг нарастил общие балансовые запасы золота на 2% — до 285,1 тонны. Прирост отмечен по целому ряду наших производственных комплексов — Нижнеякокитский, Рябиновый, Самолазовский и Сининда.

Непрерывная работа ведется как на уже разрабатываемых месторождениях, так и на новых участках. Особое внимание в прошлом году было уделено разведке флангов Нижнеякокитского рудного поля, оценке и разведке Пуриканской площади, поисково-оценочным работам на месторождениях Чулковская площадь, Хохойское рудное поле и Хатырхай.

Еще одно направление работ, которому мы уделяем особое внимание, — это проведение комплексной модернизации наших производственных активов. Благодаря этому нам удастся повысить эффективность рабочих процессов, сокращать затраты на ресурсы и улучшать качественные показатели по золотоизвлечению. В Бурятии «Селигдар» увеличил в два раза проектную мощность золотоизвлекательной фабрики на производственном комплексе Сининда. В Алтайском крае была запущена третья золотоизвлекательная фабрика «Селигдара» с проектной мощностью 200 тыс. тонн руды в год.

**КЛЮЧЕВЫМ ПРОЕКТОМ, КОТОРОМУ МЫ
УДЕЛЯЕМ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ, ЯВЛЯЕТСЯ
СТРОИТЕЛЬСТВО В АЛДАНСКОМ РАЙОНЕ
ЯКУТИИ ЗОЛОТОИЗВЛЕКАТЕЛЬНОЙ
ФАБРИКИ ХВОЙНОЕ. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА
ВЕДЕТСЯ В СООТВЕТСТВИИ С ГРАФИКОМ.
ЗАПУСК ФАБРИКИ СОСТОИТСЯ ПО ПЛАНУ
В 2025 ГОДУ, А ВЫХОД НА ПРОЕКТНУЮ
МОЩНОСТЬ В 2026 ГОДУ.**

В 2024 году мы также нашли ответы на вопросы, связанные с поиском оптимальной технологии переработки руды месторождения Кючус. По результатам поисковых научно-исследовательских работ мы определили перспективность двух направлений: одна из технологий базируется на частично селективной флотации, вторая — на окислительном обжиге руд. Обе технологии позволяют оперировать извлечением золота на уровне 80% и выше. Проработка проекта Кючус ведется в сотрудничестве не только с ведущими российскими научно-исследовательскими организациями, но и зарубежными партнерами, которые обладают необходимым опытом освоения аналогичных месторождений.

Стоит отметить, что научно-исследовательская работа наших специалистов в прошлом году была второй раз в истории Холдинга отмечена высшей оценкой отраслевого сообщества. «Селигдар» получил «Горный Оскар» на конкурсе «Майнекс Россия» за свои научные разработки в направлении рационального использования недр.

В 2025 году «Селигдар» отмечает 50-летний юбилей. Результаты, которых мы добились, несмотря ни на какие внешние обстоятельства, в очередной раз доказывают, что мы движемся в правильном направлении. Наша Компания обладает уникальным опытом и экспертизой развития золотодобывающих производств, а также обширными запасами и ресурсами. Уверен, что сформированная команда специалистов и руководителей, высокая мотивация и нацеленность на результат позволят и дальше эффективно справляться со всеми поставленными задачами и с уверенностью смотреть в будущее!

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ПАО «СЕЛИГДАР»**



ПОЗДРАВЛЕНИЕ СО 100-ЛЕТИЕМ ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ ЯКУТИИ



Уважаемые работники и ветераны золотодобывающей отрасли, а также жители Республики Саха (Якутия)!

В 2024 году Республика Саха (Якутия) отмечала знаковый юбилей – 100-летие золотодобывающей промышленности. Сто лет назад первооткрыватели Михаил Тарабукин и Вольдемар Бертин начали проводить работы на ручье Незаметном, где впоследствии выросла столица золотодобычи Якутии – город Алдан. Формирование золотодобычи на Алдане стало экономической основой для стремительного развития молодой республики. В его окрестностях и в наши дни не прекращается активная промышленная добыча золота.

Все дальнейшие годы отрасль играла ключевую роль в структуре промышленности и социально-экономическом развитии региона. Золото традиционно считается стратегическим ресурсом, и его добыча приносит значительные доходы в бюджет региона.

Примечательно, что именно в Алданском районе спустя чуть более полувека промышленного старательства специалисты артели «Селигдар» применили уникальную для условий Крайнего Севера и дальневосточных регионов технологию кучного выщелачивания, которая стала существенным импульсом для развития всей золотодобывающей отрасли в будущем. Сегодня технологию кучного выщелачивания широко применяют золотодобывающие компании.

**РЕСПУБЛИКА НЕ РАЗ ПОКАЗЫВАЛА СЕБЯ
РЕКОРДСМЕНОМ И УДАРНИКОМ В СФЕРЕ
ЗОЛОТОДОБЫЧИ. ЗА БОЛЕЕ ЧЕМ 100-ЛЕТНЮЮ
ИСТОРИЮ ПРОМЫШЛЕННОГО СТАРАТЕЛЬСТВА
ЯКУТИЯ ПРОИЗВЕЛА 2100 ТОНН
ДРАГОЦЕННОГО МЕТАЛЛА. НА ПРОТЯЖЕНИИ
ПОСЛЕДНИХ ПЯТИ ЛЕТ ЯКУТИЯ ВХОДИТ
В ТОП-3 РЕГИОНОВ ПО ЗОЛОТОДОБЫЧЕ.**

Золотодобывающая отрасль была и остается одним из флагманов экономики региона. В отрасли заняты более 15 000 жителей республики, а поступления в региональный бюджет достигают 25 млрд рублей в год. Желаем всем работникам отрасли крепкого здоровья, успехов в работе, мира и благополучия, а отрасли – неисчерпаемых запасов, достижения новых побед и рекордных показателей!

**С УВАЖЕНИЕМ,
КОМАНДА ПАО «СЕЛИГДАР»**



О КОМПАНИИ

7 РЕГИОНОВ РОССИИ

9 ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ

285 ТОНН
запасы золота

412 ТЫС. ТОНН
запасы олова



КРАТКО О КОМПАНИИ

GRI 2-1, GRI 2-6, GRI 2-7

ПРОИЗВОДСТВО 2024

7,6

ТОННЫ ЗОЛОТА

2,5

ТЫСЯЧИ ТОНН ОЛОВА
в концентрате

9,1

ТОННЫ ЛИГАТУРНОГО
СЕРЕБРА

2,1

ТЫСЯЧИ ТОНН МЕДИ
в концентрате

68

ТОНН ВОЛЬФРАМА

ЗАПАСЫ 2024

285

ТОНН ЗОЛОТА

412

ТЫСЯЧ ТОНН ОЛОВА

АКТИВЫ НА 31.12.2024

179

МЛРД РУБ.

ВЫРУЧКА

59,3

МЛРД РУБ.

«СЕЛИГДАР» – КОМПАНИЯ С БОГАТОЙ ИСТОРИЕЙ, КОТОРАЯ ВЕДЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ УЖЕ ПОЧТИ 50 ЛЕТ. ЕЕ ПУТЬ НАЧАЛСЯ В 1975 ГОДУ В АЛДАНСКОМ РАЙОНЕ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ), КОГДА ГРУППА СТАРАТЕЛЕЙ НАЧАЛА ДОБЫЧУ ЗОЛОТА НА ОДНОИМЕННОЙ РЕКЕ.

«Селигдар» сегодня – это успешный и активно развивающийся полиметаллический холдинг, реализующий амбициозные проекты развития. Компания занимается добычей таких металлов, как золото, серебро, олово, медь и вольфрам. «Селигдар» входит в число десяти крупнейших золотодобывающих компаний России и является лидером в производстве рудного олова.

Головной организацией Холдинга является ПАО «Селигдар», акции которого торгуются в первом котировальном списке Московской биржи. Штаб-квартира расположена в Алдане (Республика Саха (Якутия)), а представительство – в Москве. Деятельность Компании охватывает семь российских регионов, среди которых Республика Саха (Якутия), Республика Бурятия, Алтайский край, Оренбургская область, Иркутская область, Хабаровский край и Чукотский автономный округ.

В соответствии с утвержденной Стратегией устойчивого развития, Холдинг активно наращивает свою ресурсную базу, осуществляя геологоразведку и получая новые лицензии. С конца 2023 года общие золотые запасы «Селигдара» увеличились с 280,2 тонны до 285,1 тонны к концу 2024 года.

Команда «Селигдара» насчитывает более 4 тысяч человек. Холдинг уделяет большое внимание всестороннему развитию своих сотрудников и их социальным гарантиям, постоянно улучшая условия работы, предлагая развитую систему социальных льгот, а также внедряя программы обучения и повышения квалификации. Забота о сотрудниках, развитие человеческого капитала и кадрового потенциала – важнейшие приоритеты Компании.

Ответственный подход к работе не ограничивается контуром Холдинга – «Селигдар» также реализует социальные проекты, направленные на улучшение жизни в регионах своего присутствия. В рамках различных программ Компания поддерживает местные сообщества, образовательные, культурные и спортивные инициативы.

СТРУКТУРА ХОЛДИНГА

ПАО «Селигдар»

		○ АО «Лунное»	49,97%
● АО «Золото Селигдара»	100%	○ ООО «Хвойное»	40%
		● ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК»*	100%
		● ООО «РГ Добыча»	75%
		● ООО «Рябиновое»	100%
		● ООО «Хохой»	75%
		● ООО «Самолазовское»	100%
		● ООО «Хатырхай»	75%
		● ООО «Артель старателей «Сининда-1»*	100%
		● ООО «Налдинское»	75%
		● ООО «ОГК»*	100%
		● ООО «Бета Минерал»	75%
		● ООО «Чулковское»	100%
		● ООО «Чулковское»	65%
		● ООО «ГПК «Восточная»	100%
		● ООО «Двадцать третья концессионная компания»**	51%
		● ООО «Юрский»*	100%
		○ ООО «Нирунган»*	99,4%
		● ООО «Управление золотыми активами»	51%
		○ ООО «Белое Золото»	100%
		● ООО «Газнефтеинжиниринг»	100%
		● ПАО «РУСОЛОВО»	85,12%
		○ ООО «Амурский металлургический комбинат»	100%
		○ ООО «Золото Территории»	100%
		○ ООО «Три Вершины»	100%
		○ АО «ОРК»	98,95%
		○ ООО «Территория»	100%
		○ ООО «Правоурмийское»	33,33%
		● компании золотодобывающего дивизиона	
		● компании оловодобывающего дивизиона	
		● прочие компании	

* ПАО «Селигдар» является управляющей организацией и выполняет функции единоличного исполнительного органа.
** Компания находится в процессе ликвидации.



ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КЛЮЧЕВЫЕ АКТИВЫ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ

Золото Олово

Республика Саха (Якутия)

- Кючус
- Хвойный

Чукотский автономный округ

- Пырकाайские штокверки

Хабаровский край

- Амурский металлургический комбинат



АЛТАЙСКИЙ КРАЙ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ КОМПЛЕКСЫ

Доля производства золота в общем объеме, %

7% Поиск

РЕСПУБЛИКА БУРЯТИЯ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС

Доля производства золота в общем объеме, %

4% Синида

РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ)

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ КОМПЛЕКСЫ

Доля производства золота в общем объеме, %

37% Рябиновый

4% Подголечный

3% Юрский

35% Нижнеякокитский

10% Самолазовский

ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ И ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

- р. Чомполо
- Фланги Нижнеякокитского рудного поля
- Спорное (часть Нижнеякокитского рудного поля)
- Улахан-Дьюкте
- руч. Келиер
- Удачная площадь
- Курачан
- Джекондинская площадь
- Пуриканская площадь
- Рябчик-Желанное
- Кириэстэх
- Хохойское рудное поле
- Чулковская площадь
- р. Гонам
- Хатырхай
- Устьякокитская площадь
- Федоровская площадь

ХАБАРОВСКИЙ КРАЙ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ КОМПЛЕКСЫ

Доля производства олова в общем объеме, %

50% Правоурмийский

50% Солнечный

ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ И ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

- Октябрьское
- Перевальное
- Солнечное
- Правоурмийская площадь (Геофизическая зона, Центральный участок)

ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ И ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ

- Мукодекское

ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ

- Васин
- Аниховский грабен

ЧУКОТСКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ

- руч. Крайний
- р. Млелювеем



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ КОМПЛЕКСЫ

НИЖНЕЯКОКИТСКИЙ



РАСПОЛОЖЕНИЕ:

- Алданский район Республики Саха (Якутия)

МЕСТОРОЖДЕНИЕ:

- Нижнеякоkitское рудное поле, включая место-рождения Надежда, Верхнее, Трассовое, Смежное

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ

МЕСТОРОЖДЕНИЯ:

- Хвойное, Спорное, фланги Нижнеякоkitского рудного поля

Добываемые металлы	золото, попутное серебро	
Начало работы комплекса	2008	
Количество участков	2	1 строящийся
Добыча руды	открытый способ	
Мощность переработки по руде	≈5,5 млн т руды в год	
Производство золота	кучное выщелачивание	
Доля в консолидированном производстве «Селигдара»	35%	
Человеческий капитал	≈1,1 тыс. человек (в том числе 550+ собственных сотрудников)	
Безопасность	LTIFR – 0,0	FIFR – 0,0
Запасы золота	35,3 т	1,1 млн унций

Операционные результаты

	ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ	2022	2023	2024
Горная масса	тыс. м³	15 903	12 693	14 702
Добыча руды (в сухом весе)	тыс. т	6 824	3 922	3 177
Укладка руды	тыс. т	4 327	4 563	3 883
Производство лигатурного золота	тыс. т	3 256	3 111	2 551
	тыс. унций	105	100	82
Производство золота¹	кг	3 261	3 142	2 558

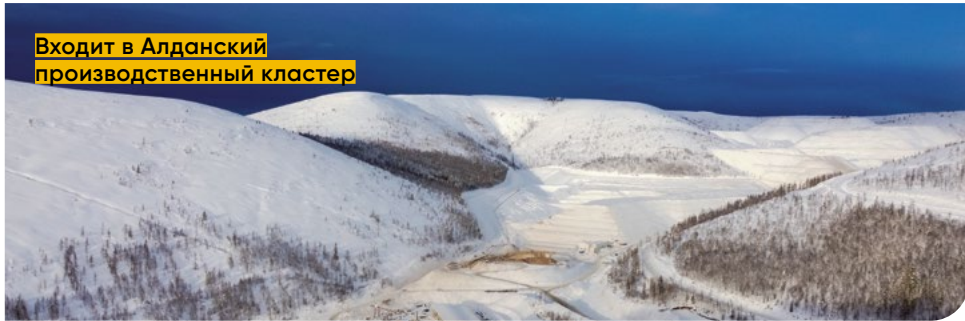
Главное в 2024 году

На комплексе в 2024 году были запущены насосные станции, а также цех реактивации угля. Построены объекты социальной инфраструктуры – спортивно-оздоровительный комплекс для сотрудников, проводились различные культурные и спортивные мероприятия.

Более детальная информация по модернизации производства – проекты развития; по социальным проектам – условия труда и вознаграждение, профессиональное развитие и обучение, социальная поддержка.

¹ Включает золото с угля и разницы опробования.

РЯБИНОВЫЙ



РАСПОЛОЖЕНИЕ:

- Алданский район Республики Саха (Якутия)

МЕСТОРОЖДЕНИЕ:

- Рябиновое, Рябчик

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ

МЕСТОРОЖДЕНИЯ:

- Кириэстэх (готовится отчет о проведенных геологоразведочных работах), Федоровская площадь, Удачная площадь

Добываемые металлы	золото, попутное серебро	
Начало работы комплекса	2013	
Количество участков	2	
Добыча руды	открытый способ	
Мощность переработки по руде	> 3,1 млн т руды в год	
Производство золота	золотоизвлекательная фабрика, кучное выщелачивание	
Хвостохранилища	полигон полусухого складирования, наливное хвостохранилище	
Доля в консолидированном производстве «Селигдара»	37%	
Человеческий капитал	≈900 человек (в том числе 600+ собственных сотрудников)	
Безопасность	LTIFR – 0,12	FIFR – 0,06
Запасы золота	3,8 т	123 тыс. унций

Операционные результаты

	ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ	2022	2023	2024
Горная масса	тыс. м³	6 021	6 466	9 335
Добыча руды (в сухом весе)	тыс. т	4 560	4 440	2 294
Укладка руды	тыс. т	1 160	1 216	1 445
Переработка руды по фабричной технологии	тыс. т	1 508	1 639	1 657
Производство лигатурного золота	тыс. т	2 518	2 748	2 748
	тыс. унций	81	88	88
Производство золота²	кг	2 522	2 759	2 772

Главное в 2024 году

В 2024 году были запущены в работу три дополнительных чана предварительного цианирования на золотоизвлекательной фабрике, насосные станции для завода кучного выщелачивания. Начато строительство второй очереди цеха полусухого складирования хвостов.

Более детальная информация по модернизации производства – проекты развития; по социальным проектам – условия труда и вознаграждение, профессиональное развитие и обучение, социальная поддержка; проведенные мероприятия по улучшению ситуации в области охраны труда и промышленной безопасности – условия труда и охрана здоровья, обучение и тренинги.

² Включает золото с угля и разницы опробования.



САМОЛАЗОВСКИЙ



РАСПОЛОЖЕНИЕ: Алданский район Республики Саха (Якутия)	Добываемые металлы	золото, попутное серебро
	Начало работы комплекса	2001
МЕСТОРОЖДЕНИЕ: Самолазовское, Гладкое (выделено в отдельное месторождение в рамках Пуриканской площади)	Количество участков	1
	Добыча руды	открытый способ
ПЕРСПЕКТИВНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ: Пуриканская площадь	Особенность	инновационная установка терморудоподготовки
	Мощность переработки по руде	≈1,0 млн т руды в год
	Производство золота	кучное выщелачивание
	Доля в консолидированном производстве «Селигдара»	10%
	Человеческий капитал	≈300 человек (в том числе 150+ собственных сотрудников)
	Безопасность	LTIFR – 0,0 FIFR – 0,0
	Запасы золота	10,6 т 342 тыс. унций

Операционные результаты

	ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ	2022	2023	2024
Горная масса	тыс. м³	965	1 586	2 308
Добыча руды (в сухом весе)	тыс. т	718	1 047	703
Укладка руды	тыс. т	697	920	662
Производство лигатурного золота	тыс. т	502	605	714
	тыс. унций	16	19	23
Производство золота ³	кг	502	605	714

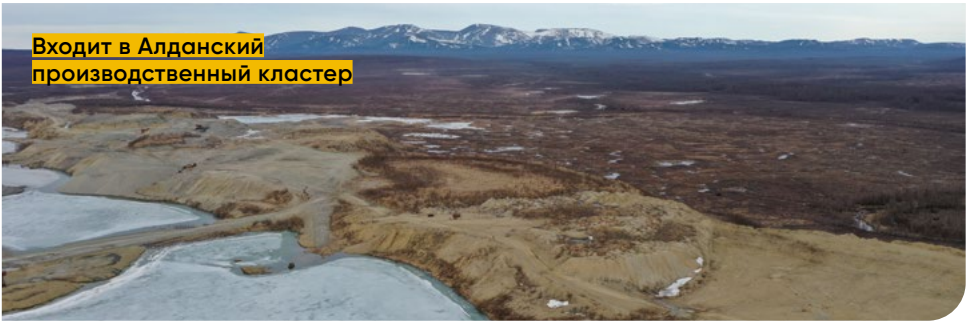
Главное в 2024 году

В 2024 году на заводе кучного выщелачивания были добавлены колонны сорбции для увеличения производительности в части переработки первичной руды, начато строительство социальных объектов, среди которых новое благоустроенное общежитие и административно-бытовой корпус.

Более детальная информация по модернизации производства — проекты развития; по социальным проектам — условия труда и вознаграждение, профессиональное развитие и обучение, социальная поддержка.

³ Включает золото с угля и разницы опробования.

ЮРСКИЙ



РАСПОЛОЖЕНИЕ: Алданский район Республики Саха (Якутия)	Добываемые металлы	золото, попутное серебро
	Начало работы комплекса	2020
МЕСТОРОЖДЕНИЕ: руч. Юрский, р. Орто-Сала	Количество участков	2
	Добыча руды	россыпи
ПЕРСПЕКТИВНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ: р. Гонам (разработан проект проведения оценочных работ)	Производство золота	промывка песков
	Доля в консолидированном производстве «Селигдара»	3%
	Человеческий капитал	≈180 человек (в том числе ≈80 собственных сотрудников)
	Безопасность	LTIFR – 0,00 FIFR – 0,00
	Запасы золота	3,2 т 103 тыс. унций

Операционные результаты

	ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ	2022	2023	2024
Горная масса	тыс. м³	2 348	3 314	2 088
Добыча и промывка песков	тыс. т	941	1 425	1 462
Производство лигатурного золота	тыс. т	281	298	224
	тыс. унций	9	10	7
Производство золота ⁴	кг	279	297	223

⁴ Включает золото с угля и разницы опробования.



ПОДГОЛЕЧНЫЙ



РАСПОЛОЖЕНИЕ:

- Алданский район Республики Саха (Якутия)

МЕСТОРОЖДЕНИЕ:

- Ясная поляна

ПЕРСПЕКТИВНОЕ

МЕСТОРОЖДЕНИЕ:

- Джекондинская площадь, месторождение Курачан

Добываемые металлы	золото, попутное серебро	
Начало работы комплекса	2012	
Количество участков	1	
Добыча руды	открытый способ	
Мощность переработки по руде	≈0,7 млн т руды в год	
Производство золота	кучное выщелачивание	
Доля в консолидированном производстве «Селигдара»	4%	
Человеческий капитал	≈150 человек (в том числе ≈80 собственных сотрудников)	
Безопасность	LTIFR – 0,39	FIFR – 0,00
Запасы золота	3,9 т	126 тыс. унций

Операционные результаты

	ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ	2022	2023	2024
Горная масса	тыс. м³	0	630	328
Добыча руды (в сухом весе)	тыс. т	0	739	648
Укладка руды	тыс. т	0	754	598
Производство лигатурного золота	тыс. т	0	362	325
	тыс. унций		12	10
Производство золота ⁵	кг	0	361	325

Главное в 2024 году

В 2024 году велись работы по строительству высоковольтной линии электропередачи 35 кВ к производственному комплексу Подголецный, успешная реализация проекта не только повысит надежность электроснабжения промышленных объектов, но и сократит финансовые расходы на потребление энергоресурсов. Помимо этого, на заводе кучного выщелачивания были установлены дополнительные колонны сорбции для увеличения производительности комплекса.

Более детальная информация по модернизации производства — проекты развития; по социальным проектам — условия труда и вознаграждение, профессиональное развитие и обучение, социальная поддержка; проведенные мероприятия по улучшению ситуации в области охраны труда и промышленной безопасности — условия труда и охрана здоровья, обучение и тренинги.

⁵ Включает золото с угля и разницы опробования.

ПОИСК



РАСПОЛОЖЕНИЕ:

- Алтайский край

МЕСТОРОЖДЕНИЕ:

- Мурзинское, Восточный участок (Толстуха)

ПЕРСПЕКТИВНОЕ

МЕСТОРОЖДЕНИЕ:

- Курьинский участок (ведутся геологоразведочные работы)

Добываемые металлы	золото, попутное серебро	
Начало работы комплекса	2008 ⁶	
Количество участков	2	
Добыча руды	открытый способ	
Мощность переработки по руде	≈1,2 млн т руды в год	
Производство золота	кучное выщелачивание, золотоизвлекательная фабрика	
Хвостохранилища	полигон полусухого складирования	
Доля в консолидированном производстве «Селигдара»	7%	
Человеческий капитал	≈450 человек (в том числе 320+ собственных сотрудников)	
Безопасность	LTIFR – 0,12	FIFR – 0,00
Запасы золота	0,2 т	5 тыс. унций

Операционные результаты

	ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ	2022	2023	2024
Горная масса	тыс. м³	49	2 288	1 011
Добыча руды (в сухом весе)	тыс. т	16	262	141
Укладка руды	тыс. т	16	38	–
Переработка руды по фабричной технологии	тыс. т	–	–	279
Производство лигатурного золота	тыс. т	475	419	492
	тыс. унций	15	13	16
Производство золота ⁷	кг	477	419	490

Главное в 2024 году

В 2024 году завершены пусконаладочные работы, и введена в эксплуатацию золотоизвлекательная фабрика с проектной мощностью до 200 тыс. тонн руды в год. Она стала первым современным технологическим производством по обогащению золотосодержащих руд в Алтайском крае.

Более детальная информация по модернизации производства — проекты развития; по социальным проектам — условия труда и вознаграждение, профессиональное развитие и обучение, социальная поддержка.

⁶ В составе Холдинга «Селигдар».

⁷ Включает золото с угля и разницы опробования.



СИНИНДА



РАСПОЛОЖЕНИЕ:
• Республика Бурятия

МЕСТОРОЖДЕНИЕ:
• Нерундинское

ПЕРСПЕКТИВНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ:
• Мукодекское (утверждены проекты на выполнение работ по разведке, поиску и оценке месторождений полезных ископаемых)

Добываемые металлы	золото, попутное серебро	
Начало работы комплекса	2009 ⁸	
Количество участков	1	
Добыча руды	подземный способ	
Мощность переработки по руде	≈0,2 млн т руды в год	
Производство золота	золотоизвлекательная фабрика	
Хвостохранилища	наливное хвостохранилище	
Доля в консолидированном производстве «Селигдара»	4%	
Человеческий капитал	≈350 человек (в том числе 260+ собственных сотрудников)	
Безопасность	LTIFR – 0,00	FIFR – 0,00
Запасы золота	7,5 т	243 тыс. унций

Операционные результаты

	ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ	2022	2023	2024
Горная масса	тыс. м ³	67	89	104
Добыча руды (в сухом весе)	тыс. т	116	135	180
Переработка руды по фабричной технологии	тыс. т	88	137	195
Производство лигатурного золота	тыс. т	175	229	321
	тыс. унций	6	7	10
Производство золота ⁹	кг	174	227	321

Главное в 2024 году

В 2024 году была увеличена проектная мощность золотоизвлекательной фабрики. В рамках комплексной модернизации и обновления парка техники, а также обеспечивающей инфраструктуры введен в эксплуатацию новый концентратор ЦК-200 российского производства. Дополнительно на предприятии был установлен чан предварительного выщелачивания объемом 150 м³ и роторная дробилка.

Более детальная информация по модернизации производства – [проекты развития](#); по социальным проектам – [условия труда и вознаграждение, профессиональное развитие и обучение, социальная поддержка](#).

⁸ В составе Холдинга «Селигдар».
⁹ Включает золото с угля и разницы опробования.

СОЛНЕЧНЫЙ



РАСПОЛОЖЕНИЕ:
• Хабаровский край

МЕСТОРОЖДЕНИЕ:
• Фестивальное

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ:
• Октябрьское, Солнечное, Перевальное

Добываемые металлы	олово, медь, вольфрам	
Начало работы комплекса	начало работы – 1962 вхождение в Холдинг – 2017	
Количество участков	1	
Добыча руды	подземный способ	
Мощность обогатительной фабрики	≈330 тыс. т руды в год	
Производство олова	обогатительная фабрика	
Особенность	РАС-сепарация	
Хвостохранилища	полигон полусухого складирования, наливное хвостохранилище	
Доля в консолидированном производстве «Селигдара»	50%	
Человеческий капитал	≈900 человек (в том числе 600+ собственных сотрудников)	
Безопасность	LTIFR – 0,18	FIFR – 0,00
Запасы олова	32,5 тыс. т	

Операционные результаты

	ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ	2022	2023	2024
Добыча руды	тыс. т	309	445	496
Переработка руды (с учетом предварительного обогащения на установке РАС-сепарации)	тыс. т	321	421	443
Производство олова в концентрате	т	1 600	1 751	1 224
Производство меди в концентрате	т	916	1 181	1 853
Производство вольфрама в концентрате	т	16	62	38

Главное в 2024 году

В 2024 году был завершен II этап строительства полигона складирования кека Солнечной обогатительной фабрики, а также была введена в эксплуатацию «короткая» схема оборотного водоснабжения на пульпопроводе фабрики. Использование новой «короткой» схемы позволило значительно сократить затраты на воду и электроэнергию. На протяжении года продолжались работы по модернизации производственных и вспомогательных объектов. На производственном комплексе был реализован ряд мер по улучшению социально-бытовых условий,

произведены ремонты в жилых помещениях, диспетчерских, конференц-зале, оборудованы дополнительные комнаты приема пищи, нарядные и санузелы.

Более детальная информация по модернизации производства – [проекты развития](#); по социальным проектам – [условия труда и вознаграждение, профессиональное развитие и обучение, социальная поддержка](#); проведенные мероприятия по улучшению ситуации в области охраны труда и промышленной безопасности – [условия труда и охрана здоровья, обучение и тренинги](#).



ПРАВОУРМИЙСКИЙ



РАСПОЛОЖЕНИЕ: Хабаровский край	Добываемые металлы	олово, медь, вольфрам
МЕСТОРОЖДЕНИЕ: Правоурмийское	Начало работы комплекса	начало работы – 1990 вхождение в Холдинг – 2017
ПЕРСПЕКТИВНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ: зона Геофизическая и участок Центральный (в рамках Правоурмийской площади)	Количество участков	1
	Добыча руды	подземный способ
	Мощность обогатительной фабрики	≈280 тыс. т руды в год
	Производство олова	обогатительная фабрика
	Особенность	РАС-сепарация
	Хвостохранилища	наливное хвостохранилище
	Доля в консолидированном производстве «Селигдара»	50%
	Человеческий капитал	≈600 человек (в том числе ≈400 собственных сотрудников)
	Безопасность	LTIFR – 0,00 FIFR – 0,00
	Запасы олова	58,9 тыс. т



Операционные результаты

	ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ	2022	2023	2024
Добыча руды	тыс. т	363	481	575
Переработка руды (с учетом предварительного обогащения на установке РАС-сепарации)	тыс. т	267	445	553
Производство олова в концентрате	т	1 300	1 252	1 242
Производство меди в концентрате	т	0	6	197
Производство вольфрама в концентрате	т	65	41	30

Главное в 2024 году

В 2024 году была произведена модернизация медного цикла и налажен выпуск медного концентрата на комплексе: введены в эксплуатацию пневмомеханические флотационные машины и система автоматизации, смонтирован и введен в эксплуатацию ленточный вакуум-фильтр для получения медного концентрата. Помимо этого, был осуществлен запуск второго комплекса рентгеноабсорбционной сепарации (РАС-сепарации).

В 2024 году продолжились работы по строительству объектов инфраструктуры – автомобильной дороги между железнодорожной станцией Сулук и производственным комплексом. В рамках технологического перевооружения для увеличения надежности и обеспечения бесперебойного электроснабжения производственных и жилых объектов реализован проект по строительству второй линии электропередачи.

В 2024 году были сданы два общежития для инженерно-технических работников, открыт тренажерный зал, закуплены и установлены тренажеры, оборудованы дополнительные санитарные помещения и места для питьевой воды.

Более детальная информация по модернизации производства – [проекты развития](#); по социальным проектам – [условия труда и вознаграждение](#), [профессиональное развитие и обучение](#), [социальная поддержка](#).



БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



18 млрд руб.
капитальные
затраты



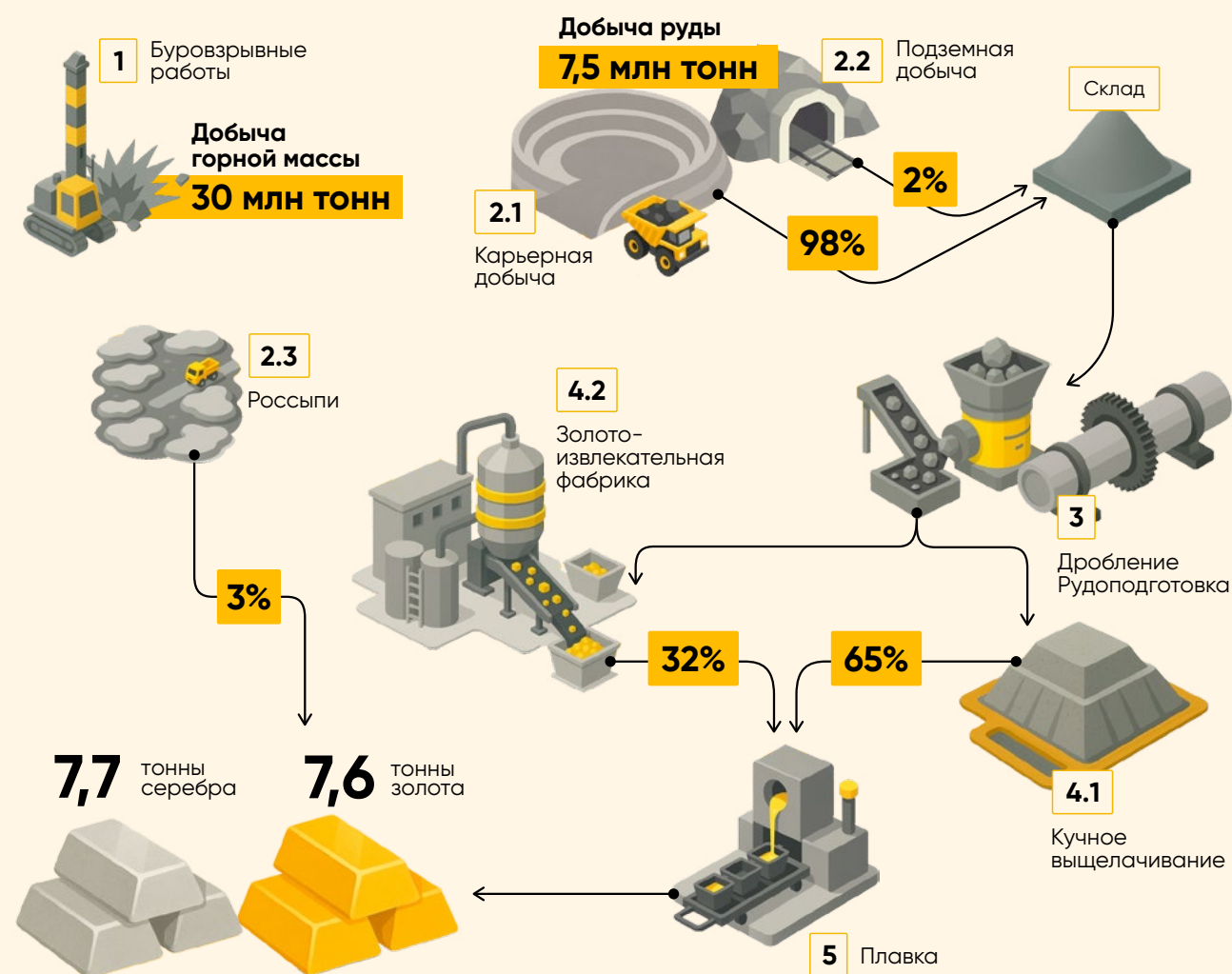
0,4 млрд руб.
затраты
на геологоразведку



4,4 тыс.
сотрудников

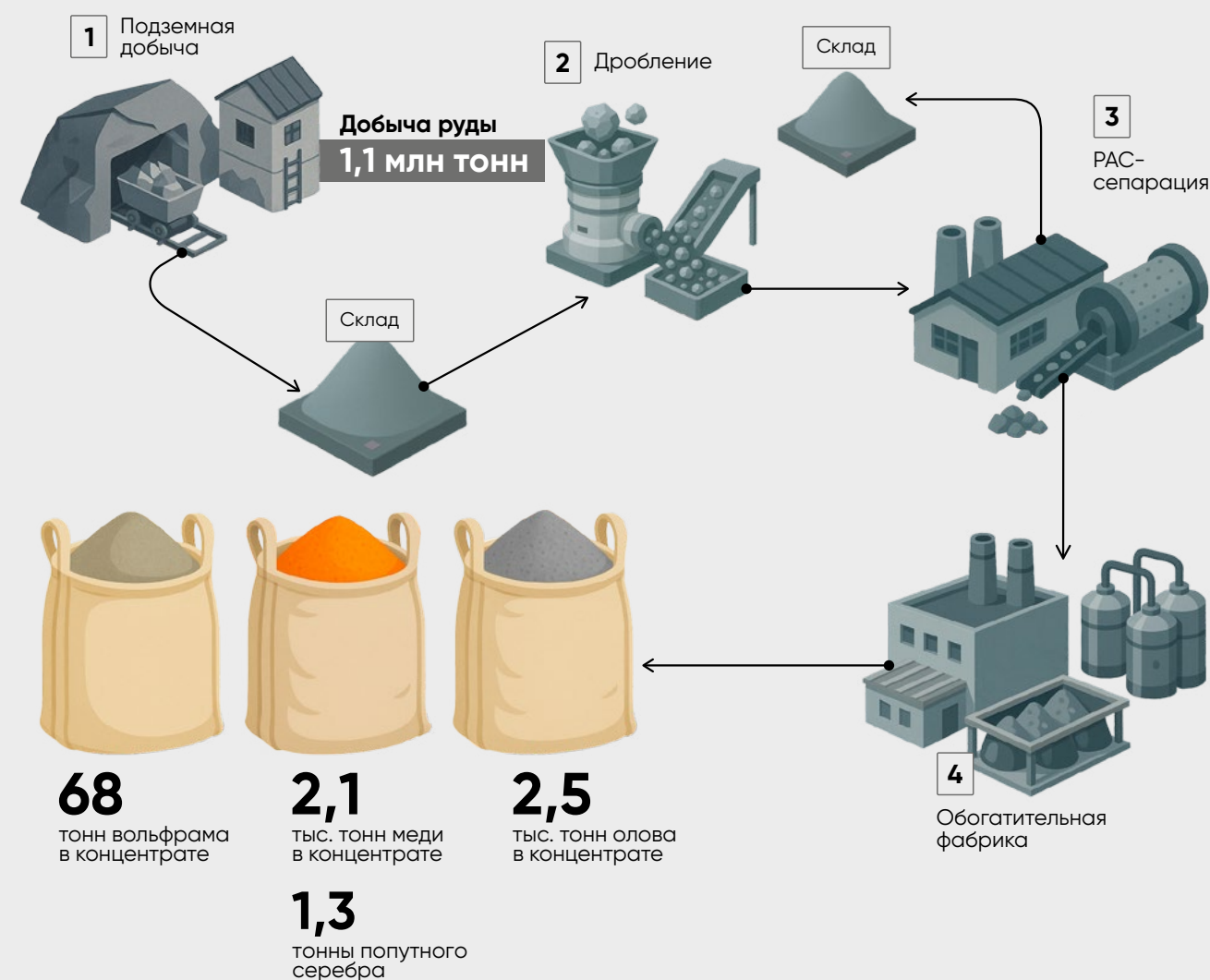
ЗОЛОТОДОБЫЧА

балансовые запасы золота **285** тонн



ОЛОВОДОБЫЧА

балансовые запасы олова **412** тысяч тонн



59,3 млрд руб.
выручка

46,8 %
рентабельность по EBITDA

27,7 млрд руб.
EBITDA

2,76x
чистый долг / EBITDA



7,7 млрд руб.
выплаченные % по кредитам и займам

3 млрд руб.
налог на прибыль уплаченный

3,8 млрд руб.
НДПИ уплаченный



43,2 млрд руб.
капитализация

139 тыс.
акционеров

6,2 млрд руб.
выплаченные в 2024 году дивиденды



13 млрд руб.
на оплату труда

0,2 млрд руб.
на программы поддержки персонала

66 млн руб.
спонсорская помощь и благотворительность



КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2024 ГОДА

Январь

- «Селигдар» объявил производственные результаты за 2023 год по данным оперативного учета. Производство лигатурного золота компаниями Холдинга выросло на 10% по сравнению с 2022 годом и составило 8 274 кг. Производство олова в концентрате увеличилось на 4% год-к-году до 3 003 тонн, вольфрама — на 26% до 103 тонн, меди — на 29% до 1 187 тонн. По всем производимым металлам в 2023 году «Селигдар» обновил свои исторические максимальные показатели. Выручка от продажи металлов компаниями Холдинга по итогам 2023 года достигла 57,1 млрд рублей, увеличившись на 69% по сравнению с 2022 годом.
- «Селигдар» выступил спонсором Кубка Главы Республики Саха (Якутия) по шахматам. В соревнованиях этого года подтвердили свое участие шесть международных гроссмейстеров.
- «Русолово» объявило производственные итоги 2023 года. Производство олова в концентрате составило 3 003 тонны. Производство меди в концентрате выросло на 29% до 1 187 тонн. Производство вольфрама в концентрате увеличилось на 26% год-к-году до 103 тонн. Добыча руды составила 926 тыс. тонн, увеличившись на 38% по сравнению с предыдущим годом.
- На площадке форума-выставки «Россия» «Русолово» представило инвестиционный проект по строительству Амурского металлургического комбината производственной мощностью 5,5 тыс. тонн и перспективы создания кластера полного цикла производства олова на территории Хабаровского края.
- «Русолово» получило разрешение на использование инсинераторной установки на площадке производственного комплекса (ПК) Правоурмийский. Введение ее в эксплуатацию позволит минимизировать расходы на передачу отходов специализированным организациям.

Февраль

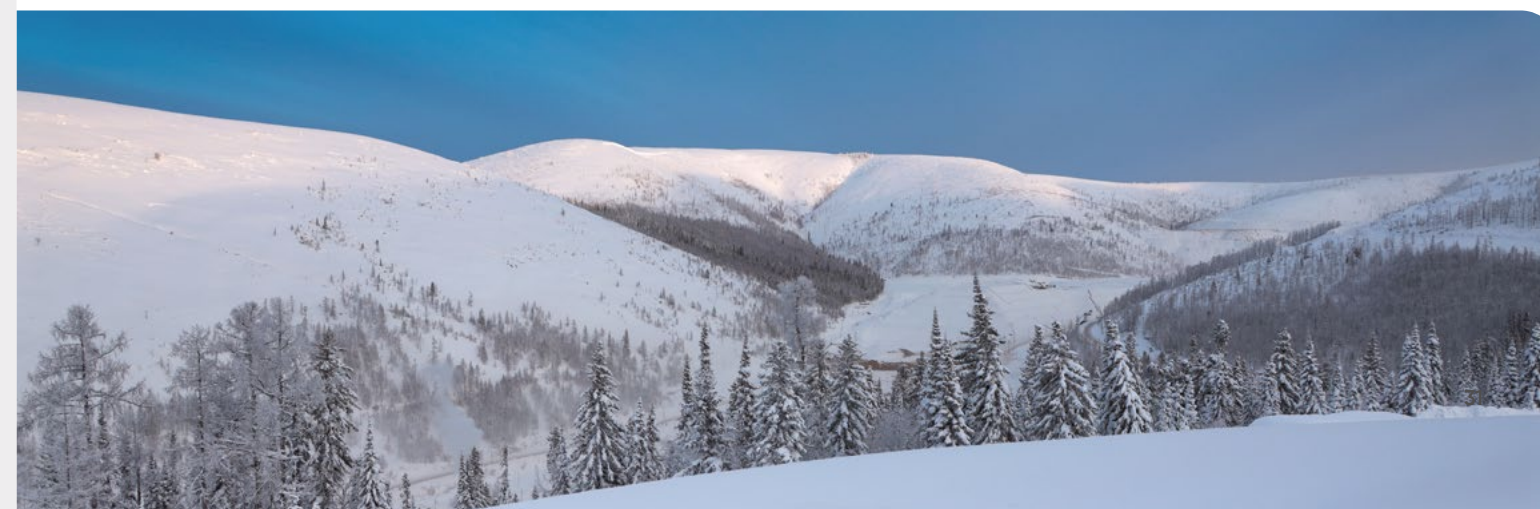
- Селигдар» поддержал социальный проект «Книжки в подарок» благотворительного фонда «Иллюстрированные книжки...». Холдинг оплатил издание комплектов специальных цветных иллюстрированных рельефных книг с электронным устройством «Читающий карандаш» для детей с ограниченными возможностями.
- «Селигдар» получил лицензию на месторождение Мукодекское. Участок недр Мукодекское расположен в 20 км от действующего производственного комплекса Сининда, на территории Мамско-Чуйского района Иркутской области в долине ручья Мукодек. По состоянию на 1 января 2023 года в соответствии с государственным балансом запасов полезных ископаемых на участке недр учтены следующие запасы золота: балансовые категории С2 — 3 409 кг, забалансовые запасы категории С2 — 1 049 кг.
- Роботизированная лаборатория «Селигдара» получила сертификацию UKARГЕО, которая подтверждает соответствие всем действующим положениям ГОСТ ISO/IEC, ОСТ, включая требования к помещениям, их техническому оснащению, квалификации персонала и качеству выполняемых работ.
- «Русолово» ввело в эксплуатацию «короткую» схему оборотного водоснабжения на пульпопроводе обогатительной фабрики производственного комплекса Солнечный. Использование новой «короткой» схемы позволит предприятию значительно сократить затраты на воду и электроэнергию.
- На обогатительной фабрике производственного комплекса Солнечный в эксплуатацию введен новый трехдечный концентрационный стол. Оборудование используется для разделения твердых полезных ископаемых в зависимости от их плотности в процессе обогащения руды. Внедрение нового оборудования способствует совершенствованию производственной цепи, заменяя собой две единицы однодечных концентрационных столов.
- «Русолово» приступило к строительству дополнительного модульного рудосепарационного комплекса (МРСК). В перспективе ввод в эксплуатацию нового оборудования позволит увеличить добычу рудника на 32% при среднем качестве руды, подаваемой на комплекс радиометрической сепарации.
- Состоялся первый в 2024 году Технический совет ПАО «Русолово». Главные темы — результаты работы по всем направлениям за 2023 год, вопросы технического перевооружения и модернизации производственных комплексов, график строительства Амурского металлургического комбината.
- «Русолово» получило разрешение на строительство подземного рудника на оловорудном месторождении Правоурмийское в Верхнебуреинском районе Хабаровского края. Ввод в эксплуатацию позволит добывать до 540 тыс. тонн оловянной руды в год.

Март

- «Селигдар» увеличил запасы руды и золота на Нижнеякокитском рудном поле. Общие балансовые запасы золота компаний Холдинга выросли с 271,7 тонны в конце 2022 года до 282,3 тонны в конце 2023 года.
- «Селигдар» выступил партнером традиционного Дня оленевода в Нерюнгринском районе. В мероприятии приняли участие более тысячи жителей и гостей района.
- «Селигдар» и АО «Росгеология» подписали соглашение о проведении совместной работы по геологическому изучению и разведке месторождений рудного золота на территории Алданского района Республики Саха (Якутия). Перспективные участки, среди которых Джекондинская и Курачан, расположены в районе действующих производственных комплексов Холдинга «Селигдар» — Рябиновый и Подголецный.
- Амурский металлургический комбинат «Русолово» вошел в ТОП «Хабаровск». Соответствующее соглашение о сотрудничестве было подписано с Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики.
- На обогатительных фабриках производственных комплексов Солнечный и Правоурмийский установлены новые центробежные концентраторы. Установка позволит повысить общее извлечение олова на фабриках на 1-2%, снизить аппаратную нагрузку на технологическую схему, а также оптимизировать рабочую нагрузку на специалистов в процессе обогащения.
- На руднике Молодежный производственного комплекса Солнечный введен в эксплуатацию подземный пункт обслуживания самоходной техники для повышения эффективности процесса добычных работ.

Апрель

- «Селигдар» выступил спонсором проведения традиционной рыбалки «Северный Байкал», которая состоялась в акватории Слюдинских озер Северо-Байкальского района Бурятии.
- «Селигдар» провел первый в этом году Технический совет. Особое внимание было уделено вопросам развития минерально-сырьевой базы и повышения эффективности работы производственных комплексов.
- В Москве состоялась рабочая встреча Главы Республики Саха (Якутия) Айсена Николаева и Президента ПАО «Селигдар» Константина Бейрита, на которой были обсуждены перспективы развития деятельности Холдинга, а также подведены итоги работы в 2023 году.
- «Селигдар» заключил соглашение с Целевым фондом будущих поколений Республики Саха (Якутия) и Северо-Восточным федеральным университетом им. М. К. Аммосова о развитии инженерного образования молодежи и подготовке профильных специалистов Якутии. Основная цель сотрудничества — поддержка проекта «Таланты в регионы», который реализует Московский физико-технический институт (МФТИ). Холдинг финансово поддержит реализацию образовательной программы, а также учреждение специальных повышенных стипендий для студентов.
- «Селигдар» опубликовал консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 2023 год. Консолидированная выручка выросла на 61% год-к-году и составила 56,0 млрд рублей. Реализация золота по итогам 12 месяцев составила 8 881 кг, рост к прошлому году 23%. Показатель банковской EBITDA по итогам 12 месяцев 2023 года увеличился на 57% год-к-году и достиг 21,2 млрд рублей. Соотношение чистый долг / EBITDA банковская по состоянию на 31 декабря 2023 года составило 2,18х.
- «Селигдар» объявил производственные результаты I квартала 2024 года по данным оперативного учета. Производство лигатурного золота компаниями Холдинга достигло 845 кг, увеличившись на 9% год-к-году. Производство олова в концентрате сократилось на 5% до 617 тонн; производство меди в концентрате выросло на 92% и достигло 566 тонн. Суммарная выручка от продажи металлов компаниями Холдинга увеличилась на 78% и составила 8,1 млрд рублей.





- «Селигдар» и НИТУ МИСИС завершили проведение исследований, в результате которых был найден способ улучшения показателей извлечения золота из золотосульфидной руды месторождения Кючус. Сквозное извлечение золота в сульфидный концентрат, полученный из первичных руд, выше на 5-7% с учетом оптимизации ряда других ключевых технологических параметров.
- Состоялся весенний Технический совет ПАО «Русолово». Были рассмотрены показатели производственных комплексов Солнечный и Правоурмийский, а также определены планы

Май

- «Селигдар» выполнил более 35% работ по монтажу металлоконструкций производственного комплекса Хвойный в Алданском районе Республики Саха (Якутия). Полностью завершены бетонные работы по подготовке фундаментов основных зданий и технологического оборудования. Выполнено более 65 процентов работ по монтажу металлоконструкций главного корпуса фабрики, а также началась его обшивка сэндвич-панелями. Продолжается возведение будущего корпуса фильтрации. Специалисты начали установку технологического оборудования.
- «Селигдар» привлек международный консорциум для разработки технологии освоения месторождения Кючус. Для разработки привлечены ведущие зарубежные и российские консалтинговые и инженеринговые компании, среди которых чилийская REDCO Mining Consultants, китайская BGRIMM Technology и российская ООО «СПб-Гипрошахт».

Июнь

- «Селигдар» провел ежегодный День инвестора на Московской бирже. В мероприятии приняли участие более 100 представителей инвестиционного сообщества.
- 4 июня 2024 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Селигдар» в форме заочного голосования, кворум составил 83,67%. Среди прочих решений акционеры «Селигдара» утвердили выплату дивидендов по результатам 2023 года в размере 2,00 рубля на одну обыкновенную акцию.
- «Селигдар» оказал финансовую поддержку в проведении традиционного детского праздника в Бурятском драматическом театре имени Х. Н. Намсараева. Благодаря поддержке постоянных партнеров и спонсоров мероприятие посетили более 600 детей из малоимущих семей, инвалидов, сирот из 17 социальных и образовательных учреждений Бурятии.
- «Золотые» облигации серии GOLD03 получили ожидаемый кредитный рейтинг от агентства «Эксперт РА» на уровне ruA+ (EXP).

работ на следующий отчетный период. Особое внимание было уделено вопросам развития минерально-сырьевой базы и техническому перевооружению производственных объектов.

- «Русолово» продолжает реализацию инвестиционных проектов по модернизации производства. Благодаря внедрению в эксплуатацию в I квартале 2024 года на производственном комплексе Правоурмийский новой мельницы, концентратного стола и центробежного концентратора, а также замене изношенного оборудования производительность фабрики увеличилась на 8,8%.
- На территории обогатительной фабрики производственного комплекса Солнечный продолжается реализация инвестиционного проекта по модернизации производства. Значительные изменения коснулись не только внешнего ремонта зданий и сооружений фабрики, но и внутреннего, учитывающего изменения в производственной цепи. Помимо ввода в эксплуатацию нового оборудования, параллельно проводились работы по модернизации уже эксплуатируемого. Так, внедрение высокоскоростной модели сгустителя радиального ламельного, отличающегося высокой производительностью, было сопряжено с капитальным ремонтом эксплуатируемого цеха сгущения и обесшламливания пульпы.
- «Селигдар» провел летний Технический совет. Одной из центральных тем стало выполнение работ на строительной площадке золотоизвлекательной фабрики Хвойное, где активно ведется монтаж металлоконструкций, обшивка сэндвич-панелями корпусов и установка технологического оборудования.
- «Селигдар» начал размещение «золотых» облигаций GOLD03 на Московской бирже.
- «Русолово» удостоилось сразу двух наград за памятник Олегу Куваеву в Певеке. Компания стала лауреатом программы «Лучшие ESG-проекты России» в двух категориях: «Достойная работа и экономический рост. Развитие удаленных территорий» и «Благоустройство территорий» с проектом развития малых городов Крайнего Севера.
- ПАО «Русолово» открыло набор на целевое обучение. Компания выступила с инициативой о заключении договоров целевого обучения со студентами Солнечного политехнического техникума. В 2024 году в рамках проекта запланировано подписание порядка четырех десятков договоров.

Июль

- Два проекта Холдинга получили высокую оценку жюри IV российской коммуникационной премии LOUD. По итогам публичных защит на премии второе место в номинации IssuesManagment занял проект ПАО «Русолово», а приз экспертного совета жюри – Гран-при LOUD за эффективность – получил проект «Золотые» облигации «Селигдара».
- «Селигдар» завершил поисковые и оценочные работы на золоторудном участке Чулковская площадь, который расположен в Алданском районе Республики Саха (Якутия). Полевые работы проводились совместно с АО «Якутскгеология», входит в АО «Росгеология». Ожидаемый прирост запасов добываемых металлов может достигнуть 5-6 тонн золота и 8-10 тонн серебра.
- «Селигдар» начал строительство нового цеха для ремонта электротехнического оборудования на собственной производственной площадке в Алдане. Строительные работы, а также установку и наладку технологического оборудования планируется завершить в 2025 году.
- «Селигдар» выпустил в Вилуйское водохранилище в Якутии около 220 тысяч мальков пеляди. Мероприятие состоялось в рамках программы воспроизводства водных биологических ресурсов и сохранения их естественной среды обитания. Закупка молоди и выпуск мальков были произведены совместно со специалистами ГУП «Чернышевский рыбободный завод».
- «Селигдар» объявил производственные результаты первого полугодия 2024 года по данным оперативного учета. Производство лигатурного золота выросло на 7% год-к-году и достигло 2 894 кг. Производство олова в концентрате сократилось на 14% и составило 1 223 тонны при одновременном увеличении производства меди в концентрате на 67% до 949 тонн. Суммарная выручка от продажи металлов увеличилась на 3% год-к-году и составила 20,8 млрд рублей.
- На центральной алее Тверского бульвара в Москве открылась фотовыставка «Якутское золото «Селигдара». Ее посетители познакомились со всеми стадиями производства драгоценного металла в промышленных масштабах благодаря экспозиции из 64 фотокартин.
- «Селигдар» получил разрешение на ввод в эксплуатацию золотоизвлекательной фабрики на производственном комплексе Поиск в Алтайском крае. Проектная мощность – 200 тыс. тонн скварной руды в год, из которой планируется ежегодно извлекать около 200 кг золота. Благодаря работе фабрики, помимо технологии кучного выщелачивания, появится гравитационно-цианистая схема извлечения драгоценного металла, которая позволит добывать более высокого процента сквозного извлечения золота – до 90%.
- «Селигдар» открыл месторождение Рябчик в непосредственной близости от разрабатываемого месторождения Рябиновое. Утвержденные запасы месторождения Рябчик составляют 4 604 кг золота и 7 996 кг серебра (категории C1 и C2). Объем прогнозных ресурсов категории P1 составляет 493 кг золота и 0,6 тонны серебра.
- Президентом Холдинга «Селигдар» назначен Александр Хрущ.
- Состоялся очередной Технический совет «Русолово». Основной темой обсуждения стали результаты работы производственных комплексов Солнечный и Правоурмийский. Участники обсудили процесс модернизации обогатительных фабрик, достигнутые и планируемые показатели по выходу концентрата и извлечения олова, меди и вольфрама после ввода в эксплуатацию нового оборудования. Отметили также возросшие показатели объемов вывоза руды за счет создания новых технологических выездов, транспортных развязок и сокращения времени ее транспортировки. Особое внимание было уделено вопросам развития минерально-сырьевой базы и техническому перевооружению производственных объектов. В частности, затронули вопросы развития проектов внедрения и начала опытно-промышленных испытаний комплекса МРСК-3 на производственном комплексе Правоурмийский, а также ход работ по вводу в эксплуатацию участка Майский на месторождении Перевальное.
- «Русолово» продолжило технологическое перевооружение производственного комплекса Правоурмийский. Реализован проект по внедрению третьего дополнительного модульного рудосепарационного комплекса МРСК-3.
- «Русолово» запустило проект по внедрению измельчающих валков высокого давления на обогатительной фабрике производственного комплекса Солнечный.





Август

- ПАО «Селигдар» опубликовало промежуточную неконсолидированную бухгалтерскую отчетность по РСБУ за 6 месяцев 2024 года. Выручка ПАО «Селигдар» составила 727 млн рублей. Валовая прибыль за период увеличилась и составила 35 млн рублей. Валовая рентабельность за 6 месяцев 2024 года сохранилась на уровне прошлого года и составила 5%. ПАО «Селигдар» получило дивиденды на сумму 4 264 млн рублей. Выплачено дивидендов акционерам «Селигдара» в сумме 2 060 млн рублей.
- «Селигдар» увеличил производственную мощность золотоизвлекательной фабрики в Бурятии со 100 тыс. до 200 тыс. тонн переработки руды в год.
- «Селигдар» получил на баланс запасы из нераспределенного фонда недр в Бурятии. К имеющимся балансовым запасам золота Нерундинского месторождения объемом 2 330 кг «Селигдар» получил на баланс еще 1 884 кг.
- «Селигдар» усилил защиту собственной цифровой инфраструктуры благодаря решениям российского разработчика экосистем информационной безопасности компании UserGate.
- «Селигдар» опубликовал промежуточную консолидированную финансовую отчетность по МСФО за шесть месяцев 2024 года. Консолидированная выручка составила 21,0 млрд рублей, сохранившись на уровне прошлого года. Без учета единовременных операций 2023 года по продаже золота третьих лиц на сумму 6,2 млрд рублей консолидированная выручка увеличилась на 41%. Реализация «собственного» золота, отраженная в выручке, в отчетном периоде составила 2 654 кг по сравнению с 2 284 кг годом ранее. Показатель EBITDA банковская по итогам первого полугодия 2024 года равен 8,2 млрд рублей, рост к прошлому году 19%. Рентабельность по EBITDA банковская составила 39%. Соотношение чистый долг / EBITDA по состоянию на 30 июня 2024 года составило 2,37х.
- «Русолово» приняло участие в восстановлении и сохранении экосистемы Амурского бассейна. В рамках компенсационных мероприятий

сотрудники Амурского филиала Главного бассейнового управления по рыболовству и сохранению водных биологических ресурсов ФГБУ «Главрыбвод» провели выпуск 5 460 мальков амурского осетра в реку Амур.

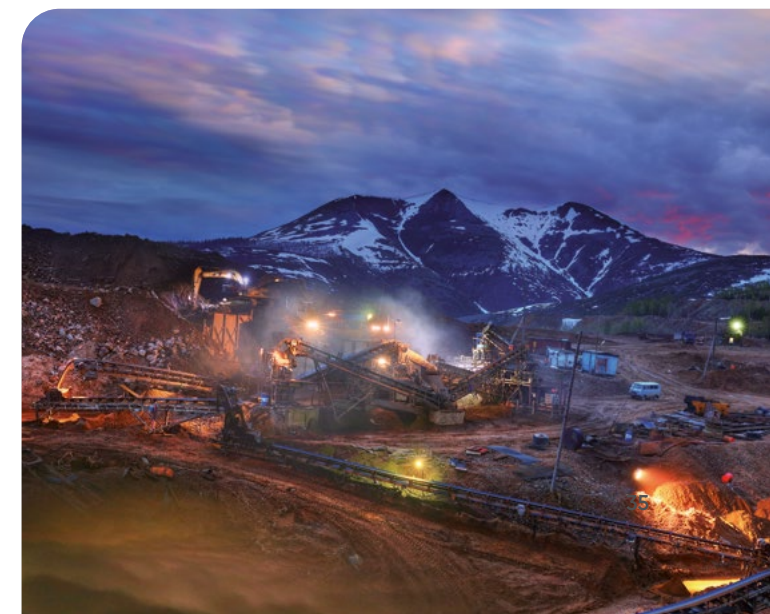
- «Русолово» в рамках технологического перевооружения производственного комплекса Правоурмийский приступило к реализации проекта по строительству второй линии электропередачи (ЛЭП). Одной из главных задач после введения в эксплуатацию главной вентиляторной установки (ГВУ), а также дополнительного модульного рудосепарационного комплекса (МРСК-3) стало увеличение надежности и обеспечение бесперебойного электроснабжения объектов I категории, производственных объектов и жизнедеятельности вахтового поселка. Протяженность линии составила 3 км, уровень напряжения 6 кВ.
- «Русолово» реализовало проект по оптимизации процесса закупки и хранения товарно-материальных ценностей (ТМЦ) для своевременного и бесперебойного обеспечения производственного комплекса Солнечный оборудованием, материалами и запасными частями в условиях ограниченных поставок.
- «Русолово» завершило первый этап строительства объектов инфраструктуры логистической базы железнодорожной станции Сулук. Реализация проекта позволит оптимизировать транспортное сообщение между ближайшим населенным пунктом п. Сулук и производственным комплексом Правоурмийский, улучшить энергоэффективность и обеспечить контроль расхода топлива на функционирование предприятия.
- Выполнен ремонт и переоснащение участка весового контроля на обогатительной фабрике производственного комплекса Солнечный. Строение используется для контрольного взвешивания поступающей на переработку руды.

Сентябрь

- На строительной площадке золотоизвлекательной фабрики Хвойное смонтировано более 60% от общего объема металлоконструкций, выполнено более 80% всех фундаментных работ и на 40% завершён монтаж сэндвич-панелей по обшивке основных производственных зданий комплекса золотоизвлекательной фабрики.
- «Селигдар» и Правительство Республики Саха (Якутия) подписали на Восточном экономическом форуме соглашение о развитии промышленного туризма на промышленных объектах Холдинга.
- Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности ПАО «Селигдар» и его дочерней компании АО «Золото Селигдара» на уровне ruA+, прогноз по рейтингу стабильный.
- «Селигдар» на производственном комплексе Поиск в Алтайском крае завершил проектирование и начал подготовку к экспертизе строительства участка флотационной переработки хвостов гравитации. Он позволит получать медный золотосодержащий концентрат из хвостов гравитации, повысив таким образом экономическую эффективность переработки исходной золотосодержащей руды на золотоизвлекательной фабрике.
- «Селигдар» успешно провел в селе Хайыр общественные слушания с коренным населением Омолойского национального наслега по проведению геологоразведочных работ флангов месторождения Кючус.
- В Якутии стартовало обучение студентов по сетевой федеральной программе «Арктик Квантум». Программа реализуется в рамках федерального проекта «Таланты в регионы» Московским физико-техническим институтом (МФТИ) на базе Физико-технического института СВФУ.
- «Русолово» повысило эффективность проведения буровзрывных работ. Закуплены комплекты новых измерительных приборов для проведения диагностики и измерений работ. Благодаря этой мере увеличена скорость проведения работ, снижены энергозатраты, а также уменьшены потери и разубоживание отбиваемой руды.
- «Русолово» в рамках освоения месторождения Фестивальное приступило к разработке очередного участка рудника Молодежный производственного комплекса Солнечный — зоны Свинцовая.
- «Русолово» приступило к замене вакуумных фильтров для обезвоживания медного и оловянного концентратов на обогатительной фабрике производственного комплекса Солнечный. Внедрение современных аналогов позволяет увеличить объем производства и сократить потребление электроэнергии.

Октябрь

- Акционеры ПАО «Селигдар» на состоявшемся 30 сентября 2024 года внеочередном Общем собрании акционеров утвердили выплату дивидендов по результатам первого полугодия 2024 года по обыкновенным акциям «Селигдара» в размере 4 (четыре) рубля на одну обыкновенную акцию.
- «Селигдар» подписал соглашение о продолжении сотрудничества с Беллетским эвенкийским национальным наслегом.
- ПАО «Селигдар» опубликовало промежуточную неконсолидированную бухгалтерскую отчетность по РСБУ за девять месяцев 2024 года. Выручка ПАО «Селигдар» составила 1 087 млн рублей. Валовая рентабельность сохранилась на уровне прошлого года и составила 5%. ПАО «Селигдар» получило дивиденды на сумму 8 262 млн рублей. Начислено дивидендов акционерам «Селигдара» в сумме 6 180 млн рублей.
- «Селигдар» стал членом Торгово-промышленной палаты Российской Федерации.
- «Селигдар» в 2024 году высадил более 720 тысяч саженцев деревьев в Республике Саха (Якутия) на площади более 363 га.
- «Селигдар» объявил производственные результаты 9 месяцев 2024 года по данным оперативного учета. Производство лигатурного золота компаниями Холдинга составило 5 937 кг, снизившись на 5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, производство олова в концентрате составило 1 751 тонну. Суммарная выручка от продажи произведенных металлов увеличилась на 38% год-к-году и достигла 43,2 млрд рублей.





- На осеннем Техническом совете представители руководства обсудили ход технической модернизации производственных активов Холдинга, а также промежуточные итоги работы.
- «Селигдар» завершил внедрение функционала контроля работы парка бульдозерной техники подрядных организаций. Решение реализовано на базе автоматической системы диспетчеризации (АСД) «Карьер» на производственных участках Холдинга в Якутии.
- «Селигдар» занял 33-е место среди 80 участников в первом ESG-рэнкинге российских компаний, составленном рейтинговым агентством RAEX по обновленной методике по данным отчетности за 2023 год.
- «Селигдар» получил главную премию горнорудного форума «Майнекс» за эффективные технологии. Проекты Холдинга по рациональному использованию недр затрагивали вопросы отработки месторождений, связанных с процессами получения дополнительного металла из хвостов сорбции, вовлечения в переработку забалансовых руд XRF-методом и перспектив переработки золото-медной руды методом кучного выщелачивания.
- «Селигдар» третий год подряд включен в категорию I «высокий уровень» ESG-индекса компаний, подготовленного РБК и кредитным рейтинговым агентством «Национальные Кредитные Рейтинги» (НКР).
- Сотрудники «Русолово» снова стали участниками проекта «БумБатл». Всероссийская экологическая акция по сбору макулатуры каждый год проходит в поддержку национального проекта «Экология».
- «Русолово» в рамках оказания поддержки территориям присутствия приступило к реализации проекта по реконструкции моста через реку Левую Силинку и участка дороги до обогатительной фабрики производственного комплекса Солнечный.

Ноябрь

- Рейтинговое агентство АК&M присвоило «Селигдару» высший рейтинг нефинансовой отчетности в области устойчивого развития.
- «Селигдар» подтвердил «золотой» статус в рейтинге Forbes.
- Холдинг стал членом Российского союза промышленников и предпринимателей.
- «Селигдар» и НВК «Саха» завершили съемки кинотрилогии о Кючусе.
- «Селигдар» опубликовал промежуточную консолидированную финансовую отчетность по МСФО за девять месяцев 2024 года. Консолидированная выручка составила 43,0 млрд рублей, увеличившись относительно показателя прошлого года на 16%.

Реализация произведенного золота, учитываемая в консолидированной выручке по МСФО, в отчетном периоде составила 5 485 кг по сравнению с 4 641 кг годом ранее. Показатель EBITDA банковская по итогам девяти месяцев 2024 года равен 19,3 млрд рублей, рост к прошлому году 31%. Рентабельность по EBITDA банковская составила 45%. Соотношение чистый долг / EBITDA банковская по состоянию на 30 сентября 2024 года составило 2,52х.

- Состоялся очередной Технический совет «Русолово». Основной темой обсуждения стали результаты работы производственных комплексов Солнечный и Правоурмийский по всем направлениям за третий квартал 2024 года и планы на следующий отчетный период.



- «Русолово» планирует внедрение станции затаривания оловянного и медного концентрата на стадии сушки для работы в поточном режиме. Это позволит усовершенствовать производственный цикл технологии обогащения. Компания планирует завершить строительные работы весной 2025 года.
- Чаунский краеведческий музей и «Русолово» представили новый сборник рассказов Олега Куваева. Презентация нового проекта «Terra incognita – Территория» состоялась

в Санкт-Петербурге в Институте Карпинского на базе Геологоразведочного музея им. академика Ф. Н. Чернышева. Новый сборник рассказов приурочен к 90-летию легендарного писателя. В сборник включены четырнадцать произведений Олега Куваева – двенадцать рассказов и два публицистических произведения. Каждое произведение сопровождаются иллюстрациями, выполненные воспитанниками Певекской школы искусств и Липецкой художественной студии.

Декабрь

- «Селигдар» продлил срок размещения «золотых» облигаций GOLD03.
- «Селигдар» провел итоговый зимний Технический совет. Руководство Холдинга положительно оценило объем выполненных работ по модернизации и техническому переоснащению производственных площадок. Также обсуждались работы и планы по воспроизводству минерально-сырьевой базы.
- Рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило кредитный рейтинг облигациям ПАО «Селигдар» серии SILV01 на уровне ruA+.
- «Селигдар» провел размещение «серебряных» облигаций на Московской бирже. Номинальная стоимость каждой облигации серии SILV01, рассматриваемой в качестве условной денежной единицы, составит 10 грамм серебра. Срок обращения – пять лет с фиксированным купонным доходом. Ставка купона – 4% годовых. Объем размещения составляет 2,5 тонны серебра.
- «Селигдар» принял участие в форуме «Россия зовет!». Президент ПАО «Селигдар» Александр Хрущ рассказал об особенностях и преимуществах

золота как инструмента хеджирования рисков в рамках сессии «Формирование портфеля долгосрочных инвестиций: традиционные и альтернативные инструменты».

- НКР подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Селигдар» на уровне A+.ru со стабильным прогнозом.
- «Русолово» подвело итоги строительства объектов инфраструктуры логистической базы железнодорожной станции Сулук в 2024 году. Строительство объектов проходило в несколько этапов. По итогам года были завершены работы по устройству фундаментов под оборудование и инженерные сети, монтаж инженерных систем канализации и сбора аварийных стоков. Произведен монтаж резервуаров и технологических емкостей, на 80% завершены работы по прокладке технологических трубопроводов. Запланировано проведение испытаний их на прочность и герметичность. Ввод логистической базы железнодорожной станции Сулук в эксплуатацию запланирован в первой половине 2025 года.



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

59,3 МЛРД РУБ.
выручка за 2024 год

7,6 ТОННЫ
производство золота в 2024 году

2,5 ТЫС. ТОНН
производство олова в концентрате
в 2024 году



СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

GRI 3-3, МЭР 35

В 2024 году продолжилась реализация обновленной стратегии устойчивого развития ПАО «Селигдар» до 2030 года. Стратегия рассчитана на три этапа:

- Подготовка (2023–2024 гг.)
- Оптимизация (2025–2027 гг.)
- Трансформация (2028–2030 гг.)

В основе стратегического планирования заложены следующие принципы:

- Снижение себестоимости производства, достижение лидерства по издержкам
- Поддержание и постоянное воспроизводство минерально-сырьевой базы
- Принципы устойчивого развития, экологичность, развитие социума
- Баланс выгод для всех стейкхолдеров
- Транспарентность и открытость бизнеса
- Высокие стандарты корпоративного управления и раскрытия информации

Цели стратегии устойчивого развития ПАО «Селигдар»:

РЕСУРСНАЯ БАЗА	• Обеспеченность ресурсами не менее 15 лет • Ежегодное воспроизводство отработанных запасов
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ	• Производство в 2030 году: – 20 тонн золота – 16 тыс. тонн олова – производство металлического олова на собственных мощностях
ЭФФЕКТИВНОСТЬ	• Современные и эффективные проекты и технологии • Непрерывное сокращение удельного потребления ресурсов при производстве • Рост производительности в совокупности со снижением полных денежных затрат
ФИНАНСЫ	• Показатель Debt / EBITDA не выше 2х • Проектное финансирование новых проектов • Эффективность использования денежных ресурсов для развития
ИННОВАЦИОННОСТЬ	• Существенная цифровая трансформация бизнеса • Прозрачность и транспарентность всех бизнес-процессов
ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	• Соответствие стандартам бережного производства, сокращение воздействия на окружающую среду • Высокие стандарты промышленной безопасности • Развитие общества и персонала

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ИСПОЛНЕНИЮ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Сокращение производства металлов по сравнению с рекордными значениями 2023 года обусловлено главным образом вовлечением в отработку руд с низким содержанием полезных ископаемых, которая стала целесообразной и рентабельной благодаря благоприятной конъюнктуре на рынке драгоценных металлов в 2024 году, а также позволила

оптимизировать горные работы. В Холдинге проводится регулярная модернизация производственных комплексов, направленная на увеличение мощности производства, осуществляются инвестиции в стратегические проекты развития и программы геологоразведки, что в будущем позволит поступательно наращивать объемы производства.

Золотодобывающий дивизион

Добыча горнорудной массы в 2024 году практически не изменилась (изменение составило около 2%) и находилась на уровне в 30 млн м³. Долгосрочный среднегодовой темп прироста (CAGR) с 2015 по 2024 год составил 13%, а в совокупности за рассматриваемый период показатель увеличился на 199%. Объем добычи руды в сухом весе находился на уровне 7,5 млн тонн. Сокращение добычи руды из недр было обусловлено более интенсивным вовлечением в отработку ранее накопленных на складах руд, отработкой флангов месторождений с маломощными рудными контурами, а также завершением договора подряда на проведение добычных работ на месторождении Лунное. В целом за десятилетний период добыча выросла на 132% со среднегодовым темпом прироста на уровне 10%.

Производство лигатурного золота в 2024 году составило 7 620 кг, сократившись на 8% по отношению к рекордному для Холдинга значению 2023 года. Без учета показателей производственного комплекса Лунный, сокращение показателя составило 5% год-к-году. Снижение объема производства на фоне благоприятной конъюнктуры на рынке драгоценных металлов имело запланированный характер. Совокупно с 2015 года производство золота выросло на 120%, а среднегодовой темп прироста показателя составил 9%.





Оловодобывающий дивизион

Объем добычи руды в 2024 году составил 1071 тыс. тонн, увеличившись на 16% год-к-году. Рост связан с возросшим объемом горнопроходческих работ как результат обновления парка подземной техники и буровых установок в рамках проводимой на производственных комплексах программы модернизации. Среднегодовой темп прироста показателя с 2015 по 2024 год составил 31%, а совокупный за рассматриваемый период прирост – 1070%.

ПРОИЗВОДСТВО ОЛОВА В КОНЦЕНТРАТЕ СНИЗИЛОСЬ НА 18% ПО ОТНОШЕНИЮ К ПРЕДЫДУЩЕМУ ПЕРИОДУ И СОСТАВИЛО 2 466 ТОНН, ЧТО ОБУСЛОВЛЕНО БОЛЕЕ НИЗКИМ СОДЕРЖАНИЕМ ОЛОВА В РУДЕ, ВОВЛЕКАЕМОЙ В ОТРАБОТКУ. ЗА ПРЕДШЕСТВУЮЩИЙ ДЕСЯТИЛЕТНИЙ ПЕРИОД КОМПАНИИ ХОЛДИНГА НАРАСТИЛИ ПРОИЗВОДСТВО ОЛОВА НА 329% СО СРЕДНЕГОДОВЫМ ТЕМПОМ ПРИРОСТА В 18%.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Выручка от реализации выросла на 6% и достигла 59 289 млн руб. Выручка от реализации золота третьих лиц составила 10 млн руб. против 6 201 млн руб. за 2023 год. На росте показателя сказалось увеличение цены реализации золота, которая компенсировала незначительное снижение объема реализации (с учетом нереализованных переходящих остатков на 2024 год). Сократилась также выручка сегмента Прочей реализации за счет прекращения работ по договору операторства по отработке месторождения Лунное. Сегмент реализации оловянного концентрата увеличился на 15%, за счет роста цены при снижении объема производства, а также появилась выручка от реализации концентрата третьих лиц на сумму в 248 млн руб.

ПРИБЫЛЬ ДО ВЫЧЕТА ПРОЦЕНТОВ, НАЛОГОВ И АМОРТИЗАЦИИ (EBITDA) ПО ИТОГАМ 2024 ГОДА СОСТАВИЛА 23 625 МЛН РУБ., УВЕЛИЧИВШИСЬ НА 27% ПО ОТНОШЕНИЮ К ПРЕДЫДУЩЕМУ ГОДУ. БАНКОВСКАЯ EBITDA ВЫРОСЛА В 2024 ГОДУ НА 30% И СОСТАВИЛА 27 680 МЛН РУБ.

Ввиду переоценок золотых заемных инструментов (облигации и займы) из-за роста цен на драгоценные металлы и укрепления доллара США по отношению

к рублю, с учетом повышения маржинальности EBITDA за счет сдерживания роста себестоимости и ответственного подходу к управлению затратами показатель «Чистый долг / Банковская EBITDA» в 2024 году составил $2,76 \times 10^0$, увеличившись на 0,58x год-к-году. Рост показателя долговой нагрузки обусловлен также текущей инвестиционной фазой Компании, которая в значительной степени зависит от возросших ставок кредитования и, как следствие, удорожания всех источников финансирования.

В 2024 году Холдинг «Селигдар» улучшил свои финансовые результаты. Компания планомерно движется к достижению одной из целей Стратегии устойчивого развития, которая заключается в сохранении лидерства по эффективному контролю издержек – прирост показателя полной денежной себестоимости не превысил 2% год-к-году.

РЕАЛИЗАЦИЯ РЯДА КРУПНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ В 2025 ГОДУ БУДЕТ ВХОДИТЬ В ФИНАЛЬНУЮ ФАЗУ, ЧТО ДАЕТ ПОТЕНЦИАЛ СНИЖЕНИЯ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ В БУДУЩЕМ, ОСОБЕННО С УЧЕТОМ СОХРАНЯЮЩЕЙСЯ БЛАГОПРИЯТНОЙ КОНЪЮНКТУРЫ НА РЫНКАХ ОСНОВНЫХ ПРОДУКТОВ КОМПАНИИ.

РЕСУРСНАЯ БАЗА

В рамках реализации комплексной программы воспроизводства минерально-сырьевой базы общий прирост балансовых запасов золота с учетом текущей добычи составил 2% – на 01.01.2025 запасы категорий В, С1 и С2 достигли 285 тонн. Балансовые запасы олова категорий В, С1 и С2 сократились на 2% год-к-году и составили 412 тыс. тонн.

ЗА ПЕРИОД С 2015 ПО 2024 ГОД РЕСУРСНАЯ БАЗА ХОЛДИНГА ПО ЗОЛОТУ ВОЗРОСЛА НА 175 ТОНН, ИЛИ 159%, СО СРЕДНЕГОДОВЫМ ТЕМПОМ ПРИРОСТА НА УРОВНЕ 11%. ПРИ ТЕКУЩЕМ УРОВНЕ ДОБЫЧИ ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ ДЕЙСТВУЮЩИХ АКТИВОВ «СЕЛИГДАРА» ЗАПАСАМИ ЗОЛОТА СОСТАВЛЯЕТ ОТ 5 ДО 6 ЛЕТ РАБОТЫ. РЕСУРСНАЯ БАЗА С УЧЕТОМ ГОТОВЯЩИХСЯ К ОСВОЕНИЮ МЕСТОРОЖДЕНИЙ ОБЕСПЕЧИТ РАБОТУ ХОЛДИНГА НА ГОРИЗОНТЕ БОЛЕЕ 20 ЛЕТ.

По результатам проведения геологоразведочных работ на участке недр Рябчик-Желанное в Республике Саха (Якутия) было получено свидетельство об установлении факта открытия месторождения полезных ископаемых Рябчик с утвержденными запасами золота категорий С1 и С2 в 4 604 кг и прогнозными ресурсами категории Р1 в 493 кг. Кроме того, было получено одобрение в рамках дополнения к действующей лицензии по передаче на баланс запасов из нераспределенного фонда недр Нерундинского месторождения (Республика Бурятия) в размере 1 884 кг золота.

Также компаниями Холдинга были получены новые лицензии на проведение поисково-оценочных, разведочных и добычных работ:

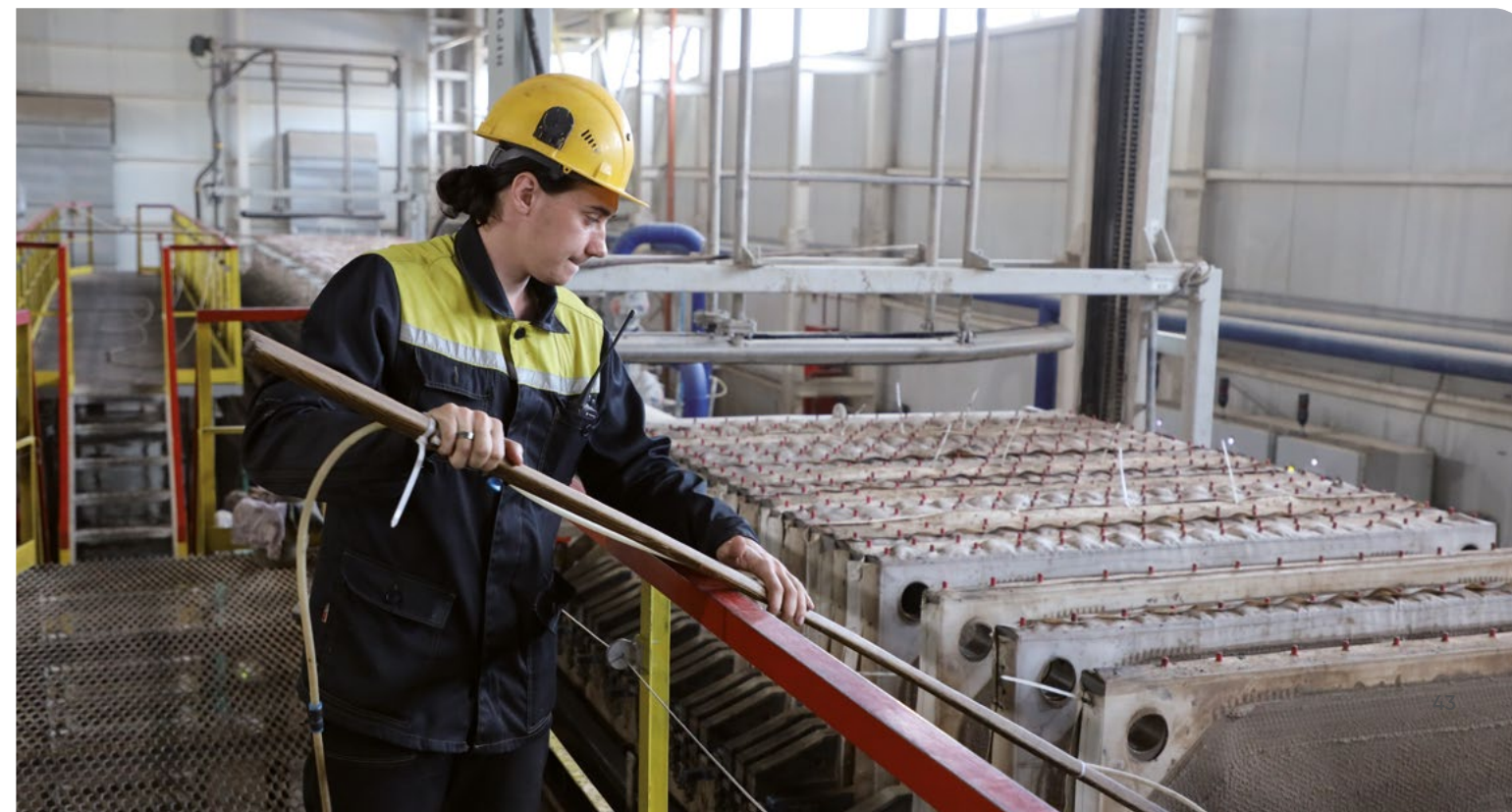
- рудное месторождение Мукодекское (Республика Бурятия – балансовые запасы золота 3 409 кг);
- россыпное месторождение руч. Крайний (Чукотский автономный округ – балансовые запасы золота 52 кг).

В марте 2024 года ПАО «Селигдар» подписало соглашение с АО «Росгеология», которое предусматривает совместное геологическое изучение и разведку месторождений рудного золота на территории Алданского района Республики Саха (Якутия), среди которых перспективные участки Джекондинская площадь и Курачан.

СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

Показатель совокупных денежных затрат на производство и поддержание в 2024 году составил 1 343 долл. за унцию, что выше целевого уровня по Стратегии. Прирост по отношению к прошлогоднему значению составил 118 долл. за унцию, или 9,6%.

Отклонение от прошлогодних, а также запланированных значений удельных затрат обусловлено главным образом увеличением себестоимости реализации золота на фоне роста расходов на оплату труда, а также коммерческих и административных затрат.



¹⁰ Показатель Чистый долг рассчитан в соответствии с кредитными договорами Группы, а именно как Совокупный долг за вычетом денежных средств и денежного эквивалента не реализованного аффинированного золота, размещенного на обезличенном счете, аффинажных заводах и/или переданного ТБСС (Таможенный брокер спецсвязи), по цене ЦБ РФ на дату отчетности. Показатель банковская EBITDA рассчитан в соответствии с кредитными договорами Группы.



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ

Кючус



В 2024 году началась разработка технологических регламентов переработки руд месторождения, а также технико-экономического обоснования постоянных разведочных кондиций, велась работа по оптимизации стратегии освоения месторождения Кючус и разработке комплексной документации с привлечением консорциума из ведущих

зарубежных и российских консалтинговых и инженеринговых компаний. Был завершен ряд укрупненных опытно-промышленных испытаний по различным схемам переработки руды, завершилось проектирование дороги между п. Усть-Куйга и месторождением, а также велась работа по проекту поисковых работ на флангах Кючусского рудного поля.

Хвойный



Продолжалась активная фаза строительно-монтажных работ главного корпуса золотоизвлекательной фабрики (ЗИФ) и корпуса фильтрации на производственном комплексе Хвойный. Основные корпуса будущей фабрики к концу года были закрыты тепловым контуром, бетонирование монолитных конструкций и монтаж металлоконструкций выполнены на 80-90%, произведена установка части промышленного крупнотоннажного оборудования, построена дизельная электростанция мощностью 10 МВт,

велось строительство аккумулирующей емкости фильтра и водовода от производственного комплекса Нижнеякокитский для обеспечения участка водой. В завершающей фазе работы по сооружению вспомогательных объектов (цех РММ, участок подготовки руды и др.), начался монтаж фундаментов сгустителей. Все работы по ЗИФ ведутся в соответствии с графиком.

Пыркаайские штокверки



В 2024 году продолжались проектно-изыскательные работы по проекту строительства горно-обогатительного комбината на базе Пыркаайского месторождения – продолжаются лабораторные аналитические исследования отобранных технологических проб руды для разработки технологического регламента, завершены опытно-промышленные испытания для изучения

обогащаемости и вариативности физико-механических свойств руды, идет разработка отчета Feasibility Study с привлечением иностранных технологических консультантов со значительным опытом работ по аналогичным объектам.

Амурский металлургический комбинат



В рамках проекта строительства металлургического комбината велась разработка технологического регламента для проектирования, а также самой проектной документации. В 2024 году был получен статус резидента территории опережающего развития (ТОР) «Хабаровск». Соответствующее соглашение

о сотрудничестве было подписано с Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики (КРДВ). Проводились начальные геодезические работы и изыскания на участке строительства.



МОДЕРНИЗАЦИЯ ДЕЙСТВУЮЩИХ АКТИВОВ

ВТОРЫМ ВАЖНЫМ НАПРАВЛЕНИЕМ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ В 2024 ГОДУ БЫЛА РЕАЛИЗАЦИЯ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ С ЦЕЛЬЮ ОПТИМИЗАЦИИ ТЕХНИЧЕСКИХ И ЭКОНОМИЧЕСКИХ ХАРАКТЕРИСТИК ДЕЙСТВУЮЩИХ ОБЪЕКТОВ. ЗА ПРОШЕДШИЙ ГОД В ЗОЛОТО- И ОЛОВОДОБЫВАЮЩЕМ ДИВИЗИОНАХ ХОЛДИНГА БЫЛИ ПРОДОЛЖЕНЫ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЦЕССА ДОБЫЧНЫХ РАБОТ И ИЗВЛЕЧЕНИЯ МЕТАЛЛОВ, РАСШИВКЕ «УЗКИХ» МЕСТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЛИНИЙ ФАБРИК, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЦЕПОЧКИ И ТЕХНИЧЕСКОМУ ПЕРЕООРУЖЕНИЮ ОБОРУДОВАНИЯ И ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ТЕХНИКИ.



Золотодобывающий дивизион

В рамках программы модернизации и технического перевооружения активов на производственном комплексе Нижнеякокитский произведена замена насосного оборудования и увеличен диаметр трубопроводов для подачи рабочих растворов, установлены дополнительная сорбционная колонна, а также печь для реактивации угля, выполнена реконструкция линии электропередачи.

На производственном комплексе Рябиновый была произведена замена грохотов для увеличения эффективности процесса сорбции и десорбции, осуществлено строительство автовесовой на участке и расширение электролизного отделения, началось строительство отделения реактивации угля. На золотоизвлекательной фабрике установлены новые хвостовые насосы, осуществляется модернизация цеха полусухого складирования.

Оловодобывающий дивизион

На производственном комплексе Солнечный введены в эксплуатацию новый трехдечный концентраторный стол и модель высокоскоростного радиального ламельного сгустителя для повышения извлечения металлов, произведена замена вакуумных фильтров для обезвоживания медного и оловянного концентратов, запущен проект по внедрению измельчающих валков высокого давления, выполнен ремонт и переоснащение участка весового контроля на обогатительной фабрике, на руднике оборудован подземный пункт обслуживания самоходной техники для повышения эффективности процесса добычных работ.

В 2024 году были завершены пусконаладочные работы и получено разрешение на ввод в эксплуатацию золотоизвлекательной фабрики на производственном комплексе Поиск с проектной мощностью на уровне 200 тыс. тонн скарновой руды в год. Завершено проектирование участка флотационной переработки хвостов гравитации, которое позволит получать медный золотосодержащий концентрат. Начались подготовительные и планировочные работы на площадке будущего строительства.

На производственном комплексе Сининда введены в эксплуатацию новые центробежный концентратор и концентраторные столы, а также обеспечена стабильная работа роторной дробилки для увеличения производительности золотоизвлекательной фабрики. Обновлен парк подземной техники, что позволило повысить эффективность добывающего дивизиона и улучшить содержание и качество подготовленной к переработке руды.

На производственном комплексе Правоурмийский для увеличения производительности обогатительной фабрики введены в эксплуатацию новая мельница, концентраторный стол и центробежный концентратор, осуществлена замена изношенного оборудования. В 2024 году был реализован проект по внедрению третьего дополнительного модульного рудосепарационного комплекса (МРСК-3), а также началось строительство второй линии электропередачи.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Мониторинг состояния и загрязнения окружающей среды

В Холдинге на регулярной основе проводится мониторинг деятельности в области обращения с отходами производства и потребления, охраны почв, охраны атмосферного воздуха, охраны водных объектов

и в области оформления и (или) ведения документации. Осуществляется ведение и сдача квартальной и годовой экологической отчетности в соответствии с российским законодательством.

Рекультивационные и компенсационные мероприятия

В 2024 году были проведены компенсационные мероприятия по выпуску молоди рыбы в водные объекты районов присутствия производственных комплексов – выпущено 220 тыс. мальков пеляди в Вилюйское

водохранилище и 5 тыс. мальков осетровых в реку Амур. В рамках рекультивационных мероприятий Холдинг высадил более 720 тыс. саженцев деревьев в Республике Саха (Якутия) на площади более 363 га.





СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Охрана труда и промышленная безопасность

Холдинг осуществляет комплексные проверки на соответствие требованиям охраны труда и промышленной безопасности, анализирует состояние условий труда и причины производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Подход Холдинга к системе управления охраны труда и промышленной

безопасности базируется на регулярном проведении обучений и аттестаций, экспертизе технических условий объектов, оборудования и материалов, разработке и актуализации нормативных правовых актов и иных документов по охране труда.

Кадровая политика

В 2024 году были утверждены в новой редакции ряд локальных актов, формирующих внутреннюю политику и кадровую политику, в т. ч. Положение об оплате труда и премировании работников. Была продолжена работа по вопросам подготовки и трудоустройства специалистов в рамках соглашений с учебными заведениями и работа с молодежью. Холдинг предоставлял

сотрудникам возможности профессионального роста и развития в рамках обязательного обучения, направленного на обеспечение и поддержание профессиональной подготовки, а также целевого, включающего профессиональную переподготовку и повышение квалификации.

Взаимодействие с обществом



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ХОЛДИНГА В ВОПРОСАХ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ОСНОВЫВАЕТСЯ НА ОКАЗАНИИ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ И СПОНСОРСКОЙ ПОМОЩИ ОБЩЕСТВЕННЫМ ОРГАНИЗАЦИЯМ И МУНИЦИПАЛЬНЫМ УЧРЕЖДЕНИЯМ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ.

Так, «Селигдар» выступил спонсором проведения традиционной рыбалки «Северный Байкал» в Республике Бурятия и Дня оленевода в Нерюнгринском районе Республики Саха (Якутия), а также спонсором Кубка Главы Республики Саха (Якутия) по шахматам и участия Государственного концертного оркестра Якутии в международном фестивале-ярмарке «Сделано в России». Холдинг оказал финансовую поддержку в проведении традиционного детского праздника в Бурятском драматическом театре и старте образовательного проекта для будущих физиков по сетевой федеральной программе «Арктик Квантум».

«Русолово» традиционно приняло участие в благотворительных акциях «Сотвори новогоднее чудо» в поддержку детей с ограниченными возможностями здоровья «Елка желаний» для воспитанников детского дома, во всероссийской акции «Подарок ветерану», а также оказало содействие в организации соревнований по настольному теннису. При поддержке «Русолово» продолжается реконструкция моста через р. Левую Силинку в Хабаровском крае.

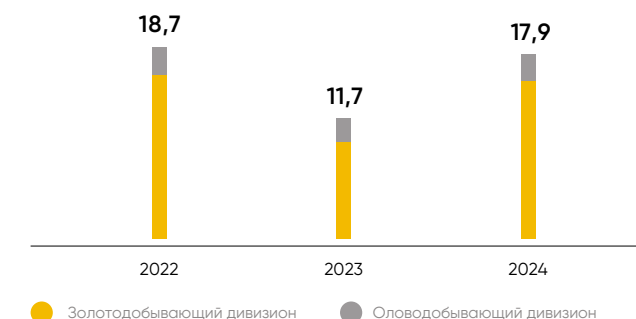
ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА В 2024 ГОДУ БЫЛА НАПРАВЛЕНА НА ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ «СЕЛИГДАРА» ДО 2030 ГОДА, ПОДРАЗУМЕВАЮЩИХ РЕАЛИЗАЦИЮ КЛЮЧЕВЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ, МОДЕРНИЗАЦИЮ И РЕКОНСТРУКЦИЮ ДЕЙСТВУЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ, А ТАКЖЕ УЛУЧШЕНИЕ УСЛОВИЙ БЫТА РАБОТНИКОВ (СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ) И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ВЕДЕНИЯ РАБОТ.

Инвестиционные затраты, включая расходы на проведение геологоразведочных работ и покупку лицензий, по золотодобывающему дивизиону увеличились на 63% по отношению к 2023 году до 15,3 млрд руб.,

по оловодобывающему дивизиону – на 11% до 2,6 млрд руб. В целом по Холдингу капитальные затраты составили 17,9 млрд руб., что больше прошлогоднего значения на 53%.

Инвестиционные затраты, млрд руб. с НДС



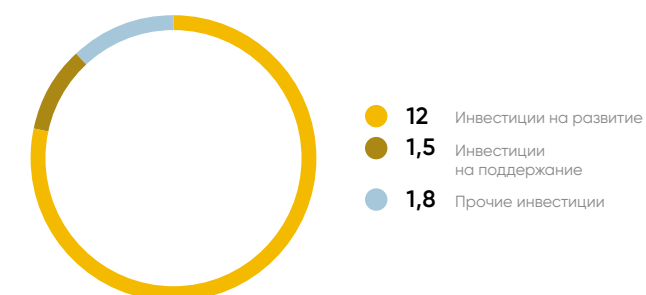
ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН

В 2024 ГОДУ ОКОЛО 79% (12,0 МЛРД РУБ.) ОСУЩЕСТВЛЕННЫХ В ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕМ ДИВИЗИОНЕ ИНВЕСТИЦИЙ БЫЛО НАПРАВЛЕНО НА ПРОГРАММЫ ПО РАСШИРЕНИЮ МОЩНОСТЕЙ ДЕЙСТВУЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ КОМПЛЕКСОВ, А ОСТАВШИЕСЯ 10% (1,5 МЛРД РУБ.) И 12% (1,8 МЛРД РУБ.) ПРИШЛИСЬ НА ПОДДЕРЖИВАЮЩИЕ И ПРОЧИЕ ИНВЕСТИЦИИ СООТВЕТСТВЕННО.

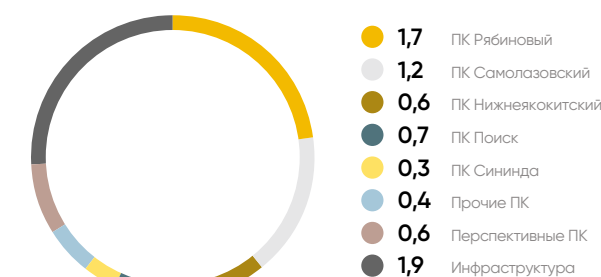
Наибольшую долю в структуре осуществленных в 2024 году инвестиций на развитие представляют затраты на создание новых мощностей по переработке руды и производству драгоценного металла (90%, или 10,8 млрд руб.). Кроме того, инвестиции направлялись на техническое перевооружение (4%), геологоразведочные работы (3%), строительно-монтажные работы (2%) и развитие информационных технологий (2%).

По производственным комплексам инвестиции были направлены на расширение мощностей производства на Рябиновом (11%, или 1,7 млрд руб.) и Самозавском (8%, или 1,2 млрд руб.), а также на финансирование проекта Хвойный пропорционально доле владения. На модернизацию прочих действующих производственных комплексов было потрачено 2,0 млрд руб. (13%). Инвестиции в основные фонды перспективных производственных комплексов составили 0,6 млрд руб. (4%), в инфраструктурные объекты, не относящиеся напрямую к производственным активам, – 1,9 млрд руб. (12%).

Структура инвестиционных затрат по направлениям, млрд руб.



Структура инвестиционных затрат по производственным комплексам, млрд руб.



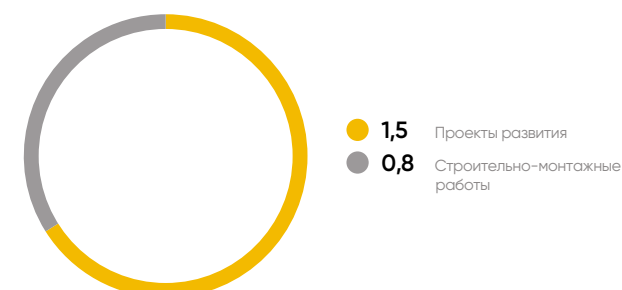


ОЛОВОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН

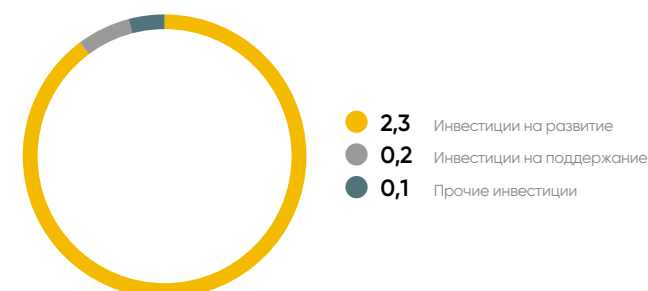
В 2024 ГОДУ ОКОЛО 90% (2,3 МЛРД РУБ.) ОТ ОБЩЕЙ СУММЫ ИНВЕСТИЦИЙ ОЛОВОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА БЫЛО НАПРАВЛЕНО НА ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ И УВЕЛИЧЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ МОЩНОСТЕЙ, ОСТАВШИЕСЯ 6% (0,2 МЛРД РУБ.) И 4% (0,1 МЛРД РУБ.) ПРИШЛИСЬ НА ПОДДЕРЖАНИЕ СУЩЕСТВУЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ И НА ПРОЧИЕ ПРОЕКТЫ СООТВЕТСТВЕННО.

Структура инвестиционных программ по объектам показывает, что в 2024 году 85% от всех затрат (2,2 млрд руб.) были направлены на модернизацию производственных комплексов Солнечный (33%, или 0,8 млрд руб.) и Правоурмийский (52%, или 1,3 млрд руб.). Инвестиции в прочие стратегические проекты составили 0,3 млрд руб.

Структура инвестиционных затрат на развитие, млрд руб.



Структура инвестиционных затрат по направлениям, млрд руб.



Структура инвестиционных затрат по производственным комплексам, млрд руб.



ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ ЗОЛОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА

Производственный комплекс Рябиновый

На производственном комплексе Рябиновый в 2024 году были продолжены мероприятия по комплексному увеличению производительности. Была произведена замена нескольких грохотов как на заводе кучного выщелачивания, так и на золотоизвлекательной фабрике, что позволит добиться максимального вывода щепы и угольной крошки из процессов переработки, а также повысить эффективность сорбции и десорбции. Замена хвостовых насосов обеспечит стабильную подачу питания в цех полусухого складирования, а строительство автовесовой – контроль добычных работ с увеличением качества учета руды и отбора проб.

Кроме того, на комплексе Рябиновый велась реализация проекта строительства отделения реактивации угля, что позволит восстанавливать сорбционную активность угля для снижения затрат на закупку и логистику, и проект строительства отделения регенерации цианида и меди, который рассчитан на экономии потребления цианида на 40% и вывод меди из технологического процесса производства золота.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБЪЕКТОВ ПЕРЕРАБОТКИ РУДЫ НА ЗАВОДЕ КУЧНОГО ВЫЩЕЛАЧИВАНИЯ И ЗОЛОТОИЗВЛЕКАТЕЛЬНОЙ ФАБРИКЕ

- СТРОИТЕЛЬСТВО АВТОВЕСОВОЙ
- ЗАМЕНА ГРОХОТА ВЫВОДА ЩЕПЫ В ОТДЕЛЕНИИ ИЗМЕЛЬЧЕНИЯ
- ЗАМЕНА КОНТРОЛЬНОГО ГРОХОТА ХВОСТОВ СОРБЦИИ
- ЗАМЕНА ТРЕХ ХВОСТОВЫХ НАСОСОВ ЗИФ

ВСЕГО ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ НА МОДЕРНИЗАЦИЮ ОБЪЕКТОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА РЯБИНОВЫЙ В 2024 ГОДУ СОСТАВИЛИ 1,7 МЛРД РУБ., ИЗ КОТОРЫХ 1,4 МЛРД РУБ. – ИНВЕСТИЦИИ НА РАЗВИТИЕ.

Производственные комплексы Нижнеякокитский и Подголечный

На производственных комплексах Нижнеякокитский и Подголечный проводились работы по модернизации и расширению участков кучного выщелачивания: была произведена замена насосов для обеспечения безаварийной работы заводов, установлена дополнительная сорбционная колонна для увеличения производительности и увеличен диаметр трубопроводов для устойчивой подачи рабочих растворов на штабели.

В 2024 году также велись работы по строительству высоковольтной линии электропередачи 35 кВ к производственному комплексу Подголечный, что позволит не только повысить надежность электроснабжения промышленных объектов, но и сократить финансовые расходы на потребление энергоресурсов участка, обеспечивавшегося ранее дизельной генерацией.

Кроме того, было продолжено строительство трубопровода от производственного комплекса Нижнеякокитский до золотоизвлекательной фабрики Хвойное для бесперебойного обеспечения водой.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБЪЕКТА ПЕРЕРАБОТКИ РУДЫ (ЗАВОДОВ КУЧНОГО ВЫЩЕЛАЧИВАНИЯ)

- ЗАМЕНА НАСОСОВ РАБОЧИХ РАСТВОРОВ
- МОНТАЖ ПЕЧИ РЕАКТИВАЦИИ УГЛЯ
- УСТАНОВКА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ СОРБЦИОННОЙ КОЛОННЫ
- УВЕЛИЧЕНИЕ ДИАМЕТРА ТРУБОПРОВОДОВ РАБОЧИХ РАСТВОРОВ

СУММАРНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ ПО ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСАМ НИЖНЕЯКОКИТСКИЙ И ПОДГОЛЕЧНЫЙ В 2024 ГОДУ СОСТАВИЛИ 0,9 МЛРД РУБ.





Производственный комплекс Самолазовский

В 2024 году на производственном комплексе Самолазовский продолжилась реализация проекта строительства второй установки термоподготовки руды, включающей разработку проектной и рабочей документации со сметными расчетами стоимости строительства.

Помимо проектирования новых мощностей для достижения производительности объекта переработки в 390 тыс. тонн руды в год, осуществлялись модернизационные мероприятия на существующих объектах – первой установке термоподготовки руды. Кроме того, инвестиции направлялись на строительство и реконструкцию объектов бытовой и жилой инфраструктуры в жилом поселке – общежития, административно-бытового комплекса, модульной котельной и инженерных сетей.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБЪЕКТА ПЕРЕРАБОТКИ РУДЫ (ЗАВОД КУЧНОГО ВЫЩЕЛАЧИВАНИЯ)

- МОНТАЖ ОБОРУДОВАНИЯ ГАЗООЧИСТНОЙ УСТАНОВКИ
- ЗАМЕНА КОММУТАЦИОННОГО И ПИТАЮЩЕГО ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ

ВСЕГО ИНВЕСТИЦИИ В ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС САМОЛАЗОВСКИЙ В 2024 ГОДУ СОСТАВИЛИ 1,2 МЛРД РУБ., ИЗ КОТОРЫХ 0,7 МЛРД РУБ. ПРИШЛОСЬ НА РАЗВИТИЕ.

Производственный комплекс Поиск

На производственном комплексе Поиск в 2024 году проводились модернизационные мероприятия участка кучного выщелачивания, включающие замену изношенного и установку дополнительного и резервного оборудования – была произведена модернизация линии укладки с расширением объема приемного бункера, установкой новой дробилки и конвейера.

В 2024 году завершены пуско-наладочные работы, получена разрешительная документация и введена в эксплуатацию золотоизвлекательная фабрика на комплексе в Алтайском крае с проектной мощностью до 200 тыс. тонн скарновой руды в год. Также завершено проектирование и начата подготовка к строительству участка флотационной переработки хвостов гравитации, который позволит получать медный золотосодержащий концентрат из хвостов гравитации.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ В ОБЪЕКТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА ПОИСК В 2024 ГОДУ СОСТАВИЛИ 0,7 МЛРД РУБ.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБЪЕКТА ПЕРЕРАБОТКИ РУДЫ (ЗАВОД КУЧНОГО ВЫЩЕЛАЧИВАНИЯ)

- УСТАНОВКА ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ СОРБЦИОННЫХ КОЛОНН
- ЗАМЕНА КОТЛА ПОДОГРЕВА РАБОЧИХ РАСТВОРОВ
- МОНТАЖ ДРОБИЛКИ
- МОНТАЖ КОНВЕЙЕРА

ОБЪЕКТ ПЕРЕРАБОТКИ РУДЫ (ЗОЛОТОИЗВЛЕКАТЕЛЬНАЯ ФАБРИКА)

- ВВОД ФАБРИКИ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ
- ПРОЕКТИРОВАНИЕ И НАЧАЛО СТРОИТЕЛЬСТВА УЧАСТКА ФЛОТАЦИИ

Производственный комплекс Сининда

На производственном комплексе Сининда в Республике Бурятия была выполнена работа по увеличению производительности золотоизвлекательной фабрики до 24 тонн в час – была произведена замена центробежного концентратора с системой автоматического управления и нескольких концентрационных столов, произведены монтаж роторной дробилки с вертикальным валом и установка чана предварительного выщелачивания объемом 150 м³.

СУММАРНЫЕ ЗАТРАТЫ ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОМУ КОМПЛЕКСУ В 2024 ГОДУ В РАМКАХ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ МОДЕРНИЗАЦИИ И ОБНОВЛЕНИЯ ПАРКА ТЕХНИКИ, А ТАКЖЕ ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СОСТАВИЛИ 0,3 МЛРД РУБ.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБЪЕКТА ПЕРЕРАБОТКИ РУДЫ ЗОЛОТОИЗВЛЕКАТЕЛЬНОЙ ФАБРИКИ

- ЗАМЕНА ЦЕНТРОБЕЖНОГО КОНЦЕНТРАТОРА С СИСТЕМОЙ АВТОМАТИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ
- ЗАМЕНА КОНЦЕНТРАЦИОННЫХ СТОЛОВ
- УСТАНОВКА ЧАНА ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО ВЫЩЕЛАЧИВАНИЯ
- МОНТАЖ РОТОРНОЙ ДРОБИЛКИ С ВЕРТИКАЛЬНЫМ ВАЛОМ

ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ ОЛОВОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА

Производственный комплекс Солнечный

На производственном комплексе Солнечный продолжались модернизационные мероприятия по повышению извлечения олова на обогатительных фабриках, повышению эффективности процесса добычных работ. В 2024 году был произведен ряд замен технологического оборудования, используемого в процессе обогащения, введена в эксплуатацию «короткая» схема оборотного водоснабжения на пульпопроводе, что позволит предприятию значительно снизить затраты на воду и электроэнергию, запущен проект по внедрению измельчающих валков высокого давления для увеличения производительности обогатительной фабрики, выполнен ремонт и переоснащение участка весового контроля.

ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ЗАТРАТ В МОДЕРНИЗАЦИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА СОЛНЕЧНЫЙ В 2024 ГОДУ СОСТАВИЛ 0,8 МЛРД РУБ., ИЗ КОТОРЫХ ПОЧТИ 92% ПРИХОДИТСЯ НА ИНВЕСТИЦИИ НА РАЗВИТИЕ.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБЪЕКТА ПЕРЕРАБОТКИ РУДЫ СОЛНЕЧНОЙ ОБОГАТИТЕЛЬНОЙ ФАБРИКИ

- УСТАНОВКА ТРЕХДЕЧНОГО КОНЦЕНТРАЦИОННОГО СТОЛА
- ЗАМЕНА ЦЕНТРОБЕЖНОГО КОНЦЕНТРАТОРА
- МОНТАЖ ВЫСОКОСКОРОСТНОЙ МОДЕЛИ РАДИАЛЬНОГО ЛАМЕЛЬНОГО СГУСТИТЕЛЯ
- ЗАМЕНА ВАКУУМНЫХ ФИЛЬТРОВ

МОДЕРНИЗАЦИЯ РУДНИКА МОЛОДЕЖНЫЙ

- ОБОРУДОВАНИЕ ПОДЗЕМНОГО ПУНКТА ОБСЛУЖИВАНИЯ САМОХОДНОЙ ТЕХНИКИ



Производственный комплекс Правоурмийский

На производственном комплексе Правоурмийский в 2024 году велись работы по увеличению производительности фабрики – благодаря внедрению в эксплуатацию новой мельницы, концентратора она увеличилась почти на 10%. Также продолжались работы по технологическому перевооружению, в рамках которого был реализован проект по строительству третьего модульного рудосепарационного комплекса (МРСК-3), что позволит увеличить объемы производства и качество подаваемой на обогатительную фабрику руды.

Кроме того, в 2024 году продолжалось строительство объектов инфраструктуры логистической базы железнодорожной станции Сулук – были завершены работы по устройству фундаментов под оборудование и инженерные сети, монтаж инженерных систем канализации и сбора аварийных стоков, произведен монтаж резервуаров и технологических емкостей, на 80% завершены работы по прокладке технологических трубопроводов.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБЪЕКТА ПЕРЕРАБОТКИ РУДЫ

- ЗАМЕНА ЦЕНТРОБЕЖНОГО КОНЦЕНТРАТОРА
- МОНТАЖ МЕЛЬНИЦЫ
- УСТАНОВКА КОНЦЕНТРАЦИОННОГО СТОЛА
- ВНЕДРЕНИЕ ТРЕТЬЕГО МОДУЛЬНОГО РУДОСЕПАРАЦИОННОГО КОМПЛЕКСА (МРСК-3)

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОМУ КОМПЛЕКСУ ПРАВОУРМИЙСКИЙ В 2024 ГОДУ СОСТАВИЛИ 1,3 МЛРД РУБ., В ТОМ ЧИСЛЕ ИНВЕСТИЦИИ НА РАЗВИТИЕ – 1,1 МЛРД РУБ.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ

Проект Кючус



РЕСУРСНАЯ БАЗА
175 262
КГ (AU)

ОБЪЕМ
ИНВЕСТИЦИЙ
0,5
МЛРД РУБ.
В 2024 ГОДУ



МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ	Республика Саха (Якутия)
МЕСТОРОЖДЕНИЕ	Кючус
СТАТУС ПРОЕКТА	Подготовка технико-экономического обоснования постоянных разведочных кондиций, разработка технологических регламентов, проектирование объектов инфраструктуры

Основная работа по проекту в 2024 году была направлена на проведение разведочных работ на месторождении Кючус и его флангах и подготовку проектной документации на выполнение поисковых и оценочных работ на флангах Кючусского рудного поля. С привлечением сторонних организаций велись работы по подготовке технико-экономического обоснования постоянных разведочных кондиций и отчета с подсчетом запасов месторождения Кючус, а также технологические исследования руд и концентратов в различных лабораториях с целью разработки технологического регламента. Был подготовлен и принят отчет по геокриологическим исследованиям и организации режимной геотермической сети на месторождении Кючус. Также была подготовлена и получила положительное заключение экспертизы проектная документация на проведение поисковых и оценочных работ на флангах Кючусского рудного поля.

Велись работы по проектированию линейных объектов инфраструктуры, в том числе дороги от п. Усть-Куйга до площадки месторождения.

УСПЕШНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПРОЕКТА ПОЗВОЛИТ УВЕЛИЧИТЬ СРОК ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ХОЛДИНГА «СЕЛИГДАР» ЗАПАСАМИ И НАРАСТИТЬ ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ЗОЛОТА НА 10 ТОНН.





Проект Хвойный



РЕСУРСНАЯ БАЗА
16 810
КГ (AU)



МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ	Республика Саха (Якутия)
МЕСТОРОЖДЕНИЕ	Хвойное
СТАТУС ПРОЕКТА	Строительно-монтажные работы ключевых объектов золотоизвлекательной фабрики

В 2024 году продолжалась активная фаза строительно-монтажных работ главного корпуса золотоизвлекательной фабрики и корпуса фильтрации на производственном комплексе Хвойный. Бетонирование монолитных конструкций и монтаж металлоконструкций выполнены на 80%, монтаж сэндвич-панелей — на 75%, устройство кровли — на 50%, произведена установка части промышленного оборудования, построена дизельная электростанция мощностью 10 МВт, велось строительство аккумулирующей емкости фильтрата и водовода от производственного комплекса Нижнеякокитский для бесперебойного обеспечения участка водой, начался монтаж фундаментов сгустителей. В завершающей фазе находились строительно-монтажные работы по ряду вспомогательных объектов, включая цех ремонтно-механической мастерской, участка подготовки руды и т. д.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА СТРОИТЕЛЬСТВА ЗОЛОТОИЗВЛЕКАТЕЛЬНОЙ ФАБРИКИ НА МЕСТОРОЖДЕНИИ ХВОЙНОЕ ОБЕСПЕЧИТ ХОЛДИНГ «СЕЛИГДАР» ДОПОЛНИТЕЛЬНЫМИ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМИ МОЩНОСТЯМИ (ДО 3 МЛН ТОНН РУДЫ В ГОД) И ПОЗВОЛИТ НАРАСТИТЬ ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ДРАГОЦЕННОГО МЕТАЛЛА НА 2,5 ТОННЫ.

Проект Пыркаайские штокверки



РЕСУРСНАЯ БАЗА
243
ТЫС. Т (SN)

ОБЪЕМ
ИНВЕСТИЦИЙ
0,1
МЛРД РУБ.
В 2024 ГОДУ



МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ	Чукотский автономный округ
МЕСТОРОЖДЕНИЕ	Пыркаайские штокверки
СТАТУС ПРОЕКТА	Проектно-изыскательные работы по поиску технологии обогащения, разработка отчета Feasibility Study

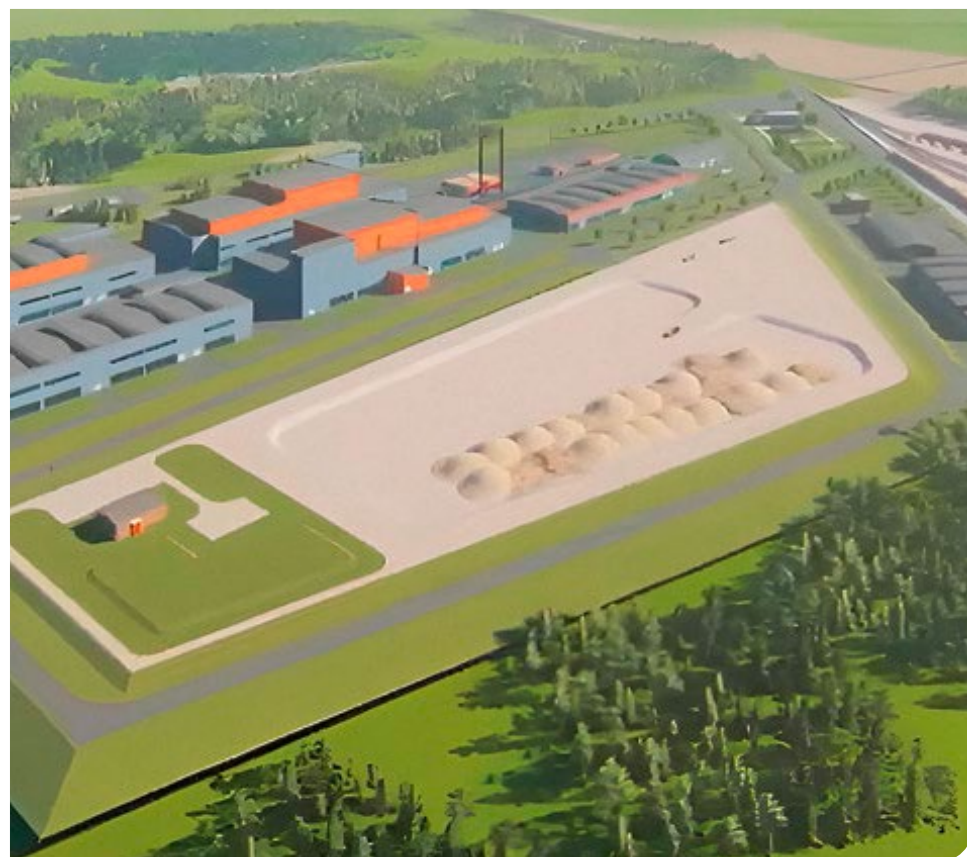
В 2024 году были продолжены проектно-изыскательные работы по проекту строительства горно-обогатительного комбината на базе Пыркаайского месторождения — проводились дальнейшие лабораторные аналитические исследования отобранных технологических проб руды для разработки технологического регламента, были завершены опытно-промышленные испытания для изучения обогатимости и вариативности физико-механических свойств руды, идет разработка отчета Feasibility Study.

Инвестиционные затраты по проекту освоения месторождения Пыркаайские штокверки в 2024 году составили 0,1 млрд руб.

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПРОЕКТА ОТКРОЕТ НОВУЮ ФАЗУ РАЗВИТИЯ ОЛОВОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА ХОЛДИНГА «СЕЛИГДАР» И В ПЕРСПЕКТИВЕ БУДЕТ ОБЕСПЕЧИВАТЬ ПОЛОВИНУ ОТ ОБЪЕМА ДОБЫЧИ ОЛОВА ХОЛДИНГА «СЕЛИГДАР».



Проект Амурский металлургический комбинат



ОБЪЕМ
ИНВЕСТИЦИЙ
0,2
млрд руб.
в 2024 году



МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ	Хабаровский край
РЕСУРСНАЯ БАЗА	Запасы действующих производственных комплексов Солнечный и Правоурмийский и перспективного месторождения Пыркаайские штокверки
СТАТУС ПРОЕКТА	Проектно-изыскательные работы по разработке технологического регламента

В рамках проекта строительства оловянного металлургического комбината были продолжены работы по разработке технологического регламента для проектирования, а также самой проектной документации. В 2024 году был получен статус резидента территории опережающего развития (ТОР) «Хабаровск», соответствующее соглашение о сотрудничестве было подписано с Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики (КРДВ).

Объем инвестиций в проект в 2024 году составил 0,2 млрд руб.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА СОЗДАНИЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА ПОЗВОЛИТ ЗАПУСТИТЬ ПОЛНЫЙ ЦИКЛ ПРОИЗВОДСТВА МЕТАЛЛИЧЕСКОГО ОЛОВА В ХАБАРОВСКОМ КРАЕ, ТЕМ САМЫМ СОЗДАВ ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫЙ КЛАСТЕР ПО ДОБЫЧЕ, ПЕРЕРАБОТКЕ И ВЫПУСКУ МЕТАЛЛИЧЕСКОГО ОЛОВА. МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО ПОЛНОГО ЦИКЛА ПОЗВОЛИТ ПОВЫСИТЬ СКВОЗНОЕ ИЗВЛЕЧЕНИЕ МЕТАЛЛА ДО УРОВНЯ 75–80% И ПЕРЕРАБАТЫВАТЬ КОНЦЕНТРАТ НИЗКОГО КАЧЕСТВА С СОДЕРЖАНИЕМ ОЛОВА 10%.

ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ МИРОВОЙ РЫНОК ЗОЛОТА

Спрос и потребление

В 2024 году мировой спрос на золото (исключая внебиржевой рынок) увеличился на 1% год-к-году и составил 4 554 тонны. С учетом внебиржевых потоков общий спрос на драгоценный металл достиг нового рекордного значения на уровне 4 974 тонн.

Годовое потребление золота в ювелирной промышленности сократилось на 9% – до 2 004 тонн, при этом спрос на ювелирные изделия в стоимостном выражении вырос до рекордных 144 млрд долл. США на фоне резкого роста цен.

Спрос на драгоценный металл в промышленном секторе увеличился на 7% по отношению к прошлогоднему значению и составил 326 тонн, что обусловлено сильным спросом на электронику, доминирующую категорию спроса в этом секторе, который поддерживался продолжающимся ростом числа приложений, связанных с искусственным интеллектом.

Инвестиционный спрос по итогам 2024 года достиг четырехлетнего максимума в 1 179 тонн, увеличившись на 25% год-к-году. Снижение процентных ставок, геополитическая неопределенность и динамика цен на золото оказали влияние на приток средств в золотые ETF-фонды по сравнению со значительным оттоком в предыдущие три года. При этом спрос на слитки и монеты практически не изменился и составил 1 186 тонн.

ЦЕНТРАЛЬНЫЕ БАНКИ ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛИ ВЫСОКИЙ СПРОС НА ЗОЛОТО В 2024 ГОДУ – ЗА ПЕРВЫЕ ТРИ КВАРТАЛА ОНИ ПРИОБРЕЛИ 712 ТОНН, А В ЧЕТВЕРТОМ КВАРТАЛЕ – ЕЩЕ 333 ТОННЫ, В РЕЗУЛЬТАТЕ ЧЕГО ГОДОВОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ СОСТАВИЛО 1 045 ТОНН.

Спрос на золото, т

	2022	2023	2024*	2024/2023	2024/2022
Ювелирная промышленность	2 195	2 191	2 004	(9%)	(9%)
Прочая промышленность	315	305	326	7%	4%
Инвестиционный спрос	1 113	946	1 179	25%	6%
Слитки и монеты	1 222	1 190	1 186	(0%)	(3%)
ETF-фонды и прочие инструменты	(110)	(244)	(7)	(97%)	(94%)
Центральные банки	1 080	1 051	1 045	(1%)	(3%)
Всего	4 703	4 493	4 554	1%	(3%)

Источник: World Gold Council

Динамика спроса на золото по сегментам, т





Добыча по странам

По предварительным данным, мировая добыча золота из недр в 2024 году увеличилась на 2% год-к-году и составила 3 300 тонн. Лидером среди стран по производству драгоценного металла по-прежнему остается Китай, который нарастил добычу до 380 тонн. Россия находится в мировом рейтинге стран на втором месте и по итогам 2024 года незначительно сократила объем добычи

с 313 до 310 тонн. В первую пятерку производителей также входят Австралия, Канада и США с объемами производства золота на уровне 290, 200 и 160 тонн соответственно. Наиболее высокими темпами по сравнению с остальными странами наращивали производство золота Танзания (+9% год-к-году) и Буркина-Фасо (+5% год-к-году).

Мировое производство золота (добыча из недр), т

N	СТРАНА	2022	2023	2024*	2024/2023	2024/2022
1	Китай	372	375	380	1%	2%
2	Россия	310	313	310	(1%)	-
3	Австралия	314	296	290	(2%)	(8%)
4	Канада	206	198	200	1%	(3%)
5	США	173	170	160	(6%)	(8%)
6	Гана	88	126	130	3%	48%
7	Казахстан	115	133	130	(2%)	13%
8	Мексика	120	127	130	2%	8%
9	Узбекистан	104	120	120	-	15%
10	Индонезия	105	100	100	-	(5%)
	Остальной мир	1 153	1 292	1 350	4%	17%
	Всего	3 060	3 250	3 300	2%	8%

* Предварительная оценка
Источник: United States Geological Survey

Изменение рыночных цен

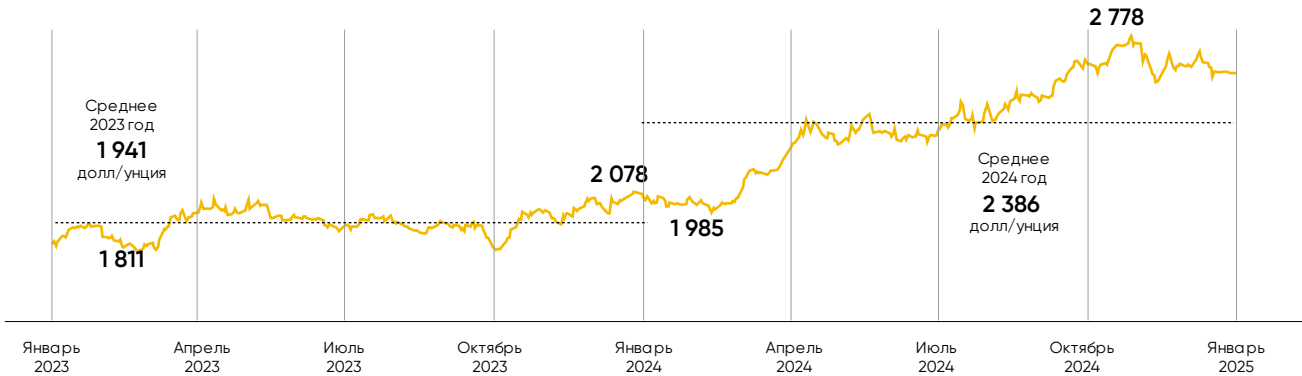
Цены на золото в 2024 году установили 40 новых исторических максимумов, последний из которых пришелся на конец октября и составил 2 778 долл. за унцию. Средняя цена на Лондонском рынке драгоценных металлов (LBMA) возросла на 23% год-к-году и достигла 2 386 долл. за унцию, а в целом за 2024 год котировки выросли на 26%.

Поступательный рост цен, сопровождаемый незначительными и непродолжительными корректировками, наблюдался на протяжении всего года. Поквартальная динамика показывает, что цены на золото достигли минимального за 2024 год значения (1 985 долл. за унцию) в первом квартале, а затем пошли

на повышение, которое сохранялось до середины четвертого квартала. Максимальные темпы роста были зафиксированы во втором квартале – среднее значение котировок на металл увеличилось на 13% и составило 2 338 долл. за унцию.

Ключевыми драйверами роста цен на золото в 2024 году выступили высокий спрос на драгоценный металл со стороны центральных банков и инвесторов, который компенсировал снижение потребления в ювелирной промышленности, и сохраняющаяся геополитическая напряженность на фоне военных конфликтов и электоральных процессов по всему миру.

Динамика цен на золото (LBMA), долл./унция

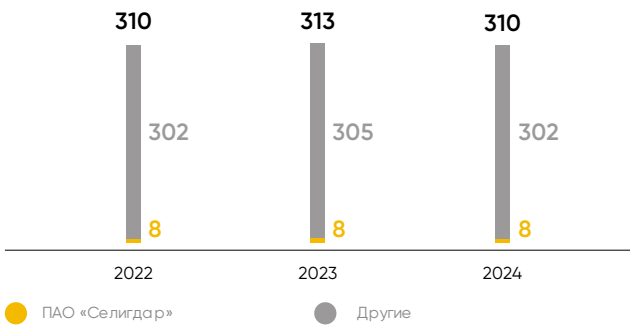


ПРОИЗВОДСТВО ЗОЛОТА В РОССИИ

Точная оценка динамики производства золота в России по итогам 2024 года затрудняется тем фактом, что российские государственные ведомства и отраслевые объединения уже на протяжении нескольких лет не раскрывают информацию об абсолютных величинах объема производства, импорта и экспорта драгоценных металлов и продукции с их содержанием. Единственным доступным на данный момент официальным источником данных о производстве является Федеральная служба государственной статистики (Росстат), которая публикует данные об относительных изменениях показателя. Так, по данным Росстата, по итогам 2024 года производство необработанного или полуобработанного золота либо в виде порошка в России увеличилось на 5,3% по сравнению с предыдущим годом.

ДОЛЯ «СЕЛИГДАРА» В ОБЩЕРОССИЙСКОМ ОБЪЕМЕ ПРОИЗВОДСТВА ДРАГОЦЕННОГО МЕТАЛЛА СОХРАНИЛАСЬ НА УРОВНЕ ПРОШЛОГОДНЕГО ЗНАЧЕНИЯ И ОЦЕНОЧНО СОСТАВЛЯЕТ ОТ 2 ДО 3%. КОМПАНИЯМИ ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА ХОЛДИНГА В 2024 ГОДУ БЫЛО ПРОИЗВЕДЕНО 7 620 КГ ЛИГАТУРНОГО ЗОЛОТА.

Динамика производства золота в России



* Предварительная оценка
Источник: United States Geological Survey, оценка ПАО «Селигдар»





МИРОВОЙ РЫНОК ОЛОВА

Спрос и потребление

По данным исследования Международной ассоциации олова (ITA), в 2024 году ожидается рост мирового потребления металла – спрос на рафинированное олово прогнозируется на уровне 368 тыс. тонн, что выше прошлогоднего значения на 3%. Рынок олова в 2024 году характеризовался неопределенностью, обусловленной геополитической напряженностью и изменениями в цепочках поставок крупнейших производителей, которые при этом компенсируются ожидаемым ускорением внедрения зеленых технологий и цифровизации производства.

На производство припоев по-прежнему приходится более половины от мирового потребления олова. Рафинированное олово используется в основном при изготовлении ленточных проводов, доля которых в сегменте припоев оценочно составляет около

20% и имеет тенденцию к расширению в связи с долгосрочной перспективой использования солнечной энергии, 5G, электромобилей и других новых технологий.

Прогнозируется дальнейший устойчивый рост потребления олова при производстве свинцово-кислотных аккумуляторов, чему способствует активное расширение рынка электровелосипедов в Китае, а также повышенный спрос на гибридные транспортные средства.

Ряд макроэкономических факторов негативно повлиял на потребление рафинированного олова при производстве различных сплавов и на других традиционных рынках металлопродукции – их доля в мировом спросе сократилась до 5% и 7% соответственно.

Мировое производство золота (добыча из недр), т

	2022	2023	2024*	2024/2023	2024/2022
Припои	50%	51%	51%	-	1 п.п.
Химикаты	16%	16%	16%	-	-
Белая жезь	12%	11%	12%	1 п.п.	-
Свинцово-кислотные батареи	7%	8%	9%	1 п.п.	2 п.п.
Сплавы	7%	6%	5%	(1 п.п.)	(2 п.п.)
Прочее	8%	8%	7%	(1 п.п.)	(1 п.п.)
Всего	376 900	357 100	367 900	3%	(2%)

* Предварительная оценка
Источник: International Tin Association, оценка ПАО «Селигдар»

Добыча по странам

По данным Геологической службы США (USGS), мировая добыча олова по итогам 2024 года оценивается на уровне 300 тыс. тонн, что ниже прошлогоднего значения на 2%. Лидером в мировом рэнкинге остается Китай – в 2024 году в стране было добыто 69 тыс. тонн олова. В тройку лидеров также входят Индонезия и Мьянма с объемом на уровне 50 тыс. и 34 тыс. тонн соответственно. Россия по итогам 2024 года оценочно добыла 3 тыс. тонн олова, что соответствует 1% от суммарного мирового показателя.



Мировое производство олова (добыча из недр), т

N	СТРАНА	2022	2023	2024*	2024/2023	2024/2022
1	Китай	71 000	70 000	69 000	(1%)	(3%)
2	Индонезия	70 000	69 000	50 000	(28%)	(29%)
3	Мьянма	47 000	34 000	34 000	-	(28%)
4	Перу	28 200	26 200	31 000	18%	10%
5	Бразилия	17 000	29 300	29 000	(1%)	71%
6	Конго	18 600	20 000	25 000	25%	34%
7	Боливия	17 600	18 700	21 000	12%	19%
8	Австралия	9 000	9 850	9 900	1%	10%
9	Нигерия	7 000	7 000	7 000	-	-
10	Вьетнам	5 900	7 600	6 700	(12%)	14%
	Остальной мир	15 700	13 350	17 400	30%	11%
	Всего	307 000	305 000	300 000	(2%)	(2%)

* Предварительная оценка
Источник: United States Geological Survey

По данным Международной ассоциации олова (ITA), мировое производство рафинированного олова по итогам 2024 года сократилось на 3% год-к-году и составило 371 тыс. тонн. При этом объем производства металла, который приходится на десять крупнейших компаний, вырос на 7% – до 234 тыс. тонн, что составляет около 63% мирового уровня.

Китайская Yunnan Tin сохранила лидирующую позицию в рэнкинге компаний со значительным отрывом – в 2024 году на металлургических заводах компании было произведено 85 тыс. тонн рафинированного

олова, или 23% от мирового объема. В тройку лидеров также входят Minsur (Перу) и Yunnan Chengfeng (Китай) с производством на уровне 36 тыс. и 22 тыс. тонн соответственно.

Наиболее быстрыми темпами нарастили производство в 2024 году Guangxi Huaxi (Китай) и EM Vinto (Боливия) – на 34% и 27% год-к-году соответственно. Сокращение показателя наблюдалось у Malaysia Smelting Corp (Малайзия) и Aurubis Beerse (Бельгия) – на 21% и 17% год-к-году соответственно.

ТОП-10 крупнейших производителей рафинированного олова в мире, т

N	СТРАНА	2022	2023	2024	2024/2023	2024/2022
1	Yunnan Tin	77 100	80 100	85 000	6%	10%
2	Minsur	32 700	31 700	36 300	15%	11%
3	Yunnan Chengfeng	20 600	21 800	21 800	-	6%
4	PT Timah	19 800	15 300	18 900	24%	(5%)
5	Malaysia Smelting Corp	18 800	20 700	16 300	(21%)	(13%)
6	Guangxi Huaxi	10 900	12 000	16 100	34%	48%
7	EM Vinto	10 300	10 000	12 700	27%	23%
8	Jiangxi New Nanshan	10 800	9 500	9 700	2%	(10%)
9	Thaisarco	9 500	9 200	9 500	3%	-
10	Aurubis Beerse	8 200	9 300	7 700	(17%)	(6%)
	Итого ТОП-10	218 700	219 600	234 000	7%	7%
	Доля ТОП-10	57%	59%	63%	4 п.п.	6 п.п.

Источник: International Tin Association



Изменение рыночных цен

Олово в 2024 году заметно подорожало в цене — среднегодовое значение увеличилось на 16% и составило 30 091 долл. за тонну, а в целом за прошедший год котировки выросли с 24 924 долл. до 29 083 долл. за тонну (+17%).

Поквартальная динамика показывает, что цены на олово начали расти с начала 2024 года до достижения максимума в апреле (35 912 долл. за тонну), после чего подвергались ряду колебаний

на протяжении двух кварталов. В четвертом квартале котировки перешли на спад и зафиксировались на уровне, близком к среднегодовому значению.

Удорожание олова в 2024 году связано главным образом с ожидаемым дефицитом металла на рынке, обусловленным уменьшением поставок металла из Индонезии, Мьянмы и Конго на фоне социально-политических конфликтов, а также административных задержек и регуляторных трудностей, связанных с получением разрешений на экспорт.

Динамика цен на олово (LME), долл./т

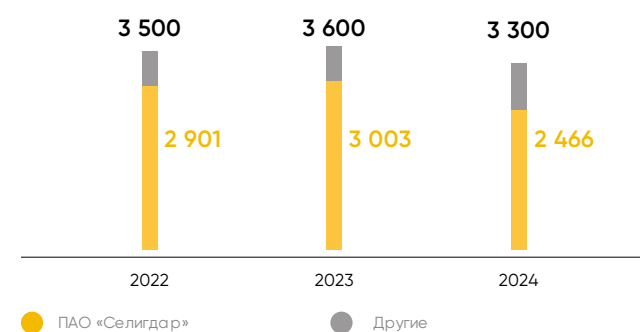


Производство олова в России

Россия располагает одной из крупнейших минерально-сырьевых баз олова в мире, которая могла бы обеспечить ей высокие позиции в рейтинге оловодобывающих стран. По данным Геологической службы США (USGS), запасы олова в России по состоянию на 2024 год оцениваются в 460 тыс. тонн. Однако уровень освоенности этих запасов довольно низкий, поэтому сейчас на долю России ежегодно приходится не более 1% от мирового производства металла.

По оценке ПАО «Селигдар», производство олова в России составило около 3 300 тонн, что на 8% меньше прошлогоднего значения. Большую часть объемов обеспечивают компании оловодобывающего дивизиона Холдинга «Селигдар». Так, по итогам 2024 года дочерними компаниями ПАО «Русолово» было произведено 2 466 тонн олова в концентрате, что составляет около 75% от совокупного российского объема производства.

Динамика производства олова в России, т



МИРОВОЙ РЫНОК МЕДИ

Спрос и потребление

По данным Международного совета по обработанной меди (IWCC), мировой спрос на металл в 2024 году увеличился на 2% и составил 26 140 тыс. тонн, что обусловлено ускоренным ростом производства возобновляемой энергии и электрифицированного транспорта, а также продолжающейся тенденцией

к росту потребления электроэнергии на душу населения. Основными отраслями потребления рафинированной меди традиционно являются строительство, электроэнергетика, машиностроение и потребительские товары.

Добыча по странам

По данным Геологической службы США (USGS), мировая добыча меди на рудниках в 2024 году составила 23 000 тыс. тонн, увеличившись на 2% год-к-году. По оценке Международной исследовательской группы по меди (ICSG), объем производства рафинированной меди вырос на 4% — до 27 633 тыс. тонн.

Лидером по производству неизменно остается Чили с объемом производства на уровне 5 300 тыс. тонн, в тройку лидеров также входят Конго и Перу — 3 300 тыс. и 2 600 тыс. тонн соответственно. Суммарно эти страны добывают около половины от мирового объема олова.

Мировое производство меди (добыча из недр), тыс. т

N	СТРАНА	2022	2023	2024*	2024/2023	2024/2022
1	Чили	5 330	5 250	5 300	1%	(1%)
2	Конго	2 350	2 930	3 300	13%	40%
3	Перу	2 450	2 760	2 600	(6%)	6%
4	Китай	1 940	1 820	1 800	(1%)	(7%)
5	США	1 230	1 130	1 100	(3%)	(11%)
6	Индонезия	941	907	1 100	21%	17%
7	Россия	936	890	930	4%	(1%)
8	Австралия	819	778	800	3%	(2%)
9	Казахстан	593	740	740	-	25%
10	Мексика	754	699	700	0%	(7%)
Остальной мир		4 557	4 696	4 630	(1%)	2%
Всего		21 900	22 600	23 000	2%	5%

* Предварительная оценка
Источник: United States Geological Survey

Производство меди в России в 2024 году оценивается на уровне 930 тыс. тонн, что больше прошлогоднего значения на 4% и составляет около 4% от мирового объема добычи металла. Крупнейшими производителями остаются ПАО «ГМК «Норильский никель», ОАО «Уральская горно-металлургическая компания»

(УГМК) и АО «Русская медная компания» (РМК). Доля Холдинга «Селигдар» в российском объеме добычи весьма незначительна (менее 1%), однако Компания активно наращивает темпы производства — по итогам 2024 года производство меди в концентрате увеличилось на 73% до 2,1 тыс. тонн.

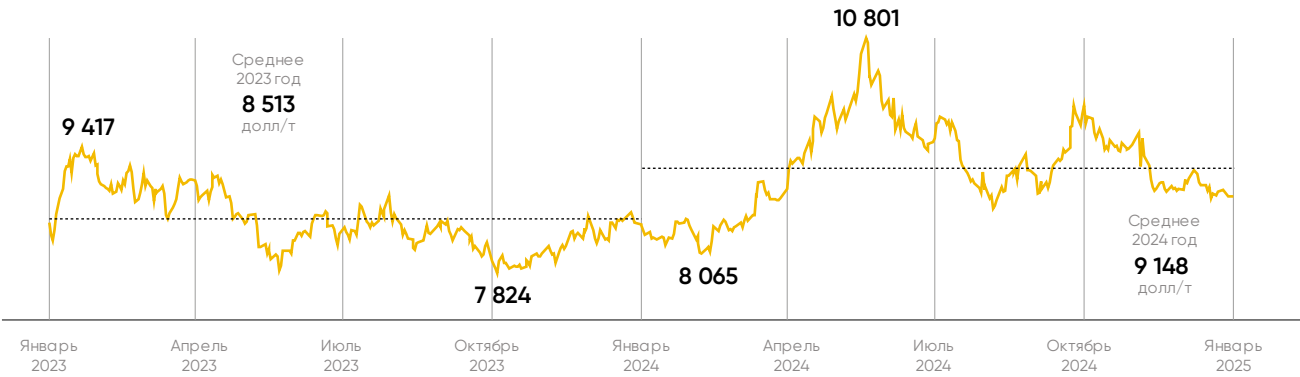


Изменение рыночных цен

Ценовая конъюнктура на рынке меди в 2024 году характеризовалась более высокой волатильностью по сравнению с прошлогодними значениями – среднегодовая цена на Лондонской бирже металлов (LME) возросла на 7% год-к-году и составила 9 148 долл. за тонну. Динамика цен была обусловлена ожиданием сокращения мировых поставок меди в ближайшем будущем, оптимистичным настроением в отношении мирового спроса, высоким уровнем промышленного производства в Китае и снижением инфляции в США.

Квартальная динамика показывает, что котировки на металл имели устойчивую тенденцию к росту, начиная с середины первого квартала, которая продолжалась до мая 2024 года, когда было достигнуто рекордное значение на уровне 10 801 долл. за тонну. Затем цены на медь начали снижение, которое продолжалось до середины третьего квартала, и после небольшой корректировки зафиксировались в конце 2024 года на уровне, близком к среднему значению за период.

Динамика цен на медь (LME), долл./т



МИРОВОЙ РЫНОК ВОЛЬФРАМА

Спрос и потребление

Спрос на мировом рынке вольфрама формируется в основном Китаем, который доминирует не только в производстве, но и в потреблении металла. Основными отраслями потребления вольфрама являются строительство, металлообработка, горнодобывающая промышленность. Вольфрамосодержащее

сырье также используется для изготовления различных сплавов и специальных сталей, электродов, нитей накала, проволоки и других компонентов для электротехники, электроники, отопления, освещения и сварки, а также химикатов различного назначения.

Добыча по странам

По оценке Геологической службы США (USGS), мировая добыча вольфрама из недр по итогам 2024 года увеличилась на 2% год-к-году и составила 81 тыс. тонн. Безусловным лидером вольфрамовой промышленности является Китай, который обеспечивает около 83% от глобальной добычи. Во Вьетнаме, занимающем второе место в рейтинге стран, производится 4%. Тройку

стран-лидеров замыкает Россия, на долю которой ежегодно приходится около 2% мировой добычи. Наибольшими темпами по сравнению с другими странами нарастила объем добычи Австралия (+133% год-к-году), что обусловлено главным образом вводом в эксплуатацию двух новых предприятий.

Мировое производство вольфрама (добыча из недр), тыс. т

N	СТРАНА	2022	2023	2024*	2024/2023	2024/2022
1	Китай	66 000	66 000	67 000	2%	2%
2	Вьетнам	4 000	3 500	3 400	(3%)	(15%)
3	Россия	2 000	2 000	2 000	-	-
4	КНДР	1 520	1 600	1 700	6%	12%
5	Боливия	1 360	1 500	1 600	7%	18%
6	Руанда	1 400	1 200	1 200	-	(14%)
7	Австралия	200	430	1 000	133%	400%
8	Австрия	910	850	800	(6%)	(12%)
9	Испания	800	650	700	8%	(13%)
10	Португалия	500	450	500	11%	-
Остальной мир		1 110	1 320	1 100	(17%)	(1%)
Всего		79 800	79 500	81 000	2%	2%

* Предварительная оценка
Источник: United States Geological Survey

Объем добычи вольфрама в России оценивается на уровне 2 тыс. тонн. На производственных комплексах оловодобывающего дивизиона Холдинга «Селигдар» по итогам 2024 года было произведено

68 тонн вольфрама в концентрате, что в структуре суммарного российского производства составляет от 3 до 4%.



МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВАЯ БАЗА

GRI 3-3

БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ ЗОЛОТА

КАТЕГОРИЙ В+С1+С2 НА 01.01.2025

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС	МЕСТОРОЖДЕНИЕ	РУДА, ТЫС. Т	СРЕДНЕЕ СОДЕРЖАНИЕ, Г/Т	ЗОЛОТО, КГ
ДЕЙСТВУЮЩИЕ АКТИВЫ				
Нижнеякокитский	Нижнеякокитское рудное поле	46 006	0,77	35 337
Подголецный	Ясная поляна	6 931	0,57	3 919
Рябиновый	Рябиновое, Рябчик	3 630	1,05	3 813
Самозавский	Самозавское, Гладкое	6 352	1,67	10 631
Сининда	Нерундинское, Мукодекское	1 514	4,98	7 543
Поиск	Мурзинское, Толстуха	42	3,70	156
ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ				
	Кючус	24 704	7,09	175 262
	Васин	6 477	6,84	44 306
Всего рудное золото		95 655	2,94	280 966

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС	МЕСТОРОЖДЕНИЕ	ПЕСКИ, ТЫС. М³	СРЕДНЕЕ СОДЕРЖАНИЕ, КГ/М³	ЗОЛОТО, КГ
ДЕЙСТВУЮЩИЕ АКТИВЫ				
Юрский*	руч. Юрский, р. Орто-Сала	8 595	0,37	3 196
ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ				
	р. Млелювеем	1 067	0,84	893
	руч. Крайний	55	0,95	52
Всего россыпное золото		9 717	0,43	4 141
Всего золото				285 107

* До 2022 года для данного комплекса использовалось название «Нирунган».

БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ ОЛОВА

КАТЕГОРИЙ В+С1+С2 НА 01.01.2025

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС	МЕСТОРОЖДЕНИЕ	РУДА, ТЫС. Т	СОДЕРЖАНИЕ, %	ОЛОВО, ТЫС. Т
ДЕЙСТВУЮЩИЕ АКТИВЫ				
Солнечный	Фестивальное	4 973	0,65	32,5
Правоурмийский	Правоурмийское	4 115	1,43	58,9
ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ				
	Пыркаайские штокерки	96 375	0,25	243,4
	Перевальное	8 736	0,49	43,2
	Октябрьское	1 490	0,81	12,1
	Солнечное	2 761	0,79	21,9
Всего рудное олово		118 450	0,35	412,0

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС	МЕСТОРОЖДЕНИЕ	ПЕСКИ, ТЫС. М³	СРЕДНЕЕ СОДЕРЖАНИЕ, КГ/М³	ОЛОВО
ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ				
	р. Млелювеем	243	0,24	0,1
Всего рудное олово		243	0,24	0,1
Всего олово				412,1

БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ МЕДИ

КАТЕГОРИЙ С1+С2 НА 01.01.2025

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС	МЕСТОРОЖДЕНИЕ	РУДА, ТЫС. Т	СОДЕРЖАНИЕ, %	МЕДЬ, ТЫС. Т
ДЕЙСТВУЮЩИЕ АКТИВЫ				
Солнечный	Фестивальное	4 973	1,57	78,1
Правоурмийский	Правоурмийское	4 115	0,59	24,1
ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ				
	Перевальное	5 540	0,45	25,1
	Октябрьское	749	1,72	12,9
Всего медь				140,2



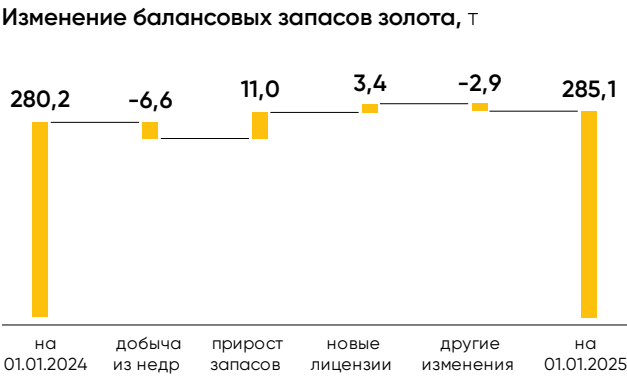
БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ ТРИОКСИДА ВОЛЬФРАМА

КАТЕГОРИЙ C1+C2 НА 01.01.2025

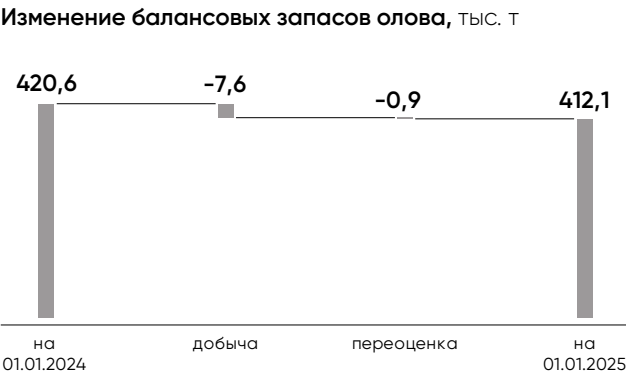
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС	МЕСТОРОЖДЕНИЕ	РУДА, ТЫС. Т	СОДЕРЖАНИЕ, %	ТРИОКСИД ВОЛЬФРАМА, ТЫС. Т
ДЕЙСТВУЮЩИЕ АКТИВЫ				
Солнечный	Фестивальное	4 973	0,13	6,6
Правоурмийский	Правоурмийское	4 115	0,05	2,0
ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ				
	Пырकाкайские штокверки	96 375	0,02	16,0
	Перевальное	5 511	0,03	1,7
	Октябрьское	749	0,08	0,6
Всего триоксид вольфрама				26,9

ДВИЖЕНИЕ БАЛАНСОВЫХ ЗАПАСОВ В 2024 ГОДУ

В 2024 ГОДУ ХОЛДИНГ «СЕЛИГДАР» УВЕЛИЧИЛ БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ ЗОЛОТА ДО 285,1 ТОННЫ КАК ПУТЕМ ПОЛУЧЕНИЯ НОВЫХ ЛИЦЕНЗИЙ, ТАК И БЛАГОДАРЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ



ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ НА ДЕЙСТВУЮЩИХ И ПЕРСПЕКТИВНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ. БАЛАНСОВЫЕ ЗАПАСЫ ОЛОВА НА 1 ЯНВАРЯ 2025 ГОДА СОСТАВИЛИ 412,1 ТЫС. ТОНН.



Лицензии

В январе 2024 года была получена лицензия на геологическое изучение, разведку и добычу полезных ископаемых на месторождении Мукодекское в Мамско-Чуйском районе Иркутской области вблизи производственного комплекса Сининда. В ноябре

2024 года были утверждены проекты на геологическое изучение, включающее поиски и оценку месторождений полезных ископаемых. В 2025 году предусмотрено начало разведочных и поисковых работ.

В октябре 2024 года была получена лицензия на месторождение ручей Крайний — левый приток реки Млелювеем в Чукотском автономном округе — для геологического изучения, разведки и добычи полезных ископаемых.

В рамках проекта поисково-разведочных работ на Пуриканской площади в Якутии было выделено месторождение Гладкое. В ноябре 2024 года на данном месторождении были поставлены на учет балансовые и забалансовые запасы золота и попутного серебра. Обработка запасов планируется на производственном комплексе Самолазовский.

Геологоразведочные работы

В 2024 году продолжилась обширная программа доразведки на Нижнеякокитском рудном поле (ПК Нижнеякокитский): была проведена разведка флангов месторождений рудного золота и серебра Трассовое, Смежное и Надежда. До конца отчетного года были завершены полевые работы (в т. ч. колонковое бурение, комплекс топографо-геодезических опробовательских и лабораторных работ), начата разработка отчета с подсчетом запасов.

В рамках актуализации технико-экономического обоснования постоянных разведочных кондиций по месторождению Самолазовское в Республике Саха (ПК Самолазовский) были поставлены на баланс запасы золота и серебра окисленных руд в отвале вскрышных пород (отходах недропользования).

В 2024 году был подготовлен отчет с результатами проведенных в 2020–2024 годах работ в пределах перспективного участка Мурзинский-2 (ПК Поиск), на основании которого дальнейшая оценка объекта была признана неэффективной. На участке недр Курьинская площадь — перспективное направление для ПК Поиск — велись работы по поиску и оценке месторождений рудного золота, в том числе проводилось колонковое бурение, керновое опробование, пробирный анализ и лабораторные исследования. Компактно расположенные рудные тела относительно больших объемов были выделены только в Центральной рудной зоне Курьинской площади, оценка золотоносности других зон будет дана после завершения поисково-оценочных работ в 2025 году.

В течение 2024 года проводились технологические исследования и камеральные работы на месторождении рудного золота и серебра Кючус. С привлечением сторонних организаций шла подготовка ТЭО постоянных разведочных кондиций и отчета с подсчетом запасов. Также в 2024 году были получены положительные заключения Росгеолэкспертизы на проведение геологического изучения флангов месторождения Кючус.

Продолжилась реализация юниорных проектов совместно с Росгеологией: в 2024 году в рамках золотодобывающего дивизиона велась разработка ТЭО на месторождениях Чулковская площадь и Хохойское рудное поле в Якутии, на месторождении Хатырхай

В декабре 2024 года в связи с экономической нецелесообразностью запасы россыпного олова месторождения ручей Топазовый в Хабаровском крае (ПК Правоурмийский) были сняты с государственного баланса.

В декабре 2024 года получена лицензия на разведку и добычу полезных ископаемых на месторождении Рябчик в Алданском районе Республики Саха (ПК Рябиновый); ранее в этом же году на него было получено свидетельство о первооткрывательстве на основании протокола утверждения запасов Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых РФ.

были продолжены поисковые и оценочные работы, в том числе проведены колонковое бурение, лабораторные и камеральные исследования.

В оловодобывающем дивизионе совместно с Росгеологией были продолжены работы по геологическому изучению, включающему поиск и оценку месторождений рудного олова и попутных компонентов, на Правоурмийской площади (ПК Правоурмийский). Буровые работы в объеме 3 070 п. м проводились на западном фланге рудной зоны, в 2025 году работы на площади планируется продолжить на участках зона Геофизическая и участок Центральный.

В 2024 году в рамках ПК Солнечный начаты восстановительные работы на месторождении Перевальное. В рамках проекта изучения обогатимости руд месторождения Пырकाкайские штокверки в 2024 году продолжались технологические испытания укрупненных лабораторно-технологических проб, отобранных ранее на штокверке Крутом, а также лабораторные исследования керновых проб.





ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

GRI 2–6

ЗОЛОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН		2022	2023	2024
Горная масса	тыс. м³	28 835	29 537	30 016
Добыча руды (в сухом весе)	тыс. т	13 319	11 419	7 529
Укладка руды	тыс. т	6 854	8 142	7 036
Переработка руды по фабричной технологии	тыс. т	1 596	1 775	2 130
Добыча и промывка песков	тыс. м³	941	1 425	1 462
Производство лигатурного золота ¹¹	кг	7 555	8 274	7 620
в т. ч. по договорам подряда	кг	347	502	246
Производство лигатурного золота (справочно)	тыс. унций	243	266	245
Производство лигатурного серебра ¹²	кг	6 607	9 193	7 740
в т. ч. по договорам подряда	кг	1 977	4 180	1 627
Производство золота ¹³	кг	7 563	8 312	7 649
Реализация золота ¹⁴	кг	7 587	9 382	7 270
в т. ч. реализация произведенного золота	кг	7 587	8 060	7 269
Реализация золота, учитываемая в консолидированной выручке по МСФО		7 239	8 881	7 084
Производство в золотом эквиваленте ¹⁵	кг	9 294	9503	8 720
в том числе по договорам подряда	кг	370	556	264

ОЛОВОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН		2022	2023	2024
Добыча руды	тыс. т	671	926	1 071
Переработка руды (с учетом предварительного обогащения на установке РАС-сепарации ¹⁶)	тыс. т	588	866	995
Производство олова в концентрате	т	2 901	3 003	2 466
Производство меди в концентрате	т	916	1 187	2 050
Производство попутного серебра ¹⁷	т	0,8	0,9	1,3
Производство вольфрама в концентрате	т	81	103	68

^{11, 12} Производство лигатурного золота и лигатурного серебра включает данные по производству металлов в рамках договора подряда на производство работ на месторождении Лунное до августа 2024 года.

¹³ Включает золото с угля и разницы опробования.

¹⁴ Включает реализацию золота третьих сторон в 2023 и 2024 годах.

¹⁵ Производство в пересчете на золотой эквивалент включает производство серебра и оловянного, медного и вольфрамового концентратов. Производство концентратов в золотом эквиваленте рассчитано исходя из товарного выпуска концентратов (в рублях) и средних цен реализации золота в соответствующем периоде: в 2022 году – 3 687 рублей за грамм, в 2023 году – 5 514 рублей за грамм, в 2024 году – 7 152 рубля за грамм. Коэффициент пересчета золото/серебро в 2022 году – 88:1, в 2023 году – 78:1, в 2024 году – 88:1.

¹⁶ В 2023 году на производственных комплексах оловодобывающего дивизиона были запущены установки РАС-сепарации для предварительного обогащения руды.

¹⁷ С 2024 года принято решение учитывать производство попутного серебра в составе медных концентратов в виду роста существенности объемов производства.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ЗАКУПКАМИ

GRI 2–6, GRI 3–3

Холдинг «Селигдар» проводит закупочные процедуры и осуществляет выбор поставщиков и подрядчиков на конкурентной основе. Данный подход позволяет добиться наиболее выгодных условий закупки, включая соответствие требованиям, оптимальные цены, своевременную поставку и надлежащее качество.

Закупочная деятельность регулируется Положением о закупках, описывающим стандартный бизнес-процесс обеспечения производственных потребностей Компании. Положение синхронизировано с другими внутренними документами Холдинга и определяет перечень правил, регулирующих приобретение

товаров, работ и услуг, а также лицензий программного обеспечения. Также в нем описаны закупочные процессы и определены границы ответственности.

Холдинг работает с добросовестными поставщиками, обладающими глубокими компетенциями в своей номенклатурной категории и прочными связями с производителями. Важную роль в поиске новых партнеров играют электронные торговые площадки, которые стали неотъемлемым инструментом закупочной деятельности Холдинга. При необходимости профильные специалисты Холдинга осуществляют прямые закупки у производителей из Китая, Индии и других стран.

Структура управления вопросами закупок

GRI 2–6, GRI 3–3

Планирование закупок товарно-материальных ценностей осуществляется на основе Регламента планирования и исполнения закупок, действующего в «Селигдаре» и его дочерних компаниях. Централизованная система закупок охватывает все регионы работы компаний Холдинга. Годовой план закупок формируется с учетом потребностей производства, утвержденного бюджета и программ, определяющих хозяйственную деятельность предприятия.

В рамках формирования и реализации плана закупок осуществляется:

- сбор информации о потребностях (товарно-материальные ценности и услуги);
- анализ заявленных потребностей, классификация их по видам, периодам закупки;
- определение стратегии закупок;
- управление ходом проведения закупок и корректировка плана в случае возникновения производственной необходимости.

В золото- и оловодобывающих подразделениях Холдинга функционирует коллегиальный орган – Единая закупочная комиссия. Комиссия отвечает за организацию и контроль закупочных процедур, проводимых для заключения контрактов на поставку товаров, работ и услуг. Комиссия обеспечивает прозрачность, объективность и беспристрастность в оценке предложений и выборе контрагентов.

Задачи Единой закупочной комиссии:

- формирование стратегии закупок;
- управление ходом проведения закупок;
- обеспечение формирования и ведения единой политики закупок товаров, работ и услуг;
- принятие решений по выбору и рекомендации к утверждению контрагентов и условий сделок при осуществлении закупок товаров, работ и услуг.



СПОСОБЫ ЗАКУПОК

GRI 2-6

Для проведения закупок Холдинг использует электронную торговую площадку с адаптивным дизайном. В 2024 году была введена аккредитация поставщиков, а также внедрен полноценный электронный документооборот в сфере закупок, охватывающий создание, подписание, обмен и хранение документов.

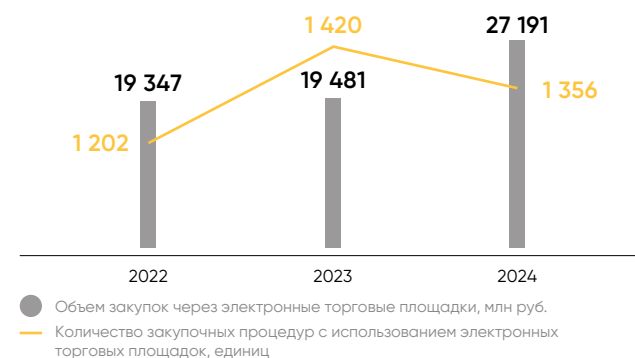
Процедура аккредитации включает в себя на первом этапе заполнение подробной анкеты с указанием информации по экономическому и юридическому спектрам работы (т. н. дью дилидженс), а также по направлению, связанному с устойчивым развитием. В частности, в анкете есть вопросы по трудовым взаимоотношениям с работниками (это важно в случае, если компания планирует предоставлять услуги подряд), по процедурам охраны труда и промышленной безопасности, охране окружающей среды. На втором этапе сведения проходят проверку в службах Холдинга. С момента запуска процедуры аккредитации контрагентов было подано более 2,5 тысячи заявок.

Основным способом конкурентной процедуры закупки является открытый запрос предложений. Запрос осуществляется в электронной форме. Местом проведения открытых конкурентных процедур закупок является соответствующая электронная торговая площадка. С 2018 года закупочные процедуры размещаются на электронной торговой площадке www.b2b-center.ru.

Процедуры закупок, применяемые в ПАО «Селигдар»:

- открытый запрос предложений;
- малая (разовая) закупка (производится без размещения на ЭТП);

Закупки через электронные торговые площадки



- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- прямая закупка.

В рамках управления рисками в Холдинге определены критически важные материалы, по которым ведется еженедельный контроль складских запасов и поддерживается трехмесячный страховой запас, такие как:

- дизельное топливо;
- взрывчатые материалы;
- буровой инструмент;
- технологические материалы для технологических процессов;
- вещества, используемые в процессе обогащения;
- автошины крупногабаритные.

Критериями оценки предложений в закупках являются:

- цена договора, цена единицы продукции;
- функциональные характеристики (потребительские свойства) или качественные характеристики товара;
- расходы на эксплуатацию товара;
- расходы на техническое обслуживание товара;
- сроки (периоды) поставки товара, выполнения работ, оказания услуг;
- условия оплаты товара, работ, услуг;
- срок и объем предоставления гарантии качества товара, работ, услуг.

Соответствующие службы оценивают потенциальных поставщиков, в том числе в случае закупок через электронные площадки (предквалификационный отбор).

Учитываются следующие критерии:

- обеспеченность материально-техническими и кадровыми ресурсами;
- опыт и репутация, объем поставок аналогичной продукции или опыт предоставления аналогичных услуг за три последних года;
- опыт сотрудничества с компаниями, входящими в состав Холдинга;
- наличие, степень внедрения действующей системы менеджмента качества (управления, обеспечения и контроля);
- соответствие технического предложения закупочной документации.

Запланированы мероприятия по внедрению экологических и социальных критериев при выборе поставщиков работ/услуг.

В 2024 году Холдингом было заключено более 16 тысяч договоров (включая дополнительные соглашения/спецификации по рамочным договорам) на поставку товаров или услуг.

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ ПОЛИТИКИ

GRI 2-6, GRI 3-3

Внутренним органом контроля качества проведения закупок является Единая закупочная комиссия. Кроме того, все закупочные процедуры проходят аудит

службой-заказчиком, планово-экономическим отделом и службой безопасности. Ведется разработка и внедрение новой методологии учета закупок товаров и услуг.

ВЫБОР ПОСТАВЩИКОВ

GRI 2-6, GRI 204-1, GRI 308-1, GRI 414-1

МЭР 8, МЭР 9

Холдинг работает с поставщиками по всей территории России. При поступлении предложений оценка, нацеленная на минимизацию затрат, проводится независимо от территориальной расположенности поставщика. Наиболее выгодные условия закупок обеспечиваются за счет эффективного планирования закупок и своевременного проведения закупочных процедур. В отчетном периоде в области закупок «Селигдар» работал более чем с 2,6 тысячи компаний, что на 5% больше, чем годом ранее.

В 2024 году объем закупок товаров у российских поставщиков составил 99,88%. В структуре закупок товаров, работ и услуг для штаб-квартиры в Алдане

и производственных комплексов, расположенных в Республике Саха (Якутия), 16,34% составили закупки у региональных поставщиков, что на 7% больше, чем годом ранее; в Хабаровском крае на долю локальных поставщиков пришлось 11% закупок.

Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства осуществляются на общих основаниях в рамках конкурсных процедур на электронной торговой площадке. Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок товаров, работ и услуг у российских компаний в 2024 году составила 17%.

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

GRI 205-1, GRI 205-2

Контроль качества закупок осуществляет Единая закупочная комиссия. Все процедуры проходят аудит различных служб Холдинга. Противодействие коррупции обеспечивается открытыми способами закупок, в том числе на электронных площадках, с четкой привязкой к техническим заданиям. Единая закупочная комиссия коллегиально утверждает поставщика, а при подозрении на сговор проводится переторжка или повторная закупка. Все договоры проходят оценку Дирекции по безопасности Холдинга на предмет коррупционных рисков.

Антикоррупционная политика размещена в открытом доступе на официальных сайтах: <https://seligdar.ru/investors/disclosure/official-documents/> и <https://rus-olovo.ru/for-investors/disclosure/officialdocs/> в разделе «Устав и внутренние документы».



СТАТИСТИКА ЗАКУПОК

В 2024 году общий объем закупок компаниями Холдинга сократился на 8%.

	2022	2023	2024
Общий объем закупок (млрд руб.), включая:	38,2	41,9	38,5
Услуги и работы подрядных организаций	20,2	20,5	16,8
Топливо и энергия	4,5	5,4	5,1
Оборудование, узлы и агрегаты, запасные части	4,1	6,4	6,4
Технологические материалы	5,0	6,0	5,8
Сырье, расходные материалы и комплектующие	2,2	2,1	2,5
Прочее	2,3	1,4	1,8

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Ключевые показатели консолидированной отчетности по МСФО

млн руб.	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2022	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024	изменение 2024/2023, %
Выручка от реализации	34 722	55 974	59 289	6%
Валовая прибыль	10 973	14 068	23 548	67%
Валовая рентабельность	31,6%	25,1% (27,0% ¹⁸)	39,7% (39,8% ¹⁹)	+14,6 (+12,8) п.п.
EBITDA	11 831	18 563	23 625	27%
EBITDA банковская	13 521	21 230	27 680	30%
Рентабельность по EBITDA	34,1%	33,2% (36,1% ²⁰)	39,8% (39,9% ²²)	+6,6 (+3,8) п.п.
Рентабельность по EBITDA банковская	38,9%	37,9% (41,4% ²¹)	46,7% (46,8% ²³)	+8,8 (+5,4) п.п.
Чистая прибыль/(убыток)	4 143	(11 515)	(12 825)	11%
Чистая прибыль/(убыток), приходящаяся на акционеров материнской компании	4 795	(10 862)	(11 545)	6%
Чистая прибыль за вычетом курсовых разниц	1 297	2 841	5 496	93%

18, 19, 20, 21, 22, 23 Для расчета показателей валовой рентабельности и рентабельности показателям EBITDA/EBITDA банковская за 2024 и 2023 год результаты сделок по реализации золота и оловянного концентрата третьих лиц были исключены: валовая прибыль – 47 млн руб. в 2024 году и 614 млн руб. за 2023 год.

млн руб.	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2022	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2023	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024	изменение 2024/2023, %
Объем реализации золота, кг	7 239	7 559	7 082	-6%
Средняя цена реализации золота, руб/г	3 687	5 514	7 168	30%
Выручка от реализации золота, млн руб.	26 687	41 676	50 767	22%
Объем реализации золота третьих лиц, кг	-	1 322	1	-100%
Средняя цена реализации золота третьих лиц, руб/г	-	4 690	8 007	71%
Выручка от реализации золота третьих лиц, млн руб.	-	6 201	10	-100%
Объем реализации оловянного концентрата, тыс. т	5,97	6,37	5,40	-15%
Средняя цена реализации оловянного концентрата, тыс. руб/т	922	859	1 069	24%
Выручка от реализации оловянного концентрата, млн руб.	5 503	5 468	5 775	6%
Объем реализации оловянного концентрата третьих лиц, тыс. т	-	-	0,19	-
Средняя цена реализации оловянного концентрата третьих лиц, тыс. руб/т	-	-	1 272	-
Выручка от реализации оловянного концентрата третьих лиц, млн руб.	-	-	248	-
Объем реализации медного концентрата, тыс. т	3,86	5,35	8,82	65%
Средняя цена реализации медного концентрата, тыс. руб/т	115	121	152	26%
Выручка от реализации медного концентрата, млн руб.	443	649	1 343	107%
Объем реализации вольфрамового концентрата, тыс. т	0,1	0,25	0,17	-30%
Средняя цена реализации вольфрамового концентрата, тыс. руб/т	492	640	513	-20%
Выручка от реализации вольфрамового концентрата, млн руб.	51	159	90	-44%
Выручка от прочей реализации, млн руб.	2 037	1 821	1 056	-42%

Консолидированная выручка ПАО «Селигдар» за 12 месяцев 2024 года составила 59 289 млн рублей по сравнению с 55 974 млн рублей, полученных в 2023 году, абсолютный рост составил 3 315 млн рублей, или 6%. Оба дивизиона ПАО «Селигдар» зафиксировали положительную динамику по продажам производимого золота и концентратов, содержащих олово, медь и вольфрам.

Выручка от реализации золота, произведенного компаниями Группы (ПАО «Селигдар» и его дочерние и зависимые общества, определенные как Группа в консолидированной финансовой отчетности ПАО «Селигдар», составленной по МСФО), увеличилась на 22% год-к-году и составила 50 767 млн рублей, чему способствовал рост средней цены реализации на 30% на фоне благоприятной рыночной конъюнктуры. Реализация золота в натуральном выражении в 2024 году составила 7 082 кг. На 31 декабря 2024 года остаток аффинированного золота (на металлических счетах, аффинажных заводах и в пути) достиг 679 кг, его рыночная стоимость на дату закрытия баланса составила в 5 809 млн рублей.

В 2024 году реализация золота осуществлялась преимущественно на внутреннем рынке. Покупателями золота выступали банки, аффинажные заводы, торговые и ювелирные компании. Помимо этого, реализация золота осуществляется на Московской бирже.

Средняя цена реализации золота, произведенного Группой в 2024 году, составила 7 168 рублей за грамм, или 2 409 долларов за тройскую унцию. Максимальная цена реализации приходилась на продажи ноября и составляла 8 883 рубля за грамм; объем продаж в период максимально высоких цен был равен 499 кг золота. В 2023 году максимальная цена составила 5 882 рубля за грамм и пришлась на продажи в августе, в этом месяце было реализовано 797 кг золота.

В 2023 и 2024 годах Группа реализовывала золото, приобретенное у третьих лиц. Объем покупки/реализации составил 1 322 кг и 1 кг золота соответственно, выручка – 6 201 млн и 10 млн рублей, валовая прибыль от сделок – 614 млн и 7 млн рублей.

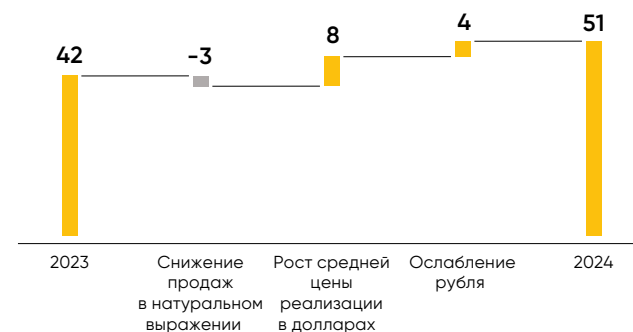


Выручка от реализации произведенных концентратов по итогам 2024 года увеличилась на 15% к прошлому году и составила 7 208 млн рублей.

Уровень выручки был достигнут в первую очередь благодаря увеличению количественных показателей реализации концентратов с 11,97 тыс. тонн в 2023 году до 14,39 тыс. тонн в 2024 году, в том числе были реализованы 5,4 тыс. тонн оловянного концентрата, 8,82 тыс. тонн медного концентрата, 0,17 тыс. тонн вольфрамового концентрата. Общий рост составил 20%.

Реализация всех видов концентратов в 2024 году производилась преимущественно на территории Российской Федерации, экспортные отгрузки составили 19% от общего объема продаж против 45% в 2023 году. Цены на оловянный концентрат определяются на основании официальных котировок металлического олова на Лондонской бирже металлов, которые выросли на 24% по сравнению с предыдущим годом. В отчетном году Группа увеличила отгрузки концентрата, содержащего медь, более чем в полтора раза при росте средней цены реализации

Анализ изменения выручки от реализации золота в 2024 году, млрд руб.

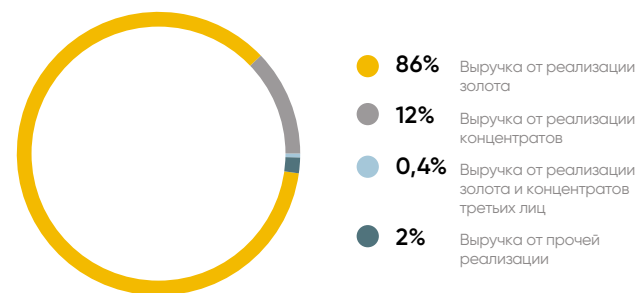


на 26%. Продажи вольфрамового концентрата за 12 месяцев 2024 года сократились на 30%, цена его реализации снизилась на 20%.

Выручка от прочей реализации, представляющая собой преимущественно услуги по добыче руды и прочие услуги, оказанные АО «Лунное», и реализацию серебра, составила в 2024 году 1 056 млн рублей; в 2023 году выручка от прочей реализации – 1 821 млн рублей. Снижение обусловлено завершением договора подряда с АО «Лунное» на производство работ и иных сопутствующих договоров.

По итогам 2024 года Группой отражен убыток в размере 12 825 млн рублей, сформированный в основном неденежной курсовой переоценкой обязательств, номинированных в золоте и валюте, на фоне роста цены на металл на дату закрытия баланса и курса доллара. Чистая прибыль за вычетом курсовых разниц составила 5 496 млн рублей, что в два раза превышает показатель прошлого года.

Структура выручки за 2024 год



РАСХОДЫ И РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

Себестоимость продаж

МЛН РУБ.	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2022	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2023	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024	ИЗМЕНЕНИЕ 2024/2023,%
Операционные расходы	24 405	35 346	35 736	1%
Расходы на оплату труда	5 778	6 606	9 162	39%
Материалы и запасные части	5 495	7 441	9 024	21%
Топливо и электроэнергия	2 960	3 457	3 420	-1%
Налог на добычу полезных ископаемых	1 469	2 478	3 813	54%
Услуги сторонних организаций	8 703	9 778	10 105	3%
Себестоимость золота третьих лиц	-	5 587	10	-

МЛН РУБ.	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2022	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2023	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024	ИЗМЕНЕНИЕ 2024/2023,%
Себестоимость реализации концентратов третьих лиц	-	-	201	-
Амортизация, не включая амортизацию лицензий	2 928	5 034	3 821	-24%
Изменение запасов золота на стадии переработки и аффинированного золота	(6 475)	(3 196)	(7 934)	148%
Итого себестоимость	20 858	37 183	31 622	-15%

Операционные расходы по итогам 12 месяцев 2024 года составили 35 736 млн рублей против 35 346 млн рублей, затраченных годом ранее. Рост расходов составил 1%; без учета затрат на приобретение золота и концентратов третьих лиц увеличение составило 19%.

В структуре расходов 2024 и 2023 годов наибольший вес (28%) пришелся на услуги сторонних организаций, привлекаемых на подрядные работы, рост показателя составил 3% год-к-году, что было обусловлено повышением тарифов и объемов перевозки горной массы.

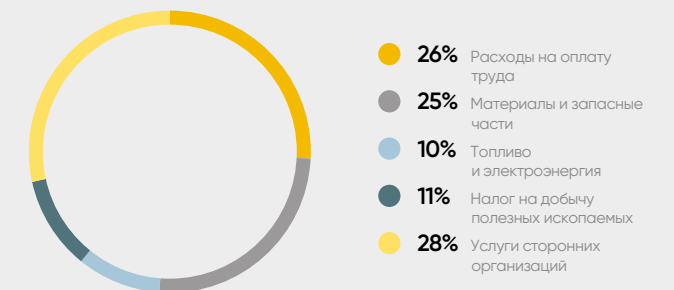
Расходы на оплату труда производственного персонала увеличились на 39% ввиду ежегодной индексации тарифов, расширения штата, а также введения дополнительных мер стимулирующего характера и составили 26% в общей сумме затрат. Материальные затраты, включая резерв под обесценение запасов, выросли с 7 441 млн рублей до 9 024 млн рублей и составили 25%.

Наибольший рост расходов (54% год-к-году) пришелся на налог на добычу полезных ископаемых. Основными факторами роста являются рост цены на золото и изменения в Налоговой кодекс Российской Федерации (с 01 июня 2024 года) о введении надбавки к НДС в размере 78 тыс. рублей на один килограмм золота в период с 01 июня по 31 декабря 2024 года. В 2024 году компании Группы, являющиеся

участниками региональных инвестиционных проектов, продолжили реализовывать свои права на применение пониженных налоговых ставок по НДС. ООО «Самолазовское» в 2024 и 2023 годах применяло ставку 1,2% в отношении добытого золота и серебра из сульфидных руд. ООО «Артель старателей «Сининда-1» применяло ставку 1,2% в отношении добытых металлов в 2024 и предшествующем году.

В 2024 и 2023 годах компании оловодобывающего дивизиона – ООО «Правоурмийское» и АО «ОРК» – применяли понижающие коэффициенты 0,2–0,4 к налоговым ставкам при исчислении НДС при добыче кондиционных руд олова на участках недр, расположенных полностью или частично на территории Дальневосточного федерального округа.

Структура операционных расходов за 2024 год



ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

МЛН РУБ.	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2022	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2023	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024	ИЗМЕНЕНИЕ 2024/2023,%
Проценты к получению	666	958	2 561	167%
Прибыль от операций с прочими финансовыми инструментами	1 301	93	3	-97%
Проценты по кредитам и займам к уплате	(3 465)	(5 359)	(8 406)	57%
Проценты по обязательствам по аренде	(123)	(198)	(192)	-3%
Дисконты по долгосрочным обязательствам	(159)	(12)	(54)	359%
Итого	(1 780)	(4 518)	(6 088)	35%



Совокупный финансовый расход по итогам 12 месяцев 2024 года составил 6 088 млн рублей, что на 35% превышает расход прошлого года.

Проценты к получению представляют собой суммы процентов, причитающихся Группе по предоставленным ассоциированным компаниям денежным средствам по договорам займа, а также проценты, полученные от размещения свободных денежных средств на счетах в банках и депозитах. Доход по процентам по итогам года составил 2 561 млн рублей, что в 2,7 раза превышает доход прошлого года на фоне роста ключевой ставки Центрального Банка Российской Федерации и, как следствие, ставок по депозитам и по займам, выданным по плавающим ставкам, и роста объема финансирования ассоциированных компаний.

Проценты по кредитам и займам увеличились на 3 047 млн рублей, рост обусловлен переоценкой долговых финансовых обязательств, номинированных в золоте и валюте, на фоне роста официальных котировок золота и курса доллара и процентов по ним.

Проценты по обязательствам по аренде составили 192 млн рублей, что соответствует показателю прошлого года, и приходятся на аренду специализированной техники и офисных помещений. В 2024 году Группа не заключала новых договоров, связанных с арендой имущества.

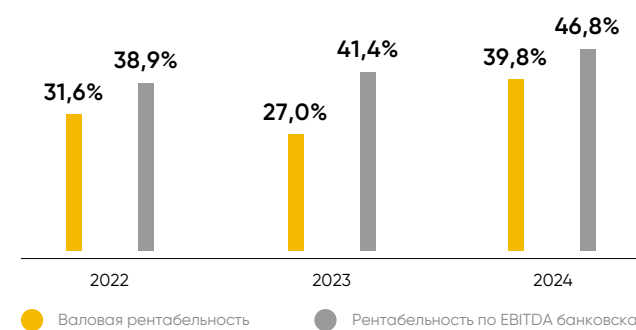
ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

По итогам 2024 года валовая рентабельность Группы составила 39,8% (рост 12,8 п.п. к прошлому году), рентабельность по EBITDA банковская – 46,8% (рост 5,4 п.п. к прошлому году).

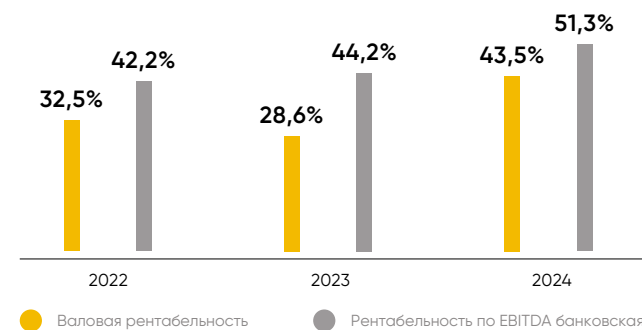
Рентабельность по EBITDA банковская золотодобывающего сегмента в январе–декабре 2024 года достигла 51,3%, оловодобывающего сегмента – 14,6%.

Показатель EBITDA банковская рассчитан в соответствии с кредитной документацией Группы и составил 27 633 млн рублей, в том числе золотодобывающий дивизион – 26 580 млн рублей, оловодобывающий – 1 053 млн рублей.

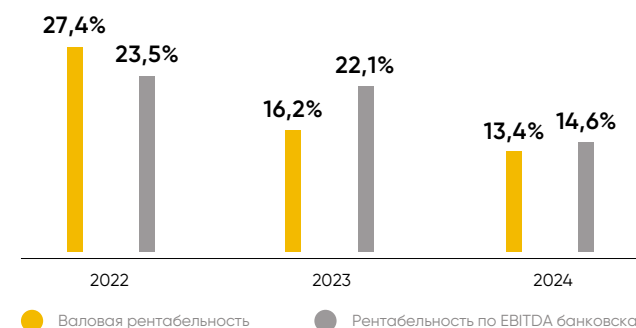
Холдинг



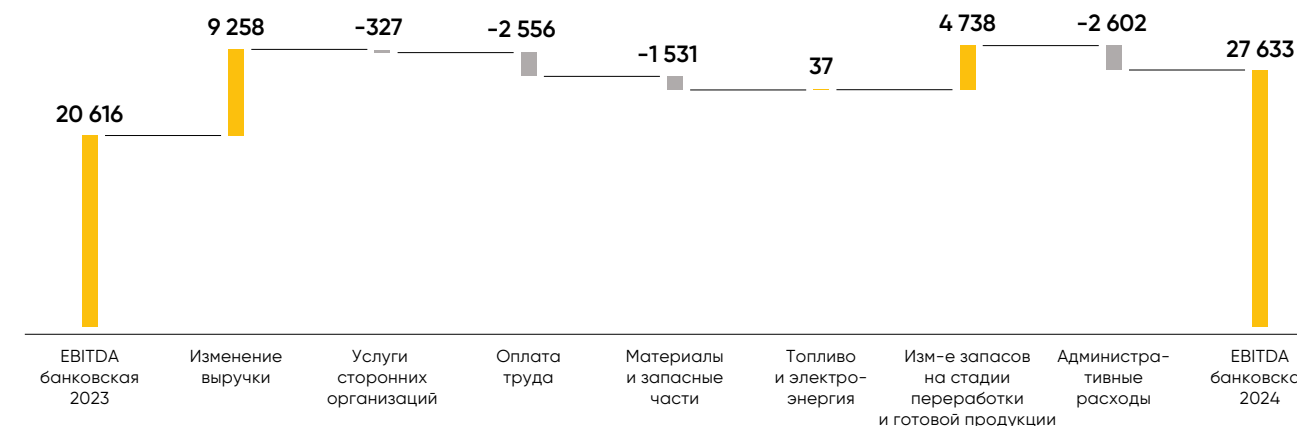
Золотодобыча



Оловодобыча



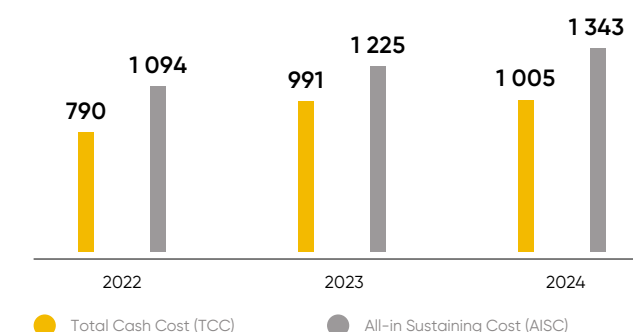
Анализ изменения EBITDA банковская в 2024 году (без учета золота и концентратов третьих лиц), млн руб.



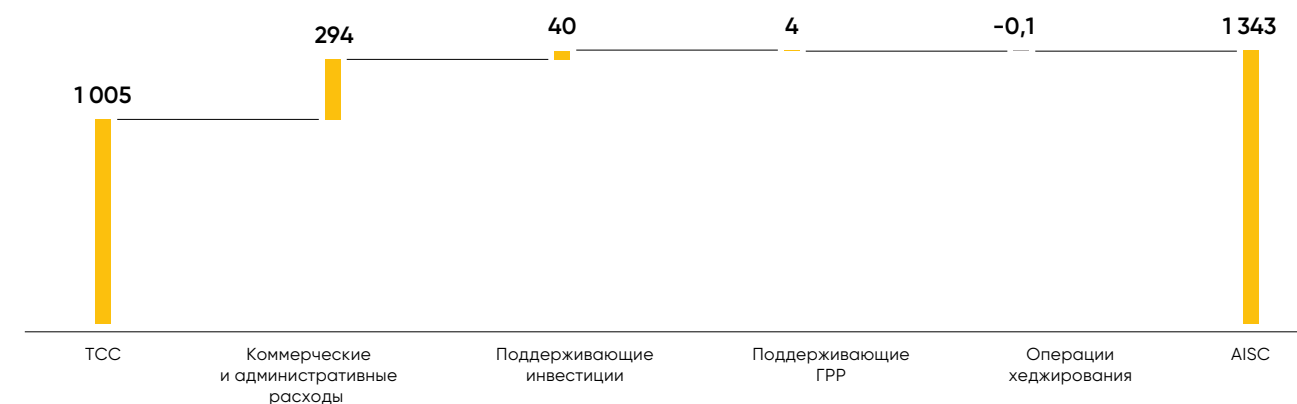
TCC И AISC

По итогам 2024 года Компания зафиксировала рост удельной себестоимости производства золота (без учета золота третьих лиц). Так, совокупные денежные затраты (TCC) составили 1 005 долл. за унцию (+1% год-к-году), общие денежные затраты на производство и поддержание (AISC) – 1 343 долл. за унцию (+10% год-к-году).

TCC и AISC, долл./унция



Формирование AISC из TCC 2024, долл./унция

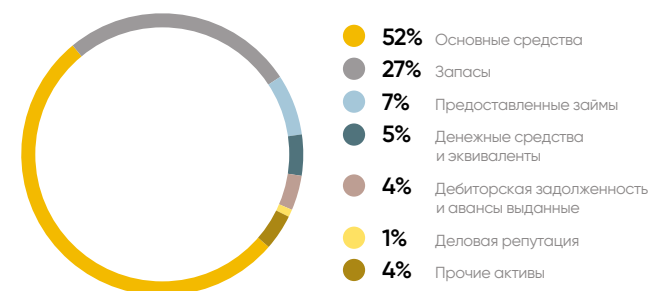


Компания продолжает оставаться эффективной и имеет удельные расходы на уровне ведущих мировых компаний по эффективности добычи.



АКТИВЫ И ПАССИВЫ

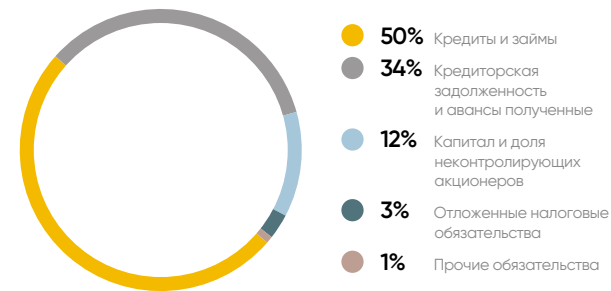
Структура активов на 31.12.2024 год



По состоянию на конец года основной вес (53%) в структуре активов Группы традиционно занимают основные средства, представляющие собой производственные мощности, вложения в строительство основных средств и объекты инфраструктуры, лицензии на добычу полезных ископаемых, активы, связанные с разведкой и оценкой полезных ископаемых. Стоимость основных средств на конец отчетного года в обязательном порядке подлежит тестированию на обесценение, обесценения по итогам проведенного теста не установлено, тестирование производилось независимым оценщиком. На 31 декабря 2024 года Группа отразила в отчетности по МСФО результаты переоценки своих «добывающих» лицензий, стоимость которых в результате переоценки увеличилась на 17 695 млн рублей, основными факторами роста послужили: рост мировых цен на золото и олово, увеличение запасов золота в результате проведенных геологоразведочных работ и плановое завершение инвестиционных проектов, направленных на оптимизацию расходов производства.

Запасы Компании увеличились на конец 2024 года на 20%, или 7 932 млн рублей. Остатки готовой продукции — золото — выросли в 2,5 раза и представлены

Структура пассивов на 31.12.2024 год



преимущественно аффинированным золотом, находящимся на металлических счетах, аффинажных заводах и в пути, в количестве 679 кг по цене возможной реализации 8 551 рубль за грамм; рост концентратов, находящихся в стадии готовности к отгрузке покупателям, составил 9%, или 140 млн рублей. Материалы, находящиеся на складах Группы, на конец 2024 года снизились на 8%, что обусловлено их использованием в объектах строительства, а также политикой закупок Группы. Материалы на складах представляют собой производственные и технологические материалы, запасные части для замены на основном оборудовании, строительные материалы.

Свободные денежные средства Группы на конец года составили 8 426 млн рублей, из них размещено на депозитах 4 594 млн рублей, денежные средства размещаются на счетах в банках с высоким рейтингом и обесценению не подвергаются, срок размещения менее 3 месяцев.

В структуре пассивов 50% составляют обязательства по кредитам и займам и 34% — кредиторская задолженность и авансы полученные Группы.

ЛИКВИДНОСТЬ

	2022	2023	2024	ИЗМЕНЕНИЕ 2024/2023
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,324	0,165	0,096	-0,07
Коэффициент быстрой ликвидности	0,398	0,212	0,178	-0,03
Коэффициент текущей ликвидности	1,068	0,947	0,750	-0,20

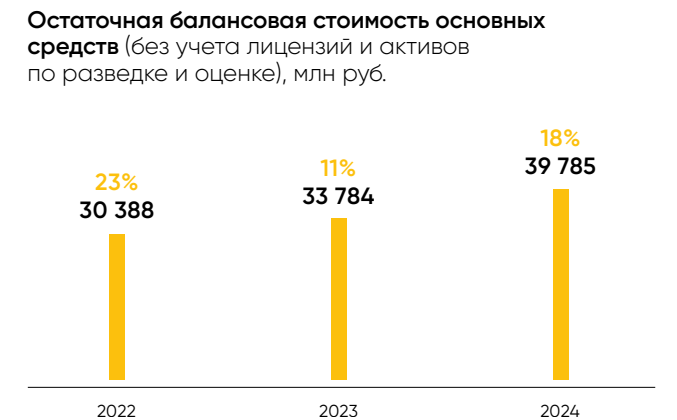
	2022	2023	2024	ИЗМЕНЕНИЕ 2024/2023
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	9,71	15,49	11,75	-3,74
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	1,52	1,18	0,75	-0,42
Коэффициент оборачиваемости запасов	1,16	1,51	1,35	-0,16

Незначительное снижение показателей связано с увеличением краткосрочных обязательств в результате реклассификации первого облигационного займа

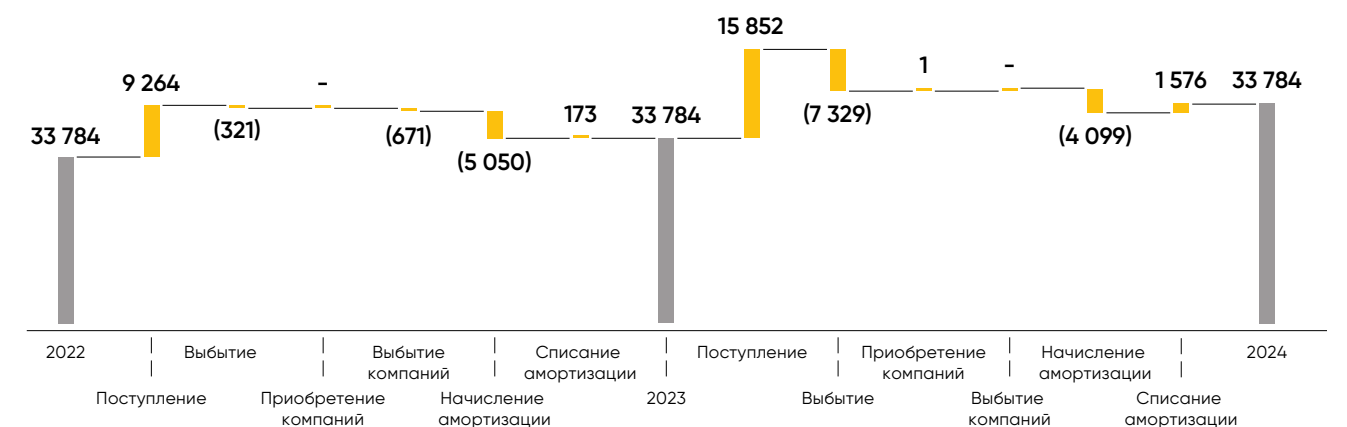
в рублях на сумму 10 млрд руб. из долгосрочных обязательств в краткосрочные.

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Чистая балансовая стоимость основных средств компаний Холдинга «Селигдар» (без учета лицензий и активов по разведке и оценке минеральных ресурсов) на конец 2024 года составила 39 785 млн руб., что больше прошлогоднего значения на 18%. Коэффициент обновления основных средств в 2024 году составил 47%, а прирост показателя обусловлен главным образом постановкой на баланс объектов незавершенного строительства (2 258 млн руб.), а также вводом в эксплуатацию зданий и сооружений (4 567 млн руб.), машин и оборудования (4 825 млн руб.), транспортных средств (2 588 млн руб.) и прочих активов (1 615 млн руб.). Сумма поступления основных средств за вычетом выбытия и прочих списаний составила 8 524 млн руб.



Изменение остаточной балансовой стоимости основных средств (без учета лицензий и активов по разведке и оценке), млн руб.

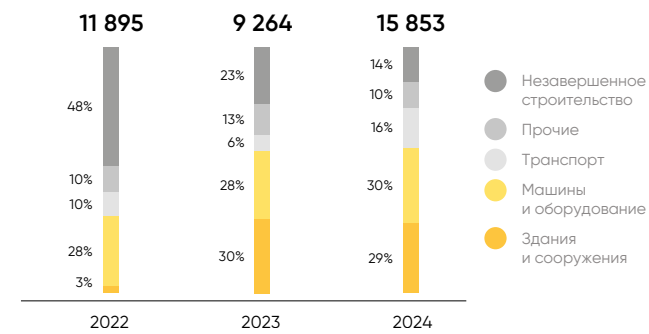




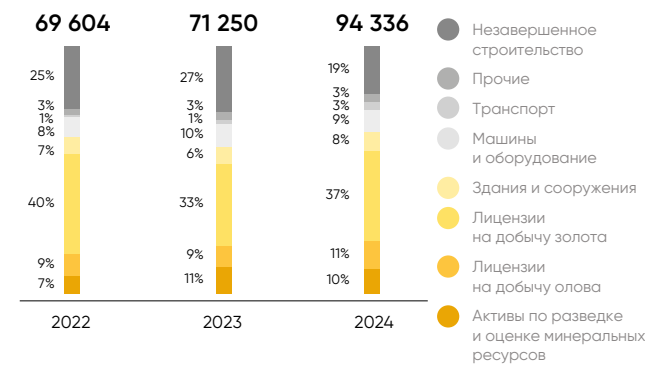
Структура основных средств с учетом нематериальных активов претерпела некоторые изменения в 2024 году. Наибольшую долю по-прежнему составляют лицензии на добычу золота (37% от общей остаточной стоимости). Около 19% (сокращение на 8 п.п. год-к-году) представляют объекты незавершенного производства, 11% и 10% приходятся на лицензии на добычу олова

и активы по разведке и оценке минеральных ресурсов соответственно. Несмотря на значительную по сумме постановки на баланс зданий и сооружений и машин и оборудования (25% и 27% соответственно от суммы поступления), их доля в структуре основных средств Холдинга составляет не более 8% и 9% соответственно.

Структура поступления основных средств, млн руб.



Структура остаточной балансовой стоимости основных средств, млн руб.



ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

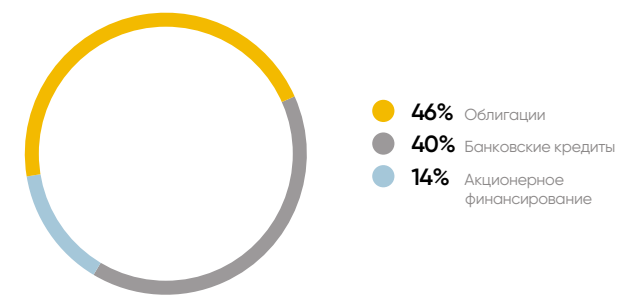
По состоянию на 31 декабря 2024 года кредитный портфель Группы составил 90 551 млн рублей, основными долговыми инструментами являлись:

- заем, номинированный в золоте объемом 3 000 000 граммов на 31 декабря 2024 года со сроком погашения до 31.12.2029;
- прочие банковские кредиты (возобновляемые кредитные линии) – 10,5 млрд руб.;
- акционерный заем в сумме 50 млн долл. США по ставке 5% со сроком погашения в 2029 году;

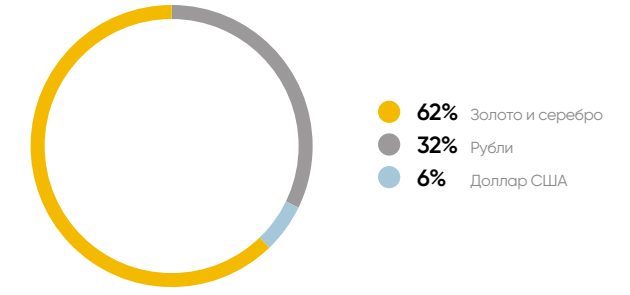
- акционерный заем в сумме 7,3 млрд рублей (в т. ч. начисленные проценты) со сроком погашения в 2028 году;
- облигационные займы в рублях – 10,7 млрд рублей;
- «золотые» облигации (облигации, стоимость которых привязана к учетной цене ЦБ РФ на золото) – 30,4 млрд рублей; купон 5,5%, срок обращения 5–6,23 года;
- «серебряные» облигации – 2,5 тонны, или 0,24 млрд руб.

ИНСТРУМЕНТ	2022	2023	2024	ПРИМЕЧАНИЕ
Банковские кредиты – заем в золоте	25 992	16 903	25 666	3 000 000 г
Банковские кредиты – прочее	13 222	68	10 521	
Акционерное финансирование	8 583	10 554	12 456	
Облигационные займы в рублях	10 671	10 674	10 657	
Облигации в золоте и серебре		20 574	30 637	3 553 636 г золота 2 500 000 г серебра
Финансовая аренда	–	283	614	
Итого	58 468	59 056	90 551	

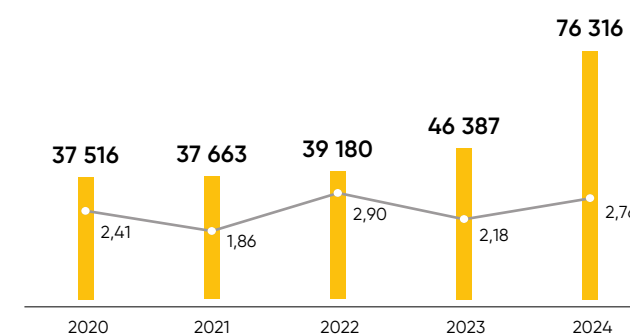
Структура долга по инструментам, 31.12.2024 год



Структура долга по валютам, 31.12.2024 год

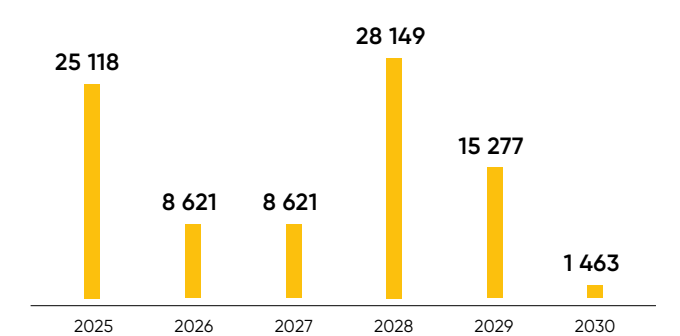


Динамика Чистого долга и отношения «Чистый долг / Банковская EBITDA»*



* Показатель Чистый долг рассчитан в соответствии с кредитными договорами Группы, а именно как Совокупный долг за вычетом денежных средств и денежного эквивалента не реализованного аффилированного золота, размещенного на обезличенном счете, аффинажных заводов и/или переданного ТБСС (Таможенный брокер спецсвязи), по цене ЦБ РФ на дату отчетности. Показатель Банковская EBITDA рассчитан в соответствии с кредитными договорами Группы.

График погашения* кредитов/займов и облигаций на 31.12.2024, млн руб.



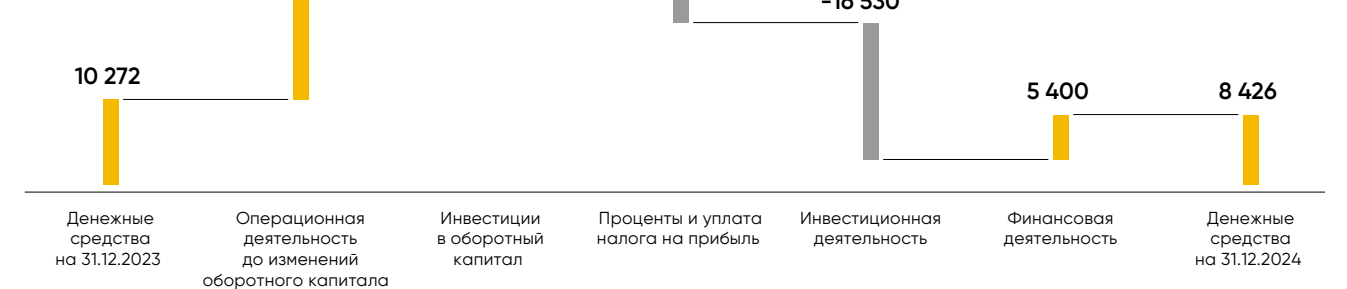
* Без учета лизинга и начисленных процентов

ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ

Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала составил в 2024 году 20 227 млн рублей. Инвестиции в оборотный капитал представляют собой в первую очередь увеличение запасов золота на стадии переработки, обусловленное формированием запаса руды для кучного выщелачивания. Основной отток денежных средств по инвестиционной деятельности направлен

на приобретение основных средств и нематериальных активов (–10 969 млн рублей), в том числе затраты на программу технического перевооружения. Денежные потоки по финансовой деятельности включают банковские кредиты, привлечение средств от размещения облигационных займов, а также выплаты дивидендов.

Денежные потоки за 2024 год, млн руб.





СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

GRI 2-25

При управлении рисками ПАО «Селигдар» руководствуется принятой «Политикой по управлению рисками и внутреннего контроля». Данная политика позволяет развивать и совершенствовать системы управления рисками и внутреннего контроля, обеспечивать достижение целей Общества.

Участниками систем управления рисками и внутреннего контроля являются:

- Совет директоров ПАО «Селигдар»;
- Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Селигдар»;
- Правление ПАО «Селигдар»;
- Председатель Правления ПАО «Селигдар»;
- подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю;
- структурные подразделения Общества и его ДЗО;
- владельцы бизнес-процессов;
- владельцы рисков;
- ответственные за выполнение мероприятий по управлению рисками;
- ответственные за мониторинг выполнения процедур внутреннего контроля.

В функциональные задачи участников системы управления входит:

- утверждение внутренних документов, определяющих политику в области организации управления рисками и внутреннего контроля;
- формирование портфеля ключевых рисков;

- установка предельно допустимых и пороговых уровней рисков;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования систем управления рисками и внутреннего контроля;
- утверждение лимитов по отдельным рискам;
- разработка способов реагирования на риски и подходов к управлению рисками;
- формирование сводной отчетности по рискам и процедурам внутреннего контроля для представления органам управления;
- мониторинг реализации процессов;
- проверка бизнес-процессов структурных подразделений на предмет корректности применения ключевых показателей эффективности деятельности;
- анализ мероприятий по совершенствованию процедур внутреннего контроля, разработанных структурными подразделениями Компании;
- обучение работников в области управления рисками и внутреннего контроля;
- разработка единых подходов в области внутреннего контроля.

Деятельность подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю функционально отделена от деятельности, относимой к функционалу внутреннего аудита, контрольно-ревизионных подразделений и подразделения, осуществляющего функции по обеспечению экономической безопасности.

ПЕРЕЧЕНЬ КЛЮЧЕВЫХ РИСКОВ

- Страновой риск
- Географический риск
- Отраслевые риски
 - Риск ухудшения горно-геологических условий
 - Риск истощения запасов и ресурсов
- Риск сбыта продукции
- Производственные риски
 - Риск несчастных случаев, аварий и инцидентов на производстве
 - Кадровые риски
 - Риски, связанные с МТО
 - Технологические риски
 - Риски, связанные с природными факторами
- Риски аварий
- Риск сбоев в энергоснабжении
- Финансовые риски
 - Ценовой риск
 - Процентный риск
 - Валютный риск
 - Риск ликвидности
- Правовые риски
- Экологические риски и климатические риски
- Риск, связанный с информационной безопасностью
- Репутационный риск
- Конфликт интересов и коррупционные риски

СТРАНОВОЙ РИСК

Страновой риск включает в себя совокупность факторов, влияющих на операционную деятельность, финансовую устойчивость и инвестиционную привлекательность компаний. Из этой совокупности Холдинг

выделяет сохраняющуюся геополитическую напряженность в регионе, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, компаний и граждан.

В июне 2024 года компании Холдинга «Селигдар» были внесены в санкционный список SDN. Однако продолжаясь уже на протяжении более года практика применения отраслевых санкций позволила золото-добывающим компаниям заранее адаптироваться к возникшим ограничениям и дополнительным рискам. Поэтому направленное индивидуально на Холдинг санкционное ограничение оказало несущественное влияние на операционную деятельность. Руководство Компании считает, что с точки зрения операционного

бизнеса воздействие данного риска на устойчивость Холдинга несущественно и не превышает уровни валютного или кредитного риска.

С точки зрения механизма управления данным типом риска в ПАО «Селигдар» возможные негативные воздействия продолжают оставаться минимальными благодаря отсутствию действующих договоров финансирования с фондированием в валюте в иностранных юрисдикциях, а также незначительной для основного бизнеса долей операций по поставкам импортных комплектующих и сырья.

ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ РИСК

Географический риск в горнодобывающей отрасли связан с особенностями местоположения разрабатываемых месторождений. Холдинг «Селигдар» имеет активы в семи регионах Российской Федерации (Республика Саха (Якутия), Оренбургская область, Алтайский край, Республика Бурятия, Хабаровский край, Иркутская область и Чукотский автономный округ), а также обособленное подразделение в Москве, что создает необходимость учитывать специфику географии деятельности.

ввиду усложнения эксплуатации тяжелой землеройной техники, смещении сроков запуска заводов кучного выщелачивания и начала дробления и укладки руды в штабель.

Для минимизации географического риска Холдинг «Селигдар» проводит работу по увеличению независимости производственных процессов от погодных условий: применяет технологии продления работы сезонных участков, использует разработанную для разных климатических условий технику и переходит на круглогодичный режим переработки золота путем проведения модернизации действующих и строительства новых золотоизвлекательных фабрик.

Для минимизации влияния разных часовых поясов используются системы удаленного мониторинга, ситуационно-аналитические круглосуточные центры, системы видео- и конференц-связи с установкой на мобильные устройства, облачные сервисы для коллективной работы и другие технологические инновации.

Ключевым риском для Компании в данном направлении является подверженность природным и климатическим условиям. В основных регионах операционной деятельности преобладает резко континентальный климат, сопровождающийся частой сменой погоды, низкими температурами (до -50°C и ниже), длительным временем сохранения снежного покрова и наличием интервалов недоступности производственных участков на фоне суровых климатических или географических особенностей (например, в результате сложной гидрогеологической обстановки при таянии снежного покрова). Это сказывается на плане работ на месторождении – замедлении графика добычи

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Деятельность Холдинга «Селигдар» напрямую зависит от состояния его минерально-сырьевой базы, поэтому риски, связанные с изменчивостью запасов

и ресурсов как на действующих, так и на перспективных активах, являются неотъемлемой частью работы в горнодобывающей промышленности.

Риск ухудшения горно-геологических условий

Риск ухудшения горно-геологических условий связан главным образом с изменением значения показателей среднего содержания полезных ископаемых в руде. В случае неподтверждения или снижения количества и/или качества разведанных запасов на обрабатываемых месторождениях вероятно снижение производительности и эффективности производства в целом на фоне удорожания операционных расходов и смещения графика разработки участков.

В рамках минимизация данного риска в ПАО «Селигдар» проводится ряд превентивных мероприятий, к числу которых относятся своевременное выполнение опережающей и сопровождающей эксплуатационной разведки, применение современных технологий буровзрывных и геологоразведочных работ и средств автоматизации проектирования и подсчета запасов, а также проведение качественной пробоподготовки.



Реализации последнего мероприятия способствует построенная на базе ПАО «Селигдар» в Республике Саха (Якутия) в 2022 году роботизированная аналитическая лаборатория для опробования руды.

Благодаря ее запуску количество проб, исследуемых Холдингом, увеличилось в два раза, что позволило усилить контроль за проводимыми работами по разведке и эксплуатации месторождений.

Риск истощения запасов и ресурсов

Для минимизации данного риска в Холдинге разработана и обновляется на регулярной основе долгосрочная программа работ по развитию минерально-сырьевой базы. Ее основной задачей является не только поддержание обеспеченности Компании запасами по перспективным проектам в соответствии с положением Стратегии устойчивого развития ПАО «Селигдар» до 2030 года, но и постоянное воспроизводство ресурсов на действующих предприятиях.

Компания уделяет особое внимание поддержанию достаточного уровня запасов для непрерывного ведения операционной деятельности, о чем свидетельствует в том числе подписание в 2024 году соглашения с АО «Росгеология» на проведение совместной работы по геологическому изучению и разведке месторождений рудного золота на территории Алданского района Республики Саха (Якутия).

РИСК СБЫТА

Золотодобывающий дивизион

В 2024 году компании Холдинга были включены в список санкций США. Несмотря на это, как и в предыдущие годы, Компания не столкнулась с проблемами реализации своей продукции благодаря созданной широкой инфраструктуре.

Стратегия продаж в 2024 году была сфокусирована на реализации на внутреннем рынке (90% объема): коммерческие банки (включая погашения по обязательствам перед кредиторами), биржа, Гохран РФ. Экспорт составил не более 10% от общего объема.

Оловодобывающий дивизион

Внутренний рынок – основной рынок сбыта готовой продукции. Ключевыми покупателями являются Новосибирский оловянный комбинат и Уральская горно-металлургическая компания, которым было реализовано 90% выпущенной продукции. Оставшийся свободный объем был реализован на экспорт.

Компания вошла в 2025 год с минимальными остатками готовой продукции на складах.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ

Риск несчастных случаев, аварий и инцидентов на производстве

GRI 403-2

ПАО «Селигдар» в соответствии со статьей 212 Трудового кодекса Российской Федерации обеспечивает безопасность своих работников в процессе

трудовой деятельности. Действующая на предприятии система управления охраной труда и промышленной безопасностью включает в себя такие функции, как:

- идентификация, анализ и прогнозирование риска аварий, инцидентов и несчастных случаев;
- планирование и реализация мер по снижению риска аварий, инцидентов и несчастных случаев.

На всех рабочих местах проведена оценка профессиональных рисков и составлены карты оценки профессиональных рисков. По результатам оценки рисков разработаны мероприятия по исключению, снижению или контролю уровней рисков. Работы, при выполнении которых, с учетом оценки рисков, могут возникнуть угрозы аварий или причинения вреда здоровью как самих работников, так и окружающих людей,

Кадровые риски

Несвоевременность кадрового обеспечения рабочих профессий и ИТР, особенно в тех случаях, когда некоторые позиции остаются вакантными месяцами, приводит к простоям оборудования и необходимости привлечения подрядных организаций для выполнения работ. Такая ситуация может вызвать рост трудозатрат и отставание от намеченных планов.

В Компании эффективно функционируют несколько ключевых инициатив для устранения кадровых рисков:

- система обучения и повышения квалификации сотрудников позволяет развивать профессиональные навыки;
- регулярные корпоративные мероприятия и тренинги по тимбилдингу укрепляют командный дух. Компания активно поддерживает инициативы работников, создавая условия для свободного выражения идей и предложений через чат-бот или личный кабинет сотрудника;

относятся к работам повышенной опасности. Работы повышенной опасности, проводимые в том числе работниками подрядных организаций, выполняются только по наряду-допуску под непосредственным руководством лица технического надзора или по акту-допуску на той территории, которую целесообразно передать в ведение подрядной организации. Перечень работ повышенной опасности находится в доступном для всех работников месте. Актуализация перечня работ с повышенной опасностью проводится по мере добавления новых работ, а также по результатам расследования происшествий.

- система обратной связи помогает оперативно выявлять проблемы. Анализ причин текучести кадров через опросы и интервью позволяет лучше понимать потребности сотрудников и улучшать условия труда;
- сотрудничество с учебными заведениями позволяет привлекать студентов и создавать кадровый резерв. Компания работает над формированием положительного имиджа среди молодежи, акцентируя внимание на карьерных возможностях;
- акцент на конкурентоспособной оплате труда и улучшении бытовых условий для сотрудников способствует привлечению и удержанию специалистов.

В результате внедрения комплексной стратегии управления кадрами компания «Селигдар» в 2024 году подтвердила свой «золотой» статус в рейтинге Forbes.

Риски, связанные с материально-техническим обеспечением

Изменение стоимости, сроков поставки и отмена поставок основного оборудования, запасных частей, рабочего инструмента, а также поставка некачественных технологических материалов и реагентов, в т. ч. в связи с введением различных санкций, может оказать негативное влияние на производственный процесс. Как следствие, это может привести к пересмотру существующих планов производства работ, повышенной нагрузке на имеющуюся технику и оборудование, снижению производительности работы по переделам в целом.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Квалификация поставщиков, составление реестра недобросовестных поставщиков, составление реестра санкционных товаров, закупка и испытание аналогов от различных производителей, проведение входного контроля поставляемых ТМЦ, создание оптимального резерва критически важных материалов.

Технологические риски

Основными технологическими рисками недостижения планового объема производства являются:

- нестабильное содержание Au в перерабатываемой руде;
- увеличение содержания попутных металлов;

- ненадлежащее качество используемых в технологическом процессе реагентов и материалов.

На технологических объектах Холдинга организована система опробования всех материалов и сырья, применяемых в производстве. Содержание



золота определяется на всех этапах переработки. На ЗИФ Рябиновый организованы промежуточные склады, на которых возможно усреднить и «отшихтовать» исходную руду.

Содержание попутных металлов в руде и растворах также строго контролируется. В случае, если их количество начинает расти, технологический персонал

подразделений принимает меры по регулировке параметров процесса для обеспечения максимального извлечения целевых продуктов.

Для минимизации рисков, связанных с качеством реагентов, Холдинг работает только с проверенными поставщиками и проводит входящий контроль качества каждой партии материалов.

Риски, связанные с природными факторами

Погодные условия в районах Крайнего Севера значительно влияют на технологические процессы выщелачивая. Для минимизации их влияния предусмотрена смена систем орошения в зависимости от сезона: применение разбрызгивателей летом и капельное орошение посредством эмиттерных трубок зимой. В холодное время года организован подогрев технологических растворов. В летнее время для

поддержания водного баланса используются грунтовые емкости (отстойники). В засушливое время из них происходит пополнение технологической водой, а во время дождей — хранение излишков. Поэтому поддержание их герметичности является крайне важной задачей, для реализации которой проводятся периодические ремонты и испытания.

Риски аварий

Разгерметизация емкостного оборудования, порыв геомембраны на основании рудного штабеля, хвостохранилища и отстойников могут привести к загрязнению окружающей среды, травмам персонала, безвозвратным потерям драгоценного металла.

Управление рисками заключается в постоянном мониторинге и контроле при строительстве основания рудных штабелей, сварке геомембраны, геофизических исследованиях на предмет протечек при эксплуатации. Максимальная герметизация емкостей, коммуникаций и другого оборудования.

Риск сбоев в энергоснабжении

Риски сбоев в энергоснабжении представляет высокую опасность для производственных процессов, поскольку реализация риска может спровоцировать остановку производства и, как возможное следствие — промерзание технологических объектов, срыв планов, рост денежных издержек на восстановление. Риск усиливается в связи с удаленностью местонахождения производственных комплексов и износом части оборудования. Минимизация данного риска осуществляется путем строительства высоковольтных линий электро-снабжения и комплексов дизельных электростанций, а также закупок и обновления оборудования.

Среди ключевых событий 2024 года, уменьшающих возможность возникновения данного риска, можно выделить постройку ЛЭП на ГРК Подголецный. Данная ЛЭП заменила действующую ранее ДЭС, позволила стабилизировать поставки электроэнергии и значительно снизить ее стоимость.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Ценовой риск

Основные риски, с которыми сталкивается Холдинг в своей деятельности — это риски изменения цен на производимую продукцию (золото, олово и медь) и риски изменения цены на закупку горюче-смазочных материалов.

В Компании развита практика хеджирования основных ценовых рисков.

Компания построила собственную инфраструктуру на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже и Московской бирже, которая

позволяет хеджировать ценовые риски на основные производимые и закупаемые товары с помощью биржевых инструментов.

Кроме того, одним из ключевых инструментов хеджирования является заем в золоте, который составляет большую часть кредитного портфеля «Селигдара». Этот продукт позволяет Холдингу хеджировать сразу три основных риска — процентный, валютный и риск изменения цены на конечную продукцию. Поскольку независимо от колебаний курсов валют и рыночных цен Компания производит золото, которым осуществляет погашение заемных средств.

Процентный риск

Деятельность Холдинга подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Рост процентных ставок на рынке может привести к росту затрат на обслуживание обязательств, привлекаемых для финансирования инвестиционной программы и текущей деятельности.

В ноябре 2022 года Холдинг провел дебютное размещение облигационного займа в сумме 10 млрд рублей сроком на три года с фиксированным купоном 10,8% годовых, что снизило риск влияния изменения процентных ставок на деятельность Холдинга.

В 2023 году Холдинг разместил два выпуска «золотых» облигаций на общую сумму 17,8 млрд в рублевом эквиваленте (3,4 тонны в золотом эквиваленте) на срок 5–6,23 года с фиксированным купоном 5,5% годовых, что существенно снизило риск влияния изменения процентных ставок и увеличило дюрацию кредитного портфеля Холдинга.

Валютный риск

Деятельность Холдинга подвержена рискам, связанным с изменением курсов иностранных валют, установленных Банком России, ввиду того, что обязательства Группы частично привязаны к курсу доллара США.

Основной продукт производства — золото и олово, выручка от продажи которых также привязана к курсу доллара США, — является, таким образом, инструментом естественного хеджирования обязательств.

Волатильность валютного курса может оказать негативное влияние на результаты деятельности Группы, в том числе на ликвидность, источники финансирования, ключевые финансовые показатели.



Риск ликвидности

Риск ликвидности возникает в случае невозможности в установленные сроки исполнять платежные обязательства. Холдинг «Селигдар» уделяет особое внимание уровню ликвидности для достаточного обеспечения текущей, инвестиционной и финансовой деятельности. Эффективное управление риском ликвидности включает как поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов на балансе Холдинга, так и возможность оперативного привлечения внешнего финансирования.

Для целей управления риском ликвидности Холдинг:

- осуществляет мониторинг макроэкономических показателей, влияющих на финансовое состояние Холдинга в будущем;

- поддерживает достаточный уровень собственных денежных средств;
- имеет достаточный объем открытых кредитных линий для покрытия потребностей финансирования;
- осуществляет мониторинг уровня долговой нагрузки и значений финансовых ковенантов в рамках контроля за исполнением условий кредитной документации.

С целью обеспечения дополнительной ликвидности Компания осуществляет привлечение денежных средств путем выпуска долговых ценных бумаг. Также стоит отметить высокую ликвидность золота и его стабильную добычу. Вероятность риска потери ликвидности незначительна.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

ПАО «Селигдар» осуществляет деятельность в строгом соответствии с законодательством, отслеживает и своевременно реагирует на изменения нормативно-правовой среды (федерального, регионального и местного законодательства).

Изменение нормативных требований, в том числе увеличение нагрузки по обязательным платежам, может повлечь дополнительную финансовую нагрузку.

Внешние и внутренние факторы риска:

- нестабильность правовой системы и правовая неопределенность (в том числе противоречия между отдельными сферами регулирования, отсутствие ясного правового регулирования и частое изменение законодательства);
- сложная внешнеполитическая обстановка и социально-экономическая ситуация;
- несоблюдение контрагентами ПАО «Селигдар» принятых на себя обязательств;
- нарушение ПАО «Селигдар» условий договоров;
- в сфере недропользования риск обусловлен вероятностью предъявления к недропользователю как обоснованных, так и необоснованных требований и претензий со стороны уполномоченных государственных органов и общественности в связи с совершенным либо предполагаемым нарушением требований законодательства об охране окружающей среды и о рациональном использовании природных ресурсов.

Мероприятия, снижающие вероятность наступления риска или тяжесть последствий его реализации:

- стандартизация сделок и хозяйственных операций (разработка и соблюдение внутренних ЛНА в части порядка заключения договоров, взаимодействия с контрагентами и государственными органами, документооборота);

- осуществление на постоянной основе мониторинга изменений законодательства Российской Федерации, судебной и правоприменительной практики в областях деятельности ПАО «Селигдар»;
- взаимодействие с государственными органами власти в целях консультирования, учета интересов ПАО «Селигдар» при разработке нормативных правовых актов;
- подчинение юридической службы единоличному исполнительному органу;
- обеспечение доступа максимального количества работников к актуальной информации по законодательству;
- организация профильного обучения сотрудников ПАО «Селигдар», участие в корпоративных конференциях и семинарах.

Наиболее пристальное внимание ПАО «Селигдар» уделяет рискам, которые могут возникнуть ввиду изменений в специальном отраслевом законодательстве.

В 2024 году внесены изменения в Закон Российской Федерации «О недрах», Федеральный закон «Об охране окружающей среды», другие нормативные акты различного уровня.

Законодательные изменения в обязательном порядке доводятся до сотрудников ответственных служб и учтены в работе.

ПАО «Селигдар» превентивно реагирует на изменения законодательства, управляет правовыми рисками и устраняет их потенциальное негативное воздействие.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ И КЛИМАТИЧЕСКИЕ РИСКИ

Экологические риски

Риск-факторы:

- потенциальное загрязнение почв, водных объектов, воздуха в результате хозяйственной деятельности, либо аварийных ситуаций;
- потенциальные экологические нарушения и несоответствия требованиям природоохранного законодательства;
- ужесточение экологических требований и обязательств регуляторами.

Мероприятия, по мониторингу, контролю и управлению рисками, снижающие вероятность наступления риска или тяжесть последствий его реализации:

- выполнение мероприятий экологической стратегии Холдинга, направленных на обеспечение и повышение уровня экологической безопасности;
- постоянный мониторинг федерального и местного законодательства и его изменений, влияющих на выполнение природоохранных обязательств;
- формирование системы оценки своевременности и полноты проведения производственного экологического контроля. Аккредитация и расширение

- перечня контролируемых показателей собственной пробирно-аналитической лабораторией и передвижной лабораторией на базе автомобиля КамАЗ;
- операционный контроль качества и своевременности проведения технического обслуживания и ремонта оборудования природоохранного назначения;
- усиление внутреннего и внешнего контроля за соблюдением законодательных и корпоративных требований в области охраны окружающей среды собственных подразделений и подрядных организаций;
- организация взаимодействия с заинтересованными сторонами, в том числе в рамках общественных обсуждений планируемой деятельности с местным населением;
- привлечение внешних аудиторов для оценки соблюдения обязательных требований природоохранного законодательства;
- проведение регулярных риск-сессий на тактическом уровне с целью управления ключевыми рисками и обеспечения принятия управленческих решений.

Климатические риски

Риск-факторы:

- углеродное регулирование, введение трансграничных сборов

Мероприятия, по мониторингу, контролю и управлению рисками, снижающие вероятность наступления риска или тяжесть последствий его реализации:

- выполнение мероприятий экологической стратегии Холдинга, направленных на снижение углеродного следа;

- организация взаимодействия с заинтересованными сторонами;
- анализ потенциала климатических проектов;
- совершенствование системы учета выбросов парниковых газов;
- повышение энергоэффективности производства путем его модернизации.

РИСК, СВЯЗАННЫЙ С ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

Цифровая трансформация горнодобывающей отрасли, внедрение передовых технологий и рост зависимости от цифровых систем приводят к росту количества и спектра уязвимостей для различных видов кибератак на ИТ-инфраструктуру промышленных предприятий.

Успешная кибератака может привести к сбою в работе или выходу из строя объектов критической информационной инфраструктуры, что может повлечь нарушение функционирования работы программ автоматизации на объектах. Как следствие, сбои в работе могут привести к отставанию от планов производства, увеличению затрат на восстановление работоспособности оборудования.



В 2024 году продолжился рост числа атак с использованием искусственного интеллекта как на корпоративные сети, так и на промышленные системы управления ICS/SCADA-системы российских предприятий. Количество используемых Холдингом IoT-устройств для автоматизации рутинных задач постоянно увеличивается, при этом большинство из них не обеспечивают необходимого уровня защиты от взлома. Это создает дополнительные возможности для злоумышленников, которые могут использовать уязвимые устройства для проведения DDoS-атак, кражи данных или даже физического воздействия на инфраструктуру Группы компаний.

Киберпреступники активно используют ИИ для автоматизации действий и повышения эффективности атак. Нейросети анализируют поведение пользователей внутри корпоративной сети, создают реалистичные фишинговые письма, могут генерировать вредоносные программы, которые трудно обнаружить традиционными средствами защиты.

Геополитическая ситуация и санкции продолжили оказывать влияние на информационную безопасность Холдинга и отрасль в целом, усложнив доступ к технологиям и современным решениям. Остаются актуальными риски нарушения интеллектуальной собственности и внедрения уязвимого программного обеспечения. Обновления и модифицированные программы для российского рынка становятся точками входа для кибератак.

В 2024 году отмечен рост числа атак на инфраструктуру российских провайдеров облачных услуг и сервисов. Для нивелирования риска утечки конфиденциальной информации через облачные сервисы Холдинг развивает свою ИТ-инфраструктуру для миграции сервисов в защищенный периметр.

Несмотря на развитие технологий, персонал остается слабым звеном в системе информационной безопасности Холдинга. Фишинговые атаки через электронные письма и сообщения в мессенджерах, несоблюдение цифровой гигиены работниками поставщиков услуг продолжают оставаться одним из самых распространенных методов получения доступа к конфиденциальной информации.

РЕПУТАЦИОННЫЙ РИСК

Под репутационным риском понимают потенциальную угрозу доброкачественной репутации организации, которая может оказать серьезное воздействие на бизнес, а также привести к финансовым убыткам.

«Селигдар» уделяет особое внимание укреплению собственной репутации. Холдинг придерживается открытой информационной политики в части взаимодействия с общественностью. Вся актуальная информация, связанная с деятельностью Компании, регулярно обновляется на официальных сайтах seligdar.ru и rus-olovo.ru, а также на официальных

Холдинг продолжает развивать компетенции в области информационной безопасности, актуализировать модели угроз в соответствии с возникающими новыми для отрасли рисками, проводить организационные и технические мероприятия:

- развитие мониторинга событий информационной безопасности, повышение качества выявления и реагирования на инциденты;
- тестирование периметра ИТ-инфраструктуры на проникновение, повышение уровня защищенности на основе результатов тестирований;
- развитие системы анализа защищенности и управления уязвимостями программного обеспечения с использованием модулей ИИ;
- пилотирование и выбор отечественных решений обеспечения защиты промышленных систем управления и IoT-устройств, решений для предотвращения целевых атак с помощью технологий киберобмана;
- развитие системы антивирусной защиты, обнаружения и предотвращения компьютерных атак системой статического и динамического анализа вредоносных объектов;
- повышение уровня осведомленности персонала Холдинга и работников поставщиков по вопросам информационной безопасности;
- развитие системы многофакторной аутентификации и других современных интеллектуальных методов защиты доступа;
- повышение защищенности сетевой инфраструктуры за счет актуализации сегментирования сетей, внедрения системы управления конфигурациями сетевого оборудования, развития системы межсетевого экранирования и шифрования каналов связи на базе отечественных решений;
- импортозамещение прикладного программного обеспечения с неустраняемыми на территории РФ уязвимостями.

Комплексный подход к управлению информационной безопасностью, постоянное развитие и повышение компетенций позволили пресечь на ранней стадии компьютерные атаки на инфраструктуру Группы компаний, предотвратить утечку конфиденциальной информации, а также избежать ущерба от действия злоумышленников.

страницах в социальных сетях («ВКонтакте» и «Телеграм») и инвестиционных платформах («Пульс», «Смартлаб» и БКС Экспресс).

Кроме того, Холдинг внимательно изучает текущий информационный фон, связанный с ведением собственной деятельности, посредством технических средств медиааналитики и мониторинга, среди которых — «Медialogия» и Brand Analytics.

В Компании проводится непрерывная работа по улучшению регламентов информационного реагирования на различные чрезвычайные ситуации,

включая аварии, конфликты и несчастные случаи. Основополагающие принципы реагирования — оперативность, достоверность и открытость информации, использование всех доступных коммуникационных каналов для быстрого информирования заинтересованных сторон.

В 2024 году одним из событий, которое было отмечено во внешней информационной повестке, стало включение предприятий Холдинга в санкционные

списки. В соответствии с информационной политикой Холдинга по теме были оперативно даны официальные комментарии о том, что «Селигдар» продолжает реализацию всех намеченных планов, не нарушая режима санкций. Все инвестиционные проекты Холдинга продолжают выполняться строго в соответствии с намеченными графиками.

КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ И КОРРУПЦИОННЫЕ РИСКИ

Коррупционные риски

Холдинг «Селигдар» открыто придерживается политики неприятия коррупции и строго соблюдает ее в своей деятельности. Анализ и оценка возможных угроз показывают, что наиболее высоким рискам коррупционной направленности могут быть подвержены бизнес-процессы Холдинга, связанные:

- с основной производственной деятельностью;
- со сделками;
- с управлением Холдингом;
- с управлением активами;
- с взаимодействием с государственными органами.

В целях исключения и минимизации данного риска в Холдинге принимаются меры по совершенствованию процедур, направленных на противодействие коррупции, изданы соответствующие локальные нормативные акты, предусматривающие антикоррупционные меры в отношении бизнес-процессов с повышенными коррупционными рисками. Кроме того, для минимизации коррупционных рисков либо их устранения в конкретных бизнес-процессах в Компании предусмотрены:

- определение профиля рисков;
- выявление бизнес-процессов с высокими коррупционными рисками;
- детальная регламентация порядка исполнения соответствующей функции, включая основания принятия решений, способ и сроки совершения действий должностными лицами;
- перераспределение функций/задач между структурными подразделениями;
- минимизация личного взаимодействия (общения) должностных лиц с заинтересованными сторонами;
- концентрация ответственности у уполномоченного должностного лица;
- установление дополнительного контроля/отчетности о результатах принятых решений.

В случае высокой вероятности наступления коррупционного риска в Обществе принимаются адекватные меры:

- незамедлительное прекращение договорных отношений, соответствующего проекта или направления деятельности, сопряженных с коррупцией;

- информирование органов управления Компании о реализации риска, иных инцидентах;
- возможный перенос сроков или отказ от планируемой деятельности, сопряженной с указанными выше рисками (включая назначение на должность, прием на работу, заключение договоров, участие в закупках и т. п.).

Осуществляется управление рисками коррупции и в финансовой сфере:

- обеспечено разделение обязанностей, чтобы не допустить инициирование и одобрение платежа одним и тем же лицом;
- установлены иерархические уровни полномочий для одобрения платежа;
- выполняется требование о необходимости по крайней мере двух подписей для утверждения платежа;
- выполняется требование наличия соответствующей сопроводительной документации, прилагаемой к подтверждениям платежа;
- проводится проверка, что получатель платежа и факт выполнения работ или услуг были подтверждены через специальные механизмы;
- установлено ограничение использования наличных средств, применяются результативные методы контроля за их использованием;
- выполняется требование точной и понятной классификации платежей и их отображения на счетах;
- проводится периодический анализ значительных финансовых операций со стороны должностных лиц высшего уровня управления;
- выполняются периодические независимые финансовые аудиты и регулярная ротация их исполнителей.



Риски конфликта интересов

При выполнении сотрудниками Холдинга своих трудовых обязанностей существует возможность возникновения у них конфликта интересов — противоречия между интересами организации и личными интересами. Общество открыто декларирует принятие необходимых управленческих мер по недопущению любой возможности возникновения конфликта интересов у своих сотрудников, а в случае возникновения — его обязательному урегулированию.

В целях недопущения, исключения указанных выше рисков, а также своевременного выявления, предупреждения, пресечения и противодействия фактам проявления коррупции и возникновения конфликта интересов в Холдинге:

- разработаны и действуют «Антикоррупционная политика», «Положение о конфликте интересов ПАО «Селигдар»;

- функционирует горячая линия, контакты которой размещены на главной странице сайта Общества. Все поступавшие в отчетном периоде сообщения обрабатывались специалистами Общества — были изучены и проверены на достоверность, по всем приняты необходимые меры реагирования;
- на регулярной основе проводится работа по информированию контрагентов о соблюдении принципов неприятия коррупционных проявлений, конфликта интересов и внедрению дополнительных инструментов для предупреждения их возникновения. При организации договорных отношений с контрагентами, выполняющими работы / оказывающими услуги для Общества, используются типовые формы договоров, содержащие раздел с антикоррупционными условиями.

Фактов нарушений антикоррупционного законодательства, коррупционных проявлений и наличия конфликта интересов в 2024 году в Холдинге не выявлено.

Карта рисков и их изменения в 2024 году

Вероятность	Уровень ущерба				
	Несущественные 1	Низкие 2	Средние 3	Существенные 4	Катастрофические 5
1 Крайне маловероятно			5 8		
2 Маловероятно		2 11 10	1 4 3 9		
3 Возможно			7 6		
4 Вероятно					
5 Весьма вероятно					

- 1 Страновой

2 Географический

3 Отраслевые риски

4 Риск сбыта

5 Производственные риски

6 Финансовые риски
- 7 Правовые риски

8 Экологический и климатический риски

9 Риск, связанный с информационной безопасностью

10 Репутационный риск

11 Конфликт интересов и коррупционные риски



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

1-й **УРОВЕНЬ**

в ESG-индексе российского бизнеса

КАТЕГОРИЯ «ЗОЛОТО»

в рейтинге лучших работодателей

**КОМПЛЕКСНЫЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ
РАЗРЕШЕНИЯ**

на 100% активов



ПОДХОД К ВОПРОСАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

GRI 2-23



Холдинг реализует Стратегию устойчивого развития «Селигдар» до 2030 года на основе четырех принципов.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- ОТВЕТСТВЕННОЕ ОТНОШЕНИЕ К ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ
- ОПТИМАЛЬНОЕ РАСХОДОВАНИЕ ОГРАНИЧЕННЫХ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ
- СТРЕМЛЕНИЕ К СНИЖЕНИЮ УГЛЕРОДНОГО СЛЕДА
- ПРОВЕДЕНИЕ РЕКУЛЬТИВАЦИОННЫХ И ПРОЧИХ КОМПЕНСАЦИОННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА
- СОЗДАНИЕ БЛАГОПРИЯТНЫХ И КОМФОРТНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА
- СОЗДАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ СОТРУДНИКОВ

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

- ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ, СНИЖЕНИЯ УДЕЛЬНЫХ РАСХОДОВ, СОБЛЮДЕНИЯ НОРМ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ПОДДЕРЖАНИЯ ФИНАНСОВОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ

ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ И ПРОЗРАЧНОСТЬ

- РЕГУЛЯРНОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МОДЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ ОТЧЕТНОСТИ, ОТКРЫТОСТИ И ПРОЗРАЧНОСТИ

В целях эффективной реализации Стратегии устойчивого развития в 2023 году была утверждена отдельная Стратегия в области экологии до 2030 года.

«Селигдар» стремится обеспечить поступательное экономическое развитие, поэтому применяет в работе принцип должной осмотрительности. Холдинг проводит анализ контрагентов при помощи информационных программ оценки благонадежности, собирает,

проверяет репутацию, наличие нулевой толерантности к коррупции и отсутствие конфликта интересов у потенциальных контрагентов и партнеров по совместным предприятиям, собирает и анализирует другую информацию о них. «Селигдар» также проводит проверку источника денежных средств, банка и юрисдикции, из которых отправляются средства, в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем.

Ключевые ESG-показатели в 2024 году

МЭР 39

	2024	2023
ESG-рэнкинг российских компаний (на декабрь)	45 из 120	40 из 160
Рэнкинг ESG-прозрачности российских компаний и банков «Эксперт РА»	49 из 100	30 из 100
ESG-индекс российского бизнеса НКР	Уровень 1 (высокий)	Уровень 1 (высокий)
ESG-рэнкинг российских компаний промышленного сектора НРА	Группа 2 14 из 23	Группа 3 57 из 72
Рейтинг нефинансовой отчетности компаний (рейтинговое агентство АК&М)	Высшая оценка RESG 1	Не присваивался
Экологические показатели		
Комплексные экологические разрешения	100% активов	
Доля оборотного водоснабжения	96%	96%
Социальные показатели		
Рейтинг лучших работодателей России по версии Forbes	Категория «золото»	Категория «золото»
РАЕХ права человека: ТОП-50 российских компаний, проявляющих наибольшее внимание к вопросам прав человека, разнообразия и инклюзивности	Не проводился	38-е место 83,19 балла
Корпоративное управление		
Национальный индекс корпоративного управления	ТОП-20	ТОП-20
Число независимых директоров в совете	3	5
Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления	92%	92%



Управление вопросами устойчивого развития

GRI 2-12, GRI 2-13, GRI 2-24

Вопросы и политики в области устойчивого развития рассматриваются и утверждаются Советом директоров, Правлением и Техническим советом.

Технический совет проводится четыре раза в год и рассматривает стратегические вопросы деятельности Холдинга, в том числе относящиеся к сфере устойчивого развития. В 2024 году Технический совет рассматривал вопросы, связанные с ходом исполнения Стратегии устойчивого развития и реализацией задач в области экологии и энергоэффективности, уделяя повышенное внимание аспектам автоматизации, цифровизации, информационной безопасности, а также применения искусственного интеллекта в горнодобывающей отрасли.

Совет директоров утверждает перечень ключевых заинтересованных сторон Холдинга с учетом их потенциального влияния на создание Холдингом долгосрочной стоимости. При необходимости Совет директоров инициирует соответствующие корректировки в стратегию устойчивого развития Общества, коммуникационную и информационную политики Общества, в том числе в части раскрытия нефинансовой информации.

38% из всех рассмотренных на Совете директоров ПАО «Селигдар» в 2024 году вопросов — это вопросы, связанные с корпоративным управлением, 9% — вопросы, связанные с рассмотрением Стратегии устойчивого развития.

Так, Совет директоров в мае 2024 года рассмотрел отчет об исполнении Стратегии устойчивого развития «Селигдара», в декабре 2024 года — отчет о соблюдении информационной политики «Селигдара» за 2024 год, а также утвердил план взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц на 2025 год.

В 2024 году Правление утвердило ряд документов в области устойчивого развития, в том числе обновленные редакции положений о предоставлении отпусков, о премировании, о кадровом электронном документообороте, о комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности, «базовые правила безопасности». Помимо этого, Правление ежемесячно рассматривает отчеты о выполнении решений Технического совета.

Членство в профессиональных ассоциациях

GRI 2-28

ПАО «Селигдар» на протяжении многих лет является членом ряда отраслевых союзов и общественных организаций, среди них: Торгово-промышленная палата Республики Саха (Якутия), Союз старателей России и Союз золотопромышленников.

15 ОКТЯБРЯ 2024 ГОДА ПАО «СЕЛИГДАР» СТАЛО ЧЛЕНОМ РОССИЙСКОГО СОЮЗА ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, 24 ОКТЯБРЯ 2024 ГОДА — ЧЛЕНОМ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

Вклад в достижение национальных целей развития Российской Федерации

В процессе осуществления своей основной деятельности «Селигдар» вносит значимый вклад в достижение национальных целей развития Российской Федерации, установленных Указом Президента

Российской Федерации от 7 мая 2024 года №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ЗАДАЧИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ДОСТИЖЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	ВКЛАД ПАО «СЕЛИГДАР» В ДОСТИЖЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
1. Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи	1.6. Повышение к 2030 году уровня удовлетворенности граждан условиями для занятий физической культурой и спортом.	Создание условий, позволяющих населению вести здоровый образ жизни, систематически заниматься физической культурой и спортом, включая развитие корпоративного спорта, а также создание и поддержание инфраструктуры, предназначенной для занятий физической культурой и спортом в регионах присутствия.
	1.10. Снижение уровня бедности ниже 7 процентов к 2030 году и ниже 5 процентов к 2036 году, в том числе уровня бедности многодетных семей до 12 процентов к 2030 году и до 8 процентов к 2036 году.	Содействие занятости населения путем реализации мероприятий по организации профессионального обучения, в том числе помощь колледжам.
	1.11. Снижение коэффициента Джини (индекс концентрации доходов) до 0,37 к 2030 году и до 0,33 к 2036 году.	Снижение доходного неравенства населения за счет предоставления мер социальной поддержки, повышения уровня заработных плат сотрудников Холдинга.
2. Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности	2.1. Создание к 2030 году условий для воспитания гармонично развитой, патриотичной и социально ответственной личности на основе традиционных российских духовно-нравственных и культурно-исторических ценностей.	Создание условий для самореализации молодежи через формирование системы Холдинга по выявлению талантов и проведение различных мероприятий на базе образовательных учреждений.
	2.6. Обеспечение к 2030 году функционирования эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов детей и молодежи, основанной на принципах ответственности, справедливости, всеобщности и направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию 100 процентов обучающихся.	
	2.8. Повышение к 2030 году удовлетворенности граждан работой государственных и муниципальных организаций культуры, искусства и народного творчества.	Увеличение доли зданий учреждений культуры, находящихся в удовлетворительном состоянии, за счет оказания материальной поддержки и проведения мероприятий по их ремонту и оборудованию в регионах присутствия.





НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ЗАДАЧИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ДОСТИЖЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	ВКЛАД ПАО «СЕЛИГДАР» В ДОСТИЖЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
3. Комфортная и безо- пасная среда для жизни	3.6. Благоустройство не менее чем 30 тыс. общественных территорий и реализация в малых городах и исторических поселениях не менее чем 1 600 проектов победителей Всероссийского конкурса лучших проек- тов создания комфортной городской среды к 2030 году.	Повышение благоустройства территорий, в том числе повышение качества дорожной сети в регионах присутствия. Улучшение качества среды для жизни, в том числе путем развития и благоустрой- ства общественных территорий в регионах присутствия.
	3.11. Увеличение к 2030 году доли соответ- ствующих нормативным требованиям авто- мобильных дорог федерального значения и дорог крупнейших городских агломера- ций не менее чем до 85 процентов, опор- ной сети автомобильных дорог — не менее чем до 85 процентов, автомобильных дорог регионального или межмуниципального зна- чения — не менее чем до 60 процентов.	
	3.12. Снижение смертности в результате дорожно-транспортных происшествий в полтора раза к 2030 году и в два раза к 2036 году по сравнению с показателем 2023 года.	Обеспечение соблюдения норм и правил безопасности дорожного движения.
	3.14. Завершение до конца 2030 года капи- тального ремонта зданий дошкольных образовательных организаций и общеобра- зовательных организаций, признанных нуж- дающимися в проведении такого ремонта по состоянию на 1 января 2025 года.	Оказание содействия в ремонте и оборудо- вании зданий общественных организаций.
4. Экологическое благополучие	4.2. Поэтапное снижение к 2036 году в два раза выбросов опасных загрязняющих веществ, оказывающих наибольшее нега- тивное воздействие на окружающую среду и здоровье человека, в городах с высо- ким и очень высоким уровнем загрязнения атмосферного воздуха.	Проведение регулярного экологического мониторинга, стремление к снижению уровня загрязнения атмосферного воздуха.
	4.4. Снижение к 2036 году в два раза объ- ема неочищенных сточных вод, сбрасывае- мых в основные водные объекты, сохранение уникальной экологической системы озера Байкал.	Экологическое оздоровление водных объектов.
	4.5. Сохранение лесов и биологического разнообразия, устойчивое развитие особо охраняемых природных территорий и созда- ние условий для экологического туризма во всех национальных парках.	Обеспечение превышения площади воспро- изводства лесов над площадью их выбы- тия, включая проведение мероприятий по лесовосстановлению.

НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕЛЬ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ЗАДАЧИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ДОСТИЖЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	ВКЛАД ПАО «СЕЛИГДАР» В ДОСТИЖЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
5. Устойчивая и дина- мичная экономика	5.1. Обеспечение темпа роста валового внутреннего продукта страны выше сред- немирового и выход не позднее 2030 года на четвертое место в мире по объему вало- вого внутреннего продукта, рассчитанного по паритету покупательной способности, в том числе за счет роста производитель- ности труда, при сохранении макроэко- номической стабильности, низкого уровня безработицы и снижении уровня структур- ной безработицы.	Рост потребительской активности на основе устойчивого роста реальных доходов работ- ников за счет повышения оплаты труда и ока- зания работникам социальной поддержки. Стимулирование технологического разви- тия путем внедрения передовых технологий в промышленное производство Холдинга.
	5.2. Снижение доли импорта товаров и услуг в структуре валового внутреннего продукта до 17 процентов к 2030 году.	Снижение технологической зависимости оте- чественной экономики от импортной про- дукции и технологий, в том числе за счет увеличения добычи сырья и развития техно- логий обогащения металлов.
	5.4. Обеспечение устойчивого роста доходов населения и уровня пенсионного обеспече- ния не ниже уровня инфляции.	Увеличение оплаты труда, в том числе зара- ботной платы работников.
	5.8. Вовлечение к 2030 году не менее чем 40 процентов средних и крупных пред- приятий базовых несырьевых отраслей эко- номики и 100 процентов государственных и муниципальных организаций социаль- ной сферы в реализацию проектов, направ- ленных на повышение производительности труда.	Повышение производительности труда путем технологического развития и цифровизации, а также развития кадрового потенциала.
	5.9. Создание к 2030 году эффективной системы подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации кадров для приоритетных отраслей эконо- мики исходя из прогноза потребности в них.	Повышение уровня трудоустройства выпуск- ников, в том числе за счет мероприя- тий по расширению стажировок и практик на предприятиях Холдинга, включая летние практики, стажировки, преддипломные прак- тики, трудоустройство молодых специали- стов, наставничество.
	5.11. Создание к 2030 году институциональ- ных условий для постоянного профессио- нального развития работающих граждан, в том числе для получения новых профессий и повышения квалификации.	Удовлетворение спроса работодателей на квалифицированные кадры, в том числе за счет создания условий для повышения уровня знаний, навыков и компетенций работ- ников Холдинга, что способствует их кон- курентоспособности и профессиональной мобильности на рынке труда.
6. Технологическое лидерство	6.2. Увеличение к 2030 году уровня валовой добавленной стоимости в реальном выра- жении и индекса производства в обраба- тывающей промышленности не менее чем на 40 процентов по сравнению с уровнем 2022 года.	Реализация мероприятий, направленных на разработку новых технологий, освоение производства на их основе, увеличение авто- матизации производства.
7. Цифровая трансфор- мация государствен- ного и муниципального управления, экономики и социальной сферы	7.10. Создание системы эффективного про- тиводействия преступлениям, совершаемым с использованием информационно-теле- коммуникационных технологий, и снижения ущерба от их совершения.	Снижение доли мошеннических действий (преступлений), совершаемых в отношении Холдинга или его работников с использова- нием информационно-телекоммуникационных технологий, в том числе за счет повышения осведомленности персонала.



Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН

ХОЛДИНГ «СЕЛИГДАР» ПРИЗНАЕТ ЗНАЧИМОСТЬ И НЕОБХОДИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ ВСЕХ 17 ЦЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН, ОДНАКО В СВЯЗИ СО СПЕЦИФИКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОСРЕДОТОЧИЛ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ НА ДЕВЯТИ ИЗ НИХ:

- ЦЕЛЬ 3. ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ

• ЦЕЛЬ 4. КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

• ЦЕЛЬ 5. ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО

• ЦЕЛЬ 6. ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ

• ЦЕЛЬ 8. ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ
- ЦЕЛЬ 9. ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА

• ЦЕЛЬ 12. ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО

• ЦЕЛЬ 15. СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ

• ЦЕЛЬ 16. МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ

В 2024 году Холдинг продолжил вносить вклад в достижение девяти целей, впервые выделенных в годовом отчете за 2021 год, через выполнение принципов своей деятельности и взятых на себя обязательств.

	ЦЕЛЬ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН	ПРИНЦИПЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПАО «СЕЛИГДАР»	РАЗДЕЛ ГОДОВОГО ОТЧЕТА
	Цель 3. Хорошее здоровье и благополучие Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте	Создание благоприятных, комфортных и безопасных условий труда для сотрудников	Охрана труда и промышленная безопасность Наши сотрудники
	Цель 4. Качественное образование Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех	- Создание возможностей для повышения квалификации и профессионального развития сотрудников - Работа с молодежью, направленная на их профориентацию, адаптацию и развитие компетенций - Участие в региональных программах привлечения персонала, взаимодействие с учебными заведениями	Наши сотрудники
	Цель 5. Гендерное равенство Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек	- Обеспечение равных возможностей для всех сотрудников, независимо от пола, возраста, расы, религии или других характеристик - Поддержка сотрудников, относящихся к уязвимым категориям населения, сотрудников с детьми и многодетных семей, а также работников, находящихся в тяжелой жизненной ситуации	Наши сотрудники
	Цель 6. Чистая вода и санитария Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех	- Осуществление регулярного контроля воздействия на водные объекты - Применение системы оборотного водоснабжения	Охрана окружающей среды и экологическая ответственность

	ЦЕЛЬ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН	ПРИНЦИПЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПАО «СЕЛИГДАР»	РАЗДЕЛ ГОДОВОГО ОТЧЕТА
	Цель 8. Достойная работа и экономический рост Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех	- Обеспечение соблюдения прав человека во всех сферах деятельности - Создание рабочих мест и предоставление возможности трудоустройства	Проекты развития Наши сотрудники Финансовые результаты
	Цель 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям	- Реализация проектов автоматизации и цифровизации производства - Регулярное технологическое развитие для повышения эффективности производства и промышленной безопасности	Инновации и автоматизация Проекты развития
	Цель 12. Ответственное потребление и производство Обеспечение перехода к рациональным моделям	- Оптимальное расходование ограниченных природных ресурсов - Обеспечение безопасности хвостохранилищ - Ответственное обращение с отходами	Охрана окружающей среды и экологическая ответственность
	Цель 15. Сохранение экосистем суши Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биологического разнообразия	- Ответственное отношение к окружающей среде - Стремление минимизировать негативное воздействие на биологическое разнообразие - Обеспечение качественного проведения рекультивационных и компенсационных мероприятий	Охрана окружающей среды и экологическая ответственность
	Цель 16. Мир, правосудие и эффективные институты Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях	- Обеспечение информационной открытости и финансовой прозрачности деятельности, корпоративной социальной ответственности - Этичное поведение, уважительное отношение ко всем контрагентам, партнерам, сотрудникам и поставителям местных сообществ - Нулевая толерантность к коррупции	Система корпоративного управления Система комплаенс





Подход к раскрытию нефинансовой информации

GRI 2-14

Нефинансовая информация о деятельности Холдинга раскрывается в рамках Годового отчета ПАО «Селигдар», который утверждается Советом директоров и годовым Общим собранием акционеров. При подготовке Отчета за 2024 год были учтены и использованы следующие стандарты и рекомендации:

- Дополнительные правила, требования и рекомендации по раскрытию информации эмитентами, акции которых включены в Первый или Второй уровень, утвержденные Московской биржей;
- Рекомендации Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации;
- Руководство для эмитента Московской биржи: как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития;

- Методические рекомендации Министерства экономического развития Российской Федерации по подготовке отчетности об устойчивом развитии;
- Стандарты отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative) — GRI Standards 2021.

► В Приложении 5 «Об Отчете» размещен индекс стандартов GRI и перечень ключевых показателей отчетности об устойчивом развитии Методических рекомендаций Министерства экономического развития Российской Федерации по подготовке отчетности об устойчивом развитии.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

GRI 2-25, GRI 2-26, GRI 2-29

Холдинг придерживается принципа максимальной информационной открытости. На регулярной основе в открытом доступе заинтересованным сторонам предоставляются данные о производственной деятельности, финансовом положении, реализуемых проектах и задачах.

Обратную связь Холдинг получает из разных коммуникационных каналов, включая официальный сайт и сообщества в социальных сетях. Кроме того, «Селигдар» проводит специализированные мероприятия, такие как регулярный День инвестора, и принимает активное участие в отраслевых мероприятиях и профильных форумах.

Поступающая по различным каналам информация фиксируется и перенаправляется соответствующим подразделениям для рассмотрения и исполнения. Ответственность за принятие решений возлагается на уполномоченные лица, а в некоторых случаях — на Генерального директора. Важнейшие обращения выносятся на обсуждение на заседаниях Технического совета, Правления или Совета директоров.

«Селигдар» — одна из наиболее открытых компаний в общественном информационном поле. Представители СМИ и специализированных интернет-сообществ регулярно посещают производственные площадки в рамках проводимых спецмероприятий. Компания активно распространяет информацию о своей деятельности и освещает запуски новых инвестиционных продуктов.

В Холдинге также развиты внутренние каналы коммуникации, среди которых корпоративный портал, телеграм-бот и периодическое печатное издание «Вестник Селигдара». Внутренний портал для сотрудников позволяет автоматизировать частые кадровые и бухгалтерские запросы и операции, делиться с работниками корпоративными новостями и осуществлять сбор обратной связи.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ	ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	СПОСОБЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
Акционеры и инвесторы	• Стратегическое развитие Компании, проекты развития • Вопросы корпоративного управления • Операционные и финансовые результаты • Дивидендная политика • Выпуск акций и облигаций	• Собрания акционеров • Ежегодный День инвестора • Выпуск годового отчета, финансовой отчетности • Презентации, встречи, общение по различным каналам коммуникации • Публикации на сайте, информационная рассылка • Информационный канал «Пульс Селигдара» в социальной сети «Телеграм»

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ	ОСНОВНЫЕ ВОПРОСЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	СПОСОБЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
Сотрудники	• Оплата труда и социальные гарантии • Условия труда, охрана здоровья и безопасность • Обучение и развитие	• Прямое взаимодействие через непосредственных руководителей • Корпоративный портал • Электронный личный кабинет сотрудника • Открытая приемная Генерального директора • Опросы сотрудников • Внутрикorporативные информационные каналы «Новости Русолово» и «Новости Селигдара» в социальной сети «Телеграм» • Сообщество «Селигдар» в социальной сети «ВКонтакте» • Корпоративные командообразующие мероприятия
Местные сообщества	• Развитие инфраструктуры в регионах присутствия, вклад в экономику регионов • Создание рабочих мест • Забота об окружающей среде • Социальная поддержка и благотворительность • Защита исторического наследия и традиционного уклада жизни коренных народов	• Соглашения о социально-экономическом партнерстве • Общественные обсуждения и консультации • Прямое сотрудничество с образовательными, спортивными и культурными учреждениями • Спонсорские и благотворительные проекты • Горячая линия • Внутрикorporативные информационные каналы «Новости Русолово» и «Новости Селигдара» в социальной сети «Телеграм» • Официальный канал в социальной сети «ВКонтакте»
Органы государственной власти и отраслевые ведомства	• Соблюдение законодательных и регуляторных требований • Уплата налогов • Создание рабочих мест • Развитие инфраструктуры в регионах присутствия	• Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве • Участие в программах региональных инвестиционных проектов, получение статуса резидента территорий опережающего социально-экономического развития • Встречи, переговоры, общение по различным каналам коммуникации • Раскрытие информации согласно требованиям законодательства и заключенным соглашениям
Деловые партнеры	• Реализация продукции, договорные условия • Партнерские соглашения в различных областях • Финансирование • Кредитные рейтинги	• Встречи, переговоры, общение по различным каналам коммуникации • Участие в выставках, конференциях и форумах
Поставщики и подрядчики	• Качество продукции и услуг • Договорные условия • Закупочные процедуры	• Электронные торговые площадки • Участие в выставках и конференциях • Встречи, переговоры, общение по различным каналам коммуникации
Отраслевые и общественные организации	• Развитие отрасли • Отраслевое законодательство • Социальная и экологическая ответственность	• Членство в организациях/ассоциациях • Участие в конференциях и форумах • Участие в рейтингах, рэнкингах • Социальные, экологические, спонсорские и благотворительные проекты
СМИ и медиа	• Стратегическое развитие Компании, проекты развития • Операционные и финансовые результаты • Социальная и экологическая ответственность	• Пресс-релизы, информационные рассылки • Публикации на сайте • Внутрикorporативные информационные каналы «Новости Русолово» и «Новости Селигдара» в социальной сети «Телеграм» • Официальный канал в социальной сети «ВКонтакте» • Предоставление комментариев, интервью • Участие в совместных мероприятиях • Пресс-конференции • Пресс-туры на производственные комплексы



Существенные темы

GRI 3-1, GRI 3-2

СХЕМА РАБОТЫ НАД ВЫЯВЛЕНИЕМ СУЩЕСТВЕННЫХ ТЕМ

Существенные темы Годового отчета были определены с использованием схемы работы над выявлением ключевых и существенных тем, разработанной в 2023 и 2024 годах с учетом лучших практик.

В схему вошли три этапа работы:

1. Определение позиционирования «Селигдара» в текущей ситуации.
2. Оценка и анализ факторов деятельности Компании с учетом мнения заинтересованных сторон.
3. Ранжирование факторов и определение существенных тем.

ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ:

- существенные темы отчета за 2023 год
- бенчмарк-анализ компаний отрасли
- анализ ситуации в горнодобывающей и металлургической индустрии
- выделение приоритетных целей в области устойчивого развития

ОЦЕНКА И АНАЛИЗ:

- формулирование двух списков факторов: факторов влияния среды и факторов воздействий Холдинга
- проведение анкетирования ключевых руководителей
- проведение опроса стейкхолдеров
- анализ обращений, в том числе по горячей линии
- анализ и сведение полученных данных

РАНЖИРОВАНИЕ И ОПРЕДЕЛЕНИЕ:

- ранжирование списка факторов и построение матрицы существенности
- определение существенных тем отчета 2024 года

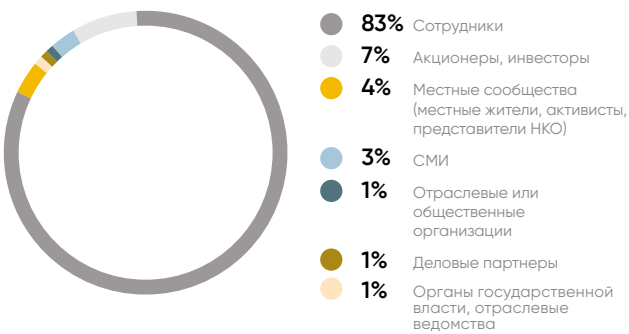
После подготовительного этапа позиционирования Компании по ключевым вопросам устойчивого развития были составлены списки факторов деятельности Холдинга, сгруппированные затем в укрупненные подтемы, которые вошли в опросник для заинтересованных сторон и анкету для руководства.

РАБОТА С ОБРАЩЕНИЯМИ И ПРОВЕДЕНИЕ ОПРОСОВ

В течение 2024 года Холдинг получил через различные каналы коммуникации более 4,6 тыс. обращений. Основная часть (49%) пришлась на запросы, поданные через систему «личный кабинет» или путем личного обращения сотрудников компаний Холдинга в связи с необходимостью получения справок, выписок, пояснений по начислениям и оплатам. Количество обращений по горячей линии незначительно (на 11%) сократилось по сравнению с прошлым годом, среди них традиционно основная часть (33%) касалась трудоустройства и прохождения практики в компаниях Холдинга.

В опросе среди заинтересованных сторон приняло участие 106 человек, также было проведено анкетирование ключевого руководства. Опрос был организован на официальном сайте www.seligdar.ru и на внутреннем портале. Для информирования заинтересованных лиц об опросе была проведена рассылка по подписчикам сайта, а также размещен информационный баннер. Респондентам было предложено оценить степень важности указанных в анкете тем по 10-балльной шкале.

Респонденты опроса по группам стейкхолдеров



По мнению заинтересованных сторон, первоочередной темой, которая требует внимания и освещения в Годовом отчете, является безопасность и условия труда сотрудников. В «Селигдаре» создана система обратной связи, которая позволяет сотрудникам направлять свои предложения по улучшению условий охраны труда, а также сообщения о сложившейся опасной ситуации на производстве через личный кабинет на внутреннем портале или закрытый телеграм-бот. В 2024 году был разработан и внедрен комплекс мер по повышению безопасности производственной деятельности (подробная информация о них представлена в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность»).

Ключевой менеджмент Холдинга в рамках проведенного анкетирования акцентировал внимание на вопросах квалификации сотрудников. На протяжении многих лет «Селигдар» сотрудничает с образовательными учреждениями, которые готовят кадры для горнодобывающей промышленности, реализует различные программы для молодежи. Сотрудники компаний Холдинга регулярно проходят программы повышения квалификации.

Традиционно в ходе анкетирования и опроса респондентам было предложено выделить тему или основное событие, которые повлияли на деятельность «Селигдара». В этом году среди главных событий, повлиявших на деятельность Компании, было отмечено включение компаний Холдинга «Селигдар»

в санкционный список Министерства финансов США и увеличение ключевой ставки Банка России, а среди основных достижений — постановка на государственный баланс запасов на Нижнеякокитском рудном поле, получение медного концентрата на производственном комплексе Правоурмийский и выпуск «золотых» и «серебряных» облигаций.

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

В рамках подготовки Годового отчета были сформулированы списки ключевых тем с указанием факторов влияния, которые «Селигдар» испытывает или может испытать на себе, и воздействие, которое Холдинг оказывает на внешнюю среду.

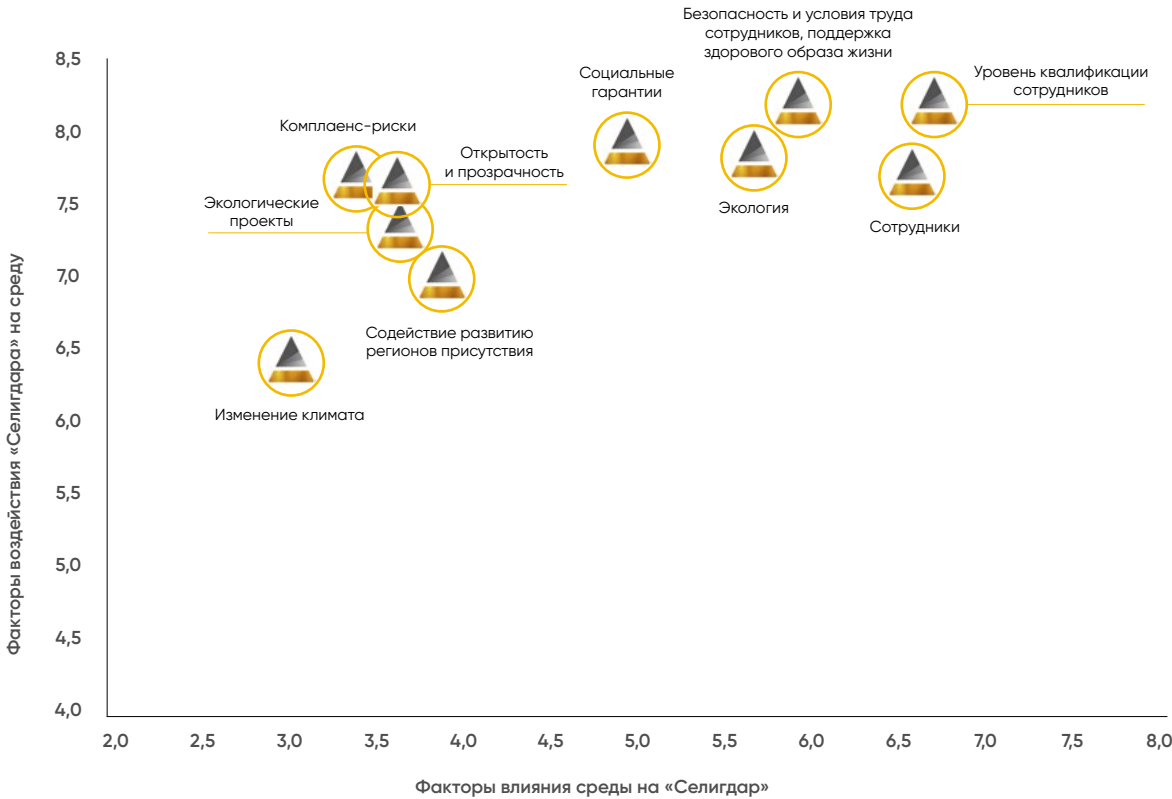
ФАКТОРЫ ВНЕШНЕГО ВЛИЯНИЯ		ФАКТОРЫ ВОЗДЕЙСТВИЯ ХОЛДИНГА
1.	Сотрудники: проблема дефицита кадров, миграционные процессы	Сотрудники: создание рабочих мест, равенство возможностей и отказ от дискриминации
2.	Уровень квалификации сотрудников: проблема нехватки квалифицированных специалистов на рынке труда, реорганизация среднего профессионального и высшего образования	Уровень квалификации сотрудников: обучение сотрудников, работа с молодежью и образовательными учреждениями
3.	Безопасность и условия труда сотрудников, поддержка здорового образа жизни: требования законодательства и стандартов сертификации (в т. ч. ISO 18001, ГОСТ ИСО 45001 и т. д.), соответствие рекомендациям, содержащимся в Национальных целях развития России до 2030 года, документах Министерства труда и социальной защиты России, и пр.	Безопасность и условия труда сотрудников, поддержка здорового образа жизни: улучшение безопасности и в целом условий труда, программы поощрения здорового образа жизни
4.	Социальные гарантии: требования к предоставлению социальных гарантий и льгот со стороны законодательства и регуляторов	Социальные гарантии: программы социальной поддержки сотрудников и членов их семей
5.	Содействие развитию регионов присутствия: требования к сохранению исторического и культурного наследия, соглашения о сотрудничестве с регионами России, национальными наслегам, общественными организациями	Содействие развитию регионов присутствия: строительство и ремонт дорог, объектов социальной инфраструктуры, спонсорство и благотворительность, поддержка сохранения традиций и уклада жизни коренных народов (в т. ч. народов Севера)
6.	Открытость и прозрачность: требования законодательства и запрос инвестиционного сообщества, финансовых учреждений в области корпоративного управления и раскрытия информации, в том числе по вопросам выплаты дивидендов; рекомендации Банка России по учету Советом директоров ESG-факторов и вопросов устойчивого развития; рекомендации Министерства экономического развития Российской Федерации, Банка России и Московской биржи по раскрытию нефинансовой информации и отчетности об устойчивом развитии	Открытость и прозрачность: наличие и доступность информации о корпоративном управлении и о деятельности «Селигдара», в том числе о выплате дивидендов, финансовая и нефинансовая информация
7.	Комплаенс-риски: требования законодательства о противодействии коррупции, санкционные риски (включение ПАО «Селигдар» и его дочерних и зависимых обществ в санкционный список США (SDN List))	Комплаенс-риски: усилия, предпринимаемые в области борьбы с коррупцией и влиянием санкций
8.	Экология: регулирование в области эксплуатации хвостохранилищ, обращения с цианидами, выбросов вредных веществ в атмосферу, хранения и переработки отходов, рекультивации земель, потребления воды	Экология: эксплуатация хвостохранилищ, выбросы вредных веществ в атмосферу, сокращение использования воды на производстве и внедрение технологий использования оборотной воды, обращение с цианидами, управление отходами производства, рекультивация земель
9.	Изменение климата: требования российского и международного законодательства в области изменения климата и использования энергетических ресурсов, рекомендации к переходу на возобновляемые источники энергии, появление рынка углеродных единиц в России	Изменение климата: сокращение выбросов парниковых газов, повышение эффективности использования энергетических ресурсов, использование зеленой энергии
10.	Экологические проекты: соответствие рекомендациям в области экологии и участие в различных программах, в том числе содействие в достижении национальных целей развития России в области экологии	Экологические проекты: поддержка сохранения биоразнообразия, лесовосстановление, другие экологические проекты



Все ключевые темы были ранжированы на основе рассчитанной средневзвешенной оценки, после чего была составлена матрица существенности.

Было принято решение считать существенными темы, набравшие более 5 баллов (т. е. более 50% по шкале от 1 до 10, по которой оценивались вопросы анкеты).

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ 2024



СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА ДЛЯ ОСВЕЩЕНИЯ В ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ	БАЛЛ	РАЗДЕЛ ГОДОВОГО ОТЧЕТА
Сотрудники:		Наши сотрудники
Ключевые подтемы:		
• Уровень квалификации сотрудников	7,4	
• Сотрудники	7,1	
• Социальные гарантии	6,4	
Безопасность и условия труда сотрудников, поддержка здорового образа жизни	7,0	Охрана труда и промышленная безопасность
Экология		Охрана окружающей среды и экологическая ответственность
Ключевые подтемы:		
• Экология	6,7	
• Экологические проекты	5,5	
Открытость и прозрачность	5,6	Корпоративное управление Подход к раскрытию нефинансовой информации
Комплаенс-риски	5,5	Система комплаенс
Содействие развитию регионов присутствия	5,4	Поддержка местных сообществ и благотворительность Региональные программы
Изменение климата	4,7	Данная тема набрала меньше баллов, чем было установлено для признания темы существенной. Однако ввиду важности данной проблемы тема будет раскрыта в разделе «Изменение климата и энергоэффективность»



ПО СРАВНЕНИЮ С ПРОШЛЫМ ГОДОМ ПРОИЗОШЛИ ИЗМЕНЕНИЯ В ИЕРАРХИИ ТЕМ. ВОПРОСЫ ПЕРСОНАЛА – КВАЛИФИКАЦИИ, БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА, ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ГАРАНТИЙ И ДЕФИЦИТА КАДРОВ – СТАЛИ НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫМИ ДЛЯ «СЕЛИГДАРА». ВЫШЕ ПО УРОВНЮ ВАЖНОСТИ ТАКЖЕ ПЕРЕМЕСТИЛИСЬ ВОПРОСЫ ЭКОЛОГИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ РЕАЛИЗАЦИИ РАЗЛИЧНЫХ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ. ВОПРОСЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И КОМПЛАЕНСА ОПУСТИЛИСЬ НА БОЛЕЕ НИЗКИЕ СТРОЧКИ В СПИСКЕ.



ДЕЛОВАЯ ЭТИКА И ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 408-1, GRI 409-1



ВО ВСЕХ КОМПАНИЯХ ХОЛДИНГА «СЕЛИГДАР» ДЕЙСТВУЕТ КОДЕКС ЭТИКИ И КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ. В НЕМ РЕГЛАМЕНТИРОВАНЫ ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И НОРМЫ ДЕЛОВОГО ПОВЕДЕНИЯ СОТРУДНИКОВ, ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, А ТАКЖЕ КОНТРАГЕНТОВ.

ПРИНЦИПЫ ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ ХОЛДИНГА «СЕЛИГДАР»:

- Профессионализм, компетентность и информированность
- Вежливость и уважение
- Ответственность
- Открытость и честность
- Толерантность
- Конструктивная критика, исправление этических ошибок и бесконфликтность
- Конфиденциальность и профессиональная тайна
- Неприятие коррупции в любых формах и проявлениях
- Защита персональных данных

Для обеспечения эффективной работы и устойчивого развития Холдинга и его дочерних компаний сотрудники руководствуются следующими стандартами делового поведения:

- профессиональное выполнение обязанностей с соблюдением требований законодательства и правил внутреннего трудового распорядка, осознанная личная ответственность за результаты коллективного труда;
- сохранение объективности при подготовке и принятии решений, основываясь исключительно на интересах Холдинга;
- компетентное, эффективное и честное использование и управление имуществом и финансовыми ресурсами Холдинга строго в служебных целях;
- действие в соответствии с должностными обязанностями и положениями Кодекса этики и корпоративного поведения при возникновении конфликтных ситуаций;
- избегание проявлений предвзятости и дискриминации (как словесных, так и поведенческих) по признаку расы, религии, национальности или иных факторов;
- забота об окружающей среде и собственном здоровье.

В Холдинге действует горячая линия, через которую сотрудники и заинтересованные стороны могут получить необходимые консультации по вопросам соблюдения Кодекса этики и корпоративного поведения. В 2024 году на горячую линию поступило и было обработано 110 сообщений.

Права человека

Холдинг прилагает все усилия для полного соблюдения прав человека согласно Конституции Российской Федерации, Социальной хартии российского бизнеса, а также международным нормам и принципам, включая Всеобщую декларацию прав человека ООН (1948 год), Декларацию Международной организации труда «Об основополагающих принципах и правах в сфере труда» (1998 год), Конвенцию о ликвидации всех форм расовой дискриминации (1965 год), Конвенцию о ликвидации всех форм дискриминации против женщин (1979 год), Конвенцию о правах ребенка (1989 год) и Международную конвенцию о защите прав мигрантов и членов их семей (1990 год).

В случае выявления нарушений прав человека в Холдинге незамедлительно принимаются необходимые меры по их устранению и предотвращению в будущем.

Для оказания поддержки, формирования благоприятной рабочей среды, установления справедливых трудовых отношений в Холдинге действует ряд внутренних нормативных документов.

На предприятиях Холдинга не допускается использование детского труда за исключением случаев, разрешенных трудовым законодательством Российской Федерации. Лица, не достигшие 18 лет, привлекаются для выполнения легких работ, не причиняющих какого-либо ущерба для их здоровья. Одним из таких примеров является проект Компании по проведению летних трудовых отрядов, в которых школьники могут протестировать свои силы и способности к работе и получить первую заработную плату.

► Более подробная информация об этом направлении представлена в разделе «Наши сотрудники».

Повышение эффективности работы в области деловой этики и прав человека

Компания активно работает над укреплением культуры деловой этики и соблюдения прав человека. В ближайших планах Холдинга — реализация обучающих мероприятий для сотрудников, проведение мониторинга и аудита внутренних процессов, совершенствование корпоративной политики и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Данные шаги направлены на создание устойчивой базы для дальнейшего роста и развития Компании, основанного на принципах честности, прозрачности и уважения к правам человека.



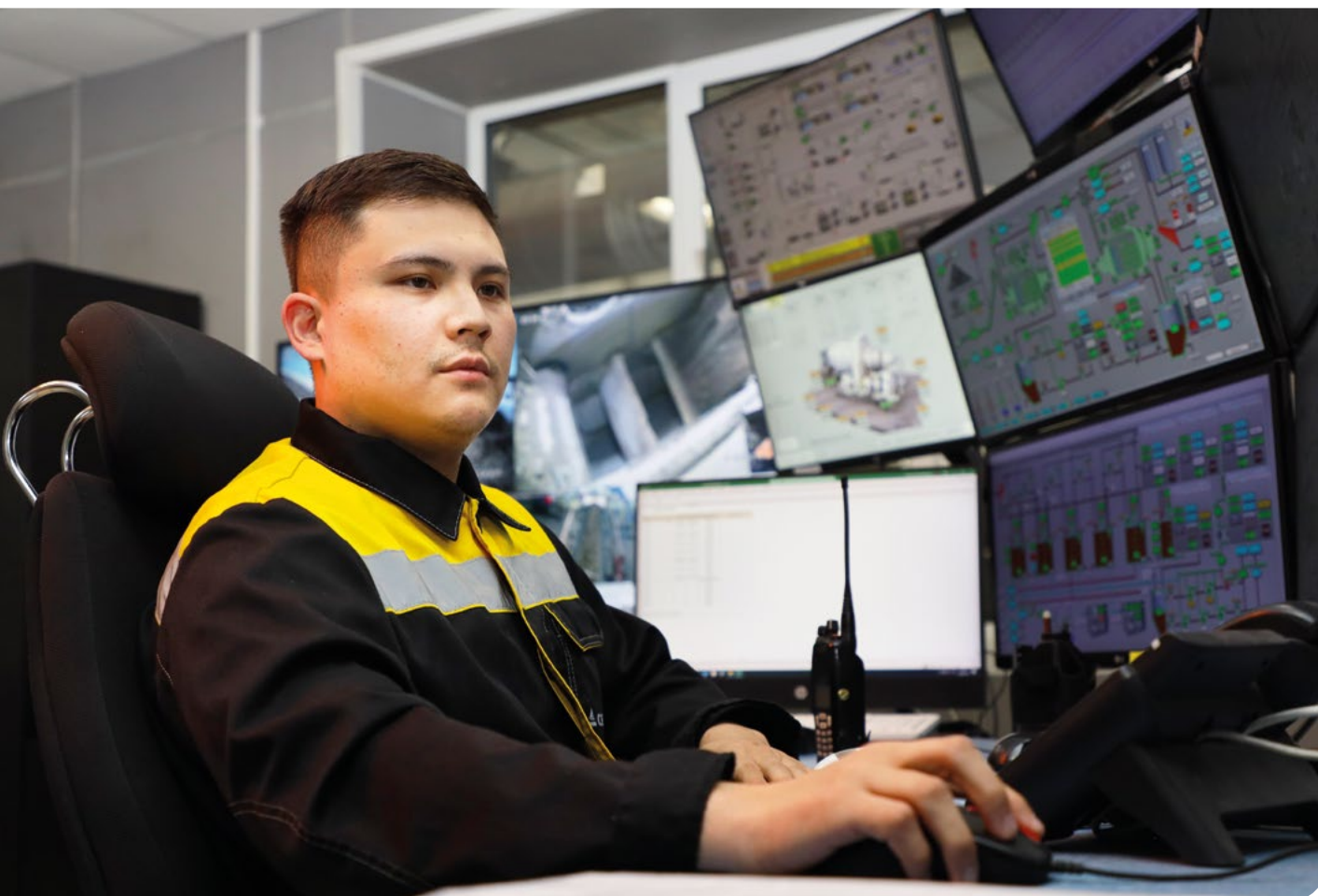


НАШИ СОТРУДНИКИ

Кадровая политика

GRI 3-3, GRI 2-23, GRI 2-30

МЭР 32



Холдинг «Селигдар» фокусируется на создании сильного HR-бренда и условий, которые позволяют привлекать и удерживать талантливых сотрудников. Для этого Компания формирует комфортную рабочую атмосферу, активно создает возможности для профессионального роста и личностного развития, выстраивает систему вознаграждений, соответствующую лучшим рыночным стандартам, а также неукоснительно соблюдает нормы трудового законодательства.

В рамках реализации социальной политики Холдинг работает над улучшением условий проживания в рабочих поселках и развитием инфраструктуры производственных участков. Проводятся мероприятия, направленные на профессиональное развитие, поддержку здорового образа жизни и физической активности сотрудников. Реализуются меры поддержки талантливой молодежи. В сотрудничестве с учебными заведениями Компания организует производственные

практики для студентов. В целом Холдинг стремится проявлять высокую социальную ответственность перед всеми заинтересованными сторонами, включая сотрудников Компании, органы власти, бизнес-партнеров и население регионов присутствия.

В условиях стремительных изменений внешней среды особое внимание в кадровой и социальной политике уделяется ее гибкости и способности оперативно адаптироваться к новым вызовам. Холдинг последовательно внедряет лучшие практики и намерен занять лидирующие позиции среди наиболее привлекательных работодателей в золотодобывающей отрасли.

ОДИН ИЗ ПРИОРИТЕТОВ ХОЛДИНГА «СЕЛИГДАР» В ОБЛАСТИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ – ПРИВЛЕЧЕНИЕ И УДЕРЖАНИЕ ЛУЧШИХ СПЕЦИАЛИСТОВ В СВОЕМ ДЕЛЕ.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СОЦИАЛЬНОГО НАПРАВЛЕНИЯ

БЕЗОПАСНОСТЬ

- ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНЫХ И КОМФОРТНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА И СИСТЕМАТИЧЕСКАЯ ПРОВЕРКА БЕЗОПАСНОСТИ РАБОЧИХ МЕСТ

КОМФОРТНОЕ ЖИЛЬЕ

- БЛАГОУСТРОЙСТВО ЖИЛЬЯ И РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ РАБОЧИХ ПОСЕЛКОВ

ЗДОРОВЬЕ

- РАЗВИТИЕ СПОРТА И ПОДДЕРЖКА ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ

РАЗВИТИЕ

- ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ СОТРУДНИКОВ

СОЦИАЛЬНЫЙ ПАКЕТ

- РАСШИРЕНИЕ СОЦИАЛЬНОГО ПАКЕТА В СООТВЕТСТВИИ С РОСТОМ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА, ЛИЧНЫМ ВКЛАДОМ РАБОТНИКОВ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

КУЛЬТУРА

- ФОРМИРОВАНИЕ И УКРЕПЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ

АДАПТАЦИЯ

- РЕАЛИЗАЦИЯ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ СОЦИАЛЬНОЙ АДАПТАЦИИ СОТРУДНИКОВ

СЛАЖИВАНИЕ

- ФОРМИРОВАНИЕ БРИГАД ИЗ СОТРУДНИКОВ СО СХОЖИМИ ЛИЧНОСТНЫМИ ХАРАКТЕРИСТИКАМИ

ПРИВЛЕЧЕНИЕ МОЛОДЕЖИ

- ОРГАНИЗАЦИЯ ПРАКТИК ВО ВРЕМЯ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА СТУДЕНТОВ, ОТСЛЕЖИВАНИЕ ИХ АДАПТАЦИИ В КОЛЛЕКТИВЕ И ТРУДОУСТРОЙСТВО ЛУЧШИХ ВЫПУСКНИКОВ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ ИЗ ЧИСЛА ПРОШЕДШИХ ПРАКТИКУ

ТАЛАНТЫ

- РАБОТА С ТАЛАНТЛИВОЙ МОЛОДЕЖЬЮ

ПОДДЕРЖКА СОТРУДНИКОВ

- ПОМОЩЬ ТЕМ, КТО В НЕЙ БОЛЕЕ ВСЕГО НУЖДАЕТСЯ



ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ КАДРОВОГО НАПРАВЛЕНИЯ

ПРОФЕССИОНИЗМ

- КОМПАНИЯ СТРЕМИТСЯ К НАЙМУ И УДЕРЖАНИЮ ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ, ОБЕСПЕЧИВАЯ ИМ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РОСТА И РАЗВИТИЯ

ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

- КОМПАНИЯ РАЗВИВАЕТ КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ, ПРИВЛЕКАЯ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ ИЗ ВЕДУЩИХ ВУЗОВ

СПРАВЕДЛИВОСТЬ

- КОМПАНИЯ ПРИДЕРЖИВАЕТСЯ ПРИНЦИПА РАВНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ ВСЕХ СОТРУДНИКОВ, НЕЗАВИСИМО ОТ ПОЛА, ВОЗРАСТА, РАСЫ, РЕЛИГИИ ИЛИ ДРУГИХ ХАРАКТЕРИСТИК

ПРЕЕМСТВЕННОСТЬ

- КОМПАНИЯ ЧТИТ СВОЮ ИСТОРИЮ, ТРУДОВЫЕ ТРАДИЦИИ, ПРОЯВЛЯЕТ УВАЖЕНИЕ К СЕМЕЙНЫМ ТРУДОВЫМ ДИНАСТИЯМ

ПРЕСТИЖ

- КОМПАНИЯ РАБОТАЕТ НАД ПОДНЯТИЕМ ПРЕСТИЖА РАБОЧИХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ

ГИБКОСТЬ

- КОМПАНИЯ ТЩАТЕЛЬНО ОТСЛЕЖИВАЕТ И АНАЛИЗИРУЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕАЛИЗУЕМОЙ ПОЛИТИКИ И ОПЕРАТИВНО КОРРЕКТИРУЕТ ЕЕ ПРИ НЕОБХОДИМОСТИ



ВНУТРЕННИЕ ПОЛОЖЕНИЯ:

Кадровая и социальная политика Холдинга регулируется документами (положениями и политиками), отдельно разработанными для каждого из дивизионов в соответствии с требованиями нормативных законодательных актов федерального и регионального уровня. В число стандартных документов входят:

- Положение о порядке подбора и найма персонала;
- Положение об адаптации персонала;
- Положение об оплате труда и премировании работников;
- Положение об обучении персонала;
- Положение о наставничестве;
- Положение о вахтовом методе и об организации проезда вахтового персонала;
- Положение о социальных гарантиях работников;
- Положение о дистанционной и частично дистанционной работе;
- Положение о корпоративной культуре и деловой этике;
- Положение о конфликте интересов;
- Положение о дисциплинарной ответственности работников;
- Политика в отношении обработки персональных данных.

УПРАВЛЕНИЕ КАДРАМИ

За реализацию кадровой и социальной политики в каждом из дивизионов отвечают отделы кадровых функциональных подразделений, осуществляющие подбор персонала, оформление и документарное сопровождение трудовых отношений с сотрудниками Холдинга, внедрение механизмов адаптации и наставничества молодых специалистов, реализацию мероприятий в области социального развития и поддержки. В компаниях Холдинга не применяется практика заключения коллективных договоров.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

GRI 401-1

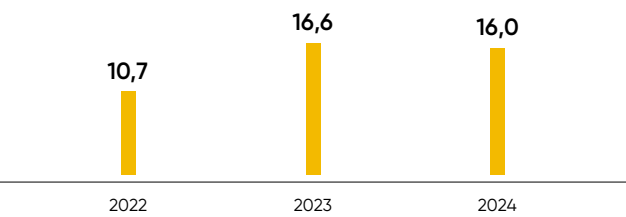
МЭР 5 МЭР 33

При оценке эффективности кадровой политики учитываются такие параметры, как укомплектованность кадров, коэффициент текучести кадров и производительность труда.

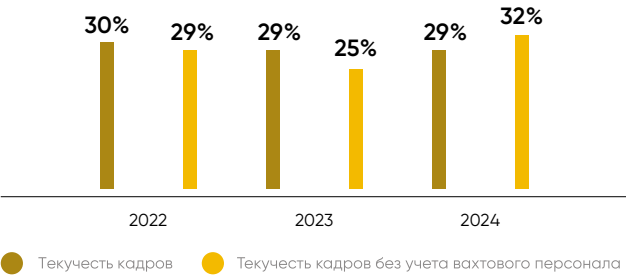
В 2024 году производительность труда в целом по Холдингу в денежном выражении составила 16 млн рублей на одного сотрудника производственных компаний.

Текущесть кадров по Холдингу сохранилась на уровне прошлого года и составила 29%. По золотодобывающему дивизиону показатель снизился на 1 п.п. по сравнению с 2023 годом — до 28%. В то же время по оловодобывающему дивизиону текущесть кадров выросла на 2 п.п. и составила 33%.

Производительность труда, млн руб. (Холдинг)



Текущесть кадров, % (Холдинг)



ПО ИТОГАМ 2024 ГОДА УКОМПЛЕКТОВАННОСТЬ КАДРОВ В ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕМ ДИВИЗИОНЕ СОСТАВИЛА 96%, В ОЛОВОДОБЫВАЮЩЕМ — 97%.

Численность и структура персонала

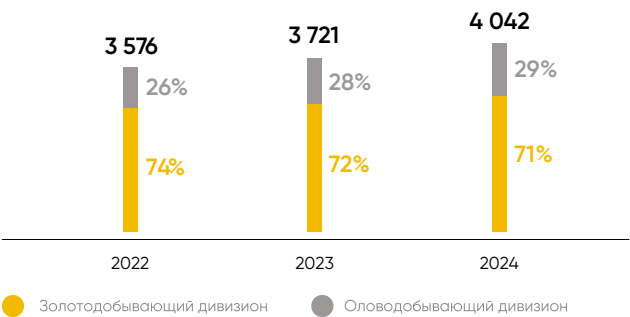
GRI 2-7, GRI 2-8

МЭР 25

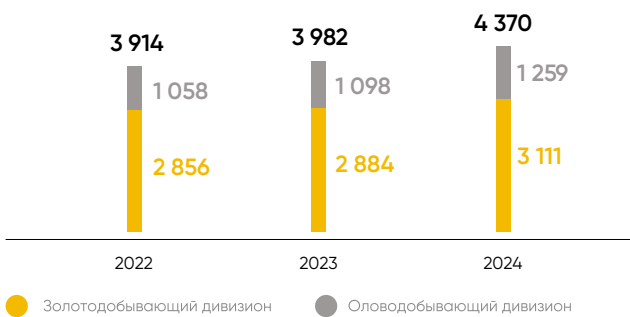
Численность сотрудников Холдинга «Селигдар» на конец 2024 года превысила 4 тыс. человек и составила 4 370 сотрудников, что на 10% больше, чем годом ранее. 71% от общей численности приходится на золотодобывающий дивизион, 29% сотрудников занято в оловодобывающем дивизионе. Среднесписочная численность выросла на 9% и составила 4 042 человека. Доля сотрудников производственных компаний осталась неизменной на уровне 90%.

99% СОТРУДНИКОВ «СЕЛИГДАРА» ТРУДОУСТРОЕНЫ НА ОСНОВЕ ПОЛНОЙ ЗАНЯТОСТИ, 98% — ПО ПОСТОЯННОМУ ДОГОВОРУ. РАБОТНИКИ С НЕГАРАНТИРОВАННЫМИ ЧАСАМИ К СОТРУДНИЧЕСТВУ НЕ ПРИВЛЕКАЛИСЬ.

Среднесписочная численность



Численность персонала на конец года



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ПО ТИПУ ЗАНЯТОСТИ	ПОЛНАЯ ЗАНЯТОСТЬ	НЕПОЛНАЯ ЗАНЯТОСТЬ
Численность на конец 2024 года	4 322	48
По полу		
Мужчины	3 574	40
Женщины	748	8
По региону работы		
Якутия	2 324	25
Бурятия	267	2
Алтайский край	326	1
Хабаровский край	1 193	2
Москва	212	18





РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ПО ТИПУ ДОГОВОРА	ПОСТОЯННЫЙ ДОГОВОР	СРОЧНЫЙ ДОГОВОР
Численность на конец 2024 года	4 257	113
По полу		
Мужчины	3 532	89
Женщины	725	24
По региону работы		
Якутия	2 312	39
Бурятия	256	13
Алтайский край	306	21
Хабаровский край	1 162	33
Москва	221	7



Численность работников подрядных организаций, работавших на контролируемых «Селигдаром» рабочих местах, составила на конец 2024 года 2 403 человека. Число работников подрядных организаций выросло по сравнению с 2023 годом на 45%, в том числе на фоне активной фазы строительства золото-извлекательной фабрики на месторождении Хвойное. Ключевыми направлениями работы сотрудников подрядных организаций являлись работы, связанные со строительством и ремонтом, погрузкой и транспортировкой руды, горнопроходческими работами, организацией питания и бытового обслуживания.

GRI 202-2

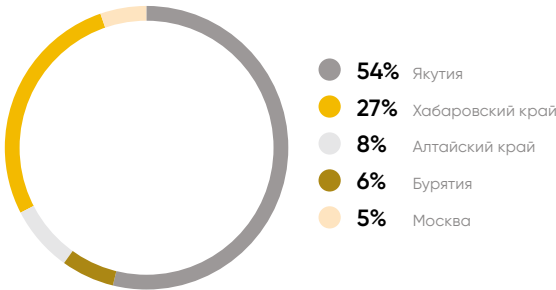
В 2024 году в регионах нахождения производственных мощностей Холдинга работало 95% всех сотрудников, в ключевых регионах – в Республике Саха (Якутия) и в Хабаровском крае – 81% от общей численности персонала. На долю резидентов регионов расположения производственных мощностей компаний пришлось 49% от кадрового состава. Среди высшего менеджмента²⁴ в ключевых производственных регионах доля резидентов составила 20%. Доля сотрудников – иностранных граждан выросла на 1 п.п. по сравнению с 2023 годом и составила 7%.

²⁴ К высшему менеджменту относятся Генеральный директор, Первый заместитель Генерального директора – Директор по экономике и финансам; Члены коллегиального исполнительного органа (Правления).

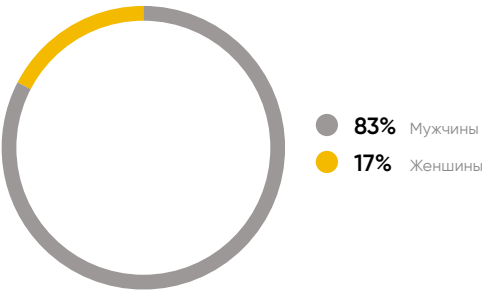
МЭР 44

GRI 405-1

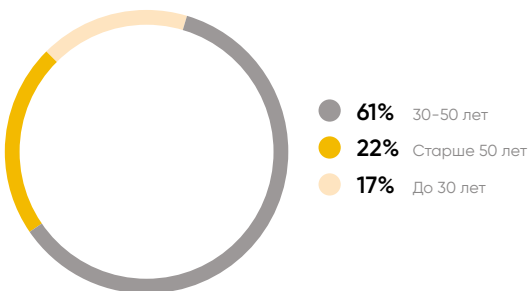
Структура персонала по месту работы



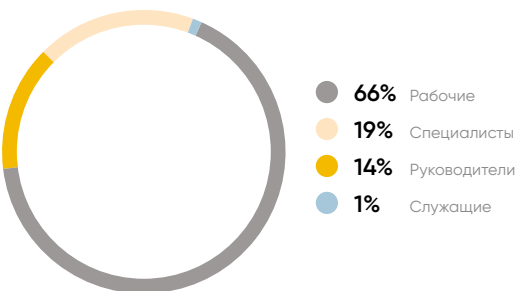
Гендерная структура персонала



Структура персонала по возрасту



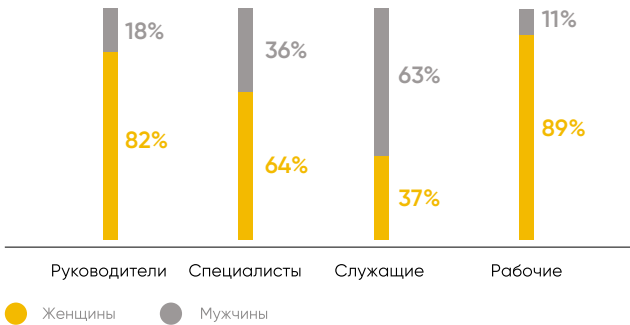
Структура персонала по категориям должностей



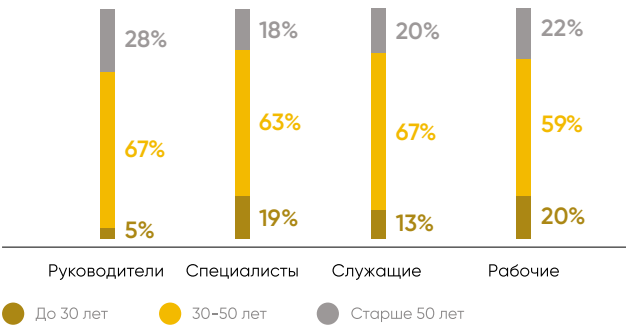
Доля женщин в совокупном кадровом составе Холдинга традиционно является невысокой в силу специфики горнодобывающей промышленности, предполагающей выполнение работ с повышенным уровнем опасности и высокими физическими нагрузками, привлечение к которым женщин законодательно ограничено. В частности, запрет

касается привлечения женщин к выполнению подземных и горных работ и работе на металлургических производствах. Доля женщин-руководителей в среднесписочной численности руководителей согласно общероссийскому классификатору занятий составила 21%.

Гендерная структура персонала в разрезе категорий должностей, на конец 2024 года

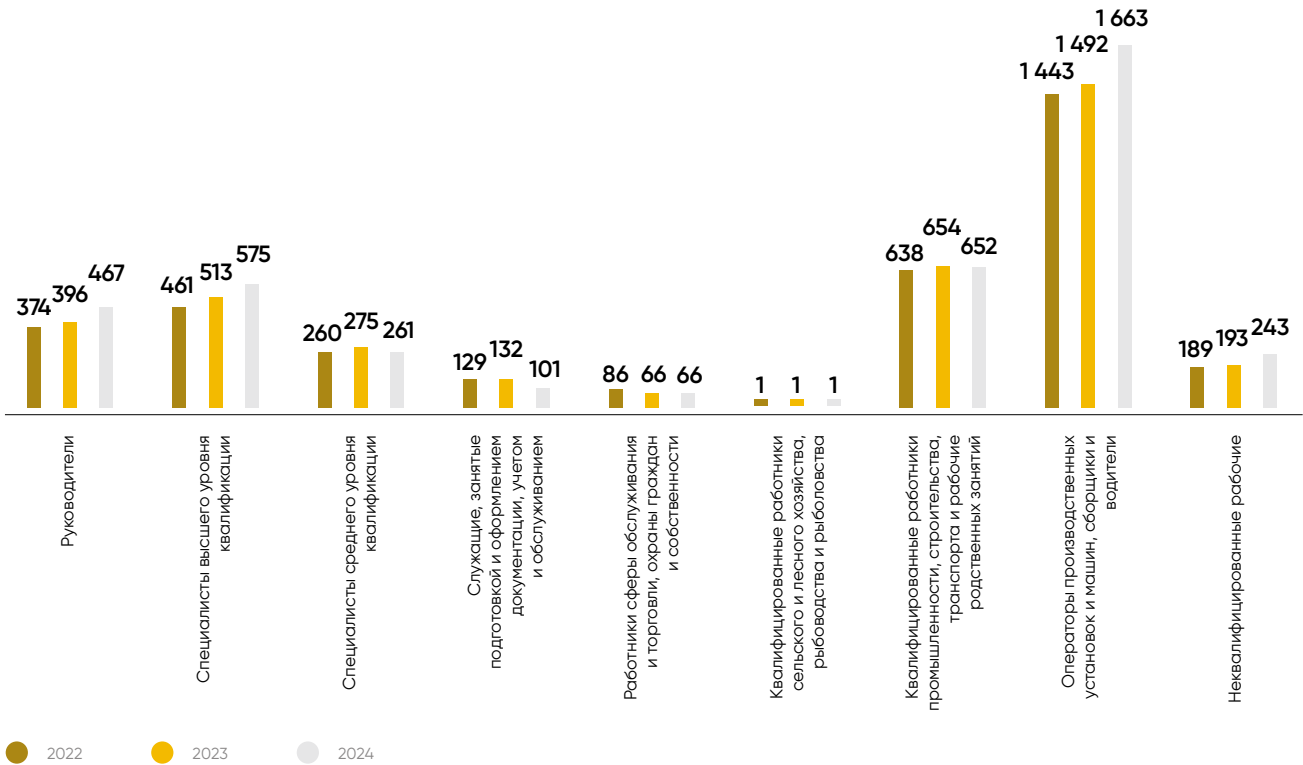


Структура персонала по возрасту в разрезе категорий должностей, на конец 2024 года





Структура среднесписочной численности по группам занятий, чел.



66% от общей численности сотрудников на конец года составили представители рабочих специальностей, что объясняется спецификой деятельности «Селигдара». Наибольшая возрастная группа среди всех категорий должностей – сотрудники в возрасте от 30 до 50 лет.

Уязвимые группы населения

МЭР 25 | GRI 405-1

В Холдинге «Селигдар» действует ряд программ, нацеленных на поддержку сотрудников с детьми и многодетных семей, сотрудников, относящихся к уязвимым категориям населения, а также работников, находящихся в тяжелой жизненной ситуации.

В компаниях Холдинга на конец 2024 года было трудоустроено 33 сотрудника из уязвимых групп населения. Среднесписочное число сотрудников с оформленной инвалидностью составило 11 человек.

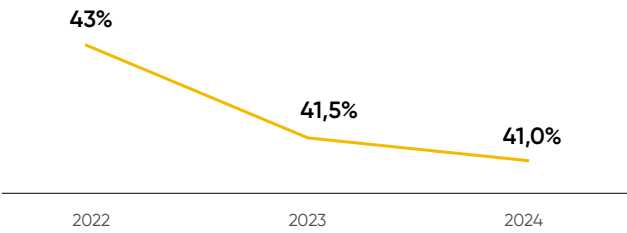
Движение персонала

GRI 401-1 | МЭР 33

Специфика горнодобывающей отрасли и тяжелые климатические условия в регионах, где расположены производственные комплексы Холдинга, оказывают влияние на текучесть персонала. Компания последовательно работает над снижением уровня текучести кадров. На протяжении последних лет коэффициент выбытия и общая текучесть кадров по Холдингу постепенно снижаются.

По итогам 2024 года показатель текучести кадров золотодобывающего дивизиона составил 20% (без учета вахтовых рабочих). Консолидированный коэффициент текучести кадров по Холдингу, рассчитанный к среднесписочной численности работников, сократился на 0,5 п.п. до 41%.

Коэффициент текучести кадров (к среднесписочной численности сотрудников)



За год, данные на конец года	2022		2023		2024	
	Число принятых сотрудников	Коэффициент найма	Число принятых сотрудников	Коэффициент найма	Число принятых сотрудников	Коэффициент найма
Число принятых на работу сотрудников	1 964	50%	1 607	40%	2 047	47%
По возрасту						
До 30 лет	482	69%	463	68%	520	70%
30–50 лет	1212	50%	916	37%	1 243	47%
Старше 50 лет	270	34%	228	28%	284	29%
По полу						
Мужчины	1 616	49%	1 328	40%	1 687	47%
Женщины	348	58%	279	43%	360	48%





За год, данные на конец года	2022		2023		2024	
	Число принятых сотрудников	Коэффициент найма	Число принятых сотрудников	Коэффициент найма	Число принятых сотрудников	Коэффициент найма
По региону работы						
Якутия	877	42%	712	33%	879	37%
Бурятия	172	72%	128	49%	94	35%
Алтайский край	128	34%	65	20%	88	27%
Хабаровский край	639	65%	602	59%	907	76%
Москва	148	71%	100	46%	79	35%

За год, данные на конец года	2022		2023		2024	
	Число выбывших сотрудников	Коэффициент выбытия	Число выбывших сотрудников	Коэффициент выбытия	Число выбывших сотрудников	Коэффициент выбытия
Выбытие персонала	1 550	40%	1 543	39%	1 659	38%
По возрасту						
До 30 лет	288	41%	396	58%	434	58%
30–50 лет	926	38%	858	35%	908	34%
Старше 50 лет	336	42%	289	35%	317	33%
По полу						
Мужчины	1 273	38%	1 301	39%	1 402	39%
Женщины	277	46%	242	38%	257	34%
По региону работы						
Якутия	773	37%	678	32%	708	30%
Бурятия	107	45%	104	40%	55	20%
Алтайский край	57	15%	112	34%	92	28%
Хабаровский край	507	52%	562	55%	740	62%
Москва	106	51%	87	40%	64	28%



Привлечение персонала

Привлечение персонала на вакантные позиции осуществляется по двум основным направлениям: привлечение опытных высококвалифицированных специалистов и молодых специалистов на рынок труда и привлечение внутренних кандидатов из кадрового резерва.

Для привлечения кадров в компании золотодобывающего дивизиона применяется методика «Целевой поиск персонала», внедренная в 2023 году с целью повышения оперативности закрытия критичных для производства вакансий.

Для обработки большего количества кандидатов с 2022 года используется HR Messenger (чат-бот), в котором прописаны маршруты кандидатов с момента отклика до момента трудоустройства. Внедрение HR Messenger позволило ускорить обработку первичных откликов кандидатов. С 2024 года с использованием данного инструмента формируется и поддерживается внешний кадровый резерв.

Реализуется реферальная программа «Миллион рублей за 100 друзей», в рамках которой за привлечение и трудоустройство новых кандидатов сотрудникам Компании выплачивается денежное вознаграждение. В 2024 году по данной программе 93 человека были трудоустроены в Холдинг и успешно завершили испытательный срок после приема на работу.

В компаниях оловодобывающего дивизиона выстроена эффективная работа с внутренним кадровым резервом. Включенные в состав резерва высококвалифицированные и опытные работники переводятся на руководящие позиции 1-го, 2-го и 3-го уровней. Благодаря данному подходу Холдинг формирует ценный пул менеджеров, знающих Компанию и производственные процессы от а до я. Такие руководители являются незаменимыми для «Селигдара»: они обладают комплексными навыками и значимым опытом, а также обеспечивают преемственность, как правило, становясь надежными наставниками для новых сотрудников.

Поиск и привлечение кадров во внешней среде в том числе осуществляется посредством постоянного участия в ярмарках вакансий. В 2024 году компании дивизиона приняли участие в пяти подобных мероприятиях.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

С 2017 года «Селигдар» является участником приоритетного проекта Республики Саха (Якутия) под названием «Местные кадры в промышленность». Проект направлен на создание правовых, экономических и институциональных условий для трудоустройства на промышленные предприятия граждан, проживающих в Республике Саха (Якутия). Холдинг уделяет особое внимание данной инициативе, которая позволяет находить и привлекать дополнительные местные кадровые ресурсы и способствует экономическому росту региона. В рамках проекта сформирована дорожная карта, включающая мероприятия по поиску и профильному отбору кандидатов, профессиональной подготовке и переподготовке кадров, а также содействию в трудоустройстве граждан из сельской местности. В 2024 году в Компанию были трудоустроены 223 человека из числа незанятых жителей Республики Саха (Якутия), в том числе 122 человека в возрасте до 35 лет и 38 человек из сельской местности.

С 2018 года Холдинг принимает участие в программе «Повышение мобильности трудовых ресурсов» Хабаровского края. В рамках данной программы работники, переезжающие на постоянное место жительства в этот регион, имеют право на получение финансовой помощи в размере одного миллиона рублей для адаптации на новом месте. В 2024 году по данной программе в компании оловодобывающего дивизиона было трудоустроено 26 человек.



РАБОТА С МОЛОДЕЖЬЮ

Холдинг предоставляет студентам возможность пройти практику и стажировку. Заявки на практику принимаются дважды в год — в феврале и октябре, заявки на стажировку — в течение всего года. По окончании практики молодые специалисты имеют возможность трудоустроиться в Компанию. В 2024 году было подано 219 заявок на прохождение практики и стажировки. 102 студента успешно завершили практику и стажировку в Компании. На конец года было трудоустроено 24 молодых специалиста из числа стажеров и практикантов.

«Селигдар» взаимодействует более чем с 20 учебными заведениями Российской Федерации, в числе которых ГАПОУ РС (Я) «Алданский политехнический техникум», ФГБОУ ВО «Иркутский национальный исследовательский технический университет (ИРНИТУ)», ФГБОУ ВО «Уральский государственный горный университет», ФГБОУ ВО «Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе», ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет имени М. К. Аммосова», ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет (СФУ)», ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС», ГБПОУ РС (Я) «Горно-геологический техникум», КГБ ПОУ «Солнечный промышленный техникум» и другие. В 2024 году прошли встречи представителей «Селигдара» и школ Алданского района, где были обсуждены вопросы реализации совместных долгосрочных программ подготовки специалистов, намечен план совместной работы.

Компания в 2024 году приняла участие в профориентационных мероприятиях:

- «Ярмарка студентов — 2024» в Уральском государственном горном университете, г. Екатеринбург;
- Всероссийская ярмарка вакансий в Центре занятости населения Алданского района;
- Ярмарка вакансий для выпускников Алданского политехнического техникума (АПТ);
- презентация компании для школьников г. Алдана и студентов АПТ;
- карьерный марафон ИРНИТУ — 2024. Количество участников — более 300 студентов;
- вручение дипломов выпускникам ИРНИТУ и АПТ;
- экскурсии для учащихся школ, а также для студентов Алданского политехнического техникума в Лабораторию, плавильный цех, на ПК Рябиновый, на ПК Нижнеякокитский.

В рамках сотрудничества с профильными учебными заведениями по всей России Холдинг делится своим опытом и информацией, которые позволяют обогатить учебные программы и сделать их более практико-ориентированными. В результате молодые специалисты выходят на рынок труда, владея не только теорией, но и необходимыми практическими навыками.

В Компании действует комплексная программа «Селигдар. Новое поколение», которая включает в себя профориентацию, адаптацию и развитие компетенций будущих работников. Программа нацелена на создание высококвалифицированного и мотивированного кадрового резерва. Она предоставляет участникам уникальные возможности для личного и профессионального роста и способствует укреплению позиций Компании как привлекательного работодателя в глазах молодежи.

Специально для школьников Холдинг проводит развивающие профориентационные программы в формате летних трудовых отрядов. В 2024 году была реализована программа «Школа золотой магии «Селигдар» юниор», участники которой были распределены по факультетам для развития различных навыков через увлекательные интерактивные занятия по мотивам произведений о Гарри Поттере. Программа включала спортивные мероприятия, экскурсии и мастер-классы, которые были направлены на развитие командного духа и практических навыков. Успехи участников отслеживались через систему оценок.

Студентам вузов и ссузов «Селигдар» предоставляет разнообразные возможности для ознакомления с деятельностью Компании. В ходе дней открытых дверей и ярмарок вакансий студенты получают информацию о Компании и условиях работы в ней. Кроме того, во время экскурсий на производственные объекты, а также в процессе прохождения производственной и преддипломной практики студенты знакомятся с рабочими процессами. Каждому студенту назначается опытный наставник на весь период практики. Также Компания заключает договоры на целевую подготовку обучающихся, что гарантирует трудоустройство по окончании обучения.

История успеха



Данил Олегович Кириленок —

от практиканта до руководителя

Данил начал свой карьерный путь в «Селигдаре» в 2021 году в качестве практиканта на должности специалиста по горным работам на производственном комплексе Нижнеякокитский. За время стажировки Данил проявил себя как мотивированный и перспективный сотрудник и получил высокие оценки со стороны руководства. Успешное прохождение стажировки открыло Данилу путь к полноценному трудоустройству в Холдинге. В 2022 году он занял должность дробильщика. Трудолюбие и стремление к развитию, а также готовность включаться в новые задачи и брать на себя ответственность позволили Данилу уже в 2023 году занять руководящую должность горного мастера на Нижнеякокитском производственном комплексе.

Подшивалова Кристина Евгеньевна —

от вчерашнего выпускника до руководителя

Кристина окончила в 2022 году ГАПОУ «Забайкальский горный колледж им. Агошкова» (г. Чита) по специальности «обогащение полезных ископаемых». В январе 2024 года она присоединилась к команде «Селигдара», приступив к работе в АО «ОРК» мастером отдела технического контроля. Благодаря высокой эффективности и целеустремленности через год, в январе 2025 года, Кристина была назначена на должность начальника дробильно-сортировочного участка.





УДЕРЖАНИЕ ПЕРСОНАЛА

GRI 404-3

В Компании функционирует программа наставничества и адаптации как для новых сотрудников, так и для тех, кто переводится на другие профессии и должности. За каждым сотрудником закрепляется опытный наставник, который делится своими знаниями и навыками. Система наставничества является важным инструментом для быстрого и комфортного освоения новых должностных обязанностей сотрудниками.

Реализуется практика горизонтальной мобильности персонала. При открытии вакансий в первую очередь рассматриваются внутренние кандидаты. Если на текущий момент сотрудник заинтересован в дальнейшей работе в Компании посредством внутреннего перевода или в трудоустройстве через какой-либо срок, сотрудник получает консультацию в отделе подбора персонала. Специалисты отдела подбора персонала предлагают вакансии, на которые возможно осуществить внутренний перевод, либо вносят данного кандидата во внешний кадровый резерв.

В случае увольнения работники управления по работе с персоналом консультируют сотрудников Компании по вопросам дальнейшего трудоустройства. Все полагающиеся выплаты и компенсации в случае увольнения по различным основаниям начисляются работникам в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации. При увольнении сотрудника проводится выходное интервью для уточнения причин увольнения, обсуждения вариантов повторного трудоустройства в Компании. Одним из ключевых методов удержания кадров является предоставление возможности возврата на работу для тех сотрудников, которые прекратили трудовые отношения по причинам, не связанным с нарушением трудовой дисциплины. Данный подход способствует снижению затрат на поиск и найм новых работников.

Число сотрудников, получивших оценку работы и рекомендации по карьерному росту в 2024 (в процентах к общей численности)

Всего	2%
По полу	
Мужчины	2%
Женщины	1%
По категории должностей	
Руководители	7%
Специалисты	4%
Служащие	3%
Рабочие	0%

Результаты экзит-интервью служат основой для разработки и реализации мероприятий, направленных на снижение текучести кадров. Анализ причин увольнения позволяет выявить и устранить факторы, на которые работодатель может оказать влияние. Это может включать в себя различные аспекты, такие как условия труда, возможности профессионального роста, а также мотивацию. Забота о сотрудниках и возможность их повторного трудоустройства способствуют повышению уровня удовлетворенности и лояльности к Компании.

Условия труда и вознаграждение

GRI 405-2, GRI 402-1

МЭР 24

В Холдинге «Селигдар» применяются как традиционный, так и вахтовый методы работы. На производственных участках используется преимущественно вахтовый метод работы, а в аппарате управления и отдельных вспомогательных подразделениях – по отдельным профессиям и должностям. Работникам, выполняющим работы на производственных объектах, в период нахождения на вахте предоставляется проживание в вахтовых поселках. Каждый вахтовый поселок оснащен комплексом зданий и сооружений, отвечающих всем современным требованиям. Работники обеспечиваются всем необходимым для жизни в период междусменного отдыха, то есть между моментом, когда окончен один рабочий день (смена), и моментом, когда начинается другой.

Класс условий труда определяется по результатам специальной оценки условий труда, проводимой уполномоченной организацией. Рабочие места в Компании по условиям труда относятся к нормальным (класс 2) и с вредными условиями 1-й и 2-й степени (классы 3.1 и 3.2).

Для сотрудников, занятых по традиционному методу работы, предусмотрена нормальная продолжительность рабочего времени, пятидневная рабочая неделя с предоставлением двух выходных дней. Для всех сотрудников минимальный срок уведомления о существенных изменениях условий труда составляет два месяца.

В «Селигдаре» применяются повременно-премиальная и сдельно-премиальная системы оплаты труда с использованием денежной формы оплаты в валюте Российской Федерации.

Повременно-премиальная система включает оплату труда по окладам / тарифным ставкам, с ежемесячным и годовым премированием. Сдельно-премиальная система (сдельный заработок) применяется для отдельных профессий основных рабочих (машинисты и помощники машинистов буровых установок, машинисты экскаваторов, водители автосамосвалов) в сочетании с оплатой по тарифным ставкам во время ремонтов и обслуживания техники, также с ежемесячным и годовым премированием.

Материальная мотивация персонала осуществляется в соответствии с системой ежемесячных премий по показателям, а также через единовременные премии за достижения в работе, результативность и производительность труда, доплаты и надбавки стимулирующего характера и вознаграждения по итогам работы за год.

Для премирования на ежемесячной основе установлена система производственных показателей с учетом специфики каждого конкретного подразделения. При этом используются индивидуальные и коллективные показатели. Ежемесячно по достигнутым производственным результатам определяются лучшие экипажи буровых установок, экскаваторов, автосамосвалов с выплатой поощрительных премий.

В рамках системы оплаты применяется целый ряд доплат и надбавок, выплат стимулирующего и компенсационного характера.

СЛУЧАИ НАЧИСЛЕНИЯ ДОПЛАТ И НАДБАВОК СТИМУЛИРУЮЩЕГО ХАРАКТЕРА:

- РАСШИРЕНИЕ ЗОНЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ
- СОВМЕЩЕНИЕ ПРОФЕССИЙ
- РУКОВОДСТВО БРИГАДОЙ
- ВЫПОЛНЕНИЕ ОБЯЗАННОСТЕЙ ВРЕМЕННО ОТСУТСТВУЮЩЕГО РАБОТНИКА
- НЕНОРМИРОВАННЫЙ РАБОЧИЙ ДЕНЬ
- МАТЕРИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ
- НАСТАВНИЧЕСТВО
- ДРУГОЕ

СЛУЧАИ НАЧИСЛЕНИЯ ДОПЛАТ КОМПЕНСАЦИОННОГО ХАРАКТЕРА:

- РАБОТА В НОЧНОЕ ВРЕМЯ
- ВРЕДНЫЕ УСЛОВИЯ ТРУДА (В ЗАВИСИМОСТИ ОТ КЛАССА УСЛОВИЙ ТРУДА ПО РЕЗУЛЬТАТАМ СПЕЦИАЛЬНОЙ ОЦЕНКИ)



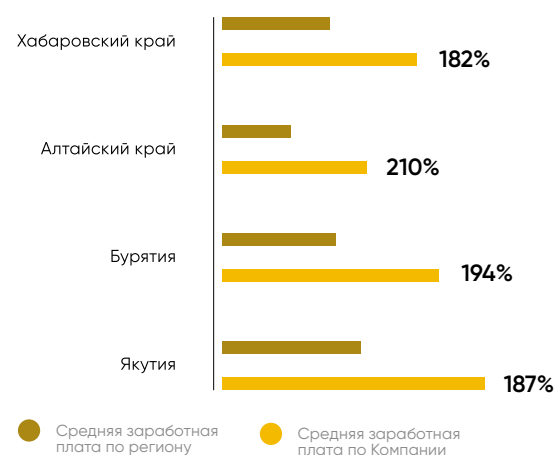


Работа в выходные и нерабочие праздничные дни оплачивается в соответствии с действующим трудовым законодательством. На тарифную часть и сдельный заработок начисляются все компенсационные и стимулирующие выплаты. К начисляемой заработной плате применяются районный коэффициент и северная надбавка.

Работающим на отдаленных производственных участках взамен суточных выплачивается полевое довольствие, а при работе вахтовым методом — вахтовая надбавка.

В среднем уровень оплаты труда в компаниях Холдинга «Селигдар» в производственных регионах превышает минимальный уровень по регионам в 7,8 раза и средний по регионам — в 1,9 раза.

Уровень средней заработной платы в Холдинге «Селигдар» по сравнению со средним по региону, 2024 год

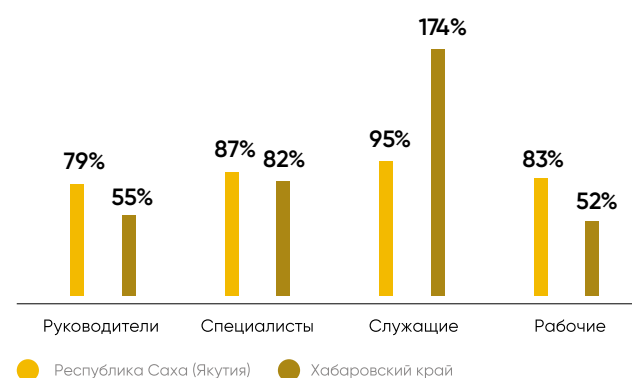


+16%

рост среднего уровня заработной платы по Холдингу «Селигдар» в 2024 году по сравнению с 2023 годом

В течение 2024 года вносились оперативные изменения в уровень оплаты работников ряда профессий и должностей в связи с изменениями на рынке труда. Это позволило предупредить возможный отток кадров, способствовало стабильной работе производства и выполнению производственных показателей. В течение отчетного периода также потребовался пересмотр ряда норм и сдельных расценок (на бурение, перевозку горной массы) в связи с организационными изменениями производства по мере отработки участков добычи. Данные мероприятия обеспечили баланс в соотношении инструментов мотивации системы оплаты и способствовали выполнению и перевыполнению производственных заданий.

Коэффициент соотношения уровня оплаты труда женщин и мужчин в ключевых регионах работы, 2024 год



Профессиональное развитие и обучение

GRI 404-1, GRI 404-2

МЭР 30, МЭР 31

«СЕЛИГДАР» ПРЕДЛАГАЕТ СВОИМ СОТРУДНИКАМ ШИРОКИЙ СПЕКТР ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РОСТА И РАЗВИТИЯ.

Ключевые цели системы подготовки персонала в ПАО «Селигдар»

1. ВЫПОЛНЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СТАНДАРТОВ ПОДГОТОВКИ РАБОТНИКОВ В ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ И КАЧЕСТВА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

2. ПОДДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ И ТЕХНИЧЕСКИХ НАВЫКОВ СОТРУДНИКОВ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ КОМПАНИИ

3. ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ КОМПАНИИ

Компания регулярно организует профессиональное обучение по направлениям:

- Обязательное обучение

Направлено на достижение необходимого уровня квалификации сотрудников и соответствие требованиям для определенных должностей и профессий. Такое обучение позволяет соблюдать законодательство и нормативные акты, касающиеся получения разрешений на работу. К примеру, обязательное обучение включает подготовку руководителей, специалистов и рабочих перед их аттестацией в соответствии с действующими законодательными нормами.

- Целевое обучение на корпоративном уровне

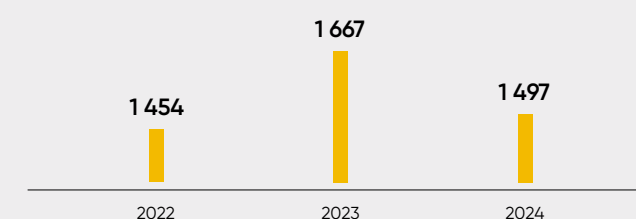
Охватывает профессиональную подготовку, переквалификацию и повышение квалификации сотрудников, а также развитие их навыков с учетом потребностей производства и совершенствования бизнес-процессов. Компания привлекает внешних экспертов и использует внутренние ресурсы для проведения специализированных тренингов и семинаров. Сотрудники также могут быть направлены на внешние курсы, тренинги и конференции для актуализации знаний и ознакомления с новыми тенденциями в своей профессиональной области. На время такого обучения работники при необходимости направляются в оплачиваемые командировки.

Юристы Холдинга ежегодно проходят повышение квалификации.

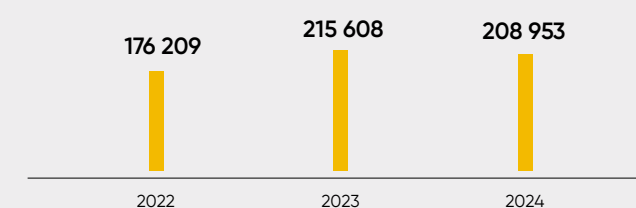
В 2024 году обучение в корпоративном формате включало следующие программы:

- «Рекомендации по предупреждению применения контрафактной и фальсифицированной продукции» для работников службы закупок, службы складского хозяйства, службы безопасности, обучение прошли 23 человека;
- «Критическое мышление» для линейных руководителей, обучение прошли 26 человек;
- «Майкромайн. Углубленный курс», обучение прошли 10 человек;
- «Диалог о целях» для руководителей московского офиса, обучение прошли 8 человек;
- «Развитие наставников», обучение прошли 26 человек;
- «Командообразование», обучение прошли 22 молодых специалиста;
- «Проведение интервью с кандидатами» для руководителей служб и подразделений Якутской группы, обучение прошли 17 человек;
- «Расширенный курс Prima Vera», обучение прошли 7 работников;
- «Роль и эффективность руководителя» для линейных руководителей, обучение 16 человек;
- «Тимбилдинг», обучение прошли 16 молодых специалистов.

Количество сотрудников, прошедших обучение



Объем обучения, тыс. ч



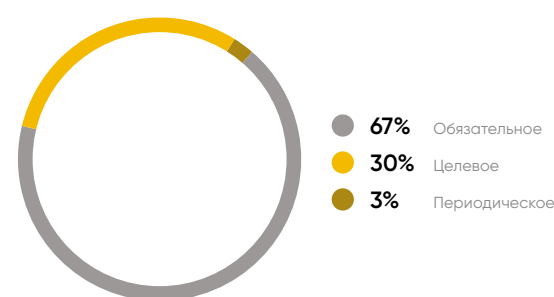


>18 МЛН РУБ.

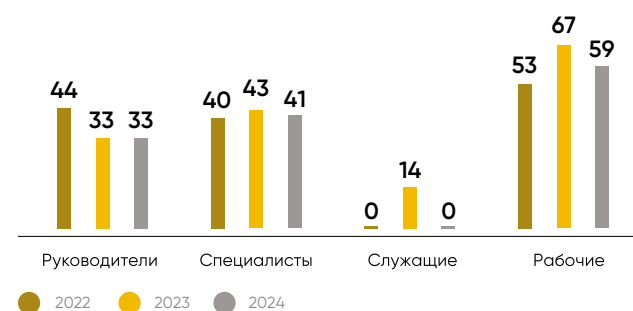
расходы Холдинга на обучение сотрудников в 2024 году, 29% из них — обучение в области охраны труда и промышленной безопасности

ОТДЕЛЬНОЕ ВНИМАНИЕ «СЕЛИГДАР» УДЕЛЯЕТ ОБУЧЕНИЮ, НАПРАВЛЕННОМУ НА БОРЬБУ С УГРОЗАМИ В ОБЛАСТИ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ. ХОЛДИНГ ПРИДАЕТ БОЛЬШОЕ ЗНАЧЕНИЕ ПОВЫШЕНИЮ ИНФОРМАЦИОННОЙ ГРАМОТНОСТИ ПЕРСОНАЛА В ЭТОЙ ОБЛАСТИ И ПРОВОДИТ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ ТЕМАТИЧЕСКИЕ ТРЕНИНГИ.

Объем обучения в разрезе видов обучения, 2024 год



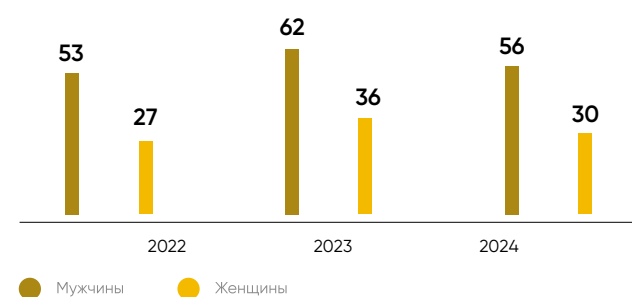
Среднее количество часов обучения за год в расчете на общую численность



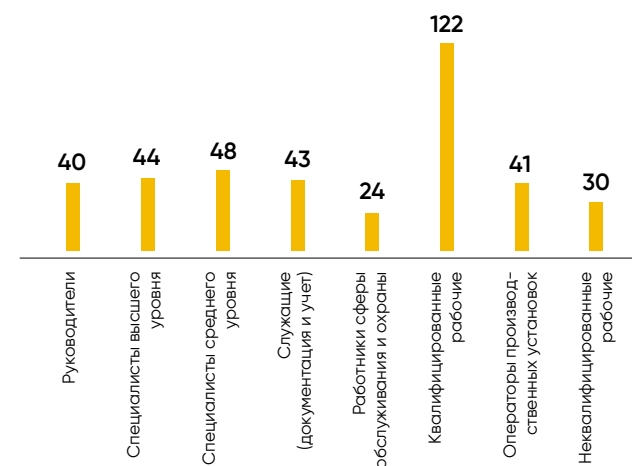
4,5 ТЫС. РУБ.

расходы Холдинга на обучение одного сотрудника в среднем в 2024 году

Среднее количество часов обучения в расчете на общую численность



Среднее количество часов обучения за год по группам занятий



Диалог с сотрудниками

GRI 303

Компания активно поддерживает диалог с персоналом и использует разнообразные инструменты коммуникации, включая закрытый канал в мессенджере Telegram, личные кабинеты работников на корпоративном портале и встречи с руководством.

Каждую неделю Генеральный директор «Селигдара» С. М. Татаринов проводит встречи с сотрудниками по их личным вопросам. Также на регулярной основе другие руководители Компании организуют собрания коллективов производственных участков, где работники могут высказывать свое мнение и влиять на ключевые решения Холдинга, в том числе на кадровую политику.

Холдинг выпускает внутреннюю корпоративную газету «Вестник Селигдара» и развивает внутренний новостной медиаканал «Дайджест Селигдара».

Важным каналом взаимодействия с персоналом является личный кабинет сотрудника на корпоративном портале. С его помощью сотрудники «Селигдара» могут запросить необходимые документы или направить вопрос по интересующей теме. Такой формат коммуникации отлично себя зарекомендовал и позволяет максимально быстро отрабатывать вопросы и обращения работников, в том числе замечания и предложения. Через личные кабинеты в 2024 году поступило 2 396 запросов по различным категориям: кадровое администрирование, вопросы по начислению заработной платы и другим. В том числе

поступило около 100 запросов к специалисту социального развития, который помогает решать вопросы получения материальной помощи, оформления путевок и получения детских подарков. Для подготовки точных и проработанных ответов привлекались линейные руководители, запросы перенаправлялись в профильные подразделения. 100% поступивших обращений обрабатываются; ответы направляются персонально в личный кабинет сотрудника.

Для получения актуальной обратной связи от сотрудников проводятся регулярные опросы. Они позволяют оперативно узнавать мнение работников «Селигдара» относительно разных аспектов деятельности Компании, оценивать эффективность кадровой политики и вносить необходимые коррективы. Данный инструмент позволяет сотрудникам оказывать влияние на работу Компании, а руководству Холдинга — принимать взвешенные решения. В 2024 году было организовано семь пульс-опросов среди работников производственных участков. Были подняты вопросы, касающиеся стиля и методов управления в Компании, досуговых мероприятий, организации питания в столовых. На основе результатов исследования удовлетворенности сотрудников и встреч с коллективами в 2024 году, среди прочего, было принято решение об увеличении суммы компенсации за питание работников, которое вступило в силу 1 января 2025 года. Это говорит о готовности Компании учитывать мнение сотрудников и их потребности и своевременно реагировать на поступающие запросы.

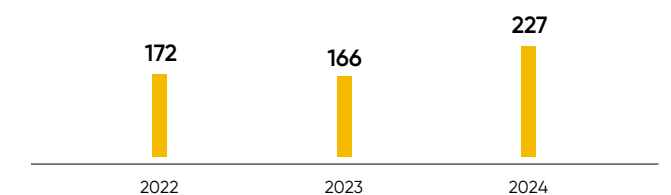
Социальная поддержка

GRI 401-2, GRI 401-3

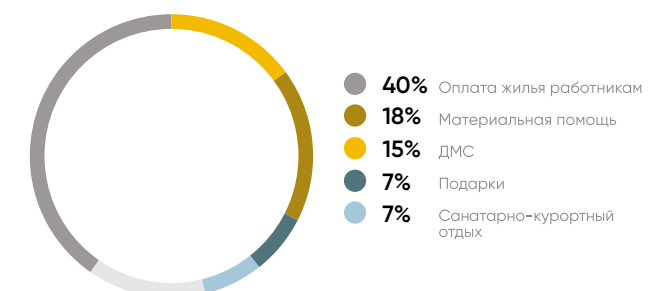
МЭР 28

Для обеспечения дополнительной поддержки сотрудников и членов их семей Холдинг «Селигдар» реализует комплексную социальную программу. Она предусматривает меры социальной поддержки персонала в существенно больших объемах, чем требуется по закону. Программа включает в себя добровольное медицинское страхование, организацию летнего отдыха детей сотрудников в оздоровительных лагерях, материальную помощь, бесплатный доступ на спортивные объекты и корпоративные подарки к праздничным датам. Компания традиционно поддерживает здоровый образ жизни, организует и финансирует участие сотрудников в различных спортивных мероприятиях.

Затраты на программы поддержки персонала, млн руб.



Структура затрат на программы поддержки персонала в 2024 году





«Селигдар» стремится оказывать существенную поддержку семьям с детьми. Программа включает в себя материальную помощь в связи с рождением (усыновлением, удочерением) ребенка, помощь многодетным семьям, семьям с детьми-инвалидами и детьми-первоклассниками. В соответствии с законодательством Российской Федерации сотрудникам предоставляется отпуск по уходу за детьми, который засчитывается в общий стаж. В рамках программы осуществляется организация летнего отдыха для детей работников в оздоровительных лагерях. При этом Компания берет на себя не только расходы на путевки и оплату

сопровождающего детей, но и на проезд к месту отдыха и обратно. Именно на поддержку семей с детьми была направлена большая часть выплат (без оплаты жилья) по программе дополнительной социальной поддержки в 2024 году.

Холдинг помогает работникам, оказавшимся в сложных жизненных ситуациях, таких как тяжелые заболевания работников или членов их семей, ущерб от пожара или стихийного бедствия, смерть близкого родственника. Компания также оказывает помощь членам семей сотрудников в случае их смерти.

Отпуск по уходу за ребенком, чел.

	2022	2023	2024
Сотрудники, воспользовавшиеся правом на отпуск по уходу за ребенком в отчетном периоде			
Всего	36	35	39
Мужчины	6	3	9
Женщины	30	32	30
Сотрудники, вышедшие на работу из отпуска по уходу за ребенком в отчетном периоде			
Всего	11	18	24
Мужчины	1	5	11
Женщины	10	13	13
Сотрудники, которые должны были в отчетном периоде выйти на работу из отпуска по уходу за ребенком (вышедшие, невышедшие, уволившиеся)			
Всего	9	16	15
Мужчины	3	5	5
Женщины	6	11	10
Сотрудники, продолжившие работать в Компании в течение 12 месяцев после выхода из отпуска по уходу за ребенком (по состоянию на конец отчетного периода)			
Всего	8	11	14
Мужчины	1	1	1
Женщины	7	10	13

В 2024 году коэффициент возвращения сотрудников из отпуска по уходу за ребенком составил 160%, что свидетельствует, что часть работников вышла на работу раньше, чем закончился положенный

им период отпуска. При этом коэффициент удержания сотрудников после отпуска по уходу за ребенком в течение как минимум года был на достаточно высоком уровне — 78%.



ПОДДЕРЖКА ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ

GRI 403-6

«Селигдар» традиционно уделяет значительное внимание поддержке спорта и здорового образа жизни, а также охране здоровья сотрудников.

С 2022 года функционирует собственный спортивный центр «Селигдар» с современной инфраструктурой и оборудованием, включая оснащенный всем необходимым тренажерный зал и многофункциональный игровой зал для индивидуальных и командных видов спорта.

Работники Компании активно принимают участие в Спартакиаде трудовых коллективов и поселений Алданского района. В 2024 году по итогам общего зачета всех соревнований районной спартакиады команда «Селигдар» заняла второе место. Не менее активно развивается спортивная жизнь внутри Компании. Самым масштабным спортивным событием года стала Спартакиада «Сила Селигдара 2024». На соревнованиях в г. Алдане собрались команды из различных регионов присутствия Холдинга. Показать себя приехали сотрудники из Якутии, Бурятии, Москвы и Алтая. Спортсмены состязались в пяти дисциплинах: футболе, гиревом спорте, легкоатлетической эстафете 4*100 м, перетягивании каната, настольном теннисе.

В Холдинге действует Программа добровольного медицинского страхования. В 2024 году медицинская служба Компании организовала вакцинацию персонала от гриппа и клещевого энцефалита для снижения рисков заражения инфекционными заболеваниями.

Руководство Холдинга поддерживает идею здорового образа жизни и заинтересовано в развитии диалога с персоналом на эту тему. Ежегодно с работниками проводятся беседы по вопросам профилактики распространения опасных инфекций, таких как ВИЧ. На встречи с работниками приглашаются квалифицированные специалисты, помогающие повысить уровень информированности персонала.





ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 3-3, GRI 403-1, GRI 403-8



Система управления охраны труда и промышленной безопасности Холдинга «Селигдар» направлена на обеспечение безопасности технологических процессов и эксплуатации производственного оборудования, улучшение условий труда работников и предоставление им необходимых средств индивидуальной защиты, организацию оптимальных режимов труда и отдыха, проведение инструктажей, а также информационных кампаний по охране труда для сотрудников.

Холдинг ведет мониторинг и анализ состояния условий труда, а также причин производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Комплексный подход к организации системы охраны труда предполагает финансирование и стимулирование необходимых работ, разработку, пересмотр и внедрение нормативных правовых актов и иных документов по охране труда, проведение регулярного обучения и мероприятий по контролю знаний по данному направлению у сотрудников Холдинга.

Общее руководство по обеспечению функционирования системы охраны труда и промышленной безопасности осуществляет Генеральный директор. На уровне дивизионов и отдельных предприятий – подразделения по охране труда и промышленной безопасности. В золотодобывающем дивизионе в структуре управления промышленной безопасности

и контроля функционируют три отдела: промышленной безопасности и производственного контроля, охраны труда (включая группу медицинского обеспечения), пожарной безопасности, гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций. В оловодобывающем дивизионе действуют два территориальных отдела по охране труда и промышленной безопасности (на производственных комплексах Правосудный и Солнечный).

СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА, ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И НОРМАТИВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ

GRI 2-25

Действующая система охраны труда и промышленной безопасности Холдинга основывается на требованиях международных норм и стандартов, а также российских законодательных актов. Система разработана и внедрена в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации и Типового положения о системе управления охраной труда, утвержденного Приказом Минтруда России от 29 октября 2021 года №776. Система управления охраной труда также базируется на Межгосударственном стандарте ГОСТ 12.0.230-2007 по управлению рисками «Методика выявления, оценки и минимизации профессиональных рисков».

В компаниях Холдинга действует ряд внутренних нормативных документов, регулирующих существующую систему охраны труда и промышленной безопасности:

- Политика в области охраны труда и промышленной безопасности;
- Положение о системе управления охраной труда;
- Положение о системе управления промышленной безопасностью;
- Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах;
- Положение о порядке расследования причин инцидентов на опасных производственных объектах;
- Положение о нарядной системе;
- Положение о работах повышенной опасности;
- Порядок обучения, стажировки и проверки знания требований охраны труда.

Система управления охраной труда и промышленной безопасностью охватывает все виды деятельности Холдинга, собственных сотрудников, а также работников подрядных организаций, выполняющих работы на территории предприятий Компании.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОДРЯДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ В СФЕРЕ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

При заключении договорных отношений с подрядными организациями, которые будут выполнять работы на территории Компании, подрядчики обязаны представить пакет документов на проверку (медицинские заключения, экспертиза промышленной безопасности на технические устройства и оборудование,

соответствие квалификации сотрудников). В целях обеспечения соблюдения требований охраны труда и промышленной безопасности при проведении работ подрядными организациями применяется Регламент допуска и взаимодействия с подрядными организациями в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности на объектах предприятия. Регламент включает в себя:

- критерии по охране труда и промышленной безопасности при составлении технического задания;
- порядок включения в договор с подрядной организацией условий по охране труда и промышленной безопасности;
- требования к подрядным организациям по обеспечению безопасных условий труда;
- требования по охране труда и промышленной безопасности к подрядным организациям перед началом работ, при выполнении работ и при окончании работ;
- права и обязательства заказчика и подрядных организаций в области охраны труда и промышленной безопасности.

Для усиления контроля за выполнением требований работники подрядных организаций проходят предсменный и послесменный контроль на медицинских пунктах предприятий. Со стороны отделов охраны труда и промышленной безопасности с определенной периодичностью проводятся оперативные проверки процесса осуществления производственных работ и ведения документации. При выявлении нарушений промышленной безопасности, угрожающих жизни и здоровью работников, работы приостанавливаются до устранения нарушений.

Условия труда и охрана здоровья

GRI 403-3, GRI 403-6

ПАО «Селигдар» стремится создать комфортные и безопасные условия труда и охраны здоровья сотрудников. Во всех производственных помещениях (заводы кучного выщелачивания, золотоизвлекательные фабрики, дробильные установки, ремонтные цеха, котельные и т. д.) создана рабочая среда, отвечающая санитарно-гигиеническим требованиям, установленным законодательством и нормативной документацией Российской Федерации. На всех производственных площадках имеются оборудованные помещения для выдачи наряд-заданий (раскомандировок).

В соответствии с нормами работникам выдаются спецодежда, спецобувь и средства индивидуальной защиты, а также смывающие и обезвреживающие средства. В цехах с применением химических реагентов дополнительно размещены средства для промывки глаз и противоядия.

Доставка работников к месту работы производится на служебном транспорте. В 2024 году для повышения комфорта пользования транспортом на производственных участках обустроены посадочные площадки.

Для сотрудников, работающих вахтовым методом, предусмотрены комфортабельные общежития, в которых учтены все необходимые хозяйственные потребности. Вахтовые поселки оборудованы банными комплексами, столовыми, прачечными, комнатами отдыха персонала, помещениями для занятия спортом. Обеспечен подвоз питьевой воды. Сотрудники обеспечены трехразовым горячим питанием.

Организовано комплексное медицинское сопровождение работников Холдинга. Оно направлено не только на поддержание оптимального уровня физического и психического здоровья, но и на предупреждение возникновения профессиональных заболеваний. В оловодобывающем дивизионе заключены договоры с медицинским учреждением на проведение предварительных и периодических медицинских осмотров.

На всех производственных участках оборудованы места для хранения аптечек первой помощи и отдельные помещения для оказания медицинской помощи (здравпункты), в которых работает квалифицированный персонал и имеется весь необходимый медицинский инвентарь. Проводятся предрейсовые/послерейсовые и предсменные/послесменные медицинские осмотры, в том числе с использованием



специальных медицинских шлюзов. На регулярной основе организовано проведение предсменных медицинских осмотров сотрудников подрядных организаций. Организована вакцинация персонала от гепатита, гриппа, COVID-19, кори.

В 2024 году был в очередной раз расширен функционал системы оперативного управления технологическими процессами ALTAN (сервис идентификации по фото, контроль медосмотров). В частности, был внедрен регламент предупредительных мер по охране труда по системе «Светофор». В течение года были актуализированы схемы и маршруты движения транспорта, приобретены дорожные знаки.

Оценка рисков в области системы охраны труда и промышленной безопасности

GRI 403-2, GRI 403-7

Оценка профессиональных рисков проводится по методике прямого матричного метода, который состоит из оценки рисков по следующим критериям:

- **ВЕРОЯТНОСТЬ ПРОИСШЕСТВИЯ** – СТЕПЕНЬ ВОЗМОЖНОСТИ ПОЯВЛЕНИЯ В ПРОЦЕССЕ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОИСШЕСТВИЯ, ПРИ КОТОРОМ МОЖЕТ ПОСТРАДАТЬ ИЛИ ПОГИБНУТЬ РАБОТНИК
- **ТЯЖЕСТЬ ПОСЛЕДСТВИЙ** – СЕРЬЕЗНОСТЬ ПОВРЕЖДЕНИЯ ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКА, НАНЕСЕННОГО В ХОДЕ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- **ЭКСПОЗИЦИЯ** – ОТНОШЕНИЕ ВРЕМЕНИ ВОЗДЕЙСТВИЯ ОПАСНОГО ФАКТОРА НА ЧЕЛОВЕКА КО ВРЕМЕНИ ВСЕЙ ОПЕРАЦИИ
- **РИСК** – УРОВЕНЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РИСКА, РАССЧИТЫВАЕМЫЙ ПУТЕМ УМНОЖЕНИЯ ВЕРОЯТНОСТИ ПРОИСШЕСТВИЯ, ТЯЖЕСТИ ПОСЛЕДСТВИЯ ПРОИСШЕСТВИЯ И ЭКСПОЗИЦИИ

В Холдинге приветствуется здоровый образ жизни. Сотрудникам доступно посещение тренажерных залов, секций по командным видам спорта. В течение года организуются различные соревнования по различным видам спорта.

► **Более подробная информация о поддержке Компанией здорового образа жизни персонала представлена в разделе «Наши сотрудники».**

В компаниях Холдинга в отношении всех профессий и видов работ проведена оценка профессиональных рисков, составлены карты оценки профессиональных рисков (ОПР) по профессии, проведено ознакомление сотрудников с картами ОПР.

В 2024 году поведена оценка рисков в отношении 13% рабочих мест в золотодобывающем дивизионе. По результатам оценки рисков разработаны мероприятия по исключению, снижению или контролю уровней рисков.

Оценка рисков проводится в отношении как существующих рабочих мест, оборудования и технологических решений, так и новых при вводе в эксплуатацию в соответствии с требованиями п. 5.1 ГОСТ 12.0.230.5–2018.

НАЛИЧИЕ И ВИДЫ ОПАСНЫХ РАБОТ

В рамках производственной деятельности работники «Селигдара» выполняют ряд работ повышенной опасности, в ходе которых могут возникнуть угрозы аварий или причинения вреда здоровью как самих работников, так и окружающих их людей. Все опасные виды работ регламентируются требованиями локально-нормативных актов и федеральных норм и правил, с которыми ознакомлены работники и руководители.

Ведется обязательный контроль за выполнением опасных видов работ со стороны руководителей и специалистов «Селигдара», отделов охраны труда и промышленной безопасности. Кроме того, контроль осуществляется путем назначения старших (опытных) сотрудников на выполнение опасных видов работ.

К работам повышенной опасности относятся специфические для горнодобывающего предприятия виды деятельности:

- горные работы, переработка твердых полезных ископаемых, в том числе с использованием механической техники;
- высотные работы;
- электромонтажные, электросварочные и газосварочные работы;
- работы со сжижением углеводородным газом;
- строительные работы.

Проведение проверок и контроль

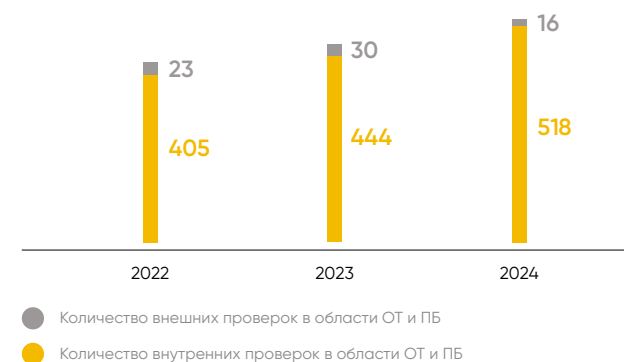
GRI 403-7

В «Селигдаре» ежегодно проводятся проверки соблюдения требований системы охраны труда и промышленной безопасности. Количество и периодичность проверок планируется по результатам анализа

выявленных нарушений за прошлые периоды, категорий нарушений, произошедших несчастных случаев, аварий и инцидентов, а также мероприятий по оценке профессиональных рисков.



Внутренние и внешние проверки системы охраны труда и промышленной безопасности



Внешние проверки осуществляются путем ведомственного контроля. Помимо этого, надзор за состоянием охраны труда и промышленной безопасности проводится Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), Федеральной службой по труду и занятости (Роструд), Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий (МЧС России).

В 2024 ГОДУ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНЫМИ ОРГАНАМИ БЫЛО ПРОВЕДЕНО 10 ПРОВЕРОК (КАК ПЛАНОВЫХ, ТАК И ВНЕПЛАНОВЫХ) ОБЪЕКТОВ ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА И ШЕСТЬ ПРОВЕРОК ОБЪЕКТОВ ОЛОВОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА.



Расходы на охрану труда и промышленную безопасность

МЭР 27

Расходы Холдинга «Селигдар» на охрану труда и промышленную безопасность составили в 2024 году 281,1 млн рублей, что на 26% больше по сравнению с 2023 годом. В отчетном году по сравнению с предшествующим годом сократились расходы на экспертизу промышленной безопасности и спецоценку условий труда на 33% и 61% соответственно в связи с плановой периодичностью их проведения (основные дорогостоящие экспертизы прошли в 2023 году).

При этом более чем в четыре раза были увеличены расходы на системы безопасности, видеонаблюдения и охранно-пожарную сигнализацию; в два раза выросли расходы на обучение в области промышленной безопасности и охраны труда. Также были увеличены расходы по статье «охрана здоровья», которая охватывает медицинские осмотры, закупку медикаментов и оборудования.

	2022	2023	2024
Затраты Холдинга «Селигдар» на меры по охране труда и здоровья, млн руб.	215	224	281
Спецодежда, обувь, средства индивидуальной защиты	136	140	179
Спецоценка условий труда	2	2	1
Обучение и аттестация в области промышленной безопасности и охраны труда	2	3	5
Охрана здоровья	46	25	36
Обучение и аттестация вспомогательных горноспасательных команд, пожарной охраны, по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям	21	22	27
Системы безопасности, видеонаблюдение, охранно-пожарная сигнализация	0,4	3	14
Проведение экспертиз по промышленной безопасности и страхование опасных производственных объектов	5	24	16
Прочее	4	5	4

ЗАТРАТЫ «СЕЛИГДАРА» НА МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ЗДОРОВЬЯ В СРЕДНЕМ НА ОДНОГО СОТРУДНИКА В 2024 ГОДУ ВЫРОСЛИ ПО СРАВНЕНИЮ С 2023 ГОДОМ НА 16% И СОСТАВИЛИ 65 750 РУБЛЕЙ.



Обучение и тренинги

МЭР 30, МЭР 31, GRI 403-5

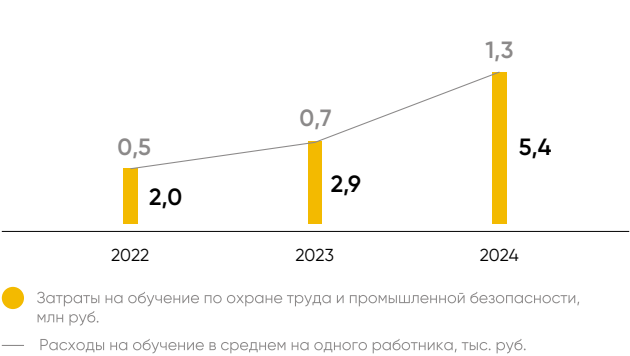
Разработанные Холдингом программы инструктажей и обучения в области охраны труда соответствуют требованиям Постановления Правительства Российской Федерации от 24 декабря 2021 года №2464 (ред. от 12 июня 2024 года) «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда». Тематика обучающих и проверочных мероприятий для сотрудников включает:

- оказание первой помощи пострадавшим;
- использование (применение) средств индивидуальной защиты (для работников, использующих средства индивидуальной защиты, применение которых требует практических навыков);
- безопасные приемы и методы выполнения работ;
- требования охраны труда;
- безопасные методы и приемы выполнения работ повышенной опасности, к которым предъявляются дополнительные требования в соответствии с нормативными правовыми актами, содержащими государственные нормативные требования охраны труда.

В течение 2024 года в соответствии с графиком были организованы тренировки по оказанию первой помощи с использованием электронных тренажеров. Обучение и проверка знаний руководителей, специалистов и служащих Холдинга проводится в учебных центрах по программам, соответствующим занимаемой должности.

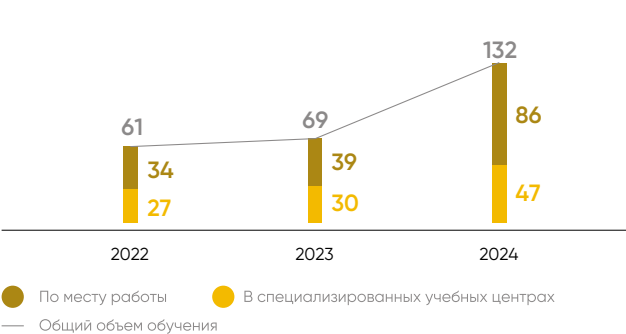
Расходы Холдинга на обучение в области охраны труда и промышленной безопасности в 2024 году по сравнению с предыдущим годом выросли на 89% и составили 5,4 млн рублей. Такой рост связан с увеличением на 53% количества работников, прошедших обучение, а также с расширением перечня образовательных программ. Среднее количество часов обучения на одного сотрудника (к среднесписочной численности) выросло на 76% по сравнению с 2023 годом и составило 33 часа.

Затраты на обучение по охране труда и промышленной безопасности



Количество часов обучения выросло на 91% в сравнении с 2023 годом. Обучение проводится как по месту работы, так и в сторонних специализированных организациях на очной и дистанционной основах.

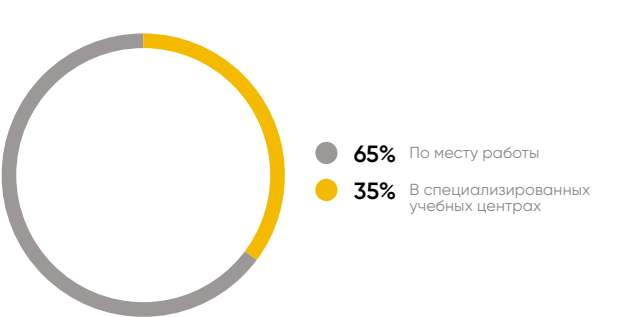
Обучение по охране труда и промышленной безопасности, тыс. ч



Большая часть обучения проводится непосредственно на рабочем месте. В соответствии с требованиями нормативных правовых актов в Холдинге проводятся обучения по безопасным приемам и методам выполнения работ по:

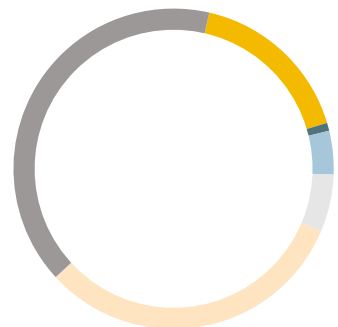
- оказанию медицинской помощи работникам при несчастных случаях;
- использованию средств индивидуальной защиты;
- обучению при работе на высоте;
- применению средств пожаротушения.

Объем обучения по месту его проведения





Объем обучения в области охраны труда и промышленной безопасности по группам занятий, часов в год



52 720	Квалифицированные рабочие промышленности, строительства, транспорта и рабочие родственных занятий
42 440	Специалисты среднего уровня квалификации
22 608	Операторы производственных установок и машин, сборщики и водители
7 672	Специалисты высшего уровня квалификации
6 056	Руководители
736	Неквалифицированные рабочие

В течение 2024 года в соответствии с графиком проводились тренировки с использованием электронных тренажеров. При обучении работников навыкам оказания первой медицинской помощи используются роботы-тренажеры сердечно-легочной реанимации «АНТОН».

В 2024 году в Холдинге был организован ряд соревнований, связанных с практическим применением полученных в ходе обучения навыков. Так, 26 апреля 2024 года в золотодобывающем дивизионе прошел конкурс «Лучший коллектив в области охраны труда», приуроченный к Всемирному дню охраны труда. Конкурс проходил в четыре этапа с участием команд производственных комплексов и лабораторий:

- 1-й этап: «Оказание первой помощи на тренажере-манекене»;
- 2-й этап: «Применение специальной одежды и СИЗ»;
- 3-й этап: «Применение средств пожаротушения»;
- 4-й этап: «Знание требований охраны труда».

В оловодобывающем дивизионе сотрудники приняли участие в фестивале «Игры ГТО».

Участие работников в развитии системы охраны труда и промышленной безопасности

GRI 403-2, GRI 403-4

Сотрудники Холдинга могут вносить свои предложения по развитию системы охраны труда и промышленной безопасности. Согласно ст. 29 Трудового кодекса Российской Федерации на каждом производственном комплексе выбирается по два работника из числа трудового коллектива, которые представляют интересы коллектива в администрации предприятия, а также при проведении расследований несчастных случаев.

В золотодобывающем дивизионе свои предложения по улучшению условий охраны труда, сообщения о сложившейся опасной ситуации при производстве работ, отказ выполнять работы при угрозе жизни и здоровью работники направляют через личный кабинет на портале или внутренний телеграм-бот. В оловодобывающем дивизионе работники могут передать свои предложения по совершенствованию системы охраны труда и промышленной безопасности по телефону или при личной встрече со специалистом

при проверке ведения производства работ специалистом по охране труда, а также сообщить непосредственному руководителю участка. При выдаче наряд-заданий на производство работ до всех работников доводится информация о возможности отказаться от выполнения работ в случае, если по мнению работника в ходе выполнения трудовых обязанностей может быть причинен вред здоровью или получена травма.

Информация по вопросам охраны труда и промышленной безопасности предоставляется работникам:

- через систему ALTAN;
- при выдаче наряд-заданий;
- при ознакомлении с результатами системы оценки условий труда и профессиональных рисков;
- на информационном портале и информационных стендах;
- при проведении инструктажа по охране труда;
- в еженедельных видеодайджестах.

Производственный травматизм и профессиональные заболевания

GRI 403-9, GRI 403-10, МЭР 29

В 2024 году количество случаев травматизма на производственных комплексах Холдинга продолжило снижаться как среди собственных сотрудников, так и среди подрядчиков. Холдинг прикладывает все усилия, чтобы исключить травмы и появление пострадавших на производственных комплексах. За год число таких случаев сократилось на 33%, по сравнению с 2022 годом — на 67%. Всего за год было зафиксировано шесть инцидентов, пять с сотрудниками компаний Холдинга, один — с работником подрядной организации.

Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на один рабочий день и более (в том числе со смертельным исходом) сократилась на 34% в сравнении с 2023 годом и составила 5 человек (в 2023 году — 7 человек). В процентном отношении к общему числу собственных сотрудников «Селигдара» численность пострадавших в 2024 году составила 0,1%; процент пострадавших со смертельным исходом среди собственных сотрудников — 0. Число инцидентов, которые не привели к травмам, ущербу для здоровья работников или потере рабочего времени, составило 19 случаев.

В 2024 году было выявлено три случая профессионального заболевания среди сотрудников, в том числе связанные с вибрацией и шумом на производстве. По результатам проведенных специальной оценки условий труда и оценки профессиональных рисков разрабатываются мероприятия по улучшению условий труда работников. Среди выработанных рекомендаций для уменьшения вредного воздействия локальной вибрации указана необходимость применения накладок из виброгасящего материала на органы управления, а для ограничения вредного воздействия шума — необходимость использования средства индивидуальной защиты органов слуха.

-46% TRIFR

На 46% (до 0,05) снизился коэффициент частоты зарегистрированных случаев травматизма (TRIFR) в расчете на 200 тыс. часов среди сотрудников и подрядчиков «Селигдара»





За год на производственных участках золотодобывающего дивизиона был зафиксирован один смертельный случай, произошедший с представителем подрядной организации. По ситуации были проведены соответствующие проверки и расследование, вынесены решения для недопущения подобных обстоятельств в дальнейшем.

Для минимизации риска негативных инцидентов представители Холдинга принимают участие в работе регулярных межведомственных комиссий и публичных обсуждениях, которые проводят государственные органы власти. Организованы регулярные проверки по выполнению требований системы охраны труда и промышленной безопасности с привлечением руководителей управлений. На территории производственных комплексов размещены информационные баннеры и стенды для привлечения внимания сотрудников к необходимым мерам и порядку работы для защиты здоровья.

Показатели производственного травматизма

	ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН			ОЛОВОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН			ХОЛДИНГ		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Зарегистрированные случаи травматизма	5	6	5	13	3	1	18	9	6
• Собственные работники	4	4	5	13	3	1	17	7	5
• Подрядчики	1	2	1	0	0	0	1	2	1
Тяжелые травмы	1	1	1	2	0	1	3	1	2
• Собственные работники	0	1	1	2	0	1	2	1	2
• Подрядчики	1	0	0	0	0	0	1	0	0
Случаи со смертельным исходом	2	3	1	0	0	0	2	3	1
• Собственные работники	2	2	0	0	0	0	2	2	0
• Подрядчики	0	1	1	0	0	0	0	1	1
Коэффициент частоты зарегистрированных случаев травматизма (TRIFR) в расчете на 200 тыс. часов	0,11	0,12	0,08	1,33	0,28	0,08	0,33	0,15	0,08
• Собственные работники	0,12	0,11	0,10	1,55	0,33	0,09	0,40	0,16	0,10
• Подрядчики	0,09	0,15	0,05	0,00	0,00	0,00	0,18	0,13	0,05
Коэффициент частоты тяжелых травм на производстве в расчете на 200 тыс. часов	0,02	0,02	0,02	0,21	0,00	0,08	0,05	0,02	0,03
• Собственные работники	0,00	0,03	0,02	0,24	0,00	0,09	0,05	0,02	0,04
• Подрядчики	0,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,08	0,00	0,00
Коэффициент частоты смертельных случаев (FIFR) в расчете на 200 тыс. часов	0,04	0,06	0,02	0,00	0,00	0,00	0,04	0,05	0,01
• Собственные работники	0,06	0,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,05	0,05	0,00
• Подрядчики	0,00	0,07	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,07	0,05

	ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН			ОЛОВОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН			ХОЛДИНГ		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Коэффициент частоты травм с потерей рабочего времени (LTIFR) в расчете на 200 тыс. часов	0,07	0,06	0,05	1,33	0,28	0,08	0,29	0,10	0,05
• Собственные работники	0,06	0,06	0,07	1,55	0,33	0,09	0,35	0,11	0,08
• Подрядчики	0,19	0,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,08	0,07	0,00
Фактически отработанное время, млн часов	9,0	9,7	12,1	1,9	2,2	2,5	11,0	11,8	14,6
• Собственные работники	6,8	7,0	8,4	1,7	1,8	2,1	8,4	8,8	10,5
• Подрядчики	2,2	2,7	3,7	0,3	0,3	0,3	2,5	3,0	4,0

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ТРАВМАТИЗМА

В целях снижения травматизма была разработана программа мероприятий по охране труда и промышленной безопасности на 2024 год.

На производственных участках золотодобывающего дивизиона реализованы следующие мероприятия:

- расширен функционал системы оперативного управления технологическими процессами ALTAN (сервис идентификации по фото, контроль медосмотров);
- внедрен Регламент предупредительных мер по охране труда по системе «Светофор» на платформе программы ALTAN;
- размещены информационные баннеры и стенды на тему соблюдения требований охраны труда на территории предприятия;
- проведены тренировки по оказанию первой помощи с применением электронных тренажеров;
- актуализированы схемы и маршруты движения транспорта, приобретены дорожные знаки;
- переработаны нормы выдачи специальной одежды, специальной обуви, смывающих средств в соответствии с вступившими в силу изменениями требований;
- внедрены базовые правила безопасности;
- проведены выездные периодические медицинские осмотры без отрыва от производства;
- оборудованы новые помещения для вспомогательных горноспасательных команд;
- для объектов хранения горюче-смазочных материалов на производственных комплексах разработаны Планы по предупреждению и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов. На основании Планов проведены комплексные учения по подтверждению готовности к действиям по локализации и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов с привлечением профессионального аварийно-спасательного формирования. По результатам комплексных учений получены положительные заключения;
- реорганизованы добровольные пожарные команды (из числа работников производственных комплексов) и пункты сосредоточения противопожарного

инвентаря для борьбы с лесными пожарами. Проведена ревизия оснащения противопожарным инвентарем;

- проведен анализ существующих локально-нормативных актов по пожарной безопасности и чрезвычайным ситуациям. Разработаны новые, переработаны и актуализированы существовавшие ранее приказы, регламенты, положения и инструкции;
- разработаны мероприятия, направленные на предотвращение пожаров на горнотранспортном оборудовании, в т. ч. введен чек-лист проведения пожарно-профилактической работы на автотранспорте и горнотранспортном оборудовании для водителей (машинистов).

НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ УЧАСТКАХ ОЛОВОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА ПРОВЕДЕНЫ:

- АТТЕСТАЦИЯ РАБОТНИКОВ ПО ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
- УЧЕБНЫЕ ТРЕВОГИ И УЧЕНИЯ ПО ЛОКАЛИЗАЦИИ И ЛИКВИДАЦИИ ПОСЛЕДСТВИЙ АВАРИЙ В СООТВЕТСТВИИ С ПЛАНом МЕРОПРИЯТИЙ
- ТЕХНИЧЕСКОЕ ДИАГНОСТИРОВАНИЕ ТЕХНИЧЕСКИХ УСТРОЙСТВ И СООРУЖЕНИЙ
- ОБУЧЕНИЕ В ОБЛАСТИ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

КРОМЕ ТОГО, РАЗРАБОТАНЫ И ПРИ НЕОБХОДИМОСТИ СОГЛАСОВАНЫ:

- ПЛАНы МЕРОПРИЯТИЙ ПО ЛОКАЛИЗАЦИИ И ЛИКВИДАЦИИ АВАРИЙ НА ОПАСНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТАХ ПРЕДПРИЯТИЯ
- «ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН ПРОВЕДЕНИЯ ЕЖЕСМЕННЫХ (ТЕКУЩИХ) ИНСТРУКТАЖЕЙ»
- ПОЛОЖЕНИЕ «ОСНОВНЫЕ ПРАВИЛА БЕЗОПАСНОСТИ»



Вовлечение общественности в проведение учений по ликвидации чрезвычайных ситуаций

GRI 413-1

Аварийно-спасательные службы и формирования формируются на добровольной основе. Учебные тренировки проводятся в соответствии с планами мероприятий по локализации и ликвидации аварийных ситуаций совместно с представителями Нерюнгринского военизированного горноспасательного взвода филиала ВГСВ МЧС России.

Для обеспечения противоаварийной готовности опасных производственных объектов представители Нерюнгринского военизированного

горноспасательного взвода филиала ВГСВ МЧС России ежеквартально проводят профилактические проверки содержания сил и средств.

Ежегодно в пожароопасный период «Селигдар» оказывает помощь в тушении лесных пожаров на территории Алданского района (Республика Саха (Якутия)) и выделяет необходимую технику и пожарный инвентарь.

Планы по развитию системы охраны труда и промышленной безопасности

ПАО «Селигдар» продолжит реализацию комплексного развития системы охраны труда и промышленной безопасности в 2025 году. В рамках контроля за выполнением требований будут осуществляться регулярные целевые и комплексные проверки, учения по отработке аварий и чрезвычайных ситуаций, а также внешние аудиты. Холдинг также планирует проводить регулярное обучение среди всех категорий сотрудников, организовывать выездные встречи с руководителями структурных подразделений для обсуждения и принятия решений по текущим вопросам, специальные мероприятия.

НА 2025 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ ЗАПЛАНИРОВАНЫ:

- ОЦЕНКА РИСКОВ РАЗВИТИЯ ДЕФОРМАЦИЙ И НАРУШЕНИЙ УСТОЙЧИВОСТИ БОРТОВ И УСТУПОВ КАРЬЕРОВ И ОТКОСОВ ОТВАЛОВ; РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО УПРАВЛЕНИЮ УСТОЙЧИВОСТЬЮ УСТУПОВ БОРТОВ КАРЬЕРА И ОТКОСОВ ОТВАЛОВ
- ДАЛЬНЕЙШЕЕ ОБНОВЛЕНИЕ ПАРКА ТЕХНИЧЕСКИХ УСТРОЙСТВ НА БОЛЕЕ СОВРЕМЕННОЕ И БЕЗОПАСНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ
- ПРОВЕДЕНИЕ РАБОТ ПО ОГНЕЗАЩИТНОЙ ОБРАБОТКЕ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОНСТРУКЦИЙ ЗДАНИЙ
- СТРАХОВАНИЕ РАБОТНИКОВ
- РАССЛЕДОВАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ
- ПРОВЕРКА СОБЛЮДЕНИЯ ПРАВИЛ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ГОРНЫХ И ВЗРЫВНЫХ РАБОТ



ПОДДЕРЖКА МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

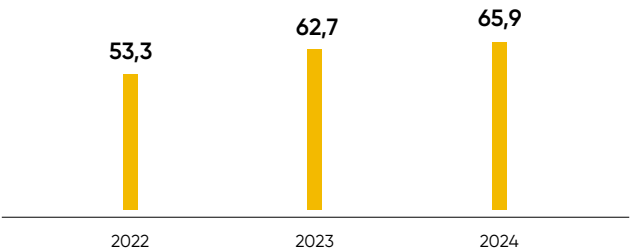
GRI 2-23, GRI 2-25, GRI 203-1, GRI 203-2, GRI 413-1

МЭР 34

Компании, входящие в состав Холдинга, активно участвуют в социальных и благотворительных программах в регионах присутствия. «Селигдар» оказывает содействие в реализации социальных проектов, инициаторами которых выступают региональные и муниципальные органы власти, общественные организации, отраслевые союзы, а также поддерживает инициативы местного населения.

>65 млн руб.
направил «Селигдар» на спонсорскую помощь и благотворительность в 2024 году

Спонсорская помощь и благотворительность, млн руб.



Спонсорская помощь и благотворительность в 2024 году

НАПРАВЛЕНИЕ	СУММА, МЛН РУБ.
Спорт и здравоохранение	8,9
Поддержка коренных народов Севера	3,1
Культура и поддержка СМИ	18,9
Наука и образование	5,9
Социальная поддержка населения	3,5
Развитие населенных пунктов	22,8
Поддержка профильных организаций	2,8
Всего	65,9



Развитие территорий присутствия

Одним из приоритетов «Селигдара» является повышение качества жизни населения на территориях присутствия. Холдинг проводит комплексную работу по взаимодействию с государственными органами власти в части социально-экономического развития регионов. Компания продолжает работу по ранее заключенным долгосрочным соглашениям, которые были подписаны на уровне как региональных правительств, так и муниципалитетов, а также заключены новые соглашения.

В 2024 году Холдинг заключил соглашение с Целевым фондом будущих поколений Республики Саха (Якутия) и Северо-Восточным федеральным университетом им. М. К. Аммосова о развитии инженерного образования молодежи и подготовке профильных специалистов Якутии. Основная цель — поддержка проекта «Таланты в регионы», который реализует Московский физико-технический институт (МФТИ). В Якутии вузом-партнером программы выступает СВФУ имени М. К. Аммосова. Сотрудничество открывает новые возможности для развития инженерного образования и подготовки специалистов в Якутии и предполагает начисление повышенной стипендии студентам.

Еще одно соглашение — о развитии промышленного туризма — было подписано в рамках ВЭФ-2024 с Правительством Республики Саха (Якутия). Благодаря документу подписантам удалось запустить комплексную

программу реализации совместных проектов, направленных на повышение конкурентоспособности и продвижение брендов в промышленной сфере.

В рамках долгосрочного сотрудничества «Русолово» продолжило оказывать поддержку Солнечного промышленного техникума в Хабаровском крае. Кроме того, Компания неоднократно выделяла финансовые средства на приобретение подарков в школьные и дошкольные образовательные учреждения края.

В 2024 году Компания реализовала комплекс работ по созданию инфраструктуры логистической базы железнодорожной станции Сулук. Станция предназначена для обеспечения перегрузки и хранения материально-технических и топливных ресурсов для производственных нужд предприятия, а также для оптимизации транспортного сообщения между п. Сулук и производственным комплексом Правоурмийский. Ввод логистической базы железнодорожной станции Сулук в эксплуатацию запланирован на первую половину 2025 года.

Также в минувшем году «Русолово» в рамках оказания поддержки территориям присутствия приступило к реализации проекта по реконструкции моста через реку Левую Силинку и участка дороги до обогатительной фабрики производственного комплекса Солнечный.

Спонсорство и благотворительность

Холдинг активно участвует в жизни регионов присутствия, оказывая благотворительную помощь и социальную поддержку. Особое внимание «Селигдар» уделяет наименее защищенным группам населения.

На протяжении ряда лет «Селигдар» поддерживает благотворительные организации и фонды. Холдинг оказывает как финансовую, так и волонтерскую помощь региональным подразделениям Всероссийского общества инвалидов, Союза пенсионеров, Союза ветеранов войны и труда, Совета молодежи. В 2024 году Холдинг поддержал инициативы бурятского отделения БО ООБФ «РОСДЕТФОНД» в рамках Международного дня защиты детей. В них приняли участие дети-сироты, воспитанники школ-интернатов, подростки из многодетных и малоимущих семей.

Еще одно важное направление работы — содействие инициативам муниципальных органов власти. В 2024 году «Селигдар» продолжил оказывать финансовую помощь социальным учреждениям Алданского района в рамках социально-экономического сотрудничества, среди которых спортивная

школа олимпийского резерва «Алдан», районная детская школа искусств им. А. Т. Никитина, Центр культурного развития и Алданский филиал государственной филармонии Республики Саха (Якутия).

В 2024 году золотодобывающая отрасль Якутии отметила 100-летний юбилей. «Селигдар» стал одним из активных участников праздничных мероприятий. Холдинг выступил инициатором фотовыставки в Москве на Тверском бульваре, благодаря которой жители и гости столицы познакомились с современными технологиями и процессом добычи золота, геологоразведки, работы горнодобывающей техники в карьерах, а также смогли полюбоваться удивительной природной красотой Якутии с высоты птичьего полета.

Проекты в сфере культуры и искусства поддерживали также предприятия оловодобывающего дивизиона. «Русолово» профинансировало работы для Чаунского краеведческого музея, связанные с реставрацией рукописей и переизданием сборника к 90-летию писателя Олега Куваева.

Поддержка коренных малочисленных народов Севера

В 2024 году Холдинг активно участвовал в улучшении качества жизни коренных малочисленных народов. Была оказана поддержка инициативам, направленным как на развитие социальной инфраструктуры населенных пунктов, так и на сохранение культурного наследия и традиций.

В октябре 2024 года «Селигдар» подписал соглашение о продолжении сотрудничества с Беллетским эвенкийским национальным наслегом, в рамках которого было предоставлено 3 млн рублей на подготовку проектно-сметной документации на строительство местного Дома культуры, отсыпку грунтовых дорог в с. Хатыстыр и приобретение моторной лодки для жителей с. Угоян.

«Селигдар» также традиционно выступил партнером Дня оленевода в Иенгринском эвенкийском национальном наслеге.





Государственная поддержка и льготы

GRI 201-4

МЭР 7

Ряд компаний Холдинга являются участниками региональных инвестиционных проектов (РИП), что дает им право на получение налоговых льгот. Программа была разработана Правительством России для создания благоприятного инвестиционного климата в регионах и стимулирования их развития.

На территории Республики Саха (Якутия) статус участника РИП имеет ООО «Самозавское» (оператор производственного комплекса Самозавский). В 2024 году для компании действовала пониженная ставка налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ), зачисляемого в федеральный и региональный бюджеты, пониженная ставка 10% — для зачисляемого в региональный бюджет.

На территории Республики Бурятия аналогичный статус имеет ООО «Артель старателей «Сининда-1» (оператор производственного комплекса Сининда). Для компании в 2024 году действовала пониженная ставка НДПИ, зачисляемого в федеральный и региональный бюджеты, пониженная ставка 10% — для зачисляемого в региональный бюджет.

Компании оловодобывающего дивизиона АО «ОРК» (производственный комплекс Солнечный) и ООО «Правоурмийское» (производственный комплекс Правоурмийский) в соответствии с Федеральным законом от 29 декабря 2014 года №473-ФЗ «О территориях опережающего развития в Российской Федерации» в 2018 году заключили Соглашения об осуществлении деятельности на территории опережающего развития и были включены в реестр резидентов территории опережающего развития (ТОР).

Организации-резиденты ТОР в 2024 году имели право на применение пониженных ставок налогов (на прибыль, на имущество), тарифов страховых взносов на обязательное пенсионное страхование, коэффициента, характеризующего территорию добычи полезного ископаемого, и налогового вычета при исчислении налога на добычу полезных ископаемых.

В 2021 году в соответствии с Федеральным законом от 13 июля 2015 года №212-ФЗ «О свободном порте Владивосток» ООО «Территория» (оператор проекта Пыркаайские штокверки) заключило соглашение об осуществлении деятельности на территории свободного порта Владивосток и было включено в реестр резидентов свободного порта Владивосток. Организации-резиденты имеют право на применение пониженных ставок налогов, тарифов страховых взносов на обязательное пенсионное страхование.

>6 млрд руб.

сумма уплаченных в региональные бюджеты Республики Саха (Якутия), Республики Бурятия, Алтайского и Хабаровского краев, Чукотского автономного округа налогов и сборов в 2024 году

ВСЕГО В 2024 ГОДУ В БЮДЖЕТЫ РАЗЛИЧНЫХ УРОВНЕЙ БЫЛО УПЛАЧЕНО 11,3 МЛРД ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ.

ИННОВАЦИИ И АВТОМАТИЗАЦИЯ

Научно-исследовательские проекты

МЭР 4



В целях научно-технического обеспечения реализации Стратегии устойчивого развития Холдинга действует постоянный коллегиальный совещательный орган — Научно-технический совет. Он отвечает за формирование дорожной карты технологического развития золотодобывающего и оловодобывающего дивизионов, анализ перспективных технологий, отбор и последующее сопровождение научно-исследовательских проектов. За 2024 год было проведено 18 заседаний Совета, на которых было проработано 39 вопросов по различным направлениям научно-исследовательской деятельности.

Холдинг из года в год планомерно наращивает усилия в области инноваций и научно-исследовательских разработок. Растут расходы «Селигдара» на научно-исследовательские разработки: в 2024 году на научные исследования было направлено более 107 млн рублей. Среди проектов в области НИОКР и инноваций, работа над которыми велась в 2024 году, можно выделить:

- проведение НИР и испытаний для оценки возможности и рентабельности для Компании внедрения регенерации цианида на ПК Рябиновый. Данная технология позволяет вернуть в процесс выщелачивания ценный реагент — цианид, а также попутно доизвлечь медь;
- внедрение двухступенчатой системы газоочистки газов обжиговой печи на ПК Самозавский, которая позволяет очистить отходящие газы до норм ПДК и не загрязнять окружающую среду;

- применение заменителей цианида (золотая цикада и др.) для минимизации воздействия на экологию;
- внедрение подогрева растворов кучного выщелачивания с целью перехода на круглогодичный цикл работы и повышения эффективности работы предприятий;
- внедрение контроля орошения штабелей кучного выщелачивания с помощью БГЛА;
- анализ технологии галогенового выщелачивания. Опыты проводились на оловянных рудах и рудах месторождений Рябиновое и Кючус;
- проведение исследований по сепарации исходной золотосодержащей руды XRF-методом;
- завершение комплекса научно-исследовательских работ по обогатимости Sn-Wn руды Пыркаайского месторождения;
- завершение опытно-промышленных испытаний:

- центробежного концентратора Knelson CVD-20;
- радиометрической сепарации XRT на рудах месторождений Правоурмийского, Фестивального, Перевального, Пыркаайские штокверки;
- высокоградиентного магнитного сепаратора;
- применения реагента собирателя селективного к медным минералам;
- шеелитовой флотации.

В течение года также совершенствовался внутренний научно-исследовательский инструментарий. Внедрялись современные технологии анализа, передовое исследовательское оборудование и программное обеспечение.



ГЛАВНАЯ ПРЕМИЯ ГОРНОРУДНОГО ФОРУМА «МАЙНЕКС»

Успехи «Селигдара» в области инноваций высоко оценены представителями экспертного сообщества и отраслевыми игроками. В 2024 году Холдинг получил главную премию горнорудного форума «Майнекс» за эффективные технологии. Научно-технические разработки «Селигдара» были представлены в номинации MINETECH, в которой состязались решения по повышению операционной эффективности предприятий. Проекты Компании по рациональному использованию недр затрагивали вопросы отработки месторождений, связанных с процессами получения дополнительного металла из хвостов сорбции, вовлечения в переработку забалансовых руд XRF-методом и перспектив переработки золото-медной руды методом кучного выщелачивания. По итогам всех защит решения «Селигдара» одержали победу не только в номинации MINETECH, но и были признаны лучшими в целом, среди всех кейсов, представленных на конкурсе предприятиями горнодобывающей и горно-металлургической отрасли, и удостоены главной почетной награды «Горняк».

ПРОЕКТЫ АВТОМАТИЗАЦИИ И ЦИФРОВИЗАЦИИ

В 2024 году продолжилось развитие системы управления проектной деятельностью. Активно применялась технология совмещения календарного планирования и гибких методов управления проектами. Построение процессов на различных уровнях проектной деятельности в рамках создания единой платформы и хранения документации позволило существенно ускорить обмен данными между подразделениями по всем комплексным инвестиционным проектам. Повышен уровень контроля исполнения задач и работ в рамках проектов.

В 2024 году были предприняты дальнейшие шаги по совершенствованию автоматизированной системы управления допуском к выполнению работ. Модернизирован функционал идентификации работников по фото при выдаче сменных нарядов, повышено качество и скорость распознавания лиц во время прохождения медицинских осмотров на участках и выдачи наряд-заданий работникам.

В золотодобывающем дивизионе выполнено тиражирование автоматизированного мониторинга производственных процессов на производственных комплексах в рамках развития проекта MES. В 2024 году проведено расширение функционала системы на производственные процессы добычи и транспортировки, внедрены детальные средства мониторинга процессов обогащения и переработки руды.

В 2024 году была переведена в промышленную эксплуатацию автоматизированная система управления лабораторией ЛИМС «АИСТ» (лабораторно-исследовательская менеджмент-система) на производственном комплексе Рябиновый и в пробирно-аналитической лаборатории «Алдан». Продолжено развитие системы: оптимизированы алгоритмы обработки, накопления, хранения и отображения результатов проведения лабораторных испытаний и анализов.

Специалисты золотодобывающего дивизиона осуществляли дальнейшую реализацию программы технического перевооружения и модернизации автоматизированных систем управления технологическим процессом (АСУ ТП):

- ПРОВЕДЕНЫ ЗАВОДСКИЕ ИСПЫТАНИЯ ШКАФОВ АСУ ТП ДЛЯ ЗАПУСКА В 2025 ГОДУ НА ПРОИЗВОДСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ ХВОЙНОЕ
- ЗАВЕРШЕНА РАЗРАБОТКА РАБОЧЕЙ ДОКУМЕНТАЦИИ В РАМКАХ ПРОЕКТА АВТОМАТИЗАЦИИ РЕГЕНЕРАЦИИ ЦИАНИДА НА ПРОИЗВОДСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РЯБИНОВЫЙ
- ЗАВЕРШЕНЫ РАБОТЫ ПО АВТОМАТИЗАЦИИ ГИДРОЦИКЛОНОВ НА ПРОИЗВОДСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РЯБИНОВЫЙ
- В РАМКАХ МОДЕРНИЗАЦИИ АСУ ТП УЧАСТКА КУЧНОГО ВЫЩЕЛАЧИВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА РЯБИНОВЫЙ ПОДГОТОВЛЕНЫ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ ПО ВНЕДРЕНИЮ АСУ ТП
- НА ЗОЛОТОИЗВЛЕКАТЕЛЬНОЙ ФАБРИКЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА РЯБИНОВЫЙ БЫЛА ВНЕДРЕНА НОВАЯ АСУ ТП ЦИФРОВОЙ ПЕРВИЧНОЙ СЕТИ СВЯЗИ ВТОРОЙ ОЧЕРЕДИ В РАМКАХ ОБЩЕЙ МОДЕРНИЗАЦИИ ЦЕХА; НА 2025 ГОД ЗАПЛАНИРОВАНЫ РАБОТЫ ПО РАЗВИТИЮ СИСТЕМЫ

Завершено внедрение функционала по контролю работы парка бульдозеров Холдинга и подрядных организаций в автоматической системе диспетчеризации «Карьер» для повышения эффективности работы горнотранспортной техники и оборудования, снижения непроизводительных расходов.

ПРОБИРНО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЛАБОРАТОРИЯ «АЛДАН»

Роботизированная лаборатория «Селигдара» в Алдане в 2024 году получила сертификацию UKARGEO. В соответствии с полученным сертификатом, деятельность новой автоматизированной лаборатории «Селигдара» соответствует всем действующим положениям ГОСТ ISO/IEC, OCT, включая требования

к помещениям, их техническому оснащению, квалификации персонала и качеству выполняемых работ. Прохождение сертификации позволило документально закрепить все результаты исследований горных пород различного типа, золото- и серебросодержащих руд, продуктов их первичной переработки, сплавов лигатурного золота, цианидных и солянокислых технологических растворов, которые проводятся в лаборатории.





Информационная безопасность

В 2024 году проведены пилотные тестирования отечественных решений обеспечения защиты промышленных систем управления и IoT-устройств, а также решений для предотвращения целевых атак с помощью технологий киберобмана для повышения защищенности производственных объектов Холдинга.

На объектах критической информационной инфраструктуры производственных комплексов золотодобывающего дивизиона продолжается проектирование и подготовка к запуску системы обеспечения информационной безопасности АСУ ТП.

Инфраструктура

Проведена модернизация корпоративной сети передачи данных, усовершенствован механизм динамической маршрутизации, организованы дополнительные каналы связи между объектами Холдинга для повышения бесперебойности сервисов и бесшовного переключения информационных потоков при отказах каналов связи.

Завершен переход к централизованной корпоративной информационно-технологической инфраструктуре, объединяющей компоненты ИТ-инфраструктуры (АРМ, сервера, ВКС, IP-телефонию) на основе единого корпоративного стандарта. Повышен уровень мобильности данных пользователей, надежности и отказоустойчивости коммуникационных сервисов.

Выполнена модернизация системы анализа защищенности и управления уязвимостями программного обеспечения с использованием модулей искусственного интеллекта. Система позволяет управлять уязвимостями и снижать риски эксплуатации уязвимостей программного обеспечения производителей, прекративших техническую поддержку на территории Российской Федерации.

В целях исполнения требований законодательства Российской Федерации в области обеспечения информационной безопасности была продолжена реализация проекта импортозамещения средств защиты информации на объектах Холдинга.

Реализован второй этап строительства корпоративной сети Private LTE (4G) и модернизации транкинговой радиосвязи. Осуществлена модернизация радиорелейных линий связи, подключены действующие базовые станции оператора связи на производственном комплексе Хвойное; модернизировано оборудование базовых станций оператора связи на производственных комплексах Рябиновый и Нижнеякокитский. Повышен уровень качества и устойчивости сигнала при передаче цифровых данных в беспроводном сегменте корпоративной сети. На 2025 год запланированы работы по расширению зон покрытия связи.

Документооборот и системы учета и отчетности

Холдинг обеспечил дальнейшее развитие системы автоматизации кадрового учета, управления персоналом и расчетов с сотрудниками 1С: ЗУП с целью автоматизации заполнения данных в системе при составлении регламентированной отчетности, а также для сокращения трудозатрат на выполнение данного процесса работниками кадровой службы.

Продолжено повышение эффективности системы общего документооборота 1С: Документооборот. Завершен перенос согласования договоров из 1С ГДП в 1С: Документооборот для повышения качества контроля и унификации работы пользователей при согласовании документов в единой системе.

Завершены доработки базового функционала системы 1С: Кадровый электронный документооборот в рамках реализации первого этапа проекта. На 2025 год запланировано завершение реализации всех этапов проекта и перевод системы в промышленную эксплуатацию.

Планы технологического развития

В 2024 году в золотодобывающем дивизионе продолжилось внедрение системы предотвращения столкновений и несчастных случаев при управлении транспортом и спецтехникой. Автоматизированная система распознает объекты, находящиеся в зоне сканирования радаров и камер визуального контроля, предупреждает оператора звуковыми средствами и сигналами по степени приближения к ним. При сокращении дистанции до объекта частота сигналов возрастает, расстояние до препятствия и линии безопасного контура движения отображаются на мониторе оператора. Проект планируется полностью завершить в 2025 году на производственных комплексах Рябиновый и Нижнеякокитский.

В 2025 ГОДУ ПЛАНИРУЕТСЯ ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ДАЛЬНЕЙШИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ:

- НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ РАБОТЫ ПО ВЫБОРУ ТЕХНОЛОГИИ ПЕРЕРАБОТКИ РУД МЕСТОРОЖДЕНИЯ КЮЧУС
- ИССЛЕДОВАНИЯ ПО ВВЕДЕНИЮ ЦИАНИДА НА СТАДИИ АГЛОМЕРАЦИИ
- ИССЛЕДОВАНИЯ ПО ПРИМЕНЕНИЮ МЕХАНОАКТИВАЦИИ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ИЗВЛЕЧЕНИЯ
- ИССЛЕДОВАНИЯ ПО ИЗВЛЕЧЕНИЮ МЕДИ И ДР.
- ЗАВЕРКА РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ЛАБОРАТОРИИ СОЛНЕЧНОЙ ОБОГАТИТЕЛЬНОЙ ФАБРИКИ (ПК СОЛНЕЧНЫЙ)
- ПОЛУЧЕНИЕ ИТОГОВОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СХЕМЫ ПЕРЕРАБОТКИ ХВОСТОВ С МАКСИМАЛЬНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ
- ПРОВЕДЕНИЕ ИСПЫТАНИЙ ПО ПОДБОРУ ПРОМЫШЛЕННОГО ТИПА МАГНИТНОГО СЕПАРАТОРА ДЛЯ ИЗВЛЕЧЕНИЯ ВОЛЬФРАМА
- ЗАПУСК МАГНИТНОЙ СЕПАРАЦИИ ДЛЯ ВЫДЕЛЕНИЯ ВОЛЬФРАМА ИЗ КОЛЛЕКТИВНОГО ОЛОВЯННО-ВОЛЬФРАМОВОГО КОНЦЕНТРАТА
- ИССЛЕДОВАНИЯ ПО ДОИЗВЛЕЧЕНИЮ ЦЕННЫХ КОМПОНЕНТОВ ИЗ ХВОСТОВ ОБОГАТИТЕЛЬНОЙ ФАБРИКИ. РАЗРАБОТКА ТЕХНОЛОГИИ ИЗВЛЕЧЕНИЯ ОЛОВА С ПОЛУЧЕНИЕМ БОГАТЫХ И БЕДНЫХ ОЛОВЯННЫХ КОНЦЕНТРАТОВ НА ПРОИЗВОДСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ ПРАВОУРМИЙСКИЙ – ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОПТИМАЛЬНОЙ СХЕМЫ ОБОГАЩЕНИЯ С МАКСИМАЛЬНО ВОЗМОЖНЫМ ВЫПУСКОМ, КАЧЕСТВОМ И ИЗВЛЕЧЕНИЕМ ЦЕННЫХ КОМПОНЕНТОВ (Sn, Cu, W)





ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

GRI 3-3

Рациональное использование природных ресурсов, повышение энергоэффективности и управление выбросами парниковых газов являются одним из приоритетов деятельности Холдинга «Селигдар».

В «Селигдаре» введена практика регулярного мониторинга и выявления нерационального использования энергетических ресурсов на всех производственных комплексах. На основе собранных данных принимаются оперативные решения по устранению недостатков, внедрению новых высокотехнологичных и эффективных технологий, установке нового оборудования.

В целях повышения энергоэффективности Холдинг применяет ряд специальных технологий, в том числе:

- частотное регулирование электродвигателей;
- светодиодное освещение;
- использование теплосберегающих технологий и материалов;
- технологии автоматизации технологических процессов.

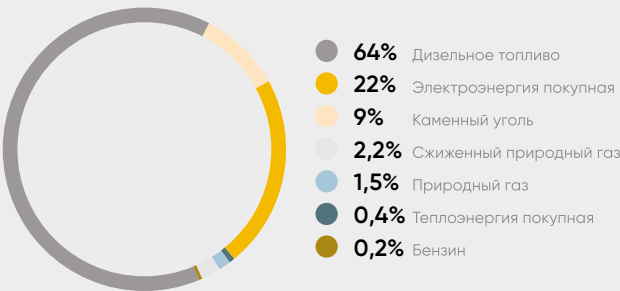
Потребление первичных топливно-энергетических ресурсов

GRI 302-1, GRI 302-3

ЭНЕРГОРЕСУРС	ЕД. ИЗМ.	ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН			ОЛОВОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН			ХОЛДИНГ		
		2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Дизельное топливо										
Объем потребления	т	42 948	45 178	53 119	7 414	8 142	7 549	50 362	53 320	60 668
Стоимость (без НДС)	млн руб.	2 928	3 840	3 675	467	552	558	3 395	4 392	4 233
Объем потребления	Тдж	1 847	1 943	2 284	319	350	325	2 166	2 293	2 609
Бензин										
Объем потребления	т	141	166	148	99	85	82	240	251	230
Стоимость (без НДС)	млн руб.	7	11	11	4	5	5	12	16	16
Объем потребления	Тдж	6	7	7	4	4	4	11	11	10
Каменный уголь										
Объем потребления	т	15 435	16 726	16 213	-	-	-	15 435	16 726	16 213
Стоимость (без НДС)	млн руб.	92	100	106	-	-	-	92	100	106
Объем потребления	Тдж	364	394	382	-	-	-	364	394	382

ЭНЕРГОРЕСУРС	ЕД. ИЗМ.	ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН			ОЛОВОДОБЫВАЮЩИЙ ДИВИЗИОН			ХОЛДИНГ		
		2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Природный газ										
Объем потребления	тыс. м³	-	-	-	1 928	2 067	1 829	1 928	2 067	1 829
Стоимость (без НДС)	млн руб.	-	-	-	20	23	23	20	23	23
Объем потребления	Тдж	-	-	-	64	69	61	64	69	61
Сжиженный природный газ										
Объем потребления	т	966	1 610	1 937	-	-	-	966	1 610	1 937
Стоимость (без НДС)	млн руб.	40	63	110	-	-	--	40	63	110
Объем потребления	Тдж	44	74	89	-	-	-	44	74	89
Тепловая энергия покупная										
Объем потребления	Гкал	630	558	620	3 475	3 767	3 793	4 105	4 325	4 413
Стоимость (без НДС)	млн руб.	3,7	3,5	4,0	9	11	13	13	14	17
Объем потребления	Тдж	3	2	3	15	16	16	17	18	18
Электроэнергия покупная										
Объем потребления	тыс. кВт*ч	165 069	181 593	190 691	35 824	37 779	59 168	200 893	219 372	249 859
Стоимость (без НДС)	млн руб.	692	967	1 057	95	141	314	787	1 108	1 371
Объем потребления	Тдж	594	654	686	129	136	213	723	790	899
Всего энергопотребление	Тдж	2 858	3 074	3 451	531	574	618	3 389	3 649	4 069
Удельное энергопотребление, Тдж/кг золотого эквивалента								0,36	0,38	0,47

Структура энергопотребления в 2024 году

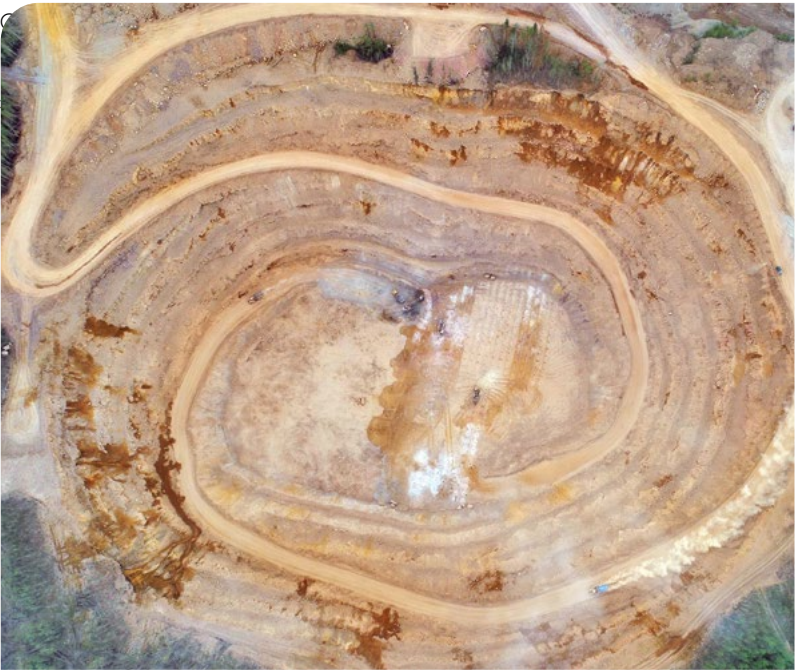


В 2024 ГОДУ ОБЩИЙ ОБЪЕМ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ ПО ХОЛДИНГУ СОСТАВИЛ 4 069 ТДЖ. ОБЩЕЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ ХОЛДИНГОМ ВЫРОСЛО ЗА ГОД НА 11,5% ПРИ ОБЩЕМ СОКРАЩЕНИИ ПРОИЗВОДСТВА МЕТАЛЛОВ В ЗОЛОТОМ ЭКВИВАLENTE НА 3,77%. УДЕЛЬНОЕ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ ЗА ГОД УВЕЛИЧИЛОСЬ НА 0,09 ТДЖ/КГ ЗОЛОТОГО ЭКВИВАLENТА.



Причины роста потребления энергоресурсов в золотодобывающем дивизионе:

- 1. Увеличение расхода сжиженного газа
 - по установке термородопготовки ПК Самолазовский в связи с увеличением объема обжигаемой руды.
- 2. Увеличение потребления электроэнергии
 - по ПК Рябиновый в связи с увеличением производительности подачи растворов на рудный штабель – произведена установка более мощного насоса;
 - по ПК Самолазовский в связи с переходом завода кучного выщелачивания на круглогодичный режим работы;
 - по ПК Нижнеякокитский в связи с монтажными работами на золотоизвлекательной фабрике на месторождении Хвойное;
 - по ПК Подголечный в связи с подключением участка от магистральных сетей АО «ДРСК» «ЮЯЭС» (покупная электроэнергия).



Проекты по повышению энергоэффективности

НАИМЕНОВАНИЕ ПК	МЕРОПРИЯТИЕ	ЦЕЛЬ ПРОЕКТА	ГОД РЕАЛИЗАЦИИ
Производственные комплексы золотодобывающего дивизиона	Продолжение диспетчеризации систем электро- и теплоснабжения Организация технического учета электроэнергии объектов энергообеспечения на участках Установка приборов контроля качества электроэнергии	Экономия энергоресурсов, в том числе за счет мониторинга	2025
ПК Сининда	Оптимизация системы теплоснабжения золотоизвлекательной фабрики	Экономия энергоресурсов	2025
ПК Юрский	Переход участка на электроснабжение от магистральных сетей АО «ДРСК» «ЮЯЭС» (уход от потребления дизеля)	Экономия энергоресурсов (за счет снижения тарифа)	2025
месторождение Хвойное (ПК Нижнеякокитский) ПК Подголечный	Переход на оптовый рынок коммерческих учетов по электроэнергии	Экономия энергоресурсов (за счет снижения тарифа)	2025
ПК Рябиновый	Организация подогрева растворов на заводе кучного выщелачивания на ПК Рябиновый от котельной	Экономия энергоресурсов	2025
ПК Самолазовский	Строительство котельной и уход от электрических котлов	Экономия энергоресурсов	2025

Выбросы парниковых газов

GRI 305-1, GRI 305-2, GRI 305-4

МЭР 20

Холдинг в своей деятельности ориентируется на требования и рекомендации ряда международных и национальных инициатив и стандартов, в частности, ISO 50001, Протокола по выбросам парниковых газов (GHG Protocol), документов Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации. При разработке бизнес-стратегии и финансовом планировании «Селигдар» оценивает как фактическое, так и потенциальное воздействие глобального изменения климата на свою деятельность.

В 2024 году Холдинг продолжил вести учет выбросов парниковых газов (охват 1 и охват 2) в соответствии с Протоколом по выбросам парниковых газов (GHG Protocol), методическими инструкциями Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК) и требованиями российского законодательства.

Учет выбросов парниковых газов осуществлялся с учетом следующих параметров:

- к расчету принимались парниковые газы: CO₂, CH₄, N₂O. С учетом производственной специфики компаний Холдинга выбросы прочих парниковых газов являются незначительными;
- согласно GHG Protocol в границы системы были включены источники выбросов, которые находятся в собственности Холдинга и на которых осуществляется хозяйственная деятельность Холдинга.

Расчет выбросов парниковых газов произведен на основе принципа CRADLE-TO-GATE («от колыбели до ворот») ²⁵. Это означает, что рассматриваются процессы от добычи полезных ископаемых до момента, когда готовый продукт покидает заводские ворота.

СНИЖЕНИЕ ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ В 2024 ГОДУ ПО СРАВНЕНИЮ С 2023 ГОДОМ СВЯЗАНО С УМЕНЬШЕНИЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ (ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО, БЕНЗИН), А ТАКЖЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ СОБСТВЕННОЙ ЭЛЕКТРО- И ТЕПЛОЭНЕРГИИ И УВЕЛИЧЕНИЕМ ДОЛИ ПОТРЕБЛЯЕМОЙ СЕТЕВОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ.

ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ, Т CO₂-ЭКВ. ²⁶

МЭР 20

	2022	2023	2024
Охват 1, в т. ч.	226 040	245 195	239 454
• Стационарное сжигание топлива	77 413	86 792	82 218
• Мобильное сжигание топлива	134 911	152 291	153 398
• Промышленные процессы	13 717	6 112	3 838
Охват 2	119 514	129 374	129 152
Суммарные выбросы парниковых газов (охват 1 и 2)	345 554	374 569	368 605
Удельные выбросы парниковых газов (охват 1 и 2) т CO₂-экв./кг золотого эквивалента	37,2	39,4	43

²⁵ В терминах стандартов ISO 14040 и 14044.
²⁶ В 2023 году система учета парниковых газов была финализована; данные по объемам выбросов парниковых газов за 2021 год были скорректированы.
Данные для расчета включают показатели АО «Лунное» до августа 2024 года.



Выбросы парниковых газов по источникам выбросов, т CO₂-экв.

Наименование вида топлива/материала	2022	2023	2024
Золотодобывающий дивизион			
Дизельное топливо (мобильное сжигание)	126 377	142 425	146 489
Дизельное топливо (стационарное сжигание)	20 321	22 794	21 257
Каменный уголь	29 691	32 965	34 626
Пропан и бутан сжиженные, газы углеводородные сжиженные	3 572	2 810	5 633
Электроэнергия покупная	78 874	91 824	106 336
Тепловая энергия покупная	337	290	285
Прочее	17 422	13 615	288
Охват 1 по дивизиону	198 561	213 361	210 959
Охват 2 по дивизиону	92 114	100 378	106 621
Итого по дивизиону (охват 1 и 2)	290 675	313 739	317 580

Наименование вида топлива/материала	2022	2023	2024
Оловодобывающий дивизион			
Дизельное топливо (мобильное сжигание)	8 296	9 619	6 678
Дизельное топливо (стационарное сжигание)	15 096	17 598	16 911
Бензин автомобильный (мобильное сжигание)	237	246	231
Бензин автомобильный (стационарное сжигание топлива)	2	10	25
Газ горючий природный (естественный)	3 547	3 803	3 364
Керосин	15	25	29
Тепловая энергия покупная	1 105	1 198	1 254
Электроэнергия покупная	26 295	27 798	27 519
Прочее	285	532	687
Охват 1 по дивизиону	27 479	31 835	570
Охват 2 по дивизиону	27 400	28 996	28 494
Итого по дивизиону (охват 1 и 2)	54 879	60 830	28 773

Охрана окружающей среды и экологическая ответственность

Система управления охраной окружающей среды

GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 3-3

Соответствие деятельности Холдинга «Селигдар» современным российским и международным стандартам в области экологической ответственности и охраны окружающей среды являются одним из приоритетных направлений в области устойчивого развития. Особенности стандартов горнодобывающей отрасли, международные практики, такие как «Принципы и ожидания результативности Международного Совета по горному делу и металлургии» (ICMM), Стандарт по ответственной горнодобывающей деятельности IRMA, Принципы ответственной добычи золота Всемирного золотого совета (WGC), определяют способы управления охраной окружающей среды и цели Холдинга в области экологической безопасности.

Согласно Стратегии в области экологии выделено девять предметных областей, предполагающих постановку задач, реализацию проектов и установку целевых показателей, а также способы управления для достижения поставленных задач.

Для реализации обновленной Стратегии в области экологии до 2030 года²³ начат процесс ретроспективного анализа данных и усовершенствования системы мониторинга и учета данных.

Без ущерба для иных направлений в 2024 году ключевым направлением было признано рациональное природопользование и охрана недр, в котором Холдинг достиг наилучших показателей.

Стратегические предметные области «Селигдара» в сфере экологии

- Воздух
- Водные ресурсы
- Рациональное природопользование и охрана недр
- Отходы производства и потребления
- Хвостохранилища
- Земельные ресурсы и закрытие мощностей
- Биоразнообразие
- Экологический менеджмент
- Энергетическая эффективность и изменение климата

²³ Утверждена Советом директоров 27.12.2023.



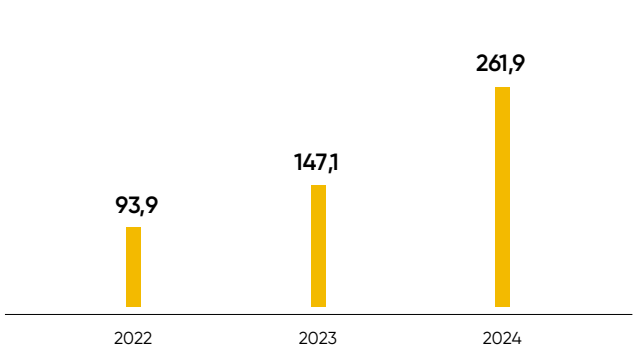


Затраты на охрану окружающей среды и экологические платежи Холдинга «Селигдар»

МЭР 21

В 2024 году затраты на охрану окружающей среды и природоохранные мероприятия Холдинга «Селигдар» составили 261,9 млн рублей – на 78% больше, чем в 2023 году²⁷.

Текущие затраты на охрану окружающей среды, природоохранные мероприятия, млн руб.

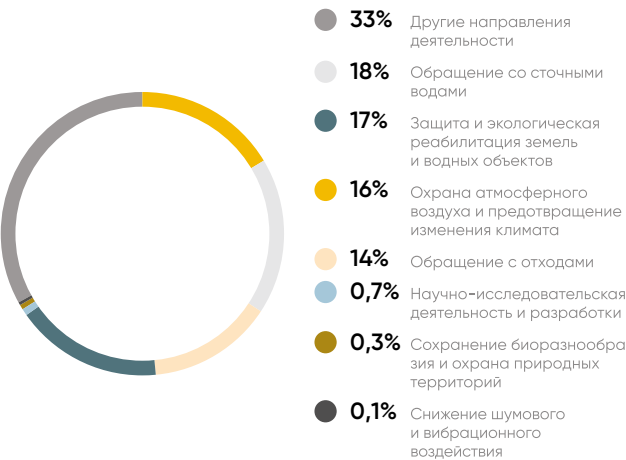


Рост расходов вызван увеличением затрат на экологический мониторинг и консалтинг, охрану атмосферного воздуха, обращение с отходами, защиту и экологическую реабилитацию земель, поверхностных и подземных водных объектов. Затраты были связаны с разработкой разрешительной документации в рамках получения комплексного экологического разрешения, проведения инструментальных замеров при производственном экологическом мониторинге, а также инвентаризации источников выбросов загрязняющих веществ и расчетов нормативов допустимых выбросов.

Увеличение затрат на очистку сточных вод в золотодобывающем дивизионе обусловлено модернизацией системы очистки шахтных вод, увеличением частоты проведения отбора проб поверхностных и подземных вод и их количества для лабораторных исследований в рамках осуществления производственного экологического контроля состояния окружающей среды.

Повышение расходов на обращение с отходами связано с увеличением производственных мощностей предприятий Холдинга, которое повлекло за собой увеличение массы образования отходов производства и потребления, увеличение затрат на их утилизацию.

Структура текущих затрат на охрану окружающей среды в 2024 году, млн руб.



Рост затрат на другие направления деятельности в 2024 году сопряжен с затратами на оказание консультационных услуг сторонними специализированными организациями по вопросам охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

Инвестиции на охрану окружающей среды в 2024 году составили 76,1 млн рублей. Основные направления инвестиций:

- предотвращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух: в золотодобывающем дивизионе был закуплен и смонтирован скруббер для очистки отходящих газов после обжига сульфидных руд;
- обращение с отходами: в золотодобывающем дивизионе был закуплен комплекс термической обработки отходов.

²⁷ С 2023 года в рамках реализации обновленной Стратегии в области экологии начат процесс оптимизации системы учета затрат на охрану окружающей среды. С 2023 года затраты по всем договорам, имеющим природоохранное значение, отражаются по строке «затраты на охрану окружающей среды», в связи с чем были произведены корректировки данных предыдущих отчетных периодов.

ТЕКУЩИЕ ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, МЛН РУБ.

	2022	2023	2024
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	5,6	33,6	43
Обращение со сточными водами	4,8	48,8	46,4
Обращение с отходами	12,8	9,5	37,6
Защита и экологическая реабилитация земель, поверхностных и подземных водных объектов	6,2	8,6	45
Снижение шумового и вибрационного воздействия	5,7	0,1	0,3
Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	4,0	0,9	0,8
Радиационная безопасность окружающей среды (за исключением мер по предотвращению аварий и катастроф)	0,0	0,0	0,0
Научно-исследовательская деятельность и разработки в области охраны окружающей среды	0,0	3,5	1,9
Другие направления деятельности в области охраны окружающей среды	51,1	42,1	87
Итого затраты	93,9	147,1	261,9

Экологические платежи

Плата за негативное воздействие на окружающую среду (экологические платежи), млн руб.



СНИЖЕНИЕ ПЛАТЫ ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ В 2024 ГОДУ ОБУСЛОВЛЕНО СОКРАЩЕНИЕМ ПЛАТЫ ЗА РАЗМЕЩЕНИЕ ОТХОДОВ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ И ОТСУТСТВИЕМ СУЩЕСТВЕННЫХ СВЕРХЛИМИТНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ ЗА ДАННЫЙ ВИД НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ.

НАИМЕНОВАНИЕ ВИДА ТОПЛИВА/МАТЕРИАЛА	2022	2023	2024
Сверхнормативная плата за негативное воздействие на окружающую среду, млн руб., в т. ч.:	6,2	0,205	0,411
• за размещение отходов	6,2	0	0,031
• за сбросы загрязняющих веществ в водные объекты	0	0	0,025
• за выбросы в атмосферный воздух	0	0,205	0,355

Сверхнормативные платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2024 году вызваны превышением норматива на размещение отходов в золотодобывающем дивизионе, а также обновлением

инвентаризации источников выбросов в оловодобывающем дивизионе в рамках получения комплексного экологического разрешения.



Система производственного экологического контроля и мониторинга

GRI 3-3

Система производственного экологического контроля и мониторинга Холдинга «Селигдар» является одним из ключевых инструментов управления качеством окружающей среды и нацелена на получение данных для оценки влияния Холдинга на все компоненты охраны окружающей среды.

УРОВНИ СИСТЕМЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ЭКОЛОГИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ И МОНИТОРИНГА ХОЛДИНГА

- Внутренние проверки (аудиты) квалифицированными сотрудниками экологических служб Холдинга
- Лабораторный контроль количественных показателей загрязняющих веществ на источниках выбросов и сбросов, очистных сооружениях
- Мониторинг за всеми компонентами окружающей среды в зоне влияния предприятий, включая определение качества атмосферного воздуха, поверхностных и подземных вод, почвенного покрова и уровня шумового воздействия

В рамках осуществления производственного экологического контроля и мониторинга воздействия Холдингом успешно применяется мобильная лаборатория тяжелого класса на базе автомобиля КамАЗ. Лаборатория оборудована специальными газоанализаторами, системой проверки достоверности показаний газоанализаторов, пламенно-ионизационным

газоанализатором углеводородов, устройством обеспечения постоянного расхода и температуры для источников микропотока, блоком отбора проб воздуха на фильтры, автоматизированной системой сбора и обработки информации, модемной системой связи с возможностью передачи цифровых данных, пробоотборным зондом, автоматическим метеорологическим комплексом. Такое оснащение позволяет оперативно реагировать на изменения в окружающей среде и корректировать деятельность предприятий Холдинга, исключая негативное воздействие на окружающую среду.

В 2024 году в рамках производственного экологического контроля дочерних зависимых обществ было проведено 4 194 лабораторных исследования проб воздуха, промышленных выбросов, поверхностных водотоков, подземных вод, проб снегового и почвенного покрова, отходов производства. Аналитические работы выполнялись с привлечением аккредитованных лабораторий.

Результаты проведенного экологического мониторинга свидетельствуют о том, что работы, выполняемые предприятиями Холдинга, оказывают слабое воздействие на окружающую среду. Выявленное техногенное воздействие экологически допустимо и не приводит к нанесению ущерба окружающей среде, носящего необратимый характер.

Рекультивация территорий, восстановление экосистем и сохранение биоразнообразия

GRI 304-1



Большая часть производственных площадок Холдинга располагается в районах Крайнего Севера либо на приравненных к ним территориях. Данные природные зоны имеют особую чувствительность к внешнему воздействию и низкую способность к самовосстановлению. Учитывая указанные факторы, Холдинг осуществляет свою деятельность с максимально бережным отношением к окружающей флоре и фауне. Территории промышленного освоения не затрагивают особо охраняемые природные территории, их охраняемые зоны и объекты Всемирного наследия.

В КАЧЕСТВЕ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНИЯ ВОЗДЕЙСТВИЕМ НА БИОРАЗНООБРАЗИЕ В ХОЛДИНГЕ ПРИМЕНЯЮТСЯ:

- оценка воздействия на растительный и животный мир при выполнении оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС). Так, в 2024 году Холдингом была разработана и пройдена государственная экологическая экспертиза материалов оценки воздействия на окружающую среду для следующих объектов:
 - «Установка обжига упорных руд ГРК Самозаводский. 1-й этап»;
 - «Установка обжига упорных руд ГРК Самозаводский. 2-й этап»;
 - «Реконструкция участка кучного выщелачивания Самозаводский»;
 - «Разработка золоторудного месторождения Самозаводское»;
 - «Реконструкция промышленного предприятия кучного выщелачивания ГРК «Нижнекокитский»;
 - «Проектная документация комплексной обработки запасов «Ясная поляна»;
 - «Реконструкция участка кучного выщелачивания Горно-обогательного комплекса «Рябиновый»;
- реализация мероприятий, позволяющих снизить неблагоприятное влияние на растительный и животный мир и среду обитания, такие как контроль и не превышение предельно допустимых уровней воздействия;
- возмещение ущерба, при осуществлении деятельности, которая может привести к утрате организмов или ухудшению среды обитания.

Для оценки влияния деятельности предприятий Холдинга в 2024 году проводился мониторинг растительного и животного мира. По данным мониторинга в зоне ведения работ краснокнижных и редких охраняемых видов растений и животных не выявлено. При этом в зоне влияния предприятий Холдинга краснокнижные животные представлены довольно обширно, однако реализуемые природоохранные мероприятия (шумоподавление, контроль выбросов и прочее) позволяют минимизировать негативное воздействие на растительный и животный мир.

Реализованы мероприятия по выпуску молоди рыбы в водные объекты рыбохозяйственного значения районов присутствия предприятий Холдинга в целях компенсации наносимого ущерба (вреда) водным биологическим ресурсам в результате осуществления хозяйственной деятельности. Объемы выпущенной молоди и стоимость работ по мероприятиям составили:

- 0,0109745 тонны водных биологических ресурсов за счет искусственного воспроизводства общей стоимостью работ 836,856 тыс. рублей (Дополнение № 5 к техническому проекту отработки запасов россыпного золота месторождения р. Юрский);
- 0,00079126 тонны водных биологических ресурсов за счет искусственного воспроизводства общей стоимостью работ 158,252 тыс. рублей (промышленное предприятие кучного выщелачивания на месторождении Подгольное).

С целью восстановления антропогенно нарушенных экосистем «Селигдаром» была выполнена рекультивация площади 136,7236 га на территории Республики Саха (Якутия).

Проведено искусственное лесовосстановление путем посадки саженцев лесных культур в Республике Саха (Якутия) общей площадью 363,4472 га на сумму 113 721,459 тыс. рублей.

Рекультивационные и компенсационные мероприятия являются неотъемлемой частью горных работ на всех производственных площадках «Селигдара».



Ответственное потребление ресурсов и материалов

GRI 301-1

К основным природным ресурсам и промышленным материалам, которые Холдинг использует в своей производственной деятельности, относятся минеральные ресурсы, известь, цемент, а также реагенты: цианиды,

Nalco²⁸, сода кальцинированная и взрывчатые вещества. Помимо этого, в силу масштабов и отраслевой специфики деятельности «Селигдар» потребляет значительное количество энергоресурсов и топлива.

Объем потребления ключевых ресурсов и материалов, используемых в производственной деятельности²⁹

РЕСУРС/МАТЕРИАЛ	ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ	2022	2023	2024
Добытая руда	млн т	14,2	12,3	8,1
Цианиды	тыс. т	3,7	5,4	5,75
Известь	тыс. т	3,0	2,2	1,2
Цемент	тыс. т	87,4	73,9	81,3
Nalco	т	423,6	642,5	834,5
Кальцинированная сода	т	20,0	64,2	63,6
Взрывчатые вещества	тыс. т	20,9	21,1	21,5

Ответственное обращение с цианидами

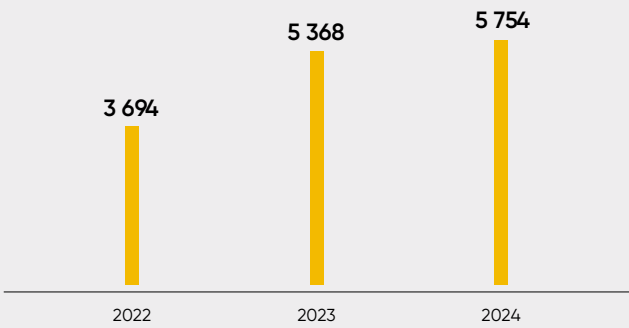
Компании золотодобывающего дивизиона Холдинга применяют технологические процессы извлечения благородных металлов методом цианирования, который является наиболее распространенным промышленным способом извлечения драгоценных металлов. Данные технологические процессы организованы на основе утвержденных технологических регламентов и инструкций предприятий.

Производственный экологический контроль ведется с учетом использования цианосодержащих реагентов в технологии добычи полезных ископаемых. Холдинг уделяет внимание вопросам обращения с цианидами не только в рамках технологических операций, но и в части возможного негативного воздействия на окружающую среду.

Так, «Селигдар» на регулярной основе выполняет экологический мониторинг состояния компонентов окружающей среды, в том числе на содержание цианидов. С целью недопущения попадания цианистых растворов в поверхностные и подземные водные объекты осуществляется контроль технологических процессов, мониторинга природных сред и производственных объектов, включая хвостохранилища и рудные штабели.

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ЦИАНИДОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В 2024 ГОДУ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩЕГО ДИВИЗИОНА, СОСТАВИЛО 5,754 ТЫС. ТОНН.

Объем использованных цианидов, т



²⁸ Nalco – химический реагент, применяемый в производстве.

²⁹ В терминологии стандарта GRI 301 все перечисленные ресурсы и материалы относятся к невозобновляемым.

Водные ресурсы

GRI 303-2

Учитывая ограниченность водных ресурсов в мировом масштабе, Холдинг «Селигдар» стремится к рациональному водопользованию и основывает свои подходы на следующих принципах:

- минимизация техногенного воздействия на природные водные объекты через контроль объемов водопотребления и организацию системы оборотного водоснабжения на предприятиях;
- соответствие качества отводимых сточных вод требованиям, установленным национальным природоохранным законодательством;
- определение целевых показателей по управлению водными ресурсами в проектных и нормативных документах, регламентирующих деятельность отдельных предприятий Холдинга «Селигдар», в частности, в мероприятиях по охране окружающей среды (МООС), материалах оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС), а также в планах мероприятий по охране окружающей среды. Достижение целевых показателей в большинстве случаев обеспечивается путем внедрения и реализации технологий оборотного водоснабжения и вторичного использования технологической воды в производственных процессах.

ВЛИЯНИЕ НА ВОДНЫЕ ОБЪЕКТЫ

GRI 303-1

Регионы присутствия предприятий Холдинга «Селигдар» характеризуются достаточной водообеспеченностью. Холдинг не осуществляет свою деятельность в регионах с дефицитом водных ресурсов.

Забор воды из поверхностных водных источников осуществляется для целей подпитки систем оборотного водоснабжения на основании договоров водопользования и лицензионных соглашений без превышения установленных лимитов.

Кроме того, предприятия Холдинга осуществляют водозабор из подземных водных источников для производственных, хозяйственно-бытовых и питьевых целей.

Основные объекты водозабора

ОБЪЕКТЫ	ХАРАКТЕРИСТИКА
Пять поверхностных водозаборов, расположенных на территории Республики Саха (Якутия)	Пять водозаборов являются основным источником водоснабжения для технологических нужд (р. Редерги, руч. Дорожный, руч. Жильный, р. Согурунгу-Табар)
Один водозабор смежного назначения является вспомогательным при переборах на основном водозаборе для производственного комплекса Нижнеякоkitский (р. Якоkit)	
Один поверхностный водозабор, расположенный на территории Республики Бурятия	Водозабор является основным источником водоснабжения для технологических нужд (р. Нерунда)
Один подземный водозабор, расположенный на территории Алтайского края	Водозабор является основным источником водоснабжения для технологических нужд
Три поверхностных водозабора, расположенных на территории Хабаровского края	Три водозабора являются основными источниками водоснабжения для технологических нужд





Контроль воздействия на водные объекты

Для контроля воздействия на водные объекты предприятия Холдинга «Селигдар» регулярно отбирают пробы и проводят необходимые лабораторные исследования качества воды. Периодичность такого контроля установлена программами комплексного экологического мониторинга, программами наблюдений за водными объектами, согласованными в бассейновых водных управлениях Федерального агентства водных ресурсов (Росводресурсы).

Кроме того, Холдинг регулярно взаимодействует с органами власти, осуществляющими региональный государственный экологический надзор в области

использования и охраны водных объектов на подведомственных территориях, бассейновыми водными управлениями Федерального агентства водных ресурсов (Росводресурсы), территориальными управлениями Федерального агентства по рыболовству (Росрыболовство), Федеральной службой по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор), а также аккредитованными испытательными лабораториями.

Использование водных ресурсов

GRI 303–3, GRI 303–5

МЭР 13, МЭР 14

ВОДОЗАБОР³⁰

Забор воды с разбивкой по типу источника и типу воды

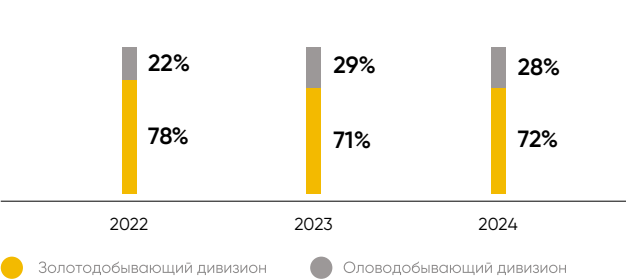
ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Водозабор, тыс. м³	741	751	803
Поверхностные воды	474	480	448
Подземные воды	267	213	294
Муниципальные воды	0	58	61
Удельный водозабор свежей воды, тыс. м³/kg золотого эквивалента	0,08	0,08	0,09

Общий объем водозабора свежей воды в Холдинге «Селигдар» в 2024 году составил 803 тыс. м³, что на 7% выше аналогичного показателя предыдущего года. Повышение объемов водозабора и использования свежей воды в 2024 году связано с необходимостью подпитки системы оборотного водоснабжения и увеличением мощностей золотодобывающего дивизиона.

Структура водозабора свежей воды по типу источника, тыс. м³



Структура водозабора по дивизионам

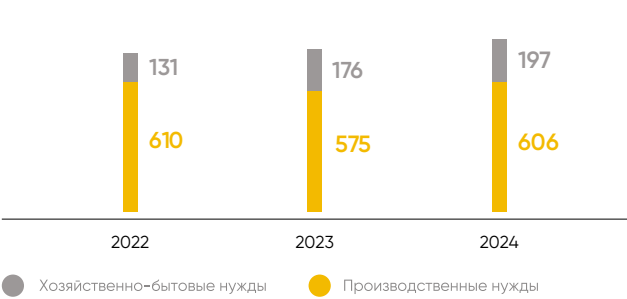


³⁰ Данные по водозабору за предыдущие периоды были скорректированы. Шахтный водоприток исключен из категории «Подземные воды» и не учитывается в показателе водозабора.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ И ПОТРЕБЛЕНИЕ ВОДЫ С РАЗБИВКОЙ ПО НАЗНАЧЕНИЮ³¹

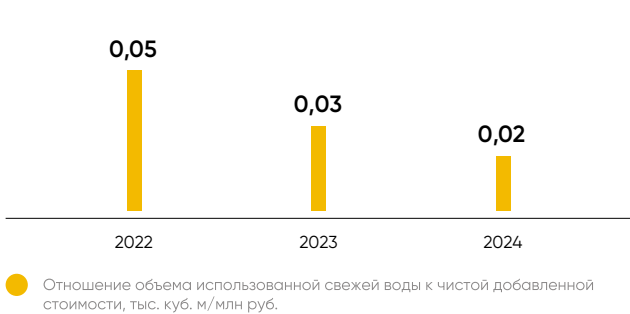
МЭР 13

Использование свежей воды с разбивкой по назначению, тыс. м³



МЭР 16

Удельное водопотребление, отношение объема использованной свежей воды к чистой добавленной стоимости, тыс. куб. м/млн руб.



	2022	2023	2024
Потребление воды, тыс. м³, в т. ч.	742	751	803
• На производственные нужды	131	176	197
• На хозяйственно-бытовые нужды	610	575	606

СБРОСЫ В ВОДНЫЕ ОБЪЕКТЫ И ПОВТОРНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДЫ

МЭР 15

Холдинг «Селигдар» стремится свести к минимуму сбросы воды в природные водные объекты. Большинство производственных объектов Холдинга применяют систему оборотного водоснабжения и не осуществляют сбросы в поверхностные воды. Применение оборотного водоснабжения на предприятиях Холдинга позволяет более рационально использовать водные ресурсы регионов присутствия.

Система оборотного водоснабжения относится к закрытым системам технического водоснабжения, которая обеспечивает водой технологический процесс. В оборотной системе используются только производственные воды. Забираемые поверхностные и подземные воды применяются для подпитки системы оборотного водоснабжения, чтобы компенсировать потери воды при ее естественном испарении. Кроме того, подпитка системы оборотного водоснабжения необходима в связи с увеличением производственных мощностей и, как следствие, ростом объема использования оборотной воды.

Источником оборотного водоснабжения обогатительных фабрик является слив сгустителей. Вода после технологического процесса подается в сгуститель и в корпус фильтрации, откуда затем осветленная вода отводится в бак оборотной воды. Далее осветленная вода из бака вновь подается на технологические процессы для повторного использования.

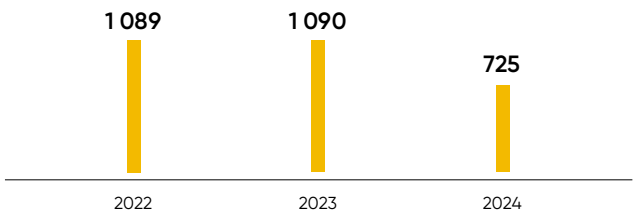
Основной объем воды, забираемой на хозяйственно-бытовые нужды, повторно используется для целей пылеподавления после прохождения предварительной очистки.

На производственных объектах, где предусмотрен сброс поверхностных сточных вод (дождевых и талых), применяются очистные сооружения.

³¹ Данные за предыдущие периоды были скорректированы в связи с исключением шахтного водопритока из категории «Подземные воды».

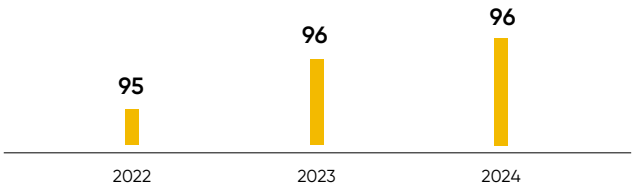


Совокупный объем сброса воды, тыс. м³



МЭР 16

Доля оборотного водоснабжения, к общему объему использованной воды, %



Выбросы в атмосферу

Холдинг управляет выбросами загрязняющих веществ в атмосферный воздух на своих предприятиях через реализацию ряда мероприятий, направленных на непревышение установленных лимитов, а также возможное снижение объемов выбросов.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ ВЫБРОСАМИ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ:

- КОНТРОЛЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕГЛАМЕНТОВ ПРОИЗВОДСТВА
- СВОЕВРЕМЕННОЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ И ТЕХНИКИ
- МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА, ПРЕДУСМОТРЕННЫЕ ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИЕЙ
- МОНИТОРИНГ ПРОМЫШЛЕННЫХ ВЫБРОСОВ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ, А ТАКЖЕ КОНЦЕНТРАЦИЙ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ НА ГРАНИЦЕ САНИТАРНО-ЗАЩИТНЫХ ЗОН
- КОНТРОЛЬ РАБОТЫ ГАЗООЧИСТНОГО ОБОРУДОВАНИЯ
- СВОЕВРЕМЕННАЯ РАЗРАБОТКА РАЗРЕШИТЕЛЬНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ – ИНВЕНТАРИЗАЦИИ ВЫБРОСОВ, НОРМАТИВОВ ДОПУСТИМЫХ ВЫБРОСОВ, УСТАНОВЛЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НОРМАТИВОВ

Благодаря реализации перечисленных выше мероприятий по результатам экологического мониторинга в 2024 году на границе санитарно-защитных зон превышений концентраций загрязняющих веществ в атмосферном воздухе не зафиксировано. Результаты

ПРИМЕНЕНИЕ НАИЛУЧШИХ ДОСТУПНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (НДТ) СОГЛАСНО ОТРАСЛЕВОМУ СПРАВОЧНИКУ ИТС 49-2017 «ДОБЫЧА ДРАГОЦЕННЫХ МЕТАЛЛОВ»:

- НДТ 4. ПРИМЕНЕНИЕ ГОРНОТРАНСПОРТНОЙ ТЕХНИКИ С СОВРЕМЕННЫМИ НИЗКОТОКСИЧНЫМИ ДВИГАТЕЛЯМИ, СООТВЕТСТВУЮЩИМИ ТРЕБОВАНИЯМ ЕВРО 5
- НДТ 10. ОРГАНИЗАЦИЯ ХРАНЕНИЯ, ПЕРЕГРУЗКИ И ТРАНСПОРТИРОВКИ ГОРНОЙ МАССЫ
- НДТ 11. ОРОШЕНИЕ ПЫЛЯЩИХ ПОВЕРХНОСТЕЙ
- НДТ 12. РЕКУЛЬТИВАЦИЯ ПЫЛЯЩИХ ПОВЕРХНОСТЕЙ
- НДТ 28. ПРИМЕНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ МЕТОДОВ И ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ ВЫБРОСОВ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ ПРИ ПЕРВИЧНОЙ ПЕРЕРАБОТКЕ МИНЕРАЛЬНОГО СЫРЬЯ

экологического мониторинга промышленных выбросов от стационарных источников позволяют сделать выводы об отсутствии превышения норм предельно допустимых выбросов и концентраций в 2024 году.



ВМЕСТЕ С ТЕМ В 2024 ГОДУ ЗАФИКСИРОВАНО СУЩЕСТВЕННОЕ ПОВЫШЕНИЕ ОБЪЕМА ВЫБРОСОВ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ, КОТОРОЕ СВЯЗАНО:

- С ПРОВЕДЕНИЕМ РЕКОНСТРУКЦИИ РЯДА ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫХ КОМПЛЕКСОВ И УЧАСТКОВ КУЧНОГО ВЫЩЕЛАЧИВАНИЯ С ЦЕЛЮ НАРАЩИВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ
- С ПОСТАНОВКОЙ НОВЫХ ОБЪЕКТОВ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА УЧЕТ
- С ИЗМЕНЕНИЯМИ ТРЕБОВАНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА
- С РАСШИРЕНИЕМ ПЕРЕЧНЯ НОРМИРУЕМЫХ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ
- С ПЕРЕСМОТРОМ УТВЕРЖДЕННОГО ПЕРЕЧНЯ ПРИМЕНЯЕМЫХ РАСЧЕТНЫХ МЕТОДИК ВЫБРОСОВ
- С ПРОВЕДЕНИЕМ НОВОЙ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ ИСТОЧНИКОВ ВЫБРОСОВ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В РАМКАХ ПОЛУЧЕНИЯ КОМПЛЕКСНОГО ЭКОЛОГИЧЕСКОГО РАЗРЕШЕНИЯ НА ВСЕХ ОБЪЕКТАХ 1-й КАТЕГОРИИ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ ХОЛДИНГА

ОБЪЕМ ВЫБРОСОВ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ, Т

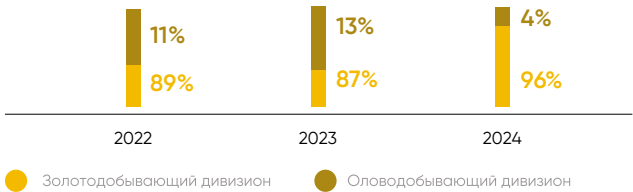
GRI 305-7

МЭР 19

	2022	2023	2024
No _x (оксиды азота)	453	463	1 111
So _x (оксиды серы)	166	154	430
Оксид углерода (CO)	869	467	931
Стойкие органические загрязнители (COЗ)	6	6	11
Летучие органические соединения (ЛОС)	110	122	247
Твердые загрязняющие вещества, в том числе взвешенные частицы (pm2.5 и pm10)	610	575	606
Прочие газообразные и жидкие вещества	46	20	68
Итого	2 327	2 084	7 155
Удельные выбросы загрязняющих веществ, т/кг золотого эквивалента	0,26	0,23	0,85



Структура выбросов по дивизионам



Обращение с отходами

GRI 306-1, 306-2

Горнодобывающие предприятия характеризуются специфической системой обращения с отходами, которая обусловлена образованием крупнотоннажных отходов с возможным содержанием полезных компонентов.

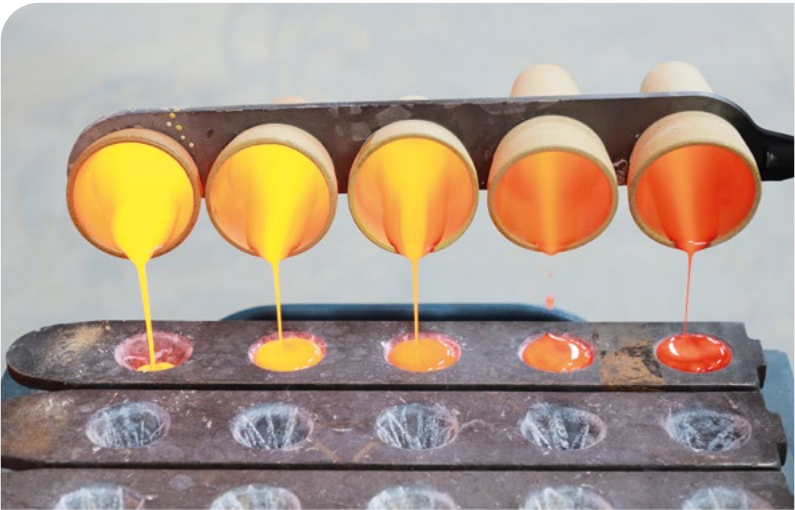
Одним из основных направлений экологической политики «Селигдара» является обеспечение рационального использования, сохранения и восполнения минерально-ресурсной базы, внедрение наилучших доступных технологий.

Приоритет и значимость выбранного направления подтверждается положениями Стратегии развития минерально-сырьевой базы Российской Федерации до 2050 года и Перечнем поручений и решений Президента Российской Федерации, направленных на развитие перспективной минерально-сырьевой базы России от 28 июня 2022 года.

Учитывая стратегическую важность добываемых драгоценных металлов, с целью минимизации образования отходов производства с 2021 года на месторождениях Холдинга внедряются НДТ-40 «Формирование техногенных месторождений драгоценных металлов в местах складирования хвостов» и НДТ-33 «Формирование месторождений общераспространенных полезных ископаемых из складированных вскрышных пород в местах их складирования», включенных в ИТС 49-2017 «Добыча драгоценных металлов». Информация о существующих и прогнозных ресурсах техногенного золота пользователей недр включается в Государственный кадастр месторождений и проявлений полезных ископаемых (ГКМ).

Такой ответственный подход Холдинга «Селигдар» направлен на обеспечение рационального недропользования, охрану недр Российской Федерации, а также на сохранение и восполнение минерально-сырьевой базы государства и полезных ископаемых для будущих поколений.

Кроме того, обязательства, взятые «Селигдаром» по проведению оперативного учета полезных ископаемых в минеральное сырье, в том числе промпродукта,



и проведению обязательной процедуры апробации (геолого-экономической оценки) прогнозных ресурсов, позволяют снизить количество объектов накопленного вреда. Уменьшается число объектов размещения отходов, внесенных в ГРОРО³², оставшихся после завершения хозяйственной деятельности, и, как следствие, снижаются финансовые затраты государства, направленные на их ликвидацию.

На текущий период апробированы и поставлены в ГКМ проявления прогнозных ресурсов золота категории Р2 и прогнозных ресурсов строительного камня категорий Р1 и Р2 (минерального сырья местного значения – общераспространенные полезные ископаемые). Фактически это минерально-сырьевая база, позволяющая вовлекать минеральное сырье, в том числе промпродукт, в хозяйственный оборот.

«Селигдар» уделяет внимание эффективному использованию ресурсов, включая повторное использование и вторичную переработку отходов. Так, в золотодобывающем дивизионе реализуются следующие инициативы:

- неопасная золошлаковая смесь используется в качестве изолирующего слоя на полигоне ТБО³³;
- отходы минеральных масел применяются в качестве топлива для воздухонагревателей;
- отходы, загрязненные нефтепродуктами, обезвреживаются в установке по термическому обезвреживанию отходов.

Неопасные отходы обезвреживаются на специализированных установках для высокотемпературного термического обезвреживания отходов (инсинератор) ИНСИ В-1500 (ПК Сининда), BRENER-1000 (ПК Нижнеякокитский и Рябиновый), BRENER-1500 (Производственная база ЖД тупик).

В 2024 году на комплексе Правоурмийский оловодобывающего дивизиона получена лицензия на обращение с отходами и введена в эксплуатацию установка инсинератор BRENER-1000.

³² Государственный реестр объектов размещения отходов.

³³ Твердых бытовых отходов.

ОБРАЗОВАНИЕ И ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ

GRI 306-3

МЭР 17, МЭР 18

Объем образования и виды обращения с отходами без учета минеральных отходов³⁴, т

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Образование отходов	3 328	3 550	5 195
I класс опасности	0	0	0,0
II класс опасности	2	4	12
III класс опасности	71	115	183
IV класс опасности	988	789	1 400
V класс опасности	2 267	2641	3 600
Обращение с отходами по видам			
Утилизация отходов на собственных предприятиях, в т. ч.	843	1 351	2 371
• Опасные отходы (I–IV классы)	39	83	109
• Неопасные отходы (V класс)	804	1 268	2 262
Обезвреживание отходов на собственных предприятиях, в т. ч.	88	77	218
• Опасные отходы (I–IV классы)	2	1	59
• Неопасные отходы (V класс)	86	76	159
Передача для утилизации и обезвреживания сторонним предприятиям, в т. ч.	504	576	1 348
• Опасные отходы (I–IVклассы)	146	120	247
• Неопасные отходы (V класс)	358	456	1 101
Размещение на собственных предприятиях, в т. ч.	354	313	123
• Опасные отходы (I–IVклассы)	181	83	97
• Неопасные отходы (V класс)	173	230	25
Передача для размещения сторонним предприятиям, в т. ч.³⁵	1 593	1 202	728
• Опасные отходы (I–IVклассы)	690	590	685
• Неопасные отходы (V класс)	902	611	43
Количество отходов, поступивших от других предприятий	-	25	0
Отходы на конец года	0,57	50	35
Отходы на начало года	54	0,57	0

³⁴ В 2023 году были произведены уточняющие корректировки данных по сравнению с ранее раскрытыми.

³⁵ Размещение отходов включает хранение и захоронение отходов.



Объем образования и виды обращения с неопасными минеральными отходами³⁶, млн т

ПОКАЗАТЕЛЬ	2022	2023	2024
Образование отходов вскрышных пород, из них:	34,4	24,6	0
• Утилизация отходов вскрышных пород	14,3	5,3	0
Образование хвостов обогащения, из них:	0,6	0,3	0,3
• Утилизация хвостов обогащения	0,3	0,2	0,2

Обеспечение безопасности хвостохранилищ

Основные мероприятия по обеспечению безопасности хвостохранилищ Холдинга направлены на минимизацию ущерба от возможных аварийных ситуаций (разрушение), фильтрации, пыления.

С целью исключения поступления загрязняющих веществ в окружающую среду в процессе фильтрации при сооружении хвостохранилищ производится устройство противофильтрационного экрана. Ложе и борта хвостохранилищ выстилаются специальным защитным гидроизоляционным покрытием — геомембраной. Для контроля целостности гидроизоляционного покрытия каждое хвостохранилище оборудовано сетью наблюдательных скважин.

На предприятиях проводится комплексный мониторинг с привлечением сторонних аккредитованных лабораторий, что позволяет контролировать как состояние дамб, так и оценивать влияние хвостохранилищ на состояние окружающей среды.

В настоящее время предприятиями золотодобывающего дивизиона Холдинга эксплуатируются два хвостохранилища наливного типа при разработке месторождений в Республике Саха (Якутия) и Республике Бурятия и одно хвостохранилище в оловодобывающем дивизионе в Хабаровском крае.

С 2023 года на предприятиях Холдинга применяется технология полусухого складирования хвостов обогащения оловянных руд и хвостов цианирования.

Применение метода «сухого» складирования хвостов обогащения и хвостов цианирования позволяет сократить потребление воды на 30–50% и обеспечить дальнейшее развитие систем оборотного водоснабжения.

Экологический комплаенс

GRI 307-1

В 2024 году объем уплаченных значимых штрафов предприятиями Холдинга «Селигдар», связанных с охраной окружающей среды, составил 0,96 млн рублей.

Объем уплаченных экологических штрафов

	2022	2023	2024
Штрафы, млн руб.	0,7	0,0	0,96

Взаимодействие с местным населением

Для оценки рисков и степени воздействия на природную, социально-экономическую среду, изменение которой прямо отражается на местном населении, Холдингом в обязательном порядке выполняется оценка воздействия на окружающую среду – ОВОС. Результаты оценки и опросов предоставляются местному населению в ходе общественных обсуждений.

- В 2024 году оценка воздействия и общественные обсуждения в формате опроса проведены для следующих проектов:
- «Установка обжига упорных руд ГРК Самозаводский. 1-й этап»;
 - «Установка обжига упорных руд ГРК Самозаводский. 2-й этап»;
 - «Реконструкция участка кучного выщелачивания Самозаводский»;
 - «Разработка золоторудного месторождения Самозаводское»;
 - «Реконструкция промышленного предприятия кучного выщелачивания ГРК «Нижнекокитский»;
 - «Проектная документация комплексной отработки запасов «Ясная поляна»;
 - «Реконструкция участка кучного выщелачивания горно-обогатительного комплекса «Рябиновый».

По результатам выполненных оценок воздействие на окружающую среду определено как допустимое, общественные обсуждения признаны состоявшимися.



Соблюдение интересов коренных малочисленных народов Севера

- Для идентификации заинтересованных сторон и выявления наиболее уязвимых групп в 2024 году на территории Усть-Янского района выполнена оценка воздействия Холдинга на этнологическую среду в местах традиционного проживания и хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов Севера (КМНС). Установлен перечень родовых общин, виды промыслов (с учетом возрастных и гендерных особенностей), территории традиционного природопользования коренных малочисленных народов Усть-Янского улуса. В ходе работ были решены следующие задачи:
- проанализирован уровень социально-экономического развития на территориях, прилегающих к местам промышленного освоения;
 - исследованы социально-экономические и социокультурные характеристики родовых общин, характеристики животного и растительного мира территории, прилегающей к местам промышленного освоения;

- проведен социологический опрос;
- исследованы параметры воздействия на этнологическую среду планируемых промышленных объектов;
- рассчитан размер возможных убытков, возникающих у родовых общин КМНС в результате планируемой хозяйственной деятельности предприятия.

Результаты исследования показали, что хозяйственная деятельность Холдинга не приведет к значительному изменению способов ведения традиционной деятельности КМНС и не повлияет негативно на этнос и культуру местных жителей.

³⁶ В 2023 году были произведены уточняющие корректировки данных по сравнению с ранее раскрытыми.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

92%

принципов Кодекса корпоративного
управления полностью соблюдаются

3

независимых директора
в Совете директоров





СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

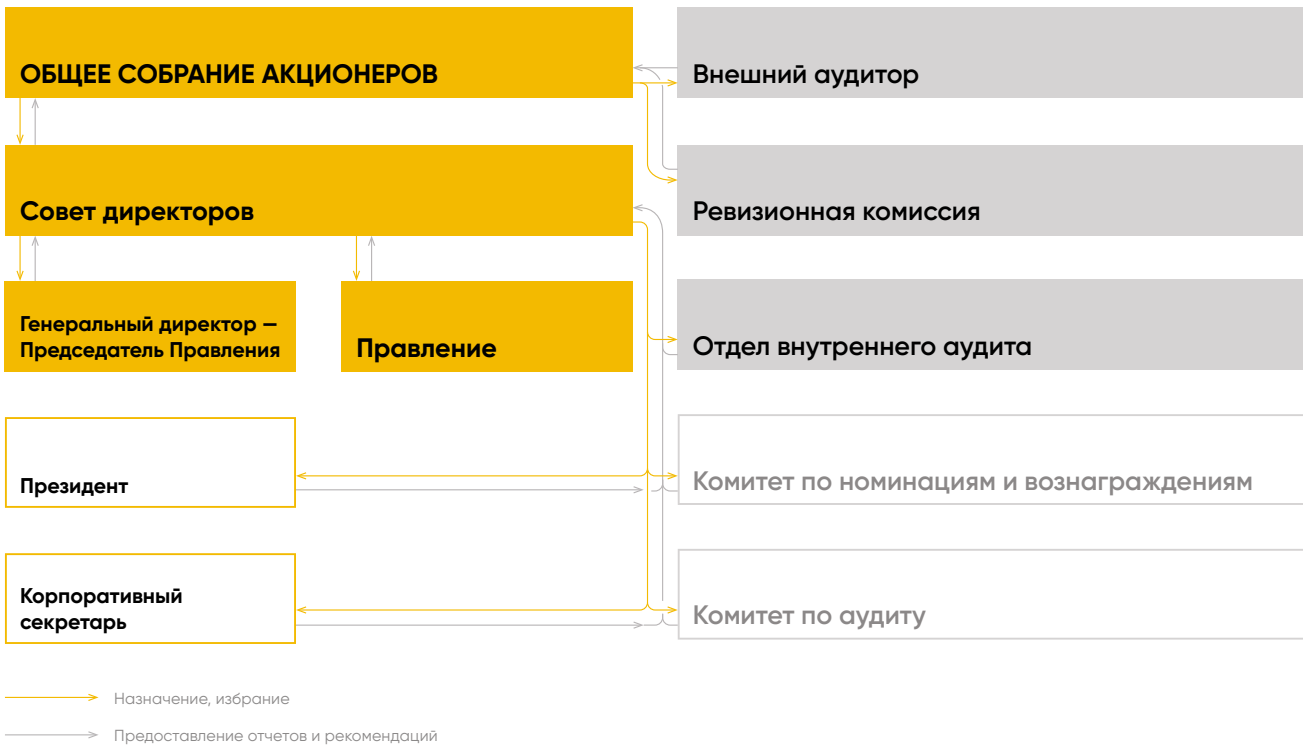
GRI 2-9

Система корпоративного управления ПАО «Селигдар» представляет собой систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, исполнительными органами и иными заинтересованными лицами (стейкхолдерами). Корпоративное управление является инструментом для определения целей ПАО «Селигдар» и средств достижения этих целей, а также обеспечивает эффективный контроль за деятельностью Общества со стороны акционеров и других заинтересованных сторон.

Система корпоративного управления ПАО «Селигдар» основана на требованиях действующего законодательства Российской Федерации и Правилах листинга ПАО «Московская биржа». При построении и совершенствовании корпоративного управления ПАО «Селигдар» также руководствуется рекомендациями и принципами корпоративного управления, закрепленными в Кодексе корпоративного управления Банка России³⁷ (далее – Кодекс корпоративного управления), а также положениями Кодекса корпоративного управления Общества, утвержденного 05.10.2022 Советом директоров ПАО «Селигдар».

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- УВАЖЕНИЕ И ЗАЩИТА ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ
- ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ
- ФИНАНСОВАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ
- ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ И КОЛЛЕГИАЛЬНОСТЬ В ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ
- ЭФФЕКТИВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
- ВЫСОКИЕ СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ
- НЕПРИНЯТИЕ КОРРУПЦИИ
- КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



³⁷ Письмо №06-52/2463 от 10 апреля 2014 года

РАЗВИТИЕ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПАО «Селигдар» уделяет большое внимание совершенствованию системы корпоративного управления, основываясь на российских и международных стандартах и передовой практике корпоративных отношений.

ПАО «Селигдар» проводит регулярный мониторинг изменений законодательства, актуализируются внутренние документы ПАО «Селигдар», осуществляется оценка качества системы корпоративного управления и эффективности деятельности членов Совета

директоров ПАО «Селигдар», корпоративные процедуры и заключаемые сделки проходят предварительный правовой анализ.

ПАО «Селигдар» признает важность высокого уровня корпоративного управления, система нацелена на обеспечение долгосрочного устойчивого развития Холдинга, обеспечение реализации прав акционеров, создание и сохранение доверительных отношений с инвесторами, а также увеличение стоимости акций и рост дивидендной доходности.

Биржевые показатели	Акции ПАО «Селигдар» входят в Национальный индекс корпоративного управления
Награды, достижения	13-е место по фактору корпоративного управления (G) в обновленном ESG-рэнкинге российских компаний (за три прошедших года поднявшись с 39-го места) Золото в ежегодном рейтинге лучших работодателей России (Forbes). «Селигдар» повысил оценку корпоративного управления (G) до уровня – «платина»

Заявление Совета директоров о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Совет директоров ПАО «Селигдар» заявляет о стремлении Общества к соблюдению принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления. Сознвая высокую ответственность перед акционерами и трудовым коллективом, учитывая важность соблюдения норм корпоративной этики для успешного ведения бизнеса и для достижения взаимопонимания между всеми заинтересованными в деятельности Компании лицами, ПАО «Селигдар» последовательно расширяет перечень применяемых принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

В качестве методологии, по которой ПАО «Селигдар» проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, использовались рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»³⁸.

► Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления содержится в Приложении №1 к настоящему Годовому отчету.

³⁸ Письмо Банка России от 27.12.2021 №ИН-06-28/102



Статистика соблюдения положений Кодекса корпоративного управления³⁹

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ			ЧАСТИЧНО СОБЛЮДАЕТСЯ			НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Права акционеров	13	13	13	-	-	-	-	-	-
Совет директоров	33	34	34	3	2	2	-	-	-
Корпоративный секретарь	2	2	2	-	-	-	-	-	-
Система вознаграждения	8	8	8	2	2	2	-	-	-
Система внутреннего кон- троля и управления рисками	5	6	6	1	-	-	-	-	-
Раскрытие информации	6	6	6	1	1	1	-	-	-
Существенные корпоратив- ные действия	4	4	4	1	1	1	-	-	-
Итого	71	73	73	8	6	6	-	-	-

Проведенная ПАО «Селигдар» оценка соблюдения рекомендаций Кодекса корпоративного управле-ния показала стабильно высокий уровень соблюде-ния ПАО «Селигдар» основных рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Учитывая нацеленность на достижение соответствия наилучшим стандартам корпоративного управления, ПАО «Селигдар» и впредь будет стремиться следовать лучшим практикам и продолжит работу по внедрению в свою деятельность ключевых принципов и рекомен-даций Кодекса.

Ключевые мероприятия 2024 года в рамках корпоративного управления:

Февраль	06 февраля рассмотрены отчет о практике корпоративного управления Общества за 2023 год, утвержден план работы на 2024 год; рассмотрен отчет о работе Комитета по аудиту Совета директоров за 2023 год; рассмотрен отчет о работе Комитета по номинациям и вознаграждениям Совета дирек-торов за 2023 год.
	20 февраля утверждено Положение об отделе внутреннего аудита ПАО «Селигдар» в новой редакции.
Март	21 марта учреждено ООО «Золото Территории» (единствен-ный участник – ПАО «Русолово»).
	05 марта рассмотрен отчет о работе Правления ПАО «Селигдар» за второе полугодие 2023 года.
Апрель	25 апреля ПАО «Селигдар» приобрело 75% доли в устав-ном капитале ООО «Налдинское» (совместное предприятие с Росгео).
	22 апреля рассмотрен отчет о внешней оценке деятельно-сти Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «Селигдар» за 2023 год.
	Проведены годовые общие собрания участников в ДЗО ПАО «Селигдар».

	24 мая ПАО «Селигдар» приобрело 75% доли в устав-ном капитале ООО «РГ Добыча» (совместное предприятие с Росгео).
Май	02 мая рассмотрен отчет об исполнении Стратегии устой-чивого развития ПАО «Селигдар».
	31 мая проведен традиционный День инвестора ПАО «Селигдар» на Московской бирже, в ходе которого обсуждались результаты работы в 2023 году, краткосрочные и долгосрочные планы развития, операционные и финансо-вые показатели Компании.
Июнь	04 июня утвержден годовой отчет и бухгалтерская отчет-ность за 2023 год, утверждено Положение о вознаграж-дениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Селигдар» в новой редакции, принято решение о распределении прибыли, назначена аудитор-ская организация, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, принято решение о выплате вознаграждения чле-нам Совета директоров.
	07 июня избран Председатель Совета директоров, опреде-лен статус независимого директора, сформированы коми-теты Совета директоров, определен Старший независимый директор.
	28 июня принято решение о вступлении ПАО «Селигдар» в члены Российского союза промышленников и пред-принимателей; в члены Торгово-промышленной палаты Российской Федерации; в члены Ассоциации НП «Горнопромышленники России». Назначен Президент ПАО «Селигдар».
	Проведены годовые общие собрания акционеров в ДЗО ПАО «Селигдар».
Сентябрь	30 сентября утверждена выплата промежуточных дивиден-дов по результатам первого полугодия 2024 года; опре-делен количественный состав Совета директоров ПАО «Селигдар» в количестве 9 членов Совета директоров.
Октябрь	02 октября ликвидировано ООО «АОК» (предприятие олово-добывающего дивизиона).
	18 октября рассмотрен отчет о работе Правления ПАО «Селигдар» за I полугодие 2024 года.
	22 октября ПАО «Селигдар» приобрело 75% доли в уставном капитале ООО «Бета Минерал» (совместное предприятие с Росгео).
Декабрь	27 декабря рассмотрен отчет о ходе работ по повыше-нию информационной безопасности за 2024 год, утвержден план работы на 2025 год; рассмотрен отчет о соблюде-нии информационной политики за 2024 год, утвержден план взаимодействия Общества, акционеров, инвесто-ров и иных заинтересованных лиц на 2025 год; утвержден бюджет на 2025 год; утверждена инвестиционная про-грамма на 2025 год; определены приоритетные направле-ния на 2025 год.

³⁹ На основании отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.



КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА 2025 ГОД

- следование стандартам информационной прозрачности и открытости
 - поддержание высокого уровня деловой этики в отношениях между акционерами, должностными лицами, работниками, контрагентами, органами государственного регулирования
 - совершенствование механизмов защиты интересов Общества и его акционеров и предотвращение и/или разрешение корпоративных конфликтов
 - контроль за исполнением решений органов управления
 - проведение годового Общего собрания акционеров с рассмотрением вопросов об утверждении годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности по итогам 2024 года, об избрании Совета директоров и Ревизионной комиссии, др.
- применение формата электронного голосования при проведении всех общих собраний акционеров
 - проведение оценки деятельности Совета директоров ПАО «Селигдар» и его комитетов за 2024 год
 - совершенствование механизмов защиты инсайдерской информации
 - организация встреч членов Совета директоров и менеджмента с акционерами и инвесторами
 - обеспечение безусловного исполнения на практике требований и рекомендаций внутренних документов и выполнение необходимых корпоративных процедур

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом управления ПАО «Селигдар» является Общее собрание акционеров, участвуя в котором акционеры реализуют свое право на управление Обществом. На Общем собрании акционеров принимаются решения по основным вопросам его деятельности. Компетенция, порядок подготовки и проведения

Общего собрания акционеров Общества определены в Уставе Общества и Положении о порядке подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Селигдар».

Проведено общих собраний акционеров	2
Количество рассмотренных вопросов	11

Годовое Общее собрание акционеров

Форма проведения заочное голосование (с возможностью использования электронного голосования) Дата проведения 10.06.2024 Протокол от 10.06.2024 №1-2024-ОСА	Принятые решения: • Утвержден годовой отчет ПАО «Селигдар» за 2023 год. • Утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Селигдар» за 2023 год. Принято решение о распределении прибыли, в том числе выплате (объявлении) дивидендов по результатам 2023 отчетного года. • Избран Совет директоров. • Избрана Ревизионная комиссия. • Назначена аудиторская организация. • Принято решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров. • Утверждено Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Селигдар», в новой редакции. • Одобрены сделки с заинтересованностью, которые могут быть заключены в период до следующего годового Общего собрания акционеров.
--	---

Внеочередное Общее собрание акционеров

Форма проведения заочное голосование (с возможностью использования электронного голосования) Дата проведения 30.09.2024 Протокол от 30.09.2024 №2-2024-ОСА	Принятые решения: • Принято решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого полугодия 2024 года в размере 4 (четыре) рубля на одну обыкновенную акцию ПАО «Селигдар» из нераспределенной прибыли прошлых лет. • Определен количественный состав Совета директоров ПАО «Селигдар» в количестве 9 членов Совета директоров.
--	---

Кворум общих собраний акционеров (2022-2024), %





СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

GRI 2-9, GRI 2-10, GRI 2-11, GRI 2-15, GRI 2-16, GRI 2-17, GRI 2-18, GRI 405-1

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом от 26.12.95 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

Порядок образования, компетенции членов Совета директоров, созыва и проведения заседаний Совета директоров определен Уставом и Положением о Совете директоров.

Цели и задачи Совета директоров

- ОПРЕДЕЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ И ОРИЕНТИРОВ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА
- ПОВЫШЕНИЕ РЫНОЧНОЙ КАПИТАЛИЗАЦИИ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ, ДОСТИЖЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОЙ ПРИБЫЛИ И УВЕЛИЧЕНИЕ АКТИВОВ ОБЩЕСТВА
- РЕАЛИЗАЦИЯ И ЗАЩИТА ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, А ТАКЖЕ СОДЕЙСТВИЕ РАЗРЕШЕНИЮ КОРПОРАТИВНЫХ КОНФЛИКТОВ
- ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ КОНТРОЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ
- ОПРЕДЕЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПОВ И ПОДХОДОВ К ОРГАНИЗАЦИИ В ОБЩЕСТВЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ
- КОНТРОЛЬ ЗА ПРАКТИКОЙ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Оценка эффективности деятельности Совета директоров

GRI 2-18

Оценка деятельности Совета директоров и его комитетов проводится в целях определения степени эффективности деятельности этих органов, соответствия их работы потребностям развития Общества, а также определения направлений для совершенствования практик корпоративного управления.

ОЦЕНКА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕГО КОМИТЕТОВ ПРОВОДИТСЯ В ПАО «СЕЛИГДАР» С 2015 ГОДА.

Самооценка	Ежегодно
Внешний независимый консультант	Раз в три года ⁴⁰

По итогам 2024 года проведена внутренняя оценка (самооценка) деятельности Совета директоров и его комитетов. Координация процесса внутренней оценки осуществлялась Корпоративным секретарем Общества. Оценка проводилась в соответствии с Положением об оценке деятельности Совета директоров и комитетов Совета директоров ПАО «Селигдар», определяющим основные подходы, методику, процедуры проведения оценки.

Методы проведения внутренней оценки

- АНАЛИЗ ПРОВЕДЕННЫХ ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, КОМИТЕТА ПО АУДИТУ И КОМИТЕТА ПО НОМИНАЦИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ
- АНАЛИЗ УСТАВА И ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТОВ
- АНКЕТИРОВАНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Итоговый вывод

Общая средняя оценка Совета директоров составила 4,65 из 5 (в 2023 году – 4,56). Система корпоративного управления ПАО «Селигдар» в точности соответствует законодательству Российской Федерации, по ряду признаков соответствует лучшим практикам корпоративного управления в ведущих российских компаниях. Действующая система корпоративного управления хорошо организована и соответствует миссии и стратегии Общества. Результаты самооценки Совета директоров ПАО «Селигдар» как органа управления в целом получили высокую положительную оценку со стороны членов Совета директоров.

Основные рекомендации предыдущей оценки по улучшению работы Совета директоров и комитетов в 2024 году выполнены, в том числе:

- продолжена практика проведения очных заседаний Совета директоров;
- продолжена практика формирования комитетов Совета директоров исключительно из независимых директоров.

Отчет о внутренней оценке (самооценке) деятельности Совета директоров и его комитетов за 2024 год рассмотрен Комитетом по номинациям и вознаграждениям и утвержден на очном заседании Совета директоров ПАО «Селигдар».

Состав Совета директоров по состоянию на 31.12.2024

GRI 2-9

МЭР 37, МЭР 44

Совет директоров избирается по решению Общего собрания акционеров Общества. Состав Совета директоров сбалансирован таким образом, чтобы он мог эффективно решать поставленные задачи в интересах акционеров и Общества в целом. Все члены Совета директоров имеют безупречную деловую и личную репутацию.

Действующий состав Совета директоров сбалансирован по статусу директоров, возрасту, выдвижению акционерами и компетенциям. Профессиональные характеристики членов Совета директоров соответствуют специфике деятельности ПАО «Селигдар».

По итогам годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 04 июня 2024 года, из состава Совета директоров вышел ФИО, новым членом Совета директоров избран ФИО.

С целью обеспечения оперативного ознакомления члена Совета директоров с деятельностью ПАО «Селигдар» Обществом реализованы мероприятия по введению в должность вновь избранного члена Совета директоров ПАО «Селигдар», включая

РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

- ПРОВОДИТЬ НЕ МЕНЕЕ 1 ОЧНОГО ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В КВАРТАЛ
- ПРОВОДИТЬ РЕГУЛЯРНЫЕ ВСТРЕЧИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ С ПРЕЗИДЕНТОМ ОБЩЕСТВА, НЕФОРМАЛЬНЫЕ ВСТРЕЧИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ С ТОП-МЕНЕДЖМЕНТОМ
- ПРИВЛЕКАТЬ ВНЕШНИХ ЭКСПЕРТОВ ПО ПРОФИЛЮ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
- ПРОДОЛЖАТЬ ПРАКТИКУ ФОРМИРОВАНИЯ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО ИЗ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ
- ПРОДОЛЖАТЬ ПРАКТИКУ ИЗБРАНИЯ СТАРШЕГО НЕЗАВИСИМОГО ДИРЕКТОРА

ознакомительную встречу с Председателем Совета директоров и Председателем Правления Общества, а также предоставление ему основных внутренних корпоративных документов и материалов, необходимых для решения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.

В целях развития взаимодействия между Советом директоров ПАО «Селигдар» и акционерами в 2024 году Советом директоров определен старший независимый директор.

С 26.06.2024 действующий состав Совета директоров сократился до 9 после подачи тремя членами Совета директоров личных заявлений о выбытии.

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Селигдар», состоявшемся 30.09.2024, количественный состав Совета директоров определен в количестве 9 человек.

⁴⁰ Независимая оценка проводилась за 2023 год внешним консультантом АО «ВТБ Регистратор», результаты данной оценки отражены в Годовом отчете Общества за 2023 год.

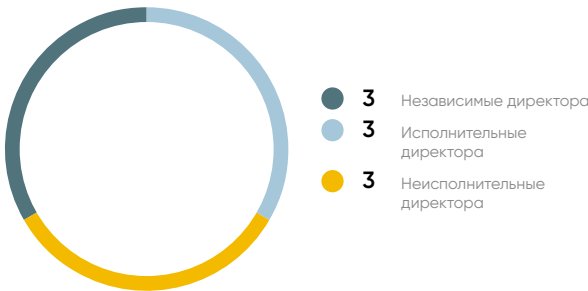


Опыт и компетенции членов Совета директоров

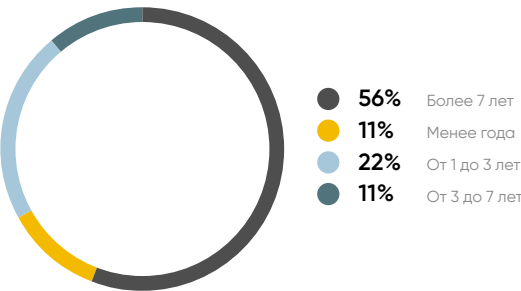
GRI 2-17

№	Ф. И. О.	СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
		ПРОИЗВОДСТВО И ЗОЛОТОДО-БЫЧА	ФИНАНСЫ И АУДИТ	СТРАТЕГИЯ	ПРАВО И КОР- ПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
1	ФИО	+	+			+
2	ФИО		+		+	
3	ФИО		+	+	+	
4	ФИО		+		+	+
5	ФИО		+	+	+	+
6	ФИО	+				
7	ФИО	+	+	+	+	+
8	ФИО	+	+	+	+	+
9	ФИО		+			+

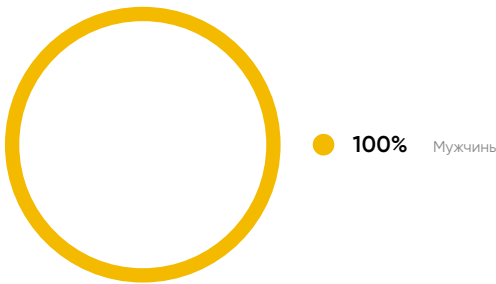
Детализация состава Совета директоров по статусу



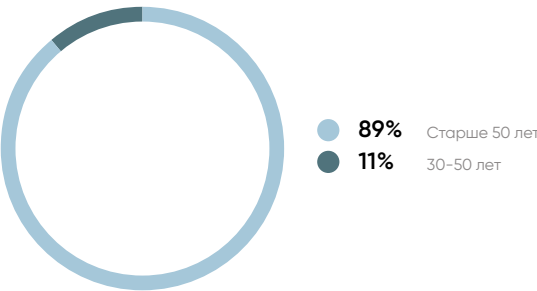
Продолжительность работы в Совете директоров



Гендерный состав Совета директоров



Возраст членов Совета директоров

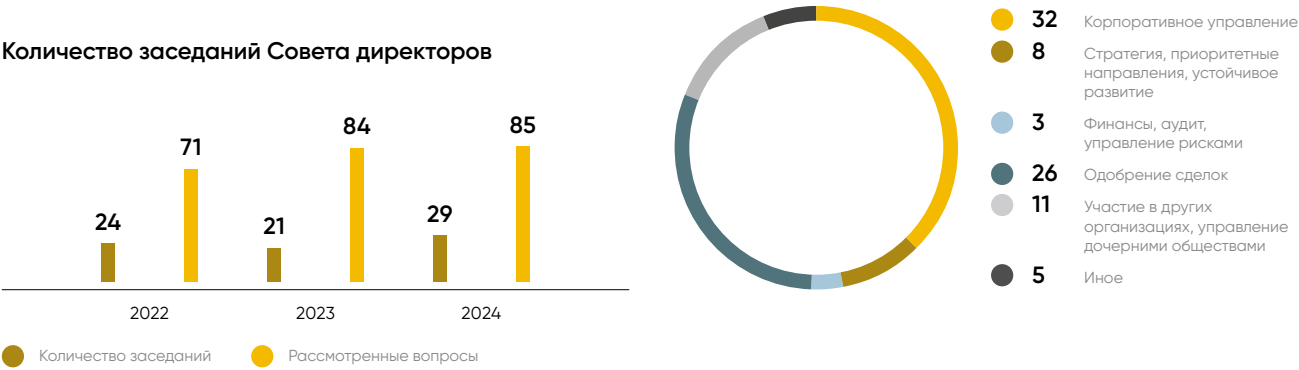


Заседания Совета директоров

МЭР 36

В 2024 году проведено 29 заседаний Совета директоров ПАО «Селигдар», 13 из них в очной форме, всего рассмотрено 85 вопросов.

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2024 году



Участие членов Совета директоров в заседаниях в 2024 году

№	Ф. И. О.	КОЛИЧЕСТВО ПОСЕЩЕНИЙ	% ОТ ОБЩЕГО КОЛИЧЕСТВА ЗАСЕДАНИЙ
1	ФИО	12 из 12	100
2	ФИО	12 из 12	100
3	ФИО	29 из 29	100
4	ФИО	29 из 29	100
5	ФИО	18 из 18	100
6	ФИО	12 из 12	100
7	ФИО	29 из 29	100
8	ФИО	12 из 29	41,38
9	ФИО	29 из 29	100
10	ФИО	29 из 29	100
11	ФИО	11 из 11	100
12	ФИО	29 из 29	100
13	ФИО	29 из 29	100

Более подробная информация о решениях, принятых Советом директоров ПАО «Селигдар», отражена на сайтах по адресам: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12557> и <http://www.seligdar.ru>



Комитеты Совета директоров

GRI 2–9

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами и предназначены для решения поставленных Советом директоров задач, предварительной проработки отдельных вопросов, выносимых на заседание Совета. Комитеты не вправе действовать от имени Совета директоров, не являются органами Общества и не обладают полномочиями по управлению Обществом.

Комитеты Совета директоров

	Независимые директора
Комитет по аудиту	100%
Комитет по номинациям и вознаграждениям	100%

В 2024 году в обществе действовали следующие комитеты Совета директоров: комитет по аудиту, комитет по номинациям и вознаграждениям.

Комитет по аудиту Совета директоров

МЭР 38

Комитет по аудиту Совета директоров образован с целью содействия эффективному выполнению функций Совета директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

- Основными функциями Комитета по аудиту являются:
- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Общества;
 - контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля и корпоративного управления;

- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего и внешнего аудита;
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушениях в деятельности Общества; контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством Общества в рамках такой системы.

Количество заседаний Комитета по аудиту и количество рассмотренных вопросов

	2022	2023	2024
Проведено заседаний	10	9	10
Рассмотрено вопросов	22	18	19

Участие членов Комитета по аудиту в заседаниях в 2024 году

№	Ф. И. О.	Участие в заседаниях
1	ФИО	4 из 4 (100%)
2	ФИО	10 из 10 (100%)
3	ФИО	10 из 10 (100%)
4	ФИО	6 из 6 (100%)

Основные принятые решения:

- рассмотрен отчет о практике корпоративного управления за 2023 год и план мероприятий на 2024 год
- утвержден отчет о работе комитета по аудиту Совета директоров Общества за 2024 год и план работы на 2024–2025 корпоративный год
- даны рекомендации по вопросу утверждения положения об отделе внутреннего аудита ПАО «Селигдар» в новой редакции (редакция 1)
- рассмотрены бухгалтерская отчетность по РСБУ и консолидированная бухгалтерская (финансовая) отчетность по МСФО ПАО «Селигдар»
- рассмотрено заключение отдела внутреннего аудита ПАО «Селигдар» по результатам оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления ПАО «Селигдар» за 2023 год
- дана оценка аудиторским заключениям, рассмотрено заключение ревизионной комиссии, рассмотрено заключение внутреннего аудитора
- даны рекомендации совету директоров ПАО «Селигдар» по определению размера оплаты услуг аудиторской организации и по вопросу о назначении аудиторской организации ПАО «Селигдар»

Комитет по номинациям и вознаграждениям Совета директоров

Комитет по номинациям и вознаграждениям создан в целях повышения эффективности и качества работы Совета директоров посредством предварительного рассмотрения и выработки рекомендаций Совету директоров в области формирования эффективной и прозрачной практики вознаграждения в ПАО «Селигдар», а также в области осуществления кадрового планирования (планирования преемственности) в ПАО «Селигдар».

Комитет создан на постоянной основе по решению Совета директоров ПАО «Селигдар» и является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров ПАО «Селигдар» и исполнительными органами ПАО «Селигдар» своих функций по общему

руководству деятельностью ПАО «Селигдар». Комитет не является органом Общества и не вправе действовать от имени ПАО «Селигдар». Решения Комитета носят рекомендательный характер для Совета директоров ПАО «Селигдар».

В 2024 году Комитет по номинациям и вознаграждениям решил запланированные задачи в полном объеме и дал рекомендации Совету директоров по вопросам, связанным с номинациями и вознаграждениями.

В 2024 году Комитет по номинациям и вознаграждениям Совета директоров провел 5 заседаний в заочной форме, всего рассмотрено 13 вопросов.

Количество заседаний Комитета по номинациям и вознаграждениям и количество рассмотренных вопросов

	2022	2023	2024
Проведено заседаний	10	9	10
Рассмотрено вопросов	22	18	19



Комитет по номинациям и вознаграждениям состоит из 3 членов Совета директоров, являющихся независимыми.

Участие членов Комитета по номинациям и вознаграждениям в заседаниях в 2024 году

№	Ф. И. О.	УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ
1	ФИО	5 из 5 (100%)
2	ФИО	2 из 2 (100%)
3	ФИО	5 из 5 (100%)
4	ФИО	3 из 3 (100%)

ОСНОВНЫЕ ПРИНЯТЫЕ РЕШЕНИЯ:

- утвержден отчет о работе комитета по номинациям и вознаграждениям совета директоров общества за 2023 год и план работы на 2024–2025 корпоративный год
 - рассмотрен отчет о внешней оценке деятельности совета директоров и комитетов совета директоров ПАО «СЕЛИГДАР» за 2023 год
 - дана оценка профессиональной квалификации кандидатов членов совета директоров. определены кандидаты, соответствующие критериям независимости
- даны рекомендации по вопросу утверждения положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам совета директоров ПАО «СЕЛИГДАР» в новой редакции
 - даны рекомендации по определению количественного состава совета директоров
 - даны рекомендации совету директоров общества по вопросу состава правления
 - даны рекомендации совету директоров общества по вопросу избрания президента

ПРЕЗИДЕНТ ПАО «СЕЛИГДАР»

Должность Президента Общества является почетной, как выражение признательности, уважения и благодарности Общества за особый вклад, внесенный в развитие отечественной золотодобывающей отрасли и в деятельность самого Общества. Президентом Общества может быть избрано лицо, которое является акционером Общества, занимающее не менее пяти лет должность менеджмента высшего звена Общества или должность члена Совета директоров Общества.

Президент Общества без доверенности представляет Общество и действует в его интересах в российских и зарубежных организациях, органах государственной власти и местного самоуправления, в иных учреждениях, организациях любой организационно-правовой формы, может от имени Общества подписывать документы, которые не носят распорядительного и (или) финансового характера.

В июне 2024 года избран Президент ПАО «Селигдар».

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров Общества, назначается на должность и освобождается от занимаемой должности единоличным исполнительным органом Общества на основании

решения Совета директоров Общества, что дает необходимую степень самостоятельности в рамках организации работы органов управления.

ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ КОРПОРАТИВНОГО СЕКРЕТАРЯ:

- участие в организации подготовки и проведения общего собрания акционеров общества
 - обеспечение работы совета директоров и комитетов совета директоров общества
 - участие в реализации политики по раскрытию информации, обеспечение хранения корпоративных документов общества
 - обеспечение взаимодействия общества с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов
- обеспечение взаимодействия общества с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за корпоративным секретарем
 - обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров и контроль за их исполнением
 - участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления общества

Корпоративный секретарь ПАО «Селигдар» – Дмитриева А. Ю., дата избрания 05.02.2015

ДМИТРИЕВА АЛЕКСАНДРА ЮРЬЕВНА Корпоративный секретарь	Год рождения: 1988. Образование: Высшее. В 2011 году окончила Московскую государственную юридическую академию им. О. Е. Кутафина по специальности «юриспруденция». Должности, занимаемые в эмитенте и в органах управления других организаций за последние 5 лет: 2015 – н. в. – Корпоративный секретарь ПАО «Селигдар». Доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар»: акциями не владеет. Является членом Ассоциации «Национальное объединение корпоративных секретарей» («НОКС»).
--	--

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

GRI 2-13, 2-11

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляют коллегиальный и единоличный исполнительные органы – Правление и Генеральный директор.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

К компетенции исполнительных органов Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.



Генеральный директор

С 2011 года должность Генерального директора ПАО «Селигдар» занимает Татаринов С. М.

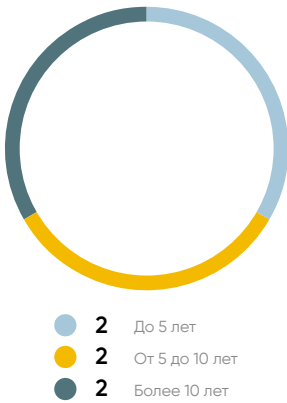
ТАТАРИНОВ СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВИЧ Генеральный директор – Председатель Правления	Год рождения: 1960. Образование: Высшее. В 1982 году окончил Иркутский политехнический институт, горный инженер. Должности, занимаемые в ПАО «Селигдар» и в органах управления других организаций за последние 3 года: 2007 – н. в. – Директор (по совместительству) ООО «Рябиновое»; 2007 – н. в. – член Совета директоров ПАО «Селигдар»; 2011 – н. в. – Генеральный директор – Председатель Правления ПАО «Селигдар»; 2011 – н. в. – Генеральный директор (по совместительству) АО «Золото Селигдара». Награды: в 2004 году за достижение высоких производственных и экономических показателей С. М. Татаринов награжден почетным званием «Заслуженный горняк Республики Саха (Якутия)», в том же году отмечен Грамотой Министерства промышленности Республики Саха (Якутия). В 2005 году за большой личный вклад в развитие золотодобывающей промышленности, многолетний добросовестный труд приказом Министерства промышленности и энергетики РФ Сергею Михайловичу присвоено звание «Почетный металлург». В 2010 году за заслуги в социально-экономическом развитии республики, вклад в области культуры, здравоохранения и многолетнюю добросовестную работу награжден Грамотой Президента Республики Саха (Якутия). В 2019 году награжден Благодарственным письмом Министерства промышленности и геологии Республики Саха (Якутия). За государственные, политические, экономические заслуги, а также заслуги в сфере культуры в 2019 году награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. В 2021 году присвоено звание «Почетный горняк» и в 2023 году – звание «Почетный гражданин города Алдана». В 2023 году награжден Почетной грамотой Государственного собрания (ИЛ ТУМЭН) Республики Саха (Якутия). Доля владения в уставном капитале ПАО «Селигдар»: 5,65%.
--	--

Правление

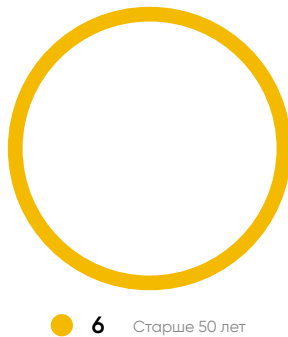
СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «СЕЛИГДАР»

Количественный состав Правления в соответствии с Уставом Общества определяется Советом директоров. По состоянию на 31.12.2024 в состав Правления входило шесть членов.

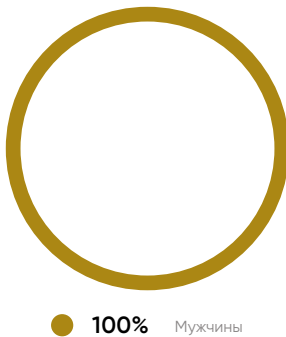
Продолжительность работы в Правлении



Возраст членов Правления



Гендерный состав Правления



ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ В 2024 ГОДУ

В 2024 году Правление Общества провело 77 заседаний, в т. ч. 28 в заочной форме, всего рассмотрено 706 вопросов, при этом в утвержденный план работы Правления на 2024 год входило 484 вопроса.

Количество заседаний Правления



РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ПРАВЛЕНИЯ:

- УТВЕРЖДЕНО 8 ЛОКАЛЬНО-НОРМАТИВНЫХ АКТОВ
- ЕЖЕМЕСЯЧНО РАССМАТРИВАЛИСЬ ОТЧЕТЫ ПО КЛЮЧЕВЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПО КАЖДОМУ ПРОИЗВОДСТВЕННОМУ КОМПЛЕКСУ
- ЕЖЕМЕСЯЧНО РАССМАТРИВАЛИСЬ ОТЧЕТЫ О РАБОТЕ ЕДИНОЙ ЗАКУПочНОЙ КОМИССИИ, О ХОДЕ ДОГОВОРНОЙ РАБОТЫ
- РАССМАТРИВАЛИСЬ ОТЧЕТЫ ПО КЛЮЧЕВЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЛУЖБ И О ВЫПОЛНЕНИИ ПЛАНОВ МЕРОПРИЯТИЙ
- ЕЖЕМЕСЯЧНО РАССМАТРИВАЛСЯ И УТВЕРЖДАЛСЯ КАССОВЫЙ ПЛАН НА СЛЕДУЮЩИЙ МЕСЯЦ, ЗАСЛУШИВАЛСЯ ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛНЕНИИ КАССОВОГО ПЛАНА ЗА ПРЕДЫДУЩИЙ МЕСЯЦ
- ЕЖЕКВАРТАЛЬНО РАССМАТРИВАЛИСЬ ОТЧЕТЫ ОБ ИСПОЛНЕНИИ БЮДЖЕТА ЗА КВАРТАЛ, ОБ ИСПОЛНЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ, О РАБОТЕ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОВЕТА
- РАССМАТРИВАЛИСЬ ДРУГИЕ ВОПРОСЫ, СВЯЗАННЫЕ С ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ХОЛДИНГА «СЕЛИГДАР»

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

GRI 2-19, 2-20

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Выплата вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров за осуществление ими соответствующих функций осуществляются на основании Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Селигдар».

Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров, определен следующий размер вознаграждений:

ОСНОВНОЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ	МЛН РУБ. В ГОД
За председательство в Совете директоров	1
За работу в комитете Совета директоров	0,25
За председательство в комитетах Совета директоров	0,25



Вознаграждения за выполнение обязанностей членов Совета директоров не выплачиваются следующим лицам:

- члену Совета директоров, являющемуся единоличным исполнительным органом Общества (единоличным исполнительным органом управляющей организации Общества),
- Президенту Общества,
- членам Совета директоров, являющимся членами Правления Общества или сотрудниками Общества,
- сотрудникам дочерних и зависимых обществ ПАО «Селигдар».

Решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров принимается Общим собранием акционеров с учетом предложений Совета директоров и рекомендаций Комитета по номинациям и вознаграждениям.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОМУ ДИРЕКТОРУ, ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ И ИНЫМ КЛЮЧЕВЫМ РУКОВОДЯЩИМ РАБОТНИКАМ (ВЫСШИМ МЕНЕДЖЕРАМ)

Выплата вознаграждений и компенсации расходов Генеральному директору, членам Правления и высшим менеджерам Общества осуществляются на основании следующих документов:

- Положение о единоличном исполнительном органе (Генеральном директоре) (предусматривает, что размер вознаграждения определяется трудовым договором, условия которого утверждаются Советом директоров Общества);
- Положение о Правлении (предусматривает определение размера вознаграждения членам коллегиального исполнительного органа договором, заключаемым между членом Правления и Обществом, а также по решению Совета директоров);
- Положение о ключевых показателях результативности (KPI) в Группе компаний «Селигдар»;
- Положение об оплате труда работников ПАО «Селигдар».

Перечень высших менеджеров утвержден Советом директоров ПАО «Селигдар», включает в себя Генерального директора, Первого заместителя Генерального директора – Директора по экономике и финансам и членов Правления Общества.

Система вознаграждения высших менеджеров включает элементы базового вознаграждения и переменной премиальной части:

- базовое вознаграждение – ежемесячный должностной оклад с районным коэффициентом и северной надбавкой (при наличии), выплачиваемый в соответствии с трудовым договором. Уровень вознаграждения определяется исходя из его достаточности для привлечения, удержания и мотивации на эффективную работу высших менеджеров, обладающих необходимой компетенцией и квалификацией;
- переменная премиальная часть вознаграждения определяется результатами выполнения основных финансово-экономических, отраслевых и стратегических показателей в отчетном периоде. Решение о премировании принимается Советом директоров на основании рекомендаций Комитета по номинациям и вознаграждениям, а также на основании выполненных коллективных и индивидуальных показателей;
- Совет директоров сохраняет за собой право в исключительных случаях, в зависимости от стратегических и производственных задач, устанавливать размер, условия и порядок выплаты вознаграждений высшим менеджерам Общества, отличные от указанных в Положении о ключевых показателях результативности (KPI). Решение принимается при условии предварительного рассмотрения данного вопроса Комитетом по номинациям и вознаграждениям Совета директоров Общества.

РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ

Вознаграждение Совета директоров в 2024 году, млн руб.

Вознаграждение за участие в работе органа управления	2
Заработная плата*	42,3
Премии*	0
Комиссионные*	0
Иные виды вознаграждений*	15
Расходы, связанные с исполнением функций члена Совета директоров, компенсированные Обществом	0

* Вознаграждение членом Совета директоров, одновременно входящим в состав Правления, отражено в совокупном размере вознаграждения членов Правления.

Вознаграждение членов Правления в 2024 году, млн руб.

Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	68,3
Премии	0
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
Расходы, связанные с исполнением функций члена Правления, компенсированные Обществом	0

Информация о персональном вознаграждении членов Совета директоров, членов Правления и Генерального директора не раскрывается в соответствии с установленным в Обществе режимом конфиденциальности в отношении данных сведений.

В 2024 году членам Совета директоров и Правления займы не предоставлялись.



Страхование ответственности директоров и должностных лиц

На протяжении нескольких лет в Холдинге используется практика страхования ответственности членов Совета директоров и должностных лиц. Страхование ответственности позволяет гарантировать защиту Общества, а также директоров и должностных лиц от возможных исков со стороны третьих лиц и возмещение вреда (убытков), причиненного акционерам, который может возникнуть в результате ошибок и непреднамеренных действий (бездействия) при осуществлении членами Совета директоров и должностными лицами ПАО «Селигдар» управленческой деятельности.

В рамках организации страховой защиты ПАО «Селигдар» подписан договор страхования ответственности директоров и должностных лиц (в том числе независимых директоров).

Основные параметры страхования и размер страхового покрытия соответствуют величине бизнеса и возможных рисков Общества, а также практике страхования ответственности отраслевых компаний.

АУДИТ И КОНТРОЛЬ

Внутренний аудит

В апреле 2016 года в ПАО «Селигдар» создано обособленное структурное подразделение — Отдел внутреннего аудита, действующий в соответствии с Положением об Отделе внутреннего аудита, утвержденным Советом директоров Общества.

Основной целью Отдела внутреннего аудита является формирование независимого и объективного мнения о состоянии систем внутреннего контроля, управления рисками и процессов корпоративного управления в Обществе, совершенствование этих систем с использованием систематизированного и последовательного их внутреннего аудита.

С целью обеспечения независимости и объективности Отдел внутреннего аудита административно подчиняется непосредственно Генеральному директору, функционально — Совету директоров.

В течение отчетного года Отделом внутреннего аудита была проведена оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. По результатам подготовлено заключение о результатах оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, которое было рассмотрено на заседаниях Комитета по аудиту и Совета директоров Общества. По результатам оценки текущий уровень организации и функционирования внутреннего контроля и управления рисками признан соответствующим потребностям Общества.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом, ежегодно избирается на годовом Общем собрании акционеров в количестве трех человек.

Основные задачи Ревизионной комиссии:

- осуществление контроля финансово-хозяйственной деятельности;
- обеспечение наблюдения за соответствием законодательству Российской Федерации и Уставу ПАО «Селигдар» совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций;
- осуществление независимой оценки информации о ее финансовом состоянии.

В 2024 году Ревизионной комиссией была проведена проверка хозяйственной деятельности Общества. По итогам проверки подготовлено заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Общества. Заключение предоставлено акционерам в составе материалов к годовому Общему собранию акционеров.

Внешний аудит

В целях проверки и подтверждения достоверности финансовой отчетности, составленной по Российским стандартам бухгалтерского учета и Международным стандартам финансовой отчетности, Общество привлекает профессиональную аудиторскую организацию, не связанную имущественными интересами с ПАО «Селигдар» или его акционерами, из числа крупнейших аудиторских компаний.

При избрании внешнего аудитора используются закрытые конкурсные процедуры. Аудиторам, входящим в ТОП-12 крупнейших аудиторов России, а также аудиторским компаниям, имеющим положительный опыт работы с Группой компаний «Селигдар», направляются предложения об участии в процедуре. По результатам полученные коммерческие предложения анализируются на предмет сроков и стоимости оказания услуг, на имеющийся опыт аудиторских проверок в сфере добычи драгоценных металлов и компетентность команды.

Предварительная оценка кандидатов из числа аудиторских организаций осуществляется Комитетом по аудиту Совета директоров.

Аудиторская организация утверждается Общим собранием акционеров Общества по предложению Совета директоров.

04 июня 2024 года годовое Общее собрание акционеров ПАО «Селигдар» назначило аудиторской организацией Общества ООО «ФБК» (ОГРН 1027700058286).

Аудиторской организацией в отношении отчетности Общества за 2024 год проведены:

- обзорная проверка консолидированной финансовой информации ПАО «Селигдар», подготовленной в соответствии с МСФО, за полугодие, закончившееся 30 июня 2024 года, проведенная в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410;
- обзорная проверка консолидированной финансовой информации ПАО «Селигдар», подготовленной в соответствии с МСФО, за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года, проведенная в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410;
- аудит годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Селигдар» за 2024 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, проведенный по Международным стандартам аудита (МСА);
- аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Селигдар», подготовленной в соответствии с МСФО за 2024 год, проведенный по МСА.

По итогам проведенных аудитов за 2024 год Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Селигдар» признал аудиторскую организацию Общества соответствующей принципам независимости и объективности, а также признал отсутствие конфликта интересов между аудиторской организацией и ПАО «Селигдар» по итогам 2024 года.

Комитет по аудиту также утвердил результаты внешнего аудитора, включая выводы об эффективности процесса проведения внешнего аудита. Отмечено следующее:

- аудит проведен в соответствии с условиями договора, заключенного между ПАО «Селигдар» и ООО «ФБК», с соблюдением установленного графика и процедур аудиторской проверки;
- аудит проведен в соответствии с применяемыми в Российской Федерации Международными стандартами аудита;
- по результатам проведенных аудитов аудиторской организацией ПАО «Селигдар» выражены мнения о достоверности бухгалтерской отчетности ПАО «Селигдар», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, и консолидированной финансовой отчетности ПАО «Селигдар», подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.



СИСТЕМА КОМПЛАЕНС

Система раскрытия информации

Информационная прозрачность и открытость — важные элементы корпоративного управления, влияющие на инвестиционную привлекательность Общества.

В Обществе действует Положение об информационной политике, основные принципы которой заключаются в соблюдении равноправия, полноты, доступности и достоверности информации, ее нейтральности, сбалансированности и защищенности, а также регулярности и оперативности ее раскрытия.

В Обществе действует также Положение об обязательном раскрытии информации ПАО «Селигдар», регламентирующее порядок и сроки раскрытия информации⁴¹.

В течение 2024 года ПАО «Селигдар» своевременно и в полном объеме раскрывало все сведения в соответствии с законодательством о ценных бумагах. Публикация чувствительной информации была ограничена в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 №1102 в связи с тем, что раскрытие эмитентом данной информации могло привести к введению мер ограничительного характера в отношении лица, о котором эмитентом раскрывается и (или) предоставляется информация.

Компания раскрывает информацию в сети Интернет: на сайте Центра раскрытия корпоративной информации «Интерфакс» и на своем официальном сайте.

В целях реализации принципов прозрачности и информационной открытости ПАО «Селигдар» регулярно размещались информационные сообщения (пресс-релизы) о важных для акционеров и инвесторов Общества существенных событиях. В разделе «Раскрытие информации» размещались отчеты эмитента и годовой отчет Общества, сообщения о существенных фактах, информация об итогах Общих собраний акционеров, списки аффилированных лиц Общества, новые внутренние положения и эмиссионные документы, дивидендная история.

Общество не ограничивается обязательным раскрытием информации в соответствии с требованиями законодательства и взаимодействует с акционерами, инвесторами, аналитиками и другими заинтересованными сторонами посредством различных информационных каналов и мероприятий (дополнительное раскрытие).

ЗАЩИТА ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

С целью предотвращения неправомерного использования информации в Обществе действует Положение об инсайдерской информации, а также

Перечень инсайдерской информации. В соответствии с Положением инсайдеры Общества обязаны принимать все зависящие от них меры к защите и недопущению неправомерного использования и распространения инсайдерской информации.

В целях определения порядка доступа к инсайдерской информации, правил охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона от 27 июля 2010 года №224-ФЗ и принятых в соответствии с ним нормативных актов в Обществе действуют Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком ПАО «Селигдар», а также Условия совершения операций с финансовыми инструментами инсайдерами ПАО «Селигдар» и связанными с ними лицами, утвержденные Советом директоров. Данные правила лежат в основе функционирования системы внутреннего контроля и позволяют эффективно предотвращать факты неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком.

КОНТРОЛЬ ЗА КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ И СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

GRI 2-15

В ПАО «Селигдар» функционирует система внутреннего контроля за совершением сделок. Принятое Положение о договорной работе в ПАО «Селигдар» регламентирует единый порядок согласования, подписания и исполнения договоров, заключаемых от имени Общества. Перед заключением в процессе внутреннего согласования договоры проходят корпоративную экспертизу с целью соблюдения законодательства Российской Федерации.

Все сделки, требовавшие одобрения органов управления Общества, получили такое согласие с учетом соблюдения требований Устава и Положения о конфликте интересов в ПАО «Селигдар» и его дочерних и зависимых обществах. Конфликт интересов при совершении указанных сделок отсутствовал.

В приложении №2 к Годовому отчету приведен перечень сделок, заключенных ПАО «Селигдар» в 2024 году и признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

Противодействие коррупции, регулирование возможного конфликта интересов и соблюдение законодательства

GRI 2-25, GRI 205-1, GRI 205-2, GRI 205-3, GRI 206-1

МЭР 40, МЭР 41, МЭР 43

В ПАО «Селигдар» выстроена система комплаенс, основанная на соблюдении всех применимых законов и нормативных актов Российской Федерации⁴² и международного законодательства, внутренних локальных актов Холдинга, следование моральным принципам и корпоративным ценностям, прозрачность финансовых операций и отчетности.

При выполнении сотрудниками Холдинга своих трудовых обязанностей существует возможность возникновения у них конфликта интересов, то есть противоречия между интересами организации и их личными интересами. Обязательным условием наличия конфликта интересов является личная заинтересованность сотрудника, имеющего определенные должностные полномочия, а также выгода для себя или для лиц, связанных с ним родственными, имущественными, дружескими и (или) иными отношениями при реализации им трудовой функции.

В связи с этим Общество открыто декларирует принятие мер по недопущению любой возможности возникновения конфликта интересов у своих сотрудников, а в случае возникновения — его обязательному урегулированию.

Меры по предотвращению и урегулированию конфликта интересов:

- изменение должностного положения лица, являющегося стороной конфликта интересов, вплоть до его отстранения от исполнения своих должностных обязанностей в установленном порядке, а также от совершения действий (принятия решений) в отношении юридического или физического лица, с которым связан его личный интерес;
- отказ должностного лица от выгоды, явившейся причиной возникновения конфликта интересов;
- усиление и контроль за исполнением сотрудником своих трудовых обязанностей, при выполнении которых данный конфликт может возникнуть;
- ограничение доступа работника к информации, владение которой может привести к конфликту интересов;
- перевод работника на другую работу, как внутри структурного подразделения, так и в другое подразделение организации;
- закрепление в должностной инструкции обязанности работника сообщать о конфликте интересов своему работодателю под угрозой увольнения (в соответствии п. 7.1 ст. 81 ТК РФ);
- внедрение соответствующих антикоррупционных стандартов и правил и др.

В целях недопущения, исключения указанных выше рисков, своевременного выявления, предупреждения, пресечения, противодействия фактам проявления коррупции и возникновения конфликта интересов в Холдинге:

- действует Антикоррупционная политика, утвержденная решением Совета директоров ПАО «Селигдар» 08.06.2022 и определяющая ключевые принципы и требования, направленные на предотвращение коррупционных проявлений, соблюдение норм применимого антикоррупционного законодательства Обществом, его работниками и иными лицами, действующими от его имени. Общество открыто размещает действующую Антикоррупционную политику в свободном доступе на своем сайте в информационно-коммуникационной сети Интернет: <https://seligdar.ru/for-investors/disclosure/officialdocs/>;
- разработано и введено в действие «Положение о конфликте интересов в ПАО «Селигдар и его дочерних зависимых Обществах» (Приказ №247 от 20.07.2022), устанавливающее порядок предупреждения, своевременного урегулирования конфликта интересов в Обществе;
- введено и действует «Положение об антимонопольной политике», которое определяет политику ПАО «Селигдар» по соблюдению антимонопольного законодательства Российской Федерации и взаимодействию с конкурентами, контрагентами и государственными органами власти. Политика размещена на своем сайте в сети Интернет: <https://seligdar.ru/investors/disclosure/official-documents/>;
- на регулярной основе принимаются меры по совершенствованию процедур, направленных на противодействие коррупции. Проводится работа по информированию контрагентов о действующей Антикоррупционной политике Общества и его дочерних и зависимых обществ, необходимости соблюдения принципов неприятия коррупционных проявлений и внедрения дополнительных инструментов для предупреждения их возникновения. Определены к использованию при организации договорных отношений с контрагентами, выполняющими работы / оказывающими услуги для Общества, типовые формы договоров, содержаще раздел с антикоррупционными условиями. Так, всего в 2024 году были ознакомлены с указанной политикой и проинформированы 1 252 контрагента, оказывающих различные услуги или поставляющих технику и оборудование;
- осуществляется контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью;

⁴¹ В рамках Положения Банка России от 27.03.2020 №714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

⁴² Конфликт интересов юридически регулируется федеральным законодательством РФ (ФЗ от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции»).



- Дирекцией по безопасности Холдинга отдельно выделены и дополнительно проверяются работники, замещающие должности с высоким коррупционным риском (руководители дочерних и зависимых обществ и их заместители, материально ответственные лица, руководители и работники служб

Информирование партнеров об Антикоррупционной политике по регионам, 2024 год



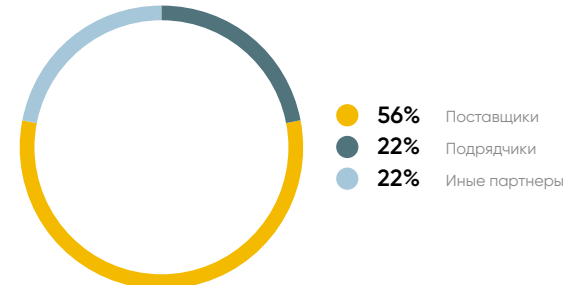
В 2024 году на подверженность риску коррупции оценено восемь компаний: АО «Золото Селигдара», ООО «Рябиновое», ООО «Самолазовское», ООО «Юрский», ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК», ООО «Артель старателей «Сининда-1», АО «ОРК», ООО «Правоурмийское». В приоритетном порядке оценивалась вероятность аффилированности топ-менеджмента, персонала подразделений — инициаторов закупок, закупочных подразделений, членов единой закупочной политики — с руководством и собственниками юридических лиц — участников закупок и возможное возникновение у них конфликта интересов.

Анализ и оценка возможных угроз безопасности ПАО «Селигдар» показывают, что наиболее высоким рискам коррупционной направленности могут быть подвержены бизнес-процессы Холдинга, связанные:

- с управлением Холдингом: выполнение управленческих функций; общее руководство компаний — головным звеном Холдинга — деятельностью органов управления и контроля дочерних и иных «зависимых» компаний; отношения с ведущими участниками — значимыми миноритариями компаний и др.;
- с основной производственной деятельностью (добыча, обработка и реализация драгоценных и других металлов);
- со сделками: выбор контрагентов, переговоры с потенциальными клиентами; подготовка, контроль, одобрение и согласование сделок; ведение клиентской базы; организация и осуществление

снабжения, складского хозяйства, главный механик, главный энергетик и др., участвующие в проведении закупочной и договорной деятельности). Всего в ПАО «Селигдар» таких должностей выделено 132, в ПАО «Русолово» — 43.

Информирование партнеров об Антикоррупционной политике по типу партнеров, 2024 год



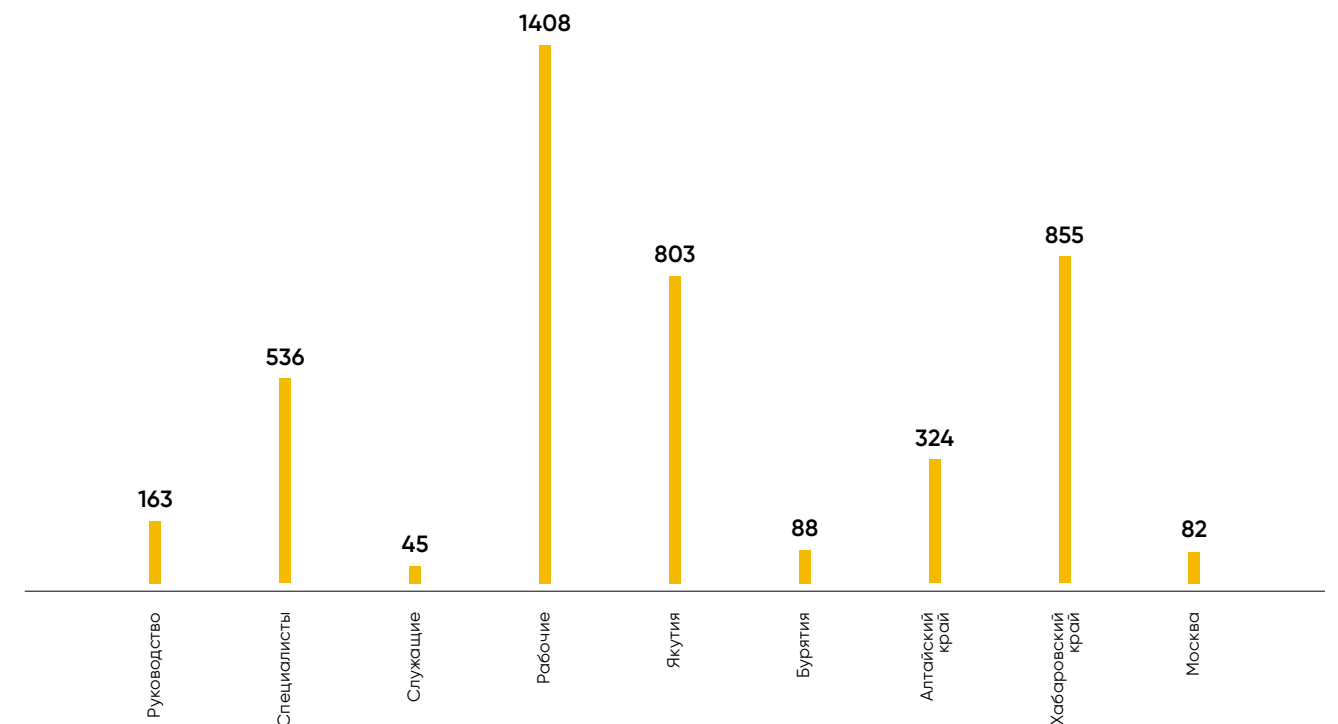
- закупочной деятельности, курирование сферы закупок; осуществление договорной деятельности, подготовка и подписание договоров аренды, агентских, посреднических, услуг, с физлицами, оценки, по реализации имущества, финансированию юридических и физических лиц; консалтинга, благотворительности др.; оформление отчетных документов;
- с управлением активами: распределение и сохранность материальных ценностей; совместная хозяйственная деятельность; оценка, аренда активов, управление непрофильными активами; участие в капитале других компаний (в т.ч. в проектах слияний и поглощений) и др.;
 - с управлением персоналом: сфера рекрутинга и найма персонала, кандидатов в члены органов управления и контроля (не исключая советов директоров дочерних компаний головного звена Холдинга); персональные кадровые решения; формирование и мониторинг движения кадрового резерва; формирование текстов трудовых договоров и договоров ГПХ; бонусная и компенсационная политика, самопремирование; наличие возможных «мертвых душ»; обучение за счет компании; увольнение персонала (включая золотые «парашюты»); делегирование полномочий (ВРИО, доверенность и др.); формирование оргструктуры управления и штатного расписания);
 - с взаимодействием с органами государственной власти: правоохранительными, надзорными, лицензирующими и др.

При создании системы мер по противодействию коррупции ПАО «Селигдар» уделяет большое внимание информированию работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их вовлечению в формирование антикоррупционных стандартов и процедур. Так, все работники предприятий Холдинга регулярно знакомятся с Антикоррупционной политикой и другими документами в данной области.

В 2024 году с Антикоррупционной политикой были ознакомлены: 21 член Совета директоров (включая ПАО «Селигдар» и ПАО «Русолово»); 14 членов Правления (включая ПАО «Селигдар» и ПАО «Русолово»).

В 2024 году для ознакомления сотрудников с Антикоррупционной политикой применялись онлайн-рассылки сообщений в системе 1С Документооборот.

Сотрудники, ознакомленные с Антикоррупционной политикой в 2024 году в разбивке по регионам и категориям



Разработана и подготовлена для доведения до всех сотрудников памятка о предусмотренной законодательством ответственности за совершение правонарушений коррупционной направленности. На 2025 год запланировано проведение тренингов в сфере борьбы с коррупцией.

В целях предотвращения и пресечения любых коррупционных проявлений со стороны персонала предприятий в Холдинге функционирует горячая линия, контакты которой размещены на главной странице сайта, а также на всех предприятиях Холдинга. В 2024 году на горячую линию поступило 68 обращений⁴³. Из них зафиксировано 9 обращений-жалоб на необоснованность выбора контрагентов в качестве победителей закупок. Все поступившие в отчетном периоде сообщения обрабатывались

специалистами, направлялись в подразделения предприятий Холдинга по компетенции, проверялись Дирекцией по безопасности посредством изучения и проверки их достоверности. По всем приняты необходимые и исчерпывающие меры реагирования. Инициаторам обращений доведены результаты проверки их информации.

По фактам возможной причастности работников предприятий Холдинга к коррупционным действиям или возникновения у них конфликта интересов (входит в направление «жалоба»), обращений не поступило. В 2024 году в ПАО «Селигдар» фактов нарушений антикоррупционного законодательства, подтвержденных коррупционных проявлений и наличия конфликта интересов у работников не выявлено.

⁴³ Количество обращений на горячую линию по организациям: ПАО «Селигдар» — 63, ПАО «Русолово» — 5.



АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

139 тыс. акционеров

1-й уровень
листинга на Московской бирже

ТОП-100

Рэнкинг РБК: 100 крупнейших по объему
торгов компаний на Московской бирже



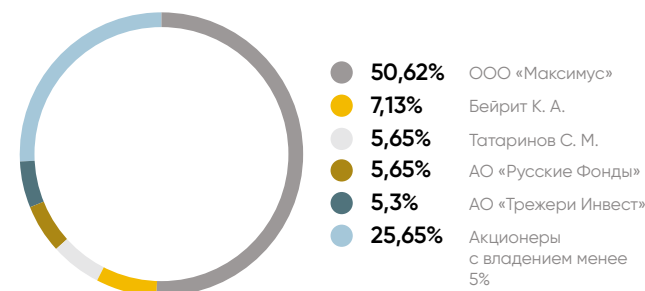
СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

На 31 декабря 2024 года уставный капитал ПАО «Селигдар» составлял 1 030 000 000 рублей. Размещено 1 030 000 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

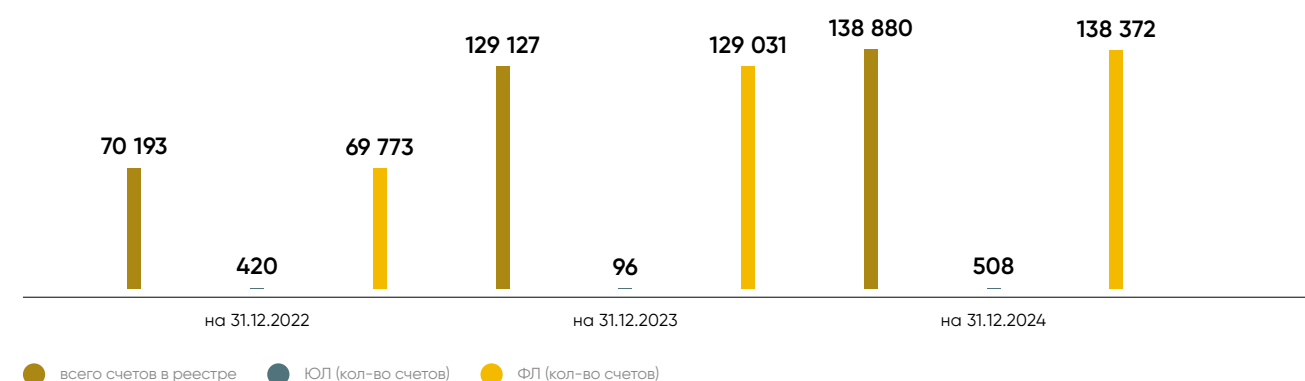
Акционеры, владеющие пятью и более процентами уставного капитала или обыкновенных акций Общества на 31.12.2024

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ПАО «СЕЛИГДАР» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2024

- ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО СЧЕТОВ – ВЛАДЕЛЬЦЕВ АКЦИЙ ОБЩЕСТВА, С УЧЕТОМ РАСКРЫТЫХ КЛИЕНТОВ НОМИНАЛЬНЫХ ДЕРЖАТЕЛЕЙ: 138 880
- КОЛИЧЕСТВО РАЗМЕЩЕННЫХ ГОЛОСУЮЩИХ АКЦИЙ С РАЗБИВКОЙ ПО КАТЕГОРИЯМ (ТИПАМ) АКЦИЙ: 1 030 000 000 ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ
- КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ, НАХОДЯЩИХСЯ В РАСПОРЯЖЕНИИ ОБЩЕСТВА: 0
- КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ, НАХОДЯЩИХСЯ В РАСПОРЯЖЕНИИ ПОДКОНТРОЛЬНЫХ ОБЩЕСТВУ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ: 0



Динамика изменений в реестре акционеров ПАО «Селигдар», 2022–2024



В «Селигдаре» отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5 процентов, помимо уже раскрытых.

Сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, отсутствуют.

В соответствии со ст. 278 Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, на сайте Общества опубликован [Меморандум контролирующего лица](#) ПАО «Селигдар» – ООО «Максимус».

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Действующее Положение о дивидендной политике ПАО «Селигдар» определяет подход к определению размера дивидендов и порядка их выплаты, а также возможные ограничения на выплату дивидендов.

В соответствии со статьей 42 Федерального закона «Об акционерных обществах», источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Компании за соответствующий период, определенная по данным бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами.

Компания может принимать решения о выплате дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев и (или) по результатам отчетного года.

Согласно действующей дивидендной политике, при принятии решения об осуществлении дивидендных выплат Компания учитывает размер чистой прибыли, определенной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). В частности, Компания стремится направлять на выплату дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям не менее 30% годовой консолидированной чистой прибыли, определяемой в соответствии с МСФО.

При определении рекомендуемого размера дивидендов Совет директоров принимает во внимание финансовые результаты деятельности Компании, размер прибыли, направленной на реализацию проектов развития, социальных и иных проектов, а также иные факторы, которые могут оказать влияние на принятие обоснованного решения.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 4 июня 2024 года, было принято решение о выплате финальных дивидендов по результатам 2023 года в размере 2,00 руб. на одну обыкновенную акцию. Таким образом, включая выплаченные промежуточные дивиденды за 9 месяцев 2023 года в размере 2,00 руб. на одну обыкновенную акцию, по результатам 2023 года были выплачены

дивиденды в размере 4,00 руб. на одну обыкновенную акцию ПАО «Селигдар», в общем размере 4 120 000 000,00 руб.

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 30 сентября 2024 года, акционеры приняли решение о выплате промежуточных дивидендов по результатам первого полугодия 2024 года по обыкновенным акциям ПАО «Селигдар» в размере 4 (Четыре) руб. на одну обыкновенную акцию ПАО «Селигдар», в общей сумме 4 120 000 000 (Четыре миллиарда сто двадцать миллионов) руб.

ПРИНЦИПЫ ДЕЙСТВУЮЩЕЙ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ:

- СОБЛЮЖДЕНИЕ НОРМ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И УСТАВА ОБЩЕСТВА
- СТРЕМЛЕНИЕ СООТВЕТСТВОВАТЬ ВЫСОКИМ СТАНДАРТАМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ МЕНЕДЖМЕНТА И АКЦИОНЕРОВ В ПОВЫШЕНИИ ПРИБЫЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА
- ОПТИМАЛЬНОЕ СОЧЕТАНИЕ КРАТКОСРОЧНЫХ И ДОЛГОСРОЧНЫХ ИНТЕРЕСОВ ОБЩЕСТВА И ЕГО АКЦИОНЕРОВ
- ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА И ЕГО КАПИТАЛИЗАЦИИ
- ОБЕСПЕЧЕНИЕ МАКСИМАЛЬНОЙ ПРОЗРАЧНОСТИ МЕХАНИЗМА ОПРЕДЕЛЕНИЯ РАЗМЕРА ДИВИДЕНДОВ, ПОРЯДКА И СРОКОВ ИХ ВЫПЛАТЫ
- УВАЖЕНИЕ И СТРОГОЕ СОБЛЮЖДЕНИЕ ПРАВ АКЦИОНЕРОВ, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ДЕЙСТВУЮЩИМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Дивидендная история ПАО «Селигдар»

период	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб.	Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб.	Общий размер объявленных дивидендов, млн руб.
промежуточные дивиденды за 6 мес. 2024 г.	11.10.2024	4	–*	4 120
финальные дивиденды за 2023 г.	15.06.2024	2	–*	2 060
промежуточные дивиденды за 9 мес. 2023 г.	03.12.2023	2	–*	2 060
2022	–	–	–*	–
2021	21.06.2022	4,5	–*	4 466
финальные дивиденды за 2020 г.	25.06.2021	1,95	2,25	1 980
промежуточные дивиденды за 9 мес. 2020 г.	30.11.2020	2,55	2,25	2 485,5
финальные дивиденды за 2019 г.	26.06.2020	1,42	–	1 196
промежуточные дивиденды за 9 мес. 2019 г.	24.12.2019	0,78	2,25	994,5
2018	24.06.2019	–	2,25	337,5

* 23.12.2021 состоялась конвертация всех привилегированных акций ПАО «Селигдар» в обыкновенные акции. Каждая привилегированная акция конвертирована в одну обыкновенную акцию дополнительного выпуска. Привилегированные акции при конвертации погашены.

РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ

Акции ПАО «Селигдар» обращаются на Московской бирже с 2011 года (тикер – SELG). Обыкновенные акции «Селигдара» входят в котировальный список Первого уровня, входят в расчет следующих индексов биржи:

Индексы Московской биржи и РТС, Индекс акций широкого рынка, Индекс средней и малой капитализации, Индекс металлов и добычи, Национальный индекс корпоративного управления.

Информация об акциях на 30 декабря 2024 года	
Код ценной бумаги	SELG
Полное наименование	ПАО «Селигдар»
ISIN код	RU000AOJPR50
Номер государственной регистрации	1-01-32694-F
Объем выпуска, штук	1 030 000 000
Номинал 1 акции	1,00 руб.
Дата начала торгов	22.09.2011
Уровень листинга	1

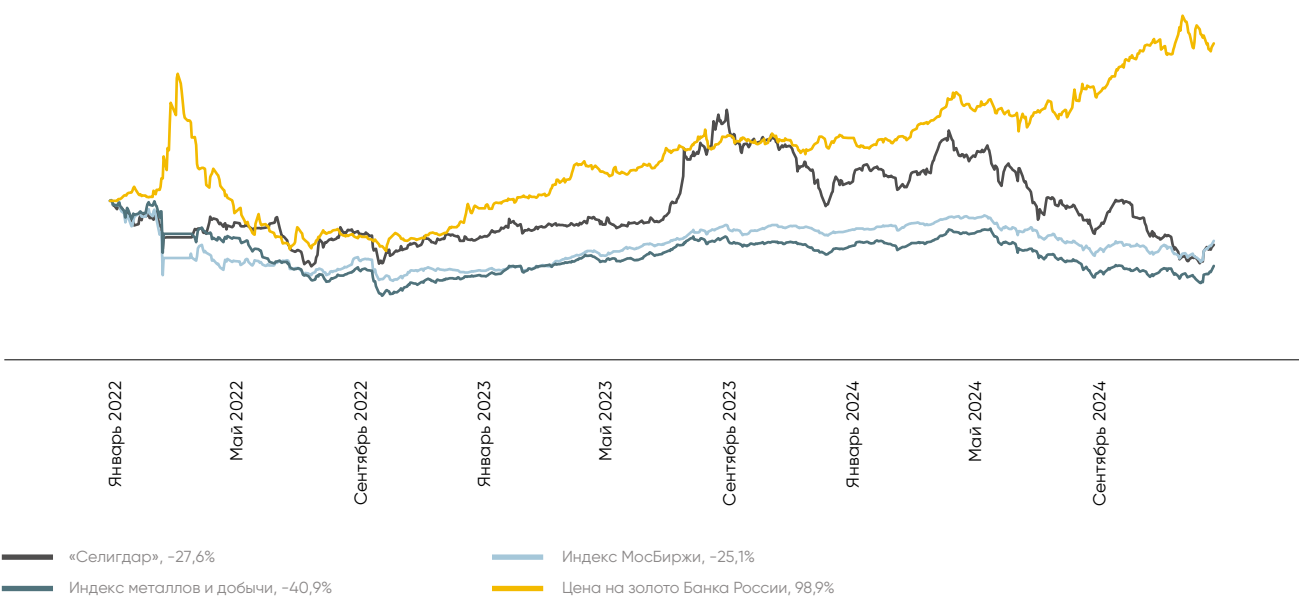
Вес компании в индексах Московской биржи	30 декабря 2022	29 декабря 2023	30 декабря 2024
Индекс МосБиржи и индекс РТС	–	0,30%	0,17%
Индекс акций широкого рынка	0,10%	0,25%	0,16%
Индекс средней и малой капитализации	1,73%	1,39%	1,61%
Индекс металлов и добычи	0,89%	1,97%	1,65%
Национальный индекс корпоративного управления	0,64%	0,79%	0,34%

Цена акций и рыночная капитализация	30 декабря 2022	29 декабря 2023	30 декабря 2024
Цена акций, руб.	44,05	63,74	41,94
Рыночная капитализация, млн руб.	45 372	65 652	43 198

Цена акций росла с начала года до максимума в 83,72 руб. в начале апреля, с последующей коррекцией до среднего значения в районе 55 руб. К концу года было отмечено постепенное снижение стоимости акций до минимума в 35,3 руб. в декабре. Поступательное снижение стоимости акций могло быть связано с включением ряда компаний группы, в том числе головной компании, в санкционный список Министерства финансов США 12 июня 2024 года, а также ростом ключевой ставки Банка России, снизившим привлекательность инвестиций в фондовый рынок на фоне банковских депозитов.

Динамика изменения стоимости акций в течение 2024 года и в целом в течение последних трех лет оставалась в рамках рыночных тенденций. С начала 2022 года и по состоянию на 31.12.2024 Индекс МосБиржи упал на 25%, Индекс металлов и добычи – на 41%, при этом цена акций «Селигдара» снизилась на 28%. Таким образом, акции Компании показали себя существенно лучше отраслевого индекса.

Динамика акций ПАО «Селигдар» по сравнению с индексами и учетной ценой на золото за три года, на 31.12.2024



Источник: Московская биржа, Банк России



В 2024 году произошло незначительное сокращение объема торгов акциями ПАО «Селигдар» по сравнению с 2023 годом, при этом акции оставались ликвидными со средненебным объемом торгов, превышающем 200 млн руб.

Акции ПАО «Селигдар» входят в рейтинг РБК – 100 крупнейших российских публичных компаний по объему торгов, основанный на совокупном объеме торгов их акциями или расписками на Московской бирже. За двенадцать месяцев, окончившихся в сентябре 2024 года, акции Компании заняли в рейтинге 64-е место.

Объем торгов акциями ПАО «Селигдар»	2022	2023	2024
Объем торгов за год, млн руб.	8 431	83 023	55 183,2
Среднедневной объем торгов, млн руб.	36,3	326,9	215,6
Медианный дневной объем торгов, млн руб.	22,7	139,5	164,6

Облигации

На 31 декабря 2024 года размещено пять выпусков облигаций: биржевые облигации серии 001P (второй уровень листинга) и корпоративные облигации серий GOLD01, GOLD02 (второй уровень листинга), GOLD03

(третий уровень листинга), дебютный выпуск облигаций с номиналом в граммах серебра SILV01 (третий уровень листинга).

Биржевые облигации

Облигации серии 001P

Тип ценной бумаги	биржевые облигации неконвертируемые процентные бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P
Рейтинг	ruA+ (Рейтинговое агентство «Эксперт РА»)
Общий объем выпуска	10 000 000 штук с номиналом 1000 руб.
Способ размещения	открытая подписка
Дата размещения облигаций	02.11.2022
Дата погашения	29.10.2025
Количество купонных периодов	6
Купонный период	182 дня
Ставка купона	10,80% годовых

Финансовый инструмент «Золотые» облигации

В 2023 году ПАО «Селигдар» разработало новый инструмент инвестирования в золото – «золотая» облигация.

Номинальная стоимость каждой облигации, рассматриваемая в качестве условной денежной единицы, составляет 1 грамм золота. Денежный эквивалент

номинала облигации устанавливается в рублях на основе учетной цены на золото Банка России на третий день, предшествующий дате определения денежного эквивалента номинальной стоимости облигации. Номинальная стоимость «золотой» облигации пересчитывается ежедневно, исходя из учетной цены на золото Банка России.

Первый выпуск «золотых» облигаций серии GOLD01:

Тип ценной бумаги	облигации неконвертируемые процентные бездокументарные с централизованным учетом прав серии GOLD01
Рейтинг	ruA+ (Рейтинговое агентство «Эксперт РА»)
Общий объем выпуска	2 226 146 г золота
Способ размещения	открытая подписка
Дата размещения облигаций	07.04.2023
Дата погашения	31.03.2028
Цена облигации на дату начала размещения	4961,49 руб.
Количество купонных периодов	20
Купонный период	91 день
Ставка купона	5,5% годовых

Второй выпуск «золотых» облигаций серии GOLD02:

Тип ценной бумаги	облигации неконвертируемые процентные бездокументарные с централизованным учетом прав серии GOLD02
Рейтинг	ruA+ (Рейтинговое агентство «Эксперт РА»)
Общий объем выпуска	1 154 519 г золота
Способ размещения	открытая подписка
Дата размещения облигаций	12.10.2023
Дата погашения	03.01.2030
Цена облигации на дату начала размещения	5878,39 руб.
Количество купонных периодов	25
Купонный период	91 день
Срок обращения	6,23 года с амортизацией, дюрация – 4,3 года
Ставка купона	5,5% годовых

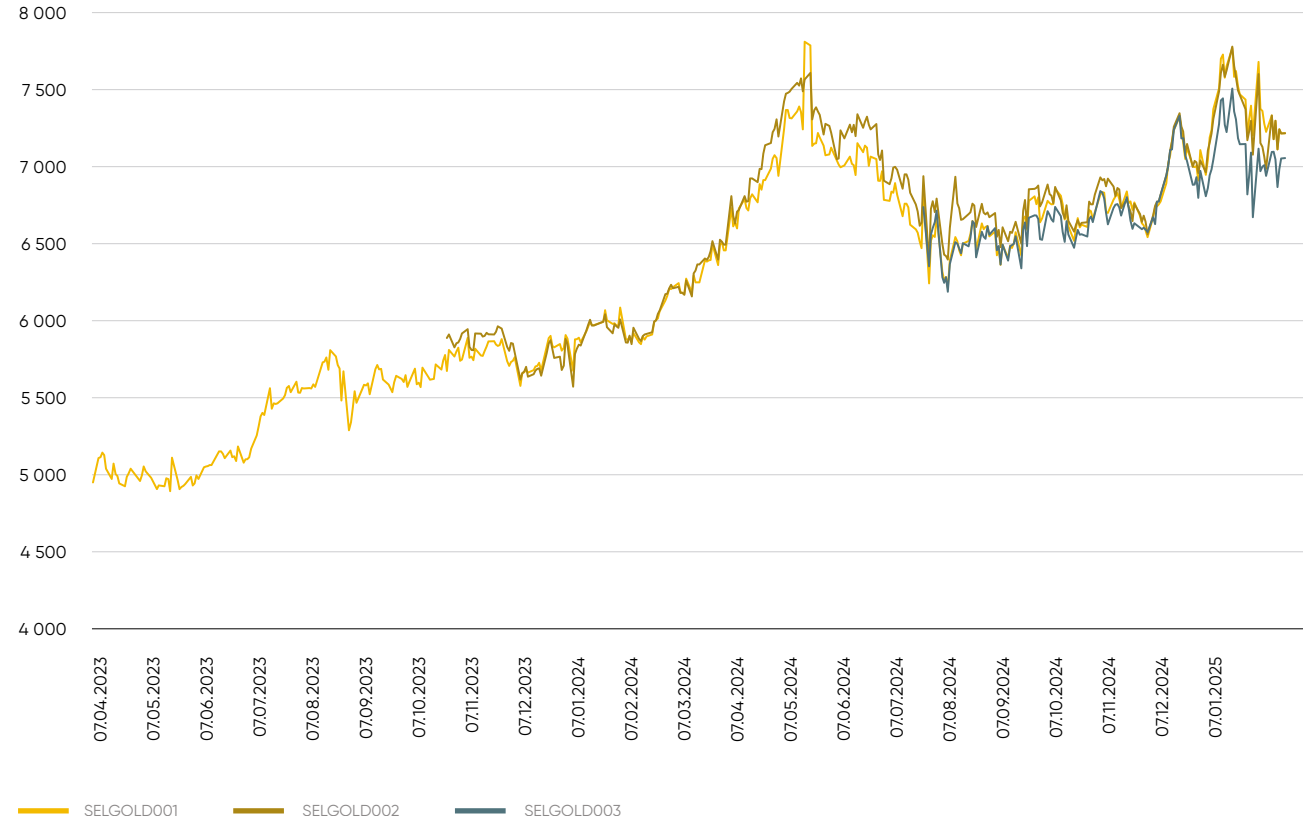


В 2024 году ПАО «Селигдар» приняло решение о размещении третьего выпуска «золотых» облигаций GOLD03 на Московской бирже. На фоне стабильного спроса размещение третьего выпуска дважды продлевалось — сначала до 25 декабря 2024 года, а затем до 31 июля 2025 года.

ПОВТОРНОЕ ПРОДЛЕНИЕ ПОЗВОЛИТ
ИНВЕСТОРАМ СОХРАНИТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ
ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПОРТФЕЛЕЙ С ПОМОЩЬЮ
ИНСТРУМЕНТА ВЛОЖЕНИЙ В ЗОЛОТО.

Третий выпуск «золотых» облигаций серии GOLD03:

Тип ценной бумаги	облигации неконвертируемые процентные бездокументарные с централизованным учетом прав серии GOLD03
Рейтинг	ruA+ (Рейтинговое агентство «Эксперт РА»)
Общий объем выпуска	300 000 г золота
Способ размещения	открытая подписка
Дата начала размещения облигаций	21.06.2024
Дата погашения	14.09.2029
Цена облигации на дату начала размещения	6672,12 руб.
Количество купонных периодов	21
Купонный период	91 день
Срок обращения	5,24 года
Ставка купона	5,5% годовых



ФИНАНСОВЫЙ ИНСТРУМЕНТ «СЕРЕБРЯНЫЕ» ОБЛИГАЦИИ

ПАО «Селигдар» в 2024 году вышло на рынок с новым инструментом — 5-летними облигациями, номинал которых привязан к стоимости серебра. Номинальная стоимость каждой «серебряной» облигации, рассматриваемая в качестве условной денежной единицы, составляет 10 граммов серебра. Денежный эквивалент номинальной стоимости выражается в российских

рублях и определяется по учетной цене на серебро, установленной Банком России в соответствии с официальным порядком установления Банком России учетных цен на серебро, на третий день, предшествующий дате определения денежного эквивалента номинала (T-3).

Дебютный выпуск «серебряных» облигаций серии SILV01:

Тип ценной бумаги	облигации неконвертируемые процентные бездокументарные с централизованным учетом прав серии SILV01
Рейтинг	ruA+ (Рейтинговое агентство «Эксперт РА»)
Общий объем выпуска	2 500 000 г серебра
Способ размещения	открытая подписка
Дата начала размещения облигаций	13.12.2024
Дата погашения	07.12.2029
Цена облигации на дату начала размещения	974,70 руб.
Количество купонных периодов	20
Купонный период	91 день
Срок обращения	5 лет
Ставка купона	4% годовых

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ И АКЦИОНЕРАМИ

ПАО «Селигдар» выстраивает взаимодействие с акционерами, инвесторами и прочими заинтересованными сторонами, основываясь на принципах доступности информации, прозрачности и открытости. Данную работу осуществляют Корпоративный секретарь, Управление корпоративных отношений, Отдел по работе с инвесторами и Дирекция по экономике и финансам. Актуальная информация о финансовых и операционных показателях, а также о значимых корпоративных событиях регулярно размещается в отчетах эмитента, годовых отчетах, пресс-релизах и презентациях, которые публикуются на официальном сайте Компании www.seligdar.ru.

Раскрытие существенной информации осуществляется в строгом соответствии с законодательными нормами, Правилами листинга ПАО «Московская биржа», принципами Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России в письме от 10.04.2014 №06-52/2463, а также внутренними положениями Компании.

Компания регулярно и своевременно размещает сведения о значимых событиях на своем официальном сайте на русском и английском языках, а также на портале центра раскрытия корпоративной информации «Интерфакс». На официальном сайте ПАО «Селигдар» в разделе «Инвесторам и акционерам» на странице «Отчеты и результаты» размещаются,



каталогизируются и хранятся данные, которые могут представлять интерес для акционеров, инвесторов и прочих заинтересованных сторон, включая операционные результаты, отчетность по стандартам МСФО и годовые отчеты за последние пять лет. В том же разделе представлен Календарь инвестора, который помогает ориентироваться в датах раскрытия ключевой информации о деятельности Холдинга.

Полная информация о деятельности Компании, включая Устав, внутренние документы, сообщения о существенных фактах, финансовую отчетность и отчеты эмитента, доступна на странице «Раскрытие информации». Для удобства широкого круга заинтересованных сторон предусмотрена возможность подписки на новости Компании. Также на сайте размещены контактные данные ответственных сотрудников, что позволяет заинтересованным сторонам оперативно получать из первых рук ответы на возникающие вопросы, разъяснения или официальные документы.

«Селигдар» ежегодно организует встречи с представителями инвестиционного сообщества в рамках Дня инвестора, который в 2024 году проводился на Московской бирже. В течение года поддерживается непрерывный диалог с акционерами, аналитиками и прочими заинтересованными сторонами. В 2024 году Компания приняла участие в ряде внешних публичных коммуникаций, ориентированных на инвесторов, с участием представителей высшего руководства Компании, таких как эфиры на площадках деловых медиа, стримы с популярными инвестиционными блогерами, интервью. Также состоялись выступления представителей топ-менеджмента «Селигдара» в рамках экономических и инвестиционных форумов, таких как Восточный экономический форум, форум «Россия зовет!», конференция Smart Lab Conf 2024 и др., на полях которых представители инвестиционного сообщества имели возможность получить комментарии по интересующим их вопросам напрямую от первых лиц Холдинга.

Ключевые мероприятия 2024 года

31 мая 2024 года «Селигдар» провел День инвестора на Московской бирже, в ходе которого с представителями инвестиционного сообщества обсуждались ключевые операционные и финансовые результаты, выполнение Стратегии устойчивого развития, долгосрочные планы Холдинга. День инвестора проводился одновременно в офлайн- и онлайн-форматах для обеспечения наиболее полного участия заинтересованных лиц.

В 2024 году была проведена коммуникационная кампания по продвижению третьего выпуска «золотых» облигаций. Кампания проводилась в ведущих инвестиционных интернет-ресурсах, федеральных СМИ и высокоохватных телеграм-каналах.

АКТИВНАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ РАБОТА ХОЛДИНГА ПО ЗАПУСКУ НОВЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ В 2024 ГОДУ БЫЛА ОТМЕЧЕНА ЖЮРИ КОММУНИКАЦИОННОЙ ПРЕМИЕЙ LOUD. «СЕЛИГДАР» ЗАВОЕВАЛ ГРАН-ПРИ ЭТОГО КОНКУРСА ЗА ПРОЕКТ ПРОДВИЖЕНИЯ «ЗОЛОТЫХ» ОБЛИГАЦИЙ.

Проведена анонсирующая кампания по продвижению выпуска «серебряных» облигаций, которая включала информационную кампанию в специализированных СМИ, активное участие на специализированных форумах, среди которых XII Российский облигационный конгресс Cbonds, а также запуск отдельного интернет-ресурса, содержащего аналитику по рынку серебра и подробную информацию о самих «серебряных» облигациях.

ПРОВЕДЕНЫ ДВА ОБЩИХ СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ:

- ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 04.06.2024
- ВНЕОЧЕРЕДНОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 30.09.2024

Защита и обеспечение прав акционеров

Общество обеспечивает все условия для осуществления акционерами своих прав. Общество гарантирует равное обеспечение и соблюдение установленных действующим законодательством Российской Федерации законных прав и интересов всех акционеров Общества, независимо от количества принадлежащих им акций.

Каждая обыкновенная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав.

ПРАВА АКЦИОНЕРОВ	ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАВ АКЦИОНЕРОВ
- Участвовать в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции лично либо через своего представителя - Акционеры, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 процентов голосующих акций Общества, вправе вносить предложения в повестку дня и (или) выдвигать кандидатов для избрания в органы Общества на Общем собрании акционеров Общества	Основные процедуры, обеспечивающие акционерам возможность реализовать свое право на управление Обществом, установлены законом и закреплены в Уставе ПАО «Селигдар» и в Положении о порядке подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров (https://seligdar.ru/investors/disclosure/official-documents/). На официальном сайте Общества размещаются сообщения о проведении Общего собрания акционеров, материалы к собранию, а также отчеты об итогах голосования
Продавать или иным способом отчуждать принадлежащие ему акции без согласия других акционеров и Общества	Основные процедуры, обеспечивающие акционерам возможность реализовать свое право на управление Обществом, установлены законом и закреплены в Уставе ПАО «Селигдар» и в Положении о порядке подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров (https://seligdar.ru/investors/disclosure/official-documents/). На официальном сайте Общества размещаются сообщения о проведении Общего собрания акционеров, материалы к собранию, а также отчеты об итогах голосования
Получать дивиденды	Общество обеспечивает надежные и безопасные методы учета прав на акции, привлекая для ведения учета акций профессионального регистратора
Получать информацию о деятельности Общества в порядке, предусмотренном законом и Уставом Общества	Право на получение информации реализуется посредством получения акционерами информации о деятельности Общества, а также доступа к документам Общества в соответствии с законодательством и Информационной политикой Общества. Также на сайте Общества размещены контакты для акционеров и инвесторов, по которым акционер может задать интересующие его вопросы
Осуществлять иные права, предусмотренные законодательством, Уставом и решениями Общего собрания акционеров, принятыми в соответствии с его компетенцией	Наличие должности Корпоративного секретаря в Обществе способствует защите прав и интересов акционеров. Корпоративный секретарь Общества гарантирует соблюдение органами корпоративного управления и должностными лицами Общества требований действующего законодательства, а также внутренних нормативных актов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров, обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами Общества, а также координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное название	Публичное акционерное общество «Селигдар»
Сокращенное название	ПАО «Селигдар»
ОГРН	1071402000438
ИНН/КПП	1402047184/140201001
Основной вид деятельности	70.10.2 Деятельность по управлению холдинг-компаниями
Юридический и почтовый адрес	678900, Республика Саха (Якутия), улус Алданский, г. Алдан, 26 Пикет, 12
Обособленное подразделение в г. Москве	121096, г. Москва, ул. Василисы Кожиной, 1
Приемная (г. Алдан)	Тел./факс: +7 (41145) 37-2-45 E-mail: seligdar@seligdar.ru , info@seligdar.ru
Приемная (г. Москва)	Тел. +7 (495) 789-43-47
Пресс-служба	Отдел по связям с общественностью и взаимодействию с органами власти Тел. +7 (495) 789-43-47, +7 (905) 450-03-05 E-mail: press@seligdar.ru
Для акционеров	Управление корпоративных отношений Тел. +7 (495) 789-43-47 E-mail: corpsecretary@seligdar.ru
Для инвесторов, а также для обращений по вопросам, связанным с отчетом	Отдел по работе с инвесторами Тел. +7 (495) 789-43-47 E-mail: ir@seligdar.ru
Аудитор	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК») 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2 (до 26.02.2024 – 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ) ИНН 7701017140, ОГРН 1027700058286 Тел. +7 (495) 737-53-53 E-mail: fbk@fbk.ru
Реестродержатель	Акционерное общество «Новый регистратор» 107023, г. Москва, ул. Буженинова, д. 30 ИНН 7719263354, ОГРН 1037719000384 Тел. + 7 (495) 980-11-00 Сайт: www.newreg.ru E-mail: newreg@newreg.ru Лицензия №10-000-1-00339, выдана ФСФР России 30.03.2006, срок действия: бессрочная



ПРИЛОЖЕНИЯ





ПРИЛОЖЕНИЕ №1

К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

ПАО «СЕЛИГДАР» ЗА 2024 ГОД

Отчет о соблюдении ПАО «Селигдар» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по итогам 2024 года

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Общества на заседании «28» марта 2025 года (протокол от 28.03.2025 №6-СД-2025). Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2024 год.

Приведенная ниже таблица составлена в соответствии с рекомендациями по составлению Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Приложение к письму Банка России от 27.12.2021 №ИН-06-28/102), содержит краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в ПАО «Селигдар» и отражает усилия Общества, направленные на совершенствование внутренних стандартов корпоративного управления.

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
		законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).		
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, определяется финансовыми/экономическими обстоятельствами, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	1. В Положении о дивидендной политике общества, помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам), не использовались.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделял им надлежащее внимание.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
	в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.		
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.	☐ Соблюдается ☒ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается частично: 1) В соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля, утвержденной Советом директоров Общества 05.10.2022, ответственность за управление рисками возлагается на подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю Общества, а также на владельцев рисков по каждому центру финансовой ответственности Общества. 2) В отчетном периоде в рабочем порядке обсуждался вопрос об утверждении приемлемой величины рисков Общества; принято решение о доработке соответствующих материалов для дальнейшего обсуждения на Комитете по аудиту Совета директоров. 3) В целях снижения потенциальных рисков оценка системы управления рисками проводится как самостоятельно владельцами рисков,



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
				так и в рамках внутреннего аудита. Заключение внутреннего аудитора, включая оценку эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками, корпоративного управления ПАО «Селигдар», рассмотрено 19.04.2024 на заседании Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Селигдар».
				4) В 2024–2025 гг. на заседании Комитета по аудиту планируется рассмотреть вопрос о риск-аппетите и рекомендациях Совету директоров об утверждении приемлемой величины рисков.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	☐ Соблюдается ☒ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	Критерии 1, 2 соблюдаются частично. 1) В Обществе разработано и внедрено: – Положение о вознаграждении и компенсации расходов членам Совета директоров, утвержденное Общим собранием акционеров; – Положение о ключевых показателях результативности (KPI) Группы компаний «Селигдар» (редакция 1), утвержденное Правлением ПАО «Селигдар», распространяющее действие на ключевых работников и до момента утверждения отдельного положения – на исполнительные органы Общества. В течение отчетного периода на рассмотрение Совета директоров не выносились и, соответственно, не рассматривались вопросы, связанные с указанным Положением. 2) В 2024 году принципы соблюдены частично в связи с тем, что политика / положение о вознаграждении и возмещении расходов (компенсаций) исполнительных органов Общества находится в стадии разработки и обсуждения. 3) Вопросы, связанные с вознаграждением исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества (высших менеджеров), рассматриваются на заседании Совета директоров с учетом предложений Единоличного исполнительного органа и предварительного рассмотрения Комитета

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
				по номинациям и вознаграждениям Совета директоров Общества. 4) В целях соответствия лучшей практике корпоративного управления в 2025 году планируется рассмотреть и утвердить Советом директоров Общества отдельное Положение о вознаграждении и возмещении расходов (компенсаций) исполнительных органов Общества и высших менеджеров.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
		директору) обращений и получения обратной связи по ним.		
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существ-	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
	венным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют			
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.5 Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров				
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
2.6 Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности				
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализированы в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализированы в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.7 Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров				
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.8 Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
		ключевых руководящих работников.		
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
		2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, акти-визацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	☐ Соблюдается ☒ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается частично. 1) Политика (политики) по вознаграждениям в виде единого документа в Обществе не разработана, поэтому оценка эффективности и прозрачности политики по вознаграждениям и практика ее внедрения производилась Комитетом по вознаграждениям на основании действующих в Обществе положений, указанных в п. 2.1.4. 2) В 2024 году принцип соблюдался частично в связи с отсутствием Положения о вознаграждениях по исполнительным органам Общества. 3) В качестве альтернативной меры вопросы, связанные с вознаграждением, в том числе исполнительных органов Общества, периодически рассматриваются на заседании Совета директоров, с учетом предложений Единоличного исполнительного органа и после рассмотрения Комитетом по номинациям и вознаграждениям Совета директоров Общества. 4) В 2025–2026 гг. Комитет по вознаграждениям планирует осуществить оценку эффективности вознаграждений и представить рекомендации Совету директоров.
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	☐ Соблюдается ☒ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается частично. 1) Действующие в Обществе Положения о вознаграждении, указанные в п. 2.1.4, содержат прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров и иных ключевых руководящих работников Общества. Положения о вознаграждении исполнительных органов в Обществе нет. 2) В 2024 году принцип соблюден частично в связи с отсутствием окончательно согласованного варианта Положения о вознаграждении и возмещении расходов (компенсаций) исполнительных органов Общества. 3) Вопросы вознаграждений, в том числе исполнительным органам, всегда рассматривались и Комитетом по вознаграждениям, и Советом директоров. На практике также на определение



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
				размера вознаграждений исполнительным органам распространяет действие Положение о ключевых показателях результативности (KPI) Группы компаний «Селигдар» (редакция 1).
				4) Отдельное Положение о вознаграждении и возмещении расходов (компенсаций) исполнительных органов Общества находится в стадии разработки, и в 2025–2026 гг. планируется его рассмотрение и утверждение Советом директоров.
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями чле-	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
		показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах		нами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которые несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
		наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.		
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
5.1 В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей				
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества, и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
5.2 Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита				
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
6.1 Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц				
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса . 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
6.2 Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае, если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков.		
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.	☐ Соблюдается ☒ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	Критерии 1, 2, 3 соблюдаются. Критерий 4 соблюдается частично: 1) В течение отчетного периода Общество не раскрывало нефинансовый отчет как отдельный документ. Вопросы устойчивого развития, экологии, социальной ответственности освещались в разделах «Устойчивое развитие» и «Корпоративное управление» в составе годового отчета ПАО «Селигдар», а также на официальном сайте ПАО «Селигдар» в разделах «Устойчивое развитие» и «О компании/Корпоративное управление». 2) Несоблюдение данного принципа вызвано отсутствием законодательных требований оформления указанных выше вопросов в составе отдельного документа и решением менеджмента о включении данных показателей в состав Годового отчета. 3) Альтернативно вопросы устойчивого развития, экологии, социальной ответственности в течение отчетного периода рассматривались в Обществе в составе отчетов эмитента и Годового отчета Общества. 4) С 2019 года Общество раскрывает нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с обществом и окружающей средой, в разделе «Устойчивое развитие» и «Корпоративное управление» Годового отчета. Начиная с 2021 года нефинансовая информация раскрывается в составе годовых отчетов в соответствии с п. 7 «Порядок и сроки раскрытия нефинансовой информации» Рекомендаций по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (Письмо Банка России № ИН-О6–28/49 от 12.07.2021); начиная



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
				с 2023 года нефинансовая информация раскрывается с учетом руководства для эмитента ПАО «Московская биржа» «Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития»; с 2024 года – с учетом Методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии Министерства экономического развития РФ (Приказ № 764 от 01.11.2023). В 2025 году решение о целесообразности оформления нефинансового отчета в качестве отдельного документа будет пересматриваться с учетом действующих законодательных требований/рекомендаций регулирующих органов и лучших практик раскрытия информации об устойчивом развитии.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, –	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существен-	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	



№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
	дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	ные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.		
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	☒ Соблюдается ☐ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.	☐ Соблюдается ☒ Частично соблюдается ☐ Не соблюдается	Критерии 1, 2 соблюдаются частично: 1) В Обществе действует Инвестиционный регламент, в том числе предусматривающий привлечение оценщика для определения стоимости имущества по инвестиционным проектам, но в документе не прописан конкретный порядок привлечения оценщика для стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2) На данном этапе деятельности Общество считает достаточными действующие в Обществе меры для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, и на практике в 2024 году Общество придерживалось выполнения требований действующего законодательства. 3) Наряду с этим, помимо прямо установленных законодательством случаев привлечения независимых финансовых консультантов и оценщиков, в Обществе практикуется использование данных услуг в рамках реализации Инвестиционной

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1	2	3	4	5
				политики. Позиция о получении независимой экспертизы, в частности, указана в Инвестиционном регламенте. 4) В 2025–2026 гг. Общество планирует дополнить внутренние документы, прописав порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, а также конкретизировать процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. Критерий 3 соблюдается.



ПРИЛОЖЕНИЕ № 2 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ПАО «СЕЛИГДАР» ЗА 2024 ГОД

Сведения о сделках, совершенных в отчетном году

СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ ПАО «СЕЛИГДАР», В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Перечень сделок, заключенных ПАО «Селигдар» в 2024 году и признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность:

№ П/П	СДЕЛКА	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ	ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ ЛИЦА И ОСНОВАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ
1	Дополнительное соглашение № 9 от 28.02.2024 к Договору займа № 4/2013 от 19.03.2013	Предмет сделки: Стороны договорились об увеличении суммы лимита по Договору займа. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и Контрагент (Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки (сумма основного долга с учетом процентов): не более 485 890 411 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 31.12.2024.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимум» (место нахождения: г. Москва), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом Контрагента.	*
2	Договор денежного займа № УЕ-1 от 17.06.2024	Предмет сделки: по Договору Займодавец принимает на себя обязательство предоставить Заемщику денежные средства в рублях РФ в сумме, эквивалентной 180 000 грамм золота, на условиях срочности и возвратности, а Заемщик обязуется возвратить Заем, уплатить проценты за пользование Займом и использовать Заем в порядке и на условиях, предусмотренных Договором. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и АО «Золото Селигдара» (ОГРН: 1051400 025 930, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки (с учетом взаимосвязанности с Договором денежного займа № УЕ-1/1 от 17.06.2024): не более 23 425 022 092 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 28.12.2029.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимум» (ООО «Максимум», место нахождения: г. Москва), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом АО «Золото Селигдара» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица АО «Золото Селигдара», являющегося стороной в сделке, — 0%);	*
4	Дополнительное соглашение № 1 от 09.08.2024 к Договору новации долга в заемное обязательство № Н-917 от 03.12.2020	Предмет сделки: Стороны договорились о пролонгации Соглашения о новации долгового обязательства. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Сторона 1) и ООО «Артель старателей «Сининда-1» (ОГРН: 1020 300 795 305, Сторона 2). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки (сумма основного долга с учетом процентов): не более 938 102 867 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: до 31.12.2030.	— Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также является единоличным исполнительным органом	*

№ П/П	СДЕЛКА	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ	ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ ЛИЦА И ОСНОВАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ
			в АО «Золото Селигдара» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица АО «Золото Селигдара», являющегося стороной в сделке, — 0%).	*
3	Договор денежного займа № УЕ-1 от 17.06.2024	Предмет сделки: по Договору Займодавец принимает на себя обязательство предоставить Заемщику денежные средства в рублях РФ в сумме, эквивалентной 2 345 949 грамм золота, на условиях срочности и возвратности, а Заемщик обязуется возвратить Заем, уплатить проценты за пользование Займом и использовать Заем в порядке и на условиях, предусмотренных Договором. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и АО «Золото Селигдара» (ОГРН: 1051400025930, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки (с учетом взаимосвязанности с Договором денежного займа № УЕ-1 от 17.06.2024): не более 23 425 022 092 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 28.12.2029.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимум» (ООО «Максимум», место нахождения: г. Москва), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом АО «Золото Селигдара» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица АО «Золото Селигдара», являющегося стороной в сделке, — 0%);	*
4	Дополнительное соглашение № 1 от 09.08.2024 к Договору новации долга в заемное обязательство № Н-917 от 03.12.2020	Предмет сделки: Стороны договорились о пролонгации Соглашения о новации долгового обязательства. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Сторона 1) и ООО «Артель старателей «Сининда-1» (ОГРН: 1020 300 795 305, Сторона 2). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки (сумма основного долга с учетом процентов): не более 938 102 867 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: до 31.12.2030.	— Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также занимает должность в органах управления управляющей организации ООО «Артель старателей «Сининда-1».	*



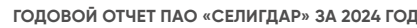
№ п/п	СДЕЛКА	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ	ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ ЛИЦА И ОСНОВАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ
5	Дополнительное соглашение №1 от 07.10.2024 к Договору денежного займа № УЕ-1 от 17.06.2024	Предмет сделки: Стороны договорились об изменении процентной ставки за пользование денежными средствами. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и АО «Золото Селигдара» (ОГРН: 1051400 025 930, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки (с учетом взаимосвязанности с Дополнительным соглашением №1 к Договору денежного займа № УЕ-1/1 от 17.06.2024): не более 28 027 490 027 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 28.12.2029.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом АО «Золото Селигдара» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица АО «Золото Селигдара», являющегося стороной в сделке, — 0%); — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица АО «Золото Селигдара», являющегося стороной в сделке, — 0%).	*
6	Дополнительное соглашение №1 от 07.10.2024 к Договору денежного займа № УЕ-1/1 от 17.06.2024	Предмет сделки: Стороны договорились об изменении процентной ставки за пользование денежными средствами. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и АО «Золото Селигдара» (ОГРН: 1051400025930, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки (с учетом взаимосвязанности с Дополнительным соглашением №1 к Договору денежного займа № УЕ-1 от 17.06.2024): не более 28 027 490 027 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 28.12.2029.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом АО «Золото Селигдара» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица АО «Золото Селигдара», являющегося стороной в сделке, — 0%); — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65%	*

№ п/п	СДЕЛКА	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ	ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ ЛИЦА И ОСНОВАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ
			от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица АО «Золото Селигдара», являющегося стороной в сделке, — 0%).	
7	Договор денежного займа № УЕ-2 от 18.03.2024	Предмет сделки: по Договору Займодавец принимает на себя обязательство предоставить Заемщику денежные средства в рублях РФ в сумме, эквивалентной 190 000 грамм золота, на условиях срочности и возвратности, а Заемщик обязуется возвратить Заем, уплатить проценты за пользование Заимом и использовать Заем в порядке и на условиях, предусмотренных Договором. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ООО «Рябиновое» (ОГРН: 1041400016250, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки (с учетом взаимосвязанности с Договором денежного займа № УЕ-2/1 от 18.03.2024): не более 9 398 039 440 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 28.12.2029.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ООО «Рябиновое» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ООО «Рябиновое», являющегося стороной в сделке, — 0%); — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также является единоличным исполнительным органом в ООО «Рябиновое» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ООО «Рябиновое», являющегося стороной в сделке, — 0%).	Решение об одобрении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 28.06.2024 № 13-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 31.05.2024 № П-27).
8	Договор денежного займа № УЕ-2/1 от 18.03.2024	Предмет сделки: по Договору Займодавец принимает на себя обязательство предоставить Заемщику денежные средства в рублях РФ в сумме, эквивалентной 812 500 грамм золота, на условиях срочности и возвратности, а Заемщик обязуется возвратить Заем, уплатить проценты за пользование Заимом и использовать Заем в порядке и на условиях, предусмотренных Договором. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ООО «Рябиновое» (ОГРН: 1041400016250, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки (с учетом взаимосвязанности с Договором денежного займа № УЕ-2 от 18.03.2024): не более 9 398 039 440 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 28.12.2029.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ООО «Рябиновое» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ООО «Рябиновое», являющегося стороной в сделке, — 0%); — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар»,	Решение об одобрении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 28.06.2024 № 13-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 31.05.2024 № П-27).



№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Информация об одобрении сделки
			а также является единолич- ным исполнительным орга- ном в ООО «Рябиновое» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капитала, доля участия в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ООО «Рябиновое», являюще- гося стороной в сделке, — 0%).	
9	Дополнительное соглашение №1 от 07.10.2024 к Договору денеж- ного займа № УЕ-2 от 18.03.2024	Предмет сделки: Стороны дого- ворились об изменении про- центной ставки за пользование денежными средствами. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ООО «Рябиновое» (ОГРН: 1041400016250, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки (с учетом взаимос- вязанности с Дополнительным соглашением №1 к Договору денежного займа № УЕ-2/1 от 18.03.2024): не более 11 123 565 342 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 28.12.2029.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ООО «Рябиновое» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадле- жащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ООО «Рябиновое», являюще- гося стороной в сделке, — 0%); — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнитель- ным органом, Председателем коллегиального исполнитель- ного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также является единолич- ным исполнительным орга- ном в ООО «Рябиновое» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капитала, доля участия в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ООО «Рябиновое», являюще- гося стороной в сделке, — 0%).	*
10	Дополнительное соглашение №1 от 07.10.2024 к Договору денеж- ного займа № УЕ-2/1 от 18.03.2024	Предмет сделки: Стороны дого- ворились об изменении про- центной ставки за пользование денежными средствами. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ООО «Рябиновое» (ОГРН: 1041400016250, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки (с учетом взаимос- вязанности с Дополнительным соглашением №1 к Договору денежного займа № УЕ-2 от 18.03.2024): не более 11 123 565 342 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 28.12.2029.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ООО «Рябиновое» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадле- жащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ООО «Рябиновое», являюще- гося стороной в сделке, — 0%);	*

№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Информация об одобрении сделки
			— Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнитель- ным органом, Председателем коллегиального исполнитель- ного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также является единолич- ным исполнительным орга- ном в ООО «Рябиновое» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капитала, доля участия в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ООО «Рябиновое», являюще- гося стороной в сделке, — 0%).	
11	Договор денеж- ного займа № УЕ-3 от 18.03.2024	Предмет сделки: по Договору Займодавец принимает на себя обязательство предоставить Заемщику денежные средства в рублях РФ в сумме, эквива- лентной 180 000 грамм золота, на условиях срочности и воз- вратности, а Заемщик обязуется возвратить Заем, уплатить про- центы за пользование Заемом и использовать Заем в порядке и на условиях, предусмотренных Договором. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ООО «Самолазовское» (ОГРН: 1191447010270, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки: не более 1 687 428 528 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 28.12.2029.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ООО «Самолазовское».	Решение об одо- брении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 28.06.2024 № 13-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 31.05.2024 № П-27).
12	Договор денеж- ного займа № УЕ-4 от 18.03.2024	Предмет сделки: по Договору Займодавец принимает на себя обязательство предоставить Заемщику денежные средства в рублях РФ в сумме, эквива- лентной 89 600 грамм золота, на условиях срочности и воз- вратности, а Заемщик обязуется возвратить Заем, уплатить про- центы за пользование Заемом и на условиях, предусмотренных Договором. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ООО «Юрский» (ОГРН: 1207700192732, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки: не более 839 964 423 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 28.12.2029.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ООО «Юрский».	Решение об одо- брении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 28.06.2024 № 13-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 31.05.2024 № П-27).



О КОМПАНИИ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ **ПРИЛОЖЕНИЯ**

252



№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Информация об одобрении сделки
			ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ООО «Рябиновое», являюще- гося стороной в сделке, — 0%).	
19	Дополнительное соглашение №1 от 07.10.2024 к Договору займа № ДЗ-6750/1 от 02.11.2022	Предмет сделки: Стороны дого- ворились об изменении про- центной ставки за пользование денежными средствами. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и АО «Золото Селигдара» (ОГРН: 1051400025930, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки: не более 8 539 212 329 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 31.12.2025.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом АО «Золото Селигдара» (доля участия заинтересо- ванного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтере- сованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капи- тала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтере- сованному лицу акций) юри- дического лица АО «Золото Селигдара», являющегося сто- роной в сделке, — 0%); — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнитель- ным органом, Председателем коллегиального исполнитель- ного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также является единолич- ным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капитала, доля участия в устав- ном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинте- ресованному лицу акций) юри- дического лица АО «Золото Селигдара», являющегося сто- роной в сделке, — 0%).	*
20	Дополнительное соглашение №1 от 07.10.2024 к Договору займа № ДЗ-6750/2 от 02.11.2022	Предмет сделки: Стороны дого- ворились об изменении про- центной ставки за пользование денежными средствами. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ООО «Рябиновое» (ОГРН: 1041400016250, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки: не более 8 539 212 329 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 31.12.2025.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ООО «Рябиновое» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадле- жащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ООО «Рябиновое», являюще- гося стороной в сделке, — 0%); — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем кол- легиального исполнительного	*

№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Информация об одобрении сделки
			органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также является единолич- ным исполнительным орга- ном в ООО «Рябиновое» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капитала, доля участия в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ООО «Рябиновое», являюще- гося стороной в сделке, — 0%).	
21	Дополнительное соглашение №1 от 07.10.2024 к Договору займа № ДЗ-680/1 от 02.11.2022	Предмет сделки: Стороны дого- ворились об изменении про- центной ставки за пользование денежными средствами. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (ОГРН: 1022202218411, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки: не более 860 246 575 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 31.12.2025.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирую- щим лицом ПАО «Селигдар», а также является контроли- рующим лицом ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК»; — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем кол- легиального исполнительного органа и членом Совета дирек- торов ПАО «Селигдар», а также занимает должность в орга- нах управления управляющей организации ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК».	*
22	Дополнительное соглашение №1 от 07.10.2024 к Договору займа № ДЗ-680/2 от 02.11.2022	Предмет сделки: Стороны дого- ворились об изменении про- центной ставки за пользование денежными средствами. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ООО «Самолазовское» (ОГРН: 1191447010270, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки: не более 860 246 575 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 31.12.2025.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ООО «Самолазовское».	*
23	Дополнительное соглашение № 5 от 07.10.2024 к Договору займа № ДЗ-30/08 от 31.08.2021	Предмет сделки: Стороны дого- ворились об изменении про- центной ставки за пользование денежными средствами. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ООО «Юрский» (ОГРН: 1207700192732, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки: не более 758 687 671 рубля. Срок исполнения обязательств по сделке: 30.12.2025.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ООО «Юрский»; — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем кол- легиального исполнительного органа и членом Совета дирек- торов ПАО «Селигдар», а также занимает должность в орга- нах управления управляющей организации ООО «Юрский».	*



№ П/П	СДЕЛКА	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ	ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ ЛИЦА И ОСНОВАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ
24	Договор займа № ДЗ-1800 от 07.10.2024	Предмет сделки: по Договору Займодавец принимает на себя обязательство предоставить Заемщику денежные средства в размере 1 800 000 000 рублей на условиях срочности и возвратности, а Заемщик обязуется возвратить Заем, уплатить проценты за пользование Заемом и использовать Заем в порядке и на условиях, предусмотренных Договором. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ООО «Самолазовское» (ОГРН: 1191447010270, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки: не более 1 985 547 945 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 31.03.2025.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ООО «Самолазовское».	*
25	Договор займа № ДЗ-1500 от 07.10.2024	Предмет сделки: по Договору Займодавец принимает на себя обязательство предоставить Заемщику денежные средства в размере 1 500 000 000 рублей на условиях срочности и возвратности, а Заемщик обязуется возвратить Заем, уплатить проценты за пользование Заемом и использовать Заем в порядке и на условиях, предусмотренных Договором. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (ОГРН: 1022202218411, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки: не более 1 654 623 288 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 31.03.2025.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК»; — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также занимает должность в органах управления управляющей организации ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК».	*
26	Договор займа № ДЗ-600 от 07.10.2024	Предмет сделки: по Договору Займодавец принимает на себя обязательство предоставить Заемщику денежные средства (Заем) в размере 600 000 000 рублей на условиях срочности и возвратности, а Заемщик обязуется возвратить Заем, уплатить проценты за пользование Заемом и использовать Заем в порядке и на условиях, предусмотренных Договором. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и ООО «Юрский» (ОГРН: 1207700192732, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки: не более 661 849 315 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 31.03.2025.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ООО «Юрский»; — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также занимает должность в органах управления управляющей организации ООО «Юрский».	*

№ П/П	СДЕЛКА	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ	ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ ЛИЦА И ОСНОВАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ
27	Дополнительное соглашение № 10 от 28.12.2024 к Договору займа № 4/2013 от 19.03.2013	Предмет сделки: Стороны договорились об изменении срока исполнения обязательств по Договору займа. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и Контрагент (Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки: (сумма основного долга с учетом процентов): не более 383 679 942 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 31.12.2025.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (место нахождения: г. Москва), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом Контрагента.	*
28	Договор последующего залога акций акционерного общества «Золото Селигдара» № 5853-ДЗА/1 от 08.05.2024	Предмет сделки: по Договору Залогодатель передает Залогодержателю в последующий залог акции АО «Золото Селигдара» в обеспечение исполнения обязательств АО «Золото Селигдара» перед Банком ВТБ (ПАО) по Кредитному соглашению № 5853 от 13.10.2023. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Залогодатель), Банк ВТБ (ПАО) (ОГРН 5087746611145, Залогодержатель). Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (ОГРН 1051400025930, Заемщик). Цена сделки: не более 9 000 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: до 14.10.2033 (включительно).	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» — стороны в сделке, а также является контролирующим лицом АО «Золото Селигдара» — выгодоприобретателя по сделке (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица Банком ВТБ (ПАО), являющегося стороной в сделке, — 0%); — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар» — стороны в сделке, а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара» — выгодоприобретателя в сделке (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица Банком ВТБ (ПАО), являющегося стороной в сделке, — 0%).	Решение об одобрении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 20.02.2024 № 4-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 16.02.2024 № П-6).
29	Договор поручительства № ДП01_000H00OR8 от 13.03.2024	Предмет сделки: по Договору Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк солидарно с ООО «Юрский» за исполнение ООО «Юрский» всех обязательств по Договору о предоставлении банковских гарантий № 000H00OR8 от 29.02.2024. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО Сбербанк (ОГРН 1027700132195, Банк, Гарант).	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ООО «Юрский».	Решение об одобрении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 05.03.2024 № 5-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 01.03.2024 № П-9).



№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Информация об одобрении сделки
		Выгодоприобретатель: ООО «Юрский» (Должник, Принципал, ОГРН 1207700192732). Цена сделки: не более 303 000 000 рублей. Срок исполнения обяза- тельств по сделке: по 28.02.2032 (включительно).		
30	Договор поручи- тельства № ДП03_000Z00S52 от 16.02.2024	Предмет сделки: по Договору Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк соли- дарно с АО «Золото Селигдара» за исполнение АО «Золото Селигдара» всех обязательств по Договору займа в драго- ценном металле № 000Z00S52 от 16.02.2024. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО Сбербанк (ОГРН 1027700132195, Кредитор). Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (Должник, ОГРН 1051400025930). Цена сделки: не более 9 270 477 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: по 31.12.2032 (включительно).	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» — сто- роны в сделке, а также явля- ется контролирующим лицом АО «Золото Селигдара» — выго- доприобретателя по сделке (доля участия заинтересован- ного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинте- ресованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в устав- ном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинте- ресованному лицу акций) юри- дического лица ПАО Сбербанк, являющегося стороной в сделке, — 0%); — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнитель- ным органом, Председателем коллегияльного исполнитель- ного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар» — стороны в сделке, а также является единоличным испол- нительным органом в АО «Золото Селигдара» — выгодо- приобретателя в сделке (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадле- жащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капитала, доля участия в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ПАО Сбербанк, являющегося стороной в сделке, — 0%).	Решение об одо- брении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (про- токол от 18.03.2024 № 6-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (прото- кол от 14.03.2024 № П-12).
31	Договор поручи- тельства № 24 / 24 УФ от 12.03.2024	Предмет сделки: по Договору Поручитель обязуется отвечать перед ПАО «Московский кре- дитный банк» солидарно с АО «Золото Селигдара» за испол- нение АО «Золото Селигдара» всех обязательств по Агентскому договору № А-07 / 2024 от 12.03.2024. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО «Московский кредитный банк» (Банк, ОГРН 1027739555282). Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (Должник, ОГРН 1051400025930). Цена сделки: не более 8 000 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: до 12.03.2027.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» — сто- роны в сделке, а также явля- ется контролирующим лицом АО «Золото Селигдара» — выго- доприобретателя по сделке (доля участия заинтересован- ного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинте- ресованному лицу акций) эмитента — 50,62% от устав- ного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадле- жащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ПАО «Московский кредитный банк», являющегося стороной в сделке, — 0%);	Решение об одо- брении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 14.05.2024 № 11-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 08.05.2024 № П-22).

№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Информация об одобрении сделки
			— Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем кол- легияльного исполнительного органа и членом Совета дирек- торов ПАО «Селигдар» — сто- роны в сделке, а также является единоличным исполнитель- ным органом в АО «Золото Селигдара» — выгодопри- обретателя в сделке (доля участия заинтересованного лица в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капитала, доля участия в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ПАО «Московский кредитный банк», являющегося стороной в сделке, — 0%).	
32	Договор поручи- тельства № 21 / 24 УФ от 12.03.2024	Предмет сделки: по Договору Поручитель обязуется отве- чать перед ПАО «Московский кредитный банк» солидарно с ООО «Рябиновое» за испол- нение ООО «Рябиновое» всех обязательств по Агентскому договору № А-10 / 2024 от 12.03.2024. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО «Московский кре- дитный банк» (Банк, ОГРН 1027739555282). Выгодоприобретатель: ООО «Рябиновое» (Должник, ОГРН 1041400016250). Цена сделки: не более 4 000 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: до 12.03.2027.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» — сто- роны в сделке, а также явля- ется контролирующим лицом ООО «Рябиновое» — выгодо- приобретателя по сделке (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадле- жащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ПАО «Московский кредитный банк», являющегося стороной в сделке, — 0%); — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем кол- легияльного исполнительного органа и членом Совета дирек- торов ПАО «Селигдар» — сто- роны в сделке, а также является единоличным исполнительным органом в ООО «Рябиновое» — выгодоприобретателя в сделке (доля участия заинте- ресованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересо- ванному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капи- тала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересо- ванному лицу акций) юридиче- ского лица ПАО «Московский кредитный банк», являющегося стороной в сделке, — 0%).	Решение об одо- брении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 14.05.2024 № 11-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 08.05.2024 № П-22).



№ п/п	СДЕЛКА	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ	ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ ЛИЦА И ОСНОВАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ
33	Договор поручи- тельства № 22/24 Уф от 12.03.2024	Предмет сделки: по Договору Поручитель обязуется отве- чать перед ПАО «Московский кредитный банк» солидарно с ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» за исполнение ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» всех обязательств по Агентскому Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО «Московский кре- дитный банк» (Банк, ОГРН 1027739555282). Выгодоприобретатель: ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК» (Должник, ОГРН 1022202218411). Цена сделки: не более 500 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: до 12.03.2027.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирурую- щим лицом ПАО «Селигдар», а также является контроли- рующим лицом ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК»; — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем кол- легияльного исполнительного органа и членом Совета дирек- торов ПАО «Селигдар», а также занимает должность в орга- нах управления управляющей организации ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК».	Решение об одо- брении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 14.05.2024 № 11-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 08.05.2024 № П-22).
34	Договор поручи- тельства № 20/24 Уф от 12.03.2024	Предмет сделки: по Договору Поручитель обязуется отве- чать перед ПАО «Московский кредитный банк» солидарно с ПАО «Русолово» за исполне- ние ПАО «Русолово» всех обяза- тельств по Агентскому договору № А-11/ 2024 от 12.03.2024. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО «Московский кре- дитный банк» (Банк, ОГРН 1027739555282). Выгодоприобретатель: ПАО «Русолово» (Должник, ОГРН 1127746391596). Цена сделки: не более 1 000 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: до 12.03.2027.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ОГРН 1057749383350), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» (сто- рона в сделке), а также явля- ется контролирующим лицом ПАО «Русолово» (выгодоприоб- ретатель по сделке); — Ф.И. О., который явля- ется членом Совета директо- ров ПАО «Селигдар», а также является членом коллегиаль- ного исполнительного органа и членом Совета директоров в ПАО «Русолово»; — Ф.И. О., который явля- ется членом коллегиаль- ного исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также явля- ется членом Совета директоров в ПАО «Русолово».	Решение об одо- брении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 14.05.2024 № 11-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 08.05.2024 № П-22).
35	Договор поручи- тельства № 31/23 Уф от 12.03.2024	Предмет сделки: по Договору Поручитель обязуется отве- чать перед ПАО «Московский кредитный банк» солидарно с АО «ОРК» за исполнение АО «ОРК» всех обязательств по Агентскому договору № А-23/ 2023 от 12.03.2024. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО «Московский кре- дитный банк» (Банк, ОГРН 1027739555282). Выгодоприобретатель: АО «ОРК» (Должник, ОГРН 1102717000198). Цена сделки: не более 2 000 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: до 12.03.2027.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ОГРН 1057749383350), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» (сто- рона в сделке), а также явля- ется контролирующим лицом АО «ОРК» (выгодоприобрета- тель по сделке); — Ф.И. О., который является членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также явля- ется членом Совета директоров в АО «ОРК».	Решение об одо- брении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 14.05.2024 № 11-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 08.05.2024 № П-22).
36	Договор поручитель- ства № 0 128001/ 24 от 29.05.2024	Предмет сделки: по Договору Поручитель обязуется отве- чать перед ПАО «Московский кредитный банк» солидарно с ПАО «Русолово» за исполне- ние ПАО «Русолово» всех обяза- тельств по Кредитному договору № 0128/ 24 от 29.05.2024.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ОГРН 1057 749 383 350), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» (сто- рона в сделке), а также явля- ется контролирующим лицом ПАО «Русолово» (выгодоприоб-	Решение об одо- брении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 05.07.2024 № 14-СД-2024),

№ п/п	СДЕЛКА	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ	ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ ЛИЦА И ОСНОВАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ
		Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО «Московский кре- дитный банк» (Банк, ОГРН 1027739555282). Выгодоприобретатель: ПАО «Русолово» (Должник, ОГРН 1127746391596). Цена сделки: не более 4 600 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: до 12.03.2027.	ретатель по сделке) (доля участия заинтересованного лицав уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ПАО «Московский кредитный банк», являющегося стороной в сделке, — 0%); — Ф.И. О., который явля- ется членом Совета директо- ров ПАО «Селигдар», а также является членом коллегиаль- ного исполнительного органа и членом Совета директоров в ПАО «Русолово» — выгодо- приобретателя в сделке (доля участия заинтересованного лица в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 0% от уставного капитала, доля участия в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ПАО «Московский кредитный банк», являющегося стороной в сделке, — 0%); — Ф.И. О., который явля- ется членом коллегиаль- ного исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также явля- ется членом Совета директоров в ПАО «Русолово» — выгодо- приобретателя в сделке (доля участия заинтересованного лица в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 0,25% от уставного капитала, доля участия в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ПАО «Московский кредитный банк», являющегося стороной в сделке, — 0%).	Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 03.07.2024 № П-32).
37	Договор № 6/н поручительства от 20.06.2024	Предмет сделки: по Договору Поручитель обязуется отве- чать перед ПАО Сбербанк солидарно с АО «Золото Селигдара» за исполнение АО «Золото Селигдара» всех обязательств по Договору № ДП-ДМ-18/ 06/ 2024 от 19.06.2024. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО Сбербанк (ОГРН 1027700132195, Кредитор). Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (Должник, ОГРН 1051400025930). Цена сделки: не более 9 440 333 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: до 18.06.2029.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» — сто- роны в сделке, а также явля- ется контролирующим лицом АО «Золото Селигдара» — выго- доприобретателя по сделке (доля участия заинтересо- ванного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинте- ресованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в устав- ном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинте- ресованному лицу акций) юри- дического лица ПАО Сбербанк, являющегося стороной в сделке, — 0%);	Решение об одо- брении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 22.07.2024 № 16-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 19.07.2024 № П-38).



№ П/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Информация об одобрении сделки
			— Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар» — стороны в сделке, а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара» — выгодоприобретателя в сделке (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ПАО Сбербанк, являющегося стороной в сделке, — 0%).	
38	Договор № 6/н поручительства от 20.06.2024	Предмет сделки: по Договору Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк солидарно с ООО «Рябиновое» за исполнение ООО «Рябиновое» всех обязательств по Договору № ДП-ДМ-18/06/2024 от 19.06.2024. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО Сбербанк (ОГРН 1027700132195, Кредитор). Выгодоприобретатель: ООО «Рябиновое» (Должник, ОГРН 1041400016250). Цена сделки: не более 240 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: до 18.06.2029.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» — стороны в сделке, а также является контролирующим лицом ООО «Рябиновое» — выгодоприобретателя по сделке (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ПАО Сбербанк, являющегося стороной в сделке, — 0%);	Решение об одобрении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 22.07.2024 № 16-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 19.07.2024 № П-38).
			— Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар» — стороны в сделке, а также является единоличным исполнительным органом в ООО «Рябиновое» — выгодоприобретателя в сделке (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ПАО Сбербанк, являющегося стороной в сделке, — 0%).	

№ П/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Информация об одобрении сделки
39	Договор денежного займа № ДЗ-4000 от 20.06.2024	Предмет сделки: по Договору Займодавец принимает на себя обязательство предоставить Заемщику денежные средства в размере 4 000 000 000 рублей на условиях срочности и возвратности, а Заемщик обязуется возвратить Заем, уплатить проценты за пользование Заемом и использовать Заем в порядке и на условиях, предусмотренных Договором. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец) и АО «Золото Селигдара» (ОГРН: 1051400025930, Заемщик). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки: не более 4 700 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 30.06.2025.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом АО «Золото Селигдара» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица АО «Золото Селигдара», являющегося стороной в сделке, — 0%);	Решение об одобрении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 22.07.2024 № 16-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 19.07.2024 № П-38).
			— Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица АО «Золото Селигдара», являющегося стороной в сделке, — 0%).	
40	Рамочный договор о предоставлении займов № ДЗ-3450 от 01.08.2024	Предмет сделки: по Договору Займодавец предоставляет в собственность Заемщика по его заявке денежные средства в максимальном размере единовременной задолженности до 3 450 000 000 включительно на условиях возвратности и платности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные займы в обусловленный Договором срок и уплатить на них указанные в Договоре проценты. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Займодавец), ПАО «Русолово» (Заемщик, ОГРН 1127746391596). Выгодоприобретатель: отсутствует. Цена сделки: не более 4 692 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: 01.08.2027.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ОГРН 1057749383350), которое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ПАО «Русолово» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 50,62% от уставного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ПАО «Русолово», являющегося стороной в сделке, — 0%);	Решение об одобрении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 25.09.2024 № 20-СД-2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 20.08.2024 № П-44).
			— Ф.И. О., который является членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также является членом коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров в ПАО «Русолово» (доля участия заинтересованного лица	



№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Информация об одобрении сделки
			в уставном (складочном) капитале (доля принадле- жащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 0% от уставного капитала, доля участия в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица ПАО «Русолово», являющегося стороной в сделке, — 0%); — Ф. И. О., который является членом коллегиального исполнительного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также явля- ется членом Совета директо- ров в ПАО «Русолово» (доля участия заинтересованного лица в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) эмитента — 0,25% от уставного капитала, доля участия в уставном (скла- дочном) капитале (доля принадлежащих заинтересо- ванному лицу акций) юриди- ческого лица ПАО «Русолово», являющегося стороной в сделке, — 0,000 003%).	
41	Дополнительное соглашение № 10 от 28.10.2024 к Договору пору- чительства № 57/п1 от 18.09.2020	Предмет сделки: Стороны дого- ворились об изменении размера вознаграждения Агенту. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и АО «АЛЬФА-БАНК» (ОГРН 1027700067328, Агент). Выгодоприобретатель: АО «Золото Селигдара» (ОГРН 1051400025930, Принципал). Цена сделки: не более 6 000 000 000 рублей. Срок исполнения обязательств по сделке: Поручительство пре- кращается через 3 (три) года с даты окончания срока дей- ствия Договора об оказании услуг.	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар» (сто- рона сделки), а также явля- ется контролирующим лицом АО «Золото Селигдара» (выго- доприобретатель по сделке) (доля участия заинтересо- ванного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадлежащих заинте- ресованному лицу акций) эмитента — 50,62% от устав- ного капитала, доля участия в уставном (складочном) капитале (доля принадле- жщих заинтересованному лицу акций) юридического лица АО «АЛЬФА-БАНК», являюще- гося стороной в сделке, — 0%); — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнител- ным органом, Председателем коллегиального исполнитель- ного органа и членом Совета директоров ПАО «Селигдар», а также является единоличным исполнительным органом в АО «Золото Селигдара» — выгодо- приобретателя в сделке (доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале (доля принадле- жщих заинтересованному лицу акций) эмитента — 5,65% от уставного капитала, доля участия в уставном (складоч- ном) капитале (доля принад- лежащих заинтересованному лицу акций) юридического лица АО «АЛЬФА-БАНК», являюще- гося стороной в сделке, — 0%).	Решение об одо- брении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 15.11.2024 № 23–СД–2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 13.11.2024 № П–66).

№ п/п	Сделка	Предмет сделки и существенные условия	Заинтересованные лица и основания заинтересованности	Информация об одобрении сделки
42	Дополнительное соглашение № 1 от 25.10.2024 к Договору пору- чительства № ДП01_000Н000R8 от 13.03.2024	Предмет сделки: Стороны дого- ворились об изменении размера платы Гаранту. Стороны сделки: ПАО «Селигдар» (Поручитель) и ПАО Сбербанк (ОГРН 1027700132195, Банк, Гарант). Выгодоприобретатель: ООО «Юрский» (Должник, Принципал, ОГРН 1207700192732). Цена сделки: не более 303 000 000 рублей. Срок исполнения обяза- тельств по сделке: по 28.02.2032 (включительно).	— Общество с ограниченной ответственностью «Максимус» (ООО «Максимус», место нахождения: г. Москва), кото- рое является контролирующим лицом ПАО «Селигдар», а также является контролирующим лицом ООО «Юрский»; — Татаринов Сергей Михайлович, который является единоличным исполнительным органом, Председателем кол- легиального исполнительного органа и членом Совета дирек- торов ПАО «Селигдар», а также занимает должность в орга- нах управления управляющей организации ООО «Юрский».	Решение об одо- брении сделки принято Советом директоров ПАО «Селигдар» (протокол от 15.11.2024 № 23–СД–2024), Правлением ПАО «Селигдар» (протокол от 13.11.2024 № П–66).

* Обществом были соблюдены требования п. 1.1 ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах» об извещении о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. Требования о проведении Общего собрания акционеров или заседания Совета директоров Общества, предусмо- тренные п. 1 ст. 83 ФЗ «Об акционерных обществах», для решения вопроса о согласии на совершение указанной сделки от единоличного исполнительного органа, членов коллегиального исполнительного органа Общества, членов Совета директоров Общества в Общество не поступали.

Сведения о крупных сделках ПАО «Селигдар»

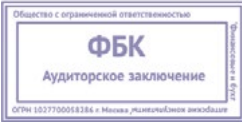
Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными, ПАО «Селигдар» в 2024 отчетном году не совершались.



ПРИЛОЖЕНИЕ № 3 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ПАО «СЕЛИГДАР» ЗА 2024 ГОД

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «СЕЛИГДАР» И ЕГО ДОЧЕРНИХ КОМПАНИЙ ЗА 12 МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, за 12 месяцев,
закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



СОДЕРЖАНИЕ

Аудиторское заключение независимого аудитора	268
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ	
Консолидированный отчет о финансовом положении	272
Консолидированный отчет о прибылях и убытках	274
Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе	275
Консолидированный отчет о движении денежных средств	276
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	278
ПРИМЕЧАНИЯ К ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	
1. Общие сведения о группе и ее деятельности	279
2. Основы подготовки и представления финансовой отчетности	279
3. Основные принципы учетной политики	282
4. Выручка от реализации	293
5. Себестоимость	294
6. Коммерческие и административные расходы	295
7. Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	295
8. Финансовые доходы/(расходы), нетто	295
9. Налог на прибыль	296
10. Основные средства	297
11. Отчетность по сегментам	300
12. Прочие внеоборотные активы	301
13. Деловая репутация	302
14. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	303
15. Отложенные налоговые активы и обязательства	304
16. Запасы	306
17. Дебиторская задолженность и авансы выданные	306
18. Предоставленные займы	308
19. Денежные средства и эквиваленты	308
20. Уставный капитал	309
21. Кредиты и займы	310
22. Обязательства по аренде	312
23. Кредиторская задолженность и авансы полученные	313
24. Объединение компаний	314
25. Неконтролирующие доли	315
26. Движение денежных средств	316
27. Инвестиции в ассоциированные организации	317
28. Управление финансовыми рисками	319
29. Связанные стороны	324
30. Справедливая стоимость	326
31. Условные факты хозяйственной деятельности и операционные риски	327
32. События после отчетной даты	328



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Совету директоров и акционерам ПАО «Селигдар»
и иным заинтересованным пользователям

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «СЕЛИГДАР» (далее — ПАО «СЕЛИГДАР») и его дочерних организаций (далее — Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года и консолидированных отчета о прибылях и убытках, о совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2024 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, финансовые результаты ее деятельности и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также Международным кодексом этики

профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте

нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

ПРИЗНАНИЕ И ОЦЕНКА ВЫРУЧКИ — ПУНКТ 4 «ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ» ПРИМЕЧАНИЙ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Группа осуществляет деятельность по добыче руд и песков драгоценных металлов, оловянной руды, производству и реализации золота и оловянного концентрата. Вопрос признания и оценки выручки от реализации золота и концентратов являлся одним из наиболее значимых вопросов в силу существенно-сти суммы и большого количества операций.

НАШИ АУДИТОРСКИЕ ПРОЦЕДУРЫ ВКЛЮЧАЛИ:

- ИЗУЧЕНИЕ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В ОТНОШЕНИИ ПРИЗНАНИЯ ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖИ
- ИЗУЧЕНИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЗА ОТРАЖЕНИЕМ ЭТОЙ ВЫРУЧКИ
- ПРОВЕДЕНИЕ ПРОВЕРКИ ПО СУЩЕСТВУ ОПЕРАЦИЙ ПО ПРИЗНАНИЮ ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖ НА ВЫБОРОЧНОЙ ОСНОВЕ

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пункте 4 примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2024 год Группы.

УЧЕТ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ — ПУНКТ 10 «ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА» ПРИМЕЧАНИЙ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Основные средства составляют наиболее значительную (52%) долю в активах Группы. Кроме того, в отчетном периоде произошел существенный рост основных средств. В связи с существенным объемом основных средств и ростом указанного показателя в отчетном периоде, данный вопрос является ключевым вопросом аудита.

НАШИ АУДИТОРСКИЕ ПРОЦЕДУРЫ ВКЛЮЧАЛИ:

- ИЗУЧЕНИЕ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В ОТНОШЕНИИ УЧЕТА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ
- ИЗУЧЕНИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЗА ОТРАЖЕНИЕМ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ В УЧЕТЕ
- ОЦЕНКУ СООТВЕТСТВИЯ ПОРЯДКА И СПОСОБОВ НАЧИСЛЕНИЯ АМОРТИЗАЦИИ МСФО И УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ ГРУППЫ
- ПРОВЕРКУ ТЕСТА НА ОБЕСЦЕНЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ ГРУППЫ
- ПРОВЕДЕНИЕ ПРОВЕРКИ ПО СУЩЕСТВУ ОПЕРАЦИЙ ПО УЧЕТУ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ НА ВЫБОРОЧНОЙ ОСНОВЕ (ОСОБЕННО ОПЕРАЦИЙ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ)

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пункте 10 примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2024 год Группы.

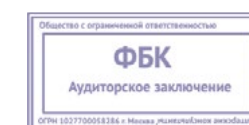
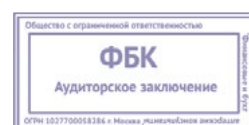
Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «СЕЛИГДАР» за 2024 год и отчете эмитента ПАО «СЕЛИГДАР» за 2024 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «СЕЛИГДАР» за 2024 год и отчет эмитента ПАО «СЕЛИГДАР» за 2024 год, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «СЕЛИГДАР» за 2024 год и отчетом эмитента ПАО «СЕЛИГДАР» за 2024 год мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов совета директоров аудируемого лица.





Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать

непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

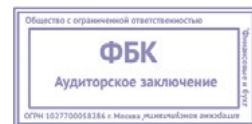
В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;



а) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Анастасия Алексеевна Терехина (ОПНЗ 21806021441)

Руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 33/25 от 27 января 2025 года

Дата аудиторского заключения
«08» апреля 2025 года

Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «СЕЛИГДАР» (ПАО «СЕЛИГДАР»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 09 апреля 2007 года за основным государственным регистрационным номером 1071402000438

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информирования этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях — о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

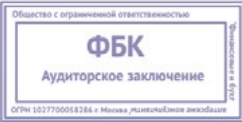
101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

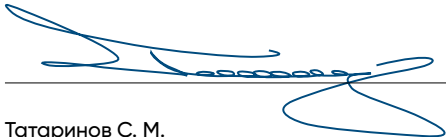
Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о финансовом положении, подготовленный в соответствии с МСФО,
на 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



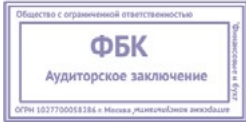
	ПРИМ.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	10	94 335 759	71 250 438
Капитализированные расходы на вскрышу		1 627 924	757 143
Нематериальные активы		339 700	365 479
Предоставленные займы долгосрочные	18	12 299 242	-
Деловая репутация	13	1 542 283	1 542 283
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупных доход	14	164 648	164 560
Инвестиции в ассоциированные организации	27	1 375 694	216 848
Отложенные налоговые активы	15	1 384 777	1 070 224
Прочие внеоборотные активы	12	550 000	550 000
Итого		113 620 027	75 916 975
Оборотные активы			
Запасы	16	47 852 726	39 920 284
Дебиторская задолженность и авансы выданные	17	7 151 082	2 941 008
Предоставленные займы	18	214 733	3 971 720
НДС к возмещению		1 855 852	1 695 830
Авансы по налогу на прибыль		49 516	163 011
Денежные средства и эквиваленты	19	8 425 975	10 272 040
Итого		65 550 943	59 026 930
ИТОГО АКТИВЫ		179 170 970	134 943 905



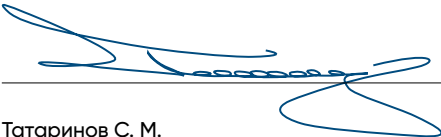
Татаринов С. М.
Генеральный директор
08 апреля 2025 года



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о финансовом положении, подготовленный в соответствии с МСФО,
на 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



	ПРИМ.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	20	1 030 000	1 030 000
Добавочный капитал от эмиссии и купли/продажи акций		9 662 460	9 662 460
Добавочный капитал от переоценки		28 182 708	15 916 872
Прочие резервы		-	(225)
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)		(19 483 870)	(2 262 431)
Капитал, приходящийся на долю акционеров материнской компании		19 391 298	24 346 676
Доля неконтролирующих акционеров		2 210 578	1 274 664
Итого капитал и доля неконтролирующих акционеров		21 601 876	25 621 340
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	21	63 741 268	41 574 357
Обязательства по аренде	22	507 849	1 527 552
Резерв на восстановление окружающей среды		331 049	273 880
Кредиторская задолженность		359 385	333 719
Отложенные налоговые обязательства	15	5 180 693	3 274 573
Итого		70 120 244	46 984 081
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	21	26 195 473	17 198 362
Кредиторская задолженность и авансы полученные	23	60 667 066	44 238 535
Обязательства по аренде	22	373 257	719 338
Обязательства по налогу на прибыль		213 054	182 249
Итого		87 448 850	62 338 484
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		179 170 970	134 943 905

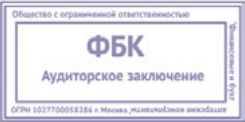


Татаринов С. М.
Генеральный директор
08 апреля 2025 года





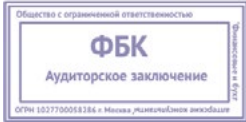
ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о прибыли и убытках, подготовленный в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



	ПРИМ.	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2024	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2023
Выручка от реализации	4	59 289 035	55 974 088
Себестоимость, не включая амортизацию лицензий	5	(31 622 399)	(37 183 354)
Амортизация лицензий	10	(4 118 882)	(4 722 621)
Валовая прибыль		23 547 754	14 068 113
Коммерческие и административные расходы	6	(8 243 162)	(5 597 877)
Прибыль/(убыток) от ассоциированных компаний	27	1 158 846	(16 269)
Прочие операционные расходы	7	(3 572 807)	(3 519 846)
Операционная прибыль		12 890 631	4 934 121
Финансовые расходы	8	(6 088 388)	(4 517 685)
Убыток от курсовых разниц, нетто		(18 320 576)	(14 355 552)
Убыток до налогообложения		(11 518 333)	(13 939 116)
Доход/(расход) по налогу на прибыль	9	(1 306 454)	2 424 222
Убыток за 12 месяцев		(12 824 787)	(11 514 894)
Убыток за 12 месяцев, причитающаяся:			
Финансовые расходы	8	(6 088 388)	(4 517 685)
Убыток от курсовых разниц, нетто		(18 320 576)	(14 355 552)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, тыс. штук.		1 030 000	1 030 000
Базовая и разведенная прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию, рублей		(11,21)	(10,55)

Татаринев С. М.
Генеральный директор
08 апреля 2025 года

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе, подготовленный в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

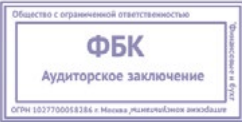


	ПРИМ.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023
Убыток за 12 месяцев		(12 824 787)	(11 514 894)
Доходы и расходы, реклассифицируемые в нераспределенную прибыль			
Переоценка лицензий и прочее движение	10	17 694 695	-
Отложенный налог		(3 235 586)	-
Прочий совокупный доход за 12 месяцев		14 459 109	-
Общий совокупный доход/(расход) за 12 месяцев, причитающийся:		1 634 322	(11 514 894)
Акционерам материнской компании		698 408	(10 861 846)
Доле неконтролирующих акционеров		935 914	(653 048)

Татаринев С. М.
Генеральный директор
08 апреля 2025 года

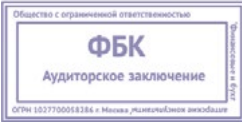


ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о движении денежных средств, подготовленный в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



	ПРИМ.	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2024	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2023
Операционная деятельность			
Убыток до налогообложения		(11 518 333)	(13 939 116)
Корректировки по неденежным операциям			
Амортизация основных средств и НМА	5,6	8 320 358	10 093 137
(Прибыль)/убыток от выбытия основных средств и НМА	7	(120 882)	399 432
(Прибыль)/убыток от реализации финансовых активов	7	62 205	(16 666)
Убыток от курсовых разниц		18 320 576	14 355 552
Доход по процентам	8	(2 560 602)	(957 973)
Расход по процентам	8	8 598 410	5 556 712
Изменение резерва на снижение стоимости запасов	5,16	241 319	189 054
(Прибыль)/убыток от ассоциированных компаний	27	(1 158 846)	16 269
Изменение резерва по сомнительным долгам	7	(64 232)	177 115
Изменение резерва на восстановление окружающей среды	7	53 730	37 804
Дисконты по долгосрочным обязательствам	8	53 690	11 692
(Прибыль)/убыток от выбытия компаний		2 844	(7 723)
Убыток от реализации/переоценки иных финансовых инструментов	8	(3 110)	(92 746)
Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		20 227 127	15 822 543
Изменение дебиторской задолженности и авансов выданных	17	(4 418 564)	1 048 227
Изменение запасов	16	(8 173 761)	(6 056 349)
Изменение кредиторской задолженности и авансов полученных	23	9 991 180	11 329 214
Изменение задолженности по налогам	23	1 050 611	235 901
Денежный поток от операционной деятельности до уплаты налогов и процентов		18 676 593	22 379 536
Проценты полученные		1 396 355	927 245
Проценты уплаченные		(7 744 725)	(4 924 389)
Налог на прибыль уплаченный		(3 043 768)	(1 776 703)
Денежный поток от операционной деятельности		9 284 455	16 605 689

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о движении денежных средств, подготовленный в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

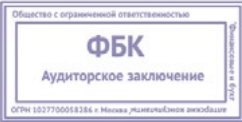


	ПРИМ.	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2024	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2023
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств и НМА		(10 969 301)	(8 938 245)
Изменение капитализированных расходов на вскрышу		(1 170 781)	563 858
Поступления от продажи основных средств и НМА		2 792 485	189 837
Доходы/(расходы) по финансовым активам		(26 975)	28 941
Реализация неконтролируемой доли		525 658	840 867
Выдача займов		(9 532 080)	(1 784 206)
Возврат займов предоставленных	18	1 850 734	1 490 000
Продажа компаний		-	(3 979)
Денежный поток от инвестиционной деятельности		(16 530 260)	(7 612 927)
Финансовая деятельность			
Поступление кредитов и займов		30 914 684	24 895 137
Погашение кредитов и займов		(18 995 196)	(39 469 036)
Выплата дивидендов		(6 171 141)	(2 071 012)
Выплаты по аренде		(348 607)	(822 638)
Денежный поток от финансовой деятельности		5 399 740	(17 467 549)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и эквивалентов		(1846 065)	(8 474 787)
Денежные средства и эквиваленты на начало периода	19	10 272 040	18 746 827
Денежные средства и эквиваленты на конец периода	19	8 425 975	10 272 040

Татаринов С. М.
Генеральный директор
08 апреля 2025 года



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Консолидированный отчет об изменениях в капитале, подготовленный в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

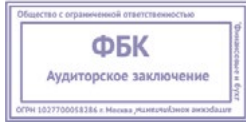


	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ ОТ ПЕРЕОЦЕНКИ	ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ ОТ ЭМИССИИ И КУПЛИ/ ПРОДАЖИ АКЦИЙ	НЕРАСПРЕ- ДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ/ (НАКОПЛЕННЫЙ УБЫТОК)	ПРОЧИЕ РЕЗЕРВЫ	КАПИТАЛ, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ АКЦИОНЕРОВ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ	ДОЛЯ НЕКОНТРО- ЛИРУЮЩИХ АКЦИОНЕРОВ	ИТОГО КАПИТАЛ
На 1 января 2023 года	1 030 000	15 916 872	9 662 460	9 882 442	(225)	36 491 549	1 863 817	38 355 366
Убыток за 12 месяцев 2023 года	-	-	-	(10 861 846)	-	(10 861 846)	(653 048)	(11 514 894)
Прочие изменения в капитале								
Реклассификация доли меньшинства вследствие продажи долей в компаниях	-	-	-	776 973	-	776 973	63 895	840 868
Начисленные дивиденды	-	-	-	(2 060 000)	-	(2 060 000)	-	(2 060 000)
На 31 декабря 2023 года	1 030 000	15 916 872	9 662 460	(2 262 431)	(225)	24 346 676	1 274 664	25 621 340

	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ ОТ ПЕРЕОЦЕНКИ	ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ ОТ ЭМИССИИ И КУПЛИ/ ПРОДАЖИ АКЦИЙ	НЕРАСПРЕ- ДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ/ (НАКОПЛЕННЫЙ УБЫТОК)	ПРОЧИЕ РЕЗЕРВЫ	КАПИТАЛ, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ АКЦИОНЕРОВ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ	ДОЛЯ НЕКОНТРО- ЛИРУЮЩИХ АКЦИОНЕРОВ	ИТОГО КАПИТАЛ
На 1 января 2024 года	1 030 000	15 916 872	9 662 460	(2 262 431)	(225)	24 346 676	1 274 664	25 621 340
Убыток за 12 месяцев 2024 года	-	-	-	(11 544 660)	-	(11 544 660)	(1 280 127)	(12 824 787)
Прочий совокупный доход								
Переоценка лицензий включая налог	-	12 332 996	-	-	-	12 332 996	2 126 113	14 459 109
Прочие изменения в капитале								
Реклассификация доли меньшинства вследствие продажи долей в компаниях	-	(67 160)	-	502 890		435 730	89 928	525 658
Прочее движение	-	-	-	331	225	556	-	556
Начисленные дивиденды	-	-	-	(6 180 000)	-	(6 180 000)	-	(6 180 000)
На 31 декабря 2024 года	1 030 000	28 182 708	9 662 460	(19 483 870)	-	19 391 298	2 210 578	21 601 876

Татаринов С. М.
Генеральный директор
08 апреля 2025 года

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Публичное акционерное общество «Селигдар» (переименовано из ОАО «Селигдар») (далее Компания) создано 9 апреля 2007 года в соответствии с Решением единственного учредителя Артели старателей «Селигдар» на базе активов Артели старателей «Селигдар».

ПАО «Селигдар» зарегистрировано по адресу: Республика Саха (Якутия), улус Алданский, г. Алдан, ул. 26 Пикет, д. 12.

Основными видами деятельности Компании и ее дочерних организаций (далее — Группа) является добыча руд и песков драгоценных металлов, оловянной руды, производство и реализация золота и оловянного концентрата, геологоразведочные работы, деятельность по управлению холдинг-компаниями.

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Добывающие мощности Группы расположены в Республике Саха (Якутия), Республике Бурятия, Алтайском крае, Оренбургской области, Хабаровском крае и Чукотском автономном округе.

ПАО «Селигдар» является публичной компанией, обыкновенные акции ПАО «Селигдар» торгуются на Московской бирже и включены в котировальный список Первого уровня.

Сведения об основных акционерах ПАО «Селигдар» представлены в Примечании «Уставный капитал» к настоящей отчетности.

2. Основы подготовки и представления финансовой отчетности

ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (МСФО)

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности МСФО (IFRS) и Международными стандартами бухгалтерского учета МСФО (IAS).

ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных российского бухгалтерского учета, с последующим внесением поправок и проведением переклассификаций статей для целей достоверного представления информации в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) на основе принципа, предусматривающего первоначальную оценку статей по исторической стоимости, с учетом корректировок в отношении первоначального признания финансовых инструментов по справедливой стоимости, переоценки финансовых активов по справедливой стоимости, где это применимо.

Основные принципы учетной политики, использованные при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, изложены ниже. Эти принципы применялись последовательно во всех представленных отчетных периодах за исключением применения новых стандартов, изменений к ним и интерпретаций, вступивших в силу с начала отчетного периода.

Компании Группы ведут бухгалтерский учет и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 №402 ФЗ, Положениями о бухгалтерском учете и отчетности (ПБУ) и Федеральными стандартами бухгалтерского учета (ФСБУ). Функциональной валютой этих компаний является российский рубль.

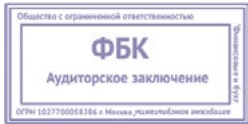
ПРИНЦИПЫ КОНСОЛИДАЦИИ

Дочерние организации и организации, контролируемые Группой

Компании относятся к дочерним организациям Группы, если Группа имеет возможность определять их финансовую и операционную политику для достижения собственных выгод от их деятельности. В консолидированную финансовую отчетность были включены дочерние организации, в которых Группа владеет более 50% голосующих акций и имеет возможность осуществлять контроль. Дочерние организации, в которых Группа владеет менее 50% голосующих акций, но имеет возможность осуществлять контроль иным способом, также включены в консолидированную финансовую отчетность. Данный контроль



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



осуществляется, как правило, посредством наличия большинства в Совете директоров или в аналогичных управляющих органах.

Консолидированная финансовая отчетность Группы отражает результаты деятельности дочерних организаций с момента фактического возникновения контроля над ними и до даты его фактического прекращения. При подготовке консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются. Учетная политика дочерних и зависимых организаций соответствует учетной политике, принятой материнской Компанией.

При приобретении дочерних организаций используется метод покупки (приобретения), включая организации, находящиеся под общим контролем. Затраты на приобретение оцениваются на основании справедливой стоимости переданных активов, выпущенных акций и других обязательств, возникающих в момент приобретения, а также расходов, непосредственно связанных с приобретением. Датой приобретения считается дата, на которую осуществляется объединение компаний. В случае, когда приобретение компании осуществляется поэтапно, затраты на приобретение оцениваются по состоянию на дату каждой сделки.

Все идентифицируемые активы и обязательства и условные обязательства всех дочерних организаций оцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения. Справедливая стоимость определяется независимым оценщиком.

Доля неконтролирующих акционеров в чистых активах консолидируемых дочерних организаций представляется отдельно от собственного капитала Группы. Доля неконтролирующих акционеров включает данную долю на дату приобретения и долю неконтролирующих акционеров в изменении капитала за периоды после этой даты. Убытки, приходящиеся на долю неконтролирующих акционеров, превышающие их долю в собственном капитале дочерней организации, относятся на результаты Группы в части, превышающей имеющиеся у неконтролирующих акционеров обязательства и возможности по осуществлению дополнительных инвестиций для покрытия таких убытков.

Ассоциированные организации

Инвестиции Группы в ее ассоциированную организацию учитываются по методу долевого участия.

Ассоциированная организация — это организация, на которую Группа оказывает существенное влияние.

В соответствии с методом долевого участия инвестиции в ассоциированную организацию учитываются в отчете о финансовом положении по первоначальной стоимости плюс изменения, возникшие после приобретения в доле чистых активов ассоциированной организации, принадлежащей Группе. Гудвилл, относящийся к ассоциированной организации, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения.

Отчет о совокупном доходе отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности ассоциированной организации. Если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале ассоциированной организации, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в отчете об изменениях в капитале. Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной организацией, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной организации.

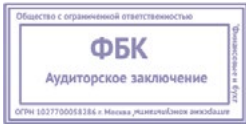
Доля Группы в прибыли ассоциированной организации представлена непосредственно в отчете о совокупном доходе. Она представляет собой прибыль, приходящуюся на акционеров ассоциированной организации, и поэтому определяется как прибыль после учета налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних и ассоциированной организациях.

Финансовая отчетность ассоциированной организации составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированную организацию. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в ассоциированную организацию. В случае наличия таких свидетельств Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью ассоциированной организации и ее балансовой стоимостью, и признает эту сумму в отчете о совокупном доходе по статье «Доля в прибыли ассоциированной организации».

В случае потери существенного влияния над ассоциированной организацией Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной организации на момент потери существенного влияния и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций, и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Гудвилл

Превышение справедливой стоимости инвестиций в дочернюю организацию над справедливой стоимостью приобретенных чистых активов на дату приобретения, отражается в консолидированном отчете о финансовом положении Группы в качестве гудвилла.

Отрицательная сумма («отрицательный гудвилл») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Гудвилл проверяется на предмет обесценения не реже одного раза в год. В случае возникновения обесценения сумма обесценения отражается в отчете о совокупном доходе в периоде, в котором выявляются подтверждающие это обстоятельства, и впоследствии не восстанавливается.

При выбытии дочерней организации величина гудвилла учитывается при определении прибыли или убытка от выбытия.

При приобретении доли в дочерней организации любое превышение справедливой стоимости приобретенных Группой активов, обязательств и условных обязательств над ценой покупки на дату приобретения признается в отчете о совокупном доходе в периоде возникновения.

Гудвилл относится к генерирующему денежные средства активу или группе активов, эффективность использования которых должна вырасти вследствие синергетического эффекта от объединения бизнеса. Такой актив или группа активов представляют собой наименьший уровень, на котором Группа осуществляет мониторинг возмещаемой стоимости гудвилла, и не должны превышать соответствующие показатели операционного сегмента.

ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ И ПЕРЕСМОТРЕННЫХ ИНТЕРПРЕТАЦИЙ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

В 2024 году Группа начала применять все стандарты МСФО (IFRS), а также изменения к ним и их интерпретации, которые вступили в силу с 1 января 2024 года и имеют отношение к ее деятельности.

Поправки МСФО и новые разъяснения, ставшие обязательными к применению в текущем году

В текущем году Группа применила ряд поправок к МСФО и новые разъяснения, опубликованные Комитетом по международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО), являющиеся обязательными к применению в отношении отчетного периода, начавшегося 1 января 2024 года или позже.

- Изменения к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» (выпущены в январе и июле 2020 года и применяются для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты). Изменения уточняют критерии классификации обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных.
- Долгосрочные обязательства с ковенантами — Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 31 октября 2022 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты).
- Обязательства по аренде при продаже и обратной аренде — Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены 22 сентября 2022 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты).
- Операции финансирования поставок (обратного факторинга) — Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 25 мая 2023 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты).

Указанные поправки не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

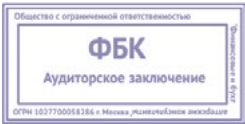
Новые и пересмотренные МСФО — выпущенные, но еще не вступившие в силу

- Отсутствие конвертируемости валюты — Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены 15 августа 2023 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 — «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).
- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние предприятия без публичной ответственности: раскрытия информации» (выпущен 9 мая 2024 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты).

Указанные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Функциональная валюта и валюта представления консолидированной финансовой отчетности

Функциональной валютой Компании и всех ее дочерних организаций является Российский рубль.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность представлена в Российских рублях.

Операции, выраженные в иностранных валютах, первоначально отражаются в функциональной валюте по курсу на дату операции.

Монетарные статьи активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, пересчитываются в функциональную валюту по обменным курсам, действующим на отчетную дату. Разницы, возникающие при пересчете, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Немонетарные статьи, отражаемые по справедливой стоимости, пересчитываются по обменным курсам, действовавшим на дату оценки.

3. Основные принципы учетной политики

Основные средства

Активы по разведке и оценке минеральных ресурсов

Активы по разведке и оценке представляют собой затраты на поиск, разведку и оценку минеральных ресурсов, капитализируемые в связи с проведением поисково-разведочных и горнопроходческих работ золото и оловорудных месторождений, и включают:

- топографические, геологические, геохимические и геофизические исследования;
- разведочное бурение;
- разведка с помощью проходки штолен и штреков;
- поисковое опробование;
- работы по оценке технико-экономических показателей и коммерческой ценности извлекаемых запасов олова и сопутствующих металлов;
- проценты по заемным средствам, капитализированные в период выполнения разведки и оценки полезных ископаемых;
- иные затраты, непосредственно связанные с поиском, разведкой и оценкой.

Принцип непрерывности деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности, в соответствии с которым реализация активов и погашение обязательств происходит в ходе обычной деятельности.

Группа обладает достаточными ресурсами для продолжения своей деятельности и у Группы отсутствуют намерения или необходимость ликвидации, или существенного сокращения деятельности.

При оценке способности Группы продолжать свою деятельность были учтены факторы и риски, способные оказать негативное влияние на продолжение деятельности Группы, в том числе текущее финансовое положение, ожидаемые результаты от коммерческой деятельности, планы по добыче, прогнозируемые цены на золото и оловянный концентрат, доступность кредитных ресурсов и другие.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность не содержит никаких корректировок, необходимых в том случае, если бы Группа не могла продолжать свою деятельность в соответствии с принципом непрерывности.

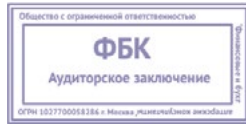
Капитализация затрат на поиск, разведку и оценку начинается с момента получения Группой юридических прав на проведение таких работ на месторождении до стадии, на которой доказана коммерческая целесообразность и экономическая выгода добычи запасов золота и олова.

Активы по разведке и оценке переводятся в состав основных средств, введенных в эксплуатацию в момент начала производственной добычи на месторождении. На момент перевода активы по разведке и оценке оцениваются на предмет обесценения.

Лицензии на право пользования недрами

Лицензии первоначально учитываются по стоимости всех прямых затрат на приобретение, включающей все затраты, необходимые для доведения актива до состояния, пригодного к использованию. Лицензии приобретенные в ходе объединения бизнеса первоначально учитываются по справедливой стоимости, определённой на дату объединения бизнеса.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Последующий учет лицензии осуществляется по переоцененной стоимости. Переоценка производится в случае, если рыночная стоимость лицензий существенно отклоняется от их балансовой стоимости, переоцененной ранее, или в случае, если произведена существенная доразведка (списание, реклассификация) запасов в рамках имеющихся лицензий. Амортизация стоимости приобретенных лицензий на право пользования недрами начисляется пропорционально объему добычи на каждом месторождении, исходя из доказанных запасов.

Величина доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых представляет собой объемы полезных ископаемых, которые могут быть рентабельно и на законном основании извлечены в будущем из известных месторождений. Основная часть запасов полезных ископаемых Группы оценивается в соответствии с требованиями российской классификации запасов полезных ископаемых в отношении запасов коренного (рудного) золота и олова.

Основные средства

Основные средства первоначально учитываются по стоимости приобретения, включающей все затраты, необходимые для доведения актива до состояния, пригодного к использованию, а также дисконтированную стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации – ликвидационная стоимость. Основные средства приобретенные в ходе объединения бизнеса первоначально учитываются по справедливой стоимости, определенной на дату объединения бизнеса.

Последующий учет основных средств ведется по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, если таковые есть.

Группа капитализирует последующие затраты в стоимость основного средства или отражает их как отдельный актив только в том случае, если они приводят к увеличению будущей экономической выгоды для Группы от использования данного актива и если стоимость затрат может быть достоверно определена. Затраты на ремонт и техническое обслуживание относятся на расходы текущего периода по мере возникновения. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Амортизация начисляется линейным методом систематически в течение всего предполагаемого срока экономической службы актива, до его ликвидационной стоимости.

Ликвидационная стоимость, метод начисления амортизации и предполагаемый срок экономической службы пересматриваются на каждую отчетную дату.

Ниже представлены предполагаемые сроки экономической службы основных средств исходя из групп, которые выделяет компания:

• здания и сооружения	3 – 50
• машины и оборудование	1 – 20
• транспорт	5 – 30
• прочие	1 – 5

Объекты основных средств, классифицируемые как земельные участки, не амортизируются.

Прибыли или убытки, возникающие в результате выбытия основных средств, определяются путем сравнения доходов с балансовой стоимостью и подлежат отражению в составе прибылей и убытков отчета о совокупном доходе.

Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя капитальные затраты, непосредственно связанные с покупкой, строительством и модернизацией объектов основных средств, и созданием необходимой инфраструктуры.

Объекты незавершенного капитального строительства переводятся в состав основных средств в момент окончания строительства или когда их местоположение и состояние соответствует требованиям, необходимым для их использования.

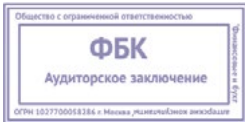
Объекты незавершенного строительства не амортизируются.

Капитализируемые расходы на вскрышу

Группа капитализирует понесенные расходы на вскрышу и относит их на себестоимость реализации золота и олова с использованием среднего коэффициента вскрыши, рассчитанного исходя из срока разработки месторождения. Данный коэффициент рассчитывается как отношение количества кубических метров пустой породы к одной тонне руды, рассчитанное для всего срока разработки месторождения и учитывающая доказанные и прогнозные запасы полезных ископаемых. Средний коэффициент вскрыши для всего срока разработки месторождения пересматривается раз в год, либо чаще при наличии данных об изменениях в запасах полезных ископаемых и технико-экономических параметров месторождения, влияющих на запасы полезных ископаемых. Изменения среднего коэффициента вскрыши, рассчитанного исходя из срока разработки месторождения учитываются в отчетности того отчетного периода, в котором произошли изменения.



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Понесенные расходы на вскрышу капитализируются в случае, когда коэффициент вскрыши текущего периода превышает средний коэффициент вскрыши, рассчитанный исходя из срока разработки месторождения. Данные отложенные расходы на вскрышу списываются на себестоимость в том периоде, когда текущий коэффициент вскрыши будет меньше среднего коэффициента вскрыши, рассчитанного исходя из срока разработки месторождения.

Капитализируемые расходы на вскрышу включаются в состав соответствующей единицы, генерирующей денежные потоки. Группа производит проверку стоимости капитализируемых расходов на вскрышу на предмет обесценения тогда, когда существуют индикаторы, свидетельствующие об обесценении соответствующих единиц, генерирующих денежные потоки.

ОБЕСЦЕНЕНИЕ НЕФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ

Обесценение активов по разведке и оценке минеральных ресурсов

Группа производит оценку стоимости активов по разведке и оценке минеральных ресурсов на предмет их обесценения на момент перевода в состав основных средств и тогда, когда существуют индикаторы, свидетельствующие об их обесценении, путем сравнения балансовой стоимости активов с их возмещаемой стоимостью. Следующие индикаторы, помимо прочих, свидетельствуют о необходимости проведения оценки возмещаемой стоимости активов:

- истечение срока действия лицензии в течение отчетного периода или в ближайшем будущем без достаточной уверенности в ее последующем продлении;
- расходы на дальнейшие поисково-разведочные и горнопроходческие работы не запланированы и не заложены в бюджет;
- отсутствует экономическая обоснованность и техническая возможность дальнейшего проведения поисково-разведочных и горнопроходческих работ, в связи с чем было принято решение о прекращении данных работ;
- существует высокая вероятность, что даже в случае успешного завершения поисково-разведочных и горнопроходческих работ балансовая стоимость данных активов вряд ли окупится в результате эксплуатации или продажи.

Для целей проверки активов по разведке и оценке минеральных ресурсов на обесценение такие активы относятся к генерирующим денежные потоки единицам, а именно лицензионным участкам.

Убытки от обесценения сразу же признаются в составе расходов в соответствии с учетной политикой по обесценению материальных активов, представленной ниже.

Обесценение материальных активов, кроме активов по разведке и оценке минеральных ресурсов

Группа производит проверку стоимости своих материальных активов на предмет обесценения тогда, когда существуют индикаторы, свидетельствующие об их обесценении, путем сравнения балансовой стоимости активов с их возмещаемой стоимостью. В тех случаях, когда оценить возмещаемую стоимость отдельного актива невозможно, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится такой актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшая из двух величин: справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу или стоимость актива в пользовании. Если установленная возмещаемая стоимость какого-либо актива (или единицы, генерирующей денежные потоки) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (или единицы, генерирующей денежные потоки) уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в составе расходов текущего периода, за исключением случаев, когда соответствующий актив отражен по переоцененной стоимости, в случае чего убыток от обесценения учитывается как уменьшение резерва по переоценке.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (единицы, генерирующей денежные потоки) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, однако таким образом, чтобы новая балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (единице, генерирующей денежные потоки) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие периоды.

Восстановление убытка от обесценения отражается в отчете о совокупном доходе, за исключением случаев, когда соответствующий актив отражается по стоимости, полученной в результате переоценки, и в этом случае восстановление убытка от обесценения учитывается как увеличение резерва по переоценке.

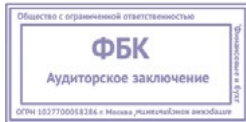
НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Первоначальная стоимость определяется как сумма всех прямых затрат, связанных с его приобретением и/или созданием.

Нематериальные активы с определенным сроком службы амортизируются линейным способом, амортизация включается в себестоимость товаров,

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



административные и коммерческие расходы в зависимости от того в какой деятельности используется нематериальный актив.

Амортизация начисляется систематически исходя из предполагаемого срока использования актива и прекращает начисляться на наиболее раннюю из дат: на дату классификации актива как предназначенного для продажи или на дату прекращения его признания.

Нематериальные активы с неопределенным сроком службы тестируются на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», основные положения которого изложены в п. 4.3. настоящей учетной политики.

ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Финансовые активы

Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим категориям: последующая оценка которых осуществляется по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые впоследствии по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Классификация долговых инструментов зависит от бизнес-модели организации по управлению финансовыми активами и от того, обуславливают ли договорные условия по финансовому активу получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Группа представляет в прочем совокупном доходе изменения справедливой стоимости всех своих доле- вых инвестиций, ранее классифицированных как имеющихся в наличии для продажи. Данные инвестиции удерживаются как долгосрочные стратегические инвестиции, которые, как ожидается, не будут проданы в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

Финансовые активы по справедливой стоимости, изменения которых отражаются в отчете о прибылях и убытках

Представляют собой активы, удерживаемые для перепродажи. Финансовые активы классифицируются в данной категории, если приобретаются только с целью реализации в короткие сроки. Производные финансовые инструменты также классифицируются в данной категории как удерживаемые для продажи до тех пор, пока они не определены как хеджируемые. Активы в данной категории классифицируются как оборотные активы.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

Представляют собой активы, приобретенные с целью как получения договорных денежных потоков, так и посредством их продажи.

Справедливая стоимость некотируемых долговых ценных бумаг, классифицируемых как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, определяется на основании методики дисконтированных денежных потоков с использованием существующей рыночной ставки процента по аналогичным финансовым инструментам.

Прибыли и убытки, возникающие в связи с изменением справедливой стоимости ценных бумаг, классифицируемых как имеющиеся в наличии для продажи, признаются в составе капитала за вычетом налога на прибыль. Когда ценные бумаги, классифицируемые как имеющиеся в наличии для продажи, ликвидируются или обесцениваются, накопленные поправки на справедливую стоимость включаются в отчет о совокупном доходе как прибыль (убыток) от выбытия финансовых активов, имеющих в наличии для продажи. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной процентной ставки и признается в отчете о совокупном доходе.

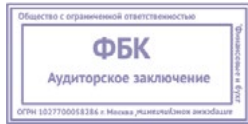
Финансовые активы по амортизированной стоимости

Представляют собой активы удерживаемые с целью получения предусмотренных договором потоков денежных средств, состоящих из платежей основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Торговая дебиторская задолженность, займы и прочая задолженность, которая имеет фиксированные или установленные платежи, которые не котируются на биржевом рынке, классифицируются как займы и дебиторская задолженность. Товарные займы и дебиторская задолженность признаются в сумме выставляемого счета за вычетом резерва от обесценения. Долгосрочная дебиторская задолженность признается по справедливой стоимости и затем по амортизируемой стоимости, используя метод эффективной процентной ставки, за минусом резерва от обесценения. Доход от процента признается с использованием эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, когда признание процента будет не существенно.



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Обесценение финансовых активов

На каждую отчетную дату финансовые активы оцениваются на предмет наличия признаков обесценения. Финансовые активы обесцениваются, где существует объективное доказательство, что в результате одного или более событий, которые возникают после первоначального признания финансового актива, оцененные будущие денежные потоки будут изменены.

- Объективные доказательства обесценения могут включать:
- существенную финансовую затрудненность эмитента или контрагента; или
 - невыполнение обязательств или неоплату процентов, или основного платежа; или
 - становится вероятным, что заемщик будет признан банкротом или финансово несостоятельным.

ОБЪЕКТИВНЫЕ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА ОБЕСЦЕНЕНИЯ МОГУТ ВКЛЮЧАТЬ:

- СУЩЕСТВЕННУЮ ФИНАНСОВУЮ ЗАТРУДНЕННОСТЬ ЭМИТЕНТА ИЛИ КОНТРАГЕНТА; ИЛИ
- НЕВЫПОЛНЕНИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ИЛИ НЕОПЛАТУ ПРОЦЕНТОВ, ИЛИ ОСНОВНОГО ПЛАТЕЖА; ИЛИ
- СТАНОВИТСЯ ВЕРОЯТНЫМ, ЧТО ЗАЕМЩИК БУДЕТ ПРИЗНАН БАНКРОТОМ ИЛИ ФИНАНСОВО НЕСОСТОЯТЕЛЬНОМ

Для финансовых активов, показанных по амортизируемой стоимости, сумма обесценения представляет собой разницу между текущей стоимостью актива и настоящей стоимостью оцененных будущих денежных потоков, дисконтированных по исходной эффективной процентной ставке финансового актива.

За исключением долговых инструментов, имеющих для продажи, если в течение соответствующего периода сумма убытка от обесценения уменьшается и уменьшение может быть непосредственно отнесено к событию, которое произошло после того как обесценение было признано, то ранее признанный убыток от обесценения реверсируется в отчете о совокупном доходе до тех пор, пока текущая стоимость инвестиции на дату признания обесценения не превысит амортизируемую стоимость, которая была бы показана без признанного обесценения.

В отношении ценных бумаг, имеющих для продажи, ранее признанный убыток от обесценения в отчете о совокупном доходе, через него не реверсируется. Любое увеличение справедливой стоимости после признания убытка от обесценения отражается сразу в капитале.

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признавать финансовый актив в тот момент, когда он погашен, либо заканчиваются права на получение денежных потоков от актива, или Группа передает финансовый актив другой стороне и, соответственно, все риски и вознаграждения, связанные с обладанием актива, либо контроль над активом утерян.

Финансовые обязательства и капитал

Классификация инструментов: заемный или собственный

Заемные и собственные инструменты классифицируются либо как финансовые обязательства, либо как капитал в соответствии с условиями договорного соглашения.

Собственные инструменты

Собственный инструмент — это любой контракт, который подтверждает остающуюся долю в активе предприятия после вычета всех его обязательств. Собственные инструменты, выпущенные Компанией, показываются по полученным поступлениям за минусом прямых затрат на эмиссию.

Финансовые обязательства

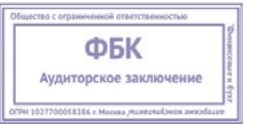
Финансовые обязательства классифицируются либо как финансовые обязательства «по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в отчете о совокупном доходе», либо как «прочие финансовые обязательства».

Финансовые обязательства по справедливой стоимости, изменения которых отражаются в отчете о совокупном доходе

Финансовые обязательства классифицируются как обязательства по справедливой стоимости, изменения которых отражаются в отчете о совокупном доходе, когда финансовые обязательства либо предназначены для реализации, либо определены как обязательства по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в отчете о совокупном доходе.

Финансовые обязательства по ССОСД отражаются по справедливой стоимости; доход или убыток от изменения справедливой стоимости, признается в отчете о совокупном доходе. Чистый доход или убыток, признанный в отчете о совокупном доходе, включает в себя любой процент, уплаченный по финансовому обязательству.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Прочие финансовые обязательства

Прочие финансовые обязательства, включая займы, первоначально оцениваются по справедливой стоимости за минусом затрат по сделке. Справедливая стоимость получается путем дисконтирования будущих денежных потоков по текущей рыночной ставке, применяемой к финансовым инструментам с такими же условиями. Впоследствии прочие финансовые обязательства оцениваются по амортизируемой стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки и признанием расходов по процентам на реальной основе. Реализованные и нереализованные прибыли и убытки, возникшие от изменений справедливой стоимости, отражаются в отчете о совокупном доходе в составе финансовых доходов и расходов того периода, в котором они возникли.

Займы классифицируются как долгосрочные, если ожидается, что они будут погашены более чем через 12 месяцев после отчетной даты.

Если у руководства Группы есть намерение погасить заем в течение 12 месяцев после отчетной даты, то номинальная стоимость займа с учетом соответствующих корректировок полагается равной его справедливой стоимости.

Торговая кредиторская задолженность не является процентной и учитывается по суммам выставленных счетов. Если у руководства Группы есть намерение погасить кредиторскую задолженность в течение 12 месяцев после отчетной даты, то ее номинальная стоимость полагается равной ее справедливой стоимости.

Прекращение признания финансовых обязательств

Группа прекращает признавать финансовые обязательства тогда и только тогда, когда обязательства Группы погашены, аннулированы или прекращены по истечении срока.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки — это метод, при котором рассчитывается амортизируемая стоимость финансового актива или обязательства, и распределяются процентные доходы или расходы за соответствующий период. Эффективная процентная ставка — это ставка, которая точно дисконтирует оцениваемые будущие денежные доходы (включая все вознаграждения по счетам, уплаченным или полученным, которые формируют неотъемлемую часть эффективной процентной ставки, операционных затрат и прочих вознаграждений, и скидок) в течение предполагаемого срока действия финансового актива или обязательства, или, если допустимо, более короткого периода.

ЗАПАСЫ

Готовая продукция: золото и концентраты

Запасы готовой продукции: золота и оловянного, вольфрамового и медного концентратов отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости, или чистой цене возможной реализации. Производственная себестоимость единицы готовой продукции рассчитывается путем деления общей суммы производственных затрат на выпуск на общий объем выработанного золота и концентратов, подлежащих продаже.

Производственные затраты включают в себя расходы на персонал, материалы и запасные части, налог на добычу полезных ископаемых, расходы на оплату коммунальных услуг, расходы на оплату услуг сторонних организаций по добыче руды, затраты на аффинаж, амортизацию основных средств, а также капитализированные расходы на вскрышу.

Золото и олово на стадии переработки по производственной себестоимости

Золото и олово, находящиеся на стадии переработки, оцениваются по производственной себестоимости единицы продукции с учетом степени готовности на данной стадии переработки.

Рудные отвалы золото и олово

Рудные отвалы отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости за единицу добытой руды или чистой цене возможной реализации, исходя из содержания металлов, рассчитываемого в зависимости от метода планируемой переработки. Кроме того, Группа проводит инвентаризацию количества руды в рудных отвалах.

Прочие запасы и материалы

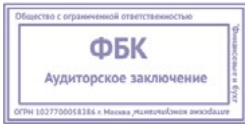
Прочие запасы и материалы представляют собой расходуемые материалы, предназначенные для использования в производственном процессе и отражаются по средневзвешенной себестоимости, за вычетом резерва на снижение стоимости.

ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Задолженность поставщикам и подрядчикам начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств, и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал состоит из обыкновенных акций.

Дополнительные затраты, связанные с выпуском новых акций, учитываются в капитале в качестве уменьшения величины поступления экономических выгод от выпуска новых акций. Превышение справедливой стоимости поступлений экономических выгод при выпуске новых акций над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как добавочный капитал в отчете об изменениях в капитале.

Вложения в уставный капитал в форме неденежных активов отражаются по справедливой стоимости на дату внесения вклада. Доли, выкупленные у участника, отражаются по фактической стоимости.

Акции, выкупленные у акционеров

Стоимость приобретения акций Компании предприятиями Группы, включая любые связанные с приобретением затраты, вычитается из общей величины капитала до момента повторной продажи. В случае последующей продажи акций, полученная сумма, за вычетом налога на прибыль, включается в состав капитала. Выкупленные акции Компании отражаются в учете по средневзвешенной стоимости приобретения.

ДИВИДЕНДЫ

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, если они были объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности.

НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Обязательства и активы по налогу на прибыль за отчетный период состоят из текущего и отложенного налога. Текущий налог представляет собой налог, подлежащий уплате и рассчитанный исходя из налогооблагаемой прибыли за период и налоговых ставок, которые действуют на дату составления отчетности, и включает в себя корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды.

Отложенный налог рассчитывается балансовым методом в отношении временных разниц, возникающих между данными бухгалтерского учета и данными, используемыми для целей расчета налогооблагаемой прибыли.

Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения.

Отложенные налоговые обязательства не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет намерение произвести зачет своих налоговых активов и обязательств.

Отложенные налоги рассчитываются по ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в период реализации актива или погашения задолженности. Они отражаются в отчете о совокупном доходе, за исключением случаев, когда они связаны со ставками, непосредственно относимыми на собственный капитал, и в этом случае отложенные налоги отражаются в составе собственного капитала.

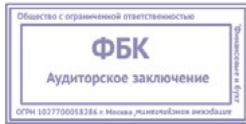
Налоговая позиция Группы оценивается руководством по состоянию на каждую отчетную дату. Обязательства по налогу на прибыль признаются в суммах, наиболее вероятных быть подтвержденными в случае их оспаривания налоговыми органами, на основе интерпретации текущего налогового законодательства. Их оценка основывается на интерпретации налогового законодательства, действующего на отчетную дату, на любом известном постановлении суда или ином решении по подобным вопросам. Обязательства по пени, штрафам и налогам, кроме налога на прибыль, по состоянию на отчетную дату признаются в соответствии с наиболее вероятной оценкой руководства предстоящих расходов по этим налогам.

ВЫПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ

Пенсионное обеспечение

Группа не имеет дополнительных схем пенсионного обеспечения, кроме участия в государственной пенсионной системе Российской Федерации, которая предусматривает расчет текущих взносов работодателя как процент от текущих общих выплат работникам. Такие расходы признаются в периоде, к которому относятся соответствующие выплаты работникам. Кроме того, Группа не имеет льгот, предоставляемых работникам после выхода на пенсию, или иных существенных предоставляемых льгот, требующих начисления.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Выплаты по прекращению трудовой деятельности

В соответствии с действующим законодательством, Группа обязана обеспечить выплаты своим работникам, увольняющимся в силу определенных обстоятельств. Руководство считает, что относительно Группы возможность возникновения таких обстоятельств невелика. Поэтому, эти обстоятельства не имеет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность и работу Группы.

ОЦЕНОЧНЫЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (РЕЗЕРВЫ) И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ

ГРУППА ПРИЗНАЕТ ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (РЕЗЕРВЫ) И ОТРАЖАЕТ ИХ В КОНСОЛИДИРОВАННОМ ОТЧЕТЕ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ, КОГДА:

- СУЩЕСТВУЕТ ТАКАЯ ЮРИДИЧЕСКАЯ ИЛИ ФАКТИЧЕСКАЯ ОБЯЗАННОСТЬ, ВЫТЕКАЮЩАЯ ИЗ СОБЫТИЙ ПРОИЗОШЕДШИХ В ПРОШЛОМ
- СУММУ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА МОЖНО НАДЕЖНО ОЦЕНИТЬ
- ВЕРОЯТЕН ОТТОК РЕСУРСОВ, ЗАКЛЮЧАЮЩИХ В СЕБЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВЫГОДЫ

Группа использует оценочные обязательства (резервы) только на изначально определенные цели и проводит их ежегодную инвентаризацию для корректировки сумм с учетом изменений в оценке.

Группа признает в отчетности резерв на восстановление окружающей среды, который включает в себя будущие расходы на рекультивацию земель.

Расходы на рекультивацию земель, нарушенных в ходе производственной деятельности после достижения месторождением коммерческих объемов производства, рассчитываются как чистая текущая стоимость предполагаемых расходов, которые будут понесены при погашении обязательства. Изменение резерва отражается в отчете о совокупном доходе в составе производственной себестоимости. Увеличение резерва на восстановление окружающей среды в связи с амортизацией дисконта отражается в отчете о совокупном доходе в составе финансовых расходов.

Условные обязательства и активы – это будущие обязанности и активы, наступление/ненаступление которых зависит от будущих событий вне контроля Группы.

Условные обязательства так же могут представлять текущие обязанности, которые Группа не может оценить и в отношении которых нет достаточной вероятности оттока экономических выгод.

Условные активы и обязательства не подлежат отражению в консолидированном отчете о финансовом положении. Информация по условным активам раскрывается в примечаниях к финансовой отчетности, по условным обязательствам информация раскрывается в примечаниях к финансовой отчетности в случае вероятности оттока ресурсов.

ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ

Группа признает выручку в момент времени или в течение периода времени, когда передает покупателю контроль над товарами, работами и услугами, определенными в договоре как обязанность к исполнению.

Выручка от реализации золота

Группа признает выручку в момент физической поставки золота с аффинажного завода покупателям. Цена на золото определяется на основании текущих рыночных цен. Оплата за поставленный металл производится в течение нескольких дней после отгрузки.

Выручка от реализации концентратов

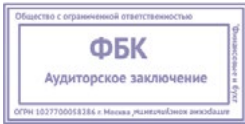
Выручка от реализации концентратов включает реализацию оловянного, вольфрамового и медного концентратов и признается в момент физической передачи концентратов перевозчику на станции отправления, определенной в спецификации к договору поставки. Цена на оловянный и медный концентраты определяется на основании официальных котировок металлического олова и меди на Лондонской бирже металлов на дату отгрузки за вычетом расходов на переработку и штрафов, если таковые применимы. Цена на вольфрамовый концентрат фиксируется в договоре, выражена в долларах США за 1 тонну вольфрама, содержащегося в абсолютно сухом концентрате.

Оплата за поставленный металл определяются конкретным договором и содержит в себе предварительный платеж, составляющий от 80–90% от стоимости отгруженного товара и окончательный расчет после получения и переработки металла покупателем.

Вся выручка отражается за вычетом НДС.



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Выручка от прочей реализации

Включает в себя выручку от реализации попутно добытых металлов, выручку от оказания производственных и других видов услуг. Выручка признается в отчетности в том периоде, когда данные услуги были оказаны.

Вся выручка отражается за вычетом НДС.

Аренда

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по стоимости, которая соответствует сумме обязательства по аренде на дату начала аренды, скорректированную на любые арендные платежи, сделанные на или до даты начала договора, плюс первоначальные прямые затраты и оценочные затраты на демонтаж, ликвидацию или восстановление базового актива в месте его расположения, за вычетом полученных арендных выплат.

В момент подписания Группа анализирует договор на признаки аренды. Договор содержит признаки аренды, если содержит право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. Наличие права использования идентифицированного актива оценивается Группой следующим образом:

- договор предполагает использование идентифицированного актива, при этом, если поставщик имеет существенное право замены, то актив не идентифицирован;
- Группа имеет право получать практически все экономические выгоды от использования актива в течение всего периода использования;
- Группа имеет право распоряжаться использованием актива. Группа имеет право распоряжаться использованием актива, когда предполагает наличие прав принятия решений в отношении изменения того, как и для какой цели используется актив.

Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до наиболее ранней из двух дат: окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или конца срока аренды. Предполагаемый срок полезного использования активов в форме права пользования определяется на тех же основаниях, что и основные средства. Кроме того, актив в форме права пользования периодически уменьшается на убытки от обесценения, если таковые имеются, и корректируется для определенных переоценок обязательства по аренде. Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые не были уплачены на дату начала аренды, дисконтированных

с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, ставки заимствования Группы.

Группа применяет исключение и учитывает дополнительные платежи, не связанные с арендой, но предусмотренные договором аренды вместе с платежами за аренду. Срок, используемый для оценки обязательства и актива в форме права пользования, определяется как количество дней, в течение которых Группа имеет достаточную уверенность в аренде актива. Группа рассматривает различные аспекты для определения срока аренды договора, такие как бизнес-планы, прошлую практику и прочие факторы, которые могут повлиять на суждение руководства в отношении срока аренды.

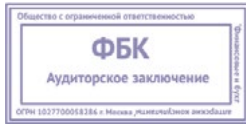
Обязательства по аренде оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Обязательство подлежит переоценке в случае изменения будущих арендных платежей в результате изменения индекса или ставки, изменения оценки Группы ожидаемой суммы к оплате по гарантии остаточной стоимости, либо изменения суждений Группы в отношении, будет ли осуществлена покупка, продление или расторжение договора. Когда обязательство по аренде переоценивается, соответствующая корректировка относится на балансовую стоимость актива в форме права пользования или отражается в составе прибылей или убытков, если балансовая стоимость актива в форме права пользования сократилась до нуля.

Группа не признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде для краткосрочных договоров аренды, срок по которым не превышает 12 месяцев, и для арендуемых активов с низкой стоимостью.

ПРИ ПЕРВОНАЧАЛЬНОМ ПРИМЕНЕНИИ МСФО (IFRS) 16 ГРУППА ПРИМЕНЯЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ИСКЛЮЧЕНИЯ:

- СТАВКА ДИСКОНТИРОВАНИЯ ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ ПО ГРУППАМ БАЗОВЫХ АКТИВОВ СО СХОЖИМИ ХАРАКТЕРИСТИКАМИ
- НА ДАТУ ПЕРЕХОДА ПЕРВОНАЧАЛЬНЫЕ ПРЯМЫЕ ЗАТРАТЫ НЕ ВКЛЮЧАЮТСЯ В СОСТАВ АКТИВА В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ
- ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ОПЫТ ПРОШЛЫХ СОБЫТИЙ В ОПРЕДЕЛЕНИИ СРОКА ДОГОВОРА АРЕНДЫ, КОГДА ЕСТЬ ВЫБОР ПРОДОЛЖИТЬ ИЛИ ПРЕКРАТИТЬ СРОК ДЕЙСТВИЯ ДОГОВОРА АРЕНДЫ
- НЕ ПЕРЕСМАТРИВАЕТСЯ ПОДХОД К КЛАССИФИКАЦИИ ДОГОВОРА, К КОТОРОМУ РАНЕЕ ПРИМЕНЯЛСЯ IFRIC 4, И ПРОДОЛЖАЕТ УЧИТЫВАТЬСЯ КАК ДОГОВОРЫ УСЛУГ

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



СУЩЕСТВЕННЫЕ ДОПУЩЕНИЯ И ОЦЕНКИ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

При подготовке консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО руководство использует различные допущения и оценки, которые могут влиять на суммы активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условных активов и обязательств, а также на суммы доходов и расходов за отчетный период. Выработка таких оценок включает субъективный фактор и зависит от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, и руководство может пересмотреть свои оценки в будущем, как в положительную, так и в отрицательную сторону с учетом фактов, связанных с каждой оценкой.

Ниже приведены допущения, которые могут иметь наиболее существенное влияние на показатели финансовой отчетности, а также оценки, которые могут привести к существенным изменениям в балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

Сроки полезного использования активов по разведке и оценке минеральных ресурсов

Переведенные в состав основных средств активы по разведке и оценке минеральных ресурсов амортизируются с использованием линейного метода в течение соответствующих сроков разработки месторождений на основе доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых. При определении срока разработки месторождений допущения, действительные на момент проведения оценки, могут измениться в случае появления дополнительной информации.

Факторы, которые могут повлиять на определение срока разработки месторождения, включают:

- полезных ископаемых;
- существенное изменение содержания металлов в руде с течением времени;
- разница между фактическими и прогнозными ценами на металлы, использованными при оценке запасов полезных ископаемых;
- возникновение непредвиденных операционных проблем на месторождении; и
- изменения в капитальных затратах, операционных расходах, затратах на добычу, обработку металлов и восстановление окружающей среды, ставках дисконтирования и курсах иностранной валюты, которые могут оказать негативное влияние на экономическую эффективность запасов полезных ископаемых.

В случае изменения какого-либо из перечисленных факторов может произойти изменение сроков амортизации активов по разведке и оценке минеральных ресурсов и их текущей стоимости.

Капитализируемые расходы на вскрышу

Группа капитализирует понесенные расходы на вскрышу и списывает их на себестоимость реализации золота или олова с использованием среднего коэффициента вскрыши, рассчитанного исходя из срока разработки месторождения.

Факторы, которые могут повлиять на капитализацию расходов на вскрышу и на их списание на себестоимость, включают:

- изменение доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых;
- изменение планов горных работ в связи с появлением новых обстоятельств, касающихся технико-экономических показателей месторождения; и
- изменение планируемого отношения количества кубических метров пустой породы к одной тонне руды, рассчитанного для всего срока разработки месторождения.

Резерв по сомнительной дебиторской задолженности

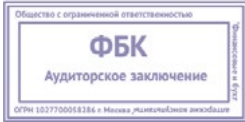
Руководство Группы определяет сумму резерва по сомнительной дебиторской задолженности на основании имеющихся данных о платежеспособности конкретных покупателей. Существенные финансовые трудности, испытываемые покупателем, вероятность его банкротства или финансовой реорганизации, неплатежи или уклонение от платежей рассматриваются в качестве индикаторов потенциального обесценения дебиторской задолженности. Фактические результаты могут отличаться от указанных оценок, если происходит ухудшение кредитоспособности какого-либо из крупных покупателей или фактические убытки от невыполнения обязательств должниками выше оценки Группы.

В случаях, когда больше не ожидается поступление дополнительных платежей от дебитора, соответствующая сумма дебиторской задолженности списывается за счет созданного резерва.

Будущие поступления денежных средств в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности, рассматриваемой руководством на предмет обесценения, определяются на основании информации о платежах, установленных соответствующими договорами, а также опыта руководства в оценке доли дебиторской задолженности, которая становится просроченной, и доли просроченной задолженности, которую удастся взыскать. Информация, основанная на прошлом опыте, корректируется с учетом текущей информации, чтобы учесть влияние условий, которые отсутствовали в прошлые периоды, и не учитывать условия, существовавшие в прошлом, но в настоящее время отсутствующие.



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Резерв на восстановление окружающей среды

Горнодобывающая и геологоразведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области охраны окружающей среды. Группа проводит оценку обязательств по охране окружающей среды, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, условий лицензионных соглашений, а также на внутренних инженерных оценках. Резерв на рекультивацию земель признается исходя из чистой дисконтированной стоимости в момент возникновения соответствующего обязательства. Фактические расходы будущих периодов могут существенно отличаться от суммы резерва. Кроме того, на величину данного резерва могут оказать влияние будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды, оценок сроков разработки месторождений и ставок дисконтирования.

Сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов

Группа оценивает оставшийся срок полезного использования прочих основных средств не менее одного раза в год в конце финансового года. В случае если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в учетных оценках и ошибки». Руководство Группы устанавливает сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов в зависимости от их физических свойств и сроков, в течение которых они будут приносить выгоду Группе.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости

Справедливая стоимость, как правило, определяется исходя из рыночных котировок. Оценка справедливой стоимости инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Справедливая стоимость обязательств, подлежащих погашению по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства с неопределенным сроком погашения»), рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

Налоговое законодательство

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускают возможность разных толкований и подвержены часто вносимым изменениям.

Операции со связанными сторонами

В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами. Данные операции осуществлялись преимущественно по рыночным ставкам. При отсутствии активного рынка для того, чтобы определить, осуществлялись операции по рыночным или нерыночным ставкам, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование на аналогичные виды операций с несвязанными сторонами и анализ эффективной процентной ставки.

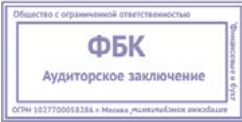
Резерв на обесценение ценных бумаг, которые не обращаются на организованном рынке ценных бумаг

На каждую отчетную дату Группа определяет наличие признаков обесценения ценных бумаг, которые не обращаются на организованном рынке.

ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Группа осуществляет свою деятельность в двух операционных сегментах: добыча, переработка и реализация аффинированного золота, добыча, переработка и реализация оловянного, вольфрамового и медного концентратов. Все производственные предприятия Группы находятся на территории Российской Федерации. В связи с этим Группа представляется в консолидированной финансовой отчетности в подразделении на два отчетных сегмента.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



4. Выручка от реализации

	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2024	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2023
Выручка от реализации золота	50 767 273	41 676 180
Выручка от реализации золота третьих лиц*	10 433	6 201 168
Выручка от реализации концентратов	7 207 776	6 276 236
Выручка от реализации концентратов третьих лиц*	247 533	-
Выручка от прочей реализации	1 056 020	1 820 504
Итого	59 289 035	55 974 088

* В 2024 и в 2023 году Группа приобретала и реализовывала золото третьих лиц, в 2024 оловянный концентрат.

Реализация золота осуществляется по рыночным ценам, основанным на LBMA Gold price (фиксированная цена на золото, выраженная в долларах США за унцию, установленная на лондонском рынке наличного драгоценного металла (spot)) в ходе стандартных процедур установления цен Лондонской ассоциации участников рынка драгоценных металлов (LBMA)).

В 2024 году реализация золота осуществлялась преимущественного на внутреннем рынке, в 2023 году на внутреннем и внешних рынках. Покупателями золота выступали банки, аффинажные заводы, торговые компании, часть золота реализована на торговой площадке на Московской бирже.

Реализация концентратов в 2024 году осуществлялась на территории Российской Федерации и на экспорт, в страны Азии. Объем экспортной выручки составил 19% в 2024 году, 45% в 2023 году.

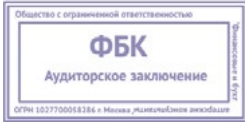
Прочая реализация представляет собой выручку от услуг по добыче руды и прочих услуг, оказанных компании АО «Лунное», и выручку от реализации серебра. В августе 2024 года был завершен договор подряда и иные сопутствующие договоры, заключенные с АО «Лунное».

	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2024	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2023
Валовая прибыль	23 547 754	14 068 113
Коммерческие и административные расходы	(8 243 162)	(5 597 877)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	8 320 358	10 093 137
EBITDA	23 624 950	18 563 373
Резерв на снижение стоимости запасов	241 319	189 054
НДПИ	3 813 467	2 477 636
EBITDA банковская*	27 679 736	21 230 063

* Показатель EBITDA банковская рассчитан в соответствии с кредитными договорами Группы.



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



5. Себестоимость

	за 12 месяцев 2024	за 12 месяцев 2023
Операционные расходы	(35 735 514)	(35 345 554)
Расходы на оплату труда	(9 161 971)	(6 605 910)
Материалы и запасные части	(9 023 875)	(7 440 537)
Топливо и энергия	(3 420 117)	(3 456 704)
Налог на добычу полезных ископаемых *	(3 813 467)	(2 477 636)
Услуги сторонних организаций по добыче руды	(10 105 150)	(9 777 718)
Себестоимость реализации золота третьих лиц	(10 426)	(5 587 049)
Себестоимость реализации концентратов третьих лиц	(200 508)	-
Амортизация, не включая амортизацию лицензий	(3 820 895)	(5 033 507)
Увеличение запасов металлов на стадии переработки и готовой продукции	7 934 010	3 195 707
Итого	(31 622 399)	(37 183 354)

* Компании Группы, исчисляют налог на добычу полезных ископаемых (далее НДСПИ) по ставкам, установленным Налоговым кодексом Российской Федерации, в зависимости от вида добываемого полезного ископаемого. В 2024** и 2023 годах добытое золото, облагалось по ставке 6%, серебро 6,5%.

** С 01 июня 2024 года внесены изменения в главу 26 Налогового кодекса РФ «Налог на добычу полезных ископаемых» в части расчета налога. Так, сумма налога, исчисленная налогоплательщиком при добыче полезного ископаемого за налоговый период, начало которого приходится на период с 1 июня по 31 декабря 2024 года включительно, увеличивается на величину значения, определяемого исходя из количества драгоценного металла, содержащегося в полезном ископаемом, в килограммах золота, умноженного на 78 тыс. рублей.

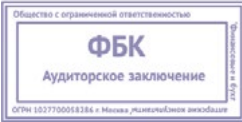
Резерв на снижение стоимости запасов за 12 месяцев 2024 года в сумме (241 319) тыс. рублей (12 мес. 2023: (189 054) тыс. рублей учтен в составе расходов на материалы и запасные части.

Компании Группы, являющиеся участниками региональных инвестиционных проектов, реализовали свое право на применение пониженных налоговых ставок по НДСПИ.

ООО «Самолазовское» в 2024 и 2023 году применяло ставку 1,2% в отношении добытого золота и серебра из сульфидных руд. ООО «Артель старателей «Сининда-1» применяло в отношении добытых металлов ставку 1,2% в 2024 и в предшествующем году.

В соответствии с нормами Налогового кодекса Российской Федерации коэффициенты, характеризующие территорию добычи полезного ископаемого в 2024 году составили для ООО «Правоурмийское» 0,4% и АО «ОРК» 0,2% при исчислении НДСПИ, налоговый вычет 100% от суммы исчисленного налога.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



6. Коммерческие и административные расходы

	за 12 месяцев 2024	за 12 месяцев 2023
Расходы на оплату труда	(3 790 062)	(2 953 608)
Услуги	(3 172 532)	(1 737 216)
Налоги	(61 559)	(47 805)
Материалы	(168 848)	(149 059)
Амортизация	(380 581)	(337 009)
Прочие	(669 580)	(373 180)
Итого	(8 243 162)	(5 597 877)

7. Прочие операционные доходы/(расходы), нетто

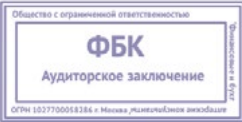
	за 12 месяцев 2024	за 12 месяцев 2023
Прибыль/(убыток) от продажи и выбытия материалов и основных средств	294 152	(1 136 403)
Вознаграждение агенту, брокеру	(3 144 866)	(1 281 169)
Пени, неустойки, возмещение убытков	15 327	(5 528)
Прибыль/(убыток) от реализации финансовых активов	(62 205)	16 666
Создание резерва на восстановление окружающей среды	(53 730)	(37 804)
Создание резерва по сомнительным долгам	64 232	(177 115)
Прочие расходы	(685 717)	(898 493)
Итого	(3 572 807)	(3 519 846)

8. Финансовые доходы/(расходы), нетто

	за 12 месяцев 2024	за 12 месяцев 2023
Проценты по кредитам и займам к уплате	(8 406 149)	(5 358 823)
Проценты к получению	2 560 602	957 973
Прибыль от операций с прочими финансовыми инструментами	3 110	92 746
Дисконты по долгосрочным обязательствам	(53 690)	(11 692)
Проценты по обязательствам по аренде	(192 261)	(197 889)
Итого	(6 088 388)	(4 517 685)



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



9. Налог на прибыль

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Текущий налог на прибыль	(2 953 317)	(1 334 278)
Налог на сверхприбыль**	-	(182 056)
Отложенный налог на прибыль	1 646 863	3 940 556
Итого	(1 306 454)	2 424 222

Соотношение между теоретической суммой налога на прибыль Группы, рассчитанной с применением ставки налога, действующей на территории Российской Федерации, и фактической суммой налога на прибыль представлено следующим образом:

	За 12 месяцев 2024	За 12 месяцев 2023
Убыток до налогообложения	(11 518 333)	(13 939 116)
Налоговая ставка*	20%	20%
Теоретический налог на прибыль	2 303 667	2 787 823
Льгота по налогу на прибыль	(130 162)	(108 867)
Налог на сверхприбыль**	-	(182 056)
Общий налоговый эффект от изменения налоговых ставок	(1 136 509)	-
Доходы/(расходы), не принимаемые для налогообложения, нетто	(2 343 450)	(72 678)
Итого налог на прибыль	(1 306 454)	2 424 222

В июле 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных

положений законодательных актов Российской Федерации», в соответствии с которым ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20 процентов до 25 процентов начиная с 1 января 2025 года.

* Компании Группы исчисляли налог на прибыль, в отношении налогооблагаемой прибыли за 2024 и 2023 год, по ставке, установленной в Российской Федерации в размере 20%.

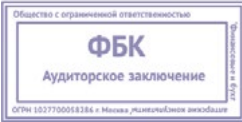
* ООО «Самолазовское», ООО «Артель старателей «Сининда-1» реализовали свое право на применение пониженных ставок налога на прибыль для участников региональных инвестиционных проектов. В 2024 и 2023 годах ставки по налогу на прибыль составили 10%.

* В 2024 году АО «ОРК» применяло ставку 0%, ООО «Правоурмийское» 13% по налогу на прибыль, подлежащему уплате в федеральный и региональный (в части дохода, полученного от деятельности, осуществляемой при исполнении соглашения об осуществлении деятельности на территории опережающего социально — экономического развития) бюджеты.

* ООО «Территория» в 2024 и 2023 годах применяло ставку 0% по налогу на прибыль реализовав свое право на пониженные ставки, ввиду вхождения в реестр резидентов свободного порта Владивосток.

** С января 2023 года вступил в силу Федеральный закон, устанавливающий новый вид налога — налог на сверхприбыль, который имеет разовый характер. Данный налог применим в отношении отдельных компаний Группы, чья средняя арифметическая величина прибыли за 2021–2022 года оказалась выше 1 млрд рублей. Налоговая база по налогу на сверхприбыль определяется как превышение средней арифметической величины налогооблагаемой прибыли за 2021–2022 годы над аналогичным показателем за 2018 и 2019 годы, ставка налога установлена в размере 10%. Группа реализовала свое право на уменьшение суммы налога на налоговый вычет в размере обеспечительного платежа по налогу, перечисленного в 4 квартале 2023 года, в следствии чего ставка налога на сверхприбыль составила 5%. Сумма налога была перечислена в федеральный бюджет в размере обеспечительного платежа в ноябре 2023 года.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

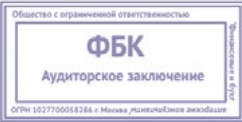


10. Основные средства

	АКТИВЫ ПО РАЗВЕДКЕ И ОЦЕНКЕ МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ	ЛИЦЕНЗИИ НА ДОБЫЧУ ОЛОВА	ЛИЦЕНЗИИ НА ДОБЫЧУ ЗОЛОТА	ЗДАНИЯ И СООРУЖЕНИЯ	МАШИНЫ И ОБОРУДОВАНИЕ	ТРАНСПОРТ	ПРОЧИЕ	НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО	ВСЕГО
Первоначальная стоимость									
На 1 января 2024 года	8 730 274	6 519 564	28 025 093	10 713 124	12 459 239	2 282 652	4 052 813	19 470 048	92 252 807
Поступление	3 168 244	10 730	118 252	-	-	-	-	15 852 323	19 149 549
Приобретение компаний	-	-	-	779	-	-	-	-	779
Ввод в эксплуатацию	-	-	-	4 566 594	4 824 912	2 588 295	1 614 998	(13 594 799)	-
Переоценка лицензий на добычу	(1 638 052)	4 149 827	6 341 417	-	-	-	-	-	8 853 192
Выбытие	(872 732)	(2 000)	-	(855 829)	(3 267 314)	(134 898)	(56 313)	(3 014 949)	(8 204 035)
На 31 декабря 2024 года	9 387 734	10 678 121	34 484 762	14 424 668	14 016 837	4 736 049	5 611 498	18 712 623	112 052 292
Накопленная амортизация, обесценение									
На 1 января 2024 года	(1 086 257)	(373 037)	(4 349 584)	(6 084 225)	(5 550 148)	(1 282 191)	(1 757 351)	(519 576)	(21 002 369)
Приобретение компаний	-	-	-	(195)	-	-	-	-	(195)
Амортизационные отчисления	(589)	(406 678)	(3 712 204)	(1 380 873)	(1 474 354)	(430 630)	(813 166)	-	(8 218 494)
Переоценка лицензий на добычу	-	779 715	8 061 788	-	-	-	-	-	8 841 503
Выбытие	979 126	-	-	196 304	1 248 020	99 242	32 610	-	2 555 302
Прочие движения	107 720	-	-	-	-	-	-	-	107 720
На 31 декабря 2024 года	-	-	-	(7 268 989)	(5 776 482)	(1 613 579)	(2 537 907)	(519 576)	(17 716 533)
Чистая балансовая стоимость									
На 01 января 2024 года	7 644 017	6 146 527	23 675 509	4 628 899	6 909 091	1 000 461	2 295 462	18 950 472	71 250 438
На 31 декабря 2024 года	9 387 734	10 678 121	34 484 762	7 155 679	8 240 355	3 122 470	3 073 591	18 193 047	94 335 759

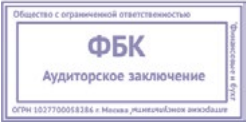


ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



	АКТИВЫ ПО РАЗВЕДКЕ И ОЦЕНКЕ МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ	ЛИЦЕНЗИИ НА ДОБЫЧУ ОЛОВА	ЛИЦЕНЗИИ НА ДОБЫЧУ ЗОЛОТА	ЗДАНИЯ И СООРУЖЕНИЯ	МАШИНЫ И ОБОРУДОВАНИЕ	ТРАНСПОРТ	ПРОЧИЕ	НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО	ВСЕГО
Первоначальная стоимость									
На 1 января 2023 года	5 761 230	6 421 179	27 904 978	7 929 127	10 066 986	1 807 968	2 902 620	17 998 037	80 792 125
Поступление	2 969 044	98 385	120 115	-	-	-	-	9 264 372	12 451 916
Ввод в эксплуатацию	-	-	-	2 792 739	2 586 080	583 741	1 159 170	(7 121 730)	-
Выбытие компаний	-	-	-	-	-	-	-	(670 631)	(670 631)
Выбытие	-	-	-	(8 742)	(193 827)	(109 057)	(8 977)	-	(320 603)
На 31 декабря 2023 года	8 730 274	6 519 564	28 025 093	10 713 124	12 459 239	2 282 652	4 052 813	19 470 048	92 252 807
Накопленная амортизация, обесценение									
На 1 января 2023 года	(874 247)	-	-	(2 970 866)	(4 541 154)	(1 141 656)	(1 143 275)	(519 576)	(11 190 774)
Амортизационные отчисления	(212 010)	(373 037)	(4 349 584)	(3 114 650)	(1 095 738)	(218 576)	(621 260)	-	(9 984 855)
Выбытие	-	-	-	1 291	86 744	78 041	7 184	-	173 260
На 31 декабря 2023 года	(1 086 257)	(373 037)	(4 349 584)	(6 084 225)	(5 550 148)	(1 282 191)	(1 757 351)	(519 576)	(21 002 369)
Чистая балансовая стоимость									
На 01 января 2023 года	4 886 983	6 421 179	27 904 978	4 958 261	5 525 832	666 312	1 759 345	17 478 461	69 601 351
На 31 декабря 2023 года	7 644 017	6 146 527	23 675 509	4 628 899	6 909 091	1 000 461	2 295 462	18 950 472	71 250 438

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



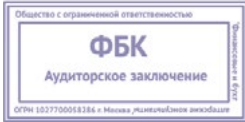
В составе основных средств отражены объекты, приобретенные Группой по договорам аренды.

	ЗДАНИЯ, СООРУЖЕНИЯ	МАШИНЫ И ОБОРУДОВАНИЕ	ТРАНСПОРТНЫЕ СРЕДСТВА	ИТОГО
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2024 года	612 365	2 399 102	343 446	3 354 913
Поступление	-	27 781	482 229	510 010
Выбытие	-	(2 384 752)	-	(2 384 752)
На 31 декабря 2024 года	612 365	42 131	825 675	1 480 171
Накопленная амортизация				
На 1 января 2024 года	(295 247)	(632 416)	(10 293)	(937 956)
Амортизационные отчисления	(131 416)	(376 901)	(127 135)	(635 452)
Выбытие	-	1 000 057	-	1 000 057
На 31 декабря 2024 года	(426 663)	(9 260)	(137 428)	(573 351)
Чистая балансовая стоимость				
На 1 января 2024 года	317 118	1 766 686	333 153	2 416 957
На 31 декабря 2024 года	185 702	32 871	688 247	906 820

	ЗДАНИЯ, СООРУЖЕНИЯ	МАШИНЫ И ОБОРУДОВАНИЕ	ТРАНСПОРТНЫЕ СРЕДСТВА	ИТОГО
Первоначальная стоимость			-	-
На 1 января 2023 года	1 170 118	2 455 920	-	3 626 038
Поступление	-	-	343 446	343 446
Выбытие	(557 753)	(56 818)	-	(614 571)
На 31 декабря 2023 года	612 365	2 399 102	343 446	3 354 913
Накопленная амортизация				
На 1 января 2023 года	(448 902)	(227 669)	-	(676 571)
Амортизационные отчисления	(219 512)	(461 565)	(10 293)	(691 370)
Выбытие	373 167	56 818	-	429 985
На 31 декабря 2023 года	(295 247)	(632 416)	(10 293)	(937 956)
Чистая балансовая стоимость				
На 1 января 2023 года	721 216	2 228 251	-	2 949 467
На 31 декабря 2023 года	317 118	1 766 686	333 153	2 416 957



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



11. Отчетность по сегментам

Группа имеет два операционных сегмента: 1) сегмент, занимающийся проведением разведочного бурения, последующей добычи, переработки и реализации драгоценных металлов (золота, серебра и металлов платиновой группы), а также оказанием сопутствующих добыче услуг (далее — золотой дивизион), 2) сегмент, занимающийся проведением разведочного бурения, последующей добычи, переработки руд и реализацией концентратов, содержащих металлы: олово, вольфрам и медь, а также оказанием сопутствующих добыче услуг (далее — оловянный дивизион).

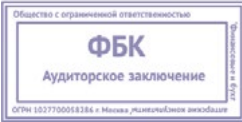
В течение отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2024 года, Руководство Группы получало на регулярной основе финансовую информацию отдельно по каждому из двух операционных сегментов (стратегических бизнес-единиц) Группы.

Далее представлена информация о результатах деятельности каждого операционного сегмента.

Показатели операционных сегментов за 12 месяцев 2024 года:

	ЗОЛОТОЙ ДИВИЗИОН	ОЛОВЯННЫЙ ДИВИЗИОН	ПРОЧИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	МЕЖСЕГМЕНТНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ	ИТОГО
Выручка от реализации	51 828 233	7 455 309	-	5 493	59 289 035
Себестоимость и амортизация лицензий	(29 245 946)	(6 489 842)	-	(5 493)	(35 741 281)
Валовая прибыль	22 582 287	965 467	-	-	23 547 754
Коммерческие и административные расходы	(6 543 345)	(1 699 817)	-	-	(8 243 162)
Прибыль от ассоциированных компаний	1 158 846	-	-	-	1 158 846
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	(1 438 457)	(2 108 340)	(26 010)	-	(3 572 807)
Операционная прибыль/(убыток)	15 759 331	(2 842 690)	(26 010)	-	12 890 631
Финансовые доходы/(расходы), нетто	(5 187 976)	(900 412)	-	-	(6 088 388)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц	(18 360 893)	40 317	-	-	(18 320 576)
Убыток до налогообложения	(7 789 538)	(3 702 785)	(26 010)	-	(11 518 333)
Налог на прибыль	(1 592 843)	297 118	(10 729)	-	(1 306 454)
Убыток за 12 месяцев	(9 382 381)	(3 405 667)	(36 739)	-	(12 824 787)
Активы	155 198 791	36 111 676	1 559 031	(13 698 528)	179 170 970
Капитальные затраты	10 063 101	1 984 052	-	-	12 047 153
Амортизация	(6 894 113)	(1 426 245)	-	-	(8 320 358)
Обязательства	142 835 444	28 278 026	154 152	(13 698 528)	157 569 094
EBITDA	22 933 055	691 895	-	-	23 624 950
Резерв на снижение стоимости запасов	204 862	36 457	-	-	241 319
НДПИ	3 442 254	371 213	-	-	3 813 467
EBITDA банковская	26 580 171	1 099 565	-	-	27 679 736

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Показатели операционных сегментов за 12 месяцев 2023 года:

	ЗОЛОТОЙ ДИВИЗИОН	ОЛОВЯННЫЙ ДИВИЗИОН	ПРОЧИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	МЕЖСЕГМЕНТНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ	ИТОГО
Выручка от реализации	49 697 852	6 276 236	-	-	55 974 088
Себестоимость и амортизация лицензий	(36 662 562)	(5 259 013)	-	15 600	(41 905 975)
Валовая прибыль	13 035 290	1 017 223	-	15 600	14 068 113
Коммерческие и административные расходы	(4 437 891)	(1 159 986)	-	-	(5 597 877)
Прибыль/(убыток) от ассоциированных компаний	(16 269)	-	-	-	(16 269)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто	(2 567 142)	(918 690)	(18 414)	(15 600)	(3 519 846)
Операционная прибыль/(убыток)	6 013 988	(1 061 453)	(18 414)	-	4 934 121
Финансовые доходы/(расходы), нетто	(3 960 446)	(530 230)	(27 009)	-	(4 517 685)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц	(14 005 601)	(349 951)	-	-	(14 355 552)
Убыток до налогообложения	(11 952 059)	(1 941 634)	(45 423)	-	(13 939 116)
Налог на прибыль	2 095 985	315 468	12 769	-	2 424 222
Убыток за 12 месяцев	(9 856 074)	(1 626 166)	(32 654)	-	(11 514 894)
Активы	116 125 422	26 283 448	786 406	(8 251 371)	134 943 905
Капитальные затраты	8 939 734	3 710 108	-	-	12 649 842
Амортизация	(8 610 586)	(1 482 551)	-	-	(10 093 137)
Обязательства	96 953 259	19 951 647	669 030	(8 251 371)	109 322 565
EBITDA	17 207 985	1 339 788	-	15 600	18 563 373
Резерв на снижение стоимости запасов	158 693	30 361	-	-	189 054
НДПИ	2 457 703	19 933	-	-	2 477 636
EBITDA банковская	19 824 381	1 390 082	-	15 600	21 230 063

Основные покупатели и география продаж

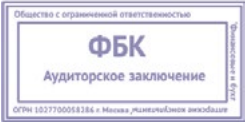
Расшифровка выручки Группы по видам, типам покупателей и географическим зонам представлена в Примечании 4.

12. Прочие внеоборотные активы

Прочие внеоборотные активы представляют собой авансы, выданные на покупку доли в компании ООО «Правоурмийское» в сумме 550 000 тыс. рублей.



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



13. Деловая репутация

Деловая репутация распределяется по подразде-
лениям, генерирующим денежные потоки («ПГДП»),
которые представляют собой административную
единицу наиболее низкого уровня в составе Группы
с точки зрения мониторинга деловой репутации,

осуществляемого руководством, и не превышают
сегмента. На 31 декабря 2024 года деловая репута-
ция была распределена на сегмент ПАО «Русолово»,
представляющий собой оловодобывающий дивизион
Группы.

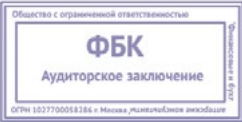
Ниже представлены изменения балансовой стоимости деловой репутации:

	ИТОГО
Первоначальная стоимость	
На 31 декабря 2022 года	3 330 220
На 31 декабря 2023 года	3 330 220
На 31 декабря 2024 года	3 330 220
Накопленное обесценение	
На 31 декабря 2022 года	(1 787 937)
Обесценение, накопленное за период	-
На 31 декабря 2023 года	(1 787 937)
Обесценение, накопленное за период	-
На 31 декабря 2024 года	(1 787 937)
EBITDA	23 624 950
Резерв на снижение стоимости запасов	241 319
НДПИ	3 813 467

Возмещаемая сумма по ПГДП была определена путем
расчета стоимости от использования. При таких
расчетах используются прогнозы денежных пото-
ков, полученные на основании финансовых планов,
составленных на пятилетний период и утвержденных
руководством.

Прогнозирование денежных потоков на период свыше
пяти лет осуществляется методом экстраполяции,
исходя из расчетных темпов роста, указанных ниже.
Темпы роста не превышают долгосрочных средних
темпов роста по отрасли, в которой действует ПГДП.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



При расчете стоимости от использования были использованы следующие допущения, оказывающие наибольшее
влияние на возмещаемую сумму:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023
На 31 декабря 2022 года	3 330 220	3 330 220
На 31 декабря 2023 года	3 330 220	3 330 220
На 31 декабря 2024 года	3 330 220	3 330 220

При определении размера плановой прибыли руко-
водство использовало показатели деятельности
за прошлые периоды и ожидаемые рыночные показа-
тели. Средневзвешенные темпы роста, использован-
ные при расчетах, соответствуют прогнозным данным
отчетов по отрасли, взятым из общедоступных источ-
ников. Ставка дисконта применяется до налогообло-
жения и отражает специфические риски, относящиеся
к соответствующим ПГДП.

Согласно анализу, проведенному независимым оцен-
щиком убыток от обесценения в 2024 году составил
0 тыс. рублей (2023: 0 тыс. рублей). В случае измене-
ния указанных выше ключевых допущений в сторону
более пессимистичных результатов, возможность кото-
рых можно обоснованно предположить (средний рост
выручки и валовой прибыли за пять лет – 21%, сред-
ний темп роста через пять лет – 0%, ставка дисконта
до налогообложения – 25,6%, обесценение деловой
репутации не возникло.

14. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

АКТИВЫ, ВЫРАЖЕННЫЕ В РУБЛЯХ РФ, ДОЛГОСРОЧНЫЕ	%	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023
ОАО «Центральная компания СИР», векселя	4,5%	110 948	95 200
Прочие	-	53 700	69 360
Итого		164 648	164 560

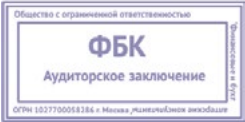
	НА 1 ЯНВАРЯ 2023	УМЕНЬШЕНИЕ РЕЗЕРВА	УВЕЛИЧЕНИЕ РЕЗЕРВА	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023
Резерв под убытки, оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам	42	-	10	52

	НА 1 ЯНВАРЯ 2024	УМЕНЬШЕНИЕ РЕЗЕРВА	УВЕЛИЧЕНИЕ РЕЗЕРВА	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024
Резерв под убытки, оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам	52	-	-	52

По данной категории активов максимальная подверженность кредитному риску соответствует их полной потере
и равна справедливой стоимости векселей, полученных от третьих лиц.



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



15. Отложенные налоговые активы и обязательства

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа провела переоценку отложенных налоговых активов и обязательств с применением новой ставки 25 процентов в части временных разниц, которые, как ожидается, будут восстановлены или погашены после 1 января 2025 года.

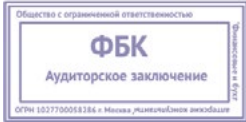
Также по состоянию на 31 декабря 2024 года Группа провела пересчет отложенных налоговых активов и обязательств с применением ставки 0% по АО «ОРК», 13% по ООО «Правоурмийское», 0% по ООО «Территория», 10% по ООО «Самолазовское» и 10% по ООО «Артель старателей «Сининда-1» в части временных разниц, так как ожидает сохранение данной льготы и после 1 января 2025 года (на 31 декабря 2023 года ставка составляла 20%).

На 31 декабря 2024 года отложенные налоговые активы составляли следующую величину

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023
Отложенные налоговые активы	1 384 777	1 070 224
Отложенные налоговые обязательства	(5 180 693)	(3 274 573)
Отложенные налоговые активы и обязательства	(3 795 916)	(2 204 349)
Движение отложенных активов и обязательств по налогу на прибыль:		
На 1 января 2024 и 1 января 2023	(2 204 349)	(6 143 955)
Доход/(расход) по отложенному налогу, отраженному в отчете о совокупном доходе за 12 месяцев 2024 и 12 месяцев 2023	1 646 863	3 940 556
Отложенный налог от переоценки лицензий на добычу	(3 235 586)	-
Выбытие компаний и прочее	(2 844)	(950)
На 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023	(3 795 916)	(2 204 349)

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023	ДОХОД/(РАСХОД) ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ, ОТРАЖЕННЫЙ В ОТЧЕТЕ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ	ВЫБЫТИЕ КОМПАНИЙ	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024
Запасы и убытки, перенесенные на будущее	8 324 755	(276 952)	(2 844)	8 044 959
Задолженность по кредитам и займам	56 113	21 993	-	78 106
Дебиторская задолженность и авансы выданные	297 823	(170 380)	-	127 443
Итого	8 678 691	(425 339)	(2 844)	8 250 508

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



На 31 декабря 2024 года отложенные налоговые обязательства составляли следующую величину

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023	ДОХОД/(РАСХОД) ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ, ОТРАЖЕННЫЙ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	ИЗМЕНЕНИЕ, СВЯЗАННОЕ С ДВИЖЕНИЕМ ПРОЧЕГО СОВОКУПНОГО ДОХОДА	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024
Основные средства	(5 560 634)	924 882	(3 235 586)	(7 871 338)
Капитализируемые расходы на вскрышу	(151 429)	(255 553)	-	(406 982)
Запасы	(5 170 977)	3 571 703	-	(1 599 274)
Прочие активы и обязательства	-	(2 168 830)	-	(2 168 830)
Итого	(10 883 040)	2 072 202	(3 235 586)	(12 046 424)

На 31 декабря 2023 года отложенные налоговые активы составляли следующую величину

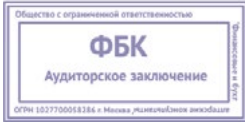
	НА 31 ДЕКАБРЯ 2022	ДОХОД/(РАСХОД) ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ, ОТРАЖЕННЫЙ В ОТЧЕТЕ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ	ВЫБЫТИЕ КОМПАНИЙ	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023
Запасы и убытки, перенесенные на будущее	6 048 212	2 277 493	(950)	8 324 755
Задолженность по кредитам и займам	40 744	15 369	-	56 113
Дебиторская задолженность и авансы выданные	14 091	283 732	-	297 823
Итого	6 103 047	2 576 594	(950)	8 678 691

На 31 декабря 2023 года отложенные налоговые обязательства составляли следующую величину

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2022	ДОХОД/(РАСХОД) ПО ОТЛОЖЕННОМУ НАЛОГУ, ОТРАЖЕННЫЙ В ОТЧЕТЕ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ	ПРОЧИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В КАПИТАЛЕ	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023
Основные средства	(9 768 162)	4 207 528	-	(5 560 634)
Капитализируемые расходы на вскрышу	(264 200)	112 771	-	(151 429)
Запасы	(2 119 735)	(3 051 242)	-	(5 170 977)
Прочие активы и обязательства	(94 905)	94 905	-	-
Итого	(12 247 002)	1 363 962	-	(10 883 040)



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



16. Запасы

	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
Готовая продукция (золото)	4 761 711	1 986 147
Готовая продукция (концентрат)	1 637 313	1 497 784
Золото на стадии переработки, по производственной себестоимости	18 133 734	12 557 176
Олово на стадии переработки, по производственной себестоимости	104 943	81 394
Рудные отвалы (золото)	14 539 921	15 489 627
Рудные отвалы (олово)	1 870 481	930 742
Прочие запасы и материалы (за вычетом резерва на снижение стоимости запасов в размере 828 975 тыс. рублей на 31 декабря 2024 года (2023: 587 656 тыс. рублей))	6 804 623	7 377 414
Итого	47 852 726	39 920 284

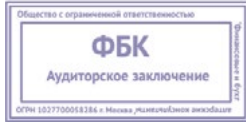
В составе готовой продукции (золото) учтены слитки доре, золото, находящееся на аффинажных заводах, в пути и на металлических счетах, по чистой производственной себестоимости.

На 31 декабря 2024 года на металлических счетах Группы размещено 16 035,3 грамм аффинированного золота, его рыночная стоимость на дату закрытия баланса составила 137130 тыс. рублей (на 31 декабря 2023 года: 8 828,6 грамм), аффинированное золото на аффинажных заводах и в пути — 663 187,1 грамм золота (на 31 декабря 2023 года: 391 073,9 грамм).

17. Дебиторская задолженность и авансы выданные

	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
Финансовые активы		
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	4 860 472	1 768 640
Прочая дебиторская задолженность	1 429 845	505 826
Резерв по сомнительным долгам	(146 086)	(127 340)
Нефинансовые активы		
Авансы выданные	1 020 089	890 098
Резерв обесценения авансов выданных	(13 238)	(96 216)
Итого	7 151 082	2 941 008

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Оценочная справедливая стоимость дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости. Предельный размер кредитного риска равен размеру дебиторской задолженности Группы.

Сумма дебиторской задолженности, выраженной в иностранной валюте, на отчетную дату составила 1 252 892 тыс. рублей (31 декабря 2023 года: 1 428 104 тыс. рублей) и относится, в основном к экспортной реализации.

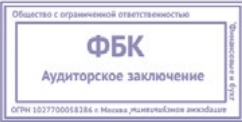
	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
Резерв по состоянию на начало периода (для 2024 и 2023 года — оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам для торговой и прочей дебиторской задолженности)	(223 556)	(46 441)
(Начисление)/восстановление резерва за отчетный период	–	(177 115)
Использование резерва по списанию задолженности	64 232	–
Резерв по состоянию на конец периода	(159 324)	(223 556)

Дебиторская задолженность Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года по срокам просрочки представлена ниже

	на 31 декабря 2024		на 31 декабря 2023	
	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПОКУПАТЕЛЕЙ И ЗАКАЗЧИКОВ	ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПОКУПАТЕЛЕЙ И ЗАКАЗЧИКОВ	ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ
Не просроченная	4 179 659	1 264 472	1 556 287	466 242
До 6 месяцев	458 274	134 814	164 250	29 551
От 6 месяцев до 1 года	82 611	24 302	32 849	5 909
Более 1 года	139 928	6 257	16 424	2 954



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



18. Предоставленные займы

	%	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
Долгосрочные займы, выданные в рублях			
ООО «Хвойное», связанная сторона	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,5%	9 133 076	-
АО «Лунное», связанная сторона	7,5%	3 166 166	-
Краткосрочные займы, выданные ценными бумагами			95 200
АО «Трежери Инвест», связанная сторона	9,5%	211 099	-
Краткосрочные займы, выданные в рублях			110 948
ООО «Хвойное», связанная сторона	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,5%	-	956 456
АО «Лунное», связанная сторона	7,5%	-	3 015 264
Прочие	-	3 634	-
Итого		12 513 975	3 971 720

	на 1 января 2023	уменьшение резерва	увеличение резерва	на 31 декабря 2023
Резерв под убытки, оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам	9 103	-	3 009	12 112

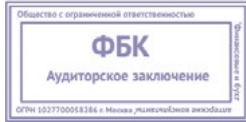
	на 1 января 2024	уменьшение резерва	увеличение резерва	на 31 декабря 2024
Резерв под убытки, оцениваемый в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам	12 112	(12 112)	-	-

На отчетную дату займы выданы связанным сторонам и не являются обеспеченными.

19. Денежные средства и эквиваленты

	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
Денежные средства в кассе	1 169	524
Денежные средства на расчетных счетах в банке – в рублях РФ	8 424 539	10 047 119
Денежные средства на брокерских счетах – в рублях РФ	267	224 397
Итого	8 425 975	10 272 040

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Денежные средства, размещенные в рублях на 31 декабря 2024 года, включают депозиты в сумме 4 594 100 тыс. рублей. (2023: 7 526 000 тыс. рублей), срок размещения менее 3 месяцев.

Денежные средства на брокерских счетах, представляют собой выручку от реализации аффинированного золота на организованной торговой площадке – Московской Бирже.

Группа размещает денежные средства в банках с высоким рейтингом и предполагает, что данные активы не будут обесценены.

	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
Денежные средства в банках с рейтингом AAA*	4 643 395	7 754 926
Денежные средства в банках с рейтингом AA+	3 779 479	2 500 180
Денежные средства в банках с рейтингом не ниже BBB+	1 341	16 411
BBB+		
Без рейтинга	1 760	523
Итого	8 425 975	10 272 040

* рейтинг АКРА

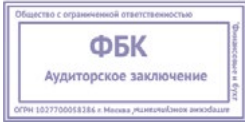
20. Уставный капитал

На 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года акционерами (владельцами обыкновенных акций) являлись:

	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
ООО «Максимус»	50,62%	50,62%
Бейрит Константин Александрович	7,13%	7,13%
Татаринов Сергей Михайлович	5,65%	5,65%
Акционерное общество «Русские Фонды»	5,65%	5,65%
АО «Трежери Инвест»	5,30%	-
Прочие юридические и физические лица	25,65%	30,95%
	100%	100%



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



На 31 декабря 2024 и 2023 года, согласно критериям, установленным ст. 81 ФЗ «Об акционерных обществах», контролирующим лицом ПАО «Селигдар» является ООО «Максимус» ИНН 7710610589 (данные о бенефициарах компании — физических лицах размещены в публичных источниках в сети интернет). Основание — прямой контроль, ООО «Максимус» владеет на 31 декабря 2024 года — 50,62% (на 31.12.2023 — 50,62%) от уставного капитала ПАО «Селигдар».

Для расчета доли использовано количество обыкновенных акций, находящихся в обращении и во владении у акционеров, не являющихся компаниями, входящими в Группу на дату отчетности: на 31 декабря 2024 года 1 030 000 000 штук, (на 31 декабря 2023 года 1 030 000 000 штук).

Суммы базовой прибыли на акцию рассчитаны путем деления чистой прибыли за период, приходящейся на держателей обыкновенных акций материнской

компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного периода.

На 31 декабря 2024 года уставный капитал ПАО «Селигдар» в соответствии с Уставом ПАО «Селигдар» (редакция № 10) сформирован в сумме 1 030 000 000 рублей и состоял из 1 030 000 000 размещенных обыкновенных именных акций Общества номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

На 31 декабря 2023 года уставный капитал ПАО «Селигдар» в соответствии с Уставом ПАО «Селигдар» (редакция № 10) сформирован в сумме 1 030 000 000 рублей и состоял из 1 030 000 000 размещенных обыкновенных именных акций Общества номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

Базовая прибыль на акцию за 12 месяцев 2024 и 12 месяцев 2023 годов составляла:

	за 12 месяцев 2024	за 12 месяцев 2023
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении для расчета базовой прибыли на акцию (учитывает средневзвешенный эффект от изменений количества собственных акций в течение периода) тысяч штук	1 030 000	1 030 000
Прибыль/(убыток), приходящаяся на держателей обыкновенных акций материнской компании, для расчета базовой прибыли	(11 544 660)	(10 861 846)
Базовая прибыль/(убыток) на акцию, рублей	(11,21)	(10,55)

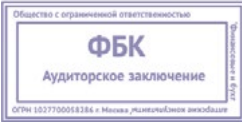
Разводнящий эффект в отчетном и предшествующем ему периоде отсутствовал.

В 2024 году до отчетной даты были объявлены и выплачены дивиденды на сумму 6 180 000 тыс. рублей (2023: 2 060 000 тыс. рублей).

21. Кредиты и займы

	%	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
Долгосрочные займы в эквиваленте цен на металлы			
Заем в золоте*	Не более 7%	25 666 154	-
Облигационный заем в золоте**	5,5%	30 398 378	20 573 546
Облигационный заем в серебре	4%	238 695	-
Долгосрочные займы в долларах США			
АО «Трежери Инвест», связанная сторона	5%	5 105 516	4 503 458

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



		%	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
Долгосрочные кредиты и займы в рублях РФ				
Невозобновляемые кредитные линии по плавающим ставкам		7,8%	-	68 326
Облигационный заем в рублях**		9,5%-10,8%	-	10 673 930
ООО «Тридцать седьмая концессионная компания»	Ключевая ставка ЦБ РФ +2%		7 350 569	6 050 640
Итого долгосрочные кредиты и займы			68 759 312	41 869 900 (11 514 894)
Краткосрочная часть, подлежащая погашению в течение 12 месяцев				
Заем в золоте*			4 617 940	-
Облигационный заем в золоте и серебре**			378 573	-
АО «Трежери Инвест», связанная сторона			21 531	19 043
Облигационный заем**			-	276 500
Итого краткосрочная часть долгосрочных займов			5 018 044	295 543 (11 514 894)
Краткосрочные кредиты и займы			12 890 631	4 934 121
Заем в золоте*		4,95%	-	16 902 819
Возобновляемые кредитные линии	Ключевая ставка ЦБ РФ +2,5%-5%		10 520 922	-
Облигационный заем**		19,5%	10 656 507	-
Итого краткосрочные кредиты и займы			21 177 429	16 902 819

* Обязательство, номинированное в золоте объемом 3 тонны и сроком погашения до 31 декабря 2029 года.

Кредиты и займы обеспечены залогом на сумму 20 000 тыс. рублей, (2023: 3 444 954 тыс. рублей), предоставленным компаниями Группы.

Ограничивающие условия рассчитываются Группой на полугодовой/годовой основе на основании финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО. По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года Группа соблюдает все указанные ограничивающие условия.

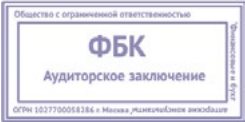
** Облигационные займы Группы:
• 27 февраля 2019 года ООО «Правоурмийское» разместило рублевые биржевые облигации (серии БО-01) общей номинальной стоимостью 3 030 000 тыс. рублей. По облигациям предусмотрено право досрочного погашения по усмотрению эмитента через 5 лет. В соответствии с эмиссионной документацией, после завершения размещения

облигаций процентная ставка определяется каждый последующий купонный период. На текущий купонный период, заканчивающийся 31 марта 2025 года ставка установлена равной ключевой ставке Центрального Банка + 0,5% и составляет 19,5%. На 31 декабря 2023 ставка купона составляет 9,5% годовых.

- 02 ноября 2022 года ПАО «Селигдар» разместило биржевые неконвертируемые процентные бездокументарные облигации с централизованным учетом прав (серия 001P) в сумме 10 000 000 тыс. рублей, со ставкой купона 10,8% годовых и сроком обращения 3 года.
- 19 мая 2023 года ПАО «Селигдар» разместило неконвертируемые процентные бездокументарные облигации с централизованным учетом прав (серия 001SLZ) в количестве 2 226 146 штук и на общую сумму 11 153 292 тыс. рублей. Номинальная стоимость каждой облигации, равна условной денежной единице и составляет 1 грамм золота. Ставка купона по облигациям составляет 5,5% годовых, срок обращения 5 лет.



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



- 22 декабря 2023 года ПАО «Селигдар» разместило неконвертируемые процентные бездокументарные облигации с централизованным учетом прав (серия 001SLZ) в количестве 1 154 519 штук и на общую сумму 6 757 989 тыс. рублей. Номинальная стоимость каждой облигации, равна условной денежной единице и составляет 1 грамм золота. Ставка купона по облигациям составляет 5,5% годовых, срок обращения 6,23 лет.
 - 21 июня 2024 года ПАО «Селигдар» начало размещение неконвертируемых процентных бездокументарных облигаций с централизованным учетом прав (серия 001SLZ), предварительный срок завершения размещения продлится до 31 июля 2025 года. Купон по облигациям составляет 5,5%, срок обращения 5 лет.
- 13 декабря 2024 года ПАО «Селигдар» разместило неконвертируемые процентные бездокументарные облигации с централизованным учетом прав (серия 001SLZ) в количестве 250 000 штук на общую сумму 248 500 тыс. рублей. Номинальная стоимость каждой облигации, равна условной денежной единице и составляет 1 грамм серебра. Ставка купона по облигациям составляет 4% годовых, срок обращения 5 лет.
- По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа располагала установленными кредитными лимитами на общую сумму 141 599 997 тыс. рублей (2023: 107 194 415 тыс. рублей).

22. Обязательства по аренде

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 Группа имеет следующие обязательства в связи с арендой:

СРОКИ ПОГАШЕНИЯ НА 31 ДЕКАБРЯ 2024	АРЕНДНЫЕ ПЛАТЕЖИ	ЗА ВЫЧЕТОМ ПРОЦЕНТНОГО РАСХОДА БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО АРЕНДЕ
До одного года	390 708	(17 451)	373 257
От одного до пяти лет	749 569	(241 720)	507 849
Итого долгосрочные кредиты и займы	68 759 312	41 869 900	(11 514 894)

СРОКИ ПОГАШЕНИЯ НА 31 ДЕКАБРЯ 2023	АРЕНДНЫЕ ПЛАТЕЖИ	ЗА ВЫЧЕТОМ ПРОЦЕНТНОГО РАСХОДА БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ	ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО АРЕНДЕ
До одного года	885 108	(165 770)	719 338
От одного до пяти лет	1 774 562	(247 010)	1 527 552
Итого	2 659 670	(412 780)	2 246 890

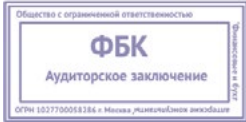
По состоянию на 31 декабря 2024 года задолженность по аренде, классифицируемая ранее в качестве финансовой аренды, составили 614 129 тыс. рублей (2023: 283 378 тыс. рублей)

По договорам аренды Группа арендует горное оборудование, грузовые транспортные средства и погрузочно-разгрузочные машины, офисные помещения. По окончании срока аренды право собственности на часть имущества переходит к арендатору. Расчеты по договору аренды осуществляются в рублях РФ.

Диапазон ставок дисконтирования, использованных при расчете активов в форме права пользования составил 11,5–23,5% для расчетов в рублях.

Расходы, относящиеся к договорам аренды, признанные в отчете о прибылях и убытках, расходы, относящиеся к переменным арендным платежам, не включенным в оценку обязательств по аренде, будущие денежные потоки, которым потенциально подвержен арендатор, не отражаемые при оценке обязательств по аренде (переменные платежи, аренда, срок по которой еще не начался и др.) не являются существенными.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



23. Кредиторская задолженность и авансы полученные

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023
Торговая кредиторская задолженность*	3 890 025	9 159 793
Прочая кредиторская задолженность*	23 471 609	14 835 546
Авансы полученные	29 138 049	17 628 345
Задолженность по прочим налогам	1 785 015	809 132
Задолженность перед персоналом	2 382 368	1 805 719
Итого	60 667 066	44 238 535

Кредиторская задолженность на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года в основном выражена в рублях РФ.

* В составе кредиторской задолженности Группы отражена задолженность по соглашениям о финансировании поставок. По оценке Группы, обязательства в рамках данных соглашений являются тесно связанными с ее операционной закупочной деятельностью и наличие соглашения о финансировании поставок не ведет к существенному изменению сути затронутых обязательств, не меняют характер, сумму и условия первоначального обязательства Группы перед поставщиками в связи с чем Группа классифицирует данные обязательства как кредиторскую задолженность. Также группа не предоставляет дополнительных гарантий или залогов в отношении данных соглашений.

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 годов остаток по таким соглашениям составляет 22 495 268 тыс. рублей и 18 119 493 тыс. рублей соответственно.

Указанная задолженность является краткосрочной и планируется к погашению в течении 12 месяцев после отчетной даты, в зависимости от условий заключенных договоров.

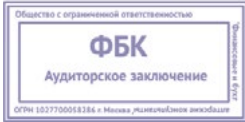
По состоянию на 31 декабря 2024 года из общей суммы обязательств по соглашениям о финансировании поставок в сумме 22 495 268 тыс. рублей осуществлено платежей в пользу поставщиков в размере 22 122 909 тыс. рублей.

Задолженность по налогам представлена следующим образом:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023
Отчисления в социальные фонды	567 725	427 198
Налог на добавленную стоимость	733 915	95 534
Налог на доходы физических лиц	222 430	138 029
Налог на имущество	41 862	25 485
Транспортный налог	-	1 557
Налог на добычу полезных ископаемых	213 422	117 936
Прочие налоги и сборы	5 661	3 393
Итого	1 785 015	809 132



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

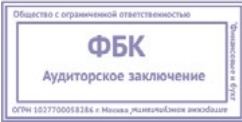


24. Объединение компаний

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года Группа представляла собой объединение следующих основных юридических лиц и дочерних компаний не имеющих статуса юридического лица:

Вид деятельности	Компания	Доля на 31 декабря 2024	Доля на 31 декабря 2023
Юридические лица			
деятельность по управлению холдинг-компаниями	ПАО «Селигдар»	X	X
	АО «Золото Селигдара»	100%	100%
	ООО «Рябиновое»	100%	100%
	ООО «ОГК»	100%	100%
	ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК»	100%	100%
	ООО Артель старателей «Сининда-1»	100%	100%
	ООО «Самозавское»	100%	100%
	ООО «Юрский»	100%	100%
	ООО «Нирунган»	100%	100%
	ООО «Управление золотыми активами»	51%	51%
	ООО «Чулковское»	65%	65%
	ООО «Хохой»	75%	75%
	ООО «Двадцать третья концесси-онная компания»	51%	51%
	ООО «Белое Золото»	51%	51%
	ООО «Хатырхай»	75%	75%
	ООО «ГПК Восточная»	100%	100%
разведка, добыча и реализация золота	ООО «РГ Добыча»	75%	-
	ООО «Налдинское»	75%	-
	ООО «Управление золотыми активами»	51%	51%
	ООО «Чулковское»	65%	65%
	ООО «Хохой»	75%	75%
	ООО «Двадцать третья концесси-онная компания»	51%	51%
	ООО «Самозавское»	100%	100%
	ООО «Юрский»	100%	100%
	ООО «Нирунган»	100%	100%
	ООО Артель старателей «Сининда-1»	100%	100%
	ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК»	100%	100%
	ООО «ОГК»	100%	100%
	ООО «Рябиновое»	100%	100%
	АО «Золото Селигдара»	100%	100%
	ПАО «Селигдар»	X	X
	ПАО «Русолово»	93,21%	94,64%
добыча и обогащение оловянной руды, деятельность по управле-нию холдинг-компаниями	АО «ОРК»	92,23%	93,65%
	ООО «Территория»	93,21%	94,64%
	ООО «Правоурмийское»	31,07%	31,54%
	ООО «Три вершины»	93,21%	93,65%
добыча и обогащение медной руды	ООО «Золото Территории»	93,21%	-
производство прочих цветных металлов	ООО «АОК»	-	94,64%
	ООО «Амурский металлургиче-ский комбинат»	93,21%	94,64%
эксплуатация зданий	ООО «Газнефтеинжиниринг»	100%	100%

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



Вид деятельности	Компания	Доля на 31 декабря 2024	Доля на 31 декабря 2023
Компании, не имеющие статуса юридического лица			
инвестиционная деятельность	Закрытый паевый инвестиционный фонд «Перспективное развитие»	100%	100%

В отчетном периоде Группа вошла в состав участ-ников ООО «РГ Добыча» и ООО «Налдинское». Приобретение этих компаний не оказало существен-ное влияние на финансовые показатели Группы.

В отчетном периоде Группа завершила процедуру по ликвидации ООО «АОК».

В сентябре начата процедура ликвидации ООО «Двадцать третья концессионная компания». Решение о ликвидации принято в виду отсутствия экономиче-ской целесообразности разработки месторожде-ния рудного золота на участке недр Школьный в Республике Саха (Якутия).

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года Группа имела доли в уставных капиталах ассоцииро-ванных организаций в следующих размерах:

Вид деятельности	Компания	Доля на 31 декабря 2024	Доля на 31 декабря 2023
разведка, добыча и реализация золота	АО «Лунное»	49,97%	49,97%
	ООО «Хвойное»	40%	40%

25. Неконтролирующие доли

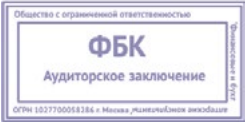
Компания	Неконтролирующая доля на 31 декабря 2024			Неконтролирующая доля на 31 декабря 2023		
	%	на конец года	за 12 месяцев	%	на конец года	за 12 месяцев
ООО «Правоурмийское»	68,93%	2 261 788	(1 039 335)	68,46%	1 169 548	(597 452)
АО «ОРК»	7,77%	(12 327)	(161 815)	6,35%	128 059	(24 159)
ООО «Управление золотыми активами»	49%	46 032	30 062	49%	15 970	18 842
Прочие	-	(84 915)	(109 039)	-	(38 913)	(50 278)
Итого, неконтролирующие доли		2 210 578	(1 280 127)	-	1 274 664	(653 047)

Обобщенная финансовая информация о дочерних обществах, в которых есть существенные неконтро-лирующие доли, составляющие более 1% от общей величины капитала и более 90% от общей суммы

неконтролирующей доли, представлена ниже. Данная информация основана на данных до исключения вну-тригрупповых расчетов.



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
ООО «Правоурмийское»		
Оборотные активы	3 424 536	2 062 768
Внеоборотные активы	12 829 120	8 383 691
Краткосрочные обязательства	(7 538 491)	(5 822 765)
Долгосрочные обязательства	(5 433 978)	(2 915 326)
Капитал, принадлежащий Группе	1 019 399	538 820
Доля неконтролирующих акционеров	2 261 788	1 169 548

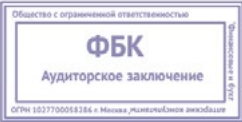
	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
ООО «Правоурмийское»		
Выручка	2 862 431	2 211 829
Себестоимость и административные расходы	(3 193 847)	(2 815 421)
Прочие доходы и расходы	(1 232 552)	(492 196)
Налог на прибыль	56 199	223 085
Прибыль, принадлежащая Группе	(468 434)	(275 251)
Доля неконтролирующих акционеров	(1 039 335)	(597 452)

26. Движение денежных средств

Сверка движений в финансовой деятельности в Отчете о движении денежных средств
с балансовыми статьями обязательств:

	КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ	ИТОГО
Остаток на 1 января 2024	58 772 718	2 246 890	61 019 608
Финансовая деятельность (денежное движение)			
Поступление кредитов и займов	30 914 684	-	30 914 684
Выплата кредитов и займов	(18 995 196)	-	(18 995 196)
Выплаты по аренде	-	(348 607)	(348 607)
Проценты уплаченные	(7 552 464)	(192 261)	(7 744 725)

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



	КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ	ИТОГО
Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)			
Курсовые разницы	18 320 576	-	18 320 576
Приобретение активов	-	510 010	510 010
Выбытие активов	-	(1 384 694)	(1 384 694)
Финансовые расходы	5 718 801	49 769	5 768 570
Остаток на 31 декабря 2024	87 179 119	881 107	88 060 226

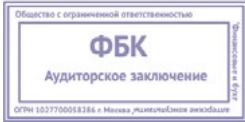
	КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ	ИТОГО
Остаток на 1 января 2023	58 467 912	2 726 082	61 193 994
Финансовая деятельность (денежное движение)			
Поступление кредитов и займов	24 895 137	-	24 895 137
Выплата кредитов и займов	(39 469 036)	-	(39 469 036)
Выплаты по аренде	-	(822 638)	(822 638)
Проценты уплаченные	(4 726 500)	(197 889)	(4 924 389)
Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)			
Курсовые разницы	14 246 382	-	14 246 382
Приобретение активов	-	343 446	343 446
Финансовые расходы	5 358 823	197 889	5 556 712
Остаток на 31 декабря 2023	58 772 718	2 246 890	61 019 608

27. Инвестиции в ассоциированные организации

	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
Инвестиции в ассоциированные компании		
АО «Лунное»	1 376 961	216 848
ООО «Хвойное»	(1 267)	-
Итого инвестиции в ассоциированные компании	1 375 694	216 848



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



В 2024 году Группа признала прибыль по инвестиции в ООО «Хвойное» в сумме 996 тыс. рублей (2023: убыток 400 тыс. рублей).

В рамках приобретения дочерней компании АО «Золото Селигдара» была приобретена доля в ассоциированной компании АО «Лунное», которая создана с целью разработки золотоуранового месторождения Лунное. В рамках реализации данного проекта Группа привлечена в качестве частного инвестора.

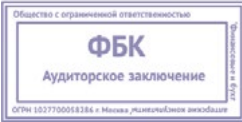
По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года собственниками АО «Лунное» являются государственная структура АО «Росатом Недра», владеющее долей в размере 50,03% и АО «Золото Селигдара» в размере 49,97%.

Ниже представлена обобщенная информация по инвестициям в АО «Лунное» и ООО «Хвойное» по состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года:

	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
Доля Группы в отчете о финансовом положении ассоциированной компании АО «Лунное»		
Оборотные активы	6 160 596	3 484 769
Внеоборотные активы	683 930	755 615
Краткосрочные обязательства	(1 716 405)	(1 351 234)
Долгосрочные обязательства	(2 179 670)	(2 262 315)
Чистые активы	2 948 451	626 835
Доля группы, %	49,97%	49,97%
Капитал, принадлежащий Группе	1 473 341	313 229
Итого инвестиции в ассоциированные компании	1 375 694	216 848

	за 12 месяцев 2024	за 12 месяцев 2023
Доля Группы в выручке и прибыли ассоциированной компании АО «Лунное»		
Выручка	2 302 163	2 986 274
Чистая прибыль/(убыток) за период	2 321 619	(32 557)
Доля группы, %	49,97%	49,97%
Доля группы в чистой прибыли/(убытках) за период	1 160 113	(16 269)
Доля группы в чистой прибыли за период (за минусом накопленных убытков)	1 160 113	(16 269)
Дивиденды причитающиеся Группе	-	-

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
Доля Группы в отчете о финансовом положении ассоциированной компании ООО «Хвойное»		
Оборотные активы	1 603 353	456 816
Внеоборотные активы	15 018 597	2 458 616
Краткосрочные обязательства	(2 088 429)	(35 311)
Долгосрочные обязательства	(14 536 010)	(2 879 121)
Чистые активы	(2 489)	1 000
Доля Группы, %	40%	40%
Капитал, принадлежащий Группе	(996)	400

	за 12 месяцев 2024	за 12 месяцев 2023
Доля Группы в выручке и прибыли ассоциированной компании АО «Лунное»		
Выручка	-	-
Чистая прибыль/(убыток) за период	(3 167)	-
Доля группы, %	40%	40%
Доля группы в чистой прибыли/(убытках) за период	(1 267)	-
Доля группы в чистой прибыли за период (за минусом накопленных убытков)	(1 267)	-
Дивиденды причитающиеся Группе	-	-

28. Управление финансовыми рисками

Деятельность Группы подвержена влиянию различных рисков, включая рыночные риски (риск изменения обменного курса, риск влияния изменений процентных ставок на справедливую стоимость и денежные потоки), кредитный риск и риск ликвидности. Общая политика Группы по управлению рисками нацелена на минимизацию потенциальных негативных влияний на финансовые результаты Группы.

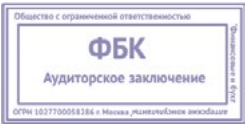
Рыночный риск

Рыночный риск – это риск влияния изменений рыночных факторов, включая цены на золото, олово и ценные бумаги, котирующиеся на рынке, валютные обменные курсы, процентные ставки, на финансовые результаты Группы или стоимость принадлежащих ему финансовых инструментов.

Анализ Группой рыночных рисков включает в себя оценку отраслевых и страновых рисков.



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



К СУЩЕСТВЕННЫМ ОТРАСЛЕВЫМ РИСКАМ ОТНОСЯТСЯ:

- ухудшение горно-геологических условий на разрабатываемых месторождениях: падение или не подтверждение среднего содержания полезного компонента по разрабатываемому месторождению
- изменение цен на электроэнергию, горюче-смазочные материалы, запчасти и материалы, используемые для обеспечения работы для горно-транспортной и землеройной техники, а также для работы технологического комплекса

Эти факторы приводят к повышению себестоимости добываемой продукции. Влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на деятельность Группы и исполнение обязательств по ценным бумагам Группы, оценивается как незначительное. В случае наступления указанной ситуации Группа предполагает сохранение рынка сбыта продукции за счет налаженных контактов, опыта и высокого качества поставляемой продукции.

Наиболее значимые, по мнению Группы, возможные изменения в отрасли

На внутреннем рынке

Поскольку спрос на основной конечный продукт общества — золото — на внутреннем рынке стабилен, резкое изменение объемов рынка невозможно в связи со спецификой отрасли, существенных изменений в отрасли в прогнозируемой перспективе не ожидается.

На внешнем рынке

Поскольку Группа в ближайший год планирует осуществлять свою деятельность преимущественно на внутреннем рынке, значимые возможные изменения в отрасли на внешнем рынке для Группы отсутствуют.

Предполагаемые действия Группы в случае негативных изменений в отрасли

Для противодействия негативным вариантам развития ситуации в отрасли в целом и у общества в частности, планируется:

- снижение собственных материальных затрат
- изменение инвестиционной программы

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Группой в своей деятельности

Влияние рисков, связанных с возможным изменением цен на сырье и услуги, которые предполагает использовать Группа, на деятельность Группы и исполнение обязательств по ценным бумагам Общества оценивается как незначительное.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества

Влияние рисков, связанных с изменением цен на продукцию и/или услуги Общества, на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам оценивается как незначительное.

Риск изменения цен на золото и олово

Риск изменения цен — это риск отрицательного воздействия изменения рыночных цен на золото и олово на финансовые результаты Группы. Руководство Группы проводит мониторинг цен на золото и олово, а также отслеживает прогнозы аналитиков рынка и считает, что тенденция на волатильность цены продолжится в будущем.

На 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года значительная часть кредитов и займов, полученных Группой, были номинированы в золоте и, как следствие, могут подвергать Группу риску изменения справедливой стоимости этих заимствований. В свою очередь, золото является основным продуктом производства Группы, полностью нивелируя ценовой риск в отношении данных обязательств.

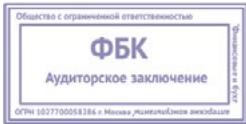
Риск изменения процентной ставки по денежным потокам

Деятельность Группы подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Рост процентных ставок на рынке может привести к росту затрат на обслуживание обязательств, привлекаемых для финансирования инвестиционной программы и текущей деятельности.

На 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года кредиты и займы, полученные Группой, были номинированы в золоте, серебре, долларах США и рублях.

В случае если изменение текущих рыночных фиксированных или плавающих процентных ставок представляется существенным, руководство Группы может рассмотреть возможность рефинансирования конкретных кредитов и займов на более благоприятных для Группы условиях, касающихся процентных ставок. Руководство Группы при привлечении нового кредита или займа на основании действующей стратегии финансирования принимает решение в отношении того, какие кредиты и займы, с фиксированными

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



или плавающими процентными ставками, являются более выгодными для Группы на период их привлечения. С учетом этого:

- в 2024 и 2023 годах ПАО «Селигдар» размещало облигационные займы с привязкой номинальной стоимости облигаций к учетной цене ЦБ РФ на золото по фиксированной ставке купона 5,5% годовых на срок 5 лет.
- в 2024 году ПАО «Селигдар» разместило облигационный займ с привязкой номинальной стоимости облигаций к учетной цене ЦБ РФ на серебро по фиксированной ставке купона 4% годовых на срок 5 лет.

Средства от привлечения были использованы, в том числе, для рефинансирования краткосрочных обязательств, привлеченных по плавающим ставкам.

В настоящее время Группа не использует производные финансовые инструменты для хеджирования изменения справедливой стоимости денежных потоков в связи с изменением процентных ставок.

Кредиты и займы, полученные Группой по состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года получены по фиксированным и по плавающим ставкам.

Балансовая стоимость кредитов и займов по фиксированным и плавающим ставкам включает в себя:

	на 31 декабря 2024	на 31 декабря 2023
Долгосрочные кредиты и займы		
По фиксированным ставкам	35 342 484	35 455 391
По плавающим ставкам	28 398 784	6 118 966
Краткосрочные кредиты и займы		
По фиксированным ставкам	400 104	–
По плавающим ставкам	25 795 369	17 198 362
Итого	89 936 741	58 772 719

В случае увеличения/(уменьшения) процентной ставки на 10 б/п (1%) прибыль до налогообложения (уменьшилась)/ увеличилась бы на сумму 541 941 тыс. руб. (2023: 233 173 тыс. руб.).

Риск изменения валютного курса

Валютный риск — это риск отрицательного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы.

Закупка материалов осуществляется Группой в основном у российских поставщиков, данные сделки заключаются в рублях. Реализация продукции осуществляется, в основном, на внутреннем рынке, однако расчеты за продукцию находятся в зависимости от курса доллара США, поэтому Группа подвержена риску изменения валютных курсов в отношении выручки.

Другие валютные операции связаны с получением кредитных средств в долларах США или эквиваленте цен на золото, в связи с чем, существует риск

отрицательного воздействия на финансовые показатели при снижении стоимости рубля по отношению к доллару США.

В условиях нестабильности валютных рынков риск их изменения может оказать существенное влияние на финансовые показатели Группы

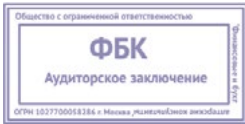
Значительная часть кредитов Группы номинирована в долларах США и в золоте, стоимость которого также привязана к курсу доллара США. В связи с этим существенное повышение курса доллара оказывает значительное влияние на долговую нагрузку Группы. Вместе с тем кредиты Группы являются долгосрочными, а выручка определяется исходя из текущего валютного курса (Прим. 4, 21).

Руководство Группы полагает, что предпринимаются все усилия для минимизации валютных рисков в текущей и долгосрочной перспективе.

По состоянию на 31 декабря 2024 года, если бы стоимость рубля по отношению к доллару США и ЕВРО снизилась на 1% при неизменности всех прочих



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



переменных, прибыль до налогообложения за период снизилась бы на 601 559 тыс. рублей (2023: увеличилась бы на 173 858 тыс. рублей).

На 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года Группа не имеет балансовых остатков, выраженных в иных валютах.

КРЕДИТНЫЙ РИСК

Кредитный риск — это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Группы при невыполнении контрагентами своих договорных обязательств.

В таблице ниже представлена максимальная подверженность Группы кредитному риску:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	164 648	164 560
Дебиторская задолженность и авансы выданные	7 151 082	2 941 008
Предоставленные займы	12 513 975	3 971 720
Денежные средства и эквиваленты	8 425 975	10 272 040
Итого максимальный кредитный риск	28 255 680	17 349 328

РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Риск ликвидности возникает в случае невозможности в установленные сроки исполнять платежные обязательства. Группа уделяет особое внимание уровню ликвидности для достаточного обеспечения текущей, инвестиционной и финансовой деятельности. Эффективное управление риском ликвидности включает как поддержание достаточного объема денежных средств и их эквивалентов на балансе Группы, так и возможность оперативного привлечения внешнего финансирования.

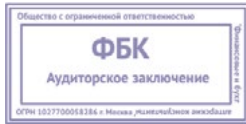
В связи с динамичным характером бизнеса руководство Группы сохраняет гибкость финансирования путем обеспечения наличия утвержденных кредитных линий и ожидаемых денежных потоков от операционной деятельности. Руководство осуществляет

С целью уменьшения кредитного риска Группа ведет деятельность с надежными и кредитоспособными контрагентами, минимизирует авансовые платежи поставщикам и активно использует гарантии, аккредитивы и прочие инструменты торгового финансирования для минимизации рисков неисполнения обязательств по договорам. Оценка кредитоспособности контрагентов производится Группой на основе собственной системы оценки финансовой устойчивости контрагентов, показатели которой используются при разработке новых договоров и условий взаимодействия с контрагентами.

мониторинг текущих прогнозов в отношении резерва ликвидных активов Группы (состоящего из неиспользованной части заемных средств и денежных средств и их эквивалентов) на основании ожидаемого движения денежных средств. Мониторинг осуществляется на уровне Группы ежемесячно и ежегодно. Помимо этого, политика Группы по управлению ликвидностью предусматривает подготовку прогнозов денежных потоков в основных валютах, а также анализ уровня ликвидных активов, необходимых для этих целей, и выполнение планов по привлечению заемных средств.

Менеджмент Группы полагает, что на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года Группа своевременно исполнит все обязательства по погашению краткосрочной задолженности.

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



В приведенной ниже таблице представлена обобщенная информация по состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года о договорных недисконтированных платежах по финансовым обязательствам Группы по срокам погашения:

	ПРИМ.	ДО 6 МЕСЯЦЕВ	ОТ 6 ДО 12 МЕСЯЦЕВ	СВЫШЕ 1 ГОДА
На 31 декабря 2024				
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	21	4 183 532	23 363 979	85 033 664
Обязательства по аренде	22	195 159	195 549	749 569
Кредиторская задолженность	23	12 611 606	18 917 410	359 385
На 31 декабря 2023				
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	21	8 828 114	8 928 019	51 910 198
Обязательства по аренде	22	354 043	531 065	1 774 562
Кредиторская задолженность	23	9 598 136	14 397 203	674 898

УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ КАПИТАЛА

Управление капиталом направлено, прежде всего, на сохранение возможности продолжения деятельности Группы в целях обеспечения доходности средств, инвестированных акционерами и прочими заинтересованными сторонами, и поддержание оптимальной структуры капитала в целях уменьшения его стоимости.

Для поддержания или изменения структуры капитала Группа может использовать такие методы, как корректировка суммы дивидендов, выплачиваемых акционерам, выкуп собственных акций, дополнительная эмиссия акций или продажа активов с целью снижения долга. Для сохранения структуры капитала Группа может пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые и погашать существующие займы и кредиты.

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года у Группы отсутствовали обязательства по соблюдению внешних требований банков к капиталу в отчетности по МСФО, за исключением требования Российского законодательства в отношении превышения суммы уставного капитала над чистыми активами акционерного общества.

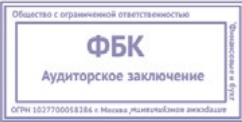
Группа осуществляет контроль над уровнем капитала, в основном, на основании соотношения чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности, в целях поддержания основных параметров долга на оптимальном уровне. Данный коэффициент рассчитывается как отношение чистой задолженности к общей величине капитала. Чистая задолженность рассчитывается как суммарные заемные средства, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении, за вычетом денежных средств и эквивалентов. Общая сумма капитала рассчитывается как акционерный капитал, отраженный в консолидированном отчете о финансовом положении, плюс сумма чистой задолженности.

Основными элементами управления капиталом руководство считает собственные и заемные средства. Основной целью Группы в отношении управления капиталом является обеспечение стабильной кредитоспособности и адекватного уровня капитала для ведения деятельности Группы и максимизации прибыли акционера.

Ниже приведен расчет соотношения чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года.



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



	ПРИМ.	ДО 6 МЕСЯЦЕВ	ОТ 6 ДО 12 МЕСЯЦЕВ	СВЫШЕ 1 ГОДА
Кредиты и займы	21	89 936 741	58 772 719	85 033 664
Кредиторская задолженность и авансы полученные	23	61 026 451	44 238 535	749 569
За вычетом денежных средств	19	(8 425 975)	(10 272 040)	359 385
Чистая задолженность		142 537 217	92 739 214	
Капитал		21 601 876	25 621 340	51 910 198
Капитал и чистая задолженность		164 139 093	118 360 554	1 774 562
Соотношение чистой задолженности к капиталу и чистой задолженности, %		87%	78%	674 898

Руководство полагает, что Группа способна генерировать достаточный приток денежных средств для покрытия обязательств.

29. Связанные стороны

Связанными считаются стороны, которые находятся под общим контролем, или, когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или оказывать на нее существенное влияние в процессе принятия финансовых и управленческих решений, как это определено в пересмотренном МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При определении того факта, являются ли стороны связанными, во внимание принимается характер взаимоотношения сторон, а не только их юридическая форма.

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами. Руководство считает, что Группа имеет

соответствующие процедуры для определения, учета и надлежащего раскрытия сделок со связанными сторонами.

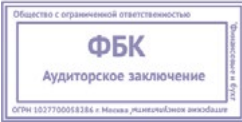
Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла существенные операции или имеет значительное сальдо на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года, представлен ниже.

САЛЬДО РАСЧЕТОВ ПО СВЯЗАННЫМ СТОРОНАМ

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года по существенным операциям со связанными сторонами (по дебиторской и кредиторской задолженности) имелись следующие остатки:

	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024		НА 31 ДЕКАБРЯ 2023	
	АКТИВЫ	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	АКТИВЫ	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА
Дебиторская задолженность и авансы выданные				
Задолженность ассоциированных компаний	1 880 469		271 690	
Задолженность компаний, находящихся под общим контролем акционеров (авансы по внеоборотным активам)	550 000		550 000	
Задолженность компаний, находящихся под общим контролем акционеров (текущая задолженность)	792 960		117 158	

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024		НА 31 ДЕКАБРЯ 2023	
	АКТИВЫ	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	АКТИВЫ	ОБЯЗАТЕЛЬСТВА
Кредиторская задолженность и авансы полученные				
Задолженность компаниям под общим контролем		306 020		1 425 350
Задолженность ассоциированным компаниям		453 480		1 515

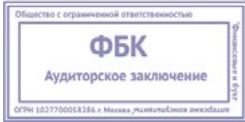
СДЕЛКИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Существенные операции, проведенные Группой со связанными сторонами:

	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2024	ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2023
Выручка от прочей реализации		
Ассоциированные компании	599 250	1 530 889
Компании, находящихся под общим контролем акционеров	58 489	61 869
Прочие доходы от продажи материалов и услуг		
Ассоциированные компании	3 266 603	30 821
Компании, находящихся под общим контролем акционеров	479 101	550 785
Реализация финансовых активов		
Компании, находящихся под общим контролем акционеров	216 274	9 835
Приобретение финансовых активов		
Компании, находящихся под общим контролем акционеров	-	114 000
Акционеры	-	-
Приобретение услуг и материалов		
Ассоциированные компании	10 103	15 154
Компании, находящихся под общим контролем акционеров	1 005 288	931 123
Проценты к получению		
Ассоциированные компании	815 859	178 094
Компании находящиеся под общим контролем акционеров	196 172	53 502



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ СТАРШЕГО РУКОВОДЯЩЕГО ПЕРСОНАЛА

Вознаграждение ключевого управленческого персонала составило 377 317 тыс. рублей за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года (31.12.2023: 452 066 тыс. рублей).

29. Связанные стороны

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

- справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, торгующихся на активных ликвидных рынках, определяется в соответствии с рыночными котировками;
- справедливая стоимость прочих финансовых активов и финансовых обязательств определяется в соответствии с общепринятыми моделями на основе анализа дисконтированных денежных потоков с применением цен, используемых в существующих сделках на текущем рынке;

- справедливая стоимость производных финансовых инструментов определена с использованием рыночных котировок. В том случае, когда такие котировки недоступны, справедливая стоимость определяется с использованием моделей оценки, основанных на допущениях, подтверждаемых наблюдаемыми рыночными ценами или ставками, действующими на отчетную дату.

Активы и обязательства Группы, которые оцениваются по справедливой стоимости на повторяющейся основе, представлены в соответствии с иерархией справедливой стоимости в таблице ниже.

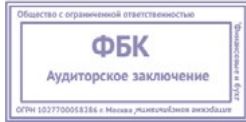
	ОЦЕНКА ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2024			ОЦЕНКА ПО СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2023		
	УРОВЕНЬ 2	УРОВЕНЬ 3	ИТОГО	УРОВЕНЬ 2	УРОВЕНЬ 3	ИТОГО
Активы:	68,93%	2 261 788	(1 039 335)	68,46%	1 169 548	(597 452)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупных доход	-	(84 915)	(109 039)	-	(38 913)	(50 278)
Всего активы по справедливой	63 893	100 755	164 648	63 805	100 755	164 560

Справедливая стоимость финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и через прибыль или убыток, а также производных финансовых инструментов, включенных

в Уровень 2, оценивается по текущей стоимости предполагаемых будущих денежных потоков с использованием таких параметров, как рыночные котировки процентных ставок, форвардные курсы.

	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ		СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ	
	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023
Обязательства:				
Кредиты и займы по плавающей и фиксированной ставке	89 936 741	58 772 719	76 190 753	59 066 582
Обязательства по аренде	881 106	2 246 890	881 106	2 246 890

ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



В течение отчетного периода перемещения финансовых обязательств между уровнями не было.

На отчетную дату стоимость финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости (кредиты и займы, обязательства по аренде) не значительно отличались от их справедливой стоимости.

31. Условные факты хозяйственной деятельности и операционные риски

ЗАЛОГИ И ПОРУЧИТЕЛЬСТВА ВЫДАННЫЕ

В отчетном периоде Группа имеет поручительство по обязательствам третьих лиц в сумме 1 047 367 тыс. рублей (2023: 1 124 520 тыс. рублей).

У Группы отсутствуют значительные залоги и поручительства за исключением отраженных в Примечании 21.

СУДЕБНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА

На отчетную дату Группа является участником некоторых судебных разбирательств, возникающих в ходе деятельности Группы. Руководство полагает, что на отчетную дату отсутствуют судебные разбирательства, по которым требовалось бы начисление дополнительных резервов для целей настоящей отчетности.

КРИЗИС НА РОССИЙСКОМ ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ

Руководство Группы считает, что предпринимает все необходимые меры для устойчивого функционирования бизнеса и улучшения финансового положения Группы в сложившейся ситуации.

БУДУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО КАПИТАЛЬНЫМ ВЛОЖЕНИЯМ

На отчетную дату у Группы отсутствуют существенные нерасторжимые обязательства по приобретению капитальных вложений.

СТРАХОВАНИЕ

Отрасль страхования в Российской Федерации на текущий момент времени не развита в размере, сопоставимом с другими экономически развитыми странами. У Группы отсутствует полное страховое покрытие операционной и транспортной деятельности, убытков по приостановлению бизнеса и возмещения ущерба третьим лицам при возникновении несчастных случаев на производстве, кроме минимально предусмотренного законодательством Российской Федерации.

Имущество Группы в сумме 32 209 864 тыс. рублей (2023: 28 232 425 тыс. рублей) застраховано на отчетную дату. Сумма страхования от убытков и перерывов в производстве составляет на конец 2024 года 9 336 124 тыс. рублей (2023: 5 102 081 тыс. рублей).

Страховое покрытие обеспечивает страхование 98% (2023: 95%) основных средств Группы. Застрахованы все значимые для производственного процесса основные средства. В незастрахованную массу входят малоценные и быстрозамещаемые объекты.

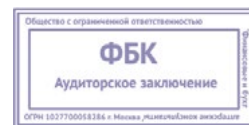
НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к операциям и деятельности компаний Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Кроме того, налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, в частности в отношении вычета некоторых затрат для целей расчета налога на прибыль и возможно, что будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Руководство Группы внимательно отслеживает текущие изменения, непосредственно затрагивающие основную деятельность Группы. Специалистами Группы анализируются изменения в налоговом законодательстве, правилах таможенного контроля, валютном регулировании, лицензировании и других инструментах государственного регулирования рыночной экономики. Проводимая работа позволяет минимизировать негативное влияние правовых рисков.



ПАО «Селигдар» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО,
за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)



По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения финансового положения, в котором находится Группа в связи с налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой. Для тех случаев, когда, по мнению руководства, существует значительное сомнение в сохранении финансового положения Группы, в финансовой отчетности признаются надлежащие обязательства.

РАСХОДЫ НА РЕКУЛЬТИВАЦИЮ, ВОССТАНОВЛЕНИЕ И ЗАЩИТУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В соответствии с лицензионными соглашениями Группа не несет ответственности за сколь бы то ни было значимые расходы на рекультивацию, восстановление и защиту окружающей среды, которые могут потребоваться после прекращения добычи, кроме обязательства по проведению рекультивации некоторых нарушенных земель и хвостохранилищ в зоне своей производственной деятельности. Группа полагает, что резерв, созданный в сумме 331 049 тыс. рублей (2023: 273 880 тыс. рублей) является достаточным для выполнения принятых Группой обязательств по рекультивации.

32. События после отчетной даты

В период после отчетной даты и до даты утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности к выпуску событий, наступление которых требует внесения корректировок в статьи активов и обязательств, доходов и расходов Группы не произошло.

Ниже приведены события, которые Группа считает необходимыми к раскрытию:

ИЗМЕНЕНИЕ ВАЛЮТНОГО КУРСА

Официальный курс обмена российского рубля к доллару США, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации в период с 31 декабря 2024 года по 08 апреля 2025 года снизился с 101,6787 до 86,1891. Значительная часть кредитов Группы получена в эквиваленте цен на золото, которое находится в зависимости от курса доллара США. В связи с этим, существенное изменение курса доллара оказывает значительное влияние на долговую нагрузку Группы. Вместе с тем большая часть кредитов Группы является долгосрочной, а выручка определяется исходя из текущего валютного курса.

Руководство Группы полагает, что принимаются все усилия для минимизации валютных рисков в текущей и долгосрочной перспективе.

ИЗМЕНЕНИЕ ЦЕН НА ЗОЛОТО

Цена на золото в период с 31 декабря 2024 года по 08 апреля 2025 года увеличилась с 2 609,10 до 3 014,75 долл. США/унция.

ПРОЧИЕ СОБЫТИЯ

В марте 2025 года ПАО «Селигдар» разместило рублевые биржевые облигации, сроком обращения до марта 2027 года, ставка купона 24%, выплаты по купону ежемесячные, сумма размещения составила 3 500 000 тыс. рублей.

Татаринев С. М.
Генеральный директор
08 апреля 2025 года



ПРИЛОЖЕНИЕ № 4 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ПАО «СЕЛИГДАР» ЗА 2024 ГОД

ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2024 ГОД ПО РСБУ



АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам публичного акционерного общества «Селигдар»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «СЕЛИГДАР» (далее – ПАО «СЕЛИГДАР», Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 года, отчета о финансовых результатах за 2024 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2024 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение публичного акционерного общества «СЕЛИГДАР» по состоянию на 31 декабря 2024 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

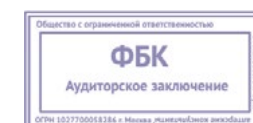
Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также Международным кодексом этики

профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены

в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.





ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ ВЛОЖЕНИЙ – ПУНКТ 3.1.3 «ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ» ПОЯСНЕНИЙ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2024 ГОД

ПАО «Селигдар», являясь головной организацией группы, имеет существенные остатки на конец отчетного года по статье «Финансовые вложения» бухгалтерского баланса. Данные остатки представлены вкладами в уставные капиталы других организаций и выданными заемными средствами компаниям группы. В отношении финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений» требует ежегодно проводить проверку на обесценение таких финансовых вложений. Часть финансовых вложений в виде акций имеют текущую рыночную стоимость, определяемую по данным организованных финансовых рынков. В связи с существенным объемом финансовых вложений, данный вопрос является ключевым вопросом аудита.

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пункте 3.1.3 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2024 год ПАО «СЕЛИГДАР»).

Прочая информация

Руководствонесет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «СЕЛИГДАР» за 2024 год и отчете эмитента ПАО «СЕЛИГДАР» за 2024 год, но не включает годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «СЕЛИГДАР» за 2024 год и отчет эмитента ПАО «СЕЛИГДАР» за 2024 год, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую

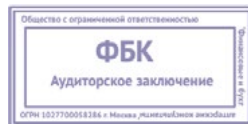
В ОТНОШЕНИИ ДАННОГО КЛЮЧЕВОГО ВОПРОСА НАШИ АУДИТОРСКИЕ ПРОЦЕДУРЫ ВКЛЮЧАЛИ:

- ИЗУЧЕНИЕ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В ОТНОШЕНИИ ПРИЗНАНИЯ ФИНАНСОВЫХ ВЛОЖЕНИЙ И ИХ ОЦЕНКИ;
- ПРОВЕДЕНИЕ ПРОВЕРКИ НА ВЫБОРОЧНОЙ ОСНОВЕ КОРРЕКТНОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ПЕРВОНАЧАЛЬНОЙ СТОИМОСТИ ФИНАНСОВЫХ ВЛОЖЕНИЙ;
- ПРОВЕДЕНИЕ ПРОВЕРКИ КОРРЕКТНОСТИ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВЫХ ВЛОЖЕНИЙ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ОТРАЖЕНИЙ В УЧЕТЕ И ОТЧЕТНОСТИ ИСХОДЯ ИЗ ДАННЫХ О КОТИРОВКАХ ЦЕННЫХ БУМАГ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ;
- ПРОВЕДЕНИЕ ПРОВЕРКИ НАЛИЧИЯ ПРИЗНАКОВ ОБЕСЦЕНЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ ВЛОЖЕНИЙ.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «СЕЛИГДАР» за 2024 год и отчетом эмитента ПАО «СЕЛИГДАР» за 2024 год мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов совета директоров аудируемого лица.

руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.



При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство

намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

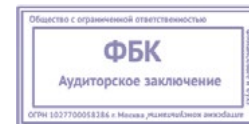
В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

- г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.





Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие

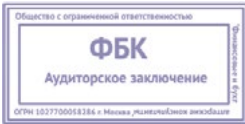
информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



Анастасия Алексеевна Терехина (ОПНЗ 21806021441)

Руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 33/25 от 27 января 2025 года

Дата аудиторского заключения
«08» апреля 2025 года



Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «СЕЛИГДАР» (ПАО «СЕЛИГДАР»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 09 апреля 2007 года за основным государственным регистрационным номером 1071402000438.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре auditors and audit organizations self-regulating organization auditors 11506030481.

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2024 г.

Организация Публичное акционерное общество «Селигдар»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности

Деятельность по управлению холдинг-компаниями

Организационно-правовая форма/форма собственности

Публичные акционерные общества/Частная собственность

Единица измерения: в тыс. рублей

Местонахождение (адрес)

678900, Республика Саха (Якутия), у. Алданский, г. Алдан, ул. 26 Пикет, д. 12

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

☒ да ☐ нет

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора

ООО «ФИНАНСОВЫЕ И БУХГАЛТЕРСКИЕ КОНСУЛЬТАНТЫ»

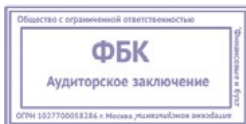
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора

ИНН 7701017140

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора

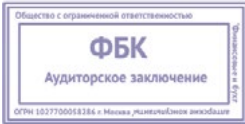
ОГРН/ОГРНИП 1027739273946

ПОЯСНЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 Г.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 Г.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 Г.
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
3.1.1	Нематериальные активы	1110	212 179	22 715	21 324
в том числе:					
	• Нематериальные активы в организации	11101	49 623	-	-
	• Приобретение нематериальных активов	11102	162 556	22 715	21 324
	Результаты исследований и разработок	1120			
в том числе:					
	• Выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ	11201	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
3.1.2	Основные средства	1150	5 221 733	2 804 923	2 004 073
в том числе:					
	• Основные средства в организации	11501	499 692	405 055	798 138





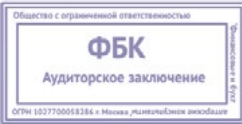
Пояснения	Наименование показателя	Код	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.	на 31 декабря 2022 г.
	• Строительство объектов основных средств	11502	1 630 239	1 165 470	417 492
	• Приобретение объектов основных средств	11503	223 616	255 756	256 650
	• Основные средства, переданные в аренду	11504	2 674 455	653 687	526 414
	• Прочие основные средства	11505	7 834	7 837	5 379
	• Права пользования активами	11506	185 897	317 118	-
3.1.2	Доходные вложения в материальные ценности	1150	5 221 733	2 804 923	2 004 073
	в том числе:				
	• Материальные ценности предоставленные во временное владение и пользование	11601	666	1 331	760
3.1.3	Финансовые вложения	1170	80 285 176	64 932 817	45 305 758
	в том числе:				
	• Паи	11701	16 280 653	16 280 563	11 056 389
	• Акции	11702	17 733 613	34 302 821	24 564 220
	• Векселя и облигации	11703	1 388 050	1 476 401	1 944 567
	• Предоставленные займы	11704	43 678 699	12 607 227	7 740 582
	• Приобретенные права в рамках оказания финансовых услуг	11705	-	265 805	-
	• Другие финансовые вложения	11706	1 204 161	-	-
3.1.10	Отложенные налоговые активы	1190	6 941 625	2 560 159	1 060 696
	Прочие внеоборотные активы	1120	2 383 390	592 655	656 025
	в том числе:				
	• Расходы будущих периодов	11901	-	36 579	44 603
3.1.4	Авансы, выданные по инвестиционной деятельности	11902	521 261	556 076	611 422
3.1.6	Долгосрочная дебиторская задолженность	11903	1 862 129	-	-
	Итого по разделу I	1100	95 044 769	70 914 600	49 048 636
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
3.1.5	Запасы	1210	5 832 109	7 616 756	8 480 772
	в том числе:				
	• Материалы	12101	23 980	22 780	17 643
	• Товары	12102	-	5 922	337 880
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
3.1.6	Дебиторская задолженность	1230	5 832 109	7 616 756	8 480 772
	в том числе:				
	• Расчеты с поставщиками и подрядчиками	12301	160 028	57 249	307 588
	• Расчеты с покупателями и заказчиками	12302	1 107 824	377 569	247 072
	• Расчеты по налогам и сборам	12303	7 327	7 573	46 608
	• Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	12304	-	944	257
	• Расчеты с подотчетными лицами	12305	3 780	2 417	1 995



Пояснения	Наименование показателя	Код	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.	на 31 декабря 2022 г.
	• Расчеты с персоналом по прочим операциям	12306	1	1	-
	• Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12307	4 541 717	6 786 007	7 554 786
	• Расходы будущих периодов	12308	9 099	8 922	8 296
	• Проценты по ценным бумагам к получению	12309	-	376 074	314 170
	• Беспроцентные займы	12310	2 333	-	-
3.1.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	2 372 074	124 193	316 491
	в том числе:				
	• Предоставленные займы	12401	2 106 269	124 193	316 491
	• Приобретенные права в рамках оказания финансовых услуг	12402	265 805	-	-
3.1.3	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	7 174 298	6 211 049	6 322 574
	в том числе:				
	• Касса организации	12501	206	157	30
	• Расчетные счета	12502	3 003 825	2 502 494	2 544
	• Прочие специальные счета	12503	267	-	-
	• Краткосрочные депозиты	12504	4 170 000	3 708 398	6 320 000
	Прочие оборотные активы	1260	37 678	101 190	75 849
	в том числе:				
	• Расходы будущих периодов	12601	36 619	101 190	75 849
	• Недостачи и потери от порчи ценностей	12602	1 059	-	-
	Итого по разделу II	1200	15 440 139	14 081 890	15 551 209
	БАЛАНС	1600	110 484 908	84 996 490	64 599 845

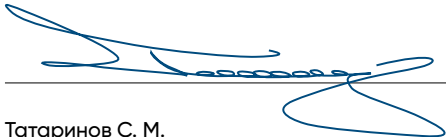
ФОРМА 0710001 С.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.	на 31 декабря 2022 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
3.1.8	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	1 030 000	1 030 000	1 030 000
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
3.1.8	Переоценка внеоборотных активов	1340	279	34 530	34 530
	в том числе:				
	• Переоценка основных средств	13401	279	34 530	34 530
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	14 956 276	14 956 276	14 956 276
3.1.8	Резервный капитал	1360	51 500	51 500	49 616
	в том числе:				
	• Резервы, образованные в соответствии с законодательством	13601	50 500	50 500	48 616
	• Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	13602	1 000	1 000	1 000

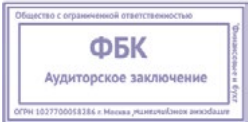




ПОЯСНЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 Г.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 Г.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 Г.
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	14 666 145	28 455 940	16 110 822
	в том числе:				
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	13701	22 309 922	28 455 940	16 110 822
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) текущего года	13702	(7 643 777)	-	-
	Итого по разделу III	1300	30 704 200	44 528 246	32 181 244
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
3.1.9	Заемные средства	1410	39 724 707	35 394 447	14 394 402
	в том числе:				
	• Долгосрочные кредиты и займы	14101	39 707 339	35 129 611	14 216 875
	• Проценты по долгосрочным векселям и облигациям	14102	17 368	264 836	177 527
3.1.10	Отложенные налоговые обязательства	1420	4 175 701	2 738 265	5 649
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
3.1.11	Прочие обязательства	1450	204 637	354 907	-
	Итого по разделу IV	1400	44 105 045	38 487 619	14 400 051
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
3.1.9	Заемные средства	1510	18 731 595	19 971	5 537 449
	в том числе:				
	• Краткосрочные кредиты и займы	15101	17 451 578	-	5 500 000
	• Краткосрочная часть процентов по краткосрочным кредитам и займам	15102	871 407	-	9 977
	• Краткосрочная часть процентов по долгосрочным кредитам и займам	15103	408 610	19 971	27 472
3.1.11	Кредиторская задолженность	1520	16 806 101	1 857 069	12 399 764
	в том числе:				
	• Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	117 933	111 918	132 353
	• Расчеты с покупателями и заказчиками	15202	322 360	35 765	7 792
	• Расчеты по налогам и сборам	15203	316 864	106 641	10 467
	• Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15204	36 849	41 944	32 662
	• Расчеты с персоналом по оплате труда	15205	153 755	94 140	83 107
	• Расчеты с подотчетными лицами	15206	71	251	78
	• Расчеты с персоналом по прочим операциям	15207	9	9	9
	• Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	15208	1 703	380	16 135
	• Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15209	15 671 982	1 444 776	12 066 357
	• Расчеты с поставщиками и подрядчиками по инвестиционной деятельности	15210	184 575	21 245	50 804
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
3.1.12	Оценочные обязательства	1540	137 967	103 585	81 337
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	35 675 663	1 980 625	18 018 550
	БАЛАНС	1700	110 484 908	84 996 490	64 599 845



Татаринов С. М.
Генеральный директор
28 марта 2025 года



Отчет о финансовых результатах за Январь – Декабрь 2024 г

Организация Публичное акционерное общество «Селигдар»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности

Деятельность по управлению холдинг-компаниями

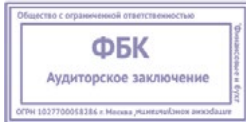
Организационно-правовая форма/форма собственности

Публичные акционерные общества/Частная собственность

Единица измерения: в тыс. рублей

ПОЯСНЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	ЗА ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2024 Г.	ЗА ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2023 Г.
3.2.1	Выручка	2110	1 662 148	1 455 913
3.2.2	Себестоимость продаж	2120	(1 582 998)	(1 386 584)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	79 150	69 329
	Коммерческие расходы	2210	-	-
3.2.3	Управленческие расходы	2220	(661 383)	(334 385)
	• Прибыль (убыток) от продаж	2200	(582 233)	(265 056)
	Доходы от участия в других организациях	2310	8 261 969	2 658 885
3.2.4	Проценты к получению	2320	3 387 002	1 664 683
3.2.4	Проценты к уплате	2330	(3 937 486)	(2 385 241)
3.2.5	Прочие доходы	2340	23 700 071	39 466 193
3.2.5	Прочие расходы	2350	(41 417 130)	(25 499 314)
	• Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(10 587 807)	15 640 150
3.2.6	Налог на прибыль	2410	2 944 030	(1 233 150)
	в том числе:			
	• текущий налог на прибыль	2411	-	-
	• отложенный налог на прибыль	2412	2 944 030	(1 233 150)
	Прочее	2460	-	-
	в том числе:			
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(7 643 777)	14 407 000

Форма по ОКУД Дата (число, месяц, год) по ОКПО ИНН по ОКВЭД 2 по ОКОПФ/ОКФС по ОКЕИ	КОДЫ		
	0710002		
	31	12	2024
	97550871		
	1402047184		
	70.10.2		
	12247	34	
	384		

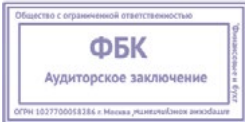




ФОРМА 0710002 С.2

ПОЯСНЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	ЗА ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2024 Г.	ЗА ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2023 Г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	«Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода»	2520	-	-
	«Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода»	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(7 643 777)	14 407 000
СПРАВОЧНО				
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Татаринов С. М.
Генеральный директор
28 марта 2025 года



Отчет об изменениях капитала за Январь – Декабрь 2024 г

Организация Публичное акционерное общество «Селигдар»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности

Деятельность по управлению холдинг-компаниями

Организационно-правовая форма/форма собственности

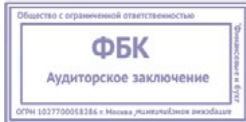
Публичные акционерные общества/Частная собственность

Единица измерения: в тыс. рублей

1. Движение капитала

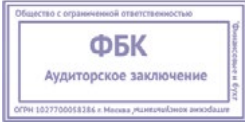
НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ У АКЦИОНЕРОВ	ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ	РЕЗЕРВНЫЙ КАПИТАЛ	НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ (НЕПОКРЫТЫЙ УБЫТОК)	ИТОГО
Величина капитала на 31 декабря 2022 г.	3100	1 030 000	-	14 990 806	49 616	16 110 822	32 181 244
За 2023г.							
Увеличение капитала — всего	3210	-	-	-	-	14 407 000	14 407 000
в том числе:							
• чистая прибыль	3211	X	X	X	X	14 407 000	14 407 000
• переоценка имущества	3212	X	X	-	X	-	-
• доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
• дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
• увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	X
• реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-

Форма по ОКУД Дата (число, месяц, год) по ОКПО ИНН по ОКВЭД 2 по ОКОПФ/ОКФС по ОКЕИ	КОДЫ		
	0710004		
	31	12	2024
	97550871		
	1402047184		
	70.10.2		
	12247	34	
	384		





ФОРМА 0710004 С.2							
Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала — всего:	3220	-	-	-	-	(2 060 000)	(2 060 000)
в том числе:							
• убыток	3221	X	X	X	X	-	-
• переоценка имущества	3222	X	X	-	X	-	-
• расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
• уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
• уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
• реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
• дивиденды	3227	X	X	X	X	(2 060 000)	(2 060 000)
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	1 882	(1 882)	X
Величина капитала на 31 декабря 2023 г.	3200	1 030 000	-	14 990 806	51 500	28 455 940	44 528 246
За 2024г.							
Увеличение капитала — всего:	3310	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
• чистая прибыль	3311	X	X	X	X	-	-
• переоценка имущества	3312	X	X	-	-	-	-
• доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	-	-	-
• дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	-	X	-
• увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	-	-	X
• реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-

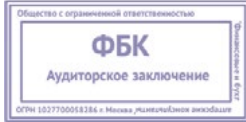


Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала — всего:	3320	-	-	(34 251)	-	(13 789 795)	(13 824 046)
в том числе:							
• убыток	3321	X	X	X	X	(7 643 777)	(7 643 777)
• переоценка имущества	3322	X	X	(34 251)	X	34 251	-
• расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	(269)	(269)
• уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
• уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
• реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
• дивиденды	3327	X	X	X	X	(6 180 000)	(6 180 000)
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2023 г.	3300	1 030 000	-	14 956 555	51 500	14 666 145	30 704 200

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

ФОРМА 0710004 С.3

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 Г.	ИЗМЕНЕНИЯ КАПИТАЛА ЗА 2023 Г.		НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 Г.
			ЗА СЧЕТ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ (УБЫТКА)	ЗА СЧЕТ ИНЫХ ФАКТОРОВ	
Капитал – всего					
до корректировок	3400	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
• изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
• исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	-	-
в том числе:					
• нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
– до корректировок	3401	-	-	-	-



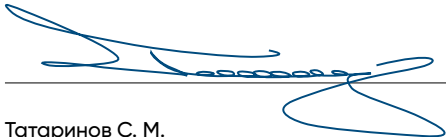


НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 Г.	ИЗМЕНЕНИЯ КАПИТАЛА ЗА 2023 Г.		НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 Г.
			ЗА СЧЕТ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ (УБЫТКА)	ЗА СЧЕТ ИНЫХ ФАКТОРОВ	
• корректировка в связи с:					
– изменением учетной политики	3411	–	–	–	–
– исправлением ошибок	3421	–	–	–	–
• после корректировок	3501	–	–	–	–
по другим статьям капитала					
• до корректировок	3402	–	–	–	–
• корректировка в связи с:					
– изменением учетной политики	3412	–	–	–	–
– исправлением ошибок	3422	–	–	–	–
• после корректировок	3502	–	–	–	–

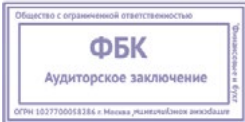
3. Чистые активы

ФОРМА 0710004 С.4

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 Г.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2023 Г.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 Г.
Чистые активы	3600	30 704 200	44 528 246	32 181 244



Татаринов С. М.
Генеральный директор
28 марта 2025 года



Отчет о движении денежных средств за Январь – Декабрь 2024 г

Организация Публичное акционерное общество «Селигдар»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности

Деятельность по управлению холдинг-компаниями

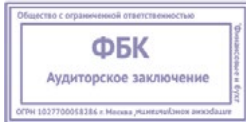
Организационно-правовая форма/форма собственности

Публичные акционерные общества/Частная собственность

Единица измерения: в тыс. рублей

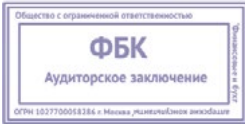
НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	ЗА ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2024 Г.	ЗА ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2023 Г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления – всего	4110	45 916 836	41 160 113
в том числе:			
• от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	40 229 460	1 236 116
• "арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей"	4112	1 282 546	–
• от перепродажи финансовых вложений	4113	–	–
• по договорам комиссии	4114	2 825 542	39 649 599
• прочие поступления	4119	1 579 288	274 398
Платежи – всего	4120	(29 436 576)	(52 986 773)
в том числе:			
• поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(1 205 679)	(3 423 831)
• в связи с оплатой труда работников	4122	(1 322 645)	(1 158 362)
• процентов по долговым обязательствам	4123	(2 910 811)	(2 195 845)
• налога на прибыль организаций	4124	(74 594)	(5 148)
• по договорам комиссии	4125	(23 642 610)	(45 103 642)
• прочие платежи	4129	(280 237)	(1 099 945)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	16 480 260	(11 826 660)

Форма по ОКУД	КОДЫ		
	0710005		
Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
по ОКПО	97550871		
ИНН	1402047184		
по ОКВЭД 2	70.10.2		
по ОКОПФ/ОКФС	12247	34	
по ОКЕИ	384		



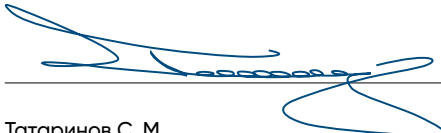


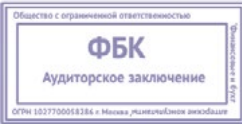
Наименование показателя	Код	За январь–декабрь 2024 г.	За январь–декабрь 2023 г.
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления – всего	4210	17 103 086	11 439 606
в том числе:			
• от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	2 000	13 740
• от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
• от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	7 826 622	3 032 331
• дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	9 274 464	8 393 535
• прочие поступления	4219	-	-
Платежи – всего	4220	(38 416 221)	(6 743 988)
в том числе:			
• в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(3 492 918)	(113 691)
• в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(1 203 970)	(1 000)
• в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(33 719 333)	(5 786 140)
• процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
• прочие платежи	4229	-	(843 157)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(21 313 135)	4 695 618



ФОРМА 0710005 С.2

Наименование показателя	Код	За январь–декабрь 2024 г.	За январь–декабрь 2023 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления – всего	4310	60 879 126	25 360 697
в том числе:			
• получение кредитов и займов	4311	59 441 624	6 656 000
• денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
• от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
• от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	1 394 850	18 394 991
• прочие поступления	4319	42 652	309 706
Платежи – всего	4320	(55 083 004)	(18 341 179)
в том числе:			
• собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
• на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(6 171 144)	(2 071 012)
• в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(48 911 860)	(12 700 000)
• прочие платежи	4329	-	(3 570 167)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	5 796 122	7 019 518
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	963 247	(111 524)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	6 211 051	6 322 575
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	7 174 298	6 211 051
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-


Татаринев С. М.
Генеральный директор
28 марта 2025 года





ПРИЛОЖЕНИЕ № 5

К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

ПАО «СЕЛИГДАР» ЗА 2024 ГОД

Об Отчете

В связи с применением в отношении ПАО «Селигдар» и его дочерних и зависимых обществ ограничительных мер после включения в июне 2024 года в санкционный список Министерства финансов США (SDN list) было принято решение о сокращенном раскрытии части информации на основании Постановления Правительства от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Данный Отчет включает раздел «Устойчивое развитие» как свою неотъемлемую часть. Отчет был подготовлен с учетом рекомендаций Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, методических рекомендаций

Министерства экономического развития Российской Федерации, требований и рекомендаций Московской биржи по раскрытию информации эмитентами, акции которых включены в Первый или Второй уровень, руководства для эмитента «Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития» и стандартов Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative).

Показатели, раскрытые в Годовом отчете ПАО «Селигдар», включают данные компаний, консолидируемых в отчетности по МСФО (далее – Группа по МСФО); ряд разделов включает показатели работы на месторождениях, обрабатываемых по договорам подряда. Более подробная информация по границам раскрытия информации в отдельных разделах представлена ниже.

Границы раскрытия информации в Годовом отчете

В 2022 и 2023 годах «Селигдар» проводил по договору подряда отработку месторождения Лунное, принадлежащего АО «Лунное». 49,97% АО «Лунное» принадлежит АО «Золото Селигдара», дочерней компании ПАО «Селигдар». В августе 2024 года был завершен договор подряда АО «Золото Селигдара» на производство работ на месторождении и другие сопутствующие договоры. Финансовые показатели АО «Лунное» не включались в консолидированную отчетность ПАО «Селигдар», при этом физические объемы горных работ и добычи золота по договору подряда отражались в операционных результатах.

В сентябре 2023 года «Селигдар» реализовал 60% принадлежащей ему доли в уставном капитале ООО «Хвойное» с целью привлечения льготного проектного финансирования строительства золотоизвлекательной фабрики для переработки руды на месторождении Хвойное. Месторождение Хвойное является частью Нижнеякокитского рудного поля, лицензия на которое принадлежит АО «Золото Селигдара» (дочерней компании ПАО «Селигдар»).

СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА	РАЗДЕЛ ОТЧЕТА	ГРАНИЦЫ РАСКРЫТИЯ
Сотрудники (включая подтемы уровень квалификации сотрудников и социальные гарантии)	Наши сотрудники	Группа по МСФО
	Деловая этика и права человека	Группа по МСФО месторождение Лунное, обрабатываемое по договору подряда (до августа 2024)
Безопасность и условия труда сотрудников, поддержка здорового образа жизни	Охрана труда и промышленная безопасность	Группа по МСФО + месторождение Лунное, обрабатываемое по договору подряда (до августа 2024)
Экология (включая подтему экологические проекты)	Охрана окружающей среды и экологическая ответственность	Группа по МСФО
Открытость и прозрачность	Система корпоративного управления	ПАО «Селигдар»
	Подход к раскрытию нефинансовой информации	Группа по МСФО

СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА	РАЗДЕЛ ОТЧЕТА	ГРАНИЦЫ РАСКРЫТИЯ
Комплаенс-риски	Система комплаенс	Группа по МСФО
Содействие развитию регионов присутствия	Поддержка местных сообществ и благотворительность	Группа по МСФО
	Региональные программы (глава «Наши сотрудники»)	Группа по МСФО

Список компаний, входящих в группу по МСФО

Компании золотодобывающего дивизиона

КОМПАНИЯ	НА 31.12.2022	НА 31.12.2023	НА 31.12.2024
ПАО «Селигдар»	•	•	•
АО «Золото Селигдара»	•	•	•
ООО «Рябиновое»	•	•	•
ООО «ОГК»	•	•	•
ООО «АРТЕЛЬ СТАРАТЕЛЕЙ «ПОИСК»	•	•	•
ООО «Артель старателей «Сининда-1»	•	•	•
ООО «Самолазовское»	•	•	•
ООО «Юрский»	•	•	•
ООО «Нирунган»	•	•	•
ООО «Белое золото»	•	•	•
ООО «Чулковское»	•	•	•
ООО «Хохой»	•	•	•
ООО «Двадцать третья концессионная компания»	•	•	•
ООО «Хвойное»		•	
ООО «Хатырхай»		•	•
ООО «ГПК «Восточная»		•	•
ООО «Налдинское»			•
ООО «РГ Добыча»			•
ООО «Бета Минерал»			•
АО «Лунное»			

Компании оловодобывающего дивизиона

КОМПАНИЯ	НА 31.12.2022	НА 31.12.2023	НА 31.12.2024
ПАО «Русолово»	•	•	•
АО «ОРК»	•	•	•
ООО «Правоурмийское»	•	•	•
ООО «Территория»	•	•	•
ООО «АОК»		•	
ООО «Амурский металлургический комбинат»			•
ООО «Три вершины»			•
ООО «Золото Территории»			•



Прочие компании

компания	на 31.12.2022	на 31.12.2023	на 31.12.2024
ООО «Газнефтеинжиниринг»	•	•	•
ООО «Управление золотыми активами»	•	•	•

GRI Индекс

стандарт GRI	название стандарта	ссылка на источник, указание страницы отчета	замечания и исключенная информация
GRI 2 (2021): Профиль организации и подготовка отчетности практики отчетности			
2-1	Информация о Компании	14	
2-2	Перечень юридических лиц, чья отчетность была включена в периметр отчетности по устойчивому развитию	348	
2-3	Отчетный период, периодичность и контактные данные для обращения с вопросами	214	Отчетный период – год
2-4	Пересмотр данных прошлых отчетов		В ряде разделов содержатся скорректированные данные за прошлые отчетные периоды, соответствующие пояснения включены в текст Отчета
2-5	Внешнее заверение		Отчет не проходил процедуру внешнего заверения
GRI 2 (2021): Деятельность и сотрудники организации			
2-6	Сфера деятельности, цепочка создания стоимости и другие деловые связи	14, 28	
2-7	Информация о сотрудниках	116	
2-8	Внештатные сотрудники организации	116	
GRI 2 (2021): Корпоративное управление			
2-9	Структура корпоративного управления	176	
2-10	Порядок выдвижения кандидатов и избрания членов высшего органа корпоративного управления	184, 188	
2-11	Председатель высшего органа корпоративного управления	184, 188	
2-12	Роль высшего органа корпоративного управления в контроле над управлением воздействиями	102	
2-14	Делегирование полномочий по управлению воздействиями	102	
2-15	Конфликт интересов	198	
2-16	Информирование о критически важных вопросах	102	
2-17	Коллективное знание членов высшего органа корпоративного управления	186	
2-18	Оценка деятельности высшего органа корпоративного управления	184	

стандарт GRI	название стандарта	ссылка на источник, указание страницы отчета	замечания и исключенная информация
2-19	Политика вознаграждения	193	
2-20	Порядок определения размера вознаграждения	193	
2-21	Коэффициент годового вознаграждения		Данные сведения не раскрываются в соответствии с установленным в Обществе режимом конфиденциальности
GRI 2 (2021) Стратегия, политики и практики			
2-22	Заявление о стратегии в области устойчивого развития	6	
2-23	Обязательства, закрепленные во внутренних политиках или иных документах		Политики или иные документы в области устойчивого развития представлены в Годовом отчете в рамках раскрытия информации по существенным темам
2-24	Внедрение политик в деятельность		Политики в области устойчивого развития представлены в Годовом отчете в рамках раскрытия информации по существенным темам
2-25	Механизмы снижения негативных воздействий		Механизмы в области снижения негативных воздействий описаны в Годовом отчете в рамках раскрытия информации по существенным темам
2-26	Механизмы обращения за консультациями и получения обратной связи	108, 133, 198	
2-27	Соблюдение законодательства и нормативных требований	198	
2-28	Членство в ассоциациях	102	
GRI 2 (2021): Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
2-29	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	108	
2-30	Коллективные договоры		«Селигдар» не использует практику заключения коллективных договоров
GRI 3 (2021): Существенные темы			
3-1	Процесс определения существенных тем	110	
3-2	Список существенных тем	110	
Сотрудники			
GRI 3 (2021): Существенные темы	3-3 Управление существенными темами	116	
GRI 202 (2016): Присутствие на рынке	202-2 Доля руководителей высшего ранга, нанятых из числа представителей местного населения	119	
GRI 401 (2016): Занятость	401-1 Количество новых сотрудников и текучесть кадров	116, 123	
	401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	133	



Стандарт GRI	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
	401-3 Предоставление отпуска по уходу за ребенком	133	
GRI 402 (2016): Взаимоотношения работников и руководства	402-1 Минимальный срок уведомления о существенных изменениях в работе	129	
GRI 404 (2016): Обучение	404-1 Среднее количество часов обучения в год на одного сотрудника	131	
	404-2 Программы по повышению квалификации сотрудников и помощи в дальнейшем трудоустройстве	131	
	404-3 Доля работников, для которых проводится периодическая оценка результатов работы и карьерного роста	128	
GRI 405 (2016): Расовое, этническое, религиозное, социальное и культурное многообразие и равные возможности	405-1 Многообразие руководящих органов и персонала	184, 188, 119, 122	
	405-2 Соотношение базовой заработной платы и общего размера выплат между женщинами и мужчинами	129	
GRI 406 (2016): Отсутствие дискриминации	406-1 Случаи дискриминации и предпринятые меры		За отчетный период случаев дискриминации зарегистрировано не было
GRI 408 (2016): Использование детского труда	408-1 Виды производства работ и поставщики, где есть риск случаев применения детского труда	114	
GRI 409 (2016): Принудительный или обязательный труд	Подразделения и поставщики, где есть риск случаев использования принудительного или обязательного труда	114	
GRI 411 (2016): Права коренных народов	Случаи нарушения прав коренных народов		За отчетный период случаев нарушения прав коренных народов зарегистрировано не было
БЕЗОПАСНОСТЬ И УСЛОВИЯ ТРУДА СОТРУДНИКОВ, ПОДДЕРЖКА ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ			
3-3 Управление существенными темами	Система охраны труда и промышленная безопасность	136	
403-1 Система управления вопросами охраны труда и безопасности	Система охраны труда и промышленная безопасность	136	
403-2 Идентификация опасностей, оценка рисков и расследование инцидентов	Оценка рисков в области системы охраны труда и промышленной безопасности	138, 88, 143	
	Риск несчастных случаев, аварий и инцидентов на производстве		
	Участие работников в развитии системы охраны труда и промышленной безопасности		
403-3 Меры по охране труда	Условия труда и охрана здоровья	137	

Стандарт GRI	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
403-4 Участие работников, консультации с ними и общение в отношении охраны труда и безопасности	Участие работников в развитии системы охраны труда и промышленной безопасности	143	
403-5 Обучение в области охраны труда и безопасности	Обучение и тренинги	141	
403-6 Сохранение здоровья работников	Поддержка здорового образа жизни	135	
403-7 Предотвращение и снижение воздействия на здоровье и безопасность, связанного с выполнением профессиональных обязанностей	Проведение проверок и контроль Система охраны труда и промышленная безопасность	139, 136	
403-8 Работники, включенные в систему охраны труда и безопасности	Система охраны труда и промышленная безопасность	136	
403-9 Производственные травмы	Производственный травматизм и профессиональные заболевания	143	
403-10 Профессиональные заболевания	Производственный травматизм и профессиональные заболевания	143	
ЭКОЛОГИЯ			
GRI 3 (2021): Существенные темы	3-3 Управление существенными темами	161	
GRI 301 (2016): Материалы	301-1 Использованные материалы по весу или объему	166	
GRI 302 (2016): Энергия	302-1 Потребление энергии внутри организации	156	
	302-3 Удельное энергопотребление	156	
GRI 303 (2018): Вода	303-1 Использование воды как ресурса, находящегося в совместном пользовании	167	
	303-2 Управление воздействием, связанным с водоотведением	167	
	303-3 Водозабор	168	
	303-5 Потребление воды	168	
GRI 304 (2016): Биоразнообразие	304-1 Производственные объекты в собственности, в аренде или под управлением организации, расположенные на охраняемых природных территориях и на территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий или примыкающие к таким территориям	165	
GRI 305 (2016): Выбросы	305-1 Прямые выбросы парниковых газов (охват 1)	159	
	305-2 Косвенные выбросы парниковых газов (охват 2)	159	
	305-4 Удельные выбросы парниковых газов	159	



Стандарт GRI	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
GRI 306 (2020): Отходы	305-7 Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	171	
	306-1 Образование отходов и связанные с ними существенные воздействия	172	
	306-2 Меры, принимаемые для управления существенными воздействиями, связанными с отходами	172	
	306-3 Образование отходов	173	
GRI 308 (2016) Экологическая оценка поставщиков	308-1 Количество новых поставщиков, прошедших оценку по экологическим критериям	74	
Открытость и прозрачность, комплаенс-риски			
GRI 3 (2021): Существенные темы	3-3 Управление существенными темами	178	
GRI 201 (2016): Экономическая деятельность	201-4 Финансовая помощь, полученная от правительства	150	
GRI 202 (2016): Присутствие на рынке	202-2 Доля руководителей высшего ранга, нанятых из числа представителей местного населения	119	
GRI 203 (2016): Косвенное экономическое воздействие	203-1 Инвестиции в инфраструктуру и связанные услуги	147	
	203-2 Существенное косвенное экономическое воздействие	147, 125	
GRI 204 (2016): Закупочная деятельность	204-1 Доля расходов на местных поставщиков	73	
GRI 205 (2016): Противодействие коррупции	205-1 Подразделения Компании, прошедшие оценку на подверженность рискам, связанным с коррупцией	198	
	205-2 Информирование и обучение антикоррупционной политике и процедурам	198	
	205-3 Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	198, 73	
GRI 206 (2016): Антимонопольные практики	206-1 Судебные дела, связанные с антиконкурентными действиями, картельными сговорами и монополизмом	Противодействие коррупции, регулирование возможного конфликта интересов и соблюдение законодательства	
GRI 414 (2016) Социальная оценка поставщиков	414-1 Новые поставщики прошли оценку по социальным критериям	74	
Содействие развитию регионов присутствия			
GRI 3 (2021): Существенные темы	3-3 Управление существенными темами		
GRI 201 (2016): Экономическая деятельность	201-4 Финансовая помощь, полученная от правительства	150	
GRI 202 (2016): Присутствие на рынке	202-2 Доля руководителей высшего ранга, нанятых из числа представителей местного населения	119	

Стандарт GRI	Название стандарта	Ссылка на источник, указание страницы отчета	Замечания и исключенная информация
GRI 203 (2016): Косвенное экономическое воздействие	203-1 Инвестиции в инфраструктуру и связанные услуги	147	
	203-2 Существенное косвенное экономическое воздействие	147, 125	
GRI 204 (2016): Закупочная деятельность	204-1 Доля расходов на местных поставщиков	73	
GRI 413 (2016): Местные сообщества	413-1 Подразделения, реализующие программы взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программы развития	147, 146, 161	
	413-2 Подразделения со значительным существующим или возможным отрицательным воздействием на местные сообщества	161	

Соотнесение существенных тем со стандартами глобальной инициативы по отчетности (GRI)

Существенная тема		Стандарт GRI
1	Сотрудники	GRI 401: Занятость
		GRI 402: Взаимоотношения работников и руководства GRI 404: Обучение GRI 405: Расовое, этническое, религиозное, социальное и культурное многообразие и равные возможности GRI 406: Отсутствие дискриминации GRI 408: Использование детского труда GRI 409: Принудительный или обязательный труд GRI 411: Права коренных народов GRI 413: Местные сообщества
2	Безопасность и условия труда сотрудников, поддержка здорового образа жизни	GRI 403: Охрана труда и промышленная безопасность
3	Экология	GRI 301: Материалы
		GRI 302: Энергия GRI 303: Вода GRI 304: Биоразнообразие GRI 305: Выбросы GRI 306: Отходы GRI 308: Экологическая оценка поставщиков
4	Открытость и прозрачность	GRI 2: Деятельность и кадры
		GRI 2: Корпоративное управление GRI 2: Взаимодействие с заинтересованными сторонами 201-4 Финансовая помощь, полученная от правительства GRI 203: Косвенное экономическое воздействие GRI 204: Закупочная деятельность GRI 205: Противодействие коррупции GRI 206 (2016): Антимонопольные практики



	СУЩЕСТВЕННАЯ ТЕМА	СТАНДАРТ GRI
5	Комплаенс-риски	GRI 2: Корпоративное управление GRI 205: Противодействие коррупции
6	Содействие развитию регионов присутствия	201-4 Финансовая помощь, полученная от правительства 202-2 Доля руководителей высшего ранга, нанятых из числа представителей местного населения GRI 203: Косвенное экономическое воздействие GRI 204 (2016): Закупочная деятельность GRI 413 (2016): Местные сообщества

Перечень ключевых показателей отчетности об устойчивом развитии

Данный перечень составлен на основе Методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии, утвержденным приказом Минэкономразвития России от 1 ноября 2023 года.

Методические рекомендации были ориентированы на использование на добровольной основе в том числе публично-правовым компаниям, акции которых допущены к обращению на организованных торгах.

№	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ССЫЛКА НА ИСТОЧНИК, УКАЗАНИЕ СТРАНИЦЫ ОТЧЕТА
1	Выручка (показатель, аналогичный выручке)	76
4	Общие расходы на исследования и разработки	151
5	Производительность труда	118
7	Сумма уплаченных обязательных платежей	150
8	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг	74
9	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций	74

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ		
13	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения	169
14	Объем оборотного и повторно-последовательного водоснабжения	169
15	Объем сброса загрязненных сточных вод, всего, в том числе без очистки	169
16	Эффективность водопользования («удельное водопотребление»)	169
17	Образовано отходов I–V классов опасности, всего, в том числе: I класса II класса III класса IV класса V класса	172
18	Обращение с отходами I–V классов опасности всего, в том числе по категориям: утилизировано отходов обезврежено отходов захоронено отходов использовано повторно отходов переработано отходов сокращение образования отходов	172

№	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ССЫЛКА НА ИСТОЧНИК, УКАЗАНИЕ СТРАНИЦЫ ОТЧЕТА
19	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников	171
20	Выбросы парниковых газов	159
21	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего, в том числе: охраной атмосферного воздуха и предотвращением изменений климата; сбором и очисткой сточных вод; обращением отходов; сохранением биоразнообразия и охраной; природных территорий	162

СОЦИАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ		
24	Расходы на оплату труда, всего	129
25	Среднесписочная численность работников, всего, в том числе численность инвалидов	119
27	Расходы на мероприятия по охране труда, всего, в том числе в среднем на одного работника	140
28	Расходы на организацию и проведение социальных, физкультурно-оздоровительных, медицинских мероприятий для работников и членов их семей	133
29	Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более и со смертельным исходом, в том числе со смертельным исходом	143
30	Расходы на обучение работников, всего, в том числе в среднем на одного работника	131, 141
31	Среднее количество часов обучения в год на одного работника по группам занятий	131, 141
32	Доля работников, охваченных коллективным договором, в среднесписочной численности работников	116
33	Коэффициент текучести кадров	118
34	Расходы на участие в поддержке социальных программ, не направленных на работников и членов их семей, всего, в том числе: благотворительных; в жилищной сфере; в сфере здравоохранения; в сфере образования; по поддержке граждан, нуждающихся в социальной помощи	147

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ		
35	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере	40
36	Количество заседаний Совета директоров и коэффициент их посещаемости	187
37	Количество членов Совета директоров, всего, в том числе по возрастным группам	185
38	Количество заседаний аудиторского комитета (Комитета по аудиту) и коэффициент их посещаемости	188
39	Участие в индексах и рейтингах устойчивого развития (ESG)	101
40	Количество зафиксированных случаев нарушений прав коренных малочисленных народов Российской Федерации	Случаев нарушений прав коренных малочисленных народов Российской Федерации не зафиксировано
41	Доля работников, замещающих должности с высоким коррупционным риском	199
43	Количество случаев привлечения организации, ее дочерних и зависимых обществ к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений	Случаев привлечения организации, ее дочерних и зависимых обществ к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений не зафиксировано
44	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей, всего, в том числе в Совете директоров (Наблюдательном совете)	119



ДИЗАЙН ОТЧЕТА ВЫПОЛНЕН СТУДИЕЙ VISUALMETHOD