

**Международная компания публичное акционерное общество
«ЯНДЕКС»**

**Бухгалтерская отчетность и
Аудиторское заключение
независимого аудитора**

31 декабря 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерская отчетность за 2025 год.....	1
Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года.....	1
Отчет о финансовых результатах за 2025 год.....	2
Отчет об изменениях капитала за 2025 год.....	3
Отчет о движении денежных средств за 2025 год.....	4
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	5
1. Информация о Компании	5
2. Основа составления бухгалтерской отчетности	5
2.1 Применимость допущения непрерывности деятельности Компании.....	5
3. Учет финансовых вложений	5
4. Учет денежных средств и денежных эквивалентов.....	7
5. Учет кредитов и займов полученных.....	7
6. Долгосрочные и краткосрочные активы и обязательства.....	7
7. Принципы формирования и признания доходов	7
8. Принципы формирования и признания расходов.....	7
9. Учет налога на прибыль	8
10. Уставный капитал	8
11. Изменения учетной политики с 2025 года.....	8
12. Корректировки показателей бухгалтерской отчетности Компании в результате изменений учетной политики в 2025 году	8
13. Расшифровки и пояснения по отдельным статьям отчетности	9
13.1 Финансовые вложения.....	9
13.2 Сведения о капитале	11
13.3 Прибыль на акцию	13
13.4 Заемные средства	13
13.5 Налог на прибыль.....	14
13.6 Выручка.....	14
13.7 Управленческие расходы	14
13.8 Прочие доходы	14
14. Информация о связанных сторонах	14
15. Операционная среда и условные обязательства	16
16. События после отчетной даты	17



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Международной компании публичного акционерного общества «ЯНДЕКС»:

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Международной компании публичного акционерного общества «ЯНДЕКС» (далее – «Общество») на 31 декабря 2025 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- отчет об изменениях капитала за 2025 год;
- отчет о движении денежных средств за 2025 год;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), в отношении требований независимости, применимых к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций, и этическими требованиями Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.



Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка финансовых вложений в дочерние общества Первоначально вклады в уставные капиталы дочерних обществ были внесены в уставный капитал и имущество Компании в рамках внутренней реорганизации группы Яндекс. При этом справедливая стоимость долей в уставных капиталах соответствующих дочерних обществ значительно превышала стоимость, определенную при их передаче в качестве вклада в уставный капитал и имущество Компании в рамках реструктуризации. Как следствие, Компанией было принято решение не применять способ ведения бухгалтерского учета вкладов в уставные (складочные) капиталы дочерних обществ, установленный ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», который требует отражения первоначальной стоимости финансовых вложений в сумме фактических затрат на их приобретение или согласованной акционерами стоимости (в случае получения в качестве вклада в уставный капитал или вклада в имущество), что привело бы к недостоверному представлению финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества. Поскольку Общество раскрывает консолидированную финансовую отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), руководствуясь абзацем 2 п. 7 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», Обществом было принято решение об отражении вкладов в уставные капиталы дочерних организаций в соответствии с положениями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» по справедливой стоимости. Мы уделили особое внимание оценке финансовых вложений в дочерние общества в связи с их существенностью для бухгалтерской отчетности Общества, а также в связи с необходимостью использования суждений и оценок при определении их справедливой стоимости (Пояснение 3 и Пояснение 13.1 к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах).	В рамках нашего аудита мы проанализировали обоснованность неприменения порядка учета финансовых вложений в дочерние общества, предписанного ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», и применения положений МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Мы получили и изучили подготовленные руководством Общества и, в ряде случаев, независимым оценщиком модели оценки справедливой стоимости бизнес-единиц, формирующих стоимость финансовых вложений в дочерние общества. Мы привлекли наших экспертов по оценке бизнеса, которые оказали нам помощь в проверке допущений и методологии, которые были использованы руководством Общества при проведении оценки справедливой стоимости бизнес-единиц, выбранных нами для проверки, а также проверке математической точности расчетов. Мы провели проверку распределения и суммирования стоимости отдельных бизнес-единиц применительно к оценке финансовых вложений в дочерние общества (одному финансовому вложению в дочернее общество соответствовало несколько бизнес-единиц). Мы провели оценку и проверку обоснованности ключевых допущений в отношении: • прогнозной рентабельности по EBITDA путем (1) сравнения прогнозируемого руководством Общества темпа роста валовой стоимости заказов или выручки по отдельным бизнес-единицам с независимыми прогнозами аналитических агентств и с историческими данными; (2) сравнения прогнозируемого руководством Общества показателя маржинальности по EBITDA по отдельным бизнес-единицам с существующими на рынке компаниями-аналогами; • долгосрочного темпа роста путем сравнения с долгосрочным прогнозным темпом инфляции по данным Центрального Банка Российской Федерации и с долгосрочным прогнозным темпом роста рынка присутствия отдельных бизнес-единиц; • ставки дисконтирования путем сравнения с собственной оценкой стоимости капитала на основе рыночных данных и с учетом рисков, специфичных для отдельных бизнес-единиц. Мы провели сравнение мультипликаторов, таких как отношение стоимости бизнеса к EBITDA, к выручке или к валовой товарной стоимости по отдельным бизнес-единицам с мультипликаторами компаний-аналогов. Мы также провели анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых вложений к разумно возможным изменениям в вышеупомянутых допущениях.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет Общества и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года (но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом Общества и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;



- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Клименко Евгений Валерьевич.

2 марта 2026 года

Москва, Российская Федерация

Клименко Евгений Валерьевич, Генеральный директор Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит», действующий на основании Устава (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРИЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРИЗ – 21906101733)

**Бухгалтерская отчетность
за 2025 г.**

Организация Международная компания публичное акционерное общество «ЯНДЕКС»
Идентификационный номер налогоплательщика
Организационно-правовая форма Публичные акционерные общества
Форма собственности Частная собственность
Адрес в пределах места нахождения 236006, Калининградская область, г.о. Город Калининград, г Калининград, б-р Солнечный, здание 3, помещение 6, офис 202
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту
Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит Акционерное общество «Технологии Доверия-Аудит»
Идентификационный номер налогоплательщика-аудиторской организации
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

по ОКПО	84568384
ИНН	3900019850
по ОКПОФ	1 22 47
по ОКФС	16
	ДА
ИНН	7705051102
ОГРН	1027700148431
	ДА
	Общее собрание акционеров

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению
Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

**Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2025 г.**

Организация Международная компания публичное акционерное общество «ЯНДЕКС»
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710001
Отчетная дата (число, месяц, год)	31/12/2025
по ОКПО	84568384
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.13.1	Финансовые вложения	1170	2 691 623 573	1 838 267 069	-
	Отложенные налоговые активы	1180	148 770	16 263	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	409 300	-	-
	Итого по разделу I	1100	2 692 181 643	1 838 283 332	-
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	179	175	-
п.14	Дебиторская задолженность	1230	24 186 618	2 151 391	151 782
п.14	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	13 792 000	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	267	1 896	-
	Прочие оборотные активы	1260	119	-	-
	Итого по разделу II	1200	37 979 183	2 153 462	151 782
	БАЛАНС	1600	2 730 160 826	1 840 436 794	151 782

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4	5	6
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ				
п.13.2	Уставный капитал	1310	157 987	156 219	151 782
п.13.2	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	1 012 862 377	994 739 099	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 610 711 523	845 384 885	-
	Итого по разделу III	1300	2 623 731 887	1 840 280 203	151 782
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.13.4	Заемные средства	1410	105 000 000	-	-
	Итого по разделу IV	1400	105 000 000	-	-
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.13.4	Заемные средства	1510	741 950	152 999	-
	Кредиторская задолженность	1520	686 982	3 590	-
	Оценочные обязательства	1540	7	2	-
	Итого по разделу V	1500	1 428 939	156 591	-
	БАЛАНС	1700	2 730 160 826	1 840 436 794	151 782

Генеральный директор МКПАО «ЯНДЕКС»

2 марта 2026 г.



**Отчет о финансовых результатах
за 2025 г.**

Форма по ОКУД
Отчетная дата (число, месяц, год)

по ОКПО
по ОКЕИ

Коды
0710002
31/12/2025
84568384
384

Организация Международная компания публичное акционерное общество «ЯНДЕКС»
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3	4	5
п.13.6	Выручка	2110	87 999 120	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	87 999 120	-
	Управленческие расходы	2220	(96 144)	(46 003)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	87 902 976	(46 359)
	Проценты к получению	2320	7 634 471	24
	Проценты к уплате	2330	(7 504 950)	-
п.13.8	Прочие доходы	2340	738 453 403	874 767 070
	Прочие расходы	2350	(799 235)	(129 130)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	825 686 665	874 591 605
	Налог на прибыль организаций	2410	132 507	16 263
	в том числе			
	Отложенный налог на прибыль организаций	2412	132 507	16 263
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	(13)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	825 819 172	874 607 855

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3	4	5
	Совокупный финансовый результат	2500	825 819 172	874 607 855
	СПРАВОЧНО			
п.13.3	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	2 104,250	2 293,740

Генеральный директор МКПАО «ЯНДЕКС»

Савиновский А. Г.

2 марта 2026 г.



**Отчет об изменениях капитала
за 2025 г.**

Организация Международная компания публичное акционерное общество «ЯНДЕКС»
Единица измерения: тыс. руб.

Коды	
Форма по ОКУД	0710004
Отчетная дата (число, месяц, год)	31/12/2025
по ОКПО	84568384
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции (доли), принадлежащие обществу, задолженность акционеров (участников) по оплате акций (долей)	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	На 31 декабря 2023 г.	3100	151 782	-	-	-	-	-	151 782
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3101	151 782	-	-	-	-	-	151 782
	За 2024 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	x	x	x	x	x	874 607 855	874 607 855
п.13.2	Дивиденды	3227	x	x	x	x	x	(29 222 970)	(29 222 970)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	4 437	-	-	994 739 099	-	-	994 743 536
	в том числе:								
п.13.2	дополнительный выпуск акций	3231	4 437	-	x	43 890 880	x	x	43 895 317
	вклад акционеров (участников) в имущество	3234	x	x	x	950 848 219	x	x	950 848 219
	На 31 декабря 2024 г.	3200	156 219	-	-	994 739 099	-	845 384 885	1 840 280 203
	На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3201	156 219	-	-	994 739 099	-	845 384 885	1 840 280 203
	За 2025 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	x	x	x	x	x	825 819 172	825 819 172
п.13.2	Дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(60 492 534)	(60 492 534)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	1 768	-	-	18 123 278	-	-	18 125 046
	в том числе:								
п.13.2	дополнительный выпуск акций	3331	1 768	-	x	18 123 278	x	x	18 125 046
	На 31 декабря 2025 г.	3300	157 987	-	-	1 012 862 377	-	1 610 711 523	2 623 731 887

Генеральный директор МКПАО «ЯНДЕКС»  Свиридовский А. Г.

2 марта 2026 г.



**Отчет о движении денежных средств
за 2025 г.**

Форма по ОКУД
Отчетная дата (число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Коды
0710005
31/12/2025
84568384
384

Организация Международная компания публичное акционерное общество «ЯНДЕКС»
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3	4	5
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	129 811 092	12 573 024
	в том числе:			
	п.14 прочие поступления	4119	129 811 092	12 573 024
	Платежи - всего	4120	(71 073 035)	(27 396 475)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(87 361)	(94 350)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(468)	(223)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(6 762 900)	-
	п.14 прочие платежи	4129	(64 222 306)	(27 301 902)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	58 738 057	(14 823 451)
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	36 981 014	-
	в том числе:			
	п.14 от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	30 108 000	-
	п.14 дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	6 873 014	-
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	(158 184 513)	-
	в том числе:			
	п.14 в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(23 076 513)	-
	п.14 в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(135 108 000)	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(121 203 499)	-
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	123 109 346	73 271 287
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	-	29 375 969
	п.14 от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	18 125 046	43 895 318
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	104 984 300	-
	Платежи - всего	4320	(60 645 533)	(58 445 940)
	в том числе:			
	п.13.2 на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(60 492 534)	(29 222 970)
	п.14 в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(152 999)	(29 222 970)
	прочие платежи	4329	-	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	62 463 813	14 825 347
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(1 629)	1 896
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	1 896	-
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	267	1 896

Генеральный директор МКПАО «ЯНДЕКС»  А. Г. Савицкий
2 марта 2026 г.



1. Информация о Компании

Международная компания публичное акционерное общество «ЯНДЕКС», ИНН 3900019850, КПП 390001001 (далее «Компания») образовано в 2023 году и является головной компанией группы Яндекс.

Компания зарегистрирована по адресу: 236006, Калининградская обл, г.о. город Калининград, г Калининград, б-р Солнечный, зд. 3, помещ. 6, офис 202.

Единоличный исполнительный орган Компании — Генеральный директор, А.Г. Савиновский.

Основным видом деятельности Компании является Деятельность холдинговых компаний (64.20).

Ведение реестра владельцев ценных бумаг Компании осуществляется регистратором АО «НРК-Р.О.С.Т.», зарегистрированным по адресу 107076, город Москва, ул. Стромынка, д. 18 к. 5б, помещ. IX.

В данных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, если не указано иное, стоимостные показатели представлены в тысячах рублей.

2. Основа составления бухгалтерской отчетности

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

2.1 Применимость допущения непрерывности деятельности Компании

Бухгалтерская отчетность была подготовлена руководством Компании, исходя из допущения о том, что Компания будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности Компании, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

3. Учет финансовых вложений

К финансовым вложениям Компании относятся вклады в уставные капиталы других организаций, предоставленные займы (за исключением беспроцентных займов, отраженных в составе дебиторской задолженности).

Вклады в уставные (складочные) капиталы дочерних обществ

Первоначально вклады в уставные капиталы дочерних обществ были внесены в уставный капитал и имущество Компании в рамках внутренней реорганизации группы Яндекс. При этом справедливая стоимость долей в уставных капиталах соответствующих дочерних обществ значительно превышала стоимость, определенную при их передаче в качестве вклада в уставный капитал и имущество Компании в рамках реструктуризации.

Как следствие, Компанией было принято решение не применять способ ведения бухгалтерского учета вкладов в уставные (складочные) капиталы дочерних обществ, установленный ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», который требует отражения первоначальной стоимости финансовых вложений в сумме фактических затрат на их приобретение или согласованной акционерами стоимости (в случае получения в качестве вклада в уставный капитал или вклада в имущество).

Компания полагает, что применение правил, установленных ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений» и п. 7 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», привело бы к тому, что бухгалтерская отчетность Компании не позволяла бы получить достоверное представление о ее финансовом положении, финансовых результатах деятельности и движении денежных средств из-за занижения стоимости вкладов в уставные (складочные) капиталы дочерних обществ. Руководствуясь абзацем 2 п. 7 ПБУ 1/2008, поскольку Компания раскрывает консолидированную финансовую отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), Компанией было принято решение об отражении финансовых вложений в дочерние общества в соответствии с положениями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» в оценке по справедливой стоимости (МСФО (IFRS) 9, п.4.1.4, B5.2.3.).

Финансовые вложения в дочерние общества первоначально признаются по справедливой стоимости. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой стоимостью и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков.

Впоследствии Компания переоценивает все финансовые вложения в дочерние общества по справедливой стоимости с отражением суммы переоценки в составе строк «Прочие доходы» или «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах.

Вклады в имущество дочерних обществ учитываются Компанией в соответствии с требованиями МСФО и формируют стоимость финансового вложения.

Займы выданные

Займы выданные принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение.

Займы выданные отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости, за исключением займов, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. При наличии признаков устойчивого существенного снижения стоимости Компания на основании доступной информации определяет расчетную стоимость займа индивидуально по каждому заемщику исходя из суммы задолженности, ожидаемой к получению.

На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных займов над их расчетной стоимостью создается резерв под обесценение данных займов, общая сумма которого относится на прочие расходы. При этом стоимость таких займов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение.

По займам выданным, стоимость при выбытии определяется исходя из оценки, определяемой способом по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета.

4. Учет денежных средств и денежных эквивалентов

Высоколиквидные финансовые вложения с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, отражаются в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

5. Учет кредитов и займов полученных

Проценты, начисленные по договорам кредитов и займов, отражаются в составе прочих расходов по мере их начисления (строка 2330 отчета о финансовых результатах).

6. Долгосрочные и краткосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, а также заемные средства относятся к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства отражаются как долгосрочные.

7. Принципы формирования и признания доходов

Доходы Компании в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности Компании подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

В состав выручки организации включаются дивиденды, объявленные дочерними обществами, и отражаются в бухгалтерском учете в периоде, в котором объявлены дивиденды (получено решение общего собрания участников/акционеров).

В составе прочих доходов учитываются доходы, не включаемые в состав выручки.

8. Принципы формирования и признания расходов

Расходы по обычным видам деятельности формируют:

- расходы от обычных видов деятельности;
- прочие расходы.

В состав управленческих расходов включаются все расходы на ведение деятельности Компании.

9. Учет налога на прибыль

В соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль» в бухгалтерском учете и отчетности отражается отложенный налог на прибыль (отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства), т.е. суммы, способные оказать влияние на величину текущего налога на прибыль в последующих отчетных периодах, а также постоянные налоговые доходы и расходы.

Учет отложенных налоговых активов и обязательств ведется методом отсрочки.

Суммы возникших постоянных и временных разниц привели к отражению в учете и отчетности постоянных налоговых расходов, постоянных налоговых доходов, а также отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств исходя из применимой к Компании ставки налога на прибыль организаций: 25% – в 2025 г., 20% – в 2024 г.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства представляются в бухгалтерском балансе развернуто и отражаются в строках 1180 «Отложенные налоговые активы» и 1420 «Отложенные налоговые обязательства» соответственно.

10. Уставный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости размещенных Компанией обыкновенных и привилегированных акций. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Компании.

11. Изменения учетной политики с 2025 года

В 2025 году вступил в силу ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» утв. приказом Минфина РФ от 4 Октября 2023 года № 157н, согласно которому, произошли изменения в порядке формирования показателей бухгалтерской отчетности по сравнению с порядком, действовавшим до 2025 года.

12. Корректировки показателей бухгалтерской отчетности Компании в результате изменений учетной политики в 2025 году

В связи с началом применения с 2025 года ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» последствия изменения учетной политики Компании отражены путем корректировки сравнительных показателей различных форм бухгалтерской отчетности.

Изменения требований к представлению показателей в формах бухгалтерской отчетности

В отчете о финансовых результатах за 2025 год показатель прибыли (убытка) на акцию за 2024 год (строки 2900, 2910) представлен в рублях и копейках.

До 2025 года показатель прибыли (убытка) на акцию был представлен тысячах рублей.

Иные корректировки сравнительных показателей форм бухгалтерской отчетности Компании в результате изменений учетной политики в 2025 году не требуются.

13. Расшифровки и пояснения по отдельным статьям отчетности

13.1 Финансовые вложения

По состоянию на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 годов финансовые вложения Компании в дочерние общества представлены следующим образом:

Доли дочерних обществ	
31.12.2023	-
Поступления за период	553 347 644
Дооценка до справедливой стоимости при первоначальном признании	397 652 356
Изменение справедливой стоимости, учитываемые в составе Прочих доходов	874 767 069
Денежный вклад в имущество дочернего общества	12 500 000
31.12.2024	1 838 267 069
Изменение справедливой стоимости, учитываемые в составе Прочих доходов	738 452 621
Денежный вклад в уставные капиталы дочерних обществ	23 695 883
31.12.2025	2 600 415 573

Справедливая стоимость финансовых вложений Компании в дочерние общества представляют собой сумму справедливых стоимостей единиц, генерирующих денежные потоки («ЕГДП»), которые входят в состав данных финансовых вложений.

Для того, чтобы добиться наибольшей последовательности и сопоставимости оценок справедливой стоимости и раскрываемой в их отношении информации, установлена иерархия справедливой стоимости, предусматривающая группировку исходных данных, используемых в моделях оценки справедливой стоимости, по трем уровням:

- Уровень 1 – ценовые котировки (некорректируемые) активных рынков для идентичных активов или обязательств, к которым у Группы есть доступ на дату оценки;
- Уровень 2 – данные, которые являются прямо или косвенно наблюдаемыми в отношении актива или обязательства, исключая ценовые котировки, отнесенные к уровню 1; и
- Уровень 3 – ненаблюдаемые данные в отношении актива или обязательства.

Оценки справедливой стоимости ЕГДП относятся к Уровню 3 в иерархии справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов сумма справедливых стоимостей ЕГДП, которые входят в состав транзакционных O2O-сервисов, а также в состав информационных и развлекательных сервисов составляет около 85% от общей справедливой стоимости финансовых вложений Компании в дочерние общества. По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов справедливая стоимость была определена на основе расчета, который использует прогнозы движения денежных средств на основании утвержденных руководством финансовых бюджетов. При расчете справедливых стоимостей данных ЕГДП наибольшее значение имели допущения, сделанные в отношении следующих показателей: долгосрочная рентабельность скорректированного показателя EBITDA, темп роста в постпрогнозном периоде и ставка дисконтирования. Руководство Компании определяло долгосрочную рентабельность скорректированного показателя EBITDA исходя из результатов работы каждого ЕГДП за прошлый период, доступных данных в аналогичных отраслях и своих ожиданий относительно развития рынков. По состоянию на 31 декабря 2025 года долгосрочная рентабельность скорректированного

показателя EBITDA для ЕГДП, которые входят в состав транзакционных O2O-сервисов, варьируется от 4% до 14% от GMV (валовой стоимости заказов, включая НДС), и для ЕГДП, которые входят в состав информационных и развлекательных сервисов, варьируется от 23% до 53% от выручки.

По состоянию на 31 декабря 2024 года долгосрочная рентабельность скорректированного показателя EBITDA для ЕГДП, которые входили в состав транзакционных O2O-сервисов, варьировалась от 4% до 9% от GMV (валовой стоимости заказов, включая НДС), и для ЕГДП, которые входили в состав информационных и развлекательных сервисов, варьировалась от 23% до 44% от выручки.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов темпы роста в постпрогножном периоде, использованные в расчетах, определены в первую очередь прогнозными темпами роста инфляции и скорректированы на специфические характеристики каждой ЕГДП и составили 4% - 5%. По состоянию на 31 декабря 2025 года используемые ставки дисконтирования являются ставками после налогообложения и варьируются от 23% до 28%, отражая риски, присущие соответствующим ЕГДП. По состоянию на 31 декабря 2024 года используемые ставки дисконтирования являлись ставками после налогообложения и варьировались от 23% до 25%, отражая риски, присущие соответствующим ЕГДП.

Ниже представлена чувствительность совокупной справедливой стоимости финансовых вложений Компании к разумно возможным изменениям исходных данных в расчетах справедливых стоимостей всех ЕГДП по состоянию на 31 декабря 2025 года (в тыс. руб.):

(тыс. руб.)

Обоснованные изменения +/- 1 процентный пункт в следующих показателях:	Изменение стоимости
Долгосрочная рентабельность скорректированного показателя EBITDA	+ 137 174 042 / - 137 173 214
Темп роста в постпрогножном периоде	+ 76 578 514 / - 69 065 707
Ставка дисконтирования	- 136 867 171 / + 151 990 653

Ниже представлена чувствительность совокупной справедливой стоимости финансовых вложений Компании к разумно возможным изменениям исходных данных в расчетах справедливых стоимостей всех ЕГДП по состоянию на 31 декабря 2024 года (в тыс. руб.):

(тыс. руб.)

Обоснованные изменения +/- 1 процентный пункт в следующих показателях:	Изменение стоимости
Долгосрочная рентабельность скорректированного показателя EBITDA	+ 124 814 724 / - 124 930 756
Темп роста в постпрогножном периоде	+ 60 363 296 / - 54 694 486
Ставка дисконтирования	- 104 528 089 / + 115 892 975

Займы выданные

Информация о займах, выданных связанным сторонам, раскрыта в разделе 12 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

13.2 Сведения о капитале

Уставный капитал Компании по состоянию на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 годов составляет 157 987 тыс. руб., 156 219 тыс. руб. и 151 782 тыс. руб. соответственно.

Уставный капитал Компании на 31 декабря 2024 года разделен на:

	Обыкновенные акции	Привилегированные тип А	Привилегированные тип Б	Привилегированные тип Г
Размещённые	390 548 277 штук	1 штука	1 штука	1 штука
Объявленные	488 905 518 штук			
Номинальная стоимость	0,40 руб.	0,40 руб.	0,40 руб.	0,40 руб.

Уставный капитал Компании на 31 декабря 2025 года разделен на:

	Обыкновенные акции	Привилегированные тип А	Привилегированные тип Б	Привилегированные тип Г
Размещённые	394 967 916 штук	1 штука	1 штука	1 штука
Объявленные	484 485 879 штук			
Номинальная стоимость	0,40 руб.	0,40 руб.	0,40 руб.	0,40 руб.

У Компании отсутствует основное товарищество или общество, имеющее возможность определять решения, принимаемые Компанией, а также отсутствует лицо, являющееся контролирующим по отношению к Компании.

Владельцем привилегированной акции типа «А» является Международный фонд «Фонд общественных интересов». Владельцем привилегированных акций типа «Б» и «Г» является Международный фонд «Фонд Менеджеров».

Обыкновенные акции

Каждая обыкновенная акция предоставляет ее владельцу одинаковый объем прав в соответствии с Уставом Компании и законодательством Российской Федерации. Владельцы обыкновенных акций имеют право участвовать в управлении делами Компании, в том числе участвовать в общем собрании акционеров Компании по всем вопросам его компетенции по принципу «одна голосующая обыкновенная акция – один голос» с учетом лимита владения и ограничений, получать дивиденды, получить часть имущества Компании в случае ее ликвидации. Устав Компании определяет лимит владения обыкновенными акциями (единоличного или совместно со связанными лицами) без получения согласия владельца привилегированной акции типа «А» в размере не более 10% от общего количества размещенных обыкновенных акций Компании либо иного количества, заведомо согласованного владельцем привилегированной акции типа «А» или установленного иными основаниями в соответствии с Уставом Компании. Акционер и его связанные стороны, допустившие превышение лимита владения, могут распоряжаться правами, равными объему прав обыкновенных акций в пределах лимита владения.

Привилегированные акции

Привилегированная акция каждого типа является конвертируемой и может быть конвертирована в обыкновенную акцию Компании. Привилегированная акция не предоставляет право на получение доли прибыли (дивидендов) Компании и может принадлежать только уполномоченным владельцам, определенным в Уставе Компании.

Конвертируемая привилегированная акция типа «А» предоставляет ее уполномоченному владельцу 100 голосов, право участвовать в общем собрании акционеров Компании с правом голоса по всем вопросам его компетенции, предоставлять согласие на превышение лимита владения обыкновенными акциями, назначать и прекращать полномочия двух членов совета директоров Компании в соответствии с уставом, право предоставлять согласие на альтернативное решение совета директоров Компании по особым вопросам, отнесенным к компетенции комитета по общественным интересам, в случае принятия советом директоров решения об отклонении/отмене решения такого комитета, а также в случае отсутствия/непринятия им решения по данным особым вопросам, а также право на получение части имущества Компании в случае ее ликвидации. Конвертируемая привилегированная акция типа «Б» предоставляет ее уполномоченному владельцу право на получение части имущества Компании в случае ее ликвидации, а также 100 голосов и следующие права в течение периода, ограниченного уставом Компании: участвовать в общем собрании акционеров Компании с правом голоса по всем вопросам его компетенции, требовать созыва внеочередного общего собрания акционеров Компании и вносить предложения в повестку дня общего собрания, а также назначать и прекращать полномочия двух членов совета директоров Компании в соответствии с уставом. Конвертируемая привилегированная акция типа «Г» предоставляет ее уполномоченному владельцу право на получение части имущества Компании в случае ее ликвидации, а также 100 голосов и следующие права в течение периода, ограниченного уставом Компании: участвовать в общем собрании акционеров Компании с правом голоса по всем вопросам его компетенции, выдвигать (номинаровать) кандидатов на должность Генерального директора Компании и предоставлять согласие на досрочное прекращение его полномочий.

В 2024 году Компанией была также осуществлена дополнительная эмиссия обыкновенных акций. В пользу дочерних обществ размещены 11 094 482 обыкновенных акций. По состоянию на 31 декабря 2024 года связанным сторонам МКПАО «ЯНДЕКС», принадлежит 17 156 379 обыкновенных акций Компании. Данные акции не предоставляют право голоса, не учитываются при подсчете голосов, по ним не начисляются дивиденды.

В 2024 году по результатам первого полугодия 2024 года Компанией были выплачены дивиденды в размере 80 рублей на одну обыкновенную акцию. Выплата дивидендов была осуществлена в денежной форме в соответствии с положениями Федерального закона «Об акционерных обществах» и на основании решений, принятых на внеочередном общем собрании акционеров. Дивиденды были выплачены лицам, включенным в список акционеров на дату, определенную решением Компании.

В отчетном периоде Компанией были размещены три дополнительных выпуска акций в общем количестве 4 419 639 обыкновенных акций. По состоянию на 31 декабря 2025 года связанным сторонам Компании МКПАО «ЯНДЕКС», принадлежит 14 184 373 обыкновенных акций Компании. Данные акции не предоставляют право голоса, не учитываются при подсчете голосов, по ним не начисляются дивиденды.

В отчетном периоде Компанией были выплачены дивиденды в размере 80 рублей на одну обыкновенную акцию за 2024 год, также в размере 80 рублей на одну обыкновенную акцию по результатам первого полугодия 2025 года. Выплата дивидендов была осуществлена в денежной форме в соответствии с положениями Федерального закона «Об акционерных обществах» и на основании решений, принятых общим собранием акционеров. Дивиденды были выплачены лицам, включенным в список акционеров на дату, определенную решением Компании.

Добавочный капитал на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 годов представлен следующим образом:

(тыс. руб.)

Источник формирования	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Вклад в имущество	950 848 219	950 848 219	-
Эмиссионный доход	62 014 158	43 890 880	-
Итого	1 012 862 377	994 739 099	-

13.3 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года за вычетом дивидендов по привилегированным акциям, начисленным за отчетный период.

Наименование	2025 г.	2024 г.
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	825 819 172	874 607 855
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, акций	392 452 523	381 302 875
Базовая прибыль на акцию, руб. и коп. (строка 2900 отчета о финансовых результатах)	2 104,25	2 293,74

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли (убытка) на акцию.

13.4 Заемные средства

Долгосрочные заемные средства на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024, 2023 годов представлены следующим образом:

(тыс. руб.)

Наименование	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Долгосрочные облигации	105 000 000	-	-
Итого	105 000 000	-	-

В течение 2025 года Компания разместила на Московской бирже три выпуска облигаций на следующих условиях:

(тыс. руб.)

Серия	Номинальная стоимость	Дата размещения	Срок обращения	Ставка купона
001P-01	40 000 000	21.04.2025	720 дней	Ключевая ставка Банка России+1,7%
001P-02	25 000 000	09.09.2025	900 дней	13,50%
001P-03	40 000 000	18.11.2025	1080 дней	Ключевая ставка Банка России+1,45%

Периодичность выплаты купона по всем трем выпускам облигаций составляет 30 дней.

По состоянию на 31 декабря 2025 года задолженность по процентам к уплате по долгосрочным облигациям составила 741 950 тыс. руб., которая входит в состав строки 1510 бухгалтерского баланса.

13.5 Налог на прибыль

В 2024 году сформирована постоянная отрицательная разница в отношении доходов от изменения справедливой стоимости финансовых вложений, не увеличивающих налогооблагаемую базу по налогу на прибыль, которая составила 874 767 069 тыс. руб., постоянный налоговый доход равен 174 953 414 тыс. руб.

В отчетном году сформирована постоянная отрицательная разница в отношении доходов от изменения справедливой стоимости финансовых вложений, не увеличивающих налогооблагаемую базу по налогу на прибыль, которая составила 738 452 621 тыс. руб., постоянный налоговый доход равен 184 613 155 тыс. руб.

13.6 Выручка

За 2025 год в состав выручки Компании включены дивиденды, объявленные дочерними обществами в сумме 87 999 120 тыс. руб. За 2024 год выручка отсутствует.

13.7 Управленческие расходы

Величина выплаченного вознаграждения аудиторской организации за 2024 год за аудит составленной по РСБУ бухгалтерской отчетности Компании, аудит составленной по МСФО консолидированной финансовой отчетности Компании и обзорную проверку составленной по МСФО промежуточной финансовой отчетности Компании составила 28 млн руб. (без НДС исчисленного по ставке установленной применимым законодательством).

Иные аудиторские и связанные с аудиторской деятельностью услуги в 2024 году не оказывались.

Величина вознаграждения аудиторской организации за 2025 год за аудит составленной по РСБУ бухгалтерской отчетности Компании и аудит составленной по МСФО консолидированной финансовой отчетности Компании составила – 20 млн руб. (без НДС, исчисленного по ставке, установленной применимым законодательством).

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации за 2025 год за оказанные Компании в отчетном году иные аудиторские услуги и прочие, связанные с аудиторской деятельностью услуги – 11,5 млн руб. (без НДС, исчисленного по ставке, установленной применимым законодательством).

13.8 Прочие доходы

Прочие доходы за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

Наименование дохода	(тыс. руб.)	
	2025 г.	2024 г.
Переоценка финансовых вложений	738 452 621	874 767 069
Прочие доходы	782	1
Итого	738 453 403	874 767 070

14. Информация о связанных сторонах

Связанными сторонами МКПАО «ЯНДЕКС» являются акционеры, дочерние и зависимые компании, а также основной управленческий персонал (Генеральный директор и Совет директоров) МКПАО «ЯНДЕКС».

Перечень связанных сторон представлен ниже:

Дочерние хозяйственные общества:

- ООО «Технояк», доля владения: 99,99899%;
- ООО «ЯНДЕКС», доля владения: 99,999%;
- ООО «Яндекс.Технологии», доля владения: 100%;
- ООО «Яндекс ДЦ», доля владения: 49%;
- ООО «Яндекс ДЦ Владимир», доля владения: 49%;
- ООО «Яндекс.Маркет Лаб», доля владения: 99,9%;
- ООО «Я.Финпроект», доля владения: 100%;
- ООО «Яндекс Корп», доля владения: 100%.

К другим связанным сторонам относятся общества, конечной контролирующей организацией которых является Компания.

Сальдо расчетов со связанными сторонами на 31 декабря 2025, 31 декабря 2024 и 2023 годов представлено следующим образом:

(тыс. руб.)

Характер отношений	Дебиторская задолженность		
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Дочерние общества	20 658 348	2 099 348	-
Другие связанные стороны	3 499 865	-	-
Итого	24 158 213	2 099 348	-

Дебиторская задолженность связанных сторон представлена беспроцентными займами и задолженностью по причитающимся процентам.

Характер отношений	Займы выданные		
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Дочерние общества	69 208 000	-	-
Другие связанные стороны	35 792 000	-	-
Итого	105 000 000	-	-

В 2025 году Компания предоставила процентные займы связанным сторонам в рублях, срок погашения займов – 2026-2028 год.

Задолженность по займам связанных сторон подлежит оплате денежными средствами.

Денежные потоки по операциям со связанными сторонами представлены следующим образом:

(тыс. руб.)

Наименование	Строка ОДС	Дочерние общества	Другие связанные стороны
За 2024 год			
Денежные потоки от текущей деятельности			
Поступления		12 573 000	-
в том числе:			
Возврат выданных займов (беспроцентных)	4119	12 573 000	-

Наименование	Строка ОДДС	Дочерние общества	Другие связанные стороны
Платежи			
в том числе:		(27 172 378)	(231)
Оплата услуг	4121	(30)	(231)
Выдача займов (беспроцентных)	4129	(14 672 348)	-
Вклад в имущество	4129	(12 500 000)	-
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Поступления			
в том числе:		152 999	73 118 288
От выпуска акций	4313	-	43 895 318
Получение займов	4311	152 999	29 222 970
Платежи			
в том числе:		-	(29 222 970)
Возврат займов, полученных	4323	-	(29 222 970)
За 2025 год			
Денежные потоки от текущей деятельности			
Поступления			
в том числе:		110 867 300	18 909 316
прочие поступления, в том числе:	4119		
Возврат выданных займов (беспроцентных)	4119	22 868 180	18 909 316
Получение дивидендов от участия в уставном капитале	4119	87 999 120	-
Платежи			
в том числе:		(41 045 137)	(22 441 350)
прочие платежи, в том числе:	4129		
Выдача займов (беспроцентных)	4129	(41 045 037)	(22 441 350)
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Поступления			
в том числе:		746 404	36 234 610
Возврат предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	30 108 000
Получение процентов по долговым финансовым вложениям	4214	746 404	6 126 610
Платежи			
в том числе:		(92 284 513)	(65 900 000)
Приобретение акций (долей участия)	4222	(23 076 513)	-
Выдача займов	4223	(69 208 000)	(65 900 000)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Поступления			
в том числе:		-	18 125 046
От выпуска акций	4313	-	18 125 046
Платежи			
в том числе:		(152 999)	-
Возврат займов, полученных	4323	(152 999)	-

15. Операционная среда и условные обязательства

Операционная среда – Рынок России, подвержен экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков других рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро меняться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития страны в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики, принимаемых законов и нормативных актов и макроэкономической ситуации.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность. Были введены и продолжают вводиться ограничения в отношении российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Странами ЕС и рядом стран за пределами ЕС ранее были введены ограничения на предельный уровень цен на поставки российской нефти и российского газа, эмбарго на морские поставки российской нефти и нефтепродуктов. Финансовые и товарные рынки продолжают демонстрировать нестабильность. В 2025 году валютные курсы по отношению к рублю снизились по сравнению с уровнем по состоянию на 31 декабря 2024 года. Ключевая ставка Банка России в июне 2025 года была снижена до 20%, в июле 2025 года – до 18%, в сентябре 2025 года – до 17%, а в октябре – до 16,5%.

Налогообложение – Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Хотя руководство Компании считает, что настоящая бухгалтерская отчетность достоверно отражает налоговые обязательства Компании, существует риск того, что трактовка налоговыми органами положений налогового законодательства применительно к операциям и деятельности Компании может не совпадать с их трактовкой руководством Компании.

В результате, порядок отражения операций, может быть оспорен налоговыми органами, что может повлечь доначисление налогов, соответствующих штрафов и пеней, суммы которых определяются результатами отдельных налоговых проверок. В случае несовпадения трактовок налогового законодательства могут возникать значительные разногласия по налоговым обязательствам Компании.

В связи с тем, что законодательство и нормативные документы, влияющие на экономическую ситуацию в России, подвержены частым изменениям, активы и операции Компании могут быть подвержены риску в случае ухудшения внешних факторов.

Руководству Компании неизвестно о требованиях, претензиях контрагентов, государственных и муниципальных органов, вероятных к предъявлению в ближайшее время.

16. События после отчетной даты

События, которые оказали или могут оказать существенное влияние на финансовое положение, движение денежных средств или результаты деятельности Компании, имевшие место между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности на 31 декабря 2025 года, отсутствуют.

Генеральный директор МКПАО «ЯНДЕКС»

2 марта 2026 года



Савиновский А. Г.