

Утвержден
Советом директоров
Публичного акционерного общества «ИЭК ХОЛДИНГ»
Протокол № 7/26 от 16 апреля 2026 г.

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
Публичного акционерного общества «ИЭК ХОЛДИНГ»
за 2025 год

Московская область, город Подольск, 2026 г.

Краткое описание Общества и история создания

Публичное акционерное общество «ИЭК ХОЛДИНГ» (далее – Общество) создано в результате реорганизации в форме преобразования Общества с ограниченной ответственностью «ИЭК ХОЛДИНГ» (ОГРН 1077761125628) в Акционерное общество «ИЭК ХОЛДИНГ» (ОГРН 1255000000034). 11 марта 2026 года в единый государственный реестр юридических лиц внесены сведения о фирменном наименовании Общества, содержащем указание на то, что Общество является публичным. Общество совместно с подконтрольными ему организациями, которые входят в периметр консолидации финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности образуют Группу (далее - Группа).

Предыдущие фирменные наименования ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ» - АО «ИЭК ХОЛДИНГ», ООО «ИЭК ХОЛДИНГ», ООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ИЭК».

Решение о преобразовании было принято внеочередным общим собранием участников Общества с ограниченной ответственностью «ИЭК ХОЛДИНГ» от 13.08.2024 (протокол от 13.08.2024). В решение о преобразовании были внесены изменения решением внеочередного общего собрания участников Общества с ограниченной ответственностью «ИЭК ХОЛДИНГ» от 01.10.2024 (протокол от 01.10.2024). Дата регистрации Акционерного общества «ИЭК ХОЛДИНГ»: 09.01.2025.

03.02.2025 общим собранием акционеров Общества было принято решение о приобретении Обществом публичного статуса, которым были утверждены изменения в устав Общества, содержащие указание на то, что Общество является публичным акционерным обществом. В соответствии с п. 1 ст. 7.1 Закона об акционерных обществах внесение уполномоченным органом в единый государственный реестр юридических лиц сведений о фирменном наименовании Общества, содержащем указание на то, что Общество является публичным, осуществляется после регистрации проспекта ценных бумаг и заключения Обществом договора с организатором торговли о листинге его акций. 20 февраля 2026 года Банком России был зарегистрирован Проспект ценных бумаг Публичного акционерного общества «ИЭК ХОЛДИНГ» (обыкновенные акции номинальной стоимостью 0,01 (одна сотая) рубля каждая в количестве 12 000 000 (двенадцать миллионов) штук). 11 марта 2026 года в единый государственный реестр юридических лиц внесены сведения о фирменном наименовании Общества, содержащем указание на то, что Общество является публичным. Текущие зарегистрированные полное и сокращенное фирменные наименования Общества – Публичное акционерное общество «ИЭК ХОЛДИНГ» и ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ», соответственно.

Уставный капитал Общества сформирован в сумме 1 135 000 (один миллион сто тридцать пять тысяч) рублей и состоит из 113 500 000 (ста тринадцати миллионов пятисот тысяч) обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 (одна сотая) рубля каждая.

Основной целью создания и деятельности Общества является извлечение прибыли в интересах Общества и его акционеров.

Общество начинает свою историю в 1999 году, когда ряд действующих мажоритарных акционеров Общества в лице Степашина Алексея Алексеевича и Петрова Михаила Владимировича в партнерстве с иными лицами учредили юридическое лицо для осуществления деятельности в сфере дистрибуции импортной электротехнической продукции.

В 2001 году зарегистрирован первый бренд Группы – «ИЭК».

В 2002 году был создан первый производственный комплекс в г. Ясногорске, Тульской области, что стало началом собственного производства электротехники.

В 2007 году осуществлены ребрендинг и изменение коммерческой политики, был сформирован дистрибуционный клуб (совокупность дистрибьюторов), а также создана торговая компания ООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ ИЭК», которая в 2008 году была переименована в ООО «ИЭК ХОЛДИНГ».

В 2011 году открыт собственный склад и офис в г. Москве.

В 2014 году зарегистрирован бренд «ITK» в сегменте телекоммуникаций.

В 2017 году был зарегистрирован бренд «ONI» в сегменте промышленной автоматизации.

В 2017 году начато строительство производственного комплекса в г. Новосибирске, а также была осуществлена реорганизация Общества в форме присоединения к нему ООО «ИЭК Металл-Пласт» (ОГРН 1077148001578).

В 2018 году были объединены торговые марки «IEK», «ITK», «ONI» под единым брендом «IEK Group».

В 2019 году был приобретен светотехнический завод «LEDEL» (Общество с ограниченной ответственностью «ЛЕДЕЛ»), один из лидеров на рынке проектного света.

В 2020 году было приобретено ООО «МПС софт» (ОГРН 1127746460434), разработчик ПО «MasterSCADA» и лидер рынка «SCADA» систем в РФ, а также была осуществлена реорганизация Общества в форме присоединения к нему ООО «ЭлектроПромЛайт» (ОГРН 1175074004346).

В 2021 году была осуществлена реорганизация Общества в форме присоединения к нему ООО «ИЭК НСК» (ОГРН 1185476080350).

В 2022 году в состав Группы вошли:

- ООО «ЭНЕРДЖИ ЛОДЖИСТИКС» (ОГРН 1165074052098), которое, являясь экономическим оператором Группы, выполняет агентские функции при осуществлении внешней торговли;
- ООО «НЕОСАН ЭНЕРДЖИ РУС» (ОГРН 1177746251704), реализующее проекты в области возобновляемой энергии;
- ООО «ТД «Ферекс» (ОГРН 1101690054696), ООО «ФЕРЕКС ЛАИШЕВО» (ОГРН 1141690062854) и ООО «Арфа» (ОГРН 1181690060034), производящие и реализующие светотехническое оборудование для промышленного, коммерческого, специализированного и наружного освещения.

Также в 2022 году зарегистрировано дочернее общество во Вьетнаме – IEK SOUTH EAST ASIA.

В 2023 г. в Группу вошли дочерние компании ООО «ТД Текфор», ООО «ИЭК - инвест», ООО «ИЭК РИТЕЙЛ».

В 2023 году Группой были приобретены российские активы международной компании «Legrand Group», специализирующейся на производстве электротехнического оборудования, штаб-квартира которой находится во Франции, а также была осуществлена реорганизация ООО «ТД «Ферекс» (ОГРН 1101690054696) в форме присоединения к нему ООО «Арфа» (ОГРН 1181690060034).

В 2024 году осуществлено репозиционирование Группы и формирование новой портфельной стратегии, а также создано дочернее общество в Азербайджане – ATROPATENA ELEKTRO KOMPLEKT.

В 2025 году завершилась реорганизация ООО «ИЭК ХОЛДИНГ» в акционерное общество, в Группу вошли дочерние компании АО «ЛИМ-ГРУПП», ООО «ДАККОР», АО «КОНТАКТОР», ООО «ЭБС», ООО «ЭМБИОТ» (бренд *ambiot*) — разработчик аппаратного и программного обеспечения для автоматизации в сфере промышленного интернета вещей (IIoT) и умных городов, интеллектуальных пунктов энергоснабжения и умных опор городского освещения.

Контактная информация

Место нахождения Общества: Московская область, город Подольск.

Адрес, указанный в едином государственном реестре юридических лиц: 142100, Российская Федерация, Московская обл., г.о. Подольск, г. Подольск, проспект Ленина, д. 107/49, офис 457.

ИНН 5074092485

ОГРН 1255000000034

Телефон: +7 (495) 542 22 22

Адрес электронной почты: info@iek.ru

Адрес страниц в сети Интернет, на которых доступна информация об Обществе: www.iek.ru, www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=38588

Сведения о положении в отрасли

Согласно данным Группы о величине выручки, Группа занимает лидирующие позиции на российском рынке электро-, светотехнического оборудования, телекома и промышленной автоматизации. Группа осуществляет поставки электротехнического оборудования под брендом IEK, TEKFOR, GENERICA, LEDEL, FERREKS телекоммуникационного оборудования ИТК, оборудования для промышленной автоматизации ONI, цифровые решения IEK Digital, решения для альтернативной энергетики и накопления энергии NEOSUN. Группа оперирует на масштабном и растущем рынке, являющимся фундаментально значимым для ключевых отраслей экономики: строительства, энергетики, ИТ-сектора, телекоммуникаций, обрабатывающей промышленности и ЖКХ.

По данным на конец 2025 г., Группа предлагает выстроенный по опыту лидирующих мировых игроков обширный продуктовый ассортимент, состоящий из более 60 тыс. наименований (SKU). Продукция Группы реализуется более чем 44,5 тыс. клиентам и подразделяется на пять ключевых направлений:

- низковольтное оборудование (НВО);
- универсальные системы для передачи электроэнергии (УСПЭ);
- светотехническое оборудование;
- оборудование для ИТ-сектора;
- системы для промышленной автоматизации.

Одним из ключевых конкурентных преимуществ Группы является наличие компетенций в предоставлении комплексных интегрированных решений в сфере электро- и светотехнического оборудования. Продуктовая линейка Группы включает решения, способные удовлетворять всевозможные кастомизированные потребности клиентов в различных отраслях «под ключ». Так, например, в сегменте светотехники продукция Группы активно применяется в бытовом, дорожном, промышленном и архитектурном освещении.

Основной объем продаж Группы осуществляется через крупную партнерскую сеть дистрибьюторов, надежность взаимодействия с которыми подтверждается длительностью сотрудничества и результативностью работы.

Группа объединяет 11 производственных комплексов и собственную R&D команду, что обеспечивает инновационность и технологичность предлагаемых продуктовых решений. Вертикально интегрированная бизнес-модель Группы обеспечивает ряд значимых преимуществ бизнеса в условиях усложнения логистических цепочек и внешних ограничений.

Успех Группы подтверждается постоянным ростом масштабов бизнеса со стабильно поддерживаемой эффективностью. В 2025 году выручка Группы продолжила траекторию роста, увеличившись на 9,4% по сравнению с 2024 годом — до 56,2 млрд руб., в то время как показатель EBITDA за 2025 год составил 8,1 млрд руб. (рентабельность по EBITDA — 14,5%). На всем анализируемом горизонте Группа демонстрировала стабильный уровень прибыльности, что позволяло реинвестировать денежные потоки в модернизацию производственных мощностей, расширение продуктовой линейки и M&A приобретения. В то же время Группа стабильно поддерживает сбалансированный уровень долговой нагрузки, составивший по состоянию на 31.12.2025 1.8x Чистый долг / EBITDA.

Группа ведет деятельность преимущественно на территории Российской Федерации, при этом Группа осуществляет прямые поставки в 10 зарубежных стран, в частности, в Республику Беларусь, Республику Казахстан, Азербайджанскую Республику, Армению, Грузию и ряд других стран СНГ и дальнего зарубежья.

Сегментами целевого рынка Группы являются электротехническое, светотехническое, телекоммуникационное оборудование и решения промышленной автоматизации. Основная продукция компании включает низковольтное оборудование (НВО), универсальные системы для передачи электроэнергии (УСПЭ), светотехническое и телекоммуникационное оборудование и решения для промышленной автоматизации. Группа представлена на крупном рынке, который в 2025 г. по оценкам Группы составил 652,7 млрд руб. (с учетом НДС) и продемонстрировал устойчивый и стабильный рост.

По оценкам Группы, ожидается, что до 2030 г. общий среднегодовой темп роста рынка (CAGR) составит около 10,9%. Ожидается, что к 2030 г. целевой рынок вырастет на 67,5% относительно 2025 г. за счет опережающих темпов роста сегментов промышленной автоматизации и телекоммуникационного оборудования: рост в 2,5 и 1,8 раза в абсолютном выражении, соответственно.

Ключевыми драйверами целевого рынка Группы являются:

- объёмы ввода жилой, социальной и коммерческой недвижимости;
- капитальный ремонт и реконструкция;
- строительство и модернизация промышленных объектов и инфраструктуры.

Среднегодовой темп роста целевого рынка Группы за 2020 – 2025 составил ~ 7,7% за счет позитивной динамики строительного сектора (наблюдался рост ввода жилой недвижимости в среднем на ~ 8% в год с 2021-2025 гг.), активной локализации (IT-инфраструктуры, данных, светотехники), увеличения реальных доходов населения и продолжения государственной поддержки отрасли. В 2025 году на рынке наблюдалось замедление роста (увеличение на ~ 4% относительно 2024 г.) из-за высокой ключевой ставки и снижения объемов строительства.

В контексте финансово-экономического анализа деятельности Группы за период 2020–2025 гг. наблюдается опережающая динамика развития, характеризующаяся среднегодовыми темпами роста выручки в 19%, что превышает среднегодовые темпы роста рынка электро-, светотехнического и телекоммуникационного оборудования и решений промышленной автоматизации в 2,5 раза. По оценкам Компании доля Группы на целевом рынке выросла на 4,6 п. п. в период 2020–2025 гг.: с 5,6% до 10,2%.

Группа занимает лидирующие позиции на целевом рынке в сегментах электротехнического и светотехнического оборудования, а также активно наращивает долю на рынке промышленной автоматизации и телекоммуникационного оборудования благодаря значимым конкурентным преимуществам. Портфель компании широко диверсифицирован и включает в себя как развитые, так и высокотехнологичные и перспективные продукты, что позволяет даже при рыночных изменениях сохранять стабильный рост и большой отрыв от конкурентов. Группа поддерживает технологическое и цифровое лидерство за счет развития собственных лабораторий, центров компетенции и академии отраслевых кадров, а также высокой степени цифровизации внутренних процессов.

Приоритетные направления деятельности, перспективы развития

Эффективная бизнес-модель и профессиональная команда менеджмента являются ключевыми стратегическими преимуществами Группы для реализации долгосрочного потенциала роста на целевых рынках. Стратегический потенциал укрепления лидерских позиций Группы дополнительно поддерживается трендом на импортозамещение и укрепление технологического суверенитета России, а также глобальным трендом на усложнение энергетической инфраструктуры и

цифровизацию экономики. Группа нацелена продолжить дальнейшее укрепление своих лидерских позиций за счет реализации выверенной стратегии развития:

1. Укрепление лидерства в текущих рыночных сегментах

Группа стремится укрепить текущие лидирующие позиции на рынке за счет ряда стратегических инициатив:

Увеличение доли рынка

- Группа исторически стремилась к занятию лидирующих позиций на рынке и, благодаря эффективным управленческим решениям, стала одним из ключевых бенефициаров структурных изменений рынка электро-, светотехнического оборудования и решений для промышленной автоматизации в период ухода из России ряда иностранных игроков. Текущий высокофрагментированный конкурентный ландшафт создает предпосылки для дальнейшей консолидации рынка крупнейшими игроками за счет долей, высвобождаемых уходящими иностранными компаниями и небольшими российскими производителями, не обладающими достаточными конкурентными преимуществами для удержания своих позиций.
- Группа намерена реализовывать свою стратегию роста за счет дальнейшей монетизации текущей клиентской базы и активного привлечения новых клиентов. Группа планирует достигать своих стратегических целей за счет предложения востребованных отраслевых решений на базе существующих производственных мощностей, приобретения и развития активов сторонних компаний, включая уходящих с рынка игроков, диверсификации линейки в части продуктовых и ценовых категорий, инвестиций в развитие бренда, а также за счет расширения сети дистрибуции.
- Группа планирует расширять присутствие на рынке за счет предложения заказчикам услуг по оптимизации производственных процессов и повышению энергоэффективности с использованием методов математического анализа и машинного обучения, а также укреплять доверие к бренду в высоком ценовом сегменте в результате завершения репозиционирования Группы.

Повышение эффективности бизнеса

- В целях повышения общего уровня операционной эффективности Группа придерживается стратегии специализации своих производственных площадок: заводы Группы могут специализироваться на производстве металлических изделий, пластиковых элементов, а также отдельных категорий конечной продукции. Так, например, в настоящий момент Группа реализует проект строительства новой производственной площадки в г. Балабаново, которая будет специализироваться на производстве кабельных систем. Дополнительным фактором, укрепляющим рыночные позиции Группы, являются инициативы по автоматизации и роботизации производственных и логистических процессов, повышающие общий уровень эффективности и конкурентоспособности Группы.
- Еще одним важным направлением стратегии развития Группы является совершенствование складской логистики. В частности, в планах Группы в 2025 г. открыть новый логистический хаб в районе г. Подольска, что позволит оптимизировать хранение продукции на центральном распределительном складе в г. Щербинке. По планам Группы, предполагается трансформация нового логистического хаба в фуллфилмент-центр, способный обслуживать как традиционные каналы продаж Группы, так и перспективный канал электронной коммерции. Также Группа развивает региональную сеть складов и совершенствует логистические процессы для оптимизации расходов на перемещение грузов.
- Также Группа последовательно реализует стратегию по локализации продукции, которая в настоящее время производится зарубежными партнерами на контрактной основе. Ключевым проектом в рамках данной инициативы является проект по локализации производства (на

собственной площадке) отдельных категорий электротехнического оборудования, включая кабельные системы, электроустановочные изделия (розетки, выключатели) и прочее низковольтное оборудование.

- Группа планирует внедрять искусственный интеллект для повышения производительности труда - AI-агенты, AI-ассистенты, рекомендательные модели работы с большими данными позволят более эффективно монетизировать клиентскую базу и более эффективно удовлетворять запросы клиентов.

2. Экспансия в смежные рыночные сегменты

- Группа видит значительный потенциал расширения в смежные комплементарные рыночные сегменты как за счет органического развития, так и с помощью M&A.

Расширение ассортимента

- Группа активно расширяет и совершенствует свой продуктовый портфель в сегментах электро-, светотехнического оборудования и решений для промышленной автоматизации. Новые разработки направлены на улучшение качества и функциональности продукции для обеспечения возможности выхода в более высокие ценовые сегменты рынка. Развитию премиальной линейки продукции уделяется особое внимание по причине ее более высокой маржинальности и, как следствие, потенциала увеличения рентабельности Группы. В рамках стратегии выхода в более премиальные ниши Группа разрабатывает специализированные серии электро- и светотехнических изделий, такие как Armat, Master, Union и Forte&Piano.

- Помимо углубления ассортимента в существующих продуктовых категориях Группа также работает над запуском новых направлений, включая системы безопасности, видеонаблюдение, пожарную безопасность, зарядные устройства и ряд других категорий. Группа развивает специализированную линейку продукции для IT-сектора, динамично растущего на фоне активного строительства центров обработки данных и общего роста спроса на серверное оборудование. Еще одним стратегически важным направлением, активно развиваемым Группой, является сегмент промышленной автоматизации, спрос на продукцию которого растет опережающими темпами на фоне усложнения технологических процессов и стремления промышленных предприятий к повышению своей операционной эффективности.

Масштабирование бизнеса через M&A

- Группа исторически применяла гибкий подход к развитию бизнеса, полагаясь одновременно и на органический рост, и на масштабирование через приобретение сторонних компаний для ускоренного освоения новых рыночных сегментов. Наличие у Группы развитой дистрибьюторской сети позволяет реализовывать значительные синергетические эффекты в ходе интеграции приобретаемых компаний, предоставляя доступ к обширной клиентской базе.
- Так, в 2022 г. Группа вышла в сегмент оборудования для возобновляемой энергетики, осуществив приобретение компании NEOSUN, специализирующейся на решениях в области солнечной энергетики и реализующей соответствующие категории продукции: солнечные панели, инверторы, системы накопления энергии, а также ряд сопутствующих комплектующих.

3. Потенциал развития международного бизнеса

Развитие международного бизнеса исторически является значимым элементом стратегии Группы. Уникальное ценностное предложение, позволяющее удовлетворять потребности различных клиентов с учетом региональной специфики, позволяет Группе успешно осваивать новые рынки. По состоянию на 31.12.2025 Группа осуществляла прямые поставки на рынки 10 стран. Группа видит значительные перспективы роста международного бизнеса как за счет расширения рыночной доли в текущих странах присутствия, так и за счет выхода на новые рынки Дружественных стран.

Привлекательность развития международного направления обусловлена традиционно более высокой маржинальностью продаж на зарубежных рынках. Данный эффект достигается за счет привлекательных ценовых условий, позволяющих получать более высокую прибыль в сравнении с продажами на российском рынке. Более высокая маржинальность, в свою очередь, обеспечивает ускоренную окупаемость инвестиций в зарубежные каналы сбыта, стимулируя их дальнейшее развитие.

Кроме того, рынки Дружественных стран в отдельных случаях характеризуются недостаточной широтой представленной на них ассортиментной линейки, а также низким качеством продукции, что предоставляет Группе уникальные возможности для восполнения имеющихся пробелов. Обширный продуктовый портфель, привлекательные ценовые параметры, а также отлаженная логистика позволяют Группе успешно выигрывать в конкурентной борьбе с международными игроками на зарубежных рынках.

В среднесрочной перспективе в качестве наиболее приоритетной Группа видит для себя задачу активного наращивания позиций в текущих странах присутствия, из которых ключевыми являются Беларусь, Казахстан, Грузия, Узбекистан и Азербайджан. Из новых рынков, в перспективе представляющих наибольший интерес для международной экспансии, Группа выделяет рынки стран Юго-Восточной Азии, Персидского залива и Северной Африки.

Помимо активного наращивания продаж на текущих рынках и освоения новых Группа также планирует предпринимать шаги, направленные на развитие логистических каналов, расширение зарубежных мощностей хранения продукции, насыщение ассортимента в различных продуктовых и ценовых категориях, а также локализацию производства. В дополнение к этому приоритетной задачей Группы является укрепление партнерских отношений с крупными международными дистрибьюторами, способными существенно расширить возможности по охвату потенциальных клиентов.

Сведения о ценных бумагах Общества

Акции

Категория Акции: обыкновенные.

Номинальная стоимость каждой Акции: 0,01 (одна сотая) рубля.

Количество Акции, находящихся в обращении (количество акций, которые размещены и не являются погашенными): 113 500 000 (сто тринадцать миллионов пятьсот тысяч) штук.

Общество дополнительно к размещенным акциям вправе разместить 113 500 000 (сто тринадцать миллионов пятьсот тысяч) обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,01 (одна сотая) рубля каждая (объявленные акции). После размещения объявленные акции предоставляют их владельцам те же права, что и ранее размещенные обыкновенные акции.

Дополнительно к размещенным акциям Общество вправе разместить 990 789 (девятьсот девяносто тысяч семьсот восемьдесят девять) конвертируемых привилегированных акций типа А номинальной стоимостью 0,01 (одна сотая) рубля каждая (объявленные конвертируемые привилегированные акции типа А).

Дополнительно к размещенным акциям Общество вправе разместить 990 789 (девятьсот девяносто тысяч семьсот восемьдесят девять) конвертируемых привилегированных акций типа Б номинальной стоимостью 0,01 (одна сотая) рубля каждая (объявленные конвертируемые привилегированные акции типа Б).

Дополнительно к размещенным акциям Общество вправе разместить 4 623 684 (четыре миллиона шестьсот двадцать три тысячи шестьсот восемьдесят четыре) конвертируемые привилегированные акции типа В номинальной стоимостью 0,01 (одна сотая) рубля каждая (объявленные

конвертируемые привилегированные акции типа В).

Количество акций, приобретенных и (или) выкупленных Обществом, и (или) поступивших в его распоряжение: 0 штук.

Регистрационный номер выпуска акций Общества и дата его регистрации: 1-01-16970-А от 31.10.2024.

Российская Федерация, субъекты Российской Федерации или муниципальные образования в уставном капитале Общества не участвуют, специальное право («золотая акция») не предусмотрено.

Облигации

Тип ценной бумаги: Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-01

Идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-01-00085-L-001P от 16.12.2022

ISIN: RU000A105PR5

Объем эмиссии: 2 млрд руб.

Дата начала размещения: 27.12.2022

Дата погашения: 23.12.2025

Тип ценной бумаги: Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-02

Идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-02-00085-L-001P от 11.12.2023

ISIN: RU000A107E08

Объем эмиссии: 2 млрд руб.

Дата начала размещения: 15.12.2023

Дата погашения: 09.12.2024

Тип ценной бумаги: Облигации АО «ИЭК ХОЛДИНГ» серии 001P-03

Идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-03-16970-А-001P от 06.03.2025

ISIN: RU000A10B3T6

Объем эмиссии: 2 млрд руб.

Дата начала размещения: 17.03.2025

Дата погашения: 08.09.2026

Тип ценной бумаги: Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-04

Идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-04-16970-А-001P от 25.09.2025

ISIN: RU000A10CZ43

Объем эмиссии: 3 млрд руб.

Дата начала размещения: 02.10.2025

Дата погашения: 22.09.2027

Сведения о регистраторе Общества

Полное и сокращенное фирменные наименования, место нахождения, ИНН и ОГРН: Акционерное общество ВТБ Регистратор, АО ВТБ Регистратор, место нахождения: Российская Федерация, г. Москва, ИНН 5610083568, ОГРН 1045605469744.

Номер, дата выдачи, срок действия лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг, наименование органа, выдавшего лицензию: лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра ценных бумаг № 045-13970-000001 от 21.02.2008, выданная Федеральной службой по финансовым рынкам.

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг акционерного общества: 10.01.2025.

Сведения о рейтингах Общества

Обществу присваивался кредитный рейтинг рейтинговым агентством «Эксперт РА».

Вид рейтинга, который присвоен объекту рейтинговой оценки: рейтинг кредитоспособности.

История изменений значений рейтинга за три последних завершённых отчетных года, а также за период с даты начала текущего года до даты утверждения Годового отчета:

Национальная шкала	Дата
ruA-, стабильный	27.11.2025
ruA-, стабильный	04.12.2024
ruA-, позитивный	13.12.2023
ruA-, стабильный	20.12.2022

Вид рейтинга, который присвоен объекту рейтинговой оценки: кредитный рейтинг долговых инструментов

Облигации серии 001P-01

Параметры выпуска:

Тип ценной бумаги	Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-01
Идентификационный номер выпуска, дата его регистрации	4B02-01-00085-L-001P; 16.12.2022
ISIN	RU000A105PR5

История изменений значений рейтинга:

Национальная шкала	Дата
Отозван (в связи с погашением)	24.12.2025
ruA-	28.11.2025
ruA-	10.12.2024
ruA-	13.12.2023
ruA-	27.12.2022

Облигации серии 001P-02

Параметры выпуска:

Тип ценной бумаги	Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-02
Идентификационный номер выпуска, дата его регистрации	4B02-02-00085-L-001P; 11.12.2023
ISIN	RU000A107E08

История изменений значений рейтинга:

Национальная шкала	Дата
Отозван (в связи с погашением)	12.12.2024
ruA-	14.12.2023

Облигации серии 001P-03

Параметры выпуска:

Тип ценной бумаги	Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-03
Идентификационный номер выпуска, дата его регистрации	4B02-03-16970-A-001P; 06.03.2025
ISIN	RU000A10B3T6

История изменений значений рейтинга:

Национальная шкала	Дата
ruA-	28.11.2025
ruA-	17.03.2025

Облигации серии 001P-04

Параметры выпуска:

Тип ценной бумаги	Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-04
Идентификационный номер выпуска, дата его регистрации	4B02-04-16970-A-001P; 25.09.2025
ISIN	RU000A10CZ43

История изменений значений рейтинга:

Национальная шкала	Дата
ruA-	28.11.2025
ruA-	02.10.2025

Адрес сайта в сети «Интернет», на котором в свободном доступе размещена (опубликована) информация о методике присвоения рейтинга: <https://raexpert.ru/database/companies/1000044444/>

Полное фирменное наименование, место нахождения, идентификационный номер налогоплательщика (ИНН), основной государственный регистрационный номер (ОГРН) кредитного рейтингового агентства, присвоившего рейтинг: акционерное общество «Рейтинговое агентство «Эксперт РА», место нахождения: 109240, г. Москва, Николаямская ул., д. 13, стр. 2, эт/пом/ком 7/1/13, ИНН 7710248947, ОГРН 1037700071628.

Результаты финансово-хозяйственной деятельности Группы

Консолидированная финансовая отчетность Группы за 2025 гг., на основании которой в Годовом отчете раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности Группы, дает объективное

и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке Группы.

Информация о финансово-хозяйственной деятельности Общества отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как Группа.

С 2025 года Группа включает финансовые результаты деятельности активов, приобретённых у Legrand, в консолидированную финансовую отчётность, включая дочерние компании: ООО «ДАККОР», АО «Контактор» и ООО «ЭБС», что в существенной степени оказало влияние на финансовые результаты Группы за 2025 год. Необходимые раскрытия отражены в составе пояснительной информации к аудированной консолидированной финансовой отчётности Группы в соответствии с МСФО за 2025 год.

Наименование показателя	Методика расчета показателя	2023 г. (справочно)	2024* г.	2025 г.
Выручка, тыс. руб.	Итого по строке «Выручка» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	44 706 440	51 353 899	56 162 844
Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (ЕВИТДА), тыс. руб.	Сумма прибыли (убытка) до налогообложения, расходов по выплате процентов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов.	5 514 044	8 251 170	8 135 889
Скорректированная прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов (скорр. ЕВИТДА), тыс. руб.	Сумма прибыли (убытка) до налогообложения, расходов по выплате процентов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов, исключая факторы, которые не касаются операционной деятельности	6 482 519	5 543 262	4 392 848
Рентабельность ЕВИТДА (ЕВИТДА margin), %	Отношение показателя «ЕВИТДА» к показателю «Выручка», умноженное на 100%	12,3%	16,1%	14,5%
Чистая прибыль, тыс. руб.	Итого по строке «Чистая прибыль за год» консолидированного отчета о	2 812 924	3 151 401	2 578 321

Наименование показателя	Методика расчета показателя	2023 г. (справочно)	2024* г.	2025 г.
	прибыли или убытке и прочем совокупном доходе			
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, тыс. руб.	Итого по строке «Чистый поток денежных средств от операционной деятельности» консолидированного отчета о движении денежных средств	457 901	5 511 300	9 766 311
Чистые денежные средства, полученные от инвестиционной деятельности, тыс. руб.	Итого по строке «Чистый отток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности» консолидированного отчета о движении денежных средств	(4 525 269)	(3 228 531)	(5 929 729)
Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (Капитальные затраты), тыс. руб.	Строка «Приобретение основных средств и нематериальных активов» консолидированного отчета о движении денежных средств, умноженная на -1	973 247	3 954 316	3 903 988
Свободный денежный поток, тыс. руб.	Разность между показателем «Чистый поток денежных средств от операционной деятельности» и показателем «Капитальные затраты»	(515 346)	1 556 984	5 862 323
Чистый долг, тыс. руб.	Сумма строк «Долгосрочные обязательства по кредитам и займам», «Краткосрочные обязательства по кредитам и займам», «Долгосрочные обязательства по аренде», «Краткосрочные обязательства по аренде» за вычетом строки «Денежные средства и их эквиваленты» консолидированного отчета о финансовом положении на конец отчетного периода	11 539 263	15 009 811	16 176 720

Наименование показателя	Методика расчета показателя	2023 г. (справочно)	2024* г.	2025 г.
Отношение чистого долга к EBITDA за предыдущие 12 месяцев	Отношение показателя № 10 «Чистый долг» к показателю «EBITDA» за предыдущие 12 месяцев	2,1	1,8	2,0
Среднегодовой размер собственного капитала, тыс. руб.	Сумма строк «Итого Капитал» консолидированного отчета о финансовом положении на конец отчетного периода и на дату за 12 месяцев до отчетной даты, деленная на 2	13 916 981	16 154 052	18 339 801
Рентабельность капитала (ROE), %	Отношение показателя «Чистая прибыль» за предыдущие 12 месяцев к показателю «Среднегодовой размер собственного капитала» за предыдущие 12 месяцев, умноженное на 100%	20,2%	19,5%	14,1%

**Некоторые показатели за 2024 год пересмотрены ввиду изменения подходов учета агентского вознаграждения. См. Примечание 4q «Реклассификация статей финансовой отчетности» в аудированной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2025*

Анализ динамики приведенных показателей финансово-экономической деятельности, приведенных выше.

Выручка

В периоде Группа демонстрировала устойчивый рост выручки. В 2025 г. выручка увеличилась на 9,4% год к году, достигнув 56 162 844 тыс. рублей.

Рост выручки в 2025 году был в основном обусловлен ростом продаж продукции высокого и среднего сегмента, новых продуктов, индексацией цен, а также эффектом от консолидации активов, приобретенных ранее у Legrand.

Ключевой вклад в рост выручки внесли сегменты низковольтного оборудования и телекоммуникационных решений, продемонстрировавшие рост на 24% год к году. В то же время давление на общий темп роста оказал сегмент светотехники на фоне динамики рынка в данной категории, снижение на 5,7% год к году, но при этом Группа сохраняет приемлемые уровни рентабельности в данном сегменте. Важным изменением в структуре выручки стало увеличение продаж продукции собственного производства на 36% год к году.

EBITDA и скорр. EBITDA

Показатель EBITDA представляет собой прибыль (убыток) до налогообложения, расходов по выплате процентов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов.

Показатель скорр. EBITDA представляет собой прибыль (убыток) до налогообложения, расходов по выплате процентов, износа основных средств и амортизации нематериальных активов, исключая факторы, которые не касаются операционной деятельности.

<i>в тыс. руб.</i>	2023 г. (справочно)	2024 г.	2025 г.
Чистая прибыль за год	2 812 924	3 151 401	2 578 321
Налог на прибыль	589 713	1 070 427	(988 562)
Процентные доходы	(119 671)	(207 569)	(198 304)
Процентные расходы	1 115 248	3 121 256	4 659 931
Амортизация ОС	705 195	793 425	1 629 281
Амортизация НМА	177 153	174 321	228 922
Амортизация активов прав пользования	233 481	147 909	226 300
ЕБИТДА	5 514 044	8 251 170	8 135 889
Курсовые разницы	630 509	488 175	(425 043)
Обесценение деловой репутации	0	92 149	1 260
Отчисления в резервы/восстановление резервов	376 482	(358 866)	73 031
Доходы/расходы от покупки и продажи внеоборотных активов	(4 108)	(3 202 168)	(3 342 444)
Доходы/расходы от списания активов и обязательств	(780)	303 707	20 537
Другие чрезвычайные доходы/расходы	(33 628)	(30 905)	(70 382)
Скорр. EBITDA	6 482 519	5 543 262	4 392 848

По итогам 2025 г. показатель EBITDA составил 8 135 889 тыс. рублей, снизившись на 1,4% по сравнению с аналогичным показателем за 2024 год. Динамика показателя отражает рост выручки и улучшение структуры продуктового портфеля, которые были частично нивелированы формированием резервов на запасы с низкой оборачиваемостью, увеличением операционных расходов, включая эффект от консолидации активов Legrand, ростом расходов на логистику и ФОТ.

По итогам 2025 г. показатель скорректированной EBITDA составил 4 392 848 тыс. рублей, снизившись на 20,8% по сравнению с аналогичным показателем за 2024 год. Динамика отражает увеличение операционных расходов, включая эффект от консолидации активов Legrand, рост расходов на логистику и ФОТ.

Рентабельность по EBITDA

Рентабельность по EBITDA отражает маржинальность бизнеса и показывает, сколько единиц EBITDA приходится на единицу выручки. По итогам 2025 г. данный показатель составил 14,5%, снизившись на 1,6 процентных пункта по сравнению с показателем 2024 года. Динамика данного показателя аналогична динамике показателя EBITDA и вызвана в существенной степени формированием резервов на запасы с низкой оборачиваемостью, увеличением операционных расходов, включая эффект от консолидации активов Legrand, ростом расходов на логистику и ФОТ.

Чистая прибыль

Показатель чистой прибыли за 2025 год составил 2 578 321 тыс. рублей, что на 18,2% ниже аналогичного показателя за 2024 год. Основной причиной снижения чистой прибыли является существенный рост процентных расходов на 48,6% год к году на фоне высокой ключевой ставки Центрального банка РФ, сохранявшейся на повышенном уровне в течение 2025 года.

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности

В 2025 году показатель «Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности» составил 9 766 311 тыс. рублей, что на 77,2% выше аналогичного показателя за 2024 год: рост обеспечен снижением кредиторской задолженности год к году, а также высвобождением запасов без учёта эффекта консолидации активов, приобретённых у Legrand.

В 2023–2025 гг. Группа демонстрировала стабильный растущий чистый приток денежных средств от операционной деятельности.

Денежные потоки от инвестиционной деятельности

<i>в тыс. руб.</i>	2023 г. (справочно)	2024 г.	2025 г.
Приобретение дочерних компаний	(1 914 551)	0	(2 548 406)
Приобретение дочерних компаний предназначенных для продажи	(1 471 742)	0	0
Продажа долей дочерних компаний	0	1 130 921	0
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(973 247)	(3 954 316)	(3 903 988)
Прочие денежные потоки	(165 729)	(405 136)	522 665
Чистый отток денежных средств использованных в инвестиционной деятельности	(4 525 269)	(3 228 531)	(5 929 729)

Показатель «Чистый отток денежных средств, использованных в инвестиционных деятельности» Группы демонстрирует, насколько активно компания осуществляет свою инвестиционную деятельность для извлечения прибыли в будущих периодах.

В 2025 году расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов составили 3 903 988 тыс. руб., оставшись практически на уровне предыдущего года. Динамика обусловлена расширением производства, в том числе приобретением производственного оборудования, строительством производственно-логистического комплекса в Казани, а также завершением строительства и вводом в эксплуатацию производственного комплекса в Балабаново в ноябре 2025 года; дополнительно значимый вклад внесли инвестиции в развитие логистических мощностей.

В период с 2022 г. по 2024 г. были совершены приобретения дочерних компаний, предназначенных для продажи: в 2023 г. на сумму в 1 471 742 тыс. рублей. В 2022 и 2023 гг. были приобретены доли в дочерних компаниях на сумму в 640 835 тыс. рублей и 1 914 551 тыс. рублей, соответственно. В 2023 г. в Группу вошли дочерние компании ООО «ТД Текфор», ООО «ИЭК-инвест», ООО «ИЭК РИТЕЙЛ», а также в 2025 гг. проводились операции по интеграции активов Legrand (ООО «ДАККОР», АО «Контактор», ООО «ЭБС») в структуру Группы.

Прочие денежные потоки от инвестиционной деятельности (поступления от продажи основных средств, поступления от погашения займов выданных, выбытия от предоставления займов

выданных, проценты полученные) в 2025 г. составили 522 665 тыс. руб. что обусловлено притоком от погашения по предоставленным займам.

Свободный денежный поток

Показатель «Свободный денежный поток» рассчитывается как разность между показателем «Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности» и показателем «Капитальные затраты» и демонстрирует способность Группы покрывать инвестиционную программу за счет средств, поступающих от операционной деятельности Группы.

За 2025 г. указанный показатель составил 5 862 323 тыс. рублей., что в 3,8 раза выше аналогичного показателя 2024 года (1 556 984 тыс. рублей). Положительная динамика связана с повышением эффективности управления оборотным капиталом Группы.

Чистый долг

Показатель «Чистый долг» рассчитывается как размер долговых обязательств Группы, скорректированных на размер денежных средств и их эквивалентов. За рассматриваемый период сумма денежных средств и эквивалентов была ниже суммы долговых обязательств Группы, показатель Чистого долга увеличился на 7,8% в 2025 г. (до 16 176 720 тыс. рублей). Умеренное увеличение долговых обязательств Группы связано с увеличением товарооборота и, как результат, ростом доли импортных аккредитивов в кредитном портфеле, а также привлечением кредитов для финансирования инвестиционной программы и сделок M&A.

<i>в тыс. руб.</i>	2023 г. (справочно)	2024 г.	2025 г.
Обязательства по кредитам и займам	11 925 670	14 480 435	15 423 474
Обязательства по аренде	221 941	1 162 779	1 414 825
(-) Денежные средства и их эквиваленты	608 348	633 403	661 579
Чистый долг	11 539 263	15 009 811	16 176 720

Отношение чистого долга к EBITDA за предыдущие 12 месяцев

Показатель «Отношение чистого долга к EBITDA за предыдущие 12 месяцев» рассчитывается как отношение показателя «Чистый долг» на отчетную дату к показателю EBITDA за предыдущие 12 месяцев и используется как индикатор уровня долговой нагрузки.

В рассматриваемом периоде у Группы был положительный чистый долг; отношение чистого долга к EBITDA по состоянию на 31 декабря 2025 года составляло 2,0х. Незначительный рост по сравнению с показателем на конец 2024 года — на 0,2 пункта — вызван увеличением долгового портфеля в связи с необходимостью финансирования как M&A-сделок, так и расширения производственных мощностей.

Среднегодовой размер собственного капитала

Показатель «Среднегодовой размер собственного капитала» рассчитывается как сумма строк «Итого Капитал» консолидированного отчета о финансовом положении на конец отчетного периода и на дату за 12 месяцев до отчетной даты, деленная на 2.

Увеличение показателя на 13,5% в 2025 г. (до 18 339 801 тыс. рублей) обусловлено ростом нераспределенной прибыли в результате увеличения прибыли от основной деятельности.

Рентабельность капитала (ROE)

Показатель «Рентабельность капитала (ROE)» рассчитывается как отношение показателя «Чистая прибыль» за последние 12 месяцев к показателю «Среднегодовой размер собственного капитала»

за последние 12 месяцев, умноженное на 100%. Этот показатель демонстрирует, насколько эффективно компания использует акционерный капитал для получения прибыли.

В 2025 году значение показателя ROE составило 14,1%, что ниже уровня 2024 года (19,5%). Снижение обусловлено падением чистой прибыли за последние 12 месяцев на фоне существенного роста процентных расходов, вызванного высокой ключевой ставкой ЦБ РФ.

Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям Общества

По результатам 2023 года решений об объявлении и выплате дивидендов не принимались.

По результатам 2024 года и 9 месяцев 2025 года были приняты решения о выплате дивидендов в следующем порядке:

Отчетный период	Размер чистой прибыли, распределенной по результатам отчетного периода, тыс. руб.	Доля распределенной чистой прибыли в чистой прибыли отчетного периода:	
		по данным консолидированной финансовой отчетности	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности
2023	-	-	-
2024	449 460	14%	80%
Январь-сентябрь 2025	99 880	_*	9%

*Компания не формирует отчетность за 9 месяцев по стандартам МСФО.

В 2025 году сумма объявленных и выплаченных дивидендов составила 549 340 млн руб.

Состав совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров, имевших место в отчетном году

Действующий состав Совета директоров (избран годовым заседанием общего собрания акционеров 30 июня 2025 года):

1) Идрисов Александр Борисович

Год рождения: 1959

Сведения об уровне образования, сведения о квалификации и (или) специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Специальность/ квалификация
Высшее	Павлодарский индустриальный институт	Машины и технология литейного производства
Дополнительное	Deutsches Institut für Betriebswirtschaft / (Немецкий институт экономики и организации производства)	«Банковское дело и финансы» (Banking and Finance)
Дополнительное	Harvard Business School (USA)/ Гарвардская бизнес-школа (США)	«Управление компаниями, оказывающими профессиональные услуги» (Leading Professional Service Firm)

Дополнительное	IMD Business School (Switzerland)/ Международный институт управленческого развития (Швейцария)	«Высокоэффективное правление» (High-Performance Boards)
----------------	---	---

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах других организаций за три последних завершённых отчётных года, а также за период с даты начала текущего года до даты утверждения Годового отчёта, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Наименование должности
с	По		
2015	2024	ПАО «ОНХП»	Член Совета директоров
2018	2023	ООО «Русская Рыбопромышленная Компания»	Член Совета директоров
2021	2024	АО «Русский краб»	Член Совета директоров
2021	2023	ООО «Тайга Холдинг»	Член Совета директоров
2022	2025	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Член Совета директоров
2024	н.в.	ООО «Ай-Пласт»	Член Совета директоров
2025	н.в.	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Председатель Совета директоров, Председатель комитета по стратегии и инвестициям, независимый член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Общества, %	0 %
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества, %	0 %

2) Степашин Алексей Алексеевич

Год рождения: 1962

Сведения об уровне образования, сведения о квалификации и (или) специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Специальность/ квалификация
Высшее	Московский государственный институт геодезии и картографии	Архитектура

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах других организаций за три последних завершённых отчётных года, а также за период с даты начала текущего года до даты утверждения Годового отчёта, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период	Наименование организации	Наименование должности
--------	--------------------------	------------------------

с	По		
2018	н.в.	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Первый вице-президент
2021	2025	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Председатель Совета директоров
2025	н.в.	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Общества, %	38,3%
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества, %	38,3%

3) Забелин Андрей Николаевич

Год рождения: 1971

Сведения об уровне образования, сведения о квалификации и (или) специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Специальность/ квалификация
Высшее	Кемеровская государственная медицинская академия	Лечебное дело
Высшее	Институт бизнеса и делового администрирования Академии народного хозяйства при Правительстве РФ	Стратегическое управление
Дополнительное	Московская школа управления «СКОЛКОВО»	Управление цифровой трансформацией (Chief Digital Transformation Officer)
Дополнительное	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»	Управление, ориентированное на рост стоимости компании

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах других организаций за три последних завершенных отчетных года, а также за период с даты начала текущего года до даты утверждения Годового отчета, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Наименование должности
с	По		
2016	н.в.	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Генеральный директор
2021	н.в.	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Член Совета директоров
2023	03.2025	ООО «ЭБС»	Член Совета директоров
2023	03.2025	ООО «ДАККОР» (ранее – ООО «ЛЕГРАН»)	Член Совета директоров
2023	06.2025	АО «Контактор»	Член Наблюдательного Совета

2025	н.в.	АО «Контактор»	Председатель Наблюдательного Совета
------	------	----------------	--

Доля участия в уставном капитале Общества, %	0 %
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества, %	0 %

Данное лицо владеет 15% в уставном капитале ООО «НЕОСАН ЭНЕРДЖИ РУС», являющегося подконтрольной Обществу организацией, имеющей для него существенное значение.

4) Петров Михаил Владимирович

Год рождения: 1959

Сведения об уровне образования, сведения о квалификации и (или) специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Специальность/ квалификация
Высшее	Московский институт инженеров транспорта	Промышленное и гражданское строительство

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах других организаций за три последних завершённых отчетных года, а также за период с даты начала текущего года до даты утверждения Годового отчета, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Наименование должности
с	По		
2017	н.в.	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Президент
2018	н.в.	ООО «П-Инвест»	Генеральный директор
2021	н.в.	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Общества, %	38,3%
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества, %	38,3%

5) Адлюков Валерий Шамилевич

Год рождения: 1962

Сведения об уровне образования, сведения о квалификации и (или) специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Специальность/ квалификация
Высшее	Тамбовское высшее военное авиационное училище летчиков им. М.М. Расковой	Командная тактическая
Дополнительное	Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС»	Стратегическое управление и менеджмент

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах других организаций за три последних завершённых отчётных года, а также за период с даты начала текущего года до даты утверждения Годового отчёта, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Наименование должности
с	По		
2008	н.в.	ООО «ЭЛЕКТРОФФ – ИНЖИНИРИНГ»	Генеральный директор
2021	н.в.	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Вице-президент по строительству
2021	н.в.	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Член Совета директоров
2025	2025	ООО «ЭЛЕКТРОФФ»	Коммерческий директор

Доля участия в уставном капитале Общества, %	0 %
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества, %	0 %

б) Горбачев Михаил Витальевич

Год рождения: 1975

Сведения об уровне образования, сведения о квалификации и (или) специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Специальность/ квалификация
Высшее	Обнинский институт атомной энергетики	Менеджмент
Дополнительное	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»	Финансовый менеджмент
Дополнительное	Стокгольмская школа экономики в России	Executive MBA

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах других организаций за три последних завершённых отчётных года, а также за период с даты начала текущего года до даты утверждения Годового отчёта, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Наименование должности
с	По		
2019	2025	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Финансовый директор
2024	2024	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Исполнительный директор, совмещение
2025	н.в.	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Первый заместитель генерального директора

2025	н.в.	ООО «ДАККОР»	Генеральный директор
2025	н.в.	ООО «ЭБС»	Генеральный директор
2025	н.в.	АО «Контактор»	Генеральный директор
2025	н.в.	АО «Контактор»	Член Совета директоров
2025	н.в.	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Общества, %	0 %
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества, %	0 %

7) Маймор Артем Сергеевич

Год рождения: 1982

Сведения об уровне образования, сведения о квалификации и (или) специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Специальность/ квалификация
Высшее	Ташкентский государственный технический университет им. Беруни	Электроэнергетика
Дополнительное	Московская школа управления «СКОЛКОВО»	Управление цифровой трансформацией
Дополнительное	Технический университет Мюнхена	Инженер электроэнергетик

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах других организаций за три последних завершённых отчётных года, а также за период с даты начала текущего года до даты утверждения Годового отчёта, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Наименование должности
с	По		
2023	2026	ООО «ГД Текфор»	Генеральный директор
2023	2025	ООО «ЭБС»	Член Совета директоров
2023	2025	ООО «ДАККОР»	Член Совета директоров
2023	2025	АО «Контактор»	Член Совета директоров
2025	н.в.	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Общества, %	0 %
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества, %	0 %

8) Соколова Екатерина Феликсовна

Год рождения: 1974

Сведения об уровне образования, сведения о квалификации и (или) специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Специальность/ квалификация
Высшее	Московский педагогический государственный университет	Лингвист
Высшее	Институт Бизнеса и Экономики	Финансы
Дополнительное	Стокгольмская Школа Экономики	MBA
Дополнительное	California State University	MBA Finance
Дополнительное	The Association of Chartered Certified Accountants	отсутствует
Дополнительное	INSEAD	Leadership programme

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах других организаций за три последних заверенных отчетных года, а также за период с даты начала текущего года до даты утверждения Годового отчета, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Наименование должности
с	По		
2022	н.в.	ПАО «ГК «Самолет»	Председатель Комитета по аудиту и финансам, независимый член Совета директоров
2024	н.в.	АО «Инвестиционная строительная компания «Автобан»	Председатель Комитета по аудиту, независимый член Совета директоров
2025	н.в.	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Председатель Комитета по аудиту, независимый член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Общества, %	0 %
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества, %	0 %

9) Филатова Ольга Геннадьевна

Год рождения: 1981

Сведения об уровне образования, сведения о квалификации и (или) специальности:

Уровень образования	Учебное заведение	Специальность/ квалификация
Высшее	Национальный исследовательский	Общее управление

	университет «Высшая школа экономики»	
Высшее	Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»	Стратегическое и корпоративное управление
Дополнительное	Стокгольмская Школа Экономики	МВА

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах других организаций за три последних завершённых отчётных года, а также за период с даты начала текущего года до даты утверждения Годового отчёта, в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Наименование должности
с	По		
2020	2024	HeadHunter Group PLC (ХЭДХАНТЕР ГРУП ПИЭЛСИ)	Независимый член Совета директоров
2024	н.в.	Университет ИТМО	Член наблюдательного совета
2024	н.в.	МКПАО ХЭДХАНТЕР	Независимый член Совета директоров
2025	н.в.	ООО «ЛУУКОШКО»	Генеральный директор
2025	н.в.	ПАО «ИЭК ХОЛДИНГ»	Председатель Комитета по вознаграждениям и номинациям, независимый член Совета директоров

Доля участия в уставном капитале Общества, %	0 %
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций Общества, %	0 %

Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа Общества

Генеральный директор Забелин Андрей Николаевич, 1971 г.р.

Информация в отношении Генерального директора приведена в разделе Годового отчёта про членов Совета директоров Общества.

Общая информация в отношении всех членов органов Общества

В составе Совета директоров 3 независимых директора.

Никто из членов органов Общества не имеет ценных бумаг, конвертируемых в акции Общества.

Родственные связи между членами органов Общества, в том числе контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества отсутствуют.

Члены органов Общества не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной

ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти.

Члены органов Общества не занимали должностей в органах коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей Закона о банкротстве.

Потенциальные конфликты интересов членов органов Общества, вызванные их частными интересами или иными обязанностями, отсутствуют.

Основные положения политики Общества в области вознаграждения и компенсации расходов

Вознаграждение членов Совета директоров и компенсации расходов членов Совета директоров выплачиваются в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров АО «ИЭК ХОЛДИНГ», утвержденное годовым заседанием общего собрания акционеров 30.06.2025 со следующими основными положениями:

- За участие в работе Совета директоров Общества независимым членам Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение.
- Вознаграждение выплачивается независимым членам Совета директоров, выполнявшим свои обязанности после даты проведения заседания общего собрания акционеров, на котором избран текущий состав Совета директоров и до даты проведения следующего годового заседания общего собрания акционеров или внеочередного заседания общего собрания акционеров, в повестку дня которого внесен вопрос о прекращении полномочий членов Совета директоров.
- Вознаграждение за текущий месяц выплачивается ежемесячно не позднее 25 числа каждого календарного месяца. В случае, если с даты избрания Совета директоров или до даты прекращения полномочий Совета директоров независимые члены Совета директоров выполняли свои обязанности не полный месяц размер вознаграждения за этот месяц рассчитывается пропорционально количеству дней в месяце, когда независимый член Совета директоров выполнял свои обязанности.
- Размеры вознаграждений независимым членам Совета директоров указаны в Положении о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров АО «ИЭК ХОЛДИНГ».
- Компенсации, включающие затраты по проезду к месту проведения заседания Совета директоров и/или Комитета и обратно, затраты на проживание выплачиваются в размере фактических документально-подтвержденных расходов в разумных пределах.

Сведения об организации в Обществе управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

Комитет по аудиту

При Совете директоров сформирован комитет по аудиту для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, в том числе с оценкой независимости аудитора и отсутствием у него конфликта интересов, а также с оценкой качества проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Состав комитета Совета директоров по аудиту:

ФИО	Председатель
Соколова Екатерина Феликсовна	Да
Идрисов Александр Борисович	Нет

Петров Михаил Владимирович	Нет
----------------------------	-----

Подробные сведения о членах комитета по аудиту приведены в разделе Годового отчета про членов Совета директоров Общества.

Функции и требования к формированию и количественному составу комитета Совета директоров по аудиту определены положением о комитете, утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 11.03.2025 № 2). Текст данного положения опубликован на странице Общества в сети Интернет.

Управление рисками и внутренний контроль

Управление рисками и внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью являются неотъемлемой частью деятельности Общества и представляет собой непрерывный процесс, протекающий на всех уровнях управления, направленный на достижение целей Общества и на повышение качества принимаемых руководством решений.

Для эффективного функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе создано специальное структурное подразделение – Служба внутреннего контроля и управления рисками.

Функции и задачи Служба внутреннего контроля и управления рисками определены в Политике по организации системы управления рисками и внутреннего контроля. Текст данной политики опубликован на странице Общества в сети Интернет.

Внутренний аудит

Внутренний аудит организован в Обществе путем создания отдельного структурного подразделения – Департамента внутреннего аудита в соответствии с Положением о внутреннем аудите, утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 01.07.2025 № 10/25). Текст данного положения опубликован на странице Общества в сети Интернет.

Функции и задачи Департамента внутреннего аудита определены Положением о внутреннем аудите.

Ревизионная комиссия (ревизор)

Создание ревизионной комиссии или ревизора не предусмотрено уставом Общества.

Информация об аудиторе Общества

1) Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «КСК Аудит».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «КСК Аудит».

ИНН 7725546209.

ОГРН 1057747830337.

Место нахождения: 115054, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Замоскворечье, Космодамианская наб., д. 52, стр. 1.

Отчетный год (годы) и (или) иной отчетный период (периоды) из числа последних трех завершаемых отчетных лет и текущего года, за который (за которые) аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности Группы: 2025 год.

Вид отчетности Общества, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) независимая проверка:

- бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год;
- консолидированная финансовая отчетность за 2025 год, подготовленная в соответствии с МСФО.

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые

оказывались (будут оказываться) Обществу в течение последних трех завершенных отчетных лет и текущего года аудитором: такие услуги Обществу не оказывались (оказываться не будут).

Руководство и Совет директоров осуществляют управление Обществом в строгом соответствии с принципами управления, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Кодексом корпоративного управления, одобренным Банком России. Основными принципами Общества являются защита прав акционеров и инвесторов, прозрачность и информационная открытость.

Деятельность Общества, а также взаимоотношения с государственными служащими, деловыми партнерами, акционерами, средствами массовой информации основаны на лучших международных и российских стандартах корпоративного управления.

Консолидированная финансовая отчетность Общества за 2025 г. опубликована на странице в сети Интернет: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=38588&type=4>

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 г. опубликована на странице в сети Интернет: <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=38588&type=3>