

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

**Акционерам публичного акционерного
общества «Уралкалий»
о бухгалтерской отчетности
публичного акционерного общества
«Уралкалий» за период с 1 января по
31 декабря 2025 года**

**Москва
2026**

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам публичного акционерного общества «Уралкалий»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности публичного акционерного общества «Уралкалий» (ОГРН 1025901702188), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2025 год и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение публичного акционерного общества «Уралкалий» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

- 1) **Оценка и классификация финансовых вложений** - пункт 2.5 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.*

Мы рассматриваем данный вопрос как ключевой в связи с существенным влиянием оценки и классификации финансовых вложений на структуру бухгалтерского баланса и оценку ликвидности, а также с учетом значимого изменения состава и стоимости финансовых вложений в отчетном периоде по сравнению с предыдущим периодом.

В бухгалтерской отчетности аудируемого лица отражены долгосрочные финансовые вложения в виде вкладов в уставные капиталы дочерних обществ, инвестиций в другие организации, сумм денежных средств, перечисленных аудируемым лицом в целях увеличения уставных капиталов дочерних обществ, займов выданных. Краткосрочные финансовые вложения включают выданные займы, в том числе связанным сторонам, предусматривающие получение аудируемым лицом доходов. В отчетном периоде аудируемое лицо получило доходы по финансовым вложениям в форме дивидендов.

Мы приняли во внимание, что по финансовым вложениям аудируемого лица в дочерние организации и предоставленным займам не определяется текущая рыночная стоимость, и они потенциально подвержены риску существенного снижения стоимости ниже величины экономических выгод, которые аудируемое лицо рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях своей деятельности. Оценка таких финансовых вложений формируется на основании значительных оценочных суждений руководства, что является дополнительной причиной квалификации данного вопроса как ключевого.

Наши аудиторские процедуры в отношении данного ключевого вопроса включали: оценку порядка формирования оценочных суждений в отношении стоимости финансовых вложений; проверку осуществления аудируемым лицом тестирования финансовых вложений на предмет наличия условий обесценения и анализ обоснованности определения величины резерва под обесценение финансовых вложений; тестирование корректности и обоснованности признания доходов по финансовым вложениям; анализ соответствия операций по вкладам в уставные капиталы обществ и решений уполномоченных органов аудируемого лица; классификацию выданных займов по срочности и их относимости к финансовым вложениям; внешнее подтверждение задолженности заемщиков по состоянию на отчетную дату. Мы также оценили достаточность раскрытий в бухгалтерской отчетности аудируемого лица всех аспектов, связанных с формированием, отражением и классификацией показателей, характеризующих финансовые вложения, включая применимые положения учетной политики и сведения о соответствующих событиях после отчетной даты.

2) *Классификация заемных обязательств по срокам погашения - пункт 2.12 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.*

Мы оценили данный вопрос как ключевой, принимая во внимание существенную величину обязательств аудируемого лица по займам и кредитам (далее – заемные обязательства), размещение аудируемым лицом эмитированных облигаций на организованном рынке ценных бумаг в феврале 2025 года, а также значительное влияние корректной классификации обязательств по срокам на структуру бухгалтерского баланса и оценку ликвидности. Учитывая сферу деятельности аудируемого лица, надлежащее использование заемного (кредитного) финансирования обеспечивает должную эффективность бизнес-процессов и положительную динамику финансовых результатов.

Кроме того, исключительно важное значение имеет соблюдение условий кредитных договоров и договоров займа, в частности, о сроках погашения, а также о выполнении, где применимо, дополнительных условий, предусмотренных соответствующими договорами, в особенности с учетом величины заемных обязательств. Надлежащий контроль за соблюдением условий этих договоров обеспечивает не только своевременность исполнения обязательств, но также корректное формирование показателей бухгалтерского баланса и грамотное планирование денежных потоков. Уточнение подходов к классификации

обязательств по срокам, предусмотренное ФСБУ 4/2023, является дополнительным фактором для рассмотрения нами данного вопроса в качестве ключевого.

Наши аудиторские процедуры включали: проверку правильности классификации заемных обязательств по срокам погашения с учетом условий договоров и исходя из требований федеральных стандартов; анализ фактического соблюдения аудируемым лицом установленных договорами условий погашения заемных обязательств и иных требований, а также применения аудируемым лицом карт контроля; оценку полноты и достаточности раскрытия в бухгалтерской отчетности информации о заемных обязательствах, их структуре и динамике, а также о событиях после отчетной даты, относящихся к возникновению заемных обязательств.

Прочие сведения

Аудит бухгалтерской отчетности публичного акционерного общества «Уралкалий» за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение в отношении данной отчетности 04 марта 2025 года.

Информация, отличная от бухгалтерской отчетности и аудиторского заключения о ней

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете аудируемого лица, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она нам будет предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы придем к выводу о том, что прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте руководству и членам Комитета Совета директоров по аудиту аудируемого лица, и потребовать внесения исправления выявленных существенных искажений.

Ответственность руководства и членов Комитета Совета директоров по аудиту за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за

составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Комитета Совета директоров по аудиту несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА
О БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

ПАО «Уралкалий»

за период с 1 января по 31 декабря 2025 года

такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

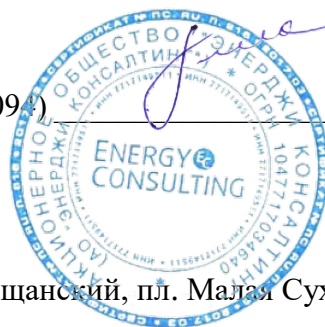
- д) проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Комитета Совета директоров по аудиту аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Комитета Совета директоров по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Комитета Совета директоров по аудиту, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Гоголевская Марина Александровна,
действующая от имени аудиторской организации
на основании Доверенности № 08/2026 от 31.12.2025,
руководитель аудита, по результатам которого
составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 21606025094)



(подпись)

Аудиторская организация:

Акционерное общество «Энерджи Консалтинг»,
127051, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Мещанский, пл. Малая Сухаревская, д. 12
ОРНЗ 11906106131

«10» февраля 2026 года

за 12 месяцев 20 25 г.

по ОКПО

00203944

ИИИ

5911029807

Публичное акционерное общество

по ОКОНФ

1 22 47

Частная собственность

по ОКФС

16

618426, г.Березники, ул.Пятилетки, 63

✓	ДА
---	----

ДА

HET

аудит

АО "Энерджи Консалтинг"

ИИИ

7717149511

ОГРН

1047717034640

V	ДА
---	----

☒ **ДА**

HET

ОТЧЕТНОСТЬ

Совет директоров

**Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2025 г.**

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)

Коды		
0710001		
31	12	2025
00203944		
384		

Организация: ПАО "Уралкалий"
Единица измерения: тыс. руб.

по ОКПО
по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
2.2	Нематериальные активы	1110	135 760 210	138 194 195	140 397 144
2.2	Нематериальные поисковые активы	1130	953 608	813 742	693 745
2.4, 2.22	Основные средства, в том числе:	1150	255 018 609	259 878 112	242 018 897
2.4, 2.22	незавершенное строительство	1151	54 403 499	59 833 220	55 842 606
2.4, 2.22	авансы выданные	1152	8 486 793	14 614 489	12 580 034
2.4	долгосрочные затраты на обслуживание основных средств	1153	2 052 655	2 539 743	2 410 528
2.4	основные средства	1154	188 909 583	182 814 097	170 940 103
2.7	право пользования активом	1155	1 166 079	76 563	245 626
2.4, 2.22	Инвестиционная недвижимость	1160	358 763	657 295	662 092
2.5	Финансовые вложения	1170	215 358 063	219 069 567	299 387 629
2.20	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	10 480
2.6, 2.22	Прочие внеоборотные активы	1190	21 248 881	15 824 355	23 492 833
	Итого по разделу I	1100	628 698 134	634 437 266	706 662 820
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
2.8, 2.22	Запасы	1210	11 882 898	11 132 816	11 684 801
2.9, 2.22	Долгосрочные активы к продаже	1215	1 432	907	2 015
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	36 701	195 606	122 581
2.10, 2.22	Дебиторская задолженность	1230	57 460 007	110 651 087	123 562 282
2.5	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	73 897 058	122 528 318	589 853
2.21, 2.22	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	51 859 843	23 918 038	26 018 417
2.22	Прочие оборотные активы	1260	20 545	471	568
	Итого по разделу II	1200	195 168 484	268 427 243	161 980 517
	БАЛАНС	1600	823 856 618	902 864 509	868 643 337
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
2.11	Уставный капитал	1310	649 293	649 293	649 293
2.4	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	3 304 612	4 013 165	7 053 138
2.11	Резервный капитал	1360	97 394	97 394	97 394
2.11	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	244 748 602	167 410 308	168 028 807
	Итого по разделу III	1300	248 799 901	172 170 160	175 828 632
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
2.12	Заемные средства, в том числе:	1410	184 811 529	241 983 260	257 869 858
2.7	обязательства по аренде, в т.ч. лизингу	1411	1 136 240	12 035	121 093
2.20	Отложенные налоговые обязательства	1420	51 626 571	41 290 907	42 331 165
2.13	Оценочные обязательства	1430	39 023 876	35 480 004	39 087 115
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	179 995	346 788	435 500
	Итого по разделу IV	1400	275 641 971	319 100 959	339 723 638
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
2.12	Заемные средства, в том числе:	1510	268 602 524	382 135 788	321 156 954
2.7	обязательства по аренде, в т.ч. лизингу	1511	98 559	73 591	140 160
2.10	Кредиторская задолженность	1520	16 552 268	17 461 057	17 230 433
2.13	Оценочные обязательства	1540	14 259 954	11 996 545	14 703 680
	Итого по разделу V	1500	299 414 746	411 593 390	353 091 067
	БАЛАНС	1700	823 856 618	902 864 509	868 643 337

Генеральный директор

В.В. Лауа

Руководитель департамента "Финансовый сервис"
Филиала "ОЦО" АО "ОХК "УРАЛХИМ"

Д.В. Кислицын

"10" февраля 2025 г.

**Отчет о финансовых результатах
за 2025 год**

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)

Коды		
0710002		
31	12	2025
00203944		
384		

Организация: ПАО "Уралкалий"
Единица измерения: тыс. руб.

по ОКПО
по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 год	За 2024 год
2.16	Выручка	2110	300 721 097	253 281 797
2.17	Себестоимость продаж	2120	(130 741 921)	(138 659 112)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	169 979 176	114 622 685
2.17	Коммерческие расходы	2210	(8 939 602)	(8 081 894)
2.17	Управленческие расходы	2220	(14 843 698)	(13 371 012)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	146 195 876	93 169 779
4	Доходы от участия в других организациях	2310	650 000	29 925
	Проценты к получению	2320	19 670 831	19 292 129
2.22	Проценты к уплате	2330	(64 120 720)	(60 100 367)
2.18.2.22	Прочие доходы	2340	69 844 766	28 531 395
2.19.2.22	Прочие расходы	2350	(18 995 550)	(34 202 075)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	163 245 203	46 720 786
2.20.2.22	Налог на прибыль	2410	(34 815 562)	(20 213 532)
	в том числе:			
2.20	текущий налог на прибыль организаций	2411	(25 475 394)	(21 679 546)
2.20	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(10 379 767)	1 382 432
2.20.2.22	иные компоненты налога на прибыль	2413	1 039 599	83 582
	Чистая прибыль (убыток)	2400	118 429 641	26 507 254
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	253 473
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	(50 694)
	Совокупный финансовый результат	2500	118 429 641	26 710 033
2.11	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	93,36	20,89

Генеральный директор

В.В. Лаук

Управляющий департамента "Финансовый сервис"
Филиала "ОЦО АО ОХК "УРАЛКАЛИЙ"

Д.В. Кислицын

" 20 " февраля 2026 г.

**Отчет об изменениях капитала
за 2025 год**

Коды		
0710004		
31	12	2025
00203944		
384		

Организация **ПАО "Уралкалий"**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Накопленная переоценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной переоценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	649 293	-	7 053 138	-	97 394	168 028 807	175 828 632
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3130	649 293	-	7 053 138	-	97 394	168 028 807	175 828 632
	За 2024 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	26 507 254	26 507 254
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	202 778	-	-	-	202 778
2.11	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	(30 000 000)	(30 000 000)
	Иные изменения - всего	3240	-	-	(3 242 751)	-	-	2 874 247	(368 504)
	в том числе: изменения, относящиеся непосредственно на капитал	3241	-	-	(1 290 568)	-	-	1 023 024	(267 544)
	единовременная корректировка в связи с изменением учетной политики, включая изменения законодательства о бухгалтерском учете	3242	-	-	(1 952 183)	-	-	1 851 223	(100 960)
	На 31 декабря 2024 г.	3250	649 293	-	4 013 165	-	97 394	167 410 308	172 170 160
	На 31 декабря 2024 г.	3200	649 293	-	4 013 165	-	97 394	167 410 308	172 170 160
	На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3230	649 293	-	4 013 165	-	97 394	167 410 308	172 170 160
	За 2025 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	118 429 641	118 429 641
2.11	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	(41 799 900)	(41 799 900)
	Иные изменения - всего	3340	-	-	(708 553)	-	-	708 553	-
	в том числе: изменения, относящиеся непосредственно на капитал	3341	-	-	(708 553)	-	-	708 553	-
	На 31 декабря 2025 г.	3300	649 293	-	3 304 612	-	97 394	244 748 602	248 799 901

Генеральный директор  В.В. Лаук

Руководитель департамента "Финансовый сервис" филиала "ОЦО" АО "ОХК "УРАЛХИМ"

 Д.В. Кислицын

"10" февраля 2026 г.

**Отчет о движении денежных средств
за 2025 год**

Коды		
0710005		
31	12	2025
Форма по ОКУД		
Отчетная дата		
(число, месяц, год)		
по ОКПО		
00203944		
по ОКЕИ		
384		

Организация **ПАО "Уралкалий"**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
2.21	Поступления - всего	4110	327 703 496	290 718 351
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	312 642 311	281 954 026
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	948 012	648 836
	прочие поступления	4119	13 913 173	8 115 489
2.21,2.22	Платежи - всего	4120	(234 119 166)	(216 116 564)
	в том числе:			
2.22	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(99 370 128)	(111 302 541)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(28 286 338)	(25 294 255)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(66 813 100)	(45 146 805)
2.22	налога на прибыль организаций	4124	(25 941 597)	(20 949 158)
2.21,2.22	прочие платежи	4129	(13 708 003)	(13 423 805)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	93 584 330	74 601 787
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
2.21,2.22	Поступления - всего	4210	143 903 453	47 275 452
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	257 069	133 590
2.22	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	114 002 888	40 025 849
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	29 626 729	7 096 012
	прочие поступления	4219	16 767	20 001
2.21,2.22	Платежи - всего	4220	(97 895 048)	(124 571 222)
	в том числе:			
2.22	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(21 471 903)	(44 819 467)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(4 966 000)	(8 812 573)
2.22	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(71 457 145)	(70 939 182)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	46 008 405	(77 295 770)

Денежные потоки от финансовых операций				
	Поступления - всего	4310	209 096 585	127 042 649
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	198 672 301	117 134 665
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	999 750	-
2.21	прочие поступления	4319	9 424 534	9 907 984
2.21	Платежи - всего	4320	(314 223 991)	(128 344 621)
	в том числе:			
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(41 799 900)	(30 000 000)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(269 848 039)	(98 253 352)
	платежи по аренде, в т.ч. лизингу	4324	(349 523)	(91 269)
	прочие платежи	4329	(2 226 529)	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(105 127 406)	(1 301 972)
	Сальдо денежных потоков за период	4400	34 465 329	(3 995 955)
2.22	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	23 918 038	26 018 417
2.22	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	51 859 843	23 918 038
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(6 523 524)	1 895 576

Генеральный директор

В.В. Лаук

Руководитель департамента "Финансовый сервис" Филиала "ОЦО" АО "ОХК
"УРАЛХИМ"

Д.В. Кислицын

" 10 " февраля 2026 г.

Оглавление

1.	Общие сведения об организации.....	14
1.1.	Сведения об организации.....	14
2.	Существенные аспекты учетной политики, раскрытие отдельных показателей и корректировки бухгалтерской отчетности	14
2.1.	Общие сведения	14
2.2.	Нематериальные активы	15
2.3.	Нематериальные поисковые активы и материальные поисковые активы.....	17
2.4.	Основные средства	18
2.5.	Финансовые вложения	23
2.6.	Прочие внеоборотные активы	24
2.7.	Учет аренды	24
2.8.	Запасы	26
2.9.	Долгосрочные активы к продаже.....	27
2.10.	Дебиторская и кредиторская задолженность.....	27
2.11.	Капитал.....	29
2.12.	Займы и кредиты	29
2.13.	Оценочные резервы, оценочные обязательства.....	31
2.14.	Государственная помощь	32
2.15.	Обеспечение обязательств, условные обязательства	32
2.16.	Выручка	33
2.17.	Себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы.....	34
2.18.	Прочие доходы.....	35
2.19.	Прочие расходы.....	35
2.20.	Учет расчетов по налогу на прибыль в бухгалтерском учете.....	36
2.21.	Денежные средства и денежные эквиваленты	38
2.22.	Корректировка отдельных показателей бухгалтерской отчетности	40
3.	Информация по сегментам.....	42
4.	Связанные стороны.....	42
5.	События после отчетной даты	43
6.	Потенциально существующие риски хозяйственной деятельности	43

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год.

1. Общие сведения об организации

1.1. Сведения об организации

Сведения об основном виде деятельности: производство удобрений и азотных соединений (код ОКВЭД: 20.15). Перечень дополнительных видов деятельности Общества включает, в частности, добычу минерального сырья для химической промышленности и производства минеральных удобрений (код ОКВЭД: 08.91).

Численность работающих на 31.12.2025 составила 13 465 человек (на 31.12.2024 – 13 524 человек).

Данная бухгалтерская (финансовая) отчетность (далее – бухгалтерская отчетность) ПАО «Уралкалий» (далее – ПАО «Уралкалий», Общество) сформирована на основе принципа непрерывности деятельности и способности продолжать деятельность в обозримом будущем.

На 31.12.2025 у Общества отсутствуют операции и планы по прекращению деятельности.

По состоянию на 31.12.2025 Общество не находится в процессе реорганизации.

По состоянию на 31.12.2025 краткосрочные обязательства Общества превышали его оборотные активы на 104 256 262 тыс. руб., в том числе в связи с реклассификацией долгосрочных кредитов и займов в краткосрочные (раздел 2.12).

При оценке способности продолжать деятельность в обозримом будущем руководство Общества учитывало финансовое положение ПАО «Уралкалий», ожидаемые результаты коммерческой деятельности в будущем, размер доступных, но неиспользованных кредитных линий, покрывающих дефицит оборотного капитала, раскрытого выше, а также планы по капитальным вложениям и другие факторы.

Руководство предпринимает все необходимые меры для поддержания устойчивого развития бизнеса Общества в текущих обстоятельствах санкционного давления и полагает, что применение допущения о непрерывности деятельности, при составлении бухгалтерской отчетности за 2025 года, является правомерным.

Бухгалтерская отчетность Общества включает показатели деятельности представительства.

Вознаграждение, выплаченное в 2025 году за 1 этап аудита промежуточной бухгалтерской отчетности за 6 месяцев 2025 год составило 1 495 тыс. руб.

Вознаграждение, подлежащее выплате в 2026 году, за услуги по аудиту годовой бухгалтерской отчетности за 2025 год составит 1 520 тыс. руб.

2. Существенные аспекты учетной политики, раскрытие отдельных показателей и корректировки бухгалтерской отчетности

2.1. Общие сведения

Бухгалтерская отчетность сформирована в соответствии с требованиями, установленными соответствующими федеральными стандартами бухгалтерского учета, принимаемыми в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете», другими нормативными документами, определяющими порядок организации и ведения бухгалтерского учета, а также на основании Учетной политики для целей бухгалтерского учета с учетом п.7 Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (далее - ПБУ 1/2008), которая предоставляет право Обществу при формировании учетной политики руководствоваться федеральными стандартами бухгалтерского учета с учетом требований Международных стандартов финансовой отчетности, утвержденной приказом по Обществу от 28.12.2024 №2736 с учетом дополнений и изменений, утвержденных приказами по Обществу от 19.06.2025 №1346, от 27.11.2025 №2505, от 29.12.2025 №2887.

Изменения учетной политики связаны с возникновением обстоятельств, указанных в п.10 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», в том числе вступление в силу ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».

Бухгалтерская отчетность дает достоверное представление о финансовом положении Общества на отчетную дату, финансовом результате его деятельности и движении денежных средств за отчетный период.

Данные пояснения являются неотъемлемой частью бухгалтерской отчетности.

Учетная политика является внутренним нормативным документом, определяющим единую совокупность способов организации и ведения бухгалтерского учета Общества. Учетная политика Общества основывается на требованиях полноты, своевременности, осмотрительности, приоритета содержания перед формой, непротиворечивости и рациональности.

В случае, когда речь идет о формировании в бухгалтерском учете несущественной информации, Общество выбирает способ ведения бухгалтерского учета, руководствуясь исключительно требованием рациональности.

При этом несущественной признается информация, от наличия, отсутствия или способа отражения которой в бухгалтерской отчетности Общества не зависят экономические решения пользователей этой отчетности.

Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

Пересчет стоимости актива или обязательства, выраженного в иностранной валюте, в рубли производится по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации (далее – ЦБ РФ).

Для составления бухгалтерской отчетности указанный пересчет стоимости активов и обязательств в рубли производится по курсу, действующему на отчетную дату.

Курсы ЦБ РФ, действовавшие на дату составления бухгалтерской отчетности, представлены ниже:

Наименование показателя	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
Доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
Евро	92,0938	106,1028	99,1919
Юань	11,1592	13,4272	12,5762

Курсовые разницы отражаются в Отчете о финансовых результатах свернуто в составе прочих доходов (расходов).

Курсовые разницы представлены ниже:

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте	42 822 968	(20 693 001)
Величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в рублях	5 096 933	(1 630 271)
Итого	47 919 899	(22 323 272)

2.2. Нематериальные активы

Единицей бухгалтерского учета нематериальных активов (далее – НМА) является инвентарный объект.

В отношении результатов интеллектуальной деятельности в виде программных и иных ИТ-продуктов общество определяет единицу учета как совокупность прав, возникающих в соответствии с одним договором (иным документом) в отношении всей совокупности лицензий одного вида (пакета, лимита и т.п.) на соответствующую платформу и (или) систему с единым сроком использования.

Исходя из требований рациональности и с учетом существенности в Обществе в качестве дополнительного критерия признания нематериального актива установлен стоимостной лимит в размере не менее 100 000 рублей за единицу.

Нематериальные активы до момента их готовности к использованию учитываются в составе вложений во внеоборотные активы.

Капитальные вложения в нематериальные активы признаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат на приобретение, создание и улучшение объектов нематериальных активов.

Капитальные вложения считаются завершенными после приведения объекта нематериальных активов в состояние и местоположение, в которых он пригоден к использованию в запланированных целях.

Нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости. Фактической (первоначальной) стоимостью нематериального актива признается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных при приобретении, создании актива и приведении его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях.

Сроком полезного использования является выраженный в месяцах период, в течение которого организация предполагает использовать нематериальный актив с целью получения экономической выгоды (дохода).

Для отдельных видов нематериальных активов срок полезного использования может определяться исходя из количества продукции или иного натурального показателя объема работ, ожидаемого к получению в результате использования активов этого вида. К таким нематериальным активам относятся - лицензии на право пользования недрами для изучения, разведки и добычи полезных ископаемых.

Нематериальные активы, по которым невозможно надежно определить срок полезного использования, считаются нематериальными активами с неопределенным сроком полезного использования.

Определение срока полезного использования нематериального актива производится исходя из:

- срока действия прав организации на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации;
- срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;
- ожидаемого периода использования объекта нематериальных активов с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений руководства организации в отношении использования такого объекта;
- ожидаемого морального устаревания, например, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию, работы, услуги, производимые с использованием нематериального актива;
- срока полезного использования иного актива, с которым объект нематериальных активов непосредственно связан (например, срока полезного использования материального носителя (вещи), в которой выражены результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации);
- других факторов, влияющих на использование объекта нематериальных активов организацией.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом. Исключение составляют объекты, амортизация которых производится способом списания стоимости пропорционально объему продукции (работ).

Все объекты нематериальных активов в Обществе являются амортизируемыми.

Элементы амортизации нематериальных активов в разрезе видов НМА, применяемые для начисления амортизации приведены ниже:

Виды НМА	Срок полезного использования (лет)	
	от (минимума)	до (максимума)
Патентные права и иные права на технические решения	3	23
Права на ПО и прочие ИТ продукты	1	67
Лицензии на право пользования недрами для изучения, разведки и добычи полезных ископаемых	списания стоимости пропорционально объему продукции	списания стоимости пропорционально объему продукции
Права на произведение науки, литературы, искусства	1	30
Прочие НМА	-	7

Ежегодно перед составлением бухгалтерской отчетности Общество определяет наличие признаков обесценения нематериальных активов.

При наличии признаков обесценения, остаточная стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в отчете о финансовых результатах как прочие расходы.

Нематериальные активы отражаются в бухгалтерской отчетности по балансовой стоимости за вычетом накопленного обесценения.

Наличие и движение НМА без учета капитальных вложений и авансовых платежей, связанных с приобретением НМА представлено ниже:

Нематериальные активы

		в том числе:							
		Период	Нематери- альные активы - всего	Патентные права и иные права на технические решения	Права на ПО и прочие ИТ продукты	Лицензии на право пользования недрами для изучения, разведки и добычи полезных ископаемых	Права на произведение науки, литературы, искусства	Прочие НМА	
На начало периода	Первоначальная стоимость	01.01.2025	181 727 160	121 268	678 390	180 886 187	41 326	-	
		01.01.2024	181 427 620	121 268	682 069	180 682 968	41 326	-	
	Накопленная амортизация и обесценение	01.01.2025	(43 966 895)	(95 243)	(166 734)	(43 681 626)	(23 293)	-	
		01.01.2024	(40 914 399)	(78 061)	(68 269)	(40 776 169)	(2 920)	-	
Изменения за период	Поступи- ло	Принято к учету	за 2025 г.	902 414	14 272	177 320	664 766	3 202	42 854
		за 2024 г.	299 640	-	96 321	203 219	-	-	
		Первоначальная стоимость	за 2025 г.	(28 296)	-	(3 944)	-	(24 352)	-
			за 2024 г.	-	-	-	-	-	-
	Выбыло объектов	Накопленная амортизация и обесценение	за 2025 г.	28 293	-	3 941	-	24 352	-
		за 2024 г.	-	-	-	-	-	-	
	Начисленная амортизация	за 2025 г.	(3 342 031)	(18 137)	(100 808)	(3 209 174)	(7 894)	(6 018)	
		за 2024 г.	(3 052 496)	(17 182)	(108 475)	(2 906 466)	(20 373)	-	
На конец периода	Первоначальная стоимость	31.12.2025	182 601 278	136 630	861 766	181 660 963	20 176	42 864	
		31.12.2024	181 727 160	121 268	678 390	180 886 187	41 326	-	
	Накопленная амортизация и обесценение	31.12.2025	(47 280 633)	(113 380)	(263 601)	(46 890 799)	(6 836)	(6 018)	
		31.12.2024	(43 966 895)	(95 243)	(166 734)	(43 681 626)	(23 293)	-	

2.3. Нематериальные поисковые активы и материальные поисковые активы

В качестве материальных поисковых активов признаются поисковые затраты, относящиеся к приобретению (созданию) объекта, имеющего материально-вещественную форму.

К материальным поисковым активам относятся используемые в процессе поиска, оценки месторождений полезных ископаемых и разведки полезных ископаемых: сооружения, оборудование, транспортные средства.

Иные поисковые активы признаются нематериальными поисковыми активами. К нематериальным поисковым активам относятся:

- право на выполнение работ по поиску, оценке месторождений полезных ископаемых и (или) разведке полезных ископаемых, подтвержденное наличием соответствующей лицензии;
- информация, полученная в результате топографических, геологических и геофизических исследований;
- результаты разведочного бурения;
- результаты отбора образцов;
- иная геологическая информация о недрах;
- оценка коммерческой целесообразности добычи.

При признании в бухгалтерском учете поисковые активы оцениваются по сумме фактических затрат.

Единица бухгалтерского учета материальных и нематериальных поисковых активов определяется в отдельности по каждому участку недр.

Начисление амортизации по поисковым активам производится линейным способом начиная с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия этого объекта к бухгалтерскому учету, и производится до полного погашения стоимости этого объекта либо списания этого объекта с бухгалтерского учета.

Нематериальный поисковый актив в виде лицензии, дающей наряду с правом на выполнение работ по поиску, оценке месторождений полезных ископаемых и (или) разведке полезных ископаемых право на добычу полезных ископаемых, не подлежит амортизации до подтверждения коммерческой целесообразности добычи.

Для целей проверки поисковых активов на обесценение такие активы распределяются между отдельными участками месторождений. При наличии признаков обесценения Общество оценивает возмещаемую стоимость актива. В случае, если она меньше его балансовой стоимости, то балансовая стоимость актива уменьшается до его возмещаемой стоимости.

Перевод поисковых активов в состав основных средств, нематериальных и иных активов производится исходя из их соответствия критериям (условиям) признания, установленным нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету для данного вида активов.

Документом, подтверждающим коммерческую целесообразность добычи, является прошедшее государственную экспертизу технико-экономическое обоснование постоянных разведочных кондиций, а моментом документального подтверждения коммерческой целесообразности добычи будет дата заключения по результатам государственной экспертизы.

2.4. Основные средства

Единицей бухгалтерского учета основных средств (далее – ОС, основное средство) является инвентарный объект (далее - объект).

В случае наличия у одного объекта нескольких частей, стоимость и сроки полезного использования, которых существенно отличаются от стоимости и срока полезного использования объекта в целом, каждая такая часть учитывается как самостоятельный инвентарный объект (отдельный компонент объекта ОС).

Исходя из требований рациональности и с учетом существенности в Обществе в качестве дополнительного критерия признания объекта основных средств установлен стоимостной лимит в размере 100 000 рублей за единицу в совокупности незначительных активов (незначительная группа).

Самостоятельными инвентарными объектами признаются также существенные по величине затраты организации на проведение ремонта, технического осмотра, технического обслуживания объектов основных средств с частотой более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев (далее – категория «Капитализируемые ремонты»).

В состав категории «Капитализируемые ремонты» Общество относит существенные по величине затраты, если ожидаемый межремонтный период до следующего регулярного ремонта составляет более 12 месяцев.

Капитальные вложения признаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств.

При последующей оценке капитальные вложения учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленных убытков от обесценения (балансовая стоимость).

Капитальные вложения в объекты основных средств, в том числе в долгосрочные затраты на обслуживание основных средств (без учета инвестиционной недвижимости) представлены ниже:

Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации основных средств и т.п. операции (без учета инвестиционной недвижимости) - всего			
На начало периода	Фактические затраты	01.01.2025	62 155 809
		01.01.2024	57 316 412
	Накопленное обесценение	01.01.2025	(2 322 589)
		01.01.2024	(1 473 806)
Изменение за период	Затраты за период	за 2025 г.	27 889 256
		за 2024 г.	44 922 561
	Начислено обесценение / восстановлено обесценение	за 2025 г.	(2 819 039)
		за 2024 г.	(851 932)
	Поступило перекалфикация из кап. вложений в инвестиционную недвижимость (балансовая стоимость)	за 2025 г.	(17 453)
		за 2024 г.	-
	Списано затрат	за 2025 г.	(258 257)
		за 2024 г.	(1 397 462)
	Списано накопленное обесценение	за 2025 г.	24 712
		за 2024 г.	3 149
	Принято к учету в качестве основных средств	за 2025 г.	(30 248 940)
		за 2024 г.	(38 685 702)
На конец периода	Фактические затраты	31.12.2025	59 520 415
		31.12.2024	62 155 809
	Накопленное обесценение	31.12.2025	(5 116 916)
		31.12.2024	(2 322 589)

Капитальные вложения считаются завершенными после приведения объекта капитальных вложений в состояние и местоположение, в которых он пригоден к использованию в запланированных целях, или в случае фактического начала эксплуатации части объекта капитальных вложений до завершения капитальных вложений в целом.

Объекты основных средств учитываются по первоначальной стоимости, за исключением объектов основных средств, относящиеся к следующим группам основных средств:

- вагоны железнодорожные,
- конвейеры,
- комбайны,

которые учитываются по переоцененной стоимости.

Общество ежегодно осуществляет тестирование основных средств, учитываемых по переоцененной стоимости. Оценка основных средств проводится независимым оценщиком.

Отражение в учете результатов проведенной оценки основных средств проводится в случае, если справедливая стоимость на дату последней оценки группы объектов ОС по результатам тестирования существенно (более 5%) отличается от справедливой стоимости на дату тестирования.

Последняя переоценка основных средств была отражена в учете по состоянию на 31.12.2023.

Методы, принятые при определении справедливой стоимости основных средств:

- метод однородного (идентичного) аналога;
- метод индексации балансовой стоимости.

Переоценка основных средств осуществляется в Обществе способом при котором сначала первоначальная стоимость объекта основных средств уменьшается на сумму амортизации, накопленной по нему на дату переоценки, а затем полученная сумма пересчитывается таким образом, чтобы она стала равной справедливой стоимости этого объекта основных средств, определенной на основании отчета, подготовленного специализированной оценочной компанией.

Информация об использовании наблюдаемых рыночных цен не использовалась, поскольку вторичный рынок объектов отсутствует. Первичный рынок развит достаточно, однако цены формируются индивидуально в зависимости от необходимых заказчику параметров.

Допущения, принятые при определении справедливой стоимости основных средств:

- осмотр объектов не проводился; оценщик исходит из предположения, что физическое состояние объекта на дату оценки соответствует данным Общества;
- оценка выполняется по представленной ПАО «Уралкалий» документации, подтверждающей имущественные права и технические особенности объекта оценки;
- вся информация, полученная от ПАО «Уралкалий» и его представителей в письменном или устном виде и не вступающая в противоречие с профессиональным опытом оценщика, рассматривается как достоверная;
- оценка выполняется без измерения физических параметров оцениваемых объектов и проведения технических экспертиз исходя из предположения об отсутствии каких-либо скрытых фактов, влияющих на величину стоимости оцениваемого объекта, которые не могли быть обнаружены при визуальном осмотре;
- юридическая экспертиза правоустанавливающих документов не проводилась. Определение рыночной стоимости объекта оценки производится с допущением, что оцениваемые имущественные права свободны от каких-либо ограничений (обременений).

Сумма накопленной дооценки основных средств на 31.12.2025 составила 4 406 149 тыс. руб. без учета отложенного налогового обязательства. Накопленная переоценка списывается на нераспределенную прибыль по мере начисления амортизации по переоцененному объекту основных средств.

Сроком полезного использования является период, в течение которого использование объекта основных средств приносит экономические выгоды Обществу. Для отдельных групп основных средств срок полезного использования определяется исходя из количества продукции (объема работ в натуральном выражении), ожидаемого к получению в результате использования этого объекта.

Срок полезного использования объекта основных средств определяется Обществом исходя из:

- ожидаемого срока эксплуатации этого объекта с учетом производительности или мощности нормативных, договорных и других ограничений эксплуатации, намерений руководства организации в отношении использования объекта;
- ожидаемого физического износа с учетом режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта и иных аналогичных факторов;
- ожидаемого морального устаревания, в частности, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию или услуги, производимые при помощи основных средств;
- планов по замене основных средств, модернизации, реконструкции, технического перевооружения;
- ожидаемого к получению в результате использования этого объекта количества продукции (объема работ в натуральном выражении).

Начисление амортизации по объектам основных средств, приобретенным после 01.01.2002, производится линейным способом.

По основным средствам, приобретенным до 01.01.2002, начисление амортизации объектов основных средств производится двумя способами:

- линейным способом, при котором годовая сумма амортизационных отчислений определяется исходя из первоначальной стоимости (или переоцененной в случае проведения переоценки) объекта основных средств, исчисленной исходя из срока полезного использования этого объекта;
- способом списания стоимости пропорционально объему продукции - применяется к группе основных средств, включающей в себя здания и сооружения горных цехов рудоуправлений (перечень данных объектов утверждается приказом по Обществу).

Элементы амортизации основных средств и инвестиционной недвижимости в разрезе видов основных средств, применяемые для начисления амортизации на отчетную дату приведены ниже:

Виды основных средств	Срок полезного использования (лет)		Ликвидационная стоимость
	от (минимума)	до (максимума)	доля ликвидационной стоимости от первоначальной стоимости (средний %)
Здания	2	148	1
Сосружения и передаточные устройства	1	144	0
Машины и оборудование	1	148	0
Транспортные средства, в том числе	1	80	29
Вагоны железнодорожные	1	56	30
Автотранспорт	1	80	25
Земельные участки и объекты природопользования	2	30	-
Прочие виды основных средств	2	93	-

Ликвидационная стоимость объектов основных средств определяется в момент принятия объекта основных средств к учету и является оценочным значением.

Ликвидационной стоимостью объекта признается расчетная сумма, которую Общество получило бы на текущий момент от выбытия актива (включая стоимость оставшихся от выбытия материальных ценностей) после вычета расчетных затрат на выбытие, если бы состояние данного актива и срок его службы были такими, какие ожидаются по окончании его СПИ.

Ликвидационная стоимость объектов соответствующей группы основных средств выделяется в момент принятия объекта основных средств к учету, если:

- при выбытии аналогичных объектов основных средств по окончании срока полезного использования образуются поступления;
- расчетная оценка ликвидационной стоимости превышает 5% от первоначальной стоимости объекта;

Ликвидационная стоимость ОС определяется без учёта эффекта ожидаемой в будущем инфляции.

На каждую отчетную дату общество определяет наличие признаков обесценения основных средств и капитальных вложений в основные средства.

Основные средства и капитальные вложения в основные средства отражаются в бухгалтерской отчетности по балансовой стоимости за вычетом накопленного обесценения.

Наличие и движение основных средств без учета инвестиционной недвижимости представлено ниже:

		в том числе:								
		Период	Основные средства	Здания	Сооружения и передаточные устройства	Машины и оборудование	Транспортные средства	Земельные участки и объекты природопользования	Прочие виды основных средств	
На начало периода	Первоначальная стоимость	01.01.2025	311 859 507	35 177 330	112 436 706	132 005 779	26 323 667	489 440	5 427 685	
		01.01.2024	434 623 641	32 100 686	102 020 763	261 310 693	32 792 176	489 533	5 909 801	
	Накопленная амортизация	01.01.2025	(124 827 409)	(13 141 074)	(40 696 347)	(64 186 250)	(3 228 668)	-	(3 675 070)	
		01.01.2024	(269 860 632)	(11 947 957)	(34 675 226)	(197 208 605)	(12 654 943)	-	(3 473 901)	
	Накопленное обесценение	01.01.2025	(1 678 268)	(415 306)	(566 327)	(697 625)	-	-	-	
		01.01.2024	(1 412 378)	(362 810)	(644 772)	(404 796)	-	-	-	
Изменения за период	Поступило	Принятие к учету	за 2025 г.	29 270 150	2 423 753	9 188 598	16 048 515	1 231 262	-	378 032
			за 2024 г.	38 034 208	3 265 054	10 793 747	18 848 712	5 603 274	-	(476 579)
		Первоначальная стоимость	за 2025 г.	1 103 273	1 099 348	-	-	-	3 925	-
			за 2024 г.	6 209	6 200	-	-	-	9	-
		Накопленная амортизация	за 2025 г.	(634 173)	(634 173)	-	-	-	-	-
			за 2024 г.	(2 282)	(2 282)	-	-	-	-	-
	Выбыло объектов	Первоначальная стоимость	за 2025 г.	(3 974 052)	(214 285)	(277 045)	(2 223 812)	(1 252 336)	-	(6 574)
			за 2024 г.	(162 094 062)	(57 289)	(378 794)	(149 595 242)	(12 057 090)	-	(5 637)
		Накопленная амортизация	за 2025 г.	3 244 471	35 641	286 797	1 936 558	979 728	-	5 747
			за 2024 г.	161 343 139	13 854	207 399	149 165 698	11 953 125	-	3 063
		Накопленное обесценение	за 2025 г.	182 804	97 599	8 372	76 843	-	-	-
			за 2024 г.	193 924	40 112	85 482	68 330	-	-	-
	Переклассификация в ДАиП	Первоначальная стоимость	за 2025 г.	(12 666)	-	-	(1 350)	(11 216)	-	-
			за 2024 г.	(16 051)	-	-	(1 359)	(14 692)	-	-
		Накопленная амортизация	за 2025 г.	11 648	-	-	1 349	10 199	-	-
			за 2024 г.	13 559	-	-	1 297	12 262	-	-
		Первоначальная стоимость	за 2025 г.	(212 107)	(212 107)	-	-	-	-	-
			за 2024 г.	(137 423)	(137 321)	-	-	-	(102)	-
	Переклассификация в инвестиционную недвижимость	Первоначальная стоимость	за 2025 г.	27 689	27 589	-	-	-	-	-
			за 2024 г.	108 068	108 068	-	-	-	-	-
		Начислено амортизации	за 2025 г.	(22 645 276)	(1 082 231)	(6 147 638)	(12 785 700)	(2 381 653)	-	(248 054)
			за 2024 г.	(26 212 958)	(1 312 757)	(6 128 520)	(14 928 337)	(2 639 112)	-	(204 232)
		Начислено обесценение / восстановлено обесценение	за 2025 г.	(763 263)	21 187	(361 499)	(412 951)	-	-	-
			за 2024 г.	(469 804)	(92 608)	(6 037)	(361 159)	-	-	-
Переоценка	Первоначальная стоимость	за 2025 г.	(14 290 912)	-	-	(11 541 191)	(2 749 721)	-	-	
		за 2024 г.	1 442 976	-	-	1 442 975	-	-	-	
	Накопленная амортизация	за 2025 г.	14 290 912	-	-	11 541 191	2 749 721	-	-	
		за 2024 г.	(1 216 303)	-	-	(1 216 303)	-	-	-	
На конец периода	Первоначальная стоимость	31.12.2025	323 743 293	38 274 039	121 347 249	134 287 941	23 641 666	493 365	5 799 043	
		31.12.2024	311 859 507	35 177 330	112 436 706	132 005 779	26 323 667	489 440	5 427 685	
	Накопленная амортизация	31.12.2025	(130 632 338)	(14 794 248)	(46 457 188)	(63 492 852)	(1 870 673)	-	(3 917 377)	
		31.12.2024	(124 827 409)	(13 141 074)	(40 696 347)	(64 186 260)	(3 228 668)	-	(3 675 070)	
	Накопленное обесценение	31.12.2025	(2 248 717)	(296 530)	(918 454)	(1 033 733)	-	-	-	
		31.12.2024	(1 678 268)	(415 306)	(566 327)	(697 625)	-	-	-	

Авансы выданные, в связи с осуществлением капитальных вложений в основные средства, за исключением объектов инвестиционной недвижимости представлены ниже:

	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
Авансы под капитальные вложения - всего	8 486 793	14 614 489	12 580 034
Авансы выданные	8 579 298	14 614 489	13 635 804
Резерв по сомнительным долгам	(92 505)	-	(1 055 770)

В 2025 году Общество продолжило инвестировать средства в поддержание производственных мощностей. В рамках работ по поддержанию мощностей производилась подготовка шахтных панелей к отработке, подготовка отработанных участков к закладке, замена и модернизация оборудования, реконструкция зданий и сооружений. Инвестиции произведены за счет прибыли и амортизации.

При этом Общество осуществило пересмотр инвестиционной программы и сократило прогноз инвестиций в ряд крупных инвестиционных проектов.

2.5. Финансовые вложения

В бухгалтерской отчетности финансовые вложения представляются с подразделением в зависимости от срока обращения (погашения) на краткосрочные и долгосрочные.

Финансовые вложения считаются долгосрочными, если срок их погашения (обращения) или планируемого обладания ими, превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Краткосрочным считаются финансовые вложения, срок погашения или планируемого обладания, которыми не превышает 12 месяцев по состоянию на дату конца отчетного периода.

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений является каждая ценная бумага, вложение в другую организацию, банковский вклад (депозит), предоставленный другой организации заем, задолженность, полученная по договору уступки права требования.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости в сумме фактических затрат организации на их приобретение за исключением НДС и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством РФ о налогах и сборах).

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерском учете на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Переоценка стоимости данных финансовых вложений производится на конец каждого отчетного периода.

Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относится на финансовые результаты в составе прочих доходов или расходов.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Обществом исходя из последней оценки.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском учете на отчетную дату по первоначальной стоимости.

По состоянию на 31 декабря каждого отчетного года, а также при наличии признаков обесценения финансовых вложений, проводится проверка на обесценение активов, по которым не определяется рыночная стоимость. При выявлении признаков существенного снижения стоимости финансовых вложений в бухгалтерском учете начисляется резерв под обесценение финансовых вложений в соответствии с ПБУ 19/02. Резерв определяется как разница между балансовой и расчетной стоимостью финансовых вложений.

Финансовые вложения, в том числе векселя и депозитные сертификаты, паи (доли) в уставных капиталах обществ, предоставленные другим организациям займы, дебиторская задолженность третьих лиц, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, отражаются в бухгалтерском учете при их выбытии по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Другие финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость (акции и т.д.), оцениваются при выбытии по первоначальной стоимости первых по времени приобретения

финансовых вложений (способ ФИФО).

Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость представлены ниже:

		Период	Финансовые вложения - всего	в том числе:
				Долговые ценные бумаги
Краткосрочные финансовые вложения	Первоначальная стоимость	31.12.2023	187 853	187 853
	Балансовая стоимость	31.12.2023	187 853	187 853

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость представлены ниже:

		Период	Финансовые вложения - всего	Инвестиции в организации (в т.ч. в дочерние и зависимые)	Авансовые платежи на приобретение финансовых вложений	Займы
Долгосрочные финансовые вложения	Первоначальная стоимость	31.12.2025	228 390 956	226 974 755	1 000	1 415 200
		31.12.2024	223 836 035	221 596 715	1 527 420	710 900
		31.12.2023	304 176 423	212 737 615	1 516 720	89 922 088
	Резерв под обесценение	31.12.2025	(13 032 892)	(13 032 892)	-	-
		31.12.2024	(4 766 468)	(4 765 468)	-	-
		31.12.2023	(4 788 794)	(4 788 794)	-	-
	Балансовая стоимость	31.12.2025	215 358 063	213 941 863	1 000	1 415 200
		31.12.2024	219 069 567	216 831 247	1 527 420	710 900
		31.12.2023	299 387 629	207 948 821	1 516 720	89 922 088
Краткосрочные финансовые вложения	Первоначальная стоимость	31.12.2025	73 897 058	-	-	73 897 058
		31.12.2024	122 528 318	-	-	122 528 318
		31.12.2023	402 000	-	-	402 000
	Балансовая стоимость	31.12.2025	73 897 058	-	-	73 897 058
		31.12.2024	122 528 318	-	-	122 528 318
		31.12.2023	402 000	-	-	402 000

2.6. Прочие внеоборотные активы

В составе прочих внеоборотных активов Общество учитывает:

- предстоящие расходы по заполнению пустот, признанные при создании оценочного обязательства под закладку пустот,
- долгосрочные бездоходные займы выданные,
- денежные средства с ограничением использования на срок более 12 месяцев.

2.7. Учет аренды

Учет аренды у арендатора

В случае если договор аренды не удовлетворяет критериям признания в качестве договора аренды, договор будет учитываться в качестве договора на предоставление услуг.

Общество не признает предмет аренды в качестве права пользования активом (далее – ППА) и обязательство по аренде, если:

- срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды;
- рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 тыс. руб. и при этом арендатор имеет возможность получать экономические выгоды от предмета аренды преимущественно независимо от других активов.

Право на практическое упрощение используется Обществом, если одновременно выполняются следующие условия:

- договором не предусмотрен переход права собственности на предмет аренды к арендатору (а также отсутствует возможность выкупа арендатором предмета аренды по цене значительно ниже его справедливой стоимости на дату выкупа);
- не предполагается предоставление предмета аренды в субаренду.

Общество использует дополнительное практическое упрощение и не признает право пользования активом и обязательство по аренде по договору аренды, если:

- на дату предоставления предмета аренды дисконтированная сумма будущих арендных платежей по договору на срок аренды не превышает 1 млн. руб. (аренды с низкой стоимостью). Если в результате оснований, указанных в п. 21 ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», пересмотренная величина обязательства по аренде превысит 1 млн. руб., то действие практического упрощения прекращается и на дату такого пересмотра в бухгалтерском учете арендатора признается право пользования активом и обязательство по аренде в оценке на дату признания;
- арендные платежи по договорам аренды предметов с рыночной стоимостью не более 300 тыс. руб. за единицу, договоры сроком не более 12 месяцев (т.е. краткосрочная аренда), а также договоры аренды с дисконтированной суммой будущих арендных платежей, не превышающей 1 млн. руб., на срок аренды, признаются в расходах равномерно.

Право пользования активом по договорам, в отношении которых не применяется практическое упрощение, признается по фактической стоимости.

Стоимость права пользования погашается посредством амортизации. Начисление амортизации производится линейным способом.

Сроки полезного использования прав пользования активами, применяемые для начисления амортизации приведены ниже:

Группы основных средств	Сроки полезного использования (лет)	
	От (минимума)	До (максимума)
Здания	3	22
Сооружения и передаточные устройства	-	-
Машины и оборудования	1	14
Транспортные средства	7	7
Земельные участки и объекты природопользования	8	13
Прочие виды основных средств	3	12

Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей на дату этой оценки.

Первоначальная стоимость актива в форме права пользования корректируется на сумму переоценки обязательства по аренде за исключением, если балансовая стоимость актива была снижена до нуля.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки. При этом в качестве ставки дисконтирования используется ставка, по которой арендатор привлекает или мог бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды, так как процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть определена прямым путем.

Платежи по договорам аренды, рассчитываемые исходя из кадастровой стоимости предмета аренды, признаются переменными платежами и не включаются в сумму обязательств по аренде и актива в форме права пользования.

Затраты на текущие ремонты объектов аренды признаются расходами по обычным видам деятельности по мере их осуществления.

Неотделимые улучшения в объекты ППА учитываются по правилам и в порядке, установленным в учетной политике для соответствующей группы объектов основных средств.

Учет аренды у арендодателя

Предоставление имущества в аренду не является основным видом деятельности для Общества, но доходы от регулярной сдачи объекта в аренду отражаются в составе доходов по обычным видам деятельности.

В момент заключения договора аренды объекты учета аренды классифицируются Арендодателем в качестве объектов учета операционной аренды или объектов учета не операционной (финансовой) аренды на основании признаков, установленных в п.25 и в п.26 ФСБУ 25/2018.

Для целей подтверждения операционного характера аренды существенным признается отклонение более чем на 20% продолжительности (в месяцах) срока аренды от продолжительности периода, в течение которого предмет аренды останется пригодным к использованию, а также величины приведенной стоимости будущих арендных платежей от справедливой стоимости предмета аренды.

На дату предоставления предмета финансовой аренды Общество признает инвестицию в аренду (дебиторская задолженность) в размере её чистой стоимости.

Чистая стоимость инвестиции в аренду определяется путем дисконтирования ее валовой стоимости.

Процентная ставка для целей дисконтирования валовой стоимости инвестиции в аренду на дату предоставления предмета аренды определяется при заключении договора аренды прямым способом (исходя из разницы между справедливой стоимостью объектов аренды и суммой номинальных величин будущих арендных платежей по договору аренды).

Валовая стоимость инвестиции в аренду определяется как сумма номинальных величин причитающихся арендодателю будущих арендных платежей по договору аренды и негарантированной ликвидационной стоимости предмета аренды.

В соответствии с принятым обществом допущением в целях определения чистой стоимости инвестиции в аренду негарантированная ликвидационная стоимость предмета аренды признается равной 0 рублей (при отсутствии достоверной информации о размере справедливой стоимости предмета аренды, которую он будет иметь к концу срока аренды).

Общество последовательно применяет принципы определения срока аренды в соответствии с подходом, установленным для целей МСФО в отношении договоров аренды помещений Меморандумом (IFRS) 16 «Аренда», с учетом особенностей по внутригрупповым договорам аренды.

2.8. Запасы

Запасами считаются активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости, за исключением запасов любого рода, остающихся/ извлекаемых в результате выбытия (в том числе частичного), текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции внеоборотных активов, а также при возврате из производства неиспользованных ценностей и (или) оприходовании излишков и отходов, которые оцениваются по рыночной стоимости идентичных ценностей в аналогичном состоянии.

В фактическую себестоимость запасов (сырья и материалов) включаются фактические затраты Общества на приобретение (создание) запасов, заготовку и доставку, приведение их в состояние и местоположение, необходимые для потребления, продажи или использования.

Запасы оцениваются на отчетную дату по наименьшей из двух величин:

- по фактической себестоимости;
- по чистой стоимости продажи.

При отпуске запасов в производство, отгрузке готовой продукции, товаров покупателю, списании запасов, себестоимость запасов рассчитывается по всем видам запасов, кроме незавершенного производства и готовой продукции по средней себестоимости единицы учета, в разрезе самостоятельных учетных единиц (складов), следующими вариантами:

- путем определения себестоимости запасов в момент их отпуска (скользящая оценка) по группе (виду) ненормируемых запасов;
- исходя из среднемесячной себестоимости (взвешенная оценка) по группе (виду) нормируемых запасов.

- по незавершенному производству и готовой продукции по средней себестоимости единицы учета в разрезе объектов учета.

Проверка на обесценение проводится на каждую отчетную дату при наличии признаков возможного обесценения.

2.9. Долгосрочные активы к продаже

Под долгосрочным активом к продаже понимается объект основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которого прекращено в связи с принятием решения о его продаже и имеется подтверждение того, что возобновление использования этого объекта не предполагается (принято соответствующее решение руководства, начаты действия по подготовке актива к продаже, заключено соглашение о продаже, другое).

Общество классифицирует объект основных средств или других внеоборотных активов как долгосрочный актив к продаже при одновременном выполнении следующих условий:

- объект готов к немедленной продаже в его текущем состоянии;
- продажа объекта планируется на обычных условиях при продаже таких объектов;
- продажа объекта является высоковероятной;
- имеет место ожидание, что продажа данного объекта будет осуществлена в течение одного года.

На момент переклассификации в долгосрочный актив к продаже внеоборотный актив оценивается по балансовой стоимости соответствующего основного средства или другого внеоборотного актива. В случае переклассификации внеоборотного актива, по которому был начислен резерв под обесценение, этот актив принимается к учету в составе долгосрочных активов к продаже по его стоимости за минусом суммы начисленного резерва. Сумма начисленного по такому объекту резерва не восстанавливается.

Последующая оценка долгосрочных активов к продаже осуществляется в следующем порядке.

Долгосрочные активы к продаже оцениваются на отчетную дату (ежеквартально) по наименьшей из двух величин:

- по фактической себестоимости;
- чистой стоимости продажи.

Прибыль (убыток), связанная с долгосрочными активами к продаже (в том числе создание и изменение величины резерва под снижение стоимости, результат продажи), отражается в отчете о финансовых результатах в составе статей "Прочие расходы", "Прочие доходы".

2.10. Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская и кредиторская задолженность Общества подразделяется на краткосрочную и долгосрочную в зависимости от срока погашения, определенного условиями договора.

Краткосрочной дебиторской / кредиторской задолженностью считается задолженность, срок погашения которой не превышает 12 месяцев после отчетной даты, а также краткосрочная часть долгосрочной задолженности.

Долгосрочной дебиторской/кредиторской задолженностью считается задолженность, платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты.

Общество реклассифицирует долгосрочную дебиторскую / кредиторскую задолженность в состав краткосрочной в момент, когда по условиям договора до даты ее погашения остается 12 месяцев и менее с отчетной даты. Общество осуществляет реклассификацию дебиторской задолженности по видам расчетов.

Бездоходные займы со сроком погашения более чем через 12 месяцев после отчетной даты отражаются в составе «Прочих внеоборотных активов».

В отношении дебиторской задолженности Общества, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями Общество создает резервы сомнительных долгов с отнесением сумм резервов на финансовые результаты Общества.

Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности и бездоходных займов представлена ниже:

Наименование показателя	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
Бездоходные займы со сроком погашения в течение более 12 месяцев после отчетной даты	1 452 594	156 609	3 024 037
Дебиторская задолженность со сроком погашения в течение более 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:			
Покупатели и заказчики	938 159	3 894 709	209 760
Авансы выданные	38 959	122 362	37 166
Прочие дебиторы, в том числе:	60 034	44 844	4 475 733
причитающиеся к получению проценты по выданным займам до срока погашения	57 011	44 844	4 464 733
Итого дебиторская задолженность со сроком погашения в течение более 12 месяцев после отчетной даты	2 489 746	4 218 624	7 746 696
Дебиторская задолженность со сроком погашения в течение 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:			
Покупатели и заказчики	48 446 828	77 889 157	108 155 272
Авансы выданные	3 043 258	3 101 033	2 482 358
Расчеты с бюджетом	1 717 975	4 592 006	5 919 336
Прочие дебиторы, в том числе:	3 214 794	21 006 976	2 282 657
задолженность, полученная по договору уступки прав требования	600 000	600 000	600 010
причитающиеся к получению проценты по выданным займам до срока погашения	450 892	12 150 100	24 970
займы выданные бездоходные	-	5 385 000	249 520
Итого дебиторская задолженность со сроком погашения в течение 12 месяцев после отчетной даты	56 422 856	106 689 172	118 839 623

Движение резервов по сомнительной дебиторской задолженности представлено ниже:

Наименование показателя	Покупатели и заказчики	Авансы выданные	Прочие дебиторы
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности на 31 декабря 2023 г.	(30 060 977)	(27 098)	(2 816 445)
Увеличение/ восстановление резервов	3 389 973	6 464	(57 887)
Использование резервов	27	10	71 508
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности на 31 декабря 2024 г.	(26 670 977)	(20 624)	(2 602 604)
Увеличение/ восстановление резервов	10 351 283	(3 317)	(531 704)
Использование резервов	269	-	19 693
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности на 31 декабря 2025 г.	(16 319 425)	(23 941)	(3 114 815)

Просроченная дебиторская задолженность представлена ниже:

Просроченная задолженность	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
Дебиторская задолженность	6 447 392	6 456 049	6 115 714

2.11. Капитал

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 годов был полностью оплачен и представлен следующим образом:

Категория акций	Ед.изм	на 31.12.2025	на 31.12.2024
Размещенные акции			
Обыкновенные акции	Шт.	1 268 585 999	1 268 585 999
Номинал	Руб.	0,50	0,50
Привилегированные акции	Шт.	30 000 000	30 000 000
Номинал	Руб.	0,50	0,50
Итого	тыс.руб.	649 293	649 293

По состоянию на 31.12.2025 Общество не владеет собственными акциями.

Права владельцев обыкновенных и привилегированных акций определены в соответствии с федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Информация о прибыли, приходящейся на одну обыкновенную акцию, представлена ниже:

Наименование показателя	Ед.изм.	За 2025 г.	За 2024 г.
Базовая прибыль Общества	Тыс. руб.	118 429 641	26 507 254
Средневзвешенное количество размещенных обыкновенных акций Общества	Шт.	1 268 585 999	1 268 585 999
Базовая прибыль на одну размещенную обыкновенную акцию Общества	Руб.	93,36	20,89

Разводненная прибыль на одну размещенную акцию Общества не указывается в соответствии с пунктом 16 Приказа Минфина от 21.03.2000 №29н, так как у Общества не было конвертируемых в обыкновенные акции ценных бумаг и договоров купли-продажи обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости.

В 2025 году Общество выплатило дивиденды по привилегированным акциям за предыдущие отчетные периоды. Сумма дивидендов, начисленных в расчете на одну привилегированную акцию, составляет 1 393 руб. 33 коп.

Резервный капитал

Резервный фонд Общества по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 составляет 97 394 тыс. руб. и предназначен для покрытия его убытков, а также для погашения облигаций Общества и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

2.12. Займы и кредиты

Задолженность Общества-заемщика заимодавцу по полученным займам и кредитам в бухгалтерском учете подразделяется на краткосрочную и долгосрочную в зависимости от срока обращения (погашения).

Краткосрочной задолженностью считается задолженность по полученным займам и кредитам, срок погашения которой по условиям договора не превышает 12 месяцев.

Долгосрочной задолженностью считается задолженность по полученным займам и кредитам, срок погашения которой по условиям договора превышает 12 месяцев.

22.10.2024 года наступил срок погашения еврооблигаций номинальной стоимостью 500 000 тыс. долл. США, выпущенных в 2019 году.

Облигации в сумме основного долга 470 582 тыс. долл. США, принадлежащие держателям, владеющим облигациями через российские депозитории, были погашены Обществом в полном объеме с учетом начисленных процентов.

Облигации на сумму основного долга 29 418 тыс. долл. США, принадлежащие держателям, владеющим облигациями через иностранные депозитории, и начисленные на нее проценты, будут погашены в соответствии с Письменной резолюцией, вступившей в силу и ставшей обязательной для всех держателей облигаций 17.10.2024 (опубликована на официальном сайте ПАО «Уралкалий»).

По состоянию на 31.12.2025 Общество выполняло все финансовые и нефинансовые ковенанты, за исключением отдельных ковенантов и ряда просроченных платежей по иностранным кредитам, в том числе по синдицированным предэкспортным кредитам в связи с:

- введением иностранными государствами различных ограничений; и
- действиями (бездействиями) Кредитного агента, который находится в юрисдикции иностранного государства, в том числе блокировкой Кредитным агентом денежных средств Группы ПАО «Уралкалий», предназначенных для погашения задолженности по синдицированным предэкспортным кредитам.

Общество ожидает, что продолжит своевременно исполнять долговые обязательства в полном объеме, соблюдать ковенанты и не ожидает их нарушения (за исключением указанных выше), в том числе в течение 12 месяцев после отчетной даты.

На 31.12.2025 в связи с обстоятельствами, описанными выше, несмотря на отсутствие требования о досрочном погашении кредитов и займов, в соответствии с требованиями МСФО и ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», Общество отразило долгосрочную часть кредитов и займов в размере 399 846 тыс. руб. в составе краткосрочных заемных средств в бухгалтерском балансе (на 31.12.2024 – 18 775 569 тыс. руб.).

За исключением платежей по иностранным кредитам, Общество осуществляло платежи по кредитам и займам по графику.

Займы и кредиты полученные представлены ниже:

Наименование показателя	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
Долгосрочные заемные средства			
Займы	1 000 000	-	33 342 153
Кредиты	182 675 289	241 971 225	224 406 612
Обязательство по аренде	1 136 240	12 035	121 093
Итого долгосрочные заемные средства	184 811 529	241 983 260	257 869 858
Краткосрочные заемные средства			
Займы	5 315 907	37 612 787	45 886 170
Кредиты	263 188 058	344 449 400	275 130 624
Обязательство по аренде	98 559	73 591	140 160
Итого краткосрочные заемные средства	268 602 524	382 135 788	321 156 954
Итого заемные средства	453 414 053	624 119 048	579 026 812

Сроки погашения задолженности по кредитным договорам (займам) по состоянию на 31.12.2025 составляют от 1 месяца до 30 месяцев.

Расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам (кредитам), являются:

- проценты, причитающиеся к оплате;
- дополнительные расходы по займам (кредитам).

Расходы по займам (кредитам) признаются прочими расходами, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

В 2025, 2024 годах по заемным средствам были отражены дополнительные расходы в составе строки «Прочие расходы» Отчета о финансовых результатах на сумму 723 591 тыс. руб., 58 664 тыс. руб. соответственно.

В стоимость инвестиционного актива включаются проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), непосредственно связанные с приобретением, сооружением / изготовлением инвестиционного актива.

Проценты, причитающиеся к оплате, включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно, независимо от условий предоставления займа (кредита).

Инвестиционным активом, требующим существенных затрат, признается актив, расходы на создание, которого, определенные сметной (расчетной) стоимостью, превышают 5% от первоначальной

(переоцененной) стоимости той категории активов, в состав которой объект планируется включить после создания, по состоянию на последний отчетный период.

Длительным периодом времени в целях классификации имущества как инвестиционного актива считается период более чем 12 месяцев.

С учетом подписанных в течение 2025 года ряда соглашений об открытии кредитных линий у Общества по состоянию на 31.12.2025 имеются неиспользованные кредитные лимиты, доступные к выборке. Неиспользованный остаток лимита по кредитным соглашениям на 31.12.2025 составил 507 118 371 тыс. руб. (на 31.12. 2024 – 244 177 000 тыс. руб.).

Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии ПБО-06-Р в сумме основного долга 30 000 000 тыс. руб. были погашены Обществом в полном объеме 25.02.2025 с учетом начисленных процентов.

В 2025 году были размещены биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии ПБО-07-Р на сумму 1 000 000 тыс. руб.

Срок погашения размещенных облигаций по состоянию на 31.12.2025 составляет 30 месяцев.

2.13. Оценочные резервы, оценочные обязательства

Оценочные резервы и оценочные обязательства отражаются в бухгалтерском учете при наличии оснований для их признания в случаях, установленных нормативными актами. Величина признаваемого оценочного резерва или оценочного обязательства рассчитывается в соответствии с требованиями ФСБУ 8/2010 и с учетом правил, определенных учетной политикой Общества.

Наличие и движение оценочных резервов представлено ниже:

	на 31.12.2024	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	на 31.12.2025
Оценочные обязательства - всего	47 476 549	24 112 396	(18 253 723)	(51 392)	53 283 830
в том числе:					
Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков	1 495 010	2 978 465	(2 875 961)	-	1 597 514
Резерв на выплату вознаграждений	177 845	3 341 717	(2 758 779)	-	760 783
Резерв на выплаты социального характера, предусмотренные коллективным договором	1 989 050	812 069	(176 889)	-	2 624 230
Резерв по претензиям и судебным искам	65 353	59 263	(18 186)	(51 392)	55 038
Оценочное обязательство по расходам на рекультивацию	16 332 843	2 639 688	(5 537 662)	-	13 434 869
Оценочное обязательство под заполнение пустот	27 138 551	14 181 139	(6 743 642)	-	34 576 048
Прочие оценочные обязательства	277 897	100 055	(142 604)	-	235 348

	на 31.12.2023	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	на 31.12.2024
Оценочные обязательства - всего	53 790 795	17 379 694	(22 578 246)	(1 115 694)	47 476 549
в том числе:					
Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков	1 213 717	2 682 248	(2 400 955)	-	1 495 010
Резерв на выплату вознаграждений	508 122	1 910 515	(2 240 792)	-	177 845
Резерв на выплату вознаграждения за выслугу лет	-	737 606	(737 606)	-	-
Резерв на выплаты социального характера, предусмотренные коллективным договором	2 540 946	(148 365)	(402 531)	-	1 989 050
Резерв по претензиям и судебным искам	100 485	52 782	(1 603)	(86 311)	65 353
Оценочное обязательство по расходам на рекультивацию	17 323 416	4 076 151	(5 052 153)	(14 571)	16 332 843
Оценочное обязательство под заполнение пустот	29 724 176	8 032 438	(8 603 249)	(1 014 812)	27 138 551
Прочие оценочные обязательства	2 379 833	37 321	(2 139 357)	-	277 897

(переоцененной) стоимости той категории активов, в состав которой объект планируется включить после создания, по состоянию на последний отчетный период.

Длительным периодом времени в целях классификации имущества как инвестиционного актива считается период более чем 12 месяцев.

С учетом подписанных в течение 2025 года ряда соглашений об открытии кредитных линий у Общества по состоянию на 31.12.2025 имеются неиспользованные кредитные лимиты, доступные к выборке. Неиспользованный остаток лимита по кредитным соглашениям на 31.12.2025 составил 507 118 371 тыс. руб. (на 31.12. 2024 – 244 177 000 тыс. руб.).

Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии ПБО-06-Р в сумме основного долга 30 000 000 тыс. руб. были погашены Обществом в полном объеме 25.02.2025 с учетом начисленных процентов.

В 2025 году были размещены биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии ПБО-07-Р на сумму 1 000 000 тыс. руб.

Срок погашения размещенных облигаций по состоянию на 31.12.2025 составляет 30 месяцев.

2.13. Оценочные резервы, оценочные обязательства

Оценочные резервы и оценочные обязательства отражаются в бухгалтерском учете при наличии оснований для их признания в случаях, установленных нормативными актами. Величина признаваемого оценочного резерва или оценочного обязательства рассчитывается в соответствии с требованиями ФСБУ 8/2010 и с учетом правил, определенных учетной политикой Общества.

Наличие и движение оценочных резервов представлено ниже:

	на 31.12.2024	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	на 31.12.2025
Оценочные обязательства - всего	47 476 549	24 112 396	(18 263 723)	(61 392)	63 283 830
в том числе:					
Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков	1 495 010	2 978 465	(2 875 961)	-	1 597 514
Резерв на выплату вознаграждений	177 845	3 341 717	(2 758 779)	-	760 783
Резерв на выплаты социального характера, предусмотренные коллективным договором	1 989 050	812 069	(176 889)	-	2 624 230
Резерв по претензиям и судебным искам	65 353	59 263	(18 186)	(51 392)	55 038
Оценочное обязательство по расходам на рекультивацию	16 332 843	2 639 688	(5 537 662)	-	13 434 869
Оценочное обязательство под заполнение пустот	27 138 551	14 181 139	(6 743 642)	-	34 576 048
Прочие оценочные обязательства	277 897	100 055	(142 604)	-	235 348

	на 31.12.2023	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	на 31.12.2024
Оценочные обязательства - всего	63 790 796	17 379 694	(22 578 246)	(1 116 694)	47 476 549
в том числе:					
Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков	1 213 717	2 682 248	(2 400 655)	-	1 495 010
Резерв на выплату вознаграждений	508 122	1 910 515	(2 240 792)	-	177 845
Резерв на выплату вознаграждения за выслугу лет	-	737 606	(737 606)	-	-
Резерв на выплаты социального характера, предусмотренные коллективным договором	2 540 946	(149 365)	(402 531)	-	1 989 050
Резерв по претензиям и судебным искам	100 485	52 782	(1 603)	(86 311)	65 353
Оценочное обязательство по расходам на рекультивацию	17 323 416	4 076 151	(5 052 153)	(14 571)	16 332 843
Оценочное обязательство под заполнение пустот	29 724 176	8 032 436	(9 603 249)	(1 014 812)	27 138 551
Прочие оценочные обязательства	2 379 933	37 321	(2 138 357)	-	277 897

2.14. Государственная помощь

В бухгалтерской отчетности информация о государственной помощи раскрывается следующим образом:

- о государственной помощи на финансирование капитальных затрат:
 - в бухгалтерском балансе доходы будущих периодов, признанные в связи с государственной помощью на финансирование капитальных затрат, отражаются по строке 1450 «Прочие обязательства» в составе долгосрочных обязательств;
 - в отчете о финансовых результатах суммы, включенные в отчетном периоде в прочие доходы, представляются по строке «Прочие доходы»;
- о государственной помощи на финансирование текущих расходов:
 - в бухгалтерском балансе доходы будущих периодов, признанные в связи с государственной помощью на финансирование текущих расходов, отражаются по строке 1550 «Прочие обязательства» в составе краткосрочных обязательств;
 - в отчете о финансовых результатах суммы, включенные в отчетном периоде в прочие доходы, представляются по строке «Прочие доходы».

Информация о полученной государственной помощи представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Получено бюджетных средств, в том числе:		
На текущие расходы		
Возмещение расходов на предупредительные меры по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний	36 985	29 848
Возмещение расходов на приобретение путевок в детские оздоровительные лагеря	8 990	11 135
Итого государственная помощь	45 975	40 983

2.15. Обеспечение обязательств, условные обязательства

Информация об обеспечениях полученных представлена следующим образом:

Наименование показателя	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
Полученные - всего, в том числе	6 746 066	10 139 600	8 736 096
Гарантии	5 295 551	8 968 386	6 355 081
Залоги	1 449 432	1 171 032	367 933
Обеспечительные платежи	82	82	82
Поручительства	-	-	12 000

Информация об обеспечениях выданных представлена следующим образом:

Наименование показателя	на 31.12.2025			на 31.12.2024			на 31.12.2023		
	Остаток обязательства кредитора (принципала)	Залоговая стоимость	Полная величина обеспечения *	Остаток обязательства кредитора (принципала)	Залоговая стоимость	Полная величина обеспечения *	Остаток обязательства кредитора (принципала)	Залоговая стоимость	Полная величина обеспечения *
Выданные - всего, в том числе:	116 826 398	6 923 473	371 014 046	237 622 197	21 323 371	474 537 854	259 574 432	34 239 049	422 409 096
Залоги	116 864 398	6 923 473	370 812 103	237 382 187	21 323 371	473 143 628	259 574 432	34 239 049	420 985 728
Обеспечительные платежи	X	X	39 943	X	X	1 154 226	X	X	1 423 368
Поручительства, в том числе:	162 000	X	162 000	240 000	X	240 000	-	X	-
дочернее хозяйственное общество	162 000	X	162 000	240 000	X	240 000	-	X	-

*полная величина обеспечения на дату заключения договора.

2.16. Выручка

Доходами от обычных видов деятельности является выручка от продажи продукции и товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг.

Выручка признается доходом от обычных видов деятельности, если величина поступлений по каждому отдельному виду дохода составляет 5% и более от общей суммы доходов Общества за отчетный период.

Величина выручки определяется с учетом всех предоставленных Обществом согласно договору скидок (накидок), включая премии, бонусы и прочее, независимо от их формы предоставления (возврат денежных средств покупателю, бесплатное предоставление товаров, др.).

Выручка признается в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- Общество имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Общества. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Общества, имеется в случае, когда Общество получило в оплату актив либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Применительно к операциям, связанным с реализацией продукции на экспорт, датой признания дохода и, следовательно, датой отражения выручки от реализации экспортной продукции в бухгалтерском учете является дата перехода права собственности на экспортируемую продукцию от экспортера к покупателю, даже если в момент перехода права собственности окончательная цена не определена, а определяется при соблюдении оговоренных контрактом условий.

Выручка признается в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- Общество имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Общества. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Общества, имеется в случае, когда Общество получило в оплату актив либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Выручка по видам деятельности и географическим сегментам представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Выручка от продажи на экспорт - всего, в том числе:	230 760 210	197 968 146
Продукция собственного производства	230 760 210	197 968 146
Выручка от продажи на внутреннем рынке - всего, в том числе:	69 960 887	65 313 661
Продукция собственного производства	67 532 645	53 473 788
Покупные товары	353 220	399 391
Выполненные работы, оказанные услуги	2 075 022	1 440 472
Итого выручка	300 721 097	263 281 797

Информация о покупателях (заказчиках), выручка от продаж, по которым составляет не менее 10% от общей выручки от продаж покупателям (заказчикам) Общества представлена ниже:

Покупатель	Наименование сегмента, к которому относится выручка	Величина выручки от продаж (без НДС)	
		За 2025 г.	За 2024 г.
Дочернее хозяйственное общество	Экспорт	227 357 789	192 580 997

2.17. Себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы

В расходы по обычным видам деятельности Общества включаются себестоимость реализованной продукции, выполненных работ, оказанных услуг, коммерческие и управленческие расходы.

В целях бухгалтерского учета себестоимость продукции определяется как производственная. Управленческие расходы признаются полностью в себестоимости проданной в отчетном периоде продукции в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Коммерческие расходы, за исключением, расходов на транспортировку продукции с особым переходом права собственности и расходов на транспортировку, хранение и других сопутствующих расходов, связанных с перемещением готовой продукции на удаленный склад, признаются полностью в себестоимости проданной в отчетном периоде продукции в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Коммерческие расходы включаются в себестоимость отгруженной продукции прямым путем, либо путем распределения между отдельными видами продукции исходя из количества отгруженных тонн.

Расходы на транспортировку, приходящиеся на реализованную продукцию покупателям, отражаются в составе строки 2120 «Себестоимость продаж» отчета о финансовых результатах.

Себестоимость продаж по видам деятельности по географическим сегментам представлена следующим образом:

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Себестоимость продаж от экспорта – всего, в том числе:	103 116 170	114 135 891
Продукция собственного производства	103 116 170	114 135 891
Себестоимость продаж на внутренний рынок – всего, в том числе:	27 625 751	24 523 221
Продукция собственного производства	25 068 185	22 386 816
Покупные товары	343 033	386 120
Выполненные работы, оказанные услуги	2 214 533	1 750 285
Итого себестоимость	130 741 821	138 659 112

Расходы по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлены следующим образом:

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Материальные затраты	86 222 855	76 111 602
Расходы на оплату труда	21 200 904	17 843 594
Отчисления на социальные нужды	6 617 126	5 440 022
Амортизация	27 943 477	27 941 054
Прочие затраты, в т.ч.:	13 483 383	31 947 131
вывозные таможенные пошлины	-	20 655 622
Итого по элементам затрат	155 467 745	159 283 403
Фактическая себестоимость приобретенных товаров для перепродажи	283 888	608 281
Изменение остатков (прирост (-), уменьшение (+)):		
Незавершенного производства, готовой продукции и др. (прирост (-))	(1 226 412)	-
Незавершенного производства, готовой продукции и др. (уменьшение (+))	-	220 334
Итого расходы по обычным видам деятельности	154 525 221	160 112 018

2.18. Прочие доходы

В отчете о финансовых результатах показатели прочих доходов и прочих расходов, связанные с одним или несколькими аналогичными фактами хозяйственной жизни, зачитываются, за исключением случаев, когда:

- раздельное представление таких доходов и расходов способно повлиять на решения пользователей бухгалтерской отчетности;
- иной порядок представления показателей таких доходов и расходов установлен федеральными или отраслевыми стандартами.

Прочие доходы представлены следующим образом:

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Прочие доходы - всего, в том числе	69 844 766	28 531 395
Курсовые разницы	47 919 899	-
Восстановление резерва по сомнительным долгам	9 723 757	4 394 541
Доходы от прочих финансовых операций	7 198 005	9 907 984
Восстановление оценочных обязательств по рекультивации	2 791 510	2 360 289
Доходы от списания суммы задолженности, по которой истек срок исковой давности или по иным основаниям	155 091	9 294 287
Доходы от признания активов, выявленных в ходе инвентаризации	7 303	827 132
Доходы, связанные с продажей долгосрочных активов к продаже	74 122	463 609
Прочие доходы	1 975 079	1 283 553

2.19. Прочие расходы

Прочие расходы представлены следующим образом:

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Прочие расходы - всего, в том числе	18 995 660	34 202 075
Резерв под обесценение финансовых вложений	8 267 423	-
Резерв под обесценение основных средств и незавершенных капитальных вложений	3 633 289	1 256 002
Расходы, связанные с ликвидацией последствий аварий на рудниках	2 091 788	2 380 679
Расходы на благотворительность	929 180	1 080 250
Расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитным и организациям	754 113	97 998
Налог у источника, уплаченного за счет собственных средств налогового агента	712 559	720
Расходы, связанные с продажей иностранной валюты	598 307	-
Расходы, осуществляемые в период остановки добычи руды	435 335	4 339 459
Штрафы, пени, неустойки	229 986	227 236
Расходы социального характера	227 799	319 692
Расходы, связанные со списанием остаточной стоимости основных средств, незавершенных капитальных вложений	212 545	246 924
Оценочные обязательства по соглашениям, связанным с благотворительной деятельностью	50 000	300 000
Курсовые разницы	-	22 323 272
Резервы, создаваемые в связи с признанием оценочных обязательств под рекультивацию	-	525 649
Прочие расходы	853 226	1 103 994

2.20. Учет расчетов по налогу на прибыль в бухгалтерском учете

Общая сумма расхода по налогу на прибыль отражается в отчете о финансовых результатах в строке 2410 «Налог на прибыль» и включает сумму текущего налога на прибыль, отложенного налога на прибыль и иных компонентов налога на прибыль.

Расчет расхода по налогу (дохода по налогу) на прибыль осуществляется на конец каждого отчетного периода.

Отложенный налог на прибыль исчисляется на основании рассчитанных временных разниц.

Временные разницы определяются как разницы между балансовой стоимостью актива (обязательства) и его стоимостью, принимаемой для целей налогообложения.

Если является вероятным то, что возмещение или погашение этой балансовой стоимости приведет к увеличению (уменьшению) величины будущих налоговых платежей по сравнению с величиной, которая была бы определена, если бы такое возмещение или погашение не имело никаких налоговых последствий, Общество признает отложенное налоговое обязательство (отложенный налоговый актив).

Признание актива или обязательства означает, что Общество ожидает возместить или погасить балансовую стоимость этого актива или обязательства.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов проверяется на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в которой не существует вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Постоянные разницы между бухгалтерской и налогооблагаемой прибылью, возникающие в случае, когда признанный в бухгалтерском учете доход или расход не включается в расчет налогооблагаемой прибыли в соответствии с налоговым законодательством, как в отчетном, так и в последующие отчетные периоды, не влекут возникновения активов или обязательств по отложенным налогам.

В случае изменения ставок налога на прибыль в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств подлежит пересчету на дату, предшествующую дате начала применения измененных ставок.

Информация о налоге на прибыль представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Налог на прибыль	(34 816 662)	(20 213 632)
в том числе:		
Текущий налог на прибыль	(25 475 394)	(21 679 546)
Отложенный налог на прибыль	(10 379 767)	1 382 432
Иные компоненты налога на прибыль	1 039 599	83 582

Взаимосвязь между расходом (доходом) по налогу на прибыль и показателем прибыли (убытка) до налогообложения представлена следующим образом:

ПАО «Уралкалий», БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2025 ГОД (в тысячах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

Наименование показателя	За 2026 г.	За 2024 г.
Ставка налога на прибыль, %	25%	20%
Прибыль (убыток) до налогообложения	153 246 203	46 720 786
в том числе:		
дивиденды полученные	650 000	29 925
Прибыль/(убыток) до налогообложения за вычетом доходов по дивидендам и доходов от продажи акций по ставке 0 %	152 595 203	46 690 861
Условный (расход)/доход по налогу на прибыль	(38 148 801)	(9 338 172)
(Расход) доход по налогу на прибыль	(34 815 562)	(20 213 532)
Отклонения	3 333 239	(10 875 360)
в том числе:		
Постоянный налоговый (расход) доход	(1 056 195)	(440 210)
Доход /(расход), относящийся к СПИКа	3 907 975	(341 970)
Налог на прибыль за предыдущие налоговые периоды, включая отложенные налоги	871 407	83 582
Налоговые вычеты	128 245	-
Эффект от изменения ставки	(518 193)	(10 176 762)

Наличие и движение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств представлено ниже:

Показатели	на 31.12.2024	Изменения отложенного налога за 2025 г.	Изменения, относящиеся к прошлым периодам	Результат изменения налоговых ставок	на 31.12.2025
Отложенные налоговые активы/(обязательства)					
Налоговый убыток на будущее	276 748	50 051	(49 314)	-	277 485
Финансовые вложения	758 009	2 488 146	-	-	3 246 155
Дебиторская задолженность	1 792 922	873 153	-	39 207	2 705 282
Прочие обязательства	10 452	(82 269)	87 654	-	15 837
Нематериальные активы	(31 440 795)	618 358	25	(462 669)	(31 285 081)
Кредиты и займы	(72 482)	(13 314 200)	-	(47 079)	(13 433 761)
Основные средства	(19 483 773)	(408 891)	6 504	-	(19 886 160)
Запасы	(395 387)	(94 916)	(1 062)	(55 589)	(546 954)
Прочие оборотные активы	156 965	61 588	-	8 191	226 744
Права пользования	(19 141)	(272 379)	-	-	(291 520)
Прочие внеоборотные активы	(3 885 581)	(1 032 135)	-	-	(4 917 696)
Оценочные обязательства	11 093 210	1 158 970	-	-	12 252 180
Кредиторская задолженность	(82 074)	92 949	296	(253)	10 918
Итого отложенные налоговые активы/(обязательства)	(41 290 907)	(9 861 675)	44 103	(518 192)	(51 626 571)

Показатели	на 31.12.2023	Изменения отложенного налога за 2024 г.	Изменения, относящиеся к прошлым периодам	Результат изменения налоговых ставок	Результат изменений от пересенки основных средств	Результат от прочих изменений	на 31.12.2024
Отложенные налоговые активы/(обязательства)							
Налоговый убыток на будущее	199 651	21 759	(12)	55 350	-	-	276 748
Денежные средства и денежные эквиваленты	17 368	(17 368)	-	-	-	-	-
Финансовые вложения	952 240	(345 833)	-	151 602	-	-	758 009
Дебиторская задолженность	2 021 743	(587 405)	-	358 584	-	-	1 792 922
Прочие обязательства	33 724	37 801	(63 163)	2 090	-	-	10 452
Нематериальные активы	(23 586 690)	528 886	-	(8 387 215)	-	4 224	(31 440 795)
Кредиты и займы	(11 550 534)	11 492 548	-	(14 496)	-	-	(72 482)
Основные средства	(15 341 017)	(216 020)	-	(3 629 210)	(318 239)	20 713	(19 483 773)
Запасы	(563 817)	334 577	-	(166 147)	-	-	(395 387)
Прочие оборотные активы	77 072	44 677	-	31 393	-	3 823	156 965
Права пользования	(49 125)	33 813	-	(3 829)	-	-	(19 141)
Прочие внеоборотные активы	(4 031 064)	922 615	-	(777 112)	-	-	(3 885 561)
Оценочные обязательства	9 675 833	(801 265)	-	2 218 642	-	-	11 093 210
Кредиторская задолженность	(176 069)	110 409	-	(16 414)	-	-	(82 074)
Итого отложенные налоговые активы/(обязательства)	(42 320 686)	11 659 194	(63 175)	(10 176 762)	(318 239)	28 760	(41 290 907)

В бухгалтерском балансе отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются соответственно в качестве внеоборотных активов или долгосрочных обязательств свернуто, за исключением убытков, учитываемых в особом порядке, по ценным бумагам.

Изменение отложенных налоговых обязательств вследствие изменения ставки по налогу на прибыль связано с пересмотром, исходя из текущих ожиданий, периода погашения временных разниц. Эффект признан в отчете о финансовых результатах.

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 отложенные налоговые активы и обязательства отражены в бухгалтерской отчетности исходя из общей ставки 25%, за исключением активов и обязательств, связанных с действующими специальными инвестиционными контрактами (далее – СПИК), погашение которых ожидается в периоды применения ставки налога на прибыль 0% в связи с реализацией СПИК.

Оценка влияния перерасчета отложенных налоговых активов и обязательств с учетом ставки налога, применяемой в период ожидаемого погашения временных разниц, на показатели бухгалтерской отчетности Общества на 31.12.2025:

Наименование показателя	Сумма	Описание влияния
Строка 1420 «Отложенные налоговые обязательства»	518 194	увеличение
Строка 2412 «Отложенный налог на прибыль организаций»	(518 194)	уменьшение

2.21. Денежные средства и денежные эквиваленты

К денежным эквивалентам относятся:

- открытые в кредитных организациях депозиты до востребования;
- открытые в кредитных организациях депозиты на срок до трех месяцев;
- высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств (как правило, в течение трех месяцев) и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Актив является денежными средствами или денежными эквивалентами, за исключением случаев, когда существуют ограничения на их использование Обществом, действующие в течение, как минимум, 12 месяцев после отчетной даты.

С 2025 года активы, по которым существуют ограничения на их использование, действующие более 12 месяцев после отчетной даты, в соответствии с ФСБУ 4/2023, отражаются в составе «Прочих внеоборотных активов».

Остатки денежных средств и денежных эквивалентов отражаются в составе строки 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

Денежные потоки по предоставлению процентных займов и поступлениям по ним отражаются свернуто в случаях, если выдача и гашение произошло в одном периоде.

Данные о наличии и движении денежных средств в иностранной валюте при составлении отчета о движении денежных средств пересчитываются по официальному курсу иностранной валюты к рублю, устанавливаемому ЦБ РФ на дату осуществления или поступления платежа.

Расшифровка к строке 4129 «Прочие платежи от текущих операций» отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Описание	За 2025 г.	За 2024 г.
Расчеты по налогам и сборам, кроме налога на прибыль	9 878 992	7 900 755
Перечисления в благотворительные фонды, материальная помощь, прочие платежи на благотворительность	979 981	1 327 593
Результат от продажи валюты	598 307	-
Предоставление беспроцентных займов	579 593	2 268 052
Расходы по доставке сотрудников	503 570	449 150
Штрафы, госпошлины, судебные издержки	436 148	124 982
Налог у источника, уплаченного за счет собственных средств налогового агента	409 559	720
Свернутые денежные потоки по НДС	-	894 102
Прочие платежи	321 853	458 451
Итого	13 708 003	13 423 805

Расшифровка к строке 4319 «Прочие поступления от финансовых операций» отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Описание	За 2025 г.	За 2024 г.
Проценты по сделке валютно-процентный СВОП	7 699 534	8 177 051
Доходы по сделке валютный опцион	1 725 000	1 730 933
Итого	9 424 534	9 907 984

Денежные потоки Общества и хозяйственными обществами, являющимися дочерними, зависимыми или основными (материнской) компании представлены ниже:

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Денежные потоки от текущих операций		
поступления от дочерних и зависимых обществ	251 523 688	230 491 575
поступления от основной (материнской) компании	6 806 155	5 270 045
платежи дочерним и зависимым обществам	(23 402 606)	(23 235 733)
платежи основной (материнской) компании	(1 757 144)	(1 642 788)
Денежные потоки от инвестиционных операций		
поступления от дочерних и зависимых обществ	771 405	88 756
поступления от основной (материнской) компании	142 951 729	46 730 900
платежи дочерним и зависимым обществам	(85 270 474)	(24 507 004)
платежи основной (материнской) компании	(1 014 815)	(68 578 082)
Денежные потоки от финансовых операций		
платежи дочерним и зависимым обществам	(1 228)	(876)
платежи основной (материнской) компании	(41 823 907)	(30 000 000)

2.22. Корректировка отдельных показателей бухгалтерской отчетности

В бухгалтерской отчетности за 2025 год проведены следующие ретроспективные корректировки показателей отчетности:

Скорректированные показатели бухгалтерского баланса представлены ниже:

Наименование показателя	Код	Первоначальное значение	Скорректированное значение	Изменение	Примечание
На 31.12.2024					
Основные средства, в том числе	1150	260 594 735	259 878 112	(716 623)	
незавершенное строительство	1151	59 892 548	59 833 220	(59 328)	
Инвестиционная недвижимость	1160	-	657 295	657 295	
Прочие внеоборотные активы	1190	15 542 246	15 824 355	282 109	
Итого по разделу I	1100	634 214 486	634 437 266	222 781	Изменение формы бухгалтерского баланса в связи с применением ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская отчетность", реклассификация инвестиционного проекта в запасы.
Запасы	1210	11 047 417	11 132 816	85 399	
Долгосрочные активы к продаже	1215	-	907	907	
Дебиторская задолженность	1230	110 807 696	110 651 087	(156 609)	
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	24 043 538	23 918 038	(125 500)	
Прочие оборотные активы	1260	27 449	471	(26 978)	
Итого по разделу II	1200	268 660 024	268 427 243	(222 781)	
Итого Актив	1600	902 864 609	902 864 609	-	

Наименование показателя	Код	Первоначальное значение	Скорректированное значение	Изменение	Примечание
На 31.12.2023					
Основные средства, в том числе	1150	242 697 624	242 018 897	(678 727)	
незавершенное строительство	1151	55 859 231	55 842 606	(16 625)	
авансы выданные	1152	12 580 044	12 580 034	(10)	
Инвестиционная недвижимость	1160	-	662 092	662 092	
Прочие внеоборотные активы	1190	20 437 796	23 492 833	3 055 037	
Итого по разделу I	1100	703 624 418	706 662 820	3 038 402	Изменение формы бухгалтерского баланса в связи с применением ФСБУ 4/2023 "Бухгалтерская отчетность", реклассификация инвестиционного проекта в запасы.
Запасы	1210	11 634 584	11 684 801	50 217	
Долгосрочные активы к продаже	1215	-	2 015	2 015	
Дебиторская задолженность	1230	126 586 309	123 562 282	(3 024 027)	
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	26 049 417	26 018 417	(31 000)	
Прочие оборотные активы	1260	36 175	568	(35 607)	
Итого по разделу II	1200	166 018 919	161 980 617	(3 038 402)	
Итого Актив	1600	869 643 337	868 643 337	-	

Скорректированные показатели отчета о финансовых результатах представлены ниже:

Наименование показателя	Код	Первоначальное значение	Скорректированное значение	Изменение	Примечание
За 2024 г.					
Проценты к уплате	2330	(54 429 570)	(60 100 367)	(5 670 797)	
Прочие доходы	2340	28 510 034	28 531 395	21 361	
Прочие расходы	2350	(39 851 511)	(34 202 075)	5 649 436	
Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	46 720 786	46 720 786	-	Изменение принципов сворачивания прочих доходов и расходов и классификации процентных расходов
Налог на прибыль	2410	(20 297 114)	(20 213 532)	83 582	
в том числе:					
иные компоненты налога на прибыль	2413	-	83 582	83 582	Изменение формы отчета о
Прочее	2460	83 582	-	(83 582)	Финансовых результатах в связи с применением ФСБУ 4/2023
Чистая прибыль (убыток)	2400	26 607 264	26 607 264	-	"Бухгалтерская отчетность"

Скорректированные показатели отчета о движении денежных средств представлены ниже:

Наименование показателя	Код	Первоначальное значение	Скорректированное значение	Изменение	Примечание
За 2024 г.					
Денежные потоки от текущих операций					
Платежи - всего	4120	(216 977 762)	(216 116 664)	(138 802)	
в том числе:					
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(111 258 239)	(111 302 541)	(44 302)	
налога на прибыль организаций	4124	(20 949 878)	(20 949 158)	720	
прочие платежи	4129	(13 328 585)	(13 423 805)	(95 220)	
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	74 740 689	74 601 787	(138 802)	
Денежные потоки от инвестиционных операций					
Поступления - всего	4210	7 621 078	47 276 462	39 654 374	Изменен принцип сворачивания денежных потоков во выдаче и возврату займов в одном периоде.
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	371 475	40 025 949	39 654 374	Реклассификация инвестиционного проекта в запасы.
Платежи - всего	4220	(84 961 160)	(124 671 222)	(39 610 072)	Исключение денежных средств с ограничением использования более 12 месяцев из остатков денежных средств
в том числе:					
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(44 863 769)	(44 819 467)	44 302	
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(31 284 608)	(70 939 182)	(39 654 374)	
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(77 340 072)	(77 295 770)	44 302	
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(3 901 455)	(3 995 955)	(94 500)	
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	26 049 417	26 018 417	(31 000)	
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	24 043 538	23 918 038	(125 500)	

3. Информация по сегментам

По географическим сегментам выделяются экспорт, внутренний рынок.

Продукция ПАО «Уралкалий» поставлялась на рынки 36-ти стран мира. На внешний рынок ПАО «Уралкалий» осуществляло поставки через трейдинговые компании. Для транспортировки своей продукции Общество использует в основном морской и железнодорожный транспорт.

Основными потребителями продукции ПАО «Уралкалий» на внутреннем рынке остаются производители сложных минеральных удобрений. Часть продукции на российском рынке ПАО «Уралкалий» поставил другой традиционной группе промышленных потребителей хлористого калия – нефтяным, химическим и атомным предприятиям.

В 2025 году помимо хлористого калия ПАО «Уралкалий» реализовывало на внутренний рынок карналлит обогащенный, техническую соль.

Также информация по географическим сегментам представлена в разделе 2.16 «Выручка», 2.17 «Себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы».

Активы и обязательства сегментов не рассматриваются полномочными лицами Общества для оценки результатов деятельности, поэтому информация, предусмотренная п.п. 24, 26 ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам», утвержденным Приказом Минфина России от 08.11.2010 №143н, не раскрывается в пояснениях.

4. Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются его дочерние и зависимые общества, основной управленческий персонал и иные юридические и физические лица, имеющие возможность участвовать в принятии решений Общества в силу участия в уставном капитале и (или) иных обстоятельств, в том числе аффилированные лица Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также организации, находящиеся под контролем или под значительным влиянием юридических и (или) физических лиц, контролирующих или оказывающих влияние на Общество.

По состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024 основным хозяйственным обществом является юридическое лицо, зарегистрированное на территории Российской Федерации.

По состоянию на 31.12.2025 ни один из бенефициарных владельцев не имеет контроля или совместного контроля над Обществом и основным хозяйственным обществом.

Сведения о займах бездоходных и доходных выданных связанным сторонам представлены ниже:

Заемщики	Период	Задолженность по займам на начало отчетного периода	Увеличение задолженности	Уменьшение задолженности	Задолженность по займам на конец отчетного периода
Основное хозяйственное общество	За 2025 г.	132 287 065	78 288 877	(208 213 011)	2 362 931
	За 2024 г.	93 933 430	111 510 889	(73 157 254)	132 287 065
Дочернее хозяйственное общество	За 2025 г.	5 541 609	70 691 524	(4 668 609)	71 564 524
	За 2024 г.	3 273 557	3 511 349	(1 243 297)	5 541 609
Итого	За 2025 г.	137 828 674	148 980 401	(212 881 620)	73 927 455
	За 2024 г.	97 206 987	115 022 238	(74 400 651)	137 828 674

Сведения об операциях со связанными сторонами представлены ниже:

Наименование показателя	Основное хозяйственное общество		Дочернее хозяйственное общество		Другие связанные стороны	
	За 2025 г.	За 2024 г.	За 2025 г.	За 2024 г.	За 2025 г.	За 2024 г.
Продажа товаров (работ, услуг), имущественных прав, иного имущества	6 783 131	6 466 576	232 330 080	201 356 127	9 115 971	9 988 390
Приобретение товаров (работ, услуг), имущественных прав, иного имущества	1 747 534	1 991 414	32 996 071	41 282 341	3 103 380	5 869 266
Дивиденды начисленные	41 799 900	30 000 000	-	-	-	-
Дивиденды полученные	-	-	650 000	29 925	-	-
Внесение вклада в имущество, в уставный капитал	-	-	5 378 540	9 511 619	-	-

Информация по обеспечениям выданным по обязательствам связанных сторон раскрыта в разделе 2.15. «Обеспечение обязательств, условные обязательства».

Незавершенные на конец отчетного периода операции со связанными сторонами представлены ниже:

Наименование показателя	Основное хозяйственное общество		Дочернее хозяйственное общество		Другие связанные стороны	
	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2025	на 31.12.2024
Авансы выданные	-	-	2 232 957	2 443 436	-	166
Авансы полученные	39 987	1 192	-	-	77 457	1 397
Дебиторская задолженность	334 882	12 177 566	60 295 430	105 042 910	170 859	469 454
Кредиторская задолженность	117 624	209 350	5 524 481	5 147 895	324 560	449 154
Резерв по сомнительным долгам	-	-	16 317 495	26 670 000	-	-
Вклад в уставный капитал	-	-	1 000	413 000	-	-
Обязательство по договорам аренды	145 098	76 464	2 885	853	-	-

Информация о размерах вознаграждений основному управленческому персоналу Общества представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Краткосрочные вознаграждения основному управленческому персоналу Общества в отчетном периоде (с учетом налогов и иных обязательных платежей)	1 095 579	951 814

Долгосрочные вознаграждения представляют собой зарезервированные средства оценочного обязательства под социальные выплаты согласно Коллективного договора.

5. События после отчетной даты

В январе 2026 года выдан краткосрочный заем основному хозяйственному обществу на сумму 30 000 000 тыс. руб.

В январе 2026 года подписан договор поручительства за дочернюю организацию на сумму 200 000 тыс. руб. сроком на 1 год.

6. Потенциально существующие риски хозяйственной деятельности

В настоящем разделе описаны основные факторы риска, которые могут существенным образом повлиять на деятельность Общества, его финансовое положение и операционные результаты.

Иные риски, о которых Общество не осведомлено или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать значительное негативное влияние на коммерческую деятельность ПАО «Уралкалий», его финансовое положение и операционные результаты.

Категория рисков	Наименование риска	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
Отраслевые риски	Отраслевые риски внутреннего рынка	Риски, связанные с возможным снижением спроса и/или цен на хлористый калий на внутреннем рынке, а также с ростом стоимости МТР и услуг, используемых Обществом	Снижение спроса и/или цен на хлористый калий; рост стоимости, задержка сроков поставки и/или отказ от поставки отечественными и/или иностранными поставщиками оборудования, материалов, комплектующих и/или услуг – все эти факторы потенциально могут оказать влияние на результаты деятельности и финансовое состояние Общества
	Отраслевые риски внешнего рынка	Риски, связанные с возможным снижением спроса и/или цен на хлористый калий на внешнем рынке, а также с ростом стоимости, задержкой сроков поставки и/или отказом от поставки иностранными поставщиками в адрес Общества оборудования, материалов, комплектующих и услуг	Обществом предпринимаются все необходимые меры для снижения рисков, включая поиск альтернативных поставщиков и подрядчиков, реализацию программ по импортозамещению, повышение исполнительской и договорной дисциплины
Финансовые риски	Риски, связанные с изменением курсов валют, процентных ставок, ростом инфляции	Валютные колебания, рост инфляции и колебания процентных ставок могут существенно повлиять на финансовый результат Общества.	Из-за колебаний курсов валют, негативного изменения процентных ставок, роста инфляции возможно снижение чистой прибыли Общества. Для целей минимизации данной группы рисков. Обществом по мере необходимости предпринимаются такие мероприятия, как: расчет открытой валютной позиции, хеджирование валютной выручки, досрочное погашение по кредитным договорам при пересмотре ставок со стороны банка и пр.
	Риск ликвидности	Риск, связанный с невозможностью Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность кредиторам (займодавцам) по полученным кредитам и займам и пр.	Общество предпринимает все необходимые меры с целью обеспечения полного и своевременного исполнения всех своих обязательств и предотвращения нехватки ликвидных средств (снижения денежного потока).
Правовые риски	Правовой риск, связанный с изменением законодательных норм и/или требований регуляторов	Сложная политическая ситуация в мире влечет за собой экономическую нестабильность, в том числе: изменения в различных отраслях законодательства, включая валютное, антимонопольное, экологическое, таможенное, налоговое, законодательство в области лицензирования и т.д.; изменение подходов регуляторов к тем или иным вопросам; введение новых требований.	Устойчивое развитие Общества зависит от способности полностью соответствовать и выполнять обязательные для него положения законодательства, а также иные обязательные нормы, правила и предписания. В Обществе разработан ряд взаимосвязанных мероприятий по соблюдению всех нормативных требований к его деятельности, в том числе осуществляется регулярный мониторинг изменений законодательства. При необходимости во внутренние документы и практики Общества оперативно вносятся соответствующие изменения.
Страновые и региональные риски	Санкционные риски*	Санкции, принятые против России, ее институтов и компаний, существенным образом ограничивают возможности российских организаций по привлечению финансирования на финансовых рынках стран, которые ввели санкции и присоединились к ним, а также отрицательно сказываются на возможностях по осуществлению российскими организациями международных торговых операций, включая логистические, расчетные, страховые.	Общество осуществляет мониторинг применимого к его деятельности зарубежного регулирования и гибко реагирует на меняющуюся конъюнктуру рынков, и изменение регулирования. Процедуры корпоративного управления и системы комплаенса, применяемые к Обществу, позволяют максимально быстро принимать необходимые оперативные и стратегические решения на разных уровнях управления.
Риски персонала	Дефицит квалифицированного персонала	Так как специфика деятельности Общества предполагает наличие у сотрудников серьезной профессиональной подготовки и высокой квалификации, могут возникнуть трудности с привлечением и удержанием кадров с достаточной квалификацией. Это, в свою очередь, может привести к появлению дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации сотрудников Общества.	Обществом предпринимаются меры по удержанию и своевременному привлечению кадров с достаточной квалификацией, организовано развитие, обучение и повышение квалификации для действующего персонала.

Категория рисков	Наименование риска	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
Риски ИТ и ИБ	Риски в области информационных технологий и информационной безопасности	Развитие информационных технологий влечет за собой целый спектр вопросов информационной безопасности, включая вопросы безопасности персональных данных, риски нарушения функционирования критической информационной инфраструктуры. В условиях текущей геополитической ситуации Общество подвержено также рискам возможного нарушения функционирования информационных систем и ПО иностранного производства и/или отзыва действующих лицензий на данное ПО.	Для снижения рисков в области информационных технологий и информационной безопасности Общество предпринимает меры, направленные на обеспечение безопасности персональных данных, бесперебойное функционирование информационной инфраструктуры и предотвращение других угроз в сфере информационных технологий и информационной безопасности.
Риски ОТ, ПБ и ООС	Риски несоблюдения требований в области ОТ, ПБ и ООС	Деятельность Общества и особенности использования его имущества регулируются различными комплексными законами об охране труда, промышленной безопасности, охране окружающей среды и другими нормативными актами и предписаниями. В связи с необходимостью исполнения соответствующих требований у Общества могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства.	Общество уделяет значительное внимание проблемам промышленной безопасности и охраны труда, определяя безопасность жизни и здоровья людей в качестве важнейшей ценности и ставя обеспечение такой безопасности своей главной задачей. В Обществе утверждены и действуют стандарты безопасности, включая кардинальные правила безопасности жизни и здоровья, проводится регулярное обучение персонала технике безопасности и последующая аттестация, осуществляется целый ряд мероприятий по профилактике заболеваний работников. Общество также уделяет пристальное внимание выполнению требований природоохранного законодательства и улучшению своих показателей в данной области.
	Риск травматизма	Риски, связанные с причинением вреда жизни и/или здоровью работников Общества в процессе исполнения ими трудовых обязанностей.	Так как наивысшей ценностью для Общества является жизнь и здоровье человека, в Обществе установлена нулевая толерантность к данному виду риска. С целью повышения уровня безопасности труда, а также снижения количества несчастных случаев и профессиональных заболеваний в Обществе реализуется комплексная программа мероприятий, включающая: обучение и аттестацию сотрудников в области ОТиПБ; процедуры выявления опасностей и оценки уровней профессиональных рисков; развитие культуры безопасности и пр.
	Риск аварий и крупных происшествий	Риски возникновения существенных последствий в результате аварий и инцидентов.	Аварии и инциденты могут привести к возникновению непредвиденных издержек и общему снижению эффективности деятельности Общества, потере его репутации. С целью минимизации риска Общество своевременно предпринимает все необходимые меры, включая проведение экспертизы промышленной безопасности технических устройств, выполнение планов по ремонтам, реализацию инвестиционных проектов.
	Экологический риск	Экологический риск связан с возникновением потенциального ущерба для окружающей среды в результате деятельности Общества.	Минимизация и предотвращение негативного воздействия на компоненты среды в регионах присутствия – важный аспект деятельности. С данной целью в Обществе реализуется ряд мероприятий по развитию системы экологического менеджмента, включающий программы по энергосбережению, сохранению биоразнообразия в границах зон воздействия деятельности Общества и пр.
Горно-геологические риски	Риски, связанные с горными работами	Деятельность Общества по добыче полезных ископаемых подвержена рискам, связанным с особенностями геологического строения Верхнекамского месторождения калийных солей, разведкой, добычей и переработкой полезных ископаемых.	Вследствие указанных геологических особенностей возможны аварии и инциденты, которые могут повлиять на объемы производства и повлечь потерю запасов полезных ископаемых, возникновение дополнительных издержек, убытков и обязательств. Затопление рудника БКПРУ-1 ПАО «Уралкалий», произошедшее в октябре 2006г., а также авария на СКРУ-2 в 2014г. оказали существенное влияние на размер запасов полезных ископаемых. Обществом реализуются комплексные мероприятия, направленные на снижение природных рисков, включая геологоразведочные и научно-исследовательские работы, горнотехнические мероприятия.

Категория рисков	Наименование риска	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
			комплексный мониторинг шахтных полей действующих рудников, реализацию дополнительных мер охраны водозащитной толщи и пр.
Природно-климатические риски	Риски негативного влияния изменения климата на Общество, его сотрудников и контрагентов	Изменение климата вызывает увеличение количества негативных экстремальных явлений в природе, которые могут повлиять на стабильную работу производства, финансовый результат Общества, здоровье и жизнь его сотрудников, непрерывность деятельности покупателей и поставщиков.	Общество предпринимает меры для минимизации влияния негативных погодных явлений на деятельность Общества и здоровье сотрудников.

*Потенциальное влияние санкций на деятельность Общества

В 2025 году США, Великобритания, Европейский союз и ряд других стран продолжили вводить финансовые, персональные и торговые санкции, нацеленные на российскую финансовую систему, российских официальных лиц, российские компании, российский оборонный сектор, экспортные и импортные операции. Активы, средства и операции отдельных российских банков, компаний и физических лиц в этих странах остаются заблокированными, либо доступ к ним ограничен.

Санкции оказали и продолжают оказывать негативное влияние на российскую экономику и международную торговлю. Условия международной торговли и состояние деловой среды, в которой функционирует Общество в 2025 году не претерпели значительных изменений.

По состоянию на дату настоящей отчетности Общество не включено в санкционные списки США, Европейского союза или Великобритании. Однако действующие «секторальные» санкции США, Европейского союза и Великобритании, направленные на российских лиц и российские товары в целом, продолжают оказывать влияние на осуществление международных торговых операций российскими компаниями, в том числе на международную деятельность Общества.

В частности, в 2025 г. ЕС ввел тарифные меры регулирования в отношении широкой номенклатуры продукции российских производителей удобрений.

Общество быстро адаптируется к текущим изменениям и успешно предпринимает все необходимые меры для исполнения принятых на себя обязательств перед клиентами и обеспечения бесперебойной поставки своей продукции на мировые рынки удобрений, внося существенный вклад в обеспечение мировой продовольственной безопасности.

Руководство полагает, что Обществом предпринимаются все необходимые меры в текущих обстоятельствах для поддержки способности Общества продолжать непрерывную деятельность и вносить свой значительный вклад в обеспечение мировой продовольственной безопасности, а также для обеспечения устойчивого развития бизнеса Общества.

Генеральный директор _____ В.В. Лаук

«10» февраля 2026 г.

Руководитель департамента «Финансовый сервис» _____

Филиала «ОЦО» АО «ОХК «УРАЛХИМ» _____

Д.В. Кислицын