



20 ЛЕТ
ВО БЛАГО
ПОДМОСКОВЬЯ!

20 25

Утвержден:
единственным акционером
АО «Мособлэнерго» 23.06.2026
(распоряжение Министерства
имущественных отношений Московской
области от 23.06.2026 № 1580-1891)

Предварительно утвержден:
Решением Совета директоров
АО «Мособлэнерго» 01.06.2026
(протокол от 01.06.2026 № 06/2026)

Достоверность данных, содержащихся в
Годовом отчете, подтверждена:
Решением Ревизионной комиссии
АО «Мособлэнерго» 15.04.2026
(заключение от 15.04.2026)

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

акционерного общества

«Московская областная энергосетевая компания»

по результатам работы за 2025 год

Генеральный директор



В.А. Бойко

Московская область, городской округ Красногорск
2026 год

СОДЕРЖАНИЕ

Обращение Совета директоров	4
Обращение Генерального директора	5-6
1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ:	7-11
1.1. Общие сведения	8-9
1.2. Ключевые показатели деятельности	10
1.3. Положение в отрасли	11
2. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:	12-54
2.1 Производственные результаты	13
2.2 Операционная деятельность	14-17
2.2.1. Передача электроэнергии	14-15
2.2.2. Технологическое присоединение	15-17
2.3. Выполнение Инвестиционной программы	18-22
2.4. Выполнение Программы капитального ремонта	23-24
2.5. Балансовые показатели	25-34
2.6. Анализ индикаторов финансового состояния	34-36
2.7. Основные финансовые показатели по международным стандартам финансовой отчетности	37-38
2.8. Тарифная политика	39-40
2.9. Финансовая деятельность	40-46
2.10. Долговые обязательства	47-48
2.11. Управление собственностью и консолидация электросетевого имущества	48-49
2.12. Закупочная политика	50-53
2.13. Коммерческие услуги	54
3. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА И ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ	55-57
3.1. Ключевые проекты цифровой трансформации	56
3.2. Развитие зарядной инфраструктуры для электротранспорта	57
4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	58-72
4.1. Система корпоративного управления	59
4.2. Структура корпоративного управления	60
4.3. Общее собрание акционеров	61
4.4. Совет директоров	62-63
4.5. Исполнительные органы	64-66

4.5.1. Генеральный директор	64
4.5.2. Правление	64-66
4.6. Сведения об уставном капитале	67
4.7. Дивидендные выплаты	67-69
4.8. Корпоративное управление хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет АО «Мособлэнерго»	69
4.9. Аудитор АО «Мособлэнерго»	70
4.10. Ревизионная комиссия	71
4.11. Сведения о реестродержателе	72
5. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ	73-74
6. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	75-89
7. ПРАВОВАЯ ЗАЩИТА	90-92
8. ЭТИКА БИЗНЕСА И ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ	93-96
8.1. Контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью	94
8.2. Антикоррупционная деятельность	94-95
8.3. Обеспечение информационной безопасности	95-96
9. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	97-124
9.1. Кадровая политика	98-106
9.2. Социальная политика	107-110
9.3. Охрана труда	111-116
9.4. Экологическая политика	117-120
9.5. Благотворительность	121-122
9.6. Забота о здоровье работников	122
9.7. Открытость и доступность информации	123-124
10. КОНТАКТЫ, РЕКВИЗИТЫ	125
11. ПРИНЯТЫЕ СОКРАЩЕНИЯ	126-127
12. ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ	128

Обращение Совета директоров АО «Мособлэнерго»



УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

КОЛЛЕКТИВ АО «МОСОБЛЭНЕРГО» ВОТ УЖЕ ДВА ДЕСЯТИЛЕТИЯ ПОДРЯД УСПЕШНО СПРАВЛЯЕТСЯ С ПОСТАВЛЕННЫМИ ЗАДАЧАМИ ПО КОНСОЛИДАЦИИ, РАЗВИТИЮ И ТЕХНИЧЕСКОМУ ПЕРЕООРУЖЕНИЮ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ.

В отчетном году проведено **26** заседаний Совета директоров. Особое внимания Советом директоров уделялось вопросам развития электросетевого комплекса в Московской области, в том числе вопросам консолидации электросетевого имущества в границах региона и последующим мероприятиям по приведению его в нормативное состояние. Советом директоров рассмотрены вопросы повышения качества управления Обществом с использованием цифровых технологий и совершенствования закупочных процедур.

В результате реализации мероприятий по консолидации электросетевого имущества региона уставный капитал по состоянию на 31.12.2025 составил **20 811 231 тыс. рублей.**

Уставный капитал составил
20 811 231
тысяч рублей

Благодаря общим усилиям, в прошедшем году удалось улучшить финансовое состояние Общества, успешно выполнить основные производственные программы, запланировать внушительные объемы работ на будущие годы.

Реконструкция, модернизация и техническое перевооружение электросетевого комплекса, ввод в эксплуатацию новых мощностей и капитальный ремонт объектов электросетевого хозяйства являются приоритетными задачами в Обществе.

Для решения поставленных приоритетных задач между АО «Мособлэнерго» и Министерством энергетики Московской области в 2025 году заключено Соглашение о предоставлении субсидии из бюджета Московской области в размере 1,6 млрд руб. на осуществление капитальных вложений в объекты капитального строительства.

По итогам года общий объем введенных основных средств по инвестиционной деятельности составил 9,9 млрд. руб., затраты на капитальный ремонт составили 2 млрд руб.

Отдельно следует отметить работу Общества по внедрению современных подходов к управлению и внедрению цифровых решений в целях развития компетенций и культуры для цифровой трансформации.

Сформировавшийся прочный фундамент развития Общества также позволит продолжить выполнение базовых задач, направленных на увеличение стоимости активов, роста прибыли и капитализации АО «Мособлэнерго».

Совет директоров выражает благодарность единственному акционеру в лице Министерства имущественных отношений Московской области, руководству и всем работникам АО «Мособлэнерго», которые обеспечили достойные результаты Общества за 2025 год!

**С уважением,
Совет директоров
АО «Мособлэнерго»**



Обращение Генерального директора АО «Мособлэнерго» В.А. Бойко



**УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, КЛИЕНТЫ И ПАРТНЕРЫ, РАБОТНИКИ
АО «МОСОБЛЭНЕРГО»!**

ПРОШЕДШИЙ ГОД СТАЛ ДЛЯ АО «МОСОБЛЭНЕРГО» ЮБИЛЕЙНЫМ – ЗА 20 ЛЕТ РАБОТЫ ОБЩЕСТВО ПРОШЛО ПУТЬ ОТ НЕБОЛЬШОЙ КОМПАНИИ ДО ОДНОЙ ИЗ КРУПНЕЙШИХ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ СЕТЕВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ РЕГИОНА. УТВЕРДИЛОСЬ В СТАТУСЕ НАДЕЖНОЙ ОПОРЫ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ЖИТЕЛЕЙ ПОДМОСКОВЬЯ.

Общество системно реализует мероприятия по цифровой трансформации в целях повышения эффективности энергосистемы Московской области и роста удовлетворенности потребителей (клиентов).

В 2025 году на Первом межрегиональном энергетическом форуме в Доме Правительства Московской области Общество представило свои разработки Министру энергетики РФ Сергею Цивилёву и Губернатору Подмосквья Андрею Воробьеву.

Центральным элементом нашего стенда и доклада стала Единая цифровая модель электрической сети региона – уникальная система, позволяющая в реальном времени проводить мониторинг состояния всей сетевой инфраструктуры. Другим важным цифровым решением во взаимодействии с клиентами стал обновленный «Портал цифровых услуг», созданный нашими специалистами, который открывает потребителям удобный доступ к широкому кругу услуг Общества, включая процесс технологического присоединения.

Помимо этого, мы приступили к внедрению технологий искусственного интеллекта во все ключевые бизнес-процессы Общества и уже получили успешный опыт его использования.

Впервые рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило высокий уровень доверия к Компании и присвоило «Мособлэнерго» наивысший рейтинг кредитоспособности ruAAA.

ruAAA

Подтвержден наивысший рейтинг
кредитоспособности от агентства «Эксперт РА»

На сегодняшний день более 6,5 тысяч специалистов «Мособлэнерго» обеспечивают функционирование свыше 56 тысяч километров линий электропередачи и более 15 тысяч подстанций на территории Московской области.

Год от года приоритеты нашей работы сохраняются за обеспечением надежности электроснабжения потребителей, совершенствованием производственно-технологических процессов и повышением качества обслуживания.

**>16,3 МЛРД
КИЛОВАТТ-ЧАСОВ**

объем переданной
электроэнергии в 2025 году

В 2025 году мы обеспечили передачу 16,3 миллиарда киловатт-часов электроэнергии, что на 400 миллионов больше, чем годом ранее.

В полном объеме реализована Программа капитального ремонта: отремонтировано 329 километров кабельных и воздушных линий, обновлено оборудование на 227 подстанциях, приведена в порядок строительная часть 234 трансформаторных подстанций, а в охранных зонах ЛЭП от древесно-кустарниковой растительности очищено свыше 148 гектаров.

Инвестиционная деятельность, в том числе мероприятия по повышению надежности электроснабжения потребителей остаются одним из ключевых направлений нашей работы. За год введено свыше 605 км и 257 МВА трансформаторной мощности, в том числе по инвестиционной программе — 364 км и 227 МВА. Реконструировано и построено 319 трансформаторных подстанций.



В 2025 году заключено 12 495 договоров на общую мощность 438 МВт. Особо хочу подчеркнуть рекордные для Общества показатели по техприсоединению – 173 социально значимых объектов, среди них: 69 образовательных учреждений, 61 котельная, 17 медицинских учреждений, спортивные объекты, а также новые многоквартирные дома для «обманутых дольщиков» и переселенцев из аварийного жилья, объекты городской инфраструктуры.



Прошедший год стал прорывным и в сфере развития электрозарядной инфраструктуры. Введено в эксплуатацию 50 быстрых ЭЗС мощностью 200 кВт и 20 медленных мощностью 22 кВт. Выручка от оказания услуг по зарядке электромобилей составила 19,23 миллиона рублей — это в 11 раз больше, чем в 2024-м году.

Стратегия, основанная на строительстве сети быстрых зарядных станций, полностью себя оправдала.

Наша работа продолжается и за пределами Подмосковья. В конце 2025 года мы успешно завершили комплекс значимых проектов в Новоазовском районе Донецкой Народной Республики.

В частности, выполнена полномасштабная реконструкция системы электроснабжения для обеспечения бесперебойного питания социально значимого объекта — Новоазовской школы №1. Это лишь часть большой программы помощи, которую Подмосковье ведет в ДНР с 2022 года.

Кроме того, Компания оказывала и продолжает оказывать благотворительную и гуманитарную помощь бойцам, находящимся в зоне проведения СВО. Особое внимание мы уделяем семьям наших работников — защитников Родины, помогая родителям, женам и детям военнослужащих в решении бытовых и житейских трудностей.

Являясь социально ответственной Компанией, хочу подчеркнуть: главное для нас — люди.

Производственные достижения «Мособлэнерго» в 2025 году подтверждают нашу приверженность стратегическим целям: обеспечению надёжного энергоснабжения, внедрению цифровых решений, повышению уровня цифровых компетенций работников и организации системы управления цифровой трансформацией.

Общество осуществляет свою деятельность с заботой о жителях нашего региона, в интересах которых мы работаем каждый день и стараемся выполнить максимум возможного по обновлению и развитию электросетей.

Подводя итоги 2025 года, хочу поблагодарить акционера, партнеров, трудовые коллективы филиалов Общества, руководителей и всех наших работников, чей труд позволил выполнить поставленные перед АО «Мособлэнерго» задачи и создать предпосылки для дальнейшего развития электросетевого комплекса Московской области.

С уважением,
Генеральный директор
АО «Мособлэнерго»
В.А. Бойко



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ



1.1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Акционерное общество «Московская областная энергосетевая компания (далее – АО «Мособлэнерго», Общество) представляет Годовой отчет АО «Мособлэнерго» (далее – Годовой отчет, Отчет).

Годовой отчет содержит информацию о деятельности Общества за 2025 год в соответствии со стратегическими целями и задачами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу, информацию о финансовых и операционных результатах, а также о соблюдении принципов корпоративного управления и о деятельности в области устойчивого развития

Отчет подготовлен в соответствии с требованиями и рекомендациями:

- Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федерального закона от 22.04.1996 № 30-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного 21.03.2014 Советом директоров Банка России.

Основная информация об Обществе размещается на официальном сайте АО «Мособлэнерго» в сети Интернет по адресу: <https://www.mosoblenergo.ru/>.

Общество осуществляет деятельность по передаче электрической энергии путем эффективной эксплуатации электросетевой инфраструктуры, обеспечивая надежное и качественное энергоснабжения потребителей электрической энергии в Московской области.

На 31.12.2025 уставный капитал АО «Мособлэнерго» составляет 20 811 231 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2025 Общество контролирует 5 хозяйственных обществ:

АО «РЭСС», АО «ЭЛЭКС», АО «СПЭС», АО «Шатурская ЭЛЭК», ООО «Мособлэнерго Инжиниринг».

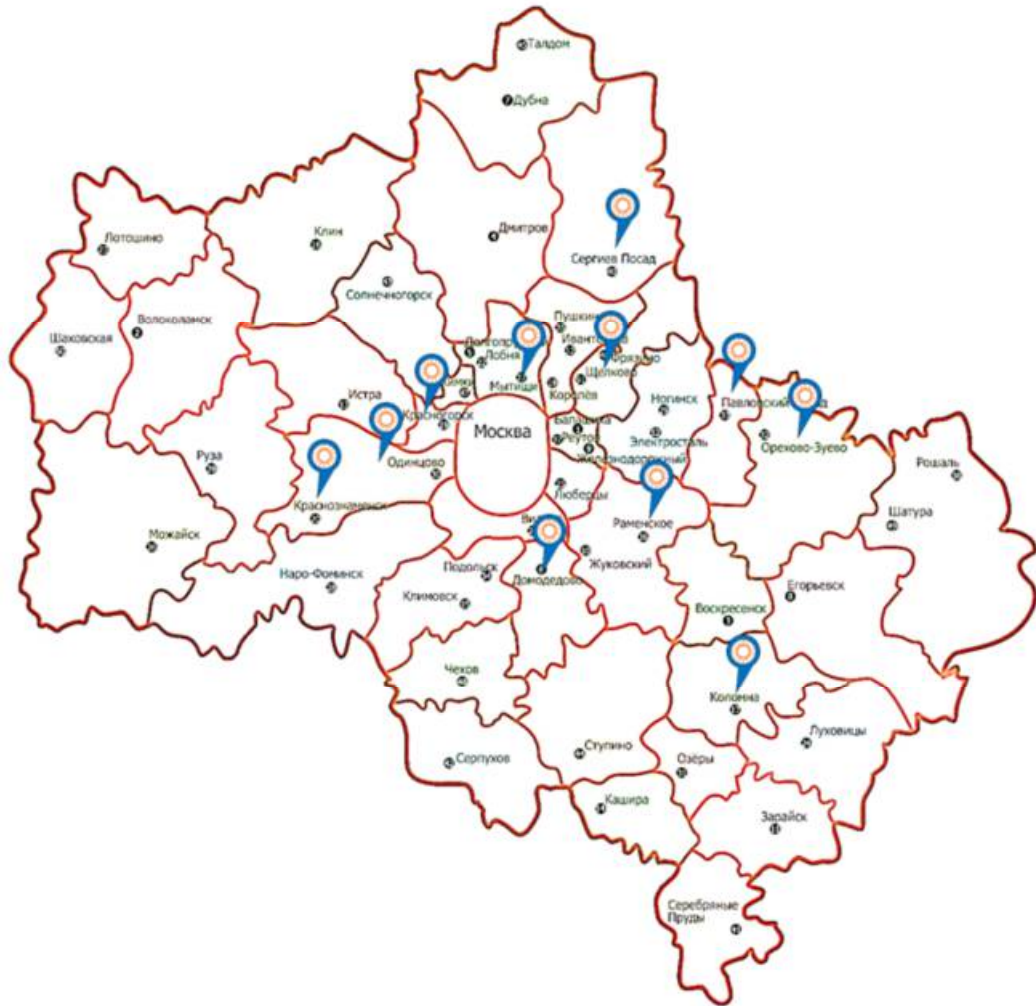
Списочная численность работников Общества на 31.12.2025 составила 6 534 человека.

Акционер АО «Мособлэнерго»: 100 % – Московская область в лице Министерства имущественных отношений Московской области

Местонахождение АО «Мособлэнерго»: 143421, Московская область, г.о. Красногорск, тер. Автодорога Балтия, км 26, д. 5 стр. 5/3, помещ. 2, ком. 1

Полное наименование и адрес реестродержателя: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» (АО «НРК - Р.О.С.Т.»), 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б.

ФИЛИАЛЫ АО «МОСОБЛЭНЕРГО» на 31.12.2025



ДОМОДЕДОВСКИЙ ФИЛИАЛ

- ✓ Дзержинское ПО
- ✓ Домодедовское ПО
- ✓ Подольское ПО
- ✓ Чеховское ПО

ПАВЛОВО-ПОСАДСКИЙ ФИЛИАЛ

- ✓ Егорьевское ПО
- ✓ Орехово-Зуевское ПО
- ✓ Павлово-Посадское ПО
- ✓ Шатурское ПО
- ✓ Электрогорский
производственный участок
- ✓ Электростальское ПО

КОЛОМЕНСКИЙ ФИЛИАЛ

- ✓ Воскресенское ПО
- ✓ Каширское ПО
- ✓ Коломенское ПО
- ✓ Луховицкое ПО
- ✓ Серпуховское ПО
- ✓ Ступинское ПО

СЕРГИЕВО-ПОСАДСКИЙ ФИЛИАЛ

- ✓ Дубенское ПО
- ✓ Сергиево-Посадское ПО
- ✓ Талдомский сетевой
участок

ОДИНЦОВСКИЙ ФИЛИАЛ

- ✓ Голицынское ПО
- ✓ Звенигородское ПО
- ✓ Наро-Фоминское ПО
- ✓ Одинцовское ПО
- ✓ Рузское ПО

ЩЕЛКОВСКИЙ ФИЛИАЛ

- ✓ Балашихинское ПО
- ✓ Ногинское ПО
- ✓ Фрязинское ПО
- ✓ Щелковское ПО

РАМЕНСКИЙ ФИЛИАЛ

- ✓ Гжельское ПО
- ✓ Ильинское ПО
- ✓ Люберецкое ПО
- ✓ Раменское ПО

КРАСНОГОРСКИЙ ФИЛИАЛ

- ✓ Истринское ПО
- ✓ Клинское ПО
- ✓ Красногорское ПО
- ✓ Химкинское ПО
- ✓ Волоколамский сетевой
участок
- ✓ Солнечногорский сетевой
участок
- ✓ Долгопрудненское ПО

КРАСНОЗНАМЕНСКИЙ ФИЛИАЛ

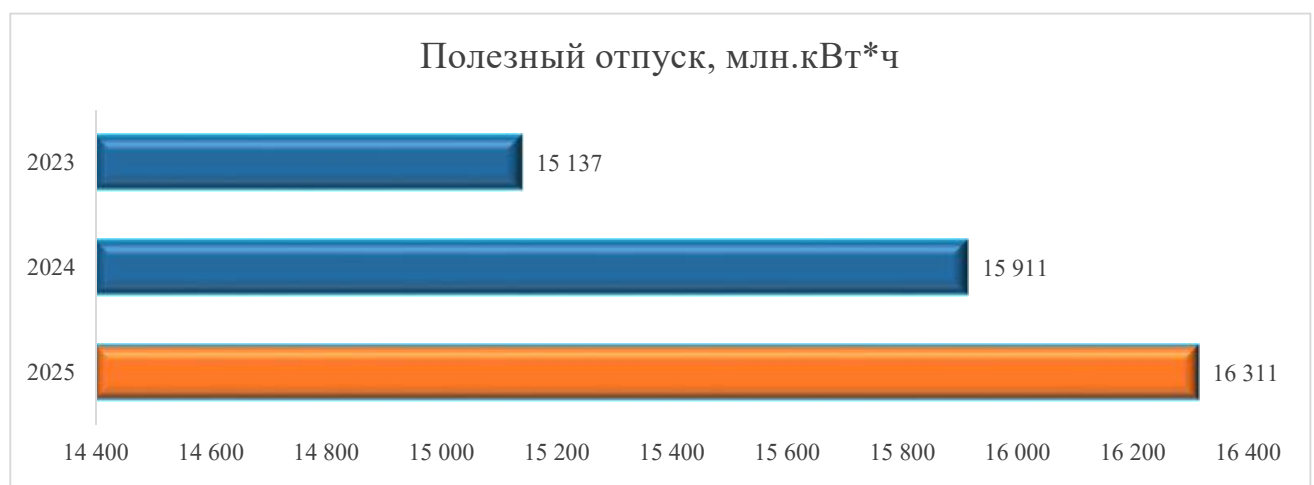
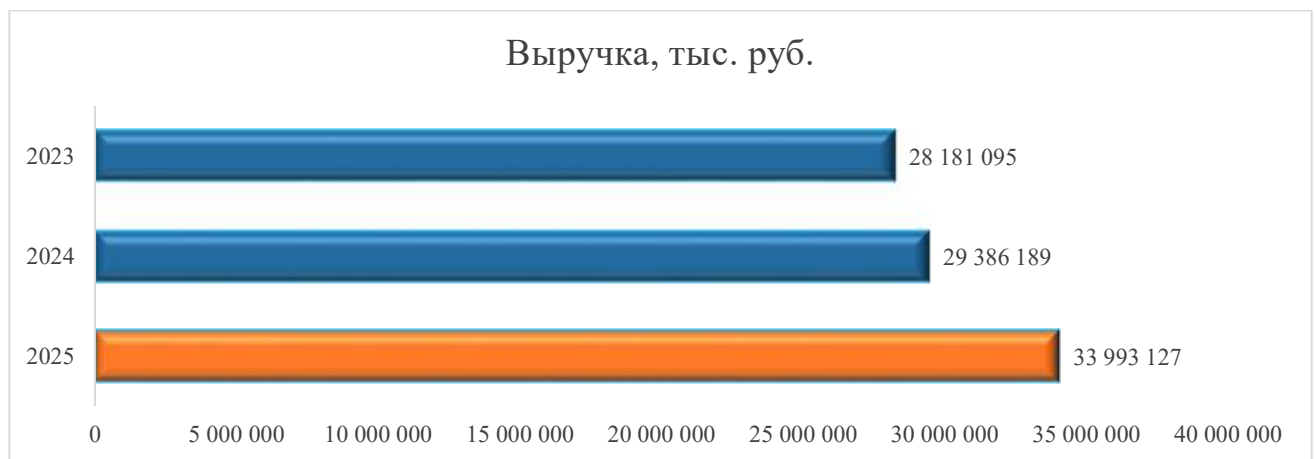
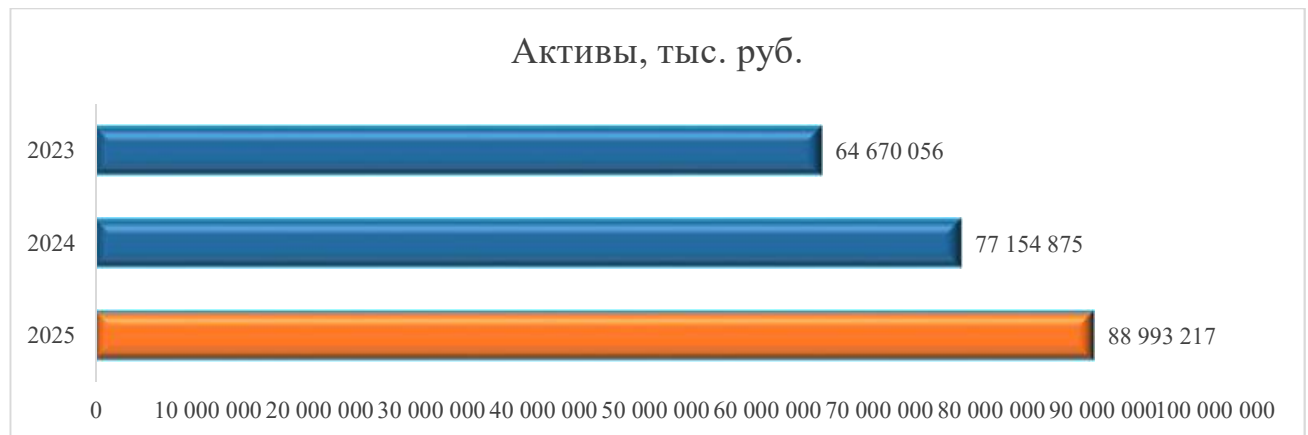
МЫТИЩИНСКИЙ ФИЛИАЛ

- ✓ Мытищинское ПО
- ✓ Пушкинское ПО
- ✓ Королевское ПО

ОРЕХОВО-ЗУЕВСКИЙ ФИЛИАЛ

ПО – производственное отделение

1.2. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



1.3. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

АО «Мособлэнерго» является территориальной сетевой организацией (далее также ТСО) в границах Московской области.

В течение 2025 года на территории Московской области кроме АО «Мособлэнерго» оказывали услуги по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям 20 территориальных сетевых компаний (включая ПАО «Россети Московский регион»), деятельность которых регулируется Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

В границах Московской области функции системообразующей территориальной сетевой (далее также СТСО) организации осуществляет ПАО «Россети Московский регион».

В рамках исполнения нормативных положений постановления Правительства РФ от 10.09.2024 № 1229 между ПАО «Россети Московский регион» (СТСО) и АО «Мособлэнерго» (ТСО) подписан Договор о порядке ликвидации на основании решений штаба по обеспечению безопасности электроснабжения последствий аварийных ситуаций на объектах электросетевого хозяйства, а также об использовании объектов электросетевого хозяйства в случае несоответствия владельца объектов электросетевого хозяйства критериям отнесения к территориальным сетевым организациям, установленным Правительством Российской Федерации, или его отказа от осуществления деятельности в качестве территориальной сетевой организации для оказания услуг по передаче электрической энергии либо технологического присоединения энергопринимающих устройств или объектов электроэнергетики.

АО «Мособлэнерго» 2025 году обеспечило передачу 16,3 миллиарда киловатт-часов электроэнергии, что в сравнении с 2024 годом на 400 миллионов киловатт-часов больше.

По показателям оказания услуг по полезному отпуску электроэнергии по передаче электрической энергии Общество занимает в Московской области 2-е место после ПАО «Россети Московский регион» (АО «Мособлэнерго» - 31%, ПАО «Россети Московский регион» - 53 %).

В декабре 2025 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило АО «Мособлэнерго» рейтинг кредитоспособности ruAAA со стабильным прогнозом. Это отражает низкий уровень кредитного риска и устойчивый финансовый профиль Компании. Среди факторов, влияющих на рейтинг, — высокая рентабельность (рентабельность по EBITDA за отчётный период составила 29%), комфортная долговая нагрузка, устойчивая ликвидность, низкий уровень корпоративных рисков, а также поддержка со стороны собственника — Правительства Московской области.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И ФИНАНСОВО- ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



2.1. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ИНДИКАТОРЫ

ПОЛЕЗНЫЙ ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ	16 311 млн. кВт·ч
-----------------------------------	--------------------------

КОЛИЧЕСТВО ПОДСТАНЦИЙ	более 15 000 шт.
-----------------------	-------------------------

ОБЪЕМ ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ	466 224 кВт
----------------------------------	--------------------

ТРАНСФОРМАТОРНАЯ МОЩНОСТЬ	11 422 МВА
---------------------------	-------------------

ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧ	56 383 км
---------------------------------------	------------------

ФИНАНСОВЫЕ ИНДИКАТОРЫ

ВЫРУЧКА (показатели по РСБУ)	33 993 127 тыс. руб.
------------------------------	-----------------------------

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (показатели по РСБУ)	2 259 582 тыс. руб.
-------------------------------------	----------------------------

ЧИСТЫЕ АКТИВЫ (показатели по МСФО)	59 797 956 тыс. руб.
------------------------------------	-----------------------------

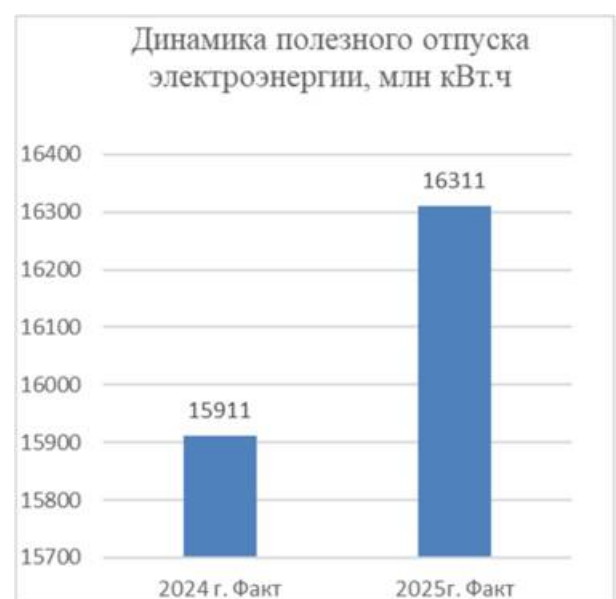
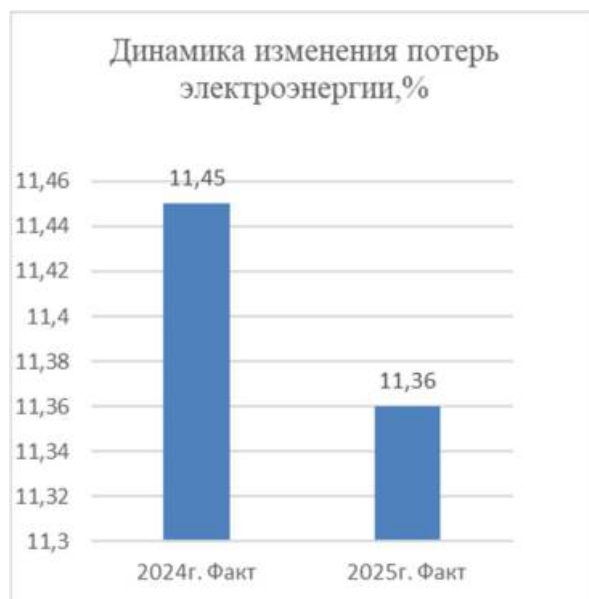
СТОИМОСТЬ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ (показатели по МСФО)	88 495 530 тыс. руб.
--	-----------------------------

2.2. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

2.2.1. ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ БАЛАНСА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Наименование	2024 год	2025 год	Абсолютный прирост	Относительный рост %
Поступление электроэнергии в сеть, млн. кВт. ч	17 968	18 401	433	2,4
Полезный отпуск электроэнергии, млн. кВт. ч	15 911	16 311	400	2,5
Фактические потери, млн. кВт. ч	2 058	2 091	33	1,6
Уровень (%) потерь в сетях	11,45	11,36	-0,09	



В 2025 году потери электроэнергии в электрических сетях АО «Мособлэнерго» за год составили 11,36 %, что ниже по сравнению с 2024 годом на 0,09 %.

Мероприятия по работе с потребителями по выявлению безучетного и бездоговорного потребления, снятию показаний приборов учета и сокращению потерь электроэнергии.

В 2025 году в сравнении с предыдущим годом имело место снижение случаев осуществления потребителями неучтенного потребления электроэнергии в зоне деятельности АО «Мособлэнерго».

Вместе с тем, в рамках мероприятия по работе с потребителями по выявлению безучетного и бездоговорного потребления и сокращению потерь электроэнергии в 2025 году:

- проведены организационно-технические мероприятия, включающие в себя: составление локальных балансов электроэнергии, снятие контрольных показаний с расчетных приборов учета потребителей, инструментальные проверки узлов учета электроэнергии, проведение рейдов по выявлению неучтенного потребления;
- оформлены акты о безучетном потреблении в объеме 3,54 млн. кВт·ч (0,02% от объема электроэнергии, отпущенной в сеть АО «Мособлэнерго» в 2025 году) и акты о бездоговорном потреблении в объеме 35,62 млн. кВт·ч (0,19% от объема электроэнергии, отпущенной в сеть АО «Мособлэнерго» в 2025 году).

Разработка и реализация мероприятий по внедрению автоматизированных систем учета электроэнергии (АСУЭ)

С целью исполнения требований законодательства в области обеспечения коммерческого учета электрической энергии РФ, а также реализации государственной программы Московской области «Развитие инженерной инфраструктуры, энергоэффективности и отрасли обращения с отходами на 2023-2028 годы» в 2025 год¹ установлено 51 554 приборов учета электрической энергии, в том числе:

- в процессе технологического присоединения энергопринимающих устройств – 12 259 шт.
- при отсутствии, выходе из строя, утрате, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками приборов учета электрической энергии – 39 295 шт.

В соответствии с требованиями постановления Правительства РФ от 19.06.2020 № 890 «О порядке предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)» установленные приборы учета электрической энергии интегрированы в автоматизированную систему учета электрической энергии.

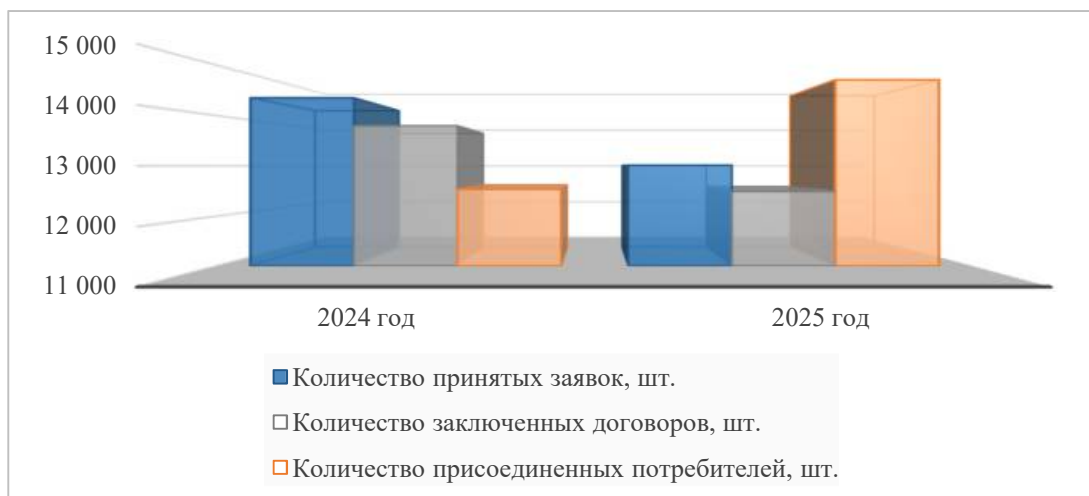
2.2.2. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

№ п/п	Наименование показателя/ Категория присоединения	2024 год	2025 год	Абсолютный прирост, (снижение)	Относительный прирост, (снижение) %
1.	Количество принятых заявок, шт., в том числе:	14 352	13 015	- 1 337	- 9%
1.1.	до 15 кВт	11 107	9 806	- 1 301	-12%

¹ утв. постановлением Правительства Московской области от 04.10.2022 № 1061/35

№ п/п	Наименование показателя/ Категория присоединения	2024 год	2025 год	Абсолютный прирост, (снижение)	Относительный прирост, (снижение) %
1.2.	от 15 до 150 кВт	2622	2722	100	4%
1.3.	от 150 до 670 кВт	484	387	- 97	-20%
1.4.	более 670 кВт	139	100	- 39	-28%
2.	Общая мощность по принятым заявкам, кВт, в том числе:	657 045	546 439	- 110 606	-17%
2.1.	до 15 кВт	133 307	124 177	- 9 130	-7%
2.2.	от 15 до 150 кВт	163 657	171 395	7 738	5%
2.3.	от 150 до 670 кВт	129 582	109 788	- 19 794	-15%
2.4.	более 670 кВт	230 499	141 079	- 89 420	-39%
3.	Количество заключенных договоров, шт., в том числе:	13 796	12 495	- 1 301	-9%
3.1.	до 15 кВт	10 874	9 533	- 1 341	-12%
3.2.	от 15 до 150 кВт	2443	2575	132	5%
3.3.	от 150 до 670 кВт	391	329	- 62	-16%
3.4.	более 670 кВт	88	58	- 30	-34%
4.	Общая мощность по заключенным договорам, кВт, в том числе:	510 035	438 173	- 71 862	-14%
4.1.	до 15 кВт	130 440	120 489	- 9 951	-8%
4.2.	от 15 до 150 кВт	152 999	159 059	6 060	4%
4.3.	от 150 до 670 кВт	99 384	92 741	- 6 643	-7%
4.4.	более 670 кВт	127 212	65 884	- 61 328	-48%
5.	Количество исполненных договоров, шт., в том числе:	12 537	14 712	2 175	17%
5.1.	до 15 кВт	10 085	11 795	1 710	17%
5.2.	от 15 до 150 кВт	2 069	2 536	467	23%
5.3.	от 150 до 670 кВт	332	321	- 11	-3%

№ п/п	Наименование показателя/ Категория присоединения	2024 год	2025 год	Абсолютный прирост, (снижение)	Относительный прирост, (снижение) %
5.4.	более 670 кВт	51	60	9	18%
6.	Фактически присоединенная мощность, кВт, в том числе:	401 366	466 139	64 773	16%
6.1.	до 15 кВт	125 362	142 822	17 460	14%
6.2.	от 15 до 150 кВт	129 586	161 399	31 813	25%
6.3.	от 150 до 670 кВт	84 506	83 754	- 752	-1%
6.4.	более 670 кВт	61 912	78 164	16 253	26%
7.	Фактически присоединенные социально значимые объекты, шт., в том числе:	76	173		
7.1.	котельные	20	61		
7.2.	Общеобразовательные учреждения	17	38		
7.3.	дошкольные образовательные учреждения	15	31		
7.4.	поликлиники / больницы	11	17		
7.5.	спортивные объекты	7	10		



2.3. ВЫПОЛНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

Инвестиционная деятельность - основа надежного энергоснабжения и важнейшая составляющая эффективности деятельности Общества.

Своевременные и достаточные инвестиции способствуют повышению надежности и улучшению работы электросетевого комплекса, снижению потерь в электрических сетях, позволяют снизить эксплуатационные расходы и обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей, устранить энергодефицит.

Инвестиционная программа АО «Мособлэнерго» на 2025 год направлена на развитие электросетевого хозяйства Общества, повышение надежности энергоснабжения и экономической эффективности электросетевых активов, находящихся в управлении Общества.

Отчет Общества о реализации инвестиционной программы АО «Мособлэнерго» за 2025 год сформирован на основании инвестиционной программы, утвержденной приказом министра энергетики Московской области от 25.12.2025 № 145 «О внесении изменений в приказ министра энергетики Московской области от 28.11.2024 № 117 «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу акционерного общества «Московская областная энергосетевая компания» на 2025-2029 годы».

УТВЕРЖДЕННАЯ СТРУКТУРА ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ АО «МОСОБЛЭНЕРГО» НА 2025 ГОД

тыс. руб., без НДС

Всего			Тариф			Прочие собственные средства			Субсидия			Плата за ТП		
План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
8 317 931	8 428 564	101	5 597 009	5 597 009	100	1 410 754	1 410 754	100	136 648	47 719	35	1 173 520	1 373 082	117

По итогам реализации инвестиционной программы АО «Мособлэнерго» за 2025 год фактическое финансирование капитальных вложений за счет всех источников составило 8 428 564 тыс. рублей без НДС.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ АО «МОСОБЛЭНЕРГО» ЗА 2025 ГОД

тыс. руб., без НДС

Показатели	План	Факт	%
ВСЕГО	8 317 931	8 428 564	101
Итого за счет тарифа и собственных средств	7 007 762	7 007 762	100
Реконструкция, новое строительство	3 795 050	3 649 663	96
Внедрение и модернизация АСУЭ (замена и установка ПУ)	1 447 855	1 600 353	111
Внедрение новых информационных технологий	363 246	361 579	100
АСУ ТП	279 670	279 670	100
Закупка автотранспорта (в т. ч. договора лизинга, лизинг ПЭС, ЭТЛ, прямая поставка спецтехники)	978 155	978 439	100
Приобретение оборудования, не входящего в сметы строек (в т. ч. пожарная сигнализация и видеонаблюдение)	143 786	138 058	96
Субсидия	136 648	47 719	35
Реконструкция	136 648	47 719	35
Плата за ТП (нетарифный источник – денежные средства от заявителя)	1 173 521	1 373 083	117

Тарифные источники финансирования инвестиционной программы:

- амортизация и прибыль на КВЛ использованы в полном объеме 100%;
- прочие собственные средства (экономия от потерь, повышение надежности) использованы в полном объеме 100%.

Нетарифные источники финансирования инвестиционной программы:

- «за счет платы за технологическое присоединение» - денежные средства от Заявителя использован на 117 %;
- «субсидия» использована на 35%.

Между АО «Мособлэнерго» и Министерством энергетики Московской области заключено Соглашение от 29.07.2025 № 60-2025-000566 о предоставлении АО «Мособлэнерго» субсидии из бюджета Московской области.

В рамках Соглашения АО «Мособлэнерго» в 2025 году заключило 18 контрактов на выполнение работ по оформлению исходно-разрешительной документации, выполнение изыскательских, проектных, строительно-монтажных и пусконаладочных работ. В связи с включением условий о размере аванса в отношении каждого этапа исполнения контракта в виде процента от размера цены соответствующего этапа, объем денежных средств на 2025 год скорректирован в сторону уменьшения. Потребность в использовании остатка субсидии в 2026 году согласована Министерством экономики и финансов Московской области.

Основным направлением инвестиционной программы АО «Мособлэнерго» в 2025 году стало:

- выполнение мероприятий по обеспечению надежного энергоснабжения по программе повышения надежности, в том числе (ППН) в г.о. Климовск;
- выполнение мероприятий по осуществлению технологического присоединения социально значимых объектов (школы, котельные, больницы, детские образовательные учреждения и т. д.);
- исполнение обязательств по договору лизинга на поставку передвижных электростанций в количестве 40 штук и 2 топливозаправщиков во исполнение поручений Губернатора Московской области;

По итогам реализации инвестиционной программы за 2025 год общий объем освоения составил 9 411 668 тыс. руб. без НДС, в том числе по мероприятиям за счет тарифных источников 6 842 933,64 тыс. руб. без НДС.

Выполнение инвестиционной программы по натуральным показателям осуществлялось:

- по протяженности воздушно-кабельных линий «км»;
- по увеличению трансформаторной мощности «МВА», в том числе:
- строительство и реконструкция КЛ-0,4 кВ, КЛ-6-10 кВ, ВЛ-0,4 кВ, ВЛ 6-10 кВ;
- реконструкция и строительство распределительных трансформаторных подстанций РТП (ТП);
- проектные и изыскательские работы.

**ВЫПОЛНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ АО «МОСОБЛЭНЕРГО»
ЗА 2025 ГОД ПО ФИЗИЧЕСКИМ ПАРАМЕТРАМ**

Наименование	План	Факт	% выполнения
Протяженность сетей, км, в том числе:	357,451	364,131	102
объекты реконструкции, строительства в рамках тарифа на передачу э/энергии	301,457	309,890	103
объекты ТП (нетарифный источник-денежные средства от Заявителя)	55,994	54,241	97
Вводимая мощность, МВА, в том числе:	221,503	227,433	103
объекты реконструкции, строительства в рамках тарифа на передачу электроэнергии	162,273	166,953	103
объекты ТП (нетарифный источник-денежные средства от Заявителя)	59,230	60,480	102

Выполнение инвестиционной программы по протяженности сетей (км) и вводимой мощности (МВА) за счет тарифного источника (амортизация, прибыль на КВЛ) составило 100%.

Кроме того, АО «Мособлэнерго» выполняло работы по исполнению обязательств по заключенным договорам на технологическое присоединение по льготной категории заявителей. В 2025 году введены в эксплуатацию трансформаторные подстанции мощностью 30,310 МВА, построены новые линии электропередачи протяженностью 241,442 км, фактическое финансирование работ по льготной категории потребителей составило 1 159 874 тыс. рублей, фактическое освоение 1 212 608 тыс. рублей.

Общий объем введенных основных средств в 2025 году по объектам строительства, реконструкции и технологического присоединения, в том числе АСУЭ за 2025 год составил 9 857 657 тыс. рублей, в том числе по объектам инвестиционной программы 8 350 163 тыс. рублей.

В течение 2025 года Обществом осуществлялся анализ незавершенного строительства. Стоимость объектов незавершенного строительства, оборудования к установке,

приобретения объектов основных средств по состоянию на 01.01.2026 года составила 4 395 146 тыс. руб., в т. ч.:

СТРУКТУРА НЕЗАВЕРШЕННЫХ СТРОИТЕЛЬСТВОМ ОБЪЕКТОВ,
тыс. руб. без НДС

Наименование	На 01.01.2026	На 01.01.2025
Реконструкция энергообъектов	1 758 039	1 733 952
Строительство энергообъектов	1 295 292	1 346 788
Технологическое присоединение потребителей	648 719	777 050
Создание и модернизация АСУЭ	0	91 153
Приобретение объектов основных средств, требующих монтажа и оборудования к установке	623 845	578 057
Работы по выносу (переустройству) объектов	39 447	80 680
Приобретение объектов электросетевого хозяйства	0	65 932
Капитальный ремонт объектов электросетевого хозяйства	1 763	4 347
Строительство прочих объектов (систем пожарной сигнализации, обустройство площадок для сбора мусора, технологическое присоединение ЭЗС)	28 041	5 394
Мероприятия по защите БПЛА	0	2 753
ИТОГО	4 395 146	4 686 106

По состоянию на 31.12.2025 Обществом создан резерв под обесценение объектов незавершенного строительства в размере 597 878 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2025 незавершенные капитальные вложения в строительство, приобретение и капитальный ремонт основных средств составили 3 797 268 тыс. руб.

2.4. ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА

Целью капитального ремонта является восстановление первоначальных характеристик элементов электрической сети, повышение надежности и энергетической эффективности систем электроснабжения, минимизации жалоб потребителей, а также обеспечение соответствия современным требованиям нормативно-технической документации.

АО «Мособлэнерго» ежегодно разрабатывает план капитального ремонта исходя из многолетних планов-графиков, на основании анализа технического состояния объектов электросетевого хозяйства, с учетом предписаний надзорных органов и выявленных рисков надежности электроснабжения потребителей.

ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА АО «МОСОБЛЭНЕРГО» в натуральных показателях

Показатели	Ед. изм.	План	Факт	прирост/ снижение	
		2025 г.	2025 г.	абс.	%
Воздушные линии 0,4 кВ	км	130,00	140,52	10,52	8,1
Воздушные линии 6-10 кВ	км	55,00	54,91	-0,09	-0,2
Воздушные линии 35-110 кВ	км	0,85	0,85	-	0
Кабельные линии 0,4 кВ	км	30,00	29,54	-0,46	-1,5
Кабельные линии 6-10 кВ	км	110,00	103,20	-6,8	-6,2
Оборудование ТП	шт.	215,00	227,00	12	5,6
Строительная часть ТП, РП, зданий производственного назначения	шт.	220,00	234,00	14	6,4
Расчистка трасс	га	110,00	148,55	38,55	35

ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ
КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА АО «МОСОБЛЭНЕРГО»
в стоимостном выражении, тыс. руб.

Показатели	План	Факт	прирост/ снижение	
	2025 г.	2025 г.	абс.	%
Воздушные линии 0,4 кВ	252 232	247 837	-4 395	-1,7
Воздушные линии 6-10 кВ	109 102	110 141	1 039	1,0
Воздушные линии 35-110 кВ	7 810	6 609	-1 201	-15,4
Кабельные линии 0,4 кВ	117 183	112 301	-4 882	-4,2
Кабельные линии 6-10 кВ	730 895	674 359	-56 536	-7,7
Оборудование ТП	384 530	425 392	40 862	10,6
Строительная часть ТП, зданий производственного назначения	246 557	258 325	11 768	4,8
Расчистка трасс	90 910	109 991	19 081	21,0
Прочее (неплановый ремонт)	110 888	107 790	- 3098	- 2,8
Итого	2 050 107	2 052 745	2 638	0,13

Основное внимание уделяется мероприятиям по повышению качества оказываемых услуг по передаче электрической энергии.

Программа капитального ремонта АО «Мособлэнерго» включает мероприятия по ремонту электрооборудования и строительных частей трансформаторных подстанций, ремонту воздушных линий с заменой неизолированного провода на СИП, ремонту кабельных линий и расчистке трасс охранных зон воздушных линий электропередачи от древесно-кустарниковой растительности. Также выполняется капитальный ремонт зданий и сооружений производственного назначения.

Соответствие современным требованиям достигается путем применения современного оборудования и материалов, передовых, экономичных, высокоэффективных технологий.

2.5. БАЛАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Единица измерения: млн. руб.

Наименование показателя	код	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
АКТИВ				
I. Внеоборотные активы				
Нематериальные активы	1110	375	327	174
Основные средства	1150	76 418	66 528	57 024
- из них строительство и приобретение объектов основных средств	1156	3 797	4 354	4 312
Финансовые вложения	1170	1 234	1 258	1 258
Отложенные налоговые активы	1180	1 766	2 207	1 492
Прочие внеоборотные активы	1190	247	675	626
Итого по разделу I	1100	80 040	70 995	60 574
II. Оборотные активы				
Запасы	1210	1 093	1 008	977
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	4	4	4
Дебиторская задолженность	1230	4 821	2 838	2 605
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 860	2 251	497
Прочие оборотные активы	1260	175	59	13
Итого по разделу II	1200	8 953	6 160	4 096

Наименование показателя	код	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
БАЛАНС	1600	88 993	77 155	64 670
ПАССИВ				
III. Капитал и резервы				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	20 811	20 811	16 489
Переоценка внеоборотных активов	1320	3 649	3 767	3 770
Резервный капитал	1360	680	474	303
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	22 223	20 276	16 498
Итого по разделу III	1300	47 363	45 328	37 060
IV. Долгосрочные обязательства				
Заемные средства	1410	7 188	10 185	1 091
Отложенные налоговые обязательства	1420	5 271	5 116	3 144
Арендные обязательства	1440	1 616	2 463	1 810
Прочие обязательства:	1450	2 983	677	807
из них бюджетные средства на финансирование капитальных затрат	1452	1 640	-	-
Доходы будущих периодов	1460	863	814	700
Итого по разделу IV	1400	17 921	19 255	7 552

Наименование показателя	код	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
V. Краткосрочные обязательства				
Заемные средства	1510	4 607	501	5 600
Кредиторская задолженность	1520	17 415	10 268	12 805
- из нее задолженность перед учредителем по передаче акций	1526	2 550		4 322
Доходы будущих периодов	1530	214	185	126
Оценочные обязательства	1540	515	573	809
Прочие обязательства	1550	958	1 045	718
Итого по разделу V	1500	23 709	12 572	20 058
БАЛАНС	1700	88 993	77 155	64 670

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2025 ГОД
единица измерения: млн. руб.

Наименование показателя	код	за январь- декабрь 2025 г.	за январь- декабрь 2024 г.
Выручка	2110	33 993	29 386
Себестоимость продаж	2120	(30 092)	(25 412)
Управленческие расходы	2220	(775)	(730)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	3 126	3 244
Доходы от участия в других организациях	2310	926	2 377
Проценты к получению	2320	306	303
Проценты к уплате	2330	(2 596)	(1 634)
Прочие доходы	2340	2 456	2 404

Наименование показателя	код	за январь-декабрь 2025 г.	за январь-декабрь 2024 г.
Прочие расходы	2350	(1 283)	(1 289)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	2 935	5 405
Налог на прибыль, в т. ч.:	2410	(751)	(1 271)
- текущий налог на прибыль	2411	(155)	(15)
- отложенный налог на прибыль	2412	(596)	(1 256)
Корректировка налога на прибыль за предыдущие периоды	2413	76	-
Прочее (налог на сверхприбыль)	2460		
Чистая прибыль (убыток)	2400	2 260	4 134
Справочно: Совокупный финансовый результат периода	2500	2 260	4 134
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	108,58	198,65

**ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «МОСОБЛЭНЕРГО»**
единица измерения: тыс. руб.

№ п/п	Наименование	2025	2024	Прирост/снижение	
				тыс. руб.	%
	ВЫРУЧКА, в т. ч.	33 993 127	29 386 189	4 606 938	16%
1	Выручка от передачи электрической энергии	30 958 636	26 447 707	4 510 929	17%
2	Выручка от присоединений к электрическим сетям	2 005 419	2 085 876	-80 457	-4%
4	Прочая выручка	1 029 072	852 606	176 466	21%
5	СЕБЕСТОИМОСТЬ, т. ч.:	30 866 695	26 142 340	4 724 355	18%

№ п/п	Наименование	2025	2024	Прирост/снижение	
				тыс. руб.	%
6	Передача электрической энергии	29 635 152	25 071 807	4 563 345	18%
7	Технологическое присоединение	563 195	486 975	76 219	16%
8	Прочие виды деятельности	668 348	583 558	84 790	15%
	ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТ ПРОДАЖ, в т. ч.:	3 126 432	3 243 849	-117 417	-4%
	Передача электрической энергии	1 323 484	1 375 900	-52 417	-4%
	Технологическое присоединение	1 442 224	1 598 900	-156 676	-10%
	Прочие виды деятельности	360 724	269 048	91 675	34%
9	САЛЬДО ПО ПРОЧИМ ДОХОДАМ И РАСХОДАМ, в т. ч.:	-191 617	2 161 373	-2 352 990	-109%
	Передача электрической энергии	-177 821	1 983 276	-2 161 097	-109%
	Технологическое присоединение	-8 163	95 533	-103 696	-109%
	Прочие виды деятельности	-5 634	82 564	-88 198	-107%
10	ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ, в т. ч.:	2 934 815	5 405 222	-2 470 408	-46%
	Передача электрической энергии	1 145 663	3 359 176	-2 213 513	-66%
	Технологическое присоединение	1 434 061	1 694 433	-260 372	-15%
	Прочие виды деятельности	355 090	351 612	3 478	1%
11	ТЕКУЩИЙ НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ, в т. ч.:	155 187	15 030	140 157	932%
	Передача электрической энергии	60 581	9 340	51 241	549%
	Технологическое присоединение	75 830	4 712	71 118	1509%
	Прочие виды деятельности	18 776	978	17 798	1820%
12	ИЗМЕНЕНИЯ НАЛОГОВЫХ АКТИВОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, в т. ч.:	-520 046	-1 255 975	735 929	-59%
	Передача электрической энергии	-482 603	-1 152 483	669 880	-58%

№ п/п	Наименование	2025	2024	Прирост/снижение	
				тыс. руб.	%
	Технологическое присоединение	-22 154	-55 514	33 360	-60%
	Прочие виды деятельности	-15 289	-47 978	32 689	-68%
13	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК), в т. ч.:	2 259 582	4 134 217	-1 874 635	-45%
	Передача электрической энергии	602 480	2 197 353	-1 594 874	-73%
	Технологическое присоединение	1 336 077	1 634 207	-298 129	-18%
	Прочие виды деятельности	321 025	302 657	18 368	6%

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ АО «МОСОБЛЭНЕРГО»
тыс. руб.

Наименование показателя	факт 2025 год	факт 2024 год	Абс.прирост/ снижение, тыс. руб.	Отн.прирост/ снижение, %
выручка, в том числе:	33 993 127	29 386 189	4 606 938	16%
от услуг по передаче	30 958 636	26 447 707	4 510 928	17%
от услуг по технологическому присоединению	2 005 419	2 085 876	- 80 457	-4%
от прочих видов деятельности	1 029 073	852 606	176 466	21%

Рост выручки Общества от деятельности по передаче электрической энергии за 2025 год на 17% обусловлен увеличением объемов полезного отпуска электроэнергии на 3% (2024 г. – 15 911 млн.кВт*ч, 2025 г. – 16 311 млн.кВт*ч) и ростом тарифа на передачу электроэнергии на 14% (2024 г. – 1,78 руб./кВт*ч, 2025 г. – 2,03 руб./кВт*ч).

Незначительное снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению в 2025 году по сравнению с 2024 годом связано с переносом сроков ввода объектов со стороны заявителей на более поздние периоды. Пример, договор № 2418302/ЦА, плата по договору - 136 625 742 руб.

Рост показателей выручки 2025 г. от прочих видов деятельности на 21% обусловлен увеличением выручки по государственным контрактам на восстановление объектов электросетевого хозяйства на территории Донецкой народной республики и объемов оказываемых услуг в соответствии с прейскурантом.

РАСХОДЫ АО «МОСОБЛЭНЕРГО» ЗА 2025 ГОД

ДЕТАЛИЗАЦИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ
АО «МОСОБЛЭНЕРГО» ЗА 2025 год
в разрезе статей затрат управленческого учета

Наименование	факт 2025 год	факт 2024 год	Абс. прирост/снижение, тыс. руб.	Отн. прирост/снижение, %
Себестоимость	30 866 694	26 142 340	4 724 354	18,07%
Покупная э/энергия на компенсацию потерь	8 476 373	7 265 488	1 210 885	17%
Затраты на персонал (ФОТ с учетом страховых взносов)	11 080 679	9 202 272	1 878 407	20%
Амортизация основных средств	6 201 749	4 938 414	1 263 335	26%
Плата за аренду имущества (с учетом лизинга)	1 192 909	1 129 641	63 268	6%
Капитальный ремонт	132 696	90 948	41 748	46%
Материалы (с учетом СИЗ, спецодежды и т.д.)	1 053 309	847 627	205 682	24%
Страхование	265 969	252 302	13 667	5%
Услуги по передаче электроэнергии ФСК ЕЭС		366 999	-366 999	-100%
Содержание автотранспорта	578 252	500 942	77 310	15%
Коммунальные услуги	134 941	137 510	-2 569	-2%
Обеспечение безопасности	260 768	235 144	25 624	11%
Работы и услуги производственного характера	813 837	588 940	224 897	38%

Наименование	факт 2025 год	факт 2024 год	Абс. прирост/снижение, тыс. руб.	Отн. прирост/снижение, %
Программное обеспечение	132 557	64 937	67 620	104%
Обучение персонала, командировочные, подбор	62 476	49 354	13 122	27%
Охрана труда	59 426	68 542	-9 116	-13%
Связь (мобильная, интернет, телефонная и т.д.)	70 089	67 706	2 383	4%
Консультационно-информационные услуги	43 288	39 566	3 722	9%
Расходы на оформление имущественных и земельных отношений	72 757	62 903	9 854	16%
Налоги из себестоимости	19 137	17 922	1 215	7%
Прочие	215 482	215 183	299	0%

Рост себестоимости в 2025 году составил 18% в основном за счет увеличения затрат по следующим статьям бюджета:

- Фонд заработной платы с учетом страховых взносов на 1 878 млн. руб. (20%);
- Покупка потерь электроэнергии на 1 211 млн. руб. (17%) за счет роста увеличения объемов потерь на 2% (2024 г. – 2 028 млн. кВт*ч, 2025 г. – 2 090 млн. кВт*ч) и роста нерегулируемой цены покупки потерь на 20% (2024 г. – 3,35 руб./кВт*ч, 2025 г. – 4,0 руб./кВт/ч);
- Амортизация основных средств и нематериальных активов на 1 263 млн. руб. (26%) в связи с вводом основных средств в рамках исполнения Инвестиционной программы и приватизации государственного имущества в размере 2,5 млрд. руб.

УРОВЕНЬ СЕБЕСТОИМОСТИ
в расчете на 1 условную единицу, тыс. руб.

Наименование	факт 2025 год	факт 2024 год	Абс. прирост, тыс. руб.	Отн. прирост, %
Себестоимость	30 866 695	26 142 340	4 724 355	18%
Расходы на оплату потерь электроэнергии	8 476 373	7 265 488	1 210 885	17%
Себестоимость без учета расходов на потери	22 390 322	18 876 852	3 513 470	19%
Среднегодовое количество обслуживаемого электрохозяйства, условных единиц	382 212	366 647	15 565	4%
Расходы на 1 условную единицу	59	52	7	13%

В представленной выше таблице проанализированы понесенные Обществом расходы за вычетом расходов на оплату потерь в расчете на единицу обслуживаемых сетей.

Расходы на оплату потерь исключены из себестоимости, поскольку анализируются расходы на содержание и обслуживание, на уровень которых может влиять Общество.

СРЕДНЕГОДОВАЯ СТОИМОСТЬ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ
АО «МОСОБЛЭНЕРГО»
единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	факт 2025	факт 2024	Абс. прирост/снижение, тыс. руб.	Отн. прирост/снижение, %
Налог на имущество	31 923	177 742	- 145 819	- 82%
Среднегодовая стоимость имущества	58 921 287	50 377 464	8 543 823	17%

АНАЛИЗ ЧИСЛЕННОСТИ И СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ РАБОТНИКОВ АО «МОСОБЛЭНЕРГО»

Наименование	факт 2025 год	факт 2024 год	Абсолютный прирост, ед.	Относительный прирост, %
Среднесписочная численность, ед, в том числе:	6 299	5 977	322	5%
<i>работников филиалов</i>	5 835	5 561	274	5%
Среднемесячная зарплата, тыс. руб./чел.	123	113	10	9%

Рост среднемесячной заработной платы в 2025 г. по сравнению с 2024 г. обусловлен установлением персональных надбавок инженерно-техническому персоналу филиалов, установлением надбавок за стаж работы в электроэнергетике, доплат за работу со сведениями, имеющими степень секретности, изменением порядка расчета сверхурочной работы и работы в выходной день, увеличением количества дежурств на дому в связи с вводом режима повышенной готовности, а также выполнение мероприятий, связанных с технологическим присоединением, капитальным ремонтом, реконструкцией и строительством хозяйственным способом, т.е. работы осуществлялись работниками Общества.

2.6. АНАЛИЗ ИНДИКАТОРОВ ФИНАСОВОГО СОСТОЯНИЯ

АНАЛИЗ КОЭФФИЦИЕНТОВ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ АО «МОСОБЛЭНЕРГО»

Показатель	факт 2025 г.	факт 2024 г.
КОЭФФИЦИЕНТЫ ЛИКВИДНОСТИ		
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,12	0,18
Коэффициент срочной ликвидности	0,3	0,4
Коэффициент текущей ликвидности	0,4	0,5
КОЭФФИЦИЕНТЫ СТРУКТУРЫ КАПИТАЛА		
Коэффициент финансовой независимости	0,5	0,6
Соотношение заемных и собственных средств	0,2	0,2

Показатель	факт 2025 г.	факт 2024 г.
Коэффициент рентабельности собственного капитала, ROE	4,9%	10,0%
КОЭФФИЦИЕНТЫ ПРИБЫЛЬНОСТИ		
Рентабельность по EBITDA, %	33%	39%
Рентабельность деятельности, %	6,6%	14,1%
Рентабельность активов, %	3,30%	7,01%
EBITDA, тыс. руб.	11 144 780,0	11 541 469,5
Долг/EBITDA	0,8	0,8

КОЭФФИЦИЕНТЫ ЛИКВИДНОСТИ

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает отношение самых ликвидных активов организации – денежных средств и краткосрочных финансовых вложений – к краткосрочным обязательствам. Коэффициент отражает достаточность наиболее ликвидных активов для быстрого расчета по текущим обязательствам, характеризует «мгновенную» платежеспособность организации.

Коэффициент срочной ликвидности отражает возможность организации покрывать свои краткосрочные долги при помощи продажи высоколиквидных активов.

Коэффициент текущей ликвидности отражает способность организации погашать текущие (краткосрочные) обязательства за счёт только оборотных активов.

КОЭФФИЦИЕНТЫ СТРУКТУРЫ КАПИТАЛА

Коэффициент финансовой независимости показывает долю активов организации, которые покрываются за счет собственного капитала (обеспечиваются собственными источниками формирования). Оставшаяся доля активов покрывается за счет заемных средств. **Соотношение заемных и собственных средств** показывает, сколько приходится заемных средств на 1 руб. собственных средств.

КОЭФФИЦИЕНТ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА, ROE

Данный показатель характеризует сколько прибыли Общество принесло на каждую единицу вложенных в него собственных средств.

КОЭФФИЦИЕНТЫ ПРИБЫЛЬНОСТИ

Рентабельность - показатель эффективности использования денежных средств или иных ресурсов.

EBITDA - прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации. EBITDA показывает финансовый результат организации, исключая влияние эффекта структуры капитала (т.е. процентов, уплаченных по заемным средствам), налоговых ставок и амортизационной политики организации. EBITDA позволяет грубо оценить денежный поток, исключив такую "неденежную" статью расходов как амортизация. Показатель полезен при сравнении коммерческих организаций одной отрасли, но имеющих различную структуру капитала. **Долг / EBITDA** – показатель долговой нагрузки. При нормальном финансовом состоянии организации, значение данного коэффициента не должно превышать 3.

Изменение в 2025 году данных коэффициентов по сравнению с предыдущим периодом незначительное.

ЧИСТЫЕ АКТИВЫ
единица измерения: тыс. руб.

Показатель	на 31.12.2025	на 31.12.2024	Абсолютный прирост, (снижение)	Относительный прирост, (снижение) %
Чистые активы, тыс. руб.	48 440 180	46 327 119	2 113 061	5%
Уставный капитал, тыс. руб.	20 811 231	20 811 231	-	0%

2.7. ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ ФИНАСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Консолидированная финансовая отчетность АО «Мособлэнерго» и его дочерних обществ (далее - «Группа») подготовлена по состоянию на 31 декабря 2025 года и за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее - МСФО) в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ млн. руб.

Наименование показателя	2023	2024	2025	Абсолютный прирост (снижение) 2025/2024
Выручка, в том числе:	28 151	29 594	34 291	4 697
Передача электроэнергии	25 551	26 564	31 184	4 620
Технологическое присоединение к сетям	1 618	2 162	2 062	(100)
Доход от аренды	208	213	93	(120)
Прочая выручка	774	655	952	297
Операционные расходы	(22 918)	(25 349)	(29 609)	(4 260)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	22	178	28	(150)
Прибыль/убыток от обесценения основных средств и активов	413	(142)	60	202
Эффект от приобретения/выбытия ДЗО	(24)	0	0	0
Прочие операционные доходы/расходы	320	778	578	(200)
Операционная прибыль	5 964	5 059	5 348	289

Наименование показателя	2023	2024	2025	Абсолютный прирост (снижение) 2025/2024
Финансовые доходы / расходы	64	354	423	69
Затраты по финансированию	(911)	(1 627)	(2 745)	(1 118)
Чистая прибыль	4 078	2 159	2 220	61
EBITDA	10 608	10 009	11 120	1 111
Чистый долг*	6 050	8 403	8 904	501
Чистый долг/EBITDA	0,57	0,84	0,80	(0,04)

*Чистый долг рассчитан за исключением обязательств по аренде

ПОКАЗАТЕЛИ КОНСОЛИДИРОВАННОГО ОТЧЕТА
О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ГРУППЫ
млн. руб.

Наименование показателя	2023	2024	2025	Абсолютный прирост (снижение) 2025/2024
Активы	78 514	89 209	102 758	13 549
Внеоборотные активы	72 334	80 621	91 386	10 765
Оборотные активы	6 180	8 588	11 372	2 784
Пассивы	27 149	31 480	42 961	11 481
Долгосрочные обязательства	8 078	19 695	19 462	(233)
Краткосрочные обязательства	19 071	11 785	23 499	11 714
Капитал	51 365	57 729	59 798	2 069

Консолидированная финансовая отчетность Общества прошла аудиторскую проверку независимым аудитором Юникон АО в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА).

2.8. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Основным видом деятельности Общества является оказание услуг по передаче электроэнергии.

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии устанавливаются Комитетом по ценам и тарифам Московской области на основании Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».

В границах Московской области государственное регулирование цен (тарифов) в сфере электроэнергетики осуществляет Комитет по ценам и тарифам Московской области, руководствуясь нормативными положениями постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и Методическими указаниями по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки № 98-э.

Также государственное регулирование цен (ставок) производится в отношении деятельности по технологическому присоединению к электрическим сетям Общества.

В отношении АО «Мособлэнерго» применяется метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки при утверждении цен (тарифов)

на передачу электрической энергии.

Первый период регулирования 2012 - 2014 гг.

Второй период регулирования 2015 - 2019 гг.

Третий период регулирования 2020 - 2024 гг.

Четвертый период регулирования 2025-2029гг.

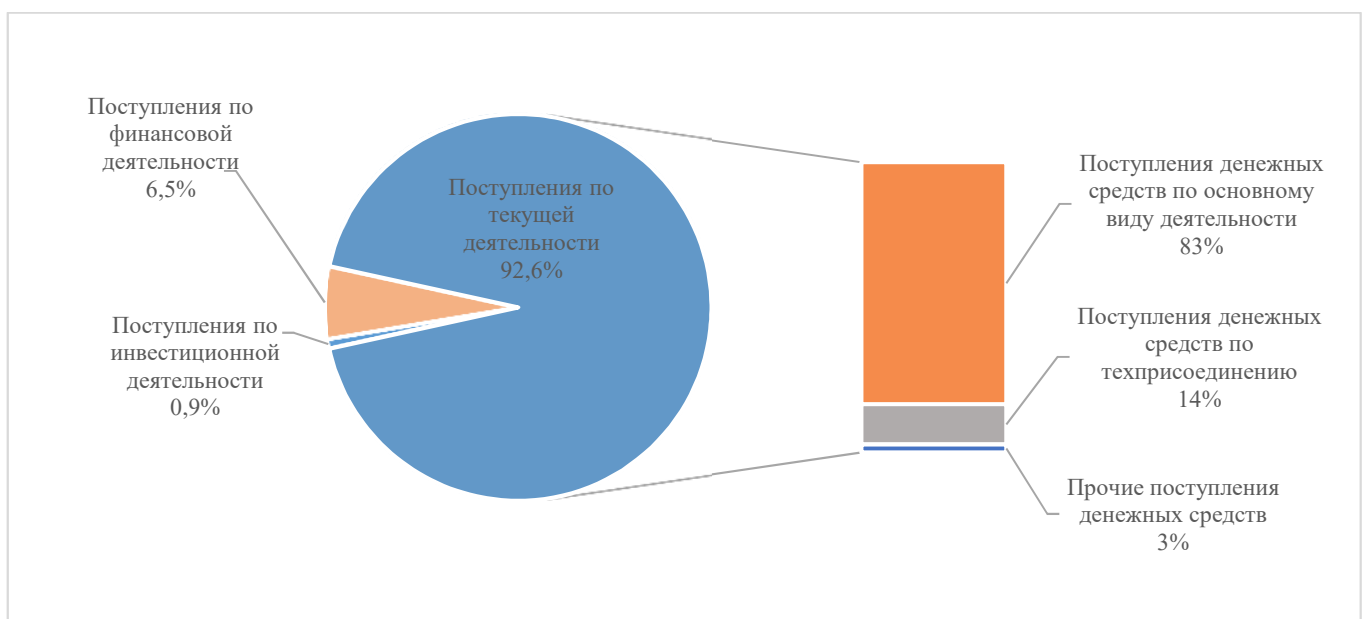
ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ АО «МОСОБЛЭНЕРГО»

Наименование показателя	2025		2024	
	1-е полугодие	2-е полугодие	1-е полугодие	2-е полугодие
Одноставочный тариф (руб./кВт*час)	1,96	2,11	1,76	1,80
Двухставочный тариф				
ставка за содержание электрических сетей (руб./МВт·мес.)	753 972	766 714	706 895	688 155

Наименование показателя	2025		2024	
	1-е полугодие	2-е полугодие	1-е полугодие	2-е полугодие
ставка за технологический расход (руб./МВт*ч)	549	707	523	564
НВВ на содержание сетей, млн. руб.	21 637		19 520	
НВВ на услуги по передаче электрической энергии (с расходами на компенсацию потерь), млн. руб.	31 277		25 858	
Полезный отпуск, млн. кВт ч	15 385		15 910,84	
% нормативных потерь	12,03%		12,25%	
Количество условных единиц, у.е.	367 819		339 541	
НВВ на 1 у.е., тыс. руб.	59		57	

2.9. ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

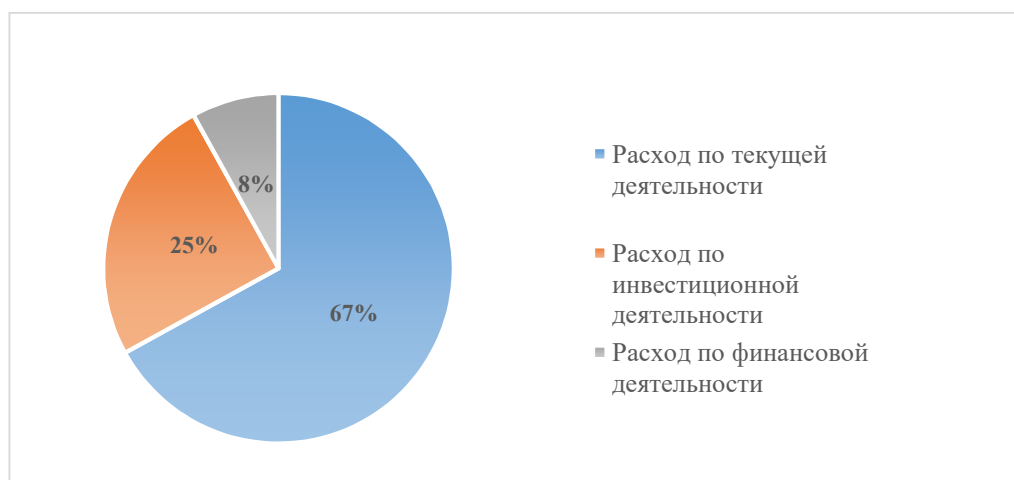
СТРУКТУРА ПОСТУПЛЕНИЙ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В 2025 ГОДУ и аналитика по видам поступлений по текущей деятельности



За 2025 год поступления денежных средств составили 48 284 641 тыс. руб. (в т. ч. НДС).

Основным источником финансирования деятельности АО «Мособлэнерго» в 2025 году были поступления денежных средств от текущей деятельности, которые составили 44 733 534 тыс. руб. (в т. ч. НДС).

СТРУКТУРА РАСХОДОВАНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В 2025 ГОДУ



Расход денежных средств в 2025 году составил 47 676 279 тыс. руб. (в т. ч. НДС).

В том числе:

- по текущей деятельности – 31 944 403 тыс. руб. (в т. ч. НДС);
- по инвестиционной деятельности – 11 884 198 тыс. руб. (в т. ч. НДС);
- по финансовой деятельности – 3 847 678 тыс. руб.

СТРУКТУРА РАСХОДОВАНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2025 ГОДУ

В структуре расходования денежных средств Общества в 2025 году расходы по текущей деятельности занимают порядка 67%. Из них основная доля приходится на покупку электроэнергии на компенсацию потерь - 9 943 302 тыс. руб. (в т. ч. НДС) и расчеты по оплате труда с отчислениями во внебюджетные фонды – 10 960 645 тыс. руб.



СТРУКТУРА РАСХОДОВАНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2025 ГОДУ

По инвестиционной деятельности в 2025 году АО «Мособлэнерго» израсходовано 11 884 198 тыс. руб. (в т. ч. НДС).

Из них порядка 71%, что составило 8 417 946 тыс. руб. (в т. ч. НДС) направлено на финансирование Инвестиционной программы АО «Мособлэнерго» (без учета расходов на строительство объектов технологического присоединения по стандартизированному тарифу).

На инвестиции, связанные с технологическим присоединением к электрическим сетям израсходовано порядка 25% или 2 966 667 тыс. руб. (в т. ч. НДС).

На прочие инвестиции израсходовано 499 585 тыс. руб. (в т. ч. НДС), что составило порядка 4%.



КРЕДИТОВАНИЕ

По состоянию на 1 января 2025 года АО «Мособлэнерго» имеет ранее открытые кредитные линии:

в ПАО «СБЕРБАНК»:

- сроком на 5 лет на сумму 3 500 000 тыс. руб. для пополнения оборотных средств и финансирования текущей деятельности с процентной ставкой до 7,5% годовых. Полностью погашена 31.05.2025;
- сроком на 5 лет на сумму 1 500 000 тыс. руб. для вложения в расширение и консолидацию бизнеса с процентной ставкой не более 7,5%. Полностью погашена 31.05.2025;
- сроком на 2 года 8 месяцев на сумму 89 100 тыс. руб. для приобретения акций АО «РЭСС» с процентной ставкой 10% годовых. Полностью погашена 27.07.2025;
- сроком на 2,5 года на сумму 1 500 000 тыс. руб. для пополнения оборотных средств, финансирование текущей деятельности, в том числе финансирование расходов по капитальному ремонту, инвестиционной деятельности, в том числе приобретение движимого и недвижимого имущества, и/или на погашение текущей задолженности по кредитным договорам, заключенным с коммерческими банками на цели: пополнение оборотных средств, финансирование текущей деятельности (кроме овердрафтных кредитов) с процентной ставкой 14,44% годовых;
- сроком на 5 лет на сумму 1 800 000 тыс. руб. для вложения денежных средств в расширение и консолидацию бизнеса, в том числе покупка акций, долей организаций

электросетевого комплекса, движимого и недвижимого имущества с процентной ставкой 14,78% годовых;

- сроком на 2,5 года на сумму 3 500 000 тыс. руб. на пополнение оборотных средств, финансирование текущей деятельности, в том числе: финансирование расходов по капитальному ремонту, инвестиционной деятельности, в том числе приобретение движимого и недвижимого имущества; финансирование текущей деятельности филиалов общества, а также оплата по договорам поручительства с процентной ставкой 18,89 % годовых;

в банке ГПБ (АО):

- на пополнение оборотных средств и рефинансирование на общую сумму 800 000 тыс. руб. Процентная ставка по договорам составляла 15% - 17% годовых. Кредитная линия не использовалась в связи ростом процентной ставки из-за роста ключевой ставки ЦБ. Полностью погашена 30.07.2025;

в ПАО «ПСБ»:

(АО «МинБАНК» реорганизовано в форме присоединения к ПАО ПСБ» 01.05.2023):

- сроком на 5 лет на сумму 2 000 000 тыс. руб. для пополнения оборотных средств и финансирования текущей деятельности с процентной ставкой 10% годовых. Полностью погашена 24.03.2025;

В 2025 году открыты новые кредитные линии:

в ПАО «СБЕРБАНК» на пополнение оборотных средств, финансирование текущей деятельности, в том числе: финансирование расходов по капитальному ремонту, инвестиционной деятельности, в том числе приобретение движимого и недвижимого имущества; финансирование текущей деятельности филиалов общества, а также оплата по договорам поручительства:

- сроком на 1 год на сумму 375 000 тыс. руб. с процентной ставкой, исходя из размера действующей ключевой ставки Банка России плюс фиксированная маржа, составляющая 3,7% годовых, но не более максимальной процентной ставки 25% годовых. Полностью погашена 21.08.2025, дата закрытия 08.10.2025;

- сроком на 2,5 года на сумму 375 000 тыс. руб. с процентной ставкой 19,6%. Полностью погашена 21.10.2025, дата закрытия 28.10.2025;

- сроком на 2 года на сумму 400 000 тыс. руб. с процентной ставкой 17,5%;

- сроком на 2 года на сумму 500 000 тыс. руб. с процентной ставкой 16,5%;

- сроком на 2 года на сумму 350 000 тыс. руб. с процентной ставкой 16,5%;

- сроком на 2 года на сумму 400 000 тыс. руб. с процентной ставкой 16,5%;

- сроком на 2 года на сумму 750 000 тыс. руб. с процентной ставкой 16,5%.

в АО «АБ «Россия»:

сроком на 3 года на сумму 3 000 000 тыс. руб. на финансирование текущей деятельности, максимальная процентная ставка составляет: ключевая ставка, увеличенная на 2,5 процентных пункта.

Всего в 2025 году на финансирование хозяйственной деятельности привлечено кредитных средств на сумму 2 819 462 тыс. руб. Кредитные средства привлекались как в виде краткосрочных траншей со сроком погашения от 1 месяца до 1 года, так и на более долгосрочной основе в зависимости от наиболее выгодных условий кредитования.

На погашение кредитов направлено 1 684 873 тыс. руб.

На 31.12.2025 года совокупная задолженность АО «Мособлэнерго» по кредитам составила 8 283 514 тыс. руб. по основному долгу и 11 229 тыс. руб. по причитающимся к уплате процентам.

По состоянию на 31.12.2025 задолженность по кредитам и займам составила 11 783 514 тыс. руб., в том числе долгосрочная задолженность – 7 187 949 тыс. руб. краткосрочная задолженность – 4 606 794 тыс. руб., включая причитающиеся к уплате проценты в сумме 11 229 тыс. руб.

Все заемные средства привлекались и погашались в российских рублях.

Под полученные кредиты и займы АО «Мособлэнерго» не представляло обеспечений.

ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

В 2025 году в структуру финансовых вложений внесены незначительные изменения - корректировка рыночной стоимости акций ПАО СБЕРБАНК на сумму 962,09 тыс. руб.

СТРУКТУРА ДОЛГОСРОЧНЫХ ФИНАНСОВЫХ ВЛОЖЕНИЙ

единица измерения: тыс. руб.

Наименование	На 31.12.2025, тыс. руб.	На 31.12.2024, тыс. руб.
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
ПАО Сбербанк России Москва	14 095	13 133
РЭСС АО	89 600	89 600
Волоколамская ЭЛЭК АО	-	25 502
КПЭС АО	-	295 967
СПЭС АО	318 083	318 083

Наименование	На 31.12.2025, тыс. руб.	На 31.12.2024, тыс. руб.
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
Шатурская ЭЛЭК АО	2 500	2 500
ЭЛЭКС АО	809 233	809 025
МОСОБЛЭНЕРГО ИНЖИНИРИНГ ООО*	400	400
ВСЕГО	1 233 911	1 554 210

*действует оценочный резерв под обесценение финансовых вложений на сумму 400 тыс. руб.

НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В 2025 г. АО «Мособлэнерго» уплачено налогов и отчислений на единый счет в МИФНС по управлению долгом в размере 5 981 225 тыс. руб.

Кроме того, в ОСФР по г. Москве и Московской области уплачены взносы на обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний в сумме 38 040 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2025 года АО «Мособлэнерго» не имеет просроченной кредиторской задолженности, а также задолженности по платежам в бюджеты всех уровней бюджетной системы Российской Федерации.

2.10. ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

ИНФОРМАЦИЯ О ВЫПУСКЕ ОБЛИГАЦИЙ В ОБРАЩЕНИИ

Основные параметры ценных бумаг	Биржевые облигации серии 001P-01 в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P
Эмитент	Акционерное общество «Московская областная энергосетевая компания»
Регистрационный номер выпуска	4B02-01-11394-A-001P от 14.08.2024
ISIN код выпуска	RU000A1099E4
Вид/категория ценной бумаги	Биржевая облигация
Способ размещения	Открытая подписка
Дата размещения	20.08.2024 г.
Количество ценных бумаг выпуска	3 500 000 шт.
Номинальная стоимости облигаций	1 000 рублей
Срок обращения	5 лет
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости	3 500 000 000 рублей
Оферта	3 года
Цена размещения	100% от номинала
Купонный период	30 дней
Тип купона	Переменный, определяемый как сумма доходов за каждый день купонного периода исходя из ключевой ставки Банка России + 140 базисных пунктов
Размещение, листинг	ПАО Московская Биржа, Второй уровень листинга
Депозитарий, платежный агент	НКО АО НРД
Агент по размещению	Газпромбанк

В 2025 г. Общество в полной мере соблюдало свои обязательства по выплате купонных доходов по облигациям – выплаты осуществлялись в установленный срок в полном объеме (сумма выплат за 2025 г. составила 771 435 тыс. руб.).

КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ

В рамках процесса поддержания текущих и получения новых кредитных рейтингов в 2025 году:

- 23.10.2025 национальное рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило кредитный рейтинг Компании и облигаций на уровне «АА+(RU)» со «стабильным» прогнозом²;
- 15.12.2025 АО «Рейтинговое Агентство «Эксперт РА» присвоило второй национальный рейтинг Компании и облигаций на уровне «ААА(RU)» со стабильным прогнозом³.

2.11. УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ И КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ИМУЩЕСТВА

В 2025 году Общество продолжило осуществление мероприятий по консолидации электросетевых объектов, расположенных на территории Московской области, в рамках Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

В 2025 году АО «Мособлэнерго» выполнило мероприятия по приватизации находящегося в собственности Московской области имущества (движимого и недвижимого имущества) путем внесения его в уставный капитал Общества.

13 ноября 2025 года между Минмособлимуществом и АО «Мособлэнерго» заключен Договор купли-продажи (мены) акций № 70, на основании которого в собственность АО «Мособлэнерго» поступило 1380 ед. электросетевого имущества, а также 319 земельных участков под объектами недвижимого имущества, 110 ед. специализированного автотранспорта и оборудования на общую сумму 2 549 814 тыс. рублей.

² <https://www.acra-ratings.ru/ratings/issuers/465/?ysclid=mlt5hvx8x3935307537>

³ <https://raexpert.ru/database/companies/1000068818/?ysclid=mlt5jsfqs344792010>

КОНСОЛИДАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ИМУЩЕСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ИМУЩЕСТВА

В соответствии с Правилами передачи в безвозмездное владение и пользование системообразующей территориальной сетевой организации или территориальной сетевой организации объектов электросетевого хозяйства, находящихся в собственности субъектов Российской Федерации или муниципальных образований, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 10.09.2024 № 1229, принято в эксплуатацию на условиях договоров безвозмездного пользования 1244 единицы муниципального электросетевого имущества и электросетевого имущества Московской области.

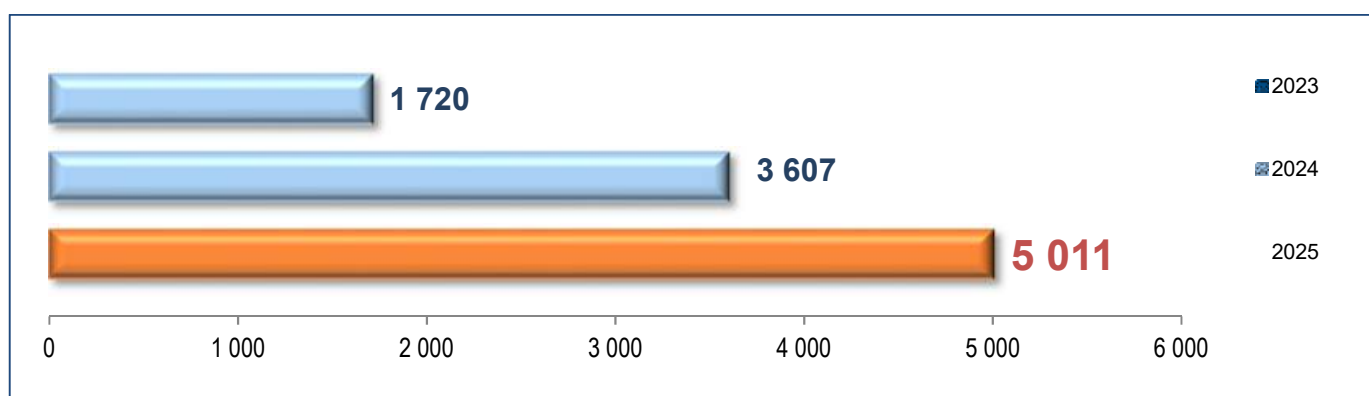
КОНСОЛИДАЦИЯ СНТ

В рамках проводимой Правительством Московской области, Министерством энергетики Московской области политики по консолидации электрических сетей садоводческих/дачных некоммерческих объединений граждан (далее - СНТ) в собственность АО «Мособлэнерго» за 2025 год приобретено на условиях договоров дарения электросетевое имущество 53 СНТ (при плане 25 СНТ).

ЗЕМЕЛЬНО-ИМУЩЕСТВЕННЫЕ ОТНОШЕНИЯ

Приоритетным направлением АО «Мособлэнерго» является оформление прав собственности на объекты недвижимого имущества, включая выполнение работ по кадастровому учету, оформление или переоформление прав пользования земельными участками, в том числе сервитутов, а также установление охранных зон в отношении объектов электросетевого хозяйства.

ДИНАМИКА УСТАНОВЛЕНИЯ ГРАНИЦ ОХРАННЫХ ЗОН за 2023-2025 гг. (объекты)



2.12. ЗАКУПОЧНАЯ ПОЛИТИКА

В 2025 году Общество осуществляло закупочную деятельность на основании норм:

- Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Положения о закупках товаров, работ и услуг Акционерного Общества «Московская областная энергосетевая компания», утвержденным Советом директоров Общества (далее – Положение);
- Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ и услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

ЦЕЛЬ ЗАКУПОЧНОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА

Обеспечение Общества товарами, работами и услугами надлежащего качества и в установленный срок на экономически выгодных условиях.

ПРИНЦИПЫ ЗАКУПОЧНОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА

- эффективность планирования закупочной деятельности

Показатель*	План	Факт	Исполнение
Количество закупок (шт.)	962	954	99,2% (+12,5% к 2024г.)
Объем по НМЦ (млн руб.)	32 854,56	32 530,78	99% (+4,5% к 2024г.)

- информационная открытость закупочной деятельности

С использованием электронной торговой площадки опубликовано 804 конкурентных закупочных процедур на общую сумму 29 201,1 млн руб. С использованием электронного магазина проведено 1152 закупки малого объема на сумму 373,52 млн руб.

- равноправие, справедливость, отсутствие ограничений конкуренции по отношению к участникам закупок: выбор поставщиков (подрядчиков, исполнителей) осуществляется на конкурентных условиях и в соответствии с едиными требованиями к участникам закупочных процедур.

Способ закупки по данным Единой информационной системы в сфере закупок	Конкурентные закупки	Неконкурентные закупки	Доля конкурентных закупок
Количество закупок (шт.)	804	150	84,3% (+27,7% к 2024 г.)
Объем по НМЦ (млн руб.)	29 201,1	3 330,68	89,76% (+19% к 2024 г.)

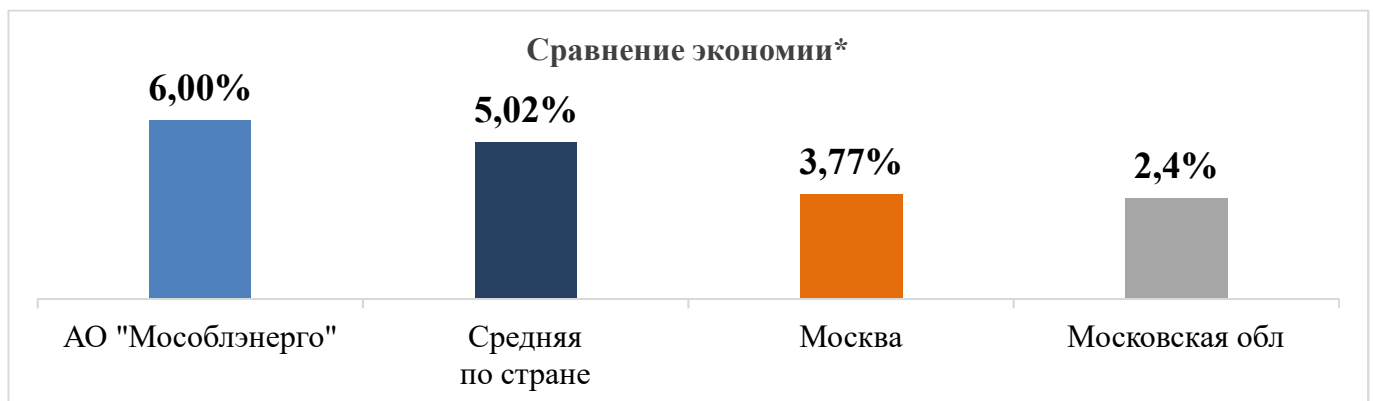
➤ целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Общества.

Экономический эффект при проведении конкурентных закупок к концу 2025 года составил 6,0%, что превышает среднегодовые показатели экономии в рамках госзакупок по стране, а также по Москве и Московской области.

СПОСОБЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР

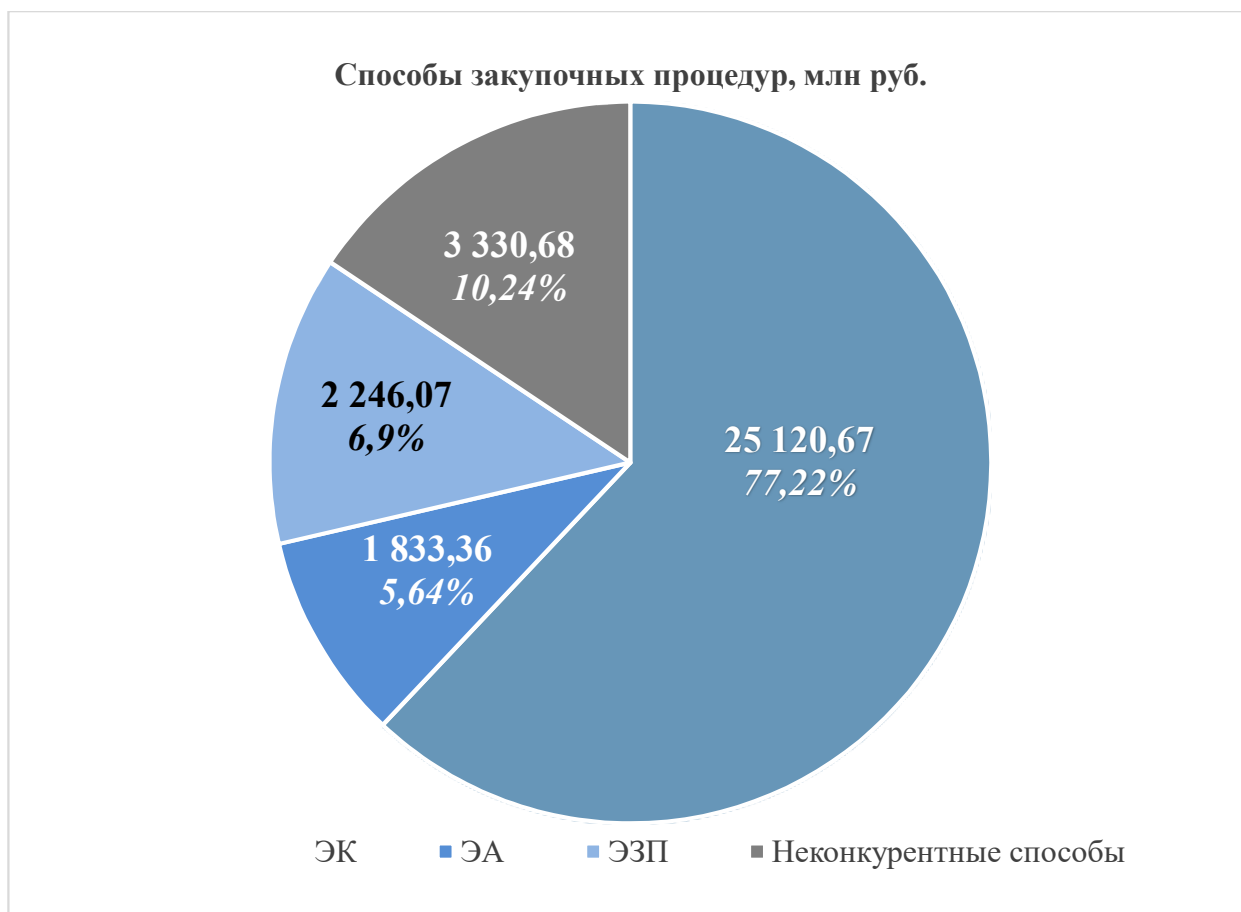
КОНКУРЕНТНЫЕ СПОСОБЫ ЗАКУПОК

- ЭК - конкурс в электронной форме
- ЭА - аукцион в электронной форме
- ЭЗП - запрос предложений в электронной форме



НЕКОНКУРЕНТНЫЕ СПОСОБЫ ЗАКУПОК

- закупка у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя)
- закупки с использованием электронного магазина
- запрос ofert



ИНФОРМАЦИЯ ПО ЗАКУПКАМ У СМСП

В 2025 году Общество обеспечило соблюдение доли закупок среди СМСП в рамках показателей, установленных Правительством Российской Федерации:

- годовой объём закупок среди СМСП составил 91,1% (при установленном значении показателя в размере не менее 25%);
- совокупный годовой стоимостной объём закупок с СМСП (закупки только среди СМСП) составил 21,44% (при установленном значении показателя в размере не менее 20%).

КЛЮЧЕВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ 2025 ГОДА

1. Повышение доли конкурентных закупок на 19% в стоимостном выражении и на 27,7 % в количественном выражении относительно показателей 2024 года.
2. Увеличение средней цены закупки относительно 2024 года на 35% с параллельным снижением количества закупок на 21%.

Вышеуказанные тенденции преимущественно обусловлены изменением подхода к организации закупок, осуществляемых в целях заключения договоров на выполнение работ

по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителей к электрическим сетям, а именно расширением практики использования рамочных договоров подряда, заключенных по итогам проведения конкурентных процедур, с исключением случаев закупки указанного вида работ отдельными неконкурентными процедурами.

3. Сокращение сроков при планировании и публикации закупочных процедур на 13% в 2025 году относительно показателей 2024 года.

4. В рамках реализации мероприятий в 2025-2026 гг. на осуществление капитальных вложений в объекты капитального строительства, находящиеся в собственности Общества, в целях осуществления строительства и реконструкции объектов электросетевого хозяйства, соглашением о предоставлении субсидии из бюджета Московской области от 29.07.2025 № 60-2025-000566 Обществу выделена субсидия (далее – Субсидия). В целях освоения Субсидии Обществом осуществлено обучение работников по направлению организации закупок в рамках Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ и услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», успешно организованы и проведены 18 конкурентных закупочных процедур с последующим заключением контрактов в целях выполнения комплекса работ по строительству.

5. Редакцией №14 Положения о закупках товаров, работ и услуг Общества уточнены подходы к определению и обоснованию начальной (максимальной) цены договоров методом сопоставимых рыночных цен (анализом рынка), исключив возможность использования источников ценовой информации, влекущих существенное завышение НМЦД относительно аналогичных предыдущих закупок, а также внедрена практика использования медианных значений ценовой информации (дополнительно к среднеарифметическим) при расчете НМЦД, позволяющая достигать дополнительного снижения НМЦД.

2.13. КОММЕРЧЕСКИЕ УСЛУГИ

В 2025 году проведен осмотр воздушных линий электропередачи АО «Мособлэнерго» на предмет наличия незаконно размещенных волоконно-оптических линий связи и оборудования АО «Мособлэнерго» выявлено 17 111 опор ВЛ-0,4/6/10 кВ, на которых без договора размещены линии связи общей протяженностью 598 км.

По результатам проведенных мероприятий в части осмотров, определения собственников незаконно размещенных линий связи, между АО «Мособлэнерго» и операторами связи заключено новых договоров о предоставлении доступа к инфраструктуре и дополнительных соглашений к действующим договорам на общую сумму 9,05 млн. руб.

Оформление вышеуказанных договоров в соответствии с законодательством позволит оптимизировать техническое обслуживание объектов электросетевого хозяйства, отразить в паспортах воздушных линий электропередачи характеристики размещенных объектов и понудить собственников при необходимости в правовом поле привести в надлежащее состояние фактически размещенные волоконно-оптические линии связи.

В 2025 году со стороны АО «Мособлэнерго» оказано содействие в части выноса (переустройства) электрических сетей из пятна застройки:

- муниципальным образованиям Московской области при строительстве социально значимых объектов (школьные и дошкольные образовательные учреждения, объекты здравоохранения) в количестве 22 шт., рекреационных объектов, исторических комплексов – 17 шт.;
- организациям, осуществляющим развитие и модернизацию объектов железнодорожной инфраструктуры (объекты МЦД, Высокоскоростной железнодорожной магистрали Санкт-Петербург – Москва, Рублево-Архангельская ветка метро) – 16 шт.;
- предприятиям автодорожной инфраструктуры регионального и федерального значения Московской области (ГК «Автодор», ГКУ Московской области «ДДС», ГКУ «УДМС») в рамках строительства и модернизации автомобильных дорог, переездов, путепроводов - в количестве 34 шт.

В 2025 году АО Мособлэнерго исполнило обязательство по 6 муниципальным контрактам на обслуживание, эксплуатацию и ремонт сетей уличного освещения на сумму 197,96 млн. руб. на территориях Красногорского, Мытищинского, Одинцовского, Егорьевского, Сергиево-Посадского и Орехово-Зуевского г.о.

Проведение вышеуказанных мероприятий свело до минимума риск некачественного выполнения работ, обеспечило надежное электроснабжение и поддержание объектов уличного освещения в безаварийном состоянии, что как следствие снизило количество поступающих жалоб со стороны населения.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА И ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ



3.1. КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

В сфере информационных технологий Общества в 2025 году реализованы ряд проектов и задач текущей деятельности.

РАЗВИТИЕ АНАЛИТИЧЕСКОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ

В рамках развития аналитической информационной системы, а также в целях перехода на безбумажную отчётность разработан дашборд в KPI-Monitor в части:

Мониторинга ресурсов предприятия для аварийно-восстановительных работ.

РАЗВИТИЕ ЦИФРОВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

В целях совершенствования процесса предоставления цифровых услуг АО «Мособлэнерго» Автоматизированный комплекс Цифровые услуги введён в продуктивную среду в режиме бета-тестирования.

В рамках поручения Министерства энергетики Московской области реализован Модуль коммуникаций и мониторинга аварийных отключений объектов электросетевого хозяйства для интеграции с информационной системой «ЖКХ Контур Подмосковья».

ПОВЫШЕНИЕ НАДЁЖНОСТИ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ

В рамках импортозамещения и повышения надёжности ИТ-инфраструктуры выполнены следующие мероприятия:

Повышение мощности ИТ-инфраструктуры Общества;

Модернизация сетей ИТ-инфраструктуры Общества.

ПОДДЕРЖКА ТЕКУЩЕЙ ИТ-ИНФРАСТРУКТУРЫ И ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Разработаны 387 новых функциональных возможностей в корпоративных информационных системах Общества.

ЦИФРОВОЕ РАЗВИТИЕ

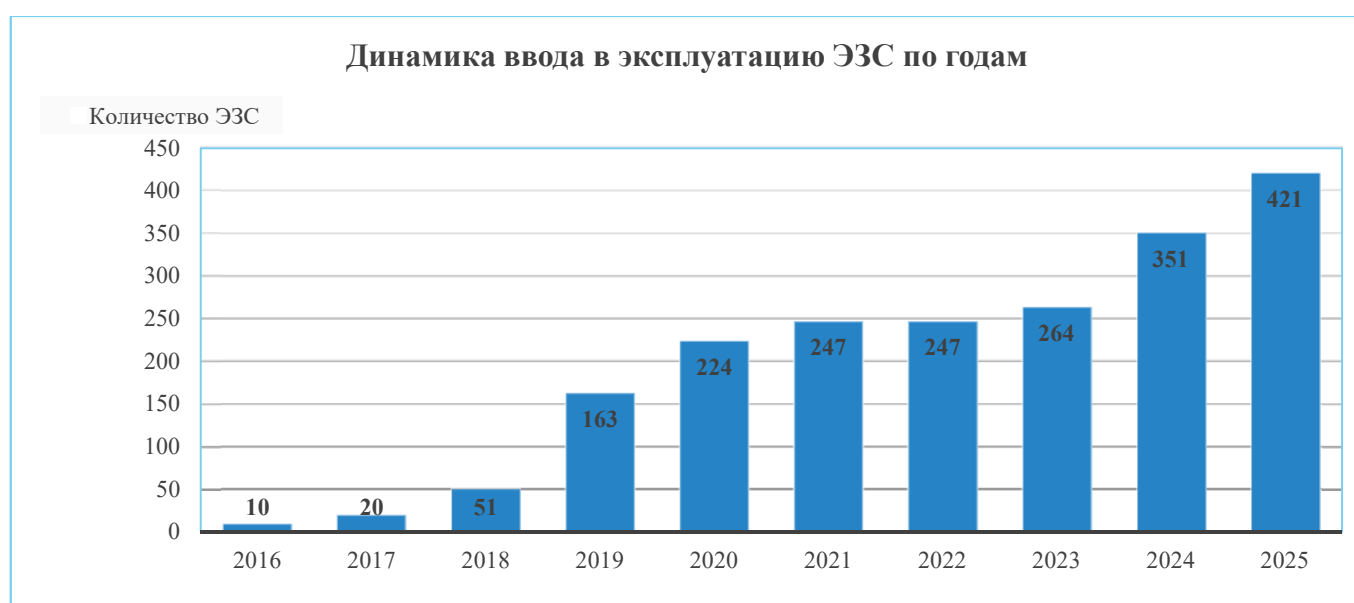
На базе диспетчерской информационной системы Модус в АО «Мособлэнерго»:

- создана СИМ-модель электрической сети Общества;
- внедрено мобильное приложение для автоматизации процесса технического обслуживания объектов электросетевого хозяйства Общества.

3.2. РАЗВИТИЕ ЗАРЯДНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА

В рамках Государственной программы Московской области «Развитие инженерной инфраструктуры, энергоэффективности и отрасли обращения с отходами» на 2023–2028 годы, утвержденной постановлением Правительства Московской области от 04.10.2022 № 1061/35 и федерального проекта «Производство инновационного транспорта» в период с 2016 по 2025 годы АО «Мособлэнерго» введено в эксплуатацию 421 ед. электрических зарядных станций (далее – ЭЗС) из них:

- с установленной мощностью 3,5 - 22 кВт – 300 ед.
- с установленной мощностью 150-200 кВт – 121 ед.



В 2025 году:

- Установлено и введено в эксплуатацию 50 ед. ЭЗС мощностью 200 кВт.
- Установлено и введено в эксплуатацию 20 ед. отдельностоящих ЭЗС мощностью 22 кВт.

ЭЗС АО «Мособлэнерго» установлены в **45 из 56** городских округов и муниципальных образований Московской области.

ДОСТИГНУТЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В 2025 ГОДА

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	Итого за 2025 год
1.	Отпущенная на ЭЗС электроэнергия	МВт/ч	1 220
2.	Выручка на ЭЗС	млн. руб.	19,23



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



4.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление – неотъемлемая часть стратегии устойчивого развития Общества, обеспечивающая его соответствие национальным стандартам, законодательным требованиям, рекомендациям регуляторов.

Особенностью корпоративного управления в АО «Мособлэнерго» является наличие единственного акционера АО «Мособлэнерго» – Московской области в лице Министерства имущественных отношений Московской области, которому принадлежат 100% акций.

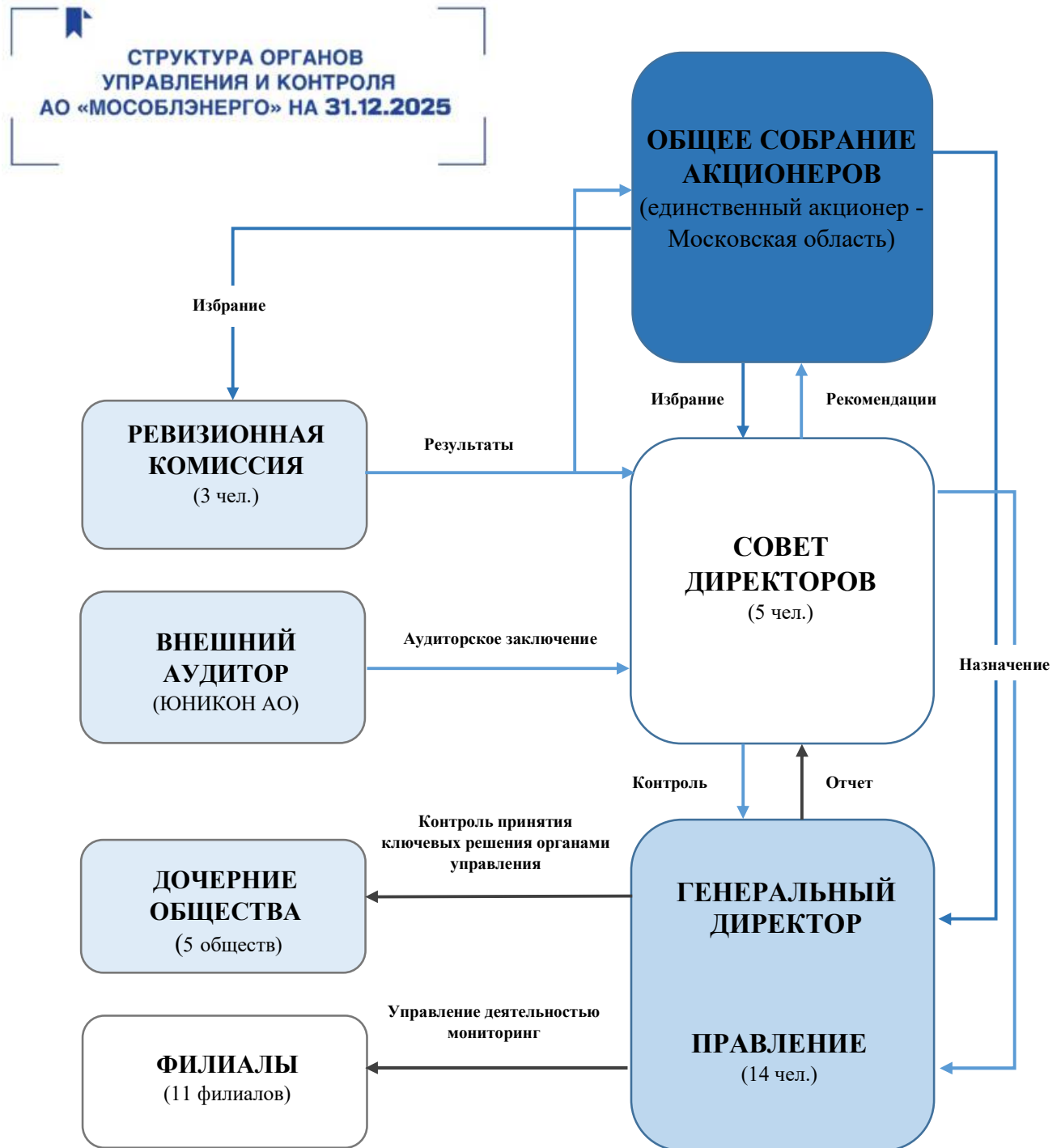
Все корпоративные процессы в АО «Мособлэнерго» организованы с учетом приоритета прав и законных интересов единственного акционера и Общества.

Эффективная система корпоративного управления играет ключевую роль в стабильности и долгосрочном успехе Компании. Она способствует формированию доверительных и справедливых отношений с акционером, инвесторами и другими заинтересованными сторонами. Опираясь на принципы прозрачности, ответственности и достоверности, корпоративное управление становится важным фактором повышения операционной эффективности, инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности Компании.

Принципы и процедуры корпоративного управления Общества закреплены в Уставе АО «Мособлэнерго» и его внутренних документах, доступных на официальном сайте Общества, а также на сайтах раскрытия информации в сети интернет.

Общество придерживается основных принципов, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также в Правилах листинга ПАО Московская Биржа.

4.2. СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Органы управления Общества:

- Единственный акционер - высший орган управления;
- Совет директоров - орган, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества;
- Правление - коллегиальный исполнительный орган;
- Генеральный директор - единоличный исполнительный орган

Органы контроля Общества:

- Ревизионная комиссия - контролирует финансово-хозяйственную деятельность Общества;
- Внешний аудитор - осуществляет обязательный независимый аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества

4.3. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления АО «Мособлэнерго».

Все голосующие акции АО «Мособлэнерго» принадлежат Московской области в лице Министерства имущественных отношений Московской области. Решения акционера принимаются единолично и оформляются распоряжением Министерства имущественных отношений Московской области.

ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Годовое Общее собрание акционеров проводится в сроки, установленные Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом АО «Мособлэнерго»: не ранее чем через два и не позднее чем через шесть месяцев после окончания отчетного года.

В 2025 году состоялось Годовое общее собрание, на котором приняты решения:

1. Утвержден Годовой отчет АО «Мособлэнерго» за 2024 год;
2. Утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «Мособлэнерго» за 2024 год;
3. О распределении чистой прибыли АО «Мособлэнерго» по итогам 2024 года.
4. Избран Совет директоров АО «Мособлэнерго».
5. Избрана Ревизионная комиссия АО «Мособлэнерго».
6. Назначена аудиторская организация для проведения ежегодного обязательного аудита годовой (финансовой) отчетности АО «Мособлэнерго» по результатам деятельности за 2025 год.

ВНЕОЧЕРЕДНОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

В течение 2025 года проведены 6 внеочередных Общих собраний акционеров АО «Мособлэнерго», оформленных распоряжениями Министерства имущественных отношений Московской области.

На внеочередных Общих собраниях акционеров АО «Мособлэнерго» приняты следующие решения:

- внесены изменения в Устав АО «Мособлэнерго»;
- принято решение об увеличении уставного капитала АО «Мособлэнерго»;
- избраны новые составы Совета директоров АО «Мособлэнерго».

4.4. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров АО «Мособлэнерго» – коллегиальный орган управления, контролирующей деятельность исполнительных органов АО «Мособлэнерго», осуществляющий общее руководство деятельностью АО «Мособлэнерго», за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АО «Мособлэнерго» к компетенции Общего собрания акционеров.

Статус и компетенция Совета директоров АО «Мособлэнерго», порядок созыва и проведения заседания Совета директоров, порядок принятия решений урегулированы Уставом АО «Мособлэнерго» и Положением о Совете директоров АО «Мособлэнерго».

В 2025 году действовало 4 состава Совета директоров АО «Мособлэнерго».

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «МОСОБЛЭНЕРГО» НА 31.12.2025

Состав Совета директоров АО «Мособлэнерго», избранный решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «Мособлэнерго» (Распоряжение Министерства имущественных отношений Московской области от 14.10.2025 № 15ВР – 2472):

Тактаров Расим Фаритович – Председатель Совета директоров
Первый заместитель министра энергетики Московской области

Бойко Владимир Александрович - член Совета директоров
Генеральный директор АО «Мособлэнерго»

Пекина Валерия Сергеевна – член Совета директоров
Начальник управления развития электроэнергетики Министерства энергетики Московской области

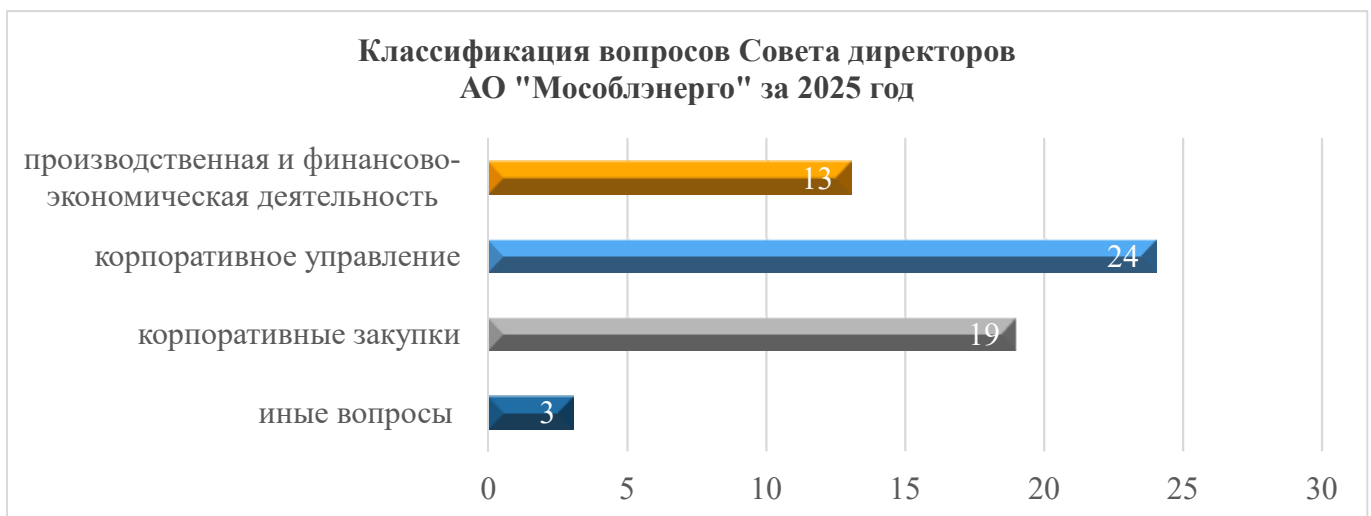
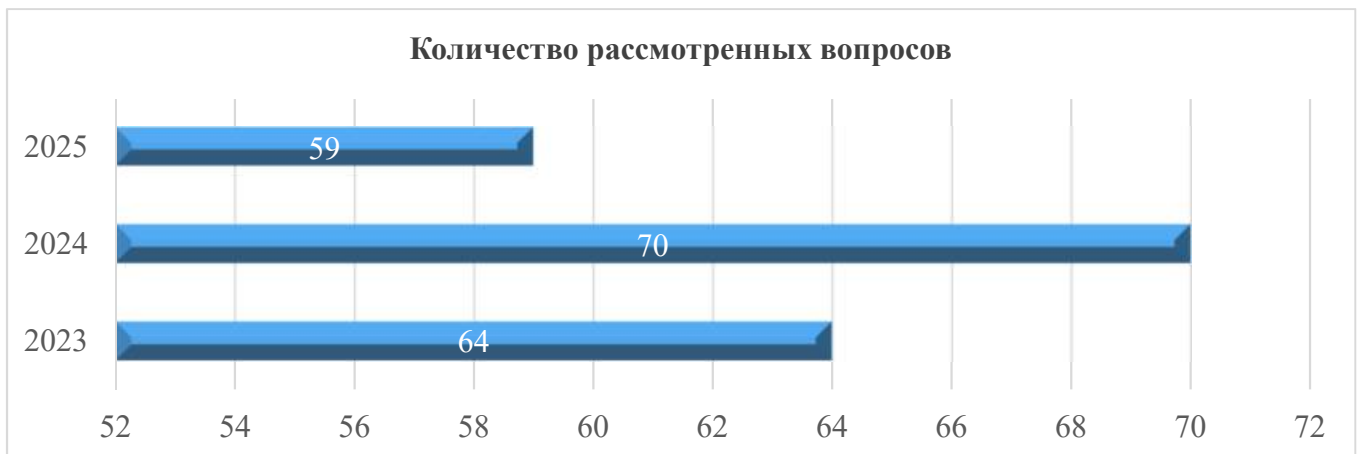
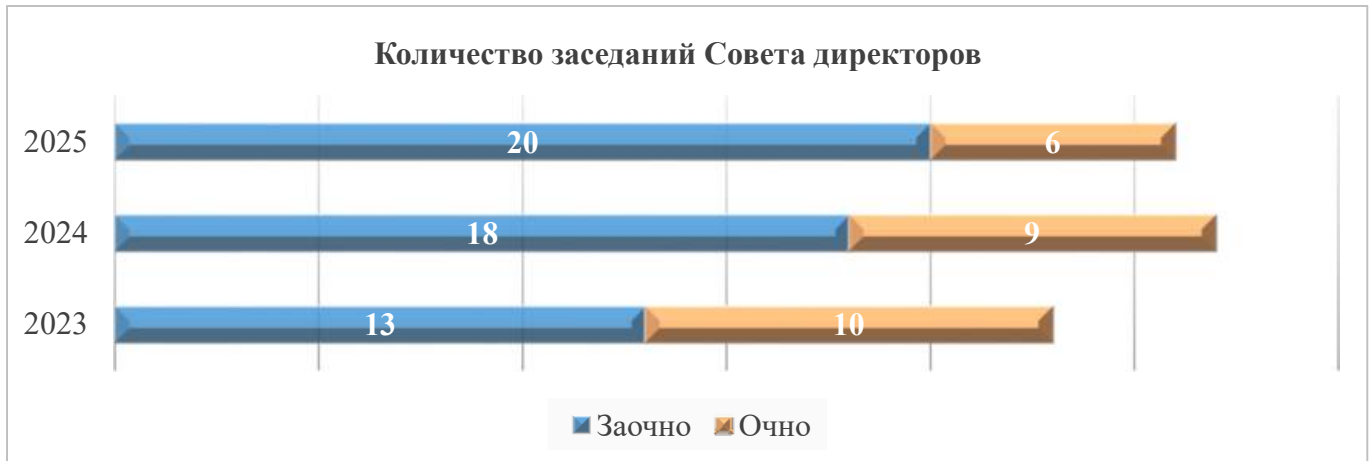
Суворинова Наталия Валерьевна – член Совета директоров
Заместитель министра имущественных отношений Московской области

Юношев Вячеслав Евгеньевич – член Совета директоров
Старший вице-президент ассоциации компаний по цифровой трансформации, информационной безопасности и автоматизации бизнес-процессов

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО «МОСОБЛЭНЕРГО»

В 2025 году проведено 26 заседаний Совета директоров АО «Мособлэнерго», из них 6 заседаний – в очной форме.

Количество рассмотренных вопросов – 59.



4.5. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

4.5.1. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «МОСОБЛЭНЕРГО»

В соответствии с Уставом АО «Мособлэнерго» единоличным исполнительным органом АО «Мособлэнерго» является Генеральный директор, подотчетный Совету директоров и Общему собранию акционеров АО «Мособлэнерго».

Генеральный директор АО «Мособлэнерго» Бойко В.А. назначен на должность с 20.04.2023 на внеочередном Общем собрании акционеров.

Доля участия в уставном капитале АО «Мособлэнерго»: Доли не имеет.

4.5.2. ПРАВЛЕНИЕ АО «МОСОБЛЭНЕРГО»

Правление АО «Мособлэнерго» является коллегиальным исполнительным органом, в компетенцию которого входит совместное рассмотрение, анализ и принятие решений по наиболее важным вопросам текущей деятельности Общества.

В 2025 году действовало 3 состава Правления АО «Мособлэнерго».

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ НА 31.12.2025

Бойко Владимир Александрович – Председатель Правления АО «Мособлэнерго»
Генеральный директор АО «Мособлэнерго»

Нефедова Ирина Сергеевна – заместитель Председателя Правления
АО «Мособлэнерго»
Заместитель Генерального директора по корпоративной политике и правовому обеспечению

Благодарев Максим Александрович – член Правления АО «Мособлэнерго»
Первый заместитель Генерального директора по обеспечению закупочной деятельности и корпоративному управлению

Долголев Максим Сергеевич – член Правления АО «Мособлэнерго»
Первый заместитель Генерального директора по эксплуатации и развитию услуг энергоснабжения

Акопян Тигран Саргисович – член Правления АО «Мособлэнерго»
Заместитель Генерального директора по обеспечению закупочной деятельности

Васильев Евгений Валерьевич – член Правления АО «Мособлэнерго»
Заместитель Генерального директора по режиму

Военцов Денис Викторович – член Правления АО «Мособлэнерго»
Заместитель Генерального директора по капитальному строительству и технологическому присоединению

Засухин Александр Владимирович – член Правления АО «Мособлэнерго»
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Калмыков Алексей Степанович – член Правления АО «Мособлэнерго»
Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами власти и безопасности

Ковалев Дмитрий Васильевич – член Правления АО «Мособлэнерго»
Заместитель Генерального директора – главный инженер Гражданство: Российская Федерация

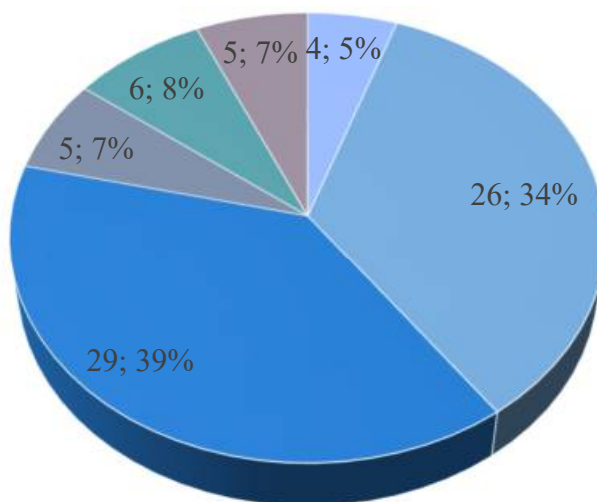
Коцюба Олег Михайлович – член Правления АО «Мособлэнерго»
Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию

Минзберг Леонид Сергеевич – член Правления АО «Мособлэнерго»
Заместитель Генерального директора по внутреннему контролю и аудиту

Филиппов Олег Юрьевич – член Правления АО «Мособлэнерго»
Заместитель Генерального директора – руководитель аппарата

Яковлева Татьяна Владимировна – член Правления АО «Мособлэнерго»
Директор департамента бухгалтерского и налогового учета

ТИПЫ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ ПРАВЛЕНИЕМ ОБЩЕСТВА



- Финансово-экономические вопросы
- Корпоративно-правовые вопросы
- Текущая деятельность
- Закупочная деятельность
- Вопросы по благотворительности
- Вопросы социальной сферы

В 2025 году на 20 заседаниях Правления АО «Мособлэнерго» рассмотрено 75 вопросов. Все решения Правления Общества в 2025 году выполнены, поручения, данные на

заседаниях, исполнены. Информация о поручениях Правления доводится до исполнителей путем представления выписок из протоколов Правления Общества.

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

Согласно статье 64 Федерального закона «Об акционерных обществах», по решению Общего собрания акционеров АО «Мособлэнерго» членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров АО «Мособлэнерго».

Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются Общим собранием акционеров АО «Мособлэнерго».

По итогам 2025 года выплата членам Совета директоров АО «Мособлэнерго» вознаграждения не производилась. Компенсация расходов членам Совета директоров АО «Мособлэнерго» за осуществление ими функций членов Совета директоров АО «Мособлэнерго» не осуществлялась.

Вознаграждения и компенсация расходов членам Совета директоров АО «Мособлэнерго», являющимся лицами, в отношении которых Федеральным законом «О государственной гражданской службе Российской Федерации» предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, за 2025 год не начислялись и не выплачивались.

По итогам 2025 года выплата членам Правления АО «Мособлэнерго» вознаграждения не производилась. Компенсация расходов членам Правления АО «Мособлэнерго» за осуществление ими функций членов коллегиального органа АО «Мособлэнерго» не осуществлялась.

Система вознаграждения единоличного исполнительного органа АО «Мособлэнерго» - Генерального директора направлена на обеспечение его материальной заинтересованности в достижении долгосрочных целей Общества и повышении экономической эффективности управления, а также на обеспечение справедливого и конкурентоспособного уровня оплаты труда.

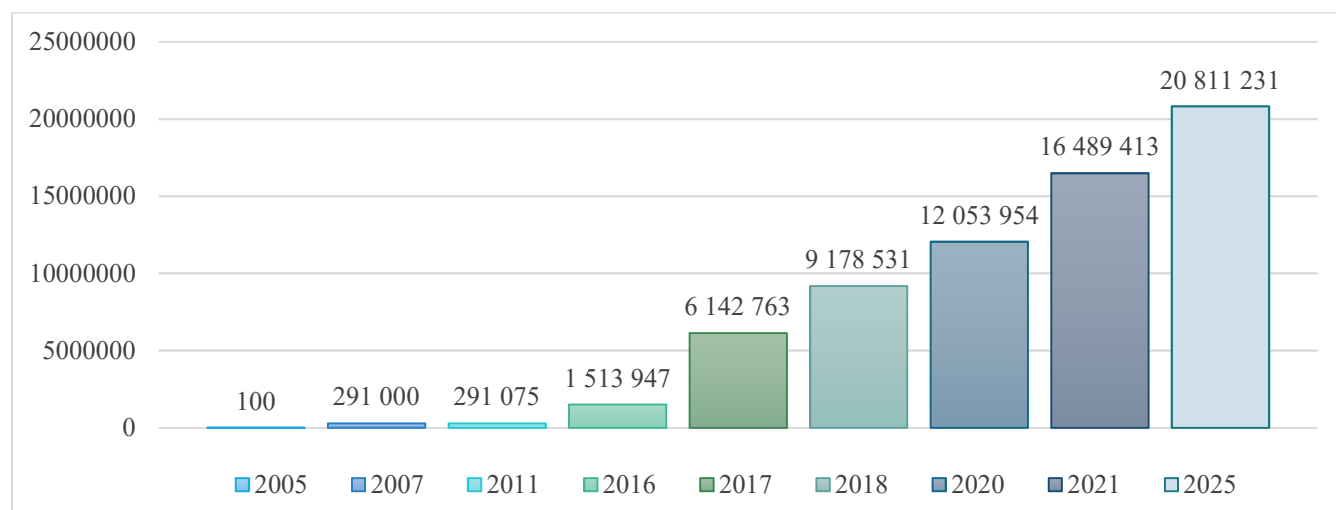
Вознаграждение Генерального директора определяется условиями трудового договора.

4.6. СВЕДЕНИЯ ОБ УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ

100 % уставного капитала АО «Мособлэнерго» принадлежит субъекту Российской Федерации – Московской области в лице Министерства имущественных отношений Московской области.

По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал АО «Мособлэнерго» разделен на **20 811 231 обыкновенных бездокументарных акций** номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая и составляет **20 811 231 000 рублей**.

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ РАЗМЕРА
УСТАВНОГО КАПИТАЛА АО «МОСОБЛЭНЕРГО»
за период 2005-2025 годы (тыс. руб.)



4.7. ДИВИДЕНДНЫЕ ВЫПЛАТЫ

АО «Мособлэнерго» соблюдаются обязательства по выплате начисленных дивидендов.

При начислении и выплате дивидендов АО «Мособлэнерго» руководствуется требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах», Устава АО «Мособлэнерго», постановления Правительства Московской области от 24.09.2013 № 758/41 «О мерах по обеспечению поступления в бюджет Московской области дивидендов (части прибыли) по находящимся в собственности Московской области акциям (долям) хозяйственных обществ».

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль (части прибыли) в размере не менее 50 процентов, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Мособлэнерго».

Размер чистой прибыли (части прибыли) АО «Мособлэнерго», направленной на выплату дивидендов, определяется с учетом исключения из величины чистой прибыли, используемой для расчета дивидендов, доли чистой прибыли, полученной вследствие

установления тарифов на услуги по передаче электрической энергии и платы за технологическое присоединение к электрическим сетям.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ 2024 г. тыс. руб.



АО «Мособлэнерго» исполнило свои обязательства по перечислению дивидендов за 2024 год в полном объеме на сумму 151 328,5 тыс. рублей (+31% к 2024 году).

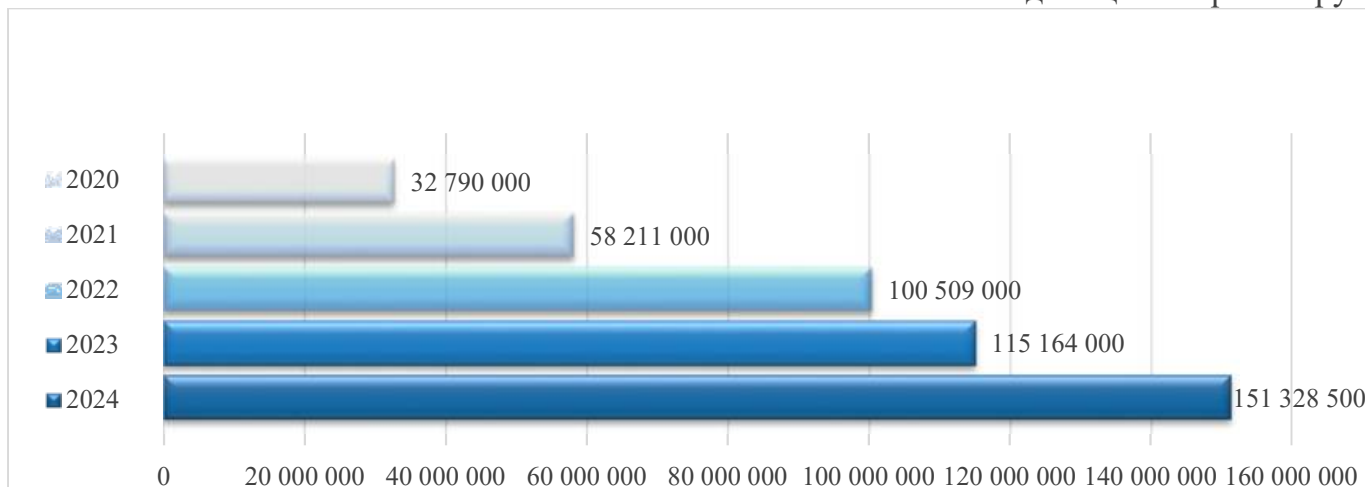
Задолженности по выплате дивидендов перед акционером у АО «Мособлэнерго» отсутствуют.

ИНФОРМАЦИЯ О НАЧИСЛЕННЫХ И ВЫПЛАЧЕННЫХ ДИВИДЕНДАХ

	Размер, тыс. руб.	Основание	Дата и № платежного документа
За 2020 год	32 790,00	Распоряжение Минмособлимуущества от 23.06.2021 № 15BP-1099	платежное поручение от 05.07.2021 № 4768
За 2021 год	58 211,00	Распоряжение Минмособлимуущества от 30.06.2022 № 15BP-1246	платежное поручение от 12.07.2022 № 4408
За 2022 год	100 509,00	Распоряжение Минмособлимуущества от 30.06.2023 № 15BP-1305	платежное поручение от 10.07.2023 № 4589
За 2023 год	115 164,00	Распоряжение Минмособлимуущества от 27.06.2024 № 15BP-1344	платежное поручение от 09.07.2024 № 4893
За 2024 год	151 328,50	Распоряжение Минмособлимуущества от 27.06.2024 № 15BP-1218	платежное поручение от 08.07.2025 № 5167

ДИНАМИКА ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ

единица измерения: руб.



4.8. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫМИ ОБЩЕСТВАМИ, АКЦИЯМИ (ДОЛЯМИ) КОТОРЫХ ВЛАДЕЕТ АО «МОСОБЛЭНЕРГО»

АО «Мособлэнерго» участвует в уставных капиталах следующих хозяйственных обществ:

АО «РЭСС» (99%)

ИНН 5038071730, 143421, Московская область, г.о. Красногорск, тер. Автодорога Балтия, км тер. 26-й, д. 5, стр. 6, помещ. 15, ком. 3, офис 602.

АО «ЭЛЭКС» (99,99%)

ИНН 5001072705, 143930, Московская область, г. Балашиха, ул. Гражданская (микрорайон Салтыковка), д. 5.

АО «Волоколамская ЭЛЭК» (99,99%)

ИНН 5004019650, 143600, Московская область, г. Волоколамск, ул. Колхозная д.43.

АО «СПЭС» (99,99%)

ИНН 5042096984, 141304, Московская область, г. Сергиев Посад, Московское шоссе, д. 40.

АО «Шатурская ЭЛЭК» (50%)

ИНН 5049017822, 140700, Московская область, г. Шатура, Транспортный проезд д. 10.

ООО «Мособлэнерго Инжиниринг» (40%)

ИНН 5032328555, 143082, Россия, Московская область, г.о. Одинцовский, дер. Раздоры, тер. Рублево-Успенское шоссе, км 1-й, д. 1, к. Б, помещ. 20-22,31,32.

4.9. АУДИТОР АО «МОСОБЛЭНЕРГО»

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации АО «Мособлэнерго» обязано проводить ежегодный аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности. Достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Мособлэнерго» ежегодно подтверждается независимым аудитором.

Для проведения ежегодной аудиторской проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «Мособлэнерго» привлекает аудитора на основании итогов конкурсного отбора, проводимого в порядке, предусмотренном Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Решением Годового Общего собрания акционеров АО «Мособлэнерго» от 27.06.2025 (распоряжение Министерства имущественных отношений Московской области от 27.06.2025 № 15ВР-1218) Юникон АО (ОГРН 1037739271701; ИНН 7716021332) назначен аудитором АО «Мособлэнерго» для проведения обязательного ежегодного обязательного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Бухгалтерская отчетность подписана Генеральным директором АО «Мособлэнерго» Бойко В.А. и исполняющим обязанности главного бухгалтера Яковлевой Т.В.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год прошла аудиторскую проверку Юникон АО.

МНЕНИЕ, ИЗЛОЖЕННОЕ В АУДИТОРСКОМ ЗАКЛЮЧЕНИИ

«Бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «Московская областная энергосетевая компания» на 31 декабря 2025 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.».

Настоящее заключение выдано 27.03.2026 по результатам проведения аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год АО «Московская областная энергосетевая компания» Юникон АО (член СРО аудиторов Ассоциация «Содружество», ОРНЗ 12006020340).

4.10. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АО «Мособлэнерго» Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего Годового Общего собрания акционеров АО «Мособлэнерго».

Статус, порядок избрания, права и обязанности, функции, полномочия Ревизионной комиссии регулируются Уставом АО «Мособлэнерго» и Положением о Ревизионной комиссии АО «Мособлэнерго».

Состав Ревизионной комиссии АО «Мособлэнерго», избранной на 2025-2026 годы решением Годового Общего собрания акционеров АО «Мособлэнерго» (Распоряжение Министерства имущественных отношений Московской области от 27.06.2025 № 15 ВР – 1218):

Семёнов Александр Александрович

Заместитель начальника управления контроля за использованием имущества - заведующий отделом планирования и координации контрольных мероприятий Министерства имущественных отношений Московской области.

Ткачева Наталья Геннадиевна

Заместитель главного бухгалтера АО «Мособлэнерго»

Цыренова Адиса Владимировна

Начальник финансово-экономического отдела Министерства энергетики Московской области.

Родственные связи между членами Ревизионной комиссии АО «Мособлэнерго», членами Совета директоров АО «Мособлэнерго», членами Правления, Генеральным директором АО «Мособлэнерго» отсутствуют.

По итогам 2025 года выплата членам Ревизионной комиссии АО «Мособлэнерго» вознаграждения и компенсация расходов не производились.

В 2026 году Ревизионная комиссия провела проверку финансово-хозяйственной деятельности АО «Мособлэнерго» по итогам деятельности за 2025 год.

Заключение Ревизионной комиссии по итогам проверки предоставлено членам Совета директоров и Годовому Общему собранию акционеров.

4.11. СВЕДЕНИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ

Ведение реестра владельцев ценных бумаг АО «Мособлэнерго» осуществляет регистратор Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» (далее – АО «НРК-Р.О.С.Т.»), которое является профессиональным участником рынка ценных бумаг, предоставляющее услуги по ведению реестров владельцев ценных бумаг, депозитарные услуги, услуги специализированного депозитария, а также консалтинговые услуги в сфере корпоративного управления и коллективных инвестиций.

На протяжении 12 лет АО «НРК-Р.О.С.Т.» является надежным партнером АО «Мособлэнерго», обладает высокими стандартами обслуживания, надежностью, внимательным отношением к потребностям и ожиданиям АО «Мособлэнерго».



ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ



5. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

В АО «Мособлэнерго» реализуется вертикально-интегрированная модель внутреннего контроля, обеспечивающая повышение эффективности работы через усиление управленческой ответственности менеджеров Общества за результативность функционирования филиалов по закрепленным направлениям деятельности. Особое внимание уделяется развитию превентивного контроля и обоснованности принятых управленческих решений.

Одним из важных элементов общей системы внутреннего контроля, осуществляющим выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами Общества, является созданная в Обществе как отдельное структурное подразделение служба аудита и внутреннего контроля (далее — САиВК) с одновременным включением ее в структуру департамента по аудиту, внутреннему контролю и управлению рисками (далее — ДАВКиУР).

Деятельность САиВК сосредоточена на контроле соблюдения требований законодательства РФ и локальных нормативных актов, проведении аудита бизнес-процессов структурных подразделений и филиалов Общества, выявлении резервов повышения эффективности их работы, а также организации внутреннего контроля хозяйственной деятельности.

В отчетном периоде САиВК реализовано 7 контрольных мероприятий, включая плановые и внеплановые проверки филиалов и структурных подразделений Общества. На основании рекомендаций и предложений САиВК:

- усовершенствованы процедуры организации строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов электросетевого хозяйства, с последующим закреплением соответствующих положений в локальных нормативных актах Общества;
- идентифицированы риски в сфере осуществления технологического присоединения заявителей, что способствовало принятию руководством Общества мер по обеспечению соблюдения установленных сроков осуществления технологического присоединения;
- пресечены факты расчетов с подрядными организациями без удержания предусмотренных договором неустоек за нарушение договорных обязательств, что позволило избежать длительных процедур судебного взыскания штрафных санкций.

Рекомендации САиВК способствовали оптимизации работы структурных подразделений аппарата управления и филиалов Общества.



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ



6. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ РОЛЬ И ЦЕЛИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Акционерное общество как субъект экономических отношений подвержено влиянию различного рода рисков, способных в случае их реализации оказывать воздействие на его устойчивость и результаты деятельности.

Система управления рисками в Обществе – это интегрированный механизм, обеспечивающий применение риск-ориентированного подхода к принятию решений на всех уровнях управления.

Основной целью системы управления рисками является обеспечение устойчивости Общества и достижение его стратегических целей, в том числе:

- обеспечение развития производственных мощностей и привлечение необходимых для этого инвестиций;
- обеспечение эффективного управления активами Общества;
- снижение неопределенности в отношении достижения поставленных задач на всех уровнях управления.

Для сопровождения деятельности в сфере управления рисками в Обществе функционирует отдельное структурное подразделение – отдел управления рисками.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ И ПРОФИЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В 2025 ГОДУ

В 2025 году продолжена профильная деятельность в области построения и функционирования системы управления рисками Общества:

- Актуализированы Реестр рисков, Карта рисков и Перечень владельцев рисков с учетом динамики финансово-хозяйственной деятельности Общества. Общее количество идентифицированных рисков составило 52 единицы. Выявлено 9 новых рисков и пересмотрены параметры 40 существующих.
- Осуществлялся контроль существующих рисков Общества, направленный на их минимизацию и устранение.
- Оказывалась методологическая поддержка и консультирование структурных подразделений – владельцев рисков.
- Принималось участие в разработке локальных нормативных актов в части интеграции риск-ориентированного подхода в бизнес-процессы Общества.
- Внедрена практика проверок исполнения мероприятий по управлению рисками.

Таким образом, в 2025 году Общество продолжило построение системы, позволяющей производить постоянный мониторинг и непосредственное управление ключевыми рисками.

ПЛАН РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ОБЩЕСТВА НА 2026 ГОД

Основными задачами на 2026 год являются:

- актуализация нормативно-методологических документов в области управления рисками (Политики и Регламента управления рисками) и создание Методики оценки и мониторинга рисков;
- обновление Реестра, Перечня владельцев и Карты рисков Общества на основании предложений структурных подразделений и филиалов Общества;
- совершенствование подходов к интеграции управления рисками в ключевые бизнес-процессы Общества.

СВЕДЕНИЯ О ВЫЯВЛЕННЫХ РИСКАХ ОБЩЕСТВА по состоянию на 31.12.2025

№ п/п	Категория риска	Описание риска
1.	Правовые риски	
1.1.	Частые изменения отраслевого законодательства (в сфере электроэнергетики)	Широкий спектр нормативных требований и ограничений в сфере электроэнергетики несет риск несоблюдения Обществом законодательства, требований регулирующих и надзорных органов
1.2.	Изменение правоприменительной практики высшими судебными органами	Риски, связанные с возможным изменением правоприменительной практики в ходе участия Общества в судебных процессах
1.3.	Изменение законодательства Российской Федерации	Риски трудовых споров, споров с контролирующими органами
1.4.	Регуляторные риски	Риск возникновения убытков и иных негативных для Общества последствий в связи с применением санкций контролирующими органами и организациями (прокуратура, Ростехнадзор, Госадмтехнадзор, ФСТЭК, ФСБ, Банк России, трудовая инспекция, Госпожнадзор, СРО и т.д.)

№ п/п	Категория риска	Описание риска
1.4.1	Налоговые риски	Рост налоговой нагрузки Общества и/или его контрагентов и иные неблагоприятные последствия для Общества как налогоплательщика (налогового агента). Могут быть как прямо связаны с потерей денег и имущества (например, доначисление налогов, пеней и штрафов или отказ в возмещении налога), так и не связаны с этим напрямую (например, блокировка счетов или назначение выездной проверки). Включает риски, связанные с введением порядка уплаты налогов на единый налоговый счет, и, как следствие, риски возникновения разногласий с налоговыми органами
1.4.2	Антимонопольные риски	
1.4.2.1	Антимонопольные риски в области закупочной деятельности Общества	Закупочная деятельность Общества регулируется антимонопольным законодательством и законодательством о закупках, нарушение норм которых влечет риск привлечения Общества и/или ответственных должностных лиц к административной ответственности и негативно влияет на сроки проведения закупочных процедур в результате выдачи антимонопольными органами предписаний в случае выявления нарушений
1.4.2.2	Антимонопольные риски Общества как субъекта естественных монополий	Деятельность Общества непосредственно связана со снабжением населения и организаций жизнеобеспечивающими ресурсами (электричеством), в связи с чем основные направления деятельности Общества (технологическое присоединение, оказание услуг по передаче электроэнергии) находятся на постоянном контроле у уполномоченных органов с целью выявления возможных фактов нарушения Обществом антимонопольного законодательства как субъектом естественных монополий и привлечения Общества к административной ответственности (характерны высокие штрафные санкции)

№ п/п	Категория риска	Описание риска
1.4.3	Риски в области обработки и распространения персональных данных, защиты конфиденциальной информации и коммерческой тайны	Риски несоблюдения Обществом законодательства в области использования персональных данных работников, влекущие неблагоприятные для Общества последствия в виде привлечения к ответственности со стороны уполномоченных органов (Роскомнадзор) и несения соответствующих убытков (штрафы и т.п.). Риски нарушения целостности информации в базах данных Общества, риски утраты конфиденциальной информации либо сведений, составляющих коммерческую тайну
2.	Финансовые риски	
2.1.	Ухудшение финансового состояния кредитных учреждений	Риск возникновения дефолта кредитного учреждения, осуществляющего операции с оборотными активами Общества
2.2.	Дефолт, банкротство ключевых контрагентов	Риск нарушения контрагентами обязательств по оплате (дефолт контрагента), риски возбуждения процедур банкротства в отношении ключевых контрагентов
2.2.1.	Утрата платежеспособности лицами, в отношении которых Общество является поручителем	Общество выступает поручителем по обязательствам других лиц, несет ответственность за погашение долга, если эти лица не смогут выполнить свои обязательства. В случае утраты платежеспособности лицами, за которых Общество поручилось, оно рискует понести убытки (раскрытие поручительства)
2.3.	Разрывы в ликвидности	Риск невыполнения Обществом обязательств из-за несоответствия сроков выполнения работ/услуг и поступления платежей, в том числе в связи с наличием авансирования
2.4.	Изменение ключевой или процентных ставок	Риски, связанные с изменением процентных ставок на рынке заемного капитала, а также увеличение долговой нагрузки Общества как Эмитента

№ п/п	Категория риска	Описание риска
2.5.	Инвестиционные риски	Риски снижения цены активов, риски, связанные с состоянием в экономике, инфляцией, снижением ключевой ставки, геополитической ситуацией, что приводит к существенному изменению и неустойчивости цен на материалы, услуги, работы и, как следствие, к удорожанию строительства, риски, связанные со срывом сроков реализации Инвестиционной программы при ненадлежащем выполнении обязательств контрагентами
2.6.	Риски, связанные с оборотом ценных бумаг	
2.6.1.	Дефолт Общества как Эмитента	Риск невыплаты Обществом как Эмитентом купона или основного долга, либо выплата в неустановленный срок
2.6.2.	Ухудшение кредитного рейтинга	Ухудшение кредитного рейтинга Общества и его облигаций
3.	Макроэкономические риски	
3.1.	Инфляционные риски	Риск увеличения издержек из-за роста цен на товары и услуги
3.2.	Валютные риски	Риск увеличения издержек из-за роста цен на товары и услуги иностранного происхождения
4.	Отраслевые риски	
4.1.	Риски, связанные с государственным регулированием тарифов	Государственная политика тарифного регулирования в настоящее время направлена на сдерживание темпов роста тарифов на электроэнергию, что может привести к ограничению тарифных источников для осуществления инвестиционной и производственной деятельности Общества
4.1.1.	Риск применения двухставочного тарифа на услуги по передаче электроэнергии	Риски, связанные с применением Обществом двухставочного тарифа на услуги по передаче электроэнергии

№ п/п	Категория риска	Описание риска
4.2.	Производственно-технологические риски	Риски, связанные с отклонением фактических показателей качества услуг по технологическому присоединению, услуг по передаче электрической энергии, дополнительных оказываемых Обществом услуг от значений, установленных регулируемыми органами и нормативно установленных значений.
4.3.	Отсутствие приборов учета электроэнергии, их моральный и физический износ	Отсутствие приборов учета электрической энергии, их моральный и физический износ, влекущие выставление штрафных санкций за несвоевременное исполнение обязанностей сетевой организации по замене/установке приборов учета электрической энергии, а также увеличение уровня потерь электроэнергии
4.3.1.	Непредоставление или ненадлежащее предоставление минимального набора функций интеллектуальных систем учета электрической энергии	Несвоевременное присоединение приборов учета электрической энергии к интеллектуальной системе учета, отсутствие представления удаленного доступа пользователям к интеллектуальной системы учета и использования ее функций
4.4.	Риски ненадлежащего исполнения Обществом требований ФЗ от 27.07.2006 № 152-ФЗ "О персональных данных" при обмене информацией с гарантирующими поставщиками	Отсутствие или недостаточность организационных и технических мер, направленных на недопустимость утечки персональных данных, собираемых и обрабатываемых Обществом при обмене информацией с гарантирующими поставщиками посредством форм 18-физ
4.5. Риски, связанные с технологическим присоединением к электросетям		
4.5.1.	Ненадлежащее исполнение Обществом обязательств по технологическому присоединению	Риски неисполнения/ненадлежащего исполнения Обществом обязательств в процессе осуществления мероприятий по технологическому присоединению (ТП) по причинам несвоевременного рассмотрения заявок заявителей, нарушения сроков выполнения мероприятий по ТП, отказа вышестоящих сетевых организаций в заключении договоров об осуществлении ТП к электрическим сетям, отказа

№ п/п	Категория риска	Описание риска
		балансодержателей в согласовании прохождения трасс и т.п.
4.5.2.	Риски, возникающие вследствие неготовности объектов заявителей к технологическому присоединению	Неготовность объектов заявителей к технологическому присоединению в установленные договором сроки, которые напрямую влияют на соблюдение Обществом сроков технологического присоединения, способствует возникновению у Общества следующих рисков и негативных последствий: необоснованное "резервирование" мощности и использование ресурсов Общества; нарушение программы последовательной реконструкции электросетевых объектов; недополучение прибыли (оплата за услуги по передаче электроэнергии, часть платы за технологическое присоединение); невозможность компенсировать затраты, в соответствии с законодательством не учитываемые при установлении платы за технологическое присоединение, при формировании тарифа на оказание услуг по передаче электрической энергии в тот период, в котором эти затраты фактически понесены
4.5.3.	Несовершенство/ наличие пробелов в профильном программном обеспечении (1С:УТП)	Риски, связанные с недостаточностью функционала либо некорректной работой программного комплекса 1С:УТП, влекущие нарушение Обществом порядка и сроков осуществления процедуры технологического присоединения, а также дополнительные имиджевые риски
4.6.	Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные договором сроки и/или в неполном объеме	Риски нарушения контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии

№ п/п	Категория риска	Описание риска
4.7.	Неосуществление/ненадлежащее осуществление ЦФО контроля по заключенным Обществом договорам	Неосуществление/ненадлежащее осуществление ЦФО контроля по заключенным Обществом договорам в части полного и своевременного исполнения контрагентами своих обязательств, своевременного представления всей необходимой документации в бухгалтерию, своевременного доведения до службы экономической безопасности информации о наличии предпосылок неисполнения контрагентами обязательств, своевременного инициирования претензионно-исковой работы
4.8.	Разногласия по объемам и стоимости оказанных услуг по передаче электроэнергии	Риски возникновения у Общества разногласий с гарантирующими поставщиками и "котлодержателем" по объемам и стоимости оказанных услуг по передаче электроэнергии, по объемам и стоимости подлежащих оплате потерь электроэнергии, и, как следствие, возникновения судебных споров и вынесения судебных актов не в пользу Общества
4.9.	Риски, возникающие при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте электросетевых и иных объектов Общества	Риски внесения изменений в нормативную базу в ходе выполнения работ, дефицит специалистов, способных выполнить данные работы, риски дефицита материалов и существенного колебания цен на них, риски ненадлежащего проведения проектных и изыскательских работ, риски возникновения разногласий с органами государственной экспертизы, риски ненадлежащего выполнения работ подрядными организациями
4.9.1.	Риски, связанные со снижением надежности электроснабжения потребителей и возникновением аварийных ситуаций на электросетевых объектах Общества	Риск аварии на электросетевых объектах является серьезной проблемой, которая может иметь катастрофические последствия для Общества. Существующие темпы реконструкции и капитальных ремонтов объектов ЭСХ не позволяют своевременно заменять существующие объекты электро- и энергоснабжения, восстанавливать и улучшать их технологические параметры. В результате этого увеличивается количество объектов ЭСХ со сверхнормативным сроком службы более 25 лет, что может привести к возможному снижению надежности электроснабжения (к примеру, ситуация в Климовске в январе 2024 года, принятие на баланс

№ п/п	Категория риска	Описание риска
		Общества требующих приведения в нормативное состояние электросетевых объектов СНТ)
4.10.	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	Риски нарушения и (или) прекращения функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса влияют на обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества
4.11.	Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе, с использованием информационных технологий	Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе, с использованием информационных технологий влияет на обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества

№ п/п	Категория риска	Описание риска
4.12.	Риски невыполнения/ несвоевременного выполнения Инвестиционной программы	Выполнение Инвестиционной программы, направленной на обновление и расширение электросетевой инфраструктуры, в установленные сроки, требует привлечения значительных финансовых (как собственных, так и заемных) и временных ресурсов, что является фактором риска. Реализации обозначенного риска также могут способствовать риски, связанные со срывом сроков реализации Инвестиционной программы при ненадлежащем выполнении обязательств контрагентами, с изменением (нестабильностью) стоимости материалов и оборудования, работ, услуг, что приводит к удорожанию строительства
4.13.	Риски несвоевременного раскрытия информации Обществом как субъектом естественной монополии и эмитентом ценных бумаг	Несвоевременное раскрытие информации на официальном сайте в сети Интернет влечет риск нарушения Обществом законодательства Российской Федерации
4.14.	Коммерческие риски, связанные с неучтенным потреблением электроэнергии	Риски, связанные с безучетным и бездоговорным потреблением электроэнергии
4.15.	Риски, связанные с обслуживанием и контролем за установленными и принятыми на баланс электрическими зарядными станциями (ЭЗС)	ЭЗС - это важная составляющая инфраструктуры для электромобилей, но их эксплуатация сопряжена с рядом рисков, которые необходимо учитывать
4.16.	Дефицит разрешенной мощности с центров питания ТСО	Риск, связанный с недостатком разрешенных мощностей с центров питания ПС-110кВ ТСО, который может привести к невозможности резервирования объектов ЭСХ в аварийном или ремонтном режимах с длительным отключением потребителей, выставлению штрафных санкций из-за перебора разрешенной мощности

№ п/п	Категория риска	Описание риска
5.	Прочие риски	
5.1.	Корпоративные риски, в том числе, риски взаимодействия с ДЗО Общества	Риски корпоративного управления, возникновения корпоративных конфликтов/споров. Риски неполучения ожидаемых выгод от участия в ДЗО. Риски потери или изменения уровня (структуры) контроля
5.2.	Имущественные риски	Риски утраты Обществом (отчуждения) принадлежащего ему имущества, имущественных прав или иных активов. Риски недополучения доходов от имущества/имущественных прав в процессе осуществления Обществом производственной и финансовой деятельности. Риски, связанные с приобретением/арендой имущества, которое не используется Обществом (неэффективные инвестиции), риски повышения арендной платы
5.3. Риски, возникающие при приобретении Обществом объектов электросетевого хозяйства		
5.3.1.	Риски, сопутствующие приобретению Обществом прав на электросетевые объекты в течение периода тарифного регулирования (межтарифный период)	Использование Обществом дополнительных объектов электросетевого хозяйства для оказания услуг по передаче электроэнергии без учета установленных требований тарифного регулирования влечет риски несения Обществом убытков в виде недополучения ожидаемой прибыли в случае признания судебными органами отсутствия законных оснований для оплаты услуг по передаче электроэнергии с использованием указанных объектов, при этом с момента принятия Обществом на баланс указанных объектов неизбежно возникает обязанность уплаты потерь электроэнергии, возникающих в приобретенных объектах, что требует от Общества дополнительных финансовых затрат

№ п/п	Категория риска	Описание риска
5.3.2.	Риски, сопутствующие приобретению Обществом прав на электросетевые объекты физических лиц, СНТ и иных владельцев электросетевых объектов, не обладающих статусом сетевых организаций	Принятие объектов электросетевого хозяйства иных владельцев сетей (в том числе, СНТ) на баланс Общества до перехода на прямые договоры с гарантирующими поставщиками (в отношении членов СНТ), либо до выполнения указанными лицами мероприятий в рамках действующих договоров об осуществлении технологического присоединения влечет риски снижения объема полезного отпуска электроэнергии в сетях Общества и, как следствие, увеличения объема потерь электроэнергии, а также риски несения Обществом дополнительных затрат по приведению объектов в нормативное состояние
5.4.	Риски повреждения имущества, принадлежащего Обществу на каком-либо праве	Риски повреждения собственного или арендованного имущества Общества, влекущие причинение Обществу имущественного (материального) ущерба, а также необходимость несения дополнительных финансовых затрат
5.5.	Экологические риски	Риски причинения существенного ущерба окружающей среде в процессе осуществления Обществом хозяйственной деятельности, риски несоблюдения требований природоохранного законодательства
5.6.	Социальные риски	Невыполнение Обществом социальных гарантий перед трудовым коллективом
5.7.	Кадровые риски	Дефицит квалифицированных специалистов на рынке труда, недостаточная квалификация уже трудоустроенных работников Общества, риск низкой оплачиваемости труда работников и отсутствие индексации заработной платы, что влечет увольнения работников в связи с чем возникает риск необеспечения бесперебойного электроснабжения потребителей

№ п/п	Категория риска	Описание риска
5.8.	Риски в области промышленной безопасности и охраны труда	Отсутствие или недостаточность организации безопасных условий труда - условий труда, при которых воздействие на работающих вредных и (или) опасных производственных факторов исключено, либо уровни воздействия таких факторов не превышают установленных нормативов. Несчастные случаи по причине воздействия производственных факторов. Несчастные случаи по вине сторонних лиц
5.9.	Репутационные риски	Набор рисков, возникающих в результате некачественной деятельности Общества, а также взаимоотношений Общества, связанных с проблемами исполнения соответствующих законов, с ущербом, причиненным доверию к Обществу и его репутации, которые угрожают в долгосрочном плане доверию, проявляемому к Обществу контрагентами, работниками, акционерами, регулирующими органами, потребителями, к примеру, трудности/невозможность размещения облигационного займа
5.10.	Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность	Риски нарушения законодательства о предотвращении и противодействии коррупции
5.11.	Риски ненадлежащей/ несвоевременной реализации Обществом стратегии цифровой трансформации	Несвоевременное или некачественное выполнение Обществом утверждённых инициатив и мероприятий в рамках стратегии цифровой трансформации по причине ресурсных ограничений (недостаток квалифицированного персонала, бюджетные ограничения)
5.12.	Технологическая блокировка программного обеспечения (в т. ч. иностранного)	Риски ограничения доступа к операционным системам и иным необходимым для обеспечения нормальной деятельности Общества системам (в т. ч. риски блокировки серверов, связи, СЭД, МСЭД). Риски нестабильной работы в связи с использованием устаревшего оборудования, влекущие срывы бизнес-процессов Общества

№ п/п	Категория риска	Описание риска
5.13.	Риски распространения эпидемий/инфекций	В связи с распространением эпидемий и инфекций может быть объявлен локдаун, что приведет к необходимости перевода работников Общества в режим дистанционной работы
5.14.	Наличие пробелов в профильном программном обеспечении (1С:склады), отсутствие контроля за движением товарно-материальных ценностей	Риск, связанный с отсутствием средств объективного контроля за движением товарно-материальных ценностей с момента их поступления на склад до момента установки, а также возможности дальнейшей замены в случаях признания их непригодными к дальнейшей эксплуатации



ПРАВОВАЯ ЗАЩИТА



7. ПРАВОВАЯ ЗАЩИТА

Правовое сопровождение всех бизнес-процессов АО «Мособлэнерго» является залогом эффективности финансово-хозяйственной деятельности.

В Обществе уделяется достаточное внимание прогнозированию и предупреждению правовых рисков. В связи с этим осуществляется постоянный мониторинг изменений законодательства Российской Федерации, а также отслеживание правоприменительной практики органов исполнительной власти Российской Федерации и судов Российской Федерации.

АО «Мособлэнерго» проводится активная правовая работа, направленная на обеспечение восстановления нарушенных прав, а также защиту оспариваемых прав и законных интересов АО «Мособлэнерго».

В 2025 году АО «Мособлэнерго» привлекалось к участию в 2 552 судебных процессах, из них рассмотрено:

- 676 дел с участием АО «Мособлэнерго» в качестве Истца;
- 451 дело с участием АО «Мособлэнерго» в качестве Ответчика;
- 1425 дел с участием АО «Мособлэнерго» в качестве третьего лица.

Основное количество судебных споров – споры по взысканию задолженности по договорам купли-продажи потерь электрической энергии, договорам оказания услуг по передаче электроэнергии, споры по договорам подряда, договорам об осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей к электрическим сетям АО «Мособлэнерго», по актам о бездоговорном потреблении, а также споры о возмещении ущерба.

АО «Мособлэнерго» (в качестве Истца) заявлено 676 требований на сумму **1 003 639** тыс. руб. из них:

- 368 решений вынесено в пользу АО «Мособлэнерго»:
сумма денежных средств по решениям, вынесенным в пользу АО «Мособлэнерго», составила 234 381 тыс. руб.;
- 52 решения вынесено об отказе в удовлетворении требований АО «Мособлэнерго» на сумму 186 551 тыс. руб.;
- 220 дел находятся в суде на рассмотрении на сумму 575 575 тыс. руб.;
- по 36 делам производство прекращено или оставлено без рассмотрения, в том числе в связи с заключением мировых соглашений, удовлетворением требований АО «Мособлэнерго» после подачи искового заявления в суд и т.п.

К АО «Мособлэнерго» (в качестве Ответчика) заявлено 451 требование на общую сумму 689 344 тыс. руб., из которых:

- взыскано с АО «Мособлэнерго» 230 435 тыс. руб.;
- отказано во взыскании по решению суда на сумму 158 489 тыс. руб.;
- находятся в суде на рассмотрении требования на сумму 292 838 тыс. руб.;
- на сумму 7 582 тыс. руб. производство прекращено или оставлено без рассмотрения.

СПОРЫ, РАССМОТРЕННЫЕ В СУДЕ

Показатель	Иски АО «Мособлэнерго»		Иски к АО «Мособлэнерго»	
	Количество (шт.)	Сумма требований (тыс. руб.)	Кол-во (шт.)	Сумма требований (тыс. руб.)
Заявлено требований	676	1 003 639	451	689 344
Выиграно	Удовлетворены требования Общества с указанием процента от количества заявленных требований	Удовлетворены требования Общества с указанием процента от суммы заявленных требований	Отказано в требованиях к Обществу с указанием процента от количества заявленных требований	Отказано в требованиях к Обществу с указанием процента от суммы заявленных требований
	368 (55 %)	234 381 (24 %)	84 (19%)	158 489 (23%)

По результатам претензионно-исковой работы, а также произведенного сальдирования в процессе исполнения обязательств по договорам за истекший период АО «Мособлэнерго» получена сумма в размере **463 560 тыс. руб.**

В отчетный период реализована безнадёжная дебиторская задолженность путем публичного предложения безнадёжной (в т. ч. списанной) дебиторской задолженности на общую сумму **110 764 тыс. руб.**

В результате проведенной работы по индексации присужденных денежных сумм в 2025 году вынесены определения о взыскании на сумму **19 940 тыс. руб.**

ЭТИКА БИЗНЕСА И ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ



8.1. КОНТРОЛЬ ЗА КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ И СДЕЛКАМИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

В АО «Мособлэнерго» функционирует система внутреннего контроля за совершением сделок. Проекты договоров проходят корпоративную экспертизу с целью соблюдения законодательства Российской Федерации при их заключении.

В 2025 году сделки с заинтересованностью и крупные сделки не совершались.

8.2. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Антикоррупционная система АО «Мособлэнерго» построена в соответствии с нормативными правовыми актами Российской Федерации, основными задачами которой являются реализация в Обществе политики по противодействию коррупции, минимизации коррупционных рисков, обеспечения ведения открытого и честного бизнеса в целях совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации на должном уровне.

Для снижения коррупционных рисков в Обществе, обеспечения соответствия деятельности Общества требованиям законодательства Российской Федерации в области противодействия коррупции в Обществе утверждены:

- ⇒ Антикоррупционная политика акционерного общества «Московская областная энергосетевая компания» (протокол заседания Совета директоров АО «Мособлэнерго» от 01.10.2015 № 11/2015) с изменениями, утвержденными Советом директоров АО «Мособлэнерго» (Протокол от 16.05.2025 № 05/2025), которой определены: основные принципы, требования и направления деятельности по предотвращению коррупции и обеспечению соблюдения антикоррупционного законодательства Российской Федерации.
- ⇒ Кодекс корпоративной этики акционерного общества «Московская областная энергосетевая компания» (приказ АО Мособлэнерго» от 10.12.2015 № 1-517/15).
- ⇒ Антикоррупционные стандарты акционерного общества «Московская областная энергосетевая компания» (протокол заседания Совета директоров АО «Мособлэнерго» от 29.12.2020 № 21/2020), которыми закреплён механизм выявления и предотвращения конфликта интересов как вновь принимаемыми, так и действующими работниками Общества.
- ⇒ Руководство (Положение) об урегулировании конфликта интересов в АО «Мособлэнерго» (приказ АО «Мособлэнерго» от 16.07.2021 № 1-178/21).

В январе-феврале 2025 года в Обществе проведено декларирование конфликта интересов работников Общества. Декларации заполнили 352 работника Общества из числа руководителей и специалистов.

В течение 2025 года проведены 8 профилактических занятий с работниками Общества о противодействии коррупции и изучению антикоррупционного законодательства Российской Федерации Московской области, проведено 189 проверок благонадежности контрагентов - участников закупочных процедур. Организована работа по проверке обоснованности начальной максимальной цены договоров.

В АО «Мособлэнерго» работает телефон доверия службы безопасности 8(495)780-39-62 доб.3336, 3339 и почта sb@mosoblenergo.ru.

Информация о телефоне доверия размещена на официальном сайте Общества.

В результате проведенных мероприятий факты нарушений Антикоррупционной политики Общества не выявлены, риски заключения договоров с неблагонадежными контрагентами минимизированы.

8.3. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В целях обеспечения информационной безопасности информационной инфраструктуры АО «Мособлэнерго» (далее – Общество), повышения защищенности объектов критической информационной инфраструктуры, а также контроля за выполнением требований законодательства Российской Федерации в области информационной безопасности в 2025 году реализованы следующие мероприятия:

- внедрена система мониторинга и обнаружения вторжений для промышленных сетей передачи данных и защиты промышленных рабочих мест;
- разработано и внедрено в опытную эксплуатацию программное решение для выявления аномалий при обработке и анализе данных в информационных системах учета электроэнергии;
- контроль выполнения работниками Общества мер по информационной безопасности;
- контроль подключения съемных носителей информации в информационной инфраструктуре Общества и доступа к веб-ресурсам;
- контроль предоставления доступа к информационным ресурсам Общества;
- мониторинг и анализ событий для предотвращения инцидентов информационной безопасности;
- разработано приложение для выявления в корпоративной сети учетных записей, содержащих уязвимости в настройках;
- с применением искусственного интеллекта разработано приложение для выполнения технических мер ФСТЭК России.

На регулярной основе выполняются методические указания и рекомендации по повышению защищенности объектов критической информационной инфраструктуры,

направляемые в адрес Общества профильными ведомствами (ФСТЭК России, ФСБ России, Минэнерго РФ, Минэнерго МО).

Проведена работа по повышению осведомленности работников Общества в части противодействия актуальным угрозам безопасности информации.

Вся работа по обеспечению информационной безопасности направлена на повышение качественного функционирования электросетевого комплекса Московской области и бесперебойного энергоснабжения потребителей.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



9.1. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Главный актив АО «Мособлэнерго» – это высокопрофессиональный персонал, мотивированный на эффективную работу.

Кадровая политика АО «Мособлэнерго» — целостная, стратегически ориентированная политика работы с персоналом в АО «Мособлэнерго», направленная на привлечение персонала с требуемыми компетенциями, профессиональное развитие и долгосрочное удержание.

Ключевыми целями кадровой политики АО «Мособлэнерго» являются:

- своевременное обеспечение потребности в персонале требуемой квалификации для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- привлечение и удержание персонала, создание условий для долгосрочного сотрудничества;
- непрерывное обучение и развитие персонала способного справляться с вызовами рынка;
- обеспечение эффективности деятельности персонала за счёт внедрения систем мотивации и оценки результатов труда;
- формирование корпоративной культуры для создания положительной атмосферы в коллективе.

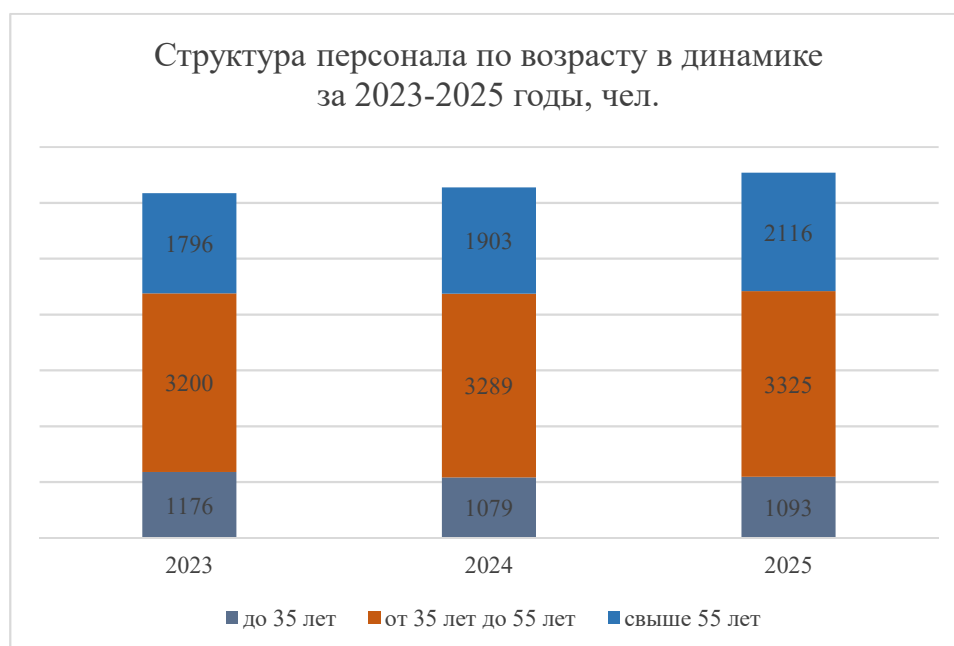
ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

По состоянию на 31.12.2025 списочная численность работников АО «Мособлэнерго» составила – 6534 работника, среднесписочная численность – 6299 человека, что на 4,5 % выше по сравнению с 2024 годом.

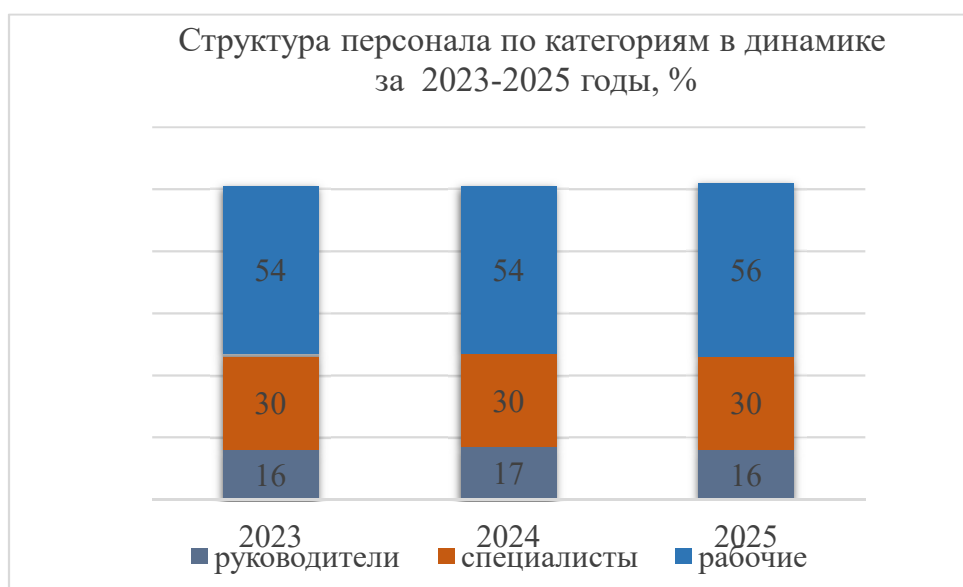


По филиалам численность персонала распределена неравномерно, что обусловлено количеством обслуживаемых условных единиц. Самый высокий показатель списочной численности наблюдается в Коломенском и Щелковском филиалах, он составляет 836 и 838 человек соответственно. Самая низкая численность – в Орехово-Зуевском филиале (93 человека).

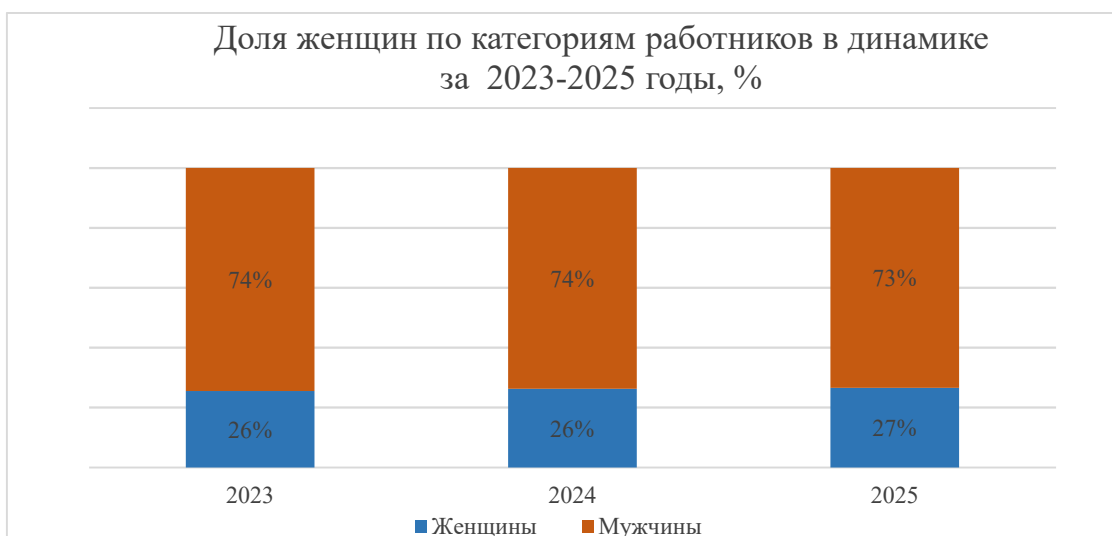
Основной возрастной категорией персонала являются работники в возрасте от 35 до 55 лет. В 2023-2025 гг. наблюдается рост числа работников в возрастной категории свыше 55 лет - увеличение на 3 % по отношению к 2023 году, число работников до 35 лет сократилось на 2 % по отношению к 2023 году.



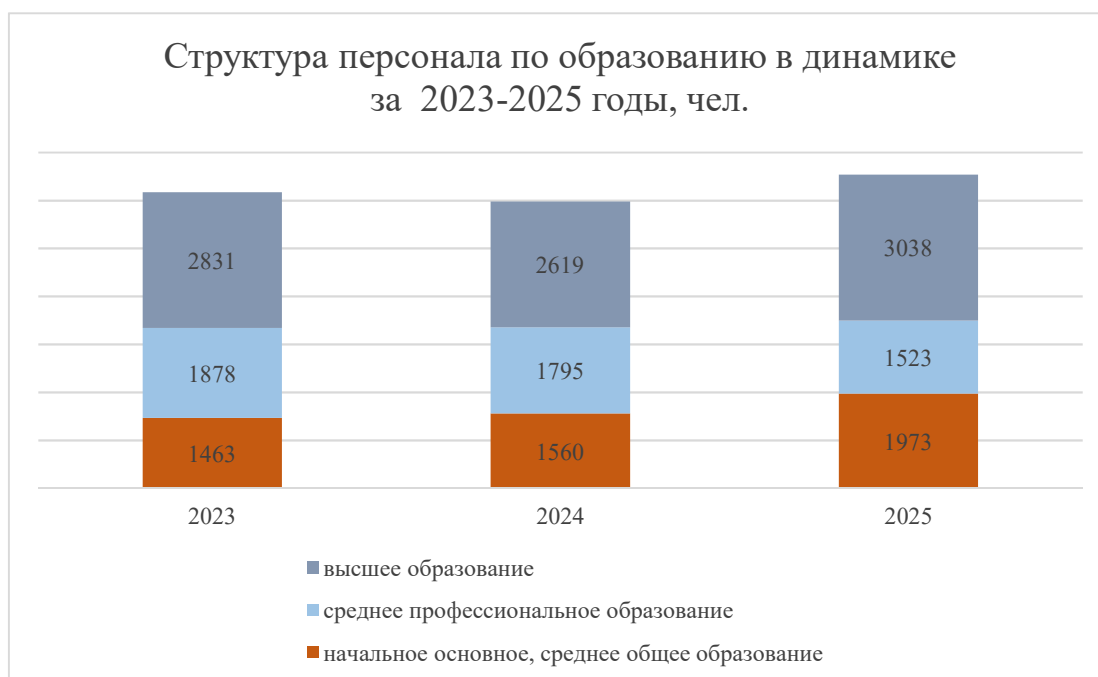
Если рассматривать персонал по отдельным категориям работников, то здесь ключевой группой являются представители рабочих профессий, численность специалистов стабильно держится на уровне 30 %.



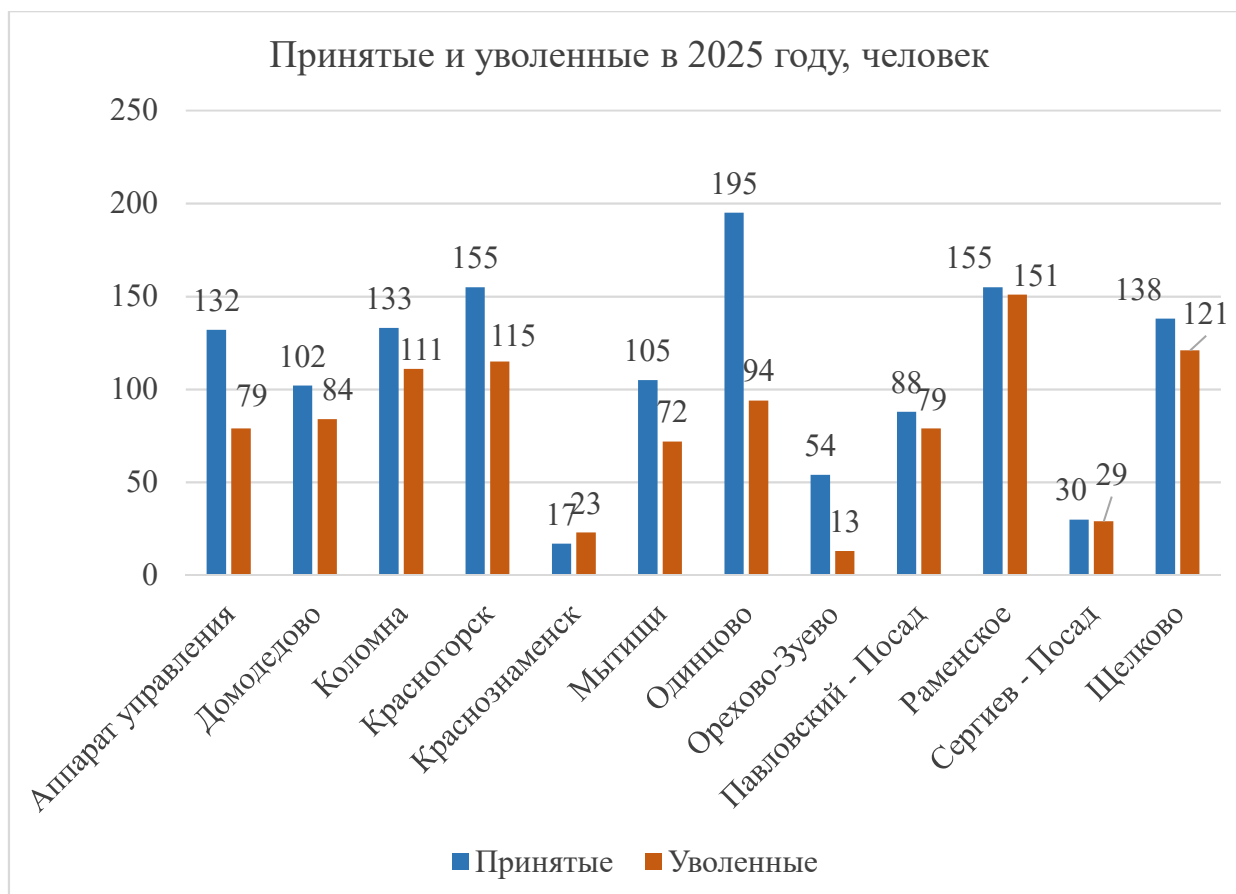
Доля женщин в коллективе АО «Мособлэнерго» в 2025 году увеличилась на 1%. Преобладание работников мужского пола обусловлено, прежде всего, отраслью электроэнергетики.



Статистика за 2023-2025 годы показывает, что большая часть работников АО «Мособлэнерго» имеет высшее образование. В 2025 году доля работников с высшим образованием составила 46 %. Количество работников со средним профессиональным образованием 23 %, а со средним общим образованием увеличилось на 6 % по отношению к 2023 году.



В 2025 году всего в АО «Мособлэнерго» принято 1304 человек, а уволено – 971. Как и в 2024 году общее количество принятых на работу превышает количество уволенных.



Общая текучесть кадров в АО «Мособлэнерго» составляет 10%, что на 4% меньше чем в прошлом отчетном периоде.

АДАПТАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

В связи с ростом числа увольнений на испытательном сроке (показатель вырос с 8% в 2024 году до 13% в 2025 году) приняты меры по развитию программы адаптации:

- реферальная программа («Приведи друга») — привлечено 444 лояльных сотрудника, которые легче проходят испытательный срок;
- проводятся опросы новичков на 2-й неделе работы (В 2024 году опрос прошли 53 человека, в 2025 – 65 человек);
- разработана брошюра «Линия адаптации» (программа мероприятий в период испытательного срока);
- переработано содержание приветственной корпоративной продукции;
- введена практика индивидуальных бесед с вновь принятым персоналом (посетило 70 человек).
- организованы командообразующие тренинги по окончании испытательного срока (участвовало 47 приглашённых).

Еще один инструмент поддержки и мотивации персонала – это системное награждение работников, что позволяет Обществу напрямую связать результаты работы с признанием заслуг.



Справедливые и своевременные награды формируют чувство ценности работника, снижают текучесть и мотивируют продолжать трудовую деятельность в Обществе. В 2025 году в честь празднования профессионального праздника «День энергетика» награждены 337 работников Общества.

Среди них: Орден «Преподобного Сергия Радонежского» вручен 1 работнику, почетные звания: «Заслуженный энергетик» – 22 работника,

«Заслуженный экономист» – 2 работника и «Заслуженный юрист» – 2 работника.

А еще 9 работников Общества награждены медалью II степени «За заслуги в развитии топливно-энергетического комплекса».

В рамках целей повышения заинтересованности работников значительно пересмотрена материальная часть при награждении: размер выплат увеличился в 2-5 раз.

Количество награжденных работников Общества в 2025 году достигло 1 636 человек – это на 389 человек больше, чем в предыдущем, 2024 году.

СИСТЕМА РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

Система развития работников АО «Мособлэнерго» относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики АО «Мособлэнерго», носит непрерывный характер и направлена на выполнение обязательных государственных требований к уровню подготовки работников топливно-энергетического комплекса.

Основные виды обучения:

- обязательное обучение персонала (обучение, требуемое в силу требований законодательства РФ, в том числе по охране труда, промышленной, пожарной, электробезопасности и т.д.);
- первичное обучение по профессии;
- повышение квалификации персонала;
- профессиональная переподготовка.



Все основные потребности в обучении персонала Общества обеспечиваются собственным институтом.

В 2025 году в ЧУДПО «Энергетический институт повышения квалификации АО «Мособлэнерго» проведено 7790 единиц обучения для работников Общества. Наибольшая доля единиц обучения организована по обязательному обучению – 6609 (85%).

Оставшиеся 1181 (15%) включают в себя:

Вид обучения	Всего, чел.	Аппарат управления, чел.	Филиалы, чел.
Первичное обучение по профессии	87	1	86
Повышение квалификации	729	151	578
Профессиональная переподготовка	365	7	358
ИТОГО	1181	159	1022

Количество обученных работников в % соотношении составляет: в аппарате управления – 13,5 %; в филиалах – 86,5 %.

С целью комплексного развития персонала, направленного на повышение уровня компетентности и профессионализма, развития управленческих, цифровых навыков используется многофункциональная Система Актюн 360.

В 2025 году увеличено количество пользователей на 30% по сравнению с 2024 годом. Работниками Общества пройдено около 1500 программ профессионального обучения в данной системе.

В 2025 году продолжилось сотрудничество с образовательными организациями высшего образования: ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», ФГБОУ ВО РГАУ МСХА им. К.А. Тимирязева, ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет инженерных технологий», ФГБОУ ВО Министерства сельского хозяйства Российской Федерации «Российский государственный университет народного хозяйства имени В.И. Вернадского»:

Наименование организации	Бакалавриат целевое обучение, чел.	Бакалавриат заочное обучение, чел.	Магистратура чел.	Выпускники чел.
НИУ «МЭИ»	21	31	8	55
РГАУ МСХА им. К.А. Тимирязева	14	0	9	0
РГУ народного хозяйства имени В.И. Вернадского	4	2	0	0
Воронежский гос. университет инженерных технологий	0	18	0	0
ВСЕГО:	39	51	17	55

Взаимодействие с образовательными организациями среднего профессионального образования осуществляется системно: каждому филиалу – свои образовательные организации.

На конец 2025 года заключено 15 договоров о сотрудничестве с образовательными организациями среднего профессионального образования (в 2024 году – 2 договора).

При взаимодействии с образовательными организациями используются различные формы: традиционные дни открытых дверей, экскурсии в производственные отделения.

Дни открытых дверей являются эффективным инструментом по популяризации профессий в электроэнергетической отрасли.

В 2025 году АО «Мособлэнерго» приняло участие более чем в 20 мероприятиях, как на базе образовательных организаций, так и на территории Общества, в которых приняли участие около 3 000 чел.

Ежегодным стало участие представителей АО «Мособлэнерго» в Фестивале профессий «Путь навыков», организованным Центром опережающей профессиональной подготовки Московской области и ГБПОУ МО «Шатурский энергетический техникум». В 2025 году в данном мероприятии приняли участие 400 обучающихся 8-9 классов.

Традиционным стало проведение в декабре викторины, приуроченной к Дню энергетика и Новому году. В этом году приняли участие в викторине 450 чел. из 14 образовательных организаций. Цель викторины привлечь внимание студентов к АО «Мособлэнерго» как потенциальному работодателю.



Ежегодно представители АО «Мособлэнерго» проводят День открытых дверей АО «Мособлэнерго» в НИУ «МЭИ». В 2025 году этот день приурочен юбилеям: 95 лет МЭИ и 20 лет Мособлэнерго, и прошел под девизом «Передай энергию знаний».

Каждый год в Обществе проводятся Соревнования профессионального мастерства среди бригад распределительных сетей 0,4-10 кВ филиалов АО «Мособлэнерго», на которые приглашаются студенты образовательных организаций, где они знакомятся с работой электромонтера .



В 2025 году проведены ежегодные Соревнования профессионального мастерства студентов образовательных организаций среднего профессионального образования, в которых приняли участие уже 9 команд (в 2024 году – 4 команды).

Соревнования в этом году проходили 2 дня и включали в себя пять этапов, которые направлены, как на проверку теоретических знаний, так и на практическую подготовку учащихся. По итогам каждого дня соревнований подводились итоги и определялись победители. Награждение по результатам общей турнирной таблицы двух дней соревнований проходило в аппарате управления, в ходе которого для студентов еще проведена экскурсия.

НЕЗАВИСИМАЯ ОЦЕНКА КВАЛИФИКАЦИИ

Независимая оценка квалификации в форме профессионального экзамена – подтверждение соответствия уровня знаний, умений, профессиональных навыков и опыта работы работника требованиям профессионального стандарта или квалификационным требованиям, установленным законами или иными нормативно-правовыми актами.

Направление работников АО «Мособлэнерго» в АНО «МРЦОК» позволяет работникам в соответствии со стажем и уровнем образования подтвердить имеющийся разряд по профессии или получить более высокий разряд по профессии без направления на обучение. За отчетный период 100 работников АО «Мособлэнерго» направлены на независимую оценку в АНО «МРЦОК».

С целью включения специалистов в Национальные реестры специалистов НОСТРОЙ и НОПРИЗ, в 2025 году 24 работника направлены на независимую оценку квалификации в области строительства «Главный инженер проекта (специалист по организации строительства) (7 уровень квалификации)», «Главный инженер проекта (специалист по организации архитектурно-строительного проектирования)», «Главный инженер проекта (Специалист по организации инженерных изысканий) (7 уровень квалификации)».

9.2. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социальная политика АО «Мособлэнерго» включает ежегодную реализацию программ, способствующих развитию экологических, культурных и социальных проектов с привлечением работников Общества.

Субботники Подмосковья

Более 3 тысяч работников АО «Мособлэнерго» приняли участие в субботниках, состоявшихся в филиалах Общества в период с 28 по 30 апреля 2025 года. Энергетики в ходе мероприятий по уборке собирали и вывозили мусор, листву и опавшие ветки с территорий баз производственных отделений, а также вокруг трансформаторных подстанций и в охранных зонах ЛЭП. Окрашивали бордюры и фасады подстанций. Работы проводились на территории всех филиалов и производственных отделений АО «Мособлэнерго».

Персонал Общества проводил работы по очистке внутренних и прилегающих территорий производственных помещений, также специалисты принимали участие в муниципальных субботниках, проводимых администрациями городских округов в парках, скверах, у мемориалов памяти погибшим в Великой Отечественной войне, а также в местах общего пользования.



АО «Мособлэнерго» поздравило подшефных ветеранов с 80-летием Победы в Великой Отечественной войне. В преддверии 9 мая работники Компании доставили ветеранам подарки – поздравительные открытки и продуктовые корзины к праздничному столу.

Поздравление подшефных ветеранов с 80-летием Победы в Великой Отечественной войне

4 подшефных ветерана живут в разных городах Подмосковья: Видном, Коломне, Егорьевске, Клину. С 80-ой годовщиной Победы в Великой Отечественной войне их поздравили на дому руководители и сотрудники производственных отделений АО «Мособлэнерго». Ветеранам передали подарки, поздравительные открытки от генерального директора Компании Владимира Бойко, а также вручили награды Министерства энергетики Российской Федерации. Эти люди после войны большую часть жизни посвятили энергетической отрасли, работали в электросетях, которые сегодня являются филиалами АО «Мособлэнерго».

Фестиваль творчества «Энергия детства»

Весной 2025 года более 80 участников в 3-х возрастных категориях продемонстрировали свои умения в номинациях «Вокал», «Литература», «Творчество» и «Хореография» в коротких видеороликах, посвящённых 20-летию АО «Мособлэнерго».



По решению жюри и руководства Компании все дети, принявшие участие в мероприятии, получили поощрительные призы, а финалисты конкурса награждены дипломами победителя и подарочными сертификатами. Вручение подарков и дипломов детям и внукам работников в филиалах Компании приурочено к Международному дню защиты детей.

Летние спортивно-тренировочные сборы, приуроченные к 20-летию АО «Мособлэнерго»

24 июля на стадионе «Авангард» в подмосковном Домодедово состоялись Летние спортивно-тренировочные сборы АО «Мособлэнерго», приуроченные в 2025 году к 20-летию Компании.



В рамках соревнований проведены турниры по мини-футболу и волейболу, армрестлингу, броску мяча в кольцо и дартсу среди спортивных команд Министерства энергетики Московской области, аппарата управления и 11 филиалов АО «Мособлэнерго»: Домодедовского, Коломенского, Красногорского, Краснознаменского, Мытищинского, Одинцовского, Павлово-Посадского, Раменского, Сергиево-Посадского, Щелковского и Орехово-Зуевского.

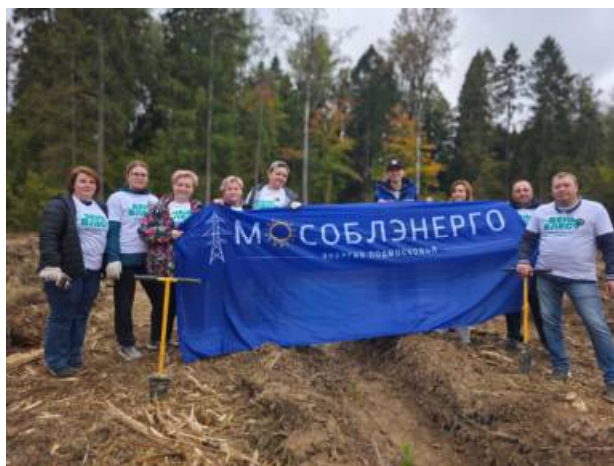
Также помимо основных турниров по мини-футболу и волейболу прошли дополнительные соревновательные этапы, в которых участники и болельщики смогли попробовать свои силы. Такими состязаниями стали: отжимания, подтягивания на перекладине, сумо, прыжок в длину, рывок гири, чеканка мяча, бег в надувных ботинках, прыжки на скакалке, а также метание колец.

В общекомандном зачете первенство у спортсменов из Сергиево-Посадского филиала, на втором месте – сборная аппарата управления и замыкает тройку лидеров Раменский филиал.



Ежегодная акция «День в лесу. Сохраним лес вместе»

Работники АО «Мособлэнерго» 20 сентября 2025 года приняли участие в ежегодной всероссийской акции по восстановлению леса «День в лесу. Сохраним лес вместе». Данное мероприятие прошло в городском округе Пушкинский на территории Московского учебно-опытного лесничества.



Свой вклад в защиту и охрану окружающей среды внесли 15 работников АО «Мособлэнерго». Сотрудники Компании высадили более 50 сеянцев сосны и ели для восстановления лесов. Общая площадь лесных подмосковных локаций составляет 36 га, на которых планируется высадить почти 18 000 сеянцев.

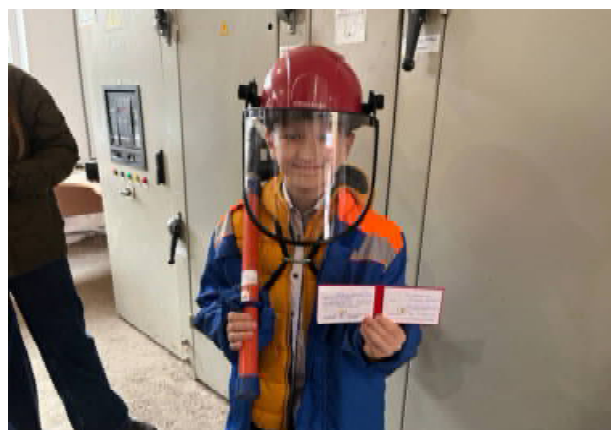
Уроки электробезопасности и энергосбережения «Электричество – не игрушка!»

В течение 2025 года специалисты АО «Мособлэнерго» организовали и провели более 150 занятий по электробезопасности на тему «Электричество – не игрушка!» для учащихся образовательных учреждений Подмосковья.



В учебные месяцы 2025 года уроки посетили свыше 4 500 учащихся 1-9 классов. Энергетики традиционно весной и осенью проводят интерактивные уроки, направленные на повышение осведомленности юных жителей Подмосковья о правилах безопасного обращения с электричеством. Программа занятий включает в себя лекции, демонстрации и практические занятия, в ходе которых дети узнают об основных принципах работы электрических сетей, правилах поведения вблизи энергообъектов, а также о мерах первой помощи при поражении электрическим током. Особое внимание уделяется предупреждению несчастных случаев, связанных с нахождением вблизи электрических опор, трансформаторных подстанций и других электросетевых объектов.

Ежегодные серии уроков «Электричество – не игрушка!» проводятся специалистами АО «Мособлэнерго» с 2014 года. За 12 лет на занятиях по электробезопасности побывали более 25 тысяч школьников Московской области.



Подарки для детей работников АО «Мособлэнерго» на Новый год

АО «Мособлэнерго» в канун Нового года обеспечило сладкими подарками детей работников Общества. Традиционно подарок от Общества – это не только ассорти шоколадных конфет, но и полезные развивающие игрушки в оригинальном оформлении. Всего передано 2900 подарочных комплектов.

Новогодний спектакль для детей работников АО «Мособлэнерго»

АО «Мособлэнерго» также ежегодно приобретает за счет средств специализированного фонда Общества билеты для детей работников на новогодние представления: «Маленький принц», «Щелкунчик». Всем детям, которые пришли на спектакли, вручены сертификаты в магазин «Детский мир» номиналом 1000 рублей. Всего выдано 865 подарков.



День энергетика

Торжественная церемония награждения работников АО «Мособлэнерго» в связи с высокими производственными достижениями, а также по случаю профессионального праздника Дня энергетика состоялась 22 декабря в центральном офисе Компании.



В ходе торжественной церемонии награды получили 24 работника АО «Мособлэнерго». Всего в честь Дня энергетика награды федерального и регионального уровня - Московской областной Думы, Губернатора Московской области, Ассоциации «ЭРА России», Министерства энергетики Московской области, а также награды АО «Мособлэнерго» получили 335 работников Общества.

Впервые в истории Общества двум работникам присвоены Почетные звания «Заслуженный экономист Московской области» и одному работнику присвоено Почетное звание «Заслуженный юрист Московской области». Также за многолетний труд и весомый вклад в развитие электроэнергетической отрасли 18 специалистов получили Почетное звание «Заслуженный энергетик Московской области».

9.3. ОХРАНА ТРУДА И ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ОХРАНА ТРУДА И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ

ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА

При осуществлении производственной деятельности безусловными приоритетами АО «Мособлэнерго» являются обеспечение безопасных условий труда и защиты здоровья работников, предупреждение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости, повышение уровня электробезопасности производственных процессов, профилактика пожарной безопасности.

В Обществе установлены требования к единой системе организации управления охраной труда, с учетом функций управления охраной труда со стороны государственных органов и общественных организаций при реализации требований законодательства Российской Федерации в части охраны труда.

В Обществе установлены следующие уровни управления охраной труда:

- уровень генерального директора, первого заместителя генерального директора, первого заместителя генерального директора - главного инженера, заместителей генерального директора, главного бухгалтера (далее – заместители генерального директора);
- уровень руководителей структурных подразделений аппарата управления Общества (далее – аппарат управления);
- уровень директоров филиалов Общества (далее – филиал);
- уровень руководителей структурных подразделений филиала
- и руководителей производственных бригад (групп работников, каждая из которых определена заданием на производство работ, временем и местом работ, содержанием работ, составом работников);
- уровень работника.

С целью вовлечения работников Общества в процессы функционирования Системы управления охраной труда, повышения уровня культуры безопасности, в филиалах АО «Мособлэнерго», из числа работников – энтузиастов, функционируют Комитеты по охране труда.

В 2025 году лучшим Комитетом по охране труда признан Комитет Щелковского филиала.

С целью повышения квалификации и профессиональной подготовленности работников Общества проведены ежегодные, 7-е по счету, соревнования профессионального мастерства среди работников АО «Мособлэнерго».

В ходе соревнований оцениваются как команды филиалов в общем, так и отдельные работники в отдельных номинациях (лучший мастер, производитель работ, электромонтер, диспетчер).

По итогам 2025 года победителем признана команда Раменского филиала занявшая первое место в общем командном зачете.

На постоянной основе, ежемесячно, в филиалах Общества проводятся Дни охраны труда.

В ходе Дня охраны труда проводится контроль организации безопасной эксплуатации объектов электросетевого хозяйства Общества, оценка состояния охраны труда в Филиалах, укомплектованности бригад спецодеждой, средствами защиты, инструментом и приспособлениями, выявление нарушений и отступлений от требований действующих норм, правил, инструкций и других нормативных документов по охране труда, пожарной и промышленной безопасности, оперативно-диспетчерскому управлению электрическими сетями, контроль своевременного устранения нарушений, выявленных при проведении предыдущих Дней охраны труда, предупреждение производственного травматизма, повышение общего уровня охраны труда. Еженедельно проводятся Часы охраны труда.

СПЕЦИАЛЬНАЯ ОЦЕНКА УСЛОВИЙ ТРУДА

В целях контроля обеспечения безопасности работников в процессе их трудовой деятельности на 1 387 рабочих местах, проведена специальная оценка условий труда (СОУТ).

Лабораторные исследования в рамках производственного контроля за условиями труда проведены на 4 203 контрольных точках.

Результаты СОУТ размещены на официальном сайте АО «Мособлэнерго».

ИДЕНТИФИКАЦИЯ, ОЦЕНКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМИ РИСКАМИ В ОБЛАСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В АО «МОСОБЛЭНЕРГО» ЗА 2025 ГОД

С целью организации процедуры управления профессиональными рисками в 2025 году в АО «Мособлэнерго» пересмотрен и утвержден приказом от 19.02.2025 № 1-56/25 реестр опасностей и профессиональных рисков в области производственной безопасности, по результатам идентификации и анализа, за 2024 - 2025 год, при этом выявлено:

100 рисков – в области охраны труда;

14 рисков – в области промышленной безопасности;

10 рисков – в области пожарной безопасности.

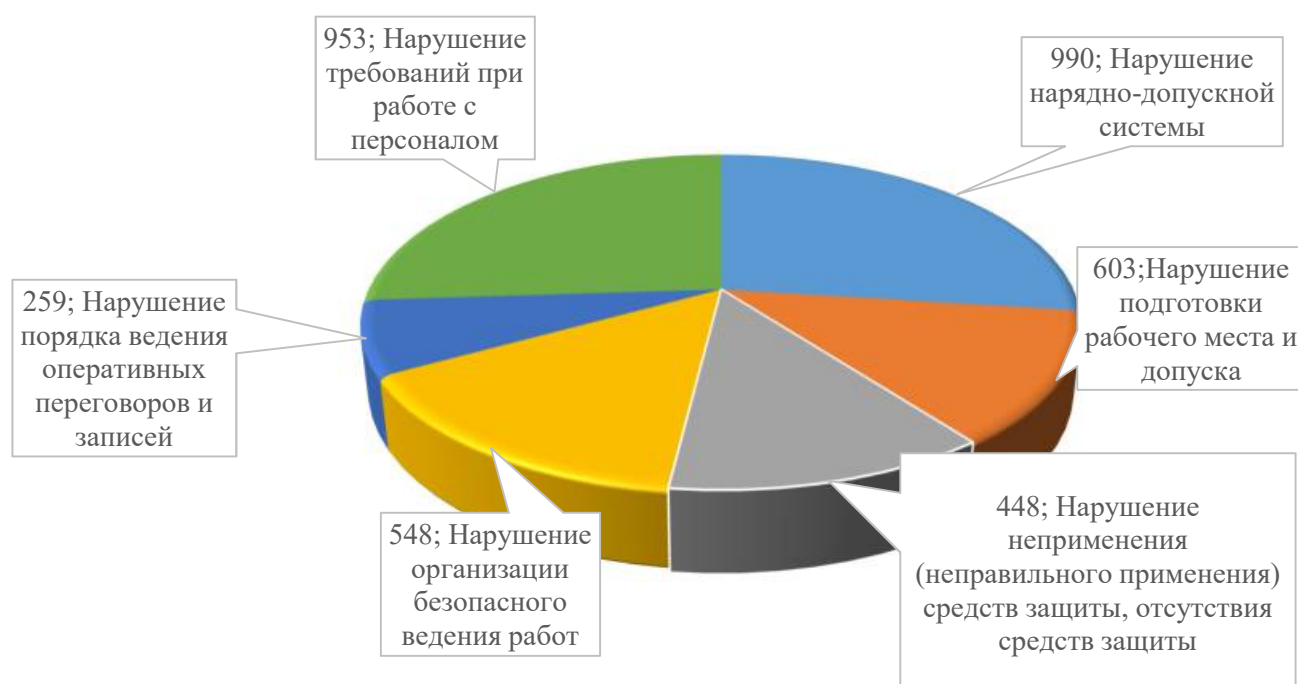
По результатам реагирования на риски и реализации мероприятий, направленных на уменьшение уровня риска, все риски приведены к «несущественному» значению.

Работники АО «Мособлэнерго» проинформированы и ознакомлены с реестром опасностей и профессиональных рисков в области производственной безопасности.

ПРОВЕДЕНИЕ ПРОВЕРОК ПОСТОЯННЫХ И ВРЕМЕННЫХ РАБОЧИХ МЕСТ

В 2025 году проведено 2 555 проверок постоянных и временных рабочих мест в части соблюдения требований охраны труда и промышленной безопасности, при этом выявлено 3 801 нарушений которые распределились по следующим категориям.

КАТЕГОРИИ ВЫЯВЛЕННЫХ НАРУШЕНИЙ



АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА

В 2025 году в АО «Мособлэнерго» произошли 5 несчастных случаев.

По каждому несчастному случаю проведено расследование с установлением обстоятельств и причин их возникновения, проведены мероприятия с целью недопущения их в дальнейшем.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ СРЕДСТВАМИ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ (СИЗ)

В целях исполнения требований ст.212, 221 Трудового кодекса Российской Федерации, в части по обеспечению безопасных условий труда на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, работники обеспечены специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты согласно имеющейся потребности на 100%.

ПРОВЕДЕНИЕ МЕДИЦИНСКИХ ОСМОТРОВ РАБОТНИКОВ

В 2025 году проведено:

- 68 предварительных медосмотров;
- 3 163 периодических медосмотров, в том числе 98 внеочередных медосмотров при выявлении вредных (или) опасных производственных факторов, перевод на другую работу.
- 695 психиатрическое освидетельствование при предварительном медосмотре.

ПРОВЕРКА ЗНАНИЙ ПО ЭЛЕКТРОБЕЗОПАСНОСТИ

В АО «Мособлэнерго» сформирована центральная экзаменационная комиссия (ЦЭК) по проверке знаний по электробезопасности.

5 членов ЦЭК прошли проверку знаний в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор).

В комиссии ЦЭК проходят проверку знаний члены комиссий филиалов Общества.

За 2025 год проведена проверка знаний по электробезопасности у 4 989 работников АО «Мособлэнерго», из них 1 552 работники из числа оперативного и оперативно-ремонтного персонала.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

СВЕДЕНИЯ ОБ ОПАСНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТАХ (далее – ОПО).

По состоянию на 31.12.2025 Общество эксплуатировало 10 ОПО, страхование ОПО проводится ежегодно в установленные сроки

РЕЕСТР ОПО

№ п/п	Филиал	Рег. номер	Дата регистрации	Количество ПС	Страховой полис
1	Красногорский	A02-91243-0007	27.05.2015	24	27.05.2026
2	Коломенский	A02-91243-0014	28.10.2015	38	02.10.2026
3	П-Посадский	A02-91243-0016	28.10.2015	29	11.04.2026
4	Раменский	A02-91243-0018	28.10.2015	36	06.05.2026
5	Мытищинский	A02-91243-0030	16.06.2016	23	13.04.2026
6	Одинцовский	A02-91243-0031	16.06.2016	25	24.03.2026
7	Щелковский	A02-91243-0037	11.10.2017	35	03.08.2026
8	Домодедовский	A02-91243-0042	10.04.2018	28	24.05.2026
9	С-Посадский	A02-91243-0043	10.04.2018	17	08.11.2026
10	Орехово-Зуевский	A02-91243-0046	24.02.2025	4	26.02.2026

В филиалах Общества согласно приказам об организации и осуществлении производственного контроля с применением подъемных сооружений назначено достаточное количество ИТР, осуществляющих и организующих производственный контроль на 10 ОПО, в которых числится 260 единиц подъемных сооружений (далее – ПС), из них:

- 5,4% ПС взяты в аренду у сторонних организаций;
- 53% ПС выслужили установленные заводом-изготовителем сроки эксплуатации. С каждым годом количество таких подъемных сооружений увеличивается на 5%;
- 94,6% ПС находятся в собственности Общества.

ТЕХНИЧЕСКОЕ ОСВИДЕТЕЛЬСТВОВАНИЕ (ЧТО/ПТО) НА ПС

В АО «Мособлэнерго» проведение частичного и полного технического освидетельствования, за отчетный период осуществлялось в соответствии с графиком на 2025 г. и выполнено на 100%. При проведении технического освидетельствования в течении текущего года не выявлено технически неисправных ПС, все ПС находятся в исправном и работоспособном состоянии.

ГОТОВНОСТЬ К АВАРИЙНЫМ СИТУАЦИЯМ И РЕАГИРОВАНИЮ НА НИХ

На всех ОПО Общества IV класса опасности в 2025 году заключены договора на обслуживание опасного объекта по предупреждению и локализации ЧС с профессиональным аварийно-спасательным формированием.

ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБУЧЕНИЕ (ДПО) И АТТЕСТАЦИЯ РАБОТНИКОВ ПО ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.

В 2025 г. обучение ДПО прошли руководители и специалисты Общества.

Аттестацию по вопросам промышленной безопасности прошли 109 руководителей и специалистов Общества, в том числе:

- в комиссии Центрального управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) – 3 работника.
- в главной аттестационной комиссии (ГАК) АО «Мособлэнерго» – 44 работника;
- в комиссии филиалов – 62 работника.

АНАЛИЗ АВАРИЙ И ИНЦИДЕНТОВ НА ОПО.

В отчетный период аварий и инцидентов на ОПО в Обществе не было.

Согласно требований п. 1 ст. 10 Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» филиалы Общества заключили договор на обслуживание ОПО по поддержанию в постоянной готовности сил и средств к реагированию на ЧС.

В отчетном периоде осуществлено ежегодное страхование ОПО Общества в количестве 10 ОПО (участков транспортных) в установленные законом сроки.

Страховых случаев в течение 2025 г. не произошло.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.

В 2025 году на объектах общества (административно-производственного, складского, гаражного назначения) пожары не зарегистрированы.

9.4. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

В целях уменьшения негативного воздействия, оказываемого в результате деятельности АО «Мособлэнерго» на окружающую среду, обеспечения экологической безопасности и рационального использования природных ресурсов при передаче электрической энергии, эксплуатации объектов электросетевого хозяйства и объектов наружного освещения, Обществом активно поддерживается принятая Экологическая политика АО «Мособлэнерго».

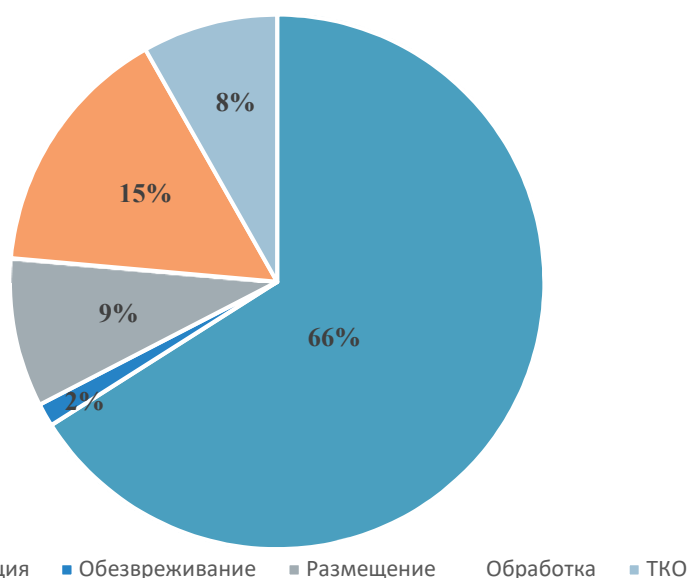
Производственная деятельность соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 14001-2016 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению». Сертификат соответствия № RU.MCC.205.387.01899.

В целях предотвращения загрязнения земель отходами производства и потребления (далее – отходы) в филиалах Общества регулярно обустриваются площадки для накопления отходов, маркируются контейнеры, внедрено раздельное накопление отходов, ведется первичный учет образования и движения по всем видам отходов.

Во всех филиалах Общества организованы раздельное накопление и своевременный вывоз и передача специализированным организациям отходов I-V класса опасности.

Основным направлением в области безопасного обращения с отходами является приоритет передачи отходов на утилизацию – использование отходов для производства товаров (продукции), выполнения работ, оказания услуг, включая повторное применение отходов, в том числе повторное применение отходов по прямому назначению (рециклинг), их возврат в производственный цикл после соответствующей подготовки (регенерация), извлечение полезных компонентов для их повторного применения (рекуперация), а также использование твердых коммунальных отходов в качестве возобновляемого источника энергии (вторичных энергетических ресурсов) после извлечения из них полезных компонентов на объектах обработки.

Передача отходов в 2025 г. другим хозяйствующим субъектам



СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЗОВАНИИ И ПЕРЕДАЧЕ НА ОБРАБОТКУ, УТИЛИЗАЦИЮ, ОБЕЗВРЕЖИВАНИЕ, РАЗМЕЩЕНИЕ (ЗАХОРОНЕНИЕ) ОТХОДОВ ЗА 2025 ГОД

Наименование видов отходов	Наличие на начало 2025 г., тонн	Образование отходов за 2025 г., тонн	Передано ТКО, тонн	Передача отходов (за исключением ТКО) другим хозяйствующим субъектам				Остаток на конец года, тонн
				для обработки	для утилизации	для обезвреживания	для захоронения	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
ИТОГО	0,879	8 071,69	661,8	1 242,41	5 328,59	112,55	727,15	0,0
Всего по I классу опасности	0,009	0,331	0,0	0,0	0,0	0,34	0,0	0,0
Лампы ртутные, ртутно-кварцевые, люминесцентные, утратившие потребительские свойства	0,009	0,331	0,0	0,0	0,0	0,34	0,0	0,0
Всего по II классу опасности	0,789	1,373	0,0	0,0	2,162	0,0	0,0	0,0
Аккумуляторы свинцовые отработанные неповрежденные, с электролитом	0,744	1,263	0,0	0,0	2,007	0,0	0,0	0,0
иные отходы II класса опасности	0,045	0,11	0,0	0,0	0,155	0,0	0,0	0,0
Всего по III классу опасности	0,81	141,177	0,0	0,0	80,274	60,903	0,0	0,0
Отходы минеральных масел трансформаторных, не содержащих галогены	0,0	134,4	0,0	0,0	76,125	58,275	0,0	0,0
иные отходы III класса опасности	0,81	6,777	0,0	0,0	4,149	2,628	0,0	0,0
Всего по IV классу опасности	0,0	3 406,84	661,803	2,2	2 394,96	48,051	299,824	0,0
Мусор от офисных и бытовых помещений организаций несортированный (исключая крупногабаритный)	0,0	661,803	661,803	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Наименование видов отходов	Наличие на начало 2025 г., тонн	Образование отходов за 2025 г., тонн	Передано ТКО, тонн	Передача отходов (за исключением ТКО) другим хозяйствующим субъектам				Остаток на конец года, тонн
				для обработки	для утилизации	для обезвреживания	для захоронения	
иные отходы IV класса опасности	0,0	2 745,035	0,0	2,2	2 394,96	48,051	299,824	0,0
Всего по V классу опасности	0,0	4 521,97	0,0	1 240,208	2 851,189	3,253	427,322	0,0
Отходы бумаги и картона от канцелярской деятельности и делопроизводства	0,0	20,983	0,0	0,424	20,559	0,0	0,0	0,0
Отходы упаковочного картона незагрязненные	0,0	5,855	0,0	0,0	5,855	0,0	0,0	0,0
Лом железобетонных изделий, отходы железобетона в кусковой форме	0,0	1 453,7	0,0	327,25	1 126,45	0,0	0,0	0,0
Лом и отходы, содержащие незагрязненные черные металлы в виде изделий, кусков, несORTированные	0,0	724,188	0,0	724,188	0,0	0,0	0,0	0,0
Лом электротехнических изделий из алюминия (провод, голые жилы кабелей и шнуров, шины распределительных устройств, трансформаторов, выпрямители)	0,0	116,067	0,0	116,067	0,0	0,0	0,0	0,0
Лом и отходы незагрязненные, содержащие медные сплавы, в виде изделий, кусков, несORTированные	0,0	0,891	0,0	0,891	0,0	0,0	0,0	0,0
Отходы изолированных проводов и кабелей	0,0	71,388	0,0	71,388	0,0	0,0	0,0	0,0

Наименование видов отходов	Наличие на начало 2025 г., тонн	Образование отходов за 2025 г., тонн	Передано ТКО, тонн	Передача отходов (за исключением ТКО) другим хозяйствующим субъектам				Остаток на конец года, тонн
				для обработки	для утилизац ии	для обезврежи вания	для захороне ния	
Отходы грунта при проведении открытых земляных работ практически неопасные/Грунт, образовавшийся при проведении землеройных работ, не загрязненный опасными веществами	0,0	1 579,36	0,0	0,0	1 579,36	0,0	0,0	0,0
Растительные отходы при расчистке охранных зон и полос отвода объектов инженерной инфраструктуры/о тходы сучьев, ветвей, вершинок от лесоразработок	0,0	384,489	0,0	0,0	84,157	1,541	298,791	0,0
<i>иные отходы V класса опасности</i>	0,0	165,051	0,0	0,0	34,808	1,712	128,531	0,0

9.5. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Благотворительная деятельность — важный элемент социальной политики АО «Мособлэнерго».

ОСНОВНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ ОКАЗАНИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ПОМОЩИ ЯВЛЯЮТСЯ:

- оказание помощи в приобретении продуктов питания, одежды, обуви, канцелярских принадлежностей, новогодних подарков для детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- содействие деятельности в сфере образования, культуры, просвещения;
- содействие деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан;
- оказание гуманитарной помощи воинских частей Вооруженных Сил Российской Федерации, также военнослужащим, находящимся в зоне СВО.

РЕАЛИЗОВАННЫЕ ОБЩЕСТВОМ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ
В 2025 ГОДУ

На благотворительные цели направлено 24 449 612, 38 рублей, в том числе оказана благотворительная помощь:

- Автономной некоммерческой организации «Православный центр помощи детям «Колыбель» оплата питания и приобретение одежды для воспитанников центра. Размер благотворительной помощи составил 851 000, 00 рублей;
- Автономной некоммерческой организации «Детский социально-реабилитационный центр «Родной дом» на оплату питания и приобретение одежды для воспитанников центра. Размер благотворительной помощи составил 777 114, 00 рублей;
- Автономной некоммерческой организации «Детский социально-реабилитационный центр «Домовята» на оплату питания для подопечных центра. Размер благотворительной помощи составил 170 000,00 рублей;
- МАОУ Барыбино-Белостолбовской СОШ на приобретение оборудования для организации образовательного процесса. Размер благотворительной помощи составил 939 040,00 рублей;
- Автономной некоммерческой организации «Социальный Центр помощи «Вера Милосердия» на приобретение школьной одежды, обуви, спортивных костюмов,

канцелярии, рюкзаков и новогодних подарков для подопечных центра. Размер благотворительной помощи составил 890 766,00 рублей;

- Коломенской епархии Русской Православной Церкви Троицкому Храму г. Коломна (Щурово) на оснащение мебелью дополнительных классов начальной школы. Размер благотворительной помощи составил 249 000,00 рублей;
- ФГБОУ ВО НИУ МЭИ оказана помощь путем ремонта брендовой аудитории, приобретения и установки оборудования/мебели. Размер благотворительной помощи составил 1 413 568 рублей 65 копеек;
- Государственному бюджетному учреждению здравоохранения Московской области «Московский областной хоспис (для детей)» на приобретение для детей-инвалидов Московской области технических средств: источник бесперебойного питания (ИБП гарант 1000, 600 Вт) в количестве 43 штуки; аккумуляторные батареи к ИБП в количестве 43 штуки; внешние аккумуляторы (модель ХРХ Т11, портативная зарядная станция, 315 мАч) в количестве 6 штук. Размер благотворительной помощи составил 3 010 667 рублей;
- Местной религиозной организации «Православный приход Крестовоздвиженского храма г. Коломна Коломенской епархии Русской Православной Церкви (Московский Патриархат)» оказана материальная помощь на оплату коммунальных услуг в размере 21 766,69 рублей;
- Прощение долга ФГБУ "3 ЦВКГ им. А. А. Вишневого" Минобороны России в размере 13 432 430 рублей 04 копейки;
- Войсковым частям 01355, 61899, 52558 на приобретение необходимых технических средств и оборудования, а также помощь родственникам сотрудников- участников СВО. Размер благотворительной помощи составил 2 694 260 рублей.

9.6. ЗАБОТА О ЗДОРОВЬЕ РАБОТНИКОВ

В течение 2025 в Обществе исполнялась программа добровольного медицинского страхования.

Программа имеет расширенный перечень услуг. Общее количество застрахованных на конец 2025 года составило 6 309 работников по 25 вариантам программы страхования.

В 2025 году в Обществе проводились обязательные медицинские осмотры.

Всего в 2025 году в рамках договора ДМС медицинские осмотры прошло 3 351 чел.

9.7. ОТКРЫТОСТЬ И ДОСТУПНОСТЬ ИНФОРМАЦИИ

АО «Мособлэнерго» придерживается клиентоориентированного подхода, основанного на систематическом взаимодействии с клиентами, отслеживании и анализе потребностей, а также на изучении мнений потребителей о качестве обслуживания.

Принцип «обратной связи» предполагает соответствующие изменения в деятельности АО «Мособлэнерго» и ответ потребности и ожидания клиента, а также удовлетворенности клиента полученными ответами.

Заявителям гарантируется объективное и непредвзятое рассмотрение обращений и жалоб в установленные сроки. В Обществе осуществляется ежедневный контроль за сроками подготовки ответов на поступившие обращения.

За 2025 год в АО «Мособлэнерго» поступило 477 запросов информации от органов исполнительной власти для подготовки ответов на обращения физических лиц.

Непосредственно от физических лиц в АО «Мособлэнерго» поступило 2989 обращений.

На все обращения направлены ответы в сроки, установленные законодательством РФ.

За 2025 год в АО «Мособлэнерго» зарегистрировано 111 059 документов.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ И ПРОЗРАЧНОСТЬ

АО «Мособлэнерго» стремится обеспечить прозрачность своей деятельности в соответствии с применимыми законодательными требованиями и с учетом интересов акционера и инвесторов.

Раскрытие информации осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федеральным законом от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», а также утвержденным в Обществе «Регламентом взаимодействия структурных подразделений акционерного общества «Московская областная энергосетевая компания» при осуществлении раскрытия информации в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации»⁴.

В выпускаемом ежегодно Годовом отчете Компания раскрывает существенную информацию о своей деятельности в соответствии с нормативными требованиями.

⁴ Утвержден приказом АО «Мособлэнерго» от 22.08.2024 № 1-177/24

ОСНОВНЫЕ КОММУНИКАЦИОННЫЕ КАНАЛЫ АО «МОСОБЛЭНЕРГО»

- лента новостей информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ»
- <https://www.e-disclosure.ru/>
- корпоративный сайт <https://mosoblenergo.ru/>
- официальные страницы Общества в социальных медиа:
https://max.ru/id5032137342_gos
- <https://t.me/mosoblenergo>
- <https://vk.ru/mosoblenergo>

10. КОНТАКТЫ, РЕКВИЗИТЫ

Местонахождение АО «Мособлэнерго»: Российская Федерация, Красногорский городской округ Московской области, автодорога «Балтия».

Адрес для направления корреспонденции: 143421, Московская область, г.о. Красногорск, тер. Автодорога Балтия, км 26-й, д. 5, стр. 5/3, помещ. 2, комн. 1

Телефон: (495) 780 00 71

Факс: (495) 780 39 60

РЕКВИЗИТЫ

Сведения о государственной регистрации:

Дата государственной регистрации АО «Мособлэнерго»: 07.11.2005.

Орган, осуществивший государственную регистрацию:

Инспекция Федеральной налоговой службы по г. Одинцово Московской области

Номер свидетельства о государственной регистрации: серия 50 № 006304318

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1055006353478

ИНН/ КПП	5032137342/502401001
ОКПО	78100576
ОКАТО	46228501000
ОКОГУ	49001
ОКОПФ	12267
ОКФС	13
ОКВЭД	35.12.1
ОКТМО	46628101

БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ:

Р/сч № 40702 810 4 920 000 06024

Банк ГПБ (АО) г. Москва

Кор/сч № 30101 810 2 000 000 00823

БИК 044525823

11. ПРИНЯТЫЕ СОКРАЩЕНИЯ

АО «Мособлэнерго», Компания, Общество	Акционерное общество «Московская областная энергосетевая компания»	КПЭ	Ключевые показатели эффективности
Минмособлимушество	Министерство имущественных отношений Московской области	EBITDA	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации
Минэнерго Московской области	Министерство энергетики Московской области	MCA	Международные стандарты аудита
ДЗО	Дочерние и зависимые общества АО «Мособлэнерго»	РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
ГОСА	Годовое Общее собрание акционеров	МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
ВОСА	Внеочередное Общее собрание акционеров	СОУТ	Специальная оценка условий труда
ТП	Технологическое присоединение	АПП	Амбулаторно- поликлиническая помощь
ПВД	Прочие виды деятельности	ДМС	Добровольное медицинское страхование
АСУЭ	Автоматизированная система учета электроэнергии	ТБО	Твердые бытовые отходы
АСУ ТП	Автоматизированная система управления технологическими процессами	ВЛ	Воздушная линия
РТП (ТП)	Распределительные трансформаторные подстанции	КЛ	Кабельная линия
СИП	Самонесущий изолированный провод	ЭЗС	Электрическая зарядная станция

ТСО	Территориальная сетевая организация	г.о.	Городской округ
СНТ	Садоводческое некоммерческое товарищество	НВВ	Необходимая валовая выручка
СМСП	Субъекты малого и среднего предпринимательства	ТМЦ	Товарно-материальные ценности
ЛЭП	Линии электропередач	СУР	Служба управления рисками
СВКиА	Служба внутреннего контроля и аудита	ЦОК	Центр оценки квалификации

Единицы измерения

кВ	Киловольт
МВт	Мегаватт
МВА	Мегавольт-ампер
кВт ч	Киловатт-час
у.е.	Условная единица
км	Километр
млн.	Миллион
млрд.	Миллиард
руб.	Рубль
коп.	Копейка
т	Тонна
шт.	Штука

12. ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Годовой отчет АО «Мособлэнерго» «Московская областная энергосетевая компания» по итогам работы за 2025 год подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности АО «Мособлэнерго» в 2025 году и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий АО «Мособлэнерго», касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли, в которой работает АО «Мособлэнерго».

АО «Мособлэнерго» не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. АО «Мособлэнерго» не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие полагаясь на прогнозных заявления. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Фактические результаты деятельности АО «Мособлэнерго», его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в Годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности АО «Мособлэнерго» в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц.

Данная информация использована из источников, которые, по мнению АО «Мособлэнерго», являются надежными. Тем не менее, АО «Мособлэнерго» не гарантирует точности информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

В таблицах и графиках в отдельных случаях возможны незначительные расхождения между итогом и суммой слагаемых, что связано с округлением данных.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, АО «Мособлэнерго» не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.