

УТВЕРЖДЕН  
Общим собранием акционеров  
АО «Новосибирскавтодор»  
«16» июня 2026 г.  
(Протокол б/н от «16» июня 2026 г.)

Председатель собрания

\_\_\_\_\_ Ф.А. Николаев

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН  
Решением Совета директоров  
АО «Новосибирскавтодор»  
Протокол № 30 от «08» мая 2026 г.

Председатель Совета директоров

\_\_\_\_\_ Ф.А. Николаев

**Годовой отчет  
акционерного общества  
по строительству, ремонту и содержанию автомобильных дорог и  
инженерных сооружений «Новосибирскавтодор»  
по итогам работы за 2025 год**

Генеральный директор

\_\_\_\_\_

Д.В. Кекулиди

г. Новосибирск

2026 год

## Раздел 1. Сведения о положении Акционерного общества в отрасли

### 1.1. Оценка рынка дорожно-строительной отрасли России и регионов присутствия Общества

С 2025 года ключевые мероприятия по развитию автомобильных дорог и модернизации общественного транспорта сосредоточились в новом национальном проекте «Инфраструктура для жизни». Став логическим продолжением нацпроекта «Безопасные качественные дороги», он призван обеспечить достижение национальной цели «Комфортная и безопасная среда для жизни», определенной Президентом Российской Федерации.

По итогам первого года нацпроекта «Инфраструктура для жизни» достигнуты все показатели по автомобильным дорогам. В стране отремонтировано, реконструировано и построено 28,4 тыс. км дорог, в том числе более 4,7 тыс. км федеральных автодорог. В 2026 году планируется построить и реконструировать 183,3 км федеральных автодорог. В 2026-м намечено отремонтировать, в том числе капитально, участки федеральных трасс общей протяженностью порядка 5,5 тыс. км, что почти на 800 км больше, чем в 2024 году.

Объем рынка дорожных работ Российской Федерации в 2025 году составил 1 082,3 млрд руб., или -2,6 % от объемов 2024 года, из которых 415,3 млрд руб. (+7,1 %) израсходовано на капитальный ремонт, ремонт и содержание федеральных автомобильных дорог, 365 млрд руб. (+3,1 %) выделены на поддержку субъектов Российской Федерации.

В 2025 году деятельность отрасли была направлена на реализацию целей и задач, установленных:

- Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;
- Транспортной стратегией Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2021 года № 3363-р;
- Единым планом по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года, утвержденным распоряжением Правительством Российской Федерации от 30 декабря 2024 г.

#### Основные заказчики в разрезе доли рынка по регионам присутствия

| № п.п. | Заказчик/источник финансирования/ вид работ | 2025, тыс. руб. |           |               |
|--------|---------------------------------------------|-----------------|-----------|---------------|
|        |                                             | Емкость рынка   | Доход     | Доля рынка, % |
| 1      | 2                                           | 3               | 4         | 500,0%        |
| 1      | Федеральные заказчики                       |                 |           |               |
| 2      | Новосибирская область                       |                 |           |               |
| 3      | ФКУ «РОСТРАНСМОДЕРНИЗАЦИЯ»                  | 2 229 164       | 2 229 164 | 100,0%        |
| 4      | Строительство, реконструкция                | 2 229 164       | 2 229 164 | 100,0%        |
| 5      | Итого ФКУ "СИБУПРАВТОДОР"                   | 5 429 774       | 3 671 526 | 67,6%         |
| 6      | Строительство, реконструкция а/д и ИССО     | 549 191         | 549 191   | 100,0%        |
| 7      | Ремонт а/д и ИССО                           | 553 950         | 474 297   | 85,6%         |
| 8      | Содержание а/д и ИССО                       | 1 784 777       | 1 602 709 | 89,8%         |
| 9      | Итого по Новосибирской области              | 2 887 917       | 2 626 197 | 90,9%         |
| 10     | Кемеровская область                         |                 |           |               |

| №<br>п.п. | Заказчик/источник<br>финансирования/ вид работ | 2025, тыс. руб.   |                  |                     |
|-----------|------------------------------------------------|-------------------|------------------|---------------------|
|           |                                                | Емкость рынка     | Доход            | Доля<br>рынка,<br>% |
| 11        | Ремонт а/д и ИССО                              | 820 573           | 429 652          | 52,4%               |
| 12        | Содержание а/д и ИССО                          | 557 205           | 175 238          | 31,4%               |
| 13        | <b>Итого по Кемеровской области</b>            | <b>1 377 778</b>  | <b>604 890</b>   | <b>43,9%</b>        |
| 14        | <b>Омская область</b>                          |                   |                  |                     |
| 15        | Содержание а/д и ИССО                          | 1 164 079         | 440 439          | 37,8%               |
| 16        | <b>Итого по Омской области</b>                 | <b>1 164 079</b>  | <b>440 439</b>   | <b>37,8%</b>        |
| 17        | <b>ФКУ УПРДОР "АЛТАЙ"</b>                      | <b>2 191 200</b>  | <b>492 655</b>   | <b>22,5%</b>        |
| 18        | <b>Республика Алтай</b>                        |                   |                  |                     |
| 19        | Содержание (респ. Алтай)                       | 880 544           | 242 058          | 27,5%               |
| 20        | <b>Итого по Республике Алтай</b>               | <b>880 544</b>    | <b>242 058</b>   | <b>27,5%</b>        |
| 21        | <b>Алтайский край</b>                          |                   |                  |                     |
| 22        | Содержание                                     | 1 310 655         | 250 597          | 19,1%               |
| 23        | <b>Итого по Алтайскому краю</b>                | <b>1 310 655</b>  | <b>250 597</b>   | <b>19,1%</b>        |
| 24        | <b>ФКУ УПРДОР "Южный Урал"</b>                 | <b>3 392 153</b>  | <b>516 634</b>   | <b>15,2%</b>        |
| 25        | <b>Челябинская область</b>                     |                   |                  |                     |
| 26        | Содержание, в т.ч. слои износа                 | 2 142 642         | 313 209          | 14,6%               |
| 27        | <b>Итого по Челябинской области</b>            | <b>2 142 642</b>  | <b>313 209</b>   | <b>14,6%</b>        |
| 28        | <b>Курганская область</b>                      |                   |                  |                     |
| 29        | Ремонт                                         | 1 249 510         | 203 426          | 16,3%               |
| 30        | <b>Итого по Курганской области</b>             | <b>1 249 510</b>  | <b>203 426</b>   | <b>16,3%</b>        |
| 31        | <b>Региональные заказчики</b>                  |                   |                  |                     |
| 32        | <b>Новосибирская область</b>                   |                   |                  |                     |
| 33        | <b>ГКУ НСО ТУАД</b>                            | <b>17 719 544</b> | <b>9 865 152</b> | <b>55,7%</b>        |
| 34        | Строительство, реконструкция а/д и ИССО        | 1 943 886         | 1 148 117        | 59,1%               |
| 35        | Кап. ремонт и ремонт а/д и ИССО                | 8 901 715         | 3 189 628        | 35,8%               |
| 36        | Содержание а/д и ИССО в т.ч. слои износа       | 6 873 944         | 5 527 407        | 80,4%               |
| 37        | <b>Муниципальные заказчики</b>                 | <b>6 248 171</b>  | <b>1 921 079</b> | <b>30,7%</b>        |
| 38        | Строительство, реконструкция а/д, ПГС          | 875 283           | 655 279          | 74,9%               |
| 39        | Кап. ремонт и ремонт а/д и ИССО                | 5 075 072         | 1 229 110        | 24,2%               |
| 40        | Содержание а/д и ИССО                          | 297 816           | 36 690           | 12,3%               |
| 41        | Ремонт аэродромов                              | 178 624           | 178 624          | 100,0%              |
| 42        | <b>Томская область</b>                         | <b>7 099 965</b>  | <b>417 368</b>   | <b>5,9%</b>         |
| 43        | <b>ОГКУ "Томскавтодор"</b>                     | <b>7 099 965</b>  | <b>417 368</b>   | <b>5,9%</b>         |
| 44        | Ремонт а/д и ИССО                              | 7 099 965         | 417 368          | 5,9%                |
| 45        | <b>Кемеровская область</b>                     | <b>5 238 398</b>  | <b>1 100 637</b> |                     |
| 46        | <b>ГКУ КО "Дирекция Автодорог Кузбасса"</b>    | <b>5 238 398</b>  | <b>1 100 637</b> | <b>21,0%</b>        |

| № п.п. | Заказчик/источник финансирования/ вид работ | 2025, тыс. руб.   |                   |               |
|--------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|
|        |                                             | Емкость рынка     | Доход             | Доля рынка, % |
| 47     | Кап. ремонт а/д и ИССО                      | 2 185 673         | 881 418           | 40,3%         |
| 48     | Ремонт а/д и ИССО                           | 3 052 725         | 219 218           | 7,2%          |
| 49     | <b>ВСЕГО по заказчикам:</b>                 | <b>41 071 033</b> | <b>16 063 971</b> | <b>39,1%</b>  |
| 50     | <b>Федеральные заказчики</b>                | <b>11 013 126</b> | <b>4 680 815</b>  | <b>42,5%</b>  |
| 51     | <b>Территориальные заказчики</b>            | <b>30 057 907</b> | <b>11 383 156</b> | <b>37,9%</b>  |
| 52     | <b>Новосибирская область</b>                | <b>29 084 796</b> | <b>16 641 591</b> | <b>57,2%</b>  |
| 53     | Строительство, реконструкция                | 5 597 523         | 4 581 751         | 81,9%         |
| 54     | Капитальный ремонт и ремонт                 | 14 530 737        | 4 893 035         | 33,7%         |
| 55     | Содержание автомобильных дорог              | 8 956 536         | 7 166 805         | 80,0%         |
| 56     | <b>Кемеровская область</b>                  | <b>6 616 176</b>  | <b>1 705 527</b>  | <b>25,8%</b>  |
| 57     | Капитальный ремонт и ремонт                 | 6 058 971         | 1 530 289         | 25,3%         |
| 58     | Содержание автомобильных дорог              | 557 205           | 175 238           | 31,4%         |
| 59     | <b>Омская область</b>                       | <b>1 164 079</b>  | <b>440 439</b>    | <b>37,8%</b>  |
| 60     | Содержание автомобильных дорог              | 1 164 079         | 440 439           | 37,8%         |
| 61     | <b>Томская область</b>                      | <b>7 099 965</b>  | <b>417 368</b>    | <b>5,9%</b>   |
| 62     | Ремонт                                      | 2 935 840         | 417 368           | 14,2%         |
| 63     | <b>Республика Алтай</b>                     | <b>880 544</b>    | <b>242 058</b>    | <b>27,5%</b>  |
| 64     | Содержание автомобильных дорог              | 880 544           | 242 058           | 27,5%         |
| 65     | <b>Алтайский край</b>                       | <b>1 439 468</b>  | <b>379 409</b>    | <b>26,4%</b>  |
| 66     | Содержание автомобильных дорог              | 1 310 655         | 250 597           | 19,1%         |
| 67     | Строительство РЦ (прочие)                   | 128 812           | 128 812           | 100,0%        |
| 68     | <b>Челябинская область</b>                  | <b>2 142 642</b>  | <b>313 209</b>    | <b>14,6%</b>  |
| 69     | Содержание автомобильных дорог              | 2 142 642         | 313 209           | 14,6%         |
| 70     | <b>Курганская область</b>                   | <b>1 249 510</b>  | <b>203 426</b>    | <b>16,3%</b>  |
| 71     | Ремонт                                      | 1 249 510         | 203 426           | 16,3%         |
| 72     | <b>ИТОГО по видам работ</b>                 | <b>44 202 400</b> | <b>20 480 672</b> | <b>46,3%</b>  |
| 73     | Строительство, реконструкция                | 5 726 335         | 4 848 209         | 84,7%         |
| 74     | Капитальный ремонт и ремонт                 | 24 775 058        | 7 044 117         | 28,4%         |
| 75     | Содержание автомобильных дорог              | 13 701 007        | 8 588 346         | 62,7%         |

## 1.2. Тенденции развития отрасли и их оценка

Распоряжением Правительства России №768-р от 31 марта 2025 года утвержден шестилетний план развития дорожной инфраструктуры России. В период с 2025 по 2030 годы планируется построить и реконструировать более 3,7 тыс. км автомобильных дорог различного значения. Запланировано строительство и реконструкция свыше 1,9 тыс. км федеральных трасс, модернизация около 1,7 тыс. км региональных дорог, включая 900 км сельских маршрутов, строительство 50 обходов населенных пунктов до конца 2030 года.

В числе крупных проектов в регионах присутствия: строительство и реконструкция автомобильных дорог М-5 «Урал», Р-255 «Сибирь», Р-256 «Чуйский тракт».

На 2026 год Росавтодором запланирована реализация проектов капитального ремонта, ремонта и содержания участков автомобильных дорог федерального значения общей

протяженностью 5 426 км и завершение строительства и реконструкции 183,3 км автомобильных дорог федерального значения.

Планируется поддержка развития сети автомобильных дорог регионального или межмуниципального и местного значения:

- направление в бюджеты субъектов Российской Федерации межбюджетных трансфертов в рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни», федерального проекта «Содействие развитию автомобильных дорог регионального, межмуниципального и местного значения» в соответствии с условиями заключенных в установленном порядке соглашений о предоставлении трансфертов;

- обеспечение поддержания доли дорожной сети крупнейших городских агломераций, находящейся в нормативном состоянии, на уровне не менее 85%,

- обеспечение доли автомобильных дорог, входящих в опорную сеть, соответствующих нормативным требованиям, в размере 74,9%;

- обеспечение доли автомобильных дорог регионального и межмуниципального значения, соответствующих нормативным требованиям, в размере 56%.

Утверждены федеральные расходы на новый федеральный проект «Развитие опорной сети аэродромов» (национальный проект «Эффективная транспортная система»): в ближайшие три года они составят 152,4 млрд руб.

Всего за шесть лет в мероприятия планируют направить 366 млрд руб. федеральных средств, что почти на 86% больше аналогичных расходов в 2019-2024 годах. До 2030 года работы коснутся 75 аэропортов, в рамках концессий может быть реализовано более трети всех проектов.

В течение 2026 года могут заключить соглашения по меньшей мере для шести аэродромов. В Горно-Алтайске – правительство России уже приняло соответствующее решение в январе 2025 года, соглашение заключили 06.03.2025 года. Одним из крупнейших проектов в инфраструктуре воздушного транспорта в ближайшие годы может стать строительство аэропорта для горнолыжного курорта Шерегеш в Кемеровской области. Общий объем инвестиций оценивается в 35 млрд руб., а завершить строительство планируется к 2028 году.

В 2025 году Росавиацией начата реализация программы капитального ремонта аэропортов, инициированная Президентом Российской Федерации. Силами подведомственных Росавиации предприятий планируется до 2030 года выполнить капитальный ремонт 61 аэродрома.

### **1.3. Основные факторы, влияющие на состояние отрасли и Общества**

Основным фактором, влияющим на состояние дорожной отрасли, в 2025 году было увеличение объемов финансирования и повышение объемов по ремонту, особенно федеральной сети автомобильных дорог.

По итогам 2025 года построено и реконструировано 1,6 тыс. км (в 2024 году – 1,4 тыс. км), из них 0,5 тыс. км на федеральных дорогах (в 2024 году – 0,5 тыс. км), 1,1 тыс. км на региональных и местных дорогах (в 2024 году – 0,9 тыс. км).

Отремонтировали, в том числе капитально, 26,8 тыс. км (в 2024 году – 23,3 тыс. км), из них 5,1 тыс. км на федеральных дорогах (в 2024 году – 4,4 тыс. км), 21,7 тыс. км на региональных и местных дорогах (в 2024 году – 18,9 тыс. км).

В рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни» по итогам 2025 года превышены основные показатели деятельности отрасли:

- 74,2 % – доля федеральных дорог в нормативе (при плане 68,2 %);

- 57,41 % – доля региональных дорог в нормативе (при плане 55 %);

- 85 % – доля крупнейших городских агломераций в нормативе (при плане 85 %);

- 75,98 % – доля дорог опорной сети в нормативе (при плане 70,5 %).

Общий объем финансирования дорожной деятельности в рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни» из федерального бюджета в 2025 году составил 1,1 трлн руб.

За счет региональных дорожных фондов в 2025 году восстановлено 527,5 км дорог, что на 391,2 км больше, чем в 2024 году.

В 2026 году объем дорожных фондов составляет 3,3 трлн руб., в том числе:

1,4 трлн руб. – Федеральный дорожный фонд;

1,9 трлн руб. – региональные и местные дорожные фонды.

В 2026 году планируется осуществить строительство и реконструкцию 0,2 тыс. км, а также отремонтировать, в том числе капитально 5,9 тыс. км федеральных дорог.

#### **1.4. Конкуренты Общества (регионы присутствия)**

| <b>№<br/>п/п</b> | <b>Регионы присутствия<br/>АО «НОВОСИБИРСКАВТОДОР»</b> | <b>Крупнейшие подрядчики по<br/>выручке</b> |
|------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1                | Новосибирская область                                  | ООО «ДОРСИБ ПЛЮС»                           |
| 2                | Омская область, Алтайский край,<br>Республика Алтай    | ООО «СТРОЙСЕРВИС»                           |
| 4                | Кемеровская область – Кузбасс                          | АО «КЕМЕРОВОСПЕЦСТРОЙ»                      |
| 5                | Челябинская, Курганская области                        | ООО СК «ФОРВАРД»                            |
| 6                | Томская область                                        | АО «МОСТОСТРОЙ-11»                          |

## Раздел 2. Приоритетные направления деятельности Общества

### 2.1. Основные виды деятельности и заказчики Общества в разрезе выручки и объемов работ

Общество является одной из крупнейших дорожно-строительных организаций, представленной в Сибирском федеральном округе, территория присутствия компании охватывает два федеральных округа:

| Сибирский федеральный округ                                                         |                       | Уральский федеральный округ                                                         |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|    |                       |  |                     |
|    | Новосибирская область |   | Курганская область  |
|    | Кемеровская область   |   | Челябинская область |
|   | Омская область        |                                                                                     |                     |
|  | Томская область       |                                                                                     |                     |
|  | Алтайский край        |                                                                                     |                     |
|  | Республика Алтай      |                                                                                     |                     |

Основными видами деятельности Общества являются:

- строительство, реконструкция автомобильных дорог и аэродромов;
- ремонт, капитальный ремонт автомобильных дорог;
- содержание автомобильных дорог.

#### Перечень основных видов деятельности и заказчиков Общества в разрезе выручки

| № п/п | Вид деятельности/Заказчик       | Субъект РФ                         | Доход 2025, тыс. руб. |
|-------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------------|
| 1     | ПГС                             |                                    | 241 453,39            |
| 2     | Муниципалитеты                  | Новосибирская область              | 81 531,33             |
| 3     | Прочие заказчики                | Алтайский край                     | 159 922,06            |
| 4     | Ремонт и капитальный ремонт а/д |                                    | 7 044 117,44          |
| 5     | Муниципалитеты                  | Новосибирская область              | 394 897,71            |
| 6     | ГКУ НСО ТУАД                    | Новосибирская область              | 3 189 628,10          |
| 7     | ФКУ «Сибуправтодор»             | Новосибирская, Кемеровская области | 474 296,90            |

| № п/п     | Вид деятельности/Заказчик                | Субъект РФ                                 | Доход 2025, тыс. руб. |
|-----------|------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|
| 8         | Прочие заказчики                         | Новосибирская область                      | 427 445,21            |
| 9         | Управление дорожного строительства МКУ   | Новосибирская область                      | 795 733,97            |
| 10        | Дирекция автодорог Кузбасса              | Кемеровская область                        | 1 100 636,70          |
| 11        | ФКУ Упрдор «Южный Урал»                  | Курганская область                         | 244 110,86            |
| 12        | ГКУ «Томскавтодор»                       | Томская область                            | 417 367,99            |
| <b>13</b> | <b>Содержание а/д</b>                    |                                            | <b>8 588 346,18</b>   |
| 14        | Муниципалитеты                           | Новосибирская область                      | 36 689,80             |
| 15        | ГКУ НСО ТУАД                             | Новосибирская область                      | 5 464 227,83          |
| 16        | ФКУ «Сибуправтодор»                      | Новосибирская, Омская, Кемеровская области | 2 218 386,08          |
| 17        | Прочие заказчики                         | Новосибирская область                      | 537,07                |
| 18        | ФКУ Упрдор «Южный Урал»                  | Челябинская область                        | 375 850,33            |
| 19        | ФКУ Упрдор «Алтай»                       | Алтайский край, Республика Алтай           | 492 655,07            |
| <b>20</b> | <b>Строительство и реконструкция а/д</b> |                                            | <b>4 606 755,21</b>   |
| 21        | ГКУ НСО ТУАД                             | Новосибирская область                      | 1 148 116,89          |
| 22        | ФКУ «Сибуправтодор»                      | Новосибирская область                      | 549 190,77            |
| 23        | Прочие заказчики                         | Алтайский край                             | 106 535,73            |
| 24        | Управление дорожного строительства МКУ   | Новосибирская область                      | 573 748,17            |
| 25        | ФКУ «Ространсmodernизация»               | Новосибирская область                      | 2 229 163,65          |
| <b>26</b> | <b>Итого</b>                             |                                            | <b>20 480 672,21</b>  |

## 2.2. Основные цели и задачи Общества, и их реализация

Стратегия развития Общества направлена на укрепление положения в дорожной отрасли, развитие конкурентных преимуществ за счет технико-технологических и квалификации производственных служб, достижение высоких финансово-экономических показателей.

Целью Общества является сохранение лидерских позиций в дорожно-транспортной отрасли регионов присутствия и развитие в сфере аэродромного строительства. Действующая стратегия развития компании включает в себя основные задачи:

|                                                |                                                                                                          |                                                                                                     |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Расширение портфеля проектов                   | Снижение себестоимости и повышение качества за счет внедрения новых технологий производства и управления | Разумные инвестиции в производственные мощности и развитие компетенций сотрудников                  |
| Снижение факторов брака при производстве работ | Системная работа по созданию среды с прозрачной коммуникацией и вовлеченностью сотрудников               | Создание комфортной среды для населения в районах присутствия компании (социальная ответственность) |

### 2.3. Основные факторы конкурентоспособности Общества

#### Новые подходы для быстрой реализации проектов в условиях санкций, нестабильности поставок и с учетом повсеместных рисков

- Собственные производственные мощности и техническая оснащенность Общества, широкая география деятельности, постоянное совершенствование и внедрение новых современных технологий с целью снижения затрат.

#### Постоянная ориентация на повышение производительности труда

- В Обществе уделяется особое внимание повышению квалификации специалистов всех уровней, заботе о здоровье персонала, улучшению социально-бытовых условий и имиджа компании на рынке труда.

#### Репутация и доверие Заказчиков на рынке дорожного и аэродромного строительства

- Выстраивание каскада метрик от общекорпоративных целей до конкретного проекта.

#### Эффективное управление удаленными объектами в рамках проектной деятельности

- Автоматизированная система управления проектами АСУП®: программный продукт собственной разработки.

### 2.4. Репутация Общества (РФ и регионы присутствия)

АО «Новосибирскавтодор» – одно из ведущих предприятий в области строительства и реконструкции дорог в Новосибирской области. Компания обладает богатым опытом и высоким профессионализмом, что делает ее востребованным партнером для реализации крупных инфраструктурных проектов.

| РЕПУТАЦИЯ НА РЫНКЕ                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПРОЕКТЫ И ДОСТИЖЕНИЯ                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Благодаря высокому качеству выполняемых работ и соблюдению сроков, АО «Новосибирскавтодор» завоевал репутацию надежного партнера. Компания известна своим профессионализмом, ответственным подходом к каждому проекту и инновационными технологиями в строительстве дорог и аэродромов.   | АО «Новосибирскавтодор» регулярно участвует в крупных государственных программных проектах по модернизации транспортной инфраструктуры. Благодаря своему опыту и высоким технологическим стандартам компания реализует проекты на высоком уровне, что признается как заказчиками, так и конкурентами. |
| СОТРУДНИЧЕСТВО И ОТЗЫВЫ                                                                                                                                                                                                                                                                   | ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Клиенты, сотрудничавшие с АО «Новосибирскавтодор», отмечают профессионализм сотрудников компании, оперативность выполнения работ и индивидуальный подход к каждому проекту. Положительные отзывы и рекомендации являются лучшим подтверждением качества услуг, предоставляемых Обществом. | В свете постоянного развития инфраструктуры и стабильных объемов дорожного строительства, АО «Новосибирскавтодор» планирует расширять свою деятельность, внедрять новые технологии, повышать качество работ и выходить на новые рынки и регионы.                                                      |

### Раздел 3. Отчет Совета директоров Акционерного общества о результатах развития Акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности

#### 3.1. Основные вехи развития Общества в 2025 году



## ИЮЛЬ

Ввод в эксплуатацию участка Восточного обхода Новосибирска с участием губернатора НСО Травникова А.А.

## АВГУСТ

Активная фаза ремонтов улично-дорожной сети г.Новосибирска, участие в выездных совещаниях с мэром Кудрявцевым М.Г.

## СЕНТЯБРЬ

Выездное совещание на К-19р с губернатором НСО Травниковым А.А. и руководителем ФДА Новиковым Р.В.

## ОКТЯБРЬ

Коллектив НАД отмечен Почетной грамотой Губернатора НСО

Получение разрешения на ввод РЦ дочерней компанией

## НОЯБРЬ

Ввод в эксплуатацию рулежных дорожек в аэропорту «Толмачево» с участием Министра транспорта РФ Никитина А.С.

## ДЕКАБРЬ

Завершение строительства многоквартирных домов в г. Купино НСО;

Благотворительная акция для воспитанников Тогучинского центра помощи детям

### 3.2. Основные показатели финансово-экономической деятельности Общества

В Блоке «Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности» Годового отчета представлена система экономических показателей, характеризующих финансово-хозяйственное положение и предназначенных для информирования о результатах деятельности Общества акционеров и членов Совета Директоров Общества.

Система экономических показателей деятельности Общества включает следующие разделы:

1. Показатели финансово-экономической деятельности Общества.
2. Показатели имущественного положения Общества.
3. Показатели эффективности деятельности Общества.

## 1. Показатели финансово-экономической деятельности Общества

Таблица 1. Показатели финансово-экономической деятельности Общества за 2023-2025 гг.

| Наименование показателя                                                                                 | Значения показателей за три последующих отчетных года |          |           | Изменение показателя (Гр.4 – Гр. 2) | Формула расчета                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|-----------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                         | 2023                                                  | 2024     | 2025      |                                     |                                                                                                                                                                                   |
| 1                                                                                                       | 2                                                     | 3        | 4         | 5                                   | 6                                                                                                                                                                                 |
| Производительность труда, тыс. руб./чел. (Выработка на одного работника)                                | 5 193,21                                              | 7 014,32 | 5 168,00  | -25,21                              | Стр. 2110 ОФР (только за работы, выполненные собственными силами, без учета выручки по работам, переданным на субподряд) / Среднесписочная численности работников за отчетный год |
| Отношение размера задолженности к собственному капиталу, %                                              | 92,30%                                                | 280,13%  | 630,05%   | 5,38                                | (Стр. 1400 ББ + Стр. 1500 ББ) / Стр. 1300 ББ * 100                                                                                                                                |
| Отношение размера долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала | 12,82%                                                | 37,56%   | 52,77%    | 0,40                                | Стр. 1400 ББ / (Стр. 1400 ББ + Стр. 1300 ББ) * 100                                                                                                                                |
| Отношение суммы краткосрочных обязательств к собственному капиталу, %                                   | 77,60%                                                | 219,98%  | 518,32%   | 4,41                                | Стр. 1500 ББ / Стр. 1300 ББ * 100                                                                                                                                                 |
| Краткосрочная задолженность по банковским кредитам, тыс. руб.                                           | 252 506                                               | 6 827    | 3 441 662 | 3 189 156,00                        | Строка 1510 ББ                                                                                                                                                                    |
| Объем просроченной кредиторской задолженности (КЗ), %                                                   | 22,60%                                                | 30,88%   | 19,59%    | -0,03                               | Просроченная КЗ (расшифровка КЗ на отчетную дату) / КЗ (Стр. 1520 ББ на отчетную дату) * 100                                                                                      |
| Объем просроченной дебиторской задолженности (ДЗ), %                                                    | 18,09%                                                | 23,89%   | 4,98%     | -0,13                               | Просроченная ДЗ (расшифровка ДЗ на отчетную дату) / ДЗ (Стр. 1230 ББ на отчетную дату) * 100                                                                                      |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности, раз                                                          | 54,91                                                 | 26,83    | 8,86      | -46,05                              | Стр. 2110 ОФР / ((Стр. 1230 ББ на начало года + Стр. 1230 ББ на конец года) / 2)                                                                                                  |
| Коэффициент оборачиваемости активов, раз                                                                | 2,53                                                  | 2,87     | 1,39      | -1,14                               | Стр. 2110 ОФР / ВБср, где ВБср - Среднегодовая валюта баланса - ((Стр. 1600 на начало года + Стр. 1600 на конец года) / 2)                                                        |
| Коэффициент оборачиваемости собственного капитала, раз                                                  | 4,98                                                  | 7,76     | 7,34      | 2,36                                | Стр. 2110 ОФР / СКср, где СКср - Среднегодовая величина собственного капитала - ((Стр. 1300 на начало года + Стр. 1300 на конец года) / 2)                                        |
| Доля дивидендов в прибыли, %                                                                            | 73,00%                                                | 34,74%   | -137,77%  | -2,11                               | Стр. 3327 ОИК / Стр. 2400 ОФР * 100                                                                                                                                               |
| Амортизация к объему выручки, %                                                                         | 2,51%                                                 | 1,86%    | 3,13%     | 0,01                                | Аморт. (расшифровки к Ф2) / Стр. 2110 ОФР * 100                                                                                                                                   |

В 2025 году, по сравнению с 2023 г., снизились выручка (на 9,57 %), полученная за работы, выполненные собственными силами, при этом производительность труда в 2025 г. = 5 168,00 руб./чел. осталась на уровне производительности в 2023 г. = 5 193,21 руб./чел. за счет снижения среднесписочной численности сотрудников (на 9,13%).

Таблица 2. Производительность труда за 2023-2025 гг.

| Показатель                                         | 2023       | 2024       | 2025       | (2025-2023)/2023, % |
|----------------------------------------------------|------------|------------|------------|---------------------|
| Выручка собственными силами, тыс. руб.             | 13 896 512 | 19 288 668 | 12 566 985 | -9,57%              |
| Среднесписочная численность персонала за год, чел. | 2 675,9    | 2 749,90   | 2 431,69   | -9,13%              |
| Производительность труда, тыс. руб./чел.           | 5 193,21   | 7 014,32   | 5 168,00   | -0,49%              |

## 2. Показатели имущественного положения Общества

Стоимость чистых активов<sup>1</sup> рассчитывается по методике Министерства финансов РФ «Об утверждении порядка определения стоимости чистых активов» (Приказ от 28.08.2014 г. № 84н).

Таблица 3. Расчет стоимости и структуры чистых активов Общества за 2023-2025 гг. (тыс. руб.)

| Наименование показателя                                                                 | 2023             | Структура %    | 2024              | Структура %    | 2025              | Структура %    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
| 1                                                                                       | 15               | 16             | 17                | 18             | 19                | 20             |
| <b>I АКТИВЫ</b>                                                                         |                  |                |                   |                |                   |                |
| 1. Внеоборотные активы                                                                  | 2 856 889        | <b>37,22%</b>  | 3 618 479         | <b>33,67%</b>  | 3 080 458         | <b>20,42%</b>  |
| 2. Оборотные активы                                                                     | 4 818 897        | <b>62,78%</b>  | 7 128 485         | <b>66,33%</b>  | 12 008 431        | <b>79,58%</b>  |
| 3. Дебиторская задолженность учредителей по взносам в уставный капитал, по оплате акций |                  |                |                   |                |                   |                |
| <b>4. ИТОГО активы, принимаемые к расчету (сумма пунктов 1-2 за вычетом пункта 3)</b>   | <b>7 675 786</b> | <b>100,00%</b> | <b>10 746 964</b> | <b>100,00%</b> | <b>15 088 889</b> | <b>100,00%</b> |
| <b>II ПАССИВЫ</b>                                                                       |                  |                |                   |                |                   |                |
| 5. Долгосрочные обязательства                                                           | 587 010          | <b>15,93%</b>  | 1 700 620         | <b>21,47%</b>  | 2 309 149         | <b>17,73%</b>  |
| 6. Краткосрочные обязательства                                                          | 3 097 252        | <b>84,07%</b>  | 6 219 167         | <b>78,53%</b>  | 10 712 898        | <b>82,27%</b>  |
| 7. Доходы будущих периодов                                                              | 0                | <b>0,00%</b>   | 0                 | <b>0,00%</b>   | 0                 | <b>0,00%</b>   |
| <b>8. ИТОГО пассивы, принимаемые к расчету (сумма пунктов 5-6 за вычетом пункта 7)</b>  | <b>3 684 262</b> | <b>100,00%</b> | <b>7 919 787</b>  | <b>100,00%</b> | <b>13 022 047</b> | <b>100,00%</b> |
| <b>СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ (пункт 4 минус пункт 8)</b>                                 | <b>3 991 524</b> |                | <b>2 827 177</b>  |                | <b>2 066 842</b>  |                |

Чистые активы на 31.12.2025 г. в 42,1 раз превышают уставный капитал. Такое соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов. Снижение значения чистых активов с 31.12.2023 г. по 31.12.2025 г. обусловлено получением убытка в 2024 г. в размере -867 549 тыс. руб. и выплатой дивидендов в 2025 г. в размере 1 185 529 тыс. руб.

1 Настоящий Порядок применяют акционерные общества, общества с ограниченной ответственностью

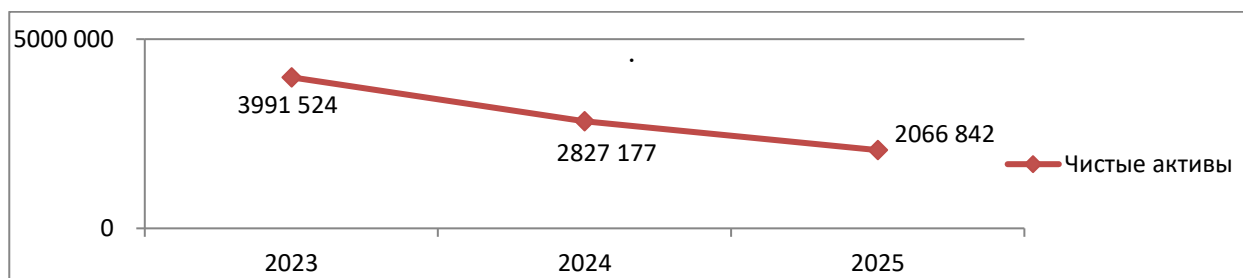


Рис. 1. Динамика стоимости чистых активов Общества за 2023-2025 гг., тыс. руб.

### 3. Показатели эффективности деятельности Общества за период 2023-2025 гг.

Таблица 4. Показатели эффективности деятельности Общества за 2023-2025 гг.

| Наименование показателя                 | Значения показателей за три последующих отчетных года |            |            | Изменение показателя<br>(Гр. 4–Гр. 2) | Формула расчета                                                                                                                            |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------|------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | 2023                                                  | 2024       | 2025       |                                       |                                                                                                                                            |
| 1                                       | 2                                                     | 3          | 4          | 5                                     | 6                                                                                                                                          |
| Выручка, тыс. руб.                      | 19 222 775                                            | 26 455 855 | 17 966 056 | -1 256 719                            | Стр. 2110 ОФР                                                                                                                              |
| Валовая прибыль, тыс. руб.              | 2 367 807                                             | 696 278    | 2 200 183  | -167 624                              | Стр. 2100 ОФР                                                                                                                              |
| Прибыль от продаж                       | 1 243 524                                             | -706 806   | 1 067 470  | -176 054                              | Стр. 2200 ОФР                                                                                                                              |
| Чистая прибыль, тыс. руб.               | 863 676                                               | -867 549   | 433 539    | -430 137                              | Стр. 2400 ОФР                                                                                                                              |
| Рентабельность собственного капитала, % | 22,38%                                                | -25,45%    | 17,72%     | -4,66%                                | Стр.2400 ОФР / СКср, где СКср - Среднегодовая величина собственного капитала -((Стр.1300 на начало года + Стр.1300 на конец года)/2) * 100 |
| Рентабельность активов, %               | 11,39%                                                | -9,42%     | 3,36%      | -8,03%                                | Стр.2400 ОФР / ВБср, где ВБср - Среднегодовая валюта баланса - ((Стр.1600 на начало года + Стр.1600 на конец года)/2) * 100                |
| Рентабельность по чистой прибыли, %     | 4,49%                                                 | -3,28%     | 2,41%      | -2,08%                                | Стр.2400 ОФР / Стр. 2110 ОФР * 100                                                                                                         |
| Рентабельность продаж (продукции), %    | 6,47%                                                 | -2,67%     | 5,94%      | -0,53%                                | Стр.2200 ОФР / Стр.2110 ОФР * 100                                                                                                          |

Снижение выручки в большей степени связано со снижением объема работ по строительству и реконструкции. В сравнении с 2024 годом выручка 2025 года снизилась на 8 489 799 тыс. руб. (32,09%).

Таблица 5. Выручка по видам деятельности 2023-2025 гг., тыс. руб.

| Показатель                                | 2023              | 2024              | 2025              | (2025-2023)/2023, % | (2025-2024)/2024, % | 2025-2023         |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Ремонт (в том числе капитальный ремонт)   | 7 124 689         | 5 993 299         | 5 857 158         | -17,79%             | -2,27%              | -1 267 531        |
| Строительство (в том числе реконструкция) | 4 725 837         | 12 098 345        | 4 058 888         | -14,11%             | -66,45%             | -666 949          |
| Содержание                                | 7 100 479         | 7 912 465         | 7 386 362         | 4,03%               | -6,65%              | 285 883           |
| Прочее                                    | 271 770           | 451 746           | 663 648           | 144,19%             | 46,91%              | 391 878           |
| <b>ИТОГО ВЫРУЧКА</b>                      | <b>19 222 775</b> | <b>26 455 855</b> | <b>17 966 056</b> | <b>-6,54%</b>       | <b>-32,09%</b>      | <b>-1 256 719</b> |

Наибольшую долю в выручке за 2025 г. составляют работы по ремонту и содержанию автомобильных дорог - Рис.2.

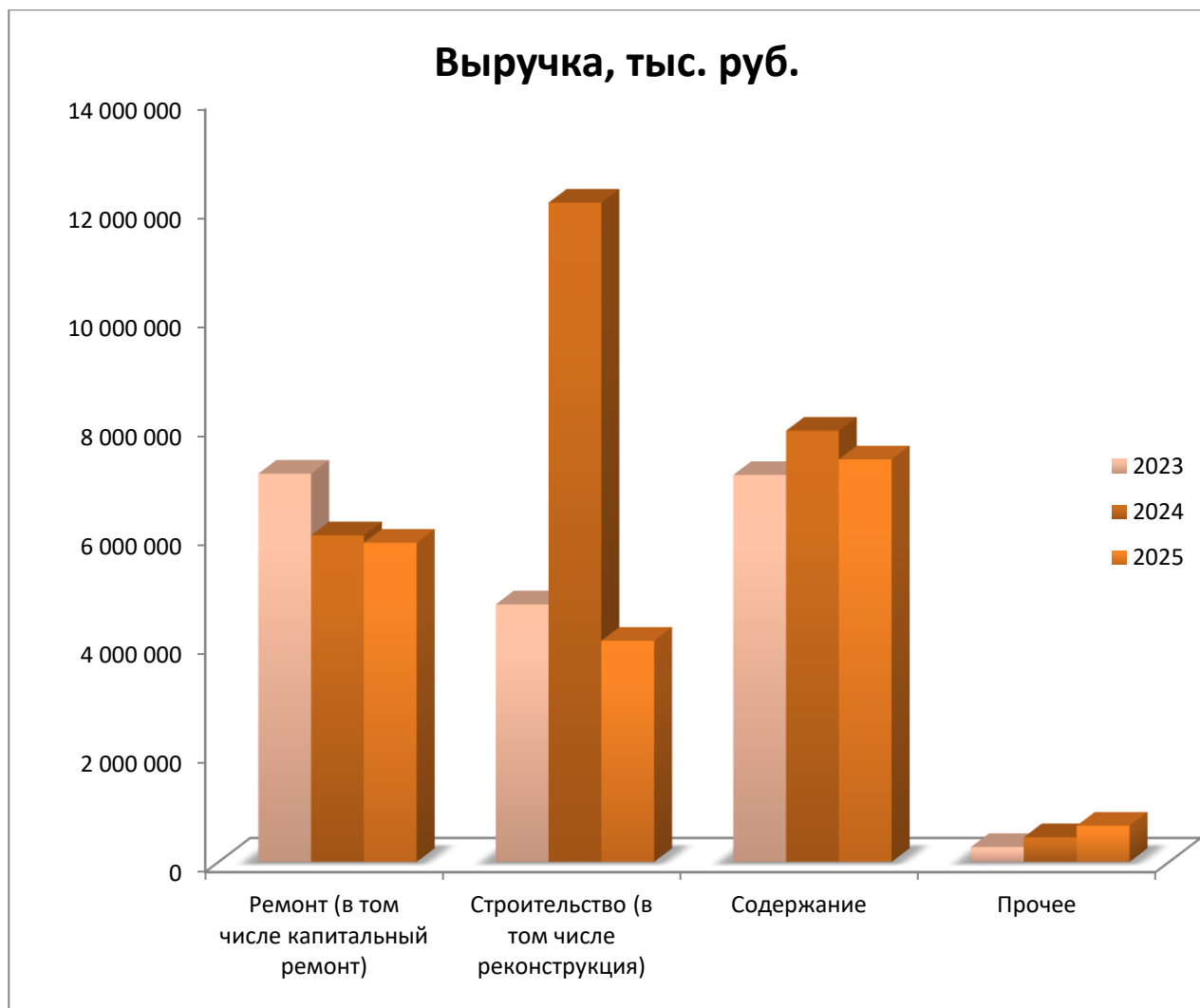


Рис. 2. Выручка Общества за 2023-2025 гг., тыс. руб.

В 2025 г. Чистая прибыль Общества составила 433 539 тыс. руб.

Динамика показателя представлена на Рис. 3.

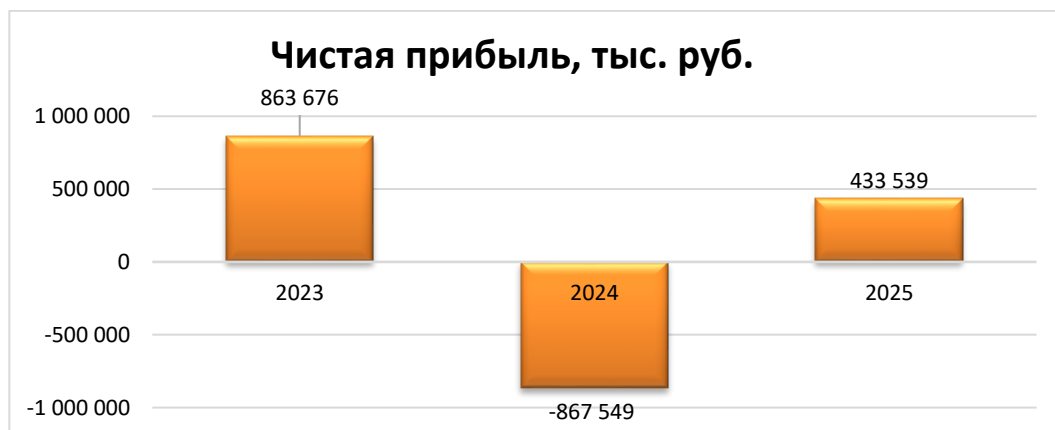


Рис. 3. Чистая прибыль Общества за 2023-2025 гг., тыс. руб.

### 3.3. Динамика основных производственных показателей Общества

Динамика основных производственных показателей по Блоку строительства:

| Показатель                            | 2023         | 2024          | 2025         | (2025-2023) / 2023, % |
|---------------------------------------|--------------|---------------|--------------|-----------------------|
| Выручка по основной деятельности      | 8 408,09     | 14 008,84     | 5 286 889,53 | 62779%                |
| Выручка собственными силами           | 6 755,15     | 10 140 861,58 | 3 004,55     | -56%                  |
| Переменные расходы                    | 6 700,44     | 13 358,34     | 4 625 782,01 | 68937%                |
| Маржинальная прибыль                  | 1 707 643,62 | 657 158,05    | 976 186,05   | -43%                  |
| Маржинальная рентабельность, %        | 20,31        | 4,69          | 18,46        | -9%                   |
| Постоянные расходы                    | 1 333,69     | 1 878,73      | 1 370,02     | 3%                    |
| Затраты на брак                       | 3,20         | 2,65          | 3,37         | 5%                    |
| Затраты по гарантийным обязательствам | 82 996,67    | 186 057,58    | 160 650,63   | 94%                   |

Наблюдается снижение Доходов от основных видов деятельности и Выручки собственными силами, в отличие от тенденции роста в предыдущих периодах. Снижение выручки обусловлено в основном за счет позднего заключения ГК по аэропорту Толмачево 3 очередь и корректировки ПСД, которая привела к отпадшим объемам работ или более позднему началу производству работ, подвергшихся изменениям.

Динамика Доходов от основных видов деятельности 2025-2024 –62 %, 2024-2023 + 67 %.

Динамика Выручки собственными силами 2025-2024 г – 55 %, 2024-2023 + 50 %.

Фактическая доля постоянных затрат в ВСС в 2023 г. составляла по 0,20, в 2024 г. доля постоянных затрат составила 0,19, в 2025 году в целом по Проектному управлению доля постоянных затрат составила 0,34, что указывает на потерю операционной эффективности по блоку строительства, при этом доля постоянных затрат у дочерних организаций 0,11, у филиала - 0,46.

Затраты на брак в 2025 г. относительно 2024 г. возросли на +5%, при общем снижении выручки по основной деятельности.

Затраты по гарантийным обязательствам наблюдается снижение затрат на выполнение работ по гарантийным обязательствам.

### 3.4. Информация о выполнении инвестиционной программы Общества

За 2025 год инвестиционная программа была исполнена в размере 210 132 тыс. руб. с НДС (без учета лизинговых платежей). Для своевременного и качественного исполнения государственных и муниципальных контрактов в филиалы Общества были приобретены КДМ на базе самосвала Камаз, трактора МТЗ, боковые отвалы ОБГ-2, Пескоразбрасывающее оборудование МД-43253, щеточное оборудование и другая техника необходимая для выполнения полного комплекса работ по строительству и содержанию автомобильных дорог.

## Раздел 4. Перспективы развития акционерного общества

### 4.1. Перспективы развития и приоритетные направления деятельности Общества на ближайшие 3-5 лет

АО «Новосибирскавтодор» активно работает в области строительства, ремонта и содержания дорог, что важно для экономического роста регионов. Компания следует Стратегии пространственного развития России до 2035 года и сосредоточена на нескольких ключевых направлениях:

|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ИНФОРМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ</b>                          | Внедрение информационно-коммуникационных технологий помогает улучшить управление производственными процессами                                                                                                           |
| <b>ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ</b>                        | Общество использует современные технологии и методики, такие как BIM и SuperPave, и участвует в научно-исследовательских проектах для продвижения дорожно-строительной отрасли                                          |
| <b>СОХРАНЕНИЕ ДОЛИ ТЕКУЩИХ РЫНКОВ</b>                           | Общество удерживает позиции на освоенных рынках за счет выполнения контрактных обязательств с опережением сроков, контроля качества на каждом этапе и соблюдение гарантийных обязательств                               |
| <b>ПРЕОБРАЗОВАНИЕ В ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ХОЛДИНГ</b>                  | Преобразование позволит Обществу осваивать смежные рынки и управлять большими территориями.                                                                                                                             |
| <b>НАРАЩИВАНИЕ ПОРТФЕЛЯ ОБЪЕКТОВ АЭРОДРОМНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ</b> | Реализация и развитие в сегменте аэродромной инфраструктуры обеспечивает компании диверсификацию бизнеса, рост доли высокотехнологичных контрактов и снижение рисков, связанных с цикличностью дорожного строительства. |

Эти стратегии предоставляют компании устойчивые перспективы развития и возможности для расширения деятельности.

Для увеличения доли и укрепления позиций на рынке Сибирского федерального округа следует рассмотреть следующие стратегические направления:

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Анализ и минимизация рисков</b> | Важно провести детальный анализ рисков, связанных с проектами строительства и ремонта дорог и инженерных сооружений. Это включает в себя оценку вероятности возникновения проблем у федеральных и региональных заказчиков и разработку планов по их минимизации, например, через страхование или диверсификацию портфеля проектов. |
| <b>Укрепление бренда</b>           | Разработка и реализация маркетинговой кампании, направленной на укрепление имиджа компании. Это может включать участие в профессиональных выставках, публикацию успехов в профильных медиа, улучшение качества клиентского сервиса и внедрение инновационных технологий в процессы строительства.                                  |

### **Обеспечение рентабельности**

Необходимо оптимизировать текущие процессы и поискать возможности для снижения затрат, например, через автоматизацию работы или переговоры с поставщиками о снижении цен на материалы и оборудование. Также стоит рассмотреть возможности для увеличения доходности, например, предложение дополнительных услуг или вход в новые сегменты рынка.

Реализация этих стратегий поможет не только укрепить позиции Общества, но и увеличить ее общую рентабельность и устойчивость к внешним рискам.

Обеспечивая высокое качество реализации проектов в области строительства, ремонта и содержания дорог, Общество выбрало для себя приоритетные направления для развития, а именно:

**Строительство объектов транспортной и инженерной инфраструктуры**

**Строительство объектов аэропортовой инфраструктуры**

Первоочередные задачи, стоящие перед Обществом в 2026 году:

### **Повышение эффективности работы Общества:**

### **СТРАТЕГИЯ ДОСТИЖЕНИЯ УСПЕХА**

Для успешного развития Общества важно постоянно повышать эффективность своей работы. Одним из ключевых направлений, определенных для достижения этой цели, является повышение профессионального уровня специалистов. Чем выше навыки и компетенции работников, тем эффективнее и качественнее выполняются задачи, что в конечном итоге способствует росту Общества в целом.

### **Повышение профессионального уровня специалистов:**

### **ИНВЕСТИЦИИ В БУДУЩЕЕ**

Инвестирование в профессиональное развитие сотрудников – залог успешного функционирования. Проведение тренингов, мастер-классов, обучающих курсов помогает специалистам совершенствовать свои навыки, быть в курсе последних тенденций и технологий. Регулярное обучение не только приносит пользу Обществу через улучшение результативности труда, но и мотивирует сотрудников к саморазвитию, что в свою очередь способствует росту производительности.

### **Интенсификация производственных мощностей:**

### **ПУТЬ К ОПТИМИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ**

Для повышения эффективности работы Общества также необходимо интенсифицировать производственные мощности. Оптимизация процессов, внедрение современных технологий, автоматизация рабочих процессов – все это позволяет увеличить объем производства, сократить издержки и улучшить качество предоставляемых услуг. Благодаря интенсификации производства Общество становится конкурентоспособным на рынке и обеспечивает устойчивый экономический рост.

### **Повышение качества выполняемых работ:**

### **ЗАЛОГ ДОВЕРИЯ И УСПЕХА**

Качество выполняемых работ напрямую влияет на репутацию Общества. Постоянное стремление к улучшению качества предоставляемых услуг позволит укреплению позиций Общества на рынке.

В целом, повышение эффективности работы Общества через улучшение профессионального уровня специалистов, интенсификацию производственных мощностей и постоянное повышение качества выполняемых работ – это стратегически важные шаги, которые способствуют развитию и процветанию Общества в целом. Реализация этих мер позволит достичь успеха, укрепить конкурентные позиции и обеспечить рост прибыли.

### **Мероприятия, направленные на достижение целей:**

1. Укрепление конкурентных позиций, развитие новых технологий
2. Развитие четырех центров компетенций: инженерная, производственная, финансовая; риск-ориентированный подход при реализации проектов
3. Обеспечение высокой производительности и эффективности ресурсов Общества
4. Увеличение объемов работ собственными силами
5. Повышение коэффициента использования собственной дорожно-строительной техники
6. Ежедневный контроль за ходом работ субподрядчиков/Соисполнителей
7. Укрепление кадрового потенциала АО «Новосибирскавтодор» посредством проведения профессионального обучения профильных специалистов в специализированных учебных учреждениях, повышение лояльности персонала, улучшения имиджа компании на рынке труда
8. Сохранение, модернизация основных производственных фондов, анализ и внедрение передовых технологий
9. Выполнение работ в соответствии с производственными графиками
10. Активное участие в разработке антикризисных мер как внутри компании, так и для отрасли в целом
11. Обеспечение доступа к внешним финансовым ресурсам в необходимых объемах и на приемлемых для компании условиях, формирование положительной кредитной истории
12. Создание условий и проведение мероприятий по улучшению организации труда на объекте, условий труда, охране труда, снижению экологических рисков
13. Оптимизация организационной структуры компании

## **Раздел 5. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного Общества**

Деятельность Общества подвергается воздействию различных рисков, свойственных организациям дорожно-строительной отрасли: страновых, региональных, отраслевых, финансовых, правовых рисков.

К страновым рискам Общества относятся политические, экономические и социальные риски, присущие Российской Федерации. Поскольку деятельность Общества относится к инфраструктурной отрасли экономики, страновые риски Общества полностью зависят от экономической и политической ситуации в Российской Федерации в целом и находятся вне контроля Общества.

Страновые риски Российской Федерации не являются значительными ввиду невысокого уровня внешнего долга, положительного сальдо текущего счета платежного баланса Российской Федерации, стабильного золотовалютного резерва.

Общество осуществляет свою деятельность в нескольких регионах Российской Федерации. Политическая ситуация в регионах присутствия оценивается как достаточно стабильная и прогнозируемая.

Риски, связанные с географическими особенностями регионов присутствия Общества (в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.) незначительны, так как регионы присутствия Общества характеризуются отсутствием повышенной опасности стихийных бедствий, имеют устойчивый климат и в основном не подвержены природным катаклизмам. Однако последствия возможных аварий и катастроф на транспорте и дорожных сетях, и существенных объектах экономики может привести к наступлению форс-мажорных обстоятельств и невыполнению Обществом принятых на себя обязательств. Риск стихийных бедствий, возможного прекращения транспортного сообщения и других региональных факторов минимален.

Одним из значимых рисков, связанных с деятельностью Общества, является значительная зависимость от политической и экономической ситуации в стране и бюджетного благополучия региона, а именно: риск снижения объемов строительства, ремонта и содержания автомобильных дорог (сокращение бюджетного финансирования).

Дорожно-строительная отрасль отличается высокой конкуренцией, в том числе недобросовестной. Увеличение количества компаний, использующих дешевую рабочую силу, а также множество мелких компаний, прибегающих к различным способам уклонения от налогов и тем самым имеющих возможность предлагать демпинговые цены при участии в государственных закупках, является одной из причин отраслевых рисков.

Компании для повышения конкурентоспособности необходимо постоянно наращивать производственные мощности для выполнения работ собственными силами, чтобы в полной мере соответствовать технологическим и техническим требованиям заказчиков, при этом существенно возрастает риск недозагрузки производственных мощностей из-за возможного уменьшения размера финансирования.

Существенным отраслевым риском является превышение стоимости дорожных работ, так как договорная стоимость работ, которая является твердой, определяется по прогнозным индексам-дефляторам, которые ниже фактической инфляции.

К области отраслевых рисков также можно отнести риск несвоевременной оплаты работ заказчиком, несоответствие выделяемых лимитов финансирования требованиям по графику выполнения строительно-монтажных работ и ввода объектов в эксплуатацию.

Отраслевой дефицит кадров на рынке труда в регионе – один из основных рисков, связанных с подбором квалифицированного персонала.

Для повышения конкурентоспособности необходимо постоянно наращивать производственные мощности для выполнения работ собственными силами, чтобы в полной мере соответствовать технологическим и техническим требованиям заказчиков, при этом существенно

возрастает риск недозагрузки производственных мощностей из-за возможного уменьшения размера финансирования инфраструктурного строительства из бюджетов всех уровней или увеличения сроков строительства объектов.

Основными действиями для снижения отраслевых рисков и повышения конкурентоспособности являются:

- расширение географии деятельности общества;
- внедрение новых современных технологий с целью снижения затрат на строительство объектов и повышения их потребительских качеств.

В случае изменения ситуации в отрасли АО «Новосибирскавтодор» планирует:

- оптимизировать структуру производственных затрат;
- провести сокращение расходов Общества;
- выйти на смежные рынки (производство строительных материалов и аналогичных работ);
- повышать квалификацию ключевых специалистов.

АО «Новосибирскавтодор», как и любая компания реального сектора экономики, подвержено финансовым рискам.

Кредитный риск может проявиться при одновременном возникновении требований кредиторов о досрочном погашении обязательств, кредитов и займов за неисполнение АО «Новосибирскавтодор» принятых на себя обязательств и несвоевременном расчете Заказчиков за выполненные работы и предоставленные услуги. В целях управления кредитным риском и минимизации его влияния, Общество проводит реализацию комплекса мероприятий, включая постоянную работу по управлению дебиторской и кредиторской задолженностями, нацеленную на недопущение появления просроченной и нереальной к взысканию дебиторской задолженности и получения максимально выгодных условий в части сроков погашения кредиторской задолженности.

Для российской экономики характерен высокий уровень инфляции. По оценке Росстата инфляция за 2025 г. составила 5,59 % (после 9,52 % в 2024 году). Как известно, рост уровня инфляции напрямую зависит от политической и экономической ситуации в стране. При формировании стоимости на продукцию, работы и услуги АО «Новосибирскавтодор» учитывает инфляционный фактор, поскольку в составе затрат, необходимых для выполнения работ и оказания услуг, наибольший удельный вес имеют переменные затраты (горюче-смазочные, строительные материалы и пр.), которые наиболее подвержены росту цен. В целях управления инфляционным риском и минимизации его влияния на экономику Общества, производится заключение долгосрочных контрактов с поставщиками товаров, работ и услуг в отдельных случаях с фиксацией цены на длительный период.

Изменение денежно-кредитной политики в стране, как правило, приводит к усилению инфляции, росту процентных и комиссионных ставок по привлеченным и привлекаемым кредитам и операциям по банковским гарантиям, что соответственно влечет рост затрат компании. АО «Новосибирскавтодор», как и любая компания реального сектора экономики, подвержено рискам, связанным с изменением ценовых условий по услугам финансовых институтов. Увеличение процентных ставок по коммерческим кредитам и банковским гарантиям оказывает непосредственное влияние на финансовые результаты и показатели доходности компании.

В 2025 году Банк России многократно пересматривал ключевую ставку, что напрямую сказалось на экономике, кредитах и сбережениях граждан и юридических лиц. На протяжении года ставка снизилась с 21 % до 16 %, риски, связанные с изменением процентных ставок, оцениваются как высокие.

Влияние изменения валютного курса (валютный риск) на финансовое состояние АО «Новосибирскавтодор» оценивается как значительное, так как для осуществления своей деятельности Общество приобретает импортную технику, цены на которую зависят от курса валют. Кроме того, как и большинство российских организаций в условиях санкций, АО «Новосибирскавтодор» столкнулось с проблемой логистики импортной техники, оборудования, комплектующих и запчастей для них.

АО «Новосибирскавтодор» является одним из крупнейших налогоплательщиков по Новосибирской области, осуществляющим уплату федеральных, региональных и местных налогов. Налоговый риск для Общества проявляется в вероятности изменений в российской налоговой системе, в частности, таких как: внесение изменений или дополнений в акты законодательства РФ о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок, введения новых видов налогов и сборов, которые способны негативно отразиться на экономической эффективности деятельности Общества.

Правовые риски Общества связаны с изменениями, вносимыми в законы «Об акционерных обществах», «О рынке ценных бумаг», ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и в другие законы, ухудшающие положение предприятий дорожной отрасли.

Осознавая наличие вышеперечисленных рисков, Общество предпринимает все зависящие от него усилия для минимизации потенциального влияния рисков и для снижения вероятности их реализации.

Основными ценовыми рисками в деятельности АО «Новосибирскавтодор» являются риски, связанные с повышением тарифов и цен на сырье и строительные ресурсы, так как особенностью производственной деятельности Общества являются высокая степень зависимости от цен на горючесмазочные и инертные материалы (щебень, песок), вяжущие (Битум, Цемент).

По инертным материалам значительное повышение стоимости произошло в 2023–2024 году на 15-35 %. В 2025 г. осталась на том же уровне, результатов снижения стоимости удалось достигнуть за счет дробления объемов при определении поставщика, за счет снижения логистических издержек, а также расширения географии поставщиков и привлечение новых контрагентов как по Новосибирской области, так и из Уральских регионов. Индивидуальный подход и проведение Закупочных процедур по крупным контрактам помогло не только остаться в бюджетных показателях, но и привело к положительному финансовому результату.

Для снижения последствий от ценовых рисков АО «Новосибирскавтодор» планирует:

- производить запасы материалов (битум, песок, щебень);
- проводить мероприятия, направленные на снижение логистических издержек;
- проводить мониторинг и анализ рынка цен на основные материалы с привлечением новых контрагентов;
- выступать на открытых мероприятиях (конференции, форумы) и в некоммерческих организациях с инициативой по актуализации законодательства в области ценообразования в дорожной отрасли, разработке методик по определению стоимости в строительстве, сметных норм и расценок.

Риски, связанные с человеческими ресурсами, это обеспечение компании трудовыми ресурсами, отсутствие молодых специалистов на рынке труда. Причиной данного риска является дефицит кадров на рынке труда в регионе, при этом основной проблемой является именно отраслевой дефицит кадров. С целью решения данной проблемы в АО «Новосибирскавтодор» сотрудничает с высшими и средними специальными учебными заведениями. В 2025 году приняты более 50 выпускников и студентов на практику. Такой формат сотрудничества дает возможность АО «Новосибирскавтодор» продемонстрировать молодым специалистам лучшие практики и передовые технологии, применяемые при ведении производства работ это дает возможность замотивировать молодых специалистов на дальнейшее сотрудничество с АО «Новосибирскавтодор».

Низкая квалификация персонала, причиной данного риска является отсутствие высококвалифицированного персонала на рынке труда в связи с миграцией в западную часть РФ, избеганием тяжелого труда. Как следствие, это оказывает влияние на рост производительности труда. Для улучшения данных показателей наша компания на постоянной основе проводит программы обучения и развития персонала. Развитие и обучение персонала направлено на формирование и поддержание необходимого уровня квалификации с учетом требований и перспектив развития компании, повышение эффективности показателей, информирование персонала о корпоративных нормах, правилах, стандартах работы компании.

В АО «Новосибирскавтодор» постоянно проводятся образовательные мероприятия, направленные на повышение компетенций работников: повышение квалификации персонала, профессиональная переподготовка, обучение в рамках отраслевых программ развития, обучение по промышленной безопасности, обучение в рамках лидер-форумов и т.д. Обучение персонала реализуется как силами самой компании (внутренние тренеры), так и с помощью привлечения внешних провайдеров. Количество сотрудников Общества, прошедших обучение в 2025 году, составило 1757 человек.

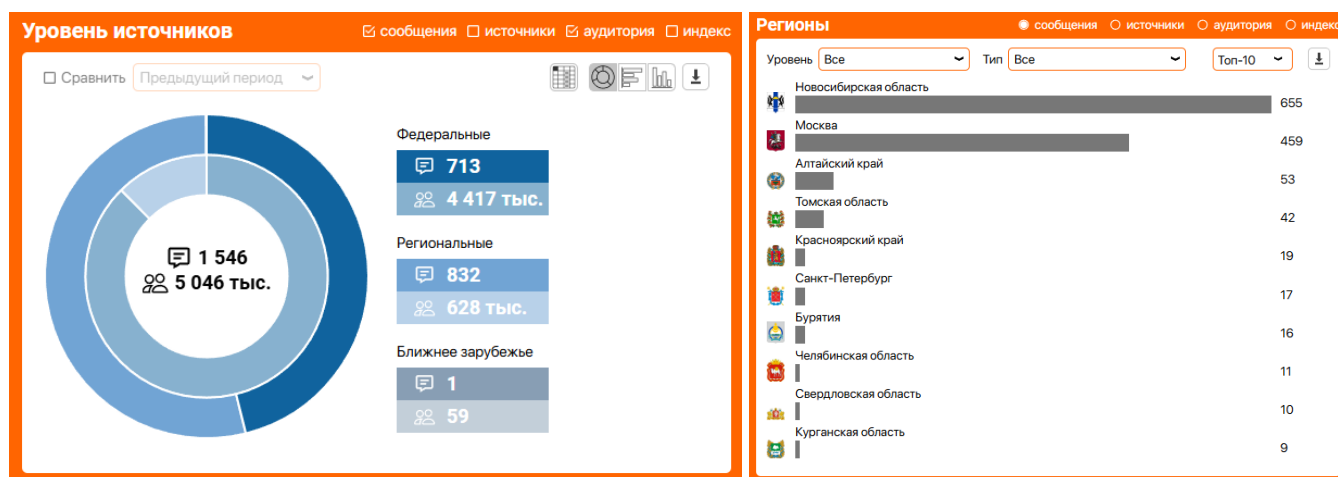
Превышение допустимых показателей текучести персонала также негативно сказывается на эффективности работы любой организации.

Удержание персонала является одной из основных задач АО «Новосибирскавтодор», для решения которой проводится ряд мероприятий, как в кадровой политике Общества (проведение адаптации персонала, конкурсов профессионального мастерства, расширение перечня социальных льгот), так и в области материального стимулирования, а именно обеспечение уровня дохода работников выше среднего по рынку труда, пересмотр заработных плат, награждение работников компании государственными, ведомственными, областными, городскими наградами за успешное выполнение производственных программ и вносящие вклад в улучшение экономических показателей деятельности АО «Новосибирскавтодор».

Также, Общество подвержено публично-информационным рискам.

За 2025 год с упоминанием АО «Новосибирскавтодор» зафиксировано 1546 сообщений в СМИ и 2578 сообщений в социальных медиа (социальные сети, мессенджеры, форумы, блоги и прочие). В сравнении с предыдущим периодом общее число сообщений увеличилось на 49 %.

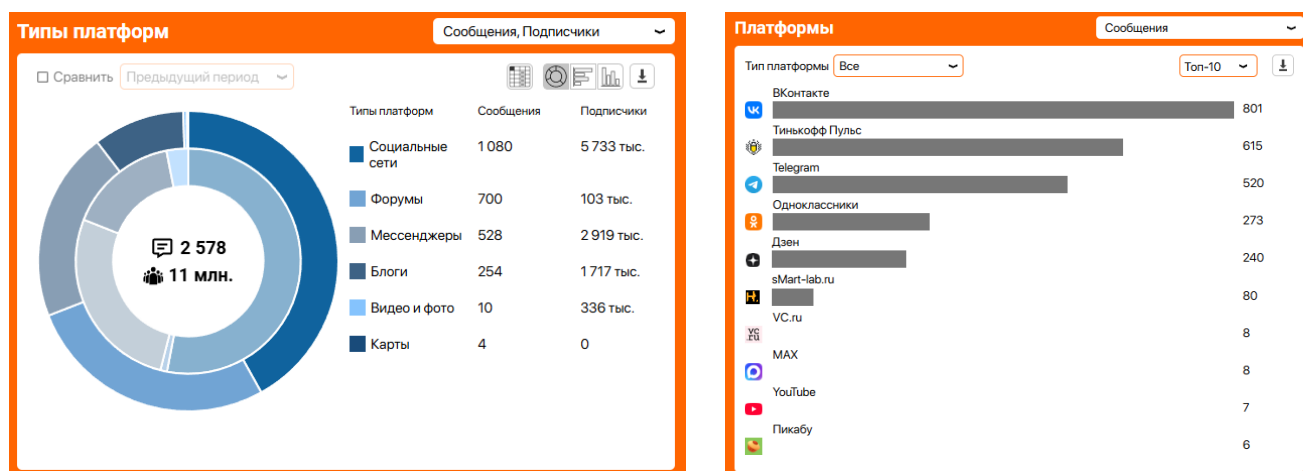
В **СМИ** федерального уровня было размещено 712 сообщений, регионального – 832. Наибольшее количество сообщений с упоминанием Компании было зафиксировано в Новосибирской области (655), Москве и Московской области (457), Алтайском крае (53) и Томской области (47). Суммарная аудитория источников: 5 046 тыс.



Среди изданий, в которых размещались сообщения об АО «Новосибирскавтодор», преобладают общественно-политические СМИ (1416). 84 сообщения зафиксированы в специализированных изданиях, 11 – в деловых.

Наибольшее количество публикаций имеет нейтральную тональность – 1546. Доля позитивных сообщений – 6,8 %, как негативные охарактеризованы 1,9 % публикаций. В позитивном ключе АО «Новосибирскавтодор» упоминается в контексте выигранных тендеров (преимущественно связанных с аэропортами), предстоящих ремонтов ключевых автомобильных дорог и награждениями сотрудников филиалов. Негативные публикации связаны с судебными разбирательствами с ФКУ «Ространсmodernизация», сменой руководства, перекрытиями движения на а/д и финансовыми результатами по итогам 2024 года.

Среди **социальных медиа** наибольшее количество сообщений с упоминанием Компании зафиксировано в социальных сетях (1080), форумах (700) и мессенджерах (528). Наиболее популярны сообщества ВКонтакте, Тинькофф Пульс и Telegram.



Сообщения зафиксированы в городских и новостных сообществах, аккаунтах СМИ, аккаунтах органов государственной власти и на личных страницах.

### Типы авторов: динамика

Сообщения

Шаг графика: Месяц

| Показатель      | январь | февраль | март | апрель | май | июнь | июль | август | сентябрь | октябрь | ноябрь | декабрь | Все   |
|-----------------|--------|---------|------|--------|-----|------|------|--------|----------|---------|--------|---------|-------|
| Сообщество      | 0      | 24      | 196  | 126    | 131 | 102  | 77   | 59     | 93       | 64      | 157    | 131     | 1 160 |
| Другие          | 27     | 52      | 179  | 118    | 49  | 31   | 52   | 32     | 41       | 48      | 59     | 86      | 774   |
| Личная страница | 0      | 3       | 48   | 35     | 33  | 26   | 19   | 28     | 24       | 22      | 64     | 37      | 339   |
| Аккаунт СМИ     | 0      | 3       | 19   | 29     | 22  | 19   | 19   | 16     | 19       | 19      | 30     | 32      | 227   |
| Аккаунт ОГВ     | 0      | 0       | 5    | 16     | 9   | 5    | 5    | 7      | 9        | 8       | 12     | 2       | 78    |

По тональности сообщений преобладают нейтральные (2442 – 94,7 %). Позитивную окраску несут 88 сообщений (3,4 %), негативную – 48 (1,9 %).

Аналогично сообщениям в СМИ, негативные сообщения связаны с судебными разбирательствами, финансовыми результатами Общества и сменой руководства. Позитивные сообщения – предстоящие ремонты, помощь водителям на дорогах, награждения сотрудников филиалов Общества и содействие жителям населенных пунктов в благоустройстве и очистке территорий.

## Раздел 6. Состав Совета директоров Общества

В соответствии с п. 10.2. Устава АО «Новосибирскавтодор», количественный состав Совета директоров определен в количестве пяти членов.

С 01 января 2025г. по 27 июня 2025 года, действовал Совет директоров, избранный в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от «3» июня 2024 года, в который вошли:

- **Председатель Совета директоров: Николаев Федор Анатольевич**

Год рождения: 1975 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с января 2021 года по сентябрь 2023 – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Исполнительный директор.

Место работы: с сентября 2023 года по настоящее время – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора.

- **Член Совета директоров: Пингасов Дмитрий Владимирович**

Год рождения: 1977 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с сентября 2023 года по 31 января 2025 – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора.

- **Член Совета директоров: Соколов Алексей Андреевич**

Год рождения: 1955 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с декабря 2018 года по настоящее время – пенсионер.

- **Член Совета директоров (выбывший, на основании письменного заявления): Воробьев Анатолий Анатольевич.**

Год рождения: 1980 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с февраля 2022 по 31 января 2025 - АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.

Доля в уставном капитале общества, % - 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

- **Член Совета директоров: Юминов Денис Юрьевич**

Год рождения: 1977 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с марта 2017 года по настоящее время – ООО «РосИнсталПроект».

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 27 июня 2025 года избран новый состав Совета директоров АО «Новосибирскавтодор», который действовал по 26 сентября 2025 года:

- **Председатель Совета директоров: Николаев Федор Анатольевич**

Год рождения: 1975 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с января 2021 года по сентябрь 2023 – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Исполнительный директор.

Место работы: с сентября 2023 года по настоящее время – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора.

- **Член Совета директоров: Ерофеев Константин Олегович**

Год рождения: 1983 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: самозанятый.

- **Член Совета директоров: Соколов Алексей Андреевич**

Год рождения: 1955 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с декабря 2018 года по настоящее время – пенсионер.

- **Член Совета директоров: Десяткина Мария Геннадьевна**

Год рождения: 1991 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с декабря 2020 по настоящее время - АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: начальник юридического управления.

- **Член Совета директоров: Юминов Денис Юрьевич**

Год рождения: 1977 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с марта 2017 года по настоящее время – ООО «РосИнсталПроект».

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.

В соответствии с решением внеочередного общего собрания акционеров от 26 сентября 2025 года избран новый состав Совета директоров АО «Новосибирскавтодор», который действует по настоящее время:

- **Председатель Совета директоров: Николаев Федор Анатольевич**

Год рождения: 1975 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с января 2021 года по сентябрь 2023 – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Исполнительный директор.

Место работы: с сентября 2023 года по настоящее время – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора.

- **Член Совета директоров: Николаев Даниил Федорович**

Год рождения: 1995 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с 01 августа 2025 года по настоящее время – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора.

- **Член Совета директоров: Соколов Алексей Андреевич**

Год рождения: 1955 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с декабря 2018 года по настоящее время – пенсионер.

- **Член Совета директоров: Десяткина Мария Геннадьевна**

Год рождения: 1991 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с декабря 2020 по настоящее время - АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: начальник юридического управления.

- **Член Совета директоров: Юминов Денис Юрьевич**

Год рождения: 1977 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с марта 2017 года по настоящее время – ООО «РосИнсталПроект».

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.

## Раздел 7. Состав исполнительных органов общества

В соответствии с п. 41.1. статьи 14 Устава АО «Новосибирскавтодор» и Федеральным законом от 26.12.1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества (Генеральным директором).

### 7.1. Единоличный Исполнительный орган (Генеральный директор)

- в период с 01.01.2025 года по 31.01.2025 действовал генеральный директор:

Воробьёв Анатолий Анатольевич.

Год рождения: 1980 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с 25 февраля 2022 по 31 январь 2025 - АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.

- с 01.02.2025 года по настоящее время полномочия генерального директора возложены на  
Кекулиди Дмитрия Васильевича

Год рождения: 1991 г.р.

Сведения об образовании: высшее

Место работы: с сентября 2022 по 31 января 2025 –АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора.

Место работы: с 01 февраля 2025 по настоящее время – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.

## Раздел 8. Дополнительная информация для акционеров

**Полное наименование Общества:** Акционерное общество по строительству, ремонту и содержанию автомобильных дорог и инженерных сооружений «Новосибирскавтодор»

**Сокращенное наименование Общества:** АО «Новосибирскавтодор»

**Место нахождения (юридический адрес, почтовый адрес):**

Адрес местонахождения: Российская Федерация, город Новосибирск,

Юридический адрес: 630099, Новосибирская область, г.о. город Новосибирск, г. Новосибирск, ул. Каменская, д. 19

**Контакты:**

Телефон: (383) 202-97-77.

Адрес электронной почты: [info@nskavd.ru](mailto:info@nskavd.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: [www.nskavtodor.ru](http://www.nskavtodor.ru)

**Регистратором АО «Новосибирскавтодор» в соответствии с заключенным договором является:**

Филиал Акционерного общества «Республиканский специализированный регистратор «Якутский Фондовый Центр» в г. Новосибирск.

Место нахождения: 677980, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, пер. Глухой, 2/1.

Почтовый адрес: 630009 г. Новосибирск, ул. Нижегородская, 27/1.

Телефон/факс: 8(383) 311-06-24.

Данные о лицензии регистратора: Номер лицензии: № 10-000-1-00309. Дата выдачи: 19.03.2004.

Срок действия: без ограничения срока действия. Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России.

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется регистратором: 31.10.2014.

**Информация об аудиторе:**

Полное наименование Аудитора: Акционерное общество «ЕАЦ».

Сокращенное наименование: АО «ЕАЦ».

Место нахождение: Свердловская область, Г.О. город Екатеринбург, г Екатеринбург

Юридический адрес: 620000, СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, Г.О. ГОРОД ЕКАТЕРИНБУРГ, Г ЕКАТЕРИНБУРГ, УЛ РОЗЫ ЛЮКСЕМБУРГ, СТР. 22, ПОМЕЩ. 351.

Телефон: +7 (343) 375-69-82.

e-mail: [nfk@usac.ru](mailto:nfk@usac.ru).

ИНН/КПП 6662006975/667001001,

ОРНЗ 12006019078, ОГРН 1036604386367.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов: АО «ЕАЦ» является членом СРО аудиторов Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

### Информация о стоимости чистых активах:

| Наименование показателя  | 2023      | 2024      | 2025      |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Чистые активы (тыс.руб.) | 3 991 524 | 2 827 177 | 2 066 842 |

## **Раздел 9. Сведения о крупных сделках, совершенных обществом в отчетном году**

В период с 01.01.2025 по 31.12.2025 крупные сделки в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» не совершались.

## **Раздел 10. Основные положения политики общества в области вознаграждений**

### **Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждений**

Политика Общества в области вознаграждений направлена на усиление материальной заинтересованности работников в выполнении планов и договорных обязательств, повышения эффективности и качества выполняемой работы.

1. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения и размер вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам Совета директоров Общества в течение 2025 года.

Вознаграждение членам Совета директоров определяется как ежемесячная фиксированная сумма, в соответствии с утвержденным Общим собранием акционеров Положением о вознаграждении членов Совета директоров. Отдельно размер вознаграждения членов Совета директоров не раскрывается с учетом установленного в Обществе режима конфиденциальности в отношении сведений о вознаграждении членов Совета директоров.

2. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения и размер вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам исполнительных органов Общества в течение 2025 года.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как ежемесячная фиксированная сумма (ежемесячный должностной оклад), в соответствии с заключенным трудовым договором. Отдельно размер вознаграждения единоличного исполнительного органа не раскрывается с учетом установленного в Обществе режима конфиденциальности в отношении сведений о вознаграждении единоличного исполнительного органа.

## **Раздел 11. Сведения (Отчет) о соблюдении акционерным обществом принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления**

АО «Новосибирскавтодор» сохраняет приверженность высоким стандартам корпоративного управления. Эти стандарты играют важнейшую роль в обеспечении устойчивого развития и эффективной работы Компании в долгосрочной перспективе. В будущем АО «Новосибирскавтодор» намерен продолжить развитие и совершенствование практики корпоративного управления, в том числе в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

**Раздел 12. Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов в натуральном выражении и в денежном выражении**

| Вид энергетического ресурса     | Объем потребления<br>в натуральном<br>выражении | Единица<br>измерения | Объем<br>потребления,<br>тыс. руб. |
|---------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|
| Атомная энергия                 |                                                 |                      |                                    |
| Тепловая энергия                | 4 714                                           | Гкал                 | 10 995                             |
| Электрическая энергия           | 13 539                                          | МВт                  | 107 304                            |
| Электромагнитная энергия        |                                                 |                      |                                    |
| Нефть                           |                                                 |                      |                                    |
| Бензин автомобильный            | 2 729                                           | т                    | 200 507                            |
| Топливо дизельное               | 21 311                                          | т                    | 1 785 021                          |
| Мазут топочный                  | 814                                             | т                    | 32 190                             |
| Газ естественный<br>(природный) | 1 930                                           | Тыс. м3              | 19 421                             |
| Уголь                           | 4 705                                           | т                    | 28 004                             |
| Горючие сланцы                  |                                                 |                      |                                    |
| Торф                            |                                                 |                      |                                    |
| Другое:                         |                                                 |                      |                                    |