

УТВЕРЖДЕН
Общим собранием акционеров
АО «Новосибирскавтодор»
(«27» июня 2025 г.)

Председательствующий

_____ Ф.А. Николаев

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Решением Совета директоров
АО «Новосибирскавтодор»
Протокол № 37 от «22» мая 2025 г.

Председатель Совета директоров

_____ Ф.А. Николаев

**Годовой отчет
акционерного общества по строительству, ремонту и содержанию автомобильных
дорог и инженерных сооружений «Новосибирскавтодор»
по итогам работы за 2024 год**

Генеральный директор

Д.В. Кекулиди

г. Новосибирск, 2025 год

РАЗДЕЛ 1. Сведения о положении акционерного Общества в отрасли

1.1. Оценка рынка дорожно-строительной отрасли России и регионах присутствия Общества

Объем рынка дорожных работ Российской Федерации в 2024 году составил 1 110,7 млрд руб., что на 19,5% выше объемов рынка 2023 года, из которых 387,8 млрд руб. израсходованы на капитальный ремонт, ремонт и содержание федеральных автомобильных дорог, более 324,7 млрд руб. направлены на строительство, реконструкцию автомобильных дорог, 354,2 млрд руб. выделены на поддержку субъектов Российской Федерации.

Результаты реализации программ дорожной деятельности субъектов РФ в 2024 году были охарактеризованы беспрецедентным уровнем поддержки регионов со стороны Президента России и Правительства РФ.

736,9 млрд руб., что на 42,6 % выше показателя 2023 года, израсходовано на мероприятия в рамках национального проекта «Безопасные и качественные дороги».

В 2024 году деятельность Росавтодор была направлена на реализацию целей и задач, установленных:

- Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2023 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;
- Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;
- Транспортной стратегией Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2021 года № 3363-р;
- Единым планом по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 1 октября 2021 года № 2765-р;
- Планом деятельности Министерства транспорта Российской Федерации на 2019–2024 годы, утвержденным 25 сентября 2019 года. В рамках реализации поручения Президента Российской Федерации об ускорении формирования в составе опорной сети автомобильных дорог транспортных коридоров в юго-восточном направлении, предусматривающего оптимизацию и выравнивание характеристик указанных автомобильных дорог в части максимально допустимой нагрузки на ось, скоростного режима и пропускной способности, с учетом принципов «бесшовной логистики» на направлении автодорожного маршрута «Россия» построены и реконструированы участки федеральных автомобильных дорог общей протяженностью 266,8 км с искусственными сооружениями общей длиной 9 674 м.

В рамках реализации федеральных проектов, входящих в национальный проект «Безопасные качественные дороги», а также федерального проекта «Содействие развитию автомобильных дорог регионального, межмуниципального и местного значения», других направлений оказания поддержки субъектам Российской Федерации в развитии региональных и местных дорожных сетей в 2024 году из федерального бюджета выделены межбюджетные трансферты общим объемом 354,2 млрд рублей.

Основные заказчики в разрезе доли рынка по регионам присутствия

№ п.п.	Источник финансирования/ вид работ	2024		
		Емкость рынка по субъекту РФ	Доход, тыс. руб.	Доля рынка, %
1	2	3	4	5
1	Федеральные заказчики			
2	Новосибирская область			
3	ФКУ «РОСТРАНСМОДЕРНИЗАЦИЯ»	2 775 779 384	2 775 779 384	100,00%
4	Строительство, реконструкция	2 775 779 384	2 775 779 384	100,00%
5	Итого ФКУ "СИБУПРАВТОДОР"	5 396 475 522	3 948 031 978	73,16%
6	Строительство, реконструкция а/д и ИССО	1 306 593 788	1 306 593 788	100,00%
7	Ремонт а/д и ИССО	184 236 401	9 635 568	5,23%
8	Содержание а/д и ИССО	1 728 208 347	1 447 599 639	83,76%
9	Итого по Новосибирской области	3 219 038 536	2 763 828 996	85,86%
10	Кемеровская область			
11	Ремонт а/д и ИССО	1 000 000	1 000 000	100,00%
12	Содержание а/д и ИССО	1 035 781 231	325 748 472	31,45%
13	Итого по Кемеровской области	1 036 781 231	326 748 472	31,52%
14	Омская область			
15	Содержание а/д и ИССО	1 140 655 755	857 454 510	75,17%
16	Итого по Омской области	1 140 655 755	857 454 510	75,17%
17	ФКУ УПРДОР "АЛТАЙ"	3 099 369 428	1 710 617 317	55,19%
18	Республика Алтай			
19	Кап. ремонт и ремонт а/д и ИССО	513 740 498	22 777 083	4,43%
20	Ремонт	195 383 262	195 383 262	100,00%
21	Содержание (Респ. Алтай)	864 998 091	475 568 227	54,98%
22	Итого по Республике Алтай	1 574 121 850	693 728 571	44,07%
23	Алтайский край			
24	Кап. ремонт и ремонт а/д и ИССО	1 525 247 578	1 016 888 746	66,67%
25	Итого по Алтайскому краю	1 525 247 578	1 016 888 746	66,67%
26	ФКУ УПРДОР "Южный Урал"	3 400 898 870	947 492 759	27,86%
27	Челябинская область			
28	Содержание, в т.ч. слой износа	2 046 458 758	510 155 546	24,93%
29	Итого по Челябинской области	2 046 458 758	510 155 546	24,93%
30	Курганская область			
31	Ремонт	95 421 692	84 960 846	89,04%
32	Содержание	1 259 018 421	352 376 367	27,99%
33	Итого по Курганской области	1 354 440 113	437 337 213	32,29%
34		21 182 270 776	10 416 242 272	49,17%

№ п.п.	Источник финансирования/ вид работ	2024		
		Емкость рынка по субъекту РФ	Доход, тыс. руб.	Доля рынка, %
35	Региональные заказчики			
36	Новосибирская область			
37	ГКУ НСО ТУАД	15 629 644 304	8 933 002 778	57,15%
38	Строительство, реконструкция а/д и ИССО	1 703 187 668	1 147 030 827	67,35%
39	Кап. ремонт а/д и ИССО	358 756 031	41 560 150	11,58%
40	Ремонт а/д и ИССО	6 977 150 178	2 095 229 103	30,03%
41	Содержание а/д и ИССО в т.ч. слой износа	6 590 550 427	5 649 182 698	85,72%
42	Муниципальные заказчики	5 552 626 472	1 483 239 494	26,71%
43	Строительство, реконструкция а/д, ПГС	220 003 501	207 024 990	94,10%
44	Кап. ремонт а/д и ИССО	343 741 026	60 729 285	17,67%
45	Ремонт а/д и ИССО	4 703 070 517	1 183 451 904	25,16%
46	Содержание а/д и ИССО	285 811 429	32 033 315	11,21%
47	Томская область	6 807 252 706	400 461 789	5,88%
48	ОГКУ «Томскавтодор»	6 807 252 706	400 461 789	5,88%
49	Ремонт а/д и ИССО	6 807 252 706	400 461 789	5,88%
50	Кемеровская область	4 471 323 793	918 814 229	
51	ГКУ КО «Дирекция Автодорог Кузбасса»	4 471 323 793	918 814 229	20,55%
52	Кап. ремонт а/д и ИССО	1 561 194 676	492 816 386	31,57%
53	Ремонт а/д и ИССО	2 910 129 117	425 997 843	14,64%
54	Курганская область	5 843 058 458	1 121 997 590	19,20%
55	Курганавтодор	5 843 058 458	1 121 997 590	19,20%
56	Ремонт а/д и ИССО	5 843 058 458	1 121 997 590	19,20%
57	Республика Татарстан	68 405 331 994	9 034 654 885	13,21%
58	Главтатдортранс	68 405 331 994	9 034 654 885	13,21%
59	Строительство, реконструкция а/д и ИССО	60 887 255 540	1 516 578 430	2,49%
60	Строительство, реконструкция на объектах воздушного транспорта	7 518 076 454	7 518 076 454	100,00%
61	ВСЕГО по заказчикам:	113 053 355 076	27 015 073 326	23,9%
62	Федеральные	11 896 743 821	6 606 142 054	55,53%
63	Территориальные	40 269 355 715	20 408 931 271	50,68%
64	Новосибирская область	24 401 309 312	13 180 071 268	54,01%
65	Строительство, реконструкция	6 005 564 342	5 436 428 989	90,52%
66	Капитальный ремонт	702 497 057	102 289 435	14,56%
67	Ремонт	11 864 457 095	3 288 316 575	27,72%
68	Содержание автомобильных дорог	8 604 570 202	7 128 815 652	82,85%
69	Кемеровская область	5 508 105 024	1 245 562 702	22,61%

№ п.п.	Источник финансирования/ вид работ	2024		
		Емкость рынка по субъекту РФ	Доход, тыс. руб.	Доля рынка, %
70	Капитальный ремонт	1 561 194 676	492 816 386	31,57%
71	Ремонт	2 911 129 117	426 997 843	14,67%
72	Содержание автомобильных дорог	1 035 781 231	325 748 472	31,45%
73	Омская область	1 140 655 755	857 454 510	75,17%
74	Содержание автомобильных дорог	1 140 655 755	857 454 510	75,17%
75	Томская область	6 807 252 706	400 461 789	5,88%
76	Ремонт	6 807 252 706	400 461 789	5,88%
77	Республика Алтай	1 574 121 850	693 728 571	44,07%
78	Капитальный ремонт	513 740 498	22 777 083	4,43%
79	Ремонт	195 383 262	195 383 262	100,00%
80	Содержание автомобильных дорог	864 998 091	475 568 227	54,98%
81	Алтайский край	1 525 247 578	1 016 888 746	66,67%
82	Капитальный ремонт	1 525 247 578	1 016 888 746	66,67%
83	Челябинская область	2 046 458 758	510 155 546	24,93%
84	Содержание автомобильных дорог	2 046 458 758	510 155 546	24,93%
85	Курганская область	7 197 498 571	1 559 334 803	21,66%
86	Ремонт	5 938 480 150	1 206 958 436	20,32%
87	Содержание автомобильных дорог	1 259 018 421	352 376 367	27,99%
88	ИТОГО по видам работ	121 381 760 932	31 374 671 972	25,85%
89	Строительство, реконструкция	74 410 896 336	14 571 663 643	19,58%
90	Капитальный ремонт	4 302 679 809	1 634 771 649	37,99%
91	Ремонт	27 716 702 330	5 518 117 905	19,91%
92	Содержание автомобильных дорог	14 951 482 457	9 650 118 775	64,54%

1.2. Тенденции развития отрасли и их оценка

Распоряжением Правительства России №768-р от 31 марта 2025 года утвержден шестилетний план развития дорожной инфраструктуры России. В период с 2025 по 2030 годы планируется построить и реконструировать более 3,7 тыс. км автомобильных дорог различного значения. Запланировано строительство и реконструкция свыше 1,9 тыс. км федеральных трасс, модернизация около 1,7 тыс. км региональных дорог, включая 900 км сельских маршрутов. Строительство 50 обходов населенных пунктов до конца 2030 года.

В числе крупных проектов: строительство и реконструкция автомобильных дорог, М-5 «Урал», М-7 «Волга», М-4 «Дон», Р-255 «Сибирь», Р-256 «Чуйский тракт», Р-258 «Байкал», Р-504 «Колыма», А-370 «Уссури». Объем финансирования предусмотренных мероприятий составит 9,2 трлн руб.

Утверждены федеральные расходы на новый федеральный проект «Развитие опорной сети аэродромов» (национальный проект «Эффективная транспортная система») в ближайшие три года составят 152,4 млрд руб., из них 25,8 млрд руб. собираются вложить в 2025 году.

Всего за шесть лет в мероприятия собираются направить 366 млрд руб. федеральных средств, или почти на 86% больше аналогичных расходов в 2019-2024 годах. До 2030 года

работы коснутся 75 аэропортов, в рамках концессий может быть реализовано более трети всех проектов.

В течение 2025 года могут заключить соглашения по меньшей мере для пяти-шести аэродромов. В Горно-Алтайске — правительство России уже приняло соответствующее решение в январе 2025 года, соглашение заключили 06.03.2025 года. Планируется реконструировать первую взлетно-посадочную полосу аэропорта Толмачево. Одним из крупнейших проектов в инфраструктуре воздушного транспорта в ближайшие годы может стать строительство аэропорта для горнолыжного курорта Шерегеш в Кемеровской области. Общий объем инвестиций оценивается в 35 млрд руб., а завершить строительство планируется к 2028 году.

1.3. Основные факторы, влияющие на состояние отрасли и Общества

Бюджетное исполнение национального проекта «Безопасные качественные дороги» по итогам 2024 года составило 100%. Кроме того, до нацпроекта довели рекордный объем средств: 744,7 млрд руб., что было на 41,4% больше, чем в 2023 году. Рост планки вложений коснулся трех проектов: «Развития федеральной магистральной сети» (увеличение на 23,3%, до 425,4 млрд руб.), «Дорожной сети» (на 6,8%, до 279,5 млрд руб.) и «Общесистемных мер развития дорожного хозяйства» (на 1,7%, до 4,9 млрд руб.). Общий объем расходов на инфраструктурные национальные проекты (комплексный план и «Безопасные качественные дороги») в 2024 году составил 887,4 млрд руб., увеличившись на 19,7% к 2023 году. Правительство РФ выбрало автодороги приоритетной инфраструктурной отраслью. Объем федерального финансирования нацпроекта ежегодно рос.

На нацпроект «Инфраструктура для жизни» в 2025-2030 годах планируют потратить 11,5 трлн руб., из них 9,6 трлн руб. — средства федерального бюджета. Объем федеральных вложений в «Безопасные качественные дороги» с 2019 до 2024 года возрос со 138,2 млрд руб. до 744,7 млрд руб. (+538%) со стабильным 100% исполнением.

Объем строительных работ, выполненных в России в 2024 году, согласно данным Росстата, достиг 16,78 трлн руб., на 11,1% больше, чем по итогам 2023 года (15,1 трлн руб.). Ускорение, прежде всего, связано с увеличением вложений в национальный проект «Безопасные качественные дороги». Татарстан по итогам 2024 года лидировал по темпам роста в 2024 году (+17,6%).

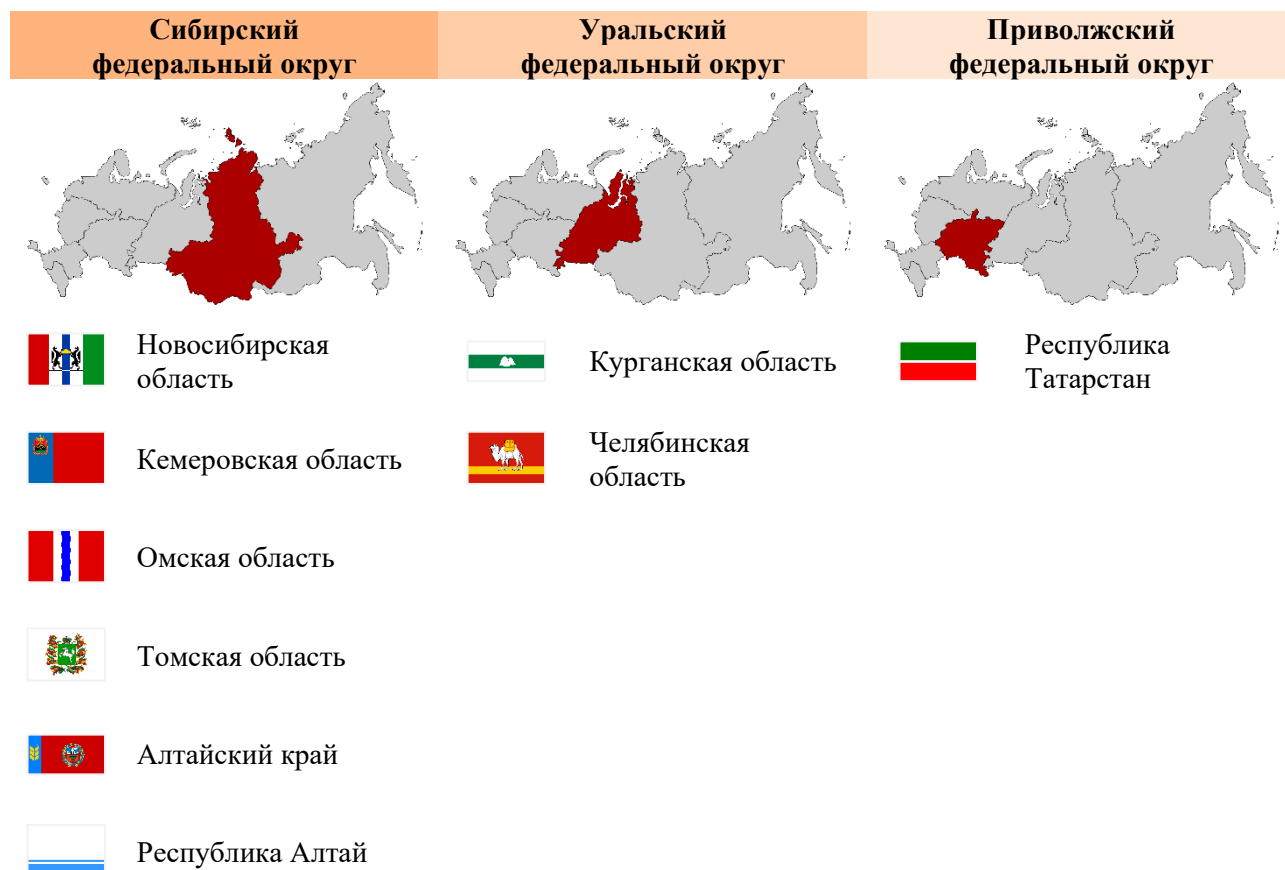
1.4. Конкуренты Общества (регионы присутствия)

№ п/п	Регионы присутствия АО «Новосибирскавтодор»	Крупнейшие подрядчики по выручке	Выручка за 2024 год, руб.
1	Новосибирская область	ООО "ДОРСИБ ПЛЮС"	3 055 818 000
2	Омская область, Алтайский край, Республика Алтай	СТРОЙСЕРВИС, ООО	12 607 035 000
3	Республика Татарстан	ОАО "АЛЕКСЕЕВСКОДОРСТРОЙ"	39 537 779 000
4	Кемеровская область - Кузбасс	АО "КЕМЕРОВОСПЕЦСТРОЙ"	19 745 266 000
5	Челябинская, Курганская области	ООО СК "ФОРВАРД"	16 615 118 000
6	Томская область	АО "МОСТОСТРОЙ-11"	65 203 548 000

РАЗДЕЛ 2. Приоритетные направления деятельности Общества

2.1. Основные виды деятельности и заказчики Общества в разрезе выручки и объемов работ

Общество является одной из крупнейших дорожно-строительных организаций, представленной в Сибирском федеральном округе. Территория присутствия компании охватывает три федеральных округа:



Основными видами деятельности Общества являются:

- строительство, реконструкция автомобильных дорог и аэродромов;
- ремонт, капитальный ремонт автомобильных дорог;
- содержание автомобильных дорог.

Перечень основных видов деятельности и заказчиков Общества в разрезе выручки

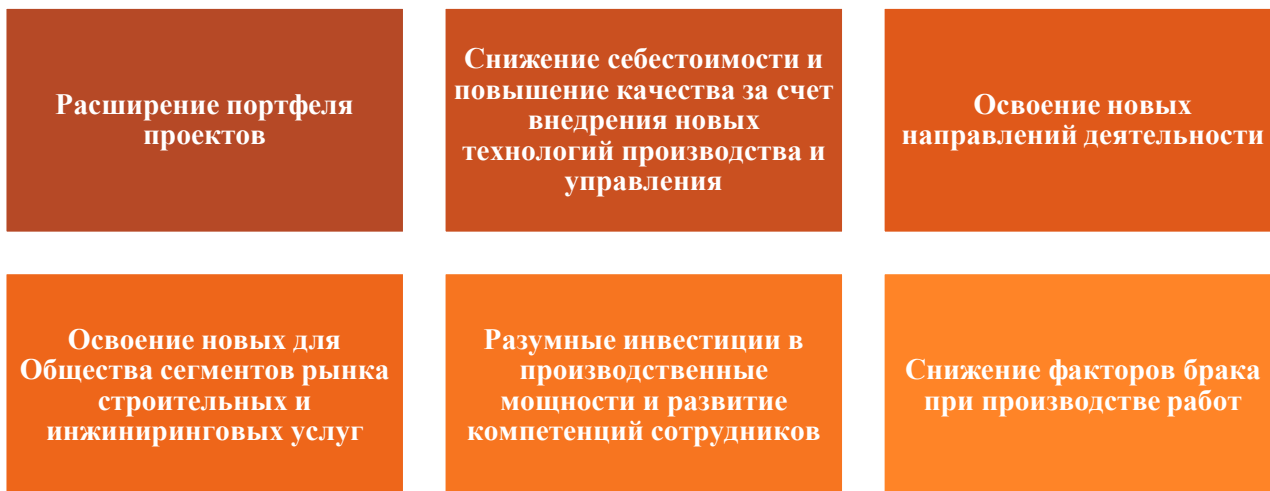
№ п/п	Вид деятельности	Субъект РФ	2024
	Заказчик		Факт, руб.
1	ПГС		158 192 883
2	Муниципалитеты	Новосибирская область	74 376 409
3	Прочие заказчики	Алтайский край, Омская область	83 816 474
4	Ремонт и капитальный ремонт автомобильных дорог		5 960 741 296
5	Муниципалитеты	Новосибирская область	404 058 938
6	ГКУ НСО ТУАД	Новосибирская область	2 715 655 702
7	ФКУ «Сибуправтодор»	Новосибирская область	8 862 974
8	Прочие заказчики	Новосибирская область	24 772 898

№ п/п	Вид деятельности	Субъект РФ	2024
	Заказчик		Факт, руб.
9	МКУ города Новосибирска «Управление дорожного строительства»	Новосибирская область	607 985 822
10	ГКУ «Дирекция автодорог Кузбасса»	Кемеровская область	765 678 525
11	ФКУ УПРДОР «Южный Урал»	Челябинская область	70 800 705
12	ФКУ УПРДОР «Алтай»	Алтайский край	1 029 207 576
13	ОГКУ «Томскавтодор»	Томская область	333 718 158
14	Содержание автомобильных дорог		8 041 765 646
15	Муниципалитеты	Новосибирская область	17 360 770
16	ГКУ НСО ТУАД	Новосибирская область	4 707 652 248
17	ФКУ «Сибуправтодор»	Омская область, Новосибирская область, Кемеровская область	2 192 335 518
18	Прочие заказчики	Новосибирская область	9 333 660
19	ФКУ УПРДОР «Южный Урал»	Челябинская область, Курганская область	718 776 594
20	ФКУ УПРДОР «Алтай»	Республика Алтай	396 306 856
21	Строительство и реконструкция автомобильных дорог и аэродромов		11 984 860 153
22	Муниципалитеты	Новосибирская область	19 731 597
23	ГКУ НСО ТУАД	Новосибирская область	955 859 022
24	ФКУ «Сибуправтодор»	Новосибирская область	1 088 828 157
25	МКУ города Новосибирска «Управление дорожного строительства»	Новосибирская область	78 412 820
26	ФКУ «РОСТРАНСМОДЕРНИЗАЦИЯ»	Новосибирская область	2 313 149 487
27	ГКУ «Главтатдортранс»	Республика Татарстан	7 528 879 070
28	Итого		26 145 559 978

2.2. Основные цели и задачи Общества, и их реализация

Стратегия развития Общества направлена на укрепление положения в дорожной отрасли, развитие конкурентных преимуществ за счет технико-технологических и квалификации производственных служб, достижение высоких финансово-экономических показателей.

Целью Общества является сохранение лидерских позиций в дорожно-транспортной отрасли регионов присутствия и освоение смежных рынков. Действующая стратегия развития компании включает в себя основные задачи:



2.3. Основные факторы конкурентоспособности Общества

Новые подходы для быстрой реализации проектов в условиях санкций, нестабильности поставок и с учетом повсеместных рисков

- Собственные производственные мощности и техническая оснащенность Общества, широкая география деятельности, постоянное совершенствование и внедрение новых современных технологий с целью снижения затрат.

Постоянная ориентация на повышение производительности труда

- В Обществе уделяется особое внимание повышению квалификации специалистов всех уровней, заботе о здоровье персонала, улучшению социально-бытовых условий и имиджа компании на рынке труда.

Репутация и доверие Заказчиков на рынке дорожного и аэродромного строительства

- Выстраивание каскада метрик от общекорпоративных целей до конкретного проекта.

Эффективное управление удаленными объектами в рамках проектной деятельности

- Автоматизированная система управления проектами АСУП®: программный продукт собственной разработки.

2.4. Репутация Общества (РФ и регионы присутствия)

АО «Новосибирскавтодор» – это одно из ведущих предприятий в области строительства и реконструкции дорог в Новосибирской области. Компания обладает богатым опытом и высоким профессионализмом, что делает ее востребованным партнером для реализации крупных инфраструктурных проектов.

АО "Новосибирскавтодор" - лидер на рынке дорожного строительства

РЕПУТАЦИЯ НА РЫНКЕ	ПРОЕКТЫ И ДОСТИЖЕНИЯ
Благодаря высокому качеству выполняемых работ и соблюдению сроков, АО «Новосибирскавтодор» завоевал репутацию надежного партнера. Компания известна своим профессионализмом, ответственным подходом к каждому проекту и инновационными технологиями в строительстве дорог.	АО «Новосибирскавтодор» регулярно участвует в крупных государственных программных проектах по благоустройству и модернизации дорожной инфраструктуры. Благодаря своему опыту и высоким технологическим стандартам компания реализует проекты на высоком уровне, что признается как заказчиками, так и конкурентами.
СОТРУДНИЧЕСТВО И ОТЗЫВЫ	ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Клиенты, сотрудничавшие с АО «Новосибирскавтодор», отмечают профессионализм сотрудников компании, оперативность выполнения работ и индивидуальный подход к каждому проекту. Положительные отзывы и рекомендации являются лучшим подтверждением качества услуг, предоставляемых Обществом.	В свете постоянного развития инфраструктуры и увеличения объемов дорожного строительства, АО «Новосибирскавтодор» планирует расширять свою деятельность, внедрять новые технологии, повышать качество работ и выходить на новые рынки.
--	---

РАЗДЕЛ 3. Отчет Совета директоров Акционерного общества о результатах развития Акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности

3.1. Основные вехи развития Общества в 2024 году



ИЮЛЬ

Визит главы Росавиации и делегации Правительства РФ на объект «Реконструкция аэропортового комплекса «Толмачёво»

АВГУСТ

Завершились работы по рекультивации участка Государственного заказника «Барзасский» в Кемеровской области

СЕНТЯБРЬ

Новосибирскавтодор досрочно завершил работы на двух этапах Восточного обхода

ОКТАБРЬ

Получено разрешение на ввод в эксплуатацию по двум этапам реконструкции аэропорта «Казань»

НОЯБРЬ

Новосибирскавтодор принял участие в XVIII Международном Форуме «Транспорт России» в рамках ежегодной «Транспортной недели», проводимой Министерством транспорта РФ

ДЕКАБРЬ

В Казани торжественно открыли реконструированный перрон международного аэропорта им. Габдуллы Тукая

3.2. Основные показатели финансово-экономической деятельности Общества

В Блоке «Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности» Годового отчета представлена система экономических показателей, характеризующих финансово-хозяйственное положение и предназначенных для информирования о результатах деятельности Общества акционеров и членов Совета Директоров Общества.

Система экономических показателей деятельности Общества включает следующие разделы:

1. Показатели финансово-экономической деятельности Общества.

2. Показатели имущественного положения Общества.
3. Показатели эффективности деятельности Общества.
4. Показатели ликвидности Общества.
5. Показатели финансовой устойчивости Общества.

Показатели финансово-экономической деятельности Общества за 2022-2024гг.

Наименование показателя	Значения показателей за три последующих отчетных года			Изменение показателя (Гр.4 – Гр. 2)	Формула расчета
	2022	2023	2024		
1	2	3	4	5	6
Производительность труда, тыс. руб./чел. (Выработка на одного работника)	4 575,86	5 193,21	7 014,32	2 438,46	Стр. 2110 ОФР (только за работы, выполненные собственными силами, без учета выручки по работам, переданным на субподряд) /Среднесписочная численности работников за отчетный год
Отношение размера задолженности к собственному капиталу, %	101,18%	92,30%	280,13%	178,95%	(Стр. 1400 ББ + Стр. 1500 ББ)/Стр.1300 ББ * 100
Отношение размера долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала	13,39%	12,82%	37,56%	24,17%	Стр. 1400 ББ / (Стр. 1400 ББ + Стр.1300 ББ) * 100
Отношение суммы краткосрочных обязательств к собственному капиталу, %	85,73%	77,60%	219,98%	134,25%	Стр.1500 ББ/Стр.1300 ББ * 100
Краткосрочная задолженность по банковским кредитам, тыс. руб.	284	252 506	6 827	6 543,00	Строка 1510 ББ
Объем просроченной кредиторской задолженности (КЗ), %	17,49%	22,60%	30,88%	13,39%	Просроченная КЗ (расшифровка КЗ на отчетную дату) / КЗ (Стр. 1520 ББ на отчетную дату) * 100
Объем просроченной дебиторской задолженности (ДЗ), %	24,85%	18,09%	23,89%	-0,96%	Просроченная ДЗ (расшифровка ДЗ на отчетную дату) / ДЗ (Стр. 1230 ББ на отчетную дату) * 100

Оборачиваемость дебиторской задолженности, раз	32,94	54,91	26,83	-6,11	Стр. 2110 ОФР / (Стр. 1230 ББ на начало года + Стр. 1230 ББ на конец года) / 2)
Коэффициент оборачиваемости активов, раз	2,46	2,53	2,87	0,41	Стр.2110 ОФР / ВБср, где ВБср - Среднегодовая валюта баланса - ((Стр.1600 на начало года + Стр.1600 на конец года) / 2)
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала, раз	5,28	4,98	7,76	2,48	Стр.2110 ОФР / СКср, где СКср - Среднегодовая величина собственного капитала - ((Стр.1300 на начало года + Стр.1300 на конец года) / 2)
Доля дивидендов в прибыли, %	84,09%	73,00%	34,74%	-49,36%	Стр.3327 ОИК / Стр. 2400 ОФР * 100
Амортизация к объему выручки, %	2,51%	2,51%	1,86%	-0,65%	Аморт. (расшифровки к Ф2) / Стр. 2110 ОФР * 100

За период 31.12.2022-31.12.2024 гг. производительность труда увеличилась на 6 765 459 тыс. руб./чел. (на 53,29%), что связано с увеличением выручки (на 54,02%), полученной за работы, выполненные собственными силами. При этом среднесписочная численность сотрудников осталась почти без изменений (2736,8 чел. – за 2022 г., 2 749,90 чел. – за 2024 г.).

Производительность труда за 2022-2024 гг.

Показатель	2022	2023	2024	(2024-2022)/2022, %
Выручка собственными силами, тыс. руб.	12 523 209	13 896 512	19 288 668	54,02%
Среднесписочная численность персонала за год, чел.	2736,8	2675,9	2 749,90	0,48%
Производительность труда, тыс. руб./чел.	4575,86	5193,21	7014,32	53,29%

Показатели имущественного положения Общества

1. Стоимость чистых активов Общества

Стоимость чистых активов¹ рассчитывается по методике Министерства финансов РФ «Об утверждении порядка определения стоимости чистых активов» (Приказ от 28.08.2014 г. № 84н).

¹ Настоящий Порядок применяют акционерные общества, общества с ограниченной ответственностью

Расчет стоимости и структуры чистых активов Общества за 2022-2024 гг. (тыс. руб.)

Наименование показателя	2022	Структура %	2023	Структура %	2024	Структура %
1	13	14	15	16	17	18
I АКТИВЫ						
1. Внеоборотные активы	2 605 414	34,76%	2 856 889	37,22%	3 618 479	33,67%
2. Оборотные активы	4 890 781	65,24%	4 818 897	62,78%	7 128 485	66,33%
3. Дебиторская задолженность учредителей по взносам в уставный капитал, по оплате акций						
4. ИТОГО активы, принимаемые к расчету (сумма пунктов 1-2 за вычетом пункта 3)	7 496 195	100,00%	7 675 786	100,00%	10 746 964	100,00%
II ПАССИВЫ						
5. Долгосрочные обязательства	575 840	15,27%	587 010	15,93%	1 700 620	46,16%
6. Краткосрочные обязательства	3 194 254	84,73%	3 097 252	84,07%	6 219 167	168,80%
7. Доходы будущих периодов	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
8. ИТОГО пассивы, принимаемые к расчету (сумма пунктов 5-6 за вычетом пункта 7)	3 770 094	100,00%	3 684 262	100,00%	7 919 787	214,96%
СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ (пункт 4 минус пункт 8)	3 726 101		3 991 524		2 827 177	

Чистые активы на 31.12.2024 г. в 57,6 раз превышают уставный капитал. Такое соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов. Снижение значения чистых активов с 31.12.2022 г. по 31.12.2024 г. обусловлено получением убытка в 2024 г. в размере 867 549 тыс. руб.

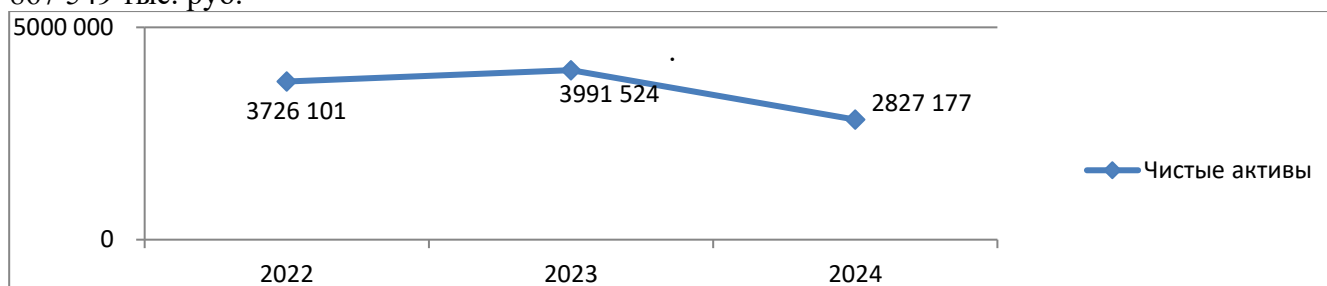


Рис. 1. Динамика стоимости чистых активов Общества за 2022-2024 гг., тыс. руб.

Показатели эффективности деятельности Общества за период 2022-2024 гг.

Наименование показателя	Значения показателей за три последующих отчетных года			Изменение показателя	Формула расчета
	2022	2023	2024	(Гр. 4–Гр. 2)	
1	2	3	4	5	6
Выручка, тыс. руб.	17 041 131	19 222 775	26 455 855	9 414 724	Стр. 2110 ОФР
Валовая прибыль, тыс. руб.	2 127 440	2 367 807	696 278	-1 431 162	Стр. 2100 ОФР
Прибыль от продаж	1 311 352	1 243 524	-706 806	-2 018 158	Стр. 2200 ОФР
Чистая прибыль, тыс. руб.	821 944	863 676	-867 549	-1 689 493	Стр. 2400 ОФР
Рентабельность собственного капитала, %	25,44%	22,38%	-25,45%	-50,89%	Стр.2400 ОФР / СКср, где СКср - Среднегодовая величина собственного капитала -((Стр.1300 на начало года + Стр.1300 на конец года)/2) * 100
Рентабельность активов, %	11,86%	11,39%	-9,42%	-21,28%	Стр.2400 ОФР / ВБср, где ВБср - Среднегодовая валюта баланса - ((Стр.1600 на начало года + Стр.1600 на конец года)/2) * 100
Рентабельность по чистой прибыли, %	4,82%	4,49%	-3,28%	-8,10%	Стр.2400 ОФР / Стр. 2110 ОФР * 100
Рентабельность продаж (продукции), %	7,70%	6,47%	-2,67%	-10,37%	Стр.2200 ОФР / Стр.2110 ОФР * 100

Рост выручки в большей степени связан со значительным увеличением работ по строительству и реконструкции. В сравнении с 2022 годом выручка 2024 года увеличилась на 9 414 724 тыс. руб. (55,24%).

Выручка по видам деятельности 2022-2024 гг., тыс. руб.

Показатель	2022	2023	2024	(2024-2022)/2022, %	(2024-2023)/2023, %	2024-2022
Ремонт (в том числе капитальный ремонт)	6 001 228	7 124 689	5 993 299	-0,13%	-15,88%	-7 929
Строительство (в том числе реконструкция)	4 709 069	4 725 837	12 098 345	156,92%	156,00%	7 389 276
Содержание	5 815 370	7 100 479	7 912 465	36,06%	11,44%	2 097 095
Прочее	515 464	271 770	451 746	-12,36%	66,22%	-63 718
ИТОГО ВЫРУЧКА	17 041 131	19 222 775	26 455 855	55,25%	37,63%	9 414 724

Наибольшую долю в выручке за 2023 г. составляют работы по ремонту и содержанию автомобильных дорог - Рис.2.

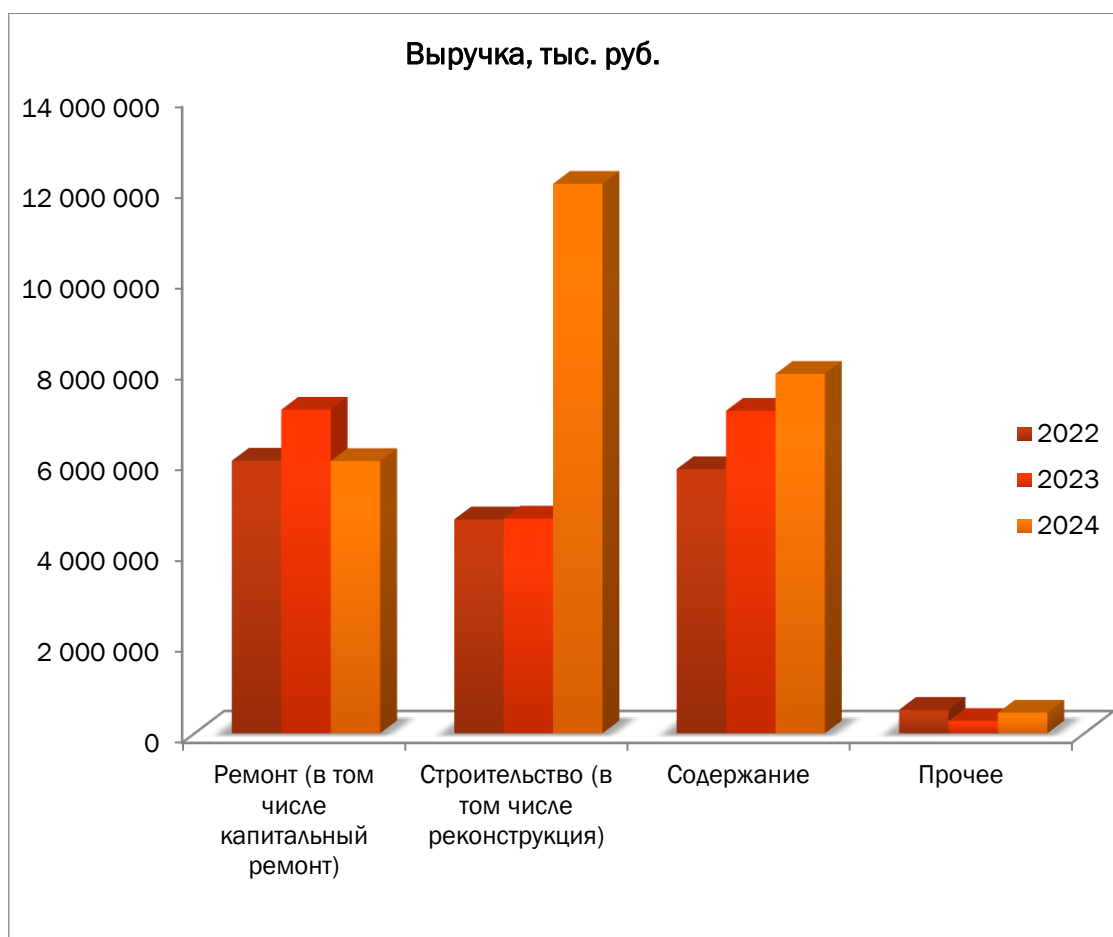


Рис. 2. Выручка Общества за 2022-2024 гг., тыс. руб.

В 2024 г. убыток Общества составил -867 549 тыс. руб.

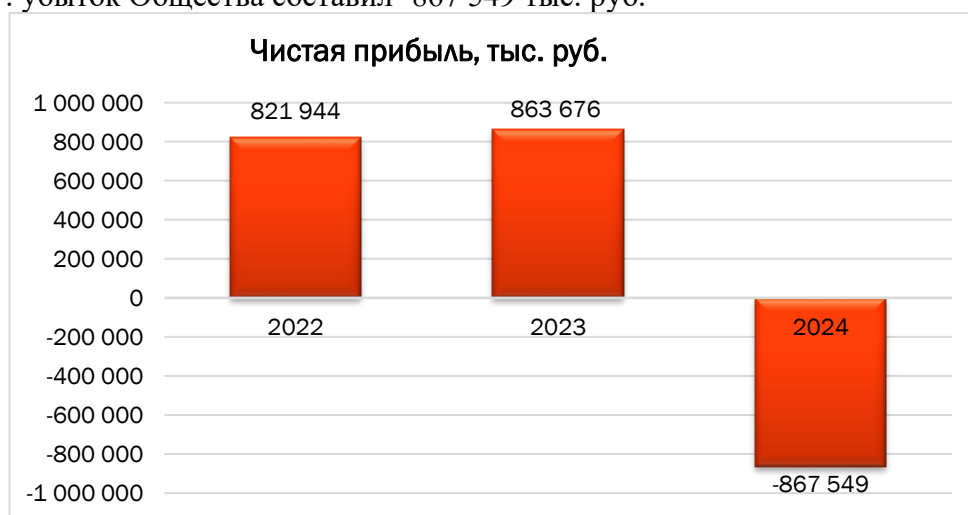


Рис. 3. Чистая прибыль Общества за 2022-2024 гг., тыс. руб.

3.3. Информация о выполнении инвестиционной программы Общества

За 2024 год инвестиционная программа исполнена в размере 814 255 812 рублей с НДС. Были приобретен большой парк автомобильной и дорожно-строительной техники: самосвалы, экскаваторы, фрезы, автогрейдеры, катки, асфальтоукладочные комплекты и другая техника необходимая для выполнения полного комплекса работ по строительству и содержанию автомобильных дорог.

РАЗДЕЛ 4. Перспективы развития акционерного общества

4.1. Перспективы развития и приоритетные направления деятельности Общества на ближайшие 3-5 лет

АО «Новосибирскавтодор» активно работает в области строительства, ремонта и содержания дорог, что важно для экономического роста регионов. Компания следует Стратегии пространственного развития России до 2035 года и сосредоточена на нескольких ключевых направлениях:

ИНФОРМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ	Внедрение информационно-коммуникационных технологий помогает улучшить управление производственными процессами
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ	Общество использует современные технологии и методики, такие как BIM и SuperPave, и участвует в научно-исследовательских проектах для продвижения дорожно-строительной отрасли
РАСШИРЕНИЕ ГЕОГРАФИИ ПРИСУТСТВИЯ ОБЩЕСТВА	Общество стремится к расширению своего присутствия благодаря опыту и приоритетам в выборе регионов для развития.
ПРЕОБРАЗОВАНИЕ В ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ХОЛДИНГ	Преобразование позволит Обществу осваивать смежные рынки и управлять большими территориями.
НОВЫЕ РЫНКИ И СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Выход на новые сферы деятельности позволит Обществу развить бизнес, повысить конкурентоспособность и расширить портфель проектов.

Эти стратегии предоставляют компании устойчивые перспективы развития и возможности для расширения деятельности.

Для увеличения доли и укрепления позиций на рынке Сибирского, Уральского и Приволжского федеральных округов следует рассмотреть следующие стратегические направления:

Анализ и минимизация рисков	Важно провести детальный анализ рисков, связанных с проектами строительства и ремонта дорог и инженерных сооружений. Это включает в себя оценку вероятности возникновения проблем у федеральных и региональных заказчиков и разработку планов по их минимизации, например, через страхование или диверсификацию портфеля проектов.
Укрепление бренда	Разработка и реализация маркетинговой кампании, направленной на укрепление имиджа компании. Это может включать участие в профессиональных выставках, публикацию успехов в профильных медиа, улучшение качества клиентского сервиса и внедрение инновационных технологий в процессы строительства.
Обеспечение рентабельности	Необходимо оптимизировать текущие процессы и поискать возможности для снижения затрат, например, через

автоматизацию работы или переговоры с поставщиками о снижении цен на материалы и оборудование. Также стоит рассмотреть возможности для увеличения доходности, например, предложение дополнительных услуг или вход в новые сегменты рынка.

Реализация этих стратегий поможет не только укрепить позиции Общества, но и увеличить ее общую рентабельность и устойчивость к внешним рискам.

АО «Новосибирскавтодор» активно работает над расширением своей деятельности на новые рынки и сферы. Развитие общества в данном направлении представляет собой стратегическую задачу, которая требует комплексного подхода и учета множества факторов. Обеспечивая высокое качество реализации проектов в области строительства, ремонта и содержания дорог, Общество выбрало для себя приоритетные направления для развития, а именно:

Строительство объектов транспортной и инженерной инфраструктуры

Строительство объектов портовой инфраструктуры

Строительство объектов аэропортовой инфраструктуры

4.2. Первоочередные задачи, стоящие перед Обществом в 2025 году

Повышение эффективности работы Общества:

СТРАТЕГИЯ ДОСТИЖЕНИЯ УСПЕХА

Для успешного развития Общества важно постоянно повышать эффективность своей работы. Одним из ключевых направлений, определенных для достижения этой цели, является повышение профессионального уровня специалистов. Чем выше навыки и компетенции работников, тем эффективнее и качественнее выполняются задачи, что в конечном итоге способствует росту Общества в целом.

Повышение профессионального уровня специалистов:

ИНВЕСТИЦИИ В БУДУЩЕЕ

Инвестирование в профессиональное развитие сотрудников – залог успешного функционирования. Проведение тренингов, мастер-классов, обучающих курсов помогает специалистам совершенствовать свои навыки, быть в курсе последних тенденций и технологий. Регулярное обучение не только приносит пользу Обществу через улучшение результативности труда, но и мотивирует сотрудников к саморазвитию, что в свою очередь способствует росту производительности.

**Интенсификация
производственных мощностей:**

ПУТЬ К ОПТИМИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ

Для повышения эффективности работы Общества также необходимо интенсифицировать производственные мощности. Оптимизация процессов, внедрение современных технологий, автоматизация рабочих процессов – все это позволяет увеличить объем производства, сократить издержки и улучшить качество предоставляемых услуг. Благодаря интенсификации производства Общество становится конкурентоспособным на рынке и обеспечить устойчивый экономический рост.

**Повышение качества
выполняемых работ:**

ЗАЛОГ ДОВЕРИЯ И УСПЕХА

Качество выполняемых работ напрямую влияет на репутацию Общества. Постоянное стремление к улучшению качества предоставляемых услуг позволит укреплению позиций Общества на рынке.

В целом, повышение эффективности работы Общества через улучшение профессионального уровня специалистов, интенсификацию производственных мощностей и постоянное повышение качества выполняемых работ – это стратегически важные шаги, которые способствуют развитию и процветанию Общества в целом. Реализация этих мер позволит достичь успеха, укрепить конкурентные позиции и обеспечить рост прибыли.

Мероприятия, направленные на достижение целей:

1. Укрепление конкурентных позиций за счет расширения географии деятельности компании, развития новых технологий

2. Развитие четырех центров компетенций:
инженерная, производственная, финансовая; риск-ориентированный
подход при реализации проектов

3. Обеспечение высокой
производительности и
эффективности ресурсов
Общества

4. Увеличение объемов работ
собственными силами

5. Повышение коэффициента
использования собственной
дорожно-строительной техники

6. Ежедневный контроль за ходом
работ субподрядчиков/
соисполнителей

7. Укрепление кадрового потенциала АО «Новосибирскавтодор» посредством проведения профессионального обучения профильных специалистов в специализированных учебных учреждениях, повышение лояльности персонала, улучшения имиджа компании на рынке труда

8. Сохранение, модернизация основных производственных фондов, анализ и внедрение передовых технологий

9. Динамичное освоение новых направлений деятельности компании

10. Выполнение работ в соответствии с производственными графиками

11. Активное участие в разработке антикризисных мер как внутри компании, так и для отрасли в целом

12. Обеспечение доступа к внешним финансовым ресурсам в необходимых объемах и на приемлемых для компании условиях, формирование положительной кредитной истории

13. Создание условий и проведение мероприятий по улучшению организации труда на объекте, условий труда, охране труда, снижению экологических рисков

14. Оптимизация организационной структуры компании

РАЗДЕЛ 5. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества

5.1. Налоговые риски

АО «Новосибирскавтодор» является одним из крупнейших налогоплательщиков по Новосибирской области, осуществляющим уплату федеральных, региональных и местных налогов. Налоговый риск для Общества проявляется в вероятности изменений в российской налоговой системе, в частности, таких как: внесение изменений или дополнений в акты законодательства Российской Федерации о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок, введения новых видов налогов и сборов, которые способны негативно отразиться на экономической эффективности деятельности Общества. Данные существенные изменения, так как и иные изменения в налоговом законодательстве Российской Федерации, способны привести к увеличению налоговых платежей и, как следствие, – снижению чистой прибыли Общества.

5.2. Кредитные риски

Данный риск может проявиться при одновременном возникновении требований кредиторов о досрочном погашении обязательств, кредитов и займов за неисполнение АО «Новосибирскавтодор» принятых на себя обязательств и несвоевременном расчете Заказчиков за выполненные работы и предоставленные услуги. В целях управления кредитным риском и минимизации его влияния, Общество проводит реализацию комплекса мероприятий, включая постоянную работу по управлению дебиторской и кредиторской задолженностями, нацеленную на недопущение появления просроченной и нереальной к взысканию дебиторской задолженности и получения максимально выгодных условий в части сроков погашения кредиторской задолженности.

5.3. Риск снижения финансовой устойчивости

Риск снижения финансовой устойчивости заключается в превышении объема обязательств над размером собственных средств. Этот риск генерируется несовершенной структурой капитала (чрезмерной долей используемых заемных средств), то есть слишком высоким коэффициентом финансового рычага. В составе финансовых рисков по степени опасности этот вид риска играет ведущую роль. В целях управления риском снижения финансовой устойчивости и минимизации его влияния в Обществе производится лимитирование объема привлекаемых займов и кредитов, регулярное планирование и анализ финансово-хозяйственной деятельности, и система оперативного управления действует строго в рамках установленных планов. В текущем периоде Общество не несет данных рисков, в виду достаточного наличия собственных ресурсов, а также ввиду наличия условий об авансировании в действующих контрактах.

5.4. Риски, связанные с изменением процентных ставок

Изменение денежно – кредитной политики в стране, как правило, приводит к усилению инфляции, росту процентных и комиссионных ставок по привлеченным и привлекаемым кредитам и операциям по банковским гарантиям, что соответственно влечет рост затрат компании. АО «Новосибирскавтодор», как и любая компания реального сектора экономики, подвержено рискам, связанным с изменением ценовых условий по услугам финансовых институтов. Увеличение процентных ставок по коммерческим кредитам и банковским гарантиям оказывает непосредственное влияние на финансовые результаты и показатели доходности компании. В целях управления риском, связанным с изменением ставок и минимизации его влияния на результаты деятельности Общества, регулярно проводится работа по диверсификации кредитного и гарантийного портфелей, нацеленного на оптимизацию стоимости привлекаемых кредитов и гарантий.

Кроме того, в условиях стабилизации финансового рынка сложившаяся за годы сотрудничества с финансово-кредитными учреждениями положительная кредитная история, высокая кредитоспособность, а так же высокий рейтинг А-.ru, присвоенный НКР, АО «Новосибирскавтодор» явились основными факторами стабильного уровня стоимости финансовых ресурсов для Общества и предоставления Обществу бланковых (необеспеченных) кредитных и документарных банковских продуктов.

В 2024 году Банк России многократно пересматривал ключевую ставку, что напрямую сказалось на экономике, кредитах и сбережениях граждан и юридических лиц. На протяжении года ставка увеличилась с 16% до 21%, риски, связанные с изменением процентных ставок, оцениваются как высокие.

Тем не менее, за годы сотрудничества с финансово-кредитными учреждениями, положительная кредитная история и высокая кредитоспособность АО «Новосибирскавтодор» явились основными факторами стабильного уровня стоимости финансовых ресурсов для Общества и предоставления Обществу бланковых (необеспеченных) кредитных и документарных банковских продуктов.

5.5. Инфляционный риск

Для российской экономики характерен высокий уровень инфляции. Официальный уровень инфляции по итогам 2024 года составил 9,52 %. По оценке Росстата инфляция за 2023 г. составила 7,42%. Как известно, рост уровня инфляции напрямую зависит от политической и экономической ситуации в стране. При формировании стоимости на продукцию, работы и услуги АО «Новосибирскавтодор» учитывает инфляционный фактор, поскольку в составе затрат, необходимых для выполнения работ и оказания услуг, наибольший удельный вес имеют переменные затраты (горюче-смазочные, строительные материалы и пр.), которые наиболее подвержены росту цен. В целях управления инфляционным риском и минимизации его влияния на экономику Общества, производится заключение долгосрочных контрактов с поставщиками товаров, работ и услуг в отдельных случаях с фиксацией цены на длительный период.

5.6. Риски, связанные с изменением курса обмена иностранных валют

Валютный риск непосредственно связан с изменением курса иностранных валют. АО «Новосибирскавтодор» в наименьшей степени подвержено влиянию данного вида риска, поскольку все контракты Общества номинированы в рублях. Кроме того, АО «Новосибирскавтодор» не планирует в ближайшее время активно осуществлять внешнеэкономическую деятельность.

В связи с этим влияние изменения валютного курса на финансовое состояние Общества, его ликвидность и результаты деятельности отсутствует, а данный риск можно рассматривать как несущественный.

5.7. Страновые и региональные риски

К страновым рискам Общества относятся политические, экономические и социальные риски, присущие Российской Федерации. Поскольку деятельность Общества относится к инфраструктурной отрасли экономики, страновые риски Общества полностью зависят от экономической и политической ситуации в Российской Федерации в целом и находятся вне контроля Общества.

Страновые риски Российской Федерации не являются значительными ввиду невысокого уровня внешнего долга, положительного сальдо текущего счета платежного баланса Российской Федерации, стабильных золотовалютных резервов и готовности руководства страны к структурным реформам.

Общество осуществляет свою деятельность в нескольких регионах Российской Федерации. Политическая ситуация в регионах присутствия оценивается как достаточно стабильная и прогнозируемая.

Риски, связанные с географическими особенностями регионов присутствия Общества (в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.) незначительны, так как регионы присутствия Общества характеризуются отсутствием повышенной опасности стихийных бедствий, имеют устойчивый климат и в основном не подвержены природным катаклизмам. Однако последствия возможных аварий и катастроф на транспорте и дорожных сетях, в коммунальных системах жизнеобеспечения большого города и существенных объектах экономики может привести к наступлению форс-мажорных обстоятельств и невыполнению Обществом принятых на себя обязательств. Риск стихийных бедствий, возможного прекращения транспортного сообщения и других региональных факторов минимален.

В случае возникновения одного или нескольких из перечисленных выше рисков Общество предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий. Однако, предварительная разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации, и параметры проводимых мероприятий будут в большей степени зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Общество не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку описанные факторы находятся вне контроля Общества.

5.8. Отраслевые риски

Внутренний рынок. Существенный риск снижения государственных затрат на развитие инфраструктуры. Существенным риском является превышение стоимости дорожных работ, так как договорная стоимость работ, которая является твердой, определяется по прогнозным индексам-дефляторам, которые ниже фактической инфляции. Существенным риском является превышение темпов роста стоимости дорожно-строительных материалов и транспортных услуг, прогнозных индексов-дефляторов, учтенных при формировании договорной стоимости работ, которая является твердой.

Внешний рынок. Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации и не имеет филиалов и представительств на территории иностранных государств.

Но, результаты санкционной политики внешних государств: прекращение поставок техники, комплектующих, в том числе, не производимых на территории Российской Федерации, приводят к удорожанию выполняемых работ.

Риски конкурентной среды. Дорожно-строительная отрасль отличается высокой конкуренцией, в том числе недобросовестной. Увеличение количества компаний, использующих дешевую рабочую силу, а также множество мелких компаний, прибегающих к различным способам уклонения от налогов и гарантийных обязательств и тем самым имеющих возможность предлагать демпинговые цены при участии в государственных закупках, является одной из причин отраслевых рисков.

Для повышения конкурентоспособности необходимо постоянно наращивать производственные мощности для выполнения работ собственными силами, чтобы в полной мере соответствовать технологическим и техническим требованиям заказчиков, при этом существенно возрастает риск недозагрузки производственных мощностей из-за возможного уменьшения размера финансирования инфраструктурного строительства из бюджетов всех уровней или увеличения сроков строительства объектов.

Основными действиями для снижения отраслевых рисков и повышения конкурентоспособности являются:

- расширение географии деятельности общества;
- внедрение новых современных технологий с целью снижения затрат на строительство объектов и повышения их потребительских качеств.

В случае изменения ситуации в отрасли АО «Новосибирскавтодор» планирует:

- оптимизировать структуру производственных затрат;
- провести сокращение расходов Общества;
- выйти на смежные рынки (производство строительных материалов и аналогичных работ);
- повышать квалификацию ключевых специалистов.

5.9. Репутационные риски

Риск потери деловой репутации – это риск возникновения у Общества убытков вследствие формирования негативного представления у государственного заказчика о финансовом положении Общества, качестве его работ или характере его деятельности в целом.

По мнению руководства АО «Новосибирскавтодор», риск потери его деловой репутации оценивается как малозначительный, так как его деловая репутация является устойчивой и надежной благодаря своевременному и качественному исполнению АО «Новосибирскавтодор» своих обязательств перед государственными заказчиками и партнерами, строгому соблюдению законодательства и норм деловой этики, полноценному и достоверному публичному раскрытию информации о финансовой устойчивости, финансовом положении АО «Новосибирскавтодор» и характере его деятельности в целом.

За 2024 год зафиксировано 1 282 сообщения с упоминанием «Новосибирскавтодор». Наибольшее количество сообщений с упоминанием «Новосибирскавтодор» зафиксировано в городе Новосибирск и Новосибирской области (391), без привязки к региону зафиксировано 595 сообщений.

Всего о Новосибирскавтодор выпущены 562 публикации в федеральных СМИ, 681 в региональных СМИ, 28 – в СНГ.

Наибольшее количество публикаций о «Новосибирскавтодор» имеет нейтральную тональность – 960.

Доля позитивных сообщений 22%, доля негативных упоминаний 2,4%.

В позитивном ключе АО «Новосибирскавтодор» упоминался преимущественно в связи со строительством Восточного обхода, контрактами в Новосибирской области и выпуском ценных бумаг.

В негативном, по большей части, в связи с содержанием в Челябинской и Курганской областях и реконструкцией аэропорта Казань.

Система управления репутационным риском Общества представляет собой совокупность организационной структуры, стратегии, политики, методик и процедур, являющихся средствами управления репутационным риском.

Общество дорожит своей деловой репутацией в отрасли и осуществляет ряд мероприятий, способствующих ее поддержке:

- у заказчиков (сдача объектов в срок, финансирование оборотного капитала за счет собственных средств в случае задержек оплаты со стороны заказчиков);
- у субподрядчиков (своевременное авансирование и оплата субподрядных работ, наличие наработанной базы надежных субподрядчиков, осуществляющих работы высокого качества);
- у финансовых институтов (прозрачная финансовая отчетность, своевременное выполнение кредитных обязательств, продолжительные партнерские отношения с ведущими банками страны);
- у акционеров (регулярное обновление раскрытие информации на сайте Общества);
- у СМИ (регулярный выпуск пресс-релизов о победах в тендерах, ходе выполнения работ, сдаче объектов в эксплуатацию, финансовых результатах Общества, изменения в структуре группы и прочих важных событиях).

В связи с этим, риск потери деловой репутации Общество оценивает как невысокий. Но необходима разработка регламента антикризисной PR-кампании.

5.10. Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые акционерным обществом в своей деятельности.

Основными ценовыми рисками в деятельности АО «Новосибирскавтодор» являются риски, связанные с повышением тарифов и цен на сырье и строительные ресурсы, так как особенностью производственной деятельности Общества являются высокая степень зависимости от цен на инертные материалы (щебень, песок), портландцемент, вяжущие материалы, СОБДД, Геосинтетика, Соль, ПГМ,

– в 1ом квартале 2024 года произошло повышение стоимости цемента на 18%. В бюджет 2025 года стоимость цемента заложена уже с учетом планируемого повышения.

– Существенное повышение произошло в инертных материалах с 01.04.2024 стоимость щебней возросла в среднем на 30-35% по отношению к предыдущему году. Остаться в бюджетных показателях позволило снижение на стоимость аренды подвижного Ж/Д состава, а также зимняя заготовка в 2023г было заготовлено 70% от общей потребности инертных материалов на предстоящий строительный сезон.

– В стоимости вяжущих значительного изменения в течении года не происходило повышение перед строительным сезоном в мае месяце на 15%, после которого стоимость стабильно оставалась неизменной до конца строительного сезона. Дополнительно, проведены переговоры по согласованию стоимости битума с альтернативным производителем ООО «ВПК ОИЛ», чтобы полностью исключить риски дефицита битумных материалов.

Для снижения последствий от ценовых рисков АО «Новосибирскавтодор» планирует:

- производить запасы материалов (битум, песок, щебень);
- привлечение новых контрагентов производителей инертных материалов.
- проводить мероприятия, направленные на ресурсо- и энергосбережение;
- проводить мониторинг и анализ цен на основные материалы, машины и механизмы;

5.11. Правовые риски

Правовые риски Общества связаны с изменениями, вносимыми в законы «Об акционерных обществах», «О рынке ценных бумаг», ФЗ «О контрактной системе в сфере

закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» и в другие законы, ухудшающие положение предприятий дорожной отрасли.

Общество не осуществляет экспорт товаров, работ и услуг. В связи с этим правовые риски, связанные с деятельностью Общества, описываются только для внутреннего рынка. Резкое изменение законодательства о валютном регулировании и контроле не отразится на деятельности Общества, так как вся сумма его операционных расходов номинирована в национальной валюте и не относится к расчетам с иностранными поставщиками. Изменение же правил таможенного контроля и увеличение пошлин может нанести вред деятельности Общества в случае приобретения основных производственных средств за границей.

Общество является участником налоговых отношений. В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс и ряд законов, регулирующих различные налоги, установленные федеральными и региональными органами. Применяемые налоги включают в себя, в частности, налог на добавленную стоимость, налог на прибыль, налог на имущество, транспортный налог, страховые взносы и прочие отчисления.

Руководство Общества считает, что Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающих неоднозначную интерпретацию.

В целом, риски, связанные с деятельностью Общества, характерны для большей части субъектов предпринимательской деятельности, работающих на территории Российской Федерации.

5.11.1. Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество

В настоящее время Общество не участвует в судебных разбирательствах, которые способны повлечь за собой существенные для деятельности компании последствия. Риски, связанные с судебными процессами, оцененные менеджментом в качестве «вероятных», могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности компании.

Риски, связанные с судебными процессами, оцененные менеджментом в качестве «возможных» или «незначительных», не могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности компании.

Осознавая наличие вышеперечисленных рисков, Общество предпринимает все зависящие от него усилия для минимизации потенциального влияния рисков и для снижения вероятности их реализации.

5.11.2. В сфере валютного законодательства

Валютный риск – возникает в результате использования в сделках нескольких валют. Другими словами, это риск потерь при купле-продаже иностранной валюты по разным курсам. В 2023 году Общество не осуществляло внешнеэкономическую деятельность. В связи с этим влияние изменения валютного курса на финансовое состояние Общества, его ликвидность и результаты деятельности отсутствует, а данный риск можно рассматривать как несущественный.

5.11.3. В сфере налогового законодательства

Анализ последних тенденций развития налогового законодательства в Российской Федерации не позволяет сделать однозначных выводов об общем направлении движения налоговых реформ. Российское законодательство в области налогообложения в отдельных случаях допускает достаточно широкое толкование. Недавние события в Российской Федерации указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, что в будущем будут оспорены операции, которые ранее не оспаривались. Налоговые проверки могут

охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. В некоторых обстоятельствах (как правило, на основании судебных решений) проверки могут охватывать и более длительные периоды. Несмотря на то, что руководство АО «Новосибирскавтодор» считает, что в отношении всех налоговых обязательств созданы адекватные резервы на основании понимания Обществом действующего законодательства, официальных заявлений и судебных решений, интерпретация законодательства соответствующими органами может отличаться от интерпретации АО «Новосибирскавтодор», и, если этим органам удастся настоять на своей интерпретации законодательства, последствия для финансовых результатов деятельности АО «Новосибирскавтодор» могут оказаться существенными.

В российском налоговом и бухгалтерском учете операции обычно рассматриваются с точки зрения юридической формы, а не с точки зрения их экономического содержания. Однако недавняя практика применения налогового законодательства в Российской Федерации показала, что в некоторых случаях органы надзора для целей налогообложения стараются применять подход, основанный на экономическом содержании, а не на юридической форме операций. Изменение подхода может быть осуществлено только с помощью судебных процедур.

5.11.4. Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

АО «Новосибирскавтодор» не осуществляет экспорт товаров через таможенную территорию РФ, в связи с этим Общество не несет правовых рисков, связанных с изменением правил таможенного контроля и пошлин.

5.12. Риски, связанные с деятельностью Общества

К специфическим рискам, связанным с осуществлением Обществом основной хозяйственной деятельности, относятся:

5.12.1. Риски, связанные с соблюдением обязательств перед заказчиком

Для эффективного управления операционными рисками Обществом внедрен ряд процедур, в том числе система управления охраной труда, процесс внутреннего бюджетирования, программный комплекс «АСУП»®, а также стандарты управления проектами, инструкции по внутреннему документообороту.

Информационные системы Общества позволяют просчитывать график завершения строительных работ, определять необходимый объем работ и анализировать расходы, связанные с реализацией каждого этапа проекта. Программный комплекс «АСУП»® помогает снижать затраты предприятия на мероприятия по контролю за ресурсами, повышение производительности за счет ускорения принятия управленческих решений, оптимизация расходов на содержание материально-технической базы, оптимизация логистики. Диверсифицированная база заказчиков и широкая география деятельности также позволяет снизить операционные риски.

5.12.2. Риски, связанные с работой в качестве генерального подрядчика

При привлечении к строительству субподрядных организаций возникают риски, связанные с необходимостью эффективно управлять их деятельностью.

Также могут иметь место риски, связанные с отсутствием квалифицированных и опытных субподрядчиков, а также риски по невыполнению обязательств субподрядчиками. Однако, общество имеет обширную базу субподрядчиков и стремится выбрать самых надежных, отношения с которыми проверены временем.

Осознавая наличие вышеперечисленных рисков, Общество предпринимает все зависящие от него усилия для минимизации потенциального влияния рисков и для снижения вероятности их реализации.

5.12.3. Риск не привлечения СМП

В настоящее время в государственных контрактах содержится требование о привлечении к исполнению контракта Субподрядчиков (соисполнителей) из числа субъектов малого предпринимательства (далее-СМП) в объеме от 25 до 50% от цены контракта.

При выполнении работ по строительству/капитальному ремонту автомобильных дорог доля дорожно-строительных материалов в структуре прямых затрат составляет 75-80%. Основные материалы (битум, щебень, ГСМ, металлоизделия), энергоресурсы, услуги по ж/д перевозке приобретаются у крупных компаний и монополий (не СМП). Остаток стоимости работ 20-25% относится к эксплуатации техники, заработной плате, налогам, накладным и прочим расходам, прибыли.

При передаче СМП работ в размере 25% от цены контракта генеральному подрядчику в стоимости объекта, не остается работ для выполнения собственными силами.

Помимо этого, выполнение работ по строительству/капитальному ремонту автомобильных дорог с привлечением СМП ограничено по следующим причинам:

- дефицит квалифицированных подрядчиков из числа СМП;
- увеличение по цепочке реализации проекта совокупных накладных и прочих расходов;
- увеличение расходов на администрирование проекта (поиск, привлечение, строительный контроль) до 3% от стоимости работ;
- необходимость и/или невозможность привлечения денежных средств для оплаты СМП за выполненные работы быстрее, чем по государственному контракту, влечет дополнительную кредитную нагрузку на генподрядчика;
- как правило, генеральный подрядчик имеет общую систему налогообложения (НДС, налог на прибыль), а СМП имеют упрощенную систему налогообложения (УСН). Привлечение СМП с УСН в качестве соисполнителей работ, в силу необходимости уплаты НДС и невозможности его зачета, влечет для СМП снижение его дохода минимум на размер НДС (20%) с утратой целесообразности СМП заключения такого договора;
- субподрядчики из числа СМП не готовы принять на себя все обязательства, в том числе гарантийные и ответственность (неустойку) из-за возможного неисполнения ими обязательств по контракту, рассчитанного от стоимости всего этапа и контракта в целом;
- в случае некачественного выполнения работ и необходимости устранения недостатков СМП может ликвидироваться в короткий срок, а обязательства переходят на генподрядчика. Массовые отказы СМП от устранения недостатков в период действия гарантийных обязательств могут привести к банкротству генподрядчика.

Снижение доли выполнения работ собственными силами генерального подрядчика приведет к необходимости сокращения рабочих мест и парка техники.

Основными действиями для снижения рисков по привлечению СМП являются:

- ограничение по контракту доли привлечения СМП в размере 5% от цены контракта;
- изменение порядка расчета размера штрафа за неисполнения генеральным подрядчиком обязательств по привлечению СМП, который определить от размера неисполненного обязательства по привлечению СМП;
- сократить и определить единые сроки приемки и оплаты за выполненные работы как для подрядчика, так и для привлекаемых к исполнению СМП.

5.13. Риски, связанные с человеческими ресурсами

5.13.1. Обеспечение компании трудовыми ресурсами. Отсутствие молодых специалистов на рынке труда.

Причиной данного риска является дефицит кадров на рынке труда в регионе, при этом основной проблемой является именно отраслевой дефицит кадров.

С целью решения данной проблемы в АО «Новосибирскавтодор» ведется профориентационная работа со школами. Так в 2024 году проведено 27 встреч со школьниками 9 и 11 классов, в которых приняли участие более 650 человек. Это дает возможность обеспечить

поток поступающих в профильные учебные заведения с последующим трудоустройством на предприятие.

Также Общество сотрудничает с высшими и средними специальными учебными заведениями. В 2024 году приняты более 90 выпускников и студентов на практику. Такой формат сотрудничества дает возможность АО «Новосибирскавтодор» продемонстрировать молодым специалистам лучшие практики и передовые технологии, применяемые при ведении производства работ это дает возможность замотивировать молодых специалистов на дальнейшее сотрудничество с АО «Новосибирскавтодор».

5.13.2. Низкая квалификация персонала.

Причиной данного риска является отсутствие высококвалифицированного персонала на рынке труда в связи с миграцией в западную часть РФ. Как следствие, это оказывает влияние на рост производительности труда. Для улучшения данных показателей наша компания на постоянно основе проводит программы обучения и развитие персонала. Развитие и обучение персонала направлено на формирование и поддержание необходимого уровня квалификации с учетом требований и перспектив развития компании, повышение эффективности показателей, информирование персонала о корпоративных нормах, правилах, стандартах работы компании.

В АО «Новосибирскавтодор» постоянно проводятся образовательные мероприятия, направленные на повышение компетенций работников: повышение квалификации персонала, профессиональная переподготовка, обучение в рамках отраслевых программ развития, обучение по промышленной безопасности, обучение в рамках лидер-форумов и т.д. Обучение персонала реализуется как силами самой компании (внутренние тренеры), так и с помощью привлечения внешних провайдеров. Количество сотрудников Общества, прошедших обучение в 2024 году, составило 1925 человек.

5.13.3. Текучесть персонала.

Превышение допустимых показателей текучести персонала негативно сказывается на эффективности работы любой организации.

Удержание персонала является одной из основных задач АО «Новосибирскавтодор», для решения которой проводится ряд мероприятий, как в кадровой политике Общества (проведение адаптации персонала, конкурсов профессионального мастерства, расширение перечня социальных льгот), так и в области материального стимулирования, а именно обеспечение уровня дохода работников выше среднего по рынку труда, пересмотр заработных плат, награждение работников компании государственными, ведомственными, областными, городскими наградами за успешное выполнение производственных программ и вносящие вклад в улучшение экономических показателей деятельности АО «Новосибирскавтодор».

РАЗДЕЛ 6. Состав Совета директоров акционерного общества

В соответствии с п. 10.2. Устава АО «Новосибирскавтодор», количественный состав Совета директоров определен в количестве пяти членов.

С 01 января 2024 года по 03 июня 2024 года действовал Совет директоров, избранный в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 16 июня 2023 года, в который вошли:

• **Председатель Совета директоров: Николаев Федор Анатольевич**

Год рождения: 1975 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с января 2021 года по сентябрь 2023 – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Исполнительный директор.

Место работы: с сентября 2023 года по настоящее время – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора.

Доля в уставном капитале общества, % - 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2024 года не совершал сделок с акциями Общества.

• **Член Совета директоров: Пингасов Дмитрий Владимирович**

Год рождения: 1977 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с сентября 2023 года по 31 января 2025 – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора.

Доля в уставном капитале общества, % - 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2024 года не совершал сделок с акциями Общества.

• **Член Совета директоров: Соколов Алексей Андреевич**

Год рождения: 1955 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с ноября 2017 года по декабрь 2018 года - ОАО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: советник по безопасности.

Место работы: с декабря 2018 года по настоящее время – пенсионер.

Доля в уставном капитале общества, % - 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2024 года не совершал сделок с акциями Общества.

• **Член Совета директоров: Воробьев Анатолий Анатольевич**

Год рождения: 1980 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с февраля 2022 по январь 2025 - АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.

Доля в уставном капитале общества, % - 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2024 года не совершал сделок с акциями Общества.

• **Член Совета директоров: Юминов Денис Юрьевич**

Год рождения: 1977 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с марта 2017 года по настоящее время – ООО «РосИнсталПроект».

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.

Доля в уставном капитале общества, % - 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2024 года не совершал сделок с акциями Общества.

В соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 03 июня 2024 года избран новый состав Совета директоров АО «Новосибирскавтодор», который действует по настоящее время:

• **Председатель Совета директоров: Николаев Федор Анатольевич**

Год рождения: 1975 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с января 2021 года по сентябрь 2023 – АО «Новосибирскавтодор».
Наименование должности по основному месту работы: Исполнительный директор.
Место работы: с сентября 2023 года по настоящее время – АО «Новосибирскавтодор».
Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора.

Доля в уставном капитале общества, % - 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2024 года не совершал сделок с акциями Общества.

• **Член Совета директоров: Пингасов Дмитрий Владимирович**

Год рождения: 1977 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с сентября 2023 года по 31 января 2025 – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора.

Доля в уставном капитале общества, % - 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2024 года не совершал сделок с акциями Общества.

• **Член Совета директоров: Соколов Алексей Андреевич**

Год рождения: 1955 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с ноября 2017 года по декабрь 2018 года - ОАО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: советник по безопасности.

Место работы: с декабря 2018 года по настоящее время – пенсионер.

Доля в уставном капитале общества, % - 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2024 года не совершал сделок с акциями Общества.

• **Член Совета директоров (выбывший): Воробьев Анатолий Анатольевич**

Год рождения: 1980 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с февраля 2022 по январь 2025 - АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.

Доля в уставном капитале общества, % - 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2024 года не совершал сделок с акциями Общества.

С 01.02.2025 по личному заявлению, поступившему от Воробьева А.А., член Совета директоров считается выбывшим.

• **Член Совета директоров: Юминов Денис Юрьевич**

Год рождения: 1977 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с марта 2017 года по настоящее время – ООО «РосИнсталПроект».

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.

Доля в уставном капитале общества, % - 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2024 года не совершал сделок с акциями Общества.

РАЗДЕЛ 7. Состав исполнительных органов акционерного общества

В соответствии со п. 41.1. статьи 14 Устава АО «Новосибирскавтодор» и Федеральным законом от 26.12.1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества (Генеральным директором).

7.1. Единоличный Исполнительный орган (Генеральный директор).

- в период с 01.01.2024 года по 31.01.2025 действовал генеральный директор:
Воробьев Анатолий Анатольевич.

Год рождения: 1980 г.р.

Сведения об образовании: высшее.

Место работы: с февраля 2022 по январь 2025 - АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.

Доля в уставном капитале общества, % - 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2024 года Воробьев Анатолий Анатольевич не совершал сделки с акциями Общества.

- с 01.02.2025 года по настоящее время полномочия генерального директора возложены на

Кекулиди Дмитрия Васильевича.

Год рождения: 1991 г.р.

Сведения об образовании: высшее

Место работы: с февраля 2020 по август 2022 – филиал АО «Новосибирскавтодор» «Строительное управление».

Наименование должности по основному месту работы: Директор филиала.

Место работы: с сентября 2022 по январь 2025 – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора.

Место работы: с февраля 2025 по настоящее время – АО «Новосибирскавтодор».

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор.

Доля в уставном капитале общества, % - 0

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента: акциями Общества не владеет.

В течение 2024 года Кекулиди Дмитрий Васильевич не совершал сделки с акциями Общества.

РАЗДЕЛ 8. Дополнительная информация для акционеров

Полное наименование Общества: Акционерное общество по строительству, ремонту и содержанию автомобильных дорог и инженерных сооружений «Новосибирскавтодор»

Сокращенное наименование Общества: АО «Новосибирскавтодор»

Место нахождения (юридический адрес, почтовый адрес):

Адрес местонахождения: Российская Федерация, город Новосибирск,

Юридический адрес: 630099, Российская Федерация, Новосибирская область, г. Новосибирск, ул. Каменская, д. 19

Контакты:

Телефон: (383) 202-97-77.

Адрес электронной почты: info@nskavd.ru

Адрес страницы в сети Интернет: www.nskavtodor.ru

Регистратором АО «Новосибирскавтодор» в соответствии с заключенным договором является:

Филиал Акционерного общества «Республиканский специализированный регистратор «Якутский Фондовый Центр» в г. Новосибирск.

Место нахождения: 677980, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, пер. Глухой, 2/1.

Почтовый адрес: 630009 г. Новосибирск, ул. Нижегородская, 27/1.

Телефон/факс: 8(383) 311-06-24.

Данные о лицензии регистратора: Номер лицензии: № 10-000-1-00309. Дата выдачи: 19.03.2004.

Срок действия: без ограничения срока действия. Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России.

Дата, с которой ведение реестра именных ценных бумаг эмитента осуществляется регистратором: 31.10.2014.

Информация об аудиторе:

Полное наименование Аудитора: Акционерное общество «Екатеринбургский Аудит-Центр».

Сокращенное наименование: АО «Екатеринбургский Аудит-Центр».

Местонахождение по учредительным документам: 620062, Свердловская область, г. Екатеринбург, пр-кт Ленина, д. 60, литер А, офис 53.

Фактическое местонахождение: 620062, Свердловская область, г. Екатеринбург, пр-кт Ленина, д. 60, литер А, офис 53. Телефон: +7 (343) 375-74-02.

e-mail: nfk@usac.ru.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов: АО «Екатеринбургский Аудит-Центр» является членом СРО аудиторов Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС) (ИНН/КПП 6662006975/667001001, ОГРН 12006019078, ОГРН 1036604386367).

РАЗДЕЛ 9. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждений

Политика Общества в области вознаграждений направлена на усиление материальной заинтересованности работников в выполнении планов и договорных обязательств, повышения эффективности и качества выполняемой работы.

9.1. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения и размер вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам Совета директоров Общества в течение 2024 года.

Вознаграждение членам Совета директоров определяется как ежемесячная фиксированная сумма, в соответствии с утвержденным Общим собранием акционеров Положением о вознаграждении членов Совета директоров. Отдельно размер вознаграждения членов Совета директоров не раскрывается с учетом установленного в Обществе режима конфиденциальности в отношении сведений о вознаграждении членов Совета директоров.

9.2. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения и размер вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам исполнительных органов Общества в течение 2024 года.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как ежемесячная фиксированная сумма (ежемесячный должностной оклад), в соответствии с заключенным

трудовым договором. Отдельно размер вознаграждения единоличного исполнительного органа не раскрывается с учетом установленного в Обществе режима конфиденциальности в отношении сведений о вознаграждении единоличного исполнительного органа.

РАЗДЕЛ 10. Сведения (Отчет) о соблюдении акционерным обществом принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления

Заявление Совета директоров АО «Новосибирскавтодор» о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления:

В своей деятельности АО «Новосибирскавтодор» полагается на лучшие международные и российские практики в области корпоративного управления. АО «Новосибирскавтодор» придерживается следующих основных принципов корпоративного управления:

- Общество стремится реализовывать эффективные и прозрачные механизмы обеспечения прав и интересов акционеров, предоставленные законодательством, Уставом и иными нормативными документами Общества, а также рекомендуемые принятыми в международной практике стандартами корпоративного управления.

- Общество придерживается политики равного отношения ко всем акционерам, независимо от размера пакета акций, которым они владеют, их национальности или юрисдикции.

- Общество стремится обеспечить реализацию прав миноритарных акционеров на участие в управлении Обществом путем участия акционеров в работе собраний, голосования по вопросам повестки дня, своевременного получения информации о деятельности Общества, органов управления и контрольно - ревизионных органов.

- Общество рассматривает повышение рыночной стоимости акций (облигаций) Общества (капитализации) как одну из своих основных целей.

Наиболее существенные аспекты модели и практики корпоративного управления в Обществе:

- В Совет директоров входят пять членов, независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.

- Компания соблюдает принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

- В Компании действуют Устав и Положения о Совете директоров.

- Приняты меры по регулированию доступа к инсайдерской информации.

Кроме того, среди существенных аспектов модели и практики корпоративного управления Компания выделяет:

- открытость: Общество регулярно информирует инвесторов обо всех ключевых событиях и намерениях. Все материалы доступны на сайте Общества и сайте агентства Интерфакс.

- учет интересов миноритарных акционеров: при принятии стратегических решений, Общество стремится учесть эффект таких решений для всех своих акционеров.

АО «Новосибирскавтодор» сохраняет приверженность высоким стандартам корпоративного управления. Эти стандарты играют важнейшую роль в обеспечении устойчивого развития и эффективной работы Компании в долгосрочной перспективе. В будущем АО «Новосибирскавтодор» намерен продолжить развитие и совершенствование практики корпоративного управления, в том числе в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.