



Годовой отчет
2025

Информация о Годовом отчете

В настоящем Годовом отчете Непубличного акционерного общества Профессиональная коллекторская организация «Первое клиентское бюро» (далее также – НАО ПКО «ПКБ», общество, компания) за 2025 год содержатся результаты деятельности общества за отчетный период с 1 января 2025 года по 31 декабря 2025 года.

В соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах", Положением Банка России от 27.03.2020 №714-П "О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг" и Уставом общества, Годовой отчет:

- подписан Генеральным директором общества;
- предварительно утвержден Советом директоров общества, протокол №3/2026 от 27.03.2026;
- Достоверность годового отчета подтверждена ревизионной комиссией общества (заключение Ревизионной комиссии от 24.03.2026)
- утвержден решением на Годовом заседании Общего собрания акционеров НАО ПКО «ПКБ» 28.04.2026

Раскрытие информации в Годовом отчете осуществлено в целях предоставления акционерам, потенциальным и реальным инвесторам, контрагентам, государственным органам и прочим заинтересованным сторонам и пользователям информации о деятельности НАО ПКО «ПКБ». Годовой отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства общества.

Информация об Обществе

Полное фирменное наименование	Непубличное акционерное общество Профессиональная коллекторская организация «Первое клиентское бюро»
Сокращенное наименование	НАО ПКО «ПКБ»
Место нахождения	108811, г. Москва, 22-й км (Киевское шоссе), домовл. 6, строение 1
Сайт компании	pkbonline.ru
ОГРН / ИНН	1092723000446 / 2723115222
Основная деятельность	деятельность по возврату просроченной задолженности, приобретение прав требования по сделкам уступки (цессии), а также последующая реализация приобретенных прав. С 01.01.2017 года коллекторская деятельность вправе осуществляться организациями, сведения о которых включены в Государственный реестр юридических лиц ФССП России. НАО ПКО «ПКБ» включено в Государственный реестр с 29.12.2016 за номером 000003. Работа компании по приобретению портфелей просроченной задолженности крупнейших финансовых институтов РФ, является значимым фактором по поддержанию качества кредитных портфелей банков. Осуществляя работу в соответствии с подходом максимальной лояльности к клиентам, попавшим в сложную финансовую ситуацию, компания предоставляет скидки от суммы долга, рассрочку, возможность реструктуризации задолженности и погашения долга минимальными платежами на основе цивилизованного рынка возврата просроченной задолженности.
Участие в профессиональных ассоциациях	общество является членом Национальной Ассоциации Профессиональных Коллекторских Агентств (НАПКА)
Уставный капитал и акции	Уставный капитал 194 300 рублей, оплачен полностью Обыкновенные акции, общее количество 194 300 Номинальная стоимость одной акции 1 рубль Общая номинальная стоимость акций 194 300 Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации: 1-01-32831-F, 16.04.2009 Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации: 1-01-32831-F-001D, 19.07.2012

Информация об Обществе

Сведения о регистраторе

Полное фирменное наименование	Акционерное общество "Регистраторское общество "СТАТУС"
Сокращенное наименование	АО «СТАТУС»
Место нахождения	109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, пом. 1
ОГРН / ИНН	1027700003924 / 7707179242
Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг	№ 10-000-1-00304 выдана ФКЦБ России 12.03.2004 без ограничения срока действия
Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг	18.12.2023

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги общества

Полное фирменное наименование	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное наименование	НКО АО НРД
Место нахождения	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д.12
ОГРН / ИНН	1027739132563 / 7702165310
Данные о лицензии на осуществление депозитарной деятельности	№045-12042-000100 Дата выдачи: 19.02.2009 Дата окончания действия: Бессрочная Наименование органа, выдавшего лицензию: ФСФР России (Центральный банк Российской Федерации (Банк России))

Миссия

Мы помогаем людям решить проблему долга и восстановить финансовое здоровье. Мы освобождаем банки и других кредиторов от плохих долгов.

Видение

Мы – лидеры отрасли по масштабу, технологичности, инвестиционной привлекательности, работе с клиентами и профессионализму сотрудников

Ценности

Технологичность

Процессы компании максимально продуманы. Современные цифровые инструменты повышают нашу эффективность. Мы постоянно улучшаем нашу работу

Уважение и эмпатия

Наши клиенты попали в сложные жизненные ситуации и нуждаются в понимании. Наша роль – разобраться в каждом случае и создать условия для комфортного урегулирования задолженности

Профессионализм

Мы глубоко разбираемся в своем деле и постоянно развиваемся, в работе соблюдаем высокие стандарты

Вовлеченность

Мы неравнодушно относимся к своему делу, проявляем инициативу и ответственный подход

Забота о сотрудниках

Наши люди – ключевой фактор успеха компании. Мы делаем условия работы в компании максимально привлекательными



Информация о подконтрольных организациях

Общество владеет:

- 99,9% долей участия в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью Профессиональная коллекторская организация НСВ (**ООО ПКО НСВ**);
- 99,9% долей участия в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Автоматизированные голосовые системы» (**ООО «АГС»**);
- 100% долей участия в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «ПКБ технологии» (**ООО «ПКБ технологии»**).

Указанные организации созданы в соответствии с законодательством Российской Федерации и вместе с НАО ПКО «ПКБ» составляют группу.

ООО ПКО НСВ

ИНН / ОГРН	7727551797 / 1057748047675
место нахождения	г. Москва
основной вид деятельности	Деятельность агентств по сбору платежей и бюро кредитной информации (ОКВЭД 82.91)
Генеральный директор	Виноградов Артур Алексеевич

ООО АГС

ИНН / ОГРН	773390763068 / 1197746709973
место нахождения	г. Москва
основной вид деятельности	Деятельность центров обработки телефонных вызовов (ОКВЭД 82.20)
Генеральный директор	Фролов Денис Алексеевич

ООО «ПКБ Технологии»

ИНН / ОГРН	9715489611 / 1247700518900
место нахождения	г. Волгоград
основной вид деятельности	Разработка компьютерного программного обеспечения (ОКВЭД 62.01)
Генеральный директор	Лобов Александр Сергеевич

Основные итоги 2025 года

Итоги работы общества оцениваются как успешные. В 2025 году компания демонстрировала рост по основным операционным и финансовым показателям.

Увеличение масштабов деятельности связано с устойчивой тенденцией по активной покупке новых портфелей проблемной задолженности за последние несколько лет, а также с ростом эффективности операционной деятельности. Это положительно образом отражается на динамике показателей выручки, EBITDA и чистой прибыли. Из положительных тенденций можно также отметить снижение общей долговой нагрузки, которая отражается в снижении показателя «Отношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев».

Операционные показатели

№	Наименование показателя	2024	2025	Изменение за год, %
1	Количество активных клиентов, млн чел.	4,2	4,4	+7
2	Активный портфель, млрд руб.	655	679	+4
3	Общая сумма платежей по направлению «добровольного взыскания» за год, млрд руб.	5,2	7,4	+42
4	Общая сумма платежей по направлению «принудительного взыскания» за год, млрд руб.	11,1	16,3	+47
5	Доля на рынке по покупкам задолженности, %	21	21	+0

Основные итоги 2025 года

Финансовые показатели (консолидированная МСФО-отчетность)

№	Наименование показателя	2024	2025	Изменение за год, %
1	Всего активов ¹ , млрд рублей	23,8	30,8	+29
2	Купленные долговые портфели, текущая и долгосрочная части ² , млрд рублей	22,2	28,4	+28
3	Доля купленных долговых портфелей в общей сумме активов, % (показатель 2/показатель 1)	93	92	-1
4	Выручка, млрд рублей ³	16,0	22,3	+40
5	EBITDA, млрд рублей ⁴	10,1	14,3	+42
6	Рентабельность по EBITDA (EBITDA margin) (показатель 5/показатель 4), %	63	64	+2
7	Чистая прибыль, млрд рублей ⁵	7,9	8,7	+10
8	Свободный денежный поток ⁶ , млрд рублей	1,3	5,7	+325
9	Чистый долг ⁷ , млрд рублей	12,1	14,1	+16
10	Отношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев (показатель 9/показатель 5)	1,2	0,99	-18
11	Рентабельность капитала ROE ⁸ , %	58	73	+26

¹ Строка «Всего активов» консолидированного отчета о финансовом положении

² Строка «Купленные долговые портфели – текущая часть» + Строка «Купленные долговые портфели – долгосрочная часть» консолидированного отчета о финансовом положении

³ Строка «Операционные доходы после создания резерва под обесценение» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

⁴ Строка «Прибыль до налогообложения» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

- Строка «процентные доходы по прочим финансовым активам, рассчитанные с использованием метода эффективной процентной ставки» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

- Строка «прочие финансовые доходы» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

+ Строка «Финансовые расходы» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

+ Строка «Амортизация основных средств» примечания «Общехозяйственные и административные расходы» к финансовой отчетности

+ Строка «Амортизация нематериальных активов» примечания «Общехозяйственные и административные расходы» к финансовой отчетности

+ Строка «Амортизация активов в форме права пользования» примечания «Общехозяйственные и административные расходы» к финансовой отчетности

⁵ Строка «Общий совокупный доход за год» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

⁶ Строка «Чистое движение денежных средств, полученных от операционной деятельности» консолидированного отчета о движении денежных средств

- Строка «Приобретение основных средств и нематериальных активов» консолидированного отчета о движении денежных средств

⁷ Строка «Денежные и приравненные к ним средства» консолидированного отчета о финансовом положении

- Строка «Долгосрочная часть кредитов, полученных от коммерческих банков» консолидированного отчета о финансовом положении

- Строка «Текущая часть выпущенных долговых ценных бумаг» консолидированного отчета о финансовом положении

- Строка «Долгосрочная часть кредитов, полученных от коммерческих банков» консолидированного отчета о финансовом положении

- Строка «Долгосрочная часть выпущенных долговых ценных бумаг» консолидированного отчета о финансовом положении

⁸ Отношение показателя «Чистая прибыль (убыток)» к среднегодовому размеру собственного (акционерного) капитала, умноженное на 100%

Долговые ценные бумаги

По состоянию на 31.12.2025 находились в обращении следующие выпуски облигаций

Выпуск	Текущий купон, %	Периодичность выплаты купонов	Тип ставки	Объем в обращении	Объем в обращении по непогашенному номиналу	Начало обращения / Погашение	ISIN
001P-04	17	4	Фиксированная	2 млрд руб.	2 млрд руб.	26.04.2024 – 23.04.2027	RU000A108CC9
001P-05	КС+3%	12	Плавающая	3 млрд руб.	3 млрд руб.	26.06.2024 – 07.06.2028	RU000A108U72
001P-06	КС+5%	12	Плавающая	1 млрд руб.	1 млрд руб.	20.11.2024 – 07.11.2027	RU000A10A414
001P-07	24,5	12	Фиксированная	1 млрд руб.	1 млрд руб.	25.04.2025 – 09.04.2028 Оферта (call): 17.10.2026	RU000A10BGU1
001P-08	КС+4%	12	Плавающая	2 млрд руб.	2 млрд руб.	25.04.2025 – 06.10.2028	RU000A10BGW7

Купонные выплаты по облигациям осуществлялись Обществом своевременно и в полном объеме.

Кредитные рейтинги

НАО ПКО «ПКБ» имеет два высоких рейтинга кредитоспособности рейтинговых агентств, что с 01.04.2026 года является обязательным условием для включения и поддержания облигаций в котировальных списках Первого и Второго уровня ПАО Мосбиржа.

ruA-

03.07.2025 Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности НАО ПКО «ПКБ» до уровня **ruA-, со стабильным прогнозом**.

В обосновании рейтинга «Эксперт РА» отмечены:

1. Сильные рыночные позиции. Компания занимает лидирующие позиции на российском рынке коллекторских услуг: доля ПКБ составляет около 25% по общему объёму купленной задолженности по итогам 2024 года и порядка 22% по объёму инвестиций (годом ранее – 20 и 18% соответственно). По приобретенным правам требования банковских портфелей доля ПКБ увеличилась на 2 п.п. и составляет уже более 27% по итогам 2024 года, в то же время наблюдается существенное усиление позиций в покупке микрофинансовых долгов – доля по портфелю увеличилась в 5 раз до 15% соответствующего сегмента рынка. На классический коллекшен приходится 95% выручки за 2024 год, остальная часть представлена услугами агентского взыскания и аутсорсом колл-центров. В классической коллекторской деятельности 69% сборов формировало принудительное взыскание, а 31% – добровольное. Компания, помимо реализации стратегии органического роста, планирует наращивать позиции за счёт приобретения других коллекторских организаций или их портфелей. При оценке концентрации бизнеса в качестве положительного фактора отмечена адекватная диверсификация купленных портфелей: на крупнейшего поставщика (банковскую группу) пришлось 21% совокупного портфеля по МСФО на 01.01.2025.
2. Адекватная долговая нагрузка. Собственные средства формировали 42% пассивов на 01.01.2025, банковское финансирование – 24%, ещё 30% было представлено облигационным долгом (преимущественно долгосрочным).
3. Высокая рентабельность бизнеса компании. Сильная органическая генерация капитала (RoE=58% по итогам 2024 года) с учётом ожидаемой умеренной дивидендной политики позволит обеспечить увеличение бизнеса с опорой на собственные ресурсы без значительного увеличения долговой нагрузки.

Кредитные рейтинги

A.ru

29.01.2026 Рейтинговое агентство **НКР** подтвердило кредитный рейтинг НАО ПКО «ПКБ» **A.ru со стабильным прогнозом.**

В обосновании кредитного рейтингового отмечены:

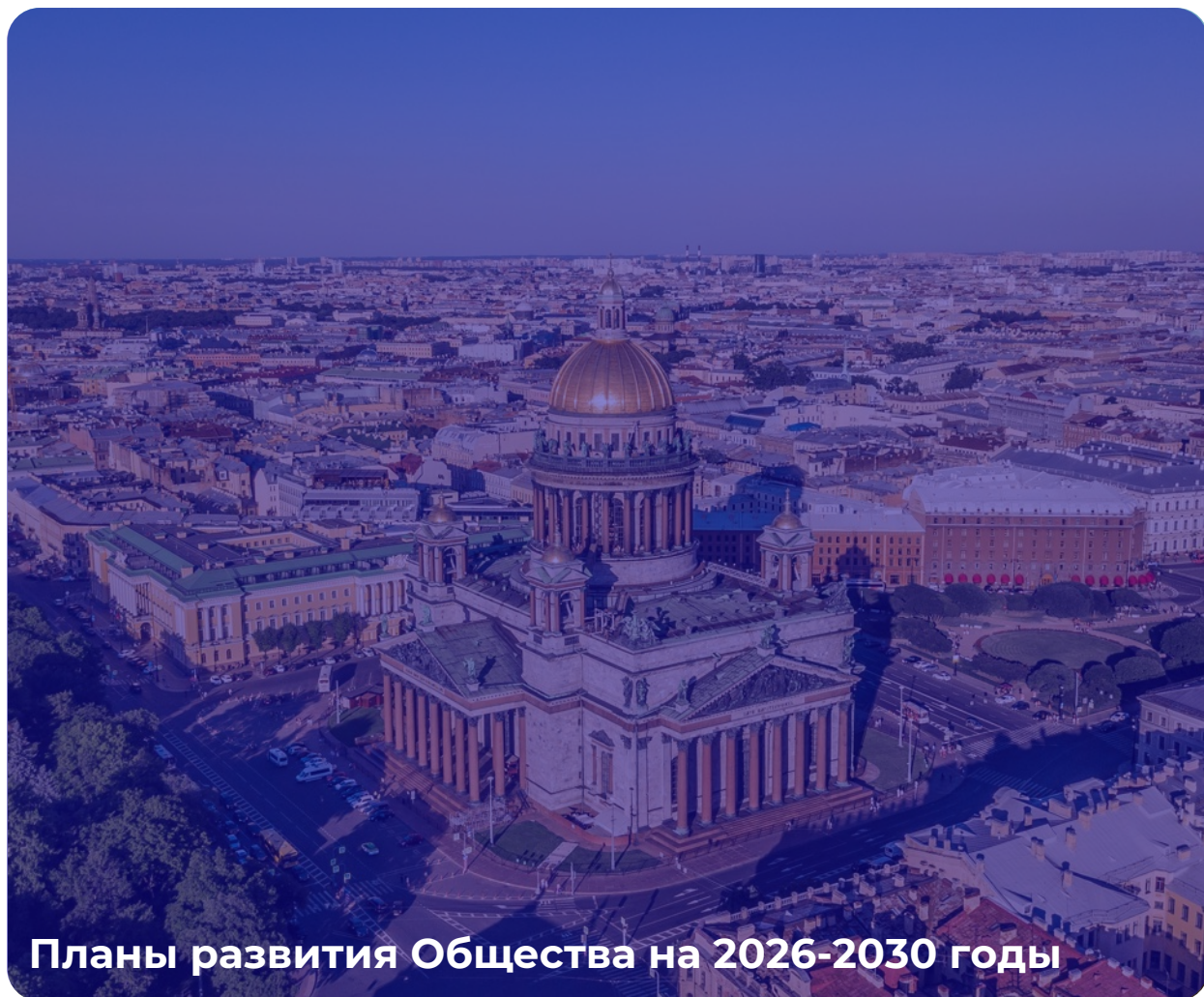
1. Умеренно высокая оценка бизнес-профиля НАО ПКО «ПКБ» продолжает удерживать лидирующие позиции на рынке коллекторских услуг России. В 2024–2025 годах доля компании по объёму закрытых сделок цессии в стоимостном выражении превышала 20%. По итогам 2024 года компания занимала первое место по объёму выручки среди участников реестра коллекторских агентств ФССП.
2. Адекватная оценка финансового профиля. Долговая нагрузка НАО ПКО «ПКБ» оценивается как невысокая, хотя за 2025 год финансовый долг компании вырос более чем на 20%. За 2024 год рентабельность капитала (ROE) по МСФО составила 58%, а по итогам 2025 года по предварительным оценкам превысила 70%. Высокая оценка капитала связана со значительной долей собственных средств компании в активах. Коэффициент достаточности капитала на 31.12.2025 г. составил 0,41 (годом ранее 0,37), в 2026 году НКР не ожидает ухудшения оценки показателя. Ликвидность компании оценивается как умеренная.
3. Адекватное качество корпоративного управления и невысокие акционерные риски. НКР учитывает в оценке адекватный уровень управления рисками, отмечает высокую экспертизу компании по оценке и работе с купленными долговыми портфелями, что выражается в стабильно высоких операционных результатах в 2022–2025 годах.

Результаты внешнего независимого аудита

Информация об аудиторе

Аудит консолидированной финансовой отчетности за 2025 год и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год проведен независимыми аудитором – **Обществом с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты (ООО «ФБК»).**

Положительные аудиторские заключения по консолидированной финансовой отчетности за 2025 год и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025, подтверждающие что отчетность общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение, финансовые результаты деятельности и движение денежных средств датированы 16 марта 2026 года и размещены в сети Интернет (<https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=14943> <https://pkbonline.ru/investors/finance/>)



Планы развития Общества на 2026-2030 годы

+10-15%

ежегодный рост по сборам

>20%

поддержание доли на рынке по показателям инвестиций и покупкам портфелей задолженностей

>25%

обеспечение рентабельности капитала (ROE) по итогам каждого года

Net Debt/Ebitda < 2
Net Debt/Equity < 1,5

поддержание умеренного уровня долга и умеренной зависимости от заемных средств

Информация об управлении рисками

Ниже представлены наиболее существенные риски, которые могут повлиять на деятельность НАО ПКО «ПКБ», однако общество не исключает существования других рисков, включая риски, о которых обществу в настоящий момент ничего не известно или которые оно считает несущественными. При наступлении рисков, общество примет возможные разумные меры для их устранения и минимизации негативных последствий. Перечень приведенных рисков отражает точку зрения и собственные оценки НАО ПКО «ПКБ» и в силу этого не является исчерпывающим и единственно возможным. Потенциальные инвесторы, прежде чем принимать инвестиционное решение, должны сформировать собственное мнение, не опираясь исключительно на факторы, описанные в настоящем пункте.

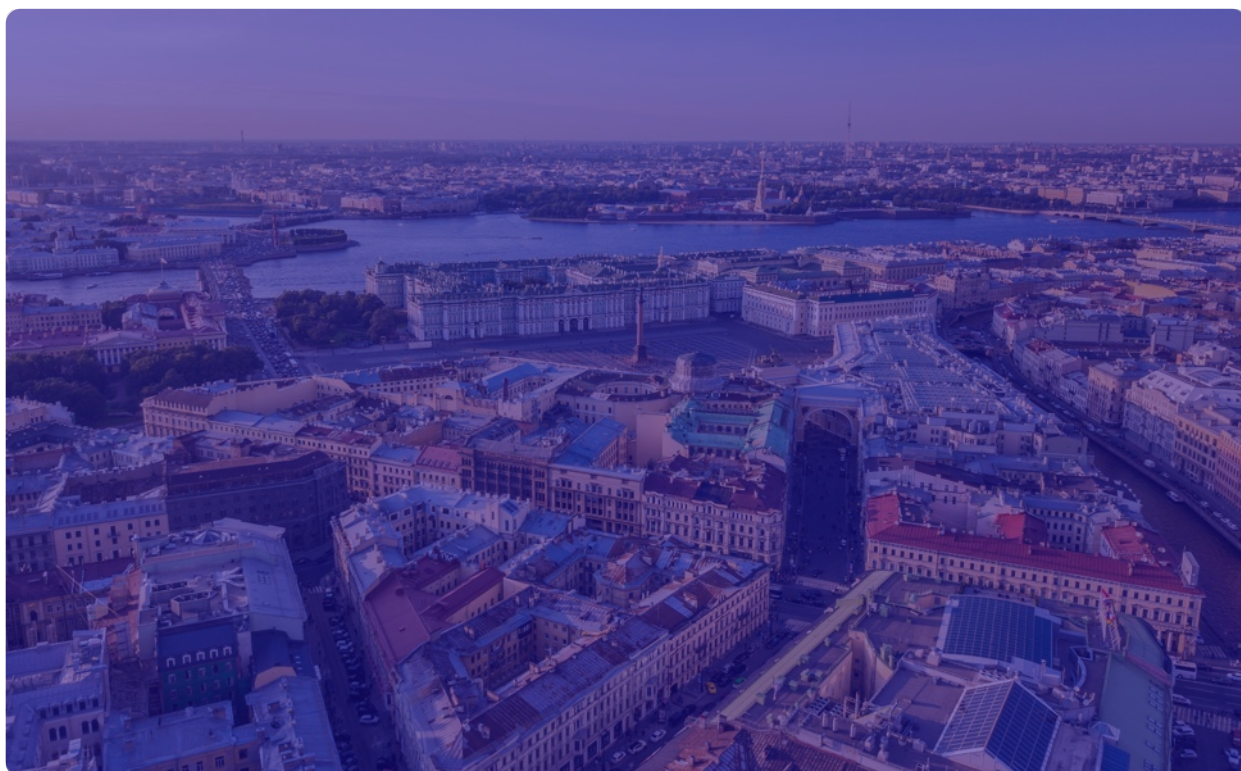
Описание	Меры предупреждения
Отраслевые риски	
- законодательные ограничения на осуществление коллекторской деятельности и принудительного взыскания в отношении отдельных групп должников, - повышение требований к организации деятельности профессиональных коллекторских организаций и изменение процедур принудительного взыскания ФССП - изменение объема предложения и цен на рынке цессий портфелей просроченных ссуд	- общество внимательно отслеживает законодательные инициативы и принимает активное участие в обсуждении инициатив в рамках профессионального сообщества; - проведение контроля соблюдения требований законодательства во всех процессах компании - выстраивание эффективной инвестиционной политики.
Риски макроэкономического характера	
- ухудшение условий привлечения заемных средств на открытом рынке - процентный риск	- контроль сбалансированности собственных и заемных средств - диверсификация источников привлечения - использование инструментов хеджирования процентного риска
Риски информационной безопасности	
- возникновения негативного события в сфере информационной безопасности - временная неработоспособность информационных систем компании	- развитие и усиление мер и требований информационной безопасности - мероприятия по защите персональных данных клиентов - модернизация оборудования и используемого программного обеспечения - резервирование данных
Риски потери деловой репутации	
уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении общества, качестве его услуг или характере его деятельности в целом	- совершенствование качества взаимодействия с клиентами, проведение внутренних и внешних тренинги для сотрудников; - поддержание на высоком уровне рейтингов общества

Информация об управлении рисками

В обществе создана система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей. Политика в области управления рисками направлена на выявление и предупреждение возможных рисков, минимизацию их негативного влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности.

Общие принципы управления рисками предполагают:

- управление риском невозврата портфеля задолженностей: включает первичную (до приобретения) и последующую (после приобретения) регулярную оценку портфелей задолженностей, проводимую в установленном порядке в рамках инвестиционной политики на основе специально разработанной модели оценки, построенной и актуализируемой с использованием методов эконометрики и статистики;
- управление операционным риском: выстраивание процессов и процедур, а также системы полномочий и принятия решений таким образом, чтобы обеспечить надлежащее управление операционным риском, включая систему внутреннего контроля за деятельностью сотрудников,
- проведение проверок службой внутреннего и внешнего аудита учета и отчетности.



Корпоративное управление

Структура органов управления



Члены Совета директоров, Генеральный директор, члены Правления и Ревизионной комиссии соответствуют требованиям законодательства об акционерных обществах и профессиональных коллекторских организациях, имеют высшее образование и релевантный опыт работы.

В 2025 году состав акционеров общества не изменялся, сделки по приобретению или отчуждению акций общества в отчетном году не проводились.

Ключевым руководящим сотрудникам принадлежит 10% акций общества.

Деятельность Совета директоров в 2025 году

Количественный состав Совета директоров общества в 2025 году увеличился до 4 членов в связи с принятием новой редакции Устава.

За 2025 год проведено 23 заседания и заочных голосований Совета директоров по наиболее значимым вопросам деятельности Общества.

Внутренние документы по вопросам корпоративного управления, принятые обществом в 2025 году

Наименование	Документ и дата утверждения
Устав Общества в новой редакции	Протокол внеочередного заочного голосования Общего собрания акционеров №7/2025 от 25.07.2025



Решения о дивидендах в 2025 году

В 2025 году Обществом шесть раз выплачены дивиденды по акциям.

Номер и дата протокола Общего собрания акционеров о выплате дивидендов	Размер дивидендов на одну акцию, рублей	Дата составления (фиксации) списка лиц, имеющих право на получение дивидендов
№1/2025 от 17.01.2025	2 059	27.01.2025
№2/2025 от 05.05.2025	5 147	14.05.2025
№4/2025 от 11.06.2025	3 089	18.06.2025
№8/2025 от 27.08.2025	2 390	07.09.2025
№9/2025 от 16.10.2025	5 919	26.10.2025
№10/2025 от 02.12.2025	773	12.12.2025

Дивиденды выплачены в полном размере (100% от объявленных) на банковские счета акционеров, указанные в реестре акционеров в установленные законодательством сроки.

Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

1. Сделки (взаимосвязанные сделки), признаваемые крупными в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах».

1.1 Решением внеочередного заочного голосования Общего собрания акционеров (протокол №3/2025 от 15.05.2025) получено согласие на совершение Обществом крупной сделки (взаимосвязанных сделок) с Публичным акционерным обществом «ТРАНСКАПИТАЛБАНК», ОГРН 1027739186970 (далее – «Банк») а именно, заключение договора об открытой кредитной линии №62-2025/Л с лимитом задолженности в размере 6 000 000 000 (Шесть миллиардов рублей), а также заключение залоговой сделки в обеспечение исполнения обязательств Общества по вышеуказанной кредитной линии – договор залога прав по договору залогового счета, открытого в Банке (в отношении всей денежной суммы, находящейся на залоговом счете в любой момент в течение времени действия договора залога, в том числе права на распоряжение указанной денежной суммы путем ее списания со счета). В указанном протоколе получено согласие на передачу в залог Банку принадлежащих ООО «Тинсайд» 174 870 акций Общества, что составляет 90% акций Общества, в обеспечение исполнения обязательств Общества перед Банком по Договору об открытой кредитной линии №62-2025/Л.

1.2. Решением внеочередного заочного голосования Общего собрания акционеров (протокол №11/2025 от 11.12.2025) одобрено совершение Обществом крупной сделки с Акционерным коммерческим банком «Национальный Резервный Банк» (акционерное общество) ОГРН 1027700458224, а именно заключение Генерального соглашения о кредитовании от 13.11.2025 № № 1-099/07 на сумму 3 000 000 000 (Три миллиарда) рублей.

2. В 2025 году получено согласие Совета директоров (протокол заседания Совета директоров №12/2025 от 28.07.2025) на совершение одной сделки с заинтересованностью. Обществом предоставлен краткосрочный займ в размере 400 000 000 (Четыреста миллионов) рублей.

Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

В своей деятельности НАО ПКО «ПКБ» руководствуется действующим законодательством и признает эффективность корпоративного управления одним из условий обеспечения успешной работы и поддержания высоких стандартов корпоративного управления и деловой этики для эффективного ведения бизнеса.

Общество не утверждало внутренние положения Кодекса корпоративного управления как обязательные, вместе с тем придерживается принципов Кодекса корпоративного управления.

Структура корпоративного управления НАО ПКО «ПКБ» обеспечивает поддержание адекватного баланса между органами управления, распределяет полномочия и разграничивает общее руководство, осуществляемое Общим собранием акционеров, Советом директоров и руководством текущей деятельностью общества, осуществляемое его исполнительными органами.

Управление НАО ПКО «ПКБ» осуществляется в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом общества.

В обществе разработаны и соблюдаются требования внутренних документов, обязательных для непубличного акционерного общества в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Органы управления НАО ПКО «ПКБ» осуществляют свои функции, следуя в том числе принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

- НАО ПКО «ПКБ» своевременно раскрывает информацию о своей деятельности в соответствии с требованиями законодательства РФ.
- Обеспечивает справедливое отношение и максимально благоприятные условия акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.
- Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров.
- Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.
- В обществе создана система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.
- Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

Совершенствование системы корпоративного управления остается одной из ключевых гарантий успешного выполнения Стратегии развития общества.

**Генеральный директор
НАО ПКО «ПКБ»**

Н. И. Клековкин



8 (800) 234 40 44

www.pkbonline.ru

г. Москва, Киевское шоссе 22 км, домовл.6, стр.1