



Годовой отчет
2024

Информация о Годовом отчете

В настоящем Годовом отчете Непубличного акционерного общества Профессиональная коллекторская организация «Первое клиентское бюро» (далее также – НАО ПКО «ПКБ», общество, компания) за 2024 год содержатся результаты деятельности общества за отчетный период с 1 января 2024 года по 31 декабря 2024 года.

В соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах", Положением Банка России от 27.03.2020 №714-П "О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг" и Уставом общества, Годовой отчет:

- подписан Генеральным директором общества;
- предварительно утвержден Советом директоров общества, протокол №4/2025 от 02.04.2025;
- достоверность годового отчета подтверждена ревизионной комиссией общества (заключение Ревизионной комиссии от 27.03.2025);
- утвержден решением на Годовом заседании Общего собрания акционеров НАО ПКО «ПКБ» 03.05.2025.

Раскрытие информации в Годовом отчете осуществлено в целях предоставления акционерам, потенциальным и реальным инвесторам, контрагентам, государственным органам и прочим заинтересованным сторонам и пользователям информации о деятельности НАО ПКО «ПКБ». Годовой отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства общества.

Информация об Обществе

Полное фирменное наименование	Непубличное акционерное общество Профессиональная коллекторская организация «Первое клиентское бюро»
Сокращенное наименование	НАО ПКО «ПКБ»
Место нахождения	108811, г. Москва, Киевское шоссе, 22-й км, домовладение 6, строение 1
Сайт компании	pkbonline.ru
ОГРН / ИНН	1092723000446 / 2723115222
Основная деятельность	деятельность по возврату просроченной задолженности, приобретение прав требования по сделкам уступки (цессии), а также последующая реализация приобретенных прав. С 01.01.2017 года коллекторская деятельность вправе осуществляться организациями, сведения о которых включены в Государственный реестр юридических лиц ФССП России. НАО ПКО «ПКБ» включено в Государственный реестр с 29.12.2016 за номером 000003. Работа компании по приобретению портфелей просроченной задолженности крупнейших финансовых институтов РФ, является значимым фактором по поддержанию качества кредитных портфелей банков. Осуществляя работу в соответствии с подходом максимальной лояльности к клиентам, попавшим в сложную финансовую ситуацию, компания предоставляет скидки от суммы долга, рассрочку, возможность реструктуризации задолженности и погашения долга минимальными платежами на основе цивилизованного рынка возврата просроченной задолженности.
Участие в профессиональных ассоциациях	общество является членом Национальной Ассоциации Профессиональных Коллекторских Агентств (НАПКА)
Уставный капитал и акции	Уставный капитал 194 300 рублей, оплачен полностью Обыкновенные акции, общее количество 194 300 Номинальная стоимость одной акции 1 рубль Общая номинальная стоимость акций 194 300 Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации: 1-01-32831-F, 16.04.2009 Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации: 1-01-32831-F-001D, 19.07.2012

Информация об Обществе

Сведения о регистраторе

Полное фирменное наименование	Акционерное общество "Регистраторское общество "СТАТУС"
Сокращенное наименование	АО «СТАТУС»
Место нахождения	109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, пом. 1
ОГРН / ИНН	1027700003924 / 7707179242
Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг	№ 10-000-1-00304 выдана ФКЦБ России 12.03.2004 без ограничения срока действия
Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг	18.12.2023

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги общества

Полное фирменное наименование	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное наименование	НКО АО НРД
Место нахождения	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д.12
ОГРН / ИНН	1027739132563 / 7702165310
Данные о лицензии на осуществление депозитарной деятельности	№045-12042-000100 Дата выдачи: 19.02.2009 Дата окончания действия: Бессрочная Наименование органа, выдавшего лицензию: ФСФР России (Центральный банк Российской Федерации (Банк России))

Информация об аудиторе

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты»
Сокращенное наименование	ООО «ФБК»
Место нахождения	101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2
ОГРН / ИНН	1027700058286/7701017140

Миссия

Мы помогаем людям решить проблему долга и восстановить финансовое здоровье. Мы освобождаем банки и других кредиторов от плохих долгов.

Видение

Мы – лидеры отрасли по масштабу, технологичности, инвестиционной привлекательности, работе с клиентами и профессионализму сотрудников

Ценности

Технологичность

Процессы компании максимально продуманы. Современные цифровые инструменты повышают нашу эффективность. Мы постоянно улучшаем нашу работу

Уважение и эмпатия

Наши клиенты попали в сложные жизненные ситуации и нуждаются в понимании. Наша роль – разобраться в каждом случае и создать условия для комфортного урегулирования задолженности

Профессионализм

Мы глубоко разбираемся в своем деле и постоянно развиваемся, в работе соблюдаем высокие стандарты

Вовлеченность

Мы неравнодушно относимся к своему делу, проявляем инициативу и ответственный подход

Забота о сотрудниках

Наши люди – ключевой фактор успеха компании. Мы делаем условия работы в компании максимально привлекательными



Информация о подконтрольных организациях

Общество владеет:

- 99,9% долей участия в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью Профессиональная коллекторская организация НСВ (**ООО ПКО НСВ**);
- 99,9% долей участия в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Автоматизированные голосовые системы» (**ООО «АГС»**);
- 100% долей участия в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «ПКБ технологии» (**ООО «ПКБ технологии»**).

Указанные организации созданы в соответствии с законодательством Российской Федерации и вместе с НАО ПКО «ПКБ» составляют группу.

ООО ПКО НСВ

ИНН / ОГРН	7727551797 / 1057748047675
место нахождения	г. Москва
основной вид деятельности	Деятельность агентств по сбору платежей и бюро кредитной информации (ОКВЭД 82.91)
Генеральный директор	Виноградов Артур Алексеевич
Величина активов ¹ на 31.12.2024	313 млн рублей
Чистая прибыль за 2024 год	35 млн рублей

ООО АГС

ИНН / ОГРН	773390763068 / 1197746709973
место нахождения	г. Москва
основной вид деятельности	Деятельность центров обработки телефонных вызовов (ОКВЭД 82.20)
Генеральный директор	Фролов Денис Алексеевич
Величина активов на 31.12.2024	12 млн рублей
Чистая прибыль за 2024 год	1 млн рублей

ООО «ПКБ Технологии»

ИНН / ОГРН	9715489611 / 1247700518900
место нахождения	г. Волгоград
основной вид деятельности	Разработка компьютерного программного обеспечения (ОКВЭД 62.01)
Генеральный директор	Лобов Александр Сергеевич
Величина активов на 31.12.2024	1 млн рублей
Чистый убыток за 2024 год	0,3 млн рублей

¹ Данные о подконтрольных организациях приводятся на основании РСБУ-отчетности организаций на 31.12.2024

Основные итоги 2024 года

Итоги работы общества оцениваются как успешные. Наиболее значимым стало увеличение доли рынка компании по объему приобретенных портфелей долгов и масштабный выход на рынок покупок задолженности клиентов микрофинансовых организаций.

Операционные показатели

№	Наименование показателя	2023	2024	Изменение за год, %
1	Количество активных клиентов, млн чел.	3,8	4,2	+10
2	Активный портфель, млрд руб.	565,9	655,3	+16
3	Общая сумма платежей по направлению «добровольного взыскания» за год, млрд руб.	4,1	5,2	+27
4	Общая сумма платежей по направлению «принудительного взыскания» за год, млрд руб.	8,3	11,1	+34
5	Доля на рынке по покупкам задолженности (FV), %	21	26	+24

Финансовые показатели (консолидированная МСФО-отчетность)

№	Наименование показателя	2023	2024	Изменение за год, %
1	Всего активов ² , млрд рублей	25,1	23,8	-5
2	Купленные долговые портфели, текущая и долгосрочная части ³ , млрд рублей	15,4	22,2	+44
3	Доля купленных долговых портфелей в общей сумме активов, % (показатель 2/показатель 1)	61	93	+52
4	Выручка ⁴ , млрд рублей	12,6	16,0	+27
5	EBITDA ⁵ , млрд рублей	8,3	10,0	+21
6	Рентабельность по EBITDA (EBITDA margin) (показатель 5/показатель 4), %	66	63	-5
7	Чистая прибыль ⁶ , млрд рублей	6,5	7,9	+21
8	Свободный денежный поток ⁷ , млрд рублей	2,0	1,3	-34
9	Чистый долг ⁸ , млрд рублей	6,1	12,1	+99
10	Отношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев (показатель 9/показатель 5)	0,7	1,2	+66
11	Рентабельность капитала ROE ⁹ , %	46	58	+26

² Строка «Всего активов» консолидированного отчета о финансовом положении
³ Строка «Купленные долговые портфели – текущая часть» + Строка «Купленные долговые портфели – долгосрочная часть» консолидированного отчета о финансовом положении
⁴ Строка «Операционные доходы после создания резерва под обесценение» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
⁵ Строка «Прибыль до налогообложения» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
- Строка «Процентные доходы по прочим финансовым активам, рассчитанные с использованием метода эффективной процентной ставки» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
- Строка «Прочие финансовые доходы» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
+ Строка «Финансовые расходы» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
+ Строка «Амортизация основных средств» примечания «Общехозяйственные и административные расходы» к финансовой отчетности
+ Строка «Амортизация нематериальных активов» примечания «Общехозяйственные и административные расходы» к финансовой отчетности
+ Строка «Амортизация активов в форме права пользования» примечания «Общехозяйственные и административные расходы» к финансовой отчетности
⁶ Строка «Общий совокупный доход за год» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
⁷ Строка «Чистое движение денежных средств, полученных от операционной деятельности» консолидированного отчета о движении денежных средств
- Строка «Приобретение основных средств и нематериальных активов» консолидированного отчета о движении денежных средств
⁸ Строка «Денежные и приравненные к ним средства» консолидированного отчета о финансовом положении
- Строка «Текущая часть кредитов, полученных от коммерческих банков» консолидированного отчета о финансовом положении
- Строка «Текущая часть выпущенных долговых ценных бумаг» консолидированного отчета о финансовом положении
- Строка «Долгосрочная часть кредитов, полученных от коммерческих банков» консолидированного отчета о финансовом положении
- Строка «Долгосрочная часть выпущенных долговых ценных бумаг» консолидированного отчета о финансовом положении
⁹ Отношение показателя «Чистая прибыль (убыток)» к среднегодовому размеру собственного (акционерного) капитала, умноженное на 100%

Кредитные рейтинги

ruA-

09.07.2024 Рейтинговое агентство «Эксперт РА»

повысило рейтинг кредитоспособности НАО ПКО «ПКБ» до уровня ruA-, со стабильным прогнозом.

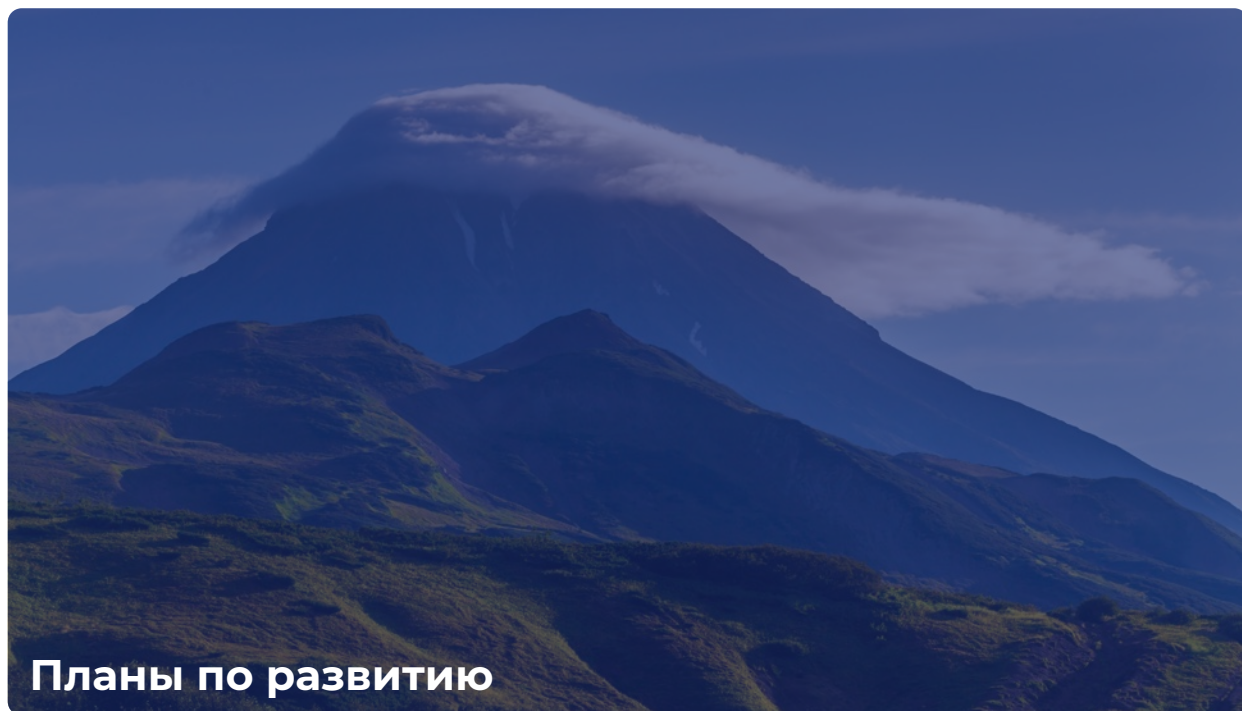
Повышение рейтинга обусловлено стабильной финансовой стратегией компании, сильными рыночными позициями, приемлемой ликвидностью, низкой долговой нагрузкой, слабым риск-профилем отрасли, высокой рентабельностью и удовлетворительной оценкой корпоративных рисков.

A.ru

06.02.2025 Рейтинговым агентством НКР присвоен кредитный рейтинг НАО ПКО «ПКБ» A.ru со стабильным прогнозом.

В обосновании кредитного рейтингового отмечены:

- высокая оценка бизнес-профиля: компания является одним из лидеров рынка коллекторских услуг России. В 2023 году доля компании по объёму закрытых сделок цессии в стоимостном выражении превысила 18%, в 2024 — 24%. Компания занимала первое место по объёму активов среди участников реестра коллекторских агентств ФССП на 31.12.2023;
- адекватная оценка финансового профиля: долговая нагрузка оценивается как умеренная. В последние годы компания поддерживает высокие операционные результаты. За 2023 год рентабельность капитала (ROE) по МСФО составила 46%, а по итогам 2024 года превысила 50%;
- адекватное качество корпоративного управления и умеренные акционерные риски: НКР учитывает в оценке адекватный уровень управления рисками, отмечает высокую экспертизу компании по оценке и работе с купленными долговыми портфелями, что выражается в стабильно высоких операционных результатах в 2022–2024 годах. Действующая стратегия ПКБ составлена на 2024–2030 годы и направлена на усиление позиций компании на российском рынке коллекторских услуг, что позволит ей поддерживать стабильно высокую операционную эффективность.



Планы по развитию

Основные операционные цели на 2025 год:

+18%

прирост по сборам

до 28%

увеличение доли рынка по инвестициям в сегменте банкинг

до 20%

увеличение доли рынка по инвестициям в сегменте МФО

+9%

увеличение показателя EBITDA cash

Стратегия развития на период до 2030 года:

+10-20%

ежегодный рост по сборам

>30%

обеспечение рентабельности капитала (ROE) по итогам каждого года

>25%

увеличение доли на рынке по показателям инвестиций и покупкам портфелей задолженностей

Net Debt/Ebitda < 2

Net Debt/Equity < 1,5

поддержание умеренного уровня долга и умеренной зависимости от заемных средств

Информация об управлении рисками

Ниже представлены наиболее существенные риски, которые могут повлиять на деятельность НАО ПКО «ПКБ», однако общество не исключает существования других рисков, включая риски, о которых обществу в настоящий момент ничего не известно или которые оно считает несущественными. При наступлении рисков, общество примет возможные разумные меры для их устранения и минимизации негативных последствий. Перечень приведенных рисков отражает точку зрения и собственные оценки НАО ПКО «ПКБ» и в силу этого не является исчерпывающим и единственно возможным. Потенциальные инвесторы, прежде чем принимать инвестиционное решение, должны сформировать собственное мнение, не опираясь исключительно на факторы, описанные в настоящем пункте.

Описание	Меры предупреждения
Отраслевые риски	
- законодательные ограничения на осуществление коллекторской деятельности и принудительного взыскания в отношении отдельных групп должников, повышение требований к организации деятельности ПКО - изменение объема предложения и цен на рынке цессий портфелей просроченных ссуд	- общество внимательно отслеживает законодательные инициативы и принимает активное участие в обсуждении инициатив в рамках профессионального сообщества; - проведение контроля соблюдения требований законодательства во всех процессах компании - выстраивание эффективной инвестиционной политики.
Риски макроэкономического характера	
- ухудшение условий привлечения заемных средств на открытом рынке - рост процентных ставок	- контроль сбалансированности собственных и заемных средств - диверсификация источников привлечения - использование инструментов хеджирования процентного риска
Риски информационной безопасности	
- возникновения негативного события в сфере информационной безопасности в виде потерь персональных, конфиденциальных данных - временная неработоспособность информационных систем компании	- развитие и усиление требований и мер информационной безопасности - мероприятия по защите персональных данных клиентов - модернизация используемого оборудования и ПО - резервирование данных
Риски потери деловой репутации	
уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении общества, качестве его услуг или характере его деятельности в целом	- совершенствование качества взаимодействия с клиентами, проведение внутренних и внешних тренингов для сотрудников; - поддержание на высоком уровне рейтингов общества

Информация об управлении рисками

В обществе создана система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей. Политика в области управления рисками направлена на выявление и предупреждение возможных рисков, минимизацию их негативного влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности.

Общие принципы управления рисками предполагают:

- управление риском невозврата портфеля задолженностей: включает первичную (до приобретения) и последующую (после приобретения) регулярную оценку портфелей задолженностей, проводимую в установленном порядке в рамках инвестиционной политики на основе специально разработанной модели оценки, построенной и актуализируемой с использованием методов эконометрики и статистики;
- управление операционным риском: выстраивание процессов и процедур, а также системы полномочий и принятия решений таким образом, чтобы обеспечить надлежащее управление операционным риском, включая систему внутреннего контроля за деятельностью сотрудников,
- проведение проверок службой внутреннего и внешнего аудита учета и отчетности.



Корпоративное управление

Структура органов управления



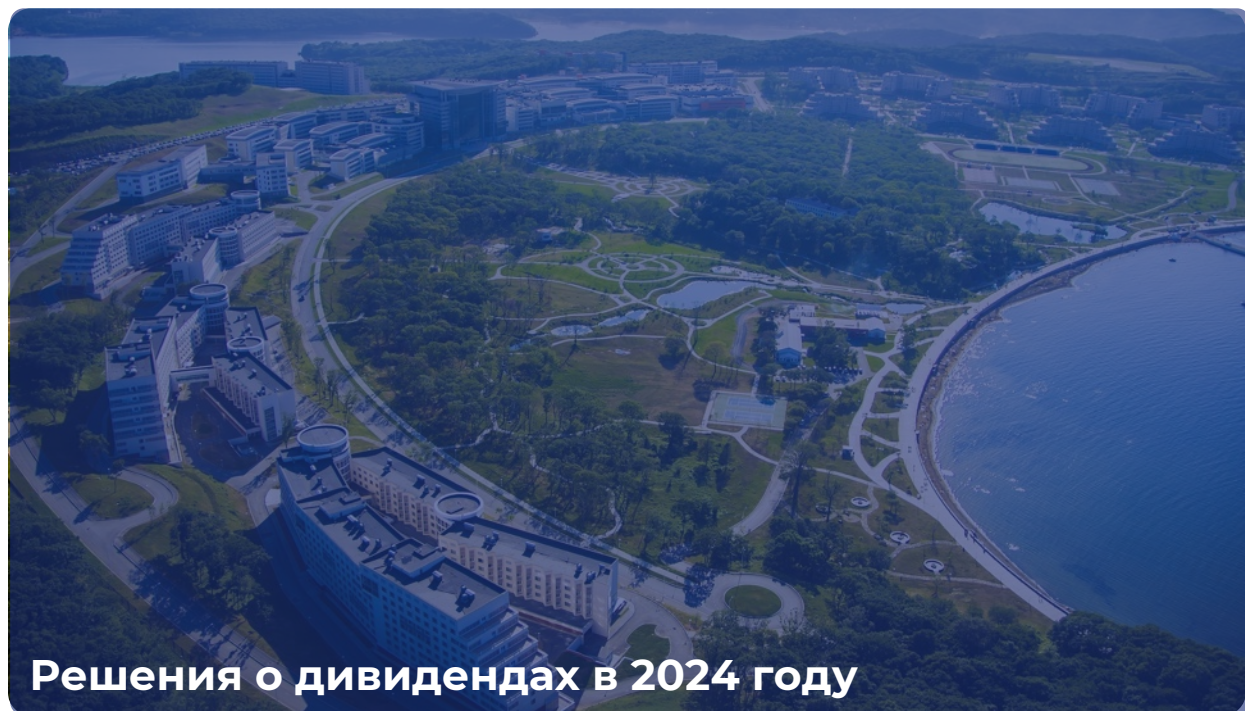
Члены Совета директоров, Генеральный директор, члены Правления и Ревизионной комиссии соответствуют требованиям законодательства об акционерных обществах и профессиональных коллекторских организациях, имеют высшее образование и релевантный опыт работы.

В 2024 году состав акционеров общества не изменялся, сделки по приобретению или отчуждению акций общества в отчетном году не проводились.

Ключевым руководящим сотрудникам принадлежит 10% акций Общества.

Внутренние документы по вопросам корпоративного управления, принятые обществом в 2024 году

Наименование	Документ и дата утверждения
Положение о вознаграждении и компенсации расходов членов Совета директоров	Протокол внеочередного Общего собрания акционеров №6/2024 от 08 октября 2024
Дивидендная политика	Протокол внеочередного Общего собрания акционеров №7/2024 от 28 ноября 2024



Решения о дивидендах в 2024 году

Внеочередным Общим собранием акционеров 23 сентября 2024 года, протокол №4/2024 приняты решения о выплате дивидендов за I полугодие 2024 года:

- по обыкновенным именным бездокументарным акциям (выпуск 1) № 1-01-32831-F – 194 300 шт. из нераспределенной чистой прибыли прошлых лет в сумме 11 674 126 900 (Одиннадцать миллиардов шестьсот семьдесят четыре миллиона сто двадцать шесть тысяч девятьсот) рублей, что составляет 60 083 рублей (Шестьдесят тысяч восемьдесят три) рубля на одну акцию акционеру Общества ООО «Тинсайд» непропорционально его доле участия денежными средствами в безналичной форме;
- по обыкновенным именным бездокументарным акциям (выпуск 1) № 1-01-32831-F – 194 300 шт. из нераспределенной чистой прибыли прошлых лет и части чистой прибыли за I полугодие 2024 года в общей сумме 3 500 120 200 (Три миллиарда пятьсот миллионов сто двадцать тысяч двести) рублей, что составляет 18 014 (Восемнадцать тысяч четырнадцать) рублей на одну акцию пропорционально доле участия каждого акционера денежными средствами в безналичной форме.

Дивиденды выплачены в полном размере (100% от объявленных) в октябре 2024 года на банковские счета акционеров, указанные в реестре акционеров.

Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

Сделки (взаимосвязанные сделки), признаваемые крупными в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Решениями внеочередных Общих собраний акционеров от 02 октября 2024 года, протокол №5/2024 и от 08 октября 2024 года, протокол №6/2024 получено согласие на совершение обществом крупной сделки (взаимосвязанных сделок) с Публичным акционерным обществом «ТРАНСКАПИТАЛБАНК»:

- заключение договора об открытой кредитной линии № 253-2024/Л сроком на 7 лет в размере 6 000 000 000 рублей на пополнение оборотных средств, в т.ч. финансирование приобретения портфелей задолженностей для взыскания и на выплату дивидендов; процентная ставка за пользование кредитными средствами устанавливается в следующем размере: ключевая ставка Банка России плюс фиксированный процент, равный 5% годовых;
- заключение договора об открытой кредитной линии № 252-2024/Л сроком на 5 лет в размере 1 000 000 000 рублей на финансирование приобретения портфелей задолженностей для взыскания; процентная ставка за пользование кредитными средствами устанавливается в следующем размере: ключевая ставка Банка России плюс фиксированный процент, равный 5% годовых;
- заключение залоговых сделок в обеспечение исполнения обязательств Общества по вышеуказанным кредитным линиям - договоры залога прав по договору залогового счета, открытого в ПАО «ТРАНСКАПИТАЛБАНК» (в отношении всей денежной суммы, находящейся на залоговом счете в любой момент в течение времени действия договора залога, в том числе права на распоряжение указанной денежной суммы путем ее списания со счета)

Решением внеочередного Общего собрания акционеров от 02 октября 2024 года, протокол №5/2024 предоставлено согласие на передачу в залог ПАО «ТРАНСКАПИТАЛБАНК», принадлежащих ООО «Тинсайд» 174 870 акций Общества, что составляет 90% акций общества, в обеспечение исполнения обязательств общества перед Банком по Договору об открытии кредитной линии № 253-2024/л.

Сделки, которые в соответствии с Уставом общества требовали согласования или последующего одобрения акционеров

Решением внеочередного Общего собрания акционеров от 12 апреля 2024 года, протокол №1/2024 согласован выпуск облигаций общества, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций серии ПБО-001Р (регистрационный номер 4-32831-F-001Р-02Е от 22.07.2020) на сумму, превышающую 3 миллиарда рублей. В 2024 году размещено три выпуска облигаций общества на сумму 6 миллиардов рублей:

Дата регистрации	Номер выпуска	Кол-во облигаций номиналом 1 000 руб.	Срок погашения	Ставка купонного дохода
19.04.2024	4B02-04-32831-F-001Р	2 000 000	23.04.2027	17%
18.06.2024	4B02-05-32831-F-001Р	3 000 000	07.06.2028	Ключевая ставка +3%
01.11.2024	4B02-06-32831-F-001Р	1 000 000	07.11.2027	Ключевая ставка +5%

В 2024 году Обществом совершена одна сделка с заинтересованностью. Получено согласие Совета директоров на совершение указанной сделки, протокол заседания Совета директоров №4/2024 от 12 апреля 2024 года. По решению Совета директоров информация о сделке не раскрывается.

Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

В своей деятельности НАО ПКО «ПКБ» руководствуется действующим законодательством и признает эффективность корпоративного управления одним из условий обеспечения успешной работы и поддержания высоких стандартов корпоративного управления и деловой этики для эффективного ведения бизнеса.

Общество не утверждало внутренние положения Кодекса корпоративного управления как обязательные, вместе с тем придерживается принципов Кодекса корпоративного управления.

Структура корпоративного управления НАО ПКО «ПКБ» обеспечивает поддержание адекватного баланса между органами управления, распределяет полномочия и разграничивает общее руководство, осуществляемое Общим собранием акционеров, Советом директоров и руководством текущей деятельностью общества, осуществляемое его исполнительными органами.

Управление НАО ПКО «ПКБ» осуществляется в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом общества.

В обществе разработаны и соблюдаются требования внутренних документов, обязательных для непубличного акционерного общества в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Органы управления НАО ПКО «ПКБ» осуществляют свои функции, следуя в том числе принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

- НАО ПКО «ПКБ» своевременно раскрывает информацию о своей деятельности в соответствии с требованиями законодательства РФ.
- Обеспечивает справедливое отношение и максимально благоприятные условия акционерам при реализации ими права на участие в управлении.
- Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров.
- Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.
- В Обществе создана система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.
- Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.

Совершенствование системы корпоративного управления остается одной из ключевых гарантий успешного выполнения Стратегии развития общества.

**Генеральный директор
НАО ПКО «ПКБ»**

Н. И. Клеовкин



8 (800) 234 40 44

www.pkbonline.ru

г. Москва, Киевское шоссе 22 км, домовл.6, стр.1