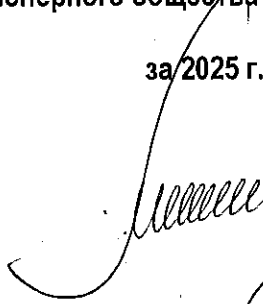


ГODOVOЙ ОТЧЕТ

акционерного общества «Аэрофьюэлз»

за 2025 г.

Генеральный директор

 Миняйло



Оглавление:

Раздел 1. Информация о годовом отчете

Раздел 2. Сведения об Обществе

Раздел 3. Положение акционерного Общества в отрасли

Раздел 4. Приоритетные направления деятельности Общества

Раздел 5. Отчет совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

Раздел 6. Перспективы развития Общества

Раздел 7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Акционерного Общества «Аэрофьюэлз» и методы управления рисками

Раздел 8. Сведения о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям общества

Раздел 9. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности

Раздел 10. Сведения о совершенных Обществом в отчетном году крупных сделках и сделках с заинтересованностью

Раздел 11. Сведения о совете директоров

Раздел 12. Сведения о Генеральном директоре

Раздел 13. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также информация по всем выплатам органам управления (за исключением директора)

Раздел 14. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Раздел 1. Информация о годовом отчете

Во исполнение п. п. 3, 4 ст. 88 Закона об АО, п. 70.2 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг от 30.12.2014 N 454-П в отношении годового отчета акционерного общества "Аэрофьюэлз" произведены следующие действия:

- 1) годовой отчет АО "Аэрофьюэлз" подписан директором - Миняйло Ю.А.;
- 2) годовой отчет предварительно утвержден решением совета директоров Общества (Протокол от 22.06.2025);
- 3) годовой отчет утвержден Решением единственного акционера (Решение от 22.06.2025).

Годовой отчет АО "Аэрофьюэлз" опубликован на сайте: <http://www.e-disclosure.ru>.

Раздел 2. Сведения об Обществе

2.1. Полное наименование: Акционерное общество "Аэрофьюэлз".

2.2. Сокращенное наименование: АО "Аэрофьюэлз".

2.3. ОГРН 1037739400764, зарегистрировано 28.06.2001 Государственным учреждением Московская регистрационная палата.

2.4. Место нахождения и адрес: 125167, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Хорошевский, ул. Викторенко, д. 5 стр.1

2.5. Организационная структура (органы управления и контроля):

- общее собрание акционеров;
- совет директоров;
- Генеральный директор.

2.6. Основным направлением деятельности АО «Аэрофьюэлз» является заправка воздушных судов в аэропортах на территории РФ.

2.7. Полное наименование и адрес реестродержателя: Общество с ограниченной ответственностью «Московский Фондовый Центр», 107078, г. Москва, Орликов переулок, д.5, стр.3

2.8. Уставный капитал и ценные бумаги Общества: размер уставного капитала – 156 102 000 руб. По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал Общества оплачен полностью.

Ценные бумаги:

Вид	Общее количество	Номинальная стоимость одной облигации	Общая номинальная стоимость
Облигации процентные неконвертируемые бездокументарные. Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации: 4B02-02-29449-H-002P от 23.11.2023 г.	1 400 000 000	1000 руб.	1 400 000 000 руб.
Облигации процентные неконвертируемые бездокументарные Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации: 4B02-03-29449-H-002P от 15.07.2024 г.	1 600 000 000	1000 руб.	1 600 000 000 руб.
Облигации процентные неконвертируемые бездокументарные Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации: 4B02-04-29449-H-002P от 10.03.2025 г.	1 600 000 000	1000 руб.	1 600 000 000 руб.
Облигации процентные неконвертируемые бездокументарные Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации: 4B02-05-29449-H-002P от 03.07.2025 г.	2 500 000 000	1000 руб.	2 500 000 000 руб.

Облигации процентные неконвертируемые бездокументарные Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации: 4B02-06- 29449-H-002P от 25.09.2025 г.	1 100 000 000	1000 руб.	1 100 000 000 руб.
--	---------------	-----------	--------------------

Организатор торгов: ПАО "Московская биржа".

2.9. Номер телефона и адрес электронной почты: +7 (495) 280-78-89, general@jv.aerofuels.com.

Раздел 3. Положение акционерного Общества в отрасли

Осенью 2023 года завершена модернизация нефтебазы в городе Боровичи, объект введён в эксплуатацию. Этот склад работает на приём, хранение и выдачу авиационного топлива для нужд филиала в Пулково и для ТЗК в аэропорту Петрозаводска. В феврале 2024 года успешно закончено техническое перевооружение топливохранилища в Сочи. В августе 2025 года был введен в эксплуатацию склад «Филиал – АО «Аэрофьюэлз» – Сочи», на склад поступила первая партия авиатоплива.

С сентября 2023 г. АО «АЭРОФЬЮЭЛЗ» является управляющей компанией ООО «Нижневартонск Аэро» - входит в группу компаний «Аэрофьюэлз». Компания выполняет только функции единоличного исполнительного органа (генерального директора) ООО «Нижневартонск Аэро». Компания увеличила пассажиропоток с 690 тыс. пассажиров в 2023 г. до 762 тыс. пассажиров в 2025 году. Показатель 2025 года оказался ниже планового на 10%, но результаты деятельности аэропорта Нижневартонска улучшились за счет привлечения военно – транспортной авиации, рост обслуженных воздушных судов увеличился на 35%. Достижение показателя 900 тыс. пассажиров в год возможно за счёт принятия управленческих решений и открытие новых слотов для авиакомпаний, в том числе и международных. С мая 2023 г. АО «АЭРОФЬЮЭЛЗ» является управляющей компанией ООО «Международный аэропорт Ярославля «Золотое Кольцо» в г. Ярославль - входит в группу компаний «Аэрофьюэлз». Общество выполняет только функции единоличного исполнительного органа (генерального директора) ООО «Международный аэропорт Ярославля «Золотое Кольцо».

В 2025 году Группа завершила создание и ввела в эксплуатацию топливно-заправочный комплекс в аэропорту г. Ярославль. В июне 2025 г. Обществом создан Филиал в г. Ярославль для организации топливозаправочной деятельности в аэропорту «Туношна» г. Ярославль. Первая отгрузка авиатоплива произведена в декабре 2025 года.

После проведения инспекционных проверок и учебно-тренировочных сборов с руководящим составом предприятий и организаций Группы компаний «Аэрофьюэлз», на которых был продемонстрирован порядок применения положений РНО в повседневной деятельности ТЗК, возникла необходимость и руководством было принято решение о легитимизации курсов повышения квалификации-лицензировании образовательной деятельности. 22 июля 2024 года руководством Группы компаний «Аэрофьюэлз» было издано распоряжение «Об организации дополнительного профессионального образования сотрудников топливозаправочных компаний, входящих в Группу компаний «Аэрофьюэлз» и, после завершения всех подготовительных мероприятий, 30 сентября 2024 года Учебный центр Производственно-аналитического центра компетенций качества и технологий авиатопливообеспечения начал занятия с первой группой слушателей. В декабре 2025 зарегистрирован «Филиал АО «Аэрофьюэлз» - Шереметьево». На базе данного филиала с 2026 года функционирует учебный центр. На сегодняшний день обучение слушателей в учебном центре проводится по трём программам: основная – «Повышение квалификации специалистов ТЗК», дополнительные – «Пожарная безопасность» и «Оказание первой помощи». За один год функционирования учебного центра прошли обучение 8 групп (41 слушатель), в том числе 6 специалистов сторонних организаций, не входящих в ГК «Аэрофьюэлз».

Слушателям, успешно прошедшим аттестацию, выдаются удостоверения установленного образца, защищенного от подделок, данные загружаются в Федеральную информационную систему ФИС ФРДО.

Вышеуказанная диверсификация бизнеса позволяет говорить об устойчивости Общества и его значительно меньшей подверженности региональным рискам.

Основным направлением деятельности Общества является заправка воздушных судов и поставка авиатоплива в аэропортах на территории РФ.

Общество регулярно проходит проверки ИАТА и Росавиации на соответствие требованиям российских и международных стандартов и по итогам этих проверок стабильно подтверждает высокое качество предоставляемых им услуг. В соответствии со стандартами ИАТА в Обществе действует страховка в размере 1 млрд. долл. на один страховой случай, связанный с заправкой воздушных судов (далее – ВС или воздушное судно), что дает возможность иностранным авиакомпаниям совершать посадки для дозаправки без каких-либо ограничений.

Постоянными клиентами Компании являются десятки ведущих авиаперевозчиков из Европы, Азии и Америки. Работа альтернативных ТЗК в аэропортах Домодедово и Пулково поддерживает здоровую конкурентную среду на местных рынках авиатоплива и, как следствие, обеспечивает наиболее благоприятные ценовые условия для потребителей.

Раздел 4. Приоритетные направления деятельности Общества

Приоритетные направления развития деятельности АО «Аэрофьюэлз», в первую очередь, нацелены на обеспечение высокого уровня безопасности полетов через предоставление авиакомпаниям всего комплекса услуг по заправке самолетов, соответствующих российским и международным стандартам качества авиатоплива, условий его транспортировки и хранения, а также средств для осуществления заправки «в крыло». Главными задачами здесь являются следующие:

- Повышение лояльности авиакомпаний за счет предоставления дополнительных отсрочек платежа, оказания вспомогательных и прочих услуг, направленных на увеличение гибкости при работе с клиентами
- Рост продаж в региональных аэропортах, где выше маржа и куда не доходят ВИНКи в силу незначительных для них объемов сбыта. Наличие синергии: рост пассажиропотока в двух собственных аэропортах будет способствовать увеличению заправок через сеть ТЗК Группы.
- Сокращение затрат по содержанию созданной инфраструктуры за счет использования незадействованных резервуарных мощностей для хранения нефтепродуктов.

Раздел 5. Отчет совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

По итогам 2025 и 2024 года Обществом получена прибыль 7 332 тыс. руб. и 39 тыс. руб. Чистые активы Общества положительные и составляют 612 662 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024 года – 598 356 тыс. руб.). Денежные потоки от текущих операций положительные: за 2025 год составили 120 682 тыс. руб. (за 2024 год – 40 348 тыс. руб.).

На отчетную дату размер краткосрочных обязательств превышает сумму оборотных активов на 1 558 946 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 210 390 тыс. руб., на 31.12.2023 – 411 730 тыс. руб.). По оценке Общества, данный разрыв не является критичным для Общества в связи с отражением в составе краткосрочных обязательств кредиторской задолженности связанной стороне ООО «ТЗК Аэрофьюэлз» в размере 2 355 414 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 1 053 737 тыс. руб., на 31.12.2023 – 842 688 тыс. руб.).

Денежного потока от реализации товаров и услуг достаточно для погашения текущих операционных затрат.

В связи со значительными суммами облигационных займов, предстоящих к погашению в 2026-2027 годах, руководство и акционеры Общества осознают возможные трудности, связанные со своевременным исполнением обязательств и обеспечению достаточной ликвидности к датам, близким к погашению обязательств.

Для погашения обязательств по заемным средствам Общество планирует использовать следующие источники:

- средства, полученные от возврата краткосрочных займов в размере 1 330 000 т.р. и накопленных процентов по ним (см. подробнее раздел 3.4 «Финансовые вложения» настоящих пояснений;
- возмещение экспортного НДС (в 2025 году возвращено 471 518 тыс. руб., по оценке Общества, в 2026 году возмещение может составить 650 000 – 700 000 тыс. руб. в связи с ростом продаж);

- средства, полученные за счет перераспределения денежных потоков между связанными сторонами и дальнейший рост кредиторской задолженности связанных сторон;
- резервирование свободного остатка денежных средств на депозитах и получение дополнительного дохода (в 2025 году доход по депозитам составил 13 508 тыс. руб., а размер депозита на 31.12.2025 составил - 216 700 тыс. руб.);
- за счет платежей покупателей;
- иные возможности внутригруппового перераспределения ликвидности сверх уже запланированного;
- средства, ожидаемые к получению от возврата долгосрочных займов, инвестированных в ООО «Русоксо», когда оно введет в эксплуатацию производственные мощности и выйдет на нормативную выручку (в диапазоне ближайших 1-5 лет)

В целях минимизации вероятности дефолта и своевременного исполнения обязательств Общество реализует комплекс мероприятий по управлению ликвидностью, в том числе:

- даты погашения выпусков облигаций рассредоточены во времени (лестничная структура), что минимизирует пиковые обязательства по погашению основного долга и исключает одновременную концентрацию выплат в один период (3-ий выпуск разделен на 4 части по 350 млн руб.: 27.02.2026, 29.05.2026, 28.08.2026, 27.11.2026, 4-ый и 5-ый выпуски по 1 600 000 тыс. руб. каждый – 19.03.2027 и 20.07.2027, 6-ой выпуск в размере 2 500 000 тыс. руб. – 12.07.2027 и 7-ой выпуск в 1 100 000 тыс. руб. – 04.10.2027;
- постоянно ведется работа по привлечению дополнительных кредитных линий в банковских организациях Российской Федерации. Как правило, кредитные линии открываются связанными сторонами (подробнее см. разделы 4.5 «Прочие операции со связанными сторонами» и VI «События после отчетной даты» настоящих пояснений);
- предпринимается ряд мер, направленных на поддержание отношений с действующими покупателями и поиск новых покупателей для достижения необходимого уровня прибыльности. Подробная информация о деятельности аэропортов раскрыта в подразделе «Региональные риски» раздела V «Информация о потенциально существенных рисках хозяйственной деятельности» настоящих пояснений. У Общества есть ряд технических преимуществ перед конкурентами (например, применение новейших средств заправки и т.д.);
- по облигациям в обращении получены публичные безотзывные оферты от ООО «Аэрофьюэлз Групп» (рейтинги «Эксперт РА» и НКР на уровне ruA, прогноз – стабильный) и ООО «ТЗК Аэрофьюэлз» (рейтинг «Эксперт РА» на уровне ruA- со стабильным прогнозом), в соответствии с которыми указанные компании обязуются в случае наступления неисполнения обязательств Общества приобрести облигации.

Руководство Общества оценивает вероятность реализации указанных мероприятий как высокую и считает, что совокупный эффект от их реализации позволит обеспечить исполнение обязательств по облигационным займам в установленные сроки.

Общество заинтересовано в дальнейшем развитии и инвестирует заемные средства в капитальные вложения:

- в 2023 году завершена модернизация нефтебазы в городе Боровичи, эксплуатация нефтебазы позволяет закупать топливо по низким ценам в запас для обеспечения бесперебойных поставок и в 2025 году обеспечивало деятельность Общества в аэропорте Пулково.
- техническое перевооружение нефтебазы в городе Сочи. На текущий момент Общество ожидает выдачу сервитута на земельный участок. На первом этапе предполагается использовать нефтебазу под перевалку светлых нефтепродуктов, о чём ведутся переговоры с местными топливными операторами.
- в 2025 году завершено строительство топливно-заправочного комплекса в аэропорту г. Ярославль.

- средства, полученные от размещения облигаций пяти выпусков, помимо погашения предыдущих выпусков, были направлены на выдачу займов связанным сторонам ООО «ТЗК Аэрофьюэлз», ООО «Нижевартовск Аэро» (Аэропорт Нижневартовск), ООО «Русоксо», ООО «Фирма «Аэрофьюэлз Интернешенел», ООО «Энерготек», ООО «Международный аэропорт Ярославля «Золотое Кольцо» (Аэропорт Ярославля), ООО «Русоксо» для финансирования строительства, реконструкции и модернизации объектов основных фондов. Финансирование связанных сторон отвечает долгосрочным целям собственника группы компаний «Аэрофьюэлз». На средства от облигационных займов осуществляется обновление и модернизация парка аэродромных топливозаправщиков и другой необходимой аэродромной техники Группы.

Возможность Общества по продолжению его деятельности зависит от предоставления поддержки со стороны основного общества, которое осуществляет поддержку Общества на постоянной основе и, в случае необходимости, перераспределяет средства внутри группы компаний, входящих в ООО «Аэрофьюэлз Групп». Основное общество подтвердило дальнейшее предоставление поддержки Обществу.

Представленные выше факты говорят об отсутствии существенной неопределённости в непрерывности деятельности Общества. Руководство Общества считает, что продолжение подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности на основании вышеуказанного допущения является правомерным.

Раздел 6. Перспективы развития Общества

Перспективой Общества на ближайший год будет дальнейшая работа над улучшением показателей выручки и рентабельности.

Кроме того, очень важным направлением является реализация инвестиционной программы «Аэрофьюэлз», в первую очередь, нацеленной на обеспечение высокого уровня безопасности полетов через предоставление авиакомпаниям всего комплекса услуг по заправке самолетов, соответствующих российским и международным стандартам качества авиатоплива, условий его транспортировки и хранения, а также средств для осуществления заправки «в крыло».

Раздел 7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества «Аэрофьюэлз» и методы управления рисками.

На деятельность и финансовые результаты Общества, а также на исполнение Обществом обязательств, оказывают влияние факторы, вытекающие из рисков, описанных в данном разделе, и их изменение.

Общество входит в единую, организованную в группе компаний, принадлежащих ООО «Аэрофьюэлз Групп» (основному акционеру), систему управления рисками и внутреннего контроля, в соответствии с положениями, регулирующими процессы управления рисками и внутреннего контроля в группе.

Рынок Российской Федерации характеризуется более высоким по сравнению с развитыми рынками уровнем правовых, экономических и политических рисков.

Система управления рисками Общества разработана с учетом российского законодательства, а также особенностей деятельности компаний, принадлежащих ООО «Аэрофьюэлз Групп».

Основными задачами действующей системы управления рисками Общества являются:

- своевременное выявление рисков;
- повышение точности оценки рисков;
- своевременное информирование органов управления по вопросам управления рисками и повышение их осведомленности о рисках;
- предупреждение, нейтрализация и минимизация рисков до возникновения каких-либо негативных последствий;
- мониторинг влияния рисков на финансовые результаты и репутацию Общества и группы компаний, принадлежащих ООО «Аэрофьюэлз Групп» (основному акционеру), а также достижение ее стратегических и оперативных целей.

Обществом не утвержден отдельный документ, содержащий политику управления рисками.

Отраслевые риски

В настоящее время, по мнению руководства Общества, риски снижения спроса на продукцию и услуги компании или падения цен на них оцениваются как маловероятные.

Наиболее возможным ухудшением ситуации в отрасли является дальнейшее усиление конкуренции, а также усиление общей нестабильности в экономической и политической сфере на фоне встречных межгосударственных экономических санкций и усиление негативных процессов в мировой финансовой системе.

Специальная военная операция и санкции 2022 года оказали сильное воздействие на авиаотрасль, лишив российские авиакомпании осуществлять полеты по многим международным направлениям, а также привело к закрытию 11 аэропортов на юге РФ.

Снижение авиаперевозок пассажиров и грузов приводит к снижению потребления авиакеросина авиакомпаниями, в результате может уменьшиться выручка Общества.

Изменение пассажирооборота напрямую зависит от макроэкономической ситуации, определяющей благосостояние и, соответственно, подвижность населения. Эта зависимость сохранится и в будущем. Проанализировав текущую ситуацию, мы ожидаем в следующем году умеренный рост объемов потребления авиационного топлива как в целом по России, так и по отдельным аэропортам. Рост авиаперевозок связываем с темпами роста ВВП.

По оценке Общества, изменение потребительских предпочтений в сторону железнодорожного и/или автомобильного транспорта низкая, в связи с большой территории страны и удалённостью регионов. Во многие регионы невозможно добраться на автомобиле или поезде.

Наиболее значимым фактором ухудшения рыночной ситуации остается дальнейшее усиление конкуренции, а также рост общей нестабильности в экономической и политической сферах на фоне продолжающихся межгосударственных санкций.

В 2025 году был отмечен значительный прирост перевозок на зарубежных направлениях. При этом восемь аэропортов на юге России, включая несколько крупных туристических хабов, остаются закрытыми для гражданской авиации с начала СВО.

В 2025 году появилась информация о трудностях группы «Домодедово» с обслуживанием биржевых облигаций. По итогам торгов, состоявшихся 29 января 2026 года, новым собственником аэропорта стало ООО «Перспектива» — дочерняя структура АО «Международный аэропорт Шереметьево». Руководство Общества не усматривает обстоятельств, способных на дату подписания отчетности оказать негативное влияние на его деятельность в данном сегменте. Общество не планирует уход из этого аэропорта. Финансовая нестабильность в Домодедово, вызванная задолженностью перед инвесторами и кредиторами, не повлияла на операционные результаты и обязательства Общества.

Дополнительное влияние оказывает ситуация на Ближнем Востоке: дефицит авиатоплива на внешних рынках может стимулировать рост экспортных поставок из РФ, что, в свою очередь, способно привести к увеличению стоимости топлива на внутреннем рынке.

В 2026 году под влиянием ближневосточного кризиса ожидается значительное сокращение авиарейсов из этого региона и перераспределение туристических потоков в страны, не затронутые военными действиями. Данная тенденция может оказать на финансовые результаты Общества как негативное, так и позитивное влияние.

Отдельного внимания заслуживает риск частичного выбытия флота российских авиакомпаний, связанный с трудностями в получении запасных частей для воздушных судов иностранного производства. Если мелкое техническое обслуживание, ранее проводившееся в Европе, в настоящее время выполняется на территории России или в дружественных странах, то серьезный ремонт, требующий замены уникальных узлов или двигателей,

выработавших ресурс, зачастую приводит к временной остановке борта. В таких случаях практикуется демонтаж исправного оборудования и его переустановка на другие воздушные суда.

Вместе с тем наметилась позитивная тенденция: ряд производителей авиационного оборудования, (особенно из США) в последние месяцы стали лояльнее подходить к вопросам поставок запасных частей и оборудования через третьи страны без жесткого контроля цепочки поставок, что позволяет частично решать проблему дефицита компонентов. Позитивным сигналом можно считать намерение американской корпорации Boeing вернуться на российский рынок. Ожидается, что компания разрешит отечественным авиакомпаниям закупать комплектующие и воздушные суда — сначала через других перевозчиков, а в перспективе и напрямую. Возвращение Boeing выгодно обеим сторонам: корпорация восстанавливает присутствие на емком рынке, а российская гражданская авиация получает возможность значительно нарастить провозные емкости.

В среднесрочной перспективе ожидается начало поставок отечественной техники, призванной компенсировать выбытие иностранных судов. В частности, обнародованы планы по поставкам в 2026–2027 годах первых полностью российских самолетов: Ту-214, Ил-114 и МС-21. Также анонсировано смягчение условий импортозамещения для SSJ-100, что должно ускорить выпуск и сертификацию воздушных судов в период 2026–2030 годов.

По информации из официальных источников, близится к завершению программа восстановления девяти воздушных судов семейства Ту-204/214, одного Ан-148 и двух Ил-96-400Т, стартовавшая в 2022 году.

Повышается интерес к российскому рынку со стороны иностранных перевозчиков. Авиакомпании из Турции, стран Ближнего Востока, Северной Африки и Вьетнама активизировали полеты в Россию, что позволяет компенсировать выпадающие рейсы, которые не могут выполняться российскими перевозчиками, а также расширять географию международных направлений.

Действия в целях минимизации возможного влияния отраслевых рисков могут быть следующими:

- повышение эффективности управления и контроля затрат;
- диверсификация портфеля авиакомпаний;
- работа с покупателями, предоставление более гибких условий в договорах, более длительной отсрочки платежа за поставленное авиатопливо.

Страновые риски

Общество зарегистрировано и осуществляет свою основную деятельность в Российской Федерации, основные страновые и региональные риски, влияющие на деятельность Общества — это риски, связанные с Российской Федерацией.

Позитивные факторы:

- значительный объем бюджетных резервов;
- низкий уровень долга правительства;
- огромные запасы природных ресурсов.

Отрицательные факторы:

- несовершенство политических, правовых и экономических институтов;
- значительный объем условных обязательств, включая обязательства, связанные с негативными демографическими тенденциями;
- зависимость от сырьевых товаров.

Экономический спад, нестабильное состояние финансового сектора и значительные валютные обязательства государственных предприятий, колебания мировых цен на нефть и газ, курса рубля по отношению к доллару США, а также наличие других факторов могут неблагоприятно отразиться на состоянии российской экономики и на будущей деятельности Общества.

На протяжении почти десяти лет Россия находится под влиянием жесточайших санкций, как прямых, так и косвенных, введенных рядом стран Европы и США. С 2014 и по 2025 год со стороны мирового сообщества были

выдвинуты санкции, которые оказали существенное влияние на все сферы общественной жизни страны. При этом наблюдается постепенный переход от точечных ограничений в отношении отдельных лиц и предприятий к блокировке целых отраслей российской экономики. На первых этапах санкции значительно усложнили положение российского авиационного сектора, но также стали стимулом для развития.

На российскую экономику оказывает влияние снижение рыночной конъюнктуры и спады деловой активности в других странах мира. Финансовые проблемы или появление новых рисков, связанных с инвестициями в развивающиеся страны, могут привести к снижению объема зарубежных инвестиций в Россию. Кроме того, поскольку Россия добывает и экспортирует в больших количествах нефть, газ и металлы, российская экономика особенно после введения Евросоюзом санкций, предусматривающих запреты на экспорт, зависима от мировых цен на эти товары, и поэтому снижение спроса и цен на товары сырьевой группы, в особенности на нефть и газ, может привести к замедлению темпов роста российской экономики. Наличие вышеуказанных факторов может существенно ограничить Обществу доступ к источникам финансирования и может неблагоприятно отразиться на покупательской способности покупателей Общества и его деятельности в целом.

После начала Специальной Военной Операции 24 февраля 2022 года аэропорты юга России были закрыты, однако, у Общества нет присутствия в данных аэропортах. Авиакомпании перенаправили свои полёты в ближайшие аэропорты, итоге эти ограничения практически не повлияло на общее количество рейсов.

После введения 8 апреля 2022 года Евросоюзом пятого пакета санкций, предусматривающих дальнейшие запреты на экспорт, касающиеся топлива для реактивных двигателей и других товаров, Общество было вынуждено остановить действие договора №1 от 25.04.2011 с Аэрофьюэлз Оверсиз Лимитед, Ирландия, и заключить прямые договоры с международными компаниями дружественных стран: Istanbul Jet Havacilik Ve Yakit Hizmetleri A.S. (Турция), Avia Traffic Company (Киргизия), Uniken International Co,Ltd. (Китай), Etihad (ОАЭ). Также Общество стало более активно и успешно участвовать в тендерах Ассоциации Арабских Авиаперевозчиков (ААСО), что позволило привлечь дополнительных международных клиентов, осуществляющих свою деятельность вне периметра санкционных ограничений. После введения запретов на полёты в Европу, рейсы через Азию и арабские страны имеют высокий спрос.

Дебиторская задолженность Аэрофьюэлз Оверсиз Лимитед (Ирландия) была признана сомнительной и создан резерв по сомнительным долгам. В перспективе возврат этих средств сохраняется с очень высокой долей вероятности.

Общество активно участвует в переговорах с иностранными компаниями, в основном турецкими, арабскими и египетскими авиакомпаниями, осуществляющими полеты в РФ, заключает новые договоры.

Региональные риски

Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика в г. Москва. Деятельность филиалов, связанная с основной деятельностью Общества (реализация топлива и услуг по заправке), осуществляется в аэропортах Домодедово, Пулково, Якутск, Ярославль (с декабря 2025 года). Общество имеет филиалы в городах Боровичи, Сочи и Химки.

Пулково. С 1 января 2025 года Общество приступило к заправке воздушных судов китайской авиакомпании Sichuan Airlines, контракт подписан на два года. Для обеспечения деятельности в аэропорте Пулково в 2023 году завершена реконструкция нефтебазы в городе Боровичи. Эксплуатация нефтебазы позволяет закупать топливо по низким ценам в запас для обеспечения бесперебойных поставок. Мощности нефтебазы в городе Боровичи планируется использовать для обеспечения топливом ТЗК в аэропорту Петрозаводска (объект принадлежит связанной стороне Общества).

Домодедово. Дополнительно привлекаются рейсы деловой авиации, связанной с международными полётами, а также рейсы иностранных авиакомпаний, совершающих вынужденную посадку на запасной аэродром. Получено подтверждение о победе Общества в тендере по заправке в аэропорту Домодедово в 2026-2027 годах.

иностранных авиакомпаний, входящих в Ассоциацию арабских авиаперевозчиков. Предварительно годовой объем составит 27 000 т.

Якутск. В 2025 году в аэропорт Якутск привлечены рейсы грузового перевозчика Авиастар-ТУ, с 01 декабря 2025 года привлечены грузовые рейсы ООО «Аэрокарго», с 01 июля 2025 заключен договор с Авиакомпанией «ИрАэро». С начала 2026 года начато обслуживание рейсов испытательной программы полетов воздушных судов в условиях экстремально низких температур компаний АО «НЦВ Миль и Камов» и АО «Ил». На дату подписания настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности получено подтверждение о победе Общества в предварительном этапе многоэтапного конкурса по заправке в аэропорту Якутск в 2026-2027 годах воздушных судов АО «Авиакомпания «Якутия». Согласно заявке, направленной АО «Авиакомпания «Якутия», планируемый годовой объем поставки топлива составит 2 лота по 6 100 т каждый.

Ярославль. В 2025 году завершено создание топливно-заправочного комплекса в аэропорту г. Ярославль. С 11.12.2025 начата заправка воздушных судов авиакомпании АО «Руслайн». Общество участвует в закрытых конкурсах авиакомпаний Nord Star, Азимут, ЮВТ Аэро, Red Wings.

Общество является управляющей компанией ООО «Международный аэропорт Ярославля «Золотое Кольцо», которая входит в группу компаний, принадлежащих ООО «Аэрофьюэлз Групп» (основному акционеру). Компания АО «АЭРОФЬЮЭЛЗ» выполняет только функции генерального директора. 07 марта 2025 получен сертификат оператора аэропортовой деятельности, завершён набор персонала, идёт приобретение спецтехники и проектирование нового терминала аэропорта. Успешная реализация управления в ООО «Международный аэропорт Ярославля «Золотое Кольцо» позитивным образом отразится на капитализации и финансовых результатах группы компаний.

Сочи. В августе 2025 года был введен в эксплуатацию склад ГСМ «Филиала АО Аэрофьюэлз – Сочи». В настоящее время перевооружение успешно завершено, на склад поступила первая партия авиационного топлива. На текущий момент Общество ожидает получение сервитута на земельный участок для начала оказания услуг хранению нефтепродуктов. В отношении оформления сервитута, последнее согласование было получено в январе 2026 года. На дату подписания настоящей отчетности приказ о формировании сервитута не подписан.

В связи с частыми атакам беспилотных летательных аппаратов (БПЛА) руководство Общества оценивает возможное снижение спроса на услуги хранения в Сочи как низкую, поскольку авиасообщение не прерывается на продолжительное время.

Общество планирует в 2026 году запустить коммерческое использование. На первом этапе предполагается использовать нефтебазу под перевалку светлых нефтепродуктов, о чём ведутся переговоры с местными топливными операторами.

Химки. В декабре 2025 года зарегистрирован «Филиал АО Аэрофьюэлз – Шереметьево». На базе данного филиала в 2026 году будет работать Производственно – аналитический центр компетенций качества и технологий авиатопливообеспечения.

Нижневартовск. С сентября 2023 года АО «АЭРОФЬЮЭЛЗ» является управляющей компанией ООО «Нижневартовск Аэро», которая входит в группу компаний, принадлежащих ООО «Аэрофьюэлз Групп» (основному акционеру). 05.12.2023 г. ООО «Нижневартовск Аэро» получен сертификат оператора аэропортовой деятельности. Общество выполняет только функции генерального директора ООО «Нижневартовск Аэро», увеличила пассажиропоток с 690 тыс. пассажиров в 2023 г. до 762 тыс. пассажиров в 2025 году. Показатель 2025 года оказался ниже планового на 10%, но результаты деятельности аэропорта Нижневартовка улучшились за счет привлечения военно – транспортной авиации, рост обслуженных воздушных судов увеличился на 35%. Достижение данного показателя 900 тыс. пассажиров в год возможно за счёт принятия управленческих решений и открытие новых слотов для авиакомпаний, в том числе и международных.

Такая диверсификация бизнеса позволяет говорить об устойчивости Общества и его значительно меньшей подверженности региональным рискам.

Риски, связанные с возможными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность:

Российская Федерация является многонациональным государством, включает в себя регионы с различным уровнем социального и экономического развития, в связи с чем нельзя полностью исключить возможность возникновения в России внутренних конфликтов. Также Общество не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного положения и забастовками.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.:

Общество осуществляет свою деятельность в регионах с развитой инфраструктурой и не подвержено рискам, связанным с прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью. Риски, связанные с повышенной опасностью стихийных бедствий, расцениваются Обществом как минимальные.

Общество имеет филиал в Якутске, на деятельность которого могут в большей степени повлиять природно-климатические условия, а также транспортная доступность. Общество планирует логистику по завозу топлива в регион и непосредственно в аэропорт, учитывается сезон для использования подходящего вида транспорта, обеспечивает наличие необходимого количества запаса.

Такие аэропорты как Домодедово и Пулково всегда будут находиться в числе аэропортов с самым высоким пассажиропотоком. Что касается аэропорта Якутска, то авиационное сообщение для этого региона с большой землей (как говорят местные руководители) является вопросом выживания. В аэропорт Сочи, в связи с резким ростом пассажиропотока в этот курортный город и закрытием других южных аэропортов, в ближайшие годы будет неуклонно расти.

Влияние указанных рисков на деятельность Общество применительно к Российской Федерации и регионам его деятельности оценивается как минимальное.

Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность.

Большинство из указанных в настоящем разделе рисков экономического, политического и правового характера ввиду глобальности их масштаба находятся вне контроля Общества.

Общество обладает определенным уровнем финансовой стабильности, чтобы преодолевать краткосрочные негативные экономические изменения в стране. В случае возникновения существенной экономической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе, которая негативно повлияет на деятельность и доходы, Общество предполагает предпринять ряд мер по антикризисному управлению с целью мобилизации бизнеса и максимального снижения возможности оказания негативного воздействия экономической ситуации в стране и регионе на бизнес определенного филиала.

Определение в настоящее время конкретных действий Общества при наступлении какого-либо из перечисленных в факторах риска события не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации в будущем. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Общество не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации, поскольку абсолютное большинство приведенных рисков находится вне контроля Общества.

Тем не менее, в случае отрицательного влияния страновых и региональных изменений на свою деятельность Общество планирует осуществить следующие общие мероприятия, направленные на поддержание доходности деятельности Общества:

- по возможности, сохранять основные средства до момента изменения ситуации в лучшую сторону;
- предпринять меры, направленные на жизнеобеспечение работников Общества, на обеспечение работоспособности Общества;
- провести адекватные изменения в ценовой политике для поддержания спроса на авиатопливо и свои услуги на необходимом уровне;
- оптимизировать затраты, включая меры по снижению закупочных цен и ограничению расходов на заработную плату;
- достичь улучшения узнаваемости и стоимости собственных брендов, что позволит усилить позиции в отношениях с розничными сетями, а также будет способствовать повышению оборачиваемости дебиторской задолженности путем ужесточения платежной дисциплины в отношении дебиторов;
- пересмотреть программу капиталовложений.

В целях минимизации рисков, связанных с форс-мажорными обстоятельствами (военные конфликты, забастовки, стихийные бедствия, введение чрезвычайного положения), Общество учитывает при ведении договорной деятельности возможность наступления таких событий.

Правовые риски, связанные с деятельностью Общества

Российское законодательство подвергается частым и значительным изменениям, что может неблагоприятно повлиять на способность Общества вести свою основную деятельность.

Среди рисков российской правовой системы можно отметить следующие:

- противоречие отдельных законодательных норм, положений и инструкций;
- отсутствие устоявшейся судебной практики затрудняет толкование применяемых законов;
- существование ощутимых разрывов в сроках между принятием законов и утверждением нормативных актов и инструкций, разъясняющих их применение на практике;
- нехватка административного контроля за выполнением принятых изменений в законодательстве;
- недостаточная проработка вопросов, связанных с процедурой банкротства, и существование возможностей для злоупотреблений.

Принятие государственными органами нормативных актов или инструкций может повлечь за собой дополнительные временные и денежные затраты и оказать неблагоприятное влияние на деятельность Общества.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности Общество является участником налоговых отношений. В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс и ряд законов, регулирующих различные налоги, установленные федеральными и региональными органами. Применяемые налоги включают в себя, в частности, налог на добавленную стоимость, налог на прибыль, налог на имущество и прочие отчисления. Соответствующие нормативные акты нередко содержат нечеткие формулировки. Кроме того, различные ведомства зачастую расходятся во мнениях относительно правовой интерпретации тех или иных вопросов, что создает неопределенность и правовые противоречия. Руководство Общества считает, что Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

Финансовые риски

Финансовые риски в связи с введением экономических санкций и усилением негативных процессов мирового финансового кризиса, вызванного, в том числе, последствиями пандемии, усилились. Курс рубля подвержен периодическим значительным перепадам. Общество подвержено следующим финансовым рискам.

Ценовой риск

Ценовой риск — вероятность финансовых потерь из-за неблагоприятных изменений рыночных цен на ключевые ресурсы (сырье, топливо, товары) или продукты компании, влияющих на выручку и маржу. Включает волатильность закупочных/продажных цен, инфляцию и действия конкурентов.

На ценообразование влияет рыночные котировки на авиатопливо. Для установления цен используются рыночные котировки авиатоплива на АО «Петербургская Биржа» и Platts.

В связи с влиянием международного кризиса 2026 года, выразившегося ударами по Ирану и перебоями поставок нефтепродуктов в Ормузском проливе, резко выросли рыночные котировки авиатоплива (Platts). По оценкам экспертов, цены на авиатопливо сейчас находятся на историческом пике, превышающем уровни 2022–2023 гг.

Дефицит авиатоплива на внешних рынках может стимулировать отмену запрета на экспорт авиатоплива из РФ и рост экспортных поставок из РФ, что, в свою очередь, способно привести к увеличению стоимости топлива на внутреннем рынке, на которую текущий конфликт еще не повлиял. По данным АО «Петербургская Биржа», на середину марта 2026 года стоимость авиатоплива в московском авиаузле находилась в диапазоне 79 000 – 80 000 рублей за тонну, что несколько ниже показателей февраля 2026 года (81 000 – 82 000 рублей за тонну). Наблюдаемое снижение цен — это результат сочетания низкого сезонного спроса, изолированности российского рынка и достаточного предложения на внутреннем рынке. Регуляторные меры правительства работают на удержание стабильности и предотвращение дефицита, что в текущих условиях означает скорее понижительный, чем повышательный тренд. Таким образом, влияние ближневосточного кризиса на закупки топлива на внутреннем рынке оценивается как низкое.

На заключение контрактов с заказчиками и ценообразование влияет конкуренция и участие Общества в тендерах. Основная конкуренция сосредоточена в Московском авиационном узле (аэропорты Москвы и Санкт-Петербурга), где маржа компании существенно ниже из-за ценового давления конкурентов.

Управление ценовым риском осуществляется путем проведения адекватных изменений в ценовой политике для поддержания спроса на свою продукцию на необходимом уровне.

Инфляционный риск

Общество сталкивается с инфляционными рисками, которые могут оказать негативное влияние на результаты деятельности. Определенные виды расходов Общества зависят от общего уровня цен в РФ. Высокие темпы инфляции приводят к повышению операционных издержек, снижению операционной прибыли, а также к увеличению стоимости заемных средств и снижению показателей рентабельности.

В условиях высокого уровня инфляции и процентных ставок Общество уделяет повышенное внимание к снижению и сокращению сроков дебиторской задолженности, пересмотру структуры финансирования, оптимизации затрат.

Валютный риск

Валютный риск — риск убытков в результате негативных колебаний обменных курсов различных валют по отношению к валюте Российской Федерации — российскому рублю. Валютный риск возникает по международным операциям Общества, коммерческим сделкам в иностранной валюте, отличной от валюты Российской Федерации.

Общество осуществляет более 80% операций с иностранными заказчиками. В связи с геополитической ситуацией расчеты со всеми заказчиками были переведены в рубли. Переход происходил постепенно, в 2025 году расчетов в валюте не было. Однако выручка исчисляется в условных единицах с оплатой в рублях по курсу ЦБ на дату платежа.

Основным источником валютной выручки является реализация авиатоплива в адрес Istanbul Jet Havacilik Ve

Yakit Hizmetleri A.S. (Турция), Uniworld Aviation Service Co, Limited (Китай), Etihad (Объединенные Арабские Эмираты), Nouvelair Tunisie (Тунис), YourSky Solution LTD (Кипр), Conviasa (Венесуэла). Общество подвергается валютному риску, возникающему ввиду изменений валютного курса, главным образом, доллара США.

Министерство финансов РФ ещё несколько лет назад предложило перевести в рубли расчеты для гражданской авиации. По мнению чиновников, такая мера необходима из соображений экономической безопасности страны: прохождение платежей в рублях позволяет не задействовать финансовую систему и таким образом защититься от возможной потери денежных средств и снизить риски непрохождения платежей, ввода санкций против российских юридических и физлиц. Стратегия сокращения доли доллара во внешней торговле и прочих расчетах реализуется последовательно, хотя и требует от компании существенных усилий.

В таблице ниже представлен максимальный риск Общества в отношении изменения курсов иностранных валют:

Наименование показателя	Денежные средства	Краткосрочные финансовые вложения	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	Чистая балансовая позиция
На 31 декабря 2025 г.					
Доллары США	-	-	1 810 142	-	1 810 142
Итого	-	-	1 810 142	-	1 810 142
На 31 декабря 2024 г.					
Доллары США	-	-	965 951	-	965 951
Итого	-	-	965 951	-	965 951

Задачей деятельности Общества в области управления валютными рисками является минимизация изменений финансовых результатов за счет выравнивания структуры активов и обязательств, выраженных в одной и той же валюте.

События на финансовых рынках, связанных с волатильностью курса рубля по отношению к доллару США, отражаются на финансовых показателях бухгалтерской (финансовой) отчетности в качестве положительных (при падении курса рубля) или отрицательных курсовых разниц (при росте курса рубля).

Для снижения отрицательного влияния изменения валютного курса предпринимаются следующие меры:

- на стадии заключения договоров, рассчитывая объем предполагаемых затрат на реализацию контракта в российской валюте и предусматривая возможное негативное влияние данного риска;
- условиями договоров предусмотрена оплату по курсу ЦБ РФ на дату платежа, а также возможность пересмотра цены в одностороннем порядке с уведомлением покупателя за 5 календарных дней до даты изменения;
- при долгосрочном сотрудничестве покупателями договоры перезаключаются, как правило, ежемесячно/ежегодно, что позволяет корректировать условия договоров;
- в случае существенных изменений валютных курсов Общество будет рассматривать возможность хеджирования, для того чтобы избежать возможные потери при конвертации экспортной выручки.

Риск ликвидности

Риск ликвидности может возникать в связи с потенциальной неспособностью Общества выполнить свои финансовые обязательства, такие как погашение финансового долга и платежи поставщикам. Подход Общества к управлению риском ликвидности заключается в поддержании достаточных резервов, быстро обращаемых в наличные денежные средства, для удовлетворения требований ликвидности в любое время.

Общество старается поддерживать стабильность источников финансирования, которые в основном состоят из облигационных займов, кредиторской задолженности и собственных средств.

Контролировать риск нехватки денежных средств позволяет планирование текущей ликвидности. Обществом подготавливаются бюджеты движения денежных средств на месячной основе и годовые бюджеты доходов и расходов. Использование данного инструмента предполагает анализ сроков платежей, связанных с финансовыми активами, а также прогнозируемых денежных потоков от операционной деятельности.

Для управления кредиторской задолженностью осуществляются регулярные переговоры с контрагентами об условиях оказания услуг, индивидуальная работа с каждым контрагентом, выбор контрагентов с соответствующими условиями оплаты.

Несколько раз в год Совет директоров рассматривает результаты деятельности и принимает решения о новых источниках финансирования/перераспределении ликвидности за счет компаний, принадлежащих ООО «Аэрофьюэлз Групп» (основному акционеру).

В таблице ниже представлен анализ финансовых обязательств Группы по срокам погашения по состоянию на отчетные даты.

	Балансовая стоимость	Потоки денежных средств по договору	До 1 года	От 1 до 5 лет	Свыше 5 лет
31 декабря 2025 года					
Облигации	8 276 872	8 276 872	1 476 872	6 800 000	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	2 431 318	2 431 318	2 431 318	-	-
Обязательства по аренде	40 788	40 788	14 690	26 098	-
Итого финансовые обязательства на 31 декабря 2025 года	10 748 978	21 511 978	3 922 880	15 089 098	2 500 000
31 декабря 2024 года					
Облигации	3 093 535	3 093 535	93 535	3 000 000	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 148 691	1 148 691	1 148 691	-	-
Обязательства по аренде	58 603	58 603	27 747	30 856	-
Итого финансовые обязательства на 31 декабря 2024 года	4 300 829	15 063 829	1 269 973	6 030 856	7 763 000
31 декабря 2023 года					
Облигации	2 926 956	2 926 956	1 526 956	1 400 000	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	913 633	913 633	913 633	-	-
Обязательства по аренде	52 133	52 133	-	52 133	-
Итого финансовые обязательства на 31 декабря 2023 года	3 892 722	10 655 722	2 440 589	2 952 133	5 263 000

Кредитный риск

Кредитный риск возникает в связи с возможным неисполнением обязательств контрагентами по операциям, которое может привести к финансовым убыткам Общества. Финансовые активы, по которым у Общества возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном задолженностью покупателей и заказчиков, денежными средствами и задолженностью по займам выданным. Задачей управления кредитным риском является предотвращение потерь ликвидных активов, инвестированных в связанные стороны, или снижения стоимости дебиторской задолженности.

Выданные займы. Общество активно предоставляет займы связанным сторонам и получает доход в виде начисленных процентов. Решения о предоставлении займов связанным сторонам принимаются единственным акционером в целях контроля ликвидности компаний группы, в которую входит Общество.

Финансовое состояние компаний - связанных сторон, которым Общество выдало займы оценивается как

стабильное. Такие компании ведут свою хозяйственную деятельность и не планируют прекращать свою деятельность в течение как минимум 2 лет. Обществом на регулярной основе проводится работа по вопросу погашения займов в срок, предусмотренный договорами, для чего организуются очные встречи с руководством таких контрагентов.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются в крупных российских банках с независимыми кредитными рейтингами. Все остатки на счетах в банках не просрочены и не обесценены, ограничения на использование отсутствуют.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков. В отношении задолженности покупателей и заказчиков и дебиторской задолженности в виде начисленных процентов по выданным займам действует политика активного управления кредитным риском, которая концентрируется на непрерывном отслеживании кредитного риска и состоянии расчетов. Целью управления дебиторской задолженностью является обеспечение развития и рентабельности Общества за счет оптимизации использования активов одновременно с сохранением риска на приемлемом уровне.

Погашение дебиторской задолженности может быть подвержено влиянию экономических и политических факторов, руководство Общества считает, что нет существенного риска потерь по причине обесценения дебиторской задолженности.

Значительная доля в составе дебиторской задолженности принадлежит связанным сторонам Общества.

В связи с заключением прямых договоров с авиакомпаниями Общество либо подписывает договора на условиях предоплаты, например, с компаниями АО «Авиакомпания «Якутия», Avia Traffic Company, либо контролирует дебиторскую задолженность, еженедельно проводя ее анализ и направляя уведомления покупателям в случае просрочки дебиторской задолженности. Компания испытывает трудности при переводе денег через Турецкие банки. Они связаны с регуляторными мерами Управления по контролю за иностранными активами Минфина США.

Крупнейшие покупатели	Торговая дебиторская задолженность покупателей на 31 декабря 2025 года	Выручка за 2025 год	Торговая дебиторская задолженность покупателей на 31 декабря 2024 года	Выручка за 2024 год	Торговая дебиторская задолженность покупателей на 31 декабря 2023 года
Avia Traffic Company	-	1 029 810	-	1 140 971	-
ООО «ТЗК Аэрофьюэлз»	94 024	609 851	10 098	321 186	5 588
Uniworld Aviation Service Co., Limited	48 431	679 067	-	-	-
Istanbul Jet Havacilik Ve Yakit Hizmetleri A.S.	22 124	630 606	20 117	557 747	18 074
Conviasa	8 972	64 003	-	-	-
Etihad Airways PJSC	8 717	113 844	9 701	240 806	15 022
АО Авиакомпания «Ир Аэро»	7 718	151 580	-	-	-
YourSky Solution LTD	-	68 098	3 198	33 466	-
АО Авиакомпания «Якутия»	-	-	-	101 363	-
ПАО «Аэрофлот»	-	208 557	-	571 885	33 926
Nouvelair Tunisie	-	74 140	-	20 046	-
Итого	189 986	2 599 745	43 114	1 846 499	72 610

Репутационные риски

Репутационные риски, связанные с уменьшением числа покупателей Общества вследствие негативного представления о качестве реализуемой нами продукции являются, по мнению руководства, незначительными. Общество на постоянной основе развивает сбытовую сеть, привлекает новых покупателей, стимулирует увеличение продаж по существующим договорам.

По многолетним наблюдениям специалистов Общества, авиакомпании, отказавшиеся от рейсов по

прошествии нескольких лет, а иногда и раньше, восстанавливают слоты и продолжают выполнять уже «накатанные» рейсы. На летний сезон 2026 года, в настоящее время, составляется расписание и пока резкого снижения числа наших клиентов не наблюдается.

Обществом организовано 4 этапа контроля качества топлива в лаборатории: при поступлении на склад, при хранении на складе, при выдаче со склада, перед заправкой в крыло. Кроме того, ввиду специфики деятельности АО «Аэрофьюэлз», действует постоянная сертификация со стороны государственных органов, аэропортов присутствия, а также зарубежных и российских авиакомпаний.

На момент подписания отчетности не было прецедентов, связанных с заправкой некачественного топлива.

Политические риски

На деятельность Общества влияют риски, связанных с развитием военно-политических кризисов:

- специальной военной операции, начавшейся в феврале 2022 года, которые привел к сильным колебаниям курса рубля по отношению к мировым валютам;
- кризис в Ормузском проливе, начавшийся в 2026 году, который привел к росту рыночных котировок авиатоплива (Platts)

Раздел 8. Сведения о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

22.06.2026 г. единственным акционером Общества принято решение направить 25% чистой прибыли в размере 1 832 978 рублей, полученной по итогам 2025 года, на выплату дивидендов единственному акционеру. Ограничений, препятствующих выплате, нет. Принятое решение полностью соответствует дивидендной политике Общества.

Раздел 9. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности.

Судебных дел, в которых Общество выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности, в настоящее время не имеется.

Раздел 10. Сведения о совершенных Обществом в отчетном году крупных сделках и сделках с заинтересованностью

Перечень сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом об акционерных обществах крупными приведен в Таблице 1. Сделок, в которых имеется заинтересованность, в отчетном 2024 г. не совершалось.

Таблица 1

№	Дата совершения сделки	Лицо (лица), являющееся стороной (сторонами) и выгодоприобретателем (выгодоприобретателями) по сделке	Размер (цена) сделки в денежном выражении и в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершённого отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки	Сведения о принятии решения о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки в случае, когда такая сделка является для эмитента крупной сделкой или сделкой, в совершении которой имелась заинтересованность	Категория сделки (крупная сделка; сделка, в совершении которой имелась заинтересованность; крупная сделка, которая одновременно является сделкой, в совершении которой имелась заинтересованность)	Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки	Дата принятия решения о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки	Дата составления и номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки
1	01.10.2025	ООО «Аэрофьюэлз Интернейшенел»	Дополнительное соглашение к договору №04-06 денежного займа с процентами от 04.08.2025 о размере процентной ставки по договору займа – 21% годовых на сумму займа.	Решение единственного акционера	сделка, требующая одобрения в соответствии с п.10.1.25 Устава	Единственный акционер	01.10.2025	01.10.2025
2	01.10.2025	ООО «Аэрофьюэлз Интернейшенел»	Дополнительное соглашение к договору №14-07 денежного займа с процентами от 14.07.2025 о размере процентной ставки по договору займа – 21% годовых на сумму займа.	Решение единственного акционера	сделка, требующая одобрения в соответствии с п.10.1.25 Устава	Единственный акционер	01.10.2025	01.10.2025
3	04.03.2025	ООО «Руссокс»	Дополнительное соглашение к договору №30/2025 денежного займа с процентами от 30.11.2023 о сроке предоставления денежного займа – до 31.12.2030.	Решение единственного акционера	сделка, требующая одобрения в соответствии с п.10.1.25 Устава	Единственный акционер	04.03.2025	04.03.2025
4	04.08.2025	ООО «Аэрофьюэлз Интернейшенел»	200 000 000 рублей	Решение единственного акционера	сделка, требующая одобрения в соответствии с п.10.1.25 Устава	Единственный акционер	04.08.2025	04.08.2025
5	06.10.2025	ООО «Энерготек»	1 100 000 000 рублей	Решение единственного акционера	сделка, требующая одобрения в соответствии с п.10.1.25 Устава	Единственный акционер	06.10.2025	06.10.2025
6	07.02.2025	АО «АБ «Россия»	Договор поручительства за исполнение со стороны ООО «ТЗК Аэрофьюэлз» обязательств по кредитному договору за предоставление неподтвержденной возобновляемой кредитной линии в размере 500 000 000 рублей	Решение единственного акционера	сделка, требующая одобрения в соответствии с п.10.1.25 Устава	Единственный акционер	07.02.2025	07.02.2025
7	09.07.2025		О размещении во 2 квартале 2025 года биржевых облигаций путем открытой подписки, номинальная стоимость одной облигации – 1000 рублей, сумма номинальных стоимостей – до 1 600 000 000 рублей	Решение единственного акционера	Сделка, требующая получения согласия в соответствии со ст.78 ФЗ «Об АО» и положениями Устава	Единственный акционер	09.07.2025	09.07.2025

8	09.07.2025	ПАО «Аэрофлот»	Одобрение крупной сделки с ПАО «Аэрофлот» - обеспечение авиа ГСМ воздушных судов авиакомпании и компаний-партнеров в аэропорту г.Якутск, стоимость договора – 6 457 082 100,45	Решение единственного акционера	Сделка, требующая получения согласия в соответствии со ст.78 ФЗ «Об АО» и положения Устава	Единственный акционер	09.07.2025	09.07.2025
9	14.07.2025	ООО «Русоксо»	1 100 000 000 рублей	Решение единственного акционера	сделка, требующая одобрения в соответствии с п.10.1.25 Устава	Единственный акционер	14.07.2025	14.07.2025
10	14.07.2025	ООО «Международный аэропорт Ярославля «Золотое Кольцо»	100 000 000 рублей	Решение единственного акционера	сделка, требующая одобрения в соответствии с п.10.1.25 Устава	Единственный акционер	14.07.2025	14.07.2025
11	14.07.2025	ООО «Нижевартоск Аэро»	200 000 000 рублей	Решение единственного акционера	сделка, требующая одобрения в соответствии с п.10.1.25 Устава	Единственный акционер	14.07.2025	14.07.2025
12	14.07.2025	ООО «ТЭК Аэрофьюэлз»	600 000 000 рублей	Решение единственного акционера	сделка, требующая одобрения в соответствии с п.10.1.25 Устава	Единственный акционер	14.07.2025	14.07.2025
13	14.07.2025			Решение единственного акционера	сделка, требующая одобрения в соответствии с п.10.1.25 Устава	Единственный акционер	14.07.2025	14.07.2025
14	14.07.2025	ООО «Энерготек»	200 000 000 рублей	Решение единственного акционера	сделка, требующая одобрения в соответствии с п.10.1.25 Устава	Единственный акционер	14.07.2025	14.07.2025
15	14.07.2025		О размещении в 3 квартале 2025 года биржевых облигаций путем открытой подписки, номинальная стоимость одной облигации – 1000 рублей, сумма номинальных стоимостей – до 2 600 000 000 рублей	Решение единственного акционера	Сделка, требующая получения согласия в соответствии со ст.78 ФЗ «Об АО» и положениями Устава	Единственный акционер	14.07.2025	14.07.2025
16	16.06.2025	ПАО «Банк Уралсиб»	Договор поручительства за исполнение со стороны ООО «ТЭК Аэрофьюэлз» обязательств по договору об открытии кредитной линии	Решение единственного акционера	Сделка, требующая получения согласия в соответствии со ст.78 ФЗ «Об АО» и положениями Устава	Единственный акционер	16.06.2025	16.06.2025
17	21.03.2025	ООО «Русоксо»	1 600 000 000 рублей	Решение единственного акционера	Сделка, требующая получения согласия в соответствии со ст.78 ФЗ «Об АО» и положениями ст.10.1.25 Устава	Единственный акционер	21.03.2025	21.03.2025
18	21.03.2025		О размещении в 1 квартале 2025 года биржевых облигаций путем открытой подписки, номинальная стоимость одной облигации – 1000 рублей, сумма номинальных стоимостей – до 1 600 000 000 рублей	Решение единственного акционера	Сделка, требующая получения согласия в соответствии со ст.78 ФЗ «Об АО» и положениями Устава	Единственный акционер	21.03.2025	21.03.2025

Раздел 11. Сведения о совете директоров

В соответствии с уставом органами управления Эмитента являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров и Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

сведения о персональном составе совета директоров эмитента:

1. Фамилия, имя, отчество		Владимир Александрович Спиридонов	
сведения об образовании		высшее	
все должности, занимаемые таким лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству			
период работы		наименование организации	занимаемая должность
2001	наст. время	ООО «Аэрофьюэлз Групп»	Генеральный директор

2. Фамилия, имя, отчество		Александр Константинович Спиридонов	
сведения об образовании		высшее	
все должности, занимаемые таким лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству			
период работы		наименование организации	занимаемая должность
2001	наст. время	ООО Фирма «Аэрофьюэлз Инк	Генеральный директор

3. Фамилия, имя, отчество		Теймур Тахирович Лютфалиев	
сведения об образовании		высшее	
все должности, занимаемые таким лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству			
период работы		наименование организации	занимаемая должность
2006	04.2021	ООО «Аэрофьюэлз Групп»	Ведущий юрисконсульт
08.2023	наст. время	ООО «Аэрофьюэлз Групп»	Главный юрисконсульт.

4. Фамилия, имя, отчество		Владимир Вячеславович Славущев	
сведения об образовании		высшее	
все должности, занимаемые таким лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству			
период работы		наименование организации	занимаемая должность
2015	наст. время	ООО «Аэрофьюэлз Групп»	юрисконсульт
2018	наст. время	ООО «Русоксо»	Генеральный директор
2017	наст. время	ООО «Нижневартонск Аэро»	Генеральный директор
2015	наст. время	АО «Аэропорт Курган»	Член совета директоров

5. Фамилия, имя, отчество		Константин Константинович Никонов	
сведения об образовании		высшее	
все должности, занимаемые таким лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству			
период работы		наименование организации	занимаемая должность
2009	наст. время	ООО «Аэрофьюэлз Групп»	юрисконсульт
2012	наст. время	ООО «АЭРОФЬЮЭЛЗ УСТЬ-КУТ»	Генеральный директор
2013	наст. время	АО «Аэропорт Курган»	Член Совета директоров

6. Фамилия, имя, отчество		Андрей Андреевич Кондратьев	
сведения об образовании		высшее	
все должности, занимаемые таким лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству			
период работы		наименование организации	занимаемая должность
2013	наст. время	ООО «Аэрофьюэлз Групп»	юрисконсульт
2020	наст. время	АО «Аэропорт Курган»	Член Совета директоров

У Общества отсутствовала информация о совершении лицом в отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Общества.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

Совет директоров, сформированный в данном составе, действует до настоящего времени. В отчетном году изменения состава совета директоров не производились.

Раздел 12. Сведения о директоре

6. Фамилия, имя, отчество		Миняйло Юрий Александрович	
сведения об образовании		высшее	
все должности, занимаемые таким лицом в эмитенте и других организациях за последние пять лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству			
период работы		наименование организации	занимаемая должность
2013	2018	ООО «Аэрофьюэлз Групп»	Директор по развитию
2018	наст. время	АО «Аэрофьюэлз»	Генеральный директор

Срок полномочий - 3 года.

Доля участия лица в уставном капитале Общества: 0%.

Доля принадлежащих лицу акций Общества: 0%.

У Общества отсутствовала информация о совершении лицом в отчетном периоде сделок по приобретению или отчуждению акций Общества.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

Раздел 13. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также информация по всем выплатам органам управления

На текущий момент Обществом не разработано Положение о вознаграждении и компенсации расходов органам управления. Совокупный размер вознаграждений и компенсаций расходов членам органов управления за отчетный 2025 г. составил 28 290 руб.

Раздел 14. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления

В своей деятельности Общество руководствуется действующим законодательством и принимает решения в области корпоративных отношений на основе уважения прав и законных интересов акционеров.

Общество не утверждало внутренние положения Кодекса корпоративного управления как обязательные, вместе с тем принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления соблюдаются Обществом в полном объеме.