



Предварительно утвержден
Советом директоров АО «ОДК»
25.05.2026
протокол от 27.05.2026 № 2026-35

Утвержден
годовым Общим собранием акционеров АО «ОДК»
29.06.2026
протокол от 02.07.2026 № 2026/5

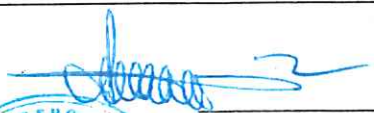
ГODOVOЙ ОТЧЕТ

Акционерного общества
«Объединенная двигателестроительная корпорация»
за 2025 год

Заместитель генерального директора
по правовым вопросам
и корпоративному управлению

Дата: 20.05.2026




А.В. Кудашкин

г. Москва

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ.....	3
1.1. Наименование акционерного общества.....	3
1.2. Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации	3
1.3. Субъект Российской Федерации.....	3
1.4. Юридический адрес	3
1.5. Почтовый адрес	3
1.6. Контактный телефон.....	3
1.7. Факс.....	3
1.8. Адрес электронной почты.....	3
1.9. Основной вид деятельности	3
1.10. Размер уставного капитала.....	3
1.11. Общее количество акций.....	4
1.12. Количество обыкновенных акций	4
1.13. Номинальная стоимость обыкновенных акций	4
1.14. Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации.....	4
1.15. Количество привилегированных акций.....	4
1.16. Номинальная стоимость привилегированных акций	4
1.17. Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных акций и дата государственной регистрации.....	4
2. СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.....	5
2.18. История создания	5
2.19. Основные направления деятельности	5
3. ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА	6
3.20. Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг и ее динамика за последние 3 года	6
3.21. Валовая прибыль/убыток, чистая прибыль/убыток, рентабельность по чистой прибыли и их динамика за последние 3 года	6
4. ОТЧЕТ О НАЧИСЛЕННЫХ И ВЫПЛАЧЕННЫХ ДИВИДЕНДАХ	7
4.22. Сумма начисленных дивидендов	7
4.23. Сумма выплаченных дивидендов.....	7
4.24. Задолженность по выплате дивидендов	7
5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА	8
5.25. Основные направления развития акционерного общества.....	8

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ АКЦИОНЕРНОМ ОБЩЕСТВЕ

1.1. Наименование акционерного общества

Полное фирменное наименование общества на русском языке: Акционерное общество «Объединенная двигателестроительная корпорация» (далее также – Общество).

Сокращенное фирменное наименование общества на русском языке: АО «ОДК».

Полное фирменное наименование общества на английском языке: Joint-stock Company «United Engine Corporation».

Сокращенное фирменное наименование общества на английском языке: JSC «UEC».

1.2. Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации

В целях приведения в соответствие с Гражданским кодексом Российской Федерации акционерное общество «Объединенная двигателестроительная корпорация» переименовано из открытого акционерного общества «Объединенная двигателестроительная корпорация», ранее переименованного из открытого акционерного общества «Управляющая компания «Объединенная двигателестроительная корпорация» (ОГРН 1107746081717 от 10.02.2010), которое создано путем реорганизации в форме преобразования общества с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Объединенная двигателестроительная корпорация» (ОГРН 1077762728560 от 22.11.2007).

1.3. Субъект Российской Федерации

Москва

1.4. Юридический адрес

105118, Российская Федерация, г. Москва, проспект Буденного, д. 16

1.5. Почтовый адрес

105118, Российская Федерация, г. Москва, проспект Буденного, д. 16

1.6. Контактный телефон

+7 (495) 232-55-02

1.7. Факс

+7 (495) 232-69-92

1.8. Адрес электронной почты

info@uecrus.com

1.9. Основной вид деятельности

Производство турбореактивных и турбовинтовых двигателей и их частей (ОКВЭД 30.30.12).

1.10. Размер уставного капитала

По состоянию на 31.12.2025 размер зарегистрированного уставного капитала Общества составляет 42 776 406 000 (Сорок два миллиарда семьсот семьдесят шесть миллионов четыреста шесть тысяч) рублей.

1.11. Общее количество акций

Общее количество зарегистрированных обыкновенных акций составило 42 776 406 (Сорок два миллиона семьсот семьдесят шесть тысяч четыреста шесть) штук.

1.12. Количество обыкновенных акций

Количество обыкновенных акций составило 42 776 406 (Сорок два миллиона семьсот семьдесят шесть тысяч четыреста шесть) штук.

1.13. Номинальная стоимость обыкновенных акций

Номинальная стоимость 1 (одной) обыкновенной акции составила 1 000 (Одна тысяча) рублей.

1.14. Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации

Дата государственной регистрации выпуска: 18.05.2010.
Регистрационный номер: 1-01-14045-A.

Дата государственной регистрации дополнительного выпуска: 23.10.2024.
Регистрационный номер дополнительного выпуска ценных бумаг: 1-01-14045-A-006D.

1.15. Количество привилегированных акций

Привилегированные акции в Обществе отсутствуют.

1.16. Номинальная стоимость привилегированных акций

Привилегированные акции в Обществе отсутствуют.

1.17. Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных акций и дата государственной регистрации

Привилегированные акции в Обществе отсутствуют.

2. СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

2.18. История создания

АО «ОДК» является ведущей российской промышленной холдинговой компанией в сфере газотурбинного двигателестроения, объединяя до 90 % всех двигателестроительных активов в Российской Федерации.

АО «ОДК» учреждено согласно Указу Президента Российской Федерации от 16.07.2008 № 497 и распоряжению Правительства Российской Федерации от 04.10.2008 № 1446-р.

АО «ОДК» отвечает за весь жизненный цикл продукции от идеи, маркетинга, разработки до производства и послепродажного обслуживания.

АО «ОДК» обеспечивает конкурентоспособность российского авиационного и энергетического двигателестроения на внутреннем и мировом рынках. Целью АО «ОДК» является в том числе дальнейшее расширение присутствия на мировом рынке газотурбинных двигателей.

2.19. Основные направления деятельности

АО «ОДК» сформирована конкурентоспособная продуктовая линейка двигателей различной тяги/мощности для производства отечественных самолетов и вертолетов, полностью обеспечивающая потребности внутреннего рынка на горизонте планирования до 2036 года.

Продукция АО «ОДК» находит широкое применение как в авиационной промышленности, так и в энергетической сфере, судостроении, развитии космической промышленности и в других секторах.

АО «ОДК» ведет работы по модернизации серийной продукции, разработке новых изделий с целью своевременного обеспечения перспективных воздушных судов различного назначения и созданию научно-технического задела.

Ожидаемые результаты реализации основных продуктовых программ:

- создание семейства СУ¹ на базе газогенератора турбовентиляторного двигателя для региональных пассажирских самолетов и специализированных воздушных судов с развернутым серийным производством и сформированной системой ППО²;
- серийное производство турбовентиляторных двигателей среднего класса тяги для среднемагистральных пассажирских самолётов на базе российских технологий, включая организацию услуг по техническому обслуживанию и ремонту;
- обеспечение потребностей региональной авиации за счет организации серийного производства и ППО авиационных двигателей;
- освоение новых критических технологий, достижение заданных технических характеристик перспективных силовых установок и развёртывание их серийного производства;
- создание отечественного авиационного двигателя большой тяги для использования в гражданской и транспортной авиации;
- доведение параметров силовой установки до требований энергетического рынка посредством проведения ОКР³ по её модернизации.

¹ Силовые установки

² Послепродажное обслуживание

³ Опытно-конструкторские работы

3. ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

3.20. Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг и ее динамика за последние 3 года

Показатели	Ед. изм.	2023	2024	2025	2025/2024, относит отклонение	2024/2023, относит отклонение
Выручка от реализации продукции, работ, услуг, в т.ч.	млн руб.	112 984	112 319	137 989	22,6%	-0,6%
Прочая выручка	млн руб.	3 092	1 296	2 908	124,4%	-58,1%

Выручка от реализации продукции, работ, услуг по итогам 2025 года составила 137 989 млн руб., что на 22,6 % больше уровня 2024 года.

Динамика выручки объясняется изменением объема продаж. Существенный рост в 2025 году по сравнению с 2024 годом наблюдается по следующим сегментам: НИОКР⁴ и ремонт двигателей.

В составе прочей выручки отражаются дивиденды.

3.21. Валовая прибыль/убыток, чистая прибыль/убыток, рентабельность по чистой прибыли и их динамика за последние 3 года

Показатели	Ед. изм.	2023	2024	2025	2025/2024, относит отклонение	2024/2023, относит отклонение
Валовая прибыль	млн руб.	40 326	38 588	33 571	-13,0%	-4,3%
EBITDA	млн руб.	23 774	2 532	- 18 390	-826,3%	-89,3%
Чистая прибыль	млн руб.	11 570	- 10 868	- 38 788	-256,9%	-193,9%
Рентабельность по чистой прибыли	%	10%	-10%	-28%	-180%	-200,0%

На показатели прибыли оказали влияние курс иностранной валюты, величина полученных дивидендов и прочие факторы в составе операционных доходов/расходов.

По итогам 2023 года сформирована чистая прибыль в размере 11 570 млн руб., в том числе за счет положительного сальдо от переоценки валютных активов и пассивов, а также за счет восстановления резервов.

По итогам 2024 года сформирован чистый убыток в размере – 10 868 млн руб. (рентабельность чистой прибыли - 10%), в том числе за счет изменения структуры продаж, значительного роста процентов за обслуживание долга, в связи с увеличением ключевой ставки, формирования резерва под обесценение финансовых вложений в отношении дочернего общества, а также за счет получения курсового убытка от переоценки валютных активов и обязательств.

По итогам 2025 года сформирован чистый убыток в размере – 38 788 млн руб. (рентабельность чистой прибыли – 28%), в том числе за счет изменения структуры продаж, дальнейшего роста процентов за обслуживание долга, создания резервов под обесценение финансовых вложений в дочерних предприятиях.

⁴ Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

4. ОТЧЕТ О НАЧИСЛЕННЫХ И ВЫПЛАЧЕННЫХ ДИВИДЕНДАХ

4.22. Сумма начисленных дивидендов

Решением единственного акционера Общества принято решение (решение от 24.06.2024 г. № 129-Р) дивиденды по результатам 2024 года не выплачивать (не объявлять).

4.23. Сумма выплаченных дивидендов

Решением единственного акционера Общества принято решение (решение от 24.06.2024 г. № 129-Р) дивиденды по результатам 2024 года не выплачивать (не объявлять).

4.24. Задолженность по выплате дивидендов

Задолженность по выплате дивидендов отсутствует, в том числе за предыдущие отчетные периоды.

5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

5.25. Основные направления развития акционерного общества

Основными приоритетами стратегического развития АО «ОДК» являются:

- обеспечение прогнозируемых потребностей ключевых заказчиков в авиационных двигателях производства АО «ОДК»;
- обеспечение рентабельности ПГН⁵ при выводе новых изделий на рынок;
- расширение присутствия в сегменте двигателей для легких и средних вертолетов;
- обеспечение прогнозируемых потребностей ключевых заказчиков в наземном газотурбинном оборудовании;
- увеличение доли гражданской продукции, в том числе путем диверсификации производства;
- освоение и развитие критических технологий, необходимых для обеспечения внутреннего рынка и высокого уровня конкурентоспособности в политически доступных сегментах внешнего рынка;
- повышение качества и объемов предоставляемых услуг сервисного обслуживания эксплуатантов авиационных двигателей АО «ОДК» путем развития инфраструктуры послепродажной поддержки заказчиков.

5.25.1. Информация о стратегии развития акционерного общества

В Стратегии развития АО «ОДК» определены основные цели:

Обеспечение приоритетных потребностей внутреннего рынка:

- выполнение приоритетных программ и развитие компетенций в основных сегментах газотурбинного двигателестроения.

Обеспечение устойчивой рентабельности:

- повышение экономической эффективности деятельности и рентабельности продуктов.

Рост масштаба бизнеса:

- увеличение объемов продаж продуктов и услуг.

Диверсификация бизнеса:

- сбалансированное развитие ключевых бизнес-направлений и выход в смежные сегменты.

Приоритетные ориентиры в рамках стратегических инициатив:

- выведение на рынок новых продуктов при обеспечении финансовой устойчивости;
- снижение себестоимости продукции гражданского назначения;
- поэтапное доведение качества новых продуктов до требований рынка;
- обеспечение равномерного долгосрочного спроса;
- модернизация продуктовой линейки;
- развитие международных промышленно-технологических партнерств;
- диверсификация бизнеса и приобретение новых компетенций;
- рост и диверсификация наземного бизнес-направления;
- повышение конкурентоспособности через цифровизацию производственных процессов, внедрение передовых материалов в производство.

5.25.2. Информация о долгосрочной программе развития общества и о заключении аудитора о реализации долгосрочной программы развития акционерного общества

АО «ОДК» не включено в перечень организаций, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р, на АО «ОДК» не распространяется обязательство по формированию Долгосрочной программы развития.

⁵ Продукция гражданского назначения

5.25.3. Информация об изменениях в стратегии развития акционерного общества и долгосрочной программе развития акционерного общества по сравнению с предыдущим годом

Со второго полугодия 2025 года в АО «ОДК» проводятся работы по формированию Стратегии развития АО «ОДК» до 2036 года. В соответствии с установленным порядком в рамках процесса стратегического планирования документ проходит стадию согласования, и по итогам которой будет вынесен на рассмотрение и утверждение Совета директоров АО «ОДК». Операционализация утвержденной Стратегии развития АО «ОДК» до 2036 года по основным направлениям развития планируется в 2026 году.

Основным инструментом реализации Стратегии развития АО «ОДК» является Программа деятельности АО «ОДК» - комплексный документ планирования на среднесрочный период, определяющий приоритетные направления и ключевые показатели деятельности АО «ОДК». Программа деятельности АО «ОДК» обеспечивает взаимосвязь долгосрочного, среднесрочного и краткосрочного планирования, содержит информацию о ходе исполнения Стратегии развития АО «ОДК» и запланированных в Программе деятельности АО «ОДК» показателей и проектов по основным направлениям деятельности.

Программа деятельности АО «ОДК» разрабатывается ежегодно. Мониторинг и контроль реализации документов стратегического планирования АО «ОДК» проводится на регулярной основе в целях реализации Стратегии развития АО «ОДК». На основе проведенного мониторинга и контроля Программы деятельности АО «ОДК» при наличии факторов/оснований в рамках актуализации Программы деятельности АО «ОДК» могут быть подготовлены мотивированные предложения о необходимости корректировки Стратегии развития АО «ОДК».

5.25.4. Информация об иных программах (в том числе об инвестиционных и инновационных программах) в рамках реализации стратегии развития акционерного общества и долгосрочной программы развития акционерного общества

Ключевыми направлениями развития АО «ОДК» в части инвестиционных программ НИОКР в 2025 году стали:

- создание новых продуктов;
- модернизация существующих продуктов;
- импортозамещение комплектующих в изделиях собственной разработки и производства.

В рамках инвестиционной деятельности реализовывались продуктовые проекты НИОКР по следующим направлениям:

- разработка двигателей для гражданской авиации;
- создание вертолётных двигателей.

Дополнительно разработана Программа инновационного развития холдинговой компании (интегрированной структуры) на период до 2030 года (далее — ПИР), соответствующая стратегическим и корпоративным документам Организации. ПИР прошла экспертизу уполномоченными федеральными органами исполнительной власти и была утверждена советом директоров АО «ОДК».

Позднее был актуализирован среднесрочный план реализации ПИР (далее — ССП ПИР) на следующий трёхлетний период. ССП ПИР также утверждён советом директоров АО «ОДК».

С целью обеспечения потребности внутреннего рынка в авиационной продукции гражданского назначения реализуется Комплексная программа развития авиационной отрасли Российской Федерации до 2030 года. В соответствии с ней АО «ОДК» формирует конкурентоспособную линейку собственной продукции.

В рамках мероприятий по созданию и модернизации гражданской авиационной техники отечественного производства ведётся разработка и изготовление авиационных двигателей в соответствии с требованиями производителей авиационных платформ.

Реализуются проекты по разработке и производству:

- турбовентиляторных двигателей для среднемагистральных пассажирских самолётов, включая задачи по импортозамещению зарубежных аналогов;
- турбовентиляторных двигателей для региональных пассажирских самолётов;
- турбовентиляторных двигателей для дальнемагистральных самолётов;
- турбовинтовых двигателей для региональных пассажирских самолётов;
- турбовальных двигателей для средних вертолётов;
- турбовальных двигателей для лёгких вертолётов.

По текущим проектам в отчётном периоде:

- проведены стендовые и лётные испытания, в том числе на летающих лабораториях и опытных образцах воздушных судов;
- поставлены силовые установки для проведения заводских лётных испытаний;
- получены необходимые сертификаты и одобрения на дальнейшее совершенствование и модернизацию;
- выполнены первые полёты опытных образцов воздушных судов с новыми силовыми установками;
- проведены ресурсные испытания основных деталей двигателей;
- сняты ограничения к сертификату типа в части эксплуатации.

Общество также реализует НИОКР по созданию научно технологического задела в части перспективных программ авиационного двигателестроения с целью дальнейшей интеграции в продуктовую линейку и повышения её конкурентоспособности.

Среди перспективных направлений:

- разработка турбовентиляторных двигателей большой тяги для перспективных широкофюзеляжных самолётов;
- создание турбовинтовых двигателей среднего класса мощности для перспективных самолётов малой авиации.

Целью инвестиционной программы является обеспечение конкурентоспособности отечественного двигателестроения в гражданском сегменте рынка за счёт:

- операционной эффективности;
- внедрения технологических инноваций;
- проведения научно-исследовательских и поисковых работ;
- продвижения продуктов.

Инвестиционная программа направлена на:

- обеспечение Комплексной программы развития авиационной отрасли Российской Федерации до 2030 года;
- поддержание и развитие компетенций во всех основных сегментах двигателестроения (авиационном, наземном, морском, космическом).

Инвестиционные проекты предусматривают:

- реконструкцию действующих производственных корпусов;
- строительство новых производственных площадей;
- выполнение НИОКР;
- создание системы послепродажного обслуживания.

Техническая модернизация направлена на развитие производственных мощностей для изготовления газотурбинных двигателей:

- для гражданских воздушных судов;
- для наземных и морских газотурбинных установок;

В рамках направления «Послепродажное обслуживание» планируется создать фонд подменных двигателей и запасных частей для:

- обеспечения бесперебойной эксплуатации гражданских воздушных судов;
- исполнения гарантийных обязательств;
- поддержки эксплуатантов запасными частями.

Кроме того, часть проектов технической модернизации направлена на создание производственных мощностей для ремонта двигателей.

5.25.5. Информация о программе отчуждения непрофильных активов акционерного общества и реестре непрофильных активов акционерного общества

Работа с непрофильными активами АО «ОДК» в 2025 году осуществлялась в соответствии с Программой реструктуризации непрофильных активов ХК (ИС)⁸, головной организацией которой является АО «ОДК», на период 2023-2025 гг. и на период 2025-2027 гг.

Программа реструктуризации непрофильных активов представляет собой комплексный документ, отражающий перечень активов АО «ОДК» и предусматривающий базовые принципы и механизмы их дальнейшего использования с учетом отнесения к режимам (целям) управления, план мероприятий по реализации непрофильных активов, сроки и экономический эффект от мероприятий, разрабатываемый на период 3 года.

Информация о реализации непрофильных активов общества

Сделки по отчуждению непрофильных активов АО «ОДК» в 2025 году не совершались.

Суммарные значения показателей (балансовая стоимость, стоимость реализации и количество реализованных непрофильных активов за отчетный период)

Сделки по отчуждению непрофильных активов АО «ОДК» в 2025 году не совершались.

5.25.6. Информация о наличии в акционерном обществе системы ключевых показателей эффективности

В АО «ОДК» внедрена система ключевых показателей эффективности деятельности, применяемых в целях определения размера премии работников АО «ОДК».

Система КПЭ⁹ формируется на основе Программы деятельности АО «ОДК» и организаций холдинговой компании (интегрированной структуры) АО «ОДК», головной организацией которой является АО «ОДК», конкретных показателей оперативного управления на отчетный период, фокусирования системы мотивации работников АО «ОДК» на достижении целей деятельности АО «ОДК» и обеспечении материальной заинтересованности в повышении эффективности деятельности АО «ОДК».

Основными задачами системы КПЭ являются:

- постановка, мониторинг, контроль и оценка выполнения работниками АО «ОДК» задач, направленных на выполнение стратегических целей АО «ОДК»;
- обеспечение высокого уровня мотивации работников АО «ОДК» на достижение приоритетных целей АО «ОДК».

Система КПЭ строится на следующих принципах:

- сбалансированность (предполагает согласованность КПЭ между собой. Достижение одного КПЭ не должно автоматически обеспечивать или исключать достижение других КПЭ. КПЭ должны быть последовательны (обеспечивается поэтапность и преемственность задач) и непротиворечивы);
- конкретность (КПЭ должны быть предметными, учитывающими специфику деятельности работников АО «ОДК» и четко ориентированными на конечный результат, а не на процесс или деятельность по подготовке к достижению цели (подготовительные организационные мероприятия));
- прозрачность и измеримость (КПЭ должны быть понятными, поддаваться оценке по итогам отчетного периода и иметь жесткие временные рамки для их выполнения в рамках отчетного периода);
- достижимость и напряженность (КПЭ должны быть соотнесены с полномочиями, областью ответственности работника АО «ОДК», для выполнения КПЭ работнику АО «ОДК» необходимо приложить дополнительные усилия; установлены на основе проектов/мероприятий, включенных в части отчетного периода в документы стратегического

⁸ Холдинговая компания (интегрированной структуры)

⁹ Ключевые показатели эффективности

планирования АО «ОДК», утвержденные в установленном в АО «ОДК» порядке);

- актуальность (КПЭ должны быть соотнесены со стратегией развития и/или ПД, действующими в АО «ОДК» на момент постановки КПЭ, отражать приоритетные цели и задачи работника АО «ОДК» на отчетный период и не включать его операционные задачи в рамках текущей хозяйственной деятельности АО «ОДК»);

- обоснованность оценки достижения КПЭ (целевые значения КПЭ и фактические значения выполнения КПЭ должны соответствовать сведениям, содержащимся в статистической, бухгалтерской и финансовой (управленческой) отчетности АО «ОДК»);

- честность и порядочность (целевые значения КПЭ и фактические значения выполнения КПЭ устанавливаются и оцениваются объективно, непредвзято с учетом реальных целей и результатов работы);

- каскадирование (связанность КПЭ на всех организационных уровнях АО «ОДК», направленных на достижение заданной конечной цели; предусматривает иерархию показателей, где выполнение показателя нижнего уровня иерархии необходимо для достижения показателя на следующем уровне иерархии).

КПЭ на отчетный период утверждаются приказом генерального директора АО «ОДК» и закрепляются в бонусных картах работников. Формирование и утверждение бонусных карт осуществляется с обязательным соблюдением вышеуказанных принципов постановки КПЭ.



**ОБЪЕДИНЕННАЯ
ДВИГАТЕЛЕСТРОИТЕЛЬНАЯ
КОРПОРАЦИЯ**

Всего пронумеровано,
прошнуровано и скреплено печатью 14 лист (а, ов)

Заместитель генерального директора
по правовым вопросам и корпоративному
управлению АО "ОДК"

А.В. Кулашкин

