

Утверждён
Советом директоров
АО «Селектел»
"15" июня 2026 года,
Протокол №08/2026 от "17" июня 2026 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
Акционерного общества
"Селектел"
по итогам деятельности за 2025 год

г. Санкт-Петербург
2026 год

Оглавление

1. Общие сведения об Обществе	3
2. Положение Общества в отрасли	3
3. Перспективы развития Общества	5
4. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества	6
5. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества	6
6. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества	6
7. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления	13
8. Сведения о вознаграждениях (компенсации расходов) органов управления Общества	15

1. Общие сведения об Обществе

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество "Селектел" (далее – "Общество")

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО "Селектел"

В уставе Общества зарегистрировано наименование на иностранном языке

Наименование (полное) Общества на иностранном языке: Joint Stock Company "Selectel"

Наименование (сокращенное) Общества на иностранном языке: JSC "Selectel"

Место нахождения: город Санкт-Петербург

Адрес Общества: 196006, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Московская застава, ул. Цветочная, д. 21, литера А

Сведения о способе создания Общества: Юридическое лицо было создано путем реорганизации в форме преобразования ООО "Селектел" (ИНН 7842393933)

Дата регистрации Общества: 08.07.2024

Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества Акционерное общество «НРК. – Р.О.С.Т.» 107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б.

В годовом отчёте содержится ссылка на консолидированную финансовую отчетность, на основании которой раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности Общества. Под Группой Общества понимается Общество и другие организации, которые в соответствии со стандартами МСФО определяются как группа.

2. Положение Общества в отрасли

Российский IT-рынок демонстрирует рост последние несколько лет в том числе за счет продолжающейся цифровой трансформации экономики, импортозамещения и активной государственной поддержки технологической отрасли. Активное развитие российского IT-рынка происходило в том числе на фоне общемирового тренда на повышение проникновения высоких технологий во все сферы бизнеса и дополнительного импульса, полученного в результате пандемии COVID-19 начиная с 2020 года. Размер IT-рынка в 2025 году составил около 3,9 трлн рублей¹.

Целевой для Группы сегмент российского IT-рынка – это облачные инфраструктурные сервисы, включающие в себя продукты "инфраструктура как услуга" (infrastructure as a service, IaaS) и "платформа как услуга" (platform as a service, PaaS). Объем рынка облачных инфраструктурных сервисов, согласно предварительным оценкам iKS-Consulting, составил 225,8 млрд рублей по итогам 2025 года², показав рост на 34% к 2024 году.

В 2025 году динамика российского рынка облачных инфраструктурных сервисов определялась следующими факторами:

- увеличение проникновения облачных услуг в том числе на фоне роста спроса на внедрение и поддержку технологий на базе искусственного интеллекта;
- повышение доверия к облачным услугам со стороны крупного бизнеса в том числе за счет постоянного совершенствования провайдерами технологий отказоустойчивости и применения лучших практик в области информационной безопасности;
- продолжение процесса импортозамещения, обусловленного фокусом на технологический суверенитет РФ;

¹Перспективы IT-рынка. Выпуск 2. URL: <https://mws.ru/research/it-market-perspectives-2/>

² Российский рынок облачных инфраструктурных сервисов 2025. URL: <https://survey.iksconsulting.ru/page94048076.html>

- оптимизация инвестиций в IT-инфраструктуру многими компаниями, актуальность замены капитальных затрат на операционные затраты;
- комплекс государственных мер по защите национального рынка.

Российский рынок облачных инфраструктурных сервисов сохраняет значительный потенциал роста. По прогнозам iKS-Consulting, объем данного рынка к 2028 г. составит 463,4 млрд рублей, что более чем в 2 раза превосходит текущее значение и предполагает среднегодовой темп роста в 27% на горизонте 2025–2028 гг.

В число основных драйверов роста рынка облачных инфраструктурных сервисов на среднесрочном горизонте входят в том числе:

- Дальнейшая цифровизация и автоматизация бизнеса и государственного сектора, приводящая к росту объема вычислений и хранимых данных и, как следствие, к росту расходов на IT-инфраструктуру (в частности – на облачные инфраструктурные сервисы).• Рост проникновения ИИ-технологий в российский бизнес и, как следствие, рост спроса на инфраструктуру для работы и масштабирование таких технологий, а также экспертизу по запуску и повышению эффективности их работы.
- Дальнейший рост популярности гибридной модели потребления IT-инфраструктуры, при которой часть уже существующих проектов поддерживается на собственном оборудовании компании, а новые проекты запускаются в партнерстве с облачным провайдером для повышения гибкости, увеличении скорости вывода новых продуктов на рынок и оптимизации расходов.
- Увеличение спроса на частное облако, обеспечивающее изолированную облачную среду, которая построена на мощностях инфраструктурного партнера и соответствует всем требованиям информационной безопасности.
- Рост спроса на платформенные сервисы (PaaS) по мере роста автоматизации и цифровизации бизнес-процессов, а также вовлеченности компаний в создание собственных цифровых продуктов.
- Рост потребности в локализации данных и повышение требований к информационной безопасности корпоративной IT-инфраструктуры, в том числе на фоне активного развития и распространения технологий, генерирующих значительные объемы данных, в число которых входят технологии искусственного интеллекта и машинного обучения, синтеза и распознавания речи и изображений.
- Рост спроса на готовые катастрофоустойчивые решения со стороны бизнеса уровня Enterprise для наиболее критичных бизнес-процессов, которые позволяют нивелировать риски, связанные с выходом из строя всего дата-центра.
- Всесторонняя государственная поддержка технологической отрасли в целом, включающая в себя в том числе меры по предоставлению финансирования (льготное кредитование и гранты), регуляторные ограничения, связанные с запретом на использование иностранного программного обеспечения в ряде отраслей экономики.
- Импортзамещение зарубежных услуг, решений и технологий.

Основной бизнес Общества сосредоточен в сегменте IaaS - крупнейшем сегменте рынка облачных инфраструктурных сервисов (доля IaaS - 81%). По предварительным данным iKS-Consulting, в 2025 году Общество занимает третье место на российском рынке IaaS услуг с долей 8,4%³.

Крупнейшими конкурентами Общества на рынке облачных инфраструктурных сервисов являются:

³ Российский рынок облачных инфраструктурных сервисов 2025. URL: <https://survey.iksconsulting.ru/page94048076.html>

- Cloud.ru;
- РТК-ЦОД;
- Yandex.Cloud;
- MTS Web Services.

Результаты деятельности Общества соответствуют основным тенденциям и динамике развития рынка в 2025 году. В качестве главных конкурентных преимуществ Общества можно выделить следующие:

- Уникальные компетенции в продукте выделенные серверы (bare metal). Сервис выделенных серверов отличается повышенной степенью безопасности, отказоустойчивости и производительности.
- Широкая линейка сервисов и услуг, объединяющих полный комплекс сервисов аутсорсинга IT-инфраструктуры от услуг по размещению оборудования в дата-центрах Общества до предоставления виртуальных вычислительных мощностей в форме частных и публичных облаков, а также продуктов уровня платформы (PaaS).
- Набор продуктов для запуска и масштабирования проектов, связанных с ИИ, а также повышения эффективности использования ИИ-технологий.
- Собственная команда IT-специалистов из более чем 800 сотрудников (при общем количестве сотрудников 1 300 человек) с фокусом на разработке и техническом сопровождении сервисов.
- Вертикально интегрированная бизнес-модель на базе собственной инфраструктуры дата-центров, соответствующих уровню Tier III (за исключением ЦОД "Цветочная-1" - Tier II) и линии сборки серверного оборудования, а также собственное ПО, что позволяет Обществу поддерживать высокий уровень технологической независимости и операционной эффективности.
- Фокус на IT-инфраструктуре и независимость от крупных экосистем позволяет устранить потенциальный конфликт интересов с бизнесом клиентов, что формирует дополнительное доверие со стороны клиентской базы и выделяет Общества на фоне прочих крупнейших игроков на российском рынке облачных инфраструктурных сервисов.

3. Перспективы развития Общества

Ведущие позиции на рынке облачных инфраструктурных сервисов, уникальные компетенции в продуктовом сегменте выделенных серверов (bare metal), эффективная вертикально-интегрированная бизнес-модель, комплексное продуктовое предложение (в том числе для работы с технологиями на базе ИИ), растущая и диверсифицированная клиентская база – основные стратегические преимущества Общества.

Основными стратегическими целями Общества являются:

- сохранение ведущих позиций на рынке облачных инфраструктурных сервисов, включая лидерство в продукте выделенные серверы;
- расширение линейки продуктов и услуг с использованием собственной разработки, включая продукты уровня платформы (PaaS);
- совершенствование продуктов для запуска и масштабирования ИИ-проектов, а также запуск новых решений на фоне растущего спроса на внедрение ИИ-технологий в российский бизнес;
- поддержание растущей, диверсифицированной и лояльной клиентской базы;
- поддержание высокой операционной эффективности, в том числе благодаря усилению вертикально интегрированной модели бизнеса;

- развитие площадок ЦОД для обеспечения будущего роста бизнеса необходимой мощностью;
- формирование комфортной среды для сотрудников, а также узнаваемого бренда на рынке.

Общество не планирует менять основной вид деятельности.

Основными источниками финансирования в соответствии с планами Общества будут доходы от основных видов деятельности, а также привлечение средств на рынках капитала.

4. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества

По итогам работы Группы Общества за 2025 г. совокупная выручка составила 18 311 791 тыс. рублей, чистая прибыль – 3 018 458 тыс. рублей.

Консолидированная отчетность за 2025 год, составленная в соответствии со стандартами МСФО, раскрывается на странице в сети Интернет <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=38305&type=4>.

5. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества

Советом директоров утверждено Положение о дивидендной политике (протокол заседания совета директоров от 15.10.2024 N 06/2024).

Совокупный размер дивидендов, объявленных Группой в течение 2025 года по результатам решений, принятых органами управления Общества (и его правопродолжителя), составил 1 656 880 тысяч рублей.

6. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества

6.1. Отраслевые риски

Отрасль ИТ-инфраструктуры, включая услуги дата-центров, облачные инфраструктурные сервисы и сопутствующие сервисы, характеризуется высокой капиталоемкостью, зависимостью от технологических изменений, доступности оборудования, стоимости электроэнергии и заемного капитала, а также от наличия квалифицированных инженерных и ИТ-специалистов. Для Общества, значительная часть выручки которого формируется за счет облачных инфраструктурных сервисов, указанные факторы имеют существенное значение.

Российский рынок коммерческих ЦОД и облачной инфраструктуры в отчетном периоде развивался в условиях продолжающегося роста спроса на вычислительные мощности, импортозамещения и расширения применения сервисной модели потребления ИТ-ресурсов. Вместе с тем рынок сталкивался с ограничениями по срокам ввода новых мощностей, доступности инженерной инфраструктуры, стоимости строительства и поставок оборудования. Указанные обстоятельства могут приводить к росту капитальных затрат, смещению сроков реализации проектов развития и оказывать влияние на темпы ввода новых мощностей, загрузку инфраструктуры и финансовые результаты Общества.

К числу существенных отраслевых факторов риска Общество относит, в частности: ограничение доступности оборудования и комплектующих, удлинение сроков поставок, рост стоимости инфраструктурных ресурсов и услуг подрядчиков, дефицит квалифицированных кадров, а также усиление конкуренции и повышение требований клиентов к масштабируемости, отказоустойчивости и информационной безопасности сервисов. В случае реализации указанных факторов возможно давление на маржинальность, рост стоимости привлечения и удержания

клиентов, увеличение сроков окупаемости инвестиций и необходимость пересмотра отдельных инвестиционных и продуктовых приоритетов.

Общество осуществляет постоянный мониторинг рыночной конъюнктуры, состояния цепочек поставок, структуры затрат и конкурентной среды, диверсифицирует поставщиков и логистические маршруты, развивает продуктовую линейку и реализует меры по повышению операционной и энергетической эффективности. Решения о корректировке цен и коммерческих условий принимаются с учетом рыночной ситуации, экономической целесообразности и задачи сохранения устойчивости клиентской базы.

Объем операций на внешних рынках является незначительным. Вместе с тем внешние факторы, проявляющиеся на российском рынке, включая санкционные ограничения, экспортный контроль, колебания валютных курсов и изменение цен на энергоносители, могут косвенно влиять на доступность оборудования, стоимость финансирования, инвестиционные планы и себестоимость услуг Общества.

6.2. Страновые и региональные риски

Активы и основная деятельность Общества сосредоточены в Российской Федерации, что обуславливает зависимость результатов деятельности от макроэкономических, финансовых и регуляторных условий в стране. На деятельность Общества могут оказывать влияние изменение темпов экономического роста, инфляции, условий кредитования, платежной дисциплины контрагентов, а также расширение и/или ужесточение ограничительных мер, влияющих на расчеты, поставки оборудования и реализацию инвестиционных проектов.

В случае ухудшения макроэкономической ситуации либо более длительного сохранения жестких денежно-кредитных условий может возникнуть риск дальнейшего роста стоимости финансирования, снижения спроса на услуги отдельных категорий клиентов и корректировки инвестиционных планов.

К числу факторов, увеличивающих страновые риски, относятся, в частности: колебания курса рубля по отношению к ключевым валютам, ускорение инфляции и рост инфляционных ожиданий, изменение условий и доступности кредитования, волатильность цен на энергоносители и иные макроэкономические эффекты, связанные с внешними ограничениями и геополитической неопределенностью. Общество учитывает указанные обстоятельства при финансовом и инвестиционном планировании, а при необходимости проводит сценарный анализ и оценку чувствительности ключевых показателей к изменениям макропараметров.

Региональные риски связаны с концентрацией инфраструктуры и основных операций Общества в ограниченном числе регионов Российской Федерации, включая г. Санкт-Петербург, г. Москву и Ленинградскую область. Такая концентрация может повышать чувствительность к региональным факторам, включая ограничения на строительство и подключение объектов, локальные инфраструктурные инциденты, изменения условий ведения деятельности, а также перебои в энергоснабжении, связи, транспортной и иной городской инфраструктуре.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения, отдельными форс-мажорными обстоятельствами и забастовками, в условиях сохраняющейся внешней неопределенности не поддаются точной количественной оценке. Наступление таких событий может оказать влияние на операционную деятельность, логистику, условия финансирования, цепочки поставок и правовую среду. Общество действует в соответствии с применимым законодательством и внутренними процедурами обеспечения непрерывности деятельности.

Регионы присутствия Общества не относятся к территориям с повышенной частотой стихийных бедствий. Вместе с тем исключить влияние неблагоприятных природно-климатических явлений и связанных с ними инфраструктурных последствий, в том числе для энергоснабжения, связи и логистики, невозможно. Общество учитывает соответствующие факторы при проектировании, эксплуатации и развитии инфраструктуры.

6.3. Финансовые риски

Финансовые риски могут оказывать влияние на финансовое положение и ликвидность Общества, стоимость привлечения и обслуживания заемного капитала, реализацию инвестиционной программы, а также на способность своевременно исполнять обязательства, включая обязательства по ценным бумагам.

Процентный риск связан с зависимостью стоимости обслуживания долга и условий привлечения нового финансирования от конъюнктуры финансового рынка и динамики процентных ставок. В 2025 году Общество осуществляло деятельность в условиях повышенной ключевой ставки Банка России, что оказывало влияние на процентные расходы и стоимость рефинансирования. По итогам 2025 года показатель чистый долг / скорректированная EBITDA составил 1,7х, а скорректированный свободный денежный поток был отрицательным и составил минус 1,5 млрд руб. В случае сохранения повышенных ставок, ухудшения доступа к рынку долга или роста премий за риск возможно увеличение процентной нагрузки, снижение рентабельности проектов и усиление давления на денежные потоки.

Риск ликвидности и рефинансирования связан с потенциальной недостаточностью денежных средств и/или доступных источников финансирования для покрытия текущих обязательств, финансирования капитальных вложений и рефинансирования погашаемых обязательств. По итогам 2025 года капитальные затраты Группы Общества составили 7,9 млрд руб., что отражает продолжение активной инвестиционной фазы. В случае ухудшения условий на кредитном и долговом рынках, снижения доступности финансирования либо ухудшения платежной дисциплины клиентов может возникнуть необходимость пересмотра графиков заимствований и сроков отдельных инвестиционных проектов.

Инфляционный риск выражается в возможности роста операционных и инвестиционных затрат, включая расходы на электроэнергию, оплату труда, лицензии, услуги подрядчиков, оборудование и строительно-монтажные работы. При ограниченной возможности оперативно отражать рост затрат в ценах на услуги инфляционное давление способно негативно повлиять на маржинальность и денежные потоки. Общество рассматривает инфляционные сценарии при бюджетировании и приоритизации расходов, а также реализует мероприятия по повышению операционной эффективности.

Валютный риск обусловлен, прежде всего, закупками оборудования и комплектующих, чувствительных к колебаниям валютных курсов. Основная часть контрактов с поставщиками номинирована в рублях, а обязательства по кредитам в иностранной валюте отсутствуют. Вместе с тем ослабление рубля может приводить к росту капитальных и отдельных операционных затрат, а также оказывать влияние на сроки и стоимость реализации инвестиционных проектов. Общество стремится минимизировать валютную чувствительность за счет использования рублевых контрактов, конкурентных процедур закупок, планирования закупок и диверсификации поставщиков.

Отдельные договоры финансирования могут содержать финансовые и/или нефинансовые ограничения, а также условия досрочного исполнения обязательств при наступлении определенных событий. В случае нарушения таких условий может возникнуть необходимость досрочного погашения и/или ограничения доступа к финансированию, что способно оказать влияние на ликвидность и исполнение обязательств Общества. Общество осуществляет мониторинг условий договоров финансирования, управляет графиком погашений и поддерживает диверсифицированный портфель заемного капитала. Наличие кредитного рейтинга на уровне ruAA- со стабильным прогнозом способствует доступу Общества к источникам долгового финансирования, однако не исключает влияния рыночной волатильности на условия привлечения капитала.

6.4. Правовые риски

Правовые риски обусловлены особенностями правовой системы и динамикой регулирования в Российской Федерации, а также применимостью к деятельности Общества требований отраслевого,

налогового, валютного, лицензионного, информационного и иного законодательства. Изменения законодательства и практики его применения, результаты проверок и судебных разбирательств могут приводить к дополнительным затратам, необходимости оперативных организационных и технических доработок, ограничению отдельных операций и иным последствиям, способным оказать негативное влияние на финансовое положение и результаты деятельности Общества.

Существенное значение для Общества имеют риски, связанные с соблюдением обязательных требований в области обработки и хранения данных, информационной безопасности, импортозамещения и иных отраслевых требований. В 2025 году продолжилось развитие регулирования в области персональных данных, критической информационной инфраструктуры, а также правового регулирования деятельности операторов дата-центров. Изменение или ужесточение соответствующих требований может приводить к росту капитальных и операционных затрат, необходимости изменения архитектуры решений, проведению дополнительных проверок, рискам ограничений деятельности и штрафным санкциям при несоответствии применимым требованиям.

Риски, связанные с валютным регулированием и валютным контролем, в текущих условиях оцениваются как ограниченные, поскольку существенные обязательства в иностранной валюте у Общества отсутствуют. Вместе с тем изменения требований валютного законодательства, порядка расчетов и документирования внешнеторговых операций могут косвенно влиять на условия расчетов с отдельными контрагентами и на структуру договорных отношений, в том числе в части закупок оборудования и услуг с валютной чувствительностью.

Риски, связанные с законодательством о налогах и сборах и правоприменительной практикой, сохраняют свою актуальность в связи с регулярными изменениями налогового регулирования, неоднозначностью интерпретации отдельных норм и развитием судебной практики. В результате возможны доначисления налогов, начисление пеней и штрафов, а также дополнительные затраты на сопровождение налоговых проверок и споров. Общество осуществляет налоговый комплаенс, мониторит изменения законодательства и разъяснения регуляторов, проводит правовую экспертизу спорных позиций и управляет налоговыми рисками в договорной работе.

Риски, связанные с таможенно-тарифным регулированием и ограничениями на импорт оборудования, сохраняют значение в условиях импортозависимости отдельных инфраструктурных компонентов, санкционных ограничений и изменения правил внешнеторгового регулирования. Даже при незначительном объеме прямых операций на внешних рынках такие изменения могут приводить к удорожанию и задержкам поставок оборудования и комплектующих, что способно отразиться на сроках и стоимости развития инфраструктуры.

Правовые риски также связаны с лицензированием и сохранением отдельных статусов и разрешений, необходимых для ведения деятельности. Изменение лицензионных требований, усиление надзорной практики, несвоевременное продление документов или несоответствие обновленным требованиям могут привести к дополнительным расходам, предписаниям, ограничению отдельных операций либо приостановлению оказания отдельных услуг. Общество осуществляет регуляторный мониторинг, поддерживает необходимую документацию и проводит внутренние проверки соблюдения обязательных требований.

Текущие судебные процессы, которые могут оказать негативное влияние на деятельность Общества, отсутствуют.

6.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Деятельность Общества в сфере предоставления сервисов ИТ-инфраструктуры в значительной степени зависит от доверия клиентов и контрагентов к надежности, безопасности и качеству услуг, а также от восприятия устойчивости бизнеса и соблюдения обязательных требований. Неблагоприятные события, включая существенные технологические инциденты, нарушения информационной безопасности, регуляторные претензии, негативное освещение в СМИ и ухудшение клиентского опыта, могут привести к ухудшению деловой репутации Общества.

Реализация репутационного риска может выражаться в снижении темпов привлечения новых клиентов, росте оттока, ухудшении условий сотрудничества с контрагентами и финансовыми партнерами, повышении затрат на удержание клиентов и коммуникации, а также в косвенном влиянии на способность привлекать финансирование и обслуживать обязательства по ценным бумагам.

Общество осуществляет мониторинг факторов, способных повлиять на деловую репутацию, реализует процедуры управления инцидентами и коммуникациями со стейкхолдерами, развивает сервисные процессы и клиентскую поддержку, а также поддерживает необходимый уровень информационной прозрачности в пределах, допустимых для публичного раскрытия.

6.6. Стратегический риск

Стратегический риск связан с возможностью принятия решений по развитию бизнеса, инвестициям и продуктовой стратегии, которые могут оказаться недостаточно эффективными в изменяющейся рыночной, технологической, финансовой и регуляторной среде. К таким рискам относятся неверная оценка динамики спроса и конкурентной ситуации, ошибки в выборе приоритетов продуктового развития, инвестиционные решения с недостаточной окупаемостью, а также риск несвоевременного или некачественного исполнения ключевых программ развития.

Для инфраструктурной ИТ-компании стратегический риск также включает риск рассогласования темпов роста и инвестиционной программы с доступностью финансирования и операционными ограничениями, включая энергообеспечение, доступность оборудования и кадров. По итогам 2025 года Общество продолжило активные инвестиции в развитие инфраструктуры и решений для задач искусственного интеллекта, что расширяет рыночные возможности, но одновременно повышает требования к качеству стратегического и ресурсного планирования.

Реализация стратегического риска может оказывать влияние на выручку и маржинальность, объем и эффективность капитальных вложений, денежные потоки и ликвидность, а также на способность выполнять инвестиционные планы и обслуживать/рефинансировать обязательства. Для снижения стратегического риска Общество применяет процедуры стратегического и бюджетного планирования, анализирует макроэкономические и отраслевые факторы, оценивает конкурентную среду и доступность ключевых ресурсов, использует сценарный анализ и мониторинг исполнения инвестиционных проектов.

6.7. Риски, связанные с деятельностью Общества

К рискам, связанным с деятельностью Общества, относятся риски, возникающие в рамках обычной хозяйственной деятельности, корпоративной структуры и взаимодействия с ключевыми контрагентами. Реализация данных рисков может оказывать влияние на финансовые результаты, ликвидность, деловую репутацию и способность исполнять обязательства, включая обязательства по ценным бумагам.

Риски, связанные с текущими судебными процессами, оцениваются Обществом как контролируемые в пределах обычной хозяйственной деятельности. На отчетную дату, по оценке

Общества, отсутствуют судебные процессы, которые могли бы оказать существенное неблагоприятное влияние на финансово-хозяйственную деятельность, однако нельзя исключать возникновения дополнительных расходов, судебных издержек и иных последствий при неблагоприятном развитии отдельных споров.

Риск отсутствия возможности продлить действие лицензий, поддерживать необходимые статусы и соответствовать обязательным требованиям оценивается как ограниченный, однако сохраняет значение в связи с развитием отраслевого регулирования и усилением надзорной практики. По окончании срока действия лицензий либо в связи с изменением требований Общество намерено предпринимать все необходимые действия по переоформлению документов и приведению деятельности в соответствие с применимыми требованиями.

Риск концентрации клиентской базы и потери крупных потребителей для Общества не носит критического характера, поскольку на одного клиента не приходится 10% и более общей выручки, а доля выручки пяти крупнейших клиентов по итогам 2025 года составила 17% выручки Общества. Вместе с тем потеря отдельных значимых клиентов или ухудшение условий сотрудничества с ними способно негативно влиять на выручку, денежные потоки и маржинальность. Общество снижает данный риск за счет диверсификации клиентской базы и продуктового предложения, развития клиентского сервиса и мониторинга рисков по ключевым аккаунтам.

Дополнительным риском, связанным с деятельностью Общества, является риск сдвига сроков реализации инфраструктурных проектов и ввода новых мощностей. Для компании, реализующей капиталоемкие проекты развития ЦОД, задержки строительства, поставок или подключения могут приводить к росту затрат и переносу ожидаемой выручки на более поздние периоды. Общество осуществляет проектный контроль, контролирует выполнение работ подрядчиками и поэтапно вводит мощности в эксплуатацию.

6.8. Риск информационной безопасности

Деятельность Общества связана с обработкой данных и эксплуатацией информационных систем и инфраструктуры. В связи с этим Общество подвержено рискам нарушения конфиденциальности, целостности и/или доступности информации и сервисов, включая несанкционированный доступ, утечки персональных и конфиденциальных данных, потерю или недоступность данных и сервисов, внешние кибератаки, в том числе DDoS, а также злоупотребления доступами и иные действия третьих лиц и сотрудников.

Реализация указанного риска может привести к приостановке или деградации ключевых ИТ-процессов и сервисов, дополнительным расходам на восстановление и реагирование на инциденты, предъявлению требований со стороны клиентов и контрагентов, а также к правовым и регуляторным последствиям в сфере защиты информации и персональных данных и к репутационным потерям.

К факторам, повышающим вероятность реализации риска, относятся рост количества и сложности кибератак, уязвимости программного обеспечения и конфигураций, недостатки в управлении изменениями и обновлениями, человеческий фактор, а также риски третьих сторон и цепочки поставок.

Для снижения данного риска Общество применяет организационные и технические меры защиты, включая круглосуточный мониторинг событий безопасности и состояния инфраструктуры, средства сетевой защиты и фильтрации трафика, антивирусную защиту, резервное копирование и восстановление, тестирование защищенности и обучение персонала.

6.9. Экологический риск

Деятельность Общества, включая строительство и развитие площадок и дата-центров, может оказывать воздействие на окружающую среду на этапах строительства и эксплуатации. Нарушение экологических требований, аварийные ситуации или недостаточный контроль подрядчиков могут привести к предписаниям, штрафам, приостановке отдельных видов работ, увеличению затрат на

устранение последствий и негативному информационному эффекту, что способно оказать неблагоприятное влияние на финансовые результаты и сроки реализации проектов.

Ключевые экологические аспекты могут включать образование отходов строительства и эксплуатации, риски загрязнения почвы и стоков при аварийных ситуациях, шумовое воздействие, а также высокое энергопотребление инженерной инфраструктуры. Общество включает экологические требования в договоры с подрядчиками, осуществляет производственный контроль на площадках, проводит необходимые обследования и поддерживает процедуры реагирования на аварийные ситуации.

6.10. Природно-климатический риск

Природно-климатические факторы, включая экстремальные погодные явления, интенсивные осадки, подтопления, температурные экстремумы и иные неблагоприятные явления, могут влиять на строительство и эксплуатацию инженерной инфраструктуры дата-центров и иных объектов Общества. Реализация таких событий может приводить к повреждению имущества, нарушению логистики, перебоям в энергоснабжении и связи, временным ограничениям работ и дополнительным расходам на восстановление.

Общество не может влиять на вероятность наступления природно-климатических событий, однако учитывает соответствующие факторы при проектировании, строительстве и эксплуатации объектов, а также в рамках планов обеспечения непрерывности деятельности и аварийного восстановления.

7. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления

7.1. Сведения о лицах, входящих в Совет директоров Общества

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Дергачев Владимир Вячеславович**
(председатель)

Год рождения: 1992

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, квалификация – экономист, специальность – мировая экономика.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2021	08.2022	ООО "Селектел"	Заместитель генерального директора по операционной деятельности
07.2022	наст.вр.	ООО "Селектел-Лаб"	Генеральный директор

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0,0632

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Вермишян Геворк Арутюнович**

Год рождения: 1978

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, квалификация – экономист, финансист, специальность – международные экономические отношения.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		

06.2022	07.2023	ООО "ГПБ Развитие активов"	Генеральный директор
08.2023	наст. вр.	АО "Солнечный ветер"	Генеральный директор
08.2023	наст. вр.	ООО "Яркость Света"	Генеральный директор
08.2023	наст. вр.	ООО "Меркурий Электроникс"	Генеральный директор
09.2024	наст. вр.	ООО "ДИДЖИ-1"	Генеральный директор
10.2024	наст. вр.	ООО "СИМПЛ"	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Голухов Андрей Георгиевич**

Год рождения: 1997

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, специальность – глобальная политика и международно-политический анализ.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности): не занимал.

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 1,9482

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Любимов Олег Игоревич**

Год рождения: 1983

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, квалификация – информатик-менеджер, специальность – прикладная информатика в менеджменте.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2024	наст.вр	АО "Селектел"	Генеральный директор
01.2024	наст.вр	ООО "Селектел-Инвест"	Генеральный директор

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 2,0442

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Швецова Ирина Алексеевна**

Год рождения: 1987

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, квалификация – юрист, специальность – юриспруденция.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		

07.2024	наст. время	АО "Селектел"	Директор по юридическим вопросам
---------	----------------	---------------	----------------------------------

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0,0234

7.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): Любимов Олег Игоревич

Год рождения: 1983

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, квалификация – информатик-менеджер, специальность – прикладная информатика в менеджменте.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2024	наст.вр	АО "Селектел"	Генеральный директор
01.2024	наст.вр	ООО "Селектел-Инвест"	Генеральный директор

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 2,0442

8. Сведения о вознаграждениях (компенсации расходов) органов управления Общества

Вознаграждение членам Совета директоров Общества и компенсация им расходов, связанных с исполнением ими функций членов Совета директоров, в 2025 году не выплачивались.

Сведения о вознаграждении и компенсации расходов Единоличного исполнительного органа Общества не раскрываются с учетом установленного в Обществе режима конфиденциальности в отношении данной информации.