

Утверждён  
Советом директоров  
АО «Селектел»  
"21" апреля 2025 года,  
Протокол №05/2025 от "22" апреля 2025 г.

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**Акционерного общества**  
**"Селектел"**  
**по итогам деятельности за 2024 год**

г. Санкт-Петербург  
2025 год

## Оглавление

1. Общие сведения об Обществе	3
2. Положение Общества в отрасли	3
3. Приоритетные направления деятельности Общества	5
4. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества	5
6. Перспективы развития акционерного Общества	5
7. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества	6
8. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества	6
9. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления	15
10. Сведения о вознаграждениях (компенсации расходов) органов управления Общества	18

## 1. Общие сведения об Обществе

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество "Селектел"

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО "Селектел"

В уставе Общества зарегистрировано наименование на иностранном языке

Наименование (полное) Общества на иностранном языке: Joint Stock Company "Selectel"

Наименование (сокращенное) Общества на иностранном языке: JSC "Selectel"

Место нахождения: город Санкт-Петербург

Адрес Общества: 196006, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Московская застава, ул. Цветочная, д. 21, литера А

Сведения о способе создания Общества: Юридическое лицо было создано путем реорганизации в форме преобразования ООО "Селектел" (ИНН 7842393933)

Дата создания Общества: 08.07.2024

Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества Акционерное общество «НРК. – Р.О.С.Т.» 107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б.

## 2. Положение Общества в отрасли

АО «Селектел» (далее по тексту «Компания», «Селектел» или «Общество») и его дочерние организации (далее совместно именуемые «Группа») предоставляет широкий спектр услуг IT-инфраструктуры, включая приватные облака на базе выделенных серверов, публичные и приватные облака, услуги дата-центров и прочие услуги. Дата-центры Группы расположены на территории Российской Федерации (в Санкт-Петербурге, Москве и Ленинградской области).

Российский IT-рынок демонстрирует значительный рост последние несколько лет в том числе за счет продолжающейся цифровой трансформации экономики, импортозамещения и активной государственной поддержки технологической отрасли. Активное развитие российского IT-рынка происходило в том числе на фоне общемирового тренда на повышение проникновения высоких технологий во все сферы бизнеса и дополнительного импульса, полученного в результате пандемии COVID-19 начиная с 2020 года. По оценке Strategy Partners<sup>1</sup>, размер IT-рынка в 2024 году составит 3,5 трлн рублей.

Целевой для Группы сегмент российского IT-рынка – это облачные инфраструктурные сервисы, включающие в себя продукты «инфраструктура как услуга» (infrastructure as a service, IaaS) и «платформа как услуга» (platform as a service, PaaS). Объем рынка облачных инфраструктурных сервисов, согласно предварительным оценкам iKS-Consulting, составит 165,6 млрд рублей по итогам 2024 года<sup>2</sup>, показав рост на 36,3% к 2023 году.

В 2023-2024 годах динамика российского рынка облачных инфраструктурных сервисов определялась следующими факторами:

- увеличение проникновения облачных услуг;
- повышение доверия к облачным услугам со стороны крупного бизнеса;
- миграция значительной доли пользователей в российские облака из зарубежных после постепенного введения западных санкций в отношении России;
- оптимизация инвестиций в IT-инфраструктуру многими компаниями, актуальность замены капитальных затрат на операционные затраты;
- комплекс государственных мер по защите национального рынка.

Российский рынок облачных инфраструктурных сервисов сохраняет значительный потенциал роста. По прогнозам iKS-Consulting, объем данного рынка к 2028 г. составит 463,8 млрд рублей<sup>3</sup>, что

<sup>1</sup> <https://strategy.ru/research/research/analiz-rossijskogo-rynka-korporativnogo-po/>

<sup>2</sup> <https://survey.iksconsulting.ru/page59801703.html>

<sup>3</sup> <https://survey.iksconsulting.ru/page53149955.html>

в 2,8 раз превосходит текущее значение и предполагает среднегодовой темп роста в 29,4% на горизонте 2024–2028 гг.

В число основных драйверов роста рынка облачных инфраструктурных сервисов на среднесрочном горизонте входят в том числе:

- Дальнейшая цифровизация и автоматизация бизнеса и государственного сектора, приводящая к росту объема вычислений и хранимых данных и, как следствие, к росту расходов на IT-инфраструктуру (в частности – на облачные инфраструктурные сервисы).
- Продолжение отказа потребителей от “on-premise” модели (развертывание IT-инфраструктуры на базе собственных ресурсов и компетенций) в пользу «легкой» сервисной модели (приобретение решений у специализированных провайдеров облачных инфраструктурных сервисов) в целях экономии на капитальных затратах и оптимизации операционных расходов.
- Увеличение спроса на частное облако, обеспечивающее изолированную облачную среду, построенную на базе инфраструктуры провайдера.
- Рост спроса на платформенные сервисы (PaaS) по мере роста автоматизации и цифровизации бизнес-процессов, а также вовлеченности компаний в создание собственных цифровых продуктов.
- Рост потребности в локализации данных и повышение требований к информационной безопасности корпоративной IT-инфраструктуры, в том числе на фоне активного развития и распространения технологий, генерирующих значительные объемы данных, в число которых входят технологии искусственного интеллекта и машинного обучения, синтеза и распознавания речи и изображений.
- Всесторонняя государственная поддержка технологической отрасли в целом, включающая в себя в том числе меры по предоставлению финансирования (льготное кредитование и гранты), регуляторные ограничения, связанные с запретом на использование иностранного программного обеспечения в ряде отраслей экономики, а также налоговые льготы по основным налогам (налог на прибыль, НДС, страховые взносы).
- Импортзамещение зарубежных услуг, решений и технологий.

Основной бизнес Общества сосредоточен в сегменте IaaS - крупнейшем сегменте рынка облачных инфраструктурных сервисов (доля 80%). По предварительным данным iKS-Consulting, в 2024 году Общество занимает третье место на российском рынке IaaS услуг с долей 8,1%<sup>4</sup>. При этом Общество является абсолютным лидером на рынке выделенных серверов (bare metal), занимая более половины этого значимого продуктового сегмента рынка.

Крупнейшими конкурентами Общества на рынке облачных инфраструктурных сервисов являются:

- Cloud.ru;
- РТК-ЦОД;
- Yandex.Cloud;
- МТС Web Services.

Результаты деятельности Общества соответствуют основным тенденциям и динамике развития рынка в 2024 году. В качестве главных конкурентных преимуществ Общества можно выделить следующие:

- Уникальные компетенции в продукте выделенные серверы (bare metal). Сервис выделенных серверов отличается повышенной степенью безопасности, отказоустойчивости и производительности при более низкой цене относительно других облачных инфраструктурных сервисов.

---

<sup>4</sup> <https://survey.iksconsulting.ru/page59801703.html>

- Широкая линейка сервисов и услуг, объединяющих полный комплекс сервисов аутсорсинга ИТ-инфраструктуры от услуг по размещению оборудования в дата-центрах Общества до предоставления виртуальных вычислительных мощностей в форме частных и публичных облаков, а также продуктов уровня платформы (PaaS).
- Собственная команда ИТ-специалистов из более чем 700 сотрудников (при общем количестве сотрудников более 1 100) с фокусом на разработке и техническом сопровождении сервисов.
- Вертикально интегрированная бизнес-модель на базе собственной инфраструктуры дата-центров, соответствующих уровню Tier III<sup>5</sup> и линии сборки серверного оборудования, а также собственное ПО, что позволяет Обществу поддерживать высокий уровень технологической независимости и операционной эффективности.
- Фокус на ИТ-инфраструктуре и независимость от крупных экосистем позволяет устранить потенциальный конфликт интересов с бизнесом клиентов, что формирует дополнительное доверие со стороны клиентской базы и выделяет Общество на фоне прочих крупнейших игроков на российском рынке облачных инфраструктурных сервисов.

### **3. Приоритетные направления деятельности Общества**

Селектел разрабатывает и предлагает клиентам комплексную продуктовую линейку из более 50 востребованных инфраструктурных сервисов, что позволяет в рамках единого окна предоставлять оптимальные решения, удовлетворяющие все ключевые потребности клиентов в ИТ-инфраструктуре.

Наиболее приоритетным направлением являются облачные инфраструктурные сервисы, выручка от продажи которых составляет 87% совокупной выручки Группы. В рамках данного направления Селектел предоставляет клиентам выделенные серверы, а также виртуальные вычислительные мощности в форме частных и публичных облаков. Рост выручки от ключевых продуктов составил 32% в 2024 году.

В то же время, Селектел активно запускает дополнительные сервисы, позволяющие клиентам передать больший спектр задач провайдеру. Так, работа в направлении разработки собственных программно-аппаратных решений позволила запустить собственный сервер и серверную операционную систему. Также Компания расширяет набор продуктов для работы с ИИ и обеспечения информационной безопасности.

### **4. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества**

По итогам работы Общества за 2024 г. совокупная выручка составила 13 196 565 тыс. рублей, чистая прибыль – 3 280 279 тыс. рублей.

Сводная (консолидированная) отчетность за 2024 год, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, раскрывается на странице в сети Интернет <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=38305&type=4>.

### **5. Перспективы развития акционерного Общества**

Для успешной капитализации существенного потенциала роста, присутствующего на целевом рынке, Группа реализует четкую стратегию развития, включающую следующие ключевые направления:

- Привлечение новых клиентов и рост монетизации клиентской базы.
- Развитие и расширение продуктовой линейки с использованием наработанной технологической базы.
- Усиление вертикальной интеграции как фундамента бизнес-модели.

<sup>5</sup> За исключением ЦОД «Цветочная-1», который соответствует стандартам Tier II

На 2025 год Группой запланирован ввод в эксплуатацию первой очереди нового московского дата-центра Группы «Юрловский».

## **6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества**

Советом директоров утверждено Положение о дивидендной политике (протокол заседания совета директоров от 15.10.2024 N 06/2024).

Совокупный размер дивидендов, объявленных Группой в течение 2024 года по результатам решений, принятых органами управления Общества (и его правопродолжителя), составил 2 491 482 тысяч рублей.

## **7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества**

### **7.1. Отраслевые риски**

Отрасль информационных технологий занимает в экономике страны особое место. Ее эффективное функционирование является одним из важнейших факторов, способствующих решению ключевых задач государственной политики. Обеспечение технологической независимости Российской Федерации в сфере информационных технологий является основой не только информационной безопасности, но и безопасности государства в целом.

В отрасли информационных технологий существует ряд вопросов, требующих комплексного решения. Наиболее важными из них являются улучшение институциональных условий для развития отрасли, наращивание кадрового потенциала, обеспечивающего создание и сопровождение современных информационных технологий, привлечение высококвалифицированных специалистов к осуществлению деятельности в Российской Федерации, поддержка развития малого бизнеса в сфере разработки, использования и обслуживания информационных технологий, развитие рынка сбыта для российских информационных технологий.

### Рынок Российской Федерации

К числу основных рисков на внутреннем рынке в текущей ситуации относятся:

- последствия санкций и/или дальнейшая неопределенность относительно масштабов санкций, которые могут негативно повлиять на экономическую ситуацию в стране в целом и на деятельность Общества в частности;
- стремительный рост инфляции и, как следствие, ужесточение ценовых стратегий поставщиков;
- ограничение доступности оборудования;
- нехватка высококвалифицированных специалистов;
- неустойчивая регуляторная, правовая и налоговая система;
- повышение стоимости долгового капитала для финансирования текущей деятельности и невозможность привлечь инвестиции в долгосрочные проекты;

В условиях нестабильной экономической ситуации на первый план выходят управление рисками и оценка их влияния на устойчивость Компании в случае развития самого негативного сценария. Общество уделяет пристальное внимание непрерывному мониторингу изменений, в т. ч. законодательных, анализирует возможные риски и прорабатывает сценарии развития ситуации в том объеме, в котором это возможно сделать в условиях неопределенности.

Для снижения негативного влияния этих факторов Общество:

- стремится сохранить лояльность клиентов. Для этого повышает качество их обслуживания: предоставляет уникальные продукты и услуги, своевременно расширяет бизнес и создает удобные в использовании сервисы;
- активно разрабатывает и внедряет новые продукты;
- расширяет базу партнеров среди поставщиков IT-оборудования;
- повышает эффективность работы сотрудников: реализует долгосрочные и краткосрочные программы поощрения и мотивации, помогает команде развивать компетенции и повышать

квалификацию, внедряет программы обучения и тренинги, направленные на развитие профессиональных качеств;

- стремится диверсифицировать кредитный портфель, привлекать новые финансовые институты и сочетать различные кредитные продукты, выбирая оптимальные по сроку и ценовым параметрам.

Отрасль IT-услуг продолжает быть одним из драйверов экономики России в 2024 году. Реализуемые меры государственной поддержки, продолжающиеся тренды автоматизации и увеличение бюджетов компаний на кибербезопасность являются мощными факторами для наращивания объемов разработок, расширения штата и совершенствования существующих продуктов и услуг. Это приводит к росту конкуренции со стороны российских представителей индустрии.

### Внешний рынок

Объем операций, совершаемый Обществом на внешнем рынке, был и остается незначительным.

Более значимыми, по мнению Общества, могут быть следующие изменения:

- расширение и ужесточение санкций;
- колебания курса рубля по отношению к мировым резервным валютам;
- колебания мировых цен на энергоносители.

Общество обращает внимание, что указанные изменения в связи с глобальностью их масштаба могут существенно увеличить риски экономического, политического и правового характера любой организации независимо от отраслевой принадлежности. Общество не может оказать влияние на нивелирование возможных внешнеполитических рисков и оценить вероятность их наступления. При наступлении указанных рисков Общество предпримет все возможные меры по снижению их негативного влияния на его деятельность и деятельность компаний группы.

Отдельно указываются риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Обществом в своей деятельности (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность Общества и исполнение им обязательств по ценным бумагам.

### Рынок Российской Федерации

Стоимость реализуемых Обществом проектов в значительной мере зависит от цен на комплектующие для серверов, заработной платы квалифицированных специалистов, а также цен на сопутствующие услуги. К таким услугам относятся электроснабжение, лицензии, аренда каналов связи. Изменение цен на комплектующие и услуги, используемые Обществом в своей деятельности, могут вызвать снижение маржинальности продуктов и, как следствие, увеличение стоимости реализации проектов.

При выявлении событий и факторов, способных привести к росту цен на материалы, оборудование, услуги, используемые Обществом в своей деятельности, и к превышению фактических затрат над плановыми, Общество проводит анализ причин отклонений и вырабатывает необходимые решения по их устранению и/или снижению их влияния на деятельность Общества.

### Внешний рынок

Для ведения своей деятельности Общество закупает иностранное оборудование, из-за чего деятельность Общества подвержена валютному риску. Это может оказывать негативное влияние в том числе и на финансовые показатели Общества, приводя к росту расходов и уменьшению прибыли. Для минимизации валютного риска Общество регулярно проводит переговоры с контрагентами с целью улучшения условий контрактов на поставку оборудования, проводит процедуру тендерного отбора. Основная часть закупок номинирована в российских рублях. Поставщики комплектующих для серверов самостоятельно хеджируют валютные риски.

Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и (или) услуги Общества (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность Общества и исполнение им обязательств по ценным бумагам.

### Рынок Российской Федерации

Общество действует в высококонкурентной отрасли, где часто происходят существенные изменения. Конкуренция со стороны российских компаний остается на высоком уровне, в связи с чем Общество на регулярной основе осуществляет тщательный анализ политики ценообразования, в случае необходимости проводит дополнительные действия по удержанию существующих клиентов и привлечению новых.

Общество не проводило пересмотр ценовой политики с момента публикации предыдущего отчета. Теоретически, риск значительного изменения цен на услуги может негативно повлиять на финансовые показатели Общества, однако Общество обладает одним из самых диверсифицированных портфелей продуктов и услуг на рынке, имеет высокую оценку клиентов за качество услуг, широкую клиентскую базу, а также осуществляет регулярное расширение сотрудничества с различными поставщиками IT-оборудования. Подтверждением этого служат различные партнерские статусы и получение оптимальных ценовых условий, что позволяет Обществу оценивать данный риск как незначительный.

### Внешний рынок

Объем экспортной выручки Общества незначителен.

## **7.2. Страновые и региональные риски**

Активы Общества сосредоточены в Российской Федерации.

### Страновые риски

Ухудшение экономической ситуации в стране может привести к сильному снижению спроса на услуги, изменению цен на используемые комплектующие, ухудшению доступа к заемным средствам, и, как следствие, способно оказать негативное влияние на деятельность Общества. Общество оценивает риск возможного ухудшения экономической ситуации в стране как существенный.

К негативным факторам, увеличивающим страновые риски РФ, относятся:

- снижение объемов экспорта и цены углеводородов;
- колебания курса рубля по отношению к мировым резервным валютам;
- расширение и ужесточение санкций, наложенных на Российскую Федерацию;
- снижение объемов кредитования финансового и реального секторов экономики мировыми финансовыми институтами;
- существенный рост инфляции и инфляционных ожиданий населения;
- снижение потребительского и инвестиционного спроса и снижение покупательной способности потенциальных клиентов как следствие.

Российская Федерация является одним из крупнейших производителей и экспортеров нефти в мире, при этом экономика страны существенно зависит от спроса и цен на нефть, снижение которых может привести к замедлению темпов или прерыванию экономического роста в Российской Федерации.

Согласно среднесрочному прогнозу Банка России<sup>6</sup>, ожидаемый рост ВВП России 2025 г. – 1,7%, 2026 г. – 1,8%. Однако дальнейшее ужесточение экономических санкций может негативным образом повлиять на перспективы экономического роста, и оказать существенное давление на экономику, в том числе по причине блокировки доступа российских компаний к внешнему рынку капитала. Присутствует риск падения доходов населения и, как следствие, снижение инвестиционного и потребительского спроса, свертывание программ розничного кредитования.

В настоящее время в РФ повышена неопределенность дальнейших перспектив развития экономической ситуации. Общество следит за изменениями, происходящими как в экономике

---

<sup>6</sup> Результаты макроэкономического опроса Банка России за март 2025 года. [https://cbr.ru/statistics/ddkp/mo\\_br/](https://cbr.ru/statistics/ddkp/mo_br/)

Российской Федерации, так и в мировой экономике, и учитывает их при принятии управленческих решений. На регулярной основе проводятся анализы чувствительности прогнозного финансового результата Общества к различным макроэкономическим параметрам.

Общество учитывает возможность наступления страновых рисков и будет реагировать в соответствии с возникшей ситуацией для их нивелирования.

В случае наступления указанных рисков Общество предпримет все возможные меры по снижению их негативного влияния на его деятельность.

### Региональные риски

Общество зарегистрировано в городе Санкт-Петербурге и ведет свою деятельность в Москве, Санкт-Петербурге и Ленинградской области. Москва и Санкт-Петербург являются наиболее экономически развитыми субъектами Российской Федерации.

Санкт-Петербург имеет исключительно выгодное географическое положение, развитую диверсифицированную экономику, современный транспортно-транзитный комплекс. Санкт-Петербург – один из крупнейших деловых центров России, занимает шестое место по инвестиционному климату среди регионов страны.

Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) 11 февраля 2025 подтвердило кредитный рейтинг Санкт-Петербурга на уровне AAA (RU) — прогноз "стабильный", что обусловлено высоким уровнем развития региональной экономики, сбалансированной структурой бюджета, а также низкой долговой нагрузкой и высоким уровнем ликвидности бюджета.

Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) 11 ноября 2024 года подтвердило кредитный рейтинг Москвы на уровне AAA (RU) — прогноз "стабильный", что обусловлено минимальным уровнем долговой нагрузки, высоким запасом ликвидности и наивысшими оценками бюджетного и экономического профилей города. Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) 23 октября 2024 года подтвердило кредитный рейтинг Ленинградской области на уровне AA+ (RU) — прогноз "стабильный", что обусловлено высоким уровнем развития региональной экономики, стабильными бюджетными показателями и низкой долговой нагрузкой при высоком уровне ликвидности бюджета.

В данное время Общество не прогнозирует негативных изменений в экономической ситуации в регионе регистрации Общества и регионах, где ведется бизнес. Соответственно, Общество не предполагает каких-либо негативных изменений, которые могут отразиться на возможности исполнения обязательств по ценным бумагам.

Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность.

Общество осуществляет постоянный мониторинг экономической и социально-политической ситуации во всех регионах присутствия. В случае возникновения факторов страновых и региональных рисков Общество предпримет все возможные меры по нивелированию сложившихся негативных изменений и сможет своевременно реализовать соответствующие меры реагирования и исключить влияние данных рисков на исполнение принятых на себя обязательств.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и в основном регионе присутствия Общества (г. Санкт-Петербург и г. Москва), по мнению руководства Группы, в текущих условиях неопределенности относительно дальнейшего развития геополитической ситуации, не поддаются оценке. Общество будет действовать в соответствии с действующим законодательством и исходя из внутренней оценки ситуации.

Риски, связанные с географическими особенностями страны (стран) и региона, в которых Общество зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет основную деятельность, в том числе с повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным

прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и (или) труднодоступностью и тому подобным.

Регион, в котором Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность, не характеризуется повышенной опасностью стихийных бедствий, не является удаленным и труднодоступным. Влияние указанных рисков на деятельность Общества применительно к Российской Федерации и региону его деятельности оценивается как незначительное.

В случае возникновения изменений в регионах присутствия, которые могут негативно сказаться на деятельности Группы, Общество предпримет все возможное для снижения негативных последствий исполнения обязательств.

### **7.3. Финансовые риски**

Деятельность Общества в той или иной степени подвержена следующим финансовым рискам:

#### Риски роста процентных ставок

Стоимость обслуживания кредитного портфеля Общества напрямую зависит от стоимости привлекаемого финансирования, так как он использует заемные средства, привлекаемые от внешних кредиторов (финансовых институтов). На изменение ставок банковского кредитования существенное влияние оказывает изменение ключевой ставки. Согласно среднесрочному прогнозу Банка России, медианный прогноз на 2025 год – 20,1% годовых (-0,4 п.п.), на 2026 год – 14,3% годовых. Увеличение процентных ставок может привести к росту процентной нагрузки по проектному финансированию, снижению рентабельности проектов и оказать негативное влияние на финансовые результаты Общества.

Для снижения влияния риска роста процентных ставок Общество формирует диверсифицированный кредитный портфель. Кредитный портфель Общества представлен как долгосрочными, так и краткосрочными кредитами. При этом общая сумма задолженности по таким кредитам существенно ниже общей суммы ликвидных активов Общества. Кроме того, Общество выстраивает долгосрочные партнерские отношения с банками, на постоянной основе осуществляет мониторинг банковского рынка и проводит переговоры с банками по возможному улучшению условий кредитования.

Облигации являются одним из инструментов привлечения финансирования для Общества. Он выпустил облигации с различными условиями и сроками погашения, что позволило разнообразить и расширить источники финансирования, а также уменьшить зависимость от банковского кредитования и снизить влияние риска роста процентных ставок.

#### Риски критического роста инфляции

По результатам опроса Банка России консенсус-прогноз инфляции на 2025 год — 7%. Критический, по мнению Общества, уровень инфляции, способный оказать существенное влияние

на рост инвестиционных расходов, рост стоимости кредитных средств и снижение покупательского спроса, составляет порядка 30%.

Если значение инфляции превысит указанные критические значения, Общество планирует провести мероприятия по сокращению внутренних издержек и непроизводственных затрат, снижению дебиторской задолженности и сокращению ее средних сроков и т.д.

#### Валютные риски

Общество подвержено риску, связанному с изменением курса обмена иностранных валют в части стоимости закупаемого оборудования. Контракты с большинством поставщиков номинированы в рублях. Общество не имеет обязательств по кредитам в иностранной валюте.

Существует вероятность, что девальвация рубля может увеличить инвестиционные и финансовые расходы Общества, привести к убыткам от курсовых разниц, а также негативно отразиться на финансовом состоянии и ликвидности компании.

В случае выявления событий и факторов, способных привести к отрицательному влиянию на деятельность компании, Общество проведет анализ причин подобных изменений и выработает необходимые решения по их устранению и/или снижению их влияния на деятельность Общества.

#### **7.4. Правовые риски**

Описываются правовые риски, связанные с деятельностью Общества (группы Общества). В их числе могут быть описаны риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество (подконтрольные Обществу организации, имеющие для него существенное значение), а также риски, связанные с изменением:

##### - Валютного законодательства

Валютное регулирование в Российской Федерации осуществляется на основании Федерального закона от 10 декабря 2003 года № 173-ФЗ "О валютном регулировании и валютном контроле" (далее – ФЗ "О валютном регулировании и валютном контроле"). Последние изменения в указанный закон внесены Федеральным законом от 08.08.2024 № 251 ФЗ.

Закон "О валютном регулировании и валютном контроле" носит рамочный характер и устанавливает общие правила, в пределах которых Правительство России и Банк России уполномочены вводить те или иные меры валютного регулирования. В целом специфика деятельности и правового положения Общества, а также отсутствие у Общества существенных обязательств в иностранной валюте, позволяют оценивать риски, связанные с изменением валютного регулирования, как незначительные.

##### - Законодательства о налогах и сборах

В настоящее время в Российской Федерации действует Налоговый кодекс Российской Федерации (далее — "НК РФ") и ряд законов, регулирующих отдельные налоги и сборы, устанавливаемые на федеральном уровне, уровне субъектов федерации и местном уровне. Применимые налоги включают в себя, в частности, налог на добавленную стоимость, налог на прибыль, налог на имущество, страховые взносы и иные налоги и сборы.

Российское налоговое законодательство начало развиваться относительно недавно по сравнению с налоговым законодательством ряда стран с более развитой рыночной экономикой. Таким образом, на текущий момент практика применения некоторых его положений не всегда является сложившейся и стабильной. Кроме того, российское законодательство подвержено частым изменениям. Интерпретация различными налоговыми инспекциями положений российского налогового законодательства может быть непоследовательной и противоречивой и может предполагать условия, требования или ограничения, прямо не предусмотренные действующим российским налоговым законодательством.

Несмотря на стремление Российской Федерации к усовершенствованию налогового законодательства, ряд действующих нормативно-правовых актов в области налогов и сборов нередко содержит нечеткие формулировки, что позволяет трактовать одну и ту же норму налогообложения со стороны органов государственной власти (например, Министерства финансов Российской Федерации, Федеральной налоговой службы, ее территориальных подразделений), их

представителей и налогоплательщиков по-разному. В результате налогоплательщики часто вынуждены прибегать к судебной защите своих прав в спорах с налоговыми органами.

Судебная практика в Российской Федерации также подвержена частым изменениям и отличается непоследовательностью толкования и избирательностью правоприменительной практики. Как следствие, налоговые органы могут пытаться оспорить правильность применения налогового законодательства, из-за чего субъектам хозяйственной деятельности могут быть начислены дополнительные налоги и применены пени и штрафы, сумма которых может оказаться значительной. Судебные акты по налоговым вопросам, принятые различными судами по аналогичным делам со схожими обстоятельствами, могут не совпадать или противоречить друг другу.

По мнению Общества, Обществом в полной мере соблюдается действующее налоговое законодательство. Однако нет полной уверенности в том, что действия российских государственных органов не приведут к возникновению у Общества дополнительных налоговых и иных обязательств (а также начислению соответствующих штрафов и пеней), что может оказать существенное влияние на финансовое положение и деятельность Общества.

Несмотря на меры, принимаемые в последние годы Правительством Российской Федерации в отношении оптимизации общего налогового бремени, нельзя исключать вероятность того, что в будущем Правительством Российской Федерации могут быть введены дополнительные налоги и налоговые санкции, которые могут оказать существенное негативное влияние на бизнес Общества в целом.

Невозможно с полной уверенностью утверждать, что в будущем в российское налоговое законодательство не будут внесены изменения, которые могут негативно отразиться на предсказуемости и стабильности российской налоговой системы. Нельзя также исключать возможности увеличения государством налоговой нагрузки вследствие изменения отдельных элементов налогообложения, отмены налоговых льгот, повышения налоговых ставок, введения новых налогов и др. В частности, введение новых налогов или изменение действующих правил налогообложения может оказать существенное влияние на общий размер налоговых обязательств Общества. В случае изменения налогового законодательства Общество предпримет все необходимые меры для осуществления деятельности в полном соответствии с новыми требованиями.

#### - Правил таможенного контроля и таможенных пошлин

Общество не осуществляет внешнеэкономическую деятельность, подлежащую регулированию нормами таможенного законодательства. В связи с этим Общество считает, что изменение таможенного законодательства не отразится существенным образом на деятельности Общества.

Общество не осуществляет экспорт продукции и услуг, в связи с чем у Общества отсутствуют риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин на внешнем рынке.

#### - Требований по лицензированию основной деятельности Общества (подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение), а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

Изменение требований по лицензированию основной деятельности Общества может привести к возникновению рисков изменения порядка лицензирования и увеличения бремени лицензионных платежей, а также к риску усиления мер ответственности Общества за ненадлежащее выполнение условий лицензирования.

Несвоевременное получение лицензии Обществом может повлечь негативные последствия в виде применения в отношении Общества штрафных санкций и выдачи государственными органами предписаний о приостановлении осуществления отдельных видов деятельности.

Общество регулярно проводит мониторинг изменений в требованиях лицензирования основной деятельности и в случае изменений своевременно инициирует все необходимые действия для соответствия этим требованиям, включая получение соответствующих лицензий. Общество

оценивает риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности, как незначительные.

\_ Судебной практики по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью Общества (группы Общества), которые могут негативно сказаться на результатах его (ее) финансово-хозяйственной деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество (подконтрольные Обществу организации, имеющие для него существенное значение).

В настоящее время Общество не участвует в судебных процессах, которые могут существенным образом отразиться на его финансово-хозяйственной деятельности.

#### **7.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Общество прилагает значительные усилия по формированию положительного имиджа у клиентов путем постоянной работы над качеством оказываемых услуг, эффективной работы сервиса клиентской поддержки, повышения узнаваемости бренда.

Общество дорожит своей репутацией, поэтому не только постоянно повышает уровень безопасности и надежности услуг, но и совершенствует контрольную среду, повышает информационную прозрачность и поддерживает открытое взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами.

Этому способствует публикация на внешнем сайте Компании информации о деятельности Общества, отчетов об основных финансово-экономических результатах, доступных для внешних пользователей.

Риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его услуг минимален.

#### **7.6. Стратегический риск**

С учетом разработанного и реализуемого подхода стратегического планирования риск возникновения убытков у Общества в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества, оценивается как низкий.

В целях снижения вероятности неучета возможных опасностей Общество проводит:

- тщательный анализ макроэкономических показателей и темпов развития, актуальных для отрасли и смежных рынков, а также оценивает конкурентную ситуацию;
- последовательные действия по обеспечению наличия необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, человеческих) в необходимом и достаточном для достижения стратегических целей Общества объеме.

Многолетний профильный опыт работы руководства Общества и сотрудников на ключевых должностях позволяет Обществу использовать экспертную оценку в ходе планирования стратегии развития.

#### **7.7. Риски, связанные с деятельностью Общества**

- Текущими судебными процессами, в которых участвует Общество

На 31.12.2024 Общество не участвует в судебных процессах, участие в которых может существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Общества.

- Отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества (подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение) на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы).

По окончании срока действия лицензий либо в связи с изменением требований по лицензированию Общество предпримет все возможные меры по переоформлению лицензий, по продлению срока их действия или по получению новых лицензий, а также проведет необходимые мероприятия по приведению деятельности в соответствие с новыми требованиями лицензирования.

Риск отсутствия возможности продлить действие лицензий Общества на ведение какого-либо вида деятельности оценивается как минимальный.

- Возможной ответственностью Общества (подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение) по долгам третьих лиц, в том числе подконтрольных Обществу

Общество выступает в качестве поручителя по займу дочернего общества, однако по мнению руководства Общества, факторы, которые могут привести к неисполнению или ненадлежащему исполнению на 31.12.2024, отсутствуют. Вероятность возникновения таких факторов минимальна.

- Возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества

У Общества отсутствуют клиенты, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки. В 2024 году доля выручки пяти крупнейших клиентов составила 15,0% от суммы выручки Группы, при этом количество клиентов Группы к декабрю 2024 года превышало 27 тысяч клиентов. Общество обладает сбалансированным распределением доходов между разными категориями клиентов — от физических лиц и микропредприятий до крупнейших компаний, что позволяет оценивать влияние риска потери крупных клиентов как минимальный.

### **7.8. Риск информационной безопасности**

Общество выделяет следующие риски информационной безопасности:

- утечка персональных и конфиденциальных данных;
- потеря или недоступность данных;
- использование / распространение неполной или недостоверной информации;
- неправомерное использование информации;
- внешние атаки на информационные системы.

Общество обладает сформированной инновационной культурой и идеологией, использует большое количество инструментов автоматизации и цифровизации, улучшающих эффективность бизнес-процессов.

В целях минимизации данной группы рисков Общество реализует множество решений в области информационной безопасности:

- внедрение системы предотвращения утечек данных;
- мониторинг всех элементов IT-систем в режиме 24/7;
- шифрование каналов передачи данных;
- использование ЭЦП аккредитованных УЦ;
- использование передовых технологий фильтрации и защиты трафика от вторжений;
- актуальное антивирусное ПО и базы сигнатур;
- проведение "пентестов" (тестирование на безопасность и анализ на наличие уязвимостей) для подтверждения защиты сервисов от критичных уязвимостей);
- регулярный инструктаж сотрудников по информационной безопасности, в т.ч. тестирования на знания правил информационной безопасности, а также фишинг-тесты (тестирование сотрудников с целью повысить их навыки по определению потенциальных угроз, связанных с информационной безопасностью).

### **7.9. Экологический риск**

В рамках производственно-хозяйственной деятельности Общество осуществляет развитие площадок и дата-центров. На этапе выполнения работ наиболее существенными негативными факторами, влияющими на окружающую среду, являются:

- загрязнение атмосферного воздуха газопылевыми выбросами (крупногабаритные транспортные средства, сварочные работы и т. д.);
- загрязнение подземных и сточных вод (проливы бетонной смеси и прочих растворов и т. д.);
- негативное воздействие на акустическую среду (шумные работы и т. д.);
- загрязнение окружающей среды отходами.

В договорах с подрядчиками указаны все необходимые требования по охране окружающей среды, предписанные законодательством РФ. Работы на объектах проводятся в строгом соответствии с этими требованиями, а по завершении работ выполняется оценка экологической

обстановки, включая исследование состояния почвы, радиационный контроль, анализ атмосферного воздуха и измерение уровней шума.

Указанные факторы позволяют снизить вероятность возникновения ущерба, связанного с негативным воздействием деятельности Общества.

#### 7.10. Природно-климатический риск

В Санкт-Петербурге возможен риск возникновения ущерба в связи с наводнениями и ураганными ветрами, однако в настоящее время город защищен комплексом защитных сооружений, поэтому данные географические риски маловероятны.

Риски, связанные с воздействием на производственно-хозяйственную деятельность группы Общества землетрясений и бурь минимальны.

Природно-климатические риски не могут быть подконтрольны Обществу. Компания не может оказать влияние на факторы возникновения такой группы рисков, но учитывает их в своей деятельности.

### 8. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления

#### 8.1. Сведения о лицах, входящих в Совет директоров Общества

27 апреля 2024 года в ООО "Селектел" (правопродшественник Общества) был сформирован Совет директоров Акционерного общества "Селектел", чьи полномочия начали действовать с даты регистрации 08.07.2024, в составе следующих членов:

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Лисянский Андрей Александрович (председатель)**

Год рождения: 1978

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, квалификация – юрист-международник, специальность – юриспруденция.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2022	наст. вр.	ООО "ЛВЛ1 ЭДВАЙЗОРС"	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций: не имеет

Сделок с акциями Общества в 2024 году не совершал.

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Вермишян Геворк Арутюнович**

Год рождения: 1978

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: **высшее, квалификация – экономист, финансист, специальность – международные экономические отношения.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
11.2018	07.2021	ПАО "Мегафон"	Генеральный директор
06.2022	07.2023	ООО "ГПБ Развитие активов"	Генеральный директор
08.2023	наст. вр.	АО "Солнечный ветер"	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций: не имеет

Сделок с акциями Общества в 2024 году не совершал.

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Голухов Андрей Георгиевич**

Год рождения: 1997

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, специальность – глобальная политика и международно-политический анализ.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности): должностей в органах управления в последние три года не занимал.

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций: не имеет.

Сделок с акциями Общества в 2024 году не совершал.

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Любимов Олег Игоревич**

Год рождения: 1983

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, квалификация – информатик-менеджер, специальность – прикладная информатика в менеджменте.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
03.2019	наст. вр.	АО "Селектел"	Генеральный директор
01.2024	наст. вр.	ООО "Селектел-Инвест"	Генеральный директор

Доля участия лица в уставном капитале по состоянию на 31.12.2024 %: 2,6406%

В 2024 году приобрел 926 501 акцию Общества.

08.07.2024 года в результате реорганизации в форме преобразования в акционерное общество было зарегистрировано АО "Селектел", к которому перешли все права и обязанности правопреемника - ООО "Селектел".

С даты создания АО "Селектел" изменился количественный и персональный состав Совета директоров, в который вошли:

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Дергачев Владимир Вячеславович (председатель)**

год рождения: 1992

образование, квалификация, специальность: высшее, квалификация – экономист, специальность – мировая экономика;

все должности, занимаемые таким лицом в Обществе и других организациях за последние три года и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
11.2018	06.2021	ООО «Селектел»	Финансовый директор
07.2021	08.2022	ООО «Селектел»	Заместитель генерального директора по операционной деятельности
07.2022	наст. вр.	ООО «Селектел-Лаб»	Генеральный директор

Доля участия лица в уставном капитале по состоянию на 31.12.2024 %: 0,1148

В 2024 году приобрел 97 500 акций Общества.

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Вермишян Геворк Арутюнович**

Год рождения: 1978

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, квалификация – экономист, финансист, специальность – международные экономические отношения.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
11.2018	07.2021	ПАО "Мегафон"	Генеральный директор
06.2022	07.2023	ООО "ГПБ Развитие активов"	Генеральный директор
08.2023	наст. вр.	АО "Солнечный ветер"	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций: не имеет

Сделок с акциями Общества в 2024 году не совершал.

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Голухов Андрей Георгиевич**

Год рождения: 1997

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, специальность – глобальная политика и международно-политический анализ.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности): должностей в органах управления в последние три года не занимал.

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций: не имеет.

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Лисянский Андрей Александрович**

Год рождения: 1978

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, квалификация – юрист-международник, специальность – юриспруденция.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
07.2022	наст. вр	ООО "ЛВЛ1 ЭДВАЙЗОРС"	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций: не имеет

Сделок с акциями Общества в 2024 году не совершал.

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Любимов Олег Игоревич**

Год рождения: 1983

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, квалификация – информатик-менеджер, специальность – прикладная информатика в менеджменте.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
03.2019	наст. вр.	АО "Селектел"	Генеральный директор
01.2024	наст. вр.	ООО "Селектел-Инвест"	Генеральный директор

Доля участия лица в уставном капитале по состоянию на 31.12.2024 %: 2,6406%

В 2024 году приобрел 926 501 акцию Общества.

## 8.2. Сведения об единоличном исполнительном органе Общества

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Любимов Олег Игоревич**

Год рождения: 1983

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, квалификация – информатик-менеджер, специальность – прикладная информатика в менеджменте.

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Обществе и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
03.2019	наст. вр.	АО "Селектел"	Генеральный директор
01.2024	наст. вр.	ООО "Селектел-Инвест"	Генеральный директор

Доля участия лица в уставном капитале по состоянию на 31.12.2024 %: 2,6406%

В 2024 году приобрел 926 501 акцию Общества.

## **9. Сведения о вознаграждениях (компенсации расходов) органов управления Общества**

Вознаграждение членам Совета директоров Общества и компенсация им расходов, связанных с исполнением ими функций членов Совета директоров, в 2024 году не выплачивались.

Сведения о вознаграждении и компенсации расходов Единоличного исполнительного органа Общества не раскрываются с учетом установленного в Обществе режима конфиденциальности в отношении данной информации.