

Предварительно утвержден:
Советом директоров АО «БСК»
25 мая 2026 г.
Протокол № 17 от 28 мая 2026 г.

Утвержден:
Годовым заседанием общего собрания
акционеров
АО «БСК» 30 июня 2026 г.
Протокол № 77 от 30 июня 2026 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «БАШКИРСКАЯ СОДОВАЯ КОМПАНИЯ» ЗА 2025 ГОД



г. Стерлитамак

Оглавление

1. Общие сведения об Обществе.	3
2. Положение Общества в отрасли.	3
3. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития.	4
4. Информация о результатах финансово-хозяйственной деятельности. Информация о состоянии чистых активов Общества.	6
5. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества.	7
6. Отчет о заключенных Обществом сделках	9
7 . Органы управления и контроля Общества.	9
8. Сведения о направлениях и размерах благотворительной деятельности	9

1. Общие сведения об Акционерном обществе «Башкирская содовая компания».

Акционерное общество «Башкирская содовая компания» (до переименования – открытое акционерное общество «Каустик») создано на основании решения Конференции коллектива арендаторов арендного предприятия «Стерлитамакское производственное объединение «Каустик» о его преобразовании, на базе выкупленных основных и оборотных средств, в акционерное общество в соответствии с пунктом 2 статьи 10 «Основ Законодательства Союза ССР и союзных республик об аренде», состоявшейся 30 ноября 1991 года.

Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о ЗАО «Каустик», зарегистрированном до 1 июля 2002 года за основным государственным регистрационным номером 1020202079479. Дата внесения записи – 26 августа 2002 года.

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию: Исполнительный комитет Стерлитамакского городского Совета народных депутатов Башкирской ССР, Решение № 38/809 от 10 декабря 1991 года.

Свидетельство о государственной регистрации № 271 от 12 декабря 1991 г.

Основной государственный регистрационный номер – 1020202079479. Свидетельство о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц: серия 02 № 003520114, дата внесения записи – 26 августа 2002 года.

ИНН Общества: 0268008010

Основной вид деятельности Общества согласно ОКВЭД: 20.13 Производство прочих основных неорганических химических веществ.

2. Положение Общества в отрасли

Общая характеристика отрасли, структура, темпы и тенденции развития отрасли.

АО «БСК» осуществляет свою финансово-хозяйственную деятельность в отрасли химической промышленности.

Химическая промышленность (далее – химическая промышленность, химическая отрасль, химический комплекс) играет существенную роль в мировой экономике, оказывая значительное влияние на ключевые и смежные отрасли промышленности. Химические технологии как основа для производства большинства современных материалов чрезвычайно важны в контексте вопросов технологического развития, экономического роста и обеспечения национальной безопасности страны.

Крупнейшие страны мира поддерживают и развивают производство химической, газохимической и нефтехимической продукции как одно из перспективных направлений экономики. Химическая промышленность характеризуется высоким уровнем автоматизации труда и технологического развития, что выделяет ее среди прочих отраслей экономики.

Опережающее развитие химической отрасли связано с интенсификацией использования химической продукции во всех секторах экономики. Страны, обладающие дешевыми углеводородными ресурсами, динамично развивают производство крупнотоннажной химической продукции, обеспечивая себе лидерство в цене. Развитые страны развивают производство высокотехнологичной и наукоемкой продукции, сохраняя и преумножая конкурентные преимущества на мировом рынке.

Согласно мировому опыту, подобное опережающее развитие химического комплекса возможно благодаря эффективной государственной поддержке, основными инструментами которой являются государственное финансирование инфраструктурных проектов и государственно-частное партнерство в части реализации промышленных и инфраструктурных проектов.

Химическая промышленность включает производство минеральных удобрений, метанола, аммиака, лакокрасочных материалов, химических волокон и нитей, изделий из пластмасс, шин, резинотехнических изделий, кальцинированной и каустической соды, бытовой химии и синтетических моющих средств, производство продукции мало- и среднетоннажной химии, включая производство синтетических смол в первичных формах,

клеев, красителей и пигментов, химических средств защиты растений, а также прочих химических веществ и продуктов.

Химический комплекс является базовой отраслью российской промышленности. Он включает в себя два укрупненных вида экономической деятельности: химическое производство и производство резиновых и пластмассовых изделий.

Оценка деятельности в отрасли.

АО «БСК» занимает первое место в России по производству кальцинированной и пищевой соды, лидирует по выпуску ПВХ, а также входит в тройку крупнейших производителей каустической соды и является одним из лидеров по производству кабельных пластиков. Спектр выпускаемой продукции настолько широк, что находит применение практически во всех отраслях промышленности, а география поставок насчитывает около 20 стран мира.

Продукция АО «БСК» используется в отраслях промышленности, таких как: химическая, стекольная, металлургическая, целлюлозно-бумажная, пищевая, нефтяная и др.

Действующие производственные мощности АО «БСК» используются с учетом обеспеченности сырьевыми ресурсами и рынком сбыта готовой продукции.

Основные технологические производства АО «БСК» работают в непрерывном режиме. Остановка на ремонт отдельного оборудования производится согласно графику планово-предупредительного ремонта.

Высокая конкурентоспособность выпускаемой предприятием продукции может свидетельствовать об устойчивом положении АО «БСК» на химическом рынке Российской Федерации.

Сохранению лидирующего положения среди российских предприятий способствуют следующие сильные стороны АО «БСК»:

- сбалансированность производства по хлору, обеспечивающая полный цикл производственных процессов получения широкого ассортимента хлорсодержащей продукции;
- высокотехнологичный и современный комплекс по производству ВХ-ПВХ;
- наличие мощностей по переработке поливинилхлорида собственного производства в кабельные пластикаты;
- приближенность к основным сырьевым источникам, наличие собственного рассолопромысла;
- географическое расположение в центральной части России - центре промышленного потенциала, позволяет реализовать продукцию, как в северных регионах, так и экспортировать в страны СНГ, в первую очередь, в Казахстан и Среднюю Азию;
- высокопрофессиональный коллектив;
- наличие собственного научно-производственного центра;
- высокая степень загрузки производственных мощностей, что обеспечивает конкурентоспособность по затратам на производство.

К слабым сторонам АО «БСК», влияющим на деятельность эмитента, относятся:

- общее ухудшение ситуации в экономике (высокая ключевая ставка, снижение спроса);
- изменение законодательства, затрагивающего интересы отрасли;
- влияние конъюнктуры мировых цен на экспортируемую продукцию АО «БСК»;
- зависимость от монопольных поставщиков сырья (этилен, уголь) и энергоресурсов.

3. Приоритетные направления деятельности и перспективы развития

Ключевыми направлениями развития АО «БСК» в долгосрочной перспективе является реализация проектов по техническому перевооружению и модернизации действующих производств и установок энергетической инфраструктуры, проектов по строительству новых установок в целях создания мощностей по производству и освоению новых видов продукции (в том числе, малотоннажной химии), направленной на импортозамещение и востребованной, в первую очередь на внутреннем рынке, а также проектов экологической направленности, и реализация мероприятий по обеспечению

АО «БСК» минеральным сырьем (расширение Яр-Бишкадакского рассолопромысла, подготовка к разработке Карайгановского месторождения соли, подготовка к разработке нового месторождения известняка).

В рамках реализации планов среднесрочного развития в АО «БСК» реализуется проект «Организация производства эмульсионного поливинилхлорида (Э-ПВХ)». Организация отечественного производства Э-ПВХ позволит расширить ассортимент производимой продукции, занять достойную нишу на российском рынке полимерной продукции и решить задачу импортозамещения для российских производителей обоев, линолеума, других пленочных материалов и мастик. Наряду с проектом строительства нового производства Э-ПВХ планируется провести реконструкцию производств винилхлорида и дихлорэтана с увеличением мощности в целях создания технологического задела, повышения стабильности и надежности эксплуатации промышленных установок.

Также, планами развития АО «БСК» предусмотрено техническое перевооружение производства твердого едкого (чешуированного) натра с целью улучшения эксплуатационных характеристик и повышения качества товарного продукта за счет замены теплообменного и динамического оборудования, устройства дополнительной линии фасовки и внедрения новой чешуировочной машины.

В настоящее время завершается реализация проекта расширения собственной ТЭЦ с установкой двух новых котловых агрегатов, который обеспечит выработку дополнительного объема пара и позволит повысить стабильность и экономическую эффективность пароснабжения площадки Сода. Параллельно реализуются проекты инфраструктурного характера и техническое перевооружение вспомогательных установок.

Улучшение производственных показателей предприятия, повышение операционной и энергетической эффективности, повышение экологической безопасности производств и снижение вредного воздействия на окружающую среду, включая сокращение выбросов и повышение качества очистки сточных вод, - являются целевыми показателями работы действующих промышленных установок и задачами реализуемых и планируемых к реализации инвестиционных мероприятий, в числе которых проекты по техническому перевооружению газоочистных установок, модернизация аспирационного и прочего оборудования производственных площадок Сода и Каустика - в рамках проводимой работы по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.

Реализуются мероприятия, направленные на обеспечение повышения экологической безопасности химического предприятия и соблюдения экологических нормативов - модернизация системы аспирации склада соды, техническое перевооружение стадии дегазации поливинилхлорида, прокладка нового дистиллеропровода в целях увеличения поставки дополнительных объемов потребителям дистиллерной жидкости (побочного продукта содового производства) и другие.

Стратегически важной задачей АО «БСК» является модернизация самого крупного содового производства в России, в планах развития предприятия предусмотрено:

- Модернизация компрессорного оборудования производства кальцинированной соды с целью повышения эффективности и стабилизации работы производства;

- Модернизация колонного оборудования производства кальцинированной соды с целью стабильного обеспечения объемов производства в соответствии рыночной потребностью (замена физически изношенного оборудования, в том числе ранее выведенного из эксплуатации в связи с неудовлетворительным техническим состоянием; замена существующего оборудования на новое колонное оборудование большей производительности (при незначительном изменении габаритных и массовых характеристик; замены оборудования на станциях дистилляции, карбонизации).

Также планируется продолжение работ:

- По модернизации складской логистики для стабильного обеспечения готовой продукцией потребителей на внутреннем и внешних рынках.

- Строительство узла приема привозного известняка для обеспечения АО «БСК» карбонатным сырьем в отдаленную перспективу.

Ключевыми перспективным направлениям, прорабатываемыми в настоящее время являются:

- замена диафрагменного электролиза на мембранный с последующим развитием хлорпотребляющих производств;
- расширение производства азота и кислорода;
- организация производства фармакопейного бикарбоната натрия;
- организация производства эпихлоргидрина;
- организация производства продуктов малотоннажной химии.

4. Информация о результатах финансово-хозяйственной деятельности. Информация о состоянии чистых активов Общества.

Отчет о финансовых результатах (тыс. руб.)	Код	2025	2024	2023
Выручка	2110	58 239 127	61 013 610	58 289 321
Себестоимость продаж	2120	(41 799 493)	(46 499 499)	(39 949 648)
Валовая прибыль (убыток)	2100	16 439 634	14 514 111	18 339 673
Коммерческие расходы	2210	(2 759 190)	(1 893 088)	(1 593 879)
Управленческие расходы	2220	(4 483 236)	(4 955 387)	(4 352 779)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	9 197 208	7 665 636	12 393 015
Доходы от участия в других организациях	2310	-	32	2 800 004
Проценты к получению	2320	3 798 516	3 318 099	1 867 332
Проценты к уплате	2330	(4 749 931)	(3 353 028)	(1 821 303)
Прочие доходы	2340	1 206 644	951 154	568 125
Прочие расходы	2350	(3 668 481)	(2 041 937)	(2 859 238)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	5 783 956	6 539 956	12 947 935
Налог на прибыль	2410	(1 730 852)	(1 611 633)	(2 395 433)
В т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(1 509 566)	(1 335 433)	(2 337 812)
Отложенный налог на прибыль	2412	(221 286)	(276 200)	(57 621)
Прочее	2460	(138 282)	(319 336)	(1 391)
Чистая прибыль (убыток)	2400	3 914 822	4 608 987	10 553 893

Индекс промышленного производства за 2025 год составил 84,3 % по причине снижения производства кальцинированной соды и бикарбоната натрия вследствие сокращения экспортных отгрузок на дальнее зарубежье ввиду низкой маржинальности, продления остановочного капитального ремонта на производстве Каустик из-за аварии в августе 2025 года.

Объем производства товарной продукции (в действующих ценах) составил 56 483 млн. руб., что на 6% ниже показателя за аналогичный период прошлого года.

Использование производственных мощностей за 2025 год составило 83,3%, в 2024 году составило 92,9%.

В 2025 году чистая прибыль ниже показателя прошлого года на 694 млн. руб. (-15%).

Затраты на 1 руб. реализованной продукции, работ, услуг за 2025 год составили 84 копейки, что ниже уровня 2024 года на 3 копейки. Рентабельность продаж (операционная прибыль/выручка) за 2025 год составила 16%, по сравнению с прошлым годом увеличилась на 3%.

По ремонтному фонду фактические расходы в 2025 году составили 5 528 млн. руб., что выше уровня 2024 года на 9%.

В 2025 году освоено капитальных вложений (без НДС) на сумму 6 488 млн. руб., в 2024 году - 5 904 млн. руб.

По результатам работы за 2025 год начислено налогов, сборов, взносов и платежей на сумму 8 981 млн. руб. Абсолютная сумма начисленных обязательств за 2025 год по сравнению с прошлым годом увеличилась на 442 млн. руб. (5%).

Рост среднемесячной зарплаты по отношению к уровню предыдущего года составил 19%. По итогам работы за 2025 год просроченной задолженности по заработной плате нет.

Наименование показателя (в тыс. руб.)	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Стоимость чистых активов	36 031 337	35 410 425	36 197 439

5. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Судебные разбирательства

Время от времени в ходе текущей деятельности Общества в судебные органы поступают иски в отношении Общества. В настоящий момент нет открытых судебных разбирательств, которые могут существенно влиять на деятельность Общества.

Кредитные риски

Кредитные риски связаны с возможными неблагоприятными для Общества последствиями при неисполнении (ненадлежащем исполнении) другими лицами обязательств.

Основная цель Общества при управлении кредитным риском заключается в обеспечении стабильного притока денежных средств, а также в эффективном использовании финансовых активов.

Кредитный риск возникает в связи с дебиторской задолженностью контрагентов, а также с инвестициями и предоставленными займами. При заключении договоров на поставку продукции, работ, услуг в договорах предусматривается гарантия поставки путем оформления банковской гарантии.

Общество имеет разработанные процедуры, обеспечивающие уверенность в том, что продажа продукции производится только покупателям с приемлемой кредитной историей. Предприятие оценивает кредитное качество контрагентов на основе технических показателей (наличие производственной базы, опыт работы на рынке, квалификация персонала), финансовых критериев (стоимость активов, выручка, финансовое состояние, деловая репутация), состава собственников, а также истории взаимоотношений. В случае если контрагент не соответствует требованиям кредитоспособности, отгрузка продукции такому контрагенту осуществляется только на условиях предоплаты.

Общество ежемесячно по мере возникновения создает резерв по сомнительным долгам согласно Методике формирования данного резерва.

Общество не имеет существенной концентрации кредитного риска и существенной просроченной и сомнительной дебиторской задолженности.

Репутационные риски

Репутационные риски, в результате которых у Общества могут возникнуть убытки из-за распространения порочащих сведений, а также иные неблагоприятные последствия в виде утраты в глазах общественности и делового сообщества положительного мнения о деловых качествах Общества, могут быть определены как минимальные (несущественные).

В Обществе осуществляется непрерывный контроль за соблюдением работниками законодательства Российской Федерации, осуществляется мониторинг информации об Обществе в СМИ.

Риски безопасности труда

Общество являясь бесспорным лидером в химической отрасли Российской Федерации, осознает свою ответственность за обеспечение безопасных условий труда и за сохранность здоровья работников. Для снижения последствий и/или вероятности реализации, влияющих на безопасность труда, в Обществе разработаны и внедрены локальные нормативные акты по охране труда, проводится контроль соответствия деятельности Общества требованиям трудового законодательства, выполнения работниками требований охраны труда. Общество на регулярной основе проводит специальную оценку условий труда работников в целях выявления вредных и опасных производственных факторов, контролирует соответствие условий труда нормам законодательных актов.

Кадровые риски

В Обществе реализуются мероприятия, направленные на минимизацию кадровых рисков, источником или объектом которых является персонал Общества, в том числе

отсутствие требуемого/надлежащего количества и качества персонала, определяемого текущими и перспективными бизнес-планами, а также реализуемыми бизнес-процессами.

Для снижения последствий и/или вероятности реализации рисков организован процесс эффективного набора сотрудников, проводится их обучение и развитие, организуются мероприятия по повышению профессиональной квалификации, формированию кадрового резерва, проводится мониторинг соответствия уровня зарплат сотрудников рыночным условиям, предоставляются социальные льготы и гарантии в рамках действующего коллективного договора.

В Обществе действует социальная программа, в рамках которой осуществляется добровольное медицинское страхование всех работников Общества, страхование от несчастного случая и утраты профессиональной трудоспособности.

С целью комплектования Общества квалифицированными кадрами ведется работа с учреждениями среднего профессионального и высшего образования. Со студентами заключаются договора о целевом обучении в рамках которых выплачивается корпоративная стипендия предприятия, после окончания обучения студент должен отработать на предприятии не менее трех лет.

Риск качества

Производство продукции высокого качества является важнейшим аспектом в деятельности Общества. Вся продукция Общества сертифицирована и имеет всю разрешительную документацию в рамках действующего законодательства России и требований потребителей в целях реализации продукции на внутреннем и внешних рынках. Инструментом развития бизнеса и гарантией высокого уровня организации управления является внедрение на предприятии интегрированной системы менеджмента, включающая систему менеджмента качества (СМК), систему экологического менеджмента (СЭМ), систему менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ), а также систему менеджмента безопасности пищевой продукции применительно к производству пищевой/кормовой добавки - гидрокарбоната натрия Е500.

Все системы менеджмента АО «БСК» сертифицированы на соответствие требованиям национальных стандартов: ГОСТ Р ИСО 9001-2015, ГОСТ Р ИСО 14001-2016, ГОСТ Р ИСО 45001-2020 и ГОСТ Р ИСО 22000-2019.

Операционная среда

Операционные риски возникают по причине недостатков внутренних процессов, ошибочных действий работников, конструктивно-производственных недостатков машин и оборудования техники, технических средств, также воздействий опасных факторов, связанных с внешними активными воздействиями. Большое внимание управлению операционными рисками связано с обеспечением заданных показателей промышленной безопасности. Эффективным и широко применяемым инструментом управления рисками является страхование гражданской ответственности опасного производственного объекта. Общество исходит из принципа обеспечения возможно полного страхового покрытия по всем видам рисков.

Политико-экономические риски.

24 февраля 2022 года было объявлено о начале проведения специальной военной операции на территории Украины. Это событие привело к ограничению доступа российских компаний к международным рынкам капитала, товаров и услуг, ослаблению российского рубля.

В 2023 - 2025 годах российская экономика активно восстанавливалась и адаптировалась к внешним ограничениям, в том числе благодаря мерам, принятым Правительством Российской Федерации и Банком России. Внешнеторговые отношения с дружественными странами развивались в условиях санкций и сохраняющихся проблем с расчетно-платежными операциями. Внутренний спрос - как потребительский, так и инвестиционный - активно рос и превысил производственные возможности российской экономики, что сформировало серьезные вызовы для ценовой стабильности.

Общество в течение 2025 года продолжает адаптироваться к изменению внешних условий. Экспорт занимает незначительную часть продаж. Усилия Общества, в первую очередь, сконцентрированы на максимальном удовлетворении спроса со стороны российских потребителей.

6. Отчет о заключенных Обществом сделках

Крупные сделки в 2025 году не осуществлялись.

В соответствии с Распоряжением Президента Российской Федерации от 18.08.2023 г. №269-рп Акционерное общество «Башкирская содовая компания» совершает сделки (операции) с учетом положений пункта 12 Указа Президента Российской Федерации от 08 августа 2023 года № 589 «О специальном порядке проведения расчетов по внешнеторговым контрактам на поставку российской сельскохозяйственной продукции», согласно которому положения статей 82 - 84 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не распространяются на сделки (операции), совершаемые организациями, определяемыми специальным решением Президента Российской Федерации по представлению Правительства Российской Федерации.

7. Органы управления и контроля Общества

1. Общее собрание акционеров

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров.

30.06.2025 г. проведено годовое заседание общего собрания акционеров (протокол № 75 от 30.06.2025 г.) и 23.12.2025 г. проведено внеочередное общее собрание акционеров в форме заочного голосования (протокол № 76 от 24.12.2025 г.)

2. Совет директоров

В соответствии п. 12.1 Устава Общества общее руководство деятельностью Общества осуществляет Совет директоров (за исключением решения вопросов, отнесенных законом и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров).

3. Генеральный директор

На годовом заседании общего собрания акционеров (протокол № 75 от 30.06.2025 г.) принято решение передать полномочия единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – АО «Росхим» (ОГРН 1217700039853) с 01.07.2025 г.

4. Ревизионная комиссия

В соответствии с Уставом в Обществе создана Ревизионная комиссия, которая осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

8. Сведения о направлениях и размерах благотворительной деятельности

Общий размер средств, направленных на благотворительную деятельность за 2025 год, составил 1 063,0 млн. руб., в том числе по следующим основным направлениям: на проведение спортивных мероприятий, благоустройство территорий, безвозмездную адресную помощь социально-ориентированным организациям и физическим лицам, а также на прочие социально-значимые направления.