

Акционерное общество «Медскан»

Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской отчетности

за период с 01 января по 31 декабря 2025 г.

Москва | 2026



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Акционерного общества «Медскан»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Акционерного общества «Медскан» (далее – АО «Медскан»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение АО «Медскан» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на пункт 6.21 «Непрерывность деятельности» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в котором указано, что чистый убыток от основной деятельности за 2025 год составил 1 954 241 тыс. руб., отрицательные денежные потоки от текущих и инвестиционных операций за 2025 год составили 3 463 650 тыс. руб. и 6 673 940 тыс. руб. соответственно. При этом АО «Медскан» в обозримом будущем не планирует прекращение деятельности, по состоянию на 31 декабря 2025 года чистые активы в размере 11 167 761 тыс. руб. превышают уставный капитал в размере 15 879 тыс. руб. Также в пункте 6.21 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах приведена информация о планах по стабилизации и развитию финансово-хозяйственной деятельности АО «Медскан». Мы не модифицируем свое мнение в связи с данным обстоятельством.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Финансовые вложения и связанные с ними прочие доходы в виде дивидендов и процентов к получению

Инвестиции АО «Медскан» в долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения в виде акций, вкладов в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ), предоставленных другим организациям займов, составляют порядка 78% от всего объема активов на отчетную дату. Финансовые вложения не имеют текущей рыночной стоимости и подвержены риску существенного искажения в силу наличия высокой степени субъективности суждений, применяемых при оценке информации о наличии или отсутствии устойчивого существенного снижения стоимости финансовых вложений ниже величины экономических выгод к получению в обычных условиях деятельности.

АО «Медскан» осуществляет проверку наличия устойчивого снижения стоимости финансовых вложений на основании сравнения учетной стоимости с чистыми активами дочерних и зависимых обществ. По результатам проверки на обесценение в 2025 году было подтверждено устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений и признан дополнительный резерв под обесценение в сумме 819 381 тыс. руб.

Информация о финансовых вложениях, связанных с ними прочих доходах в виде процентов и дивидендов, а также оценки резерва под обесценение финансовых вложений приведена в пунктах 6.5 «Финансовые вложения» и 6.16 «Пояснения к отчету о финансовых результатах» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Наши аудиторские процедуры включали: проведение процедур по существу в отношении учетных записей; оценку корректности проведенного тестирования финансовых вложений на предмет снижения стоимости с целью формирования резерва под обесценение финансовых вложений; проверку классификации задолженности по выданным займам в качестве оборотных или внеоборотных активов в соответствии с условиями договоров займа; сверку ставок, использованных при расчете процентных доходов, с договорными ставками, включая, в случае использования плавающих ставок, сверку использованной в периоде ключевой ставки ЦБ РФ с официальным источником; проверку арифметической точности расчетов процентных доходов и тестирование обоснованности признаваемых доходов в виде дивидендов за отчетный период.

Мы также оценили достаточность раскрытий, сделанных аудируемым лицом в пунктах 6.5 и 6.16 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Заемные средства и проценты к уплате

Привлеченные АО «Медскан» долгосрочные и краткосрочные заемные средства в виде кредитов, займов, полученных от связанных сторон, а также облигационного займа и цифровых финансовых активов, составляют существенную величину от всех обязательств АО «Медскан» на отчетную дату.

Информация о заемных средствах, в том числе облигационных и цифровых финансовых активах, сроках их погашения, связанных с ними прочих расходах в виде процентов приведена в пунктах 6.11 «Кредиты и займы» и 6.16 «Пояснения к отчету о финансовых результатах» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Наши аудиторские процедуры включали: анализ условий проспекта ценных бумаг о сроках возврата и досрочного погашения облигационного займа и причитающегося по нему купонного дохода, в том числе на предмет возникновения оснований для досрочного погашения по требованию их

владельцев; анализ условий начисления и выплаты периодического дохода по цифровым финансовым активам; проверку классификации заемных обязательств по срокам погашения; тестирование использованных при расчете процентных расходов ставок на соответствие условиям проспекта ценных бумаг, решениям о выпуске цифровых финансовых активов, условиям кредитных договоров и договоров займа, включая, в случае использования плавающих ставок, сверку использованной в периоде ключевой ставки ЦБ РФ с официальным источником, и проверку арифметической точности расчетов расходов по процентам.

Мы также оценили достаточность раскрытий, сделанных аудируемым лицом в пунктах 6.11 и 6.16 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете АО «Медскан» за 2025 год и в отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг АО «Медскан» за 12 месяцев 2025 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет АО «Медскан» за 2025 год и отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг АО «Медскан» за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут нам представлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом АО «Медскан» за 2025 год и отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг АО «Медскан» за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов Совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность

представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в

нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение, действует от имени
аудиторской организации на основании
доверенности от 09 января 2025 г. № 17/25.

Дата аудиторского заключения
«13» апреля 2026 года



Ирина Георгиевна Кашина
(ОПНЗ 22006133684)

Аудируемое лицо

Наименование:

Акционерное общество «Медскан»
(АО «Медскан»).

Внесено в Единый государственный реестр
юридических лиц 10 июля 2020 г. за основным
государственным регистрационным номером
1207700227118.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»
(ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места
нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр
юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным
государственным регистрационным номером
1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в
реестре аудиторов и аудиторских организаций
саморегулируемой организации аудиторов
11506030481.

Бухгалтерская отчетность
за 2025 г.

Организация: <u>Акционерное общество "Медскан"</u>	по ОКПО	44711682
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7736328675
Организационно-правовая форма <u>Непубличные акционерные общества</u>	по ОКОПФ	12267
Форма собственности <u>Частная собственность</u>	по ОКФС	16
Адрес в пределах места нахождения 119331, Город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ломоносовский, пр-кт Вернадского, д. 29, помещ. 4/12		

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит
ООО "ФБК"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	7701017140
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	1027700058286

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☒ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность
Совет директоров АО «Медскан»

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2025 г.

Организация: <u>Акционерное общество "МЕДСКАН"</u>	Форма по ОКУД Отчетная дата (число, месяц, год)	Коды		
		0710001		
		31	12	2025
		44711682		
Единица измерения <u>тыс. руб.</u>	по ОКПО	44711682		
	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
6.1	Нематериальные активы	1110	24 321	27 737	26 302
6.2	Основные средства	1150	34 437	23 315	56 565
	в том числе:				
	Основные средства, пригодные к использованию	1151	4 746	5 198	2 968
6.2	Инвестиционная недвижимость	1160	1 675	4 526	3 526
6.5	Финансовые вложения	1170	16 402 769	9 928 338	6 906 918
6.13	Отложенные налоговые активы	1180	8 385	327 083	163 388
6.3	Прочие внеоборотные активы	1190	1 632 619	761 440	-
	Итого по разделу I	1100	18 104 206	11 072 439	7 156 700
	II. Оборотные активы				
6.4	Запасы	1210	32 820	33 645	31 995
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	58 994	38 780	16 707
6.7	Дебиторская задолженность	1230	2 873 371	1 439 070	1 656 878
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	1231	24 609	24 311	44 291
6.5	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 127 585	1 204 122	1 088 679
6.6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	210 293	59 493	13 765

	Прочие оборотные активы	1260	469	896	229
	Итого по разделу II	1200	4 303 532	2 776 007	2 808 253
	БАЛАНС	1600	22 407 738	13 848 445	9 964 953

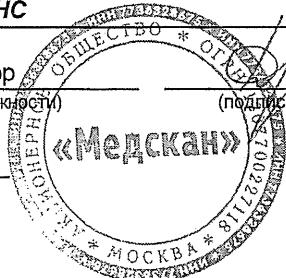
Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
6.9	Уставный капитал	1310	15 879	15 879	15 879
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	-
6.9	Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	1330	5 038 089	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
6.9	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	8 920 448	8 920 448	8 920 448
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(2 806 655)	(852 414)	(602 437)
	Итого по разделу III	1300	11 167 761	8 083 913	8 333 890
	IV. Долгосрочные обязательства				
6.11	Заемные средства	1410	8 445 523	2 133 143	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	127 025	190 661	-
	Итого по разделу IV	1400	8 572 548	2 323 804	-
	V. Краткосрочные обязательства				
6.11	Заемные средства	1510	2 438 241	2 904 796	1 490 171
6.8	Кредиторская задолженность	1520	203 793	496 640	105 013
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	1521	80 005	73 258	23 243
6.12	Оценочные обязательства	1540	25 395	39 292	35 879
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	2 667 429	3 440 728	1 631 063
	БАЛАНС	1700	22 407 738	13 848 445	9 964 953

Генеральный директор
(наименование должности)

(подпись)

Мубаракшин Тимур Фаридович
(расшифровка подписи)

31 марта 2026 г.



Отчет о финансовых результатах
за 2025 г.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2025
44711682		
384		

Организация: Акционерное общество "МЕДСКАН"

Единица измерения тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
6.14	Выручка	2110	114 398	341 117
6.14	Себестоимость продаж	2120	-	(245 200)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	114 398	95 917
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(835 605)	(936 498)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(721 207)	(840 581)
6.16	Доходы от участия в других организациях	2310	338 577	338 730
6.16	Проценты к получению	2320	1 370 583	603 815
6.16	Проценты к уплате	2330	(1 905 512)	(612 176)
6.17	Прочие доходы	2340	359 506	597 821
6.17	Прочие расходы	2350	(1 077 489)	(501 282)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(1 635 542)	(413 673)
6.13	Налог на прибыль организаций	2410	132 093	163 695
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	-	-
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	132 093	163 695
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
6.13	Прочее	2460	(450 792)	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(1 954 241)	(249 978)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	(1 954 241)	(249 978)
6.18	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	(12,31)	(1,57)
6.18	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	(11,10)	-

Генеральный директор

(наименование должности)

(подпись)

Мубаракшин Тимур Фаридович

(расшифровка подписи)

31 марта 2026 г.



Отчет об изменениях капитала
за 2025 г.

Коды		
0710004		
31	12	2025
44711682		
384		

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Организация: Акционерное общество "МЕДСКАН"
Единица измерения тыс. руб.

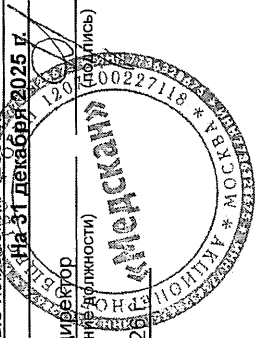
Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	15 879	-	-	8 920 448	-	(602 437)	8 333 890
	Корректировка в связи с:								
	изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3101	15 879	-	-	8 920 448	-	(602 437)	8 333 890

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2024 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	(300 459)	(300 459)
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г.	3250	15 879	-	-	-	8 920 448	(902 896)	8 033 431
	На 31 декабря 2024 г.	3200	15 879	-	-	-	8 920 448	(902 896)	8 033 431
	Корректировка в связи с:								
	изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	50 482	50 482
	На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3201	15 879	-	-	-	8 920 448	(852 414)	8 083 913

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 2025 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	(1 954 241)	(1 954 241)
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	5 038 089	-	-	-	5 038 089
6.9	Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3331	-	-	5 038 089	-	-	-	5 038 089
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения (прочности)	3340	-	-	-	-	-	-	-
		3300	15 879	-	5 038 089	8 920 448	-	(2 806 655)	11 167 761

Генеральный директор
(наименование должности)

31 марта 2025 г.



Мубаракшин Тимур Фаридович
(расшифровка подписи)

**Отчет о движении денежных средств
за 2025 г.**

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)

по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	12	2025
44711682		
384		

Организация: Акционерное общество "МЕДСКАН"

Единица измерения тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	440 485	331 101
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	46 839	307 559
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	82 131	23 542
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
6.6	прочие поступления	4119	311 515	-
	Платежи - всего	4120	(3 904 135)	(1 804 664)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(528 302)	(496 991)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(541 733)	(625 776)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(1 344 599)	(544 685)
	налога на прибыль организаций	4124	-	-
6.6	прочие платежи	4129	(1 489 501)	(137 212)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(3 463 650)	(1 473 563)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	778 372	1 537 092
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	60 004
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	227 327	966 549
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	551 045	510 539
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	(7 452 312)	(2 948 270)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	-	-
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(4 774 749)	(17 557)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(2 677 563)	(2 930 713)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	-	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(6 673 940)	(1 411 178)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	20 050 844	5 578 882
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	9 115 635	5 578 882
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	5 038 089	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	5 897 120	-
	прочие поступления	4319	-	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Платежи - всего	4320	(9 762 454)	(2 648 413)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(8 791 012)	(2 648 413)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг	4324	(900 000)	-
	прочие платежи	4329	(71 442)	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	10 288 390	2 930 469
	Сальдо денежных потоков за период	4400	150 800	45 728
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	59 493	13 765
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	210 293	59 493
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Генеральный директор
(наименование должности)

(подпись)

Мубаракшин Тимур Фаридович

(расшифровка подписи)

31 марта 2026 г.



Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

1. Нематериальные активы

1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период				На конец периода	
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	стисано первоначальная (переоцененная) стоимость	амортизация	обесценение	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация	переклассифицировано первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Нематериальные активы - всего	За 2025 г.	30 536	(2 799)	-	-	(3 416)	-	-	-	30 536	(6 215)
в том числе:	За 2024 г.	28 302	-	4 234	-	(2 799)	-	-	-	30 536	(2 799)
Другие НМА	За 2025 г.	30 536	(2 799)	-	-	(3 416)	-	-	-	30 536	(6 215)
	За 2024 г.	26 302	-	4 234	-	(2 799)	-	-	-	30 536	(2 799)

1.2. Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Амортизируемые нематериальные активы - всего	24 321	27 737	26 302
в том числе:			
Другие НМА	24 321	27 737	26 302
из них созданные организацией	-	-	-
Неамортизируемые нематериальные активы - всего	-	-	-

1.3. Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года				Изменения за период				На конец периода	
		фактические затраты	накопленные обесценение	затраты	обесценение	стисано	принято к учету в качестве нематериальных активов	фактические затраты	накопленные обесценение		
Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	(642)	-	-	-		
	За 2024 г.	-	-	4 875	-	(642)	(4 234)	-	-		
в том числе:											
Другие НМА	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-		
	За 2024 г.	-	-	4 875	-	(642)	(4 234)	-	-		
Капитальные вложения на создание нематериальных активов - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-		
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-		
Капитальные вложения на улучшение нематериальных активов - всего	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-		
	За 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-		

2. Основные средства

2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	Изменения за период						На конец периода	
		На начало года		поступило	списано		обесценение	переоценка	
		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Основные средства (за исключением инвестиционной недвижимости) - всего	За 2025 г.	7 436	(2 238)	1 717	-	-	(2 169)	-	9 153
	За 2024 г.	3 659	(690)	3 777	-	-	(1 548)	-	7 436
в том числе:	За 2025 г.	7 436	(2 238)	1 717	-	-	(2 169)	-	9 153
	За 2024 г.	3 659	(690)	3 777	-	-	(1 548)	-	7 436
Офисное оборудование	За 2025 г.	7 176	(2 649)	-	892	348	(2 851)	-	6 284
	За 2024 г.	4 242	(716)	48 197	(45 263)	-	(1 933)	-	7 176
в том числе:	За 2025 г.	892	(348)	-	892	348	-	-	-
	За 2024 г.	892	(50)	-	-	-	(298)	-	892
Машины и оборудование (кроме офисного)	За 2025 г.	3 350	(1 714)	-	-	-	(504)	-	3 350
	За 2024 г.	3 350	(666)	45 263	(45 263)	-	(1 048)	-	3 350
Другие виды основных средств	За 2025 г.	2 934	(587)	-	-	-	(2 347)	-	2 934
	За 2024 г.	-	-	2 934	-	-	(587)	-	2 934

2.2. Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	Изменения за период						На конец периода	
		На начало года		поступило (с учетом пересмотра фактической стоимости)	списано (с учетом пересмотра фактической стоимости)		обесценение	переоценка	
		фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение		фактическая (переоцененная) стоимость	накопленные амортизация и обесценение
Права пользования активами - всего	За 2025 г.	47 739	(29 622)	-	-	-	(13 823)	-	47 739
	За 2024 г.	47 739	(3 292)	-	-	-	(26 330)	-	47 739
в том числе:	За 2025 г.	47 739	(29 622)	-	-	-	(13 823)	-	47 739
	За 2024 г.	47 739	(3 292)	-	-	-	(26 330)	-	47 739

2.3. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	амортизируемые основные средства - всего	неамортизируемые основные средства - всего	амортизируемые основные средства - всего	неамортизируемые основные средства - всего	амортизируемые основные средства - всего	неамортизируемые основные средства - всего
в том числе:						
Офисное оборудование	4 746	-	5 198	-	2 968	-
Амортизируемые основные средства в составе инвестиционной недвижимости - всего	1 675	-	4 526	-	3 526	-
Машины и оборудование (кроме офисного)	1 675	-	4 526	-	3 526	-
Неамортизируемые основные средства - всего	-	-	-	-	-	-

2.4. Капитальные вложения в основные средства и инвестиционную недвижимость

Наименование показателя	Период	Изменения за период						На конец периода	
		На начало года		затраты	обесценение	списано	принято к учету в качестве основных средств	фактические затраты	накопленное обесценение
		фактические затраты	накопленные обесценение						
Капитальные вложения на приобретение основных средств - всего	За 2025 г.	-	-	27 114	-	-	(1 717)	25 397	-
	За 2024 г.	-	-	51 974	-	-	(51 974)	-	-
в том числе:	За 2025 г.	-	-	1 717	-	-	(1 717)	-	-
	За 2024 г.	-	-	3 777	-	-	(3 777)	-	-
Другие виды основных средств	За 2025 г.	-	-	25 397	-	-	-	25 397	-
	За 2024 г.	-	-	2 934	-	-	(2 934)	-	-
Машины и оборудование (кроме офисного)	За 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	45 263	-	-	(45 263)	-	-

3. Финансовые вложения

3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	списано		проценты (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости/резерв на обесценение	переклассифицировано	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
					первоначальная стоимость	накопленная корректировка					
Долгосрочные финансовые вложения - всего	3а 2025 г.	10 387 102	(458 764)	7 022 002	(114 427)	-	-	(819 381)	386 237	17 680 914	(1 278 145)
	3а 2024 г.	6 906 918	-	3 484 298	(4 114)	-	-	(458 764)	-	10 387 102	(458 764)
	3а 2025 г.	6 177 912	(458 764)	4 767 039	-	-	-	(819 381)	-	10 944 952	(1 278 145)
	3а 2024 г.	5 360 899	-	817 035	(22)	-	-	(458 764)	-	6 177 912	(458 764)
	3а 2025 г.	306 165	-	-	-	-	-	-	-	306 165	-
	3а 2024 г.	-	-	306 165	-	-	-	-	386 237	306 165	-
	3а 2025 г.	3 903 024	-	2 254 963	(114 427)	-	-	-	-	6 429 797	-
	3а 2024 г.	1 546 019	-	2 361 098	(4 092)	-	-	-	(386 237)	3 903 024	-
	3а 2025 г.	1 204 122	-	422 600	(112 900)	-	-	-	-	1 127 585	-
	3а 2024 г.	1 088 679	-	2 038 242	(1 922 799)	-	-	-	-	1 204 122	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	3а 2025 г.	1 204 122	-	422 600	(112 900)	-	-	-	(386 237)	1 127 585	-
	3а 2024 г.	1 088 679	-	2 038 242	(1 922 799)	-	-	-	-	1 204 122	-
	3а 2025 г.	11 591 224	(458 764)	7 444 602	(227 327)	-	-	(819 381)	-	18 808 499	(1 278 145)
	3а 2024 г.	7 995 597	-	5 522 540	(1 926 913)	-	-	(458 764)	-	11 591 224	(458 764)
	3а 2025 г.	1 204 122	-	422 600	(112 900)	-	-	-	-	1 127 585	-
	3а 2024 г.	1 088 679	-	2 038 242	(1 922 799)	-	-	-	-	1 204 122	-
	3а 2025 г.	11 591 224	(458 764)	7 444 602	(227 327)	-	-	(819 381)	-	18 808 499	(1 278 145)
	3а 2024 г.	7 995 597	-	5 522 540	(1 926 913)	-	-	(458 764)	-	11 591 224	(458 764)
	3а 2025 г.	1 204 122	-	422 600	(112 900)	-	-	-	-	1 127 585	-
	3а 2024 г.	1 088 679	-	2 038 242	(1 922 799)	-	-	-	-	1 204 122	-

4. Запасы
4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		фактическая себестоимость	резерв под обесценение	затраты	фактическая себестоимость	отписано	резерв под обесценение	фактическая себестоимость	резерв под обесценение
Запасы - всего	3а 2025 г.	33 645	-	2 424	(3 249)	-	-	32 820	-
	3а 2024 г.	31 995	-	257 485	(255 838)	-	-	33 645	-
в том числе:	3а 2025 г.	-	-	2 424	(2 424)	-	-	-	-
	3а 2024 г.	-	-	10 636	(10 636)	-	-	-	-
Товары	3а 2025 г.	33 645	-	-	(825)	-	-	32 820	-
	3а 2024 г.	31 995	-	246 850	(245 200)	-	-	33 645	-

5. Дебиторская задолженность

5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	поступило			списано			по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
				в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	формирование резерва	переклассифицировано		
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	За 2025 г. За 2024 г.	761 440 -	- -	920 456 305 656	- -	(49 277) -	- -	- -	- 455 784	1 632 619 761 440	- -
в том числе:											
Проценты по займам	За 2025 г. За 2024 г.	455 784 -	- -	847 538 -	- -	- -	- -	- -	- 455 784	1 303 322 455 784	- -
Чистая стоимость	За 2025 г. За 2024 г.	305 656 -	- -	72 918 -	- -	(49 277) -	- -	- -	- -	329 297 305 656	- -
инвестиций в аренду	За 2025 г. За 2024 г.	1 453 557 1 657 159	(14 487) (281)	1 566 489 545 363	- -	(127 863) (293 181)	- -	(4 325) (14 206)	- (455 784)	2 892 183 1 453 557	(18 812) (14 487)
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	За 2025 г. За 2024 г.	103 183 38 675	- -	69 888 69 795	- -	(92 833) (5 287)	- -	- -	- -	80 238 103 183	- -
в том числе:											
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 2025 г. За 2024 г.	38 799 44 853	(14 487) (281)	39 653 17 650	- -	(35 030) (23 704)	- -	(4 325) (14 206)	- -	43 422 38 799	(18 812) (14 487)
Авансы выданные	За 2025 г. За 2024 г.	1 311 575 1 573 631	- -	1 456 948 457 918	- -	(264 190) -	- -	- -	(455 784) -	2 768 523 1 311 575	- -
Прочая	За 2025 г. За 2024 г.	81 789 120 969	- -	306 567 457 918	- -	(41 314) -	- -	- -	- -	388 356 81 789	- -
в том числе:											
Проценты по займам	За 2025 г. За 2024 г.	1 229 786 1 452 662	- -	1 150 381 -	- -	(222 876) (177 140)	- -	- -	- X	2 380 167 4 524 802	- (18 812)
Расчеты с прочими дебиторами	За 2025 г. За 2024 г.	2 214 997 1 657 159	(14 487) (281)	2 486 944 851 019	- -	(293 181) -	- -	(4 325) (14 206)	X X	4 524 802 2 214 997	(18 812) (14 487)
Итого	За 2025 г. За 2024 г.	18 812	-	14 487	-	-	-	-	-	281	-

5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость	по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	18 812	-	14 487	-	281	-

2873371

6. Обязательства

6.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период					переклассифицировано	На конец периода
			поступило		проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы		
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)						
Долгосрочные обязательства - всего	3а 2025 г. 3а 2024 г.	2 323 804 -	6 200 000 2 019 414	707 435 103 135	(538 723) (62 719)	- -	(119 968) 263 974	8 572 548 2 323 804	
в том числе:									
Долгосрочные кредиты	3а 2025 г. 3а 2024 г.	- -	3 200 000 -	321 357 -	(310 573) -	- -	(10 784) -	3 200 000 -	
Долгосрочные займы	3а 2025 г. 3а 2024 г.	2 133 143 -	- 2 019 414	112 380 103 135	- (62 719)	- -	- 73 313	2 245 523 2 133 143	
Облигации	3а 2025 г. 3а 2024 г.	- -	3 000 000 -	273 699 -	(228 150) -	- -	(45 549) -	3 000 000 -	
Обязательство по аренде	3а 2025 г. 3а 2024 г.	190 661 -	- -	- -	- -	- -	(63 636) 190 661	127 025 190 661	
Краткосрочные обязательства - всего	3а 2025 г. 3а 2024 г.	3 401 436 1 595 184	9 012 035 4 733 876	1 198 158 510 066	(11 089 563) (3 173 717)	- -	119 968 (263 974)	2 642 034 3 401 436	
в том числе:									
Краткосрочные кредиты	3а 2025 г. 3а 2024 г.	2 875 317 1 395 614	514 135 3 635 396	380 125 469 513	(3 769 577) (2 625 206)	- -	10 784 -	10 784 2 875 317	
Краткосрочные займы	3а 2025 г. 3а 2024 г.	29 478 94 557	5 401 500 493 860	505 849 19 922	(5 585 270) (505 548)	- -	(73 313) 45 549	351 557 29 478	
Облигации	3а 2025 г. 3а 2024 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
ЦФА	3а 2025 г. 3а 2024 г.	- -	2 901 587 -	270 804 -	(1 142 041) -	- -	- -	2 030 352 -	
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	3а 2025 г. 3а 2024 г.	73 258 23 243	92 147 63 684	81 1 005	(85 481) (14 674)	- -	- -	80 005 73 258	
Авансы полученные	3а 2025 г. 3а 2024 г.	16 229 248	452 16 085	- -	(16 681) (104)	- -	- -	212,89 16 229	
Расчеты по налогам и взносам	3а 2025 г. 3а 2024 г.	9 392 9 412	104 648	- 21	(1 656) (989)	- -	- -	7 840 9 392	
Обязательство по аренде	3а 2025 г. 3а 2024 г.	58 113 44 560	10 793 184 608	41 299 19 606	(109 374) -	- -	63 636 (190 661)	64 467 58 113	
Прочая	3а 2025 г. 3а 2024 г.	339 648 27 550	91 317 339 595	- -	(379 484) (274 960)	- -	- X	51 481 339 649	
Итого	3а 2025 г. 3а 2024 г.	5 725 240 1 595 184	15 212 035 6 753 290	1 905 594 613 201	(11 628 287) (3 236 436)	- -	X X	11 214 582 5 725 240	

6.2. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			признано	погашено	как избыточная сумма	
Оценочные обязательства - всего	За 2025 г. За 2024 г.	39 292 35 879	31 763 48 945	(34 175) (38 620)	(11 485) (6 912)	25 395 39 292
в том числе:						
Резерв ежегодных отпусков	За 2025 г. За 2024 г.	39 292 35 879	31 763 48 945	(34 175) (38 620)	(11 485) (6 912)	25 395 39 292

7. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Полученные - всего	-	-	-
Выданные - всего	2 166 109	3 299 405	4 616 403
в том числе:			
ДИАГНОСТИКА ООО	2 166 109	3 299 405	4 616 403

8. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	3а 2025 г.	3а 2024 г.
Материальные затраты	2 424	10 636
Затраты на оплату труда	430 609	496 928
Отчисления на социальные нужды	101 443	121 770
Амортизация	28 488	25 489
Прочие затраты	272 641	281 675
Итого по элементам	835 605	936 498
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	835 605	1 181 170

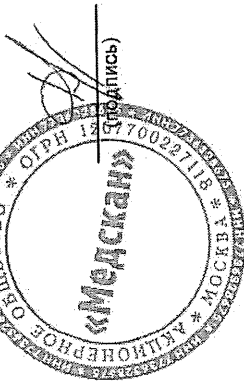
9. Государственная помощь

9.1. Бюджетные средства

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
Получено бюджетных средств - всего	-	-
в том числе:		
на финансирование капитальных затрат	-	-
на финансирование текущих расходов	-	-

9.2. Бюджетные кредиты

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
			получено	возвращено	
Бюджетные кредиты - всего	За 2025 г.	-	-	-	-
	За 2024 г.	-	-	-	-



Мубаракшин Тимур Фаридович
(расшифровка подписи)

Генеральный директор
(наименование должности)

31 марта 2026 г.

ПОЯСНЕНИЯ
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
АО «Медскан»
ЗА 2025 ГОД

*Числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное,
вычитаемые или отрицательные значения показатели приведены в круглых скобках.*

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Полное наименование – Акционерное общество «Медскан».

Сокращенное наименование – АО «Медскан».

Зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц МИ ФНС России № 46 по г. Москве 10.07.2020 г. ОГРН 1207700227118.

Место нахождения (юридический адрес): Российская Федерация, 119331, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ломоносовский, пр-кт Вернадского, д. 29, помещ. 4/12

Основной вид деятельности АО «Медскан» - деятельность холдинговых компаний (ОКВЭД 64.20).

Обществом не имеет филиалов, представительств и обособленных подразделений.

Среднегодовая численность работающих в АО «Медскан» составила:

за отчетный период 62 чел., за предыдущий отчетный период 100 чел.

Руководство текущей деятельностью общества осуществляется единоличным исполнительным органом общества -генеральным директором, избираемым сроком на 3 года. Генеральный директор с 11.06.2024 Мубаракшин Тимур Фаридович.

Совет директоров АО «Медскан» избирается общим собранием акционеров АО «Медскан».

По состоянию на 31 декабря 2025г. состав Совета директоров состоит из 9 членов Совета директоров, включая председателя Совета директоров. Исполнительные органы подотчетны совету директоров общества и общему собранию акционеров.

Аудитором Общества является Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»). Размер вознаграждения аудиторской организации за проведение аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2025 год составляет 915 тыс. руб., в том числе НДС 22%, за 2024 год составляет 840 тыс. руб., в том числе НДС 20%. Иные аудиторские услуги, а также прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, в отчетном году ООО «ФБК» не оказывались, и вознаграждения не выплачивались.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

При ведении бухгалтерского учета АО «Медскан» руководствовалось Федеральным Законом от 06.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете», «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н, другими положениями по бухгалтерскому учету.

Бухгалтерская отчетность АО «Медскан» сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности.

2.1. Активы, обязательства и операции в иностранных валютах

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные средства в кассе и на счетах в банках, ценные бумаги (за исключением акций), средства в расчетах (за исключением полученных и выданных авансов, предварительной оплаты и задатков), выраженные в иностранной валюте, отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших на отчетную дату.

Курсы основных иностранных валют составили:

руб.

Валюта	на 31 декабря 2025 г	на 31 декабря 2024 г	на 31 декабря 2023 г
Доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
Евро	92,0938	106,1028	99,1919

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отражены в составе прочих доходов и расходов свернуто.

2.2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

Дебиторская и кредиторская задолженность признается в организации краткосрочной, если срок ее погашения не более 12 месяцев после отчетной даты или продолжительности операционного цикла. Остальная дебиторская и кредиторская задолженность организации является долгосрочной.

Организация осуществляет перевод долгосрочной дебиторской (кредиторской) задолженности (ее части) в краткосрочную, если на отчетную дату срок погашения задолженности (части задолженности) составляет не более 12 месяцев после отчетной даты или продолжительности операционного цикла.

Долгосрочная дебиторская задолженность отражается по группе статей «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса.

Авансы, выданные на приобретение долгосрочных финансовых вложений, независимо от срока их погашения отражаются отдельной статьей в группе статей «Финансовые вложения» раздела I бухгалтерского баланса.

Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам по договорам приобретения и создания объектов нематериальных активов, независимо от срока их погашения отражаются по статье «Нематериальные активы» бухгалтерского баланса. Сумма таких авансов подлежит раскрытию в Пояснении к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах.

В бухгалтерской отчетности информация о дебиторской и кредиторской задолженности, относящаяся к одному контрагенту, отражается развернуто.

Исходя из требования осмотрительности, организация осуществляет начисление резерва по сомнительным долгам. Дебиторская задолженность отражается в бухгалтерском балансе организации с учетом (за вычетом) начисленного резерва по сомнительным долгам.

Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их обращения (погашения) и степени ликвидности:

долгосрочные, срок обращения (погашения) которых составляет более 12 месяцев после отчетной даты - по группе статей «Финансовые вложения» раздела «Внеоборотные активы»;

краткосрочные, срок обращения (погашения) которых составляет не более 12 месяцев после отчетной даты - по группе статей «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)» либо «Денежные средства и денежные эквиваленты» раздела «Оборотные активы» в зависимости от степени их ликвидности.

2.3. Нематериальные активы

Актив принимается к бухгалтерскому учету в качестве нематериального актива (при единовременном выполнении условий п. 4 ФСБУ 14/2022) в момент, когда он приведен в состояние, пригодное для использования.

После признания объект нематериальных активов оценивается в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

Организация проверяет объекты нематериальных активов и капитальные вложения в них на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Для каждого объекта нематериальных активов организация определяет срок полезного использования (нематериальный актив с конечным сроком полезного использования), либо этот нематериальный актив классифицируется как нематериальный актив с неопределенным сроком полезного использования.

Начисление амортизации объекта нематериальных активов с конечным сроком полезного использования начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта нематериальных активов с бухгалтерского учета.

Амортизация объекта нематериальных активов, первоначальная стоимость которого увеличена в связи с улучшением объекта, начисляется исходя из его остаточной стоимости и оставшегося срока полезного использования (с учетом пересмотра), начиная с месяца, следующего за месяцем принятия таких улучшений к учету.

Амортизация нематериальных активов, срок полезного использования которых определяется периодом, в течение которого их использование будет приносить экономические выгоды Организации, начисляется линейным способом.

Объекты нематериальных активов с неопределенным сроком полезного использования амортизации не подлежат. Организация проверяет такие нематериальные активы на возможность определения срока полезного использования ежегодно на 31 декабря отчетного года, а также при наступлении фактов, свидетельствующих о появлении такой возможности. Амортизация таких нематериальных активов начинает начисляться с месяца, следующего за месяцем, в котором стало возможным надежно определить срок полезного использования.

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации (далее - элементы амортизации) объекта нематериальных активов определяются при признании этого объекта в бухгалтерском учете.

Общество установило следующие сроки полезного использования нематериальных активов:

Группы нематериальных активов	Сроки полезного использования нематериальных активов (число лет)
Другие НМА	1,5-10

На отчетную дату Обществом произведена проверка срока полезного использования на предмет его уточнения. Необходимость уточнения не выявлена.

2.4. Основные средства

Актив принимается к бухгалтерскому учету в качестве основного средства (при единовременном выполнении условий п. 4 ФСБУ 6/2020) в момент, когда он приведен в состояние, пригодное для использования.

Объекты недвижимости, подлежащие государственной регистрации, принимаются к учету в составе основных средств, не зависимо от даты начала и окончания государственной регистрации.

Активы, в отношении которых выполняются условия признания объектов основных средств и стоимостью не более 100 000 рублей за единицу, до момента их передачи в эксплуатацию отражаются в бухгалтерском балансе по статье «Здания, машины, оборудование и другие основные средства» с последующим списанием на расходы периода в момент передачи в эксплуатацию.

Основные средства, отличные от инвестиционной недвижимости, и капитальные вложения в них отражаются по группе статей «Основные средства» бухгалтерского баланса.

Отдельную группу основных средств образует инвестиционная недвижимость, которая вместе с капитальными вложениями в такую недвижимость отражается в бухгалтерском балансе по группе статей «Инвестиционная недвижимость».

Основные средства (в том числе инвестиционная недвижимость) оцениваются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

Организация проверяет основные средства и капитальные вложения в них на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Амортизация объектов основных средств начисляется линейным способом.

Начисление амортизации объекта основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Ликвидационная стоимость объекта основных средств является не существенной (принимается равной нулю), в случае если разница между предполагаемым доходом и расходом от выбытия объекта составляет не более 100 000 рублей.

Элементы амортизации объектов основных средств на 31.12.2025:

Наименование показателя	Балансовая стоимость без учета обесценения на отчетную дату	Установленные сроки полезного использования объектов основных средств (число лет)	Способ начисления амортизации	Ликвидационная стоимость на отчетную дату
Здания, машины, оборудование и другие основные средства (без учета инвестиционной недвижимости - всего	4 746	X	X	
Офисное оборудование	4 746	2-6	линейный	-

Наименование показателя	Балансовая стоимость без учета обесценения на отчетную дату	Установленные сроки полезного использования объектов основных средств (число лет)	Способ начисления амортизации	Ликвидационная стоимость на отчетную дату
Инвестиционная недвижимость - всего	1 675	X	X	
в том числе:				
Офисное оборудование	-	3-10	линейный	
Машины и оборудование (кроме офисного)	1 675	3-10	линейный	
Другие виды основных средств	-	3-10	линейный	

Элементы амортизации объекта основных средств подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств.

Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации объекта основных средств. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете перспективно.

На отчетную дату Обществом произведена проверка срока полезного использования на предмет его уточнения. Необходимость уточнения не выявлена.

Не подлежат амортизации следующие объекты ОС:

- инвестиционная недвижимость, оцениваемая по переоцененной стоимости;
- основные средства, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются (в частности, земельные участки, объекты природопользования, музейные предметы и музейные коллекции);
- используемые для реализации законодательства Российской Федерации о мобилизационной подготовке и мобилизации объекты основных средств, которые законсервированы и не используются при производстве и (или) продаже продукции (товаров), при выполнении работ или оказании услуг, для предоставления за плату во временное пользование, для управленческих нужд.

2.5. Запасы

Организация применяет ФСБУ 5/2019 в отношении запасов, предназначенных для управленческих нужд.

Себестоимость запасов при отпуске в производство, отгрузке готовой продукции, товаров покупателю, списании запасов, рассчитывается по средней себестоимости.

Списание в производство (эксплуатацию) специальной оснастки, не удовлетворяющей критериям признания основных средств, и специальной одежды производится единовременно в момент ее передачи в производство (эксплуатацию).

2.6. Финансовые вложения

Финансовые вложения отражаются в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности по первоначальной стоимости, представляющей фактические затраты на их приобретение, кроме финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, переоцениваются по текущей рыночной стоимости на конец отчетного периода. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и предыдущей их оценкой относится на прочие расходы и доходы. Указанную корректировку Общество производит ежеквартально.

По долговым ценным бумагам (векселя, облигации), приобретенным с дисконтом, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, Обществом производится равномерное (ежемесячное) признание дохода в виде разницы между первоначальной и номинальной стоимостью долговых ценных бумаг в течение срока их обращения.

Финансовые вложения, по которым на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости за минусом резерва под обесценение финансовых вложений. Резерв под обесценение финансовых вложений создается один раз в год по результатам проверки на обесценение по состоянию на 31 декабря отчетного года. При определении величины резерва Обществом, на основании доступной информации, определена расчетная стоимость финансовых вложений, имеющих признаки устойчивого снижения стоимости, и на сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создан резерв под обесценение финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определяется исходя из стоимости чистых активов. Изменения резерва по результатам тестирования на обесценение финансовых вложений по состоянию на 31 декабря отчетного года отнесены на прочие расходы и доходы.

Ценные бумаги (кроме индивидуально идентифицируемых, включая векселя и депозитные сертификаты), не имеющие рыночной стоимости, оцениваются в бухгалтерском учете при выбытии по их видам способом ФИФО. Иные финансовые вложения (включая индивидуально идентифицируемые ценные бумаги, такие как векселя и депозитные сертификаты), по которым текущая рыночная стоимость не определяется, отражаются при выбытии по первоначальной стоимости каждой единицы.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется организацией исходя из последней оценки.

Доходы и расходы по операциям с финансовыми вложениями отражаются в составе прочих доходов и расходов.

2.7. Займы и кредиты

Проценты по кредитам и займам полученным включаются в стоимость инвестиционного актива или в состав прочих расходов равномерно в течение срока договора займа (кредитного договора).

Дополнительные расходы по займам (кредитам) предварительно отражаются на счете 97 «Расходы будущих периодов» с последующим включением в состав прочих расходов равномерно в течение срока договора займа (кредитного договора).

Общество отражает задолженность по полученным от заимодавцев займам и (или) кредитам в сумме фактически поступивших денежных средств.

Цифровые финансовые активы (ЦФА), которые удостоверяют право его владельца на получение от Общества (эмитента) денежных средств (возврат номинальной стоимости и уплата процентов или дисконта) признаются долговым обязательством. Учет таких ЦФА ведется по аналогии с выпущенными облигациями или полученными займами в соответствии с ПБУ 15/2008 «Учет расходов по кредитам и займам».

2.8. Отложенные налоги

При составлении бухгалтерской отчетности отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются в бухгалтерском балансе свернуто.

2.9. Выручка, прочие доходы

Организации признают выручку в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99.

В случаях, когда в ПБУ 9/99 по конкретному вопросу учета выручки не установлены способы ведения бухгалтерского учета, соответствующий способ разрабатывается исходя из требований МСФО (IFRS) 15.

Выручка от выполнения работ, оказания услуг (не долгосрочного характера) признается, когда работа/услуга считается выполненной/принятой.

Работа/услуга считается выполненной/принятой на дату подписания акта приема-передачи работ (услуг) обеими сторонами, если иное не предусмотрено договором о выполнении работ (оказании услуг), а также требованиями законодательных и нормативных актов.

Доходы от участия в других организациях признаются прочими доходами и отражаются в бухгалтерской отчетности обособленно по строке «Доходы от участия в других организациях» отчета о финансовых результатах.

В отчете о финансовых результатах следующие виды прочих доходов и расходов показываются свернуто:

- доходы и расходы в виде курсовых разниц;
- доходы и расходы от операций купли-продажи иностранной валюты;
- отчисления в оценочные резервы и доходы в виде сумм восстановленных оценочных резервов;
- расходы на создание и увеличение оценочных обязательств и доходы в связи с уменьшением их стоимости;
- доходы и расходы от выбытия объектов основных средств, объектов незавершенных капитальных вложений
- доходы и расходы от переуступки прав требования;
- доходы и расходы от ликвидации ТМЦ;
- доходы и расходы от переоценки чистой инвестиции в аренду (для квалифицируемых в составе прочих доходов и расходов).

2.10. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы, прочие расходы

Коммерческие и управленческие расходы ежемесячно списываются в полной сумме на расходы отчетного периода.

2.11. Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены в отчетности при сроке их списания:

- менее чем через 12 месяцев после отчетного периода – в составе оборотных активов (по статье баланса «Прочие оборотные активы»);
- более 12 месяцев после отчетного периода – в составе внеоборотных активов (по статье баланса «Прочие внеоборотные активы»).

2.12. Эквиваленты денежных средств и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам организации относятся:

открытые в кредитных организациях депозиты на срок не более 90 дней (в том числе, депозиты до востребования);

векселя банков с наивысшими кредитными рейтингами международных рейтинговых агентств (национальный кредитный рейтинг ruA и выше кредитного агентства Moody's, национальный кредитный рейтинг ruAA и выше кредитного агентства Standard & Poor's, национальный кредитный рейтинг AAA(rus) кредитного агентства Fitch, либо соответствующие им внешние кредитные рейтинги), со сроком погашения не более 90 дней с даты покупки (в том числе, со сроком «по предъявлению»).

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги);
- косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее.

В Отчете о движении денежных средств организация показывает наличие денежных средств в иностранной валюте по курсу ЦБ РФ, действующему на отчетные даты, а движение денежных средств в иностранной валюте в течение отчетного периода – по курсу ЦБ РФ на даты совершения операций в иностранной валюте.

Движение денежных средств, связанное с покупкой или продажей иностранной валюты отражается в Отчете о движении денежных средств сальдировано. Прибыли и убытки от операций по покупке и продаже иностранной валюты отражаются по строкам «Прочие доходы» и «Прочие расходы» по текущей деятельности Отчета о движении денежных средств.

2.13. Договоры аренды

Организация осуществляет бухгалтерский учет объектов учета аренды в соответствии с требованиями ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» и МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

Платежи, связанные с договорами аренды, определяемые расчетным путем в зависимости от кадастровой стоимости предмета аренды, классифицируются в качестве переменных платежей, зависящих от ценовых индексов или процентных ставок, и включаются в состав арендных платежей.

2.14. Учет у Арендатора

Арендатор признает предмет аренды на дату предоставления предмета аренды в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде, если иное не установлено в ФСБУ 25/2018.

Организация использует право не признавать предмет аренды в качестве права пользования активом и обязательство по аренде, если:

- срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды,
- рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 000 руб. и при этом арендатор имеет возможность получать экономические выгоды от предмета аренды преимущественно независимо от других активов.

Право используется, если одновременно выполняются следующие условия:

- 1) договором не предусмотрен переход права собственности на предмет аренды к арендатору (а также отсутствует возможность выкупа арендатором предмета аренды по цене значительно ниже его справедливой стоимости на дату выкупа);
- 2) не предполагается предоставление предмета аренды в субаренду.

В случае если в соответствии с условиями договора аренды плата арендатора за коммунальные, эксплуатационные и иные услуги, является переменной частью арендной платы или возмещается арендатором отдельно, такая плата в состав арендных платежей не включается.

Дисконтирование будущих арендных платежей с применением процентной ставки, заложенной в договоре аренды, осуществляется арендатором только в тех редких случаях, когда ему доступна достоверная информация о справедливой и негарантированной ликвидационной стоимости предмета аренды и первоначальных прямых затратах арендодателя. Во всех остальных случаях применяется ставка процента, по которой арендатор мог бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости предмета аренды в аналогичных экономических условиях (ставка привлечения дополнительных заемных средств арендатором).

Права пользования активами учитываются по группам основных средств, соответствующим предметам аренды, обособленно по группе статей «Основные средства» или «Инвестиционная недвижимость» бухгалтерского баланса.

Затраты арендатора на отделимые и неотделимые улучшения предмета аренды, не компенсируемые арендодателем, не увеличивают стоимость права пользования активом и признаются в качестве отдельных активов в соответствии с ФСБУ 26/2020, ФСБУ 6/2020 или списываются на расходы согласно ПБУ 10/99.

Амортизация права пользования активом начисляется в соответствии с порядком, принятым в отношении основных средств с учетом положений ФСБУ 25/2018. Права пользования активами, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются (земельными участками и т.д.) амортизируются в течение срока аренды, если договор аренды не предусматривает передачу права собственности на предмет аренды арендатору.

Организация проверяет права пользования активами на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения. Обесценение прав пользования активами осуществляется на уровне единицы, генерирующей денежные средства (ЕГДС), на основе данных, сформированных для целей подготовки консолидированной отчетности по МСФО. Убыток от обесценения активов на уровне ЕГДС признается на сумму превышения балансовой стоимости активов, входящих в ЕГДС, над ценностью использования ЕГДС с распределением между отдельными объектами пропорционально их балансовой стоимости.

Проценты по обязательству по аренде начисляются ежемесячно.

2.15 Учет у Арендодателя

Объекты основных средств, переданные в неоперационную (финансовую) аренду, дополнительно отражаются арендодателем на забалансовом счете «Основные средства, сданные в аренду» по справедливой стоимости.

Проценты по чистой стоимости инвестиции в аренду начисляются арендодателем ежемесячно.

Доходы и расходы по аренде признаются арендодателем в составе доходов от обычной деятельности.

Для определения чистой стоимости инвестиции в неоперационную (финансовую) субаренду используется ставка дисконтирования, применяемая для расчета обязательства по аренде по основному договору аренды.

Исходя из требования осмотрительности, организация осуществляет начисление резерва по сомнительным долгам в отношении чистой стоимости инвестиции в аренду.

Доходы по операционной аренде признаются равномерно.

3. ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ, ПРИМЕНЯЕМЫЕ С 2025 ГОДА

Учетная политика общества приведена в соответствие с новыми стандартами ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» и ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».

Изменения учетной политики Общества не привели к необходимости внесения ретроспективных корректировок в сравнительные показатели за предшествующий период.

4. КОРРЕКТИРОВКИ И ПРОЧИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТЕ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ПРЕДЫДУЩИМ ПЕРИОДАМ

4.1. В связи с приведением в соответствие с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» порядка учета и отражения в бухгалтерской отчетности информации по договорам субаренды в были проведены ретроспективные исправления сравнительных показателей.

Корректировки показателей бухгалтерского баланса на 31 декабря 2024 г.:

Код строки отчетности	Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма с учетом корректировки
1160	245 080	(240 554)	4 526
1190	455 784	305 656	761 440
1100	11 007 337	65 102	11 072 439
1230	1 453 690	(14 620)	1 439 070
1200	2 790 626	(14 619)	2 776 007
1600	13 797 963	50 482	13 848 445
1370	(902 896)	50 482	(852 414)
1300	8 033 431	50 482	8 083 913
1450	-	190 661	190 661
1400	2 133 143	190 661	2 323 804
1520	687 301	(190 661)	496 640
1500	3 631 389	(190 661)	3 440 728
1700	13 797 963	50 482	13 848 445

Корректировки показателей отчета о финансовых результатах за 2024 год:

Код строки отчетности	Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма с учетом корректировки
2110	362 757	(21 640)	341 117
2100	117 557	(21 640)	95 917
2220	(943 685)	7 187	(936 498)
2200	(826 128)	(14 453)	(840 581)
2340	531 576	66 245	597 821
2350	(499 971)	(1 311)	(501 282)
2300	(464 154)	50 482	(413 673)
2400	(300 459)	50 482	(249 978)

4.2 В связи с исправлением ошибки, допущенной при расчете средневзвешенного количества акций Общества, и с учетом корректировок в связи с обстоятельствами, изложенными в п.4.1, были ретроспективно уточнен показатель строки 2900 «Базовая прибыль (убыток) на акцию» в отчете о финансовых результатах за 2024г.

Наименование показателя	Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма с учетом корректировки
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода, руб.	(300 459 000)	50 481 000	(249 978 000)
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода, руб.	(300 459 000)	50 481 000	(249 978 000)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, шт	119 092	158 668 908	158 788 000
Базовая прибыль (убыток) на одну акцию, руб.	(2 522,92)	2 521,35	(1,57)

5. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

5.1. Общая информация о потенциально существенных рисках хозяйственной деятельности

Основным видом деятельности Общества является деятельность холдинговых компаний. В этой связи риски хозяйственной деятельности Общества связаны с рисками компании, входящих в группу Общества (далее –Группа).

Рынок Российской Федерации представляет более высокую степень юридических, экономических и политических рисков по сравнению с развитыми рынками. Одновременно Общество наблюдает волатильность в ценах многочисленных ценных бумаг, снижение их рыночной стоимости и заметное ужесточение стандартов кредитования. Эти факторы способствуют повышению рисков для финансирования текущих и инвестиционных операций Группы.

У Общества отсутствует отдельное структурное подразделение по управлению рисками, однако, отдельный функционал по оценке рисков, влияющих на деятельность Общества, реализуется Юридическим блоком, Блоком по финансам и инвестициям, а также Советом Директоров. В целях стандартизации процессов управления рисками, Общество утвердило Положение о системе управления рисками Общества (Протокол внеочередного заседания Совета директоров от «25» декабря 2023 г., в котором подробно описаны этапы, принципы и организация управления рисками и возможностями.

Руководство Общества несет общую ответственность за организацию системы управления рисками и надзор за функционированием этой системы.

Далее проведен подробный анализ следующих факторов риска:

- 1) Отраслевые риски;
- 2) Страновые и региональные риски;
- 3) Финансовые риски;
- 4) Правовые риски;
- 5) Риск потери деловой репутации (репутационный риск);
- 6) Стратегический риск;
- 7) Риски, связанные с деятельностью Общества;
- 8) Иные риски, которые являются существенными для Общества.

5.2. Отраслевые риски

Компании, входящие в Группу, ведут свою деятельность в области оказания медицинских услуг.

Риск снижение рынка ДМС и ОМС.

Неблагоприятные изменения в экономической ситуации в России отрицательно сказываются не только на платежеспособности населения, но и на возможностях компаний, которые приобретают медицинские полисы для своих сотрудников по программам добровольного медицинского страхования (ДМС).

Работодатели будут отдавать предпочтение менее затратным медицинским продуктам или отказываться от них. Сокращение работодателями емкости программ и количества прикрепленных к данным программам сотрудников может неблагоприятно сказаться на прибыли и доходах Группы.

Несмотря на то, что традиционно объем оказания медицинской помощи частными медицинскими организациями по программе ОМС не высок, в случае существенного снижения объема рынка ОМС, в том числе в связи с неблагоприятными изменениями макроэкономических условий в России, серьезное сокращение пациентопотока Группы, получающих медицинскую помощь в рамках программ ОМС, приведет к снижению доходов Группы и может повлиять на финансовое положение Группы, и как следствие на исполнение обязательств по ценным бумагам Общества.

Взаимодействие со страховыми компаниями (изменение требований к процессу фиксации и оформления страховых случаев).

Компании Группы в настоящий момент сотрудничают со всеми крупными российскими страховыми компаниями. Каждая страховая компания имеет свои определенные требования к процессу фиксации и оформления страхового случая. В ситуации внедрения страховыми компаниями новых или дополнительных требований к процессу фиксации и оформления страхового случая, Группе придется модернизировать учетные базы данных компаний Группы для соответствия требованиям страховых компаний, что может привести к возникновению задержек в части получения оплаты оказанных медицинских услуг, и, в конечном счете, к возникновению проблем с дебиторской задолженностью у компаний Группы. В случае проблем с ликвидностью компаниям Группы необходимо будет привлекать дополнительное финансирование, что приведет к увеличению долговой нагрузки. Таким образом, указанные факторы могут привести к снижению получаемой прибыли компаниями Группы.

Риск значительной зависимости Группы в осуществлении своей деятельности от высококвалифицированного врачебного персонала и медицинского персонала средней квалификации.

Компании Группы оказывают высококвалифицированную медицинскую помощь и предоставляют доступ к медицинским услугам экспертного уровня. Медицинский персонал играет важную роль в возможности Группы оказывать высококачественные медицинские услуги пациентам, что позволяет Группе удерживать постоянных клиентов и привлекать новых пациентов.

Соответственно, Группе важно привлекать как высококвалифицированных специалистов (врачей) узкого и широкого профиля, так и медицинский персонал средней квалификации (администраторы, медсестры ММИЦ и медицинских пунктов взятия биоматериала и др.), а для этого Группе важно иметь возможность предложить указанным лицам достойную оплату труда, возможности для профессионального роста, обучения и развития, качественные медицинские учреждения для работы и находящееся в них современное оборудование. Группе не менее важно привлекать новых специалистов с рынка труда.

Количество высококвалифицированных специалистов и медицинского персонала средней квалификации ограничено, высока конкуренция на рынке медицинских услуг среди государственных и других частных компаний, оказывающих медицинские услуги. Также конкуренцию Группе за медицинский персонал средней квалификации составляют косметологические салоны.

Если Группа не сможет эффективно конкурировать с другими медицинскими и иными учреждениями (государственными и частными) по вопросам найма и удержания высококвалифицированных специалистов (в том числе, узкопрофильных) и медицинского персонала средней квалификации, то это окажет неблагоприятное влияние на операционную деятельность Группы и на исполнение обязательств по ценным бумагам Общества.

Конкуренция со стороны продуктов, созданных по другим технологиям, которые могут быть более эффективными.

Несмотря на то, что Группа активно развивает и применяет инновационные продукты в своей хозяйственной деятельности, существует риск того, что государственные и/или конкурирующие частные медицинские организации разработают и внедрят в практику повсеместного применения более совершенные или инновационные продукты/технологии/услуги, чем применяет в своей деятельности Группа. В таких случаях существует риск оттока потребителей услуг Группы и, как следствие, снижение её доходов.

Риск роста цен на закупаемое оборудование, сырье, товары, работы, материалы и услуги на рынке Российской Федерации.

Перебои в поставках медицинского оборудования, лекарственных препаратов и пр. или увеличение затрат на них, в т.ч. геополитический риск: риск запрета на импорт расходных материалов, оборудования, технологий.

Финансовые результаты Группы в определенной мере зависят от доступности и стоимости медицинского оборудования, препаратов, изделий и расходных материалов. В условиях сохраняющихся геополитических ограничений сохраняется риск перебоев поставок и роста закупочных цен.

На текущий момент значительная часть потребляемых Группой лекарственных препаратов локализована в Российской Федерации, что существенно снижает зависимость от импорта. Основным объемом медицинского оборудования уже поставлен и введен в эксплуатацию, что минимизирует риск влияния ограничений на операционную деятельность.

Группа осуществляет постоянную диверсификацию поставщиков и проактивное управление закупочными контрактами. При этом масштабные перебои поставок или рост затрат могут оказывать негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности и способность Группы исполнять обязательства по ценным бумагам.

Риск расторжения договоров аренды и увеличение арендной платы.

В портфеле недвижимости Группы основную часть составляет недвижимость, которую Группа берет в аренду. Группа арендует земельные участки, в том числе под строительство медицинских центров, здания для размещения медицинских центров, помещения для размещения лабораторий, оказания медицинских услуг и административных целей (размещения офисов компаний Группы).

Группа в основном заключает долгосрочные договоры аренды, которые содержат условия, помимо прочих, касательно индексации арендной платы и расторжения договора аренды.

Наиболее значимые медицинские учреждения Группы, такие как Медицинский центр Медскан на ул. Обручева (Москва), Медицинский центр Медскан на Ленинградском ш. (Москва), Семейная клиника Медскан на Центральной улице (Московская область, Красногорский район, дер. Глухово), Госпиталь Медскан на Яузе (Москва) и клиника Hadassah в Сколково, лаборатория KDL на Енисейской ул. (Москва), Группа арендует у частных лиц (за исключением ряда объектов, арендодателем которых выступает государство) в среднем на срок от 4 до 10 лет.

Несмотря на долгосрочную аренду, а также наличие в договоре условий, регулирующих вопросы расторжения (например, в случае аренды помещений для размещения лабораторий KDL – уведомление о расторжении должно быть представлено за 18 месяцев до предполагаемого расторжения договора аренды), в случае досрочного расторжения договоров аренды ввиду любых причин отказа арендодателя или отказа арендодателей от продления аренды на новый срок, Группа может потерять вложенные денежные средства в создание и обустройство медицинских учреждений. Группе также придется заниматься поиском новых объектов для аренды и возможно арендовать их по более высокой цене по сравнению с текущими ставками аренды, что отразится на платежных обязательствах Группы и на деятельности Группы, и в последствии окажет влияние на исполнение обязательств по ценным бумагам Общества.

Риск роста цен на закупаемое оборудование, сырье, товары, работы, материалы и услуги на зарубежных рынках.

Ослабление национальной валюты по отношению к мировым валютам может негативно сказаться на инвестиционных планах Группы, поскольку существенная часть медицинского оборудования

импортного происхождения. В рамках борьбы с данным риском, Группа стремится заключать долгосрочные контракты, а также диверсифицировать свой портфель поставщиков.

Закупка медикаментов производится преимущественно у российских компаний, которые являются крупнейшими дистрибьюторами медикаментов на территории РФ.

Усиление конкуренции на рынке медицинских услуг и состояние цен конкурентов.

Рынок медицинских услуг в Российской Федерации испытывает серьезный уровень конкуренции, связанный с сохраняющейся ограниченной платежеспособностью населения и государственными инициативами по повышению эффективности медицинской помощи, а также действиями крупных игроков по укреплению своих позиций и консолидацией мелких игроков в более крупные группы посредством слияний и поглощений.

Компании, оказывающие медицинские услуги, соревнуются по таким параметрам, как качество услуг и сервис, цены, использование современного оборудования и технологий, возможность в одном месте закрыть все вопросы по здоровью, удовлетворенность пациентов.

Группа в будущем может столкнуться с усилением конкуренции со стороны государственной медицины, а также других частных медицинских компаний. В частности, на рынке давно наблюдается тенденция реорганизации более мелких конкурентов в форме слияния, что тоже представляет конкурентный риск для Группы.

Дальнейшее усиление конкуренции с государственными поставщиками медицинских услуг и частными медицинскими компаниями может привести к изменениям цен на медицинские услуги, пациенты и клиенты могут найти более выгодные условия у конкурентов, что в итоге может негативно сказаться на финансовом состоянии и рентабельности Группы.

Риски роста цены услуг, в связи с возрастанием цен на оборудование, материалы и услуги.

Цена медицинских услуг формируется в значительной степени за счет цен на материалы, сырье, оборудование, которые закупают компании Группы.

Гарантии того, что существующие поставщики Группы будут продолжать поставлять материалы, сырье, оборудование по ценам и на условиях, коммерчески приемлемых для Группы, отсутствуют. На рыночные цены могут повлиять и факторы, независимые от Группы, такие как погодные условия, пандемии, стихийные бедствия, военные действия и конфликты и др. Также следует учитывать риск блокировки перевода платежей (для поставщиков за пределами РФ).

Если цены на материалы, сырье, оборудование будут увеличены, в том числе в результате нарушения поставок, это в свою очередь может сказаться на увеличении стоимости медицинских услуг Группы, что может привести к тому, что пациенты и клиенты будут искать более выгодные условия у конкурентов, как описано выше. В результате это может негативно повлиять на финансовое положение Группы, дальнейшие перспективы развития Группы, а также на исполнение обязательств по ценным бумагам Общества.

5.3. Страновые и региональные риски

В связи с тем, что Группа осуществляет свою основную деятельность на территории Российской Федерации, на её результаты оказывают и, как ожидается, будут оказывать существенное влияние изменения социальной, экономической и политической ситуации в России.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и административная системы подвержены частым изменениям и допускают различные толкования.

Экономическая нестабильность и санкции.

За последние три десятилетия российская экономика испытывала и продолжает испытывать в то или иное время влияние различных факторов, связанных с неустойчивыми темпами развития, такими как:

- волатильность валового внутреннего продукта (ВВП), его значительные спады или существенное замедление темпов роста по сравнению с другими развитыми странами;
- внешнеполитические факторы;

- последствия международных санкций;
- существенное изменение процентных ставок;
- снижение реального располагаемого дохода населения;
- высокая зависимость российской экономики и государственного бюджета от цен и объемов экспорта сырьевых товаров;
- высокая волатильность курса рубля;
- неопределенность, связанная с трансграничным движением капитала.

Поскольку Россия добывает и экспортирует значительный объем сырой нефти, природного газа и других сырьевых товаров, российская экономика может быть уязвима к колебаниям цен на нефть и газ, а также на другие сырьевые товары, цены на которые демонстрировали высокий уровень волатильности в последние несколько лет.

Экономическая нестабильность может иметь более значительный отрицательный эффект на деятельность Группы, поскольку спрос на ее услуги определяется величиной доходов населения, которые в кризисные периоды снижаются. Квалифицированное медицинское обслуживание является услугой первой необходимости, поэтому даже в период экономического спада спрос на услуги будет сохраняться. Снижение доходов заставит многих людей пересмотреть свои расходы на медицину, и, следовательно, либо отказаться от обращения к частным медицинским учреждениям премиального класса и перейти в учреждения более низкой ценовой категории, либо перейти исключительно в государственные медицинские учреждения для получения помощи в рамках обязательного медицинского страхования (ОМС).

Соответственно, снижение потребительского спроса приводит к частичному снижению количества пациентов, и, как следствие, к снижению прибыли Группы, что в свою очередь окажет влияние на финансовое положение Группы и перспективы развития, а также на исполнение обязательств по ценным бумагам Общества.

Начиная с 2014 года, Соединенные Штаты Америки (США), Европейский Союз (ЕС), Великобритания и некоторые другие страны и наднациональные институты вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении Российской Федерации, российских граждан, юридических лиц и секторов российской экономики. Введение санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе большую волатильность на рынках капитала, возросшую волатильность курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового и акционерного финансирования. В частности, в результате санкций, введенных некоторыми странами против Российской Федерации и отдельных юридических и физических лиц, российские компании практически полностью потеряли доступа к международному рынку акционерного и заемного капитала, что может привести к существенному росту стоимости финансирования, усилению их зависимости от государственной поддержки и внутрироссийских источников финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным.

Начиная с февраля 2022 года, после признания Российской Федерацией Донецкой Народной Республики и Луганской Народной Республики, а также объявления и начала специальной военной операции на Украине Российской Федерацией, США, ЕС и некоторые другие страны ввели дополнительные санкции против России. Усиление напряженности в связи с эскалацией конфликта на Украине привело к росту волатильности финансовых рынков и курса российского рубля, значительному повышению уровня экономической неопределенности в условиях ведения операционной деятельности в России, а также увеличению рисков дополнительных санкций и общим снижением интереса иностранных инвесторов к российскому рынку.

Несмотря на то, что Общество и компании Группы не являются объектами санкций, введенных США, ЕС, Великобританией и другими странами, эти ограничения значительно усложняют взаимодействие Группы с зарубежными поставщиками медицинского оборудования, лекарственных препаратов и расходных материалов.

В будущем Общество и компании Группы могут оказаться подверженными санкционным рискам. Ситуация с санкциями является сложной, непредсказуемой и изменчивой. Введение санкций в отношении российских компаний и физических лиц, секторальных санкций, усиление внимания со стороны зарубежных контрагентов, изменения в длительных режимах санкций – все эти факторы могут существенно повлиять на экономическую ситуацию в стране в целом и негативно повлиять на деятельность Группы. Наступление или сохранение неблагоприятных экономических условий может затруднить получение Группой финансирования для своей деятельности, возможностей роста или стратегических приобретений.

Риски, связанные с географическими особенностями страны и регионов присутствия Группы.

Оценка регионального риска основывается, в частности, на таких факторах, как диверсифицированная экономика каждого из регионов России, положительные показатели бюджета и низкая долговая нагрузка. Общество оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионах присутствия Группы в среднесрочной перспективе как прогнозируемую.

Основными регионами присутствия Общества исторически является город Москва и Московская область. Общество оценивает политическую и экономическую ситуацию в Москве и Московской области как стабильную и благоприятную (с учетом общестрановых рисков, описанных выше).

Деятельность Правительства г. Москвы и Московской области обеспечивает значительный приток инвестиций в регионы, способствует развитию инфраструктуры, делает регионы во всех отношениях привлекательными. В России г. Москва и Московская область занимают 1-е место по объему привлекаемых инвестиций. Экономическая ситуация характеризуется ростом валового регионального продукта, а также объемов промышленного производства, причем темпы роста этих показателей в г. Москве и Московской области превышают общероссийские темпы роста. Для Общества это означает наличие потенциала для роста и расширения бизнеса.

Группа активно расширяет географическое присутствие, открывая дополнительные медицинские центры и лаборатории во многих регионах России, обеспечивая эффективное взаимодействие с заказчиками в таких регионах.

Риски, связанные с географическими особенностями страны и регионов, в которых Группа осуществляет свою основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п. минимальны, так как деятельность Группы осуществляется в крупных городах Российской Федерации (Санкт-Петербург, Тверь, Ярославль, Нижний Новгород, Курск, Белгород, Краснодар, Ростов-на-Дону, Воронеж, Астрахань, Волгоград, Саратов, Пенза, Самара, Казань, Оренбург, Уфа, Пермь, Екатеринбург, Тюмень, Омск, Новосибирск, Барнаул, Кемерово, Красноярск, Иркутск и др.), которые характеризуются развитой транспортной сетью и инфраструктурой, а также отсутствием сейсмической, а также иной опасной природной или техногенной активности и повышенной опасности стихийных бедствий.

Риски чрезвычайных ситуаций, военных конфликтов, забастовок.

Общество не может полностью исключить риски, связанные с возможным введением чрезвычайного и/или военного положения в отдельных регионах, на территории которых он ведет свой бизнес, и в России в целом.

Риск, связанный с введением чрезвычайного положения, крайне трудно прогнозировать. Примеры реализации данного риска можно сравнить с ограничительными мерами, предпринятыми российским правительством, равно как и правительствами иных стран, в связи с распространением коронавирусной инфекции (COVID-19), которые оказали существенное влияние на экономику практически всех стран мира, в том числе на российскую. Степень влияния COVID-19 или иных крупномасштабных эпидемий (пандемий) на Группу в будущем зависит от многих факторов, включая, помимо прочего, продолжительность и интенсивность распространения пандемии, мероприятий по сдерживанию пандемии или устранению ее воздействия, а также от продолжительности, сроков и масштаба воздействия на мировые финансовые рынки и состояние российской экономики. Поэтому влияние пандемии на мировую и российскую экономику в будущем невозможно предсказать в полной мере.

Что касается риска введения военного положения, то вероятность его наступления существенно повысилась в связи с проведением специальной военной операции в Украине и военного противостояния стран западного блока с Российской Федерацией. Особенно этот риск актуален в приграничных с Украиной регионах присутствия Группы.

Вышеуказанные риски не могут быть оценены Обществом, так как находятся вне его контроля и зависят от ситуации в мире, в России и в ее отдельных регионах. Вместе с тем, такие возможные события, как частичная или всеобщая военная мобилизация, могут оказывать негативное влияние на бизнес Группы, т.к. Группа существенным образом зависит от кадрового потенциала – врачей и иных медицинских работников разных специальностей.

Риски, связанные с забастовками, не характерны для России последних двух десятилетий. В 1990-е годы на этапе становления рыночной экономики в России были многочисленные случаи проведения забастовок, иных форм коллективных протестов. Как правило, эти случаи были связаны с недостаточным уровнем или невыплатой заработной платы. В настоящее время благодаря усиленному вниманию государства к вопросам своевременности исполнения обязанностей по оплате труда данные риски носят единичный характер. Однако нет уверенности в том, что ситуация останется неизменной при существенном ухудшении экономической ситуации в России, что в результате может негативно отразиться на безостановочной деятельности российских предприятий.

Любой из вышеперечисленных факторов по отдельности или в совокупности может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Группы.

В случае возникновения одного или нескольких из перечисленных выше рисков Группа предпримет все возможные меры для минимизации негативных последствий. Для уменьшения возможного влияния части рисков Общество предпримет ряд мер защиты и разработает план возможных мероприятия Группы на случай реализации того или иного риска.

Однако необходимо отметить, что предварительная разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации и параметры проводимых мероприятий будут в большей степени зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае.

5.4. Финансовые риски

Риск изменения процентных ставок.

Увеличение ключевой ставки ведет к удорожанию заимствований на российском рынке.

Группа практикует диверсификацию риска колебания процентной ставки при формировании кредитного портфеля через сбалансированное сочетание различных инструментов. В портфель входят обязательства с фиксированной ставкой (около 40%) и с плавающей ставкой (около 60%). Такое соотношение обусловлено устойчивой тенденцией к снижению КС РФ (прогноз банков: 12% до конца 2026, 9%-10% до конца 2027). По этой причине в разрезе сроков: все долгосрочные обязательства привязаны к плавающей ставке. Для снижения зависимости от колебания ставок Группа снижает долговой портфель и переводит основные объемы финансирования в акционерные и долевые формы участия, при которой вознаграждение инвестора зависит от результатов деятельности компании, а не от банковского регулятора. Так кредитные формы замещаются продажей долей портфельным инвесторам (фондам), и группа планирует выход на IPO в 2026 -2027 году.

Данная стратегия на длительном горизонте дает неподверженность доходности Группы краткосрочной волатильности процентной ставки.

Риск колебания валютных курсов.

Часть лекарственных препаратов, медицинского оборудования, изделий медицинского назначения и других расходных материалов, которые используются в медицинских учреждениях Группы, ввозятся на территорию Российской Федерации из-за границы. Стоимость таких товаров выражается в иностранной валюте (в большинстве случаев – в евро или долларах США) и Группа

оплачивает их обычно исходя из курса соответствующей валюты к рублю на дату платежа. В зависимости от повышения или понижения курса рубля стоимость таких товаров может увеличиваться или уменьшаться, а доходы Группы в любом случае номинированы в российских рублях.

Таким образом, Группа подвержена валютным колебаниям рубля по отношению к иностранной валюте (в первую очередь – к евро и долларам США). Продолжающаяся на протяжении последних лет нестабильность мировых финансовых рынков приводит к неустойчивости обменного курса рубля к евро и доллару США. Падение курса рубля по отношению к иностранной валюте может оказать существенное негативное влияние на операционную деятельность Группы и её финансовое положение, дальнейшие перспективы развития, а также на исполнение обязательств по ценным бумагам Общества.

В случае отрицательного влияния изменения курсов валют на деятельность Группы, планируется осуществить следующие мероприятия:

- оптимизация затратной части хозяйственной деятельности;
- повышение оборачиваемости дебиторской задолженности;
- переориентация поставок на иностранных поставщиков, валюта которых наименее подвержена курсовым колебаниям;
- увеличение доли поставок лекарственных препаратов, медицинского оборудования, изделий медицинского назначения и других расходных материалов российского производства;
- возможная индексация стоимости медицинских услуг.

Риск ликвидности.

Под риском ликвидности понимается невозможность погашения всех обязательств при наступлении срока их погашения. В целом, Группа старается сохранять баланс входящих и исходящих денежных потоков, а также имеет возможность реагировать на непредвиденные потребности в ликвидности, стремится поддерживать диверсифицированную и стабильную базу финансирования.

Для управления риском ликвидности Группы осуществляется комплекс мероприятий:

- анализ имеющегося объёма ликвидности Группы с учетом фактических и планируемых операций;
- финансовое планирование, анализ разрыва ликвидности, в том числе моделирование потоков;
- формирование диверсифицированной структуры источников финансирования, состоящей из кредитов и займов.

По оценке руководства Группы в 2026 году запланирован рост выручки и своевременное погашение текущих обязательств Группы в соответствии с согласованными условиями за счет положительного денежного потока, полученного от операционной деятельности. Руководство Группы ожидает достичь указанных показателей за счет роста выручки. Факторами, влияющими на рост выручки, являются увеличение цен на медицинские и лабораторные услуги, а также расширение клиентской базы.

Риск роста уровня инфляции.

Рост инфляции может привести к увеличению определённых расходов Группы, которые зависят от общего уровня цен в Российской Федерации, таких как оплата труда персонала, а также оборудование/материалы, закупленные на внутреннем рынке.

По данным Росстата, в период с 2022-2025 годов индекс потребительских цен в России составил 9-10% в год г. В настоящее время инфляция остается на повышенном уровне, но ЦБ трактует, что ее рост взят под контроль, и он будет далее снижаться к целевым значениям 4-6% в год. По мнению Общества, критическое значение инфляции составляет 40%, однако вероятность достижения такого уровня инфляции Общество считает маловероятным.

Увеличение уровня инфляции может оказать влияние на рост текущих операционных расходов и капитальных затрат Группы, который может быть частично/полностью компенсирован за счёт

увеличения цен на услуги Группы и сокращения операционных расходов. Поскольку в данных условиях все конкуренты Группы также будут прибегать к политике повышения цен, это не должно существенным образом сказаться на деятельности Группы и исполнении Обществом обязательств по его ценным бумагам.

Следует учитывать, что часть риска не может быть полностью нивелирована, поскольку указанные риски в большей степени находятся вне контроля Группы, а зависят от состояния экономики страны.

Общество предполагает, что в будущем следующие показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности Группы будут наиболее подвержены изменению в результате влияния указанных финансовых рисков:

Риски	Вероятность их возникновения	Показатели отчетности, наиболее подверженные влиянию указанного риска	Характер изменений в отчетности
Риск изменения процентных ставок	Средняя	Чистая прибыль, проценты к уплате	Увеличение ставок может привести к увеличению стоимости обслуживания долга, что в свою очередь может повлиять на ликвидность, увеличит операционные и процентные расходы Группы, и, как следствие, снизит чистую прибыль.
Риск колебания валютных курсов	Средняя	Чистая прибыль, Затраты	Снижение покупательской способности рубля приведет к повышению себестоимости, росту отрицательных курсовых разниц (прочие расходы) и снижению чистой прибыли
Риск ликвидности	Низкая	Торговая и прочая дебиторская задолженность, чистая прибыль, прочие доходы и расходы	Снижение доступной ликвидности приведет к увеличению краткосрочной долговой нагрузки и снижению чистого денежного потока от операционной деятельности.
Риск роста уровня инфляции	Низкая	Выручка, чистая прибыль за отчетный период, затраты.	Увеличение инфляции может привести к сокращению выручки, чистой прибыли и увеличению затрат.

5.5. Правовые риски

Валютное регулирование.

В Российской Федерации регулирование валютных отношений осуществляется на основании Федерального закона от 10 декабря 2003 г. № 173-РФ «О валютном регулировании и валютном контроле» (далее по тексту пункта – «Закон»). Закон направлен на либерализацию валютного регулирования в России путем ограничения полномочий регулирующих органов и снижения административных барьеров для осуществления валютных операций. Несмотря на то что в Законе содержится ряд положений прямого действия, включая ограничения на совершение отдельных валютных операций, в большей степени Закон носит рамочный характер и устанавливает общие правила, в пределах которых Правительство Российской Федерации и Банк России уполномочены вводить те или иные меры валютного регулирования, в связи с чем может возникнуть некоторая неопределенность в процессе осуществления компаниями Группы валютных операций по внешнеэкономическим сделкам.

После начала специальной военной операции на территории Украины в России начали вводиться специальные меры в области валютного регулирования, например, в части установления обязанности резидентов - участников внешнеэкономической деятельности осуществить обязательную продажу иностранной валюты, запрета зачисления резидентами иностранной валюты на свои счета (вклады), открытые в расположенных за пределами территории РФ банках и иных организациях финансового рынка, осуществление переводов денежных средств без открытия

банковского счета с использованием электронных средств платежа, предоставленных иностранными поставщиками платежных услуг и проч. В настоящий момент угрозу введения новых ответных действий и мер со стороны Российской Федерации оценить затруднительно.

Изменение валютного регулирования может негативно отразиться на исполнении обязательств по договорам, ранее заключенным с иностранными контрагентами, предусматривающим необходимость совершения платежей по ним в иностранной валюте и потребовать заключения дополнительных соглашений к соответствующим договорам (контрактам).

При ведении хозяйственной деятельности Группа выстраивает договорные отношения преимущественно с резидентами Российской Федерации, расчеты с которыми номинированы в российских рублях.

Основные валютные операции осуществляются с компанией с ограниченной ответственностью «Хадасса Медикал Лтд» (Израиль) и её филиалом на территории Российской Федерации.

С учетом изложенного, изменение валютного законодательства в настоящее время прямо не оказывает сильного влияния на деятельность Группы.

В будущем риски, связанные с изменением валютного законодательства, могут существенно увеличиваться в случаях признания государства Израиль недружественным государством и/или невозможности Группы осуществлять расчеты с компанией с ограниченной ответственностью «Хадасса Медикал Лтд» (Израиль) и/или её филиалом на территории Российской Федерации.

Законодательства о налогах и сборах:

Правовое регулирование налоговых отношений осуществляется в соответствии с Налоговым кодексом РФ, а также рядом законов, регулирующих различные налоги и сборы, устанавливаемые на федеральном уровне, уровне субъекта Российской Федерации, местном уровне. При этом законодательство о налогах и сборах нередко содержит нечеткие формулировки и/или пробелы в регулировании отдельных вопросов.

Кроме того, ФНС России и Минфин России выпускают разъяснения по вопросам налогового законодательства, которые нередко представляют собой противоположные позиции по одному и тому же вопросу. Указанные разъяснения, а также судебная практика по налоговым спорам существуют по ограниченному кругу вопросов, подвержены периодическим изменениям, характеризуются непоследовательностью толкования.

Как следствие изложенного, имеет место риск оспаривания со стороны налоговых органов корректности применения налогового законодательства и доначисления Обществу и/или компаниям Группы сумм налогов, применения штрафов, суммы которых могут оказаться значительными. Такие условия создают трудности при планировании налоговых расходов и могут оказать неблагоприятное воздействие на результаты деятельности Группы.

Основные риски, связанные с изменениями налогового законодательства, выражаются в возможности введения новых и/или увеличения существующих налогов (например, повышение НДС, введение постоянного налога на «сверхприбыль»), а также в возможном отказе в предоставлении налоговых льгот и/или их отмене (0% налога на прибыль, 0% НДС и т.д.).

В случае наступления соответствующих событий Группа может понести дополнительные расходы или не достичь ожидаемого уровня прибыли за счет увеличения налоговой нагрузки, что может в свою очередь сказаться на общих результатах финансово-хозяйственной деятельности Группы и исполнении обязательств Обществом, в том числе по его ценным бумагам.

Для минимизации рисков, связанных с изменением законодательства о налогах и сборах, компании корректируют при необходимости бизнес-процессы, проводят актуализацию существующих типовых форм договоров, вносят изменения в учетные политики. Общество оценивает степень влияния на бизнес новых законодательных инициатив, изменений в правоприменительной практике, связанных с налоговыми спорами, проводит своевременные оценки влияния возможных изменений в налоговом законодательстве на показатели своей деятельности.

В настоящее время Общество оценивает влияние на деятельность Группы рисков, связанных с изменением налогового законодательства на внешних рынках, как малозначительное, поскольку ведет свою деятельность на территории Российской Федерации. Однако следует учитывать, что в

случае привлечения финансирования на внешних рынках и увеличении количества операций с нерезидентами Группа будет в большей степени подвержена рискам изменения налогового законодательства иностранных государств.

Правил таможенного контроля и таможенных пошлин:

Общество и компании Группы напрямую не осуществляет деятельность, подлежащую регулированию нормами таможенного законодательства. В рамках закупки медицинского оборудования, медикаментов и лабораторных реагентов компании Группы работают с проверенными российскими поставщиками и дистрибьюторами, которые должным образом контролируют выполнение правил таможенного контроля.

В связи с чем Общество считает, что изменение таможенного законодательства не отразится существенным образом на деятельности Группы.

Лицензирование.

Деятельность Группы регулируется обширными лицензионными требованиями. Группа должна получать лицензии на следующие виды деятельности:

- оказание первичной медико-санитарной помощи в отношении различных видов работ (услуг);
- оказание специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи;
- изготовление радиофармацевтических лекарственных препаратов для медицинского применения;
- хранение и перевозка лекарственных препаратов для медицинского применения;
- приобретение, хранение, использование в медицинских целях наркотических средств и психотропных веществ, внесённых в списки наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров, подлежащих контролю в Российской Федерации;
- розничная торговля и отпуск лекарственных препаратов медицинского применения;
- проведение медицинских экспертиз, осмотров и освидетельствований;
- размещение, сооружение, эксплуатация и вывод из эксплуатации ядерных установок, радиационных источников и пунктов хранения ядерных материалов и радиоактивных отходов.

Коммерческая деятельность и операции Группы также подлежат регулярной проверке лицензирующими органами. Если какие-либо лицензионные требования не выполняются Группой, уполномоченные государственные органы могут приостановить или отозвать лицензии Группы или наложить другие ограничения на её деятельность. Кроме того, эти лицензионные требования являются сложными и могут изменяться, поэтому невозможно спрогнозировать, что текущие лицензионные требования не изменятся, и Группа не может предсказать влияние, которое такое изменение может оказать на её деятельность.

Лицензии компаний Группы в основном бессрочные (за исключением лицензии на размещение, сооружение, эксплуатацию и вывод из эксплуатации ядерных установок, радиационных источников и пунктов хранения ядерных материалов и радиоактивных отходов, срок действия которой истекает 30.05.2028 года, и её необходимо будет продлить), и Группа, как правило, не имеет регулярных прямых контактов с государственными органами в связи с продлением срока таких лицензий.

Тем не менее отношения Группы с соответствующими лицензирующими органами важны для успеха деятельности Группы, включая способность Группы поддерживать свои существующие лицензии и получать дополнительные лицензии для своих новых медицинских учреждений и/или медицинских услуг. Ухудшение отношений Группы с любым ключевым государственным лицензирующим органом может привести к приостановке или аннулированию существующих лицензий или отказу в предоставлении новых лицензий.

Любая неспособность получить, поддерживать или продлить какие-либо лицензии, сертификаты или аккредитации Группы может оказать неблагоприятное влияние на бизнес, финансовое состояние, операции и перспективы Группы.

Группа осуществляет мониторинг законодательных инициатив соответствующих министерств и ведомств в сфере здравоохранения, в области лицензирования отдельных видов медицинских услуг.

В случае изменения и/или предъявления требований по лицензированию основной деятельности компаний Группы, последняя примет необходимые меры для исполнения новых требований.

Правовые риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности, могут оказать неблагоприятные последствия на финансовое состояние Группы, но она располагает всеми необходимыми основными средствами и оборудованием, ведёт свою деятельность на основе соблюдения норм действующего российского законодательства.

Судебная практика по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Группа осуществляет регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судебными инстанциями, а также оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов и районных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности компаний Группы.

Российской судебной практике присущи противоречия между принимаемыми судебными актами. Текущее корпоративное законодательство и регулирование на рынке ценных бумаг вносит неопределенность для компаний и инвесторов в связи с возможными изменениями в будущем. Регламентирование и контроль финансовой деятельности в стране в значительной степени уступает в развитии по сравнению с развитыми западными государствами, вследствие чего Группа не может исключить принятие решений судами не в пользу Группы ввиду не единообразного понимания и применения законодательства.

Текущее законодательство в области здравоохранения подвержено постоянным изменениям, что создает беспокойство в отрасли.

Законодательство и правоприменительная практика в сфере оказания услуг в рамках программы ОМС являются в достаточной степени неопределенными в связи с наличием коллизий в нормативно-правовых актах, регулирующих деятельность в рамках программы ОМС. Следствием реализации риска изменения правоприменительной практики по указанному вопросу может являться снижение размера компенсируемых за счет средств ТФОМС расходов на оказание услуг в рамках программы ОМС, оказываемых компаниям Группы. При этом доля услуг, оказываемых компаниями Группы в рамках программы ОМС, не является в данный момент значительной.

Риски, связанные с изменением судебной практики, в том числе в области лицензирования, присутствуют и могут в дальнейшем негативно сказаться на результатах деятельности Группы.

Общество и компании Группы не участвуют в судебных процессах, которые по мнению Общества, могут оказать существенное негативное влияние на результаты деятельности Общества и Группы.

При этом Общество не может полностью исключить возможность участия в судебных процессах, способных оказать влияние на финансовое состояние Группы в будущем. Группа находится в равном положении с остальными участниками рынка и обладает всеми средствами правовой защиты своих интересов, что позволяет оценить данный риск в качестве приемлемого.

Риски, связанные с участием компаний Группы в текущих судебных процессах, по оценке Группы отсутствуют.

Риск изменения нормативных правовых актов.

Деятельность Группы регулируется федеральными законами, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, приказами и иными нормативными правовыми актами федеральных министерств и регулирующих органов, а также региональными и местными нормативными правовыми актами. Российское законодательство подвержено частым изменениям в том числе на фоне политической и экономической ситуации в стране. Правовые нормы порой дублируют друг друга или противоречат друг другу. Некоторые основополагающие российские законы вступили в силу в течение последних 20–25 лет и во многие из них были внесены поправки. К числу рисков, в той или иной степени присущих нынешней российской правовой системе, относятся:

- противоречивость норм, содержащихся в нормативных правовых актах одного уровня;

- отсутствие единства судебной практики применения норм действующего законодательства, закрытость судебной системы;
- имеющиеся пробелы в нормативной базе из-за отсутствия регламентирующего законодательства;
- определенная степень свободы действий со стороны государственных органов, очевидная прогосударственная позиция судов в случаях споров с бизнесом;
- существенное сокращение арбитражных учреждений, а также трудности с приведением в исполнение решений, принятых такими учреждениями, особенно в составе арбитров из недружественных государств;
- существенное сокращение возможностей исполнения обязательств перед лицами из недружественных государств ввиду расширения ограничительных мер, направленных на противодействие недружественным действиям иностранных государств (иностранным санкциям);
- процедуры банкротства, которые могут быть подвержены злоупотреблениям.

Все эти риски могут повлиять на способность Общества исполнять обязательства по его ценным бумагам, обеспечивать соблюдение своих прав по договорам или защищаться от исков других лиц в рамках российской законодательства, что в свою очередь может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Группы.

5.6. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

В Российской Федерации граждане имеют право на бесплатное медицинское обслуживание. Несмотря на это, многие потребители медицинских услуг выбирают частные медицинские организации, так как качество обслуживания в них нередко выше, чем в государственных медицинских учреждениях. В результате граждане предпочитают заплатить за услуги частной медицины и, как правило, выбирают, куда обратиться, исходя из отзывов других клиентов и репутации медицинского учреждения, которая зависит от профессионализма медицинского персонала и качества оказываемой помощи.

Если медицинские учреждения Группы не смогут оказывать качественное медицинское обслуживание и не смогут поддерживать высокий уровень удовлетворенности клиентов или будет высокая вероятность возникновения судебных исков о врачебной халатности, репутация Группы может быть временно или непоправимо испорчена.

Среди основных потенциальных факторов, которые способны оказать негативное влияние на деловую репутацию Группы можно выделить следующие:

- несоблюдение Обществом, его аффилированными лицами, дочерними компаниями и работниками законодательства Российской Федерации, а также положений учредительных и внутренних документов Общества/Группы;
- нарушение принципов профессиональной врачебной этики;
- неспособность противодействовать деятельности, осуществляемой недобросовестными клиентами и контрагентами;
- неисполнение договорных обязательств перед кредиторами, клиентами и контрагентами;
- отсутствие эффективного механизма урегулирования конфликта интересов клиентов и контрагентов, акционеров/участников и работников;
- внедрение продуктов и услуг качеством ниже ожидаемого клиентами;
- осуществление рискованной кредитной, инвестиционной и рыночной политики, высокий уровень операционного риска.

Негативное освещение Группы, менеджмента и (или) акционеров в СМИ или социальных сетях также может оказать существенное негативное влияние на их репутацию, независимо от того, основано оно на фактах или нет. Кроме того, если Группа не сможет эффективно реагировать на негативные отзывы в сети Интернет или в социальных сетях, то это также будет плохо влиять на ее имидж и репутацию. В связи с этим Группа активно управляет своим социально-медийным имиджем, стремится к открытым коммуникациям с заинтересованными лицами и активно

управляет собственным новостным контентом, участвует в различных конференциях и презентациях для популяризации своих услуг.

Любой существенный ущерб репутации Группы может иметь существенное негативное влияние на способность Группы привлекать новых и удерживать постоянных клиентов и, как следствие, может оказать негативное влияние на операционную деятельность Группы, ее финансовое положение, дальнейшие перспективы развития, а также исполнение обязательств по ценным бумагам Общества.

В целях снижения возможного негативного влияния указанных факторов, Группой на постоянной основе проводятся мероприятия по совершенствованию и развитию системы управления рисками в Группе, внедряются системы внутреннего контроля, обеспечивающие соответствие законодательным и регуляторным требованиям, а также требованиям лучших отраслевых и рыночных практик. В целях минимизации вероятности формирования негативного представления о качестве оказываемых услуг, Общество обеспечивает постоянный контроль и мониторинг уровня сервиса и качества услуг, оказываемых в медицинских учреждениях Группы. Бизнес-процессы Группы регулярно анализируются и совершенствуются в целях повышения эффективности и уровня соответствия лучшим рыночным практикам.

Таким образом, вероятность реализации риска потери деловой репутации Общества в частности и Группы в целом по состоянию на отчетную дату оценивается как низкая.

5.7. Стратегический риск

Риски, связанные с принятием ошибочных решений, определяющих стратегию деятельности и развития Группы (стратегическое управление).

Под стратегическим риском понимается риск возникновения у Группы убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития организации (стратегическое управление) и выражающихся в неучете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности, в неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых Группа может достичь наивысших результатов, в отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Группы.

Основной целью управления стратегическим риском является поддержание принимаемого на себя Группой риска на уровне, определенном в соответствии с собственными стратегическими задачами, а также обеспечение максимальной сохранности активов и капитала на основе минимизации (исключения) возможных убытков. В целях управления стратегическим риском Группа использует следующие методы:

- постоянный мониторинг рыночной позиции Группы и степени достижения стратегических целей;
 - определение приоритетных направлений стратегического развития с учётом доступности источников финансирования и стоимости привлечения финансирования;
 - разработка планов реагирования на случаи непредвиденного изменения условий деятельности Группы;
- вовлечение ключевых функциональных руководителей в процесс разработки и актуализации стратегии для формирования всестороннего взгляда на стратегические возможности и риски.

По мнению Общества, риск возникновения у Группы в целом убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Группы, маловероятный.

Риски при слиянии или поглощении.

В рамках своей бизнес-стратегии Группа может продолжить осуществлять стратегические приобретения компаний с целью расширения географии присутствия Группы и запуска новых направлений деятельности в медицинской сфере.

Подобные приобретения сопряжены с многочисленными рисками, которые варьируются в зависимости от их масштаба и характера. Определение подходящих целей для приобретения и условий их приобретения часто может быть затруднено, в результате чего Группа может оказаться не в состоянии осуществить такие приобретения на выгодных условиях. В частности, Группа может быть неспособна установить достаточный контроль за приобретенной компанией, в результате чего лишится возможности определять ключевые решения, в том числе принимать решения о распределении прибыли.

При приобретении компаний Группа может быть вынуждена соблюдать баланс интересов между Группой и собственниками таких компаний, которые участвовали в разработке приобретаемых продуктов/услуг, в результате чего интеграция в Группу не будет успешной.

Также сделки по приобретению компаний не всегда могут в конечном итоге помочь в достижении стратегических целей Группы. Иногда даже тщательный анализ объектов приобретения может не выявить всех существенных проблем, необходимых для точной оценки затрат или потенциальных непредвиденных убытков в связи с конкретной сделкой. Группа может понести непредвиденные расходы или издержки, включая расходы на обесценение активов после приобретения актива, расходы, связанные с ликвидацией дублирующих функций, судебными разбирательствами, и другие обязательства.

Кроме того, Группа может столкнуться с трудностями при интеграции бизнесов приобретаемых компаний, в том числе при интеграции со своими технологическими системами и при применении собственных процессов внутреннего контроля. Существует также риск того, что Группа может столкнуться с проблемами при интеграции персонала из приобретенных компаний в свою корпоративную культуру.

Общество не может гарантировать реализации всех ожидаемых результатов, в том числе синергии которых он добивается при приобретениях, в ожидаемом объеме или в ожидаемые сроки.

Общество оценивает вероятность возникновения данного риска как низкую, так как Группа имеет достаточный опыт и доказанный результат в сделках по приобретению и интеграции профильных медицинских активов.

5.8. Риски, связанные с деятельностью Общества

Продление лицензий.

Деятельность Группы зависит от наличия лицензий, полученных компаниями Группы бессрочно, а также от получения новых лицензий и соблюдения их условий. При невыполнении лицензионных требований лицензии могут быть досрочно прекращены.

Лицензии компаний Группы в основном бессрочные, и Группа, как правило, не имеет регулярных прямых контактов с государственными органами в связи с продлением срока таких лицензий.

Группа осуществляет мониторинг законодательных инициатив соответствующих министерств и ведомств в сфере здравоохранения, в области лицензирования отдельных видов медицинских услуг. В случае изменения и/или предъявления требований по лицензированию основной деятельности компаний Группы, последняя примет необходимые меры для исполнения новых требований.

Правовые риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензий Общества (подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение) на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено, могут оказать неблагоприятные последствия на финансовое состояние Группы, но она располагает всеми необходимыми основными средствами и оборудованием, ведёт свою деятельность на основе соблюдения норм действующего российского законодательства.

Возможной ответственностью Общества (подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение) по обязательствам третьих лиц, в том числе подконтрольных Обществу:

Риск возникновения ответственности Общества и подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение, по обязательствам третьих лиц, в том числе подконтрольных Обществу, — это риск возникновения ответственности, которая может возникнуть

в случае банкротства третьего лица или в связи со сделками третьего лица, заключёнными с согласия Общества или подконтрольной Обществу организации, имеющей для Общества существенное значение.

На отчетную дату Общество несёт ответственность по обязательствам подконтрольных ему организаций, имеющих для него существенное значение, равно как и подконтрольные Обществу организации, имеющие для него существенное значение несут ответственность по обязательствам Общества перед третьими лицами.

Общество оценивает риски, связанные с ответственностью по своим обязательствам и по обязательствам подконтрольных ему организаций, имеющих для него существенное значение, как минимальные, так как финансовое положение этих организаций является устойчивым.

Возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи товаров (работ, услуг) Общества (группы Общества):

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее, чем 10 процентов общей выручки от продажи товаров (работ, услуг) Общества отсутствуют, так как структура выручки Группы хорошо диверсифицирована и в ней отсутствуют потребители с такой долей выручки.

Реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий:

Общество и компании Группы используют в своей деятельности большое количество программного обеспечения и информационных систем и, несмотря на имеющуюся систему информационной безопасности, системы информационных технологий Группы могут выходить из строя или быть недостаточными для удовлетворения операционных потребностей Группы. Возможный сбой в их работе может привести к остановке работы ММЦ и лабораторий, нарушению сроков оказания услуг и иным образом негативно повлиять на финансовые результаты деятельности Группы.

Информационные системы Группы имеют важное значение для ряда областей ее хозяйственной деятельности, включая, среди прочего, ее медицинскую информационную систему, лабораторную информационную систему, системы электронного документооборота, систему бухгалтерского учета и финансового менеджмента, а также корпоративные модули для работы медицинского оборудования.

Несмотря на то, что Группа внедрила меры сетевой безопасности, ее серверы потенциально уязвимы для компьютерных вирусов, взломов и аналогичных сбоев в результате несанкционированного доступа. Возникновение любого из этих событий может привести к сбоям, задержкам, потере или повреждению данных или недоступности систем, а также может повлечь за собой ответственность Группы в результате кражи или неправомерного использования персональных данных, хранящихся в ее системах, несоблюдения законов и правил о конфиденциальности или неспособности защитить конфиденциальную информацию о пациентах.

Любое из этих событий может оказать существенное неблагоприятное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности или перспективы Группы, а также на исполнение обязательств по ценным бумагам Общества.

Также нарушение безопасности, приводящее к доступу третьих лиц к информации о клиентах Группы, может привести к раскрытию конфиденциальной информации, нанести значительный ущерб репутации и вызвать материальный ущерб.

Группа хранит конфиденциальную информацию о личном здоровье и другую информацию о клиентах, а также собирает и хранит конфиденциальную информацию и персональные данные о своих сотрудниках в рамках своей деятельности. Группа обязана принимать все необходимые технические и административные меры для обеспечения надлежащего уровня безопасности для предотвращения незаконной обработки и доступа к персональным данным. Объем конфиденциальной информации и персональных данных, которые собирает Группа, увеличивается и будет продолжать расти по мере дальнейшего расширения бизнеса. По мере увеличения доступности украденной идентификационной информации Группа может столкнуться со случаями несанкционированного и незаконного доступа к ее системам с использованием украденной идентификационной информации своих клиентов в будущем.

Если будет установлено, что Группа нарушила свои обязательства по обеспечению конфиденциальности лечения и персональных данных клиентов, ей, возможно, придется выплатить компенсацию и столкнуться с административными штрафами и/или уголовной ответственностью.

Также усложнение законодательства о защите персональных данных может потребовать от Группы дополнительных расходов на соблюдение указанных требований.

Последствия негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности Общества (подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение) на окружающую среду:

Группа соблюдает федеральное и региональное законодательство в области охраны окружающей среды, здоровья и безопасности и может подвергаться значительным мерам ответственности в случае его несоблюдения.

Если в будущем нормативные требования будут ужесточаться и/или вводятся новые ограничения, то Группа может понести дополнительные расходы для соблюдения новых требований или будет вынуждена временно прекратить оказание услуг, до приведения своих медицинских учреждений в соответствие с новыми правилами. Также не исключается вариант полного прекращения оказания отдельных услуг.

Основные законы и нормативные акты в области охраны окружающей среды, здоровья и безопасности, применимые к деятельности Группы, относятся к управлению по утилизации опасных, низкоактивных радиоактивных и прочих медицинских отходов, по управлению опасным и легковоспламеняющимся оборудованием и управлению зданиями, в которых располагаются ММЦ и лаборатории Группы.

Несмотря на стремление к строгому соблюдению норм безопасности, сотрудники Группы могут пострадать или причинить ущерб окружающей среде в результате ее деятельности.

Отходы в некоторых ММЦ и лабораториях могут быть утилизированы ненадлежащим образом (например, из-за ненадлежащего поведения или ошибок сотрудников, или сторонних подрядчиков или по другим причинам), что может привести к ущербу.

Группе могут быть предъявлены требования, связанные с устранением загрязнения, вызванного попаданием в окружающую среду опасных веществ и других опасных отходов, которые были выброшены в окружающую среду на объектах, которые сейчас принадлежат или ранее принадлежали Группе или управлялись ею, или на объектах, куда такие вещества и материалы были отправлены для переработки или утилизации за пределы объекта, если заражение произошло в результате неправомерных действий сотрудников Группы.

Ответственность за расходы на расследование и восстановление может быть возложена без учета вины и, при определенных обстоятельствах, на солидарной основе, и такие расходы могут быть существенными. Таким образом, любое существенное нарушение законов и нормативных актов в области охраны окружающей среды или здоровья и безопасности может привести к применению к Группе мер ответственности, которые могут оказать существенное негативное влияние на операционную деятельность Группы, ее финансовое положение, дальнейшие перспективы развития, а также исполнение обязательств по ценным бумагам Общества.

Воздействием на производственно-хозяйственную деятельность Общества (подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение) стихийных сил природы, в том числе землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий:

Риски, связанные с воздействием стихийных сил природы, в том числе землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий могут оказать негативное влияние на производственно-хозяйственную деятельность Общества (подконтрольных Обществу организаций, имеющих для него существенное значение), но, по мнению Общества, являются незначительными.

Группа осуществляет свою деятельность в регионах Российской Федерации с развитой инфраструктурой и не подвержена рискам, связанным с прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью. Климатические условия регионов достаточно умеренны, и, по мнению Общества, риски, связанные с повышенной опасностью в результате возникновения стихийных бедствий, минимальны.

5.9. Иные риски, которые являются существенными для Общества.

Риски юридических споров.

Трактовка законодательства в области защиты прав потребителей, обработки персональных данных, конфиденциальности и других правовых нормативных требований может стать предметом юридических споров.

Действующий в Российской Федерации Закон от 07.02.1992 № 2300-1 «О защите прав потребителей» предоставляет потребителям услуг большой объем прав и является довольно жестким по отношению к продавцам товаров и услуг. Существующий Федеральный закон от 27.07.2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных» также накладывает на юридических лиц большое количество обязанностей и ограничений в области обработки и использования персональных данных.

На основании такого нормативного регулирования и увеличения правовой грамотности населения риск возникновения юридических споров, связанных с оказанием Группой медицинских услуг, может возрастать.

Некоторые недобросовестные граждане, злоупотребляя своими правами, занимаются так называемым «потребительским экстремизмом» с намерением причинить вред продавцу товара или услуги и получить от него материальную выгоду. Группа в своей деятельности не сталкивалась с потребителем экстремизмом, однако подобные события могут произойти в будущем.

Группа не исключает также судебные иски со стороны её клиентов о врачебных ошибках, о компенсациях в связи с получением травм из-за неисправного медицинского оборудования, хотя подобная практика недостаточно распространена в Российской Федерации. Несмотря на это, в настоящее время существует тенденция к увеличению количества подобных судебных дел, привлечению врачей к уголовной ответственности за некачественную оказанную медицинскую помощь и, как следствие, тенденция к увеличению присужденных к выплатам денежных сумм.

Указанные в настоящем пункте риски могут повлечь за собой не только финансовые затраты для Группы, но также возникновение риска, связанного с потерей деловой репутации, так как подобные судебные споры освещаются в средствах массовой информации и социальных сетях, что в итоге может привести к созданию негативного имиджа Группы в целом и, как следствие, оттоку клиентов.

Риски в сфере государственно-частного партнёрства (ГЧП).

Общество считает, что проекты государственно-частного партнёрства представляют собой привлекательные возможности для бизнеса с высокой потенциальной доходностью. Все большее количество проектов в Российской Федерации реализуется по модели ГЧП.

Группа планирует в будущем реализацию проектов ГЧП. Однако у Группы имеется ограниченный опыт их реализации, в том числе в отношении оценки рисков, связанных с такими проектами.

Риски, связанные с проектами ГЧП, включают несоответствие оттока денежных средств на этапах строительства и наращивания проекта и притока денежных средств после завершения проекта, что может оказать давление на ликвидность Группы. Группе могут потребоваться заемные средства, необходимые для завершения проектов ГЧП. Если Группа не сможет получить необходимое финансирование на коммерчески приемлемых условиях, тогда ей могут потребоваться более длительные периоды строительства и наращивания мощностей, а также более высокие требования к оборотному капиталу, либо же она может быть не в состоянии завершить проекты вообще. У Группы также могут возникать споры со своими партнерами по проектам ГЧП. Целевой характер получаемых от государства средств может накладывать ограничения на использование этих средств Группой для ведения своей деятельности и распределения доходов.

Проекты ГЧП также зависят от государственной политики в отношении участия государственного и частного секторов и распределении рисков и доходов от этих проектов

с партнерами по проектам ГЧП. Изменения в государственной политике могут в определенной степени ограничить возможность Группы получать прибыль от своих проектов ГЧП.

В случае существенного ужесточения законодательства в данной области существуют риски в части реализации текущих проектов, а также планов по реализации новых проектов. В случае реализации

данного риска возможно ухудшение финансового состояния компаний Группы по причине возникновения дополнительных расходов или снижения получаемой прибыли, что в конечном счете можем сказаться на возможности Общества исполнять свои обязательства, в том числе по его ценным бумагам. Также это может привести к изменению планов по реализации проектов, что, в свою очередь, может привести к пересмотру инвестиций или, наоборот, к отказу от совместных проектов.

6. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОТДЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

6.1. Нематериальные активы

Данные о наличии на начало и конец отчетного периода и движении в течение отчетного периода отдельных видов нематериальных активов приведены в табличной части пояснений в разделе «1. Нематериальные активы» таблица 1.1 «Наличие и движение нематериальных активов».

Нематериальные активы, созданные самой организацией - отсутствуют.

Данные о балансовой стоимости на отчетные даты амортизируемых и неамортизированных нематериальных активов приведены в табличной части пояснений в таблице 1.2. «Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы»

Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав, в том числе нематериальных активов, находящихся в залоге, по состоянию на 31.12.2025 г. в организации отсутствуют.

Капитальные вложения в нематериальные активы приведены в табличной части пояснений в таблице 1.3. «Капитальные вложения в нематериальные активы»

Средства индивидуализации, создаваемые организацией на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 отсутствуют.

6.2. Основные средства

Данные о наличии на начало и конец отчетного периода и движении в течение отчетного периода отдельных видов основных средств приведены в табличной части пояснений в разделе «2. Основные средства» таблица 2.1 «Наличие и движение основных средств».

Данные о наличии на начало и конец отчетного периода и движении в течение отчетного периода по инвестиционной недвижимости приведены в табличной части пояснений в разделе «2. Основные средства» таблица 2.1 «Наличие и движение основных средств».

Информация о балансовой стоимости амортизируемых и неамортизируемых основных средств на отчетные даты приведены в табличной части пояснений в таблице «2.3. Амортизируемые и неамортизируемые основные средства».

Основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования и/или находящиеся в залоге по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 в организации отсутствуют.

Капитальные вложения в объекты основных средств приведены в табличной части пояснений в таблице «2.4. Капитальные вложения в объекты основных средств (за исключением инвестиционной недвижимости)»

Капитальные вложения в инвестиционную недвижимость на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 отсутствуют.

6.3. Прочие внеоборотные активы

В составе прочих внеоборотных активов отражена задолженность по процентам к получению и чистая стоимость инвестиции в аренду со сроком погашения более 12 месяцев. Информация раскрыта в табличной части пояснений в таблице «5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности».

6.4. Запасы

В бухгалтерском балансе запасы на отчетную дату показаны по балансовой стоимости. Балансовой стоимостью запасов считается их фактическая себестоимость за вычетом резерва под обесценение.

Данные о балансовой стоимости запасов, остатков запасов в разрезе фактической себестоимости и обесценения на начало и конец отчетного периода в разрезе видов запасов, движения запасов за отчетный период приведены в табличной части пояснений в разделе «4. Запасы» в таблице 4.1 «Наличие и движение запасов».

Запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 отсутствуют.

Запасы, находящиеся в залоге на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 отсутствуют.

6.5. Финансовые вложения

По состоянию на 31 декабря 2025 г. сумма финансовых вложений организации составила 17 530 354 тыс. руб. Вся сумма финансовых вложений относится к финансовым вложениям, по которым текущая рыночная стоимость не определяется.

Данные о наличии на начало и конец отчетного периода и движении в течение отчетного периода отдельных видов финансовых вложений приведены в табличной части пояснений в разделе «3. Финансовые вложения» таблица 3.1 «Наличие и движение финансовых вложений».

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, но которые демонстрируют устойчивое существенное снижение их стоимости, начислен резерв.

Финансовые вложения, по которым на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости за минусом резерва под обесценение финансовых вложений. Резерв под обесценение финансовых вложений создается один раз в год по результатам проверки на обесценение по состоянию на 31 декабря отчетного года. При определении величины резерва Обществом, на основании доступной информации, определена расчетная стоимость финансовых вложений, имеющих признаки устойчивого снижения стоимости, и на сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создан резерв под обесценение финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определяется исходя из стоимости чистых активов. Изменения резерва по результатам тестирования на обесценение финансовых вложений по состоянию на 31 декабря отчетного года отнесены на прочие расходы и доходы.

По финансовым вложениям, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, но которые демонстрируют устойчивое существенное снижение их стоимости, начислен резерв в следующих суммах: за 2025 год - 819 381 тыс. руб., за 2024 год - 458 764 тыс. руб.

По финансовым вложениям в виде займов, выданных по состоянию на 31.12.2025 г., 31.12.2024 г. и 31.12.2023 г. путем экспертной оценки было установлено отсутствие признаков обесценения: на отчетные даты отсутствует просроченная задолженность в части займов выданных и процентов к получению по выданным займам, а также отсутствуют свидетельства об их непогашении в будущем.

6.6. Денежные средства

Остатки денежных средств организации, находящихся на рублевых и валютных счетах, составляют 210 293 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025г.; 59 493 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2024г. и 13 765 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2023г.

Ограничений на использование денежных средств на отчетные даты нет.

Движение денежных средств за отчетный и предшествующий периоды представлено в Отчете о движении денежных средств. Увязка сумм денежных средств и денежных эквивалентов бухгалтерского баланса и отчета о движении денежных средств представлена в следующей таблице:

Показатель	на 31 декабря 2025г.	на 31 декабря 2024г.	на 31 декабря 2023г.
Остаток денежных средств (Отчет о движении денежных средств)	210 293	59 493	13 765
Остаток денежных средств (Бухгалтерский баланс)	210 293	59 493	13 765
в том числе:			
Денежные средства	1 166	59 493	13 765
Денежные средства размещенные на депозитных счетах (менее 3-х мес.)	209 127	-	-
ИТОГО	210 293	59 493	13 765

В течение отчетного периода организация направила денежные средства в размере 3 904 135 тыс. руб. на поддержание деятельности организации на уровне существующих объемов производства.

В течение 2024 года организация направила денежные средства в размере 1 804 664 тыс. руб. на поддержание деятельности организации на уровне существующих объемов производства.

В течение отчетного периода Общество получило авансы от покупателей и заказчиков в сумме 78 306 тыс. руб., перечислило авансы за продукцию (работы, услуги) в размере 347 758 тыс. руб. (суммы авансов указаны с учетом НДС). В течение 2024 года получило авансы от покупателей и заказчиков в сумме 135 924 тыс. руб., перечислило авансы за продукцию (работы, услуги) в размере 375 462 тыс. руб. (суммы авансов указаны с учетом НДС).

Расшифровка платежей, показанных по строке 4119 «Прочие поступления», отражена в таблице:

Наименование показателя	Код строки	2025 год	2024 год
Денежные потоки от текущих операций			
Прочие поступления	4119	311 515	-
Возмещение за оплату третьим лицам		311 431	-
Прочие		84	-

Расшифровка платежей, показанных по строке 4129 «Прочие платежи», отражена в таблице:

Наименование показателя	Код строки	2025 год	2024 год
Денежные потоки от текущих операций			
Прочие платежи	4129	1 489 501	137 212
Оплата за связанную сторону третьим лицам		1 419 465	128 510
Расходы на услуги банков		18 402	2 335
Материальная помощь сотрудникам		50	480
Перечисление подотчетным лицам		1 715	2103

НДС (свернуто)		42 219	3 784
Обеспечительный платеж		3 051	-
Прочие		4 599	-

По состоянию на отчетную дату организация имеет возможность привлечь дополнительные денежные средства в следующих размерах:

Наименование показателя	Сумма		
	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.
Открытые, но не использованные кредитные линии	-	-	-
Суммы займов (кредитов), недополученных по состоянию на отчетную дату по заключенным договорам займа (кредитным договорам)	500 000	324 683	605 467

В 2025 и 2024 годах имели место существенные денежные потоки между организацией и ее основными (преобладающими), дочерними и зависимыми обществами, которые отражены в отчете о движении денежных средств по следующим статьям:

За 2025 год

Наименование показателя	Код строки отчета о движении денежных средств	Сумма операций всего	Из графы 3 в т.ч. Преобладающие (участвующие) хозяйственные общества	Из графы 3 в т.ч. Дочерние зависимые общества
1	2	3	4	5
Денежные потоки от текущих операций				
Поступления - всего, в том числе	4110	433 531	-	433 531
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	39 969	-	39 969
арендные платежи	4112	82 131	-	82 131
прочие поступления	4119	311 431	-	311 431
Платежи - всего, в том числе:	4120	(309 245)	(176 726)	(132 519)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(129 744)	(1 918)	(127 826)
выплата процентов по кредитам и займам	4123	(175 501)	(174 808)	(693)
прочие платежи	4129	(4 000)	-	(4 000)
Денежные потоки от инвестиционных операций				
Поступления - всего, в том числе	4210	685 639	-	685 639
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	207 327	-	207 327
Дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	478 312	-	478 312
Платежи - всего, в том числе:	4220	(2 516 393)	-	(2 516 393)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(7 730)	-	(7 730)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(2 508 663)	-	(2 508 663)

Наименование показателя	Код строки отчета о движении денежных средств	Сумма операций всего	Из графы 3 в т.ч. Преобладающие (участвующие) хозяйственные общества	Из графы 3 в т.ч. Дочерние зависимые общества
Денежные потоки от финансовых операций				
Поступления - всего, в том числе	4310	9 901 089	9 901 089	-
получение кредитов и займов	4311	4 863 000	4 863 000	-
от выпуска акций, увеличение долей участия	4313	5 038 089	5 038 089	-
Платежи - всего, в том числе:	4320	(4 863 060)	(4 863 000)	(60)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(4 863 060)	(4 863 000)	(60)

За 2024 год

Наименование показателя	Код строки отчета о движении денежных средств	Сумма операций всего	Из графы 3 в т.ч. Преобладающие (участвующие) хозяйственные общества	Из графы 3 в т.ч. Дочерние зависимые общества
1	2	3	4	5
Денежные потоки от текущих операций				
Поступления - всего, в том числе	4110	31 221	1 915	29 306
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	31 221	1 915	29 306
Платежи - всего, в том числе:	4120	(23 300)	-	(23 300)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(20 400)	-	(20 400)
выплата процентов по кредитам и займам	4123	(2 900)	-	(2 900)
Денежные потоки от инвестиционных операций				
Поступления - всего, в том числе	4210	1 537 092	-	1 537 092
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	60 004	-	60 004
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	966 549	-	966 549
Дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	502 018	-	502 018
Платежи - всего, в том числе:	4220	(2 948 270)	-	(2 948 270)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(17 557)	-	(17 557)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(2 930 713)	-	(2 930 713)
Денежные потоки от финансовых операций				
Поступления - всего, в том числе	4310	493 860	-	493 860
получение кредитов и займов	4311	493 860	-	493 860
Платежи - всего, в том числе:	4320	(493 800)	-	(493 800)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(493 800)	-	(493 800)

6.7. Дебиторская задолженность

В бухгалтерском балансе дебиторская задолженность отражается за минусом резерва по сомнительным долгам. Информация о наличии дебиторской задолженности, а также о суммах признанного и списанного резерва представлена в табличной части пояснений в таблице «5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности».

В составе долгосрочной задолженности (стр.1190) отражена задолженность:

Наименование показателя	на 31 декабря 2025г.	на 31 декабря 2024г.	на 31 декабря 2023г
Проценты по займам выданным	1 303 322	455 784	-
Чистая стоимость инвестиции в аренду	329 297	305 656	-
ИТОГО	1 632 619	761 440	-

В составе краткосрочной задолженности (стр.1230) отражена задолженность:

Наименование показателя	на 31 декабря 2025г.	на 31 декабря 2024г.	на 31 декабря 2023г
Расчеты с покупателями и заказчиками	80 238	103 183	38 675
Авансы выданные	24 610	24 312	44 572
Проценты по займам выданным	388 356	81 789	120 969
Чистая стоимость инвестиции в аренду	17 176	14 620	-
Расчеты с прочими дебиторами	2 362 991	1 215 166	1 452 662
ИТОГО	2 873 371	1 439 070	1 656 878

Информация о просроченная дебиторская задолженность отражена в табличной части пояснений в таблице «5.2. Просроченная дебиторская задолженность».

6.8. Кредиторская задолженность

Информация о наличии и движении кредиторской задолженности представлена в табличной части пояснений в таблице «6.1. Наличие и движение обязательств (за исключением оценочных обязательств)».

6.9. Капитал

Уставный капитал Общества представлен следующим образом:

Наименование показателя	на 31 декабря 2025 г.	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.
Количество размещенных акций	158 788 000*	158 788 000	158 788
в том числе			
оплаченного участниками	158 788 000	158 788 000	158 788
не оплаченного участниками	-	-	-
Количество собственных акций, принадлежащих обществу	-	-	-
Номинальная стоимость одной обыкновенной акции в руб.	0,1	0,1	100
Количество размещенных акций, принадлежащих дочерним обществам или иным связанным сторонам	-	-	-
Количество акций, право на приобретение которых предоставляют опционы общества	-	-	-
Количество объявленных обыкновенных акций	200 000 000	100 000 000	100 000
Количество объявленных привилегированных акций типа А	17 270 000	-	-
Номинальная стоимость одной привилегированной акции типа А в руб.	0,2	-	-

Без учета размещенных (приобретенных их владельцами) привилегированных акций типа А, выпуск которых зарегистрирован в соответствии с решением Банка России от 31.10.2025 в отношении привилегированных акций типа А в количестве 17 270 000 шт. номинальной стоимостью каждой бумаги 0,2 руб. На дату подписания отчетности отчет об итогах выпуска привилегированных акций типа А не зарегистрирован Банком России и изменение Устава Общества в части увеличения уставного капитала по итогам выпуска привилегированных акций типа А не зарегистрировано регистрирующим органом.

В разделе Капитал бухгалтерского баланса по строке 1330 «Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы» по состоянию на 31.12.2025 отражены средства в размере 5 038 089 тыс. руб., полученные в оплату 16 970 690 шт. привилегированных акций типа А номинальной стоимостью 0,2 руб., размещенных в рамках выпуска, зарегистрированного в соответствии с решением Банка России от 31.10.2025. Номинальная стоимость размещенных привилегированных акций типа А, формирующих уставный капитал после регистрации изменений в Устав Общества в части увеличения уставного капитала, составляет 3 394 тыс. руб., эмиссионный доход, подлежащий в последующем учету в составе добавочного капитала, составляет 5 034 695 тыс. руб.

Регистрация изменений в учредительные документы в ИФНС запланирована на II квартал 2026 года.

Обыкновенные акции предоставляют их владельцу следующие права:

- право голоса при принятии решения общим собранием акционеров по всем вопросам его компетенции;
- право на получение дивидендов;
- право на получение части имущества Общества в случае его ликвидации.

Привилегированная акция типа А наделяет ее владельца правом голоса при принятии решения на общем собрании акционеров по вопросам, связанным с реорганизацией и ликвидацией Общества, по вопросам, требующим единогласного решения в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», и некоторым другим вопросам. Привилегированные акции типа А являются конвертируемыми и могут быть конвертированы в обыкновенные акции Общества по требованию их владельцев, начиная с 1 июля 2031 года (коэффициент конвертации равен 2). Владельцы привилегированных акций типа А имеют право на получение ежегодного фиксированного дивиденда в размере 1 копейки в год на 1 привилегированную акцию. Привилегированные акции типа А являются кумулятивными, – невыплаченный дивиденд накапливается и выплачивается не позднее 30 июля 2031 года.

Движение добавочного капитала представлено в Отчете об изменении капитала.

Структура добавочного капитала представляет собой следующее:

Наименование	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
Добавочный капитал (без накопленной переоценки), всего	8 920 448	8 920 448	8 920 448
в том числе:			
эмиссионный доход	8 780 223	8 780 223	8 780 233
вклад в имущество участника общества	140 215	140 215	140 215

6.10. Обеспечение обязательств

Информация о наличии обеспечения обязательств, выданных и полученных приведена в табличной части пояснений в разделе 7. «Обеспечения обязательств». В таблице указаны суммы обязательств, которые по условиям договора могут возникнуть у Общества в случае неисполнения должником обеспечиваемого обязательства перед кредитором.

6.11. Кредиты и займы

Данные по наличию и движению заемных средств, условия и сроки платежей по непогашенным заемным средствам представлены в таблице:

Виды заемных средств*	Валюта	Срок погашения (год)	Процентная ставка	Задолженность на 31 декабря 2023 г.	Получено заемных средств	Начислено процентов	Получено заемных средств по договорам	Переведено из краткосрочной в долгосрочную	Возвращено заемных средств, погашено процентов	Задолженность на 31 декабря 2024 г.	Получено заемных средств	Начислено процентов	Возвращено заемных средств, погашено процентов	Переклассифицировано	Задолженность на 31 декабря 2025 г.
Долгосрочные кредиты и займы				-	1 450 000	103 135	569 414	73 313	(62 719)	2 133 143	6 200 000	707 435	(538 723)	(56 332)	8 445 523
Кредиты	руб.	2031	КС ЦБ+ 4,5 %	-	-	-	-	-	-	-	3 200 000	321 357	(310 573)	(10 784)	3 200 000
Займы полученные	руб.	2027	КС ЦБ+ (2,39 - 5,07)	-	1 450 000	103 135	569 414	73 313	(62 719)	2 133 143	-	112 380	-	-	2 245 523
Долговые обязательства															
Облигации	руб.	2027	18,50%	-	-	-	-	-	-	-	3 000 000	273 699	(228 150)	(45 549)	3 000 000
Краткосрочные кредиты и займы				1 490 171	4 129 256	489 435	-	(73 313)	(3 130 754)	2 904 796	8 817 222	1 156 778	(10 496 888)	56 332	2 438 240
Кредиты	руб.	2026	КС ЦБ+ (2%-4,5 %)	1 395 614	3 635 396	469 513	-	-	(2 625 206)	2 875 318	514 135	380 125	(3 769 577)	10 784	10 784
Займы полученные	руб.	2026	КС ЦБ+ (4%-5,3 %)	94 557	493 860	19 922	-	(73 313)	(505 548)	29 478	5 401 500	505 849	(5 585 270)	-	351 557
Долговые обязательства															
ЦФА	руб.	2026	19% - 27%	-	-	-	-	-	-	-	2 901 587	270 804	(1 142 041)	-	2 030 351
Облигации	руб.	2026	18,5 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45 549	45 549
Итого				1 490 171	5 579 256	592 570	569 414	X	(3 193 473)	5 037 939	15 017 222	1 864 214	11 035 611	-	10 883 763

В 2025 году были размещены облигации серии 001P-01 на сумму 3 000 000 тыс. руб., с регистрационным номером 4-00305-G-001P-02E и сроком обращения 2 года и 2 месяца. Ставка купона по данному выпуску составляет 18,50% годовых.

В отчетном периоде Обществом были выпущены цифровые финансовые активы

ЦФА	сумма	процентная ставка	дата погашения
NDM_MDSN-PP-FIXPRCNT-05.26	300 000	19%	27.05.2026
ЦФА с ID № 7DD8348F	100 000	19%	25.05.2026
ЦФА с ID № 47BCC530	900 000	19%	18.05.2026
ЦФА с ID № 1BDE78D2	148 512	19%	15.05.2026
ЦФА Медскан-1	401 675	24%	26.05.2026
ЦФА SPD100000044	900 000	27%	28.11.2025

В течение отчетного периода организация начислила проценты по полученным кредитам и займам в следующих размерах:

Наименование показателя	за 2025 г.	за 2024 г.
Сумма процентов, начисленная за период, всего	1 864 214	592 570
Сумма процентов, включенная в расходы текущего периода	1 864 214	592 570

Кредитным договором предусмотрено выполнение ряда финансовых показателей. Тестирование финансовых показателей на конец отчетного года осуществляется банком на основании проаудированной консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, в срок - по мере ее готовности, но в любом случае в течение 180 дней по окончании соответствующего финансового года. На дату подписания настоящей бухгалтерской отчетности консолидированная финансовая отчетность Группы «Медскан» не выпущена Обществом. Предварительные расчеты финансовых показателей, проведенные Обществом, свидетельствует об их выполнении, и как следствие, об отсутствии риска предъявления кредита к досрочному погашению.

6.12. Оценочные обязательства

Данные о наличии на начало и конец отчетного периода и движении в течение отчетного периода оценочные обязательства приведены в табличной части пояснений в таблице 6.3 «Оценочные обязательства».

Формирование оценочного обязательства по оплате отпусков производится Обществом ежемесячно на основании информации о днях отпуска, среднего размера оплаты труда с учетом страховых взносов в разрезе каждого сотрудника. Срок погашения оценочного обязательства по оплате отпусков, начисленного по состоянию на 31 декабря 2025 года - в течение 2026 года.

6.13. Отложенные налоги

Расчет суммы текущего налога на прибыль (текущего налогового убытка)

Наименование показателя	за 2025 г.	за 2024 г.
Прибыль (убыток) до налогообложения по данным бухгалтерского учета	(1 635 542)	(413 673)
в том числе:	-	-
Прибыль, облагаемая по ставке 0%	338 577	338 730
Прибыль, облагаемая по ставке 20%		(752 403)
Прибыль, облагаемая по ставке 25%	(1 974 119)	-
Условный расход (условный доход) по налогу на прибыль	(493 530)	(150 481)
Постоянный налоговый расход (доход)	361 437	(13 214)
Отложенный налог на прибыль	132 093	163 695
..... обусловленный возникновением (погашением) временных разниц в отчетном периоде	132 093	98 278
обусловленный изменениями правил налогообложения, изменениями применяемых налоговых ставок	-	65 417
Текущий налог на прибыль (текущий налоговый убыток)	-	-
Расход (доход) по налогу на прибыль	(132 093)	(163 695)
Отложенный налог на прибыль (не влияющий на текущий налог на прибыль отчетного периода), в т.ч.	(450 792)	-
обусловленный признанием (списанием) отложенных налоговых активов в связи с изменением вероятности того, что организация получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах (стр. 2460 ОФР)	(450 792)	-

12 июля 2024 года в Налоговый кодекс РФ были внесены изменения, действующие с 1 января 2025 года. Эти поправки предусматривают повышение ставки налога на прибыль организаций с 20% до 25%. Таким образом, на 31 декабря 2024 года соответствующие отложенные налоговые активы и обязательства были рассчитаны с использованием объявленной налоговой ставки.

6.14. Выручка и себестоимость продаж

Выручка от оказания услуг за отчетный и предшествующий периоды

Наименование показателя	за 2025 г.		за 2024 г.	
	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг
Всего	114 398	-	341 117	(245 200)
в том числе				
Консультационные услуги	1 169	-	7 463	-
Управленческие услуги	11 485	-	7 647	-
Финансовая аренда	54 347	-	26 822	-
Прочие услуги	47 397	-	299 185	(245 200)

Расходы по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлены в табличной части пояснений в таблице 8 «Расходы по обычным видам деятельности».

6.15. Договоры аренды

6.15.1 Договоры аренды у арендатора

Информация о договорах аренды, в которых организация является арендатором представлена в таблице:

Первоначальные прямые затраты арендатора на приобретение предмета аренды		Амортизация прав пользования активами		Процентный расход		Затраты в виде переменных платежей, не учитываемых при оценке обязательства по аренде		Отток денежных средств по договорам аренды	
за 2025г.	за 2024г.	за 2025г.	за 2024г.	за 2025г.	за 2024г.	за 2025г.	за 2024г.	за 2025г.	За 2024г.
-	-	(13 823)	(26 330)	(41 298)	(19 606)	(3 338)	(1 360)	(95 974)	(67 205)

Предметы аренды, признанные организацией в качестве права пользования активом, и информация о движении прав пользования активами приведены в табличной части пояснений в разделе 2.2. «Наличие и движение прав пользования активами» в отдельных строках.

Сроки полезного использования предметов аренды и информация о пересмотре сроков полезного использования и арендных платежей:

Наименование показателя	Установленные сроки полезного использования прав пользования активами (число лет)
Здания, машины, оборудование и другие основные средства (без учета инвестиционной недвижимости)	X
в том числе:	
Здания	2-3

Пересмотра сроков полезного использования предметов аренды и арендных платежей не производилось.

6.15.2. Договоры аренды у арендодателя

Общество сдает в субаренду медицинское оборудование, доход получаемый от сдачи в аренду признается доходом от обычных видов деятельности и отражается в составе выручки в отчете о финансовых результатах.

Информация о доходах от аренды представлена в таблице:

Наименование показателя	за 2025 г.	за 2024 г.
Доходы от финансовой аренды	54 347	26 822

Информация о договорах неоперационной аренды:

Наименование	Чистая стоимость инвестиции в аренду			Валовая стоимость инвестиции в аренду		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Арендные платежи	329 297	305 656	-	403 425	459 377	-
Негарантированная ликвидационная стоимость	-	-	-	-	-	-

Причитающиеся арендодателю номинальные суммы арендных платежей, в том числе ожидаемые платежи в рамках гарантии ликвидационной стоимости предмета аренды.

Наименование	2025	2026	2027	2028	2029	последующие годы
Арендные платежи	90 535	93 035	90 035	73 868	63 154	83 333
в том числе платежи в рамках гарантии ликвидационной стоимости	-	-	-	-	-	-

Раскрытие информации о доходах, полученных по договорам аренды

Процентный доход		Доходы/расходы от переоценки чистой стоимости инвестиции в аренду		Доходы в виде переменных арендных платежей, не учитываемых при оценке чистой стоимости инвестиции в аренду	
2025	2024	2025	2024	2025	2024
56 664	26 822	-	-	-	-

Ниже представлен анализ платежей по финансовой аренде к получению по срокам погашения:

Наименование	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1 год	93 035	88 035	-
2 года	90 035	88 035	-
3 года	73 868	85 035	-
4 года	63 154	68 868	-
5 лет	50 000	58 154	-
После 5 лет	33 333	71 250	-
Итого недисконтированные платежи по финансовой аренде к получению на отчетную дату	403 425	459 377	-

Незаработанный доход по финансовой аренде	-74 128	-153 721	-
Негарантированная ликвидационная стоимость (по приведенной стоимости)	-	-	-
Резерв под обесценение чистой стоимости инвестиции в аренду	-	-	-
Дебиторская задолженность по финансовой аренде на отчетную дату	329 297	305 656	-

6.16. Пояснения к отчету о финансовых результатах

Доходы от участия в других организациях (строка 2310 отчета).

В 2025 году Общество имеет доход по начисленным дивидендам по находящимся в собственности Общества акциям дочерних и иных организаций, а также долям, в уставных капиталах которых участвует Общество:

Наименование показателя	за 2025 год	за 2024 год
Дочерние общества	338 577	338 730
ИТОГО	338 577	338 730

Проценты к получению (строка 2320 отчета).

За 2025 год Общество имеет доход в виде начисленных процентов по депозитным вкладам, по остаткам на расчетных счетах, по займам выданным в размере:

Наименование показателя	за 2025 год	за 2024 год
Доходы в виде процентов по выданным займам	1 295 481	595 295
Доходы в виде процентов, начисленных на остаток по расчетным счетам	23 766	1 414
Доходы в виде процентов, полученных от размещения на депозитах	51 336	7 106
ИТОГО	1 370 583	603 815

Проценты к уплате (строка 2330 отчета).

За 2025 год проценты к уплате составили:

Наименование показателя	за 2025 год	за 2024 год
Расходы в виде процентов по полученным займам	(618 229)	(123 057)
Расходы в виде процентов по кредитам	(701 482)	(469 513)
Расходы в виде процентов по ЦФА	(270 804)	-
Расходы в виде процентов по облигационным займам	(273 699)	-
Процентные расходы по аренде	(41 298)	(19 606)
ИТОГО	(1 905 512)	(612 176)

6.17. Прочие доходы и расходы

Наименование показателя	за 2025 г.		за 2024 г.	
	Прочие доходы	Прочие расходы	Прочие доходы	Прочие расходы
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	391	-	-	(200)
Услуги кредитных организаций	-	(18 402)	-	(2 335)
Прощение долга	306 165	-	511 778	-
Резерв под обесценение финансовых вложений	-	(819 381)	-	(458 764)
Резерв по сомнительным долгам	-	(4 484)	-	(14 487)
Прочие доходы (расходы)	52 950	(235 222)	86 043	(25 496)
Итого	359 506	(1 077 489)	597 821	(501 282)

6.18. Прибыль (убыток) на акцию

Количество акций, выпущенных и полностью оплаченных – на 31.12.2025 – 158 788 000 шт., на 31.12.2024 – 158 788 000 шт., на 31.12.2023 – 158 788 шт.

В 2024 согласно, Протокола внеочередного общего собрания акционеров Акционерного общества «Медскан» от 24.05.2024 года осуществлено дробление размещенных обыкновенных акций Общества, номер государственной регистрации выпуска 1-01-00305-G (коэффициент дробления 1 000 (одна тысяча):

158 788 (сто пятьдесят восемь тысяч семьсот восемьдесят восемь) обыкновенных акций номинальной стоимостью 100 (сто) рублей каждая конвертируются в 158 788 000 (сто пятьдесят восемь миллионов семьсот восемьдесят восемь тысяч) обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,1 (ноль целых одна десятая) рубля каждая.

Показатель	за 2025 год	за 2024 год
Базовый убыток за отчетный год, руб.	(1 954 241 000)	(249 978 000)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, шт.	158 788 000	158 788 000
Базовый убыток (прибыль) на акцию, руб. коп.	(12,31)	(1,57)
Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	(11,10)	-

Расчет разводненной прибыли (убытка) на акцию:

№ п/п	Наименование показателя	за 2025 г.	за 2024 г.
1	Базовая прибыль (убыток) отчетного периода, руб.	(1 954 241 000)	-
2	Возможный прирост прибыли в случае конвертации привилегированных акций	-	-
3	Возможный прирост прибыли за счет экономии на процентах по конвертируемым облигациям	-	-
4	Возможное увеличение расходов на суммы налога на прибыль, если суммы выплачиваемых процентов уменьшают налоговую базу	-	-
5	Скорректированная базовая прибыль отчетного периода	(1 954 241 000)	-
6	Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении	158 788 000	-

7	Дополнительное количество акций в результате возможной конвертации привилегированных акций и облигаций в обыкновенные акции, а также в результате исполнения всех договоров купли - продажи обыкновенных акций у эмитента по цене ниже их рыночной стоимости	16 970 690	-
8	Максимальное средневзвешенное кол-во акций после конвертации (гр. 6 + гр. 7)	175 758 690	-
9	Разводненная прибыль (убыток) на одну акцию, руб. (гр. 5 / гр. 8)	(11,10)	-

В 2024 году отсутствовали конвертируемые ценные бумаги, разводненная прибыль (убыток) на акцию не рассчитывалась.

6.19. Информация о связанных сторонах

В соответствии с п.16 Положения по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/2008), утвержденного приказом Минфина РФ №48н от 29.04.2008, Общество не раскрывает всю информацию о лицах, обладающих прямым и конечным контролем над Обществом, так как раскрытие такой информации может привести к потерям экономического характера и урону деловой репутации Общества и (или) его контрагентов.

Для целей настоящей бухгалтерской отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 были выделены следующие группы связанных сторон, по которым Общество раскрывает информацию:

1. Преобладающие общества, которые владеют 50 % уставного капитала Общества;
2. Дочерние общества, доля владения в уставном капитале которых более 50%;
3. Другие связанные стороны, которые принадлежат к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество.

Состав связанных сторон по состоянию на 31.12.2025

Генеральный директор

Члены Совета директоров

Конечный бенефициар

Преобладающие общества – 2 общества

Дочерние общества -39 обществ

Другие связанные стороны (компании, входящие в группу лиц, что и Общество)

Состав связанных сторон по состоянию на 31.12.2024

Генеральный директор

Члены Совета директоров

Конечный бенефициар

Преобладающее общество

Дочерние общества -35 обществ

Другие связанные стороны (компании, входящие в группу лиц, что и Общество)

Операции, проведенные со связанными сторонами:

Доходные операции и сальдо расчетов с компаниями

За 2025 год

Характер отношений со связанной стороной, виды операций, наименование связанной стороны	Сальдо расчетов с компаниями на начало года	Поступление денежных средств и прочего возмещения	Признание дохода	Сальдо расчетов с компаниями на конец отчетного периода	Резерв по сомнительным долгам на конец отчетного периода	Форма расчетов
Оказание услуг, работ	94 527	(99 139)	147 285	142 673	-	
Дочерние общества	94 527	(99 139)	147 285	142 673	-	денежная
Прочие доходы	23 261	(30 442)	61 117	53 936	-	
Дочерние общества	21 426	(25 819)	50 956	46 563	-	денежная
Другие связанные стороны	1 745	(4 623)	10 161	7 283	-	денежная
Преобладающее общество	90	-	-	90	-	денежная
Итого	117 788	(129 581)	208 402	196 609	-	

За 2024 год

Характер отношений со связанной стороной, виды операций, наименование связанной стороны	Сальдо расчетов с компаниями на начало года	Поступление денежных средств и прочего возмещения	Признание дохода	Сальдо расчетов с компаниями на конец отчетного периода	Резерв по сомнительным долгам на конец отчетного периода	Форма расчетов
Оказание услуг, работ	27 141	(28 949)	96 335	94 527	-	
Дочерние общества	27 141	(27 869)	95 255	94 527	-	денежная
Другие связанные стороны	-	(1 080)	1 080	-	-	денежная
Прочие доходы	10 890	(20 143)	32 514	23 261	-	
Дочерние общества	10 102	(8 743)	20 067	21 426	-	денежная
Другие связанные стороны	788	(11 400)	12 447	1 835	-	денежная
Итого	38 031	(49 092)	128 849	117 788	-	

Займы, выданные и полученные связанными сторонами

За 2025 год

Характер отношений со связанной стороной, виды операций, наименование связанной стороны	Сальдо расчетов с компаниями на начало года	Поступление денежных средств	Выплата денежных средств/ Погашение	Сальдо расчетов с компаниями на конец отчетного периода	Форма расчетов
Займы полученные*	2 162 622	6 019 727	(5 585 269)	2 597 080	
Преобладающее общество	1 478 731	5 360 635	(5 037 809)	1 801 557	денежная
Дочерние общества	748	4	(752)	-	денежная
Другие связанные стороны	683 143	659 088	(546 708)	795 523	денежная
Займы выданные*	5 643 654	(355 474)	3 958 767	9 246 946	

Характер отношений со связанной стороной, виды операций, наименование связанной стороны	Сальдо расчетов с компаниями на начало года	Поступление денежных средств	Выплата денежных средств/ Погашение	Сальдо расчетов с компаниями на конец отчетного периода	Форма расчетов
Дочерние общества	5 641 814	(352 062)	3 804 328	9 094 080	денежная
Преобладающее общество	1 840	-	201	2 041	денежная
Другие связанные стороны	-	(3 413)	154 238	150 825	денежная
Итого	7 806 276	5 664 253	(1 626 502)	11 844 026	

За 2024 год

Характер отношений со связанной стороной, виды операций, наименование связанной стороны	Сальдо расчетов с компаниями на начало года	Поступление денежных средств	Выплата денежных средств/ Погашение	Сальдо расчетов с компаниями на конец отчетного периода	Форма расчетов
Займы полученные*	94 557	1 196 926	(607 592)	683 891	
Дочерние общества	-	47 448	(46 700)	748	денежная
Другие связанные стороны	94 557	1 149 478	(560 892)	683 143	денежная
Займы выданные*	2 755 670	(1 216 327)	4 104 313	5 643 654	
Дочерние общества	2 928 915	(1 216 327)	4 104 121	5 641 814	денежная
Другие связанные стороны	1 648	-	192	1 840	денежная
Итого	2 850 227	(702 544)	3 496 721	6 327 547	

*с учетом процентов

Прочие операции по связанным сторонам

За 2025 год

Характер отношений со связанной стороной, виды операций, наименование связанной стороны	Сальдо расчетов с компаниями на начало года	Поступило средств	Перечислено средств/ Продано акций/Признана задолженность	Сальдо расчетов с компаниями на конец отчетного периода
Взнос в УК	1 100	(1 130)	30	-
Дочерние общества	1 100	(1 130)	30	-
Взнос в имущество	-	(6 600)	6 600	-
Дочерние общества	-	(6 600)	6 600	-
Получение дивидендов	-	338 577	(333 577)	5 000
Оплата за связанную сторону третьим лицам	1 201 792	(311 456)	1 419 618	2 309 954
Дочерние общества	1 197 312	(311 456)	1 419 618	2 305 474
Преобладающее общество	4 480	-	-	4 480
Операции по договорам цессия	20 723	(4 000)	-	16 723

Характер отношений со связанной стороной, виды операций, наименование связанной стороны	Сальдо расчетов с компаниями на начало года	Поступило средств	Перечислено средств/ Продано акций/Признана задолженность	Сальдо расчетов с компаниями на конец отчетного периода
<i>Дочерние общества</i>	20 723	(4 000)	-	16 723
Операции по договору о приобретении акций	(306 165)	306 165	-	-
<i>Дочерние общества</i>	(306 165)	306 165	-	-
Итого	917 450	321 556	1 092 671	2 331 677

За 2024 год

Характер отношений со связанной стороной, виды операций, наименование связанной стороны	Сальдо расчетов с компаниями на начало года	Поступило средств	Перечислено средств/ Продано акций/Признана задолженность	Сальдо расчетов с компаниями на конец отчетного периода
Внос в УК	60 002	(60 002)	-	-
<i>Дочерние общества</i>	60 002	(60 002)	-	-
Получение дивидендов	-	338 730	(338 730)	-
<i>Другие связанные стороны</i>	-	338 730	(338 730)	-
Оплата за связанную сторону третьим лицам	1 375 896	(297 028)	122 924	1 201 792
<i>Дочерние общества</i>	1 371 216	(297 028)	122 924	1 197 112
<i>Другие связанные стороны</i>	4 680	-	-	4 680
Операции по договорам цессия	20 723	-	-	20 723
<i>Дочерние общества</i>	20 723	-	-	20 723
Получение средств от продажи акций	-	5 038 089	-	5 038 089
<i>Преобладающее общество</i>	-	5 038 089	-	5 038 089
Итого	1 456 621	5 019 790	(215 806)	6 260 604

Вознаграждения управленческому персоналу:

К управленческому персоналу относятся:

Генеральный директор

Советник генерального директора

Заместитель генерального директора

Директор Департамент по цифровизации

Заместитель директора по развитию

Директор по социальным проектам

Директор по взаимодействию с органами государственной власти

Руководитель направления развития превентивной медицины

Директор департамента развития превентивной медицины

Директор проектов Департамент по стратегии и развитию

Директор по стратегии и развитию

Заместитель директора по стратегии и развитию

Директор управления инжиниринга и технического сопровождения проектов

Управляющий директор Департамент по управлению физическим контуром

Директор по операционной эффективности лабораторного бизнеса

Директор по операционной эффективности медицинского бизнеса

Руководитель направления по развитию медицинского туризма
 Коммерческий директор
 Главный бухгалтер
 Директор Юридического департамента
 Директор департамента по организационному развитию и работе с персоналом
 Директор по ПСР, качеству и безопасности медицинской деятельности
 Директор по экономике и финансам
 Заместитель директора по экономике и финансам
 Директор по технологической политике и цифровым инновациям

В тыс. руб.

Наименование показателя	за 2025 г.	за 2024 г.
Краткосрочные вознаграждения	-	-
Заработная плата и премии	239 810	160 918
Страховые взносы во внебюджетные фонды	48 051	35 058

Выплата вознаграждения членам совета директоров за отчетный период не производилась.

6.19. События после отчетной даты

Получен займ от преобладающего общества на сумме 390 000 тыс. руб.

Получен транш по договору кредитной линии от Росбанк филиал ТБанк АО на общую сумму 150 000 тыс. руб.

Общество разместило у оператора ООО «Атомайз» 11 марта 2026 цифровые финансовые активы на сумму 300 000 тыс. руб., плановая дата погашения 05.03.2027, ставка – 18% годовых.

Предоставлены займы дочерним компаниям на общую сумму 273 369 тыс. руб.

Получен возврат выданных Обществом заемных средств на общую сумму 153 400 тыс. руб.

Данные события являются не корректирующими.

6.20. Информация по сегментам

Общество осуществляет деятельность холдинговых компаний и консолидирует информацию о деятельности дочерних компаний, образующих Группу «Медскан».

Отчетные сегменты характеризуют деятельность группы юридических лиц, входящих в периметр консолидации Общества и сгруппированных по признаку единства выпускаемой продукции (услуг).

Сегмент «Медицинские услуги»: предприятия данного сегмента предоставляют широкий спектр медицинских услуг – диагностика, амбулаторную помощь взрослым и детям, реабилитация, лечение онкологических заболеваний.

Сегмент «Лабораторные услуги»: предприятия данного сегмента предоставляют лабораторные услуги юридическим и физическим лицам.

Сегмент «Сколково»: предприятия данного сегмента оказывают премиальные медицинские услуги на территории международного медицинского кластера, который был сформирован в соответствии с ФЗ-160, благодаря чему Группа имеет возможность использовать уникальные для РФ препараты, использовать протоколы мировых клиник в лечении и диагностике, а также приглашать на работу международных специалистов и применять новейшее оборудование.

Сегмент «Прочие»: выручка в сегменте «Прочие» в основном получена от деятельности по продаже медицинского оборудования, а также от деятельности холдинговой компании по управлению компаниями Группы.

Учитывая, что отчетные сегменты могут быть выделены только на уровне консолидации, Общество раскрывает информацию по сегментам в консолидированной финансовой отчетности.

В отчетном периоде Общество получало доходы от операционной деятельности, от предоставления займов, от получения дивидендов. Наименование контрагентов, доход от операций с которыми составляет более 10% от общей суммы дохода, Общество не раскрывает в соответствии с п. 33 ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам», так как раскрытие данной информации может привести к потерям экономического характера.

тыс. руб.

№ п/п	Наименование контрагента	Общая величина дохода от контрагента за 2025 г.	Общая величина дохода от контрагента за 2024 г.	Наименование вида дохода
1	Дочернее общество	1 006 899	306 069	Предоставление займов
2	Дочернее общество	338 577	338 730	Дивиденды
3	Дочернее общество	38 302	-	Предоставление имущества в аренду
4	Дочернее общество	20 836	-	Предоставление имущества в аренду

6.21. Непрерывность деятельности

Настоящая бухгалтерская отчетность была подготовлена исходя из допущения, что Общество будет продолжать деятельность в обозримом будущем, что предполагает реализацию активов и погашение обязательств в ходе обычной деятельности. Вместе с тем, в Обществе выявлены факторы, которые могут вызвать значительные сомнения в способности организации продолжать непрерывно свою деятельность.:

- по результатам деятельности за 2025 год Обществом получен убыток в сумме (1 954 241) тыс. руб., за 2024 год - (249 978) тыс. руб.
- отрицательный денежный поток от текущих операций за 2025 год составил (3 463 650) тыс. руб., за 2024 год - (1 473 563) тыс. руб.;
- отрицательный денежный поток от инвестиционных операций за 2025 год составили (6 673 940) тыс. руб., за 2024 год - (1 411 178) тыс. руб.,

АО Медскан — компания держатель активов ГК Медскан. Общество консолидирует и перераспределяет денежные потоки внутри группы и формирует финансовые отношения с инвесторами и кредиторами группы.

Положительный денежный поток от финансовых операций за 2025 год составил 10 288 390 тыс. руб., за 2024 год – 2 930 469 тыс. руб.

Это находит отражение в отчетности компании. Так в балансе компании в пассивах значительный собственный капитал (чистые активы на 31.12.2025 – 11 167 761 тыс. руб., на 31.12.2024 – 8 083 913 тыс. руб.), а в активах высокая доля финансовых вложений. Для АО Медскан основной доход формируется от инвестиций в медицинские активы, в сделки по слиянию, поглощению, в сделки с покупкой и перепродажей мед активов. Эти операции отражаются по финансовой и инвестиционной деятельности в ОДДС. При этом текущие расходы на содержание головной компании составляют значительную сумму расходов и не покрываются доходами по текущей деятельности (с точки зрения принципов формирования ОДДС) в силу специфики бизнеса.

Важно отметить, что основную долю текущих расходов составляет заработная плата специалистов по M&A и стратегии, оплата услуг консалтинга, юридической и аудиторской экспертизы по направлению стратегии развития группы.

АО Медскан вырабатывает концептуальную стратегию развития для всей группы. При этом АО Медскан не перевыставляет услуги дочерним организациям, а рассчитывает на окупаемость с помощью дивидендов и полного или частичного кеш-аута по инвестиционным сделкам.

Компания была создана в 2020 году за это время ГК «Медскан» были реализованы следующие проекты:

- создание медицинского центра Хадасса в Сколково;
- строительство и запуск 3 корпуса в Сколково ЦХБ;
- приобретены сети федерального значения КДЛ и Медикал Он Групп;
- приобретены контрольные доли в региональных медицинских кластерах в Перми, Курске и Воронеж, где также были произведены инвестиции для расширения и модернизации бизнеса.

Отчетность АО Медскан отражает специфику управляющей компании холдинга (группы компаний), которая создана около 5 лет назад и находится в стадии активного развития. В планах компании объединить 5% от рынка медицинских услуг РФ до 2032 года, что предполагает рост доли в 2,5 раза от текущей (около 2% от рынка коммерческой медицины).

В настоящее время АО «Медскан» является владельцем 100% акций ООО «Медскан Лаб», которое является федеральной сетью медицинских лабораторий, предоставляющей широкий спектр лабораторной диагностики с использованием высоких технологий и сервисных инноваций. Не позднее апреля 2026 года планируется сделка по продаже инвестору 49% в ООО «Медскан Лаб». Средства от сделки планируется направить в том числе на сокращение долговой нагрузки АО «Медскан».

По оценкам руководства Общества специальная военная операция на территории Украины, а также дополнительные санкции, введенные со стороны иностранных государств, не оказывают существенного влияния на непрерывность деятельности Общества в течение как минимум 12 месяцев после отчетной даты и не приводят к значительным изменениям балансовой стоимости или классификации активов и обязательств, отраженных в бухгалтерской отчетности.

Общество в обозримом будущем прекращение деятельности не планирует, указанные выше факторы не свидетельствуют о наличии существенной неопределенности непрерывности деятельности. Настоящая бухгалтерская отчетность была подготовлена на основе допущения о непрерывности деятельности.

Руководитель

«31» марта 2026г.



Мубаракшин Тимур Фаридович

(подпись)