



**НОРНИКЕЛЬ**

**ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ  
ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО**

---

**БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ)  
ОТЧЕТНОСТЬ  
ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**за 2025 год**

**ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ**

**ЗА 2025 ГОД**

*в тысячах рублей*

---

**СОДЕРЖАНИЕ**

**Страница**

Аудиторское заключение независимых аудиторов ..... 1-6

Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2025 год:

Бухгалтерский баланс ..... 8

Отчет о финансовых результатах ..... 9

Отчет об изменениях капитала ..... 10

Отчет о движении денежных средств ..... 11

Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности ..... 12-76

# **Аудиторское заключение независимых аудиторов**

**о бухгалтерской (финансовой) отчетности**

**Публичного акционерного общества «Горно-металлургическая  
компания «Норильский никель»**

**за 2025 год**

# Аудиторское заключение независимых аудиторов

## Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»

### Мнение

---

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» (далее – «Компания»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, отчета об изменениях капитала за 2025 год и отчета о движении денежных средств за 2025 год, а также пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Компании по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ).

### Основание для выражения мнения

---

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности*» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Компании в соответствии с этическими требованиями в Российской Федерации и в Международном кодексе этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

---

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

**Реконфигурация производственных мощностей медной цепочки – обесценение активов и признание обязательства по выводу основных средств из эксплуатации**

См. примечания 14 и 25 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>В течение 2025 года Компания пересмотрела прогнозные оценки отдельных видов затрат по выводу основных средств из эксплуатации и ожидаемый период, связанный с реконфигурацией медной цепочки в г. Норильск, вследствие чего Компания признала увеличение оценочных обязательств по выводу основных средств из эксплуатации на сумму 17 514 274 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года. Компания также провела тест на обесценение в отношении соответствующих внеоборотных активов на 31 декабря 2025 года.</p> <p>Принимая во внимание существенность балансовой стоимости основных средств медной цепочки Компании и оценочного обязательства по выводу их из эксплуатации, а также необходимость применения существенного суждения при определении возмещаемой стоимости и оценочного обязательства, мы считаем этот вопрос ключевым вопросом аудита.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры в данной области включали:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— проверку при содействии специалистов Кэпт в области оценки методологии, использованной Компанией для определения величины оценочного обязательства по выводу основных средств медной цепочки из эксплуатации до 2034 года, а также анализа ключевых допущений на предмет их уместности и обоснованности, включая сравнение используемых показателей инфляции с публично доступной рыночной информацией и сопоставление ставки дисконтирования с нашей оценкой ключевых компонентов расчета ставки;</li> <li>— оценку полноты, точности и классификации объектов основных средств и незавершенного строительства медной цепочки, затрагиваемых программой производственной реконфигурации;</li> <li>— оценку обоснованности периода получения денежных потоков от деятельности производственной единицы до 2028 года;</li> <li>— проверку методологии, использованной Компанией при построении модели дисконтированных денежных потоков для проведения теста на обесценение основных средств медной цепочки, а также ключевых допущений, использованных в модели, на предмет их уместности и обоснованности, учитывая текущие макроэкономические условия, сравнив прогнозные цены на металлы, показатели инфляции и обменные курсы с публично доступной рыночной информацией, и сопоставив расчет ставки дисконтирования с нашей оценкой ключевых компонентов расчета ставки дисконтирования;</li> <li>— анализ общей достаточности и уместности соответствующих раскрытий в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</li> </ul>

**Обесценение инвестиций в дочерние общества**

См. примечание 16 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>По состоянию на отчетную дату Компания имела существенные финансовые вложения в дочерние общества. В отношении финансовых вложений, по которым</p>	<p>Наши аудиторские процедуры в данной области включали:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— анализ учетной политики Компании по определению условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений;</li> </ul>

<p>не определяется текущая рыночная стоимость, ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений» требует признания обесценения при наличии устойчивого снижения их стоимости, либо корректировки в сторону уменьшения ранее признанного резерва под обесценение, в случае повышения их расчетной стоимости.</p> <p>По состоянию на 31 декабря 2025 года Компанией было признано дополнительное обесценение в отношении финансовых вложений в ряд дочерних обществ в размере 17 113 874 тыс. руб.</p> <p>Так как в процессе анализа условий, свидетельствующих об устойчивом снижении стоимости финансовых вложений, а также при определении расчетной стоимости финансовых вложений существует неотъемлемый фактор неопределенности и требуется применение профессионального суждения, данный вопрос является ключевым вопросом аудита.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>— анализ фактов, свидетельствующих об устойчивом снижении стоимости финансовых вложений или о прекращении удовлетворения его критериям с учетом характера и значения чистых активов, а также исторических результатов деятельности дочерних обществ;</li><li>— анализ подхода к определению расчетной стоимости на предмет ее соответствия принятой методологии;</li><li>— пересчет расчетной стоимости на основе исходных данных, полученных в бухгалтерской (финансовой) отчетности дочерних обществ;</li><li>— в случае использования в качестве расчетной стоимости финансовых моделей таких, как приведенный поток денежных средств, мы проверили обоснованность используемых допущений экономического и производственного характера в соответствии с историческими данными, планами развития производства, макроэкономическими прогнозами и общедоступными рыночными данными, а также проверили точность расчета;</li><li>— оценку обоснованности, достаточности и точности раскрытия соответствующей информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности.</li></ul>
--	---

## Ответственность руководства и Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с РСБУ и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Компанию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании.

## Ответственность аудиторов за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в

отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Компании;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Компания утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом Совета директоров по аудиту, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету Совета директоров по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет Совета директоров по аудиту обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета Совета директоров по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

  


Ким Андрей Афанасьевич

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 22006009438, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 124/25 от 9 января 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

11 февраля 2026 года

**БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**  
**за 2025 год**

Организация ПАО «ГМК «Норильский никель»

Идентификационный номер налогоплательщика

Организационно-правовая форма публичное акционерное общество

Форма собственности совместная частная и иностранная собственность

по ОКПО	44577806
ИНН	8401005730
по ОКОПФ	12247
по ОКФС	34

Адрес в пределах места нахождения 647000, Российская Федерация,  
Красноярский край, Таймырский Долгано-Ненецкий район, г. Дудинка, ул. Морозова, д. 1

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

ДА  НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит Акционерное общество «Кэпт»

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

ИНН	7702019950
ОГРН	1027700125628

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

ДА  НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность Общее собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель»



**ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ**  
за 2025 год

Организация ПАО «ГМК «Норильский никель»  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Отчетная дата  
(число, месяц, год)  
по ОКПО  
по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2025
44577806		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 год	За 2024 год
6	Выручка	2110	907 048 036	905 468 108
7	Себестоимость продаж	2120	(599 589 349)	(564 091 878)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	307 458 687	341 376 230
8	Коммерческие расходы	2210	(10 818 459)	(30 201 381)
9	Управленческие расходы	2220	(72 088 185)	(66 953 609)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	224 552 043	244 221 240
	Доходы от участия в других организациях	2310	86 660 255	105 574 432
	Проценты к получению	2320	13 729 742	6 106 061
10	Проценты к уплате	2330	(168 770 940)	(149 175 087)
10	Прочие доходы	2340	82 420 993	41 029 684
10	Прочие расходы	2350	(70 008 685)	(118 397 527)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	168 583 408	129 358 803
11	Налог на прибыль организаций	2410	(27 108 527)	(6 684 645)
	в том числе:			
11	текущий налог на прибыль организаций	2411	(6 901 297)	(2 381 288)
11	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(20 207 230)	(4 303 357)
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Прочее	2460	172 173	275 476
	Чистая прибыль (убыток)	2400	141 647 054	122 949 634
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	141 647 054	122 949 634
22	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.коп.	2900	9.27	8.04
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб.коп.	2910	-	-

Руководитель  
(наименование должности)

по доверенности от 26.12.2023 № ГМК-115/388-нт

"11" февраля 2026 года



С. Г. Малышев  
(расшифровка подписи)



**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**  
за 2025 год

Организация ПАО «ГМК «Норильский никель»  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Отчетная дата  
(число, месяц, год)  
по ОКПО  
по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	12	2025
44577806		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 год	За 2024 год
	<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
	Поступления - всего	4110	1 024 776 287	991 480 346
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	971 255 710	935 491 460
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	3 355 574	4 965 623
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
	прочие поступления	4119	50 165 003	51 023 263
	Платежи - всего	4120	(875 790 082)	(846 420 355)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(516 816 850)	(478 630 894)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(115 993 480)	(108 380 905)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(141 801 571)	(135 620 533)
	налога на прибыль организаций	4124	(5 963 460)	(9 777 830)
	прочие платежи	4129	(95 214 721)	(114 010 193)
	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	4100	<b>148 986 205</b>	<b>145 059 991</b>
	<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
	Поступления - всего	4210	284 782 699	261 710 101
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	794 689	5 621 087
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	303 512	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	196 197 622	149 380 270
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	86 689 736	104 343 664
	прочие поступления	4219	797 140	2 365 080
	Платежи - всего	4220	(366 547 073)	(381 212 299)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(122 893 626)	(130 247 144)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(55 292 600)	(52 303 399)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(184 176 433)	(194 676 663)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(4 184 414)	(3 985 093)
	прочие платежи	4229	-	-
	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	4200	<b>(81 764 374)</b>	<b>(119 502 198)</b>
	<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
	Поступления - всего	4310	1 388 683 213	913 780 030
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	603 354 110	713 778 074
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	785 329 103	200 001 956
	прочие поступления	4319	-	-
	Платежи - всего	4320	(1 423 223 942)	(907 930 904)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(1 627 405)	(129 199 133)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(1 417 745 448)	(766 311 218)
	прочие платежи	4329	(3 851 089)	(12 420 553)
	<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	4300	<b>(34 540 729)</b>	<b>5 849 126</b>
	<b>Сальдо денежных потоков за период</b>	4400	<b>32 681 102</b>	<b>31 406 919</b>
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода</b>	4450	<b>57 129 910</b>	<b>24 524 446</b>
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода</b>	4500	<b>88 301 583</b>	<b>57 129 910</b>
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(1 509 429)	1 198 545

Руководитель  
(наименование должности)

по доверенности от 29.12.2023 № 115/388-нт

"11" февраля 2026 года



С. Г. Малышев  
(расшифровка подписи)

## **1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ**

### **Организация и основные виды деятельности**

Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» («Компания» или ПАО «ГМК «Норильский никель»») было зарегистрировано на территории Российской Федерации 4 июля 1997 года. Основными видами деятельности Компании являются разведка, добыча, переработка руд и нерудных полезных ископаемых и реализация цветных и драгоценных металлов, полученных путем переработки руды.

Место нахождения Компании в соответствии с Уставом: Российская Федерация, Красноярский край, город Дудинка.

Адрес Компании, указанный в едином государственном реестре юридических лиц: 647000, Российская Федерация, Красноярский край, Таймырский Долгано-Ненецкий район, г. Дудинка, ул. Морозова, д. 1;

ПАО «ГМК «Норильский никель» осуществляет свою деятельность на основании законов Российской Федерации и Устава Компании. Полный текст действующей редакции Устава ПАО «ГМК «Норильский никель», а также внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления Компании, размещен на официальном интернет-сайте Компании: <https://nornickel.ru/>.

Аудитор, осуществляющий аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании по стандартам РСБУ за 2025 год – Акционерное общество «КЭПТ» - член Саморегулируемой организации аудиторов «Содружество» (ААС). Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 12006020351.

Фактический размер вознаграждения, выплаченного (подлежащего выплате) Компанией аудитору за последний заверченный отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного (подлежащего выплате) за аудит (проверку), в том числе обязательный, бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной отчетности Компании, за оказание сопутствующих аудиту услуг за последний заверченный отчетный год и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг в соответствии с заключенными в отчетном периоде договорами без НДС:

- за аудит, в том числе обязательный, бухгалтерской (финансовой) отчетности, консолидированной финансовой отчетности составил 91 600 тыс. руб.;

- за оказание сопутствующих аудиту услуг составил 44 950 тыс. руб.;

- за оказание прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг составил 25 500 тыс. руб.

## **2. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании подготовлена исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности с учетом изложенных ниже особенностей, позволяющих, по мнению руководства Компании, сформировать наиболее полное и достоверное представление о финансовом положении Компании, финансовых результатах ее деятельности и движении денежных средств.

Компания выпускает консолидированную финансовую отчетность Компании и ее дочерних предприятий, подготовленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»). С учетом этого Компания руководствуется п.7 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации» и применяет положения МСФО с целью улучшения представления операций для пользователей бухгалтерской отчетности. Отдельные случаи применения положений МСФО раскрыты в соответствующих разделах Пояснений.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании включает финансовые показатели деятельности филиалов, представительства и обособленных подразделений. Суммы по всем показателям, приведенным в таблицах в настоящих Пояснениях, указаны в тысячах рублей.

### **3. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ**

Введение с 2025 года в действие Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 04 октября 2023 года № 157н (далее – ФСБУ 4/2023) и Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация», утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 13 января 2023 года № 4н (далее - ФСБУ 28/2023), не оказало существенного влияния на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Компании, а также не привело к существенным изменениям в порядке ведения бухгалтерского учета и отражению хозяйственных операций в бухгалтерской (финансовой) отчетности. Представление бухгалтерской (финансовой) отчетности приведено в соответствии с требованиями ФСБУ 4/2023.

С 2026 года не внедрялись новые федеральные стандарты бухгалтерского учета, в учетную политику Компании на 2026 год не вносились изменения, которые оказывали существенное влияние на ведение бухгалтерского учета и отражение хозяйственных операций в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### **4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ**

#### **Активы, обязательства и операции в иностранной валюте**

Операции, выраженные в валютах, отличных от российского рубля (в иностранной валюте) отражаются по курсу ЦБ РФ на дату операции. На каждую отчетную дату следующие активы и пассивы, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по курсу ЦБ РФ:

- денежные знаки в кассе;
- средства на валютных и депозитных счетах;
- ценные бумаги (за исключением акций);
- покрытые аккредитивы на приобретение внеоборотных активов, выраженные в иностранной валюте;
- иные монетарные активы и пассивы, выраженные в иностранной валюте, включая заемные обязательства.

Курсы иностранных валют к рублю Российской Федерации, установленные Центральным банком РФ:

	<u>На 31 декабря 2025 года</u>	<u>На 31 декабря 2024 года</u>	<u>На 31 декабря 2023 года</u>
Доллар США	78,23	101,68	89,69
Евро	92,09	106,10	99,19
Китайский Юань	11,16	13,43	12,58

Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов. Информация приведена в разделе 10 Пояснений «Прочие доходы и расходы проценты к уплате».

#### **Нематериальные активы**

Компания классифицирует в качестве нематериальных активов следующие активы:

- объекты нематериальных активов;
- незавершенные вложения, связанные с приобретением и созданием или существенной доработкой объектов, приводящей к улучшению их технико-экономических параметров, которые впоследствии будут признаны нематериальными активами;
- авансы, выданные под приобретение нематериальных активов;
- покрытые безотзывные аккредитивы на приобретение нематериальных активов;

#### 4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- материалы, предназначенные для использования в инвестиционной деятельности (создание объектов нематериальных активов).

В составе нематериальных активов Компания признает права пользования участком недр, в отношении которого подтверждена коммерческая целесообразность добычи (далее – КЦД), а также геологическую информацию, в том числе по доразведке месторождений, в отношении которых подтверждена КЦД.

Активы с неисключительным правом пользования и лицензии на осуществление лицензируемых видов деятельности отражаются в учете и отчетности Компании в составе нематериальных активов в связи с имеющимся у Компании правом на получение экономических выгод от данных активов.

Нематериальные активы отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности по первоначальной стоимости за вычетом амортизации и убытков от обесценения, переоценка не производится.

Амортизация по нематериальным активам начисляется линейным способом исходя из срока полезного использования, за исключением следующих случаев:

- когда невозможно надежно определить срок полезного использования;
- в отношении геологической информации, полученной в результате работ по доразведке.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется.

Нематериальные активы, по которым невозможно надежно определить срок полезного использования, считаются нематериальными активами с неопределенным сроком полезного использования. Срок полезного использования невозможно надежно определить, если анализ всех уместных факторов указывает на отсутствие предсказуемых ограничений периода, на протяжении которого, как ожидается, этот актив будет создавать для организации чистые денежные притоки. До начала фактического применения полученных результатов исследований и разработок (НИОКТР) соответствующие объекты считаются объектами нематериальных активов с неопределенным сроком полезного использования.

Срок полезного использования в отношении геологической информации по доразведке полезных ископаемых определяется с учетом скорости погашения запасов полезных ископаемых рудника (карьера), к которому относится геологическая информация. Начисление амортизации по геологической информации начинается в месяце, в котором фактически началась добыча полезных ископаемых.

Сроки полезного использования по группам нематериальных активов указаны ниже:

	<u>Сроки полезного использования</u>
Программы ЭВМ, базы данных	2 – 20 лет
Товарные знаки и знаки обслуживания, наименование места происхождения товаров	8 – 10 лет
Изобретения, промышленные образцы, полезные модели и иные результаты НИОКТР	8 – 20 лет
Лицензии на право пользования недрами по доказанным запасам	22 года
Геологическая информация	11 – 101 лет
Прочие нематериальные активы	3 – 10 лет

Компания ежегодно в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении срока его полезного использования, проверяет срок полезного использования нематериальных активов на предмет необходимости его уточнения. В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого предполагается использовать нематериальный актив, срок его полезного использования подлежит уточнению.

#### **4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Компания ежегодно проводит проверку нематериальных активов на обесценение в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» в порядке, определенном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Резерв под индивидуальное обесценение незавершенных вложений в объекты НМА, которые признаны неперспективными и неперспективность имеет документальное подтверждение, формируется:

- на основании результатов ежегодной инвентаризации либо на последнее число отчетного месяца, в котором установлены признаки обесценения объекта;
- в размере 100% от остаточной стоимости объекта по данным бухгалтерского учета.

Резерв под обесценение объектов нематериальных активов создается на сумму разницы между возмещаемой и балансовой стоимостью нематериального актива.

Убытки от обесценения относятся на прочие расходы. Сумма восстановления убытков от обесценения относится на прочие доходы отчетного периода. При выбытии объекта, в отношении которого ранее был признан резерв под обесценение, сумма накопленного обесценения относится на уменьшение его первоначальной стоимости.

##### **Поисковые активы**

Компания классифицирует в качестве поисковых активов следующие активы:

- затраты, непосредственно связанные с получением Компанией лицензий на право пользования недрами (далее – лицензия на геологическое изучение), с целевым назначением:
  - геологическое изучение недр;
  - геологическое изучение недр с последующей разработкой месторождений полезных ископаемых (совмещенная лицензия);
- затраты на получение геологической информации в результате выполнения в соответствии с условиями предоставленных лицензий работ по поиску, оценке и разведке месторождений полезных ископаемых на определенном участке недр;
- затраты на выполнение в соответствии с условиями предоставленных лицензий работ по поиску, оценке и разведке месторождений полезных ископаемых на определенном участке недр до момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи (далее КЦД);
- авансы, выданные на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых на определенном участке недр, капитализируемых в стоимости нематериальных и материальных поисковых активов.

Компания выделяет следующие виды поисковых активов:

- нематериальные поисковые активы, не имеющие материально-вещественной формы;
- материальные поисковые активы, имеющие материально-вещественную форму.

Нематериальные и материальные поисковые активы оцениваются в сумме фактических затрат, связанных с их получением за вычетом сумм накопленной амортизации и обесценения.

Стоимость нематериальных поисковых активов погашается посредством начисления амортизации линейным способом в течение срока их полезного использования. Стоимость лицензии на геологическое изучение недр с последующей разработкой месторождений полезных ископаемых (совмещенная лицензия) не подлежит амортизации до подтверждения КЦД.

Срок полезного использования лицензии на геологическое изучение недр определяется сроком ее действия. Срок полезного использования геологической информации определяется исходя из срока, в течение которого предполагается ее использование в деятельности Компании.

#### **4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Признание поисковых активов прекращается при прекращении работ в связи с их бесперспективностью. Стоимость поисковых активов, относящихся к участку недр, в отношении которого добыча полезных ископаемых признана бесперспективной, списывается на прочие расходы:

- до истечения срока действия права пользования участком недр - в том отчетном периоде, в котором заявление о досрочном прекращении права пользования недрами направлено в Федеральное агентство по недропользованию;
- по истечении срока действия права пользования участком недр – в том периоде, в котором принято решение о бесперспективности добычи.

При наличии признаков обесценения, указанных в п. 19 ПБУ 24/2011 «Учет затрат на освоение природных ресурсов», Компания проводит проверку поисковых активов на обесценение и отражает в учете изменение стоимости поисковых активов в порядке, определенном Международными стандартами финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», (IFRS) 6 «Разведка и оценка запасов полезных ископаемых». Для целей проверки поисковых активов на обесценение такие активы группируются по участкам недр в соответствии с условиями предоставленных лицензий.

Резерв под обесценение поисковых активов создается в полной сумме остаточной стоимости каждого поискового актива соответствующего участка недр при подтверждении наличия признаков обесценения по результатам анализа. Убыток от обесценения признается в составе прочих расходов отчетного периода.

При снижении или уменьшении убытков от обесценения, убытки от обесценения, признанные в предыдущих периодах, восстанавливаются. Сумма восстановления убытков от обесценения относится на прочие доходы отчетного периода. При выбытии объекта, в отношении которого ранее был признан резерв под обесценение, сумма накопленного обесценения относится в уменьшение его первоначальной стоимости.

#### **Основные средства**

Компания классифицирует в качестве основных средств следующие активы:

- объекты основных средств, независимо от стоимостного критерия, включая капитализируемые затраты по будущим обязательствам, связанным с восстановлением окружающей среды (расходы по выводу основных средств из эксплуатации и рекультивации земельных участков);
- капитальные вложения на приобретение, создание, улучшение и восстановление основных средств;
- материалы, предназначенные для использования в инвестиционной деятельности. Порядок учета аналогичен порядку учета материально-производственных запасов, приведенному в разделе Пояснений «Запасы»;
- авансы, выданные под приобретение основных средств, материалов, предназначенных для использования в инвестиционной деятельности, включая выплаченную страховую премию, относящуюся к приобретаемым, создаваемым объектам основных средств, материалам, предназначенным для использования в инвестиционной деятельности;
- покрытые аккредитивы на приобретение основных средств, материалов, предназначенных для использования в инвестиционной деятельности;
- право пользования активом, признанное по договору аренды.

Капитализируемые затраты по будущим обязательствам, связанным с восстановлением окружающей среды (расходы по выводу основных средств из эксплуатации и рекультивации земельных участков) признаются по приведенной стоимости, рассчитанной как величина денежного потока на дату выполнения работ по восстановлению окружающей среды, необходимого для урегулирования данного обязательства, дисконтированная на период, равный ожидаемому сроку погашения этого обязательства на дату первоначального признания оценочного обязательства.

**4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

К капитальным вложениям относятся в частности, капитализируемые капитальные ремонты, капитальные регламентные ремонты и капитализируемые ремонты линейных объектов, капитальные вложения в арендованные объекты основных средств, а также затраты на проведение горно-капитальных работ.

В фактические затраты, формирующие стоимость капитальных вложений в объекты основных средств, включаются затраты на ликвидацию (демонтаж) ранее использовавшихся основных средств Компании, в случае если ликвидация (демонтаж) этих основных средств предусмотрена проектом капитального строительства для подготовки строительной площадки под новое строительство (применение данного подхода соответствует п.п. 16,17(b) МСФО (IAS) 16 «Основные средства»).

Объекты основных средств, отличные от инвестиционной недвижимости, и инвестиционная недвижимость отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и убытка от обесценения, переоценка не производится.

Амортизация по большинству объектов основных средств начисляется линейным способом, исходя из установленного срока полезного использования. Срок полезного использования определяется при принятии объектов к учету в соответствии с Классификацией основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденной Постановлением Правительства РФ от 01 января 2002 № 1. Срок полезного использования объекта основных средств пересматривается в случае его существенного изменения в результате улучшения (повышения) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта основных средств, в результате проведенной реконструкции, модернизации, капитализируемых ремонтов.

Сроки полезного использования по группам основных средств указаны ниже:

	<b>Сроки полезного использования</b>
здания	5 – 50 лет
сооружения	5 – 50 лет
машины и оборудование	2 – 33 лет
транспортные средства	2 – 30 лет
другие виды основных средств	2 – 20 лет

Амортизация по следующим объектам основных средств начисляется способом списания стоимости пропорционально объему продукции (работ, услуг):

- по самоходному дизельному оборудованию;
- по объектам основных средств, используемым для добычи рудных полезных ископаемых.

Амортизация капитализируемых затрат по будущим обязательствам, связанным с выводом объектов основных средств из эксплуатации и восстановлением окружающей среды, производится ежемесячно, исходя из срока полезного использования объектов основных средств, в отношении которых признано оценочное обязательство по восстановлению окружающей среды, и ожидаемого срока погашения оценочного обязательства по восстановлению окружающей среды. Последствия изменения ожидаемого срока погашения оценочного обязательства по восстановлению окружающей среды отражаются перспективно.

Компания проводит тестирование объектов основных средств на предмет обесценения стоимости не реже чем раз в год в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» в порядке, определенном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

#### **4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

По объектам основных средств на консервации, в отношении которых у Компании отсутствуют планы по их дальнейшему использованию, а также по объектам незавершенного строительства (кроме строящихся объектов инфраструктуры и социальной сферы, предназначенных для безвозмездной передачи администрации муниципального образования (поселения)), оборудованию, смонтированному на объекте или находящемся в монтаже у подрядчика, в отношении которых установлены признаки обесценения, резерв под индивидуальное обесценение начисляется в размере 100% их балансовой стоимости.

Расходы, на приобретение и создание объектов инфраструктуры и социальной сферы, в целях безвозмездной передачи администрации муниципального образования (поселения) для использования жителями города, не формируют стоимость основного средства, а начисляются за счет ранее сформированного оценочного обязательства по финансированию строительства социальных объектов в размере 100% от стоимости объекта по данным бухгалтерского учета.

Компания формирует резерв под снижение стоимости запасов и оборудования, предназначенных для использования в инвестиционной деятельности, находящихся на складах, которые морально устарели, а также полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, индикатором чего может являться их срок старения с учетом планируемого срока вовлечения в проекты. Стоимость материальных ценностей, предназначенных к использованию в инвестиционной деятельности, отражена в бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за минусом резерва под снижение стоимости материальных ценностей.

Убыток от обесценения признается в составе прочих расходов отчетного периода. При отсутствии признаков обесценения, в отношении объектов по которым ранее был признан резерв под обесценение, убыток от обесценения подлежит восстановлению с отнесением на прочие доходы. При выбытии объекта, в отношении которого ранее был признан резерв под обесценение, сумма накопленного обесценения относится в уменьшение его первоначальной стоимости.

##### **Инвестиционная недвижимость**

Недвижимое имущество, предназначенное для предоставления за плату во временное пользование и (или) получения дохода от прироста его стоимости, формирует отдельную группу внеоборотных активов «Инвестиционная недвижимость».

В случае, если часть площади объекта недвижимости подлежит передаче во временное пользование за плату или используется для удержания в целях получения выгоды от прироста стоимости, а другая часть, которая составляет менее 25 % общей площади, используется при производстве продукции, продаже товаров, при выполнении работ или оказании услуг либо для управленческих нужд, и указанные части не учитываются в качестве самостоятельных объектов, весь объект признается в составе инвестиционной недвижимости.

##### **Право пользования активом**

Компания признает право пользования активом и соответствующее обязательство по аренде вне зависимости от формы договоров и наличия в договорах условий в соответствии с которыми имущество учитывается на балансе арендодателя или арендатора, если по этим договорам выполняются критерии признания в качестве объектов учета аренды. Информация об оценке обязательства по аренде раскрыта в разделе 24 Пояснений «Обязательства по аренде».

Право пользования активом отражается в бухгалтерской (финансовой) отчетности по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения, а также корректируется с учетом последующего пересмотра обязательства по аренде.

Право пользования активом амортизируется линейным способом в течение срока полезного использования актива, не превышающего срока аренды. Если предполагается переход к арендатору права собственности на предмет аренды, срок полезного использования права пользования активом устанавливается равным сроку полезного использования арендуемого актива.

#### **4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

##### **Финансовые вложения**

Финансовые активы, отраженные в составе финансовых вложений, при первоначальном признании принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости с учетом всех затрат, непосредственно связанных с их приобретением или выпуском финансового актива, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов.

Финансовые активы, отраженные в составе финансовых вложений, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности на конец отчетного периода по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки.

Валютно-процентный своп относится к производным финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости с признанием изменений в отчете о финансовых результатах. В случае, если справедливая стоимость производного финансового инструмента, который был ранее признан как финансовый актив, уменьшается до суммы ниже нуля, он признается финансовым обязательством и оценивается по справедливой стоимости, и наоборот.

Финансовые активы, отраженные в составе финансовых вложений, по которым невозможно определить текущую рыночную стоимость, подлежат отражению в бухгалтерской (финансовой) отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости за вычетом суммы резерва под обесценение финансовых вложений.

Процентные доходы, включая купонный доход, по финансовым активам, отраженным в составе финансовых вложений, признаются прочими доходами с даты возникновения у Компании права на их получение.

Вклады в имущество признаются в качестве финансовых активов, отраженных в составе финансовых вложений при выполнении одного из следующих условий:

- Общество находится под контролем Компании – т.е. Компания подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в Обществе, или имеет право на получение такого дохода, а также имеет возможность влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении Общества, или
- Общество находится под совместным контролем Компании и организации, не входящей в состав Группы компаний «Норильский никель» и вклады осуществляются пропорционально соответствующей доле участия.

В составе финансовых вложений, раскрывается информация о денежных средствах и ином имуществе, переданном в счет вклада в уставный капитал другой организации до момента государственной регистрации изменений в учредительных документах, если принятое собранием акционеров (участников) решение об увеличении уставного капитала утверждено, и у Компании не может возникнуть право на возврат имущества, переданного в счет оплаты взносов.

При выбытии оценка финансового актива, отраженного в составе финансовых вложений, определяется в следующем порядке:

- финансовый актив, по которому не определяется текущая рыночная стоимость, - по средней первоначальной стоимости, сложившейся в учете на дату выбытия;
- финансовый актив, по которому определяется текущая рыночная стоимость, - по стоимости исходя из его последней оценки;
- вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования - по первоначальной стоимости каждой выбывающей из приведенных единиц бухгалтерского учета. Единицей бухгалтерского учета является договор, соглашение, решение и иной документ, на основании которого производится признание финансового вложения.

#### **4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

При выбытии финансовых активов, отраженных в составе финансовых вложений, по которым в учете был начислен резерв под обесценение, сумма созданного резерва подлежит восстановлению в состав прочих доходов того отчетного периода, в котором произошло выбытие указанных активов. При выбытии актива, в отношении которого ранее был признан резерв под обесценение, сумма накопленного обесценения относится в уменьшение его первоначальной стоимости.

Финансовый актив считается обесцененным, только если существует объективное свидетельство, указывающее на то, что одно или несколько событий, произошедших после первоначального признания актива, оказали влияние на расчетную величину будущих потоков денежных средств по данному активу и/или иного возмещения, которое может быть получено при его отчуждении.

При признании убытка от обесценения финансовых активов, отраженных в составе финансовых вложений, создается резерв под обесценение как разница между балансовой стоимостью актива и его расчетной стоимостью.

Для определения расчетной стоимости финансовых вложений учитываются следующие факторы:

- доля в чистых активах общества;
- приведенная стоимость будущих денежных потоков по данному активу, если Компания располагает таким расчетом;
- ожидаемая доходность общества в будущих периодах (наличие в будущих периодах ожидаемой прибыли до налогообложения по данным бюджета общества или прогнозных данных);
- подтвержденная цена продажи актива в будущем;
- другие наблюдаемые данные, позволяющие определить стоимость финансового актива.

Проверка на наличие обесценения стоимости финансовых активов, отраженных в составе финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, производится Компанией на конец отчетного года.

#### **Прочие внеоборотные активы**

В составе прочих внеоборотных активов Компании признаются:

- затраты на проведение горно-подготовительных и эксплуатационно-разведочных работ, выполненные до ввода рудника (горизонта рудника) в эксплуатацию по фактическим затратам за вычетом суммы списания и убытка от обесценения;
- долгосрочные затраты на привлечение заемных средств (затраты, списание на расходы которых ожидается более чем через 12 месяцев, по заемным средствам, которые еще не были привлечены, и на привлечение возобновляемых кредитных линий);
- долгосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), за вычетом резерва по сомнительным долгам.

Затраты на проведение горно-подготовительных работ и работ по эксплуатационной разведке до ввода рудника (горизонта рудника) в эксплуатацию накапливаются в сумме фактических затрат. Погашение расходов производится равными долями в течение срока отработки рудника (горизонта рудника) и начинается после ввода рудника или его горизонта в эксплуатацию.

Затраты на проведение горно-подготовительных и эксплуатационно-разведочных работ, по которым не начато списание (погашение) стоимости, подлежат проверке на индивидуальное обесценение при наличии признаков возможного обесценения по объекту незавершенного строительства рудника (горизонта рудника), в отношении которого выполнены данные работы.

#### **4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

##### **Запасы**

Запасы отражаются в отчетности в оценке, соответствующей требованиям ФСБУ 5/2019 «Запасы»: по наименьшей из их чистой стоимости продажи или их фактической себестоимости.

##### ***Сырье, материалы и другие материальные ценности***

Сырье, материалы, предназначенные к использованию в текущей деятельности, товары, оцениваются для отражения в отчетности по фактической себестоимости в сумме фактических затрат на их приобретение, заготовление, переработку, доставку и приведение в состояние, пригодное для их использования в запланированных целях. Списание сырья, материалов, товаров производится по себестоимости первых по времени приобретения партий материалов.

Резерв под обесценение запасов рассчитывается на конец отчетного периода по сырью, материалам и другим материальным ценностям, которые морально устарели, а также полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, индикатором чего может являться их срок старения (длительность хранения материальных ценностей, которая соответствует количеству полных месяцев, прошедших с даты их поступления до даты формирования резерва) и ожидания по использованию в деятельности Компании.

Начисление резерва под обесценение запасов включается в состав себестоимости и отражается в отчете о финансовых результатах по строке 2120 «Себестоимость продаж», а его восстановление уменьшает показатель строки 2120 «Себестоимость продаж», либо включается в состав прочих доходов при выбытии запасов, в случае, если списание их себестоимости отражалось в составе прочих расходов. В бухгалтерской (финансовой) отчетности прочие расходы от выбытия запасов и связанные с расходами прочие доходы, возникшие в результате восстановления резерва от обесценения выбывающих запасов, отражаются свернуто.

##### ***Готовая продукция***

Готовая продукция Компании подразделяется на следующие виды:

- основная;
- попутная;
- прочая.

Основной продукцией признается готовая продукция, содержащая следующие совместно производимые металлы:

- никель;
- медь;
- платину;
- палладий.

В составе основной продукции признается выпуск медно-никелевого фанштейна, производимый для дальнейшей переработки дочерними предприятиями Компании.

Попутной продукцией признается готовая продукция, содержащая преимущественно драгоценные металлы, металлы платиновой группы, которые не классифицируются как основная продукция.

Прочей продукцией признается готовая продукция, которая не классифицируется как основная или попутная.

Основная продукция отражается по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости или чистой цене возможной реализации. Производственная себестоимость основной продукции рассчитывается путем распределения полной себестоимости производства каждого совместно производимого металла пропорционально массе основного металла в продукте и цене возможной реализации основного металла. Попутные продукты оцениваются по чистой возможной цене продажи, основанной на текущих рыночных ценах.

#### **4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

##### ***Незавершенное производство***

В составе незавершенного производства (НЗП) отражаются:

- продукция, не прошедшая всех стадий (фаз, переделов), предусмотренных технологическим процессом, и находящаяся на отчетную дату в технологических агрегатах и на промышленных площадках производственных подразделений;
- полуфабрикаты собственного производства, в том числе продукция, направляемая на дальнейшую переработку предприятиям - переработчикам.

##### **Долгосрочные активы к продаже**

С 1 января 2025 года Компания изменила представление в бухгалтерской (финансовой) отчетности долгосрочных активов к продаже, исключив их из состава прочих оборотных активов и выделив в отдельную строку бухгалтерского баланса. Информация, представленная в составе пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год ретроспективно скорректирована и приведена в соответствие с аналогичными данными за 2025 год.

##### **НДС**

Налог на добавленную стоимость, который впоследствии может быть предъявлен к вычету из бюджета в соответствии с нормами Налогового кодекса РФ, признается и раскрывается отдельно в бухгалтерском балансе Общества в составе строки 1220 «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» за вычетом резерва под обесценение.

##### **Дебиторская задолженность**

В составе дебиторской задолженности Компании признается:

- задолженность покупателей и заказчиков;
- авансы выданные за вычетом НДС, подлежащего вычету;
- беспроцентные займы выданные;
- задолженность прочих дебиторов.

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Компанией и покупателями (заказчиками) с учетом сумм налога на добавленную стоимость.

Компания формирует резерв по сомнительным долгам по дебиторской задолженности, возникшей при расчетах за продукцию, товары, работы, услуги и не погашенной в срок, установленный договором, по непогашенным в срок процентам, по штрафам, пеням и неустойкам за нарушение условий договоров, признанных должником, или начисленных на основании вступившего в законную силу решения суда, а также по непогашенным в срок беспроцентным займам.

Резерв по сомнительным долгам не создается по дебиторской задолженности предприятий, входящих в Группу компаний Норильский никель, за исключением задолженности третьих лиц по агентским или комиссионным договорам.

Величина резерва рассчитывается исходя из степени вероятности возврата задолженности с учетом периода ее просрочки в соответствии с утвержденными коэффициентами обесценения на сумму дебиторской задолженности, не обеспеченной гарантиями по условиям договора.

При формировании резерва по сомнительным долгам убыток от обесценения признается прочим расходом.

Списание безнадежной задолженности производится за счет полученного обеспечения по условиям договора в сумме такого обеспечения, либо за счет резерва по сомнительным долгам в сумме созданного по данной задолженности резерва, либо на прочие расходы в сумме, превышающей созданный по ней резерв и сумму полученного обеспечения.

#### **4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

##### **Прочие оборотные активы**

Компания классифицирует в качестве прочих оборотных активов следующие активы:

- денежные документы в кассе;
- покрытые аккредитивы, открытые в пользу третьих лиц по агентским договорам, договорам комиссии и поручения с учетом НДС до даты их раскрытия;
- покрытые аккредитивы на приобретение оборотных активов за вычетом НДС;
- краткосрочные затраты на привлечение заемных средств.

##### **Капитал и резервы**

В составе добавочного капитала отражается эмиссионный доход, полученный Компанией в результате размещения дополнительных выпусков обыкновенных именных акций по стоимости, превышающей номинальную стоимость размещенных акций, а также результаты аннулирования акций, ранее выкупленных у акционеров, в части относящейся к добавочному капиталу.

Резервным капиталом признается часть собственного капитала Компании, предназначенного для покрытия убытков, погашения облигаций и выкупа собственных акций при отсутствии иных источников. Использование резервного фонда на иные цели не допускается. Размер резервного капитала, установленный учредительными документами, составляет 15% от уставного капитала Компании.

##### **Задолженность по кредитам и займам**

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается в отчетности с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров, а также за вычетом дополнительных расходов, связанных с получением займов и кредитов.

Проценты по полученным займам и кредитам начисляются в соответствии с порядком, установленным в договоре займа (кредитном договоре) и признаются прочими расходами в тех отчетных периодах, к которым относятся данные начисления.

Дополнительные расходы по кредитам и займам списываются в текущие расходы равномерно в течение срока кредита или займа.

##### **Кредиторская задолженность и прочие обязательства**

В составе кредиторской задолженности и прочих обязательств Компании признаются следующие обязательства:

- задолженность Компании перед поставщиками и подрядчиками, органами власти, персоналом, акционерами (учредителями) Компании;
- авансы полученные, включая суммы невозвратных обеспечительных (гарантийных) платежей;
- долгосрочные / краткосрочные обязательства Компании по аренде;
- прочие обязательства.

Кредиторская задолженность Компании перед поставщиками и подрядчиками определена исходя из цен, установленных договорами между Компанией и поставщиками (подрядчиками), с учетом налога на добавленную стоимость.

В бухгалтерском балансе задолженность по авансам полученным отражается без НДС.

В бухгалтерском балансе кредиторская задолженность по налогам и сборам, подлежащих уплате в составе ЕНП, отражается свернуто с аналогичной дебиторской задолженностью за исключением обособленных средств в счет исполнения предстоящей обязанности по уплате конкретного налога (сбора, страхового взноса).

#### **4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

##### **Обязательство по аренде**

Компания признает обязательство по аренде по договорам аренды активов, используемых в основной деятельности, для управленческих и коммерческих нужд. Обязательство по аренде при первоначальном признании оценивается по стоимости будущих арендных платежей, дисконтированных с использованием процентной ставки, по которой привлекаются или могут быть привлечены заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды с учетом валюты договора.

Если достоверно известна справедливая стоимость предмета аренды, дисконтирование производится с применением ставки, при использовании которой приведенная стоимость будущих арендных платежей и негарантированной ликвидационной стоимости предмета аренды равна справедливой стоимости предмета аренды.

Срок аренды определяется исходя из сроков и условий, установленных договором с учетом возможности сторон изменять эти сроки и условия, а также намерения реализации таких возможностей.

Срок аренды пересматривается в случае наступления событий, изменяющих допущения, которые использовались при первоначальном определении срока аренды (при предыдущем пересмотре срока аренды), при этом корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Если договором аренды не предусмотрен переход права собственности на предмет аренды к арендатору и отсутствует возможность выкупа арендатором предмета аренды по цене значительно ниже его справедливой стоимости, а также предмет аренды не предполагается предоставлять в субаренду, Компания не признает предмет аренды в качестве права пользования активом и обязательство по аренде по договорам, по которым срок аренды, определенный в соответствии с п. 9 ФСБУ 25/2018, не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды.

По договорам аренды земельных участков, по которым арендный платеж рассчитывается от кадастровой стоимости, изменения которой не зависят от изменения рыночных арендных ставок (договоры аренды земельных участков, расположенные в регионах присутствия Компании), Компания не признает предмет аренды в качестве права пользования активом и обязательство по аренде. Данные арендные платежи признаются переменными арендными платежами и отражаются в текущих расходах в том отчетном периоде, в котором затраты фактически имели место.

##### **Обязательства по выплатам персоналу**

С целью улучшения качества и прозрачности раскрытия информации Компания применяет МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» к выплатам в пользу сотрудников и бывших сотрудников, не применяя к таким выплатам положения ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Оценочные обязательства, связанные с выплатами персоналу, Компания отражает в составе прочих долгосрочных обязательств и краткосрочной кредиторской задолженности по строкам 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» и 1520 «Кредиторская задолженность» по обязательствам, срок которых превышает и не превышает 12 месяцев соответственно:

- оценочное обязательство по предстоящей оплате отпусков и отгулов работников в размере начислений, причитающихся работникам по трудовому законодательству и коллективному договору по заработанным, но не использованным отпускам и отгулам;
- оценочное обязательство по выплате вознаграждений по итогам работы за год в размере, определяемом исходя из нормативных документов и условий коллективного договора по выплате указанного вознаграждения;
- оценочные обязательства в отношении оплаты расходов, связанных с переездом работников из районов Крайнего Севера и приравненных к ним местностей;
- оценочные обязательства по выплате материальной помощи работникам в рамках корпоративных социальных программ;
- прочие оценочные обязательства, связанные с выплатами вознаграждений работникам организации.

#### **4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Величина обязательств по предстоящей оплате отпусков, по выплате вознаграждений по итогам работы за год и прочим обязательствам, связанным с выплатами вознаграждений работникам организации, формируется с учетом сумм страховых взносов на обязательное пенсионное страхование, обязательное социальное страхование на случай временной нетрудоспособности и в связи с материнством, на обязательное медицинское страхование (Глава 34 Налогового кодекса РФ) и на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний (Закон № 125-ФЗ от 24 июля 1998 года).

#### **Информация об оценочных обязательствах и условных обязательствах**

##### ***Оценочные обязательства***

Компания признает следующие оценочные обязательства:

- Оценочное обязательство по восстановлению окружающей среды, связанное с необходимостью вывода из эксплуатации объектов основных средств, рекультивацией земельных участков и восстановлением окружающей среды, в отношении срока либо суммы погашения которого имеется неопределенность.

Обязательство по восстановлению окружающей среды включает наиболее достоверную оценку затрат по выводу основных средств из эксплуатации, а также на рекультивацию земель, исходя из требований действующего законодательства, геологических, технологических, территориальных особенностей объектов, подлежащих выводу из эксплуатации и периода исполнения обязательства в отношении объектов (комплекса объектов). Период исполнения обязательств в отношении рудников определяется в соответствии календарным планом до выбытия по месторождениям полезных ископаемых и/или их отдельным участкам, составленным на основании календарных планов отработки запасов, предусмотренных стратегическим планом, техническими проектами и проектами капитального строительства. Календарные планы до выбытия составляются с учетом актуальности технических проектов и полноты вовлечения запасов в отработку. Период исполнения обязательств в отношении прочих объектов определяется на основании сценарных сроков вывода из эксплуатации и прочих факторов, влияющих на стоимость будущих работ и срок их выполнения. В связи с субъективностью оценки обязательств, существует неопределенность в отношении суммы обязательства и срока возникновения таких затрат. Будущие затраты по выводу основных средств из эксплуатации и соответствующие обязательства отражаются по дисконтированной стоимости в тот момент, когда у Компании возникают обязательства в отношении данных расходов, и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности.

Увеличение обязательства по восстановлению окружающей среды в связи с ростом его приведенной стоимости за отчетный период отражается в отчете о финансовых результатах в составе процентов к уплате. Сумма обязательств по выводу основных средств из эксплуатации периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, и при необходимости существующая оценка корректируется.

Изменение оценок оценочного обязательства по восстановлению окружающей среды включается в стоимость актива, в отношении которого ранее было признано оценочное обязательство. При этом, если уменьшение стоимости актива приводит к тому, что его балансовая стоимость становится равной нулю, то дальнейшее уменьшение величины оценочного обязательства включается в состав прочих доходов.

- Оценочное обязательство по расходам на компенсацию вреда окружающей среде в связи со строительством, которое включает наиболее достоверную оценку затрат по восстановлению окружающей среды в связи со строительством, исходя из требований нормативно-правовых актов либо проектной документации.

#### **4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

При первоначальном признании расходы по формированию оценочного обязательства по расходам на компенсацию вреда окружающей среде в связи со строительством, капитализируются и признаются в составе первоначальной стоимости основных средств. Последующие изменения в расчетных оценках оценочного обязательства по расходам на компенсацию вреда окружающей среде в связи со строительством, осуществленные после принятия объекта в состав основных средств, относятся на прочие расходы и прочие доходы.

- Оценочное обязательство по расходам на компенсацию вреда окружающей среде в связи с нарушениями действующего законодательства об охране окружающей среды, возникших вследствие аварий, чрезвычайных происшествий, либо выявленных в ходе проверок уполномоченных федеральных и территориальных органов власти в сфере природопользования и зафиксированных в соглашениях, постановлениях, решениях данных органов.
- Оценочные обязательства, возникающие в результате принятых на себя Компанией обязательств по финансированию строительства социальных объектов и проведения других мероприятий социального характера в размере приведенной к текущей стоимости наиболее точной оценки затрат, необходимых для погашения указанных обязательств.
- Оценочные обязательства по судебным искам, по которым решения не в пользу Компании повлечет с высокой степенью вероятности уменьшение экономических выгод, а также по досудебному урегулированию споров с налоговыми органами и по претензиям контрагентов, по которым на отчетную дату существует высокая вероятность (более 50%) выплат со стороны Компании. Оценка обязательств проводится, основываясь на внутренних экспертных оценках риска, проведенных уполномоченными службами Компании.
- Оценочные обязательства на реструктуризацию производственной и иной деятельности, включающие в себя затраты на проведение мероприятий по реструктуризации, зафиксированных в решениях руководства Компании. Величина оценочного обязательства определяется на основании экспертной оценки расходов на проведение установленных в решениях руководства Компании мероприятий по реструктуризации.
- Иные оценочные обязательства, удовлетворяющие критериям признания.

В зависимости от срока погашения оценочные обязательства классифицируются как долгосрочные и краткосрочные обязательства. Если обязательство является долгосрочным и влияние стоимости денег с течением времени является существенным, такое оценочное обязательство оценивается по приведенной стоимости.

##### ***Условные обязательства***

В составе условных обязательств признаются:

- незавершенные на конец отчетного периода судебные разбирательства, где возможно наступление неблагоприятного для Компании исхода, влекущего уменьшение экономических выгод (вероятность от 10% до 50%);
- незавершенные налоговые проверки, за исключением тех случаев, когда вероятные выплаты со стороны Компании были учтены в составе оценочных обязательств;
- выданные гарантии и поручительства.

##### **Выручка**

Выручка от реализации, а также от выполнения работ и оказания услуг признается в момент перехода права собственности на продукцию, товары к покупателю или в периоде фактического выполнения (оказания) работ (услуг) при наличии права на получение этой выручки, вытекающего из конкретного договора или подтвержденного иным соответствующим образом, уверенности, что в результате операции произойдет поступление экономических выгод и при условии наличия возможности надежно оценить доход.

#### **4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Величина выручки оценивается по справедливой стоимости полученного или ожидаемого к получению возмещения, с учетом всех предоставляемых торговых или оптовых скидок и за вычетом НДС. Справедливая стоимость возмещения определяется исходя из цены, установленной договором между Компанией и покупателем (заказчиком) или пользователем активов. Вывозные таможенные пошлины в бухгалтерской (финансовой) отчетности не уменьшают величину выручки и включаются в состав расходов на продажу (коммерческих расходов).

Компания признает в качестве выручки поступления от предоставления за плату во временное пользование (временное владение и пользование) своих активов, принадлежащих ей на праве собственности (находящихся в ее временном владении и пользовании) и прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности.

##### **Себестоимость, коммерческие и управленческие расходы**

Затраты, связанные с предоставлением за плату во временное пользование (временное владение и пользование) активов Компании и прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленных образцов и других видов интеллектуальной собственности отражаются в отчете о финансовых результатах в составе себестоимости.

Коммерческие и управленческие расходы признаются в отчетном периоде в полной сумме расходами по обычным видам деятельности.

##### **Прочие доходы и расходы**

В составе прочих доходов и расходов Компании признаются:

- доходы от участия в уставных капиталах других организаций (включая проценты и иные доходы по ценным бумагам);
- проценты за предоставление в пользование денежных средств организации, а также проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете организации в этом банке;
- расходы от предоставления Компанией в пользование денежных средств (проценты за пользование заемными средствами, амортизация дисконта);
- прочие доходы;
- прочие расходы, в том числе расходы, связанные с реализацией пенсионных, социальных, благотворительных и иных корпоративных программ, не связанных с обычными видами деятельности Компании.

Дополнительные расходы, связанные с привлечением заемных средств, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности следующим образом:

- сумма списания дополнительных расходов по кредитам и займам в строке Проценты к уплате (2330) Отчета о финансовых результатах;
- списание дополнительных расходов на привлечение заемных средств по невыбранным и возобновляемым кредитным линиям в строке Прочие расходы (2350) Отчета о финансовых результатах;
- комиссии за досрочное расторжение кредитных договоров в строке Прочие расходы (2350) Отчета о финансовых результатах.

В бухгалтерской (финансовой) отчетности прочие доходы и связанные с ними прочие расходы, возникшие в результате аналогичных по характеру операций, отражаются развернуто, за исключением:

- операций по покупке/продаже иностранной валюты;
- курсовых разниц по операциям в иностранной валюте;
- доходов и связанных с ними расходов от переоценки финансовых активов по текущей рыночной стоимости на отчетную дату;

#### **4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

- доходов и связанных с ними расходов от выбытия основных средств и иных активов, отличных от денежных средств;
- доходов и связанных с ними расходов от начисления и восстановления оценочных резервов и оценочных обязательств;
- доходов от восстановления оценочных резервов и балансовой стоимостью списываемых активов в результате продажи или прочего выбытия;
- штрафов, пеней, неустоек за нарушение условий договоров.

#### **Отложенные налоговые активы и обязательства, налог на прибыль и иные аналогичные платежи**

##### ***Отложенные налоговые активы и обязательства***

В бухгалтерском балансе Компании суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются свернуто за вычетом непризнаваемых отложенных налоговых активов.

Сумма текущего налога на прибыль определяется, как сумма исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

На конец отчетного периода Компания формирует перечень отложенных налоговых активов, которые должны признаваться в отношении перенесенных на будущие периоды неиспользованных налоговых убытков в той мере, в которой существует вероятность получения будущей налогооблагаемой прибыли, за счет которой можно реализовать неиспользованные налоговые убытки.

##### **Информация о движении денежных потоков**

В отчете о движении денежных средств отражаются платежи Компании и поступления в Компанию денежных средств и денежных эквивалентов (денежные потоки).

К эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в денежные средства и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Денежными эквивалентами для целей составления отчета о движении денежных средств признаются:

- депозиты до востребования;
- депозиты со сроком размещения 92 (девяносто два) дня и менее;
- денежные средства, размещенные в рамках сделок обратного РЕПО на срок не более 92 (девяноста двух) дней;
- задолженность банка по процентам на ежедневный остаток денежных средств на расчетном счете и процентам по депозитам, отнесенным к категории денежных эквивалентов.

Компания представляет свернуто следующие денежные потоки:

- денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением Компанией в качестве комиссионера комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги);
- денежные потоки, связанные с перечислением денежных средств в депозиты и возвратом денежных средств из депозитов, за исключением депозитов, отнесенных к категории денежных эквивалентов;
- денежные потоки по операциям покупки-продажи валюты, конвертирования валюты, перевода валюты со счета на счет;
- денежные потоки, связанные с получением и возвратом займа в рамках кэш-пулинга, в связи с быстрым оборотом и коротким сроком возврата денежных средств.

#### **4. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Для целей управления корпоративной ликвидностью Компания использует банковский продукт (кэш-пулинг), позволяющий осуществлять консолидацию денежных средств российских организаций корпоративной структуры, входящих в Группу компаний «Норильский никель», на главном счете (мастер – счете) и их дальнейшее перераспределение между участвующими счетами.

В отчете о движении денежных средств потоки денежных средств, связанные с предоставлением и возвратом займов выданных, включая беспроцентные займы, отражаются в составе денежных потоков от инвестиционных операций.

В соответствии с Учетной политикой и п.6 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации» (принцип рационального ведения бухгалтерского учета) Компания не применяет требование п. 16 ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств» в части свернутого отражения в отчете о движении денежных средств сумм налога на добавленную стоимость в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам. Суммы налога на добавленную стоимость, полученные от покупателей и заказчиков и уплаченные поставщикам и подрядчикам, отражаются в отчете о движении денежных средств вместе с суммой соответствующего платежа (поступления). Расчеты с бюджетом по уплате (возмещению) НДС в отчетном периоде отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в составе денежных потоков от текущих операций.

#### **Информация по операциям со связанными сторонами**

Компания определяет перечень связанных сторон, применяя следующие критерии:

- юридическое и (или) физическое лицо, которое контролирует или оказывает значительное влияние на Компанию;
- юридическое лицо, которое контролируется или на него оказывается значительное влияние Компанией;
- юридическое лицо, которое контролируется юридическим и (или) физическим лицом (группой лиц), которые в свою очередь контролируют или оказывают значительное влияние на Компанию;
- юридическое лицо, на которое оказывается значительное влияние юридическим и (или) физическим лицом (группой лиц), которые в свою очередь контролируют Компанию.

Юридическое и (или) физическое лицо имеет значительное влияние, если оно имеет долю 20% или более от общего количества общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции в уставном капитале Компании.

## **5. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ**

Сегмент считается отчетным, если активы сегмента составляют не менее 10 процентов суммарных активов всех сегментов.

Порядок формирования финансовых показателей по сегментам является единым и соответствует порядку формирования финансовых показателей в целом по Компании согласно требованиям учетной политики Компании.

Основой выделения сегментов является организационная структура Компании. Компания определила следующие отчетные сегменты:

- Заполярный филиал – место расположения активов Заполярного филиала, г. Норильск, Красноярский край;
- Главный офис – место расположения активов обособленного подразделения в г. Москве;
- Прочие - активы всех других филиалов, обособленных подразделений и представительства ПАО «ГМК «Норильский никель».

Деятельность Заполярного филиала включает в себя полный цикл производства металлов, от добычи и переработки руды до производства и отгрузки готовой металлопродукции потребителям.

На балансе Заполярного филиала учитываются все производственные активы Компании. Выпуск всей продукции Компании – цветных, драгоценных металлов и полуфабрикатов - осуществляется в Заполярном филиале.

Основным видом деятельности Главного офиса является корпоративное управление (в том числе осуществление функций централизованного казначейства) всеми филиалами, представительством Компании и организациями корпоративной структуры ПАО ГМК «Норильский никель». Вследствие централизации функций сбыта и коммерции в Главном офисе в бухгалтерском учете Главного офиса и в данных показателя выручки по сегменту «Главный офис» отражаются операции по реализации покупателям металлов, производимых в Заполярном филиале.

В бухгалтерском учете Заполярного филиала и в данных показателя выручки по сегменту «Заполярный филиал» отражается выручка от реализации медно-никелевого фанштейна на дочерние предприятия Компании с целью дальнейшей переработки и от реализации других полуфабрикатов.

В составе информации по сегменту «Прочие» отражены данные транспортных филиалов Компании. Основные виды деятельности транспортных филиалов Компании связаны с логистикой - транспортировка и доставка грузов морскими и речными судами, а также железнодорожным транспортом, транспортно-экспедиционное обслуживание грузов, перевалка и хранение грузов в портах.

К нераспределяемым доходам, расходам, активам и обязательствам относятся:

- отложенные налоговые обязательства и активы;
- расходы по налогу на прибыль и иные аналогичные платежи;
- остатки по расчетам с бюджетом по налогу на прибыль, налогу на имущество, налогу на добавленную стоимость;
- доходы от участия в других организациях;
- задолженность перед акционерами по выплате дивидендов.

**ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД**

*в тысячах рублей*

**5. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Наименование показателя, тыс. руб. (номер строки бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах, отчета о движении денежных средств)	Заполняемый филиал	Главный офис	Прочие	Не распределя- емые показатели	Исключено (межсегментные показатели)	Итого
<b>2025 год</b>						
Общая величина выручки, в том числе (2110):	480 094 324	412 868 751	14 084 961	–	–	907 048 036
Выручка от продажи металлов и полуфабрикатов	440 613 018	411 424 629	–	–	–	852 037 647
Выручка от прочей реализации	39 481 306	1 444 122	14 084 961	–	–	55 010 389
Прибыль (убыток) от продаж (2200)	124 176 386	105 406 807	(5 031 150)	–	–	224 552 043
Доходы от участия в других организациях (2310)	–	–	–	86 660 255	–	86 660 255
Проценты к получению (2320)	–	13 642 132	87 610	–	–	13 729 742
Проценты к уплате (2330)	(15 303 833)	(152 130 867)	(1 336 240)	–	–	(168 770 940)
<b>Чистая прибыль (убыток) (2400)</b>	<b>79 610 833</b>	<b>10 303 823</b>	<b>(5 671 464)</b>	<b>57 403 862</b>	<b>–</b>	<b>141 647 054</b>
Общая балансовая величина активов на 31.12.2025, в том числе (1600):	1 074 623 341	1 798 088 521	70 196 428	496 056	(769 965 902)	2 173 438 444
Балансовая стоимость внеоборотных активов на 31.12.2025 (1100)	835 638 549	676 353 017	66 091 753	–	–	1 578 083 319
Из них: первоначальная стоимость объектов ОС и НМА на 31.12.2025	723 268 539	43 142 625	87 957 211	–	–	854 368 375
Общая величина накопленной амортизации и обесценения ОС и НМА на 31.12.2025	(334 937 184)	(28 184 068)	(46 935 349)	–	–	(410 056 601)
Общая величина обязательств на 31.12.2025 (1400+1500):	977 309 614	1 206 959 791	67 014 057	23 745 934	(769 965 902)	1 505 063 494
Поступления денежных потоков от текущих операций (4110):	465 781 725	987 077 217	16 859 455	–	(444 942 110)	1 024 776 287
Платежи по текущим операциям (4120):	(417 645 635)	(876 467 399)	(16 532 657)	(10 086 501)	444 942 110	(875 790 082)
Поступления денежных потоков от инвестиционных операций (4210)	606 334	284 117 711	58 654	–	–	284 782 699
Платежи по инвестиционным операциям (4220)	(46 671 941)	(319 503 767)	(371 365)	–	–	(366 547 073)
Поступления денежных потоков от финансовых операций (4310)	–	1 388 683 213	–	–	–	1 388 683 213
Платежи по финансовым операциям (4320)	(2 063 609)	(1 419 532 861)	(66)	(1 627 406)	–	(1 423 223 942)

**ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД**

*в тысячах рублей*

**5. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Наименование показателя, тыс. руб. (номер строки бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах, отчета о движении денежных средств)	Заполяный филиал	Главный офис	Прочие	Не распределя- емые показатели	Исключено (межсегментные показатели)	Итого
<b>2024 год</b>						
Общая величина выручки, в том числе (2110):	449 360 706	442 071 058	14 036 344	–	–	905 468 108
Выручка от продажи металлов и полуфабрикатов	405 479 784	439 778 739	–	–	–	845 258 523
Выручка от прочей реализации	43 880 922	2 292 319	14 036 344	–	–	60 209 585
Прибыль (убыток) от продаж (2200)	113 440 642	132 953 981	(2 173 383)	–	–	244 221 240
Доходы от участия в других организациях (2310)	–	–	–	105 574 432	–	105 574 432
Проценты к получению (2320)	116	6 048 435	57 510	–	–	6 106 061
Проценты к уплате (2330)	(10 453 323)	(137 390 435)	(1 331 329)	–	–	(149 175 087)
Чистая прибыль (убыток) (2400)	87 904 135	(63 976 597)	(2 540 732)	101 562 828	–	122 949 634
Общая балансовая величина активов на 31.12.2024, в том числе (1600):	1 002 274 204	1 753 470 837	67 779 078	8 534 638	(746 935 388)	2 085 123 369
Балансовая стоимость внеоборотных активов на 31.12.2024 (1100)	786 725 343	641 009 557	63 259 541	9 119 864	–	1 500 114 305
Из них: первоначальная стоимость объектов ОС и НМА на 31.12.2024	650 007 441	38 891 446	81 287 487	–	–	770 186 374
Общая величина накопленной амортизации и обесценения ОС и НМА на 31.12.2024	(285 967 012)	(24 195 542)	(41 605 302)	–	–	(351 767 856)
Общая величина обязательств на 31.12.2024 (1400+1500):	916 123 443	1 312 212 770	65 673 533	42 010 717	(746 935 388)	1 589 085 075
Поступления денежных потоков от текущих операций (4110):	449 311 116	951 931 949	19 361 030	–	(429 123 749)	991 480 346
Платежи по текущим операциям (4120):	(393 371 952)	(850 665 406)	(17 705 839)	(13 800 907)	429 123 749	(846 420 355)
Поступления денежных потоков от инвестиционных операций (4210)	1 865 225	259 832 366	12 510	–	–	261 710 101
Платежи по инвестиционным операциям (4220)	(56 081 698)	(323 499 895)	(1 630 706)	–	–	(381 212 299)
Поступления денежных потоков от финансовых операций (4310)	–	913 780 030	–	–	–	913 780 030
Платежи по финансовым операциям (4320)	(1 727 723)	(777 004 048)	–	(129 199 133)	–	(907 930 904)

# ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

ЗА 2025 ГОД

в тысячах рублей

### 6. ВЫРУЧКА

	за 2025 год	за 2024 год
Выручка от продажи металлов и полуфабрикатов	852 037 647	845 258 524
Выручка от прочей реализации	55 010 389	60 209 584
<b>Выручка - всего</b>	<b>907 048 036</b>	<b>905 468 108</b>

### 7. СЕБЕСТОИМОСТЬ

Руководство Компании пересмотрело классификацию затрат в составе себестоимости и прочих расходов за 2025 год. Показатели за 2024 год были пересчитаны в соответствии с формой представления расходов в текущем отчетном периоде, эффект пересчета незначительный.

	за 2025 год	за 2024 год
<b>Расходы по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат</b>		
в том числе:		
Материалы, сырье и полуфабрикаты	233 928 717	226 376 909
Услуги сторонних организаций	123 549 898	112 601 846
Расходы на персонал	100 907 349	90 516 485
Амортизация	63 723 518	53 604 377
Налоги	61 656 571	62 045 666
Расходы на приобретение энергоресурсов	39 692 303	34 040 068
Страховые взносы на персонал	24 397 657	20 647 943
Транспортные расходы	11 347 395	10 764 043
Расходы на рекламу и маркетинг	3 312 812	3 654 162
Экспортные пошлины (вывозные таможенные пошлины)	–	19 256 100
Прочие затраты	810 626	1 934 075
<b>Итого по элементам затрат</b>	<b>663 326 846</b>	<b>635 441 674</b>
<b>Себестоимость продаж</b>		
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]) незавершенного производства, готовой продукции, материалов собственного производства и др.	(6 308 161)	2 224 384
Коммерческие и управленческие расходы	(82 906 644)	(97 154 990)
Стоимость покупных товаров, реализованных в отчетном периоде	25 477 308	23 580 810
<b>Итого себестоимость продаж</b>	<b>599 589 349</b>	<b>564 091 878</b>

### 8. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	за 2025 год	за 2024 год
<b>Коммерческие расходы - всего</b>	<b>10 818 459</b>	<b>30 201 381</b>
в том числе:		
Расходы на рекламу и маркетинг	3 312 812	3 654 162
Расходы на персонал, в том числе страховые взносы	2 198 349	1 895 657
Транспортные расходы	1 814 821	1 292 204
Амортизация	1 341 741	1 298 704
Услуги сторонних организаций	1 235 390	1 256 568
Расходы на приобретение энергоресурсов	745 658	940 497
Экспортные пошлины (вывозные таможенные пошлины)	–	19 256 100
Прочие	169 688	607 489

**ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ**

**ЗА 2025 ГОД**

*в тысячах рублей*

**9. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ**

	за 2025 год	за 2024 год
<b>Управленческие расходы - всего</b>	<b>72 088 185</b>	<b>66 953 609</b>
<b>в том числе:</b>		
Расходы на персонал, включая страховые взносы	36 774 016	34 056 744
Услуги сторонних организаций	25 665 553	22 472 270
Амортизация	4 879 365	5 400 409
Налоги	4 236 988	4 031 986
Прочие	532 263	992 200

**10. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ И ПРОЦЕНТЫ К УПЛАТЕ**

	за 2025 год	за 2024 год
<b>Проценты к уплате – всего</b>	<b>168 770 940</b>	<b>149 175 087</b>
<b>в том числе:</b>		
Проценты за пользование заемными средствами	148 547 895	134 717 949
Амортизация дисконта по оценочным обязательствам	15 695 766	9 714 877
Проценты, начисленные на обязательства по аренде	3 757 521	3 810 175
Дополнительные расходы по кредитам и займам	769 758	932 086

**ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей**

**10. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ И ПРОЦЕНТЫ К УПЛАТЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

	<u>за 2025 год</u>	<u>за 2024 год</u>
<b>Прочие доходы – всего</b>	<b>82 420 993</b>	<b>41 029 684</b>
<b>в том числе:</b>		
Положительные курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	73 341 991	–
Восстановление оценочных социальных обязательств	1 578 179	5 851 221
Доход от уменьшения платы за негативное воздействие на окружающую среду на размер затрат, понесенных Компанией на природоохранные мероприятия	1 524 035	1 840 788
Восстановление резерва под обесценение финансовых вложений и прочих активов	216 280	24 916 417
Доходы в виде страхового возмещения	–	2 000 574
Положительная переоценка производных финансовых инструментов	–	1 412 906
Полученные (причитающиеся к получению) штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров и возмещение причиненных организации убытков	–	817 497
Прочие доходы, не поименованные выше	5 760 508	4 190 281
<b>Прочие расходы – всего</b>	<b>70 008 685</b>	<b>118 397 527</b>
<b>в том числе:</b>		
Расходы социального характера	20 398 063	17 492 152
Расходы, связанные с формированием резерва под обесценение финансовых вложений и прочих активов	17 065 079	–
Обесценение внеоборотных активов	13 740 544	19 236 019
Расходы, связанные с продажей и иным выбытием активов	3 992 569	1 810 970
Списание дополнительных расходов на привлечение заемных средств по невыбранным и возобновляемым кредитным линиям	3 809 876	2 476 138
Расходы, связанные с реализацией корпоративных программ	2 709 096	2 544 233
Расходы, связанные с формированием оценочных обязательств по рискам в связи с судебными разбирательствами и прочих оценочных обязательств	2 565 048	7 088 156
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	1 290 211	4 153 392
Расходы по операциям купли-продажи иностранной валюты	580 093	1 623 338
Отрицательные курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	–	59 369 668
Прочие расходы, не поименованные выше	3 858 106	2 603 461

# ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД в тысячах рублей

### 11. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

	за 2025 год	за 2024 год
<b>Прибыль от продолжающейся деятельности до налогообложения</b>	<b>168 583 408</b>	<b>129 358 803</b>
Условный расход	(42 145 852)	(25 871 761)
Сальдированная сумма постоянного налогового дохода (расхода)	(6 627 739)	2 284 881
Эффект, связанный с применением ставки 0% в отношении дивидендов согласно пп. 1 п. 3 ст. 284 Налогового кодекса Российской Федерации	21 665 064	15 131 941
Отложенный налог, обусловленный возникновением/использованием временных разниц	20 207 230	4 303 357
Отложенный налог, обусловленный изменениями правил налогообложения, изменениями применяемых налоговых ставок	–	1 770 294
<b>Текущий налог на прибыль</b>	<b>(6 901 297)</b>	<b>(2 381 288)</b>

В качестве номинальной ставки налога на прибыль применяется ставка 25% для 2025 года и 20% для 2024 года в связи с изменением налогового законодательства с 1 января 2025 года. Отложенные налоговые активы и обязательства Компании по состоянию на 31 декабря 2024 года были переоценены по ставке 25%, нетто эффект увеличения отложенных налоговых обязательств составил 1 770 294 тыс. руб.

Принимая во внимание прекращение действия института консолидированной группы налогоплательщиков с 1 января 2023 года и сумму налоговых убытков, потенциально возможных к возмещению в срок до 1 января 2025 года, Компания оценила непризнанный отложенный налоговый актив, относящийся к налоговому убытку прошлых лет от выбытия акций ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка», по состоянию на 31 декабря 2022 года в сумме 2 688 971 тыс. руб. Начиная с 2023 года Компания полностью восстановила указанный непризнанный отложенный налоговый актив, относящийся к налоговым убыткам прошлых лет от выбытия ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка» с учетом условий, предусмотренных Федеральным законом от 28 декабря 2013 года № 420-ФЗ. По состоянию на 31 декабря 2024 года указанный отложенный налоговый актив полностью зачтён при формировании налоговой базы за 2023-2024 годы.

**ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ**

**ЗА 2025 ГОД**

*в тысячах рублей*

**12. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ**

	<b>на 31 декабря 2025 года</b>	<b>на 31 декабря 2024 года</b>	<b>на 31 декабря 2023 года</b>
<b>Нематериальные активы - всего</b>	<b>17 464 301</b>	<b>17 724 236</b>	<b>18 722 686</b>
<b>в том числе:</b>			
объекты НМА за вычетом накопленной амортизации и убытка от обесценения	12 918 002	11 400 014	11 876 718
незавершенные вложения в НМА за вычетом убытка от обесценения	4 540 887	6 172 979	6 748 085
авансы, выданные под приобретение (создание) НМА, за вычетом НДС	5 412	151 243	97 883

Информация об амортизируемых и не амортизируемых нематериальных активах:

	<b>на 31 декабря 2025 года</b>	<b>на 31 декабря 2024 года</b>	<b>на 31 декабря 2023 года</b>
<b>Амортизируемые нематериальные активы - всего</b>	<b>12 918 002</b>	<b>11 400 014</b>	<b>11 828 859</b>
<b>в том числе:</b>			
программы ЭВМ, базы данных	9 073 538	8 848 112	8 646 438
геологическая информация	3 486 122	2 030 966	2 058 879
прочие нематериальные активы	358 342	520 936	1 123 542
<b>из них созданные организацией</b>	<b>6 189 906</b>	<b>6 247 617</b>	<b>6 357 479</b>
программы ЭВМ, базы данных	5 895 833	5 840 187	5 841 476
прочие нематериальные активы	294 073	407 430	516 003
<b>Неамортизируемые нематериальные активы - всего</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>51 217</b>
<b>в том числе:</b>			
изобретения, промышленные образцы, полезные модели и иные результаты НИОКТР	–	–	51 217

ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей

12. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Период	На начало года		Изменения за период							На конец года		
	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	поступило	выбыло		начислено амортизации	обесценение	оборот между группами		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	
				первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение			
<b>Объекты нематериальных активов -</b>												
<b>всего</b>												
	за 2025 г.	28 229 276	(16 829 262)	4 430 769	(516 563)	470 221	(2 866 439)	-	-	-	32 143 482	(19 225 480)
	за 2024 г.	26 149 199	(14 272 481)	2 378 975	(298 898)	193 958	(2 750 739)	-	-	-	28 229 276	(16 829 262)
<b>в том числе:</b>												
программы ЭВМ, базы данных	за 2025 г.	23 615 999	(14 767 887)	2 941 371	(486 564)	452 811	(2 682 192)	-	-	-	26 070 806	(16 997 268)
	за 2024 г.	20 795 418	(12 148 980)	2 335 809	(198 173)	155 593	(2 505 657)	-	682 945	(268 843)	23 615 999	(14 767 887)
из них исключительные права	за 2025 г.	342 527	(276 019)	30 282	(71 418)	71 418	(40 368)	-	62 955	(17 837)	364 346	(262 806)
	за 2024 г.	345 742	(261 303)	-	(3 215)	3 215	(17 931)	-	-	-	342 527	(276 019)
геологическая информация	за 2025 г.	3 077 786	(1 046 820)	1 489 232	-	-	(34 076)	-	-	-	4 567 018	(1 080 896)
	за 2024 г.	3 077 786	(1 018 907)	-	-	-	(27 913)	-	-	-	3 077 786	(1 046 820)
прочие нематериальные активы	за 2025 г.	1 535 491	(1 014 555)	166	(29 999)	17 410	(150 171)	-	-	-	1 505 658	(1 147 316)
	за 2024 г.	2 275 995	(1 104 594)	43 166	(100 725)	38 365	(217 169)	-	(682 945)	268 843	1 535 491	(1 014 555)
из них исключительные права	за 2025 г.	95 823	(51 786)	-	(12 364)	4 815	(5 682)	-	-	-	83 459	(52 653)
	за 2024 г.	94 463	(45 174)	-	(80)	6	(6 618)	-	1 440	-	95 823	(51 786)

ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей

12. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Период	На начало года		Изменения за период						На конец года		
	фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	списано	принято к учету в качестве НМА	обесценение	оборот между группами		фактические затраты	обесценение	
							фактические затраты	накопленное обесценение			
<b>Капитальные вложения на приобретение нематериальных активов -</b>											
<b>всего</b>	<b>за 2025 г.</b>	<b>5 504 745</b>	<b>(18 436)</b>	<b>2 278 530</b>	<b>(139 627)</b>	<b>(4 148 819)</b>	<b>(105 541)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 494 829</b>	<b>(123 977)</b>
	<b>за 2024 г.</b>	<b>6 681 342</b>	<b>-</b>	<b>2 105 375</b>	<b>(921 455)</b>	<b>(2 360 517)</b>	<b>(18 436)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 504 745</b>	<b>(18 436)</b>
<b>в том числе:</b>											
программы ЭВМ, базы данных	за 2025 г.	1 999 402	-	2 107 214	(64 873)	(2 659 421)	-	519 507	-	1 901 829	-
	за 2024 г.	2 400 565	-	1 763 503	(916 344)	(2 317 351)	-	1 069 029	-	1 999 402	-
из них исключительные права	за 2025 г.	247 979	-	27 284	(31 419)	(7 206)	-	(19 337)	-	217 301	-
	за 2024 г.	192 691	-	129 304	-	(29 173)	-	(44 843)	-	247 979	-
геологическая информация	за 2025 г.	1 509 809	-	2 377	(22 954)	(1 489 232)	-	-	-	-	-
	за 2024 г.	1 480 365	-	29 444	-	-	-	-	-	1 509 809	-
прочие нематериальные активы	за 2025 г.	1 995 534	(18 436)	168 939	(51 800)	(166)	(105 541)	(519 507)	-	1 593 000	(123 977)
	за 2024 г.	2 800 412	-	312 428	(5 111)	(43 166)	(18 436)	(1 069 029)	-	1 995 534	(18 436)
<b>Капитальные вложения на создание нематериальных активов -</b>											
<b>всего</b>	<b>за 2025 г.</b>	<b>686 670</b>	<b>-</b>	<b>765 315</b>	<b>-</b>	<b>(281 950)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 170 035</b>	<b>-</b>
	<b>за 2024 г.</b>	<b>66 743</b>	<b>-</b>	<b>646 155</b>	<b>(7 770)</b>	<b>(18 458)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>686 670</b>	<b>-</b>
<b>в том числе:</b>											
программы ЭВМ, базы данных	за 2025 г.	662 132	-	765 315	-	(281 950)	-	-	-	1 145 497	-
	за 2024 г.	42 205	-	646 155	(7 770)	(18 458)	-	-	-	662 132	-
из них исключительные права	за 2025 г.	2 500	-	119 533	-	(23 076)	-	-	-	98 957	-
	за 2024 г.	2 000	-	500	-	-	-	-	-	2 500	-
геологическая информация	за 2025 г.	24 538	-	-	-	-	-	-	-	24 538	-
	за 2024 г.	24 538	-	-	-	-	-	-	-	24 538	-

**ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей**

**13. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ ПОИСКОВЫЕ АКТИВЫ**

	на 31 декабря 2025 года	на 31 декабря 2024 года	на 31 декабря 2023 года
<b>Нематериальные поисковые активы – всего:</b>	<b>1 347 093</b>	<b>1 239 253</b>	<b>1 225 606</b>
<b>в том числе:</b>			
нематериальные поисковые затраты	1 347 093	1 239 253	1 604 274
убыток от обесценения	–	–	(378 668)

**14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

	на 31 декабря 2025 года	на 31 декабря 2024 года	на 31 декабря 2023 года
<b>Основные средства – всего:</b>	<b>878 374 832</b>	<b>832 892 673</b>	<b>759 898 889</b>
<b>в том числе:</b>			
объекты основных средств за вычетом накопленной амортизации и убытка от обесценения	398 802 952	372 907 321	316 794 649
незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению основных средств за вычетом убытка от обесценения	410 312 101	381 135 710	358 020 897
материалы, предназначенные к использованию в инвестиционной деятельности за вычетом убытка от обесценения	27 337 677	28 764 490	31 964 392
авансы, выданные на приобретение основных средств и материалов, предназначенных к использованию в инвестиционной деятельности за вычетом НДС	9 331 282	15 973 969	16 091 865
права пользования активом за вычетом накопленной амортизации	32 590 820	34 111 183	37 027 086

ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей

14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Период	На начало года		Изменения за период						На конец года		
	первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	Выбыло объектов		начислено амортизации	обесценение	переклассификация в/из ДАП	первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение	
				первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение						
<b>Объекты основных средств (без учета инвестиционной недвижимости)</b>											
	за 2025 г.	701 777 959	(328 870 638)	89 713 699	(10 119 472)	7 055 570	(60 738 022)	–	(16 144)	781 315 184	(382 512 232)
<b>всего</b>	за 2024 г.	600 797 571	(284 002 922)	108 964 794	(7 957 732)	5 932 365	(50 825 639)	–	(1 116)	701 777 959	(328 870 638)
<b>в том числе:</b>											
	за 2025 г.	53 638	–	89	(30 000)	–	–	–	–	23 727	–
земельные участки	за 2024 г.	54 323	–	–	(685)	–	–	–	–	53 638	–
	за 2025 г.	306 005 269	(103 164 499)	23 461 978	(1 559 503)	573 337	(13 922 862)	–	(1 938)	327 905 898	(116 514 116)
здания и сооружения	за 2024 г.	275 320 854	(88 446 917)	33 304 915	(2 627 591)	839 407	(15 552 439)	–	2 541	306 005 269	(103 164 499)
	за 2025 г.	294 407 681	(174 151 459)	40 563 926	(7 538 457)	5 666 520	(26 991 160)	–	(14 198)	327 382 901	(195 440 048)
машины и оборудование	за 2024 г.	252 414 225	(153 167 762)	46 859 439	(4 849 787)	4 708 155	(25 706 833)	–	(1 215)	294 407 681	(174 151 459)
	за 2025 г.	64 700 545	(33 336 831)	2 993 524	(428 865)	318 491	(5 495 443)	–	(8)	67 260 297	(38 508 884)
транспортные средства	за 2024 г.	62 461 463	(28 549 498)	2 627 767	(371 051)	281 467	(5 083 992)	–	(2 442)	64 700 545	(33 336 831)
	за 2025 г.	7 606 179	(5 158 849)	2 038 209	(562 647)	497 222	(1 371 849)	–	–	9 081 741	(6 033 476)
другие виды основных средств	за 2024 г.	7 182 044	(4 573 130)	532 688	(108 618)	103 336	(688 990)	–	–	7 606 179	(5 158 849)
	за 2025 г.	29 004 647	(13 059 000)	20 655 973	–	–	(12 956 708)	–	–	49 660 620	(26 015 708)
капитализируемые затраты по будущим обязательствам, связанным с восстановлением окружающей среды	за 2024 г.	3 364 662	(9 265 615)	25 639 985	–	–	(3 793 385)	–	–	29 004 647	(13 059 000)

По всем объектам основных средств, за исключением земельных участков, амортизация начисляется в соответствии с установленным способом.

Земельные участки относятся к группе основных средств, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, амортизация по данным объектам основных средств не начисляется.

ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей

14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Период	На начало года		Изменения за период						На конец года			
	первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	Выбыло объектов		начислено амортизации	обесценение	Пересмотр стоимости ППА		первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение	
				первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение			увеличение	уменьшение			
<b>Права пользования активом (ППА)</b>												
	за 2025 г.											
	40 179 139	(6 067 956)	1 002 626	(75 015)	70 248	(2 321 181)	–	–	(197 041)	40 909 709	(8 318 889)	
<b>всего</b>	за 2024 г.											
	40 775 475	(3 748 389)	327 688	(62 420)	36 113	(2 355 680)	–	–	(861 604)	40 179 139	(6 067 956)	
<b>в том числе:</b>												
земельные участки	за 2025 г.											
	941 209	(182 906)	118 908	(39 077)	34 510	(97 730)	–	–	(101 186)	919 854	(246 126)	
	за 2024 г.											
	892 999	(89 158)	139 331	(7 238)	7 238	(100 986)	–	–	(83 883)	941 209	(182 906)	
здания и сооружения	за 2025 г.											
	37 096 482	(5 137 340)	883 718	(1 882)	1 882	(1 905 324)	–	–	(63 345)	37 914 973	(7 040 782)	
	за 2024 г.											
	37 613 825	(3 102 820)	188 357	(32 196)	6 518	(2 041 038)	–	–	(673 504)	37 096 482	(5 137 340)	
машины и оборудование	за 2025 г.											
	212 248	(71 606)	–	–	–	(44 182)	–	–	(3 220)	209 028	(115 788)	
	за 2024 г.											
	213 257	(27 915)	–	–	–	(43 691)	–	–	(1 009)	212 248	(71 606)	
другие виды объектов ППА	за 2025 г.											
	1 929 200	(676 104)	–	(34 056)	33 856	(273 945)	–	–	(29 290)	1 865 854	(916 193)	
	за 2024 г.											
	2 055 394	(528 496)	–	(22 986)	22 357	(169 965)	–	–	(103 208)	1 929 200	(676 104)	

**ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей**

**14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Период	На начало года		Изменения за период						На конец года		
	фактические затраты	накопленное обесценение	затраты	списано	принято к учету в качестве основных средств	обесценение	оборот между группами		фактические затраты	обесценение	
							фактические затраты	накопленное обесценение			
<b>Капитальные вложения на приобретение, создание, улучшение и восстановление основных средств</b>											
<b>всего</b>	<b>за 2025 г.</b>	<b>411 431 417</b>	<b>(30 295 707)</b>	<b>109 676 431</b>	<b>(7 327 297)</b>	<b>(67 855 900)</b>	<b>(5 316 843)</b>	–	–	<b>445 924 651</b>	<b>(35 612 550)</b>
	<b>за 2024 г.</b>	<b>367 522 227</b>	<b>(9 501 330)</b>	<b>133 641 453</b>	<b>(6 407 454)</b>	<b>(83 324 809)</b>	<b>(20 794 377)</b>	–	–	<b>411 431 417</b>	<b>(30 295 707)</b>
<b>в том числе:</b>											
	за 2025 г.	41 194 201	(2 855 363)	38 025 548	(357 621)	(26 723 761)	(4 295 604)	(6 156 806)	–	45 981 561	(7 150 967)
Капитальные вложения на приобретение основных средств	за 2024 г.	41 218 752	(2 250 163)	38 794 796	(117 358)	(25 145 560)	(605 200)	(13 556 429)	–	41 194 201	(2 855 363)
	за 2025 г.	337 785 759	(26 996 223)	58 453 723	(5 445 908)	(29 068 089)	(1 347 564)	6 156 806	–	367 882 291	(28 343 787)
Капитальные вложения на создание основных средств	за 2024 г.	281 301 074	(7 209 514)	72 556 688	(5 192 348)	(24 436 084)	(19 786 709)	13 556 429	–	337 785 759	(26 996 223)
	за 2025 г.	32 451 457	(444 121)	13 197 160	(1 523 768)	(12 064 050)	326 325	–	–	32 060 799	(117 796)
Капитальные вложения на улучшение и восстановление основных средств	за 2024 г.	45 002 401	(41 653)	22 289 969	(1 097 748)	(33 743 165)	(402 468)	–	–	32 451 457	(444 121)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей**

**14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Информация об основных средствах, в отношении которых имеются ограничения использования:

	<u>на 31 декабря 2025 года</u>	<u>на 31 декабря 2024 года</u>	<u>на 31 декабря 2023 года</u>
Балансовая стоимость объектов основных средств, переданных в операционную аренду (субаренду)	12 101 612	12 117 533	12 785 123
Балансовая стоимость объектов основных средств, переведенных на консервацию	700 962	29 316	3 294

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Компания объявила о планируемой реконфигурации производственных мощностей в Норильске после 2027 года. В результате, Компания пересмотрела базовый сценарий производственной конфигурации медной цепочки и возмещаемую стоимость отдельных объектов незавершенного строительства и признала убыток от обесценения в размере 15 876 453 тыс. руб. в отношении отдельных активов в строке 2350 «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года. На 31 декабря 2025 года дополнительного обесценения в отношении индивидуальных объектов капитального строительства медной цепочки не признавалось

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Компания также признала увеличение оценочных обязательств по выводу основных средств из эксплуатации в отношении описанной выше реконфигурации (Раздел 25). За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, данные обязательства были дополнительно пересмотрены в сторону увеличения (Раздел 25), а также скорректированы сроки их использования на период до 2034 года, что было оценено в совокупности как индикатор экономического обесценения соответствующих внеоборотных активов, и был проведен тест на обесценение. По состоянию на 31 декабря 2025 года балансовая стоимость активов медной цепочки составляла 39 850 252 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 36 574 953 тыс. руб.).

Наиболее существенные предпосылки, использованные для оценки ценности использования внеоборотных активов медной производственной цепочки по состоянию на 31 декабря 2025 года приведены ниже:

- оценка была выполнена, основываясь на прогнозируемых дисконтированных денежных потоках, которые планируется получить от деятельности производственной единицы за период до 2028 года включительно. Прогнозирование будущих денежных потоков базировалось на бюджетных данных об объемах производства и продаж;
- оценка объемов производимой продукции была выполнена на основании внутренних производственных отчетов, а также на основании допущений руководства относительно будущего уровня производства, включающих его постепенное снижение от уровня 2025 года к концу прогнозного периода;
- оценки цен на производимую продукцию основаны на прогнозных биржевых ценах на готовую металлопродукцию: по никелю 15 341 – 17 036 долл. США за тонну, по меди 10 901 – 11 048 долл. США за тонну, по платине 1 491 – 1 593 долл. США за тр. унцию, по палладию 1 221 – 1 333 долл. США за тр. унцию;
- инфляционные ожидания и прогнозы валютных курсов базируются на публично доступных данных. Инфляция использовалась в диапазоне 3,93 - 5,00%, обменный курс долл. США/руб. использовался в диапазоне 90,3 - 102,0;
- номинальная ставка дисконтирования до налогообложения 24,39% была рассчитана, как средневзвешенная стоимость капитала, и отражала оценку руководством рисков, присущих данной производственной единице.

#### 14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Возмещаемая стоимость производственной единицы, оцененная на основе указанных выше предпосылок, превысила балансовую стоимость её внеоборотных активов на 31 декабря 2025 года. Однако, результат оценки чувствителен к изменению ключевых предпосылок (в первую очередь, курса рубля и рыночных цен на медь и палладий). Чувствительность оценки на отчетную дату к изменениям предпосылок, которые могут привести к уменьшению возмещаемой стоимости до уровня ниже балансовой стоимости внеоборотных активов, представлена ниже:

	Укрепление курса рубля к доллару на 20%	Снижение цен на корзину металлов на 10%
Уменьшение возмещаемой стоимости	<u>26 663 000</u>	<u>9 130 000</u>

#### 15. ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

	на 31 декабря 2025 года	на 31 декабря 2024 года	на 31 декабря 2023 года
<b>Инвестиционная недвижимость – всего:</b>	<u>6 261 891</u>	<u>6 381 470</u>	<u>6 521 667</u>
<b>в том числе:</b>			
объекты инвестиционной недвижимости за вычетом накопленной амортизации и убытка от обесценения	6 261 891	6 381 470	6 521 667

ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей

15. ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Период	На начало года		Изменения за период					На конец года		
	первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение	поступило	Выбыло объектов		начислено амортизации	убыток от обесценения	первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение	
				первоначальная стоимость	накопленные амортизация и обесценение					
<b>Инвестиционная недвижимость</b>										
<b>всего</b>	<b>за 2025 г.</b>	<b>7 859 778</b>	<b>(1 478 308)</b>	<b>201 619</b>	<b>(6 286)</b>	<b>4 129</b>	<b>(319 041)</b>	<b>–</b>	<b>8 055 111</b>	<b>(1 793 220)</b>
	<b>за 2024 г.</b>	<b>7 706 296</b>	<b>(1 184 629)</b>	<b>153 482</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(293 679)</b>	<b>–</b>	<b>7 859 778</b>	<b>(1 478 308)</b>
в том числе:										
	за 2025 г.	23 660	–	–	–	–	–	–	23 660	–
земельные участки	за 2024 г.	23 660	–	–	–	–	–	–	23 660	–
	за 2025 г.	7 836 118	(1 478 308)	201 619	(6 286)	4 129	(319 041)	–	8 031 451	(1 793 220)
здания и сооружения	за 2024 г.	7 682 636	(1 184 629)	153 482	–	–	(293 679)	–	7 836 118	(1 478 308)

ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей

16. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Период	На начало года			поступило	Изменения за период			На конец года			
	первоначальная стоимость	резерв под обесценение	балансовая стоимость		выбыло (погашено)	резерв под обесценение	текущей рыночной стоимости (резерва под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость)	первоначальная стоимость	резерв под обесценение	балансовая стоимость	
<b>Долгосрочные финансовые вложения</b>											
всего	за 2025 г.	937 635 542	(324 590 229)	613 045 313	55 292 599	(1 832 057)	663 745	(17 065 079)	991 096 084	(340 991 563)	650 104 521
	за 2024 г.	888 720 521	(345 843 854)	542 876 667	52 303 494	(3 388 473)	539 384	20 714 241	937 635 542	(324 590 229)	613 045 313
<b>в том числе:</b>											
вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций	за 2025 г.	932 493 140	(322 973 340)	609 519 800	55 292 599	(351 045)	198 081	(16 116 933)	987 434 694	(338 892 192)	648 542 502
	за 2024 г.	880 189 646	(345 206 625)	534 983 021	52 303 494	–	–	22 233 285	932 493 140	(322 973 340)	609 519 800
прочие долгосрочные финансовые вложения	за 2025 г.	5 142 402	(1 616 889)	3 525 513	–	(1 481 012)	465 664	(948 146)	3 661 390	(2 099 371)	1 562 019
	за 2024 г.	8 530 875	(637 229)	7 893 646	–	(3 388 473)	539 384	(1 519 044)	5 142 402	(1 616 889)	3 525 513
<b>Краткосрочные финансовые вложения</b>											
всего	за 2025 г.	42 386	–	42 386	28 716 000	(9 258 386)	–	–	19 500 000	–	19 500 000
	за 2024 г.	7 418 700	–	7 418 700	575 786	(7 952 100)	–	–	42 386	–	42 386
<b>в том числе:</b>											
займы, предоставленные организациям	за 2025 г.	42 386	–	42 386	28 716 000	(9 258 386)	–	–	19 500 000	–	19 500 000
	за 2024 г.	7 418 700	–	7 418 700	575 786	(7 952 100)	–	–	42 386	–	42 386
<b>Финансовые вложения</b>											
	за 2025 г.	937 677 928	(324 590 229)	613 087 699	84 008 599	(11 090 443)	663 745	(17 065 079)	1 010 596 084	(340 991 563)	669 604 521
итого	за 2024 г.	896 139 221	(345 843 854)	550 295 367	52 879 280	(11 340 573)	539 384	20 714 241	937 677 928	(324 590 229)	613 087 699

**16. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В 2025 году сумма восстановления резерва под обесценение финансовых вложений составила 48 795 тыс. руб. ( в 2024 году сумма восстановления резерва составила 47 447 658 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года Компания выявила индикаторы, свидетельствующие о наличии признаков обесценения финансовых вложений в отдельные дочерние компании.

В результате проведенного теста на обесценение Компания признала в 2025 году убыток от обесценения финансовых вложений в размере 17 113 874 тыс. руб. (в 2024 году сумма убытка от обесценения финансовых вложений составила 26 194 033 тыс. руб.).

Основная сумма признанного на 31 декабря 2025 года обесценения финансовых вложений Компании относится к финансовым вложениям в дочернее общество в энергетической отрасли (далее дочернее общество). Накопленное обесценение вызвано снижением чистых активов последнего относительно величины инвестиции. В 2025 году в отношении финансовых вложений Компании в дочернее общество было дополнительно признано обесценение на общую сумму 12 164 681 тыс. руб.

29 июля 2021 года Енисейским территориальным управлением Росрыболовства (далее Росрыболовство) был подан иск в суд о возмещении вреда, причиненного дочерним обществом водным биоресурсам на общую сумму 58 961 304 тыс. руб. (с учетом уточнения исковых требований 15 апреля 2021 года).

3 сентября 2021 года в ходе судебного заседания обе стороны договорились продолжить урегулирование спора путем заключения мирового соглашения, предусматривающего компенсацию ущерба водным биологическим ресурсам в натуральной форме посредством искусственного воспроизводства и выпуска молоди соответствующих видов рыб.

22 июля 2022 года суд утвердил мировое соглашение сторон. По условиям соглашения дочернее общество в полном объеме возместит вред водным биоресурсам в натуральной форме путем выпусков молоди различных ценных видов рыб (осетра, муксуна, чира, сига и нельмы) в пострадавшие в результате инцидента водоемы Норило-Пясинской озерно-речной системы в период с 2033 по 2050 годы. До 2033 года общество планирует ежегодно, начиная с 2023 года, осуществлять досрочные выпуски молоди сибирского осетра в реку Енисей.

Дополнительно, в целях научного сопровождения восстановительных мероприятий дочернее общество Компании также осуществляет финансирование научных исследований ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт рыбного хозяйства и океанографии (ВНИРО)» по оценке состояния водных биоресурсов и среды их обитания, запланированных на период с 2023 по 2053 годы.

В июне 2025 года ЕТУ Росрыболовства, ФГБНУ «ВНИРО» и дочернее общество подписали мировое соглашение в новой редакции. В августе 2025 года новая редакция соглашения была утверждена Арбитражным судом Красноярского края.

По состоянию на 31 декабря 2025 года дисконтированная величина оценочных обязательств, начисленных дочерним обществом в связи с возмещением вреда, причиненного водным биоресурсам, в составе экологических оценочных обязательств, составила 25 747 921 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 24 939 259 тыс. руб.). Данная величина подвержена высокой степени неопределенности и будет уточняться в следующие отчетные периоды по мере появления новых фактов и обстоятельств, включая результаты пересмотра прогнозных затрат на реализацию запланированных экологических мероприятий, изменения макроэкономических показателей, и иных факторов.

Компания выдала поручительство на выполнение дочерним обществом обязательств по мировому соглашению.

В связи с данными обстоятельствами дочернему обществу может понадобиться финансирование со стороны Компании. Таким образом, на отчетную дату у Компании существует условное обязательство по урегулированию данных обязательств.

**16. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Денежные средства в размере 29 914 728 тыс. руб., полученные от дочернего общества в результате уменьшения его капитала путем распределения счета эмиссионного дохода среди участников общества, отражены в строке 2310 «Доходы от участия в других организациях» отчета о финансовых результатах за двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года.

**17. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**

	<u>на 31 декабря 2025 года</u>	<u>на 31 декабря 2024 года</u>	<u>на 31 декабря 2023 года</u>
<b>Прочие внеоборотные активы – всего</b>	<b>24 530 681</b>	<b>19 979 889</b>	<b>18 875 464</b>
<b>в том числе:</b>			
затраты на проведение горно-подготовительных и эксплуатационно-разведочных работ, выполненные до ввода рудника (горизонта рудника) в эксплуатацию за вычетом амортизации и убытка от обесценения	9 635 130	10 902 847	12 239 032
долгосрочная дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам	14 895 327	8 659 753	6 491 567
долгосрочные затраты на привлечение заемных средств	–	417 052	144 510
прочее	224	237	355

Информация о движении долгосрочной дебиторской задолженности, а также резерва по сомнительным долгам в отношении данной задолженности за отчетный период и период предыдущего года, аналогичный отчетному, приведена в разделе Пояснений 19 «Торговая и прочая дебиторская задолженность».

ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей

18. ЗАПАСЫ

Период	На начало года			Изменения за период							На конец года		
	фактическая себестоимость	величина резерва под обесценение	балансовая стоимость	поступления и затраты	списано		резерв под обесценение	изменения видов запасов					
					фактическая себестоимость	резерв под обесценение		фактическая себестоимость	резерв от обесценения	балансовая стоимость			
<b>Запасы</b>													
за 2025 г.	169 238 310	(11 345 251)	157 893 059	564 403 452	(563 243 452)	572 140	223 936	–	–	170 398 310	(10 549 175)	159 849 135	
<b>всего</b>	<b>за 2024 г.</b>	<b>185 932 922</b>	<b>(10 455 566)</b>	<b>175 477 356</b>	<b>512 870 267</b>	<b>(529 564 879)</b>	<b>162 279</b>	<b>(1 051 964)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>169 238 310</b>	<b>(11 345 251)</b>	<b>157 893 059</b>
в том числе:													
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	за 2025 г.	77 588 813	(10 958 195)	66 630 618	253 990 697	(3 474 103)	548 699	139 438	(251 126 631)	–	76 978 776	(10 270 058)	66 708 718
затраты в незавершенном производстве	за 2025 г.	61 120 475	–	61 120 475	251 205 181	(4 784 123)	–	–	(249 697 797)	–	57 843 736	–	57 843 736
готовая продукция, товары для перепродажи и товары	за 2024 г.	61 646 093	–	61 646 093	270 052 161	(4 179 989)	–	–	(266 397 790)	–	61 120 475	–	61 120 475
	за 2025 г.	30 529 022	(387 056)	30 141 966	59 207 574	(554 985 226)	23 441	84 498	500 824 428	–	35 575 798	(279 117)	35 296 681
	за 2024 г.	37 952 648	(312 578)	37 640 070	4 419 747	(522 098 643)	9 869	(84 347)	510 255 270	–	30 529 022	(387 056)	30 141 966

**ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей**

**19. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

Период	На начало года		поступило	Изменения за период								На конец года		
	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам		списано		изменение резерва по сомнительным долгам			переклассифицировано		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам		
				погашено	на расходы	за счет резерва	начислено	погашено (использовано)	восстановлено	по условиям договора			резерв по сомнительным долгам	
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность</b>														
за 2025 г.	8 659 753	–	9 659 714	(1 286 567)	–	–	–	–	–	–	(2 137 574)	–	14 895 326	–
<b>всего</b>	<b>за 2024 г.</b>	<b>6 491 567</b>	<b>–</b>	<b>6 791 331</b>	<b>(17 350)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(4 605 796)</b>	<b>–</b>	<b>8 659 753</b>	<b>–</b>
<b>в том числе:</b>														
покупатели и заказчики	за 2025 г.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	за 2024 г.	34 689	–	–	(6 938)	–	–	–	–	–	(27 751)	–	–	–
авансы выданные	за 2025 г.	2 070 955	–	9 207 775	(18 879)	–	–	–	–	–	(1 368 696)	–	9 891 155	–
	за 2024 г.	3 163 160	–	1 386 825	(2 123)	–	–	–	–	–	(2 476 908)	–	2 070 955	–
беспроцентные займы выданные	за 2025 г.	5 437 322	–	–	(1 254 149)	–	–	–	–	–	–	–	4 183 173	–
	за 2024 г.	2 870 474	–	2 566 848	–	–	–	–	–	–	–	–	5 437 322	–
прочие дебиторы	за 2025 г.	1 151 476	–	451 939	(13 539)	–	–	–	–	–	(768 878)	–	820 998	–
	за 2024 г.	423 244	–	2 837 658	(8 289)	–	–	–	–	–	(2 101 137)	–	1 151 476	–
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность</b>														
за 2025 г.	376 695 846	(8 255 797)	1 745 366 604	(1 789 922 267)	(4 924)	(30 377)	(554 944)	30 377	1 583 136	2 137 574	–	–	334 242 455	(7 197 227)
<b>всего</b>	<b>за 2024 г.</b>	<b>316 875 783</b>	<b>(7 583 623)</b>	<b>1 967 537 021</b>	<b>(1 912 315 698)</b>	<b>–</b>	<b>(7 057)</b>	<b>(10 741 592)</b>	<b>7 057</b>	<b>10 062 362</b>	<b>4 605 796</b>	<b>–</b>	<b>376 695 846</b>	<b>(8 255 797)</b>
<b>в том числе:</b>														
покупатели и заказчики	за 2025 г.	160 827 134	(80 509)	1 001 251 944	(1 020 386 000)	–	(10 914)	(17 598)	10 914	36 479	–	–	141 682 164	(50 714)
	за 2024 г.	140 484 819	(52 618)	1 024 927 844	(1 004 610 794)	–	(2 486)	(48 612)	2 486	18 235	27 751	–	160 827 134	(80 509)
авансы выданные	за 2025 г.	6 739 451	(924 664)	57 404 996	(59 367 160)	(403)	–	(446 482)	–	1 206 468	1 368 696	–	6 145 580	(164 678)
	за 2024 г.	8 660 616	(998 387)	75 267 250	(79 665 324)	–	–	(1 245 748)	–	1 319 471	2 476 908	–	6 739 451	(924 664)
беспроцентные займы выданные	за 2025 г.	196 559 066	–	155 908 411	(184 640 000)	–	–	–	–	–	–	–	167 827 477	–
	за 2024 г.	154 860 314	–	196 951 455	(155 252 703)	–	–	–	–	–	–	–	196 559 066	–
прочие дебиторы	за 2025 г.	12 570 195	(7 250 624)	530 801 253	(525 529 107)	(4 521)	(19 463)	(90 864)	19 463	340 189	768 878	–	18 587 234	(6 981 835)
	за 2024 г.	12 870 034	(6 532 618)	670 390 473	(672 786 877)	–	(4 571)	(9 447 233)	4 571	8 724 656	2 101 137	–	12 570 195	(7 250 624)
	<b>за 2025 г.</b>	<b>385 355 599</b>	<b>(8 255 797)</b>	<b>1 755 026 317</b>	<b>(1 791 208 834)</b>	<b>(4 924)</b>	<b>(30 377)</b>	<b>(554 944)</b>	<b>30 377</b>	<b>1 583 136</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>349 137 781</b>	<b>(7 197 227)</b>
<b>Итого</b>	<b>за 2024 г.</b>	<b>323 367 350</b>	<b>(7 583 623)</b>	<b>1 974 328 352</b>	<b>(1 912 333 048)</b>	<b>–</b>	<b>(7 057)</b>	<b>(10 741 592)</b>	<b>7 057</b>	<b>10 062 362</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>385 355 599</b>	<b>(8 255 797)</b>

**ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ**

**ЗА 2025 ГОД**

*в тысячах рублей*

**19. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Информация об изменении за период дебиторской задолженности представлена развернуто на сумму задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

Информация о просроченной дебиторской задолженности:

	на 31 декабря 2025 года		на 31 декабря 2024 года		на 31 декабря 2023 года	
	учтенная	балансовая стоимость	учтенная	балансовая стоимость	учтенная	балансовая стоимость
	по условиям договора		по условиям договора		по условиям договора	
<b>Всего</b>	<b>10 541 002</b>	<b>3 343 771</b>	<b>10 978 994</b>	<b>3 114 696</b>	<b>7 694 444</b>	<b>687 912</b>
<b>в том числе:</b>						
покупатели и заказчики	1 042 570	991 855	1 290 847	1 210 337	158 964	110 786
авансы выданные	1 148 333	983 652	1 327 763	794 599	824 401	398 822
прочие дебиторы	8 350 099	1 368 264	8 360 384	1 109 760	6 711 079	178 304

У Компании нет залогового обеспечения в отношении дебиторской задолженности.

**20. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГАМ И СБОРАМ**

	на 31 декабря 2025 года	на 31 декабря 2024 года	на 31 декабря 2023 года
<b>Налоги к возмещению – всего:</b>	<b>1 574 892</b>	<b>463 790</b>	<b>496 190</b>
в том числе:			
Налог на добавленную стоимость к возмещению	—	—	2 403 733
Налог на прибыль	—	1 627 573	2 541 095
Авансовые платежи по прочим налогам и сборам	1 204 971	141 218	240 372
Расчеты участников КГН	369 921	322 572	268 392
Взаимозачет налогов к возмещению и налоговых обязательств, уплачиваемых на нетто-основе	—	(1 627 573)	(4 957 402)
<b>Налоговые обязательства - всего</b>	<b>13 796 335</b>	<b>12 161 270</b>	<b>7 823 869</b>
в том числе:			
Налог на добавленную стоимость	615 667	1 671 809	—
Страховые взносы во внебюджетные фонды	109 933	99 611	2 470 043
Налог на добычу полезных ископаемых	5 474 500	5 133 826	4 726 710
Налог на имущество	954 266	856 643	1 078 546
Налог на прибыль	1 931 157	—	—
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	1 601 084	3 129 042	4 054 341
Прочие налоги и сборы	3 109 728	2 897 912	451 631
Взаимозачет налогов к возмещению и налоговых обязательств, уплачиваемых на нетто-основе	—	(1 627 573)	(4 957 402)

# ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД в тысячах рублей

### 21. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	на 31 декабря 2025 года	на 31 декабря 2024 года	на 31 декабря 2023 года
<b>Расчетные счета - всего</b>	<b>6 075 613</b>	<b>3 964 350</b>	<b>12 449 369</b>
в том числе:			
- в рублях	4 355 499	2 750 049	1 797 355
- в долларах США	157 691	429 800	10 338 860
- в евро	108 163	20 346	265 370
- в китайских юанях	1 453 427	763 096	46 864
- в прочей валюте	833	1 059	920
<b>Банковские депозиты - всего</b>	<b>81 900 000</b>	<b>53 111 647</b>	<b>12 010 790</b>
в том числе:			
- в рублях	81 900 000	53 111 647	12 010 790
<b>Прочие денежные средства и их эквиваленты - всего</b>	<b>325 970</b>	<b>53 913</b>	<b>64 287</b>
в том числе:			
- в рублях	325 970	53 913	64 287
<b>Денежные средства и их эквиваленты – всего:</b>	<b>88 301 583</b>	<b>57 129 910</b>	<b>24 524 446</b>

С 1 января 2025 года Компания пересмотрела порядок отражения в бухгалтерской (финансовой) отчетности задолженности банка по процентам на ежедневный остаток денежных средств на расчетном счете и по процентам по депозитам, классифицируемым как денежные эквиваленты, исключило их из состава дебиторской задолженности и признало данную задолженность денежными эквивалентами.

В соответствии с п. 69 ФСБУ 4/2023 информация, представленная в составе пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2024 год ретроспективно скорректирована и приведена в соответствие с аналогичными данными за 2025 год. Показатели Отчета о движении денежных средств приведены в соответствие с данными, отраженными в бухгалтерском балансе. Суммы корректировок по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года составили 145 848 тыс. руб. и 50 007 тыс. руб. соответственно.

### 22. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ

#### Уставный капитал

Информация о размере уставного капитала ПАО «ГМК «Норильский никель» представлена ниже.

	Рубли	Количество акций
На 31 декабря 2025 года	152 863 397	15 286 339 700
На 31 декабря 2024 года	152 863 397	15 286 339 700
На 31 декабря 2023 года*	152 863 397	15 286 339 700

\*количество акций представлено с учетом дробления

Размер уставного капитала на отчетную дату соответствует Уставу Компании, номинальная стоимость каждой обыкновенной именной акции составляет 1/100 рубля (1 копейка).

В декабре 2023 года Внеочередным собранием акционеров Компании было принято решение о проведении дробления обыкновенных акций Компании с коэффициентом «100» в целях роста их привлекательности для инвесторов и повышения их ликвидности на Московской бирже.

## 22. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Дробление акций было проведено 4 апреля 2024 года. В результате дробления одна акция номинальной стоимостью 1 рубль конвертирована в 100 акций той же категории номинальной стоимостью 1/100 рубля (1 копейка) каждая.

Каждая обыкновенная акция предоставляет акционеру - ее владельцу права, установленные Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах»).

Сведения об акционерах ПАО «ГМК «Норильский никель», владеющих не менее чем 5 процентами его уставного капитала, содержатся в полугодовом отчете эмитента, раскрытом ПАО «ГМК «Норильский никель» на страницах в сети Интернет: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=564>

и [https:// www.nornickel.ru/investors/disclosure/quarterly-reports](https://www.nornickel.ru/investors/disclosure/quarterly-reports). На 31 декабря 2025 года существенных изменений по сравнению со сведениями, указанными в полугодовом отчете эмитента не произошло.

### Нераспределенная прибыль

Информация об объявленных и фактически выплаченных дивидендах течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, и данные по сумме задолженности по дивидендам на 31 декабря 2025 года представлены в разделе 27 Пояснений «Дивиденды».

### Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию определяется как отношение чистой прибыли отчетного периода к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

	за 2025 год	за 2024 год	за 2023 год (с учетом эффекта дробления)	за 2023 год
Чистая прибыль отчетного года	141 647 054	122 949 634	282 820 092	282 820 092
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, шт.	15 286 339 700	15 286 339 700	15 286 339 700	152 863 397
<b>Базовая прибыль на одну акцию, руб. коп.</b>	<b>9,27</b>	<b>8,04</b>	<b>18,50</b>	<b>1 850,15</b>
	<b>за 2025 год</b>	<b>за 2024 год</b>	<b>за 2023 год (с учетом эффекта дробления)</b>	<b>за 2023 год</b>
Количество акций в обращении на 1 января	15 286 339 700	15 286 339 700	15 286 339 700	152 863 397
Количество акций в обращении на 31 декабря	15 286 339 700	15 286 339 700	15 286 339 700	152 863 397
Средневзвешенное количество используемое для расчета базовой прибыли на акцию	<b>15 286 339 700</b>	<b>15 286 339 700</b>	<b>15 286 339 700</b>	<b>152 863 397</b>

Разводненная прибыль (убыток) на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли (убытка) на акцию.

### Чистые активы

Расчет чистых активов осуществлен в соответствии с Приказом Министерства Финансов России от 28 августа 2014 года № 84н.

Стоимость чистых активов Компании по состоянию на 31 декабря 2025 года составляет 668 374 950 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 496 038 294 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года: 372 977 773 тыс. руб. ).

ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей

23. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Кредиты и займы	Валюта	Фиксированная/ плавающая ставка	Средняя номинальная ставка, %			Срок погашения	Сумма на 31.12.2025	Сумма на 31.12.2024	Сумма на 31.12.2023
			2025	2024	2023				
<b>Договоры на срок менее 12 месяцев – всего</b>							<b>281 058 727</b>	<b>293 748 573</b>	<b>283 490 502</b>
<b>в том числе:</b>									
Банковские кредиты	Рубли	Плавающая	–	17,80%	9,86%	–	–	50 000 000	10 000 000
Займы	Долл. США	Плавающая	4,48%	3,07%	3,76%	2026	15 192 010	40 606 982	128 741 525
Займы	Рубли	Плавающая	15,28%	2,02%	16,24%	2026	94 238 221	33 650 045	100 000 000
Займы	Рубли	Фиксированная	–	–	4,87%	–	–	–	44 748 977
Займы	Юань	Плавающая	3,75%	5,92%	–	2026	171 628 496	169 491 546	–
<b>Договоры на срок более 12 месяцев– всего</b>							<b>87 916 089</b>	<b>489 797 633</b>	<b>481 093 315</b>
<b>в том числе:</b>									
Банковские кредиты	Рубли	Плавающая	–	21,96%	–	–	–	15 000 000	–
Банковские кредиты	Долл. США	Плавающая	5,75%	6,75%	6,44%	2026-2028	12 468 293	58 120 253	240 803 758
Банковские кредиты	Евро	Плавающая	3,22%	4,63%	4,14%	2026-2028	849 094	1 316 350	1 546 685
Банковские кредиты	Юань	Плавающая	2,40%	11,40%	–	2027	12 197 006	14 675 930	–
Банковские кредиты	Юань	Фиксированная	7,15%	–	–	2027	33 477 600	–	–
Займы	Рубли	Плавающая	–	19,37%	12,89%	–	–	365 000 000	140 000 000
Займы	Долл. США	Фиксированная	2,80%	2,68%	2,98%	2026	13 025 919	35 685 100	98 742 872
Займы	Юань	Фиксированная	3,00%	–	–	2027	15 898 177	–	–
<b>Облигации – всего</b>							<b>765 799 766</b>	<b>471 839 400</b>	<b>281 397 453</b>
<b>в том числе:</b>									
Биржевые облигации	Долл. США	Фиксированная	7,58%	2,68%	2,98%	2026-2029	325 453 123	65 994 600	58 211 653
Биржевые облигации	Рубли	Плавающая	20,90%	19,07%	12,41%	2028-2029	260 000 000	260 000 000	60 000 000
Биржевые облигации	Рубли	Фиксированная	–	9,75%	8,48%	–	–	25 000 000	50 000 000
Биржевые облигации	Юань	Плавающая	3,15%	3,95%	3,69%	2026	1 799 443	67 136 000	62 881 000
Биржевые облигации	Юань	Фиксированная	7,28%	3,52%	3,95%	2026-2027	178 547 200	53 708 800	50 304 800
<b>Итого Кредиты и займы</b>							<b>1 134 774 582</b>	<b>1 255 385 606</b>	<b>1 045 981 270</b>
<b>За вычетом краткосрочной части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев и представленной в составе краткосрочных кредитов и займов</b>							<b>(524 223 696)</b>	<b>(530 991 199)</b>	<b>(562 620 399)</b>
<b>Долгосрочные кредиты и займы</b>							<b>610 550 886</b>	<b>724 394 407</b>	<b>483 360 871</b>

### **23. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Договоры на предоставление кредитов и займов содержат определенные ограничения, которые должны быть соблюдены Компанией («кованты»), включающие в себя требования поддержания некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 и 2023 годов Компания исполняла обязательства по кредитам и займам в соответствии с условиями кредитной и эмиссионной документации. Компания подтверждает свои намерения своевременно исполнять долговые обязательства в полном объеме и соблюдать кованты и не ожидает их нарушения, в том числе в течение 12 месяцев после отчетной даты.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 и 2023 годов у Компании не было кредитов с залоговым обеспечением.

В 2023 - 2025 годах все заимствования осуществлены на рыночных условиях, которые существовали на дату привлечения заемных средств, учитывая валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения, изменения ключевой ставки и кредитные риски, присущие Компании. Компания не использовала обеспечительные меры и не принимала иных финансовых обязательств перед кредиторами и работодателями кроме исполнения обязательств по обслуживанию привлеченного долга.

В 2023 году была завершена реализация глобальной реформы основных базовых процентных ставок, включающая замену некоторых межбанковских базовых процентных ставок (IBOR) альтернативными практически безрисковыми базовыми ставками («реформа IBOR»). По необеспеченным кредитам Компании с плавающими ставками, номинированным в долларах США использовались ставки USD LIBOR 1M, которые перестали публиковаться после 30 июня 2023 года. Компания подписала дополнительные соглашения к отдельным кредитным договорам с целью замены ставки LIBOR на альтернативную процентную ставку – Срочную Обеспеченную ставку финансирования овернайт (Term SOFR), не позднее даты прекращения публикации USD LIBOR. Компания осуществила переход на альтернативные ставки по всем оставшимся кредитным соглашениям с плавающими процентными ставками в 2023 году.

Согласно требованиям Указа Президента № 430 от 5 июля 2022 года (в редакции от 22 мая 2023 года) «О репатриации резидентами - участниками внешнеэкономической деятельности иностранной валюты и валюты Российской Федерации», касающимся выпуска облигаций, оплата которых при их размещении осуществляется еврооблигациями или денежными средствами с целевым использованием привлеченных денежных средств для приобретения еврооблигаций (замещающие облигации) 20 и 22 декабря 2023 года Компания разместила два выпуска замещающих облигаций на сумму 315 519 тыс. долл. США и на сумму 333 485 тыс. долл. США (что составляло 28 427 764 тыс. руб. и на сумму 30 582 642 тыс. руб. на соответствующие даты размещения) в отношении части еврооблигаций, выпущенных дочерним обществом с погашением в 2025 году и в 2026 году, соответственно. Величина ставки купона, периодичность выплат, валюта и срок погашения замещающих облигаций идентичны выпускам еврооблигаций, в отношении которых они были размещены.

В бухгалтерском балансе сумма задолженности по предоставленному займу уменьшена на сумму балансовой стоимости еврооблигаций, приобретенных в результате выпуска замещающих облигаций, всего в размере 26 217 288 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (66 413 392 тыс. руб. – на 31.12.2024 года, 58 211 653 тыс. руб. - на 31.12.2023 года).

Задолженность по процентным расходам по кредитам и займам и обязательствам по аренде (Раздел 23 Пояснений), возникающая в связи с финансовой деятельностью, носит краткосрочный характер и погашается в течение 12 месяцев с момента начисления.

ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей

23. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Период	Изменения за период														
	Остаток на начало года				поступило		выбыло		перевод между долгосрочной и краткосрочной задолженностью		Остаток на конец периода				
	основной долг	проценты по кредитам и займам	доп. расходы по кредиту (займу)	начислен основной долг	начислены проценты по кредитам и займам	доп. расходы по кредиту (займу) (-)	погашен основной долг	погашены проценты по кредитам и займам	доп. расходы по кредиту (займу) (+)	основной долг	доп. расходы	основной долг	проценты по кредитам и займам	доп. расходы по кредиту (займу)	
<b>Долгосрочные кредиты и займы -</b>															
	за 2025 г.	724 394 407	-	(1 252 737)	851 387 711	-	(947 484)	(571 844 557)	-	659 013	(393 386 675)	402 840	610 550 886	-	(1 138 368)
<b>всего</b>	за 2024 г.	483 360 871	-	(1 088 463)	502 960 390	-	(860 393)	(33 572 539)	-	4 481	(228 354 315)	691 638	724 394 407	-	(1 252 737)
<b>в том числе:</b>															
	за 2025 г.	48 554 557	-	(51 675)	63 060 100	-	(52 582 537)	-	17 824	(12 361 303)	17 100	46 670 817	-	(16 751)	
<b>кредиты</b>	за 2024 г.	55 486 771	-	(162 265)	62 793 539	-	(33 572 539)	-	4 481	(36 153 214)	106 109	48 554 557	-	(51 675)	
	за 2025 г.	675 839 850	-	(1 201 062)	788 327 611	-	(947 484)	(519 262 020)	-	641 189	(381 025 372)	385 740	563 880 069	-	(1 121 617)
<b>займы и биржевые облигации</b>	за 2024 г.	427 874 100	-	(926 198)	440 166 851	-	(860 393)	-	-	(192 201 101)	585 529	675 839 850	-	(1 201 062)	
<b>Краткосрочные кредиты и займы -</b>															
	за 2025 г.	530 991 200	11 324 505	(212 758)	653 844 381	146 613 129	(11 317)	(1 053 998 560)	(139 802 534)	179 985	393 386 675	(402 840)	524 223 696	18 135 100	(446 930)
<b>всего</b>	за 2024 г.	562 620 399	16 792 778	(537 280)	659 248 296	140 047 507	(4 928)	(919 231 810)	(145 515 780)	1 021 088	228 354 315	(691 638)	530 991 200	11 324 505	(212 758)
<b>в том числе:</b>															
	за 2025 г.	90 557 976	542 580	(30 541)	173 547 999	5 531 528	(11 317)	(264 146 102)	(6 032 469)	46 659	12 361 303	(17 100)	12 321 176	41 639	(12 299)
<b>кредиты</b>	за 2024 г.	196 863 672	321 012	(426 539)	193 474 421	17 661 527	-	(335 933 331)	(17 439 959)	502 107	36 153 214	(106 109)	90 557 976	542 580	(30 541)
	за 2025 г.	440 433 224	10 781 925	(182 217)	480 296 382	141 081 601	-	(789 852 458)	(133 770 065)	133 326	381 025 372	(385 740)	511 902 520	18 093 461	(434 631)
<b>займы и биржевые облигации</b>	за 2024 г.	365 756 727	16 471 766	(110 741)	465 773 875	122 385 980	(4 928)	(583 298 479)	(128 075 821)	518 981	192 201 101	(585 529)	440 433 224	10 781 925	(182 217)

**ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ**

**ЗА 2025 ГОД**

*в тысячах рублей*

**24. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ**

Валюта	Средняя номинальная ставка в 2025 г.,%	Срок погашения	Сумма на 31.12.2025	Сумма на 31.12.2024	Сумма на 31.12.2023
<b>Обязательства по аренде – всего</b>					
<b>в том числе:</b>			<b>34 355 335</b>	<b>36 406 008</b>	<b>38 414 633</b>
Рубли	11,51%	2026-2071	33 693 452	35 513 138	37 273 466
Долл. США	6,28%	2027-2033	661 883	892 870	1 141 167
<b>За вычетом краткосрочной части обязательства по аренде</b>			<b>(9 210 464)</b>	<b>(6 196 658)</b>	<b>(2 838 606)</b>
<b>Долгосрочные обязательства по аренде</b>			<b>25 144 871</b>	<b>30 209 350</b>	<b>35 576 027</b>

В мае 2023 года Компания по договору с Росимуществом получила в безвозмездное пользование объекты недвижимого имущества железнодорожного транспорта в Норильском районе сроком на 49 лет с обязательством по финансированию расходов на мероприятия по приведению данного имущества к требованиям, предъявляемым действующим законодательством Российской Федерации к железнодорожным путям необщего пользования. Компания признала обязательство в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» на величину приведенной стоимости денежных оттоков в сумме 25 785 732 тыс. руб. и соответствующий актив в форме права пользования.

ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей

25. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Амортизация дисконта	Увеличение (+)/ уменьшение (-) при изменении оценочных значений	Переклассифицировано	Остаток на конец периода
<b>Оценочные обязательства</b>								
	за 2025 г.	<b>88 098 889</b>	<b>15 567 891</b>	<b>(21 287 444)</b>	<b>14 277 226</b>	<b>25 245 384</b>	–	<b>121 901 946</b>
<b>всего</b>	за 2024 г.	<b>57 782 586</b>	<b>50 678 500</b>	<b>(24 902 912)</b>	<b>8 735 547</b>	<b>(4 194 832)</b>	–	<b>88 098 889</b>
<b>Долгосрочные оценочные обязательства - всего, в том числе</b>	за 2025 г.	<b>61 203 097</b>	3 139 472	–	<b>10 643 843</b>	24 850 048	<b>(5 087 076)</b>	<b>94 749 384</b>
	за 2024 г.	<b>37 821 950</b>	27 780 118	–	<b>6 174 515</b>	(2 846 428)	<b>(7 727 058)</b>	<b>61 203 097</b>
оценочное обязательство, связанное с выводом основных средств из эксплуатации и восстановлением окружающей среды	за 2025 г.	34 776 527	2 880 793	–	6 822 004	16 787 442	–	61 266 766
	за 2024 г.	6 813 015	24 992 359	–	2 627 971	343 182	–	34 776 527
оценочное социальное обязательство	за 2025 г.	26 426 570	258 679	–	3 821 839	8 062 606	(5 087 076)	33 482 618
	за 2024 г.	31 008 935	2 760 521	–	3 546 544	(3 189 610)	(7 699 820)	26 426 570
прочие оценочные обязательства	за 2025 г.	–	–	–	–	–	–	–
	за 2024 г.	–	27 238	–	–	–	(27 238)	–
<b>Краткосрочные оценочные обязательства - всего, в том числе</b>	за 2025 г.	<b>26 895 792</b>	<b>12 428 419</b>	<b>(21 287 444)</b>	<b>3 633 383</b>	<b>395 336</b>	<b>5 087 076</b>	<b>27 152 562</b>
	за 2024 г.	<b>19 960 636</b>	<b>22 898 382</b>	<b>(24 902 912)</b>	<b>2 561 032</b>	<b>(1 348 404)</b>	<b>7 727 058</b>	<b>26 895 792</b>
оценочное обязательство, связанное с выводом основных средств из эксплуатации и восстановлением окружающей среды	за 2025 г.	3 905 681	43 243	(3 360 347)	236 813	2 234 706	–	3 060 096
	за 2024 г.	2 207 585	86 665	(2 842 348)	82 608	4 371 171	–	3 905 681
оценочные социальные обязательства	за 2025 г.	15 722 400	10 774 636	(17 885 630)	2 220 586	(713 904)	5 087 076	15 205 164
	за 2024 г.	17 600 260	15 223 579	(21 603 041)	2 478 424	(5 676 642)	7 699 820	15 722 400
оценочное обязательство по рискам в связи с судебными разбирательствами и налоговыми спорами	за 2025 г.	7 255 941	1 610 540	(29 697)	1 175 984	(1 125 466)	–	8 887 302
	за 2024 г.	13 622	7 287 575	(2 323)	–	(42 933)	–	7 255 941
прочие оценочные обязательства	за 2025 г.	11 770	–	(11 770)	–	–	–	–
	за 2024 г.	139 169	300 563	(455 200)	–	–	27 238	11 770

## 25. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В 2025 году Компания пересмотрела классификацию обязательств по отдельным видам выплат в пользу сотрудников и бывших сотрудников и отражает их в бухгалтерском балансе в составе долгосрочной кредиторской задолженности по строке 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» и краткосрочной кредиторской задолженности по строке 1520 «Кредиторская задолженность» (ранее отражались соответственно по строкам 1430 «Оценочные обязательства» и 1540 «Оценочные обязательства»). В соответствии с п. 69 ФСБУ 4/2023 информация, представленная в составе пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2024 год, ретроспективно скорректирована и приведена в соответствие с аналогичными данными за 2025 год.

### Оценочное обязательство, связанное с выводом основных средств из эксплуатации и восстановлением окружающей среды

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Компания признала дополнительное оценочное обязательство по выводу основных средств из эксплуатации на сумму 25 040 091 тыс. руб. в связи с планируемой реконструкцией производственных мощностей в Норильске после 2027 года. В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, Компания пересмотрела прогнозные оценки отдельных видов затрат и сроки по выводу из эксплуатации, в связи с чем данное оценочное обязательство было увеличено на 17 514 274 тыс. руб. до 50 765 099 тыс. руб. (Раздел 14).

Основные допущения, использованные для оценки обязательств по выводу основных средств из эксплуатации и восстановлению окружающей среды:

	на 31.12.2025	на 31.12.2024
Ставка дисконтирования	13,3% - 14,7%	13,7% - 18,1%
Прогнозируемая дата закрытия рудников	от 2026 до 2125	От 2076 до 2125
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2025 по 2045 годы	3,9% - 5,0%	3,2% - 6,9%
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2046 года и далее	4,3% - 4,4%	3,1% - 3,2%

Ожидаемые расходы на погашение обязательства по выводу основных средств из эксплуатации и восстановлению окружающей среды (по текущей приведенной стоимости):

	На 31.12.2025	На 31.12.2024
В течение:		
1-го года	3 060 096	3 905 681
2 - 5 года	21 356 123	22 317 477
6 - 10 года	35 535 262	11 557 356
11 - 15 года	4 209 896	849 000
В последующие годы	165 485	52 694
<b>Итого</b>	<b>64 326 862</b>	<b>38 682 208</b>

### Оценочные социальные обязательства

Ожидаемые расходы на погашение социальных оценочных обязательств (по текущей приведенной стоимости) по срокам погашения:

	На 31.12.2025	На 31.12.2024
В течение:		
1-го года	15 205 164	15 722 400
2 - 5 года	27 839 771	16 109 833
6 - 10 года	5 642 847	9 679 890
11 - 15 года	—	636 847
<b>Итого</b>	<b>48 687 782</b>	<b>42 148 970</b>

**25. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Балансовая стоимость социальных оценочных обязательств определяется путем дисконтирования денежных потоков, которые потребуются для погашения текущего обязательства. По состоянию на 31 декабря 2025 года ставки дисконтирования составили от 13,3% до 14,7% (31 декабря 2024 года: от 15,0% до 18,1% и 31 декабря 2023 года: от 12% до 12,7%).

В 2017-2025 годах Компания заключила ряд соглашений с правительствами регионов, в которых Компания ведет свою деятельность – Забайкальский край, Красноярский край и Мурманская область. Эти соглашения предусматривают обязательства Компании и дочерних обществ в отношении проектов социально-экономического развития данных регионов, включая строительство социальной инфраструктуры. На 31 декабря 2025 года величина признанного оценочного обязательства Компании по вышеуказанным соглашениям составила 3 663 720 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 6 968 468 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года – 6 331 583 тыс. руб.).

***Комплексный план социально-экономического развития Норильска***

В феврале 2021 года Компания заключила четырехстороннее соглашение с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики, Правительством Красноярского края и Муниципальным образованием город Норильск о взаимодействии и сотрудничестве в целях реализации комплексных мер социально-экономического развития города Норильск. В декабре 2021 года Правительство РФ утвердило Комплексный план социально-экономического развития Норильска, включающий совместные обязательства Правительства РФ, Красноярского края и Компании по финансированию мероприятий, направленных на социально-экономическое развитие города до 2035 года. Комплексный план предусматривает реновацию жилищного фонда, модернизацию и капитальный ремонт объектов коммунальной и инженерной инфраструктуры города, строительство, ремонт, реконструкцию и развитие объектов социальной инфраструктуры, а также переселение граждан, проживающих в Норильске и Дудинке, в районы с благоприятными условиями проживания. Объем финансирования из средств Компании с 2021 по 2035 годы определен в сумме 81 299 341 тыс. руб.

Компания в течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, признала оценочное социальное обязательство в составе отчета о финансовых результатах в сумме 37 874 357 тыс. руб.

В декабре 2025 года было подписано дополнительное соглашение к Соглашению о взаимодействии и сотрудничестве в целях реализации комплексных мер социально-экономического развития муниципального образования город Норильск до 2035 года, в соответствии с которым без изменения общего объема финансирования был скорректирован график финансирования и перечень мероприятий. В результате был расширен перечень мероприятий, подлежащих в соответствии с учетной политикой отражению в составе оценочных обязательств, с увеличением оценочного обязательства на сумму 7 990 741 тыс. руб.

В случае, если в соответствии с положениями Комплексного плана социально-экономического развития Норильска в течение срока его действия характеристики, сроки и объемы финансирования отдельных мероприятий будут уточняться, то суммы оценочных социальных обязательств, признанных ранее Компанией в бухгалтерском балансе, будут уточнены соответствующим образом.

ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей

26. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	Период	Остаток на начало года	Изменения за период				Остаток на конец периода
			признано	списано		переклассифицировано	
				погашено	списано		
<b>Прочие долгосрочные обязательства - всего, в том числе</b>	за 2025 г.	<b>38 737 578</b>	<b>4 849 328</b>	<b>(46 237)</b>	–	<b>(7 247 495)</b>	<b>36 293 174</b>
	за 2024 г.	<b>43 081 740</b>	<b>4 818 436</b>	<b>(218 855)</b>	–	<b>(8 943 743)</b>	<b>38 737 578</b>
обязательства по аренде	за 2025 г.	30 209 350	4 265	–	–	(5 068 744)	25 144 871
	за 2024 г.	35 576 027	–	(145 184)	–	(5 221 493)	30 209 350
перед поставщиками и подрядчиками	за 2025 г.	2 070 018	1 094 522	(38 822)	–	(1 269 636)	1 856 082
	за 2024 г.	3 328 318	1 497 789	(70 703)	–	(2 685 386)	2 070 018
задолженность перед персоналом организации	за 2025 г.	6 431 497	3 746 304	–	–	(908 236)	9 269 565
	за 2024 г.	4 160 572	3 261 807	–	–	(990 882)	6 431 497
прочие кредиторы	за 2025 г.	26 713	4 237	(7 415)	–	(879)	22 656
	за 2024 г.	16 823	58 840	(2 968)	–	(45 982)	26 713
<b>Кредиторская задолженность - всего, в том числе</b>	за 2025 г.	<b>190 807 333</b>	<b>1 189 572 421</b>	<b>(1 176 684 953)</b>	<b>(30 895 785)</b>	<b>2 178 751</b>	<b>174 977 767</b>
	за 2024 г.	<b>331 233 616</b>	<b>1 297 680 962</b>	<b>(1 441 456 247)</b>	<b>(373 248)</b>	<b>3 722 250</b>	<b>190 807 333</b>
перед поставщиками и подрядчиками	за 2025 г.	95 771 005	670 271 664	(661 740 752)	(91 622)	1 508 366	105 718 661
	за 2024 г.	113 028 595	654 022 970	(673 716 169)	(249 777)	2 685 386	95 771 005
перед персоналом организации	за 2025 г.	22 404 006	127 706 365	(125 336 404)	–	908 236	25 682 203
	за 2024 г.	25 134 767	119 806 792	(123 528 435)	–	990 882	22 404 006
перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами	за 2025 г.	12 161 270	107 055 028	(105 419 962)	–	–	13 796 336
	за 2024 г.	7 823 869	109 553 106	(105 215 705)	–	–	12 161 270
авансы полученные	за 2025 г.	6 224 289	110 872 422	(107 284 202)	(1 293)	879	9 812 095
	за 2024 г.	3 978 218	112 534 896	(110 322 223)	(12 584)	45 982	6 224 289
задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	за 2025 г.	43 240 580	–	(1 811 428)	(30 689 602)	–	10 739 550
	за 2024 г.	172 544 685	–	(129 193 218)	(110 887)	–	43 240 580
прочие кредиторы	за 2025 г.	11 006 183	173 666 942	(175 092 205)	(113 268)	(238 730)	9 228 922
	за 2024 г.	8 723 482	301 763 198	(299 480 497)	–	–	11 006 183
<b>Прочие краткосрочные обязательства - всего, в том числе</b>	за 2025 г.	<b>6 196 658</b>	<b>10 757 439</b>	<b>(12 806 075)</b>	<b>(6 302)</b>	<b>5 068 744</b>	<b>9 210 464</b>
	за 2024 г.	<b>13 248 142</b>	<b>10 720 283</b>	<b>(22 964 483)</b>	<b>(28 777)</b>	<b>5 221 493</b>	<b>6 196 658</b>
обязательства по аренде	за 2025 г.	6 196 658	10 757 439	(12 806 075)	(6 302)	5 068 744	9 210 464
	за 2024 г.	2 838 606	10 720 283	(12 554 947)	(28 777)	5 221 493	6 196 658
краткосрочные производные финансовые инструменты	за 2025 г.	–	–	–	–	–	–
	за 2024 г.	10 409 536	–	(10 409 536)	–	–	–

## 26. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Информация об изменении за период кредиторской задолженности и прочих обязательств представлена развернуто на сумму задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

Информация о просроченных обязательствах:

	на 31 декабря 2025 года	на 31 декабря 2024 года	на 31 декабря 2023 года
<b>Всего</b>	<b>9 267 530</b>	<b>7 536 199</b>	<b>5 676 774</b>
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	8 888 617	6 884 741	5 527 151
авансы полученные	73 653	67 893	71 903
прочие кредиторы	305 260	583 565	77 720

## 27. ДИВИДЕНДЫ

28 апреля 2023 года истек срок разрешения Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации на продолжение обращения за пределами Российской Федерации депозитарных расписок, удостоверяющих права на акции Компании. В соответствии с п.5 ст.6 Федерального закона от 16 апреля 2022 года № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» с этой даты оставшиеся на счете депо депозитарных программ акции Компании не предоставляют права голоса, не учитываются при подсчете голосов. У владельцев АДР сохраняется право погашения АДР в целях получения акций Компании, при этом в настоящее время иностранный банк-эмитент закрыл конвертацию АДР в акции Компании и дата открытия конвертации неизвестна. В соответствии с Решением Совета директоров Банка России от 6 июня 2025 года «Об установлении порядка осуществления автоматической конвертации ценных бумаг иностранных эмитентов, удостоверяющих права в отношении акций российских эмитентов, в акции российских эмитентов» в июне-июле 2025 года проведена автоматическая конвертация депозитарных расписок, учитываемых в российских депозитариях. Дивиденды могут быть истребованы лицами, являвшимися по состоянию на 28 апреля 2023 года держателями АДР, и получившими акции Компании при конвертации принадлежащих им АДР, в порядке, установленном Федеральным законом «Об акционерных обществах» для невостребованных дивидендов. Соответственно, дивиденды, объявленные, но не выплаченные держателям АДР, остаются до востребования получателями в пределах установленного законодательством срока и отражаются в составе кредиторской задолженности. При этом течение срока для обращения с требованием о выплате дивидендов начинается со дня зачисления Компании на лицевой счет (счет депо) владельца при погашении (конвертации) принадлежащих им АДР.

23 мая 2023 года АДР исключены из списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Лондонской бирже. Согласно последней доступной для Компании информации, по состоянию на 17 июля 2025 года доля акций, учитываемых на счете депо депозитарных программ, составила 5,15% от уставного капитала Компании.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей

27. ДИВИДЕНДЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В таблице ниже приведены суммы объявленных и выплаченных дивидендов.

Дивиденды за период	Период принятия решения о выплате	Объявленные дивиденды		Выплаченные дивиденды		Поступление дивидендов, не перечисленных акционерам
		На 1 акцию, руб.	Итого, тыс. руб.	Период выплаты	Итого, тыс. руб.	Итого, тыс. руб.
9 месяцев 2023	Декабрь 2023	915,33	139 920 453	Январь-февраль 2024	130 545 660	(1 587 248)

Объявленные дивиденды на акцию в таблице выше приведены без учета эффекта дробления акций.

Анализ задолженности перед акционерами по дивидендам представлен в таблице ниже:

	на 31 декабря 2025 года	на 31 декабря 2024 года	на 31 декабря 2023 года
Дивиденды до востребования получателями за период:			
9 месяцев 2023 года	10 739 550	10 955 046	139 920 453
12 месяцев 2021 года	–	31 982 220	32 160 085
прочие периоды	–	303 315	464 147
<b>Итого задолженность по дивидендам</b>	<b>10 739 550</b>	<b>43 240 581</b>	<b>172 544 685</b>

На 31 декабря 2025 года дивиденды за 9 месяцев 2023 года не перечислены в основном держателям АДР на основании ст.6 Федерального закона от 16 апреля 2022 года № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Дивиденды за 9 месяцев 2023 года, поступившие в компанию в связи с неперечислением акционерам, оставались до востребования и перечислялись акционерам по их обращениям: в 2025 году - в сумме 215 496 тыс. руб. (в феврале-декабре 2024 года – 94 543 тыс. руб.).

На 31 декабря 2024 и 2023 годов года дивиденды за 12 месяцев 2021 года не перечислены в основном держателям АДР вследствие ограничений Указа Президента от 5 марта 2022 года № 95 и решения Совета директоров Банка России от 10 июня 2022 года.

3 июня 2025 года истек трехлетний срок для обращения с требованием о выплате невостребованных дивидендов, объявленных за 12 месяцев 2021 года. В соответствии с п. 9 ст. 42 Федерального закона «Об акционерных обществах» по истечении такого срока обязанность по выплате объявленных и невостребованных дивидендов прекращается. В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, невостребованные дивиденды за период 12 месяцев 2021 года были восстановлены через нераспределенную прибыль Компании, что было отражено в отчете об изменениях в капитале за 2025 год.

На 31 декабря 2025 года дивиденды, перечисленные Компанией регистратору, осуществляющему ведение реестра акционеров, но не выплаченные регистратором лицам, зарегистрированным в реестре акционеров Компании, отсутствуют. (31 декабря 2024 года: 23 994 тыс. руб. и 31 декабря 2023 года: 61 244 тыс. руб. признаны в составе прочей дебиторской задолженности).

## 28. ИНФОРМАЦИЯ ПО ОПЕРАЦИЯМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают основных акционеров Компании и организации, которыми они владеют или которые они контролируют; дочерние/контролируемые общества, которые включаются в консолидированную финансовую отчетность Группы компаний «Норильский никель»; негосударственный пенсионный фонд; а также основной управленческий персонал. Компания определяет основных акционеров как акционеров, имеющих значительное влияние на деятельность Компании.

Расчеты по операциям Компании со связанными сторонами производятся денежными средствами, а также путем осуществления зачета взаимных обязательств.

Операции с дочерними/контролируемыми обществами	Реализация продукции, товаров, работ, услуг, прочие доходы, без НДС	Приобретение продукции, товаров, работ, услуг, с НДС	Реализация внеоборотных активов, без НДС	Приобретение внеоборотных активов и работ, услуг, связанных с их созданием (приобретением), с НДС
2025 год	674 258 687	383 691 198	610 199	27 339 164
2024 год	806 570 750	350 567 225	4 591 254	27 541 031

Операции с дочерними/контролируемыми обществами	Приобретение акций/ долей в УК/ вклады в имущество	Выдача займов, включая проценты	Получение займов, включая проценты	Получение дивидендов	Прочие операции
2025 год	55 292 599	184 668 378	559 126 639	86 660 255	1 292 045
2024 год	52 303 494	192 784 215	443 518 550	105 574 432	1 189 717

Остатки по расчетам с дочерними/контролируемыми обществами	на 31 декабря 2025 года	на 31 декабря 2024 года	на 31 декабря 2023 года
Дебиторская задолженность за продукцию, товары, работы, услуги	155 410 838	170 800 235	151 782 493
Сумма задолженности по займам, выданным Компанией связанным сторонам, включая проценты по займам	191 551 464	202 063 719	165 750 935
Кредиторская задолженность за товары, работы, услуги	65 821 454	59 258 160	77 769 919
Сумма задолженности по займам, полученным Компанией от связанных сторон, включая проценты по займам	310 512 014	250 237 595	186 110 002

В отчетном периоде 48%, или 439 505 364 тыс. руб., выручки Компании приходится на производственное дочернее общество (в 2024 году 45%, или 405 487 724 тыс. руб., – на производственное дочернее общество, 17%, или 155 596 516 тыс. руб., и 14%, или 122 597 761 тыс. руб., - на два сбытовых дочерних общества).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД**  
в тысячах рублей

**28. ИНФОРМАЦИЯ ПО ОПЕРАЦИЯМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

	Денежные потоки с дочерними/контролируемыми обществами	
	за 2025 год	за 2024 год
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>		
Поступления - всего, в том числе:	721 617 345	866 234 209
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	682 752 781	821 040 562
Платежи - всего, в том числе:	(386 862 791)	(367 876 384)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(369 151 566)	(334 985 274)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>		
Поступления - всего, в том числе:	284 094 448	261 057 208
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	630 299	5 585 218
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	196 197 622	149 380 270
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	86 688 987	104 343 664
Платежи - всего, в том числе:	(292 664 617)	(303 097 063)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(49 806 382)	(54 577 424)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	(55 292 600)	(52 303 399)
в связи с предоставлением займов другим лицам, приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	(184 624 411)	(192 734 469)
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>		
Поступления - всего, в том числе:	344 509 665	249 992 719
получение кредитов и займов	344 509 665	249 992 719
Платежи - всего, в том числе:	(266 033 495)	(201 578 156)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	(265 326 115)	(201 016 991)

**Вознаграждение, выплачиваемое основному управленческому персоналу**

К основному управленческому персоналу Компании относятся: члены Правления и Совета Директоров.

Вознаграждение основного управленческого персонала, включая заработную плату и премии за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составило 6 463 785 тыс. руб., в том числе начисленные долгосрочные вознаграждения – 627 080 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, 6 629 888 тыс. руб., в том числе начисленные долгосрочные вознаграждения – 750 114 тыс. руб.; и за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, 7 661 342 тыс. руб., долгосрочное вознаграждение за данный период отсутствовало).

**29. БУДУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

**Аренда**

Компания заключила ряд договоров аренды с переменными арендными платежами, не зависящими от индекса или рыночной ставки аренды, в отношении которых обязательства по аренде не признаются. По состоянию на 31 декабря 2025 года будущие недисконтированные переменные арендные платежи по таким договорам со сроком действия вплоть до 2074 года составили 8 114 615 тыс. руб. (31 декабря 2024 года: 6 844 367 тыс. руб., 31 декабря 2023 года: 8 125 910 тыс. руб.).

### **30. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

#### **Условные обязательства юридического характера**

У Компании имеется ряд условных обязательств юридического характера, вытекающих из исков, претензий и споров гражданско-правового и публично-правового характера, по которым руководство Компании оценивает степень вероятности оттока экономических выгод как возможную. По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма таких обязательств составила 1 241 612 тыс. руб. (31 декабря 2024 года: 3 817 894 тыс. руб. и на 31 декабря 2023 года: 18 304 тыс. руб.).

#### **Налоговое регулирование в Российской Федерации**

Система налогообложения в Российской Федерации характеризуется большим количеством налогов, введенных как федеральными, так и региональными органами власти. Налоги, по которым могут возникнуть условные обязательства, включают в себя НДС, налог на прибыль организаций, страховые взносы в Социальный фонд Российской Федерации, налог на добычу полезных ископаемых и некоторые другие налоги. Органы государственной власти имеют право проводить проверку налоговых деклараций, а также проверять предприятия на соответствие законодательству по другим вопросам, таким как таможенный и валютный контроль. Результатом данных проверок могут быть значительные штрафы и пени. Учитывая, что Компания является участником налогового мониторинга, налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение девяти месяцев после завершения налогового периода, за который подана декларация.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что признало достаточные налоговые обязательства. Тем не менее, сохраняется риск того, что налоговые органы могут занять иную позицию по интерпретации действующего налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Компании риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций.

В марте 2022 года были приняты изменения в российское налоговое законодательство, согласно которым положительные курсовые разницы учитываются в налоговом учете в периоде погашения соответствующего актива или обязательства. С 1 января 2023 года аналогичный порядок налогового учета применяется в отношении отрицательных курсовых разниц. В декабре 2022 года были приняты поправки в российское налоговое законодательство, дающие возможность раннего применения вышеприведенного порядка налогового учета отрицательных курсовых разниц для года, закончившегося 31 декабря 2022 года, по выбору налогоплательщика. Компания воспользовалась данной опцией. В соответствии с Федеральным законом вышеприведенный порядок налогового учета будет действовать до 2027 года.

С 1 января 2023 года вступили в силу изменения в Налоговом кодексе РФ, согласно которым Компания уплачивает налоги единым налоговым платежом (ЕНП) на единый налоговый счет.

В России действует законодательство о трансфертном ценообразовании, отражающее основные принципы, установленные организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, может быть существенным для финансовой отчетности Компании, однако вероятность такого дополнительного начисления не может быть достоверно оценена.

Правила трансфертного ценообразования предусматривают обязанность налогоплательщиков готовить документацию в отношении контролируемых сделок и определяют принципы и механизмы для начисления дополнительных налогов и процентов, если цены в контролируемых сделках отличаются от рыночных.

Действующее законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями Группы, а также к значительным операциям между компаниями Группы на внутреннем рынке. Начиная с 2019 года, контроль трансфертного ценообразования, по общему правилу, применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб.

### **30. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Российские налоговые органы могут проверять цены по операциям между компаниями Группы, в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

В ноябре 2023 года поправки в Налоговый кодекс Российской Федерации ввели механизм вторичной корректировки трансфертного ценообразования и предусмотрели дополнительное удержание налога у источника в отношении налоговой базы, переведенной за пределы России в результате несоблюдения установленных правил контроля за трансфертным ценообразованием. Кроме того, поправки значительно увеличили налоговые штрафы за нарушения правил трансфертного ценообразования.

По информации Министерства Финансов России, иностранные государства, совершающие в отношении РФ, российских юридических и физических лиц «недружественные» действия, фактически прекратили обмен информацией для налоговых целей с РФ, что усложняет осуществление налогового контроля цен, в том числе и установление взаимозависимости сторон сделки. В перечень государств и территорий, предоставляющих льготный налоговый режим налогообложения и (или) не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций (офшорные зоны) внесены изменения посредством включения в него «недружественных» государств. Таким образом, операции с контрагентами из этих стран могут признаваться контролируемыми для целей налогообложения начиная с 1 января 2024 года.

В августе 2023 года в соответствии с Указом Президента действие основных норм 38 соглашений об избежании двойного налогообложения между Россией и «недружественными» странами было приостановлено. Приостановление фактически приводит к применению стандартных ставок налога на прибыль в отличие от ранее применявшихся пониженных ставок в отношении основных видов пассивного и иного дохода, получаемого резидентами этих стран.

В 2023 году Постановлением правительства введены вывозные таможенные пошлины на металлопродукцию Компании сроком действия с 1 октября 2023 года до 31 декабря 2024 года. Постановлением правительства из перечня товаров, в отношении которых устанавливаются соответствующие пошлины, исключено золото (включая золото с гальваническим покрытием из платины) необработанное или полубработанное или в виде порошка.

Федеральным законом с 1 января 2026 года в Российской Федерации повышается ставка НДС с 20% до 22%.

#### **Охрана окружающей среды**

Деятельность Компании в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов власти в области охраны окружающей среды. Производственная деятельность Компании приводит к выбросу загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросу загрязняющих веществ в водные объекты, к образованию и размещению отходов производства. Так, в составе налогов в составе себестоимости реализованных металлов Компании отражается плата за негативное воздействие на окружающую среду.

Компания периодически оценивает свои экологические обязательства с учетом требований законодательства по защите окружающей среды. Данные оценочные обязательства признаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности в момент возникновения обязывающих событий.

Руководство Компании считает, что за исключением обязательств, отраженных в данной бухгалтерской (финансовой) отчетности, у Компании отсутствуют существенные обязательства, связанные с ущербом окружающей среде. Однако, потенциальные обязательства, которые могут возникнуть вследствие изменений законодательства в области охраны окружающей среды, не могут быть надежно оценены, но могут быть существенны. Компания не в состоянии оценить сроки и масштаб таких изменений. В случае наступления изменений от Компании может потребоваться проведение модернизации технической базы для того, чтобы соответствовать более строгим нормам.

### **30. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

#### **Страновой риск Российской Федерации**

Компания осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Компании оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, что сопряжено с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными ограничениями создает дополнительные вызовы для организаций, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Начиная с 2014 года Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали ограничительные меры экономического характера в отношении ряда российских физических и юридических лиц. Начиная с февраля 2022 года вышеуказанные страны ввели дополнительные жесткие ограничительные меры в отношении Правительства Российской Федерации, а также крупных финансовых институтов и других юридических и физических лиц в России. Кроме того, были введены ограничения на экспорт и импорт различных товаров и деловых услуг российскими организациями, включая бухгалтерские и аудиторские услуги, налоговый и управленческий консалтинг и отдельные виды юридических услуг и услуг в сфере информационных технологий, инженерных и архитектурных услуг, а также в отношении секторов авиа- и морских перевозок. В контексте введенных ограничительных мер ряд крупных международных компаний из США, Европейского Союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами. Более того, существует риск введения дальнейших ограничительных мер и аналогичных форм давления. В ответ Правительство Российской Федерации ввело ряд экономических мер по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, а также встречные ограничительные меры, меры валютного контроля, ряд корректировок по ключевой ставке и иные специальные экономические меры.

Введение и последующее усиление ограничительных мер повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и высокую волатильность на рынках капитала, волатильность курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, процедурные сложности для российских эмитентов в осуществлении валютных выплат, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Помимо этого, многие российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, международному рынку заемного капитала, что требует поиска иных возможностей привлечения финансирования и может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой импортных рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

21 июля 2022 года Европейский Союз и 26 июля 2022 года Великобритания среди прочих ограничительных мер ввели запрет на импорт золота российского происхождения.

16 декабря 2022 года Европейский Союз среди прочих ограничительных мер ввел запрет на инвестиции в горнодобывающую промышленность России, а также запретил поставки различного оборудования, включая промышленное. При этом Европейский Союз предусмотрел исключения из режима данных ограничительных мер в отношении добычи и производства палладия, никеля, меди, кобальта, родия и железной руды.

29 июня 2022 года Великобритания ввела персональные санкции против Потанина В.О. Данные санкции обязательны для исполнения на территории Великобритании, а также всеми гражданами Великобритании и зарегистрированными на территории Великобритании юридическими лицами. В соответствии с позицией внешнего юридического консультанта и оценкой руководства данные ограничения не распространяются на Компанию. 15 декабря 2022 года OFAC внесло Потанина В.О. в санкционный список США, в который также были включены юридические лица, связанные с одним из крупнейших акционеров.

### **30. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

При этом в отношении самой Компании OFAC прямо указывало, что санкции не распространяются на Компанию. В связи с текущими геополитическими обстоятельствами, каждый контрагент, ведущий бизнес с Компанией, самостоятельно принимает решение о применении собственных внутренних ограничений по взаимодействию с российскими юридическими лицами, поэтому руководство Компании не может исключить ситуации, что некоторые контрагенты могут пересмотреть формат своих торговых, финансовых или других операций с Компанией.

24 февраля 2023 года Управление по контролю за иностранными активами министерства финансов США (OFAC) определило горно-металлургический сектор экономики РФ как сектор, в отношении которого могут быть введены дальнейшие санкции.

14 декабря 2023 года Великобританией были приняты поправки в санкционное законодательство, в рамках которых в том числе устанавливается запрет на торговый оборот ряда металлов российского производства или находящихся на территории России. В числе металлов, попадающих под этот запрет, есть такие производимые Компанией металлы как никель, медь и кобальт. Изначально, одновременно с принятием данных ограничений, Правительство Великобритании опубликовало Торговую Лицензию, разрешающую для британских лиц приобретение варрантов на российские металлы на международных биржах металлов, при условии, что в рамках такой торговли не осуществляется физическая поставка таких металлов на территорию Великобритании или британским лицам. 12 апреля 2024 года, в рамках совместного заявления, США и Великобритания объявили о запрете на импорт никеля, меди и алюминия российского происхождения на свою территорию, а также о запрете на оказание услуг, связанных с приобретением данных металлов, в том числе услуг по выпуску варрантов. В рамках данного запрета Великобритания отменила действие торговой лицензии, что стало причиной запрета обращения российских металлов на Лондонской бирже металлов, произведенных после 12 апреля 2024 года.

12 июня 2024 года OFAC расширило санкционные списки, в том числе введя блокирующие санкции в отношении российской финансовой инфраструктуры и включив в блокирующие списки санкций таких лиц как ПАО «Московская биржа», НКО Национальный Клиринговый Центр (АО) и НКО АО «Национальный Расчетный Депозитарий».

23 августа 2024 года OFAC расширило санкции против России, включив обслуживающие и сервисные дочерние организации Компании, а также одну добывающую дочернюю организацию Компании в санкционный список США на основании Указа Президента США №14024.

В некоторых недружественных юрисдикциях рассматриваются иные ограничительные меры, связанные с металлами производства Компании и возможным применением механизма антидемпинговых и компенсационных инструментов.

Компания считает, что данные санкции не должны повлиять на её статус как надежного контрагента и не повлияют существенно на деятельность Компании.

Оценить последствия возможных дополнительных ограничительных мер в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, при этом они могут оказать существенное влияние на бизнес Компании.

#### **Реконфигурация цепочек поставок и сбыта**

В 2022 году большинство иностранных поставщиков полностью ушли с российского рынка, другие – временно приостановили поставки товаров и услуг российским юридическим лицам, в связи с чем осуществление закупок у данных поставщиков для Компании стало недоступным. По большей части номенклатур Компания реализовала переход к поставкам от альтернативных поставщиков из Российской Федерации и иных государств в 2025 году, однако частично такие поставки стали занимать более длительное время из-за усложнившихся логистических и финансовых цепочек, что в свою очередь оказывает влияние на графики выполнения ряда инвестиционных проектов и инвестиционных обязательств.

### 30. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Компания также находится в процессе реконфигурации каналов сбыта, направленной на снижение санкционных рисков в процессах поставки продукции Компании и получения оплаты. Это повлекло удлинение сбытовых логистических цепочек, пересмотр базиса поставок части металлопродукции Компании и увеличение концентрации кредитного риска Компании, но при этом, благодаря мероприятиям Компании по активному управлению поставками и каналами платежей, стабилизировался уровень запасов готовой продукции и снизился уровень дебиторской задолженности.

#### *Общее влияние рисков и неопределенностей на финансовое положение и финансовые результаты Компании*

Представленная бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Компании. Руководство Компании предпринимает все усилия для того, чтобы нивелировать риски, связанные с введенными экономическими ограничениями. Исходя из оценки текущей ситуации, руководство Компании не ожидает негативного влияния на непрерывность деятельности Компании в течение, как минимум, 12 месяцев после 31 декабря 2025 года. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от их оценок руководством.

Руководство будет продолжать внимательно следить за развитием ситуации и принимать необходимые меры для смягчения негативных последствий возможных будущих событий и обстоятельств по мере их возникновения.

#### Выданные и полученные гарантии и поручительства

	на 31 декабря 2025 года	на 31 декабря 2024 года	на 31 декабря 2023 года
<b>Обеспечения обязательств и платежей полученные - всего</b>	<b>19 024 581</b>	<b>20 318 654</b>	<b>22 711 967</b>
<b>в том числе:</b>			
банковские гарантии	19 024 581	20 318 654	22 711 967
<b>Обеспечения по обязательствам других организаций выданные - всего</b>	<b>156 606 857</b>	<b>207 705 755</b>	<b>177 564 255</b>
<b>в том числе:</b>			
по договорам поручительства	156 606 857	207 705 755	177 564 255

Компания выдает обеспечения по договорам поручительства в отношении договорных обязательств предприятий, являющихся организациями, входящими в Группу компаний «Норильский никель», в том числе обязанности по возврату (уплате) НДС излишне полученного налогоплательщиком (зачтенного налогоплательщику) в результате возмещения налога в заявительном порядке, обязательств по договорам поставки ТМЦ, аренды имущества. Характер поручительства за дочернее общество в энергетической отрасли раскрыт в разделе 16 Пояснений - Финансовые вложения.

### **31. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ**

#### **Риск управления капиталом**

Компания осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения деятельности Компании в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных средств (долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы) и собственных средств (капитал и нераспределенная прибыль).

Руководство Компании регулярно анализирует уровень долговой нагрузки, чтобы убедиться, что он соответствует финансовой политике Компании, направленной на поддержание кредитного рейтинга Компании на инвестиционном уровне.

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов кредитный рейтинг Компании, присвоенный российским рейтинговым агентством Эксперт РА, остается на инвестиционном уровне ruAAA. Также по состоянию на 31 декабря 2025 года Компании присвоен кредитный рейтинг российского рейтингового агентства НКР на уровне AAA.ru.

#### **Факторы финансовых рисков и система управления рисками**

В ходе своей деятельности Компания подвержена следующим финансовым рискам: рыночному риску (включая риск изменения процентных ставок и валютный риск), кредитному риску и риску ликвидности. В Компании используется система управления рисками, которая включает в себя регулярно проводимые аналитические и контрольные процедуры, позволяющие измерять, оценивать и контролировать подверженность Компании финансовым рискам, включая их изменение в связи с текущей экономической ситуацией и введением ограничительных мер экономического характера.

#### **Процентный риск**

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Компании. Риск изменения процентных ставок для Компании связан с наличием кредитов и займов с плавающими процентными ставками.

В целях управления данным риском, Компания формирует структуру кредитного портфеля в разрезе баланса обязательств с фиксированными и плавающими процентными ставками, а также рассматривает влияние данного фактора совместно с общими изменениями макроэкономической ситуации, в частности, с изменениями в денежно-кредитной политике Центрального банка РФ.

По состоянию на 31 декабря 2025 года величина кредитов и займов Компании, ставка по которым привязана к ключевой ставке Центрального банка РФ, составляет 29% от общей суммы кредитов и займов (на 31 декабря 2024 года: 56% и на 31 декабря 2023 года: 24%).

В течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, ключевая процентная ставка Банка России была повышена с 7,5% до 16% по состоянию на конец декабря. В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, ключевая процентная ставка Банка России была повышена с 16% до 21% по состоянию на конец декабря. В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, процентная ставка Банка России снизилась с 21% до 16% по состоянию на конец декабря.

Согласно оценке руководства, подверженность Компании риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне.

#### **Валютный риск**

Валютный риск связан с изменением справедливой стоимости или будущих денежных потоков по финансовому инструменту, стоимость которого выражена в иностранной валюте, из-за изменения курса валют.

### **31. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Большая часть выручки и соответствующей торговой дебиторской задолженности Компании деноминированы и/или погашаются в долларах США, а также в китайских юанях, в то время как основная часть затрат осуществляется в рублях, поэтому Компания подвержена валютному риску, относящемуся, в первую очередь, к колебаниям курса доллара США и китайского юаня. Валютный риск, возникающий в связи с другими валютами, оценивается руководством Компании как несущественный.

Управление валютным риском осуществляется при помощи анализа валютной позиции, контроля эффективности конверсионных операций и максимально возможного сопоставления притоков и оттоков денежных средств, номинированных в одной и той же валюте, при этом, ограничительные меры и соответствующие ответные меры Российской Федерации, ограничивают эффективность и доступность вышеупомянутых инструментов управления валютным риском Компании.

Ограничительные меры, введенные в 2022 году США, ЕС и некоторыми другими странами в отношении Центрального банка Российской Федерации и российских международных резервов, а также ответные меры Правительства и Центрального банка Российской Федерации в отношении контроля за движением капитала и валютного контроля привели к повышению волатильности курса рубля. Обменный курс рубля к доллару США в течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, колебался от 76,09 рублей за 1 доллар США до 103,44 рублей за 1 доллар США (в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, колебался от 82,63 рублей за 1 доллар США до 109,58 рублей и в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года, колебался от 67,57 рублей за 1 доллар США до 101,36 рублей). С учетом сложившихся обменных курсов по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов Компания сохраняет финансовую устойчивость.

12 июня 2024 года США были введены ограничительные меры в отношении Московской Биржи, в связи с чем приостановлено проведение биржевых торгов и расчетов поставочных инструментов в долларах США и евро. С 13 июня 2024 года Банк России устанавливает официальные курсы доллара США и евро к российскому рублю на основе результатов заключенных межбанковских конверсионных валютных сделок на внебиржевом валютном рынке, информация о которых предоставляется кредитными организациями. С 27 декабря 2024 года Банк России устанавливает официальные курсы иностранных валют по отношению к рублю на основе объединённых данных биржевых и внебиржевых сегментов валютного рынка для целей повышения репрезентативности официальных курсов.

В связи с тем, что уровень валютного риска по монетарным обязательствам, номинированным в долларах США и китайских юанях, компенсируется выручкой от реализации металлов, номинированной и/или получаемой в соответствующих валютах, а также высокой корреляцией китайского юаня и доллара США, руководство считает, что подверженность Компании валютному риску находится на приемлемом уровне.

#### ***Кредитный риск***

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Компанией в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Подверженность Компании кредитному риску вызвана наличием денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках, необеспеченной торговой и прочей дебиторской задолженности, а также займов выданных.

Компания минимизирует кредитный риск в отношении контрагентов, не входящих в Группу, посредством установления кредитных лимитов на основе анализа финансового состояния контрагентов, а также применяет, при наличии такой возможности, инструменты торгового финансирования и страхования, банковские гарантии и документарные формы расчетов.

Для анализа платежеспособности таких контрагентов используется информация кредитных рейтинговых агентств о присвоенных контрагенту кредитных рейтингах и прогнозах по его изменению, а в случае отсутствия такой информации, проводится оценка финансовой устойчивости и общей кредитоспособности путем расчета финансовых показателей и анализа финансовой отчетности контрагента на несколько отчетных дат.

### 31. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Руководство полагает, что кредитный риск, относящийся к денежным средствам и их эквивалентам и торговой и прочей дебиторской задолженности, находится на приемлемом уровне в связи с высоким кредитным рейтингом банков, в которых размещены данные денежные средства и их эквиваленты, а также осуществлением мероприятий по управлению кредитным риском, связанным с контрагентами, с которыми Компания осуществляет взаимодействие.

На 31 декабря 2025 года Компания не ожидает существенного роста уровня резерва по сомнительным долгам по дебиторской задолженности и прочим финансовым активам.

Финансовые активы, подверженные кредитному риску, приведены ниже:

	на 31 декабря 2025 года	на 31 декабря 2024 года	на 31 декабря 2023 года
Денежные средства и их эквиваленты	88 301 583	57 129 910	24 524 446
Займы выданные и долгосрочная прочая дебиторская задолженность	34 395 327	8 702 139	13 910 267
Торговая и прочая дебиторская задолженность	327 045 228	368 440 049	309 326 849

Информация, представленная в таблице выше, включает в себя задолженность предприятий, входящих в Группу компаний «Норильский никель».

#### *Риск ликвидности*

Риск ликвидности заключается в том, что Компания не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

Казначейство Компании осуществляет регулярный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков, а также анализирует графики погашения финансовых обязательств с целью своевременного принятия соответствующих мер по минимизации возможных негативных последствий, в том числе за счет управления ликвидностью и проактивного управления кредитным портфелем, нацеленного на минимизацию объема краткосрочного долга и поддержание средневзвешенного срока кредитного портфеля на приемлемом уровне.

Управление текущей ликвидностью осуществляется с использованием процедур детального бюджетирования, анализа и структурирования ежедневной платежной позиции на временном интервале 30 дней. Платежная позиция формируется в разрезе валют и банковских счетов. Помимо текущего анализа платёжной позиции, не реже трех раз в месяц переоценивается гибкая скользящая прогнозная модель денежных потоков с горизонтом до 12 месяцев.

Компания контролирует риск ликвидности за счет формирования резерва ликвидных средств и поддержания портфеля подтвержденных кредитных линий и овердрафтов от ряда банков, достаточных для компенсации возможных колебаний в поступлениях выручки с учетом ценовых, валютных и процентных рисков.

В частности, для финансирования своих текущих потребностей в денежных средствах по состоянию на 31 декабря 2025 года Компания имела в своем распоряжении доступные подтвержденные кредитные линии и овердрафты в сумме 759 802 994 тыс. руб. (31 декабря 2024 года: 727 324 070 тыс. руб., 31 декабря 2023 года: 342 500 000 тыс. руб.).

Компания продолжает активную деятельность по расширению лимитной емкости и диверсификации портфеля подтвержденных резервных и казначейских кредитных линий от крупнейших российских банков. Компания рассматривает все доступные опции по привлечению финансирования на российском рынке, а также ведет переговоры с международными финансовыми институтами в рамках проактивного управления кредитным портфелем, нацеленным на оптимизацию средней дюрации кредитного портфеля и избежание избыточной концентрации долговых выплат.

**ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ**

**ЗА 2025 ГОД**

*в тысячах рублей*

**31. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

В соответствии с условиями разрешений на осуществление выплат долга и процентов в валюте иностранным кредиторам, получаемых на регулярной основе от государственных органов, Компания продолжает обслуживание своих обязательств по долгам в соответствии с условиями соответствующих займов и облигационных выпусков, включая график и валюту платежей.

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения кредитов и займов, обязательств по аренде и производных финансовых инструментов Компании, исходя из недисконтированных платежей по договорам, включая проценты, с учетом планов менеджмента и контрактных условий в отношении сроков погашения. Анализ будущих процентных платежей по кредитам и займам с плавающей процентной ставкой выполнен с использованием значений процентных ставок, действовавших в отношении соответствующих инструментов по состоянию на отчетную дату.

	<b>Итого</b>	<b>В течение первого года</b>	<b>В течение второго года</b>	<b>В течение третьего года</b>	<b>В течение четвертого года</b>	<b>В течение пятого года</b>	<b>В последующие годы</b>
<b>на 31 декабря 2025 года</b>							
<b>Кредиты и займы с фиксированной ставкой</b>							
Основная сумма долга	<b>566 253 455</b>	229 044 350	270 716 410	—	66 492 695	—	—
Проценты	<b>50 852 806</b>	31 105 081	12 347 088	4 581 347	2 819 290	—	—
	<b>617 106 261</b>	260 149 431	283 063 498	4 581 347	69 311 985	—	—
<b>Кредиты и займы с плавающей ставкой</b>							
Основная сумма долга	<b>568 372 562</b>	295 179 346	12 784 176	160 409 040	100 000 000	—	—
Проценты	<b>147 522 907</b>	61 483 774	44 782 371	38 330 762	2 926 000	—	—
	<b>715 895 469</b>	356 663 120	57 566 547	198 739 802	102 926 000	—	—
<b>Обязательство по аренде</b>							
Обязательство по аренде	<b>55 577 557</b>	8 507 906	7 679 784	7 276 925	6 685 012	6 758 067	18 669 863
<b>ИТОГО</b>	<b>1 388 579 287</b>	<b>625 320 457</b>	<b>348 309 829</b>	<b>210 598 074</b>	<b>178 922 997</b>	<b>6 758 067</b>	<b>18 669 863</b>
<b>на 31 декабря 2024 года</b>							
<b>Кредиты и займы с фиксированной ставкой</b>							
Основная сумма долга	<b>180 388 500</b>	129 548 650	50 839 850	—	—	—	—
Проценты	<b>8 737 324</b>	7 313 808	1 423 516	—	—	—	—
	<b>189 125 824</b>	136 862 458	52 263 366	—	—	—	—
<b>Кредиты и займы с плавающей ставкой</b>							
Основная сумма долга	<b>1 075 000 164</b>	401 442 547	108 915 807	212 898 858	251 742 952	100 000 000	—
Проценты	<b>447 181 334</b>	156 824 640	137 882 734	96 626 100	52 181 860	3 666 000	—
	<b>1 522 181 498</b>	558 267 187	246 798 541	309 524 958	303 924 812	103 666 000	—
<b>Обязательство по аренде</b>							
Обязательство по аренде	<b>63 254 592</b>	9 548 230	8 288 611	7 507 074	7 126 857	6 460 913	24 322 907
<b>ИТОГО</b>	<b>1 774 561 914</b>	<b>704 677 875</b>	<b>307 350 518</b>	<b>317 032 032</b>	<b>311 051 669</b>	<b>110 126 913</b>	<b>24 322 907</b>

ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2025 ГОД  
в тысячах рублей

31. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	<u>Итого</u>	<u>В течение первого года</u>	<u>В течение второго года</u>	<u>В течение третьего года</u>	<u>В течение четвертого года</u>	<u>В течение пятого года</u>	<u>В после- дующие годы</u>
на 31 декабря 2023 года							
<b>Кредиты и займы с фиксированной ставкой</b>							
Основная сумма долга	293 042 827	128 049 727	120 148 950	44 844 150	—	—	—
Проценты	24 085 224	15 970 667	6 858 921	1 255 636	—	—	—
	<u>317 128 051</u>	<u>144 020 394</u>	<u>127 007 871</u>	<u>46 099 786</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
<b>Кредиты и займы с плавающей ставкой</b>							
Основная сумма долга	752 938 443	434 570 672	98 718 544	53 545 639	70 652 823	95 450 765	—
Проценты	142 970 630	59 796 931	31 634 156	27 594 357	18 303 023	5 642 163	—
	<u>895 909 073</u>	<u>494 367 603</u>	<u>130 352 700</u>	<u>81 139 996</u>	<u>88 955 846</u>	<u>101 092 928</u>	<u>—</u>
<b>Обязательство по аренде</b>							
Обязательство по аренде	66 280 444	6 182 872	8 203 881	7 948 498	7 286 248	6 880 342	29 778 603
<b>Валютно-процентный своп</b>							
к погашению	32 645 000	32 645 000	—	—	—	—	—
к получению	(24 265 000)	(24 265 000)	—	—	—	—	—
	<u>8 380 000</u>	<u>8 380 000</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
<b>ИТОГО</b>	<u>1 287 697 568</u>	<u>652 950 869</u>	<u>265 564 452</u>	<u>135 188 280</u>	<u>96 242 094</u>	<u>107 973 270</u>	<u>29 778 603</u>

32. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Факты хозяйственной деятельности, которые оказали или могут оказать существенное влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Компании и которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2025 год отсутствуют.

Руководитель  
по доверенности от 29.12.2023 № 115/388-НТ

11 февраля 2026 г.



С. Г. Малышев