

Публичное акционерное общество «Группа Черкизово»

Бухгалтерская отчетность за 2025 год
и аудиторское заключение
независимого аудитора

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Публичного Акционерного Общества «Группа Черкизово»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Публичного Акционерного Общества «Группа Черкизово» («Общество»), которая включает:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - отчет об изменениях капитала за 2025 год;
 - отчет о движении денежных средств за 2025 год;
 - пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности («РСБУ»).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятыми в Российской Федерации этическими требованиями, в том числе Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также требованиями Кодекса этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров, включая требования независимости, применимые к аудиту бухгалтерской отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Вопрос, указанный ниже, был рассмотрен в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этому вопросу.

Проверка на обесценение финансовых вложений в дочерние компании

Как указано в Пояснении 4.3, по состоянию на 31 декабря 2025 года баланс финансовых вложений Общества в паи, акции и доли в уставном капитале дочерних компаний составил 8 267 339 тыс. руб. (31 декабря 2024 и 2023 годов: 8 267 339 тыс. руб.). По указанным финансовым вложениям текущая рыночная стоимость не определяется.

В соответствии с требованиями п. 38 ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений» в случае возникновения ситуации, в которой может произойти обесценение финансовых вложений, Общество обязано осуществлять проверку наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений в дочерние компании на отчетную дату, и, при их наличии, создавать резерв под обесценение таких финансовых вложений.

В сложившихся в отчетном периоде макроэкономических условиях Общество приняло решение провести проверку наличия устойчивого снижения стоимости финансовых вложений. По результатам проверки Общество не создало резервы под обесценение финансовых вложений в отчетном периоде.

Мы считаем, что указанный вопрос является ключевым для нашего аудита ввиду существенности баланса финансовых вложений Общества в дочерние компании, вследствие чего возможный эффект от обесценения таких финансовых вложений на бухгалтерскую отчетность Общества может также быть значительным; к тому же проверка наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений требует применения значительных суждений со стороны руководства Общества.

Для целей проверки наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений Общества в дочерние компании мы провели следующие аудиторские процедуры:

- получили понимание процессов в отношении анализа на предмет наличия условий устойчивого снижения стоимости и определения расчетной стоимости вложений;
- критически оценили анализ руководства в отношении наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений;
- провели сравнение балансовой стоимости финансовых вложений Общества в дочерние компании на отчетную дату с их расчетной стоимостью, определенной как доля Общества в чистых активах соответствующих дочерних компаний на отчетную дату.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете и в ежеквартальном отчете эмитента за 12 месяцев 2025 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и ежеквартальный отчет эмитента за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут предоставлены нам после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она будет нам предоставлена и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с прочей информацией мы приходим к выводу о том, что в ней содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета по аудиту.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление бухгалтерской отчетности в соответствии с РСБУ и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по аудиту обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Кочетков Антон Андреевич
(ОИНЗ № 21906101507)
Руководитель задания



Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОИНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 16.03.2023

Москва, Россия
02 февраля 2026 года

**Бухгалтерская отчетность
за 2025 год**

Организация	<u>Публичное акционерное общество "Группа Черкизово"</u>	по ОКПО	<table border="1"><tr><td>76462766</td></tr></table>	76462766
76462766				
Идентификационный номер налогоплательщика	<u>7718560636</u>	ИНН	<table border="1"><tr><td>7718560636</td></tr></table>	7718560636
7718560636				
Организационно-правовая форма	<u>Публичное акционерное общество</u>	по ОКОПФ	<table border="1"><tr><td>12247</td></tr></table>	12247
12247				
Форма собственности	<u>Частная собственность</u>	по ОКФС	<table border="1"><tr><td>16</td></tr></table>	16
16				

Адрес в пределах места нахождения 142931, Московская область, г.о. Кашира,
д. Топканово, тер. Мясопереработка, ул. Черкизовская, д.1, стр. 1, кабинет 206

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ
Наименование аудиторской организации АО ДРТ

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации ИНН

7703097990

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации ОГРН

1027700425444

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ДА НЕТ
Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность Общее собрание акционеров

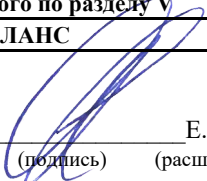
**Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2025 г.**

Организация Публичное акционерное общество "Группа Черкизово"
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710001
по ОКПО	76462766
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
4.2	Нематериальные активы	1110	4 466 299	3 213 607	1 694 165
4.1	Основные средства	1150	1 739 927	2 586 335	1 661 835
	в том числе				
	Права пользования активом	1150.1	1 442 689	2 254 458	1 227 539
4.3	Финансовые вложения	1170	8 267 339	8 267 339	8 267 339
	Отложенные налоговые активы	1180	649 588	613 435	315 333
4.4	Прочие внеоборотные активы	1190	192 813	284 698	627 014
	Итого по разделу I	1100	15 315 966	14 965 414	12 565 686
	II. Оборотные активы				
	Запасы	1210	9 585	8 734	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	14 343	8 338	12 505
4.5	Дебиторская задолженность	1230	37 049 042	25 423 685	25 156 322
4.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	38 412 800	27 753 100	26 495 100
4.6	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	127 133	13 552	111 146
4.7	Прочие оборотные активы	1260	305 504	180 889	53 862
	Итого по разделу II	1200	75 918 407	53 388 298	51 828 935
	БАЛАНС	1600	91 234 373	68 353 712	64 394 621
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
4.8	Уставный капитал	1310	422	422	422
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	8 907 333	8 907 333	8 907 333
	Резервный капитал	1360	22	22	22
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	33 533 251	24 381 778	24 342 300
	Итого по разделу III	1300	42 441 028	33 289 555	33 250 077
	IV. Долгосрочные обязательства				
4.9	Заемные средства	1410	32 579 600	17 000 000	20 133 510
	Отложенные налоговые обязательства	1420	27 257	12 111	8 701
4.12	Оценочные обязательства	1430	-	968 756	418 563
4.11	Прочие долгосрочные обязательства	1450	1 501 660	2 241 342	928 239
	Итого по разделу IV	1400	34 108 517	20 222 209	21 489 013
	V. Краткосрочные обязательства				
4.10	Заемные средства	1510	10 370 584	11 391 874	6 550 213
4.11	Кредиторская задолженность	1520	2 636 224	2 793 575	1 768 330
4.12	Оценочные обязательства	1540	1 678 020	656 499	1 336 988
	Итого по разделу V	1500	14 684 828	14 841 948	9 655 531
	БАЛАНС	1700	91 234 373	68 353 712	64 394 621

Представитель
по доверенности
№ ОЦОп/23/0210
от 09.06.2023


(подпись) Е. В. Федотова
(расшифровка подписи)

"02" февраля 2026 г.

**Отчет о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 г.**

Организация Публичное акционерное общество
"Группа Черкизово"

Форма по ОКУД
по ОКПО
по ОКЕИ

0710002
76462766
384

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	за январь - декабрь 2025 г.	за январь - декабрь 2024 г.
5.1	Выручка	2110	26 760 125	25 236 354
5.1	Себестоимость продаж	2120	(8 963 261)	(6 793 287)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	17 796 864	18 443 067
	Коммерческие расходы	2210	-	-
5.1	Управленческие расходы	2220	(2 557 295)	(3 331 461)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	15 239 569	15 111 606
	Проценты к получению	2320	5 228 113	2 558 768
	Проценты к уплате	2330	(6 818 015)	(3 082 419)
5.2	Прочие доходы	2340	205 703	603 795
5.2	Прочие расходы	2350	(518 869)	(728 630)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	13 336 501	14 463 120
6	Налог на прибыль организаций	2410	14 058	273 503
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(6 949)	(21 189)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	21 007	294 692
	Прочее	2460	(22 532)	(25 408)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	13 328 027	14 711 215
	Совокупный финансовый результат	2500	13 328 027	14 711 215

Представитель
по доверенности
№ ОЦОп/23/0210
от 09.06.2023

Е. В. Федотова
(расшифровка подписи)

"02" февраля 2026 г.

Отчет об изменениях капитала
за 20 25 г.

Организация Публичное акционерное общество "Группа Черкизово"
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710004
по ОКПО	76462766
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	422	8 907 333	22	24 342 300	33 250 077
	За 2024 г.						
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	14 711 215	14 711 215
4.8	Дивиденды	3227	-	-	-	(14 671 737)	(14 671 737)
	На 31 декабря 2024 г.	3250	422	8 907 333	22	24 381 778	33 289 555
	На 31 декабря 2024 г.	3200	422	8 907 333	22	24 381 778	33 289 555
	За 2025 г.						
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	13 328 027	13 328 027
4.8	Дивиденды	3327	-	-	-	(4 176 604)	(4 176 604)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330				50	50
	в том числе: <i>Восстановление невостробованных участниками общества дивидендов</i>					50	50
	На 31 декабря 2025 г.	3300	422	8 907 333	22	33 533 251	42 441 028

Представитель по доверенности
№ ОЦОп/23/0210
от 09.06.2023


(подпись)

Е.В. Федотова
(расшифровка подписи)

" 02 " февраля 2026 г.

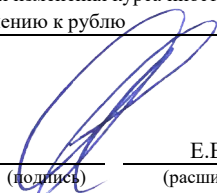
**Отчет о движении денежных средств
за 2025 год**

Организация Публичное акционерное общество "Группа Черкизово"
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710005
по ОКПО	76462766
по ОКЕИ	384

Пояснения 1	Наименование показателя	Код	За 2025 год	За 2024 год
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	24 927 899	25 071 848
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	10 377 154	8 441 239
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	163 145	328 076
	прочие поступления	4119	14 387 600	16 302 533
	<i>в том числе дивиденды полученные</i>	<i>4119.1</i>	<i>13 917 568</i>	<i>15 994 512</i>
	Платежи - всего	4120	(18 280 680)	(12 089 614)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы,	4121	(6 484 138)	(3 594 932)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(4 910 895)	(5 021 985)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(6 359 564)	(2 810 612)
	прочие платежи	4129	(526 083)	(662 085)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	6 647 219	12 982 234
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	8 214 787	18 709 269
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	70 152	108 504
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	7 011 300	17 480 590
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	1 133 335	1 120 175
	Платежи - всего	4220	(24 598 999)	(18 191 276)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(2 131 799)	(1 349 334)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(22 467 200)	(16 841 942)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(16 384 212)	517 993
	Денежные потоки от финансовых операций	4310		
	Поступления - всего		25 839 555	12 930 125
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	-	5 931 000
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	25 839 555	6 999 125
	Платежи - всего	4320	(15 989 019)	(26 527 894)
	в том числе:			
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(4 176 786)	(14 657 027)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(11 133 510)	(11 231 000)
	Погашение арендных обязательств	4329	(678 723)	(639 867)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	9 850 536	(13 597 769)
	Сальдо денежных потоков за период	4400	113 543	(97 542)
4.6	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	13 552	111 146
4.6	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	127 133	13 552
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	38	(52)

Представитель по доверенности
№ ОЦОп/23/0210 от 09.06.2023
(наименование должности)



Е.В. Федотова
(расшифровка подписи)

" 02 " февраля 2026 г.

**Пояснения
к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах,
включая основные положения учетной политики**

ПАО «Группа Черкизово»

за 2025 год

Содержание

1.	ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ	13
1.1.	ОПИСАНИЕ ОБЩЕСТВА	13
1.2.	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ	13
2.	ОСНОВА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В ОТЧЕТНОСТИ.....	14
2.1.	ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	14
2.2.	ПОРЯДОК УЧЕТА АКТИВОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, ВЫРАЖЕННЫХ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ.....	15
2.3.	ОБОРОТНЫЕ И ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ, КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	15
2.4.	УЧЕТ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ.....	16
2.5.	УЧЕТ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ	17
2.6.	ЗАПАСЫ.....	20
2.7.	УЧЕТ ФИНАНСОВЫХ ВЛОЖЕНИЙ.....	21
2.8.	УЧЕТ АРЕНДЫ.....	22
2.9.	УЧЕТ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ДЕНЕЖНЫХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	23
2.10.	УЧЕТ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ	24
2.11.	УЧЕТ РАСХОДОВ ПО КРЕДИТАМ И ЗАЙМАМ	24
2.12.	ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ И ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ.....	24
2.13.	УЧЕТ ФОРМИРОВАНИЯ ДОХОДОВ.....	25
2.14.	УЧЕТ ФОРМИРОВАНИЯ РАСХОДОВ.....	25
2.15.	ОТЛОЖЕННЫЙ НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ.....	26
2.16.	ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ ИМУЩЕСТВА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ	27
2.17.	ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ	27
2.18.	ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ И ОТЧЕТНОСТИ	28
3.	ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И КОРРЕКТИРОВКА СРАВНИТЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ.....	29
4.	ПОЯСНЕНИЯ ПО СУЩЕСТВЕННЫМ СТАТЬЯМ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА.....	30
4.1.	ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	30
4.2.	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	31
4.3.	ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	32
4.4.	ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	33
4.5.	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	33
4.6.	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ	34
4.7.	ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ.....	34
4.8.	КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ	34
4.9.	ДОЛГОСРОЧНЫЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА	35
4.10.	КРАТКОСРОЧНЫЕ ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА	35
4.11.	КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	36
4.12.	ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	36
5.	ПОЯСНЕНИЯ К ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ	37
5.1.	ВЫРУЧКА И ЗАТРАТЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	37
5.2.	ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ.....	39
5.3.	ПРОЧЕЕ	39
6.	НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ	40
7.	АРЕНДА.....	41
8.	ПРОЧИЕ ПОЯСНЕНИЯ	43
8.1.	ИНФОРМАЦИЯ ПО ПРЕКРАЩАЕМОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	43
8.2.	СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	43
8.3.	СОБЫТИЯ, ПРОИЗОШЕДШИЕ ПОСЛЕ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА.....	45
8.4.	ОПЕРАЦИОННАЯ СРЕДА	45
8.5.	НАЛОГОВОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО.....	45
8.6.	ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.....	46
8.7.	УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ	48

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Группа Черкизово» за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

1. Основные сведения

1.1. Описание Общества

Публичное акционерное общество «Группа Черкизово» (сокращенное название – ПАО «Группа Черкизово», далее – «Общество»), ИНН 7718560636 зарегистрировано в Российской Федерации (далее – «РФ»), и в Единый государственный реестр юридических лиц запись о создании Общества внесена 22 сентября 2005 года Межрайонной ИФНС России № 46 по г. Москве за основным государственным регистрационным номером 1057748318473 (Свидетельство о государственной регистрации юридического лица серия 77 № 007739493 от 22 сентября 2005 года).

Деятельность Общества регламентируется законодательством Российской Федерации.

Общество зарегистрировано по адресу: 142931, Российская Федерация, Московская область, город Кашира, деревня Топканово, тер. Мясопереработка, улица Черкизовская, дом 1, стр.1, кабинет 206.

Почтовый адрес Общества: 142931, Российская Федерация, Московская область, город Кашира, деревня Топканово, тер. Мясопереработка, улица Черкизовская, дом 1, стр. 1, кабинет 206.

Общество не имеет филиалов и представительств.

Конечной контролирующей стороной Общества являются члены семьи Михайловых.

В соответствии с Уставом основным видом деятельности Общества является: консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления и иные виды деятельности, указанные в ЕГРЮЛ.

Для осуществления текущей деятельности Общества лицензии не требуются.

1.2. Информация об органах управления

Уставный капитал Общества сформирован в полном объеме и составляет 422 тыс. руб. Задолженность по уплате вклада в уставный капитал отсутствует.

Таблица 1

Информация об органах управления Обществом

Органы управления	Наименование	Компетенция
Высший орган	Общее собрание акционеров	Вопросы общего руководства деятельностью Общества согласно Уставу
Коллегиальный орган управления	Совет директоров	Вопросы общего руководства деятельностью Общества согласно Уставу
Коллегиальный исполнительный орган	Правление Общества	Вопросы общего руководства деятельностью Общества согласно Уставу
Единоличный исполнительный орган	Генеральный директор	Руководство текущей деятельностью Общества

Исполнительный орган

Должность	Фамилия, Имя, Отчество	Дата назначения на должность	Основание назначения на должность
Генеральный директор	Михайлов Сергей Игоревич	23 сентября 2024 года	Решение Совета директоров (Протокол № 13/824д от 14.08.2024 года)

Ведение бухгалтерского учета осуществляет Связанная сторона согласно договору возмездного оказания услуг № ОТД-77065 от 01.07.2020 года.

2. Основа представления информации в отчетности

2.1. Основные положения учетной политики

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована согласно действующим в РФ федеральным и отраслевым стандартам.

Бухгалтерский учет в Обществе организован в соответствии с требованиями законодательства РФ о бухгалтерском учете, нормативно-правовых актов Министерства финансов РФ и органов, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.

Ведение бухгалтерского учета в 2025 году осуществляется в соответствии со способами, указанными в учетной политике Общества, утвержденной Приказом от 28.12.2024 года № 01-01/01-03-36.

Ведение бухгалтерского учета в Обществе осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона РФ «О бухгалтерском учете», а также принятых в соответствии с ним Положений по бухгалтерскому учету, утвержденных приказами Министерства финансов РФ.

Принятая Обществом учетная политика сформирована на основе следующих основных допущений:

- активы и обязательства Общества существуют обособленно от имущества и обязательств собственника, а также активов и обязательств других организаций (допущение имущественной обособленности);
- Общество планирует продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности. Обязательства будут погашаться в установленном порядке (допущение непрерывности деятельности);
- выбранная учетная политика применяется последовательно от одного отчетного года к другому (допущение последовательности применения учетной политики);
- факты хозяйственной деятельности Общества относятся к тому отчетному периоду (и отражаются в бухгалтерском учете), в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Учетная политика Общества предполагает соблюдение требований полноты, своевременности, осмотрительности, приоритета содержания перед формой, непротиворечивости и рациональности.

2.2. Порядок учета активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применяется официальный курс рубля, установленный Центральным банком Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ»), действующий на день совершения операции.

Активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражаются в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основании официального курса рубля, установленного ЦБ РФ, действовавшего на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов.

Порядок учета активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте или условных единицах и подлежащих оплате как в рублях, так и в валюте, регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (далее – «ПБУ 3/2006»), утвержденным приказом Министерства финансов РФ от 27 ноября 2006 года № 154н.

В соответствии с ПБУ 3/2006 активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте или условных единицах, но оплачиваемые в рублях, подлежат пересчету в рубли по состоянию:

- на отчетную дату;
- на дату совершения операций;
- на дату погашения актива (обязательства).

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отражаются в составе прочих доходов и расходов отчета о финансовых результатах Общества свернуто.

Официальный курс иностранной валюты к рублю, установленный ЦБ РФ, на отчетные даты:

Таблица 3

Валюта	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
Евро	92,0938	106,1028	99,1919

2.3. Оборотные и внеоборотные активы, краткосрочные и долгосрочные обязательства

Активы, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию в производственной и иной деятельности в течение последующих 12 месяцев после отчетной даты. Обязательства, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение последующих 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в бухгалтерской отчетности как внеоборотные и долгосрочные соответственно.

2.4. Учет нематериальных активов и капитальных вложений в нематериальные активы

Учет нематериальных активов (далее – НМА) ведется в соответствии с ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы». Учет капитальных вложений в НМА ведется в соответствии с ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения».

К НМА Общества относятся активы, отвечающие единовременно условиям, приведенным в п.4 ФСБУ 14/2022. Стоимостной лимит для отнесения активов к объектам НМА Общество не применяет.

Капитальные вложения, связанные с приобретением объектов НМА, признаются в бухгалтерском учете по мере осуществления Обществом фактических затрат на создание, приобретение и улучшение соответствующих объектов нематериальных активов.

Первоначальной стоимостью НМА признается общая сумма связанных с этими объектами капитальных вложений, осуществленных до признания объекта НМА в бухгалтерском учете, которая включает в себя сумму фактических затрат на приобретение, создание, в том числе в результате выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, улучшение и (или) восстановление объектов НМА, связанное с улучшением (повышением) первоначально принятых нормативных показателей функционирования таких объектов, за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов и с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Обществу поставщиками, подрядчиками или продавцами, вне зависимости от формы их предоставления.

Переоценка НМА не производится.

Определение срока полезного использования производится в соответствии с п.31 ФСБУ 14/2022, в т.ч. исходя из периода времени, в течение которого организация ожидает получать экономическую выгоду от их использования.

Сроки полезного использования нематериальных активов (в годах), применяемые для начисления амортизации, приведены ниже:

Таблица 4

Сроки полезного использования групп нематериальных активов

Группы нематериальных активов	Сроки полезного использования (лет)
Программное обеспечение	от 1 до 15
Прочие права	2
Товарные знаки	от 1 до 10

Амортизация НМА производится линейным способом. Начисление амортизации объекта НМА осуществляется ежемесячно и начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта НМА в бухгалтерском учете, прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта НМА с бухгалтерского учета.

Сумма амортизации за отчетный период определяется как отношение разности между балансовой и ликвидационной стоимостью объекта НМА к величине оставшегося срока полезного использования данного объекта.

Элементы амортизации объекта НМА (срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации) подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта НМА. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

Общество проверяет НМА на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.5. Учет основных средств и капитальных вложений

В составе объектов основных средств учитываются активы, единовременно отвечающие условиям, приведенным в п. 4 ФСБУ 6/2020.

Общество не применяет правила ФСБУ 6/2020 в отношении активов из следующих групп, характеризующихся признаками объектов основных средств, но имеющих стоимость ниже 100 тыс. руб.:

- машины и оборудование (кроме офисного);
- офисное оборудование;
- производственный и хозяйственный инвентарь;
- другие виды основных средств.

Затраты на приобретение, создание таких активов признаются расходами периода, в котором они понесены, бухгалтерский учет организуется с использованием счетов учета основных средств.

Основные средства, представляющие собой недвижимость, предназначенную для предоставления за плату во временное пользование и (или) получения дохода от прироста ее стоимости, а не для использования в производстве или поставке товаров или услуг либо в административных целях или продажи в ходе обычной деятельности, образуют отдельную группу основных средств – инвестиционную недвижимость.

Первоначальной стоимостью объектов основных средств признается общая сумма связанных с этими объектами капитальных вложений, которая в свою очередь включает в себя сумму фактических затрат на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств, за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов и с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Обществу поставщиками, подрядчиками или продавцами, вне зависимости от формы их предоставления.

После признания объекты основных средств Общества оцениваются способом по первоначальной стоимости и отражаются в бухгалтерском балансе по балансовой стоимости, которая представляет собой их первоначальную стоимость, уменьшенную на суммы накопленной амортизации и обесценения.

Первоначальная стоимость объектов основных средств увеличивается на сумму капитальных вложений, связанных с улучшением и (или) восстановлением этих объектов в момент завершения таких капитальных вложений, если срок использования этих капитальных вложений существенно не отличается от оставшегося срока полезного использования основного средства. Если срок использования этих капитальных вложений существенно отличается от оставшегося срока полезного использования основного средства, то они признаются самостоятельными инвентарными объектами.

Текущий ремонт, затраты на поддержание работоспособности или исправности основных средств, а также затраты на unplanned ремонты основных средств, обусловленные поломками, авариями, дефектами, ненадлежащей эксплуатацией, в той степени, в которой такие ремонты восстанавливают нормативные показатели функционирования объектов основных средств, в том числе сроки полезного использования, но не улучшают и не продлевают их, не включаются в состав капитальных вложений.

Амортизация объектов основных средств начисляется линейным способом. Сумма амортизации за отчетный период определяется как отношение разности между балансовой и ликвидационной стоимостью объекта основных средств к величине оставшегося срока полезного использования данного объекта.

Ликвидационной стоимостью объекта основных средств считается величина, которую Общество получило бы в случае выбытия данного объекта (включая стоимость материальных ценностей, остающихся от выбытия) после вычета предполагаемых затрат на выбытие; причем объект основных средств рассматривается таким образом, как если бы он уже достиг окончания срока полезного использования и находился в состоянии, характерном для конца срока полезного использования. Ликвидационная стоимость объекта основных средств считается равной нулю и пересматривается только в случае появления фактов, свидетельствующих о ее возможном изменении, например, в момент появления данных о продаже\списании объектов основных средств в ближайшие 12 месяцев.

Определение срока полезного использования производится исходя из:

- ожидаемого срока использования этого объекта в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью;
- ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта и иных аналогичных факторов;
- нормативных, договорных и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды), намерений руководства организации в отношении использования объекта;
- ожидаемого морального устаревания, в частности, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию или услуги, производимые при помощи основных средств;
- планов по замене основных средств, модернизации, реконструкции, технического перевооружения.

Амортизация по объекту основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия этого объекта к бухгалтерскому учету, и начисляется до полного погашения стоимости этого объекта либо списания этого объекта с бухгалтерского учета в связи с прекращением права собственности или иного вещного права. Амортизационные отчисления по объекту основных средств прекращаются с первого числа месяца, следующего за месяцем полного погашения стоимости этого объекта или списания этого объекта с бухгалтерского учета.

При принятии к учету объекта основных средств, бывшего в эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом времени его эксплуатации. Если срок полезного использования у предыдущих собственников окажется равным или превышающим нормативный срок полезного использования, то он устанавливается Обществом самостоятельно.

Принятые Обществом сроки полезного использования объектов основных средств представлены в таблице ниже:

Таблица 5

Сроки полезного использования групп основных средств

Группы основных средств	Количество лет
Машины и оборудование (кроме офисного)	от 1 до 15
Офисное оборудование	от 1 до 9
Транспортные средства	от 3 до 7
Производственный и хозяйственный инвентарь	от 1 до 10
Многолетние насаждения	15
Другие виды основных средств (в т.ч. проектные и строительные работы офиса)	от 2 до 15

Доходы и расходы от выбытия основных средств отражаются в бухгалтерской отчетности свернуто в составе прочих доходов и расходов Отчета о финансовых результатах соответственно.

К капитальным вложениям относятся затраты на улучшение и (или) восстановление объекта основных средств (в частности, замену частей, ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание) при соответствии таких затрат условиям признания капитальных вложений в соответствии с п.6 ФСБУ 26/2020.

Если срок использования этих капитальных вложений существенно отличается от оставшегося срока полезного использования основного средства, то они признаются самостоятельными инвентарными объектами.

Незавершенное строительство и оборудование к установке отражаются в составе основных средств.

Общество проверяет основные средства и капитальные вложения на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Объекты основных средств, которые выбывают или не способны приносить Обществу экономические выгоды в будущем, списываются с бухгалтерского учета.

2.6. Запасы

Запасы (кроме незавершенного производства и готовой продукции) отражаются в учете и отчетности по фактической себестоимости, определяемой как сумма фактических затрат на приобретение (создание) запасов, приведение их в состояние и местоположение, необходимые для потребления, продажи или использования, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством), а также с учетом всех скидок, премий и иных аналогичных вычетов.

Фактическая себестоимость запасов формируется в соответствии с требованиями нормативных актов по бухгалтерскому учету с учетом следующих особенностей:

- проценты по кредитам и займам, использованные на приобретение материальных запасов, не включаются в стоимость запасов, а относятся к прочим расходам (кроме процентов, которые подлежат включению в стоимость инвестиционного актива);
- расходы, связанные с содержанием складского заготовительного аппарата, а также расходы, связанные с последующим внутренним перемещением запасов после их принятия на учет, не включаются в фактическую стоимость запасов как расходы, непосредственно не связанные с процессом приобретения запасов;
- фактической стоимостью запасов, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается справедливая стоимость передаваемого имущества, имущественных прав, работ, услуг. Если невозможно установить эту стоимость, то стоимость полученных запасов определяется исходя из справедливой стоимости аналогичных запасов. При невозможности определения справедливой стоимости передаваемого имущества, справедливой стоимости запасов фактической стоимостью полученных запасов считается балансовая стоимость передаваемых активов, фактические затраты, понесенные на выполнение работ, оказание услуг;
- затратами, включаемыми в фактическую себестоимость безвозмездно полученных запасов, признается справедливая стоимость этих запасов;
- фактической стоимостью запасов, полученных от выбытия внеоборотных активов, считается наименьшая из следующих величин: а) стоимость аналогичных запасов, приобретенных (созданных) организацией; б) сумма балансовой стоимости списываемых активов и затрат, понесенных в связи с демонтажем и разборкой объектов, извлечением материальных ценностей и приведением их в состояние, необходимое для потребления (продажи, использования) в качестве запасов;
- в фактическую себестоимость незавершенного производства и готовой продукции включаются прямые и косвенные затраты, связанные с их производством и выполнением.

Оценка запасов после их признания в учете производится в соответствии с положениями ФСБУ 5/2019.

Готовая продукция отражается в бухгалтерском учете по фактической производственной себестоимости за вычетом резерва под снижение чистой стоимости продажи. При отпуске готовой продукции и ином выбытии ее оценка производится по средней себестоимости.

Общество проводит проверку запасов на обесценение и начисляет резерв на обесценение в соответствии с пп. 28-31 ФСБУ 5/2019.

Учет специальной одежды осуществляется в порядке, изложенном в ФСБУ 5/2019 и ФСБУ 6/2020.

Специальная одежда со сроком использования не более 12 месяцев учитывается в составе оборотных активов Общества и списывается единовременно по факту передачи спецодежды в эксплуатацию.

Специальная одежда со сроком использования 12 месяцев и более учитывается в составе внеоборотных активов. Ее стоимость погашается линейным способом исходя из сроков полезного использования специальной одежды.

2.7. Учет финансовых вложений

Учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02, утвержденного Приказом Министерства финансов РФ от 10.12.2002 года № 126н.

Первоначальная стоимость финансовых вложений формируется в соответствии с требованиями нормативных актов по бухгалтерскому учету с учетом следующих особенностей:

- затраты на приобретение ценных бумаг (вне зависимости от величины дополнительных затрат по отношению к стоимости ценных бумаг, уплачиваемой в соответствии с договором продавцу) формируют первоначальную стоимость ценных бумаг (до момента их принятия к бухгалтерскому учету). Затраты, связанные с приобретением ценных бумаг, возникающие после принятия их к бухгалтерскому учету, признаются прочими расходами в периоде их возникновения;
- первоначальная стоимость финансовых вложений в виде вкладов в уставный капитал других организаций, предусматривающих исполнение обязательств неденежными средствами, складывается исходя из остаточной стоимости передаваемых активов.

Проверка финансовых вложений на обесценение и создание (корректировка) резерва под обесценение (при наличии признаков их обесценения) производится по финансовым вложениям, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, один раз в год (для финансовых вложений в виде вкладов в уставные капиталы, акции сторонних организаций, на основании бухгалтерской отчетности организаций – объектов финансовых вложений за предыдущий отчетный период) при проведении инвентаризации по состоянию на 31 декабря отчетного года.

Обесценением финансовых вложений признается устойчивое снижение их стоимости ниже величины экономических выгод, которые Общество рассчитывало получить от данных финансовых вложений.

В случае возникновения ситуации, в которой может произойти обесценение финансовых вложений (появление у организации – эмитента ценных бумаг, имеющих в собственности у Общества, либо у должника по договору займа признаков банкротства и т.д.), Обществом осуществляется проверка наличия условий устойчивого снижения стоимости (обесценения) финансовых вложений.

Классификация финансовых вложений (для целей составления бухгалтерской отчетности) и представление их в составе долгосрочных или краткосрочных активов осуществляется в соответствии с установленным сроком погашения или сроком, в течение которого у Общества имеется намерение извлекать доход, в зависимости от видов финансовых вложений.

Доходы по финансовым вложениям признаются Обществом прочими поступлениями в составе прочих доходов Отчета о финансовых результатах.

2.8. Учет аренды

Общество входит в консолидированную Группу, головная компания которой, применяет стандарты Международной финансовой отчетности (далее – «МСФО») для составления консолидированной отчетности по Группе.

В соответствии с п. 7 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», утвержденного Приказом Министерства финансов РФ от 03.10.2008 года № 106н, допускается, что Группа, раскрывающая консолидированную отчетность по МСФО, вправе не применять способы ведения бухгалтерского учета, установленные федеральным стандартом бухгалтерского учета, когда такие способы приводят к несоответствию учетной политики требованиям МСФО. Аналогичное право распространяется и на дочерние предприятия, если Группа утвердила такие способы ведения учета в учетных политиках дочерних компаний. В связи с этим, Общество руководствуется ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» с учетом требованиями МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

Объекты бухгалтерского учета классифицируются как объекты учета аренды при одновременном выполнении следующих условий:

1. арендодатель предоставляет арендатору предмет аренды на определенный срок;
2. предмет аренды идентифицируется (предмет аренды определен в договоре аренды, и этим договором не предусмотрено право арендодателя по своему усмотрению заменить предмет аренды в любой момент в течение срока аренды);
3. арендатор имеет право на получение экономических выгод от использования предмета аренды в течение срока аренды;
4. арендатор имеет право определять, как и для какой цели используется предмет аренды в той степени, в которой это не предусмотрено техническими характеристиками предмета аренды.

Учет при получении имущества в аренду

Общество признает предмет аренды на дату получения предмета аренды в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде.

Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей. В большинстве случаев дисконтирование производится с применением ставки, по которой Общество привлекает или могло бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды, так как ставка, при использовании которой приведенная стоимость будущих арендных платежей и негарантированной ликвидационной стоимости предмета аренды становится равна справедливой стоимости предмета аренды, не может быть определена.

Обязательство по аренде отражается в составе прочих обязательств и кредиторской задолженности.

Впоследствии величина обязательства по аренде увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Право пользования активом признается по фактической стоимости, которая включает: а) величину первоначальной оценки обязательства по аренде, б) арендные платежи, осуществленные на дату предоставления предмета аренды и до такой даты, в) затраты Общества в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях.

Впоследствии стоимость права пользования активом погашается посредством амортизации линейным способом.

Право пользования активом отражается в составе основных средств.

Общество использует право не признавать предмет аренды в качестве права пользования активом и обязательство по аренде, если:

- срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды;
- рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (т.е. стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 тыс. руб., и при этом арендатор имеет возможность получать экономические выгоды от предмета аренды преимущественно независимо от других активов.

В случаях, указанных выше, арендные платежи по операционной аренде признаются в составе расходов равномерно в течение срока действия договора аренды.

Стоимость права пользования погашается посредством амортизации, а величина обязательства по аренде увеличивается на сумму начисляемых процентов и уменьшается на сумму фактически уплаченных арендных платежей.

Амортизация права пользования активом начисляется с 1-го числа месяца, следующего за месяцем принятия к учету права пользования активом.

Проценты начисляются Обществом ежемесячно.

Учет при передаче имущества в аренду

В учете арендодателя ФСБУ 25 не применяли, т.к. нет договоров с переходом практически всех рисков и выгод.

Объекты учета аренды и субаренды классифицируются в качестве объектов учета операционной или неоперационной (финансовой) аренды, в зависимости от того, переходят ли к арендатору экономические выгоды и риски, обусловленные правом собственности арендодателя на предмет аренды.

2.9. Учет денежных средств и денежных эквивалентов

Высоколиквидные финансовые вложения со сроком погашения менее трех месяцев, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, отражаются в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

2.10. Учет дебиторской задолженности

Общество создает резерв по сомнительным долгам в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты. Сомнительной считается дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

2.11. Учет расходов по кредитам и займам

Учет расходов по кредитам и займам осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» ПБУ (15/2008), утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 6 октября 2008 года № 107н.

Дополнительные расходы по займам могут включаться равномерно в состав прочих расходов в течение срока займа (кредитного договора).

Задолженность по полученным займам и кредитам подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой, согласно условиям договора, не превышает 12 месяцев), и долгосрочную (со сроком погашения более 12 месяцев).

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную по полученным займам и кредитам производится исходя из оставшегося срока погашения.

Затраты по полученным займам и кредитам признаются расходами того периода, в котором данные расходы были произведены, в сумме причитающихся платежей согласно заключенным договорам, за исключением той их части, которая подлежит включению в состав инвестиционного актива.

Проценты, подлежащие уплате, отражаются в бухгалтерской отчетности как долгосрочная или краткосрочная задолженность исходя из срока их погашения, установленного кредитным договором (договором займа).

Под инвестиционным активом понимается объект имущества, подготовка которого к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление. К инвестиционным активам относятся объекты, требующие более трех календарных месяцев на приобретение, сооружение и (или) изготовление. Под существенными расходами понимаются понесенные расходы более 100 тыс. руб.

2.12. Прочие оборотные и внеоборотные активы

Затраты, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерской отчетности в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида.

К прочим внеоборотным активам также относятся авансы выданные на приобретение основных средств, долгосрочные беспроцентные выданные займы и векселя.

2.13. Учет формирования доходов

Учет доходов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 6 мая 1999 года № 32н.

Выручка признается в учете в порядке, предусмотренном п. 12 ПБУ 9/99.

Основными видами деятельности Общества являются:

- участие в капитале других организаций;
- оказание консультационных услуг компаниям Группы (в данном случае подразумевается Группа компаний «Черкизово»);
- предоставление неисключительных прав на использование товарных знаков;
- субаренда нежилых помещений и прочие сервисные услуги.

Доходы от указанных выше видов деятельности признаются в составе выручки.

Доходы, отличные от доходов от обычных видов деятельности, считаются прочими поступлениями и отражаются в составе прочих доходов.

2.14. Учет формирования расходов

Учет расходов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99, утвержденного Приказом Министерства финансов РФ от 06.05.1999 года № 33н.

Расходы отчетного периода подразделяются на прямые расходы, связанные непосредственно с выпуском продукции, выполнением работ, оказанием услуг, и косвенные расходы, связанные с управлением, продажей и обслуживанием производства. Косвенные расходы, связанные с управлением производства и продажей, в виде общехозяйственных и коммерческих расходов в конце отчетного периода списываются в состав себестоимости или в состав управленческих расходов.

Прямые расходы, связанные непосредственно с выполнением работ и оказанием услуг, в том числе от сдачи имущества в аренду, отражаются на счете 20 «Основное производство».

Общехозяйственные расходы учитываются на отдельных субсчетах 26 счета и относятся непосредственно на субсчет «Управленческие расходы» счета 90 «Продажи» в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

Расходы, произведенные в иностранной валюте или условных единицах, которые предварительно были оплачены Обществом, либо в счет оплаты которых Общество перечислило аванс или задаток, признаются в бухгалтерском учете Общества в российских рублях по курсу, действовавшему на дату перевода средств выданного аванса, задатка, предварительной оплаты (в части, приходящейся на аванс, задаток, предварительную оплату).

2.15. Отложенный налог на прибыль

Общество входит в консолидированную группу, головная компания которой, ПАО «Группа Черкизово», применяет стандарты Международной финансовой отчетности (далее – «МСФО») для составления консолидированной отчетности по Группе.

В соответствии с п. 7 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», утвержденным приказом Министерства финансов РФ от 03.10.2008 года № 106н, допускается, что Группа, раскрывающая консолидированную отчетность по МСФО, вправе не применять способы ведения бухгалтерского учета, установленные федеральным стандартом бухгалтерского учета, когда такие способы приводят к несоответствию учетной политики требованиям МСФО. Аналогичное право распространяется и на дочерние предприятия, если Группа утвердила такие способы ведения учета в учетных политиках дочерних компаний. В связи с этим, учет отложенных налогов производится Обществом в соответствии с требованиями МСБУ 12 «Налог на прибыль», а именно, с учетом исключений для признания временных разниц, возникающих в результате первоначального признания актива и обязательства. Согласно п. 15 МСБУ 12 «Налог на прибыль», отложенное налоговое обязательство не возникает в отношении временных налогооблагаемых разниц, возникающих при первоначальном признании актива вследствие операций, которые не являются объединением бизнеса и на момент их совершения не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Соответственно, поступление активов в пользу Общества в качестве вноса в уставный капитал или безвозмездной помощи от материнской компании Группы или компаний, находящихся под общим контролем Группы, является примером операций, подпадающих под исключение при первоначальном признании отложенного налогового обязательства. Таким образом, отложенное налоговое обязательство не возникает, и данное требование применяется последовательно от периода к периоду.

Разница между бухгалтерской прибылью (убытком) и налогооблагаемой прибылью (убытком) отчетного периода, образовавшаяся в результате применения различных правил признания доходов и расходов, которые установлены в нормативных правовых актах по бухгалтерскому учету и законодательством РФ о налогах и сборах, состоит из постоянных и временных разниц.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства в бухгалтерском учете отражаются на счетах 09 «Отложенные налоговые активы» и 77 «Отложенные налоговые обязательства» соответственно. Общество признает отложенные налоговые активы при условии существования вероятности того, что оно получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах.

В бухгалтерском балансе однородные отложенные налоговые активы и обязательства отражаются развернуто, в качестве внеоборотных активов и долгосрочных обязательств, соответственно.

2.16. Инвентаризация имущества и обязательств

Инвентаризация активов и обязательств проводится в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».

Инвентаризация основных средств проводится по отдельным подразделениям и отдельным классам основных средств не реже одного раза в 3 года. Последняя инвентаризация основных средств проведена по состоянию на 1 декабря 2025 года.

Инвентаризация всех остальных активов (кроме основных средств) и обязательств проведена по состоянию на 31 декабря 2025 года.

Результаты всех инвентаризаций отражены в бухгалтерской отчетности за 2025 год.

2.17. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Порядок формирования в бухгалтерской отчетности информации об условных фактах хозяйственной деятельности осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010, утвержденного Приказом Министерства финансов РФ от 13 декабря 2010 года № 167н.

Оценочное обязательство признается в бухгалтерском учете при одновременном соблюдении следующих условий:

- у Общества существует обязательство, появившееся вследствие прошлых событий ее хозяйственной деятельности, исполнения которого Общество не может избежать. В случае, когда у Общества возникают сомнения в наличии такого обязательства, Общество признает его, если в результате анализа всех обстоятельств и условий, включая мнения экспертов, вероятность его существования больше, чем вероятность его отсутствия;
- существует вероятность уменьшения экономических выгод Общества, необходимых для исполнения оценочного обязательства;
- величина оценочного обязательства может быть обоснованно оценена.

Оценочные обязательства отражаются на счете учета резервов предстоящих расходов. В состав оценочных обязательств входят резерв на оплату ежегодных премий, резерв на оплату ежегодных отпусков, а также прочие резервы.

Условное обязательство возникает у Общества вследствие прошлых событий его хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условный актив возникает у Общества вследствие прошлых событий его хозяйственной жизни, когда существование у Общества актива на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, неконтролируемых Обществом.

Условные обязательства и условные активы не признаются в бухгалтерском учете.

2.18. Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности

Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности производится на основании ПБУ 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности», утвержденного Приказом Министерства финансов РФ от 28.06.2010 года № 63н.

Ошибка признается Обществом существенной, если она в отдельности или в совокупности с другими ошибками за один и тот же отчетный период может повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые ими на основе бухгалтерской отчетности, составленной за этот отчетный период.

Ошибка признается существенной, если она в совокупности с другими ошибками за один и тот же отчетный год по одному и тому же показателю (статье) бухгалтерской отчетности составляет сумму, отношение которой к сумме по соответствующей статье бухгалтерской отчетности составляет не менее 5 процентов.

В конкретных случаях по выявленным ошибкам могут быть установлены иные (дополнительные) критерии признания ошибки существенной с учетом величины и характера соответствующей статьи (группы статей) бухгалтерской отчетности.

3. Изменения в учетной политике и корректировка сравнительных показателей

Первое применение ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»

Начиная с 1 января 2025 года Компания применяет положения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность». ФСБУ 4/2023 внес ряд изменений в порядок раскрытия отдельных видов прочих доходов и расходов, отражены свернуто доходы и расходы по прочей реализации, продаже и покупке валюты, положительным и отрицательным курсовым разницам, штрафам и пеням за нарушение условий договоров, резервам по сомнительным долгам, услуги банков. В связи с этим финансовые показатели за 2024 год были следующим образом скорректированы:

Таблица 6.1 (тыс. руб.)

Отчет о финансовых результатах

Код строки	Наименование строки	Первоначальное значение	Новые требования ФСБУ 4/2023	Скорректированное значение
2330	Проценты к уплате	(3 018 773)	(63 646)	(3 082 419)
2340	Прочие доходы	813 280	(209 485)	603 795
2350	Прочие расходы	(1 001 761)	273 131	(728 630)

Первое применение ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация»

Начиная с 1 января 2025 года Общество досрочно применило ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация». ФСБУ 28/2023 внес ряд изменений в порядок проведения инвентаризации и документирование ее результатов, но не оказал влияния на представление и оценку отдельных видов активов и обязательств, а также не повлиял на представление и раскрытие в бухгалтерской отчетности статей капитала.

Корректировка сравнительных показателей

При составлении отчетности за 2025 год в целях повышения достоверности представления отчетности внесены следующие изменения по отражению обязательств по неотфактурованным поставкам в составе кредиторской задолженности бухгалтерского баланса на 31 декабря 2024, 2023 годов.

Таблица 6.2 (тыс. руб.)

Бухгалтерский баланс	На 31 декабря 2024 года		
	Первоначальное значение	корректировка	Скорректированное значение
Кредиторская задолженность	2 154 471	639 104	2 793 575
Оценочные обязательства	1 295 603	(639 104)	656 499

Таблица 6.3 (тыс. руб.)

Бухгалтерский баланс	На 31 декабря 2023 года		
	Первоначальное значение	корректировка	Скорректированное значение
Кредиторская задолженность	1 690 780	77 550	1 768 330
Оценочные обязательства	1 414 538	(77 550)	1 336 988

4. Пояснения по существенным статьям бухгалтерского баланса

4.1. Основные средства

Основные средства Общества по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

Таблица 7 (тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Основные средства, отличные от инвестиционной недвижимости	190 699	213 503	216 477
Капитальные вложения в основные средства, отличные от инвестиционной недвижимости (незавершенное строительство)	106 539	118 374	217 819
Право пользования активом (Поясн. 7)	1 442 689	2 254 458	1 227 539
Итого	1 739 927	2 586 335	1 661 835

Основные средства, отличные от инвестиционной недвижимости

Сверка остатков основных средств по группам в разрезе первоначальной стоимости, накопленной амортизации и накопленного обесценения и их движения представлена следующим образом:

Таблица 8 (тыс. руб.)

	Сооружения и неотделимые улучшения основных средств	Машины и оборудование (кроме офисного)	Офисное оборудование	Транспортные средства	Производственный и хозяйственный инвентарь	Другие виды основных средств	Итого
Первоначальная стоимость							
На 31 декабря 2023 года	103 712	100 119	117 420	87 508	54 971	42 530	506 260
Поступление	19 293	7 267	20 009	79 000	2 352	967	128 888
Выбытие	-	(22 284)	(11 584)	(27 515)	(921)	-	(62 304)
На 31 декабря 2024 года	123 005	85 102	125 845	138 993	56 402	43 497	572 844
Поступление	5 363	1 170	26 573	51 739	2 729	-	87 574
Выбытие	-	(180)	(1 766)	(472)	(44)	-	(2 462)
На 31 декабря 2025 года	128 368	86 092	150 652	190 260	59 087	43 497	657 956
Накопленная амортизация и накопленное обесценение							
На 31 декабря 2023 года	(14 404)	(53 395)	(90 713)	(51 555)	(37 845)	(41 871)	(289 783)
Амортизация	(40 359)	(8 342)	(18 521)	(16 800)	(13 152)	(109)	(97 283)
Выбытие	-	749	9 709	16 348	919	-	27 725
На 31 декабря 2024 года	(54 763)	(60 988)	(99 525)	(52 007)	(50 078)	(41 980)	(359 341)
Амортизация	(36 902)	(12 677)	(31 359)	(23 993)	(5 024)	(125)	(110 080)
Выбытие	-	99	1 583	472	10	-	2 164
На 31 декабря 2025 года	(91 665)	(73 566)	(129 301)	(75 528)	(55 092)	(42 105)	(467 257)
Балансовая стоимость							
На 31 декабря 2023 года	89 308	46 724	26 707	35 953	17 126	659	216 477
На 31 декабря 2024 года	68 242	24 114	26 320	86 986	6 324	1 517	213 503
На 31 декабря 2025 года	36 703	12 526	21 351	114 732	3 995	1 392	190 699

В составе основных средств, отраженных в отчетности, объектов, переведенных на консервацию, нет.

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов основные средства не переоценивались. Объекты недвижимости, находящиеся в процессе государственной регистрации, но уже принятые в эксплуатацию и фактически используемые у Общества, отсутствуют.

По состоянию на 31 декабря 2025 года признаков обесценения в отношении основных средств и капитальных вложений не наблюдалось. В отчетном периоде Обществом не приобретались объекты основных средств по договорам лизинга.

*Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах,
включая основные положения учетной политики*

ПАО «Группа Черкизово» за 2025 год

Незавершенное строительство

Объекты незавершенного строительства на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

Таблица 9 (тыс. руб.)

Группа основных средств	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Вложения во внеоборотные активы	106 480	115 693	215 092
Оборудование к установке	59	2 681	2 727
Итого	106 539	118 374	217 819

4.2. Нематериальные активы

Нематериальные активы Общества по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

Таблица 10 (тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Программное обеспечение	2 394 581	1 929 822	1 436 823
Товарные знаки	16 340	38 204	93 577
Прочие права	20 787	3 171	3 890
Капитальные вложения в нематериальные активы	2 034 591	1 242 410	159 875
Итого	4 466 299	3 213 607	1 694 165

Сверка остатков нематериальных активов по группам в разрезе первоначальной стоимости, накопленной амортизации и накопленного обесценения и их движения представлена следующим образом:

Таблица 11 (тыс. руб.)

	Программное обеспечение	Товарные знаки	Прочие права	Итого
Первоначальная стоимость				
На 31 декабря 2023 года	1 853 422	137 234	6 041	1 996 697
Поступление	943 623	4 290	-	947 913
Выбытие	(35 999)	(27)	-	(36 026)
На 31 декабря 2024 года	2 761 046	141 497	6 041	2 908 584
Поступление	829 497	5 765	18 988	854 250
Выбытие	(26)	-	-	(26)
На 31 декабря 2025 года	3 590 517	147 262	25 029	3 762 808
Накопленная амортизация и накопленное обесценение				
На 31 декабря 2023 года	(416 599)	(43 657)	(2 151)	(462 407)
Амортизация	(426 421)	(59 957)	(719)	(487 097)
Выбытие	11 796	321	-	12 117
Обесценение	-	-	-	-
На 31 декабря 2024 года	(831 224)	(103 293)	(2 870)	(937 387)
Амортизация	(369 235)	(27 629)	(1 372)	(398 236)
Выбытие	4 523	-	-	4 523
Обесценение	-	-	-	-
На 31 декабря 2025 года	(1 195 936)	(130 922)	(4 242)	(1 331 100)
Балансовая стоимость				
На 31 декабря 2023 года	1 436 823	93 577	3 890	1 534 290
На 31 декабря 2024 года	1 929 822	38 204	3 171	1 971 197
На 31 декабря 2025 года	2 394 581	16 340	20 787	2 431 708

По состоянию на 31 декабря 2025 года, а также в течение 2025 года, признаков обесценения НМА и капитальных вложений в создание (приобретение) НМА не наблюдалось.

Стоимость приобретенных, но не введенных в эксплуатацию объектов нематериальных активов по состоянию на 31 декабря 2025 года – 2 034 591 тыс. руб., на 31 декабря 2024 года – 1 242 410 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года – 159 875 тыс. руб.

*Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах,
включая основные положения учетной политики*

ПАО «Группа Черкизово» за 2025 год

4.3. Финансовые вложения

Структура долгосрочных финансовых вложений по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов приведена в таблице ниже:

Таблица 12 (тыс. руб.)

Долгосрочные финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Паи и акции, доли в уставном капитале дочерних и зависимых обществ	8 267 339	8 267 339	8 267 339
Итого:	8 267 339	8 267 339	8 267 339

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов резервы под обесценение долгосрочных финансовых вложений не создавались, так как отсутствовали признаки устойчивого снижения их стоимости.

Структура краткосрочных финансовых вложений по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов приведена в таблице ниже:

Таблица 13.1 (тыс. руб.)

Краткосрочные финансовые вложения

Краткосрочные финансовые вложения	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Краткосрочные выданные займы	29 596 400	21 953 700	15 152 000
Краткосрочная часть долгосрочного выданного займа	8 816 400	5 816 400	11 360 100
Резерв на краткосрочные выданные займы	-	(17 000)	(17 000)
Итого	38 412 800	27 753 100	26 495 100

Краткосрочные займы выданы юридическим лицам, входящим в Группу, а именно:

Таблица 13.2 (тыс. руб.)

Контрагент	Номер договора	Дата договора	Срок погашения	Ставка	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Дочернее общество 2	№ДЗ-2212-22	22.12.2022	31.12.2026	11,35%	1 500 000	1 500 000	1 500 000
Дочернее общество 2	№ДЗ-2312-22	23.12.2022	31.12.2026	11,35%	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Дочернее общество 2	№ДЗ-2612-22	26.12.2022	31.12.2026	11,35%	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Дочернее общество 2	№ДЗ-1005-23	10.05.2023	31.12.2026	8,25%	1 301 700	1 301 700	1 500 000
Дочернее общество 2	№ДЗ-2907-24	29.07.2024	31.12.2026	19,40%	3 500 000	3 500 000	-
Дочернее общество 2	№ДЗ-3007-24	30.07.2024	31.12.2026	19,40%	3 500 000	3 500 000	-
Дочернее общество 2	№ ДЗ-2403-25	24.03.2025	31.12.2026	10,90%	4 144 000	-	-
Дочернее общество 2	№ДЗ-1707-25	17.07.2025	31.12.2026	20,05%	1 850 000	-	-
Дочернее общество 1	№ДЗ-1212-22	12.12.2022	31.12.2026	9,00%	3 135 000	3 135 000	3 135 000
Дочернее общество 1	№ДЗ-0512-22	05.12.2022	31.12.2026	10,00%	2 500 000	2 500 000	2 500 000
Дочернее общество 1	№ДЗ-0812-22/3	08.12.2022	31.12.2026	10,00%	2 500 000	2 500 000	2 500 000
Дочернее общество 1	№ДЗ-1707-25/1	17.07.2025	31.12.2026	20,05%	165 700	-	-
Дочернее общество 2	№ДЗ-2206-21	22.06.2021	31.12.2026	5,10%	2 449 600	2 449 600	2 449 600
Дочернее общество 2	№ДЗ-1603-21	16.06.2021	15.03.2024	6,30%	-	-	1 176 600
Дочернее общество 2	№ДЗ-1803-21	18.03.2021	15.03.2024	6,30%	-	-	2 251 500
Дочернее общество 1	№ДЗ-2410-22	24.10.2022	31.12.2026	7,55%	1 500 000	1 500 000	1 500 000
Дочернее общество 1	№ДЗ-3/2018	27.08.2018	31.12.2026	6,30%	1 866 800	1 866 800	1 982 400
Дочернее общество 1	№ДЗ-2512-19	25.12.2019	15.03.2024	6,30%	-	-	2 000 000
Дочернее общество 3	ДЗ-1811-25	18.11.2025	31.12.2026	18,55%	1 500 000	-	-
Дочернее общество 3	ДЗ-1911-25	19.11.2025	31.12.2026	18,55%	1 500 000	-	-
Общество под общим контролем 1	№ДЗ-1707-25/2	17.07.2025	31.12.2026	20,05%	1 500 000	-	-
Итого					38 412 800	27 753 100	26 495 100

4.4. Прочие внеоборотные активы

Структура прочих внеоборотных активов по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов приведена в таблице ниже:

Таблица 14 (тыс. руб.)

Прочие внеоборотные активы

Прочие внеоборотные активы	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Расходы будущих периодов, со сроком погашения более года	94 416	14 522	473 592
Обеспечительные платежи выданные	-	132 000	132 000
Авансы на приобретение внеоборотных активов	98 397	138 176	21 422
Итого	192 813	284 698	627 014

4.5. Дебиторская задолженность

Структура дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов приведена в таблице ниже:

Таблица 15.1 (тыс. руб.)

Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Покупатели и заказчики	9 650 522	6 944 466	6 457 765
Беспроцентные краткосрочные займы	19 459 942	14 663 742	16 560 390
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам	450 085	336 523	30 557
Налоги и сборы	17 148	81 836	16 328
Проценты по выданным займам	7 147 022	3 296 745	1 857 598
Проценты по р/с и депозитам не более 3 мес.	16	-	555
НДС по авансам и предоплатам	2	67	2
Резерв по сомнительным долгам	(10 918)	(3 347)	(5 013)
Прочие дебиторы	335 223	103 653	238 140
Итого	37 049 042	25 423 685	25 156 322

Покупатели Общества осуществляют оплату за предоставленные им услуги денежными средствами. Зачет взаимных требований за 2025 год не производился.

Беспроцентные краткосрочные займы выданы юридическим лицам, входящим в Группу, а именно:

Таблица 15.2 (тыс. руб.)

Контрагент	Номер договора	Дата договора	Срок погашения	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Дочернее общество 2	№ДЗ-0906-23	09.06.2023	31.12.2026	3 955 194	5 865 494	5 598 790
Дочернее общество 2	№ДЗ-2609-23	26.09.2023	31.12.2026	5 740 200	3 996 200	4 800 000
Дочернее общество 2	№ДЗ-2311-23	23.11.2023	31.12.2026	4 938 948	3 976 448	4 000 000
Дочернее общество 1	№ДЗ-2112-21/2	21.12.2021	31.12.2026	825 600	825 600	1 507 600
Дочернее общество 1	№ДЗ-1809/2-23	18.09.2023	31.12.2024	-	-	654 000
Общество под общим контролем 2	№ДЗ-1711-25/1	17.11.2025	31.12.2026	1 000 000	-	-
Дочернее общество 3	№ДЗ-1711-25	17.11.2025	31.12.2026	1 500 000	-	-
Дочернее общество 3	№ДЗ-2011-25	20.11.2025	31.12.2026	1 500 000	-	-
Итого				19 459 942	14 663 742	16 560 390

Информация о движении резерва по сомнительной дебиторской задолженности за 2025 и 2024 годы приведена в следующей таблице:

Таблица 15.3 (тыс. руб.)

Движение резерва по сомнительной дебиторской задолженности

Резерв по сомнительным долгам	Дебиторская задолженность
Баланс на 31 декабря 2023 года	5 013
Увеличение резерва	911
Использование резерва	(2 082)
Восстановление резерва	(495)
Баланс на 31 декабря 2024 года	3 347
Увеличение резерва	8 588
Использование резерва	(281)
Восстановление резерва	(736)
Баланс на 31 декабря 2025 года	10 918

4.6. Денежные средства и денежные эквиваленты

Структура денежных средств по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов приведена в таблице ниже:

Таблица 16 (тыс. руб.)

Денежные средства и денежные эквиваленты

Денежные средства и денежные эквиваленты	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Рублевые счета	127 133	13 552	16 146
Краткосрочные депозиты не более 3 мес.	-	-	95 000
Итого	127 133	13 552	111 146

4.7. Прочие оборотные активы

Прочие оборотные активы, представленные расходами будущих периодов, подлежащими погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, составляют по состоянию на 31 декабря 2025 года – 305 504 тыс. руб., на 31 декабря 2024 года – 180 889 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года – 53 862 тыс. руб.

4.8. Капитал и резервы

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов уставный капитал Общества составил 422 тыс. руб. По состоянию на отчетную дату Обществом размещено 42 222 042 (сорок два миллиона двести двадцать две тысячи сорок два) штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,01 (один) рубля каждая.

В 2025 году были объявлены и выплачены дивиденды в размере 4 176 604 тыс. руб. (в 2024 году – 14 671 737 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов резервный капитал Общества сформирован в полном объеме и составляет 22 тыс. руб.

4.9. Долгосрочные заемные средства

Структура долгосрочных кредитов и займов по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов приведена в следующей таблице:

Таблица 17 (тыс. руб.)

Долгосрочные кредиты и займы

Займодавец	Номер договора	Дата получения	Дата погашения	Форма предоставления	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Держатели облигаций	серия БО-001Р-06	15.12.2022	09.12.2027	облигации	10 000 000	10 000 000	10 000 000
Держатели облигаций	серия БО-001Р-07	30.07.2024	15.07.2027	облигации	7 000 000	7 000 000	-
Держатели облигаций	серия БО-002Р-02	22.07.2025	12.07.2027	облигации	10 000 000	-	-
Держатели облигаций	серия БО-002Р-01	24.03.2025	14.03.2027	облигации	5 579 600	-	-
Держатели облигаций	серия БО-001Р-05	27.10.2022	23.10.2025	облигации	-	-	10 000 000
Держатели облигаций	серия БО-001Р-04	25.12.2020	19.12.2025	облигации	-	-	133 510
Итого					32 579 600	17 000 000	20 133 510

В июле 2025 года Общество разместило облигации серии БО-002Р-02 на сумму 10 000 000 тыс. руб., срок обращения ценных бумаг составляет 720 дней с даты размещения.

В июле 2024 года Общество разместило облигации серии БО-001Р-07 на сумму 7 000 000 тыс. руб. Срок обращения ценных бумаг составляет 1 080 дней с даты размещения, ставка купона плавающая и определяется на каждую календарную дату.

4.10. Краткосрочные заемные средства

Структура краткосрочных кредитов и займов по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов приведена в следующей таблице:

Таблица 18 (тыс. руб.)

Краткосрочные кредиты и займы

Займодавец	Номер договора	Дата получения	Дата погашения	Форма предоставления	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Держатели облигаций	серия БО-001Р-08	19.03.2025	10.09.2026	облигации и купон	10 086 685	-	-
Держатели облигаций	серия 03-01	29.12.2025	13.12.2028	облигации и купон	111 237	-	-
Держатели облигаций	серия БО-001Р-06	15.12.2022	09.12.2027	облигации (купон)	61 918	58 822	52 734
Держатели облигаций	серия БО-002Р-02	22.07.2025	12.07.2027	облигации (купон)	60 411	-	-
Держатели облигаций	серия БО-001Р-07	30.07.2024	15.07.2027	облигации (купон)	30 522	17 145	-
Держатели облигаций	серия БО-002Р-01	24.03.2025	14.03.2027	облигации (купон)	19 811	-	-
Держатели облигаций	серия БО-001Р-05	27.10.2022	23.10.2025	облигации (купон)	-	10 182 392	179 792
Держатели облигаций	серия БО-001Р-04	25.12.2020	19.12.2025	облигации (купон)	-	133 515	3
Держатели облигаций	серия БО-001Р-03	18.09.2020	15.03.2024	облигации и купон	-	-	6 317 684
Дочернее общество 3	№ДЗ-0305	03.05.2024	31.12.2025	займ	-	1 000 000	-
Итого					10 370 584	11 391 874	6 550 213

В декабре 2025 года Общество разместило облигации серии 03-01 на сумму 111 165 тыс. руб., срок обращения ценных бумаг составляет 1080 дней с даты размещения. Предъявить бумаги к выкупу инвесторы смогут начиная с 29 января 2026 года.

В марте 2025 года Общество разместило облигации серии БО-001Р-08 на сумму 10 000 000 тыс. руб., срок обращения ценных бумаг составляет 540 дней с даты размещения и облигации серии БО-002Р-01 на сумму 500 000 тыс. китайских юаней, срок обращения ценных бумаг составляет 720 дней с даты размещения.

4.11. Кредиторская задолженность

Структура кредиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов приведена в следующей таблице:

Таблица 19.1 (тыс. руб.)

Кредиторская задолженность

Показатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Поставщики и подрядчики	1 232 657	1 737 253	760 236
Обязательства по неотфактурованным поставкам	795 406	639 104	77 550
Расчеты по налогам и сборам, взносам	283 734	109 613	304 427
Арендные обязательства краткосрочные	207 467	227 824	554 991
Авансы полученные	10	400	13
Прочие кредиторы	116 950	79 381	71 113
Итого	2 636 224	2 793 575	1 768 330

Информация о прочих долгосрочных обязательствах по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов приведена в следующей таблице:

Таблица 19.2 (тыс. руб.)

Прочие долгосрочные обязательства	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Арендные обязательства долгосрочные	1 501 660	2 241 342	928 239
Итого:	1 501 660	2 241 342	928 239

4.12. Оценочные обязательства

Структура оценочных обязательств по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов приведена в следующей таблице:

Таблица 20 (тыс. руб.)

Оценочные обязательства долгосрочные

Оценочные обязательства	На 31.12.2023	Начисленный резерв в течение года	Использованный резерв в течение года	На 31.12.2024	Начисленный резерв в течение года	Использованный резерв в течение года	На 31.12.2025
Резерв по программе LTI (долгосрочного премирования)	418 563	550 193	-	968 756	-	(968 756)	-
Итого	418 563	550 193	-	968 756	-	(968 756)	-

Таблица 21 (тыс. руб.)

Оценочные обязательства краткосрочные

Оценочные обязательства	На 31.12.2023	Начисленный резерв в течение года	Использованный резерв в течение года	На 31.12.2024	Начисленный резерв в течение года	Использованный резерв в течение года	На 31.12.2025
Резерв на оплату ежегодных премий	1 115 063	1 546 227	(2 165 056)	496 234	673 015	(469 108)	700 141
Резерв по программе LTI	-	-	-	-	812 250	-	812 250
Резерв на оплату отпусков	143 908	383 728	(367 371)	160 265	349 641	(344 277)	165 629
Прочие резервы	78 017	-	(78 017)	-	-	-	-
Итого	1 336 988	1 929 955	(2 610 444)	656 499	1 834 906	(813 385)	1 678 020

5. Пояснения к отчету о финансовых результатах

5.1. Выручка и затраты по обычным видам деятельности

Информация о выручке (нетто) от работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей), себестоимости работ, услуг, а также управленческих расходах представлена в таблице ниже:

Таблица 22 (тыс. руб.)

Выручка от реализации и себестоимость реализованной продукции (услуг)

Наименование	Выручка		Себестоимость	
	2025	2024	2025	2024
Дивиденды	13 917 568	15 994 512	-	-
Консультационные услуги	10 205 396	7 611 545	7 720 898	6 150 230
Неисключительные права на использование товарных знаков	2 410 321	1 374 333	1 100 570	514 184
Субаренда нежилых помещений	225 738	251 892	141 793	128 873
Прочие услуги	1 102	4 072	-	-
Итого	26 760 125	25 236 354	8 963 261	6 793 287

Ниже представлена информация о произведенных расходах, связанных с полученными доходами от обычных видов деятельности, в разрезе элементов затрат:

Таблица 23 (тыс. руб.)

Расходы от обычных видов деятельности (себестоимость)

Расшифровка себестоимости по элементам затрат	Всего	
	2025	2024
Расходы на оплату труда	2 636 959	2 207 038
Расходы на социальное страхование и обеспечение	665 442	532 647
Амортизация основных средств и нематериальных активов	588 314	613 754
Материальные расходы	38 946	39 321
Прочие затраты, в том числе:	5 033 600	3 400 527
<i>Лицензии, ПО, неисключительные права</i>	<i>1 367 803</i>	<i>676 316</i>
<i>Аренда имущества</i>	<i>49 536</i>	<i>29 025</i>
<i>Консультационные услуги</i>	<i>588 309</i>	<i>938 693</i>
<i>Командировочные расходы</i>	<i>86 394</i>	<i>93 508</i>
<i>Маркетинговые расходы</i>	<i>2 791 904</i>	<i>1 429 537</i>
<i>Прочие расходы</i>	<i>149 654</i>	<i>233 448</i>
Итого	8 963 261	6 793 287

*Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах,
включая основные положения учетной политики*

ПАО «Группа Черкизово» за 2025 год

Таблица 24 (тыс. руб.)

Расходы от обычных видов деятельности (управленческие расходы)

Расшифровка управленческих расходов по элементам затрат	Всего	
	2025	2024
Расходы на оплату труда	944 937	1 689 316
Расходы на социальное страхование и обеспечение	282 986	324 807
Амортизация основных средств, нематериальных активов, прав пользования активами	328 158	452 740
Материальные затраты	41 754	21 696
Прочие затраты, в том числе:	959 460	842 902
<i>Аренда имущества</i>	17 445	10 447
<i>Консультационные услуги</i>	206 264	170 237
<i>Кадровое администрирование</i>	105 737	128 203
<i>Расходы на Совет директоров</i>	237 553	216 632
<i>Добровольное медицинское страхование</i>	49 629	37 463
<i>Содержание и ремонт помещений</i>	7 465	2 823
<i>Командировочные расходы</i>	36 416	52 496
<i>Маркетинговые расходы, PR</i>	85 452	70 181
<i>Членские взносы</i>	36 788	31 328
<i>Расходы на связь</i>	9 334	11 642
<i>Объекты ОС стоимостью менее 100 тыс. руб.</i>	7 783	-
<i>Лицензии, ПО, неисключительные права</i>	88 801	41 155
<i>Налоги и сборы</i>	1 979	2 873
<i>Прочие расходы</i>	68 814	67 422
Итого	2 557 295	3 331 461

Анализ общей суммы вознаграждения, выплаченного или подлежащее выплате аудиторю организации за 2025 и 2024 годы представлен следующим образом:

Таблица 25 (тыс. руб.)

	Всего	
	2025	2024
Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности	650	650
Прочие аудиторские услуги	19 700	18 100
Прочие, связанные с аудиторской деятельностью, услуги	11 400	8 950
Итого	31 750	27 700

5.2. Прочие доходы и расходы

Расшифровка прочих доходов за 2025 и 2024 годы представлена в таблице ниже:

Таблица 25 (тыс. руб.)

Прочие доходы

Прочие доходы	Всего	
	2025	2024
Курсовые разницы, нетто	151 974	500
Доходы по прочим операциям	23 022	12 737
Прибыль прошлых лет	19 964	420 820
Штрафы и пени за нарушение условий договоров, нетто	6 943	76 285
Доходы от прочей реализации	2 209	1 959
Восстановление резерва по судебным искам	-	77 231
Доходы и расходы от реализации ОС, нетто	1 591	13 860
Доходы и расходы от реализации ТМЦ, нетто	-	402
Итого	205 703	603 795

Расшифровка прочих расходов за 2025 и 2024 годы представлена в таблице ниже:

Таблица 26 (тыс. руб.)

Прочие расходы

Прочие расходы	Всего	
	2025	2024
Благотворительность	190 779	137 579
Корпоративные мероприятия и подарки сотрудникам	102 438	94 149
Доходы и расходы от услуг банков, нетто	83 061	12 109
Убытки прошлых лет	55 366	273 069
НДС, не возмещаемый из бюджета	13 024	72 086
Доходы и расходы по списанию сомнительной дебиторской задолженности, нетто	11 689	337
Доходы и расходы, связанные с продажей / покупкой валюты, нетто	2 305	752
Расходы от прочей реализации	1 086	5 544
Доходы и расходы от реализации ТМЦ, нетто	495	-
Списание дебиторской задолженности	106	1 532
Расход по результатам инвентаризации внеоборотных активов	-	96 295
Материальная помощь	-	1 337
Прочие расходы	58 520	33 841
Итого	518 869	728 630

5.3. Прочее

Расшифровка прочих прибылей и убытков за 2025 и 2024 годы представлена в таблице ниже:

Таблица 27 (тыс. руб.)

Наименование показателя	Всего	
	2025	2024
Налог на прибыль прошлых годов	(22 532)	25 408
Итого	(22 532)	25 408

6. Налог на прибыль

Величина налога на прибыль для целей налогообложения (текущего налога на прибыль) определена исходя из величины условного расхода (условного дохода), скорректированного на суммы постоянного налогового обязательства, отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отчетного периода, и составила за 2025 год – 6 949 тыс. руб. (за 2024 год – 21 189 тыс. руб.).

Таблица 28.1 (тыс. руб.)

Наименование показателя	2025	2024
Прибыль до налогообложения	13 336 501	14 463 120
в том числе:		
<i>Убыток по текущим операциям</i>	<i>(581 067)</i>	<i>(1 531 392)</i>
<i>Прибыль прочая (дивиденды полученные)</i>	<i>13 917 568</i>	<i>15 994 512</i>
Ставка налога на прибыль	25%	20%
Условный расход по налогу на прибыль	3 334 125	2 892 624
Постоянный налоговый расход	299 989	143 135
Постоянный налоговый доход	(3 718 962)	(3 198 905)
<i>в т.ч. Постоянный налоговый доход по сумме полученных дивидендов</i>	<i>(3 479 392)</i>	<i>(3 198 902)</i>
Изменение отложенных налоговых активов	156 105	211 453
в том числе:		
<i>отложенные налоговые активы на обязательства по аренде</i>	<i>37 117</i>	<i>23 433</i>
<i>отложенные налоговые активы прочие</i>	<i>(4 122)</i>	<i>(21 520)</i>
<i>отложенные налоговые активы на начисленные резервы</i>	<i>123 110</i>	<i>210 235</i>
<i>отложенные налоговые активы на прибыль/убыток прошлых лет</i>	<i>-</i>	<i>(695)</i>
Изменение отложенных налоговых обязательств	(64 308)	(27 118)
Итого текущий налог на прибыль	6 949	21 189

В 2025 и 2024 годах были проведены следующие корректировки отложенных налоговых активов, отложенных налоговых обязательств и постоянных налоговых обязательств:

Таблица 28.2 (тыс. руб.)

Корректировки начислений прошлых лет	2025	2024
Строка 2412 Формы 2 «Отложенный налог на прибыль»	21 007	294 692
в том числе:		
начисление отложенного налогового обязательства за отчетный год	(64 308)	(27 118)
корректировка ошибочно начисленного в прошлых отчетных периодах отложенного налогового обязательства	49 161	26 130
Доначисление отложенных налоговых обязательств по ставке 25%	-	(2 422)
начисление отложенного налогового актива за отчетный год	156 105	211 453
корректировка ошибочно начисленного в прошлых отчетных периодах отложенного налогового актива	(119 951)	(36 038)
Доначисление отложенных налоговых активов по ставке 25%	-	122 687

7. Аренда

Общество как арендатор.

Договоры аренды Общества представлены главным образом арендой следующих объектов: транспортные средства, помещения, оборудование.

Сверка остатков права пользования активом по группам в разрезе первоначальной стоимости, накопленной амортизации и его движения представлена следующим образом:

Таблица 29 (тыс. руб.)

	Здания	Транспортные средства	Итого
Срок полезного использования, лет	1-7	2-3	
Первоначальная стоимость			
На 31 декабря 2023 года	1 947 904	88 511	2 036 415
Поступление	-	11 741	11 741
Выбытие	(6 861)	-	(6 861)
Пересмотр стоимости	1 473 351	27 733	1 501 084
На 31 декабря 2024 года	3 414 394	127 985	3 542 379
Поступление	83 388	88 299	171 687
Выбытие	(11 222)	(188 044)	(199 266)
Пересмотр стоимости	(429 213)	66 111	(363 102)
На 31 декабря 2025 года	3 057 347	94 351	3 151 698
Накопленная амортизация и накопленное обесценение			
На 31 декабря 2023 года	(794 123)	(14 753)	(808 876)
<i>Включая накопленное обесценение</i>	-	-	-
Амортизация	(445 551)	(36 880)	(482 431)
Выбытие	3 386	-	3 386
На 31 декабря 2024 года	(1 236 288)	(51 633)	(1 287 921)
<i>Включая накопленное обесценение</i>	-	-	-
Амортизация	(434 270)	(101 606)	(535 876)
Выбытие	5 434	109 354	114 788
На 31 декабря 2025 года	(1 665 124)	(43 885)	(1 709 009)
<i>Включая накопленное обесценение</i>	-	-	-
Балансовая стоимость			
На 31 декабря 2023 года	1 153 781	73 758	1 227 539
На 31 декабря 2024 года	2 178 106	76 352	2 254 458
На 31 декабря 2025 года	1 392 223	50 466	1 442 689

Движение стоимости обязательства по аренде представлено следующим образом:

Таблица 30.1 (тыс. руб.)

На 31 декабря 2024 года	Поступило	Выбыло	Проценты начисленные	Выплата арендных платежей	Пересмотр стоимости	На 31 декабря 2025 года
2 469 166	110 103	(93 297)	379 531	(793 276)	(363 100)	1 709 127

Таблица 30.2 (тыс. руб.)

На 31 декабря 2023 года	Поступило	Выбыло	Проценты начисленные	Выплата арендных платежей	Пересмотр стоимости	На 31 декабря 2024 года
1 483 230	11 741	(9 273)	199 028	(716 644)	1 501 084	2 469 166

*Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах,
включая основные положения учетной политики*

ПАО «Группа Черкизово» за 2025 год

Дополнительные показатели, характеризующие объекты учета аренды Общества, представлены следующим образом:

Таблица 31 (тыс. руб.)

	За 2025 год	За 2024 год
Расходы, относящиеся к переменным платежам, которые не учитываются при оценке обязательства по аренде	(3 028)	(2 605)

Арендатор использовал право не признавать предмет аренды в качестве ППА по п.11 ФСБУ 25/2018. Общество не применяло ФСБУ 25/2018 к нематериальным договорам аренды и (или) краткосрочным договорам аренды (со сроком аренды менее 12 месяцев).

При определении приведенной стоимости будущих арендных платежей не учитывались переменные арендные платежи (например, техобслуживание, ремонт, запчасти, штрафные санкции, коммунальные платежи, перепробег, недопробег ТС). Исключение: переменные платежи (фиксированные по сути).

8. Прочие пояснения

8.1. Информация по прекращаемой деятельности

В 2025 году Общество не принимало решений о прекращении деятельности.

8.2. Связанные стороны

Для целей подготовки бухгалтерской отчетности под связанными сторонами понимаются юридические и физические лица, которые способны оказывать влияние на деятельность Общества или на деятельность которых способно оказывать влияние Общество.

Информация по видам операций со связанными сторонами, а также об объеме операций каждого вида в абсолютном выражении (тыс. руб.) за отчетный период приведена ниже (включая НДС, где применимо).

По дочерним обществам

За 2025 год

Таблица 32.1 (тыс. руб.)

Виды операций	Объем операций каждого вида (в абсолютном или относительном выражении); («+» реализация, «-» приобретение)	Стоимость показателей по незавершенным на конец отчетного периода операциям («+» дебиторская задолженность, «-» кредиторская задолженность)	Условия и сроки осуществления (завершения) расчетов по операциям, а также форма расчетов;
Дивиденды полученные	13 917 568	-	Условия и сроки осуществления расчетов со связанными сторонами по сделкам приобретения товаров, имущества, работ или услуг, по реализации товаров, имущества, работ и услуг обычно не превышают 90 дней и осуществляются в безналичной форме. Расчеты по операциям получения и выдачи займов со связанными сторонами осуществляются в безналичной форме, условия и сроки осуществления таких расчетов раскрыты в соответствующих пояснениях.
Предоставленные займы	32 251 500	55 372 742	
Приобретение товаров, работ, услуг	(1 322 669)	(621 839)	
Проценты по предоставленным займам	4 855 717	7 019 127	
Реализация товаров, работ, услуг	4 892 491	1 354 175	
Арендные обязательства	-	(4 472)	
Авансы полученные	(5 144)	-	

За 2024 год

Таблица 32.2 (тыс. руб.)

Виды операций	Объем операций каждого вида (в абсолютном или относительном выражении); («+» реализация, «-» приобретение)	Стоимость показателей по незавершенным на конец отчетного периода операциям («+» дебиторская задолженность, «-» кредиторская задолженность)	Условия и сроки осуществления (завершения) расчетов по операциям, а также форма расчетов;
Авансы выданные	854	-	Условия и сроки осуществления расчетов со связанными сторонами по сделкам приобретения товаров, имущества, работ или услуг, по реализации товаров, имущества, работ и услуг обычно не превышают 90 дней и осуществляются в безналичной форме. Расчеты по операциям получения и выдачи займов со связанными сторонами осуществляются в безналичной форме, условия и сроки осуществления таких расчетов раскрыты в соответствующих пояснениях.
Авансы полученные	(779)	-	
Дивиденды полученные	15 994 512	-	
Полученные займы	(5 900 000)	(1 000 000)	
Предоставленные займы	19 343 552	42 416 842	
Приобретение товаров, работ, услуг	(602 528)	(740 669)	
Проценты по предоставленным займам	2 545 333	3 296 746	
Реализация товаров, работ, услуг	3 622 019	1 060 506	

По подконтрольным обществам

За 2025 год

Таблица 33.1 (тыс. руб.)

Виды операций	Объем операций каждого вида (в абсолютном или относительном выражении); («+» реализация, «-» приобретение)	Стоимость показателей по незавершенным на конец отчетного периода операциям («+» дебиторская задолженность, «-» кредиторская задолженность)	Условия и сроки осуществления (завершения) расчетов по операциям, а также форма расчетов;
Авансы выданные	583 237	379	Условия и сроки осуществления расчетов со связанными сторонами по сделкам приобретения товаров, имущества, работ или услуг, по реализации товаров, имущества, работ и услуг обычно не превышают 90 дней и осуществляются в безналичной форме. Расчеты по операциям получения и выдачи займов со связанными сторонами осуществляются в безналичной форме, условия и сроки осуществления таких расчетов раскрыты в соответствующих пояснениях.
Авансы полученные	(4 745)	(10)	
Арендные обязательства	1 137	(8 694)	
Предоставленные займы	2 500 000	2 500 000	
Проценты по предоставленным займам	127 895	127 895	
Приобретение товаров, работ, услуг	(1 778 273)	(283 535)	
Реализация товаров, работ, услуг	10 522 031	8 294 552	

За 2024 год

Таблица 33.2 (тыс. руб.)

Виды операций	Объем операций каждого вида (в абсолютном или относительном выражении); («+» реализация, «-» приобретение)	Стоимость показателей по незавершенным на конец отчетного периода операциям («+» дебиторская задолженность, «-» кредиторская задолженность)	Условия и сроки осуществления (завершения) расчетов по операциям, а также форма расчетов;
Авансы выданные	421 070	379	Условия и сроки осуществления расчетов со связанными сторонами по сделкам приобретения товаров, имущества, работ или услуг, по реализации товаров, имущества, работ и услуг обычно не превышают 90 дней и осуществляются в безналичной форме. Расчеты по операциям получения и выдачи займов со связанными сторонами осуществляются в безналичной форме, условия и сроки осуществления таких расчетов раскрыты в соответствующих пояснениях.
Авансы полученные	(14 800)	(392)	
Арендные обязательства	454	(11 047)	
Полученные займы	(31 000)	-	
Приобретение товаров, работ, услуг	(1 799 689)	(271 343)	
Реализация товаров, работ, услуг	7 463 628	5 883 899	

Все операции со связанными сторонами осуществляются в соответствии с договорными условиями.

Списание задолженности, по которой срок исковой давности истек, других долгов, нереальных для взыскания по связанным сторонам, не производилось.

В Обществе выплачено вознаграждение основному управленческому персоналу за 2025 год в размере 122 017 тыс. руб., в том числе расходы на социальное страхование и обеспечение в размере 19 491 тыс. руб.

Сумма вознаграждения независимым директорам коллегиального органа управления, выплаченная за 2025 год составила 193 452 тыс. руб.

В Обществе выплачено вознаграждение основному управленческому персоналу за 2024 год в размере 380 537 тыс. руб., в том числе расходы на социальное страхование и обеспечение в размере 58 936 тыс. руб.

Сумма вознаграждения независимым директорам коллегиального органа управления, выплаченная за 2024 год составила 162 494 тыс. руб.

8.3. События, произошедшие после 31 декабря 2025 года

Существенные события после отчетной даты 31 декабря 2025 года, которые имели бы место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности, и которые оказали или могли бы оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Общества, отсутствуют.

8.4. Операционная среда

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Общества оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка.

В течение последних лет на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Общество, существенное влияние оказывали события, непосредственно связанные с конфликтом в Украине. В отношении Российской Федерации, а также крупных российских предприятий, финансовых институтов и некоторых физических лиц были введены меры ограничительного характера (санкции) со стороны ряда иностранных государств. В частности, экономические санкции предусматривают запрет на экспорт и импорт определенных групп товаров и услуг, установление потолка цен на некоторые виды экспортируемых сырьевых товаров, отключение подавляющего большинства крупных российских финансовых организаций от системы передачи международных платежей SWIFT, блокировку активов ряда российских физических и юридических лиц.

Санкционные меры привели к ограничению доступа российских компаний к международным рынкам, увеличению экономической неопределенности и росту инфляционных ожиданий, снижению доступности источников долгового финансирования, волатильности на фондовых рынках и прочим негативным последствиям.

В ответ на усиливающееся внешнее давление Правительством РФ и ЦБ РФ были введены специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан Российской Федерации. В течение последних лет в целях стабилизации экономической ситуации и контроля за уровнем инфляции ЦБ РФ неоднократно пересматривал величину ключевой ставки с 16% до 21%, и, несмотря на то что с середины 2025 года Совет директоров ЦБ РФ последовательно снижал значение ключевой ставки, ее уровень по-прежнему продолжает оставаться достаточно высоким, оказывая сдерживающее влияние как на промышленное производство, так и на рост реальных доходов граждан Российской Федерации. Это привело к значительному увеличению процентных ставок по кредитам и росту процентных расходов.

Руководство Общества считает, что предпринимает надлежащие действия для поддержания финансовой стабильности Общества в текущих условиях. Однако по-прежнему сохраняется неопределенность в отношении этих событий, а также их возможного влияния на будущие результаты деятельности Общества.

8.5. Налоговое законодательство

Российское законодательство в области налогообложения продолжает быстро меняться. Ввиду отсутствия правоприменительной практики по отдельным налоговым поправкам интерпретация положений НК РФ руководством Общества может отличаться от позиции налогового органа, что может привести к возникновению налоговых споров. В отдельных случаях налоговые органы пересматривают позицию по тем или иным налоговым вопросам, ввиду чего претензии могут быть предъявлены и к ранее не оспариваемой методологии налогового учета.

Налоговые проверки могут быть проведены территориальными налоговыми органами и ФНС России не более, чем за три года, предшествующих периоду, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

С 1 января 2025 года вступили в силу существенные изменения в области налогообложения в России, в том числе:

- повышение базовой ставки налога на прибыль с 20% до 25%;
- введение федерального инвестиционного вычета по налогу на прибыль;
- введение запрета на перенос убытков, полученных в рамках деятельности, облагаемой налогом на прибыль по ставке 0% (применяется в отношении убытков, полученных после 1 января 2025 года);
- продление до конца 2027 года срока действия временного порядка учета курсовых разниц по валютным требованиям и обязательствам (на дату погашения);
- введение прогрессивной шкалы по налогу на доходы физических лиц (от 13% до 22%) и уточнение ряда льгот и специальных правил, применимых при расчете данного налога;
- введение запрета на учет расходов на рекламу для целей исчисления налога на прибыль, если реклама размещена в интернете с нарушениями законодательства России.

Основываясь на своей трактовке налогового законодательства, руководство Общества полагает, что все применимые обязательства по налогам были начислены. Тем не менее налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и такие различия в трактовке могут оказать влияние на бухгалтерскую отчетность Общества.

8.6. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

Управление рисками Общества осуществляется в рамках общей политики в области управления рисками Группы Черкизово в целом, основанной на комплексном подходе и продуманных решениях менеджмента Общества. 26 июня 2013 года Приказом Генерального директора введено в действие Положение об интегрированной системе управления рисками Группы предприятий «Черкизово». Контроль за исполнением Приказа возложен на руководителя внутреннего контроля и рисков. Отдельным приказом от той же даты было введено в действие Положение о Комитете по рискам Группы предприятий «Черкизово».

Установлены следующие основные риски, контроль за которыми осуществляется непосредственно Советом директоров и комитетами Совета директоров:

Страновые и региональные риски

Поскольку Общество осуществляет свою основную деятельность в пределах РФ, основные страновые и региональные риски, влияющие на Общество, это риски, связанные с Российской Федерацией. Экономическая и политическая нестабильность в России, введение санкций, неустойчивость российской банковской системы, недостаточное развитие инфраструктуры, а также колебания в экономике могут отрицательно сказаться на деятельности Общества.

Указанные выше факторы приводят к следующим последствиям, которые могут оказать негативное влияние на развитие Общества:

- недостаточная развитость политических, правовых и экономических институтов;
- негативные последствия от введения санкций;
- ухудшение демографической ситуации;
- несовершенство судебной системы;
- противоречивость и частые изменения налогового, валютного законодательства;
- серьезные препятствия для эффективного проведения реформ со стороны бюрократического аппарата;
- высокая зависимость экономики от сырьевого сектора и вытекающая из этого чувствительность экономики страны к падению мировых цен на сырьевые товары;
- сильная изношенность инфраструктурных объектов в сфере энергетики и транспорта;
- низкая мобильность рабочей силы.

Колебания мировых цен на нефть и газ, курса рубля по отношению к доллару США, а также наличие других факторов могут неблагоприятно отразиться на состоянии российской экономики и на будущей деятельности Общества.

По оценкам Общества, риск стихийных бедствий, возможного прекращения транспортного сообщения минимален.

Финансовые риски

Общество подвержено влиянию следующих основных финансовых рисков:

- *Кредитный риск.* (неоплата / несвоевременная оплата счетов клиентами). Влиянию данного риска наиболее подвержены такие показатели бухгалтерской отчетности Общества, как дебиторская задолженность, которая может уменьшиться в случае повышения оценки данного риска (увеличения резерва по сомнительным долгам). Вероятность риска связана, прежде всего, с платежеспособностью контрагентов Общества и общеэкономической ситуацией в стране. Риск для такого показателя бухгалтерской отчетности, как займы выданные, минимален, поскольку все займы выданы зависимым обществам;
- *Риск ликвидности.* Влиянию данного риска наиболее подвержены такие показатели бухгалтерской отчетности Общества, как финансовые вложения, кредиторская задолженность в связи с их возможным увеличением. Вероятность риска связана, прежде всего, с финансовым положением Общества. Общество оценивает этот риск как умеренный;
- *Риск изменения процентных ставок.* Общество осуществляет финансирование своей деятельности как за счет собственных средств, так и за счет привлечения долгового капитала. Изменение процентных ставок может оказать существенное влияние на деятельность Общества в краткосрочной и долгосрочной перспективе;
- *Валютный риск.* Влиянию данного риска наиболее подвержены такие показатели бухгалтерской отчетности Общества, как кредиторская задолженность, прочие доходы и расходы в связи с возможным изменением стоимости сырья по причине волатильности валютного курса. Общество оценивает этот риск как умеренный.

Риски, связанные с деятельностью Общества

Риски, связанные с деятельностью Общества, могут возникать вследствие принятия управленческих решений, которые могут привести к негативным последствиям для Общества, участия в судебных процессах.


Резерв под возможные риски, связанные с неблагоприятным исходом судебных разбирательств, по состоянию на 31 декабря 2025 года не создавался ввиду несущественности размеров претензий, предъявляемых к Обществу контрагентами.

8.7. Условные обязательства и условные активы

Общество участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности (иски к покупателям, от поставщиков). Резерв под возможные риски, связанные с неблагоприятным исходом судебных разбирательств, по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов не создавался ввиду несущественности размеров претензий, предъявляемых к Обществу контрагентами.

Представитель
по доверенности №ОЦО п/23/0210
от 09.06.2023 года

02 февраля 2026 года



Федотова Е.В.