



ПАО «РусГидро»

Бухгалтерская отчетность и
Аудиторское заключение независимого аудитора

31 декабря 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ.....	1
Бухгалтерский баланс	2
Отчет о финансовых результатах.....	4
Отчет об изменениях капитала.....	5
Отчет о движении денежных средств.....	6

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

I. Общие сведения.....	8
1.1 Информация об обществе.....	8
1.2 Операционная среда общества	9
II. Учетная политика	11
2.1 Основа составления	11
2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте	11
2.3 Представление активов и обязательств	11
2.4 Основные средства	12
2.5 Нематериальные активы	14
2.6 Капитальные вложения.....	15
2.7 Финансовые вложения.....	16
2.8 Запасы.....	18
2.9 Расходы будущих периодов	18
2.10 Дебиторская задолженность	19
2.11 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств	19
2.12 Уставный, добавочный и резервный капитал.....	20
2.13 Кредиты и займы полученные.....	20
2.14 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы	20
2.15 Доходы	21
2.16 Расходы.....	21
2.17 Изменения в учетной политике общества	22
III. Раскрытие существенных показателей.....	23
3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса).....	23
3.1.1 Нематериальные активы (строка 1110 Бухгалтерского баланса).....	23
3.1.2 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса), Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств (строка 1153 Бухгалтерского баланса).....	25
3.1.3 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)	31
3.1.4 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)	37
3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)	38
3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)	38
3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса).....	38
3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса)	40
3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса) ..	42
3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса).....	43
3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)	43
3.3.2 Собственные акции, выкупленные у акционеров (строка 1320 Бухгалтерского баланса)	44
3.3.3 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса).....	44
3.3.4 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса).....	44
3.3.5 Стоимость чистых активов	45
3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса).....	45
3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)	45
3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса).....	47
3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)	48
3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)	48
3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса).....	49
3.5.3 Краткосрочные оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса).....	50
3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах	51

3.6.1	Обеспечения обязательств и платежей полученные	51
3.6.2	Обеспечения обязательств и платежей выданные.....	51
3.6.3	Беспоставочный форвард на акции.....	53
3.7	Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)	54
3.7.1	Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах).....	54
3.7.2	Себестоимость продаж и управленческие расходы (строка 2120 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)	54
3.8	Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах) .	56
3.9	Налоги	57
3.10	Дивиденды	58
3.11	Прибыль (убыток) на акцию	58
3.12	Связанные стороны.....	59
3.12.1	Сторона, обладающая конечным контролем.....	59
3.12.2	Продажи связанным сторонам.....	60
3.12.3	Закупки у связанных сторон	60
3.12.4	Расчеты с негосударственными пенсионными фондами	60
3.12.5	Состояние расчетов со связанными сторонами.....	60
3.12.6	Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений	61
3.12.7	Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах)	61
3.12.8	Вознаграждение основному управленческому персоналу	62
3.12.9	Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами	62
3.13	Информация по сегментам	63
3.14	Условные обязательства	63
3.15	Управление финансовыми рисками	64
3.16	События после отчетной даты	66



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»):

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «РусГидро» (далее – «Общество») на 31 декабря 2025 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- отчет об изменениях капитала за 2025 год;
- отчет о движении денежных средств за 2025 год;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), в отношении требований независимости, применимых к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций, и этическими требованиями Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на информацию, приведенную в пункте 2.7 «Финансовые вложения» и 3.1.3 «Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества, о причинах отступления от правил бухгалтерского учета в части неотражения финансовых вложений в акции АО «РАО ЭС Востока», ранее имевшие текущую рыночную стоимость, в бухгалтерской отчетности по их последней оценке, а также в акции ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» по их текущей рыночной стоимости. По состоянию на 31 декабря 2025 года величина превышения текущей рыночной стоимости (стоимости последней оценки) указанных финансовых вложений по сравнению с их оценкой в бухгалтерской отчетности Общества составила 4 152 миллиона российских рублей (млн руб.), по состоянию на 31 декабря 2024 – 4 406 млн руб. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности дочерних обществ и прочих связанных сторон См. пункты 2.7, 2.10, 3.1.3, 3.1.4, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. На 31 декабря 2025 года совокупная балансовая стоимость долевых и долговых финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны составила 250 233 млн руб. (за вычетом резерва под обесценение в сумме 191 073 млн руб.) или 16% общей стоимости активов Общества.	Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон включали следующее: • получение понимания процесса формирования оценочных значений в бухгалтерском учете и отчетности; • проверку методологии, использованной руководством Общества при проведении теста на обесценение; • анализ обоснованности оценочных значений, определенных руководством Общества, и его позиции в отношении оценки наличия обесценения указанных активов;



На 31 декабря 2025 года балансовая стоимость дебиторской задолженности (без учета авансов, выданных под приобретение и создание основных средств) дочерних обществ и прочих связанных сторон составила 228 907 млн руб. (за вычетом резерва по сомнительным долгам в сумме 90 329 млн руб.) или 15% общей стоимости активов Общества. В процессе подготовки бухгалтерской отчетности руководство Общества ежегодно проводит комплексный анализ всех финансовых вложений, а также дебиторской задолженности связанных сторон (преимущественно в виде беспроцентных займов и векселей) по состоянию на отчетную дату с целью определения наличия признаков обесценения и его величины. Необходимость обесценения вышеуказанных активов определяется руководством Общества по результатам комплексного анализа текущего и прогнозного финансового положения связанной стороны с учетом критериев обесценения, установленных ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», а также оценки платежеспособности должника, его индивидуальной специфики, динамики платежей и прочих факторов. В результате проведенного руководством анализа в отчете о финансовых результатах за 2025 год был начислен резерв под обесценение финансовых вложений в сумме 6 405 млн руб., а также начислен резерв по сомнительным долгам в отношении задолженности дочерних обществ и прочих связанных в сумме 23 209 млн руб. Мы уделили особое внимание оценке обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон в силу существенности их балансовой стоимости, а также в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение существенных суждений руководством, и суммы резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам могут быть существенными.	• проверку на выборочной основе ключевых допущений и исходных данных, использованных при оценке наличия обесценения, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, внешней доступной и надежной информации и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; • проверку анализа вероятности погашения задолженности связанных сторон, проведенного руководством Общества, с учетом оценки платежеспособности контрагентов по состоянию на отчетную дату и прочих факторов, рассматриваемых руководством; • проверку на выборочной основе правильности расчета и отражения в бухгалтерской отчетности сумм резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки обесценения данных активов. Приемлемость текущих оценок руководства Общества при подготовке бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в пунктах 2.7, 2.10, 3.1.3, 3.1.4, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, требованиям к раскрытию информации, установленным ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» и ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».
Оценка обесценения основных средств См. пункты 2.4, 2.6, 3.1.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Мы получили и проанализировали финансовые модели, использованные руководством для оценки обесценения основных средств. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования нашего вывода в отношении использованных при выполнении оценки обесценения допущений и методологии.



На 31 декабря 2025 года совокупная балансовая стоимость основных средств Общества составила 974 624 млн руб. Это самый значимый актив на балансе Общества, на который приходится 63% общей стоимости активов.

Руководство Общества провело анализ результатов деятельности Общества, перспектив развития отрасли, операционных планов, а также наличия признаков обесценения основных средств и потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения в разрезе единиц, генерирующих денежные средства. В отношении единиц, генерирующих денежные средства, где были выявлены такие признаки, руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств.

В результате проведенного руководством тестирования в отчете о финансовых результатах за 2025 год был признан нетто доход от восстановления обесценения в сумме 37 820 млн руб.

Мы уделили особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, и в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения основных средств включали следующее:

- проверку методологии, использованной руководством Общества при проведении теста на обесценение;
- проверку на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, доступной и надежной внешней информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о рыночных и регулируемых ценах на электроэнергию и мощность и т.д.) и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли;
- оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства;
- проверку на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели для оценки обесценения основных средств;
- проверку на выборочной основе математической точности финансовых моделей, использованных руководством для оценки обесценения основных средств;
- рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений;
- получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки основных средств на предмет обесценения.

Приемлемость текущих оценок руководства в отношении обесценения основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

Мы отмечаем, что использованные руководством финансовые модели являются в значительной степени чувствительными к изменениям основных допущений. Можно обоснованно предположить, что, если фактические показатели окажутся отличными от сделанных допущений, то соответственно, в будущем могут возникнуть как дальнейшие убытки от обесценения, так и доходы от восстановления ранее признанного обесценения.



	• Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в пунктах 2.4, 2.6, 3.1.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, требованиям к раскрытию информации, установленным ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения».
--	---

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2025 год (но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовым отчетом ПАО «РусГидро» за 2025 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит отчитывающейся организации, для которой бухгалтерская отчетность составляется путем агрегирования финансовой информации нескольких подразделений, для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации подразделений отчитывающейся организации, в качестве основы для формирования мнения о бухгалтерской отчетности отчитывающейся организации. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита отчитывающейся организации. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.



Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Бучнев Михаил Игоревич.

27 февраля 2026 года

Москва, Российская Федерация



Бучнев Михаил Игоревич, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906099044)

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ за 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»)

Идентификационный номер налогоплательщика

Организационно-правовая форма Публичные акционерные общества

Форма собственности Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности

Адрес в пределах места нахождения: 660049, Красноярский край, г.о. город Красноярск, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2А, помещ.1

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит

Акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит»

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

Общее собрание акционеров

по ОКПО	75782411
ИНН	2460066195
по ОКОПФ	12247
по ОКФС	41

☒ ДА ☐ НЕТ

ИНН	7705051102
ОГРН	1027700148431

☒ ДА ☐ НЕТ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)
 Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
 Отчетная дата
 (число, месяц, год)

по ОКПО
 по ОКЕИ

Коды		
0710001		
31	12	2025
75782411		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
3.1.1	Нематериальные активы, в том числе:	1110	7 930 135	5 674 503	3 789 782
	нематериальные активы	1111	3 791 834	2 009 151	2 293 387
	капитальные вложения в нематериальные активы	1112	3 995 868	3 592 282	1 496 395
	авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов	1113	142 433	73 070	-
3.1.2	Основные средства, в том числе:	1150	974 624 235	714 172 003	600 436 585
	основные средства	1151	526 498 024	467 004 118	428 267 594
	незавершенное строительство	1152	310 399 356	127 114 213	78 331 162
	авансы, выданные под приобретение и создание основных средств	1153	137 726 855	120 053 672	93 837 829
3.1.3	Финансовые вложения, в том числе:	1170	249 825 916	255 846 780	273 939 111
	вклады в дочерние, зависимые и прочие общества	1171	247 525 555	253 928 544	262 805 184
	займы выданные	1172	2 300 361	1 918 236	11 133 927
3.1.4	Прочие внеоборотные активы, в том числе:	1190	222 627 069	233 685 529	248 787 816
	векселя	1191	26 470 004	26 123 897	28 472 006
	займы выданные	1192	187 715 360	203 493 355	215 364 475
	прочие внеоборотные активы	1193	8 441 705	4 068 277	4 951 335
	Итого по разделу I	1100	1 455 007 355	1 209 378 815	1 126 953 294
	II. Оборотные активы				
3.2.1	Запасы	1210	8 693 012	7 277 037	6 703 014
	Долгосрочные активы к продаже	1215	211 477	273 295	259 948
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	14	472	14
3.2.2	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	56 235 021	39 294 397	32 753 174
	покупатели и заказчики	1231	17 149 438	16 132 099	11 566 093
	авансы выданные	1232	2 055 817	2 838 638	1 018 844
	векселя	1233	1 737 298	5 067 938	2 015 232
	займы выданные	1234	9 997 815	2 805 858	7 227 454
	прочие дебиторы	1235	25 294 653	12 449 864	10 925 551
3.2.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в том числе:	1240	406 888	7 714 827	188 935
	займы выданные	1242	406 888	7 714 827	188 935
3.2.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	32 384 944	54 032 814	9 832 539
	Прочие оборотные активы	1260	19 121	2 042	12 569
	Итого по разделу II	1200	97 950 477	108 594 884	49 750 193
	БАЛАНС	1600	1 552 957 832	1 317 973 699	1 176 703 487

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
3.3.1	Уставный капитал	1310	444 793 377	444 793 377	444 793 377
3.3.2	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	(46 925)
3.3.3	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	58 424 543	58 424 543	58 424 543
3.3.4	Резервный капитал	1360	22 239 669	22 239 669	22 239 669
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	297 780 280	230 349 789	243 719 147
	нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	230 860 896	243 783 630	211 049 322
	нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	1372	66 919 384	(13 433 841)	32 669 825
	Итого по разделу III	1300	823 237 869	755 807 378	769 129 811
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.4.1	Заемные средства	1410	362 788 551	355 212 421	236 124 504
3.9	Отложенные налоговые обязательства	1420	53 431 126	36 592 744	25 808 430
	Долгосрочные оценочные обязательства	1430	70 927	212 961	187 611
3.4.2	Прочие обязательства	1450	48 328 121	41 558 639	6 422 273
	Итого по разделу IV	1400	464 618 725	433 576 765	268 542 818
	V. Краткосрочные обязательства				
3.5.1	Заемные средства	1510	222 494 112	98 934 762	72 266 064
3.5.2	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	37 774 507	19 896 938	58 761 567
	задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1521	35 004 242	17 194 387	56 350 642
	задолженность перед персоналом организации	1522	471 875	417 465	342 555
	задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	1523	4 013	3 907	32 379
	задолженность акционерам по выплате доходов	1525	367 108	880 387	722 840
	прочая кредиторская задолженность	1529	1 927 269	1 400 792	1 313 151
	Доходы будущих периодов	1530	43 165	45 417	47 669
3.5.3	Краткосрочные оценочные обязательства	1540	2 701 689	9 044 753	7 034 093
	Прочие обязательства	1550	2 087 765	667 686	921 465
	Итого по разделу V	1500	265 101 238	128 589 556	139 030 858
	БАЛАНС	1700	1 552 957 832	1 317 973 699	1 176 703 487

Исполняющий обязанности
Председателя Правления -
Генерального директора

Главный бухгалтер

27.02.2026



ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ за 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)

по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2025
75782411		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
3.7.1	Выручка	2110	287 199 232	242 877 716
3.7.2	Себестоимость продаж	2120	(126 796 495)	(117 053 643)
	Валовая прибыль	2100	160 402 737	125 824 073
3.7.2	Управленческие расходы	2220	(14 265 623)	(11 272 919)
	Прибыль от продаж	2200	146 137 114	114 551 154
3.12.7	Доходы от участия в других организациях	2310	652 286	2 084 796
	Проценты к получению	2320	11 933 178	5 641 816
	Проценты к уплате	2330	(51 645 750)	(33 447 051)
3.8	Прочие доходы	2340	47 316 949	12 644 371
3.8	Прочие расходы	2350	(48 484 991)	(88 592 215)
	Прибыль от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	105 908 786	12 882 871
3.9	Налог на прибыль организаций, в том числе:	2410	(39 678 341)	(26 316 711)
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(22 839 959)	(15 532 397)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(16 838 382)	(10 784 314)
	Прочее	2460	688 939	(1)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	66 919 384	(13 433 841)
3.11	Совокупный финансовый результат	2500	66 919 384	(13 433 841)
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,15	(0,03)

Исполняющий обязанности
Председателя Правления -
Генерального директора

Главный бухгалтер

27.02.2026



ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)

по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710004		
31	12	2025
75782411		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	444 793 377	(46 925)	58 424 543	22 239 669	244 638 927	770 049 591
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	(919 780)	(919 780)
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3101	444 793 377	(46 925)	58 424 543	22 239 669	243 719 147	769 129 811
	За 2024 г.							
	Чистый убыток	3211	-	-	-	-	(13 433 841)	(13 433 841)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) – всего, в том числе:	3230	-	46 925	-	-	-	46 925
	реализация собственных акций	3231	-	46 925	-	-	-	46 925
	Иные изменения – всего, в том числе:	3240	-	-	-	-	64 483	64 483
	восстановление невостребованных дивидендов	3241	-	-	-	-	64 483	64 483
	На 31 декабря 2024 г.	3200	444 793 377	-	58 424 543	22 239 669	230 349 789	755 807 378
	За 2025 г.							
	Чистая прибыль	3311	-	-	-	-	66 919 384	66 919 384
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) – всего, в том числе:	3330	-	-	-	-	-	-
	выкуп собственных акций	3331	-	(18 795)	-	-	-	(18 795)
	реализация собственных акций	3332	-	18 795	-	-	-	18 795
	Иные изменения – всего, в том числе:	3340	-	-	-	-	511 107	511 107
	восстановление невостребованных дивидендов	3341	-	-	-	-	511 107	511 107
	На 31 декабря 2025 г.	3300	444 793 377	-	58 424 543	22 239 669	297 780 280	823 237 869

Исполняющий обязанности
Председателя Правления -
Генерального директора

Главный бухгалтер
27.02.2026



ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2025 г.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц,
год)

Коды		
0710005		
31	12	2025
75782411		
384		

Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)
Единица измерения: тыс. руб.

по ОКПО
по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4110	288 578 661	241 510 562
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	284 095 780	240 590 572
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	420 612	70 967
3.2.4	прочие поступления	4119	4 062 269	849 023
	Платежи - всего, в том числе:	4120	(224 414 337)	(171 407 869)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(88 496 713)	(79 227 920)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(12 050 577)	(10 135 393)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(51 240 779)	(31 985 302)
	налога на прибыль организаций	4124	(21 138 140)	(17 259 566)
3.2.4	прочие платежи	4129	(51 488 128)	(32 799 688)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	64 164 324	70 102 693
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4210	41 428 660	14 077 069
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	224 506	46 404
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	22 210 020	7 083 537
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	11 965 450	6 947 128
	прочие поступления	4219	7 028 684	-
	Платежи - всего, в том числе:	4220	(258 204 616)	(182 662 879)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(188 695 644)	(120 116 636)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(242 210)	(50 000)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(35 877 999)	(49 075 050)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(33 388 763)	(13 421 193)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(216 775 956)	(168 585 810)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4310	218 517 669	176 006 582
	получение кредитов и займов	4311	53 540 461	78 924 059
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	164 977 120	96 997 703
	прочие поступления	4319	88	84 820
	Платежи - всего, в том числе:	4320	(87 553 907)	(33 324 763)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(272)	(410)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(86 875 440)	(32 697 416)
	прочие платежи	4329	(678 195)	(626 937)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	130 963 762	142 681 819
	Сальдо денежных потоков за период	4400	(21 647 870)	44 198 702
3.2.4	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	54 032 814	9 832 539
3.2.4	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	32 384 944	54 032 814
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	1 573

Исполняющий обязанности
Председателя Правления -
Генерального директора

Главный бухгалтер

27.02.2026





I. Общие сведения

1.1 Информация об Обществе

Основной деятельностью Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро», далее по тексту – «Общество») является производство электрической энергии и мощности. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является основным акционером Общества.

Адрес (место нахождения) Общества: 660049, Красноярский край, г.о. город Красноярск, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2А, помещ. 1.

Доля участия Российской Федерации в уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2025 составила – 62,20 % (на 31.12.2024 составляла – 62,20% и на 31.12.2023 – 62,20%).

По состоянию на 31 декабря 2025 в состав Общества входят 22 филиала, зарегистрированные на территории Российской Федерации, включая: филиал «Бурейская ГЭС», филиал «Волжская ГЭС им. Ф.Г. Логинова», филиал «Воткинская ГЭС», Дагестанский филиал, филиал «Жигулевская ГЭС», филиал «Загорская ГАЭС», филиал «Зейская ГЭС», Кабардино-Балкарский филиал, филиал «Камская ГЭС», Карачаево-Черкесский филиал, филиал «Каскад Верхне-Волжских ГЭС», филиал «Каскад Кубанских ГЭС», филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики», филиал «Нижегородская ГЭС», филиал «Новосибирская ГЭС», Приморский филиал, филиал «Саратовская ГЭС», филиал «Саяно-Шушенская ГЭС им. П. С. Непорожного», Северо-Осетинский филиал, Хабаровский филиал, филиал «Чебоксарская ГЭС», Якутский филиал.

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Председатель Правления – Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Состав Совета директоров Общества избран решением Общего собрания акционеров Общества (протокол № 25 от 01.07.2025) в количестве 13 членов.

Решением Совета директоров Общества (протокол № 377 от 01.07.2024) определен количественный состав Правления Общества – 6 человек.

Состав Ревизионной комиссии Общества избран решением Общего собрания акционеров Общества (протокол № 25 от 01.07.2025) в количестве 5 членов.

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации за аудит бухгалтерской отчетности Общества, составленной по РСБУ, в 2025 году составляет 6 884 тыс. руб., в 2024 году – 7 092 тыс. руб.

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации за оказанные Обществу в 2025 году иные аудиторские услуги (в том числе за аудит финансовой отчетности по МСФО) и прочие, связанные с аудиторской деятельностью услуги, составляет 43 270 тыс. руб., в 2024 году – 44 432 тыс. руб.



1.2 Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении некоторых российских организаций и отдельных отраслей экономики. Ключевая ставка Банка России была снижена в июне 2025 года – до 20%, в июле 2025 года – до 18%, в сентябре 2025 года – до 17%, в октябре 2025 года – до 16,5% и в декабре 2025 года – до 16%. Несмотря на указанную тенденцию, среднегодовое значение ключевой ставки в 2025 году оставалось высоким, составив 19,2%. Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. При этом руководство уверено, что это не влияет существенным образом на способность Общества продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.).

Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски и по управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (ГОСТ Р ИСО 31000-2019, ИСО 31000-2018, COSO ERM 2017 и другим лучшим практикам), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

Финансовые риски

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности незначительно зависят от изменений валютного курса, т.к. практически все обязательства и права требования Общества выражены в валюте Российской Федерации. Влияние изменения процентных ставок на финансовое состояние Общества оценивается как значительное.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.15 Пояснений.

Правовые риски

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области налогообложения, валютного и таможенного регулирования и др.

Правовые риски на внутреннем рынке в области регулирования производства и купли-продажи электрической энергии, которые являются основным видом деятельности Общества, могут существенно сказаться на финансовом положении Общества.

В рамках управления данными рисками Обществом проводятся необходимые мероприятия для формирования благоприятной для Общества правовой базы функционирования рынка электрической энергии и мощности. Для реализации данной задачи Общество принимает участие в качестве эксперта в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Минэнерго России, Ассоциацией «НП Совет рынка» и Федеральной антимонопольной службой, а также ведет постоянный мониторинг изменений законодательства.

Правовые риски на внешнем рынке в области валютного и таможенного регулирования являются незначительными в связи с незначительным объемом внешнеэкономических сделок с участием Общества, которые управляются путем юридического сопровождения и контроля этих сделок, а также страхования ответственности.



Страновые и региональные риски

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионе, в которых организация осуществляет обычную деятельность и / или зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Руководство Общества полагает, что им осуществляются все необходимые действия, направленные на снижение влияния таких событий на деятельность Общества: оптимизация кредитного плеча, оптимизация использования полученных заемных средств, повышение оборачиваемости оборотных активов, оценка платежеспособности покупателей, диверсификация направлений использования ресурсов и т.д. Устойчивая финансовая позиция Общества подтверждается независимыми оценками кредитных рейтинговых агентств – «АКРА» и «Эксперт РА». В отчетном периоде кредитный рейтинг Общества подтвержден на наивысшем уровне надежности: по национальной шкале «АКРА» – «AAA(RU)» со стабильным прогнозом, «Эксперт РА» – «ruAAA» со стабильным прогнозом.

В целях управления указанными рисками Общество также реализует комплексный план по усилению защищенности объектов Общества, в том числе строящихся электростанций.

В случае дестабилизации ситуации в Российской Федерации или ее отдельных регионах, руководство Общества будет принимать комплекс мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия на деятельность Общества.

Репутационные риски

Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой Обществом продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д.

Подверженность этим рискам оценивается Обществом как низкая вследствие того, что Общество реализует электроэнергию и мощность на оптовом рынке и имеет устойчиво высокую репутацию на рынке.

В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний Общества в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации. Общество организует совместно с заинтересованными сторонами публичные мероприятия, специальные мероприятия для СМИ, аналитиков и инвесторов, регулярно обновляет информацию на официальных интернет-ресурсах Общества, готовит официальные комментарии по ключевым вопросам деятельности.

Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке претворения и урегулирования конфликта интересов и т.д. На постоянной основе функционирует «Линия доверия».

В рамках контроля за противодействием коррупции и мошенничеству Общество тесно взаимодействует с Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторингом России.

Другие риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам водности, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, экологическим рискам, рискам, связанным с деятельностью третьих лиц, рискам, связанным с географическими особенностями регионов, и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.



II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств дочерних и зависимых обществ (далее по тексту – «ДЗО»), полученных в 2008 году в связи с присоединением ДЗО к Обществу; финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость; активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, средств в расчетах (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), включая заемные обязательства, выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату. Курсы валют составили 78,2267 руб. за 1 доллар США на 31 декабря 2025 (на 31 декабря 2024 - 101,6797 руб.; на 31 декабря 2023 – 89,6883 руб.), 92,0938 руб. за 1 евро на 31 декабря 2025 (на 31 декабря 2024 - 106,1028 руб.; на 31 декабря 2023 – 99,1919 руб.) и 11,1592 руб. за 1 китайский юань на 31 декабря 2025 (на 31 декабря 2024 - 13,4272 руб.; на 31 декабря 2023 – 12,5762 руб.).

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

2.3 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные. При этом срок обращения (погашения) задолженности по процентным и беспроцентным займам и векселям (включая сумму процентного дохода) подконтрольных организаций перед Обществом, которые в соответствии с договорными условиями являются краткосрочными, определяется исходя из текущих намерений и ожиданий руководства Общества.

Проценты по займам выданным и другим финансовым вложениям отражаются в бухгалтерском балансе по строкам 1190 «Прочие внеоборотные активы» и 1230 «Дебиторская задолженность», по займам и кредитам полученным – по строке 1510 «Заемные средства».

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, отражаются в составе строки 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному по капитальному строительству, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Авансы, выданные под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1110 «Нематериальные активы» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному по под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.



Сумма НДС, не принятая к вычету по авансу, выданному поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, отражается в составе прочей дебиторской задолженности по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

Иные выданные авансы, отражаются в бухгалтерском балансе в зависимости от срока их погашения в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность» или строки 1190 «Прочие внеоборотные активы» без учета принятого к вычету НДС, который представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу. Сумма НДС, не принятая к вычету по иным выданным авансам, отражается в балансе вместе с такими авансами.

Авансы, полученные от покупателей и заказчиков, отражаются в бухгалтерском балансе без учета начисленного к уплате НДС, который представляется свернуто против величины кредиторской задолженности по данному авансу.

Расчеты по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа, отражаются в балансе сальдировано по строке 1523 «Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам (при наличии совокупного кредитового сальдо) или по строке 1235 «Прочие дебиторы» (при наличии совокупного дебетового сальдо). Не подлежат вышеуказанному сальдированию следующие суммы задолженности по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа:

- а) задолженность, в отношении которой оформлена рассрочка (отсрочка);
- б) переплата по НДС, в отношении которой на момент подготовки отчетности получено решение о возмещении и/или денежные средства были возвращены на счет Общества;
- в) переплата по налогам, в отношении которой на момент подготовки отчетности подано заявление на возврат денежных средств на счет Общества.

В бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Обязательства по аренде, признаваемые в соответствии с ФСБУ 25/2018, включаются в состав прочих долгосрочных и прочих краткосрочных обязательств в бухгалтерском балансе, в зависимости от срока погашения (свыше 12 месяцев, до 12 месяцев после отчетной даты включительно).

2.4 Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

В основные средства включены также существенные по величине затраты организации на проведение плановых капитальных и средних ремонтов объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете. При этом объекты основных средств, полученные в 2008 году в связи с присоединением ряда ДЗО к Обществу, приняты к учету по их рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 100 тыс. руб. (за исключением бывших в эксплуатации зданий, сооружений, силовых и рабочих машин и оборудования) включительно за единицу учитываются в составе запасов.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования по приобретенным основным средствам, в том числе бывшим в эксплуатации, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при



реорганизации, устанавливается при принятии объекта к бухгалтерскому учету комиссией по приему основных средств в эксплуатацию на основании Классификатора основных фондов Общества. В отношении объектов, ранее бывших в эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом количества лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Сооружения	от 3 до 100
Машины и оборудование	от 1 до 40
Здания	от 7 до 75
Другие	от 1 до 20
Затраты на ремонт машин и оборудования	от 4 до 30
Затраты на ремонт сооружений	от 1 до 30
Затраты на ремонт зданий	от 1 до 15

Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются на основании Классификатора основных фондов Общества исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.

Ликвидационная стоимость основных средств считается равной нулю, т.к. выполняется по меньшей мере одно из нижеследующих условий:

- а) не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;
- б) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной;
- в) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не может быть определена.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом. Не подлежат амортизации земельные участки и объекты природопользования. Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто.

Обесценение основных средств

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

В целях проверки на обесценение Общество группирует основные средства в единицы, генерирующие денежные средства (далее генерирующая единица). В качестве генерирующей единицы принимаются филиалы Общества, кроме филиала «Корпоративный университет гидроэнергетики». Ввиду отсутствия активного рынка и специализированной природы объектов электроэнергетики, для определения возмещаемой суммы активов используется ценность использования. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по генерирующей единице.

Убыток от обесценения признается в отношении генерирующей единицы только если возмещаемая сумма генерирующей единицы меньше ее балансовой стоимости.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице.

После признания (восстановления) убытка от обесценения амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.



При повышении возмещаемой суммы основных средств производится корректировка их стоимости с учетом амортизации, накопленной на дату корректировки, до величины, не превышающей балансовую стоимость, которая была бы определена в случае, если бы объект основных средств не был обесценен.

Права пользования активами

В составе основных средств отражены также права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб.

Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды, а в случае, если предполагается переход права собственности на предмет аренды к Обществу, на основании Классификатора основных фондов Общества. Право пользование активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. При этом Общество амортизирует право пользования земельными участками, полученными в аренду.

Права пользования активами включаются в состав строки 1150 «Основные средства».

Земельные участки, имеющие кадастровую стоимость, отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости участков в договоре аренды или в акте приема-передачи, учет производится по их кадастровой стоимости.

2.5 Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Нематериальные активы» (ФСБУ 14/2022).

В составе нематериальных активов отражены исключительные и неисключительные права на компьютерные программы и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев и стоимостью более 100 тыс. руб.

При признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Затраты на приобретение объектов первоначальной стоимостью до 100 тыс. руб. включительно за единицу списываются единовременно в периоде, в котором они были понесены.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом, исходя из фактической (первоначальной) стоимости нематериального актива равномерно в течение срока полезного использования этого актива. Срок полезного использования нематериального актива определяется Обществом при принятии его к бухгалтерскому учету исходя из:

- срока действия прав организации на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации;
- срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;



- ожидаемого периода использования объекта нематериальных активов, с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений в отношении использования такого объекта;
- других факторов, влияющих на использование объекта нематериальных активов.

Срок полезного использования нематериальных активов и способ определения их амортизации ежегодно проверяется Обществом на необходимость уточнения.

Корректировки, возникшие в связи с изменением срока полезного использования, способа начисления амортизации, отражаются в учете и отчетности как изменения в оценочных значениях.

После признания объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости, переоценка не производится.

Ликвидационная стоимость объектов нематериальных активов считается равной нулю, т.к. не выполняется по меньшей мере одно из нижеследующих условий:

- а) договором предусмотрена обязанность другого лица купить у организации объект нематериальных активов в конце срока его полезного использования;
- б) существует активный рынок для такого объекта, с использованием данных которого можно определить его ликвидационную стоимость;
- в) существует высокая вероятность того, что активный рынок для такого объекта будет существовать в конце срока его полезного использования.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения.

Обесценение нематериальных активов

Общество проверяет нематериальные активы на обесценение, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.6 Капитальные вложения

Бухгалтерский учет капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Капитальные вложения» (ФСБУ 26/2020).

В составе капитальных вложений отражаются, в частности, объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов, затраты на приобретение/создание объектов нематериальных активов, в т.ч. результаты НИОКР. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно. Не признаются капитальными вложениями фактические затраты на НИОКР, относящиеся к стадии исследований.

Объекты незавершенного строительства и оборудования, требующего монтажа, сырье, материалы, комплектующие, запчасти и другие аналогичные объекты, предназначенные для создания, реконструкции (модернизации) объектов основных средств, отражаются в составе строки 1152 «Незавершенное строительство».

Незавершенные на конец отчетного периода затраты на приобретение/создание объектов нематериальных активов, выполнение НИОКР отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1112 «Приобретение и создание нематериальных активов». Проценты по заемным средствам, полученным на цели, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, начисленные до начала использования соответствующих объектов, включаются в их первоначальную стоимость, а начисленные после начала использования – отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Обесценение капитальных вложений

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение, за исключением тех объектов нового



строительства в составе Инвестиционной программы Общества, по которым на отчетную дату отсутствует утвержденная информация о стоимостных параметрах, включая тарифные решения, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.7 Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), с учетом принятых в Обществе правил отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее.

К финансовым вложениям относятся:

- вклады в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних обществ);
- долговые ценные бумаги (в том числе процентные (дисконтные) облигации и векселя);
- депозитные вклады в кредитных организациях, за исключением краткосрочных депозитных вкладов, классифицируемых в качестве денежных эквивалентов (см. пункт 2.11 Пояснений);
- процентные займы, предоставленные другим организациям;
- государственные и муниципальные ценные бумаги, другие финансовые вложения.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный капитал Общества, признается их денежная оценка, согласованная учредителями Общества, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений в виде вкладов в уставный капитал, полученных в результате конвертации принадлежащих Обществу акций (долей) компаний, реорганизованных в форме слияния, присоединения и преобразования, признается сумма учетных стоимостей акций (долей) таких компаний по данным бухгалтерского учета на дату завершения реорганизации.

Разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражается в учете равномерно в течение срока их обращения и относится на финансовые результаты Общества в составе прочих доходов (расходов). При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по учетной стоимости каждой единицы данного вида финансовых вложений за исключением эмиссионных ценных бумаг (акций, облигаций) при выбытии которых применяется метод ФИФО; при выбытии финансовых вложений, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, – исходя из последней оценки.

Общество раскрывает данные об оценке по дисконтированной стоимости и о величине дисконтированной стоимости долговых ценных бумаг прочих связанных сторон и предоставленных им займов.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, за исключением вкладов в уставные капиталы дочерних компаний, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец каждого отчетного периода (ежеквартально) по текущей рыночной стоимости. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие доходы или расходы.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам, установленным на Московской бирже (<http://moex.com>).

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по их первоначальной стоимости, за исключением вложений, в отношении которых



по состоянию на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости (обесценения).

Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее

Вклады в уставные капиталы дочерних компаний (независимо от наличия текущих биржевых котировок на них) руководство Общества относит к финансовым вложениям, по которым переоценка по текущей рыночной стоимости не производится.

К таким финансовым вложениям на балансе Общества относятся акции дочерних компаний АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК», которые были получены в 2011 - 2013 гг. в процессе дополнительных эмиссий акций Общества, а также акции ПАО «Камчатскэнерго», которые были получены в 2019 году в результате реорганизации дочерних компаний АО «Геотерм» и ПАО «Камчатский газознергетический комплекс» в форме присоединения к ПАО «Камчатскэнерго». В составе данной категории финансовых вложений учтены также пакеты акций АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» полученные в 2023 году в рамках дополнительных эмиссий указанных подконтрольных обществ.

Финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК», полученные в 2011-2013 гг., отражены по стоимости, согласованной акционерами, включая контролирующего акционера – Российскую Федерацию в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки.

Финансовые вложения в акции ПАО «Камчатскэнерго», полученные в 2019 году, отражены по стоимости, равной сумме балансовых стоимостей акций АО «Геотерм» и ПАО «Камчатский газознергетический комплекс» в учете Общества на дату завершения реорганизации.

Финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» полученные в 2023 году в рамках дополнительных эмиссий указанных подконтрольных обществ отражены по стоимости, установленной договором на приобретение акций.

В соответствии с п. 20 ПБУ 19/02 финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Согласно п. 24 ПБУ 19/02 в случае, если по объекту финансовых вложений, ранее оцениваемому по текущей рыночной стоимости, на отчетную дату текущая рыночная стоимость не определяется, такой объект финансовых вложений отражается в бухгалтерской отчетности по стоимости его последней оценки.

Руководство Общества отступает от правил Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02) в части отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее, и не переоценивает такие финансовые вложения по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Руководство Общества считает, что рыночные котировки не отражают достоверно расчетную стоимость контрольных пакетов акций таких дочерних компаний по состоянию на соответствующие даты, так как количество акций, обращающихся на торговых площадках, мало репрезентативно: в ежедневном обороте находится не более одного процента от общего количества выпущенных акций.

В 2016 году доля Группы РусГидро (под Группой РусГидро понимается Общество и компании, над которыми Общество осуществляет контроль напрямую или косвенно через другие дочерние общества) в АО «РАО ЭС Востока» выросла с 86,20% до 99,99% в рамках процесса консолидации путем выкупа акций у миноритариев. В 2016 году текущая рыночная стоимость акций АО «РАО ЭС Востока» перестала определяться, а в 2017 году состоялся делистинг акций данной компании с Московской биржи и их исключение из котировальных списков.

Руководство Общества планирует получение выгод от финансовых вложений в АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» посредством контроля над оперативно-хозяйственной деятельностью данных компаний, а не от колебаний текущей рыночной стоимости их акций. С учетом данных обстоятельств, а также с учетом того, что Обществом не планируется продажа данных финансовых вложений, руководствуясь нормами ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», Обществом было принято решение отступить от правил бухгалтерского учета и не переоценивать финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго»,



ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Таким образом, применяемый Обществом способ оценки указанных финансовых вложений по стоимости, согласованной учредителями и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки, и по балансовой стоимости финансовых вложений в реорганизованные компании, устраняет недостоверность представления финансового положения Общества и финансовых результатов его деятельности.

Дополнительно руководство Общества проанализировало положения стандартов МСФО 27 «Отдельная отчетность», МСФО 9 «Финансовые инструменты» и МСФО 13 «Оценка справедливой стоимости».

МСФО 27 устанавливает правила отражения инвестиций в дочерние организации, совместные предприятия и ассоциированные организации при подготовке отдельной финансовой отчетности. В соответствии с п.10 МСФО 27 по выбору организации учет таких инвестиций может производиться по первоначальной стоимости или в соответствии с МСФО 9, то есть по справедливой стоимости. При этом при оценке справедливой стоимости актива МСФО 13 устанавливает наибольший приоритет котировкам ценам на активных рынках для идентичных активов. В терминологии стандарта активным рынком признается рынок, на котором операции с активом проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе. Рынок рассматриваемых инвестиций не является активным.

Альтернативный способ учета инвестиций в дочерние организации в соответствии с МСФО 27, а именно по первоначальной стоимости без переоценки по рыночным котировкам соответствует учетной политике Общества с отступлением от правил Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02).

Обесценение финансовых вложений

Проверка на обесценение финансовых вложений производится раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

По финансовым вложениям, по которым проверка подтверждает наличие устойчивого существенного снижения стоимости, Общество начисляет резерв под обесценение на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью данных финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определяется на основе данных о величине чистых активов, данных об объеме выручки, составе имущества и расходов, графиках финансирования проектов и других факторов.

Несмотря на то, что при оценке расчетной стоимости финансовых вложений используются обоснованные суждения, существуют неизбежные ограничения, как и в любой методике оценки. Поэтому расчетная стоимость представляет собой наилучшую оценку руководства Общества, исходя из всей имеющейся на отчетную дату информации. Будущие события также будут оказывать влияние на оценку расчетной стоимости, и влияние таких событий может быть существенным для бухгалтерской отчетности Общества.

2.8 Запасы

Бухгалтерский учет запасов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы».

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

В случае если чистая стоимость продажи запасов на конец отчетного года оказалась ниже их первоначальной стоимости, в том числе в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен на них, на сумму обесценения создается резерв. При этом стоимость таких материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы резерва под обесценение.

Для определения размера материальных расходов при списании запасов, используемых при производстве продукции (оказании услуг), применяется метод оценки по средней себестоимости.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для создания внеоборотных активов.

2.9 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества, ответственности и работников, и



другие расходы), отражаются как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию в течение периода более 12 месяцев, в полной сумме показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в течение 12 месяцев – по строке 1260 «Прочие оборотные активы».

2.10 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами. В состав дебиторской задолженности входят в том числе беспроцентные векселя полученные (за исключением векселей, приобретенных с дисконтом) и беспроцентные займы, предоставленные другим организациям.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

2.11 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день).

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся поступления и платежи по финансовым инструментам срочных сделок.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;
- денежные потоки, направленные на инвестирование и полученные при погашении краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более 3 месяцев), имеющие место в одном отчетном периоде, в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата, в составе строк 4219 «Прочие поступления» или 4229 «Прочие платежи».

Из денежных поступлений и платежей исключаются денежные потоки, изменяющие состав денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму.



2.12 Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость, а также сумму добавочных капиталов дочерних и зависимых обществ, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

2.13 Кредиты и займы полученные

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров.

Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода. В случае получения от заимодавца расчета процентов, приходящегося на разные отчетные периоды, сумма процентов подлежит распределению и включению в сумму задолженности отдельно по каждому месяцу.

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся на расходы будущих периодов с последующим равномерным включением в прочие расходы в течение периода погашения заемных обязательств.

2.14 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество создает оценочные обязательства:

- по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков, величина которого на конец отчетного года определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов;
- по выплате премий по итогам работы за четвертый квартал и год, величина которого на конец отчетного года определяется в том числе исходя из прогноза выполнения внутрикорпоративных ключевых показателей эффективности деятельности, с учетом страховых взносов;
- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.



Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

2.15 Доходы

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- поступления от продажи финансовых вложений и иных активов;
- прибыль от продажи основных средств;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, а также проценты по приобретенным процентным векселям третьих лиц – в соответствии с процентной оговоркой в векселе при предъявлении его к оплате. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- доходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в том числе доходы в виде страхового возмещения).

2.16 Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Общехозяйственные расходы отражаются по строке «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.

В составе прочих расходов признаются:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием, финансовых вложений и иных активов;
- убыток, связанный с выбытием и прочим списанием основных средств;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода в соответствии с учетной политикой Общества (см. пункт 2.10 Пояснений);
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- расходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));



- расходы на благотворительность;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т. п.);
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

2.17 Изменения в учетной политике Общества

Существенные изменения в Учетной политике Общества на 2025 год обусловлены вступлением в силу Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

В связи с началом применения данного стандарта произошли следующие изменения по сравнению с порядком представления активов и обязательств, действовавшим до 2025 года:

- дебиторская задолженность со сроком погашения более чем через 12 месяцев после отчетной даты отражается по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» баланса (ранее отражалась в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность»);
- арендное обязательство в соответствии с ФСБУ 25/2018 отражается в составе строк 1450 «Прочие обязательства» и 1550 «Прочие обязательства» в зависимости от срока погашения (ранее отражалось в составе строк 1410 «Заемные средства» и 1510 «Заемные средства»);
- прочие доходы и расходы отражаются свернуто в части доходов и расходов от начисления и восстановления резерва по сомнительным долгам, резервов под обесценение финансовых вложений, начисления и восстановления обесценения основных средств.

Все указанные изменения отражены в отчетности Общества за 2025 год ретроспективно.

Бухгалтерский баланс:

Строка		На 31 декабря 2024 г.			На 31 декабря 2023 г.		
		До корректировки	После корректировки	Величина корректировки	До корректировки	После корректировки	Величина корректировки
Наименование	Код						
Прочие внеоборотные активы	1190	2 287 854	233 685 529	231 397 675	1 701 280	248 787 816	247 086 536
Долгосрочные активы к продаже	1215	-	273 295	273 295	-	259 948	259 948
Дебиторская задолженность	1230	270 692 072	39 294 397	(231 397 675)	279 839 710	32 753 174	(247 086 536)
Прочие оборотные активы	1260	275 337	2 042	(273 295)	272 517	12 569	(259 948)
Заемные средства	1410	356 433 408	355 212 421	(1 220 987)	237 348 162	236 124 504	(1 223 658)
Прочие обязательства	1450	40 337 652	41 558 639	1 220 987	5 198 615	6 422 273	1 223 658
Заемные средства	1510	99 582 699	98 934 762	(647 937)	73 133 213	72 266 064	(867 149)
Прочие обязательства	1550	19 749	667 686	647 937	54 316	921 465	867 149

Отчет о финансовых результатах:

Строка		За 2024 г.		
		До корректировки	После корректировки	Величина корректировки
Наименование	Код			
Прочие доходы	2340	33 267 603	12 644 371	(20 623 232)
Прочие расходы	2350	(109 215 447)	(88 592 215)	20 623 232

В связи с проведением указанных корректировок сопоставимая информация в соответствующих пунктах Пояснений была изменена.



III. Раскрытие существенных показателей

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)

3.1.1 Нематериальные активы (строка 1110 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1110 «Нематериальные активы», в том числе:	7 930 135	5 674 503	3 789 782
Строка 1111 «Нематериальные активы», в том числе:	3 791 834	2 009 151	2 293 387
НМА исключительные права	2 263 436	1 214 897	1 109 760
НМА неисключительные права	1 460 722	707 547	1 075 707
Патенты	67 676	86 707	107 920
Строка 1112 «Капитальные вложения в нематериальные активы»	3 995 868	3 592 282	1 496 395
Строка 1113 «Авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов»	142 433	73 070	-



Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация					
Нематериальные активы, в том числе:	2025	6 050 510	(4 038 052)	(3 307)	2 757 766	(292 453)	270 019	(952 242)	(407)	8 515 823	(4 720 275)	(3 714)
	2024	5 604 543	(3 311 156)	-	470 783	(24 816)	12 288	(739 184)	(3 307)	6 050 510	(4 038 052)	(3 307)
НМА исключительные права	2025	4 675 778	(3 460 881)	-	1 486 060	(79 126)	79 126	(437 521)	-	6 082 712	(3 819 276)	-
	2024	4 284 031	(3 174 271)	-	416 519	(24 772)	11 887	(298 497)	-	4 675 778	(3 460 881)	-
НМА неисключительные права	2025	1 129 927	(419 073)	(3 307)	1 271 706	(168 097)	145 694	(495 721)	(407)	2 233 536	(769 100)	(3 714)
	2024	1 075 707	-	-	54 264	(44)	401	(419 474)	(3 307)	1 129 927	(419 073)	(3 307)
Патенты	2025	244 805	(158 098)	-	-	(45 230)	45 199	(19 000)	-	199 575	(131 899)	-
	2024	244 805	(136 885)	-	-	-	-	(21 213)	-	244 805	(158 098)	-

Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец года	
		Фактические затраты	Накопленное обесценение	Затраты	Обесценение	Списано	Принято к учету в качестве нематериальных активов	Фактические затраты	Накопленное обесценение
Капитальные вложения в нематериальные активы	2025	3 592 282	-	3 215 631	(16 658)	(37 621)	(2 757 766)	4 012 526	(16 658)
	2024	1 496 395	-	2 566 670	-	-	(470 783)	3 592 282	-



3.1.2 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса), Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств (строка 1153 Бухгалтерского баланса)

Наименование группы основных средств	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1151 «Основные средства», в том числе:	526 498 024	467 004 118	428 267 594
Машины и оборудование	236 547 806	218 645 037	202 885 184
Сооружения	234 819 870	204 088 544	186 229 377
Здания	47 218 940	41 348 613	36 110 352
Права пользования активами	6 077 383	1 410 052	1 941 059
Земельные участки	787 469	426 165	425 786
Производственный и хозяйственный инвентарь	198 854	287 100	389 994
Транспортные средства	25 332	7 211	5 593
Другие виды основных средств	822 370	791 396	280 249



Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					Переквалифицировано			На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация								
Основные средства, в том числе:	2025	805 027 957	(242 099 243)	(95 924 596)	41 499 888	(3 247 245)	2 480 845	(27 011 857)	45 772 275	-	-	-	843 280 600	(266 630 255)	(50 152 321)
	2024	755 894 111	(217 054 134)	(110 572 383)	50 934 377	(1 800 531)	1 295 353	(26 340 462)	14 647 787	-	-	-	805 027 957	(242 099 243)	(95 924 596)
Сооружения	2025	335 021 320	(75 596 422)	(55 336 354)	7 662 394	(652 765)	285 479	(6 827 741)	30 263 959	-	-	-	342 030 949	(82 138 684)	(25 072 395)
	2024	328 124 412	(68 923 426)	(72 971 609)	7 099 331	(202 423)	111 314	(6 784 310)	17 635 255	-	-	-	335 021 320	(75 596 422)	(55 336 354)
Машины и оборудование	2025	395 204 771	(148 941 518)	(27 618 216)	25 691 973	(1 902 052)	1 761 611	(17 295 755)	9 649 805	(5 252)	2 439	-	418 989 440	(164 473 223)	(17 968 411)
	2024	361 693 234	(132 906 163)	(25 901 887)	35 041 764	(1 530 227)	1 153 674	(17 189 029)	(1 716 329)	-	-	-	395 204 771	(148 941 518)	(27 618 216)
Здания	2025	67 311 059	(13 986 164)	(11 976 282)	2 262 494	(42 569)	23 110	(1 737 987)	5 365 279	-	-	-	69 530 984	(15 701 041)	(6 611 003)
	2024	59 535 461	(12 526 898)	(10 898 211)	7 827 485	(51 887)	16 930	(1 476 196)	(1 078 071)	-	-	-	67 311 059	(13 986 164)	(11 976 282)
Транспортные средства	2025	39 329	(28 150)	(3 968)	19 147	-	-	(3 845)	2 819	-	-	-	58 476	(31 995)	(1 149)
	2024	32 965	(23 433)	(3 939)	6 364	-	-	(4 717)	(29)	-	-	-	39 329	(28 150)	(3 968)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	1 569 442	(1 264 042)	(18 300)	11 019	(818)	810	(111 656)	9 586	5 252	(2 439)	-	1 584 895	(1 377 327)	(8 714)
	2024	1 556 229	(1 130 063)	(36 172)	14 598	(1 385)	1 022	(135 001)	17 872	-	-	-	1 569 442	(1 264 042)	(18 300)
Земельные участки	2025	1 037 040	-	(610 875)	27 290	-	-	-	334 014	-	-	-	1 064 330	-	(276 861)
	2024	1 033 523	-	(607 737)	3 517	-	-	-	(3 138)	-	-	-	1 037 040	-	(610 875)
Другие виды основных средств	2025	1 278 438	(387 188)	(99 854)	87 047	(560)	560	(131 580)	75 507	-	-	-	1 364 925	(518 208)	(24 347)
	2024	764 657	(343 829)	(140 579)	516 405	(2 624)	928	(44 287)	40 725	-	-	-	1 278 438	(387 188)	(99 854)
Права пользования активами	2025	3 566 558	(1 895 759)	(260 747)	5 738 524	(648 481)	409 275	(903 293)	71 306	-	-	-	8 656 601	(2 389 777)	(189 441)
	2024	3 153 630	(1 200 322)	(12 249)	424 913	(11 985)	11 485	(706 922)	(248 498)	-	-	-	3 566 558	(1 895 759)	(260 747)



Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация					
Права пользования активами всего, в том числе:	2025	3 566 558	(1 895 759)	(260 747)	5 738 524	(648 481)	409 275	(903 293)	71 306	8 656 601	(2 389 777)	(189 441)
	2024	3 153 630	(1 200 322)	(12 249)	424 913	(11 985)	11 485	(706 922)	(248 498)	3 566 558	(1 895 759)	(260 747)
Сооружения	2025	132 051	(22 361)	(25 709)	926	-	-	(7 186)	8 456	132 977	(29 547)	(17 253)
	2024	132 551	(15 074)	(5 420)	-	(500)	-	(7 287)	(20 289)	132 051	(22 361)	(25 709)
Машины и оборудование	2025	808 026	(110 748)	(166 891)	-	-	-	(36 916)	44 562	808 026	(147 664)	(122 329)
	2024	808 026	(73 832)	(2 714)	-	-	-	(36 916)	(164 177)	808 026	(110 748)	(166 891)
Здания	2025	2 626 481	(1 762 650)	(68 147)	5 737 598	(648 481)	409 275	(859 191)	18 288	7 715 598	(2 212 566)	(49 859)
	2024	2 213 053	(1 111 416)	(4 115)	424 913	(11 485)	11 485	(662 719)	(64 032)	2 626 481	(1 762 650)	(68 147)



Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец года	
		Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение	Затраты за период	Списано	Обесценение	Прочее движение*	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств, в том числе:	2025	140 646 267	(13 532 054)	222 403 756	(111 106)	(3 246 143)	-	(35 761 364)	327 177 553	(16 778 197)
	2024	91 604 650	(13 273 488)	103 108 494	(3 557 030)	(258 566)	-	(50 509 847)	140 646 267	(13 532 054)
Незавершенное строительство	2025	117 887 212	(11 648 509)	122 995 327	(111 106)	(3 585 954)	62 185 126	(24 359 216)	278 597 343	(15 234 463)
	2024	78 096 839	(11 470 701)	47 538 250	(3 557 030)	(177 808)	45 570 166	(49 761 013)	117 887 212	(11 648 509)
Незавершенные операции по приобретению основных средств	2025	6 461	-	11 402 148	-	-	-	(11 402 148)	6 461	-
	2024	6 461	-	748 834	-	-	-	(748 834)	6 461	-
Оборудование к установке и материалы для капитальных вложений	2025	22 752 594	(1 883 545)	88 006 281	-	339 811	(62 185 126)	-	48 573 749	(1 543 734)
	2024	13 501 350	(1 802 787)	54 821 410	-	(80 758)	(45 570 166)	-	22 752 594	(1 883 545)

*Передача оборудования в монтаж, перевод оборудования к установке в состав незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств.

В составе незавершенного строительства по состоянию на 31.12.2025 отражены затраты на создание второй очереди Якутской ГРЭС-2, Хабаровской ТЭЦ-4 и Артёмовской ТЭЦ-2 и модернизацию Владивостокской ТЭЦ-2, Нерюнгринской и Партизанской ГРЭС.



Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1153 «авансы, выданные под приобретение и создание основных средств», в том числе:	137 726 855	120 053 672	93 837 829
Подрядчикам по капитальному строительству	96 951 189	41 816 601	15 443 660
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	34 757 600	74 389 396	75 722 816
Прочие	6 018 066	3 847 675	2 671 353

Движение сумм обесценения основных средств, прав пользования активами и капитальных вложений

Наименование показателя	Период	Накопленное обесценение на начало года	Начисление обесценения	Восстановление обесценения	Амортизация обесценения	Списание обесценения по выбывшим объектам	Прочие движения*	Накопленное обесценение на конец года
Основные средства всего, в том числе:	2025	(95 924 596)	(6 054 929)	48 606 231	4 386 566	332 571	(1 498 164)	(50 152 321)
	2024	(110 572 383)	(12 615 704)	25 672 210	4 469 743	28 474	(2 906 936)	(95 924 596)
Сооружения	2025	(55 336 354)	(3 037 732)	31 993 304	1 403 943	235 822	(331 378)	(25 072 395)
	2024	(72 971 609)	(3 250 482)	20 106 158	1 519 926	1 633	(741 980)	(55 336 354)
Машины и оборудование	2025	(27 618 216)	(2 406 717)	10 383 571	2 608 731	84 404	(1 020 184)	(17 968 411)
	2024	(25 901 887)	(6 139 605)	3 724 506	2 620 363	4 834	(1 926 427)	(27 618 216)
Здания	2025	(11 976 282)	(585 162)	5 743 281	341 416	12 345	(146 601)	(6 611 003)
	2024	(10 898 211)	(2 953 962)	1 789 266	303 147	22 007	(238 529)	(11 976 282)
Транспортные средства	2025	(3 968)	(41)	1 520	1 340	-	-	(1 149)
	2024	(3 939)	(1 898)	189	1 680	-	-	(3 968)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	(18 300)	(2 959)	4 660	7 886	-	(1)	(8 714)
	2024	(36 172)	(1 205)	7 304	11 773	-	-	(18 300)
Земельные участки	2025	(610 875)	(13 517)	346 929	602	-	-	(276 861)
	2024	(607 737)	(3 829)	94	597	-	-	(610 875)
Другие виды основных средств	2025	(99 854)	(5 342)	72 862	7 987	-	-	(24 347)
	2024	(140 579)	(10 964)	42 042	9 647	-	-	(99 854)
Права пользования активами всего	2025	(260 747)	(3 459)	60 104	14 661	-	-	(189 441)
	2024	(12 249)	(253 759)	2 651	2 610	-	-	(260 747)
Незавершенное строительство (строка 1152 баланса), в том числе:	2025	(13 532 054)	(5 117 190)	372 480	-	407	1 498 160	(16 778 197)
	2024	(13 273 488)	(3 773 727)	436 554	-	171 881	2 906 726	(13 532 054)
Незавершенное строительство	2025	(11 648 509)	(4 859 798)	357 239	-	407	916 198	(15 234 463)
	2024	(11 470 701)	(3 334 592)	411 181	-	171 881	2 573 722	(11 648 509)
Оборудование к установке и материалы для капитальных вложений	2025	(1 883 545)	(257 392)	15 241	-	-	581 962	(1 543 734)
	2024	(1 802 787)	(439 135)	25 373	-	-	333 004	(1 883 545)

* Перенос накопленного обесценения при вводе объектов в эксплуатацию, прочие эффекты



Обесценение основных средств на 31.12.2025 и 31.12.2024

На каждую отчетную дату руководство Общества оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном снижении возмещаемой стоимости основных средств ниже их балансовой стоимости.

Руководство Общества проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Общество, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился. Общество провело тест на обесценение в связи с обнаружением таких признаков.

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение		31.12.2025	31.12.2024
Используемая информация		Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2026–2030 годы)	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2025–2029 годы)
		Для генерирующих единиц, эксплуатирующих гидравлические электростанции – 10 лет (2026–2035 годы)	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих гидравлические электростанции – 10 лет (2025–2034 годы)
Период прогнозирования*		Для генерирующих единиц, реализующих мощность по договорам поставки мощности новых гидроэлектростанций (далее – ДПМ) – до завершения ДПМ плюс 1 год 5–16 лет (2026–2041 годы)	Для генерирующих единиц, реализующих мощность по договорам поставки мощности новых гидроэлектростанций (далее – ДПМ) – до завершения ДПМ плюс 1 год 5–15 лет (2025–2039 годы)
		Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования 19 лет (2026–2044 годы)	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования 19 лет (2025–2043 годы)
Процентная ставка роста в постпрогнозный период		4,0 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)		17,12- 20,60 процента	16,16- 23,24 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)		13,80- 14,81 процента	13,86- 15,45 процента
Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке		На основе прогнозных данных АО «АТС» и прогнозных темпов роста цен на энергоносители по данным МЭР РФ	На основе прогнозных данных АО «АТС» и прогнозных темпов роста цен на энергоносители по данным МЭР РФ
Прогноз цен на мощность в отношении КОМ		На 2026–2030 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ). На 2031 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)	На 2025–2029 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ). На 2030 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)
Прогноз объемов электроэнергии и мощности		На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса
Прогноз объемов капитальных затрат		На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию

* По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определялся оставшимся сроком жизни тестируемых активов. Для гидроэлектростанций данный период может достигать 100 лет, поскольку ключевым активом является плотина. В связи с этим возмещаемая стоимость активов гидроэлектростанций определялась на основании денежных потоков в прогнозный период, а также величины постпрогнозной стоимости.



Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

В результате тестирования внеоборотных активов Общества на обесценение по состоянию на 31.12.2025 в отчете о финансовых результатах был признан нетто доход от обесценения в сумме 37 820 350 тыс. руб., который сложился преимущественно в отношении следующих генерирующих единиц:

- «Бурейская ГЭС» – доход от восстановления ранее начисленного обесценения в сумме 33 734 055 тыс. руб., «Зейская ГЭС» – доход в сумме 4 096 499 тыс. руб. в связи с ростом возмещаемой суммы за счет введения рынка электроэнергии с 01.01.2025 в ДФО и применения темпов либерализации в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 29.11.2025 №3524-р;

- Приморский филиал – доход в сумме 10 328 284 тыс. руб. от частичного восстановления ранее начисленного обесценения в связи с существенным ростом возмещаемой суммы после завершения второго этапа реконструкции Владивостокской ТЭЦ-2;

- «Каскад Кубанских ГЭС» – убыток в сумме 5 497 772 тыс. руб. в связи с недостаточностью роста выручки на покрытие капитальных затрат,

- «Кабардино-Балкарский филиал» – убыток в сумме 4 000 964 тыс. руб. в связи с ростом балансовой стоимости после ввода в эксплуатацию Черекской ГЭС без аналогичного увеличения возмещаемой стоимости;

- «Карачаево-Черкесский филиал» – убыток в сумме 1 644 632 тыс. руб. от снижения возмещаемой стоимости в связи со снижением выработки Зеленчукской ГАЭС из-за технических ограничений по эксплуатации генерирующего оборудования.

Права пользования активами и обязательства по аренде

Права пользования активами

Информация о наличии и движении прав пользования активами раскрыта в таблице «Наличие и движение прав пользования активами».

Общество получило в аренду объекты, предназначенные для использования в производстве готовой продукции и для общехозяйственных нужд.

Сроки полезного использования в отношении групп прав пользования активами приведены в таблице ниже:

Группа прав пользования активами	Сроки полезного использования (число лет)
Офисные здания и помещения	1 – 19
Производственные машины и оборудование	3 – 19

Изменение стоимости прав пользования активами в связи с изменением договоров аренды отражено в табличном пояснении «Наличие и движение прав пользования активами» по графам «Поступило» и «Выбыло объектов».

В 2025 году Общество получило в аренду офис по адресу Красноярский край, г.о. город Красноярск, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2А, помещ. 1

Обязательства по аренде

Информация об обязательствах по аренде представлена в пунктах 3.4.2 Пояснений.

3.1.3 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)

По строке 1170 «Финансовые вложения» отражены вклады в уставные капиталы дочерних, зависимых и прочих организаций, долговые ценные бумаги и долгосрочные займы, предоставленные дочерним и зависимым обществам:



Информация о подверженности долгосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.

Наименование актива	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1170 «Финансовые вложения», в том числе:	249 825 916	255 846 780	273 939 111
Вклады в уставные капиталы других организаций, в том числе:	247 525 555	253 928 544	262 805 184
Вклады в дочерние общества	237 900 798	244 303 787	253 180 427
Вклады в зависимые общества	8 543 297	8 543 297	8 543 297
Вклады в прочие организации	1 081 460	1 081 460	1 081 460
Процентные займы выданные, в том числе:	2 300 361	1 918 236	11 133 927
Дочерним обществам	2 300 361	1 918 236	11 133 927



Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка*	Поступило	Изменение текущей рыночной стоимости	Выбыло (погашено)		Изменение резерва под обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка*
						Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка*			
Долгосрочные финансовые вложения, в том числе:	2025	437 888 978	(182 042 198)	824 354	-	(440 069)	-	(6 405 149)	438 273 263	(188 447 347)
	2024	447 047 831	(173 108 720)	663 412	-	(9 822 265)	-	(8 933 478)	437 888 978	(182 042 198)
Вклады в уставные капиталы других организаций, в том числе:	2025	435 961 113	(182 032 569)	-	-	-	-	(6 402 989)	435 961 113	(188 435 558)
	2024	435 911 113	(173 105 929)	50 000	-	-	-	(8 926 640)	435 961 113	(182 032 569)
Вклады в дочерние общества	2025	426 327 478	(182 023 691)	-	-	-	-	(6 402 989)	426 327 478	(188 426 680)
	2024	426 277 478	(173 097 051)	50 000	-	-	-	(8 926 640)	426 327 478	(182 023 691)
Вклады в зависимые общества	2025	8 543 297	-	-	-	-	-	-	8 543 297	-
	2024	8 543 297	-	-	-	-	-	-	8 543 297	-
Вклады в прочие организации	2025	1 090 338	(8 878)	-	-	-	-	-	1 090 338	(8 878)
	2024	1 090 338	(8 878)	-	-	-	-	-	1 090 338	(8 878)
Процентные займы выданные, в том числе:	2025	1 927 865	(9 629)	824 354	-	(440 069)	-	(2 160)	2 312 150	(11 789)
	2024	11 136 718	(2 791)	613 412	-	(9 822 265)	-	(6 838)	1 927 865	(9 629)
Процентные займы, выданные дочерним обществам	2025	1 927 865	(9 629)	824 354	-	(440 069)	-	(2 160)	2 312 150	(11 789)
	2024	11 136 718	(2 791)	613 412	-	(9 822 265)	-	(6 838)	1 927 865	(9 629)

* Сумма накопленной корректировки включает в себя величину резерва под обесценение финансовых вложений.



(а) Вклады в уставные капиталы других организаций

В составе строки 1170 «Финансовые вложения» Бухгалтерского баланса числятся следующие вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации:

Наименование организаций	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %
Вклады в уставные капиталы других организаций, в том числе:	247 525 555	-	253 928 544	-	262 805 184	-
Дочерние общества, в том числе:	237 900 798	-	244 303 787	-	253 180 427	-
АО «Загорская ГАЭС-2»	64 470 456	100,00%	65 490 054	100,00%	66 617 668	100,00%
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	36 737 375	100,00%	36 737 375	100,00%	36 737 375	100,00%
АО «РАО ЭС Востока»	23 819 308	90,08%	25 351 356	90,08%	26 434 401	90,08%
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	17 526 002	100,00%	17 526 002	100,00%	17 526 002	100,00%
АО «ЭЭС РусГидро»	17 216 208	99,75%	17 216 208	99,75%	17 216 208	99,75%
АО «Чукотэнерго»	13 492 643	99,16%	17 162 701	99,16%	18 965 105	99,16%
АО «Якутская ГРЭС-2»	15 339 910	100,00%	15 339 910	100,00%	15 339 910	100,00%
АО «Холдинговая компания БогЭС»	10 114 189	100,00%	10 114 189	100,00%	10 114 189	100,00%
АО «Сулакский ГидроКаскад»	9 603 424	100,00%	9 603 424	100,00%	9 603 424	100,00%
ООО «СНРГ»	6 965 219	100,00%	6 965 219	100,00%	6 965 219	100,00%
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»	5 504 440	100,00%	5 504 440	100,00%	5 504 440	100,00%
АО «ЭСК РусГидро»	4 280 992	100%-1 акция	4 280 992	100%-1 акция	4 280 992	100%-1 акция
ПАО «Камчатскэнерго» *	4 295 694	27,97%	4 078 111	27,97%	3 285 098	27,97%
ПАО «Колымаэнерго»	3 394 192	98,76%	3 394 192	98,76%	3 394 192	98,76%
АО «Ленгидропроект»	1 384 713	100,00%	1 384 713	100,00%	1 384 713	100,00%
ПАО «Сахалинэнерго»**	1 345 060	6,01%	1 345 060	6,01%	1 345 060	6,18%
АО «РусГидро Туризм»	588 848	100,00%	588 848	100,00%	588 848	100,00%
АО «ТК РусГидро»	519 470	100,00%	519 470	100,00%	519 470	100,00%
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»	448 192	100,00%	448 192	100,00%	448 192	100,00%
ООО «Верхнебалкарская Малая ГЭС»	524 323	100,00%	377 853	100,00%	377 853	100,00%
ПАО «Якутскэнерго» ***	-	43,35%	545 337	43,35%	4 451 565	43,35%
АО «ДГК»	-	87,89%	-	87,89%	-	87,89%
АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова»	-	67,82%	-	67,82%	1 800 362	67,82%
Прочие	330 140	-	330 141	-	280 141	-
Зависимые общества, в том числе:	8 543 297	-	8 543 297	-	8 543 297	-
АО «Иркутская электросетевая компания»	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%
Прочие организации, в том числе:	1 081 460	-	1 081 460	-	1 081 460	-
АО «Богучанская ГЭС» ****	1 081 460	2,90%	1 081 460	2,90%	1 081 460	2,90%

* Финансовое вложение в ПАО «Камчатскэнерго» (27,97%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.

** Финансовое вложение в ПАО «Сахалинэнерго» (6,01%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.

*** Финансовое вложение в ПАО «Якутскэнерго» (43,35%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.

**** АО «Богучанская ГЭС» является дочерним обществом компании BOGES Ltd, в которой Общество косвенно через другие дочерние общества владеет 50% капитала и осуществляет управление на паритетной основе с Группой РУСАЛ.

Руководство Общества провело анализ негативных тенденций в отношении отдельных дочерних обществ. Было оценено наличие признаков обесценения финансовых вложений в уставные капиталы таких обществ, а также возможное обесценение прочих активов, связанных с рассматриваемыми дочерними обществами и отраженных в том числе в составе дебиторской задолженности (см. пункт 3.2.2 Пояснений). По результатам проведенного анализа в 2025 году был начислен резерв в отношении следующих финансовых вложений в дочерние общества: АО «Чукотэнерго» на сумму 3 670 058 тыс. руб., АО «РАО ЭС Востока» на сумму 1 532 048 тыс. руб., ПАО «Якутскэнерго» на сумму 545 337 тыс. руб., в связи со снижением их расчетной стоимости преимущественно вследствие признания обесценения



внеоборотных активов и операционных убытков указанных дочерних обществ и восстановлен резерв ПАО «Камчатскэнерго» на сумму 217 583 тыс. руб., ООО «Верхнебалкарская МГЭС» на сумму 146 470 тыс. руб. Начисление и восстановление резерва в отношении финансовых вложений отражено в отчете о финансовых результатах свернуто в составе строки 2350 «Прочие расходы» (пункт 3.8 Пояснений).

АО «Загорская ГАЭС-2». Принимая во внимание тот факт, что целевая схема будущей эксплуатации Загорской ГАЭС-2 не позволит покрыть накопленные АО «Загорская ГАЭС-2» убытки, связанные с ликвидацией последствий осадки здания станционного узла Загорской ГАЭС-2, руководство Общества пришло к выводу о необходимости создания дополнительного резерва под обесценение финансовых вложений в акции АО «Загорская ГАЭС-2» в 2025 г. в размере 1 019 598 тыс. руб.. По состоянию на 31.12.2025 сумма резерва составила 5 220 503 тыс. руб. (по состоянию на 31.12.2024 и 31.12.2023 сумма резерва составляла соответственно 4 200 905 тыс. руб. и 3 073 291 тыс. руб.).

Анализ возмещаемой стоимости акций АО «Загорская ГАЭС-2» на сумму 64 470 456 тыс. руб. (за вычетом созданного резерва) основывался на следующих ключевых факторах:

- Общество планирует завершение строительства АО «Загорская ГАЭС-2» и проводит восстановительные работы на станции. По состоянию на 31.12.2025 присутствует существенная неопределенность в отношении величины расходов, которые необходимо понести для ликвидации последствий подтопления на АО «Загорская ГАЭС-2», однако величина таких расходов может быть существенной.
- В отношении объектов генерации АО «Загорская ГАЭС-2» заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода.
- Решением Ассоциации «НП Совет рынка» от 19.12.2023 дата начала исполнения обязательств ПАО «РусГидро» по поставке мощности АО «Загорская ГАЭС-2» перенесена в отношении первой и второй очереди – на 01.12.2028.

Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее

В бухгалтерском балансе Общества в составе финансовых вложений представлены акции дочерних компаний Общества – АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», которые имеют текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо имели ее ранее. Балансовая стоимость акций данных компаний по состоянию на 31.12.2025 – 29 498 062 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 31 357 864 тыс. руб., на 31.12.2023 – 35 554 124 тыс. руб.). Если бы Общество производило переоценку данных акций по текущей рыночной стоимости (для АО «РАО ЭС Востока» – по стоимости последней оценки по текущей рыночной стоимости) балансовая стоимость данных акций была бы выше по состоянию на 31.12.2025 на 4 152 006 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2024 – на 4 405 638 тыс. руб., 31.12.2023 на 3 304 153 тыс. руб., что составляет величину неотраженного изменения рыночной стоимости по сравнению с балансовой оценкой.

Описание учетной политики Общества и причин отступления от правил ПБУ 19/02 в части учета таких финансовых вложений приведено в пункте 2.7 Пояснений.



Значения показателей бухгалтерской отчетности, которые были изменены в результате отступления от правил, а также величина корректировки каждого показателя представлена ниже:

Показатель бухгалтерской отчетности	Дата / Период	Значение показателя, как если бы отступление не было сделано	Величина корректировки	Значение показателя в бухгалтерской отчетности
Чистые активы	На 31.12.2025	826 395 038	(3 114 004)	823 281 034
	На 31.12.2024	759 157 023	(3 304 228)	755 852 795
	На 31.12.2023	771 820 802	(2 643 322)	769 177 480
Строка бухгалтерского баланса 1170 «Финансовые вложения»	На 31.12.2025	253 977 922	(4 152 006)	249 825 916
	На 31.12.2024	260 252 418	(4 405 638)	255 846 780
	На 31.12.2023	277 243 264	(3 304 153)	273 939 111
Строка бухгалтерского баланса 1420 «Отложенные налоговые обязательства»	На 31.12.2025	54 469 128	(1 038 002)	53 431 126
	На 31.12.2024	37 694 154	(1 101 410)	36 592 744
	На 31.12.2023	26 469 261	(660 831)	25 808 430
Строка бухгалтерского баланса 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	На 31.12.2025	300 894 284	(3 114 004)	297 780 280
	На 31.12.2024	233 654 017	(3 304 228)	230 349 789
	На 31.12.2023	246 362 469	(2 643 322)	243 719 147
Строка отчета о финансовых результатах 2340 «Прочие доходы»	2025	47 316 949	-	47 316 949
	2024	12 644 371	-	12 644 371
Строка отчета о финансовых результатах 2350 «Прочие расходы»	2025	(48 738 623)	253 632	(48 484 991)
	2024	(87 490 730)	(1 101 485)	(88 592 215)
Строка отчета о финансовых результатах 2412 «Отложенный налог на прибыль»	2025	(16 774 974)	(63 408)	(16 838 382)
	2024	(11 224 893)	440 579	(10 784 314)
Строка отчета о финансовых результатах 2400 «Чистая прибыль»	2025	66 729 160	190 224	66 919 384
	2024	(12 772 935)	(660 906)	(13 433 841)

(б) Долгосрочные займы выданные

Наименование получателя займа	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023	Срок погашения	Годовая ставка, %
Долгосрочные займы, выданные, в том числе:	2 300 361	1 918 236	11 133 927	-	-
Дочерним обществам, в том числе:	2 300 361	1 918 236	11 133 927		
АО «Гидроинвест»	1 322 029	1 263 219	1 499 545	Декабрь 2027	16,54%
ПАО «Передвижная энергетика»	309 000	249 000	148 000	Декабрь 2027	16,54%
АО «Гидроинвест»	227 699	210 400	176 536	Декабрь 2027	16,54%
АО «Гидроинвест»	154 193	126 132	53 532	Декабрь 2027	16,54%
ПАО «Камчатскэнерго»	153 803	-	-	Декабрь 2027	16,54%
АО «Гидроинвест»	86 957	-	-	Июнь 2027	16,54%
ПАО «Камчатскэнерго»	46 680	69 485	226 104	Декабрь 2027	16,54%
ПАО «Камчатскэнерго»	-	-	3 975 000	-	-
АО «Сахаэнерго»	-	-	3 476 210	-	-
АО «Теплоэнергосервис»	-	-	929 000	-	-
ПАО «Сахалинэнерго»	-	-	650 000	-	-

Признаки устойчивого снижения стоимости данных финансовых вложений отсутствуют.



3.1.4 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в том числе:	222 627 069	233 685 529	248 787 816
Займы выданные, в том числе:	187 715 360	203 493 355	215 364 475
учтенная по условиям договора	273 431 004	263 967 978	216 159 117
резерв	(85 715 644)	(60 474 623)	(794 642)
Векселя	26 470 004	26 123 897	28 472 006
учтенная по условиям договора	28 610 004	26 123 897	28 472 006
резерв	(2 140 000)	-	-
Прочие внеоборотные активы, в том числе:	8 441 705	4 068 277	4 951 335
Расходы будущих периодов	2 522 518	2 224 854	1 701 280
Задолженность по процентам, начисленным по выданным займам	1 883 745	1 480 048	1 324 437
учтенная по условиям договора	1 965 476	1 561 558	1 405 855
резерв	(81 731)	(81 510)	(81 418)
Авансы выданные	28 580	161 788	1 657 751
Прочая задолженность, в том числе:	4 006 862	201 587	267 867
учтенная по условиям договора	4 006 862	205 883	267 867
резерв	-	(4 296)	-

По состоянию на 31.12.2025 долгосрочная задолженность перед Обществом по приобретенным в целях финансирования объектов Инвестиционной программы долгосрочным беспроцентным векселям прочих связанных сторон представлена преимущественно беспроцентными векселями:

- АО «Богучанская ГЭС» в сумме 21 027 455 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 31.12.2029 (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2025 составила 6 537 805 тыс. руб.);
- АО «Богучанский алюминиевый завод» в сумме 4 615 420 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлению, но не ранее 31.12.2030 (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2025 составила 1 767 946 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2025 в составе долгосрочных беспроцентных займов выданных отражены в основном займы, выданные для рефинансирования банковских кредитов дочерних обществ и финансирования их инвестиционных проектов.

Сроки возврата долгосрочных беспроцентных займов выданных оценены в основном исходя из ожиданий руководства Общества, по состоянию на 31.12.2025 большая часть займов выданных ожидается к погашению после 2030 года (на 31.12.2024 – до 2030 года, на 31.12.2023 – после 2030 года).

Наличие и движение резерва по сомнительным долгам

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	Реклассификация резерва	На конец года
Резерв по сомнительным долгам, в том числе:	2025	(60 560 429)	(23 157 583)	4 075	-	(4 223 438)	87 937 375)
	2024	-	(59 679 981)	-	-	(880 448)	(60 560 429)
Займы выданные	2025	(60 474 623)	(23 157 583)	-	-	(2 083 438)	(85 715 644)
	2024	-	(59 679 981)	-	-	(794 642)	(60 474 623)
Беспроцентные векселя к получению	2025	-	-	-	-	(2 140 000)	(2 140 000)
	2024	-	-	-	-	-	-



Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	Реклассификация резерва	На конец года
Прочая задолженность	2025	(85 806)	-	4 075	-	-	(81 731)
	2024	-	-	-	-	(85 806)	(85 806)

Основную долю в величине созданных резервов по сомнительным долгам в отношении долгосрочной дебиторской задолженности на 31.12.2025 составляет резерв в отношении АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф.Дьякова». Резерв был создан в отношении займа, предоставленного АО «ДГК» на рефинансирование задолженности по банковским кредитам, в связи с продолжающимся ухудшением финансового состояния АО «ДГК» по причине недостаточности роста выручки для реализации необходимых программ повышения надежности и несвоевременного возврата выпадающих доходов по топливу. Резерв в отношении задолженности по займам, предоставленным ПАО «Якутскэнерго» и АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова», создан в связи продолжающимся ухудшением финансового состояния данных подконтрольных обществ, отсутствием подтвержденных перспектив повышения чистых активов и источников погашения долговых обязательств.

3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)

3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1210 «Запасы», в том числе:	8 693 012	7 277 037	6 703 014
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	8 677 266	7 259 558	6 669 927
Прочие	15 746	17 479	33 087

Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности оценены в сумме фактических затрат на приобретение. По состоянию на 31.12.2025 резерв под снижение их стоимости составил 22 390 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 20 583 тыс. руб., на 31.12.2023 – 21 608 тыс. руб.).

Движение запасных частей, материалов и других аналогичных ценностей раскрыто в таблице ниже:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		Себестоимость	Резерв под обесценение	Поступило	Выбыло		Начисление резерва под обесценение	Себестоимость	Резерв под обесценение
					Себестоимость	Резерв под обесценение			
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	2025	7 280 141	(20 583)	2 446 615	(1 027 100)	1 602	(3 409)	8 699 656	(22 390)
	2024	6 691 535	(21 608)	1 462 940	(874 334)	1 361	(336)	7 280 141	(20 583)

3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

Дебиторская задолженность

Общая величина дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 56 235 021 тыс. руб., 39 294 397 тыс. руб. и 32 753 174 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 соответственно.



По строке 1230 «Дебиторская задолженность» Бухгалтерского баланса отражена краткосрочная дебиторская задолженность в разрезе следующих видов:

Вид дебиторской задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1230 «Дебиторская задолженность», в том числе:	56 235 021	39 294 397	32 753 174
Покупатели и заказчики, в том числе:	17 149 438	16 132 099	11 566 093
учтенная по условиям договора	22 511 575	21 879 551	17 416 591
резерв	(5 362 137)	(5 747 452)	(5 850 498)
Авансы выданные, в том числе:	2 055 817	2 838 638	1 018 844
учтенная по условиям договора	2 292 865	3 007 522	1 105 985
резерв	(237 048)	(168 884)	(87 141)
Беспроцентные векселя к получению, в том числе:	1 737 298	5 067 938	2 015 232
учтенная по условиям договора	1 737 298	7 207 938	4 155 232
резерв	-	(2 140 000)	(2 140 000)
Беспроцентные займы выданные, в том числе:	9 997 815	2 805 858	7 227 454
учтенная по условиям договора	10 326 525	2 899 882	7 227 601
резерв	(328 710)	(94 024)	(147)
Прочие дебиторы, в том числе:	25 294 653	12 449 864	10 925 551
учтенная по условиям договора	29 564 381	16 450 772	15 522 870
резерв	(4 269 728)	(4 000 908)	(4 597 319)

Задолженность прочих дебиторов представлена, в основном, переплатой по налогам и сборам в размере 17 741 030 тыс. руб. задолженностью дочерних обществ по процентам, начисленным по выданным займам в размере 58 524 тыс. руб.

В составе авансов выданных отражены авансы, выданные по большей части поставщикам услуг по ремонту и обслуживанию, а также поставщикам материально-производственных запасов и прочим поставщикам и подрядчикам.

Наличие и движение резерва по сомнительным долгам

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восста- новление резерва	Списание за счет резерва	Рекласси- фикация резерва	На конец года
Резерв по сомнительным долгам, в том числе:	2025	(12 151 268)	(4 399 106)	3 686 342	526 409	2 140 000	(10 197 623)
	2024	(12 675 105)	(3 740 480)	3 168 103	215 766	880 448	(12 151 268)
Покупатели и заказчики	2025	(5 747 452)	(3 674 478)	3 573 016	486 777	-	(5 362 137)
	2024	(5 850 498)	(3 182 570)	3 132 171	153 445	-	(5 747 452)
Авансы выданные	2025	(168 884)	(79 412)	10 980	268	-	(237 048)
	2024	(87 141)	(102 959)	21 216	-	-	(168 884)
Беспроцентные векселя к получению	2025	(2 140 000)	-	-	-	2 140 000	-
	2024	(2 140 000)	-	-	-	-	(2 140 000)
Беспроцентные займы выданные	2025	(94 024)	(328 710)	94 024	-	-	(328 710)
	2024	(147)	(93 877)	-	-	-	(94 024)
Прочие дебиторы	2025	(4 000 908)	(316 506)	8 322	39 364	-	(4 269 728)
	2024	(4 597 319)	(361 074)	14 716	62 321	880 448	(4 000 908)



Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учетная по условиям договора	Балансовая стоимость
Просроченная дебиторская задолженность более года, в том числе:	6 311 226	16 328	9 629 004	657 191	8 848 750	171 701
Покупатели и заказчики, в том числе:	4 399 689	1 654	5 610 440	200 297	5 733 816	150 499
мораторная*	3 972 850	-	4 700 039	-	4 724 541	-
Авансы выданные	28 926	6 599	559 942	395 795	76 734	6 305
Прочие дебиторы	1 882 611	8 075	3 458 622	61 099	3 038 200	14 897

*под мораторной задолженностью признается дебиторская задолженность должника, в отношении которого возбуждена процедура несостоятельности (банкротства), в том числе текущая задолженность и задолженность, включенная в реестр требований кредиторов, для погашения которой ст. 134 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» установлен специальный порядок погашения (взыскания).

3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса)

Структура краткосрочных финансовых вложений Общества представлена следующими активами:

Наименование вида финансовых вложений	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)», в том числе:	406 888	7 714 827	188 935
Процентные займы выданные, в том числе:	406 888	7 714 827	188 935
Дочерним обществам	406 888	7 714 827	188 935



Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период*					На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка	Поступление*	Выбытие (погашение)		Изменение резерва под обесценение	Переклассифицировано	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
					Первоначальная стоимость*	Накопленная корректировка				
Краткосрочные финансовые вложения, в том числе:	2025	12 423 608	(4 708 781)	1 175 069	(7 090 236)	2 083 438	-	(3 476 210)	3 032 231	(2 625 343)
	2024	2 814 278	(2 625 343)	10 622 265	(1 012 935)	-	(2 083 438)		12 423 608	(4 708 781)
Процентные займы выданные, в т.ч.:	2025	12 423 608	(4 708 781)	1 175 069	(7 090 236)	2 083 438	-	(3 476 210)	3 032 231	(2 625 343)
	2024	2 814 278	(2 625 343)	10 622 265	(1 012 935)	-	(2 083 438)		12 423 608	(4 708 781)
Дочерним обществам	2025	9 798 265	(2 083 438)	1 175 069	(7 090 236)	2 083 438	-	(3 476 210)	406 888	-
	2024	188 935	-	10 622 265	(1 012 935)	-	(2 083 438)		9 798 265	(2 083 438)
Прочим связанным сторонам	2025	2 625 343	(2 625 343)	-	-	-	-		2 625 343	(2 625 343)
	2024	2 625 343	(2 625 343)	-	-	-	-		2 625 343	(2 625 343)

* Движение краткосрочных финансовых вложений, поступивших и выбывших (погашенных) в одном отчетном периоде, представлено в развернутом виде.

Информация о подверженности краткосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.



Краткосрочные займы выданные

Наименование получателя займа	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023	Годовая ставка, %
Краткосрочные займы выданные, в том числе:	406 888	7 714 827	188 935	-
Дочерним обществам, в том числе:	406 888	7 714 827	188 935	-
АО «Энерготрансснаб»	200 000	-	-	16,54%
ПАО «Камчатскэнерго»	100 197	3 975 000	-	16,54%
АО «Гидроинвест»	74 624	311 436	106 111	16,54%
ПАО «Передвижная энергетика»	30 000	-	22 000	16,54%
АО «Сахаэнерго»	-	1 392 772	-	-
АО «Теплоэнергосервис»	-	929 000	-	-
ПАО «Сахалинэнерго»	-	650 000	-	-
Прочие	2 067	456 619	60 824	-

По состоянию на 31.12.2025 резерв под обесценение краткосрочных займов выданных представлен резервом в отношении займов, выданных ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС» на сумму 2 625 343 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 2 625 343 тыс. руб., на 31.12.2023 – 2 625 343 тыс. руб.).

Признаки устойчивого снижения стоимости прочих финансовых вложений в данной категории отсутствуют.

3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты», в том числе:	32 384 944	54 032 814	9 832 539
Денежные средства на банковских счетах	32 384 944	2 405 055	9 832 539
Эквиваленты денежных средств	-	51 627 759	-

Ограничения по использованию денежных средств на банковских счетах на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 отсутствуют.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31.12.2024 включают средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2025	Рейтинговое агентство	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Банковские депозиты, в том числе:			-	51 627 759	-
ПАО «Банк ПСБ»	AAA(RU)	АКРА	-	45 045 759	-
ПАО «Московский кредитный банк»	A+(RU)	АКРА	-	6 582 000	-
Денежные средства на банковских счетах, в том числе:			32 384 944	2 405 055	9 832 539
ПАО «Банк ПСБ»	AAA(RU)	АКРА	32 303 901	13 512	9 772 031
ПАО «Банк ВТБ»	AAA (RU)	АКРА	24 420	21 810	18 525
АО «АБ «Россия»	AA-(RU)	АКРА	21 949	1 627	1 019
ПАО «Сбербанк»	AAA (RU)	АКРА	18 636	2 358 445	31 844
Прочие			16 038	9 661	9 120



Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества включена в состав инвестиционных операций.

Денежные потоки, направленные на инвестирование в денежные эквиваленты и полученные при погашении денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов), не включаются в Отчет о движении денежных средств.

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:	4 062 269	849 023
Поступления от возврата налога на прибыль	3 300 000	-
Поступления сумм страхового возмещения	504 371	111 793
Поступления штрафов, пеней и неустоек, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании	177 324	197 992
Компенсация комиссии в связи с досрочным погашением кредита	-	463 731
Прочие поступления по текущей деятельности	80 574	75 507
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:	(51 488 128)	(32 799 688)
Налоги и сборы	(21 278 129)	(11 184 377)
Платежи по беспоставочному форварду на акции	(12 721 069)	(9 960 501)
Плата за пользование водными объектами	(4 711 495)	(3 801 297)
Выдача займов сотрудникам	(3 924 980)	-
Внебюджетные фонды	(3 596 752)	(3 487 315)
Выплаты на благотворительные цели	(2 275 171)	(2 323 491)
Оплата расходов на привлечение заемного капитала	(1 206 183)	(651 164)
Выплаты на командировочные расходы	(721 252)	(638 378)
Оплата расходов на экологию	(211 915)	(195 187)
Платежи в связи со строительством спортивного комплекса	-	(154 731)
Прочие платежи по текущей деятельности	(841 182)	(403 247)
Прочие поступления по инвестиционной деятельности (строка 4219), в том числе:	7 028 684	-
Возмещение процентов по синдицированному кредиту	2 551 479	-
Возмещение по банковским гарантиям	4 477 205	-

3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса)

3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Количество акций на 31.12.2024, шт.	Количество акций на 31.12.2023, шт.
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 рубль	444 793 377 038	444 793 377 038	444 793 377 038

Права, предоставляемые размещенными акциями их владельцам-акционерам, соответствуют объему прав, установленному Федеральным законом от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах».



В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2025 зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Доля владения, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	фактический	276 665 975 606	62,20%
Небанковская кредитная организация АО «Национальный расчетный депозитарий»	номинальный	139 846 923 983	31,44%
Прочие	-	28 280 477 449	6,36%
Итого	-	444 793 377 038	100,00%

Из общего числа обыкновенных акций по состоянию на 31.12.2025 членам Правления Общества принадлежат 6 916 штук (на 31.12.2024 – 6 916 штук акций, на 31.12.2023 – 6 916 штук акций). Дочерним и зависимым обществам принадлежит 3 948 525 686 акций Общества (на 31.12.2024 – 3 908 849 505 акций, на 31.12.2023 – 3 852 259 324 акции).

3.3.2 Собственные акции, выкупленные у акционеров (строка 1320 Бухгалтерского баланса)

Собственные акции выкупленные у акционеров

Наименование	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Количество акций, выкупленных у акционеров на балансе Общества	-	-	56 590 181

По состоянию на 31.12.2023 по строке 1320 Бухгалтерского баланса отражены акции в количестве 56 590 181 штук на сумму 46 925 тыс. руб., полученные Обществом на основании решений Арбитражного суда Красноярского края в течение 2022 и 2023 о признании бесхозными акций Общества в отношении юридических лиц, прекративших свою деятельность.

В 2024 году на основании решения Совета директоров 29.06.2023 (протокол от 29.06.2023 № 363) акции, признанные бесхозными на основании решений Арбитражного суда Красноярского края в течение 2022 и 2023, в количестве 56 590 181 штук были реализованы АО «Гидроинвест».

В 2025 году Обществом получены акции в количестве 39 676 181 штук на сумму 18 795 тыс. руб. на основании решений Арбитражного суда Красноярского края в течение 2024 и 2025 годов о признании бесхозными акций Общества в отношении юридических лиц, прекративших свою деятельность.

В 2025 году на основании решения Совета директоров 29.12.2025 (протокол от 09.12.2025 № 393) акции, признанные бесхозными на основании решений Арбитражного суда Красноярского края в течение 2024 и 2025 годов, в количестве 39 676 181 штук были реализованы АО «Гидроинвест».

3.3.3 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 добавочный капитал Общества составляет 58 424 543 тыс. руб. и состоит из эмиссионного дохода Общества и ДЗО, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

3.3.4 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 резервный капитал Общества составил 22 239 669 тыс. руб., 22 239 669 тыс. руб., 22 239 669 тыс. руб., соответственно.



3.3.5 Стоимость чистых активов

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 стоимость чистых активов Общества составила 823 281 034 тыс. руб., 755 852 795 тыс. руб., 769 177 480 тыс. руб. соответственно.

3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса)

3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)

По строке 1410 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по долгосрочным займам и кредитам:

Наименование	Валюта займа	Год погашения	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1410 «Заемные средства», в том числе:			362 788 551	355 212 421	236 124 504
Заемные средства, в том числе:			362 788 551	355 212 421	236 124 504
Дочерние общества	Рубли	2027	25 028 419	28 256 751	-
Прочие связанные стороны	Рубли	2027	9 000 000	11 000 000	-
Прочие контрагенты, в том числе:	Рубли		328 760 132	315 955 670	236 124 504
Российские облигации, выпущенные в июне 2025 года	Рубли	2027	50 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в августе 2025 года	Рубли	2028	50 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в октябре 2025 года	Рубли	2028-2030	50 000 000	-	-
ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», ВЭБ. РФ (синдицированный кредит), в том числе:	Рубли	2036	44 676 832	-	-
ПАО «Сбербанк»	Рубли	2036	16 750 000	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	Рубли	2036	16 750 000	-	-
ВЭБ.РФ	Рубли	2036	11 176 832	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	Рубли	2027	37 700 000	40 237 500	39 066 000
Российские облигации, выпущенные в октябре 2023 года	Рубли	2028	30 000 000	30 000 000	30 000 000
Российские облигации, выпущенные в мае 2025 года	Рубли	2027	15 000 000	-	-
АО «Мособлбанк»	Рубли	2027	15 000 000	15 000 000	20 000 000
Банк «ВБРР» (АО)	Рубли	2027-2028	11 939 300	14 014 700	6 534 100
Российские облигации, выпущенные в марте 2023 года	Рубли	2028	10 000 000	10 000 000	10 000 000
АО «Альфа-Банк»	Рубли	2027	9 444 000	9 444 000	-
АО «Газпромбанк»	Рубли	2027	5 000 000	29 889 100	38 999 900
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2024 года	Рубли	2026	-	65 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в феврале 2023 года	Рубли	2026	-	35 000 000	35 000 000
Российские облигации, выпущенные в декабре 2024 года	Рубли	2026	-	32 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в сентябре 2022 года	Рубли	2026	-	20 000 000	20 000 000
Российские облигации, выпущенные в июле 2023 года	Рубли	2026	-	15 000 000	15 000 000
АО «ВЭБ.ДВ» (Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского края)	Рубли	2026	-	370 370	1 111 111
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2022 года	Рубли	-	-	-	20 000 000
Прочие		-	-	-	413 393



По состоянию на 31.12.2025 Общество имеет возможность привлечь средства по следующим соглашениям по кредитам и займам:

Наименование заимодавца/кредитора	На 31.12.2025	Предельный срок погашения
Прочие контрагенты, в том числе:	330 737 868	
ПАО «Сбербанк»	90 000 000	2033
АО «Газпромбанк»	60 110 900	2033
ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», ВЭБ.РФ (синдицированный кредит)*	34 323 168	2036
АО Банк «ВБРР»	20 000 000	2035
ПАО «Банк ПСБ»	20 000 000	2031
ПАО «Московский кредитный банк»	20 000 000	2030
ПАО «РОСБАНК» / Т Банк	20 000 000	2031
ПАО «Совкомбанк»	20 000 000	2035
ПАО «Банк ВТБ»	19 762 500	2035
АО «Альфа-Банк»	10 556 000	2031
АО Банк «ВБРР»	5 985 300	2029
ПАО «Банк ПСБ»	5 000 000	2027
ПАО «Банк ВТБ»	5 000 000	2026
Программа биржевых облигаций	53 000 000	
Итого	383 737 868	

* В соответствии с условиями договора величина доступного лимита с 01.01.2026 по 31.12.2026 – 31 523 168 тыс. руб., с 01.01.2027 по 30.12.2027 – 34 323 168 тыс. руб.

Анализ заемных средств по срокам погашения

Срок погашения	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого кредиты и займы долгосрочные, в том числе	362 788 551	355 212 421	236 124 504
От одного года до двух лет	171 577 619	236 129 121	44 079 393
От двух до трех лет	133 321 173	72 549 200	87 811 011
От трех до четырех лет	3 574 147	46 534 100	57 700 000
От четырех до пяти лет	19 467 683	-	46 534 100
Более пяти лет	34 847 929	-	-

Проценты по заемным средствам, включенные в стоимость инвестиционных активов

Сумма процентов по кредитам и займам, включенная в стоимость инвестиционных активов за 2025 год составила 31 100 612 тыс. руб. (14 610 810 тыс. руб. в 2024 году). Из них сумма процентов, начисленная по кредитам и займам, целевой инвестиционный характер расходования денежных средств по которым не определен договором, за 2025 год составила 31 100 612 тыс. руб. (14 610 810 тыс. руб. в 2024 году).

Размещение облигаций.

В ноябре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 40 000 млн. руб. со сроком погашения в ноябре 2026 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 2,0 процента. По состоянию на 31.12.2025 процентная ставка составила 18,0 процентов. По состоянию на 31.12.2025 реклассифицированы в строку бухгалтерского баланса 1510 «Краткосрочные заемные средства».

В ноябре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 25 000 млн. руб. со сроком погашения в мае 2026 года с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 23,0 процента годовых. По состоянию на 31.12.2025 реклассифицированы в строку бухгалтерского баланса 1510 «Краткосрочные заемные средства».

В декабре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 11 500 млн. руб. со сроком погашения в июне 2026 года



с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 23,0 процента годовых. По состоянию на 31.12.2025 реклассифицированы в строку бухгалтерского баланса 1510 «Краткосрочные заемные средства».

В декабре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 20 500 млн. рублей со сроком погашения в декабре 2026 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 2,75 процента, по состоянию на 31.12.2025 процентная ставка составила 18,75 процентов. По состоянию на 31.12.2025 реклассифицированы в строку бухгалтерского баланса 1510 «Краткосрочные заемные средства».

В мае 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн. руб. со сроком погашения в августе 2027 года с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 17,35 процентов годовых.

В июне 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 50 000 млн. рублей со сроком погашения в мае 2027 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 1,85 процента, по состоянию на 31.12.2025 процентная ставка составила 17,85 процентов годовых.

В августе 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 50 000 млн. рублей со сроком погашения в июле 2028 года с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 13,85 процентов годовых.

В октябре 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 30 000 млн. рублей со сроком погашения в сентябре 2028 года с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 15,45 процентов годовых.

В октябре 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 5 000 млн. рублей со сроком погашения в сентябре 2028 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 1,4 процента, по состоянию на 31.12.2025 процентная ставка составила 17,4 процентов годовых.

В октябре 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн. рублей со сроком погашения в ноябре 2030 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 1,45 процента, по состоянию на 31.12.2025 процентная ставка составила 17,45 процентов годовых.

3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса)

Наименование обязательства	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1450 «Прочие долгосрочные обязательства», в том числе:	48 328 121	41 558 639	6 422 273
Долгосрочная кредиторская задолженность, в том числе:			
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	33 239 962	35 171 139	-
ПАО «Россети»	2 414 661	2 874 075	4 533 393
АО ТЭК «МОСЭНЕРГО»	2 344 128	172 699	56 988
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»	2 120 673	189 694	121 159
АО «УТЗ»	1 135 799	787 335	-



Наименование обязательства	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
ПАО ТКЗ «Красный котельщик»	859 799	245 213	-
АО «Силовые машины»	388 564	150 774	91 663
АО «ГК ЕКС»	251 116	265 969	55 458
АО УК «ГидроОГК»	181 965	51 135	63 458
АО «ЗИО»	-	40 807	220 110
Прочие	532 317	364 356	35 574
Прочие долгосрочные обязательства	247 797	24 456	20 812
Долгосрочные обязательства по аренде	4 611 340	1 220 987	1 223 658

В составе долгосрочной кредиторской задолженности по состоянию на 31.12.2025 отражена задолженность перед АО «Нижне-Бурейская ГЭС», связанная с приобретением комплекса имущества Нижне-Бурейской ГЭС, на сумму 33 239 962 тыс. руб. В связи с заключенным дополнительным соглашением срок погашения задолженности перед АО «Нижне-Бурейская ГЭС» продлен до 31.12.2029.

3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)

3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)

По строке 1510 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по краткосрочным займам и кредитам сроком менее 12 месяцев:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1510 «Заемные средства», в том числе:	222 494 112	98 934 762	72 266 064
Заемные средства, в том числе:	216 305 177	92 606 338	68 467 664
Заемные средства, полученные от дочерних обществ	12 432 807	10 457 204	27 622 364
Заемные средства, полученные от прочих связанных сторон	4 000 000	-	4 000 000
Заемные средства, полученные от прочих контрагентов, в том числе:	199 872 370	82 149 134	36 845 300
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2024 года	65 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в феврале 2023 года	35 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в декабре 2024 года	32 000 000	-	-
АО «Газпромбанк»	24 889 100	21 919 900	1 000 100
Российские облигации, выпущенные в сентябре 2022 года	20 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в июле 2023 года	15 000 000	-	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года (рубли)	3 000 000	4 534 000	15 000 000
ПАО «Банк ВТБ»	2 537 500	6 804 700	3 034 459
АО Банк «ВБРР»	2 075 400	1 038 700	-
ПАО «Сбербанк»	-	22 097 700	2 070 000
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2022 года	-	20 000 000	-
АО «Мособлбанк»	-	5 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в декабре 2022 года	-	-	15 000 000
Прочие	370 370	754 134	740 741



Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Проценты по заемным средствам, в том числе:	6 188 935	6 328 424	3 798 400
Российские облигации (ПАО «РусГидро»)	5 348 005	4 637 125	3 356 800
ПАО «Сбербанк»	-	925 722	21 696
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года	177 602	229 758	103 397
Прочие	663 328	535 819	316 507

В 2025 году путем зачета встречных требований была погашена задолженность по займу, полученному от дочерней компании Общества, в размере 390 000 тыс. руб. (в 2024 году – 53 тыс. руб.).

В отношении выпуска еврооблигаций со сроком погашения в ноябре 2024 года Общество в отчетном периоде осуществляло выплаты купонного дохода в соответствии с новыми требованиями законодательства РФ напрямую через российскую учетную систему держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, и на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Соблюдение ограничительных условий кредитных договоров.

Общество находится под влиянием ряда ограничительных условий по кредитным договорам. По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 Обществом соблюдались ограничительные условия кредитных договоров с учетом действующего законодательства РФ. Невозможность вследствие введенных санкций доведения купонных выплат и выплат в погашение номинальной стоимости до держателей еврооблигаций со сроком погашения в 2024 году в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, потребовала от Общества осуществлять расчеты с держателями еврооблигаций в порядке, определенном законодательством РФ (Указы Президента Российской Федерации от 05.03.2022 № 95, от 05.07.2022 № 430, от 08.08.2022 № 529, от 19.03.2024 № 198) в российской платежной инфраструктуре. В отчетном периоде Обществом были погашены еврооблигации на сумму 1 534 млн. руб. Остаток обязательств Общества по состоянию на 31.12.2025 г. по погашению номинальной стоимости выпуска еврооблигаций составил 3 000 млн. руб., расчеты по которым будут завершены после отчетной даты с учетом требований и сроков, установленных законодательством РФ, и при условии получения необходимых разрешений.

Общество обладает необходимыми финансовыми ресурсами для обслуживания и погашения долга. Руководство Общества намерено выполнять обязательства в полном объеме, завершить все процедуры, необходимые для проведения расчетов по выпуску еврооблигаций, и осуществлять платежи с учетом требований законодательства РФ.

3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составляет 37 774 507 тыс. руб., 19 896 938 тыс. руб., и 58 761 567 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, и 31.12.2023 соответственно.

По строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками», в том числе:	35 004 242	17 194 387	56 350 642
Подрядчикам по капитальному строительству	15 146 737	4 283 096	7 129 914



Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	13 129 275	7 273 684	44 889 610
Поставщикам услуг по ремонту и техническому обслуживанию	1 502 492	1 523 613	1 520 750
Задолженность по покупке электроэнергии и мощности	1 393 967	802 689	579 236
Поставщики услуг по ЕЭС и функционированию рынка	1 365 308	1 647 695	971 954
Поставщикам материальных запасов	1 092 395	217 141	271 449
Прочая	1 374 068	1 446 469	987 729

3.5.3 Краткосрочные оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025 сумма оценочных обязательств составляет 2 701 689 тыс. руб. (на 31.12.2024 года – 9 044 753 тыс. руб., на 31.12.2023 – 7 034 093 тыс. руб.). Оценочные обязательства носят краткосрочный характер.

Наименование показателя	Пери- од	На начало периода	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	На конец периода
Краткосрочные оценочные обязательства, в том числе:	2025	9 044 753	3 484 045	(3 054 483)	(6 772 626)	2 701 689
	2024	7 034 093	5 099 477	(2 955 407)	(133 410)	9 044 753
на выплату вознаграждений работникам	2025	1 731 532	2 042 212	(1 683 156)	(48 376)	2 042 212
	2024	1 506 555	1 731 532	(1 432 071)	(74 484)	1 731 532
по налогам, в том числе:	2025	6 784 752	-	(124 850)	(6 659 902)	-
	2024	5 063 703	2 172 797	(451 748)	-	6 784 752
по налогу на сверхприбыль	2025	-	-	-	-	-
	2024	346 244	-	(346 244)	-	-
по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работников	2025	528 469	1 441 833	(1 246 477)	(64 348)	659 477
	2024	463 835	1 195 148	(1 071 588)	(58 926)	528 469



3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

3.6.1 Обеспечения обязательств и платежей полученные

Наименование контрагента	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого обеспечения обязательств и платежей полученные, в том числе:	155 236 719	149 960 615	108 605 159
Дочерние общества, в том числе:	5 319 670	5 319 670	5 319 670
АО «Гидроинвест»	5 319 670	5 319 670	5 319 670
Прочие контрагенты, в том числе:	149 917 049	144 640 945	103 285 489
АО «ТЭК МОСЭНЕРГО»	58 589 406	23 144 417	4 506 440
ПАО «Силовые машины»	28 350 869	31 022 235	33 415 508
ПАО ТКЗ «Красный котельщик»	23 036 736	20 136 144	8 856 000
АО «ЗИО»	9 861 145	26 231 810	25 554 139
АО «Уральский турбинный завод»	7 892 851	23 040 392	19 637 987
АО «ТЯЖМАШ»	7 102 280	7 137 234	5 852 680
АО «ГК ЕКС»	2 067 203	644 886	1 364 246
АО «ВНИИР Гидроэлектроавтоматика»	327 409	225 235	517 529
ООО «ЭСК Энергомост»	48 730	5 389 359	69 024
АО «Газовые системы»	-	1 050 000	-
Прочие	12 640 420	6 619 233	3 511 936

В отношении ряда договоров поставки оборудования и капитального строительства с АО «Силовые машины», АО «ТЭК МОСЭНЕРГО», ПАО ТКЗ «Красный котельщик», АО «ЗИО», АО «Уральский турбинный завод» и другими контрагентами Обществу были предоставлены банковские и корпоративные гарантии на полный или частичный возврат суммы авансов, выданных данным организациям, или на должное исполнение ими договорного объема работ. В основном банковские гарантии были получены от ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», АО «Альфа-Банк», АО «АБ «РОССИЯ», ПАО «Совкомбанк», АО «Силовые машины», корпоративные – от ООО «Севергрупп».

3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей выданные

Общество выдало следующие обеспечения и поручительства:

Контрагент	Должник	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого обеспечения обязательств и платежей выданные, в том числе:		214 988 486	129 933 166	52 782 386
Обеспечения обязательств и платежей, выданные за дочерние общества, в том числе:		210 373 066	125 317 746	48 166 966
ПАО «Сбербанк»	АО «ДГК»	24 023 018	20 203 018	3 968 533
Банк ГПБ (АО)	АО «ДГК»	23 700 000	6 650 000	-
ПАО «Сбербанк»	АО «Сахаэнерго»	18 083 129	10 084 928	7 112 587
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Якутскэнерго»	16 217 344	9 882 969	5 047 443
АО «ВБРР БАНК»	АО «ДГК»	10 000 000	-	-
Банк ГПБ (АО)	АО «Сахаэнерго»	8 399 454	7 554 641	1 501 132
АО «АЛЬФА-БАНК»	АО «ДГК»	7 800 000	-	-
АО «ВБРР БАНК»	ПАО «Якутскэнерго»	6 731 478	1 800 000	-
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Якутскэнерго»	6 630 707	5 796 143	3 566 887
ООО «Сбербанк Факторинг»	АО «ДГК»	6 114 175	3 069 973	-
Банк ГПБ (АО)	АО «Теплоэнергосервис»	5 973 670	4 301 191	1 968 455
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Магаданэнерго»	5 866 000	5 659 764	3 697 953
ПАО «Сбербанк»	АО «Теплоэнергосервис»	4 995 592	1 458 017	1 079 083
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Магаданэнерго»	4 000 000	2 106 000	1 000 488
АО «АЛЬФА-БАНК»	АО «Сахаэнерго»	4 000 000	-	-
ПАО «Совкомбанк»	ПАО «Камчатскэнерго»	3 699 000	-	-
АО «АЛЬФА-БАНК»	ПАО «Сахалинэнерго»	3 350 272	-	-
АО «АЛЬФА-БАНК»	ПАО «Камчатскэнерго»	3 270 606	-	-
АО «АЛЬФА-БАНК»	ПАО «Якутскэнерго»	3 179 512	2 857 534	2 855 223
ПАО «Совкомбанк»	АО «Теплоэнергосервис»	2 384 018	-	-
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Камчатскэнерго»	2 000 000	-	-
ПАО «Сбербанк»	АО «Чукотэнерго»	1 981 875	1 801 496	950 919
АО «ВБРР БАНК»	АО «Сахаэнерго»	1 800 000	-	-



Контрагент	Должник	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
АО «АЛЬФА-БАНК»	АО «Теплоэнергосервис»	1 786 742	305 900	305 653
Банк ГПБ (АО)	АО «Чукотэнерго»	1 723 366	1 906 219	613 419
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Камчатскэнерго»	1 500 000	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	ПАО «Магаданэнерго»	1 499 000	1 499 000	1 000 000
ПАО «Банк ВТБ»	АО «Чукотэнерго»	1 300 000	1 300 000	-
ПАО «Совкомбанк»	ПАО «Якутскэнерго»	1 034 327	-	-
ООО «Сбербанк Факторинг»	АО «ЮЭСК»	1 020 105	-	-
ПАО «Московский кредитный банк»	АО «Сахаэнерго»	870 577	-	925 274
ПАО «РОСБАНК»	АО «ДГК»	-	9 532 151	1 960 903
ООО «ВТБ факторинг»	АО «ДГК»	-	2 863 954	-
ПАО «РОСБАНК»	ПАО «Якутскэнерго»	-	1 001 848	1 000 962
ПАО «Банк ВТБ»	АО «ДГК»	-	-	-
Прочие	Прочие	25 439 099	23 683 000	9 612 052
Обеспечения обязательств и платежей, выданные за прочие связанные стороны, в том числе:		4 615 420	4 615 420	4 615 420
ГК «Внешэкономбанк»	АО «Богучанский алюминиевый завод»	4 615 420	4 615 420	4 615 420

В 2025 году Общество выдало поручительства в отношении:

- исполнения ПАО «Якутскэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», АО «Банк ВБРР», АО «Альфа-Банк», ПАО «Совкомбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в период с 2026 по 2033 гг.

- исполнения АО «Сахаэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», АО «Банк ВБРР», АО «Альфа-Банк», ПАО «Московский кредитный банк» поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в период с 2026 по 2033 гг.

- исполнения АО «Инфраструктурные Проекты» своих обязательств по кредитному соглашению с ПАО «Банк ПСБ», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Срок исполнения наступает в 2035 г.

- исполнения АО «ДГК» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», АО «Банк ВБРР», АО «Альфа-Банк», ООО «Сбербанк Факторинг», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в период с 2027 по 2031, в 2035 гг.

- исполнения ПАО «Магаданэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», ПАО «Банк ВТБ», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Срока исполнения наступают в 2026, 2029, 2030, 2031, 2033, 2035 гг.

- исполнения АО «Чукотэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», ПАО «Банк ВТБ», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2028, 2029, 2031 гг.

- исполнения ПАО «Теплоэнергосервис» своих обязательств по кредитным соглашениям с АО «Газпромбанк», АО «Альфа-Банк», ПАО «Сбербанк», ПАО «Совкомбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2027, 2028, 2029, 2033, 2035 гг.

- исполнения ПАО «Камчатскэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с АО «Газпромбанк», АО «Альфа-Банк», ПАО «Сбербанк», ПАО «Совкомбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2029, 2031, 2032, 2034, 2035 гг.

- исполнения ПАО «Сахалинэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с АО «Альфа-Банк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2031 г.



- исполнения АО «ЮЭСК» своих обязательств по кредитным соглашениям с ООО «Сбербанк Факторинг», ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2029, 2030, 2033 гг.

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 выданные Обществом обеспечения в отношении исполнения АО «Богучанский алюминиевый завод» своих обязательств по кредитным соглашениям с ВЭБ.РФ представляют собой залог простых беспроцентных векселей на сумму 4 615 420 тыс. руб. (4 615 420 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2024, 4 615 420 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2023) (см. пункт 3.1.4 Пояснений).

3.6.3 Беспоставочный форвард на акции

В марте 2017 года Общество подписало соглашения с ПАО «Банк ВТБ» (далее – «Банк») по приобретению Банком 55 млрд обыкновенных акций Общества и заключению сделки беспоставочного форварда на данные акции сроком на пять лет. В соответствии с соглашениями Банк приобрел 40 000 000 000 акций Общества в рамках дополнительного выпуска акций Общества и 15 000 000 000 акций Общества у дочерних компаний Общества по цене 1 руб. за акцию на общую сумму 55 млрд руб.

Полученные от Банка денежные средства были направлены на выдачу долгосрочных целевых займов АО «РАО ЭС Востока» и его дочерним обществам для рефинансирования их текущих обязательств перед банками.

В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым форвардная ставка снижена на 0,5% годовых и предусмотрена возможность продления периода действия договора на три года – до марта 2025 года.

В октябре 2024 года Банк заключил с Обществом договор уступки о передаче всех прав и обязанностей по договору беспоставочного форварда на акции, заключенного в марте 2017 года, в пользу ООО «ВТБ Капитал Трейдинг» (далее – ВТБ Капитал), с которым Общество заключило дополнительное соглашение к договору беспоставочного форварда на акции, предусматривающее изменение форвардной ставки и продление периода действия договора до марта 2028 года.

В соответствии с условиями форвардного соглашения, форвардная стоимость определяется как стоимость приобретения акций ВТБ Капитал, увеличенная на сумму промежуточных платежей, производимых Обществом ВТБ Капитал на ежеквартальной основе. Величина промежуточных платежей рассчитывается по определенной формуле, которая в том числе предусматривает уменьшение на суммы, эквивалентные размеру дивидендов, полученных ВТБ Капитал в период действия форвардного соглашения.

Для целей осуществления окончательных расчетов по форвардному соглашению предполагается продажа акций Общества ВТБ Капитал. Разница между суммой выручки, которую ВТБ Капитал получит в результате реализации данных акций, и их форвардной стоимостью подлежит погашению денежными средствами между Обществом и ВТБ Капитал. Таким образом, в случае превышения стоимости форварда над стоимостью продажи пакета акций Общество возместит ВТБ Капитал сумму возникшей разницы за вычетом осуществленных промежуточных платежей, и наоборот, если стоимость продажи пакета акций окажется выше стоимости форварда, то соответствующую разницу ВТБ Капитал выплатит Обществу. В случае если продажа пакета акций ВТБ Капитал по каким-либо причинам не будет осуществлена, акции останутся у ВТБ Капитал. В этом случае сумма доплаты, которую необходимо будет погасить при закрытии форвардной сделки, рассчитывается на основе рыночных котировок акций Общества.

Таким образом, выплаты будут осуществлены по истечении форвардного контракта либо ранее, в случае продажи ВТБ Капитал пакета акций, и могут быть произведены как Обществом в пользу ВТБ Капитал, так и ВТБ Капитал в пользу Общества, в зависимости от уровня рыночной стоимости акций Общества на момент продажи / истечения срока сделки и их форвардной стоимости.



Руководство Общества проанализировало условия соглашений с ВТБ Капитал и пришло к выводу, что ВТБ Капитал выступает в качестве полноправного акционера, так как получает право на участие в управлении Обществом и право на получение дивидендов, а Общество не имеет каких-либо обязательств по обратному выкупу акций у ВТБ Капитал или каких-либо иных обязывающих соглашений. Уменьшение величины промежуточных платежей по форварду на суммы, эквивалентные размеру полученных ВТБ Капитал дивидендов, не является, по мнению руководства Общества, непосредственно возвратом дивидендов и, следовательно, не ограничивает ВТБ Капитал в получении выгод от владения акциями.

По состоянию на 31.12.2025 справедливая стоимость обязательства по беспоставочному форварду, рассчитанная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, составила 33 436 млн. руб. (на 31.12.2024 – 30 702 млн. руб., на 31.12.2023 – 17 705 млн. руб.).

По состоянию на 31.12.2025 руководство Общества полагает, что при закрытии форвардного контракта суммы произведенной в ходе выполнения контракта предоплаты не будут возвращены Обществу. На основании этого и руководствуясь требованием осмотрительности, Общество отразило суммы промежуточных платежей по беспоставочному форварду на акции, осуществленных в течение 2025 года, в составе прочих расходов в размере 12 721 069 тыс. руб. (в 2024 году – 9 960 501 тыс. руб.), см. пункт 3.8 Пояснений.

3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2025 году занимает выручка от продажи электроэнергии и мощности (99%).

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2110 «Выручка», в том числе:	287 199 232	242 877 716
Выручка от продажи электроэнергии	145 959 815	118 333 189
Выручка от продажи мощности	138 366 921	122 197 488
Выручка от продажи тепловой энергии	2 268 144	1 981 182
Выручка от прочих операций	604 352	365 857

Основную часть производимой электроэнергии и мощности (99,9%) Общество реализует на оптовом рынке электроэнергии и мощности, продажи на котором осуществляются по нерегулируемым ценам, за исключением реализации по регулируемым тарифам объемов, предназначенных для поставок населению и приравненным к населению категориям потребителей, и объемов с учетом коэффициента либерализации во Второй ценовой зоне (зоне Востока).

3.7.2 Себестоимость продаж и управленческие расходы (строка 2120 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)

Расшифровка себестоимости по видам затрат приведена в таблице:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	126 796 495	117 053 643
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности (АО «СО ЕЭС», АО «АТС», АО «ЦФР»), в том числе:	35 966 216	36 273 594
Целевые взносы в бюджеты субъектов РФ	30 387 869	31 025 470
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	21 448 969	21 052 511
Покупная электроэнергия и мощность	19 005 505	12 929 166
Налоги (кроме налога на прибыль)	11 798 821	13 049 873
Вознаграждения работникам	11 534 061	10 367 003



Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Услуги по эксплуатации и обслуживанию оборудования станций	11 287 245	10 043 255
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	5 024 453	4 819 345
Прочие услуги, предоставленные третьими сторонами	3 486 009	3 062 082
Расходы на пожарную, вневедомственную и прочую охрану	2 373 729	2 067 310
Расходы на страхование	2 156 398	1 893 571
Расходы на аренду	656 631	278 410
Прочие расходы	2 058 458	1 217 523

В составе показателя «Налоги (кроме налога на прибыль)» учтены:

- налог на имущество в размере 6 845 938 тыс. руб. за 2025 год (в 2024 году – 8 993 874 тыс. руб.);
- плата за пользование водными объектами, водный налог в размере 4 952 883 тыс. руб. за 2025 год (в 2024 году – 4 055 999 тыс. руб.).

В составе расходов по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности отражаются целевые взносы в бюджеты субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа, в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» в сумме 30 387 869 тыс. руб. за 2025 год (в 2024 году – 31 025 470 тыс. руб.).

Расходы на услуги по эксплуатации и обслуживанию оборудования станций в основном представлены услугами АО «ДГК» по эксплуатации Владивостокской ТЭЦ-2, включая расходы на топливо.

Расшифровка управленческих расходов по видам представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2220 «Управленческие расходы», в том числе:	14 265 623	11 272 919
Вознаграждения работникам	6 316 429	4 433 391
Информационные, юридические и консультационные услуги	3 478 819	2 885 680
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	1 833 302	1 420 143
Услуги, предоставленные третьими сторонами	891 236	871 792
Расходы на страхование	310 829	404 395
Расходы на аренду	29 734	55 723
Прочие расходы	1 405 274	1 201 795

Структура расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого расходы по обычным видам деятельности, в том числе:	141 062 118	128 326 562
Материальные затраты	49 691 146	39 974 364
Амортизация	23 282 271	22 472 654
Расходы на оплату труда	14 174 553	11 697 844
Отчисления на социальные нужды	3 675 937	3 102 550
Прочие затраты	50 238 211	51 079 150



3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2025 год		За 2024 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы», в том числе:	47 316 949	(48 484 991)	12 644 371	(88 592 215)
Обесценение основных средств, прав пользования активами и капитальных вложений, НМА	37 803 285	(407)	9 719 333	(3 307)
Оценочные обязательства по налогам	6 659 902	-	-	(2 172 797)
Доходы и расходы от продажи, списания и прочих операций с активами	1 284 042	(1 014 561)	1 152 425	(1 497 120)
Доходы от страхового возмещения	504 371	-	111 793	-
Доходы и расходы по признанным и присужденным санкциям	347 785	(64 247)	363 746	(25 970)
Резерв по сомнительным долгам	-	(23 866 272)	-	(60 252 358)
Расходы по форварду на акции	-	(12 721 069)	-	(9 960 501)
Резерв под обесценение финансовых вложений	-	(6 405 149)	-	(11 016 916)
Расходы на благотворительность	-	(2 274 513)	-	(2 323 491)
Расходы на социальные мероприятия	-	(665 854)	-	(550 596)
Затраты, произведенные в связи с получением, обслуживанием и сопровождением займов и кредитов	-	(489 255)	-	(199 517)
Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте	-	(24 421)	570 767	-
Иные доходы и расходы	717 564	(959 243)	726 307	(589 642)



3.9 Налоги

Налог на прибыль организации

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Прибыль до налогообложения	105 908 786	12 882 871
Ставка налога на прибыль	25 %	20 %
Условный расход по налогу на прибыль, исходя из применимой к Обществу ставки налога на прибыль	(26 477 197)	(2 576 574)
Постоянные налоговые расходы (ПНР):	(14 251 693)	(17 336 326)
по процентам по займам и кредитам	(5 847 756)	(3 208 543)
по убыткам по операциям с производными финансовыми инструментами, не обращающимися на организованном финансовом рынке	(3 177 062)	(1 992 100)
по расходам на формирование резерва под обесценение финансовых вложений/выданных займов	(4 355 890)	(11 505 753)
по расходам на благотворительность	(172 382)	(99 232)
Прочие	(698 603)	(530 698)
Постоянные налоговые доходы (ПНД):	1 050 549	647 859
по доходам от восстановления резерва под обесценение финансовых вложений	611 873	158 603
по доходам от участия в других организациях (дивиденды)	40 996	416 959
прочие	397 680	72 297
Изменение отложенных налоговых активов (ОНА)	(8 195 479)	557 620
Возникновение ОНА, вызванных временными разницами:	13 732 387	9 174 839
по расходам на формирование резерва по торговой и прочей дебиторской задолженности	8 853 938	3 597 635
по убытку от обесценения ОС, КВ, ППА, оборудования	2 775 561	3 264 254
по целевым взносам в бюджеты субъектов ДФО	820 597	714 567
по расходам на формирование резерва на выплату вознаграждений	508 995	345 189
по резерву по оценочным обязательствам	-	434 559
прочие	773 296	818 635
Погашение (списание) ОНА, вызванных временными разницами:	(21 927 866)	(8 617 219)
по убытку от обесценения ОС, КВ, ППА, оборудования	(13 454 583)	(6 141 479)
по расходам на формирование резерва по торговой и прочей дебиторской задолженности	(5 112 504)	(654 337)
по целевым взносам в бюджеты субъектов ДФО	(820 597)	(714 567)
по расходам на формирование резерва на выплату вознаграждений	(431 325)	(300 193)
в отношении амортизации основных средств	(201 973)	(568 170)
прочие	(1 906 884)	(238 473)
Изменение отложенных налоговых обязательств (ОНО)	(8 642 903)	(4 023 385)
Возникновение ОНО, вызванных временными разницами:	(12 390 157)	(8 005 960)
в отношении капитальных вложений в незавершенное строительство и НМА	(7 910 958)	(3 537 704)
в отношении амортизации и амортизационной премии	(3 048 725)	(3 103 739)
по капитализируемым ремонтам	(433 389)	(267 771)
Прочие	(997 085)	(1 096 746)
Погашение (списание) ОНО, вызванных временными разницами:	3 747 254	3 982 575
в отношении амортизации и амортизационной премии	2 558 823	2 223 260
в отношении капитальных вложений в незавершенное строительство и НМА	187 066	723 113
по капитализируемым ремонтам	176 846	87 355
Прочие	824 519	948 847
Итого изменение отложенных налогов для целей расчета налога на прибыль	(16 838 382)	(3 465 765)
Текущий налог на прибыль	(22 839 959)	(15 532 397)
Изменение в результате увеличения ставки с 2025 года:	-	(7 318 549)
по отложенным налоговым активам	-	7 753 753
по отложенным налоговым обязательствам	-	(15 072 302)
Итого расходы по налогу на прибыль	(39 678 341)	(26 316 711)



Величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств составила:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства», в том числе:			
Отложенные налоговые активы	53 431 126	36 592 744	25 808 430
Отложенные налоговые обязательства	(30 573 289)	(38 768 768)	(30 457 395)
	84 004 415	75 361 512	56 265 825

Корректировка отложенных налоговых активов и обязательств

Обществом в соответствии с законодательством по состоянию на 31.12.2024 произведена корректировка отложенных налоговых активов и обязательств в связи с увеличением ставки по налогу на прибыль с 01.01.2025 года с 20% до 25%.

Налог на добавленную стоимость

Общая сумма НДС к уплате, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 95 187 685 тыс. руб. (75 285 501 тыс. руб. в 2024 году).

Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 89 207 157 тыс. руб. (55 749 796 тыс. руб. в 2024 году).

Взаимоотношения с налоговыми органами

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства.

С 2020 года Общество находится в налоговом мониторинге (форма взаимодействия с налоговыми органами, не предполагающую, по общему правилу, проведения камеральных и выездных проверок). В рамках налогового мониторинга Общество может запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и Обществом.

В связи с отсутствием претензий налоговых органов по выездной налоговой проверке за 2021-2023 годы по налогу на имущество, общество полностью восстановило ранее созданное оценочное обязательство по состоянию на 31.12.2025.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2025 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, обязательства по налогам отражены в полном объеме, положение Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.10 Дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 25 от 01.07.2025) решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2024 года не принято.

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 23 от 01.07.2024) решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2023 года не принято.

3.11 Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев



обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли (убытка) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах).

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год (тыс. руб.)	66 919 384	(13 433 841)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук акций	444 763 529 634	444 788 661 190
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	0,15	(0,03)

В 2025 и 2024 годах Общество не имело долговых ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в акции.

3.12 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются его дочерние и зависимые общества, включая организации, над которыми Общество косвенно осуществляет контроль или оказывает существенное влияние, а также основной управленческий персонал и негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества.

Показатели, отражающие аналогичные по характеру отношения и операции со связанными сторонами, сгруппированы и раскрываются в Пояснениях отдельно для каждой группы связанных сторон в соответствии с информационным сообщением Минфина России от 24.02.2021 №ИС-учет-32.

Перечень обществ, сгруппированных как дочерние, зависимые и прочие связанные стороны представлен в пункте 3.1.3 Пояснений.

3.12.1 Сторона, обладающая конечным контролем

По состоянию на 31.12.2025 Общество контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 62,20% обыкновенных акций Общества (см. пункт 3.3.1 Пояснений).



3.12.2 Продажи связанным сторонам

Общая величина доходов связанных сторон связанным сторонам составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого продажи связанным сторонам, в том числе:	24 082 483	21 698 264
Выручка от продаж, в том числе:	23 955 461	21 460 613
Дочерние общества	22 893 009	20 597 919
Прочие связанные стороны	1 062 452	862 694
Прочие доходы, в том числе:	127 022	237 651
Дочерние общества	127 022	237 651

Продажи связанным сторонам представлены в том числе продажами электрической энергии и мощности на регулируемом секторе ОРЭМ, осуществляемыми по тарифам, установленным Федеральной службой по тарифам, а также на свободном секторе по коммерческим ценам в соответствии с Правилами оптового рынка и Постановлением Правительства Российской Федерации № 1178 от 29.12.2011 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и Положением о политике Общества в области сбытовой деятельности в отношении действующих объектов генерации в ценовых зонах оптового рынка электрической энергии (мощности) (протокол заседания Правления № 528 от 17.09.2010).

3.12.3 Закупки у связанных сторон

Стоимость закупок, оказанных связанными сторонами, составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого закупки у связанных сторон, в том числе:	92 180 939	44 764 051
Дочерние общества, в том числе:	92 180 939	44 764 051
Строительно-монтажные, проектно-изыскательские, научно-исследовательские работы (СМР, ПИР, НИР), оборудование	67 375 474	23 798 789
Услуги, оказанные связанными сторонами	24 792 725	20 926 763
Покупная электроэнергия	12 740	38 499

3.12.4 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами

Негосударственным пенсионным фондом для реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества является АО «НПФ ВТБ Пенсионный фонд». Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Расходы по взносам Общества в негосударственный пенсионный фонд отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонд составила 295 896 тыс. руб. и 248 341 тыс. руб. за 2025 и 2024 соответственно.

3.12.5 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность связанных сторон перед Обществом за вычетом резерва по сомнительным долгам составляет:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого задолженность связанных сторон, в том числе:	272 771 702	272 855 930	267 083 165
Дочерние общества, в том числе:	247 081 053	247 166 670	241 393 905
Долгосрочные беспроцентные займы выданные	187 694 801	203 470 177	215 325 922
Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств	43 864 748	34 286 341	13 167 260



Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Краткосрочные беспроцентные займы выданные	9 964 784	2 785 309	7 021 182
Расчеты по прочей реализации	30 606	2 222 211	1 985 009
Задолженность по процентам, начисленным по выданным займам и полученным векселям	1 883 745	1 807 752	1 518 544
Прочие авансы выданные	3 472 603	2 480 308	2 304 099
Прочие расчеты со связанными сторонами	169 766	114 572	71 889
Прочие связанные стороны, в том числе:	25 690 649	25 689 260	25 689 260
Долгосрочные беспроцентные векселя полученные	25 642 875	25 689 260	25 689 260
Краткосрочные беспроцентные векселя полученные	46 384	-	-
Прочие расчеты со связанными сторонами	1 390	-	-

Резерв по сомнительным долгам в отношении задолженности связанных сторон по состоянию на 31.12.2025 составил 90 328 585 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 65 036 043 тыс. руб., на 31.12.2023 – 4 657 354 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Долгосрочная задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	35 547 961	35 412 127	855 923
Дочерние общества	35 547 961	35 412 127	855 923
Краткосрочная задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	14 725 507	5 738 526	46 719 503
Дочерние общества	14 720 829	5 735 334	46 717 229
Прочие связанные стороны	4 678	3 192	2 274

Задолженность Общества по займам, полученным от связанных сторон, по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 отражена в пунктах 3.4.1 и 3.5.1 Пояснений.

3.12.6 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений

Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений Общества по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 отражена в пунктах 3.1.3 и 3.2.3 Пояснений.

По состоянию на 31.12.2025 общая сумма долевого и долгового финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны за вычетом резерва под обесценение составила 250 232 804 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 263 561 607 тыс. руб., на 31.12.2023 – 274 128 046 тыс. руб.). Резерв под обесценение данных финансовых вложений по состоянию на 31.12.2025 составил 191 072 690 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 186 750 979 тыс. руб., на 31.12.2023 – 175 734 063 тыс. руб.).

Проценты к получению по займам, выданным связанным сторонам, и векселям, полученным от связанных сторон:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого проценты к получению, в том числе:	1 543 860	1 231 279
Дочерние общества	1 356 367	992 332
Прочие связанные стороны	187 493	238 947

3.12.7 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах)

Доходы от участия в других организациях включают доходы от участия в дочерних обществах в размере 652 286 тыс. руб. за 2025 год (2 084 796 тыс. руб. за 2024 год).



3.12.8 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и Правления Общества, а также руководителей структурных подразделений Общества и их заместителей.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества рассчитывается в соответствии с «Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 01.07.2021 (протокол № 20 от 01.07.2021).

Вознаграждение членам Правления и другому основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности.

В 2025 и 2024 годах Общество начислило вознаграждение основному управленческому персоналу в пределах сумм, установленных трудовыми соглашениями, на общую сумму 1 841 466 тыс. руб. и 1 252 948 тыс. руб. соответственно. Сумма страховых взносов в 2025 году составила 323 785 тыс. руб. (в 2024 году – 224 200 тыс. руб.). Кроме того, в 2025 году было создано оценочное обязательство по премиям основному управленческому персоналу на сумму 532 471 тыс. руб. (в 2024 году – 433 813 тыс. руб.). В расчет оценочного обязательства по премиям включено ожидаемое по результатам 2025 года вознаграждение в рамках Программы долгосрочной мотивации высшего руководства Общества.

3.12.9 Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами

Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления , в том числе:	4110	13 055 609	19 432 814
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	12 624 093	19 383 865
арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	357 639	38 832
прочие поступления	4119	73 877	10 117
Платежи , в том числе:	4120	(24 942 394)	(20 907 732)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(23 014 410)	(20 494 135)
процентов по долговым обязательствам	4123	(1 409 410)	(43 692)
прочие платежи	4129	(518 574)	(369 905)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(11 886 785)	(1 474 918)
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления , в том числе:	4210	18 161 143	7 839 291
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	60 228	11 818
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	16 784 913	5 014 343
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	1 316 002	2 813 130
прочие поступления	4219	-	-
Платежи , в том числе:	4220	(108 757 418)	(98 810 368)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(72 879 419)	(49 692 156)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	(50 000)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам),	4223	(35 877 999)	(49 068 212)



Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
предоставление займов другим лицам			
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(90 596 275)	(90 971 077)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления, в том числе:	4310	8 863 629	18 477 759
получение кредитов и займов*	4311	8 863 629	18 477 759
Платежи, в том числе:	4320	(8 824 690)	(1 006 313)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(7 726 306)	(386 117)
прочие платежи	4329	(1 098 384)	(620 196)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	38 939	17 471 446
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(102 444 121)	(74 974 549)

* В том числе поступления от прочих связанных сторон в сумме 2 000 000 тыс. руб. в 2025 г., 7 000 000 тыс. руб. в 2024 г.

3.13 Информация по сегментам

В деятельности Общества отчетных сегментов не выделяется. Основным видом хозяйственной деятельности Общества является производство электрической энергии и мощности, продажа которых составляет 99% выручки от продажи продукции (услуг). Лица, наделенные в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке результатов ее деятельности, осуществляют анализ деятельности Общества в целом, как единого сегмента.

3.14 Условные обязательства

По состоянию на 31.12.2025 Обществом выданы поручительства по обязательствам третьих лиц, сроки исполнения которых еще не наступили на общую сумму 214 988 486 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 129 933 166 тыс. руб., на 31.12.2023 – 52 782 386 тыс. руб.) (см. пункт 3.6.3 Пояснений). Руководство Общества не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с этими поручительствами.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Общества, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Общества в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества, правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками (подрядчиками), и квалификации имущества в качестве движимого имущества. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

Руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Общества предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.



Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования, эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) результатов хозяйственной деятельности Общества.

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).

Руководство Общества принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения Обществом указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и (или) результаты хозяйственной деятельности Общества.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.15 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

Рыночные риски

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Обществом, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии и мощности также производятся, главным образом, в валюте Российской Федерации – рублях. Практически все обязательства Общества выражены в национальной валюте.

В краткосрочной перспективе изменения курсов иностранных валют напрямую не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Общества.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей (операционной) деятельности Общества в основном не зависят от изменения рыночных процентных ставок.

Влияние изменений уровня среднерыночных процентных ставок на стоимость финансовых вложений Общества является незначительным, так как ставки доходности по финансовым вложениям Общества являются фиксированными. Вместе с тем, высокие уровни процентных ставок в течение 2025 года оказали положительное влияние на доходы Общества от



размещения временно свободных денежных средств в краткосрочные депозиты и МНО по расчетным счетам Общества в коммерческих банках.

Кредитный портфель Общества по состоянию на 31.12.2025 оптимально сбалансирован по инструментам и ставкам в условиях волатильности рыночной конъюнктуры: более трети долга привлечено по фиксированным процентным ставкам, остальная часть – обслуживается по ставке с привязкой к Ключевой ставке Банка России. Несмотря на начавшийся цикл смягчения, денежно-кредитная политика Банка России в течение 2025 года сохранялась на ограничительном уровне, в связи с чем влияние изменения плавающих процентных ставок на прибыль Общества было значительным.

Ценовой риск. Общество реализует электроэнергию и мощность, главным образом, на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Ценовой риск в ходе работы на оптовом рынке связан с возможной волатильностью цен, а также снижением цен на соответствующие товары.

Электрическая энергия на оптовом рынке электроэнергии и мощности реализуется Обществом преимущественно на рынке на сутки вперед.

Средневзвешенная цена продажи электрической энергии на сутки вперед для Общества в 2025 году существенно выросла по сравнению с показателем 2024 года. Цена на электроэнергию на рынке на сутки вперед формируется ценовыми заявками тепловой генерации на основании их топливной составляющей. Влияние на цены на сутки вперед также оказывает приток воды в водохранилища гидроэлектростанций.

Ключевым инструментом торговли мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности выступают договоры купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности. Цена мощности, на основании которой рассчитываются обязательства по таким договорам определяется по результатам конкурентных отборов мощности и подлежат индексации на уровень ИПЦ минус 0,1% за период с года проведения конкурентного отбора мощности и года начала поставки мощности.

В целом риски, связанные с возможным снижением цены продажи электроэнергии и мощности на оптовом рынке, оцениваются как незначительные.

Кредитный риск

Кредитный риск характеризует возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагентов выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Обществом продукции в кредит и других операций с контрагентами, в результате которых у Общества возникают финансовые активы.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности. Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Обществом утверждается список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов (детали размещений приведены в пункте 3.2.4 Пояснений). Общество проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы финансовых институтов.

Риск ликвидности

Риск ликвидности отражает вероятность того, что организация столкнется с трудностями при исполнении обязательств. Управление риском осуществляется посредством планирования денежных потоков Общества (на ежегодной, ежеквартальной, ежемесячной и еженедельной основе) путем составления Бюджета движения денежных средств и кассового плана Общества. Возникающие кассовые разрывы обеспечиваются путем привлечения заемных средств.



По состоянию на 31.12.2025 краткосрочные обязательства Общества превышали его краткосрочные активы без учета долгосрочной дебиторской задолженности на сумму 167 150 761 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 19 994 672 тыс. руб.), при этом 27 153 636 тыс. руб. в сумме краткосрочных обязательств на 31.12.2025 (на 31.12.2024 – 16 192 538 тыс. руб.) - задолженность по займам, полученным от дочерних обществ, и кредиторская задолженность перед дочерними обществами, по которой у Общества есть возможность контролировать момент погашения и, в случае необходимости, пролонгировать их.

По состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024 доступные к выборке объемы привлечения долгосрочного финансирования по действующим кредитным соглашениям с банками полностью обеспечивают потребности Общества в краткосрочном погашении заимствований. Условия кредитных договоров Обществом соблюдаются и свободные лимиты (по состоянию на 31.12.2025 – 383 737 868 тыс. руб.) будут доступны к выборке в обозримом будущем для финансирования операционной и инвестиционной деятельности. Свободный остаток программы биржевых облигаций Общества серии 002-Р на 31.12.2025 составил 1 253 000 000 тыс. рублей (с учетом увеличения общего объема программы по решению Совета директоров Общества от 04.12.2025 №393 с 300 000 000 тыс. рублей до 1 500 000 000 тыс. рублей, зарегистрированного Московской Биржей 14.01.2026).

Общество поддерживает запас денежных средств и эквивалентов на счетах (по состоянию на 31.12.2025 – 32 384 944 тыс. руб.), обеспечивающий выплаты по обслуживанию долга в течение не менее трех месяцев. Задолженность по банковским кредитам и облигационным займам, подлежащая погашению в течение 2026 года, будет своевременно рефинансирована путем привлечения новых заимствований.

Для целей финансирования инвестиционного проекта «Расширение Партизанской ГРЭС» Обществом в сентябре 2024 года заключен договор синдицированного кредита по Программе Фабрика проектного финансирования (долгосрочное льготное финансирование со встроенным механизмом хеджирования Ключевой ставки Банка России) с лимитом выборки 79 000 000 тыс. руб. и сроком погашения до 12 лет. Свободный лимит на 31.12.2025 составляет 34 323 168 тыс. руб.

Общество, при поддержке государства, проводит работу по расширению использования инструментов Фабрики проектного финансирования и максимально концентрирует доступные собственные источники средств для обеспечения финансирования реализуемых приоритетных инвестиционных проектов в Дальневосточном федеральном округе.

В соответствии с этим, по мнению руководства Общества, отсутствуют факторы, указывающие на то, что в обозримом будущем государственная поддержка Общества может быть сокращена или прекращена. Отрицательная позиция по краткосрочным обязательствам и оборотным активам не оказывает влияние на финансовое положение Общества.

3.16 События после отчетной даты

В январе 2026 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 30 000 млн. руб. со сроком погашения в 2028 году с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 1,5 процента.

Исполняющий обязанности
Председателя Правления -
Генерального директора

Главный бухгалтер

27.02.2026

