РусГидро

Годовой отчет | 2025

НАДЕЖНОСТЬ

СОДЕРЖАНИЕ

1

Об Отчете 04

Обращение Председателя Совета директоров 08

Обращение Председателя Правления 10

Профиль РусГидро

О РусГидро 14

География деятельности 22

Ключевые показатели 2025 года 24

Главные события 2025 года 26

Рейтинги и награды 34

Бизнес-модель 36

2

Стратегический обзор

Положение в отрасли 42

Стратегия развития 46

Стратегические риски 58

3

Результаты деятельности

Финансовые результаты 62

Операционные результаты 72

Инвестиционная деятельность и развитие энергетических систем 96

Наука и инновации 102

Информационная безопасность и цифровая трансформация 106

4

Устойчивое развитие

Приоритеты в области устойчивого развития 114

Вклад в развитие низкоуглеродной экономики 119

Экологическая ответственность и защита окружающей среды 128

Социальный вклад в развитие регионов присутствия 146

Развитие человеческого капитала 151

Охрана труда и безопасность на рабочем месте 171

Ответственные закупки 179

Противодействие коррупции и этика бизнеса 186

Международная деятельность 192

5

Корпоративное управление

Система корпоративного управления 196

Органы, осуществляющие руководство деятельностью Общества 200

Ключевые показатели эффективности 206

Отчет о вознаграждении 208

Управление рисками и внутренний контроль 210

Акционерам и инвесторам 215

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН
Решением Совета директоров
(Протокол от 29.05.2026 № 402)

УТВЕРЖДЕН
Годовым Общим собранием акционеров
(Протокол от 30.06.2026 № 26)

▲ Интерактивная версия Годового отчета 2025

6

Дополнительная информация

Указатель содержания GRI Standards 222

Показатели устойчивого развития Минэкономразвития России и показатели Таксономии XBRL Банка России версии 7.5.1.0 233

Состав Книги приложений 239

Глоссарий и список сокращений 240

Контактная информация 243

ОБ ОТЧЕТЕ

Границы

Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» (далее — ПАО «РусГидро», Общество) 2-1 представляет широкому кругу заинтересованных сторон 21-й Годовой отчет[1] (далее — Годовой отчет, Отчет). Отчет составлен в интегрированном формате и включает сведения об операционных и финансовых результатах, а также о деятельности в области устойчивого развития ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций, которые в совокупности составляют Группу РусГидро[2] (далее — Группа, РусГидро) за 2025 год.

▲ Перечень подконтрольных организаций приведен в Приложении 1 Книги приложений 2-2

Представленные в Отчете финансовые и производственные показатели соответствуют границам консолидированной отчетности по МСФО[3] в случае, если иное не указано в примечаниях. Периметр раскрытия показателей устойчивого развития Общества отличается от границ консолидированной финансовой отчетности. Не включенные в границы раскрытия компании Группы РусГидро не являются существенными для представления информации.

▲ Границы раскрытия нефинансовых показателей в соответствии с GRI Standards приведены в Приложении 2 Книги приложений 2-2

Отчетный период настоящего Годового отчета соответствует консолидированной финансовой отчетности по МСФО: с 1 января по 31 декабря 2025 года. 2-3

Отчет будет опубликован после его предварительного утверждения Советом директоров Общества не позднее 10.06.2026 2-3

Стандарты и рекомендации

Отчет подготовлен с учетом требований, принципов и рекомендаций:

- законодательства Российской Федерации;
- ПАО «Московская Биржа»;
- Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России;
- Стандартов отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards, GRI Standards) и отраслевого приложения GRI для компаний энергетической отрасли (GRI G4 Electric Utilities Sector Disclosures, GRI G4 EU);
- Руководства к основным показателям корпоративной отчетности по вкладу в достижение Целей устойчивого развития ООН до 2030 года UNCTAD;
- Международного стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000 Stakeholders Engagement Standard (AA1000SES);
- внутренних документов Общества (в том числе Кодекса корпоративного управления ПАО «РусГидро», Положения об информационной политике ПАО «РусГидро» и др.).

В Отчете отражены замечания и рекомендации представителей заинтересованных сторон ЗС, в том числе экспертного сообщества в рамках конкурсов годовых отчетов ПАО «Московская Биржа» и Совета по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития Российского союза промышленников и предпринимателей ЗС, раскрыты показатели устойчивого развития, рекомендованные Минэкономразвития России МЭР, а также показатели Таксономии XBRL Банка России версии 7.5.1.0. ЦБ

▲ Информация об учете рекомендаций заинтересованных сторон приведена в Приложении 4 Книги приложений и в Приложении 23 Книги приложений

▲ Перечень ключевых (базовых) показателей отчетности об устойчивом развитии в соответствии с Приказом Минэкономразвития России от 01.11.2023 № 764, а также показатели Таксономии XBRL Банка России версии 7.5.1.0 приведены в разделе «Дополнительная информация»

[1] Отчет за предыдущий период (2024 год) опубликован 06.06.2025.
[2] Под Группой РусГидро для целей настоящего Отчета следует понимать совокупность компаний, состоящих из ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций. Контроль определяется в соответствии со ст. 2 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».
[3] В границы Отчета также включено АО «Богучанская ГЭС», которое не является подконтрольной организацией, не входит в Группу РусГидро и является совместным предприятием с МКПАО «ОК РУСАЛ».

Заверение

Достоверность представленных в Отчете данных подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «РусГидро». Достоверность финансовой отчетности подтверждена аудиторским заключением независимого аудитора. Надлежащее раскрытие качественной и количественной нефинансовой информации, представленной в Годовом отчете, и имеющей ссылку или включенной в Указатель содержания GRI, проверено независимым аудитором в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов». Независимым аудитором выступила компания АО «Технологии Доверия — Аудит».

▲ Заключение Ревизионной комиссии приведено в Приложении 7 Книги приложений

▲ Заключение независимого аудитора в отношении консолидированной финансовой отчетности приведено в Приложении 6 Книги приложений

▲ Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, приведен в Приложении 8 Книги приложений 2-5

Информация об устойчивом развитии, в том числе результаты деятельности ПАО «РусГидро» в соответствии с принципами ответственной деловой практики, которые содержатся в Социальной хартии российского бизнеса и отвечают положениям Глобального договора ООН, а также российским и международным стандартам в области социальной ответственности, заверена Советом РСПП по нефинансовой отчетности.

▲ Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности приведено в Приложении 9 Книги приложений

Существенность, полнота и сбалансированность информации, представленной в Отчете, подтверждены общественным заверением.

▲ Заключение об общественном заверении Отчета приведено в Приложении 10 Книги приложений

Ответственным за подготовку Отчета представителем топ-менеджмента является заместитель Генерального директора по финансам и корпоративному управлению. 2-13

Годовой отчет ПАО «РусГидро» утверждается решением годового заседания Общего собрания акционеров и предварительно утверждается Советом директоров. 2-14

Заявление об ответственности руководства за подготовку Годового отчета и консолидированной финансовой отчетности

Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2025 календарный год включает достоверную оценку развития и состояния бизнеса Общества и его подконтрольных организаций, перечисленных в Приложении 1 Книги приложений, именуемых Группой РусГидро. Отчет описывает стратегические приоритеты и факты достижения целевых показателей, включая существенные для Группы РусГидро и ее заинтересованных сторон темы в области устойчивого развития.

В Отчете в том числе содержится обзор основных рисков и факторов неопределенности, которым подвержена деятельность Группы РусГидро.

Консолидированная финансовая отчетность Группы РусГидро подготовлена в соответствии с МСФО и включает показатели ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций. Финансовая отчетность достоверно отражает финансовое положение и прибыли Группы РусГидро.

Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Настоящий Годовой отчет содержит данные о планах и намерениях Группы РусГидро на средне- и долгосрочную перспективу, которые носят прогнозный характер и зависят от множества внешних экономических, политических и правовых факторов, включая изменения на ключевых рынках, корректировки налогового и экологического законодательства, а также иные обстоятельства, которые находятся вне зоны контроля Группы. По этой причине фактические результаты последующих лет могут не совпадать с прогнозами, опубликованными в настоящем Годовом отчете.

Существенные темы

Группа РусГидро стремится к соблюдению баланса интересов заинтересованных сторон посредством обеспечения полного и своевременного раскрытия релевантной для них информации. С этой целью ПАО «РусГидро» проводит оценку существенности и определяет темы, которые отражают наиболее значительные воздействия Группы на экономику, окружающую среду и общество, включая права человека, в рамках своей деятельности и деловых отношений.

▲ Подробная информация об определении существенных тем приведена в Приложении 4 Книги приложений 3-1

В процесс определения существенных тем ПАО «РусГидро» привлекает экспертное сообщество, а также иные внешние и внутренние заинтересованные стороны.

▲ Информация о взаимодействии с заинтересованными сторонами приведена в Приложении 22 Книги приложений 2-29

В 2025 году выявленные воздействия Группы РусГидро остались без изменений. С помощью опроса внешних и внутренних заинтересованных сторон была проведена актуализация существенных тем с целью подтверждения важности и значимости воздействий в их рамках. Существенными для целей подготовки Отчета оставались следующие темы 3-2:

1. Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов).
2. Обеспечение безопасности энергообъектов.
3. Реализация проектов в области импортозамещения.
4. Охрана труда и промышленная безопасность.
5. Наука и инновации.
6. Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы).
7. Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику.
8. Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов).
9. Создание рабочих мест в регионах.
10. Качество обслуживания потребителей.
11. Водопользование и водосброс.
12. Обучение, образование и развитие карьерных возможностей.
13. Цифровая трансформация.

В процессе анкетирования заинтересованные стороны также могли воспользоваться возможностью предложить дополнительные темы и внести рекомендации к отражению информации в Отчете. Большая часть из предложенных тем и рекомендаций нашла отражение в Отчете.

▲ Перечень существенных тем 3-2, а также иные рекомендации и темы, предложенные заинтересованными сторонами, представлены в Приложении 4 Книги приложений

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 2-22

Стратегия развития Группы РусГидро с учетом достигнутых результатов и накопленного опыта направлена на реализацию целей и задач государственного стратегического планирования. Общество ведет масштабное строительство новых и модернизацию действующих энергообъектов на территориях, имеющих особое значение для социально-экономического развития России.

Уважаемые акционеры!

В 2025 году работа ПАО «РусГидро» была сфокусирована на фундаментальной цели — обеспечении энергетической безопасности страны. В условиях повышенных требований к надежности работы энергосистемы Группа РусГидро не только выполнила производственные и инвестиционные программы, но и укрепила свои позиции как гарант стабильного энергоснабжения. Каждый восьмой киловатт-час в России был произведен электростанциями РусГидро, на карте страны появились две новые гидроэлектростанции на Северном Кавказе, увеличены темпы строительства дальневосточных ТЭС.

Установленная мощность объектов генерации Группы РусГидро по итогам года составила 38,7 ГВт, что стало закономерным результатом реализации инвестиционных планов. Выработка электроэнергии объектами генерации, принадлежащими Группе РусГидро, превысила 142 млрд кВт·ч. Отпуск тепла электростанциями и котельными составил 29,5 млн Гкал (+0,9 %). Общий полезный отпуск электроэнергии сбытовыми компаниями энергохолдинга по итогам 2025 года вырос на 1,5 % до 51,4 млрд кВт·ч.

Стратегия развития Группы РусГидро с учетом достигнутых результатов и накопленного опыта направлена на реализацию целей и задач государственного стратегического планирования. Общество ведет масштабное строительство новых и модернизацию действующих энергообъектов на территориях, имеющих особое значение для социально-экономического развития России. Финансирование инвестиционной программы достигло рекордного уровня — 310,0 млрд руб., из которых на строительство новых энергообъектов направлено 207,8 млрд руб.

В Дальневосточном федеральном округе доля выработки электрической энергии Группой РусГидро составляет 85 %, тепловой — 52 %. В целях недопущения энергодефицита в условиях высокого роста электропотребления в ДФО Группа РусГидро строит и модернизирует пять крупных объектов современной тепловой генерации общей электрической мощностью более 2 ГВт и свыше 2,7 тыс. Гкал/ч тепловой. Это Артемовская ТЭЦ-2, Хабаровская ТЭЦ-4, вторая очередь Якутской ГРЭС-2, новые энергоблоки на Нерюнгринской и Партизанской ГРЭС. На реконструируемой Владивостокской ТЭЦ-2 полностью модернизированы и введены в работу два энергоблока мощностью 120 МВт и 190 Гкал/ч каждый. Успешно реализуется программа по повышению надежности тепловых электростанций Дальневосточной генерирующей компании, что только за год дало снижение отказов оборудования на 29 %.

Поступательно реализуются планы по системной модернизации сетевой инфраструктуры на Дальнем Востоке. За год обеспечено технологическое присоединение к системе электроснабжения 21,6 тыс. потребителей. В девяти субъектах ДФО, где присутствует Группа РусГидро, компании энергохолдинга в 2025 году стали системообразующими территориальными сетевыми организациями.

На Северном Кавказе РусГидро продолжило проекты развития экологически чистой гидрогенерации. В июле введены в эксплуатацию новые гидроэлектростанции — Черекская мощностью 23,4 МВт в Кабардино-Балкарии и Башенная мощностью 10 МВт, ставшая первой станцией РусГидро в Чеченской Республике.

В условиях активной фазы реализации большой инвестиционной программы Группа РусГидро по итогам года продемонстрировала финансовую устойчивость. Общая выручка по МСФО увеличилась на 15,3 % до 741,3 млрд руб. Показатель EBITDA составил 219,7 млрд руб. с приростом за год на 45,7 %, чистая прибыль — 117,8 млрд руб. против отрицательного значения в 2024 году. Соотношение чистого долга к EBITDA составило 3,4х, при этом финансовый долг превысил 810 млрд руб. В условиях высокой стоимости заемного капитала на финансовые результаты оказывает давление существенный рост процентных расходов, которые за год увеличились на 40 %.

Государство как мажоритарный акционер оказывает Обществу поддержку для строительства новых объектов генерации. Правительством Российской Федерации принято решение о направлении всей прибыли Группы РусГидро в 2023–2029 годах на реализацию инвестиционной программы, которая только в пятилетнем периоде с 2025 года превышает 1 трлн руб. Кроме этого, Правительством Российской Федерации поддержано решение о переходе к рыночному ценообразованию на электроэнергию в объединенной энергосистеме Востока с ускоренным темпом либерализации цен на электроэнергию, выработанную гидроэлектростанциями.

РусГидро в очередной раз подтвердило статус одного из крупнейших и ответственных налогоплательщиков и социально ответственной компании. Общий объем налоговых иных обязательных платежей в бюджеты всех уровней превысил 130 млрд руб., из которых 57,7 млрд руб. были направлены в бюджеты 46 субъектов Российской Федерации, напрямую способствуя их развитию. Рост налоговых платежей за год составил 20 %. Сохранен уровень финансирования комплексной программы благотворительности, в рамках которой было поддержано свыше 600 общественно значимых проектов в сферах образования, спорта, здравоохранения, культуры, экологии и помощи людям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации. В особом фокусе внимания Общества находится помощь и забота об участниках СВО и их семьях. Завершившие службу в Армии России участники СВО имеют приоритет при трудоустройстве на предприятия энергохолдинга. Уже более ста участников СВО вернулись на свои рабочие места.

Принципы устойчивого развития интегрированы во все бизнес-процессы РусГидро, что подтверждается высшими значениями рейтингов национальных рейтинговых агентств как в части кредитоспособности, так и в части уровня корпоративного управления, экологической ответственности и стратегии поступательного развития бизнеса.

2025 год стал для многотысячного коллектива РусГидро годом плодотворной работы в интересах страны. Выражаю благодарность работникам за добросовестный труд и преданность делу, а вам, уважаемые акционеры, — за доверие и поддержку.

117,8 млрд руб.
чистая прибыль

310 млрд руб.
инвестиции

741,3 млрд руб.
общая выручка по МСФО

219,7 млрд руб.
показатель EBITDA

>130 млрд руб.
объем налоговых отчислений в бюджеты всех уровней

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

В 2025 году Группа РусГидро ввела в работу 1 634,89 км линий электропередачи, 575,47 МВА трансформаторных мощностей и 117,12 МВт электрической мощности. На техническое перевооружение, реконструкцию и модернизацию энергообъектов было направлено 63,4 млрд руб., на строительство новых энергообъектов — 207,8 млрд руб.

Уважаемые акционеры!

В 2025 году, в условиях растущих вызовов, стратегическими приоритетами для РусГидро оставались надежность энергоснабжения потребителей и работы энергообъектов, выполнение инвестиционной программы и обеспечение финансовой устойчивости. Этот вектор позволил нам не только подтвердить лидирующие позиции в отрасли, но и внести вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия и страны в целом.

Суммарная выработка электроэнергии объектами, принадлежащими Группе РусГидро, в 2025 году достигла 125,2 млрд кВт·ч (без учета Богучанской ГЭС), что на 0,6 % превышает показатель предыдущего года. При этом гидроэлектростанции в условиях умеренной водности за счет грамотного управления режимами и готовностью оборудования выработали электроэнергии на 1,8 % больше относительно 2024 года — 95,5 млрд кВт·ч. На Дальнем Востоке выработка электроэнергии тепловыми электростанциями составила 29,3 млрд кВт·ч.

За 2025 год установленная электрическая мощность объектов генерации, принадлежащих Группе РусГидро, увеличилась на 90,9 МВт и достигла 38,7 ГВт с учетом Богучанской ГЭС, преимущественно за счет увеличения мощности гидроэлектростанций в рамках программы комплексной модернизации (ПКМ), а также завершения строительства и ввода в эксплуатацию Черекской ГЭС мощностью 23,4 МВт и Башенной ГЭС мощностью 10 МВт на Северном Кавказе. На 74 МВт увеличилась мощность модернизируемых ГЭС. В 2025 году РусГидро завершило замену трех гидроагрегатов на Воткинской, Угличской и Чиркейской ГЭС, гидрогенератора и двух гидротурбин на Волжской ГЭС, модернизировало пять гидрогенераторов на Саратовской ГЭС и один — на Камской ГЭС. Всего за 14 лет реализации ПКМ мощность гидроэлектростанций РусГидро увеличилась на 705,5 МВт.

В 2025 году Группа РусГидро ввела в работу 1 634,89 км линий электропередачи, 575,47 МВА трансформаторных мощностей и 117,12 МВт электрической мощности. На техническое перевооружение, реконструкцию и модернизацию энергообъектов было направлено 63,4 млрд руб., на строительство новых энергообъектов — 207,8 млрд руб., из которых 192,0 млрд руб. были израсходованы на строительство тепловых электростанций в ДФО. Реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 выполнена на 71 %, строительство новых энергоблоков на Партизанской ГРЭС — на 51 %, на Нерюнгринской ГРЭС — на 19 %. Строительная готовность Хабаровской ТЭЦ-4 (Южная ТЭЦ) — 45 %, Артемовской ТЭЦ-2 (Шкотовская ТЭЦ) — 42 %, второй очереди Якутской ГРЭС-2 (Туймаада ТЭЦ) — 39 %. Планируется, что в 2027-2028 годы строительство дальневосточных объектов тепловой генерации будет завершено. Объединенная энергосистема Дальнего Востока получит более двух ГВт электрической мощности и более 2,7 тыс. Гкал/ч — тепловой. Строительно-монтажные работы на всех объектах ведутся высокими темпами, законтрактован весь объем оборудования, с производителями основного оборудования ведется работа по недопущению дальнейшего смещения сроков поставок. В вопросах обеспечения технологической независимости РусГидро усилило курс на импортозамещение. На всех модернизируемых и строящихся энергообъектах устанавливаются лучшие решения российского энергомашиностроения и электротехники. Доля отечественного ИТ-оборудования в критической инфраструктуре доведена до 100 %, что демонстрирует и гарантирует ее безопасность и устойчивость.

Будучи национальным лидером энергетики на базе возобновляемых источников энергии, РусГидро развивает проекты в геотермальной и гидроэнергетике, направленные на наращивание доли низкоуглеродной генерации. Среди значимых проектов — завершение строительства Загорской ГАЭС-2 (840 МВт), проектирование с последующим строительством крупной противопаводковой Нижне-Зейской ГЭС в Амурской области (428 МВт), объектов геотермальной энергетики на Камчатке — строительство бинарного блока (16,5 МВт — Скалистая ГеоЭС) Мутновской ГеоЭС-1 и Мутновской ГеоЭС-2 (66,5 МВт), строительство Нихалойской ГЭС (23 МВт) в Чеченской Республике, Верхнебаксанской ГЭС (24,7 МВт) в Кабардино-Балкарии. Широкие инжиниринговые компетенции научно-проектного комплекса РусГидро востребованы и за рубежом. В 2025 году Группа РусГидро реализовала 33 проекта в 12 странах Африки, Южной Америки и Азии общей стоимостью более 4 млрд руб.

Амбициозную инвестиционную программу Группа РусГидро реализует в части строительства объектов генерации на условиях возврата инвестиций. В текущих экономических реалиях высокая стоимость заимствований оказывает давление на финансовые результаты. При этом Общество демонстрирует финансовую устойчивость и кредитоспособность. В 2025 году рост выручки опережал рост издержек на 9,4 пп, чистая прибыль составила 117,8 млрд руб. против 61,2 млрд руб. убытка в 2024 году.

Тщательное бизнес-планирование и формирование производственных программ, контроль расходов и развитие рынка электроэнергии в ОЭС Востока гарантируют устойчивость бизнеса и кредитоспособность Общества. Долговая нагрузка Группы РусГидро сохраняется на сбалансированном уровне — соотношение чистого долга к EBITDA составило 3,4х на конец отчетного периода. Структура долга оптимально сбалансирована по инструментам, что позволяет привлекать фондирование на наиболее выгодных условиях в рамках текущей экономической ситуации. Национальные кредитные рейтинги РусГидро находятся на высшем уровне AAA со стабильным прогнозом.

Значимым событием прошлого года стало завершение переезда штаб-квартиры энергохолдинга из столицы в Сибирь. РусГидро в кратчайшие сроки выполнило поручение Президента Российской Федерации. В Красноярск переехало более 45 % работников исполнительного аппарата и девяти компаний Группы РусГидро, включая всех руководителей высшего звена. Бизнес-процессы Общества сохранили динамику развития, а достигнутая равная удаленность от производственных активов в европейской части страны и Дальнего Востока повысила оперативность управления. Переезд в Сибирь за счет грамотной подготовительной работы по подбору и адаптации новых работников не отразился на выполнении производственных планов.

Развитие персонала является важным направлением работы РусГидро, где для каждого работника созданы благоприятные условия для безопасности работы, обучения, карьерного роста и реализации социальных активностей. Достойные меры социальной поддержки и оплаты труда сократили текучесть кадров до 10,6 %. Особое внимание уделяется привлечению и адаптации молодых специалистов инженерных специальностей. В РусГидро трудится более 8,3 тыс. работников в возрасте моложе 30 лет.

В завершение хочу выразить благодарность работникам Группы РусГидро за профессионализм, целеустремленность и самоотдачу. Сегодня более 75 тыс. наших специалистов в более чем 30 регионах России обеспечивают надежность работы всей энергосистемы страны. Признателен акционерам, партнерам и органам власти за доверие и поддержку. Мы вместе строим надежную энергетику будущего.

38,7 ГВт
установленная электрическая мощность объектов генерации, принадлежащих РусГидро

>142 млрд кВт·ч
выработано электроэнергии

29,5 млн ГКал
теплоэнергии

>75 тыс.
численность персонала на предприятиях Группы РусГидро

>30
регионов присутствия

1

ПРОФИЛЬ РУСГИДРО

- О РУСГИДРО
- ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2025 ГОДА
- ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ 2025 ГОДА
- РЕЙТИНГИ И НАГРАДЫ
- БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

О РУСГИДРО

Группа РусГидро — системообразующий электроэнергетический холдинг, обеспечивающий надежное и безопасное функционирование энергообъектов по всей территории Российской Федерации. РусГидро является лидером в производстве энергии на базе возобновляемых источников, таких как водные потоки, солнце, ветер и геотермальная энергия.

Группа вносит значимый вклад в развитие российской электроэнергетики и в обеспечение энергетического суверенитета страны уже более 20 лет.
В условиях глобального энергетического перехода Группа РусГидро сосредоточена на устойчивом производстве электроэнергии с упором на возобновляемую энергию. Большая часть генерирующих объектов Группы функционирует на основе возобновляемых ресурсов. Являясь системообразующей компанией российской энергетики, Группа РусГидро играет значимую роль в экономическом и социальном развитии страны, внося вклад в энергетическую безопасность России. География деятельности РусГидро охватывает более 30 регионов Российской Федерации.

Группа объединяет все виды электростанций, кроме атомных.

В Группу РусГидро входит более 600 объектов генерации с установленной электрической мощностью генерирующих активов в размере 38,7 ГВт и тепловой мощностью в размере 18,7 тыс. Гкал/ч. Протяженность электрических сетей 0,4–220 кВ (по цепям) Группы РусГидро на конец 2025 года составила 113,6 тыс. км.

Энергосбытовая деятельность Группы РусГидро обеспечивает надежное электро- и теплоснабжение более чем 168,9 тыс. юридических и 5,6 млн счетов физических лиц в 12 субъектах Российской Федерации.

В состав Группы РусГидро входят в том числе научно-исследовательские, проектно-изыскательские и инжиниринговые организации.

ПАО «РусГидро» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ[1]. Общество зарегистрировано в Красноярске. С 1 июля 2025 года штаб-квартира ПАО «РусГидро» также находится в Красноярске.
2-1

▲ Организационная структура приведена в Приложении 3 Книги приложений

▲ Сведения об участии ПАО «РусГидро» в других организациях приведены в Приложении 24 Книги приложений

№1
Абсолютный национальный лидер по выработке чистой энергии на базе возобновляемых источников энергии в России

каждый 8 кВт·ч
электроэнергии в России произведен объектами Группы РусГидро

>600
объектов генерации объединяет РусГидро

Порядка 75 %
производимой электроэнергии вырабатывается из энергии воды, солнца, ветра и недр земли
GRI-PT

[1] В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009.

МИССИЯ И ЦЕННОСТИ

Миссия Группы РусГидро

Надежное обеспечение общества чистой и доступной энергией

Корпоративные ценности

Устойчивое процветающее общество

Экологическая безопасность и бережное отношение к природным ресурсам, развитие территорий, экономики и инфраструктуры

Лидирующая компания

Способность отвечать на вызовы, реагировать на неожиданные изменения, использовать новые условия и возможности, включая появление новых технологий, конкурентов, достижение успеха за счет объединения накопленного опыта и инноваций

Генерация талантов

Непрерывное развитие кадрового потенциала и передача знаний, профессионализация российской молодежи со школы

Ответственный бизнес

Долгосрочное партнерство, открытость и клиентоориентированность в достижении взаимовыгодного результата, социальная политика, поддерживающая персонал и жителей регионов присутствия РусГидро, нацеленность на реализацию национальных проектов и целей

Инженерная культура и технологическое лидерство

Приоритет безопасной и надежной эксплуатации активов, профессионализм и постоянное совершенствование производственных процессов, внедрение лучших практик и активное использование новых технологий

Человекоцентричность

Приоритет раскрытия потенциала каждого работника, создание условий для ответственного и осознанного вклада каждого в достижение общих целей

КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО

26 декабря 2004 года в рамках государственной программы по реформированию электроэнергетики создано ОАО «ГидроОГК» с внесением в оплату уставного капитала акций компаний и имущественных комплексов гидроэлектростанций. В 2008 году ОАО «ГидроОГК» было переименовано в ПАО «РусГидро».

2005

Установленная мощность объектов Группы: **22,7 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **69 485 млн кВт·ч**

- Завершено строительство Гунибской ГЭС в Дагестане, станция принята в постоянную эксплуатацию
- Начато строительство берегового водосброса Саяно-Шушенской ГЭС

2006

Установленная мощность объектов Группы: **22,7 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **74 595 млн кВт·ч**

- РусГидро и РУСАЛ подписали соглашение о совместной реализации проекта Богучанского энергометаллургического объединения, включающего достройку Богучанской ГЭС и строительство алюминиевого завода
- В Дагестане введены в эксплуатацию Гельбахская ГЭС (44 МВт), а также Магинская (1,2 МВт) и Агульская (0,6 МВт) МГЭС

2007

Установленная мощность объектов Группы: **24,1 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **82 346 млн кВт·ч**

- Состоялся ввод в работу последних гидроагрегатов крупнейшей на Дальнем Востоке Бурейской ГЭС
- РусГидро стало участником оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ)

2008

Установленная мощность объектов Группы: **25,3 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **77 704 млн кВт·ч**

- ПАО «РусГидро» объединило более 50 гидроэлектростанций в 18 регионах Российской Федерации, состоялся переход ценных бумаг обществ на единую акцию
- РТС и ММВБ начали торги акциями РусГидро, которые вошли в Индекс ММВБ — 10 самых ликвидных на рынке ценных бумаг, находящихся в обращении на бирже
- Учреждена Энергосбытовая компания РусГидро, управляющая энергосбытовыми компаниями, собственником которых РусГидро стало в результате реформы РАО «ЕЭС России»

2009

Установленная мощность объектов Группы: **25,4 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **81 607 млн кВт·ч**

- В Северной Осетии состоялся пуск Головной ГЭС Зарамагского каскада (15 МВт)

2010

Установленная мощность объектов Группы: **25,5 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **72 045 млн кВт·ч**

- В Кабардино-Балкарии пущены гидроагрегаты Кашхатау ГЭС мощностью 65,1 МВт
- РусГидро впервые вошло в рейтинг 250 крупнейших энергетических компаний мира — 2010 Top 250 Global Energy Company Rankings, составленный агентством Platts, — заняв 113-ю строчку сводного рейтинга. РусГидро было признано второй в списке 50 самых быстрорастущих энергокомпаний в мире
- Завершено строительство берегового водосброса Саяно-Шушенской ГЭС

2011

Установленная мощность объектов Группы: **26 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **77 052 млн кВт·ч**

- Завершено строительство Егорлыкской ГЭС-2 (14,2 МВт) в Ставропольском крае
- В состав РусГидро вошли электростанции, электрические сети и энергосбытовые активы на Дальнем Востоке
- Принята масштабная, не имеющая аналогов в России, Программа комплексной модернизации гидроэлектростанций РусГидро (ПКМ)

2012

Установленная мощность объектов Группы: **36,6 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **112 697 млн кВт·ч**

- Введены в эксплуатацию три гидроагрегата Богучанской ГЭС
- Завершены работы по реконструкции Баксанской ГЭС с увеличением мощности до 27 МВт
- РусГидро начало реализацию благотворительного проекта «Экологические тропы». Первая экологическая тропа открыта в Зейском заповеднике
- В рамках программы развития возобновляемой энергетики на Дальнем Востоке РусГидро ввело в эксплуатацию две первые солнечные электростанции в Якутии
- Введен в эксплуатацию энергоблок №5 Южно-Сахалинской ТЭЦ-1

2013

Установленная мощность объектов Группы: **37,5 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **124 144 млн кВт·ч**

- Зейская и Бурейская ГЭС задержали в своих водохранилищах 19,1 куб. км паводкового стока во время крупнейшего наводнения на Дальнем Востоке
- Введены в работу два первых гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области
- В Лабытнанги и Усть-Камчатске введены в эксплуатацию первые ветроэлектростанции РусГидро
- Введен в эксплуатацию энергоблок №4 Южно-Сахалинской ТЭЦ-1

2014

Установленная мощность объектов Группы: **38,5 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **121 988 млн кВт·ч**

- Завершены основные работы по восстановлению и реконструкции Саяно-Шушенской ГЭС
- На Зеленчукской ГЭС-ГАЭС в Карачаево-Черкесии построены уникальные водоводы под дном реки Кубань
- Богучанская ГЭС достигла проектной установленной мощности 2 997 МВт

2015

Установленная мощность объектов Группы: **38,6 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **127 351 млн кВт·ч**

- Введена в эксплуатацию Гоцатлинская ГЭС мощностью 100 МВт на реке Аварское Койсу в Республике Дагестан
- Завершена проходка уникального тоннеля Зарамагской ГЭС-1 в Северной Осетии длиной 14 км
- На Сахалине введен в эксплуатацию ветродизельный комплекс мощностью 450 кВт в поселке Новиково

2016

Установленная мощность объектов Группы: **38,9 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **138 810 млн кВт·ч**

- Завершено строительство уникальной Зеленчукской ГЭС-ГАЭС — единственной в России электростанции, где в одном комплексе совмещены ГЭС и ГАЭС
- Завершено строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ
- В Кабардино-Балкарии введена в работу Зарагижская ГЭС, третья ступень Нижне-Черекского каскада

2017

Установленная мощность объектов Группы: **39 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **140 287 млн кВт·ч**

- Завершено строительство первой очереди Якутской ГРЭС-2
- Пущены первые гидроагрегаты Нижне-Бурейской ГЭС
- Введена в эксплуатацию малая ГЭС «Большой Зеленчук» в Карачаево-Черкесии

2018

Установленная мощность объектов Группы: **38,8 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **143 853 млн кВт·ч**

- Введена в эксплуатацию ТЭЦ «Восточная»
- Введен в эксплуатацию второй пусковой комплекс Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области, включающий в себя третий гидроагрегат и увеличение высоты плотины
- В Северной Осетии при поддержке РусГидро в природную среду впервые выпущены два переднеазиатских леопарда — редких животных, исчезнувших на Северном Кавказе

2019

Установленная мощность объектов Группы: **39,1 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **142 414 млн кВт·ч**

- Введена в работу Зарамагская ГЭС-1
- Введена в работу Сахалинская ГРЭС-2
- РусГидро открыло первые ЭЗС для электромобилей на Дальнем Востоке
- Завершено строительство Нижне-Бурейской ГЭС
- Введен в эксплуатацию третий гидроагрегат Усть-Среднеканской ГЭС
- Впервые в России на Нижне-Бурейской ГЭС реализован проект по размещению солнечной генерации на территории ГЭС

2020

Установленная мощность объектов Группы: **38 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **151 431 млн кВт·ч**

- Введена в работу ТЭЦ в г. Советская Гавань
- Введены в работу Верхнебалкарская, Барсучковская и Усть-Джегутинская МГЭС
- В верхнем бьефе Нижне-Бурейской ГЭС установлена первая в России мобильная наплавная солнечная электростанция
- В арктическом поселке Тикси в Республике Саха (Якутия) РусГидро ввело в эксплуатацию не имеющий аналогов в России автоматизированный ветродизельный комплекс мощностью 3 900 кВт

2021

Установленная мощность объектов Группы: **38,2 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **143 770 млн кВт·ч**

- Завершен перевод Анадырской ТЭЦ с угля на газ
- Впервые в истории России РусГидро начало открывать ГЭС для посещения организованными туристическими группами
- В Якутии введен в эксплуатацию первый ВИЭ–энергокомплекс, построенный на основе энергосервисного договора
- Начато строительство Черекской и Башенной МГЭС
- Начато строительство Хабаровской ТЭЦ-4 и второй очереди Якутской ГРЭС-2

2022

Установленная мощность объектов Группы: **38,4 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **135 722 млн кВт·ч**

- РусГидро открыло первый каршеринг электромобилей во Владивостоке
- РусГидро ввело в работу последний, четвертый, гидроагрегат Усть-Среднеканской ГЭС
- РусГидро открыло инновационный Научно-исследовательский центр на о. Русский
- Владивостокская ТЭЦ-2 полностью переведена на природный газ
- Начата модернизация Владивостокской ТЭЦ-2, строительство Артемовской ТЭЦ-2, расширение Нерюнгринской ГРЭС и Партизанской ГРЭС

2023

Установленная мощность объектов Группы: **38,5 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **140 865 млн кВт·ч**

- В Карачаево-Черкесии введены в эксплуатацию Красногорские МГЭС-1 и МГЭС-2
- В Московской области РусГидро открыло уникальный спортивный комплекс для гребного слалома площадью более 100 га
- Введена в эксплуатацию первая очередь линии электропередачи 110 кВ Певек-Билибино
- Завершена реализация масштабного проекта «Новый Шелковый путь», в рамках которого зарядная сеть РусГидро для электромобилей соединила Москву с Владивостоком

2024

Установленная мощность объектов Группы: **38,6 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **144 807 млн кВт·ч**

- Завершено строительство Черекской (23,4 МВт) и Башенной (10 МВт) МГЭС, а также Усть-Среднеканской ГЭС
- В Чукотском автономном округе введена в эксплуатацию вторая очередь ВЛ Певек-Билибино (110 кВ) протяженностью 496,5 км
- ПАО «РусГидро» и ПАО «ГМК «Норильский никель» подписали договор купли-продажи 10 тыс. углеродных единиц, который стал крупнейшей публичной сделкой в рамках национального углеродного рынка
- Начато строительство Нихалойской ГЭС в Чеченской Республике
- Завершена комплексная модернизация Майнской ГЭС

2025

Установленная мощность объектов Группы: **38,7 ГВт**
Годовая выработка объектов Группы: **142 476 млн кВт·ч**

- РусГидро полностью завершило перемещение своей штаб-квартиры из Москвы в Красноярск
- В Кабардино-Балкарской Республике введена в работу Черекская МГЭС мощностью 23,4 МВт
- В Чеченской Республике введен в работу крупнейший объект гидроэнергетики региона — Башенная МГЭС мощностью 10 МВт
- В энергетически изолированном поселке Черский на северо-востоке Якутии введен в эксплуатацию автоматизированный гибридный энергокомплекс мощностью 9,3 МВт
- В энергетически изолированном поселке Сангар Кобяйского улуса Якутии введена в эксплуатацию первая очередь автоматизированного гибридного энергокомплекса мощностью 8,3 МВт
- Введена в эксплуатацию обновленная подстанция напряжением 110 кВ «Южная» в Южно-Сахалинске
- Введена в работу линия электропередачи напряжением 220 кВ, соединившая крупнейшие электростанции Магаданской области: Усть-Среднеканскую и Колымскую ГЭС
- На Владивостокской ТЭЦ-2 в ходе модернизации введен в работу второй энергоблок мощностью 120 МВт и 190 Гкал/ч

▲ Подробная историческая справка о развитии Группы представлена на сайте РусГидро

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Группа РусГидро охватывает все направления электроэнергетики, объединяя электросети, электростанции, сбытовые и сервисные компании, научно-проектные и строительные подразделения, обеспечивает устойчивое развитие энергоснабжения Дальнего Востока и принимает участие в решении государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию данного региона.

>30
регионов присутствия РусГидро

Регионы, в которых РусГидро осуществляет энергосбытовую деятельность:

- Амурская область
- Еврейская автономная область
- Камчатский край
- Красноярский край
- Магаданская область
- Приморский край
- Республика Саха (Якутия)
- Рязанская область
- Сахалинская область
- Хабаровский край
- Чукотский автономный округ

Регионы, в которых РусГидро владеет электрическими сетями:

- Амурская область
- Еврейская автономная область
- Камчатский край
- Магаданская область
- Приморский край
- Республика Саха (Якутия)
- Сахалинская область
- Хабаровский край
- Чукотский автономный округ

Место регистрации РусГидро — г. Красноярск 2-1

Место размещения головного офиса РусГидро — **г. Красноярск**

Крупнейшие гидроэлектростанции Группы РусГидро

Станция	Мощность, МВт	Регион
1. Саяно-Шушенская ГЭС имени П. С. Непорожнего	6 400	Республика Хакасия
2. Богучанская ГЭС	2 997	Красноярский край
3. Волжская ГЭС имени Ф. Г. Логинова	2 734	Волгоградская область
4. Жигулевская ГЭС	2 488	Самарская область
5. Бурейская ГЭС	2 010	Амурская область
6. Саратовская ГЭС	1 487	Саратовская область
7. Чебоксарская ГЭС	1 370	Чувашская Республика
8. Зейская ГЭС	1 330	Амурская область
9. Загорская ГАЭС	1 200	Московская область
10. Воткинская ГЭС	1 135	Пермский край
11. Чиркейская ГЭС	1 025	Республика Дагестан
12. Колымская ГЭС имени Ю. И. Фриштера	900	Магаданская область
13. Каскад Вилюйских ГЭС имени Е. Н. Батенчука	680	Республика Саха (Якутия)
14. Усть-Среднеканская ГЭС	570	Магаданская область
15. Камская ГЭС	552	Пермский край
16. Нижегородская ГЭС	538	Нижегородская область
17. Новосибирская ГЭС	490	Новосибирская область
18. Ирганайская ГЭС	400	Республика Дагестан
19. Рыбинская ГЭС	386	Ярославская область
20. Зарамагская ГЭС-1	346	Республика Северная Осетия — Алания
21. Майнская ГЭС	321	Республика Хакасия
22. Нижне-Бурейская ГЭС	320	Амурская область
23. Зеленчукская ГЭС-ГАЭС	300	Карачаево-Черкесская Республика

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2025 ГОДА

Финансовые показатели

Общая выручка[1]

741,3 млрд руб.

+15,3 % к 2024 году

Консолидированный показатель EBITDA

219,7 млрд руб.

+45,7 % к 2024 году

Чистая прибыль

117,8 млрд руб.

+292,5 % к 2024 году

Операционные показатели на объектах энергетики, принадлежащих Группе РусГидро

Выработка электроэнергии[2]

142,5 млрд кВт·ч

-1,6 % от 2024 года

Отпуск тепловой энергии

29,5 млн Гкал

+0,9 % к 2024 году

Прирост установленной электрической мощности

90,9 МВт

Снижение установленной тепловой мощности

–258 Гкал/ч

Показатели устойчивого развития

Налоговые отчисления в бюджеты всех уровней

130,3 млрд руб.

+20,1 % к 2024 году

Объем средств, направленный на выравнивание тарифов на Дальнем Востоке

30,4 млрд руб.

-2,1 % от 2024 года

Расходы на охрану труда

5,2 млрд руб.

+26,8 % к 2024 году

Коэффициент частоты травматизма (LTIFR)

0,267

-2,6 % от 2024 года

Расходы на развитие кадрового потенциала

620,0 млн руб

+10,3 % к 2024 году

Инвестиции в охрану окружающей среды

3,6 млрд руб.

-1,9 % от 2024 года

Инвестиции в сообщества (благотворительность и реализация социальных проектов)

2,4 млрд руб.

[1] Общая выручка представлена с учетом государственных субсидий.
[2] С учетом Богучанской ГЭС.

ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ 2025 ГОДА

Первый квартал

- 1 января 2025 года Объединенная энергосистема Востока включена в состав второй ценовой зоны оптового рынка электроэнергии и мощности согласно постановлению Правительства от 23.12.2024 № 1868
- РусГидро завершило работы по модернизации подстанции 220 кВ «Центральная» в Магадане с увеличением мощности почти на 100 МВА
- На строящейся Хабаровской ТЭЦ-4 начато возведение главного корпуса
- В рамках Программы повышения надежности на Нерюнгринской ГРЭС завершена модернизация энергоблока № 3
- На Угличской ГЭС завершены работы по замене гидроагрегата № 1. Гидроэлектростанция стала седьмой в РусГидро, где было полностью обновлено гидросиловое оборудование в рамках Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро
- ПАО «Камчатскэнерго» ввело в эксплуатацию в Петропавловске-Камчатском новый Центр управления сетями — ключевой элемент в системе оперативно-технологического управления электросетями в Центральном энергоузле Камчатского края
- На Кубанской ГЭС-2 Каскада Кубанских ГЭС РусГидро ввело в эксплуатацию современное комплектное распределительное устройство напряжением 330 кВ, которое обеспечивает связь гидроэлектростанции с энергосистемой
- На Саратовской ГЭС после реконструкции турбины введен в работу гидроагрегат № 11. К концу 2025 года полностью обновлено 22 из 24 гидроагрегатов. Установленная мощность станции увеличена до 1 487 МВт
- Совет директоров утвердил бизнес-план и инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2025 год, консолидированный бизнес-план и консолидированную инвестиционную программу Группы РусГидро на 2025-2029 годы

Второй квартал

- РусГидро — лидер среди крупнейших электроэнергетических компаний России, а также обладатель второго места среди всех участников рэнкинга устойчивого развития по управлению воздействием на климат, опубликованного рейтинговой группой RAEX
- Благодаря замене гидроагрегата № 1 установленная мощность Угличской ГЭС в Ярославской области увеличилась на 10 МВт, составив 130 МВт
- На Волжской ГЭС после замены генератора введен в эксплуатацию гидроагрегат № 16. Оборудование обновлено в рамках реализации Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро
- В рамках реализации ПОУРЭК ПАО «Сахалинэнерго» завершило реконструкцию ВЛ 35 кВ Т-317 ПС 110/35/10 кВ Поронайская — ПС 35/10 кВ Леонидово с переводом ее в кабельное исполнение общей протяженностью 22,3 км. В рамках реконструкции установлен дугогасящий реактор 4,3 МВА на ПС Поронайская. Ввод новой кабельной линии позволил повысить качество электроснабжения, снизить аварийность и недоотпуск электроэнергии, а также исключить плавку гололеда из схемы. С момента ввода новой кабельной линии аварийных отключений не зафиксировано
- На Чиркейской ГЭС, крупнейшей гидроэлектростанции Северного Кавказа, после реконструкции введен в эксплуатацию гидроагрегат № 2 — первый обновленный гидроагрегат из четырех, установленных на станции. В реконструкцию выведен гидроагрегат № 3 для замены на новый с увеличенной установленной мощностью на 25 МВт
- На Воткинской ГЭС завершена замена гидроагрегата № 6 в рамках реализации Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро
- РусГидро, Правительство Амурской области и Администрация Благовещенска подписали соглашение о совместной работе в области развития системы теплоснабжения Благовещенска

Третий квартал

- РусГидро полностью завершило перемещение своей штаб-квартиры из Москвы в Красноярск. В Сибирь переехали исполнительный аппарат ПАО «РусГидро», Корпоративный университет гидроэнергетики и девять компаний Группы. Более 45 % работников последовали за РусГидро

- В РусГидро впервые прошел Корпоративный чемпионат профессионального мастерства Группы по стандартам Агентства развития профессионального мастерства (АРПМ) по компетенции «Охрана окружающей среды». Профессиональные соревнования стали частью большого комплекса мероприятий, проводимого в рамках Года экологии. В индивидуальном зачете соревновались 39 инженеров-экологов, представляющих филиалы и подконтрольные организации

- На Волжской ГЭС стартовали плановые работы по замене генератора на гидроагрегате № 8. В рамках реализации Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро на станции уже обновлены 22 гидротурбины и 20 генераторов, что позволило увеличить мощность до 2 734 МВт

- В рамках реализации Программы комплексной модернизации на Воткинской ГЭС начались работы по замене генератора на гидроагрегате № 9

- В Кабардино-Балкарской Республике РусГидро ввело в работу Черекскую МГЭС мощностью 23,4 МВт. Новая станция стала четвертой ступенью крупнейшего энергокомплекса региона — Нижне-Черекского каскада

- РусГидро ввело в работу крупнейший объект гидроэнергетики в Чеченской Республике — Башенную МГЭС мощностью 10 МВт

- АО «ЭЗС РусГидро» приступило к возведению двух первых многофункциональных электрозарядных комплексов (МЗК) на скоростной автодороге по маршруту Москва — Санкт-Петербург. Комплексы представляют собой современные центры, объединяющие зарядную инфраструктуру для электромобилей и широкий спектр сервисов для водителей и пассажиров. Каждый комплекс включает электрозарядные станции разной мощности, единое сервисное здание площадью от 900 кв. м с кафе, супермаркетом, аптекой, детской площадкой, спортивными сооружениями, специальной зоной для выгула собак и другими сервисами

- В Холмском районе Сахалинской области в рамках реализации ПОУРЭК ПАО «Сахалинэнерго» завершило реконструкцию ВЛ 35 кВ Т-206 ПС Яблочная — ПС Костромская (18,8 км)

- По приглашению Группы РусГидро состоялся первый в истории визит делегации Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD) во главе с Президентом ICOLD в Российскую Федерацию для участия в расширенном заседании Российского национального комитета ICOLD. Участники посетили Саяно-Шушенскую ГЭС им. П. С. Непорожнего и Загорскую ГАЭС, обсудили перспективы взаимодействия в сферах гидроэнергетики и ответственного водопользования

- При поддержке РусГидро на территории национального парка «Хвалынский» в Саратовской области завершено обустройство экологической тропы «Пещера монаха» протяженностью 3,5 км

- На Саратовской ГЭС после замены гидротурбины введен в эксплуатацию гидроагрегат № 16. Работы завершены с опережением установленных сроков на 48 дней

- РусГидро реализовало масштабный проект по внедрению собственной информационной системы топливообеспечения энергетических объектов АО «ДГК»

- РусГидро и Группа ЭНЭЛТ подписали соглашение в области производства автоматизированных гибридных энергетических комплексов (АГЭК), использующих возобновляемые источники энергии, дизельную генерацию и системы накопления энергии

- В энергетически изолированном поселке Черский на северо-востоке Якутии РусГидро ввело в эксплуатацию АГЭК мощностью 9,3 МВт

- Введена в эксплуатацию обновленная подстанция напряжением 110 кВ «Южная» в Южно-Сахалинске по программе обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области

- Для возможности выдачи проектной мощности Усть-Среднеканской ГЭС и повышения надежности энергоснабжения в изолированной энергосистеме Магаданской области РусГидро построило и ввело в работу линию электропередачи напряжением 220 кВ, которая соединила крупнейшие электростанции Магаданской области: Усть-Среднеканскую и Колымскую ГЭС

- В Корсакове Сахалинской области РусГидро открыло очередной новый единый расчетно-информационный центр. Его услугами пользуются более 26 тыс. потребителей коммунальных услуг города и близлежащих населенных пунктов

- Нижне-Бурейская ГЭС получила статус квалифицированного низкоуглеродного генерирующего объекта, функционирующего на основе возобновляемых источников энергии

- V Корпоративные соревнования оперативного персонала тепловых электростанций (ТЭС) Группы РусГидро впервые прошли по двум направлениям: среди команд ТЭС с поперечными связями и команд ТЭС блочной компоновки

- Ликвидирован «правовой вакуум», возникший после отмены базовых нормативно-технических документов в области обеспечения безопасности гидротехнических сооружений. В рамках ТК 016 «Электроэнергетика» под эгидой НП «Гидроэнергетика» разработаны и утверждены национальные стандарты, в том числе определяющие порядок исполнения требований федеральных норм и правил в области безопасности гидротехнических сооружений

Четвертый квартал

- Жигулевская ГЭС получила статус квалифицированного низкоуглеродного генерирующего объекта, функционирующего на основе возобновляемых источников энергии

- РусГидро, Зарубежнефть и Правительство Камчатского края подписали соглашение о сотрудничестве в сфере комплексного развития геотермальной энергетики на Камчатке. Ключевой совместный проект — строительство новой геотермальной электростанции Мутновская ГеоЭС-2 мощностью 66,5 МВт

- В рамках Российской энергетической недели (РЭН) впервые прошел Форум «Энергия наставничества РусГидро». Участие в нем приняли около 70 работников Группы из разных регионов, занимающиеся наставничеством или организацией работы в этом направлении. Во время торжественной церемонии 30 лучших наставников были награждены знаком отличия «За наставничество»

- В рамках 17-й научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии», проходившей на базе ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева, впервые организован «День Аналитического центра ГТС и МО ГТС». Формат позволил выстроить прямой диалог между представителями научного комплекса и эксплуатационным персоналом по вопросам безопасности и надежности работы энергообъектов

- РусГидро заключило соглашение о сотрудничестве с АО «Сетевая компания» (Республика Татарстан) в области технической политики, нормативно-технического регулирования, механизмов предупреждения и ликвидации аварий, формирования аварийного запаса и резервных источников снабжения электроэнергией

- В рамках Российской энергетической недели (РЭН) блоком информационных технологий РусГидро организован и проведен круглый стол на тему «Импортозамещение. Новый ИТ-образ энергетических компаний». Руководители Минцифры и Минэнерго России, энергокомпаний и ведущих ИТ-компаний обсудили решения Правительства Российской Федерации по импортозамещению, в частности, постановление о переходе на отечественное ПО, выполнение которого стремительно изменило ИТ-ландшафт отрасли и бизнес-процессы государственных компаний

- ПАО «ДЭК» получило свидетельство о владении атрибутами генерации электроэнергии, произведенной Бурейской ГЭС, в объеме 5,7 млн кВт·ч, что соответствует невыброшенным в атмосферу 2,7 тыс. т CO_2-эквивалента

- При поддержке РусГидро завершено обустройство километровой экологической тропы «Навстречу мечте» в заповеднике «Кедровая падь» Приморского края. Эта особо охраняемая территория — биосферный резерват ЮНЕСКО, где обитают самая редкая в мире большая кошка — дальневосточный леопард, и самая крупная кошка на планете — амурский тигр

- В Национальном парке «Нечкинский» Удмуртской республики завершено создание эколого-просветительской интерактивной тропы «Наедине с лесом». Многоэтапный проект реализован при поддержке благотворительной программы РусГидро

- На Чиркейской ГЭС завершено полное техническое перевооружение открытого распределительного устройства 330 кВ с заменой всего коммутационного оборудования и устройств релейной защиты и автоматики на современное элегазовое и микропроцессорное оборудование российского производства. Работы проведены в жестких условиях режимно-балансовых ограничений энергосистемы Юга с опережением заданных установленных сроков

- В рамках ПОУРЭК в Холмском районе Сахалинской области завершены работы по реконструкции ВЛ 35 кВ Т-112 от ПС «Ново-Александровская» до ПС «Синегорская» с заходами на ПС 35/10 кВ «Санаторная», включая частичную реконструкцию ПС «Санаторная». Реализована полная реконструкция 21,2 км ВЛ. Также на ПС выполнены реконструкция ОРУ 35 кВ с монтажом жесткой ошиновки, замена ячеек КРУ 10 кВ на новые с вакуумными выключателями, ремонт трансформаторов, реконструкция кровли, замена ограждения. Реконструкция позволила повысить устойчивость объектов к неблагоприятным природным воздействиям, а также повысить надежность электроснабжения потребителей

- На Артемовской ТЭЦ установлено энергообоурудование. На площадке открытого распределительного устройства 110/220 кВ завершен монтаж трансформаторов собственных нужд, представленных рабочим и резервным агрегатами

- На Партизанскую ГРЭС осуществлена поставка основного электротехнического оборудования для блока № 4 мощностью 140 МВт

- В филиале Московского энергетического института в г. Волжском Волгоградской области открыли современную научно-учебную лабораторию «Гидравлические машины и гидромеханическое оборудование». Проект реализован при финансовой поддержке Группы РусГидро

- На Владивостокской ТЭЦ-2 введен в работу второй энергоблок мощностью 120 МВт и 190 Гкал/ч. Общая установленная мощность станции возросла с 537 МВт до 559 МВт, тепловая — с 1 063 Гкал/ч до 1 093 Гкал/ч

- На строящейся Хабаровской ТЭЦ-4 успешно прошли комплексные испытания шесть водогрейных котлов. Новая тепловая электростанция заменит Хабаровскую ТЭЦ-1, которая снабжает Хабаровский край энергией более 70 лет

- Стратегия развития Группы РусГидро на новый стратегический горизонт — на период до 2050 года (с детализацией до 2030 года) — рассмотрена Советом директоров и направлена на согласование в федеральные органы исполнительной власти. Совет директоров утвердил Политику Группы РусГидро в области охраны труда и Политику в области внутреннего аудита

- Утверждена новая Экологическая политика Группы РусГидро

- Начал свою деятельность методологический совет специалистов по охране окружающей среды Группы РусГидро

- Разработано и рекомендовано для реализации на Нижне-Зейской ГЭС инновационное гидроакустическое рыбозащитное устройство

- Совместно с Русским географическим обществом сформирован комплекс мероприятий по сохранению окружающей среды при строительстве Нижне-Зейской ГЭС
- В Красноярске впервые прошел Форум молодежи Группы РусГидро. Участие в нем приняли более 70 молодых специалистов Исполнительного аппарата, 13 филиалов и 17 подконтрольных организаций
- В энергетически изолированном поселке Сангар Кобяйского улуса Якутии введена в эксплуатацию первая очередь АГЭК мощностью 8,3 МВт
- Верифицирован третий этап реализации климатического проекта по переводу Владивостокской ТЭЦ-2 с угля на газ: на счет РусГидро зачислено 68 698 углеродных единиц
- Получено положительное заключение органа по валидации по второму климатическому проекту Группы РусГидро «Сокращение выбросов парниковых газов на Хабаровской ТЭЦ-3 за счет перевода на сжигание природного газа котлоагрегата энергоблока ст. № 2». Прогнозируемое сокращение выбросов за 5 лет: 1 278 тыс. т CO_2
- Внедрена в промышленную эксплуатацию система автоматизации расчетов выбросов парниковых газов для тепловых электростанций Группы РусГидро «Углеродный калькулятор»
- Установленная мощность Чиркейской ГЭС в результате реконструкции гидроагрегата ст. № 2 в рамках реализации Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро возросла на 25 МВт и составила 1 025 МВт

События после отчетной даты

Январь 2026

- Завершена проходка деривационного тоннеля Нихалойской ГЭС. Новая станция станет крупнейшим объектом гидроэнергетики в регионе. Ее проектная мощность достигает 23 МВт. В год ГЭС будет вырабатывать 105 млн кВт · ч экологически чистой возобновляемой электроэнергии. Ввод мощности станции планируется осуществить в 2028 году
- ПАО «Сахалинэнерго» начало строительство шестого энергоблока на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1. Это позволит увеличить установленную мощность станции до 498,6 МВт
- В результате модернизации гидроагрегата № 16 установленная мощность Саратовской ГЭС возросла на 6 МВт и достигла 1 493 МВт. Обновлено 92 % генерирующего оборудования станции в рамках реализации Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро

Февраль 2026

- РусГидро успешно завершило проект по переводу финансовой отчетности и бизнес-планирования на российское программное обеспечение «Форсайт. Бюджетирование». Проект является частью программы цифровизации и импортозамещения
- Поставлены под напряжение самые длинные в ДФО две цепи кабельной линии 110 кВ, которые соединили подстанцию 220 кВ Волна и Владивостокскую ТЭЦ-2, являющуюся ключевым источником электро- и теплоснабжения города. Кабельные линии построены в рамках масштабной модернизации Владивостокской ТЭЦ-2 для надежной схемы выдачи мощности станции. Протяженность каждой цепи составила 16,3 км
- На Нижегородской ГЭС после реконструкции в рамках Программы комплексной модернизации ГЭС РусГидро введен в эксплуатацию гидроагрегат № 4. Это третий замененный гидроагрегат из восьми, установленных на ГЭС

РЕЙТИНГИ И НАГРАДЫ

МЭР 39

Кредитные рейтинги

Рейтинговое агентство «АКРА» подтвердило кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» и его облигаций на высшем уровне надежности «AAA(RU)» по национальной шкале, прогноз «Стабильный».

Дата подтверждения рейтинга — 15.09.2025

Рейтинги в области устойчивого развития

АКРА подтвердило рейтинг РусГидро в области устойчивого развития на уровне ESG-2 (AA+)

Дата подтверждения рейтинга — 13.03.2026

МЭР 39

Кредитные рейтинги

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» и его облигаций на максимальном уровне кредитоспособности, финансовой надежности и устойчивости по национальной шкале «AAA(RU)», прогноз по рейтингу — «Стабильный»

Дата присвоения рейтинга — 10.11.2025

Рейтинги в области устойчивого развития

Эксперт РА повысило рейтинг ESG ПАО «РусГидро» до уровня ESG-AA со стабильным прогнозом. Прогноз по рейтингу — стабильный.

Дата присвоения рейтинга — 19.05.2026

По итогам Антикоррупционного рейтинга российского бизнеса ПАО «РусГидро» в шестой раз подряд подтвердило наивысший класс рейтинга «AAA+». ПАО «РусГидро» было удостоено специальной награды «За ведущую роль в продвижении антикоррупционных практик российского бизнеса»

РусГидро — крупнейший покупатель угля на Петербургской Бирже

ПАО «РусГидро» получено свидетельство о праве использования знака «Ответственный бизнес-2025»

РусГидро — в лидерах рейтинга Федеральной корпорации МСП по развитию малого и среднего предпринимательства

РусГидро — лидер рейтинга ответственности перед обществом среди компаний в сфере энергетики

РусГидро — в лидерах Национального рейтинга профессиональных закупок

Российский институт директоров подтвердил Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) ПАО «РусГидро» на уровне НРКУ 8 — «Передовая практика корпоративного управления»

▲ Информация о наградах ПАО «РусГидро» как работодателя в 2025 году приведена в разделе «Развитие человеческого капитала»

▲ Актуальная информация о рейтингах и наградах размещена на сайте РусГидро

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию

Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов

Рост ценности Общества

Развитие энергетики Дальнего Востока

Дальний Восток

ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН, РЕЛЕВАНТНЫЕ ДЛЯ РУСГИДРО

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

РЕСУРСЫ

1 290 млн руб.
финансирование НИОКР ПАО «РусГидро»

310 млрд руб.
финансирование консолидированной инвестиционной программы

207,8 млрд руб.
финансирование нового строительства

~**75** % доля ВИЭ-генерации

38,7 ГВт
установленная электрическая мощность

18 674 Гкал/ч
установленная тепловая мощность

63,4 млрд руб.
финансирование технического перевооружения, реконструкции и модернизации

33,4 ГВА
установленная трансформаторная мощность

113,6 тыс. км
протяженность электросетей

27,3 тыс. подстанций

168,9 тыс.
юридических лиц

5,6 млн
счетов физических лиц

НАПРАВЛЕНИЯ

НАУЧНЫЕ И ПРОЕКТНЫЕ РАЗРАБОТКИ

6 компаний

СТРОИТЕЛЬСТВО

2 компании

ГЕНЕРАЦИЯ

12 компаний

РЕМОНТ

5 компаний

ПЕРЕДАЧА, РАСПРЕДЕЛЕНИЕ

8 компаний

СБЫТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

12 компаний

РЕЗУЛЬТАТЫ

39 шт.
количество полученных патентов и лицензий

Введенные мощности

117,12 МВт
генерация электроэнергии

2,1 Гкал/ч
тепловая энергетика

575,47 МВА
трансформаторные мощности

142,5 млрд кВт/ч
объем выработки

24,4 млн Гкал
объем полезного отпуска

23,5 ГВт
объем поставленной мощности в первой–второй ценовых зонах

Структура по режимам регулирования энергорынка

74,0 МВт
прирост установленной мощности в рамках Программы комплексной модернизации (ПКМ)

89 %
индекс технического состояния групп основного оборудования

699 МВт
новое технологическое присоединение

21,6 тыс.
подключенных потребителей

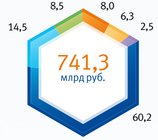
9,22 %
коэффициент потерь в сетях

145,0 млрд кВт/ч
полезный отпуск электроэнергии

12
субъектов Российской Федерации

ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА

Структура общей выручки, %

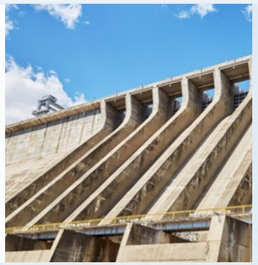


- Продажа электроэнергии
- Продажа мощности
- Продажа теплоэнергии и горячей воды
- Государственные субсидии (региональные)
- Прочая выручка
- Государственные субсидии (на выравнивание тарифов в ДФО)

117,8 +292,5 % млрд руб.
консолидированная чистая прибыль

219,7 млрд руб.
EBITDA

-227,8 млрд руб.
свободный денежный поток (FCF)



ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

Общество

130,3 +20,1% млрд руб.
налоговые отчисления

2,4 млрд руб.
объем средств, направленных на благотворительность

3,6 млрд руб.
инвестиции в охрану окружающей среды

Сотрудники

620,0 +10,3% млн руб.
затраты на развитие персонала

5,2 млрд руб.
расходы на охрану труда

0,267
LTIFR

Акционеры и инвесторы

69 млрд руб.
направлено на выплату дивидендов за последние пять лет

185,5 млрд руб.
капитализация

Поставщики и подрядчики

1211,2 +13,5% млрд руб.
объем закупленной продукции и услуг

72,1 %
доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства

100 %
доля закупок у российских компаний

Клиенты и потребители

76
единых расчетно-информационных центров

360
быстрых и ультрабыстрых ЭЗС

2

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

- ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ
- СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
- СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

Ключевые тренды развития рынка в 2025 году

Электричество лежит в основе современной экономики. При этом спрос на электроэнергию растет гораздо быстрее, чем общее потребление энергии. Объем потребления электроэнергии в мире будет расти примерно на 1 тыс. ТВт·ч в год до 2035 года. Доля ископаемого топлива в производстве электроэнергии стремительно снижается — с 60 % в 2024 году — и продолжит снижаться до менее 40 % к 2035 году и до 20 % к 2050 году. В то же время доля источников с низким уровнем выбросов резко возрастает. Возобновляемые источники энергии, на долю которых в настоящее время приходится около трети мирового производства электроэнергии, расширяются. К 2035 году они составят более половины энергетического баланса, а к 2050 году — более 2/3.

Несмотря на опережающее развитие солнечной и ветровой энергетики, гидроэнергетика остается крупнейшим в мире источником возобновляемой энергии, обеспечивая 14,3 % мировой выработки электричества и поддерживая стабильность электросетей более чем в 150 странах.

Рынок электроэнергии России находится в фазе структурной трансформации, которая обусловлена Генеральной схемой развития до 2042 года и новой Энергетической стратегией до 2050 года, утвержденной в конце 2024 года

В 2025 году рынок электроэнергии России столкнулся с редким сочетанием факторов, среди которых ключевым является первое за несколько лет снижение потребления на фоне острого локального дефицита мощностей в отдельных регионах.

Главным событием года стал переход к рыночному ценообразованию на Дальнем Востоке

По итогам 2025 года также сохранилась актуальность «зеленой» и «климатической» повестки.

Рынок энергетики Российской Федерации ЗС

На территории Российской Федерации функционируют оптовый (ОРЭМ) и розничный (РРЭ) рынки электроэнергии. Оптовый рынок представляет собой сферу обращения особых товаров — электрической энергии и мощности, на розничном рынке обращается только электрическая энергия. Субъекты ОРЭМ делятся на четыре основных категории: поставщики электрической энергии и мощности (генерирующие компании), покупатели электрической энергии и мощности (крупные потребители, энергосбытовые организации, гарантирующие поставщики, в том числе сетевые организации, выполняющие данные функции, оператор экспорта/импорта), агрегаторы управления изменением режима потребления, а также инфраструктурные организации (АО «СО ЕЭС», Ассоциация «НП Совет рынка», АО «АТС», АО «ЦФР», ПАО «Россети»).

Группа РусГидро осуществляет операционную деятельность в первой и второй ценовых зонах ОРЭМ, включая территории Дальнего Востока, которые до 2025 года относились к неценовой зоне, а также на территории изолированных энергосистем. Группа РусГидро представлена объектами тепловой и гидрогенерации, АГЭК, СЭС, ВЭС, а также сбытовыми и сетевыми компаниями

▲ Подробная информация о рынках и принципах ценообразования приведена в разделе «Операционные результаты»

Деятельность инфраструктурных организаций, ценообразование на их услуги, а также условия взаимодействия данных организаций с контрагентами подлежат государственному регулированию и контролю. 2-6

Для поддержания необходимого уровня качества электрической энергии, а также надежности функционирования единой энергетической системы России действует рынок услуг по обеспечению системной надежности (системных услуг), начавший функционировать с 2011 года. ПАО «РусГидро» оказывает АО «СО ЕЭС» услуги по регулированию реактивной мощности без производства электрической энергии (режим синхронного компенсатора) и услуги по нормированному первичному регулированию частоты.

Установленная мощность электростанций Группы РусГидро составляет 38,7 ГВт, что делает Группу одним из крупнейших гидрогенерирующих холдингов в мире. Энергетические активы Группы сопоставимы с ведущими зарубежными компаниями-аналогами

Группа РусГидро занимает лидирующие позиции на российском рынке генерации электрической энергии (мощности). К ключевым конкурентам Группы относятся государственные и независимые российские энергетические компании.

С целью приведения тарифов на электроэнергию на Дальнем Востоке (для ряда категорий потребителей) в соответствие со среднероссийским уровнем, введена надбавка к цене за мощность. Надбавка оплачивается потребителям первой и второй ценовых зон ОРЭМ.

Правительством Российской Федерации ПАО «РусГидро» определено оператором по сбору и передаче надбавки потребителям ДФО, что позволяет снизить уровень дебиторской задолженности действующих потребителей ДФО и привлечь инвесторов, которые осуществляют промышленные энергоемкие проекты и формируют потенциальный платежеспособный спрос на электроэнергию.

Регуляторная поддержка рынка Российской Федерации

В 2025 году топливно-энергетический комплекс (далее — ТЭК) Российской Федерации продолжил осуществлять деятельность в условиях санкционных ограничений. Регулирование в ТЭК в 2025 году было направлено на обеспечение покрытия дефицита активной мощности в отдельных районах энергосистемы.

Для оперативного решения вопросов по устранению дефицита генерирующих мощностей решением Правительства Российской Федерации в сентябре 2025 года введен новый тип договоров купли-продажи мощности в отношении генерирующих объектов, подлежащих строительству, перечень которых определяется решением Правительства Российской Федерации. Решением Правительства Российской Федерации также пересмотрены условия конкурентных отборов модернизируемой мощности тепловой генерации в ценовых зонах с целью отразить сложившуюся конъюнктуру на рынке энергетического оборудования.

Федеральным законом от 27.10.2025 № 391-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» Правительство Российской Федерации наделено полномочиями по применению смягчающих мер к генерирующим объектам, которые были выведены в аварийный ремонт по причине незаконного воздействия третьих лиц.

Введено понятие нового объекта электроэнергетики — систем накопления электрической энергии (СНЭ). Нормативно-правовые акты во исполнение данного Федерального закона будут приниматься в 2026 году.

Основные изменения в нормативно-правовых актах, которые повлияли на финансовые результаты в части работы на ОРЭМ Группы РусГидро:

- решением Правительства Российской Федерации, принятым в сентябре 2025 года, произведена индексация цены на мощность, определенной по результатам конкурентных отборов мощности (КОМ) на 2025 и 2026 годы, с одновременным применением понижающего коэффициента к поставляемой мощности по договорам КОМ;
- решением Правительства Российской Федерации, принятым в конце 2025 года, с 2026 года на территории Дальнего Востока увеличена доля продаж электроэнергии и мощности ГЭС по рыночным ценам. Установлен график с поэтапным доведением доли электрической энергии (мощности), поставляемой ГЭС, по рыночным ценам до 100 % к 2030 году.

В отчетном году со стороны Минэнерго России началась разработка нового отраслевого закона, который направлен на инфраструктурное развитие и повышение эффективности управления в сфере электроэнергетики. Дальнейшая работа в этой области продолжится в 2026 году.

Прогноз развития рынка энергетики Российской Федерации ЗС

Прогноз развития рынка на краткосрочный период

По оценкам Минэнерго России, к 2030 году потребность в электричестве достигнет приблизительно 1 300 млрд кВт·ч. Минэкономразвития России прогнозируется заметный рост цен для населения. Согласно прогнозу, тарифы на электроэнергию для населения в 2026 году будут проиндексированы на 11,3 %, а в 2027 и 2028 годах — на 8,6 % и 9,1 % соответственно.

Значительную роль в развитии рынка в краткосрочной перспективе будет играть модернизация генерирующего оборудования.

Прогноз развития рынка на среднесрочный период

В среднесрочной перспективе прогнозируется изменение структуры генерации. В 2045 году доля атомной генерации в российском энергобалансе увеличится до 25 %.

Ожидается, что ВИЭ на основе солнца и ветра займут 10 % в национальном энергетическом балансе, а еще 3,6 % всей электроэнергии будет производиться на гидроэлектростанциях.

С целью сокращения затрат на поддержание и модернизацию электросетей будет развиваться строительство гибридной генерации в изолированных регионах страны.

Прогноз развития рынка на долгосрочный период

Эксперты выделяют три основных сценария, которые зависят от темпов роста ВВП, санкционного давления и скорости внедрения новых технологий. В целевом сценарии к 2050 году ожидается значительная цифровизация сетей и рост доли электротранспорта в общем энергобалансе. По данным Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики до 2042 года, утвержденной Правительством Российской Федерации 30.12.2024, в ближайшие годы производство энергии на ГЭС будет сокращаться. Доля гидроэлектростанций (ГЭС) и гидроаккумулирующих станций (ГАЭС) к 2042 году снизится с 17,6 % до 15,3 %.

Прогноз развития группы РусГидро на рынке энергетики на 2026 год и далее

Прогноз развития Группы РусГидро на 2026 год и далее базируется на Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года и новой Генеральной схеме размещения объектов электроэнергетики до 2042 года.

В период с 2026 года по 2027 год Группа РусГидро будет сфокусирована на деятельности на территориях Дальнего Востока. Объем инвестиционной программы Группы в 2026 году вырастет на 16 % по сравнению с 2025 годом и достигнет 390 млрд руб. Одновременно с этим продолжится переход к рыночному ценообразованию для ГЭС на Дальнем Востоке.

По прогнозам на период до 2030-2035 года ожидается, что показатель EBITDA вырастет более чем в два раза относительно текущих уровней, благодаря завершению крупных строек и выходу на рыночные тарифы. Доля газа в топливном балансе тепловых станций Группы должна достичь 60 % к 2035году, что существенно снизит нагрузку на окружающую среду и операционные издержки.

Долгосрочный прогноз (до 2042–2050 годов) предполагает, что РусГидро станет ключевым исполнителем по возведению новых гидроэнергетических мощностей для ликвидации энергетического дефицита в Сибири и на Дальнем Востоке. Ожидается полный отказ от угольной генерации в ряде регионов ДФО и переход к статусу крупнейшего производителя «зеленой» энергии в России.

В перспективе до 2050 года реализация гидроэнергетических проектов позволит не только обеспечить надежное электроснабжение районов нового промышленного освоения в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, но и выйти на широкий рынок электроэнергии стран АТР

Позиция Группы РусГидро в отрасли 2-6

Группа РусГидро занимает третье место среди гидрогенерирующих компаний мирового масштаба и стабильно удерживает лидирующие позиции среди производителей электроэнергии на российском рынке.

Крупнейшие гидрогенерирующие компании мира[1], ГВт

Наименование компании	Установленная мощность, ГВт
China Three Gorges Corporation (Китай)	168,0
Eletrobras (Бразилия)	43,0
Группа РусГидро (Россия)	**38,7**
Hydro-Quebec (Канада)	37,5
Corpoelec (Венесуэла)	25,8
U.S. Army Corps of Engineers (США)	20,0
Statkraft (Норвегия)	19,0
US Bureau of Reclamation (США)	15,0
Yalong Hydro (Китай)	15,0
BC Hydro (Канада)	12,0

Крупнейшие генерирующие компании России[2], ГВт

Наименование компании	Установленная мощность, ГВт
Группа РусГидро	**38,7**
Группа Газпром	37,7
Госкорпорация «Росатом»[3]	33,1
ПАО «Интер РАО»	28,5
АО «ЭН+ Генерация»	19,6
ООО «Сибирская генерирующая компания»	17,7
ПАО «Т Плюс»	15,7
ПАО «ЛУКОЙЛ»[4]	11,3
ПАО «Юнипро»	9,5
АО «Татэнерго»	5,4
ПАО «Форвард Энерго»	4,6
ОАО «ТГК — 16» (ОАО «ТАИФ»)	1,7

Лидирующие позиции усиливаются рядом уникальных характеристик гидроэнергетических объектов, доля которых преобладает в Группе РусГидро

- **Высокая маржинальность производства**
- **Маневренность генерирующего оборудования**
- **Экономичность производства**
- **Экологичность**
- **Стимулирование спроса на электроэнергию**

Доля Группы РусГидро в электроэнергетике Российской Федерации

Год	Выработка электроэнергии, млрд кВт · ч		Доля, %	Установленная мощность, ГВт		Доля, %
	Российская Федерация[5]	Группа РусГидро		Российская Федерация[5]	Группа РусГидро	
2023	1 134,0	140,9	12,4	268,5	38,5	14,3
2024	1 196,9	144,8	12,1	269,1	38,6	14,3
2025	1 182,4	142,5	12,2	270,3	38,7	14,3

1 Основная доля установленной мощности указанных компаний относится к гидрогенерации и принадлежит государству. Данные приведены по общей величине установленной мощности по всем видам генерации.
2 По данным компаний.
3 В том числе АО «РИР Энерго».
4 В том числе ПАО «ЭЛ5-Энерго».
5 Данные АО «СО ЕЭС» с учетом ТИТЭС.

▲ SWOT-анализ и PEST-анализ Группы приведены в Приложении 20 Книги приложений

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее — Стратегия развития Группы РусГидро) утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» 27 мая 2021 года[1] и действовала по 2025 год включительно.

Стратегические цели группы РусГидро

1. Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов

Группа РусГидро обеспечивает надежное для потребителей и безопасное для общества и окружающей среды функционирование оборудования, гидротехнических сооружений и объектов инфраструктуры тепловых станций.

2. Устойчивое развитие производства электрической и тепловой энергии с фокусом на чистую энергию

Группа РусГидро увеличивает объемы производства электроэнергии за счет гидрогенерации, включая малые ГЭС и иные ВИЭ в качестве низкоуглеродных видов генерации, и тепловой генерации при минимизации эмиссий CO_2, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и инвестиционных проектов с учетом их социально-экономического эффекта.

Дальний Восток

3. Развитие энергетики Дальнего Востока и других регионов деятельности Группы

Группа РусГидро обеспечивает устойчивое развитие энергетики и является партнером в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию регионов.

4. Рост ценности Общества

Группа РусГидро стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов.

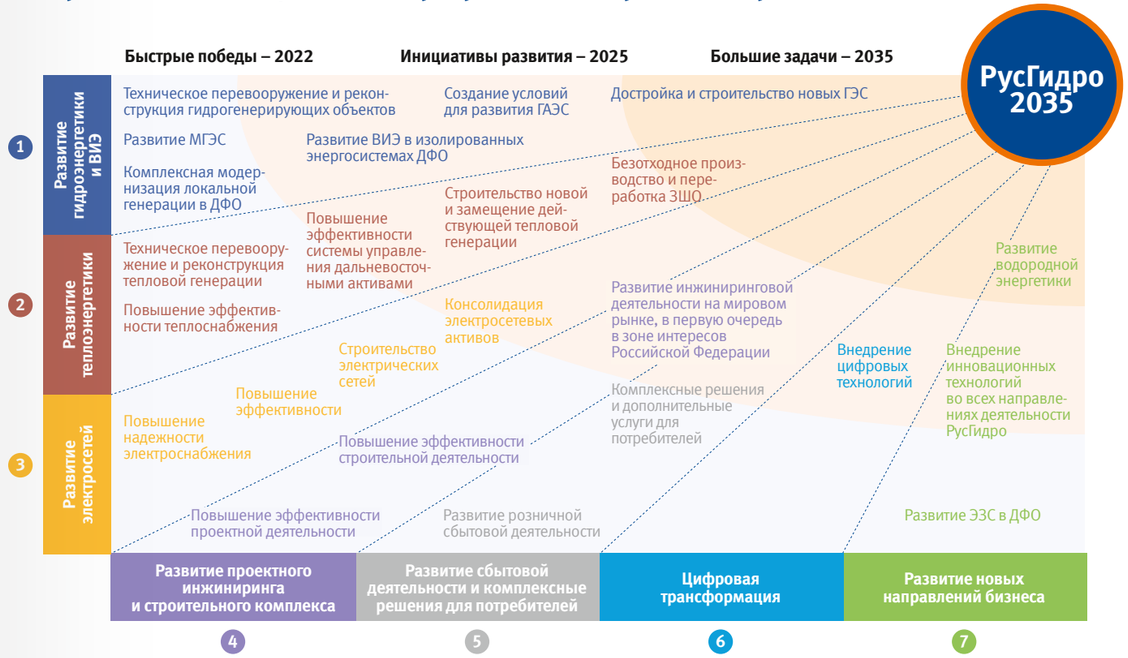
[1] Протокол от 27.05.2021 № 328.

Для достижения стратегических целей Группа выделяет семь приоритетных направлений развития, соответствующих ключевым областям деятельности, которые в свою очередь раскрываются через реализацию стратегических инициатив.

Приоритетные направления развития

- Развитие гидроэнергетики и иных ВИЭ
- Развитие теплоэнергетики
- Развитие электрических сетей
- Развитие проектного инжиниринга и строительного комплекса
- Развитие сбытовой деятельности и комплексные решения для потребителей
- Цифровая трансформация
- Развитие новых направлений бизнеса

Стратегические инициативы по приоритетным направлениям развития



Глубина вклада в достижение стратегических целей по каждому приоритетному направлению развития[1]

Приоритетные направления	Стратегические цели			
	Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов	Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию	Развитие энергетики Дальнего Востока	Рост ценности Общества
1 Развитие гидроэнергетики и ВИЭ	●	●	●	●
2 Развитие теплоэнергетики	●	◑	●	●
3 Развитие электросетей	◑	◑	◑	◑
4 Развитие проектного инжиниринга и строительного комплекса	◔	◑	◔	◔
5 Развитие сбытовой деятельности и комплексные решения для потребителей	◑	◔	◑	◑
6 Цифровая трансформация	●	●	●	●
7 Развитие новых направлений бизнеса	◔	●	●	●

[1] Полностью закрашенный круг означает максимальную глубину влияния на достижение целей, наполовину закрашенный круг — среднюю глубину влияния, закрашенный на четверть — минимальное влияние.

Механизмы реализации Стратегии

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р, определяющим новые требования к формированию стратегий компаний с государственным участием, в течение 2025 года осуществлялась разработка Стратегии на новый плановый период 2026-2030 с долгосрочной перспективой. Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2050 года (с детализацией до 2030 года) утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» 24 апреля 2026 года[2].

Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2050 года (с детализацией до 2030 года) разработана в соответствии с целями и задачами, предусмотренными комплексом документов государственного стратегического планирования, а также с учетом достигнутых результатов и накопленного опыта.

В рамках нового стратегического цикла Группа планирует сохранить и активно развивать текущие направления деятельности по всей цепочке создания стоимости: проектирование, строительство, генерация электрической и тепловой энергии, передача и распределение энергии, сбытовая деятельность и оказание прочих услуг.

С учетом изменчивости и неопределенности внешней среды Стратегия развития Группы РусГидро по всем направлениям деятельности нацелена на повышение конкурентоспособности и устойчивости, а также на активное развитие перспективных возможностей будущего, включая новые технологии и инновационные решения.

Основные изменения в механизмах стратегического управления заключаются в том, что в 2025 году была упразднена Долгосрочная программа развития. Стратегия становится единственным долгосрочным документом[3]

В Группе РусГидро функционирует система стратегического управления, которая связывает процессы стратегического управления с системой бизнес-планирования, а также программными документами, формируемыми на среднесрочную перспективу. К ним относятся, например, Консолидированная инвестиционная программа, Производственная программа, Программа инновационного развития, а также система мотивации.

Система стратегического управления Группы РусГидро

Стратегия

План реализации Стратегии (ПРС)

Программы развития по ключевым направлениям:

- Инвестиционная программа
- Программа инновационного развития
- Производственная программа
- Бизнес-план

Система КПЭ и система мотивации

[2] Протокол от 28.04.2026 № 400.

[3] В связи с принятием актов Правительства Российской Федерации: постановление Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 1090 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в целях повышения эффективности управления акционерными обществами, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральными государственными унитарными предприятиями» и распоряжения Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р, которым утверждены Методические рекомендации по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий, работа по согласованию долгосрочной программы развития на период 2024-2028 годов прекращена. Формирование ДПР на очередные периоды не производится.

▲ Информация о системе КПЭ и системе мотивации приведена в разделе «Ключевые показатели эффективности»

Отчет о реализации Стратегии развития Группы РусГидро в 2025 году[1]

План реализации Стратегии включает задачи и показатели, закрепленные за определенными подразделениями и должностными лицами Общества, выполнение которых направлено на достижение стратегических целей Группы РусГидро.

Приоритетные направления	Стратегические цели	Реализация в 2025 году
Развитие гидроэнергетики и иных ВИЭ		Группа РусГидро реализует масштабную Программу комплексной модернизации гидроэлектростанций. В 2025 году проведена модернизация четырех ГЭС: Воткинской (+15 МВт), Угличской (+10 МВт), Саратовской (+24 МВт) и Чиркейской ГЭС (+25 МВт), в результате которой их установленная мощность увеличена на 74 МВт. Введены в эксплуатацию Черекская МГЭС мощностью 23,4 МВт и Башенная МГЭС мощностью 10 МВт. Проведены изыскания на девяти перспективных створах малых ГЭС, в том числе в завершающую фазу перешли проектно-изыскательские работы по проекту строительства ГЭС-4 каскада Толмачевских ГЭС в Камчатском крае (12 МВт). Завершается проектирование Нижне-Зейской ГЭС мощностью 428 МВт в Амурской области. Продолжалась реализация новых проектов малых ГЭС на Кавказе общей установленной мощностью 47,7 МВт, отобранных в рамках механизма гарантированной оплаты мощности — ДПМ ВИЭ (строительство Нихалойской ГЭС мощностью 23 МВт и проектирование Верхнебаксанской ГЭС мощностью 24,7 МВт). В рамках реализации первого этапа программы модернизации объектов локальной генерации на территории Дальневосточного федерального округа запланировано строительство современных автоматизированных гибридных энергокомплексов (АГЭК) в 80 населенных пунктах Республики Саха (Якутия) и Камчатского края общей мощностью 127 МВт. В 2025 году в рамках энергосервисных контрактов введено в эксплуатацию 2 АГЭК общей мощностью 17,6 МВт, в том числе 1 МВт ВИЭ-генерации и 1 МВт системы накопления энергии (СНЭ). Продолжается проектирование бинарного блока мощностью 16,5 МВт на Мутновской ГеоЭС-1 (Скалистая ГеоЭС мощностью 50 МВт), а также проектирование Мутновской ГеоЭС-2 — новой геотермальной станции мощностью 66,5 МВт. Приказом Минэнерго России от 28.11.2025 № 1553 утверждена «Схема и программа развития электроэнергетических систем России на 2026-2031 годы».
Развитие теплоэнергетики		Продолжается реализация шести дальневосточных проектов замещения и модернизации действующей тепловой генерации: строительство второй очереди Якутской ГРЭС-2 (Туймаада ТЭЦ) электрической мощностью 160 МВт и тепловой мощностью 280 Гкал/ч, Хабаровской ТЭЦ-4 (Южная ТЭЦ) 410 МВт и 1 389,8 Гкал/ч, Артемовской ТЭЦ-2 (Шкотовская ТЭЦ) 440 МВт и 456 Гкал/ч, реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 — 360 МВт и 570 Гкал/ч, а также расширение Нерюнгринской (450 МВт) и Партизанской ГРЭС (280 МВт)[2]. Реализация данных проектов позволит ввести 2,1 тыс. МВт электрической и 2,7 тыс. Гкал/ч тепловой мощности. На второй очереди Якутской ГРЭС-2 (полностью) и Артемовской ТЭЦ-2 (частично) поставлено основное оборудование и начат его монтаж. На Хабаровской ТЭЦ-4 завершены работы по строительству шести водогрейных котлов. На монтажную площадку Партизанской ГРЭС поставлено основное электротехническое оборудование для блока № 4 мощностью 140 МВт, начаты монтажные работы. Осуществляется проектирование 2-й и 3-й очереди Сахалинской ГРЭС-2 мощностью 280 МВт. Проведена актуализация Программы по повышению надежности тепловых электростанций АО «ДГК» на 2022-2032 годы[3] (далее — Программа), одобренная Правлением ПАО «РусГидро». Программа включает 9 ТЭС общей установленной мощностью 3,5 ГВт и выполнена на 77 %.
Развитие электрических сетей		В Приморском крае реализуется Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК). На 2025 год модернизировано 153,3 км линий электропередачи (14 воздушных и кабельных, в том числе 8 воздушных линий 35-110 кВ длиной 97,2 км), введено 88,3 МВА новых трансформаторных мощностей (шесть подстанций, в том числе две подстанции 35-110 кВ суммарно на 75 МВА). В результате проведенных мероприятий обеспечено снижение аварийности на 24 % относительно 2020 года. Аналогичная программа разработана в отношении Сахалинской области — Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса (ПОУРЭК). В регионе построены и реконструированы линии электропередачи общей протяженностью 216 км, завершена реконструкция двух подстанций 110 кВ и одной подстанции 220 кВ.
Развитие проектного инжиниринга и строительного комплекса		Приоритетным направлением является обеспечение внутренней потребности Группы РусГидро в инжиниринговых услугах для нового строительства, технического перевооружения, реконструкции и модернизации энергообъектов, а также оценка технического состояния оборудования и гидротехнических сооружений для обеспечения их надежности и безопасности. Доля внешнего заказа по итогам 2025 года составила 22 % от общей выручки. Для повышения конкурентоспособности проектного инжиниринга развиваются стратегические партнерства, в том числе в сфере реализации проектов водоснабжения и водоотведения с Республикой Дагестан. Правлением закреплено создание центра компетенции ПАО «РусГидро» по реализации проектов в сфере водоснабжения и водоотведения с реализацией пилотных проектов в Республике Дагестан. В 2025 году был разработан и представлен Мастер-план Республики Дагестан по развитию водоснабжения, водоотведения и гидроэнергетики региона. Продолжается реализация соглашения о сотрудничестве с Госкорпорацией «Росатом» по проектированию гидротехнических сооружений для строящихся и перспективных объектов атомной энергетики. Внедрена система управления проектами и цифровыми инженерными знаниями для оцифровки проектных решений. В целях повышения операционной эффективности Группы РусГидро, снижения издержек и роста уровня производительности труда за счет системного внедрения и развития принципов бережливого производства в 2025 году в Группе РусГидро была завершена реализация двух пилотных проектов производственной системы Группы РусГидро (ПСРГ): на площадках ПАО «Якутскэнерго» (оптимизация ремонтной и складской деятельности на Якутской ГРЭС) и Ремонтно-механическом заводе АО «ХРМК» (Оптимизация процесса изготовления поверхностей нагрева).

[1] Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (утверждена Протоколом от 27.05.2021 № 328).
[2] Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, даты вводов в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.03.2025 № 689-р.
[3] Протокол от 19.01.2026 № 1583пр.

Приоритетные направления	Стратегические цели	Реализация в 2025 году
Развитие сбытовой деятельности и комплексные решения для потребителей	Дальний Восток	Группа РусГидро развивает сбытовой сегмент деятельности, который на настоящий момент охватывает существенную долю физических и юридических лиц в регионах присутствия, что способствует успешному развитию энергосбытовой и коммерческой деятельности. Продолжается развитие и расширение экосистемы РусГидро по оказанию комплексных услуг по энергоснабжению и энергоэффективности для потребителей с применением отечественных цифровых технологий и с использованием искусственного интеллекта. На территории присутствия АО «ЭСК РусГидро» обслуживание потребителей реализовано по принципу «одного окна». В 2025 году открыт новый ЕРИЦ в г. Корсакове Сахалинской области, а также доведены до требований Стандартов и модернизированы до статуса ЕРИЦ четыре клиентских офиса, расположенных во Владивостоке (Приморский край), Красноярске (Красноярский край), Шацке (Рязанская область) и Михайлове (Рязанская область). По итогам отчетного стратегического периода планирования очный формат обслуживания клиентов АО «ЭСК РусГидро» и подконтрольных организаций осуществляется в 246 клиентских офисах. Из них Стандарту Группы РусГидро соответствуют 118 клиентских офисов (47,9 %), в том числе 76 из которых функционируют в формате ЕРИЦ путем предоставления услуг посредством «одного окна». В 2025 году по Группе РусГидро для населения и бизнеса установлено более 286 тыс. интеллектуальных приборов учета. В рамках реализации программ лояльности потребителей, а также развития системы бонусных программ, по всем компаниям сбытового сегмента Группы РусГидро организовано проведение тематических акций в целях популяризации развития интерактивных сервисов взаимодействия с клиентами. В 2025 году в рамках развития сбытовой деятельности продолжалось расширение объема дополнительных услуг для потребителей, повышение эффективности деятельности сбытового сегмента за счет централизации и стандартизации деятельности, автоматизации бизнес-процессов, а также их цифровизации на основе современных и перспективных технологий искусственного интеллекта.
Цифровизация	Дальний Восток	В 2025 году разработана Стратегия цифровой трансформации и развития информационных технологий Группы РусГидро на период 2025-2027 года с перспективой до 2032 года (утверждение запланировано Советом директоров ПАО «РусГидро» в 2026 году). Осуществлен переход на российское программное обеспечение по ключевым классам, 100 % пользователей обеспечены Автоматизированными рабочими местами (АРМ) на российских операционных системах. GRI-РГ Выполнено тиражирование информационной системы оценки состояния гидротехнических сооружений на шести ГЭС: Воткинской, Чиркейской, Волжской, Жигулевской, Рыбинской и Угличской. Целью проекта стало создание единой системы и базы данных для всех объектов Группы РусГидро с целью осуществления оперативного мониторинга за состоянием гидротехнических сооружений подведомственных ГЭС/ГАЭС/ТЭЦ/ТЭС. В Воткинском и Кабардино-Балкарском филиалах внедрена система управления фондами и активами предприятия с предиктивной аналитикой надежности и расчета технико-экономических показателей на основе сбора и мониторинга информации, а также анализа больших массивов данных. Реализовано единое хранилище и инструмент обработки больших данных «Озеро данных» с учетом Единой интеграционной платформы. Продолжает развиваться центр по беспилотным летательным аппаратам (БПЛА), основной задачей которого является мониторинг технического состояния линий электропередачи. Более 5 тыс. км сетей на территории ДФО покрыты облетами БПЛА. Активно внедряются технологии искусственного интеллекта и роботизации, роботизированная система коммуникации для работников Группы РусГидро (корпоративный интеллектуальный помощник), Promobot для обслуживания пользователей ЕРИЦ и др. Созданы цифровые двойники электрических сетей на трех подконтрольных организациях ДФО (АО «ДРСК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго»). Методы виртуальной реальности внедрены и используются при обучении персонала. В частности, тренажеры с применением VR/AR используются при проведении практического обучения оперативного, оперативно-ремонтного персонала ГЭС/ГАЭС и других энергообъектов по профессиональным программам.

Приоритетные направления	Стратегические цели	Реализация в 2025 году
Развитие новых направлений бизнеса	Дальний Восток	РусГидро системно развивает инфраструктуру для экологически чистого электротранспорта. На 2025 год количество «быстрых» ЭЗС составляет 360 в 42 регионах России. Определен новый курс на развитие Многофункциональных зарядных комплексов (МЗК). В рамках нового направления проводились работы по строительству шести МЗК на скоростной автомобильной дороге М-11. Для совместного развития электротранспорта и электрозарядной инфраструктуры установлено 78 ЭЗС на базе торговых центров, 43 ЭЗС на базе действующих автозаправочных комплексов и 16 ЭЗС на базе офисных комплексов. Также продолжается реализация проекта службы каршеринга электромобилей в агломерации Владивостока и Южно-Сахалинска. Внедрена Интеллектуальная система управления энергопотреблением в офисе ПАО «ДЭК» (Владивосток), в Центре управления сетями (ЦУС) АО «ДРСК» (Владивосток), а также в Учебно-производственном центре подготовки персонала энергетики (УПЦ) АО «Якутскэнерго» (Якутск). Разработана и внедрена Автоматизированная система управления инновационной деятельностью Группы РусГидро (АС УИД). В рамках НИОКР разработан опытный образец ветроэнергетической установки мощностью 30 кВт для энергоснабжения объектов Арктической зоны Российской Федерации, а также типовые конфигурации Автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУТП) для Автоматизированных гибридных энергокомплексов в пгт Тикси (Республика Саха (Якутия)), с. Новиково (Сахалинская область).

Программа развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа

Программа развития электроэнергетики с целью обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа (далее — Программа) на период 2024-2034 рассмотрена на заседании Правления ПАО «РусГидро».[1]

При стратегическом и инвестиционном планировании Программа является базовым ежегодно актуализируемым[2] документом Группы, с опорой на который вырабатываются своевременные решения по развитию электроэнергетической инфраструктуры ДФО.

При разработке региональных схем и программ развития электроэнергетики, а также региональных программ развития объектов электросетевого комплекса ДФО Программа выполняет основообразующую функцию.

При актуализации Программы были предусмотрены следующие приоритетные направления и задачи:

- формирование оптимальных решений по развитию электроэнергетики ДФО с учетом прогнозного спроса на электрическую энергию и мощность;
- формирование структуры генерирующих мощностей и электросетевых объектов на долгосрочную перспективу;
- создание условий для обеспечения баланса производства и потребления в ОЭС Востока и технологически изолированных энергосистемах;
- предотвращение прогнозируемых дефицитов электрической энергии и мощности наиболее эффективными способами;
- определение основных направлений развития электрических сетей классом номинального напряжения 110 кВ и выше.

Развитие генерирующих мощностей в рамках реализации Программы планируется за счет сооружения новых генерирующих источников с целью замены выводимого из эксплуатации устаревшего оборудования и обеспечения покрытия перспективных нагрузок, а также с помощью проведения мероприятий по модернизации существующего генерирующего оборудования.

Программа учитывает реализацию мероприятий в зоне ответственности Группы РусГидро по обеспечению схемы внешнего энергоснабжения Восточного полигона ОАО «РЖД» и обеспечению устойчивого энергоснабжения потребителей.[3]

Для обеспечения надежного энергоснабжения потребителей, а также с целью выдачи мощности электростанций в Программе предусмотрен ввод линий электропередачи напряжением 110 кВ (и выше) в объеме 3 805,7 км

В течение 2025 года проводилась активная работа по учету предложений ПАО «РусГидро» в формируемой Программе развития электроэнергетики на территории Дальневосточного федерального округа на период до 2050 года для последующей синхронизации планов развития энергетической инфраструктуры ДФО и начала разработки Программы ПАО «РусГидро» на новый горизонт планирования (2026–2041 годы с перспективой до 2050 года).

В период до 2034 года планируется вывести из эксплуатации **2 799** МВт генерирующего оборудования,

ввести в эксплуатацию **4 672** МВт

Запланированное увеличение установленной мощности в соответствии с мероприятиями по модернизации оборудования составит **360** МВт

[1] Выписка из Протокола от 01.04.2025 № 1540пр.
[2] Протокол от 25.04.2018 № ЮТ-П9-2454.
[3] Предусмотрены Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р.

Вклад в национальные цели развития Российской Федерации

Группа РусГидро осуществляет вклад в реализацию национальных целей развития Российской Федерации[4] и принимает участие в исполнении принятых в России национальных проектов федерального масштаба.

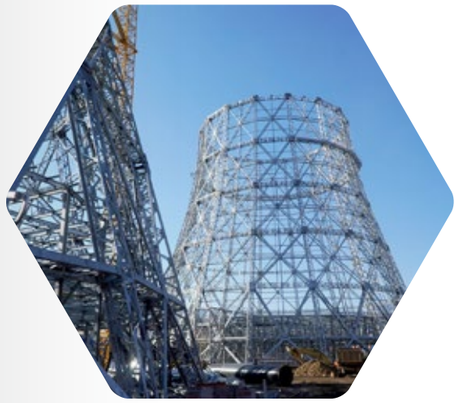
Ключевым отраслевым стратегическим документом является Энергетическая Стратегия Российской Федерации. РусГидро способствует реализации основных положений Стратегии, содействуя достижению национальных целей в области энергетической безопасности, технологического суверенитета, энергосбережения, повышения энергетической эффективности и климатической политики ЗС

В зоне ответственности РусГидро в течение осуществления национальных проектов находятся следующие инвестиционные мероприятия:

- **строительство энергетических блоков ст. № 4 и 5 Нерюнгринской ГРЭС суммарной установленной мощностью до 450 МВт;**
- **расширение Партизанской ГРЭС с увеличением установленной мощности до 280 МВт**

Принимая активное участие в развитии энергоснабжения магистральной инфраструктуры Российской Федерации, РусГидро состоит в рабочей группе Минэнерго России по разработке схемы внешнего энергоснабжения тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД», включая Байкало-Амурскую и Транссибирскую железнодорожные магистрали. Схема выполняется в рамках реализации мероприятий распоряжения Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р «Об утверждении комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры» (далее — Комплексный план).

В рамках Комплексного плана Группа РусГидро реализует проекты по модернизации оборудования Владивостокской ТЭЦ–2, а также по строительству Хабаровской ТЭЦ–4, Артемовской ТЭЦ–2, второй очереди Якутской ГРЭС–2 с целью замещения выбывающих мощностей и обеспечения устойчивого энергоснабжения потребителей Дальнего Востока.



[4] В соответствии с указом Президента Российской Федерации от 7.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» и Единым планом по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года, утвержденным Правительством Российской Федерации от 09.01.2025.

Стратегические проекты тепловой энергетики Дальнего Востока

РусГидро реализует проекты строительства объектов тепловой генерации в ДФО с совокупной электрической мощностью

2,1 ГВт

и тепловой

>2,7 тыс. Гкал/ч

В работах задействовано

>8 000 человек

Модернизация основного энергообъекта столицы ДФО — Владивостокской ТЭЦ-2 — включает замену трех турбоагрегатов и установку трех новых котлоагрегатов вместо шести отработавших. При этом электрическая мощность вырастет с 497 МВт до 574 МВт, а тепловая увеличится с 1 051 Гкал/ч до 1 115 Гкал/ч.

Возводимая Артемовская ТЭЦ-2 проектной мощностью 440 МВт и 456 Гкал/ч будет работать на газе. Она заменит собой действующую Артемовскую ТЭЦ, которой в 2026 году исполнится 90 лет.

Строящаяся Хабаровская ТЭЦ-4 проектной мощностью 410 МВт и 1 389,8 Гкал/ч также будет использовать парогазовую технологию. Новая станция заменит Хабаровскую ТЭЦ-1, которая эксплуатируется уже 70 лет и является крупнейшей в Хабаровском крае. В отличие от старой станции, Хабаровская ТЭЦ-4 будет полностью работать на природном газе. Его использование позволит значительно сократить выбросы углекислого газа, полностью исключит выбросы сернистого газа и сажи. Благодаря замене ТЭЦ отпадет необходимость в складировании золы, что благоприятно скажется на экологической ситуации в Хабаровске. На строительстве станции задействованы 13 подрядных организаций, работают более 1 тыс. человек и 150 единиц техники.

В Республике Саха (Якутия) продолжается строительство 2-й очереди Якутской ГРЭС-2, которая расположена в зоне вечной мерзлоты, а также в центре тепловых и электрических нагрузок Якутска. После ввода в эксплуатацию установленная электрическая мощность станции составит 160 МВт, тепловая — 280 Гкал/ч.

Проект расширения Партизанской ГРЭС направлен на развитие Транссибирской магистрали — главной транспортной артерии страны. Он включает возведение двух новых энергоблоков общей мощностью 280 МВт для снабжения электроэнергией тяговых подстанций РЖД.

По проекту расширения Нерюнгринской ГРЭС будут возведены два энергоблока общей мощностью 450 МВт. В результате станция достигнет мощности 1 020 МВт и станет второй по мощности тепловой электростанцией на Дальнем Востоке.

Проекты реализуются с применением современного высокоэффективного оборудования российского производства с минимальным воздействием на окружающую среду. Суммарный эффект от перехода на парогазовые технологии позволит сократить выбросы CO_2 и вредных веществ в атмосферу ДФО на 26,5 тыс. т в год

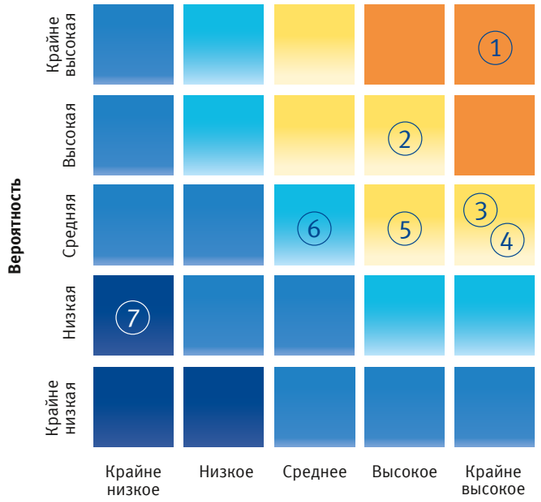
Вклад Группы РусГидро в реализацию национальных целей России

Национальные цели Российской Федерации	Вклад РусГидро в реализацию Национальной цели	Взаимосвязь со стратегическими целями
Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи	• Группа обеспечивает работников достойной заработной платой: средняя заработная плата в Группе превышает общероссийскую, наименьшая — не ниже 2,7-кратного МРОТ. Работникам предоставляются условия для отдыха и обучения, а также корпоративное добровольное медицинское страхование. • Группа предоставляет меры поддержки социально-значимым категориям населения и людям с ограниченными возможностями. • Осуществляется поддержка спортивных программ и мероприятий Группы в регионах присутствия.	Дальний Восток
Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и ответственной личности	• Развитие кадрового потенциала основывается на принципе человекоцентричности. • Группа реализует программы развития кадрового потенциала, предоставляя персоналу возможности повышения квалификации и развития собственных компетенций. • Группа является одним из лидеров энергетической отрасли по обеспечению возможностей самореализации молодежи за счет сотрудничества с образовательными учреждениями и проведения общероссийских и международных соревнований, а также иных мероприятий, способствующих увеличению престижа профессии энергетика.	Дальний Восток
Комфортная и безопасная среда для жизни	• Группа обеспечивает надежное и безопасное электро- и теплоснабжение, а также стремится к улучшению качества предоставляемых услуг. • Группа способствует обеспечению качественной среды для жизни в соответствии с технологическим прогрессом: в частности, Группа развивает сеть электрозарядных станций на территории ДФО. • Группа развивает территории и реализует благотворительные программы с целью формирования благоприятной социально-экономической среды в регионах присутствия.	Дальний Восток
Экологическое благополучие	• Около 75 % производимой РусГидро электроэнергии вырабатывается с помощью возобновляемых источников энергии. • Водохранилища ГЭС РусГидро снижают углеродный след в регионах присутствия путем поглощения CO_2-экв. • Деятельность Группы сконцентрирована на снижении выбросов опасных загрязняющих веществ и модернизации объектов тепловой генерации, а также на формировании экономики замкнутого цикла и переработки золошлаковых отходов. • Основываясь на многолетнем опыте производства «чистой» энергии, Группа оказывает содействие в разработке программных документов по адаптации к изменениям климата на федеральном и региональном уровнях. • Группой уделяется большое внимание экологическим проектам и акциям: на 2025 год 18 особо охраняемых природных территорий при поддержке РусГидро реализовали мероприятия по содействию защите экосистем.	Дальний Восток
Устойчивая и динамичная экономика	• Ключевая роль Группы заключается в развитии электро- и теплоэнергетики, в частности, на территории активно развивающихся регионов ДФО, где РусГидро обеспечивает 70 % электроснабжения. • Группа является одним из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации.	Дальний Восток
Технологическое лидерство	• РусГидро расширяет компетенции проектных и научно-исследовательских организаций на всех этапах инжиниринговой деятельности, способствует разработке и внедрению передовых технологий и материалов, использованию современных технологий проектирования, строительства и управления станциями и сетевым комплексом, цифровизации и роботизации производственной деятельности. • За счет накопленного опыта РусГидро предоставляет инжиниринговые услуги более чем в 12 странах, способствуя обмену опытом и лучшими практиками в сфере электроэнергетики.	
Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы	• РусГидро активно внедряет отечественные системы управления и программное обеспечение на всех объектах в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и положениями Стратегии цифровой трансформации. • Группа обеспечивает комфортное обслуживание клиентов на базе ЕРИЦ, в том числе благодаря усовершенствованным цифровым сервисам и работе в режиме «одного окна».	

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

В Группе РусГидро на ежегодной основе формируется реестр стратегических рисков, а также определяются их владельцы. Реестр стратегических рисков в 2025 году состоял из семи рисков.

Тепловая карта стратегических рисков Группы РусГидро



1. Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы
2. Риск неблагоприятных финансовых изменений
3. Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения
4. Климатический риск
5. Риск снижения показателя EBITDA
6. Риск неэффективного управления ресурсами
7. Коррупционный риск

Приоритизация рисков осуществляется на основе влияния рисков на ключевые финансовые, экологические и социальные аспекты деятельности Группы РусГидро. Стратегические риски декомпозированы на риски бизнес-процессов. Активные риски минимизируются мероприятиями по управлению рисками бизнес-процессов Группы РусГидро и ПО.

Мониторинг стратегических рисков 2-16

Категория	Наименование риска	Итоги мониторинга за 2025 год
Риски инвестиционной деятельности	• Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы.	Риск по-прежнему оценивается как крайне высокий по генерирующим объектам[1] тепловых электростанций на отдельных территориях ценовых зон оптового рынка, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка. В течение 2025 года выполнялись мероприятия по снижению риска до приемлемого уровня по всем строящимся объектам.
Финансовые риски	• Риск снижения показателя EBITDA. • Риск неблагоприятных финансовых изменений.	В 2025 году финансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих финансовых плановых показателей. При этом риск неблагоприятных финансовых изменений в течение года оставался высоким, что связано с выполнением обязательств Общества по реализации инвестиционной программы.
Нефинансовые риски	• Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения. • Климатический риск. • Риск неэффективного управления ресурсами. • Коррупционный риск.	В 2025 году нефинансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих плановых показателей.

[1] Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.03.2025 № 689-р.

▲ Информация о рисках, связанных с изменением климата, приведена в разделе «Приоритеты в области устойчивого развития»

▲ Информация о риск-аппетите РусГидро, об управлении стратегическими рисками в 2025 году, а также о рисках, реализовавшихся в 2025 году и мерах, принятых по их устранению, приведена в Приложении 11 Книги приложений

Риски, влияющие на производственно-хозяйственную деятельность Группы РусГидро ЗС

Обеспечение надежного и безопасного функционирования энергетических объектов является стратегическим приоритетом для РусГидро. Группа сталкивается с различными рисками в сфере энергетической безопасности, которые связаны с техническими, финансовыми, экологическими и социальными аспектами деятельности.

Основные риски в области энергетической безопасности связаны с высокой зависимостью от природных факторов (объем притока воды к створам гидроэлектростанции, природные явления и т.п.), физическим износом оборудования, аварийностью на объектах генерации и сетях, а также с климатическими изменениями и необходимостью модернизации оборудования.

К основным факторам, способным повлиять на производственно-хозяйственную деятельность РусГидро и ПО, относятся сейсмическая активность, сезонные наводнения и паводки, экстремальные погодные условия, а также террористические акты и обострение геополитической обстановки.

Категория риска	Основные факторы риска	
Производственно-технологические риски	Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения	Аварии и инциденты, несчастные случаи, нарушение промышленной безопасности, отказа оборудования и перерывы в электроснабжении
	Износ фондов	Необходимость модернизации электростанций, тепловых и электрических сетей
	Климатические факторы	Изменение водности рек, маловодье, негативное воздействие окружающей среды
Экономические риски	Невыполнение инвестиционной программы	Срыв сроков модернизации и строительства новых мощностей
	Финансовая волатильность	Нестабильность цен на топливо, дефицит оборотных средств для модернизации, снижение платежеспособности потребителей, высокая ключевая ставка, рост цен, рост долговой нагрузки
Техногенные и внешние угрозы	Геополитические риски	Ограничения, влияющие на технологический суверенитет и закупку оборудования
	Террористические акты	Риск физического воздействия на гидротехнические сооружения и объекты электросетевого хозяйства, что предоставляет угрозу персоналу и функционированию активов
Географические и климатические риски	Сейсмоопасность	Расположение отдельных объектов в зонах повышенной сейсмической активности (Дальний Восток, Северный Кавказ), что требует повышенных мер безопасности
	Сезонные наводнения и паводки	Дождевые паводки и весенние половодья, которые могут привести к повреждению оборудования или инфраструктуры
	Опасные гидрометеорологические явления	Угроза схода лавин, селей, оползней, а также ураганы, сильные снегопады и морозы, ледяной дождь, пожары, способные нарушить работу энергетических объектов

С целью повышения надежности и безопасности РусГидро реализует программу модернизации гидроэлектростанций, вкладывает значительные средства в ремонт и модернизацию тепловых электростанций и электрических сетей. Одним из самых важных инструментов по управлению производственными рисками и обеспечению надежности и безопасности оборудования и сооружений является Техническая политика, которая определяет основные направления применения и развития технологий и технических решений, обеспечивающих повышение надежности, безопасности и эффективности функционирования производственных объектов Группы в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

С целью снижения вышеуказанных рисков РусГидро принимает следующие меры:

- модернизация централизованной системной противоаварийной автоматики;
- реализация мероприятий по организации гражданской обороны;
- исследование и разработка методов дистанционного мониторинга состояния сооружений и режимов работы ГЭС;
- контроль соблюдения законодательства Российской Федерации в области промышленной безопасности;
- страхование имущества подконтрольных организаций;
- формирование аварийного запаса оборудования;
- разработка технологии ремонта и восстановления опор ВЛЭП с применением композитных материалов;
- подготовка к паводковому сезону;
- усиление антитеррористической защищенности;
- исследование климатических условий на территории присутствия Группы РусГидро с разработкой карт климатического районирования.

3

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
- ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
- ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СИСТЕМ
- НАУКА И ИННОВАЦИИ
- ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

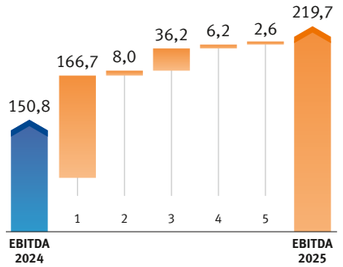
Основные финансовые показатели

Общая выручка[1] Группы РусГидро в 2025 году составила 741,3 млрд руб., что на 15,3 % превышает соответствующий показатель 2024 года. Показатель EBITDA увеличился на 45,7 % и составил 219,7 млрд руб. Группа получила чистую прибыль в размере 117,8 млрд руб. против убытка в 61,2 млрд руб. годом ранее. Скорректированная чистая прибыль, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро», составила 94,3 млрд руб.[2] (+40 % к предыдущему году).

Показатели прибыли

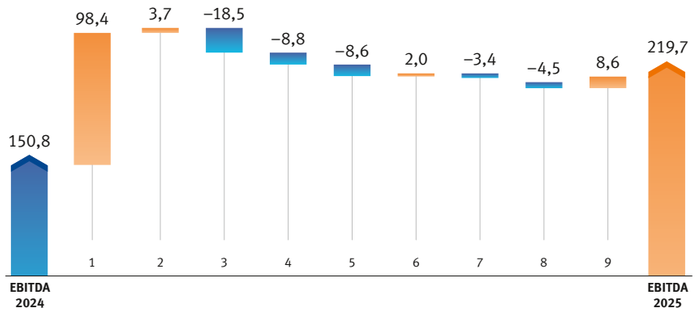
Показатель	2023	2024	2025	2025/2024, %
EBITDA, млрд руб.	132,1	150,8	219,7	45,7
Рентабельность по EBITDA, %	23,2	23,5	29,6	26,0
Чистая прибыль/убыток, млрд руб.	32,1	–61,2	117,8	292,5
Рентабельность по чистой прибыли, %	5,6	–9,5	15,8	266,3
Чистая прибыль/убыток на одну акцию, руб.	0,0763	–0,1228	0,2589	—
Рентабельность активов (ROA), %	2,8	–4,8	7,5	256,3
Рентабельность акционерного капитала (ROE), %	5,0	–9,9	18,3	284,8
Скорректированная чистая прибыль, причитающаяся акционерам ПАО «РусГидро», млрд руб.	70,7	67,4	94,3	40,0

EBITDA 2025 по сегментам, млрд руб.



1 Генерация ПАО «РусГидро»
2 Сбыт
3 Энергокомпании ДФО
4 Прочие сегменты
5 Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции

Факторный анализ изменения EBITDA (доходы и расходы), млрд руб.



1 Выручка, включая государственные субсидии
2 Покупная электроэнергия и мощность
3 Вознаграждения работникам
4 Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии
5 Расходы на топливо
6 Налоги, кроме налога на прибыль
7 Прочие материалы
8 Услуги сторонних организаций
9 Изменение прочих доходов и расходов

▲ Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора представлены в Приложении 5 Книги приложений

▲ Консолидированная финансовая отчетность Группы РусГидро, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение к ней представлены в Приложении 6 Книги приложений

▲ 32,7 млрд руб. составила сумма прибыли ПАО «РусГидро» за 2023 год, (-) 13,4 млрд руб. получен убыток за 2024 год. Вопросы о распределении прибыли за 2023 и 2024 годы рассматривались на годовых заседаниях Общих собраний акционеров ПАО «РусГидро». Решения о распределении прибыли по результатам 2023 и 2024 годов не приняты. Планируется рассмотрение вопроса о распределении прибыли за 2023 и 2024 годы на годовом заседании Общего собрания акционеров по итогам 2025 года

[1] Общая выручка представлена с учетом государственных субсидий.
[2] Скорректированная на эффекты от признания финансового дохода/расхода в результате изменения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции, убытков от обесценения основных средств, убытка от обесценения финансовых активов, убытка от обесценения прочих активов, убытка от выбытия основных средств.

Общая выручка

Рост общей выручки[3] в течение 2025 года по сравнению с 2024 годом в основном вызван ростом выручки от продажи электроэнергии и мощности, преимущественно в ПАО «РусГидро», и выручки от продажи электроэнергии в сегменте «Сбыт».

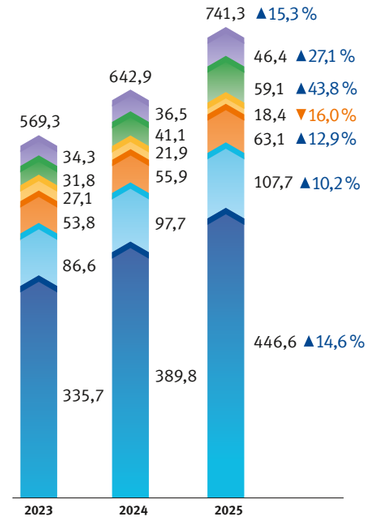
Выручка от продажи электроэнергии (без учета субсидий, связанных с выравниванием тарифов) увеличилась за 2025 год по сравнению с 2024 годом на 56,8 млрд руб. (или 14,6 %).

Увеличение выручки от реализации электроэнергии в ПАО «РусГидро» за 2025 год по сравнению с 2024 годом составило 21,5 млрд руб. (+20,3 %), на фоне роста цен РСВ в первой и второй ценовых зонах и повышения выработки электроэнергии ГЭС Дальнего Востока и Сибири.

Рост выручки от реализации электроэнергии по сегменту «Сбыт» за 2025 год по сравнению с 2024 годом составил 13,2 млрд руб., или 7,0 %, и обусловлен ростом тарифов на продажу электроэнергии и увеличением объема полезного отпуска у большинства компаний сегмента.

Увеличение выручки от реализации электроэнергии по сегменту энергокомпаниями ДФО за 2025 год по сравнению с 2024 годом составило 12,5 млрд руб. (+16,9 %). Позитивное влияние оказали распространение механизмов рыночного ценообразования на электрическую энергию и мощность на территории ДФО с начала 2025 года, а также рост тарифа на продажу электроэнергии в изолированных энергосистемах.

Динамика и структура общей выручки, млрд руб. МЭР 1



- Выручка от продажи электроэнергии[4]
- Выручка от продажи мощности
- Выручка от продажи теплоэнергии и горячей воды
- Государственные субсидии (выравнивание тарифов)[5]
- Государственные субсидии (региональные)
- Прочая выручка

Государственные субсидии 201-4

В соответствии с законодательством Российской Федерации некоторым компаниям Группы полагаются субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию расходов на топливо, покупную электроэнергию и мощность. В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, Группа имеет обоснованную уверенность в отношении получения государственных субсидий в размере 77 541 млн руб. (в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года: 63 059 млн руб.). Субсидии относятся к следующим регионам: Камчатскому краю, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотскому автономному округу и прочим регионам Дальнего Востока. В том числе общая величина субсидий, полученных гарантирующими поставщиками — компаниями, входящими в Группу, — в связи с вступлением в силу постановления Правительства Российской Федерации № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 18 421 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 21 912 млн руб.).

[3] Показатель представляет собой общую величину показателей «Выручка» и «Государственные субсидии».
[4] Без учета субсидий, связанных с выравниванием тарифов.
[5] Постановление Правительства Российской Федерации № 895.

Распределение прямой экономической стоимости

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, млрд руб. 201-1

Показатель	2023	2024	2025
Созданная экономическая стоимость	**572,7**	**660,5**	**761,7**
Доходы от операционной деятельности	506,9	575,1	656,1
Государственные субсидии	59,0	63,1	77,6
Доходы от процентов по займам и полученные дивиденды	8,1	22,4	28,0
Доходы/расходы от продажи активов	–1,3	–0,1	—
Распределенная экономическая стоимость	**509,8**	**591,7**	**686,8**
Операционные затраты	309,8	352,4	365,4
Заработная плата и другие выплаты и льготы работникам	107,1	121,0	139,5
Выплаты поставщикам капитала	54,6	80,7	138,2
Выплаты государству	33,4	35,2	41,2
Инвестиции в сообщества	4,9	2,4	2,5
Нераспределенная экономическая стоимость	**62,9**	**68,8**	**74,9**

Операционные расходы[1]

Операционные расходы за 2025 год увеличились на 31,2 млрд руб., или на 5,9 %, до 562,9 млрд руб. Рост операционных расходов в основном связан с увеличением расходов на вознаграждения работникам, расходов на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии и расходов на топливо.

В 2025 году расходы на топливо увеличились на 8,6 млрд руб. (+6,2 %) по сравнению с 2024 годом — с 137,8 млрд руб. до 146,4 млрд руб. Увеличение произошло в основном за счет объектов тепловой генерации Якутии (+2,8 млрд руб.) и ПАО «Камчатскэнерго» (+1,3 млрд руб.) на фоне увеличения договорных цен на уголь в совокупности с увеличением объема потребления дизельного топлива, газа и мазута.

Вознаграждения работникам за 2025 год увеличились к 2024 году на 18,5 млрд руб. (+15,3 %), со 121,0 млрд руб. до 139,5 млрд руб., что вызвано по большей части индексацией тарифных ставок и окладов работников в соответствии с действующими коллективными договорами.

Структура операционных расходов, млрд руб.

Показатель	2023	2024	2025	2025/2024, %
Расходы на топливо	114,5	137,8	146,4	6,2
Вознаграждение работникам	107,1	121,0	139,5	15,3
Покупная электроэнергия и мощность	81,5	90,1	86,4	–4,1
Услуги сторонних организаций	43,4	49,0	53,6	9,2
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	42,2	44,7	53,5	19,7
Амортизация	34,8	39,5	41,2	4,3
Прочие материалы	17,0	18,5	21,9	18,4
Налоги, кроме налога на прибыль	15,7	16,3	14,3	–12,3
Прочие расходы	17,1	14,8	6,2	–58,1
Итого	**473,3**	**531,7**	**562,9**	**5,9**

Расходы на покупную электроэнергию и мощность снизились на 3,7 млрд руб. (–4,1 %) в основном за счет уменьшения объема приобретаемой электроэнергии ПАО «ДЭК» в связи с переходом в ценовую зону оптового рынка.

Расходы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии за 2025 год выросли на 8,8 млрд руб. (+19,7 %) по сравнению с 2024 годом, с 44,7 млрд руб. до 53,5 млрд руб., главным образом за счет роста объемов оказываемых услуг в связи с получением статуса СТСО АО «ДРСК» с 01.01.2025.

Расходы на услуги сторонних организаций увеличились на 4,5 млрд руб. (+9,2 %) до 53,5 млрд руб. за 2025 год, в том числе в результате увеличения затрат на информационные услуги в связи с приобретением, обновлением и сопровождением программных продуктов и баз данных, а также затрат на приобретение и передачу тепловой энергии преимущественно в связи с ростом тарифов по передаче тепловой энергии и присоединенной тепловой мощности.

Расходы на налоги, кроме налога на прибыль, сократились в 2025 году по сравнению с 2024 годом на 2,0 млрд руб., или на 12,3 %, до 14,3 млрд руб. Снижение налогов, кроме налога на прибыль, произошло в основном за счет сокращения расходов по налогу на имущество в связи с пересчетом налога на 2025 год и отнесением гидротурбин к движимому имуществу в связи с изменением правоприменительной практики.

Прочие расходы, включающие оценочные обязательства по налогу на имущество, расходы на водопользование, расходы на социальную сферу, командировочные расходы, прибыль/(убыток) от выбытия основных средств, расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи и другие расходы, сократились за 2025 год по сравнению с 2024 годом на 8,6 млрд руб., или 58,1 % (с 14,8 млрд руб. до 6,2 млрд руб.) в основном в связи с восстановлением ранее созданного оценочного обязательства по налогу на имущество.

[1] Без учета убытков от обесценения.

Активы и обязательства

Активы

По состоянию на конец 2025 года активы Группы увеличились на 390,4 млрд руб. или 28,6 % к предыдущему году и составили 1 756,1 млрд руб.

Структура активов в динамике, млрд руб.

Показатель	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Основные средства	921,0	1 022,0	1 372,8
Все внеоборотные активы, кроме основных средств	64,3	76,4	103,4
Денежные средства и эквиваленты	32,4	91,2	68,2
Дебиторская задолженность и авансы выданные	76,0	88,4	119,7
Товарно-материальные запасы	58,9	72,8	82,5
Прочие оборотные активы	11,8	14,9	9,5
Итого	**1 164,4**	**1 365,7**	**1 756,1**

Изменение активов в основном обусловлено следующими факторами:

- увеличением стоимости основных средств в связи с реализацией инвестиционной программы;
- ростом дебиторской задолженности в связи со сложившимся возмещением по НДС в ПАО «РусГидро» вследствие покупки Черекской и Башенной МГЭС и выданных авансов на строительство, с увеличением торговой дебиторской задолженности покупателей электроэнергии и мощности и теплоэнергии, а также в связи с отражением задолженности субъектов Российской Федерации по перечислению государственных субсидий;
- увеличением стоимости прочих внеоборотных активов в основном в связи с признанием долгосрочной дебиторской задолженности по субсидиям, с увеличением выданных займов работникам по причине переезда, а также с ростом нематериальных активов;
- увеличением стоимости товарно-материальных запасов в связи с ростом стоимости запасов топлива, в основном угля, а также в результате увеличения запасов сырья, материалов и запасных частей в связи с выполнением ремонтных программ.

Капитал и обязательства

Обязательства Группы на конец отчетного периода увеличились на 272,0 млрд руб., или на 34,9 %, до 1 052,5 млрд руб. по сравнению с аналогичным показателем на конец 2024 года.

Капитал и обязательства, млрд руб.

Показатель	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Капитал	645,2	585,3	703,6
Обязательства, в том числе:	519,2	780,4	1 052,5
• долгосрочные заемные средства	292,8	396,5	477,2
• беспоставочный форвард на акции	17,7	30,7	33,4
• отложенные налоговые обязательства	13,4	28,8	58,8
• прочие долгосрочные обязательства, включая пенсионные обязательства	20,9	25,2	31,7
• краткосрочные заемные средства	63,7	171,0	297,3
• кредиторская задолженность и начисления, включая оценочные обязательства	92,6	109,8	132,8
• кредиторская задолженность по налогам	18,1	18,4	21,3
Итого	**1 164,4**	**1 365,7**	**1 756,1**

По состоянию на 31.12.2025 коэффициент доли заемных средств составил 1,12.

В течение 2025 года произошло увеличение краткосрочных и долгосрочных заемных средств. В сегментах «Энергокомпании ДФО» и «Генерация РусГидро» получено долгосрочных займов на 366 млрд руб.

Справедливая стоимость беспоставочного форварда на собственные акции, отраженного в соответствии с условиями сделки с Группой ВТБ, возросла с 30,7 млрд руб. до 33,4 млрд руб. Основной причиной изменения справедливой стоимости форвардного инструмента стало продление периода действия договора беспоставочного форварда на акции до марта 2028 года.

Увеличение прочих долгосрочных обязательств на 6,5 млрд руб. в основном обусловлено реализацией инвестиционных проектов Группы.

Увеличение кредиторской задолженности и начислений на 31,8 млрд руб. связано в основном со следующими факторами:

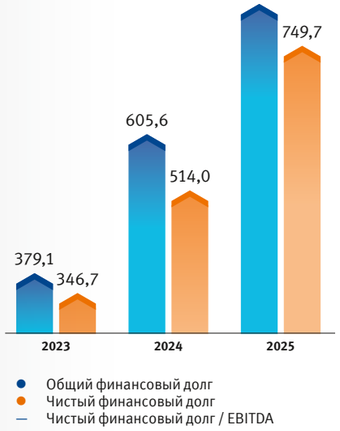
- ростом задолженности поставщикам и подрядчикам на 20,5 млрд руб. в основном в рамках реализации инвестиционных проектов;
- ростом задолженности по авансам, полученным на 5,3 млрд руб., в основном по договорам технологического присоединения;
- увеличением задолженности по договорам финансирования поставщиков на 2,6 млрд руб.

Уменьшение оценочных обязательств на 8,7 млрд руб. связано с восстановлением ранее начисленных обязательств по налогу на имущество по генерирующим компаниям Группы.

Управление долговым портфелем

Долговая нагрузка Группы РусГидро сохраняется на сбалансированном уровне — соотношение чистого долга к EBITDA составило 3,4х на конец отчетного периода. Структура долга оптимально сбалансирована по инструментам и стоимости. Группа использует диверсифицированный набор финансовых инструментов, который позволяет привлекать фондирование на наиболее выгодных условиях в рамках текущей рыночной конъюнктуры.

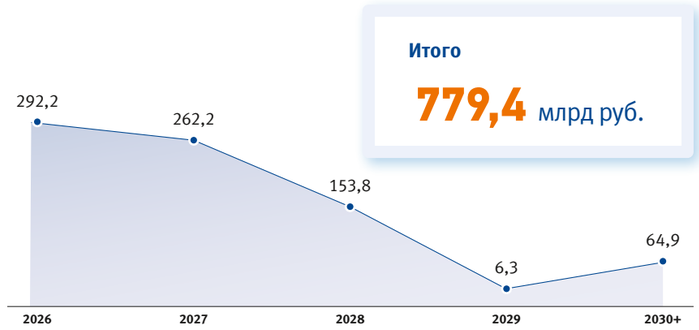
Динамика общего и чистого финансового долга, уровня долговой нагрузки, млрд руб.



Структура долга, млрд руб.

Показатель	2025
Долгосрочные финансовые обязательства	**513,6**
Кредиты и займы	260,4
Облигации	205,0
Обязательства по аренде	1,7
Прочие долгосрочные заемные средства	10,1
Беспоставочный форвард на акции	33,4
Долгосрочная задолженность по договорам финансирования поставщиков	3,0
Краткосрочные финансовые обязательства	**304,3**
Кредиты и займы	119,5
Облигации (в том числе еврооблигации)	174,7
Обязательства по аренде	1,3
Прочие краткосрочные заемные средства	1,8
Краткосрочная задолженность по договорам финансирования поставщиков	7,0
Итого	**817,9**

График погашения основной суммы долга на конец отчетного периода[1], млрд руб.



В 2025 году Группа РусГидро успешно выполнила все свои обязательства по выплате купонных доходов, обслуживанию кредитных договоров и погашению долговых ценных бумаг.

На конец отчетного периода у Группы сформирован необходимый объем ликвидных средств для выполнения своих обязательств по действующим краткосрочным кредитам и долговым ценным бумагам, а также обеспечен доступный объем выборки по действующим кредитным соглашениям.

[1] Без учета обязательств по аренде, беспоставочного форварда на акции и дисконтирования обязательств в соответствии с МСФО.

Облигации

Локальные облигации

По состоянию на 31.12.2025 в обращении находилось 16 выпусков локальных облигаций ПАО «РусГидро» общим номинальным объемом 372,0 млрд руб. (объем в обращении — 372,0 млрд руб.).

Обществом выпущены биржевые облигации бездокументарные процентные неконвертируемые с централизованным учетом прав (серии БО-П06, БО-П09, БО-П10, БО-П11, БО-П12, БО-П13, БО-002Р-01, БО-002Р-02, БО-002Р-03, БО-002Р-04, БО-002Р-05, БО-002Р-06, БО-002Р-07, БО-002Р-08, БО-002Р-09, БО-002Р-10). Номинал — 1 тыс. руб. с ценой размещения — 100 %. Способ размещения — открытая подписка (книга заявок).

Основные параметры выпусков облигаций

Показатель		Облигации серии БО-П06	Облигации серии БО-П09	Облигации серии БО-П10	Облигации серии БО-П11	Облигации серии БО-П12	Облигации серии БО-П13	Облигации серии БО-002Р-01
Общие параметры выпусков	Тип облигаций	Бездокументарные процентные неконвертируемые с централизованным учетом прав						
	Номинал	1 000 руб.						
	Номинальный объем каждого выпуска	20 млрд руб.	35 млрд руб.	10 млрд руб.	15 млрд руб.	30 млрд руб.	15 млрд руб.	40 млрд руб.
	Цена размещения	100 %						
	Способ размещения	Открытая подписка, книга заявок						
	Периодичность выплаты купона	Два раза в год	Два раза в год	Четыре раза в год	Четыре раза в год	Четыре раза в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год
Государственный регистрационный номер		4B02-06-55038-E-001P	4B02-09-55038-E-001P	4B02-10-55038-E-001P	4B02-11-55038-E-001P	4B02-12-55038-E-001P	4B02-13-55038-E-001P	4B02-01-55038-E-002P
Дата регистрации		12.09.2022	26.01.2023	22.03.2023	28.06.2023	03.10.2023	20.05.2025	11.11.2024
Дата размещения		20.09.2022	01.02.2023	27.03.2023	04.07.2023	11.10.2023	23.05.2025	14.11.2024
Дата оферты		Без оферты						
Дата погашения		15.09.2026	28.01.2026	20.03.2028	31.03.2026	04.10.2028	11.08.2027	04.11.2026
Ставка купона, % годовых		8,50	9,20	1–2 купоны — 8,80, 3 купон — 14,30, 4–6 купоны — 17,30, 7 купон — 20,30, 8-9 купоны — 22,30, 10 купон — 21,30, 11 купон — 18,30, 12 купон — 17,80, 13–20 купоны — действующее значение ключевой ставки Банка России на 5-й рабочий день, предшествующий дате начала i-го купонного периода +1,30	9,50	1 купон — 14,20, 2–4 купоны– 17,20, 5 купон — 20,20, 6–7 купоны — 22,20, 8 купон — 21,20, 9 купон — 18,20, 10–20 купоны — действующее значение ключевой ставки Банка России на 5-й рабочий день, предшествующий дате начала i-го купонного периода +1,20	17,35	1 купон — 23,00, 2–24 купоны — действующее значение ключевой ставки Банка России на 7-й день, предшествующий каждой дате i-го купонного периода +2,00
Доходность первичного размещения, %		8,68	9,41	17,80	9,84	19,26	18,80	—
Доходность по цене последней сделки на дату 30.12.2025[1], % годовых		15,27	16,10	16,87	14,67	16,14	14,98	17,15

[1] Последний торговый день 2025 года.

Еврооблигации

В отчетном периоде ПАО «РусГидро» осуществило выплаты купонного дохода в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Вследствие введенных санкций невозможность доведения купонных выплат и выплат в погашение номинальной стоимости до держателей еврооблигаций со сроком погашения в 2024 году в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, потребовала осуществлять расчеты с держателями еврооблигаций в порядке, определенном российским законодательством (Указы Президента Российской Федерации от 05.03.2022 № 95, от 05.07.2022 № 430, от 08.08.2022 № 529, от 19.03.2024 № 198) в российской платежной инфраструктуре: по состоянию на 31.12.2025 остаток обязательств ПАО «РусГидро» по погашению еврооблигаций составил 3,2 млрд руб., расчеты по которым будут завершены после отчетной даты с учетом требований и сроков, установленных законодательством Российской Федерации, и при условии получения необходимых разрешений.

Облигации серии БО-002Р-02	Облигации серии БО-002Р-03	Облигации серии БО-002Р-04	Облигации серии БО-002Р-05	Облигации серии БО-002Р-06	Облигации серии БО-002Р-07	Облигации серии БО-002Р-08	Облигации серии БО-002Р-09	Облигации серии БО-002Р-10
Бездокументарные процентные неконвертируемые с централизованным учетом прав								
1 000 руб.								
20 млрд руб.	5 млрд руб.	11,5 млрд руб.	20,5 млрд руб.	50 млрд руб.	50 млрд руб.	30 млрд руб.	5 млрд руб.	15 млрд руб.
100 %								
Открытая подписка, книга заявок								
Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год	Двенадцать раз в год
4B02-02-55038-E-002P	4B02-03-55038-E-002P	4B02-04-55038-E-002P	4B02-05-55038-E-002P	4B02-06-55038-E-002P	4B02-07-55038-E-002P	4B02-08-55038-E-002P	4B02-09-55038-E-002P	4B02-10-55038-E-002P
25.11.2024	25.11.2024	29.11.2024	16.12.2024	02.06.2025	06.08.2025	10.10.2025	10.10.2025	23.10.2025
28.11.2024	28.11.2024	05.12.2024	19.12.2024	09.06.2025	11.08.2025	14.10.2025	14.10.2025	28.10.2025
Без оферты								
22.05.2026	22.05.2026	28.06.2026	09.12.2026	30.05.2027	26.07.2028	28.09.2028	28.09.2028	01.11.2030
23,00	23,00	23,00	1–24 купоны — действующее значение ключевой ставки Банка России на 7-й день, предшествующий каждой дате i-го купонного периода +2,75	1–24 купоны — действующее значение ключевой ставки Банка России на 7-й день, предшествующий каждой дате i-го купонного периода +1,85	13,85	15,45	1–36 купоны — действующее значение ключевой ставки Банка России на 7-й день, предшествующий каждой дате i-го купонного периода +1,40	1–61 купоны — действующее значение ключевой ставки Банка России на 7-й день, предшествующий каждой дате i-го купонного периода +1,45
25,58	25,58	25,58	—	—	14,76	16,60	—	—
14,23	13,86	15,02	16,12	16,36	14,88	14,83	16,18	—

Движение денежных средств

На 31.12.2025 денежные средства Группы РусГидро составили 68,2 млрд руб. (на 31.12.2024 — 91,3 млрд руб.).

Динамика свободного денежного потока, млрд руб.

Показатель	2023	2024	2025
Поступление денежных средств от операционной деятельности[1]	103,3	117,2	157,3
Использование денежных средств на приобретение основных средств, включая погашение обязательств по аренде	–194,3	–201,4	–271,8
Проценты уплаченные (включая платежи по беспоставочному форварду на акции и прочим финансовым инструментам)	–28,2	–74,7	–133,0
Проценты полученные	3,6	9,5	17,7
Поступления от продажи и выбытия активов	0,2	0,9	2,0
Свободный денежный поток (FCF)	–115,3	–148,5	–227,8

За 2025 год свободный денежный поток снизился на 79,3 млрд руб. по сравнению с предыдущим годом, что связано с ростом платежей на приобретение основных средств и уплату процентов. Размер чистых поступлений денежных средств от операционной деятельности в 2025 году увеличился на 40,1 млрд руб., или на 34 %, по сравнению с 2024 годом.

В течение 2025 года Группа РусГидро финансировала инвестиционную деятельность преимущественно за счет прибыли, привлеченных средств, амортизации, возврата НДС и прочих собственных средств. Использование денежных средств на инвестиционную деятельность за 2025 год увеличилось по сравнению с предыдущим годом на 30,3 % или 57,3 млрд руб.

Сумма денежных потоков по операционной деятельности до изменений оборотного капитала увеличилась на 40,7 % или 62,5 млрд руб. по сравнению с прошлым годом.

Сокращение поступления денежных средств от финансовой деятельности в 2025 году по сравнению с предыдущим годом составило 49,5 % или 64,8 млрд руб., и в основном произошло в результате увеличения оттока денежных средств на уплату процентов по заемным средствам.

Денежные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности, млрд руб.

Показатель	2023	2024	2025
Поступление денежных средств от операционной деятельности	103,3	117,2	157,3
Поступление денежных средств от финансовой деятельности	81,0	130,9	66,1
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	–188,6	–189,2	–246,5

Денежные потоки в рамках механизмов государственной поддержки: (суммарная) выручка за счет оплаты мощности по ДПМ ГЭС, ДПМ ВИЭ 1.0, ДПМ ВИЭ 2.0, КОММод (бывшие неценовые зоны) в 2025 году, млн руб. ЗС

Тип договора	Выручка без учета надбавки КОММОД_НЦЗ, собираемой в 1ЦЗ и 2ЦЗ (зона Сибири), без НДС	Выручка с учетом надбавки КОММОД_НЦЗ, собираемой в 1ЦЗ и 2ЦЗ (зона Сибири), без НДС
ДКП ГЭС/ГАЭС	21,9	21,9
ДПМ ВИЭ	3,9	3,9
КОММОД_НЦЗ	0,8	7,4
Итого	**26,6**	**33,2**

[1] В том числе от применения надбавки к цене на мощность для территорий Дальневосточного округа были перечислены безвозмездные целевые взносы за 2023 год — 35 млрд руб., за 2024 год — 31 млрд руб., за 2025 год — 30 млрд руб.

Налоговые выплаты

Группа РусГидро является одним из основных налогоплательщиков в регионах, где она осуществляет свою деятельность.

В отчетном году Группа РусГидро осуществила выплату налогов в региональные и местные бюджеты 46 субъектов Российской Федерации

В 2025 году объем налоговых отчислений Группы РусГидро в бюджеты всех уровней составил

130,3 млрд руб.,

в том числе

57,7 млрд руб.

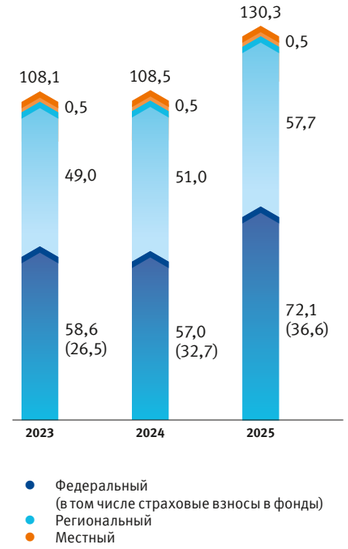
налогов было выплачено в региональные бюджеты

Структура налоговых отчислений, %

Выплаченные налоги в региональные бюджеты, млн руб.

Регион	2025
Амурская область	5 754
Хабаровский край	5 159
Красноярский край	5 054
Приморский край	4 595
Республика Саха (Якутия)	4 376
Магаданская область	3 150
Волгоградская область	2 859
Республика Хакасия	2 332
Саратовская область	2 297
Республика Дагестан	2 291
Камчатский край	2 188
Республика Северная Осетия — Алания	2 093
Карачаево-Черкесская Республика	1 558
Сахалинская область	1 555
Москва	1 451
Пермский край	1 421
Самарская область	1 212
Кабардино-Балкарская Республика	1 119
Иные субъекты Российской Федерации	7 230

Налоговые отчисления Группы РусГидро в бюджеты разного уровня, млрд руб.



[2] В состав прочих налогов включены:
- налог на добычу полезных ископаемых;
- водный налог;
- транспортный налог;
- земельный налог;
- плата за негативное воздействие на окружающую среду;
- арендная плата за землю;
- туристический налог.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Генерирующие активы, принадлежащие Группе РусГидро

Производство электрической и тепловой энергии является основным видом деятельности Группы РусГидро.

По итогам 2025 года установленная мощность объектов генерации, принадлежащих Группе РусГидро, с учетом Богучанской ГЭС, составила 38 665 МВт. Установленная тепловая мощность составила 18 674 Гкал/ч.

7 072 МВт или 18,3 % от установленной мощности относится к тепловой генерации. В структуру активов в том числе входит Загорская ГАЭС установленной мощностью 1 200 МВт, Зеленчукская ГЭС-ГАЭС мощностью 300 МВт и Кубанская ГАЭС мощностью 15,9 МВт. Энергообъекты на основе ВИЭ в составе Группы РусГидро, включая ГеоЭС, ВЭС и СЭС, имеют общую установленную мощность в размере 85,8 МВт.

За 2025 год достигнут рост установленной мощности гидрогенерирующих филиалов на 100,2 МВт за счет:

- ввода 107,4 МВт мощности вследствие реализации программы комплексной модернизации и завершения перемаркировки оборудования на Саратовской ГЭС (24,0 МВт), Угличской ГЭС (10,0 МВт), Воткинской ГЭС (15,0 МВт), Чиркейской ГЭС (25,0 МВт), а также ввода в эксплуатацию Черекской МГЭС в Кабардино-Балкарской Республике (23,4 МВт) и Башенной МГЭС в Чеченской Республике (10,0 МВт) в рамках комплексной программы РусГидро по развитию малой энергетики на территории Северо-Кавказского федерального округа;
- выбытия 7,2 МВт мощности за счет отчуждения трех объектов Кабардино-Балкарского филиала: Мухольской МГЭС (0,9 МВт), Акбашской МГЭС (1,0 МВт), МГЭС-3 на канале Баксан-Малка (3,5 МВт) и Ахтынской ГЭС (1,8 МВт) Дагестанского филиала.

Изменения в установленной мощности Группы в том числе обусловлены выводом из эксплуатации турбогенератора ст. № 3 Чульманской ТЭЦ (–12,0 МВт), реконструкцией энергоблока № 5 Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 АО «Сахалинэнерго» (ввод-вывод ГТУ +4,4 МВт), перемаркировкой турбоагрегата ст. № 1 Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 с уменьшением мощности (–10,0 МВт), заменой дизель-генераторов на ДЭС АО «Сахаэнерго» (+15,1 МВт), выходом из состава АО «Теплоэнергосервис» Алданского филиала (–7,1 МВт), вводом в эксплуатацию дизель-генераторов на ДЭС АО «ЮЭСК» (+4,0 МВт), а также выводом из эксплуатации двух ГТУ на мини-ТЭЦ «Северная» АО «ДВЭУК ГенерацияСети» (–3,6 МВт).

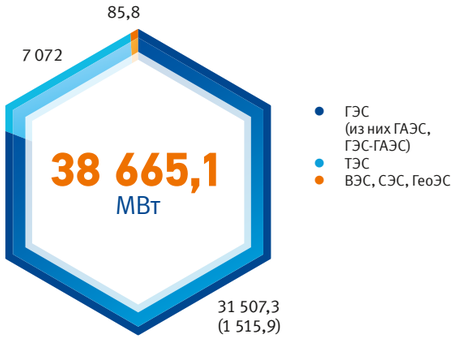
Снижение установленной тепловой мощности произошло главным образом за счет ликвидации Алданского филиала АО «Теплоэнергосервис» в связи с окончанием концессионного соглашения, а также с уточнением мощности котлоагрегатов на котельных ПО.

В структуру активов Группы РусГидро входят более

70 объектов возобновляемой энергетики

Установленная мощность Группы РусГидро

Установленная мощность по видам генерации, МВт EU1



Структура установленной мощности по режимам регулирования, % EU1

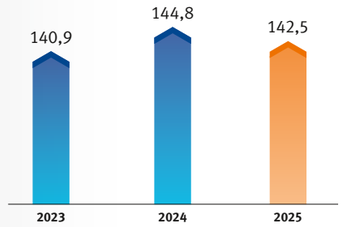
Выработка электроэнергии и теплоэнергии на объектах энергетики, принадлежащих Группе РусГидро

По итогам 2025 года выработка электроэнергии объектами генерации, принадлежащими Группе РусГидро, с учетом Богучанской ГЭС, составила 142,5 млрд кВт·ч. Динамика изменения выработки электроэнергии в отчетном году по сравнению с 2024 годом обусловлена преимущественно снижением выработки Богучанской ГЭС, работавшей в соответствии с указаниями Енисейского БВУ в условиях высокой зарегулированности стока Ангарского каскада ГЭС, снижением притока воды в водохранилища Волжско-Камского каскада, увеличением выработки ГЭС Дальнего Востока и Саяно-Шушенского гидроэнергетического комплекса вследствие более высокой приточности относительно 2024 года.

Настоящие производственные результаты были обеспечены за счет рационального использования водных ресурсов, оптимизации ремонтной кампании, увеличения установленной мощности электростанций, ввода новых генерирующих мощностей, а также дополнительной загрузки оборудования.

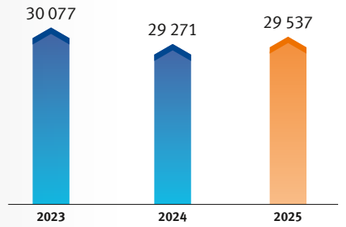
12,2 % в общей выработке электроэнергии в России составляет доля выработки объектов энергетики, принадлежащих Группе РусГидро

Выработка электроэнергии, млрд кВт·ч EU2

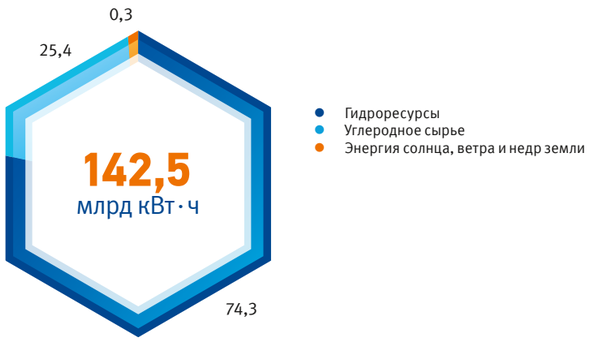


Структура выработки электроэнергии по режимам регулирования энергорынка, % EU2

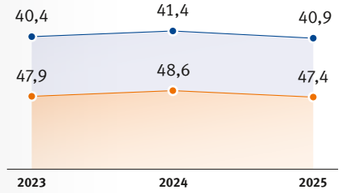
Отпуск тепла объектами, принадлежащими Группе РусГидро[1], тыс. Гкал EU2



Структура выработки электроэнергии по первичным источникам энергии в 2025 году, % EU2



Коэффициент использования установленной мощности ТЭС и ГЭС, %



[1] Информация по выработке тепловой энергии представлена без разбивки по зонам регулирования в связи с отсутствием конкурентных рынков тепловой энергии и различных режимов регулирования по аналогии с электрической энергией. EU2

Богучанское энергометаллургическое объединение (БЭМО)

В 2025 году предприятия, входящие в Богучанское энергометаллургическое объединение (БЭМО), находящееся в совместном управлении у ПАО «РусГидро» и МКПАО «ОК РУСАЛ», демонстрировали устойчиво высокие производственные и финансовые показатели.

В декабре 2025 года Богучанская ГЭС преодолела рубеж производства

195 млрд кВт·ч

По объемам выработки в размере

17,2 млрд кВт·ч

в 2025 году Богучанская ГЭС заняла второе место среди Группы РусГидро и пятое — среди ГЭС Российской Федерации

В отчетном году АО «Богучанская ГЭС» выплатило в бюджеты всех уровней 14,4 млрд руб., что на 12,4 % больше, чем по итогам 2024 года. Суммарные выплаты в виде налогов и отчислений во внебюджетные фонды составили 14,6 млрд руб.

Операционная деятельность компаний БЭМО обеспечивает устойчивое формирование денежного потока, достаточного для возврата вложений ВЭБ.РФ, привлеченных в 2010 году для строительства АО «Богучанская ГЭС» и АО «БоАЗ».

По состоянию на 31.12.2025 на досрочное погашение обязательств направлено 6,5 млрд руб. В дальнейшем за счет свободного денежного потока АО «Богучанская ГЭС» планируется досрочное погашение кредитных обязательств АО «БоАЗ».

Совокупный объем возврата инвестиций ПАО «РусГидро», вложенных в проект БЭМО за период с 2023 года по 2025 год, достиг 13 млрд руб. Средства были в том числе направлены на финансирование инвестиционной программы ПАО «РусГидро».

На предприятиях БЭМО в течение 2025 года успешно реализовались программы капитального ремонта оборудования с привлечением профильных подрядчиков. На АО «Богучанская ГЭС» — АО «Гидроремонт-ВКК», а на АО «БоАЗ» — ООО «ИСО», входящее в группу МКПАО «ОК РУСАЛ».

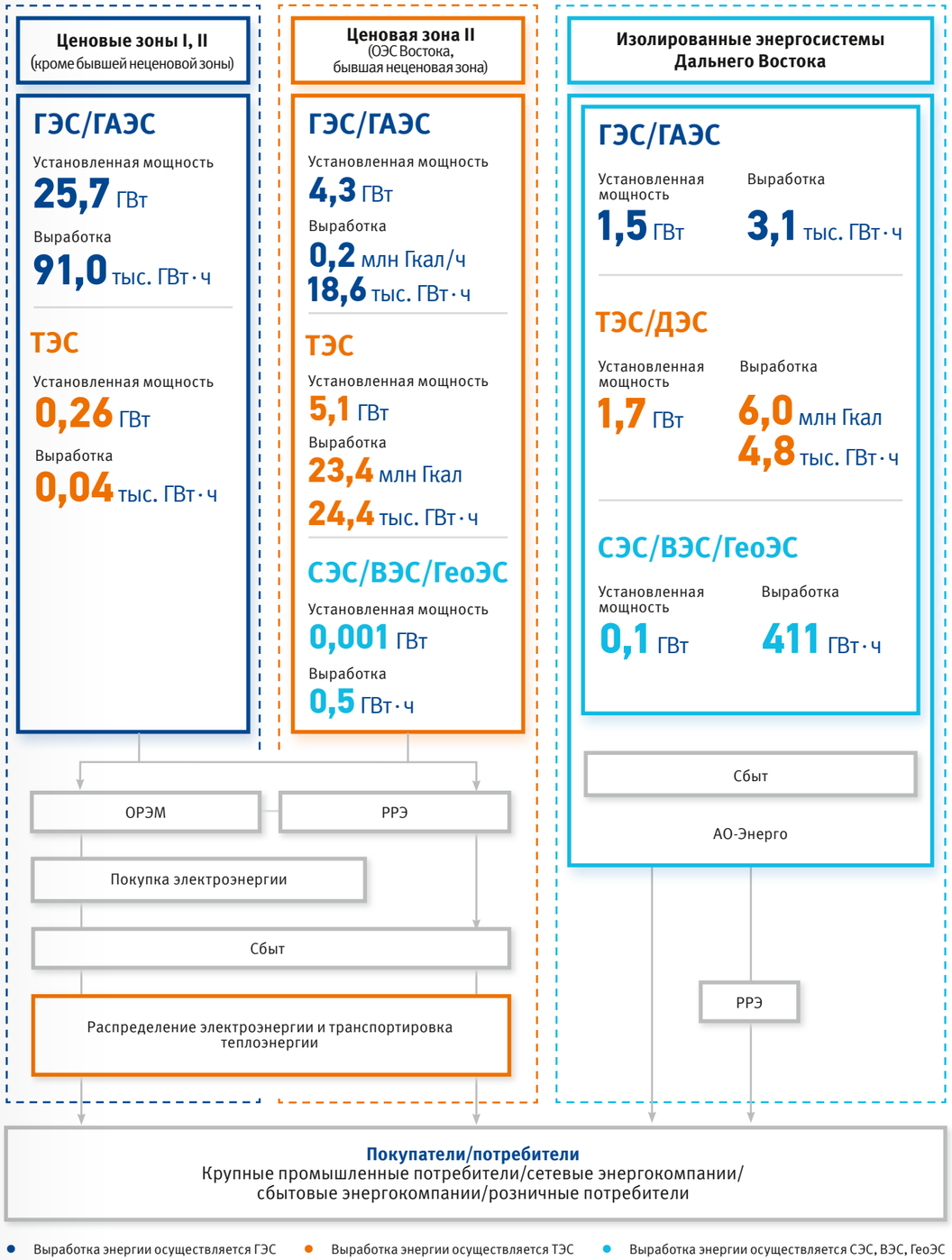
В результате совместной эффективной работы ПАО «РусГидро» и АО «Богучанская ГЭС» в 2025 году урегулирована проблема с систематическими неплатежами по свободному договору купли-продажи электроэнергии и мощности на сумму 1,5 млрд руб.

В течение 2025 года АО «Богучанская ГЭС» и АО «БоАЗ» продолжали оказывать поддержку социальным и бюджетным учреждениям. Всего по программе благотворительной деятельности были реализованы проекты более чем на

25 млн руб.

Производственные цепочки и энергорынки

Производственные цепочки 2-6



Оптовый рынок

Оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ) делится на ценовые и неценовые зоны. К первой ценовой зоне относится европейская часть России и Урал (с учетом Архангельской области и Республики Коми), ко второй — территории Сибири и Востока (Забайкальский край, Республика Саха (Якутия), Приморский край, Хабаровский край, Амурская область, Еврейская автономная область, за исключением территорий, расположенных в изолированных энергосистемах). К неценовой зоне с 2025 года относится только Калининградская область.

Группа РусГидро работает во всех ценовых зонах ОРЭМ, а также в изолированных энергосистемах. На рынке Группа представлена гидро- и теплогенерацией, гибридными энергокомплексами, солнечными и ветровыми станциями, а также сбытовыми и сетевыми компаниями.

Участниками ОРЭМ являются генерирующие компании, энергосбытовые и электросетевые организации, крупные потребители и инфраструктурные компании, оператор экспорта и импорта, агрегаторы управления изменением режима потребления.

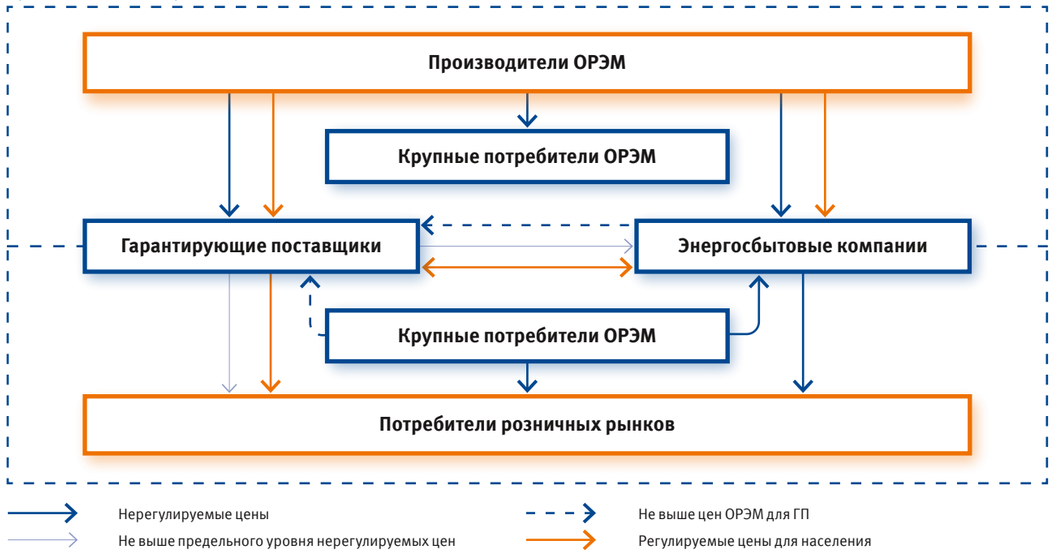
Зоны оптового рынка электроэнергии и мощности

В соответствии с законодательством Российской Федерации генерация мощностью свыше 25 МВт обязана продавать электроэнергию (мощность) на ОРЭМ. Станции мощностью до 5 МВт работают на розничном рынке электроэнергии (РРЭ), а объекты от 5 до 25 МВт могут выбирать между ОРЭМ и РРЭ.

Розничный рынок

На РРЭ продается электроэнергия, приобретенная на оптовом рынке, в том числе выработанная генерирующими станциями Группы. В ценовых зонах работа на РРЭ осуществляется в соответствии с правилами розничных рынков с учетом цен ОРЭМ и утвержденных тарифов на регулируемые услуги. Цены для конечных потребителей (за исключением населения и приравненных к нему категорий) в неценовых зонах на розничных рынках формируются с учетом оптовых цен. В изолированных энергосистемах, не входящих в Единую энергетическую систему (ЕЭС) России, торговля электроэнергией осуществляется по регулируемым тарифам. Поставка электроэнергии населению и приравненным к нему категориям всегда регулируется Федеральной антимонопольной службой (ФАС России).

Принципы ценообразования



Сбытовая деятельность

Энергосбытовая деятельность Группы РусГидро консолидирована в сегменте «Сбыт», который состоит из компаний Группы РусГидро, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям.

На конец 2025 года предприятия суммарно обслуживали по договорам 5,7 млн клиентов. На территории первой и второй ценовых зон энергосбытовую деятельность осуществляют ПАО «РЭСК» и ПАО «Красноярскэнергосбыт». Все компании сегмента «Сбыт», кроме АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков.

На территории Приморского и Хабаровского краев, Амурской области, Еврейской автономной области, а также на территории Республики Саха (Якутия) с апреля 2025 года гарантирующим поставщиком является ПАО «ДЭК»[1].

ПАО «ДЭК» обеспечивает обслуживание потребителей тепловой энергии АО «ДГК» и ПАО «Якутскэнерго» (за исключением зоны децентрализованного энергоснабжения — Северного энергорайона Республики Саха (Якутия)), потребителей тепловой и электрической энергии ПАО «Сахалинэнерго» и ПАО «Камчатскэнерго», расположенных в территориально изолированных энергосистемах.

Деятельность в первой и второй ценовых зонах[2]

Продажи на ОРЭМ

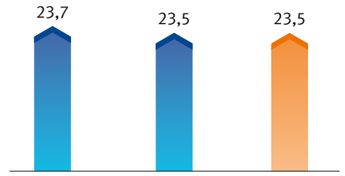
В 2025 году объем поставленной мощности составил 23 464,9 МВт, что на 34,3 МВт меньше, чем в 2024 году (23 499,1 МВт). Изменения в объемах реализации мощности обусловлены снижением поставленной мощности ГЭС во второй ценовой зоне (зона Сибири) в четвертом квартале 2025 года в результате изменения правил расчета фактической поставленной мощности с октября 2025 года.

Помимо этого, изменения обусловлены выводом из эксплуатации устаревшего генерирующего оборудования Владивостокской ТЭЦ-2, а также запуском рыночных механизмов в объединенной энергетической системе (ОЭС) Востока (2 ЦЗ (Восток)) с 2025 года, в том числе механизма КОМ с соответствующим расчетом фактической поставленной мощности.

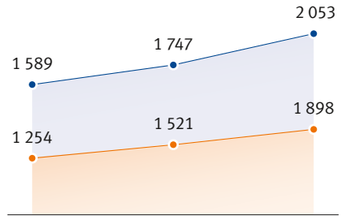
В 2025 году на показатели выработки повлиял рост выработки Саяно-Шушенской ГЭС, Бурейской ГЭС, Нижне-Бурейской ГЭС и Зейской ГЭС в третьем квартале отчетного года.

В отчетном году рост цен на электроэнергию был обусловлен ростом предельного минимального уровня цен на газ на 11,2 % в первом полугодии[3] и на 21,3 % — во втором полугодии[4]. К другим факторам

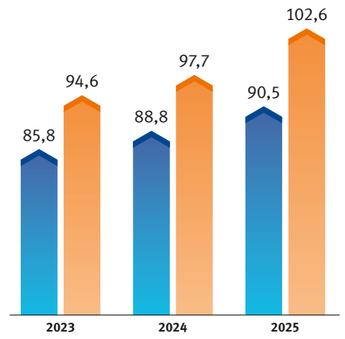
Объем поставленной мощности на ОРЭМ, ГВт



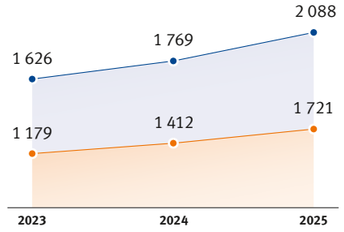
Динамика цен РСВ, руб./МВт·ч



Объем поставок и полезный отпуск электроэнергии на ОРЭМ, млрд кВт·ч



Динамика цен РСВ гидроэлектростанций ПАО «РусГидро», руб./МВт·ч

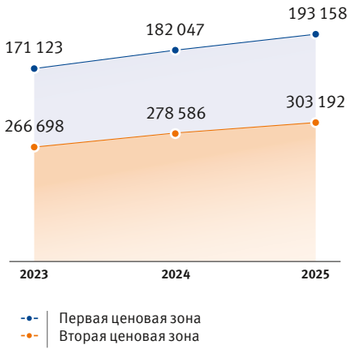


[1] В соответствии с постановлением Правительства от 23.12.2024 № 1868 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам установления особенностей функционирования оптового и розничного рынков электрической энергии и мощности на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка» с января 2025 года неценовая зона ОЭС Востока присоединена ко второй ценовой зоне оптового рынка.
[2] В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1868.
[3] В соответствии с Приказом ФАС России № 906/23 от 28.11.2023.
[4] В соответствии с Приказом ФАС России № 1007/24 от 13.12.2024.

роста цен относятся снижение выработки ГЭС Енисейского и Ангарского каскадов, а также рост ценовых параметров в ценовых заявках ТЭС.

К ключевым факторам изменений в цене в 2025 году относятся рост ценовых параметров в структуре предложения ТЭС, снижение выработки ГЭС в первом-третьем квартале 2025 года, значимое снижение выработки Саяно-Шушенской ГЭС имени П. С. Непорожнего в первой половине 2025 года, а также запуск рыночных механизмов в ОЭС Востока (2 ЦЗ (Восток)), в том числе механизма рынок на сутки вперед (РСВ), в 2025 году.

Динамика цены продажи мощности через механизм КОМ, руб./МВт в месяц



Рост обусловлен увеличением цены на мощность по результатам конкурентного отбора мощности на 2025 год.

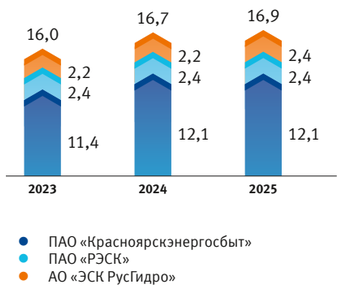
Продажи на РРЭ

На территории первой и второй ценовых зон энергосбытовая деятельность консолидирована в сегменте «Сбыт» под управлением АО «ЭСК РусГидро», которое поставляет электроэнергию самостоятельно и через подконтрольные сбытовые организации, являющиеся гарантирующими поставщиками на территории Красноярского края и Рязанской области.

Общий полезный отпуск энергосбытовых компаний в сегменте «Сбыт» за 2025 год составил 16,9 млрд кВт·ч, что выше показателя аналогичного периода 2024 года на 1,2 % в связи с:

- естественным приростом потребления электрической энергии по группе «Население на прямых расчетах», в том числе связанным с вводом в эксплуатацию новых домов;
- ростом объемов потребления по некоторым промышленным потребителям.

Полезный отпуск в первой и второй ценовых зонах, млрд кВт·ч[1]



Основные причины изменений в количестве обслуживаемых потребителей электроэнергии заключаются в пересмотрах условий договоров, реорганизации клиентов, а также прекращении деятельности. Прирост в количестве потребителей (юридических лиц), помимо всего прочего, связан с развитием малого бизнеса. Увеличение лицевых счетов населения происходило за счет перехода на прямые расчеты.

Количество обслуживаемых потребителей электроэнергии на территории первой и второй ценовых зон[2], шт. договоров EU3

Показатель	2023	2024	2025
Промышленность	1 837	1 945	1 786
Транспорт и связь	1 085	1 141	951
Сельское хозяйство	1 547	1 544	1 548
Бюджетные организации	5 371	5 278	4 999
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные к ним	1 736	1 721	1 693
Оптовые предприятия — перепродавцы	139	122	115
ЖКХ	262	276	225
Теплоснабжающие организации	103	111	85
Прочие	35 224	35 432	34 537
Лицевые счета населения	1 608 818	1 640 550	1 680 015
Итого	**1 656 122**	**1 688 120**	**1 725 954**

[1] Данные на графике представлены без учета информации о полезном отпуске в зонах, ранее относившихся к неценовым.
[2] Данные в таблице представлены без учета информации о количестве обслуживаемых потребителей электроэнергии в зонах, ранее относившихся к неценовым.

Деятельность на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам, и в изолированных зонах ЗС

Рынок электроэнергии

В соответствии с постановлением Правительства от 23.12.2024 № 1868 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам установления особенностей функционирования оптового и розничного рынков электрической энергии и мощности на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка» с января 2025 года неценовая зона ОЭС Востока присоединена ко второй ценовой зоне оптового рынка.

55 млрд кВт·ч
суммарный полезный отпуск электрической энергии в 2025 году

В связи с изменениями в правилах оптового рынка с января 2025 года ПАО «ДЭК» не является единым закупщиком на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка, входящих в состав ДФО, и осуществляет покупку электроэнергии и мощности только в объемах, которые необходимы для энергоснабжения законтрактованных потребителей.

В 2025 году на территориях, входящих в состав ДФО, на оптовом рынке электроэнергии и мощности ПАО «ДЭК» было куплено 27,0 млрд кВт·ч. Стоимость покупки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» за 2025 год составила 76,7 млрд руб.

Продажа электрической энергии ПАО «ДЭК» на оптовом рынке электроэнергии и мощности в 2025 году не осуществлялась.

Полезный отпуск электрической энергии, млрд кВт·ч

Показатель	2023	2024	2025
Сегмент «Энергокомпании ДФО»	32,4	34,0	34,6
ПАО «Колымаэнерго»	2,8	2,9	3,0
Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»	7,7	7,6	8,5
Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»	6,1	5,4	6,7
Филиал ПАО «РусГидро» — «Приморский»	2,2	2,3	2,2
Итого	**51,2**	**52,2**	**55,0**

Покупка и продажа электроэнергии в неценовой зоне ОРЭМ ПАО «ДЭК»

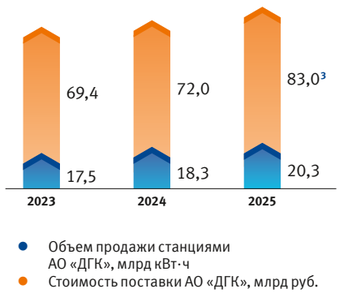
Показатель	2023	2024	2025
Объем покупки ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млрд кВт·ч	41,2	43,3	27,0
Стоимость покупки ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млрд руб.	108,6	114,5	76,7
Объем продажи ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млрд кВт·ч	18,6	19,5	—
Стоимость продажи ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млрд руб.	52,8	54,2	—

По результатам деятельности АО «ДГК» на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка, входящих в состав ДФО, в 2025 году отпуск электрической энергии составил 20,3 млрд кВт·ч. Стоимость поставки товарной продукции на оптовом и розничном рынке для АО «ДГК» за 2025 год составила 83,0 млрд руб.

С вхождением ОЭС Востока с 01.01.2025 в состав второй ценовой зоны оптового рынка электроэнергии и мощности, в которую ранее входила только территория Сибири, начали действовать механизмы конкурентного рыночного ценообразования, но с определенными особенностями в ценообразовании для территории Дальнего Востока:

- по свободным ценам поставляется 100 % объемов электроэнергии и мощности от ТЭС и только 2,5 % объемов — от ГЭС. При этом распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.11.2025 № 3524-р установлены коэффициенты либерализации объемов ГЭС: на 2026 год — 22 %, на 2027 год — 40 %, на 2028 год — 60 %, на 2029 год — 80 %, на 2030 год и последующие годы — 100 %;
- цены на электроэнергию для потребителей — это не полностью конкурентные цены,

Объем продажи и стоимость поставки электроэнергии АО «ДГК»



а средневзвешенная между свободной ценой на электроэнергию ТЭС и тарифами ГЭС. Такое же правило действует в части оплаты мощности.

Конкурентные цены на мощность для действующей генерации ОЭС Востока определяются равными ценам конкурентных отборов мощности, которые прошли в Сибири на соответствующий год поставки.

Для розничных рынков сохранилась модель «трансляции» цены производства электроэнергии (мощности) с оптового рынка, к которой прибавляются тарифы на услуги по передаче электроэнергии, сбытовая надбавка и иные инфраструктурные платежи, с той разницей, что в части оптовой цены транслируется нерегулируемая цена.

[3] Рост объема продажи и стоимости поставки электрической энергии (мощности) в 2025 году обусловлен распространением с 01.01.2025 на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам, правил ценовых зон.

Количество обслуживаемых потребителей электроэнергии на отдельной территории ценовой зоны, ранее относившейся к неценовой зоне, и в изолированных зонах ДФО, шт. договоров EU3

Показатель	2023	2024	2025
Промышленность	3 055	3 112	3 054
Транспорт и связь	2 183	2 259	2 167
Сельское хозяйство	1 893	1 919	1 901
Бюджетные организации	11 638	11 671	11 439
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные к ним	12 560	12 902	12 457
Оптовые предприятия — перепродавцы	48	52	70
ЖКХ	824	817	745
Теплоснабжающие организации	26	25	25
Прочие	62 909	65 335	65 233
Лицевые счета населения	2 711 848	2 757 962	2 828 474
Итого	**2 806 984**	**2 856 054**	**2 925 565**

Изменение числа договоров связано с заключением договоров с новыми собственниками энергопринимающих устройств, переходом на прямые договора потребителей — физических лиц, объединением договоров, ранее заключенных в отношении одного юридического лица, в единый договор, а также с реорганизацией юридических лиц.

Принципы ценообразования на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам, и в изолированных энергосистемах ДФО

Запуск конкурентного рынка в ОЭС Востока будет способствовать привлечению инвестиций в совершенствование электроэнергетической инфраструктуры и дальнейшему социально-экономическому развитию региона. Включение в состав ценовых зон позволяет использовать конкурентные механизмы рынка мощности — проводить конкурентные отборы мощности (КОМ), отборы проектов по строительству новой генерации (КОМ НГО) и модернизации действующей генерации (КОММод), реализовывать проекты строительства СЭС и ВЭС по программе ДПМ ВИЭ, в том числе за счет переноса ранее отобранных проектов, которые планировались к строительству на территориях ценовых зон оптового рынка.

Тарифное регулирование в отношении тепловых станций оптового рынка в 2025 году осуществлялось ФАС России в части объемов потребления электроэнергии (мощности) населением. Ставка на энергию установлена на 2025 год исходя из экономически обоснованных расходов на топливо за отчетный период с учетом индексации цен на индексы Минэкономразвития России.

В отношении ТЭЦ Восточной, ТЭЦ в г. Советская Гавань и Якутской ГРЭС распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.12.2024 № 4158-р принято решение об отнесении их к вынужденной генерации. При этом установлены тарифы, определенные по методике вынужденной генерации, предусматривающие компенсацию экономически обоснованных расходов за минусом прогнозной прибыли на РСВ.

В отношении Чульманской ТЭЦ и Комсомольской ТЭЦ-2, в соответствии с решением Минэнерго России о приостановлении вывода из эксплуатации, ФАС России на 2025 год также установлены тарифы вынужденной генерации.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1868 стоимость мощности по договорам купли-продажи (поставки) мощности генерирующих объектов, функционирующих на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам, определяется с учетом размера средств, установленного Правительством Российской Федерации. Размер средств установлен на основании предложений Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики в отношении поставщика оптового рынка для соответствующего календарного года, отражающего отличие фактически понесенных поставщиком затрат на производство электрической энергии и мощности от плановых значений, учтенных при установлении тарифов на продажу электрической энергии и мощности на предшествующие периоды регулирования. В отношении АО «ДГК» соответствующий размер средств установлен в объеме 22,5 млрд руб. с компенсацией в период с 01.07.2025 по 30.06.2028, а также в период с 01.07.2025 по 31.12.2025 в размере 2,7 млрд руб.

Деятельность компаний Группы РусГидро на территориях изолированных энергосистем Дальневосточного федерального округа осуществляется по тарифам, установленным органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в рамках предельных уровней, утверждаемых ФАС России. На данных территориях зона действия свободных (нерегулируемых) цен отсутствует.

▲ Динамика изменения тарифов на основных рынках приведена в Приложении 21 Книги приложений

Механизмы выравнивания тарифов EU23

Для потребителей изолированных энергосистем ДФО действует механизм доведения тарифов на электрическую энергию до базового уровня. В соответствии с ним на территории Сахалинской области, Магаданской области, Камчатского края, Чукотского автономного округа, Республики Саха (Якутия), Республики Бурятия, Забайкальского края, Приморского края и Хабаровского края Правительством Российской Федерации установлен базовый уровень тарифов и определен объем средств (надбавка), подлежащих перечислению в бюджет указанных регионов для компенсации разницы гарантирующим поставщикам между экономически обоснованными и базовыми уровнями тарифов.

В 2025 году механизм надбавки не распространялся на потребителей, осуществляющих деятельность в сфере обращения драгоценных металлов и драгоценных камней, а также организаций ТЭК. В связи с применением механизма поэтапного сокращения надбавки тарифы для вышеуказанных потребителей в 2025 году установлены на экономически обоснованном уровне, который превышает базовый уровень, определенный Правительством Российской Федерации.

Базовые тарифы потребителям изолированных энергосистем ДФО (за исключением населения) на 2025 год, установленные в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.12.2024 № 3608-р, дифференцированы по уровням напряжения: ВН, СН1 и СН2 — 7,7 руб./кВт·ч, НН — 9,0 руб./кВт·ч.

В 2025 году объем надбавки утвержден в размере 30,4 млрд руб., что на 2,1 % ниже уровня 2024 года (31,0 млрд руб.), в том числе по компаниям Группы РусГидро — 18,4 млрд руб., что на 16 % меньше показателя 2024 года (21,9 млрд руб.).

Рынок тепловой энергии

Деятельность по производству и реализации тепловой энергии в Дальневосточном федеральном округе осуществляют подконтрольные организации, входящие в сегмент «Энергокомпании ДФО», а также филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» и филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС».

Реализация тепловой энергии в соответствии с законодательством Российской Федерации является регулируемым видом деятельности (за исключением территорий, отнесенных к ценовой зоне теплоснабжения). К ценовым зонам теплоснабжения в зоне деятельности Группы РусГидро с 01.01.2022 отнесены г. Благовещенск, пгт Прогресс и с. Чигири Амурской области.

Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» установлены основные принципы регулирования тарифов в сфере теплоснабжения и полномочия регулирующих органов в области их регулирования. Основные принципы и методы регулирования, а также порядок расчета и утверждения тарифов на тепловую энергию определены постановлением Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения». Порядок определения предельных цен на тепловую энергию в ценовых зонах теплоснабжения установлен постановлением Правительства Российской Федерации от 15.12.2017 № 1562.

Тарифы на тепловую энергию на Дальнем Востоке, действующие в 2025 году, рассчитаны методом долгосрочной индексации в соответствии с Методическими указаниями, утвержденными приказом ФСТ России от 13.06.2013 № 760-э. С 2024 года для всех ПО начался новый пятилетний долгосрочный период, за исключением

24,4 млн Гкал
суммарный полезный отпуск тепловой энергии в 2025 году

Владивостокской ТЭЦ-2 (филиал ПАО «РусГидро» — «Приморский»), для которой тариф установлен на 2025–2029 годы.

Изменения в количестве обслуживаемых потребителей тепловой энергии произошло по причине подключения новых потребителей к электрическим сетям, перехода на прямые расчеты и уточнения аналитики потребителей, ранее отнесенных к категории «Прочие». Отклонения показателей также связаны с ликвидацией Алданского филиала, отключением многоквартирных домов от систем отопления и естественным оттоком населения в центральные регионы.

Полезный отпуск тепловой энергии, тыс. Гкал

Показатель	2023	2024	2025
АО «ДГК»	17 095	17 158	17 176
ПАО «Камчатскэнерго»	1 385	1 384	1 332
ПАО «Магаданэнерго»	954	926	959
ПАО «Якутскэнерго»	2 103	2 048	2 113
ПАО «Сахалинэнерго»	1 379	1 401	1 371
АО «Чукотэнерго»	284	321	287
АО «Теплоэнергосервис»	946	952	884
АО «Сахаэнерго»	37	36	35
АО «ЮЭСК»	53	53	51
Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»	155	141	137
Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»	56	58	56
Итого	**24 447**	**24 478**	**24 401**

Количество обслуживаемых потребителей тепловой энергии на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовой зоне, и в изолированных зонах ДФО, шт. договоров EU3

Показатель	2023	2024	2025
Промышленность	371	358	352
Транспорт и связь	289	274	259
Сельское хозяйство	34	34	34
Бюджетные организации	3 766	3 699	3 598
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные к ним	2 700	2 768	2 706
Оптовые предприятия — перепродавцы	1	4	4
ЖКХ	125	111	107
Теплоснабжающие организации	6	6	6
Прочие	17 938	18 665	18 803
Лицевые счета населения	1 067 882	1 041 196	1 051 934
Итого	**1 093 112**	**1 067 115**	**1 077 803**

Передача и распределение электроэнергии

Компании Группы РусГидро, которые осуществляют деятельность на территории Дальнего Востока, выполняют передачу и распределение электроэнергии в ОЭС Востока, а также в технологически изолированных территориальных энергосистемах.

Основными причинами изменений показателей стали ввод объектов нового строительства, заключение договоров аренды (ремонтно-эксплуатационного обслуживания) объектов электросетевого хозяйства, выполнение технологического присоединения потребителей к электрическим сетям, передача электросетевого оборудования системообразующим территориальным сетевым организациям и инвентаризация состава электросетевых активов (в том числе списание ЛЭП, не участвующих в производственном процессе).

Изменение мощности и количества подстанций 35–110 кВ обусловлено вводом в эксплуатацию, приобретением, передачей в аренду, реконструкцией и заменой силовых трансформаторов.

Количество трансформаторных подстанций 10(6)/0,4 кВ увеличилось по сравнению с 2024 годом в результате строительства новых подстанций для технологического присоединения новых потребителей к сетям АО «ДРСК», выполнения реконструкции и технического перевооружения электрических сетей 0,4–10 кВ, а также вследствие приобретения в собственность Общества трансформаторных подстанций 10(6)/0,4 кВ от сторонних организаций.

Протяженность надземных и подземных линий электропередачи[1] по режимам регулирования, км EU4

Класс сетей	2023		2024		2025	
	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ
Протяженность передающих линий электропередачи						
Воздушные линии электропередачи						
220 кВ	1 511,7	3 727,9	1 524,8	3 332,0	1 652,5	3 453,5
110 кВ	10 630,3	4 605,3	9 120,8	5 048,2	9 172,4	4 535,2
35 кВ	12 574,6	3 631,6	11 570,0	3 426,0	11 704,7	3 485,2
Кабельные линии электропередачи						
110 кВ	49,9	4,6	57,0	6,5	57,4	6,5
35 кВ	117,5	39,9	96,0	52,5	96,2	72,5
Протяженность распределительных линий электропередачи						
Воздушные линии электропередачи						
6 (10) кВ	29 458,7	4 033,7	29 823,0	3 991,4	30 412,3	4 407,5
0,4 кВ	29 788,9	4 500,6	30 620,9	4 636,6	31 575,2	5 224,8
Кабельные линии электропередачи						
6 (10) кВ	2 160,7	1 649,3	2 134,5	1 699,4	2 431,8	1 784,1
0,4 кВ	1 933,3	1 007,5	2 096,3	1 022,4	2 416,6	1 112,9
Итого	**111 426,1**		**110 258,3**		**113 601,3**	

[1] Группа РусГидро не использует специальные методики для целей определения протяженности электрических сетей.

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций 6–220 кВ

Класс подстанций	2023		2024		2025	
	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ	ОРЭМ	РРЭ
Количество ПС 220 кВ, шт.	10	25	9	25	9	25
Мощность ПС 220 кВ, МВА	1 364	3 264	1 238	3 279	1 238	3 279
Количество ПС 110 кВ, шт.	319	78	320	80	320	80
Мощность ПС 110 кВ, МВА	10 041	2 841	10 263	2 909	10 147	2 912
Количество ПС 35 кВ, шт.	606	222	659	220	610	225
Мощность ПС 35 кВ, МВА	5 149	1 557	5 170	1 561	5 179	1 623
Количество ПС 6 (10) кВ, шт.	19 649	4 783	19 622	4 942	20 385	5 605
Мощность ПС 6 (10) кВ, МВА	6 379	2 189	6 076	2 263	6 464	2 585
Итого количество подстанций, шт.	**25 692**		**25 877**		**27 259**	
Итого мощность подстанций, МВА	**32 784**		**32 759**		**33 427**	

Консолидация сетевых активов

Группа РусГидро осуществляет электросетевую деятельность в девяти регионах ДФО, пять из которых (Амурская область, Республика Саха (Якутия), Еврейская автономная область, Приморский край и Хабаровский край) входят в состав ОЭС Востока, а четыре (Камчатский край, Магаданская область, Сахалинская область, Чукотский автономный округ) являются технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами (далее — ТИТЭС).

Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.04.2022 № 807 в период с 2023 по 2025 годы ужесточались критерии отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям (далее — ТСО). Кроме этого, постановлением Правительства Российской Федерации № 1476 от 26.09.2025 были внесены изменения в законодательство о ТСО. В соответствии с ними критерии отнесения к ТСО с 2026 года станут распространяться на сетевые организации, функционирующие в ТИТЭС.

С учетом новых критериев количество сторонних ТСО в зоне ответственности Группы РусГидро сократилось до 42 ТСО, из которых 28 ТСО находятся в ОЭС Востока и 14 ТСО — в ТИТЭС.

С 01.09.2024 вступили в силу изменения в Федеральный закон № 185-ФЗ «Об электроэнергетике» о системообразующих территориальных сетевых организациях (далее — СТСО). В соответствии с ним в каждом субъекте Российской Федерации должна быть определена одна СТСО, ответственная за надежное функционирование всех электрических сетей региона.

С 01.01.2025 компании Группы РусГидро, осуществляющие электросетевую деятельность в ДФО, приступили к выполнению функций СТСО во всех девяти регионах своего присутствия.

Статус СТСО получен:

- АО «ДРСК» (Амурская область, Еврейская автономная область, Приморский край и Хабаровский край);
- ПАО «Якутскэнерго» (Республика Саха (Якутия));
- ПАО «Камчатскэнерго» (Камчатский край);
- ПАО «Магаданэнерго» (Магаданская область);
- ПАО «Сахалинэнерго» (Сахалинская область);
- АО «Чукотэнерго» (Чукотский автономный округ).

Совокупный объем активов третьих лиц, перешедших в эксплуатацию СТСО Группы РусГидро, составил более 7 тыс. км ЛЭП и достиг свыше 35 тыс. У.Е.

Затраты на эксплуатацию активов со стороны СТСО преимущественно учтены в необходимой валовой выручке СТСО в рамках утвержденных тарифно-балансовых решений и предельных темпов роста тарифов. В рамках выполнения функций СТСО Группой РусГидро заключены договоры на проведение аварийно-восстановительных работ и пользование имуществом со смежными ТСО, а также договоры безвозмездного пользования электросетевыми активами с муниципальными образованиями в девяти регионах.

Передача электроэнергии

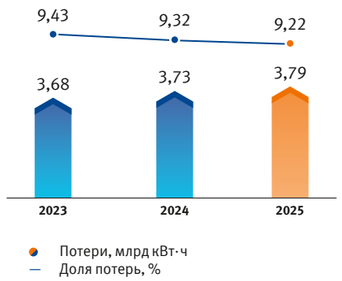
Общий объем отпущенной в 2025 году электроэнергии в сети на территории ДФО составил 41,2 млрд кВт·ч. Потери в сетях составили 9,22 %[1].

Увеличение потерь электроэнергии в натуральной величине в сравнении с 2024 годом связано с увеличением нагрузочной составляющей технических потерь электроэнергии ввиду увеличения потребления электроэнергии конечными потребителями, увеличения транзитных перетоков электроэнергии и, как следствие, увеличения отпуска электроэнергии в сеть подконтрольных организаций (+1,05 млрд кВт·ч в 2025 году). Увеличение потерь электроэнергии также связано с принятием на баланс электросетевых активов в результате исполнения компаниями Группы РусГидро с 01.01.2025 функций СТСО и лишения статуса ТСО организаций, не относящихся к Группе РусГидро.

Снижение потерь электроэнергии на 0,1 % в относительной величине (к общей величине отпуска электроэнергии в сеть) по сравнению с прошлым годом достигнуто за счет осуществления мероприятий по снижению потерь электроэнергии, среди которых: проведение контрольных снятий показаний коммерческих приборов учета электроэнергии, проведение проверок измерительных комплексов электроэнергии (в виде инструментальной проверки), выявление безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии (при контроле отключенного состояния потребителей, в отношении которых ранее было введено ограничение режима потребления электроэнергии) и установка интеллектуальных приборов учета электроэнергии.

Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии

EU12



Технологическое присоединение

В 2025 году Группа РусГидро участвовала в исполнении Целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р.

В Программе от Группы РусГидро принимают участие:
АО «ДРСК»,
ПАО «Камчатскэнерго»,
ПАО «Сахалинэнерго»,
ПАО «Магаданэнерго»,
АО «Чукотэнерго»,
ПАО «Якутскэнерго»,
ПАО «Передвижная энергетика»,
АО «Сахаэнерго».
Основная цель Программы — упрощение процедуры технологического присоединения для заявителей, которые имеют статус юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, с запрашиваемой мощностью до 150 кВт по третьей категории надежности энергопринимающих устройств. Упрощение осуществляется за счет сокращения сроков, обеспечения взаимодействия с сетевой организацией с помощью инструмента «Личный кабинет» без необходимости посещения клиентского офиса. «Личный кабинет» предоставляет заявителям возможность осуществить предварительный расчет стоимости технологического присоединения посредством калькулятора расчета платы за технологическое присоединение. Через «Личный кабинет» можно подать заявку на технологическое присоединение, получить договор и подписать документы о технологическом присоединении в электронном виде.

Доля заявок, поданных заявителями посредством «Личного кабинета», в субъектах ДФО различна. В ПАО «Магаданэнерго» она составляет порядка 92,3 %, в АО «ДРСК» — 93,6 %, в ПАО «Якутскэнерго» — 97,5 %, а в ПАО «Передвижная энергетика» достигает 100 %

В рамках инициативы по технологическому присоединению Группа РусГидро оказывает следующие непрямые экономические воздействия, значимые для заинтересованных сторон 203-2:

- влияние на изменение производительности труда других организаций, отраслей и экономики в целом;
- экономическое развитие в регионах присутствия Группы РусГидро, в том числе в областях с высоким уровнем бедности;
- повышение доступности продукции и услуг для населения с низким уровнем доходов (выравнивание тарифов в ДФО и технологическое присоединение к электрическим сетям);
- содействие распространению навыков и знаний в профессиональном сообществе или регионе;
- экономические воздействия от изменения расположения операционной или инвестиционной деятельности;
- экономическое воздействие от закупок и использования определенной продукции и/или услуг.

Стоимость услуг в части технологического присоединения населения строго регламентируется законодательством Российской Федерации.

[1] В ПАО «РусГидро» установлен целевой интегральный показатель потерь на 2025 год на уровне 9,42 % в соответствии с Приказом ПАО «РусГидро» от 25.08.2021 № 800 «Об утверждении Плана реализации Стратегии на период до 2025 года» при фактическом значении 9,22 %.

С 2011 по 2025 год АО «ДРСК», крупнейшая сетевая организация в Группе РусГидро, обеспечила технологическое присоединение 163 тыс. заявителей суммарной максимальной мощностью

5 209 МВт

В рамках проекта «Дальневосточный гектар», осуществляемого на территории ДФО, с момента его начала 3 534 заявителя подключены Группой РусГидро к электрическим сетям. В дальнейшем планируется подключение еще 497 объектов в сроки, закрепленные договорами об осуществлении технологического присоединения.

Снижение количества исполненных договоров на 10,7 % относительно 2024 года связано с наличием большого количества мероприятий по действующим договорам об осуществлении технологического присоединения. Снижение количества исполненных договоров в 2025 году в том числе обусловлено предельными ресурсами необходимых материалов и оборудования со стороны подрядных организаций и поставщиков, а также объясняется тенденцией к переносу сроков технологического присоединения по причине неготовности заявителей.

Объемы технологического присоединения к электрическим сетям сетевых организаций зависят от текущего состояния экономики в регионах присутствия и планов развития. В 2025 году снижение количества заключенных договоров объяснялось ростом стоимости проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ, а также материально-технических ресурсов. Эти условия привели к увеличению затрат на реализацию мероприятий со стороны заявителя, а также к повышению платы за подключение к электрическим сетям сетевых организаций.

Количество договоров

	Ед. измерения	2023	2024	2025	2025/2024, %
Заключено договоров	тыс. шт.	22,5	23,6	19,5	–17,4
	МВт	907	974	854	–12,3
Исполнено договоров	тыс. шт.	27,2	24,2	21,6	–10,7
	МВт	869	846	699	–17,4

Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК)

Программа состоит из мероприятий по реконструкции 54 объектов, которые включают в себя непосредственно реконструкцию и строительство 52 электросетевых объектов, а также закупку резервных источников энергоснабжения для двух объектов.

Цель ПОУРЭК — обеспечение надежного и бесперебойного функционирования электросетевого комплекса Сахалинской области при учете периодически повторяющихся погодных катаклизмов.

ПОУРЭК решает следующие задачи:

- повышение уровня технического состояния оборудования, улучшение показателей надежности электроснабжения потребителей, а также обеспечение необходимого уровня системной надежности;
- обеспечение перспективного развития и технологическое присоединение новых потребителей.

Исполнение мероприятий в рамках ПОУРЭК запланировано на период до 2032 года. Общая стоимость Программы составляет

48,9 млрд руб.

По состоянию на 2025 год завершены строительно-монтажные работы по 16 объектам: построено и реконструировано 216 км линий электропередачи (12 объектов 35 кВ и один объект 220 кВ), а также проведена реконструкция двух подстанций 110 кВ и одной подстанции 220 кВ.

Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК)

МиРЭК направлена на повышение надежности энергоснабжения 115 населенных пунктов Приморского края. Особое внимание уделяется повышению защиты электросетевого комплекса от неблагоприятных погодных условий.

В рамках МИРЭК в 2025 году было введено 88,3 МВА новых трансформаторных мощностей и проведена модернизация 153,3 км линий электропередачи.

В 2025 году была завершена реконструкция подстанции 110 кВ Промузел с установкой двух трансформаторов по 25 МВА и подстанция 35 кВ Артемовская с заменой двух трансформаторов по 25 МВА каждый. Продолжена работа по усилению фундаментов и опор ВЛ 110 кВ Давыдовка-Барабаш-Славянка в Хасанском районе.

Реализованные мероприятия положительно повлияли на динамику аварийности: за пять лет реализации МиРЭК количество аварий снизилось на 24 % по сравнению с 2020 годом.

За период реализации МиРЭК с 2021 года выполнена расчистка и расширение просек площадью более 11 550 га, введено 453,2 МВА новых трансформаторных мощностей и проведена реконструкция 868,6 км линий электропередачи. Установлено 349 комплектных трансформаторных подстанций и 61 реклоузер, приобретены 86 единиц техники, а также 25 дизель-генераторных установок 240 кВт

Всего за период 2021–2025 РусГидро направило на реализацию МиРЭК

15,3 млрд руб.

Тепловые сети и котельные

АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго» АО «Теплоэнергосервис», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК» и другие ПО осуществляют эксплуатацию теплогенерирующего оборудования и тепловых сетей для обеспечения теплоснабжения населенных пунктов и промышленных предприятий.

Электрокотельные «Бурейская ГЭС» и «Зейская ГЭС», которые являются филиалами ПАО «РусГидро», обеспечивают снабжение тепловой энергии потребителям в Дальневосточном федеральном округе. Сокращение протяженности обслуживаемых тепловых сетей связано с ликвидацией Алданского филиала АО «Теплоэнергосервис» в связи с окончанием концессионного соглашения.

Протяженность тепловых сетей, км

205 котельных установленной мощностью

4 147 Гкал/ч

эксплуатируются в Группе РусГидро

Работа с потребителями

Создание комфортных условий для потребителя является приоритетом каждого энергосбытового подразделения Группы. РусГидро активно интегрирует новые технологии на основе искусственного интеллекта в процесс обслуживания потребителей, что ведет к сокращению финансовых и временных затрат клиентов. «Программа повышения качества обслуживания потребителей электро- и теплоэнергии на основе искусственного интеллекта», утвержденная Советом директоров ПАО «РусГидро», закрепляет основные цели и задачи работы с клиентами. Срок действия Программы в отчетном году завершен.

Для улучшения качества обслуживания клиентов Группа РусГидро вводит в работу многопрофильные высокотехнологичные Единые расчетно-информационные центры (ЕРИЦ). ЕРИЦ используют современные российские разработки и обеспечивают комфортное предоставление услуг.

Территории очного обслуживания клиентов Группы РусГидро охвачены деятельностью 246 пунктов приема потребителей, 118 из которых доведены до требований Стандарта обслуживания клиентов. 76 (30,9 %) пунктов приема оформлены в формате ЕРИЦ: 36 ЕРИЦ — ПАО «ДЭК», 32 ЕРИЦ — ПАО «Красноярскэнергосбыт», 7 ЕРИЦ — ПАО «РЭСК», 1 — ПАО «Передвижная энергетика». GRI-РГ

Для удобства посетителей ЕРИЦ разделены на зоны очного обслуживания (корпоративных и частных клиентов), самообслуживания, а также интерактивных и дополнительных сервисов. В ЕРИЦ клиенты получают единый платежный документ (ЕПД), где отражены расчеты по нескольким жилищно-коммунальным услугам, в том числе: электроснабжение, отопление, холодное и горячее водоснабжение, водоотведение, вывоз ТКО, капитальный ремонт, жилищные и иные услуги. По итогам 2025 года количество заключенных агентских договоров, по которым в клиентских офисах РусГидро потребителям предоставлена возможность оплатить и получить консультацию по услугам иных поставщиков, превысило 450 ед. В рамках исполнения договоров и коммунальных услуг, предоставляемых Группой РусГидро, в формате ЕПД направляется более 2 млн квитанций.

Уровень платежей за жилищно-коммунальные услуги по единому платежному документу достигает 98–99 % в 2025 году

В отчетном году, в период проведения Восточного экономического форума, в заочном формате был торжественного открыт новый ЕРИЦ в г. Корсакове Сахалинской области. Доведены до требований Стандартов и модернизированы до статуса ЕРИЦ четыре клиентских офиса, расположенных во Владивостоке, Красноярске, Шацке и Михайлове (Рязанская область). Во всех вновь введенных ЕРИЦ сервисы реализованы на высокотехнологичном оборудовании отечественной разработки. Для приема показаний приборов учета и внесения платы используется автоматизированный сервис ввода данных, интерактивные стенды самообслуживания, сенсорные терминалы с функцией безналичной оплаты и сервис заочных консультаций с использованием технологий искусственного интеллекта «Видеоконсультант». Сервисы адаптированы для всех категорий граждан, в том числе с ограниченными возможностями здоровья. В 2025 году внедрено семь автоматизированных систем «Видеоконсультант». Всего на конец 2025 года на территориях присутствия Группы РусГидро функционирует 33 терминала «Видеоконсультант».

С целью создания комфортных условий для потребителей и повышения уровня их удовлетворенности при открытии новых клиентских офисов и улучшении существующих РусГидро предоставляет комплекс услуг в формате «одного окна» при очном и дистанционном приеме с использованием сервиса «Видеозвонок».

51 % клиентов переведен на цифровое взаимодействие посредством ЭПД

В 2025 году продолжали совершенствоваться действующие сервисы дистанционного обслуживания потребителей GRI-РГ:

- разработан и внедрен Единый личный кабинет клиента (для частных клиентов);
- функционирует Единый контакт-центр с внедренной интеллектуальной системой распознавания голоса «Smart IVR»;
- действует функция видеозвонка с сайта или мобильного устройства;
- подключена Яндекс.Алиса;
- функционирует «Платежная страница», разработанная для оплаты всех услуг в рамках условий заключенных агентских договоров с помощью QR-кода, размещенного на платежном документе.

Вместе с внедрением интеллектуальных приборов для расширения и внедрения новых сервисов в 2025 году были разработаны планы мероприятий и реализованы дорожные карты для совершенствования таких сервисов, как:

- услуги застройщикам по установке интеллектуальных систем учета в многоквартирных домах;
- поставка и монтаж приборов учета электроэнергии;
- услуги по поставке, установке (замене), наладке приборов учета электроэнергии, а также электротехнические услуги.

В регионах присутствия компаний сегмента «Сбыт» 79 % потребителей в 2025 году пользовались интерактивными сервисами для передачи показаний приборов учета, что на 2 % больше по сравнению с 2024 годом, а доля платежей, произведенных клиентами с помощью дистанционных сервисов оплаты, в 2025 году составила 66 %, что на 3 % больше по сравнению с 2024 годом GRI-РГ

В целях поддержки высокого уровня предоставления услуг Группа РусГидро регулярно проводит оценку количественных и качественных показателей обслуживания клиентов как в очном (в клиентских офисах), так и в заочном формате (Единый контактный центр) с последующими корректирующими мероприятиями.

В качестве офис-менеджеров в клиентских офисах в промышленную эксплуатацию запущены 4 робота офис-менеджера: три — на территории присутствия ПАО «ДЭК» и один — в Рязанской области

Качество очного обслуживания оценивается отклонением фактического среднего времени ожидания (обслуживания) клиентов от утвержденных Стандартом обслуживания клиентов параметров (15 мин/15 мин) и фактическим уровнем удовлетворенности клиентов (CSAT).

По итогам 2025 года среднее время ожидания (обслуживания) клиентов зафиксировано на уровне 00:03:43/00:05:20, что незначительно превышает аналогичные показатели 2024 года (00:03:15/00:04:46). Динамика обусловлена переходным периодом Группы РусГидро в связи с переводом биллингового комплекса на импортозамещенную версию. При этом 15-минутный порог не превышен. CSAT по итогам отчетного года сохраняется на уровне 99 %. ЭС

Параметры качества заочного обслуживания характеризуются следующими показателями ЭС:

- LCR[1]: установленный норматив составляет 10 %, фактически исполненный параметр составил 5 % в 2025 году, что превышает показатель 2024 года на 2 %;
- $SI_{пик}$[2]: пороговое значение показателя составляет 80/60. В 2025 году показатель составил 87/60, что выше показателя 2024 года (78/60);
- $SI_{непик}$[3]: установленный норматив — 80/20, при этом в 2025 году удалось достигнуть отметки в 87/20, что выше уровня 2024 года (79/20).

Помимо вышеуказанных мер, РусГидро проводит акцию «Тайный покупатель» посредством удаленного видеонаблюдения организации обслуживания клиентов, а также с помощью использования видеоформатов мессенджеров. В рамках акции проводится оценка уровня знаний работников в сфере коммунальной грамотности и требований законодательства, а также выявление несоответствий клиентских офисов Стандартам Группы.

По состоянию на 2025 год

4,4 млн

потребителей обслуживаются в Едином контакт-центре в режиме 24/7 посредством единого решения для голосовых сервисов «Smart IVR»

В целях соблюдения сроков, установленных законодательством Российской Федерации для подготовки ответов на обращения клиентов, в РусГидро реализуются контрольные мероприятия. В дальнейшем Группа планирует продолжить повышение эффективности процесса обслуживания клиентов путем расширения линейки клиентских сервисов, а именно: предоставление клиентам услуг «энергетического супермаркета» через «один клик» или «одно окно», а также достижение запланированных показателей собираемости платежей.

[1] Lost call rate — частота потерянных звонков.
[2] Service level$_{пик}$ — уровень обслуживания, который характеризуется временем ожидания клиентом ответа оператора в пиковый период, когда не менее 80 % клиентов получили соединение с оператором в течение не более 60 секунд.
[3] Service level$_{непик}$ — уровень обслуживания, характеризующийся временем ожидания клиентом ответа оператора в непиковый период, когда не менее 80 % клиентов получили соединение с оператором в течение не более 20 секунд.

Задолженность

Снижение роста дебиторской задолженности потребителей является основной задачей в рамках энергосбытовой деятельности ПАО «РусГидро».

Суммарный размер дебиторской задолженности перед ПАО «РусГидро» по оплате энергоресурсов по итогам 2025 года составил 20,15 млрд руб. Рост дебиторской задолженности относительно начала 2025 года составил 2,85 млрд руб. (+16,5 % к началу года).

Рост дебиторской задолженности в отчетный период связан с увеличением выручки ПАО «РусГидро» на ОРЭМ, что вызвало соответствующее увеличение обязательств перед ПАО «РусГидро», и, как следствие, рост дебиторской задолженности.

Суммарный размер дебиторской задолженности компаний сегмента «Сбыт»[4] на конец 2025 года составил 9,4 млрд руб. Относительный рост задолженности за 2025 год составил 1,1 млрд руб. (+14,2 % к 2024 году). Уровень оплаты электроэнергии потребителями компаний сегмента «Сбыт» составил 98,9 %.

Потребители жилищно-коммунальной сферы, включая исполнителей коммунальных услуг и предприятия водоснабжения (теплоснабжения), а также население остаются основными неплательщиками по сегменту «Сбыт».

К ключевым факторам, оказавшим отрицательное влияние на динамику дебиторской задолженности в 2025 году, относятся преимущественно неплатежи крупного потребителя ПАО «Красноярскэнергосбыт». Ситуация нарушения платежной дисциплины возникла с конца 2023 года и обусловлена отсутствием источника финансирования. В отношении неплательщика ведется планомерная претензионно-исковая работа.

Структура дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы РусГидро[5], млрд руб.

Наиболее действенным мероприятием по взысканию задолженности оставалось ограничение режима потребления электрической энергии потребителям-неплательщикам.

В отчетном году было направлено 441,6 тыс. уведомлений на ограничение на сумму 35,0 млрд руб. Сразу после получения уведомлений было погашено задолженности на сумму 25,5 млрд руб. или 72,9 % от суммы направленных уведомлений.

В 2025 году в течение работы по принудительному взысканию дебиторской задолженности потребителей ПАО «РЭСК» и ПАО «Красноярскэнергосбыт» было подано 50 620 исков и заявлений о вынесении судебных приказов на общую сумму 4,5 млрд руб. 30 195 исков и заявлений о вынесении судебных приказов на общую сумму 3,8 млрд руб. удовлетворено в 2025 году (с учетом переходящего остатка 2024 года).

В отчетном году было также взыскано 2 080,6 млн руб. задолженности в принудительном порядке.

Просроченная задолженность на ОРЭМ полностью охвачена претензионно-исковой работой. По состоянию на 31.12.2025 на принудительном исполнении находилось 872,0 млн руб., в том числе 871,5 млн руб. относились к текущей задолженности должников-банкротов, из которых 98,4 % — компании Группы Россети.

На РРЭ компаниями Группы поданы иски о взыскании задолженности за тепловую энергию на сумму более 6,3 млрд руб. В результате судебных разбирательств получено 5,7 млрд руб. На сумму более 15,4 млрд руб. поданы иски о взыскании задолженности за электроэнергию. В результате судебных разбирательств получено 4,7 млрд руб.

В 2025 году фактическая сумма, полученная Группой РусГидро в счет неустойки, процентов, убытков и индексации составила 2,9 млрд руб.

Эффективность защиты интересов ПАО «РусГидро» в судебных исках (выигранные споры) в 2025 году составила

96,6 %

[4] АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК».
[5] Краткосрочная дебиторская задолженность по данным финансовой отчетности по МСФО.

Дебиторская задолженность за энергоресурсы в Дальневосточном федеральном округе составила 60,5 млрд руб. в 2025 году (+24,3 % к 2024 году). Дебиторская задолженность за электроэнергию составила 30,9 млрд руб., за тепловую энергию — 29,6 млрд руб. Ключевыми причинами прироста дебиторской задолженности являлись рост среднеотпускных цен продажи электрической и тепловой энергии, низкая платежеспособность населения и бюджетных организаций, переход статуса гарантирующего поставщика по Республике Саха (Якутия) от ПАО «Якутскэнерго» к ПАО «ДЭК»[1].

207 324 исковых заявления на сумму 17,8 млрд руб. подано компаниями Группы РусГидро на территории Дальневосточного федерального округа в 2025 году. Из них 4 944 иска на сумму свыше 13,3 млрд руб. к юридическим лицам и 202 380 исков на сумму свыше 4,5 млрд руб. к физическим лицам.

За 2025 год проведено 119 980 ограничений, из которых 114 723 ограничения по электроэнергии в отношении физических лиц и 4 271 в отношении юридических. По теплоэнергии — 684 и 302 ограничения соответственно.

Для сокращения объема просроченной дебиторской задолженности и недопущения нарушения платежной дисциплины реализуются следующие мероприятия:

- совершенствование сервисов дистанционного взаимодействия с потребителями;
- контроль своевременности расчетов в рамках договорных обязательств;
- проведение специализированных информационных кампаний.

В том числе реализуются меры досудебного реагирования:

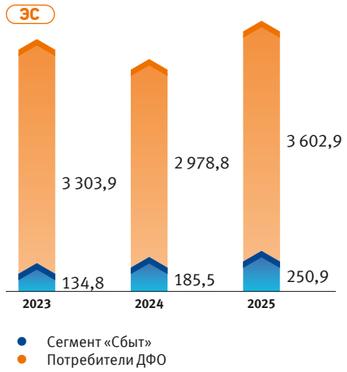
- ограничение режима потребления электрической энергии потребителям, которые не исполняют (или исполняют ненадлежащим образом) свои обязательства по оплате электрической энергии;
- телефонные переговоры, а также уведомление о неисполненных обязательствах с помощью сервиса «Робот-коллектор»;
- информирование неплательщиков о задолженности и необходимости ее оплаты через СМС;
- заключение соглашений о реструктуризации задолженности;
- уведомления о необходимости предоставлении банковских гарантий потребителями, ограничение режима потребления электрической энергии которых может привести к экономическим, социальным или экологическим последствиям;
- взаимодействие по вопросам урегулирования задолженности муниципальных предприятий ЖКХ с органами власти субъектов и муниципальными органами власти.

Помимо вышеуказанных мер, РусГидро также организует претензионно-исковую работу и инициирование банкротства потребителей, которые не исполняют обязательства по оплате энергоресурсов.

В 2025 году компаниями Группы РусГидро были проведены следующие акции по погашению дебиторской задолженности частных и корпоративных клиентов:

- начисление кешбэка в размере 3 % клиентам, оплатившим задолженность и текущее потребление в «Личном кабинете»;
- списание ранее начисленных пеней клиентам, погасившим задолженность и внесшим авансовый платеж;
- информирование о возможности заключения договора реструктуризации долга;
- информационное сотрудничество с муниципальными органами власти: размещение баннеров об онлайн-услугах и способах оплаты, а также публикация пресс-релизов на их официальных сайтах.

Оплачено задолженности в добровольном порядке, млн руб.



Для повышения вовлеченности клиентов Группой РусГидро проводились конкурсы и розыгрыши, среди которых:

- **Конкурс для корпоративных клиентов «Надежный партнер»** К конкурсу допускаются клиенты, которые внедряют энергоэффективные технологии, способствующие снижению нагрузки на предприятия, соблюдению сроков оплаты, недопущению фактов неучтенного потребления электро- и теплоэнергии, а также интеграции электронного документооборота.
- **Конкурс для исполнителей коммунальных услуг «На шаг впереди»** Основным условием конкурса стало отсутствие дебиторской задолженности по итогам 2025 года, а также использование электронного документооборота.
- **Розыгрыш «Включаем будущее»** Разыгрывались призы среди частных клиентов, у которых не зафиксирована дебиторская задолженность. Для получения приза была необходима регистрация в «Личном кабинете», подписка на электронный платежный документ и оплата услуг в личном кабинете или через мобильное приложение.
- **Розыгрыш призов в социальных сетях для клиентов, обеспечивших оплату.**
- **Розыгрыш «Удачный платеж»** Был объявлен розыгрыш среди потребителей (частных клиентов), выполнивших условия оплаты в декабре 2025 года.

[1] С 01.04.2025 прекращено действие ПАО «ДЭК» в качестве агента ПАО «Якутскэнерго». В соответствии с п. 2 Правил № 442 от 04.05.2012 и п. 117 Правил № 354 от 06.05.2011 у ПАО «ДЭК» как гарантирующего поставщика отсутствует право ограничения за задолженность, возникшую до 01.04.2025. Основания для введения ограничения по вновь принятым контрагентам наступили в четвертом квартале 2025 года, что снизило оплаты проблемным потребителям, а также привело к росту дебиторской задолженности.

Надежность и безопасность производственных объектов

Гарантия надежного и безопасного функционирования энергетических объектов является стратегическим приоритетом для РусГидро. Эксплуатация тепло- и гидроэлектростанций осуществляется в строгом соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и нормативных технических стандартов в области промышленной безопасности опасных производственных объектов и безопасности гидротехнических сооружений.

> **Программа комплексной модернизации, значительные инвестиции в ремонт, обновление тепловых электростанций и электрических сетей обеспечивает надежность и безопасность объектов Группы**

Надежность энергетического оборудования и безопасность объектов Группы гарантируется посредством осуществления следующего комплекса мер:

- контроль за соблюдением требований промышленной безопасности;
- разработка мер по предупреждению аварий, инцидентов и несчастных случаев;
- координация работ по предупреждению аварий на опасных производственных объектах и обеспечение готовности к локализации аварий и ликвидации их последствий;
- анализ состояния производственных объектов;
- контроль за своевременным проведением необходимых испытаний технических устройств.

> **В Группе РусГидро функционирует система управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений (далее — СУБиН)**

СУБиН обеспечивает безопасное и надежное функционирование оборудования, зданий и сооружений на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов, обуславливает высокое качество решений, которые принимаются на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов в части безопасности и надежности оборудования и сооружений, способствует накоплению компетенций в сфере управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений для дальнейшего распространения и обмена опытом, в том числе с другими компаниями, которые владеют электростанциями и сетями, а также ГТС неэнергетического назначения, находящимися в государственной собственности. В рамках СУБиН осуществляется подготовка предложений для внесения изменений в законодательство Российской Федерации в части обеспечения безопасности и надежности оборудования и сооружений. GRI-PG

Требования к СУБиН закреплены в Технической политике Группы РусГидро (далее — Техническая политика)[2].

Техническая политика является документом высшего уровня в иерархии НТД на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов Группы РусГидро и обязательным для исполнения всеми структурными подразделениями, филиалами РусГидро и его ПО. В Технической политике изложены:

- основные требования к производственным объектам и технологическим процессам, обеспечивающие реализацию цели и задач Технической политики;
- основные технологии и технические решения, обязательные или рекомендуемые к применению, а также запрещенные к дальнейшему использованию;
- мероприятия, по исключению/замещению которых должны быть предусмотрены в производственной программе;
- перспективные технические решения и технологии для различных видов производственных объектов по важнейшим направлениям их развития;
- требования к процессам управления и инструментам, обеспечивающим плановое изменение технического состояния производственных объектов в соответствии с требованиями Технической политики.

▲ Техническая политика Группы доступна на сайте РусГидро

На ежегодной основе ПАО «РусГидро» утверждает график и план проведения в филиалах и ПО технического аудита по таким направлениям как:

- организация противоаварийной работы;
- организация технического и технологического надзора;
- соблюдение требований охраны труда, пожарной и промышленной безопасности;
- организация эксплуатации и технического перевооружения систем технологического управления;
- организация ремонтов гидросилового оборудования;
- организация эксплуатации гидротехнических сооружений и производственных зданий;
- организация оперативно-технологического управления и управления водно-энергетическими режимами;
- реализация производственной программы и программы закупок;
- соблюдение законодательства в области охраны окружающей среды и водных биологических ресурсов.

В 2025 году в Группе РусГидро проведено 9 технических аудитов:

- 4 — в филиалах ПАО «РусГидро»;
- 5 — в подконтрольных организациях.

[2] Протокол от 10.04.2020 № 307 (с изменениями от 24.02.2022 (№ 340) и от 07.02.2024 (№368)).

По таким направлениям, как организация противоаварийной работы, соблюдение требований охраны труда, пожарной и промышленной безопасности и пр., аудиторами выявлено 2 657 нарушений требований законодательства Российской Федерации и нормативных документов в области энергетики, промышленной и пожарной безопасности, охраны труда и экологической безопасности. Из них 1 394 — нарушения эксплуатации, 610 — охраны труда, 570 — промышленной и пожарной безопасности, а также 83 нарушения экологической безопасности.

Основными причинами выявленных нарушений являлись:

- соблюдение не в полном объеме правил технической эксплуатации оборудования зданий и сооружений;
- выполнение не в полном объеме законодательных и нормативных актов, регулирующих промышленную и пожарную безопасность, а также охрану труда.

В соответствии с планами корректирующих мероприятий устранено 2 261 нарушение (85 % всех нарушений).

В государственном реестре зарегистрировано 435 опасных производственных объектов Группы РусГидро, в том числе 97 — ПАО «РусГидро», 338 — подконтрольных организаций.

Противодействие угрозам терроризма ЗС

Группа РусГидро уделяет особое внимание защите критически важной инфраструктуры от террористических угроз. С целью обеспечения надежности энергоснабжения применяются наиболее современные методы отслеживания, повышается безопасность объектов и укрепляется партнерство с государственными и отраслевыми структурами.

В филиалах и ПО Группы РусГидро в 2025 году проведено 286 антитеррористических тренировок для повышения эффективности применения сил и средств, задействованных в охране объектов ТЭК

В связи с утверждением постановлением Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 № 1046 новой редакции Требований обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса издан приказ РусГидро от 10.02.2025 № 107 по вопросам их реализации, проведения актуализации паспортов безопасности и совершенствования системы физической защиты объектов ТЭК.

Обеспечено рабочее взаимодействие с территориальными органами Росгвардии при осуществлении ими мероприятий федерального государственного контроля (надзора) за обеспечением безопасности объектов ТЭК.

Всего в 2025 году на объектах ТЭК Группы РусГидро, которым присвоена категория опасности, проведено 127 проверок (65 плановых и 62 внеплановых), 69 из которых завершены без замечаний к состоянию защищенности объектов

В связи с потенциальными угрозами нападений на объекты ТЭК с использованием беспилотных воздушных систем в филиалах и ПО Группы проведены дополнительные обследования объектов ТЭК, в том числе силами рабочих групп Минобороны России. По их результатам определена потребность и приняты проектные решения по оборудованию объектов специальными средствами противодействия беспилотным аппаратам, возведению защитных конструкций и фортификационных сооружений на критических элементах объектов ТЭК.

В ходе совершенствования системы физической защиты объектов ТЭК РусГидро учреждена корпоративная охранная организация ООО «РусГидро Охрана», силами которой осуществляется поэтапная замена сторонних охранных организаций. Успешно завершено сопровождение принятия Федерального закона от 07.07.2025 № 210-ФЗ, наделившего РусГидро полномочиями на учреждение ведомственной охраны, а также постановления Правительства Российской Федерации от 30.10.2025 № 1700, утвердившего Положение о ней. На предстоящий период планируется развертывание подразделений ведомственной охраны РусГидро, оснащенных боевым стрелковым оружием, в том числе пулеметами, на критически важных объектах ТЭК Группы.

Гражданская оборона и защита от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера

На предприятиях Группы организована работа в области гражданской обороны (далее — ГО) и защиты от чрезвычайных ситуаций (далее — ЧС) природного и техногенного характера. Ответственность за меры по ГО и защите от ЧС в Группе РусГидро несут:

- в исполнительном аппарате ПАО «РусГидро» — Департамент ситуационного управления и безопасности производства;
- в филиалах ПАО «РусГидро» — директора филиалов при непосредственном участии подчиненных им инженеров по ГО и ЧС;
- в подконтрольных организациях — работники, уполномоченные на решение задач в области ГО и защиты от ЧС природного и техногенного характера.

За 2025 год в Группе обеспечено совершенствование нормативно-правовой, методической базы и планирующих документов в области ГО и ЧС. Все мероприятия в соответствии с Планами основных мероприятий на 2025 год выполнены в полном объеме.

В соответствии с приказом Минэнерго России[1] в Группе созданы объектовые звенья функциональной подсистемы Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (далее — единая система), которая интегрирована с общегосударственной системой и действует в рамках установленных норм. В рамках единой системы принимаются превентивные меры по предотвращению аварий и технических сбоев. В случае их возникновения Группа РусГидро осуществляет усилия для скорейшего восстановления работы объектов. На каждом уровне единой системы созданы координационные органы, постоянно действующие органы управления, органы повседневного управления, силы и средства, резервы финансовых и материальных ресурсов, системы связи и оповещения органов управления и сил единой системы, системы оповещения населения о чрезвычайных ситуациях.

Ключевые факторы риска возникновения природных и техногенных ЧС на объектах Группы РусГидро

- Аномальный паводок с редкой повторяемостью (1 раз в 100 лет)
- Неблагоприятные погодные явления и вызванные ими нарушения электроснабжения потребителей
- Технологические нарушения на оборудовании электростанций и объектах электросетевого хозяйства
- Аварийный разлив нефтепродуктов и нарушение жизнедеятельности объектов экономики и населения

На объектах Группы, отнесенных к категориям по ГО, созданы нештатные формирования по обеспечению выполнения мероприятий ГО, объекты ГО, системы управления и оповещения об опасностях, запасы материально-технических, продовольственных, медицинских и иных средств.

На всех объектах Группы, где эксплуатируются ГТС высокой и чрезвычайно высокой опасности, а также опасные производственные объекты I и II классов, созданы и поддерживаются в состоянии готовности нештатные аварийно-спасательные формирования (далее — НАСФ) и локальные системы оповещения. В том числе заключены договоры с профессиональными аварийно-спасательными формированиями или службами. В течение 2025 года в связи с истечением срока действия свидетельств об аттестации аварийно-спасательных формирований, на 13 объектах Группы проведена переаттестация соответствующих НАСФ, а также проведены отбор, подготовка, обучение и аттестация (переаттестация) спасателей в количестве 135 человек.

В соответствии с требованиями законодательства, ответственность владельца опасного объекта застрахована в пределах лимитов, установленных Федеральным законом № 225-ФЗ.

С целью приведения уровня страховой защиты к отраслевым стандартам ведущих энергетических компаний России ПАО «РусГидро» заключает добровольное страхование гражданской ответственности на сумму 36 млрд. руб. сверх обязательного страхования

Для организации аварийно-спасательных и восстановительных работ сформирован страховой фонд документации на опасные объекты, который находится на государственном хранении.

Для предупреждения и ликвидации ЧС в филиалах, которые эксплуатируют ГТС, ПАО «РусГидро» формирует резервы материальных ресурсов и централизованный целевой финансовый резерв в интересах филиалов в размере 1 % от суммы среднемесячной выручки от реализации электрической энергии и мощности. Объем целевого резерва финансовых средств на 2025 год составил 222,4 млн руб. по начислению и 266,9 млн руб. по финансированию.

За 2025 год на объектах Группы РусГидро чрезвычайных ситуаций не зарегистрировано

[1] Приказ Минэнерго России от 24.09.2018 № 792.

Подготовка в области ГО и защиты от ЧС природного и техногенного характера

Подготовку в области ГО и защиты от ЧС природного и техногенного характера проходят работники Группы на регулярной основе при прохождении вводных инструктажей в области ГО и защиты от ЧС, а также ежегодно в онлайн-формате с использованием специализированного программного обеспечения — обучающе-контролирующей системы «ОЛИМПОКС: Предприятие»[1].

Обучение работников проводится в соответствии с корпоративной программой обучения по ГО и защите от ЧС. Перечень должностных лиц, которые подлежат обучению, сформирован согласно нормативно-правовым актам Российской Федерации.

В 2025 году проведено 738 учений и тренировок по ГО и ликвидации последствий ЧС:

- 21 комплексное учение;
- 574 объектовых тренировки;
- 119 командно-штабных учений и штабных тренировок;
- 24 тактико-специальных учения.

В отчетном году 186 работников филиалов ПАО «РусГидро» и 513 работников ПО прошли повышение квалификации.

[1] Руководители организаций, специалисты, уполномоченные на решение задач в области ГО и ЧС, председатели КЧС и ОПБ, члены эвакуационных органов, руководители формирований.

Предотвращение травм и смертельных случаев населения с участием активов Группы РусГидро EU25

Приоритетным направлением по безопасности является работа по предотвращению травматизма населения от взаимодействия с активами Группы РусГидро. Работники Группы проводят уроки электробезопасности в школах и распространяют среди населения информационные материалы о правилах поведения на энергообъектах и вблизи них преимущественно с помощью средств массовой информации.

Все генерирующие и сетевые объекты обозначаются знаками «Осторожно! Электрическое напряжение» по образцу, установленному ГОСТом. Для указания места нахождения отдельно стоящих объектов и устройств используются информационные плакаты.

Несмотря на принимаемые меры, сохраняются случаи умышленного проникновения на энергообъекты Группы РусГидро с целью хищения цветных металлов, недопустимого приближения к токоведущим частям энергообъектов, а также незаконного проникновения в тепловые лотки тепломагистралей.

В 2025 году произошло 18 случаев травматизма с участием активов Группы, 8 из которых со смертельным исходом: 7 — по причине несанкционированного приближения к токоведущим частям электроустановок или воздушных линий электропередачи на недопустимое расстояние, 1 — по причине дорожно-транспортного происшествия.

В Группе РусГидро реализуется План мероприятий по обеспечению охраны труда и предотвращению травматизма на объектах Группы[2]. В рамках Плана особое внимание уделяется мерам по профилактике электротравм у детей, а также снижению рисков для сотрудников сторонних и подрядных организаций. Это касается как водителей большегрузной техники, так и специалистов, занимающихся грузоподъемными работами. В том числе предусмотрены меры по предотвращению несанкционированного подключения к электрическим сетям и хищения оборудования и материалов на объектах электросетевого хозяйства.

Аварийность на объектах Группы РусГидро

Число аварий в 2025 году в Группе РусГидро на генерирующем оборудовании, электротехническом оборудовании и ЛЭП 110 кВ и выше составило 1 371. GRI-РГ

Причины аварий в 2025 году

Причина	%
Недостатки эксплуатации (ошибочные действия собственного персонала, низкое качество ремонта и технического обслуживания оборудования, низкое качество инструкций, регламентов, схем и т.п.)	41
Внешние воздействия (посторонних лиц и организаций, не участвующих в технологическом процессе, подрядчиков, животных и птиц, а также дефекты изготовления и монтажа)	39
Природные воздействия	18
Иные причины	2

Частота отключения подачи электроэнергии (индекс SAIFI[3])[4] EU28

Наименование ПО	2023	2024	2025
АО «ДРСК»	0,673	0,572	0,526
ПАО «Якутскэнерго»	2,092	1,713	1,170
АО «Сахаэнерго»	0,187	0,167	0,078
ПАО «Магаданэнерго»	0,479	0,105	0,023
ПАО «Сахалинэнерго»	1,124	1,654	1,822
ПАО «Камчатскэнерго»	0,343	0,362	0,384
АО «ЮЭСК»	0,369	0,130	0,130
АО «Чукотэнерго»	0,244	0,417	0,339
Группа РусГидро	**1,092**	**0,952**	**0,772**

Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии (индекс SAIDI[5])[6], ч EU29

Наименование ПО	2023	2024	2025
АО «ДРСК»	0,913	0,893	0,799
ПАО «Якутскэнерго»	5,914	3,350	2,761
АО «Сахаэнерго»	0,686	0,531	0,132
ПАО «Магаданэнерго»	0,118	0,081	0,029
ПАО «Сахалинэнерго»	1,601	1,320	3,074
ПАО «Камчатскэнерго»	0,410	0,468	0,408
АО «ЮЭСК»	0,676	0,293	0,283
АО «Чукотэнерго»	0,180	0,614	0,291
Группа РусГидро	**2,381**	**1,607**	**1,511**

[2] Приказ ПАО «РусГидро» от 06.03.2024 № 148.
[3] System Average Interruption Frequency Index — индекс средней частоты отключений по энергосистеме, который показывает, как часто средний потребитель испытывает перерыв в электроснабжении за определенный промежуток времени.
[4] Индекс рассчитывается в соответствии с Приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 29.11.2016 № 1256 «Об утверждении Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций» (с изменениями и дополнениями).
[5] System Average Interruption Duration Index — индекс средней продолжительности отключений по системе, который определяется отношением общей продолжительности длительных внеплановых нарушений электроснабжения потребителей к общему числу подключенных потребителей за рассматриваемый отчетный период времени.
[6] Индекс рассчитывается в соответствии с Приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 29.11.2016 № 1256 «Об утверждении Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций» (с изменениями и дополнениями).

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СИСТЕМ

Инвестиционная программа РусГидро нацелена на замещение выбывающих энергомощностей новыми, которые оснащены наиболее эффективным и современным оборудованием. Цель инвестиционной программы — формирование предпосылок для экономического развития территорий, повышения уровня надежности энергосистемы, ликвидация дефицита электроэнергии, а также создание резерва мощности.

Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2025–2030 годы утверждена Приказом Минэнерго России от 28.11.2025 № 4@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2025–2030 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро», утвержденную Приказом Минэнерго России от 02.12.2024 № 25@».

Консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро на 2025–2029 годы утверждена в составе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2025–2029 годы Советом директоров Общества[1].

Инвестиционная программа Группы РусГидро является одной из крупнейших в отрасли

[1] Протокол от 24.03.2025 № 385.

Исполнение Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро

Финансирование Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро в 2025 году составило 310,0 млрд руб. или 94 % от годового плана[2].

Новые мощности, введенные в 2025 году:

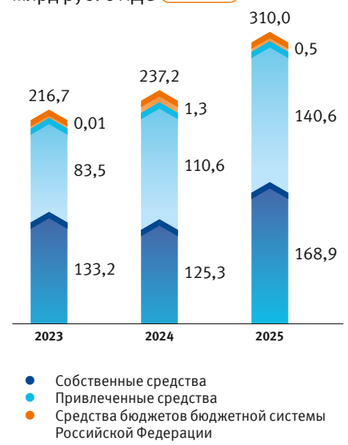
генерация электроэнергии — **117,12** МВт

трансформаторные мощности — **575,47** МВА

тепловая энергия — **2,1** Гкал/ч

линии электропередачи — **1 634,89** км

Факт финансирования, млрд руб. с НДС GRI-PG



Ввод мощностей и финансирование по регионам в 2025 году GRI-PG

Показатель мощности	Дальний Восток		Европейская часть Российской Федерации и Сибирь	
	План	Факт	План	Факт
Генерация, МВт	57,16	9,72	59,00	107,40
Тепловая энергия, Гкал/ч	15,00	2,09	0,0	0,0
Сетевое хозяйство, км ВЛ	1 245,37	1 478,18	2,80	1,99
Сетевое хозяйство, км КЛ	199,48	154,12	2,40	0,60
Трансформаторные мощности, МВА	837,73	572,22	2,00	3,25
Финансирование, млрд руб. с НДС	283,0	262,1	45,5	47,9

Основные направления инвестиций в рамках Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро в 2025 году GRI-PG

Направление	Финансирование, млрд руб. с НДС	Освоение, млрд руб. без НДС
Новое строительство[3], в том числе:	**207,8**	**191,6**
Проекты по реконструкции и строительству объектов тепловой генерации, предусмотренных КПМИ	192,0	182,6
Загорская ГАЭС-2	1,6	0,6
Нижне-Зейская ГЭС (первоочередные работы)	0,7	0,9
Объекты ДПМ ВИЭ — МГЭС	4,8	2,9
Прочие	8,7	4,6
Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация	**63,4**	**54,0**
Технологическое присоединение	20,1	18,3
Прочие	18,7	14,6

[2] Включая компании ПАО «РусГидро», входящие в контур Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро.
[3] С учетом проекта «Реконструкция энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2 с заменой турбоагрегатов ст. № 1, 2, 3 и установкой трех котлоагрегатов по 540 т/ч каждый», реализуемого в рамках Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р (далее — КПМИ).

Инвестиционные проекты, предполагаемый уровень дохода по которым составит более 10 % в год, млн руб.[1]

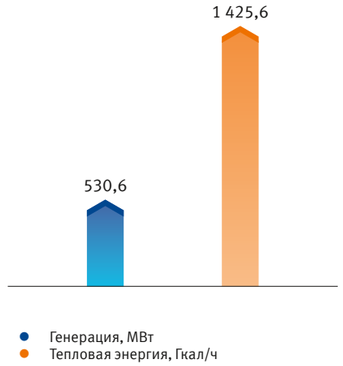
Наименование проекта	Оценка полной стоимости в прогнозных ценах	Годы реализации	Факт финансирования		
			Всего	в том числе	
				собственные средства	привлеченные средства
Выполнение условий договора поставки мощности объектов ГЭС/ГАЭС					
Загорская ГАЭС-2	126 440,2	2006–2038	89 753,2	65 159,3	24 593,9
Исполнение КПМИ			**422 674,3**	**167 057,2**	**255 617,1**
Реконструкция энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2 с заменой турбоагрегатов ст. № 1, 2, 3 и установкой трех котлоагрегатов по 540 т/ч каждый	85 205,1	2019–2028	55 695,9	23 756,9	31 938,9
Строительство Артемовской ТЭЦ-2 с внеплощадочной инфраструктурой	173 337,6	2020–2028	81 769,2	33 425,6	48 343,6
Строительство Хабаровской ТЭЦ-4 с внеплощадочной инфраструктурой	159 869,9	2019–2028	79 430,6	26 294,2	53 136,5
Строительство Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь)	117 254,9	2019–2028	56 667,7	13 080,9	43 586,8
Расширение Партизанской ГРЭС	113 308,1	2021–2028	67 476,6	23 908,8	43 567,8
Строительство 2-й очереди Нерюнгринской ГРЭС	244 627,8	2021–2028	81 634,3	46 590,8	35 043,5

Финансирование указанных проектов осуществляется за счет собственных средств и привлечения заемных источников.

Инвестиционные планы на 2026 год[2]

Планируемое финансирование, млрд руб. (с НДС)

Планируемый ввод мощностей



[1] В соответствии с бизнес-планом ПАО «РусГидро» на 2026–2030 годы, утвержденным Советом директоров ПАО «РусГидро» 31.03.2026 (Протокол от 01.04.2026 № 398).
[2] В соответствии с Консолидированным бизнес-планом Группы РусГидро на 2026–2030 годы, утвержденным Советом директоров ПАО «РусГидро» 31.03.2026 (Протокол от 01.04.2026 № 398).

Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия 203-1 203-2

Проект[3]	Объем инвестиций, млн руб. с НДС		% готовности[4]	Эффекты надежности энергосбережения	Социально-экономические эффекты	Экологические эффекты
	2025	Всего				
Реконструкция энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2 с заменой турбоагрегатов ст. № 1, 2, 3 и установкой 3-х котлоагрегатов по 540 т/ч каждый **Установленная мощность:** 360 МВт, 570 Гкал/час **Год ввода:** 2024, 2026, 2027	13 926,6	85 205,1	71	• Обновление выбывающих электрических и тепловых мощностей за счет замены устаревшего и изношенного оборудования. • Улучшение качества и надежности энергоснабжения потребителей Дальнего Востока	Поддержка социально-экономического развития Приморского края	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
Строительство Артемовской ТЭЦ-2 с внеплощадочной инфраструктурой **Установленная мощность:** 440 МВт, 456 Гкал/час **Год ввода:** 2027	40 332,0	173 337,6	42	• Замена выбывающей мощности, действующей ТЭЦ. • Улучшение качества и надежности энергоснабжения потребителей Дальнего Востока	Поддержка социально-экономического развития Приморского края	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
Строительство Хабаровской ТЭЦ-4 с внеплощадочной инфраструктурой **Установленная мощность:** 410 МВт, 1 389,8 Гкал/час **Год ввода:** 2027	32 121,7	159 869,9	45	• Замена устаревших тепловых и электрических мощностей Хабаровской ТЭЦ-1. • Обеспечение стабильного и эффективного энергоснабжения региона и теплоснабжения Хабаровска	Снижение роста дефицита электроэнергии в регионе	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
Строительство Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь) **Установленная мощность:** 160,0 МВт, 280 Гкал/час **Год ввода:** 2026, 2027	29 820,2	117 254,9	39	• Замена выбывающих мощностей Якутской ГРЭС. • Укрепление надежности и энергоэффективности электроснабжения региона, а также улучшение стабильности теплоснабжения Якутска	Развитие централизованных энергосистем в соответствии с требованиями социально-экономического развития Республики Саха (Якутия)	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
Расширение Партизанской ГРЭС **Установленная мощность:** 280 МВт **Год ввода:** 2026	31 538,6	113 308,1	51	• Обеспечение стабильного и эффективного энергоснабжения региона	Обеспечение электроснабжения тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД»	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
Строительство 2-й очереди Нерюнгринской ГРЭС **Установленная мощность:** 450 МВт **Год ввода:** 2027[5]	44 262,5	244 627,8	19	• Обеспечение стабильного и эффективного энергоснабжения региона	Обеспечение электроснабжения тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД»	Потенциальное снижение удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух

В связи с процессами строительства объектов Группы РусГидро в отчетном году не производилось физического и экономического перемещения людей EU22

[3] Параметры проектов указаны в соответствии с бизнес-планом ПАО «РусГидро» на 2026–2030 годы, утвержденным Советом директоров ПАО «РусГидро» 31.03.2026 (Протокол от 01.04.2026 № 398).
[4] Рассчитывается как отношение освоения, к общей стоимости его реализации.
[5] В соответствии с Консолидированной инвестиционной программой Группы РусГидро на 2026–2030 годы, утвержденной в составе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро Советом директоров 31.03.2026 (Протокол от 01.04.2026 № 398), ввод Нерюнгринской ГРЭС запланирован в 2027 году.

Модернизация генерирующих объектов

Программа комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» (далее — ПКМ) направлена на повышение безопасности, в том числе для окружающей среды, а также надежности объектов Группы РусГидро.

В ее рамках запланирована замена половины парка турбин, генераторов и трансформаторов ГЭС и ГАЭС, значительное количество которых введено в эксплуатацию в 1950–1960-х годах. Масштаб ПКМ обусловлен тем, что Группа РусГидро нацелена не на точечное обновление отдельных узлов и агрегатов, а на комплексную модернизацию, которая охватывает весь технологический комплекс генерирующих объектов и включает в себя замену оборудования, реконструкцию систем и обновление инфраструктуры.

В рамках реализации ПКМ в отчетном году РусГидро завершило замену трех гидроагрегатов на Воткинской, Угличской и Чиркейской ГЭС, одного гидрогенератора на Волжской ГЭС и двух гидротурбин на Саратовской ГЭС. РусГидро также модернизировало пять гидрогенераторов на Саратовской ГЭС и один — на Камской ГЭС.

Благодаря модернизации, в том числе завершенной в предыдущие годы, проведена процедура документального оформления изменения мощности, в результате чего установленная мощность ГЭС Группы РусГидро увеличилась на 74 МВт: Воткинской — на 15 МВт, Угличской — на 10 МВт, Саратовской — на 24 МВт, Чиркейской — на 25 МВт.

Значительный объем работ выполнен в части технического перевооружения и модернизации электротехнического оборудования. В 2025 году введены в эксплуатацию первая очередь ОРУ-330 кВ и силовой трансформатор 330 кВ на Чиркейской ГЭС, а также новая фаза блочного трансформатора на Саяно-Шушенской ГЭС имени П. С. Непорожнего.

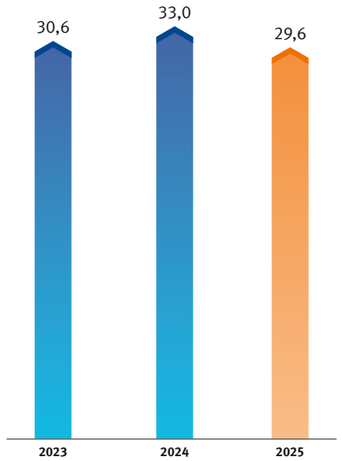
За 14 лет действия ПКМ прирост установленной мощности гидроэлектростанций РусГидро составил

705,5 МВт,

что можно сравнить с появлением в составе Группы еще одной большой ГЭС

За это время были заменены и модернизированы 151 гидротурбина и 164 генератора, 114 силовых трансформаторов, а также более 10 тыс. ед. вспомогательного оборудования

Объем финансирования модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро», млрд руб.



Результаты замены и модернизации основного оборудования в рамках ПКМ, шт.

Тип оборудования	2025	2026 (план)
Турбины	5	18
Генераторы	10	17
Трансформаторы	1	5

Индекс технического состояния групп основного оборудования, %

Тип оборудования	2025
Гидротурбины	91
Гидрогенераторы	89
Трансформаторы	87

Прирост установленной мощности, МВт

Объект генерации	2025	2026 (план)
Воткинская ГЭС	15,0	—
Саратовская ГЭС	24,0	6,0
Угличская ГЭС	10,0	—
Чиркейская ГЭС	25,0	25,0
Кубанская ГАЭС	—	2,9
Сенгилеевская ГЭС	—	2,8
Нижегородская ГЭС	—	7,5
Итого	**74,0**	**44,2**

Контроль качества на этапе строительства объектов

Контроль качества строительно-монтажных работ на объектах Группы РусГидро осуществляется с целью обеспечения полного соответствия возводимых объектов утвержденному проекту, рабочим чертежам, проектам производства работ, а также с целью соблюдения строительных, правил, стандартов и технических условий.

Контроль соответствия качества строительно-монтажных работ, материалов и конструкций регламентируется требованиями законодательства Российской Федерации, отраслевыми нормами и требованиями, корпоративными техническими стандартами, а также нормативными требованиями к проектной документации. Кроме требований законодательства и подзаконных актов федерального уровня, на всех этапах строительства применяются отраслевые и корпоративные стандарты контроля качества (например, СТО РусГидро 01.02.115-2019 — Стандарт организации «Приемка и ввод в эксплуатацию. Правила приемки и ввода в эксплуатацию полностью законченных строительством объектов и отдельных этапов строительства»).

Регламент процесса «Управление и контроль за реализацией инвестиционного проекта в части разработки документации для объектов нового строительства Группы РусГидро»[1] определяет основные механизмы системы управления качеством на этапе разработки документации для объектов строительства, а также ответственных лиц.

Разработку Единой системы оценки соответствия (ЕС ОС) при строительстве (реконструкции и капитальном ремонте объектов капитального строительства) и требований к процедуре контроля ЕС ОС ведет Наблюдательный совет единой системы оценки соответствия в области промышленной, экологической безопасности, безопасности в энергетике и строительстве. Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору осуществляет надзор за их исполнением. На этапе строительства на станциях внедряется автоматизированная система диагностического контроля, выполняющая автоматический сбор показаний приборов, а также их компьютерную обработку с целью проведения анализа состояния сооружений гидроузла. При сдаче гидротехнических сооружений в эксплуатацию строительной организацией заказчику передаются контрольно-измерительная аппаратура и все данные наблюдений по ней в строительный период.

При строительстве новых объектов энергетики система контроля качества выполняемых работ уточняется индивидуально по каждому объекту в рамках заключенных договоров генерального подряда.

Ключевые мероприятия в сфере контроля качества

- Проверка полноты и соблюдения сроков выполнения подрядчиками входного контроля и достоверности документирования ее результатов
- Проверка соблюдения подрядчиками правил складирования, хранения материалов и оборудования, а также достоверности их документирования
- Проверка полноты, сроков и последовательности технологических операций при строительстве, а также достоверности их документирования подрядчиками
- Совместное освидетельствование скрытых работ и промежуточная приемка ответственных конструкций с авторским надзором и подрядчиком
- Совместная проверка соответствия построенного объекта проектной документации и техническим условиям

[1] Приказ ПАО «РусГидро» от 28.12.2022 № 1029.

НАУКА И ИННОВАЦИИ

Программа инновационного развития

Основные направления и принципы инновационной деятельности Группы, а также объем и источники финансирования проектов определяет Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года, утвержденная Советом директоров Общества[1].

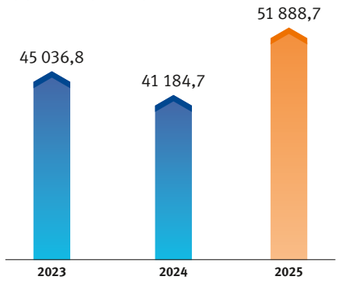
Ключевые цели Программы инновационного развития Группы РусГидро

- Повышение эффективности деятельности компаний Группы РусГидро за счет внедрения инновационных технических и управленческих решений
- Обеспечение соответствия технологического уровня Общества уровню передовых мировых и отечественных энергетических компаний
- Повышение энергоэффективности производства и транспортировки электрической и тепловой энергии
- Развитие экологически чистых источников энергии, в том числе развитие гидроэнергетического потенциала в отдельных регионах Российской Федерации
- Развитие альтернативной энергетики на возобновляемых источниках энергии (ветер, солнечные панели)

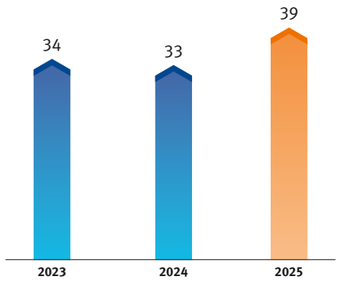
КПЭ Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2025 год

Показатель	Целевое значение	Фактическое значение	Статус выполнения
Доля финансирования на НИОКР от выручки, %	0,25	0,26	Выполнен
Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за год, ед.	23	39	Выполнен
Эффективность управления мощностями ГЭС, человек/100 МВт[2]	21,81	19,4	Выполнен
Коэффициент использования топлива, %	49,6	50,4	Выполнен
Рост объема закупок инновационной и высокотехнологичной продукции, %	10	16,6	Выполнен
Удельные затраты на ремонт гидроэлектростанций, тыс. руб./МВт[2]	122,3	140,3[3]	Не выполнен
Критерий надежности	16	20	Выполнен

Объем финансирования Программы инновационного развития Группы РусГидро[4], млн руб. GRI-РГ



Количество полученных патентов и лицензий, шт. GRI-РГ



[1] Протокол от 24.08.2020 № 312.
[2] Показатель является «обратным», т.е. его снижение демонстрирует рост эффективности.
[3] Выполнение КПЭ «Удельные затраты на ремонт ГЭС, тыс. руб./МВт» на 87 % обусловлено существенным ростом расходов на ремонт оборудования, зданий и сооружений гидроэлектростанций в 2025 году на основании решения руководства ПАО «РусГидро» об увеличении фонда оплаты труда работников АО «Гидроремонт — ВКК» в размере 1 689 млн руб. (протокол совещания у Председателя Правления — Генерального директора от 15.10.2024 № 53прс).
[4] Все мероприятия Программы инновационного развития Группы РусГидро финансируются за счет собственных средств.

▲ Приоритетные направления инновационной деятельности Группы РусГидро приведены в интерактивной версии Годового отчета

К главным и приоритетным технологиям инновационного развития относятся ЗС:

- газотурбинные установки отечественного производства;
- BIM-технологии;
- современные методы вычислительной гидродинамики;
- технологии сохранения популяции рыбы;
- телеуправляемые необитаемые подводные аппараты и автономные необитаемые подводные аппараты;
- системы акустического мониторинга;
- автоматизация и цифровизация электрических сетей;
- генерация с использованием энергии ветра;
- генерация с использованием солнечных панелей;
- гидроаккумулирующие электростанции;
- онлайн-мониторинг частичного разряда оборудования;
- платформы сбора данных IoT и цифровые подстанции;
- системы поддержки принятия решений и цифровые двойники;
- применение композитных материалов;
- технологии виртуальной и дополненной реальности;
- предиктивная аналитика/обслуживание с использованием удаленного мониторинга;
- беспилотные летательные аппараты в процессах эксплуатации и технического обслуживания;
- виртуализация вычислительных ресурсов.

Оценка текущего уровня технологического развития Группы РусГидро относительно ведущих компаний-аналогов, прогноз внедрения ими новых технологий и решений, а также анализ потенциальной экономической эффективности для Группы позволяют выделить приоритетные направления, на развитии которых ПАО «РусГидро» сконцентрировалось в отчетном периоде, в том числе для улучшения позиции относительно мирового уровня.

Ключевые инновационные проекты, реализованные в 2025 году

Краткое описание проекта	Цель реализации
Применение современных газотурбинных установок отечественного производства при строительстве новых объектов тепловой генерации	Внедрение высокоэффективных газотурбинных установок в рамках реализации инвестиционных проектов нового строительства на Артемовской ТЭЦ-2 и Хабаровской ТЭЦ-4
Исследование опасных гидродинамических явлений в проточной части гидроагрегатов ГЭС	Получение данных, необходимых для проверки надежной и безаварийной эксплуатации высоконапорных ГЭС ПАО «РусГидро», оборудованных радиально-осевыми гидротурбинами
Исследование влияния гидроакустических сигналов на поведение рыб в районе водоприемников гидроэнергетических сооружений для разработки рыбозащитного устройства с использованием гидроакустических сигналов	Предотвращение попадания рыб в водоприемники и водозаборные сооружения
Создание гибридной ветросолнечной установки для автономного электроснабжения изолированных объектов	Повышение эффективности, надежности и качества электроэнергии в автономной системе электроснабжения за счет рационального распределения энергетических потоков между разнородными источниками генерации, гибридной системой накопления энергии и комплексной балластной нагрузкой
Создание комплексного тренажера оперативного персонала ТЭС на базе цифрового двойника	Подготовка персонала ТЭС с использованием компьютерного комплекса, оснащенного интерактивными сенсорными панелями и с использованием математических моделей реальных схем и алгоритмов АСУТП ТЭС
Создание комплексной диагностической математической модели гидротехнических сооружений Саяно-Шушенской ГЭС им. П. С. Непорожнего	Разработка программно-аппаратного комплекса мониторинга оценки статического и динамического состояния, параметров фильтрационного режима, анализа предельных состояний гидротехнических сооружений Саяно-Шушенской ГЭС им. П. С. Непорожнего
Виртуализация вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов	Повышение надежности и безопасности эксплуатации систем технологического управления на Угличской, Рыбинской и Нижегородской ГЭС

Научно-проектная деятельность

Группа РусГидро объединяет ряд инжиниринговых ПО, которые являются крупнейшими в российской электроэнергетике проектными институтами: АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева», АО «Мособлгидропроект», АО «ХЭТК», а также Научно-исследовательский центр (НИЦ) на о. Русский (далее — инжиниринговые ПО).

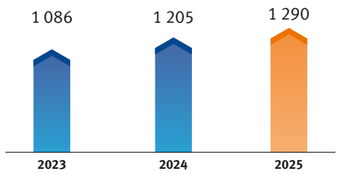
Приоритетным направлением в работе инжиниринговых ПО является обеспечение потребности Группы РусГидро в инжиниринговых услугах для нового строительства, технического перевооружения, реконструкции и модернизации объектов, а также оценка технического состояния оборудования и гидротехнических сооружений с целью обеспечения их надежности и безопасности.

Инжиниринговые ПО обладают следующими компетенциями:

- реализация гидротехнических проектов на международном уровне;
- инжиниринг и проектирование объектов гидроэнергетики, атомной, тепловой, геотермальной, солнечной и ветровой энергетики, в нефтегазовом секторе, в сфере экологии и водопользования;
- проведение комплексных инженерных изысканий в отношении объектов капитального строительства производственного и непроизводственного назначения;
- разработка природоохранных мероприятий и проведение оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) для объектов гидроэнергетики, промышленных и гражданских объектов;
- выполнение наукоемких расчетов сложных процессов, связанных с функционированием гидроэнергетических и гидротехнических объектов;
- создание систем безопасности, накопления энергии и сетевого проектирования.

В 2025 году финансирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) составило 1 290 млн руб., что на 7 % больше, чем в 2024 году

Финансирование НИОКР, млн руб. с НДС GRI-РГ МЭР 4



Структура финансирования НИОКР в 2025 году, % GRI-РГ

НИОКР	2025
Мониторинг и эксплуатация оборудования и сооружений	32
Технологии проектирования, строительства, реконструкции и ремонта	44
Энергоэффективность и управление водными ресурсами	7
Экология и охрана окружающей среды	17

Проекты НИОКР, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду и климатических рисков, в том числе значимые с точки зрения устойчивого развития

В 2025 году реализовывались следующие проекты GRI-РГ:

- измерение выбросов парниковых газов и оценка поглощающей способности водохранилищ;
- реализация мероприятий по получению комплексных экологических разрешений (КЭР) и переходу Группы РусГидро на принципы наилучших доступных технологий;
- разработка системы мониторинга функционирования систем автоматического регулирования гидроагрегатов ГЭС, позволяющая обеспечивать контроль выполнения функций автоматического регулирования возбуждения, системы автоматического управления гидроагрегатом и группового регулирования активной и реактивной мощности в эксплуатационных, аварийных и особых режимах этими устройствами, а также выявлять источник их некорректной работы;
- разработка программного комплекса, позволяющего обрабатывать информацию, полученную с беспилотных летательных аппаратов (БПЛА) с целью определения и отслеживания во времени поверхностных дефектов и отклонений от работоспособного состояния ГТС.

С целью повышения качества и оптимизации процессов проектирования объектов гидроэнергетики инжиниринговые ПО внедряют следующие инновационные решения ЗС:

- методика паспортизации данных, полученных при обследовании состояния зон отремонтированных трещин, для прогнозирования изменений состояния ГТС в течение срока эксплуатации;
- комплексная конечно-элементная модель для анализа напряженно-деформированного состояния всех сооружений Саяно-Шушенской ГЭС имени П. С. Непорожнего. Модель построена на основании результатов анализа сущности, происходящих в ГТС физических процессов;
- скоростная технология КВЭСТ для возведения массивных железобетонных гидротехнических сооружений и конструкций со сложной конфигурацией. Технология направлена на сокращение сроков строительства, снижение трудозатрат на производство бетонных работ, а также на снижение стоимости и повышения качества, долговечности и других эксплуатационных характеристик возведенных зданий и сооружений;
- технология информационного моделирования для разработки информационных моделей сооружений и последующего выпуска проектной документации;
- технология наземного лазерного сканирования для быстрого и точного сбора больших объемов геометрической информации о зданиях, сооружениях, ландшафте и инфраструктурных объектах;
- технология моделирования разжижжения грунтов основания при сейсмическом воздействии с использованием модели UBC3S-PLM, позволяющей получить уточненные зоны разжижжения (их наличие или отсутствие) грунтов при сейсмическом воздействии;
- технология низкотемпературного теплоносителя на изопентане, использующая углеводородное соединение в качестве рабочего тела в теплоутилизационных установках;
- геокомпозитные материалы противофильтрационного экрана для плотин и дамбы обвалования, позволяющие снизить водопроницаемость конструкций, а также повысить их надежность и срок службы;
- методика расчета гибких плавучих заграждений для обеспечения устойчивости сооружения, прочности элементов и соответствия требованиям эксплуатации;
- технология «стена в грунте» в качестве противофильтрационного элемента постоянных и временных земляных плотин напорного фронта, позволяющая предотвратить фильтрационные деформации грунтов основания и снизить фильтрационное давление на подошву плотины.

Ключевые результаты деятельности инжиниринговых ПО в 2025 году

АО «Ленгидропроект»

- Проведена презентация Мастер-плана по развитию водоснабжения, водоотведения и гидроэнергетики Республики Дагестан.
- Выполнен комплекс проектно-изыскательных работ по объектам: Усть-Среднеканская ГЭС, Колымская ГЭС, Чиркейская ГЭС, Воткинская ГЭС.

АО «Институт Гидропроект»

- Выполнены работы по анализу современного состояния и перспектив развития энергетики объединенной энергетической системы Дальнего Востока.
- Получено положительное заключение Главгосэкспертизы по трем этапам объекта «Комплекс гидротехнических сооружений, обеспечивающий дополнительное обводнение Волго-Ахтубинской поймы».

АО «ХЭТК»

- Реализована Программа развития системы оценки технического состояния силовых трансформаторов объектов Группы РусГидро, в рамках которой проведено комплексное диагностическое обследование трансформаторов АО «ДГК».
- Создан Центр методологического сопровождения и управления ресурсом металла подконтрольных организаций ДФО.

АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»

- Создана комплексная диагностическая модель гидротехнических сооружений Саяно-Шушенской ГЭС им. П. С. Непорожнего.
- Организована XVII научно-техническая конференция «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии», объединившая более 1 тыс. специалистов из 200 российских организаций.

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Безопасность функционирования информационных ресурсов

В 2025 году риски компьютерных атак оставались высокими. В связи с этим на постоянной основе проводились работы по мониторингу и реагированию на инциденты информационной безопасности. В отчетном году в сегментах ИТ-инфраструктуры Группы РусГидро было зафиксировано и остановлено 4,3 млн атак на внешнем периметре сети, в том числе 962 тыс. DDoS-атак.

Для недопущения нарушений в работе и прерывания бизнес-процессов была проведена оценка защищенности ИТ-инфраструктуры ПАО «РусГидро» и его ПО. По результатам оценки реализованы мероприятия по повышению уровня защищенности.

Группа РусГидро осуществляла следующие меры по совершенствованию ИТ-инфраструктуры в отчетном году:

- проведен контрольный аудит субъектов WAN сети Группы РусГидро в части исполнения требований законодательства Российской Федерации в области информационной безопасности, а также контроля устранения выявленных предыдущим аудитом (2022–2023) недостатков;
- завершено проектирование системы предотвращения утечек информации в рамках инвестиционного проекта «Модернизация программно-аппаратного комплекса Корпоративного центра обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак ПАО «РусГидро»;
- в части Системы двухфакторной аутентификации разработана и утверждена «Методика оценки уровня безопасности подсистемы аутентификации в информационных системах ПАО «РусГидро» в рамках первого этапа проекта «Модернизация программно-аппаратного комплекса Корпоративного центра обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак ПАО «РусГидро»;
- запущена система правительственной телефонной связи и конфиденциальной видеоконференцсвязи в офисе ПАО «РусГидро» в Красноярске.

В отчетном году работники Корпоративного центра информационной безопасности (КЦИБ) приняли участие в престижных международных соревнованиях для специалистов по информационной безопасности Standoff 15 в рамках фестиваля Positive Hack Days 2025. По итогам работы команда ПАО «РусГидро» стала обладателем номинации «Эффективная стратегия защиты»

В 2025 году Корпоративный центр информационной безопасности проверил 43 тыс. инцидентов информационной безопасности и обнаружил 12 фишинговых атак. На объектах критической информационной инфраструктуры инциденты допущены не были. Ущерб ИТ-инфраструктуре отсутствует, а все угрозы безопасности устранены

РусГидро и Ростелеком: укрепление партнерства в сфере информационной безопасности

В ходе Петербургского международного экономического форума РусГидро и Ростелеком подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве в сфере информационной безопасности, направленное на укрепление киберустойчивости энергетической отрасли.

Партнерство объединяет усилия по обеспечению стабильной и безопасной работы энергетических объектов за счет использования передовых технологий и обмена опытом.

В рамках сотрудничества РусГидро и Ростелеком также планируют проводить совместные мероприятия для повышения уровня информационной безопасности, разрабатывать предложения по созданию отраслевого стандарта и совершенствовать современные отечественные решения.

Защита персональных данных

Система информационной безопасности развивается на постоянной основе. РусГидро внедряет наиболее современные технологические решения в области информационной безопасности и заботится о формировании культуры ответственного обращения с персональными данными среди работников.

В отчетном году актуализированы Положение об обработке и защите персональных данных и Порядок внутреннего контроля обработки персональных данных

В 2025 году была введена в эксплуатацию система электронного документооборота (СЭДО) на платформе «Докумино». Для СЭДО также была разработана подсистема защиты информации.

В целях повышения уровня осведомленности пользователей об угрозах информационной безопасности в отчетном году осуществлялись:

- проведение регулярных информационных рассылок для работников и размещение тематических материалов в «Вестнике РусГидро»;
- оперативное выявление и реагирование на инциденты, связанные с фишинговыми и иными атаками с использованием электронной почты;
- разметка электронных писем, полученных от внешних источников с целью выявления фишинговых отправлений, замаскированных под внутреннюю почту;
- плановые тренировки по реагированию на инциденты в ходе эксплуатации объектов критической информационной инфраструктуры с участием КЦОПЛ[1] ПАО «РусГидро», а также ответственных лиц исполнительного аппарата и филиалов.

Для поддержания уровня компетенций лиц, ответственных за информационную безопасность, в 2025 году проведено тестирование заместителей директоров по безопасности филиалов ПАО «РусГидро», а также специалистов и руководителей подразделений, обеспечивающих информационную безопасность подконтрольных организаций.

В Группе РусГидро продолжает действовать обязательное прохождение работниками курсов по темам «Обеспечение информационной безопасности ПАО «РусГидро», «Цифровая гигиена» и «Антифишинг».

[1] Корпоративный центр обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак.

Стратегия цифровой трансформации

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» цели по цифровой трансформации отражены в утвержденной Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 с перспективой до 2030 года[1], а также учтены в Стратегии цифровой трансформации и развития информационных технологий Группы РусГидро на период 2025–2027 с перспективой до 2032 года.

Стратегия цифровой трансформации разработана в соответствии с письмом Минцифры России от 14.07.2025 № СК-П11-67794, а также с учетом директив Правительства Российской Федерации от 14.04.2021 № 3438п-П13. Посредством реализации Стратегии цифровой трансформации Группа РусГидро вносит вклад в достижение таких национальных целей, как № 6 «Технологическое лидерство» и № 7 «Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы».

Технологические приоритеты

- Развитие технологий автоматизации технологических процессов и дистанционного управления объектами
- Совершенствование методологии, инструментария и бизнес-процессов эксплуатации энергетических объектов
- Применение оборудования и технологий на объектах электроэнергетики
- Развитие риск-ориентированной модели управления объектами электроэнергетики на основе их технического состояния

Основной целью цифровой трансформации и развития ИТ Группы РусГидро является повышение операционной эффективности основных и обеспечивающих бизнес-процессов, а также достижение конкурентных преимуществ Группы РусГидро за счет:

- применения сквозных цифровых технологий;
- обеспечения взаимодействия всех участников цифровой среды;
- создания и поддержания цифровой корпоративной культуры;
- поддержки функционирования общей системы управления в рамках основной и вспомогательной деятельности Группы РусГидро;
- применения уникальных ИТ-решений в ключевых областях основной деятельности;
- формирования единого информационного пространства Группы РусГидро через применение согласованных и интегрированных технических решений;
- централизованного управления ИТ-архитектурой Группы и автоматизации бизнес-процессов;
- обеспечения функционирования с заданными параметрами качества информационно-технологических систем и комплексов Группы РусГидро.

Для достижения целей Стратегии цифровой трансформации организуются работы по реализации цифровых инициатив, формированию кадрового потенциала, и внедрению методов принятия решений, основанных на анализе данных. Обеспечивается надежное и бесперебойное функционирование ИТ-услуг, а также происходит объединение информационного пространства Группы РусГидро.

РусГидро, Правительство Магаданской области и АФК «Система» договорились об энергоснабжении дата-центра на Дальнем Востоке

На площадке Российской энергетической недели (РЭН-25) ПАО «РусГидро», Правительство Магаданской области и АФК «Система» подписали трехстороннее соглашение об обеспечении электроэнергией нового дата-центра в Магаданской области мощностью до 150 МВт.

Сотрудничество сторон направлено на комплексное развитие цифровой и энергетической инфраструктуры Дальнего Востока. Соглашение призвано создать необходимые условия для подключения дата-центра к электроснабжению, включая технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Магаданэнерго» и обеспечение электрической энергией, вырабатываемой Усть-Среднеканской ГЭС, по двустороннему договору купли-продажи на условии «бери или плати».

[1] Протокол от 30.11.2022 № 351.

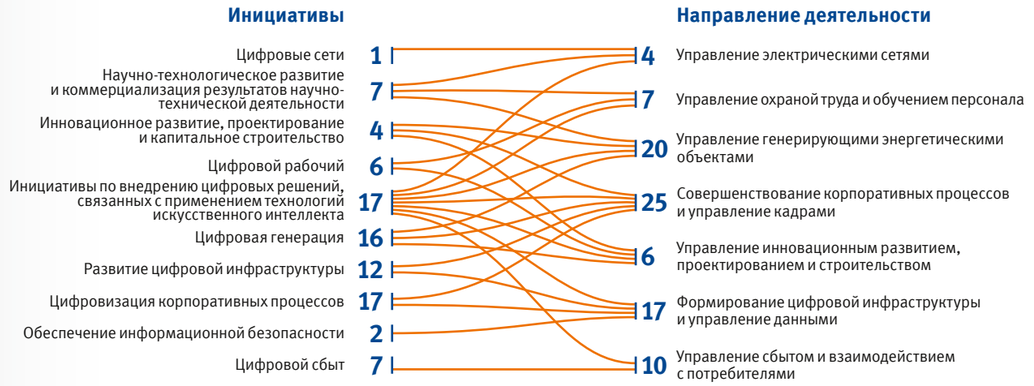
В Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2025–2027 с перспективой до 2032 года, которая находится на этапе согласования документации для вынесения на утверждение Советом директоров ПАО «РусГидро», учтены инициативы, связанные с применением искусственного интеллекта (ИИ) ЗС, включая, но не ограничиваясь:

- созданием системы мониторинга энергопотребления на собственные, производственные и хозяйственные нужды электростанций, не связанные с деятельностью ПАО «РусГидро»;
- созданием системы для анализа получаемых данных с беспилотных летательных аппаратов (БПЛА);
- внедрением информационной системы активной бизнес-аналитики;
- созданием цифровой платформы оценки рисков инвестиционных проектов;
- модернизацией системы подбора персонала;
- созданием системы видеоаналитики для охраны труда с применением технологии ИИ;
- созданием инструмента для проверки проектной документации на соответствие требованиям НТД.

Области бизнеса Группы РусГидро для цифровой трансформации

- Управление генерирующими энергетическими объектами
- Управление электрическими сетями
- Управление сбытом и взаимодействием с потребителями
- Обеспечение поддержки принятия решений
- Формирование цифровой инфраструктуры и управление данными
- Совершенствование корпоративных процессов и управление персоналом

Ключевые направления деятельности и инициативы цифровой трансформации Группы РусГидро[2] GRI-РГ



[2] Стратегией цифровой трансформации предусмотрено 89 инициатив цифровой трансформации (представлены на схеме по сферам применения, блок «Инициативы»). Каждая инициатива Стратегии цифровой трансформации нацелена на развитие конкретной сферы применения и направления деятельности. На схеме учтены все 89 инициатив с указанием взаимного действия между сферами применения и направлениями деятельности. Цифры у каждого блока обозначают количество инициатив, включенных в Стратегию цифровой трансформации, по конкретной сфере и направлению.

Система управления цифровой трансформацией в Группе РусГидро GRI-РГ

Совет директоров ПАО «РусГидро»

Определяет приоритетные направления цифровой трансформации Группы РусГидро, утверждает программные документы, включая Стратегию цифровой трансформации, а также утверждает (корректирует) основные показатели эффективности деятельности ПАО «РусГидро» в области цифрового развития, определяет закупочную политику, контролирует индикаторы достижения целей и КПЭ, отслеживает результаты Стратегии цифровой трансформации, рассматривает организационную структуру.

Правление ПАО «РусГидро»

Представляет приоритетные направления цифровой трансформации, отчеты об исполнении КПЭ в области цифровой трансформации, а также отчеты о реализации Стратегии цифровой трансформации на рассмотрение Совета директоров. Правление утверждает целевые значения КПЭ по цифровой трансформации.

Согласование ключевых решений по цифровой программе с точки зрения состава и финансирования программы

Координационный комитет по информационным технологиям

Утверждает дорожную карту программ развития проектов информационных технологий и цифровой трансформации, осуществляет принятие решений о необходимости реализации данных проектов, контроль и рассмотрение итогов их реализации.

Руководитель по цифровой трансформации Группы РусГидро

Организует разработку и реализацию Стратегии цифровой трансформации, формирует единую систему управления цифровой трансформацией, разрабатывает нормативную базу, формирует приоритетные направления цифровой трансформации, а также формирует план закупок и контролирует его исполнение.

Центры компетенций Функциональных заказчиков

Обосновывают потребность в реализации инициатив, осуществляют методологическую поддержку, подготавливают бизнес-процессы к цифровой трансформации.

Центр компетенций по цифровой трансформации

Департамент информационных технологий и цифрового развития/ООО «РусГидро ИТ Сервис»

Разрабатывает и актуализирует Стратегию цифровой трансформации, проводит анализ цифровых технологий и формирует предложения по их внедрению в работу Группы, контролирует выполнение мероприятий цифровой трансформации, проводит технико-экономическую экспертизу мероприятий.

Главный архитектор

Анализирует и разрабатывает ИТ-инфраструктуру.

Цифровой лидер

Продвигает цифровую повестку бизнеса, координирует цифровую программу и отслеживает ее результативность, организует развитие компетенций.

Руководитель по импортозамещению

Организует программы по импортозамещению и осуществляет контроль над выполнением целевых КПЭ в этой сфере.

Руководитель по управлению данными

Разрабатывает стратегию управления данными и осуществляет эффективное управление ими.

Лидеры по цифровым технологиям

Проводят исследования цифровых технологий и возможности их внедрения в работу Группы, проводят сбор потребности в цифровизации, управляют базой знаний по цифровизации.

Руководители проектов

Управляют цифровыми проектами.

Руководитель по информационной безопасности

Организует мероприятия по информационной безопасности и осуществляет контроль над выполнением целевых КПЭ.

Руководитель развития пользовательского опыта

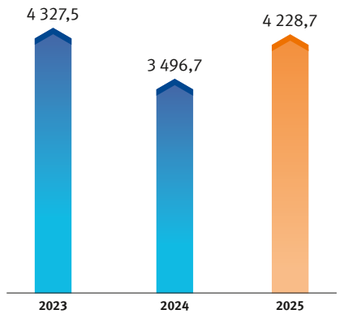
Команда сопровождения цифровых проектов

Команда реализации импортозамещения

В 2025 году завершен ряд инициатив, перешедших от Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 с перспективой до 2030 года GRI-РГ:

- создана единая информационная система цифровых информационных моделей проектных институтов;
- создана база данных информационных моделей проектных институтов;
- создана система углеродного калькулятора;
- выполнено развитие системы управления обучением персонала и системы управления персоналом;
- выполнено развитие системы тарифного регулирования;
- создана автоматизированная система контроля технико-экономических параметров работы гибридных энергокомплексов на изолированных и труднодоступных территориях (АСКТЭП) на объектах АГЭК АО «Сахаэнерго»;
- выполнено развитие подсистемы мониторинга и проверки контрагентов;
- создана система управления недвижимостью, а также система управления инновационной деятельностью;
- выполнено импортозамещение системы поддержки деятельности Ситуационно-аналитического центра, системы бизнес-планирования, системы «Диспетчерский центр», а также системы управления фондами и активами;
- создана система роботизированной автоматизации процессов;
- выполнено развитие модуля мониторинга готовности субъектов электроэнергетики Группы РусГидро в отопительный сезон;
- выполнено развитие системы канцелярского документооборота;
- шесть филиалов ПАО «ДЭК» переведены на импортозамещенную версию биллингового комплекса OmniUS 5.0;
- запущено в работу оборудование для систем искусственного интеллекта;
- разработана система регистрации входящих писем с использованием ИИ;
- выполнено развитие подсистемы АИСА «Клиент аффилированных лиц»;
- завершены этапы проектирования и разработки систем финансово-экономического управления (1С ФЭУ) и юридически значимого документооборота (1С ЭДО) в ПАО «РусГидро», системы топливообеспечения на платформе 1С, а также системы электронных медицинских осмотров.

Затраты на реализацию цифровой трансформации, млн руб.



В отчетном году объем инвестиций в цифровую трансформацию составил

4,2 млрд руб.,

что на

11,4 %

больше, чем в 2024 году

4

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
- ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ
- ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ
- СОЦИАЛЬНЫЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ
- РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА
- ОХРАНА ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ
- ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ
- ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ И ЭТИКА БИЗНЕСА
- МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Группа РусГидро выступает ведущим энергетическим холдингом России и задает тренды развития ответственных практик ведения бизнеса на отечественном рынке. Лидерская позиция обязывает Группу проявлять заботу по отношению к обществу и окружающей среде, а также создавать условия для благополучия будущих поколений. Принципы устойчивого развития интегрированы в операционную и управленческую деятельность РусГидро и учитывают лучшие практики передового мирового опыта.

Поддержка инициатив в области устойчивого развития 2-28

2011	2012	2013	2017	2019
Международная ассоциация гидроэнергетики	Декларация «Водохранилища для Устойчивого развития» (ICOLD)	Социальная хартия российского бизнеса (РСПП) Антикоррупционная хартия (РСПП)	Глобальный договор ООН	Парижское соглашение по климату

Одной из ключевых целей Группы РусГидро является обеспечение надежного производства электроэнергии на территории Российской Федерации с фокусом на чистую энергию. Группа наращивает объемы производства за счет модернизации и консолидации действующих энергетических активов, а также увеличения установленной мощности электростанций путем реализации инвестиционных проектов по строительству новых мощностей. В приоритетном порядке осуществляется деятельность по вводу генерации на базе возобновляемых и низкоуглеродных источников энергии, к которым относятся гидроэлектростанции (в том числе малые ГЭС), гидроаккумулирующие электростанции, а также комплексы солнечных, ветровых и геотермальных станций.

Группа РусГидро реализует инвестиционные проекты по строительству объектов энергетики в Дальневосточном федеральном округе, что благоприятно сказывается на его ускоренном социально-экономическом развитии и реализации соответствующих государственных задач.

> **Приверженность принципам устойчивого развития является ключевой ценностью для Группы РусГидро и интегрирована в ее стратегические цели**

Политика Группы РусГидро в сфере устойчивого развития разработана в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года и утверждена Советом директоров Общества[1]. Документ направлен на реализацию приоритетных инициатив, включая развитие возобновляемой энергетики, декарбонизацию теплоэнергетики, внедрение комплексных потребительских решений, повышение корпоративной прозрачности, поддержку благотворительных проектов, а также на укрепление социальной ответственности. МЭР 35

Фундаментальными принципами развития, закрепленными в Политике, являются интеграция стандартов устойчивого развития в проектирование и управление энергетическими объектами, а также применение инновационных и экологически безопасных технологий при строительстве и модернизации объектов.

▲ Политика Группы в области устойчивого развития представлена на сайте РусГидро

[1] Протокол от 30.11.2022 № 351.

Задачи Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро 2-23

- Поддержание высоких стандартов в управлении, обеспечивающих баланс долгосрочной экономической эффективности
- Минимизация негативного влияния деятельности на природную среду
- Обеспечение безопасности работников, содействие их профессиональному и личностному росту
- Содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия

РусГидро оценивает уровень эффективности деятельности в области устойчивого развития с помощью целевых показателей, определенных в Стратегии развития Группы РусГидро и других локальных нормативных актах Общества, важнейшими из которых являются:

- показатель декарбонизации и доля низкоуглеродной генерации;
- повышение установленной мощности энергообъектов;
- снижение удельной аварийности на объектах по сравнению с базовым годом;
- количество молодых специалистов, работающих в Группе РусГидро;
- вхождение в ТОП-5 российских электроэнергетических компаний по мнению ведущих российских рейтинговых агентств.

Группа РусГидро регулярно пересматривает и расширяет целевые значения в области устойчивого развития, непрерывно совершенствуя систему ключевых показателей эффективности.

▲ Информация о ключевых показателях эффективности, связанных с целями устойчивого развития, приведена в разделе «Ключевые показатели эффективности»

▲ Реализация Политики обеспечивается с помощью комплекса мероприятий во исполнение всех применимых политик, стандартов и положений, действующих в Группе РусГидро. Список и описание документов, содержащих нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, приведен в Приложении 15 Книги приложений

Ключевые вопросы устойчивого развития рассматриваются на заседаниях Совета директоров и Правления Общества. Важную роль в управлении играет Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро».

Структура управления устойчивым развитием 2-12 2-13 2-14 2-24

Совет директоров
Управление, согласование, контроль

Правление

Комитет по стратегии

Заместитель Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству
Организация контроля, методического обеспечения и нормативного регулирования деятельности Группы РусГидро в сфере устойчивого развития

Департамент международного сотрудничества и устойчивого развития
Координация действий Группы РусГидро в области устойчивого развития

Комитет по устойчивому и низкоуглеродному развитию
Реализация Политики Группы РусГидро в области устойчивого развития и формирование стратегии Группы РусГидро в области устойчивого развития

Структурные подразделения

Реализация деятельности в зоне функциональной ответственности:

- Блок производственной деятельности — экологическая ответственность
- Департамент по управлению персоналом и организационному развитию — кадры и социальная политика
- Блок стратегии, инноваций и перспективного развития — инновации и перспективное развитие
- Блок финансов и корпоративно-правового управления — корпоративное управление
- Блок производственной деятельности — производство электроэнергии и повышение энергоэффективности
- Блок продаж, экономического планирования и инвестиций, Блок производственной деятельности, Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Блок финансов и корпоративно-правового управления — экономическая ответственность
- Департамент корпоративных коммуникаций — оказание благотворительной помощи

Вклад в достижение ЦУР ООН

Группа РусГидро поддерживает и разделяет глобальные инициативы по устойчивому развитию, посредством последовательной интеграции наиболее релевантных Целей устойчивого развития ООН (ЦУР ООН) в свою деятельность. В соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро для достижения ЦУР ООН сформулированы конкретные задачи. Каждый год РусГидро раскрывает качественные и количественные показатели в составе годовой отчетности с целью отслеживания уровня воздействия.

ЦУР ООН

3.8

Достижение ЦУР ООН

C.3.1. Расходы на охрану труда и производственную безопасность

В 2025 году расходы на охрану труда составили 5,2 млрд руб., что на 1,1 млрд руб. больше, чем в 2024 году.

См. в разделе «Расходы на охрану труда»

Программа добровольного медицинского страхования (ДМС) охватывает 100 % работников. В 2025 году сумма расходов на программы ДМС составила 510,4 млн руб. Все работники Группы также застрахованы от несчастных случаев и болезней.

См. в разделе «Социальная политика»

403-9 Уровень производственного травматизма

В 2025 году в Группе РусГидро произошло 29 несчастных случаев с собственным персоналом, в которых пострадало 33 работника, из них 5 — со смертельным исходом, а также 22 случая травматизма (3 из которых со смертельным исходом) среди работников подрядных организаций. По каждому несчастному случаю разработаны и реализованы мероприятия по предотвращению подобных случаев.

См. в разделе «Случаи травматизма и профессиональных заболеваний»

403-10 Профессиональные заболевания

В 2025 году в Группе РусГидро зафиксированы 4 случая профессионального заболевания. Для каждого случая разработаны меры по предотвращению прогрессирования заболеваний и смягчению неблагоприятных последствий.

См. в разделе «Случаи травматизма и профессиональных заболеваний»

203-1 Существенные непрямые экономические воздействия

См. в разделах «Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия» и «Подходы к управлению благотворительной и спонсорской деятельностью».

ЦУР ООН

4.3

Достижение ЦУР ООН

C.2.2. Годовые расходы на обучение в расчете на одного работника

В 2025 году расходы на обучение выросли на 10,3 % в сравнении с 2024 годом.

Данные о годовых расходах на обучение на одного работника в разбивке по категориям работников см. в разделе «Обучение и повышение квалификации»

404-1 Среднее количество часов обучения на одного работника

РусГидро реализует программы профессиональной переподготовки, соблюдая требования профессиональных стандартов и утвержденные регламенты организации учебного процесса.

Данные о среднем количестве часов обучения на одного работника см. в разделе «Обучение и повышение квалификации»

ЦУР ООН

7.1 7.2 7.B

Достижение ЦУР ООН

EU1 Установленная мощность

Производство электрической и тепловой энергии является основным видом деятельности Группы РусГидро.

Установленная мощность ГЭС в 2025 году составила 31,5 ГВт.

Установленную мощность см. в разделе «Генерирующие активы, принадлежащие Группе РусГидро»

EU2 Фактическая выработка энергии

Каждые 7 кВт·ч из 10 кВт·ч выработаны объектами генерации на базе возобновляемых источников энергии (ГЭС, СЭС, ВЭС, ГеоЭС).

Данные о фактической выработке энергии объектами генерации, принадлежащими Группе РусГидро, см. в разделе «Генерирующие активы, принадлежащие Группе РусГидро»

G4-DMA Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей

Для потребителей изолированных энергосистем ДФО действует механизм доведения тарифов на электрическую энергию до базового уровня.

См. в разделе «Сбытовая деятельность».

EU28 Частота отключения подачи электроэнергии (SAIFI)

EU29 Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии (SAIDI)

В 2025 году индекс SAIFI составил 0,772, что на 18,9 % ниже, чем в 2024 году.

Индекс SAIDI составил 1,511, что на 6,0 % меньше, чем в предыдущем году.

Подробную информацию о частоте отключения подачи электроэнергии и средней продолжительности ее отключения в разбивке по компаниям Группы РусГидро см. в разделе «Аварийность на объектах Группы РусГидро»

ЦУР ООН

6.3 6.4

Достижение ЦУР ООН

B.1.1. Рециркуляция и повторное использование воды

Водохранилища ГЭС Группы РусГидро создают стратегический запас пресной воды и в некоторых регионах присутствия обеспечивают более 30 % водоснабжения. Они имеют особое значение для засушливых территорий, где благодаря им улучшается водный режим и условия обитания животных. Водохранилища также выполняют функцию естественных водоемов, становясь местами остановок перелетных птиц и распространения водоплавающих.

B.1.2. Эффективность использования воды

В 2025 году эффективность водопользования выросла (показатель эффективности водопользования составил 0,0023 тыс. куб. м/тыс. руб., в 2024 году — 0,0025 тыс. куб. м/тыс. руб.).

См. в разделе «Дополнительная информация»

B.1.3. Нагрузка на водные ресурсы

303-4 Сбросы воды (по типу очистки)

Данные о нагрузке на водные ресурсы и о сбросах воды (по типу очистки) см. в разделе «Водопользование и водосброс»

ЦУР ООН

8.2 8.8

Достижение ЦУР ООН

A.1.1. Выручка

В 2025 году показатель общей выручки[1] составил 741,3 млрд руб., что на 15,3 % больше, чем в предыдущем году.

См. в разделе «Общая выручка»

C.4.1. Доля работников, охваченных коллективными соглашениями

На конец 2025 года коллективные договоры действовали во всех генерирующих филиалах ПАО «РусГидро» и 25 ПО. 85,5 % работников Группы были охвачены коллективными договорами.

См. в разделе «Права работников, взаимодействие с профсоюзами»

401-1 Общее количество вновь нанятых сотрудников

В 2025 году в Группу РусГидро было принято 17 895 работников (в 2024 году — 17 275 работников).

См. в разделе «Кадровая политика и основные характеристики персонала»

401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости

Подробный список льгот, доступных для работников на условиях полной занятости, и перечень социальных гарантий и льгот в соответствии с коллективными договорами и локальными нормативными актами см. в разделе «Социальная политика»

C.2.3. Заработная плата и пособия работников с разбивкой по виду занятости и полу

РусГидро обеспечивает работников достойной заработной платой. Средняя заработная плата в Группе выше общероссийской, наименьшая — не ниже 2,7-кратного МРОТ.

В 2025 году средняя заработная плата работников по Группе РусГидро составила 148 039 руб.

Соотношение окладов у мужчин и женщин составляет 1/1 для всех категорий работников.

См. в разделе «Материальная мотивация и оплата труда»

ЦУР ООН

9.3 9.4 9.5 9.B

Достижение ЦУР ООН

A.3.3. Общий объем расходов на НИОКР

В 2025 году вложения в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы Группой РусГидро составили 1 290 млн руб., что на 85 млн руб. больше, чем в прошлом году.

См. в разделе «Научно-проектная деятельность»

A.4.1. Процентная доля местных закупок

В 2025 году общая стоимость закупок у российских поставщиков составила 1 211 млрд руб., при этом 100 % закупок осуществлялись у российских поставщиков. Доля закупок у субъектов малого и среднего бизнеса в 2025 году достигла 72,1 %.

См. в разделе «Ответственные закупки»

203-2 Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги

Группа РусГидро активно участвует в решении национальных задач по развитию энергетики Дальнего Востока и по обеспечению электроэнергией населения и промышленных объектов с фокусом на чистую энергию. Подробную информацию об инвестициях в общественно значимую инфраструктуру см. в разделах «Передача и распределение электроэнергии» и «Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия»

19,5 тыс. договоров технологического присоединения.

По состоянию на 2025 год сеть электрозарядных станций РусГидро достигла **360 быстрых ЭЗС в 42 регионах России.**

За период реализации Программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) с 2021 года выполнена расчистка и расширение просек площадью более 11 550 га, введено 453,2 МВА новых трансформаторных мощностей и проведена реконструкция 868,6 км линий электропередачи.

ЦУР ООН

11.A

Достижение ЦУР ООН

Благотворительные программы

В 2025 году вложения в благотворительную и спонсорскую деятельность составили **2,4 млрд руб.**

55 образовательных учреждений осуществили образовательные проекты и мероприятия, а также укрепили материально-техническую базу.

ПАО «РусГидро» поддержано **18 особо охраняемых природных территорий.**

В 2025 году ПАО «РусГидро» передало современное оборудование в **16 медицинских учреждений.**

Более 35 спортивных школ и секций получили финансовую поддержку ПАО «РусГидро».

16 социальных учреждений в регионах присутствия Группы РусГидро получили поддержку со стороны Общества.

Порядка 50 благотворительных фондов и НКО, которые в том числе осуществляют государственные общественно значимые проекты, получили поддержку со стороны ПАО «РусГидро».

Подробную информацию см. в разделе «Социальный вклад в развитие регионов присутствия»

ЦУР ООН

12.5 12.8

Достижение ЦУР ООН

С целью обеспечения методологической поддержки реализации Экологической политики Группы РусГидро на объектах ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций создан Методологический совет специалистов по охране окружающей среды.

В офисах Группы РусГидро организован раздельный сбор макулатуры, батареек, пластика, непригодной к использованию компьютерной и организационной техники.

Участники корпоративного молодежного сообщества провели игру по Целям устойчивого развития (ЦУР ООН) в рамках Дня молодежи в Красноярске. Площадку посетили более 1 тыс. человек.

ЦУР ООН

13.2

Достижение ЦУР ООН

B.3.1. Выбросы парниковых газов (область охвата 1)

В 2025 году инициирована и успешно пройдена валидация второго климатического проекта Группы «Сокращение выбросов парниковых газов на Хабаровской ТЭЦ-3 за счет перевода на сжигание природного газа котлоагрегата энергоблока ст. № 2». Прогнозируемое сокращение выбросов за 5 лет составит 1 278 тыс. т CO_2.

В результате мероприятий в рамках климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2 за 2025 год, сокращение выбросов парниковых газов составило 68,7 тыс. т CO_2-эквивалента, что на 0,7 % выше по сравнению с сокращением выбросов парниковых газов в объеме 68,2 тыс. т CO_2-эквивалента в 2024 году.

В 2024–2025 годах офисы гарантирующего поставщика электроэнергии ПАО «ДЭК» на территории Приморья, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской автономной области, Республики Саха (Якутия) потребили 5,7 млн кВт·ч «зеленой» энергии. Это соответствует невыброшенным в атмосферу 2,7 тыс. т CO_2-эквивалента.

Подробную информацию о выбросах парниковых газов см. в разделе «Выбросы в атмосферу»

ЦУР ООН

17.16 17.17

Достижение ЦУР ООН

A.2.1. Налоги и другие отчисления государству

В 2025 году объем налоговых отчислений Группы РусГидро в бюджеты всех уровней составил 130,3 млрд руб., в том числе 57,7 млрд руб. налогов было выплачено в региональные бюджеты.

В 2025 году осуществлена выплата налогов в региональные и местные бюджеты 46 субъектов Российской Федерации.

Подробную информацию см. в разделе «Налоговые выплаты»

203-1 Существенные непрямые экономические воздействия

В 2025 году Группа РусГидро инвестировала 2,4 млрд руб. в развитие регионов своего присутствия.

Подробную информацию о проектах поддержки регионов присутствия см. в разделе «Социальный вклад в развитие регионов присутствия»

[1] Показатель представляет собой общую величину показателей «Выручка» и «Государственные субсидии».

Соблюдение принципа должной осмотрительности

Соблюдение принципа должной осмотрительности способствует ответственному ведению бизнеса и позволяет снижать нефинансовые риски, обеспечивать прозрачность деятельности и укреплять доверие со стороны партнеров, инвесторов и общества.

Группа РусГидро не приемлет использование детского и принудительного труда в своей деятельности, а также в цепочке поставок ЭС

Соблюдение принципа обеспечивается посредством следующих мер:

- **интеграция в бизнес-процессы принципа должной осмотрительности в области прав человека и окружающей среды**

В деятельность Группы РусГидро внедрен Стандарт организации СТО 72171189.27.140.01-2023 «Система оценки соответствия эксплуатируемых гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития». Методика соответствия ГЭС критериям устойчивого развития является комплексным отраслевым инструментом оценки соответствия гидроэнергетического объекта критериям устойчивого развития, который максимально адаптирован под законодательные требования Российской Федерации, а также под международные инструменты и лучшие практики в области устойчивого развития.

- **минимизация фактического негативного воздействия**

Группа РусГидро снижает негативное воздействие на окружающую среду посредством перевода ТЭС с угля (мазута) на газ. Подробная информация о минимизации фактического негативного воздействия на окружающую среду представлена в разделе «Выпуск углеродных единиц».

- **открытость в процедурах**

Оценка воздействия на окружающую среду (ОВОС) с проведением общественных обсуждений на стадии проектирования ТЭС способствует снижению экологических рисков.

- **поддержка и развитие процедуры рассмотрения жалоб**

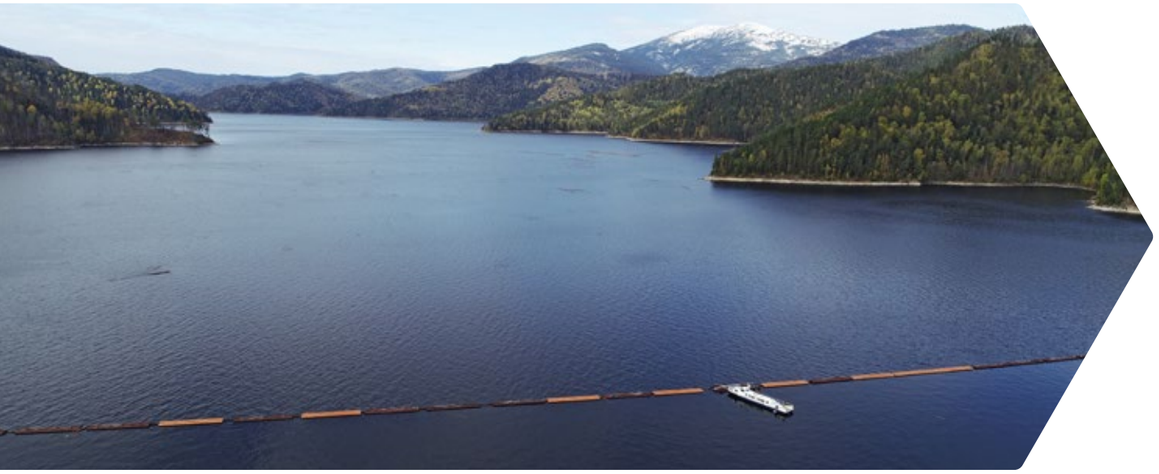
В Группе РусГидро с целью сбора и обработки обращений и жалоб работает Линия доверия. Подходы к работе закреплены в процедуре рассмотрения и реагирования на обращения.

- **публичная отчетность о проведенной проверке**

С целью предоставления отчетности проводятся измерения выбросов парниковых газов и оценка поглощающей способности водохранилищ ГЭС.

По итогам исследования углеродного баланса водохранилищ сделан вывод, что все исследуемые объекты являются поглотителями углекислого газа, консервируя в донных отложениях поступающий из атмосферы и приносимый притоками углерод. Подробная информация о результатах исследования представлена в разделе «Сотрудничество в области изменения климата».

▲ Информация о разработке национального стандарта ГОСТ Р «Гидроэлектростанции. Оценка объемов выбросов и поглощений парниковых газов водохранилищами гидроэлектростанций. Методические указания» представлена в разделе «Сотрудничество в области изменения климата»



ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НИЗКОУГЛЕРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ

Объединяя крупнейшие ГЭС страны, Группа РусГидро вносит существенный вклад в развитие низкоуглеродной экономики, при этом планомерно расширяя генерацию на основе геотермальной, солнечной и ветровой энергии.

В 2025 году доля от капитальных затрат и затрат на научно-конструкторские работы на возобновляемые источники энергии и энергосберегающие технологии составила 48 %

Порядка **75 %** составляет доля ВИЭ в общем объеме генерации РусГидро GRI-PG

Использование энергии воды

Гидроэнергетика вносит наибольший вклад в развитие низкоуглеродной повестки регионов присутствия и страны в целом. ГЭС обеспечивают надежное производство возобновляемой энергии, а их водохранилища поглощают углекислый газ, тем самым обеспечивая снижение углеродного следа.

Гидроэнергетика способствует ускоренному развитию регионов присутствия Группы РусГидро. Посредством реализации новых проектов гидрогенерации Группа обеспечивает спрос на чистую энергию и помогает потребителям снижать углеродный след

Освоение гидроэнергетического потенциала России посредством реализации проектов по строительству новых ГЭС и модернизации действующих, включая МГЭС, является важным направлением деятельности, которое закреплено в Стратегии развития Группы РусГидро. РусГидро создает условия для развития гидроаккумулирующих станций — промышленного способа накопления электрической энергии, зарекомендовавшего себя в качестве эффективного инструмента балансировки энергосистемы по всему миру.

Проекты строительства гидроэлектростанций обеспечивают не только электроэнергетический эффект, покрывая спрос на электроэнергию и мощность и обеспечивая маневренность и надежность энергосистемы, но также дают импульс развитию регионов посредством оказания комплексных социально-экономических эффектов для отраслей промышленности и экономики России в целом.

Водохранилища ГЭС создают стратегический запас пресной воды и обеспечивают более 30 % потребностей промышленного и сельскохозяйственного сектора в водоснабжении. Существование ГЭС стимулирует развитие судоходства и обеспечивает 85 % грузооборота речного транспорта, способствует развитию туризма и сопутствующей инфраструктуры, а также строительству дорог регионального и федерального значения, что положительно сказывается на объемах грузоперевозок и пассажиропотоке. На 1 ГВт установленной мощности ГЭС в пиковый год строительства создается до 13 тыс. рабочих мест и сотни рабочих мест на период эксплуатации.

Гидроэнергетика — отрасль, в которой Россия обладает полным технологическим суверенитетом, а инжиниринговые и строительные компетенции продолжают развиваться. Новые ГЭС обеспечивают заказ на отечественное оборудование энергомашиностроительным предприятиям и дают импульс развитию отечественной промышленности.

Строительство гидроэлектростанций является самым эффективным методом борьбы с паводками и дает возможность регулировать сток рек. Еще одним экологическим эффектом ГЭС является снижение углеродного следа в регионах за счет замещения выработки объектов тепловой генерации.

Бюджетный эффект, складывающийся из налоговых выплат в бюджеты всех уровней, в разы больше запрашиваемого бюджетного софинансирования на строительство водохранилищ — объектов федеральной собственности. Суммарные социально-экономические эффекты от строительства ГЭС превышают запрашиваемый объем поддержки на реализацию проектов, балансируя интересы государства, потребителей и инвесторов.

В 2025 году было завершено строительство и введена в эксплуатацию Черекская МГЭС в Кабардино-Балкарии мощностью 23,4 МВт, ставшая четвертой ступенью крупнейшего энергокомплекса Нижне-Черекского каскада, а также Башенная МГЭС в Чеченской Республике мощностью 10 МВт, которая стала крупнейшим объектом гидроэнергетики в регионе.

Продолжились работы по проектированию Верхнебаксанской МГЭС мощностью 24,7 МВт, располагающейся в Кабардино-Балкарской Республике, а также строительство Нихалойской МГЭС мощностью 23 МВт в Чеченской Республике. GRI-PG

В течение 2025 года ПАО «РусГидро» совместно с Минэнерго России разработали механизмы повышения инвестиционной привлекательности строительства малых ГЭС, в том числе обеспечивающие исключение избыточных требований к процессу проектирования, строительства и эксплуатации указанных объектов, проводимой в рамках исполнения поручения заместителя Председателя Правительства Российской Федерации.

Эффекты гидроэнергетики

Согласно утвержденной Генеральной схеме размещения объектов электроэнергетики до 2042 года предусмотрено строительство семи ГЭС общей мощностью 4 ГВт и 5 ГАЭС общей мощностью около 3,5 ГВт. Все проекты востребованы энергосистемой и направлены на покрытие спроса энергоемких потребителей, добывающих компаний и железнодорожного транспорта. В соответствии с поручением Президента и Правительства Российской Федерации, а также Генеральной схемой РусГидро осуществляется проектирование первоочередного проекта — строительство Нижне-Зейской ГЭС в Амурской области на р. Зея.

Ввод в работу Нижне-Зейской ГЭС обеспечит снятие рисков по ограничению электроснабжения потребителей Амурской области. Объект является важным как в части обеспечения возросшего спроса потребителей на чистую электроэнергию и мощность, так и для снижения ущерба от наводнений и паводков в регионе. На 2026 год запланировано завершение проектных работ, выполняемых АО «Ленгидропроект», а также получение положительного заключения Главгосэкспертизы.

В среднесрочной перспективе РусГидро планирует начать строительство еще ряда ГЭС и ГАЭС, после утверждения механизма гарантированного возврата инвестиций и решения вопроса по правовому регулированию создания водохранилищ.

Черекская МГЭС (23,4 МВт)
Башенная МГЭС (10,0 МВт)
2025

Верхнебаксанская МГЭС (24,7МВт)
Нихалойская МГЭС (23,0 МВт)
2028

Использование энергии солнца, ветра и недр земли

Важным направлением деятельности Группы РусГидро на Дальнем Востоке является комплексная модернизация и повышение эффективности работы объектов энергетики с увеличением доли ВИЭ-генерации на основе развития солнечной, ветровой и геотермальной генерации. Группа РусГидро проводит системную работу по комплексной модернизации дизельной генерации в сочетании со строительством солнечных электростанций, ветроэнергетических установок и с установкой систем накопления электрической энергии в Республике Саха (Якутия) и Камчатском крае, в том числе путем заключения энергосервисных договоров с частными инвесторами.

В рамках первого этапа программы модернизации объектов локальной энергетики на территории Дальневосточного федерального округа Группой РусГидро запланировано построить 80 автоматизированных гибридных энергокомплексов (АГЭК) общей мощностью 127 МВт, в том числе 29 МВт солнечной и ветровой генерации. GRI-РГ

Автоматизированная система управления технологическим процессом позволяет обеспечивать максимально возможное использование ВИЭ и работу дизельных электростанций с наименьшим расходом топлива в автоматическом режиме. В летний период на ряде объектов отмечается замещение выработки дизельных электростанций до 95 %.

Все решения, указанные выше, включены в Техническую политику Группы РусГидро.

Реализация мероприятий по строительству АГЭК позволит привлечь не менее

32 млрд руб.

инвестиций сверх инвестиционной программы Группы РусГидро

Фактический объем экономии дизельного топлива по итогам 2025 года составил

1 901 т,

процент экономии топлива составил около 30 %

Возврат частных инвестиций обеспечивается за счет достигнутой экономии в результате реализации проектов. С целью сохранения источника возмещения капитальных затрат инвесторов в тарифе, а также поддержки проектов региональными органами власти, ПАО «РусГидро» заключило соглашения о сотрудничестве с Правительством Республики Саха (Якутия) и Правительством Камчатского края.

В 2025 году обеспечен ввод 17,6 МВт мощности, в том числе 1,0 МВт ВИЭ-генерации и 1,0 МВт систем накопления энергии.

В части развития геотермальной генерации ПАО «РусГидро» ведет работу по реализации двух новых проектов и постоянно поддерживает производительность действующих объектов в Камчатском крае.

В 2025 году завершены работы по бурению новых скважин гео-11 глубиной более 2 км для обеспечения гарантированной и надежной работы Мутновской ГеоЭС-1. Работы по бурению выполнены с применением передовых технологий, используемых в нефтедобывающей отрасли. Начаты работы по подготовке к бурению скважины гео-12.

Реализуется проект по строительству бинарного энергоблока мощностью 16,5 МВт на Мутновской ГеоЭС-1 (Скалистая ГеоЭС), что позволит увеличить выработку электроэнергии без бурения новых скважин. В 2025 году выполнены инженерные изыскания, разработаны общетехнические решения и основные разделы проектной документации.

В рамках реализации подготовительного этапа проекта по строительству Мутновской ГеоЭС-2 мощностью 66,5 МВт на территории Камчатского края в 2025 году создано совместное предприятие между Группой РусГидро и Группой Зарубежнефть для выполнения задач по реализации проекта. В отчетном году заключены договоры на выполнение геологоразведочных работ и проведение проектно-изыскательских работ, а также проводились инженерные изыскания. По результатам подготовительного этапа планируется принятие совместного инвестиционного решения двух компаний по строительству первой за четверть века промышленной геотермальной электростанции на территории России.

> **Техническое решение АГЭК соответствует наиболее современным стандартам и способствует формированию новой технической политики развития локальной энергетики на основе современных цифровых технологий, ВИЭ и систем накопления энергии**

> **За период 2020–2025 годов введено в эксплуатацию 17 АГЭК совокупной мощностью 43,5 МВт, в том числе 6,7 МВт ВИЭ-генерации и 4,3 МВт систем накопления энергии** GRI-РГ

Развитие электрозарядной и электротранспортной инфраструктуры

По состоянию на 2025 год сеть электрозарядных станций РусГидро достигла 360 быстрых[1] ЭЗС в 42 регионах России. GRI-PG

За период реализации проекта на электроэнергии, отпущенной с ЭЗС РусГидро, электромобили прошли порядка 38 млн км, что позволило достигнуть экономии более 3,8 млн л бензина. С начала реализации проекта было отпущено более 7,6 млн кВт·ч электроэнергии

В настоящее время проводится работа по установке ультрабыстрых зарядных станций мощностью 150 кВт в рамках реализации Программы Правительства Российской Федерации по субсидированию электрозарядной инфраструктуры на территории нескольких регионов Российской Федерации, среди которых Приморский край (36 ед.), Пермский край (3 ед.), а также Рязанская (31 ед.) и Амурская (10 ед.) области. К концу 2025 года установлено 80 ультрабыстрых станций.

В завершающей стадии реализации находятся проекты по строительству МЗК на 63-м (лево) и 75-м (право) км скоростной автомобильной дороги М-11 Москва — Санкт-Петербург с зарядными станциями, точками розничной торговли (кафе, магазин, аптека) и рекреационными зонами отдыха для пользователей автодороги. Плановый запуск в эксплуатацию ожидается в мае 2026 года. На стадии проектирования находятся проекты по строительству МЗК на 378-м км (лево/право) и 542-м км (лево/право) с плановым пуском в эксплуатацию в ноябре-декабре 2027 года.

На текущий момент в автопарке сервиса каршеринга Группы РусГидро 131 электромобиль, 115 — электромобили марки «Evolute», произведенные в России

За время работы сервиса зарегистрировано около 36 тыс. клиентов и совершено 113 тыс. поездок. Среднегодовой пробег составляет 46 км, что позволяет использовать электромобили без подзарядки в течение дня и заряжать в вечернее время, когда спрос падает

Электромобили каршеринга заряжаются только на сети ЭЗС РусГидро, что обеспечивает значительный синергетический эффект от реализации данных направлений внутри Группы РусГидро.

10 электромобилей каршеринга используется для долгосрочной аренды корпоративными клиентами (в том числе АО «Гидроремонт-ВКК» и АО «ДГК»). Данный вид аренды позволяет гарантировать спрос на сервис каршеринга, а также обеспечить экономию для клиентов в сфере приобретения транспортных средств и снижение эксплуатационных затрат по содержанию автотранспорта.

[1] Быстрые ЭЗС — мощностью от 22 кВт, укомплектованные зарядными портами, позволяющими заряжать электромобили по постоянному и переменному току. Медленные ЭЗС — мощностью менее 22 кВт, укомплектованные зарядными портами, позволяющими заряжать электромобили только по переменному току.

Продажа атрибутов генерации и сертификатов происхождения электрической энергии

«Зеленая повестка» и вопросы сохранения климата стали наиболее активно развивающимися аспектами устойчивой энергетики в 2025 году. Основные направления включают в себя:

- снижение выбросов парниковых газов («низкоуглеродность»);
- развитие возобновляемой генерации («возобновляемость»).

Представители российских промышленных организаций, уязвимых к рискам глобального перехода к низкоуглеродной экономике, подтвердили, что снижение углеродного следа по области охвата 1 и области охвата 2 — первостепенные вопросы, оказывающие значительное влияние на текущую и будущую производственную деятельность ввиду возможного ужесточения климатической политики по всему миру. Указанный фактор позволяет с осторожным оптимизмом прогнозировать возможность роста продаж атрибутов генерации Группы РусГидро.

В рамках направления «возобновляемость» вступил в силу Федеральный закон от 04.08.2023 № 489-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» (в части регулирования отдельных правоотношений, возникающих в связи с введением в гражданский оборот атрибутов генерации и сертификатов происхождения электрической энергии), который предусматривает введение в законодательство Российской Федерации об электроэнергетике новых понятий:

- атрибутов генерации, возникающих в результате производства электрической энергии на квалифицированных генерирующих объектах, функционирующих на основе использования ВИЭ, и (или) на низкоуглеродных генерирующих объектах;
- сертификатов происхождения электрической энергии.

В развитие данного документа было принято постановление Правительства Российской Федерации от 28.12.2023 № 2359[2]. Принятые нормативно-правовые акты обеспечивают оборот российских национальных инструментов заверения отчетности в области устойчивого развития в отношении выполнения обязательств в области ЦУР ООН.

По факту вступления в силу нормативно-правовых актов начата квалификация генерирующих объектов Группы РусГидро, использующих ВИЭ, для участия в национальной системе обращения «зеленых» атрибутов и удостоверяющих их сертификатов происхождения электроэнергии совместно с инфраструктурной организацией ООО «Центр энергосертификации», уполномоченной постановлением Правительства Российской Федерации от 28.12.2023 № 2359 на квалификацию генерирующих объектов ВИЭ и ведение Реестра атрибутов генерации. В 2025 году заключены договор о ведении реестра атрибутов генерации, а также рамочный договор возмездного оказания услуг на квалификацию генерирующего объекта в форме договоров присоединения. Стандартная форма указанных договоров утверждена Наблюдательным советом Ассоциации «НП Совет рынка» и размещена на официальном сайте ООО «Центр энергосертификации».

Для осуществления необходимых действий по обеспечению оборота «зеленых» инструментов РусГидро получен доступ к информационным ресурсам для зачисления в Реестр атрибутов генерации квалифицированных генерирующих объектов РусГидро и проведения сделок с атрибутами генерации и сертификатами происхождения электроэнергии.

По состоянию на январь 2025 года были признаны квалифицированными генерирующими объектами следующие станции:

- Саяно-Шушенская ГЭС имени П. С. Непорожнего;
- Волжская ГЭС имени Ф. Г. Логинова;
- Красногорская МГЭС-1 (Красногорская ГЭС);
- Красногорская МГЭС-2 (Правокубанская ГЭС);
- Барсучковская малая ГЭС;
- Усть-Джегутинская малая ГЭС (первый этап строительства);
- Верхнебалкарская малая ГЭС.

Квалификация генерирующих объектов — процедура, в рамках которой устанавливается соответствие объекта критериям квалификации. В случае подтверждения соответствия объект относится к возобновляемой генерации и (или) низкоуглеродной генерации

Процедура квалификации включает:

- подачу технико-экономической и технологической документации;
- рассмотрение заявки;
- квалификационную проверку с дальнейшим признанием объекта квалифицированным или отказом от квалификации.

В 2025 году процедуру квалификации прошли еще 7 генерирующих объектов, признанных функционирующими на основе использования ВИЭ и внесенных в Реестр квалифицированных генерирующих объектов:

- Нижегородская ГЭС;
- Воткинская ГЭС;
- Бурейская ГЭС;
- Башенная МГЭС;
- Черекская МГЭС;
- Нижне-Бурейская ГЭС;
- Жигулевская ГЭС.

[2] Постановление Правительства Российской Федерации от 28.12.2023 № 2359 «Об утверждении Правил квалификации генерирующего объекта, функционирующего на основе использования возобновляемых источников энергии и (или) являющегося низкоуглеродным генерирующим объектом, Правил определения степени локализации на территории Российской Федерации производства генерирующего оборудования для производства электрической энергии с использованием возобновляемых источников энергии по генерирующему объекту и показателя экспорта промышленной продукции (генерирующего оборудования для производства электрической энергии с использованием возобновляемых источников энергии) и (или) работ (услуг), выполняемых (оказываемых) при проектировании, строительстве и монтаже генерирующих объектов, расположенных на территориях иностранных государств, по генерирующему объекту, правил ведения реестра атрибутов генерации, предоставления, обращения и погашения сертификатов происхождения электрической энергии».

Ключевая цель РусГидро в области квалификации генерирующих объектов — обеспечение спроса на «зеленые» инструменты и возможность предложения потенциальным клиентам атрибутов генерации, возникших на генерирующих объектах, расположенных максимально близко к объектам контрагентов по территориальному признаку

По итогам 2025 года квалифицированные генерирующие объекты Группы РусГидро присутствуют во всех Объединенных диспетчерских управлениях (далее — ОДУ) Системного оператора Единой энергетической системы (СО ЕЭС), за исключением ОДУ Северо-Запада и ОДУ Центра. К концу отчетного периода на рассмотрении ООО «Центр энергосертификации» находилась заявка на квалификацию Рыбинской ГЭС, относящейся к ОДУ Центра, а на территории, относящейся к ОДУ Северо-Запада, генерирующие объекты Группы РусГидро отсутствуют.

На 2026 год запланировано проведение процедур квалификации Мутновской ГеоЭС-1 (Камчатский край) и Колымской ГЭС имени Ю. И. Фриштера (Магаданская область).

Атрибуты генерации — права, связанные с характеристиками процесса производства электрической энергии на квалифицированном генерирующем объекте и со сведениями о нем и выработке им электрической энергии, позволяющие обладателю этих прав достоверно заявлять о том, что потребление энергии юридического или физического лица обеспечено электроэнергией, произведенной генерирующим объектом, функционирующим на основе ВИЭ или низкоуглеродным генерирующим объектом. Это, в свою очередь, позволяет снизить или полностью обнулить объем выбросов парниковых газов по области охвата 2 (косвенные энергетические выбросы) при расчетах собственного углеродного следа.

Атрибуты генерации могут быть переданы потребителям следующим образом:

- с привязкой к поставкам электрической энергии посредством заключения «зеленых» свободных двусторонних договоров;
- без привязки к поставкам электрической энергии путем удостоверения атрибутов генерации сертификатом происхождения электрической энергии, передачи этого сертификата или погашения в пользу контрагента.

РусГидро квалифицирует объекты гидроэнергетики любого масштаба: от малых до «больших» ГЭС. РусГидро разработан «зеленый» фирменный стиль, включающий знак визуального представления, который размещается на сертификатах, а также может быть нанесен на специализированные таблички, которые передаются контрагенту и могут быть размещены у входов в здания и в иных общественных местах.

Группа РусГидро регулярно проводит мониторинг параметров формирующегося рынка низкоуглеродной энергии и сертификатов, а также обновляет базу потребителей «зеленой» электроэнергии. В 2026 году РусГидро продолжит работу с потенциальными покупателями «зеленых» и безуглеродных продуктов.

За 2025 год было реализовано атрибутов генерации и сертификатов происхождения электрической энергии в эквиваленте

1 811 млн кВт·ч

потребленной электрической энергии

Сертификат происхождения электрической энергии — это электронный документ, соответствующий установленным законодательством Российской Федерации требованиям об электроэнергетике, подтверждающий факт производства электрической энергии на квалифицированном генерирующем объекте в соответствии с его квалификационной категорией в количестве и в течение периода времени, которые указаны в данном документе, и удостоверяющий атрибуты генерации

Выпуск углеродных единиц GRI-РГ ЭС ЭС

РусГидро занимает ведущие позиции в сфере экологически чистой энергетики в России. Группа стремится расширять возможности промышленных предприятий с целью декарбонизации производственного цикла посредством выпуска продукции в соответствии с актуальными экологическими стандартами.

Второй климатический проект Группы РусГидро получил положительное заключение органа по валидации

В 2025 году инициирована и успешно пройдена валидация второго климатического проекта Группы «Сокращение выбросов парниковых газов на Хабаровской ТЭЦ-3 за счет перевода на сжигание природного газа котлоагрегата энергоблока ст. № 2». Прогнозируемое сокращение выбросов за 5 лет составит 1 278 тыс. т CO_2.

68 698

углеродных единиц выпущено Группой РусГидро в 2025 году

В настоящее время Группой РусГидро реализуется климатический проект на Владивостокской ТЭЦ-2. Перевод указанного объекта с угля на газ обеспечит ежегодное снижение выбросов до 2027 года в объеме не менее 67 тыс. т CO_2 или 67 тыс. углеродных единиц. За весь период реализации проекта с 01.01.2022 по 31.12.2027 планируется выпустить более 380 000 углеродных единиц. Модернизация Владивостокской ТЭЦ-2 — первый для Группы и третий в России климатический проект, прошедший валидацию и верификацию в соответствии с нормами российского законодательства.

В 2025 году Группа РусГидро завершила верификацию результатов очередного этапа данного климатического проекта за 2024 год. Верификатором выступил Национальный центр валидации и верификации экологической информации Института глобального климата и экологии. Полученные углеродные единицы выпущены Реестром углеродных единиц и зачислены на счет Группы РусГидро.

Всего с начала реализации климатического проекта выпущено 208 913 углеродных единиц, из которых 12 185 реализовано в ходе сделок на национальном углеродном рынке.

На постоянной основе осуществляется взаимодействие РусГидро с Минэкономразвития России и Правительством Сахалинской области в целях представления позиции ПАО «Сахалинэнерго» в рамках Сахалинского эксперимента. Распоряжением Правительства Сахалинской области от 21.01.2025 № 58-р утверждены Методические указания по оценке выполнения региональными регулируемыми организациями квот выбросов парниковых газов в рамках проведения эксперимента по ограничению выбросов парниковых газов в Сахалинской области, которые не противоречат требованиям действующего законодательства и учитывают замечания и предложения, поступившие от регулируемых организаций, в том числе от РусГидро.

Группой обеспечены выполнение установленной квоты выбросов парниковых газов и регистрация в марте 2025 года первых в истории Российской Федерации единиц выполнения квоты в объеме 684 ед., что эквивалентно 684 т выбросов CO_2-эквивалента.

Первая сделка по реализации единиц выполнения квоты выбросов парниковых газов в Российской Федерации

В 2025 году заключен договор на передачу 384 ед. выполнения квоты между участниками Сахалинского эксперимента (ПАО «Сахалинэнерго» и МУП «Ногликский Водоканал»).

Сотрудничество в области изменения климата ЭС

На сегодняшний день Группа РусГидро ведет активную работу в ассоциациях и комитетах по борьбе с изменением климата, среди которых:

- Межведомственная рабочая группа по вопросам, связанным с изменением климата и обеспечения устойчивого развития при Администрации Президента Российской Федерации.
- Комитет по климатической политике и углеродному регулированию РСПП.
- Экспертный совет по устойчивому развитию Минэкономразвития России.
- Комиссия Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Инвестиции».

В рамках повестки устойчивого развития и климатических изменений в 2025 году представители Группы РусГидро приняли участие в политическом диалоге Экономической и социальной комиссии ООН для Азии и Тихого океана (ЭСКАТО) по вопросам устойчивого энергетического развития, во Всероссийском молодежном экологическом форуме «Экосистема. Заповедный край», а также в ряде международных форумов: «Острова устойчивого развития: климатический аспект», «Биоэкономика 2025», «Мировая атомная неделя», «Российская энергетическая неделя», «Energy Space».

Группа РусГидро сфокусирована не только на вопросах снижения климатических рисков, но и в части адаптации к ним. В 2025 году была проведена работа по включению проекта «Разработка методических рекомендаций по формированию корпоративных планов адаптации к изменению климата для гидроэлектростанций» в план работы Ассоциации «Гидроэнергетика России» на 2026 год в рамках Программы совместных разработок. Участники рабочей группы по разработке указанной методики: ПАО «РусГидро», ПАО «Якутскэнерго», МКПАО «Эн+Груп», АО «Тяжмаш». Результатом реализации проекта станет методический документ по разработке корпоративных планов адаптации ГЭС к изменению климата, подготовленный с учетом рекомендаций нормативно-правовых актов Российской Федерации и лучших международных практик. ЭС

На публичное обсуждение направлена первая редакция проекта национального стандарта ГОСТ Р «Гидроэлектростанции. Оценка объемов выбросов и поглощений парниковых газов водохранилищами гидроэлектростанций. Методические указания». Утверждение стандарта определит отраслевую позицию относительно вклада гидроэнергетики в сокращение выбросов парниковых газов и развитие низкоуглеродной экономики, а также по вопросу разработки методологии оценки выбросов и поглощающих свойств водохранилищ ГЭС. В результате ожидается подтверждение статуса гидроэнергетики как безуглеродного вида генерации ЭС

Управление климатическими рисками

Наименование риска
Физические риски (риски негативного воздействия окружающей среды на производственную деятельность).

Владелец риска
- Блок производственной деятельности, Заместитель Генерального директора — главный инженер (в части реализации Технической политики по стабильному функционированию производственных объектов).
- Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Заместитель Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству (в части контроля исполнения Политики в области устойчивого развития).

Ключевые риск-факторы
- Неблагоприятные природные воздействия.

Практика управления риском
- Страхование имущества производственных объектов и объектов нового строительства.
- Формирование аварийного запаса оборудования.
- Контроль исполнения Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро через показатели реализации данной Политики и стандарта организации СТО «Система оценки соответствия эксплуатируемых гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития».
- Проведение анализа действующего законодательства и программ адаптации регионов и ТЭК к изменению климата, с учетом позиций Блока стратегии и Блока производственной деятельности.

Итоговая оценка риска в 2025 году

- высокий риск
- низкий риск

Наименование риска
Риски перехода к низкоуглеродной экономике (несоответствие требованиям законодательства, комплаенс).

Владелец риска
- Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Заместитель Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству.
- Блок производственной деятельности, Заместитель Генерального директора —главный инженер (в части исполнения Технической политики).

Ключевые риск-факторы
- Нарушение требований к охране водных объектов, водных биологических ресурсов и животного мира.

Практика управления риском
- Проведение натурных гидробиологических и ихтиологических исследований на ГЭС Группы РусГидро, результаты которых будут положены в основу изменений в действующую Методику определения последствий негативного воздействия на состояние водных биологических ресурсов и среды их обитания (утвержденную Приказом Росрыболовства от 06.05.2020 № 238) при строительстве, реконструкции, капитальном ремонте объектов капитального строительства, при внедрении новых технологических процессов, а также при осуществлении иной деятельности. Результаты исследований планируется использовать для разработки мероприятий по устранению последствий негативного воздействия на состояние водных биологических ресурсов и среды их обитания, направленных на восстановление их нарушенного состояния.

Для действующих ГЭС:
- Проведение работ по внесению изменений в нормативно-правовые акты в части воздействия на водные биологические ресурсы и среду их обитания, прежде всего в Федеральный закон от 08.12.2004 № 166-ФЗ «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов» в части исключения требований по оборудованию действующих ГЭС рыбозащитными сооружениями.
- Оспаривание требований надзорных органов в суде.

Для проектируемых ГЭС:
- Проведение НИОКР по созданию нового рыбозащитного сооружения с использованием гидроакустических сигналов, удовлетворяющего требованиям законодательства.
- Проведение исследований по измерению выбросов и оценке поглощающей способности водохранилищ ГЭС Группы РусГидро.
- Разработка и продвижение методики по определению баланса парниковых газов водохранилищ ГЭС. Бюджетом предусмотрены затраты на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ по теме: «Измерение выбросов парниковых газов и оценка поглощающей способности гидроэнергетических объектов».

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Система управления охраной окружающей среды

2025 год был объявлен в Группе РусГидро Годом экологии. В течение года в работе филиалов и подконтрольных организаций был сделан акцент на развитие экологической культуры, а также на совершенствование подходов к устойчивой эксплуатации объектов.

Одним из ключевых событий Года экологии стало утверждение новой редакции Экологической политики Группы «РусГидро» с учетом новых задач, федеральных программ, технологических трендов и потребностей территорий, где расположены энергетические объекты. Новая редакция Экологической политики Группы РусГидро утверждена Советом директоров Общества[1]. Документ актуализирован в соответствии с законодательством Российской Федерации, локальными нормативными документами ПАО «РусГидро», а также с международными соглашениями в сфере окружающей среды. В рамках Политики также утверждены целевые показатели Группы РусГидро до 2029 года.

Экологическая политика является обязательной для применения всей Группой, а также подрядными организациями. Инструментом ее исполнения является Программа реализации Экологической политики.

▲ Обновленная Экологическая политика Группы доступна на сайте РусГидро 2-23

С целью минимизации негативного воздействия на окружающую среду при осуществлении деятельности на эксплуатируемых и создаваемых производственных объектах Общество придерживается следующих принципов:

- соответствия обязательным нормам;
- предосторожности[2];
- приоритетности предупредительных мер;
- научной обоснованности;
- обязательности и комплексности оценки воздействия;
- технического совершенствования;
- добровольного применения;
- повышения уровня знаний работников;
- информационной открытости.

Обратная связь от заинтересованных сторон по применению Политики принимается через горячую линию Группы РусГидро, а также при обращении с официальным запросом.

Система экологического менеджмента ПАО «РусГидро»[3]

Группа РусГидро

- Исполнительный аппарат (Правление)
- Заместитель Генерального директора — главный инженер
- Департамент технического регулирования
- Управление производственной экологии
- Специалисты по охране окружающей среды филиалов и подконтрольных обществ

→

Научно-технический совет (НТС)

- Бюро НТС
- Профильные секции по видам оборудования, сооружений и направлениям деятельности
- Профильная секция НТС «Водохранилища и охрана окружающей среды»

→

Экспертное сообщество

- Научно-исследовательские и проектные институты
- Институт водных проблем РАН
- Биологический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова
- Институт биологии внутренних вод имени И. Д. Папанина РАН
- Федеральное агентство водных ресурсов и др.

[1] Протокол от 20.06.2025 № 390.
[2] Принцип предосторожности требует учитывать в первую очередь наиболее экологически опасный из возможных вариантов развития событий.
[3] Информация представлена в соответствии с новой организационной структурой ПАО «РусГидро», утвержденной Приказом от 23.04.2025 № 341.

Целевые показатели[4] Экологической политики Группы РусГидро до 2029 года[5] 2-24

№	Наименование целевого показателя	Значение
1.	Снижение удельных выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников выбросов на объектах тепловой генерации Группы РусГидро	не менее 5 %
2.	Строительство автоматизированных гибридных энергокомплексов на территории ДФО, в том числе в Арктической зоне Российской Федерации, с целью замещения неэффективной дизельной генерации	не менее 20 МВт
3.	Снижение объема загрязненных сточных вод, сбрасываемых в водные объекты	не менее 5 %
4.	Количество введенных в эксплуатацию и модернизированных очистных сооружений	не менее 20 ед.
5.	Повторное использование золошлаков	не менее 1 000 тыс. куб. м
6.	Увеличение установленной мощности ГЭС	не менее 300 МВт
7.	Внедрение наилучших доступных технологий	не менее 50 ед.
8.	Количество энергообъектов, оснащенных системами автоматического контроля выбросов	не менее 4 ед.
9.	Доля работников, прошедших обучение в сфере охраны окружающей среды	не менее 70 %
10.	Проведение мероприятий в рамках просветительской, благотворительной и волонтерской деятельности, направленных на охрану окружающей среды (программы благотворительности, волонтерской деятельности, образовательные программы)	ежегодно

Механизмы реализации Экологической политики

ПАО «РусГидро» обеспечивает экологическую безопасность производственной деятельности на всех стадиях жизненного цикла энергообъектов путем разработки проектов оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) на стадии проектирования, в течение социально-экологического мониторинга и при смягчении потенциального или реального негативного воздействия на этапах строительства и эксплуатации.

Для достижения цели Экологической политики Группа РусГидро ставит перед собой следующие основные задачи:

- Снижение негативного воздействия деятельности объектов на окружающую среду.
- Применение наилучших доступных технологий на действующих и строящихся объектах.
- Сохранение видового разнообразия.
- Создание нормативно-правовой, нормативно-технической и локально-нормативной базы в области экологической безопасности.
- Совершенствование системы производственного экологического контроля и экологического мониторинга.
- Повышение уровня экологических знаний и осознанности работников и населения.

Оценка и механизмы управления воздействием на окружающую среду на всех стадиях жизненного цикла проекта

Планирование (предпроектная стадия)

РусГидро обеспечивает надежное для потребителей и безопасное для общества и окружающей среды функционирование оборудования и гидротехнических сооружений и объектов инфраструктуры тепловых станций

Проектирование

РусГидро увеличивает объемы производства электроэнергии за счет гидрогенерации, включая малые ГЭС, и иных ВИЭ как низкоуглеродных видов генерации и тепловой генерации при минимизации эмиссий CO_2, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом социально-экономического эффекта

Строительство

РусГидро обеспечивает устойчивое развитие энергетики Дальнего Востока и является партнером в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию региона, в том числе за счет масштабного оказания комплексных услуг потребителям, используя системы интеллектуального учета

Эксплуатация

РусГидро стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов

[4] Целевые показатели рассчитаны только по объектам, принадлежащим Группе РусГидро на праве собственности.
[5] От уровня 2024 года.

В Группе РусГидро действует Научно-технический совет (далее — НТС), обеспечивающий формирование и функционирование единой системы экспертизы научно-технических решений, а также соответствие проектов и программ требованиям Технической политики и актуальным нормативно-техническим документам. Для обеспечения экологической безопасности при формировании новых технических решений в рамках совета действует профильная секция НТС «Водохранилища и охрана окружающей среды». 303-1 303-2

В 2025 году секцией «Водохранилища и охрана окружающей среды» были рассмотрены проектные материалы по вопросам охраны окружающей среды в рамках инвестиционного проекта «Оказание услуг по снижению экологических рисков, связанных с влиянием на ООПТ и биоразнообразие при создании водохранилищ на территории Амурской области». НТС прошел в рамках очного участия в XVII научно-технической конференции «Гидроэнергетика и гидротехника. Новые разработки и технологии».

С целью обеспечения методологической поддержки реализации Экологической политики Группы РусГидро, совершенствования процесса организации деятельности и типизации принимаемых решений в области природопользования и охраны окружающей среды на объектах ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций создан Методологический совет специалистов по охране окружающей среды.

В 2025 году проведен I корпоративный чемпионат экологов РусГидро

Перевод станций с угля на газ ЗС

Группа РусГидро ведет активную работу по переводу дальневосточной тепловой генерации с угля на природный газ.

В части текущих проектов строительства и модернизации в теплоэнергетике Хабаровская ТЭЦ-4 заменит изношенную Хабаровскую ТЭЦ-1, обеспечив надежное снабжение крупнейшего города Дальнего Востока. В отличие от старой станции, часть котлов которой потребляли уголь, Хабаровская ТЭЦ-4 будет полностью работать на природном газе. Новая газовая Артемовская ТЭЦ-2 заменит одну из старейших электростанций ДФО — Артемовскую ТЭЦ, а вторая очередь Якутской ГРЭС-2 — отработавшую свой ресурс Якутскую ГРЭС. С заменой половины турбоагрегатов и существенным увеличением мощности будет модернизирована Владивостокская ТЭЦ-2, которая играет ключевую роль в энергоснабжении столицы ДФО. Одновременно Владивостокская ТЭЦ-2 будет полностью переведена на природный газ.

Благодаря декарбонизации энергообъектов на Дальнем Востоке с постепенным переходом тепловых станций от сжигания угля на газ, запланированное снижение прямых выбросов парниковых газов объектами Группы РусГидро к 2035 году составит 9 %.

Соблюдение природоохранного законодательства

Группа РусГидро осуществляет деятельность в соответствии с природоохранным законодательством Российской Федерации, справочниками наилучших доступных технологий (далее — НДТ), Экологической и Технической политикой, а также другими внутренними документами и стандартами ПАО «РусГидро» в области охраны окружающей среды.

На регулярной основе Общество проводит мониторинг изменений природоохранного законодательства. РусГидро редактируются и издаются обновленные ЛНА (Д), а также проводятся внутренние аудиты по экологической безопасности.

При проектировании объектов и планировании деятельности осуществляется оценка проектной документации на соответствие требованиям законодательства Российской Федерации, а также применению НДТ.

Группа РусГидро строго контролирует соблюдение требований по охране окружающей среды своими контрагентами. В типовые договоры на выполнение подрядчиками и поставщиками ряда работ и услуг включены оговорки о соблюдении норм природоохранного законодательства.

Членство в ассоциациях

Экологические ассоциации, членом которых является ПАО «РусГидро» 2-28

- Межведомственная рабочая группа по вопросам, связанным с изменением климата и обеспечения устойчивого развития при Администрации Президента Российской Федерации
- Комитет по климатической политике и углеродному регулированию РСПП Российской Федерации
- Экспертный совет по устойчивому развитию Минэкономразвития России
- Рабочая группа в сфере экологии и природопользования от экспертного и делового сообщества при подкомиссии по совершенствованию контрольных (надзорных) и разрешительных функций федеральных органов исполнительной власти при Правительственной комиссии по проведению административной реформы
- Ассоциация «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики»
- Ассоциация «Гидроэнергетика России»
- Комиссия Государственного совета Российской Федерации по направлению «Инвестиции»

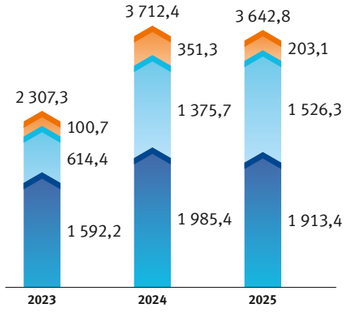
Цели членства в ассоциациях:

- рассмотрение, согласование и участие в разработке проектов нормативных правовых актов, которые содержат обязательные требования в области охраны окружающей среды;
- рассмотрение и согласование проектов нормативных правовых актов, разрабатываемых в рамках реализации механизма «регуляторной гильотины».

Инвестиции в охрану окружающей среды

В 2025 году общий объем вложений в охрану окружающей среды составил 3,6 млрд руб.

Структура затрат на охрану окружающей среды по типу затрат, млн руб.

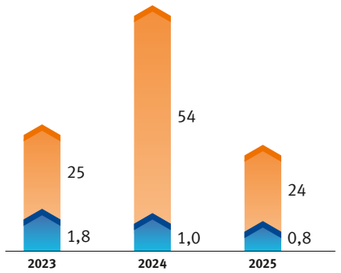


- Текущие (эксплуатационные) затраты
- Оплата услуг природоохранного назначения
- Затраты на капитальный ремонт основных фондов по охране окружающей среды

Доля сверхнормативных платежей в общем объеме платы за негативное воздействие на окружающую среду в 2025 году по Группе РусГидро составила 41 %[1].

Экологические штрафы и нефинансовые санкции

2-27 ЦБ 13



- Штрафы, млн руб.
- Нефинансовые санкции, шт.

В 2025 году общая сумма уплаченных штрафов за нарушение природоохранного законодательства составила 0,8 млн руб., а количество выданных предписаний и представлений — 24 шт. В соответствии с разработанными планами проводятся мероприятия по устранению выявленных нарушений.

Затраты на охрану окружающей среды Группы РусГидро по направлениям природоохранной деятельности, млн руб.

МЭР 21 ЦБ 14

Направление природоохранной деятельности	2023	2024	2025
Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	573,2	1 119,8	819,8
Сбор и очистка сточных вод	874,5	871,9	1 157,1
Обращение с отходами	487,0	1 332,4	969,3
Защита и реабилитация земель, поверхностных и подземных вод	152,6	151,3	169,3
Защита окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	6,6	3,2	6,1
Сохранение биоразнообразия и охрана природных территорий	91,0	98,4	123,9
Обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	0,1	0,2	0,3
Научно-исследовательская деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду	39,3	23,0	285,2
Другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	83,0	112,2	111,8
Итого	**2 307,3**	**3 712,4**	**3 642,8**

Платежи за негативное воздействие на окружающую среду, млн руб.

Вид платежа	2023	2024	2025
Плата за выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными объектами, в том числе:	34,5	27,2	63,5
за объем или массу выбросов загрязняющих веществ в пределах нормативов допустимых выбросов	20,1	22,1	27,4
за объем или массу выбросов загрязняющих веществ в пределах временно разрешенных выбросов	0	0	0
за объем или массу выбросов сверх установленных лимитов	14,4	5,1	36,1
Плата за сбросы загрязняющих веществ в водные объекты, в том числе:	6,5	5,2	5,3
за объем или массу сбросов загрязняющих веществ в пределах нормативов допустимых сбросов	0,5	0,6	0,6
за объем или массу сбросов загрязняющих веществ в пределах временно разрешенных сбросов	0,3	0,4	0,5
за объем или массу сбросов загрязняющих веществ сверх установленных лимитов	5,7	4,2	4,2
Плата за размещение отходов производства и потребления, в том числе:	57,7	67,1	55,6
за размещение отходов в пределах установленного лимита на их размещение	50,0	59,1	44,9
за объем или массу отходов производства и потребления, размещенных с превышением установленных лимитов на их размещение либо указанных в декларации о воздействии на окружающую среду, а также в отчетности об образовании, использовании, обезвреживании и о размещении отходов производства и потребления	7,7	8,0	10,7
Итого	**98,7**	**99,5**	**124,4**

[1] Показатель рассчитывался как отношение экологических платежей за сверхнормативные выбросы, сбросы, размещение отходов, к общей сумме экологических платежей.

Энергопотребление и энергоэффективность

Потребление электроэнергии Группой РусГидро в 2025 году составило 6,8 млрд кВт·ч, потребление теплоэнергии — 1,1 млн Гкал.

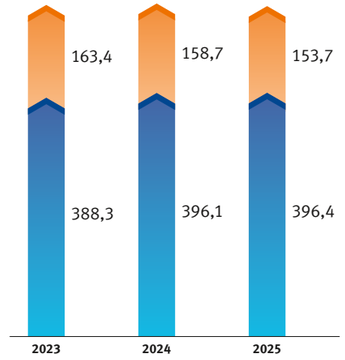
Объем собственного потребления энергии Группой РусГидро в 2025 году

Вид источника	В натуральном выражении			В денежном выражении, млн руб., без НДС
	2023	2024	2025	2025
Потребление энергии				
Расход электроэнергии, млн кВт·ч	4 758	5 703	6 849	2 093,7
Расход тепловой энергии, тыс. Гкал	1 010	1 060	1 115	506,6
В том числе потребление энергии из возобновляемых источников				
Геотермальная энергия, тыс. Гкал	384	414	404	1 569,0
Гидроэнергия, млн кВт·ч	1 269	1 266	1 519	1 701,8
Энергия ветра, млн кВт·ч	0,242	0,196	0,275	0,0
Солнечная энергия, млн кВт·ч	0,008	0,007	0,06	0,0
Потребление топлива из невозобновляемых источников				
Уголь, млн т	11	14	13,6	72 514,9
Мазут, тыс. т	315	287	342,6	18 207,0
Бензин автомобильный, млн л	6,1	7,1	7,7	420,9
Газ естественный (природный), млрд куб. м	5,9	5,8	5,4	46 861,6
Прочее топливо (включая дизельное топливо, керосин, дрова), тыс. т у. т.	60	135	116	12 326,47

Основным потребителем электроэнергии на собственное потребление в Группе РусГидро являются ТЭС, которые в силу производственного процесса потребляют на собственные нужды 10–12 % производимой электроэнергии, а также ГАЭС, потребляющие электроэнергию при работе в насосном режиме. Объем собственного потребления электроэнергии на ГЭС в 2025 году составил 1,1 % от выработки.

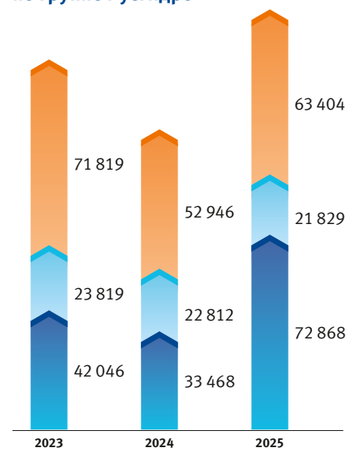
Реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро» в 2025 году способствовала экономии электроэнергии на собственное потребление 64,3 млн кВт·ч. В данном сегменте расходы по направлениям «Энергосбережение» и «Повышение энергетической эффективности» составили 6 784,7 млрд руб. В сегменте «Теплоэнергетика» экономия составила: 63,4 млн кВт·ч, 21,8 тыс. Гкал, 72,9 тыс. т у. т., а затраты составили 9,7 млрд руб.

Удельные расходы условного топлива по Группе РусГидро[2]



- Удельный расход условного топлива на отпуск электрической энергии, г/кВт·ч
- Удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии, кг/Гкал

Экономия энергоресурсов по Группе РусГидро[3]



- Экономия топлива, т у. т.
- Экономия тепловой энергии, Гкал
- Экономия электроэнергии, тыс. кВт·ч

[2] В рамках АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Якутскэнерго», АО «ЯЭРК», АО «ИП».

[3] В рамках АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Якутскэнерго».

Эффективность использования энергии

Деятельность Группы РусГидро по энергосбережению ведется во исполнение требований Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

В Группе действует Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности до 2030 года (ПЭиПЭЭ). В подконтрольных организациях действуют программы энергосбережения на 2025–2030 годы.

Программы повышения экологической эффективности и комплексные экологические разрешения для ТЭС I категории

Разработаны программы повышения экологической эффективности и получены комплексные экологические разрешения для Хабаровской ТЭЦ-3, Владивостокской ТЭЦ-2, Благовещенской ТЭЦ, Артемовской ТЭЦ и Нерюнгринской ГРЭС.

С целью оптимизации потребления энергоресурсов и снижения потерь по всем направлениям были проведены мероприятия по установке коммерческих приборов учета тепловой и электрической энергии, а также модернизация и внедрение средств и систем учета электроэнергии.

Ключевые мероприятия в рамках реализации ПЭиПЭЭ

Энергоэффективность гидроэнергетики:

- комплексная реконструкция гидроагрегатов;
- ежеквартальная ревизия и контроль состояния запорной арматуры насосного оборудования электробойлерных;
- организация регулируемого отпуска тепла;
- отключение силовых трансформаторов от сети при выводе гидроагрегата, работающего в блоке, в ремонт для снижения потерь холостого хода;
- оптимизация режима работы вентиляции;
- своевременное отключение освещения;
- рациональный выбор состава гидроагрегатов;
- равномерное распределение нагрузки на блочных трансформаторах;
- отключение шунтирующих реакторов на КВЛ-500 кВ при работе ЛЭП под нагрузкой;
- оптимизация планирования водноэнергетических режимов работы.

Энергоэффективность тепловой энергетики:

- реконструкция генерирующего оборудования;
- устранение присосов котлоагрегатов;
- чистка подогревателей сетевой воды;
- чистка трубных пучков конденсаторов;
- замена сегментов соплового аппарата ЦВД и рабочих лопаток регулирующей ступени, восстановление срезанных рабочих лопаток ступеней;
- очистка дымогарных и жаровых труб паровых котлоагрегатов;
- доведение вакуума в конденсаторах турбин до нормативного значения;
- реконструкция котельных, в том числе замена котлов;
- восстановление тепловой изоляции на тепло- и паротрассах;
- снижение потерь тепловой энергии с утечками;
- снижение потерь через изоляцию трубопроводов;
- замена осветительных приборов на светодиодные;
- оптимизация ведения гидравлического режима теплосети в переходные периоды;
- замещение мощностей действующих неэффективных объектов генерации.

Энергоэффективность электрических сетей:

- отключение трансформаторов в режимах малых нагрузок на подстанциях с двумя и более трансформаторами;
- отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой;
- выравнивание нагрузок в распределительных сетях 0,38 кВ;
- оптимизация мест размыкания линий 6–10 кВ с двухсторонним питанием;
- приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному;
- перераспределение нагрузки основной сети путем производства переключений;
- разделение цепей подогрева приводов и баков выключателей 35–110 кВ;
- замена осветительных устройств на светодиодные;
- замена электроотопительных приборов;
- замена ПЭТ на конвекторы и др.

Планы по повышению энергоэффективности

В 2026 году ПАО «РусГидро» планирует направить на мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности 16,7 млрд руб., что позволит получить эффект в размере 132,0 млн кВт·ч в первый год. В подконтрольных организациях ДФО — 3,5 млрд руб., при этом эффект составит 50,6 млн кВт·ч, 69,2 тыс. т у. т. и 15,0 тыс. Гкал, экономия газа — 1 298 тыс. куб. м, а экономия дизельного топлива — 20 тыс. т у. т.

Озеленение офиса

РусГидро не только производит «зеленую» энергию, но и потребляет ее. Группа переводит офисы на чистое энергопотребление, что вносит дополнительный вклад в предотвращение выбросов парниковых газов в атмосферный воздух территорий присутствия.

В 2025 году были переданы атрибуты генерации в адрес следующих организаций Группы РусГидро:

- Головной офис РусГидро в Красноярске: в 2024–2025 годах головной офис использовал около 4 млн кВт·ч «зеленой» энергии, что соответствует невыброшенным 2,0 тыс. т CO_2-эквивалента.
- ПАО «Красноярскэнергосбыт»: офисы сбытовой компании в 2024–2025 годах потребили более 4,5 млн кВт·ч «зеленой» энергии, что соответствует невыброшенным 2,1 тыс. т CO_2-эквивалента.
- ПАО «РЭСК»: в 2024–2025 годах офисы ПАО «РЭСК» потребили 657,3 тыс. кВт·ч «зеленой» энергии, что соответствует невыброшенным 220,7 т CO_2-эквивалента.
- ПАО «ДЭК»: в 2024–2025 годах офисы гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Приморья, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской автономной области, Республики Саха (Якутия) потребили 5,7 млн кВт·ч «зеленой» энергии. Это соответствует невыброшенным в атмосферу 2,7 тыс. т CO_2-эквивалента.

В 2026 году будет продолжена работа по «озеленению» потребления электрической энергии компаний Группы РусГидро.

Водопользование и водосброс 303-1

Водохранилища ГЭС Группы РусГидро создают стратегический запас пресной воды и в некоторых регионах присутствия обеспечивают более 30 % водоснабжения. Они имеют особое значение для засушливых территорий, где благодаря им улучшается водный режим и условия обитания животных. Помимо данного воздействия, водохранилища также выполняют функцию естественных водоемов, становясь местами остановок перелетных птиц и распространения водоплавающих.

Группа РусГидро использует водные объекты в строгом соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. РусГидро своевременно получает разрешительную документацию для осуществления водопользования и охраны водных объектов в соответствующих органах исполнительной власти. Забор воды из водных объектов не оказывает существенного воздействия на источники воды. 303-1

В ПАО «РусГидро» разработаны и соблюдаются корпоративные стандарты для оценки воздействия на окружающую среду и осуществления производственного контроля НТС 303-1 303-2:

- «Гидроэлектростанции. Охрана окружающей среды. Оценка воздействия на окружающую среду. Методические указания» (Приказ ПАО «РусГидро» от 19.09.2011 № 1000);
- «Гидроэлектростанции. Производственный экологический контроль. Нормы и требования» (Приказ ПАО «РусГидро» от 18.02.2014 № 109).

▲ Данные об изменениях уровней водохранилищ ГЭС Группы РусГидро публикуются на специальной странице сайта РусГидро 303-1

С целью поддержания состояния водохранилищ и управления воздействием на водные ресурсы Группа РусГидро регулярно проводит следующие мероприятия:

- расчистка водоохранных зон;
- ремонт гидротехнических сооружений;
- мониторинг водных объектов в рамках условий договоров водопользования;
- производственный экологический контроль;
- учет объема забора водных ресурсов и сброса сточных вод, а также их качества.

РусГидро осуществляет приборный учет объема изъятия водных ресурсов из водных объектов и объема сброса сточных вод аттестованными средствами измерений. В случае отсутствия технической возможности установки водоизмерительных приборов учет изъятия и сброса ведется расчетным методом.

Определение химического состава исходной воды на производственные нужды и химического состава сбросных вод производится путем регулярного отбора проб с их дальнейшим химическим анализом в соответствии с действующими методиками измерений, аттестованными Федеральным законом от 26.06.2008 № 102-ФЗ «Об обеспечении единства измерений». При выявлении отклонений от индикаторов по допустимым нормативам изъятия и сброса водных ресурсов формируются мероприятия по устранению нарушений, которые включаются в производственные программы РусГидро. 303-1

Стратегией развития Группы РусГидро до 2025 года с перспективой до 2035 года был предусмотрен целевой показатель снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт·ч (относительно базового 2020 года) в 2025 году на 1 % и на 2 % в 2035 году. 303-1

Приведенный удельный расход (объем) за 2025 год составил 4,10 куб. м на 1 кВт·ч относительно значения 4,14 куб. м на 1 кВт·ч, принятого за базовое в составе плана реализации Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года. Снижение составило 0,98 %, что соответствует целевому значению в 1 %. Значение достигнуто в основном благодаря невысокой приточности воды в водохранилища на значительном количестве низконапорных объектов (ГЭС Волжско-Камского каскада) в период весеннего половодья, что соответствовало осуществлению минимальных объемов холостых сбросов или вовсе позволяло их не осуществлять. Как следствие, не требовалось использование полной пропускной способности турбин ГЭС — было возможно использовать агрегаты в зоне оптимального КПД. Причиной в том числе стали большие напоры ввиду меньших уровней воды в нижнем бьефе, который зависит от расхода ГЭС, сложившегося в период маловодного половодья, что существенно влияет на данный показатель. Помимо этого, на показатель значительно повлияло интенсивное наполнение Саяно-Шушенского водохранилища с начала его наполнения половодным стоком и увеличения продолжительности работы Саяно-Шушенской ГЭС им. П. С. Непорожнего, доля влияния которой на общий показатель по РусГидро составляет порядка 20 %, с минимальными удельными расходами в течение года. В том числе в большей степени это стало возможным благодаря форме гидрографа притока конкретного года.

Группа РусГидро принимает участие в мероприятиях, нацеленных на снижение экологических рисков на территориях присутствия.

РусГидро вовлечено в реализацию программы по обводнению деградированных земель Волго-Ахтубинской поймы. Группой реализуются проекты по инженерной защите от паводковых наводнений на территории Иркутской области и бассейна реки Амур, что обеспечивает защиту местного населения и народного хозяйства от разрушительных последствий стихии.

Потребление воды

Изъятие воды РусГидро осуществляется на основании договоров водопользования, договоров холодного/горячего водоснабжения, а также лицензий на право пользования недрами. 303-1

При подготовке вышеуказанных документов учитываются в том числе следующие принципы законодательства Российской Федерации:

- равный доступ физических и юридических лиц к приобретению права пользования водными объектами;
- целевое использование водных объектов;
- приоритет использования водных объектов для целей питьевого и хозяйственно-бытового водоснабжения перед иными целями их использования;
- платность использования водных объектов;
- установление лимитов;
- учет изъятия водных ресурсов.

В 2025 году водопотребление Группы РусГидро в районах с дефицитом воды составило 0,28 млн куб. м. 303-5 При осуществлении водопользования на территориях с дефицитом водных ресурсов — в Волгоградский области и Ставропольском крае — производственная деятельность не оказывает существенного негативного воздействия на водные объекты, поскольку забор воды составляет 0,04 % в общем объеме забора воды Группой РусГидро. Объектами осуществляется водопользование без изъятия водных ресурсов из водного объекта, с целью производства энергии. Вся вода возвращается обратно в водный объект. Забор на хозяйственно-бытовые нужды станций является незначительным и осуществляется в соответствии со схемами комплексного использования водных объектов, что означает водозабор в согласованных объемах, не оказывающий влияние на годовой сток рек. 303-3

Структура водозабора в 2025 году, %

303-3 ЦБ 7

- Поверхностные водоемы, включая болота, реки, озера, моря или их отдельные части и т. п.
- Подземные водоемы
- Вода других систем водоснабжения, включая муниципальную систему водоснабжения

Расход воды в системах оборотного и повторного водоснабжения за 2025 год, % ЦБ 9

- Расходы воды в системах оборотного водоснабжения
- Расходы воды в системах повторного водоснабжения

В 2025 году количество использованной воды по Группе РусГидро составило 691,8 млн куб. м. МЭР 13 ЦБ 8 Более 94 % использованной воды было направлено на производственные нужды. Для производства электроэнергии на ГЭС изъятие водных ресурсов не осуществляется. 303-3

Рост водопотребления в 2025 году по сравнению с 2024 годом произошел в связи с изменением состава генерирующего оборудования, проведением пуско-наладочных работ и вводом в эксплуатацию оборудования после реконструкции Владивостокской ТЭЦ-2, увеличением отпуска тепла в сети, увеличением воды подаваемой на подпитку теплосети, а также с увеличением выработки электроэнергии на ТЭС. 303-5

Объем забранной морской воды на производственные нужды составил 253,5 млн куб. м — 44,3 % от объема изъятия воды из поверхностных водных объектов и 33,4 % от общего количества забранной Группой воды из всех источников.

Общий расход воды в системах оборотного и повторного водоснабжения в отчетном году составил 4 557 млн куб. м. МЭР 14

Изъятие водных ресурсов осуществляется на основании договоров водопользования, которыми установлены лимиты изъятия, разработанные Федеральным органом исполнительной власти в области регулирования водных отношений, с учетом доступности водных ресурсов для всех водопользователей, как физических, так и юридических лиц.

Изменение запасов воды в водохранилищах, где РусГидро осуществляет водопользование с изъятием водных ресурсов, не требуется. Для производства электроэнергии на гидроэлектростанциях осуществляется водопользование без изъятия водных ресурсов. Водозабор для производства электроэнергии на гидроэлектростанциях отсутствует. 303-5

Сброс воды

Нормативы и требования к сбрасываемым сточным водам устанавливаются согласно законодательству Российской Федерации. Техническая политика Группы РусГидро определяет условия эксплуатации действующих химических цехов ТЭС для снижения объемов и загрязненности сточных вод. Нормативы и требования к сбрасываемым сточным водам объектов законодательно устанавливаются для всех районов Российской Федерации. Дополнительных нормативов к качеству сбрасываемых вод сверх законодательно определенных РусГидро не устанавливает и не учитывает. Дополнительных требований к профилю и статусу водных объектов сверх законодательно определенных РусГидро также не устанавливает и не учитывает. 303-2

Объем сброса сточных вод в водные объекты в 2025 году составил 579,0 млн куб. м.

В 2025 году доля водоотведения в водные объекты от объема водопользования составила 76,4 %. Доля нормативно чистых сброшенных вод составила 54,6 % от общего объема водосброса.

К категории «загрязненные без очистки» относились 39,5 % сброшенных вод, что по большей части связано с забором морской воды на охлаждение оборудования и ее последующим сбросом в пресный водоем. 3,6 % от общего объема сбросов составили недостаточно очищенные сточные воды.

При водоотведении в водные объекты осуществляется сброс загрязняющих веществ в размере 4 370,3 тыс. т. В 2025 году увеличение количества сбросов загрязняющих веществ произошло по причине увеличения общего водопотребления и водоотведения. 303-4

Сброс сточных вод в моря в 2025 году составил 35,5 млн куб. м или 6,1 % от общего сброса сточных вод в поверхностные водные объекты. Водоотведение в объекты в регионах с дефицитом воды составило 0,7 млн куб. м в год после очистки на очистных сооружениях, или 0,1 % от общего водоотведения Группы РусГидро в водные объекты. 303-4

АО «Теплоэнергосервис» в 2025 году снизило негативное воздействие на Вилюйское водохранилище за счет значительного снижения сброса загрязняющих веществ на канализационных очистных сооружениях поселков Чернышевский и Светлый Мирнинского района.

Реализация программы повышения качества очистки сточных вод включает в себя использование биопрепаратов в сочетании с биологически активными веществами и ферментами, что позволяет эффективно расщеплять сложные органические соединения, содержащиеся в сточных водах.

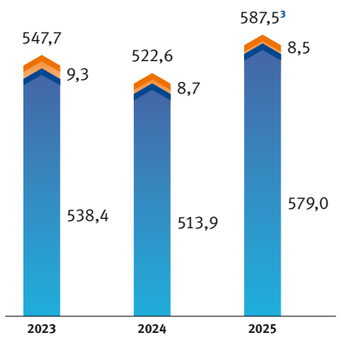
В результате применения данных средств удалось сократить сбросы аммиака на 14 %, химическое потребление кислорода — на 15,3 %, биологическое потребление кислорода — на 31,5 %, а также уменьшить сброс взвешенных веществ на 15,8 %.

К приоритетным веществам, вызывающим озабоченность, Группа относит вещества I и II класса опасности, определяемые в соответствии с приказом Росрыболовства от 26.05.2025 № 296[1].

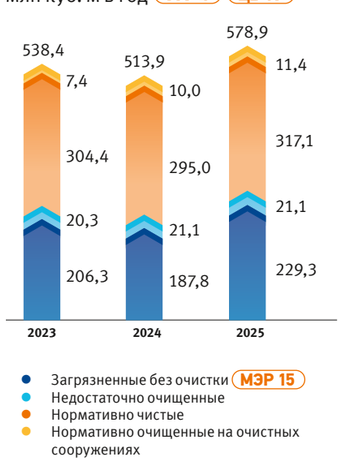
Предельные значения данных веществ определяются нормативами допустимых сбросов в соответствии с требованиями приказа Минприроды России от 29.12.2020 № 1118[2]. В отчетном году случаи несоблюдения установленных предельных значений сбросов зарегистрированы не были. 303-4

В сточных водах, отводимых Группой, отсутствуют вещества I и II класса опасности: радиоактивные вещества, высокотоксичные вещества, вещества, обладающие канцерогенными и мутагенными свойствами, а также стойкие органические загрязнители и пестициды. В 2025 году отсутствовали случаи несоблюдения лимитов сбросов особо опасных веществ для водной среды.

Общий объем сбросов сточных вод по типу принимающего объекта, млн куб. м в год 303-4



Общий объем сбросов сточных вод в водные объекты в разбивке по категории сточных вод, млн куб. м в год 303-4 ЦБ 10



[1] Приказ Федерального агентства по рыболовству от 26.05.2025 № 296 «Об утверждении нормативов качества воды водных объектов рыбохозяйственного значения, в том числе нормативов предельно допустимых концентраций вредных веществ в водах водных объектов рыбохозяйственного значения».
[2] Приказ Минприроды России «Об утверждении Методики разработки нормативов допустимых сбросов загрязняющих веществ в водные объекты для водопользователей».
[3] В связи с получением новой разрешительной документации на сброс были произведены перерасчеты лимитов водоотведения.

Выбросы в атмосферу

Выбросы загрязняющих веществ

Перечень основных методик расчета выбросов загрязняющих веществ Группой РусГидро:

- методика определения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу при сжигании топлива в котлах производительностью менее 30 т пара в час или менее 20 Гкал в час[4];
- методические указания по расчету выбросов оксидов азота с дымовыми газами котлов тепловых электростанций[5];
- методика расчета выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных дизельных установок[6];
- методика расчета выбросов бенз(а)пирена в атмосферу паровыми котлами электростанций[7];
- методика определения валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от котельных установок ТЭС;
- ГКД 34.02.305-2002 «Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от энергетических установок» (твердые вещества в виде субсидированных частиц, диоксид серы, оксиды азота, тяжелые металлы, оксид углерода, метан).

Деятельность, сопровождающаяся выбросами загрязняющих веществ, ведется в соответствии с актуальными разрешительными документами и законодательством Российской Федерации. Контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу производится на всех производственных площадках Группы.

В 2025 году выбросы от стационарных источников в атмосферный воздух основных загрязняющих веществ по Группе РусГидро составили 474,5 тыс. т. МЭР 19 ЦБ 6 Из них 98,4 тыс. т приходилось на оксиды азота (NO_x), 155,2 тыс. т — на оксиды серы (SO_x). 182,4 тыс. т составили выбросы твердых частиц, выбросы летучих органических соединений (ЛОС) составили 0,8 тыс. т. На оксид углерода (CO) приходилось 36,0 тыс. т. От прочих категорий загрязняющих веществ образовалось 1,7 тыс. т выбросов.

В рамках перехода Группы РусГидро на принципы НДТ объекты, которые оказывают значительное негативное воздействие на окружающую среду (далее — объекты I категории НВОС), также те, которые относятся к областям применения НДТ, обязаны получить комплексное экологическое разрешение (далее — КЭР) и обеспечить оснащение стационарных источников выбросов системами автоматического контроля загрязняющих веществ.

Всего Группе РусГидро принадлежит 7 объектов I категории НВОС. В 2025 году получены КЭР для Благовещенской ТЭЦ и Хабаровской ТЭЦ-3.

Системы автоматического контроля загрязняющих веществ Нерюнгринской ГРЭС, Хабаровской ТЭЦ-3 и Благовещенской ТЭЦ находятся в опытной эксплуатации.

Теплоснабжающее подразделение РусГидро АО «Теплоэнергосервис» в 2025 году заменило 4 циклона на котельной МКУ-17,5 МВт в Якутии и 1 циклон на котельной МКУ-10,5 МВт в Хабаровском крае. Благодаря обновлению оборудования в населенных пунктах удалось сократить выбросы пыли и золы, связанные с отопительным сезоном

[4] Утверждена Председателем Госкомэкологии России 09.07.1999.
[5] Утверждены приказом Минэнерго России от 30.06.2003 № 286.
[6] Утверждена Минприроды России 14.02.2001.
[7] Утверждена приказом Минэнерго России от 30.06.2003 № 286.

Выбросы парниковых газов

Расчет выбросов парниковых газов Группы РусГидро выполнен в соответствии с требованиями Приказа Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27.05.2022 № 371 с использованием РД 153-34.0-02.318–2001 «Методические указания по расчету валового выброса двуокиси углерода в атмосферу от котлов ТЭС и котельных», а также с привлечением данных инвентаризации Углеродного фонда.

Объемы выбросов парниковых газов определяются на основе информации по конкретному объекту, исходя из его топливного баланса.

До 2025 года сбор, обработка и хранение данных о выбросах парниковых газов Группы РусГидро осуществлялись в Государственной информационной системе топливно-энергетического комплекса.

В 2025 году с целью автоматизации учета выбросов парниковых газов была дополнительно введена в промышленную эксплуатацию Система автоматизации расчетов выбросов парниковых газов для тепловых электростанций Группы РусГидро на базе платформы «Карбон Зиро. Углеродный калькулятор». В целях приведения подхода к расчету выбросов парниковых газов к единообразию расчет показателей осуществляется в CO_2-эквиваленте.

Прямые выбросы парниковых газов Группы РусГидро (область охвата 1) в 2025 году составили 40,466 млн т CO_2. С учетом незначительных объемов выбросов N_2O в CO_2-эквиваленте и CH_4 в CO_2-эквиваленте соответствующие показатели не раскрываются[1].

МЭР 20 ЦБ 1.1

Расчет выбросов парниковых газов по области охвата 2

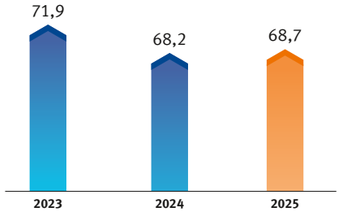
В отчетном году Группа РусГидро впервые раскрывает показатель выбросов парниковых газов области охвата 2. Подготовка отчетности по данной области охвата планируется на ежегодной основе.

В 2025 году косвенные выбросы парниковых газов составили

281 596,5

т CO_2 ЦБ 1.2

Сокращение выбросов парниковых газов в результате мероприятий по сокращению выбросов, тыс. т CO_2-экв.



Реализация климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2

В результате мероприятий в рамках климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2 за 2025 год, сокращение выбросов парниковых газов составило 68,7 тыс. т CO_2-эквивалента, что на 0,7 % выше по сравнению с сокращением выбросов парниковых газов в объеме 68,2 тыс. т CO_2-эквивалента в 2024 году.

Подробнее о реализации климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2 см. в разделе «Вклад в развитие низкоуглеродной экономики»

65,9 % выбросов образовалось за счет сжигания твердого топлива, 30,3 % — от сжигания природного газа, а 3,8 % — за счет сжигания нефтетоплива.

Удельные выбросы, связанные с выработкой электроэнергии, в 2025 году составили 801,9 т CO_2-эквивалента. Выбросы, связанные с отпуском тепла — 334,8 т CO_2-эквивалента.

[1] Согласно положениям Приказа Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27.05.2022 № 371 (Методика количественного определения объема выбросов парниковых газов) при стационарном сжигании газообразного, жидкого и твердого топлива потенциально образуется только парниковый газ CO_2 (диоксид углерода), расчет CH_4 (метана) и N_2O (закиси азота) ведет к нарушению единообразия подхода к расчету выбросов парниковых газов. В связи с вышеизложенным, а также ввиду несущественности объемов выбросов CH_4 и N_2O в показателе общего объема прямых выбросов, принято решение вести учет в соответствии с методикой, утвержденной Приказом Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 27.05.2022 № 371.

Борьба с изменением климата ЭС ЗС

Группа РусГидро привержена Климатической доктрине Российской Федерации (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 26.10.2023 № 812) и реализует проекты по сокращению выбросов парниковых газов в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года.

В 2025 году в рамках мероприятий по митигации климатических изменений продолжается реализация климатического проекта по снижению удельных выбросов парниковых газов на Владивостокской ТЭЦ-2 за счет модернизации с заменой угольных котлоагрегатов № 12–14 на газовые. Проведена верификация третьего этапа климатического проекта, а также инициирована реализация второго климатического проекта Группы РусГидро.

В рамках усилий по адаптации к климатическим изменениям в 2025 году проведена работа по включению проекта «Разработка методических рекомендаций по формированию корпоративных планов адаптации к изменению климата для гидроэлектростанций» в план работы Ассоциации «Гидроэнергетика России» на 2026 год. В рабочую группу проекта включены представители крупнейших компаний отрасли. Результатом станет методический документ по разработке корпоративных планов адаптации ГЭС к изменению климата, подготовленный с учетом положений и требований нормативно-правовых актов Российской Федерации и лучших международных практик.

В 2025 году в ходе взаимодействия с регулирующими федеральными органами исполнительной власти была выражена готовность принять участие в работе по заключению межправительственных соглашений по адаптации к изменениям климата в бассейнах трансграничных рек. Совместно с Минэкономразвития России, Минэнерго России и Электроэнергетическим советом СНГ инициирована коммуникация с зарубежными ведомствами и организациями по вопросам сближения национальных законодательств и стандартов в части реализации и учета климатических проектов, в том числе в целях создания единого рынка обращения углеродных единиц.

На 2026 год запланирована работа по оценке климатических рисков Владивостокской ТЭЦ-2, что станет основой для дальнейшего планирования адаптации тепловых генерирующих объектов к климатическим изменениям.

Отходы

98 % отходов возникают в результате производства электрической и тепловой энергии на ТЭС при сжигании угля (золошлаковые отходы). Основной объем отходов, которые образуются в результате операционной деятельности Группы РусГидро, относятся к IV и V классам опасности (малоопасные и практически неопасные).

С целью сбора и мониторинга данных Группа использует следующие методы:

- ведение журналов учета отходов;
- отчетность по форме 2-ТП (Отходы);
- предоставление сведений об отходах в государственную информационную систему топливно-энергетического комплекса;
- предоставление сведений в федеральную государственную информационную систему учета и контроля за обращением с отходами I и II классов опасности;
- предоставление сведений в региональные кадастры отходов.

В 2025 году общая масса отходов, образованных Группой РусГидро, составила 2,6 млн т. Из них отходы I и II классов опасности — 97,4 тыс. т, отходы III, IV и V классов опасности 2,6 млн т[1]. МЭР 17 ЦБ 11

В отчетном году Группой утилизировано 156,1 тыс. т отходов, из которых 11,4 тыс. т утилизировано собственными силами. Объем обезвреженных отходов составил 3,26 тыс. т, из которых 0,024 тыс. т обезврежено собственными силами. Для утилизации, обработки и размещения сторонним организациям передано 202,6 тыс. т отходов.

Отходы транспортируются с целью их централизованного накопления, перевозки на сторонние объекты размещения, либо для последующей передачи на утилизацию и обезвреживание. Транспортировка отходов III–IV класса осуществляется на основании лицензий на осуществление деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию и размещению отходов I–IV классов опасности. Трансграничной перевозки отходов Группа РусГидро не осуществляет.

Отходы, образующиеся в результате собственной деятельности, не управляются третьей стороной.

Отношение массы утилизированных и обезвреженных отходов I–V классов опасности к общей массе образовавшихся отходов в течение 2025 года составило 0,06. Установки по обезвреживанию и утилизации отходов применяются для отходов III класса опасности. При утилизации и обезвреживании используются методы сжигания и нейтрализации.

В офисах Группы РусГидро организован раздельный сбор макулатуры, батареек, пластика, непригодной к использованию компьютерной и организационной техники. На генерирующих объектах компаний Группы РусГидро проводится работа, направленная на снижение уровня накопления золошлаковых отходов.

Методы обращения с отходами, тыс. т МЭР 18 ЦБ 12

Классы отходов	Утилизировано отходов[2]	Обезврежено отходов[2]	Передано отходов другим организациям[3]	Размещение отходов на собственных объектах для хранения до определения способа обращения[4]	Размещение отходов на собственных объектах для захоронения	Наличие отходов на конец года
I класс опасности	0,0	0,01	0,01	—	—	0,02
II класс опасности	0,02	0,03	0,05	—	—	0,05
III класс опасности	1,04	0,46	1,13	—	—	0,36
IV класс опасности	2,84	0,85	17,51	73,33	4,97	397,75
V класс опасности	152,20	1,91	183,89	2 308,76	38,45	141 732,27

[1] Данные собраны на основании отчетности по форме федерального статистического наблюдения № 2-ТП (отходы) «Сведения об образовании, обработке, утилизации, обезвреживании, размещении отходов производства и потребления», Приказ Росстата от 09.10.2020 № 627.
[2] Собственными силами и силами сторонних организаций.
[3] Из них передано на обезвреживание и утилизацию 147,8 тыс. т, для других целей — 54,8 тыс. т.
[4] Размещение от образовавшегося объема за 2025 год.

Переработка и реализация золошлаковых отходов (ЗШО) тепловых энергообъектов Группы РусГидро в Дальневосточном федеральном округе

За период с 2021 года по 2025 год объем утилизации ЗШО составил 1,5 млн т[5]. В 2025 году были реализованы рекордные 768 тыс. т ЗШО. Средний показатель утилизации ЗШО от годового объема образования золы составляет 16 %. Отмечается положительная динамика роста данного показателя: с 2 % в 2021 году до 41 % в 2025 году. В 2025 году потребителям было отгружено 131 тыс. т ЗШО, в том числе 16,8 тыс. т сухой золы, при выручке 16 млн руб.

В 2025 году при проведении рекультивации карьера Силинский задействовано 557 тыс. т ЗШО Артемовской ТЭЦ. Для наращивания бортов золоотвала Хабаровской ТЭЦ-1 — 70,4 тыс. т ЗШО, а также на собственные нужды (отсыпка дорог, выравнивание площадок, устранение последствий паводков) в рамках прочих проектов подконтрольных организаций — 9 тыс. т ЗШО.

Реализация проекта по рекультивации карьера Силинский позволяет решить проблему по высвобождению емкости золоотвалов, продолжить работу Артемовской ТЭЦ по бесперебойному обеспечению теплом и электроэнергией потребителей, а также выполнить рекультивацию нарушенных земель. Общий объем ЗШО, используемых для рекультивации в рамках проекта, оценивается в 2 млн т. На конец 2025 года использовано 900 тыс. т золы, а в 2026–2027 годах планируется использование еще 900 тыс. т ЗШО.

В рамках эксплуатации Владивостокской ТЭЦ-2 ПАО «РусГидро» арендовался земельный участок площадью 44,4 га в бухте Промежуточная для размещения золоотвала. После прекращения использования золоотвала и отказа от аренды возникла необходимость в проведении рекультивации земельного участка. В связи с планами АО «ОСК» по созданию судостроительной верфи в акватории бухты Промежуточная была достигнута договоренность по продаже золоотвала за 94,5 млн руб., что позволило исключить обязательства РусГидро по рекультивации.

ПАО «РусГидро» продолжает работу с целью увеличения объемов реализации ЗШО внешним потребителям. В том числе осуществляется разработка проектной документации по созданию системы сухого золоудаления Хабаровской ТЭЦ-3[6]. Данный объект является перспективным для организации продажи золы. Он находится в черте города Хабаровска, тем самым обеспечивая заинтересованность со стороны местных компаний. Объем реализации ЗШО внешним потребителям за 2025 год в ДФО составил 65,5 тыс. т. Основными покупателями стали производители газобетона и шлакоблоков.

РусГидро проводит НИОКР на базе института АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» по созданию опытно-экспериментальной установки глубокой переработки для извлечения из ЗШО редкоземельных металлов, а также других ценных веществ и соединений. В 2025 году завершена работа в рамках первого этапа проекта. Проведены работы по измерению в образцах золы-уноса и шлака ТЭЦ Группы РусГидро концентраций ценных, редких и редкоземельных металлов. Разработаны, изготовлены и смонтированы упрощенные лабораторные установки по обработке ЗШО, на которых проводятся исследования. АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» проводит исследования по использованию сухой золы ТЭЦ в г. Советская Гавань в качестве основного компонента исходного сырья для получения строительных материалов. Рассматривается возможность получения теплоизоляционных плит, в составе которых используется более 50 % золы.

[5] Без учета 9 млн т золы, размещенной на золоотвале Владивостокской ТЭЦ-2, проданном АО «ОСК».
[6] Протокол от 21.03.2023 № 1435пр.

Сохранение биоразнообразия

Производственная деятельность Группы не влечет за собой сокращение численности видов, трансформацию местообитания, распространение инвазивных видов, вредителей и возбудителей заболеваний. Приверженность принципам бережного отношения к биологическим ресурсам и сохранения биоразнообразия при осуществлении деятельности закреплена в Экологической политике Группы РусГидро.

Часть производственных объектов РусГидро находится на территориях особо охраняемых природных зон Дальнего Востока, где обитают редкие виды растений и животных.

▲ Информация о принадлежности, объеме и ценности с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы, представлена в Приложении 15 Книги приложений

В рамках экологического направления Группа проводит системную работу по сохранению биоразнообразия и формированию бережного отношения к окружающей среде с особо охраняемыми природными территориями (ООПТ) в регионах своего присутствия. EU13

ПАО «РусГидро» в рамках экологического направления обеспечивает финансовую поддержку 36 ООПТ, которые реализуют мероприятия по защите биоразнообразия и естественных мест обитания, защите экосистем, а также по сохранению редких и вымирающих видов животных и птиц, таких как: снежный барс, амурский тигр, зубр, переднеазиатский леопард, кавказский тур, орлан-белохвост, кабарга, манул, уссурийский, японский и даурский журавли, журавль-красавка и др.

Исследование состояния популяции сибирского горного козла

ПАО «РусГидро» более 10 лет сотрудничает с государственным природным биосферным заповедником «Хакасский», в том числе в части реализации проекта по исследованию состояния популяции сибирского горного козла (козерога) в российской части Алтае-Саянского экорегиона. В ряде регионов, включая Республику Хакасия, козерог относится к редким видам животных, занесенным в Красную книгу региона и являющимся основным звеном пищевой цепи снежного барса.

В 2025 году на территории заказника «Позарым имени В. М. Зимина» при финансовой поддержке ПАО «РусГидро» проведена серия научно-исследовательских экспедиций и природоохранных мероприятий. В ходе их проведения были определены места скопления козерогов, осуществлен визуальный учет, определен половозрастной состав группировок и рассчитан коэффициент стадности.

В настоящий момент, по экспертной оценке, на территории заказника обитает не менее 400–450 особей сибирского горного козла. Одновременно проведены биотехнические мероприятия: осуществлена минеральная подкормка, разработанная с учетом региональных кларков почв и жизненной потребностью представителей копытных, обитающих в высокогорьях.

В результате анализа полученных данных отмечен рост численности козерога. Популяция является стабильной, самостоятельной и самовозобновляющейся.

Совместно с Хакасским заповедником Группой РусГидро продолжена реализация проекта «Снежный барс и козерог — стратегия выживания». Проект способствует восстановлению исторического ареала и реинтродукции ирбиса на территории России. Для Сихотэ-Алинского государственного природного биосферного заповедника приобретено оборудование для эффективной организации научных исследований, посвященных изучению амурских тигров. На сегодняшний день это крупнейший тигриный заповедник в России.

При поддержке заповедников и общественных организаций Группа проводит экскурсии, фотовыставки и экологические акции, посвященные охране природы. В центре внимания находится защита редких и исчезающих видов животных и растений, таких как:

- уссурийский журавль и амурский тигр (Приморский край);
- орлан-белохвост (Пермский край);
- лесной бизон (Республика Саха (Якутия));
- кавказский тур (Кабардино-Балкарская Республика);
- журавль (Московская область);
- снежный барс, кабарга (Красноярский край);
- переднеазиатский леопард, зубр (Республика Северная Осетия — Алания);
- журавль-красавка (Республика Хакасия);
- японский и даурский журавль (Амурская область);
- морские млекопитающие (Камчатский край).

РусГидро оказывает помощь Кроноцкому заповеднику: проводятся работы по уборке морского берега от отходов, сетей и пластика, который представляет значительную опасность для морских млекопитающих — различных китообразных и ластоногих (тюлени).

Восстановление и защита водных биологических ресурсов

География выпусков мальков охватывает ключевые водные артерии страны, пролегающие в регионах присутствия Группы РусГидро. На Дальнем Востоке, в реки Камчатского края, всего выпустили 190 тыс. мальков кеты, в Колыму — 1,5 млн мальков чира, в водоемы Приморского края выпущено почти 4 млн мальков кеты, а в Хабаровском крае — 13,3 тыс. мальков амурского осетра. На Северном Кавказе в водоемы Северной Осетии выпущено 7,5 тыс. мальков каспийского лосося, в реки Карачаево-Черкесии — более 1,5 млн кумжи, в Кабардино-Балкарской республике — 1,2 млн кумжи.

Все работы по зарыблению выполнялись при научном сопровождении территориальных управлений Росрыболовства с соблюдением строгих технологических стандартов, включая контроль транспортировки мальков и молоди к местам выпуска.

Группа РусГидро учитывает предусмотренные законодательством меры по сохранению водных биологических ресурсов и среды их обитания при проектировании, строительстве и эксплуатации ГЭС. На основании оценки технической возможности и биологической целесообразности ГЭС оборудуются рыбопропускными и рыбозащитными сооружениями, учитывающими особенности водных объектов, а также состав ихтиофауны. Для снижения негативного воздействия на ихтиофауну в результате работы ГЭС мощностью более 30 МВт ПАО «РусГидро» проводит научно-исследовательские работы по созданию и испытанию нового рыбозащитного сооружения с использованием гидроакустических сигналов, удовлетворяющего требованиям законодательства и применимого как на малых, так и на мощных ГЭС.

~8,6 млн

мальков ценных и особо ценных видов рыб выпущено Группой РусГидро в водные объекты в 2025 году

РусГидро успешно реализует экологические мероприятия по восстановлению водных биоресурсов с 2003 года, тем самым осуществляя вклад в сохранение биологического разнообразия водных экосистем России.

СОЦИАЛЬНЫЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

Подходы к управлению благотворительной и спонсорской деятельностью

Социальная миссия Группы РусГидро заключается в создании условий и возможностей для устойчивого развития регионов присутствия, формирования благоприятной среды, а также в содействии росту интеллектуального, духовного и научно-технического потенциала Российской Федерации. Совместно с подконтрольными организациями ПАО «РусГидро» стремится формировать благоприятную социально-экономическую среду во всех регионах присутствия, где проживают более 60 млн человек, посредством реализации благотворительных программ. С помощью благотворительной деятельности также обеспечивается эффективная коммуникация Группы РусГидро со всеми заинтересованными сторонами.

Благотворительную деятельность регулируют следующие документы, утвержденные Советом директоров ПАО «РусГидро» 2-23:

- Политика благотворительной и спонсорской деятельности Общества[1];
- Регламент организации управления благотворительной и спонсорской деятельностью Группы РусГидро[2];
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»[3].

▲ Политика благотворительной и спонсорской деятельности представлена на сайте РусГидро

Цели Политики благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»:

- Организация планомерной деятельности, направленной на реализацию социальных и экологических программ, поддержку культуры, спорта, здравоохранения, образования и просвещения, общественно-полезной деятельности, а также малоимущих и нуждающихся граждан, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.
- Определение порядка формирования и использования Фонда.
- Рассмотрение обращений юридических и физических лиц с просьбами о благотворительной и спонсорской помощи.
- Формирование имиджа ПАО «РусГидро» как социально ответственной компании.

ПАО «РусГидро» осуществляет благотворительную и спонсорскую деятельность в соответствии со следующими принципами: прозрачность, адресность и эффективность использования средств, выделяемых на реализацию программ и проектов, направленных на улучшение уровня жизни граждан

Как на этапе формирования программ, так и на этапе реализации благотворительных проектов проводится постоянный диалог с органами власти регионов, благотворительными, социальными и общественными организациями, а также с государственными учреждениями. Это позволяет направлять средства программ благотворительной помощи на решение наиболее значимых проблем и осуществление проектов, которые имеют высокий общественный запрос. Такой подход к выбору приоритетных проектов значительно повышает эффективность поддержки. 2-24

С целью решения социальных проблем и развития некоммерческого сектора РусГидро регулярно организовывает и участвует в совместных совещаниях бизнеса и благотворительных организаций. Данные мероприятия в том числе позволяют укрепить репутацию ПАО «РусГидро» в качестве социально ответственного бизнеса, реализующего комплексную благотворительную программу. 3С

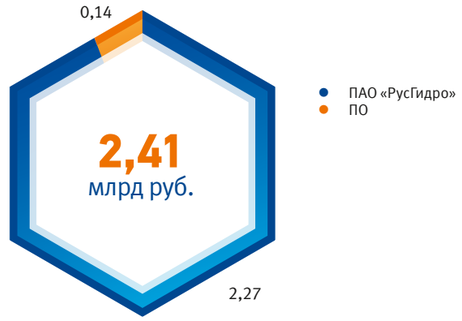
Финансирование Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» по ключевым направлениям в 2025 году, млн руб.

Направление благотворительной и спонсорской деятельности	Объем финансирования
Поддержка уставной деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций	1 881,8
Мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации	149,6
Спорт	92,8
Образование	85,4
Экология	33,2
Культура	14,2
Здравоохранение	13,9
Поддержка деятельности социальных учреждений и организаций	3,9

[1] Протокол от 07.12.2019 № 280.
[2] Приказ № 956 от 11.12.2018.
[3] Протоколы от 21.02.2025 № 384, от 21.04.2025 № 387, от 26.08.2025 № 391.

Совместные совещания с благотворительными и некоммерческими организациями обеспечивают доступ к экспертизе в области решения различных образовательных, социальных и иных задач. Так, Ассоциация граждан и организаций по содействию развитию корпоративного образования «МАКО», являясь профессиональным сообществом, члены которого имеют высокую экспертную репутацию в деловой и общественной среде, координировала организацию и проведение Конкурса студенческих проектов «Энергия развития». Благотворительный фонд «Гольфстрим» способствовал организации грантового конкурса волонтерских проектов среди работников РусГидро, а также реализации благотворительной акции «Рожденные энергией». В рамках акции «Рожденные энергией» поддержка Благотворительного фонда «Гольфстрим» осуществлялась посредством взаимодействия с медицинскими учреждениями и поставщиками, а также предоставления экспертной оценки необходимости приобретения определенных моделей оборудования, их стоимости и комплектации.

Фактический объем средств, израсходованный Группой РусГидро на благотворительную и спонсорскую деятельность в 2025 году, млрд руб. 203-1 МЭР 34



Объем средств, направленный ПАО «РусГидро» на реализацию Программы благотворительной и спонсорской деятельности в 2025 году, составил 2,27 млрд руб. и был распределен по восьми приоритетным направлениям.

На сумму более 135 млн руб. оказали благотворительную помощь подконтрольные организации. С помощью вложенных средств в отчетном году было осуществлено 320 проектов в дополнение к тем, которые получили поддержку со стороны ПАО «РусГидро».

Образование

К одному из ключевых направлений благотворительной деятельности относится поддержка высших учебных заведений, являющихся профильными для Группы РусГидро.

В 2025 году на средства РусГидро Московский государственный строительный университет провел выездное мероприятие — Школа молодого энергетика для студентов Института гидротехнического и энергетического строительства. Студенты посетили Угличскую, Рыбинскую и Нижегородскую ГЭС. Политехнический институт Дальневосточного федерального университета укрепил материально-техническую базу и оснастил учебные аудитории Базового департамента РусГидро.

127 работ от студентов и аспирантов 26 российских технических вузов поступило на конкурс «Энергия развития» в отчетном году

Денежные средства для финансирования подготовки учебных программ, а также для оснащения профильных кафедр и лабораторий были направлены ПАО «РусГидро» в

14 вузов

в отчетном году

Благодаря поддержке ПАО «РусГидро»

55

образовательных учреждений осуществили образовательные проекты и мероприятия, а также укрепили материально-техническую базу в 2025 году

В отчетном году состоялся XVI конкурс студенческих проектов «Энергия развития». Конкурс направлен на повышение интереса к энергетической отрасли и инженерным профессиям, а также способствует формированию кадрового резерва Группы РусГидро. В 2025 году наибольший интерес соискателей вызывали темы, связанные с безопасностью и надежностью работы энергообъектов, а также с устойчивым развитием и ВИЭ.

Экология

В течение многих лет РусГидро оказывает финансовую поддержку деятельности Государственного природного биосферного заповедника «Хакасский». На средства ПАО «РусГидро» на территории ООПТ установлена 51 фотоловушка, которая функционирует в круглосуточном режиме в течение всего года.

За 2025 год с помощью фотоловушек удалось зарегистрировать более 68 тыс. фото и видео 18 видов зверей и пяти видов птиц.

В рамках реализации проекта «Экологические тропы и зоны» в 2025 году обустроена экологическая тропа «Энергия Амурского Севера» в Зейском заповеднике. Завершено создание эколого-просветительской тропы «Наедине с лесом» на территории национального парка «Нечкинский». В отчетном году были проведены реновация и дополнение тропы «Пещера монаха» в национальном парке «Хвалынский», обновление экспозиции экопарка и входной группы в Керженском заповеднике, а также обустройство экозоны для отдыха на экскурсионной тропе «Заповедный лес».

В 2025 году при поддержке РусГидро обновлена экологическая тропа «Тайны реки Гайвы» в части замены настилов и информационных стендов. РусГидро в том числе способствовало реновации троп «Зверобой» и «Водопад Бучило» в заказнике «Легостаевский», а также созданию и оснащению дополнительной ветки экологической тропы «Зверобой». В Северо-Осетинском заповеднике обустроена входная группа туристического маршрута «К водопаду реки Шагацикомдон».

В отчетном году продолжилась реализация волонтерского проекта «оБЕРЕГАй», который осуществляется РусГидро уже более 20 лет. В рамках проекта происходит благоустройство и озеленение пляжей и набережных, а также очищение прилегающих территорий и рек от бытовых отходов.

18 особо охраняемых природных территорий при поддержке РусГидро осуществили мероприятия по развитию биоразнообразия и естественных мест обитания животных, содействию защите экосистем, а также по сохранению и росту популяции редких и вымирающих видов животных и птиц

РусГидро продолжило содействие восстановлению популяции тигров в Дальневосточном федеральном округе, поддерживая Центр «Амурский тигр» в 2025 году. По данным учета 2022 года популяция амурского тигра в дикой природе России (Приморский и Хабаровский края, Амурская и Еврейская автономная области) оценивается примерно в 750 особей. Следующий плановый учет состоится в 2032 году.

В 2025 году 2,1 тысячи волонтеров из числа работников РусГидро и местного населения 20 регионов присутствия приняли участие в проекте «оБЕРЕГАй»

Здравоохранение

Благотворительная акция «Рожденные энергией» является главным проектом направления «Здравоохранение» Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро». Цель акции заключается в оснащении современным медицинским оборудованием родильных домов, родильных отделений больниц, а также перинатальных центров.

В больницы Пермского, Ставропольского краев, Амурской, Волгоградской, Магаданской, Нижегородской, Новосибирской, Рязанской, Самарской, Саратовской и Ярославской областей, Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии, Северной Осетии и Чувашии поступили системы мониторинга физиологических показателей, фетальные мониторы, неонатальные кровати с обогревом, электрокардиографы, фармацевтические холодильники и другая техника, необходимая для родовспоможения.

С помощью оборудования, приобретаемого в рамках проекта, обеспечивается возможность повышения достоверности исследований и эффективности лечебных процедур. Оборудование также предназначено для более точной диагностики патологии у беременных женщин и для выхаживания новорожденных.

В 2025 году Обществом была оказана финансовая помощь в приобретении медицинского оборудования для многопрофильных лечебных учреждений и отделений Службы крови, находящихся в регионах присутствия Группы РусГидро.

В 2025 году в преддверии профессионального праздника — Дня энергетика — ПАО «РусГидро» передало современное оборудование в 16 медицинских учреждений

Спорт

В 2025 году благотворительную помощь от ПАО «РусГидро» получили Российский союз боевых искусств, Федерация гребного слалома России, Федерация Киокушин России и Ассоциация Киокусинкай России.

При поддержке РусГидро закуплены экипировка для спортсменов, спортивное оборудование и снаряжение. ПАО «РусГидро» выделило средства на организацию и проведение спортивных соревнований по бегу, плаванию, футболу (в том числе детскому футболу), волейболу, баскетболу, теннису, шахматам, вольной борьбе, греко-римской борьбе, самбо, тайскому боксу, дзюдо, боксу, соревнований по акробатической дорожке и прыжкам на батуте, а также осуществило финансирование участия спортсменов в турнирах.

В 2025 году финансовую поддержку ПАО «РусГидро» получили более **35** спортивных школ и секций по футболу, баскетболу, теннису, хоккею, лыжам, шахматам, спортивным единоборствам, а также водным видам спорта

Культура

ПАО «РусГидро» активно сотрудничает с Русским географическим обществом и обеспечивает финансирование его грантового фонда на изучение природных явлений, редких видов животных, организацию эколого-географических экспедиций, а также на издательскую деятельность.

В 2025 году Общество выделило финансирование на проведение работ по оснащению хореографического класса Дворца культуры «Энергетик», приобретению мультимедийного оборудования для домов культуры станицы Кардоникской и поселка Даусуз Зеленчукского района Карачаево-Черкесской Республики и по оснащению современной системой кондиционирования Музея Новосибирска. ПАО «РусГидро» также направило средства на организацию и проведение памятных мероприятий ко Дню Победы.

В сотрудничестве с издательством «Самокат» в 2025 году ПАО «РусГидро» осуществило проект по изданию и передаче тиража сказки для детей 4–9 лет «Чудесная школа Лап Лапыча» в размере 8 тыс. экземпляров в библиотеки и детские образовательные учреждения регионов присутствия Группы.

ПАО «РусГидро» стремится вносить вклад в сохранение культурного и исторического наследия России. В 2025 году Общество обеспечило обновление материально-технической базы и ремонт десятков учреждений культуры: музеев, поселковых домов культуры и библиотек. Таким образом создается возможность организовывать и проводить выставки, фестивали, конкурсы и иные творческие культурно-массовые мероприятия в регионах присутствия.

Поддержка деятельности социальных учреждений и организаций

В 2025 году 16 социальных учреждений в регионах присутствия Группы РусГидро получили поддержку со стороны Общества. Помощь социальным учреждениям заключалась в обновлении их материально-технической базы, приобретении специализированного развивающего оборудования, организации курсов реабилитации, экскурсий и спортивных мероприятий для жителей социальных учреждений, а также в благоустройстве детских площадок для детей с ограниченными возможностями.

Поддержка деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций

В 2025 году со стороны Группы РусГидро финансовую поддержку получили порядка 50 благотворительных фондов и НКО, которые в том числе осуществляют государственные общественно значимые проекты.

В отчетном году поддержку получили такие благотворительные фонды, как «Твой выбор», «Дети в беде», «Гольфстрим», Общероссийский общественный благотворительный фонд «Российский Детский Фонд» и другие. Полученные средства направлены на оказание помощи тяжелобольным детям, взрослым, людям с ограниченными возможностями здоровья, а также малоимущим и гражданам, оказавшимся в сложной жизненной ситуации.

Совместно с Общероссийским общественным благотворительным фондом «Российский Детский Фонд» филиалы ПАО «РусГидро» в 2025 году реализовали социально значимые проекты по оказанию благотворительной помощи детям и малоимущим семьям, детям-инвалидам, детям-сиротам, а также организациям семейных детских домов в регионах присутствия.

В отчетном году в рамках совместного проекта ПАО «РусГидро» с фондом «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей» передано 155 наборов тактильных книг в специализированные учреждения в регионах присутствия Группы, которые работают со слабовидящими детьми: развивающий комплект «Мишкины книжки» для детей с нарушениями зрения и обучающий комплект «Путешествие по странам и континентам» для слепых детей и детей с нарушениями зрения дошкольного и младшего школьного возраста.

В 2025 году продолжила работу Программа «Молодая энергия» — одно из наиболее социально значимых направлений деятельности РусГидро в сфере благотворительной и спонсорской деятельности. В рамках Программы оказывается помощь в социальной и профессиональной адаптации воспитанникам детских домов уже более 10 лет

В 2025 году ПАО «РусГидро» оказало помощь Фонду развития социальных инициатив с целью реализации ряда масштабных долгосрочных проектов, направленных на повышение уровня и качества информирования населения Российской Федерации о развитии Дальнего Востока.

В отчетном году Общество поддержало Ассоциацию по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия». Организация создана для продвижения и поддержки инноваций в области энергетики, а также для содействия развитию научного сотрудничества в данной сфере.

Благотворительная деятельность подконтрольных организаций

В 2025 году подконтрольные организации продолжали активно участвовать в жизни регионов присутствия.

Компании Группы РусГидро в отчетном году оказали благотворительную помощь на сумму более

135 млн руб.

Благотворительная помощь ПО была направлена подопечным 61 благотворительного фонда и некоммерческой организации, а также 39 социальных учреждений. 52 детских сада, школы и учреждения дополнительного образования обновили свою материально-техническую базу на средства подконтрольных организаций. Была оказана поддержка 35 спортивным учреждениям, 28 учреждениям культуры и 125 медицинским организациям.

С целью финансирования деятельности особо охраняемых природных территорий и проведения экологических мероприятий было осуществлено 11 проектов.

РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

Работники представляют собой ключевую ценность Общества. На энергетических объектах трудятся высококвалифицированные специалисты, обладающие значительным производственным опытом и глубокими техническими знаниями.

В действующей Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года имеются специальные разделы «Развитие кадрового потенциала» и «Программа устойчивого развития», в которых обозначены следующие стратегические направления: достойная работа и экономический рост, обучение работников Группы РусГидро, работа с молодежью и ранняя профессиональная ориентация.

Политика в области устойчивого развития Группы РусГидро[1] устанавливает следующие целевые показатели:

- увеличение средней заработной платы в регионах присутствия компаний Группы РусГидро до 138,9 тыс. руб. к 2030 году и до 168,9 тыс. руб. к 2035 году[2];
- увеличение количества молодых работников до 23 % от общей численности к 2030 году и до 25 % к 2035 году. Данный показатель является интегральным отражением привлекательности бренда работодателя — удержание наиболее мобильной и востребованной возрастной группы, соответствие ценностного предложения Группы РусГидро ожиданиям соискателей и собственного персонала (зарплата, социальные программы, интенсивность труда, программы развития, корпоративная культура).

Несмотря на общеотраслевой и общерегиональный спад на рынке труда, Группа РусГидро поддерживает стабильный кадровый состав, обеспечивающий выполнение производственной программы. РусГидро целенаправленно работает над укреплением кадрового резерва в меняющихся условиях.

Важная социальная функция Группы — занятость местного населения: большинство работников предприятий проживают в регионах присутствия Группы, что укрепляет трудовую стабильность территорий.

Ключевой инструмент развития персонала — Программа «От новой школы к рабочему месту», запущенная в 2011 году. Она выстраивает непрерывный путь от школы до рабочего места, вовлекая школьников, студентов и начинающих специалистов в систему корпоративных карьерных лифтов

В апреле 2026 года утверждена Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2050 года (с детализацией до 2030 года), в разделе «Развитие кадрового потенциала» которой зафиксированы следующие целевые показатели к 2050 году:

- рост укомплектованности производственным персоналом до 96 %;
- затраты на обучение работников для обеспечения непрерывного профессионального развития по востребованным технологическим направлениям на уровне не менее 1,5 % от фонда оплаты труда.

Переезд в Красноярск ЗС

В 2025 году подошла к концу реализация комплекса мероприятий по переезду исполнительного аппарата и девяти подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в Красноярск.

Головная компания Группы РусГидро расположилась в современном офисе в центре Красноярска, а ее работники — в благоустроенных квартирах в пешей доступности от офиса. РусГидро разработало сбалансированный релокационный пакет для работников и их семей, который помимо стандартных компенсационных выплат, связанных с переездом, включал в себя программу предоставления целевых займов на приобретение жилья. Все это обеспечило высокую долю работников, принявших положительное решение о переезде (более 45 %).

В течение 2025 года были реализованы программы наставничества, приема персонала из филиалов и подконтрольных организаций, приема персонала в Красноярске, адаптации новых работников, что позволило передать компетенции, не нарушив важные рабочие процессы крупнейшего электроэнергетического холдинга.

1,5 тыс. рабочих мест

создала Группа РусГидро в Красноярске в 2025 году ЗС

[1] Протокол от 30.11.2022 № 35.
[2] Показатель рассчитан с учетом Индекса потребительских цен и в соответствии с Приказом от 27.01.2023 № 58.

Корпоративная культура

В рамках стратегического развития ПАО «РусГидро» осуществляется целенаправленная работа по формированию и совершенствованию корпоративной культуры. Основными приоритетами данной работы являются создание оптимальных условий трудовой деятельности и повышение степени вовлеченности работников в реализацию корпоративных целей Группы РусГидро.

К ключевым аспектам корпоративной культуры ПАО «РусГидро» относятся:

- устойчивое развитие;
- инновации и поощрение внедрения новых технологий и идей;
- командная работа и развитие сотрудничества между работниками разных уровней;
- социальная ответственность и улучшение качества жизни в регионах;
- профессиональное развитие и обучение работников;
- корпоративные конкурсы и соревнования с целью выявления талантов и повышения мотивации;
- корпоративные праздники для сплочения коллектива и создания положительной атмосферы;
- проекты социальной ответственности и волонтерство работников;
- программы нематериальной мотивации: гибкий график, дополнительные отпуска, возможность удаленной работы.

Инструменты повышения вовлеченности работников ПАО «РусГидро»

Открытая коммуникация
Общество стремится обеспечить прозрачность в принятии решений и поддерживает открытый диалог между руководством и работниками

Система обратной связи
Работники имеют возможность высказывать свои предложения и замечания по улучшению работы

Признание заслуг
Общество поощряет достижения своих работников и проводит регулярные награждения

Развитие карьеры
Всем работникам предлагаются возможности для карьерного роста и профессионального развития

Важно отметить, что корпоративная культура ПАО «РусГидро» постоянно развивается и совершенствуется. Активно внедряются новые инициативы и программы, направленные на повышение удовлетворенности работников и создание благоприятной рабочей атмосферы.

В 2026 году запланировано проведение мероприятий по дальнейшему развитию компетенций работников Группы РусГидро и трансляции корпоративных ценностей и лучших практик, в том числе:

- тренинги по ключевым профессиональным навыкам;
- семинары по направлениям развития бизнес-процессов, исполнения должностных обязанностей, включая специфические знания о Группе РусГидро;
- сессии с разбором успешных проектов;
- программы наставничества для молодых специалистов;
- слеты и конференции для молодых работников Группы;
- соревнования профессионального мастерства;
- спортивные соревнования.

Кадровая политика и основные характеристики персонала

Группа РусГидро — один из крупнейших работодателей России. Списочная численность работников по состоянию на 31.12.2025 составила 75 051 человек и увеличилась относительно прошлого периода на 3,5 %. Рост количества работников связан с увеличением объема строительно-монтажных работ на Загорской ГАЭС-2, Сенгилеевской ГЭС, Хабаровской ТЭЦ-4, Владивостокской ТЭЦ-2, Усть-Среднеканской ГЭС (завершение строительства объекта) и Партизанской ГРЭС, ремонтных работ, работ по технологическому перевооружению и реконструкции на генерирующих и теплосетевых объектах на Дальнем Востоке (АО «ХРМК», АО «Гидроремонт-ВКК»), а также с развитием корпоративных сервисов (АО «СК РусГидро», АО «РусГидро Туризм», АО «РусГидро ОЦО», ООО «РГЦР», ООО «СНРГ»).

В Дальневосточном федеральном округе задействовано 73,0 % работников. Большая часть персонала трудоустроена на условиях полной занятости (99,3 %) и на условиях бессрочного трудового договора (87,9 %). 2-7

Большую часть работников группы составили мужчины (67,1 %) ЦБ 24: среди руководителей мужчин в 3,7 раз больше, чем женщин, среди рабочих — в 4,7 раз, что объясняется условиями труда и отраслевой спецификой. При этом в категории специалистов и служащих 62,7 % составляют женщины.

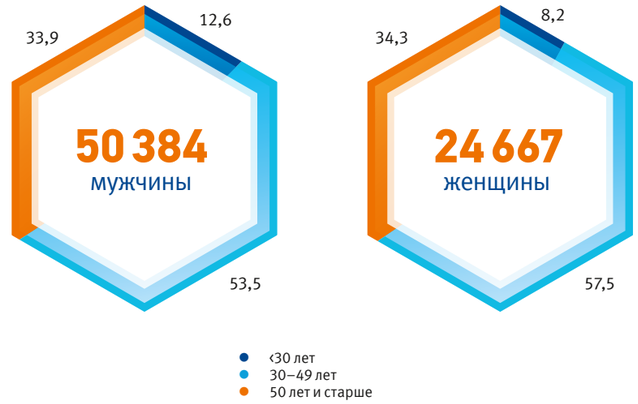
Одной из приоритетных задач Группы РусГидро в области управления персоналом является привлечение молодых специалистов. В 2025 году доля молодых работников (до 30 лет) составила 11,2 % от списочной численности (в 2024 — 10,4 %).

Списочная численность персонала в разбивке по регионам, человек 2-7

Регион	2023	2024	2025
Дальний Восток	52 849	52 894	54 752
Европейская часть	12 455	15 969	15 555
Сибирь	3 288	3 522	4 702
Зарубежные страны	36	44	42
ИТОГО	**68 628**	**72 429**	**75 051**

Структура занятости, %

Структура персонала по возрасту и полу, %
405-1 ЦБ 24 ЦБ 25 ЦБ 26 ЦБ 27 ЦБ 28



Группа РусГидро минимально привлекает дополнительную рабочую силу в рамках сезонной занятости. В 2025 году 48 работников было принято для организации работы детского оздоровительного лагеря «Энергетик», 19 работников для закрытия навигации, 12 работников на период отопительного сезона 2024–2025, а также 2 иных работника.

Структура персонала по возрасту, полу и категориям, человек
405-1 2-7

Возрастные группы	Руководители		Специалисты и служащие		Рабочие		Итого
	муж	жен	муж	жен	муж	жен	
<30 лет	279	32	1 217	1 452	4 860	529	8 369
30–49 лет	5 145	1 289	5 519	9 884	16 307	3 030	41 174
50 лет и старше	3 013	941	2 399	4 024	11 645	3 486	25 508
Всего	**8 437**	**2 262**	**9 135**	**15 360**	**32 812**	**7 045**	**75 051**

Структура Совета директоров и Правления по возрасту и полу, человек
405-1 2-9

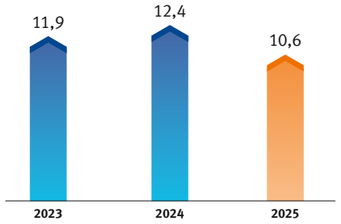
Возрастные группы	Совет директоров		Правление	
	муж	жен	муж	жен
<30 лет	—	—	—	—
30–49 лет	5	1	5	—
50 лет и старше	6	1	1	—
Всего	**11**	**2**	**6**	**—**

▲ Сведения о количестве работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет, в разбивке по регионам приведены в Приложении 15 Книги приложений

Подбор персонала 401-1

Подбор персонала, включая кандидатов на руководящие должности, осуществляется на конкурсной основе. Такой подход обеспечивает привлечение высококвалифицированных специалистов, полностью соответствующих установленным квалификационным требованиям, и способствует формированию мотивированного коллектива.

Текучесть кадров, % МЭР 33



При приеме на работу не устанавливаются ограничения по полу, возрасту, национальной принадлежности или иным признакам, не связанным с профессиональными качествами кандидата. Основными критериями отбора выступают профессиональный опыт и уровень знаний соискателя. В 2025 году в Группу РусГидро было принято 17 895 работников и создано 2 667 новых рабочих места. GRI-РГ

В 2025 году коэффициент текучести кадров составил 10,6 %. По сравнению с 2023 годом показатель снизился на 1,3 %, по сравнению с 2024 годом показатель снизился на 1,8 %.

Коэффициент текучести кадров[1] варьируется по регионам деятельности. В 2025 году наиболее низкий показатель коэффициента текучести кадров был зафиксирован в Южном федеральном округе и составил 4,8 %. В Дальневосточном федеральном округе, в котором сосредоточена большая часть работников Группы, в отчетном году был зафиксирован коэффициент текучести кадров на уровне 11,1 %. Показатели текучести кадров находятся в пределах норм естественной текучести, принятой для производственного комплекса.

[1] Рассчитывается как отношение количества работников, покинувших Группу по причинам текучести, к среднесписочной численности за 2025 год, умноженное на 100.

Материальная мотивация и оплата труда

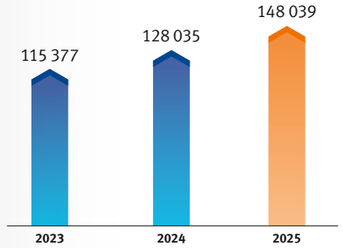
Политика мотивации и оплаты труда Группы РусГидро нацелена на поддержание конкурентного уровня заработной платы.

РусГидро обеспечивает работников достойной заработной платой. Средняя заработная плата в Группе выше общероссийской, наименьшая — не ниже 2,7-кратного МРОТ

Системы оплаты труда в подконтрольных организациях установлены в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации. Таким образом обеспечивается повышение уровня реального содержания заработной платы работников (ежегодная индексация заработной платы), зависимость мотивации (премирования) от результатов работы (ключевые показатели эффективности деятельности), а также от труда каждого работника (индивидуальные показатели премирования).

В зависимости от региона присутствия заработная плата работников начального уровня соответствует минимальному размеру оплаты труда (МРОТ) либо превышает его. Максимальный уровень превышения в 2025 году — более чем в 6,6 раз. 202-1

Средняя заработная плата работников Группы РусГидро, руб./мес. МЭР 26



64 %
достигла доля старшего менеджмента, нанятого из местных сообществ, в 2025 году[2] 202-2

В Группе РусГидро соблюдается принцип равноправия и отсутствия дискриминации по признаку пола. Соотношение окладов у мужчин и женщин составляет 1/1 для всех категорий работников 405-2

Среднее отношение заработной платы работников начального уровня[1] к МРОТ в 2025 году 202-1

Федеральный округ	Среднее отношение минимальной зарплаты к МРОТ
Дальневосточный федеральный округ	2,1
Северо-Кавказский федеральный округ	2,8
Центральный федеральный округ	3,2
Приволжский федеральный округ	3,0
Сибирский федеральный округ	2,8
Северо-Западный федеральный округ	2,5
Южный федеральный округ	2,9
Уральский федеральный округ	2,0

[1] Под «начальным уровнем» для целей настоящего Отчета принимается минимальная должность или разряд профессии для рабочих, которые находятся в штатном расписании Общества (или его обособленного подразделения/филиала/ПО).

[2] К старшему менеджменту относятся должностные лица руководящего состава компаний в Группе РусГидро, перечни должностей которых определены локальными нормативными документами, утвержденными соответствующими органами, осуществляющими руководство деятельностью Общества. Среди них:
- Исполнительный аппарат ПАО «РусГидро»: Председатель Правления — Генеральный директор (а также его заместители, включая членов Правления Общества), директор Департамента корпоративного учета и отчетности — главный бухгалтер;
- Филиалы ПАО «РусГидро»: директор и его заместители;
- ПО ПАО «РусГидро»: Генеральный директор (для ПО, заключивших договор о передаче функций единоличного исполнительного органа ПО управляющей организации — Исполнительный директор), его заместители (включая членов Правления ПО), главный бухгалтер.

Под «местным сообществом» подразумевается регион Российской Федерации, где осуществлена регистрация по паспорту должностного лица руководящего состава, отнесенного к старшему менеджменту. Если лицо меняло регистрацию в течение отчетного года, для расчета будет принята наиболее актуальная информация. Для раскрытия информации в соответствии с указателем GRI соотносятся регистрация старшего менеджмента по паспорту и фактическое местонахождение юридического лица (филиала), где ведется деятельность и находится основной центр принятия решений вне зависимости от местонахождения в соответствии с ЕГРЮЛ на момент сбора информации для подготовки Годового отчета. 202-2

Обучение и повышение квалификации ЗС

В рамках системы непрерывного обучения персонала Группа обеспечивает развитие компетенций работников в соответствии с квалификационными требованиями должностей и подготовку кадрового резерва для внутрикорпоративных перемещений. РусГидро реализует программы профессиональной переподготовки, соблюдая требования профессиональных стандартов и утвержденные регламенты организации учебного процесса.

Для управления обучением и развитием персонала в 2025 году Группа РусГидро успешно применяла систему «Энергия знаний». Инновация механизма заключается в том, что работники самостоятельно формируют заявки на внутреннее и внешнее обучение, а также имеют неограниченный доступ к библиотеке дистанционных курсов Корпоративного университета гидроэнергетики. Еще одним новшеством отчетного периода стала организация работы корпоративной онлайн-библиотеки на базе издательства «Альпина», которой воспользовались порядка 2 тыс. работников Группы РусГидро.

620 млн руб.

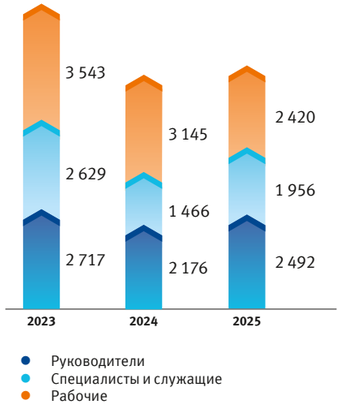
составили затраты на обучение и развитие персонала в Группе РусГидро в 2025 году

В течение 2025 года посредством системы «Энергия знаний» было пройдено

73 тыс. человеко-курсов

Расходы на развитие кадрового потенциала, млн руб.

Средние расходы на обучение по категориям работников, руб. на одного человека 404-1 МЭР 30 ЦБ 22



Основные направления обучения персонала Группы РусГидро:

- нормативное обучение согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов;
- технологическое обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей;
- организационно-управленческое обучение, проектное обучение;
- обучение корпоративным стандартам; 2-24
- получение высшего образования, второй профессии (целевое обучение по программам высшего образования для повышения уровня образования работников в целях ротации, обучение по программам профессионального обучения в целях формирования умений, навыков и компетенций, необходимых для выполнения определенных (новых) видов трудовой деятельности).

Приоритетными темами обучения работников выступили обязательные направления работы с персоналом, такие как нормативное обучение, стажировки, дублирование оперативного персонала и специальная подготовка с использованием тренажеров переключений.

Рост числа обучающих курсов на 10,4 % и расходов на обучение на 10,3 % в сравнении с 2024 годом обусловлен увеличением численности персонала, задействованного в строительстве и реконструкции объектов генерации Группы РусГидро, а также необходимостью организации обязательного обучения руководителей и специалистов по программам дополнительного профессионального образования по использованию средств индивидуальной защиты (СИЗ) и обучения инструкторов навыкам оказания первой помощи[1]. Дополнительным фактором, повлиявшим на рост количества пройденных курсов, стала система управления обучением и развитием персонала «Энергия знаний», которая повысила доступность дистанционного обучения для работников.

В 2025 году работниками Группы РусГидро успешно освоено 152 542 курса по программам корпоративного и профессионального обучения, а также дополнительного профессионального образования

[1] На основании требований постановления Правительства Российской Федерации от 24.12.2021 № 2464 «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда».

Среднее количество часов обучения на одного работника, часов/человека 404-1 МЭР 31

Категории работников	2023		2024		2025	
	муж	жен	муж	жен	муж	жен
Руководители	87	47	85	45	181	90
Специалисты и служащие	45	17	45	17	61	22
Рабочие	36	11	45	15	64	16

Программы развития навыков и образования 404-2

Повышение квалификации
Не реже чем один раз в пять лет

Корпоративное обучение
Проводится при необходимости решения профильных задач Группы

Внутреннее производственно-техническое обучение
Ежегодно

Профессиональное обучение и подготовка
В соответствии с требованиями надзорных органов, в случае необходимости получения новой профессии

Краткосрочные программы обучения (семинары, конференции, форумы)
Ежегодно, содержание определяется в зависимости от производственной необходимости

Профессиональная переподготовка
Проводится в связи с производственной необходимостью для выполнения нового вида профессиональной деятельности или получения дополнительной квалификации, в целях обучения кадрового резерва

Дистанционное обучение
Ежегодно, содержание определяется в зависимости от производственной необходимости

Вид обучения — Периодичность

30 лучших наставников Группы РусГидро были награждены знаком отличия «За наставничество» в рамках форума «Энергия наставничества РусГидро» Российской энергетической недели

В июне 2025 года ПАО «РусГидро» вручена Благодарность Министерства науки и высшего образования Российской Федерации за эффективное партнерство в проведении Всероссийского инженерного конкурса 2024/2025

Корпоративный университет гидроэнергетики

Корпоративный университет гидроэнергетики — филиал ПАО «РусГидро», который реализует ключевую методическую, обучающую и развивающую функцию в рамках Группы РусГидро. Совместно с Исполнительным аппаратом ПАО «РусГидро» Корпоративный университет создает и внедряет комплексные решения в области профориентации, оценки и обучения. Реализация данных проектов способствует достижению целей по развитию кадрового потенциала, закрепленных в Стратегии развития Группы РусГидро.

В 2025 году корпоративный университет гидроэнергетики реализовал следующие мероприятия:

- очное и дистанционное обучение работников Группы РусГидро по программам дополнительного профессионального образования, включая программы «Инструктаж по действиям в чрезвычайных ситуациях», «Вводный инструктаж по гражданской обороне», а также организовал предаттестационную и предэкзаменационную подготовку работников;
- модернизация макетов корпоративного тренажера переключений в электроустановках ГЭС/ГАЭС, а также обновление схем Нижегородской и Новосибирской ГЭС;
- оказание благотворительной помощи на создание и оснащение обучающего пространства, проведение профориентационных программ и факультативных занятий в целях повышения интереса к специальностям электроэнергетической отрасли воспитанников социальных учреждений и организаций, а также учащихся партнерских образовательных организаций;
- организация материально-технического обеспечения и методического сопровождения наставников для проведения занятий с воспитанниками детских домов г. Новосибирска, г. Волжского, г. Рыбинска и г. Саяногорска;
- проведение VII Корпоративного чемпионата Группы РусГидро среди юниоров по методике движения «Профессионалы» (компетенция «Электромонтаж») на базе Саяно-Шушенского учебно-производственного информационного центра корпоративного университета;
- корпоративные соревнования Группы РусГидро по электромонтажу среди воспитанников подшефных детских домов в онлайн-формате;
- проведение VII Корпоративного инженерного кейс-чемпионата по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» по направлениям «Теплоэнергетика» и «Электрические сети» по двум трекам: основному для работников Группы РусГидро и студенческому для студентов вузов-партнеров;
- организация II соревнований профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ;
- проведение корпоративного чемпионата профессионального мастерства Группы РусГидро по стандартам АРПМ по компетенции «Охрана окружающей среды»;
- координация V корпоративных соревнований оперативного персонала ТЭС в Хабаровском крае;
- проведение конкурса профессионального мастерства энергосбытовых компаний Группы РусГидро;
- организация корпоративных спортивных мероприятий (VII Спартакиада Группы РусГидро 2025, Чемпионат КХЛ Группы РусГидро) и координация сборных РусГидро во Всероссийских турнирах по футболу, хоккею и шахматам.

Команда РусГидро, состоявшая из воспитанников Волжского центра помощи детям, оставшимся без попечения родителей из г. Волжского, заняла второе место в индустриальном и командном зачетах Всероссийского финала движения «Профессионалы» в компетенции «Электромонтаж»

В целях повышения квалификации персонала Группы РусГидро организуется обучение в сторонних учебных центрах, организациях дополнительного профессионального образования и высших образовательных организациях.

Востребованными направлениями обучения являются:

- программы обучения и сертификации по внутреннему аудиту;
- юридические программы;
- программы по сметному ценообразованию и нормированию;
- ИТ-направления;
- программы по мобилизационным мероприятиям;
- программы в области гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций в сторонних учебных центрах и высших образовательных организациях.

Корпоративные учебные центры, расположенные на Дальнем Востоке, совместно с Корпоративным университетом гидроэнергетики обеспечивают удовлетворение потребности в обучении персонала по профильным программам подготовки.

Кадровый резерв

Группа РусГидро уделяет приоритетное внимание формированию управленческого кадрового резерва. Действующие программы решают несколько ключевых задач:

- обеспечение бесперебойного процесса сменяемости руководящих кадров;
- повышение качества подбора и расстановки руководителей;
- мотивация работников к карьерному росту;
- стимулирование повышения образовательного уровня и профессиональной квалификации.

Программы кадрового резерва делятся на два уровня:

- Кадровый резерв на должность — специально сформированная и подготовленная группа работников исполнительного аппарата и филиалов Общества, ПО, сочетающих в себе высокий уровень развития управленческих компетенций и профессиональных навыков, соответствующих корпоративным требованиям и предназначенная для замещения конкретных управленческих должностей.
- Кадровый резерв молодых специалистов «Внутренний источник энергии» — группа молодых специалистов РусГидро до 30 лет, потенциально обладающих способностью к профессиональной и/или управленческой деятельности, подвергшихся оценке и отбору и проходящих систематическую целевую квалификационную подготовку.

Корпоративный университет гидроэнергетики выстраивает системный подход к формированию кадрового резерва. Ключевой элемент процесса — комплексная оценка потенциала работников. Специалисты применяют широкий набор инструментов: от анализа профессиональных и управленческих компетенций до высокотехнологичных решений вроде Центра оценки. Это позволяет объективно выявлять работников с высоким потенциалом и готовить их к будущим руководящим позициям.

В соответствии с утвержденной модульной программой подготовки актуального кадрового резерва Группы РусГидро на должности директора, первого заместителя директора — главного инженера, заместителей главного инженера, руководителей служб главного инженера филиалов и гидрогенерирующих подконтрольных организаций проведены следующие программы обучения:

- «Управление фондами и активами предприятия» в формате повышения квалификации в партнерстве с СПбГУ.
- «Рост стоимости компании» в формате повышения квалификации в партнерстве с НИУ ВШЭ.
- «Управление проектами».

В рамках модульной программы подготовки актуального кадрового резерва Группы РусГидро на должности первого заместителя Генерального директора — главного инженера и заместителей главного инженера ПО, директора, главного инженера, заместителей главного инженера энергообъектов ПО (регион — Дальний Восток) проведены программы обучения:

- «Развитие личной эффективности».
- «Рост стоимости компании» в формате повышения квалификации в партнерстве НИУ ВШЭ.
- «Профподготовка» в формате по программе повышения квалификации в партнерстве с ДВФУ.

В отчетном году был проведен «Управленческий марафон», в результате которого работники, прошедшие конкурсный отбор в кадровый резерв на руководящие должности, получили рекомендации по дальнейшему совершенствованию управленческих навыков.

В РусГидро завершилась трехлетняя образовательная программа юбилейного кадрового резерва молодых специалистов «Внутренний источник энергии-5» (ВИЭ-5)

60 молодых специалистов Группы прошли шесть образовательных модулей, включающих в себя технологические и социальные треки. 67 % участников получили вертикальный или горизонтальный рост, 12 молодых работников стали командой Исполнительного аппарата при переезде московского офиса в Красноярск.

Форум молодежи Группы РусГидро в Красноярске

Более 70 молодых специалистов Исполнительного аппарата, 13 филиалов и 17 подконтрольных организаций приняли участие в Форуме молодежи Группы РусГидро. Это мероприятие — новый формат ежегодного Слета Сообщества молодых работников.

В 2025 году участники впервые предлагали не только собственные проекты, но и разрабатывали решения по запросу экспертов РусГидро. Работники подвели итоги года и обменялись опытом с региональными молодежными объединениями.

IV Всероссийский молодежный форум «Экосистема. Заповедный край» на Камчатке

Группа РусГидро выступила официальным партнером мероприятия, которое собрало 300 молодых экологов и энергетиков со всей страны. Среди них — экоактивисты Сообщества молодых работников Группы.

Основной темой форума стала устойчивая энергетика. В рамках направления «Чистая энергия» топ-менеджеры и эксперты РусГидро поделились информацией об устойчивых практиках в отрасли, комплексном использовании ГЭС, вопросах развития ВИЭ-генерации, а также о карьерных возможностях.

За помощь в организации и проведении в Камчатском крае Всероссийского молодежного экологического форума «Экосистема. Заповедный край» ПАО «РусГидро» вручено Благодарственное письмо Правительства Камчатского края

В ноябре 2025 года электромонтер по эксплуатации распределительных сетей ПАО «Магаданэнерго» был отмечен дипломом и медалью за третье место в компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи» Международного чемпионата высокотехнологичных профессий «Хайтек: Навыки будущего» в Екатеринбурге

Оценка персонала

Система оценки персонала Группы сочетает текущую проверку соответствия должности с оценкой потенциала развития. Регулярно анализируются компетенции, необходимые для будущих задач. Раз в три года проводится комплексная аттестация, которая охватывает профессиональные и деловые качества, личностные характеристики и достигнутые результаты. В аттестации участвуют все руководители, специалисты и служащие вне зависимости от пола. Оценка также выполняется на этапе отбора новых работников.

В 2025 году проведена аттестация 910 работников филиалов ПАО «РусГидро», что составляет 25 % от общего количества работников, подлежащих аттестации при установленной регламентом периодичности проведения аттестации не реже одного раза в три года. Все работники, подлежащие аттестации, проходят оценку в течение трех лет.

На вакантные должности было сформировано 189 баз данных, куда включены 411 кандидатов

Доля работников Группы РусГидро, для которых проводились периодические оценки результативности и развития карьеры, % от общего числа работников указанной категории 404-3

Категория работников	2023		2024		2025	
	муж	жен	муж	жен	муж	жен
Руководители	4	3,2	7,9	5,6	6,4	5,4
Специалисты и служащие	7,7	5,2	8,8	6,5	9	7,3

Взаимодействие с образовательными учреждениями

В рамках системной работы по подготовке квалифицированных кадров в регионах присутствия Группа РусГидро активно взаимодействует с образовательными организациями высшего и среднего профессионального образования.

Группа участвует в профориентационной деятельности, помогая студентам познакомиться с выбранной профессией во время производственных практик. Организована производственная и преддипломная практики для 3 150 студентов профильных направлений подготовки партнерских вузов и учреждений среднего профессионального образования. 118 человек зачислено на программы профильных направлений подготовки партнерских вузов в рамках целевой квоты в интересах Группы РусГидро в 2025 году.

Для продвижения основной деятельности и ключевых профессий Группы РусГидро на постоянной основе выстраивается взаимодействие с образовательным и профессиональным сообществом. Такое сотрудничество решает несколько задач:

- повышение осведомленности о значимости энергетического образования;
- информирование целевой аудитории о способах получения профессий и специальностей, необходимых РусГидро;
- позиционирование Группы как социально-ответственного работодателя, гарантирующего работникам стабильную, интересную и социально значимую занятость.

В 2025 году ПАО «РусГидро» по совокупности участия и вовлеченности работников стало победителем номинации «Лучший работодатель» Национальной премии Общественной палаты России «Молодой специалист года», организованной в рамках форума «Сообщество».

Победителем Премии в номинации «Молодой специалист года» был признан главный специалист Управления режимов Департамента эксплуатации ПАО «РусГидро» — Председатель Молодежного технического совета Группы РусГидро

В 2025 году были организованы мероприятия по взаимодействию со студентами профильных направлений подготовки, ориентированными на потребности Группы РусГидро:

- более 500 студентов стали участниками Весенней студенческой энергетической школы ПАО «РусГидро» (ВСЭШ), организованной в Национальном исследовательском университете «МЭИ» на базе Института гидроэнергетики и ВИЭ;
- между «НИУ «МЭИ» и ПАО «РусГидро» подписано соглашение о сотрудничестве до 2030 года. Для студентов 1–4 курсов профильных направлений обучения филиала НИУ «МЭИ» в г. Волжском организованы дополнительные образовательные занятия о карьере в Группе РусГидро и эксплуатации гидроэлектростанций;
- представители Группы приняли участие в конференции работодателей «Подготовка высококвалифицированных кадров для обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации»;
- совместно с Саяно-Шушенским филиалом СФУ для 50 студентов был организован мастер-класс «Сборка модели гидротурбин» в рамках Всероссийской научно-практической конференции «Гидроэлектростанции в XXI веке». Около 400 студентов СПО посетили музей гидроэнергетики и поучаствовали в викторине на энергетическую и инженерную тематику;
- ПАО «РусГидро» выступило партнером основного сезона Школьной и Студенческой лиг XIII Международного инженерного чемпионата «CASE-IN». Эксперты из числа работников Группы, вошли в число членов жюри отборочных этапов и финала Школьной и Студенческой лиг Чемпионата по направлению «Электроэнергетика»;
- ПАО «РусГидро» выступило партнером Всероссийского инженерного конкурса, организованного Министерством науки и высшего образования Российской Федерации для студентов вузов. Представители Группы вошли в организационный комитет конкурса и экспертную комиссию, а также приняли участие в карьерных мероприятиях и церемонии награждения участников в рамках финала конкурса;
- профориентационные мероприятия, разработанные ПАО «РусГидро», были включены в Перечень олимпиад и иных интеллектуальных и творческих конкурсов, мероприятий, направленных на развитие интеллектуальных и творческих способностей, способностей к занятиям

22 вуза-партнера осуществляли подготовку квалифицированного персонала в интересах Группы РусГидро в 2025 году

Корпоративный инженерный кейс-чемпионат «РАЦЭНЕРДЖИ»

Около 200 студентов из 16 профильных вузов приняли участие в решении кейсов «Тренды технологического развития энергетической системы России» в рамках студенческого трека VII корпоративного инженерного кейс-чемпионата по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ».

физической культурой и спортом, интереса к научно-исследовательской, инженерно-технической, изобретательской, творческой, физкультурно-спортивной деятельности, а также на пропаганду научных знаний, творческих и спортивных достижений на 2025/26 учебный год. Участники данных программ получили возможность заработать дополнительные баллы, которые засчитываются при поступлении в вузы-партнеры РусГидро на программы бакалавриата и специалитета;

- в рамках Молодежного дня XVI Научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии» была организована встреча более чем 100 участников с членом Правления, первым заместителем Генерального директора — главным инженером ПАО «РусГидро», генеральным директором ВНИИГ им. Веденеева и начальником управления планирования, подбора, обучения и развития персонала Департамента по управлению персоналом и организационному развитию ПАО «РусГидро».

Целевое обучение студентов в интересах РусГидро

В 2025 году обеспечено выделение целевой квоты, согласованной Правительством Российской Федерации, в интересах компаний Группы РусГидро на 2025/26 учебный год в объеме 163 мест. Из них 131 место без конкурса со сторонними организациями ТЭК

В 2025 году Группой РусГидро проведена консультационная поддержка для абитуриентов и их родителей в части разъяснения информации о корпоративных льготах и квотах на целевое обучение, а также для работников отделов по управлению персоналом подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в части размещения предложений на ЕЦП «Работа России».

В рамках приемной кампании на 2025–2026 год заключены договоры о целевом обучении со 118 абитуриентами. Группой РусГидро в том числе организовано участие целевых студентов в корпоративных и внешних практикоориентированных/профориентационных профильных мероприятиях.

РусГидро приняло участие в Дне карьеры «НИУ «МЭИ», где более 100 студентов и выпускников познакомились с возможностями построения карьеры на предприятиях Группы РусГидро, расположенных в Дальневосточном федеральном округе.

С целью ранней профессионализации школьников в 2025 году Группа РусГидро провела следующие мероприятия:

- для 52 старшеклассников совместно с Саяно-Шушенским филиалом СФУ организован интеллектуально-энергетический конкурс «Мир воды и электроэнергии»;
- в десяти регионах присутствия Группы организована деятельность «РусГидро-классов»;
- с Лицеем № 2 г. Красноярска заключено соглашение о партнерстве в рамках реализации профориентационных мероприятий;
- для 23 старшеклассников из девяти регионов России, прошедших предварительный отбор, была проведена Летняя энергетическая школа ПАО «РусГидро» на базе факультета энергетики НГТУ НЭТИ и Новосибирской ГЭС. Итогом обучения в Летней школе стала разработка и защита инженерных макетов, демонстрирующих преимущества гидроэнергетической отрасли;
- проведена Отраслевая олимпиада ПАО «РусГидро» по физике «Энергия образования» для школьников 9–11 классов 2024–2025 учебного года, в которой зарегистрировались более 500 школьников. По итогам первого тура (онлайн-тестирование) призерами и победителями стали 88 человек. По итогам второго тура (защита эссе на техническую тематику) 50 школьников стали абсолютными призерами и победителями олимпиады.

Обучение будущих энергетиков на Дальнем Востоке

В 2025 году зафиксирован рост притока целевых студентов, призванный обеспечить кадровое наполнение новых производственных мощностей на территории Дальневосточного федерального округа.

Создание в 2024 году Базового департамента РусГидро на базе ДВФУ — важный шаг в развитии кадрового потенциала энергетической отрасли Дальнего Востока. Департамент не только готовит будущих специалистов, но и дает действующим работникам РусГидро возможность повышать квалификацию по актуальным направлениям: тепловой инжиниринг, цифровые технологии, электроэнергетика, природоохранные и возобновляемые источники энергии.

Студенты получают доступ к практике на объектах РусГидро, а научные разработки внедряются прямо в производственные процессы.

Продолжена работа с кадровыми резервами в целях подготовки будущих управленческих кадров для предприятий, входящих в Группу РусГидро.

Сотрудничество с образовательным центром «Сириус»

При сотрудничестве с Образовательным центром «Сириус» состоялись онлайн-защиты командных проектов 30 школьников в рамках Всероссийской образовательной инициативы по поиску и реализации научно-технологических проектов «Сириус. Лето: Начни свой проект».

В рамках Всероссийской инициативы «Уроки настоящего» был организован образовательный цикл от ПАО «РусГидро».

На Конгрессе молодых ученых была организована совместная с командой школьников из шести регионов России разработка проекта по автоматизации оценки параметров электротехнического оборудования ГЭС.

Школьники получили возможность использовать дополнительные баллы при поступлении в профильные вузы в 2025 году;

- в рамках взаимодействия с организационным комитетом Международного форума научной молодежи «Шаг в будущее» организовано награждение победителей в специальной номинации от ПАО «РусГидро». По итогам оценки конкурсных работ по тематикам, связанным с деятельностью РусГидро были определены 10 победителей;
- в рамках XIII Недели высоких технологий и технологического предпринимательства, организованной при поддержке Министерства просвещения Российской Федерации, для более чем 1 500 учащихся школ России были проведены уроки РусГидро;
- организованы профильные смены Группы РусГидро в следующих Всероссийских детских и образовательных центрах: «Орленок», «Океан» (г. Владивосток) и «Смена» (с. Сукко);
- Группа РусГидро выступила партнером финала Всероссийского конкурса исследовательских работ «Высший пилотаж» на базе НИУ ВШЭ для школьников 8–11 классов. Победители номинации были награждены брендированными подарками и сертификатами на доступ к системе дистанционного обучения РусГидро;
- РусГидро выступило индустриальным партнером программы профориентации детей и молодежи «Промышленник Сибири» (ПРОМКА), организованной Красноярским отделением Российского союза промышленников и предпринимателей.

Проект «РусГидро-класс»

«РусГидро-класс» — профориентационный проект Корпоративного университета гидроэнергетики ПАО «РусГидро», направленный на раннюю профессиональную ориентацию школьников и подготовку кадров для энергетической отрасли.

- Целевая аудитория: учащиеся 9–11 классов.
- Срок обучения: 3 года.
- Формат: дополнительные занятия во внеурочное время.

В рамках Проекта осуществляется:

- углубленное изучение физико-математических дисциплин;
- знакомство с основами энергетики и гидроэнергетики;
- участие в олимпиадах и конкурсах (в том числе олимпиаде РусГидро по физике);
- выполнение инженерно-исследовательских проектов;
- посещение объектов Группы РусГидро (экскурсии, знакомство с производством);
- проектная деятельность и решение инженерных кейсов;
- участие в практических мероприятиях.

Проект «РусГидро-класс» предоставляет такие преимущества для учащихся как:

- приоритетное право участия в Летней энергетической школе РусГидро;
- подготовка к олимпиаде РусГидро по физике и конкурсу инженерно-исследовательских проектов (дополнительные баллы при поступлении);
- сертификат об окончании программы (дополнительные баллы при поступлении в вузы-партнеры);
- возможность получения дополнительных целевых баллов при поступлении в вузы по квоте целевого обучения.

В 2025 году проведены занятия для 617 слушателей по углубленной программе изучения физики и математики, энергетических дисциплин, а также знакомству с профессиями в энергетике. 99 школьников-учащихся «РусГидро-классов» завершили обучение в 2025 году.

В 2025 году Корпоративный университет гидроэнергетики и Красноярская гимназия № 1 «Универс» заключили соглашение о создании РусГидро-класса

Социальная политика

Социальная политика является важным элементом управления человеческим капиталом в Группе РусГидро. Политика направлена на привлечение и удержание молодых и высококвалифицированных специалистов, повышение привлекательности работодателя и лояльности работников, оказание социальной поддержки работникам, членам их семей, а также ветеранам Группы.

Социальная политика ПАО «РусГидро», утвержденная Советом директоров[1], устанавливает основные принципы, цели и задачи по реализации социального развития Группы РусГидро в регионах присутствия. При ее реализации РусГидро прежде всего ориентируется на Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации. При взаимодействии с работниками и партнерами Группа руководствуется рекомендациями Социальной хартии российского бизнеса, Международного стандарта ИСО 26 000 и Глобального договора ООН.

Задачи Социальной политики:

- создание институциональной среды для привлечения и удержания молодых специалистов;
- формирование высокой степени приверженности работников, необходимой для достижения утвержденной Стратегии развития Группы РусГидро, поддержания надежной и безаварийной работы и повышения операционной эффективности;
- совершенствование системы трудовых отношений с учетом интересов работодателя, работников, акционеров и государства.

Работникам на условиях полной занятости предоставляются следующие льготы: 401-2

- добровольное медицинское страхование;
- страхование от несчастных случаев и болезней;
- компенсации по нетрудоспособности/инвалидности;
- отпуск по материнству/отцовству;
- отпуск и единовременная материальная помощь в связи со значимыми событиями в жизни работника;
- прочие выплаты и компенсации в соответствии с Коллективными договорами и локальными нормативными актами.

Коллективными договорами, как правило, предусмотрены следующие виды корпоративных льгот и компенсаций:

- материальная помощь по различным жизненным ситуациям (вступление в брак, рождение ребенка, смерть близких родственников, лечение и т. д.);
- единовременная выплата к отпуску;
- единовременная выплата при увольнении в связи с выходом на пенсию;
- компенсация расходов на содержание детей работников в дошкольных образовательных организациях;
- компенсация расходов работников на приобретение путевок детям в детские оздоровительные лагеря;
- ежемесячное пособие при нахождении работников в отпуске по уходу за ребенком;
- выплаты и компенсации работнику в случае причинения вреда здоровью, в случае смерти/гибели работника;
- выплаты неработающим пенсионерам;
- приобретение новогодних подарков детям работников и пр.

В отдельных компаниях Группы РусГидро организация условий труда, заработная плата и социальный пакет регулируются соответствующими локальными нормативными актами, с учетом требований, принципов и ограничений, действующих в Группе.

[1] Протокол от 01.04.2013 № 177.

Работа с молодежью и образовательные программы

Молодежные объединения призваны представлять интересы молодых работников. Сообщество молодых работников Группы РусГидро — корпоративный проект, направленный на повышение мотивации и лояльности представителей данной группы специалистов.

Основными целями создания молодежного профессионального сообщества являются:

- трансляция ценностей Группы РусГидро среди молодежи;
- позиционирование бренда работодателя в регионах присутствия Группы РусГидро;
- создание возможностей для реализации активной жизненной позиции молодых работников;
- развитие компетенций и профессиональных умений молодых работников;
- создание предпосылок для продвижения внутри Группы РусГидро.

Деятельность сообщества осуществляется по принципу добровольного участия для реализации совместных проектов, обмена опытом и практиками, поиска новых, более эффективных подходов и решений по стратегическим для Группы РусГидро вопросам.

Ключевыми результатами деятельности Сообщества молодых работников Группы РусГидро в 2025 году стали:

- **Реализация проекта «ЭкоКультура РусГидро»** Участники корпоративного экомарафона провели игру по Целями устойчивого развития (ЦУР ООН) в рамках Дня молодежи в Красноярске. Площадку посетили более 1 тыс. человек;
- **Разработан «Карьерный навигатор ТЭС»;**

▲ Навигатор опубликован на сайте Корпоративного университета гидроэнергетики

- **Проект «Битва за безопасность»** Собраны тесты в формате бота в Телеграм для проведения викторин по культуре безопасности между работниками различных служб ГЭС;
- **Проект «РусЗдравГидро»** Организован месяц зарядки с публикацией полезной информации и выполнением заданий в Телеграм-канале «Люди РусГидро».

Молодежный технический совет

К 2025 году Молодежный технический совет Группы РусГидро закрепил свои позиции как эффективная площадка для профессионального роста.

В состав Совета входит 141 человек

Участники наращивали экспертные компетенции, вносили вклад в разработку сложных технических проектов, а также предлагали инновационные решения для развития РусГидро.

В рамках деятельности Молодежного технического совета в 2025 году:

- проведена II конференция Молодежного технического совета;
- организовано участие представителей Молодежного технического совета в программе Молодежного дня XVII Научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии»;
- организовано участие представителей Молодежного технического совета в XV юбилейном Форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж» в Калужской области.

Поддержка семей и материнства

Для поддержки молодых семей Группой предусмотрены единовременные выплаты в связи с регистрацией брака, рождением ребенка, пособия по уходу за ребенком до трех лет, компенсация расходов на содержание детей в дошкольных образовательных учреждениях, на приобретение путевок в детские оздоровительные лагеря, предоставление бесплатных детских новогодних подарков.

Совместно с Департаментом корпоративных коммуникаций ПАО «РусГидро» проведен Детский день РусГидро в головном офисе в Красноярске. Мероприятие посетило 150 детей работников в возрасте 11–12 лет.

140 детей

релоцированных работников московских офисов устроены в школы и детские сады Красноярска ЗС

Отпуск по уходу за ребенком в 2025 году 401-3

Показатель	Мужчины	Женщины	Итого
Общее количество работников, имевших право на отпуск по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	3 458	1 528	**4 986**
Общее количество работников, взявших отпуск по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	395	697	**1 092**
Общее количество работников, вернувшихся на работу по окончании отпуска по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	336	408	**744**
Общее количество работников, вернувшихся на работу по окончании отпуска по уходу за ребенком в предыдущем отчетном периоде, человек	112	461	**573**
Продолжающие работать через 12 месяцев после окончания отпуска по уходу за ребенком в отчетном периоде, человек	94	293	**387**
Коэффициент возврата, %	**85,1**	**58,5**	**68,1**
Коэффициент удержания, %	**83,9**	**63,6**	**67,5**

Здравоохранение, пропаганда здорового образа жизни

В рамках программы добровольного медицинского страхования (ДМС), которая охватывает 100 % работников, работникам Группы РусГидро доступны:

- медицинские услуги по программам амбулаторно-поликлинической, стационарной, скорой и неотложной помощи;
- страхование выезжающих за рубеж;
- профилактические мероприятия (вакцинация и профилактические осмотры), снижающие степень опасных для жизни или здоровья угроз.

Все работники Группы РусГидро застрахованы от несчастных случаев и болезней.

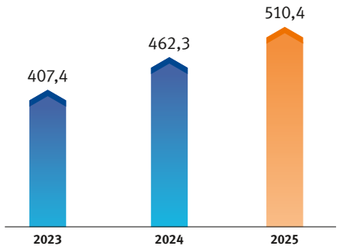
Группа регулярно проводит корпоративные спортивные мероприятия, в которых соревнуются команды филиалов и подконтрольных организаций.

Главным спортивным событием является Спартакиада Группы РусГидро. Общее количество участников Спартакиады в 2025 году составило порядка 1,5 тыс. человек.

В 2025 году состоялся финальный этап IV Чемпионата Корпоративной хоккейной лиги Группы РусГидро, а также был проведен отборочный этап V Чемпионата, в котором приняли участие 16 команд, состоявших из работников исполнительного аппарата, филиалов и подконтрольных организаций.

Из победителей и призеров корпоративных соревнований формируются сборные команды, которые с успехом представляют Группу РусГидро на отраслевых спортивных состязаниях, проводимых при поддержке Правительства Российской Федерации. В 2025 году спортсмены РусГидро заняли первое место в турнирах по футболу и хоккею с шайбой «Энергия Великой Победы».

Сумма расходов на программы ДМС, млн руб.



Жилищная программа

Корпоративная программа улучшения жилищных условий работников ПАО «РусГидро» осуществляется с 2008 года.

Программы корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий, направленные на привлечение и удержание молодых и высококвалифицированных специалистов, действуют в ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», ПАО «Колымаэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «Гидроремонт-ВКК», АО «РусГидро ОЦО». Перечень подконтрольных организаций из года в год планомерно расширяется.

Работникам предоставляются займы на приобретение жилья в месте осуществления трудовой деятельности, а также частично компенсируются проценты по ипотечным кредитам и расходы по найму жилья.

В 2025 году

168 работников

ПАО «РусГидро» получили компенсации процентов по ипотечным кредитам

Более

250 работников

ПАО «РусГидро» и ПО, переехавших в Красноярск, получили целевые займы на покупку квартир ЗС

Приоритетное право на участие в программе предоставлено:

- специалистам, приглашенным на работу в филиал и переехавшим из другой местности;
- ключевым и высококвалифицированным специалистам;
- молодым специалистам, не имеющим отдельного жилья в собственности;
- работникам, которые являются многодетными или одинокими родителями.

Пенсионное обеспечение

Структура Негосударственного пенсионного обеспечения включает в себя паритетный и корпоративный планы.

В рамках паритетного плана работник и Общество солидарно финансируют пенсионные накопления. При этом размер взноса дифференцируется в зависимости от срока участия работника в программе. В целях поддержки работников предпенсионного возраста в формировании пенсионного капитала установлен увеличенный коэффициент паритетности. Коэффициент предусмотрен и для работников, которые в связи с изменением места работы переехали в Красноярск.

Корпоративный план финансируется ПАО «РусГидро» и включает в себя следующие программы:

- **«Поддерживающая»**
  ПАО «РусГидро» формирует пенсионные накопления на именных пенсионных счетах работников, которые в результате реформы системы государственного пенсионного обеспечения совсем не имеют или имеют ограниченную возможность по формированию накопительной части трудовой пенсии (работники до 1966 года рождения);
- **«Достойная пенсия»**
  ПАО «РусГидро» формирует пенсионные накопления работникам, достигающим пенсионного возраста в ближайшие пять лет, имеющим стаж работы в отрасли не менее десяти лет, а также удостоенным государственных наград, наград Президента и Правительства Российской Федерации, ведомственных наград, корпоративных наград за работу на предприятиях энергетики в течение последних десяти лет;
- **«Ветеранская»**
  ПАО «РусГидро» формирует пенсионные накопления на пенсионных счетах бывших работников с целью их дополнительного пенсионного обеспечения.

Одним из базовых принципов Негосударственного пенсионного обеспечения является солидарное участие работников и Общества в финансировании пенсионных планов.

Для того, чтобы стать участником Корпоративного плана, финансируемого исключительно Обществом, работнику необходимо заранее начать самостоятельное формирование своих пенсионных накоплений посредством участия в Паритетном плане.

Более 35 % работников ПАО «РусГидро» являются участниками паритетного плана

Программы Негосударственного пенсионного обеспечения действуют в 34 ПО.

Обеспеченность обязательств Группы РусГидро, связанных с пенсионными планами[1] 201-3

6 080 млн руб.

составили чистые пенсионные обязательства на 31.12.2025.

14,8 %

составляет степень, в которой (по имеющимся оценкам) обязательства, в соответствии со схемой, покрываются специально выделенными для этой цели активами (справедливая стоимость активов плана/текущая стоимость обязательств плана).

[1] Информация об оценке обязательств и дате проведения такой оценки раскрыта в отчетности по МСФО.

Волонтерство

Группа РусГидро обеспечивает поддержку коллективного и индивидуального участия работников в социально значимых проектах путем развития корпоративного волонтерства. Волонтерство основывается на потребностях регионов присутствия Группы РусГидро. Каждый работник выбирает близкие для себя проекты в зависимости от интересов и наличия свободного времени.

Каждый 3-й работник РусГидро участвовал в корпоративных волонтерских проектах в 2025 году

Программа корпоративного волонтерства объединяет тысячи неравнодушных работников вокруг общих ценностей, укрепляет товарищеский дух и совершенствует корпоративную культуру.

Главными направлениями волонтерства в 2025 году стали: просвещение, экология, помощь животным, спорт, формирование здорового образа жизни, поддержка ветеранов и движение в память о Великой Отечественной войне. Особое внимание уделялось детям и социальной поддержке нуждающихся граждан.

В 2025 году проведен пятый грантовый Конкурс корпоративных волонтерских проектов с целью стимуляции и поддержки корпоративного волонтерства, а также распространения его лучших практик и инициатив работников.

На конкурс было подано 75 заявок, 20 из которых были определены экспертным советом в качестве победителей и получили финансовую поддержку.

Главные волонтерские мероприятия 2025 года

- в 2025 году более 15 тыс. школьников регионов присутствия получили от волонтеров ПАО «РусГидро» полезную информацию на уроках по экономии энергоресурсов и энергобезопасности. Уроки энергобезопасности — часть масштабной акции, направленной на предотвращение и снижение детского электротравматизма и обеспечение безопасности подрастающего поколения;
- более 2 тыс. человек в 20 регионах присутствия Группы РусГидро приняли участие в очистке берегов водоемов в рамках экологического благотворительного проекта «оБЕРЕГАй»;
- более 280 л крови сдали работники Группы РусГидро во всех регионах присутствия в ходе акции «День донора»;
- работники головного офиса РусГидро в рамках волонтерской благотворительной акции «Чемодан добра», приуроченной ко Дню знаний, собрали школьные принадлежности для детей, оставшихся без попечения родителей, и детей из нуждающихся семей Красноярского края;
- проведены благотворительные ярмарки, целью которых стала поддержка деятельности благотворительных организаций и фондов;

- проведены волонтерские акции «Помоги собраться в школу» и «Самая яркая елка», субботники, праздники, утренники, соревнования, конкурсы, торжественные мероприятия и поздравления в социальных учреждениях для детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, детей с ограниченными возможностями здоровья, для пожилых одиноких людей, а также в детских больницах;
- в 2025 году работники Группы РусГидро снова присоединились к Всероссийскому благотворительному проекту «Мечтай со мной» в рамках предновогодней акции «Елка желаний», который входит в президентскую платформу «Россия — страна возможностей»;
- волонтерами РусГидро продолжена работа по программе социально-профессиональной адаптации воспитанников детских домов «Молодая энергия», направленной на формирование у детей профессиональных интересов и подготовку кадрового потенциала;
- в рамках волонтерской акции «Память на высоте» приведены в порядок обелиски, высажены цветы и деревья вблизи братских захоронений советских воинов-освободителей, павших в годы Великой Отечественной войны.

Права работников и взаимодействие с профсоюзами

Соблюдение прав человека

2-23 2-24

Группа РусГидро признает неприкосновенность прав человека и не допускает любые формы их нарушения. Группа способствует продвижению принципов разнообразия, обеспечивает равные возможности, противодействует детскому и принудительному труду, соблюдает защиту персональных данных и прочих фундаментальных прав человека.

В рамках своей деятельности Группа строго придерживается законодательства Российской Федерации, руководствуется Социальной хартией российского бизнеса, а также Всеобщей декларацией прав человека. ПАО «РусГидро» в том числе ориентируется на требования и принципы Международной организации труда и Глобального договора ООН. Принципы основополагающих международных документов в области прав человека закреплены в Политике в области устойчивого развития Группы РусГидро.

Работники Группы РусГидро обладают гарантированным правом на труд, отдых, правом на материальное обеспечение в старости и при потере работоспособности. Реализация прав работников обеспечивается посредством соблюдения требований Трудового кодекса Российской Федерации.

В Группе РусГидро не допускается дискриминация по признаку пола, а также соблюдается принцип равноправия.

Работа профсоюзов

Работники предприятий Группы РусГидро имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциаций. На большинстве предприятий созданы и свободно действуют профессиональные союзы.

В 2025 году было заключено 22 коллективных договора на новый срок, в том числе 14 коллективных договоров в филиалах ПАО «ДЭК» и АО «ТК РусГидро», а также 5 дополнительных соглашений к действующим коллективным договорам ПО.
407-1

У Группы РусГидро отсутствуют контрагенты, у которых права работников на свободу ассоциаций и ведение коллективных переговоров могут подвергаться риску.
407-1

На конец 2025 года коллективные договоры действовали во всех генерирующих филиалах ПАО «РусГидро» и 25 ПО. 85,5 % работников Группы были охвачены коллективными договорами[1].
2-30 МЭР 32

▲ Подробнее о взаимодействии с профсоюзными организациями см. в Приложении 22 Книги приложений

На предприятиях Группы РусГидро созданы и свободно действуют первичные профсоюзные организации Всероссийского электропрофсоюза и иные полномочные представительные органы работников (Советы трудовых коллективов). 407-1

ПАО «РусГидро» и 11 ПО являются членами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики Ассоциации «ЭРА России».

В 2025 году в Группе РусГидро насчитывалось

31,1 тыс. членов профсоюзных организаций (41,4 % от общей численности) 407-1

Отраслевое тарифное соглашение (далее — ОТС) является правовым актом, регулирующим социально-трудовые отношения и определяющим общие принципы регулирования связанных с ними экономических отношений в энергетических компаниях. Соглашение определяет минимальный уровень гарантий работникам и является базой, на основе которой в ПАО «РусГидро» и ПО заключаются коллективные договоры. Всеми компаниями — членами Ассоциации «ЭРА России» выполняются ключевые нормы ОТС. Следует отметить, что ПАО «РусГидро» в части предоставления льгот и гарантий работникам предусматривает нормы, превышающие ОТС как по перечню, так и по размерам предоставляемых социальных льгот. 401-2

▲ Отраслевое тарифное соглашение приведено на сайте Ассоциации «ЭРА России»

В случае изменения организационных или технологических условий труда, а также при смене собственника имущества организации, изменении подведомственности организации или реорганизации уведомление работников и их представителей осуществляется в сроки, установленные трудовым законодательством Российской Федерации (восемь недель). В соответствии

[1] Условия труда и сроки найма для работников, неохваченных коллективными договорами, определяются на основании Трудового кодекса Российской Федерации, заключенных с работниками трудовых договоров, а также на основании локальных нормативных актов, регламентирующих условия труда работников (при наличии), например, Правил внутреннего распорядка и др.

с коллективными договорами стороны социального партнерства должны приступить к коллективным переговорам о заключении нового коллективного договора не позднее четырех месяцев до истечения срока действия коллективного договора, при наличии предложения о начале коллективных переговоров, выраженного любой из сторон в письменной форме. Стороны также вправе рассматривать вопросы, не включенные в коллективный договор, и проводить взаимные консультации по актуальным вопросам регулирования социально-трудовых отношений. Коллективные договоры филиалов и подконтрольных организаций предусматривают применение соответствующих положений ОТС при реорганизации, а также проведение консультаций по вопросам занятости по инициативе одной из сторон. 402-1

Взаимодействие с Советом первичных профсоюзных организаций ПАО «РусГидро», который объединяет профсоюзные организации филиалов ПАО «РусГидро», а также с отдельными представителями первичных профсоюзных организаций происходят на регулярной основе и строятся на принципах социального партнерства и взаимного уважения сторон. В 2025 году взаимодействие осуществлялось в ходе проведения коллективных переговоров по разработке коллективных договоров филиалов на 2026–2028 годы.

Руководство ПАО «РусГидро» и председатели территориальных профсоюзных организаций Всероссийского электропрофсоюза в ДФО на регулярной основе проводят встречи для совершенствования социального партнерства. В апреле 2025 года на очередной встрече представители сторон обсудили результаты работы Группы РусГидро за 2024 год, приоритетные задачи на территории ДФО на 2025 год, а также выполнение ОТС за 2024 год компаниями Группы РусГидро в ДФО.

ОХРАНА ТРУДА И БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ

Система управления безопасностью на рабочем месте 403-1

Главной целью Группы РусГидро в области охраны труда является сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности посредством минимизации рисков, связанных с травматизмом и профессиональными заболеваниями. Система управления охраной труда Группы РусГидро определяет организационные, технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, медицинские и социальные мероприятия.

В 2025 году была обновлена Политика Группы РусГидро в области охраны труда. Документ декларирует основные приоритеты и обязательства по обеспечению безопасности работников[1].

Основные принципы в области охраны труда:

- приоритет сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности;
- лидерство руководства всех уровней управления в вопросах обеспечения безопасности труда и выполнения требований охраны труда;
- нулевой порог терпимости к нарушениям требований производственной безопасности и правил охраны труда, а также к низкому уровню ответственности и неисполнению работником должностных обязанностей;

Распределение ответственности по управлению вопросами организации охраны здоровья и промышленной безопасности[2] 403-3 403-4

Член Правления, первый заместитель Генерального директора — главный инженер	Департамент ситуационного управления и безопасности производства	Руководитель Филиала Общества, подконтрольных организаций	Службы охраны труда и производственного контроля филиалов и подконтрольных организаций
Руководство деятельностью по обеспечению промышленной безопасности на гидроэнергетических объектах	Разработка, организация и контроль исполнения мероприятий по осуществлению производственного контроля за соблюдением требований охраны труда и промышленной безопасности на опасных производственных объектах на уровне Общества	Осуществляет общее руководство организацией работ по обеспечению охраны труда и промышленной безопасности на опасных производственных объектах	Разработка, организация исполнения и контроль мероприятий производственного контроля за соблюдением требований охраны труда и промышленной безопасности в филиалах и подконтрольных организациях
Организация и контроль исполнения мероприятий по промышленной безопасности		Утверждает структуру производственного контроля на опасных производственных объектах	
		Утверждает планы проверок в рамках производственного контроля	
		Осуществляет руководство по разработке мероприятий, направленных на предотвращение ущерба окружающей среде	
		Осуществляет координацию работ, направленных на предупреждение и ликвидацию аварий и инцидентов на опасных производственных объектах и их последствий, а также обеспечение готовности к локализации и ликвидации аварий и инцидентов	
		Обеспечивает безопасные условия труда в соответствии с требованиями нормативных правовых актов Российской Федерации в области охраны труда, имеет полномочия вносить изменения и предложения по организации и осуществлению производственного контроля	

[1] Утверждена Советом директоров (Протокол от 09.12.2025 № 393).
[2] Приказ ПАО «РусГидро» от 10.06.2024 № 369 «О распределении задач, полномочий и ответственности между руководителями ПАО «РусГидро».

- приоритет превентивных мер по отношению к реактивным мерам;
- разграничение ответственности и функций субъектов управления охраной труда на всех уровнях управления;
- постоянное улучшение деятельности в области охраны труда;
- обеспечение безопасности персонала на основе управления рисками, связанными с выполняемой работой;
- информационная открытость деятельности Группы РусГидро в области охраны труда;
- неукоснительное соблюдение нормативных требований охраны труда.

Действие Политики распространяется на всех работников и подрядчиков Группы. 403-8

▲ Политика Группы в области охраны труда представлена на сайте РусГидро 2-23

▲ Перечень документов, регламентирующих управление охраной труда и безопасностью на рабочем месте, приведен в Приложении 15 Книги приложений

Производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности осуществляется посредством 403-7:

- анализа состояния промышленной безопасности опасных производственных объектов филиалов и ПО, в том числе путем проведения соответствующих экспертиз и обследований;
- разработки мер по улучшению состояния промышленной безопасности, а именно: предупреждение аварий, инцидентов и несчастных случаев на опасных производственных объектах филиалов и ПО;
- контроля за соблюдением требований промышленной безопасности, установленных федеральными законами и принимаемыми в соответствии с ними нормативными правовыми актами, а также локальных нормативных актов Общества по вопросам промышленной безопасности;
- координации работ по предупреждению аварий на опасных производственных объектах филиалов и ПО, а также обеспечение готовности к локализации аварий и ликвидации их последствий;
- контроля за своевременным проведением необходимых испытаний и технических освидетельствований технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах филиалов и ПО, ремонта и поверки контрольных средств измерений.

Группа РусГидро осуществляет контроль исполнения законодательства в области охраны труда при выполнении работ подрядными или субподрядными организациями, включая 403-7:

- сбор информации о персонале организаций для оформления допуска для производства работ;
- проведение инструктажей для работников подрядной организации по охране труда, пожарной безопасности, безопасности производства работ;
- оценка знаний работников, которым предоставляют право выдачи нарядов и распоряжений, право выполнения обязанностей руководителя и производителя работ, а также оформление распорядительной документации для них;
- разработка и проведение корректирующих действий по результатам контроля выполнения работ подрядными организациями.

РусГидро и Национальная ассоциация охраны труда подписали соглашение о сотрудничестве в сфере безопасности труда

В рамках реализации стратегии в области охраны труда и производственной безопасности РусГидро и Ассоциация «Национальная ассоциация охраны труда» (НАОТ) заключили соглашение о сотрудничестве.

Ключевые направления сотрудничества включают развитие системы предотвращения несчастных случаев и профессиональных заболеваний, проведение совместных исследований и обмен передовым опытом в области безопасности производственных процессов, внедрение современных технологий управления рисками, совместную организацию конференций, семинаров и рабочих групп, а также формирование и развитие экспертного сообщества в сфере охраны труда.

Ключевые направления в области охраны труда

Культура производства Группы РусГидро

Культура производства Группы РусГидро является ключевым условием для выполнения работниками трудовых функций при эксплуатации производственных объектов. Она определена на основании совокупности ценностей:

- приоритет сохранения здоровья и жизни работника в процессе трудовой деятельности по принципу нулевого порога терпимости к нарушениям требований производственной безопасности и трудовой дисциплины;
- безусловное соблюдение требований законодательства Российской Федерации и нормативно-технических документов Группы РусГидро;
- обеспечение соответствия квалификации персонала профессиональным требованиям;
- поддержание чистоты рабочих мест, оборудования, производственных помещений, территории, зданий и сооружений;
- проявление трудовой творческой активности направленной на повышение эффективности, надежности и безопасности производственного процесса;
- осознание личной ответственности работника по достижению целей Общества.

Ценности культуры производства Группы РусГидро должны учитываться в приоритетном порядке при разработке локальных нормативных документов в области производственной деятельности, среди которых базовыми являются Политика в области охраны труда и Техническая Политика.

Производственная безопасность Группы РусГидро — это совокупность обязательных требований законодательства в области охраны труда, пожарной и промышленной безопасности, направленных на обеспечение безопасности работников и оборудования Группы РусГидро при эксплуатации производственных объектов.

В соответствии с Политикой в области охраны труда каждый работник может воспользоваться правом на отказ от выполнения работ при возникновении опасности для жизни и здоровья вследствие нарушения требований охраны труда до устранения такой опасности, кроме случаев, которые предусмотрены федеральными законами. 403-2

Обучение по охране труда и проверка знаний

Обучение является основным инструментом по обеспечению соответствия квалификации работников профессиональным требованиям. В рамках обучения по охране труда применяется специализированный учебный курс, включающий оценку знаний требований охраны труда работников и уполномоченных по охране труда[1]. Обучение бесплатно для всех работников РусГидро и проходит в официальные рабочие часы. Оценка знаний требований охраны труда включает проверку теоретических знаний и практических навыков безопасной работы. 403-4

> **100 % работников Группы РусГидро прошли тренинги (инструктажи, обучение, проверку знаний и пр.) по вопросам промышленной безопасности и охраны труда**

В 2025 году Группа провела обучение своих работников по следующим направлениям в области охраны труда 403-5:

- безопасные методы и приемы выполнения работ в ограниченных и замкнутых пространствах;
- безопасные методы и приемы выполнения работ на высоте;
- обучение безопасным методам и приемам выполнения работ при воздействии вредных и (или) опасных производственных факторов, источников опасности, идентифицированных в рамках специальной оценки условий труда и оценки профессиональных рисков;
- обучение по общим вопросам охраны труда и функционирования системы управления охраной труда;
- использование (применение) средств индивидуальной защиты;
- оказание первой помощи пострадавшим;
- безопасные методы и приемы выполнения работ в электроустановках.

При подготовке работников по новой должности проводится обучение и стажировка на рабочем месте, проверка знаний, тренировки и дублирование (для оперативного и оперативно-ремонтного персонала), а также другие формы работы с персоналом.

В тематические акции включаются следующие мероприятия:

- по предупреждению травматизма в электроустановках, при работе на высоте, при работе в замкнутых пространствах, при работе на оборудовании, работающем под давлением, при выполнении строительных работ, при погрузочно-разгрузочных работах, при работе с применением подъемных сооружений, приспособлений и механизмов;
- по повышению культуры производства, обеспечению безопасности дорожного движения, подготовке персонала к работе в особые периоды (осенне-зимний период, пожароопасный период, половодья и паводка);
- по подготовке персонала к ремонтной кампании.

На предприятиях Группы РусГидро регулярно проводятся противоаварийные и противопожарные тренировки, все виды инструктажей по безопасности труда собственного персонала и персонала подрядных организаций. 403-4 403-7

[1] За исключением совместителей и работников, находящихся на испытательном сроке.

Снижение рисков производственного травматизма

Обеспечение соответствия рабочих мест требованиям производственной безопасности является приоритетным направлением деятельности в Группе РусГидро.

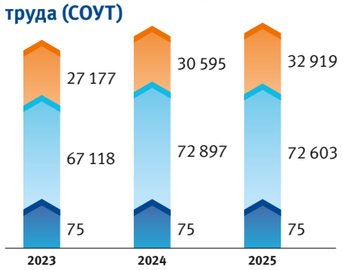
Специальная оценка условий труда на предприятиях Группы РусГидро в 2025 году показала, что 32 919 работников Группы РусГидро трудятся на рабочих местах, на которых уровни воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов превышали уровни, установленные гигиеническими нормативами. На предприятиях Группы проведена идентификация и оценка профессиональных рисков.

Несмотря на работу по снижению вредных и опасных производственных факторов на рабочих местах в 2025 году произошло незначительное увеличение показателя на 8 % в ПО, деятельность которых связана со строительством и реконструкцией энергетических объектов Группы РусГидро.

В целях предупреждения несчастных случаев, профессиональных заболеваний, микротравм и иного ухудшения здоровья работников на производственных объектах Группы проводится комплекс мероприятий, который включает в себя 403-2 403-7:

- оценку условий труда с учетом риск-ориентированного подхода;
- оценку состояния условий труда на рабочих местах, определение классов условий труда;
- производственный контроль за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических и профилактических мероприятий;
- проведение бесед с работниками и проведение производственных совещаний;
- анализ обзоров травматизма в электроустановках и разработка мероприятий по недопущению несчастных случаев; 403-4

Специальная оценка условий труда (СОУТ)



- Количество предприятий, охваченных СОУТ, шт.
- Количество сотрудников, охваченных СОУТ, чел.
- Число работников на рабочих местах, не соответствующих нормативным требованиям по охране труда, чел.

Результаты специальной оценки условий труда (СОУТ) в 2025 году

Показатель	2025
Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, в связи с родом их занятий, в том числе по классам вредности:	32 919
3.1. класс	14 751
3.2. класс	16 359
3.3. класс	1 752
3.4. класс	14
4 класс	43

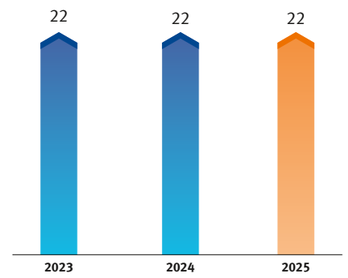
- обходы рабочих мест для выявления нарушений требований охраны труда, противопожарного режима и промышленной безопасности собственным персоналом и персоналом подрядных организаций;
- рассмотрение предложений работников и выборного органа первичной профсоюзной организации или иного уполномоченного работниками представительного органа с целью выработки рекомендаций по улучшению условий и охраны труда; 403-4
- включение вопросов здоровья и безопасности (охраны труда) в официальные соглашения с профсоюзами; 403-4
- приобретение аптечек и обновление набора аптечек;
- обеспечение питьевого режима работников;
- профилактика инфекционных заболеваний;
- профилактическая вакцинация;
- обучение по оказанию первой помощи пострадавшим с применением роботов-тренажеров и дистанционного курса обучения;
- организация посещения работниками спортивных комплексов и бассейнов;
- обеспечение работников спецодеждой, спецобувью, средствами индивидуальной защиты (СИЗ);
- организация хранения СИЗ, ухода за ними, ремонта и замены;
- обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами;
- обеспечение молоком или другими равноценными пищевыми продуктами работников, занятых на работах с вредными условиями труда;
- проведение дезинсекционных и дератизационных работ.

В Группе РусГидро действует Регламент процесса «Реагирование на несчастные случаи и профессиональные заболевания», а также План мероприятий по снижению рисков травматизма, в соответствии с которыми проводятся тщательные расследования каждого случая производственного травматизма и принимаются комплексные меры по их предотвращению в дальнейшем. 403-2

Одним из главных направлений деятельности по снижению рисков производственного травматизма является создание условий для привлечения работников и их представительных органов к участию в управлении охраной труда. Группой активно поощряется участие работников в деятельности по исключению профессиональных рисков, производственного травматизма и профессиональных заболеваний, в содействии постоянному улучшению системы управления охраной труда и реализации Политики в области охраны труда. 403-2

С целью обеспечения безопасных условий труда и предотвращения случаев травматизма производственные площадки Группы РусГидро сертифицированы по международному стандарту ISO 45001 (ГОСТ Р ИСО 45001). По состоянию на 2025 год 22 площадки Группы сертифицированы в соответствии со стандартом.

Количество производственных площадок, сертифицированных по OHSAS 18001 (ISO 45001), шт.



Забота о здоровье работников 403-6

В целях контроля за здоровьем работодатели предприятий Группы организовывают проведение обязательных предварительных и периодических медицинских обследований, а также обязательного психиатрического освидетельствования работников. В 2025 году факты дискриминации работников на основании их состояния здоровья не выявлены. Информация (персональные данные) о здоровье работников защищена в соответствии с законодательством Российской Федерации. 403-3

▲ Подробная информация о заботе о здоровье работников представлена в разделе «Здравоохранение, пропаганда здорового образа жизни» главы Социальная политика

Электронная система медицинских осмотров ЗС

В филиалах РусГидро внедрена современная электронная система медицинских осмотров. Это позволяет контролировать состояние здоровья работников и снижать производственные риски, а также повышать трудовую дисциплину.

Оперативный персонал проходит обследование перед каждой сменой. Другие работники и представители подрядных организаций также могут воспользоваться этой системой для проверки своего здоровья.

За две минуты аппарат анализирует ключевые показатели здоровья: артериальное давление, пульс, температуру тела, реакцию зрачков на свет и сложные сенсомоторные реакции. По итогам осмотра выдается заключение о готовности к работе. Если выявляются отклонения от нормы, медицинский работник станции может назначить повторное обследование, оказать первую помощь или направить к специалисту узкого профиля для более детального исследования.

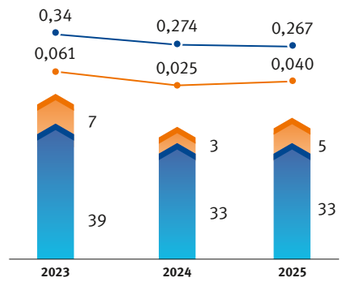
Случаи травматизма и профессиональных заболеваний

В 2025 году в Группе РусГидро произошло 29 несчастных случаев с собственным персоналом, в которых пострадало 33 работника, из них 5 — со смертельным исходом. В результате несчастных случаев пострадали 2 руководителя (мужчины), 5 специалистов (4 мужчины и 1 женщина), а также 26 рабочих (24 мужчины и 2 женщины). 403-9

Наиболее распространенными причинами травматизма являлись неудовлетворительная организация работ и личная неосторожность пострадавших при выполнении работ и передвижении по территории объектов. По каждому несчастному случаю разработаны и реализованы мероприятия по предотвращению подобных случаев.

В 2025 году в Группе РусГидро зафиксированы 4 случая профессионального заболевания: 3 случая, связанные с воздействием шума, а также один случай по причине тяжести трудового процесса. Для каждого случая разработаны меры по предотвращению прогрессирования заболеваний и смягчению неблагоприятных последствий. Смертельные случаи в результате профессиональных заболеваний в отчетном году отсутствовали. 403-10

Количество пострадавших в результате несчастных случаев
403-9 МЭР 29 ЦБ 18 ЦБ 19



Основные причины травматизма, приведшего к получению тяжелых травм в 2025 году, способ выявления и принятые меры[1] 403-9

Вид опасности	Способ выявления	Несчастные случаи	Принятые меры
Механические опасности	Производственный контроль, СОУТ, День ОТ и ПБ, внеплановые проверки рабочих мест	4	Приняты неотложные меры по предотвращению подобных ситуаций и разработан план мероприятий для исключения воздействия травмирующего фактора на других лиц
Термические опасности		1	
Повышенная опасность (высота, разность высот)		3	
Опасности транспорта		1	

Количество работников, пострадавших при несчастных случаях в 2025 году, по степени тяжести полученных травм 403-9

Количество работников, пострадавших при несчастных случаях в 2025 году, по типу полученных травм 403-9

[1] В отчетном периоде не выявлены дополнительные виды опасностей, приведшие к несчастным случаям на рабочем месте. 403-9

Травматизм среди персонала подрядных организаций

Среди персонала подрядных организаций, работающего на территории объектов Группы РусГидро в 2025 году, произошло 22 случая травматизма (3 из которых со смертельным исходом) у рабочих: 16 мужчин и 6 женщин. По всем случаям приняты неотложные меры и разработан план мероприятий для исключения воздействия травмирующего фактора на других лиц. 403-9

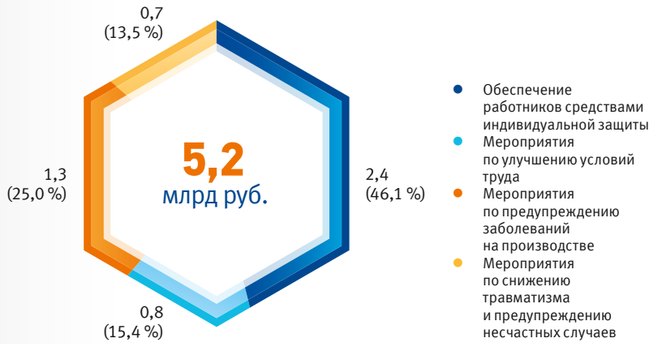
Количество подрядчиков, пострадавших при несчастных случаях, по типу полученных травм в 2025 году 403-9

Расходы на охрану труда

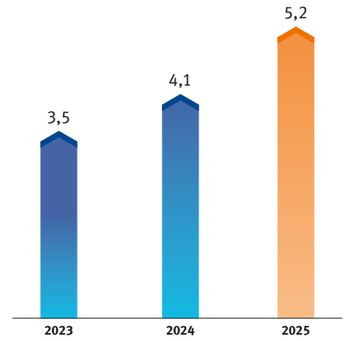
Общество стабильно выделяет значительные средства на проведение мероприятий, связанных с охраной труда и предотвращением производственного травматизма.

Расходы на охрану труда увеличились в связи с ростом стоимости закупаемой продукции для исполнения мероприятий по охране труда, снижению травматизма и предупреждению несчастных случаев, обеспечению работников средствами индивидуальной защиты, а также с увеличением количества активов Общества.

Структура расходов на охрану труда в 2025 году, млрд руб.



Расходы на охрану труда, млрд руб. МЭР 27



Планы по совершенствованию системы управления охраной труда

С целью повышения эффективности системы управления охраной труда, внедрения передового опыта и предотвращения производственного травматизма и профессиональных заболеваний во всех филиалах и подконтрольных организациях 2026 год официально объявлен Годом охраны труда.

04.12.2025 Советом директоров ПАО «РусГидро» принята актуализированная Политика Группы РусГидро в области охраны труда, которая определяет единые принципы обеспечения безопасных условий работы для всех работников. Документ закрепляет цели по созданию и поддержанию безопасных рабочих мест, минимизации последствий производственного травматизма и профессиональных заболеваний, а также интеграции мероприятий по охране труда в общую стратегию развития Группы РусГидро. В новой редакции учтены специфические опасные и вредные производственные факторы, такие как строительно-монтажные работы, возможные утечки газообразных веществ и др. Важным дополнением является обязательство Общества по обеспечению конфиденциальности работников при сообщении о происшествиях, способных нанести ущерб жизни и здоровью.

Программа мероприятий Года охраны труда включает разработку и утверждение новой редакции Положения о системе управления охраной труда, создание реестра действующих локальных нормативных документов с быстрым доступом, а также разработку стандартов и регламентов по применению средств защиты в электроустановках и организации работ повышенной опасности. Особое внимание будет уделяться подготовке персонала и повышению квалификации работников через методические рекомендации и стандарты.

Развитие профессионального сообщества специалистов по охране труда и производственной безопасности станет важным элементом Года охраны труда. Планируется проведение тематических круглых столов с участием отраслевых экспертов и надзорных органов, а также внедрение модульной программы профессиональной переподготовки «Лидеры безопасности: современные практики управления безопасностью» для руководителей филиалов и профильных подразделений.

На 2026 год запланировано проведение корпоративного чемпионата по стандартам АРПМ в компетенции «Охрана труда». Победитель получит возможность представлять Общество на Международном чемпионате высокотехнологичных профессий «Хайтек: навыки будущего». По результатам года пройдет методологический совет по охране труда на базе кафедры инженерной экологии и охраны труда НИУ «МЭИ» с участием руководителей филиалов и ПО. По итогам работы совета будет сформирован комитет по культуре безопасности, который займется внедрением передовых практик и развитием корпоративной культуры безопасности среди работников.

ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ

Управление закупочной деятельностью

Для осуществления операционной деятельности Группа РусГидро осуществляет масштабные закупки сырья (в том числе топлива), продукции, работ и услуг у внешних контрагентов. Закупочная деятельность регулируется рядом локальных нормативных документов (актов) по предотвращению нецелевого и неэффективного использования средств.

Закупки проводятся в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации[1] и Единого Положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденного Советом директоров Общества[2]. РусГидро придерживается системного и унифицированного подхода к закупкам, а также соблюдает единые стандарты закупочной деятельности во всех ПО. 2-23

Все официальные публикации о закупках, а именно: наименование закупки, существенные условия закупки и иная информация, размещаются в Единой информационной системе закупок, на сайте РусГидро и на электронных торговых площадках. По результатам закупочных процедур публикуется информация об итогах закупки с указанием победителя и ценой заявки. 2-24

В Группе РусГидро основным способом проведения закупок является открытая конкурентная процедура на электронной площадке.

Организационная структура закупочной деятельности

- Цели и принципы Единого Положения о закупке продукции для нужд Группы представлены на сайте РусГидро
- ЕИС Закупки
- Росэлторг
- ЭТП РАД

С 2025 года в Группе РусГидро действует дистанционная система обучения работников, вовлеченных в процессы закупочной деятельности. В ее рамках работники Группы РусГидро проходят обучающие модули, которые охватывают информацию о ключевых этапах закупочной деятельности.

8 513 работников прошли обучение в рамках работы дистанционной системы обучения в отчетном году

[1] Федеральный закон от 18.06.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
[2] Решение от 29.12.2025 № 395.

Конференция «День поставщика» в 2025 году

2 апреля 2025 года в Казани в рамках Татарстанского энергетического форума «ЭНЕРГОПРОМ» состоялась седьмая конференция «День поставщика».

В ходе мероприятия особое внимание Группа РусГидро уделила поставщикам из Республики Татарстан, которые могли не только работать напрямую с организациями Группы РусГидро, но и найти заказчиков среди крупных компаний, реализующих проекты Группы по всей России, в том числе на Дальнем Востоке.

В ходе «Дня поставщика» Группа РусГидро рассказала о планируемых и внедряемых изменениях системы управления закупками, об изменениях в законодательстве, о работе и взаимодействии Группы РусГидро с поставщиками при проведении закупок, о требованиях Группы РусГидро к поставщикам, а также о крупнейших строительных проектах Группы, для которых планируется выбор подрядчиков. Помимо этого, был предоставлен обзор ключевых изменений в сфере закупок и их внедрение в деятельность Группы РусГидро.

РусГидро проводит «День поставщика» с 2016 года. За это время его участниками стали представители более 1 200 российских и иностранных компаний

Аккредитация поставщиков

С 19 апреля 2023 года внедрена процедура аккредитации поставщиков Группы РусГидро. Аккредитация необходима для всех потенциальных участников конкурентных закупок Группы РусГидро. Любой подавший заявку на участие в закупке поставщик может пройти аккредитацию как заблаговременно, так и в рамках конкретной закупки.

Заявка на аккредитацию может быть подана в составе предложения на закупку.

Ключевыми особенностями процедуры аккредитации являются:

- осуществление взаимодействия для аккредитации через единый портал в сети Интернет;
- исключение прикрепления подтверждающих документов к заявке (проверка данных в заявке осуществляется автоматически);
- исключение необходимости многократной проверки документов поставщиков, которые регулярно участвуют в закупках;
- снижение трудозатрат и ошибок со стороны поставщиков при подготовке заявок;
- результаты одной аккредитации действуют для всей Группы РусГидро в течение 18 месяцев.

▲ Полное описание процедуры аккредитации изложено в Едином положении об аккредитации поставщиков и размещено на едином портале по аккредитации Группы РусГидро

Аккредитация является процедурой заблаговременной проверки потенциальных поставщиков на соответствие обязательным требованиям в отношении их правоспособности, благонадежности и деловой репутации, а также финансового состояния, с целью допуска и оценки поставщиков в рамках проводимых закупок.

Порядка 9 тыс. поставщиков Группы РусГидро уже имеют аккредитацию

Планы по формированию ответственной цепочки поставок на 2026 год

В 2026 году для формирования ответственной цепочки поставок и совершенствования закупочных процедур Группа РусГидро планирует:

- поддерживать в актуальном состоянии дистанционную систему обучения работников, вовлеченных в закупочную деятельность;
- продолжить разработку механизмов оценки деловой репутации контрагентов;
- автоматизировать процесс закупочной деятельности, в том числе разработать автоматизированную систему аналитической отчетности;
- продолжить проработку подходов к созданию «маркетплейса» для проведения нерегламентированных закупок;
- продолжить формирование системы нормативно-справочной информации;
- внедрить в процесс аккредитации поставщиков Группы РусГидро критерии оценки сведений о финансово-хозяйственной деятельности юридического лица и индивидуального предпринимателя в соответствии с Методикой, утвержденной приказом ФНС России[1].
- развивать механизмы категорийного управления закупочной деятельностью;
- продолжить оптимизировать процессы закупок.

Влияние закупочной деятельности на регионы присутствия, общество и окружающую среду

При осуществлении закупочной деятельности Группа РусГидро стремится формировать ответственную цепочку поставок с целью снижения отрицательного воздействия на окружающую среду и общество.

В рамках осуществления закупок работ по строительству и модернизации энергообъектов, работ по проектированию (в том числе предварительных научно-исследовательских работ), а также при приобретении основного оборудования, технические и функциональные требования к продукции и услугам, а также условия договоров формируются с учетом локальных нормативных документов Группы РусГидро в сфере социальной ответственности и устойчивого развития с целью:

- соблюдения экологического режима;
- охраны объектов культурного наследия;
- обеспечения производственной безопасности и охраны труда;
- защиты коренных народов и уязвимых групп населения;
- контроля негативного воздействия на окружающую среду;
- сохранения и восстановления биоразнообразия.

Соответствующие критерии оценки в области устойчивого развития и социальной ответственности также могут быть установлены при проведении неконкурентных закупок, закупок посредством конкурса, а также при запросе предложений.

[1] Приказ ФНС России от 05.12.2025 № ЕД-7-31/1041@ «Об утверждении методики проведения анализа (оценки) сведений о финансово-хозяйственной деятельности юридического лица (индивидуального предпринимателя), порядка направления запроса о проведении анализа (оценки) сведений о финансово-хозяйственной деятельности юридического лица (индивидуального предпринимателя) и порядка предоставления результатов проведенного анализа (оценки) таких сведений».

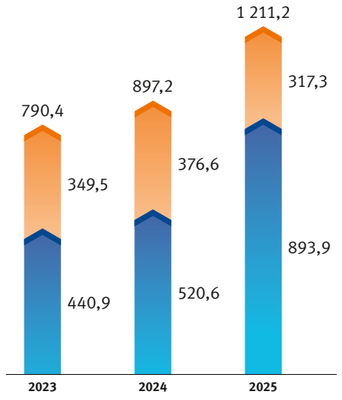
Отчет по исполнению годовой комплексной программы закупок

В 2025 году итоговая стоимость закупок, проведенных для нужд Группы РусГидро, составила 1 211,2 млрд руб. (без НДС), что на 35 % больше, чем в 2024 году.

На закупки ремонтных и инвестиционных программ (технического перевооружения и капитального строительства) компаний Группы РусГидро приходится основная доля закупаемых работ и услуг в денежном выражении.

Увеличение объема закупок в 2025 году связано с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «Россети» объектов по производству электрической энергии общей мощностью 450 МВт.

Объем закупок по направлениям деятельности, млрд руб. без НДС



Закупки в разбивке по способам, %

Вид закупок	2023	2024	2025
Конкурентные закупки, в том числе	54,1	68,4	60,5
на ЭТП	100,0	100,0	100,0
Неконкурентные закупки, в том числе	21,1	18,5	23,0
у единственного поставщика	95,2	96,2	97,0
Закупки у взаимозависимых лиц Группы РусГидро	24,8	13,1	16,5

Закупки топлива 2-6

Закупки угля

Общая стоимость закупки угля всеми предприятиями Группы РусГидро в 2025 году составила порядка 61,8 млрд руб. (без НДС), что на 2,0 % превысило показатель 2024 года. Изменение затрат обусловлено как повышением средневзвешенной цены закупки на 3,9 %, так и снижением объема закупок на 1,9 %.

Крупнейшим покупателем угля в Группе РусГидро традиционно является АО «ДГК». В отчетном году его доля составила порядка 82,8 % в стоимости закупленного угля и 88,5 % в условном тоннаже топлива. Общая стоимость закупки угля для нужд АО «ДГК» в 2025 году составила порядка 51,1 млрд руб. (без НДС), что на 3,9 % выше, чем в 2024 году. Рост обусловлен увеличением средневзвешенной цены закупки на 4,4 %.

Основными причинами, повлиявшими на рост цены закупки угля в 2025 году, являлись:

- рост транспортной составляющей цены угля в связи с повышением провозной платы ОАО «РЖД» за перевозку угля;
- влияние общеинфляционных факторов, а именно: увеличение себестоимости добычи, а также высокий уровень ключевой ставки Центрального Банка Российской Федерации.

Показатель объема закупки угля АО «ДГК» в 2025 году зафиксирован на уровне предыдущего года.

Закупки нефтепродуктов

Общая стоимость закупки всех нефтепродуктов для технологических нужд Группы РусГидро в 2025 году составила порядка 30,5 млрд руб. (без НДС), что на 13,8 % выше, чем в 2024 году. Общий объем закупки нефтепродуктов в 2025 году увеличился на 13,5 %, средневзвешенная цена закупки увеличилась на 0,3 %.

Общая стоимость закупки дизельного топлива в 2025 году составила порядка 12,1 млрд руб. (без НДС), что на 8,0 % больше, чем в 2024 году. Увеличение стоимости обусловлено ростом средневзвешенной цены закупаемого топлива на 4,4 %. При этом объем закупки дизельного топлива в 2025 году увеличился на 3,5 %.

Общая стоимость закупки топочного мазута в отчетном году составила порядка 17,9 млрд руб. (без НДС), что на 18,3 % выше, чем в 2024 году. Объем закупки мазута в 2025 году увеличился на 17,3 %, а средневзвешенная цена закупки — на 0,8 %. Увеличение стоимости связано с перераспределением топливной корзины основным потребителем Группы РусГидро — ПАО «Камчатскэнерго». В связи со снижением добычи природного газа поставщиком ООО «Газпром межрегионгаз Дальний Восток» произошло снижение потребления природного газа с его заменой на топочный мазут. В 2025 году общая стоимость закупки мазута для нужд ПАО «Камчатскэнерго» составила порядка 16,5 млрд руб. (без НДС), что на 17,4 % выше, чем в 2024 году. Увеличение стоимости обусловлено увеличением объема закупки мазута на величину порядка 15,3 % и ростом средневзвешенной цены закупаемого мазута на 1,8 %. При этом рост средневзвешенной цены закупленного мазута обусловлен изменениями конъюнктуры рынка нефтепродуктов.

Общая стоимость закупки нефти в 2025 году составила порядка 0,5 млрд руб. (без НДС), что на 8,6 % выше, чем в 2024 году. Рост показателя в отчетном году обусловлен снижением объема закупленной нефти на 4,1 % и повышением средневзвешенной цены закупаемой нефти на 13,3 %.

Закупки газа

Общая стоимость поставки газа для производственных целей Группы РусГидро составила порядка 42,4 млрд руб. (без НДС) в отчетном году, что на 4,9 % выше, чем в 2024 году (40,4 млрд руб.). Увеличение обусловлено ростом цены на 6,1 % и снижением объема потребления на 1,2 %.

Более половины от всего объема потребления природного газа (67,0 %) в 2025 году приходилось на энергообъекты АО «ДГК», в том числе 38,5 % объема обеспечивалось ООО «Газпром межрегионгаз Дальний Восток» и 61,5 % — ООО «Сахалин-1». В течение 2025 года цена на поставляемый природный газ и его транспортировку регулировалась и утверждалась ФАС России. Исключение составляла цена на газ, поставляемый на электростанции и котельные Хабаровского края АО «ДГК», которая определялась условиями долгосрочного контракта (до сентября 2028 года) между Консорциумом по проекту Сахалин-1 и АО «ДГК».

В 2025 году все договоры на поставку газа заключались в результате закупочных процедур с единственным поставщиком.

Закупки у предприятий малого и среднего бизнеса

Группа РусГидро сотрудничает с субъектами малого и среднего бизнеса (далее — МСП) с целью поддержки их стабильного развития и конкуренции. В Обществе действует Программа партнерства между ПАО «РусГидро» и субъектами малого и среднего предпринимательства (далее — Программа партнерства)[1], которая включает в себя мероприятия по формированию сети квалифицированных и ответственных партнеров из числа субъектов МСП, а также активное вовлечение в деятельность инновационных субъектов МСП.

Целью Программы партнерства является обеспечение государственной политики по развитию МСП, в том числе предусматривающей:

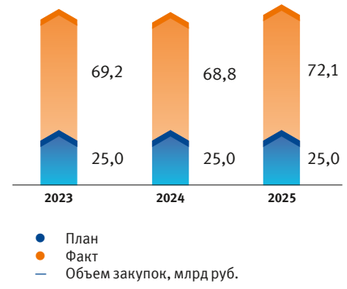
- увеличение доли закупок у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок;
- увеличение доли прямых закупок у субъектов МСП в общем объеме закупок;
- увеличение доли закупок инновационной продукции и высокотехнологичной продукции, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок;
- создание системы внедрения и трансфера новых технических и технологических решений субъектов МСП, в том числе направленных на инновационное развитие и интегрированных в бизнес-стратегию развития Общества;
- снижение издержек, модернизация технологических и управленческих процессов Общества.

▲ Программа партнерства между ПАО «РусГидро» и субъектами МСП, а также Реестр субъектов МСП доступны на сайте РусГидро

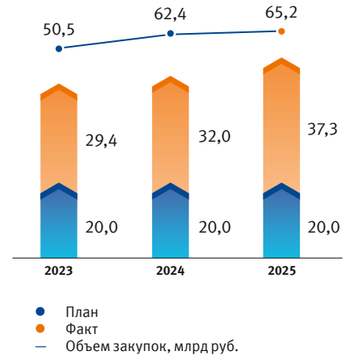
▲ Перечень товаров, работ и услуг, закупки которых осуществляются у субъектов МСП, размещен на сайте Единой информационной системы в сфере закупок

В 2025 году для ПАО «РусГидро» были утверждены плановые показатели по закупкам у субъектов МСП[2]. По итогам отчетного года удалось достичь результатов, которые значительно превысили план.

Доля закупок у субъектов МСП, %
МЭР 9



Доля прямых закупок только среди субъектов МСП, %



[1] Утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 16.07.2014 № 568 и сформирована в соответствии с методическими рекомендациями Минэкономразвития России (письмо от 01.11.2013 № 23941-ЕЕ/Д28и). Программа действует во исполнение Распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» с учетом норм и требований законодательства Российской Федерации, а также локальных нормативных документов (актов) ПАО «РусГидро».

[2] Утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Реализация проектов в области импортозамещения

В 2025 году Группа РусГидро продолжила работу в области импортозамещения по трем ключевым направлениям:

- взаимодействие с предприятиями-производителями импортозамещающей продукции;
- взаимодействие с органами власти с целью совершенствования законодательства в области закупочной деятельности в части вопросов импортозамещения;
- продолжение работы по импортозамещению внутри Группы.

Цель научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее — НИОКР) в области импортозамещения заключается в приведении к единообразию характеристик и конструкции, а также в поисках возможности замены импортных средств контроля состояния гидротехнических сооружений российскими разработками.

В 2025 году была разработана методика оценки и испытания технических характеристик контрольно-измерительной аппаратуры (далее — КИА) гидротехнических сооружений, а также закуплена и поставлена часть КИА отечественного производства с целью выполнения испытаний КИА для апробации разработанной методики и получения подтверждения заявленных характеристик.

Причина актуальности работы заключается в том, что контроль состояния комплексов гидротехнических сооружений, которые входят в Группу РусГидро, осуществляется с использованием большого количества различных КИА и средств измерения, в том числе иностранного производства. Поставка таких средств затруднена в силу введения санкционных ограничений. Таким образом, переход на организацию систем мониторинга с использованием только российских комплектующих, аппаратуры и оборудования является наиболее эффективным решением.

В связи с санкционными ограничениями другой значимой задачей по импортозамещению является ремонт и техническое обслуживание ГТУ LM6000 производства GE. В 2025 году выполнен ремонт турбин данного типа общей мощностью 90 МВт силами российских компаний. В частности, был осуществлен восстановительный ремонт турбины высокого давления ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» с заменой ресурсоопределяющих узлов горячего тракта, а также заменены рабочие лопатки компрессора высокого давления турбины Якутской ГРЭС-2.

В технические требования к закупаемой продукции включались требования к сертификации и механизму входного контроля качества закупаемой продукции, обеспечивающие возможность организации закупок аналогов оборудования и деталей. В процессе ремонтов основного оборудования последовательно исключалось применение материалов и узлов иностранного производства, в том числе для малых ГЭС (например, уплотнение вала гидротурбины Усть-Джигутинской МГЭС). Изготовление узлов и деталей осуществлялось путем реинжиниринга на отечественных заводах (например, турбинный подшипник Правокубанской ГЭС).

В 2025 году общая стоимость закупок составила **1 211,2** млрд руб., при этом 100 % закупок осуществлялись у российских поставщиков[1]

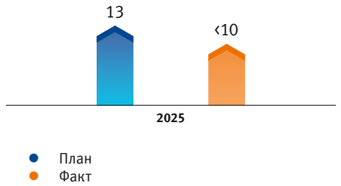
204-1 МЭР 8

В рамках «дорожной карты» по импортозамещению, которая утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро»[2], установлен интегральный показатель импортозамещения. При его расчете учитываются объемы поставок оборудования, материалов, работ и услуг, а также программного обеспечения[3].

При этом в данный показатель включено в том числе импортозамещение ИТ оборудования и программного обеспечения с целью успешной реализации цифровой трансформации Группы РусГидро и достижения технологического суверенитета.

В 2025 году значение интегрального показателя импортозамещения по реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции приобретением отечественных работ и услуг, эквивалентных по техническим характеристикам и потребительским свойствам, составило <10 %, что означает досрочное достижение целевого показателя Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года

Интегральный показатель импортозамещения, % GRI-PG



[1] Для расчета показателя учитываются только договоры, заключенные в отчетном году.
[2] Протокол от 20.12.2021 № 337.
[3] Расчет показателя осуществляется в соответствии с Методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения, утвержденными распоряжением Минэкономразвития России от 11.08.2016 № 219Р-АУ.

Закупка российского программного обеспечения

Показатель	2023	2024	2025
Расходы на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ и услуг, млрд руб.	3,3	5,5	7,3
Доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ и услуг, %	91,0	91,0	96,9

Закупка российской радиоэлектронной продукции

Показатель	2023	2024	2025
Расходы на закупку российской радиоэлектронной продукции, млрд руб.	3,6	3,9	5,0
Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции, %	84,0	92,0	93,8

В рамках Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 годы с перспективой до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро»[4], реализуется План мероприятий по переходу Группы РусГидро на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и радиоэлектронной продукции[5].

В 2025 году расходы на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ и услуг составило 7,3 млрд руб., что на 32,7 % больше, чем в 2024 году. В 2026 году планируется проинвестировать 8,2 млрд руб. в российское программное обеспечение, а в 2027 году — достичь 100 % доли расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ и услуг.

Расходы на закупку российской радиоэлектронной продукции составили 5,0 млрд руб. в 2025 году, что превышает показатель предыдущего года на 28,2 %. В 2026 году Группа РусГидро планирует инвестировать 5,3 млрд руб. в закупку российской радиоэлектронной продукции. В 2027 году планируется достичь отметки в 99,6 % в рамках доли расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции.

[4] Протокол от 30.05.2024 № 374.
[5] Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П1341.

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ И ЭТИКА БИЗНЕСА

Нормативные документы и управление антикоррупционной деятельностью

Группа строго следует российским и международным стандартам этичного ведения бизнеса и открыто заявляет о нулевой толерантности к любым проявлениям коррупции, вне зависимости от внешних факторов и территории присутствия.

▲ Внутренние нормативные документы, а также нормативно-правовые акты в области противодействия коррупции представлены на сайте РусГидро

ПАО «РусГидро» получило высший класс рейтинга ААА+ (компания с максимальным уровнем противодействия коррупции), в очередной раз подтвердив эффективность и открытость корпоративных механизмов противодействия коррупции, их соответствие положениям Антикоррупционной хартии российского бизнеса и международному стандарту ISO 37001:2016 «Системы управления противодействием коррупции — Требования и рекомендации по применению». ПАО «РусГидро» отмечено отдельной наградой «За ведущую роль в продвижении антикоррупционных практик российского бизнеса».

С 2013 года ПАО «РусГидро» является членом Антикоррупционной хартии российского бизнеса, принятой деловым сообществом в 2012 году для реализации Национального плана противодействия коррупции. Обществом полностью приняты и соблюдаются основополагающие принципы Хартии.

В октябре 2025 года Российский союз промышленников и предпринимателей в очередной раз подтвердил полноту, достаточность и эффективность реализуемых в Обществе антикоррупционных мер, на основании представленной Декларации о соблюдении положений Антикоррупционной хартии. Членство Общества в Хартии продлено до 2027 года.

Случаи привлечения компаний Группы РусГидро к административной ответственности, предусмотренной ст. 19.28 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях в 2025 году отсутствуют

Случаев невозобновления или расторжения контрактов с деловыми партнерами из-за нарушений, связанных с коррупцией, в отчетном году не было. 205-3

Структура управления антикоррупционной деятельностью

Совет директоров
(Комитет по аудиту при Совете директоров)
Определение основных целей, задач и принципов антикоррупционной политики, а также контроль результатов ее внедрения

Правление
Определение основных направлений деятельности по профилактике и противодействию коррупции

Председатель Правления — Генеральный директор
Организация реализации Антикоррупционной политики, включая определение структурных подразделений, ответственных за разработку антикоррупционных процедур, их внедрение и контроль

Департамент контроля и управления рисками
Разработка, организация и контроль исполнения мероприятий, направленных на минимизацию коррупционных рисков.
Контроль соответствия антикоррупционной деятельности Общества и ПО требованиям законодательства

Подконтрольные организации
Реализация мероприятий, направленных на профилактику и предотвращение коррупции по соответствующим направлениям

Кодекс корпоративной этики 2-23

Основополагающим документом, регламентирующим стандарты поведения работников и членов органов, осуществляющих руководство деятельностью Общества, является Кодекс корпоративной этики. Реализация положений Кодекса обеспечивается через локальные нормативные акты, в которых закреплены единые правила, требования и ограничения. С целью контроля соблюдения норм и информирования сотрудников в Группе РусГидро действуют комиссии по этике.

▲ Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» представлен на сайте РусГидро

В ПАО «РусГидро», филиалах и ПО созданы и на постоянной основе функционируют Комиссии по этике и урегулированию конфликта интересов

Структура управления комиссий по этике и урегулированию конфликта интересов

Центральная комиссия по этике ПАО «РусГидро» (ЦКЭ)

Комиссии по этике филиалов ПАО «РусГидро»
- Рассмотрение ситуаций конфликтов интересов и иных нарушений в отношении работников филиалов.
- Исполнение рекомендаций ЦКЭ.
- Подготовка и направление ежеквартальных отчетов в ЦКЭ

Комиссии по этике ПО
- Рассмотрение ситуаций конфликтов интересов и иных нарушений в отношении работников.
- Исполнение рекомендаций ЦКЭ.
- Подготовка и направление ежеквартальных отчетов в ЦКЭ

Комиссии по этике филиалов ПО
- Рассмотрение ситуаций конфликтов интересов и иных нарушений в отношении работников филиалов ПО.
- Исполнение рекомендаций Комиссии по этике ПО

Комплексная программа антикоррупционной деятельности

В отчетном периоде в рамках Комплексной программы антикоррупционной деятельности реализовывались меры по противодействию и предотвращению коррупции.

В соответствии с принципами открытого и добросовестного ведения бизнеса ПАО «РусГидро» широко освещает антикоррупционные инициативы на своих официальных информационных ресурсах.

▲ Отчет о выполнении плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности за 2025 год размещен на сайте РусГидро.

Разработка документов и совершенствование системы противодействия коррупции

В 2025 году актуализированы стандарты, определяющие основные подходы по управлению рисками в Группе: Положение об управлении рисками Группы РусГидро, а также Регламент управления рисками и мониторинга внутреннего контроля в подконтрольных организациях.

В рамках единых подходов по организации системы противодействия коррупции в Группе РусГидро обеспечивается внедрение в ПО соответствующих локальных нормативных документов.

▲ Информация об уровне внедрения ЛНД (А) в Группе РусГидро приведена в интерактивной версии Годового отчета

Мероприятия по предупреждению совершения работниками Общества противоправных действий

Группа РусГидро ежегодно проводит мероприятия по профилактике, выявлению и урегулированию конфликтов интересов. 2-15

В отчетном периоде Блок безопасности ПАО «РусГидро» организовал и провел 133 контрольно-проверочных мероприятия с целью проверки случаев совершения работниками противоправных действий. По результатам проверок признаков совершения коррупционных правонарушений не установлено.

В рамках взаимодействия с правоохранительными органами рассмотрен 21 запрос. При этом в 2025 году заявлений о проведении проверок по факту совершения работниками Общества противоправных действий не направлялось.

Инспекционных проверок деятельности ПАО «РусГидро» по вопросам предупреждения и противодействия коррупции в отчетном году не проводилось

За 2025 год Блоком безопасности ПАО «РусГидро» проведено 6 449 экспертиз проектов договоров и дополнительных соглашений к ним на предмет полноты и достоверности раскрытия контрагентами информации о цепочке собственников, включая конечных бенефициаров, с целью выявления конфликта интересов и иных злоупотреблений со стороны работников Общества. По итогам проведения экспертизы сведений, содержащих признаки наличия конфликта интересов между руководителями (учредителями) потенциальных контрагентов и работниками Общества, не выявлено.

Все выявленные в Группе случаи конфликтов интересов рассмотрены Комиссиями по этике.

Всего комиссиями по этике Группы РусГидро за 2025 год проведено 181 заседание по рассмотрению вопросов, касающихся предотвращения и урегулирования конфликтов интересов, а также нарушения норм корпоративной этики.

По всем рассмотренным вопросам Комиссиями приняты решения и рекомендованы меры, направленные на урегулирование выявленных ситуаций конфликтов интересов и недопущение нанесения ущерба Группе РусГидро.

Центральная комиссия по этике ПАО «РусГидро» осуществляет текущий контроль за деятельностью комиссий филиалов и ПО посредством предоставления последними ежеквартальных отчетов.

Заседания Комиссий по этике Группы РусГидро в 2025 году

Мероприятия, реализованные в рамках предупреждения противоправных действий

Мероприятие	2023 год		2024 год		2025 год		Принятые меры
	Кол-во проверок	Кол-во выявленных недостатков	Кол-во проверок	Кол-во выявленных недостатков	Кол-во проверок	Кол-во выявленных недостатков	
Сбор и анализ сведений о доходах (деклараций) работников (руководителей) Группы РусГидро	394	45	433	101	439	100	В отношении всех случаев приняты меры по урегулированию/недопущению возникновения конфликта интересов в будущем
Проверка кандидатов, претендующих на руководящие должности в Группе РусГидро	173	27	128	35	147	51	Даны рекомендации по недопущению реализации потенциальных конфликтов интересов в будущем
Проверка контрагентов на предмет оценки их деловой репутации, финансовой устойчивости и наличия конфликтов интересов	1 240	—	1 110	—	6 449	—	Фактов и признаков наличия конфликтов интересов не выявлено

Организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий

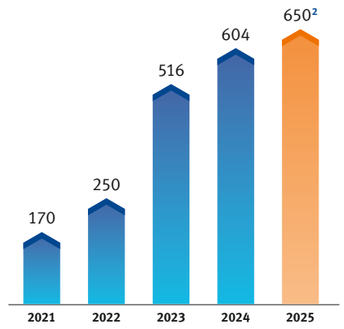
Группа обязуется обеспечивать и содействовать устранению негативных последствий, вызванных ее деятельностью или возникновению которых она способствовала. К таким обязательствам относятся рассмотрение жалоб, поданных через корпоративные механизмы, и другие процессы. Заинтересованные стороны участвуют в разработке, анализе, использовании и совершенствовании механизмов рассмотрения жалоб. 2-25

Ключевым каналом для подачи и обработки обращений является Линия доверия Группы РусГидро. Заявления могут подавать работники, потребители, контрагенты (и их представители), акционеры и другие заинтересованные стороны[1].

За организацию процесса приема, учета, рассмотрения и направления ответов заявителям несет ответственность Департамент контроля и управления рисками. 2-26

В 2025 году сведения о нарушениях прав заявителей и (или) противоправных действиях подтвердились по 261 (40 %) из 650 рассмотренных обращений. По всем подтвержденным обращениям приняты меры по устранению выявленных нарушений и меры воздействия по отношению к лицам, допустившим нарушения.

Статистика рассмотренных обращений, шт.



▲ Информация о Линии доверия Группы РусГидро представлена на сайте РусГидро 2-25

▲ Отчет о результатах работы Линии доверия за 2025 год размещен на сайте РусГидро

Тематика обращений на Линию доверия, шт.

Тематика обращений	2023	2024	2025
Сбытовая деятельность	291	453	455
Закупочная деятельность	44	46	81
Нарушение прав работников, социальная политика	36	41	43
Эксплуатация объектов и оборудования	25	29	23
Конфликт интересов, использование полномочий	25	14	36
Факты/признаки коррупции, мошенничества, хищений	5	10	3
Строительство объектов	2	4	3
Охрана труда и промышленная безопасность	12	3	6
Предложения по усовершенствованию деятельности	13	2	0
Нарушения в области охраны окружающей среды	6	2	0
Прочее	57	0	0
Итого	**516**	**604**	**650**

[1] Анонимные обращения рассматриваются по решению Общества при наличии в них существенной информации.
[2] Существенный рост статистики в 2023–2025 годах связан с увеличением количества обращений по вопросам сбытовой деятельности Общества, связанным с переходом Группы на отечественное ПО, а также доступностью, простотой использования и ростом доверия заявителей к Линии доверия Группы РусГидро.

Информация о политиках и методах противодействия коррупции работников и деловых партнеров 205-2

В отчетном периоде проведено обучение 15 592 работников Группы РусГидро по интерактивному курсу «Политика Группы РусГидро в области противодействия коррупции», а также тестирование 2 548 руководителей и специалистов, занимающих должности, подверженные коррупционным рискам, по вопросам антикоррупционного законодательства.

▲ Подробные данные о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам, а также об информировании работников и поставщиков представлены в Приложении 15 Книги приложений

Обучение (включая тестирование) работников политикам и методам противодействия коррупции в 2025 году

При приеме на работу все работники знакомятся с регламентирующими внутренними документами в сфере противодействия коррупции. Информация о вновь принятых в Обществе актах транслируется сотрудникам посредством корпоративной системы документооборота. В 2025 году информирование прошли 19 342 работника Группы РусГидро.

В рамках заключения договорных отношений в 2025 году 24 854 деловых партнера проинформированы о политиках и методах противодействия коррупции в Группе РусГидро.

Контроль за коррупционными рисками и обеспечение экономической безопасности

Работа по обеспечению экономической безопасности и контролю за коррупционными рисками в отчетном периоде была направлена на своевременное выявление, предупреждение и пресечение рисков и угроз интересам Группы РусГидро со стороны работников, неблагонадежных контрагентов, а также на минимизацию возможных последствий незаконных действий, возмещение нанесенного ущерба, проведение служебных проверок и расследований по признакам и фактам нанесения ущерба интересам Группе РусГидро.

В 64 подразделениях (100 % от общего количества подразделений) проводилась оценка коррупционных рисков в 2025 году 205-1

Контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью

В ПАО «РусГидро» действует обязательная корпоративная экспертиза проектов договоров Общества по выявлению крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и иных сделок, требующих одобрения Совета директоров или Общего собрания акционеров.

В зависимости от размера сделки корпоративная экспертиза проводится силами юридических служб филиалов ПАО «РусГидро» или службами исполнительного аппарата.

Сделки, признаваемые крупными в соответствии с законодательством Российской Федерации, в 2025 году не совершались.

▲ Подробные сведения о сделках с заинтересованностью, включая в том числе предмет сделок, перечень заинтересованных лиц и информацию об их одобрении, приведены в Приложении 13 Книги приложений

Предотвращение использования инсайдерской информации

Положение об инсайдерской информации ПАО «РусГидро», утвержденное Советом директоров Общества[1], устанавливает:

- категории инсайдеров;
- порядок доступа и правила охраны конфиденциальности инсайдерской информации;
- ограничения в использовании информации инсайдерами для осуществления операций с финансовыми инструментами Общества и в передаче информации о ней другим лицам;
- порядок и сроки раскрытия инсайдерской информации Общества и условия совершения операций с его финансовыми инструментами.

▲ Положение об инсайдерской информации Общества представлено на сайте РусГидро

В течение 2025 года список инсайдеров подлежал изменениям в его составе, в том числе, в связи с переездом исполнительного аппарата в Красноярск. В ПАО «Московская Биржа» передано 12 списков инсайдеров.

В связи со вступлением в силу указания Банка России от 30.09.2024 № 6877-У «О перечне инсайдерской информации юридических лиц, указанных в пунктах 1, 3, 4, 11 и 12 статьи 4 Федерального закона от 27 июля 2010 года № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», а также о порядке и сроках ее раскрытия» в ПАО «РусГидро» был утвержден новый перечень инсайдерской информации.

▲ Информацию, относящуюся к инсайдерской, ПАО «РусГидро» публикует на русском языке в ленте новостей уполномоченного информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ»

В 2025 году директором по внутреннему контролю и управлению рисками — главным аудитором проведена проверка соблюдения Обществом нормативных требований в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации. По итогам проверки нарушений и событий регуляторного риска выявлено не было.

[1] Протокол от 23.12.2022 № 353.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Несмотря на нестабильную геополитическую ситуацию в мире в 2025 году, инжиниринговыми компаниями Группы РусГидро заключены новые контракты за рубежом совокупной стоимостью 1,13 млрд руб., что на 26,2 % больше показателя 2024 года.

Вследствие активной работы с иностранными партнерами Группа РусГидро вышла на новые рынки Южной Америки (Сальвадор и Эквадор), а также вернулась на рынок присутствия в Африке (Ангола), тем самым выполняя стратегические государственные задачи по продвижению российской инжиниринговой школы и технологий в зарубежных странах.

К числу наиболее значимых проектов относятся:

- оказание инжиниринговых услуг в рамках строительства Рогунской ГЭС (3 600 МВт) в Таджикистане;
- проектирование Каратеренской ГЭС (600 МВт) и Айдаркульской ГАЭС (300 МВт) в Узбекистане, ГЭС Куланак (100 МВт) в Киргизии, а также ГЭС Симаррон (261 МВт) в Сальвадоре.

В 2025 году деятельность Группы РусГидро на зарубежных рынках неоднократно отмечалась Президентом Российской Федерации В.В. Путиным на публичных мероприятиях, в том числе в рамках визита в Таджикистан, Восточного экономического форума и Российской энергетической недели.

В 2025 году Группа РусГидро осуществляла активное продвижение инжиниринговых услуг на зарубежные рынки. В стадии реализации находились 33 международных проекта в 12 странах Африки, Южной Америки, Центральной, Средней и Южной Азии совокупной стоимостью более 4 млрд руб.

Проекты в области электроэнергетики

В 2025 году заключен ряд новых знаковых договоров, которые позволили подтвердить высокие компетенции Группы РусГидро в сферах гидроэнергетики и ответственного водопользования. Среди них:

В Казахстане:

- выполнение технического аудита и разработка проекта внедрения автоматической системы контроля состояния гидротехнических сооружений Бухтарминской ГЭС (675 МВт);
- проведение инспекторской верификации и осуществление оценки состояния грунтовой плотины, а также разработка технической документации для обеспечения безопасной эксплуатации Быструшинского водохранилища;
- выполнение экспертизы конструктивных и объемно-планировочных решений по строительству земляной плотины Покатиловского водохранилища.

В Киргизии:

- разработка проектной документации строительства ГЭС Куланак-2 (68,8 МВт);
- осуществление корректировки рабочего проекта по строительству дюкера с подачей воды на Аркинский массив в Баткенской области.

В Таджикистане:

- разработка рабочей документации по укреплению левобережного откоса концевых сооружений строительно-эксплуатационного водосброса Сангтудинской ГЭС 1 (670 МВт).

В Эквадоре:

- выполнение приемочных испытаний гидроагрегатов ГЭС Айурикин (204 МВт) и ГЭС Сарапуйо (48,9 МВт) гидроэнергетического комплекса «Тоачи Пилатон»;
- осуществление анализа актуальной документации и подготовка технико-экономического обоснования завершения строительства ГЭС Кихос (50 МВт).

В Анголе:

- обследование водохранилища и гидротехнических сооружений ГЭС Шикапа (16 МВт).

В отчетном году также проводились переговоры с руководителями зарубежных профильных органов власти и компаний из 25 государств об участии Группы РусГидро в таких проектах, как:

- в Египте — аудит высотной Асуанской плотины (2 100 МВт), одного из крупнейших в Африке гидротехнических сооружений;
- в Казахстане — подготовка технико-экономического обоснования строительства второй очереди Шульбинской ГЭС (702 МВт) и разработка Мастер-плана водохозяйственного и водно-энергетического использования трансграничной р. Иртыш;
- в Индии — проектирование ГЭС Савалкот (1 856 МВт), а также обследование сооружений ГЭС Тери (1 000 МВт);
- во Вьетнаме — обследование и модернизация ГЭС Хоабинь (1 920 МВт), ГЭС Яли (720 МВт) и ГЭС Чиан (400 МВт), спроектированных отечественными специалистами.

В отчетном году начались переговоры с эквадорской компанией CELEC EP об участии Группы РусГидро в качестве инжинирингового партнера в проекте строительства ГЭС Эль-Тигре (80 МВт), решении вопроса предотвращения эрозии р. Кока и обеспечении безопасности ГЭС Кока Кодо Синклэр (1 500 МВт), с боливийской электроэнергетической компанией ENDE Corporación — об участии в проектах строительства ГЭС Канауекаль (380 МВт), ГЭС Ла Песка (460 МВт) и ГЭС Роситас (600 МВт). В рамках переговоров

с пакистанской стороной обсуждалось участие Группы РусГидро в качестве партнера в проектах строительства ГЭС Нилум-Джелум (965 МВт) и ГЭС Шайок (640 МВт).

В рамках работы по расширению портфеля заказов на новых рынках начаты переговорные процессы с потенциальными партнерами из следующих стран:

- Буркина-Фасо — по вопросу разработки мастер-плана комплексного использования водно-энергетических ресурсов страны;
- Ирак — о проведении комплексного аудита технического состояния ГЭС Мосул (1 052 МВт) и ГЭС Дербендихан (300 МВт);
- Сенегал — о привлечении инжиниринговых организаций Группы РусГидро к реализации проекта по модернизации портовой инфраструктуры;
- Судан — по вопросу восстановления и модернизации гидроэлектростанций;
- Уганда — об участии в качестве инжинирингового партнера в проектах по переоснащению ГЭС Налубаале (180 МВт) и строительства ГЭС Ухуру (360 МВт).

Проекты в области атомной энергетики

Инжиниринговыми компаниями Группы РусГидро в 2025 году продолжено исполнение контрактов на сопровождение разработки лицензионной документации строительства гидротехнических сооружений АЭС Пакш II (2 400 МВт) в Венгрии, а также на поставку контрольно-измерительной аппаратуры для энергоблоков и разработку системы технического водоснабжения АЭС Куданкулам (6 000 МВт) в Индии.

В отчетном году подписаны новые контракты на разработку рабочей документации морских гидротехнических сооружений АЭС Эль-Даба (4 800 МВт) в Египте, а также на осуществление авторского надзора за строительством сооружений АЭС Куданкулам в Индии.

Проекты в сфере добычи и переработки нефти и газа

В 2025 году в рамках межправительственных комиссий по сотрудничеству Российской Федерации с Саудовской Аравией, ОАЭ и Катаром, со странами-лидерами по объемам добычи углеводородов, были представлены предложения Группы РусГидро о внедрении российской технологии микросейсмического зондирования в производственную цепочку геологоразведки нефтегазовых месторождений в указанных странах.

Многостороннее сотрудничество и международные организации

В части формирования международной повестки и актуализации на территории Российской Федерации лучших международных практик в сферах энергетики и устойчивого развития Группой РусГидро были достигнуты значительные результаты в отчетном году.

Представители со стороны Группы приняли участие в крупнейших отраслевых мероприятиях на территории Российской Федерации и за рубежом: Петербургском международном экономическом форуме, Восточном экономическом форуме, Российской энергетической неделе, Мировой атомной неделе, Российско-Китайском энергетическом бизнес-форуме, Международном конгрессе и выставке «Гидроэнергетика: Центральная Азия и Каспий», заседаниях Электроэнергетического Совета СНГ, а также в других мероприятиях. Содержательные предложения Группы РусГидро в части проектирования, строительства и обеспечения безопасной эксплуатации гидротехнических сооружений, управления водными ресурсами, а также достижения Целей в области устойчивого развития (ЦУР) ООН учтены в материалах по итогам проведения указанных мероприятий.

Особое внимание уделялось работе в рамках Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD), которая позволила не только изучить опыт зарубежных коллег, но и интегрировать российские инженерные и научные решения в технические бюллетени, определяющие общепризнанные мировые стандарты в сферах проектирования, строительства и эксплуатации объектов гидрогенерации и ответственного водопользования.

В период с 11 по 15 августа 2025 года впервые в истории организации по приглашению Группы РусГидро состоялся визит Президента ICOLD Д.К. Шармы в Российскую Федерацию. В рамках визита участники посетили Саяно-Шушенскую ГЭС и Загорскую ГАЭС и обсудили перспективы взаимодействия в сферах гидроэнергетики и ответственного водопользования.

5

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ РУКОВОДСТВО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА
- КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ
- ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ
- УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ
- АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление ПАО «РусГидро» направлено на ответственное ведение бизнеса и создание ценности для всех заинтересованных сторон. Прозрачность, доверительные отношения с инвесторами, а также защита прав и интересов акционеров являются основой для повышения инвестиционной привлекательности Общества.

Система корпоративного управления ПАО «РусГидро»:

- основана на требованиях российского законодательства;
- ориентируется на лучшие российские и международные практики;
- учитывает рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России.

В ПАО «РусГидро» действует собственный Кодекс корпоративного управления[1], который систематизирует корпоративную практику Общества и закрепляет следующие принципы управления 2-23:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам;
- профессионализм, ответственность и подотчетность Совета директоров акционерам Общества;
- открытость информации;
- эффективная система управления рисками и внутреннего контроля;
- добросовестное осуществление всеми акционерами, Обществом, органами, осуществляющими руководство его деятельностью, должностными лицами и иными заинтересованными сторонами своих прав, недопущение случаев их злоупотребления;
- недопустимость действий акционеров с намерением причинить вред другим акционерам или Обществу;
- непрерывное совершенствование практики корпоративного управления.

Сформированная Обществом система сбалансированных взаимных прав и обязанностей участников корпоративного управления предоставляет возможность успешно выполнять текущие цели и задачи, а также способствует устойчивому развитию в долгосрочной перспективе.

▲ Устав и другие документы в сфере корпоративного управления доступны на сайте РусГидро

Структура корпоративного управления

Ключевой особенностью модели корпоративного управления ПАО «РусГидро» является наличие контролирующего акционера в лице Росимущества, что оказывает существенное влияние на управление Обществом. Законодательство Российской Федерации регулирует процедуры по осуществлению прав государства в качестве собственника акций, отражающие порядок реализации государством корпоративных прав в отношении ПАО «РусГидро».

ПАО «РусГидро» обладает стопроцентным или преобладающим прямым, или опосредованным участием в уставных капиталах подконтрольных организаций (далее — ПО).

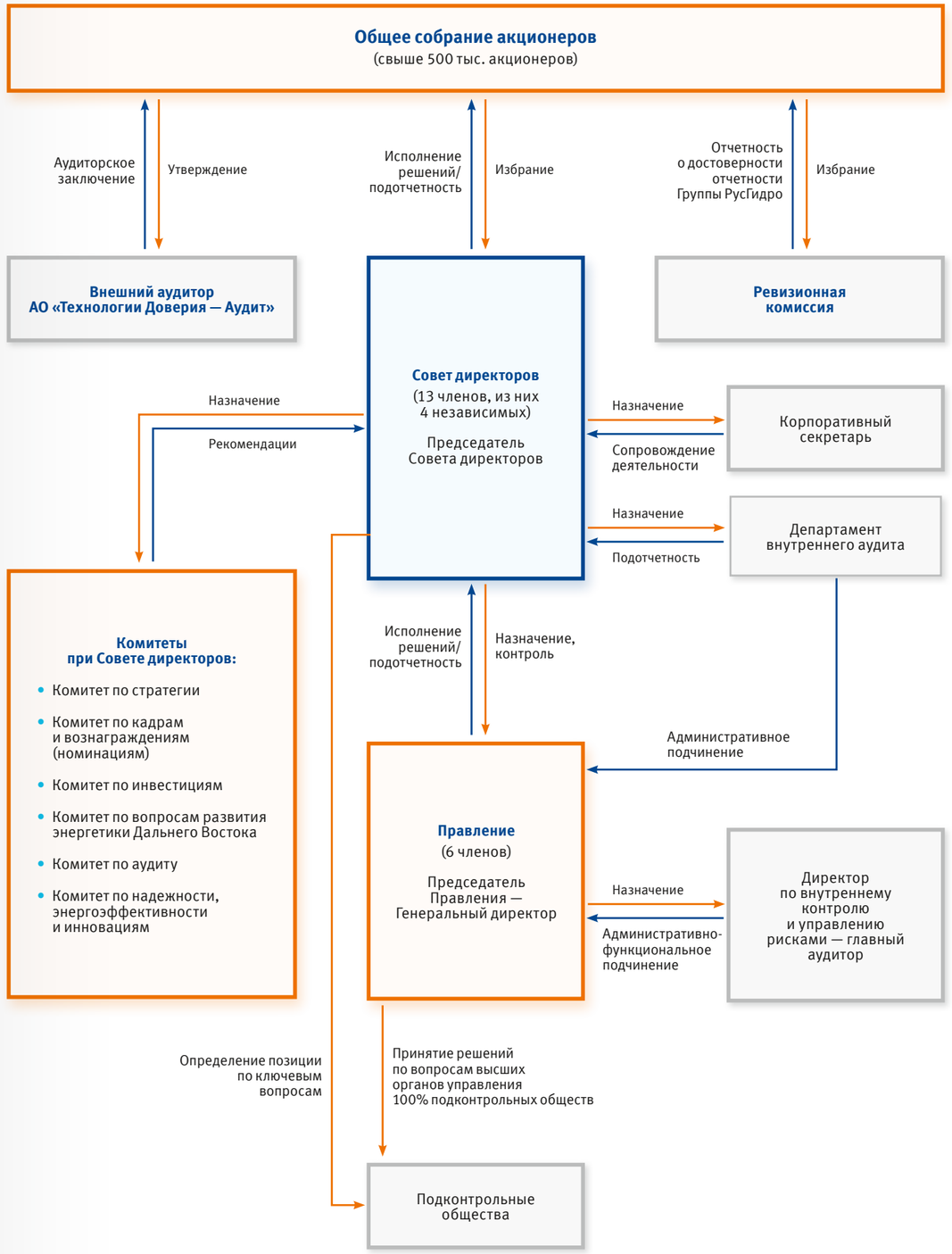
К документам, регулирующим порядок взаимодействия с ПО, относятся Устав ПАО «РусГидро», Порядок взаимодействия ПАО «РусГидро» с организациями, в которых участвует ПАО «РусГидро», а также иные внутренние документы.

Управление ПО со стороны Общества осуществляется через представителей в высших и коллегиальных органах управления ПО.

- Совет директоров:
  - определяет позицию Общества по наиболее значимым вопросам деятельности: реорганизация, ликвидация, увеличение уставного капитала, одобрение крупных сделок, участие ПО в иных энергетических организациях, отчуждение энергетических активов;
- Правление:
  - принимает решения по вопросам компетенции высших органов управления ПО, где ПАО «РусГидро» является единственным акционером (участником);
  - определяет позицию ПАО «РусГидро» по следующим вопросам деятельности ПО: утверждение и корректировка ключевых показателей эффективности (КПЭ), участие ПО в неэнергетических организациях, увеличение уставного капитала ПО, не являющихся дочерними хозяйственными обществами, утверждение типовых учредительных и внутренних документов ПО, а также выдвижение кандидатуры представителей Общества в органы ПО.

[1] Кодекс корпоративного управления ПАО «РусГидро» от 19.06.2015 (с изменениями, утвержденными решениями Совета директоров ПАО «РусГидро» (Протоколы от 23.06.2016 № 239, от 28.12.2017 № 263, от 23.12.2022 № 353)).

Структура корпоративного управления[2] 2-9



[2] До годового заседания Общего собрания акционеров 30.06.2025 в состав Совета директоров входили 5 независимых членов Совета директоров.

Оценка качества корпоративного управления

С целью предотвращения рисков по введению санкций в отношении членов Совета директоров, членов Правления, а также членов комитетов при Совете директоров с 2022 года было принято решение временно ограничить доступ к информации, содержащей их персональные данные. Настоящая мера принята на основании законодательства Российской Федерации.

ПАО «РусГидро» продолжает сохранять высокий уровень качества раскрытия финансовой и нефинансовой информации, несмотря на вынужденные ограничения, которые продолжили действовать в 2025 году. Таким образом заинтересованные стороны получают информацию, необходимую для принятия решений.

ПАО «РусГидро» поддерживает статус ведущей энергетической компании с наиболее высоким рейтингом корпоративного управления, который на ежегодной основе подтверждается Российским институтом директоров в течение более 8 лет

В 2025 году Российский институт директоров (НП «РИД») подтвердил рейтинг корпоративного управления ПАО «РусГидро» на уровне 8 — «Передовая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ). Оценка проводилась в соответствии со 160 критериями по следующим направлениям: соблюдение прав акционеров, организация деятельности органов, осуществляющих руководство деятельностью Общества и контроль, раскрытие информации, корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие.

В 2025 году Департамент внутреннего аудита оценил корпоративное управление ПАО «РусГидро» как «эффективное», присвоив оценку 91,53 % из 100 %. Были отмечены умеренные недостатки и отдельные зоны для улучшения, частично обусловленные риском введения ограничительных мер со стороны недружественных государств.

По результатам исследования, проводимого Центром корпоративного развития TopCompetence при поддержке ПАО «Московская Биржа» и Центра системных трансформаций экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова, в 2025 году ПАО «РусГидро» вошло в топ-10 Национального индекса корпоративного управления, который отражает практики раскрытия информации о корпоративном управлении и устойчивом развитии. Общество удерживает высокие позиции в данном индексе уже в течение трех лет.

Результаты внешней и внутренней оценки рассматривались Советом директоров на заседании 25.08.2025 в рамках вопроса «О рассмотрении результатов оценки практик корпоративного управления Общества, в том числе результатов независимой оценки деятельности Совета директоров Общества»[1].

▲ Оценка качества корпоративного управления за 2025 год приведена в Приложении 27 Книги приложений

Совершенствование системы корпоративного управления

ПАО «РусГидро» соблюдает все основополагающие принципы Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России (далее — Кодекс).

Доля принципов Кодекса, полностью соблюдаемых ПАО «РусГидро», находится на устойчиво высоком уровне и составляет 92 % в 2025 году.

Исполнение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, %

Статус исполнения	2023	2024	2025
Соблюдается	94	94	92
Частично соблюдается	5	6	8
Не соблюдается	1	0	0

[1] Протокол от 26.08.2025 № 391.

Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления[2]

Норма Кодекса	Выполнено			Частично выполнено			Не выполнено			Итого в 2025 году
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	12	12	—	1	1	—	—	—	13
Совет директоров общества	33	34	33	2	2	3	1	—	—	36
Корпоративный секретарь общества	2	2	2	—	—	—	—	—	—	2
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	10	10	10	—	—	—	—	—	—	10
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	6	—	—	—	—	—	—	6
Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества	5	5	5	2	2	2	—	—	—	7
Существенные корпоративные действия	5	5	5	—	—	—	—	—	—	5

▲ Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России приведен в Приложении 12 Книги приложений

Ключевые мероприятия в области совершенствования корпоративной практики были реализованы ПАО «РусГидро» в 2016–2021 годах. К ним относятся внедрение электронного голосования на собраниях акционеров, обеспечение права акционеров вносить предложения по формированию повестки дня заседания Совета директоров, предоставление права акционерам с долей 2 % акций и более требовать созыва Совета директоров, ежегодная оценка деятельности работы Совета директоров, совершенствование системы управления рисками, создание интегрированного годового отчета, повышение качества раскрытия информации, расширение в Уставе Общества перечня вопросов, предусматривающих квалифицированное большинство голосов.

На Общих собраниях акционеров предусмотрено проведение электронного голосования. Существует возможность дистанционного участия в заседаниях Совета директоров, а также определена процедура введения в должность вновь избранных членов Советов директоров.

ПАО «РусГидро» осуществляет меры по повышению уровня корпоративного управления ПО. В 2025 году обновлены внутренние документы, регламентирующие деятельность общих собраний акционеров (участников) и советов директоров ПО. В том числе внедрены общекорпоративные принципы работы с инсайдерской информацией.

На ежегодной основе ПАО «РусГидро» организует обучающие семинары в области корпоративного управления с привлечением внешних экспертов.

К мероприятиям по совершенствованию системы корпоративного управления, запланированным на 2026 год, относятся (ЭС):

- внедрение новых требований в действующую практику;
- повышение качества и актуальности раскрываемой информации;
- увеличение количества очных заседаний Совета директоров;
- рост оценки корпоративного управления в рейтингах устойчивого развития.

Поддержание корпоративного управления на высоком уровне отражено в Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года (с перспективой до 2035 года)[3].

[2] Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась по методологии Банка России, с учетом рекомендаций по составлению отчетности о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к письму Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).

[3] Протокол от 27.05.2021 № 328.

ОРГАНЫ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЕ РУКОВОДСТВО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Общее собрание акционеров

Высшим органом, осуществляющим руководство деятельностью Общества является Общее собрание акционеров (далее — Собрание акционеров).

Порядок подготовки, созыва и проведения Собрания акционеров определяется Уставом ПАО «РусГидро» и Положением о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро».

▲ Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров представлено на сайте РусГидро

Акционерам ПАО «РусГидро» при проведении Собрания акционеров обеспечивается возможность удаленного электронного голосования в личном кабинете на сайте Регистратора по адресу: http://www.vtbreg.ru, в мобильном приложении «Кворум» (для операционных систем iOS и Android), а также в личном кабинете в сервисе электронного голосования E-voting в сети Интернет по адресу: https://www.e-vote.ru/ru.

ПАО «РусГидро» раскрывает расширенный перечень материалов к Собранию акционеров не только в офисах Общества и Регистратора, но также и на официальном сайте, в личном кабинете акционера на сайте Регистратора, в мобильном приложении «Кворум» и в кабинете акционера в сервисе электронного голосования E-voting, что существенным образом облегчает доступ к материалам.

Для акционеров ПАО «РусГидро» функционируют постоянно действующая горячая линия и специальный форум на сайте Общества по вопросам повестки дня Собрания акционеров. Данные меры предоставляют возможность задавать вопросы членам исполнительных органов и Совета директоров и публично высказывать мнение по вопросам повестки в процессе подготовки Собрания.

Квазиказначейские акции не участвуют в голосовании на Собрании акционеров.

В 2025 году ПАО «РусГидро» провело годовое заседание Общего собрания акционеров 30.06.2025 в форме заочного голосования[1]. Были приняты решения по 8 из 10 вопросов повестки дня. Решения по вопросам о распределении прибыли Общества по результатам 2024 года и выплате (объявлении) дивидендов по акциям Общества по результатам 2024 года не приняты.

Внеочередных Общих собраний акционеров ПАО «РусГидро» в 2025 году не проводилось.

▲ Информация по итогам Общих собраний акционеров, в том числе материалы и протоколы, представлена на сайте РусГидро

[1] Протокол от 01.07.2025 № 25.

Совет директоров

Совет директоров избирается Общим собранием акционеров ПАО «РусГидро» и состоит из 13 членов.
Совет директоров осуществляет стратегическое руководство Группой РусГидро, формирует исполнительные органы Общества и принимает ключевые решения по реализации стратегических приоритетов.

Формирование Совета директоров 2-10

В Кодексе корпоративного управления ПАО «РусГидро» описаны формализованные процедуры, реализация которых при формировании Совета директоров[2] обеспечивает сбалансированность по квалификации, опыту и числу независимых директоров.

Избрание членов Совета директоров осуществляется кумулятивным голосованием на Общем собрании акционеров. Выдвинуть кандидата в Совет директоров вправе акционер(ы), владеющие не менее чем 2 % голосующих акций Общества[3].

В Совет директоров избираются лица, имеющие квалификацию и признанный опыт в производственной, технической, научной и финансовой сферах. Эффективность и профессионализм Совета директоров обеспечивается за счет наличия в его составе независимых директоров.

Общество регулярно взаимодействует с акционерами для разъяснения необходимости выдвижения/избрания достаточного количества независимых директоров в целях соответствия требованиям бирж и иных регуляторов. Исполнительные директора не могут составлять более одной четвертой от числа избранных членов Совета директоров Общества.

Независимые директора способствуют выработке мнений и позиций, независимых от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон, обладают достаточными профессиональными качествами, опытом и самостоятельностью. Независимость директоров подлежит ежеквартальной оценке. В Совете директоров избирается Старший независимый директор, права и функции которого определены в Положении о Совете директоров[4].

На годовом заседании Общего собрания акционеров, состоявшемся 30.06.2025, в состав Совета директоров были избраны четыре независимых директора[5].

Для лиц, впервые избранных в Совет директоров, проводится курс ознакомления с бизнесом Общества, работой Совета директоров, правами и обязанностями его членов. Это позволяет всем членам Совета директоров принимать наиболее активное участие в его работе с момента избрания. Члены Совета директоров в том числе имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся ПО.

▲ Положение о порядке созыва и проведения Совета директоров представлено на сайте РусГидро

Состав Совета директоров 2-9

В отчетном периоде действовали два состава Совета директоров: состав, избранный на годовом заседании Общего собрания акционеров 28.06.2024 (предыдущий состав) и состав, избранный 30.06.2025 (действующий состав). При этом полномочия 12 директоров были пролонгированы. МЭР 37

Совет директоров Общества сбалансирован по необходимым компетенциям, опыту и гендерной принадлежности. Председатель Совета директоров ПАО «РусГидро» не занимает одновременно должность в Правлении Общества. 2-11

Статус директоров

Срок работы в Совете директоров

[2] Компетенции в области управления воздействиями организации не являются определяющими для формирования Совета директоров Общества. 2-10
[3] Предложения о выдвижении кандидатов должны поступить в Общество не позднее 90 дней с даты окончания финансового года.
[4] Утверждено Общим собранием акционеров, Протокол от 02.10.2020 № 19.
[5] Независимыми членами Совета директоров подписаны соответствующие декларации о независимости.

▲ Раскрытие сведений о составе, статусе, опыте работы и компетенциях членов Совета директоров носит ограниченный характер (Приложение 26 Книги приложений)

Дополнительная информация о членах Совета директоров

По состоянию на 31.12.2025 члены Совета директоров Общества и подконтрольных ему юридических лиц не владели акциями, а также не приобретали и не отчуждали акции Общества в течение отчетного периода.

Общество и компании Группы РусГидро не выдавали займов членам Совета директоров.

В течение 2025 года члены Совета директоров не уведомляли о конфликте интересов. 2-15

Структура рассмотренных Советом директоров вопросов

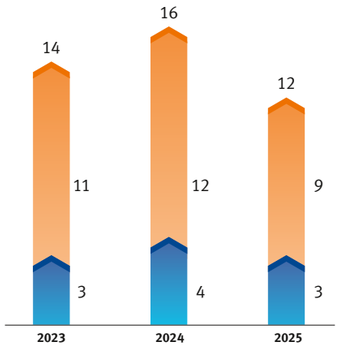
- Производственная деятельность, развитие бизнеса, реализация крупных проектов
- Финансовые вопросы
- Бизнес-планирование и инвестиции
- Устойчивое развитие
- Корпоративное управление
- Управление ПО
- Утверждение внутренних документов

▲ Подробные сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2025 году, приведены в Приложении 16 Книги приложений

Отчет о работе Совета директоров

В 2025 году Совет директоров провел 12 заседаний, в том числе 3 в очной форме и 9 в форме заочного голосования, и рассмотрел 65 вопросов. Средняя посещаемость заседаний составила 99 %. МЭР 36

Количество заседаний Совета директоров, шт.



▲ Раскрытие сведений о статистике персонального участия в заседаниях Совета директоров носит ограниченный характер (Приложение 26 Книги приложений)

Оценка деятельности Совета директоров 2-18

Необходимость проведения, порядок и принципы оценки работы Совета директоров закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «РусГидро», Положении о Совете директоров и в Положении об оценке деятельности комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро».

ПАО «РусГидро» оценивает работу Совета директоров посредством:

- ежегодной самооценки Совета директоров;
- привлечения независимого консультанта не реже одного раза в три года.

По итогам прошедших трех лет проведены:

- 2023 — самооценка[1];
- 2024 год — внешняя независимая оценка[2] от ООО «Технологии Доверия — Консультирование»[3];
- 2025 год — самооценка[4].

Результаты оценки были рассмотрены на заседании Совета директоров Общества.

В результате оценки в 2025 году отмечены следующие сильные стороны:

- сбалансированность персонального состава Совета директоров, соответствие его численного состава масштабам и потребностям Группы РусГидро;
- достаточность компетенции и адекватная роль Совета директоров в управлении Обществом;
- эффективность Председателя Совета директоров.

Оценка соответствует результатам предыдущей внешней независимой оценки, проведенной ООО «Технологии Доверия — Консультирование». Отмечается высокий уровень корпоративного управления в Обществе и потенциал для развития по следующим направлениям:

- увеличение в составе Совета директоров доли независимых директоров;
- увеличение доли женщин-директоров;
- увеличение фокуса на вопросах информационной безопасности, сопутствующих внедрению цифровых технологий;
- расширение состава Комитета по аудиту Общества;
- увеличение количества очных заседаний Совета директоров и его комитетов.

[1] Решения Совета директоров ПАО «РусГидро», Протокол от 01.07.2022 № 345, Протокол от 29.06.2023 № 363.
[2] Решение Совета директоров ПАО «РусГидро», Протокол от 01.07.2024 № 377.
[3] Консультант является независимым.
[4] Решение Совета директоров ПАО «РусГидро», Протокол от 26.08.2025 № 391.

Страхование ответственности членов Совета директоров

С 2007 года ПАО «РусГидро» страхует ответственность членов Совета директоров (в том числе независимых) от рисков причинения убытков Обществу или третьим лицам, включая иски по ценным бумагам. На 2025 год был определен коллективный участник в составе АО «СОГАЗ» (лидер) и АО «АльфаСтрахование» в качестве страхового консорциума, способного обеспечить наиболее надежную и полноценную страховую защиту по данному виду страхования[5].

Лимит ответственности составил 4,4 млрд руб. Дополнительно была застрахована ответственность независимых директоров на сумму 84,3 млн руб.

Комитеты Совета директоров

При Совете директоров создано 6 комитетов, являющихся консультативно-совещательными органами для обеспечения эффективного выполнения Советом директоров Общества своих функций по руководству деятельностью Общества:

1. Комитет по аудиту[6].
2. Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям)[7].
3. Комитет по стратегии[8].
4. Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока[9].
5. Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям[10].
6. Комитет по инвестициям[11].

▲ Положения о комитетах при Совете директоров представлены на сайте РусГидро

Избрание членов комитетов при Совете директоров осуществляется Советом директоров. 2-10

Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) должны состоять только из независимых директоров. В случае, если это невозможно по объективным причинам, большинство членов указанных комитетов должны составлять независимые директора, а остальными членами комитетов могут быть члены Совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа Общества.

При возникновении необходимости к работе комитетов могут на временной или постоянной основе привлекаться эксперты и консультанты, не обладающие правом голоса при принятии решений по вопросам компетенции комитета, в том числе для подготовки материалов и рекомендаций по содержанию повесток дня. 2-13

Наименование комитета	Ключевые рассмотренные вопросы и документы	Количество заседаний в 2025 году
Комитет по аудиту	• утверждение Годовой бухгалтерской отчетности и Годового отчета Общества; • утверждение отчета о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками; • утверждение кандидатуры Аудитора Общества; • рассмотрение отчетов руководителя Департамента внутреннего аудита по результатам проведенных контрольных мероприятий; • рассмотрение отчетов Аудитора Общества по результатам проведенного аудита; • рассмотрение отчетов о результатах мониторинга исполнения менеджментом планов корректирующих мероприятий по результатам внутренних и внешних проверок Группы РусГидро; • рассмотрение отчетов о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро»	14 заседаний, из них МЭР 38: • 9 заседаний до 30.06.2025; • 5 заседаний с 26.08.2025
Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям)	• отчет о фактически достигнутых значениях ключевых показателей эффективности (КПЭ), функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования Общества за 2024 год; • анализ профессиональной квалификации кандидатов в состав Совета директоров Общества, наличия либо отсутствия конфликта интересов с Обществом и формировании рекомендаций для акционеров Общества в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в состав Совета директоров Общества; • проведение оценки деятельности Совета директоров по итогам работы за 2024-2025 корпоративный год; • соответствие кандидатов в Совет директоров критериям независимости и оценка независимости действующих членов Совета директоров ПАО «РусГидро»; • признание независимыми кандидатов в члены Совета директоров ПАО «РусГидро» (членов Совета директоров ПАО «РусГидро»)	5 заседаний, из них: • 3 заседания до 30.06.2025; • 2 заседания с 22.09.2025

[5] Выбор страховой компании проведен в соответствии с требованиями внутренних документов РусГидро и Федерального закона Российской Федерации от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».
[6] Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, Протокол от 23.06.2016 № 239 с изменениями (Протоколы от 21.06.2017 № 254, от 24.12.2018 № 281, от 30.04.2020 № 308).
[7] Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, Протокол от 23.06.2016 № 239 с изменениями (Протокол от 21.06.2017 № 254).
[8] Положение о Комитете по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, Протокол от 10.10.2016 № 242.
[9] Положение о Комитете по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, Протокол от 30.10.2015 № 225.
[10] Положение о Комитете по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, Протокол от 15.10.2013 № 188.
[11] Положение о Комитете по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров, Протокол от 11.08.2016 № 240.

Наименование комитета	Ключевые рассмотренные вопросы и документы	Количество заседаний в 2025 году
Комитет по стратегии	• реализация Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год; • ход реализации Стратегии развития Группы РусГидро за 2021-2024 годы и мероприятия на 2025 год; • предварительное рассмотрение проекта Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2050 (с детализацией до 2030 года); • реализация проектов ВИЭ, комплексной модернизации локальной генерации в ДФО (в том числе энергосервисных контрактов) и дальнейшее развитие проектов модернизации; • утверждение Экологической политики Группы РусГидро; • рассмотрение Программы развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2024-2034 годов	9 заседаний, из них: • 6 заседаний до 30.06.2025; • 3 заседания с 22.10.2025
Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока	• статус реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (в том числе ход реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р); • отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год; • утверждение Плана работы Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год	3 заседания, из них: • 2 заседания до 30.06.2025; • 1 заседание 20.10.2025
Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям	• утверждение отчета об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год; • ход реализации комплекса мероприятий в составе производственной программы АО «ДГК», направленного на повышение надежности тепловых электростанций, на 2022-2029 годы; • реализация Программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) и Программы обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК)	2 заседания, из них: • 1 заседание до 30.06.2025; • 1 заседание 25.11.2025
Комитет по инвестициям	• отчет об исполнении Бизнес-плана Общества за 2024 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы и Программы комплексной модернизации генерирующих объектов за 2024 год); • отчет об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2024 год; • Бизнес-план (в том числе Инвестиционная программа) Общества на 2025-2029 годы; • Консолидированный Бизнес-плана (в том числе консолидированная Инвестиционная программа) Группы РусГидро на 2025–2029 годы	7 заседаний, из них: • 4 заседания до 30.06.2025; • 3 заседания с 21.10.2025

▲ Подробная информация о проведении заседаний комитетов при Совете директоров приведена в Приложении 17 Книги Приложений

▲ Раскрытие сведений о персональном участии в комитетах при Совете директоров носит ограниченный характер (Приложение 26 Книги приложений)

Правление

Правление ПАО «РусГидро» — коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий текущее руководство Обществом в рамках полномочий, определенных Уставом и Положением о Правлении ПАО «РусГидро», а так же решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

▲ Положение о Правлении представлено на сайте РусГидро

Состав Правления

6 человек

47,3 года
средний возраст

5 лет
средний стаж в Правлении

В 2025 году члены Правления:

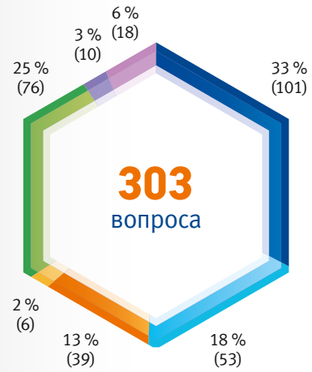
- не владели акциями Общества и ПО ни прямо, ни косвенно, за исключением одного члена Правления, владеющего незначительным пакетом акций Общества, стоимостью менее 1 МРОТ[1];
- не совершали сделок по приобретению или отчуждению акций Общества;
- не уведомляли Общество о конфликте интересов;
- не получали займов (кредитов) от ПАО «РусГидро» или ПО.

▲ Раскрытие сведений о действующем составе и опыте работы членов Правления носит ограниченный характер (Приложение 26 Книги приложений)

Отчет о работе Правления

В 2025 году было проведено 54 заседания Правления (из них 7 очных), на которых было рассмотрено 303 вопроса, связанных с текущей деятельностью Общества. В том числе предварительно рассматривались вопросы, выносимые на рассмотрение Советом директоров ПАО «РусГидро».

Структура рассмотренных Правлением вопросов



- Производственная деятельность, развитие бизнеса, реализация крупных проектов (включая вопросы внутреннего контроля и управления рисками)
- Финансовые вопросы
- Бизнес-планирование и инвестиции
- Устойчивое развитие
- Корпоративное управление
- Управление ПО
- Утверждение внутренних документов

Оценка деятельности Правления 2-13

Оценка работы Правления и его Председателя производится Советом директоров путем принятия решений в рамках рассмотрения вопросов:

- об исполнении бизнес-плана Общества и консолидированного бизнес-плана Группы;
- об исполнении КПЭ;
- об оценке практики корпоративного управления;
- об исполнении отдельных поручений Совета директоров Общества.

Корпоративный секретарь

Макухина (Брусенина)[2] Евгения Степановна

Корпоративный секретарь ПАО «РусГидро» с 15.02.2021

Год рождения

1987

Образование

Национальный институт бизнеса (экономист, специальность: бухгалтерский учет, анализ и аудит)

Российский фонд образовательных программ «Экономика и управление», повышение квалификации по специальности «корпоративный секретарь».

Опыт работы за последние пять лет

С 15.02.2021 по настоящее время — Корпоративный секретарь ПАО «РусГидро».

С 24.09.2013 по 12.02.2021 — главный советник секретариата Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации — полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе.

Не занимает должностей в коллегиальных органах, осуществляющих руководство деятельностью Общества или других организаций.

Не участвует в уставном капитале, не владеет прямо или косвенно обыкновенными акциями ПАО «РусГидро» или подконтрольных ему юридических лиц и не совершала сделки по их приобретению или отчуждению в отчетном году.

Группа РусГидро не выдавала займов корпоративному секретарю.

Отсутствует конфликт интересов, в том числе связанный с участием Макухиной Евгении Степановны в органах управления конкурентов Общества.

[1] Раскрытие сведений носит ограниченный характер. Информация приведена в Приложении 26.
[2] Фамилия Корпоративного секретаря изменена с 24.12.2025.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система КПЭ менеджмента ПАО «РусГидро» разработана с учетом нормативных требований[1] и направлена на повышение эффективности деятельности Общества и достижение поставленных акционерами целей. Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 11.07.2025 № АО-П13-25635 на 2025 год и на 2026-2028 годы установлены состав, удельный вес и целевые значения[2]:

- ключевых показателей эффективности (КПЭ) и показателей депремирования для руководящего состава ПАО «РусГидро»;
- индивидуальных функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) для руководящего состава ПАО «РусГидро».

Расчет и оценка КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования Общества осуществляется в соответствии с Порядком расчета ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «РусГидро» и с Порядком расчета функциональных ключевых показателей эффективности (индивидуальных) руководящего состава ПАО «РусГидро», утверждаемых решением Совета директоров Общества.

КПЭ и показатели депремирования на 2025 год для руководящего состава ПАО «РусГидро»

Наименование показателя	Ед. изм.	Удельный вес, %	Целевые (плановые) значения				Фактические значения КПЭ в 2025 году[3]	Оценка достижения, %	Причины отклонения фактических значений от целевых (плановых)
			2025	2026	2027	2028			
Специализированные отраслевые КПЭ									
Установленная электрическая мощность	МВт	25	38 581[4]	39 436 (38 996[5])	39 767	40 693	38 572	99,977	Снижение установленной мощности по факту 2025 года на -9 МВт вызвано следующими причинами: • увеличение установленной мощности ПАО «РусГидро» по факту 2025 года на +8 МВт за счет внепланового ввода мощности на Воткинской ГЭС (+15 МВт), отчуждения трех малых ГЭС Кабардино-Балкарского филиала (-5,4 МВт) и Ахтынской ГЭС (-1,8 МВт) Дагестанского филиала в рамках оптимизации управления активами; • ввод-вывод дизельного генератора на ДЭС АО «Сахаэнерго» (+6,2 МВт); • вывод Алданского филиала из состава АО «Теплоэнергосервис» (-7,3 МВт); • перемаркировка турбины ПТ-60-130/13 ПАО «Сахалинэнерго» (-9,8 МВт); • перенос срока ввода турбины LM-600 ПАО «Якутскэнерго» (-7,9 МВт); • ввод в эксплуатацию оборудования АО «ЮЭСК» (+1,6 МВт)
Обеспечение готовности к автоматическому вторичному регулированию частоты и перетоков активной мощности (АВРЧМ)	%	15	99,5	99,5	99,5	99,5	100,0	100,503	Увеличение значения показателя по факту 2025 на 0,5 % вызвано следующими причинами: • корректная работа оборудования ГЭС, отвечающего за выполнение команд АВРЧМ, в течение всего года; • качественное регулирование: своевременность и точность реализации задания вторичной мощности, формируемого ЦС (ЦКС) АРЧМ АО «СО ЕЭС»
Уровень потерь электроэнергии в электрических сетях	%	10	9,42	9,34	9,34	9,24	9,02	104,246	При целевом значении уровня потерь электроэнергии в электрических сетях сетевых организаций Группы РусГидро 9,42 % факт составил 9,02 %. Отклонение в размере 0,4 % связано с изменением по регионам присутствия отпуска в электрическую сеть относительно планового, изменением относительно планового режима работы электрической сети, который регулируется АО «СО ЕЭС», изменением состава электросетевого имущества (в том числе ввиду консолидации электросетевых активов), а также выполнением мероприятий по снижению потерь электрической энергии

[1] Методические рекомендации по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденные распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р. Состав, удельный вес и целевые значения КПЭ, индивидуальных ФКПЭ и показателей депремирования Общества устанавливаются в соответствии с решениями межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития, образованной в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 3093-р, с учетом представленных Министерством финансов Российской Федерации предложений и позиций Министерства экономического развития Российской Федерации и Министерства энергетики Российской Федерации.

[2] Утверждены решением Совета директоров Общества на 2025 год — от 25.08.2025 (Протокол от 26.08.2025 № 391), на 2026-2028 годы от 31.03.2026 (Протокол от 01.04.2026 № 398).

[3] В соответствии с Порядком расчета ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «РусГидро», утвержденным решением Совета директоров от 18.05.2023 (Протокол от 19.05.2023 № 360), с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров от 26.04.2024 (Протокол от 02.05.2024 № 372) и от 25.08.2025 (Протокол от 26.08.2025 № 391).

[4] По тексту настоящего Годового отчета установленная электрическая мощность составляет 38 665 МВт. Значения показателя отличаются, поскольку для целей Годового отчета установлен иной периметр консолидации информации.

[5] Целевые значения показателя устанавливаются при условии получения решения Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики о необходимости внесения в Комплексный план модернизации и расширения инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, изменения в части сроков ввода Артемовской ТЭЦ-2 после 01.01.2026.

Наименование показателя	Ед. изм.	Удельный вес, %	Целевые (плановые) значения				Фактические значения КПЭ в 2025 году[3]	Оценка достижения, %	Причины отклонения фактических значений от целевых (плановых)
			2025	2026	2027	2028			
Финансово-экономические КПЭ									
Чистая операционная рентабельность (ROS)	%	20	16,01	16,62	24,12	30,19	27,24	120,000	Причиной роста фактического значения показателя по итогам 2025 года является: • рост на 68,2 млрд руб. (+60,6 %) операционной прибыли без учета обесценения по итогам 2025 года; • снижение на 39,3 млрд руб. (-5,9 %) фактической выручки (знаменатель показателя) по итогам 2025 года
EBITDA	млн руб.	15	171 119	195 662	323 999	473 301	246 361	120,000	Причинами роста фактического значения показателя по итогам 2025 года являются: • снижение выручки (с учетом государственных субсидий) на 33,0 млрд руб.; • снижение операционных расходов без учета амортизации на 90,1 млрд руб.; • рост процентных доходов на 11,2 млрд руб.; • рост на 4,3 млрд руб. прибыли в отношении ассоциированных и совместных предприятий по итогам 2025 года; • рост прочих операционных доходов на 2,3 млрд руб.
Чистый Долг/ EBITDA	доля	15	5,6	5,9	4,0	2,5	2,9	120,000	Причинами снижения фактического значения показателя по итогам 2025 года являются рост фактического значения EBITDA (знаменатель показателя) и снижение величины чистого долга в связи с: • невыплатой дивидендов (-58,6 млрд руб.); • снижением расходов на обслуживание внешних заимствований в связи со снижением уровня процентных ставок на 53,9 млрд руб.; • достижением сверхпланового значения по входящему остатку денежных средств – 49,8 млрд руб. • ростом сальдо по операционной деятельности в связи с ростом EBITDA и снижением расходов – 41,5 млрд руб.; • снижением финансирования инвестиционной программы в связи с переносом мероприятий – 21,6 млрд руб.; • дополнительным доходом по депозитам, полученным в т.ч. за счет процентного арбитража – 12,4 млрд руб. • прочее – 20,8 млрд руб.
Депремирование									
Количество крупных аварий	шт.	-50	0	0	0	0	0	100	—
Готовность к работе в отопительный сезон	%	-50	100	100	100	100	100	100	—

▲ Раскрытие сведений о ФКПЭ для руководящего состава ПАО «РусГидро» носит ограниченный характер (Приложение 26 Книги приложений)

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ 2-19 2-20

Вознаграждение членов Совета директоров и его комитетов

На членов Совета директоров распространяется краткосрочная система мотивации, которая определена Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» (далее — Положение)[1]. В соответствии с ней устанавливаются следующие принципы:

- размер вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом количества заседаний, где член Совета директоров принимал участие (не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 25 % состоявшихся заседаний[2]);
- базовая часть вознаграждения каждого члена Совета директоров составляет 3,5 млн руб.;
- размер вознаграждения увеличивается в случае, если член Совета директоров является Председателем Совета директоров (на 30 %), Председателем Комитета Совета директоров (на 20 %), Старшим независимым директором (на 15 %), членом Комитета Совета директоров (на 10 %).

Помимо прочего, Положение определяет размер и порядок вознаграждения членов комитетов, являющихся членами Совета директоров Общества.

▲ Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества размещено на сайте РусГидро

Вознаграждение членов Совета директоров[3] за последние три года[4], млн руб.

Вид вознаграждения	2023	2024	2025
За участие в работе органа, осуществляющего руководство деятельностью Общества	18,8	19,4	21,8
Заработная плата	0	0	0
Премии	0	0	0
Комиссионные	0	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0	0
Итого	**18,8**	**19,4**	**21,8**

Вознаграждение членов Правления 2-19

Вознаграждение членам Правления, в том числе Председателю Правления — Генеральному директору, выплачивается в соответствии с Положением об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро», утвержденным Советом директоров Общества[5], а также с условиями трудовых договоров.

Максимально возможное годовое совокупное персональное вознаграждение членов Правления состоит из:

- должностного оклада, компенсационных выплат, а также выплат от участия в органах управления и контроля дочерних и зависимых хозяйственных обществ и (или) иных юридических лиц с прямым или косвенным участием Российской Федерации, а также иных выплат, в случаях, установленных трудовым законодательством и полученных при исполнении должностных обязанностей за работу в календарном году (за исключением выплат, предусмотренных указами Президента Российской Федерации);
- стимулирующих выплат в связи с достижением годовых целевых значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ), установленных на календарный год, и фактически выплачиваемых в следующем календарном году.

▲ Подробные сведения об установленных КПЭ Правления и их исполнении приведены в разделе «Ключевые показатели эффективности»

Вознаграждение членов Правления[6], млн руб.

Вид вознаграждения	2023	2024	2025
Вознаграждение за участие в работе органа, осуществляющего руководство деятельностью Общества	0,0	0,0	0,0
Заработная плата	177,3	131,9	156,1
Премии	297,6	58,5	131,5
Комиссионные	0,0	0,0	0,0
Иные виды вознаграждений	0,0	0,0	0,0
Итого	**474,9**	**190,4**	**287,6**
Компенсации	1,1	1,0	2,0

[1] Утверждено решением годового заседания Общего собрания акционеров Общества, Протокол от 01.07.2021 № 20.
[2] С момента его избрания и до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.
[3] Размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров не зависит от результатов в области устойчивого развития (воздействия на экономику, окружающую среду и общество) 2-19. Для определения вознаграждения членов Совета директоров привлекался внешний независимый консультант. 2-20
[4] Включая НДФЛ.
[5] Протокол от 12.04.2023 № 359, с изменениями от 26.04.2024, Протокол от 02.05.2024 № 372.
[6] Включая НДФЛ.

Членам Правления также возмещаются командировочные и иные расходы, обусловленные выполнением возложенных на них обязанностей. Размер и порядок выплаты данных расходов регламентируется локальными нормативными документами (актами) Общества.

С 2023 года вознаграждение руководящего состава ПАО «РусГидро» производится в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации и Положением об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209.

В связи с изменением в 2023 году системы оплаты труда, в целях не превышения уровня годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения за 2023 календарный год премия руководящего состава за 2023 год, фактически выплаченная в 2024 году, была либо снижена, либо не выплачена.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро», утвержденным Советом директоров Общества,[7] определяется порядок, размер и сроки выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии.

Расчет вознаграждения членов Ревизионной комиссии непосредственно зависит от размера вознаграждения членам Совета директоров. Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения, которое устанавливается в размере 15 % среднего годового вознаграждения члена Совета директоров.

Вознаграждение не выплачивается членам Ревизионной комиссии за период их полномочий в случае, если они являлись лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Вознаграждения и компенсации выплачиваются членам Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год.

Соглашения с членами Ревизионной комиссии относительно размера вознаграждения не формируются.

▲ Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии представлено на сайте РусГидро

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии, тыс. руб.

Вид вознаграждения	2023	2024	2025
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	775,5	1 101,0	629,3
Итого	**775,5**	**1 101,0**	**629,3**
Расходы, связанные с исполнением функций членов органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, компенсированные Обществом	0,0	0,0	0,0

▲ Сведения о размере персонального вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии носят ограниченный характер (Приложение 26 Книги приложений)

Вознаграждение аудитора

Вознаграждение аудитора определяется решением Совета директоров Общества после предварительного рассмотрения данного вопроса Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро».

Размер вознаграждения, отличного от представленного справа и выплаченного/подлежащего выплате Группой РусГидро организациям, входящим в группу «Технологии Доверия», за оказание прочих неаудиторских услуг в течение 2025 года, составляет 5,9 млн руб. без учета НДС.

Вознаграждение за аудит, млн руб. (без учета НДС)

Вид услуги	2023	2024	2025
Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной отчетности по МСФО	38,5	37,5	36,4

Вознаграждение за услуги, отличные от аудита, млн руб. (без учета НДС)

Вид услуги	2023	2024	2025
Обзорная проверка сокращенной консолидированной промежуточной финансовой информации Группы за три и шесть месяцев	10,4	10,1	9,8
Аудит реализации ДПР/КПЭ Группы РусГидро	3,1	3,0	2,7

[7] Протокол от 30.06.2023 № 22.

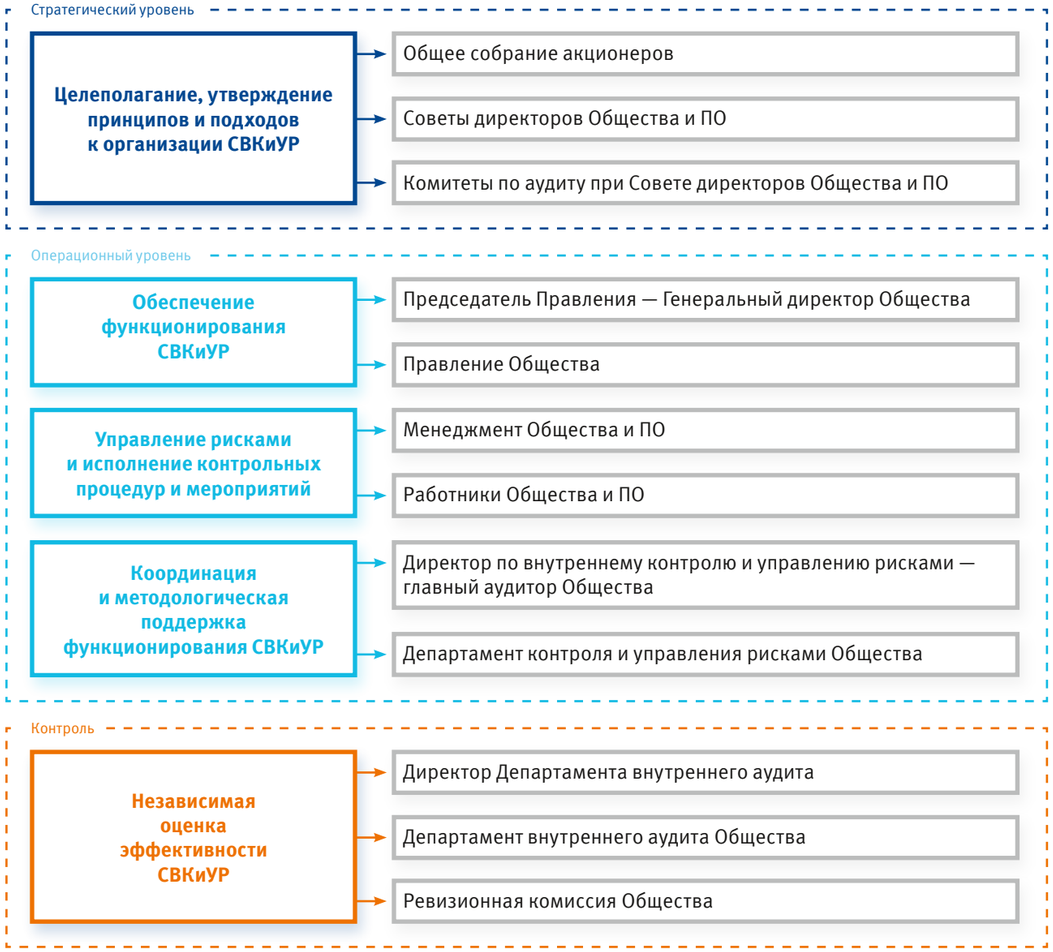
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Функционирование Системы внутреннего контроля и управления рисками (далее — СВКиУР) направлено на обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Группой РусГидро приоритетов:

- миссии;
- стратегических целей;
- операционных целей, касающихся вопросов эффективности финансово-хозяйственной деятельности, а также обеспечения сохранности активов;
- целей в области соответствия деятельности применимому законодательству и требованиям локальных нормативных документов (актов) Общества и ПО;
- целей по своевременной подготовке достоверной финансовой и нефинансовой, внутренней и (или) внешней отчетности.

Координация и методологическая поддержка функционирования СВКиУР осуществляются Департаментом контроля и управления рисками.

Ключевые субъекты Системы внутреннего контроля и управления рисками



▲ Принципы, цели, задачи, методы и процессы системы контроля представлены на сайте РусГидро

Методы и подходы к управлению рисками

Риски могут возникать на разных организационных уровнях, при достижении стратегических целей Группы РусГидро, в различных бизнес-процессах, при разработке и реализации проектов Общества и ПО.

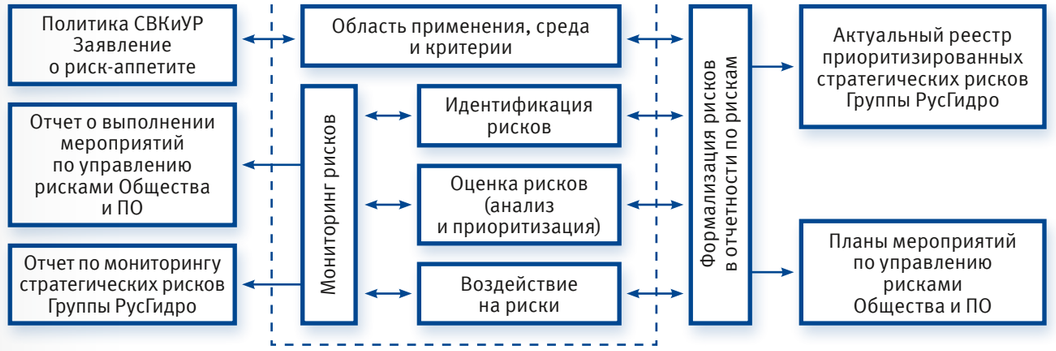
В Группе действует Методика о риск-аппетите Группы РусГидро[1], которая направлена на интеграцию управления рисками со стратегическим управлением Группы РусГидро.

Основным документом, определяющим цели, задачи и принципы функционирования корпоративной СВКиУР, является Политика в области внутреннего контроля и управления рисками, утвержденная Советом директоров Общества (далее — Политика)[2].

Практическое применение Политики реализуется с помощью Положения об управлении рисками Группы РусГидро и Положения об управлении системой внутреннего контроля и управления рисками и внутренним контролем бизнес-процессов, которые формируют целостную методологическую базу, а также раскрывают предмет и процессы управления рисками и внутреннего контроля. Политика в области внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» определяет следующий комплекс методов и подходов к управлению рисками:

- риск-менеджмент не обособлен от основных видов деятельности и процессов;
- управление рисками является частью процесса принятия решений (ежегодно в Обществе и ПО формируются и утверждаются планы мероприятий по управлению рисками, один раз в полугодие проводится их мониторинг);
- каждый работник активно вовлечен в процесс выявления и оценки рисков в рамках своей компетенции;
- Общество и ПО непрерывно развивают и совершенствуют СВКиУР наряду с другими аспектами их организации для повышения уровня зрелости управления рисками;
- в Группе РусГидро применяется единая методология по управлению рисками, используются специализированные программные продукты.

Структура процесса управления рисками в Группе РусГидро



▲ Политика в области внутреннего контроля и управления рисками, а также иные документы в данной области представлены на сайте РусГидро

▲ Информация о риск-аппетите РусГидро, об управлении стратегическими рисками в 2025 году, а также о рисках, реализовавшихся в 2025 году, и мерах, принятых по их устранению, приведена в Приложении 11 Книги приложений

▲ Тепловая карта стратегических рисков и сведения об их мониторинге в 2025 году приведены в разделе «Стратегические риски»

[1] В октябре 2023 года Совет директоров ПАО «РусГидро» утвердил «Методику о риск-аппетите Группы РусГидро» в новой редакции, протокол от 12.10.2023 № 365.
[2] Протокол от 21.06.2019 № 291 (с изменениями, утвержденными решением Совета директоров ПАО «РусГидро», протокол от 31.10.2024 № 379).

Департамент внутреннего аудита

Департамент внутреннего аудита — самостоятельное структурное подразделение, находящееся в функциональном подчинении у Совета директоров ПАО «РусГидро» и административном подчинении у Председателя Правления — Генерального директора ПАО «РусГидро».

Основной целью деятельности Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро» является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления, совершенствовании деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Ключевые принципы и подходы к организации функции внутреннего аудита Общества отражены в Политике в области внутреннего аудита, утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» в 2025 году в новой редакции.

▲ Политика Общества в области внутреннего аудита представлена на сайте РусГидро

Приоритеты работы внутреннего аудита Общества определяются планом-графиком контрольных мероприятий, утверждаемым Советом директоров ПАО «РусГидро», а также внеплановыми поручениями Совета директоров, Комитета по аудиту при Совете директоров и Председателя Правления — Генерального директора ПАО «РусГидро».

Структура Департамента внутреннего аудита

Все запланированные на 2025 год Департаментом внутреннего аудита контрольные мероприятия выполнены в полном объеме. По их результатам менеджментом Группы РусГидро разработаны и реализуются планы корректирующих мероприятий, направленные на исправление выявленных нарушений и недостатков (а также их причин и последствий), повышение эффективности системы внутреннего контроля и на недопущение недостатков в дальнейшем. Для повышения эффективности разработки и исполнения корректирующих мероприятий Департаментом внутреннего аудита используется цифровая система мониторинга исполнения корректирующих мероприятий.

Департамент внутреннего аудита на регулярной основе предоставляет Совету директоров ПАО «РусГидро» информацию о проведенных контрольных мероприятиях, выявленных существенных нарушениях и недостатках в деятельности ПО Группы РусГидро, рекомендациях Департамента внутреннего аудита по повышению эффективности СВКиУР, а также о результатах мониторинга исполнения менеджментом Группы РусГидро корректирующих мероприятий.

По результатам оценки, проведенной Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» в 2025 году, деятельность функции внутреннего аудита ПАО «РусГидро» признана эффективной. При проведении оценки члены Комитета по аудиту опирались в том числе на результаты самооценки эффективности осуществления функции внутреннего аудита, проведенной Департаментом внутреннего аудита.

Внешний аудитор

Для независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной по российским и международным стандартам, ПАО «РусГидро» ежегодно привлекает независимого внешнего аудитора.

С целью обеспечения поддержания объективности и независимости аудитора, а также в целях повышения уровня прозрачности корпоративных процедур по утверждению аудитора в ПАО «РусГидро» разработана Политика ротации аудитора.

Политика определяет нормативные основы, обеспечивающие утверждение и смену аудитора ПАО «РусГидро», руководителей и состава команды аудиторской проверки и регулирует порядок ротации аудитора, в том числе порядок отбора аудитора посредством проведения конкурсных процедур.

Выбор внешнего аудитора проводится в процессе открытого конкурса в электронной форме в соответствии со ст. 5 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», а также в согласии с внутренними документами ПАО «РусГидро».

По результатам проведения конкурсных процедур в марте 2024 года победителем стало АО «Технологии Доверия — Аудит», кандидатура которого утверждена решением, принятым на годовом заседании Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро»[1].

АО «Технологии Доверия — Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС). Перечень услуг, оказываемых АО «Технологии Доверия — Аудит», приведен в разделе «Вознаграждение аудитора».

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» провел оценку качества работы внешнего аудитора (в том числе оценку предоставляемых аудитором заключений) и эффективности процесса проведения внешнего аудита в целом. По результатам оценки процесс проведения внешнего аудита признан эффективным.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия — постоянно действующий орган контроля ПАО «РусГидро». Ревизионная комиссия ежегодно избирается Общим собранием акционеров и осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

▲ Положение о Ревизионной комиссии Общества представлено на сайте РусГидро

В состав Ревизионной комиссии, действующий до 30.06.2025, вошло пять человек. После 30.06.2025 количество членов Ревизионной комиссии не изменилось. В 2025 году отсутствовала информация о прямом или косвенном владении ее членами акциями Общества.

Проведенная Ревизионной комиссией ПАО «РусГидро» в отчетном периоде проверка (ревизия) подтвердила, что данные отчетов и финансовых документов ПАО «РусГидро» достоверны, ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществляется в соответствии с соблюдением требований действующего законодательства и внутренних нормативных актов, финансово-хозяйственная деятельность ведется с соблюдением интересов Общества и его акционеров.

Ревизионной комиссией также подтверждена достоверность данных годового отчета ПАО «РусГидро» и отчета о заключенных в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

▲ Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2025 год приведено в Приложении 7 Книги приложений

[1] Протокол № 25 от 01.07.2025.

Оценка качества СВКиУР

Внутренняя оценка эффективности корпоративной СВКиУР проводится ежегодно Департаментом внутреннего аудита. По результатам оценки в 2025 году[1] СВКиУР ПАО «РусГидро» соответствует уровню развития между «оптимальным» и «высоким». Отчет о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной СВКиУР, выполненной Департаментом внутреннего аудита по результатам 2024 года, был рассмотрен и утвержден Советом директоров Общества в июне 2025 года[2].

В 2025 году внешняя независимая оценка СВКиУР Группы приглашенными независимыми экспертами не проводилась[3].

▲ Заключение об эффективности корпоративной СВКиУР за 2025 год приведено в Приложении 27 Книги приложений

Совершенствование СВКиУР

На основе результатов внешней независимой оценки эффективности функционирования СВКиУР разработана и одобрена Правлением ПАО «РусГидро» Программа развития СВКиУР, определяющая целевое состояние СВКиУР Общества в разрезе отдельных компонентов и мероприятия по его достижению с горизонтом планирования 5 лет. В 2025 году Программа развития СВКиУР была одобрена в новой редакции.

С учетом мероприятий Программы развития СВКиУР в Обществе на регулярной основе формируется План совершенствования СВКиУР[4].

Ключевые мероприятия по совершенствованию СВКиУР, выполненные в 2025 году[5]

Компетентность и развитие персонала
- Проведено обучение работников Группы РусГидро на тему развития системы внутреннего контроля и управления рисками

Стиль руководства и риск-культура
- Проведен конкурс в ПО и определены победители в номинациях: Лучший координатор по рискам; Лучший План мероприятий по управлению рисками в ПО

Оценка рисков и реагирование на них
- Подготовлены и утверждены планы мероприятий по управлению рисками бизнес-процессов верхнего уровня Общества и ключевых ПО на 2025 год

Мониторинг и отчетность
- Осуществлен мониторинг динамики стратегических рисков Группы РусГидро на полугодовой основе.
- Осуществлена оценка эффективности внутреннего контроля бизнес-процессов ПАО «РусГидро» по результатам которого разработаны мероприятия по устранению выявленных недостатков, направленные на совершенствование контрольных процедур и оптимизацию бизнес-процессов.
- Осуществлена оценка эффективности СВКиУР.
- Осуществлены контрольные процедуры по проверке соблюдения в Обществе нормативных требований по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в соответствии с утвержденной Методологией

[1] В соответствии с Методикой оценки эффективности СВКиУР ПАО «РусГидро».
[2] Выписка из Протокола от 20.06.2025 № 390 заседания Совета Директоров.
[3] Внешняя независимая оценка СВКиУР приглашенными независимыми экспертами была проведена в 2022 году.
[4] План совершенствования СВКиУР на 2024–2025 годы утвержден Приказом ПАО «РусГидро» от 12.01.2024 № 9.
[5] В рамках действующей Программы развития СВКиУР на 2025–2030 годы.

АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ

Акционерный капитал и ценные бумаги

Уставный капитал на 31.12.2025

Капитал, руб.

444 793 377 038

Обыкновенных акций[6], шт.	Номинальная стоимость акций, руб.
444 793 377 038	**1**

Акции ПАО «РусГидро» включены в Первый уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже. По состоянию на 31.12.2025 ПАО «РусГидро» не размещало привилегированные акции или обыкновенные акции с разной номинальной стоимостью.

В 2025 году Общество не осуществляло дополнительную эмиссию акций.

Российская Федерация не имеет специального права на управление ПАО «РусГидро» («золотой акции»)[7].

Акционеры

Акционерами ПАО «РусГидро» являются свыше 500 тыс. российских и зарубежных инвесторов. Крупнейшим держателем акций ПАО «РусГидро» с 62,2 % акций Общества, является Российская Федерация.

В федеральной собственности находятся акции Общества, принадлежащие Росимуществу (в количестве 276 млрд шт.) и ФГУП «Информационное телеграфное агентство России (ИТАР-ТАСС)» (248 тыс. шт.).

В свободном обращении (free-float) на 31.12.2025 находилось 15 % акций ПАО «РусГидро»[8].

По заявлению исполнительных органов сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5 %, помимо уже раскрытых Обществом, отсутствуют.

▲ Полный текст заявления исполнительных органов размещен на сайте РусГидро

По состоянию на 31.12.2025 на казначейском счете Общества собственные акции не числились.

Структура акционерного капитала (изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 2 % голосов, приходящихся на голосующие акции Общества), %

Дата	Российская Федерация	Банк ВТБ (ПАО)[9]	Группа МКПАО «ЭН+ ГРУП»	Прочие
31.12.2023	62,2	12,4	9,6	15,8
31.12.2024	62,2	12,4	9,6	15,8
31.12.2025	62,2	12,4	9,6	15,8

Изменение структуры акционерного капитала по категориям акционеров, %

Наименование зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале на 31.12.2023	Доля в уставном капитале на 31.12.2024	Доля в уставном капитале на 31.12.2025
Российская Федерация в лице Росимущества	62,20	62,20	62,20
Юридические лица, в том числе:	**34,16**	**33,72**	**33,41**
резиденты	23,88	23,45	22,59
нерезиденты	10,28	10,27	10,82
Физические лица, в том числе:	**3,64**	**4,08**	**4,39**
резиденты	3,49	4,03	4,34
нерезиденты	0,15	0,05	0,05

Количество акций ПАО «РусГидро» в распоряжении подконтрольных организаций

Наименование подконтрольной организации	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
АО «Гидроинвест»	3 948 525 686	0,8877

[6] Государственный регистрационный номер выпуска 1-01-55038-E от 22.02.2005.
[7] В соответствии со ст. 38 Федерального закона от 21.12.2001 № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества».
[8] Количество акций в свободном обращении (free-float) определяется на основе анализа структуры владения акционерным капиталом путем вычитания из общего количества акций Эмитента количества акций, не находящихся в свободном обращении. Расчет производится в соответствии с Методикой расчета коэффициента free-float, утвержденной ПАО «Московская Биржа» и опубликованной на сайте: https://fs.moex.com/files/4540/.
[9] Контролирующим лицом Банка ВТБ (ПАО), является Российская Федерация.

Акционерные соглашения

Акционеры ПАО «РусГидро» имеют право заключать акционерные соглашения, определяющие порядок корпоративного управления и распоряжения акциями ПАО «РусГидро».

▲ Подробные сведения о возможности приобретения или приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений, раскрыты на сайте РусГидро

Сведения о полученных ПАО «РусГидро» уведомлениях о заключенных акционерных соглашениях

Стороны акционерного соглашения	Дата акционерного соглашения
Российская Федерация в лице Росимущества и компаний ПАО «РусГидро»: АО «Гидроинвест», ООО «ЭЗОП», ООО «Индекс энергетики — ГидроОГК»[1]	23.06.2016
Российская Федерация в лице Росимущества и Банк ВТБ (ПАО)	07.03.2017
Российская Федерация в лице Росимущества и ООО «Техносфера»	30.10.2024

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

В течение 2025 года менеджмент ПАО «РусГидро» продолжал активное взаимодействие с ключевыми аналитиками инвестиционных организаций для поддержания актуального аналитического покрытия, а также с аналитиками рейтинговых агентств в области устойчивого развития, в том числе в части предоставления необходимых материалов и ответов на запросы. Обеспечивалось своевременное раскрытие сведений о главных решениях и событиях, а также о производственных и финансовых результатах Группы РусГидро. Проводились рабочие встречи и звонки, в ходе которых предоставлялись комментарии и ответы на поступающие вопросы.

В марте 2025 года был организован День инвестора для представителей банков, инвестиционных компаний и рейтинговых агентств в рамках выездного мероприятия на Саяно-Шушенский гидроэнергетический комплекс. Повесткой мероприятия стали результаты деятельности и стратегия развития Группы РусГидро.

▲ Информация о значимых событиях для акционеров и инвесторов размещается на сайте РусГидро в разделе «IR-календарь»

▲ Информация о рейтингах и наградах приведена в разделе «Рейтинги и награды»

Для консультирования акционеров Обществом организована бесплатная горячая линия по номеру 8-800-200-61-12, для приема обращений выделен адрес электронной почты (rushydro@vtbreg.ru).

В Обществе организован бесплатный информационный сервис дистанционного обслуживания «Личный кабинет акционера» (далее — Кабинет), который позволяет пользоваться услугами регистратора без посещения офиса. В Кабинете возможно обновить анкетные данные, получить информацию о начисленных и выплаченных дивидендах, ознакомиться с материалами к собраниям акционеров, изменить способ получения дивидендов с почтового перевода на банковскую карту и др.

▲ Ответы на наиболее частые вопросы акционеров опубликованы на сайте РусГидро

В 2026 году будет продолжена практика раскрытия финансовых и производственных результатов в соответствии с утвержденным графиком. Планируется участие представителей РусГидро в ведущих российских инвестиционных и отраслевых конференциях, в том числе с фокусом на тематику устойчивого развития, а также проведение встреч и звонков с представителями инвестиционного сообщества. Планируется проведение ежегодного Дня инвестора и аналитика — встречи менеджмента и представителей Совета директоров ПАО «РусГидро» с аналитиками банков, управляющими инвестиционных фондов и журналистами СМИ.

[1] По состоянию на 31.12.2025 доля участия АО «Гидроинвест» в уставном капитале Общества составляет 0,8877 %. В 2018 году ООО «ЭЗОП» и ООО «Индекс энергетики — ГидроОГК» реорганизованы в форме присоединения к АО «Гидроинвест».

Информационная политика

Положение об информационной политике ПАО «РусГидро» утверждено Советом директоров Общества[2]. Общество обеспечивает акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам и иным заинтересованным сторонам доступ к информации в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Принципы Информационной политики ПАО «РусГидро»:

- Полнота, достоверность и сравнимость информации.
- Доступность информации.
- Сбалансированность информации.
- Регулярность, последовательность и оперативность раскрытия информации.
- Равный доступ к раскрываемой информации.

▲ Положение об информационной политике ПАО «РусГидро» доступно на сайте Интерфакс-ЦРКИ

Дивиденды

В Обществе действует дивидендная политика, подготовленная в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.06.2021 № 1589-р, где закреплено базовое значение для расчета суммы дивидендов в размере 50 % чистой прибыли по МСФО, скорректированной на неденежные статьи. Нижний порог дивидендных выплат определяется на уровне среднего размера дивидендных выплат за предыдущие три года.

Основной целью дивидендной политики Общества является обеспечение стратегического развития ПАО «РусГидро» и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов акционерам и капитализацией прибыли.

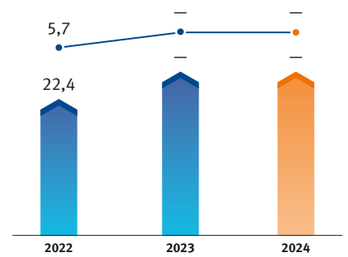
Решения по вопросам распределения прибыли и выплаты дивидендов по акциям Общества по результатам 2023 и 2024 годов по итогам проведенных годовых заседаний Общих собраний акционеров ПАО «РусГидро» не приняты[3]. Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом отсутствует. Остаток невыплаченных дивидендов за 2022 год по состоянию на 31.12.2025 составил 367 млн руб.[4].

Основные факторы и ограничения, которые влияют на размер и выплату дивидендов, указаны в законодательстве Российской Федерации[5].

69 млрд руб.

направлено на выплату дивидендов за последние пять лет

Дивидендная доходность акций[6]



Дивидендная история

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов, млрд руб.	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.
2020	23,3035	0,0530482
2021	23,304	0,05304937
2022	22,353	0,050254795
2023	—	—
2024	—	—

▲ Положение о дивидендной политике представлено на сайте РусГидро

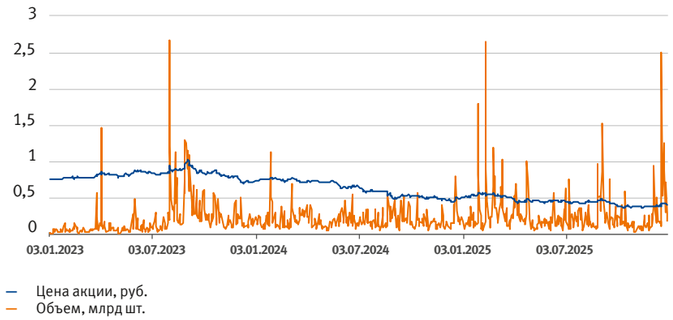
▲ Детальная дивидендная история представлена на сайте РусГидро

В настоящее время в целях стабилизации финансово-экономического состояния Группы, по указаниям Президента Российской Федерации, совместно с ФОИВ, проработан комплекс мер поддержки РусГидро.

[2] Протокол от 23.12.2022 № 353.
[3] Протоколы годового заседания Общего собрания акционеров от 01.07.2024 № 23 и от 01.07.2025 № 25.
[4] Образовался по не зависящим от Общества причинам: блокировка международных расчетов в системе SWIFT, невозможность перечисления дивидендов акционерам, учитывающим акции у иностранных номинальных держателей, и отсутствие у Общества или регистратора (номинального держателя) точных реквизитов для выплаты дивидендов.
[5] Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
[6] Рассчитывается на дату объявления рекомендации к годовому заседанию Общего собрания акционеров о размере годовых дивидендов как соотношение размера рекомендованных дивидендов на одну акцию и цены последней сделки с акциями на конец торгового дня.

Обращение акций

Котировки акций на Московской бирже



— Цена акции, руб.
— Объем, млрд шт.

В течение всего 2025 года российский фондовый рынок находился в состоянии высокой турбулентности под влиянием разнонаправленных геополитических сигналов. По данным РБК, индекс волатильности акций (RVI) достиг рекордного значения начала июня 2022 года.

Стоимость акций ПАО «РусГидро» снизилась за 2025 год на 19,3 % с уровня 0,5164 руб. до 0,417 руб. за акцию под влиянием обсуждаемых мер финансово-экономической поддержки, включая направление чистой прибыли на модернизацию энергомощностей Дальнего Востока. В четвертом квартале 2025 года ожидаемый позитивный эффект от реализации плана либерализации ГЭС ДФО придал положительную динамику котировкам. При этом на протяжении всего периода Общество продолжало демонстрировать рост выручки и основных производственных показателей.

Сопоставление котировок акций и ключевых индексов МосБиржи, %

— РусГидро
— Индекс МосБиржи
— Индекс электроэнергетики

Сведения о торгах акциями на Московской бирже

Показатель	2023	2024	2025
Максимальная цена сделки, руб.	1,028	0,787	0,581
Минимальная цена сделки, руб.	0,708	0,441	0,369
Цена сделки на конец года, руб.	0,712	0,516	0,417
Объем торгов, млрд шт.	53	53	72
Капитализация, млрд руб.	316,6	229,7	185,5

В 2025 году акции ряда компаний сектора электроэнергетики, в том числе обыкновенные акции ПАО «РусГидро», были исключены из базы расчета индексов МосБиржи и РТС. С 20 июня 2025 года акции РусГидро вошли в базу расчета индекса средней и малой капитализации (MCXSM) Московской биржи. По состоянию на 31.12.2025 акции ПАО «РусГидро» входили в состав следующих биржевых индексов:

Наименование индекса	Тикер	Вес в индексе на 31.12.2025
Индекс средней и малой капитализации Мосбиржи	MCXSM	1,57
Индекс электроэнергетики Мосбиржи	MOEXEU	8,02
Индекс широкого рынка Мосбиржи	MOEXBM	0,14
Индекс РТС средней и малой капитализации	RTSSM	1,57
Индекс РТС электроэнергетики	RTSeu	8,02
Индекс РТС широкого рынка	RUBMI	0,14

Индексы устойчивого развития

Наименование индекса	База расчета
Индекс МосБиржи климатической устойчивости нефинансовых компаний (ICLIMATE)	Индекс МосБиржи — Климатический индустриальный состоит из акций компаний, являющихся лидерами ESG-повестки с выстроенной системой климатического менеджмента, контролирующих свой углеродный след и климатические риски
Национальный индекс корпоративного управления (RUCGI)	ООО «Топкомпетенс» в соответствии с собственной методикой проводит ежегодную оценку российских компаний на предмет соблюдения принципов корпоративного управления и формирует рэнкинг корпоративного управления. База расчета индекса формируется из акций эмитентов, входящих в ТОП-20 рэнкинга. Индикатор рассчитывается Московской Биржей по заказу ООО «Топкомпетенс»

6

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI STANDARDS
- ПОКАЗАТЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ И ПОКАЗАТЕЛИ ТАКСОНОМИИ XBRL БАНКА РОССИИ ВЕРСИИ 7.5.1.0
- СОСТАВ КНИГИ ПРИЛОЖЕНИЙ
- ГЛОССАРИЙ И СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ
- КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI STANDARDS

Заявление об использовании

ПАО «РусГидро» публикует информацию, перечисленную в данном указателе содержания GRI, за период с 01.01.2025 по 31.12.2025, в соответствии со Стандартами GRI.

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
GRI 1 Основы 2021[1]					
GRI 2 Общие раскрытия 2021	2-1 Профиль организации	• О РусГидро • География деятельности • Об Отчете • Контактная информация			
	2-2 Границы отчетности	• Об Отчете • Приложение 1 • Приложение 2			При консолидации информации не применялись корректировки в отношении миноритарных акционеров
	2-3 Отчетный период, частота публикаций и контакты	• Об Отчете • Контактная информация			
	2-4 Корректировка информации, раскрытой в предыдущих отчетах	Корректировка информации, раскрытой в предыдущих отчетах, не осуществлялась			
	2-5 Внешнее заверение	• Об Отчете • Приложение 8			
	2-6 Цепочка создания стоимости	• Положение в отрасли • Производственные цепочки и энергорынки • Закупки топлива			
	2-7 Персонал	• Кадровая политика и основные характеристики персонала	Информация о работниках с негарантированными часами работы	Информация недоступна	В Группе отсутствует система сбора показателей о работниках с негарантированными часами работы. В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления
	2-8 Работники, не являющиеся сотрудниками				По состоянию на 31.12.2025 в Группе РусГидро были заключены договоры гражданско-правового характера с 342 физическими лицами для выполнения определенных работ/услуг (ГПХ)[2]. Снижение количества привлеченных работников по договорам ГПХ относительно 2024 года (были задействованы 1 813 работников) связано с завершением ряда работ по строительству и/или реконструкции производственных объектов и уменьшением количества работ различной направленности, выполняемых ранее по договорам ГПХ

[1] Отчет сформирован в соответствии с принципами контекста устойчивого развития, полноты, сбалансированности, сопоставимости, точности, своевременности, ясности и верифицируемости. Требования стандарта GRI 1 Основы 2021 учтены при формировании Отчета и Указателя GRI Standards.

[2] Работники, нанятые по договорам ГПХ, задействованы в том числе по следующим направлениям: инженерно-технические услуги, строительно-монтажные работы, комплексное обслуживание зданий и сооружений, транспортно-экспедиционные услуги, образовательные услуги, модернизация информационно-диагностических систем контроля состояния гидротехнических сооружений, услуги по охране строительных объектов.

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	2-9 Структура и состав корпоративного управления	• Кадровая политика и основные характеристики персонала • Структура корпоративного управления • Состав Совета директоров	Сведения о составе, статусе, опыте работы и компетенциях членов Совета директоров	Ограничения конфиденциальности	В состав Совета директоров Общества не входят лица, представляющие социальные меньшинства. Раскрытие сведений о составе, статусе, опыте работы и компетенциях членов Совета директоров носит ограниченный характер с целью минимизации рисков наложения персональных санкций
	2-10 Формирование состава высшего органа управления	• Формирование Совета директоров • Комитеты Совета директоров			
	2-11 Председатель Совета директоров	• Состав Совета директоров			
	2-12 Роль Совета директоров в контроле управления воздействиями	• Приоритеты в области устойчивого развития			В рамках корпоративных процедур не предусмотрено вовлечение заинтересованных сторон в процессы по выявлению воздействия Группы на экологию, экономику и социальную сферу на уровне Совета директоров и Правления Общества
	2-13 Делегирование ответственности за управление воздействиями	• Об Отчете • Приоритеты в области устойчивого развития • Комитеты Совета директоров • Оценка деятельности Правления			
	2-14 Роль высшего руководящего органа в отчетности по устойчивому развитию	• Об Отчете • Приоритеты в области устойчивого развития			
	2-15 Конфликт интересов	• Мероприятия по предупреждению совершения работниками Общества противоправных действий • Дополнительная информация о членах Совета директоров			
	2-16 Сообщение о критических проблемах	• Стратегические риски • Приложение 11 • Приложение 16			В отчетном году на Совет директоров Общества не выносились критичные вопросы, связанные с негативным воздействием на заинтересованные стороны, а также вопросы, которые потенциально могут привести к негативному воздействию
	2-17 Коллективное знание высшего руководящего органа				Развитие коллективных знаний, навыков и опыта высшего руководящего органа в области устойчивого развития в отчетном году не проводилось
	2-18 Оценка деятельности Совета директоров	• Оценка деятельности Совета директоров			
	2-19 Политика вознаграждения	• Отчет о вознаграждении			
	2-20 Процесс определения вознаграждения	• Отчет о вознаграждении			
	2-21 Коэффициент годового общего вознаграждения		Показатель исключен полностью	Законодательные ограничения	Не раскрывается в связи с Федеральным законом от 14.07.2022 № 326-ФЗ
	2-22 Заявление о стратегии в области устойчивого развития	• Обращение Совета директоров			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	2-23 Публично принятые обязательства в области устойчивого развития	• Приоритеты в области устойчивого развития • Система управления охраной окружающей среды • Подходы к управлению благотворительной и спонсорской деятельностью • Охрана труда и безопасность на рабочем месте • Права работников, взаимодействие с профсоюзами • Управление закупочной деятельностью • Кодекс корпоративной этики • Система корпоративного управления			
	2-24 Внедрение принятых обязательств	• Приоритеты в области устойчивого развития • Система управления охраной окружающей среды • Подходы к управлению благотворительной и спонсорской деятельностью • Обучение и повышение квалификации • Права работников, взаимодействие с профсоюзами • Управление закупочной деятельностью			
	2-25 Процессы устранения негативных воздействий	• Организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий			
	2-26 Механизмы выражения опасений	• Организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий			
	2-27 Соблюдение законов	• Инвестиции в охрану окружающей среды			В 2025 году не было зафиксировано существенных случаев несоблюдения законодательства
	2-28 Членство в ассоциациях	• Поддержка инициатив в области устойчивого развития • Система управления охраной окружающей среды			ПАО «РусГидро» не выполняет существенной роли в ассоциациях, членом которых является
	2-29 Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	• Об Отчете • Приложение 22			
	2-30 Коллективный договор	• Права работников, взаимодействие с профсоюзами			
GRI 3 Существенные темы 2021	3-1 Процесс определения существенности	• Об Отчете • Приложение 4			
	3-2 Список существенных тем	• Об Отчете • Приложение 4			
Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	• Приложение 4			
GRI G4 Отраслевые показатели: электроэнергетические компании 2013	EU4 Протяженность надземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий по каждому режиму регулирования	• Передача и распределение электроэнергии			
	EU12 Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии	• Передача электроэнергии			Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии представлены без разделения на передачу и распределение, в связи с тем, что данные понятия являются равнозначными

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	G4-DMA (EU23) Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей	• Деятельность на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам, и в изолированных зонах • Вклад в достижение ЦУР ООН			
Показатели Общества (GRI-РГ)	Объем финансирования Консолидированной инвестиционной программы	• Исполнение Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро			
	Объем средств, освоенных в рамках Консолидированной инвестиционной программы	• Исполнение Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро			
	Ввод мощностей	• Исполнение Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро			
Обеспечение безопасности энергообъектов					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	• Приложение 4			
GRI G4 Отраслевые показатели: электроэнергетические компании 2013	EU25 Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Группы РусГидро	• Предотвращение травм и смертельных случаев населения с участием активов Группы РусГидро			В 2025 году зафиксировано 4 судебных иска, связанных со здоровьем и безопасностью (разрешенных и находящихся на рассмотрении). По трем искам вынесены следующие судебные решения: • лицу, признанному виновным в ДТП на служебном автомобиле (АО «ТК РусГидро»), назначено наказание в виде ограничения свободы сроком на 1 год, а также взыскание компенсации за моральный вред в размере 500 тыс. руб.; • потерпевшему в результате столкновения с автомобилем КамАЗ под управлением водителя ОП Восточные ЭС выплачена компенсация морального вреда в сумме 80 тыс. руб. • с потерпевшим в результате ДТП, инициированным водителем автобуса (ПАО «Магаданэнерго», филиал «Автотранспортное предприятие») заключено и исполнено досудебное соглашение о возмещении вреда, причиненного здоровью, в размере 500 тыс. руб. По одному иску заведено уголовное дело по ч. 2 ст. 109 УК РФ. Заявлены иски к АО «ДРСК» о возмещении морального вреда в размере 5 млн двум потерпевшим по причине смерти родственника в результате поражения электрическим током

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
Показатели Общества (GRI-РГ)	Реализация системы управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений	• Надежность и безопасность производственных объектов			
	Аварийность на объектах Группы РусГидро	• Аварийность на объектах Группы РусГидро			
Реализация проектов в области импортозамещения					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	• Приложение 4			
GRI 204 Практика закупок 2021	204-1 Доля закупок у местных поставщиков	• Реализация проектов в области импортозамещения			
Показатели Общества (GRI-РГ)	Результаты перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	• Реализация проектов в области импортозамещения			
	Интегральный показатель импортозамещения	• Реализация проектов в области импортозамещения			
Охрана труда и промышленная безопасность					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	• Приложение 4			
GRI 403 Охрана труда и безопасность на рабочем месте 2018	403-1 Управление системой охраны труда и профессионального здоровья	• Система управления безопасностью на рабочем месте			
	403-2 Идентификация опасных производственных мест, оценка рисков и расследование несчастных случаев	• Культура производства Группы РусГидро • Снижение рисков производственного травматизма			
	403-3 Система охраны здоровья работников	• Система управления безопасностью на рабочем месте • Забота о здоровье работников			
	403-4 Участие работников в консультациях и коммуникациях по вопросам охраны труда и профессионального здоровья	• Система управления безопасностью на рабочем месте • Обучение по охране труда и проверка знаний • Снижение рисков производственного травматизма			
	403-5 Обучение работников в области безопасности и охраны труда	• Обучение по охране труда и проверка знаний			
	403-6 Забота о здоровье работников	• Забота о здоровье работников			
	403-7 Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности труда, напрямую связанных с деловыми отношениями	• Система управления безопасностью на рабочем месте • Обучение по охране труда и проверка знаний • Снижение рисков производственного травматизма			
	403-8 Работники, охваченные системой управления охраной труда и промышленной безопасностью	• Система управления безопасностью на рабочем месте	Количество и процент всех служащих и работников, не являющихся служащими, но чья работа и/или рабочее место контролируется организацией	Информация недоступна	В Группе отсутствует система сбора показателей, указанных в графе «Исключенная информация». В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	403-9 Уровень производственного травматизма	• Вклад в достижение ЦУР ООН • Случаи травматизма и профессиональных заболеваний • Травматизм среди персонала подрядных организаций	Количество отработанных человеко-часов персонала подрядных организаций	В Группе не ведется учет отработанных человеко-часов персонала подрядных организаций	Коэффициенты LTIFR и FIFR рассчитаны на основе 1 млн отработанных часов. Количество отработанных человеко-часов в 2025 году составило 123 743 707
	403-10 Профессиональные заболевания	• Вклад в достижение ЦУР ООН • Случаи травматизма и профессиональных заболеваний	Сведения о профессиональных заболеваниях среди подрядчиков Группы РусГидро	Информация недоступна. В Группе РусГидро отсутствует учет профессиональных заболеваний среди подрядчиков	В соответствии с ФЗ «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 № 197-ФЗ расследованию и учету в соответствии со Статьей № 227 подлежат несчастные случаи, происшедшие с работниками и другими лицами, участвующими в производственной деятельности работодателя (в том числе с лицами, подлежащими обязательному социальному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний). Работники подрядных организаций не относятся к категориям лиц, участвующих в производственной деятельности работодателя, определенным Статьей № 227 ФЗ «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 № 197-ФЗ. Учет профессиональных заболеваний ведут подрядные организации, в обязанность которых не входит предоставление информации о профессиональных заболеваниях заказчику работ. Таким образом в Группе РусГидро ведется учет только профессиональных заболеваний работников
Наука и инновации					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	• Приложение 4			
Показатели Общества (GRI-РГ)	Объем и структура финансирования НИОКР	• Научно-проектная деятельность			
	Реализация мероприятий в рамках научно-проектной деятельности	• Научно-проектная деятельность			
	Финансирование программы инновационного развития	• Программа инновационного развития			
	Количество полученных патентов и лицензий	• Программа инновационного развития			
Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	• Приложение 4			
GRI 401 Занятость 2016	401-1 Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров	• Вклад в достижение ЦУР ООН • Подбор персонала • Приложение 15			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости	• Вклад в достижение ЦУР ООН • Социальная политика • Права работников, взаимодействие с профсоюзами			Льготы работникам на условиях полной занятости, а также работникам, занятым неполный день, предоставляются равнозначно на всех значимых территориях присутствия Группы. Под значимыми территориями присутствия Группа понимает территории, на которых расположены ее активы, в том числе находящиеся в стадии строительства
	401-3 Предоставление отпуска по уходу за ребенком	• Поддержка семей и материнства			
GRI 402 Трудовые отношения 2016	402-1 Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации	• Права работников, взаимодействие с профсоюзами			
GRI 405 Разнообразие и равные возможности 2016	405-1 Разнообразие руководящих органов и персонала	• Кадровая политика и основные характеристики персонала			
	405-2 Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин	• Материальная мотивация и оплата труда			Принцип равноправия и отсутствия дискриминации по признаку пола соблюдается на всех значимых территориях присутствия Группы РусГидро. Под значимыми территориями присутствия Группа понимает территории, на которых расположены ее активы, в том числе находящиеся в стадии строительства
GRI 407 Свобода ассоциации и коллективных переговоров 2016	407-1 Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров	• Права работников, взаимодействие с профсоюзами			Группа РусГидро не работает с поставщиками, которые нарушают права и свободы человека на самоопределение
Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	• Приложение 4			
GRI G4 Отраслевые показатели: электроэнергетические компании 2013	EU1 Установленная мощность в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования	• Генерирующие активы, принадлежащие Группе РусГидро • Вклад в достижение ЦУР ООН			
	EU2 Фактическая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования	• Выработка электроэнергии и теплоэнергии на объектах энергетики, принадлежащих Группе РусГидро • Вклад в достижение ЦУР ООН			
Показатели Общества (GRI-РГ)	Доля выработки чистой энергии	• О РусГидро • Вклад в развитие низкоуглеродной экономики			
	Строительство объектов генерации низкоуглеродной энергетики	• Использование энергии воды • Использование энергии солнца, ветра и недр земли			
	Развитие электрозарядной инфраструктуры	• Развитие электрозарядной и электротранспортной инфраструктуры			
	Мероприятия, направленные на снижение потенциальных выбросов парниковых газов	• Выпуск углеродных единиц			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	• Приложение 4			
GRI 203 Непрямые экономические воздействия 2016	203-1 Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги	• Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия • Вклад в достижение ЦУР ООН • Подходы к управлению благотворительной и спонсорской деятельностью			
	203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	• Технологическое присоединение • Вклад в достижение ЦУР ООН • Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия			
Создание рабочих мест в регионах					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	• Приложение 4			
GRI 202 Рынки присутствия 2016	202-1 Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности	• Материальная мотивация и оплата труда			Существенные регионы деятельности — это регионы присутствия РусГидро, в которых осуществляется экономическое, экологическое и социальное влияние Группы в рамках производственной деятельности. На работников по договорам ГПХ не распространяются требования о минимальном размере оплаты труда
	202-2 Доля старшего менеджмента, нанятого из числа местного населения	• Материальная мотивация и оплата труда			Существенные регионы деятельности — это регионы присутствия РусГидро, в которых осуществляется экономическое, экологическое и социальное влияние Группы в рамках производственной деятельности
Показатели Общества (GRI-РГ)	Количество вновь созданных рабочих мест в регионах присутствия	• Подбор персонала			
Качество обслуживания потребителей					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	• Приложение 4			
GRI G4 Отраслевые показатели: электроэнергетические компании 2013	EU3 Количество обслуживаемых потребителей	• Деятельность в первой и второй ценовых зонах • Деятельность на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам, и в изолированных зонах			
	EU28 Частота отключения подачи электроэнергии	• Аварийность на объектах Группы РусГидро • Вклад в достижение ЦУР ООН			
	EU29 Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии	• Аварийность на объектах Группы РусГидро • Вклад в достижение ЦУР ООН			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
Показатели Общества (GRI-РГ)	Развитие Единых расчетно-информационных центров	• Работа с потребителями			
	Внедрение дистанционных сервисов обслуживания потребителей	• Работа с потребителями			
Водопользование и водосброс					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	• Приложение 4			
GRI 303 Вода и водосток 2018	303-1 Взаимодействие с водой как общим ресурсом	• Механизмы реализации экологической политики • Водопользование и водосброс • Потребление воды			В рамках Стратегии развития Группы РусГидро до 2025 года с перспективой до 2035 года был предусмотрен целевой показатель снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт·ч (относительно базового 2020 года при аналогичных условиях водности) в 2025 году на 1 % и на 2 % в 2035 году. В соответствии с Экологической политикой Группы РусГидро, утвержденной 20.06.2025, установлен целевой показатель «Снижение объема загрязненных сточных вод, сбрасываемых в водные объекты»
	303-2 Управление воздействиями, связанными со сбросом воды	• Механизмы реализации экологической политики • Водопользование и водосброс • Сброс воды			
	303-3 Водозабор	• Потребление воды	Информация о минерализации забираемой воды	Информация недоступна	В Группе отсутствует система сбора показателей, указанных в графе «Исключенная информация». В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления. 1 млн куб. м = 1 000 мегалитров
	303-4 Сбросы воды	• Вклад в достижение ЦУР ООН • Сброс воды	Информация о минерализации сточных вод	Информация недоступна	В Группе отсутствует система сбора показателей, указанных в графе «Исключенная информация». В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления. 1 млн куб. м = 1 000 мегалитров
	303-5 Потребление воды	• Потребление воды			
Обучение, образование и развитие карьерных возможностей					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	• Приложение 4			
GRI 404 Обучение и образование 2016	404-1 Среднее количество часов обучения на одного работника	• Вклад в достижение ЦУР ООН • Обучение и повышение квалификации			
	404-2 Программы развития навыков и образования	• Обучение и повышение квалификации			
	404-3 Доля работников, получающих регулярную обратную связь по результатам работы и касательно развития карьеры в течение отчетного периода	• Оценка персонала			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
Цифровая трансформация					
GRI 3 Существенные темы 2021	3-3 Подходы к управлению существенной темой	• Приложение 4			
Показатели Общества (GRI-РГ)	Система управления цифровой трансформацией	• Стратегия цифровой трансформации			
	Ключевые инициативы по цифровой трансформации и их результаты в 2025 году	• Стратегия цифровой трансформации			
Дополнительные показатели GRI					
GRI 201 Экономическая результативность 2016	201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	• Распределение прямой экономической стоимости			
	201-3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	• Пенсионное обеспечение			
	201-4 Финансовая помощь от органов государственной власти	• Государственные субсидии			
GRI 205 Противодействие коррупции 2016	205-1 Оценка подразделений на предмет рисков, связанных с коррупцией	• Контроль за коррупционными рисками и обеспечение экономической безопасности			Основные угрозы, выявленные в ходе оценки подразделений: • угрозы экономической и внутренней безопасности, выраженные в возможном неисполнении/ненадлежащем исполнении работ, искажении/завышении объемов работ в исполнительной документации, несанкционированной замены марки (класса) поставленных материалов/услуг, что может повлечь за собой причинение материального ущерба Группе; • угроза реализации признаков конфликта интересов в будущем; • угроза использования служебного положения в личных целях, в том числе в рамках декларационной кампании за 2024 год; • угроза скрытия информации/непредоставления сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера, в рамках декларационной кампании за 2024 год
	205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	• Информация о политиках и методах противодействия коррупции работников и деловых партнеров • Приложение 15			

Стандарт GRI	Показатель	Раздел отчета	Исключенная информация	Причины исключения	Комментарии
	205-3 Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	• Нормативные документы и управление антикоррупционной деятельностью			В 2025 году в Группе РусГидро выявлен один случай коррупции со стороны работника Группы, в результате чего работник был уволен (по инициативе работника) и против него было возбуждено уголовное дело по ст. 290 УК РФ «Получение взятки». В соответствии с приговором суда работнику назначено наказание в виде штрафа в сумме 1 119,0 тыс. руб. и запрета занимать определенные должности в течение 5 лет
GRI G4 Отраслевые показатели: электроэнергетические компании 2013	EU13 Биологическое разнообразие компенсированных мест обитания в сравнении с биологическим разнообразием поражаемых зон	• Сохранение биоразнообразия	Биологическое разнообразие компенсированных мест обитания в сравнении с биологическим разнообразием поражаемых зон	Информация недоступна	В Группе отсутствует система сбора показателя. В будущем Группа оценит возможность сбора этой информации и потенциальные сроки ее представления
	EU15 Процент работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет, в разбивке по характеру работы и региону	• Приложение 15			
	EU22 Количество людей, физически или экономически перемещенных и получивших компенсацию, в разбивке по типу проекта	• Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику и экологию регионов присутствия			

ПОКАЗАТЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ И ПОКАЗАТЕЛИ ТАКСОНОМИИ XBRL БАНКА РОССИИ ВЕРСИИ 7.5.1.0[1]

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
Экономические показатели					
МЭР 1.	Выручка	тыс. руб.	569 295 000	642 876 000	741 313 000
МЭР 2.	Добавленная стоимость	тыс. руб.	252 964 000	287 976 000	373 374 000
МЭР 3.	Чистая добавленная стоимость	тыс. руб.	218 204 000	248 441 000	332 145 000
МЭР 4.	Общие расходы на исследования и разработки	тыс. руб.	1 085 508,8	1 205 000,0	1 290 000
МЭР 5.	Производительность труда	тыс. руб./человек	3,69	4,03	5,12
МЭР 6. ЦБ 29.	Сумма начисленных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего, в том числе	тыс. руб.	100 072 187,5	109 149 387,5	124 010 482,4
ЦБ 29.1.	налогов и сборов	тыс. руб.	69 038 782,4	72 505 499,1	80 272 075,0
ЦБ 29.2.	страховых взносов	тыс. руб.	26 755 736,7	31 462 026,6	37 382 615,2
ЦБ 29.3.	иных обязательных платежей	тыс. руб.	4 277 668,4	5 181 861,8	6 355 792,2
МЭР 7. ЦБ 30.	Сумма уплаченных обязательных платежей (за исключением штрафов, пеней), всего, в том числе	тыс. руб.	108 069 855,9	108 528 522,1	130 290 259,2
ЦБ 30.1.	налогов и сборов	тыс. руб.	75 441 052,9	70 862 181,4	87 713 956,7
ЦБ 30.2.	страховых взносов	тыс. руб.	28 605 942,2	32 679 918,0	36 597 575,0
ЦБ 30.3.	иных обязательных платежей	тыс. руб.	4 022 860,8	4 986 422,7	5 978 727,5
МЭР 8.	Доля закупок российских товаров, работ, услуг в общем объеме закупок товаров, работ, услуг[2]	%	96,0	100,0	100,0
МЭР 9.	Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций	%	69,2	68,8	72,1
МЭР 10.	Устойчивые, в том числе «зеленые», инвестиции	тыс. руб.	Локальными нормативными актами ПАО «РусГидро» не предусмотрен аналитический учет в соответствии с критериями зеленых проектов, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 21.09.2021 № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации»		
	в том числе «зеленые» инвестиции	тыс. руб.			
	социальные инвестиции	тыс. руб.			
МЭР 11.	Инвестиции в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета и структурной адаптацией экономики Российской Федерации	тыс. руб.	Группа РусГидро не реализует инвестиционные проекты, относящиеся к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации в соответствии с нормами, определенными постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2023 № 603		
	в том числе в проекты, связанные с достижением технологического суверенитета Российской Федерации	тыс. руб.			
	в проекты, связанные со структурной адаптацией экономики Российской Федерации	тыс. руб.			
МЭР 12.	Показатель экономической уязвимости хозяйственной и иной деятельности к климатическим рискам	%	Методические рекомендации по оценке климатических рисков, утвержденные Приказом Минэкономразвития России от 13.05.2021 № 267, в настоящее время в Группе РусГидро не применяются, возможность применения может быть рассмотрена в будущем		
ЦБ 31.	Сумма заявленных требований по судебным спорам с участием эмитента в качестве ответчика	тыс. руб.	Учет не ведется		
ЦБ 31.1.	по делам о предъявлении требований к действующему или бывшему членам органов управления эмитента	тыс. руб.			
ЦБ 31.2.	по делам об оспаривании сделок по статье 173.1 и 174 ГК РФ	тыс. руб.			

[1] Показатели, представленные в настоящей таблице, могут отличаться от показателей GRI в связи с различиями в методике расчетов.
[2] С учетом поставок по договорам, заключенным в предыдущие периоды.

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
ЦБ 31.3.	по делам об оспаривании решений органов управления эмитента, а также споров с участием эмитента в иных судебных делах, связанных с нарушением корпоративного законодательства	тыс. руб.	Учет не ведется		
ЦБ 32.	Сумма удовлетворенных требований по судебным спорам с участием эмитента в качестве ответчика	тыс. руб.			
ЦБ 32.1.	по делам о предъявлении требований к действующему или бывшему членам органов управления эмитента	тыс. руб.			
ЦБ 32.2.	по делам об оспаривании сделок по статье 173.1 и 174 ГК РФ	тыс. руб.			
ЦБ 32.3.	по делам об оспаривании решений органов управления эмитента, а также споров с участием эмитента в иных судебных делах, связанных с нарушением корпоративного законодательства	тыс. руб.			
ЦБ 33.	Сумма штрафов, наложенных на организацию и должностных лиц в связи с нарушением корпоративного законодательства и (или) законодательства о рынке ценных бумаг	тыс. руб.			
Экологические показатели					
ЦБ 7.	Общий объем забираемой воды	тыс. куб. м	716 424,0	695 326,0	759 893,9
МЭР 13. ЦБ 8.	Объем использованной воды из всех источников водоснабжения	тыс. куб. м	648 007	628 898	691 831,39
МЭР 14. ЦБ 9.	Объем оборотного и повторно-последовательного водоснабжения	тыс. куб. м	3 221 790	4 327 695	4 557 073
		% от общего объема использования воды	497	688	703
ЦБ 10. МЭР 15.	Объем сбросов сточных вод в водные объекты (загрязненных, нормативно чистых, нормативно очищенных) и переданных загрязненных стоков на очистку другим предприятиям	тыс. куб. м	538 400	513 900	578 997
	в том числе загрязненных сточных вод, всего, в том числе без очистки	тыс. куб. м	226 654	208 843	229 296
МЭР 16.	Эффективность водопользования (удельное водопотребление)[1]	тыс. куб. м/ тыс. руб.	0,0030	0,0025	0,0023
МЭР 17. ЦБ 11. ЦБ 11.1. ЦБ 11.2. ЦБ 11.3. ЦБ 11.4. ЦБ 11.5.	Образование отходов всего, в том числе	тыс. т	2 003,602	2 630,574	2 617,15
	в том числе I класса опасности	тыс. т	0,012	0,011	0,02
	II класса опасности	тыс. т	0,043	0,064	0,08
	III класса опасности	тыс. т	2,059	1,827	1,60
	IV класса опасности	тыс. т	67,999	107,365	106,36
	V класса опасности	тыс. т	1 933,489	2 521,307	2 509,09
МЭР 18. ЦБ 12. ЦБ 12.1. ЦБ 12.1.1. ЦБ 12.1.2. ЦБ 12.2. ЦБ 12.3.	Обращение с отходами I–V классов опасности всего, в том числе по категориям[2]	тыс. т	1 926,648	12 547,333	2 787,45
	сокращение образования отходов[3]	тыс. т	0,000009	0,000011	0,000008
	утилизировано отходов	тыс. т	19,890	38,185	11,4
	использовано повторно отходов[4]	тыс. т	3,045	19,526	2,572
	переработано отходов[5]	тыс. т	0	0	0
	обезврежено отходов	тыс. т	0,002	0,018	0,024
	захоронено отходов	тыс. т	42,301	46,400	43,424
МЭР 19. ЦБ 6.	Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников	тыс. т	228	384	474,5

[1] Показатель рассчитан как отношение объема использованной воды из всех источников водоснабжения к показателю чистой добавленной стоимости.
[2] Обращение с отходами — деятельность по сбору, накоплению, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов. Для Группы РусГидро принимается собственная деятельность по обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению (хранению и захоронению) отходов.
[3] Показатель сокращения образования отходов отражается с учетом повторного использования отходов, рассчитанного на единицу чистой добавленной стоимости.
[4] Входит в категорию утилизация.
[5] Указана масса обработанных отходов.

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
МЭР 20. ЦБ 1.	Выбросы парниковых газов, в том числе	тыс. т CO_2-экв.	32 050,0	38 491,0	40 747,3
ЦБ 1.1.	область охвата 1	тыс. т CO_2-экв.	32 050,0	38 491,0	40 465,7
ЦБ 1.2.	область охвата 2	тыс. т CO_2-экв.	Учет не осуществлялся		281,596[6]
ЦБ 13.	Затраты на компенсации и штрафы, в части	тыс. руб.	1 879,7	1 016,5	4 424,45
ЦБ 13.1.	штрафов за нарушения природоохранного законодательства	тыс. руб.	1 777,5	1 016,5	775,25
ЦБ 13.2.	выплаченной компенсации вреда (ущерба), причиненного окружающей среде, отдельным компонентам природной среды (землям, водным объектам, лесам, животному миру и др.)	тыс. руб.	102,2	0	3 649,2
МЭР 21. ЦБ 14. ЦБ 14.1. ЦБ 14.2. ЦБ 14.3. ЦБ 14.4.	Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды, всего	тыс. руб.	2 307 294	3 712 395	3 642,75
	в том числе с охраной атмосферного воздуха и предотвращением изменений климата	тыс. руб.	573 163	1 119 844	819,89
	сбором и очисткой сточных вод	тыс. руб.	874 503	871 899	1 157,10
	обращением отходов	тыс. руб.	486 973	1 332 357	969,27
	сохранением биоразнообразия и охраной природных территорий	тыс. руб.	91 040	98 419	123,87
ЦБ 14.5.	на охрану и рациональное использование земель, реабилитацию земель	тыс. руб.	152,80	151,32	169,28
ЦБ 14.6.	на защиту окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	тыс. руб.	6,55	3,17	6,13
ЦБ 14.7.	на обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	тыс. руб.	0,14	0,21	0,26
ЦБ 14.8.	на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	тыс. руб.	84,93	112,15	111,79
ЦБ 15.	Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, в том числе	тыс. руб.	28 731,40	322 676,50	1 070 889,90
ЦБ 15.1.	на обращение со сточными водами	тыс. руб.	Учет не ведется		
ЦБ 15.2.	на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	тыс. руб.			
ЦБ 15.3.	на защиту и экологическую реабилитацию земель, поверхностных и подземных водных объектов	тыс. руб.			
ЦБ 15.4.	на обращение с отходами	тыс. руб.			
ЦБ 15.5.	на снижение шумового и вибрационного воздействия	тыс. руб.			
ЦБ 15.6.	на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий	тыс. руб.			
ЦБ 15.7.	на другие направления деятельности в области охраны окружающей среды	тыс. руб.			
ЦБ 2.	Собственное энергопотребление, без учета отпуска тепла и электроэнергии внешним потребителям, всего, в том числе				
ЦБ 2.1.	тепловая энергия	ГДж	4 227 541,75	4 436 337,47	4 669 919,04
ЦБ 2.2.	электроэнергия	ГДж	17 130 300,58	20 530 800,0	20 532 315,4
ЦБ 2.3.	бензин	ГДж	198 340,82	192 915,18	244 252,5
	дизельное топливо	ГДж	1,758	3,956	3,399
	другое	ГДж	0	0	0

[6] Значение представлено в т CO_2.

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
ЦБ 3. МЭР 22.	Потребление возобновляемой и низкоуглеродной энергии[1], в том числе	% от общего энерго-потребления	27,26	22,45	22,19
		кВт·ч	1 297 096 184[2]	1 276 379 591	1 519 915 083
ЦБ 3.1.	объем потребления возобновляемой энергии	ГДж	4 569 192,0	4 559 220,0	5 470 668,0
ЦБ 4.		%	26,67	22,20	21,78
ЦБ 3.2.	объем потребления низкоуглеродной энергии	ГДж	900 000	720 000	1 008 000
ЦБ 5.		%	0,59	0,25	0,41
МЭР 23.	Энергоэффективность: энергопотребление в расчете на единицу чистой добавленной стоимости	кВт·ч/тыс. руб.	21,8	22,9	22,6
Социальные показатели					
МЭР 24. ЦБ 16.	Расходы на оплату труда, всего	тыс. руб.	107 139 000	121 015 000	139 461 000
МЭР 25. ЦБ 17. ЦБ 24. ЦБ 25. ЦБ 26. ЦБ 27. ЦБ 28.	Среднесписочная численность работников	человек	68 155	70 654	72 105
	Доля работников-мужчин	%	67,0	66,4	67,1
	Доля работников-женщин	%	33,0	33,6	32,9
	Доля работников в возрасте до 30 лет	%	Учет не ведется		
	Доля работников в возрасте 30–50 лет	%			
	Доля работников в возрасте старше 50 лет	%			
	в том числе среднесписочная численность работников-инвалидов	человек	Учет не ведется		
ЦБ 18.	Коэффициент частоты производственного травматизма персонала организации без учета персонала подрядчиков (LTIFR) на 1 000 000 человеко-часов	ед./1 млн человеко-часов	0,34	0,274	0,267
МЭР 26.	Средняя заработная плата, всего	тыс. руб./месяц	115,4	128,0	148,0
	в том числе по группам занятий				
	Руководители	тыс. руб./месяц	214,6	230,8	264,0
	Специалисты и служащие	тыс. руб./месяц	117,2	128,3	144,4
	Рабочие	тыс. руб./месяц	88,9	100,5	119,9
	Прочие (при наличии)	тыс. руб./месяц	—	—	—
	в том числе по полу				
	мужчины	тыс. руб./месяц	122,7	136,1	157,4
	женщины	тыс. руб./месяц	92,7	104,1	120,4
	в том числе по возрасту				
	до 30 лет	тыс. руб./месяц	Учет не ведется		
	от 30 до 50 лет	тыс. руб./месяц			
	старше 50 лет	тыс. руб./месяц			
ЦБ 20.	Наложенные на организацию штрафы и меры ответственности в связи с нарушением трудового законодательства и иных актов, содержащих нормы трудового права	тыс. руб.	Учет не ведется		
МЭР 27. ЦБ 21.	Расходы на мероприятия по охране труда	тыс. руб.	3 508 785	4 148 690	5 208 651
	в том числе в среднем на одного работника	тыс. руб./человек	51,1	57,2	69,4
МЭР 28.	Расходы на организацию и проведение социальных, физкультурно-оздоровительных, медицинских мероприятий для работников и членов их семей	тыс. руб.	319 498	415 263	517 757

[1] Потребление только гидроэнергии.
[2] Информация отличается от опубликованной ранее в Годовом Отчете за 2023 год (1 239 886 332 кВт·ч) вследствие отсутствия в расчете показателя данных о СЭС, ВЭС и ГеоЭС.

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
МЭР 29. ЦБ 19.	Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более и со смертельным исходом	человек	39	33	33
	в том числе со смертельным исходом	человек	7	3	5
	отношение численности пострадавших к среднесписочной численности работников	%	0,00056	0,00045	0,00046
МЭР 30. ЦБ 22.	Расходы на обучение работников, всего	тыс. руб.	473 608	562 225	620 000
	в среднем на одного работника	тыс. руб./человек	6,9	7,8	8,3
МЭР 31.	Среднее количество часов обучения в год на одного работника по группам занятий, всего в среднем				
	Руководители	часов	79	77	160
	Специалисты и служащие	часов	28	27	37
	Рабочие	часов	31	39	53
	Прочие (при наличии)	часов	—	—	—
МЭР 32.	Доля работников, охваченных коллективным договором, в среднесписочной численности работников	%	92,0	91,7	85,5
МЭР 33. ЦБ 23.	Коэффициент текучести кадров	%	11,9	12,4	10,6
МЭР 34.	Расходы на участие в поддержке социальных программ, не направленных на работников и членов их семей[3], всего	тыс. руб.	2 153 815,8	2 323 491,1	2 274 885,9
	в сфере поддержки деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций	тыс. руб.	1 831 069,6	1 880 320,0	1 881 781,9
	в сфере здравоохранения	тыс. руб.	19 116,0	13 055,0	13 900,0
	в сфере образования	тыс. руб.	66 928,4	75 007,0	85 402,9
	в сфере спорта	тыс. руб.	97 767	100 219,0	92 824,6
	в сфере культуры и искусства	тыс. руб.	28 275,0	28 859,0	14 189,1
	в сфере поддержки деятельности социальных учреждений и организаций	тыс. руб.	5 070,0	4 361,0	3 873,1
	в сфере экологии	тыс. руб.	36 030,0	35 124,0	33 240,0
	мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации	тыс. руб.	69 459,8	186 446,1	149 574,3
	в сфере религии	тыс. руб.	100,0	100,0	100,0
Управленческие показатели					
МЭР 35.	Наличие политики по устойчивому развитию и (или) иных стратегических документов в этой сфере	описание	Есть	Есть	Есть
МЭР 36.	Количество заседаний Совета директоров	единиц	14	16	12
	коэффициент посещаемости заседаний Совета директоров	%	98,0	99,0	99,0
МЭР 37.	Количество членов Совета директоров, всего	человек	13	13	13
	до 30 лет	человек	—	—	—
	от 30 до 50 лет	человек	5	6	6
	старше 50 лет	человек	8	7	7
МЭР 38.	Количество заседаний аудиторского комитета (комитета по аудиту)	единиц	16	17	14
	коэффициент посещаемости заседаний аудиторского комитета (комитета по аудиту)	%	100	100	100

[3] Объем средств, реализованных в рамках Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро».

№ п.п.	Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025
МЭР 39.	Участие в индексах и рейтингах устойчивого развития	описание	АКРА: на уровне ESG-2, категория ESG-B Эксперт РА: на уровне ESG-II(b) РСПП: высшая категория «А»	АКРА: на уровне ESG-2, категория ESG-B Эксперт РА: на уровне ESG-AA– РСПП: высшая категория «А»	АКРА: на уровне ESG-2, ESG-AA Эксперт РА: на уровне ESG-AA- РСПП: высшая категория «А»
МЭР 40.	Количество зафиксированных случаев нарушений прав коренных малочисленных народов Российской Федерации	единиц	Учет не ведется		
МЭР 41.	Доля работников, замещающих должности с высоким коррупционным риском	%	5,31	5,59	3,56
МЭР 42.	Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника	часов	0,71	0,76	0,81
МЭР 43.	Количество случаев привлечения организации, ее дочерних и зависимых обществ к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений	единиц	0	0	0
МЭР 44.	Доля женщин-руководителей в общей численности руководителей	%	20,9	21,2	21,1
	доля женщин в общей численности членов Совета директоров	%	7,7	15,4	18,2

СОСТАВ КНИГИ ПРИЛОЖЕНИЙ

Приложение 1	Перечень подконтрольных и иных организаций с участием Группы РусГидро
Приложение 2	Границы консолидации GRI
Приложение 3	Организационная структура ПАО «РусГидро»
Приложение 4	Информация об определении существенности
Приложение 5	Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31.12.2025
Приложение 6	Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12.2025, и по состоянию на эту дату
Приложение 7	Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2025 год
Приложение 8	Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность
Приложение 9	Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности
Приложение 10	Заключение об общественном заверении
Приложение 11	Управление стратегическими рисками в 2025 году
Приложение 12	Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления
Приложение 13	Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2025 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность
Приложение 14	Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год
Приложение 15	Дополнительная информация для глав «Устойчивое развитие», «Результаты деятельности» и «Корпоративное управление»
Приложение 16	Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2025 году
Приложение 17	Сведения о решениях комитетов при Совете директоров, принятых в 2025 году
Приложение 18	Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2025 год
Приложение 19	Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2025 году
Приложение 20	Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках
Приложение 21	Динамика изменения тарифов на основных рынках
Приложение 22	Взаимодействие с заинтересованными сторонами
Приложение 23	Учет рекомендаций заинтересованных сторон, высказанных на общественных консультациях в 2026 году (проект Отчета за 2025 год)
Приложение 24	Данные по участию в коммерческих и некоммерческих организациях
Приложение 25	Информация о неоконченных судебных разбирательствах
Приложение 26	Сведения, содержащие персональные данные органов, осуществляющих руководство деятельностью Общества
Приложение 27	Заключение Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро» по результатам оценок надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления ПАО «РусГидро» за 2025 год

ГЛОССАРИЙ И СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

Глоссарий

Автоматизированный гибридный энергокомплекс	Комплекс оборудования, зданий и сооружений, включающий в себя дизельную электрическую станцию, возобновляемые источники энергии (солнечная электростанция, ветроэлектрическая станция), систему накопления электроэнергии, работающий под управлением АСУТП (автоматизированная система управления технологическими процессами)
Атрибуты генерации	Особая разновидность прав, возникающих при производстве электроэнергии, которые позволяют их владельцу распространять и предоставлять другим лицам информацию об обеспеченности его потребления электроэнергии, возобновляемой и (или) низкоуглеродной генерацией, а также соответствующим образом рассчитывать косвенные выбросы парниковых газов, связанные с производством потребляемой электроэнергии. Атрибуты генерации всегда характеризуются количественной мерой, возникают и передаются только «в связке», не подлежа разделению, только способами, которые определены законом
Ветроэлектрическая станция	Электростанция, состоящая из двух и более ветроэнергетических установок, предназначенная для преобразования энергии ветра в электрическую энергию и передачи ее потребителю
Возобновляемые источники электроэнергии	Возобновляемые источники энергии включают в себя все ВИЭ, определенные в ст. 3 Федерального закона от 26.032003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», кроме ГЭС установленной мощностью более 25 МВт
Гидроаккумулирующая электростанция	Насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды. При обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему преимущественно для покрытия пиков нагрузки
Гидротехнические сооружения	Плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и дна русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций; устройства от размывов на каналах и прочие сооружения для использования водных ресурсов и предотвращения негативного воздействия вод и жидких отходов
Гидроэлектростанция	Электростанция в качестве единого производственно-технологического комплекса, включающего гидротехнические сооружения (ГТС) и оборудование по преобразованию механической энергии воды в электрическую энергию. В тексте документа к ГЭС относятся также ПЭС и ГАЭС, если не указано иное
Единая энергетическая система России	Совокупность производственных и прочих имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства и передачи электрической энергии (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Контролирующее лицо	Лицо, обладающее правом прямо или косвенно (посредством подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом, и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения, и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной организации либо право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган и (или) более 50% состава коллегиального органа управления подконтрольной организации
Оптовый рынок электрической энергии и мощности	Сфера обращения особого товара — электрической энергии (мощности) — в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, имеющих статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утвержденных в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством России
Освоение Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро	В соответствии с принятыми стандартами управленческого учета под освоением капитальных вложений понимается объем капитальных вложений в денежном выражении, в отношении которого планируется оформление (фактически оформлены) первичных(е) документов(ы) по РСБУ, используемых(е) для документального подтверждения факта передачи выполненных работ (услуг, оборудования и т.п.) от подрядчиков (поставщиков) к заказчику. Отражение данных по освоению капитальных вложений в плановых и отчетных формах осуществляется только на основании оборотов по дебету счета 08 «Вложения во внеоборотные активы» бухгалтерской отчетности подконтрольных организаций и филиалов Общества
Особо охраняемая природная территория	Территория, требующая особой охраны по причине ее природных, культурных или прочих особенностей
Отраслевое тарифное соглашение	Правовой акт, регулирующий социально-трудовые отношения и определяющий общие принципы регулирования связанных с ними экономических отношений
Подконтрольная организация	Юридическое лицо, находящееся под прямым или косвенным контролем контролирующего лица
Полезный отпуск электроэнергии	Электроэнергия, отпущенная потребителю (потребителям) электрической энергии на границе эксплуатационной ответственности (балансовой принадлежности)
Полезный отпуск тепловой энергии	Тепловая энергия, отпущенная потребителю (потребителям) тепловой энергии на границе эксплуатационной ответственности (балансовой принадлежности)

Розничный рынок электроэнергии	Розничный рынок электроэнергии — сфера купли-продажи электрической энергии (мощности) и/или тепловой энергии (мощности) на уровне «энергоснабжающая организация — потребители». Основной нормативный документ, определяющий порядок работы розничного рынка электроэнергии и мощности — это «Основные положения функционирования розничных рынков электроэнергии», утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442
Сертификат происхождения электрической энергии	Оборотоспособный электронный документ, подтверждающий факт производства определенного объема электроэнергии на определенном генерирующем объекте в течение определенного периода времени, а также удостоверяет соответствующие атрибуты генерации и служит средством их передачи в экономическом обороте
Рынок на сутки вперед	Проводимый АО «АТС» конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций в рамках состава Группы
Финансирование Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро	В соответствии с принятыми стандартами управленческого учета под финансированием Инвестиционной программы понимается объем денежных средств, израсходованных компаниями Группы РусГидро на реализацию инвестиционных проектов, в том числе перечисления поставщикам и подрядчикам, а также расходы, осуществляемые заказчиками
Электрозарядная станция	Элемент городской инфраструктуры, предоставляющий электроэнергию для зарядки аккумуляторного электротранспорта
Энергоэффективность	Эффективное (рациональное) использование энергетических ресурсов. Использование меньшего количества энергии для обеспечения того же уровня энергетического обеспечения зданий или технологических процессов

Список сокращений

BIM	Building Information Model — информационное моделирование зданий
EBITDA	Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — прибыль до вычета амортизационных затрат, уплаты процентов по долгам и выплаты прямых налогов
FCF	Free Cash Flow — свободный денежный поток
FIFR	Fatal Incident Frequency Rate — коэффициент частоты смертельных травм
GRI Standards	Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards — Стандарты отчетности в области устойчивого развития
IoT	Internet of Things — сеть физических устройств, которые подключаются к интернету и обмениваются данными
LTIFR	Lost Time Injury Frequency Rate — коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности
PEST-анализ	Маркетинговый инструмент по выявлению политических (Political), экономических (Economic), социальных (Social) и технологических (Technological) аспектов внешней среды, влияющих на компанию
ROA	Return on assets — финансовый показатель, отражающий эффективность использования активов компании для генерации выручки
ROE	Return on Equity — рентабельность акционерного капитала
SAIDI	System Average Interruption Duration Index — индекс средней продолжительности отключений по системе, определяемый отношением общей продолжительности длительных внеплановых нарушений электроснабжения потребителей к общему числу подключенных потребителей за рассматриваемый отчетный период времени
SAIFI	System Average Interruption Frequency Index — индекс средней частоты отключений по энергосистеме, показывающий, как часто средний потребитель испытывает перерыв в электроснабжении за определенный промежуток времени
SWOT-анализ	Метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории: Strengths (сильные стороны), Weaknesses (слабые стороны), Opportunities (возможности), Threats (угрозы)
АГЭК	Автоматизированный гибридный энергокомплекс
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
АЭС	Атомная электростанция
БПЛА	Беспилотные летательные аппараты
БЭМО	Богучанское энергометаллургическое объединение
ВИЭ	Возобновляемые источники электроэнергии
ВНИИГ	Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники
ВЭС	Ветроэлектрическая станция
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция
ГВт	Гигаватт
ГеоЭС	Геотермальная электростанция

ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГТС	Гидротехнические сооружения
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ДПМ	Договор о предоставлении мощности
ДПР	Долгосрочная программа развития
ДФО	Дальневосточный федеральный округ
ЕПД	Единый платежный документ
ЕРИЦ	Единые расчетно-информационные центры
ЕЭС	Единая энергетическая система
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ЖСК	Жилищно-строительный кооператив
КОМ	Конкурентный отбор мощности
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ФКПЭ	Функциональные ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
МГЭС	Малая гидроэлектростанция
МИРЭК	Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края
МРОТ	Минимальный размер оплаты труда
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НДС	Налог на добавленную стоимость
НДФЛ	Налог на доход физических лиц
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПО	Негосударственное пенсионное обеспечение
ООН	Организация Объединенных Наций
ООПТ	Особо охраняемая природная территория
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОТС	Отраслевое тарифное соглашение
ПКМ	Программа комплексной модернизации
ПО	Подконтрольная организация
ПОУРЭК	Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области
ПЭС	Передвижная электростанция
РД	Регулируемый договор
РРЭ	Розничный рынок электрической энергии
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСВ	Рынок на сутки вперед
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
СЭС	Солнечная электростанция
СВК	Система внутреннего контроля
СВКиУР	Система внутреннего контроля и управления рисками
СНГ	Содружество Независимых Государств
СУБиН	Система управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений
США	Соединенные Штаты Америки
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТСЖ	Товарищество собственников жилья
ТЭК	Топливно-энергетический комплекс
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ТЭЦ	Тепловая электроцентраль
УК	Управляющая компания
ЧС	Чрезвычайная ситуация
ЭЗС	Электрозарядная станция

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование на русском языке	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» 2-1
Сокращенное наименование	ПАО «РусГидро»
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации юридического лица	1042401810494 26.12.2004
Место нахождения (юридический адрес)	660049, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2а, пом. 1 2-1
Почтовый адрес (центральный офис)	660049, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2а, пом. 1
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Факс	+7 (495) 785-09-25, вн. 2286
Электронная почта	office@rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на русском языке	www.rushydro.ru

Контактные лица по вопросам подготовки Отчета 2-3	
Ф. И. О.	Исаков Александр Юрьевич
Должность	Заместитель директора Департамента корпоративного управления
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	corpupr1@rushydro.ru

Взаимодействие с акционерами	
Ф. И. О.	Исаков Александр Юрьевич
Должность	Заместитель директора Департамента корпоративного управления
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	corpupr1@rushydro.ru
Ф. И. О.	Макухина Евгения Степановна
Должность	Корпоративный секретарь
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	BruseninaES@rushydro.ru

Взаимодействие с инвесторами	
Ф. И. О.	Козлова Евгения Александровна
Должность	Директор Департамента корпоративных финансов
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	ir@rushydro.ru

Взаимодействие со СМИ	
Ф. И. О.	Осадчая Анастасия Константиновна
Должность	Начальник Управления пресс-службы и интернет-коммуникаций Департамента корпоративных коммуникаций
Телефон	+7 (800) 333-80-00
Электронная почта	press@rushydro.ru

Регистратор	
Полное наименование	Акционерное общество ВТБ Регистратор
Сокращенное наименование	АО ВТБ Регистратор
Почтовый адрес	127137, г. Москва, а/я 54
Телефон	+7 (495) 787-44-83
Факс	+7 (495) 257-17-00
Электронная почта	rushydro@vtbreg.ru
Телефон горячей линии (звонок бесплатный для жителей всех регионов России)	+7 (800) 200-61-12
Электронная почта по вопросам выплаты дивидендов	divid@vtbreg.ru
Адрес в сети Интернет	www.vtbreg.ru

Депозитарий (облигации)	
Полное наименование	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное наименование	НКО АО НРД
Местонахождение	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Факс	+7 (495) 956-09-38
Электронная почта	bonds@nsd.ru
Адрес в сети Интернет	www.nsd.ru

Аудитор	
Полное наименование	Акционерное общество «Технологии доверия – Аудит»
Сокращенное наименование	АО «Технологии доверия – Аудит»
Местонахождение	117218, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Академический, ул. Кржижановского, д. 14, к. 3, помещение 5/1
Телефон	+7 (495) 967-60-00
Факс	+7 (495) 967-60-01
Электронная почта	info@tedo.ru
Адрес в сети Интернет	www.tedo.ru

РусГидро

Книга приложений
к Годовому отчету
ПАО «РусГидро» | 2025

НАДЕЖНОСТЬ

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПОДКОНТРОЛЬНЫХ И ИНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ С УЧАСТИЕМ ГРУППЫ РУСГИДРО [GRI 2-2] 4

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ГРАНИЦЫ КОНСОЛИДАЦИИ GRI 8

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПАО «РУСГИДРО» 9

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОПРЕДЕЛЕНИИ СУЩЕСТВЕННОСТИ 10

ПРИЛОЖЕНИЕ 5. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА НА 31.12.2025..... 42

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО, И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2025, И ПО СОСТОЯНИЮ НА ЭТУ ДАТУ 118

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПАО «РУСГИДРО» ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2025ГОД .189

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ПО ЗАДАНИЮ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕМУ ОГРАНИЧЕННУЮ УВЕРЕННОСТЬ.....194

ПРИЛОЖЕНИЕ 9. СВИДЕТЕЛЬСТВО ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ ОТЧЕТА СОВЕТОМ РСПП ПО НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ.....197

ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ.....198

ПРИЛОЖЕНИЕ 11. УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ РИСКАМИ В 2025 ГОДУ 201

ПРИЛОЖЕНИЕ 12. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.....219

ПРИЛОЖЕНИЕ 13. СВЕДЕНИЯ (ОТЧЕТ) О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РУСГИДРО» В 2025 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ 257

ПРИЛОЖЕНИЕ 14. ПЕРЕЧЕНЬ НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛОК, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ И СУЩЕСТВЕННЫМИ ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ ЮРИДИЧЕСКИМИ ЛИЦАМИ ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД.....263

ПРИЛОЖЕНИЕ 15. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ГЛАВ «УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ», «РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ» И «КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ» 264

ПРИЛОЖЕНИЕ 16. СВЕДЕНИЯ О РЕШЕНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РУСГИДРО», ПРИНЯТЫХ В 2025 ГОДУ [GRI 2-16].....281

ПРИЛОЖЕНИЕ 17. СВЕДЕНИЯ О РЕШЕНИЯХ КОМИТЕТОВ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ, ПРИНЯТЫХ В 2025 ГОДУ 303

ПРИЛОЖЕНИЕ 18. ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ПАО «РУСГИДРО» ЗА 2025 ГОД 325

ПРИЛОЖЕНИЕ 19. СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ И УКАЗАНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В 2025 ГОДУ 327

ПРИЛОЖЕНИЕ 20. КРАТКИЙ SWOT- И PEST-АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ РУСГИДРО НА РЫНКАХ.....328

ПРИЛОЖЕНИЕ 21. ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ТАРИФОВ НА ОСНОВНЫХ РЫНКАХ 330

ПРИЛОЖЕНИЕ 22. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ [GRI 2-29] 344

ПРИЛОЖЕНИЕ 23. УЧЕТ РЕКОМЕНДАЦИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН, ВЫСКАЗАННЫХ НА ОБЩЕСТВЕННЫХ КОНСУЛЬТАЦИЯХ В 2026 ГОДУ (ПРОЕКТ ОТЧЕТА ЗА 2025 ГОД).....359

ПРИЛОЖЕНИЕ 24. ДАННЫЕ ПО УЧАСТИЮ В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ.....367

ПРИЛОЖЕНИЕ 25. ИНФОРМАЦИЯ О НЕОКОНЧЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ ...376

ПРИЛОЖЕНИЕ 26. СВЕДЕНИЯ, СОДЕРЖАЩИЕ ПЕРСОНАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ОРГАНОВ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ РУКОВОДСТВО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.....378

ПРИЛОЖЕНИЕ 27. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДЕПАРТАМЕНТА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ПАО «РУСГИДРО» ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОЦЕНОК НАДЕЖНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РУСГИДРО» ЗА 2025 ГОД 379

Приложение 1. Перечень подконтрольных и иных организаций с участием Группы РусГидро [GRI 2-2]

Условные обозначения

Курсив — ПАО «РусГидро» (исполнительный аппарат и филиалы) и ПО ПАО «РусГидро», входящие в периметр Отчета.

Обычный — Компании, входящие в Группу РусГидро, но не входящие в периметр Отчета.

Подчеркивание — подконтрольные Обществу юридические лица, имеющие существенное значение[1].

Филиалы ПАО «РусГидро»

- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Волжская ГЭС им. Ф.Г. Логинова»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Воткинская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Дагестанский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Жигулевская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Загорская ГАЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Кабардино-Балкарский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Камская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Карачаево-Черкесский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Каскад Верхневолжских ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Каскад Кубанских ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Корпоративный университет гидроэнергетики»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Нижегородская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Новосибирская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Саратовская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС имени П. С. Непорожнего»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Северо-Осетинский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Якутский»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Хабаровский»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Приморский»*

Генерирующие, теплосетевые подконтрольные общества

- *ПАО «Колымаэнерго»*
- *АО «ДГК»*
- ООО «ДГК-НТС»
- *АО «Теплоэнергосервис»*

[1] Подробная информация о существенных юридических лицах размещена на сайте ПАО «РусГидро»: https://rushydro.ru/company/structure/information/

Подконтрольные общества, совмещающие генерацию, передачу и сбыт электроэнергии

- *ПАО «Якутскэнерго»*[2]
- *ПАО «Сахалинэнерго»*[3]
- *ПАО «Камчатскэнерго»*
- *ПАО «Магаданэнерго»*
- *АО «Чукотэнерго»*
- *АО «Сахаэнерго»*
- *АО «ЮЭСК»*
- *ПАО «Передвижная энергетика»*

Электросетевые профильные компании

- *АО «ДРСК»*

Совместные предприятия

- ООО «Геотермальная энергетика»

Сбытовые подконтрольные общества

- *АО «ЭСК РусГидро» (управляющая компания)*
- *ПАО «ДЭК»*
- *ПАО «Красноярскэнергосбыт»*
- *ПАО «РЭСК»*

Подконтрольные общества — институты

- АО *«ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»*
- *АО «Институт Гидропроект»*
- *АО «Ленгидропроект»*
- *АО «Мособлгидропроект»*
- *АО «ХЭТК»*
- ТОО «ВНИИГ»

Строительные и ремонтные подконтрольные общества

- *АО «Гидроремонт-ВКК»*
- *АО «Магаданэлектросетьремонт»*
- *АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»*
- *АО «ХРМК»*
- *АО «ЧиркейГЭСстрой»*

Подконтрольные общества — заказчики-застройщики

- АО «Загорская ГАЭС-2»

---

[2] Также по договору аренды эксплуатируют активы АО «Якутская ГРЭС-2».
[3] Также по договору аренды эксплуатируют активы АО «Сахалинская ГРЭС-2».

- АО «Ленинградская ГАЭС»
- АО «Нижне-Бурейская ГЭС»
- *АО «УК ГидроОГК» (управляющая компания)*
- АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»[4]
- ООО «Верхнебалкарская МГЭС»
- ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР»

Сервисные подконтрольные общества

- *АО «РГС»*
- *АО «РГ Логистика»*
- *АО «РусГидро ОЦО»*
- *АО «СК РусГидро»*
- *АО «ТК РусГидро»*
- АО «ЦОК РусГидро»
- *АО «Энерготрансснаб»*
- *ООО «РГЦР»*
- *ООО «РусГидро ИТ сервис»*
- ООО «РусГидро Охрана»
- *ООО «СНРГ»*

Иные подконтрольные общества

- ООО «РусГидроКаршеринг»
- *АО «РусГидро Туризм»*
- ООО «ВЭЛ»
- АО «ЭЗС РусГидро»
- *АО «ИП»*

Холдинговые компании и держатели активов

- АО «Гидроинвест»
- *АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»*
- *АО «РАО ЭС Востока»*
- АО «Сахалинская ГРЭС-2»
- АО «Сулакский ГидроКаскад»
- АО «СЭК»
- АО «Якутская ГРЭС-2»

Компании структуры БЭМО

- BALP LIMITED
- BOGES LIMITED
- HYDROOGK ALUMINIUM COMPANY LIMITED
- АО «БоАЗ»[5]

---

[4] Четыре гидроагрегата станции эксплуатирует ПАО «Колымаэнерго» по договору аренды.

[5] АО «БоАЗ» не входит в состав Группы РусГидро, является совместным предприятием Группы РусГидро и ОК РУСАЛ.

- *АО «Богучанская ГЭС»*[6]
- АО «Холдинговая компания БоАЗ»
- АО «Холдинговая компания БоГЭС»
- ООО «СХК БоГЭС»

Прочие вложения до 50%

- АО «ИЭСК»
- АО «Магаданэлектросеть»
- АО «НГЭС»
- АО «Охинская ТЭЦ»
- АО «СКК»
- ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС»

Подконтрольные организации, которые не ведут значимой деятельности или находятся в процессе ликвидации / подготовки к ликвидации

- RusHydro International A. G.

[6] АО «Богучанская ГЭС» не входит в состав Группы РусГидро, является совместным предприятием Группы РусГидро и ОК РУСАЛ.

Приложение 2. Границы консолидации GRI

В периметр консолидации отчетной информации по итогам 2025 года входит 42 подконтрольных организации. Критерии включения в периметр:

- доля компании в общегрупповой выручке по итогам 2025 года — не менее 0,1%;
- среднесписочная численность персонала — не менее 50 человек на 31.12.2025.

Стандарт GRI 1 описывает основные принципы и понятия отчетности в области устойчивого развития, а также вводит требования по раскрытию в соответствии со стандартами GRI. Стандарт GRI 2 предлагает показатели, раскрывающие основную информацию о компании, ее практике отчетности и взаимодействии с заинтересованными сторонами. Стандарт GRI 3 регламентирует порядок определения и раскрытия существенных тем отчета. Показатели из стандартов GRI серий 200, 300 и 400, а также показатели EU из отраслевого приложения для электроэнергетики (к стандарту GRI версии G4) используются для раскрытия существенных тем. [GRI 2-2]

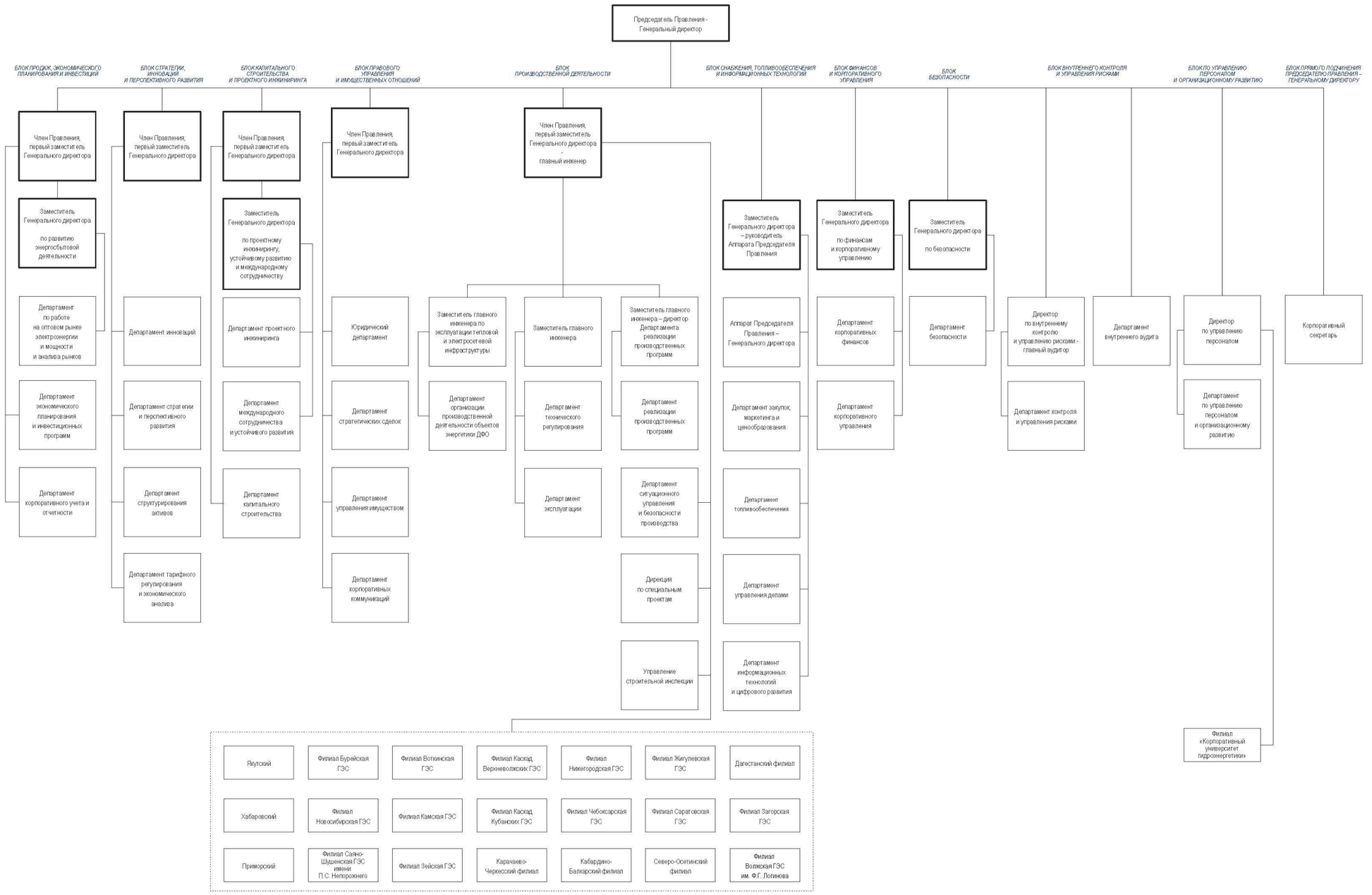
Границы раскрытия показателей в соответствии со Стандартами GRI в 2025 году

Наименование компании	201-1	201-3	201-4	202-1	202-2	203-1	203-2	204-1	205-1	205-2	205-3	303-1	303-2	303-3	303-4	303-5	401-1	401-2	401-3	402-1	403-1	403-2	403-3	403-4	403-5	403-6	403-7	403-8	403-9	403-10	404-1	404-2	404-3	405-1	405-2	407-1	EU1	EU2	EU3	EU4	EU12	EU13	EU15	EU22	EU23	EU25	EU28,	EU29
ПАО «РусГидро» (с филиалами)	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■	■		■		
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■			■	■	■		■		
ПАО «РЭСК»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■			■	■	■		■		
АО «ЭСК РусГидро»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■			■	■	■		■		
АО «Гидроремонт-ВКК»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
АО «Институт Гидропроект»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
ПАО «Колымаэнерго»[7]	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■				■	■	■		■		
АО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
АО «ЧиркейГЭСстрой»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■				■	■	■	■	■		
АО «Ленгидропроект»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■				■	■	■	■	■		
АО «Мособлгидропроект»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
ООО «СНРГ»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
АО «ТК РусГидро»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
АО «РусГидро Туризм»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
ООО «РусГидро ИТ сервис»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
АО «УК ГидроОГК»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
АО «РГС»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
АО «Богучанская ГЭС»[8]	■	■		■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■	■		■		
АО «РусГидро ОЦО»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
ПАО «ДЭК»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■			■	■	■		■		
ПАО «Якутскэнерго»[9]	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «ДГК»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ПАО «Камчатскэнерго»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «ДРСК»[10]	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ПАО «Сахалинэнерго»[11]	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ПАО «Магаданэнерго»[12]	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «Чукотэнерго»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «Теплоэнергосервис»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «ЮЭСК»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ПАО «Передвижная энергетика»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «РусГидро Логистика»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
АО «Сахаэнерго»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «ХРМК»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
АО «ХЭТК»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
АО «СК РусГидро»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
АО «Энерготрансснаб»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
АО «Магаданэлектросетьремонт»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
АО «РАО ЭС Востока»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»[13]	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■		
АО «ИП»	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■		
ООО «РГЦР»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■						■	■	■		■		

[7] С учетом данных по Усть-Среднеканской ГЭС.
[8] АО «Богучанская ГЭС» исключена из перечня компаний, данные по которым включаются в статистику по разделу «Закупочная деятельность».
[9] С учетом данных по Якутской ГРЭС-2, сетевых активов АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» на территории Якутии.
[10] С учетом сетевых активов АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» на территории Амурской области.
[11] С учетом данных по Сахалинской ГРЭС-2 и АО «СЭК».
[12] С учетом сетевых активов АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» на территории Магаданской области.
[13] Без учета сетевых активов.

Приложение 3. Организационная структура ПАО «РусГидро»

Организационная структура ПАО «РусГидро»



Приложение 4. Информация об определении существенности

[GRI 3-1]

Группа РусГидро регулярно проводит оценку существенности, которая позволяет определить темы, отражающие наиболее значительные воздействия Группы на экономику, общество, в том числе права человека, и окружающую среду в рамках деятельности и деловых отношений. В данную процедуру привлекается топ-менеджмент Группы, а также представители экспертного сообщества и других заинтересованных сторон, что повышает актуальность информации, раскрываемой в отчетах, и объективность оценки тем.

В рамках подготовки Годового отчета Группы за 2025 год было проведено анкетирование для актуализации тем, признанных существенными в процессе подготовки Годового отчета за 2024 год. В анкетировании приняли участие 43 человека: 17 представителей топ-менеджмента Группы РусГидро и 26 внешних респондентов.

Охват респондентов по группам заинтересованных сторон, человек

Изменения в список существенных тем для Годового отчета за 2025 год вносились в том случае, если более половины респондентов рекомендовали одно из трех:

- включение сторонней темы в список существенных;
- исключение ранее существенной темы из списка;
- повышение/снижение значимости ранее существенной темы и ее места в списке.

По результатам анкетирования подтверждена значимость существенных тем предыдущего цикла отчетности и принято решение не вносить изменения в список. Существенными продолжают оставаться 13 тем Годового отчета за 2024 год.

Список существенных тем, ранжированных по значимости [GRI 3-2]

№	Тема
1.	Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)
2.	Обеспечение безопасности энергообъектов
3.	Реализация проектов в области импортозамещения
4.	Охрана труда и промышленная безопасность
5.	Наука и инновации
6.	Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)
7.	Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику
8.	Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)
9.	Создание рабочих мест в регионах
10.	Качество обслуживания потребителей
11.	Водопользование и водосброс
12.	Обучение, образование и развитие карьерных возможностей
13.	Цифровая трансформация
14.	Уровень корпоративного управления
15.	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу
16.	Противодействие коррупции
17.	Информационная безопасность и защита персональных данных
18.	Рациональное использование ресурсов и обращение с отходами
19.	Сохранение биоразнообразия
20.	Ответственные закупки
21.	Международное сотрудничество
22.	Формирование долгосрочных партнерств в области устойчивого развития
23.	Экологическое просвещение
24.	Изменение климата
25.	Разнообразие и равные возможности

В соответствии с результатами анкетирования темы, которые были признаны существенными, раскрываются в Отчете за 2025 год в объеме, определенном в соответствии с требованиями GRI Standards. Иные темы из общего списка раскрываются в объеме, определяемом РусГидро, исходя из текущих задач отчетности, требований законодательства Российской Федерации, а также запросов заинтересованных сторон.

Дополнительные предложения заинтересованных сторон в ходе анкетирования

В рамках анкетирования респондентами были внесены предложения по дополнительному раскрытию информации в отчете. Ниже в таблице представлен статус учета каждой рекомендации.

Предложение	Группа заинтересованных сторон	Учет в Отчете за 2025 год
Раскрыть в отчете тему: «Адаптация к изменениям климата — анализ влияния изменения климата на сток рек, имеющих значение для водохранилищ и иных гидрообъектов, значимых для компании»	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	Возможность учета рекомендации будет рассмотрена в будущих отчетных кампаниях
Предоставить статистику по использованию энергосервисных контрактов и концессионных соглашений	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	ПРИЛОЖЕНИЕ 15 Представлены данные по концессионным соглашениям. Возможность представления данных по использованию энергосервисных контрактов будет рассмотрена в будущих отчетных кампаниях
Добавить информацию по денежным потокам в рамках механизмов государственной поддержки: (суммарная) выручка за счет оплаты мощности по ДПМ ГЭС, ДПМ ВИЭ 1.0, ДПМ ВИЭ 2.0, КОММод бывшие НЦЗ	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
Подробно описать эффекты на финансовые показатели Группы, тарифы и цены на электроэнергию и мощность от присоединения неценовой зоны ОЭС Востока к второй ценовой зоне ОРЭМ с 1 января 2025 года	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НА ОТДЕЛЬНОЙ ТЕРРИТОРИИ ЦЕНОВОЙ ЗОНЫ, РАНЕЕ ОТНОСИВШЕЙСЯ К НЕЦЕНОВЫМ ЗОНАМ, И В ИЗОЛИРОВАННЫХ ЗОНАХ
В рамках темы №13 (Цифровая трансформация) дополнительно в скобках можно указать «искусственный интеллект»	Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ
Раскрыть информацию об инвестициях Группы и планы по инвестпроектам	СМИ	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Раскрытие существенных тем в Отчете

№	Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
1.	Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)	**[EU4]** Протяженность надземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий по каждому режиму регулирования **[EU12]** Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии **[G4 DMA (EU 23)]** Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей *Объем финансирования консолидированной инвестиционной программы* *Объем средств, освоенных в рамках консолидированной инвестиционной программы* *Ввод мощностей*
2.	Обеспечение безопасности энергообъектов	*Реализация системы управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений* *Аварийность на объектах Группы РусГидро* **[EU25]** Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании
3.	Реализация проектов в области импортозамещения	**[204-1]** Доля закупок у местных поставщиков *Интегральный показатель импортозамещения* *Результаты перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения*
4.	Охрана труда и промышленная безопасность	**[403-1]** Управление системой охраны труда и профессионального здоровья **[403-2]** Идентификация опасных производственных мест, оценка рисков и расследование несчастных случаев **[403-3]** Система охраны здоровья работников **[403-4]** Участие работников в консультациях и коммуникациях по вопросам охраны труда и профессионального здоровья **[403-5]** Обучение работников в области безопасности и охраны труда **[403-6]** Забота о здоровье работников **[403-7]** Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности труда, напрямую связанных с деловыми отношениями **[403-8]** Работники, охваченные системой управления охраной труда и промышленной безопасностью **[403-9]** Уровень производственного травматизма **[403-10]** Профессиональные заболевания

№	Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
5.	Наука и инновации	*Объем и структура финансирования НИОКР* *Реализация мероприятий в рамках научно-проектной деятельности* *Финансирование программы инновационного развития* *Количество полученных патентов и лицензий*
6.	Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)	**[401-1]** Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров **[401-2]** Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости **[401-3]** Предоставление отпуска по уходу за ребенком **[402-1]** Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации **[405-1]** Разнообразие руководящих органов и персонала **[405-2]** Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин **[407-1]** Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров
7.	Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику	**[EU1]** Установленная мощность в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования **[EU2]** Фактическая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования *Доля выработки чистой энергии* *Строительство объектов генерации низкоуглеродной и возобновляемой энергетики* *Развитие электрозарядной инфраструктуры* *Мероприятия, направленные на снижение потенциальных выбросов парниковых*
8.	Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)	**[203-1]** Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги **[203-2]** Существенные непрямые экономические воздействия
9.	Создание рабочих мест в регионах	**[202-1]** Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности **[202-2]** Доля старшего менеджмента, нанятого из числа местного населения *Количество вновь созданных рабочих мест в регионах присутствия*
10.	Качество обслуживания потребителей	**[EU3]** Количество обслуживаемых потребителей **[EU28]** Частота отключения подачи электроэнергии

№	Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
		[EU29] Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии *Развитие Единых расчетно-информационных центров* *Внедрение дистанционных сервисов обслуживания потребителей*
11.	Водопользование и водосброс	**[303-1]** Взаимодействие с водой как общим ресурсом **[303-2]** Управление воздействиями, связанными со сбросом воды **[303-3]** Водозабор **[303-4]** Сбросы воды **[303-5]** Потребление воды
12.	Обучение, образование и развитие карьерных возможностей	**[404-1]** Среднее количество часов обучения на одного работника **[404-2]** Программы развития навыков и образования **[404-3]** Доля работников, получающих регулярную обратную связь по результатам работы и касательно развития карьеры в течение отчетного периода
13.	Цифровая трансформация	*Система управления цифровой трансформацией* *Ключевые инициативы по цифровой трансформации и их результаты в 2025 году*

Подходы к управлению существенными темами [GRI 3-3]

1. Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Реализация производственной программы технического перевооружения и реконструкции (ТПиР), прирост мощности и повышение надежности через повышение индекса технического состояния, реализация программ МиРЭК и ПОУРЭК обеспечивает устойчивое электроснабжение. Модернизация и строительство ГЭС оказывает минимальное воздействие на окружающую среду, в рамках проектов на строительство и модернизацию ГЭС планируются мероприятия по охране окружающей среды, позволяющие предотвращать и минимизировать воздействие на окружающую среду. Позитивное воздействие на экономику: • создание новых рабочих мест; • увеличение выработки электроэнергии. Модернизация и строительство угольных ТЭС оказывает определенное отрицательное воздействие на окружающую среду, а именно: выбросы загрязняющих веществ, образование отходов, разрушение почв. Позитивное воздействие на экономику: • доступная стоимость топлива; • основной и наиболее доступный энергетический ресурс в мире для производства электроэнергии. Строительство и эксплуатация газовых ТЭС имеют как преимущества, так и недостатки. При сжигании газа в атмосферу выделяются окись серы, а также значительные выбросы оксидов азота. Позитивное воздействие на экономику от газовых ТЭС: • на газовых ТЭС себестоимость вырабатываемой электроэнергии ниже; • при использовании сжиженного газа не образуется зола; • газ является более «чистым» топливом, чем любой другой углеводородный энергоноситель; • увеличивается выработка электроэнергии; • создаются новые рабочие места;

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		• затраты стоимости строительства меньше, чем строительство ТЭС на угольном топливе
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Группа РусГидро — один из основных пользователей водных ресурсов в системе водохозяйственного комплекса Российской Федерации, который осуществляет деятельность в большинстве регионов страны. РусГидро минимизирует негативное воздействие на окружающую среду в результате строительства и модернизации производственных объектов, тем самым обеспечивая ее сохранение в благоприятном виде для нынешнего и будущих поколений
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	ПАО «РусГидро» проводит целенаправленную политику по управлению состоянием производственных активов. В декабре 2011 года Совет директоров Общества одобрил Программу комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» (ПКМ), в рамках реализации которой к концу 2025 года прирост установленной мощности гидроэлектростанций составил 705,5 МВ, были заменены и модернизированы 151 гидротурбина и 164 генератора, 114 силовых трансформаторов, а также более 10 тыс. ед. вспомогательного оборудования
4	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Деятельность РусГидро основана на Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах, международных договорах Российской Федерации в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов. В РусГидро разработана и утверждена Экологическая политика, целью которой является повышение уровня экологической безопасности действующих и создаваемых производственных объектов. Проводится оценка воздействия на окружающую среду при планировании деятельности, а также разработка соответствующих разделов проектной документации и обеспечение прохождения экологической экспертизы при проектировании, реконструкции и модернизации объектов с учетом недопущения, предотвращения или смягчения потенциальных негативных последствий. Ввод в эксплуатацию новых (модернизированных, реконструированных) производственных объектов спроектированных с учетом требований Экологической политики и Технической политики по минимизации негативного воздействия на окружающую среду на всех стадиях жизненного цикла, включая влияние на водную среду. В рамках мероприятий по охране окружающей среды Группа РусГидро проводит системную работу с особо охраняемыми природными территориями, по

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		сохранению биоразнообразия и формированию бережного отношения к окружающей среде
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Реализация в полном объеме предусмотренных проектной документацией объектов капитального строительства мероприятий по охране окружающей среды, в том числе по восстановлению природной среды, применение наилучших доступных технологий. Замена устаревшего оборудования на новое, которое обладает улучшенными показателями надежности, эффективности и срока эксплуатации. Закупка современного оборудования, оснащенного датчиками мониторинга фактического состояния и обладающего возможностями к дальнейшей модернизации и цифровизации. Цель состоит в минимизации рисков перебоев в работе электростанций при увеличении эффективности генерации
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	—
	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	• управление производственной программой ТПиР; • организация управления проектами ТПиР; • отчетность по ПРС
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	• прирост установленной мощности • уровень индекса технического состояния
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Установленные цели достигаются в соответствии с плановыми показателями
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	—
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Приказом Минэнерго России от 28.11.2025 № 4@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2025–2030 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро», утвержденную Приказом Минэнерго России от 02.12.2024 № 25@» утверждена Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2025–2030 годы. Мнения заинтересованных сторон принимаются к сведению и по возможности учитываются в рамках установленных корпоративных процедур по согласованию и утверждению инвестиционной программы Общества

2. Обеспечение безопасности энергообъектов

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Действия по обеспечению безопасности энергообъектов не оказывают прямого воздействия на окружающую среду и людей, но при этом косвенным образом позитивно влияют на экономику (привлечение инвестиций, способствование развитию промышленности, бизнеса и сферы услуг, вклад в создание новых рабочих мест). Управление существенной темой не оказывает влияния на права человека
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	К негативным воздействиям в результате деятельности относятся аварийность (вследствие несвоевременного выявления и устранения дефектов, качества ремонта и технического обслуживания оборудования, качества инструкций, регламентов, схем и действий персонала) на объектах Группы, а также травмы и смертельные случаи населения с участием активов Группы. Кроме того, в государственном реестре Российской Федерации зарегистрировано 435 опасных производственных объектов Группы РусГидро
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Реализация мер, направленных на соблюдение требований по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов ТЭК, обеспечение экономической и внутренней безопасности Группы РусГидро, в части выполнения задач по защите экономических интересов и имущественных прав Группы РусГидро
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	В рамках обеспечения безопасности объектов ТЭК Группы РусГидро: • выявляются угрозы совершения актов незаконного вмешательства; • проводится категорирование (актуализация паспортов безопасности) объектов ТЭК; • разрабатывается, реализуется и модернизируется система физической защиты объектов ТЭК; • выявляются, анализируются и оцениваются потенциальные угрозы/риски экономической и внутренней безопасности
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	В Группе РусГидро действует система управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений (СУБИН), с помощью которой обеспечивается надежное и безопасное функционирование оборудования, а также зданий и сооружений на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов. СУБИН в том числе обеспечивает высокое качество решений в сфере безопасности и надежности, принимаемых на всех стадиях жизненного цикла объектов. Проводятся уроки электробезопасности в школах. С помощью СМИ распространяются материалы о правилах поведения на энергообъектах и вблизи них. Все генерирующие и сетевые объекты Группы обозначены знаками «Осторожно! Электрическое напряжение» по образцу, установленному ГОСТом.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		Подробную информацию о фактических негативных воздействиях см. в разделах «Аварийность на объектах Группы РусГидро» и «Предотвращение травм и смертельных случаев населения с участием активов Группы РусГидро»
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Организация и контроль проведения в Группе РусГидро служебных проверок/расследований по потенциальным/реализованным рискам экономической, внутренней и информационной безопасности
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Организация контроля полноты и своевременности выполнения подразделениями безопасности Группы РусГидро задач по защите экономических интересов и имущественных прав Группы РусГидро
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Цели: обеспечение надежного функционирования объектов ТЭК Группы РусГидро. Задачи: обеспечение экономической и внутренней безопасности Группы РусГидро, антитеррористическая защита объектов ТЭК. Индикаторы оценки: выявление и оценка потенциальных угроз/рисков для безопасности Группы РусГидро, выявление и минимизация экономического ущерба от недобросовестных действий контрагентов, третьих лиц и персонала Общества
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	С учетом включения в перечень потенциальных угроз совершения актов незаконного вмешательства в отношении объектов ТЭК с использованием (применением) беспилотных воздушных, подводных и надводных судов и аппаратов, беспилотных транспортных средств и иных автоматизированных беспилотных комплексов приняты дополнительные меры по защите критических элементов и потенциально опасных участков объектов ТЭК. В ходе реализации мер по обеспечению защищенности объектов ТЭК усилен контроль за выполнением подразделениями охраны договорных обязательств. Нарушений обязательств, оказавших негативное влияние на безопасное функционирование объектов ТЭК, не допущено
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Разработка предложений по внедрению инновационных решений в сфере обеспечения безопасности объектов ТЭК в целях противодействия новым видам угроз. Формирование регулярной отчетности, закрепленной ЛНД (А) Общества за профильными подразделениями.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		Внесение предложений по актуализации ЛНД (А) Общества (в том числе корпоративных стандартов, положений, регламентов и методик) в части компетенции профильных подразделений
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	В рамках работы комиссий по категорированию (актуализации паспортов безопасности), в состав которых вошли представители Группы РусГидро, Министерства энергетики Российской Федерации и Росгвардии, проведены обследования 111 объектов ТЭК Группы РусГидро. В ходе рабочего взаимодействия исключены элементы инженерно-технических средств физической защиты, не предусмотренные Требованиями по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов ТЭК (в редакции Постановления Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 № 1046). В рамках полномочий комиссий по категорированию также приняты решения о замене избыточных либо неэффективных элементов ИТСЗФ компенсационными мерами

3. Реализация проектов в области импортозамещения

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Реализация проектов в области импортозамещения обеспечивает технологический суверенитет, рост объемов и расширение номенклатуры производства отечественных предприятий
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Сведения о вовлеченности в негативные воздействия отсутствуют
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	В соответствии с Технической политикой Группы РусГидро импортозамещение направлено на снижение степени влияния зарубежных технологий на деятельность производственных объектов
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Сведения о негативных последствиях отсутствуют
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Сведения о негативных последствиях отсутствуют
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	В соответствии с законодательством в Едином положении о закупках содержатся нормы, отдающие приоритет российской продукции
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 20.12.2021 № 337, утверждена дорожная карта по импортозамещению на период до 2025 года

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Снижение степени влияния зарубежных технологий и продукции оценивается интегральным показателем, который характеризует долю иностранной продукции (работ, услуг) в объеме закупок. В рамках дорожной карты утверждены значения интегрального показателя. На 2025 год установлен целевой ориентир на уровне (не более) 13%
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Целевые показатели дорожной карты выполняются. Значение целевого ориентира по 2025 году исполнено и составило менее 10%
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Реализация Политики в области импортозамещения дала необходимые результаты и будет продолжена, прогноз по достижению установленных целей на 2026 год и далее позитивный в связи с введением национального режима закупок
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Эффективность Политики в области импортозамещения оценивается по объективному расчетному критерию — значению интегрального показателя импортозамещения, включенному в отчетные документы

4. Охрана труда и промышленная безопасность

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Действия по обеспечению безопасности энергообъектов оказывают: • потенциальное позитивное воздействие на окружающую среду и людей путем снижения рисков возникновения техногенных аварий, сопровождающихся выбросами и сбросами загрязняющих веществ, образованию отходов, воздействию на водные биологические ресурсы; • фактическое позитивное воздействие на экономику посредством сокращения количества и продолжительности прекращения электроснабжения потребителей, снижением расходов на ликвидацию последствий аварий и проведение аварийно-восстановительных работ. Управление существенной темой не оказывает влияния на права человека. Соблюдение требований охраны труда и промышленной безопасности потенциально оказывает позитивное воздействие на окружающую среду и людей.
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Негативное воздействие неблагоприятных условий труда для работников может привести к неблагоприятным последствиям, среди которых утомление и заболевания. Для смягчения негативных воздействий осуществляется постоянный мониторинг условий труда — производственный контроль, специальная оценка условий труда. В рамках профилактических мероприятий на производственных объектах внедрена автоматизация процессов в управлении здоровьем персонала, в качестве инструмента снижения производственных рисков КАП «ЭСМО»: модули

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		подсистемы включают в себя: предсменный/послесменный медосмотр, психофизиологическое обследование, предсменный экзаменатор (опросы и анкетирование), а также доведение контента. В целях исключения негативного воздействия по промышленной безопасности на всех производственных предприятиях Группы РусГидро разработаны и применяются Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах. Производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах направлен на выполнение комплекса мероприятий по обеспечению безопасного функционирования опасных производственных объектов
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Ключевая цель Политики Группы РусГидро в области охраны труда заключается в сохранении жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности посредством: • предупреждения производственного травматизма, профессиональных заболеваний; • оценки, управления и снижения профессиональных рисков; • выполнения соответствующих нормативных требований охраны труда
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Реализация мероприятий по охране труда и промышленной безопасности, соблюдение принятых обязательств Политики Группы РусГидро в области охраны труда
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	При выявлении негативных воздействий в производственной среде, реализуются следующие мероприятия: организационные, технологические и технические, лечебно-профилактические, применение средств индивидуальной защиты
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Информирование, соблюдение требований, контроль за исполнением
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Целевые проверки, технические аудиты, производственный контроль, оценка рисков, специальная оценка условий труда
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Действует показатель депремирования: «Количество несчастных случаев на производстве». При расчете показателя «Количество несчастных случаев на производстве» учитываются несчастные случаи, в акте расследования которых среди лиц. допустивших нарушения требований охраны труда указаны работники Общества
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Реализуемые меры направлены на улучшение показателей травматизма. В 2025 году на производстве с собственным персоналом по Группе РусГидро произошло

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		33 несчастных случая. При этом коэффициент LTIFR снизился на 2,6% по сравнению с 2024 годом, достигнув 0,267
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	См. подробнее разделы Годового отчета за 2025 год «Снижение рисков производственного травматизма», «Случаи травматизма и профессиональных заболеваний» и «Планы по совершенствованию системы управления охраной труда»
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Оперативное информирование о событиях, исключение факторов риска травматизма, контроль за исполнением мероприятий. Проведение совещаний с руководителями подконтрольных организаций и филиалов в том числе с работниками, отвечающими за охрану труда, с рассмотрением проблемных вопросов и путей по их решению на регулярной основе. По промышленной безопасности организованы и осуществляются ежеквартальные целевые проверки опасных производственных объектов подконтрольных организаций, направленные на обеспечение безопасной эксплуатации оборудования, приведение к требованиям нормативных документов. Осуществляется системный контроль устранения выявленных нарушений (недостатков). Осуществляется методологическая деятельность по обеспечению безопасной эксплуатации опасных производственных объектов. В результате проведения комплекса мероприятий не допущено аварий на опасных производственных объектах

5. Наука и инновации

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	В сфере науки и инноваций одним из профильных направлений деятельности компаний Группы РусГидро является научная, проектная и инновационная деятельность, в рамках которой осуществляется изучение, разработка и внедрение новых технологий, материалов и конструкций, направленных на повышение надежности, экологической безопасности и экономической эффективности. Влияние на права человека в рамках деятельности не оказывается

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	В результате деятельности и деловых отношений в области науки и инноваций Группа РусГидро не вовлечена в негативное воздействие
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	В соответствии с Технической политикой Группа РусГидро ведет и совершенствует деятельность по изучению, разработке и внедрению новых технологий, материалов и конструкций в области генерации и передачи энергии. Помимо этого, Группа осуществляет разработку нормативной документации, публикует научные статьи и патенты, ведет образовательную деятельность, развивает и модернизирует лабораторную базу с целью освоения новых и улучшения существующих компетенций
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Деятельность Группы РусГидро в области науки и инноваций не оказывает потенциальных негативных воздействий. С целью предотвращения потенциальных негативных воздействий при осуществлении разработанных технических решений и применении новых технологий и материалов, профильные компании Группы РусГидро осуществляют сопровождение при внедрении, а также мониторинг и контроль в период эксплуатации
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Деятельность Группы РусГидро в области науки и инноваций не оказывает фактических негативных воздействий
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Исполнение планов развития в области научной и инновационной деятельности (программ НИОКР и программы инновационного развития). Проведение оценки влияния результатов научной и инновационной деятельности на отрасль в целом и на отдельные объекты в частности. Контроль за результатами научной и инновационной деятельности
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Отслеживание результатов деятельности: анализ эффективности разработанной продукции, анализ спроса, анализ изменения объема выручки от деятельности, анализ изменения численности специалистов
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Цели: • повышение экономической и операционной эффективности деятельности компаний Группы РусГидро за счет внедрения современных инновационных технических и управленческих решений; • обеспечение соответствия технологического уровня Группы уровню передовых отечественных и мировых энергетических компаний; • повышение энергоэффективности производства и транспортировки электрической и тепловой энергии;

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		• развитие экологически чистых источников энергии, в том числе развитие нереализованного и используемого гидроэнергетического потенциала в отдельных регионах Российской Федерации. Задачи: • освоение новых технологий, оборудования и компетенций в сфере науки и инноваций. В качестве индикатора оценки выступает Интегральный инновационный КПЭ, включающий такие параметры, как: доля затрат на НИОКР от выручки, количество полученных объектов интеллектуальной собственности, эффективность управления мощностями ГЭС, коэффициент использования топлива. Помимо этого, программой инновационного развития предусмотрено выполнение ряда ключевых показателей эффективности
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Рост доли затрат на НИОКР от выручки Группы, увеличение количества полученных объектов интеллектуальной собственности, улучшение эффективности управления мощностями, повышение коэффициента использования топлива
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Планируется поддержание эффективности и динамики развития, выявление ресурсного потенциала и использование его в стратегической перспективе
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами позволяет определить приоритетные технологические направления и векторы развития деятельности в области науки и инноваций, востребованные на рынке. Увеличение спроса на оказание услуг подтверждает эффективность принятых мер. Также в качестве информации об обратной связи относительно эффективности принятых мер используется оценка качества реализации ПИР, выполняемая Межведомственной рабочей группой по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России

6. Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Обеспечение достойных условий труда фактически и потенциально оказывает позитивное воздействие на работников, членов их семей, а также повышает лояльность работников к работодателю

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Одной из задач социальной политики является совершенствование трудовых отношений. Обществом планомерно и последовательно проводится работа по повышению уровня социальных льгот и гарантий, предоставляемых работникам Группы РусГидро
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Разработка планов по поэтапному повышению уровня обеспечения работников льготами и гарантиями
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Фактические негативные последствия отсутствуют
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Освещение и тиражирование результатов и лучших практик
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль достижения результатов процесса и анализ результатов
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Расширение социального пакета, унификация социального пакета среди ПО Группы РусГидро, количество ПО, которые в отчетном периоде улучшили условия, количественная и качественная оценка улучшений
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Количество ПО, которые в отчетном периоде улучшили условия, количественная и качественная оценка улучшений
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	На основании анализа результатов планируются корректирующие/последующие шаги для достижения целей процесса
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Профсоюзы являются стороной коллективных переговоров при заключении коллективных договоров в ПО Группы РусГидро. Совместно с ними проводится работа по определению наиболее востребованных направлений развития социальной политики, обеспечению достойных условий труда работников, информированию работников об изменениях

7. Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	ПАО «РусГидро» является национальным лидером по производству чистой энергии. Порядка 75% электроэнергии вырабатывается на ВИЭ. Каждые 7 из 10 кВт•ч электроэнергии РусГидро выработаны объектами генерации на базе возобновляемых источников энергии.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		Риск негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду и климат присутствует в части начисления платы за выбросы парниковых газов в атмосферу (ГЭС). Влияние на права человека в рамках деятельности не оказываются
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	В рамках реализации основных задач в области устойчивого развития по ключевым направлениям деятельности Группы выделяются, но не ограничиваются ими, следующие приоритетные направления: • создание условий для реализации проектов строительства новых ГАЭС, которые являются эффективным и экологичным способом накопления мощности в промышленных масштабах, а также выполняют важную роль для снятия инфраструктурных ограничений из-за роста доли ВИЭ таких, как ВЭС и СЭС; • увеличение доли генерации на базе ВИЭ путем продвижения механизмов развития гидроэнергетики и иных ВИЭ, достройки и строительства новых ГЭС (в том числе МГЭС), модернизации и повышения установленной мощности, действующих ГЭС в России и за рубежом; • продвижение и осуществление новых проектов гидроэнергетики для содействия формированию спроса на чистую энергию в том числе в рамках снижения углеродного следа потребителей энергии; • развитие ВИЭ в труднодоступных и изолированных энергосистемах Дальневосточного федерального округа, а также внедрение автоматизированных гибридных энергокомплексов путем замещения дизельной генерации; • развитие компетенций и внедрение геотермальных технологий для обеспечения потребностей ТИТЭС и замещения углеродного комплекса; • проведение научно-исследовательских работ и продвижение методики определения углеродного баланса водохранилищ с целью признания углеродной нейтральности гидроэнергетики с учетом поглощающей способности водохранилищ по улавливанию парниковых газов донными отложениями; • продолжение научно-исследовательских работ по оценке воздействия эксплуатации ГЭС на водные биологические ресурсы с целью оценки воздействия и осуществления необходимых компенсационных мероприятий по минимизации воздействия

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Совместно с Ассоциацией Гидроэнергетики внедряется система оценки соответствия гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития, созданная с учетом лучших мировых практик и требований российского законодательства и включающая в себя комплексное исследование ГЭС по 367 пунктам оценки указанных рисков в своей деятельности. Проведены исследования по измерению выбросов и оценке поглощающей способности водохранилищ ГЭС Группы РусГидро. Разработана и направлена на публичное обсуждение первая редакция проекта национального стандарта ГОСТ Р «Гидроэлектростанции. Оценка объемов выбросов и поглощений парниковых газов водохранилищами гидроэлектростанций. Методические указания». Утверждение стандарта докажет отраслевую позицию относительно вклада гидроэнергетики в сокращение выбросов парниковых газов и развитие низкоуглеродной экономики, а также по вопросу разработки методологии оценки выбросов и поглощающих свойств водохранилищ ГЭС и, как следствие, подтвердит статус гидроэнергетики как безуглеродного вида генерации
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Фактически негативные последствия отсутствуют
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	См. графу «Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий»
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль исполнения Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Мониторинг целевых показателей Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Разработан Стандарт организации СТО «Система оценки соответствия эксплуатируемых гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития». Проведены измерения парниковых газов в осенний и зимний периоды на девяти крупнейших водохранилищах России различных климатических зон, различного возраста и различных условий формирования: Рыбинское, Куйбышевское, Волгоградское и Чиркейское (европейская часть страны), Саяно-Шушенское, Богучанское, Зейское, Бурейское и Колымское (азиатская часть). Проведена работа по включению проекта «Разработка методических рекомендаций по формированию корпоративных планов адаптации к изменению

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		климата для гидроэлектростанций» в план работы Ассоциации «Гидроэнергетика России» на 2026 год в рамках Программы совместных разработок. Участники рабочей группы по разработке Методики: ПАО «РусГидро», ПАО «Якутскэнерго», МКПАО «Эн+ Груп», АО «Тяжмаш». Результатом реализации проекта станет методический документ по разработке корпоративных планов адаптации ГЭС к изменению климата, разработанный с учетом рекомендаций нормативно-правовых актов Российской Федерации и лучших международных практик
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Введенный стандарт позволит своевременно реагировать и разрабатывать меры по адаптации к изменению климата. Проведенные исследования показали, что все исследуемые водохранилища являются поглотителями углекислого газа, консервируя в донных отложениях поступающий из атмосферы и приносимый притоками углерод. Разработанная методика станет основой для создания корпоративного плана по адаптации к климатическим изменениям
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	В Группе РусГидро внедряется система оценки соответствия гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития совместно с Ассоциацией Гидроэнергетики, созданная с учетом лучших мировых практик и требований российского законодательства и включающая в себя комплексное исследование ГЭС по 367 пунктам

8. Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	РусГидро вносит значимый вклад в развитие инфраструктуры регионов присутствия. Проекты, которые реализуются Группой, способствуют решению социально-экономических проблем территорий, ускоряя экономическое развитие и улучшая социальную обстановку
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	На ежегодной основе Группа РусГидро формирует и осуществляет программу благотворительной и спонсорской деятельности по ключевым направлениям. Программа единогласно поддерживается советами директоров ПАО «РусГидро» и подконтрольных организаций
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	—

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	—
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Действия по управлению положительными воздействиями в основном заключаются в оценке эффективности оказанной благотворительной помощи. При этом сама оценка эффективности осуществляется путем взаимодействия с заинтересованными группами заинтересованных сторон, как это указано далее в п.5.1 и п.6 данной таблицы
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	ПАО «РусГидро» и подконтрольные организации реализуют благотворительные программы для формирования благоприятной социальной среды во всех регионах присутствия предприятий Группы, где проживают порядка 60 млн человек. По итогам 2025 года все компании Группы РусГидро представляют на советы директоров подробные отчеты о благотворительной и спонсорской деятельности. Кроме того, осуществляется постоянное взаимодействие с соответствующими группами заинтересованных сторон (благотворительные, экологические, социальные организации и т.п.) с целью определения уровня их удовлетворенности и выработки мер по повышению эффективности в будущем
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Главная цель благотворительной деятельности — создание условий и возможностей для устойчивого развития регионов присутствия предприятий Группы, формирование благоприятной социальной среды и содействие росту духовного, научно-технического и интеллектуального потенциала России. Среди приоритетных направлений: • образование • экология • здравоохранение • спорт • культура • поддержка деятельности социальных учреждений и организаций • мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации • поддержка деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций • улучшение качества жизни малоимущих и нуждающихся граждан. Индикаторами, которые используются для оценки прогресса, являются различные количественные показатели, характеризующие эффективность осуществления благотворительной деятельности, например, количество учебных заведений или медицинских учреждений, получивших поддержку в отчетном году. При этом следует отметить, что указанные количественные

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		показатели дают возможность исключительно качественно оценить прогресс, поскольку прямое сравнение показателей от года к году некорректно с учетом специфики самой благотворительной деятельности — отдельно взятые проекты могут быть несопоставимы по масштабам или по степени их социальной значимости
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2025 год реализована в соответствии с решениями Совета директоров. Всего за 2025 год реализовано более 600 благотворительных проектов
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Обобщенный опыт реализации благотворительной деятельности Группы РусГидро нашел отражение в утвержденной Советом директоров Политике благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» (документ опубликован на официальном сайте Общества) и в Регламенте осуществления благотворительной и спонсорской деятельности (локальный нормативный акт, утвержденный Приказом Общества)
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Программы благотворительной деятельности гарантируют эффективную коммуникацию РусГидро со всеми группами заинтересованных сторон. Как на этапе формирования программ, так и на этапе их реализации ведется постоянный диалог с органами власти регионов, благотворительными, социальными и общественными организациями, а также государственными учреждениями, что позволяет направлять средства программ благотворительной помощи предприятий Группы РусГидро на решение наиболее значимых проблем. Такой подход к определению приоритетных благотворительных проектов позволяет существенно повысить их эффективность

9. Создание рабочих мест в регионах

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Создание высокопроизводительных рабочих мест влияет на рост доходов населения, привлекает в регионы новых специалистов, снижает уровень безработицы, стимулирует развитие экономики и инфраструктуры в регионах присутствия Группы РусГидро
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Новые рабочие места создаются в полном соответствии с требованиями Трудового законодательства Российской Федерации, региональных нормативно-правовых актов и отраслевых соглашений, в том числе в части охраны труда и оплаты труда

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Не требуются
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Не требуются
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Создание рабочих мест проводится исключительно с производственной необходимостью и в рамках действующего законодательства, положительное воздействие (на экономику регионов) является вторичным эффектом (а не основной целью данных действий), по этой причине ПАО «РусГидро» не требуется его оценка и управление им
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль штатной численности осуществляется в процессе согласования бизнес-плана на отчетный период
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Основной целью является обеспечение нормального функционирования объектов производственной деятельности достаточной численностью персонала, при этом численность должна быть экономически обоснована и оптимальна. Штатная численность не должна быть выше отраслевых и корпоративных нормативов численности
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел «Развитие человеческого капитала» Годового отчета за 2025 год
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Создание рабочих мест обеспечивает безопасное и надежное энергообеспечение в регионах присутствия
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Новые созданные рабочие места оказывают существенное влияние на развитие регионов присутствия объектов Группы РусГидро. Получение обратной связи не требуется, т.к. заинтересованной стороной является только ПАО «РусГидро»

10. Качество обслуживания потребителей

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Энергосбытовые подразделения Группы РусГидро осуществляют обслуживание потребителей электрической и тепловой энергии, предоставляя качественную энергосбытовую услугу. Посредством внедрения новых технологий в очное и заочное обслуживание потребителей, в том числе реализованных на основе искусственного интеллекта, повышается качество жизни гражданина и сокращаются его временные и финансовые затраты

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Создание комфортных условий для потребителей в целях повышения уровня обслуживания является приоритетной задачей каждого энергосбытового подразделения РусГидро. Программа повышения качества обслуживания потребителей электро- и теплоэнергии на основе искусственного интеллекта (утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» — протокол от 29.10.2021 № 334) устанавливает ключевые цели и задачи в данном направлении
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Не требуется
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Не требуется
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Интеграция нового высокотехнологичного оборудования с целью повышения уровня обслуживания клиентов (Автоматизированная система ввода данных, сервис «Видеоконсультант», система управления электронной очередью, электронная запись в офис и т.д.), в том числе при открытии новых клиентских офисов и доведении до Стандартов действующих офисов. Реализация новых и модернизация действующих сервисов дистанционного обслуживания (личный кабинет клиента, Единый контакт-центр, Smart IVR, Видеозвонок, Яндекс Алиса, «Платежная страница» для оплаты всех услуг в ЕПД т.д.)
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль количественных и качественных показателей очного (заочного) обслуживания клиентов с последующими корректирующими действиями по минимизации несоответствий (при наличии). Проведение акции «Тайный покупатель» посредством удаленного видеонаблюдения или использования мессенджеров в формате видео
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Недопущение превышения установленных Стандартом параметров очного обслуживания клиентов (времени ожидания (обслуживания)), соблюдение показателей обслуживания клиентов посредством ЕКЦ (SL, LCR, CSAT). Соблюдение установленных законодательством Российской Федерации сроков предоставления ответов на обращения клиентов, которые поступают через доступные каналы взаимодействия
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Снижение загруженности офисов очного обслуживания посредством повышения количества клиентов, которые используют дистанционные форматы взаимодействия с энергосбытовым подразделением РусГидро (ЛКК, ЭПД, видеоконсультации, онлайн-сервисы передачи показаний приборов учета и т. д.). Повышение уровней лояльности и удовлетворенности клиентов

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Повышение эффективности процесса обслуживания клиентов, расширение линейки клиентских сервисов (очного/заочного обслуживания) путем предоставления услуг «энергетического супермаркета» через «Один клик» и «Одно окно», а также достижение запланированных показателей собираемости платежей
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, которые являются потребителями путем проведения анкетирования, оценки удовлетворенности качеством обслуживания и предоставляемыми сервисами, реализации бонусных акций. Такой подход позволяет определить приоритетные направления коммуникаций с учетом перспектив внедрения новых дистанционных (интерактивных) сервисов и развития искусственного интеллекта

11. Водопользование и водосброс

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Группа осуществляет изъятие водных ресурсов из поверхностных и подземных источников в рамках действующего российского законодательства — на основании договоров водопользования и лицензий на пользование недрами. При подготовке вышеуказанных документов учитываются, в том числе, следующие принципы законодательства Российской Федерации, обеспечивающие соблюдение прав человека и позитивно влияющие на экономику: равный доступ физических лиц, юридических лиц к приобретению права пользования водными объектами, целевое использование водных объектов, приоритет использования водных объектов для целей питьевого и хозяйственно-бытового водоснабжения перед иными целями их использования, платность использования водных объектов (в пользу Бюджета Российской Федерации), установление лимитов и учет изъятия водных ресурсов. Группа соблюдает требования природоохранного законодательства Российской Федерации, в том числе право граждан на благоприятную окружающую среду. Существенного влияния на окружающую среду изъятие водных ресурсов не оказывает. В 2025 году доля водоотведения в водные объекты от объема водопользования составила 76,4%. Доля нормативно чистых сброшенных вод составила 54,6% от общего объема водосброса

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	При водоотведении в водные объекты осуществляется сброс загрязняющих веществ в размере 4 370,3 тыс. т. Исследования, проведенные в 2019 году, показали, что отведение морской воды не оказывает негативного влияния на водный объект-приемник, в том числе на водные биологические ресурсы
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Деятельность в области водопользования и водосброса осуществляется в соответствии с требованиями российского законодательства. Стратегией развития Группы РусГидро утверждены целевые показатели снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт•ч электроэнергии на ГЭС. С целью снижения влияния водосброса на окружающую среду в ПО утверждены комплексные программы обеспечения экологических требований
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Проводится оценка воздействия на окружающую среду при планировании деятельности, а также разработка соответствующих разделов проектной документации и обеспечение прохождения экологической экспертизы при проектировании, реконструкции, модернизации объектов с учетом недопущения, предотвращения или смягчения потенциальных негативных воздействий на водные ресурсы
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Водопользование и водосброс осуществляются в рамках лимитов, установленных надзорными органами на основе схем комплексного использования и охраны водных объектов, обеспечивающих допустимую антропогенную нагрузку. Проводятся мероприятия по контролю содержания загрязняющих веществ в сбрасываемых в водные объекты сточных водах, мероприятия по снижению сбросов загрязняющих веществ в рамках требований законодательства и комплексных программ обеспечения экологических требований. Для объектов разработаны планы ликвидации возможных разливов нефтепродуктов, в том числе в водные объекты
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Водохранилища ГЭС создают стратегический запас пресной воды и обеспечивают более 30% потребностей промышленного и сельскохозяйственного сектора в водоснабжении. Особое значение они имеют для засушливых регионов, где улучшают водный режим территорий и благотворно влияют на условия обитания животных. Крупные водохранилища ГЭС выполняют функцию естественных водоемов и становятся местами остановок перелетных птиц и привлекают водоплавающих птиц. Также водохранилища создают условия для разведения и ловли рыбы, а улов рыбы в них на порядок выше, чем на речных участках.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		В целях поддержания состояния водохранилищ проводится работа по расчистке и содержанию водохранилищ и водных зон, а также ремонт гидротехнических сооружений
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Ведение мониторинга водных объектов в рамках условий договоров водопользования и решений на использование водных объектов. Осуществление производственного экологического контроля и учета объема забора (изъятия) водных ресурсов из водных объектов и объема (а также качества) сброса сточных, в том числе дренажных вод. Отслеживание эффективности действий проводится посредством контроля и аналитики отчетов по форме 2-ТП (водохоз) и отчетов по комплексной программе обеспечения экологических требований, отчетов по программе реализации экологической политики
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Индикаторами являются соблюдение установленных разрешительными документами нормативов допустимых сбросов и соблюдение установленных лимитов объемов изъятия и сброса. Стратегией развития Группы РусГидро, в соответствии с базовым сценарием, утверждены целевые показатели снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт•ч (относительно базового 2020 года при аналогичных условиях водности) в 2025 году на 1%, в 2035 году на 2%
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел Годового отчета за 2025 год «Водопользование и водосброс»
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	При выявлении отклонений от установленных индикаторов по нормативам допустимых сбросов и соблюдению установленных лимитов объемов изъятия и сброса формируются мероприятия по устранению выявленных нарушений, которые включаются в производственные программы Группы
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	В проектную документацию вносятся изменения по результатам прохождения общественных обсуждений материалов оценки воздействия на окружающую среду намечаемой деятельности, а также после прохождения государственной экологической экспертизы проектной документации, в том числе при наличии замечаний к организации водопользования и водосброса

12. Обучение, образование и развитие карьерных возможностей

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Обучение персонала оказывает позитивное воздействие на безопасное и надежное управление производственными активами Группы РусГидро, а также

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		напрямую влияет на развитие компетенций работников, что оказывает воздействие на развитие Группы РусГидро в целом. Профориентационные мероприятия оказывают позитивное воздействие на стабильность рынка труда и спрос инженерных специальностей при выборе карьерного и образовательного пути молодых людей. Программы отбора и подготовки кадрового резерва положительно влияют на сохранение компетенций руководящего состава и гарантируют стабильность системы управления. Обучение и карьерное развитие являются прозрачными процессами, направленными на соблюдение профессиональных интересов и прав работников, а также обусловлены потребностью в развитии человеческого капитала Группы РусГидро
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	РусГидро проводит планомерную политику по развитию кадрового потенциала с помощью комплекса ключевых проектов. В сентябре 2010 года была утверждена Концепция опережающего развития кадрового потенциала Группы «От Новой школы к рабочему месту». В числе корпоративных ценностей РусГидро определены: 1. Инженерная культура и технологическое лидерство. 2. Генерация талантов. 3. Единая команда. Планы обучения персонала Группы РусГидро и план работы Корпоративного университета гидроэнергетики направлены на осуществление Политики социальной ответственности и развития кадрового потенциала Группы РусГидро
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Нет отрицательного воздействия
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Нет отрицательного воздействия
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	В рамках реализации мер по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями Группа РусГидро обеспечивает развитие карьерных возможностей для работников, а также поддерживает высокий

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		уровень готовности персонала к надежной и безопасной эксплуатации производственных объектов
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	План подготовки персонала, План обучения работников, отчетность по реализации планов подготовки персонала, оценка персонала
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Ключевой задачей в области развития кадрового потенциала Группы РусГидро является оценка достаточности существующих механизмов для его эффективного наращивания. Реализация плановых мероприятий выступает обязательным условием достижения поставленных целей. Для мониторинга и оценки прогресса используются следующие индикаторы: • количество человеко-часов, образовательных мероприятий; • общее число обученных работников; • финансовые затраты на обучение и развитие персонала
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел Годового отчета за 2025 год «Обучение и повышение квалификации»
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Реализованные программы обучения оказали позитивное влияние на обеспечение безопасного и надежного управления производственными активами Группы РусГидро, а также способствовали повышению уровня профессиональных компетенций персонала. Результаты мероприятий по развитию и обучению сотрудников, проведенных в 2025 году, легли в основу формирования плана обучения на последующий период
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Определение обучения и развития персонала в качестве приоритетного направления выступает значимым индикатором влияния на развитие данного процесса в Группе РусГидро. Для сбора обратной связи используются: • анкеты по итогам очного обучения; • функционал системы управления обучением и развития персонала Группы РусГидро для сбора предложений и комментариев по дистанционным курсам. Полученные данные применяются при оценке деятельности провайдеров индивидуального обучения работников, а также при организации корпоративных программ обучения филиалом ПАО «РусГидро» — «Корпоративный университет гидроэнергетики»

13. Цифровая трансформация

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	В рамках цифровой трансформации реализуются мероприятия, которые позитивно влияют на повышение надежности и эффективности работы оборудования и информационных ресурсов, обеспечение доступности, полноты и точности информации, повышение оперативности управления данными, формирование единого информационного пространства Группы РусГидро на основании информационных систем и бизнес-приложений
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Повышение эффективности Группы РусГидро за счет цифровой трансформации процессов и внедрения российских ИТ-решений
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Нет отрицательного воздействия
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Нет отрицательного воздействия
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Управление фактическими и потенциальными положительными воздействиями осуществляется посредством исполнения Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Анализ и отслеживание процесса исполнения Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса В	Главной целью цифровой трансформации Группы РусГидро является повышение операционной эффективности основных и бизнес-процессов за счет: • создания и поддержания цифровой корпоративной культуры; • применения сквозных цифровых технологий; • гарантии взаимодействия всех участников цифровой среды. Задачи, поставленные для достижения цели цифровой трансформации: • формирование кадрового потенциала, обладающего необходимыми цифровыми компетенциями; • внедрение методов принятия решений, основанных на анализе данных; • работа по генерации, отбору и реализации цифровых инициатив
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Группа РусГидро внедрила в деятельность более десяти цифровых продуктов. Помимо этого, Группа постоянно повышает эффективность функционирования

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро в 2025 году
		подразделений, обеспечивающих поддержку принятия решений по управленческим и технологическим воздействиям, а также повышает уровень своего технологического развития. В рамках программы НИОКР разрабатываются уникальные цифровые продукты, позволяющие, в том числе обеспечивать достоверное прогнозирование потенциальных отказов основного энергетического оборудования. Группой реализованы проекты по применению безлюдных технологий при эксплуатации энергообъектов и разработаны планы перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Группой предусмотрено сохранение эффективности и динамичности цифрового развития, определение ресурсного потенциала и его применение в долгосрочной перспективе
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами позволяет определить основные векторы развития в области цифровой трансформации, выявить приоритетные направления технологического развития, а также внедрить эффективные цифровые решения в деятельность Группы

Приложение 5. Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31.12.2025

ПАО «РусГидро»

Бухгалтерская отчетность и
Аудиторское заключение независимого аудитора

31 декабря 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ 1
Бухгалтерский баланс 2
Отчет о финансовых результатах 4
Отчет об изменениях капитала 5
Отчет о движении денежных средств 6

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

I. Общие сведения 8
1.1 Информация об обществе 8
1.2 Операционная среда общества 9
II. Учетная политика 11
2.1 Основа составления 11
2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте 11
2.3 Представление активов и обязательств 11
2.4 Основные средства 12
2.5 Нематериальные активы 14
2.6 Капитальные вложения 15
2.7 Финансовые вложения 16
2.8 Запасы 18
2.9 Расходы будущих периодов 18
2.10 Дебиторская задолженность 19
2.11 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств 19
2.12 Уставный, добавочный и резервный капитал 20
2.13 Кредиты и займы полученные 20
2.14 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы 20
2.15 Доходы 21
2.16 Расходы 21
2.17 Изменения в учетной политике общества 22
III. Раскрытие существенных показателей 23
3.1 Внеоборотные активы (раздел i бухгалтерского баланса) 23
3.1.1 Нематериальные активы (строка 1110 Бухгалтерского баланса) 23
3.1.2 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса), Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств (строка 1153 Бухгалтерского баланса) 25
3.1.3 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса) 31
3.1.4 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса) 37
3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса) 38
3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса) 38
3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса) 38
3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса) 40
3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса) 42
3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса) 43
3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса) 43
3.3.2 Собственные акции, выкупленные у акционеров (строка 1320 Бухгалтерского баланса) 44
3.3.3 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса) 44
3.3.4 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса) 44
3.3.5 Стоимость чистых активов 45
3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса) 45
3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса) 45
3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса) 47
3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса) 48
3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса) 48
3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса) 49
3.5.3 Краткосрочные оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса) 50
3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах 51

3.6.1 Обеспечения обязательств и платежей полученные 51
3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей выданные 51
3.6.3 Беспоставочный форвард на акции 53
3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах) 54
3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах) 54
3.7.2 Себестоимость продаж и управленческие расходы (строка 2120 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах) 54
3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах) 56
3.9 Налоги 57
3.10 Дивиденды 58
3.11 Прибыль (убыток) на акцию 58
3.12 Связанные стороны 59
3.12.1 Сторона, обладающая конечным контролем 59
3.12.2 Продажи связанным сторонам 60
3.12.3 Закупки у связанных сторон 60
3.12.4 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами 60
3.12.5 Состояние расчетов со связанными сторонами 60
3.12.6 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений 61
3.12.7 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах) 61
3.12.8 Вознаграждение основному управленческому персоналу 62
3.12.9 Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами 62
3.13 Информация по сегментам 63
3.14 Условные обязательства 63
3.15 Управление финансовыми рисками 64
3.16 События после отчетной даты 66

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

www.tedo.ru

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

+7 495 967 60 00

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»):

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «РусГидро» (далее – «Общество») на 31 декабря 2025 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- отчет об изменениях капитала за 2025 год;
- отчет о движении денежных средств за 2025 год;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), в отношении требований независимости, применимых к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций, и этическими требованиями Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на информацию, приведенную в пункте 2.7 «Финансовые вложения» и 3.1.3 «Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества, о причинах отступления от правил бухгалтерского учета в части неотражения финансовых вложений в акции АО «РАО ЭС Востока», ранее имевшие текущую рыночную стоимость, в бухгалтерской отчетности по их последней оценке, а также в акции ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» по их текущей рыночной стоимости. По состоянию на 31 декабря 2025 года величина превышения текущей рыночной стоимости (стоимости последней оценки) указанных финансовых вложений по сравнению с их оценкой в бухгалтерской отчетности Общества составила 4 152 миллиона российских рублей (млн руб.), по состоянию на 31 декабря 2024 – 4 406 млн руб. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности дочерних обществ и прочих связанных сторон См. пункты 2.7, 2.10, 3.1.3, 3.1.4, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. На 31 декабря 2025 года совокупная балансовая стоимость долевых и долговых финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны составила 250 233 млн руб. (за вычетом резерва под обесценение в сумме 191 073 млн руб.) или 16% общей стоимости активов Общества.	Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон включали следующее: • получение понимания процесса формирования оценочных значений в бухгалтерском учете и отчетности; • проверку методологии, использованной руководством Общества при проведении теста на обесценение; • анализ обоснованности оценочных значений, определенных руководством Общества, и его позиции в отношении оценки наличия обесценения указанных активов;

На 31 декабря 2025 года балансовая стоимость дебиторской задолженности (без учета авансов, выданных под приобретение и создание основных средств) дочерних обществ и прочих связанных сторон составила 228 907 млн руб. (за вычетом резерва по сомнительным долгам в сумме 90 329 млн руб.) или 15% общей стоимости активов Общества. В процессе подготовки бухгалтерской отчетности руководство Общества ежегодно проводит комплексный анализ всех финансовых вложений, а также дебиторской задолженности связанных сторон (преимущественно в виде беспроцентных займов и векселей) по состоянию на отчетную дату с целью определения наличия признаков обесценения и его величины. Необходимость обесценения вышеуказанных активов определяется руководством Общества по результатам комплексного анализа текущего и прогнозного финансового положения связанной стороны с учетом критериев обесценения, установленных ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», а также оценки платежеспособности должника, его индивидуальной специфики, динамики платежей и прочих факторов. В результате проведенного руководством анализа в отчете о финансовых результатах за 2025 год был начислен резерв под обесценение финансовых вложений в сумме 6 405 млн руб., а также начислен резерв по сомнительным долгам в отношении задолженности дочерних обществ и прочих связанных в сумме 23 209 млн руб. Мы уделили особое внимание оценке обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон в силу существенности их балансовой стоимости, а также в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение существенных суждений руководством, и суммы резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам могут быть существенными.	• проверку на выборочной основе ключевых допущений и исходных данных, использованных при оценке наличия обесценения, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, внешней доступной и надежной информации и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; • проверку анализа вероятности погашения задолженности связанных сторон, проведенного руководством Общества, с учетом оценки платежеспособности контрагентов по состоянию на отчетную дату и прочих факторов, рассматриваемых руководством; • проверку на выборочной основе правильности расчета и отражения в бухгалтерской отчетности сумм резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки обесценения данных активов. Приемлемость текущих оценок руководства Общества при подготовке бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в пунктах 2.7, 2.10, 3.1.3, 3.1.4, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, требованиям к раскрытию информации, установленным ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» и ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».
Оценка обесценения основных средств См. пункты 2.4, 2.6, 3.1.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Мы получили и проанализировали финансовые модели, использованные руководством для оценки обесценения основных средств. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования нашего вывода в отношении использованных при выполнении оценки обесценения допущений и методологии.

На 31 декабря 2025 года совокупная балансовая стоимость основных средств Общества составила 974 624 млн руб. Это самый значимый актив на балансе Общества, на который приходится 63% общей стоимости активов. Руководство Общества провело анализ результатов деятельности Общества, перспектив развития отрасли, операционных планов, а также наличия признаков обесценения основных средств и потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения в разрезе единиц, генерирующих денежные средства. В отношении единиц, генерирующих денежные средства, где были выявлены такие признаки, руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств. В результате проведенного руководством тестирования в отчете о финансовых результатах за 2025 год был признан нетто доход от восстановления обесценения в сумме 37 820 млн руб. Мы уделили особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, и в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными.	Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения основных средств включали следующее: • проверку методологии, использованной руководством Общества при проведении теста на обесценение; • проверку на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, доступной и надежной внешней информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о рыночных и регулируемых ценах на электроэнергию и мощность и т.д.) и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; • оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства; • проверку на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели для оценки обесценения основных средств; • проверку на выборочной основе математической точности финансовых моделей, использованных руководством для оценки обесценения основных средств; • рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки основных средств на предмет обесценения. Приемлемость текущих оценок руководства в отношении обесценения основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений. Мы отмечаем, что использованные руководством финансовые модели являются в значительной степени чувствительными к изменениям основных допущений. Можно обоснованно предположить, что, если фактические показатели окажутся отличными от сделанных допущений, то соответственно, в будущем могут возникнуть как дальнейшие убытки от обесценения, так и доходы от восстановления ранее признанного обесценения.

	• Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в пунктах 2.4, 2.6, 3.1.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, требованиям к раскрытию информации, установленным ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения».

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2025 год (но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовым отчетом ПАО «РусГидро» за 2025 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит отчитывающейся организации, для которой бухгалтерская отчетность составляется путем агрегирования финансовой информации нескольких подразделений, для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации подразделений отчитывающейся организации, в качестве основы для формирования мнения о бухгалтерской отчетности отчитывающейся организации. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита отчитывающейся организации. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Бучнев Михаил Игоревич.

27 февраля 2026 года

Москва, Российская Федерация

Бучнев Михаил Игоревич, лично, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906099044)

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
за 2025 г.

Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»)**	по ОКПО	**75782411**
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	**2460066195**
Организационно-правовая форма **Публичные акционерные общества**	по ОКОПФ	**12247**
Форма собственности **Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКФС	**41**

Адрес в пределах места нахождения: **660049, Красноярский край, г.о. город Красноярск, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2А, помещ.1**

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☑ ДА ☐ НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит

Акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит»

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	**7705051102**
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	**1027700148431**

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☑ ДА ☐ НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

Общее собрание акционеров

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2025 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)	по ОКПО	75782411		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояс-нения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
3.1.1	Нематериальные активы, в том числе:	1110	7 930 135	5 674 503	3 789 782
	нематериальные активы	1111	3 791 834	2 009 151	2 293 387
	капитальные вложения в нематериальные активы	1112	3 995 868	3 592 282	1 496 395
	авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов	1113	142 433	73 070	-
3.1.2	Основные средства, в том числе:	1150	974 624 235	714 172 003	600 436 585
	основные средства	1151	526 498 024	467 004 118	428 267 594
	незавершенное строительство	1152	310 399 356	127 114 213	78 331 162
	авансы, выданные под приобретение и создание основных средств	1153	137 726 855	120 053 672	93 837 829
3.1.3	Финансовые вложения, в том числе:	1170	249 825 916	255 846 780	273 939 111
	вклады в дочерние, зависимые и прочие общества	1171	247 525 555	253 928 544	262 805 184
	займы выданные	1172	2 300 361	1 918 236	11 133 927
3.1.4	Прочие внеоборотные активы, в том числе:	1190	222 627 069	233 685 529	248 787 816
	векселя	1191	26 470 004	26 123 897	28 472 006
	займы выданные	1192	187 715 360	203 493 355	215 364 475
	прочие внеоборотные активы	1193	8 441 705	4 068 277	4 951 335
	Итого по разделу I	**1100**	**1 455 007 355**	**1 209 378 815**	**1 126 953 294**
	II. Оборотные активы				
3.2.1	Запасы	1210	8 693 012	7 277 037	6 703 014
	Долгосрочные активы к продаже	1215	211 477	273 295	259 948
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	14	472	14
3.2.2	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	56 235 021	39 294 397	32 753 174
	покупатели и заказчики	1231	17 149 438	16 132 099	11 566 093
	авансы выданные	1232	2 055 817	2 838 638	1 018 844
	векселя	1233	1 737 298	5 067 938	2 015 232
	займы выданные	1234	9 997 815	2 805 858	7 227 454
	прочие дебиторы	1235	25 294 653	12 449 864	10 925 551
3.2.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в том числе:	1240	406 888	7 714 827	188 935
	займы выданные	1242	406 888	7 714 827	188 935
3.2.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	32 384 944	54 032 814	9 832 539
	Прочие оборотные активы	1260	19 121	2 042	12 569
	Итого по разделу II	**1200**	**97 950 477**	**108 594 884**	**49 750 193**
	БАЛАНС	**1600**	**1 552 957 832**	**1 317 973 699**	**1 176 703 487**

Пояс-нения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ **III. Капитал**				
3.3.1	Уставный капитал	1310	444 793 377	444 793 377	444 793 377
3.3.2	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	(46 925)
3.3.3	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	58 424 543	58 424 543	58 424 543
3.3.4	Резервный капитал	1360	22 239 669	22 239 669	22 239 669
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	297 780 280	230 349 789	243 719 147
	нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	230 860 896	243 783 630	211 049 322
	нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	1372	66 919 384	(13 433 841)	32 669 825
	Итого по разделу III	**1300**	**823 237 869**	**755 807 378**	**769 129 811**
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.4.1	Заемные средства	1410	362 788 551	355 212 421	236 124 504
3.9	Отложенные налоговые обязательства	1420	53 431 126	36 592 744	25 808 430
	Долгосрочные оценочные обязательства	1430	70 927	212 961	187 611
3.4.2	Прочие обязательства	1450	48 328 121	41 558 639	6 422 273
	Итого по разделу IV	**1400**	**464 618 725**	**433 576 765**	**268 542 818**
	V. Краткосрочные обязательства				
3.5.1	Заемные средства	1510	222 494 112	98 934 762	72 266 064
3.5.2	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	37 774 507	19 896 938	58 761 567
	задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1521	35 004 242	17 194 387	56 350 642
	задолженность перед персоналом организации	1522	471 875	417 465	342 555
	задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	1523	4 013	3 907	32 379
	задолженность акционерам по выплате доходов	1525	367 108	880 387	722 840
	прочая кредиторская задолженность	1529	1 927 269	1 400 792	1 313 151
	Доходы будущих периодов	1530	43 165	45 417	47 669
3.5.3	Краткосрочные оценочные обязательства	1540	2 701 689	9 044 753	7 034 093
	Прочие обязательства	1550	2 087 765	667 686	921 465
	Итого по разделу V	**1500**	**265 101 238**	**128 589 556**	**139 030 858**
	БАЛАНС	**1700**	**1 552 957 832**	**1 317 973 699**	**1 176 703 487**

Исполняющий обязанности
Председателя Правления -
Генерального директора

Главный бухгалтер

27.02.2026

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
за 2025 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710002		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)	по ОКПО	75782411		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
3.7.1	Выручка	2110	287 199 232	242 877 716
3.7.2	Себестоимость продаж	2120	(126 796 495)	(117 053 643)
	Валовая прибыль	**2100**	**160 402 737**	**125 824 073**
3.7.2	Управленческие расходы	2220	(14 265 623)	(11 272 919)
	Прибыль от продаж	**2200**	**146 137 114**	**114 551 154**
3.12.7	Доходы от участия в других организациях	2310	652 286	2 084 796
	Проценты к получению	2320	11 933 178	5 641 816
	Проценты к уплате	2330	(51 645 750)	(33 447 051)
3.8	Прочие доходы	2340	47 316 949	12 644 371
3.8	Прочие расходы	2350	(48 484 991)	(88 592 215)
	Прибыль от продолжающейся деятельности до налогообложения	**2300**	**105 908 786**	**12 882 871**
3.9	Налог на прибыль организаций, в том числе:	2410	(39 678 341)	(26 316 711)
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(22 839 959)	(15 532 397)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(16 838 382)	(10 784 314)
	Прочее	2460	688 939	(1)
	Чистая прибыль (убыток)	**2400**	**66 919 384**	**(13 433 841)**
3.11	Совокупный финансовый результат	2500	66 919 384	(13 433 841)
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,15	(0,03)

Исполняющий обязанности Председателя Правления - Генерального директора

Главный бухгалтер

27.02.2026

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
за 2025 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710004		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)	по ОКПО	75782411		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	**3100**	**444 793 377**	**(46 925)**	**58 424 543**	**22 239 669**	**244 638 927**	**770 049 591**
	Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	(919 780)	(919 780)
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	**3101**	**444 793 377**	**(46 925)**	**58 424 543**	**22 239 669**	**243 719 147**	**769 129 811**
	За 2024 г.							
	Чистый убыток	3211	-	-	-	-	(13 433 841)	(13 433 841)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) – всего, в том числе:	3230	-	46 925	-	-	-	46 925
	реализация собственных акций	3231	-	46 925	-	-	-	46 925
	Иные изменения – всего, в том числе:	3240	-	-	-	-	64 483	64 483
	восстановление невостребованных дивидендов	3241	-	-	-	-	64 483	64 483
	На 31 декабря 2024 г.	**3200**	**444 793 377**	**-**	**58 424 543**	**22 239 669**	**230 349 789**	**755 807 378**
	За 2025 г.							
	Чистая прибыль	3311	-	-	-	-	66 919 384	66 919 384
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) – всего, в том числе:	3330	-	-	-	-	-	-
	выкуп собственных акций	3331	-	(18 795)	-	-	-	(18 795)
	реализация собственных акций	3332	-	18 795	-	-	-	18 795
	Иные изменения – всего, в том числе:	3340	-	-	-	-	511 107	511 107
	восстановление невостребованных дивидендов	3341	-	-	-	-	511 107	511 107
	На 31 декабря 2025 г.	**3300**	**444 793 377**	**-**	**58 424 543**	**22 239 669**	**297 780 280**	**823 237 869**

Исполняющий обязанности Председателя Правления - Генерального директора

Главный бухгалтер
27.02.2026

5

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за 2025 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710005		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)	по ОКПО	75782411		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4110	288 578 661	241 510 562
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	284 095 780	240 590 572
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	420 612	70 967
3.2.4	прочие поступления	4119	4 062 269	849 023
	Платежи - всего, в том числе:	4120	(224 414 337)	(171 407 869)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(88 496 713)	(79 227 920)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(12 050 577)	(10 135 393)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(51 240 779)	(31 985 302)
	налога на прибыль организаций	4124	(21 138 140)	(17 259 566)
3.2.4	прочие платежи	4129	(51 488 128)	(32 799 688)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**64 164 324**	**70 102 693**
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4210	41 428 660	14 077 069
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	224 506	46 404
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	22 210 020	7 083 537
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	11 965 450	6 947 128
	прочие поступления	4219	7 028 684	-
	Платежи - всего, в том числе:	4220	(258 204 616)	(182 662 879)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(188 695 644)	(120 116 636)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(242 210)	(50 000)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(35 877 999)	(49 075 050)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(33 388 763)	(13 421 193)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(216 775 956)**	**(168 585 810)**

Пояс-нения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4310	218 517 669	176 006 582
	получение кредитов и займов	4311	53 540 461	78 924 059
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	164 977 120	96 997 703
	прочие поступления	4319	88	84 820
	Платежи - всего, в том числе:	4320	(87 553 907)	(33 324 763)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(272)	(410)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(86 875 440)	(32 697 416)
	прочие платежи	4329	(678 195)	(626 937)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**130 963 762**	**142 681 819**
	Сальдо денежных потоков за период	**4400**	**(21 647 870)**	**44 198 702**
3.2.4	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода**	**4450**	**54 032 814**	**9 832 539**
3.2.4	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода**	**4500**	**32 384 944**	**54 032 814**
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	1 573

Исполняющий обязанности
Председателя Правления -
Генерального директора

Главный бухгалтер

27.02.2026

I. Общие сведения

1.1 Информация об Обществе

Основной деятельностью Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро», далее по тексту – «Общество») является производство электрической энергии и мощности. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является основным акционером Общества.

Адрес (место нахождения) Общества: 660049, Красноярский край, г.о. город Красноярск, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2А, помещ. 1.

Доля участия Российской Федерации в уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2025 составила – 62,20 % (на 31.12.2024 составляла – 62,20% и на 31.12.2023 – 62,20%).

По состоянию на 31 декабря 2025 в состав Общества входят 22 филиала, зарегистрированные на территории Российской Федерации, включая: филиал «Бурейская ГЭС», филиал «Волжская ГЭС им. Ф.Г. Логинова», филиал «Воткинская ГЭС», Дагестанский филиал, филиал «Жигулевская ГЭС», филиал «Загорская ГАЭС», филиал «Зейская ГЭС», Кабардино-Балкарский филиал, филиал «Камская ГЭС», Карачаево-Черкесский филиал, филиал «Каскад Верхне-Волжских ГЭС», филиал «Каскад Кубанских ГЭС», филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики», филиал «Нижегородская ГЭС», филиал «Новосибирская ГЭС», Приморский филиал, филиал «Саратовская ГЭС», филиал «Саяно-Шушенская ГЭС им. П. С. Непорожнего», Северо-Осетинский филиал, Хабаровский филиал, филиал «Чебоксарская ГЭС», Якутский филиал.

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Председатель Правления – Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Состав Совета директоров Общества избран решением Общего собрания акционеров Общества (протокол № 25 от 01.07.2025) в количестве 13 членов.

Решением Совета директоров Общества (протокол № 377 от 01.07.2024) определен количественный состав Правления Общества – 6 человек.

Состав Ревизионной комиссии Общества избран решением Общего собрания акционеров Общества (протокол № 25 от 01.07.2025) в количестве 5 членов.

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации за аудит бухгалтерской отчетности Общества, составленной по РСБУ, в 2025 году составляет 6 884 тыс. руб., в 2024 году – 7 092 тыс. руб.

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации за оказанные Обществу в 2025 году иные аудиторские услуги (в том числе за аудит финансовой отчетности по МСФО) и прочие, связанные с аудиторской деятельностью услуги, составляет 43 270 тыс. руб., в 2024 году – 44 432 тыс. руб.

1.2 Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении некоторых российских организаций и отдельных отраслей экономики. Ключевая ставка Банка России была снижена в июне 2025 года – до 20%, в июле 2025 года – до 18%, в сентябре 2025 года – до 17%, в октябре 2025 года – до 16,5% и в декабре 2025 года – до 16%. Несмотря на указанную тенденцию, среднегодовое значение ключевой ставки в 2025 году оставалось высоким, составив 19,2%. Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. При этом руководство уверено, что это не влияет существенным образом на способность Общества продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.).

Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски и по управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (ГОСТ Р ИСО 31000-2019, ИСО 31000-2018, COSO ERM 2017 и другим лучшим практикам), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

Финансовые риски

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности незначительно зависят от изменений валютного курса, т.к. практически все обязательства и права требования Общества выражены в валюте Российской Федерации. Влияние изменения процентных ставок на финансовое состояние Общества оценивается как значительное.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.15 Пояснений.

Правовые риски

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области налогообложения, валютного и таможенного регулирования и др.

Правовые риски на внутреннем рынке в области регулирования производства и купли-продажи электрической энергии, которые являются основным видом деятельности Общества, могут существенно сказаться на финансовом положении Общества.

В рамках управления данными рисками Обществом проводятся необходимые мероприятия для формирования благоприятной для Общества правовой базы функционирования рынка электрической энергии и мощности. Для реализации данной задачи Общество принимает участие в качестве эксперта в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Минэнерго России, Ассоциацией «НП Совет рынка» и Федеральной антимонопольной службой, а также ведет постоянный мониторинг изменений законодательства.

Правовые риски на внешнем рынке в области валютного и таможенного регулирования являются незначительными в связи с незначительным объемом внешнеэкономических сделок с участием Общества, которые управляются путем юридического сопровождения и контроля этих сделок, а также страхования ответственности.

Страновые и региональные риски

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионе, в которых организация осуществляет обычную деятельность и / или зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Руководство Общества полагает, что им осуществляются все необходимые действия, направленные на снижение влияния таких событий на деятельность Общества: оптимизация кредитного плеча, оптимизация использования полученных заемных средств, повышение оборачиваемости оборотных активов, оценка платежеспособности покупателей, диверсификация направлений использования ресурсов и т.д. Устойчивая финансовая позиция Общества подтверждается независимыми оценками кредитных рейтинговых агентств – «АКРА» и «Эксперт РА». В отчетном периоде кредитный рейтинг Общества подтвержден на наивысшем уровне надежности: по национальной шкале «АКРА» – «AAA(RU)» со стабильным прогнозом, «Эксперт РА» – «ruAAA» со стабильным прогнозом.

В целях управления указанными рисками Общество также реализует комплексный план по усилению защищенности объектов Общества, в том числе строящихся электростанций.

В случае дестабилизации ситуации в Российской Федерации или ее отдельных регионах, руководство Общества будет принимать комплекс мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия на деятельность Общества.

Репутационные риски

Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой Обществом продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д.

Подверженность этим рискам оценивается Обществом как низкая вследствие того, что Общество реализует электроэнергию и мощность на оптовом рынке и имеет устойчиво высокую репутацию на рынке.

В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний Общества в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации. Общество организует совместно с заинтересованными сторонами публичные мероприятия, специальные мероприятия для СМИ, аналитиков и инвесторов, регулярно обновляет информацию на официальных интернет-ресурсах Общества, готовит официальные комментарии по ключевым вопросам деятельности.

Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов и т.д. На постоянной основе функционирует «Линия доверия».

В рамках контроля за противодействием коррупции и мошенничеству Общество тесно взаимодействует с Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторингом России.

Другие риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам водности, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, экологическим рискам, рискам, связанным с деятельностью третьих лиц, рискам, связанным с географическими особенностями регионов, и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.

II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств дочерних и зависимых обществ (далее по тексту – «ДЗО»), полученных в 2008 году в связи с присоединением ДЗО к Обществу; финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость; активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, средств в расчетах (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), включая заемные обязательства, выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату. Курсы валют составили 78,2267 руб. за 1 доллар США на 31 декабря 2025 (на 31 декабря 2024 - 101,6797 руб.; на 31 декабря 2023 – 89,6883 руб.), 92,0938 руб. за1 евро на 31 декабря 2025 (на 31 декабря 2024 - 106,1028 руб.; на 31 декабря 2023 – 99,1919 руб.) и 11,1592 руб. за 1 китайский юань на 31 декабря 2025 (на 31 декабря 2024 - 13,4272 руб.; на 31 декабря 2023 – 12,5762 руб.).

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

2.3 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные. При этом срок обращения (погашения) задолженности по процентным и беспроцентным займам и векселям (включая сумму процентного дохода) подконтрольных организаций перед Обществом, которые в соответствии с договорными условиями являются краткосрочными, определяется исходя из текущих намерений и ожиданий руководства Общества.

Проценты по займам выданным и другим финансовым вложениям отражаются в бухгалтерском балансе по строкам 1190 «Прочие внеоборотные активы» и 1230 «Дебиторская задолженность», по займам и кредитам полученным – по строке 1510 «Заемные средства».

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, отражаются в составе строки 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному по капитальному строительству, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Авансы, выданные под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1110 «Нематериальные активы» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному по под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Сумма НДС, не принятая к вычету по авансу, выданному поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, отражается в составе прочей дебиторской задолженности по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

Иные выданные авансы, отражаются в бухгалтерском балансе в зависимости от срока их погашения в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность» или строки 1190 «Прочие внеоборотные активы» без учета принятого к вычету НДС, который представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу. Сумма НДС, не принятая к вычету по иным выданным авансам, отражается в балансе вместе с такими авансами.

Авансы, полученные от покупателей и заказчиков, отражаются в бухгалтерском балансе без учета начисленного к уплате НДС, который представляется свернуто против величины кредиторской задолженности по данному авансу.

Расчеты по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа, отражаются в балансе сальдировано по строке 1523 «Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам (при наличии совокупного кредитового сальдо) или по строке 1235 «Прочие дебиторы» (при наличии совокупного дебетового сальдо). Не подлежат вышеуказанному сальдированию следующие суммы задолженности по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа:

а) задолженность, в отношении которой оформлена рассрочка (отсрочка);

б) переплата по НДС, в отношении которой на момент подготовки отчетности получено решение о возмещении и/или денежные средства были возвращены на счет Общества;

в) переплата по налогам, в отношении которой на момент подготовки отчетности подано заявление на возврат денежных средств на счет Общества.

В бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Обязательства по аренде, признаваемые в соответствии с ФСБУ 25/2018, включаются в состав прочих долгосрочных и прочих краткосрочных обязательств в бухгалтерском балансе, в зависимости от срока погашения (свыше 12 месяцев, до 12 месяцев после отчетной даты включительно).

2.4 Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

В основные средства включены также существенные по величине затраты организации на проведение плановых капитальных и средних ремонтов объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете. При этом объекты основных средств, полученные в 2008 году в связи с присоединением ряда ДЗО к Обществу, приняты к учету по их рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 100 тыс. руб. (за исключением бывших в эксплуатации зданий, сооружений, силовых и рабочих машин и оборудования) включительно за единицу учитываются в составе запасов.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования по приобретенным основным средствам, в том числе бывшим в эксплуатации, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при

реорганизации, устанавливается при принятии объекта к бухгалтерскому учету комиссией по приему основных средств в эксплуатацию на основании Классификатора основных фондов Общества. В отношении объектов, ранее бывших в эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом количества лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Сооружения	от 3 до 100
Машины и оборудование	от 1 до 40
Здания	от 7 до 75
Другие	от 1 до 20
Затраты на ремонт машин и оборудования	от 4 до 30
Затраты на ремонт сооружений	от 1 до 30
Затраты на ремонт зданий	от 1 до 15

Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются на основании Классификатора основных фондов Общества исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.

Ликвидационная стоимость основных средств считается равной нулю, т.к. выполняется по меньшей мере одно из нижеследующих условий:

а) не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;

б) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной;

в) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не может быть определена.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом. Не подлежат амортизации земельные участки и объекты природопользования. Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто.

Обесценение основных средств

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

В целях проверки на обесценение Общество группирует основные средства в единицы, генерирующие денежные средства (далее генерирующая единица). В качестве генерирующей единицы принимаются филиалы Общества, кроме филиала «Корпоративный университет гидроэнергетики». Ввиду отсутствия активного рынка и специализированной природы объектов электроэнергетики, для определения возмещаемой суммы активов используется ценность использования. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по генерирующей единице.

Убыток от обесценения признается в отношении генерирующей единицы только если возмещаемая сумма генерирующей единицы меньше ее балансовой стоимости.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице.

После признания (восстановления) убытка от обесценения амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

При повышении возмещаемой суммы основных средств производится корректировка их стоимости с учетом амортизации, накопленной на дату корректировки, до величины, не превышающей балансовую стоимость, которая была бы определена в случае, если бы объект основных средств не был обесценен.

Права пользования активами

В составе основных средств отражены также права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб.

Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды, а в случае, если предполагается переход права собственности на предмет аренды к Обществу, на основании Классификатора основных фондов Общества. Право пользование активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. При этом Общество амортизирует право пользования земельными участками, полученными в аренду.

Права пользования активами включаются в состав строки 1150 «Основные средства».

Земельные участки, имеющие кадастровую стоимость, отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости участков в договоре аренды или в акте приема-передачи, учет производится по их кадастровой стоимости.

2.5 Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Нематериальные активы» (ФСБУ 14/2022).

В составе нематериальных активов отражены исключительные и неисключительные права на компьютерные программы и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев и стоимостью более 100 тыс. руб.

При признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Затраты на приобретение объектов первоначальной стоимостью до 100 тыс. руб. включительно за единицу списываются единовременно в периоде, в котором они были понесены.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом, исходя из фактической (первоначальной) стоимости нематериального актива равномерно в течение срока полезного использования этого актива. Срок полезного использования нематериального актива определяется Обществом при принятии его к бухгалтерскому учету исходя из:

– срока действия прав организации на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации;
– срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;

– ожидаемого периода использования объекта нематериальных активов, с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений в отношении использования такого объекта;

– других факторов, влияющих на использование объекта нематериальных активов.

Срок полезного использования нематериальных активов и способ определения их амортизации ежегодно проверяется Обществом на необходимость уточнения.

Корректировки, возникшие в связи с изменением срока полезного использования, способа начисления амортизации, отражаются в учете и отчетности как изменения в оценочных значениях.

После признания объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости, переоценка не производится.

Ликвидационная стоимость объектов нематериальных активов считается равной нулю, т.к. не выполняется по меньшей мере одно из нижеследующих условий:

а) договором предусмотрена обязанность другого лица купить у организации объект нематериальных активов в конце срока его полезного использования;

б) существует активный рынок для такого объекта, с использованием данных которого можно определить его ликвидационную стоимость;

в) существует высокая вероятность того, что активный рынок для такого объекта будет существовать в конце срока его полезного использования.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения.

Обесценение нематериальных активов

Общество проверяет нематериальные активы на обесценение, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.6 Капитальные вложения

Бухгалтерский учет капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Капитальные вложения» (ФСБУ 26/2020).

В составе капитальных вложений отражаются, в частности, объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов, затраты на приобретение/создание объектов нематериальных активов, в т.ч. результаты НИОКР. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно. Не признаются капитальными вложениями фактические затраты на НИОКР, относящиеся к стадии исследований.

Объекты незавершенного строительства и оборудования, требующего монтажа, сырье, материалы, комплектующие, запчасти и другие аналогичные объекты, предназначенные для создания, реконструкции (модернизации) объектов основных средств, отражаются в составе строки 1152 «Незавершенное строительство».

Незавершенные на конец отчетного периода затраты на приобретение/создание объектов нематериальных активов, выполнение НИОКР отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1112 «Приобретение и создание нематериальных активов». Проценты по заемным средствам, полученным на цели, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, начисленные до начала использования соответствующих объектов, включаются в их первоначальную стоимость, а начисленные после начала использования – отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Обесценение капитальных вложений

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение, за исключением тех объектов нового

строительства в составе Инвестиционной программы Общества, по которым на отчетную дату отсутствует утвержденная информация о стоимостных параметрах, включая тарифные решения, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.7 Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), с учетом принятых в Обществе правил отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее.

К финансовым вложениям относятся:

- вклады в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних обществ);
- долговые ценные бумаги (в том числе процентные (дисконтные) облигации и векселя);
- депозитные вклады в кредитных организациях, за исключением краткосрочных депозитных вкладов, классифицируемых в качестве денежных эквивалентов (см. пункт 2.11 Пояснений);
- процентные займы, предоставленные другим организациям;
- государственные и муниципальные ценные бумаги, другие финансовые вложения.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный капитал Общества, признается их денежная оценка, согласованная учредителями Общества, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений в виде вкладов в уставный капитал, полученных в результате конвертации принадлежащих Обществу акций (долей) компаний, реорганизованных в форме слияния, присоединения и преобразования, признается сумма учетных стоимостей акций (долей) таких компаний по данным бухгалтерского учета на дату завершения реорганизации.

Разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражается в учете равномерно в течение срока их обращения и относится на финансовые результаты Общества в составе прочих доходов (расходов). При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по учетной стоимости каждой единицы данного вида финансовых вложений за исключением эмиссионных ценных бумаг (акций, облигаций) при выбытии которых применяется метод ФИФО; при выбытии финансовых вложений, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, – исходя из последней оценки.

Общество раскрывает данные об оценке по дисконтированной стоимости и о величине дисконтированной стоимости долговых ценных бумаг прочих связанных сторон и предоставленных им займов.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, за исключением вкладов в уставные капиталы дочерних компаний, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец каждого отчетного периода (ежеквартально) по текущей рыночной стоимости. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие доходы или расходы.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам, установленным на Московской бирже (http://moex.com).

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по их первоначальной стоимости, за исключением вложений, в отношении которых

по состоянию на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости (обесценения).

Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее

Вклады в уставные капиталы дочерних компаний (независимо от наличия текущих биржевых котировок на них) руководство Общества относит к финансовым вложениям, по которым переоценка по текущей рыночной стоимости не производится.

К таким финансовым вложениям на балансе Общества относятся акции дочерних компаний АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК», которые были получены в 2011 - 2013 гг. в процессе дополнительных эмиссий акций Общества, а также акции ПАО «Камчатскэнерго», которые были получены в 2019 году в результате реорганизации дочерних компаний АО «Геотерм» и ПАО «Камчатский газоэнергетический комплекс» в форме присоединения к ПАО «Камчатскэнерго». В составе данной категории финансовых вложений учтены также пакеты акций АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» полученные в 2023 году в рамках дополнительных эмиссий указанных подконтрольных обществ.

Финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК», полученные в 2011-2013 гг., отражены по стоимости, согласованной акционерами, включая контролирующего акционера – Российскую Федерацию в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки.

Финансовые вложения в акции ПАО «Камчатскэнерго», полученные в 2019 году, отражены по стоимости, равной сумме балансовых стоимостей акций АО «Геотерм» и ПАО «Камчатский газоэнергетический комплекс» в учете Общества на дату завершения реорганизации.

Финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» полученные в 2023 году в рамках дополнительных эмиссий указанных подконтрольных обществ отражены по стоимости, установленной договором на приобретение акций.

В соответствии с п. 20 ПБУ 19/02 финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Согласно п. 24 ПБУ 19/02 в случае, если по объекту финансовых вложений, ранее оцениваемому по текущей рыночной стоимости, на отчетную дату текущая рыночная стоимость не определяется, такой объект финансовых вложений отражается в бухгалтерской отчетности по стоимости его последней оценки.

Руководство Общества отступает от правил Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02) в части отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее, и не переоценивает такие финансовые вложения по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Руководство Общества считает, что рыночные котировки не отражают достоверно расчетную стоимость контрольных пакетов акций таких дочерних компаний по состоянию на соответствующие даты, так как количество акций, обращающихся на торговых площадках, мало репрезентативно: в ежедневном обороте находится не более одного процента от общего количества выпущенных акций.

В 2016 году доля Группы РусГидро (под Группой РусГидро понимается Общество и компании, над которыми Общество осуществляет контроль напрямую или косвенно через другие дочерние общества) в АО «РАО ЭС Востока» выросла с 86,20% до 99,99% в рамках процесса консолидации путем выкупа акций у миноритариев. В 2016 году текущая рыночная стоимость акций АО «РАО ЭС Востока» перестала определяться, а в 2017 году состоялся делистинг акций данной компании с Московской биржи и их исключение из котировальных списков.

Руководство Общества планирует получение выгод от финансовых вложений в АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» посредством контроля над оперативно-хозяйственной деятельностью данных компаний, а не от колебаний текущей рыночной стоимости их акций. С учетом данных обстоятельств, а также с учетом того, что Обществом не планируется продажа данных финансовых вложений, руководствуясь нормами ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», Обществом было принято решение отступить от правил бухгалтерского учета и не переоценивать финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго»,

ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Таким образом, применяемый Обществом способ оценки указанных финансовых вложений по стоимости, согласованной учредителями и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки, и по балансовой стоимости финансовых вложений в реорганизованные компании, устраняет недостоверность представления финансового положения Общества и финансовых результатов его деятельности.

Дополнительно руководство Общества проанализировало положения стандартов МСФО 27 «Отдельная отчетность», МСФО 9 «Финансовые инструменты» и МСФО 13 «Оценка справедливой стоимости».

МСФО 27 устанавливает правила отражения инвестиций в дочерние организации, совместные предприятия и ассоциированные организации при подготовке отдельной финансовой отчетности. В соответствии с п.10 МСФО 27 по выбору организации учет таких инвестиций может производиться по первоначальной стоимости или в соответствии с МСФО 9, то есть по справедливой стоимости. При этом при оценке справедливой стоимости актива МСФО 13 устанавливает наибольший приоритет котируемым ценам на активных рынках для идентичных активов. В терминологии стандарта активным рынком признается рынок, на котором операции с активом проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе. Рынок рассматриваемых инвестиций не является активным.

Альтернативный способ учета инвестиций в дочерние организации в соответствии с МСФО 27, а именно по первоначальной стоимости без переоценки по рыночным котировкам соответствует учетной политике Общества с отступлением от правил Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02).

Обесценение финансовых вложений

Проверка на обесценение финансовых вложений производится раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

По финансовым вложениям, по которым проверка подтверждает наличие устойчивого существенного снижения стоимости, Общество начисляет резерв под обесценение на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью данных финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определяется на основе данных о величине чистых активов, данных об объеме выручки, составе имущества и расходов, графиках финансирования проектов и других факторов.

Несмотря на то, что при оценке расчетной стоимости финансовых вложений используются обоснованные суждения, существуют неизбежные ограничения, как и в любой методике оценки. Поэтому расчетная стоимость представляет собой наилучшую оценку руководства Общества, исходя из всей имеющейся на отчетную дату информации. Будущие события также будут оказывать влияние на оценку расчетной стоимости, и влияние таких событий может быть существенным для бухгалтерской отчетности Общества.

2.8 Запасы

Бухгалтерский учет запасов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы».

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

В случае если чистая стоимость продажи запасов на конец отчетного года оказалась ниже их первоначальной стоимости, в том числе в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен на них, на сумму обесценения создается резерв. При этом стоимость таких материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы резерва под обесценение.

Для определения размера материальных расходов при списании запасов, используемых при производстве продукции (оказании услуг), применяется метод оценки по средней себестоимости.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для создания внеоборотных активов.

2.9 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества, ответственности и работников, и

другие расходы), отражаются как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию в течение периода более 12 месяцев, в полной сумме показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в течение 12 месяцев – по строке 1260 «Прочие оборотные активы».

2.10 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами. В состав дебиторской задолженности входят в том числе беспроцентные векселя полученные (за исключением векселей, приобретенных с дисконтом) и беспроцентные займы, предоставленные другим организациям.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

2.11 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день).

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся поступления и платежи по финансовым инструментам срочных сделок.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;
- денежные потоки, направленные на инвестирование и полученные при погашении краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более 3 месяцев), имеющие место в одном отчетном периоде, в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата, в составе строк 4219 «Прочие поступления» или 4229 «Прочие платежи».

Из денежных поступлений и платежей исключаются денежные потоки, изменяющие состав денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму.

2.12 Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость, а также сумму добавочных капиталов дочерних и зависимых обществ, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

2.13 Кредиты и займы полученные

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров.

Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода. В случае получения от заимодавца расчета процентов, приходящегося на разные отчетные периоды, сумма процентов подлежит распределению и включению в сумму задолженности отдельно по каждому месяцу.

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся на расходы будущих периодов с последующим равномерным включением в прочие расходы в течение периода погашения заемных обязательств.

2.14 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество создает оценочные обязательства:

- по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков, величина которого на конец отчетного года определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов;
- по выплате премий по итогам работы за четвертый квартал и год, величина которого на конец отчетного года определяется в том числе исходя из прогноза выполнения внутрикорпоративных ключевых показателей эффективности деятельности, с учетом страховых взносов;
- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

2.15 Доходы

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- поступления от продажи финансовых вложений и иных активов;
- прибыль от продажи основных средств;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, а также проценты по приобретенным процентным векселям третьих лиц – в соответствии с процентной оговоркой в векселе при предъявлении его к оплате. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- доходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в том числе доходы в виде страхового возмещения).

2.16 Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Общехозяйственные расходы отражаются по строке «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.

В составе прочих расходов признаются:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием, финансовых вложений и иных активов;
- убыток, связанный с выбытием и прочим списанием основных средств;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода в соответствии с учетной политикой Общества (см. пункт 2.10 Пояснений);
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- расходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));

- расходы на благотворительность;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т. п.);
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

2.17 Изменения в учетной политике Общества

Существенные изменения в Учетной политике Общества на 2025 год обусловлены вступлением в силу Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».

В связи с началом применения данного стандарта произошли следующие изменения по сравнению с порядком представления активов и обязательств, действовавшим до 2025 года:

- дебиторская задолженность со сроком погашения более чем через 12 месяцев после отчетной даты отражается по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» баланса (ранее отражалась в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность»);
- арендное обязательство в соответствии с ФСБУ 25/2018 отражается в составе строк 1450 «Прочие обязательства» и 1550 «Прочие обязательства» в зависимости от срока погашения (ранее отражалось в составе строк 1410 «Заемные средства» и 1510 «Заемные средства»);
- прочие доходы и расходы отражаются свернуто в части доходов и расходов от начисления и восстановления резерва по сомнительным долгам, резервов под обесценение финансовых вложений, начисления и восстановления обесценения основных средств.

Все указанные изменения отражены в отчетности Общества за 2025 год ретроспективно.

Бухгалтерский баланс:

Строка		На 31 декабря 2024 г.			На 31 декабря 2023 г.		
Наименование	Код	До корректировки	После корректировки	Величина корректировки	До корректировки	После корректировки	Величина корректировки
Прочие внеоборотные активы	1190	2 287 854	233 685 529	231 397 675	1 701 280	248 787 816	247 086 536
Долгосрочные активы к продаже	1215	-	273 295	273 295	-	259 948	259 948
Дебиторская задолженность	1230	270 692 072	39 294 397	(231 397 675)	279 839 710	32 753 174	(247 086 536)
Прочие оборотные активы	1260	275 337	2 042	(273 295)	272 517	12 569	(259 948)
Заемные средства	1410	356 433 408	355 212 421	(1 220 987)	237 348 162	236 124 504	(1 223 658)
Прочие обязательства	1450	40 337 652	41 558 639	1 220 987	5 198 615	6 422 273	1 223 658
Заемные средства	1510	99 582 699	98 934 762	(647 937)	73 133 213	72 266 064	(867 149)
Прочие обязательства	1550	19 749	667 686	647 937	54 316	921 465	867 149

Отчет о финансовых результатах:

Строка		За 2024 г.		
Наименование	Код	До корректировки	После корректировки	Величина корректировки
Прочие доходы	2340	33 267 603	12 644 371	(20 623 232)
Прочие расходы	2350	(109 215 447)	(88 592 215)	20 623 232

В связи с проведением указанных корректировок сопоставимая информация в соответствующих пунктах Пояснений была изменена.

III. Раскрытие существенных показателей

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)

3.1.1 Нематериальные активы (строка 1110 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1110 «Нематериальные активы», в том числе:	**7 930 135**	**5 674 503**	**3 789 782**
Строка 1111 «Нематериальные активы», в том числе:	**3 791 834**	**2 009 151**	**2 293 387**
НМА исключительные права	2 263 436	1 214 897	1 109 760
НМА неисключительные права	1 460 722	707 547	1 075 707
Патенты	67 676	86 707	107 920
Строка 1112 «Капитальные вложения в нематериальные активы»	**3 995 868**	**3 592 282**	**1 496 395**
Строка 1113 «Авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов»	**142 433**	**73 070**	**-**

Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов: Первоначальная стоимость	Выбыло объектов: Накопленная амортизация	Начислено амортизации	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
Нематериальные активы, в том числе:	**2025**	**6 050 510**	**(4 038 052)**	**(3 307)**	**2 757 766**	**(292 453)**	**270 019**	**(952 242)**	**(407)**	**8 515 823**	**(4 720 275)**	**(3 714)**
	2024	**5 604 543**	**(3 311 156)**	**-**	**470 783**	**(24 816)**	**12 288**	**(739 184)**	**(3 307)**	**6 050 510**	**(4 038 052)**	**(3 307)**
НМА исключительные права	2025	4 675 778	(3 460 881)	-	1 486 060	(79 126)	79 126	(437 521)	-	6 082 712	(3 819 276)	-
	2024	4 284 031	(3 174 271)	-	416 519	(24 772)	11 887	(298 497)	-	4 675 778	(3 460 881)	-
НМА неисключительные права	2025	1 129 927	(419 073)	(3 307)	1 271 706	(168 097)	145 694	(495 721)	(407)	2 233 536	(769 100)	(3 714)
	2024	1 075 707	-	-	54 264	(44)	401	(419 474)	(3 307)	1 129 927	(419 073)	(3 307)
Патенты	2025	244 805	(158 098)	-	-	(45 230)	45 199	(19 000)	-	199 575	(131 899)	-
	2024	244 805	(136 885)	-	-	-	-	(21 213)	-	244 805	(158 098)	-

Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец года	
		Фактические затраты	Накопленное обесценение	Затраты	Обесценение	Списано	Принято к учету в качестве нематериальных активов	Фактические затраты	Накопленное обесценение
Капитальные вложения в нематериальные активы	2025	3 592 282	-	3 215 631	(16 658)	(37 621)	(2 757 766)	4 012 526	(16 658)
	2024	1 496 395	-	2 566 670	-	-	(470 783)	3 592 282	-

3.1.2 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса), Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств (строка 1153 Бухгалтерского баланса)

Наименование группы основных средств	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1151 «Основные средства», в том числе:	**526 498 024**	**467 004 118**	**428 267 594**
Машины и оборудование	236 547 806	218 645 037	202 885 184
Сооружения	234 819 870	204 088 544	186 229 377
Здания	47 218 940	41 348 613	36 110 352
Права пользования активами	6 077 383	1 410 052	1 941 059
Земельные участки	787 469	426 165	425 786
Производственный и хозяйственный инвентарь	198 854	287 100	389 994
Транспортные средства	25 332	7 211	5 593
Другие виды основных средств	822 370	791 396	280 249

Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					Переквалифицировано			На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов: Первоначальная стоимость	Выбыло объектов: Накопленная амортизация	Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
Основные средства, в том числе:	**2025**	**805 027 957**	**(242 099 243)**	**(95 924 596)**	**41 499 888**	**(3 247 245)**	**2 480 845**	**(27 011 857)**	**45 772 275**	**-**	**-**	**-**	**843 280 600**	**(266 630 255)**	**(50 152 321)**
	2024	**755 894 111**	**(217 054 134)**	**(110 572 383)**	**50 934 377**	**(1 800 531)**	**1 295 353**	**(26 340 462)**	**14 647 787**	**-**	**-**	**-**	**805 027 957**	**(242 099 243)**	**(95 924 596)**
Сооружения	2025	335 021 320	(75 596 422)	(55 336 354)	7 662 394	(652 765)	285 479	(6 827 741)	30 263 959	-	-	-	342 030 949	(82 138 684)	(25 072 395)
	2024	328 124 412	(68 923 426)	(72 971 609)	7 099 331	(202 423)	111 314	(6 784 310)	17 635 255	-	-	-	335 021 320	(75 596 422)	(55 336 354)
Машины и оборудование	2025	395 204 771	(148 941 518)	(27 618 216)	25 691 973	(1 902 052)	1 761 611	(17 295 755)	9 649 805	(5 252)	2 439	-	418 989 440	(164 473 223)	(17 968 411)
	2024	361 693 234	(132 906 163)	(25 901 887)	35 041 764	(1 530 227)	1 153 674	(17 189 029)	(1 716 329)	-	-	-	395 204 771	(148 941 518)	(27 618 216)
Здания	2025	67 311 059	(13 986 164)	(11 976 282)	2 262 494	(42 569)	23 110	(1 737 987)	5 365 279	-	-	-	69 530 984	(15 701 041)	(6 611 003)
	2024	59 535 461	(12 526 898)	(10 898 211)	7 827 485	(51 887)	16 930	(1 476 196)	(1 078 071)	-	-	-	67 311 059	(13 986 164)	(11 976 282)
Транспортные средства	2025	39 329	(28 150)	(3 968)	19 147	-	-	(3 845)	2 819	-	-	-	58 476	(31 995)	(1 149)
	2024	32 965	(23 433)	(3 939)	6 364	-	-	(4 717)	(29)	-	-	-	39 329	(28 150)	(3 968)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	1 569 442	(1 264 042)	(18 300)	11 019	(818)	810	(111 656)	9 586	5 252	(2 439)	-	1 584 895	(1 377 327)	(8 714)
	2024	1 556 229	(1 130 063)	(36 172)	14 598	(1 385)	1 022	(135 001)	17 872	-	-	-	1 569 442	(1 264 042)	(18 300)
Земельные участки	2025	1 037 040	-	(610 875)	27 290	-	-	-	334 014	-	-	-	1 064 330	-	(276 861)
	2024	1 033 523	-	(607 737)	3 517	-	-	-	(3 138)	-	-	-	1 037 040	-	(610 875)
Другие виды основных средств	2025	1 278 438	(387 188)	(99 854)	87 047	(560)	560	(131 580)	75 507	-	-	-	1 364 925	(518 208)	(24 347)
	2024	764 657	(343 829)	(140 579)	516 405	(2 624)	928	(44 287)	40 725	-	-	-	1 278 438	(387 188)	(99 854)
Права пользования активами	2025	3 566 558	(1 895 759)	(260 747)	5 738 524	(648 481)	409 275	(903 293)	71 306	-	-	-	8 656 601	(2 389 777)	(189 441)
	2024	3 153 630	(1 200 322)	(12 249)	424 913	(11 985)	11 485	(706 922)	(248 498)	-	-	-	3 566 558	(1 895 759)	(260 747)

Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов: Первоначальная стоимость	Выбыло объектов: Накопленная амортизация	Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
Права пользования активами всего, в том числе:	**2025**	**3 566 558**	**(1 895 759)**	**(260 747)**	**5 738 524**	**(648 481)**	**409 275**	**(903 293)**	**71 306**	**8 656 601**	**(2 389 777)**	**(189 441)**
	2024	**3 153 630**	**(1 200 322)**	**(12 249)**	**424 913**	**(11 985)**	**11 485**	**(706 922)**	**(248 498)**	**3 566 558**	**(1 895 759)**	**(260 747)**
Сооружения	2025	132 051	(22 361)	(25 709)	926	-	-	(7 186)	8 456	132 977	(29 547)	(17 253)
	2024	132 551	(15 074)	(5 420)	-	(500)	-	(7 287)	(20 289)	132 051	(22 361)	(25 709)
Машины и оборудование	2025	808 026	(110 748)	(166 891)	-	-	-	(36 916)	44 562	808 026	(147 664)	(122 329)
	2024	808 026	(73 832)	(2 714)	-	-	-	(36 916)	(164 177)	808 026	(110 748)	(166 891)
Здания	2025	2 626 481	(1 762 650)	(68 147)	5 737 598	(648 481)	409 275	(859 191)	18 288	7 715 598	(2 212 566)	(49 859)
	2024	2 213 053	(1 111 416)	(4 115)	424 913	(11 485)	11 485	(662 719)	(64 032)	2 626 481	(1 762 650)	(68 147)

Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец года	
		Первона-чальная стоимость	Накопленное обесценение	Затраты за период	Списано	Обесценение	Прочее движение*	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	Первона-чальная стоимость	Накопленное обесценение
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств, в том числе:	**2025**	**140 646 267**	**(13 532 054)**	**222 403 756**	**(111 106)**	**(3 246 143)**	**-**	**(35 761 364)**	**327 177 553**	**(16 778 197)**
	2024	**91 604 650**	**(13 273 488)**	**103 108 494**	**(3 557 030)**	**(258 566)**	**-**	**(50 509 847)**	**140 646 267**	**(13 532 054)**
Незавершенное строительство	2025	117 887 212	(11 648 509)	122 995 327	(111 106)	(3 585 954)	62 185 126	(24 359 216)	278 597 343	(15 234 463)
	2024	78 096 839	(11 470 701)	47 538 250	(3 557 030)	(177 808)	45 570 166	(49 761 013)	117 887 212	(11 648 509)
Незавершенные операции по приобретению основных средств	2025	6 461	-	11 402 148	-	-	-	(11 402 148)	6 461	-
	2024	6 461	-	748 834	-	-	-	(748 834)	6 461	-
Оборудование к установке и материалы для капитальных вложений	2025	22 752 594	(1 883 545)	88 006 281	-	339 811	(62 185 126)	-	48 573 749	(1 543 734)
	2024	13 501 350	(1 802 787)	54 821 410	-	(80 758)	(45 570 166)	-	22 752 594	(1 883 545)

**Передача оборудования в монтаж, перевод оборудования к установке в состав незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств.*

В составе незавершенного строительства по состоянию на 31.12.2025 отражены затраты на создание второй очереди Якутской ГРЭС-2, Хабаровской ТЭЦ-4 и Артёмовской ТЭЦ-2 и модернизацию Владивостокской ТЭЦ-2, Нерюнгринской и Партизанской ГРЭС.

Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1153 «авансы, выданные под приобретение и создание основных средств», в том числе:	**137 726 855**	**120 053 672**	**93 837 829**
Подрядчикам по капитальному строительству	96 951 189	41 816 601	15 443 660
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	34 757 600	74 389 396	75 722 816
Прочие	6 018 066	3 847 675	2 671 353

Движение сумм обесценения основных средств, прав пользования активами и капитальных вложений

Наименование показателя	Период	Накопленное обесценение на начало года	Начисление обесценения	Восстановление обесценения	Амортизация обесценения	Списание обесценения по выбывшим объектам	Прочие движения*	Накопленное обесценение на конец года
Основные средства всего, в том числе:	**2025**	**(95 924 596)**	**(6 054 929)**	**48 606 231**	**4 386 566**	**332 571**	**(1 498 164)**	**(50 152 321)**
	2024	**(110 572 383)**	**(12 615 704)**	**25 672 210**	**4 469 743**	**28 474**	**(2 906 936)**	**(95 924 596)**
Сооружения	2025	(55 336 354)	(3 037 732)	31 993 304	1 403 943	235 822	(331 378)	(25 072 395)
	2024	(72 971 609)	(3 250 482)	20 106 158	1 519 926	1 633	(741 980)	(55 336 354)
Машины и оборудование	2025	(27 618 216)	(2 406 717)	10 383 571	2 608 731	84 404	(1 020 184)	(17 968 411)
	2024	(25 901 887)	(6 139 605)	3 724 506	2 620 363	4 834	(1 926 427)	(27 618 216)
Здания	2025	(11 976 282)	(585 162)	5 743 281	341 416	12 345	(146 601)	(6 611 003)
	2024	(10 898 211)	(2 953 962)	1 789 266	303 147	22 007	(238 529)	(11 976 282)
Транспортные средства	2025	(3 968)	(41)	1 520	1 340	-	-	(1 149)
	2024	(3 939)	(1 898)	189	1 680	-	-	(3 968)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	(18 300)	(2 959)	4 660	7 886	-	(1)	(8 714)
	2024	(36 172)	(1 205)	7 304	11 773	-	-	(18 300)
Земельные участки	2025	(610 875)	(13 517)	346 929	602	-	-	(276 861)
	2024	(607 737)	(3 829)	94	597	-	-	(610 875)
Другие виды основных средств	2025	(99 854)	(5 342)	72 862	7 987	-	-	(24 347)
	2024	(140 579)	(10 964)	42 042	9 647	-	-	(99 854)
Права пользования активами всего	2025	(260 747)	(3 459)	60 104	14 661	-	-	(189 441)
	2024	(12 249)	(253 759)	2 651	2 610	-	-	(260 747)
Незавершенное строительство (строка 1152 баланса), в том числе:	**2025**	**(13 532 054)**	**(5 117 190)**	**372 480**	**-**	**407**	**1 498 160**	**(16 778 197)**
	2024	**(13 273 488)**	**(3 773 727)**	**436 554**	**-**	**171 881**	**2 906 726**	**(13 532 054)**
Незавершенное строительство	2025	(11 648 509)	(4 859 798)	357 239	-	407	916 198	(15 234 463)
	2024	(11 470 701)	(3 334 592)	411 181	-	171 881	2 573 722	(11 648 509)
Оборудование к установке и материалы для капитальных вложений	2025	(1 883 545)	(257 392)	15 241	-	-	581 962	(1 543 734)
	2024	(1 802 787)	(439 135)	25 373	-	-	333 004	(1 883 545)

* *Перенос накопленного обесценения при вводе объектов в эксплуатацию, прочие эффекты*

Обесценение основных средств на 31.12.2025 и 31.12.2024

На каждую отчетную дату руководство Общества оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном снижении возмещаемой стоимости основных средств ниже их балансовой стоимости.

Руководство Общества проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Общество, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился. Общество провело тест на обесценение в связи с обнаружение таких признаков.

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2026–2030 годы)	(2025–2029 годы)
Период прогнозирования*	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих гидравлические электростанции – 10 лет (2026–2035 годы)	(2025–2034 годы)
	Для генерирующих единиц, реализующих мощность по договорам поставки мощности новых гидроэлектростанций (далее – ДПМ) – до завершения ДПМ плюс 1 год	
	5–16 лет (2026–2041 годы)	5–15 лет (2025–2039 годы)
	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования	
	19 лет (2026–2044 годы)	19 лет (2025–2043 годы)
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	4,0 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	17,12- 20,60 процента	16,16- 23,24 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	13,80- 14,81 процента	13,86- 15,45 процента
Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке	На основе прогнозных данных АО «АТС» и прогнозных темпов роста цен на энергоносители по данным МЭР РФ	
Прогноз цен на мощность в отношении КОМ	На 2026–2030 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ). На 2031 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)	На 2025–2029 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ). На 2030 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)
Прогноз объемов электроэнергии и мощности	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных затрат	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

* *По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определялся оставшимся сроком жизни тестируемых активов. Для гидроэлектростанций данный период может достигать 100 лет, поскольку ключевым активом является плотина. В связи с этим возмещаемая стоимость активов гидроэлектростанций определялась на основании денежных потоков в прогнозный период, а также величины постпрогнозной стоимости.*

Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

В результате тестирования внеоборотных активов Общества на обесценение по состоянию на 31.12.2025 в отчете о финансовых результатах был признан нетто доход от обесценения в сумме 37 820 350 тыс. руб., который сложился преимущественно в отношении следующих генерирующих единиц:

- «Бурейская ГЭС» – доход от восстановления ранее начисленного обесценения в сумме 33 734 055 тыс. руб., «Зейская ГЭС» – доход в сумме 4 096 499 тыс. руб. в связи с ростом возмещаемой суммы за счет введения рынка электроэнергии с 01.01.2025 в ДФО и применения темпов либерализации в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 29.11.2025 №3524-р;
- Приморский филиал – доход в сумме 10 328 284 тыс. руб. от частичного восстановления ранее начисленного обесценения в связи с существенным ростом возмещаемой суммы после завершения второго этапа реконструкции Владивостокской ТЭЦ-2;
- «Каскад Кубанских ГЭС» – убыток в сумме 5 497 772 тыс. руб. в связи с недостаточностью роста выручки на покрытие капитальных затрат,
- «Кабардино-Балкарский филиал» – убыток в сумме 4 000 964 тыс. руб. в связи с ростом балансовой стоимости после ввода в эксплуатацию Черекской ГЭС без аналогичного увеличения возмещаемой стоимости;
- «Карачаево-Черкесский филиал» – убыток в сумме 1 644 632 тыс. руб. от снижения возмещаемой стоимости в связи со снижением выработки Зеленчукской ГАЭС из-за технических ограничений по эксплуатации генерирующего оборудования.

Права пользования активами и обязательства по аренде

Права пользования активами

Информация о наличии и движении прав пользования активами раскрыта в таблице «Наличие и движение прав пользования активами».

Общество получило в аренду объекты, предназначенные для использования в производстве готовой продукции и для общехозяйственных нужд.

Сроки полезного использования в отношении групп прав пользования активами приведены в таблице ниже:

Группа прав пользования активами	Сроки полезного использования (число лет)
Офисные здания и помещения	1 – 19
Производственные машины и оборудование	3 – 19

Изменение стоимости прав пользования активами в связи с изменением договоров аренды отражено в табличном пояснении «Наличие и движение прав пользования активами» по графам «Поступило» и «Выбыло объектов».

В 2025 году Общество получило в аренду офис по адресу Красноярский край, г.о. город Красноярск, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2А, помещ. 1

Обязательства по аренде

Информация об обязательствах по аренде представлена в пунктах 3.4.2 Пояснений.

3.1.3 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)

По строке 1170 «Финансовые вложения» отражены вклады в уставные капиталы дочерних, зависимых и прочих организаций, долговые ценные бумаги и долгосрочные займы, предоставленные дочерним и зависимым обществам:

Информация о подверженности долгосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.

Наименование актива	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1170 «Финансовые вложения», в том числе:	**249 825 916**	**255 846 780**	**273 939 111**
Вклады в уставные капиталы других организаций, в том числе:	**247 525 555**	**253 928 544**	**262 805 184**
Вклады в дочерние общества	237 900 798	244 303 787	253 180 427
Вклады в зависимые общества	8 543 297	8 543 297	8 543 297
Вклады в прочие организации	1 081 460	1 081 460	1 081 460
Процентные займы выданные, в том числе:	**2 300 361**	**1 918 236**	**11 133 927**
Дочерним обществам	2 300 361	1 918 236	11 133 927

Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		Первона-чальная стоимость	Накопленная корректи-ровка*	Поступило	Изменение текущей рыночной стоимости	Выбыло (погашено)		Изменение резерва под обесценение	Первона-чальная стоимость	Накопленная корректи-ровка*
						Первона-чальная стоимость	Накопленная корректи-ровка*			
Долгосрочные финансовые вложения, в том числе:	**2025**	**437 888 978**	**(182 042 198)**	**824 354**	**-**	**(440 069)**	**-**	**(6 405 149)**	**438 273 263**	**(188 447 347)**
	2024	**447 047 831**	**(173 108 720)**	**663 412**	**-**	**(9 822 265)**	**-**	**(8 933 478)**	**437 888 978**	**(182 042 198)**
Вклады в уставные капиталы других организаций, в том числе:	**2025**	**435 961 113**	**(182 032 569)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(6 402 989)**	**435 961 113**	**(188 435 558)**
	2024	**435 911 113**	**(173 105 929)**	**50 000**	**-**	**-**	**-**	**(8 926 640)**	**435 961 113**	**(182 032 569)**
Вклады в дочерние общества	2025	426 327 478	(182 023 691)	-	-	-	-	(6 402 989)	426 327 478	(188 426 680)
	2024	426 277 478	(173 097 051)	50 000	-	-	-	(8 926 640)	426 327 478	(182 023 691)
Вклады в зависимые общества	2025	8 543 297	-	-	-	-	-	-	8 543 297	-
	2024	8 543 297	-	-	-	-	-	-	8 543 297	-
Вклады в прочие организации	2025	1 090 338	(8 878)	-	-	-	-	-	1 090 338	(8 878)
	2024	1 090 338	(8 878)	-	-	-	-	-	1 090 338	(8 878)
Процентные займы выданные, в том числе:	**2025**	**1 927 865**	**(9 629)**	**824 354**	**-**	**(440 069)**	**-**	**(2 160)**	**2 312 150**	**(11 789)**
	2024	**11 136 718**	**(2 791)**	**613 412**	**-**	**(9 822 265)**	**-**	**(6 838)**	**1 927 865**	**(9 629)**
Процентные займы, выданные дочерним обществам	2025	1 927 865	(9 629)	824 354	-	(440 069)	-	(2 160)	2 312 150	(11 789)
	2024	11 136 718	(2 791)	613 412	-	(9 822 265)	-	(6 838)	1 927 865	(9 629)

** Сумма накопленной корректировки включает в себя величину резерва под обесценение финансовых вложений.*

(а) Вклады в уставные капиталы других организаций

В составе строки 1170 «Финансовые вложения» Бухгалтерского баланса числятся следующие вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации:

Наименование организаций	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %
Вклады в уставные капиталы других организаций, в том числе:	**247 525 555**	**-**	**253 928 544**	**-**	**262 805 184**	**-**
Дочерние общества, в том числе:	**237 900 798**	-	**244 303 787**	-	**253 180 427**	-
АО «Загорская ГАЭС-2»	64 470 456	100,00%	65 490 054	100,00%	66 617 668	100,00%
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	36 737 375	100,00%	36 737 375	100,00%	36 737 375	100,00%
АО «РАО ЭС Востока»	23 819 308	90,08%	25 351 356	90,08%	26 434 401	90,08%
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	17 526 002	100,00%	17 526 002	100,00%	17 526 002	100,00%
АО «ЭЭС РусГидро»	17 216 208	99,75%	17 216 208	99,75%	17 216 208	99,75%
АО «Чукотэнерго»	13 492 643	99,16%	17 162 701	99,16%	18 965 105	99,16%
АО «Якутская ГРЭС-2»	15 339 910	100,00%	15 339 910	100,00%	15 339 910	100,00%
АО «Холдинговая компания БоГЭС»	10 114 189	100,00%	10 114 189	100,00%	10 114 189	100,00%
АО «Сулакский ГидроКаскад»	9 603 424	100,00%	9 603 424	100,00%	9 603 424	100,00%
ООО «СНРГ»	6 965 219	100,00%	6 965 219	100,00%	6 965 219	100,00%
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»	5 504 440	100,00%	5 504 440	100,00%	5 504 440	100,00%
АО «ЭСК РусГидро»	4 280 992	100%-1 акция	4 280 992	100%-1 акция	4 280 992	100%-1 акция
ПАО «Камчатскэнерго» *	4 295 694	27,97%	4 078 111	27,97%	3 285 098	27,97%
ПАО «Колымаэнерго»	3 394 192	98,76%	3 394 192	98,76%	3 394 192	98,76%
АО «Ленгидропроект»	1 384 713	100,00%	1 384 713	100,00%	1 384 713	100,00%
ПАО «Сахалинэнерго»**	1 345 060	6,01%	1 345 060	6,01%	1 345 060	6,18%
АО «РусГидро Туризм»	588 848	100,00%	588 848	100,00%	588 848	100,00%
АО «ТК РусГидро»	519 470	100,00%	519 470	100,00%	519 470	100,00%
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»	448 192	100,00%	448 192	100,00%	448 192	100,00%
ООО «Верхнебалкарская Малая ГЭС»	524 323	100,00%	377 853	100,00%	377 853	100,00%
ПАО «Якутскэнерго» ***	-	43,35%	545 337	43,35%	4 451 565	43,35%
АО «ДГК»	-	87,89%	-	87,89%	-	87,89%
АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова»	-	67,82%	-	67,82%	1 800 362	67,82%
Прочие	330 140	-	330 141	-	280 141	-
Зависимые общества, в том числе:	**8 543 297**	**-**	**8 543 297**	**-**	**8 543 297**	**-**
АО «Иркутская электросетевая компания»	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%
Прочие организации, в том числе:	**1 081 460**	**-**	**1 081 460**	**-**	**1 081 460**	**-**
АО «Богучанская ГЭС» ****	1 081 460	2,90%	1 081 460	2,90%	1 081 460	2,90%

** Финансовое вложение в ПАО «Камчатскэнерго» (27,97%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.*
*** Финансовое вложение в ПАО «Сахалинэнерго» (6,01%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.*
**** Финансовое вложение в ПАО «Якутскэнерго» (43,35%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.*
***** АО «Богучанская ГЭС» является дочерним обществом компании BOGES Ltd, в которой Общество косвенно через другие дочерние общества владеет 50% капитала и осуществляет управление на паритетной основе с Группой РУСАЛ.*

Руководство Общества провело анализ негативных тенденций в отношении отдельных дочерних обществ. Было оценено наличие признаков обесценения финансовых вложений в уставные капиталы таких обществ, а также возможное обесценение прочих активов, связанных с рассматриваемыми дочерними обществами и отраженных в том числе в составе дебиторской задолженности (см. пункт 3.2.2 Пояснений). По результатам проведенного анализа в 2025 году был начислен резерв в отношении следующих финансовых вложений в дочерние общества: АО «Чукотэнерго» на сумму 3 670 058 тыс. руб., АО «РАО ЭС Востока» на сумму 1 532 048 тыс. руб., ПАО «Якутскэнерго» на сумму 545 337 тыс. руб., в связи со снижением их расчетной стоимости преимущественно вследствие признания обесценения

внеоборотных активов и операционных убытков указанных дочерних обществ и восстановлен резерв ПАО «Камчатскэнерго» на сумму 217 583 тыс. руб., ООО «Верхнебалкарская МГЭС» на сумму 146 470 тыс. руб. Начисление и восстановление резерва в отношении финансовых вложений отражено в отчете о финансовых результатах свернуто в составе строки 2350 «Прочие расходы» (пункт 3.8 Пояснений).

АО «Загорская ГАЭС-2». Принимая во внимание тот факт, что целевая схема будущей эксплуатации Загорской ГАЭС-2 не позволит покрыть накопленные АО «Загорская ГАЭС-2» убытки, связанные с ликвидацией последствий осадки здания станционного узла Загорской ГАЭС-2, руководство Общества пришло к выводу о необходимости создания дополнительного резерва под обесценение финансовых вложений в акции АО «Загорская ГАЭС-2» в 2025 г. в размере **1 019 598** тыс. руб.. По состоянию на 31.12.2025 сумма резерва составила **5 220 503** тыс. руб. (по состоянию на 31.12.2024 и 31.12.2023 сумма резерва составляла соответственно **4 200 905** тыс. руб. и **3 073 291** тыс. руб.).

Анализ возмещаемой стоимости акций АО «Загорская ГАЭС-2» на сумму **64 470 456** тыс. руб. (за вычетом созданного резерва) основывался на следующих ключевых факторах:

- Общество планирует завершение строительства АО «Загорская ГАЭС-2» и проводит восстановительные работы на станции. По состоянию на 31.12.2025 присутствует существенная неопределенность в отношении величины расходов, которые необходимо понести для ликвидации последствий подтопления на АО «Загорская ГАЭС- 2», однако величина таких расходов может быть существенной.
- В отношении объектов генерации АО «Загорская ГАЭС-2» заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода.
- Решением Ассоциации «НП Совет рынка» от 19.12.2023 дата начала исполнения обязательств ПАО «РусГидро» по поставке мощности АО «Загорская ГАЭС-2» перенесена в отношении первой и второй очереди – на 01.12.2028.

Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее

В бухгалтерском балансе Общества в составе финансовых вложений представлены акции дочерних компаний Общества – АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», которые имеют текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо имели ее ранее. Балансовая стоимость акций данных компаний по состоянию на 31.12.2025 – **29 498 062** тыс. руб. (на **31.12.2024 – 31 357 864** тыс. руб., на **31.12.2023 – 35 554 124** тыс. руб.). Если бы Общество производило переоценку данных акций по текущей рыночной стоимости (для АО «РАО ЭС Востока» – по стоимости последней оценки по текущей рыночной стоимости) балансовая стоимость данных акций была бы выше по состоянию на 31.12.2025 на **4 152 006** тыс. руб., по состоянию на **31.12.2024 – на 4 405 638** тыс. руб., 31.12.2023 на **3 304** 153 тыс. руб., что составляет величину неотраженного изменения рыночной стоимости по сравнению с балансовой оценкой.

Описание учетной политики Общества и причин отступления от правил ПБУ 19/02 в части учета таких финансовых вложений приведено в пункте 2.7 Пояснений.

Значения показателей бухгалтерской отчетности, которые были изменены в результате отступления от правил, а также величина корректировки каждого показателя представлена ниже:

Показатель бухгалтерской отчетности	Дата / Период	Значение показателя, как если бы отступление не было сделано	Величина корректировки	Значение показателя в бухгалтерской отчетности
Чистые активы	На 31.12.2025	826 395 038	(3 114 004)	823 281 034
	На 31.12.2024	759 157 023	(3 304 228)	755 852 795
	На 31.12.2023	771 820 802	(2 643 322)	769 177 480
Строка бухгалтерского баланса 1170 «Финансовые вложения»	На 31.12.2025	253 977 922	(4 152 006)	249 825 916
	На 31.12.2024	260 252 418	(4 405 638)	255 846 780
	На 31.12.2023	277 243 264	(3 304 153)	273 939 111
Строка бухгалтерского баланса 1420 «Отложенные налоговые обязательства»	На 31.12.2025	54 469 128	(1 038 002)	53 431 126
	На 31.12.2024	37 694 154	(1 101 410)	36 592 744
	На 31.12.2023	26 469 261	(660 831)	25 808 430
Строка бухгалтерского баланса 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	На 31.12.2025	300 894 284	(3 114 004)	297 780 280
	На 31.12.2024	233 654 017	(3 304 228)	230 349 789
	На 31.12.2023	246 362 469	(2 643 322)	243 719 147
Строка отчета о финансовых результатах 2340 «Прочие доходы»	2025	47 316 949	-	47 316 949
	2024	12 644 371	-	12 644 371
Строка отчета о финансовых результатах 2350 «Прочие расходы»	2025	(48 738 623)	253 632	(48 484 991)
	2024	(87 490 730)	(1 101 485)	(88 592 215)
Строка отчета о финансовых результатах 2412 «Отложенный налог на прибыль»	2025	(16 774 974)	(63 408)	(16 838 382)
	2024	(11 224 893)	440 579	(10 784 314)
Строка отчета о финансовых результатах 2400 «Чистая прибыль»	2025	66 729 160	190 224	66 919 384
	2024	(12 772 935)	(660 906)	(13 433 841)

(б) Долгосрочные займы выданные

Наименование получателя займа	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023	Срок погашения	Годовая ставка, %
Долгосрочные займы, выданные, в том числе:	**2 300 361**	**1 918 236**	**11 133 927**	-	-
Дочерним обществам, в том числе:	**2 300 361**	**1 918 236**	**11 133 927**		
АО «Гидроинвест»	1 322 029	1 263 219	1 499 545	Декабрь 2027	16,54%
ПАО «Передвижная энергетика»	309 000	249 000	148 000	Декабрь 2027	16,54%
АО «Гидроинвест»	227 699	210 400	176 536	Декабрь 2027	16,54%
АО «Гидроинвест»	154 193	126 132	53 532	Декабрь 2027	16,54%
ПАО «Камчатскэнерго»	153 803	-	-	Декабрь 2027	16,54%
АО «Гидроинвест»	86 957	-	-	Июнь 2027	16,54%
ПАО «Камчатскэнерго»	46 680	69 485	226 104	Декабрь 2027	16,54%
ПАО «Камчатскэнерго»	-	-	3 975 000	-	-
АО «Сахаэнерго»	-	-	3 476 210	-	-
АО «Теплоэнергосервис»	-	-	929 000	-	-
ПАО «Сахалинэнерго»	-	-	650 000	-	-

Признаки устойчивого снижения стоимости данных финансовых вложений отсутствуют.

3.1.4 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке1190 «Прочие внеоборотные активы», в том числе:	**222 627 069**	**233 685 529**	**248 787 816**
Займы выданные, в том числе:	187 715 360	203 493 355	215 364 475
учтенная по условиям договора	273 431 004	263 967 978	216 159 117
резерв	(85 715 644)	(60 474 623)	(794 642)
Векселя	26 470 004	26 123 897	28 472 006
учтенная по условиям договора	28 610 004	26 123 897	28 472 006
резерв	(2 140 000)	-	-
Прочие внеоборотные активы, в том числе:	8 441 705	4 068 277	4 951 335
Расходы будущих периодов	2 522 518	2 224 854	1 701 280
Задолженность по процентам, начисленным по выданным займам	1 883 745	1 480 048	1 324 437
учтенная по условиям договора	1 965 476	1 561 558	1 405 855
резерв	(81 731)	(81 510)	(81 418)
Авансы выданные	28 580	161 788	1 657 751
Прочая задолженность, в том числе:	4 006 862	201 587	267 867
учтенная по условиям договора	4 006 862	205 883	267 867
резерв	-	(4 296)	-

По состоянию на 31.12.2025 долгосрочная задолженность перед Обществом по приобретенным в целях финансирования объектов Инвестиционной программы долгосрочным беспроцентным векселям прочих связанных сторон представлена преимущественно беспроцентными векселями:

- АО «Богучанская ГЭС» в сумме 21 027 455 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлении, но не ранее 31.12.2029 (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2025 составила 6 537 805 тыс. руб.);
- АО «Богучанский алюминиевый завод» в сумме 4 615 420 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлении, но не ранее 31.12.2030 (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2025 составила 1 767 946 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2025 в составе долгосрочных беспроцентных займов выданных отражены в основном займы, выданные для рефинансирования банковских кредитов дочерних обществ и финансирования их инвестиционных проектов.

Сроки возврата долгосрочных беспроцентных займов выданных оценены в основном исходя из ожиданий руководства Общества, по состоянию на 31.12.2025 большая часть займов выданных ожидается к погашению после 2030 года (на 31.12.2024 – до 2030 года, на 31.12.2023 – после 2030 года).

Наличие и движение резерва по сомнительным долгам

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восста-новление резерва	Списание за счет резерва	Рекласси-фикация резерва	На конец года
Резерв по сомнительным долгам, в том числе:	**2025**	**(60 560 429)**	**(23 157 583)**	**4 075**	**-**	**(4 223 438)**	**87 937 375)**
	2024	**-**	**(59 679 981)**	**-**	**-**	**(880 448)**	**(60 560 429)**
Займы выданные	2025	(60 474 623)	(23 157 583)	-	-	(2 083 438)	(85 715 644)
	2024	-	(59 679 981)	-	-	(794 642)	(60 474 623)
Беспроцентные векселя к получению	2025	-	-	-	-	(2 140 000)	(2 140 000)
	2024	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	Реклассификация резерва	На конец года
Прочая задолженность	2025	(85 806)	-	4 075	-	-	(81 731)
	2024	-	-	-	-	(85 806)	(85 806)

Основную долю в величине созданных резервов по сомнительным долгам в отношении долгосрочной дебиторской задолженности на 31.12.2025 составляет резерв в отношении АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф.Дьякова». Резерв был создан в отношении займа, предоставленного АО «ДГК» на рефинансирование задолженности по банковским кредитам, в связи с продолжающимся ухудшением финансового состояния АО «ДГК» по причине недостаточности роста выручки для реализации необходимых программ повышения надежности и несвоевременного возврата выпадающих доходов по топливу. Резерв в отношении задолженности по займам, предоставленным ПАО «Якутскэнерго» и АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова», создан в связи продолжающимся ухудшением финансового состояния данных подконтрольных обществ, отсутствием подтвержденных перспектив повышения чистых активов и источников погашения долговых обязательств.

3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)

3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1210 «Запасы», в том числе:	**8 693 012**	**7 277 037**	**6 703 014**
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	8 677 266	7 259 558	6 669 927
Прочие	15 746	17 479	33 087

Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности оценены в сумме фактических затрат на приобретение. По состоянию на 31.12.2025 резерв под снижение их стоимости составил 22 390 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 20 583 тыс. руб., на 31.12.2023 – 21 608 тыс. руб.).

Движение запасных частей, материалов и других аналогичных ценностей раскрыто в таблице ниже:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
					Выбыло		Начисление резерва под обесценение		
		Себестоимость	Резерв под обесценение	Поступило	Себестоимость	Резерв под обесценение		Себестоимость	Резерв под обесценение
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	2025	7 280 141	(20 583)	2 446 615	(1 027 100)	1 602	(3 409)	8 699 656	(22 390)
	2024	6 691 535	(21 608)	1 462 940	(874 334)	1 361	(336)	7 280 141	(20 583)

3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

Дебиторская задолженность

Общая величина дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 56 235 021 тыс. руб., 39 294 397 тыс. руб. и 32 753 174 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 соответственно.

По строке 1230 «Дебиторская задолженность» Бухгалтерского баланса отражена краткосрочная дебиторская задолженность в разрезе следующих видов:

Вид дебиторской задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1230 «Дебиторская задолженность», в том числе:	**56 235 021**	**39 294 397**	**32 753 174**
Покупатели и заказчики, в том числе:	17 149 438	16 132 099	11 566 093
учтенная по условиям договора	22 511 575	21 879 551	17 416 591
резерв	(5 362 137)	(5 747 452)	(5 850 498)
Авансы выданные, в том числе:	2 055 817	2 838 638	1 018 844
учтенная по условиям договора	2 292 865	3 007 522	1 105 985
резерв	(237 048)	(168 884)	(87 141)
Беспроцентные векселя к получению, в том числе:	1 737 298	5 067 938	2 015 232
учтенная по условиям договора	1 737 298	7 207 938	4 155 232
резерв	-	(2 140 000)	(2 140 000)
Беспроцентные займы выданные, в том числе:	9 997 815	2 805 858	7 227 454
учтенная по условиям договора	10 326 525	2 899 882	7 227 601
резерв	(328 710)	(94 024)	(147)
Прочие дебиторы, в том числе:	25 294 653	12 449 864	10 925 551
учтенная по условиям договора	29 564 381	16 450 772	15 522 870
резерв	(4 269 728)	(4 000 908)	(4 597 319)

Задолженность прочих дебиторов представлена, в основном, переплатой по налогам и сборам в размере 17 741 030 тыс. руб. задолженностью дочерних обществ по процентам, начисленным по выданным займам в размере 58 524 тыс. руб.

В составе авансов выданных отражены авансы, выданные по большей части поставщикам услуг по ремонту и обслуживанию, а также поставщикам материально-производственных запасов и прочим поставщикам и подрядчикам.

Наличие и движение резерва по сомнительным долгам

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восста-новление резерва	Списание за счет резерва	Рекласси-фикация резерва	На конец года
Резерв по сомнительным долгам, в том числе:	**2025**	**(12 151 268)**	**(4 399 106)**	**3 686 342**	**526 409**	**2 140 000**	**(10 197 623)**
	2024	**(12 675 105)**	**(3 740 480)**	**3 168 103**	**215 766**	**880 448**	**(12 151 268)**
Покупатели и заказчики	2025	(5 747 452)	(3 674 478)	3 573 016	486 777	-	(5 362 137)
	2024	(5 850 498)	(3 182 570)	3 132 171	153 445	-	(5 747 452)
Авансы выданные	2025	(168 884)	(79 412)	10 980	268	-	(237 048)
	2024	(87 141)	(102 959)	21 216	-	-	(168 884)
Беспроцентные векселя к получению	2025	(2 140 000)	-	-	-	2 140 000	-
	2024	(2 140 000)	-	-	-	-	(2 140 000)
Беспроцентные займы выданные	2025	(94 024)	(328 710)	94 024	-	-	(328 710)
	2024	(147)	(93 877)	-	-	-	(94 024)
Прочие дебиторы	2025	(4 000 908)	(316 506)	8 322	39 364	-	(4 269 728)
	2024	(4 597 319)	(361 074)	14 716	62 321	880 448	(4 000 908)

Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость
Просроченная дебиторская задолженность более года, в том числе:	**6 311 226**	**16 328**	**9 629 004**	**657 191**	**8 848 750**	**171 701**
Покупатели и заказчики, в том числе:	4 399 689	1 654	5 610 440	200 297	5 733 816	150 499
мораторная*	3 972 850	-	4 700 039	-	4 724 541	-
Авансы выданные	28 926	6 599	559 942	395 795	76 734	6 305
Прочие дебиторы	1 882 611	8 075	3 458 622	61 099	3 038 200	14 897

**под мораторной задолженностью признается дебиторская задолженность должника, в отношении которого возбуждена процедура несостоятельности (банкротства), в том числе текущая задолженность и задолженность, включенная в реестр требований кредиторов, для погашения которой ст. 134 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» установлен специальный порядок погашения (взыскания).*

3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса)

Структура краткосрочных финансовых вложений Общества представлена следующими активами:

Наименование вида финансовых вложений	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)», в том числе:	**406 888**	**7 714 827**	**188 935**
Процентные займы выданные, в том числе:	406 888	7 714 827	188 935
Дочерним обществам	406 888	7 714 827	188 935

Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период*					На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка	Поступление*	Выбытие (погашение)		Изменение резерва под обесценение	Переклассифицировано	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
					Первоначальная стоимость*	Накопленная корректировка				
Краткосрочные финансовые вложения, в том числе:	**2025**	**12 423 608**	**(4 708 781)**	**1 175 069**	**(7 090 236)**	**2 083 438**	**-**	**(3 476 210)**	**3 032 231**	**(2 625 343)**
	2024	**2 814 278**	**(2 625 343)**	**10 622 265**	**(1 012 935)**	**-**	**(2 083 438)**		**12 423 608**	**(4 708 781)**
Процентные займы выданные, в т.ч.:	2025	12 423 608	(4 708 781)	1 175 069	(7 090 236)	2 083 438	-	(3 476 210)	3 032 231	(2 625 343)
	2024	2 814 278	(2 625 343)	10 622 265	(1 012 935)	-	(2 083 438)		12 423 608	(4 708 781)
Дочерним обществам	2025	9 798 265	(2 083 438)	1 175 069	(7 090 236)	2 083 438	-	(3 476 210)	406 888	-
	2024	188 935	-	10 622 265	(1 012 935)	-	(2 083 438)		9 798 265	(2 083 438)
Прочим связанным сторонам	2025	2 625 343	(2 625 343)	-	-	-	-		2 625 343	(2 625 343)
	2024	2 625 343	(2 625 343)	-	-	-	-		2 625 343	(2 625 343)

** Движение краткосрочных финансовых вложений, поступивших и выбывших (погашенных) в одном отчетном периоде, представлено в развернутом виде.*

Информация о подверженности краткосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.

Краткосрочные займы выданные

Наименование получателя займа	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023	Годовая ставка, %
Краткосрочные займы выданные, в том числе:	**406 888**	**7 714 827**	**188 935**	**-**
Дочерним обществам, в том числе:	**406 888**	**7 714 827**	**188 935**	**-**
АО «Энерготрансснаб»	200 000	-	-	16,54%
ПАО «Камчатскэнерго»	100 197	3 975 000	-	16,54%
АО «Гидроинвест»	74 624	311 436	106 111	16,54%
ПАО «Передвижная энергетика»	30 000	-	22 000	16,54%
АО «Сахаэнерго»	-	1 392 772	-	-
АО «Теплоэнергосервис»	-	929 000	-	-
ПАО «Сахалинэнерго»	-	650 000	-	-
Прочие	2 067	456 619	60 824	-

По состоянию на 31.12.2025 резерв под обесценение краткосрочных займов выданных представлен резервом в отношении займов, выданных ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС» на сумму 2 625 343 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 2 625 343 тыс. руб., на 31.12.2023 – 2 625 343 тыс. руб.).

Признаки устойчивого снижения стоимости прочих финансовых вложений в данной категории отсутствуют.

3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты», в том числе:	**32 384 944**	**54 032 814**	**9 832 539**
Денежные средства на банковских счетах	32 384 944	2 405 055	9 832 539
Эквиваленты денежных средств	-	51 627 759	-

Ограничения по использованию денежных средств на банковских счетах на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 отсутствуют.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31.12.2024 включают средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2025	Рейтинговое агентство	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Банковские депозиты, в том числе:			**-**	**51 627 759**	**-**
ПАО «Банк ПСБ»	AAA(RU)	АКРА	-	45 045 759	-
ПАО «Московский кредитный банк»	A+(RU)	АКРА	-	6 582 000	-
Денежные средства на банковских счетах, в том числе:			**32 384 944**	**2 405 055**	**9 832 539**
ПАО «Банк ПСБ»	AAA(RU)	АКРА	32 303 901	13 512	9 772 031
ПАО «Банк ВТБ»	AAA (RU)	АКРА	24 420	21 810	18 525
АО «АБ «Россия»	AA-(RU)	АКРА	21 949	1 627	1 019
ПАО «Сбербанк»	AAA (RU)	АКРА	18 636	2 358 445	31 844
Прочие			16 038	9 661	9 120

Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества включена в состав инвестиционных операций.

Денежные потоки, направленные на инвестирование в денежные эквиваленты и полученные при погашении денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов), не включаются в Отчет о движении денежных средств.

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:	**4 062 269**	**849 023**
Поступления от возврата налога на прибыль	3 300 000	-
Поступления сумм страхового возмещения	504 371	111 793
Поступления штрафов, пеней и неустоек, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании	177 324	197 992
Компенсация комиссии в связи с досрочным погашением кредита	-	463 731
Прочие поступления по текущей деятельности	80 574	75 507
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:	**(51 488 128)**	**(32 799 688)**
Налоги и сборы	(21 278 129)	(11 184 377)
Платежи по беспоставочному форварду на акции	(12 721 069)	(9 960 501)
Плата за пользование водными объектами	(4 711 495)	(3 801 297)
Выдача займов сотрудникам	(3 924 980)	-
Внебюджетные фонды	(3 596 752)	(3 487 315)
Выплаты на благотворительные цели	(2 275 171)	(2 323 491)
Оплата расходов на привлечение заемного капитала	(1 206 183)	(651 164)
Выплаты на командировочные расходы	(721 252)	(638 378)
Оплата расходов на экологию	(211 915)	(195 187)
Платежи в связи со строительством спортивного комплекса	-	(154 731)
Прочие платежи по текущей деятельности	(841 182)	(403 247)
Прочие поступления по инвестиционной деятельности (строка 4219), в том числе:	7 028 684	-
Возмещение процентов по синдицированному кредиту	2 551 479	-
Возмещение по банковским гарантиям	4 477 205	

3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса)

3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Количество акций на 31.12.2024, шт.	Количество акций на 31.12.2023, шт.
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 рубль	444 793 377 038	444 793 377 038	444 793 377 038

Права, предоставляемые размещенными акциями их владельцам-акционерам, соответствуют объему прав, установленному Федеральным законом от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2025 зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Доля владения, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	фактический	276 665 975 606	62,20%
Небанковская кредитная организация АО «Национальный расчетный депозитарий»	номинальный	139 846 923 983	31,44%
Прочие	-	28 280 477 449	6,36%
Итого	**-**	**444 793 377 038**	**100,00%**

Из общего числа обыкновенных акций по состоянию на 31.12.2025 членам Правления Общества принадлежат 6 916 штук (на 31.12.2024 – 6 916 штук акций, на 31.12.2023 – 6 916 штук акций). Дочерним и зависимым обществам принадлежит 3 948 525 686 акций Общества (на 31.12.2024 – 3 908 849 505 акций, на 31.12.2023 – 3 852 259 324 акции).

3.3.2 Собственные акции, выкупленные у акционеров (строка 1320 Бухгалтерского баланса)

Собственные акции выкупленные у акционеров

Наименование	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Количество акций, выкупленных у акционеров на балансе Общества	-	-	56 590 181

По состоянию на 31.12.2023 по строке 1320 Бухгалтерского баланса отражены акции в количестве 56 590 181 штук на сумму 46 925 тыс. руб., полученные Обществом на основании решений Арбитражного суда Красноярского края в течении 2022 и 2023 о признании бесхозными акций Общества в отношении юридических лиц, прекративших свою деятельность.

В 2024 году на основании решения Совета директоров 29.06.2023 (протокол от 29.06.2023 № 363) акции, признанные бесхозными на основании решений Арбитражного суда Красноярского края в течение 2022 и 2023, в количестве 56 590 181 штук были реализованы АО «Гидроинвест».

В 2025 году Обществом получены акции в количестве 39 676 181 штук на сумму 18 795 тыс. руб. на основании решений Арбитражного суда Красноярского края в течение 2024 и 2025 годов о признании бесхозными акций Общества в отношении юридических лиц, прекративших свою деятельность.

В 2025 году на основании решения Совета директоров 29.12.2025 (протокол от 09.12.2025 № 393) акции, признанные бесхозными на основании решений Арбитражного суда Красноярского края в течение 2024 и 2025 годов, в количестве 39 676 181 штук были реализованы АО «Гидроинвест».

3.3.3 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 добавочный капитал Общества составляет 58 424 543 тыс. руб. и состоит из эмиссионного дохода Общества и ДЗО, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

3.3.4 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 резервный капитал Общества составил 22 239 669 тыс. руб., 22 239 669 тыс. руб., 22 239 669 тыс. руб., соответственно.

3.3.5 Стоимость чистых активов

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 стоимость чистых активов Общества составила 823 281 034 тыс. руб., 755 852 795 тыс. руб., 769 177 480 тыс. руб. соответственно.

3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса)

3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)

По строке 1410 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по долгосрочным займам и кредитам:

Наименование	Валюта займа	Год погашения	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1410 «Заемные средства», в том числе:			**362 788 551**	**355 212 421**	**236 124 504**
Заемные средства, в том числе:			**362 788 551**	**355 212 421**	**236 124 504**
Дочерние общества	**Рубли**	**2027**	**25 028 419**	**28 256 751**	**-**
Прочие связанные стороны	**Рубли**	**2027**	**9 000 000**	**11 000 000**	**-**
Прочие контрагенты, в том числе:	**Рубли**		**328 760 132**	**315 955 670**	**236 124 504**
Российские облигации, выпущенные в июне 2025 года	Рубли	2027	50 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в августе 2025 года	Рубли	2028	50 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в октябре 2025 года	Рубли	2028-2030	50 000 000	-	-
ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», ВЭБ. РФ (синдицированный кредит), в том числе:	Рубли	2036	44 676 832	-	-
ПАО «Сбербанк»	Рубли	2036	16 750 000	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	Рубли	2036	16 750 000	-	-
ВЭБ.РФ	Рубли	2036	11 176 832	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	Рубли	2027	37 700 000	40 237 500	39 066 000
Российские облигации, выпущенные в октябре 2023 года	Рубли	2028	30 000 000	30 000 000	30 000 000
Российские облигации, выпущенные в мае 2025 года	Рубли	2027	15 000 000	-	-
АО «Мособлбанк»	Рубли	2027	15 000 000	15 000 000	20 000 000
Банк «ВБРР» (АО)	Рубли	2027-2028	11 939 300	14 014 700	6 534 100
Российские облигации, выпущенные в марте 2023 года	Рубли	2028	10 000 000	10 000 000	10 000 000
АО «Альфа-Банк»	Рубли	2027	9 444 000	9 444 000	-
АО «Газпромбанк»	Рубли	2027	5 000 000	29 889 100	38 999 900
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2024 года	Рубли	2026	-	65 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в феврале 2023 года	Рубли	2026	-	35 000 000	35 000 000
Российские облигации, выпущенные в декабре 2024 года	Рубли	2026	-	32 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в сентябре 2022 года	Рубли	2026	-	20 000 000	20 000 000
Российские облигации, выпущенные в июле 2023 года	Рубли	2026	-	15 000 000	15 000 000
АО «ВЭБ.ДВ» (Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского края)	Рубли	2026	-	370 370	1 111 111
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2022 года	Рубли	-	-	-	20 000 000
Прочие		-	-	-	413 393

По состоянию на 31.12.2025 Общество имеет возможность привлечь средства по следующим соглашениям по кредитам и займам:

Наименование заимодавца/кредитора	На 31.12.2025	Предельный срок погашения
Прочие контрагенты, в том числе:	**330 737 868**	
ПАО «Сбербанк»	90 000 000	2033
АО «Газпромбанк»	60 110 900	2033
ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», ВЭБ.РФ (синдицированный кредит)*	34 323 168	2036
АО Банк «ВБРР»	20 000 000	2035
ПАО «Банк ПСБ»	20 000 000	2031
ПАО «Московский кредитный банк»	20 000 000	2030
ПАО «РОСБАНК» / Т Банк	20 000 000	2031
ПАО «Совкомбанк»	20 000 000	2035
ПАО «Банк ВТБ»	19 762 500	2035
АО «Альфа-Банк»	10 556 000	2031
АО Банк «ВБРР»	5 985 300	2029
ПАО «Банк ПСБ»	5 000 000	2027
ПАО «Банк ВТБ»	5 000 000	2026
Программа биржевых облигаций	**53 000 000**	
Итого	**383 737 868**	

** В соответствии с условиями договора величина доступного лимита с 01.01.2026 по 31.12.2026 – 31 523 168 тыс. руб., с 01.01.2027 по 30.12.2027 – 34 323 168 тыс. руб.*

Анализ заемных средств по срокам погашения

Срок погашения	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого кредиты и займы долгосрочные, в том числе	**362 788 551**	**355 212 421**	**236 124 504**
От одного года до двух лет	171 577 619	236 129 121	44 079 393
От двух до трех лет	133 321 173	72 549 200	87 811 011
От трех до четырех лет	3 574 147	46 534 100	57 700 000
От четырех до пяти лет	19 467 683	-	46 534 100
Более пяти лет	34 847 929	-	-

Проценты по заемным средствам, включенные в стоимость инвестиционных активов

Сумма процентов по кредитам и займам, включенная в стоимость инвестиционных активов за 2025 год составила 31 100 612 тыс. руб. (14 610 810 тыс. руб. в 2024 году). Из них сумма процентов, начисленная по кредитам и займам, целевой инвестиционный характер расходования денежных средств по которым не определен договором, за 2025 год составила 31 100 612 тыс. руб. (14 610 810 тыс. руб. в 2024 году).

Размещение облигаций.

В ноябре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 40 000 млн. руб. со сроком погашения в ноябре 2026 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 2,0 процента. По состоянию на 31.12.2025 процентная ставка составила 18,0 процентов. По состоянию на 31.12.2025 реклассифицированы в строку бухгалтерского баланса 1510 «Краткосрочные заемные средства».

В ноябре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 25 000 млн. руб. со сроком погашения в мае 2026 года с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 23,0 процента годовых. По состоянию на 31.12.2025 реклассифицированы в строку бухгалтерского баланса 1510 «Краткосрочные заемные средства».

В декабре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 11 500 млн. руб. со сроком погашения в июне 2026 года

с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 23,0 процента годовых. По состоянию на 31.12.2025 реклассифицированы в строку бухгалтерского баланса 1510 «Краткосрочные заемные средства».

В декабре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 20 500 млн. рублей со сроком погашения в декабре 2026 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 2,75 процента, по состоянию на 31.12.2025 процентная ставка составила 18,75 процентов. По состоянию на 31.12.2025 реклассифицированы в строку бухгалтерского баланса 1510 «Краткосрочные заемные средства».

В мае 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн. руб. со сроком погашения в августе 2027 года с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 17,35 процентов годовых.

В июне 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 50 000 млн. рублей со сроком погашения в мае 2027 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 1,85 процента, по состоянию на 31.12.2025 процентная ставка составила 17,85 процентов годовых.

В августе 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 50 000 млн. рублей со сроком погашения в июле 2028 года с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 13,85 процентов годовых.

В октябре 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 30 000 млн. рублей со сроком погашения в сентябре 2028 года с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 15,45 процентов годовых.

В октябре 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 5 000 млн. рублей со сроком погашения в сентябре 2028 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 1,4 процента, по состоянию на 31.12.2025 процентная ставка составила 17,4 процентов годовых.

В октябре 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн. рублей со сроком погашения в ноябре 2030 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 1,45 процента, по состоянию на 31.12.2025 процентная ставка составила 17,45 процентов годовых.

3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса)

Наименование обязательства	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1450 «Прочие долгосрочные обязательства», в том числе:	**48 328 121**	**41 558 639**	**6 422 273**
Долгосрочная кредиторская задолженность, в том числе:	43 468 984	40 313 196	5 177 803
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	33 239 962	35 171 139	-
ПАО «Россети»	2 414 661	2 874 075	4 533 393
АО ТЭК «МОСЭНЕРГО»	2 344 128	172 699	56 988
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»	2 120 673	189 694	121 159
АО «УТЗ»	1 135 799	787 335	-

Наименование обязательства	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
ПАО ТКЗ «Красный котельщик»	859 799	245 213	-
АО «Силовые машины»	388 564	150 774	91 663
АО «ГК ЕКС»	251 116	265 969	55 458
АО УК «ГидроОГК»	181 965	51 135	63 458
АО «ЗИО»	-	40 807	220 110
Прочие	532 317	364 356	35 574
Прочие долгосрочные обязательства	247 797	24 456	20 812
Долгосрочные обязательства по аренде	4 611 340	1 220 987	1 223 658

В составе долгосрочной кредиторской задолженности по состоянию на 31.12.2025 отражена задолженность перед АО «Нижне-Бурейская ГЭС», связанная с приобретением комплекса имущества Нижне-Бурейской ГЭС, на сумму 33 239 962 тыс. руб. В связи с заключенным дополнительным соглашением срок погашения задолженности перед АО «Нижне-Бурейская ГЭС» продлен до 31.12.2029.

3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)

3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)

По строке 1510 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по краткосрочным займам и кредитам сроком менее 12 месяцев:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1510 «Заемные средства», в том числе:	**222 494 112**	**98 934 762**	**72 266 064**
Заемные средства, в том числе:	**216 305 177**	**92 606 338**	**68 467 664**
Заемные средства, полученные от дочерних обществ	12 432 807	10 457 204	27 622 364
Заемные средства, полученные от прочих связанных сторон	4 000 000	-	4 000 000
Заемные средства, полученные от прочих контрагентов, в том числе:	199 872 370	82 149 134	36 845 300
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2024 года	65 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в феврале 2023 года	35 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в декабре 2024 года	32 000 000	-	-
АО «Газпромбанк»	24 889 100	21 919 900	1 000 100
Российские облигации, выпущенные в сентябре 2022 года	20 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в июле 2023 года	15 000 000	-	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года (рубли)	3 000 000	4 534 000	15 000 000
ПАО «Банк ВТБ»	2 537 500	6 804 700	3 034 459
АО Банк «ВБРР»	2 075 400	1 038 700	-
ПАО «Сбербанк»	-	22 097 700	2 070 000
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2022 года	-	20 000 000	-
АО «Мособлбанк»	-	5 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в декабре 2022 года	-	-	15 000 000
Прочие	370 370	754 134	740 741

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Проценты по заемным средствам, в том числе:	**6 188 935**	**6 328 424**	**3 798 400**
Российские облигации (ПАО «РусГидро»)	5 348 005	4 637 125	3 356 800
ПАО «Сбербанк»	-	925 722	21 696
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года	177 602	229 758	103 397
Прочие	663 328	535 819	316 507

В 2025 году путем зачета встречных требований была погашена задолженность по займу, полученному от дочерней компании Общества, в размере 390 000 тыс. руб. (в 2024 году – 53 тыс. руб.).

В отношении выпуска еврооблигаций со сроком погашения в ноябре 2024 года Общество в отчетном периоде осуществляло выплаты купонного дохода в соответствии с новыми требованиями законодательства РФ напрямую через российскую учетную систему держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, и на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Соблюдение ограничительных условий кредитных договоров.

Общество находится под влиянием ряда ограничительных условий по кредитным договорам. По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 Обществом соблюдались ограничительные условия кредитных договоров с учетом действующего законодательства РФ. Невозможность вследствие введенных санкций доведения купонных выплат и выплат в погашение номинальной стоимости до держателей еврооблигаций со сроком погашения в 2024 году в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, потребовала от Общества осуществлять расчеты с держателями еврооблигаций в порядке, определенном законодательством РФ (Указы Президента Российской Федерации от 05.03.2022 № 95, от 05.07.2022 № 430, от 08.08.2022 № 529, от 19.03.2024 № 198) в российской платежной инфраструктуре. В отчетном периоде Обществом были погашены еврооблигации на сумму 1 534 млн. руб. Остаток обязательств Общества по состоянию на 31.12.2025 г. по погашению номинальной стоимости выпуска еврооблигаций составил 3 000 млн. руб., расчеты по которым будут завершены после отчетной даты с учетом требований и сроков, установленных законодательством РФ, и при условии получения необходимых разрешений.

Общество обладает необходимыми финансовыми ресурсами для обслуживания и погашения долга. Руководство Общества намерено выполнять обязательства в полном объеме, завершить все процедуры, необходимые для проведения расчетов по выпуску еврооблигаций, и осуществлять платежи с учетом требований законодательства РФ.

3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составляет 37 774 507 тыс. руб., 19 896 938 тыс. руб., и 58 761 567 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, и 31.12.2023 соответственно.

По строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками», в том числе:	**35 004 242**	**17 194 387**	**56 350 642**
Подрядчикам по капитальному строительству	15 146 737	4 283 096	7 129 914

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	13 129 275	7 273 684	44 889 610
Поставщикам услуг по ремонту и техническому обслуживанию	1 502 492	1 523 613	1 520 750
Задолженность по покупке электроэнергии и мощности	1 393 967	802 689	579 236
Поставщики услуг по ЕЭС и функционированию рынка	1 365 308	1 647 695	971 954
Поставщикам материальных запасов	1 092 395	217 141	271 449
Прочая	1 374 068	1 446 469	987 729

3.5.3 Краткосрочные оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025 сумма оценочных обязательств составляет 2 701 689 тыс. руб. (на 31.12.2024 года – 9 044 753 тыс. руб., на 31.12.2023 – 7 034 093 тыс. руб.). Оценочные обязательства носят краткосрочный характер.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	На конец периода
Краткосрочные оценочные обязательства, в том числе:	**2025**	**9 044 753**	**3 484 045**	**(3 054 483)**	**(6 772 626)**	**2 701 689**
	2024	**7 034 093**	**5 099 477**	**(2 955 407)**	**(133 410)**	**9 044 753**
на выплату вознаграждений работникам	2025	1 731 532	2 042 212	(1 683 156)	(48 376)	2 042 212
	2024	1 506 555	1 731 532	(1 432 071)	(74 484)	1 731 532
по налогам, в том числе:	2025	6 784 752	-	(124 850)	(6 659 902)	-
	2024	5 063 703	2 172 797	(451 748)	-	6 784 752
по налогу на сверхприбыль	2025	-	-	-	-	-
	2024	346 244	-	(346 244)	-	-
по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работников	2025	528 469	1 441 833	(1 246 477)	(64 348)	659 477
	2024	463 835	1 195 148	(1 071 588)	(58 926)	528 469

3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

3.6.1 Обеспечения обязательств и платежей полученные

Наименование контрагента	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого обеспечения обязательств и платежей полученные, в том числе:	**155 236 719**	**149 960 615**	**108 605 159**
Дочерние общества, в том числе:	**5 319 670**	**5 319 670**	**5 319 670**
АО «Гидроинвест»	5 319 670	5 319 670	5 319 670
Прочие контрагенты, в том числе:	**149 917 049**	**144 640 945**	**103 285 489**
АО «ТЭК МОСЭНЕРГО»	58 589 406	23 144 417	4 506 440
ПАО «Силовые машины»	28 350 869	31 022 235	33 415 508
ПАО ТКЗ «Красный котельщик»	23 036 736	20 136 144	8 856 000
АО «ЗИО»	9 861 145	26 231 810	25 554 139
АО «Уральский турбинный завод»	7 892 851	23 040 392	19 637 987
АО «ТЯЖМАШ»	7 102 280	7 137 234	5 852 680
АО «ГК ЕКС»	2 067 203	644 886	1 364 246
АО «ВНИИР Гидроэлектроавтоматика»	327 409	225 235	517 529
ООО «ЭСК Энергомост»	48 730	5 389 359	69 024
АО «Газовые системы»	-	1 050 000	-
Прочие	12 640 420	6 619 233	3 511 936

В отношении ряда договоров поставки оборудования и капитального строительства с АО «Силовые машины», АО «ТЭК МОСЭНЕРГО», ПАО ТКЗ «Красный котельщик», АО «ЗИО», АО «Уральский турбинный завод» и другими контрагентами Обществу были предоставлены банковские и корпоративные гарантии на полный или частичный возврат суммы авансов, выданных данным организациям, или на должное исполнение ими договорного объема работ. В основном банковские гарантии были получены от ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», АО «Альфа-Банк», АО «АБ «РОССИЯ», ПАО «Совкомбанк», АО «Силовые машины», корпоративные – от ООО «Севергрупп».

3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей выданные

Общество выдало следующие обеспечения и поручительства:

Контрагент	Должник	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого обеспечения обязательств и платежей выданные, в том числе:		**214 988 486**	**129 933 166**	**52 782 386**
Обеспечения обязательств и платежей, выданные за дочерние общества, в том числе:		**210 373 066**	**125 317 746**	**48 166 966**
ПАО «Сбербанк»	АО «ДГК»	24 023 018	20 203 018	3 968 533
Банк ГПБ (АО)	АО «ДГК»	23 700 000	6 650 000	-
ПАО «Сбербанк»	АО «Сахаэнерго»	18 083 129	10 084 928	7 112 587
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Якутскэнерго»	16 217 344	9 882 969	5 047 443
АО «ВБРР БАНК»	АО «ДГК»	10 000 000	-	-
Банк ГПБ (АО)	АО «Сахаэнерго»	8 399 454	7 554 641	1 501 132
АО «АЛЬФА-БАНК»	АО «ДГК»	7 800 000	-	-
АО «ВБРР БАНК»	ПАО «Якутскэнерго»	6 731 478	1 800 000	-
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Якутскэнерго»	6 630 707	5 796 143	3 566 887
ООО «Сбербанк Факторинг»	АО «ДГК»	6 114 175	3 069 973	-
Банк ГПБ (АО)	АО «Теплоэнергосервис»	5 973 670	4 301 191	1 968 455
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Магаданэнерго»	5 866 000	5 659 764	3 697 953
ПАО «Сбербанк»	АО «Теплоэнергосервис»	4 995 592	1 458 017	1 079 083
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Магаданэнерго»	4 000 000	2 106 000	1 000 488
АО «АЛЬФА-БАНК»	АО «Сахаэнерго»	4 000 000	-	-
ПАО «Совкомбанк»	ПАО «Камчатскэнерго»	3 699 000	-	-
АО «АЛЬФА-БАНК»	ПАО «Сахалинэнерго»	3 350 272	-	-
АО «АЛЬФА-БАНК»	ПАО «Камчатскэнерго»	3 270 606	-	-
АО «АЛЬФА-БАНК»	ПАО «Якутскэнерго»	3 179 512	2 857 534	2 855 223
ПАО «Совкомбанк»	АО «Теплоэнергосервис»	2 384 018	-	-
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Камчатскэнерго»	2 000 000	-	-
ПАО «Сбербанк»	АО «Чукотэнерго»	1 981 875	1 801 496	950 919
АО «ВБРР БАНК»	АО «Сахаэнерго»	1 800 000	-	-

Контрагент	Должник	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
АО «АЛЬФА-БАНК»	АО «Теплоэнергосервис»	1 786 742	305 900	305 653
Банк ГПБ (АО)	АО «Чукотэнерго»	1 723 366	1 906 219	613 419
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Камчатскэнерго»	1 500 000	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	ПАО «Магаданэнерго»	1 499 000	1 499 000	1 000 000
ПАО «Банк ВТБ»	АО «Чукотэнерго»	1 300 000	1 300 000	-
ПАО «Совкомбанк»	ПАО «Якутскэнерго»	1 034 327	-	-
ООО «Сбербанк Факторинг»	АО «ЮЭСК»	1 020 105	-	-
ПАО «Московский кредитный банк»	АО «Сахаэнерго»	870 577	-	925 274
ПАО «РОСБАНК»	АО «ДГК»	-	9 532 151	1 960 903
ООО «ВТБ факторинг»	АО «ДГК»	-	2 863 954	-
ПАО «РОСБАНК»	ПАО «Якутскэнерго»	-	1 001 848	1 000 962
ПАО «Банк ВТБ»	АО «ДГК»	-	-	-
Прочие	Прочие	25 439 099	23 683 000	9 612 052
Обеспечения обязательств и платежей, выданные за прочие связанные стороны, в том числе:		**4 615 420**	**4 615 420**	**4 615 420**
ГК «Внешэкономбанк»	АО «Богучанский алюминиевый завод»	4 615 420	4 615 420	4 615 420

В 2025 году Общество выдало поручительства в отношении:

- исполнения ПАО «Якутскэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», АО «Банк ВБРР», АО «Альфа-Банк», ПАО «Совкомбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в период с 2026 по 2033 гг.

- исполнения АО «Сахаэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», АО «Банк ВБРР», АО «Альфа-Банк», ПАО «Московский кредитный банк» поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в период с 2026 по 2033 гг.

- исполнения АО «Инфраструктурные Проекты» своих обязательств по кредитному соглашению с ПАО «Банк ПСБ», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Срок исполнения наступает в 2035 г.

- исполнения АО «ДГК» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», АО «Банк ВБРР», АО «Альфа-Банк», ООО «Сбербанк Факторинг», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в период с 2027 по 2031, в 2035 гг.

- исполнения ПАО «Магаданэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», ПАО «Банк ВТБ», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Срока исполнения наступают в 2026, 2029, 2030, 2031, 2033, 2035 гг.

- исполнения АО «Чукотэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», ПАО «Банк ВТБ», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2028, 2029, 2031 гг.

- исполнения ПАО «Теплоэнергосервис» своих обязательств по кредитным соглашениям с АО «Газпромбанк», АО «Альфа-Банк», ПАО «Сбербанк», ПАО «Совкомбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2027, 2028, 2029, 2033, 2035 гг.

- исполнения ПАО «Камчатскэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с АО «Газпромбанк», АО «Альфа-Банк», ПАО «Сбербанк», ПАО «Совкомбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2029, 2031, 2032, 2034, 2035 гг.

- исполнения ПАО «Сахалинэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с АО «Альфа-Банк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2031 г.

- исполнения АО «ЮЭСК» своих обязательств по кредитным соглашениям с ООО «Сбербанк Факторинг», ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2029, 2030, 2033 гг.

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 выданные Обществом обеспечения в отношении исполнения АО «Богучанский алюминиевый завод» своих обязательств по кредитным соглашениям с ВЭБ.РФ представляют собой залог простых беспроцентных векселей на сумму 4 615 420 тыс. руб. (4 615 420 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2024, 4 615 420 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2023) (см. пункт 3.1.4 Пояснений).

3.6.3 Беспоставочный форвард на акции

В марте 2017 года Общество подписало соглашения с ПАО «Банк ВТБ» (далее – «Банк») по приобретению Банком 55 млрд обыкновенных акций Общества и заключению сделки беспоставочного форварда на данные акции сроком на пять лет. В соответствии с соглашениями Банк приобрел 40 000 000 000 акций Общества в рамках дополнительного выпуска акций Общества и 15 000 000 000 акций Общества у дочерних компаний Общества по цене 1 руб. за акцию на общую сумму 55 млрд руб.

Полученные от Банка денежные средства были направлены на выдачу долгосрочных целевых займов АО «РАО ЭС Востока» и его дочерним обществам для рефинансирования их текущих обязательств перед банками.

В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым форвардная ставка снижена на 0,5% годовых и предусмотрена возможность продления периода действия договора на три года – до марта 2025 года.

В октябре 2024 года Банк заключил с Обществом договор уступки о передаче всех прав и обязанностей по договору беспоставочного форварда на акции, заключенного в марте 2017 года, в пользу ООО «ВТБ Капитал Трейдинг» (далее – ВТБ Капитал), с которым Общество заключило дополнительное соглашение к договору беспоставочного форварда на акции, предусматривающее изменение форвардной ставки и продление периода действия договора до марта 2028 года.

В соответствии с условиями форвардного соглашения, форвардная стоимость определяется как стоимость приобретения акций ВТБ Капитал, увеличенная на сумму промежуточных платежей, производимых Обществом ВТБ Капитал на ежеквартальной основе. Величина промежуточных платежей рассчитывается по определенной формуле, которая в том числе предусматривает уменьшение на суммы, эквивалентные размеру дивидендов, полученных ВТБ Капитал в период действия форвардного соглашения.

Для целей осуществления окончательных расчетов по форвардному соглашению предполагается продажа акций Общества ВТБ Капитал. Разница между суммой выручки, которую ВТБ Капитал получит в результате реализации данных акций, и их форвардной стоимостью подлежит погашению денежными средствами между Обществом и ВТБ Капитал. Таким образом, в случае превышения стоимости форварда над стоимостью продажи пакета акций Общество возместит ВТБ Капитал сумму возникшей разницы за вычетом осуществленных промежуточных платежей, и наоборот, если стоимость продажи пакета акций окажется выше стоимости форварда, то соответствующую разницу ВТБ Капитал выплатит Обществу. В случае если продажа пакета акций ВТБ Капитал по каким-либо причинам не будет осуществлена, акции останутся у ВТБ Капитал. В этом случае сумма доплаты, которую необходимо будет погасить при закрытии форвардной сделки, рассчитывается на основе рыночных котировок акций Общества.

Таким образом, выплаты будут осуществлены по истечении форвардного контракта либо ранее, в случае продажи ВТБ Капитал пакета акций, и могут быть произведены как Обществом в пользу ВТБ Капитал, так и ВТБ Капитал в пользу Общества, в зависимости от уровня рыночной стоимости акций Общества на момент продажи / истечения срока сделки и их форвардной стоимости.

Руководство Общества проанализировало условия соглашений с ВТБ Капитал и пришло к выводу, что ВТБ Капитал выступает в качестве полноправного акционера, так как получает право на участие в управлении Обществом и право на получение дивидендов, а Общество не имеет каких-либо обязательств по обратному выкупу акций у ВТБ Капитал или каких-либо иных обязывающих соглашений. Уменьшение величины промежуточных платежей по форварду на суммы, эквивалентные размеру полученных ВТБ Капитал дивидендов, не является, по мнению руководства Общества, непосредственно возвратом дивидендов и, следовательно, не ограничивает ВТБ Капитал в получении выгод от владения акциями.

По состоянию на 31.12.2025 справедливая стоимость обязательства по беспоставочному форварду, рассчитанная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, составила 33 436 млн. руб. (на 31.12.2024 – 30 702 млн. руб., на 31.12.2023 – 17 705 млн. руб.).

По состоянию на 31.12.2025 руководство Общества полагает, что при закрытии форвардного контракта суммы произведенной в ходе выполнения контракта предоплаты не будут возвращены Обществу. На основании этого и руководствуясь требованием осмотрительности, Общество отразило суммы промежуточных платежей по беспоставочному форварду на акции, осуществленных в течение 2025 года, в составе прочих расходов в размере 12 721 069 тыс. руб. (в 2024 году – 9 960 501 тыс. руб.), см. пункт 3.8 Пояснений.

3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2025 году занимает выручка от продажи электроэнергии и мощности (99%).

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2110 «Выручка», в том числе:	**287 199 232**	**242 877 716**
Выручка от продажи электроэнергии	145 959 815	118 333 189
Выручка от продажи мощности	138 366 921	122 197 488
Выручка от продажи тепловой энергии	2 268 144	1 981 182
Выручка от прочих операций	604 352	365 857

Основную часть производимой электроэнергии и мощности (99,9%)Общество реализует на оптовом рынке электроэнергии и мощности, продажи на котором осуществляются по нерегулируемым ценам, за исключением реализации по регулируемым тарифам объемов, предназначенных для поставок населению и приравненным к населению категориям потребителей, и объемов с учетом коэффициента либерализации во Второй ценовой зоне (зоне Востока).

3.7.2 Себестоимость продаж и управленческие расходы (строка 2120 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)

Расшифровка себестоимости по видам затрат приведена в таблице:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	**126 796 495**	**117 053 643**
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности (АО «СО ЕЭС», АО «АТС», АО «ЦФР»), в том числе:	35 966 216	36 273 594
Целевые взносы в бюджеты субъектов РФ	30 387 869	31 025 470
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	21 448 969	21 052 511
Покупная электроэнергия и мощность	19 005 505	12 929 166
Налоги (кроме налога на прибыль)	11 798 821	13 049 873
Вознаграждения работникам	11 534 061	10 367 003

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Услуги по эксплуатации и обслуживанию оборудования станций	11 287 245	10 043 255
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	5 024 453	4 819 345
Прочие услуги, предоставленные третьими сторонами	3 486 009	3 062 082
Расходы на пожарную, вневедомственную и прочую охрану	2 373 729	2 067 310
Расходы на страхование	2 156 398	1 893 571
Расходы на аренду	656 631	278 410
Прочие расходы	2 058 458	1 217 523

В составе показателя «Налоги (кроме налога на прибыль)» учтены:
- налог на имущество в размере 6 845 938 тыс. руб. за 2025 год (в 2024 году – 8 993 874 тыс. руб.);
- плата за пользование водными объектами, водный налог в размере 4 952 883 тыс. руб. за 2025 год (в 2024 году – 4 055 999 тыс. руб.).

В составе расходов по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности отражаются целевые взносы в бюджеты субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа, в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» в сумме 30 387 869 тыс. руб. за 2025 год (в 2024 году – 31 025 470 тыс. руб.).

Расходы на услуги по эксплуатации и обслуживанию оборудования станций в основном представлены услугами АО «ДГК» по эксплуатации Владивостокской ТЭЦ-2, включая расходы на топливо.

Расшифровка управленческих расходов по видам представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2220 «Управленческие расходы», в том числе:	**14 265 623**	**11 272 919**
Вознаграждения работникам	6 316 429	4 433 391
Информационные, юридические и консультационные услуги	3 478 819	2 885 680
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	1 833 302	1 420 143
Услуги, предоставленные третьими сторонами	891 236	871 792
Расходы на страхование	310 829	404 395
Расходы на аренду	29 734	55 723
Прочие расходы	1 405 274	1 201 795

Структура расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого расходы по обычным видам деятельности, в том числе:	**141 062 118**	**128 326 562**
Материальные затраты	49 691 146	39 974 364
Амортизация	23 282 271	22 472 654
Расходы на оплату труда	14 174 553	11 697 844
Отчисления на социальные нужды	3 675 937	3 102 550
Прочие затраты	50 238 211	51 079 150

3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2025 год		За 2024 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы», в том числе:	**47 316 949**	**(48 484 991)**	**12 644 371**	**(88 592 215)**
Обесценение основных средств, прав пользования активами и капитальных вложений, НМА	37 803 285	(407)	9 719 333	(3 307)
Оценочные обязательства по налогам	6 659 902	-	-	(2 172 797)
Доходы и расходы от продажи, списания и прочих операций с активами	1 284 042	(1 014 561)	1 152 425	(1 497 120)
Доходы от страхового возмещения	504 371	-	111 793	-
Доходы и расходы по признанным и присужденным санкциям	347 785	(64 247)	363 746	(25 970)
Резерв по сомнительным долгам	-	(23 866 272)	-	(60 252 358)
Расходы по форварду на акции	-	(12 721 069)	-	(9 960 501)
Резерв под обесценение финансовых вложений	-	(6 405 149)	-	(11 016 916)
Расходы на благотворительность	-	(2 274 513)	-	(2 323 491)
Расходы на социальные мероприятия	-	(665 854)	-	(550 596)
Затраты, произведенные в связи с получением, обслуживанием и сопровождением займов и кредитов	-	(489 255)	-	(199 517)
Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте	-	(24 421)	570 767	-
Иные доходы и расходы	717 564	(959 243)	726 307	(589 642)

3.9 Налоги

Налог на прибыль организации

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Прибыль до налогообложения	**105 908 786**	**12 882 871**
Ставка налога на прибыль	**25 %**	**20 %**
Условный расход по налогу на прибыль, исходя из применимой к Обществу ставки налога на прибыль	**(26 477 197)**	**(2 576 574)**
Постоянные налоговые расходы (ПНР):	**(14 251 693)**	**(17 336 326)**
по процентам по займам и кредитам	(5 847 756)	(3 208 543)
по убыткам по операциям с производными финансовыми инструментами, не обращающимися на организованном финансовом рынке	(3 177 062)	(1 992 100)
по расходам на формирование резерва под обесценение финансовых вложений/выданных займов	(4 355 890)	(11 505 753)
по расходам на благотворительность	(172 382)	(99 232)
Прочие	(698 603)	(530 698)
Постоянные налоговые доходы (ПНД):	**1 050 549**	**647 859**
по доходам от восстановления резерва под обесценение финансовых вложений	611 873	158 603
по доходам от участия в других организациях (дивиденды)	40 996	416 959
прочие	397 680	72 297
Изменение отложенных налоговых активов (ОНА)	**(8 195 479)**	**557 620**
Возникновение ОНА, вызванных временными разницами:	**13 732 387**	**9 174 839**
по расходам на формирование резерва по торговой и прочей дебиторской задолженности	8 853 938	3 597 635
по убытку от обесценения ОС, КВ, ППА, оборудования	2 775 561	3 264 254
по целевым взносам в бюджеты субъектов ДФО	820 597	714 567
по расходам на формирование резерва на выплату вознаграждений	508 995	345 189
по резерву по оценочным обязательствам	-	434 559
прочие	773 296	818 635
Погашение (списание) ОНА, вызванных временными разницами:	**(21 927 866)**	**(8 617 219)**
по убытку от обесценения ОС, КВ, ППА, оборудования	(13 454 583)	(6 141 479)
по расходам на формирование резерва по торговой и прочей дебиторской задолженности	(5 112 504)	(654 337)
по целевым взносам в бюджеты субъектов ДФО	(820 597)	(714 567)
по расходам на формирование резерва на выплату вознаграждений	(431 325)	(300 193)
в отношении амортизации основных средств	(201 973)	(568 170)
прочие	(1 906 884)	(238 473)
Изменение отложенных налоговых обязательств (ОНО)	**(8 642 903)**	**(4 023 385)**
Возникновение ОНО, вызванных временными разницами:	**(12 390 157)**	**(8 005 960)**
в отношении капитальных вложений в незавершенное строительство и НМА	(7 910 958)	(3 537 704)
в отношении амортизации и амортизационной премии	(3 048 725)	(3 103 739)
по капитализируемым ремонтам	(433 389)	(267 771)
Прочие	(997 085)	(1 096 746)
Погашение (списание) ОНО, вызванных временными разницами:	**3 747 254**	**3 982 575**
в отношении амортизации и амортизационной премии	2 558 823	2 223 260
в отношении капитальных вложений в незавершенное строительство и НМА	187 066	723 113
по капитализируемым ремонтам	176 846	87 355
Прочие	824 519	948 847
Итого изменение отложенных налогов для целей расчета налога на прибыль	**(16 838 382)**	**(3 465 765)**
Текущий налог на прибыль	**(22 839 959)**	**(15 532 397)**
Изменение в результате увеличения ставки с 2025 года:	**-**	**(7 318 549)**
по отложенным налоговым активам	-	7 753 753
по отложенным налоговым обязательствам	-	(15 072 302)
Итого расходы по налогу на прибыль	**(39 678 341)**	**(26 316 711)**

Величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств составила:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства», в том числе:	53 431 126	36 592 744	25 808 430
Отложенные налоговые активы	(30 573 289)	(38 768 768)	(30 457 395)
Отложенные налоговые обязательства	84 004 415	75 361 512	56 265 825

Корректировка отложенных налоговых активов и обязательств

Обществом в соответствии с законодательством по состоянию на 31.12.2024 произведена корректировка отложенных налоговых активов и обязательств в связи с увеличением ставки по налогу на прибыль с 01.01.2025 года с 20% до 25%.

Налог на добавленную стоимость

Общая сумма НДС к уплате, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 95 187 685 тыс. руб. (75 285 501 тыс. руб. в 2024 году).

Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 89 207 157 тыс. руб. (55 749 796 тыс. руб. в 2024 году).

Взаимоотношения с налоговыми органами

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства.

С 2020 года Общество находится в налоговом мониторинге (форма взаимодействия с налоговыми органами, не предполагающую, по общему правилу, проведения камеральных и выездных проверок). В рамках налогового мониторинга Общество может запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и Обществом.

В связи с отсутствием претензий налоговых органов по выездной налоговой проверке за 2021-2023 годы по налогу на имущество, общество полностью восстановило ранее созданное оценочное обязательство по состоянию на 31.12.2025.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2025 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, обязательства по налогам отражены в полном объеме, положение Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.10 Дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 25 от 01.07.2025) решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2024 года не принято.

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 23 от 01.07.2024) решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2023 года не принято.

3.11 Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев

обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли (убытка) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах).

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год (тыс. руб.)	66 919 384	(13 433 841)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук акций	444 763 529 634	444 788 661 190
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	0,15	(0,03)

В 2025 и 2024 годах Общество не имело долговых ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в акции.

3.12 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются его дочерние и зависимые общества, включая организации, над которыми Общество косвенно осуществляет контроль или оказывает существенное влияние, а также основной управленческий персонал и негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества.

Показатели, отражающие аналогичные по характеру отношения и операции со связанными сторонами, сгруппированы и раскрываются в Пояснениях отдельно для каждой группы связанных сторон в соответствии с информационным сообщением Минфина России от 24.02.2021 №ИС-учет-32.

Перечень обществ, сгруппированных как дочерние, зависимые и прочие связанные стороны представлен в пункте 3.1.3 Пояснений.

3.12.1 Сторона, обладающая конечным контролем

По состоянию на 31.12.2025 Общество контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 62,20% обыкновенных акций Общества (см. пункт 3.3.1 Пояснений).

3.12.2 Продажи связанным сторонам

Общая величина доходов связанных сторон связанным сторонам составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого продажи связанным сторонам, в том числе:	**24 082 483**	**21 698 264**
Выручка от продаж, в том числе:	**23 955 461**	**21 460 613**
Дочерние общества	22 893 009	20 597 919
Прочие связанные стороны	1 062 452	862 694
Прочие доходы, в том числе:	**127 022**	**237 651**
Дочерние общества	127 022	237 651

Продажи связанным сторонам представлены в том числе продажами электрической энергии и мощности на регулируемом секторе ОРЭМ, осуществляемыми по тарифам, установленным Федеральной службой по тарифам, а также на свободном секторе по коммерческим ценам в соответствии с Правилами оптового рынка и Постановлением Правительства Российской Федерации № 1178 от 29.12.2011 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и Положением о политике Общества в области сбытовой деятельности в отношении действующих объектов генерации в ценовых зонах оптового рынка электрической энергии (мощности) (протокол заседания Правления № 528 от 17.09.2010).

3.12.3 Закупки у связанных сторон

Стоимость закупок, оказанных связанными сторонами, составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого закупки у связанных сторон, в том числе:	**92 180 939**	**44 764 051**
Дочерние общества, в том числе:	**92 180 939**	**44 764 051**
Строительно-монтажные, проектно-изыскательские, научно-исследовательские работы (СМР, ПИР, НИР), оборудование	67 375 474	23 798 789
Услуги, оказанные связанными сторонами	24 792 725	20 926 763
Покупная электроэнергия	12 740	38 499

3.12.4 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами

Негосударственным пенсионным фондом для реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества является АО «НПФ ВТБ Пенсионный фонд». Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Расходы по взносам Общества в негосударственный пенсионный фонд отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонд составила 295 896 тыс. руб. и 248 341 тыс. руб. за 2025 и 2024 соответственно.

3.12.5 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность связанных сторон перед Обществом за вычетом резерва по сомнительным долгам составляет:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого задолженность связанных сторон, в том числе:	**272 771 702**	**272 855 930**	**267 083 165**
Дочерние общества, в том числе:	**247 081 053**	**247 166 670**	**241 393 905**
Долгосрочные беспроцентные займы выданные	187 694 801	203 470 177	215 325 922
Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств	43 864 748	34 286 341	13 167 260

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Краткосрочные беспроцентные займы выданные	9 964 784	2 785 309	7 021 182
Расчеты по прочей реализации	30 606	2 222 211	1 985 009
Задолженность по процентам, начисленным по выданным займам и полученным векселям	1 883 745	1 807 752	1 518 544
Прочие авансы выданные	3 472 603	2 480 308	2 304 099
Прочие расчеты со связанными сторонами	169 766	114 572	71 889
Прочие связанные стороны, в том числе:	**25 690 649**	**25 689 260**	**25 689 260**
Долгосрочные беспроцентные векселя полученные	25 642 875	25 689 260	25 689 260
Краткосрочные беспроцентные векселя полученные	46 384	-	-
Прочие расчеты со связанными сторонами	1 390	-	-

Резерв по сомнительным долгам в отношении задолженности связанных сторон по состоянию на 31.12.2025 составил 90 328 585 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 65 036 043 тыс. руб., на 31.12.2023 – 4 657 354 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Долгосрочная задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	**35 547 961**	**35 412 127**	**855 923**
Дочерние общества	35 547 961	35 412 127	855 923
Краткосрочная задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	**14 725 507**	**5 738 526**	**46 719 503**
Дочерние общества	14 720 829	5 735 334	46 717 229
Прочие связанные стороны	4 678	3 192	2 274

Задолженность Общества по займам, полученным от связанных сторон, по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 отражена в пунктах 3.4.1 и 3.5.1 Пояснений.

3.12.6 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений

Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений Общества по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 отражена в пунктах 3.1.3 и 3.2.3 Пояснений.

По состоянию на 31.12.2025 общая сумма долевых и долговых финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны за вычетом резерва под обесценение составила 250 232 804 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 263 561 607 тыс. руб., на 31.12.2023 – 274 128 046 тыс. руб.). Резерв под обесценение данных финансовых вложений по состоянию на 31.12.2025 составил 191 072 690 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 186 750 979 тыс. руб., на 31.12.2023 – 175 734 063 тыс. руб.).

Проценты к получению по займам, выданным связанным сторонам, и векселям, полученным от связанных сторон:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого проценты к получению, в том числе:	1 543 860	**1 231 279**
Дочерние общества	1 356 367	992 332
Прочие связанные стороны	187 493	238 947

3.12.7 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах)

Доходы от участия в других организациях включают доходы от участия в дочерних обществах в размере 652 286 тыс. руб. за 2025 год (2 084 796 тыс. руб. за 2024 год).

3.12.8 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и Правления Общества, а также руководителей структурных подразделений Общества и их заместителей.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества рассчитывается в соответствии с «Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 01.07.2021 (протокол № 20 от 01.07.2021).

Вознаграждение членам Правления и другому основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности.

В 2025 и 2024 годах Общество начислило вознаграждение основному управленческому персоналу в пределах сумм, установленных трудовыми соглашениями, на общую сумму 1 841 466 тыс. руб. и 1 252 948 тыс. руб. соответственно. Сумма страховых взносов в 2025 году составила 323 785 тыс. руб. (в 2024 году – 224 200 тыс. руб.). Кроме того, в 2025 году было создано оценочное обязательство по премиям основному управленческому персоналу на сумму 532 471 тыс. руб. (в 2024 году – 433 813 тыс. руб.). В расчет оценочного обязательства по премиям включено ожидаемое по результатам 2025 года вознаграждение в рамках Программы долгосрочной мотивации высшего руководства Общества.

3.12.9 Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами

Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления, в том числе:	4110	13 055 609	19 432 814
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	12 624 093	19 383 865
арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	357 639	38 832
прочие поступления	4119	73 877	10 117
Платежи, в том числе:	4120	(24 942 394)	(20 907 732)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(23 014 410)	(20 494 135)
процентов по долговым обязательствам	4123	(1 409 410)	(43 692)
прочие платежи	4129	(518 574)	(369 905)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**(11 886 785)**	**(1 474 918)**
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления, в том числе:	4210	18 161 143	7 839 291
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	60 228	11 818
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	16 784 913	5 014 343
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	1 316 002	2 813 130
прочие поступления	4219	-	-
Платежи, в том числе:	4220	(108 757 418)	(98 810 368)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(72 879 419)	(49 692 156)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	(50 000)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам),	4223	(35 877 999)	(49 068 212)

Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
предоставление займов другим лицам			
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(90 596 275)**	**(90 971 077)**
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления, в том числе:	4310	8 863 629	18 477 759
получение кредитов и займов*	4311	8 863 629	18 477 759
Платежи, в том числе:	4320	(8 824 690)	(1 006 313)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(7 726 306)	(386 117)
прочие платежи	4329	(1 098 384)	(620 196)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**38 939**	**17 471 446**
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**(102 444 121)**	**(74 974 549)**

* В том числе поступления от прочих связанных сторон в сумме 2 000 000 тыс. руб. в 2025 г., 7 000 000 тыс. руб. в 2024 г.

3.13 Информация по сегментам

В деятельности Общества отчетных сегментов не выделяется. Основным видом хозяйственной деятельности Общества является производство электрической энергии и мощности, продажа которых составляет 99% выручки от продажи продукции (услуг). Лица, наделенные в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке результатов ее деятельности, осуществляют анализ деятельности Общества в целом, как единого сегмента.

3.14 Условные обязательства

По состоянию на 31.12.2025 Обществом выданы поручительства по обязательствам третьих лиц, сроки исполнения которых еще не наступили на общую сумму 214 988 486 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 129 933 166 тыс. руб., на 31.12.2023 – 52 782 386 тыс. руб.) (см. пункт 3.6.3 Пояснений). Руководство Общества не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с этими поручительствами.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Общества, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Общества в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества, правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками (подрядчиками), и квалификации имущества в качестве движимого имущества. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

Руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Общества предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования, эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) результатов хозяйственной деятельности Общества.

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).

Руководство Общества принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения Обществом указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и (или) результаты хозяйственной деятельности Общества.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.15 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

Рыночные риски

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Обществом, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии и мощности также производятся, главным образом, в валюте Российской Федерации – рублях. Практически все обязательства Общества выражены в национальной валюте.

В краткосрочной перспективе изменения курсов иностранных валют напрямую не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Общества.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей (операционной) деятельности Общества в основном не зависят от изменения рыночных процентных ставок.

Влияние изменений уровня среднерыночных процентных ставок на стоимость финансовых вложений Общества является незначительным, так как ставки доходности по финансовым вложениям Общества являются фиксированными. Вместе с тем, высокие уровни процентных ставок в течение 2025 года оказали положительное влияние на доходы Общества от

размещения временно свободных денежных средств в краткосрочные депозиты и МНО по расчетным счетам Общества в коммерческих банках.

Кредитный портфель Общества по состоянию на 31.12.2025 оптимально сбалансирован по инструментам и ставкам в условиях волатильности рыночной конъюнктуры: более трети долга привлечено по фиксированным процентным ставкам, остальная часть – обслуживается по ставке с привязкой к Ключевой ставке Банка России. Несмотря на начавшийся цикл смягчения, денежно-кредитная политика Банка России в течение 2025 года сохранялась на ограничительном уровне, в связи с чем влияние изменения плавающих процентных ставок на прибыль Общества было значительным.

Ценовой риск. Общество реализует электроэнергию и мощность, главным образом, на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Ценовой риск в ходе работы на оптовом рынке связан с возможной волатильностью цен, а также снижением цен на соответствующие товары.

Электрическая энергия на оптовом рынке электроэнергии и мощности реализуется Обществом преимущественно на рынке на сутки вперед.

Средневзвешенная цена продажи электрической энергии на сутки вперед для Общества в 2025 году существенно выросла по сравнению с показателем 2024 года. Цена на электроэнергию на рынке на сутки вперед формируется ценовыми заявками тепловой генерации на основании их топливной составляющей. Влияние на цены на сутки вперед также оказывает приток воды в водохранилища гидроэлектростанций.

Ключевым инструментом торговли мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности выступают договоры купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности. Цена мощности, на основании которой рассчитываются обязательства по таким договорам определяется по результатам конкурентных отборов мощности и подлежат индексации на уровень ИПЦ минус 0,1% за период с года проведения конкурентного отбора мощности и года начала поставки мощности.

В целом риски, связанные с возможным снижением цены продажи электроэнергии и мощности на оптовом рынке, оцениваются как незначительные.

Кредитный риск

Кредитный риск характеризует возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагентов выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Обществом продукции в кредит и других операций с контрагентами, в результате которых у Общества возникают финансовые активы.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности. Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Обществом утверждается список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов (детали размещений приведены в пункте 3.2.4 Пояснений). Общество проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы финансовых институтов.

Риск ликвидности

Риск ликвидности отражает вероятность того, что организация столкнется с трудностями при исполнении обязательств. Управление риском осуществляется посредством планирования денежных потоков Общества (на ежегодной, ежеквартальной, ежемесячной и еженедельной основе) путем составления Бюджета движения денежных средств и кассового плана Общества. Возникающие кассовые разрывы обеспечиваются путем привлечения заемных средств.

По состоянию на 31.12.2025 краткосрочные обязательства Общества превышали его краткосрочные активы без учета долгосрочной дебиторской задолженности на сумму 167 150 761 тыс. руб. (на 31.12.2024 –19 994 672 тыс. руб.), при этом 27 153 636 тыс. руб. в сумме краткосрочных обязательств на 31.12.2025 (на 31.12.2024 – 16 192 538 тыс. руб.) - задолженность по займам, полученным от дочерних обществ, и кредиторская задолженность перед дочерними обществами, по которой у Общества есть возможность контролировать момент погашения и, в случае необходимости, пролонгировать их.

По состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024 доступные к выборке объемы привлечения долгосрочного финансирования по действующим кредитным соглашениям с банками полностью обеспечивают потребности Общества в краткосрочном погашении заимствований. Условия кредитных договоров Обществом соблюдаются и свободные лимиты (по состоянию на 31.12.2025 – 383 737 868 тыс. руб.) будут доступны к выборке в обозримом будущем для финансирования операционной и инвестиционной деятельности. Свободный остаток программы биржевых облигаций Общества серии 002-Р на 31.12.2025 составил 1 253 000 000 тыс. рублей (с учетом увеличения общего объема программы по решению Совета директоров Общества от 04.12.2025 №393 с 300 000 000 тыс. рублей до 1 500 000 000 тыс. рублей, зарегистрированного Московской Биржей 14.01.2026).

Общество поддерживает запас денежных средств и эквивалентов на счетах (по состоянию на 31.12.2025 – 32 384 944 тыс. руб.), обеспечивающий выплаты по обслуживанию долга в течение не менее трех месяцев. Задолженность по банковским кредитам и облигационным займам, подлежащая погашению в течение 2026 года, будет своевременно рефинансирована путем привлечения новых заимствований.

Для целей финансирования инвестиционного проекта «Расширение Партизанской ГРЭС» Обществом в сентябре 2024 года заключен договор синдицированного кредита по Программе Фабрика проектного финансирования (долгосрочное льготное финансирование со встроенным механизмом хеджирования Ключевой ставки Банка России) с лимитом выборки 79 000 000 тыс. руб. и сроком погашения до 12 лет. Свободный лимит на 31.12.2025 составляет 34 323 168 тыс. руб.

Общество, при поддержке государства, проводит работу по расширению использования инструментов Фабрики проектного финансирования и максимально концентрирует доступные собственные источники средств для обеспечения финансирования реализуемых приоритетных инвестиционных проектов в Дальневосточном федеральном округе.

В соответствии с этим, по мнению руководства Общества, отсутствуют факторы, указывающие на то, что в обозримом будущем государственная поддержка Общества может быть сокращена или прекращена. Отрицательная позиция по краткосрочным обязательствам и оборотным активам не оказывает влияние на финансовое положение Общества.

3.16 События после отчетной даты

В январе 2026 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 30 000 млн. руб. со сроком погашения в 2028 году с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 1,5 процента.

Исполняющий обязанности
Председателя Правления -
Генерального директора

Главный бухгалтер

27.02.2026

Приложение 6. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12.2025, и по состоянию на эту дату

ГРУППА «РУСГИДРО»

**Консолидированная финансовая отчетность,
подготовленная в соответствии с МСФО, и
Аудиторское заключение независимого аудитора**

**За год, закончившийся 31 декабря 2025 года,
и по состоянию на эту дату**

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированный Отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года..... 1
Консолидированный Отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2025 года... 2
Консолидированный Отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.... 3
Консолидированный Отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года..... 4
Консолидированный Отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года..... 6

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и по состоянию на эту дату

Примечание 1.	Группа и ее деятельность	7
Примечание 2.	Существенная информация об учетной политике	8
Примечание 3.	Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений	21
Примечание 4.	Новые стандарты финансовой отчетности	21
Примечание 5.	Основные дочерние общества	21
Примечание 6.	Информация по сегментам	24
Примечание 7.	Операции со связанными сторонами	27
Примечание 8.	Основные средства	29
Примечание 9.	Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	34
Примечание 10.	Долгосрочные финансовые активы	37
Примечание 11.	Прочие внеоборотные активы	38
Примечание 12.	Денежные средства и их эквиваленты	38
Примечание 13.	Дебиторская задолженность и авансы выданные	39
Примечание 14.	Товарно-материальные запасы	40
Примечание 15.	Прочие оборотные активы	41
Примечание 16.	Капитал	41
Примечание 17.	Налоги на прибыль	41
Примечание 18.	Обязательства по пенсионному обеспечению	44
Примечание 19.	Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	45
Примечание 20.	Беспоставочный форвард на акции	48
Примечание 21.	Прочие долгосрочные обязательства	49
Примечание 22.	Кредиторская задолженность и начисления	49
Примечание 23.	Оценочные обязательства	50
Примечание 24.	Выручка	50
Примечание 25.	Государственные субсидии	51
Примечание 26.	Операционные расходы без учета убытков от обесценения	51
Примечание 27.	Финансовые доходы, расходы	52
Примечание 28.	Обязательства по капитальным затратам	52
Примечание 29.	Условные обязательства	52
Примечание 30.	Управление финансовыми рисками	54
Примечание 31.	Управление капиталом	58
Примечание 32.	Справедливая стоимость активов и обязательств	58
Примечание 33.	Представление финансовых инструментов по категориям оценки	60
Примечание 34.	События после отчетной даты	62

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

www.tedo.ru

+7 495 967 60 00

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – ПАО «РусГидро») и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), в отношении требований независимости, применимых к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций, и этическими требованиями Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка обесценения основных средств См. Примечания 2 и 8 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. На 31 декабря 2025 года совокупная балансовая стоимость основных средств Группы составила 1 372 817 млн руб. Это самый значимый актив на балансе Группы, на который приходится 78% общей стоимости активов. Руководство Группы оценило наличие признаков обесценения основных средств и потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения в разрезе единиц, генерирующих денежные средства, с учетом проведенного анализа результатов деятельности Группы, перспектив развития отрасли, операционных планов. В отношении единиц, генерирующих денежные средства, где были выявлены такие признаки, руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств. В результате проведенного руководством тестирования в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, была признана прибыль от восстановления обесценения, нетто в сумме 43 561 млн руб. Тестирование на обесценение чувствительно к обоснованно возможному изменению допущений. Наиболее значимые суждения касаются применяемой ставки дисконтирования наряду с допущениями, на которых основываются соответствующие прогнозируемые денежные потоки, в частности, в отношении цен и тарифов на электроэнергию и мощность и объемов капитальных вложений для поддержания текущего состояния активов.	Мы получили и выполнили проверку подготовленных руководством финансовых моделей для оценки возмещаемой стоимости основных средств с привлечением наших экспертов в области оценки. Наши аудиторские процедуры включали следующее: • проверку подходов, использованных руководством Группы для оценки возмещаемой стоимости; • проверку на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, доступной и надежной внешней информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о регулируемых и рыночных ценах на электроэнергию и мощность и т.д.) и нашим знаниям с учетом специфики отрасли; • оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства; • проверку на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели; • проверку на выборочной основе математической точности финансовых моделей, использованных руководством; • рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений; • проверку на выборочной основе правильности распределения начисленного обесценения и восстановления ранее начисленного обесценения между объектами основных средств; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки возмещаемой стоимости основных средств. Приемлемость текущих оценок руководства в отношении возмещаемой стоимости основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

Мы продолжаем уделять особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными, а также в связи с тем, что восстановление обесценения основных средств Группы существенно повлияло на финансовые результаты за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.	Мы отмечаем, что использованные руководством финансовые модели являются в значительной степени чувствительными к изменениям основных допущений. Можно обоснованно предположить, что, если фактические показатели окажутся отличными от сделанных допущений, то соответственно, в будущем могут возникнуть как убытки от обесценения, так и доходы от восстановления ранее признанного обесценения. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2 и 8 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО.
Оценка ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков См. Примечания 2, 13 и 30 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. На 31 декабря 2025 года балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы составляла 62 115 млн руб. (100 889 млн руб. за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в сумме 38 774 млн руб.). Таким образом, начисленный по состоянию на 31 декабря 2025 года оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки является значительным и составляет 38% от валовой суммы дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» руководство Группы перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков, и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков представляет собой непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, и отражает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату. Степень точности оценки руководства будет подтверждена или опровергнута развитием будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными.	Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков включали следующее: • проверку подходов к оценке ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, используемой руководством Группы, в том числе определение дефолта; • проверку на выборочной основе корректности классификации руководством остатков дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для их дальнейшей коллективной оценки в зависимости от характеристик кредитного риска, в том числе сроков просрочки; • проверку на выборочной основе сроков возникновения дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для подтверждения длительности периода просрочки платежа; • проверку на выборочной основе моделей и расчетов, используемых для коллективной оценки ожидаемых кредитных убытков; • проверку на выборочной основе платежей за предыдущие периоды, информация о которых использовалась для расчета ожидаемых кредитных убытков; • анализ внешней информации от регуляторов рынка электроэнергии (мощности), в том числе Наблюдательного Совета Ассоциации «НП Совет рынка», который регулярно принимает решения об исключении компаний из реестра субъектов оптового рынка электроэнергии (мощности); среди компаний, исключаемых из реестра, есть покупатели электроэнергии (мощности), производимой Группой,

Мы продолжаем уделять особое внимание оценке резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение значительных суждений руководством, и сумма резерва является значительной.	кредитный риск в отношении остатков дебиторской задолженности которых увеличился; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2, 13 и 30 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации». Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении ожидаемых кредитных убытков по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.
Отражение беспоставочного форварда на акции См. Примечания 2, 19, 20 и 32 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. В марте 2017 года ПАО «РусГидро» подписало соглашения с ПАО «Банк ВТБ» о приобретении ПАО «Банк ВТБ» 55 млрд обыкновенных акций ПАО «РусГидро» и одновременном заключении сделки беспоставочного форварда на данные акции сроком на пять лет. В ноябре 2019 года, октябре 2024 года и декабре 2025 года были заключены дополнительные соглашения, в соответствии с которыми срок действия сделки беспоставочного форварда на акции продлен до марта 2028 года, а также изменена форвардная ставка. Сделка по приобретению акций и заключение беспоставочного форварда на данные акции рассматриваются руководством в качестве обособленных операций, с отражением продажи акций в капитале и признанием производного финансового инструмента.	Мы получили и проанализировали модель, использованную для определения справедливой стоимости беспоставочного форварда на 31 декабря 2025 года. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования вывода в отношении использованных при выполнении оценки справедливой стоимости допущений и применимых подходов. Наши аудиторские процедуры в отношении отражения беспоставочного форварда на акции включали следующее: • оценку отсутствия необходимости пересмотра суждений руководства Группы в отношении порядка отражения беспоставочного форварда на акции в консолидированной финансовой отчетности; • проверку обоснованности и уместности подходов, использованных руководством Группы при построении модели для определения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции; • проверку точности и уместности ключевых допущений и исходных данных, в том числе об измененном сроке сделки и форвардной ставке, использованных в модели, и их соответствие, где это возможно, внешней доступной и надежной информации, в частности, о рыночной цене акций ПАО «РусГидро», и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; • оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства;

По состоянию на 31 декабря 2025 года обязательство по форвардному соглашению в сумме 33 436 млн руб. отражено в качестве долгосрочного производного финансового инструмента, оцениваемого по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибылей и убытков. Убыток от изменения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции отражен в составе финансовых расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках и составил 15 455 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Мы продолжаем уделять особое внимание отражению беспоставочного форварда на акции в консолидированной финансовой отчетности в связи с тем, что порядок учета форвардного соглашения и процесс оценки справедливой стоимости данного финансового инструмента являются сложными и требуют применения руководством профессионального суждения, и величина обязательства по форвардному соглашению и соответствующих эффектов на консолидированный отчет о прибылях и убытках является значительной, а также в связи с очередным продлением срока действия сделки по беспоставочному форварду на акции.	• проверку математической точности расчета справедливой стоимости финансового инструмента; • рассмотрение и проверку потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении условий и отражения беспоставочного форварда на акции. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2, 19, 20 и 32 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к представлению и раскрытию информации МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости». Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении отражения беспоставочного форварда на акции при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2025 год (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовым отчетом ПАО «РусГидро» за 2025 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Бучнев Михаил Игоревич.

19 марта 2026 года

Москва, Российская Федерация

Бучнев Михаил Игоревич, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906099044)

Группа «РусГидро»
Консолидированный Отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года
(в млн российских рублей, если не указано иное)

	Примечание	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	8	1 372 817	1 021 976
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	9	41 810	33 381
Отложенные налоговые активы	17	10 843	11 891
Долгосрочные финансовые активы	2, 10	20 272	17 680
Прочие внеоборотные активы	2, 11	30 491	13 468
Итого внеоборотные активы		**1 476 233**	**1 098 396**
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	12	68 199	91 265
Авансовые платежи и переплата по налогу на прибыль		3 821	10 102
Дебиторская задолженность и авансы выданные	13	119 670	88 363
Товарно-материальные запасы	14	82 503	72 764
Прочие оборотные активы	15	5 633	4 842
Итого оборотные активы		**279 826**	**267 336**
ИТОГО АКТИВЫ		**1 756 059**	**1 365 732**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал	16	444 793	444 793
Собственные выкупленные акции	16	(4 678)	(4 660)
Эмиссионный доход		39 202	39 202
Нераспределенная прибыль и прочие резервы		214 340	98 961
Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»		**693 657**	**578 296**
Неконтролирующая доля участия	16	9 936	7 008
ИТОГО КАПИТАЛ		**703 593**	**585 304**
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	19	477 190	396 487
Беспоставочный форвард на акции	20	33 436	30 702
Отложенные налоговые обязательства	17	58 778	28 820
Обязательства по пенсионному обеспечению	2, 18	6 080	6 025
Прочие долгосрочные обязательства	2, 21	25 658	19 116
Итого долгосрочные обязательства		**601 142**	**481 150**
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	19	297 322	171 007
Кредиторская задолженность и начисления	22	131 285	99 534
Оценочные обязательства	23	1 560	10 291
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		2 280	1 305
Кредиторская задолженность по прочим налогам		18 877	17 141
Итого краткосрочные обязательства		**451 324**	**299 278**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**1 052 466**	**780 428**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**1 756 059**	**1 365 732**

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Выручка	24	663 772	579 817
Государственные субсидии	25	77 541	63 059
Прочие операционные доходы		2 362	-
Операционные расходы без учета убытков от обесценения	26	(562 870)	(531 708)
Прибыль от операционной деятельности без учета убытков от обесценения		**180 805**	**111 168**
Прибыль от восстановления / (убыток) от обесценения основных средств, нетто	8	43 561	(93 187)
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		(7 660)	(4 724)
Убыток от обесценения прочих активов, нетто		(93)	(1 067)
Прибыль от операционной деятельности		**216 613**	**12 190**
Финансовые доходы	27	18 013	10 830
Финансовые расходы	27	(68 943)	(61 030)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	9	10 030	11 603
Прибыль / (убыток) до налогообложения		**175 713**	**(26 407)**
Расходы по налогу на прибыль	17	(57 874)	(34 755)
Прибыль / (убыток) за год		**117 839**	**(61 162)**
Причитающая(ий)ся:			
Акционерам ПАО «РусГидро»		114 116	(54 136)
Неконтролирующей доле участия		3 723	(7 026)
Прибыль / (убыток) на обыкновенную акцию, причитающая(ий)ся акционерам ПАО «РусГидро», – базовая(ый) и разводненная(ый) (в российских рублях на акцию)		0,2589	(0,1228)
Средневзвешенное количество акций в обращении – базовое и разводненное (млн штук)		440 853	440 885

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Прибыль / (убыток) за год		117 839	(61 162)
Прочий совокупный доход после налога на прибыль:			
Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков			
Переоценка пенсионных обязательств	18	257	1 082
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		521	553
Итого статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков		778	1 635
Статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков			
Прочий совокупный (убыток) /доход		(2)	8
Итого статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков		(2)	8
Итого прочий совокупный доход		776	1 643
Итого совокупный доход / (убыток) за год		118 615	(59 519)
Причитающийся:			
Акционерам ПАО «РусГидро»		114 859	(52 567)
Неконтролирующей доле участия		3 756	(6 952)

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Прибыль / (убыток) до налогообложения		**175 713**	**(26 407)**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	6, 26	41 229	39 535
Убыток от выбытия основных средств, нетто	26	35	58
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	9	(10 030)	(11 603)
Прочие операционные доходы		(2 362)	-
Финансовые доходы	27	(18 013)	(10 830)
Финансовые расходы	27	68 943	61 030
(Прибыль) от восстановления / убыток от обесценения основных средств, нетто	8	(43 561)	93 187
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		7 660	4 724
(Восстановление) / начисление оценочного обязательства по налогам	26	(8 085)	3 040
Эффект от дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности по государственным субсидиям		3 370	-
Убыток от обесценения прочих активов, нетто		93	1 067
Прочие расходы / (доходы)		991	(279)
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала, уплаты налога на прибыль и изменения прочих активов и обязательств		**215 983**	**153 522**
Изменения в оборотном капитале:			
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных		(45 471)	(16 673)
(Увеличение) / уменьшение прочих оборотных активов, без учета депозитов и целевых денежных средств		(169)	16
Увеличение товарно-материальных запасов		(9 739)	(13 821)
Увеличение кредиторской задолженности и начислений, без учета дивидендов к уплате		21 223	15 274
Увеличение задолженности по прочим налогам		5 189	523
Увеличение долгосрочных финансовых активов и прочих внеоборотных активов		(18 115)	(5 381)
Увеличение прочих долгосрочных обязательств, включая пенсионные обязательства		8 061	2 529
Уплаченный налог на прибыль		(19 698)	(18 794)
Итого поступление денежных средств от операционной деятельности		**157 264**	**117 195**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение основных средств		(270 901)	(199 349)
Возмещение по банковским гарантиям		4 477	-
Поступления от продажи основных средств		1 974	943
Открытие депозитов и приобретение прочих финансовых вложений		(281)	(2 296)
Закрытие депозитов и продажа прочих финансовых вложений		601	1 985
Проценты полученные		17 674	9 543
Итого использование денежных средств на инвестиционную деятельность		**(246 456)**	**(189 174)**

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Платежи по беспоставочному форварду на акции	20	(12 721)	(9 961)
Поступления краткосрочных заемных средств		51 839	78 256
Поступления долгосрочных заемных средств		366 358	246 273
Погашение заемных средств		(209 512)	(112 285)
Проценты уплаченные		(120 289)	(64 730)
Погашение по договорам финансирования поставщиков	19	(10 440)	(4 547)
Возврат процентов по синдицированному кредиту		2 551	-
Погашение обязательств по аренде		(943)	(2 009)
Дивиденды выплаченные		(706)	(206)
Возврат невостребованных дивидендов		-	85
Итого поступление денежных средств на финансовую деятельность		66 137	130 876
Курсовые разницы по остаткам денежных средств		(11)	4
(Уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов		(23 066)	58 901
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		91 265	32 364
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	12	68 199	91 265

Группа «РусГидро»
Консолидированный Отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в млн российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Эмиссионный доход	Резерв, связанный с присоединением	Резерв по переоценке финансовых активов	Резерв по переоценке пенсионных обязательств	Нераспределенная прибыль	Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
На 1 января 2024 года		**444 793**	**(4 660)**	**39 202**	**(135 075)**	**1 022**	**1 864**	**283 191**	**630 337**	**14 871**	**645 208**
Убыток за год		-	-	-	-	-	-	(54 136)	(54 136)	(7 026)	(61 162)
Переоценка пенсионных обязательств	18	-	-	-	-	-	1 008	-	1 008	74	1 082
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	-	-	-	553	-	-	553	-	553
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	-	-	8	8	-	8
Итого прочий совокупный доход		-	-	-	-	553	1 008	8	1 569	74	1 643
Итого совокупный убыток		-	-	-	-	**553**	**1 008**	**(54 128)**	**(52 567)**	**(6 952)**	**(59 519)**
Дивиденды	16	-	-	-	-	-	-	-	-	(461)	(461)
Влияние изменения неконтролирующей доли участия	16	-	-	-	-	-	-	450	450	(450)	-
Прочие изменения		-	-	-	-	-	-	76	76	-	76
На 31 декабря 2024 года		**444 793**	**(4 660)**	**39 202**	**(135 075)**	**1 575**	**2 872**	**229 589**	**578 296**	**7 008**	**585 304**
На 1 января 2025 года		**444 793**	**(4 660)**	**39 202**	**(135 075)**	**1 575**	**2 872**	**229 589**	**578 296**	**7 008**	**585 304**
Прибыль за год		-	-	-	-	-	-	114 116	114 116	3 723	117 839
Переоценка пенсионных обязательств	18	-	-	-	-	-	224	-	224	33	257
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	-	-	-	521	-	-	521	-	521
Прочий совокупный убыток		-	-	-	-	-	-	(2)	(2)	-	(2)
Итого прочий совокупный доход		-	-	-	-	521	224	(2)	743	33	776
Итого совокупный доход		-	-	-	-	**521**	**224**	**114 114**	**114 859**	**3 756**	**118 615**
Дивиденды	16	-	-	-	-	-	-	-	-	(828)	(828)
Выкуп собственных акций		-	(18)	-	-	-	-	-	(18)	-	(18)
Прочие изменения		-	-	-	-	-	-	520	520	-	520
На 31 декабря 2025 года		**444 793**	**(4 678)**	**39 202**	**(135 075)**	**2 096**	**3 096**	**344 223**	**693 657**	**9 936**	**703 593**

Примечание 1. Группа и ее деятельность

ПАО «РусГидро» (далее по тексту – «Общество») было зарегистрировано и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации, является акционерным обществом с ответственностью акционеров в пределах принадлежащих им акций, и было учреждено в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Основной деятельностью Общества и его дочерних компаний (далее по тексту совместно именуемых «Группа») является производство и реализация электроэнергии, мощности и теплоэнергии.

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении некоторых российских организаций и отдельных отраслей экономики. Ключевая ставка Банка России была снижена в июне 2025 года – до 20 процентов годовых, в июле 2025 года – до 18 процентов годовых, в сентябре 2025 года до 17 процентов годовых, в октябре 2025 года – до 16,5 процента годовых и в декабре 2025 года – до 16 процентов годовых. Несмотря на указанную тенденцию, среднегодовое значение ключевой ставки в 2025 году оставалось высоким и составило 19,2 процента годовых.

Руководство Группы принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. При этом руководство Группы уверено, что это не влияет существенным образом на способность Группы продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

Отношения с государством и действующее законодательство. По состоянию на 31 декабря 2025 года Российской Федерации напрямую принадлежало 62,20 процента обыкновенных акций Общества (Примечание 16) (31 декабря 2024 года: 62,20 процента с учетом дополнительного выпуска ценных бумаг). По состоянию на 31 декабря 2025 года ПАО «Банк ВТБ», подконтрольное Российской Федерации, владеет 12,37 процента обыкновенных акций Общества (31 декабря 2024 года: 12,37 процента).

В число основных потребителей электрической и тепловой энергии Группы входит большое количество предприятий, контролируемых государством или связанных с ним. Помимо того, государство контролирует деятельность поставщиков и подрядчиков, оказывающих Группе услуги по диспетчеризации, передаче и распределению электроэнергии, а также ряда поставщиков топлива и других поставщиков Группы (Примечание 7).

Кроме того, государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством:

- своего представительства в Совете директоров Общества;
- регулирования тарифов на электроэнергию, мощность и теплоэнергию;
- согласования инвестиционной программы Группы, объема и источников ее финансирования и контроля над ее реализацией.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах способна оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Примечание 2. Существенная информация об учетной политике

Основа подготовки финансовой отчетности. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, и по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход. Далее приводится существенная информация об учетной политике, которая была использована при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные принципы применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в консолидированной финансовой отчетности, если не указано иное.

Каждая компания Группы ведет индивидуальный учет и готовит бухгалтерскую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (далее по тексту – «РСБУ»). Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании учетных данных по РСБУ, которые были скорректированы и переклассифицированы для целей достоверного представления информации с учетом требований МСФО.

Функциональная валюта и валюта представления отчетности. Функциональной валютой компаний Группы и валютой, в которой представлена данная консолидированная финансовая отчетность, является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль.

Консолидированная финансовая отчетность. Дочерние общества представляют собой такие объекты инвестиций, которые Группа контролирует, так как Группа (а) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (б) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (в) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние существующих прав, включая существующие потенциальные права голоса. Право является существующим, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия существующих полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Консолидация дочерних обществ осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утраты контроля.

Приобретение Группой дочерних обществ, за исключением компаний, приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы и принятые в рамках объединения бизнеса обязательства, а также условные обязательства оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения, вне зависимости от величины неконтролирующей доли участия.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо а) по справедливой стоимости, либо б) пропорционально неконтролирующей доле участия в чистых активах приобретенной компании.

Гудвил оценивается путем вычета справедливой стоимости чистых активов приобретенной компании из общей суммы возмещения, переданного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли полностью идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств,

включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Общество и все дочерние компании Группы применяют единую учетную политику, соответствующую учетной политике Группы.

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего общества, приходящуюся на долю участия в капитале, которой напрямую или косвенно не владеет Общество. Неконтролирующая доля участия образует отдельный компонент капитала Группы.

Приобретение и продажа неконтролирующей доли участия. Группа применяет модель экономической единицы для учета сделок с владельцами неконтролирующей доли участия, которые не приводят к потере контроля. Разница между возмещением, переданным за приобретение неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью отражается как операция с капиталом непосредственно в капитале. Группа признает разницу между возмещением, полученным за продажу неконтролирующей доли, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом в консолидированном Отчете об изменении капитала.

Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем. Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу учета компании-предшественника. В соответствии с этим методом консолидированная финансовая отчетность объединенной компании представляется таким образом, как если бы компании были объединены уже с начала наиболее раннего периода, представленного в консолидированной финансовой отчетности, или с даты, когда объединяющиеся организации впервые подпадали под общий контроль, если это произошло позднее. Активы и обязательства дочернего общества, переданного между сторонами, находящимися под общим контролем, учитываются по балансовой стоимости, установленной компанией-предшественником. Компанией-предшественником считается отчитывающаяся компания наиболее высокого уровня, на котором была консолидирована финансовая информация приобретаемого дочернего общества, подготовленная в соответствии с МСФО. Гудвил, возникший при первоначальных приобретениях компании-предшественника, также учитывается в данной консолидированной финансовой отчетности. Разница между балансовой стоимостью чистых активов, включая образовавшуюся у передающей стороны сумму гудвила, и суммой переданного возмещения отражена в настоящей консолидированной финансовой отчетности в составе резерва, связанного с присоединением дочерних обществ, в капитале.

Ассоциированные организации и совместные предприятия. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия, основанного на доле Группы в соответствующем обществе. Ассоциированными являются организации, на которые Общество оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но над которыми не имеет контроля; как правило, доля голосующих акций в этих обществах составляет от 20 до 50 процентов.

Совместным предприятием называется соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль характеризуется принятием решений в отношении значимой деятельности, требующим полного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль, и обусловленного договором.

Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций и совместных предприятий, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия. Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированной организации или совместного предприятия, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (а) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий отражается в составе консолидированной прибыли или убытков за год как доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий; (б) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой и (в) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных организаций и совместных предприятий признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированной организации или совместного предприятия равна или превышает ее инвестиции в данное общество, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени данной ассоциированной организации или совместного предприятия.

Группа прекращает использование метода долевого участия с момента утраты совместного контроля или существенного влияния на совместное предприятие или ассоциированную организацию.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ассоциированными организациями или совместными предприятиями исключается в размере, соответствующем доле Группы в этих предприятиях; нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

Основные средства. Основные средства отражаются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (там, где это необходимо).

Последующие затраты отражаются в балансовой стоимости актива или признаются в качестве отдельного актива соответствующим образом только в том случае, когда существует высокая вероятность того, что будущие экономические выгоды, связанные с этим активом, будут получены Группой, и стоимость актива может быть достоверно оценена. Расходы на мелкий ремонт и текущее техническое обслуживание относятся на расходы отчетного периода. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Объекты социальной сферы не отражаются в составе основных средств, если в будущем они не принесут Группе экономических выгод. Затраты по содержанию объектов социальной сферы относятся на расходы по мере их возникновения.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в прибылях или убытках за год.

Сроки полезного использования основных средств. Оценка сроков полезного использования того или иного объекта основных средств является предметом суждения руководства Группы, которое формируется с учетом опыта эксплуатации аналогичных активов и других факторов. При определении срока полезного использования того или иного объекта руководство учитывает предполагаемое использование, расчетное техническое устаревание, физический износ, условия предоставления гарантий, а также фактические условия использования актива. Изменение любых из указанных условий или оценок может привести к корректировке норм амортизационных отчислений в будущих периодах, что может повлиять на величину прибыли, отраженной в консолидированной финансовой отчетности, и остаточной стоимости основных средств.

Амортизация основных средств. Амортизация по объектам основных средств (кроме земельных участков и объектов незавершенного строительства) начисляется линейным методом в течение срока их полезного использования.

Руководство Группы проводит ежегодную оценку сроков полезного использования основных средств, и в случае, если ожидаемые сроки полезного использования отличаются от уже используемых, соответствующее изменение в учете проводится перспективно как изменение бухгалтерской оценки.

Средние сроки полезного использования (в годах) по объектам основных средств (по типам) представлены ниже:

Тип основных средств	Средние сроки полезного использования
Производственные здания	15–75
Сооружения	10–100
Машины и оборудование	5–40
Прочие	3–20

Начисление амортизации начинается с момента готовности объекта основных средств к предполагаемому использованию. Земельные участки и объекты незавершенного строительства не амортизируются.

Обесценение основных средств. Тест на обесценение основных средств проводится в том случае, если есть какие-либо факторы, свидетельствующие о том, что могло произойти обесценение, и необходимо убедиться в том, что основные средства учитываются по стоимости, не превышающей их предполагаемую возмещаемую стоимость (Примечание 8).

Аренда. *Активы в форме права пользования*. Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды. Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Стоимость активов в форме права пользования включает в себя сумму признанных обязательств по аренде, прямые понесенные расходы и арендные платежи, произведенные по состоянию на дату / до даты начала договора аренды, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Если Группа не будет достаточно уверена в получении права собственности на арендованный актив в конце срока аренды, признанные активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение срока, наименьшего из предполагаемого срока полезного использования и срока аренды. Активы в форме права пользования тестируются на обесценение.

Средние сроки амортизации (в годах) по объектам активов в форме права пользования представлены ниже:

Активы в форме права пользования	Средние сроки амортизации
Производственные здания	2–9
Сооружения	4–39
Машины и оборудование	3–7
Прочие	2–3

Арендные обязательства. На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, оцениваемые по текущей стоимости арендных платежей, которые должны быть произведены в течение срока аренды. Арендные платежи включают в себя: фиксированные платежи (включая по существу фиксированные платежи, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут выплачены под гарантии ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают в себя цену исполнения опциона на продление в случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Суммы ожидаемых переменных платежей и анализ чувствительности представлены в Примечании 8.

Значительное суждение в отношении в отношении платежей по договорам аренды земельных участков. Платежи по договорам аренды земельных участков зависят от кадастровой стоимости земли и некоторых других коэффициентов. Группа считает такие платежи переменными, не зависящими от индекса или ставки, и поэтому признает их в составе расходов на аренду в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж. Источником неопределенности является кадастровая стоимость и другие коэффициенты.

При расчете приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если процентная ставка, подразумеваемая в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала договора аренды сумма обязательств по аренде увеличивается на сумму начисленных процентов и уменьшается на сумму произведенных арендных платежей. Кроме того, балансовая стоимость обязательств по аренде переоценивается в случае модификации договора аренды, изменения срока аренды, или стоимости аренды, предусмотренных первоначальным договором аренды, изменения по существу фиксированных арендных платежей.

Краткосрочная аренда и аренда малоценных активов. Группа применяет освобождение от признания аренды к договорам аренды, срок по которым составляет 12 месяцев или менее с даты начала и не содержит опцион на продление. Группа также применяет освобождение от признания в отношении активов, которые имеют стоимость меньше 300 тыс. рублей. Арендные платежи по краткосрочным договорам аренды и аренде малоценных активов равномерно списываются на расходы в течение срока аренды и отражаются в составе расходов на аренду.

Значительное суждение при определении срока аренды контрактов с возможностью продления. Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа не исполнит этот опцион.

Группа применяет суждение при оценке того, достаточно ли разумно использовать опцион на продление, учитывает все уместные факты и обстоятельства, которые приводят к возникновению у Группы экономического стимула для исполнения опциона на продление аренды или неисполнения опциона на прекращение аренды.

Нематериальные активы и гудвил. Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют определенный срок полезного использования и включают преимущественно капитализированное программное обеспечение. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их использования, и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, или группами единиц, генерирующих денежные средства, которые, как ожидается, получат преимущества синергетического эффекта от объединения бизнеса. Эти единицы или группы единиц являются наиболее низким уровнем, на котором Группа отслеживает гудвил, и по своему размеру не превышают отчетный сегмент.

При выбытии актива из единицы, генерирующей денежные средства, на которую был отнесен гудвил, соответствующие прибыли и убытки от выбытия включают балансовую стоимость гудвила, связанного с выбывшим активом, которая, как правило, определяется пропорционально доле выбывшего актива в стоимости единицы, генерирующей денежные средства.

Основные подходы к оценке финансовых инструментов. Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации.

Группа использует такие методики оценки справедливой стоимости, которые являются наиболее приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и максимально используют исходные данные, наблюдаемые на рынке. Для определения справедливой стоимости активов и обязательств, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок, используются такие методы оценки, как, например, модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- к Уровню 2 относятся оценки, полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства;
- к Уровню 3 относятся оценки, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе соответствующего уровня иерархии справедливой стоимости, как указано выше (Примечание 32).

Первоначальное признание финансовых инструментов. Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, скорректированной на затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой ценой и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков.

Классификация финансовых активов. Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Классификация зависит от бизнес-модели Группы для управления финансовыми активами и контрактных условий движения денежных потоков (Примечание 33).

Классификация инвестиций в *долевые инструменты*, не являющихся предназначенными для торговли, зависит от того, приняла ли Группа в момент первоначального признания решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода.

Группа классифицирует *долговые инструменты* по следующим категориям:

- Оцениваемые по амортизированной стоимости: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, представляющих собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов. При этом денежные потоки представляют собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток: в случае, когда финансовый актив не попадает ни в одну из двух описанных выше категорий, он оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Последующая оценка финансовых активов. Группа оценивает все *долевые инструменты* по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Все долговые инструменты Группы относятся к оцениваемым по амортизированной стоимости. Процентный доход, полученный в рамках управления денежными средствами, по таким финансовым активам включается в состав финансовых доходов по методу эффективной ставки процента.

Реклассификация финансовых активов. Финансовые инструменты реклассифицируются только в случае, когда изменяется бизнес-модель управления этим портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода после изменения бизнес-модели. Группа не меняла свою бизнес-модель в течение текущего периода и не производила реклассификаций.

Обесценение финансовых активов: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки. Группа перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с ее долговыми инструментами, оцениваемыми по амортизированной стоимости, и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (а) непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (б) временную стоимость денег и (в) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий (Примечание 30).

Для дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группа применяет упрощенный подход к оценке ожидаемых кредитных убытков, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок (Примечание 13). Для прочих финансовых активов Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания. Основная часть финансовых активов Группы относится к Этапу 1. Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Этап 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных

финансовых активов ожидаемые кредитные убытки всегда оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок.

Списание финансовых активов. Финансовые активы списываются целиком или частично, когда Группа исчерпала все практические возможности по их взысканию и пришла к заключению о необоснованности ожиданий относительно возмещения таких активов. Списание представляет прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, в отношении которых еще предпринимаются меры по принудительному взысканию.

Прекращение признания финансовых активов. Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) ни передала, ни сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов.

Векселя. Группа принимает векселя, выпущенные как клиентами, так и третьими лицами в оплату дебиторской задолженности. Выпущенные клиентами и третьими лицами векселя отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения векселей (Примечание 30).

Производные финансовые инструменты. Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости. Все производные инструменты учитываются как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных инструментов включаются в прибыль или убыток за год (доходы за вычетом расходов по производным финансовым инструментам). Группа не применяет учет хеджирования.

Некоторые производные инструменты, встроенные в финансовые обязательства и другие нефинансовые договоры, выделяются из основного договора, если их риски и экономические характеристики не находятся в тесной связи с рисками и экономическими характеристиками основного договора.

Классификация финансовых обязательств. Финансовые обязательства классифицируются как впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости, кроме финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток: эта классификация применяется к производным финансовым инструментам и другим финансовым обязательствам, определенным как таковые при первоначальном признании (Примечание 32).

Прекращение признания финансовых обязательств. Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т.е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или истекает срок его исполнения).

Прочие внеоборотные активы. Прочие внеоборотные активы включают в основном нематериальные активы, включая НИОКР, а также активы по долевому строительству, НДС к возмещению и долгосрочные авансы выданные.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств. Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и банковские депозиты с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев.

Заемные средства. Заемные средства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Справедливая стоимость определяется с учетом рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае их существенного отличия от процентных ставок по полученному займу.

Капитализация затрат по займам. Затраты по займам, непосредственно связанным с приобретением, строительством или производством актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи обязательно требует значительного времени («актив, отвечающий определенным требованиям»), включаются в стоимость этого актива.

Дата начала капитализации наступает, когда Группа: (а) несет расходы, связанные с активом, отвечающим определенным требованиям; (б) несет затраты по займам; и (в) предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы в основном готовы для использования или продажи. Группа капитализирует затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на активы, отвечающие определенным требованиям) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Уплата процентов, включенных в стоимость активов, классифицирована как отток денежных средств по финансовой деятельности консолидированного Отчета о движении денежных средств.

Авансы. Авансы отражаются в консолидированной финансовой отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Авансы классифицируются как долгосрочные, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ним, превышает один год, или если авансы относятся к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Авансы строительным компаниям и поставщикам оборудования, требующего монтажа, отражаются в составе незавершенного строительства. Сумма аванса за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочие авансы списываются на прибыль или убыток при получении товаров или услуг, относящихся к ним. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к авансам, не будут получены, балансовая стоимость авансов подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

Товарно-материальные запасы. Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости и чистой возможной цены продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная цена продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на продажу. Фактическая себестоимость товарно-материальных запасов при списании на операционные расходы определяется методом средневзвешенной стоимости.

Налог на прибыль. Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу приняты на конец отчетного периода. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибылях или убытках за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует высокая вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, начисляемому одним и тем же налоговым органом одному и тому же налогооблагаемому лицу, либо разным налогооблагаемым лицам при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних обществ или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

Неопределенные налоговые позиции. Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет

оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу вступившего в силу на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль в части пеней и штрафов отражаются в составе финансовых расходов и прочих операционных доходов/(расходов), нетто, соответственно.

Вознаграждения работникам. Расходы на заработную плату, отчисления в Социальный фонд России (до 1 января 2023 года – в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования), ежегодные оплачиваемые отпуска и выплату пособий по временной нетрудоспособности, бонусы и другие доходы в неденежной форме (такие как медицинское обслуживание) начисляются в течение года, в котором соответствующие услуги были оказаны сотрудниками Группы.

Пенсионные планы с установленными выплатами. Группа использует планы пенсионного обеспечения с установленными выплатами, которые распространяются на большинство работников Группы. План с установленными выплатами определяет суммы пенсионных выплат, которые работник будет получать при выходе на пенсию. Размер выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, минимальная тарифная ставка оплаты труда и прочих.

Чистое обязательство, отраженное в консолидированном Отчете о финансовом положении по строке «Обязательства по пенсионному обеспечению» в отношении пенсионных планов с установленными выплатами, используемых Группой, представляет собой дисконтированную стоимость обязательства осуществлять установленные выплаты по состоянию на конец отчетного периода за вычетом справедливой стоимости активов плана.

Размер установленных выплат рассчитывается независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по планам с установленными выплатами представляет собой дисконтированную величину ожидаемых оттоков денежных средств с применением ставки дисконтирования, соответствующей доходности государственных облигаций, валюта и срок погашения которых, в свою очередь, соответствует валюте и сроку погашения обязательств по планам с установленными выплатами.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами признаются в составе прочего совокупного дохода в том периоде, в котором они возникли, в составе переоценки пенсионных обязательств. Стоимость услуг прошлых периодов немедленно признается в составе операционных расходов консолидированного Отчета о прибылях и убытках.

Пенсионные планы с установленными взносами. По пенсионному плану с установленными взносами Группа перечисляет взносы и не имеет последующих обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат после перечисления взносов. Взносы отражаются как расходы на вознаграждения работникам при наступлении срока платежа. В процессе текущей деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы Социальный фонд России за своих работников. Обязательные взносы в Социальный фонд России относятся на затраты по мере их возникновения и отражаются в консолидированном Отчете о прибылях и убытках в составе расходов на вознаграждения работникам.

Прочие долгосрочные выплаты сотрудникам. Группа производит выплату единовременной материальной помощи в связи с достижением работниками юбилейного возраста. Размер данных выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, размер должностного оклада и прочих.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по данным типам выплат признаются в составе прибылей и убытков консолидированного Отчета о прибылях и убытках в том периоде, в котором они возникли. В остальном учет данных обязательств аналогичен учету обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами.

Признание выручки. Выручка признается в сумме возмещения, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных товаров или услуг покупателю, в момент или по мере передачи контроля.

Группа выделяет следующие обязанности к исполнению: продажа электроэнергии на оптовом рынке; продажа мощности на оптовом рынке; продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке;

продажа теплоэнергии и горячей воды; оказание услуг по передаче электроэнергии; оказание услуг по технологическому присоединению к сети; прочая выручка.

Группа передает контроль над товаром или услугой в течение периода и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению и признает выручку в течение периода по следующим потокам выручки: продажа электроэнергии и мощности на розничном и оптовом рынках, продажа теплоэнергии и горячей воды и оказание услуг по передаче электроэнергии. Выручка признается в сумме, на которую Группа имеет право выставить счет, поскольку данные суммы соответствуют получению покупателями экономических выгод от исполнения Группой обязательств по договорам.

В отношении выручки от оказания услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается в момент оказания соответствующей услуги. В соответствии с договорами на оказание услуг по технологическому присоединению, после оказания услуги у Группы отсутствуют дальнейшие обязательства перед покупателем. В тех случаях, когда для оказания услуг по технологическому присоединению Группа сама заключает договоры на осуществление технологического присоединения к электрическим сетям внешних сетевых организаций, выручка от оказания услуг покупателю и расходы на оплату услуг сетевой организации Группа отражает развернуто.

По прочим потокам выручка признается в определенный момент времени.

Договоры по всем видам выручки не содержат значительного компонента финансирования, так как сроки выплат, согласованные сторонами договоров, не предоставляют покупателям или Группе значительную выгоду от финансирования. Группа не предполагает заключение договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой их покупателем превышает один год. Соответственно, Группа не корректирует цены сделки на влияние временной стоимости денег.

Активы по договорам с покупателями являются несущественными. Группа признает дебиторскую задолженность, когда у нее возникает безусловное право на получение вознаграждения по договору.

Обязательства по договорам с покупателями представлены авансами полученными в составе кредиторской задолженности и начислений и прочих долгосрочных обязательств.

Государственные субсидии. Предоставляемые государством субсидии представляют собой компенсацию понесенных расходов, убытков или выпадающих доходов гарантирующих поставщиков – предприятий, входящих в Группу, в связи с доведением цен (тарифов) до базовых уровней, учитываются в качестве операционного дохода, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для получения такой субсидии и признаются по справедливой стоимости. Предоставляемые государством субсидии признаются в течение периода, соответствующего времени возникновения затрат, которые они должны компенсировать, или, в случае компенсации уже понесенных ранее затрат, в периоде, когда получение такой компенсации становится высоковероятным.

После первоначального признания руководство Группы оценивает сроки получения бюджетных средств в погашение признанной дебиторской задолженности по субсидиям. Если срок получения денежных средств превышает 12 месяцев после отчетной даты, соответствующая задолженность отражается в составе прочих внеоборотных активов по приведенной стоимости. Эффект от дисконтирования признается в составе прибыли или убытка по той же статье отчета о прибылях и убытках, по которой отражается доход от соответствующей государственной субсидии.

Для целей консолидированного Отчета о движении денежных средств государственные субсидии отражаются в составе поступлений денежных средств от операционной деятельности.

Прибыль на акцию. Прибыль на акцию определяется путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций материнской компании Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода, за вычетом средневзвешенного количества собственных акций, выкупленных компаниями Группы. У Общества отсутствуют разводняющие потенциальные обыкновенные акции, следовательно, разводненная прибыль на акцию совпадает с базовой прибылью на акцию.

Акционерный капитал. Дополнительные затраты, относящиеся к выпуску новых акций, отражаются в составе капитала как уменьшение (за вычетом налога) суммы, полученной от выпуска. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход в капитале.

Собственные выкупленные акции. В случае приобретения Обществом или его дочерними компаниями акций Общества, уплаченное возмещение, включая любые непосредственно относящиеся

к этой операции прямые затраты за вычетом налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала акционеров Общества до момента погашения, повторного выпуска или продажи этих акций. В случае если уплаченное возмещение представляет собой неденежные активы, полученные собственные акции оцениваются по справедливой стоимости данных активов. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение, полученное возмещение, за вычетом любых непосредственно относящихся к сделке дополнительных затрат и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на акционеров Общества. Выкупленные собственные акции отражаются отдельной строкой в консолидированном отчете о финансовом положении и обособленно в консолидированном отчете об изменении капитала.

Дивиденды. Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности, отражается в примечании «События после отчетной даты».

Кредиторская задолженность по прочим налогам. Кредиторская задолженность по прочим налогам включает в основном задолженность по страховым взносам, НДС и налогу по имуществу.

Договоры финансирования поставщиков. Группа заключила договоры финансирования поставщиков в отношении части своей кредиторской задолженности перед поставщиками. На основе проведенного анализа Группа приняла решение о прекращении признания первоначальной кредиторской задолженности перед поставщиками и отражении задолженности перед факторинговыми компаниями в зависимости от срока погашения в статье «задолженность по договорам финансирования поставщиков» в составе статей «кредиторская задолженность и начисления» и «прочие долгосрочные обязательства» консолидированного Отчета о финансовом положении (Примечания 21, 22) с отражением соответствующего агентского вознаграждения в составе финансовых расходов.

На основании анализа заключенных договоров обратного факторинга руководство Группы оценило, что не рассматривает факторинговые компании как своих платежных агентов, так как в момент оплаты, произведенной факторинговыми компаниями поставщикам Группы, не происходит отток денежных средств Группы. Соответственно, оплата поставщикам Группы факторинговыми компаниями раскрывается как неденежная операция. Последующая оплата Группой задолженности перед факторинговыми компаниями по договорам обратного факторинга отражается в составе денежных оттоков по финансовой деятельности.

Операции финансового характера, которые были проведены без использования денежных средств и эквивалентов денежных средств и исключены из консолидированного Отчета о движении денежных средств, раскрыты в Примечании 19.

Оценочные обязательства. Оценочные обязательства представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или конклюдентные) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Резервы оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение резерва с течением времени относится на процентные расходы.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

Оценочные обязательства Группы включают оценочные обязательства по налогам, по судебным разбирательствам, по гарантийному ремонту и обслуживанию, по рекультивации земель и лесовосстановлению (Примечание 23).

Расходы на социальную сферу. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по мере их возникновения.

Отчетность по сегментам. Отчетность по операционным сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой руководству Группы, отвечающему за операционные решения. Отчетные сегменты подлежат отдельному раскрытию, если их выручка, доход или активы составляют не менее десяти процентов от совокупной выручки, совокупного дохода или совокупных активов всех операционных сегментов.

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые влияют на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, помимо связанных с оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующие:

Оценка ожидаемых кредитных убытков. Оценка ожидаемых кредитных убытков – значительная оценка, для получения которой используется методология оценки, модели и исходные данные. Следующие компоненты оказывают серьезное влияние на оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки: определение дефолта, значительное увеличение кредитного риска, вероятность дефолта. Группа регулярно проверяет и подтверждает модели и исходные данные для моделей в целях снижения расхождений между расчетными ожидаемыми кредитным убытками и фактическими убытками по дебиторской задолженности.

Чтобы установить факт значительного увеличения кредитного риска, Группа сравнивает риск наступления дефолта в течение срока действия финансового инструмента на отчетную дату с риском наступления дефолта на дату первоначального признания. В процессе оценки рассматривается относительное увеличение кредитного риска, а не конкретный уровень кредитного риска на отчетную дату. Группа учитывает всю обоснованную и подтверждаемую прогнозную информацию, доступную без чрезмерных затрат и усилий, включая ряд факторов, в том числе поведенческие аспекты конкретных групп покупателей и заказчиков. Группа определяет поведенческие признаки увеличения кредитного риска до момента дефолта и включает соответствующую прогнозную информацию в оценку кредитного риска на уровне отдельного контрагента или группы контрагентов.

Уровни ожидаемых кредитных убытков основываются на графиках платежей по продажам за 60 месяцев до конца отчетного периода и аналогичных исторических кредитных убытках, понесенных за этот период. Уровни убытков за прошлые периоды корректируются с учетом текущей и прогнозной информации о макроэкономических факторах, влияющих на способность покупателей погашать дебиторскую задолженность. Группа определила инфляцию, как наиболее значительный фактор и соответствующим образом корректирует уровни убытков за прошлые периоды, исходя из изменения уровня инфляции. При изменении уровня инфляции на +/– 0,5% прогнозный уровень убытков изменяется на +/– 0,7% соответственно.

Порядок отражения и оценка беспоставочного форварда на акции. Сделка по приобретению ПАО «Банк ВТБ» (далее также – Банк) 55 млрд обыкновенных акций Общества и заключение беспоставочного форварда на данные акции в марте 2017 года рассматривалась руководством в качестве обособленных операций, с отражением продажи акций в капитале и признанием производного финансового инструмента.

Условия продажи акций предполагали передачу рисков и выгод, связанных с владением ими, таких как получение дивидендов и участие в управлении Обществом, и не предполагали каких-либо обязательств Общества по их обратному выкупу, конвертации акций в другой финансовый инструмент, гарантий или каких-либо других обязывающих соглашений. Принимая во внимание данные факты, а также то, что в международных стандартах финансовой отчетности прямо не предусмотрен порядок отражения в отчетности перехода рисков и выгод в отношении собственных акций, руководство Группы сделало вывод о том, что учет должен вестись исходя из того, что Банк выступает в качестве полноправного акционера Общества.

Уменьшение величины промежуточных платежей по форварду на суммы, эквивалентные размеру полученных Банком дивидендов, не является, по мнению руководства Группы, непосредственно возвратом дивидендов и, следовательно, не ограничивает Банк в получении выгод от владения акциями.

В связи с отражением выпуска акций в капитале, а также поскольку и выпуск акций, и заключение сделки беспоставочного форварда осуществлены по решению и в интересах государства как конечной контролирующей стороны, первоначальное признание беспоставочного форварда на данные акции также отражено в капитале как сделка с акционерами.

Эффект бухгалтерских оценок в отношении определения справедливой стоимости беспоставочного форварда и ключевых допущений отражен в Примечании 20.

Отражение надбавки к цене мощности с последующей передачей полученных средств в бюджеты субъектов РФ. В июле 2017 года вступило в силу Постановление Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)». Данное Постановление предусматривает применение надбавки к цене мощности, реализуемой Группой в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной надбавки, в бюджеты субъектов РФ в составе Дальневосточного федерального округа в виде целевых безвозмездных взносов.

Субъекты РФ обязаны использовать полученные взносы для возмещения гарантирующим поставщикам Дальневосточного федерального округа выпадающих доходов в связи с доведением цен (тарифов) до базовых уровней.

Суммы надбавки, подлежащей перечислению в виде безвозмездных целевых взносов в бюджеты субъектов РФ, определены Распоряжением Правительства РФ и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составили 30 388 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 31 025 млн рублей). Принимая во внимание, что Группа осуществляет сбор установленной Правительством РФ надбавки в цене на мощность и последующее перечисление данных средств в бюджеты в виде безвозмездных взносов по поручению и в интересах Правительства РФ, руководство Группы сделало вывод о том, что выручка Группы от продажи мощности в сумме надбавки должна отражаться в консолидированном отчете о прибылях и убытках свернуто с величиной расходов по безвозмездным целевым взносам в бюджеты субъектов РФ.

Суммы государственных субсидий, получаемые из бюджета гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895, отражаются в составе государственных субсидий (Примечание 25). Государственные субсидии признаются в том случае, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для ее получения.

Убыток от обесценения нефинансовых активов. Обесценение нефинансовых активов включает формирование резервов под обесценение основных средств и инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия.

Эффект данных бухгалтерских оценок и допущений отражен в Примечаниях 8 и 9.

Признание отложенных налоговых активов. На каждую отчетную дату руководство Группы оценивает вероятность погашения отложенных налоговых активов, возникших в результате операционных убытков и от обесценения активов, в свете текущей экономической ситуации, особенно, когда на текущей и ожидаемой будущей прибыли негативно сказывается ситуация на рынке. При оценке отложенных налоговых активов руководство в первую очередь учитывает будущее восстановление существующих отложенных налоговых обязательств, а затем оценивает вероятность наличия будущей налогооблагаемой прибыли. Данная оценка осуществляется по каждому субъекту налогообложения. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочных бизнес-планах компаний Группы, подготовленных руководством, и результатах их экстраполяции на будущее.

Руководство оценило вероятность возмещения признанных отложенных налоговых активов, в том числе связанных с перенесенными на будущее налоговыми убытками, как высокую, в связи с наличием облагаемых временных разниц, восстановление которых ожидается в будущем, и существованием высокой вероятности возмещения отложенных налоговых активов за счет налогооблагаемой прибыли в будущем (Примечание 17).

Обслуживание и погашение еврооблигаций. Руководством Группы предприняты все необходимые шаги для надлежащего исполнения обязательств в отношении выпущенных Группой еврооблигаций. Группа считает свои обязательства исполненными и отражает погашение обязательств при перечислении денежных средств в порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации (Примечание 19).

Переклассификации. С целью приведения показателей консолидированной финансовой отчетности предыдущего отчетного периода в соответствие с формой представления данных, принятых в текущем отчетном периоде, были сделаны определенные переклассификации. Все проведенные переклассификации являются несущественными.

Примечание 3. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

Перечисленные ниже поправки к стандартам стали обязательными с 1 января 2025 года, но не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Отсутствие возможности обмена валют – Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены 15 августа 2023 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты).

Примечание 4. Новые стандарты финансовой отчетности

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, применимых к деятельности Группы, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно:

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты).
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты).
- Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 30 мая 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты).
- Ежегодные усовершенствования МСФО – Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 7 (выпущены 18 июля 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Договоры в отношении поставки электроэнергии, зависящей от природных условий» (выпущены 18 декабря 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущены 21 августа 2025 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты). Поправки дополнили требования к раскрытию информации в отношении стандартов финансовой отчетности МСФО и изменений к ним, выпущенных в период с февраля 2021 года по май 2024 года.
- Пересчет в гиперинфляционную валюту представления отчетности (Поправки к МСФО (IAS) 21) (выпущены 13 ноября 2025 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты).

Ожидается, если не указано иное, что после вступления в силу данные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Примечание 5. Основные дочерние общества

Все основные дочерние общества созданы и действуют на территории Российской Федерации. Разница между долей в уставном капитале и долей голосующих акций по некоторым компаниям связана с владением привилегированными акциями и / или долей косвенного владения, или долей в обществах с ограниченной ответственностью (ООО).

Группа осуществляет деятельность в трех основных отчетных сегментах – «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» (Примечание 6).

Ниже представлены основные дочерние общества, отнесенные к соответствующим отчетным сегментам по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

Сегмент «Генерация РусГидро»

Сегмент «Генерация РусГидро» представлен материнской компанией Группы – ПАО «РусГидро» и дочерними обществами Группы, осуществляющими производство и продажу электроэнергии и мощности, а также строящимися гидроэлектростанциями.

Основное дочернее общество, входящее в сегмент «Генерация РусГидро», представлено в таблице ниже:

		31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
		Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО	«Загорская ГАЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Сегмент «Сбыт»

Сегмент «Сбыт» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям. Все компании данного сегмента, за исключением АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков, то есть поставщиков, которые обязаны подписывать контракты на поставку электроэнергии со всеми конечными потребителями в рамках своего региона на основании их заявок.

		31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
		Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО	«ЭСК РусГидро»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО	«ДЭК»	94,51%	94,51%	94,51%	94,51%
ПАО	«Красноярскэнергосбыт»	65,81%	69,40%	65,81%	69,40%
ПАО	«РЭСК»	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%

Сегмент «Энергокомпании ДФО»

Сегмент «Энергокомпании ДФО» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих генерацию и распределение электроэнергии и генерацию, распределение и сбыт теплоэнергии в основном на территории Дальнего Востока.

Основные дочерние общества данного сегмента приведены в следующей таблице (Примечание 16):

		31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
		Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО	«ДВЭУК-ГенерацияСети»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«ДГК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«ДРСК»	96,37%	100,00%	96,37%	100,00%
АО	«РАО ЭС Востока»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Сахалинская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«СЭК»	59,33%	88,34%	59,33%	88,34%
АО	«Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»	99,64%	100,00%	99,64%	100,00%
АО	«Якутская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО	«Камчатскэнерго»	99,33%	99,33%	99,33%	99,33%
ПАО	«Колымаэнерго»	98,76%	98,76%	98,76%	98,76%
ПАО	«Магаданэнерго»*	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
ПАО	«Сахалинэнерго»	67,15%	67,15%	67,15%	67,15%
ПАО	«Якутскэнерго»	83,18%	83,18%	83,18%	83,18%

** Контроль над деятельностью ПАО «Магаданэнерго» осуществляется посредством обеспечения большинства голосов при принятии решений на собраниях акционеров, так как не принадлежащая Группе часть акций распределена между большим количеством акционеров, индивидуальная доля каждого из которых незначительна.*

Прочие сегменты

Прочие сегменты включают в себя:

- дочерние общества Группы, осуществляющие научно-исследовательскую деятельность в области электроэнергетики и строительства гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, предоставляющие в основном услуги по ремонту, модернизации и реконструкции оборудования и гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, осуществляющие строительство гидроэлектростанций;
- прочие несущественные сегменты, которые не имеют схожих экономических характеристик.

Основные дочерние общества, входящие в прочие сегменты, представлены в таблице ниже:

		31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
		Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО	«ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Гидроремонт-ВКК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Институт Гидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Ленгидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Усть-СреднеканГЭСстрой»	98,76%	100,00%	98,76%	100,00%
АО	«ЧиркейГЭСстрой»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Неконтролирующая доля участия

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация в отношении ПАО «Сахалинэнерго», в котором имеется неконтролирующая доля участия, значительная для Группы, до исключения операций между компаниями Группы:

Финансовое состояние	**31 декабря 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Процент неконтролирующей доли участия	32,85%	32,85%
Процент прав голоса, приходящихся на неконтролирующую долю участия	32,85%	32,85%
Внеоборотные активы	42 737	33 950
Оборотные активы	7 002	5 557
Долгосрочные обязательства	(9 463)	(6 193)
Краткосрочные обязательства	(20 083)	(19 520)
Чистые активы	**20 193**	**13 794**
Балансовая стоимость неконтролирующей доли участия	**6 633**	**4 532**

Финансовые результаты	**За год, закончившийся 31 декабря 2025 года**	**За год, закончившийся 31 декабря 2024 года**
Выручка	26 143	22 119
Прибыль / (убыток) за год	6 395	(7 067)
Итого совокупный прибыль / (убыток) за год	6 400	(7 032)
Прибыль / (убыток) за год, причитающийся на неконтролирующую долю участия	2 100	(2 321)
Изменения в прочем совокупном доходе, приходящиеся на неконтролирующую долю участия	2	11
Потоки денежных средств		
Поступление денежных средств от операционной деятельности	6 488	5 759
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	(7 555)	(10 213)
Поступление денежных средств от финансовой деятельности	1 900	5 218
Увеличение денежных средств и их эквивалентов	**833**	**764**

Права акционеров неконтролирующей доли в отношении ПАО «Сахалинэнерго» определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также учредительными документами Общества.

Примечание 6. Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой компоненты Группы, осуществляющие хозяйственную деятельность, от которой они могут получать доходы и нести расходы, включая доходы и расходы, связанные с операциями с другими компонентами Группы. В отношении операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация, подготовленная на той же основе, что и данная консолидированная финансовая отчетность, и регулярно рассматриваемая руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений, при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности.

Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, рассматривает информацию о Группе по направлениям деятельности в разрезе операционных сегментов, представленных следующими отчетными сегментами: «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» и прочие сегменты (Примечание 5). Операции прочих сегментов не подлежат отдельному раскрытию в качестве отчетных сегментов на основании количественных показателей за представленные периоды.

Управление деятельностью сегментов осуществляется при непосредственном участии отдельных сегментных менеджеров, подотчетных руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений. Сегментные менеджеры на регулярной основе представляют на рассмотрение руководства Группы, ответственного за принятие операционных решений, результаты операционной деятельности и финансовые показатели сегментов. Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, одобряет годовой бизнес-план на уровне отчетных сегментов, а также анализирует фактические финансовые данные в отношении сегментов. Руководители на уровне сегментов несут ответственность за исполнение одобренного плана и оперативное руководство деятельностью.

Результаты деятельности операционных сегментов оцениваются на основе показателя EBITDA, который рассчитывается как прибыль / убыток от операционной деятельности без учета страхового возмещения, амортизации основных средств и нематериальных активов, убытка от обесценения основных средств, убытков от обесценения финансовых активов, прибыли / убытка от выбытия основных средств и прочих неденежных статей операционных доходов и расходов. Данный порядок определения показателя EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что показатель EBITDA является наиболее удобным инструментом для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния указанных начислений.

Информация по сегментам также содержит показатели капитальных расходов и величины заемных средств, так как указанные показатели анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений. Межсегментные остатки заемных средств из распределения по сегментам исключены.

Вся прочая информация, предоставляемая руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений, соответствует информации, представленной в консолидированной финансовой отчетности Группы.

Операции по реализации между сегментами осуществляются по рыночным ценам.

Основная часть выручки от межсегментных операций сегмента Энергокомпании ДФО за 2025 и 2024 годы относится к продаже электроэнергии и мощности компаниям сегмента Сбыт.

Далее представлена информация по отчетным сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эти даты.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	**250 776**	**217 950**	**306 930**	**151 214**	**926 870**	**(263 098)**	**663 772**
в том числе:							
от сторонних компаний	*227 869*	*202 319*	*191 711*	*41 873*	*663 772*	-	*663 772*
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	*394*	*200 805*	*57 808*	*30 712*	*289 719*	-	*289 719*
продажа электроэнергии на оптовом рынке	*126 997*	*1 079*	*28 821*	-	*156 897*	-	*156 897*
продажа мощности на оптовом рынке	*100 024*	-	*7 644*	-	*107 668*	-	*107 668*
продажа теплоэнергии и горячей воды	*204*	-	*62 776*	*89*	*63 069*	-	*63 069*
прочая выручка	*250*	*435*	*34 662*	*11 072*	*46 419*	-	*46 419*
от межсегментных операций	*22 907*	*15 631*	*115 219*	*109 341*	*263 098*	*(263 098)*	-
Государственные субсидии	-	1 405	76 125	11	**77 541**	-	**77 541**
Операционные расходы без учета амортизации и прочих неденежных статей	(84 053)	(211 311)	(346 865)	(144 989)	**(787 218)**	265 612	**(521 606)**
EBITDA	**166 723**	**8 044**	**36 190**	**6 236**	**217 193**	**2 514**	**219 707**
Страховое возмещение	504	-	1 858	-	**2 362**	-	**2 362**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(20 945)	(845)	(17 992)	(2 356)	**(42 138)**	909	**(41 229)**
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	38 307	(2 104)	(388)	(42)	**35 773**	-	**35 773**
в том числе:							
прибыль от восстановления обесценения основных средств, нетто	*38 503*	-	*5 058*	-	*43 561*	-	*43 561*
убыток от обесценения прочих активов, нетто	-	-	*(93)*	-	*(93)*	-	*(93)*
убыток от обесценения финансовых активов, нетто	*(338)*	*(2 108)*	*(5 083)*	*(131)*	*(7 660)*	-	*(7 660)*
прибыль / (убыток) от выбытия основных средств, нетто	*142*	*4*	*(270)*	*89*	*(35)*	-	*(35)*
Прибыль от операционной деятельности	**184 589**	**5 095**	**19 668**	**3 838**	**213 190**	**3 423**	**216 613**
Финансовые доходы							18 013
Финансовые расходы							(68 943)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							10 030
Прибыль до налогообложения							**175 713**
Расходы по налогу на прибыль							(57 874)
Прибыль за период							**117 839**
Капитальные затраты	**255 556**	**3 001**	**65 766**	**28 601**	**352 924**	-	**352 924**
31 декабря 2025 года							
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	**543 753**	**517**	**209 632**	**20 610**	**774 512**	-	**774 512**

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	**208 083**	**227 551**	**271 170**	**92 115**	**798 919**	**(219 102)**	**579 817**
в том числе:							
от сторонних компаний	*187 478*	*205 042*	*158 085*	*29 212*	*579 817*	-	*579 817*
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	*398*	*160 803*	*70 421*	*21 096*	*252 718*	-	*252 718*
продажа электроэнергии на оптовом рынке	*105 457*	*27 906*	*3 673*	-	*137 036*	-	*137 036*
продажа мощности на оптовом рынке	*81 214*	*15 920*	*521*	-	*97 655*	-	*97 655*
продажа теплоэнергии и горячей воды	*239*	-	*55 611*	*95*	*55 945*	-	*55 945*
прочая выручка	*170*	*413*	*27 859*	*8 021*	*36 463*	-	*36 463*
от межсегментных операций	*20 605*	*22 509*	*113 085*	*62 903*	*219 102*	*(219 102)*	-
Государственные субсидии	-	833	62 219	7	**63 059**	-	**63 059**
Операционные расходы без учета амортизации и прочих неденежных статей	(77 390)	(219 415)	(324 857)	(92 946)	**(714 608)**	222 541	**(492 067)**
EBITDA	**130 693**	**8 969**	**8 532**	**(824)**	**147 370**	**3 439**	**150 809**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(18 974)	(689)	(18 690)	(1 716)	**(40 069)**	534	**(39 535)**
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	8 883	(1 650)	(104 738)	(1 579)	**(99 084)**	-	**(99 084)**
в том числе:							
прибыль от восстановления / (убыток) от обесценения основных средств, нетто	*10 365*	-	*(103 552)*	-	*(93 187)*	-	*(93 187)*
убыток от обесценения прочих активов, нетто	-	-	*(586)*	*(481)*	*(1 067)*	-	*(1 067)*
убыток от обесценения финансовых активов, нетто	*(247)*	*(1 656)*	*(2 168)*	*(653)*	*(4 724)*	-	*(4 724)*
(убыток) / прибыль от выбытия основных средств, нетто	*(1 235)*	*6*	*1 616*	*(445)*	*(58)*	-	*(58)*
убыток от выбытия дочерних обществ, нетто	-	-	*(48)*	-	*(48)*	-	*(48)*
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	**120 602**	**6 630**	**(114 896)**	**(4 119)**	**8 217**	**3 973**	**12 190**
Финансовые доходы							10 830
Финансовые расходы							(61 030)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							11 603
Прибыль до налогообложения							**(26 407)**
Расходы по налогу на прибыль							(34 755)
Прибыль за период							**(61 162)**
Капитальные затраты	**127 912**	**1 917**	**77 163**	**35 277**	**242 269**	-	**242 269**
31 декабря 2024 года							
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	**412 779**	**454**	**132 525**	**21 736**	**567 494**	-	**567 494**

Примечание 7. Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, являлись ассоциированные организации и совместные предприятия Группы (Примечание 9), а также предприятия, связанные с государством.

Операции по реализации электроэнергии и мощности, а также теплоэнергии и горячей воды между ассоциированными организациями, совместными предприятиями и Группой осуществляются по рыночным ценам или по тарифам.

Совместные предприятия

Остатки по операциям Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные векселя к получению (Примечание 10)	14 490	13 202
Прочие долгосрочные заемные средства	10 265	-
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	-	8 674
Авансы полученные	636	2 116

Операции Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	1 017	883
Прочая выручка	1 513	1 299
Покупная электроэнергия и мощность	1 264	1 015

Ассоциированные организации

Остатки по операциям Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность	686	626

Операции Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	1 734	1 716
Выручка от реализации теплоэнергии и горячей воды	2 096	1 734
Прочая выручка	1 317	22

Предприятия, связанные с государством

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с предприятиями, связанными с государством.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, а также по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа осуществляла операции и имела остатки по операциям с банками, связанными с государством: ПАО «Банк ВТБ», АО Банк «ГПБ», ПАО «Сбербанк», АО «Россельхозбанк», ПАО «Банк ПСБ», Банк «ВБРР» (АО), АО «Мособлбанк», ГК «ВЭБ.РФ» (Примечания 10, 12, 15, 19). Операции с банками осуществляются на рыночных условиях.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, действовала сделка беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции с Группой ВТБ (Примечание 20).

Прочие остатки по операциям Группы с банками и сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы в форме права пользования	1 299	1 390
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям (Примечание 13)	14 696	4 805
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям долгосрочная (Примечание 11)	9 096	-
Долгосрочные кредиты от банков	227 171	173 289
Прочие долгосрочные заемные средства	1 252	1 524
Краткосрочные кредиты от банков и краткосрочная часть долгосрочных кредитов от банков	108 993	109 672
Прочие краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть прочих долгосрочных заемных средств	370	915
Долгосрочная часть обязательств по аренде	799	865
Краткосрочная часть обязательств по аренде	711	772

Диапазон эффективной процентной ставки по кредитам от банков, связанных с государством: 17,30 – 20,87 процента.

Операции Группы со сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Государственные субсидии (Примечание 25)	77 541	63 059
Начисленные проценты по заемным средствам	65 833	32 829
Процентные расходы по обязательствам по аренде	206	431

Реализация Группой электроэнергии, мощности и теплоэнергии предприятиям, связанным с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила около 30 процентов от общей реализации электроэнергии, мощности и теплоэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: около 30 процентов). Реализация электроэнергии и мощности в секторе регулируемых договоров осуществляется потребителям напрямую, на рынке на сутки вперед (РСВ) – через договоры комиссии, заключаемые с АО «ЦФР». Тарифы на поставку электроэнергии и мощности по регулируемым договорам устанавливает ФАС, по тепловой энергии в неценовой зоне и электрической и тепловой энергии в технологически изолированных территориальных энергетических системах – органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов. В неценовой зоне Дальнего Востока до 31 декабря 2024 года тарифы на электроэнергию устанавливала ФАС. На РСВ цена определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка.

Расходы Группы на покупку электроэнергии, мощности и топлива у предприятий, связанных с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составили около 30 процентов от общей суммы расходов на покупку электроэнергии, мощности и топлива (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: около 30 процентов). Тарифы на покупку электроэнергии и мощности устанавливаются ФАС и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов, цена на РСВ определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка, закупка топлива осуществляется по рыночным ценам.

Расходы Группы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии, предоставленные предприятиями, связанными с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составили около 70 процентов от общей суммы расходов на услуги по передаче электроэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: около 80 процентов). Расходы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии находятся под влиянием тарифного регулирования.

Ключевой управленческий персонал Группы. К ключевому управленческому персоналу Группы относятся члены Совета директоров Общества, члены Правления Общества, руководители структурных подразделений Общества и их заместители, ключевое руководство дочерних обществ сегмента «Энергокомпании ДФО».

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается по результатам работы за период за выполнение ими своих обязанностей и за участие в заседаниях Совета директоров Общества и рассчитывается на основании положения о выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества, утверждаемого на годовом Общем собрании акционеров Общества.

Вознаграждение членам Правления Общества и другому ключевому управленческому персоналу Группы выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности, утверждаемых Советом директоров Общества.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу носит в основном краткосрочный характер, за исключением будущих пенсионных выплат в рамках пенсионных планов с установленными выплатами. Для ключевого управленческого персонала выплаты в рамках указанных пенсионных планов рассчитываются на общих основаниях.

Общая сумма краткосрочного вознаграждения ключевому управленческому персоналу за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 2 378 млн рублей, включая оценочный резерв по начислению премии в размере 454 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 1 778 млн рублей, включая оценочный резерв по начислению премии в размере 371 млн рублей). В расчет оценочного резерва по начислению премии за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, включено ожидаемое по результатам 2025 года вознаграждение.

Примечание 8. Основные средства

Первоначальная стоимость	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Прочие	Активы в форме права пользования	Итого
Сальдо на 31 декабря 2024 года	**141 105**	**576 549**	**679 210**	**452 716**	**24 910**	**5 377**	**1 879 867**
Переклассификация	1 466	307	(1 804)	-	31	-	-
Поступления	2 267	465	3 357	341 593	3 883	1 359	352 924
Передача	14 829	35 672	63 290	(114 410)	619	-	-
Выбытия и списания	(393)	(2 369)	(3 991)	(2 609)	(221)	(1 574)	(11 157)
Сальдо на 31 декабря 2025 года	**159 274**	**610 624**	**740 062**	**677 290**	**29 222**	**5 162**	**2 221 634**
Накопленный износ (в т.ч. обесценение)							
Сальдо на 31 декабря 2024 года	**(83 673)**	**(344 819)**	**(370 960)**	**(41 636)**	**(14 167)**	**(2 636)**	**(857 891)**
Переклассификация	(150)	(3 802)	4 290	-	(338)	-	-
Начисление убытка от обесценения	(2 637)	(6 886)	(9 599)	(9 881)	(38)	(28)	(29 069)
Восстановление убытка от обесценения	7 823	44 218	19 534	963	92	-	72 630
Начисление амортизации	(2 553)	(11 024)	(24 960)	-	(1 696)	(967)	(41 200)
Передача	(246)	(5 028)	(4 064)	9 338	-	-	-
Выбытия и списания	177	939	3 938	447	145	1 067	6 713
Сальдо на 31 декабря 2025 года	**(81 259)**	**(326 402)**	**(381 821)**	**(40 769)**	**(16 002)**	**(2 564)**	**(848 817)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года	**78 015**	**284 222**	**358 241**	**636 521**	**13 220**	**2 598**	**1 372 817**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	**57 432**	**231 730**	**308 250**	**411 080**	**10 743**	**2 741**	**1 021 976**

Первоначальная стоимость	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Прочие	Активы в форме права пользования	Итого
Сальдо на 31 декабря 2023 года	129 911	526 047	607 195	359 790	21 645	8 277	1 652 865
Переклассификация	(67)	(7)	278	(11)	(193)	-	-
Поступления	438	577	3 161	232 735	3 943	1 415	242 269
Передача	11 653	50 763	71 102	(134 103)	585	-	-
Выбытия и списания	(830)	(831)	(2 526)	(5 695)	(1 070)	(4 315)	(15 267)
Сальдо на 31 декабря 2024 года	141 105	576 549	679 210	452 716	24 910	5 377	1 879 867
Накопленный износ (в т.ч. обесценение)							
Сальдо на 31 декабря 2023 года	(69 519)	(306 468)	(308 159)	(30 258)	(12 958)	(4 514)	(731 876)
Переклассификация	233	(67)	(691)	5	520	-	-
Начисление убытка от обесценения	(14 455)	(44 116)	(41 775)	(19 544)	(544)	(2)	(120 436)
Восстановление убытка от обесценения	2 404	17 996	5 952	806	87	4	27 249
Начисление амортизации	(2 505)	(10 739)	(23 616)	-	(1 476)	(1 088)	(39 424)
Передача	(346)	(2 133)	(4 377)	6 856	-	-	-
Выбытия и списания	515	708	1 706	499	204	2 964	6 596
Сальдо на 31 декабря 2024 года	(83 673)	(344 819)	(370 960)	(41 636)	(14 167)	(2 636)	(857 891)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	57 432	231 730	308 250	411 080	10 743	2 741	1 021 976
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	60 392	219 579	299 036	329 532	8 687	3 763	920 989

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированные затраты по займам в размере 71 337 млн рублей; ставка капитализации составила 19,11 процента (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 32 432 млн рублей, ставка капитализации составила 16,36 процента).

Объекты незавершенного строительства представляют собой затраты по строящимся объектам основных средств, включая строящиеся электростанции, а также авансы строительным компаниям и поставщикам оборудования, требующего монтажа. По состоянию на 31 декабря 2025 года сумма таких авансов, включая капитализированные затраты по займам, составила 141 335 млн рублей (31 декабря 2024 года: 135 752 млн рублей).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированную амортизацию в размере 1 334 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 317 млн рублей).

Рост поступлений в незавершенное строительство обусловлен строительством второй очереди Якутской ГРЭС-2, Хабаровской ТЭЦ-4 и Артёмовской ТЭЦ-2 и модернизацией Владивостокской ТЭЦ-2, Нерюнгринской и Партизанской ГРЭС.

К прочим основным средствам относятся транспортные средства, земельные участки, офисная мебель и прочее оборудование.

Обесценение основных средств на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года

На каждую отчетную дату руководство оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном снижении возмещаемой стоимости основных средств ниже их балансовой стоимости.

Руководство Группы проанализировало внутренние факторы и текущую экономическую ситуацию, в которой работает Группа, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

В связи с обнаружением признаков, среди которых снижение рыночных процентных ставок и ключевой ставки, присоединение отдельных территорий ДФО к ценовой зоне ОРЭМ с 1 января 2025 года, Группа провела тест на обесценение внеоборотных активов и определила их возмещаемую стоимость.

Группа распределяет внеоборотные активы между единицами, генерирующими денежные средства (далее – ЕГДС). ЕГДС Группы представляют собой отдельные структурные подразделения подконтрольных обществ, структурные подразделения, объединенные по территориальному признаку, отдельные подконтрольные общества, или подконтрольные общества, объединенные в одну ЕГДС с другими подконтрольными обществами в зависимости от особенностей формирования денежных потоков по гидравлическим и тепловым электростанциям и объектам, осуществляющим передачу

электроэнергии.

Возмещаемая величина ЕГДС определялась на основе расчета ценности ее использования посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые будут получены в результате деятельности этих ЕГДС.

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2026–2030 годы)	(2025–2029 годы)
Период прогнозирования*	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих гидравлические и геотермальные электростанции, а также для единиц, осуществляющих передачу электроэнергии – 10 лет (2026–2035 годы)	(2025–2034 годы)
	Для генерирующих единиц, реализующих мощность по договорам поставки мощности новых гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций) (далее – ДПМ) – до завершения ДПМ 5–16 лет (2026–2041 годы)	5–15 лет (2025–2039 годы)
	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования 11–35 лет (2026–2060 годы)	11–35 лет (2025–2059 годы)
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	4,0 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	17,06 –20,60 процента	16,16 –23,25 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	13,80 –14,81 процента	13,86 –15,45 процента
Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и неценовой зоне Дальнего Востока	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами. В 2026 году в соответствии с утвержденными тарифами ФАС.	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами. В 2025 году в соответствии с утвержденными тарифами ФАС.
Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке	На основе прогнозных данных АО «АТС» и прогнозных темпов роста цен на энергоносители по данным МЭР РФ	
Прогноз цен на мощность в отношении КОМ	На 2026–2030 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности. На 2031 год и далее – с учетом индекса потребительских цен	На 2025–2029 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности. На 2030 год и далее – с учетом индекса потребительских цен
Прогноз объемов электроэнергии и мощности	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных вложений для поддержания текущего состояния активов	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

** По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определялся оставшимся сроком жизни тестируемых активов. Для гидроэлектростанций данный период может достигать 100 лет, поскольку ключевым активом является плотина. В связи с этим возмещаемая стоимость активов гидроэлектростанций определялась на основании денежных потоков в прогнозный период, а также величины постпрогнозной стоимости.*

Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

В результате тестирования основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2025 года была признана нетто прибыль от восстановления убытка от обесценения в сумме 43 561 млн рублей в консолидированном Отчете о прибылях и убытках.

В сегменте «Генерация РусГидро» нетто прибыль от восстановления убытка от обесценения в сумме 38 503 млн рублей преимущественно в отношении:

- единиц, генерирующих денежные средства: «Бурейский филиал» и «Приморский филиал» (Владивостокская ТЭЦ-2) – прибыль от восстановления обесценения, соответственно, в сумме 45 666 млн рублей в связи с ростом возмещаемой стоимости за счет введения рынка электроэнергии с 01.01.2025 в ДФО и применения темпов либерализации в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 29.11.2025 №3524-р и 8 518 млн рублей в связи с существенным ростом выручки с учетом реализации механизма гарантированной окупаемости по Владивостокской ТЭЦ-2 после завершения второго этапа реконструкции;
- единиц, генерирующих денежные средства: «Каскад Кубанских ГЭС», «Кабардино-Балкарский филиал» – убыток, соответственно, в сумме 8 532 млн рублей в связи с недостаточностью роста выручки на покрытие капитальных затрат, необходимых для поддержания текущего состояния активов и 5 455 млн рублей в связи с ростом балансовой стоимости после ввода в эксплуатацию Черекской ГЭС, превышающим рост возмещаемой стоимости.

В сегменте «Энергокомпании ДФО» нетто прибыль от восстановления убытка от обесценения в сумме 5 058 млн рублей преимущественно в отношении:

- единиц, генерирующих денежные средства, входящих в состав АО «ДГК»: «Якутская Генерация АО «ДГК» – прибыль в сумме 5 527 млн рублей по причине превышения роста выручки над ростом затрат в связи с переходом в ценовую зону оптового рынка и ростом тарифов на теплоэнергию; «ТЭЦ Советская Гавань» – прибыль в сумме 5 235 млн рублей обусловлена высоким тарифом на мощность для вынужденной генерации; «ТЭЦ Восточная» - убыток в сумме 5 978 млн рублей по причине снижения тарифа на мощность для вынужденной генерации с 2026 года и переходом на тариф КОМ; «Приморская Генерация АО «ДГК» – убыток в сумме 2 386 млн рублей в связи с тем, что рост инвестиционных и операционных затрат опережает рост выручки;
- единиц, генерирующих денежные средства «Сахалинэнерго, Сахалинская ГРЭС-2 и СЭК» – прибыль в сумме 2 372 млн рублей в связи с ростом тарифов;
- единиц, генерирующих денежные средства, входящих в состав АО «ДРСК»: «Приморские ЭС» – прибыль в сумме 3 968 млн рублей, «Южно-Якутские ЭС» – убыток в сумме 2 760 млн рублей - указанные эффекты от обесценения обусловлены планируемым переходом на эталонный метод тарифного регулирования.

Суммы обесценения и восстановления распределены пропорционально балансовой стоимости объектов основных средств.

В таблице ниже приведена чувствительность величины балансовой стоимости единиц, генерирующих денежные средства, к ключевым допущениям, изменение которых обоснованно возможно, по состоянию на 31 декабря 2025 года:

	Метод тестирования	Существенные ненаблюдаемые исходные данные	Обоснованные изменения	Чувствительность величины балансовой стоимости
Основные средства	Метод дисконтированных потоков при определении возмещаемой стоимости на основе ценности использования	Прогноз цен на электроэнергию и мощность ЕГДС, эксплуатирующих гидравлические электростанции и Прогноз тарифов на электроэнергию остальных ЕГДС	-10% -1%	-1,48%
		Ставка дисконтирования	+1%	-1,24%
		Объем капитальных затрат	+10%	-0,73%

Группа планирует завершение строительства АО «Загорская ГАЭС-2» и проводит восстановительные работы на станции для ликвидации последствий подтопления. Руководство Группы полагает, что по состоянию на 31 декабря 2025 года индикаторы обесценения основных средств и объектов незавершенного строительства Загорской ГАЭС-2 балансовой стоимостью 62 332 млн рублей отсутствуют, поскольку в отношении объектов генерации Загорской ГАЭС-2 заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода. В декабре 2023 года решением НП «Совет рынка» дата начала исполнения обязательств по договорам купли-продажи (поставки) мощности перенесена в отношении первой и второй очереди на 1 декабря 2028 года.

В результате тестирования основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2024 года их балансовая стоимость снизилась на общую сумму 93 187 млн рублей, обесценение было признано в консолидированном Отчете о прибылях и убытках.

Активы в форме права пользования. В таблице ниже представлена информация о балансовой стоимости и движении за отчетный период активов Группы в форме права пользования:

	Активы в форме права пользования				
	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Прочие	Итого
Сальдо на 31 декабря 2024 года	**1 638**	**439**	**232**	**432**	**2 741**
Поступления	738	319	261	41	1 359
Амортизация	(439)	(190)	(229)	(109)	(967)
Обесценение	(19)	(1)	(8)	-	(28)
Выбытия и списания	(186)	(188)	(78)	(55)	(507)
Сальдо на 31 декабря 2025 года	**1 732**	**379**	**178**	**309**	**2 598**
Сальдо на 31 декабря 2023 года	**1 465**	**1 438**	**559**	**301**	**3 763**
Поступления	919	171	27	298	1 415
Амортизация	(520)	(346)	(110)	(112)	(1 088)
Обесценение	-	4	(2)	-	2
Выбытия и списания	(226)	(828)	(242)	(55)	(1 351)
Сальдо на 31 декабря 2024 года	**1 638**	**439**	**232**	**432**	**2 741**

Средневзвешенная ставка дисконтирования за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 19,11 процента (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 16,36 процента).

Процентные расходы, включенные в финансовые расходы в 2025 году, отражены в Примечании 27.

Общая сумма денежных платежей по аренде в 2025 году составила 943 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 2 009 млн рублей).

Группа арендует земельные участки, принадлежащие местным органам власти, на которых находятся гидроэлектростанции и другие активы, на условиях неаннулируемой аренды. Согласно Земельному кодексу Российской Федерации данные участки являются ограниченными в обороте и не могут передаваться в частную собственность. Как правило, первоначальный срок договоров аренды, заключенных компаниями Группы, составляет 5–49 лет с правом продления договора после истечения срока его действия. Арендные платежи зависят от кадастровой стоимости земли и являются переменными, признаются как расходы в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж.

По состоянию на 31 декабря 2025 года будущие (недисконтированные) потоки денежных средств в сумме 15 325 млн рублей, которые ожидаются к выплате Группой в течение срока аренды, не были включены в обязательство по аренде, потому что они включали переменные арендные платежи по договорам аренды земли, которые зависят от кадастровой стоимости (31 декабря 2024 года: 20 813 млн рублей). 10-процентный рост кадастровой стоимости земельных участков по таким договорам привел бы к общему увеличению арендных платежей приблизительно на 1 533 млн рублей (на 31 декабря 2024 года: 2 081 млн рублей).

Основные средства в залоге. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года основные средства и активы в форме права пользования не являлись залоговым обеспечением кредитов и займов.

Примечание 9. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

В таблице ниже представлена доля участия Группы и балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия:

	Место осуществления деятельности	Доля участия, %		Балансовая стоимость	
		31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Ассоциированные организации					
АО «Иркутская электросетевая компания» (АО «ИЭСК»)	Россия	42,75%	42,75%	5 826	5 953
Прочие				301	255
Итого ассоциированные организации				**6 127**	**6 208**
Совместные предприятия					
Группа BoGES	Россия	50,00%	50,00%	35 683	27 173
Группа BALP	Россия	50,00%	50,00%	-	-
Итого совместные предприятия				**35 683**	**27 173**
Итого вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия				**41 810**	**33 381**

В таблице ниже представлена информация о суммах в отношении ассоциированных организаций и совместных предприятий, признанных в консолидированном Отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Ассоциированные организации		
АО «ИЭСК»	(126)	104
Прочие	46	48
Итого ассоциированные организации	**(80)**	**152**
Совместные предприятия		
Группа BoGES	10 110	11 451
Итого совместные предприятия	**10 110**	**11 451**
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	**10 030**	**11 603**

Ассоциированные организации

АО «Иркутская электросетевая компания» (АО «ИЭСК»)

АО «ИЭСК» осуществляет эксплуатацию на территории Иркутской области электрических сетей напряжением 220–500 кВ и распределительных электрических сетей напряжением 0,4–110 кВ. Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач составляет более 40 000 км. Также АО «ИЭСК» эксплуатирует и обеспечивает функционирование оборудования более 10 000 подстанций 6–500 кВ суммарной мощностью более 28 000 МВА. Основной деятельностью АО «ИЭСК» является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии, а также технологическому присоединению энергопотребляющих устройств потребителей к электрическим сетям и обеспечению работоспособности электрических сетей.

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным ассоциированным организациям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эти даты:

	АО «ИЭСК»	
На 31 декабря	**2025 года**	**2024 года**
Внеоборотные активы	45 632	35 803
Оборотные активы	5 152	3 454
Долгосрочные обязательства	(26 963)	(9 120)
Краткосрочные обязательства	(12 397)	(18 417)
Чистые активы	**11 424**	**11 720**
За год, закончившийся 31 декабря	**2025 года**	**2024 года**
Выручка	45 988	36 139
(Убыток) / прибыль за год	**(296)**	**244**
Итого совокупный (убыток) / доход за год	**(296)**	**244**

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации ассоциированных организаций Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	АО «ИЭСК»	Прочие	Итого
Чистые активы на 31 декабря 2023 года	**11 476**	**585**	
Прибыль за год	244	237	
Чистые активы на 31 декабря 2024 года	**11 720**	**822**	
Доля в чистых активах	5 010	255	5 265
Гудвил	946	-	946
Прочее движение	(3)	-	(3)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	**5 953**	**255**	**6 208**
Чистые активы на 31 декабря 2024 года	**11 720**	**822**	
(Убыток) / прибыль за год	(296)	81	
Чистые активы на 31 декабря 2025 года	**11 424**	**903**	
Доля в чистых активах	4 884	301	5 185
Гудвил	946	-	946
Прочее движение	(4)	-	(4)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	**5 826**	**301**	**6 127**

Совместные предприятия

Группа BoGES и Группа BALP

С 2006 года Обществом и ОК РУСАЛ на основании заключенного соглашения о сотрудничестве совместно реализуется проект Богучанского энерго-металлургического объединения (БЭМО), в рамках которого стороны договорились совместно осуществить достройку Богучанской ГЭС и строительство Богучанского алюминиевого завода. Для этих целей на паритетной основе были созданы два совместных предприятия BoGES Ltd (Кипр) и BALP Ltd (Кипр), имеющие контрольные доли владения в АО «Богучанская ГЭС» и АО «Богучанский алюминиевый завод» соответственно.

Компания BoGES Ltd и АО «Богучанская ГЭС» вместе образуют Группу BoGES. Компания BALP Ltd и АО «Богучанский алюминиевый завод», в свою очередь, вместе образуют Группу BALP.

Компании BoGES Ltd и BALP Ltd обеспечивают корпоративное управление АО «Богучанская ГЭС» и АО «Богучанский алюминиевый завод» для соблюдения паритетности интересов инвесторов и другой деятельности не осуществляют.

АО «Богучанская ГЭС» осуществляет реализацию электроэнергии и мощности крупным потребителям и энергосбытовым компаниям. Установленная мощность Богучанской ГЭС составляет 2 997 МВт, среднемноголетняя проектная выработка электроэнергии – 17 600 млн кВтч.

Проектная мощность производства Богучанского алюминиевого завода составляет почти 600 тысяч тонн алюминия в год. Производственный комплекс завода состоит из двух серий производительностью 296 тысяч тонн каждая. Строительство 1-ой серии завода завершилось в 2020 году, решение о строительстве 2-ой серии инвесторами не принято. Богучанский алюминиевый завод является одним из основных потребителей энергии, вырабатываемой на Богучанской ГЭС.

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным совместным предприятиям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эти даты:

	Группа BoGES		Группа BALP	
На 31 декабря	**2025 года**	**2024 года**	**2025 года**	**2024 года**
Внеоборотные активы	68 858	78 333	40 894	40 904
Оборотные активы, в том числе:	36 372	15 167	16 073	49 906
Денежные средства и их эквиваленты	*24 778*	*7 455*	*468*	*2 771*
Долгосрочные обязательства, в том числе:	(28 410)	(32 130)	(137 433)	(163 436)
Долгосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам)	*(28 360)*	*(25 842)*	*(137 433)*	*(163 360)*
Краткосрочные обязательства, в том числе:	(5 532)	(7 099)	(9 268)	(39 432)
Краткосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам)	*(2 292)*	*(3 477)*	*(51)*	*(54)*
Чистые активы	**71 288**	**54 271**	**(89 734)**	**(112 058)**
За год, закончившийся 31 декабря	**2025 года**	**2024 года**	**2025 года**	**2024 года**
Выручка	37 352	36 914	64 661	58 109
Амортизация основных средств	(1 459)	(1 493)	(2 440)	(2 174)
Восстановление обязательства в связи с финансированием АО «Богучанский алюминиевый завод»	-	4 460	-	-
Процентные доходы	2 294	1 262	124	957
Процентные расходы	-	-	(3 667)	(6 004)
Курсовая разница	6	(7)	(551)	(15 462)
Прибыль / (убыток) до налогообложения	**20 230**	**21 165**	**22 653**	**(8 357)**
Расходы по налогу на прибыль	(3 210)	(3 071)	(329)	(567)
Прибыль / (убыток) за год	**17 020**	**18 094**	**22 324**	**(8 924)**
Прочий совокупный убыток за год	(1)	(4)	-	-
Итого совокупный доход / (убыток) за год	**17 019**	**18 090**	**22 324**	**(8 924)**

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации совместных предприятий Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	Группа BoGES	Группа BALP	Прочие	Итого
Чистые активы на 31 декабря 2023 года	**36 226**	**(103 134)**	**(1 547)**	
Прибыль / (убыток) за год	18 094	(8 924)	(198)	
Выбытие в результате приобретения контроля	-	-	79	
Выкуп собственных акций	(49)	-	-	
Чистые активы на 31 декабря 2024 года	**54 271**	**(112 058)**	**(1 666)**	
Доля в чистых активах	27 136	(56 029)	(833)	(29 726)
Прочие движения	37	-	-	37
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	56 029	833	56 862
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	**27 173**	-	-	**27 173**
Чистые активы на 31 декабря 2024 года	**54 271**	**(112 058)**	**(1 666)**	
Прибыль за год	17 020	22 324	350	
Выкуп собственных акций	(3)	-	-	
Чистые активы на 31 декабря 2025 года	**71 288**	**(89 734)**	**(1 316)**	
Доля в чистых активах	35 644	(44 867)	(658)	(9 881)
Прочие движения	39	-	-	39
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	44 867	658	45 525
Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года	35 683	-	-	35 683

Примечание 10. Долгосрочные финансовые активы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные векселя	26 492	26 124
Дисконт по долгосрочным векселям	(6 657)	(7 892)
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки долгосрочных векселей	(4 615)	(4 662)
Долгосрочные векселя, нетто	**15 220**	**13 570**
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	**2 166**	**1 645**
Долгосрочная дебиторская задолженность	2 894	2 475
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по долгосрочной дебиторской задолженности	(8)	(10)
Долгосрочная дебиторская задолженность, нетто	**2 886**	**2 465**
Итого долгосрочные финансовые активы	**20 272**	**17 680**

Информация об оценочном резерве под ожидаемые кредитные убытки в отношении долгосрочных финансовых активов приведена в Примечании 33.

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	Эффективная процентная ставка	Дата погашения	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные беспроцентные векселя						
АО «Богучанская ГЭС»	-	-	9,75%	2029	14 490	13 202
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	-	2027	530	367
АО Банк «ГПБ»	AA+(RU)	АКРА	-	2027	200	-
Прочие					-	1
Итого долгосрочные векселя					15 220	13 570

Векселя АО «Богучанская ГЭС». По состоянию на 31 декабря 2025 года амортизированная стоимость беспроцентных долгосрочных векселей АО «Богучанская ГЭС» (сроком по предъявлении, но не ранее 31 декабря 2029 года общей номинальной стоимостью 21 027 млн рублей) составила 14 490 млн рублей (31 декабря 2024 года: 13 202 млн рублей).

Примечание 11. Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Нематериальные активы, включая НИОКР	10 991	7 845
Долгосрочная дебиторская задолженность по государственным субсидиям	9 096	-
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	1 385	-
Прочие внеоборотные активы	9 019	5 623
Итого прочие внеоборотные активы	**30 491**	**13 468**

По состоянию на 31 декабря 2025 года в составе прочих внеоборотных активов Группы отражена долгосрочная дебиторская задолженность по государственным субсидиям в связи с тем, что ожидаемый срок получения соответствующих средств превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Указанная задолженность относится к задолженности Республики Саха (Якутия) и признана по приведенной стоимости. Номинальная сумма причитающихся к получению средств по состоянию на 31 декабря 2025 года составляет 12 466 млн рублей, эффект дисконтирования составил 3 370 млн рублей и отражен по строке «Государственные субсидии» консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Прочие внеоборотные активы в сумме 9 019 млн рублей (31 декабря 2024 года: 5 623 млн рублей) включают, в том числе, долгосрочные займы, выданные работникам в связи с релокацией.

Примечание 12. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Денежные средства на банковских счетах	53 577	25 376
Эквиваленты денежных средств (процентная ставка в 2025 году: 9,00–16,42%; в 2024 году: 14,11-25,70%)	14 613	65 883
Денежные средства в кассе	9	6
Итого денежные средства и их эквиваленты	**68 199**	**91 265**

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года включали средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в ряде кредитных организаций:

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Денежные средства на банковских счетах				
ПАО «Банк ПСБ»	AAA(RU)	АКРА	37 024	3 598
АО Банк «ГПБ»	AA+(RU)	АКРА	7 687	6 794
ПАО «Сбербанк»	AAA(RU)	АКРА	4 081	6 264
ПАО «Совкомбанк»	AA(RU)	АКРА	1 936	1 994
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	1 700	2 780
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	863	1 257
АО «Тбанк»	AA(RU)	АКРА	152	-
АО «АБ «РОССИЯ»	AA-(RU)	АКРА	28	1 393
ПАО «Московский кредитный банк»	A+(RU)	АКРА	3	554
Прочие	-	-	103	742
Итого денежные средства на банковских счетах			53 577	25 376
Банковские депозиты				
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	7 197	3 513
АО Банк «ГПБ»	AA+(RU)	АКРА	2 559	5 097
АО «Россельхозбанк»	AA(RU)	АКРА	2 012	1 580
ПАО «Сбербанк»	AAA(RU)	АКРА	1 240	2 035
ПАО «Совкомбанк»	AA(RU)	АКРА	871	151
ПАО «Банк ПСБ»	AAA(RU)	АКРА	457	45 721
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	275	1 190
ПАО «Московский кредитный банк»	A+(RU)	АКРА	-	6 595
Прочие	-	-	2	1
Итого денежные эквиваленты			14 613	65 883

Примечание 13. Дебиторская задолженность и авансы выданные

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	100 889	87 587
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	(38 774)	(33 445)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, нетто	62 115	54 142
НДС к возмещению	26 929	13 305
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям	14 696	4 805
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам	11 046	8 636
Резерв под обесценение авансов, выданных поставщикам и подрядчикам	(562)	(632)
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам, нетто	10 484	8 004
Прочая дебиторская задолженность	10 115	12 530
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(4 669)	(4 423)
Прочая дебиторская задолженность, нетто	5 446	8 107
Итого дебиторская задолженность и авансы выданные	119 670	88 363

Значительный рост дебиторской задолженности по субсидиям на 31 декабря 2025 года связан с появлением у руководства Группы обоснованной уверенности в том, что субсидии, в том числе компенсирующие недополученные доходы прошлых периодов, будут получены. Величина дебиторской задолженности определена с учетом фактического полезного отпуска по сниженным тарифам, а ее классификация с учетом ожидаемого срока получения соответствующих средств (Примечание 11).

Прочая дебиторская задолженность в сумме 5 446 млн рублей (31 декабря 2024 года: 8 107 млн рублей) включает в себя задолженность по краткосрочным беспроцентным векселям, авансовые платежи по прочим налогам, займы, выданные сотрудникам, а также задолженность прочих дебиторов.

Группа применяет упрощенный подход, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, к оценке ожидаемых кредитных убытков, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для всей дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. Для оценки ожидаемых кредитных убытков дебиторская задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основании общих характеристик кредитного риска и количества дней просрочки платежа.

Анализ дебиторской задолженности покупателей и заказчиков по срокам приведен ниже:

	31 декабря 2025 года			31 декабря 2024 года		
	Уровень убытков, %	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Уровень убытков, %	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок
Непросроченная	3,27%	49 982	(1 632)	2,58%	44 074	(1 135)
Просроченная менее 3 месяцев	24,78%	10 477	(2 596)	24,52%	8 262	(2 026)
Просроченная от 3 месяцев до 1 года	55,41%	11 525	(6 386)	53,62%	8 032	(4 307)
Просроченная более 1 года*	97,42%	28 905	(28 160)	95,44%	27 219	(25 977)
Итого		**100 889**	**(38 774)**		**87 587**	**(33 445)**

** В том числе мораторная задолженность на 31 декабря 2025 года в размере 8 377 млн рублей (на 31 декабря 2024 года: 8 760 млн рублей) (Примечание 30).*

Движение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков представлено ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
По состоянию на 1 января	33 445	32 043
Начислено за год	8 760	6 158
Восстановление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки	(2 081)	(2 702)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, списанная как безнадежная к взысканию	(1 350)	(2 054)
По состоянию на 31 декабря	**38 774**	**33 445**

Информация о величине оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении прочей дебиторской задолженности приведена в Примечании 33.

Большая часть дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, которая не является просроченной, может быть агрегирована в несколько классов по признаку сходного кредитного качества: это преимущественно крупные промышленные потребители – участники оптового и розничного рынков электроэнергии и мощности, а также бюджетные организации и население.

Группа не имеет дебиторской задолженности, переданной в залог или в качестве иного обеспечения.

Примечание 14. Товарно-материальные запасы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Топливо	46 613	43 453
Сырье и материалы	20 883	17 200
Запасные части	14 083	11 417
Прочие материалы	1 290	927
Итого товарно-материальные запасы до обесценения	**82 869**	**72 997**
Обесценение товарно-материальных запасов	(366)	(233)
Итого товарно-материальные запасы	**82 503**	**72 764**

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года товарно-материальные запасы не находились в залоге в качестве обеспечения по заемным средствам.

Примечание 15. Прочие оборотные активы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Целевые денежные средства	5 430	4 476
Займы выданные	5 115	4 846
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по займам выданным	(5 081)	(4 793)
Займы выданные, нетто	34	53
Депозиты	-	301
Прочие оборотные активы	169	12
Итого прочие оборотные активы	5 633	4 842

Целевые денежные средства. Остаток целевых денежных средств, используемых Группой на реализацию государственных контрактов, преимущественно по выполнению реконструкции объектов гидротехнических сооружений заказчика, в размере 5 430 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024 года: 4 476 млн рублей), размещен на специальных счетах Федерального казначейства России. Данные целевые средства могут быть использованы Группой только после прохождения процедуры согласования Федеральным казначейством, на основании установленной Приказом Министерства финансов РФ № 213н от 25 декабря 2015 года процедуры санкционирования расходов организаций.

Примечание 16. Капитал

	Количество выпущенных и полностью оплаченных обыкновенных акций (Номинальная стоимость 1,00 рубль)
31 декабря 2025 года	444 793 377 038
31 декабря 2024 года	444 793 377 038

Собственные выкупленные акции. Собственные выкупленные акции по состоянию на 31 декабря 2025 года составили 3 948 525 686 штук в сумме 4 678 млн рублей (31 декабря 2024 года: 3 908 849 505 штук в сумме 4 660 млн рублей).

Изменение неконтролирующей доли участия. В течение 2024 года доля Группы в дочерних компаниях незначительно изменилась в результате дополнительного выпуска акций дочернего общества, выкупа казначейских акций (Примечание 5) и выбытия дочерней компании. В результате данных изменений неконтролирующая доля участия сократилась на 450 млн рублей.

Дивиденды. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Общество не объявило и не выплачивало дивиденды за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года.

Объявленные дивиденды дочерних обществ Группы в отношении акционеров с неконтролирующей долей участия составили 828 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 461 млн рублей).

Примечание 17. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль приведены в следующей таблице:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Текущий налог на прибыль	26 953	18 899
Отложенный налог на прибыль	30 921	15 856
Итого расходы по налогу на прибыль	57 874	34 755

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, для большинства компаний Группы действовала ставка налога на прибыль в размере 25 процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 20 процентов).

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», в соответствии с которым ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20 процентов до 25 процентов начиная с 1 января 2025 года.

В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 12 отложенные налоговые активы и обязательства были оценены Группой с применением новой ставки 25 процентов. Эффект от данной переоценки отражен в консолидированном Отчете о финансовом положении, консолидированном Отчете о прибылях или убытках и консолидированном Отчете о совокупном доходе в данной консолидированной финансовой отчетности за 2024 год в составе расходов по налогу на прибыль в сумме 3 386 млн рублей, отложенных налоговых активов в сумме 2 378 млн рублей и отложенных налоговых обязательств в сумме 5 764 млн рублей.

Ниже представлена сверка теоретической и фактической суммы расходов по налогу на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Прибыль / (убыток) до налогообложения	**175 713**	**(26 407)**
Расчетная сумма (расхода) / дохода по налогу на прибыль по ставке 25 процентов (20 процентов в 2024 году)	(43 928)	5 281
Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу или не учитываемых для целей налогообложения	(11 202)	(7 441)
Увеличение непризнанных налоговых активов	(5 267)	(30 359)
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов, относящихся к инвестициям в ассоциированные организации и совместные предприятия	2 108	1 839
Влияние увеличения ставки по налогу на прибыль до 25% на отложенный налог на прибыль	-	(3 386)
Прочие	415	(689)
Итого расходы по налогу на прибыль	**(57 874)**	**(34 755)**

По состоянию на 31 декабря 2025 года общая сумма вычитаемых временных разниц, в отношении которых Группой не были признаны отложенные налоговые активы, составила 386 395 млн рублей (31 декабря 2024 года: 362 972 млн рублей). Данные временные разницы преимущественно относятся к накопленному убытку от обесценения основных средств и незавершенного строительства, изменению справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции, пенсионным обязательствам некоторых дочерних обществ Группы, а также к переносимым на будущее налоговым убыткам, полученным в отчетном периоде.

Отложенный налог на прибыль. Различия в подходах между российским налоговым учетом и учетом для целей МСФО приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью отдельных активов и обязательств для целей консолидированной финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой. Ниже представлен налоговый эффект изменения данных временных разниц:

	31 декабря 2024 года	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	31 декабря 2025 года
Отложенные активы по налогу на прибыль	**11 891**	**(963)**	**(85)**	**10 843**
Основные средства	7 595	(1 470)	-	6 125
Дебиторская задолженность	6 129	387	-	6 516
Кредиты и займы	450	7	-	457
Кредиторская задолженность	4 384	(1 608)	-	2 776
Убытки, перенесенные на будущее	3 017	(152)	-	2 865
Прочие	1 509	(149)	(85)	1 275
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*(11 193)*	*2 022*	-	*(9 171)*
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	**(28 820)**	**(29 958)**	-	**(58 778)**
Основные средства	(38 588)	(27 828)	-	(66 416)
Дебиторская задолженность	(398)	338	-	(60)
Прочие	(1 027)	(446)	-	(1 473)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*11 193*	*(2 022)*	-	*9 171*

	31 декабря 2023 года	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	Прочее движение	31 декабря 2024 года
Отложенные активы по налогу на прибыль	**12 633**	**(429)**	**(271)**	**(42)**	**11 891**
Основные средства	6 922	673	-	-	7 595
Дебиторская задолженность	5 910	219	-	-	6 129
Кредиты и займы	758	(308)	-	-	450
Кредиторская задолженность	3 280	1 104	-	-	4 384
Убытки, перенесенные на будущее	2 559	500	-	(42)	3 017
Прочие	1 697	83	(271)	-	1 509
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*(8 493)*	*(2 700)*	-	-	*(11 193)*
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	**(13 393)**	**(15 427)**	-	-	**(28 820)**
Основные средства	(21 036)	(17 552)	-	-	(38 588)
Дебиторская задолженность	(221)	(177)	-	-	(398)
Прочие	(629)	(398)	-	-	(1 027)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*8 493*	*2 700*	-	-	*11 193*

При существующей структуре Группы налоговые убытки и текущая сумма переплаты по налогу на прибыль одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущей задолженности по налогу на прибыль и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги могут быть начислены, даже если имеет место чистый консолидированный налоговый убыток. Таким образом, отложенные налоговые активы и обязательства отражаются свернуто, только если они относятся к одному и тому же субъекту налогообложения, и у налогоплательщика существует законодательно установленное право произвести такой взаимозачет.

Примечание 18. Обязательства по пенсионному обеспечению

Ниже приводится оценка величины обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами, а также актуарные допущения, на основании которых были рассчитаны показатели за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

В таблице ниже представлено движение обязательств по пенсионному обеспечению за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Чистые обязательства по состоянию на 1 января	**6 025**	**6 993**
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	6 980	7 862
Справедливая стоимость активов плана	(955)	(869)
Стоимость услуг текущего периода	281	353
Расходы по процентам	867	781
Стоимость услуг прошлых периодов	-	(1)
Прочие эффекты	30	(76)
Итого отнесено на прибыли и убытки за год	**1 178**	**1 057**
Актуарные убытки / (прибыли) – изменения в финансовых предположениях	156	(817)
Прочие эффекты	(496)	(536)
Итого отнесено на прочий совокупный доход за год (до вычета налога на прибыль в сумме 85 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. За год, закончившийся 31 декабря 2024 года: в сумме 271 млн рублей)	**(340)**	**(1 353)**
Взносы в активы фондируемого плана	(262)	(201)
Выплаты на финансирование фондируемых пенсий и выплаты пособий по нефондируемым программам	(521)	(471)
Чистые обязательства по состоянию на 31 декабря	**6 080**	**6 025**
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	7 133	6 980
Справедливая стоимость активов плана	(1 053)	(955)

Ключевые актуарные допущения Группы представлены ниже в таблице:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Номинальная ставка дисконтирования	14,40%	16,00%
Темпы инфляции	6,00%	7,00%
Темпы роста заработной платы	7,00%	8,00%
Нормы увольнений	В зависимости от стажа на основе статистических данных	
Таблица смертности	Russia-2019*	Russia-2019*

** С учетом понижающей корректировки к вероятностям смерти для работников в возрасте до 60 лет, рассчитанной на основе статистических данных о смертности по Группе за 2018–2025 гг. (31 декабря 2024 года: за 2018–2024 гг.)*

По оценкам руководства Группы возможные изменения наиболее важных актуарных допущений не будут иметь существенного влияния на консолидированный отчет о прибылях и убытках или консолидированный отчет о совокупном доходе, а также на обязательства, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении.

Группа предполагает произвести отчисления в размере 777 млн рублей по пенсионным планам с установленными выплатами в 2026 году.

Средневзвешенная продолжительность обязательств пенсионного плана Группы составляет 6 лет.

Характеристики пенсионного плана и связанные с ним риски. Группа несет обязательства по пенсионным программам на территории Российской Федерации. Пенсионный план включает в себя следующие виды пособий: единовременные пособия при выходе на пенсию, юбилейные выплаты при достижении определенного возраста или стажа, материальная помощь и покрытие расходов на погребение в случае смерти работника или пенсионера, материальная помощь пенсионерам, пенсии бывшим работникам через негосударственный пенсионный фонд (далее по тексту – «НПФ»).

Размер предоставляемых пособий зависит от времени оказания услуг работниками (стажа), заработной платы в последние годы, предшествовавшие выходу на пенсию, заранее определенной фиксированной суммы или минимальной тарифной ставки оплаты труда или размера должностного оклада или от сочетания этих факторов.

Вышеупомянутые пособия, как правило, индексируются в соответствии с ростом инфляции или повышением заработной платы для пособий, зависящих от заработной платы, за исключением пенсий, выплачиваемых через НПФ, которые не индексируются с ростом инфляции на этапе выплат (все риски после выхода работников на пенсию несет НПФ).

Кроме инфляционного риска, пенсионные планы Группы также подвержены рискам смертности и рискам дожития.

Активы плана на счетах в НПФ регулируются местным законодательством и практикой.

Группа и НПФ несут солидарную ответственность за управление планами, в том числе за инвестиционные решения и график взносов.

НПФ вкладывает средства Группы в диверсифицированный портфель. При инвестировании средств пенсионных накоплений и размещении средств пенсионных резервов НПФ руководствуется действующим законодательством РФ, которым строго регламентирован возможный перечень финансовых инструментов и лимиты на их использование, что также приводит к диверсификации и снижает инвестиционные риски.

Группа полностью передает НПФ обязательства по выплате пожизненных негосударственных пенсий бывшим работникам Группы, финансируя эти обязательства при назначении пенсий. Таким образом, Группа страхует риски, связанные с выплатой негосударственных пенсий (инвестиционные риски и риски смертности).

Примечание 19. Краткосрочные и долгосрочные заемные средства

Долгосрочные заемные средства

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Российские облигации (ПАО «РусГидро»)	376 519	231 292
Кредиты от банков	356 015	265 525
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), в рублях	3 178	4 764
Прочие долгосрочные заемные средства	11 888	11 113
Обязательства по аренде	2 978	3 020
Итого	**750 578**	**515 714**
За вычетом краткосрочной части долгосрочных заемных средств	(272 114)	(118 140)
За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде	(1 274)	(1 087)
Итого долгосрочные заемные средства	**477 190**	**396 487**

Размещение облигаций. В мае 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн рублей со сроком погашения в августе 2027 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 17,35 процента годовых.

В июне 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 50 000 млн рублей со сроком погашения в мае 2027 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 21,85 процента годовых для первого купонного периода и в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,85 процента годовых для последующих купонных периодов.

В августе 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 50 000 млн рублей со сроком погашения в июле 2028 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 13,85 процента годовых.

В октябре 2025 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 30 000 млн рублей со сроком погашения в сентябре 2028 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 15,45 процента годовых, биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 5 000 млн рублей со сроком погашения в сентябре 2028 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 17,40 процента годовых для первого купонного периода и в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,40 процента годовых для последующих купонных периодов и биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной

стоимостью 15 000 млн рублей со сроком погашения в ноябре 2030 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 17,45 процента годовых для первого купонного периода и в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,45 процента годовых для последующих купонных периодов.

Погашение еврооблигаций. В отчетном периоде Общество осуществило выплаты купонного дохода в соответствии с требованиями законодательства РФ напрямую через российскую учетную систему держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, и на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Невозможность вследствие введенных санкций доведения купонных выплат и выплат в погашение номинальной стоимости до держателей еврооблигаций со сроком погашения в 2024 году в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, потребовала осуществлять расчеты с держателями еврооблигаций в порядке, определенном законодательством РФ (Указы Президента Российской Федерации от 05.03.2022 № 95, от 05.07.2022 № 430, от 08.08.2022 № 529, от 19.03.2024 № 198) в российской платежной инфраструктуре: по состоянию на 31 декабря 2025 года остаток обязательств Группы по погашению еврооблигаций составил 3 178 млн рублей.

Краткосрочные заемные средства

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Кредиты от банков	23 934	51 780
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	272 114	118 140
Краткосрочная часть обязательств по аренде	1 274	1 087
Итого краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	**297 322**	**171 007**
Справочно:		
Проценты к уплате	6 286	6 425

Соблюдение ограничительных условий кредитных договоров. В соответствии с условиями долгосрочных кредитных соглашений, договоров займа и облигационных займов Группы, балансовая стоимость обязательств по которым на 31 декабря 2025 года составляла 736 083 млн рублей (на 31 декабря 2024 года: 502 693 млн рублей), включая краткосрочную часть в сумме 270 849 млн рублей (на 31 декабря 2024 года: 109 292 млн рублей), Группа должна соблюдать определенные финансовые и нефинансовые ковенанты, включая следующие:

- максимальное соотношение чистого долга к показателю EBITDA Группы на конец каждого квартала;
- минимальное соотношение EBITDA к процентным расходам Группы за отчетный год;
- суммы основного долга и процентов должны уплачиваться своевременно в соответствии с условиями кредитных соглашений и договоров займа;
- Группа также обязана соблюдать ряд нефинансовых ковенантов в течение всего срока действия кредитных договоров (Примечание 30), таких как использование заемных средств по целевому назначению, своевременное предоставление кредиторам указанных в кредитных соглашениях документов и консолидированной финансовой отчетности, ограничения на существенное выбытие активов, залог имущества и другие;
- эмиссионной документацией по выпускам облигаций Общества предусмотрено условие своевременной выплаты купонного дохода и основного долга.

Вышеуказанные финансовые ковенанты рассчитываются Группой в соответствии с условиями и определениями, указанными в соответствующих кредитных соглашениях, расчет которых может отличаться от соглашения к соглашению и может отличаться от показателя EBITDA, раскрытого в Примечании 6.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, а также в течение отчетного периода Группой соблюдались ограничительные условия кредитных договоров, договоров займа и облигационных займов с учетом действующего законодательства РФ. Отсутствуют какие-либо признаки того, что у Группы могут возникнуть трудности с соблюдением вышеуказанных ограничительных условий, в том числе финансовых, когда они будут проверены в следующий раз по состоянию на 31 марта 2026 года.

Группа обладает необходимыми финансовыми ресурсами для обслуживания и погашения долга, руководство Группы намерено выполнять обязательства в полном объеме, завершить все процедуры, необходимые для проведения расчетов по выпуску еврооблигаций, и осуществлять платежи с учетом требований законодательства РФ.

Сверка обязательств, возникающих в результате финансовой деятельности. В таблице ниже представлен анализ изменений обязательств Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

	Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности				
	Заемные средства	Беспоставочный форвард на акции	Обязательства по аренде	Задолженность по договорам финансирования поставщиков	Итого
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2024 года	**564 474**	**30 702**	**3 020**	**7 417**	**605 613**
Движение денежных средств, нетто	88 396	(12 721)	(943)	-	74 732
Проценты начисленные (Примечание 8, 27)	120 150	-	433	-	120 583
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 27)	-	15 455	-	-	15 455
Погашение по договорам финансирования поставщиков	-	-	-	(10 440)	(10 440)
Признание кредиторской задолженности по договорам финансирования поставщиков	-	-	-	13 018	13 018
Прочие изменения	(1 486)	-	468	-	(1 018)
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2025 года	**771 534**	**33 436**	**2 978**	**9 995**	**817 943**

	Заемные средства	Беспоставочный форвард на акции	Обязательства по аренде	Задолженность по договорам финансирования поставщиков	Итого
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2023 года	**351 107**	**17 705**	**5 405**	**4 882**	**379 099**
Движение денежных средств, нетто	147 514	(9 961)	(2 009)	-	135 544
Проценты начисленные (Примечание 8, 26)	67 288	-	575	-	67 863
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 26)	-	22 958	-	-	22 958
Погашение по договорам финансирования поставщиков	-	-	-	(4 547)	(4 547)
Признание кредиторской задолженности по договорам финансирования поставщиков	-	-	-	7 082	7 082
Прочие изменения	(1 435)	-	(951)	-	(2 386)
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2024 года	**564 474**	**30 702**	**3 020**	**7 417**	**605 613**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, платежи, произведенные факторинговыми компаниями в адрес поставщиков, в сумме 9 391 млн рублей (в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года: 5 863 млн рублей) были проведены без использования денежных средств и эквивалентов денежных средств Группы и исключены из консолидированного Отчета о движении денежных средств.

Примечание 20. Беспоставочный форвард на акции

В марте 2017 года Общество заключило с ПАО «Банк ВТБ» сделку беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции в количестве 55 млрд штук сроком на 5 лет. В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым изменена форвардная ставка и предусмотрена возможность продления Банком периода действия договора на три года – до марта 2025 года.

В октябре 2024 года заключено дополнительное соглашение к договору беспоставочного форварда на акции, предусматривающее изменение форвардной ставки и продление периода действия договора до марта 2026 года и передачу прав по форвардному соглашению дочернему обществу Банка (далее по тексту совместно с Банком «Группа ВТБ»).

В декабре 2025 года заключено дополнительное соглашение к договору беспоставочного форварда на акции, предусматривающее продление периода действия договора до марта 2028 года.

В соответствии с условиями форвардного соглашения, форвардная стоимость определяется как стоимость приобретения акций, увеличенная на сумму промежуточных платежей, производимых Обществом на ежеквартальной основе. Величина промежуточных платежей рассчитывается по определенной формуле, которая в том числе предусматривает уменьшение на суммы, эквивалентные размеру дивидендов, полученных Группой ВТБ в период действия форвардного соглашения (по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года ожидаемая дивидендная доходность – 0,0 процента).

Для целей осуществления окончательных расчетов по форвардному соглашению предполагается продажа акций Общества Группой ВТБ. Разница между суммой выручки, которую Группа ВТБ получит в результате реализации данных акций, и их форвардной стоимостью подлежит урегулированию денежными средствами между Обществом и Группой ВТБ. Таким образом, в случае превышения стоимости форварда над стоимостью продажи пакета акций Общество возместит сумму возникшей разницы за вычетом осуществленных промежуточных платежей, и наоборот, если стоимость продажи пакета акций окажется выше стоимости форварда, то соответствующую разницу Группа ВТБ выплатит Обществу. В случае если продажа пакета акций по каким-либо причинам не будет осуществлена, акции останутся у Группы ВТБ. В этом случае сумма доплаты, которую необходимо будет погасить при закрытии форвардной сделки, рассчитывается на основе рыночных котировок акций Общества.

Таким образом, выплаты будут осуществлены по истечении форвардного контракта либо ранее, в случае продажи Группой ВТБ пакета акций, и могут быть произведены как Обществом в пользу Группы ВТБ, так и Группой ВТБ в пользу Общества, в зависимости от уровня рыночной стоимости акций Общества на момент продажи / истечения срока сделки и их форвардной стоимости.

Ключевые суждения руководства Группы в отношении первоначального признания и отражения данного производного финансового инструмента описаны в Примечании 2.

По состоянию на 31 декабря 2025 года обязательство по форвардному соглашению отражено в качестве долгосрочного производного финансового инструмента, оцениваемого по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибылей и убытков, в размере 33 436 млн рублей (31 декабря 2024 года: 30 702 млн рублей). Величина справедливой стоимости форвардного соглашения в момент первоначального признания инструмента составила 10 013 млн рублей и была отнесена на капитал как результат операции с акционерами. Отложенный налоговый актив не был признан по результатам оценки руководством вероятности его возмещения. Последующее изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда отражается в составе прибыли или убытка (Примечание 27).

Информация об изменениях справедливой стоимости форварда за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 года, представлена в Примечании 19.

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, сделанных для определения справедливой стоимости форварда с использованием модели Монте-Карло:

Ключевые допущения для оценки справедливой стоимости форварда	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Ожидаемый срок закрытия форвардной сделки	2,17 года	1,17 года
Рыночная стоимость акции	0,4154 рубля	0,5124 рубля
Ключевая ставка ЦБ	16,00 процента	21,00 процента
Волатильность акций	27,44 процента	25,29 процента
Безрисковая ставка	14,00 процента	18,50 процента
Ставка дисконтирования	18,15 процента	20,81 процента

Анализ чувствительности справедливой стоимости форварда к основным допущениям представлен в Примечании 32.

Примечание 21. Прочие долгосрочные обязательства

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные авансы полученные	10 429	7 255
Задолженность по договорам финансирования поставщиков	3 000	4 000
Обязательства по технологическому присоединению объектов к сети	2 415	2 874
Оценочные обязательства	2 260	1 974
Прочие долгосрочные обязательства	7 554	3 013
Итого прочие долгосрочные обязательства	**25 658**	**19 116**

Примечание 22. Кредиторская задолженность и начисления

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	70 360	49 815
Авансы полученные	29 253	23 976
Задолженность перед персоналом	18 499	16 188
Задолженность по договорам финансирования поставщиков	6 995	3 417
Дивиденды к уплате	565	962
Прочая кредиторская задолженность	5 613	5 176
Итого кредиторская задолженность и начисления	**131 285**	**99 534**

Все суммы кредиторской задолженности и начислений выражены в российских рублях.

Примечание 23. Оценочные обязательства

	Прим.	Налоги	Судебные разбира-тельства	Рекульти-вация земель	Прочие резервы	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2025 года		**8 664**	**1 433**	**2 006**	**162**	**12 265**
За вычетом долгосрочной части оценочных обязательств	21	-	(14)	(1 960)	-	(1 974)
Итого краткосрочные оценочные обязательства		**8 664**	**1 419**	**46**	**162**	**10 291**
(Восстановление)/начисление оценочного обязательства, нетто		(8 073)	185	44	264	(7 580)
Использование оценочного обязательства		(547)	(318)	(21)	(172)	(1 058)
Поправка приведенной стоимости		-	-	182	-	182
Прочее		-	(86)	95	2	11
Балансовая стоимость на 31 декабря 2025 года		**44**	**1 214**	**2 306**	**256**	**3 820**
За вычетом долгосрочной части оценочных обязательств	21	-	(5)	(2 255)	-	(2 260)
Итого краткосрочные оценочные обязательства		**44**	**1 209**	**51**	**256**	**1 560**

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года прочие оценочные обязательства были созданы в основном в отношении обязательств, возникающих в рамках энергосервисных договоров.

Примечание 24. Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	289 719	252 718
Продажа электроэнергии на оптовом рынке	156 897	137 036
Продажа мощности на оптовом рынке	107 668	97 655
Продажа теплоэнергии и горячей воды	63 069	55 945
Оказание услуг по передаче электроэнергии	25 472	21 162
Оказание услуг по технологическому присоединению к сети	6 745	4 440
Прочая выручка	14 202	10 861
Итого выручка	**663 772**	**579 817**

Прочая выручка включает выручку от оказания услуг по строительству, ремонту и прочих услуг.

Сумма выручки, признаваемой в течение периода времени, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 642 825 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 564 516 млн рублей), в момент времени – 20 947 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 15 301 млн рублей).

Краткосрочные авансы полученные по состоянию на 31 декабря 2024 года были признаны в составе выручки за год, окончившийся 31 декабря 2025 года.

Руководство Группы ожидает, что вся сумма краткосрочных авансов полученных по состоянию на 31 декабря 2025 года будет признана в составе выручки в течение следующего отчетного периода, сумма долгосрочных авансов полученных по состоянию на 31 декабря 2025 года – после 31 декабря 2026 года.

Примечание 25. Государственные субсидии

В соответствии с законодательством Российской Федерации некоторым компаниям Группы полагаются субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию расходов на топливо, покупную электроэнергию и мощность.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, Группа имеет обоснованную уверенность в отношении получения государственных субсидий в размере 77 541 млн рублей (в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года: 63 059 млн рублей). Субсидии относятся к следующим регионам: Камчатскому краю, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотскому автономному округу и прочим регионам Дальнего Востока.

В том числе, общая величина субсидий, полученных гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, – в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 18 421 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 21 912 млн рублей).

Примечание 26. Операционные расходы без учета убытков от обесценения

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Расходы на топливо	146 444	137 799
Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)	139 461	121 015
Покупная электроэнергия и мощность	86 374	90 059
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	53 527	44 663
Амортизация основных средств и нематериальных активов	41 229	39 535
Прочие материалы	21 928	18 521
Налоги, кроме налога на прибыль	14 241	16 258
Услуги сторонних организаций, включая:		
Ремонт и техническое обслуживание	10 036	9 876
Расходы на приобретение и передачу тепловой энергии	7 179	6 758
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности	7 093	6 627
Расходы на охрану	5 825	5 031
Расходы на консультационные, юридические и информационные услуги	3 682	3 034
Услуги субподрядчиков	2 943	2 472
Расходы на страхование	2 618	2 606
Транспортные расходы	2 596	2 335
Расходы на аренду	1 407	1 280
Прочие услуги сторонних организаций	10 123	9 005
Расходы на водопользование	9 669	8 139
Командировочные расходы	1 556	1 586
Расходы на социальную сферу	1 312	1 266
Расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи	941	476
Убыток от выбытия основных средств, нетто	35	58
(Восстановление) / начисление оценочного обязательства по налогам	(8 085)	3 040
Прочие расходы	736	269
Итого операционные расходы без учета убытков от обесценения	**562 870**	**531 708**

Увеличение расходов на топливо, расходов на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии и расходов на вознаграждения работникам за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, по сравнению с прошлым годом, обусловлено преимущественно ростом цен на топливо, ростом объемов оказываемых услуг и проведенной индексацией заработной платы в соответствии с условиями коллективных договоров, соответственно.

Примечание 27. Финансовые доходы, расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Финансовые доходы		
Процентные доходы	17 662	9 543
Положительные курсовые разницы	349	610
Доходы по дисконтированию	2	415
Прочие доходы	-	262
Итого финансовые доходы	**18 013**	**10 830**
Финансовые расходы		
Процентные расходы	(48 813)	(34 856)
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 20)	(15 455)	(22 958)
Агентское вознаграждение по договорам финансирования поставщиков	(2 114)	(1 023)
Расходы по дисконтированию	(734)	(425)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(433)	(575)
Отрицательные курсовые разницы	(108)	(48)
Прочие расходы	(1 286)	(1 145)
Итого финансовые расходы	**(68 943)**	**(61 030)**

Увеличение процентных доходов за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, по сравнению с прошлым годом, обусловлено увеличением объемов размещения свободных денежных средств на депозитах в декабре 2024 года под высокие процентные ставки (23,55 – 25,70 процента).

Увеличение процентных расходов за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, по сравнению с прошлым годом, обусловлено размещением биржевых неконвертируемых процентных облигаций номинальной стоимостью 165 млрд рублей, процентные расходы по которым за 2025 год составили 32 млрд рублей (за 2024 год – 14 млрд рублей).

Примечание 28. Обязательства по капитальным затратам

В соответствии с консолидированной инвестиционной программой в рамках консолидированного бизнес-плана Группы, одобренного Правлением Общества (протокол № 1585пр от 11 февраля 2026 года), объем финансирования предстоящих капитальных затрат, связанных в основном с реконструкцией оборудования существующих электростанций и электросетей, а также строительством новых электростанций, определен на 2026–2030 гг. в размере 1 046 590 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2025 года, в том числе на 2026 год – 415 442 млн рублей, на 2027 год – 285 507 млн рублей, на 2028 год – 159 176 млн рублей, на 2029 год – 96 533 млн рублей, на 2030 год – 89 932 млн рублей (31 декабря 2024 года: 1 125 648 млн рублей – в течение 2025–2029 гг.).

Примечание 29. Условные обязательства

Обязательства в социальной сфере. Группа вносит свой вклад в техническое обслуживание и поддержание местной инфраструктуры и улучшение благосостояния работников, в частности, участвует в развитии и содержании жилищного фонда, лечебно-оздоровительных учреждений, транспортных служб и удовлетворении других социальных нужд в тех регионах, в которых она осуществляет свою хозяйственную деятельность. По мнению руководства, существенные обязательства, которые должны были быть признаны на отчетную дату, отсутствуют.

Страхование. Группа страхует некоторые активы, операции, гражданскую ответственность и прочие страхуемые риски. Соответственно, Группа может быть подвержена тем рискам, в отношении которых страхование не осуществляется.

Судебные разбирательства. Компании Группы выступают одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По оценке руководства, вероятность неблагоприятного исхода в отношении судебных исков на общую сумму 3 042 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2025 года (833 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2024 года) не является высокой. По мнению руководства не существует иных неурегулированных претензий или исков, которые после вынесения по ним окончательных решений могли бы оказать существенное негативное влияние на

финансовое положение и результаты деятельности Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

Условные обязательства по уплате налогов. Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации продолжает совершенствоваться, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели и/или направленных исключительно на получение налоговой выгоды в виде уменьшения налоговых обязательств или операций с недобросовестным контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или хозяйственной деятельности Группы в целом.

С 2020 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами). Также Общество согласовало с налоговыми органами переход на налоговый мониторинг подконтрольных обществ. По состоянию на 31 декабря 2025 года в налоговый мониторинг вошли ПАО «ДЭК», ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Гидроремонт-ВКК», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго» и «Магаданэнерго». В рамках налогового мониторинга организации-участники могут запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и участниками.

В 2025 году завершена выездная налоговая проверка по налогу на имущество за 2021-2023 годы, по результатам которой ранее начисленное в отношении требований налогового органа оценочное обязательство было восстановлено (Примечание 23).

В отношении иных дочерних компаний Группы налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

В случае получения запроса от налоговых органов руководство Группы предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или результатов хозяйственной деятельности Группы в целом.

В состав Группы входит ряд организаций, зарегистрированных за пределами Российской Федерации. Налоговые обязательства Группы были определены исходя из предположения, что у иностранных компаний, входящих в состав Группы, отсутствует обязанность по уплате применимых российских налогов, поскольку указанные компании не являются налоговыми резидентами РФ согласно правилам определения налогового резидентства иностранных юридических лиц.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Группы с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

Охрана окружающей среды. Компании Группы и предприятия, правопреемниками которых они являются, в течение многих лет осуществляли деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится в стадии развития, государственные органы постоянно пересматривают свои позиции по вопросам правоприменения. Предприятия Группы проводят периодическую оценку своих обязательств по охране окружающей среды. Сумма резерва под рекультивацию земель по состоянию на 31 декабря 2025 года составила 2 255 млн рублей (31 декабря 2024 года: 1 960 млн рублей) и отражена в составе прочих долгосрочных обязательств.

Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменения требований действующего законодательства и нормативных актов, а также в результате гражданско-правовых исков или иных обстоятельств. Влияние таких изменений невозможно оценить, но оно может оказаться существенным. В условиях действующей правоприменительной практики руководство полагает, что у Группы нет значительных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды.

Примечание 30. Управление финансовыми рисками

Управление рисками Группы осуществляется в отношении финансовых и операционных рисков. Финансовый риск включает в себя рыночный риск (в том числе валютный риск, риск изменения процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Основными задачами управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Группы путем установления общей методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление мероприятий по снижению риска.

В целях оптимизации рисков, которым подвержена Группа, руководство ведет постоянную работу по их выявлению, оценке и контролю, а также разработке и внедрению мероприятий, направленных на снижение рисков, управлению непрерывностью бизнеса и страхованию, стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (COSO ERM 2004, ISO 31000 и другим), повышает культуру управления рисками и непрерывно совершенствует процессы риск-менеджмента.

Кредитный риск. Группа подвержена кредитному риску, который является риском того, что одна из сторон операции с финансовым инструментом послужит причиной понесения финансовых убытков другой стороной вследствие невыполнения обязательства по договору.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску по классам активов отражена в балансовой стоимости финансовых активов в Примечании 33.

Хотя погашение финансовых инструментов подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

В связи с отсутствием независимой оценки платежеспособности дебиторов Группа оценивает платежеспособность на этапе заключения договора, принимая во внимание финансовое состояние и кредитную историю дебитора. Группа осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Для снижения кредитного риска при работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности Группа внедрила сбытовую политику и методику, предусматривающую расчет внутренних рейтингов контрагентов на рынке свободных договоров на основе частоты банкротств контрагентов и устанавливающую ограничения на кредитный рейтинг портфеля контрагентов.

Группа контролирует результаты анализа устаревания дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и отслеживает просроченную задолженность. Информация о сроках дебиторской задолженности покупателей и заказчиков раскрыта в Примечании 13.

Группа не рассматривает риск концентрации в отношении дебиторской задолженности как значительный.

Оценка ожидаемых кредитных убытков. Ожидаемые кредитные убытки – это оценка приведенной стоимости будущих недополученных денежных средств, взвешенная с учетом вероятности.

Уровень ожидаемых кредитных убытков зависит от присутствия значительного увеличения кредитного риска дебитора с момента первоначального признания. Этот подход основан на трехэтапной модели оценки ожидаемых кредитных убытков, как описано в Примечании 2.

Группа определяет, что по финансовому инструменту произошло значительное увеличение кредитного риска, когда контрагентом допущено нарушение предусмотренных договором сроков оплаты,

идентифицированы признаки неплатежеспособности, и если у Группы отсутствует обоснованная информация, опровергающая факт увеличения кредитного риска.

Для оценки вероятности дефолта по финансовым инструментам Группа определяет дефолт как ситуацию, в которой подверженность риску соответствует одному или нескольким из перечисленных ниже критериев:

- просрочка контрагентом предусмотренных договором платежей превышает 3 месяца;
- международные/национальные рейтинговые агентства включают контрагента в класс рейтингов дефолта;
- контрагент неплатежеспособен;
- в отношении контрагента возникла высокая вероятность банкротства.

В соответствии с МСФО (IFRS 9) Группа применяет упрощенный подход к определению ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, согласно которому на момент первоначального признания задолженности требуется признать ожидаемый убыток, который может быть получен на протяжении жизненного цикла. Чтобы оценить ожидаемые кредитные убытки, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков подразделяется на группы на основе однородных для каждой группы характеристик кредитного риска и сроков просрочки задолженности для договоров одного типа. Для каждой компании Группы задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основе вышеуказанных принципов, и для каждой группы контрагентов были определены доли ожидаемых убытков в соответствии с кредитным риском для каждой длительности срока просрочки платежа. Ожидаемые уровни убытков раскрыты в Примечании 13.

В целях повышения ликвидности дебиторской задолженности и снижения просроченной дебиторской задолженности руководство Группы проводит мониторинг мораторной дебиторской задолженности, просроченной свыше одного года (Примечание 13).

Под мораторной задолженностью понимается дебиторская задолженность должника, в отношении которого возбуждена процедура несостоятельности (банкротства), в том числе текущая задолженность и задолженность, включенная в реестр требований кредиторов, для погашения которой ст. 134 Федерального закона № 127-ФЗ от 26 октября.2002 года «О несостоятельности (банкротстве)» установлен специальный порядок погашения (взыскания).

Денежные средства размещены в финансовых институтах, которые на момент открытия счета и на отчетную дату имели минимальный риск дефолта. Список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов утверждаются руководством Группы. Кроме того, руководство Группы проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы данных финансовых организаций. Ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам, эквивалентам денежных средств и банковским депозитам и векселям были незначительными. Группа управляет риском концентрации, размещая денежные средства в банках с минимальным риском дефолта.

Сводные данные о размещенных денежных средствах, их эквивалентах, векселях и депозитах со сроком размещения свыше трех месяцев с указанием банков и прочих финансовых организаций и их рейтингов на конец отчетного периода приведены в Примечаниях 10, 12 и 15.

Информация в отношении этапов оценки ожидаемых кредитных убытков по прочим финансовым инструментам приведена в Примечании 33.

Рыночный риск. Группа подвержена рыночным рискам. Рыночные риски являются результатом наличия открытых позиций в (а) иностранной валюте и (б) процентных активах и обязательствах, которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство устанавливает допустимые лимиты риска, которые отслеживаются на регулярной основе. Тем не менее, использование данного подхода не может предотвратить потери из-за превышения лимитов по причине значительных рыночных колебаний.

Влияние рыночного риска, представленное ниже, основано на изменении одного фактора при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. На практике такое едва ли возможно, и изменения нескольких факторов могут коррелировать.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Группой, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, поэтому деятельность Группы подвержена незначительному влиянию валютного риска. Финансовое состояние Группы, ее ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Группы планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и обязательства были выражены в национальной валюте.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей деятельности Группы, в основном, не зависят от изменения рыночных процентных ставок. Кредитный портфель Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года оптимально сбалансирован по инструментам и ставкам в условиях волатильности рыночной конъюнктуры: более четверти заемных средств привлечено под фиксированную процентную ставку (на 31 декабря 2024 года: более четверти), остальная часть – обслуживается по ставке с привязкой к ключевой ставке Банка России. Увеличение ключевой ставки Банка России на 2 процента привело бы к увеличению процентных расходов в составе консолидированного Отчета о прибылях и убытках за 2025 год приблизительно на 4 600 млн рублей.

Группа осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам.

В целях снижения риска изменения процентных ставок Группа предпринимает следующие шаги:

- мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования;
- диверсификация кредитного портфеля посредством привлечения кредитов по фиксированным и, при необходимости, плавающим процентным ставкам.

Риск ликвидности. Риск ликвидности – это риск возникновения у компании трудностей в покрытии задолженности, связанной с финансовыми обязательствами.

Рациональное управление риском ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и рыночных ценных бумаг и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном, банковских депозитов и краткосрочных банковских векселей. Краткосрочные обязательства в основном представлены кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам и краткосрочными заемными средствами.

Группа внедрила систему контроля над процессом заключения договоров, применяя стандартные финансовые процедуры, которые включают стандарты структуры платежа, сроков платежа, соотношения между авансом и суммой, выплачиваемой при окончательном погашении, и т. д. Таким способом Группа контролирует структуру заемного капитала по срокам погашения.

Следующая таблица отражает обязательства в зависимости от срока погашения, указанного в контракте по состоянию на 31 декабря 2025 года. Суммы, раскрытые в таблице, представляют собой контрактные недисконтированные денежные потоки, включающие в том числе будущие процентные платежи и общую сумму обязательств по аренде (до вычета будущих финансовых платежей). Данные недисконтированные денежные потоки отличаются от сумм, представленных в консолидированном Отчете о финансовом положении, основанном на дисконтированных денежных потоках.

Анализ финансовых обязательств, включая процентные платежи, по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2025 года представлен ниже:

	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	Начиная с 2031 года
Обязательства						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	325 704	280 656	150 177	3 116	24 433	52 367
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 21, 22)	70 360	-	509	1 905	-	-
Задолженность по договорам финансирования поставщиков (Примечание 21, 22)	8 047	3 368	-	-	-	-
Дивиденды к уплате (Примечание 22)	565	-	-	-	-	-
Беспоставочный форвард на акции (Примечание 20)	7 790	8 456	27 951	-	-	-
Обязательства по аренде (Примечание 19)	1 274	550	696	481	366	1 417
Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам	**413 740**	**293 030**	**179 333**	**5 502**	**24 799**	**53 784**

В течение 2026 года наступает срок погашения по кредитам и займам на общую сумму 325 704 млн рублей (Примечание 19). Руководство Группы планирует погасить данные заимствования как за счет собственных средств Группы, так и путем привлечения нового финансирования. Группа имеет положительную кредитную историю, работает с крупными кредитными организациями, в том числе контролируемыми государством, а также имеет доступ к публичным заимствованиям на рынке капитала.

Анализ финансовых обязательств, включая процентные платежи, по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2024 года представлен ниже:

	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	Начиная с 2030 года
Обязательства						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	186 172	258 754	87 957	50 810	3 481	18 613
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 22)	49 815	-	-	-	-	-
Задолженность по договорам финансирования поставщиков (Примечание 22)	4 234	4 295	-	-	-	-
Дивиденды к уплате (Примечание 22)	962	-	-	-	-	-
Беспоставочный форвард на акции (Примечание 20)	13 040	23 623	-	-	-	-
Обязательства по аренде (Примечание 19)	1 087	929	1 149	1 016	935	1 554
Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам	**255 310**	**287 601**	**89 106**	**51 826**	**4 416**	**20 167**

По состоянию на 31 декабря 2025 года у Группы имелся доступный к выборке объем привлечения долгосрочного финансирования по действующим кредитным соглашениям с банками в сумме 482 297 млн рублей (31 декабря 2024 года: 342 392 млн рублей), в том числе в банках, включенных в перечень системно значимых кредитных организаций Банка России в сумме 434 962 млн рублей (31 декабря 2024 года: 330 445 млн рублей), что превышает потребность Группы в краткосрочном погашении заимствований в 1,6 раза (31 декабря 2024 года: в 2 раза). По состоянию на 31 декабря 2025 года около 79 процентов данных средств относятся к банкам, связанным с государством (ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», АО Банк «ГПБ», Банк «ВБРР» (АО), ПАО «Банк ПСБ», ГК «ВЭБ.РФ», АО «Мособлбанк») (31 декабря 2024 года: более 78 процентов). Кроме того, у Группы утверждена бессрочная программа биржевых облигаций от 2023 года на сумму 1 500 000 млн рублей (31 декабря 2024 года: 300 000 млн рублей) со сроком обращения до 20 лет, неиспользованный лимит по которой по состоянию на 31 декабря 2025 года составил 1 253 000 млн рублей (31 декабря 2024 года: 203 000 млн рублей).

По состоянию на 31 декабря 2025 года краткосрочные обязательства Группы превышали его оборотные активы на сумму 171 498 млн рублей (на 31 декабря 2024 года краткосрочные активы превышали краткосрочные обязательства на 31 942 млн рублей).

Группа поддерживает запас денежных средств и эквивалентов на счетах (по состоянию на 31 декабря 2025 года – 68 199 млн рублей), обеспечивающий выплаты по погашению и обслуживанию долга в течение не менее трех месяцев.

Для целей финансирования инвестиционного проекта «Расширение Партизанской ГРЭС» Группой в сентябре 2024 года заключен договор синдицированного кредита по Программе Фабрика проектного финансирования (долгосрочное льготное финансирование со встроенным механизмом хеджирования Ключевой ставки Банка России) с лимитом выборки 79 000 млн рублей и сроком погашения до 12 лет. Неиспользованный лимит по состоянию на 31 декабря 2025 года составил 32 000 млн рублей.

Группа, при поддержке государства, проводит работу по расширению использования инструментов Фабрики проектного финансирования и максимально концентрирует доступные собственные источники средств для обеспечения финансирования реализуемых приоритетных инвестиционных проектов в Дальневосточном федеральном округе.

В соответствии с этим, по мнению руководства Группы, отсутствуют факторы, указывающие на то, что в обозримом будущем государственная поддержка Группы может быть сокращена или прекращена. Отрицательная позиция по краткосрочным обязательствам и оборотным активам не оказывает влияние на финансовое положение Группы.

Примечание 31. Управление капиталом

Главными задачами управления капиталом Группы являются соответствие законодательству Российской Федерации и снижение стоимости капитала.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Общество выполняло все установленные законодательством требования к акционерному капиталу.

Цель Группы в области управления капиталом – гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам. По состоянию на 31 декабря 2025 года общая сумма капитала в управлении Группы составила 693 657 млн рублей (31 декабря 2024 года: 578 296 млн рублей). Капитал представляет собой сумму капитала, приходящегося на акционеров, как она представлена в консолидированном Отчете о финансовом положении.

Как и другие предприятия отрасли, Группа осуществляет мониторинг соотношения общей суммы заемных средств к величине капитала, приходящегося на акционеров. Заемные средства представляют собой общую сумму долгосрочных и краткосрочных заемных средств, как они представлены в консолидированном Отчете о финансовом положении. Коэффициент доли заемных средств составил 1,12 по состоянию на 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года: 0,98).

Примечание 32. Справедливая стоимость активов и обязательств

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (а) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (б) к Уровню 2 – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т.е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены), и (в) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны в основном на ненаблюдаемых исходных данных).

а) Многократные оценки справедливой стоимости

Многократные оценки справедливой стоимости представляют собой оценки, требуемые или допускаемые стандартами бухгалтерского учета в консолидированном отчете о финансовом положении на конец каждого отчетного периода.

Многократные оценки справедливой стоимости финансовых активов и обязательств, отражаемых по справедливой стоимости, представлены уровнем 3 в иерархии справедливой стоимости:

На 31 декабря 2025 года	**Уровень 3**
Финансовые активы	
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	2 166
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**2 166**
Финансовые обязательства	
Беспоставочный форвард на акции	33 436
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**33 436**
На 31 декабря 2024 года	
Финансовые активы	
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	1 645
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**1 645**
Финансовые обязательства	
Беспоставочный форвард на акции	30 702
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**30 702**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, существенных изменений в методах оценки, исходных данных и допущениях для многократных оценок справедливой стоимости не произошло.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года справедливая стоимость форварда, отраженного по строке «Беспоставочный форвард на акции», определена на основе модели Монте-Карло с учетом корректировок и использованием ненаблюдаемых исходных данных и включена в Уровень 3 (Примечание 20).

В таблице ниже приведена оценка финансовых обязательств Уровня 3, а также чувствительность оценок к возможным изменениям ненаблюдаемых и наблюдаемых исходных данных по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

	Справед-ливая стоимость	**Метод оценки**	**Существенные ненаблюдаемые/ наблюдаемые исходные данные**	**Обосно-ванно возможные изменения**	**Обоснованно возможные значения**	**Изменение оценки справедливой стоимости**
Финансовые обязательства						
На 31 декабря 2025 года						
Беспоставочный форвард на акции	33 436	Метод Монте-Карло	Рыночная стоимость акции	-20%	0,3323 рубля	4 235
				+20%	0,4985 рубля	(4 225)
На 31 декабря 2024 года						
Беспоставочный форвард на акции	30 702	Метод Монте-Карло	Рыночная стоимость акции	-20%	0,4099 рубля	5 540
				+20%	0,6149 рубля	(5 462)

По оценкам руководства, возможное изменение ненаблюдаемых исходных данных не оказывает существенного влияния на изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда.

На оценку справедливой стоимости беспоставочного форварда оказывают существенное влияние наблюдаемые исходные данные, в частности, рыночная стоимость акций Общества, составляющая по состоянию на 31 декабря 2025 года 0,4154 рубля (на 31 декабря 2024 года: 0,5124 рубля) (Примечание 20).

б) Активы и обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости, но для которых делается раскрытие по справедливой стоимости

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости. Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость денежных средств, их эквивалентов и краткосрочных депозитов (Уровень 2 иерархии справедливых стоимостей), краткосрочной дебиторской задолженности (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей) приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Оценка долгосрочной дебиторской задолженности, прочих финансовых внеоборотных и оборотных активов

производится на основе ожидаемых к получению денежных потоков с учетом ожидаемых кредитных убытков (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей).

По состоянию на 31 декабря 2025 года балансовая стоимость беспроцентных векселей превысила их справедливую стоимость на 1 457 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость беспроцентных векселей превысила их справедливую стоимость на 1 367 млн рублей. Оценка справедливой стоимости беспроцентных векселей была выполнена с помощью метода дисконтированных потоков денежных средств и наблюдаемых процентных ставок для идентичных инструментов.

Обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость обязательств с плавающей процентной ставкой приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость выпущенных российских облигаций определяется на основе рыночных котировок (Уровень 1 иерархии справедливых стоимостей).

Балансовая стоимость краткосрочных обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2025 года справедливая стоимость выпущенных российских облигаций превысила их балансовую стоимость на 2 352 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость выпущенных российских облигаций превысила их справедливую стоимость на 7 557 млн рублей.

Примечание 33. Представление финансовых инструментов по категориям оценки

В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2025 года.

На 31 декабря 2025 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
Активы			
Долгосрочные финансовые активы (Примечание 10)	**18 106**	-	**18 106**
Долгосрочные векселя	15 220	-	15 220
Долгосрочная финансовая дебиторская задолженность	2 886	-	2 886
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	-	**2 166**	**2 166**
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 13)	**67 105**	-	**67 105**
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	62 115	-	62 115
Прочая финансовая дебиторская задолженность	4 990	-	4 990
Прочие оборотные активы (Примечание 15)	**5 464**	-	**5 464**
Целевые денежные средства	5 430	-	5 430
Краткосрочные займы выданные	34	-	34
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 12)	**68 199**	-	**68 199**
Итого финансовые активы	**158 874**	**2 166**	**161 040**
Итого нефинансовые активы			**1 595 019**
Итого активы			**1 756 059**

В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2024 года.

На 31 декабря 2024 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизи-рованной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
Активы			
Долгосрочные финансовые активы (Примечание 10)	**16 035**	**-**	**16 035**
Долгосрочные векселя	13 570	-	13 570
Долгосрочная финансовая дебиторская задолженность	2 465	-	2 465
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	**-**	**1 645**	**1 645**
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 13)	**62 084**	**-**	**62 084**
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	54 142	-	54 142
Прочая финансовая дебиторская задолженность	7 942	-	7 942
Прочие оборотные активы (Примечание 15)	**4 830**	**-**	**4 830**
Целевые денежные средства	4 476	-	4 476
Депозиты	301	-	301
Краткосрочные займы выданные	53	-	53
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 12)	**91 265**	**-**	**91 265**
Итого финансовые активы	**174 214**	**1 645**	**175 859**
Итого нефинансовые активы			**1 189 873**
Итого активы			**1 365 732**

В таблице ниже приведена информация о валовой балансовой стоимости и об оценочном резерве под ожидаемые кредитные убытки в отношении векселей, займов выданных и прочей финансовой дебиторской задолженности, относящейся к Этапу 3 «трехэтапной» модели учета обесценения финансовых активов (Примечание 2):

	31 декабря 2025		31 декабря 2024	
	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки за весь срок	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки за весь срок
Векселя (Примечание 10)	4 615	(4 615)	4 662	(4 662)
Займы выданные (Примечание 15)	5 115	(5 081)	4 846	(4 793)
Прочая финансовая дебиторская задолженность (Примечание 13)	7 786	(4 669)	7 204	(4 423)

Информация о величине оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков приведена в Примечании 13.

Все прочие финансовые активы преимущественно относятся к Этапу 1 «трехэтапной» модели учета обесценения, ожидаемые кредитные убытки в отношении которых являются незначительными на обе отчетные даты.

Финансовые обязательства Группы, учитываемые по справедливой стоимости, по состоянию на 31 декабря 2025 года представлены беспоставочным форвардом на акции в размере 33 436 млн рублей (Примечание 20) (31 декабря 2024 года: 30 702 млн рублей).

Все остальные финансовые обязательства Группы оцениваются по амортизированной стоимости и в основном представлены краткосрочными и долгосрочными заемными средствами (Примечание 19), кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам, задолженностью по договорам финансирования поставщиков и прочей кредиторской задолженностью (Примечание 22), долгосрочной задолженностью по договорам финансирования поставщиков и обязательствами по технологическому присоединению объектов к сети (Примечание 21).

Примечание 34. События после отчетной даты

Размещение облигаций. В январе 2026 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации серии БО-002Р-11 номинальной стоимостью 30 000 млн рублей со сроком погашения в апреле 2028 года с процентной ставкой ежемесячного купонного дохода в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 1,5 процента годовых.

Приложение 7. Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2025 год

Общему собранию акционеров
ПАО «РусГидро»

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
Ревизионной комиссии
Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро») по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2025 год

г. Красноярск 08.05.2026

В соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (протокол от 16.01.2026 № 2) проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» (далее также – Общество) за период с 01.01.2025 по 31.12.2025 (далее – ревизионная проверка).

Ревизионная проверка проведена членами Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (далее – Ревизионная комиссия Общества), осуществляющими полномочия с 01.07.2025 на основании решения годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2025 (выписка из протокола от 01.07.2024 № 25), в составе:

1. Репин Игорь Николаевич (председатель);
2. Мальсагов Якуб Хаджимуратович (секретарь);
3. Костенко Глеб Александрович;
4. Якушев Георгий Александрович;
5. Яховская Наталья Викторовна.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет деятельность в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Устава ПАО «РусГидро» и Положения о Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро».

Члены Ревизионной комиссии Общества не владеют акциями Общества, должности в органах управления Общества не занимают.

Основными целями ревизионной проверки являлось получение разумной уверенности в том, что:

- данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества, достоверны;
- ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований законодательства Российской Федерации и локальных нормативных документов (актов) Общества;
- финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров;
- отчет о заключенных Обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, является достоверными.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с

учетом интересов Общества и его акционеров и представление достоверной финансовой отчетности, несет единоличный исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что годовой отчет и бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год не содержат существенных искажений.

В ходе ревизионной проверки также проанализированы дополнительные вопросы.

1. Годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2025 год

Годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2025 год сформирована в соответствии с требованиями Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

По результатам проведенной Обществом годовой инвентаризации перед составлением годовой бухгалтерской отчетности расхождений между фактическим наличием имущества Общества и данными бухгалтерского учета Общества не установлено.

Общая величина активов ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2025 увеличилась на 235,0 млрд руб. или на 17,8% по сравнению с 31.12.2024 и составила 1 553,0 млрд руб., за счет увеличения внеоборотных активов Общества. На 31.12.2025 объем внеоборотных активов Общества составил 1 455,0 млрд руб.

Общий объем обязательств ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2025 увеличился на 29,8% или на 167,6 млрд руб. и составил 729,7 млрд руб. по сравнению с 562,2 млрд руб. на начало отчетного периода.

Размер заемных средств ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2025 увеличился по сравнению с показателем на 31.12.2024 на 28,9% и составил 585,3 млрд руб., из которых 62,0% приходится на долгосрочные заемные средства.

За 2025 год объем чистой прибыли Общества, определенной в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной по РСБУ, составил 66,9 млрд руб., что выше по сравнению с 2024 годом на 80,4 млрд руб. (по результатам работы в 2024 году получен убыток в сумме 13,4 млрд руб.).

Аудитор Общества (АО «Технологии доверия – Аудит») подтвердил, что бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «РусГидро» на 31 декабря 2025 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Анализ годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2025 год приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

2. Годовой отчет Общества за 2025 год

Годовой отчет Общества (далее – Годовой отчет) за 2025 год составлен в соответствии с нормативными требованиями законодательства Российской Федерации, а также в соответствии с принципами и требованиями регулирующих органов и стандартов.

Подробная информация приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

3. Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

По мнению Ревизионной комиссии Общества, данные, содержащиеся в Отчете о заключенных ПАО «РусГидро» в 2025 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, являются достоверными.

Подробная информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

4. Достижение ключевых показателей эффективности за 2025 год

Ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ), индивидуальные функциональные ключевые показатели эффективности (далее – ФКПЭ) и показатели депремирования руководящего состава Общества на 2025 год соответствуют Методическим рекомендациям по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р.

Целевые значения КПЭ руководящего состава Общества за 2025 год достигнуты в полном объеме, за исключением показателя «Установленная электрическая мощность, МВт», который выполнен с оценкой достижения 99,977%.

Подробная информация о выполнении ключевых показателей эффективности за 2025 год приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

5. Внедрение принципов корпоративного управления

Ревизионной комиссией был изучен Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления и внутренние документы Общества на предмет их соответствия лучшим практикам корпоративного управления и положениям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

В результате совершенствования корпоративного управления и внедрения норм Кодекса корпоративного управления Банка России, доля принципов,

полностью соблюдаемых в ПАО «РусГидро», находится на устойчиво высоком уровне.

По мнению Ревизионной комиссии Общества, в целом корпоративное управление в Обществе соответствует лучшим практикам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

В 2025 году в Обществе отсутствуют несоблюдаемые принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления.

Подробная информация о статусе внедрения принципов корпоративного управления приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

6. Корректность расчета дивидендов

Решения по вопросам распределения прибыли и выплаты дивидендов по акциям Общества по результатам 2023 и 2024 годов по итогам проведенных годовых Общих собраний акционеров Общества (протокол от 01.07.2024 № 23, дата проведения 28.06.2024; протокол от 01.07.2025 № 25, дата проведения 30.06.2025) не приняты.

Правлением ПАО «РусГидро» от 09.04.2026 (протокол Правления от 09.04.2026 № 1594пр) принято решение рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2023-2025 годов. Окончательная информация о расчете дивидендов по итогам 2023-2025 годов может быть представлена не ранее получения директив, по факту будет отражена после проведения ГОСА Общества по итогам 2025 года.

Подробная информация приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

7. Исполнение в 2025 году решений Совета директоров Общества, принятых в рамках исполнения Директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации

По результатам проверки исполнения в 2025 году решений Совета директоров Общества, принятых в рамках директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, отклонений не установлено.

Анализ исполнения Обществом директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

Выводы Ревизионной комиссии Общества:

1. Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год отражает достоверно, во всех существенных аспектах финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2025 по 31.12.2025 включительно.

2. Данные, содержащиеся в Годовом отчете за 2025 год и в Отчете о заключенных Обществом в 2025 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, являются достоверными.

3. Факты нарушений, установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на результаты деятельности Общества за 2025 год, не установлены.

Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2025 год утверждено решением Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» 08.05.2026 (протокол от 08.05.2026 № 3).

Председатель Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»		И.Н. Репин
Секретарь Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»		Я.Х. Мальсагов
Член Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»		Г.А. Костенко
Член Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»		Г.А. Якушев
Член Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро»		Н.В. Яковская

Приложение 8. Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

www.tedo.ru

+7 (495) 967 60 00

Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

Руководству Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Введение

Мы были привлечены руководством Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – «Общество») для выполнения задания, обеспечивающего ограниченную уверенность в отношении описанной ниже выбранной информации, включенной в Годовой отчет Общества за 2025 год (далее – «Годовой отчет»). Годовой отчет представляет информацию, относящуюся к Обществу и его отдельным дочерним организациям и совместным предприятиям (далее совместно именуемые «Группа»), перечисленным в Приложении 2 к Годовому отчету, если иное не указано в Годовом отчете.

Выбранная информация

Мы провели оценку качественной и количественной информации, которая раскрыта в Годовом отчете и имеет ссылку или включена в Указатель содержания GRI (GRI Content Index) Годового отчета (далее – «Выбранная информация»). Выбранная информация была подготовлена в соответствии со Стандартами отчетности об устойчивом развитии Глобальной инициативы по отчетности, включая Отраслевое приложение для электроэнергетики G4 Глобальной инициативы по отчетности (GRI G4 Electric Utilities Sector Disclosures) (далее совместно именуемые «Стандарты GRI»), опубликованными Фондом глобальной инициативы по отчетности (Stichting Global Reporting Initiative).

Объем наших процедур, обеспечивающих ограниченную уверенность, был ограничен только Выбранной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Нами не проводились никакие процедуры в отношении предыдущих периодов или любых иных показателей, включенных в Годовой отчет, и, следовательно, мы не формируем какой-либо вывод о них.

Критерии составления

Мы провели оценку Выбранной информации, используя соответствующие критерии, включая принципы отчетности и требования, Стандартов GRI (далее – «Критерии составления»). Мы полагаем, что для целей выполнения нашего задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, применение Критериев составления является обоснованным.

Ответственность руководства Группы

Руководство Группы несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Выбранной информации, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- разработку внутренних принципов подготовки и представления Выбранной информации в соответствии с Критериями составления;
- подготовку, оценку и представление Выбранной информации в соответствии с Критериями составления;
- точность, полноту и представление Выбранной информации.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в:

- планировании и выполнении задания с целью получения ограниченной уверенности в том, что Выбранная информация не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- формировании независимого вывода на основе выполненных нами процедур и полученных доказательств;
- предоставлении нашего вывода руководству Группы.

Настоящий отчет, содержащий наш вывод, был подготовлен исключительно для руководства Группы в соответствии с соглашением между нами, с целью оказания содействия руководству в раскрытии информации о деятельности Группы в области устойчивого развития и результатах этой деятельности. Мы даем согласие на раскрытие настоящего отчета в Годовом отчете, который будет опубликован на веб-сайте Общества[1], чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей в сфере корпоративного управления руководством был получен отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, в отношении Выбранной информации. В полной мере, разрешенной законодательством, мы не принимаем и не возлагаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства Группы, за нашу работу или настоящий отчет, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально согласованы между нами в письменной форме и было предварительно получено наше согласие в письменной форме.

Применимые профессиональные стандарты и степень уверенности

Мы выполняли наше задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», выпущенным Советом по международным стандартам аудита и заданий, обеспечивающих уверенность.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем работ, чем задание, обеспечивающее разумную уверенность, в отношении как процедур оценки рисков, включая изучение системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

Наша независимость и управление качеством

Мы соблюдали требование независимости и прочие этические требования Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включающего Международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и этических требований Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимых к нашим заданиям, обеспечивающим ограниченную уверенность в отношении Выбранной информации, в Российской Федерации.

Наша организация применяет Международный стандарт управления качеством 1, который требует от нашей организации разработки, внедрения и обеспечения функционирования системы управления качеством, в том числе политики или процедур относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

[1] Ответственность за размещение информации на веб-сайте Общества и ее достоверность несет руководство Общества. Выполненная нами работа не предусматривает рассмотрения этих вопросов, и, соответственно, мы не принимаем на себя ответственность за любые изменения, которые могли быть внесены в Выбранную информацию, в отношении которой был выпущен настоящий отчет, или в Критерии составления при размещении их на веб-сайте Общества.

Выполненная работа

В наши обязанности входит планирование и выполнение задания с целью рассмотрения риска существенного искажения Выбранной информации. Для этого наши процедуры включали:

- направление запросов руководству Группы;
- проведение опросов должностных лиц Группы, отвечающих за подготовку Годового отчета, а также сбор и анализ соответствующих исходных данных;
- анализ соответствующих внутренних принципов для получения понимания того, как организованы основные структуры, системы, процессы и средства контроля в области управления, учета, подготовки и представления Выбранной информации;
- проведение ограниченного тестирования по существу в отношении Выбранной информации на выборочной основе, чтобы проверить, были ли данные надлежащим образом оценены, отражены, сопоставлены и представлены в Выбранной информации;
- проверку соответствия раскрытий Выбранной информации соответствующим требованиям Критериев составления.

Процедуры, осуществленные при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и срокам, и они менее объемны, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий, чем уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность.

Методики представления и оценки

Согласно Стандартам GRI существует диапазон различных, но допустимых, методик представления и оценки. Данные методики могут привести к существенным различиям в раскрываемых результатах, что может повлиять на их сопоставимость с данными других организаций. Следовательно, Выбранная информация должна рассматриваться вместе с принципами, использованными руководством при подготовке Годового отчета и описанными в нем, и за которые Группа несет единоличную ответственность.

Вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

По итогам выполненных нами процедур и полученных нами доказательств нами не было выявлено каких-либо оснований для того, чтобы полагать, что Выбранная информация за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями составления.

15 мая 2026 года

Москва, Российская Федерация

Бучнев Михаил Игоревич, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906099044)

Приложение 9. Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности

Российский союз промышленников и предпринимателей

СВИДЕТЕЛЬСТВО

об общественном заверении
корпоративного нефинансового отчета

Годовой отчет
ПАО «РусГидро» за 2025 год

**прошел процедуру общественного заверения
в Совете РСПП по нефинансовой отчетности,
индексам и рейтингам устойчивого развития:**

Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2025 год содержит значимую информацию, охватывает ключевые направления ответственной деловой практики в соответствии с принципами Социальной хартии российского бизнеса и с достаточной полнотой раскрывает сведения о деятельности Компании в этих направлениях.

Развернутое заключение Совета РСПП об общественном заверении Годового отчета ПАО «РусГидро» за 2025 год направлено в Компанию, которая может публиковать его без каких-либо изменений и использовать как для внутрикорпоративных целей, так и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами.

Регистрационный номер 340.04.021.02.25

Президент РСПП А.Шохин

Москва, 2026

Приложение 10. Заключение об общественном заверении

Предмет и основание заверения

ПАО «РусГидро» (далее — Общество) предложило нам оценить публичный годовой отчет Общества за 2025 год (далее — Отчет) с точки зрения полноты и существенности раскрытой информации, а также эффективности реагирования менеджмента Общества на замечания и рекомендации заинтересованных сторон. Для этого нам была предоставлена возможность участвовать в заочных общественных слушаниях по обсуждению проекта Отчета (июнь 2026 года). Мы также принимали участие в процедуре определения существенных тем для раскрытия в Отчете.

Независимость

Мы подтверждаем свою независимость и объективность в оценке Отчета, выражая при этом свое персональное экспертное мнение, а не мнение организаций, представителями которых являемся.

Нам не известны какие-либо факты, ставящие под сомнение достоверность представленных в Отчете данных. Вместе с тем, проверка системы сбора и анализа информации, а также ее достоверности и полноты не является предметом общественного заверения.

Мы не получали вознаграждения от Общества за участие в процедуре общественного заверения.

Полнота и существенность предоставляемой информации

Информация в Отчете раскрыта с полнотой, достаточной для глубокого понимания заинтересованными сторонами текущего состояния и перспектив развития Общества.

Отчет затрагивает существенные для заинтересованных сторон темы. Использованная Обществом методика оценки существенных аспектов деятельности, базирующаяся на международных стандартах, позволила учесть мнения всех групп заинтересованных сторон.

Причины для сомнения в достоверности и актуальности результатов определения существенных тем, по нашему мнению, отсутствуют.

Реагирование Общества на предложения и рекомендации заинтересованных сторон

Общество на постоянной основе осуществляет серьезную работу по обеспечению широкой аудитории диалогами и традиционно демонстрирует готовность вести открытое взаимодействие с заинтересованными сторонами по различным аспектам своей деятельности.

Информация, касающаяся учета предложений заинтересованных сторон по итогам общественных слушаний по проекту Отчета, а также обязательства по рассмотрению и учету замечаний при подготовке будущих отчетов представлены в Приложении № 23 к Отчету. Кроме того, Общество выполнило ряд обязательств, взятых на себя в ходе

предыдущих отчетных кампаний, а также в рамках процедуры определения существенности для целей подготовки текущего Отчета, тем самым повысив прозрачность и информативность Отчета.

Оценка Отчета

Мы едины в положительной оценке Отчета — его формата и объема предоставленной информации. Общество подготовило информативный, хорошо структурированный и соответствующий нашим ожиданиям документ.

Отмечаем, что Общество ориентировано на соответствие передовым российским и международным стандартам корпоративной отчетности, в числе которых Стандарты отчетности в области устойчивого развития GRI Standards (включая отраслевое приложение GRI для компаний энергетической отрасли) и Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000SES.

На наш взгляд, Общество придерживается последовательного подхода к повышению прозрачности и подотчетности своей деятельности. По нашему мнению, Отчет позволил комплексно раскрыть информацию по всем ключевым аспектам деятельности Общества.

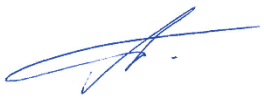
Мы выражаем уверенность, что Общество будет реализовывать обязательства и планы, зафиксированные в настоящем Отчете, и сохранит традиционно высокое качество взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Данные об общественных заверителях Отчета:

Франке Евгения Анатольевна, АО «Эйлер Аналитические Технологии», Старший аналитик по электроэнергетике

Никитчанова Екатерина Владимировна, Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров», Заместитель директора — руководитель Экспертного центра

Замосковный Аркадий Викторович, Ассоциация «ЭРА России», Президент Ассоциации «ЭРА России»



Бехер Виктория Александровна, АО «Эксперт РА», Ведущий аналитик

Карнаухова Любовь Сергеевна, МГТУ им. Н.Э. Баумана, Руководитель органа по валидации и верификации ПГ

Иванов Михаил Витальевич, МГТУ им. Н.Э. Баумана, Профессор каф. Э9 «Экология и промышленная безопасность»

Лушников Олег Георгиевич, Ассоциация «Гидроэнергетика России», Исполнительный директор

Орешкин Евгений Николаевич, ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ», Первый заместитель генерального директора

Радченко Татьяна Алексеевна, Фонд «Центр стратегических разработок», Первый заместитель генерального директора

Надеждинская Елизавета Александровна, АО «СОГАЗ», Директор по работе с клиентами

Приложение 11. Управление стратегическими рисками в 2025 году [GRI 2-16]

Риск-аппетит

Риск-аппетит — величина риска в качественном или количественном выражении, который Группа РусГидро готова принять в процессе реализации стратегических целей и задач. Подход к Заявлению о риск-аппетите Группы РусГидро основан на интеграции управления рисками со стратегическим управлением Группы РусГидро. Риск-аппетит при необходимости подлежит пересмотру. Заявления риск-аппетита отражают позицию Группы РусГидро в отношении того, какой уровень риска допустим в ее деятельности для реализации стратегии развития, и учитываются при принятии решений, касающихся деятельности Группы РусГидро.

Заявления о риск-аппетите раскрываются в количественных показателях, определенных на основании допустимого диапазона отклонений от плановых (целевых) значений ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) Общества, иных показателей, установленных в Группе РусГидро.

Взаимосвязь между риск-аппетитом и стратегическими рисками Группы РусГидро

Стратегические цели	Категория риск-аппетита	Стратегический риск	Показатели (КПЭ/ПД)[14], определяющие мониторинг риск-аппетит и стратегические риски	Заявление о риск-аппетите Группы РусГидро
Развитие энергетики Дальнего Востока	Инвестиционная деятельность	Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	КПЭ «Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций» МВт	Умеренная степень готовности принятия риска (отклонение от показателя более 10%, но не более 20%)
Устойчивое развитие производства электроэнергии и теплоэнергии с фокусом на чистую энергию	Финансовая устойчивость	Риски неблагоприятных финансовых изменений	КПЭ «Чистый Долг / EBITDA», доля	Умеренная степень готовности принятия риска (отклонение от показателя более

[14] В случае изменения состава КПЭ и ФКПЭ Общества реализация риска определяется выполнением плановых показателей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро (%) в части ввода мощностей, финансирования и освоения, утвержденной Советом директоров в составе консолидированного Бизнес-плана Группы.

Стратегические цели	Категория риск-аппетита	Стратегический риск	Показатели (КПЭ/ПД)[14], определяющие мониторинг риск-аппетит и стратегические риски	Заявление о риск-аппетите Группы РусГидро
Рост ценности Общества				10%, но не более 20%)
		Риск снижения показателя EBITDA	КПЭ «EBITDA» млн руб.	Умеренная степень готовности принятия риска (отклонение от показателя более 10%, но не более 20%)
Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов	Надежное и безопасное функционирование объектов Группы РусГидро	Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения	Показатель депремирования «Количество крупных аварий» шт.	Нулевая степень готовности приятия риска
Рост ценности Общества	Операционная эффективность	Риск неэффективного управления ресурсами	КПЭ «Чистая операционная рентабельность (ROS)», %	Умеренная степень готовности принятия риска (отклонение от показателя более 10%, но не более 20%)
Рост ценности Общества	Нетерпимость к коррупции	Коррупционный риск	Количество фактов привлечения компаний Группы к ответственности за незаконное вознаграждение от имени юридического лица, которые классифицируется на основании ст. 19.28 КоАП Российской Федерации от 30.12.2001 №195-ФЗ, шт.	Нулевая степень готовности приятия риска

Стратегические цели	Категория риск-аппетита	Стратегический риск	Показатели (КПЭ/ПД)[14], определяющие мониторинг риск-аппетит и стратегические риски	Заявление о риск-аппетите Группы РусГидро
Устойчивое развитие производства электроэнергии и теплоэнергии с фокусом на чистую энергию	Низкоуглеродное развитие и декарбонизация	Климатический риск	Удельное количество выбросов парниковых газов, г/кВт•ч	Умеренная степень готовности принятия риска (отклонение от показателя более 10%, но не более 20%)

Управление стратегическими рисками в 2025 году

Приоритизация рисков осуществляется на основе влияния рисков и возможностей на ключевые финансовые, экологические и социальные аспекты деятельности Группы РусГидро. При этом учитываются стратегические цели, приоритеты развития и миссия. Стратегические риски декомпозированы на риски бизнес-процессов. Активные риски минимизируются мероприятиями по управлению рисками бизнес-процессов Общества и ПО.

Использование индикаторов риск-факторов для анализа и оценки рисков является проактивным способом управления рисками, соответствующим лучшим практикам в управлении рисками.

Условные обозначения:

↑ увеличение риска

➔ без изменений

↓ снижение риска

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска[15]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Член правления — первый заместитель	↑	➔	Ошибки проектной организации Низкое качество/ошибки ПСД Нарушение сроков поставки	1. Экспертизы проектной и рабочей документации. 2. Контроль за качеством, сроками и стоимостью проводимых работ. 3. Мониторинг изготовления и поставки оборудования.

[15] Динамика стратегического риска по отношению к прошлым периодам (мониторинг за 2025 год) отражена на основании единых показателей, которые формализуют оценку факта реализации/не реализации стратегических рисков на уровне Группы РусГидро (протокол Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «РусГидро» от 23.08.2021 № 177/2, с учетом изменений – выписки из протоколов Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «РусГидро» от 21.11.2022 № 196/1, от 22.09.2023 № 210/6, от 25.10.2024 №230/2).

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска[15]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	Генерального директора			оборудования/материалов Срыв сроков выдачи комплектов чертежей Нарушение условий договора контрагентом Нарушение технологии производства работ Низкий уровень организации управления проектом	4. Страхование в части строительно-монтажной деятельности. 5. Инспектирование строительного контроля. 6. Своевременное заключение первоочередных договоров СМР. Проведение закупочных процедур без отклонений от планового срока. 7. Мониторинг исполнения календарно-сетевого графика. 8. Предъявление претензий к поставщику. Получение оперативных конструкторских решений от поставщика — завода-изготовителя. 9. Организация процессов управления проектом ТПиР в соответствии с требованиями СТО и регламентов
Риск неблагоприятных финансовых изменений	Блок финансов и корпоративного управления, заместитель Генерального директора по финансам и корпоративному управлению Блок продаж, экономического планирования и инвестиций, Член Правления, первый	↑	↑	Снижение уровня оплаты дебиторской задолженности Недополучение субсидии из региональных бюджетов на компенсацию разницы в тарифах (за исключением надбавки) Несвоевременная оплата потребителями/ контрагентами	1. Подготовка и направление обращений по вопросам субсидий в адрес органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, подготовка соглашений о реструктуризации задолженности. 2. Контроль за ростом дебиторской задолженности, контроль проведения претензионно-исковой работы. 3. Формирование Обществом резерва на исполнение валютных обязательств, заключение сделок хеджирования, либо достижение соглашений с контрагентом для перевода обязательств (расчетов) в рубли.

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска[15]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	заместитель Генерального директора			Повышение рыночных процентных ставок Финансовая невозможность возврата кредитного долга, получения нового кредита Отсутствие норм действующего законодательства, регулирующих возврат вложенных инвестиций Введение процедуры несостоятельности (банкротства) в отношении контрагента Осуществление проектов на санкционных территориях	4. Формирование резерва на исполнение обязательств с плавающей процентной ставкой по заимствованиям либо заключение сделок хеджирования 5. Контроль исполнения кредитных ковенант ПАО «РусГидро», включая график платежей по заимствованиям. 6. Организация управления дебиторской задолженностью на энергорынках и рынках системных услуг. 7. Проведение работы с федеральными и региональными органами исполнительной власти по принятию нормативных правовых актов и решений, обеспечивающих механизмы и источники финансирования инвестиционных проектов. 8. Соблюдение Обществом доли кредитов с фиксированными процентными ставками на целевом уровне с учетом формирования резерва на исполнение обязательств с плавающей процентной ставкой по заимствованиям либо заключение сделок хеджирования (при их доступности и экономической обоснованности). 9. Мониторинг данных о финансовом состоянии поставщиков и подрядчиков. 10. Защита интересов Общества, а также подконтрольных обществ, функции единоличного исполнительного органа которых исполняет Общество

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска[15]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
					11. Функционирование Комиссии по оценке санкционных ограничений
Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения	Блок производственной деятельности, Член Правления, первый заместитель Генерального директора — главный инженер	➔	➔	Несоблюдение требований нормативных правовых актов, локальных нормативных актов, инструкций, техники безопасности Нарушение требований в сфере промышленной безопасности, безопасности гидротехнических сооружений и энергетической безопасности Несоблюдение требований законодательства о безопасности в соответствии с категорийностью объектов ТЭК Акт незаконного вмешательства в функционирование	1. Реализация в полном объеме производственной программы Общества. 2. Контроль соблюдения работниками Общества и подрядных организаций требований охраны труда и техники безопасности. 3. Страхование производственных объектов. 4. Использование современных методов диагностики оборудования. 5. Внедрение на станциях комплексной системы защиты объектов ТЭК. 6. Проведение технического аудита. 7. Контроль за проведением мероприятий, обеспечивающих готовность к отопительному сезону. 8. Совершенствование системы физической защиты объектов Общества в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 21.07.2011 №256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса». 9. Проведение согласительных процедур в Минэнерго России. 10. Проведение противопожарных тренировок. 11. Своевременное и полное выполнение

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска[15]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
				производственных объектов Общества	производственной программы по ТОиР
				Невыполнение условий готовности к отопительному сезону	
				Несогласованность действий с третьими лицами. Несогласование вывода оборудования ПС, ЛЭП в ремонт сторонними организациями («СО ЕЭС», АО «РЖД» и др.)	
				Недостатки анализа текущего состояния производственных объектов	
				Нарушение требований в сфере пожарной безопасности	
				Нарушение сроков выполнения работ на объекте в рамках реализации производственных программ	

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска[15]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
Климатический риск	Блок производственной деятельности, Член Правления, первый заместитель Генерального директора — главный инженер Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, заместитель Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству	➔	➔	Неблагоприятные природные воздействия, в том числе сели, наводнения, паводки, землетрясения Невозможность смягчения последствий изменения климата и адаптации к нему в будущем Нарушение требований к охране водных объектов, водных биологических ресурсов и животного мира Начисление платы за выбросы парниковых газов в атмосферу (ГЭС и ТЭЦ)	1. Контроль исполнения политики в области устойчивого развития Группы РусГидро 2. Контроль исполнения экологической политики Группы РусГидро, взаимодействие с ФОИВ и ПО РусГидро. 3. Реализация мероприятий по организации гражданской обороны, предупреждению чрезвычайных ситуаций. 4. Страхование имущества компаний Группы РусГидро. 5. Формирование аварийного запаса оборудования 6. Обоснование углеродной нейтральности водохранилищ ГЭС
Риск снижения показателя EBITDA	Блок производственной деятельности, Член Правления, первый заместитель Генерального директора — главный инженер Блок продаж,	➔	➔	Несбалансированность операционных доходов и операционных расходов в ПО ДФО, осуществляющих регулируемые виды деятельности Неисполнение поставщиками	1. Заключение договора с Гидрометцентром России на оказание услуг по обеспечению гидрометеорологической информацией. 2. Участие в межведомственных рабочих группах по установлению режимов работы гидроузлов. 3. Взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти и Ассоциацией «НП

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска[15]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	экономического планирования и инвестиций, Член Правления, первый заместитель Генерального директора Блок стратегии, инноваций и перспективного развития, Член Правления, первый заместитель Генерального директора Блок снабжения, закупок, топливообеспечения и информационных			договорных обязательств	Совет рынка» в области регулирования тарифов и ценообразования. 4. Сопровождение и контроль процедур по закупкам топлива. 5. Осуществление спотовых закупок топлива на бирже для покрытия балансовой и сверхбалансовой потребности в топливе 6. Оптимальное использование водных ресурсов в соответствии с прогнозом притока воды в водохранилища 7. Контрольные мероприятия по соблюдению графика выполнения работ по подготовке зоны затопления водохранилища 8. Проработка возможностей приобретения запасных частей для импортного оборудования в условиях санкционных ограничений. 9. Обеспечение выполнения нормативных запасов топлива и потребности
				Увеличение рыночной стоимости топлива выше плановых показателей	
				Снижение нерегулируемой цены продажи электроэнергии на оптовом рынке	
				Недостаточная укомплектованность аварийного запаса оборудования и материалов электрических сетей	
				Внешние факторы, влияющие на показатели выработки, передачи энергии	

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска[15]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	технологий, Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата Председателя Правления			Неисполнение графика ввода гидроэнергетического объекта в эксплуатацию	энергоисточников в топливе в полном объеме и соответствующего качества
				Ухудшение параметров технического состояния оборудования (проблемы выполнения ремонтов импортного оборудования ГТУ LM6000)	

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска[15]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
				Превышение фактического расхода топлива над плановым в связи с повышением нагрузки ТЭС	
Риск неэффективного управления ресурсами	Блок правового управления и имущественных отношений, Член Правления, первый заместитель Генерального директора Блок закупок, административно-хозяйственного обеспечения и информационных технологий, заместитель Генерального	↑	→	Несоответствие требованиям законодательства Нарушение/авария средств диспетчерского и технологического управления (СДТУ) Отсутствие/недостатки сервисной поддержки ПО и технических систем Сбой в работе ИТ инфраструктуры Отсутствие/недостатки связи	1. Ведение претензионно-исковой работы в части защиты интересов Общества. 2. Страхование гражданской ответственности членов органов управления и должностных лиц Общества перед третьими лицами и Обществом. 3. Оптимизация бизнес-процессов Общества на постоянной основе. 4. Реализация ИТ-стратегии и дорожной карты Общества и цифровой стратегии. 5. Переход на российское программное обеспечение. 6. Организация «горячего» резерва вычислительного оборудования. 7. Контроль за исполнением Положения об управлении ИТ-проектами. 8. Организация резервных каналов связи

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска[15]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	директора — руководитель Блок по управлению персоналом и организационному развитию, директор по управлению персоналом			Нехватка вычислительных мощностей Нарушение информационной безопасности Отсутствие необходимых компетенций у персонала на рынке труда Распространение некорректной и заведомо ложной информации о Группе РусГидро в публичном поле Длительность подготовительного этапа для проведения закупочных процедур/несоблюдение сроков проведения закупочных процедур, утвержденных в годовой комплексной программе закупок (ГКПЗ)	9. Заключение договора поддержки комплекса ИС. 10. Выполнение инновационной программы Группы РусГидро. 11. Совершенствование закупочной деятельности на постоянной основе. 12. Организация и проведение профориентационных мероприятий. 13. Контроль исполнения Регламента осуществления информационной деятельности, Регламента участия в публичных мероприятиях, Регламента раскрытия информации. 14. Организация взаимодействия с заинтересованными сторонами по основным направлениям деятельности РусГидро. 15. Организация процесса подготовки обоснований перспективных проектов в схемы и программы развития электроэнергетики Российской Федерации

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам	Ожидаемая динамика риска[15]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
				Невключение/включение перспективных/неперспективных проектов в схемы и программы развития электроэнергетики Российской Федерации	
Коррупционный риск	Департамент безопасности, заместитель Генерального директора по безопасности	➔	➔	Несоответствие требованиям законодательства Превышение (злоупотребление) должностными полномочиями	1. Контроль соблюдения Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики. 2. Реализация процедур, направленных на недопущение у работников конфликта интересов. 3. Мониторинг сведений о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера должностных лиц, занимающих должности, подверженные коррупционным рискам. 4. Работа Линии доверия. 5. Проведение служебных расследований, связанных с фактами противоправной деятельности работников

Риски, реализовавшиеся в 2025 году, и меры, принятые по их устранению [ЭС]

Условные обозначения:

Крайне высокие
Высокие
Средние
Низкие
Крайне низкие

Наименование реализовавшегося риска бизнес-процесса	Мероприятия по управлению риском	Итоговая оценка риска в 2025 году
Снижение выработки и передачи (распределения) электроэнергии (мощности) и теплоэнергии (ПО ДФО)	1. С целью минимизации риска специалистами выполняются бароскопические обследования проточной части газотурбинных установок. 2. Приобретение запасных частей у поставщиков, не являющихся официальными дилерами General Electric. 3. Привлечена специализированная организация для выполнения работ с поставкой запасных частей	
Несчастные случаи на производстве	В Обществе на постоянной основе организовано проведение инструктажей персонала по технике безопасности, а также обучение работников в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности с дальнейшей аттестацией. Обеспечен контроль за исполнением требований по охране труда, установленных правилами и инструкциями по охране труда	
Риск невозможности исполнения решения суда, вынесенного в пользу Общества	С целью минимизации риска Юридическим департаментом в первом полугодии 2025 года выполнены следующие мероприятия: • по должникам, в отношении которых введена процедура банкротства, в реестр требований кредиторов включены требования РусГидро; • требования РусГидро направлены в суд; • дебиторская задолженность взыскана в принудительном порядке	
Рост дебиторской задолженности за поставку электроэнергии (мощности) и теплоэнергии	С целью снижения риска со стороны ПАО «РусГидро» и ПО ведется работа с органами федеральной и региональной исполнительной власти субъектов ДФО, а именно:	

Наименование реализовавшегося риска бизнес-процесса	Мероприятия по управлению риском	Итоговая оценка риска в 2025 году
	• по заключению соглашений на предоставление субсидии за 2025 год (получены решения в нескольких инстанциях) и взысканию убытков за 2024-2025 годы; • ведется работа по утверждению графиков погашения задолженности; • направлены обращения в органы федеральной и региональной исполнительной власти об исполнении обязательств по субсидиям прошлых лет, гашение по которым идет с отставанием от утвержденных графиков; • ведется судебная работа по урегулированию разногласий при заключении соглашения о предоставлении субсидии с ГКУ «Агентство субсидий, Правительством Республики Саха (Якутия), а также Министерством ЖКХ Республики Саха (Якутия). • поданы исковые заявления о взыскании просроченной дебиторской задолженности по субсидиям за 2025 год (и предыдущие периоды) АО «ДГК»; • проведена встреча представителей РусГидро с Правительством Республики Саха (Якутия) по вопросам урегулирования долгов Республики Саха (Якутия) перед группой компаний РусГидро, по итогам которой приняты решения о заключении мировых соглашений по делам о взыскании субсидий на межтарифную разницу по задолженности на 31.12.2025	
Нарушение сроков поставки оборудования/материалов / Низкое качество работ, выполняемых на объекте	В целях минимизации риска в 2025 году Департаментом капитального строительства на постоянной основе исполнялись следующие мероприятия: • мониторинг хода реализации по объектам строительства за исполнением календарно-сетевого графика и графиков поставки оборудования; • проведение технических совещаний со всеми участниками строительства и совещаний Оперативных штабов по крупным инвестиционным проектам; • проведение регламентных мероприятий, направленных на своевременное обеспечение производства работ по строительству; • проведение оценок финансового состояния потенциальных контрагентов в соответствии с утвержденной методикой	

Наименование реализовавшегося риска бизнес-процесса	Мероприятия по управлению риском	Итоговая оценка риска в 2025 году
Аварии/ инциденты	С целью снижения риска от актов незаконного вмешательства (АНВ) в функционирование производственных объектов Общества проводится совершенствование системы физической защиты объектов Общества в соответствии с требованиями Федерального закона Российской Федерации от 21.07.2011 №256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» С учетом включения в перечень потенциальных угроз совершения АНВ на объектах ТЭК (утверждено постановлением Правительства РФ от 02.10.2013 № 861) угрозы нападения на объект ТЭК с использованием (применением) беспилотных аппаратов приняты дополнительные меры по повышению уровня защищенности объектов ТЭК Группы РусГидро, в том числе по: • оборудованию критических элементов объектов (трансформаторных площадок, машинных залов, КРУЭ) средствами пассивной защиты (стены из ФБС-блоков, динамические металлические (тросовые и сетчатые) заграждения, защитные металлические конструкции, габионы, морские грузовые контейнеры с инертным наполнителем, бронестекла и бронепленки); • оснащению подразделений охраны специальными техническими средствами противодействия беспилотным аппаратам (антидроновые ружья «Гарпия», обнаружители дронов «Булат»), средствами индивидуальной бронезащиты, биноклями, прожекторами, тепловизорами, приборами ночного видения, конструкциями для ведения круговой стрельбы по воздушным целям (треногами и турелями); • возведению (оборудованию) защитных конструкций (укрытий) для персонала объектов и подразделений охраны; • по организации взаимодействия с подразделениями Минобороны России и Росгвардии по своевременному оповещению о сигналах воздушной опасности и прикрытию объектов мобильными огневыми группами	
Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс)	В целях минимизации риска и проводится поэтапная модернизации комплексов инженерно-технических средств охраны в соответствие требованиям постановления Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 № 1046	

Наименование реализовавшегося риска бизнес-процесса	Мероприятия по управлению риском	Итоговая оценка риска в 2025 году
Неисполнение производственной программы (тепловые сети)	Департаментом организации производственной деятельности объектов энергетики ДФО на постоянной основе осуществлялся производственный контроль (ежемесячный сбор информации в рамках селекторов) выполнения планов ремонта и перекладки тепловых сетей, соблюдением сетевых графиков ремонтов, исполнением договорных обязательств подрядчиками, анализ причин отклонения и др.	
Нанесение экономического ущерба недобросовестными действиями сотрудников	Блоком безопасности проводятся служебные проверки и расследования по фактам превышения должностных полномочий, повлекших причинение экономического ущерба и мероприятия по проверке правомерности решений, принятых должностными лицами. По всем обращениям на Линию доверия Группы РусГидро, содержащим информацию о возможном превышении должностными лицами своих полномочий, инициируется проведение контрольно-проверочных мероприятий для оценки достоверности полученных сведений. В рамках сопровождения и контроля за исполнением коммерческих сделок в ПО и Филиалах Группы РусГидро, Блоком безопасности и Департаментом контроля и управления рисками осуществляются проверки на предмет законности и обоснованности принятых управленческих решений на этапе их заключения и исполнения	

Приложение 12. Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления

Настоящим Совет директоров ПАО «РусГидро» заявляет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления и о причинах частичного несоблюдения отдельных принципов Кодекса корпоративного управления

1. Применяемая методология и особенности применения.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления Общества, описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Банком России, а также планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий приведены в Главе «Корпоративное управление» настоящего Годового отчета.

Компания приводит внутренние документы и практику корпоративного управления Общества в соответствие с положениями Кодекса Общества. Таким образом, Обществом соблюдаются основополагающие принципы и рекомендации Кодекса.

Причины, обусловившие отличие некоторых положений Кодекса корпоративного управления Общества от принципов, рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России: неприменимость ряда положений Кодекса для Общества (к примеру, отсутствие привилегированных акций).

При составлении настоящего Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее также — Отчет) Обществом использована форма отчета, рекомендованная Банком России (Письмо Банка России от 27.12.2021 №ИН-06-28/102).

Вместе с тем заполнение формы Отчета осуществлялось с учетом следующих методологических особенностей, не совпадающих с методическими рекомендациями Банка России:

В отсутствие в отчетном периоде предопределяющих нормоприменение обстоятельств, Общество декларирует полное соблюдение соответствующего критерия.

Форма отчета, рекомендованная Банком России, содержит отдельные критерии, которые могут быть соблюдены в течение отчетного года только при наличии определенных обстоятельств, не обязательно повторяющихся каждый год.

Часть из них (как например, критерий 1 принципа 4.3.2.; критерий 3 принципа 6.1.2.; критерий 2 принципа 6.2.1.; критерий 1 принципа 7.2.1.) содержат явную оговорку («в случае...» и т.п.), указывающую на то, что для применения критерия необходимы специфические обстоятельства; другая часть, как например, критерий 2 принципа 1.1.2.,

содержат неоднозначную оговорку применимости критерия (критерий 2 принципа 1.1.2. упоминает «собрание», что можно понимать и как сокращенное использование «общего собрания акционеров» и как форму проведения собрания — противоположность заочного голосования); а в некоторых из критериев, (как например, критерий 2 принципа 1.1.6., предписывающий приглашать кандидатов на Общее собрание акционеров), не содержится никаких оговорок, несмотря на очевидную ясность того, что для реализации критерия необходимы предопределяющие обстоятельства (приглашение кандидата применимо только к очной и невозможно при заочной форме проведения собрания).

ПАО «РусГидро» исходит из того, что применяемая к нормам Кодекса терминология «соблюдается — не соблюдается» характеризуется не иначе как «позитивно-негативно», а применение принципа «соблюдай или объясняй» создает в отношение несоблюдаемых норм негативный и оправдательный контекст. Однако, в ситуациях, когда несоблюдение норм Кодекса вызвано не осознанной позицией Общества, а объективным и добросовестным отсутствием предопределяющих обстоятельств, такой негативный контекст неуместен. Общество считает нецелесообразным перегружать Отчет квазинегативными факторами в отсутствие реального негативного эффекта от них для прав акционеров и корпоративной практики.

Помимо этого, отчет о соблюдении кодекса корпоративного управления, рекомендованный Банком России, является широко распространенным инструментом оценки зрелости корпоративного управления. Отчет используется Росимуществом, выступающим контролирующим акционером и регулятором Общества, Банком России — при составлении ежегодного отчета о состоянии корпоративного управления в публичных акционерных обществах, а также используется негосударственными институтами рынка ценных бумаг для составления публичных сравнительных материалов. В приложении 1 к письму Банка России от 27 декабря 2021 г. N ИН-06-28/102 содержится методическое разъяснение, что указание на неприменимость критерия к обществу является нерекомендуемым способом отчета о соблюдении критерия.

Таким образом статистика и сравнение различных эмитентов ведутся без учета предопределяющих нормоприменение обстоятельств. В связи с вышеизложенным Общество, в отсутствие в отчетном периоде предопределяющих нормоприменение обстоятельств, декларирует полное соблюдение соответствующего критерия.

2. Информация о принципах и рекомендациях Кодекса корпоративного управления, которые не соблюдаются ПАО «РусГидро» или соблюдаются ПАО «РусГидро» не в полном объеме, с описанием того, в какой части они не соблюдаются:

Подробное объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления приведены ниже в колонке 5 таблицы Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

2.1. Частично соблюдаемые принципы:

Принцип 1.2.1. не соблюдается в части отсутствия обоснования предлагаемого распределения прибыли в материалах годового Общего собрания акционеров. Ввиду неурегулированности вопроса о размере дивидендов, на ГОСА в 2025 году представлено два варианта распределения прибыли и ни один из данных вариантов не был утвержден Собранием. На годовом Общем собрании акционеров (ГОСА) в 2026 году Общество представит обоснование распределения прибыли.

Принцип 2.3.2. не соблюдается в части представления акционерам минимальных подробных сведений о кандидатах в Совет директоров — Общество представило минимальные сведения о кандидатах, и не представило их биографические данные, а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102-107 Кодекса — данные сведения не представлены в связи с необходимостью снизить риски применения ограничений со стороны недружественных стран.

Принцип 2.9.1. не соблюдается в части рассмотрения на очном заседании Совета директоров результатов оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, — результаты оценки качества работы Совета директоров были рассмотрены на заочном заседании в связи с тем, что состав Совета директоров в 2025 году, в основном, вошли те же члены Совета директоров, что и в 2024 году, а также в связи с тем, что результаты проведенной оценки в целом демонстрировали корреляцию и преемственность по сравнению с результатами оценки Совета директоров, проведенной ранее.

Принцип 6.1.2. не соблюдается в части раскрытия на сайте Общества информации о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета директоров и их членстве в комитетах Совета директоров — данные сведения не раскрываются на сайте в связи с необходимостью снизить риски применения ограничений со стороны недружественных стран.

Принцип 6.2.1. не соблюдается в части раскрытия информации на одном из наиболее распространенных иностранных языков — данные сведения не раскрываются на сайте в связи с необходимостью снизить риски применения ограничений со стороны недружественных стран.

Принцип 2.4.3 не соблюдается в части то, что по итогам годового Общего собрания акционеров количество независимых директоров составило менее одной трети состава Совета директоров. До годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 30.06.2025, в состав Совета директоров входили 5 независимых директоров (включая лиц, признанных таковыми в установленном порядке). По итогам годового Общего собрания акционеров количество независимых директоров сократилось до 4, поскольку один из переизбранных членов Совета директоров утратил статус независимости в силу требований ККУ.

2.2. Несоблюдаемые принципы:

Отсутствуют.

3. Соблюдаемые принципы:

Сведения о соблюдении ПАО «РусГидро» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, приведены в таблице «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Применительно к некоторым принципам и критериям, соблюдение которых при анализе практики Общества со стороны может не выглядеть очевидным, в колонке 5 таблицы Отчета приведены пояснения о способе соблюдения соответствующих критериев и дополнительные пояснения.

Общество соблюдает все рекомендации Кодекса корпоративного управления, которые нашли свое отражение в требованиях Правил листинга Московской биржи, обязательных для эмитентов, чьи акции находятся в Первом уровне списка ценных бумаг.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол___ от №___).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления за 2025 год	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления за 2025 год
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	Применительно к критерию 2 Общество приводит следующее пояснение. В связи с проведением Годового Общего собрания акционеров в 2025 году в заочной форме данный критерий не может быть выполнен в приведенных формулировках. Ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый

		уставом общества)		в 2025 году.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	Применительно к критерию 1 Общество приводит следующее пояснение. В связи с проведением Общих собраний акционеров в 2025 году в заочной форме данный критерий в приведенных формулировках в части возможности задать вопросы в ходе проведения собрания исполнить невозможно. При подготовке к ОСА в 2025 году Общество создало форум для акционеров и предусмотрело электронный сервис по направлению вопросов Обществу. В этой связи, а также ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2025 году. Применительно к критерию 2 Общество приводит следующее пояснение. Информация указана в виде выписок из протокола заседания Совета директоров ПАО «РусГидро» по каждому из вопросов повестки дня ОСА. В связи с рисками введения ограничительных мер недружественных государств, в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102 позиция Совета директоров по вопросу «О рассмотрении предложений акционеров Общества по выдвижению кандидатов для избрания в органы управления и контроля ПАО «РусГидро» не

				раскрывалась. В этой связи, а также ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2025 году
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	Применительно к критериям 2–4 Общество приводит следующие пояснения. В связи с проведением годового собрания акционеров в 2025 году в заочной форме соблюдение данных критериев в приведенных формулировках невозможно. При проведении ГОСА в 2025 году Общество не направляло приглашения кандидатам в Совет директоров и Ревизионную комиссию, Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту не были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, Общество

		3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде		не использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров на собрании. Вместе с тем акционеры имели возможность задавать вопросы на специально созданном форуме для акционеров и электроном сервисе по направлению вопросов Обществу. Кроме того, Совет директоров (Протокол от 04.06.2025 № 389) при созыве годового Общего собрания акционеров принял решение провести на корпоративном сайте комплекс коммуникаций с акционерами по вопросам проведения Общего собрания акционеров и подведения его итогов. Однако при проведении ГОСА до санитарно-эпидемиологических ограничений Общество внедрило в практику приглашение кандидатов на годовые собрания акционеров, присутствие исполнительных органов и иных должностных лиц на собрании, а также применение онлайн-видеотрансляции собрания. В этой связи в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2025 году
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные	· соблюдается ☒частично соблюдается · не соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются полностью. Применительно к критерию 3 Общество приводит следующие пояснения. Ввиду неурегулированности вопроса о размере дивидендов, на ГОСА в 2025 году представлено два варианта распределения прибыли и ни один из данных вариантов не был

		показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)		утвержден Собранием. На ГОСА в 2026 году Общество представит обоснование распределения прибыли
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	Общество является подконтрольным Российской Федерации лицом, и дивидендная политика учитывает нормативные акты Правительства Российской Федерации в этой сфере, в частности Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2006 № 774-р (с учетом последующих изменений и дополнений). Дивидендной политикой Общества (пункт 2.2.) предусмотрены конкретные обстоятельства, учитываемые при определении размера выплачиваемых дивидендов. В зависимости от степени проявления данные обстоятельства могут привести к снижению размера дивидендов до нуля (то есть к отказу от выплаты дивидендов)
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода)	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	

	за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались		
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	Конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	Акции, принадлежащие подконтрольным организациям, не голосовали при проведении ГОСА в 2025 году
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	Пункты 1–3 соблюдаются полностью. В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения.

	от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества		В соответствии с Уставом Общества условия договора единоличного исполнительного органа, определяются Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров на подписание трудового договора. При этом к компетенции Совета директоров отнесены полномочия по утверждению Политики по вознаграждению и компенсациям членов исполнительных органов. Условия договоров с членами Правления определяются единоличным исполнительным органом на основании Политики по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов исполнительных органов, утвержденной Советом директоров. В соответствии с Положением о Правлении порядок выплат вознаграждений и компенсаций Председателю Правления и членам Правления определяет Совет директоров Общества
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	

2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет	1. В течение отчетного периода совет директоров	☒соблюдается	

	контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	· частично соблюдается · не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.3.2	Члены Совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены	· соблюдается ☒частично соблюдается · не соблюдается	П.1 соблюдается частично. В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: В связи с рисками совершения недружественными государствами

	информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров		ограничительных мер Общество при проведении ГОСА в 2025 году представляло акционерам ограниченную информацию о кандидатах в Совет директоров. При этом биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров были представлены Комитету по карам и вознаграждениям Общества, который провел оценку соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, а также оценил соответствие кандидатов критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса. В отчетном периоде, общество представило акционерам результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества. Общество намерено соблюдать (возобновить соблюдение) критерий в полной мере после прекращения угрозы введения ограничительных мер недружественными странами
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	

	образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют			
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров)	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	

	директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров	· соблюдается ☒частично соблюдается · не соблюдается	Исполняется Обществом частично в связи со следующим: до годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 30.06.2025, в состав Совета директоров входили 5 независимых директоров (включая лиц, признанных таковыми в установленном порядке). По итогам годового Общего собрания акционеров количество независимых директоров сократилось до 4, поскольку один из переизбранных членов Совета директоров утратил статус независимости в силу требований ККУ. В целях приведения состава Совета директоров в соответствие с рекомендациями ККУ Обществом проводится работа по подбору кандидата, обладающего критериями независимости, для последующего выдвижения в состав Совета директоров
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.			

2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	Обществом выбран подход по избранию старшего независимого директора в связи с тем, что Председателем Совета директоров в отчетном периоде избран Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации — полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе, являющийся представителем Российской Федерации в Совете директоров Общества
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации,	1. Внутренними документами общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	

	в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества		
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	

		для вновь избранных членов совета директоров		
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			

2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	☒соблюдается · частично соблюдается · не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности),	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества,	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества		
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	☐соблюдается ☒частично соблюдается ☐не соблюдается	П.1 и п.2 соблюдается полностью. П.3 соблюдается частично. В отношении пункта 3 Общество приводит следующие объяснения: Результаты оценки качества работы совета директоров, проведенной в 2025 году, были рассмотрены на заочном заседании совета директоров. Согласно пп.13.3. п.13 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров общества результаты такой оценки подлежат рассмотрению на очном заседании Совета директоров. В связи с тем, что состав совета директоров в 2025 году в своем большинстве вошли те же члены

				совета директоров, что и в 2024 году, а также в связи с тем, что результаты проведенной оценки в целом демонстрировали корреляцию и преемственность по сравнению с результатами самооценки Совета директоров, проведенной в 2023 году, было принято решение рассмотреть вопрос на заочном заседании Совета директоров. Несмотря на то, что результаты оценки в 2025 г. были рассмотрены на заочном заседании Совета директоров, в Обществе внедрена практика по рассмотрению данного вопроса на очных заседаниях и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды. В будущем Общество будет стремиться результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров выносить на очное рассмотрение совета директоров, а при невозможности совместного присутствия членов Совета директоров – предоставлять членам Совета директоров аудио и видеоконференцсвязь для принятия участия в заседании Совета директоров удаленно
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)			
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой			

	для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
4.1.3	Политика общества	1. Политика (политики) общества	☒соблюдается	

	по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров	политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась		
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения. Несмотря на то, что в Обществе не предусмотрена практика вознаграждения ценными бумагами, Советом директоров утверждена Политика владения членами Совета директоров и членами Правления ПАО «РусГидро» акциями ПАО «РусГидро» и акциями и долями его подконтрольных организаций, и данная политика раскрыта на сайте Общества
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			

4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдаются	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	☒соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐не соблюдаются	

4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	☒соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐не соблюдаются	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	☒соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐не соблюдаются	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур,	☒соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐не соблюдаются	

	общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	кодекса этики общества		
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	☒соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐не соблюдаются	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	☒соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐не соблюдаются	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	

	оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами		
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	☒соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐не соблюдаются	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета директоров и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	☐соблюдается ☒частично соблюдаются ☐не соблюдаются	Общество соблюдает критерии 1 и 3 полностью. Критерий 3 соблюдается с учетом статуса Общества как подконтрольной публичному образованию организации. Критерий 2 временно не соблюдается. В связи с рисками совершения недружественными государствами ограничительных мер информация о персонах Общества, в том числе о составе органов управления, временно не раскрывается на сайте

				Общества. Общество намерено соблюдать (возобновить соблюдение) критерий в полной мере после прекращения угрозы введения ограничительных мер недружественными странами. В отношении пункта 3 Общество приводит следующие дополнительные пояснения. По информации, представленной Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимущество), контролирующее лицо Общества — Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) не готовило отдельный меморандум о планах в отношении Общества. Информация об этом, наряду с информацией о включении Общества в отдельные программные документы Российской Федерации, раскрыта на сайте Общества
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества	☐соблюдается ☒частично соблюдается ☐не соблюдается	П.1 соблюдается полностью П.2 не применимо П.3 соблюдается частично В отношении пункта 3 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде общество не осуществляло раскрытие

	раскрываемых данных	обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков		информации на английском языке. Согласно п.4.2.5 Положения об информационной политике ПАО «РусГидро» исполнительные органы Общества могут ограничивать раскрытие информации, а также сокращать объем раскрываемой на английском языке информации, в том числе обязательной, в зависимости от геополитической обстановки, наличия рисков ограничительных мер недружественных государств и иных аспектов, влияющих на целесообразность такого раскрытия. В целях минимизации санкционных рисков Обществом было приостановлено раскрытие информации на английском языке. Несмотря на то, что в 2025 г. раскрытие информации на английском языке не осуществляло, в Обществе внедрена практика раскрытия информации на английском языке и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды. Общество намерено соблюдать (возобновить соблюдение) критерий в полной мере после прекращения угрозы введения ограничительных мер недружественными странами.

6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	В отношение пункта 4 Общество приводит следующее разъяснение: нефинансовая отчетность интегрирована в годовой отчет по правилам интегрированной отчетности и с соблюдением стандартов GRI. В этой связи, несмотря на то что пунктом 4 годовой отчет противопоставляется нефинансовому отчету, Общество считает, что раскрывает нефинансовую отчетность на уровне, обеспечивающим соблюдение пункта 4
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества		
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества			

	и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30% и более голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий,	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета	☒соблюдается ☐частично соблюдается	

	затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	☐не соблюдается	
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	В отношение пункта 3 Общество приводит следующее пояснение. В отношении акционера (контролирующего лица) внутренними документами Общества не предусмотрена обязанность воздерживаться от голосования по сделке,

		оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки		в отношении которой у соответствующего лица имеется конфликт интересов ввиду публично-правового статуса контролирующего лица (по аналогии с непризнанием публично-правовых образований контролирующим лицом для целей главы 11 Федерального закона «Об акционерных обществах»). В отношении единоличного исполнительного органа специальный запрет не вводился, поскольку единоличный исполнительный орган сам по себе не осуществляет голосование по сделкам. При этом на него распространяются ограничительные нормы о членах Правления (по сделкам, рассматриваемым Правлением) и, в случае вхождения в Состав Совета директоров, нормы о членах Совета директоров (по сделкам, рассматриваемым Советом директоров)

Приложение 13. Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2025 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

№ п/п	Перечень сделок (групп взаимосвязанных сделок)	Номер и дата протокола органа Общества, одобрившего сделку	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо (лица) на момент заключения сделок
1.	Генеральное соглашение об общих условиях привлечения денежных средств с Государственной корпорацией развития «ВЭБ.РФ» (далее в настоящей строке — Соглашение)	В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о сделке (от 20.10.2025 № 7973.СТ). Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступило.	Стороны Соглашения: 1. Сторона 1 — ПАО «РусГидро». 2. Сторона 2 – ВЭБ.РФ. Выгодоприобретатели (помимо Сторон Соглашения) не предусмотрены. Предмет Соглашения: Общие условия совершения операций по размещению денежных средств путем заключения и исполнения Депозитных сделок и Сделок по размещению в НСО. Лимит Соглашения: В пределах 15,8 млрд руб[16]. Срок действия Соглашения: Соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и считается заключенным на неопределенный срок. Прочие условия: Стороны предполагают совершение на протяжении всего	Член Совета директоров ПАО «РусГидро», одновременно занимающий должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке

[16] Утвержден решением Правления ПАО «РусГидро» (протокол от 14.05.2025 № 1550пр) в соответствии с требованиями Федерального закона от 17.05.2007 № 82-ФЗ «О государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» по условиям которого, объем денежных средств, привлеченных ВЭБ.РФ во вклады и находящихся на счетах в ВЭБ.РФ, не может превышать размер прав (требований), принадлежащих ВЭБ.РФ на основании денежных обязательств, возникших в рамках реализации проектов ВЭБ.РФ.

			срока действия Соглашения Депозитных сделок и Сделок по размещению в НСО, которые являются взаимосвязанными с Соглашением. В целях заключения Депозитных сделок и Сделок по размещению в НСО в рамках Соглашения Стороны согласовывают <u>следующие Существенные условия</u>: • валюта; • сумма Депозита/НСО; • процентная ставка по Депозиту/НСО (в процентах годовых);порядок (периодичность) уплаты процентов[17]; • возможность/невозможность досрочного востребования Депозита; • дата размещения и возврата/начала и окончания срока Депозита/НСО	
2.	Договор на транспортное обслуживание и предоставление транспорта в аренду (транспортное обеспечение потребностей производственных филиалов ПАО «РусГидро»), а также дополнительные соглашения № 1 и № 2 к нему (далее в настоящей строке соответственно — Договор, Дополнительные соглашения)	В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о сделке (от 23.07.2025 № 5419.СТ). Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на	<u>Стороны Договора:</u> 1. Сторона 1 — ПАО «РусГидро». 2. Сторона 2 — АО «ТК РусГидро». Выгодоприобретатели (помимо Сторон Договора) не предусмотрены. <u>Предмет Договора:</u> Предоставление Стороной 2 Стороне 1 услуги по комплексному транспортному обслуживанию Стороны 1, в том числе в целях транспортного обслуживания гидротехнических сооружений Стороны 1, а также предоставление в аренду с экипажем и аренду без	Член Правления ПАО «РусГидро», чей полнородный брат занимает должности в органах управления стороны в сделке (дополнительных соглашениях)

[17] Сторонами применяется следующая периодичность уплаты процентов:
- в дату окончания срока Депозита/НСО;
- ежемесячно (календарный месяц);
- ежеквартально (календарный квартал);
- ежегодно (календарный год), если стороны не согласовали периодичность уплаты процентов, то проценты уплачиваются в дату возврата Депозита/НСО.

		совершение сделки не поступило	экипажа транспортных средств для собственных нужд филиалов Стороны 1, согласно Техническому заданию. <u>Цена Договора:</u> 7 121 411 916 (Семь миллиардов сто двадцать один миллион четыреста одиннадцать тысяч девятьсот шестнадцать) руб. 00 коп. без учета НДС. <u>Срок оказания услуг и аренды по Договору:</u> с «01» сентября 2025 года по «31» августа 2028 года. <u>Срок действия Договора:</u> Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения ими принятых на себя обязательств. <u>Изменение вышеперечисленных условий Договора в процессе его исполнения:</u> Стороны Договора вправе вносить изменения, предусматривающие: • изменение перечня транспортных средств и техники (включая, но не ограничиваясь: суда и плавучие объекты внутреннего водного транспорта и/или суда на воздушной подушке и/или специальная техника и/или пожарная техника и/или железнодорожный транспорт и техника и/или автомобильные грузовые транспортные средства и/или автомобильные легковые транспортные средства и/или автобусы и/или микроавтобусы и/или трамваи и/или подъемные сооружения) для передачи в аренду и оказания услуг по комплексному транспортному обслуживанию филиалов ПАО «РусГидро»;	

			• изменение цены Договора, включая ценовые составляющие, в пределах не более чем на 5% от цены Договора; • изменение расписаний и/или сменности предоставления транспортных средств и техники в пределах сроков действия Договора и сроков оказания услуг; • изменение графика исполнения обязательств и графика платежей в пределах срока действия Договора и сроков оказания услуг; • изменение перечня недвижимого имущества, передаваемое Стороной 1 в пользование Стороне 2. <u>Предмет Дополнительных соглашений:</u> • изменение тарифов на предоставление транспортных услуг и предоставление транспортных средств в аренду с экипажем на 2,24%; • изменение перечня транспортных средств; • изменение объема транспортных услуг; • увеличение цены Договора на 155 033 844,00 руб. (без учета НДС); • изменения в приложения № 1 — 3 к Договору в части увеличения базовой ставки по НДС с 20% до 22% с 01.01.2026. <u>Цена Договора в редакции Дополнительных соглашений:</u> • 7 276 445 760 (Семь миллиардов двести семьдесят шесть миллионов четыреста сорок пять тысяч семьсот шестьдесят) руб. 00 коп. без учета НДС	
3.	Договор на транспортное обслуживание и предоставление транспорта	В соответствии с п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных	<u>Стороны Договора:</u> 1. Сторона 1 — ПАО «РусГидро».	Член Правления ПАО «РусГидро», чей полнородный брат

	в аренду (транспортное обеспечение потребностей исполнительного аппарата ПАО «РусГидро»), а также дополнительные соглашения № 1 и № 2 к нему (далее в настоящей строке соответственно — Договор, Дополнительные соглашения)	обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о сделке (от 08.08.2025 № 5896.СТ). Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступило	2. Сторона 2 — АО «ТК РусГидро». Выгодоприобретатели (помимо Сторон Договора) не предусмотрены. <u>Предмет Договора:</u> Предоставление Стороной 2 Стороне 1 услуги по комплексному транспортному обслуживанию Стороны 1, а также предоставление в аренду без экипажа транспортных средств для собственных нужд исполнительного аппарата Стороны 1, согласно Техническому заданию. <u>Цена Договора:</u> 931 258 080 (Девятьсот тридцать один миллион двести пятьдесят восемь тысяч восемьдесят) руб. 00 коп. без учета НДС. <u>Срок оказания услуг и аренды по Договору:</u> с «01» сентября 2025 года по «31» августа 2028 года. <u>Срок действия Договора:</u> Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения ими принятых на себя обязательств. <u>Изменение вышеперечисленных условий Договора в процессе его исполнения:</u> Стороны Договора вправе вносить изменения, предусматривающие: • изменение перечня транспортных средств (включая, но не ограничиваясь: автомобильные легковые транспортные средства и/или автобусы	занимает должности в органах управления стороны в сделке (дополнительных соглашениях)

			и/или микроавтобусы) для передачи в аренду и оказания услуг по комплексному транспортному обслуживанию исполнительного аппарата ПАО «РусГидро»; • изменение цены Договора, включая ценовые составляющие, в пределах не более чем на 5% от цены Договора; • изменение расписаний и/или сменности предоставления транспортных средств в пределах сроков действия Договора и сроков оказания услуг; • изменение графика исполнения обязательств и графика платежей в пределах срока действия Договора и сроков оказания услуг. <u>Предмет Дополнительных соглашений:</u> • увеличение тарифов на предоставление транспортных услуг и предоставление транспортных средств в аренду с экипажем на 1,2%; • изменение перечня транспортных средств; • изменение объема транспортных услуг; • увеличение цены Договора на 35 441 528,00 руб. (без учета НДС). <u>Цена Договора в редакции Дополнительных соглашений:</u> • 966 699 608,00 (Девятьсот шестьдесят шесть миллионов шестьсот девяносто девять тысяч шестьсот восемь) без учета НДС	

Приложение 14. Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год

Существенные сделки Общества

Критерии отнесения сделок Общества к существенным определены в подпункте 8.2 статьи 8 Устава Общества.

В 2025 году ПАО «РусГидро» не совершались существенные сделки.

Существенные сделки подконтрольных организаций

К существенным сделкам существенных подконтрольных организаций относятся сделки существенных подконтрольных организаций, цена которых составляет 10 и более процентов стоимости активов, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности Общества на последнюю отчетную дату (Положение Банка России «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» от 27.03.2020 № 714-П).

Подконтрольные ПАО «РусГидро» организации, имеющие для Общества существенное значение, на 31.12.2025:

- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»
- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Камчатскэнерго»

В 2025 году существенными подконтрольными организациями не совершались существенные сделки.

Приложение 15. Дополнительная информация для глав «Устойчивое развитие», «Результаты деятельности» и «Корпоративное управление»

Общее количество принятых и уволенных в 2025 году работников с разбивкой по возрасту и полу, человек [GRI 401-1]

Регион	<30 лет		30-49 лет		50 лет и старше		Итого
	муж	жен	муж	жен	муж	жен	
Принятые							
Дальневосточный федеральный округ	3 583	760	4 915	1 770	1 425	815	13 268
Северо-Кавказский федеральный округ	314	11	397	63	197	80	1 062
Центральный федеральный округ	119	37	198	104	143	55	656
Приволжский федеральный округ	75	26	128	138	51	82	500
Сибирский федеральный округ	217	121	487	500	122	72	1519
Северо-Западный федеральный округ	35	25	60	50	30	38	238
Южный федеральный округ	130	37	175	112	112	55	621
Уральский федеральный округ	8	0	8	4	2	2	24
Республика Таджикистан	0	0	1	1	1	0	3
Республика Киргизия	0	0	1	0	0	0	1
Республика Армения	0	0	3	0	0	0	3
Республика Узбекистан	0	0	0	0	0	0	0
Итого по Группе РусГидро	**4 481**	**1 017**	**6 373**	**2 742**	**2 083**	**1 199**	**17 895**
Уволенные							
Дальневосточный федеральный округ	2 470	554	4 085	1 507	1 731	1 076	11 423
Северо-Кавказский федеральный округ	185	7	240	53	187	89	761
Центральный федеральный округ	106	44	296	278	169	146	1 039
Приволжский федеральный округ	44	18	116	105	80	105	468
Сибирский федеральный округ	68	60	347	228	94	61	858
Северо-Западный федеральный округ	25	21	57	51	35	52	241
Южный федеральный округ	96	23	117	66	107	72	481
Уральский федеральный округ	7	3	16	5	11	1	43
Республика Таджикистан	0	0	0	0	1	1	2
Республика Киргизия	0	0	2	2	0	0	4
Республика Армения	0	0	3	0	0	0	3
Республика Узбекистан	0	0	0	0	0	0	0
Итого по Группе РусГидро	**3 001**	**730**	**5 279**	**2 295**	**2 415**	**1 603**	**15 323**

Количество работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих пяти и десяти лет, в разбивке по регионам [GRI EU15]

Регион	В течение 5 лет		В течение 10 лет	
	человек	%	человек	%
Дальневосточный федеральный округ	5 427	9,9	10 762	19,7
Южный федеральный округ	454	10,9	1 090	26,1
Приволжский федеральный округ	301	8,8	720	21,0
Северо-Кавказский федеральный округ	405	9,1	892	20,1
Центральный федеральный округ	156	6,4	383	15,8
Сибирский федеральный округ	228	5,2	617	14,0
Уральский федеральный округ	24	8,0	50	16,6
Северо-Западный федеральный округ	100	9,1	187	17,0
Республика Узбекистан	1	100,0	1	100,0
Республика Армения	0	0,0	0	0,0
Республика Таджикистан	7	31,8	10	45,5
Кыргызская Республика	0	0,0	0	0,0
Итого по категории «руководители»	**1 006**	**1,3**	**2 325**	**3,1**
Итого по категории «специалисты и служащие»	**1 809**	**2,4**	**4 070**	**5,4**
Итого по категории «рабочие»	**4 288**	**5,7**	**8 317**	**11,08**
Всего по Группе РусГидро	**7 103**	**9,5**	**14 712**	**19,6**

Сведения о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам, а также об информировании работников и поставщиков в 2025 году [GRI 205-2]

Обучение работников

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории
Амурская область	4	0,26	31	2,01	598	38,76	910	58,98
Волгоградская область	2	0,63	3	0,95	71	22,40	241	76,03
Вологодская область	0	0,00	0	0,00	1	0,00	0	0,00
город федерального значения Москва	13	5,18	14	5,58	34	13,55	190	75,70
город федерального значения Санкт-Петербург	7	1,24	5	0,89	125	22,16	427	75,71
Еврейская автономная область	1	0,45	16	7,14	55	24,55	152	67,86
Кабардино-Балкарская Республика	2	1,24	2	1,24	63	39,13	94	58,39
Камчатский край	18	1,34	23	1,71	429	31,87	876	65,08
Карачаево-Черкесская Республика	2	1,08	2	1,08	38	20,43	144	77,42
Красноярский край	17	3,34	18	3,54	127	24,95	347	68,17
Ленинградская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,00
Магаданская область	23	2,96	11	1,42	205	26,42	537	69,20
Московская область	4	1,44	4	1,44	87	31,07	185	66,07
Нижегородская область	13	2,20	2	0,34	99	16,72	478	80,74
Новгородская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Новосибирская область	1	0,72	1	0,72	43	30,94	94	67,63
Пермский край	3	0,73	4	0,97	125	30,27	281	68,04
Приморский край	23	1,18	26	1,33	515	26,38	1 388	71,11
Республика Башкортостан	1	10,00	1	10,00	1	10,00	7	70,00
Республика Дагестан	3	1,05	4	1,40	91	31,82	188	65,73
Республика Карелия	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,00
Республика Марий Эл	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Республика Саха (Якутия)	40	1,47	40	1,47	777	28,58	1 862	68,48

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории
Республика Северная Осетия — Алания	1	1,54	2	3,08	27	41,54	35	53,85
Республика Татарстан (Татарстан)	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0
Республика Хакасия	3	0,47	4	0,63	179	28,23	448	70,66
Рязанская область	1	0,31	1	0,31	3	0,92	321	98,47
Самарская область	3	0,98	4	1,30	77	25,08	223	72,64
Саратовская область	2	0,66	3	0,98	87	28,06	218	70,32
Сахалинская область	10	1,72	7	1,20	182	31,33	382	65,75
Ставропольский край	9	2,44	17	4,61	153	41,46	190	51,49
Ульяновская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,00
Тверская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0
Хабаровский край	32	1,38	55	2,37	603	26,03	1 627	70,22
Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	0	0,00	2	28,57	0	0,00	5	71,43
Челябинская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	100
Чувашская Республика — Чувашия	1	2,13	1	2,13	13	27,66	32	68,09
Чукотский автономный округ	2	1,69	3	2,54	5	4,24	108	91,53
Ямало-Ненецкий автономный округ	3	10,00	3	10,00	11	36,67	13	43,33
Ярославская область	1	0,78	3	2,33	34	26,36	91	70,54
Прочие	8	1,28	20	3,21	137	21,99	458	73,52
ИТОГО	**253**	**—**	**332**	**—**	**4 995**	**—**	**12 560**	**—**

Информирование работников

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории
Амурская область	1	0,14	2	0,27	17	2,33	711	97,26
Волгоградская область	0	0,00	0	0,00	2	4,65	41	95,35
Вологодская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,00
Воронежская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
Г, Москва	1	0,38	3	1,13	23	8,68	238	89,81
Г, Санкт-Петербург	1	0,44	0	0,00	22	9,65	205	89,91
Еврейская автономная область	0	0,00	1	1,01	8	8,08	90	90,91
Иркутская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Кабардино-Балкарская Республика	1	0,36	1	0,36	62	22,22	215	77,06
Камчатский край	1	0,29	0	0,00	17	4,90	329	94,81
Карачаево-Черкесская Республика	0	0,00	0	0,00	0	0,00	39	100,00
Кемеровская область — Кузбасс	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Краснодарский край	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	100,00
Красноярский край	13	1,54	17	2,01	77	9,11	738	87,34
Ленинградская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	12	100,00
Магаданская область	11	1,05	32	3,06	138	13,19	865	82,70
Московская область	3	0,80	2	0,53	14	3,74	355	94,92
Нижегородская область	2	1,25	0	0,00	5	3,13	153	95,63
Новгородская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
Новосибирская область	0	0,00	0	0,00	1	2,13	46	97,87
Пензенская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Пермский край	0	0,00	0	0,00	1	1,47	67	98,53
Приморский край	6	0,18	9	0,27	78	2,37	3 198	97,17
Республика Башкортостан	0	0,00	0	0,00	0	0,00	8	100,00
Республика Дагестан	1	0,49	0	0,00	5	2,46	197	97,04
Республика Карелия	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	0,00
Республика Саха (Якутия)	25	0,44	24	0,42	497	8,65	5 199	90,50
Республика Северная Осетия — Алания	0	0,00	1	2,13	1	2,13	45	95,74

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% сотрудников данной категории
Республика Татарстан (Татарстан)	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Республика Хакасия	2	0,45	0	0,00	18	4,03	427	95,53
Рязанская область	0	0,00	1	1,01	3	3,03	95	95,96
Самарская область	1	1,85	0	0,00	0	0,00	53	98,15
Саратовская область	0	0,00	0	0,00	2	2,20	89	97,80
Сахалинская область	4	0,82	3	0,62	24	4,93	456	93,63
Свердловская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	0,00
Ставропольский край	0	0,00	1	1,28	2	2,56	75	96,15
Тамбовская область	0	0,00	0	0,00	1	12,50	7	87,50
Ульяновская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100
Удмуртская Республика	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Хабаровский край	12	0,35	8	0,23	121	3,54	3 275	95,87
Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	0	0,00	0	0,00	0	0,00	4	100,00
Челябинская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100
Чеченская Республика	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
Чувашская Республика — Чувашия	0	0,00	0	0,00	2	3,70	52	96,30
Чукотский автономный округ	6	4,29	8	5,71	11	7,86	115	82,14
Ямало-Ненецкий автономный округ	0	0,00	0	0,00	1	7,14	13	92,86
Ярославская область	0	0,00	0	0,00	1	7,69	12	92,31
Прочие	5	0,92	6	1,10	20	3,66	515	94,32
ИТОГО	**96**	**—**	**119**	**—**	**1 174**	**—**	**17 953**	—

Информирование деловых партнеров

Регион	Поставщики		Подрядчики		Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации	
	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории
Алтайский край	8	100,00	0	0,00	0	0,00
Амурская область	1725	67,28	829	32,33	10	0,39
Архангельская область	1	50,00	1	50,00	0	0,00
Астраханская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Белгородская область	4	100,00	0	0,00	0	0,00
Брянская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Владимирская область	5	100,00	0	0,00	0	0,00
Волгоградская область	189	82,89	39	17,11	0	0,00
Вологодская область	3	100,00	0	0,00	0	0,00
Воронежская область	4	36,36	7	63,64	0	0,00
город федерального значения Москва	274	54,47	212	42,15	17	3,38
город федерального значения Санкт-Петербург	94	48,21	99	50,77	2	1,03
город федерального значения Севастополь	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Еврейская автономная область	357	80,77	85	19,23	0	0,00
Забайкальский край	1	16,67	5	83,33	0	0,00
Ивановская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Иркутская область	2	50,00	2	50,00	0	0,00
Кабардино-Балкарская Республика	103	41,20	146	58,40	1	0,40
Калининградская область	2	50,00	2	50,00	0	0,00
Калужская область	4	80,00	1	20,00	0	0,00
Камчатский край	623	52,66	538	45,48	22	1,86
Карачаево-Черкесская Республика	86	51,50	81	48,50	0	0,00
Кемеровская область — Кузбасс	2	100,00	0	0,00	0	0,00
Кировская область	2	100,00	0	0,00	0	0,00
Костромская область	2	25,00	0	0,00	6	75,00
Краснодарский край	11	44,00	14	56,00	0	0,00
Красноярский край	1 229	61,88	727	36,61	30	1,51
Курганская область	2	100,00	0	0,00	0	0,00

Регион	Поставщики		Подрядчики		Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации	
	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории
Курская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Ленинградская область	7	21,21	26	78,79	0	0,00
Липецкая область	1	33,33	2	66,67	0	0,00
Магаданская область	1 209	69,60	512	29,48	16	0,92
Московская область	193	58,48	119	36,06	18	5,45
Мурманская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Нижегородская область	74	47,44	80	51,28	2	1,28
Новгородская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Новосибирская область	24	12,18	171	86,80	2	1,02
Омская область	4	100,00	0	0,00	0	0,00
Оренбургская область	3	33,33	6	66,67	0	0,00
Орловская область	1	0,00	0	0,00	0	0,00
Пензенская область	3	75,00	1	25,00	0	0,00
Пермский край	87	47,28	97	52,72	0	0,00
Приморский край	2 079	69,46	882	29,47	32	1,07
Псковская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Республика Алтай	6	85,71	1	14,29	0	0,00
Республика Башкортостан	15	62,50	9	37,50	0	0,00
Республика Дагестан	65	81,25	15	18,75	0	0,00
Республика Ингушетия	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Республика Калмыкия	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Республика Карелия	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Республика Коми	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Республика Крым	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Республика Марий Эл	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Республика Мордовия	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Республика Саха (Якутия)	2 604	53,16	2 163	44,16	131	2,67
Республика Северная Осетия — Алания	8	4,88	156	95,12	0	0,00
Республика Татарстан (Татарстан)	3	75,00	1	25,00	0	0,00
Республика Хакасия	221	77,00	62	21,60	4	1,39
Ростовская область	26	59,09	18	40,91	0	0,00
Рязанская область	168	86,60	11	5,67	15	7,73
Самарская область	38	70,37	16	29,63	0	0,00
Саратовская область	150	51,19	143	48,81	0	0,00

Регион	Поставщики		Подрядчики		Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации	
	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории
Сахалинская область	321	54,59	246	41,84	21	3,57
Свердловская область	35	70,00	15	30,00	0	0,00
Смоленская область	4	57,14	3	42,86	0	0,00
Ставропольский край	214	60,45	138	38,98	2	0,56
Тамбовская область	1	50,00	1	50,00	0	0,00
Тверская область	4	66,67	2	33,33	0	0,00
Томская область	4	30,77	9	69,23	0	0,00
Тульская область	2	50,00	2	50,00	0	0,00
Тюменская область	4	44,44	5	55,56	0	0,00
Удмуртская Республика	1	33,33	2	66,67	0	0,00
Ульяновская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Хабаровский край	1 876	58,92	1 289	40,48	19	0,60
Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Челябинская область	18	75,00	6	25,00	0	0,00
Чеченская Республика	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Чувашская Республика — Чувашия	152	35,93	270	63,83	1	0,24
Чукотский автономный округ	286	41,81	392	57,31	6	0,88
Ярославская область	28	25,93	79	73,15	1	0,93
Прочие	48	61,54	30	38,46	0	0,00
ИТОГО	**14 722**	**—**	**9 774**	**—**	**358**	**—**

Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы

Подконтрольные организации и филиалы ПАО «РусГидро»	Водный объект[18]	Объем водного объекта воды или средний исток реки, млн куб. м[19]	Ценность с точки зрения биоразнообразия
Филиалы Группы РусГидро			
Филиал ПАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС»	Река Бурея	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Волжская ГЭС»	Волгоградское водохранилище (река Волга)	31 450	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Воткинская ГЭС»	Река Кама	57,5	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Дагестанский»	Река Сулак с притоками	5,6	Высшая категория[20]
Филиал ПАО «РусГидро» – «Жигулевская ГЭС»	Ручей без названия	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Загорская ГЭС»	Река Кунья	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Зейская ГЭС»	Река Зея	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Кабардино-Балкарский филиал»	Река Терек	–	Высшая категория
	Река Черк	–	Высшая категория
	Река Баксан	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Камская ГЭС»	Камское водохранилище (река Кама)	12 205	Высшая категория
	Воткинское водохранилище (река Кама)	9 363	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Карачаево-Черкесский филиал»	Река Кубань	–	Высшая категория
	Река Аксаут	–	Высшая категория
	Река Большой Зеленчук	–	Высшая категория
	Река Маруха	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Каскад Верхневолжских ГЭС»	Горьковское водохранилище (река Волга)	0,0088	Высшая категория
	Рыбинское водохранилище (река Волга)	0,0254	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Каскад Кубанских ГЭС»	Большой Ставропольский канал	–	Высшая категория
	Река Егорлык	–	Высшая категория
	Невинномысский канал	–	Высшая категория
	Барсучковский сбросной канал	–	Информация отсутствует
	Река Барсучки	–	Информация отсутствует
	Водохранилище Кубанское (Большое)	–	Информация отсутствует
Филиал ПАО «РусГидро» – «Нижегородская ГЭС»	Чебоксарское водохранилище (река Волга)	–	Высшая категория

[18] Все объекты не являются охраняемой природной территорией.
[19] Прочерк в данной колонке означает отсутствие информации об объеме водного объекта или о среднем истоке реки.
[20] В том числе первая категория рыбохозяйственная значения на отдельных участках.

Подконтрольные организации и филиалы ПАО «РусГидро»	Водный объект[18]	Объем водного объекта воды или средний исток реки, млн куб. м[19]	Ценность с точки зрения биоразнообразия
Филиал ПАО «РусГидро» – «Новосибирская ГЭС»	Река Обь	403 000	Водный объект рыбохозяйственного значения высшей категории
Филиал ПАО «РусГидро» – «Саратовская ГЭС»	Саратовское водохранилище (река Волга)	12,9	Высшая категория
	Волгоградское водохранилище (река Волга)	31,5	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожнего»	Майнское водохранилище	–	Высшая категория
	Река Енисей	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Северо-Осетинский филиал»	Река Терек	–	Высшая категория
	Река Ардон	–	Высшая категория
	Река Гизельдон	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Чебоксарская ГЭС»	Куйбышевское водохранилище (река Волга)	107 689	Высшая категория
Подконтрольные организации Группы РусГидро			
ПАО «Колымаэнерго»	Река Колыма	–	Высшая категория
ПАО «Богучанская ГЭС»	Река Ангара	–	Высшая категория
АО «ДРСК»	Ручей безымянный, впадающий в правую протоку реки Зея	–	–
АО «ИП»	Старобешевское водохранилище на реке Кальмиус	31	Высшая категория
	Балка Большая Скелеватая, бассейн реки Крынка	–	Высшая категория
АО «Теплоэнергосервис»	Река Вилюй	72 400	Высшая категория
	Река Яна	29 297	Высшая категория
	Река Алдан	154 683	Высшая категория
	Река Аллах-Юнь	5 550	Высшая категория
	Река Индигирка	14 002	Высшая категория
	Река Нера	3 658	Высшая категория
	Река Лена	515 219	Высшая категория
АО «ЮЭСК»	Река Быстрая	43,2	Высшая категория
ПАО «Камчатскэнерго»	Авачинская губа	3 800	Высшая категория
	Река Халактырка	–	Высшая категория
	Озеро Халактырское	11	Высшая категория
	Река Толмачева	–	Высшая категория
	Река Фальшивая	–	Высшая категория
	Ручей без названия	–	Информация в государственном

Перечень концессионных соглашений подконтрольных организаций Дальневосточного федерального округа [ЗС]

№	Наименование концессии	Срок действия
АО «Теплоэнергосервис»		
1	Концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории муниципального образования «Город Ленск» Ленского района Республики Саха (Якутия) от 25.08.2016. Концедент — Республика Саха (Якутия) в лице Министерства экономики Республики Саха (Якутия) и муниципального образования «Город Ленск» Ленского района Республики Саха (Якутия)	10 лет
2	Концессионное соглашение о создании, реконструкции, ремонте и эксплуатации в отношении системы коммунальной инфраструктуры, объектов коммунального хозяйства, в том числе объектов водоснабжения, водоотведения, очистки сточных вод и теплоснабжения Республики Саха (Якутия), находящихся на территории муниципального образования «Алданский район» от 01.05.2012. Концедент — Министерство экономики Республики Саха (Якутия) и Государственное унитарное предприятие «Жилищно-коммунальное хозяйство» Республики Саха (Якутия)	13 лет (завершено 30.06.2025)
АО «ДГК»		
1	Концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории городского поселения «Город Советская Гавань» Советско-Гаваньского муниципального района Хабаровского края, находящихся в государственной собственности Хабаровского края от 05.10.2020. Концедент — Хабаровский край, от имени которого выступает Министерство жилищно-коммунального хозяйства Хабаровского края	15 лет
2	Концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения, расположенных на территории с. Чигири Благовещенского муниципального округа Амурской области, находящихся в муниципальной собственности Благовещенского муниципального округа от 17.07.2025. Концедент — Муниципальное образование Благовещенский муниципальный округ Амурской области, от имени которой выступает Администрация Благовещенского муниципального округа	5 лет
3	Концессионное соглашение в отношении объектов по производству, передаче и распределению тепловой энергии №15/1АТС-26 от 16.02.2026. Концедент — Городской округ город Благовещенск, от имени которого выступает администрация города Благовещенска.	25 лет
ПАО «Камчатскэнерго»		
1	Концессионное соглашение в отношении объекта теплоснабжения: Сооружения котельная №1, расположенная на территории Петропавловск-Камчатского городского округа. Концедент — Администрация Петропавловск-Камчатского городского округа, №1 от 12.05.2012	14 лет 7 месяцев (срок с 12.05.2012 по 31.12.2026)
2	Концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения на территории Елизовского городского поселения б/н от 28.04.2012.	15 лет 8 месяцев (срок от 28.04.2012 по 31.12.2027)

	Концедент — Отдел имущественных отношений администрации Елизовского городского поселения	
3	Концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения на территории Новолесновского сельского поселения б/н от 02.07.2012. Концедент — Администрация Новолесновского сельского поселения	14 лет (срок с 02.07.2012 по 30.06.2026)
4	Концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения на территории Новоавачинского сельского поселения от 30.08.2012 №1. Концедент — Администрация Новоавачинского сельского поселения	13 лет 10 месяцев (срок с 30.08.2012 по 30.06.2012)
5	Концессионное соглашение в отношении объектов теплоснабжения на территории Раздольненского сельского поселения б/н от 30.08.2012. Концедент — Администрация Раздольненского сельского поселения	14 лет 4 месяца (срок с 30.08.2012 по 31.12.2026)
6	Концессионное соглашение в отношении объектов электросетевого имущества на территории Озерновского городского поселения Усть-Большерецкого муниципального района от 17.12.2019 №1/2019. Концедент — Администрация Озерновского городского поселения	10 лет (срок с 17.12.2019 по 31.12.2029)
7	Концессионное соглашение в отношении объектов электросетевого имущества на территории Запорожского сельского поселения Усть-Большерецкого муниципального района от 03.07.2014. Концедент — Администрация Запорожского сельского поселения	11 лет 6 месяцев (срок с 03.07.2014 по 31.12.2025) — завершено

Документы, содержащие нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности

Аспект деятельности	Регламентирующие документы
Устойчивое развитие	• Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года • Политика в области устойчивого развития Группы РусГидро • Техническая политика Группы РусГидро • Положение о рабочей группе по техническому регулированию ПАО «РусГидро» • Положение о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений • Положение о системе стандартизации ПАО «РусГидро» • Положение о системе внутреннего контроля Группы РусГидро» • Политика в области внутреннего контроля и управления рисками группы РусГидро
Закупочная деятельность	• Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро и иные локально-нормативные акты ПАО «РусГидро», разработанные в целях конкретизации положений указанного документа, в том числе Методика проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния участников закупочных процедур; Аккредитация поставщиков продукции в Группе РусГидро
Этика бизнеса и противодействие коррупции	• Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» • Антикоррупционная политика ПАО «РусГидро» • Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов в Группе РусГидро • Положение о порядке уведомления о подарках в Группе РусГидро • Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «РусГидро» • Правила работы Линии доверия Группы РусГидро • Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в Группе РусГидро • Комплексная программа антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» • Положение о мероприятиях по уведомлениям о подарках и знаках делового гостеприимства в Группе РусГидро
Ответственное ведение бизнеса	• Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 с перспективой до 2035 годаПрограмма развития системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» • Политика в области внутреннего контроля и управления рискам группы РусГидро • Положение о Системе внутреннего контроля (СВК) Группы РусГидро • Положение об управлении рисками (УР) Группы РусГидро • План-график взаимодействия ПАО «РусГидро» с заинтересованными сторонами
Воздействие на окружающую среду	• Экологическая политика Группы РусГидро (в новой редакции) • Программа реализации Экологической политики Группы РусГидро • Комплексные программы по обеспечению экологических требований на объектах ПО ДФО • Программы повышения экологической эффективности объектов ПО ДФО • Целевая программа по установке на ВЛ птицезащитных устройств и систем усиления изоляции на 2021 – 2025 годы

	• Дорожная карта по разработке, актуализации, утверждению и согласованию планов предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов на энергетических объектах Группы РусГидро (Приказ ПАО «РусГидро» от 20.12.2021 № 1150) • Техническая политика Группы РусГидро
Охрана труда	• Положение о системе управления охраной труда в ПАО «РусГидро»; • План мероприятий по соблюдению требований охраны труда, профилактике травматизма на объектах Группы РусГидро; • Регламент процесса допуска персонала подрядных организаций на объекты ПАО «РусГидро; • План дополнительных мер по предупреждению несчастных случаев на производстве в Группе РусГидро; • Перечень мероприятий по повышению уровня ответственного отношения к соблюдению требований охраны труда и личной безопасности работниками Группы РусГидро на период 2023 – 2025. • Стандарт организации СТО РусГидро 05.02.126–2020 «Правила организации безопасного обслуживания гидротехнических сооружений, гидросилового и гидромеханического оборудования гидроэлектростанций»; • документы, входящие в базу нормативных технических документов, регулирующую вопросы по осуществлению ПАО «РусГидро» производственной (технологической) деятельности.
Благотворительность	• Политика благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» • Программа благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»Регламент организации управления благотворительной и спонсорской деятельностью Группы РусГидро
Инновационное развитие	• Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года • Положение о формировании и мониторинге выполнения программы инновационного развития Группы РусГидро • Единое положение о процессе управления научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами в Группе РусГидро и Регламент процесса «Управление научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами в Группе РусГидро» • Положение об управлении результатами интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро • Регламент процесса «Формирование,мониторинг выполнения и корректировка планов закупки инновационной и/или высокотехнологичной продукции ПАО «РусГидро» и его подконтрольными организациями» • Методика оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов • Регламент процесса «Управление корпоративной базой данных инновационных предложений для компаний Группы РусГидро»

Управление персоналом	• Социальная политика ПАО «РусГидро» • Положение об организации обучения работников ПАО «РусГидро» • Положение о проведении аттестации персонала филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о формировании базы данных кандидатов на должности филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о работе с кадровым резервом ПАО «РусГидро» • Концепция опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту» • Положения о сообществе молодых работников Группы РусГидро • Положение о Молодежном техническом совете Группы РусГидро • Методические указания по подбору молодых специалистов в Группу РусГидро • Правила внутреннего трудового распорядка работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро» • Типовые правила внутреннего трудового распорядка филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о системе управления процессами Группы РусГидро • Положение об управлении организационными структурами подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» • Методические указания по расчету компенсации расходов на оплату питания работникам филиалов ПАО «РусГидро», работающим в многосменном режиме • Положение об улучшении жилищных условий работников филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о корпоративных льготах (социальном пакете) работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро» • Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников филиалов ПАО «РусГидро»
Права человека	• Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 годаКодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» • Типовой коллективный договор филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о разработке и согласовании проектов коллективных договоров (изменений к ним) подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»

Размер вознаграждения Руководящего состава и членов Совета директоров ПАО «РусГидро» за 2025 год (суммарно)

Наименование показателя	Сумма, руб.
Руководящий состав[21] 12 человек	
Заработная плата	261 546 430,30 (с учетом НДФЛ)
Премии	216 630 464,47 (с учетом НДФЛ)
Комиссионные	0,00
Иные виды вознаграждений	0,00
Компенсационные выплаты	3 201 262,00
ИТОГО	**481 378 156,77**
Совет директоров 13 человек (из них 6 получили вознаграждение)	
Вознаграждение за участие в работе органа управления	**21 776 538,46** (с учетом НДФЛ)

[21] В руководящий состав ПАО «РусГидро» входят 12 должностей: Председатель Правления — Генеральный директор, заместители Генерального директора, включая членов Правления, Директор Департамента корпоративного учета и отчетности — главный бухгалтер. Суммарный размер годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения, предусмотренного директивами, составляет 545 000 000,00 руб. Размер вознаграждения Руководящего состава за 2025 год включает в себя премии за 2024 год, начисленные по итогам работы за 2024 год и фактически выплаченные в 2025 году.

Приложение 16. Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2025 году [GRI 2-16]

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 21.02.2025 № 384	Об утверждении Плана — графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2025 год	Утвердить План-график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2025 год согласно Приложению №1 к Протоколу
	Об утверждении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 2024 год	Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2024 год согласно Приложению №2 к Протоколу
	О совершении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества	Одобрить совершение сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества — заключение Договора о внесении безвозмездного вклада в имущество АО «Ленинградская ГАЭС» (далее — Договор), на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора:</u> 1. Акционер – ПАО «РусГидро». 2. Организация – АО «Ленинградская ГАЭС». <u>Предмет Договора:</u> Акционер передает, а Организация принимает в качестве безвозмездного вклада в имущество денежные средства в сумме 242 210 000 (Двести сорок два миллиона двести десять тысяч) руб. 00 коп. (далее — Вклад). Цель внесения Вклада: финансирование и поддержание деятельности Организации в части содержания ее имущества.

<table>
<tr><th>Реквизиты Протокола</th><th>Рассмотренные вопросы</th><th>Принятые решения</th></tr>
<tr><td rowspan="2">Протокол от 24.03.2025 № 385</td><td>О бизнес-плане (в том числе Инвестиционной программе) Общества на 2025-2029 годы</td><td>1. С учетом п.2 настоящего решения:
1.1. Утвердить бизнес-план Общества на 2025 год (приложение №1 к настоящему решению, далее — Бизнес-план), включая Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану).
1.2. Принять к сведению Бизнес-план Общества на 2026-2029 годы (приложение №1 к настоящему решению), включая Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану).
2. Поручить Правлению Общества по результатам проработки и принятия Правительством Российской Федерации решений в рамках Указаний Президента Российской Федерации от 04.02.2025 ПР-209 и от 22.02.2025 ПР-375 вынести на рассмотрение Совета директоров скорректированные бизнес-план Общества на 2025-2029 год и консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2025 – 2029, установленным порядком</td></tr>
<tr><td>О консолидированном Бизнес-плане (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2025-2029 годы»</td><td>С учетом п.2. решения по вопросу № 1 утвердить консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2025-2029 годы согласно приложению №2 к настоящему решению</td></tr>
<tr><td>Протокол от 07.04.2025 № 386</td><td>О рассмотрении предложений акционеров ПАО «РусГидро» по выдвижению кандидатов для избрания в органы управления ПАО «РусГидро»</td><td>1. На основании поступивших предложений акционеров ПАО «РусГидро» (далее — Общество) включить в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров Общества Общим собранием акционеров Общества по итогам 2024 года следующих кандидатов:
<table>
<tr><th>№</th><th>Кандидатура, предложенная акционерами для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров</th><th>Должность, место работы кандидата, предложенного акционером(-ами) для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества</th><th>Наименование акционера(-ов), предложившего кандидатуру для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества</th></tr>
<tr><td>1.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
<tr><td>2.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>МКПАО «ОК РУСАЛ»</td></tr>
<tr><td>3.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
<tr><td>4.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
<tr><td>5.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
<tr><td>6.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
<tr><td>7.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
<tr><td>8.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
<tr><td>9.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Реквизиты Протокола</th><th>Рассмотренные вопросы</th><th>Принятые решения</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td>
<table>
<tr><td>10.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
<tr><td>11.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
<tr><td>12.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
<tr><td>13.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
</table>
2.На основании поступивших предложений акционеров Общества включить в список кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию Общества Общим собранием акционеров Общества по итогам 2024 года следующих кандидатов:
<table>
<tr><th>№</th><th>Кандидатура, предложенная акционером(-ами) для включения в список для голосования по выборам в Ревизионную комиссию Общества</th><th>Должность, место работы кандидата, предложенного акционером(-ами) для включения в список для голосования по выборам в Ревизионную комиссию Общества</th><th>Наименование акционера(-ов), предложившего кандидатуру для включения в список для голосования по выборам в Ревизионную комиссию Общества</th></tr>
<tr><td>1.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
<tr><td>2.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
<tr><td>3.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
<tr><td>4.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
<tr><td>5.</td><td>Кандидат</td><td>Информация не раскрывается</td><td>Российская Федерация в лице Росимущества</td></tr>
</table>
Принимая во внимание введенные в отношении эмитента меры ограничительного характера (санкции), на основании пункта 6 статьи 30.1 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» сведения о кандидатах для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров Общества Общим собранием акционеров Общества по итогам 2024 года не раскрываются
</td></tr>
<tr><td></td><td>О рассмотрении предложений акционеров по внесению вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро»</td><td>Принять предложение акционера ПАО «РусГидро» — Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом о включении в повестку дня Общего собрания акционеров по итогам 2024 года следующих вопросов:
<table>
<tr><th>№</th><th>Формулировка вопроса, предложенная акционером</th><th>Формулировка решения, предложенная акционером</th></tr>
<tr><td>1.</td><td>Утверждение годового отчета Общества</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>2.</td><td>Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>3.</td><td>Утверждение распределение прибыли Общества по результатам 2024 года</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>4.</td><td>О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по результатам 2024 года и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов</td><td>Не представлена</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Реквизиты Протокола</th><th>Рассмотренные вопросы</th><th>Принятые решения</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td>
<table>
<tr><td>5.</td><td>О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>6.</td><td>О выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>7.</td><td>Избрание членов Совета директоров Общества</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>8.</td><td>Избрание членов Ревизионной комиссии Общества</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>9.</td><td>Назначение Аудиторской организации Общества</td><td>Не представлена</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td></td><td>О подготовке к проведению Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро».</td><td>1. Провести годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» путем заочного голосования (далее — Собрание).
2. Определить дату окончания приема бюллетеней для голосования при проведении Собрания — 30 июня 2025 года.
3. Утвердить дату, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право голоса при принятии решений Собранием — 05 июня 2025 года</td></tr>
<tr><td rowspan="5">Протокол от 21.04.2025 № 387</td><td>Об утверждении Отчета об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2024 году</td><td>Утвердить Отчет об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2024 году согласно Приложению №1 к Протоколу</td></tr>
<tr><td>О рассмотрении Отчета о реализации в 2024 году и нарастающим итогом за 2021-2024 годы Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта</td><td>Принять к сведению Отчет о реализации в 2024 году и нарастающим итогом за 2021-2024 годы Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта согласно Приложению №2 к Протоколу</td></tr>
<tr><td colspan="2">О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:</td></tr>
<tr><td>О соблюдении положений актов Правительства Российской Федерации: О выполнении директив Правительства Российской</td><td>Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 05.02.2025 № АН-П13-3379 (далее — Директивы) поручить Правлению Общества обеспечить:
1. Проведение Обществом регулярного мониторинга положений актов Правительства Российской Федерации, указанных в Приложении №3 к Протоколу.</td></tr>
</table>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Федерации от 05.02.2025 № АН-П13-3379	2. Приведение в соответствие с Правилами, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2016 № 1502 (далее — Правила № 1502), внутренних документов Общества и его подконтрольных организаций, регламентирующих порядок разработки и утверждения инвестиционных программ и планов развития, в течение 3 (трех) месяцев с даты принятия настоящего решения, а также последующую актуализацию указанных внутренних документов в течение 3 (трех) месяцев со дня вступления в силу изменений в Правила № 1502. 3. Приведение в соответствие с Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (далее — Методика № 894-р), внутренних документов Общества и его подконтрольных организаций, регламентирующих выявление и отчуждение непрофильных активов, в течение 3 (трех) месяцев с даты принятия настоящего решения, а также последующую актуализацию указанных внутренних документов в течение 3 (трех) месяцев со дня вступления в силу изменений в Методику № 894-р. 4. Приведение в соответствие с Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее — Методика № 3579-р), внутренних документов Общества и его подконтрольных организаций, все голосующие акции (доли) которых находятся под прямым или косвенным контролем Российской Федерации, регламентирующих формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение их руководящего состава, в течение 3 (трех) месяцев со дня вступления в силу изменений в Методику № 3579-р. 5. Приведение в соответствие с Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р (далее — Методика № 1388-р), внутренних документов иных подконтрольных организаций, более 50 процентов акций (долей) которых находятся в собственности Общества, регламентирующих формирование ключевых показателей эффективности и вознаграждение их руководящего состава, в течение 3 (трех) месяцев со дня вступления в силу изменений в Методику № 1388-р. 6. Приведение в соответствие с Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р (далее — Методика № 2199-р), внутренних документов Общества и его подконтрольных организаций , более 50 (пятидесяти) процентов акций которых находятся под прямым или косвенным контролем Российской Федерации, регламентирующих порядок разработки и утверждения стратегий развития, в течение 3 (трех) месяцев со дня вступления в силу изменений в Методику № 2199-р. 7. Размещение на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» информации об исполнении Директив не позднее 10 (десяти) календарных дней с даты проведения заседания Совета директоров Общества

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О признании утратившими силу локальных нормативных документов (актов) Общества, утвержденных во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 30.05.2013 № 2988п-П13, от 15.03.2016 № 1659п-П13, в связи с отменой контроля их реализации	Отменить: 1. Положение о проведении публичного технологического и ценового аудита крупных инвестиционных проектов ОАО «РусГидро», утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 13.11.2013 № 189). 2. Положение о порядке учета инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 01.06.2016 № 237)
Протокол от 22.05.2025 № 388	Об утверждении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2024 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2024 год)	Утвердить отчет об исполнении Бизнес-плана Общества за 2024 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2024 год) согласно Приложению №1 к Протоколу
	Об утверждении отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2024 год	Утвердить отчет об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2024 год согласно Приложению №2 к Протоколу
	О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (в т.ч. о ходе реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в комплексный план	Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (в т.ч. о ходе реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р), по состоянию на 31.12.2024, согласно Приложению №3 к проекту решения

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 N2101-р)	
Протокол от 05.06.2025 № 389	Об утверждении повестки дня Общего собрания акционеров Общества	Утвердить повестку дня Общего собрания акционеров Общества, проводимого по итогам 2024 года: 1. Утверждение годового отчета Общества. 2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. 3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2024 года. 4. О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по результатам 2024 года и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. 5. О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества. 6. О выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества. 7. Избрание членов Совета директоров Общества. 8. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества. 9. Назначение Аудиторской организации Общества. 10. Утверждение Устава Общества в новой редакции.
	О рекомендациях по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров Общества:	
	О предварительном утверждении Годового отчета Общества	Предварительно утвердить Годовой отчет Общества за 2024 год согласно Приложению №1 к Протоколу и представить его к утверждению Общим собранием акционеров Общества
	О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2024 года и рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2024 года, входящую в состав материалов к Собранию».

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества	Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Выплатить членам Совета директоров Общества вознаграждения по итогам работы в Совете директоров в 2024-2025 корпоративном году в размере, порядке и сроках, определенных Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2021 (протокол от 01.07.2021 № 20)»
	О выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества	Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Выплатить вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества по итогам работы в Ревизионной комиссии за период с 29.06.2024 по 30.06.2025 в размере, порядке и сроках, определенных Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2023 (протокол от 30.06.2023 № 22)»
	Назначение Аудиторской организации Общества	Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Назначить Акционерное общество «Технологии Доверия — Аудит» (ОГРН 1027700148431) Аудиторской организацией Общества»
	Утверждение Устава Общества в новой редакции	Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Утвердить Устав Общества в новой редакции согласно проекту Устава Общества, входящему в состав материалов к Собранию»
	О вопросах, связанных с проведением Общего собрания акционеров Общества	1. Определить, что информацией (материалами), предоставляемой лицам, имеющим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров ПАО «РусГидро» (далее — Собрание, Общество), являются: • годовой отчет Общества за 2024 год и заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам его проверки; • годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность по итогам 2024 года, в том числе аудиторское заключение, и заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам ее проверки; • информация об акционерных соглашениях, заключенных в течение года до даты окончания приема бюллетеней для голосования;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		• отчет о заключенных Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и заключение Ревизионной комиссии Общества о достоверности данных, содержащихся в отчете; • рекомендации Совета директоров Общества по вопросам повестки дня Собрания, а также особые мнения членов Совета директоров Общества по каждому вопросу повестки дня Собрания (при их наличии); • информация о предложениях о включении вопросов в повестку дня Собрания, включая информацию о том, кем был предложен каждый из включенных в повестку Собрания вопросов; • выписки из протоколов Комитетов при Совете директоров Общества по соответствующим вопросам, рассматриваемым Собранием; • сведения о кандидатах в Совет директоров Общества, включая информацию о том, кем были выдвинуты кандидаты; • сведения о кандидатах в Ревизионную комиссию Общества, включая информацию о том, кем были выдвинуты кандидаты; • сведения об Аудиторской организации Общества, включая информацию согласно пп. 2 п. 3 Приложения 3 к Положению об информационной политике ПАО «РусГидро»; • действующая редакция Устава Общества; • проект Устава Общества в новой редакции; • сравнительная таблица изменений Устава Общества с обоснованием необходимости принятия соответствующих решений; • разъяснение последствий, которые могут наступить для Общества и его акционеров в случае принятия изменений Устава Общества; • сведения о наличии / отсутствии корпоративных действий, которые повлекли ухудшение дивидендных прав акционеров и (или) размывание их долей; • сведения о наличии / отсутствии судебных решений, которыми установлены факты использования акционерами иных, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, способов получения дохода за счет Общества; • заключение внутреннего аудита; • сведения об общей сумме невостребованных дивидендов Общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату перед принятием решения о проведении Собрания; • сведения об общем количестве акционеров, в отношении которых приостановлены направление сообщений о проведении заседания или заочного голосования и (или)

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		бюллетеней для голосования, выплата дивидендов, и о доле принадлежащих им акций в уставном капитале Общества и в общем количестве голосующих акций Общества; • проекты решений Собрания по вопросам повестки дня. 2. Установить, что с информацией (материалами) к Собранию лица, имеющие право голоса при принятии решений Собранием, могут ознакомиться в течение 20 дней до даты окончания приема бюллетеней для голосования, по адресам: • г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7 (по рабочим дням с 10:00 до 17:00 по местному времени), тел. 8 (800) 333-80-00 доб. 4346; 4102; • г. Москва, ул. Правды, д. 23, корп. 10, АО ВТБ Регистратор (с понедельника по четверг с 10:00 до 17:00, в пятницу — с 10.00 до 16.00, по местному времени), тел. 8 (800) 200-61-12 (звонок по России бесплатный); • г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, строение 1 (по рабочим дням с 10:00 до 17:00 по местному времени), тел. 8 (926) 987-49-80; • на сайте Общества https://rushydro.ru/ в сети Интернет, в личном кабинете акционера на сайте Регистратора в сети Интернет по адресу: https://www.vtbreg.ru, в мобильном приложении «Кворум» (для платформы IOS и Android), разработанном Регистратором Общества, а также в кабинете акционера в сервисе электронного голосования EVOTING в сети Интернет по адресу: https://www.e-vote.ru/ru. 3. Утвердить форму и текст сообщения о проведении годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества (согласно Приложению №2 к Протоколу). 4. Разместить сообщение о проведении годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества на сайте Общества: https://rushydro.ru/ в сети Интернет не позднее 06.06.2025. 5. Определить, что сообщение о проведении годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества и информация (материалы) к Собранию направляются в электронной форме (в форме электронных документов) Регистратору Общества с целью дальнейшего доведения до сведения лиц, имеющих право голоса при принятии решений Собранием, в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах. 6. Утвердить форму и текст бюллетеня для голосования по вопросам повестки дня годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества (согласно Приложению №3 к Протоколу). 7. Утвердить формулировки решений по вопросам повестки дня годового заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества, которые должны направляться в

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		электронной форме номинальным держателям акций, зарегистрированным в реестре акционеров Общества (согласно Приложению №4 к Протоколу). 8. Определить, что бюллетени для голосования направляются посредством электронной почты каждому лицу, зарегистрированному в реестре акционеров Общества и имеющему право голоса при принятии решений Собранием, не позднее 09.06.2025 (включительно). 9. Определить, что формулировки решений по вопросам повестки дня Собрания, а также бюллетени для голосования, направляются путем их передачи Регистратору Общества для направления в электронной форме номинальным держателям, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, не позднее 09.06.2025 (включительно). 10. Определить, что заполненные бюллетени для голосования могут быть направлены по следующему почтовому адресу: 127137, г. Москва, а/я 54, АО ВТБ Регистратор. 11. Определить следующие адреса сайтов в сети Интернет, на которых может быть заполнена электронная форма бюллетеня для голосования: https://www.vtbreg.ru; https://www.e-vote.ru/ru, и в мобильном приложении «Кворум», разработанном Регистратором Общества (для платформы IOS и Android). 12. Избрать секретарем Собрания. 13. Обеспечить проведение на корпоративном сайте Общества комплекса мероприятий по коммуникации с акционерами по вопросам проведения Собрания и подведения его итогов
	О признании независимыми кандидатов в члены Совета директоров Общества (членов Совета директоров Общества)	1. В соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества (протокол от 30.05.2025) принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия кандидатов в Совет директоров Общества критериям независимости, предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа (далее — Правила листинга). 2. Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 приложения 2 и приложением 4 к Правилам листинга: • признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2025 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в Приложении №5 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности; • признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2025 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в Приложении №6 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности; • признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2025 году, кандидата в соответствии

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		и по основаниям, указанным в Приложении №7 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности
	Об утверждении Отчета о заключенных Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Утвердить Отчет о заключенных Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, согласно Приложению №8 к Протоколу
Протокол от 20.06.202 № 390	Об утверждении Экологической политики Группы РусГидро в новой редакции	1. Утвердить Экологическую политику Группы РусГидро согласно Приложению №1 к Протоколу. 2. Признать Экологическую политику Группы РусГидро, утвержденную решением Совета директоров Общества (протокол от 09.08.2018 № 275), утратившей силу
	Об утверждении Отчета о фактически достигнутых значениях ключевых показателей эффективности (КПЭ), функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования Общества за 2024 год	Утвердить Отчет о фактически достигнутых значениях КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования Общества за 2024 год в соответствии с Приложениями №2.1 и №2.2 к Протоколу
	О внесении изменений в Положение о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро»	1. Внести изменения в Положение о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро», утвержденное Советом директоров Общества (протокол от 27.06.2018 № 273), согласно Приложению №3 к Протоколу (далее — Изменения). 2. Установить, что Изменения подлежат применению с даты их утверждения
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	О рассмотрении отчета о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками	Утвердить Отчет о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками согласно Приложению №4 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О рассмотрении отчетов об итогах деятельности Комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год	1. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год (согласно ПриложениюN°5.1 к Протоколу). 2. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров за 2024-2025 корпоративный год Общества (согласно ПриложениюN°5.2 к Протоколу). 3. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год (согласно ПриложениюN°5.3 к Протоколу). 4. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета инвестициям при Совете директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год (согласно ПриложениюN°5.4 к Протоколу). 5. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год (согласно ПриложениюN°5.5 к Протоколу). 6. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год (согласно ПриложениюN°5.6 к Протоколу)
Протокол от 26.08.2025 № 391	Об утверждении Плана работы Совета директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год	Утвердить План работы Совета директоров ПАО «РусГидро» на 2025- 2026 корпоративный год согласно Приложению №1 к Протоколу
	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за 1 квартал 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за первый квартал 2025 года)»	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за первый квартал 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2025 года) согласно Приложению №2 к Протоколу.
	О непрофильных активах Общества	1. Утвердить Программу отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно Приложению №3.1 к Протоколу. 2. Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 6 месяцев 2025 года согласно Приложению №3.2 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Об одобрении сделки, связанной с отчуждением имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства	1. Внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества, утвержденный решением Совета директоров Общества от 19.12.2024 (протокол от 23.12.2024 № 382), согласно Приложению №4.1 к Протоколу. 2. Одобрить отчуждение имущества Общества, составляющего основные средства, путем заключения договора купли-продажи недвижимого имущества (далее – Сделка), на следующих существенных условиях: <u>Стороны Сделки:</u> • Продавец – Общество; • Покупатель – АО «Объединенная судостроительная корпорация». <u>Предмет Сделки:</u> Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить имущество, принадлежащее Продавцу на праве собственности, согласно Приложению №4.2 к Протоколу. <u>Цена Сделки:</u> Стоимость имущества определена в соответствии с Отчетом об оценке рыночной стоимости имущества от 25.06.2025 № 1385-23/2025 и составляет 94 500 000 (Девяносто четыре миллиона пятьсот тысяч) руб. 00 коп. с учетом НДС
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	Об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества и их целевых значений на 2025-2027 год	Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 11.07.2025 № АОП13-256351: 1. Утвердить и ввести в действие с 01.01.2025: 1.1. Ключевые показатели эффективности Общества2 и их целевые значения на 2025, 2026 и 2027 годы в соответствии с решениями Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития согласно Приложению №5.1 к Протоколу; 1.2. Функциональные ключевые показатели эффективности Общества3 и их целевые значения на 2025, 2026 и 2027 годы в соответствии с решениями Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития согласно Приложению №5.2 к Протоколу; 1.3. Промежуточные целевые значения КПЭ и ФКПЭ нарастающим итогом согласно Приложениям №5.3 и №5.4 к Протоколу.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		1.4. В целях обеспечения мониторинга достижения годовых целевых значений КПЭ/ФКПЭ минимальное и предельное значений каждого КПЭ / ФКПЭ, которые учитываются при рассмотрении вопросов выплаты вознаграждения руководящему составу Общества (в пределах, установленных Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее – Методические рекомендации)), согласно Приложению №5.5 к Протоколу. 2. Внести изменения в утвержденные решением Совета директоров Общества от 18.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 360) с учетом решений Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития: 2.1. Порядок расчета КПЭ руководящего состава Общества согласно Приложению №5.6 к Протоколу. 2.2. Порядок расчета ФКПЭ (индивидуальных) руководящего состава Общества согласно Приложению №5.7 к Протоколу. 3. Определить, что изменения документов, указанных в пункте 2 настоящего решения, применяются в целях расчета и выплаты премии должностным лицам руководящего состава Общества, начиная с премии по итогам работы за 2025 год. 4. Правлению Общества обеспечить: 4.1. Мониторинг достижения годовых целевых значений КПЭ/ФКПЭ с учетом положений и сроков Методических рекомендаций и Методических рекомендаций по проектированию и мониторингу достижения КПЭ / ФКПЭ деятельности организаций с государственным участием, утвержденных протоколом Рабочей группой по повышению эффективности деятельности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций, от 25.10.2024 № 5пр (далее – Методика по проектированию). 4.2. Представление в Росимущество отчета о проведении заседаний Совета директоров Общества и решениях, принятых во исполнении Директив. 4.3. Направление в срок, предусмотренный Методикой по проектированию, в Минфин России, Минэкономразвития России и АНО «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации» согласованных с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти предложений по составу, удельному весу, порядку расчета и годовым целевым значениям КПЭ/ФКПЭ на 2026-2028 годы с приложением материалов по согласованию в объеме, определенном приложением 8 к Методике по проектированию, для целей

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		последующего рассмотрения на Межведомственной рабочей группе по оптимизации организационной структуры институтов развития
	Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года за 2024 год	Утвердить отчет о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года за 2024 год согласно Приложению №6 к Протоколу
	О приведении в соответствие с Правилами, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2016 № 1502, внутренних документов Общества, во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 05.02.2025 № АН-П13-3379	1. Утвердить Положение о порядке согласования с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики инвестиционных программ и иных планов развития, реализуемых ПАО «РусГидро» на территории Дальневосточного федерального округа, согласно Приложению №7 к Протоколу. 2. Признать утратившим силу Положение о порядке согласования с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока инвестиционных программ и иных планов по развитию инфраструктуры, реализуемых ПАО «РусГидро» на территории Дальневосточного федерального округа, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 22.06.2017 № 254)
	О рассмотрении результатов оценки практики корпоративного управления, в том числе результатов самооценки эффективности деятельности Совета директоров Общества	Принять к сведению результаты внешней и внутренней оценки практики корпоративного управления Общества, отчет о результатах самооценки эффективности деятельности Совета директоров Общества, а также основные направления дальнейшего совершенствования корпоративного управления и работы Совета директоров Общества согласно Приложению №8 к Протоколу
Протокол от 28.10.2025 № 392	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за первое полугодие 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес - плана Общества за 2025 год с учетом факта за первое полугодие 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за первое полугодие 2025 года) согласно Приложению №1 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	модернизации генерирующих объектов, за первое полугодие 2025 года)	
	О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов в ДФО (в т. ч. о ходе реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р), по состоянию на 30.06.2025	Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов в ДФО по состоянию на 30.06.2025 согласно Приложению №2 к Протоколу
	Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам	Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее — Договор) на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора:</u> 1. Жертвователь — Общество. 2. Одаряемый — Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский Федеральный Университет» (ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет») в лице Саяно-Шушенского филиала ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет». <u>Предмет Договора:</u> Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объекты движимого имущества — бывшее в употреблении оборудование ОРУ-35 кВ Майнской ГЭС согласно Приложению №3 к Протоколу
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О состоянии правового обеспечения компании, включая отчетность о судебно-претензионной работе, в том числе в разрезе дочерних (зависимых) обществ, в сфере оказания услуг по передаче электроэнергии, энергоснабжению на розничном рынке электроэнергии и технологическому присоединению за 2024 год	Принять к сведению Отчет о состоянии правового обеспечения компании, включая отчетность о судебно-претензионной работе, в том числе в разрезе дочерних (зависимых) обществ, в сфере оказания услуг по передаче электроэнергии, энергоснабжению на розничном рынке электроэнергии и технологическому присоединению за 2024 год, согласно Приложению №4 к Протоколу
	О представлении сведений о расходах АО, направляемых на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта	1. Поручить Правлению Общества обеспечить: 1.1. Представление в Минспорт России в течение 30 дней и далее ежегодно до 15 февраля, сведений о расходах Общества (при их наличии), соответствующих параметрам утвержденной Стратегии развития Группы РусГидро, на текущий год и плановый период, направляемых на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта (далее — Мероприятия), и соответствующих результатах по форме согласно Приложению №5.1 к Протоколу для отражения этих сведений в комплексной государственной программе Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта», а также о сотрудниках, ответственных за взаимодействие с Минспортом России в части формирования и ведения указанной комплексной государственной программы Российской Федерации. 1.2. Подготовку изменений в Стратегию развития, если объемы расходов, планируемые на реализацию Мероприятий в области физической культуры и спорта и представленные в Минспорт России (при их наличии), не соответствуют параметрам, утвержденным Стратегией развития Группы РусГидро. 1.3. Представление в Минспорт России на ежеквартальной основе отчетности о фактических объемах средств Общества (при их наличии), направленных на реализацию Мероприятий, и достигнутых результатах по форме согласно Приложению №5.2 к Протоколу. 1.4. Распространение Директив № АН-П13-29870 на дочерние и зависимые общества, доля участия Общества в уставных капиталах которых в совокупности превышает 50%, путем предоставления последними информации в Общество о затратах на реализацию

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		Мероприятий, для направления сводного отчета в соответствии с пунктами 1.1 и 1.3 настоящего проекта решения
Протокол от 09.12.2025 № 393	О расширении практики заключения долгосрочных договоров со встречными инвестиционными обязательствами	1. Поручить Правлению Общества обеспечить: 1.1. Разработку и (или) изменение внутренних документов, регулирующих деятельность Общества по вопросам осуществления закупки товаров, производство которых создается или модернизируется и (или) осваивается на территории Российской Федерации, по результатам которой заключается договор со встречными инвестиционными обязательствами (далее — Внутренние документы), предусматривающий следующие условия: • товар, производство которого создано, модернизировано, освоено, должен соответствовать критериям подтверждения производства российской промышленной продукции, установленным в соответствии с Федеральным законом от 31.12.2014 № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации»; • максимальный срок, в течение которого осуществляются создание, модернизация, освоение производства товара, который не может превышать срок действия договора со встречными инвестиционными обязательствами; • минимальный объем инвестиций, подлежащих вложению участником закупки, с которым заключается договор со встречными инвестиционными обязательствами, в создание, модернизацию, освоение производства товара. 1.2. Распространение директив Правительства Российской Федерации от 18.08.2025 №АН-П13-30397 на дочерние и зависимые общества, являющиеся резидентами Российской Федерации, путем распространения на их деятельность Внутренних документов
	Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2026 год	Утвердить Программу страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2026 год согласно Приложению №1 к Протоколу
	О внесении изменений в Программу биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р	Внести изменения в Программу биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р (регистрационный номер 4-55038-E-002P-02E от 13.12.2023) согласно Приложению №2 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Об утверждении Проспекта ценных бумаг, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р, регистрационный номер 4-55038-E-002P-02E от 13.12.2023	Утвердить Проспект ценных бумаг, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р (регистрационный номер 4-55038-E-002P-02E от 13.12.2023).
	Об утверждении Политики ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита в новой редакции	Утвердить Политику ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита в новой редакции, согласно Приложению №3 к Протоколу
	Об утверждении Политики Группы РусГидро в области охраны труда	1. Утвердить Политику Группы РусГидро в области охраны труда согласно Приложению №4 к Протоколу. 2. Признать утратившей силу Политику Группы РусГидро в области охраны труда, утвержденную решением Совета директоров Общества (протокол от 28.05.2021 №329)
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	Об отчуждении (реализации) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества	Внести изменение в решение Совета директоров Общества от 29.06.2023 (протокол от 29.06.2023 №363) по вопросу №5 «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение»: 5.5 «Об отчуждении (реализации) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества», изложив его в следующей редакции: «Одобрить отчуждение (реализацию) поступивших в распоряжение Общества собственных акций, ранее принадлежавших акционерам Общества — ликвидированным юридическим лицам или физическим лицам (далее – Акции), на следующих условиях: • способ отчуждения (реализации) Акций — продажа; • приобретатель Акций — АО «Гидроинвест»; • цена отчуждения (реализации) Акций — по средневзвешенной цене, определенной по результатам организованных торгов на ПАО, Московская Биржа на дату, предшествующую дате совершения сделки»
	О предварительном рассмотрении проекта Стратегии развития Группы	По решению Председателя Совета директоров Общества вопрос исключен из повестки заочного голосования и перенесен в повестку дня очного заседания Совета директоров Общества

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	РусГидро на период до 2030 года с перспективой до 2050 года	
Протокол от 18.12.2025 № 394	О финансово-экономическом состоянии АО «ДГК» и мерах по его стабилизации и улучшению.	1. Принять к сведению информацию о финансово-экономическом состоянии АО «ДГК» и мерах по его стабилизации и улучшению согласно Приложению №1 к Протоколу. 2. Правлению Общества продолжить работу по стабилизации финансово-экономического состояния АО «ДГК»
	О ходе реализации комплекса мероприятий в составе производственной программы АО «ДГК», направленного на повышение надежности тепловых электростанций, на 2022-2029 годы	Принять к сведению информацию о ходе реализации комплекса мероприятий в составе производственной программы АО «ДГК», направленного на повышение надежности тепловых электростанций, на 2022-2029 годы согласно Приложению №2 к Протоколу
	О реализации программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) и программы обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК)	Принять к сведению информацию о статусе реализации программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) и программы обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК) по состоянию на 30.09.2025 согласно Приложению №3 к Протоколу
	О рассмотрении вопроса, имеющего для Общества существенное значение: О предварительном рассмотрении проекта Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2050 года (с детализацией до 2030года)	В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 №2199-р «Об утверждении методических рекомендаций по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий» (далее — Методические рекомендации): 1. Принять в качестве основного варианта нейтральный (базовый) вариант проекта Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2050 года (с детализацией до 2030 года) согласно Приложению №4 к Протоколу (далее — Стратегия развития) и одобрить его направление на рассмотрение в федеральные органы исполнительной власти.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		2. В связи с наличием в Стратегии развития мероприятий по приоритетным направлениям развития и в соответствии с пунктами 5 и 22 Методических рекомендаций, согласиться с позицией менеджмента Общества о нецелесообразности (ввиду избыточности) включения в Стратегию развития отдельного раздела «Программа приоритетных мероприятий»
Протокол от 29.12.2025 № 395	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за 9 месяцев 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2025 года)	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за 9 месяцев 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2025 года)» согласно Приложению №1 к Протоколу.
	О непрофильных активах Общества	Утвердить: 1. Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно Приложению №2.1 к Протоколу. 2. План мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «РусГидро» на четвертый квартал 2025 года-2026 год согласно Приложению №2.2 к Протоколу
	О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро	1. Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2024 № 379), согласно Приложению №3 к Протоколу (далее — Изменения). 2. Председателю Правления — Генеральному директору Общества обеспечить: 2.1 Уведомление подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, об Изменениях не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	О рассмотрении Отчета о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро»	Принять к сведению отчет о соблюдении Положения об информационной политике Общества в 2025 году согласно Приложению №4 к Протоколу

Приложение 17. Сведения о решениях комитетов при Совете директоров, принятых в 2025 году

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
Протокол от 30.01.2025 № 233	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2025 год»	Рекомендовать Совету директоров Обществу принять следующее решение: «Утвердить План-график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2025 год согласно Приложению к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О совершении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить совершение сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества — заключение Договора о внесении безвозмездного вклада в имущество АО «Ленинградская ГАЭС» (далее — Договор), на следующих существенных условиях: Стороны Договора: Акционер — ПАО «РусГидро». Организация — АО «Ленинградская ГАЭС». Предмет Договора: Акционер передает, а Организация принимает в качестве безвозмездного вклада в имущество денежные средства в сумме 242 210 000 (двести сорок два миллиона двести десять тысяч) руб. 00 коп. (далее — Вклад). Цель внесения Вклада: финансирование и поддержание деятельности Организации в части содержания ее имущества
Протокол от 13.02.2025 №235	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 2024 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2024 год согласно Приложению к настоящему решению»
	О рассмотрении Программы развития системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» в новой редакции	Принять к сведению Программу развития системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» в новой редакции
Протокол от 21.02.2025 №235	О рассмотрении информации об обеспечении объектов Группы РусГидро твердым топливом (углем) в 2024 году	Принять к сведению информацию об обеспечении объектов Группы РусГидро твердым топливом (углем) в 2024 году

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
	Об Отчете АО «Технологии Доверия — Аудит» (Аудитор Общества) о ходе аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО и бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, включая результаты промежуточного аудита	Принять к сведению Отчет АО «Технологии Доверия — Аудит» (Аудитор Общества) о ходе аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО и бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, включая результаты промежуточного аудита
	О перечне отличных от аудита услуг, допустимых для оказания внешним аудитором (АО «Технологии Доверия — Аудит» и организациям, входящим в группу «Технологии Доверия»), без специального рассмотрения и согласования Комитетом по аудиту	Согласовать следующий перечень отличных от аудита услуг (услуг неаудиторского характера и услуг, не обеспечивающих уверенность), допустимых для оказания внешним аудитором, без специального одобрения со стороны Комитета по аудиту, как не создающих угрозы независимости аудитора или создающих угрозы на приемлемом уровне: • консультирование по соблюдению требований налогового законодательства в отношении прошлых хозяйственных операций; • юридическое консультирование по вопросам соблюдения законодательства; • услуги в области трансфертного ценообразования (сбор данных, подготовка документации, анализ на соответствие требованиям налогового законодательства); • консультационные услуги в области операционных процессов; • предоставление консультаций и рекомендаций в области применения бухгалтерских стандартов и раскрытий в отчетности, необходимость которых возникает в ходе аудиторской проверки (анализ текущей позиции на соответствие действующим МСФО/РСБУ правилам или верхнеуровневые рекомендации); • услуги общего информативного характера, в рамках которых не оказываются консультационные услуги, специфичные для Группы; • всесторонняя проверка объекта инвестирования (due diligence); • по юридическому и налоговому консультированию в отношении взаимодействия с налоговыми органами в досудебном порядке; • по оказанию консультационных услуг при переходе с системы IBM Cognos Controller на ПО Форсайт, в том числе в части подготовки консолидированного бизнес-плана, сформированного в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
		• консультационные услуги в области инвестиционных процессов и капитального строительства; • консультационные услуги, связанные с визуализацией, мониторингом и оценкой данных, созданием статистических панелей (в области инвестиционных и операционных процессов); • разработка нефинансовых систем, методологическая поддержка и сопровождение; • стратегическое консультирование. Возможность оказания любых услуг неаудиторского характера, создающих угрозу независимости внешнего аудитора выше приемлемого уровня, требует отдельного рассмотрения и согласования со стороны Комитета по аудиту
	О вознаграждении АО «Технологии Доверия — Аудит» (Аудитор Общества) за аудит консолидированной финансовой отчетности Группы и бухгалтерской отчетности Общества за 2024 год и организациям, входящим в группу «Технологии Доверия», за оказание услуг в течение 2024 года	Принять к сведению информацию о вознаграждении АО «Технологии Доверия — Аудит» (Аудитор Общества) за аудит консолидированной финансовой отчетности Группы и бухгалтерской отчетности Общества за 2024 год и организациям, входящим в группу «Технологии Доверия», за оказание услуг в течение 2024 года
	О предварительном рассмотрении показателей годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год	Принять к сведению информацию о показателях годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро» и консолидированной отчетности Группы за 2024 год
Протокол от 26.02.2025 №236	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2024 году»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2024 году согласно приложению к настоящему решению»
	О соблюдении политики владения членами Совета директоров и членами Правления акциями ПАО «РусГидро» и акциями (долями) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций	Принять к сведению информацию о соблюдении членами Совета директоров и членами Правления запретов и ограничений в отношении акций ПАО «РусГидро» и акций (долей) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций за 2024 год
Протокол от 10.04.2025 №237	О рассмотрении Отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2024 году	Принять к сведению отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2024 году

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «Назначение Аудиторской организации Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Назначить Акционерное общество «Технологии Доверия — Аудит» (ОГРН 1027700148431) Аудиторской организацией Общества»
Протокол от 12.05.2025 №238	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2024 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2024 года согласно приложению к настоящему решению. 2. Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2024 года, входящую в состав материалов к Собранию»
	Об отчете и заключении аудитора Общества по результатам аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за 2024 год, отчете по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за год, заканчивающийся 31 декабря 2024 года	Принять к сведению отчет и заключение аудитора Общества по результатам аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за 2024 год, отчет по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за год, заканчивающийся 31 декабря 2024 года согласно Приложениям к настоящему решению
	Об оценке деятельности внешнего аудитора ПАО «РусГидро» за 2024 год	Признать эффективным процесс проведения внешнего аудита за 2024 год
Протокол от 22.05.2025 №239	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 3-4 квартал 2024 года	Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2024 год, за 3-4 квартал 2024 года согласно Приложению к настоящему решению
	О рассмотрении результатов мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 2024 год	Принять к сведению результаты мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 2024 год согласно Приложению к настоящему решению
	О рассмотрении заключения Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2024 год	Принять к сведению заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2024 год согласно Приложению к настоящему решению
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о заключенных ПАО «РусГидро» в 2024 году	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о заключенных ПАО «РусГидро» в 2024 году сделках, в

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
	сделках, в совершении которых имеется заинтересованность»	совершении которых имеется заинтересованность, согласно Приложению к настоящему решению
Протокол от 04.06.2025 №240	О рассмотрении заключения Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» по результатам оценок надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления за 2024 год	Принять к сведению заключение Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» по результатам оценок надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления за 2024 год для его последующего включения в состав материалов годового общего собрания акционеров, согласно Приложению к настоящему решению
	Об оценке эффективности осуществления функции внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2024 год	Признать эффективной деятельность Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2024 год
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном утверждении Годового отчета ПАО «РусГидро» за 2024 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Предварительно утвердить Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2024 год согласно приложению к настоящему решению и представить его к утверждению годовым Общим собранием акционеров Общества» согласно Приложению к настоящему решению
Протокол от 17.06.2025 №241	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении отчета о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками»	1. Принять к сведению Отчет о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками согласно Приложению к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год»	1. Предварительно утвердить Отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год. 2. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год, согласно Приложению к настоящему решению»
Протокол от 22.09.2025 №242	О назначении секретаря Комитета по аудиту	Назначить секретарем Комитета по аудиту при Совете директоров Общества ведущего специалиста Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро»
	Об избрании заместителя Председателя Комитета по аудиту	Избрать заместителем Председателя Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
	Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год согласно Приложению к настоящему решению
	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 1-2 квартал 2025 года	Одобрить Отчет Директора Департамента внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2025 год, за 1-2 квартал 2025 года согласно Приложению к настоящему решению
	О рассмотрении Отчета по результатам оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности Группы РусГидро за 2024 год	Принять к сведению: 1. Отчет по результатам оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности Группы РусГидро за 2024 год (далее — Оценка) (Приложение 1 к настоящему решению); 2. Информацию об учете рекомендаций аудитора по результатам Оценки (Приложение 2 к настоящему решению)
	О состоянии правового обеспечения Общества, включая отчетность о судебно-претензионной работе, в том числе в разрезе дочерних (зависимых) обществ, в сфере оказания услуг по передаче электроэнергии, энергоснабжению на розничном рынке электроэнергии и технологическому присоединению за 2024 год	Принять к сведению Отчет о состоянии правового обеспечения Общества, включая отчетность о судебно-претензионной работе, в том числе в разрезе дочерних (зависимых) обществ, в сфере оказания услуг по передаче электроэнергии, энергоснабжению на розничном рынке электроэнергии и технологическому присоединению за 2024 год согласно Приложению к настоящему решению
Протокол от 08.10.2025 №243	О рассмотрении результатов мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 1 полугодие 2025 года	Принять к сведению результаты мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 1 полугодие 2025 года согласно Приложению к настоящему решению
	Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи имущества (пожертвования) (далее — Договор) на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора:</u> Жертвователь — Общество. Одаряемый — Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский Федеральный Университет» (ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет») в лице Саяно-Шушенского филиала ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет». <u>Предмет Договора:</u>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
		Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность имущество, указанное в приложении к настоящему решению (далее — Имущество). Назначение Имущества: Для использования в учебных и лабораторных целях Саяно-Шушенского филиала ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет»
Протокол от 10.11.2025 №244	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Политики ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита в новой редакции»	Рекомендовать Совету директоров Общества следующее решение: «Утвердить Политику ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита в новой редакции согласно Приложению к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2026 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Программу страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2026 год согласно Приложению к настоящему решению»
Протокол от 01.12.2025 №245	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Политики ПАО «РусГидро» в области охраны труда»	Рекомендовать Совету директоров Общества следующее решение: «Утвердить Политику ПАО «РусГидро» в области охраны труда в новой редакции согласно Приложению к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: Об отчуждении (реализации) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Внести изменение в решение Совета директоров Общества от 29.06.2023 (протокол от 29.06.2023 №363) по вопросу №5 «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение»: 5.5 «Об отчуждении (реализации) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества», изложив его в следующей редакции: «Одобрить отчуждение (реализацию) поступивших в распоряжение Общества собственных акций, ранее принадлежавших акционерам Общества — ликвидированным юридическим лицам или физическим лицам (далее — Акции), на следующих условиях: • способ отчуждения (реализации) Акций — продажа; • приобретатель Акций — АО «Гидроинвест»; • цена отчуждения (реализации) Акций — по средневзвешенной цене, определенной по результатам организованных торгов на ПАО Московская Биржа на дату, предшествующую дате совершения сделки»
Протокол от 24.12.2025 №246	О рассмотрении плана АО «Технологии Доверия — Аудит» (Аудитор Общества) на проведение аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО и	Принять к сведению план АО «Технологии Доверия — Аудит» (Аудитор Общества) на проведение аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО и бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
	бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за год, заканчивающийся 31 декабря 2025 года	
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении актуализированного Реестра непрофильных активов Общества и Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества на новый отчетный период»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить: 1. Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно Приложению №1 к настоящему решению. 2. План мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «РусГидро» на IV квартал 2025-2026 годов согласно приложению №2 к настоящему решению»
	О рекомендации Совету директоров Общества по вопросу: О рассмотрении Отчета о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению отчет о соблюдении Положения об информационной политике Общества в 2025 году согласно приложению к настоящему решению»

Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 20.05.2025 № 133	О проведении оценки деятельности Совета директоров по итогам работы за 2024-2025 корпоративный год.	1. Провести оценку деятельности Совета директоров Общества по итогам работы за 2024-2025 корпоративный год путем самооценки в соответствии с Положением об оценке деятельности Совета директоров, комитетов при Совете директоров Общества, утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 23.12.2022 № 353). 2. Утвердить Анкету для заполнения членами Совета директоров Общества в соответствии с приложением к настоящему решению. 3. Корпоративному секретарю Общества обеспечить: 3.1. Направление не позднее 20.05.2025 анкет для заполнения членам Совета директоров Общества, сбор заполненных анкет для обобщения результатов анкетирования. 3.2. Вынесение на рассмотрение Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) результатов оценки в срок не позднее 20.06.2025
	Об анализе профессиональной квалификации кандидатов в состав Совета директоров Общества, наличия либо отсутствия конфликта интересов с Обществом и формировании рекомендаций для акционеров Общества в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в состав Совета директоров Общества	1. Признать, что: 1.1. Все выдвинутые в состав Совета директоров Общества кандидаты: • имеют высшее профессиональное образование; • обладают высоким профессионализмом и квалификацией: являются признанными специалистами в сфере энергетики, финансов, юриспруденции, стратегического и корпоративного управления, аудита, управления рисками, управления персоналом, инноваций и инвестиций, а также в производственной и научной сферах (детальная информация отражена в приложении к настоящему решению); • имеют опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, акции которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж); • обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций.

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		1.2. Профессиональная квалификация, опыт и навыки всех кандидатов в состав Совета директоров Общества в совокупности соответствуют текущим и перспективным потребностям Общества и позволяют сформировать сбалансировать Совет директоров, соответствующий стратегии его развития. 1.3. На дату выдвижения у всех кандидатов в состав Совета директоров Общества отсутствует конфликт интересов. 2. Установить следующий характер взаимоотношений с Обществом: • являются кандидатами в состав Совета директоров Общества; • являются действующими членами Совета директоров Общества; • кандидат в состав Совета директоров является Председателем Правления — Генеральным директором Общества. 3. Рекомендовать акционерам Общества по вопросу об избрании членов Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров по итогам 2024 года голосовать таким образом, чтобы обеспечить сбалансированность состава Совета директоров с точки зрения опыта, знаний и деловых качеств
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «О выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Выплатить членам Совета директоров Общества вознаграждения по итогам работы в Совете директоров в 2024-2025 корпоративном году в размере, порядке и сроке, определенных Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2021 (протокол от 01.07.2021 № 20)»
Протокол от 30.05.2025 № 134	О соответствии кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро» критериям независимости	Утвердить результаты оценки соответствия критериям независимости кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро» согласно приложению 1 к настоящему решению
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О признании независимыми кандидатов в члены Совета директоров ПАО «РусГидро» (членов Совета директоров ПАО «РусГидро»)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. В соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества (протокол от 30.05.2025 №134) принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия кандидатов в Совет директоров Общества критериям независимости,

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа (далее — Правила листинга). 2. Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 приложения 2 и приложением 4 к Правилам листинга: 2.1. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2025 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 2 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.2. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2025 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 3 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности. 2.3. Признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2025 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 4 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности»
Протокол от 17.06.2025 № 135	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о фактически достигнутых значениях ключевых показателей эффективности (КПЭ), функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования Общества за 2024 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. «Утвердить Отчет о фактически достигнутых значениях КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования Общества за 2024 год приложениям 1, 2 к опросному листу». 2. Одобрить выплату должностным лицам руководящего состава Общества премии по итогам работы за 2024 год, связанной с достижением годовых целевых значений КПЭ и ФКПЭ, в соответствии с локальными нормативными документами (актами) Общества и трудовыми договорами, заключенными с указанными должностными лицами, после утверждения Советом директоров Общества Отчета о фактически достигнутых значениях КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования Общества за 2024 год. 3. Отметить, что профессиональная квалификация, навыки и опыт членов Правления Общества соответствуют текущим и ожидаемым потребностям

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		Общества, предусмотренным Стратегией развития Группы РусГидро и долгосрочными программами развития
	О предварительном утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год	1. Предварительно утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год (приложение №3 к настоящему решению). 2. Рекомендовать Совету директоров Общества утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год (приложение №3 к настоящему решению)
Протокол от 22.09.2025 № 136	Об утверждении старшего независимого директора Общества	Утвердить члена Совета директоров Общества, независимого директора старшим независимым директором
	Об избрании заместителя Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества	Избрать заместителем Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества.
	Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества	Избрать секретарем Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества
Протокол от 23.12.2025 № 137	Об оценке независимости действующих членов Совета директоров ПАО «РусГидро»	Принять к сведению результаты оценки соответствия критериям независимости, предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа и Кодексом корпоративного управления ПАО «РусГидро», членов Совета директоров Общества согласно Приложению 1

Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 25.02.2025 № 177	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении внутреннего документа Общества: Об утверждении Экологической политики Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. Утвердить Экологическую политику Группы РусГидро согласно приложению 1 к настоящему решению. 2. Признать Экологическую политику Группы РусГидро, утвержденную решением Совета директоров Общества (протокол от 09.08.2018 № 275), утратившей силу
	Об объеме, формате и форме раскрытия нефинансовой отчетности ПАО «РусГидро»	Принять к сведению доклад «Об объеме, формате и форме раскрытия нефинансовой отчетности ПАО «РусГидро» в соответствии с приложением 2 к настоящему решению
Протокол от 28.03.2025 № 178	О реализации проектов ВИЭ, комплексной модернизации локальной генерации в ДФО (в том числе энергосервисных контрактов) и дальнейшем развитии проектов модернизации	1. Принять к сведению информацию о реализации проектов ВИЭ, комплексной модернизации локальной генерации в ДФО (в том числе энергосервисных контрактов) согласно приложению 2 к настоящему решению. 2. Одобрить дальнейшее развитие проектов ВИЭ, включая проекты геотермальной энергетики, модернизации систем теплоснабжения и выполнение комплексной модернизации локальной генерации в ДФО (в том числе энергосервисных контрактов).
Протокол от 15.04.2025 № 179	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О вопросах, имеющих для Общества существенное значение: Об утверждении отчета о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года за 2024 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020-2024 годы с перспективой до 2029 года за 2024 год согласно приложению 1 к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О рассмотрении Отчета о реализации в 2024 году и нарастающим итогом за 2021-2024 годы Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению Отчет о реализации в 2024 году и нарастающим итогом за 2021-2024 годы Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта согласно приложению 2 к настоящему решению»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта»	
Протокол от 25.04.2025 № 180	О реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год	1. Принять к сведению Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год согласно приложению 1 к настоящему решению (далее — Отчет). 2. Правлению Общества обеспечить включение Отчета в состав годового отчета Общества за 2024 год
Протокол от 23.05.2025 № 181	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества: О рассмотрении Программы развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2024-2034 годов»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению Программу развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2024-2034 годов согласно приложению 1 к настоящему решению»
	О ходе реализации Стратегии развития Группы РусГидро за 2021-2024 годы и мероприятиях на 2025 год	Принять к сведению информацию о ходе реализации Стратегии развития Группы РусГидро за 2021-2024 годы и мероприятиях на 2025 год в соответствии с приложением 2 к настоящему решению
Протокол от 18.06.2025 № 182	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год согласно приложению 1 к настоящему решению»
Протокол от 22.10.2025 № 183	Об избрании заместителя Председателя Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»	Избрать заместителем председателя Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»
	Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год (Приложение 1)
	Об избрании секретаря Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»	Избрать секретарем Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» главного эксперта Управления анализа, методологии и сопровождения стратегических сделок Департамента стратегических сделок

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 24.10.2025 № 184	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном рассмотрении проекта Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2030 года с перспективой до 2050 года»	В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 №2199-р «Об утверждении методических рекомендаций по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий» (далее — Методические рекомендации), рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: 1. «Принять в качестве основного варианта нейтральный (базовый) вариант проекта Стратегии развития Группы РусГидро на период 2026-2030 годы с перспективой до 2050 года согласно приложению 1 к настоящему решению (далее — Стратегия развития) и одобрить его направление на рассмотрение в федеральные органы исполнительной власти. 2. В связи с наличием в Стратегии развития мероприятий по приоритетным направлениям развития и в соответствии с пунктами 5 и 22 Методических рекомендаций, согласиться с позицией менеджмента Общества о нецелесообразности (ввиду избыточности) включения в Стратегию развития отдельного раздела «Программа приоритетных мероприятий»
Протокол от 28.11.2025 № 185	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопроса, имеющего для Общества существенное значение: О финансово-экономическом состоянии АО «ДГК» и мерах по его стабилизации и улучшению»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. «Принять к сведению информацию о финансово-экономическом состоянии АО «ДГК» и мерах по его стабилизации и улучшению согласно приложению 1 к настоящему решению. 2. Правлению Общества продолжить работу по стабилизации финансово-экономического состояния АО «ДГК»»
	Конфиденциально	Конфиденциально

Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 22.05.2025 №46	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (в т.ч. о ходе реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (в т.ч. о ходе реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р), по состоянию на 31.12.2024 согласно Приложению №1 к Протоколу)
Протокол от 17.06.2025 №47	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении отчетов об итогах деятельности Комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2024-2025 корпоративный год согласно Приложению №1 к Протоколу»
Протокол от 21.10.2025 №48	Об избрании Заместителя Председателя Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока	Избрать Заместителем Председателя Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»
	Об избрании секретаря Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока	Избрать секретарем Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» корпоративного секретаря ПАО «РусГидро»
	Об утверждении Плана работы Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2025-2026 корпоративный год согласно Приложению №1 к Протоколу
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов в ДФО (в т.ч. о ходе реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в комплексный план модернизации и расширения магистральной	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов в ДФО по состоянию на 30.06.2025 согласно Приложению №2 к Протоколу»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р), по состоянию на 30.06.2025»	

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 09.06.2025 №86	Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год	Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год (приложение к настоящему протоколу)
Протокол от 26.11.2025 №87	Об избрании Заместителя Председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества	Избрать Заместителем Председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества члена Правления, первого заместителя Генерального директора — главного инженера ПАО «РусГидро»
	Об избрании Секретаря Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества	Избрать Секретарем Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества директора Департамента технического регулирования ПАО «РусГидро»
	Об утверждении плана работы Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества на 2025-2026 корпоративный год	Утвердить план работы Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества на 2025-2026 корпоративный год (приложение 1 к настоящему решению)
	О ходе реализации комплекса мероприятий в составе производственной программы АО «ДГК», направленного на повышение надежности тепловых электростанций, на 2022-2029 годы	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о ходе реализации комплекса мероприятий в составе производственной программы АО «ДГК», направленного на повышение надежности тепловых электростанций, на 2022-2029 годы согласно приложению к настоящему решению»
	О реализации программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) и программы обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК)	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о статусе реализации программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК) и программы обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК) согласно приложению к настоящему решению, по состоянию на 30.09.2025»

Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 17.02.2025 № 157	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: Об исполнении дорожной карты достройки объекта «Загорская ГАЭС-2 на р. Кунье».	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: 1. «Принять к сведению отчет об исполнении дорожной карты достройки объекта «Загорская ГАЭС-2 на р. Кунье» (приложение 1 к настоящему решению). 2. С учетом Распоряжения Правительства от 30.12.2024 № 4153-р продолжить реализацию проекта строительства «Загорская ГАЭС-2 на р. Кунье» с вводом в эксплуатацию 840 МВт установленной мощности. 3. Одобрить План финансирования мероприятий по ликвидации последствий осадки здания станционного узла Загорской ГАЭС-2 на 2020-2028 годы (приложение 2 к настоящему решению).» (приложения 1 и 2 к настоящему протоколу)
Протокол от 19.03.2025 № 158	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О бизнес-плане (в том числе Инвестиционной программе) Общества на 2025-2029 годы»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: 1. «Рассмотреть бизнес-план Общества на 2025 год (приложение 1 к настоящему решению, далее — Бизнес-план), включая Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану). 2. Принять к сведению Бизнес-план Общества на 2026-2029 годы (приложение 1 к настоящему решению), включая Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану)» (приложение 1 к протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О консолидированном Бизнес-плане (в том числе консолидированной Инвестиционной программе) Группы РусГидро на 2025-2029 годы»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Рассмотреть консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2025-2029 годы согласно приложению к Протоколу» (приложение 2 к протоколу)
Протокол от 22.05.2025 № 159	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2024 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2024 год)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об исполнении Бизнес-плана Общества за 2024 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2024 год) согласно приложению к настоящему решению» (приложение 1 к протоколу)

	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2024 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об исполнении консолидированного Бизнес плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2024 год согласно приложению к настоящему решению» (приложение 2 к протоколу)
Протокол от 18.06.2025 № 160	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в Положение о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро»»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «1. Внести изменения в Положение о системе бизнес-планирования ПАО «РусГидро», утвержденное Советом директоров Общества (протокол от 27.06.2018 № 273), согласно приложению к настоящему решению (далее — Изменения). Установить, что Изменения подлежат применению с даты их утверждения» (приложение 1 к настоящему протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении отчета об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2024-2025 корпоративный год» (приложение 2 к настоящему протоколу)
Протокол от 22.10.2025 № 161	Об избрании заместителя Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества	Избрать заместителем Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» Члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»
	Об избрании секретаря Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества	Избрать секретарем Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» ведущего эксперта Управления планирования инвестиционных программ Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»
	Об утверждении плана работы Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества на 2025-2026 корпоративный год	Утвердить план работы Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества на 2025-2026 корпоративный год согласно приложению к настоящему решению (приложение 1 к протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за первое полугодие 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 полугодие 2025 года)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за первое полугодие 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за первое полугодие 2025 года)» согласно приложению к настоящему решению» (приложение 2 к протоколу)

Протокол от 01.12.2025 № 162	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в программу биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Внести изменения в Программу биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р (регистрационный номер 4-55038-Е-002Р-02Е от 13.12.2023)» (приложение 1 к протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении проспекта ценных бумаг, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р, регистрационный номер программы биржевых облигаций 4-55038- Е-002Р-02Е от 13.12.2023»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Проспект ценных бумаг, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» серии 002Р (регистрационный номер 4-55038-Е-002Р-02Е от 13.12.2023)»
Протокол от 24.12.2025 № 163	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за 9 месяцев 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2025 года)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2025 год с учетом факта за 9 месяцев 2025 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2025 года)» (приложение к решению)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопроса, имеющего для Общества существенное значение: Об исполнении дорожной карты достройки объекта «Загорская ГАЭС-2 на р. Кунье»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. «Принять к сведению отчет об исполнении дорожной карты достройки объекта «Загорская ГАЭС-2 на р. Кунье», одобренной решением Совета директора Общества (протокол от 01.07.2024 №377, далее — Дорожная карта) согласно приложению к настоящему решению. 2. 2. С учетом распоряжения Правительства Российской Федерации от 30.12.2024 №4153-р и решения Наблюдательного совета Ассоциация «НП Совет рынка» (протокол от 19.12.2023 №19/2023) продолжить реализацию проекта строительства «Загорская ГАЭС-2 на р. Кунье» с вводом в эксплуатацию 840 МВт установленной мощности.

		3. Одобрить внесение изменений в пункт 8 «Завершение работ по восстановлению высотного положения здания станционного узла Загорской ГАЭС-2» Дорожной карты в части срока его выполнения, изменив на «II квартал 2026 года» (без изменения остальных сроков, предусмотренных Дорожной картой)»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. «Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2024 № 379), согласно приложению к настоящему решению (далее — Изменения). 2. Председателю Правления — Генеральному директору Общества обеспечить: 2.1. Уведомление подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, об Изменениях не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения»

Приложение 18. Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2025 год

В целях исполнения директив Правительства Российской Федерации Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2017 № 263) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро», актуализированная в соответствии с требованиями Методических рекомендаций Правительства Российской Федерации (далее — Программа).

Программа определяет общие принципы и порядок действий Общества по распоряжению непрофильными активами. Целью Программы является формирование методологии по управлению непрофильными активами.

Основные направления Программы:

- формирование и ведение Реестра непрофильных активов и Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов;
- способы и порядок реализации непрофильных активов;
- информационное обеспечение процесса реализации непрофильных активов;
- предоставление отчетов о реализации непрофильных активов.

Актуализированный Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции и План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2025 год утверждены Советом директоров[22].

Реестр непрофильных активов содержит основную информацию о непрофильных активах, их балансовой стоимости, виде предполагаемого действия в отношении непрофильных активов и иную необходимую информацию. В План мероприятий по отчуждению непрофильных активов включены непрофильные активы, планируемые к отчуждению в 2025 году с указанием сроков отчуждения непрофильных активов и их рыночной стоимости, определенной независимой оценочной организацией.

Отчет о ходе отчуждения непрофильных активов за 2025 год утвержден Советом директоров в 2026 году (протокол от 05.05.2026 № 401).

Информация об отчуждении непрофильных активов ежеквартально предоставляется Совету директоров Общества, Минэнерго России, Росимуществу и размещается на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.

[22] Протокол от 23.12.2024 №382.

Перечень реализованных в 2025 году непрофильных активов ПАО «РусГидро»

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/ 91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Сети тепло- и водоснабжения (год ввода — 1998). Адрес: Амурская область, г. Зея	ЗЕ0011043, ЗЕ0014567, ЗЕ0014616	1151	—	0	1 000	+ 1 000	—
2	Склад металла оборудования и запчастей (год ввода — 2008, площадь — 3 093,5 кв. м). Адрес: Кабардино-Балкарская Республика, Чегемский район, с. Нартан, 9-й км железнодорожной станции «Нартан»	КБ00009910, КБ00010389	1151	9101010101 / 9102010101	1 062	16 250	+ 15 188	—
3	Склад цемента (год постройки — 2007, совокупная площадь — 262,6 кв. м). Адрес: Кабардино-Балкарская Республика, Чегемский район, с. Нартан, 9-й км железнодорожной станции «Нартан»	КБ00004415, КБ00003528 КБ00003495, КБ00003496, КБ00003497, КБ00003499	1151	9101010101; 9101020101/9102010101;	41	2 250	+ 2 209	—
4	Сети тепло- и водоснабжения (год ввода — 1971-1998). Адрес: Амурская обл., г. Зея	ЗЕ0000056, ЗЕ0014600, ЗЕ0014611, ЗЕ0014608, ЗЕ0030109, ЗЕ0011044, ЗЕ0098915	1151	—	0	0	0	Безвозмездная передача имущества в муниципальную собственность

Приложение 19. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2025 году

Количество исполненных поручений и указаний в 2025 году

Приложение 20. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках

SWOT-анализ

Сильные стороны	Слабые стороны
• надежная опорная компания для выполнения мероприятий государственных программ и стратегических планов развития в сфере энергетики; • значительный масштаб Группы РусГидро, определяющий привлекательность на рынках капитала; • крупнейшая по мощности энергетическая компания России с преобладанием чистой и низкоуглеродной генерации электрической энергии; • производитель электроэнергии с высокой долей использования ВИЭ, включая гидрогенерацию (более 80%); • длительный срок службы гидроэнергетических объектов (более 100 лет); • высокая маневренность объектов ГЭС и ГАЭС, обеспечивающих системную надежность ЕЭС; • возможность за счет ГЭС обеспечить регулирование речного стока, снижение угрозы затопления территорий в паводковые периоды, накопления запасов пресной воды, решения водохозяйственных задач; • высокая квалификация персонала; • формирования благоприятной социально-экономической среды во всех регионах присутствия (более 30 регионов)	• зависимость от климатических и иных изменений окружающей среды, влияющих на производственную деятельность Группы; • длительный инвестиционный цикл проектов, в особенности гидрогенерации, а также высокая капиталоемкость инвестиционных проектов; • наличие производственных фондов, особенно на территории ДФО, имеющих физический и моральный износ; • наличие инфраструктурных затрат и проектов, не имеющих экономической эффективности; • недооцененность рыночной стоимости акций относительно ее фундаментальной стоимости.
Возможности	**Угрозы**
• значительный гидропотенциал страны – стратегического ресурса; • усиление фокуса государства по направлению к созданию условий энергетической безопасности и развитию гидроэнергетики; • рост спроса электрической энергии и мощности в ЕЭС, в особенности в СФО и ДФО; • развитие регуляторной среды, которая является благоприятной для развития низкоуглеродной генерации;	• отсутствие системы долгосрочного (на срок более 10 лет) планирования ресурсов для реализации электроэнергетических проектов; • недостаточность источников финансирования для реализации стратегических задач отрасли; • возрастающая инвестиционная и кредитная нагрузка при неутвержденных механизмах возврата инвестиций в строительство/модернизацию объектов энергетики;

• повышение эффективности и производительности активов за счет внедрения инновационных и цифровых технологий, проведения модернизации и технического перевооружения объектов; • возобновление механизмов гарантированного возврата инвестиций на строительство объектов гидрогенерации; • урегулирование правового статуса водохранилищ для целей гидроэнергетики; • развитие системных услуг для обеспечения надежного функционирования ЕЭС; • снижение процентных ставок по срочным заимствованиям; • снятия ограничений на поставку электроэнергии и мощности гидроэнергетических объектов в бывшей неценовой зоне в ДФО	• неурегулированность правового статуса и отсутствие мер государственной поддержки для создания водохранилищ ГЭС; • отсутствие действующих механизмов привлечения и возврата инвестиций для модернизации и строительства объектов генерации в ТИТЭС и локальных энергосистемах; • формирование модели рынка, не учитывающей вклад ГЭС и ГАЭС в обеспечение системной надежности ЕЭС; • избыточные требования в части обеспечения безопасности гидротехнических сооружений и рыбоохранной деятельности

PEST-АНАЛИЗ

Политико-правые факторы	Экономические факторы
• изменение порядка ценообразования электрической энергии и мощности в либерализованном секторе; • изменение механизмов поддержки (ДПМ, ДПМ ВИЭ, надбавки); • изменение порядка тарифообразования; • запуск общего Евразийского рынка электрической энергии; • влияние экологической и климатической повестки на рынок электроэнергии и мощности	• темпы роста объемов электро- и теплопотребления; • приточность водохранилищ; • стоимость топлива; • изменение водного налога; • изменение ключевой ставки; • инвестиционная активность
Социокультурные факторы	**Технологические факторы**
• активность действующих и перспективных потребителей; • платежеспособный спрос и платежная дисциплина	• технологические аварии; • задержка ввода новых электростанций

Приложение 21. Динамика изменения тарифов на основных рынках

Основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, а также полномочия регулирующих органов, закреплены Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».

Правовые основы функционирования розничных рынков электрической энергии и мощности установлены Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 №442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

Правовые основы функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности устанавливает Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности».

Порядок и сроки проведения расчетов, а также утверждения тарифов на электроэнергию и мощность устанавливаются Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Тарифы для станций — субъектов ОРЭМ устанавливаются Федеральной антимонопольной службой (ФАС России) в соответствии с разработанными методиками. ФАС России является правопреемником Федеральной службы по тарифам, которая ранее выполняла функцию установления тарифов (в том числе для субъектов ОРЭМ,) но была упразднена в 2015 году. Тарифы для станций — субъектов РРЭ устанавливаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее — региональные регулирующие органы).

Тарифы на электроэнергию в ценовых зонах ОРЭМ

Основной методикой расчета тарифов для действующих на ОРЭМ станций, расположенных в ценовой зоне оптового рынка, является методика индексации[23].

Базовый уровень, рассчитанный в 2007 году, ежегодно индексируется на индекс изменения условно-постоянных расходов, определяемый Министерством экономического развития Российской Федерации.

Индекс-дефлятор в тарифе 2025 года составил 5,1% — на уровне ИЦП (в том числе без продукции ТЭКа). Указанная методика по объектам ДПМ применяется только в части электроэнергии.

[23] Утверждена Приказом ФСТ России от 28.08.2014 № 210-э/1 «Об утверждении Формул индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), применяемых в договорах купли-продажи электрической энергии (мощности), порядка их применения, а также порядка установления плановых и фактических показателей, используемых в указанных формулах».

Динамика среднеотпускного тарифа

	2023 руб./кВт•ч	Прирост 2023/2022 %	2024 руб./ кВт•ч	Прирост 2024/2023 %	2025[24] руб./ кВт•ч	Прирост 2025/2024 %
РД	0,47	6,01	0,50	7,85%	0,54	6,86%
Первая ценовая зона	0,60	5,14	0,64	7,44%	0,69	6,47%
Вторая ценовая зона	0,23	7,09	0,25	10,77%	0,27	8,71%

В отношении гидроэлектростанций, функционирующих на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам, регулируемые цены (тарифы) на электрическую энергию (мощность), поставляемую на основании регулируемых договоров, устанавливаются равными регулируемым ценам (тарифам) на электрическую энергию (мощность) в отношении гидроэлектростанций, которые были определены с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (НВВ).

По объектам ДПМ цена на мощность рассчитывается ФАС России по методике, утвержденной приказом ФСТ России от 13.10.2010 № 486-э «Об утверждении Порядка определения цены на мощность вводимых в эксплуатацию новых атомных и гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций)».

Ключевым фактором, оказывающим влияние на цены ДПМ, стал рост величины средней доходности долгосрочных государственных обязательств, которая используется при расчете цены на мощность для поставщиков мощности с 11,198% в 2024 году до 14,431% в 2025 году.

Причины роста тарифа на ОРЭМ:

- индексация тарифов;
- повышение ставок платы за пользование водными объектами, находящимися в федеральной собственности, при использовании водных объектов без забора воды для целей гидроэнергетики[25].

Приказы ФАС России по утверждению цен тарифов на 2025 год[26]:

1. Приказ ФАС России от 11.12.2024 № 992/24 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка субъектами оптового рынка — производителями электрической энергии (мощности) по договорам, заключенным в соответствии с законодательством Российской Федерации с гарантирующими поставщиками (энергоснабжающими организациями, энергосбытовыми организациями, к числу покупателей электрической энергии (мощности) которых относятся население и (или) приравненные к нему категории

[24] Без учета тарифов РД по станциям, расположенным на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам.
[25] В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12.2014 № 1509 ставки применялись с учетом коэффициента 4,65.
[26] Зарегистрированы в Минюсте России.

потребителей), в целях обеспечения потребления электрической энергии населением и (или) приравненными к нему категориями потребителей, а также с определенными Правительством Российской Федерации субъектами оптового рынка — покупателями электрической энергии (мощности), функционирующими в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, для которых Правительством Российской Федерации установлены особенности функционирования оптового и розничных рынков, на 2025 год».

2. Приказ ФАС России от 23.12.2024 № 1070/24 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию на 2025 год, поставляемую в условиях ограничения или отсутствия конкуренции при введении государственного регулирования».
3. Приказ ФАС России от 23.12.2024 № 1065/24 «О ценах на мощность, поставляемую по договорам купли-продажи (поставки) мощности в 2025 году на оптовый рынок электрической энергии (мощности) с использованием новых объектов атомных станций и гидроэлектростанций».

Увеличение доли объемов продажи электрической энергии и мощности ГЭС Дальнего Востока по свободным (нерегулируемым) ценам на ОРЭМ

С января 2025 года территория объединенной энергетической системы Востока перешла на рыночное ценообразование. При этом, доля продажи электрической энергии и мощности ГЭС по рыночным ценам в 2025 году была закреплена на уровне 2,5% (далее — коэффициент либерализации).

В соответствии с Поручениями Президента Российской Федерации с 2026 года на территории Дальневосточного федерального округа (ДФО) будет поэтапно увеличиваться доля электрической энергии (мощности), поставляемой ГЭС по свободным ценам. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.11.2025 №3524-р установлены следующие коэффициенты либерализации объемов ГЭС: на 2026 год — 0,22, на 2027 — 0,4, на 2028 — 0,6, на 2029 — 0,8, а на 2030 и последующие годы — 1.

При этом, средства, дополнительно полученные за счет увеличения доли продаж ГЭС по рыночным ценам, должны быть направлены на строительство объектов генерации в ДФО, в том числе на финансирование проектов, предусмотренных в составе комплексного плана модернизации расширения магистральной инфраструктуры (далее — КПМИ), утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р[27], а также на снижение кредитного портфеля, привлеченного для реализации КПМИ.

Тарифы на электроэнергию и ее отпуск на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам и в изолированных энергосистемах Дальневосточного федерального округа

Деятельность на отдельных территориях неценовых зон оптового рынка, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка, и изолированных зон Дальневосточного федерального округа осуществляется по тарифам, устанавливаемым ФАС России и

[27] Реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2, строительство Артемовской ТЭЦ-2, Хабаровской ТЭЦ-4 и Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь), расширение Партизанской ГРЭС и строительство 2-й очереди Нерюнгринской ГРЭС.

органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее — региональные регулирующие органы).

В 2025 году объем поставки электрической энергии и мощности по свободным ценам электростанциями, расположенными на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам, составил 100% в отношении тепловых электростанций и 2,5% в отношении гидроэлектростанций.

В целях заключения двусторонних договоров купли-продажи электрической энергии Федеральным законом от 19.10.2023 № 501-ФЗ отменено установление предельных (минимальных и (или) максимальных) уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах, произведенную на генерирующих объектах на территории указанных систем, и потребляемую объектами, введенными в эксплуатацию после 1 июля 2017 года[28]. Свободные договора с потребителями, введенными после 1 июля 2017 года, заключаются по принципу «бери или плати».

Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1868 внесены изменения в акты Правительства Российской Федерации в части установления особенностей функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка.

При утверждении тарифов на 2025 год использовались следующие методы тарифного регулирования:

1. Для электростанций ценовой зоны ОРЭМ (ПАО «РусГидро», АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго»):
    - тарифы для электростанций, осуществляющих производство электроэнергии (мощности) в вынужденном режиме (вынужденная генерация)[29];
    - тарифы, определенные методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (ПАО «РусГидро» (филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС», филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС», Каскад Вилюйских ГЭС)[30];
    - тарифы для реализации электроэнергии (мощности) по регулируемым договорам[31];

[28] Внесены изменения в Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», которые вступили в силу с 01.01.2024.

[29] В соответствии с приказом ФСТ России от 13.10.2010 № 484-э «Об утверждении Порядка определения цен на мощность и электрическую энергию, производимые с использованием генерирующего объекта, поставляющего мощность и электрическую энергию в вынужденном режиме».

[30] В соответствии с Методическими указаниями, утвержденными Приказом ФАС России от 27.06.2022 № 479/22 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для поставщиков — субъектов оптового рынка, владеющих на праве собственности или ином законном основании электростанциями, функционирующими на территории неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки».

[31] В соответствии с приказом ФСТ России от 28.08.2014 № 210-э/1 «Об утверждении Формул индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), применяемых в договорах купли-продажи электрической энергии (мощности), порядка их применения, а также порядка установления плановых и фактических показателей, используемых в указанных формулах».

- цены (тарифы) на электрическую энергию, поставляемую в условиях ограничения или отсутствия конкуренции, применяемые при введении государственного регулирования (кроме Каскада Вилюйских ГЭС).

2. В территориально изолированных системах (ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Колымаэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго»):

    - тарифы, определенные методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.[32]

3. Котловые тарифы на услуги по передаче электроэнергии в ценовых зонах ОРЭМ (АО «ДРСК», ПАО «Якутскэнерго»):
    - методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки[33];

4. Сбытовая надбавка для ПАО «ДЭК установлена методом сравнения аналогов[34];

В 2025 году в том числе установлены тарифы на электрическую энергию, поставляемую в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах[35].

[32] В соответствии с приказом ФАС России от 29.05.2019 № 686/19 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах и на территориях, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами, за исключением электрической энергии (мощности), производимой на квалифицированных генерирующих объектах»).

[33] В соответствии с приказом ФСТ России от 17.02.2012 № 98-э, «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки».

[34] В соответствии с приказом ФАС России от 21.11.2017 № 1554/17 «Об утверждении методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов».

[35] В соответствии с Приказом ФАС России от 29.05.2019 №686/19, «Об утверждении Методических указаний «по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах и на территориях, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами, за исключением электрической энергии (мощности), производимой на квалифицированных генерирующих объектах».

Динамика тарифов на электрическую энергию в Дальневосточном Федеральном округе на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам, за 2023-2025 год (в отношении ГЭС), руб./кВт•ч

№ п/п	Наименование генерирующего объекта	2023	Прирост 2023/ 2022	2024,	Прирост 2024/ 2023	2025,	Прирост 2025/ 2024
		руб./кВт • ч	%	руб./кВт • ч	%	руб./кВт • ч	%
1.	Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»	0,38	-3,08	0,42	9,73	0,44	4,62
2.	Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»	0,50	-3,53	0,56	11,34	0,51	-9,63
3.	АО «Нижне-Бурейская ГЭС»[36]	1,91	0,94	1,61	-15,75	1,53	-4,65
4.	ПАО «Якутскэнерго» — Каскад Вилюйских ГЭС	0,59	11,32	0,57	-3,39	0,65	12,7

Увеличение среднего тарифа Каскада Вилюйских ГЭС в 2025 году на 12,7% обусловлено увеличением НВВ на 12,7% (увеличение отчислений на социальные нужды, увеличение расходов по услугам системного оператора, увеличение расходов по амортизации).

Динамика тарифов на электрическую энергию в Дальневосточном Федеральном округе на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам, за 2023-2025 год (в отношении ТЭС), руб./кВт•ч

№	Наименование генерирующего объекта	2023	Прирост 2023/ 2022	2024	Прирост 2024/ 2023	2025	Прирост 2025/ 2024
		руб./кВт•ч	%	руб./кВт•ч	%	руб./кВт•ч	%
1.	АО «ДГК»	4,20	54,52	4,13	-1,66	4,22	2,30
2.	Владивостокская ТЭЦ-2 (ПАО «РусГидро»)	3,34	12,87	3,44	3,09	4,26	23,58
3.	ПАО «Якутскэнерго»	3,52	23,14	3,17	-9,92	2,91	-8,06

В 2023-2024 годах тарифы на электроэнергию и мощность АО «ДГК», Владивостокская ТЭЦ-2 (ПАО «РусГидро»), ПАО «Якутскэнерго» утверждались ФАС России методом индексации. С 2025 года в соответствии с решением Правительства Российской Федерации о присоединении ОЭС Востока к ценовой зоне ОРЭМ на территории действует свободное ценообразование в отношении тепловых электростанций. Тарифное регулирование в отношении станций оптового рынка осуществляется ФАС России в части объемов потребления электроэнергии (мощности) населением. Ставка на энергию установлена на 2025 год исходя из экономически обоснованных расходов на топливо за отчетный период с

[36] С 21.12.2021 Нижне-Бурейская ГЭС в составе Филиала ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС».

учетом индексации цен на индексы Минэкономразвития России, а ставка на мощность соответствует цене КОМ.

В отношении ТЭЦ Восточной, ТЭЦ в г. Советская Гавань и Якутской ГРЭС Новой принято решение об отнесении их к вынужденной генерации. Для указанных станций Правительством Российской Федерации установлены тарифы, определенные по методике вынужденной генерации, предусматривающие компенсацию экономически обоснованных расходов за минусом прогнозной прибыли на РСВ.

В отношении Чульманской ТЭЦ и Комсомольской ТЭЦ-2, в соответствии с решением Министерства Энергетики Российской Федерации о приостановлении вывода из эксплуатации, тарифы вынужденной генерации на 2025 год установлены ФАС России.

Динамика тарифов на передачу электрической энергии АО «ДРСК»

№ п/п	Наименование ПО/филиала	2023	2024	Прирост 2024/2023	2025	Прирост 2025/2024
		руб./ кВт•ч	руб./ кВт•ч	%	руб./ кВт•ч	%
1.	**АО «ДРСК» (котловой тариф на услуги по передаче)**	**1,6200**	**1,6783**	**3,6**	**2,1846**	**30,2**
1.1.	Амурские ЭС	1,8918	1,9749	4,4	2,2720	15,0
1.2.	Приморские ЭС	1,3972	1,4178	1,5	2,0143	42,1
1.3.	Хабаровские ЭС, в т.ч.	1,5919	1,6418	3,1	2,0066	22,2
	ХЭС неценовая зона	1,5701	1,5995	1,9	1,9855	24,1
	ХЭС Николаевский р-н	2,1384	2,7390	28,1	2,5490	-6,9
1.4	ЭС ЕАО	2,0871	2,1274	1,9	2,4419	14,8
1.5	Южно-Якутские ЭС	1,6675	1,9592	17,5	9,2008	369,6

В целом по АО «ДРСК» средний котловой тариф в 2025 году вырос на 30,2%, что обусловлено ростом собственных расходов на 27,0%, увеличением затрат на покупную энергию на 18,0%, а также увеличением расходов на услуги ПАО «Россети» на 16,5%.

По всем филиалам, кроме Николаевского ЭУ и Южно-Якутских ЭС, при увеличении полезного отпуска в пределах 1% рост среднего тарифа эквивалентен росту НВВ (на содержание и на оплату потерь).

По филиалу Южно-Якутские ЭС в связи с введением института системообразующих территориальных сетевых организаций (далее — СТСО) на территории Саха (Якутия) СТСО определено ПАО «Якутскэнерго» в сторону которого перераспределилась НВВ прямых потребителей АО «ДРСК», а также расходы на оплату услуг ПАО «Россети».

В результате по данному филиалу произошло снижение полезного отпуска на 78,3%, что, соответственно, привело к значительному росту среднего тарифа.

Динамика тарифов на электрическую энергию для конечных потребителей в ценовой зоне ОЭС Востока и изолированной зоне Дальневосточного федерального округа

№ п/п	Наименование ПО/филиала	2023, утв.	Прирост 2023/ 2022	2024, утв.	Прирост 2024/ 2023	2025, утв.	Прирост 2025/ 2024
		руб./ кВт•ч	%	руб./ кВт•ч	%	руб./ кВт•ч	%
1.	ДЭК	4,24	11,05	4,42	4,11	5,34	20,92
1.1.	ДЭС	4,23	12,39	4,36	2,95	5,04	15,55
1.2.	ХЭС	4,19	9,10	4,44	5,79	4,75	7,02
1.3.	АЭС	4,33	10,5	4,57	5,59	5,14	12,46
1.4.	ЕАО	4,25	10,4	4,27	0,48	4,83	13,14
2.	ПАО «Камчатскэнерго» (ЦЭУ)	12,88	33,43	14,46	12,2	17,81	23,2
3.	ПАО «Магаданэнерго»	5,45[37]	7,7	5,49[38]	0,7	6,89[39]	25,5
4.	АО «Сахалинэнерго»	8,16	19,53	8,81	7,9	11,04	25,4
5.	АО «Чукотэнерго»	36,50	1,71	39,21	7,4	45,06	14,9
6.	АО «ЮЭСК»	42,08	12,40	46,62	10,8	52,51	12,6
7.	АО «Сахаэнерго»[40]	55,47	16,73	69,34	25,0	76,02	9,6
8.	ПАО «Колымаэнерго»	1,34	24,62	1,16	-13,41	1,81	55,2

На 2025 год тариф на производство электроэнергии ПАО «Колымаэнерго» утвержден Приказом Департамента цен и тарифов Магаданской области от 12.11.2024 № 36-1/э, на основе применения метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. Рост тарифа на электроэнергию в первую очередь обусловлен учетом в НВВ экономически обоснованных затрат по аренде оборудования Усть-Среднеканской ГЭС в 2025 году, а также за счет учета затрат в соответствии с решением ФАС России по итогам рассмотрения разногласий между ПАО «Колымаэнерго» и Департаментом цен и тарифов Магаданской области в 2024 году, сумма которых разбита на 5 лет: с 2025 по 2029 годы.

По изолированной зоне Дальневосточного федерального округа максимальный прирост среднеотпускного тарифа на электрическую энергию, отпускаемую потребителям ПАО «Магаданэнерго», составил 25,5% к уровню 2024 года.

Увеличение тарифа на электроэнергию для потребителей ПАО «Магаданэнерго» обусловлено увеличением расходов на покупную электроэнергию в связи с установлением тарифа на производство электроэнергии ПАО «Колымаэнерго» с учетом полного объема арендной платы и включения 1/5 части выпадающих доходов, определенных по решению ФАС России, увеличением расходов по амортизации, увеличением расходов на топливо (учтены заключенные договора в 2024 году), увеличением операционных расходов с учетом

[37] Значение 5,98, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано. Тариф ПАО «Магаданэнерго» за 2023 год указан только с учетом собственных потребителей без двухсторонних договоров и перетоков электрической энергии в Республику Саха (Якутия).
[38] Значение 6,11, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано. Тариф ПАО «Магаданэнерго» за период 2024 год актуализирован с учетом пересмотра по решению суда.
[39] Тариф за 2025 год указан с учетом собственных потребителей без двухсторонних договоров и перетоков в Республику Саха (Якутия).
[40] Северный энергорайон Республики Саха (Якутия).

индексации, а также возвратом расходов, учтенных в сглаживании предыдущих периодов регулирования.

Прирост тарифа на электроэнергию для потребителей АО «Сахалинэнерго» на 25,4% обусловлен увеличением расходов на топливо в связи с увеличением объема и изменением структуры выработки в соответствии с утвержденным балансом, а также ростом цены топлива. Помимо этого, приняты расходы по амортизационным отчислениям и капитальным вложениям за счет прибыли в соответствии с утвержденной инвестиционной программой. Регулятором в том числе произведена положительная корректировка НВВ и учтены выпадающие доходы.

На рост тарифа на электроэнергию для потребителей АО «Чукотэнерго» повлияли следующие факторы: увеличение операционных расходов в связи с началом нового долгосрочного периода регулирования, учет расходов по амортизации в соответствии с утвержденной инвестиционной программой, возврат расходов, учтенных в сглаживании за предыдущие периоды регулирования, а также учет выпадающих доходов.

Прирост тарифа АО «ЮЭСК» обусловлен увеличением расходов на топливо (за счет увеличения расхода и цены топлива), возвратом расходов, учтенных при сглаживании за предыдущие периоды регулирования, а также увеличением расходов на покупную электроэнергию.

Прирост тарифа ПАО «Камчатскэнерго» произошел за счет увеличения затрат на топливо, которые включены в НВВ с учетом изменения структуры топливного баланса, а также роста фактической цены на топливо.

Выравнивание тарифов в Дальневосточном федеральном округе и влияние на регионы и Группу РусГидро

Для потребителей изолированных энергосистем Дальневосточного федерального округа с 2017 года действует механизм доведения тарифов на электрическую энергию до базового уровня.

В соответствии с данным механизмом на территории Сахалинской области, Магаданской области, Камчатского края, Чукотского автономного округа, Республики Саха (Якутия), Республики Бурятия, Забайкальского края, Приморского края, Хабаровского края Правительством Российской Федерации установлен базовый уровень тарифов, а также определен объем средств (надбавка), подлежащих перечислению в бюджет указанных регионов для компенсации разницы гарантирующим поставщикам между экономически обоснованными и базовыми уровнями тарифов.

Базовые тарифы потребителям изолированных энергосистем Дальневосточного федерального округа (за исключением населения) на 2025 год, установленные в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.12.2024 № 3608-р, дифференцированы по уровням напряжения: ВН, СН1 и СН2 — 7,67 руб./кВт•ч, НН — 9,04 руб./кВт•ч.

Объем надбавки на 2025 год утвержден в размере 30,4 млрд руб., что на 2,1% ниже уровня 2024 года (31,0 млрд руб.), в том числе по подконтрольным организациям ПАО «РусГидро» — 20,8 млрд руб., что относительно 2024 года (23,8 млрд руб.) меньше на 13,0%.

В 2025 году механизм надбавки не распространяется на потребителей, осуществляющих деятельность в сфере обращения драгоценных металлов и драгоценных камней, а также организаций ТЭК. В связи с применением механизма поэтапного сокращения надбавки, тарифы для вышеуказанных потребителей в 2025 году установлены на экономически обоснованном уровне, что выше базового, определенного Правительством Российской Федерации.

Рынок тепловой энергии

Деятельность по производству и реализации тепловой энергии в Дальневосточном федеральном округе осуществляют подконтрольные организации, входящие в сегмент «Энергокомпании ДФО», а также филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» и филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС».

Реализация тепловой энергии в соответствии с законодательством Российской Федерации является регулируемым видом деятельности (за исключением территорий, отнесенных к ценовой зоне теплоснабжения). К ценовым зонам теплоснабжения в зоне деятельности Группы РусГидро с 01.01.2022 отнесены г. Благовещенск, пгт Прогресс и с. Чигири Амурской области.

Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» установлены основные принципы регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения и полномочия регулирующих органов в области регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения.

Основные принципы, методы регулирования, а также порядок расчета и утверждения тарифов на тепловую энергию определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения». Порядок определения предельных цен на тепловую энергию в ценовых зонах теплоснабжения установлен постановлением Правительства Российской Федерации от 15.12.2017 № 1562.

Тарифы на тепловую энергию для всех подконтрольных обществ ПАО «РусГидро» рассчитаны методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, в соответствии Методическим указаниям по расчету регулируемых цен (тарифов) в сфере теплоснабжения, утвержденным Приказом ФСТ России от 13.06.2013 № 760-э.

С 2024 года для всех обществ, а также для теплогенерирующих филиалов ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС» и ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» начался новый пятилетний долгосрочный период на 2024-2028 годы (за исключением Владивостокской ТЭЦ-2 (Приморский филиал ПАО «РусГидро»), для которой тариф установлен на 2025–2029 годы.

Динамика тарифов на тепловую энергию, отпускаемую потребителям на территориях Дальневосточного федерального округа, руб./Гкал

№п/п	Наименование ПО/филиала	2023, утв.	Прирост 2023/2022	2024, утв.	Прирост 2024/2023	2025, утв.	Прирост 2025/2024
		руб./ Гкал	%	руб./ Гкал	%	руб./ Гкал	%
1.	**ДГК**	**2 188,39**	**16,3**	**2 307,98**	**5,5**	**2 650,37**	**14,8**
1.1.	Амурская генерация	1 803,27	14,9[41]	1 935,88	7,4	2 177,60	12,5
1.2.	ХГ и ХТСК	1 883,61	17,3	2 002,90	6,3	2 280,76	13,9
1.3.	Волочаевская котельная	2 235,17	4,0	2 347,45	5,0	2 697,48	14,9
	г. Советская Гавань (концессия)	7 082,54	11,6	7 427,46	4,9	8 727,14	17,5
1.4.	ЕАО	2 902,18	16,2	3 054,21	5,2	3 469,36	13,6
1.5.	Приморская генерация с ПТС	2 421,39	13,2	2 538,21	4,8	2 918,75	15,0
1.6.	Республика Саха (Якутия)	3 391,75[42]	22,0[49]	3 661,32[49]	7,9[49]	4 376,59	19,5
2.	**ПАО «РусГидро» (Владивостокская ТЭЦ-2)**	**1 023,75**	**7,33**	**1 099,29**	**7,4**	**1 270,31**	**15,6**
3.	**ПАО «Камчатскэнерго»**	**9 361,20**	**10,9**	**10 009,45**	**6,9**	**11 595,68**	**15,8**
4.	**ПАО «Магаданэнерго»**	**4 576,94**	**3,5**	**4 986,25**	**8,9[43]**	**6 523,61**	**30,8**
5.	**АО «Сахаэнерго»**	**17 139,09**	**17,0**	**19 157,63**	**11,8**	**24 224,16**	**26,4**
6.	**ПАО «Сахалинэнерго»**	**970,54**	**6,63**	**1 159,15**	**19,46**	**1 338,37**	**15,5**
7.	**ПАО «Теплоэнергосервис»**	**7 476,37[44]**	**23,3[45]**	**7 995,02[46]**	**6,9[47]**	**9 512,66**	**19,0**
8.	**ПАО «Чукотэнерго»**	**5 063,35**	**5,46**	**5 721,29**	**13,0**	**6 690,82**	**16,9**
9.	**АО «ЮЭСК»**	**18 637,11**	**4,6**	**22 543,08**	**21,0**	**26 116,73**	**15,9**
10.	**ПАО «Якутскэнерго»**	**2 374,50**	**8,31**	**2 506,36[48]**	**5,6[49]**	**2 720,54**	**8,5**
11.	**Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»**	**739,87**	**17,87**	**792,26**	**7,08**	**886,05**	**11,84**
12.	**Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»**	**1 289,98**	**3,02**	**1 379,89**	**6,97**	**1 126,22**	**-18,38**

[41] Значение 14,68, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано по причине пересчета с учетом нового источника генерации — котельная в «800-м квартале».
[42] Скорректировано по причине пересчета с учетом Чульманской ТЭЦ.
[43] Значение 7,6%, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано с учетом пересмотра по решению суда.
[44] Значение 7 174,47 руб./Гкал, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано с учетом пересмотра по решению суда.
[45] Значение 18,36%, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано с учетом пересмотра по решению суда.
[46] Значение 8 472,01 руб./Гкал, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано в связи с корректировкой тарифа за счет присоединения ЛПТС к ПАО ТЭС (Ленский филиал) в 2024 году.
[47] Значение 18,1%, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано в связи с корректировкой тарифа за счет присоединения ЛПТС к ПАО ТЭС (Ленский филиал) в 2024 году.
[48] Значение 2494,4 руб./Гкал, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано с учетом пересмотра по решению суда.
[49] Значение 5,0%, указанное в Годовом отчете за 2024 год, скорректировано с учетом пересмотра по решению суда.

По зоне деятельности АО «ДГК» прирост среднеотпускного тарифа сложился на уровне 14,8%, в том числе максимальный прирост — 19,5% на территории Республика Саха (Якутия).

В изолированных зонах максимальный прирост среднеотпускных тарифов на тепловую энергию, отпускаемую потребителям, составил 30,8% по ПАО «Магаданэнерго», который произошел за счет увеличения расходов на топливо.

Прирост тарифа ПАО «Сахаэнерго» на 26,4% обусловлен пересмотром расходов за предыдущие периоды регулирования по решению суда и затрат на оплату труда в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 17.12.2024 №1810.

Среднеотпускной тариф на тепловую энергию филиала ПАО «РусГидро» —«Бурейская ГЭС» и филиала ПАО «РусГидро» — Зейская ГЭС» установлен с учетом пересмотра индексации базового уровня операционных расходов, учетом корректировки необходимой валовой выручки с целью учета отклонения фактических значений параметров расчета тарифов от значений, учтенных при установлении тарифов по факту 2023 года (в том числе от снижения фактического полезного отпуска относительно планового, изменения фактических индексов при определении скорректированных операционных расходов).

По состоянию на 2025 год схема теплоснабжения пгт. Талакан не актуализирована администрацией поселка. Таким образом, объем полезного отпуска потребителям тепловой энергии филиала ПАО «РусГидро» — Бурейская ГЭС» определен с учетом динамики полезного отпуска тепловой энергии за последние 3 года, со снижением относительно объемов полезного отпуска 2024 года.

Рост тарифа составил 11,84% за счет вышеперечисленных факторов, а также снижения планового полезного отпуска.

В 2024 году осуществлена передача движимого и недвижимого имущества котельной п. Временный филиала ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС» в собственность городского округа Зея Амурской области.

На 2025 год актуализированная схема теплоснабжения муниципального образования г. Зея отсутствует. Объем полезного отпуска тепловой энергии в 2025 году определен с учетом фактического полезного отпуска котельной п. Светлый за три предшествующих периода. Снижение среднеотпускного тарифа на производство электрической энергии на 2025 год относительно тарифа 2024 года обусловлено отсутствием расходов на приобретение энергетических ресурсов с ОРЭМ электрокотельной п. Временный — одной из самых крупных статей затрат, а также уменьшением амортизации и налога на имущество от изменения количества активов.

Водоснабжение и водоотведение

Отношения в сфере водоснабжения и водоотведения регулируются Федеральным законом от 07.12.2011 № 416-ФЗ и Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.05.2013 № 406 «О государственном регулировании тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения. Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.11.2021 №

2009 внесены изменения в части установления тарифов на транспортировку холодной и горячей воды, сточных вод организациям. Тарифы на транспортировку холодной воды и сточных вод устанавливаются организациям, соответствующим критериям отнесения к транзитным организациям.

Филиала ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»

На балансе филиала ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС» находятся сети водоснабжения, сети канализации (договор холодного водоснабжения и водоотведения с МУП «Коммунальные сети»). По участку сетей водоснабжения (сетей канализации), принадлежащему филиалу, МУП «Коммунальные сети» передает холодную воду сторонним потребителям (принимает сточные воды сторонних организаций), которые присоединены к трубопроводу холодной воды (к системе канализации) филиала.

Постановлением Государственной службы Чувашской Республики по конкурентной политике и тарифам от 15.12.2023 № 81-20-22/в установлены долгосрочные тарифы на транспортировку холодной воды (на период 2024–2028). Постановлением Государственной службы Чувашской Республики по конкурентной политике и тарифам от 06.12.2024 № 88-14/в утверждены скорректированные тарифы на транспортировку холодной воды на 2025 год в отношении филиала ПАО «РусГидро» — Чебоксарская ГЭС».

На 2025 год Постановлением Государственной службы Чувашской Республики по конкурентной политике и тарифам от 06.12.2024 № 81-16/в тарифы на транспортировку сточных вод установлены методом сравнения аналогов.

Филиал ПАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожнего»

На балансе филиала ПАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожнего» находятся инженерные сети, обеспечивающие водоснабжение. В 2023 году заключен договор с ООО «Саяногорские коммунальные системы» на транспортировку холодной (технической) воды. Через объекты основных производственных фондов филиала, участвующих в основной производственной деятельности, осуществляется подача воды на фильтровальную станцию поселка Черемушки (трубопровод пожаротушения Саяно-Шушенская ГЭС, сети ВПП ГЭС — ОРУ-500, пожарно-технический трубопровод). Приказом Госкомтарифэнерго Хакассии от 01.11.2024 № 49-в утверждены тарифы на транспортировку холодной воды на 2025 год.

Тариф на транспортировку холодной воды на 2025 год устанавливался с помощью метода сравнения аналогов (поскольку протяженность эксплуатируемых сетей холодного водоснабжения не превышает 10 км).

Динамика среднеотпускного тарифа на транспортировку воды

Наименование	2023	Прирост 2023/ 2024	2024	Прирост 2024/ 2023	2025	Прирост 2024/ 2024
	средне-отпускной тариф		средне-отпускной тариф		средне-отпускной тариф	
	руб. / куб. м	%	руб. / куб. м	%	руб. / куб. м	%
На транспортировку холодной воды						
Филиал ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»	10,71	11,68	14,05	31,2	15,67	11,59
Филиал ПАО «РусГидро» - «Саяно-Шушенская ГЭС»	2,49	—	2,36	-5,17	2,58	9,12
На транспортировку сточных вод						
Филиал ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»	9,03	14,99	11,1	23,01	13,82	24,48

Приложение 22. Взаимодействие с заинтересованными сторонами [GRI 2-29]

При взаимодействии с заинтересованными сторонами Общество систематизирует, анализирует и учитывает их запросы, а также обеспечивает полное и своевременное раскрытие актуальной для них информации, что позволяет своевременно реагировать на риски, связанные с заинтересованными сторонами. Группа РусГидро стремится к соблюдению баланса интересов всех заинтересованных сторон.

При взаимодействии с заинтересованными сторонами Группа РусГидро использует принципы серии стандартов AA1000:

1. **Вовлеченность** — люди должны обладать правом голоса в решениях, непосредственно влияющих на них;
2. **Существенность** — лица, принимающие решения, должны выявлять значимые вопросы устойчивого развития и быть честными относительно них;
3. **Реагирование** — реакция компании на проблемы устойчивого развития и их последствия должна быть прозрачной;
4. **Воздействие** — компании должны отслеживать, измерять и нести ответственность за то, как их действия влияют на общество.

Каждая группа заинтересованных сторон оказывает влияние на Группу РусГидро. По этой причине учет интересов каждой заинтересованной стороны является важным условием для устойчивого развития бизнеса. В 2025 году взаимодействие с заинтересованными сторонами выполнялось с ориентацией на план-график[50], содержащий ключевые мероприятия, а также механизмы и инструменты взаимодействия.

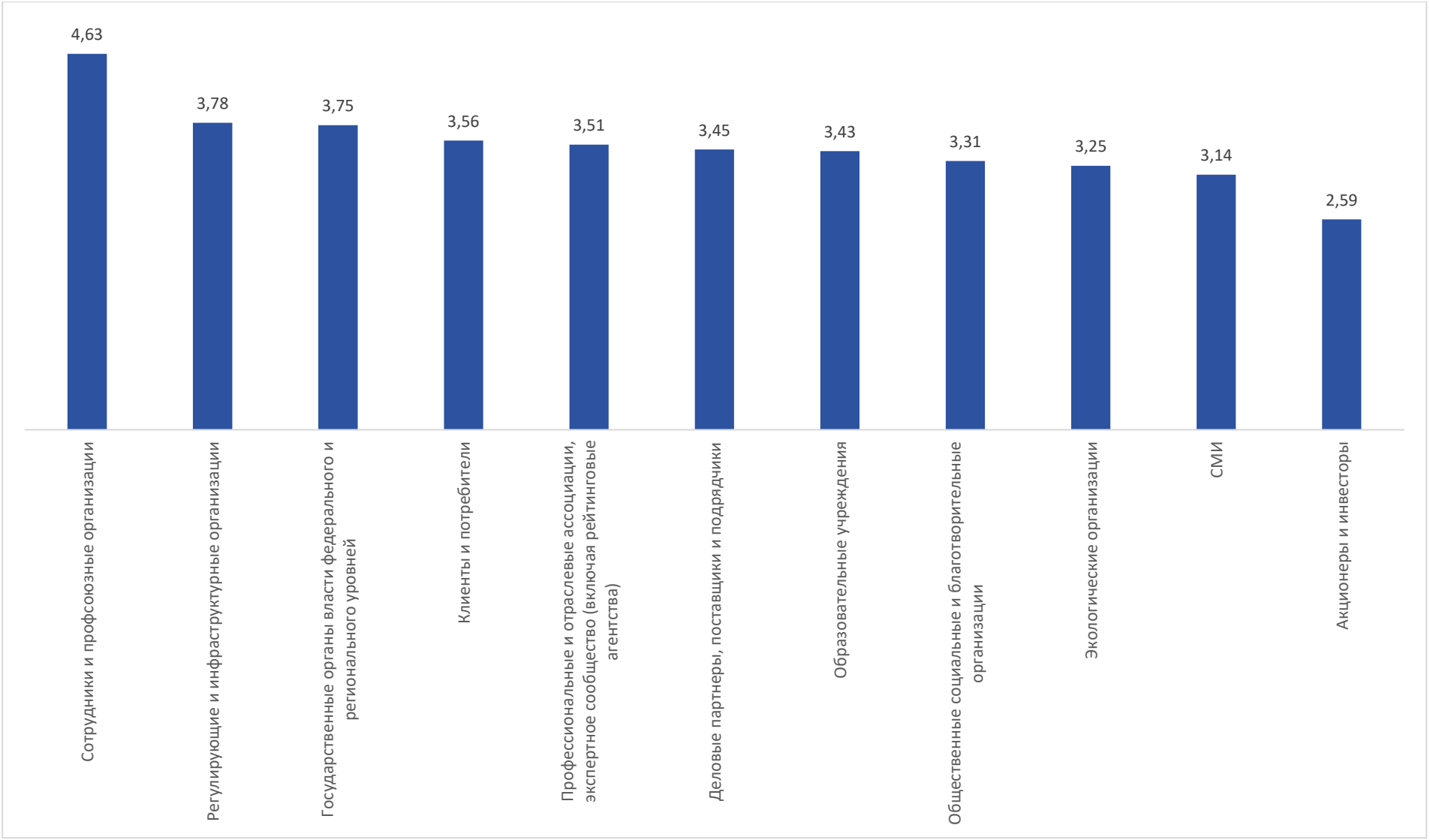
Мероприятия в области взаимодействия с определенными группами заинтересованных сторон описаны в организационно-распорядительных документах, среди которых:

- план-графика взаимодействия ПАО «РусГидро» с заинтересованными сторонами;
- перечень ключевых публичных мероприятий;
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности;
- план нормотворческой деятельности;
- IR-календарь.

По результатам деятельности ПАО «РусГидро» за 2025 год был сформирован отчет о реализации мероприятий плана-графика.

[50] Утвержден Приказом от 04.02.2025 № 79.

Карта заинтересованных сторон Группы РусГидро



Взаимодействие Группы РусГидро с заинтересованными сторонами в 2025 году

Основные механизмы взаимодействия	Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со заинтересованными сторонами в 2025 году
Акционеры и инвесторы	
Ключевые интересы: получение дивидендных выплат, экономическая эффективность, устойчивость бизнеса, прозрачность бизнес-процессов	
• размещение на корпоративном сайте финансовой отчетности и производственных результатов; • проведение встреч, конференц-звонков, деловая переписка, ответы на запросы; • размещение на сайте информационных материалов о деятельности Группы РусГидро; • заседания Совета директоров Общества, комитетов при Совете директоров Общества; • проведение встреч и дискуссий, а также других мероприятий для инвесторов и аналитиков; • публикация сообщений о существенных фактах и пресс-релизов, раскрытие корпоративной отчетности и документов; • ответы на вопросы акционеров Общества	В отчетном периоде контакты с ключевыми аналитиками инвестиционных организаций, оказывающих аналитическое покрытие по акциям ПАО «РусГидро», а также с аналитиками рейтинговых агентств поддерживались на постоянной основе. Обеспечивалось своевременное раскрытие сведений о ключевых решениях и событиях, производственных и финансовых результатах Группы РусГидро, проводились рабочие встречи и звонки, в ходе которых были предоставлены комментарии и ответы на поступающие вопросы. Ответы на запросы акционеров Общества готовились и направлялись акционерам по мере их поступления в течение года. В марте 2025 года организован День инвестора для представителей банков, инвестиционных компаний и рейтинговых агентств в рамках выездного мероприятия на Саяно-Шушенский гидроэнергетический комплекс. Ключевой повесткой мероприятия стали результаты деятельности и стратегия развития Группы. Раскрытие операционных и финансовых результатов деятельности РусГидро сопровождалось публикацией пресс-релиза на официальном сайте. В 2025 году опубликовано 12 соответствующих пресс-релизов. В течение 2025 году Обществом были раскрыты следующие документы: • годовой отчет Общества за 2024 год; • годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность; • квартальная бухгалтерская (финансовая) отчетность; • годовая и промежуточная консолидированная финансовая отчетность, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), вместе с аудиторским заключением; • Устав Общества в новой редакции; • отчеты эмитента Общества за соответствующий период; • сообщения о существенных фактах и иная информация

Клиенты и потребители	
Ключевые интересы: надежное и доступное обеспечение электро-и теплоэнергии, повышение качества продукции и услуг, высокие стандарты обслуживания	
• открытие новых единых расчетно-информационных центров; • ответы на обращения потребителей; • информирование и оказание консультационных услуг потребителям; • обеспечение корректной работы личных кабинетов потребителей; • разработка сервиса, позволяющего реализовать онлайн-консультации на сайтах сбытовых компаний, подконтрольных ПАО «РусГидро»; • организация «зеленой» квалификации генерирующих объектов Общества, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии; • организация процесса участия Общества в системе обращения атрибутов генерации и удостоверяющих их сертификатов происхождения электроэнергии, маркированных «зеленых» маркированных свободных двусторонних договоров (зСДД), а также углеродных единиц, полученных Обществом в результате реализации климатических проектов; • прием и обработка обращений, осуществление мер реагирования	В 2025 году на территориях деятельности энергосбытовых компаний состоялось открытие высокотехнологичных единых расчетно-информационных центров (ЕРИЦ): 1. в г. Корсакове (Сахалинская область); 2. в г. Красноярске (Красноярский край); 3. в г. Шацке (Рязанская область). Во Владивостоке было реконструировано помещение ЕРИЦ с обновлением всей линейки представленного в офисе интерактивного оборудования. В помещениях, введенных ЕРИЦ представлен весь спектр цифровых сервисов, которые используются в сфере жилищно-коммунальных услуг: умная электронная очередь, интегрированная с CRM-системой, автоматизированный комплекс приема показаний приборов учета с возможностью внесения платы за предоставленные ЖКУ. Все четыре Центра оснащены сервисами онлайн-консультаций. В трех из четырех ЕРИЦ внедрена новейшая российская разработка — информационные киоски (интерактивные стенды), посредством которых клиенты могут посмотреть всю необходимую им информацию в режиме реального времени. В целях повышения качества услуг и создания комфортных условий для клиентов и работников, сбытовыми компаниями РусГидро доведено до Стандартов четыре клиентских офиса. На конец 2025 года 66,1% клиентских офисов Группы ЭСК РусГидро доведено до Стандартов обслуживания клиентов. Обращения клиентов обрабатываются в сбытовых компаниях в сроки, установленные действующим законодательством. Клиент имеет возможность обратиться с запросом как очно, так и с помощью дистанционных сервисов. В Контактные центры сбытовых компаний в 2025 году поступило более 6 млн звонков, большая часть которых обработана интерактивно через SMART IVR и связана с предоставлением показаний приборов учета коммунальных ресурсов. В Виртуальные приемные поступило более 150 тыс. обращений. Обслуживание потребителей организовано в очном и заочном режиме. Очный формат обслуживания клиентов осуществляется в 171 клиентском офисе, 74 из которых функционируют в формате ЕРИЦ путем предоставления услуг посредством «Одного окна». Широкая линейка заочных сервисов позволяет клиентам получить значительный спектр услуг от передачи показаний

	приборов учета до внесения платы за потребленную электроэнергию. Для организации взаимодействия и в целях развития интерактивных коммуникаций с потребителями в 2025 году сбытовыми компаниями были созданы информационные каналы, в том числе в мессенджере «MAX». На конец 2025 года в Личных кабинетах потребителей сбытовых компаний зарегистрировано 2,6 млн клиентов. В сентябре 2025 года запущен новый сервис «Единый личный кабинет клиента». Новая версия реализована на отечественной платформе, что позволяет значительно повысить его безопасность и расширить функциональные возможности. Сервис онлайн-консультаций реализован на официальных сайтах всех сбытовых компаний, где клиенты имеют возможность получить видео-консультацию с получением необходимых документов и решением вопросов касательно энергосбытовой деятельности. Для осуществления необходимых действий по обеспечению оборота зеленых инструментов РусГидро оплачено продление доступа к информационной системе реестра атрибутов генерации. В 2025 году статус квалифицированных низкоуглеродных генерирующих объектов (КНГО) присвоен семи станциям. По состоянию на 31.12.2025 14 станций РусГидро имеют статус КНГО. В процессе присвоения статуса КНГО находятся две станции. На объем выработки электрической энергии станции начисляются атрибуты генерации, предлагаемые для реализации заинтересованным лицам (активированы семь станций). Совершены сделки по передаче атрибутов генерации, купле-продаже сертификатов происхождения электроэнергии и углеродных единиц с 7 контрагентами. В 2025 году переданы атрибуты генерации по договорам передачи атрибутов генерации и зСДД по 10 договорам в адрес 10 контрагентов. По состоянию на 31.12.2025 экономический эффект по договорам составил около 76,7 млн. руб. Реализован третий этап климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2. В 2025 выпущено и зачислено в реестр на счет ПАО «РусГидро» 68 698 углеродных единиц. В рамках договора купли-продажи с ООО «Карбон Зиро» реализовано 1 185 углеродных единиц. В рамках реализации Сахалинского эксперимента в марте 2025 года зарегистрированы первые в истории

	Российской Федерации единицы выполнения квоты выбросов парниковых газов в объеме 684 единиц. Организована работа по приему и рассмотрению обращений, поступающих на Линию доверия Группы РусГидро. Всего за 2025 год зарегистрировано и рассмотрено 650 обращений заявителей
Деловые партнеры, поставщики и подрядчики	
Ключевые интересы: честная конкуренция и ответственное поведение на рынке, прозрачность деятельности, в том числе прозрачность закупочных процедур	
• организация конкурсов, аукционов, запросов предложений; • участие в публичных мероприятиях; • конференция «День поставщика РусГидро»; • организация независимых финансово-технических экспертиз	В течении 2025 года проведено около 7 тыс. конкурентных процедур и закупок способом Состязательный отбор. В 2025 году было принято участие в: 1. «Всероссийской конференции в сфере закупок», инициированной ФАС России. 2. Обучающих семинарах, организованных АО «Корпорация «МСП», по вопросам участия субъектов МСП и самозанятых граждан в закупках в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2021 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» в Красноярском крае и Хабаровском крае. 3. XVII Национальной конференции Института внутренних аудиторов «Внутренний аудит в России». 4. XVII научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии». 5. II Стратегической сессии производственной системы РусГидро. 6. Акселераторе социальных инициатив для молодых предпринимателей по направлению «Производство» от Росмолодежь. 7. VII Федеральном форуме «Производительность 360». 8. XVI Сибирском энергетическом форуме «Эффективная энергетика 2025». 9. Корпоративном семинаре ООО «Газпромнефть-Терминал». 10. Молодежном слете технологических компаний. 11. Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ). 12. 9-м ежегодном Международном конгрессе и выставке «Гидроэнергетика Центральная Азия и Каспий». 13. Международном форуме «Российская энергетическая неделя» (РЭН). 14. VII Российско-Китайском энергетическом бизнес-форуме.

	2 апреля 2025 года в Казани на площадке Татарстанского энергетического форума «ЭНЕРГОПРОМ» проведена седьмая конференция «День поставщика». Мероприятие объединило более 250 представителей компаний, осуществляющих производство и поставки продукции, оказание услуг и выполнение работ для энергокомпаний. В 2025 году были организованы и проведены страховые сюрвейерские обследования (в том числе документарные обновления) ГЭС РусГидро
Сотрудники и профсоюзные организации	
Ключевые интересы: профессиональный и карьерный рост, безопасные условия труда, достойное вознаграждение за труд	
• реализация Плана обучения работников ПАО «РусГидро»; • предоставление льгот, гарантий и компенсаций в рамках реализации условий коллективных договоров, локальных нормативных актов, социальных программ; • проведение коллективных переговоров в рамках заключения коллективных договоров/изменений к ним	Проведен VII Корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» по направлениям «Теплоэнергетика» и «Электрические сети». Проведены Вторые соревнования профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ на базе учебно-тренировочного полигона АО «ДРСК». Проведены Пятые корпоративные соревнования оперативного персонала ТЭС в Хабаровском крае. Организован и проведен Конкурс профессионального мастерства энергосбытовых компаний Группы РусГидро. Работникам Общества предоставляются корпоративные льготы, гарантии и компенсации, предусмотренные Коллективными договорами филиалов и ЛНД (А) Общества, в соответствии с которыми обязательства в 2025 году выполнены в полном объеме. Реализация социальных программ: 1. Корпоративная поддержка в улучшении жилищных условий: 2. Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО). 3. Добровольное медицинское страхование (ДМС). 4. Страхование от несчастных случаев и болезней. Продолжается работа по оказанию мер поддержки работникам и семьям работников, призванных на военную службу по мобилизации, направленных на службу в войска национальной гвардии Российской Федерации по мобилизации или поступивших на военную службу по контракту в период

	мобилизации, в период военного положения или в военное время либо заключивших контракт о добровольном содействии в выполнении задач, возложенных на Вооруженные Силы Российской Федерации или войска национальной гвардии Российской Федерации. Во всех организациях Группы реализуются следующие виды поддержки: • выплата единовременной материальной помощи в связи с мобилизацией работника; • выплата в связи с причинением вреда здоровью и гибели работника; • выплата ежемесячного пособия детям мобилизованного работника, а также детям погибшего работника в возрасте до 16 лет; • добровольное медицинское страхование членов семьи работников в период прохождения военной службы Проведены консультации руководства Общества с руководителями территориальных профсоюзных организаций общественной организации «Всероссийский электропрофсоюз». Организовано согласование проектов Коллективных договоров филиалов/ПО. На регулярной основе осуществляется взаимодействие с Ассоциацией «ЭРА России». В 2025 году состоялась серия консультаций по вопросам реализации ОТС в электроэнергетике на 2025-2027 годы в компаниях Группы РусГидро
Экологические организации	
Ключевые интересы: охрана окружающей среды	

• реализация Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»; • участие в мероприятиях;	В рамках реализации проекта «Экологические тропы и зоны» в 2025 году обустроены эколого-просветительные тропы: «Энергия Амурского Севера» в Зейском заповеднике и «Наедине с лесом» на территории национального парка «Нечкинский». Проведена реновация и дополнение тропы «Пещера монаха» в национальном парке «Хвалынский», в Керженском заповеднике обновлены экспозиция экопарка и входная группа, обустроена экозона для отдыха на экскурсионной тропе «Заповедный лес». Обновлена экотропа «Тайны реки Гайвы». Проведена реновация троп «Зверобой» и «Водопад Бучило» в заказнике «Легостаевский», а также создана и оснащена дополнительная ветка экологической тропы «Зверобой». В Северо-Осетинском заповеднике обустроена входная группа туристического маршрута «К водопаду реки Шагацикомдон». В число значимых экологических мероприятий компании входит волонтерский благотворительный проект «оБЕРЕГАй» В 2025 году в экологическом марафоне приняли участие около 2,1 тысяч волонтеров из числа работников компаний Группы РусГидро и местного населения более 20 регионов присутствия. В течение 2025 года обеспечено участие в следующих мероприятиях: 1. Корпоративный чемпионат Группы РусГидро по стандартам АРПМ по компетенции «Охрана окружающей среды». 2. Международный чемпионат высокотехнологичных профессий Хайтэк: навыки будущего. 3. Семинар по вопросам обеспечения экологической безопасности в Группе РусГидро с проведением обучения по теме «Изменение законодательства в области охраны окружающей среды». 4. Всероссийский молодежный экологический форум «Экосистема. Заповедный край». 5. Всероссийский водный конгресс. 6. Экологический конгресс «Атмосфера-2025»
Профессиональные отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	
Ключевые интересы: развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, перспективы сотрудничества, прозрачность деятельности; развитие национальной системы квалификации; соблюдение стандартов и передовых практик в области корпоративного управления и ответственного ведения бизнеса	
• участие в публичных мероприятиях; • проведение ежегодных встреч с представителями рейтинговых агентств, получение/подтверждение рейтинга;	В течение 2025 года осуществлялось оперативное взаимодействие с аналитиками рейтинговых агентств в части предоставления ответов и материалов по запросам.

• общественные слушания по годовому отчету и экспертное заверение годового отчета; • участие в заседаниях Совета по профессиональным квалификациям в электроэнергетике; • заключение договора с НП «Российский институт» директоров на оказание услуг по проведению мониторинга практики корпоративного управления	13 марта 2026 года Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА) подтвердило рейтинг РусГидро в области устойчивого развития на уровне ESG-2 (AA+), что соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и корпоративного управления. 19 мая 2026 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» повысило рейтинг ПАО «РусГидро» в области устойчивого развития до уровня ESG-AA со стабильным прогнозом, что означает очень высокий уровень реализации и планирования практик в области устойчивого развития. 15 сентября 2025 года рейтинговое агентство «АКРА» подтвердило кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» и облигаций Общества на уровне AAA(RU) — максимальный уровень кредитоспособности, финансовой надежности и устойчивости. Прогноз по рейтингу — стабильный. 10 ноября 2025 года «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности ПАО «РусГидро» и облигаций Общества на уровне ruAAA, что означает наивысший уровень кредитоспособности. Прогноз по рейтингу — стабильный. Общественные слушания по проекту годового отчета за 2024 год проведены в июне 2025 года. Участники мероприятия положительно оценили проект годового отчета Группы РусГидро. Заключение о заверении проекта годового отчета за 2024 года получено от двух ключевых заинтересованных сторон. Годовой отчет за 2024 год прошел процедуру общественного заверения в Совете РСПП по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития
Государственные органы исполнительной власти федерального и регионального уровней	
Ключевые интересы: обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения и теплоснабжения; налоговые поступления; развитие регионов присутствия; совершенствование нормативно-правового обеспечения электро- и теплоэнергетики, а также иных сфер регулирования, затрагивающих интересы Группы РусГидро; осуществление контроля за реализацией инвестиционных программ, финансово-хозяйственной деятельностью	
• заключение соглашений о социально-экономическом сотрудничестве с субъектами Российской Федерации; • общественные слушания по значимым аспектам деятельности Общества; • учет интересов компаний Группы РусГидро в процессе совершенствования нормативно-правового регулирования;	В ходе Петербургского экономического форума РусГидро, Правительство Амурской области и Администрация Благовещенска подписали соглашение о совместной работе в области дальнейшего развития системы теплоснабжения Благовещенска.

• организация взаимодействия Общества с внешними контрольно-надзорными органами при проведении ими проверок в отношении Группы РусГидро; • подготовка и представление регулярной отчетности и по отдельным запросам; • подготовка и представление информации согласно нормам действующего законодательства для учета при разработке документов перспективного развития электроэнергетики	РусГидро, Зарубежнефть и Правительство Камчатского края подписали соглашение о сотрудничестве в сфере комплексного развития геотермальной энергетики на Камчатке. Проведение презентации разработанного АО «Ленгидропроект» Мастер-плана Республики Дагестан по развитию водоснабжения, водоотведения и гидроэнергетики с участием Главы Республики Дагестан Сергея Меликова, руководителей Министерства строительства и ЖКХ Российской Федерации, Фонда развития территорий, акционерного общества «КАВКАЗ.РФ», а также представителей научного сообщества, руководителей министерств, муниципалитетов, профильных ведомств, депутатов и общественных деятелей Дагестана. В 2025 году работа, направленная на учет интересов компаний Группы РусГидро в процессе совершенствования нормативно-правового регулирования, велась в соответствии с Планом нормотворческой деятельности ПАО «РусГидро» на 2025 год, утвержденным приказом ПАО «РусГидро» от 12.12.2024 № 856. Помимо работы с проектами нормативных правовых актов, включенными в План, осуществлялось продвижение отдельных нормотворческих инициатив Общества и Группы РусГидро и оперативное реагирование на разрабатываемые органами государственной власти проекты нормативных правовых актов, значительно затрагивающие интересы компаний Группы РусГидро. Отдельным направлением работы также является обеспечение интересов Группы РусГидро при рассмотрении проектов нормативных правовых актов при их рассмотрении рабочими группами по реализации механизма «регуляторной гильотины» в сфере «Энергетика», «Промышленная безопасность и безопасность гидротехнических сооружений», «Рыболовство», «Экология», «Конкуренция», а также в составе экспертных секций комитетов Государственной Думы. Принято участие с докладами в заседаниях комиссии Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Энергетика». Утвержден национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 51238-2025 «Возобновляемая энергетика. Гидроэнергетика малая. Термины и определения».

	В рамках организации взаимодействия с внешними контрольными органами при проведении проверок компаний Группы РусГидро в декабре 2025 года осуществлялось организационно-документарное обеспечение контрольных мероприятий, проводимых Счетной палатой Российской Федерации. Подразделениями Блока безопасности ПАО «РусГидро» организовано взаимодействие с внешними контрольно-надзорными органами в целях сопровождения проводимых ими проверок в отношении Группы РусГидро. Подготовлены ответы на обращения Администрации Президента Российской Федерации, Аппарата Правительства Российской Федерации, МИД России, Минэнерго России, Минэкономразвития России, Минпромторга России, Минприроды России и других компетентных ведомств по вопросам участия в деятельности двусторонних межправительственных комиссий, формирования отраслевых программ сотрудничества с зарубежными странами, реализации в иностранных государствах проектов в сферах гидроэнергетики и ответственного водопользования, повестки устойчивого развития, климатических проектов и др. В соответствии с требованиями Правил разработки и утверждения документов перспективного развития электроэнергетики, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 30.12.2022 № 2556, ПАО «РусГидро» в адрес АО «СО ЕЭС» были предоставлены исходные данные для разработки Схемы и программы развития электроэнергетических систем России 2026-2031 (СиПР ЭЭС)
Регулирующие и инфраструктурные организации	
Ключевые интересы: соблюдение требований российского и международного законодательства	

• установление обоснованных тарифов	В рамках процесса установления тарифов в 2025 году осуществлялось взаимодействие с ФАС России, региональными регулирующими органами. Принято участие в совещаниях по вопросам, связанным с тарифным регулированием ПО ДФО, а также в заседании Правления Агентства по тарифам Приморского края по вопросу установления тарифов на тепловую энергию для Владивостокской ТЭЦ-2. Проведены рабочие совещания с участниками ценовой зоны Дальнего Востока, изолированных энергосистем и представителями АО «СО ЕЭС», НП «Совет рынка», ПАО «Россети» по вопросу формирования параметров сводного прогнозного баланса производства и потребления электроэнергии и мощности на 2026 год
Образовательные учреждения	
Ключевые интересы: целевая подготовка кадров, развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, в том числе снижающих негативное воздействие на окружающую среду	
• взаимодействие с научно-проектными организациями по вопросам научной и исследовательской деятельности; • взаимодействие с Корпоративным Университетом Гидроэнергетики; • взаимодействие с научно-проектными и образовательными организациями по тематике НИОКР	В 2025 году на постоянной основе обеспечено взаимодействие с профильными научно-проектными организациями по решению актуальных проблем и вопросам научно-технического развития, исследовательской деятельности, а также в части реализации проектов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. В 2025 году верифицированы результаты третьего этапа климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2 в рамках взаимодействия с ООО МИП «НЦВВЭИ ИГКЭ». Продолжено исследование поглощающей способности водохранилищ совместно с Институтом физики атмосферы (ИФА) РАН. Планируется утверждение национального стандарта «Гидроэлектростанции. Оценка объемов выбросов и поглощений парниковых газов водохранилищами гидроэлектростанций. Методические указания». Организована работа в рамках приемной кампании на 2025-2026 учебный год, по результатам которой со 118 абитуриентами были заключены договоры о целевом обучении по профильным для Группы РусГидро направлениям подготовки, из них с 93 гражданами заключены договоры о целевом обучении в рамках освоения детализированной квоты

	В рамках проекта «Центры компетенций» президентской платформы «Россия — страна возможностей» проведена оценка развития универсальных компетенций целевых студентов Группы РусГидро и подписаны соглашения о реализации проекта «Оценка и развитие управленческих компетенций в российских образовательных организациях» со пятью вузами-партнерами. В 2025 году обеспечено взаимодействие с профильными научно-проектными и образовательными организациями в части реализации проектов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в рамках Программы НИОКР
Общественные социальные и благотворительные организации	
Ключевые интересы: поддержка общественной деятельности и получение финансовой поддержки; забота об окружающей среде; получение благотворительной помощи, помощи волонтеров	
• реализация социальных и благотворительных программ; • корпоративное волонтерство; • публичность отчетности по корпоративной социальной ответственности (КСО); • регулярные коммуникации с представителями благотворительных фондов, некоммерческих организаций, благополучателей	Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2025 год реализована в соответствии с решениями Совета директоров. Всего за 2025 год реализовано более 600 благотворительных проектов. Оказана материальная помощь более 55 образовательным учреждениям для детей и подростков. В 2025 году ПАО «РусГидро» поддержало деятельность 14 вузов (оснащение профильных кафедр и лабораторий, подготовка учебных программ и курсов). Ключевым проектом направления «Здравоохранение» традиционно стала ежегодная благотворительная акция «Рожденные энергией». В 2025 году ПАО «РусГидро» передало оборудование в 16 медицинских учреждений в регионах присутствия. Общая стоимость приобретенного оборудования составила более 10 млн руб. С целью поддержки и развития спорта благотворительная помощь оказана целому ряду спортивных организаций федерального значения. В регионах присутствия РусГидро финансовую поддержку получили более 35 спортивных школ и секций по водным видам спорта, спортивным единоборствам, футболу, баскетболу, хоккею, лыжам, теннису, шахматам.

	В 2025 году помощь получили десятки социальных учреждений. Обществом осуществлялась поддержка деятельности порядка 50 благотворительных фондов и некоммерческих организаций. Эта помощь позволила реализовать благотворительные социально значимые проекты в регионах присутствия Группы РусГидро по всем основным направлениям
Средства массовой информации	
Ключевые интересы: получение достоверной и полной информации о деятельности РусГидро, быстрые и содержательные ответы на запросы СМИ	
• подготовка и распространение в СМИ пресс-релизов, заявлений, комментариев и сообщений Общества; • организация и проведение брифингов, пресс-конференций, интервью, подходов к прессе, пресс-туров и других мероприятий для СМИ; • подготовка и представление СМИ справочных, информационно-аналитических и презентационных материалов; • своевременное представление информации на запросы СМИ; • размещение информации о деятельности Общества на корпоративном сайте, в корпоративных СМИ и социальных сетях	Основные результаты взаимодействия со СМИ в 2025 году: • общее количество вышедших в СМИ информационных материалов с упоминанием Группы РусГидро в 2025 году составило 58 тыс.; • РусГидро имеет официальные аккаунты в социальной сети ВКонтакте, Яндекс.Дзен, Телеграм, MAX; • аудитория корпоративного сайта РусГидро (www.rushydro.ru), который доступен всем пользователем сети интернет и содержит информацию по всем направлениям деятельности Группы РусГидро, по итогам 2025 года составила 870,7 тыс. уникальных посетителей. Для информирования работников используются несколько каналов внутренних коммуникаций: • ежемесячно выходит печатный выпуск корпоративного СМИ — газеты «Вестник РусГидро» (тираж одного номера составляет 11 000 экземпляров), который распространяется по всем предприятиям; • доступно электронная версия газеты Группы РусГидро (vestnik-rushydro.ru); • внутренний портал — закрытая информационно-сервисная платформа для работников энергохолдинга. Ежемесячно на портале фиксируется более 330 тыс. посещений; • информационные экраны и информационные стенды; • дополнительные площадки для неформального взаимодействия и обмена информацией с работниками — страница «Люди РусГидро» в социальной сети ВКонтакте и одноименный Телеграм-канал

Приложение 23. Учет рекомендаций заинтересованных сторон, высказанных на общественных консультациях в 2026 году (проект Отчета за 2025 год)

Группа РусГидро на ежегодной основе проводит общественные консультации в рамках подготовки публичной годовой отчетности. Процедура общественных консультаций позволяет оценить актуальность, достоверность и полноту информации, представленной в Отчете, а также собрать обратную связь и рекомендации заинтересованных сторон с целью совершенствования отчетности и повышения качества взаимодействия в будущем.

В июне 2026 года состоялись общественные консультации по проекту Годового отчета Группы РусГидро за 2025 год. На протяжении последних лет Общество использует заочный формат консультаций. Заинтересованным сторонам была представлена следующая информация в электронном виде:

- презентация Годового отчета;
- проект Годового отчета и Книги приложений;
- анкета обратной связи (в формате word и онлайн-анкеты).

Всего в общественных консультациях было задействовано 19 представителей заинтересованных сторон.

Присутствие групп заинтересованных сторон на общественных консультациях

Список участников общественных консультаций в июне 2026 года

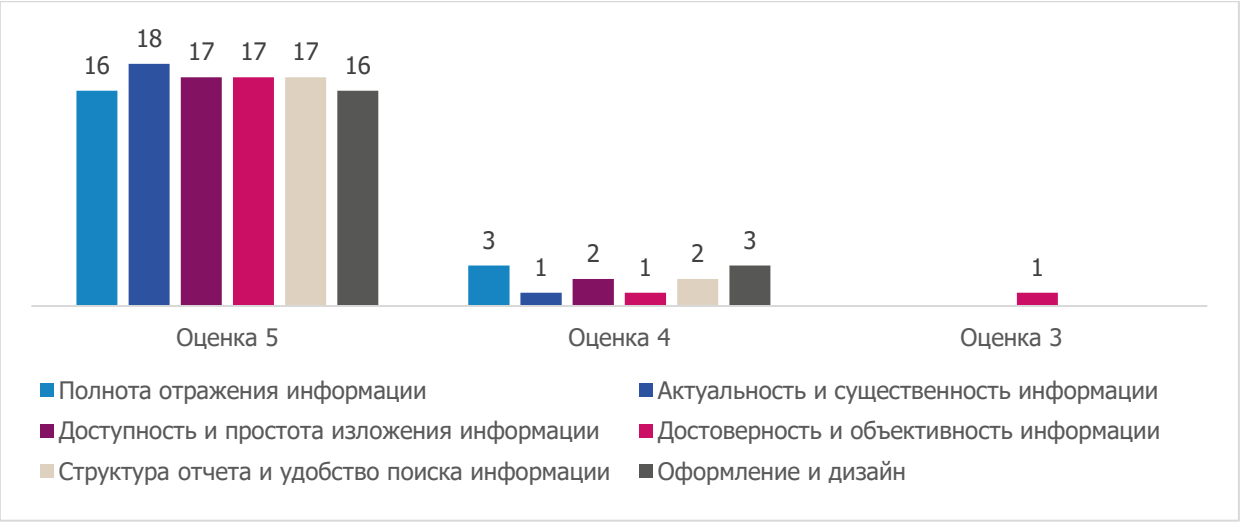
№ п/п	ФИО	Организация	Должность
1.	Петроченко Вадим Васильевич	АО «Силовые машины»	Директор по работе с ключевыми клиентами, дивизион гидроэнергетики

№ п/п	ФИО	Организация	Должность
2.	Антонова Дарья Дмитриевна	ООО «СИБУР»	Главный эксперт
3.	Блощук Сергей Александрович	Всероссийская общественная организация «Русское географическое общество»	Директор Финансового департамента
4.	Якимова Виктория Вячеславовна	Благотворительный фонд «Гольфстрим»	Президент фонда
5.	Лязер Юрий Сергеевич	АО «Эксперт РА»	Вице-президент Ассоциации
6.	Песчинский Иван Викторович	Интерфакс	Корреспондент
7.	Илларионов Геннадий Владимирович	Амурское областное отделение Русского географического общества	Председатель
8.	Каплун Алексей Александрович	ООО «УК Полюс»	Директор департамента развития энергетики
9.	Голышенкова Ольга Михайловна	Ассоциация МАКО	Президент Ассоциации
Общественные заверители Отчета			
10.	Франке Евгения Анатольевна	АО «Эйлер Аналитические Технологии»	Старший аналитик по электроэнергетике
11.	Никитчанова Екатерина Владимировна	Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров»	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра
12.	Замосковный Аркадий Викторович	Ассоциация «ЭРА России»	Президент Ассоциации «ЭРА России»
13.	Бехер Виктория Александровна	АО «Эксперт РА»	Ведущий аналитик
14.	Карнаухова Любовь Сергеевна	МГТУ им. Н. Э. Баумана	Руководитель органа по валидации и верификации ПГ
15.	Иванов Михаил Витальевич	МГТУ им. Н. Э. Баумана	Профессор каф. Э9 «Экология и промышленная безопасность»
16.	Лушников Олег Георгиевич	Ассоциация «Гидроэнергетика России»	Исполнительный директор
17.	Орешкин Евгений Николаевич	ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»	Первый заместитель генерального директора
18.	Надеждинская Елизавета Александровна	АО «СОГАЗ»	Директор по работе с клиентами
19.	Радченко Татьяна Алексеевна	Фонд «Центр стратегических разработок»	Первый заместитель генерального директора

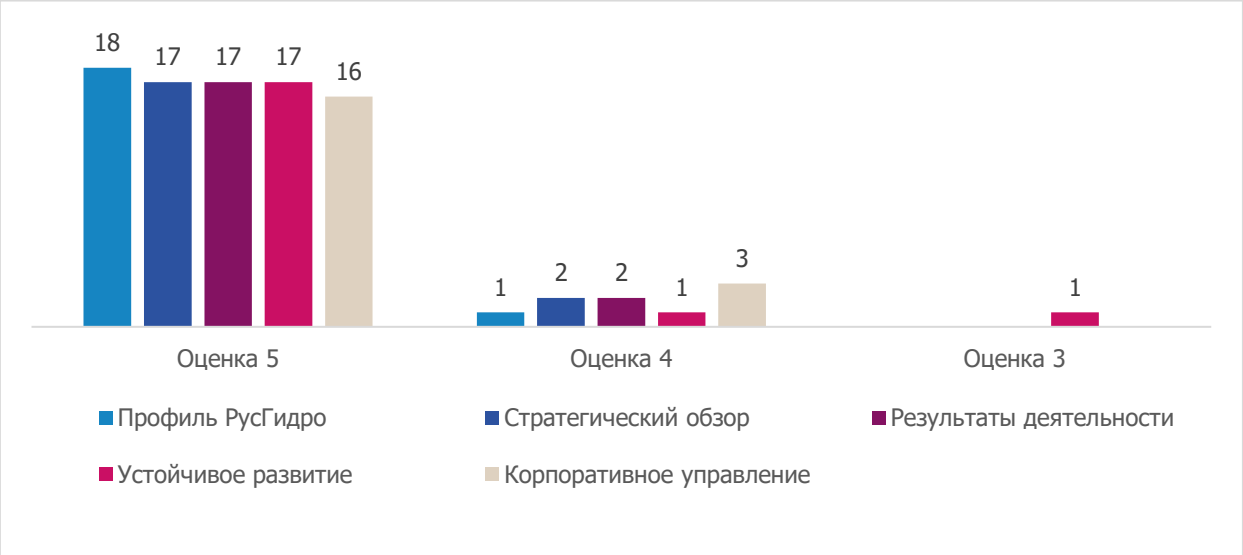
Ниже представлена аналитика по полученной обратной связи.

Оценка общих характеристик Отчета[51], человек

[51] Никто из респондентов не поставил оценки 1 и 2 балла.

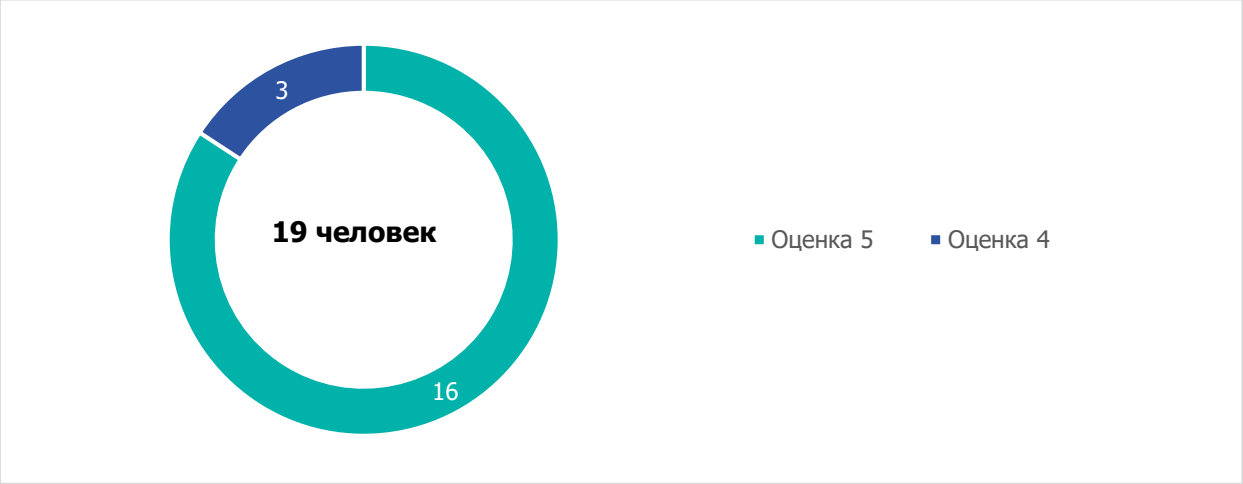


Оценка ключевых глав Отчета[52], человек



[52] Никто из респондентов не поставил оценки 1, и 2 балла.

Общая оценка Отчета[53], человек

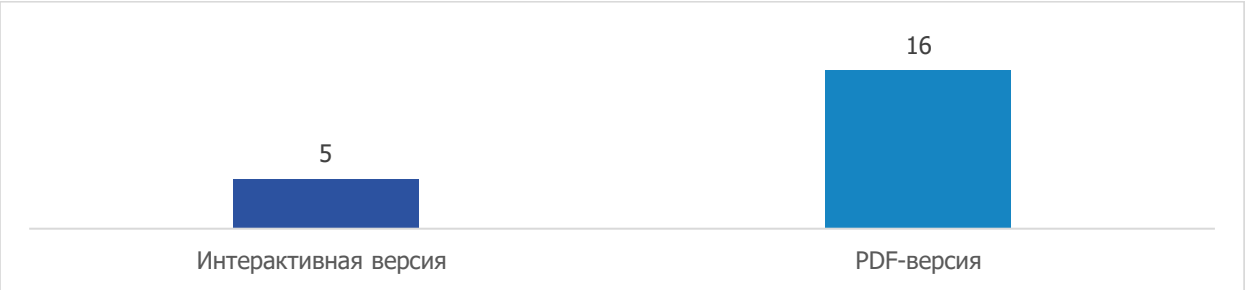


Разделы и темы Отчета, оказавшиеся наиболее интересными для стейкхолдеров

Наименование раздела/темы Отчета	Количество человек, выразивших интерес к разделу/теме Отчета
Результаты деятельности	10
Устойчивое развитие	9
Стратегический обзор	1
Профиль РусГидро	3
Корпоративное управление	1
Социальный вклад в развитие территорий присутствия	2
Финансовые результаты	1
Инвестиционная деятельность и развитие энергетических систем	5
Обеспечение безопасности энергообъектов	1
Реализация проектов в области импортозамещения	1
Цифровая трансформация	1
Ключевые показатели 2025 года	2
Экологическая ответственность и защита окружающей среды	1
Надежность работы энергообъектов	1
Модернизация производственных мощностей	1
Перспективы развития энергосистем, развитие энергетической инфраструктуры	1
Вклад в развитие низкоуглеродной экономики	1
Международная деятельность	1
Акционерам и инвесторам	1
Положение в отрасли	1
Охрана труда и безопасность на рабочем месте	2

[53] Никто из респондентов не поставил оценки 1, 2 и 3 балла.

Формат Отчета, наиболее предпочтительный для стейкхолдеров[54], человек



Сильные и слабые стороны Отчета по мнению заинтересованных сторон[55]

Сильные стороны
Повышение доверия и прозрачности, учет интересов широкого круга сторон, соответствие международным стандартам
Стабильность и предсказуемость набора информации, содержащейся в отчете
Широкий перечень существенных тем
Удобство пользования
Информативность и фокус на ключевые показатели
Четкая структура, наличие количественных показателей по основным направлениям деятельности, ключевые показатели вынесены на первые страницы, что позволяет быстро оценить результаты деятельности
Хорошая структура и сопоставимость данных с предыдущими периодами, но при этом отчет не переполнен избыточной информацией
Полнота, структурированность и детализация представленной информации, раскрывающей все ключевые направления деятельности РусГидро
Высокая детализация финансовой части (сопоставимые временные ряды, сегментная аналитика, полная структура долга и график его погашения, пообъектная экономика инвестпрограммы с разделением на собственные и привлеченные средства), прозрачное раскрытие субсидий и механизмов господдержки, сопоставимость данных с консолидированной отчетностью по МСФО
Участие в развитии ОРЭМ
Довольно полная информация по достигнутым результатам и текущему положению
Прозрачность в вопросах устойчивого развития, подробно раскрыты такие аспекты, как вклад в низкоуглеродную экономику, развитие человеческого капитала и социальная политика
Учет мнений заинтересованных сторон, подготовка с учетом принципов GRI Standards и других рекомендаций, отсылки к мнению экспертного сообщества и заинтересованных сторон
Высокое качество дизайна и визуализации данных, что делает отчет более доступным и привлекательным для чтения
Детальное раскрытие результатов Программы комплексной модернизации (ПКМ) за 14 лет
Подробный раздел по взаимодействию с образовательными учреждениями
Комплексное раскрытие информации о деятельности компании
Качественная визуализация данных
Слабые стороны
В отчете несколько раз упоминается стратегия компании, но нет ни одной цифры из этой стратегии, какие ориентиры ставит для себя компания.

[54] Один респондент мог выбрать несколько форматов.

[55] 9 заинтересованных сторон (из 19) отметили, что настоящий Отчет в рекомендациях не нуждается, поскольку информация в нем представлена в достаточном объеме, затрагивает выявленные существенные темы, сбалансирована и удобно структурирована.

Ограниченный объем информации о факторах, оказывающих негативное влияние на результаты деятельности компании (при значительном росте финансовых показателей в отчете ограниченно раскрываются вопросы роста долговой нагрузки, стоимости привлеченного финансирования, рисков реализации масштабной инвестиционной программы и последствий роста дебиторской задолженности для финансовой устойчивости компании)
Не хватает сравнительных данных с мировыми лидерами гидроэнергетики по ключевым технико-экономическим показателям (КИУМ ГЭС и т. д.)
Недостаточная детализация некоторых социальных проектов, хотелось бы видеть более конкретные примеры реализованных проектов с указанием достигнутых результатов
Недостаточная информация о перспективном развитии
Цели по энергоэффективности и снижению выбросов ПГ
Сохранение биоразнообразия
Взаимосвязанные данные местами распределены между основным текстом и Книгой приложений, что усложняет сборку целостной картины; долговая нагрузка раскрывается на уровне Группы без распределения по ключевым операционным субхолдингам, определение EBITDA для целей ковенант (нормализованной, без субсидий) явно не приводится рядом с отчетным показателем
Не раскрыты данные о случаях смертельного травматизма, нет описания как это повлияло/было учтено в системе управления охраной труда

Свод пожеланий и рекомендаций стейкхолдеров к отчетности Группы РусГидро[56]

Общие рекомендации:

- включить информацию о прогнозах на ближайшие периоды;
- более подробно раскрывать информацию о крупнейших производственных, инфраструктурных и финансовых рисках;
- сделать больший акцент в пользу анализа достигнутых эффектов и результатов деятельности, раскрытие информации по принципу (результат — факторы достижения — существующие риски);
- расширить аналитическую составляющую отчета за счет более подробного раскрытия факторов риска и мер по их минимизации, причин изменения ключевых показателей;
- проставить интерактивные ссылки по содержанию отчета при публикации на сайте;
- рассмотреть иное визуальное решение при формировании диаграмм, диаграммы в виде шестиугольников не совсем привычны для восприятия;
- предусмотреть краткую версию отчета, содержащий самые главные цифры и достижения.

Стратегический обзор:

- раскрыть информацию о Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2050 года (с детализацией до 2030 года) в следующей отчетной кампании.

Охрана труда и безопасность на рабочем месте:

- описать подробнее расследование случаев смертельного травматизма и то какие действия компания предприняла по снижению соответствующих рисков.

Инвестиционная деятельность и развитие энергетических систем:

- сформировать отдельный обзор по развитию в Дальневосточном федеральном округе;

[56] Возможность учета будет рассмотрена при подготовке отчетов в последующих отчетных периодах.

- представить анализ фактического эффекта инвестиционных проектов с точки зрения повышения надежности энергоснабжения потребителей;
- предоставить информацию о влиянии инвестиционной программы на финансовые показатели;
- сопроводить инвестиционные проекты единым таймлайном ввода мощностей;
- раскрыть больше информации в разрезе станций (на каких станциях была проведена модернизация и в каком объеме, количественные показатели по полезному отпуску);
- раскрыть ожидаемый эффект проектов для потребителей электрической энергии.

Экологическая ответственность и охрана окружающей среды:

- подробнее раскрывать информацию о действиях в области сохранения биоразнообразия;
- подробнее раскрывать информацию о целях компании по снижению выбросов парниковых газов;
- подробнее осветить количественные цели Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности до 2030 года (ПЭиПЭЭ);
- подробнее раскрывать информацию о количественной оценке поглощающей способности водохранилищ, продолжении работ по разработке методов повышения поглощающей способности и динамике поглощающей способности в связи с изменениями климата.

Развитие человеческого капитала:

- предоставить больше информации о программах адаптации и привлечения местных специалистов, с учетом переезда головного офиса в Красноярск.

Финансовые результаты:

- целесообразно дополнительно раскрыть распределение финансового долга и его обслуживания по основным операционным компаниям (ПАО «РусГидро», ПАО «ДЭК»/АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго»), информацию о сверке отчетной и нормализованной EBITDA с указанием эффекта субсидий, пообъектный график ввода мощностей по проектам ДФО на 2026–2028 годы и связанный с ним профиль выручки по ДПМ, чувствительность результатов к ключевой ставке;
- рекомендуется свести ключевые финансовые и долговые метрики в единую сводную таблицу со сквозными определениями (включая используемое определение EBITDA), привести методологию расчета показателей долговой нагрузки и оборотного капитала;
- более подробно раскрыть информацию о вопросах долговой нагрузки, структуры финансирования инвестиционной программы, влияния роста процентных ставок на финансовые результаты, динамики дебиторской задолженности и рисков ее дальнейшего роста.

Наука и инновации:

- добавить раздел «Технологическое развитие и инжиниринг», где в одном месте были бы собраны все ключевые инженерные проекты, результаты НИОКР, патентная активность, внедрение новых материалов и технологий и пр.;

- выделить отдельным пунктом результаты исследований по измерению выбросов парниковых газов и поглощающей способности водохранилищ.

Социальный вклад в развитие регионов присутствия:

- раскрыть информацию о взаимодействии с местными сообществами;
- более подробно описывать совместные проекты с партнерами, выделить отдельный блок, посвященный сотрудничеству с внешними организациями в рамках благотворительных и социальных программ;
- добавить больше кейсов и историй успеха, включить короткие истории о людях или проектах, которые были поддержаны в рамках благотворительных программ;
- предоставить информацию об оценке социального эффекта и достигнутых результатов в рамках программ (например, количество человек, которым была оказана помощь);

Взаимодействие с заинтересованными сторонами:

- предусмотреть сбор предложений по содержанию отчета и раскрывать информацию о результатах с учетом поступивших замечаний и предложений;
- публиковать не только итоговый отчет, но и промежуточные материалы о ходе реализации социальных проектов;
- организовать специальную секцию по итогам года на профильных конференциях, где представители РусГидро могли бы презентовать ключевые технические результаты года и перспективные проекты, что повысит вовлеченность экспертного сообщества и качество обратной связи;
- рекомендуется сохранить практику Дня инвестора и адресных рабочих встреч с аналитиками, дополнив ее тематической сессией по методологии раскрытия финансовых показателей, заблаговременно публиковать проект отчета и предоставлять машиночитаемые версии финансовых и операционных рядов (например, Excel);
- привлекать местные исследовательские учреждения и общественные организации регионов деятельности РусГидро на этапе подготовки Отчета.

Приложение 24. Данные по участию в коммерческих и некоммерческих организациях

Информация о всех формах участия Группы РусГидро в коммерческих организациях, включая цель участия, форму и финансовые параметры участия, основные сведения о соответствующих организациях (основные виды деятельности по уставу, выручка, прибыль), показатели экономической эффективности участия, в частности размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям

Наименование ПО[57]	Цель участия	Форма участия	Финансовые параметры участия		Выручка за 2025 год, тыс. руб.	Чистая прибыль (убыток) за 2025 год, тыс. руб.	Размер полученных ПАО «РусГидро» в 2025 году дивидендов / части чистой прибыли по имеющимся у Общества акциям/долям (отчетный период — 2024 год), тыс. руб.	Основной вид деятельности
			Номинальная стоимость вклада, руб.	Доля Компании в УК, %				
АО «РусГидро ОЦО»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	107 723 027,10	100	2 344 261	(6 018)	—	Оказание услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию
ООО «РусГидро Охрана»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	50 000 000,00	100	166 835	(10 480)	—	Деятельность охранных служб
АО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»	Вспомогательное обеспечение ведения основной	Участие в уставном капитале	8 160 200,00	100	2 455 013	224 051	138 070,00	Производство научно-исследовательских и опытно-

[57] Сведения об организациях (основной государственный регистрационный номер, идентификационный номер налогоплательщика, основные виды деятельности организации по уставу) см. на сайте указанных компаний или в Центре раскрытия корпоративной информации ООО «Интерфакс-ЦРКИ».

	деятельности Общества	общества						конструкторских работ в области электроэнергетики
АО «ЭЗС РусГидро»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	17 933 142 000,00	99,75	33 665	(140 942)	—	Развитие зарядной инфраструктуры для электротранспорта
АО «Гидроинвест»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	9 553 493 704,00	66,81	331 050	408 801	—	Операции с ценными бумагами, выполнение холдинговой функции
АО «Ленинградская ГАЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	6 663 565 938,00	100	—	(95 099)	—	Строительство Ленинградской ГАЭС
АО «УК ГидроОГК»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	150 000,00	100	3 037 071	41 592	—	Управляющая организация
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	38 392 689 509,00	100	361 676	66 380	—	Строительство Нижне-Зейской ГЭС в Амурской области
АО «Загорская ГАЭС-2»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	62 681 508 646,00	100	127 643	(1 019 598)	—	Строительство Загорской ГАЭС-2
АО «ТК РусГидро»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	531 671 380,00	100	9 578 346	(128 845)	—	Предоставление транспортных услуг
АО «ЦОК РусГидро»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	32 550 233,23	100	—	(1 698)	—	Проведение независимой оценки квалификаций в форме профессионального экзамена соискателей в области электроэнергетики

АО «Сулакский ГидроКаскад»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	10 347 673 015,00	100	—	(16 065)	—	Строительство Сулакского гидроэнергетического каскада
АО «РусГидро Туризм»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	482 153 947,00	100	303 751	(45 656)	—	Учебно-производственный информационно-инновационный центр
АО «Гидроремонт-ВКК»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	535 040,00	100	13 242 562	61 497	—	Ремонт объектов электроэнергетики
HydroOGK Aluminium Company Limited	Финансовые инвестиции	Участие в уставном капитале общества	34 200,00 евро	100	—	—	—	Холдинговая компания
АО «Ленгидропроект»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	174 451,00	100	2 590 778	79 591	98 301,00	Производство научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области электроэнергетики
ПАО «Колымаэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	12 063 052 613,00	98,76	5 842 334	1 624 827	—	Производство электроэнергии
АО «ЧиркейГЭСстрой»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	249 690 071,50	74,99	6 432 416	22 965	—	Строительные работы
АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	18 809 586 927,00	67,82	2 994 890	(2 188 645)	—	Строительство Усть-Среднеканской ГЭС, выполнение холдинговой функций
АО «ЭСК РусГидро»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	11 981 227 367,00	99,99	11 870 695	4 473 102	—	Оптовая торговля электрической и тепловой энергией

RusHydro International A. G.	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	4 400 000 шв. франков	100	—	—	—	Инвестиционная деятельность
ПАО «Якутскэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	11 086 658 534,82	43,35	36 628 501	(9 795 068)	—	Производство, передача и распределение электроэнергии
АО «Богучанская ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	163 578 869,00	2,90	37 351 965	19 547 693	—	Производство электроэнергии
АО «РГС»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	3 809 000,00	100	761 832	(20 823)	—	Оказание услуг в сфере закупок
АО «РАО ЭС Востока»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	32 201 206 407,50	90,08	—	(2 368 802)	—	Выполнение холдинговой функции
ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	2 500 000 сом	50	0,00	(45 096) сом	—	Строительство Верхне-Нарынского каскада ГЭС
АО «ИЭСК»	Стратегические, финансовые инвестиции	Участие в уставном капитале общества	8 861 928 328	42,75	45 987 999	(1 099 898)	—	Передача электроэнергии
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	29 543 709 127,00	100	2 294 782	567 514	—	Строительство ГРЭС, выполнение холдинговой функций
АО «Якутская ГРЭС-2»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	22 773 257 990,00	100	1 368 169	406 726	—	Строительство ГРЭС, выполнение холдинговой функций

АО «Холдинговая компания БоАЗ»	Стратегические, финансовые инвестиции	Участие в уставном капитале общества	500 000,00	100	—	(1 550)	—	Инвестиционная деятельность
АО «Холдинговая компания БоГЭС»	Стратегические, финансовые инвестиции	Участие в уставном капитале общества	10 114 189 287,00	100	—	(1 440)	—	Инвестиционная деятельность
ООО «РусГидро ИТ сервис»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	500 000,00	100	3 872 307	368 895	—	Оказание услуг в области ИТ
ООО «Верхнебалкарская МГЭС»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	437 945 000,00	100	—	61 919	390 000,00	Строительство Верхнебалкарской малой ГЭС, выполнение холдинговой функций
ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР»	Обеспечение развития основной деятельности Компании	Участие в уставном капитале общества	47 694 908,51	100	401 060	166 022	—	Строительство малых ГЭС
ООО «СНРГ»	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	5 925 181 003,92	100	6 252 517	18 131	—	Управление недвижимостью
ПАО «Камчатскэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	1 635 737 247,1	27,97	44 033 218	778 157	—	Производство, передача и распределение электроэнергии
ПАО «Сахалинэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	1 345 059 890	6,01	26 142 279	916 257	—	Производство, передача и распределение электроэнергии
ПАО «ДЭК»	Стратегические, финансовые инвестиции	Участие в уставном капитале общества	178 714 322,00	1,04	143 277 025	3 299 174	25 915,00	Купля-продажа электроэнергии (мощности)
АО «ДГК»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	75 727 475 073	87,89	140 930 138	(13 075 211)	—	Производство электрической и тепловой энергии

АО «Чукотэнерго»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	18 964 625 000	99,16	16 004 121	(3 521 952)	—	Производство, передача и распределение электроэнергии
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»	Обеспечение развития основной деятельности Общества	Участие в уставном капитале общества	23 169 614 961	100	959 853	(467 612)	—	Производство, передача и распределение электроэнергии, строительство энергообъектов

ИНФОРМАЦИЯ О ВСЕХ ФОРМАХ УЧАСТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ С УКАЗАНИЕМ НАИМЕНОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ, ДАТЫ ВСТУПЛЕНИЯ, РАЗМЕРА ГОДОВОГО ЧЛЕНСКОГО ВЗНОСА В РУБЛЯХ / ИНОЙ ВАЛЮТЕ, СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Группа РусГидро является членом ряда российских отраслевых ассоциаций и некоммерческих партнерств, по некоторым из которых рассматривает свое участие как стратегическое.

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности	Год вступления и реквизиты решения	Размер регулярного членского взноса на 2025 год	Примечание
Нерезиденты Российской Федерации					
1	Международная Ассоциация Гидроэнергетики (International Hydropower Association)	Поддержание и распространение знаний по вопросам гидроэнергетики под эгидой Международной гидрологической программы ЮНЕСКО	2006. Протокол совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» от 21.12.2006 № 238	35 500 фунтов стерлингов Соединенного Королевства	В связи с геополитической ситуацией членство в ассоциации временно приостановлено, возобновление членства предполагается автоматически после нормализации ситуации. Членский взнос в 2025 году не вносился.
2	Глобальное энергетическое партнерство (Global Sustainable Energy Partnership, GSEP)	Выработка совместных политических платформ и реализация соответствующих инициатив как на внутренних рынках, так и в международном масштабе	2008. Протокол совета директоров ОАО «РусГидро» от 18.07.2008 № 59	120 000 канадских долларов. 21 000 долл. США	В связи с геополитической ситуацией членство в ассоциации временно приостановлено, возобновление членства предполагается автоматически после нормализации ситуации. Членский взнос в 2025 году не вносился.
Резиденты Российской Федерации, взносы уплачиваются в рублях					

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности	Год вступления и реквизиты решения	Размер регулярного членского взноса на 2025 год	Примечание
3	Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»)	Организация купли-продажи электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии	2008. Протокол совета директоров ОАО «ГидроОГК» от 03.03.2008 № 48	8 920 000,00 руб.	
4	Ассоциация организаций и работников гидроэнергетики «Гидроэнергетика России» (Ассоциация «Гидроэнергетика России»)	Повышение эффективности функционирования объектов гидроэнергетики и использования гидроэнергетических ресурсов России	2003. Протокол совета директоров ОАО «Управляющая компания Волжский Гидроэнергетический Каскад» от 15.12.2003 № 18	10 770 000,00 руб.	
5	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООР «РСПП»)	Защита общих для членов экономических и социальных интересов и законных прав, которые необходимы для устойчивого развития компаний и рыночной экономики в целом	2008. Протокол совета директоров ОАО «ГидроОГК» от 19.05.2008 № 55	800 000,00 руб.	
6	Ассоциация «Совет ветеранов энергетики»	Содействие членам Ассоциации в осуществлении деятельности, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики	2008. Протокол совета директоров ОАО «ГидроОГК» от 04.04.2008 № 50	12 500 000,00 руб.	
7	Ассоциация «Национальная сеть участников Глобального договора по внедрению в деловую практику принципов ответственного ведения бизнеса» (Ассоциация «Национальная сеть Глобального договора»)	Ассоциация, способствуя более широкому внедрению моделей устойчивого развития, инициирует собственные проекты, программы и мероприятия, широкое сотрудничество и партнерства, цели которых – поиск конкретных механизмов вовлечения участников российской сети Глобального договора ООН в реализацию глобальной повестки, инвентаризация возможностей ООН для роста российского ответственного бизнеса, наращивания его компетенций и продвижения лучших отечественных бизнес-практик в сфере устойчивого развития	2018. Протокол ГОСА от 28.06.2018 № 17	750 000,00 руб.	15 000 долл. США – безвозмездный взнос в Фонд Глобального договора ООН на основании решения Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 30.10.2017 № 259). Безвозмездный взнос в размере 15 000 долл. США в 2025 году вносился в рублях по курсу долл. США (1 227 500,00 руб.), установленному Банком России на день платежа.

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сфера деятельности	Год вступления и реквизиты решения	Размер регулярного членского взноса на 2025 год	Примечание
8	Ассоциация «Саморегулируемая корпорация строителей Красноярского края» (Ассоциация «СКС»)	Предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации вследствие недостатков работ по строительству, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются индивидуальными предпринимателями и/или юридическими лицами — членами Ассоциации	2017. Протокол ГОСА от 28.06.2018 № 17	480 000,00 руб.	
9	Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС»)	Содействие членам Партнерства в формировании научно-технической и экономической политики в Единой энергетической системе России	2008. Протокол совета директоров ОАО «ГидроОГК» от 04.04.2008 № 50	2 000 000,00 руб.	
10	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	Содействие развитию бизнеса в электроэнергетической отрасли посредством представительства и защиты интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, в отношениях с профессиональными союзами, органами государственной власти, органами местного самоуправления, выработки и проведения согласованной социально ответственной политики организаций — членов Объединения	2006. Протокол совета директоров ОАО «ГидроОГК» от 10.04.2006 № 18	2 800 000,00 руб.	

Информация о заключенных ПАО «РусГидро» договорах купли-продажи акций/долей в 2025 году с указанием сведений о сторонах сделки, предмете, цене и иных условий договоров

1. Приобретение акций.

Дата заключения договора: 24.12.2025

Стороны:

- Продавец — ПАО «РусГидро»
- Покупатель — АО «Гидроинвест»

Предмет:

Продавец обязуется передать в собственность Покупателя следующие ценные бумаги (далее — «Акции»).

Наименование Эмитента	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро» (ПАО «РусГидро»)
Количество акций	36 676 181
Номер и дата государственной регистрации выпуска	1-01-55038-E, 22.02.2005
Вид (категория, форма) акций	обыкновенные
Номинальная стоимость 1 акции	1 руб.

Цена передаваемых по Договору Акций составляет 17 382 134 (Семнадцать миллионов триста восемьдесят две тысячи сто тридцать четыре) руб. 90 коп., исходя из цены 1 (одной) Акции 0,4381 руб., равной средневзвешенной цене 1 (одной) Акции, определенной по результатам организованных торгов на Московской бирже на дату, предшествующую дате заключения Договора.

Покупатель оплачивает Акции путем безналичного перечисления денежных средств на расчетный счет Продавца, указанный в Договоре.

Приложение 25. Информация о неоконченных судебных разбирательствах

ПАО «Россети» предъявлены иски к ПАО «РусГидро» о взыскании задолженности и процентов в общей сумме 8,6 млрд. руб. В обоснование заявленных требований ПАО «Россети» указывает, что гидроаккумулирующими станциями ПАО «РусГидро» осуществляется потребление услуг ПАО «Россети» по передаче электрической энергии. Позиция ПАО «РусГидро» строится на том, что отраслевое законодательство не предусматривает обязанности владельцев объектов генерации оплачивать услугу по передаче электрической энергии, соответственно, требования ПАО «Россети» не обоснованы. В 2025 году судом первой инстанции принято решение, подтвердившее позицию ПАО «РусГидро» об отсутствии обязательства. Данное решение обжаловано ПАО «Россети» в апелляционный суд. Окончательное разрешение дел ожидается в 2026 году.

АО «Богучанская ГЭС» в кассационном порядке продолжает оспаривать доначисление налога на имущество, поскольку налоговый орган квалифицировал движимое имущество как часть единого технологического комплекса — объекта недвижимости, подлежащего налогообложению. Сумма требований составляет 220 млн руб. Ранее по аналогичному спору ПАО «РусГидро» с налоговым органом Арбитражный суд г. Москвы частично удовлетворил требования, признав недействительным доначисление 769 млн руб. и отметив, что участие оборудования в едином процессе не делает его недвижимостью, если оно учтено как самостоятельные инвентарные объекты.

Определением Верховного Суда Российской Федерации от 11.02.2025 отменены судебные акты, принятые по иску прокурора Кежемского района Красноярского края об обязании АО «Богучанская ГЭС» проводить компенсационные мероприятия в целях возмещения вреда от деятельности гидроэлектростанции путем выпуска молоди рыбы и строительства рыбоводного завода, а также о взыскании 2,3 млрд. руб. При новом рассмотрении дела 08.09.2025 суд апелляционной инстанции удовлетворил иск частично: требование о строительстве завода отклонено, взыскано возмещение ущерба в сумме 0,3 млрд руб. за 2018-2022 годы, объемы выпуска молоди рыбы в последующие периоды определены в объемах, признаваемых АО «Богучанская ГЭС».

Компаниями Группы РусГидро (субхолдинга ПАО «Якутскэнерго») проведена работа по определению в судебном порядке условий соглашений о сроках выплаты субсидий в целях компенсации убытков в связи с установлением льготных тарифов. Суд отклонил доводы органов власти Республики Саха (Якутия) о лимитах доведенных средств, указав, что данные обстоятельства на обязательства Республики не влияют. Условия соглашений приняты судом в редакции компаний Группы РусГидро, предусматривающей оплату субсидий в текущем периоде (году) независимо от лимитов (дефицита) бюджетных обязательств.

В 2025 году по иску владельца мелиоративной системы на ПАО «РусГидро» в судебном порядке возложена обязанность оплачивать услугу по подаче воды путем заключения соответствующего договора. Судебные акты по делу, где была установлена такая

обязанность, обжалованы ПАО «РусГидро» в Верховный Суд Российской Федерации. 02.02.2026 заместителем председателя Верховного Суда Российской Федерации дело истребовано для проверки. Определением Верховного Суда Российской Федерации от 30.04.2026 установлено, что обязанность оплачивать услугу по подаче воды (заключать соответствующий договор) у ПАО «РусГидро» отсутствует.

ПАО «РусГидро» продолжает реализовывать мероприятия, направленные на приведение в исполнение на территории Киргизской Республики решения международного арбитража от 01.07.2022, которым установлена обязанность Киргизии компенсировать расходы ПАО «РусГидро» в размере 37 млн долл. США, возникшие в связи с реализацией проекта по строительству Верхне-Нарынского каскада гидроэлектростанций, а также проценты начисленные на них (с учетом начисленных процентов задолженность на конец 2025 года составляет около 54 млн долл. США). Кроме того, в 2025 году вопрос урегулирования задолженности Киргизской Республики перед ПАО «РусГидро» по инициативе Общества неоднократно выносился на рассмотрение федеральных органов исполнительной власти, а также обсуждался в ходе международных контактов на уровне Министров энергетики Российской Федерации и Киргизской Республики и в рамках 26-го заседания Межправительственной Российско-Киргизской комиссии по торгово-экономическому, научно-техническому и гуманитарному сотрудничеству.

Приложение 26. Сведения, содержащие персональные данные органов, осуществляющих руководство деятельностью Общества

Раскрытие данной информации носит ограниченный характер.

Приложение 27. Заключение Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро» по результатам оценок надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления ПАО «РусГидро» за 2025 год

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро»

по результатам оценок надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления

ПАО «РусГидро» за 2025 год

27 апреля 2026 года

1. Общий вывод

Системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления ПАО «РусГидро» функционируют должным образом во всех существенных отношениях.

По результатам оценки определены возможные направления совершенствования, которые доведены до органов управления ПАО «РусГидро».

2. Основание и предмет оценки

Заключение подготовлено в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В соответствии с Политикой ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита и Планами-графиками контрольных мероприятий на 2025 и 2026 год Департамент внутреннего аудита ПАО «РусГидро» провел оценку надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, оценку корпоративного управления за 2025 год.

Оценки надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления основываются на результатах отдельного аудиторского задания[1], а также информации, полученной в ходе проведения Департаментом внутреннего аудита внутренних аудитов ПАО «РусГидро» в течение 2025 года[2].

Ответственность за создание и эффективное функционирование систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления в ПАО «РусГидро» несет исполнительный орган ПАО «РусГидро».

Совет директоров ПАО «РусГидро» играет ключевую роль в определении принципов и подходов к организации систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, осуществляет надзор за их эффективной работой.

---

[1] Оценка на «макроуровне»
[2] Оценки на «микроуровне»

1

2.1. Оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля

Оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля осуществлена по результатам анализа следующих ключевых элементов системы внутреннего контроля, связанных между собой в рамках общих целей и задач: *«Контрольная среда», «Мероприятия контроля», «Информация и коммуникации», «Мониторинг», «Оценка рисков».*

Средний бал оценки элементов внутреннего контроля за 2025 год составил 5,5 балла из 6-ти максимально возможных баллов, что соответствует промежуточному уровню развития между «Оптимальным» и «Высоким»[3].

2.2. Оценка надежности и эффективности управления рисками

Оценка надежности и эффективности системы управления рисками осуществлена по следующим ключевым элементам: *«Внутренняя среда», «Постановка целей», «Определение событий», «Оценка рисков», «Выполнение мероприятий по воздействию на риски», «Средства контроля», «Информация и коммуникации», «Мониторинг».*

По результатам оценки отмечено повышение уровня развития управления рисками в ПАО «РусГидро». Средний бал оценки элементов управления рисками за 2025 год составил 5,5 балла из 6-ти максимально возможных баллов, что соответствует промежуточному уровню развития между «Оптимальным» и «Высоким»[3].

2.3. Оценка практики корпоративного управления

Практика корпоративного управления оценена по следующим элементам: *«Права акционеров», «Совет директоров», «Исполнительное руководство», «Раскрытие информации», «Управление рисками, внутренний контроль, внутренний аудит», «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика».*

Отдельные показатели, предусмотренные Методикой оценки системы корпоративного управления ПАО «РусГидро», были исключены из оценки (не учитывались) в 2025 году с учётом особенностей, установленных Постановлением Правительства РФ[4], связанных с временно принятыми мерами по снижению рисков наложения ограничительных мер со стороны недружественных стран.

По результатам оценки система корпоративного управления ПАО «РусГидро» признана «Эффективной»[5].

Итоговые баллы за 2025 год составили 91,53% из 100% возможных.

---

[3] В соответствии с Методикой оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро».

[4] Постановление Правительства РФ от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах» и ФЗ «О рынке ценных бумаг».

[5] В соответствии с Методикой оценки системы корпоративного управления ПАО «РусГидро».

3. Основание для выражения мнения

Департамент внутреннего аудита провел оценки в соответствии с локальными нормативными документами ПАО «РусГидро»[3,4], разработанными в соответствии с Кодексом корпоративного управления[6], Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием[7], Руководящими указаниями по организации внутреннего аудита[8] и другими нормативными документами.

Параметры оценок определены в объёме, достаточном для выражения мнения с учётом структуры ПАО «РусГидро», используемых учётных процессов и средств контроля, а также с учётом специфики отрасли, в которой ПАО «РусГидро» осуществляет свою деятельность. Полученные Департаментом внутреннего аудита аудиторские доказательства являются надежными и достаточными, чтобы служить основанием для выражения мнения.

Исполнительный орган, Комитет по аудиту при Совете директоров и Совет директоров ПАО «РусГидро» на регулярной основе рассматривают вопросы повышения надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, а также корпоративного управления, в том числе по результатам проведённых аудитов. По выявленным недостаткам и направлениям совершенствования менеджментом ПАО «РусГидро» разрабатываются необходимые корректирующие мероприятия. Департамент внутреннего аудита осуществляет мониторинг полноты разработки корректирующих мероприятий, отслеживает статус их исполнения и регулярно отчитывается перед Комитетом по аудиту при Совете директоров по результатам мониторинга.

4. Организационная независимость Департамента внутреннего аудита

Департамент внутреннего аудита осуществляет свою деятельность в соответствии с принципами, заложенными Политикой ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита.

Руководитель Департамента внутреннего аудита находится в функциональном подчинении Совету директоров ПАО «РусГидро», административном подчинении Председателю Правления - Генеральному директору ПАО «РусГидро».

Ограничения полномочий при реализации функции внутреннего аудита, способные негативно повлиять на эффективное осуществление функции, в 2025 году отсутствовали.

Директор
Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро» Ажимов О.Е.

---

[6] Рекомендован письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463.
[7] Утверждена приказом Федерального агентства по управлению гос. имуществом от 22.08.2014 № 306.
[8] Предварительный национальный стандарт РФ, утвержден Приказом Росстандарта №44-пнст от 24.10.2025

РусГидро

Годовой отчет | 2025