



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«СЛАВЯНСК ЭКО»

УТВЕРЖДЕН
решением Общего собрания участников
ООО «Славянск ЭКО»
(Протокол от 06.05.2026 № 05/26)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ОБЩЕСТВА С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«СЛАВЯНСК ЭКО»
по итогам 2025 года



г. Краснодар



**ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«СЛАВЯНСК ЭКО»**

Оглавление

I.	Основные события	3
II.	Краткие сведения об Обществе	10
III.	Производственная деятельность. Итоги работы Общества в отчетном году	12
IV.	Сведения о ценных бумагах, выпущенных Обществом	18
V.	Перспективы развития Общества	21
VI.	Инвестиционная деятельность	22
VII.	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	25
VIII.	Корпоративное управление	45
IX.	Исполнительный орган Общества	50
X.	Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие	51
XI.	Государственная поддержка	77
XII.	Сведения о состоянии чистых активов Общества, размере активов, капитала и обязательств	77
XIII.	Дополнительная информация для участников Общества	79



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

I. Основные события

Нефтеперерабатывающая отрасль традиционно живет в условиях динамичных рынков, меняющегося регулирования и при этом обеспечивает один из важнейших и социально значимых сегментов экономики – производство нефтепродуктов.

Из основных произошедших и продолжающих действовать в 2025 году событий в стране и в мире, оказывающих влияние на деятельность ООО «Славянск ЭКО» (далее также - Общество) можно выделить следующие.

С 2022 года было введено ограничение в топливно-энергетическом секторе. Эмбарго на поставки в США из России нефти, нефтепродуктов, сжиженного природного газа и угля, вступило в силу 22 апреля 2022 года. Наиболее значимым объектом эмбарго стали нефтепродукты. Европейский союз, который для многих российских экспортно ориентированных предприятий долгое время был основным или целевым рынком сбыта, ввел против России девятнадцать пакетов санкций, затрагивающих прямо или косвенно и энергетический сектор. 19й пакет санкций ЕС вступил в силу, закрепив сроки отказа от импорта российского сжиженного природного газа (СПГ), расширив давление на поставки нефти по МНП Дружба и по морю. Еврокомиссия напомнила, что импорт нефти по МНП Дружба из третьих стран, таких как Казахстан, а также транспортировка нефти, соответствующей потолку цен на нефть, в третьи страны не подпадают под ограничения.

Также был введен потолок цен на нефть странами G7 с декабря 2022 года. В феврале 2023 года также начали действовать ограничения на нефтепродукты: \$100 за баррель на дизтопливо и \$45 за баррель на мазут, продающийся с дисконтом. Компаниям из стран G7 запрещено оказывать услуги по транспортировке и страховке российских нефти и нефтепродуктов, если они продаются по цене выше, чем установлено лимитом.

Эмбарго на поставки нефти и нефтепродуктов в Европейский союз и США продолжают действовать в 2025 году, но со следующими исключениями: ограничения, введенные ЕС на нефтепродукты из РФ, не касаются нефтепродуктов, произведенных из российского сырья за пределами страны. Минфин США также заявил о том, что нефтепродукты из РФ, прошедшие переработку в других странах, не будут подпадать под эмбарго.

Глава государства РФ в ответ на действия стран ЕС и G7, которые запретили своим компаниям страховать и перевозить сырьё из РФ морем дороже



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

определённого лимита, ввел запрет на поставки российских нефти и нефтепродуктов по контрактам с потолком цен тем покупателям, которые присоединились к ценовым ограничениям. Такое решение вступило в силу с февраля 2023 года и продолжает действовать до 30 июня 2026 года.

С 2022 года в целях поддержки цен на нефть крупнейшие нефтеэкспортеры из ОПЕК+ решили сократить добычу на 1,65 млн баррелей в сутки, что составляет почти 2% от мирового потребления нефти.

С конца ноября 2023 года ОПЕК+, на которую приходится более 40% мировой нефтедобычи, объявила о добровольных сокращениях добычи нефти на первый квартал 2024 года в размере 2,2 млн б/с. Саудовская Аравия подтвердила продление сокращения на 1 млн баррелей в сутки, Россия обязалась сократить добычу на 500 000 баррелей в сутки. Остальные квоты пришлось на Ирак, Объединенные Арабские Эмираты, Кувейт, Казахстан, Алжир и Оман.

В 2025 году страны ОПЕК+ договорились продлить соглашение о сокращении добычи нефти на весь 2025 год, но скорректировали общую квоту из-за того, что ОАЭ получили разрешение постепенно увеличить добычу на 300 000 баррелей в сутки начиная со следующего года. Помимо основной квоты, некоторые страны договорились продлить на 2025 год добровольные дополнительные сокращения в объеме 1,7 млн б/с. Для России и Саудовской Аравии разрешенный уровень добычи нефти составил 10,478 млн б/с и 9,949 млн б/с соответственно. Страны ОПЕК+ ограничивают добычу на уровне 5,86 млн б/с, что составляет около 5,7% мирового спроса.

В связи с добровольными ограничениями в рамках ОПЕК+ добыча нефти в России по итогам 2025 года составила около 510 млн тонн, что на 1% ниже, чем в 2024 году. Но несмотря на это Россия остается одним из ведущих производителей нефти, которая обеспечивает около 10% мировой добычи нефти.

Несмотря на санкции и другие ограничения, мировой спрос на нефть увеличился на 1,7 млн б/с относительно 2024 года и составил 104,5 млн б/с.

Глобальный спрос на нефть хотя и вырос под конец 2025 года, но всё еще остается под давлением. Основными драйверами сдержанного потребления являются замедление мировой экономики и продолжающийся переход Китая на электротранспорт. Падение спроса сдерживается масштабным пополнением запасов китайских нефтехранилищ.

ОПЕК ожидают, что рост спроса на нефть в мире в 2026 году вырастет на 1,4 млн б/с., в абсолютном значении спрос на нефть в мире в 2026 году — 106,5 млн



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

б/с. При этом дальнейшая динамика мирового спроса будет во многом определяться динамикой потребления нефти в Китае и Индии. Страны Азии, в том числе Китай и Индия, в 2025 году обеспечили около 1,2 млн б/с роста спроса, а страны Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) — 138 тыс. б/с. В 2026 году, согласно прогнозу ОПЕК, на ОЭСР придется около 100 тыс. б/с из роста спроса, а на страны вне ОЭСР, в первую очередь, страны Азии, в том числе Китай и Индию, — 1,2 млн б/с.

Организация также сохранила прогноз по увеличению предложения нефти от стран «не ОПЕК+» в 2026 году. По прогнозу ОПЕК, добыча в странах в 2026 году — на 0,63 млн б/с, до 54,7 млн б/с. Основными драйверами роста станут США, Бразилия, Канада и Аргентина, а основное снижение ожидается в Анголе.

В 2026 году фактором, способствующим потенциальному росту цен, станет снижение добычи сырой нефти в США, замедление роста в Бразилии и разрастающийся ближневосточный конфликт на территории Ирана и стран региона. Еженедельные отчеты, управления энергетической информации США (EIA) о поставках нефтепродуктов (отражающих потребление нефти) и добыче нефти: указывают на установку пика добычи в США в начале ноября 2025 года — 13,862 млн б/с. Однако в декабре 2025 года рост не продолжился и началась консолидация с малыми сокращениями.

Аналитики ожидают, что средняя цена Brent в 2026 году составит \$63 за баррель, однако на фоне событий на Ближнем Востоке возможны колебания котировок выше прогнозных.

Прогнозы цен на нефть на 2026 году характеризуются высоким уровнем консолидации. Ожидается, что нефтяные котировки будут определяться геополитическими и санкционными факторами, а также темпами добычи нефти за пределами ОПЕК+. В 2026 году нефтяная промышленность сталкивается с высокой волатильностью из-за обострения рисков на Ближнем Востоке, угрожающих ключевым транспортным маршрутам, и ужесточения санкций против России и Ирана.

В среднесрочной перспективе (до 2030 года) рынок сохранит волатильность: в базовых сценариях цены будут колебаться в коридоре \$60–100, однако геополитические всплески могут временно поднимать котировки выше \$100.

Правительство РФ с 1 марта 2024 года ввело временный запрет на экспорт бензина и увеличило нормативы продажи дизельного топлива на биржевых торгах с 12,5 до 16%, в связи с высоким сезонным спросом на топливо и плановыми



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

ремонтами на НПЗ. С конца мая 2024 года запрет был временно снят, а с августа до конца 2024 года – эмбарго продлили. В декабре 2024 года мораторий сняли для предприятий, производящих более 1 млн тонн топлива в год. Для непроизводителей эмбарго продлено до 31 января 2025 года. С 1 августа 2025 года ввели запрет на поставки бензина за рубеж для всех участников российского рынка, в том числе производителей. Также правительство пролонгировало эмбарго на вывоз дизельного топлива для непроизводителей — трейдеров, нефтебаз и организаций с производственной мощностью менее 1 млн тонн топлива в год. В конце августа 2025 года был также введен запрет на экспорт дизеля, судового топлива и прочих газойлей, в том числе приобретенных на биржевых торгах. С 1 октября и до конца 2025 года экспорт дизтоплива разрешён только нефтеперерабатывающим заводам. На фоне высокого сезонного спроса, внеплановых сдвигов в ремонтах и остановок нефтеперерабатывающих мощностей из-за атак БПЛА цены на бензин в оптовом сегменте летом и в начале осени достигали рекордных значений. Самыми высокими котировки были в сентябре, в январе они снова пошли в рост. Для частичного решения топливного кризиса на период с 10 октября 2025 по 30 июня 2026 года была обнулена 5%-ная пошлина на импорт нефтепродуктов. Позднее президент России также подписал указ, который отменил предельные уровни цен на бензин и дизель с 1 октября 2025 до 1 мая 2026 года.

В январе 2026 года Правительство России ввело новый временный запрет на экспорт бензина, дизеля и других видов топлива по 31 июля 2026 года. Решение направлено на поддержание стабильной ситуации на внутреннем топливном рынке, поддержания экономики нефтепереработки и противодействия серому экспорту бензина. Со 02 апреля 2026 года запрет касается производителей нефтепродуктов.

На фоне экспортных ограничений с января по сентябрь 2025 года стоимость автомобильного бензина на АЗС выросла на 7,21%, обогнав общую инфляцию, которая составляла 4,03%. Рост сдерживался в рознице активным контролем со стороны ФАС, а основное влияние на цены на АЗС оказывают акцизы и логистические издержки. Биржевая стоимость бензина в августе 2025 года выросла существенно.

Объем торгов нефтепродуктами на бирже в 2025 году сократился на 0,1% и составил 37,157 млн тонн. При этом объем торгов бензинами снизились на 6% - до



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

10,254 млн тонн, тогда как объем торгов дизельным топливом вырос на 2,7%, до 19,32 млн т.

Нефтепереработка снизилась из-за вывода из строя установок на нескольких заводах в европейской части страны в результате чрезвычайных ситуаций.

Прокачка нефти на российские НПЗ в 2025 году опустилась до минимума за 15 лет — до 228,34 млн тонн. Основной причиной стали внеплановые остановки и ремонты во второй половине года. Сокращение поставок отразилось и на объемах переработки, которые в 2025 году снизились на 1,7%. В отрасли ожидают сохранения сдержанных объемов производства топлива в условиях рисков новых остановок НПЗ и слабых стимулов для наращивания загрузки.

Трубопроводные поставки нефти на российские НПЗ в 2025 году снизились на 1,6% по сравнению с 2024 годом, до 228,34 млн тонн, в суточном выражении поставки нефти на НПЗ по трубопроводам в 2025 году составили 625,6 тыс. т/сутки, это минимальный показатель с 2010 года, тогда показатель составлял 620 тыс. т/сутки.

При этом наибольшее снижение переработки на крупных нефтеперерабатывающих заводах (НПЗ) наблюдалось в Ярославской, Рязанской областях и Республике Башкортостан.

В отрасли считают, что опыт 2025 года вынудит компании пересмотреть подходы к управлению перерабатывающими активами. Основной акцент может сместиться на повышение защиты НПЗ, развитие складской инфраструктуры и закупку оборудования для снижения рисков простоев.

ООО «Славянск ЭКО» учитывает в своей деятельности риски возникновения чрезвычайных ситуаций различной природы и принимает меры по сокращению их возможных последствий, в том числе используя элементы физической защиты производственных объектов, комплексное страхование и т.п.

Значительное влияние на нефтеперерабатывающую отрасль оказывают стремление крупных развитых и развивающихся стран к энергетическому переходу и декарбонизации. Тенденции стремления перехода на возобновляемые источники энергии будет приводить к снижению спроса на нефть.

Китай считается одним из лидеров в этом вопросе. В частности, страна находится на первом месте по вводу в эксплуатацию предприятий солнечной и ветровой генерации. Строительство новых объектов возобновляемого источника энергии происходит все время — КНР строит в два раза больше ветровых и



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

солнечных мощностей, чем остальной мир вместе взятый. Также страна доминирует в цепочках поставок зеленых технологий, таких как солнечные батареи, электромобили и прочее, и таким образом обеспечивает не только внутренний спрос, но и влияет на мировые рынки.

В конце 2023 года Президент Российской Федерации подписал указ об утверждении новой Климатической доктрины. Ключевая цель документа — достижение с учетом национальных интересов и приоритетов социально-экономического развития не позднее 2060 года баланса между антропогенными выбросами парниковых газов и их поглощением.

С 2024 года нефтеперерабатывающие компании в целях соблюдения Климатической доктрины стремятся к снижению прямых выбросов парниковых газов в атмосферу, которые образуются в процессе сжигания ископаемого топлива, развитию технологий захвата углекислого газа и созданию благоприятных условий для инвестирования в углеродно-отрицательные проекты, в связи с чем инвестируют в новые технологии, позволяющие улучшить эффективность переработки и снизить углеродные выбросы.

В России также Распоряжением Правительства РФ от 12 апреля 2025 года № 908-р утверждена «Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2050 года», которая определила цели и задачи топливно-энергетического комплекса на этот период. Сделан упор на развитие традиционных источников энергии, в частности переработку нефти и газа, газификацию регионов и снабжение внутреннего рынка достаточным количеством нефтепродуктов. При этом развитие возобновляемых источников энергии носит вспомогательный и диверсификационный характер, дополняя традиционные отрасли, но не являясь их заменой.

Ключевые события отчетного года

ООО «Славянск ЭКО» продолжает реализацию инвестиционных программ в рамках соглашений с Минэнерго России, которые позволяют получать дополнительную государственную поддержку в виде налогового вычета по акцизу на нефтяное сырье, а также инвестиционной надбавки к нему. Между Обществом и Минэнерго России заключены два соглашения, в рамках которых реализуется:

- инвестиционный проект строительства комбинированной установки высокооктановых бензинов (КУВБ), которая будет включать в себя секции гидроочистки бензиновых фракций, каталитического риформинга бензинов, изомеризации бензинов, а также объекты общезаводского хозяйства.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

- инвестиционная программа, направленная на переход к производству дизельного топлива, которая включает в себя строительство комбинированной установки депарафинизации и гидроочистки керосино-газойлевых и легких масляных фракций (КУГО), а также комбинированной установки производства элементарной серы (КУПЭС).

На данный момент ООО «Славянск ЭКО» в наибольшей степени сосредоточило ресурсы на реализации проекта КУВБ, при этом планомерно и строго выполняя плановые этапы строительства КУГО и КУПЭС в рамках соглашений с Минэнерго.

В 2025 году увеличился масштаб операционной деятельности Общества, что связано с повышением эффективности работы перерабатывающего оборудования, в том числе, за счет его модернизации.

ООО «Славянск ЭКО» продолжает планомерную работу как в операционном, так и в инвестиционном направлении, поступательно реализуя соответствующие планы.

Иные значимые для Общества события

14 января 2025 года ООО «Славянск ЭКО» выплатило тринадцатый купон по биржевым облигациям серии 001P-01.

13 марта 2025 года ООО «Славянск ЭКО» выплатило четвертый купон по биржевым облигациям серии 001P-03Y.

15 апреля 2025 года ООО «Славянск ЭКО» выплатило четырнадцатый купон по биржевым облигациям серии 001P-01.

15 апреля 2025 года Общество с ограниченной ответственностью «Национальные Кредитные Рейтинги» подтвердило кредитный рейтинг ООО «Славянск ЭКО» на уровне ВВВ.ru с прогнозом «стабильный».

16 июня 2025 года ООО «Славянск ЭКО» выплатило пятый купон по биржевым облигациям серии 001P-03Y.

15 июля 2025 года ООО «Славянск ЭКО» выплатило пятнадцатый купон по биржевым облигациям серии 001P-01.

30 июля 2025 года в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P (регистрационный номер 4-00039-L-001P-02E) ПАО Московская биржа зарегистрировала биржевые облигации серии 001P-04, номинированные в долларах США. Облигации серии 001P-04 включены в список ценных бумаг, допущенных к



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

организованным торгам ПАО Московская биржа, в раздел «Третий уровень». Номинальная стоимость биржевых облигаций серии 001P-04 установлены в размере 100 долларов США. Купонная ставка установлена на уровне 13% годовых, размещение облигаций началось 08 августа 2025 года.

15 августа 2025 года ООО «Славянск ЭКО» завершено размещение биржевых облигаций серии 001P-04. Количество ценных бумаг, вышедших в обращение, составило 100 000 шт.

11 сентября 2025 года ООО «Славянск ЭКО» выплатило шестой купон по биржевым облигациям серии 001P-03Y.

12 сентября 2025 года ООО «Славянск ЭКО» выплатило первый купон по биржевым облигациям серии 001P-04.

13 октября 2025 года ООО «Славянск ЭКО» выплатило второй купон по биржевым облигациям серии 001P-04.

14 октября 2025 года ООО «Славянск ЭКО» выплатило шестнадцатый купон по биржевым облигациям серии 001P-01.

13 ноября 2025 года ООО «Славянск ЭКО» выплатило третий купон по биржевым облигациям серии 001P-04.

14 ноября 2025 года Аналитическое Кредитное Рейтинговое Агентство (АКРА) подтвердило кредитный рейтинг биржевых облигаций серии 001P-03Y ООО «Славянск ЭКО» на уровне ВВВ-(RU) и изменило кредитный рейтинг ООО «Славянск ЭКО» установив его на уровне ВВВ-(RU), прогноз «Стабильный».

11 декабря 2025 года ООО «Славянск ЭКО» выплатило седьмой купон по биржевым облигациям серии 001P-03Y.

15 декабря 2025 года ООО «Славянск ЭКО» выплатило четвертый купон по биржевым облигациям серии 001P-04.

II. Краткие сведения об Обществе

ООО «Славянск ЭКО» - одно из самых динамично развивающихся предприятий Краснодарского края и Южного Федерального округа (ЮФО), на котором используются новейшие технологии нефтепереработки, ведется работа по повышению эффективности производства, строительство новых высокотехнологичных объектов в соответствии с требованиями международных стандартов по охране труда и окружающей среды.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

Общество возникло как новый этап успешного развития небольшого предприятия по розничной торговле нефтепродуктами, расположенного в г. Славянск-на-Кубани Краснодарского края.

В 2006 году владельцами предприятия было принято решение о создании собственного нефтеперерабатывающего производства, и началось строительство первых установок атмосферной перегонки.

К 2015 году были запущены в промышленную эксплуатацию две установки атмосферной дистилляции нефти, а также построена необходимая инфраструктура, включающая резервуарные парки, железнодорожные эстакады, железнодорожные пути. Совокупная проектная мощность переработки завода достигла 2,0 млн тонн.

К 2018 году введена в эксплуатацию еще одна установка АТ, а также установка вакуумной дистилляции мазутной фракции. Общая мощность увеличена до 3,5 млн тонн.

В 2019-2020 годах были приняты ряд решений о проведении реконструкции действующих установок атмосферной дистилляции, которая была успешно завершена в указанные годы. Был построен и введен в эксплуатацию блок селективной очистки, положено начало строительству блоков разделения и стабилизации бензина, а также начаты работы по проектированию и строительству комбинированной установки высокооктановых бензинов (КУВБ).

В 2021 году Общество успешно продолжило свою основную деятельность, увеличив объем первичной переработки нефти. Основной акцент в работе Общества в указанный период был сделан на реализацию инвестиционной программы. В частности, завершены начатые в 2020 году работы по строительству блоков разделения и стабилизации бензина, осуществлен их ввод в эксплуатацию, увеличена мощность установок АТ-5, АТ-400, АТ-400/2. Велась активная работа по строительству комбинированной установки высокооктановых бензинов (КУВБ), осуществлены проектные и подготовительные работы для возведения комбинированной установки гидроочистки дизельного топлива и керосинов (КУГО) и комбинированной установки производства элементарной серы (КУПЭС).

В 2022 году запущена в режиме комплексной пуско-наладки установка по производству дорожного битума. Начат выпуск продуктов нового типа – битумы дорожные, а также начато производство автомобильных бензинов экспортных.

В 2023 в режиме комплексной пуско-наладки начал функционировать склад сжиженных углеводородных газов (СУГ) с пунктом налива в автоцистерны.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

В 2024 году ООО «Славянск ЭКО» осуществлялось проектирование, закупка необходимого оборудования и строительно-монтажные работы на установках по гидроочистке бензиновых фракций, каталитического риформинга бензинов и изомеризации бензинов. Вектор Общества направлен на углубление технологий и внедрения вторичных процессов переработки нефти.

В 2025 году ООО «Славянск ЭКО» завершены начатые в предшествующие годы в рамках реализации инвестиционной стратегии мероприятия по усовершенствованию технологий и производственной базы, в результате чего Общество получило возможность увеличить более чем на 60% объем перерабатываемого сырья. Если исторические объемы переработки в 2022 – 2024 годах составляли около 3,99-4,2 млн тонн в год, то в 2025 году уже в первом полугодии указанный показатель составил 3,1 млн тонн, а к концу 2025 году объем переработки нефти и конденсата на нефтеперерабатывающем заводе Общества составил 6,7 млн т/год.

По итогам 2025 года доля ООО «Славянск ЭКО» в объеме переработки нефти по России оценивается 2,5%¹.

Основным видом деятельности Общества является производство нефтепродуктов и их последующая реализация. Общество обладает общей правоспособностью и вправе заниматься любыми видами деятельности, не запрещенными законодательством.

III. Производственная деятельность. Итоги работы Общества в отчетном году

В 2025 году Общество придерживалось принятой стратегии расширения продуктовой линейки и осуществляло производство следующих видов продукции:

➤ Бензин газовый стабильный (нафта, БГС, бензин экспортный), представляющий собой продукт первичной переработки нефти – атмосферной перегонки с пределом выкипания от 30 до 195 С°. Применяется в качестве сырья для вторичных процессов переработки нефти – производства автомобильных бензинов, а также для нефтехимии.

➤ Бензины экспортные неэтилированные АИ-80-К2, АИ-92-К2, АИ-95-К2, получаемые путем переработки сырой нефти или газового конденсата с дальнейшим фракционированием продуктов перегонки и применением разного

¹ Внутренняя экспертная оценка Общества



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

рода добавок, а также риформатов и аналогов. Поставляется исключительно на экспорт.

➤ Бензины экспортные неэтилированные АИ-92-К5, АИ-95-К5, получаемые путем переработки сырой нефти или газового конденсата с дальнейшим фракционированием продуктов перегонки и применением разного рода добавок, а также риформатов и аналогов, итоговое количество содержания серы и других потенциально вредных компонентов до 10 мг/кг. Поставляется на экспорт территории стран — участниц Таможенного союза.

➤ Топливный компонент селективной очистки (технологический) – продукт первичной переработки нефти, получаемый в результате селективной очистки тяжелых фракций переработки нефти с температурой в конце кипения более 370 С°. Применяется для использования в качестве рабочих жидкостей промышленного оборудования, станков, автоматических линий, прессов для смазывания и снятия тепла от легко-нагруженных узлов трения, расположенных на открытых площадках и в помещениях с рабочей температурой выше минус 30 С°. Может служить в качестве сырья для изготовления пластичных антифрикционных, технологических и консервационных смазок и эмульгирующих составов, используемых в машинах и оборудовании, а также быть топливом для технологического оборудования (печей, котлов, нагревателей и другого технологического оборудования).

➤ Мазут. Изготавливается из остатков первичной переработки нефти. Применяется Обществом в качестве сырья для дальнейшей переработки, в том числе - производства бункерного топлива, битумов и гудронов и др.

➤ Вакуумные газойли и их дистилляты – продукты вторичной переработки нефти, в качестве сырья для которых используется мазут. Применяется как сырье для вторичных процессов переработки нефти – производства дизельного топлива, а также нефтехимии.

➤ Фракции тяжелых и средних углеводородов. Продукты вторичной переработки нефти, в качестве сырья для которых используется мазут. Тяжелые фракции используются для дальнейшей переработки в гудроны.

➤ Топливо бункеровочное тяжелое - продукт, получаемый из продуктов прямой и/или вакуумной перегонки нефти, с возможным добавлением газойлевых фракций и депрессорных присадок, улучшающих эксплуатационные свойства, допущенных к применению в установленном порядке. Применяется в судовых энергоустановках.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

➤ Битумы нефтяные дорожные БНД 50/70, БНД 60/90, БНД 70/100. Используются в качестве вяжущего материала при строительстве и ремонте дорожных покрытий и оснований, а также в качестве основы для производства модифицированных битумов и битумных эмульсий.

➤ Газ углеводородный сжиженный топливный марки ПБА, применяемый в качестве моторного топлива для автомобильного транспорта, а также для промышленных целей.

Основными видами сырья, используемыми в своей производственной деятельности Обществом, являются сырая нефть и нефтегазоконденсатные смеси. Для производства некоторых видов специфических нефтепродуктов или их производных Общество также использует тяжелые остаточные продукты переработки нефти, образующиеся в результате завершения процессов первичной переработки нефти (например, мазут).

Технологическое оборудование Общества позволяет практически моментально переводить его в режимы производства нужного вида продукта, в связи с этим, Общество не формирует постоянно стабильную продуктовую корзину, а осуществляет выпуск продукции под потребности покупателей. В связи с этим, Общество не приводит показатели и структуру выпуска продукции по каждому элементу корзины, поскольку такая детализация не отражает каких-либо устойчивых тенденций. Наиболее объективно и всесторонне финансовую деятельность Общества характеризуют сводные показатели производственного и реализационного цикла.

Наименование показателя	Значение показателя, тыс. тонн				
	2021	2022	2023	2024	2025
Объем переработки сырья	4 135	3 983	4 190	4 265	6 687
Объем выпуска продукции	4 084	3 952	4 174	4 237	6 523
Объем реализации собственной продукции, в т.ч.	4 400	3 867	4 079	4 234	6 411
Реализация на экспорт	3 311	3 010	3 433	4 111	5 820
Реализация на внутреннем рынке	1 089	857	647	123	591



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

Показатели деятельности Общества за последние три года демонстрируют устойчивую динамику. После небольшого снижения в 2022 году по отношению к 2021 году на фоне геополитических трансформаций, отмечается положительный тренд. Среднегодовой прирост объемов переработки сырья и выпуска продукции составил 2,31%, объема реализации собственной продукции 3,07 %, при этом в 2025 году отмечается существенный рост всех указанных показателей. Преобладающим направлением сбыта готовой продукции Общества является экспорт. Несмотря на геополитические изменения структура реализации не претерпела существенных трансформаций, при этом сдвиг структуры в пользу экспорта усилился с 77% в 2022 году до 91% по итогам 2025 года.

Объем нефтепереработки в отчетном году сформировался на уровне 6,7 млн тонн в год, что существенно превышает аналогичный показатель 2024 года.

Финансовые результаты Общества за три последних года

тыс. руб.

Наименование показателя	2025 год	2024 год	2023 год
Выручка	272 990 647	235 070 825	166 095 977
Себестоимость продаж	(285 018 090)	(240 972 383)	(167 649 153)
Валовая прибыль (убыток)	(12 027 443)	(5 901 558)	(1 553 176)
Коммерческие расходы	(17 152 409)	(14 607 362)	(15 557 406)
Управленческие расходы	(2 697 341)	(2 321 006)	(1 857 285)
Прибыль (убыток) от продаж	(31 877 193)	(22 829 926)	(18 967 867)
Иные доходы	60 396 135	44 077 419	54 698 766
Иные расходы	(27 806 689)	(15 039 543) ²	(24 813 507)
Налог на прибыль	(201 921)	(1 197 012)	(2 165 298)
Прочее	(87 412)	(27 139)	0
Чистая прибыль (убыток)	422 920	4 983 799	8 591 852

Основные показатели финансово-хозяйственной деятельности

Наименование показателя	2025 год	2024 год	2023 год
-------------------------	----------	----------	----------

² Данные бухгалтерской отчетности за 2025 год сформированы с учетом ретроспективного пересчета сравнительных показателей бухгалтерской отчетности по состоянию на 31.12.2024 и на 31.12.2023, в связи с изменениями, введенными ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», о чем также указано в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год.



**ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«СЛАВЯНСК ЭКО»**

Производительность труда по выручке, тыс. руб./чел.	176 351	161 561	113 144
Объем выпуска продукции, тыс. тонн	6 523	4 237	4 174
Рентабельность по чистой прибыли, %	0,15	2,12	5,17
Коэффициент оборачиваемости активов, раз	1,34 ³	1,32	1,25
Рентабельность активов (ROA), %	0,2	2,8	6,4
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	0,9	11,5	23,8
Чистый оборотный капитал, тыс. руб.	629 786	17 554 946	43 272 126
Коэффициент текущей ликвидности	1,01	1,2	1,84
Коэффициент быстрой ликвидности	0,68	0,76	1,18
Коэффициент финансового левериджа	3,52	3,29	2,94
Коэффициент капитализации	0,59	0,58	0,62

Показатели приведены и рассчитаны по данным отчетности, составленной по стандартам РСБУ.

В 2025 году в сравнении с 2024 годом выручка от реализации продукции выросла на 116,1% обусловлено следующими факторами:

- увеличение объема реализации нефтепродуктов;
- ростом спроса на нефтепродукты, в том числе на мировом рынке, что подтверждается ростом реализации продукции на экспорт в 2025 году на 111,9% в сравнении с прошлым периодом.

Доходы Общества от реализации продукции (товаров) на экспорт (0% НДС) в отчетном 2025 году составили 237 532 233 651,59 руб., что составляет 87,01% от общего дохода (выручки) от реализации продукции (товаров, работ, услуг). За

³ В 2025 году изменена методика расчета показателей. В расчете показателей Коэффициент оборачиваемости активов, Рентабельность активов, Рентабельность собственного капитала в знаменателях используется среднегодовые значения



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

аналогичный период прошлого 2024 года выручка от реализации на экспорт составила 212 210 247 719,91 руб. (90,28% от общего дохода от реализации).

Увеличение расходов от реализации продукции (товаров, услуг) (темп роста) в 2025 году в сравнении с 2024 годом составил 118,2%. Расходы, связанные с реализацией (себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы) в 2025 году составили 304 867 840 842,43 руб.

Темп роста расходов незначительно превышает темп роста доходов ввиду следующих факторов: колебание цен реализации продукции (в сторону уменьшения) ввиду сложной экономической обстановки в стране и на мировых рынках, рост логистических расходов при реализации продукции на экспорт, рост заработной платы работников.

По итогам отчетного года рентабельность по чистой прибыли снизилась до минимума за последние три года, существенное влияние на данный показатель снова оказывает отрицательная рентабельность продаж (-11,67%). Отрицательный показатель рентабельности продаж связан, прежде всего, с высокой стоимостью нефтяного сырья и расходов на логистику (перевалку, погрузку и т.д.) сырья и готовой продукции и нестабильностью рынка нефтепродуктов в условиях проведения СВО, при этом возросшая конкуренция среди производителей и нефтетрейдеров диктовала условия, при которых невозможно было повышать цену на нефтепродукты, а также реализация на экспорт производилась со значительным дисконтом. Для исправления положения руководством Общества проанализированы вопросы ценообразования на предприятии и система контроля расходов.

На конец отчетного 2025 года произошло прогнозируемое увеличение чистых активов с 45 992 425 тыс. руб. до 46 415 345 тыс. руб. (0,92%), что свидетельствует о стабильности финансового состояния Общества, то есть его финансовой устойчивости, несмотря на негативные влияния, вызванные санкционным давлением стран ЕС и США. Рост чистых активов свидетельствует о наращивании собственного капитала, в данном случае за счет капитализации нераспределенной прибыли - 422 920 тыс. руб. Увеличение чистых активов свидетельствует об обеспеченности исполнения требований его кредиторов.

В 2025 году оборачиваемость активов увеличилась незначительно. Показатель составил 1,34 против 1,32 в 2024 году. В отчетном году по-прежнему отмечается снижение коэффициента соотношения дебиторской задолженности к выручке от реализации, что свидетельствует об ускорении оборачиваемости



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

средств в операционных расчетах, при этом давление на оборачиваемость оказывают расходы в форме авансирования поставщиков и подрядчиков.

В 2025 году чистый оборотный капитал существенно снизился по сравнению с показателем 2024 года, показатели ликвидности несколько снизились. Изменение показателей в целом не оказывает влияния на текущую деятельность Общества, все показатели находятся вблизи рекомендуемых значений с учетом специфики деятельности Общества.

Отрицательное влияние на ликвидность и платежеспособность Общества в 2025 году оказывали следующие внешние факторы: не снижающееся санкционное давление против Российской Федерации, нестабильность на рынках, в том числе нефти и нефтепродуктов.

Наиболее существенное положительное влияние на ликвидность и платежеспособность Общества в 2025 году вновь оказывали внутренние факторы, в частности, гибкость системы управления бизнес-процессами Общества, которая позволила максимально быстро адаптировать операционную, финансовую и инвестиционную деятельность Общества к новым рыночным условиям.

Для дальнейшего улучшения финансовых показателей Общества руководство компании осуществляет регулярный мониторинг развития ситуации, связанной с введением санкций в отношении России, и предпринимает максимально возможные усилия для обеспечения оперативного реагирования на изменение внешних обстоятельств хозяйственной деятельности.

Информация о результатах работы Общества в 2025 году со всеми необходимыми пояснениями приведена в расширенном объеме в бухгалтерской (финансовой) отчетности ООО «Славянск ЭКО», составленной по состоянию на 31.12.2025 года и представленной участникам Общества для утверждения в составе материалов к общему собранию участников.

IV. Сведения о ценных бумагах, выпущенных Обществом

Начиная с 2021 года ООО «Славянск ЭКО» имеет статус эмитента ценных бумаг с публичным профилем (размещение ценных бумаг по открытой подписке, влекущее возникновение обязанности по раскрытию информации на рынке ценных бумаг). Обществом зарегистрирован проспект и программа биржевых облигаций, позволяющая в течение десяти лет привлечь для финансирования своей деятельности до 50 000 000 000 (Пятьдесят миллиардов) рублей средств частных



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

инвесторов на биржевом рынке. В декабре 2023 года решением Совета директоров Общества в Программу биржевых облигаций внесены изменения, позволяющие также выпускать долговые ценные бумаги, номинированные в иностранной валюте.

Первый выпуск (серия 001P-01) в объеме 3 000 000 000 (Три миллиарда) рублей был размещен по цене 100% номинальной стоимости облигаций и процентной ставкой вторых 12 купонных периодов – 11 (одиннадцать) % годовых. Размещение биржевых облигаций осуществлялось на площадке Московской Биржи и завершено в полном объеме 19.10.2021.

07 сентября 2022 года Публичным акционерным обществом «Московская Биржа ММВБ-РТС» (далее – Московская Биржа) зарегистрирован второй выпуск биржевых облигаций в рамках указанной выше программы, однако в связи со сложившейся ситуацией на финансовом рынке в четвертом квартале 2022 года размещение ценных бумаг данного выпуска было отложено.

Биржевые облигации серии 001P-01 включены в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа (торговый код RU000A103WB0). В соответствии с решением Публичного акционерного общества «СПБ Биржа» (далее – ПАО «СПБ Биржа») от 03 марта 2022 года облигации данного выпуска с 04 марта 2022 года включены в Котировальный список второго уровня Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО «СПБ Биржа» (идентификационный код SVEC1P1). Торги биржевыми облигациями серии 001P-01 на ПАО «СПБ Биржа» открылись 02.02.2023.

За отчетный год Обществом в полном объеме исполнены обязательства перед владельцами облигаций серии 001P-01 – выплачено 4 купона. Общий объем купонных выплат составил 106 254 254,88 (Сто шесть миллионов двести пятьдесят четыре тысячи двести пятьдесят четыре рубля 88 копеек) российских рублей.

Третий выпуск (серия 001P-03Y) в объеме 160 944 000 (Сто шестьдесят миллионов девятьсот сорок четыре тысячи) китайских юаней был размещен по цене 100% номинальной стоимости облигаций с процентной ставкой, установленной на 8 купонных периодов 11 (одиннадцать) % годовых. Размещение биржевых облигаций осуществлялось на площадке Московской Биржи и завершено в полном объеме 31.05.2024.

За отчетный год Обществом в полном объеме исполнены обязательства перед владельцами облигаций серии 001P-03Y – выплачено 4 купона. Общий объем купонных выплат составил 17 621 846,88 (Семнадцать миллионов шестьсот



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

двадцать одна тысяча восемьсот сорок шесть юаней 88 фыней) китайских юаней и 348 484,12 (Триста сорок восемь тысяч четыреста восемьдесят четыре рубля 12 копеек) российских рублей.

В отчетный период размещены биржевые облигации серии 001P-04 в количестве 100 000 шт., номинальной стоимости каждой - 100 (Сто) долларов США, путем открытой подписки.

Четвертый выпуск (серия 001P-04) в объеме 100 000 (Сто тысяч) долларов США был размещен по цене 100% номинальной стоимости облигаций с процентной ставкой, установленной на 36 купонных периодов 13 (тринадцать) % годовых. Размещение биржевых облигаций осуществлялось на площадке Московской Биржи и завершено в полном объеме 15.08.2025.

Идентификационные признаки ценных бумаг:

1. Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-01, номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) российских рублей каждая, со сроком погашения в 1820-й (одна тысяча восемьсот двадцатый) день с даты начала размещения биржевых облигаций, размещенные по открытой подписке в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P, имеющей регистрационный номер 4-00039-L-001P-02E от 03.09.2021. Регистрационный номер выпуска 4B02-01-00039-L-001P от 30.09.2021. Код ISIN RU000A103WB0.

2. Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав серии 001P-02, номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) российских рублей каждая, со сроком погашения в 1820-й (одна тысяча восемьсот двадцатый) день с даты начала размещения биржевых облигаций, размещающиеся по открытой подписке в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P, имеющей регистрационный номер 4-00039-L-001P-02E от 03.09.2021. Регистрационный номер выпуска 4B02-02-00039-L-001P от 07.09.2022. Код ISIN не присвоен.

3. Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001P-03Y, номинальной стоимостью 1 000 (Одна тысяча) китайских юаней каждая, со сроком погашения в 728-й (семьсот двадцать восьмой) день с даты начала размещения биржевых облигаций, размещающиеся по открытой подписке в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P, имеющей регистрационный номер 4-00039-L-001P-02E от 03.09.2021. Регистрационный номер выпуска 4B02-03-00039-L-001P от 01.03.2024. Код ISIN RU000A1080Z9.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

4. Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 001P-04, номинальной стоимостью 100 (Сто) долларов США каждая, со сроком погашения в 1 116 (одна тысяча сто шестнадцатый) день с даты начала размещения биржевых облигаций, размещаемые по открытой подписке в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P, имеющей регистрационный номер 4-00039-L-001P-02E от 03.09.2021. Регистрационный номер выпуска 4B02-04-00039-L-001P от 30.07.2025. Код ISIN RU000A10CCJ1.

V. Перспективы развития Общества

В 2026 году руководством ООО «Славянск ЭКО» планы будущей деятельности Общества не пересматривались.

В качестве ключевых стратегических приоритетов развития ООО «Славянск ЭКО» на период 2025-2028 годы руководством Общества определены:

- развитие технологий, обеспечивающих расширение предлагаемой продуктовой линейки и создание вертикально интегрированной структуры downstream⁴;
- повышение экологической безопасности как самого производственного процесса, так и производимых продуктов.

В 2019 году Общество начало реализовывать масштабную инвестиционную программу, которая предполагает поэтапное увеличение глубины переработки нефти с конечным результатом в виде перехода на производство автомобильных бензинов и дизельного топлива класса 5. В 2025 году Общество не отклонялось от принятых планов и поступательно двигалось в утверждённом направлении, с июля 2025 года Общество начало производить и реализовывать бензины неэтилированного марки АИ-92-К5, АИ-95-К5 по ГОСТ 32513-2013. Предпосылки для изменения планов в части реализации инвестиционных программ в последующие годы отсутствуют.

В настоящее время завод ООО «Славянск ЭКО» обеспечивает поставки нефтепродуктов как на внутренний рынок, так и на внешний. Особенностью завершённого периода является расширение направлений экспортных поставок, однако существенно это изменение не влияет на работу Общества и планы будущей деятельности. В дальнейшем ООО «Славянск ЭКО» планирует постепенно

⁴ Downstream - переработка нефти, распределение и продажа конечных нефтепродуктов



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

увеличивать долю высокомаржинальных продуктов и адаптировать структуру выпуска продукции под потребности новых рынков.

В части ближайших целей в области технологического развития ООО «Славянск ЭКО»: окончание строительства и пуск в эксплуатацию КУВБ, КУГО и КУПЭС.

VI. Инвестиционная деятельность

С целью осуществления инвестиционных планов, а также с целью исполнения обновленного законодательства в сфере нефтедобычи и нефтепереработки (вступивший в силу в начале 2019 года «Налоговый маневр»), Общество заключило с Министерством Энергетики Российской Федерации (Минэнерго России) Соглашение о том, что оно берет на себя обязательства по строительству, запуску и эксплуатации Комбинированной установки высокооктановых бензинов (КУВБ), обеспечивая себе при этом возможность получения налогового вычета по акцизу на перерабатываемое нефтяное сырье. Плановый срок строительной готовности комбинированной установки высокооктановых бензинов и объектов общезаводского хозяйства, с учетом секции каталитического риформинга и секции непрерывной регенерации катализатора для процессов непрерывного риформинга – сентябрь 2028 года. Плановый срок завершения оформления итоговой разрешительной документации комбинированной установки высокооктановых бензинов и объектов общезаводского хозяйства – декабрь 2028 года.

По состоянию на конец 2025 года по проекту «Комбинированная установка высокооктановых бензинов в составе секций гидроочистки бензиновых фракций, каталитического риформинга бензинов, изомеризации бензинов (КУВБ) с объектами общезаводского хозяйства (ОЗХ)» продолжается работа по принятым техническим решениям:

- завершается повторная разработка проектной и рабочей документации в связи с отказом UOP Limited от поставки оборудования Блока непрерывной регенерации катализатора (НРК) и реакторного блока каталитического риформинга, ведется выдача сметной документации (98 % от общего объема смет);
- законтрактовано, изготавливается и поставлено на склад основное технологическое оборудование для секций гидроочистки бензиновых фракций, каталитического риформинга бензинов, изомеризации бензинов на 100%;



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

- законтрактовано и изготавливается оборудование для секции НРК на 100%;
- ведутся строительно-монтажные работы и авторский надзор по установке КУВБ и объектам ОЗХ, строительная готовность составляет 75%, а именно:
 - выполняется монтаж технологических печей;
 - завершены работы по устройству подземных сетей водоснабжения и канализации;
 - выполнены работы по устройству площадок для постановки тяжеловесных кранов для монтажа колонн, в рамках проекта организации строительства;
 - выполняются работы по монтажу металлоконструкций, технологических трубопроводов;
- осуществляется поставка закрытой факельной установки с шеф-монтажными и пусконаладочными работами;
- осуществлено изготовление и поставка оборудования котельной с конденсатной станцией, ведутся строительно-монтажные работы по монтажу металлоконструкций и технологического оборудования;
- получено заключение о соответствии (ЗОС) и разрешение на ввод в эксплуатацию (РВЭ) объекта «Склад сжиженных углеводородных газов (СУГ) с пунктом налива в автоцистерны»;
- ведется разработка конструкторской документации по автоматизированной системы управления технологических процессов (АСУ ТП), также в рамках договора осуществляется изготовление и поставка оборудования АСУ ТП, шефмонтажные и пусконаладочные работы.

Плановый срок строительной готовности КУВБ и объектов общезаводского хозяйства, с учетом секции каталитического риформинга и секции непрерывной регенерации катализатора НРК – сентябрь 2028 года.

Плановый срок завершения оформления итоговой разрешительной документации КУВБ и объектов ОЗХ – декабрь 2028 года.

План финансирования по проекту «Комбинированная установка высокооктановых бензинов в составе секций гидроочистки бензиновых фракций, каталитического риформинга бензинов, изомеризации бензинов (КУВБ) с объектами ОЗХ» за период 2019-2025 годы выполнен в полном объеме и составил 21 470 млн руб. без НДС.

Кроме строительства КУВБ, Общество заключило соглашение с Минэнерго России о создании новых производственных мощностей (об увеличении мощности, о модернизации, реконструкции действующих производственных мощностей) по



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

глубокой переработке нефтяного сырья, и (или) природного газа, и (или) прямогонного бензина, и (или) средних дистиллятов и (или) о создании новых объектов основных средств, необходимых для обеспечения нефтяным сырьем нефтеперерабатывающих предприятий с высокой глубиной переработки, обеспечивающих своевременную модернизацию производства (Комплекс глубокой переработки нефтяного сырья), которое дало право Обществу, при выполнении условий с марта 2022 года, в соответствии с п. 27.7 ст. 200 НК РФ применять инвестиционная надбавку для нефтеперерабатывающих заводов, что дало возможность получать налоговые вычеты к сумме акциза, исчисленной в отношении нефтяного сырья, в увеличенном размере.

Указанная инвестиционная программа направлена на переход к производству дизельного топлива для автомобилей и включает в себя строительство Комбинированной установки депарафинизации и гидроочистки керосино-газойлевых и легких масляных фракций (КУГО) и Комбинированной установки производства элементарной серы (КУПЭС). Запуск Комбинированной установки депарафинизации и гидроочистки керосино-газойлевых и легких масляных фракций КУГО и Комбинированной установки производства элементарной серы, а также старт производства автомобильного дизтоплива и серы намечен на 2028 год.

Общество неукоснительно исполняет свои обязательства по вышеуказанным Соглашениям и продолжает реализацию проекта по модернизации нефтеперерабатывающих мощностей завода, несмотря на введенные недружественными странами международные санкции.

По состоянию на 31.12.2025 по проекту «Комплекс глубокой переработки нефтяного сырья ООО «Славянск ЭКО»:

- полностью завершена разработка базового проекта, в полном объеме оплачена лицензия и базовый проект;
- получено положительное заключение негосударственной экспертизы объектов ОЗХ «Комплекс глубокой переработки нефтяного сырья ООО «Славянск ЭКО». Очистные сооружения. Операторная очистных сооружений и водоподготовки. Внешние сети водоотведения» - январь 2022 года;
- получено положительное заключение государственной экологической экспертизы и государственной экспертизы по Комбинированной установке депарафинизации и гидроочистки керосино-газойлевых и легких масляных фракций (КУГО) – ноябрь 2023 года;



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

– получено положительное заключение государственной экологической экспертизы и государственной экспертизы по Комбинированной установке производства элементарной серы (КУПЭС) – апрель 2024 года;

– получено положительное заключение государственной экспертизы Комплекс глубокой переработки нефтяного сырья ООО «Славянск ЭКО» (1 этап строительства). Промежуточный парк сырья КУГО. Резервуарный парк 6 х 10 000 м³– июнь 2024 года;

– оплачено оборудование длительного цикла изготовления и основное технологическое оборудование для КУПЭС;

– оплачено оборудование длительного цикла изготовления и основное технологическое оборудование для КУГО;

– внесен аванс за Установку производства водорода, разработана конструкторская документация;

– ведется строительство объектов сопутствующей инфраструктуры, подготовлена площадка для строительства технологических установок.

План финансирования по проекту «Комплекс глубокой переработки нефтяного сырья ООО «Славянск ЭКО» за период 2021-2025 годы выполнен в полном объеме и составил 41 897 млн руб. без НДС.

VII. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Общество придерживается консервативного подхода к рискам и стремится эффективно воздействовать на них с целью обеспечения стабильности финансового положения Общества и поддержания стратегии развития бизнеса, осуществляя непрерывный процесс выявления рисков, их оценки и разработки мероприятий по минимизации негативного воздействия неопределенных событий и вероятности их реализации.

При осуществлении текущих операций и инвестиционных проектов Общество систематически проводит мониторинг возможных рисков событий и использует различные методы управления рисками:

- ✓ уклонение от риска (отказ от рискованного проекта);
- ✓ сокращение риска (превентивное осуществление действий, направленных либо на полное устранение риска, либо на снижение возможных убытков и уменьшение вероятности наступления рискованного события);
- ✓ принятие риска (покрытие убытков от наступившего рискованного



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

события за счет собственных средств);

- ✓ передача риска (сокращение риска путем передачи его третьему лицу).

Общество в наибольшей степени подвержено влиянию внешних рисков, таких как *отраслевые риски, страновые риски, финансовые риски. Правовые риски, риски потери деловой репутации, информационные риски* не оказывают существенного влияния на Общество, поскольку ООО «Славянск ЭКО» осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, своевременно исполняет принятые на себя обязательства, следует политике информационной открытости. Возникающие разногласия с контрагентами, а также регулирующими органами, не являются существенными и разрешаются в рамках сложившейся практики делового оборота.

В 2025 году управление рисками осуществлялось Обществом в обычном режиме. Негативные последствия реализовавшихся в 2022 - 2024 годах рисков как финансового, так и нефинансового характера, практически полностью нейтрализованы.

Наиболее существенными по степени влияния в отчетном году среди ключевых факторов сохраняются:

Отраслевые риски – это опасность снижения доходов или возникновения убытков, обусловленная спецификой конкретной отрасли экономики, цикличностью её развития и внешними факторами (санкции, спрос, конкуренция).

Для нефтеперерабатывающей отрасли в качестве характерных видов риска выделяются следующие:

- ✓ Снижение спроса со стороны ключевых потребителей. Данный риск выражается в сокращении потребностей хозяйствующих субъектов в нефтепродуктах вследствие изменений технологических процессов, внедрения альтернативных источников энергии или иных факторов и как следствие сокращение их потребления и покупок. Вероятность реализации риска оценивается как низкая, поскольку в настоящее время и в ближайшей перспективе ключевые потребители нефтепродуктов не завершат энергопереход к альтернативным источникам энергии, сохранив имеющиеся технологические цепочки, и базовым энергетическим ресурсом останется продукция, вырабатываемая из ископаемых источников; степень влияния риска на финансовые результаты деятельности Общества оценивается как средняя, поскольку снижение спроса неизбежно приведет к снижению показателя выручки.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

✓ Колебания цен на нефть. Риск, выражающийся в непрогнозируемом существенном отклонении котировок нефти (более 10%) от среднего значения за предыдущие периоды. Вероятность наступления данного вида риска оценивается, как очень высокая. При этом риск появления негативных последствий для Общества в случае наступления указанных обстоятельств является достаточно невысоким, поскольку цены на основное сырье, закупаемое Обществом, и цены на реализуемые Обществом нефтепродукты привязаны к международным котировкам нефтяного сырья. Снижение финансовых результатов деятельности Общества сглаживается одновременным однонаправленным движением цен закупки и цен реализации. Кроме того, поскольку основные налоговые инструменты, применяемые к сегменту нефтепереработки, привязаны к котировкам нефтяного сырья, существенные изменения указанных котировок могут привести к изменению размеров выручки Общества и повлиять на финансовые результаты деятельности Общества.

✓ Ограниченный доступ к запасам сырья – выражается в отсутствии на систематической основе возможности обеспечивать производство необходимым сырьем вследствие отсутствия предложений о его продаже на рынке. Вероятность наступления данного вида риска оценивается как низкая, поскольку добыча нефтяного сырья в России по оценкам Общества вдвое превышает мощность нефтеперерабатывающих заводов. Тем не менее в условиях постоянного санкционного давления недружественных государств на указанный сегмент добыча нефти может сократиться. При наступлении указанных обстоятельств себестоимость продаж Общества будет увеличиваться, а чистая прибыль может снижаться, при этом данная тенденция будет характерна для всех предприятий отрасли, а наличие механизмов государственной поддержки, напрямую зависящих от стоимости сырья, снизит степень влияния данного риска.

✓ Технологические риски (связанные с разработкой и отладкой новой технологии, кража технологий со стороны предприятий-конкурентов, невозможность приобретения иностранного оборудования и др.) – вероятность реализации данной группы рисков оценивается Обществом как средняя, поскольку Общество имеет отработанные технологии основного производства, обеспечивает их защиту и конфиденциальность. Оборудование, используемое в технологических процессах, не относится к категории уникальных, на рынке имеется достаточное количество производителей как в дружественных странах, так и в России, способных разработать и изготовить его. Степень влияния технологических рисков



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

на финансовые результаты деятельности Общества невысокая, поскольку не влияют на его операционный сегмент.

✓ Ужесточение требований к качественным характеристикам готовой продукции. Данный риск выражается в установлении на уровне нормативных актов параметров отдельных показателей, характеризующих качественные характеристики продукции, существенно отличающихся от применяемых Обществом. Вероятность наступления риска оценивается как достаточно высокая, поскольку качественные характеристики нефтепродуктов оказывают прямое влияние а) на техническое состояние объектов, при эксплуатации или создании которых используется продукция нефтепереработки б) на экологию. При этом степень влияния данного риска на деятельность Общества незначительна, поскольку ужесточение требований к качественным характеристикам готовой продукции требует изменения нормативной базы, что представляет собой продолжительный по времени процесс. Достаточный период времени позволит и Обществу, и иным предприятиям отрасли подготовить технологическое оборудование, предварительно мобилизовав необходимые ресурсы.

Отраслевые риски могут быть спровоцированы следующими ключевыми факторами:

- ✓ расширение секторальных санкций, выразившееся в ограничениях или полном запрете поставок в Россию оборудования для нефтепереработки;
- ✓ введение потолка цен на нефть и нефтепродукты;
- ✓ введение ограничений на экспорт отдельных видов нефтепродуктов.

Страновые риски:

Под страновым риском Общество понимает изменения текущих или будущих политических, или экономических условий в стране в той степени, в которой они могут повлиять на способность страны, фирм и других заемщиков, связанных с данной страной, исполнить свои обязательства.

Рассматривая страновые риски, Общество уделяет внимание таким основным направлениям как внутренняя экономическая среда и политическая стабильность, и внешние геополитические условия ведения деятельности.

Основными факторами странового риска при условии внутренней политической стабильности остаются:

- ✓ внутренние экономические процессы и глобальные тенденции развития экономики, в том числе структура экономики, обеспеченность ресурсами и т.п.;



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

- ✓ несовершенство законодательной базы, регулирующей экономические отношения;
 - ✓ негативные события в экономике Российской Федерации;
- Основными факторами странового риска, которые могут быть спровоцированы изменениями внешних геополитических условиями являются:
- ✓ изменения в экономической и политической сферах стран-импортеров, касающихся порядка и объемов импорта продукции Общества;
 - ✓ военные конфликты в регионах расположения потребителей продукции Общества;
 - ✓ внешние политические и экономические факторы, связанные с проведением Российской Федерацией специальной военной операции.

Начиная с 2014 года США, Европейский Союз и некоторые страны вводили различные экономические ограничения в отношении Российской Федерации, в том числе затрагивающие деятельность отдельных компаний энергетической и иных отраслей российской экономики.

Сложившаяся в последние годы экономическая и политическая ситуация в России и странах, являвшихся ранее целевыми рынками для Общества, была обусловлена политическими событиями. Введение санкций в отношении Российской Федерации осложнило деятельность экспортоориентированных компаний, в том числе, в части проведения расчетов за поставляемую продукцию. Данный риск оперативно был учтен руководством и снижен, в том числе, путем переориентации части экспорта на покупателей, имеющих возможность обслуживаться в финансовых утверждениях дружественных стран, а также изменением валюты расчетов за реализованную продукцию в валюты дружественных стран и российские рубли. Одновременно с этим, расширение спектра ограничительных мер, по мнению Общества, может привести к ухудшению инвестиционного климата и ситуации на российском финансовом рынке, а также окажет давление на российскую экономику в целом.

Кроме того, Общество не исключает возможные дополнительные ограничения на закупки импортного промышленного оборудования, необходимого для продолжения модернизации производственной инфраструктуры Общества. Все виды оборудования, используемые для нефтепереработки, внесены в санкционные списки недружественных государств. Поставщики из дружественных государств зачастую также ориентируются на указанные списки. Данное обстоятельство может существенно повлиять на сроки завершения инвестиционных проектов,



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

реализуемых Обществом, а также повлиять на увеличение бюджетов реализуемых проектов и, следовательно, увеличить сроки их окупаемости.

Критическим как для экономики Российской Федерации, так и для её субъектов, по мнению Общества, является полный отказ контрагентов во всех сегментах рынка от работы с российскими юридическими лицами вследствие установления недружественными государствами прямого запрета, либо вследствие возможности введения против таких контрагентов вторичных санкций. Дальнейшие масштабы применения санкций в отношении Российской Федерации затруднительно предсказать. В связи с высокой степенью неопределенности в операционном сегменте деятельности риск масштабной экономической блокады Российской Федерации как субъекта глобального рынка признается Обществом существенным.

ООО «Славянск ЭКО» проводит анализ возможного воздействия изменяющихся макро- и микроэкономических условий на бизнес и финансовое положение Общества и оперативно предпринимает все меры для снижения возможных последствий реализации страновых рисков.

Для управления страновым риском в рамках операционной деятельности Обществом предпринимаются следующие меры:

- ✓ создание гибкой системы принятия управленческих решений (анализ изменений рыночной среды и законодательства, внедрение автоматизированного контроля за составом продукции и производственными процессами, создание культуры открытости и вовлеченности работников);
- ✓ мониторинг экономической и политической ситуации;
- ✓ обеспечение максимальной независимости от существенных поставщиков и существенных покупателей продукции (проведение закупок и реализации на конкурсной основе);
- ✓ формирование системы альтернативных цепочек поставок и каналов сбыта;
- ✓ повышение энергоэффективности и расширение продуктовой линейки;
- ✓ обеспечение организационных и технических условий для проведения максимально быстрых структурных изменений в объемах выпускаемой продукции.

В рамках инвестиционного направления Общество в блоке страновых рисков в качестве значимого также выделяет возможность расширения общих и введения секторальных санкций для нефтеперерабатывающей отрасли Российской Федерации. Введение Европейским союзом и США запрета на поставку



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

оборудования, технологий и товаров, а также услуг, необходимых для разведки, добычи и освоения месторождений нефти на глубоководных участках, арктическом шельфе не оказывало влияния на осуществление проектов Общества. Одновременно с этим, в апреле 2022 года ЕС ввел санкции на поставку в Россию оборудования для переработки нефти, что не является позитивным фактором для инвестиционной деятельности ООО «Славянск ЭКО». При этом, в рамках управления страновым риском в инвестиционной деятельности, Общество перезаключил контракты на производство и поставку необходимого оборудования с российскими производителями и производителями из дружественных стран и изменил структуру и географию поставок части необходимых элементов для монтажа нефтеперерабатывающих комплексов, и разместил новые заказы (альтернативные источники закупок).

Для управления страновым риском в инвестиционном направлении Общество осуществляет следующие действия:

- оптимизация издержек производства;
- сокращение инвестиционной программы в возможных пределах;
- реализация программы антикризисного управления предприятием.

Финансовые риски:

К *финансовым рискам*, находящимся в области постоянного наблюдения и управления, Общество относит *валютный риск, процентный риск, инфляционный риск и риск ликвидности*. Одновременно с этим, Общество не идентифицирует данные виды рисков как критические.

✓ *Валютный риск* — это опасность финансовых убытков из-за изменений курса валюты платежа при торговых, кредитных, валютных и других операциях, риск изменения стоимости финансового инструмента вследствие колебания валютных курсов.

Деятельность Общества подвержена риску изменения курса национальной валюты, который может оказать на нее значительное влияние в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

Среди источников заимствований финансовые инструменты, номинированные как в рублях, так и в иностранных валютах, и существенные изменения в валютных курсах могут в будущем изменить стоимость привлекаемых Обществом кредитных средств.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

Структура основного бизнес-процесса Общества не предполагает существенного влияния валютного курса российского рубля к иностранным валютам на его финансовые результаты.

Закупаемое Обществом нефтяное сырье оплачивается рублями исходя из среднемесячного биржевого курса нефти Brent в долларах США, умноженном на среднемесячный валютнообменный курс. Экспортные продажи осуществляются по среднемесячным биржевым котировкам нефтепродуктов в долларах США. Реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке осуществляется по рыночным ценам, частично зависящим от биржевой стоимости нефти и курса рубля. В связи с указанными обстоятельствами изменение курса рубля к доллару США влечет некоторые изменения финансовых результатов Общества от реализации продукции на внутреннем рынке за рубли, но является нейтральным фактором для экспортной реализации. Также изменения валютного курса влияют на общую стоимость осуществляемых Обществом инвестиционных программ, так как закупаемое Обществом промышленное оборудование, используемое для модернизации производства, либо его комплектующие приобретаются за пределами Российской Федерации. Существенные колебания курса могут привести к значительному росту стоимости указанных позиций, что приведет к общему удорожанию реализуемых проектов строительства.

Общество управляет валютным риском за счет балансировки доходных и расходных валютных потоков (валютная структура выручки и обязательств действует как механизм натурального хеджирования, где разнонаправленные факторы в значительной мере компенсируют друг друга).

Тем не менее, непрогнозируемые скачки валютнообменного курса могут повлиять на финансовые результаты деятельности Общества. При этом существенного влияния на ликвидность и платежеспособность Общества валютный риск не оказывает.

Валютный риск Общества снижается за счет механизмов естественного хеджирования, выраженных в валютной структуре выручки и обязательств (Общество несет расходы в иностранной валюте по обслуживанию валютных кредитов), где разнонаправленные факторы компенсируют друг друга. В несбалансированной части требований и обязательств в валюте Общество использует внутренние инструменты и резервы, позволяющие эффективно управлять валютным риском, снижая его до возможного минимума, и гарантировать выполнение своих обязательств.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

Общество осуществляет мониторинг и анализ текущих прогнозов, касающихся изменений в процентных ставках на рынке заемного капитала и предпримет все необходимые действия для минимизации негативных последствий в случае отрицательного влияния изменения процентных ставок на его деятельность. В каждой конкретной ситуации Общество использует внутренние инструменты и резервы, позволяющие гарантировать исполнение своих обязательств, в том числе перераспределение финансовых ресурсов, изменение структуры расходов (сокращение инвестиционной программы).

В случае отрицательного влияния изменения валютного курса на деятельность Общества, ООО «Славянск ЭКО» предполагает следующие возможные действия: пересмотр структуры финансирования своей деятельности, оптимизация затратной части своей деятельности; в случае необходимости - пересмотр программы инвестирования и заимствований.

✓ *Процентный риск* – это риск возникновения финансовых потерь, в том числе упущенной выгоды, из-за неблагоприятных изменений процентных ставок.

Деятельность Общества подвержена риску изменения процентных ставок, который может оказать на нее значительное влияние в краткосрочной и долгосрочной перспективе, так как Общество осуществляет финансирование своей деятельности как за счет собственных средств, так и путем привлечения заемного капитала.

Среди источников финансирования финансовые инструменты как с фиксированной, так и с плавающей процентной ставкой. Существенное ухудшение на глобальных рынках может привести к повышению процентных ставок со стороны кредиторов, что в свою очередь приведет к увеличению стоимости кредитных ресурсов для Общества.

Источниками риска являются кредитные инструменты с плавающей процентной ставкой и кредитные инструменты с фиксированной ставкой, условиями которых предусмотрено одностороннее право банка на изменение ставки в случае существенного ухудшения ситуации на финансовых рынках. Существующие условия предоставления Обществу кредитных средств не предполагают одностороннего изменения процентной ставки банком в течение действия кредитной транзакции. Но банки вправе изменить условия при новой выдаче кредитных ресурсов.

Существенный рост процентных ставок по кредитным ресурсам оказывает негативное влияние на показатели абсолютной ликвидности и платежеспособности



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

в краткосрочном периоде, однако не приводит к существенному изменению указанных показателей на горизонте планирования один-два года.

Для снижения влияния данного риска на показатели платежеспособности и ликвидности Общество проводит оптимизацию кредитного портфеля с учетом ситуации на рынках заемного капитала путем использования финансовых инструментов, не предоставляющих кредиторам права пересмотра процентных ставок. Также осуществляется привлечение средств на публичном рынке, путем размещения биржевых облигаций с фиксированным номиналом и фиксированной процентной ставкой.

Процентный риск выступает объектом оперативного управления менеджмента в связи с существенными изменениями ключевой ставки Банка России. В целях минимизации риска проводится работа по снижению интенсивности привлечения заемного капитала в кредитных организациях для обеспечения операционной деятельности и возврат к авансовому методу расчетов с покупателями.

✓ *Инфляционный риск* — риск, вызванный непредвиденным ростом издержек производства, вследствие инфляционного процесса. Риск обесценивания активов или доходов в результате роста цен.

Общество испытывает воздействие инфляции, прежде всего, связанной с увеличением тарифов на приобретаемые ресурсы (природный газ, электроэнергия, водоснабжение), а также с увеличением транспортных и логистических тарифов и стоимости строительно-монтажных и пусконаладочных работ. Кроме того, инфляционные процессы приводят к снижению стоимости активов Общества, выраженных в рублях, включая рублевые депозиты, внутренние долговые инструменты и дебиторскую задолженность.

Основные затраты Общества приходятся на нефтяное сырье, цена которого формируется на мировом рынке и не зависит от инфляции в России. И, соответственно, инфляционный риск в данном сегменте не представляет определяющего значения для операционной деятельности Общества.

Поставка природного газа, используемого в производственном процессе Общества, осуществляется ПАО «Газпром». Поставки электроэнергии и водоснабжение осуществляются региональными предприятиями. Транспортировка нефтяного сырья осуществляется ПАО «Транснефть» и ОАО «РЖД», а также связанными с указанными лицами транспортными и экспедиторскими компаниями. Существенная часть произведенных нефтепродуктов также



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

доставляется потребителям и в порты посредством железнодорожных перевозок. Тарифы на все указанные товары и услуги не могут контролироваться Обществом.

В области капитальных затрат инфляция не оказывает значительного влияния в связи с тем, что в рамках действующей программы основные поставки оборудования идут из-за рубежа (инфляция на внешних рынках незначительна). Но стоимость проектных, строительно-монтажных и пусконаладочных работ, выполняемых российскими подрядчиками, подвержена инфляционным факторам. Общество проводит тендеры среди поставщиков на все поставляемые узлы и агрегаты. Также проводятся тендеры на все виды работ, проводимых в рамках модернизации производства. В результате тендерных процедур стоимость всех работ и приобретаемого оборудования существенно снижается, также в договорах предусматриваются получение от контрагентов определённых гарантий.

Изменение показателей инфляции оказывают определенное влияние на финансовое состояние Общества. В наибольшей степени инфляционному риску подвержена область капитальных затрат, и увеличение инфляции может повлиять на эффективность реализации инвестиционных проектов Общества. Кроме того, инфляционные процессы приводят к снижению реальной стоимости активов Общества, выраженных в рублях, включая дебиторскую задолженность, что в краткосрочной перспективе оказывает давление на ликвидность и платежеспособность Общества. Существенного влияния на источники финансирования инфляционные процессы не оказывают.

Текущие и прогнозируемые показатели инфляции в годовом исчислении не достигают критических значений для Общества и отрасли в целом. Общество уделяет значительное внимание оценке инфляционного риска при разработке и реализации своих инвестиционных проектов.

✓ *Риск ликвидности* — риск, связанный с неспособностью общества своевременно и в полном объёме исполнять свои финансовые обязательства.

Для управления риском ликвидности Общество поддерживает достаточный объем денежных средств в банках с рейтингом выше «А (RU)», а также обеспечивает постоянный объем открытых невыбранных кредитных линий для финансирования оборотного капитала на горизонте 12-18 месяцев.

Правовые риски:

Правовой риск - это вероятность несения в будущем убытков, потери капитала или дохода, возникновения судебных исков, репутационных потерь наложения штрафов регуляторами из-за нарушения Обществом законодательства,



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

а также вероятность несения в будущем убытков в связи с изменением законодательства, судебной практики.

Общество ведет финансово-хозяйственную деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, отслеживает и своевременно реагирует на изменения в нормативных актах, анализирует и учитывает в работе тенденции правоприменительной практики. Наибольшее внимание Обществом уделяется вопросам применения налогового и валютного законодательства, поскольку в настоящее время отмечается конкуренция правовых позиций различных регулирующих органов, в результате которой не исключается возможность применения указанными органами различных подходов к квалификации тех или иных действий Общества. Данный риск оценивается Обществом как средний. Последствия реализации риска конкуренции правовых позиций контролирующих органов могут выражаться в возникновении административных споров. Касательно гражданско-правовых отношений споры, рассматриваемые в рамках судебных процессов, способные оказать существенное влияние на деятельность Общества, отсутствуют, в связи с чем правовые риски в этой части судебных разбирательств и изменений правоприменительной практики не оцениваются Обществом как критические.

Правовые риски за пределами Российской Федерации выражаются в вероятности несения в будущем убытков, потери капитала или дохода, в связи с нарушением Обществом законодательства стран, являющихся целевыми рынками Общества, а также иных международных норм и правил на пути следования продукции Эмитента от производства до потребителя.

Риски, связанные с деятельностью на внешнем рынке, Общество расценивает как минимальные. В случае изменения законодательства, связанного с внешнеэкономической деятельностью или законодательства внешних рынков, Общество предпримет все необходимые меры для обеспечения соответствия своей деятельности обновленным требованиям законодательства.

Одновременно с этим, Общество подвержено влиянию рисков изменения налогового, таможенного и валютного законодательства.

✓ *Изменение условий налогообложения в части мер государственной поддержки.* Предприятия нефтеперерабатывающей отрасли являются субъектами государственной поддержки в форме налогового вычета по акцизу на нефтяное сырье. Изменение государственной политики в данном направлении окажет существенное влияние на Общество, немалая доля доходов которого



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

обеспечивается указанной мерой поддержки. Изменения принципов налогообложения нефтедобычи, нефтепереработки, а также изменение ставок различных налогов, уплачиваемых Обществом, изменения модели предоставления налоговых вычетов, могут существенно изменить финансовые результаты деятельности Общества и привести к снижению чистой прибыли предприятия. Вероятность наступления данного вида риска оценивается, как достаточно высокая. Степень влияния на деятельность Общества также достаточно высока. Общество признает для себя этот риск существенным, при этом не может повлиять на решения руководства государства.

✓ *Риски изменения валютного законодательства на рынке Российской Федерации, прежде всего, выражаются в ужесточении правил осуществления платежей и расчетов в иностранных валютах, в том числе введение запретов и ограничений при расчетах, сокращение сроков возврата валютной выручки, увеличение размеров ответственности за нарушения валютного законодательства.*

Общество является активным участником внешнеэкономической деятельности. Часть выручки и обязательств Общества выражены в иностранной валюте, следовательно, механизм государственного валютного контроля и регулирования напрямую влияет на деятельность Общества. Общество осуществляет постоянный мониторинг изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля, неукоснительно следует установленным правилам и выполняет правомерные рекомендации контролирующих органов.

Риски изменения валютного законодательства за пределами Российской Федерации выражаются в введении на законодательном уровне запретов и ограничений на расчеты по операциям, связанным с получением Обществом денежных средств в странах, являющихся целевыми рынками Общества.

При осуществлении экспортной деятельности Общество осуществляет взаимодействие с иностранными кредитными организациями, однако не получает денежные средства за реализуемую продукцию на расчетные счета, открытые за пределами Российской Федерации, в связи с чем Общество подвержено минимальным рискам изменения валютного законодательства тех стран, с которым осуществляется финансово-хозяйственная деятельность. При этом в случае изменения валютного законодательства Общество предпримет все действия, направленные на соблюдение новых норм.

✓ *Риски, связанные с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Российской Федерации,*



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

Основным видом экспортной реализации конечной продукции - нефтепродуктов у Общества является поставка на условиях FOB (Free On Board «Свободно на борту судна»), что подразумевает таможенное оформление в рамках процедуры экспорта. Общество выполняет требования таможенного контроля, своевременно оформляет всю документацию, необходимую для осуществления экспортных операций, соблюдая нормы и правила в сфере таможенного регулирования. Тем не менее, нельзя гарантировать, что правила таможенного регулирования останутся неизменными. Общество считает, что изменения указанных правил, а также регулярные изменения размеров таможенных пошлин на экспортируемые нефтепродукты могут повлечь за собой дополнительные издержки и вызвать сложности в процедуре ведения бизнеса.

Общество оценивает риски, связанные с изменениями в таможенном законодательстве как средние, и на регулярной основе осуществляет оперативный мониторинг изменений правил таможенного контроля и пошлин, оценивает и прогнозирует степень возможного негативного влияния таких изменений с целью минимизации их негативного влияния на свою деятельность.

Существует *риск введения компенсирующих таможенных пошлин* либо антидемпинговых пошлин, квоты на импорт или иных тарифов, отдельными государствами либо торговыми блоками, что может негативно сказаться на экспортных продажах Общества. Вместе с тем риски, связанные с изменением таможенного законодательства на внешнем рынке, оцениваются Обществом как незначительные. В случае изменения требований законодательства на внешнем рынке, Общество примет необходимые меры для их соблюдения.

Помимо вышеуказанных факторов Общество выделяет ***специфические риски, связанные с его локацией и видом деятельности***, а именно:

✓ ООО «Славянск ЭКО» осуществляет основную деятельность в сейсмологически активном регионе (Краснодарский край), в связи с чем в своей деятельности идентифицирует риски, связанные с воздействием неблагоприятных природных факторов, и управляет ими. В частности, все действующие и планируемые производственные объекты подразумевают повышенную сейсмологическую защиту, что минимизирует возможные негативные последствия сейсмической активности. Принимая во внимание, что производственные мощности Общества расположены на территории Краснодарского края риски,



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

связанные с географическими особенностями страны в целом, не оказывают влияния на деятельность Общества.

Вместе с тем, нельзя исключить такие физические или природно-климатические риски как экстремальные погодные явления, например, обильные дожди, аномальная жара или резкое понижение температуры, причиняющие ущерб инфраструктуре во всем мире, в т.ч. инфраструктуре Общества.

Принятые меры защиты и выстроенные деловые связи, по мнению Общества, позволят максимально быстро устранить последствия влияния данного риска в случае его реализации.

✓ Для региона присутствия Общества не исключен риск ухудшения экологической ситуации в нем и *возникновения техногенных аварий*, связанный с наличием значительного количества экологически опасных производств нефтяной и нефтеперерабатывающей промышленности, а также расположения в регионе одного из крупнейших нефтеналивных терминалов страны – Шесхарис. В связи с этим, нельзя исключать возможность введения руководством края особых мер, направленных на защиту экологии региона, которые окажут негативное влияние на деятельность Общества. Вероятность наступления данного вида риска невысокая, в силу их специфики и, исходя из ретроспективных оценок. Указанные события относятся к категории форс-мажора и в случае их наступления окажут влияние на деятельность всех хозяйствующих субъектов, находящихся в зоне их действия.

✓ Основная деятельность ООО «Славянск ЭКО» имеет особенность: при переработке нефтяного сырья по общему правилу не исключается *вероятность негативного воздействия производства на окружающую среду* как от стационарных источников, так и в аварийных ситуациях, а именно:

- загрязнение углеводородами и другими вредными веществами атмосферного воздуха;
- загрязнение углеводородами и другими вредными веществами земель и почв;
- загрязнение углеводородами и другими вредными веществами поверхностных вод;
- образование твердых промышленных отходов.

ООО «Славянск ЭКО» идентифицирует данный риск, осуществляет его мониторинг и непрерывно управляет им. Вероятность реализации риска оценивается Обществом как минимальная. Воздействие на окружающую среду стационарных источников незначительно за счет применения систем и



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

оборудования самых современных конструкций и постоянного контроля нахождения уровня такого воздействия в допустимых диапазонах, разрешенных санитарно-гигиеническими нормами.

Вероятность воздействия при аварийных ситуациях также минимизирована за счет установки на производственных объектах Общества дополнительных к собственным системам используемого оборудования современных автоматизированных противоаварийных систем защиты. Кроме того, Обществом разработаны и внедрены специальные мероприятия и системы для локализации выбросов при возникновении аварийных ситуаций.

✓ *Профессиональные риски* – опасности, представляющие угрозу жизни и здоровью работников. ООО «Славянск ЭКО» в силу специфики своей деятельности особое внимание уделяет вопросам охраны труда и обеспечения безопасности на производстве. Приоритетным методом управления профессиональными рисками является их сокращение (превентивные действия, направленные на исключение возникновения рисков событий). Идентификация, мониторинг и управление данной группой рисков является неотъемлемой частью системы управления промышленной безопасностью, охраной труда и окружающей среды ООО «Славянск ЭКО».

Для управления специфическими рисками ООО «Славянск ЭКО» обеспечивает включение повышенных требований к устойчивости объектов, к защите от влияния рисков возникновения стихийных бедствий в проектную документацию создаваемых промышленных сооружений и безусловное соблюдение этих требований при их возведении и эксплуатации.

В 2025 году, как и в предыдущем году, в зоне внимания руководства Общества находился также следующие риски на фоне проводимой специальной военной операции.

✓ *Риски, связанные с военными конфликтами (военные риски)* – это внешние и внутренние угрозы безопасности, а также риски причинения вреда имуществу физических и/или юридических лиц вследствие событий, произошедших в результате диверсий, террористических актов, применения вооружения и военной техники.

Под военным конфликтом понимается форма разрешения межгосударственных или внутригосударственных противоречий с применением военной силы (понятие охватывает все виды вооруженного противоборства,



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

включая крупномасштабные, региональные, локальные войны и вооруженные конфликты).

Согласно Военной доктрине Российской Федерации, для страны в целом, выделяются следующие внешние и внутренние опасности и угрозы:

Основные внешние военные опасности:

- наращивание силового потенциала Организации Североатлантического договора (НАТО) и наделение ее глобальными функциями, реализуемыми в нарушение норм международного права, приближение военной инфраструктуры стран - членов НАТО к границам Российской Федерации, в том числе путем дальнейшего расширения блока;

- дестабилизация обстановки в отдельных государствах и регионах и подрыв глобальной и региональной стабильности;

- развертывание (наращивание) воинских контингентов иностранных государств (групп государств) на территориях государств, сопредельных с Российской Федерацией и ее союзниками, а также в прилегающих акваториях, в том числе для политического и военного давления на Российскую Федерацию;

- создание и развертывание систем стратегической противоракетной обороны, подрывающих глобальную стабильность и нарушающих сложившееся соотношение сил в ракетно-ядерной сфере, реализация концепции «глобального удара», намерение разместить оружие в космосе, а также развертывание стратегических неядерных систем высокоточного оружия;

- территориальные претензии к Российской Федерации и ее союзникам, вмешательство в их внутренние дела;

- распространение оружия массового поражения, ракет и ракетных технологий;

- нарушение отдельными государствами международных договоренностей, а также несоблюдение ранее заключенных международных договоров в области запрещения, ограничения и сокращения вооружений;

- применение военной силы на территориях государств, сопредельных с Российской Федерацией и ее союзниками, в нарушение Устава Организации Объединенных Наций (ООН) и других норм международного права;

- наличие (возникновение) очагов и эскалация вооруженных конфликтов на территориях государств, сопредельных с Российской Федерацией и ее союзниками;

- растущая угроза глобального экстремизма (терроризма) и его новых проявлений в условиях недостаточно эффективного международного



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

антитеррористического сотрудничества, реальная угроза проведения терактов с применением радиоактивных и токсичных химических веществ, расширение масштабов транснациональной организованной преступности, прежде всего незаконного оборота оружия и наркотиков;

- наличие (возникновение) очагов межнациональной и межконфессиональной напряженности, деятельность международных вооруженных радикальных группировок, иностранных частных военных компаний в районах, прилегающих к государственной границе Российской Федерации и границам ее союзников, а также наличие территориальных противоречий, рост сепаратизма и экстремизма в отдельных регионах мира;

- использование информационных и коммуникационных технологий в военно-политических целях для осуществления действий, противоречащих международному праву, направленных против суверенитета, политической независимости, территориальной целостности государств и представляющих угрозу международному миру, безопасности, глобальной и региональной стабильности;

- установление в государствах, сопредельных с Российской Федерацией, режимов, в том числе в результате свержения легитимных органов государственной власти, политика которых угрожает интересам Российской Федерации;

- подрывная деятельность специальных служб и организаций иностранных государств и их коалиций против Российской Федерации.

Основные внутренние военные опасности:

- деятельность, направленная на насильственное изменение конституционного строя Российской Федерации, дестабилизацию внутривнутриполитической и социальной ситуации в стране, дезорганизацию функционирования органов государственной власти, важных государственных, военных объектов и информационной инфраструктуры Российской Федерации;

- деятельность террористических организаций и отдельных лиц, направленная на подрыв суверенитета, нарушение единства и территориальной целостности Российской Федерации;

- деятельность по информационному воздействию на население, в первую очередь на молодых граждан страны, имеющая целью подрыв исторических, духовных и патриотических традиций в области защиты Отечества;



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

- провоцирование межнациональной и социальной напряженности, экстремизма, разжигание этнической и религиозной ненависти либо вражды.

Основные военные угрозы:

- резкое обострение военно-политической обстановки (межгосударственных отношений) и создание условий для применения военной силы;
- воспрепятствование работе систем государственного и военного управления Российской Федерации, нарушение функционирования ее стратегических ядерных сил, систем предупреждения о ракетном нападении, контроля космического пространства, объектов хранения ядерных боеприпасов, атомной энергетики, атомной, химической, фармацевтической и медицинской промышленности и других потенциально опасных объектов;
- создание и подготовка незаконных вооруженных формирований, их деятельность на территории Российской Федерации или на территориях ее союзников;
- демонстрация военной силы в ходе проведения учений на территориях государств, сопредельных с Российской Федерацией и ее союзниками;
- активизация деятельности вооруженных сил отдельных государств (групп государств) с проведением частичной или общей мобилизации, переводом органов государственного и военного управления этих государств на работу в условиях военного времени.

В региональном аспекте риски, связанные с военными конфликтами, по мнению Общества, аналогичны общестрановым и не имеют самостоятельной специфики. Тем не менее, в текущей ситуации вероятность их реализации в регионе расположения производственных мощностей Общества несколько выше в связи с близостью Краснодарского края к зоне конфликта.

Общество не исключает возникновение вышеуказанных опасностей и угроз.

✓ *Риски, связанные с введением чрезвычайного положения, выражаются в установлении особых правил функционирования экономики в период действия чрезвычайного положения, которые могут выражаться, в частности, в:*

- установлении ограничений на свободу передвижения по территории, на которой введено чрезвычайное положение, а также введение особого режима въезда на указанную территорию и выезда с нее, включая установление ограничений на въезд на указанную территорию и пребывание на ней иностранных граждан и лиц без гражданства;



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

- установление ограничений на осуществление отдельных видов финансово-экономической деятельности, включая перемещение товаров, услуг и финансовых средств;
- установление особого порядка продажи, приобретения и распределения продукции;
- ограничение движения транспортных средств и осуществление их досмотра;
- приостановление деятельности опасных производств и организаций, в которых используются взрывчатые, радиоактивные, а также химически и биологически опасные вещества и т.п.

Поскольку согласно пункту 1 статьи 1 Федерального конституционного закона от 30.05.2001 № 3-ФКЗ «О чрезвычайном положении» чрезвычайное положение может быть введено как на территории всей Российской Федерации, так и в отдельных её частях, и при этом регулирование данного правового режима указанным законом не разграничивается в зависимости от размера территории, риски как на страновом, так и на региональном уровне идентичны.

✓ *Риски, связанные с забастовками* – риск возникновения убытков вследствие временного прекращения поставок сырья в связи с простоями предприятий-поставщиков, приостановки деятельности предприятий транспортного комплекса и/или иных инфраструктурных объектов, непосредственно задействованных в процессах, обеспечивающих операционную деятельность Общества.

Введение подобных ограничений или появление вышеуказанных факторов риска может оказать негативное влияние на финансово-хозяйственную деятельность Общества, его производственные и финансовые показатели.

ООО «Славянск ЭКО» осуществляет свою деятельность и зарегистрирован в качестве налогоплательщика на территории Краснодарского края, который является одним из самых устойчивых и благополучных регионов Российской Федерации. Согласно исследованиями аналитических агентств Краснодарский край входит в число лидеров по инвестиционной привлекательности и имеет категорию уровня А-1 (максимальный потенциал-минимальный риск), в связи с чем вероятность введения чрезвычайного положения и забастовок крайне мала. С учетом этого региональный риск, связанный с экономической и политической ситуацией, отсутствует.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

Одновременно с этим, в сложившихся в 2022-2025 годах условиях, Общество выделяет в качестве требующего мониторинга *риск проведения террористических актов* на территории Краснодарского края и регионов, прилегающих к нему. Реализация указанного риска может нарушить транспортное сообщение с краем и затруднить производственную и сбытовую деятельность Общества. Общество учитывает указанный риск при принятии управленческих решений, принял меры защиты предприятия и выстроил деловые связи, позволяющие максимально быстро устранить последствия влияния данного риска в случае его реализации.

Общество осуществляет свою финансово-хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации. В силу размеров государства, нельзя исключить *риски, связанные с географическими особенностями страны*, в том числе повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения и т.п. Риски обусловлены чрезвычайными ситуациями природного и климатического характера (воздействие ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, нарушение электроснабжения и т.п.).

Общество не может повлиять на вероятность возникновения данных рисков и их масштабы.

VIII. Корпоративное управление.

ООО «Славянск ЭКО» является независимым частным предприятием и имеет прозрачную структуру владения.

По состоянию на 31.12.2025 года Общество состояло из 3 (трех) участников.

Участник № 1: Паранянц Валерий Васильевич (ИНН 616483414106). Размер доли участника № 1 в уставном капитале Общества: 25,0%

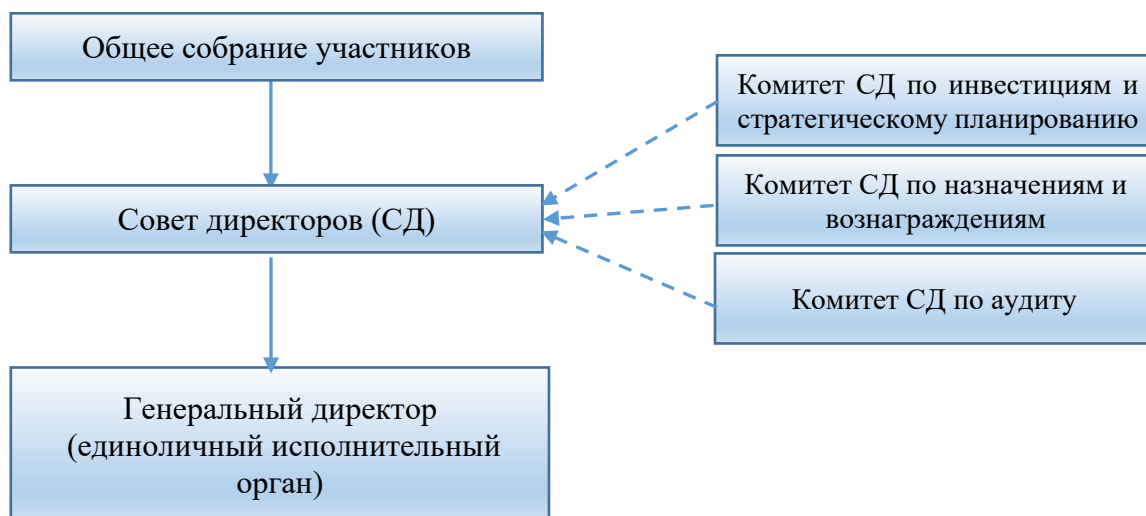
Участник № 2: Паранянц Роберт Васильевич (ИНН 234901151582). Размер доли участника № 2 в уставном капитале Общества: 42,0%

Участник № 3: Папазян Луиза Завеновна (ИНН 234901000632). Размер доли участника № 3 в уставном капитале Общества: 33,0%

По состоянию на конец 2025 года структура органов управления Общества не изменилась и имеет следующий вид:



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»



Общее собрание участников представляет собой классический высший орган управления, решая наиболее значимые вопросы деятельности Общества. Совет директоров осуществляет общее стратегическое управление Обществом, Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами.

Состав Совета директоров Общества

Председатель Совета директоров

1. Паранянц Роберт Васильевич

Год рождения: 1972

Образование: высшее

Кубанский Государственный Технологический университет, квалификация бакалавр, факультет «Мировая экономика», специальность – экономика

Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, квалификация бакалавр, специальность - правоведение (юриспруденция)

Впервые был избран в Совет директоров Общества 14.05.2021

Доля в уставном капитале Общества 42%

Заместитель Председателя Совета директоров

2. Паранянц Валерий Васильевич

Год рождения: 1967

Образование: высшее

Кубанский Государственный Технологический университет, факультет «Мировая экономика», квалификация - бакалавр, специальность – экономика



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

Впервые был избран в Совет директоров Общества 14.05.2021

Доля в уставном капитале Общества 25%

Члены Совета директоров:

3. Григорян Армен Валерьевич

Год рождения: 1982

Образование: высшее

Кубанский Государственный Аграрный Университет, квалификация экономист, по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Впервые был избран в Совет директоров Общества 14.05.2021

Доля в уставном капитале Общества: не имеет

4. Черкасов Михаил Юрьевич

Год рождения: 1968

Образование: высшее

МГУ им. М.В. Ломоносова, юридический факультет, квалификация - юрист, специальность «Правоведение»

Впервые был избран в Совет директоров Общества 14.05.2021

Доля в уставном капитале Общества: не имеет

5. Попов Александр Иванович – независимый директор

Год рождения: 1946

Образование: высшее

Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, топ-менеджер

Впервые был избран в Совет директоров Общества 14.05.2021

Доля в уставном капитале Общества: не имеет

6. Агаджанян Константин Рафикович

Год рождения: 1971

Образование: высшее

Московский государственный университет технологий и управления, квалификация - экономист по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

Впервые был избран в Совет директоров Общества 14.05.2021

Доля в уставном капитале Общества: не имеет



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

В своей деятельности Совет директоров руководствуется действующим законодательством Российской Федерации, Уставом. Порядок и особенности работы коллегиального органа, вознаграждения его членов определяются Положением о Совете директоров Общества с ограниченной ответственностью «Славянск ЭКО» и Положением о выплате членам Совета директоров Общества с ограниченной ответственностью «Славянск ЭКО» вознаграждений и денежных компенсаций.

Ключевыми функциями Совета директоров являются: определение стратегических направлений деятельности Общества, принципов и подходов к организации наиболее важных бизнес-процессов и управлению ими, контроль совершения сделок, способных оказать значительное влияние на деятельность Общества и/или его репутацию, оценка деятельности Генерального директора.

В течение 2025 года было проведено шестнадцать заседаний Совета директоров, одиннадцать из которых прошли со 100%-м кворумом. Все заседания проведены в очной форме.

При Совете директоров Общества сформированы три комитета, целями создания которых являются:

<i>Комитет по аудиту</i>	<i>Комитет по назначениям и вознаграждениям</i>	<i>Комитет по инвестициям и стратегическому планированию</i>
содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества	содействие Совету директоров в усилении его профессионального состава и эффективности работы	содействие повышению эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе

Статус каждого из комитетов, порядок работы и компетенция закреплены в соответствующих внутренних документах - Положении о Комитете по аудиту Совета директоров Общества с ограниченной ответственностью «Славянск ЭКО», Положении о Комитете по назначениям и вознаграждениям Совета директоров



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

Общества с ограниченной ответственностью «Славянск ЭКО», Положении о Комитете по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров Общества с ограниченной ответственностью «Славянск ЭКО» (далее – Положения).

Комитеты в рамках своей компетенции осуществляют предварительное рассмотрение вопросов, решения по которым принимаются Советом директоров Общества, представляют Совету директоров заключения и рекомендации по указанным вопросам. Комитеты осуществляют также рассмотрение вопросов, не отнесенных к компетенции Совета директоров, в рамках выполнения контрольных и иных функций, предусмотренных Положениями.

В 2025 году состоялось суммарно одиннадцать заседаний Комитетов, на которых рассмотрены вопросы, касающиеся ключевых аспектов формирования бухгалтерской и финансовой отчетности, её аудита, осуществлена оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов кандидата в аудиторы Общества, предоставлены рекомендации Совету директоров по определению размера вознаграждения аудитора, проведена оценка работы исполнительного органа в контексте критериев, заложенных в политику вознаграждения.

Органы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью уставом Общества не предусмотрены. Управление рисками и внутренний контроль в Обществе осуществляются на управленческом и операционном уровне. В Обществе утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля, которая определяет единые основные принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, устанавливает ее цели, задачи и основные этапы управления рисками, а также определяет распределение полномочий участников системы управления рисками и внутреннего контроля, Политика ООО «Славянск ЭКО» в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии, Антикоррупционная политика. Система управления рисками и внутреннего контроля распространяется на всю деятельность Общества, включает все уровни управления и виды деятельности, все риски Общества. Особое внимание уделяется финансовым, экологическим, информационным рискам, а также рискам, связанным с производственными процессами и охраной труда. В постоянном режиме осуществляется идентификация рисков и управление ими, проводится оценка внутренних процессов и процедур на предмет выявления уязвимостей. В части охраны труда и промышленной безопасности в структурных



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

подразделениях ООО «Славянск ЭКО» разработаны карты идентификации, оценки и управления рисками на рабочих местах. Также проводятся системные мероприятия по управлению профессиональными рисками на рабочих местах, связанные с выявлением опасностей, оценкой и снижением уровней профессиональных рисков.

В Обществе утверждены внутренние документы, регламентирующие порядок охраны и оборота инсайдерской информации, предусмотренные законодательством, осуществляются мероприятия, направленные на предотвращение неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком, проводятся специальные процедуры внутреннего контроля в данной области.

Общество неизменно придерживается политики информационной открытости и раскрывает информацию о своей деятельности и существенных событиях в полном объеме. В дополнение к регуляторным требованиям Общество размещает всю раскрываемую информацию на своем официальном сайте. Кроме того, для взаимодействия с инсайдерами и инвесторами на сайте общества созданы специальные разделы, содержащие дополнительные сведения для указанных лиц.

IX. Исполнительный орган Общества

В Обществе образован единоличный исполнительный орган, осуществляющий оперативное руководство деятельностью Общества.

Лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа (генеральным директором) ООО «Славянск ЭКО», является Агаджанян Константин Рафикович.

Год рождения: 1971

Образование: высшее

Московский государственный университет технологий и управления, квалификация - экономист по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»

15.08.2014 впервые был утвержден в качестве лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа. 12.08.2024 решением Общего собрания участников Общества Агаджанян Константин Рафикович избран на новый срок до 15.08.2029.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

Х. Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие

Идеология устойчивого развития, важной составляющей которой является корпоративная социальная ответственность, помогает Обществу строить долгосрочные планы и при этом оставаться гибким и адаптивным в моменты геополитической и экономической турбулентности.

В 2025 году увеличение усилий по удержанию персонала — стало основным трендом в работе ТОП менеджеров «Славянск ЭКО», что было необходимым для поддержания устойчивого положения компании на рынке и сохранения потенциала для будущего развития в тот момент, когда внешняя конъюнктура позволит это сделать.

Определили этот тренд, прежде всего, обострившийся дефицит кадров и рост конкуренции за персонал. Он, в той или иной степени, повышал актуальность по меньшей мере пяти связанных трендов, составлявших содержание работы по управлению персоналом этого периода:

- человекоцентричность — рост заботы о позитивном опыте и благополучии сотрудников;
- сохранение и увеличение вложений в развитие бренда работодателя;
- расширение программ обучения и развития персонала;
- большая готовность обеспечить прозрачность систем мотивации и возможных карьерных траекторий и стратегических планов для сотрудников (хотя этот тренд требовал более стабильного планирования, все-таки, он частично реализовывался);
- использование гибких и гибридных режимов работы.

В 2025 году человекоцентричность и бережное отношение к персоналу, найм без стереотипов, развитие бренда работодателя и управление впечатлениями сотрудников были сохранены, как основные аспекты концепции корпоративной социальной ответственности ООО «Славянск ЭКО».

В условиях кадрового голода и развития систем искусственного интеллекта работодателям не просто найти действительно компетентных сотрудников и поэтому HR-специалисты «Славянск ЭКО» (управление персоналом – далее HR) все больше ориентировались на фактические навыки и компетенции кандидатов, а не на формальное образование и отраженный в резюме опыт. Это связано с тем, что традиционные образовательные программы не всегда успевают за быстро меняющимися требованиями рынка труда. Поэтому при оценке соискателей в



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

компаниям стали более активно использоваться тестовые задания и кейс-интервью (метод проведения собеседования, при котором кандидату предлагают решить конкретную проблемную ситуацию или бизнес-задачу).

Так же, в 2025 году администрация «Славянск ЭКО» определила, что, инвестируя в обучение своих сотрудников, получит конкурентное преимущество и повысит их лояльность.

Одновременно применялось все больше форматов для развития профессиональных компетенций: онлайн-курсы, собственные учебные платформы, корпоративные базы знаний, микрообучения (обучения, при которых учебный материал подаётся небольшими, логически завершёнными порциями), тренинги и семинары, обмен лучшими практиками, учебные игры и многое другое.

ООО «Славянск ЭКО» так же продолжило активно развивать в 2025 году свой учебный центр и сделала акцент на разработку и внедрение новых программ онбординга (системный процесс адаптации нового сотрудника в компании, который включает знакомство с рабочими процессами, корпоративной культурой, должностными обязанностями и командой) и наставничества.

В поиске решения проблемы удержания персонала руководство компании «Славянск ЭКО» пошло путём адаптации HR-стратегии (долгосрочного плана управления персоналом, который связывает работу с сотрудниками с бизнес-целями компании) под разные возрастные группы, стало предлагать уникальные программы, например:

- развитие гибридных и удаленных форматов работы;
- внедрение цифровых HR-платформ с чат-ботами, геймификацией (применение игровых механик, принципов и элементов в неигровых контекстах для повышения вовлечённости, мотивации и продуктивности) и AI-наставничеством (профессиональной поддержки, при котором роль наставника выполняет искусственный интеллект);
- быстрые карьерные треки и программы развития soft skills (систематизированный подход к совершенствованию универсальных гибких навыков, которые помогают человеку эффективно взаимодействовать с людьми, решать задачи, адаптироваться к изменениям и достигать профессиональных и личных целей).

Адаптация сотрудников 45+ происходит индивидуально. Внедряются программы адаптации к изменениям (обучение нововведениям, поддержка ментального здоровья).



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

Создается инклюзивная среда, в которой опыт и знания старшего поколения востребованы (наставничество, обмен опытом).

Кроме этого, сохраняется общее видение для всех возрастных категорий - комфортные условия труда, развитие программ well-being (системный подход к корпоративному благополучию, направленный на создание комфортных условий для сотрудников, повышение их удовлетворённости и продуктивности), развитие культуры совместного обучения, чтобы молодые сотрудники до 30 лет учились у старших коллег, а более опытные сотрудники осваивали новые цифровые навыки.

Для решения задач в области управления персоналом используются не только HR-инструменты. В компании активно оптимизируют и автоматизируют производственные процессы, убираются лишние операции и делаются проще и прозрачнее нужные. Также продолжается создание комфортных и безопасных рабочих мест. Соединение усилий повышения производительности с вышеперечисленных инструментов управления персоналом, направлено на увеличение продуктивности команды, получение максимального результата. Такая комплексная работа по привлечению и удержанию персонала, повышению производительности труда в ближайшей и среднесрочной перспективе с большой долей вероятности даст необходимый результат.

Выбранная еще в 2024 году стратегия помогает и в 2025 году повышать производительность как каждого сотрудника, так и компании целиком. На фоне отлаженных рабочих процессов растут показатели бизнес-эффективности, KPI (ключевые показатели эффективности), вовлечённость и лояльность персонала. А дальше, как по цепочке, подтягиваются HR-эффекты — в такой компании люди хотят оставаться и развиваться, а работодатель может позволить себе закрывать некоторые вакансии за счёт уже существующей команды, а не искать новых людей на рынке. Необходимо отметить, что в 2025 годы в компании стали активно использоваться инициативы по развитию внутренней мобильности.

Компания поддерживает назначение внутренних кандидатов на должности, доля переходов сотрудников в другие функциональные отделы внутри компании и на позиции с другими должностными обязанностями заметно растёт.

В перспективе ожидается активное использование искусственного интеллекта (далее - ИИ) в процессах HR с трансформацией подхода к подбору, адаптации и управлению персоналом.

В 2025 году тренд по внедрению ИИ-агентов усиливался, они активно разрабатываются и внедряются в повседневные задачи сотрудников, для выполнения несложных операций, но требующих самостоятельного принятия



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

решений. Например: заполнение кадровых документов и их отправка на согласование и подпись, подача заявлений через ИИ-агента, всесторонний анализ HR-процессов и прогнозирование. Среди кадровых процессов, которые уже были переведены или планируются в следующем году к переводу на электронный документооборот (ЭДО):

ИИ-агенты в подборе персонала: анализируют резюме, создают описания вакансий, ищут кандидатов и организуют собеседования, повышая эффективность рекрутинга.

С помощью ИИ и виртуальной реальности (далее - VR) будут разрабатывать и внедряться персонализированные программы обучения, адаптированные к потребностям каждого сотрудника.

ИИ-агенты управляющие персоналом будут прогнозировать кадровые потребности, анализировать производительность сотрудников и помогают в планировании карьеры.

Анализ данных через ИИ-агентов будет помогать выявлять тенденции, предоставлять идеи для принятия обоснованных решений в сфере HR.

Выводы:

Процессы управления персоналом в 2025 году — это цифровизация, аналитика и человекоцентричный подход. «Славянск ЭКО» сделало акцент на инвестиции в HR-технологии, удержание талантов и инклюзивность, тем самым получая конкурентное преимущество.

В то же время, HR-специалисты должны адаптироваться к изменениям, развивая аналитические и цифровые навыки. Успех компании во многом будет зависеть от готовности HR подразделения адаптироваться к изменениям, инвестициям в цифровизацию и развитию своих профессиональных навыков.

Будущее процессов управления персоналом компании «Славянск ЭКО» – это данные, технологии и люди.

СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Общие подходы

ООО «Славянск ЭКО» действует последовательно, демонстрирует приверженность принципам устойчивого развития — это повышает доверие к Обществу, создает определенную репутацию на рынке. Важными направлениями в социальной сфере Общество считает следующие:



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

- более информированное принятие решений на основе понимания ожиданий от окружающей среды, возможностей, связанных с социальной ответственностью;
- более качественное управление рисками;
- повышение репутации и общественного доверия;
- развитие инновационных подходов в деятельности;
- повышение лояльности, вовлеченности и участия работников в деятельность компании;
- повышение безопасности труда и поддержание здоровья сотрудников;
- привлечение, мотивирование и удержание работников;
- повышение производительности и ресурсоэффективности, уменьшение образования отходов и использования ценных побочных продуктов;
- повышение надежности цепочки поставок благодаря выбору ответственных поставщиков, добросовестной конкуренции и отсутствию коррупции;
- предотвращение или сокращение потенциальных конфликтов с потребителями относительно продуктов или услуг.

Вышеуказанные направления реализуются через принципы проводимой Обществом социальной политики, которая в свою очередь охватывает как концептуальные вопросы управления персоналом, так и иные аспекты взаимодействия с заинтересованными лицами и сообществами.

Основная цель политики социальной ответственности – обеспечение максимальной отдачи от инвестиций в персонал на основе:

- ✓ обеспечения стабильного статуса «предпочтительного работодателя»;
- ✓ комплексной мотивации каждого работника на достижение целей Общества;
- ✓ создания и развития объективной и эффективной системы оценки личного вклада каждого работника.

Для реализации поставленных задач в этой области были выбраны следующие приоритетные направления в работе.

Многоуровневая аналитика становится неотъемлемой частью HR-направления. Как реагирует рынок труда на социально-экономические изменения, как воспринимают бренд работодателя сотрудники и соискатели, каковы настроения внутри компании и с чем связаны перемены — работа с персоналом требует стратегического подхода, а управленческие решения возможно принять, только опираясь на большие данные и наблюдения в динамике. Соответственно,



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

руководители «Славянск ЭКО» видят преимущества автоматизации и использовании ИИ, в удобстве аналитики и работы с данными.

Автоматизация - потенциал автоматизации большей части бизнес - процессов, особенно сопутствующих основной деятельности Общества, еще не исчерпан. Работа в этом направлении оказывает положительное влияние на эффективность работы Общества в целом и увеличивает скорость принятия решений на основе автоматизированной обработки данных.

Высокий уровень автоматизации предполагает *высокую квалификацию обслуживающего персонала*, что представляет собой серьезную проблему, потому как на рынке труда не было и нет готовых специалистов требуемого профиля. Для решения этой задачи необходимо инвестировать время и средства в обучение и развитие сотрудников. В ООО «Славянск ЭКО» была создана и развивается система обучения вновь принятых работников и действующих сотрудников на базе аккредитованного учебного центра. Устранение дефицита навыков является важнейшей задачей для HR управления, поскольку дефицит навыков отрицательно влияет на эффективность бизнеса.

Так же в Обществе активно развивается система наставничества, благодаря чему удастся решать часть кадровых вопросов, а сотрудники получают возможность карьерного роста и дополнительную мотивацию.

Трудозатраты – Обществом проводится аудит значимых бизнес-процессов, по итогам которого организуется работа над тем, чтобы каждая конкретная бизнес-операция выполнялась с меньшими трудозатратами.

Эффективность – Обществом создаются возможности для персонала учиться быть более эффективными. Обучение помогает сотрудникам понимать, как правильно выполнять свою работу, что в конечном итоге приводит к увеличению производительности и качества выполненных задач. Рост персональной эффективности стал одним из основных требований, предъявляемых к работникам.

Современные условия производства определяются необходимостью формирования новых, более эффективных, подходов и методов совершенствования технологического прогресса. Такие методы будут способствовать достижению новых уровней развития предприятия, приводить к оптимизации работы Общества в целом. Поскольку наблюдается стремительный рост новых (более высоких) требований к качеству выпускаемой и реализуемой продукции (особенно в последнее время), весьма важно не только постоянно поддерживать высокие



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

показатели конкурентоспособности продукции, но и прогнозировать развитие Общества в ближайшем и долгосрочном будущем.

С целью повышения эффективности в 2025 году в Обществе проводился сравнительный анализ в рамках подразделений предприятия. В основе сравнительного анализа лежит расчет и сравнение текущих показателей интенсивности труда в подразделениях предприятия, исследование системы целевой численности персонала и рассмотрение специфики норм и параметров системы управления и организации предприятия. Сравнительный анализ проводился по следующим направлениям:

- ✓ Количество оборудования, которое обслуживается персоналом;
- ✓ Количество сигналов, обрабатываемых оператором;
- ✓ Удаленность оборудования и т.д.

Результат сравнительного анализа выражается в оценке, который, в свою очередь, проецируется на конкретный эталон (например, современное, полностью автоматизированное и модернизированное предприятие). Сравнение с эталоном позволяет выявить показатели интенсивности труда. Кроме того, анализ дает возможность составить поэтапную программу для последующего внедрения мероприятий по целому ряду направлений, среди которых выделяются:

- обучение специалистов смежным специальностям (данное направление подразумевает передачу опыта по смежным профессиям, что дает возможность сформировать резерв специалистов с целью покрытия фактора подмены по должностям);

- формирование показателей явочной численности и фактора подмены (включает в себя анализ показателей рабочего персонала в сравнительном аспекте фактически отработанных смен с минимальным числом сотрудников без каких-либо нарушений и простоев оборудования, в обычном режиме);

- модернизация управленческой деятельности (за счет сокращения иерархии подчиненности, при этом наблюдается улучшение качества управляемости и рост степени ответственности; например, проявлением модернизации управленческой деятельности может стать соединение нескольких подразделений, что было реализовано в Управлении закупок);

- расширение масштабов обслуживания (обеспечивается благодаря росту объемов производственных работ и интенсивности трудовой деятельности);



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

- совершенствование технологий (проявляется как приобретение нового более мощного производственного оборудования, автоматизация и модернизация производственных и технологических процессов);

- оптимизация деятельности сотрудников (исключение из обязанностей персонала непрофильных работ: разгрузку, погрузку, уборку и т.д.).

Таким образом, среди важнейших факторов повышения производительности труда на производстве можно выделить совершенствование технологических процессов, а также необходимость в человеческих ресурсах. Необходимо заметить, что в процессе применения методов повышения производительности, предполагается, что число рабочих в Обществе будет понижаться, при этом показатель активности трудовой деятельности будет расти.

Структура персонала

Наименование показателя	Единица измерения	2025	2024	2023	2022
Среднесписочная численность сотрудников	чел	1548	1456	1469	1315
Общее количество новых работников, принятых в течение отчетного периода	чел	574	454	481	477
Гендерный состав персонала:					
мужчины	%	82,57	82	81	82
женщины	%	17,43	18	19	18
Доля сотрудников, работающих по бессрочному трудовому договору	%	99,95	99,99	99,92	99,92
Доля сотрудников, работающих по срочному трудовому договору	%	0,05	0,01	0,08	0,08
Доля в персонале работающих инвалидов	%	1,2	0,8	0,74	0,68
Доля в персонале работающих пенсионеров	%	20,4	18,8	11,4	2,20
Доля в персонале молодежи до 30 лет	%	31,2	28,9	26,8	18,5



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

Коэффициент текучести кадров	%	22,8	26	18,6	18
------------------------------	---	------	----	------	----

В 2025 году экономическая неопределенность и геополитическая турбулентность, демографические сдвиги и современные общественные ожидания перераспределяют пропорции трудовых ресурсов. Женщины продолжают уверенно осваивать рабочие профессии, ранее традиционно считавшиеся мужскими. Растет присутствие возрастных работников. Наблюдается снижение доли работников среднего возраста, в следствии демографического провала, на фоне увеличения группы молодежи.

Неопределенность процентных ставок и высокая инфляция продолжают создавать волатильность на финансовых рынках. Постоянное давление растущей стоимости жизни, а также страхи за безопасность работы и финансовый стресс усугубляют тревожность и выгорание среди работников. Тем не менее, в сравнении с 2024 годом, общие темпы замедления экономики, повышение налогов и, как следствие, банкротство части бизнеса, снижает текучесть. «Славянск ЭКО», демонстрируя стабильность, остается привлекательным работодателем.

Сведения о доходах и системе мотивации

Система вознаграждения, действующая в Обществе, в 2025 году, как и ранее обеспечивает:

- единый подход к оплате труда всех работников и соответствие между достигнутыми результатами труда и справедливым вознаграждением;
- предоставление работнику вознаграждения, как в материальной, так и в нематериальной форме;
- поддержание достойного уровня оплаты труда;
- оптимальное соотношение между базовой ставкой (тарифной частью) и дополнительными (премиальными) выплатами;
- изменение базовой ставки материального вознаграждения в зависимости от темпов инфляции и финансовых возможностей Общества;
- применение системы дополнительного стимулирования за повышение эффективности производства;
- развитие системы наград и поощрений, в том числе за создание и внедрение новой техники, законченные научные разработки, решение финансово-экономических, социально-трудовых и других вопросов.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

В 2025 году в рамках управления эффективностью сотрудников в Обществе было продолжено внедрение сдельных форм оплаты труда. Основной задачей введения данной системы формирования вознаграждения было создание прямой зависимости величины заработной платы от трудозатрат. Обеспечение возможности высокого заработка при высокой интенсивности работы фактически приводит к увеличению выработки, созданию в коллективе группы высокопроизводительных рабочих, при контролируемом снижении численности. Наглядным примером является увеличение перевалки нефтепродуктов в подразделении База товарно-сырьевая, где операторам товарным, в рамках изменения системы оплаты труда, был внедрен сдельный приработок за переваленный объем нефтепродуктов. Так же была внедрена система квартального премирования, ориентированная на снижение необоснованных absences на рабочем месте и повышения явочной численности сменного персонала. Данные мероприятия снизили отсутствие рабочих в смене более чем на 36%.

В 2025 году в Обществе была продолжена работа над развитием современных систем мотивации персонала, так как от качества работы сотрудников зависят позиции компании на рынке. Одним из инструментов управления результативностью персонала стало внедрение системы ключевых показателей эффективности. KPI (от англ. key performance indicators) — измеряемые показатели эффективности работы сотрудников и подразделений Общества. Они позволяют перейти от качественной оценки бизнеса к количественной. Система KPI — это не обычное планирование. Её задача — определить вклад конкретного сотрудника в достижение общих целей Общества. Внедрение ключевых показателей эффективности позволяет отслеживать результаты работы Общества в динамике.

Внедрение технологии KPI применено на практике руководством Общества, совместно с HR управлением: была разработана система ключевых показателей для части подразделений на основе стратегии компании. Для каждого сотрудника определены несколько метрик, по которым оценивается эффективность его работы. В случае своевременного выполнения плана работнику могут назначить премию, а при невыполнении — не начислить премию. Результаты выстроенной системы KPI позволяют:

- ✓ Обеспечить прозрачность начисления зарплаты. Сотрудник точно знает, сколько может заработать и какие условия должен для этого выполнить. Премии распределяются справедливо согласно результатам работы каждого.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

✓ Упростить контроль за работой подразделений. Руководителю достаточно взглянуть на значения метрик, чтобы сделать выводы о результативности труда подчиненных.

✓ Выявлять слабые стороны оцениваемых производственных процессов. Низкие показатели эффективности сотрудников - повод задуматься о квалификации команды. Возможно, стоит организовать обучение, а возможно провести ротацию.

✓ Создавать четкие рабочие регламенты. По каждому процессу выделяются критерии его оценки. Отделы знают свои обязанности, понимают вклад в общее дело Общества.

В 2025 году пробное введение показателей КРІ дало положительные результаты, поэтому в 2026 году работа по введению и совершенствованию системы КРІ будет продолжена.

Управление результативностью работы персонала напрямую связано с признанием заслуг. В процессе коммуникации с руководством Общества работники могут получать как официальную, так и неофициальную благодарность за свою работу на уровне непосредственной подчиненности. При этом данные, которые формируются в процессе управления результативностью, позволяют использовать и более официальные способы признания заслуг, такие как награждение работников благодарственными письмами, почетными грамотами и занесением на Доску почета к профессиональному празднику - Дню работника нефтяной и газовой промышленности.

С целью привлечения и удержания наиболее квалифицированных кадров Общество продолжает применять различные программы материальной мотивации сотрудников, такие как премирование (ежемесячное, единовременное, по итогам работы за год, подарки, оплата обучения). В 2025 году были введены и продемонстрировали свою эффективность новые инструменты материальной мотивации, рассчитанные на решение конкретных операционных задач, применяемые на определенный период (бонусы за конкретные достижения). Продолжено использование хорошо зарекомендовавших себя инструментов, таких как доплаты за стаж работы, за профессиональное мастерство, за работу в отрасли, за интенсивность труда, установление дополнительных дней отпуска для отдельных категорий работников, компенсация найма жилья и проезда для иногородних работников и т.д.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

Принятая в Обществе система оплаты труда и мотивации персонала в целом обеспечивает поставленные в сфере управления человеческими ресурсами задачи и на данном этапе, по мнению Общества, обеспечивает достойные условия труда для работников, их вовлеченность и заинтересованность в эффективной работе. Краткие сведения о выплаченных работникам доходах приведены в таблице.

Сведения о выплаченных ООО «Славянск ЭКО» доходах

Наименование показателя	Единица измерения	2025 год	2024 год	2023 год	2022 год
Расходы на оплату труда всего	тыс. руб.	2 261 462	1 776 642	1 507 466	1 177 824
в том числе льготы и социальные выплаты	тыс. руб.	1 340	783	1 184	1 296
Средняя заработная плата	руб./мес.	120 611	100 863	85 168	73 913
в том числе					
специалисты и служащие	руб./мес.	110 171	94 277	82 768	69 947
Средняя заработная плата в регионе осуществления деятельности	руб./мес.	76 115	67 530	55 930	48 399

Охрана труда и производственная безопасность

На производственных объектах ООО «Славянск ЭКО» внедрена и эффективно функционирует система управления охраной труда с установленными обязанностями всех работников завода, а также требованиями к промышленной безопасности на производстве.

В Обществе утверждена Политика ООО «Славянск ЭКО» в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии (далее – Политика ОТ), которая представляет собой комплекс взаимосвязанных и взаимодействующих между собой элементов, устанавливающих цели в области охраны труда и задачи, направленные на достижение этих целей. Политика является руководством по созданию и совершенствованию системы управления охраной труда на предприятии, а также интеграции элементов этой системы в качестве составной части общей политики и управленческих мероприятий.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

В соответствии с утвержденной Политикой ОТ в качестве целей Общества в области охраны труда и производственной безопасности определены:

- минимизация рисков возникновения аварий, инцидентов и несчастных случаев на производстве, а также при выполнении работ подрядными организациями на объектах ООО «Славянск ЭКО»;
- достижение уровня состояния охраны труда, промышленной и экологической безопасности, соответствующего лучшим показателям ведущих компаний страны.

Основополагающими принципами деятельности ООО «Славянск ЭКО» в данной сфере отношений являются:

- создание современных и безопасных условий труда на производстве;
- приоритет жизни и здоровья работников предприятия и подрядных организаций;
- профессионализм и инновации.

В развитие положений Политики ОТ в Обществе разработаны и утверждены локальные нормативные документы, детально регламентирующие распределение компетенций в сфере охраны труда, процедуры, направленные на достижение целей Общества в сфере охраны труда и управление профессиональными рисками, планирование мероприятий и контрольные процедуры и др.

С целью обеспечения и поддержания безопасных условий труда, недопущения случаев производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в соответствии со спецификой деятельности Общества проводится выявление потенциально возможных аварий и выработка действий в случае их возникновения.

При установлении порядка действий при возникновении аварии учитываются существующие и разрабатываемые планы реагирования на аварии и ликвидации их последствий, а также необходимость гарантировать в случае аварии:

- а) защиту людей, находящихся в рабочей зоне, при возникновении аварии посредством использования внутренней системы связи и координации действий по ликвидации последствий аварии;
- б) возможность работников остановить работу и/или незамедлительно покинуть рабочее место и направиться в безопасное место;
- в) не возобновление работы в условиях аварии;



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

г) предоставление информации об аварии соответствующим компетентным органам, службам и подразделениям по ликвидации аварийных и чрезвычайных ситуаций, надежной связи работодателя с ними;

д) оказание первой помощи пострадавшим в результате аварий и несчастных случаев на производстве и при необходимости вызов скорой медицинской помощи (или оказание первой помощи), выполнение противопожарных мероприятий и эвакуации всех людей, находящихся в рабочей зоне;

е) подготовку работников для реализации мер по предупреждению аварий, обеспечению готовности к ним и к ликвидации их последствий, включая проведение регулярных тренировок в условиях, приближенных к реальным авариям.

Управление профессиональными рисками представляет собой комплекс взаимосвязанных мероприятий и процедур, являющихся элементами системы управления охраной труда и включающих в себя выявление опасностей, оценку профессиональных рисков (далее ОПР) и применение мер по снижению уровней профессиональных рисков или недопущению повышения их уровней, контроль и пересмотр выявленных профессиональных рисков.

Выявление (идентификация) опасностей, представляющих угрозу жизни и здоровью работников, и составление их перечня (реестра) проводится с учетом рекомендаций по классификации, обнаружению, распознаванию и описанию опасностей.

Анализ и упорядочивание всех выявленных опасностей осуществляется исходя из приоритета необходимости исключения, снижения или поддержания на приемлемом уровне создаваемых ими профессиональных рисков с учетом не только штатных (нормальных) условий своей деятельности, но и случаев возможных отклонений в работе, в том числе связанных с возможными авариями и инцидентами на рабочих местах и подконтрольных работодателю объектах.

Оценка уровня профессиональных рисков, связанных с выявленными опасностями, осуществляется для всех выявленных (идентифицированных) опасностей.

Методы оценки уровня профессиональных рисков определяются с учетом характера производственной деятельности и рекомендаций по выбору методов оценки уровня профессиональных рисков, выявленных (идентифицированных) опасностей. Допускается использование различных методов оценки уровня



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

профессиональных рисков для разных процессов и операций с учетом специфики своей деятельности. Выбор метода и сложность процедуры оценки уровня профессиональных рисков осуществляется по результатам выявленных опасностей, а также особенностями и сложностью производственных процессов, осуществляемых в Обществе. Допускается привлечение для выявления (идентификации) опасностей и оценки уровней профессиональных рисков независимых организаций, обладающих необходимой компетенцией.

Недопущение производственного травматизма является одним из приоритетных направлений работы в области охраны труда и производственной безопасности не только Общества, но мирового сообщества в целом.

По мнению руководства Общества, действующая в ООО «Славянск ЭКО» система управления охраной труда и промышленной безопасностью функционирует стабильно и эффективно, что находит отражение в нижеследующих показателях:

Наименование показателя	2025 год	2024 год	2023 год	2022 год	2021 год
Коэффициент частоты производственного травматизма	0	0	0	0	0,86
Количество смертельных случаев сотрудников	0	0	0	0	0

В 2025 году было зарегистрировано 2 несчастных случая легкой степени тяжести.

Программы в области сохранения здоровья сотрудников

ООО «Славянск ЭКО» имеет лицензию на осуществление медицинской деятельности по сестринскому делу, а также проведение медицинских осмотров. В 2025 году ООО «Славянск ЭКО» продолжило осуществлять медицинскую деятельность, проведение медицинских осмотров (предсменных, предрейсовых, послесменных, послерейсовых).

В медицинском кабинете осуществляется доврачебная медико-санитарная помощь (измерение давления механическим и автоматическим тонометром,



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

измерение температуры тела ртутным термометром), оказание первой помощи в случае получения микроповреждений (ссадины, кровоподтеки, ушибы мягких тканей, поверхностные раны) или травмы на производстве, а также проведение предсменных, предрейсовых медицинских осмотров. Наличие медицинских специалистов позволяет оперативно реагировать на запросы персонала, снижать напряженность за счет оказания грамотной и профессиональной поддержки в области здоровья, а значит способствует созданию атмосферы стабильности и безопасности.

Так же данными специалистами проводятся освидетельствование работников при выявлении фактов нахождения в состоянии алкогольного или наркотического опьянения, для определения алкогольного опьянения используется профессиональный алкотестер модели «Alcotest 6510» (Drager). Иные аккредитованные методы инструментального контроля.

Все эти мероприятия направлены на поддержание необходимого уровня производственной культуры, производственной санитарии и гигиены, ориентированы на профилактику и недопущение несчастных случаев на производстве.

Обучение и развитие персонала

В ООО «Славянск ЭКО» активно поддерживается и поощряется политика профессионального и личностного роста работников. Обучение и развитие деловых и личностных качеств персонала направлено на поддержание и повышение профессионального уровня работников Общества. Проводятся программы upskilling (программа развития и повышения профессиональных навыков сотрудников в рамках их текущих ролей, который помогает адаптировать специалистов к изменениям на рынке труда, новым технологиям и внутренним задачам компании) и reskilling (программа переобучения сотрудников, направленная на освоение новых навыков и переход в другую профессиональную сферу или должность). Согласно положениям Коллективного договора, Общество создает условия для профессионального роста работников путем формирования и развития системы подготовки персонала, чтобы каждый работник имел возможность освоения новой (в т. ч. смежной) профессии, повышения квалификации по своей специальности. Обучение осуществляется как в



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

образовательных организациях или в рамках, проводимых профессиональными сообществами семинаров, так и с использованием внутренних ресурсов.

Подготовка и развитие персонала осуществляется посредством функционирующей системы непрерывного корпоративного образования, элементы и порядок функционирования которой закреплён в локальных нормативных документах, утвержденных в Обществе.

В 2024 году ООО «Славянск ЭКО» была получена лицензия на осуществление образовательной деятельности по различным образовательным программам дополнительного образования детей и взрослых. Для предоставления образовательных услуг был создан Учебный центр, оборудованный современными информационными системами, актуальными методическими и учебными материалами. В качестве преподавателей приглашены сотрудники, зарекомендовавшие себя высококлассными специалистами, имеющие большой практический опыт в основной сфере деятельности Общества, пользующиеся заслуженным авторитетом. Данные сотрудники прошли обучение методам преподавания и получили соответствующие свидетельства о праве заниматься преподавательской деятельностью.

В 2025 году ООО «Славянск ЭКО» активно развивало образовательную деятельность по различным образовательным программам дополнительного образования. В 2025 году функционирование собственного учебного центра позволило Обществу добиться следующего:

✓ **Изучение индивидуальных запросов сотрудников в программе обучения** — это возможность специально разработать программы обучения, которые наилучшим образом соответствуют индивидуальным потребностям сотрудников Общества. Благодаря этому, они смогут эффективнее развивать свои профессиональные навыки и применять их в работе.

✓ **Повышение эффективности рабочих процессов** - предоставление своим сотрудникам возможности получения специфических знаний и навыков, направленных на оптимизацию рабочих процессов и повышение производительности. Когда сотрудники обладают актуальными и полезными знаниями, они лучше справляются с задачами, улучшают качество своей работы и повышают эффективность процессов.

✓ **Создание культуры обучения и развития.** Активная деятельность учебного центра также способствует формированию культуры обучения и развития внутри Общества. Вложение ресурсов и внимание к развитию своих сотрудников,



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

создает положительную атмосферу и мотивирует сотрудников стремиться к саморазвитию и росту.

✓ **Укрепление и привлечение талантов.** При наличии собственного учебного центра Общество может укрепить свои позиции на рынке труда и привлечь новые таланты. Ведь многие кандидаты при выборе работодателя обращают внимание на возможности профессионального развития и обучения. Быть известным как организация, инвестирующая в развитие своих сотрудников, позволит привлекать лучших специалистов и удерживать их на должностях.

✓ **Сокращение затрат на обучение и развитие.** Организация собственного учебного центра привело к сокращению затрат на обучение и развитие сотрудников. Сосредоточение определенных, часто востребованных образовательных программ и курсов внутри Общества позволит оптимизировать расходы и устранить необходимость отправлять сотрудников на сторонние тренинги или семинары. Это позволяет существенно сэкономить финансовые ресурсы и повысить эффективность

Поддержка здорового образа жизни и социальная поддержка

Руководство Общества по-прежнему выделяет укрепление здоровья и всестороннее физическое развитие работников в качестве одних из важнейших задач проводимой социальной политики, которая нашла отражение в коллективном договоре и локальных нормативных актах ООО «Славянск ЭКО» и реализуется ответственными специалистами Общества.

Коллективный договор перезаключается каждые 3 года и содержит условия, регулирующие взаимоотношения Общества и его работников в социальной и физкультурно-спортивной сфере. Работа, проводимая Обществом направлена на оздоровление работников, формирование здорового образа жизни, поддержание высокого уровня работоспособности, повышение морального духа и физического здоровья работников, а также развитие и укрепление корпоративных ценностей в трудовом коллективе.

Положениями коллективного договора предусмотрена возможность предоставления ежегодного дополнительного отпуска работникам, награжденным знаками отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО). При награждении золотым знаком – 3 календарных дня, серебряным знаком – 2 календарных дня, бронзовым – 1 календарный день. За 2025



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

год золотые знаки отличия ГТО получили 5 работников, серебряные знаки – 0 человек, бронзовые – 0.

Неотъемлемой частью спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы на предприятии ООО «Славянск ЭКО» является стимулирующая информационная составляющая. В качестве одной из практик такой работы выступает распространение среди сотрудников сообщений о текущих и предстоящих спортивных мероприятиях. Информация регулярно обновляется на стендах внутри предприятия, в Telegram-канале, а о достигнутых результатах публикуются материалы в средствах массовой информации и на сайте предприятия (Slaveco.ru). При взаимодействии с работниками Общества активно используются современные средства коммуникаций. Традиционным средством мотивации и наглядной формой спортивных достижений коллектива предприятия в соревнованиях служит оформленная витрина с завоёванными наградами. В 2025 году коллекция спортивных наград пополнилась 9 кубками в различных видах соревнований (легкая атлетика, водное поло, жим штанги, баскетбол, шашки, дартс, нормы ГТО). Всего витрина наших достижений насчитывает более 60 наград.

Если численность сотрудников ООО «Славянск ЭКО», занимавшихся физической культурой и спортом в 2024 году составляла 786 человека – 50% от общей численности сотрудников предприятия (1553 человека, по состоянию на конец 2024 года), в 2025 году этот показатель составил 1052 человек – также 70% от общей численности сотрудников предприятия (1609 человека, по состоянию на конец 2025 года). Рост количества занимающихся спортом не значительно увеличился по отношению к прошлому году, но выросло качество и систематичность занятий. Эти цифры свидетельствуют об эффективной работе по популяризации здорового образа жизни среди работников Общества.

Спортивно-массовая и физкультурно-оздоровительная работа в Обществе включает множество направлений, среди которых ключевыми являются:

- ✓ организация, проведение и участие в спортивных и оздоровительных мероприятиях;
- ✓ проведение обучения и тренировочных мероприятий в рамках проводимых спортивных соревнований;
- ✓ формирование сборных команд предприятия по видам спорта для участия в спартакиаде трудовых коллективов Славянского городского поселения Славянского района;



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

- ✓ организация работы спортивных секций и индивидуальной спортивной подготовки работников;
- ✓ стимулирование работников заниматься спортом путем приглашения их на соревнования различного уровня в качестве болельщиков;
- ✓ поощрение сотрудников за достигнутые результаты и, как следствие, стимулирование к новым спортивным достижениям;
- ✓ прохождение регулярных медицинских осмотров;
- ✓ агитационная работа по привлечению работников к занятиям спортом;
- ✓ организация оздоровительных и спортивных тренировок в плавательном бассейне «Дельфин» для детей сотрудников предприятия.

Перечень арендуемых и используемых Обществом спортивных сооружений для занятий массовым спортом:

1. Плавательный бассейн МАУ ФОБ «Дельфин»;
2. Футбольное поле СДЮСШ по футболу «Виктория» (искусственный газон);
3. Тренажерный зал спортивного комплекса «Лидер» (фитнес, силовые тренировки);
4. Тренажерный зал «Авангард» (фитнес, силовые тренировки);
5. Тренажерный зал «Риксос» (фитнес, пауэрлифтинг, армрестлинг);
6. Спортивный зал Славянского электротехнического колледжа (волейбол, баскетбол, настольный теннис, мини-футбол);
7. МАУ стадион им. Н.П. Бурлака (футбол, легкая атлетика, воркаут);
8. Спортивная площадка «Северный парк» (пляжный волейбол, большой теннис);
9. Женский спортивный клуб (ИП Пикулина) – фитнес.

Объем выделенных средств в 2025 году на организацию спортивной работы

Вид финансирования	Сумма, тыс. руб.
Аренда спортивных залов, сооружений и бассейна	12 265
Взносы за участие в турнирах и чемпионатах, покупка инвентаря и спортивной формы	125
Денежное поощрение работников за призовые места	2 984
Итого:	15 374



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

По сравнению с 2024 годом наблюдается увеличение объема средств, выделенных в 2025 году на финансирование физкультурно-спортивной работы – на 222%, более чем на 10 млн. рублей.

Коллектив ООО «Славянск ЭКО» с 2014 года активно принимает участие в Спартакиаде трудовых коллективов Славянского городского поселения Славянского района под девизом «За единую и здоровую Кубань!». Спортивные соревнования проходят по: нормативам ВФСК ГТО, водному поло, плаванию, городошному спорту, рыбной ловле, пляжному волейболу, легкоатлетической эстафете, настольному теннису, стрельбе из пневматической винтовки, волейболу, мини-футболу, стритболу, баскетболу, шахматам, шашкам, нардам, дартсу, шашкам, жиму штанги.

В 2025 году спортивная команда «Славянск ЭКО» заняла 2 место в XIX спартакиаде трудовых коллективов в первой подгруппе, награждена памятным кубком и грамотой главы г. Славянска-на-Кубани. Благодарственными письмами отмечены лучшие спортсмены команды. Всего участвовали в спартакиаде трудовых коллективов в 2025 году 296 работников Общества, что на 7 человек больше, чем в 2024 году.

В 2021 году организована футбольная команда «Славянск ЭКО» из числа сотрудников предприятия. Спортсмены ежегодно принимают активное участие в Чемпионате МО Славянский район по футболу среди любительских команд Памяти Александра Анатольевича Кладя, на кубок газеты «Заря Кубани», турнирах по футболу памяти заслуженных футболистов Славянского района В.Б. Половного, В.В. Жевтяка и Воронова О.Е. Футболисты принимают участие также в краевых соревнованиях по мини-футболу в турнирах: Кубок г. Краснодара, Чемпионат по мини-футболу среди трудовых коллективов Краснодарского края.

Начиная с 2023 года, с целью популяризации занятий волейболом и развития здоровой спортивной конкуренции среди структурных подразделений «Славянск ЭКО» проводились соревнования по волейболу, посвященные Дню защитника Отечества. Всего участвовало 8 команд, победитель и призеры награждены кубком, грамотами и денежной премией.

В части социальной поддержки коллективный договор ООО «Славянск ЭКО» на 2024-2027 годы закрепляет гарантии для работников Общества и возможность оказания материальной помощи в случае:

- смерти работника или близких родственников (отец, мать, жена, дети);
- рождение ребенка в семье работника;



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

- лечение работника или членов семьи (жена, дети);
- достижение пенсионного возраста;
- стихийных бедствий;
- других чрезвычайных ситуациях и жизненных обстоятельствах на усмотрение Общества;
- предоставление автобуса для организации доставки людей (родственников) на траурных мероприятиях.

В рамках реализации социальных гарантий в 2025 году выделено материальной помощи в размере 418 тыс. рублей, по отношению к прошлому году общая сумма материальной помощи уменьшилась в 3 раза, т.к. в 2024 году производили выплаты материальной помощи умершему сотруднику и возмещение ущерба в связи с чрезвычайными обстоятельствами при атаках беспилотных летательных аппаратов.

В целях мотивации персонала на повышения производительности труда, активное участие в деятельности Общества и морального стимулирования работников на достижение высоких производственных результатов, оперативное и качественное выполнение поставленных задач предприятия организована работа по награждению работников благодарственными письмами, почетными грамотами и занесением на Доску почета к профессиональному празднику - Дню работника нефтяной и газовой промышленности. В 2025 году 148 работников ООО «Славянск ЭКО» отмечены наградами и денежными премиями.

В рамках развития производства организована работа по подвозу работников к месту работы и обратно на территории Славянского района из ст. Анастасиевской, Петровской, Черноерковской, Красноармейского района – ст. Полтавской, г. Крымска и ст. Троицкая, г. Краснодара.

Ежегодно проводится детский имиджевый конкурс творческих работ, приуроченный ко Дню защиты детей (1 июня), посвященный профессиональной ориентации детей работников Общества – «Предприятие моего(ей) папы(мамы) - «Славянск ЭКО», «Растем и развиваемся вместе с предприятием моего папы (мамы) «Славянск ЭКО». По окончании творческого конкурса работы детей выставляются на территории предприятия и сайте Общества. В рамках работы по профессиональной ориентации проводятся экскурсии по территории завода с целью ознакомления с производством для детей работников и учащихся общеобразовательных учреждений. Экскурсии совмещаются с образовательной программой по истории развития ООО «Славянск ЭКО», истории



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

нефтепереработки, знакомством с нефтепродуктами, общими процессами переработки нефти; проводится презентация профессий, востребованных на предприятии.

В 2025 году 72 детей работников, которые в этом году впервые отправились в школу, получили наборы канцелярских товаров на сумму 110 тыс. руб.

Накануне новогодних праздников традиционно для детей работников предприятия организовываются новогодние утренники с участием анимационных персонажей и поздравлением детей. В 2025 году 1067 детей сотрудников Общества получили сладкий подарок к Новому году на сумму 2,1 млн руб.

Антикоррупционная политика

Начиная с 2024 года и по настоящее время в «Славянск ЭКО» реализуется антикоррупционная политика, которая основывается на следующих основных принципах:

✓ Принцип «нулевой толерантности» к коррупции.

Общество не приемлет любых форм и проявлений коррупции при осуществлении своей операционной, инвестиционной, финансово-хозяйственной и иной деятельности.

✓ Принцип соответствия Антикоррупционной политики Общества действующему законодательству и общепринятым нормам.

Общество реализует антикоррупционные мероприятия в соответствии с Конституцией Российской Федерации, заключенными Российской Федерацией международными договорами, законодательством Российской Федерации и иными нормативно-правовыми актами, применимыми к Обществу.

✓ Принцип личного примера руководства Общества (принцип «Тон сверху»).

Руководство Общества личным примером формирует культуру нетерпимости к коррупции в любых формах и выполняет ключевую роль в создании внутриорганизационной системы предупреждения и противодействия коррупции.

✓ Принцип вовлеченности работников.

Работники Общества информируются о положениях антикоррупционного законодательства и принимают активное участие в формировании и реализации антикоррупционных мероприятий и процедур.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

✓ Принцип соразмерности антикоррупционных процедур риску коррупции.

Разработка и выполнение комплекса мероприятий, направленных на профилактику и пресечение коррупционных правонарушений, осуществляется в Обществе с учетом существующих в его деятельности коррупционных рисков.

✓ Принцип эффективности антикоррупционных процедур.

Общество применяет такие антикоррупционные мероприятия, которые имеют низкую стоимость, обеспечивают простоту реализации и приносят значимый результат.

✓ Принцип ответственности и неотвратимости наказания.

В случае совершения работниками Общества коррупционных правонарушений в связи с исполнением трудовых обязанностей, они привлекаются к ответственности в соответствии с действующим законодательством вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий. Руководство Общества несет персональную ответственность за реализацию внутриорганизационной антикоррупционной политики.

✓ Принцип открытости деятельности Общества.

Информирование контрагентов, партнёров и, в случае надобности, общественности, о принятых в Обществе антикоррупционных мероприятиях.

✓ Принцип постоянного контроля и регулярного мониторинга.

Общество осуществляет мониторинг эффективности внедренных антикоррупционных мероприятий и процедур, а также контролирует их исполнение.

Антикоррупционная политика, как локальный документ, также определяет функциональные роли членов органов управления, работников Общества в вопросах противодействия коррупции, направления и процедуры антикоррупционной деятельности.

Согласно положениям Антикоррупционной политики, открыта и работает Горячая линия по вопросам противодействия коррупции и урегулированию конфликта интересов hotline@slaveco.ru. Все сообщения, поступающие на Горячую линию по вопросам противодействия коррупции, подлежат рассмотрению Комитетом по аудиту Совета директоров Общества в обязательном порядке с периодичностью не реже одного раза в 14 (четырнадцать) дней. По результатам рассмотрения сообщений Комитет по аудиту проводит проверку изложенных в них фактов, в том числе, путем привлечения к проверке работников и руководителей



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

Общества. Срок первичной проверки не должен превышать 14 (четырнадцать) дней. Комитет по аудиту рассматривает итоги проведенной проверки на следующем за датой окончания проверки заседании. По итогам рассмотрения результатов проверки Комитет по аудиту вправе принять решение о назначении расследования по выявленным фактам. О результатах рассмотрения обращения Комитет по аудиту информирует лицо, направившее сообщение, посредством направления ответа на адрес электронной почты, с которого поступило сообщение, с адреса электронной почты Горячей линии по вопросам противодействия коррупции в срок не более 21 (двадцать один) день.

В отчетном году фактов нарушений Антикоррупционной политики Общества не выявлено, сообщения на Горячую линию не поступали.

Руководство ООО «Славянск ЭКО» оценивает эффективность антикоррупционной политики, проводимой в Обществе, как высокую.

Взаимодействие с местными сообществами

ООО «Славянск ЭКО» активно взаимодействует с местными сообществами и активно участвует в социально-экономической жизни города и осуществляет:

- благотворительную и спонсорскую помощь жителям городского поселения (оказывает посильную помощь ветеранам Великой Отечественной войны, инвалидам, детским спортивным секциям по боксу и самбо-дзюдо, выделяются средства на организацию материальной помощи детям малоимущих семей городского и сельских поселений к новогодним праздникам и началу учебного года, проводит ежегодную подписную компанию на периодические печатные издания для малообеспеченных жителей города и района);

- проведение культурных и спортивных мероприятий (экологические акции по сбору опасных отходов, спонсор открытых кубков г. Славянска-на-Кубани по дартсу и водному поло).

- финансирование социальных программ по развитию и благоустройства города (проведение работ по водоотведению и расчистке каналов города, подсыпка дорожного покрытия и т.д.).

- поддержку участников Специальной военной операции, выделяя средства на приобретение средств связи, квадрокоптеров, ноутбуков, инструментов, запчастей для ремонта автомобилей, ёмкостей под ГСМ, специально оборудованных автомобилей.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

- сотрудничает со Славянским местным отделением Краснодарского регионального отделения Всероссийской организации ветеранов «Боевое братство», оказывая всестороннюю материальную помощь.
 - оказывает поддержку семьям мобилизованных сотрудников предприятия.
- Работники Общества активно принимают участие в праздничных мероприятиях и мероприятиях, посвященных памятным датам города.

Экологические аспекты деятельности

Поскольку в силу специфики своей деятельности нефтеперерабатывающее производство является потенциально опасным для окружающей среды, максимальные усилия Общество прилагает к реализации программ, способствующих минимизировать негативное влияние его основной деятельности на природу региона. Так, в отличие от многих НПЗ, работающих в настоящее время, основные производственные мощности ООО «Славянск ЭКО» построены в течение последних 8 лет (в период с 2015 года) с использованием самых современных технологий. Системы очистных сооружений, газоуловители, внутренние факельные системы и многие другие специальные агрегаты обеспечивают минимизацию выбросов вредных веществ в окружающую среду. Так, например, оборудование цилиндрических резервуаров для хранения нефтепродуктов оснащено герметичными плавающими понтонами, позволяющими сократить выброс углеводородных паров в атмосферу на 98%. Общество изначально проектирует и строит технологические установки, которые предназначены для производства нефтепродуктов высших стандартов очистки без использования токсичных присадок.

Для оценки состояния окружающей среды, на заводе проводится производственный 24-часовой экологический контроль и мониторинг, оборудованы специализированные аккредитованные лаборатории, оснащенные современными приборами измерений. Это позволяет всегда своевременно и оперативно принимать необходимые решения по снижению выбросов и ликвидации возможных вредных последствий. На предприятии построены современные очистные сооружения промышленно-ливневых стоков, которые обеспечивают степень очистки, выше установленной законодательными нормами. Все реализуемые Обществом проекты на этапе их подготовки проходят общественные слушания, в рамках которых в соответствии с Федеральным законом от 23 ноября 1995 года №174-ФЗ «Об экологической экспертизе» и Приказом



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

Минприроды России от 01.12.2020 № 999 «Об утверждении требований к материалам оценки воздействия на окружающую среду», в обязательном порядке дается заключение о возможном негативном воздействии на окружающую среду. Существенных изменений в области экологической политики Общества в 2025 году не происходило.

XI. Государственная поддержка

ООО «Славянск ЭКО» является получателем налогового вычета по акцизу на нефтяное сырье с января 2019 года в рамках реализации Соглашения о модернизации нефтеперерабатывающих мощностей, подписанного с Минэнерго России.

Согласно положениям Налогового Кодекса Российской Федерации в редакции принятого в 2020 году Федерального закона от 15.10.2020 № 321-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации в части введения обратного акциза на этан, сжиженные углеводородные газы и инвестиционного коэффициента, применяемого при определении размера обратного акциза на нефтяное сырье» Общество в связи с заключением 27.09.2021 с Минэнерго России «Соглашения о создании новых производственных мощностей (об увеличении мощности, о модернизации, реконструкции действующих производственных мощностей) по глубокой переработке нефтяного сырья, и (или) природного газа, и (или) прямогонного бензина, и (или) средних дистиллятов и (или) о создании новых объектов основных средств, необходимых для обеспечения нефтяным сырьем нефтеперерабатывающих предприятий с высокой глубиной переработки, обеспечивающих своевременную модернизацию производства» дополнительно получило право на применение инвестиционной надбавки для нефтеперерабатывающих заводов ($K_{инв}$).

Объем полученного Обществом в 2025 году налогового вычета по акцизу на нефтяное сырье составил 44,6 млрд. рублей.

XII. Сведения о состоянии чистых активов Общества, размере активов, капитала и обязательств

Стоимость чистых активов Общества на 31.12.2025 составила 46 415 345 тыс. руб.



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СЛАВЯНСК ЭКО»

Показатели, характеризующие динамику изменения стоимости чистых активов Общества и уставного капитала Общества за три последних завершённых финансовых года, включая отчетный год:

Период	Стоимость чистых активов по состоянию на конец года, тыс. руб.	Изменение стоимости чистых активов по отношению к предыдущему отчетному году		Размер уставного капитала по состоянию на конец года, тыс. руб.
		тыс. руб.	%	
2023 г.	40 353 831	8 591 852	+27,05 %	1 331 275
2024 г.	45 992 425	5 638 594	+13,97 %	1 986 978
2025 г.	46 415 345	422 920	+0,92 %	1 986 978

На протяжении последних трех завершённых лет чистые активы Общества стабильно растут и существенно превышают размер его уставного капитала, в связи с чем анализ причин и факторов, которые, по мнению единоличного исполнительного органа, Совета директоров Общества, привели бы к тому, что стоимость чистых активов Общества оказалась меньше его уставного капитала, а также перечень мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие размеру его уставного капитала не приводятся.

Сведения об активах, капитале и обязательствах⁵

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Нематериальные активы	237 170	554	627
Результаты исследований и разработок			
Основные средства	105 681 162	88 094 190	62 592 258
Инвестиционная недвижимость	640 966	649 283	
Отложенные налоговые активы	2 831 973	2 614 135	1 696 506
Прочие внеоборотные активы	2 507 398	1 533 762	-
Итого по разделу I	111 898 669	92 891 924	64 289 391

⁵ Данные бухгалтерской отчетности за 2025 год сформированы с учетом ретроспективного пересчета сравнительных показателей бухгалтерской отчетности по состоянию на 31.12.2024 и на 31.12.2023, в связи с изменениями, введенными ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», о чем также указано в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год.



**ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«СЛАВЯНСК ЭКО»**

II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	31 331 349	36 648 882	33 763 614
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	18 973	4 192	3 990
Дебиторская задолженность	66 438 177	65 134 618	57 533 116
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	-	-	2 942 100
Денежные средства и денежные эквиваленты	286 225	119 253	478 070
Прочие оборотные активы	-	435 895	336 152
Итого по разделу II	98 074 724	104 342 840	95 057 042
БАЛАНС (Итого активы)	209 973 393	197 234 764	159 346 433
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	1 986 978	1 986 978	1 331 275
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	44 428 367	44 005 447	39 021 648
Итого по разделу III	46 415 345	45 992 425	40 352 923
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	63 360 562	61 979 820	58 178 985
Отложенные налоговые обязательства	2 741 382	2 321 624	1 403 329
Прочие обязательства	11 166	153 001	7 626 280
Итого по разделу IV	66 113 110	64 454 445	67 208 594
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Заемные средства	36 722 046	30 526 761	18 641 986
Кредиторская задолженность	60 552 406	56 121 025	32 945 737
Оценочные обязательства	160 253	124 181	112 982
Прочие обязательства	10 233	15 927	84 211
Итого по разделу V	97 444 938	86 787 894	51 784 916
БАЛАНС (Итого капитал плюс обязательства)	209 973 393	197 234 764	159 346 433

XIII. Дополнительная информация для участников Общества

Контактная информация ООО «Славянск ЭКО»:

Адрес: 350020, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. им. Бабушкина, д. 250

Телефон: +7 (86146) 2-72-76

E-mail: info@slaveco.ru; corp@slaveco.ru



**ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ
«СЛАВЯНСК ЭКО»**

ИНН: 2370000496

р/счет: 40702810703020000525

в Банке Краснодарский РФ АО «Россельхозбанк»,

к/с 30101810700000000536, БИК 040349536

код по ОКПО: 92316478

код по ОКВЭД: 19.20 Производство нефтепродуктов ⁶

Адреса обособленных подразделений (по состоянию на 31.12.2025):

1. 353560, Россия, Краснодарский край, Славянский район, г. Славянск-на-Кубани, ул. Колхозная, д. 2;

2. 119002, Россия, г. Москва, Староконюшенный пер., д. 10.

3. 353585, Россия, Краснодарский край, Славянский м.р-н, Маевское с.п., Маевский х., Северная тер., з/у 1.

Аудитор ООО «Славянск ЭКО»:

Акционерное общество «Аудиторы Северной Столицы» (АО «АСС»)

Юридический адрес (указанный в ЕГРЮЛ): 197101, г. Санкт-Петербург, ул. Рентгена, д. 7, литер А, пом. 1н, пом. 418,

ОГРН:1027809225762; ИНН 7802087954; ОРНЗ: 11606060790

Контактные телефоны аудитора: +7 (812) 635-75-47

Саморегулируемая организация аудиторов: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»

Дата и номер решения о приеме в члены саморегулируемой организации аудиторов: 21.11.2016 № 250.

Генеральный директор



К.Р. Агаджанян

⁶ Данные приведены на 31.12.2025