

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

о бухгалтерской (финансовой) отчетности
публичного акционерного общества
«Аэрофлот - российские авиалинии»
по итогам деятельности за 2025 год

Исх. № 318-10-26

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам публичного акционерного общества «Аэрофлот - российские авиалинии»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Аэрофлот - российские авиалинии» (Организация) (ОГРН 1027700092661), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2025 год и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение публичного акционерного общества «Аэрофлот - российские авиалинии» по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, принятыми в РФ, и содержащимися в них требованиями независимости, применимыми к аудиту общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Ответные аудиторские процедуры
Учет договоров аренды в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» в связи с урегулированием договоров аренды воздушных судов с иностранными арендодателями в 2025 году По состоянию на 31 декабря 2025 года балансовая стоимость активов в форме права пользования Организации составляет 374 300 650 тыс. руб. Это самый значимый актив на балансе Организации, на который приходится 40% общей стоимости активов.	Мы уделили особое внимание анализу порядка отражения в бухгалтерской отчетности арендованного имущества и обязательств по договорам аренды, поскольку это является существенным основополагающим вопросом для подготовки бухгалтерской отчетности за 2025 год.

Ключевой вопрос аудита	Ответные аудиторские процедуры
Мы отнесли данный вопрос к ключевым вопросам аудита, поскольку в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» порядок отражения в бухгалтерской отчетности арендованного имущества и обязательств по договорам аренды является существенным основополагающим вопросом для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации за 2025 год. Применение данного стандарта оказывает существенное влияние на бухгалтерскую (финансовую) отчетность, а также на применение существенных суждений, в том числе при оценке ставок дисконтирования и сроков аренды. В связи с этим данный вопрос, по нашему мнению, является одним из наиболее значимых при аудите бухгалтерской отчетности Организации за 2025 год. Информация об активах в форме права пользования и обязательствах по договорам аренды раскрыта в пунктах 5, 13, 14 и 19 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Для этой цели наши процедуры включали: - проверку полноты перечня договоров аренды, по которым на отчетную дату завершился процесс урегулирования отношений с иностранными арендодателями, на основании протоколов заседаний Совета директоров и подтверждений, полученных от новой компании-арендодателя; - анализ корректности отражения операций выбытия предметов аренды в связи с расторжением договоров аренды с иностранными лизингодателями; - анализ допустимости применения используемой ставки дисконтирования исходя из условий новых договоров аренды; - выборочное тестирование входящих данных в расчетах приведенной стоимости будущих арендных платежей за отчетный период по договорам аренды, заключенным в 2025 году, на соответствие первичным документам и условиям договоров аренды; - выборочная проверка точности расчета приведенной стоимости будущих арендных платежей путем дисконтирования их номинальных величин; - проверку правильности подхода к определению сроков полезного использования и формированию фактической стоимости активов в форме права пользования, признанных по новым договорам аренды; - проверку правильности классификации краткосрочной и долгосрочной части обязательств по аренде по состоянию на отчетную дату; - анализ достаточности и корректности раскрытия информации в пояснениях к бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации.

Прочие сведения

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, проводился другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение по указанной отчетности 31 января 2025 года.

Прочая информация

Генеральный директор несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2025 год и Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет за 2025 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом за 2025 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Совета директоров.

Ответственность руководства и Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Генеральный директор (руководство) несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Организации;

- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Организация утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого выпущено
аудиторское заключение
независимого аудитора

(руководитель задания по аудиту),
ОРНЗ 22006040376, действующий
от имени аудиторской организации
на основании доверенности
от 01.01.2026 № 16-01/2026-Ю



Беспрозванная Лидия Валерьевна

Аудиторская организация:
Юникон Акционерное Общество
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,
ОРНЗ 12006020340

2 февраля 2026 года

Бухгалтерская (финансовая) отчетность за период с 1 января по 31 декабря 2025 года

Организация	Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»	по ОКПО	29063984
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	7712040126
Организационно-правовая форма	Публичное акционерное общество	по ОКОПФ	12247
Форма собственности	Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКФС	41
Адрес в пределах места нахождения:			

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ Да ☐ Нет

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит

Юникон АО

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	7716021332
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН/ОГРНИП	1037739271701

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению ☒ Да ☐ Нет

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

Общее собрание акционеров

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2025 года

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710001		
31	12	2025
29063984		
12247		41
384		

Организация **Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»**

Организационно-правовая форма/форма собственности

Публичное акционерное общество/Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.
1	2	3	4	5	6
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4	Нематериальные активы	1110	28 567 535	20 950 727	2 053 728
5	Основные средства	1150	457 204 966	440 922 424	477 261 820
	в том числе:				
5	незавершенные капитальные вложения в основные средства	1151	14 501 747	2 168 930	4 773 138
5	основные средства	1152	52 799 714	26 410 651	12 549 406
5	активы в форме права пользования	1153	346 778 252	368 542 449	411 568 133
5	активы в форме права пользования, переданные в субаренду	1154	27 522 398	37 175 831	45 096 624
5	капитализированные ТОиР	1155	15 477 046	6 370 424	2 896 285
5	капитализированные ТОиР по объектам, переданным в аренду/субаренду	1156	125 809	254 139	378 234
5	Инвестиционная недвижимость	1160	3 353 776	4 321 024	3 882 657
6	Финансовые вложения	1170	17 113 331	12 116 830	15 319 712
	в том числе:				
6	инвестиции в дочерние и зависимые общества	1171	10 703 594	9 033 595	9 033 595
6	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1172	4 150 000	823 498	4 026 380
6	прочие долгосрочные финансовые вложения	1173	2 259 737	2 259 737	2 259 737
20	Отложенные налоговые активы	1180	168 355 550	210 362 873	175 304 228
8	Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1185	1 671 446	2 896 390	17 670 488
10	Прочие внеоборотные активы	1190	13 467 190	12 863 600	6 037 058
	в том числе:				
10	авансы, выданные под капитальные вложения в основные средства, приобретение внеоборотных активов	1191	13 466 256	12 861 452	-
10	расходы будущих периодов	1192	934	2 148	6 037 058
	Итого по разделу I	1100	689 733 794	704 433 868	697 529 691
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
7	Запасы	1210	78 738 975	76 590 269	49 502 996
	в том числе:				
7	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	78 737 452	76 589 270	49 502 256
7	прочие запасы и затраты	1212	1 523	999	740
10	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	282 446	240 514	452 378
8	Дебиторская задолженность	1230	135 207 149	123 813 531	109 809 373
	в том числе:				
8	покупатели и заказчики	1231	54 510 316	55 589 687	28 244 841
8	задолженность по дивидендам	1233	-	33 191	-
8	задолженность бюджета по налогам и сборам	1234	17 507 934	14 963 016	12 023 544
8	задолженность государственных внебюджетных фондов	1235	44 410	28 493	28 967
8	авансы выданные	1236	57 011 405	48 057 783	55 566 406
8	прочие дебиторы	1237	6 133 084	5 141 361	13 945 615
6	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	633 554	4 150 000	187 000
	в том числе:				
6	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	633 554	4 150 000	187 000
9	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	29 187 913	47 724 479	75 903 472
	в том числе:				
9	касса	1251	75 539	88 622	122 889
9	расчетные счета	1252	2 866 899	4 834 199	2 339 277
9	валютные счета	1253	3 488 064	6 883 141	5 458 191
9	денежные эквиваленты и прочие денежные средства	1254	22 757 411	35 918 517	67 983 115
10	Прочие оборотные активы	1260	214 298	126 708	883 225
	в том числе:				
10	расходы будущих периодов	1261	173 892	87 430	854 378
10	прочие	1262	40 406	39 278	28 847
	Итого по разделу II	1200	244 264 335	252 645 501	236 738 444
	БАЛАНС	1600	933 998 129	957 079 369	934 268 135

	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 20 25 г.	На 31 декабря 20 24 г.	На 31 декабря 20 23 г.
	2	3	4	5	6
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ				
11	Уставный капитал	1310	3 975 771	3 975 771	3 975 771
11	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	52 834	53 252	53 366
11	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	129 676 068	129 676 068	129 676 068
11	Резервный капитал	1360	993 943	277 654	277 654
	в том числе:				
11	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	993 943	277 654	277 654
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(107 953 271)	(209 322 537)	(231 281 399)
	в том числе:				
	нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	1371	(230 990 722)	(231 281 285)	(201 825 014)
	нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) отчетного года	1372	123 037 451	21 958 748	(29 456 385)
	Итого по разделу III	1300	26 745 345	(75 339 792)	(97 298 540)
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
12	Заемные средства	1410	139 243 867	24 650 000	43 775 000
	в том числе:				
12	кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	49 243 867	-	19 125 000
12	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	90 000 000	24 650 000	24 650 000
20	Отложенные налоговые обязательства	1420	106 186 045	112 353 711	99 122 751
	Оценочные обязательства со сроком погашения более чем 12 месяцев после отчетной даты	1430	52 168 872	113 364 529	107 368 610
	в том числе:				
13	долгосрочные обязательства по завершению договоров аренды АПП	1431	51 927 907	112 935 618	106 428 461
14	Кредиторская задолженность со сроком погашения более чем 12 месяцев после отчетной даты	1440	297 685 724	442 695 830	484 534 693
	в том числе:				
14	долгосрочная задолженность по договорам аренды	1443	297 038 811	440 939 328	479 241 466
	Итого по разделу IV	1400	595 284 508	693 064 070	734 801 054
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
12	Заемные средства	1510	36 986 045	19 280 139	40 362 449
	в том числе:				
12	кредиты банков, подлежащие погашению менее чем через 12 месяцев после отчетной даты	1511	11 790 178	19 178 299	40 266 574
12	займы, подлежащие погашению менее чем через 12 месяцев после отчетной даты	1512	25 195 867	101 840	95 875
14	Кредиторская задолженность	1520	240 967 255	293 626 400	240 722 864
	в том числе:				
14	поставщики и подрядчики	1521	133 925 709	198 542 708	154 041 909
	в том числе:				
14	краткосрочная задолженность по договорам аренды АПП	1521.10	72 031 394	132 954 266	97 717 911
14	задолженность перед персоналом организации	1522	1 268 540	866 621	722 246
14	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	3 245 853	3 210 314	5 274 302
14	задолженность по налогам и сборам	1524	40 444	61 897	160 725
14	прочие кредиторы	1525	1 509 518	1 308 563	1 698 404
14	авансы полученные	1527	100 977 191	89 636 297	78 825 278
15	Доходы будущих периодов	1530	565 514	666 632	776 178
	Оценочные обязательства со сроком погашения менее чем 12 месяцев после отчетной даты	1540	33 449 462	25 781 920	14 904 130
	в том числе:				
13	краткосрочные обязательства по завершению договоров аренды	1541	19 881 317	12 382 516	2 915 093
	Итого по разделу V	1500	311 968 276	339 355 091	296 765 621
	БАЛАНС	1700	933 998 129	957 079 369	934 268 135

Генеральный директор

(подпись)

Александровский С.В.

(расшифровка подписи)

"04" февраля 2026 г.



Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»
И.А.Николаева

Отчет о финансовых результатах
за январь - декабрь 2025 года

**Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские
авиалинии»**

Организационно-правовая форма/форма собственности
**Публичное акционерное общество/Смешанная российская
собственность с долей федеральной собственности**
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКОПФ/ОКФС
по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2025
29063984		
12247	41	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За январь - декабрь 20 25	За январь - декабрь 20 24 г.
16	Выручка	2110	760 401 133	712 928 484
18	Себестоимость продаж	2120	(749 147 673)	(668 067 870)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	11 253 460	44 860 614
18	Коммерческие расходы	2210	(10 163 755)	(9 312 510)
18	Управленческие расходы	2220	(15 679 634)	(11 859 081)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(14 589 929)	23 689 023
	Доходы от участия в других организациях	2310	10 122 012	10 482 511
	Проценты к получению	2320	10 831 827	12 709 171
	Проценты к уплате	2330	(39 832 097)	(37 125 246)
	в том числе: проценты к уплате по договорам аренды	2330.1	(23 289 516)	(32 066 116)
19	Прочие доходы	2340	221 745 639	90 095 644
	в том числе: гос.помощь	2340.1	93 459	112 518
19	Прочие расходы	2350	(28 096 455)	(92 317 826)
20	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	160 180 997	7 533 277
20	Налог на прибыль организации	2410	(37 143 546)	14 926 005
20	в том числе: текущий налог на прибыль организации	2411	(1 303 889)	(6 901 680)
20	отложенный налог на прибыль организации	2412	(35 839 657)	21 827 685
20	в т.ч. изменение ставки налога на прибыль	2412.1	-	19 601 832
	Прочее	2460	-	(500 534)
21	Чистая прибыль (убыток)	2400	123 037 451	21 958 748
21	Совокупный финансовый результат	2500	123 037 451	21 958 748
	СПРАВОЧНО			
21	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	30,95	5,52
21	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	30,95	5,52

Генеральный директор

(подпись)

2026 г.

Александровский С.В.

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»

И.А.Николаева

Отчет об изменениях капитала
за январь-декабрь 2025 г.

Коды		
0710004		
31	12	2025
29063984		
12247		41
384		

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Организация Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»

Организационно-правовая форма собственности Публичное акционерное общество/Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код показа теля	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров	Накопленная дооценка внеоборот ных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резерв ный капитал	Нераспределен ная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
11	На 31 декабря 20 23 г.	3100	3 975 771	-	53 366	129 676 068	277 654	(231 281 399)	(97 298 540)
	За январь-декабрь 20 24 г.	3211	-	-	-	-	-	21 958 748	21 958 748
11	Чистая прибыль (убыток)	3212	-	-	(114)	-	-	114	-
	Переоценка внеоборотных активов	3200	3 975 771	-	53 252	129 676 068	277 654	(209 322 537)	(75 339 792)
11	На 31 декабря 20 24 г.	3311	-	-	-	-	-	123 037 451	123 037 451
	За январь-декабрь 20 25 г.	3312	-	-	(418)	-	-	418	-
11	Чистая прибыль (убыток)	3327	-	-	-	-	-	(20 952 314)	(20 952 314)
	Переоценка внеоборотных активов	3340	-	-	-	-	716 289	(716 289)	-
11	Дивиденды		-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего		-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	восстановление убытка за счет Резервного фонда	3341	-	-	-	-	(277 654)	277 654	-
	формирование Резервного фонда	3342	-	-	-	-	993 943	(993 943)	-
11	На 31 декабря 20 25 г.	3300	3 975 771	-	52 834	129 676 068	993 943	(107 953 271)	26 745 345

Генеральный директор

Александр Александрович С. В.
(подпись)

2026 г.



Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»
И.А.Николаева

**Отчет о движении денежных средств
за январь-декабрь 20 25 г.**

Организация **Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»** по ОКПО
Организационно-правовая форма/форма собственности
**Публичное акционерное общество/Смешанная российская
собственность с долей федеральной собственности** по ОКОПФ/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)

Коды		
0710005		
31	12	2025
29063984		
12247	41	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2025 г.	За январь - декабрь 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	937 531 053	897 249 119
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	816 432 045	776 024 939
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4111.1	13 584 757	4 201 555
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	17 997 454	15 845 512
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4112.1	17 931 452	15 790 145
	субсидии и госпомощь	4114	93 459	112 518
9	прочие поступления	4119	103 008 095	105 266 150
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4119.1	38 599	3 495
	Платежи - всего	4120	(899 584 395)	(815 695 062)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(787 781 556)	(716 066 400)
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4121.1	(263 724 858)	(196 377 713)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(52 336 576)	(41 535 410)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(15 352 502)	(4 895 417)
	налога на прибыль организаций	4124	(3 588 839)	(8 497 548)
	на расчеты по налогам и сборам с бюджетными органами	4125	(601 168)	(243 111)
	на расчеты с государственными внебюджетными фондами	4126	(17 360 469)	(16 036 809)
	проценты по договорам аренды	4127	(15 855 038)	(21 038 928)
9	прочие платежи	4129	(6 708 247)	(7 381 439)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	37 946 658	81 554 057
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	14 566 252	11 415 679
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	1 516 434	24 220
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4211.1	1 717	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	2 300 000	425 000
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4213.1	2 300 000	425 000
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	10 749 818	10 966 459
	в том числе:			
	по связанным сторонам	4214.1	10 634 412	10 230 223
	Платежи - всего	4220	(43 035 100)	(23 486 923)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(41 365 102)	(23 486 923)
	прочие платежи	4229	(1 669 998)	(-)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(28 468 848)	(12 071 244)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - декабрь 2025 г.	За январь - декабрь 2024 г.
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	150 655 925	-
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	150 655 925	-
	Платежи - всего	4320	(177 140 685)	(98 058 906)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(20 798 253)	(-)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(19 125 000)	(40 100 000)
	в связи с погашением обязательств по договорам аренды	4324	(137 217 432)	(57 958 906)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(26 484 760)	(98 058 906)
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(17 006 950)	(28 576 093)
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	47 724 479	75 903 472
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	29 187 913	47 724 479
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(1 529 616)	397 100

Генеральный директор

(подпись)

Александровский С. В.

(расшифровка подписи)

"02" февраля 2026 г.



Главный бухгалтер ПАО «Аэрофлот»
И.А.Николаева



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«АЭРОФЛОТ – РОССИЙСКИЕ АВИАЛИНИИ»**

**Пояснения
к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых
результатах за 2025 год**

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Оглавление

1. Краткая характеристика организации и основные направления деятельности	3
2. Основные положения учетной политики	5
3. Изменение сравнительных показателей	21
4. Нематериальные активы и расходы на НИОКР	22
5. Основные средства, инвестиционная недвижимость и активы в форме права пользования	26
6. Финансовые вложения	34
7. Запасы	37
8. Дебиторская задолженность	38
9. Денежные средства и денежные эквиваленты	42
10. Прочие активы	43
11. Капитал	44
12. Кредиты и займы	46
13. Оценочные обязательства	49
14. Кредиторская задолженность	53
15. Доходы будущих периодов	55
16. Доходы по обычным видам деятельности	56
17. Учет государственной помощи	56
18. Расшифровка затрат	57
19. Прочие доходы и расходы	59
20. Налог на прибыль Общества, отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства	61
21. Прибыль на акцию и чистые активы	63
22. Операции со связанными сторонами	64
23. Условные обязательства и условные активы	68
24. Информация по сегментам	70
25. Корпоративная система управления рисками	70
26. События после отчетной даты	82

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Настоящие пояснения являются неотъемлемой частью бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Аэрофлот – российские авиалинии» за 2025 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Все суммы представлены в тысячах рублей. Отрицательные показатели отражены в круглых скобках.

**1. Краткая характеристика организации и основные
направления деятельности**

Публичное акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии» (далее – ПАО «Аэрофлот» или Общество), ранее именовавшееся открытое акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии», открытое акционерное общество «Аэрофлот – российские международные авиалинии», учреждено в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.07.1992 № 527 «О мерах по организации международных воздушных сообщений Российской Федерации».

По состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года, 31 декабря 2023 года, 73,77% акций ПАО «Аэрофлот» принадлежали Российской Федерации в лице Министерства финансов Российской Федерации и Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Учредителем ПАО «Аэрофлот» является Правительство Российской Федерации. Структура акционеров представлена в Пояснениях 11.

ПАО «Аэрофлот» зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц Управлением МНС России по г. Москве 02.08.2002 за № 1027700092661.

Свидетельство о государственной регистрации юридического лица 77 № 007893962.

Юридический адрес: 119019, г. Москва, ул. Арбат, д.1.

Основными видами деятельности в 2025 году являлись:

- регулярные пассажирские авиаперевозки на международных и внутренних линиях;
- чартерные пассажирские авиаперевозки на международных и внутренних линиях;
- комьютерные пассажирские авиаперевозки на международных и внутренних линиях;
- грузовые и почтовые авиаперевозки на международных и внутренних линиях.

Среднесписочная численность работников ПАО «Аэрофлот» за 2025 год составила 16 040 человек, за 2024 год – 15 268 человек.

В соответствии с уставом для обеспечения функционирования ПАО «Аэрофлот» созданы органы управления и контроля.

Органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров Общества;
- Совет директоров, который по состоянию на 31.12.2025 состоял из 11 граждан Российской Федерации, обладающих надлежащим опытом в авиационной отрасли и полномочиями для управления Обществом;

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД

– Коллегиальный исполнительный орган – Правление, который по состоянию на 31.12.2025 состоял из 11 граждан Российской Федерации, обладающих надлежащим опытом в авиационной отрасли и полномочиями для управления Обществом;

– Единоличный исполнительный орган в лице генерального директора ПАО «Аэрофлот».

Органом контроля Общества является Ревизионная комиссия.

Согласно статье 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Аэрофлот» подлежит обязательной ежегодной аудиторской проверке независимым аудитором.

Аудитором ПАО «Аэрофлот» за 2025 год является компания Юникон АО.

Юникон АО является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество», основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов (ОРНЗ) № 12006020340.

Вознаграждение аудиторской организации Юникон АО за проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Аэрофлот» за 2025 год составило 6 720 тыс. руб. (с учетом НДС), за оказание консультационных услуг – 420 тыс. руб. (с учетом НДС).

Факторы, оказывающие влияние на производственную деятельность

В 1 квартале 2022 года в отношении авиационной отрасли Российской Федерации был введен ряд санкций, накладывающих запрет на определенные виды взаимодействия западных стран с Российской Федерацией в сфере авиации, в том числе на поставку и аренду воздушных судов и комплектующих для них, а также на оказание услуг по техническому обслуживанию самолетов. Кроме того, ряд стран закрыли воздушное пространство для российских авиакомпаний, в результате чего ПАО «Аэрофлот» было вынуждено временно приостановить выполнение ряда международных рейсов. Из-за введенных мер несколько арендованных самолетов оказались заблокированными за пределами территории Российской Федерации. В качестве ответной меры было введено ограничение на выполнение полетов авиакомпаний ряда стран над территорией Российской Федерации.

После запрета на аренду воздушных судов от ряда арендодателей в адрес ПАО «Аэрофлот» были направлены уведомления о досрочном расторжении договоров аренды воздушных судов и авиационных двигателей, а также выставлены требования об изъятии сумм с аккредитивов, открытых в банках в пользу арендодателей в рамках договоров аренды. Однако, Постановлением Правительства Российской Федерации от 09.03.2022 № 311 введен запрет на вывоз за пределы территории Российской Федерации воздушных судов, в том числе в целях их возврата арендодателям по договорам аренды, заключенным с арендодателями из недружественных стран, вследствие чего, возврат воздушных судов арендодателям не осуществлялся.

Указанные события повлияли на показатели деятельности ПАО «Аэрофлот» на международных линиях.

Кроме того, с 24.02.2022 были временно ограничены полеты в ряд аэропортов на юге России на сроки, устанавливаемые Федеральным агентством воздушного транспорта Российской Федерации. Частично возобновлены полеты: в 2024 году Элиста, в 2025 году Геленджик и Краснодар.

За период после введения санкций в отношении Российской Федерации и по настоящее время ПАО «Аэрофлот» расширило сеть полетов в том числе

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД

по региональным направлениям. Количество рейсов МВЛ в 2025 году увеличилось на 9,5% по сравнению с предыдущим годом.

ПАО «Аэрофлот» проводит оптимизацию доступных емкостей, сопоставляя их со спросом и запланированным расписанием полетов, для обеспечения эффективности операционной деятельности.

В настоящее время ПАО «Аэрофлот» проводит переговоры с рядом иностранных поставщиков, взаимодействие с которыми было ранее приостановлено из-за санкционных ограничений, в отношении урегулирования договорных обязательств и продолжает реализацию программы реструктуризации парка воздушных судов на основе договоров аренды с российскими лизингодателями.

ПАО «Аэрофлот» предпринимает необходимые меры для поддержания летной годности воздушных судов, обеспечения своевременного технического обслуживания и ремонтов.

В 2025 году продолжился рост объема закупок запасных частей и компонентов, в том числе отвечающих критериям отнесения к основным средствам, что привело к соответствующему увеличению стоимости собственных основных средств, а также расходов на техническое обслуживание ВС.

Продолжительность и степень негативного влияния санкционных мер на деятельность ПАО «Аэрофлот» остается неопределенной. Несмотря на все принимаемые меры, финансовые результаты ПАО «Аэрофлот» в будущих периодах будут по-прежнему зависеть от динамики объемов авиаперевозок, волатильности курса иностранных валют.

Руководство рассматривает различные сценарии развития для быстрой адаптации к изменяющимся потребностям и считает, что принятые меры позволят ПАО «Аэрофлот» выполнять свои финансовые обязательства. В этих обстоятельствах данная бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Аэрофлот» была подготовлена исходя из допущения о непрерывности деятельности. При этом, учитывая беспрецедентный масштаб и непредсказуемую продолжительность действия санкционных ограничений, их фактическое влияние на будущую рентабельность, финансовое положение и потоки денежных средств ПАО «Аэрофлот» могут отличаться от текущих оценок и допущений руководства.

2. Основные положения учетной политики

2.1. Основные подходы к подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности

Бухгалтерская отчетность Общества за 2025 год подготовлена в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учете и отчетности.

Бухгалтерский учет ведется в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н (с изменениями и дополнениями), а также действующими федеральными стандартами бухгалтерского учета (далее – ПБУ, ФСБУ).

2.2. Нематериальные активы

В ПАО «Аэрофлот» учет нематериальных активов в 2025 году ведется в соответствии с ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» (далее – ФСБУ 14/2022).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

К нематериальным активам относятся:

- исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности;
- права на результаты интеллектуальной деятельности в соответствии с лицензионным договором на основаниях простой (неисключительной) лицензии;
- лицензии (разрешения) на осуществление отдельных видов деятельности;
- средства индивидуализации (кроме созданных собственными силами).

Нематериальные активы классифицируются по видам:

- произведения науки, литературы и искусства;
- программы ЭВМ;
- базы данных;
- изобретения;
- полезные модели;
- промышленные образцы;
- секреты производства;
- селекционные достижения;
- лицензии и разрешения;
- средства индивидуализации (товарные знаки, фирменные наименования и др.)

В ПАО «Аэрофлот» все виды объектов нематериальных активов сгруппированы по классам объектов нематериальных активов.

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости и учитываются в рублях и копейках.

При первоначальном приобретении, создании и последующем улучшении отражение в бухгалтерском учете объектов нематериальных активов производится на основании затрат, определяемых как капитальные вложения согласно п. 5 ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» (далее по тексту – ФСБУ 26/2020), в частности:

- приобретение исключительных прав, прав в соответствии с лицензионными договорами либо иными документами, подтверждающими существование таких прав, на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, предназначенные для использования непосредственно в качестве объектов нематериальных активов (далее – права на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации);

- создание объектов нематериальных активов, в том числе в результате выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ;

- улучшение объектов нематериальных активов, связанное с улучшением/повышением (доработкой, модернизацией, модификацией) первоначально принятых нормативных показателей функционирования таких объектов;

- приобретение (в частности, получение, продление, переоформление, подтверждение) прав на осуществление отдельных видов деятельности согласно специальному разрешению (лицензии).

Капитальные вложения признаются при одновременном соблюдении условий, установленных пунктами 6, 17.3 ФСБУ 26/2020, вне зависимости от того, осуществлены они при первоначальном приобретении, создании или при последующем улучшении объектов нематериальных активов.

Фактические затраты, связанные с улучшением (повышением) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта нематериальных активов, увеличивают первоначальную стоимость нематериальных активов, по которой они приняты к бухгалтерскому учету.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Если стоимость актива не превышает установленного лимита 100 тыс. руб. за единицу, то актив не признается, а затраты на приобретение, создание такого актива отражаются в составе расходов периода, в котором они завершены.

Стоимость нематериальных активов с определенным сроком полезного использования погашается посредством начисления амортизации в течение срока их полезного использования.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом исходя из первоначальной стоимости, уменьшенной на ликвидационную стоимость, и оставшегося срока полезного использования. В течение срока полезного использования нематериальных активов начисление амортизационных отчислений не приостанавливается (в том числе в случаях временного прекращения использования объекта нематериальных активов), за исключением случая, когда ликвидационная стоимость объекта нематериальных активов становится равной или превышает его балансовую стоимость. Если впоследствии ликвидационная стоимость такого объекта нематериальных активов становится меньше его балансовой стоимости, начисление амортизации по нему возобновляется. Ликвидационная стоимость признается равной нулю, за исключением случаев, установленных в п. 36 ФСБУ 14/2022.

Срок полезного использования по каждому виду амортизируемых нематериальных активов определяется специально созданной в Обществе комиссией при вводе в эксплуатацию:

- запатентованные технологии/изобретения – срок полезного использования может быть установлен исходя из срока действия прав организации на результаты интеллектуальной деятельности;

- приобретенные права пользования лицензиями (неисключительная лицензия) на программное обеспечение – срок полезного использования может быть установлен исходя из срока по договору или ожидаемого срока предполагаемого использования этого актива предприятием, если предполагаемый срок использования короче срока по договору;

- приобретенные права пользования лицензиями (исключительная лицензия) на программное обеспечение – срок полезного использования может быть установлен исходя из ожидаемого периода использования объекта НМА с учетом нормативных, договорных, других ограничений использования;

- НИОКТР («стадия разработки») – срок полезного использования устанавливается исходя из следующих условий: ожидаемого периода использования, в течение которого ПАО «Аэрофлот» может получать экономические выгоды от использования данного актива; ожидаемого морального устаревания; срок полезного использования иного актива, с которым объект нематериальных активов непосредственно связан (например, материального носителя).

Срок полезного использования нематериального актива ежегодно проверяется на необходимость его уточнения. В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого предполагается использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению.

Нематериальные активы, по которым невозможно надежно определить срок полезного использования, считаются нематериальными активами с неопределенным сроком полезного использования. По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется. В отношении нематериального актива с неопределенным сроком полезного использования ежегодно рассматривается наличие факторов, свидетельствующих о невозможности надежно определить срок полезного использования данного актива. В случае прекращения

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

существования указанных факторов определяется срок полезного использования данного нематериального актива.

Переоценка нематериальных активов путем пересчета их остаточной стоимости не производится.

2.3. Основные средства

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, воздушные суда, авиационные двигатели для воздушных судов, капитальные вложения в арендованные воздушные суда, машины, оборудование, транспортные средства и другие объекты основных средств.

Завершенные строительством, принятые в эксплуатацию и фактически используемые объекты недвижимости, документы по которым переданы на государственную регистрацию, учитываются обособленно в составе основных средств.

Объекты основных средств принимаются к учету по фактическим затратам на приобретение (сооружение).

Если стоимость актива не превышает установленного лимита 100 тыс. руб. за единицу, то актив не признается основным средством, а затраты на его приобретение, создание отражаются в составе расходов периода, в котором они понесены.

Срок полезного использования устанавливается комиссией, создаваемой в каждом структурном подразделении (представительстве, филиале), на основании:

- ожидаемого срока использования этого объекта в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью;
- ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта;
- нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срока аренды).

Принятые в ПАО «Аэрофлот» сроки полезного использования по группам основных средств и инвестиционной недвижимости установлены в рамках нормативных сроков полезного использования и приведены в таблице 2.3.1:

Таблица 2.3.1.

Наименование групп	Срок эксплуатации в годах
1	2
Здания	13-63
Сооружения и передаточные устройства	7-48
Машины и оборудование	1-22
Транспортные средства	1-9
Производственный и хозяйственный инвентарь	1-7
Планеры	20-35
Авиадвигатели	5-12
Другие виды основных средств	2-15

По всем объектам основных средств, амортизация производится линейным методом.

Начисление амортизации по основным средствам не приостанавливается (в том числе в случаях простоя или временного прекращения использования основных средств), за исключением случая, когда ликвидационная стоимость объекта основных

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

средств становится равной или превышает его балансовую стоимость. Если впоследствии ликвидационная стоимость такого объекта основных средств становится меньше его балансовой стоимости, начисление амортизации по нему возобновляется.

Учет форменной одежды и спецодежды со сроком полезного использования более 12 месяцев

Форменная одежда и спецодежда со сроком полезного использования более 12 месяцев учитываются в составе основных средств.

Единицей бухгалтерского учета форменной одежды и спецодежды является инвентарный объект – отдельный предмет одежды (костюм, рубашка, пальто, пара обуви и т.д.).

Учет форменной одежды и спецодежды, учитываемых в составе основных средств, ведется с использованием форм первичной учетной документации по учету основных средств.

При этом по группе однотипных объектов, принятых к учету в одном календарном месяце, составляется один акт и одна карточка на всю группу.

Учет выданной форменной одежды и спецодежды ведется в разрезе получивших их физических лиц.

Стоимость указанных объектов основных средств переносится на затраты через амортизацию.

Амортизация для целей бухгалтерского учета начисляется исходя из сроков полезного использования форменной одежды и спецодежды.

Списание изношенной форменной одежды и спецодежды с учета производится на основании данных об истечении срока носки либо на основании акта (при списании одежды до истечения срока носки).

Стоимостной учет при списании форменной одежды и спецодежды в рамках группы однотипных объектов, учитываемых на одной инвентарной карточке, ведется по принципу ФИФО – по стоимости первых по времени приобретений (то есть с максимальным процентом износа).

На конец каждого отчетного периода ПАО «Аэрофлот» анализирует признаки, которые могут свидетельствовать о возможном обесценении активов.

По состоянию на 31.12.2025 признаки обесценения внеоборотных активов не выявлены.

2.4. Активы и обязательства по договорам аренды

Активы в форме права пользования

Общество арендует различные воздушные суда, авиадвигатели, здания, оборудование и транспортные средства. Активы в форме права пользования оцениваются по фактической стоимости, включающей:

- величину первоначальной оценки обязательства по аренде по приведенной стоимости;
- арендные платежи на дату начала аренды или до нее;
- затраты в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях;
- затраты на восстановление актива до состояния, которое требуется в соответствии с условиями договоров аренды (величина подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Сроки полезного использования, метод амортизации

Стоимость права пользования активом погашается посредством амортизации линейным способом в течение срока полезного использования актива или срока аренды в зависимости от того, какой из них закончится раньше. Срок полезного использования права пользования активом не должен превышать срок аренды, если не предполагается переход к арендатору права собственности на предмет аренды.

Для целей начисления амортизации по активам в форме права пользования ВС Общество выделяет следующие компоненты: фюзеляж и интерьер самолета; двигатели.

Общество рассчитывает амортизацию активов в форме права пользования линейным методом в течение оценочного срока их полезного использования, но не более: фюзеляж и интерьер самолетов – 20-35 лет, двигатели самолетов – 5-12 лет, здания – 50 лет, оборудование и транспортные средства – 5-10 лет.

Обязательства по аренде

Обязательства, возникающие по договорам аренды, первоначально оцениваются по приведенной стоимости. Арендные обязательства включают чистую приведенную стоимость следующих арендных платежей:

- фиксированные платежи за вычетом стимулирующих платежей по аренде к получению;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, первоначально оцениваемого с использованием индекса или ставки на дату начала аренды;
- суммы, ожидаемые к выплате Обществом по гарантиям ликвидационной стоимости;
- цена исполнения опциона на покупку, при условии, что у Общества есть достаточная уверенность в исполнении данного опциона.

В оценку обязательства также включаются арендные платежи, которые будут произведены в рамках исполнения опционов на продление, если имеется достаточная уверенность в том, что аренда будет продлена. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды.

По большей части договоров аренды Общество не предоставляет гарантии ликвидационной стоимости в отношении арендованного имущества.

Арендные платежи по ряду договоров аренды ВС включают компонент, зависящий от плавающей процентной ставки. В отношении таких обязательств по аренде с плавающей процентной ставкой Общество производит периодическую переоценку денежных потоков с целью отражения движения рыночных процентных ставок, такая переоценка приводит к изменению эффективной процентной ставки по договору. В то же время, поскольку обязательство по аренде с плавающей процентной ставкой первоначально признается в основной сумме, подлежащей выплате при наступлении срока погашения, переоценка будущих процентных выплат, зависящих от процентной ставки, не оказывает значительного влияния на балансовую стоимость обязательства.

Общество подвержено риску возможного увеличения переменных арендных платежей, зависящих от индекса или ставки, которое не отражается в арендном обязательстве, пока не вступит в силу. Когда изменения арендных платежей, зависящих от индекса или ставки, вступают в силу, проводится переоценка обязательства по аренде с корректировкой стоимости актива в форме права пользования.

Арендные платежи разделяются на основную сумму обязательства и финансовый расход. Пересчет в рубли суммы финансового расхода, выраженной в иностранной

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

валюте, осуществляется по среднему курсу этой иностранной валюты, исчисленному за текущий месяц.

Платежи по краткосрочной аренде оборудования и транспортных средств и аренде любых активов стоимостью не более 300 тыс. руб. признаются линейным методом как расходы текущего периода. Краткосрочная аренда представляет собой договор аренды сроком не более 12 месяцев. Активы с низкой стоимостью включают ИТ-оборудование и небольшие предметы офисной мебели, стоимость которых не превышает 300 тыс. руб.

Ставки дисконтирования

В случае, если ставку дисконтирования, заложенную в договоре аренды, нельзя легко определить, Общество использует для дисконтирования арендных платежей ставку привлечения дополнительных заемных средств, для определения которых направляет запросы индикативных ставок в банки и проводит корректировки с учетом специфики договоров аренды, например, срока аренды, страны, валюты и обеспечения.

Оценка сроков аренды

При определении сроков аренды Общество учитывает все факты и обстоятельства, создающие экономические стимулы для возможности продления договора или отказа от возможности его прекращения. Опционы на продление договоров (или периоды времени после срока, определенного в условиях опционов на прекращение договоров) включаются в срок аренды только в том случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен (или не будет прекращен).

Для договоров аренды зданий и сооружений, как правило, наиболее значимым является достаточная уверенность в продлении (или не прекращении) аренды:

- если для прекращения (или отказа от продления) установлены значительные штрафы;
- если какие-либо капитализированные затраты на улучшение арендованного актива, как ожидается, будут иметь значительную ликвидационную стоимость.

В остальных случаях Общество рассматривает другие факторы, включая продолжительность аренды в прошлые периоды.

Опционы на продление и прекращение договоров аренды предусмотрены в ряде договоров аренды воздушных судов, авиационных двигателей, зданий и сооружений. В тех случаях, когда опцион фактически исполнен (не исполнен) или у Общества возникает обязанность исполнить (не исполнить) его, проводится пересмотр оценки срока аренды. Оценка наличия достаточной уверенности пересматривается только в случае значительных событий или значительных изменений в обстоятельствах, которые влияют на оценку и которые Общество может контролировать. На 31.12.2025 обязательства по большей части договоров аренды (за исключением договоров аренды воздушных судов) включали в себя арендные платежи за периоды продления, так как у Общества имела достаточная уверенность в том, что опционы на аренду будут исполнены.

Учет расходов на периодические ремонты и техническое обслуживание воздушных судов

Стоимость проведения периодического капитального ремонта и технического обслуживания в течение периода эксплуатации воздушных судов капитализируется в состав внеоборотных активов и амортизируется в течение срока полезного использования в соответствии с Методикой бухгалтерского учета договоров аренды (РИ-04-035) в течение наименьшего из периодов: до проведения следующего планируемого ремонта; оставшегося срока полезного использования актива; срока

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

аренды. В случае если на момент проведения ремонта, компонент предыдущего ремонта не был полностью амортизирован, то балансовая стоимость такого компонента списывается в расходы периода в момент проведения следующего ремонта.

2.5. Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактической единице.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость (кроме долговых ценных бумаг), отражаются в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости.

Устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, ниже величины экономических выгод, которые ПАО «Аэрофлот» рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях деятельности, признается обесценением финансовых вложений. В этом случае определяется расчетная стоимость финансовых вложений, равная разнице между их стоимостью, по которой они отражены в бухгалтерском учете (учетной стоимостью), и суммой такого снижения.

В случае, если проверка на обесценение подтверждает устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений, ПАО «Аэрофлот» образует резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью таких финансовых вложений.

Проверка на обесценение финансовых вложений производится на последний день каждого отчетного периода (квартала, полугодия, 9 месяцев и года) при наличии признаков обесценения.

Если по результатам проверки на обесценение финансовых вложений выявляется дальнейшее снижение (повышение) их расчетной стоимости, то сумма ранее созданного резерва под обесценение финансовых вложений корректируется в сторону его увеличения (уменьшения) и уменьшения финансового результата в составе прочих расходов (увеличения финансового результата в составе прочих доходов).

Если на основании имеющейся информации Общество делает вывод о том, что финансовое вложение более не удовлетворяет критериям устойчивого существенного снижения стоимости, а также при выбытии финансовых вложений, расчетная стоимость которых вошла в расчет резерва под обесценение финансовых вложений, сумма ранее созданного резерва под обесценение по указанным финансовым вложениям относится на финансовые результаты (в составе прочих доходов) в конце отчетного периода, в котором произошло выбытие указанных финансовых вложений.

В бухгалтерской отчетности финансовые вложения подразделяются в зависимости от срока обращения (погашения) на краткосрочные, срок обращения (погашения) которых заканчивается менее чем через 12 месяцев после отчетной даты, и долгосрочные, срок обращения (погашения) которых заканчивается более чем через 12 месяцев после отчетной даты.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется по первоначальной стоимости каждой выбывающей из приведенных единиц бухгалтерского учета финансовых вложений.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

2.6. Денежные средства и денежные эквиваленты

В составе денежных средств учитываются:

- денежные средства в кассе организации (строка 1251 «Касса» бухгалтерского баланса);
- денежные средства, размещенные на расчетных и валютных счетах (строка 1252 «Расчетные счета» и строка 1253 «Валютные счета» бухгалтерского баланса);
- денежные средства, размещенные на депозитных счетах в кредитных организациях на срок менее трех месяцев, которые классифицируются в качестве денежных эквивалентов и отражаются в строке 1254 «Денежные эквиваленты и прочие денежные средства» бухгалтерского баланса. Доход, полученный от свободно размещенных денежных средств, отражается на счете 91 «Прочие доходы и расходы» (субсчет «проценты от размещения денежных средств в банках»).

2.7. Активы и обязательства в иностранных валютах

Датой совершения операций в иностранной валюте (датой пересчета валюты в рубли по курсу Центрального банка Российской Федерации) является:

- при определении выручки по услугам, оказанным иностранным авиакомпаниям и авиаперевозкам по перевозочным документам иностранных авиакомпаний – дата фактического признания доходов;
- при определении доходов по коммерческим соглашениям, совместной эксплуатации и других аналогичных доходов – последний день месяца оказания услуг;
- при уменьшении выручки на стоимость авиаперевозок по перевозочным документам Общества, выполняемых иностранными авиакомпаниями – дата фактического признания в учете доходов;
- при уменьшении доходов по коммерческим соглашениям, совместной эксплуатации и других аналогичных доходов – последний день месяца оказания услуг;
- при лизинговых платежах и аренде воздушных судов – последний день отчетного периода.

Стоимость денежных средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг, средств в расчетах, включая средства по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), выраженная в иностранной валюте, отражается в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023.

Курсы основных иностранных валют по состоянию на конец отчетных периодов представлены в таблице 2.7.1:

Таблица 2.7.1.
руб.

Валюта	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Долл. США	78,2267	101,6797	89,6883
Евро	92,0938	106,1028	99,1919

При отражении в учете операций представительств за пределами Российской Федерации пересчет в рубли выраженных в иностранной валюте доходов и расходов, формирующих финансовые результаты от ведения ПАО «Аэрофлот» деятельности за пределами Российской Федерации, производится с использованием официального курса иностранной валюты к рублю, устанавливаемого Центральным банком

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Российской Федерации, действовавшего на соответствующую дату совершения операции в иностранной валюте (дату оказания услуг).

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте и подлежащих оплате в рублях, относятся на финансовые результаты как прочие расходы или доходы (свернуто).

2.8. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, относятся к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства относятся к долгосрочным.

2.9. Запасы

В качестве запасов принимаются активы потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы признаются в бухгалтерском учете ПАО «Аэрофлот» при одновременном соблюдении следующих условий:

- затраты, понесенные в связи с приобретением или созданием запасов, обеспечат получение в будущем экономических выгод;
- определена сумма затрат, понесенных в связи с приобретением или созданием запасов, или приравненная к ней величина.

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости в зависимости от способа их получения или изготовления.

При отпуске материальных ценностей (кроме авиационного топлива, запчастей для обслуживания воздушных судов отечественного и иностранного производства, медикаментов) в производство и ином выбытии их оценка производится по себестоимости первых по времени приобретения материальных ценностей (способ ФИФО).

Отпуск запчастей для обслуживания воздушных судов отечественного и иностранного производства и медикаментов в производство производится по себестоимости каждой единицы указанных запасов.

Авиационное топливо является частью запасов Общества и используется для заправки воздушных судов Общества, иных производственных нужд, а также для продажи авиакомпаниям путем заправки их воздушных судов.

Авиационное топливо при его приобретении у поставщиков учитывается в бухгалтерском учете по фактической себестоимости.

Авиационное топливо, предназначенное для заправки воздушных судов, поступает на склад хранителя ГСМ или закупается непосредственно в топливные баки воздушных судов Общества (закупка «в крыло»).

Отражение в учете расхода авиационного топлива осуществляется последовательно по совершенным рейсам (по каждому полетному плечу) на дату полета для каждого борта и рейса, на котором произошла заправка собственным топливом. Оценка стоимости авиационного топлива при выбытии осуществляется по средней стоимости.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Запасы ПАО «Аэрофлот» оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин:

- фактическая себестоимость запасов;
- чистая стоимость продажи запасов.

Чистой стоимостью продажи запасов будет признаваться предполагаемая их цена за вычетом предполагаемых затрат на производство, подготовку к продаже и продажу запасов.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов.

В случае обесценения запасов ПАО «Аэрофлот» создает резерв под снижение стоимости материальных ценностей.

Признаками обесценения запасов являются моральное устаревание, полная или частичная потеря своего первоначального качества либо снижение текущей рыночной стоимости запасов. Обесцененные запасы отражаются в бухгалтерском балансе на конец отчетного года за вычетом резерва под снижение стоимости материальных ценностей (п. 30 ФСБУ 5/2019).

2.10. Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская задолженность за проданные ценности (выполненные работы, оказанные услуги) учитывается в сумме предъявленных покупателям расчетных документов к оплате на основании условий договоров на продажу ценностей (выполнение работ, оказание услуг) независимо от того, получены ли от них деньги за проданные ценности (выполненные работы, оказанные услуги).

Кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам учитывается в сумме принятых к оплате счетов и величине начисленных обязательств согласно расчетным документам и условиям договоров. Кредиторская задолженность по неотфактурованным поставкам учитывается в сумме поступивших материальных запасов, определенной исходя из цены и условий, предусмотренных в договоре.

Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек, другие долги нереальные для взыскания, списываются по каждому обязательству на основании приказа генерального директора в соответствии с локальными нормативными актами ПАО «Аэрофлот».

Суммы кредиторской и депонентской задолженности, по которым срок исковой давности истек, списываются по каждому обязательству на основании данных проведенной инвентаризации, письменного обоснования, решения Комитета по финансам и инвестициям и приказа генерального директора ПАО «Аэрофлот» и относятся на финансовые результаты в составе прочих доходов.

Штрафы, пени и неустойки, признанные должниками или по которым получены решения суда об их взыскании, а также признанные ПАО «Аэрофлот» к уплате, относятся на финансовые результаты в составе прочих доходов и расходов. До момента их получения или уплаты суммы признанных штрафов, пени и неустоек отражаются на соответствующих счетах учета расчетов с дебиторами и кредиторами.

В бухгалтерском учете выставленные и полученные претензии по пассажирским (кроме перевозок в рамках соглашения «интерлайн») и грузовым перевозкам отражаются свернуто.

В бухгалтерском учете выставленные и полученные претензии по пассажирским перевозкам в рамках соглашения «интерлайн» отражаются развернуто.

Задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, отражается в бухгалтерской отчетности за вычетом резервов по сомнительным долгам.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

В соответствии с пунктом 70 «Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденного Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н, ПАО «Аэрофлот» создает резервы по сомнительным долгам с отнесением сумм резервов на финансовые результаты.

В Обществе действует программа поощрения пассажиров «Аэрофлот Бонус» (далее – Программа).

В рамках программы поощрения пассажиров «Аэрофлот Бонус» ее участникам начисляются мили, которые могут быть использованы для получения билетов и иных премий.

Величина обязательства по Программе определяется исходя из количества накопленных пассажирами миль и оценки справедливой стоимости миль. Выручка от пассажирских перевозок корректируется на величину изменения обязательства по Программе за отчетный период.

Начиная с бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год вступил в действие ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» (далее – ФСБУ 4/2023), согласно которому если у экономического субъекта отсутствует безусловное право на отсрочку погашения обязательства не менее чем на 12 месяцев после отчетной даты (в частности, заемные средства, кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками, связанная с приобретением (созданием) внеоборотных активов), такие обязательства в бухгалтерском балансе отражаются в составе краткосрочных.

При отсутствии у Общества права отложить погашение обязательств по Программе, в силу отсутствия возможности контролировать сроки и объем погашения обязательств по ней, классификация обязательств по Программе в составе краткосрочных обязательств в бухгалтерской (финансовой) отчетности представляется более обоснованной.

В связи с этим в бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Аэрофлот» обязательства по Программе отражены в составе краткосрочной кредиторской задолженности.

Изменение классификации обязательств по Программе в бухгалтерской (финансовой) отчетности отражено ретроспективно (Пояснения 3).

2.11. Кредиты и займы

Основная сумма долга по полученному от заимодавца кредиту и (или) займу учитывается в соответствии с условиями кредитного договора или договора займа в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других материальных ценностей, предусмотренной договором. ПАО «Аэрофлот» принимает к бухгалтерскому учету задолженность в момент фактической передачи денежных средств и отражает ее в составе кредиторской задолженности.

Задолженность ПАО «Аэрофлот» по полученным кредитам и займам в бухгалтерском учете подразделяется на долгосрочную, срок погашения которой, согласно условиям договора, превышает 12 месяцев, и краткосрочную, срок погашения которой согласно условиям договора, не превышает 12 месяцев, и отражается на соответствующих счетах бухгалтерского учета.

Перевод долгосрочной задолженности по полученным кредитам и займам в краткосрочную производится в момент, когда по условиям договора займа или кредитного договора до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Затраты по полученным кредитам и (или) займам признаются расходами того периода, в котором они произведены, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

2.12. Оценочные обязательства

ПАО «Аэрофлот» создает оценочные обязательства, в частности:

- предстоящих расходов на оплату очередных и дополнительных отпусков;
- по выплате пенсий уволенным работникам;
- по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию;
- по выплате переменной части заработной платы за выполнение КПЭ, премированию и вознаграждению работников, руководства и Совета директоров по итогам работы за отчетный период;
- обязательство при возврате воздушных судов и авиационных двигателей.

Предстоящие расходы на оплату очередных и дополнительных отпусков

ПАО «Аэрофлот» создает резерв предстоящих расходов на оплату очередных (ежегодных) и дополнительных отпусков работников ПАО «Аэрофлот», который отражается как оценочное обязательство со сроком погашения менее чем 12 месяцев после отчетной даты.

Расчет оценочного обязательства на оплату отпусков работников ПАО «Аэрофлот» осуществляется в соответствии с Методикой формирования и погашения резерва предстоящих расходов на оплату очередных (ежегодных) и дополнительных отпусков работников ПАО «Аэрофлот» (для целей бухгалтерского учета).

Обязательство по выплате пенсий уволенным работникам

ПАО «Аэрофлот» назначает и выплачивает уволенным работникам негосударственную пенсию в порядке и размерах, установленных Положением о негосударственном (дополнительном) пенсионном обеспечении работников ПАО «Аэрофлот» за счет средств работодателя.

Расчет обязательств ПАО «Аэрофлот» по выплате пенсий работникам, на которых распространяются обязательства согласно Положению, производится в соответствии с Методикой расчета обязательств ПАО «Аэрофлот» по выплатам пенсионерам (для целей бухгалтерского учета).

Обязательства Общества по выплате пенсий в соответствии с Положением отражаются в учете с разделением на краткосрочные и долгосрочные. Краткосрочные обязательства рассчитываются исходя из ожидаемых выплат в течение 12 месяцев после отчетной даты.

Обязательство по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию

В соответствии с пунктом 3.7 Положения о дополнительных льготах и компенсациях работникам (РИ-ГД-118) ПАО «Аэрофлот» обязуется выплачивать работникам единовременное пособие при выходе на пенсию по достижении пенсионного возраста или по инвалидности. Единовременное пособие выплачивается в размере 18% от двух должностных окладов за каждый проработанный год в ПАО «Аэрофлот», включая работу на предприятиях, правопреемником которых является ПАО «Аэрофлот». Расчет обязательств по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию производится в соответствии с Методикой расчета обязательств ПАО «Аэрофлот» по выплатам пенсионерам (для целей бухгалтерского учета).

Обязательства Общества по выплате единовременных пособий работникам, уходящим на пенсию, отражаются в учете с подразделением на краткосрочные и долгосрочные. Краткосрочные обязательства рассчитываются исходя из вероятности

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

выхода на пенсию наземного и летного персонала в текущем году, которая определяется на основании суждения менеджмента.

Обязательство по выплате переменной части заработной платы за выполнение КПЭ, премированию и вознаграждению работников, руководства и Совета директоров по итогам работы за отчетный период

С целью обеспечения заинтересованности работников в качестве и результатах своего труда, повышения ответственности за итоги производственной, коммерческой и финансовой деятельности Общество может выплачивать работникам премии. Порядок расчета, начисления и выплаты премий регламентируются локальными нормативными актами Общества. С учетом требований критерия осмотрительности Общество создает резерв на премирование и вознаграждение работников, руководства и членов Совета директоров по итогам работы за отчетный период.

Обязательство при возврате воздушных судов и авиационных двигателей

ПАО «Аэрофлот» формирует оценочное обязательство на покрытие расходов по восстановлению арендованного актива (воздушного судна, авиационного двигателя) до состояния, требуемого условиями аренды при возврате воздушного судна арендодателю. Обязательство признается в составе актива в форме права пользования в оценочной стоимости затрат на восстановление актива в начале срока аренды и затем амортизируется в течение всего срока аренды.

Оценка ожидаемых затрат производится на основании наиболее надежных данных на момент проведения такой оценки. При этом учитываются условия договоров аренды, возраст и состояние воздушных судов и авиационных двигателей, рыночная стоимость креплений, узлов и агрегатов, подлежащих замене, а также стоимость требуемых работ.

Оценочное обязательство первоначально оценивается по дисконтированной стоимости. Ставки дисконтирования для оценки обязательства определяются как ставки до налогообложения, которые отражают текущие рыночные оценки временной стоимости денег и риски, характерные для обязательства, и рассчитываются на основании ставок доходности по государственным облигациям с учетом валюты и срока исполнения обязательства в отношении каждого вида ремонта.

2.13. Отложенные налоги

Отложенные налоговые активы отражаются в бухгалтерском учете с учетом всех вычитаемых временных разниц, за исключением случаев, когда существует вероятность того, что вычитаемая временная разница не будет уменьшена или полностью погашена в последующих отчетных периодах.

Изменение величины отложенных налоговых активов в отчетном периоде равняется произведению вычитаемых временных разниц, возникших (погашенных) в отчетном периоде, на ставку налога на прибыль, установленную законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, действующую на отчетную дату.

Отложенные налоговые обязательства признаются в том отчетном периоде, в котором возникают налогооблагаемые временные разницы.

Изменение величины отложенных налоговых обязательств в отчетном периоде равняется произведению налогооблагаемых временных разниц, возникших (погашенных) в отчетном периоде, на ставку налога на прибыль, установленную законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, действующую на отчетную дату.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

2.14. Признание доходов

Доходы ПАО «Аэрофлот» в зависимости от их характера, условий получения и направлений деятельности подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности;
- прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности является выручка от выполнения работ и оказания услуг (далее – выручка):

- выручка от реализации пассажирских авиаперевозок на регулярных, чартерных, смешанных, комьютерных рейсах на внутренних и международных воздушных линиях;
- выручка от реализации грузовых и почтовых авиаперевозок на регулярных рейсах на внутренних и международных воздушных линиях;
- выручка по коммерческим соглашениям с иностранными авиакомпаниями о совместной эксплуатации линий («код-шеринг»);
- комиссионное вознаграждение за продажу пассажирских авиаперевозок на рейсы других авиакомпаний по соглашениям о коммерческом сотрудничестве («интерлайн»);
- выручка от реализации услуг пассажирской перевозки и связанных с ней дополнительных услуг, включая сверхнормативный багаж, повышение класса обслуживания, выбор места, несопровождаемые дети, место повышенного комфорта в эконом классе, дополнительное меню, сервисные сборы ПАО «Аэрофлот» и другие платные услуги;
- выручка от обеспечения авиаГСМ;
- прочая выручка.

Выручка от реализации пассажирских авиационных перевозок всех видов определяется по мере выполнения авиаперевозки пассажира.

Выручка от реализации грузовых и почтовых авиаперевозок всех видов независимо от формы оплаты определяется по мере выполнения авиаперевозки груза и почты. Факт осуществления грузовой перевозки определяется прибытием последней партии груза в пункт назначения.

Выручка от реализации перевозок российских и иностранных авиакомпаний по соглашениям «интерлайн» и по договорам «код-шеринг» (Общество – маркетинговый партнер) отражается в сумме причитающегося вознаграждения по мере предъявления Обществу расчетных документов (входящих счетов первичного предъявления).

Выручка от реализации пассажирских перевозок на комьютерных рейсах на внутренних и международных воздушных линиях, выполняемых дочерними авиакомпаниями ПАО «Аэрофлот» под коммерческим управлением ПАО «Аэрофлот» в рамках соглашения «код-шеринг» (100-процентный блок мест), признается доходами ПАО «Аэрофлот» от обычных видов деятельности и отражается по факту оказания услуг партнером-оператором.

Выручка по прочим услугам и работам определяется по мере оказания услуг, выполнения работ и предъявления покупателю (заказчику) расчетных документов.

Доходы, образовавшиеся в результате отказа пассажира от перевозки и при непредъявлении купонов к возврату или обмену, учитываются в составе прочих доходов.

Доходы, отличные от доходов от обычных видов деятельности, считаются прочими доходами.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

2.15. Признание расходов

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности). Для своевременного отражения расходов по хозяйственным операциям Общество применяет Методику начислений.

Расходы ПАО «Аэрофлот» в зависимости от их характера, условий осуществления и направлений деятельности подразделяются на:

- расходы по обычным видам деятельности;
- прочие расходы.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, осуществление которых связано с выполнением работ и оказанием услуг, перечисленных в пункте 2.14.

К расходам по обычным видам деятельности относятся:

- себестоимость;
- коммерческие расходы;
- управленческие расходы.

При формировании расходов по обычным видам деятельности обеспечивается их группировка по следующим элементам:

- материальные затраты;
- затраты на оплату труда;
- отчисления на социальные нужды;
- амортизация;
- прочие затраты.

В составе расходов по обычным видам деятельности учитываются, в том числе следующие виды расходов:

- предъявленные счета партнером-оператором по соглашению «код-шеринг», полученные Обществом в рамках коммерческого управления дочерними авиакомпаниями;
- расходы, образовавшиеся за счет разницы между тарифом продажи и суммой, предъявленной другой авиакомпанией по взаиморасчетам в рамках соглашений «интерлайн» и по договорам «код-шеринг»;
- расходы, предусмотренные коллективным договором и связанные с выплатами социального характера;
- расходы на продажу, в том числе расходы на содержание представительств, как на территории Российской Федерации, так и за рубежом.

Управленческие и коммерческие расходы не включаются в себестоимость оказанных услуг и выполненных работ, а признаются полностью в отчетном периоде.

Расходы, отличные от расходов по обычным видам деятельности, считаются прочими расходами.

2.16. Иное

Затраты, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов» и в том случае, если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы» за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такая краткосрочная часть, а также затраты

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы».

Затраты, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, списываются на расходы по обычным видам деятельности либо прочие расходы в зависимости от их назначения.

При определении стоимости чистых активов Общество в течение 2025 года не включает в принимаемые к расчету активы балансовую стоимость права пользования воздушными судами и авиационными двигателями, являющимися предметом договора аренды (лизинга), и одновременно не включает в обязательства, принимаемые к расчету, балансовую стоимость обязательств по аренде воздушных судов и авиационных двигателей, оценочных обязательств, величина которых включена в фактическую стоимость права пользования воздушными судами и авиационными двигателями.

3. Изменение сравнительных показателей

При формировании бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, в связи с изменениями, введенными ФСБУ 4/2023 (Пояснения 2), произведен ретроспективный пересчет сравнительных показателей бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2024 и 31.12.2023.

Влияние корректировок сравнительных данных бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2024 представлено в таблице 3.1:

Таблица 3.1.
тыс. руб.

Наименование статьи	Код строки	На 31.12.2024 до корректировки	Сумма корректировки	На 31.12.2024 после корректировки
1	2	3	4	5
Кредиторская задолженность со сроком погашения более чем 12 месяцев после отчетной даты	1440	464 347 632	(21 651 802)	442 695 830
Кредиторская задолженность	1520	271 974 598	21 651 802	293 626 400
авансы полученные	1527	67 984 495	21 651 802	89 636 297

Влияние корректировок сравнительных данных бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2023 представлено в таблице 3.2:

Таблица 3.2.
тыс. руб.

Наименование статьи	Код строки	На 31.12.2023 до корректировки	Сумма корректировки	На 31.12.2023 после корректировки
1	2	3	4	5
Кредиторская задолженность со сроком погашения более чем 12 месяцев после отчетной даты	1440	498 936 182	(14 401 489)	484 534 693
Кредиторская задолженность	1520	226 321 375	14 401 489	240 722 864
авансы полученные	1527	64 423 789	14 401 489	78 825 278

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

4. Нематериальные активы и расходы на НИОКР

4.1. Наличие и движение нематериальных активов

Таблица 4.1.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения	Поступило	Выбыло		Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Нематериальные активы – всего	2025	5 452 004	(744 052)	7 584 351	(307 486)	327 375	(2 288 703)	12 728 869	(2 705 380)
	2024	631 107	(476 078)	5 124 213	(303 316)	197 643	(465 617)	5 452 004	(744 052)
<i>в том числе:</i>									
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у правообладателя программы ЭВМ и базы данных	2025	1 494 179	(192 585)	3 644 743	(50 379)	56 229	(763 129)	5 088 543	(899 485)
	2024	101 778	(61 623)	1 497 001	(104 600)	-	(130 962)	1 494 179	(192 585)
Неисключительные права на результаты интеллектуальной собственности у правообладателя программы ЭВМ и базы данных	2025	3 585 311	(266 270)	3 822 108	(7 205)	24 044	(1 491 324)	7 400 214	(1 733 550)
	2024	-	-	3 585 311	-	-	(266 270)	3 585 311	(266 270)
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у владельца на товарные знаки и знаки обслуживания	2025	8 719	(5 260)	-	(8 719)	5 919	(659)	-	-
	2024	8 719	(4 466)	-	-	-	(794)	8 719	(5 260)
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	2025	13 964	(5 725)	-	-	-	(822)	13 964	(6 547)
	2024	40 020	(31 305)	334	(26 390)	26 390	(810)	13 964	(5 725)
Прочие нематериальные активы	2025	349 831	(274 212)	117 500	(241 183)	241 183	(32 769)	226 148	(65 798)
	2024	480 590	(378 684)	41 567	(172 326)	171 253	(66 781)	349 831	(274 212)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

По состоянию на 31.12.2025 остаточная стоимость нематериальных активов составила 10 023 489 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 4 707 952 тыс. руб., на 31.12.2023 – 155 029 тыс. руб.).

Увеличение показателя «Нематериальные активы» в 2025 году на сумму 5 315 537 тыс. руб. обусловлено в основном вводом в эксплуатацию объектов исключительных и неисключительных прав на результаты интеллектуальной собственности у правообладателя программ ЭВМ и баз данных.

Увеличение показателя «Нематериальные активы» в 2024 году на сумму 4 552 923 тыс. руб. обусловлено в основном переходом на ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» и принятием к учету в качестве нематериальных активов сумм, ранее учитываемых в составе расходов будущих периодов.

4.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Таблица 4.2.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Всего	49 464	49 464	49 464
<i>в том числе:</i>			
Исключительные права на результаты интеллектуальной собственности у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	49 464	49 464	49 464

Исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности ПАО «Аэрофлот» в 2025 году и в 2024 году не создавались.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

4.3. Наличие и движение результатов НИОКР

Таблица 4.3.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода	
		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	поступило	выбыло		часть стоимости, списанная на расходы за период	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
НИОКР – всего	2025	470 452	(453 863)	-	(234 935)	234 935	(10 916)	235 517	(229 844)
	2024	510 052	(472 653)	-	(39 600)	39 600	(20 810)	470 452	(453 863)
<i>в том числе:</i>									
Научно-исследовательские работы	2025	470 452	(453 863)	-	(234 935)	234 935	(10 916)	235 517	(229 844)
	2024	510 052	(472 653)	-	(39 600)	39 600	(20 810)	470 452	(453 863)

По состоянию на 31.12.2025 остаточная стоимость НИОКР составила 5 673 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 16 589 тыс. руб., на 31.12.2023 – 37 399 тыс. руб.).

Уменьшение показателя «НИОКР» в 2025 году на сумму 10 916 тыс. руб. произошло за счет списания стоимости научно-исследовательских работ на расходы.

Уменьшение показателя «НИОКР» в 2024 году на сумму 20 810 тыс. руб. произошло за счет списания стоимости научно-исследовательских работ на расходы.

Поступлений НИОКР в 2025 и 2024 годах не было.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

4.4. Капитальные вложения в НМА и НИОКР

Таблица 4.4.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Изменения за период				На конец периода
			затраты за период	оборот между группами (видами)	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	
1	2	3	4	5	6	7	8
Капитальные вложения в НМА и НИОКР – всего	2025	16 226 186	9 899 955	X	(3 417)	(7 584 351)	18 538 373
	2024	1 861 300	20 071 247	X	-	(5 706 361)	16 226 186
<i>в том числе:</i>							
Незаконченные операции по приобретению НМА – всего	2025	16 110 199	9 899 955	90 000	(3 417)	(7 584 351)	18 512 386
	2024	1 752 310	20 064 250	-	-	(5 706 361)	16 110 199
<i>в том числе:</i>							
Приобретение исключительных авторских прав на программы и базы данных	2025	14 884 211	4 852 645	(3 738 228)	(1 741)	(3 644 743)	12 352 144
	2024	1 566 324	18 898 081	-	-	(5 580 194)	14 884 211
Приобретение неисключительных авторских прав на программы и базы данных	2025	81 922	3 395 200	3 800 259	(1 652)	(3 822 108)	3 453 621
	2024	-	164 753	-	-	(82 831)	81 922
Приобретение исключительного права владения на ТЗ и ЗО	2025	-	-	-	-	-	-
	2024	444	89	-	-	(533)	-
Приобретение исключительных прав патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	2025	789	24	-	(24)	-	789
	2024	1 834	191	-	-	(1 236)	789
Приобретение прочих нематериальных активов	2025	1 143 277	1 652 086	27 969	-	(117 500)	2 705 832
	2024	183 708	1 001 136	-	-	(41 567)	1 143 277
Затраты по незаконченным НИОКР	2025	115 987	-	(90 000)	-	-	25 987
	2024	108 990	6 997	-	-	-	115 987

По состоянию на 31.12.2025 капитальные вложения в НМА и НИОКР составили 18 538 373 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 16 226 186 тыс. руб., на 31.12.2023 – 1 861 300 тыс. руб.). Принятие к учету объектов капитальных вложений в качестве НМА осуществляется по результатам завершения полного комплекса работ по созданию НМА.

Увеличение капитальных вложений в НМА и НИОКР в 2025 году на сумму 2 312 187 тыс. руб. преимущественно связано с заключением договоров и оприходованием в учет документов на закупку ПО.

Существенное увеличение капитальных вложений в НМА и НИОКР в 2024 году на сумму 14 364 886 тыс. руб. преимущественно связано с переходом на ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» и отражением НМА в соответствии с требованиями стандарта.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

5. Основные средства, инвестиционная недвижимость и активы в форме права пользования

5.1. Наличие и движение основных средств, инвестиционной недвижимости, прав пользования активом

Таблица 5.1.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов			Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Оборот между группами			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Основные средства – всего	2025	44 120 751	(17 710 100)	31 918 338	(412 267)	383 990	-	(5 500 998)	75 626 822	(22 827 108)
	2024	28 172 354	(15 622 948)	16 767 993	(819 596)	781 179	-	(2 868 331)	44 120 751	(17 710 100)
в том числе:										
Здания, земельные участки	2025	5 622 619	(2 204 598)	501 842	(39 457)	33 209	-	(132 327)	6 085 004	(2 303 716)
	2024	5 641 001	(2 088 462)	-	(18 382)	18 382	-	(134 518)	5 622 619	(2 204 598)
Сооружения и передаточные устройства	2025	1 108 620	(642 436)	7 024	-	-	-	(64 090)	1 115 644	(706 526)
	2024	1 111 307	(579 622)	-	(2 687)	2 687	-	(65 501)	1 108 620	(642 436)
Машины и оборудование	2025	8 684 301	(7 643 404)	1 440 022	(76 701)	76 660	-	(580 337)	10 047 622	(8 147 081)
	2024	8 704 957	(7 625 775)	381 025	(401 681)	400 192	-	(417 821)	8 684 301	(7 643 404)
Транспортные средства	2025	1 057 212	(1 011 433)	70 495	(42 750)	42 750	-	(29 215)	1 084 957	(997 898)
	2024	1 076 771	(1 057 933)	45 562	(65 121)	65 121	-	(18 621)	1 057 212	(1 011 433)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	1 059 458	(986 635)	94 668	(38 517)	37 813	-	(48 765)	1 115 609	(997 587)
	2024	1 072 539	(966 970)	18 558	(31 639)	31 573	-	(51 238)	1 059 458	(986 635)
Воздушные суда	2025	5 974 480	(2 401 364)	-	(11 269)	11 269	-	(510 168)	5 963 211	(2 900 263)
	2024	5 974 480	(1 891 197)	-	-	-	-	(510 167)	5 974 480	(2 401 364)
Авиадвигатели	2025	20 018 759	(2 492 372)	29 537 619	-	-	-	(3 940 922)	49 556 378	(6 433 294)
	2024	3 972 262	(1 085 794)	16 046 497	-	-	-	(1 406 578)	20 018 759	(2 492 372)
Многолетние насаждения	2025	2 020	(991)	-	-	-	-	(67)	2 020	(1 058)
	2024	11 214	(923)	-	(9 194)	-	-	(68)	2 020	(991)
Другие виды основных средств	2025	593 282	(326 867)	266 668	(203 573)	182 289	-	(195 107)	656 377	(339 685)
	2024	607 823	(326 272)	276 351	(290 892)	263 224	-	(263 819)	593 282	(326 867)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период				На конец периода		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		Оборот между группами	Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Инвестиционная недвижимость и иные ОС, сдаваемые в аренду – всего	2025	5 797 327	(1 476 303)	-	(229 753)	229 753	-	(967 248)	5 567 574	(2 213 798)
	2024	4 614 784	(732 127)	1 193 843	(11 300)	11 300	-	(755 476)	5 797 327	(1 476 303)
в том числе:										
Здания, земельные участки	2025	2 487 575	(254 767)	-	-	-	-	(60 348)	2 487 575	(315 115)
	2024	2 487 575	(194 419)	-	-	-	-	(60 348)	2 487 575	(254 767)
Сооружения и передаточные устройства	2025	87 098	(44 475)	-	-	-	-	(4 462)	87 098	(48 937)
	2024	87 098	(39 198)	-	-	-	-	(5 277)	87 098	(44 475)
Машины и оборудование	2025	421 819	(269 966)	-	-	-	-	(28 820)	421 819	(298 786)
	2024	421 819	(236 829)	-	-	-	-	(33 137)	421 819	(269 966)
Транспортные средства	2025	6 768	(6 768)	-	-	-	-	-	6 768	(6 768)
	2024	6 768	(6 768)	-	-	-	-	-	6 768	(6 768)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	1 139	(1 139)	-	-	-	-	-	1 139	(1 139)
	2024	1 139	(1 139)	-	-	-	-	-	1 139	(1 139)
Капитальные вложения в арендованные ВС	2025	684 008	(267 658)	-	-	-	-	(74 901)	684 008	(342 559)
	2024	695 308	(204 057)	-	(11 300)	11 300	-	(74 901)	684 008	(267 658)
ВС в аренде	2025	1 639 497	(492 232)	-	(172 315)	172 315	-	(621 962)	1 467 182	(941 879)
	2024	715 367	(37 948)	924 130	-	-	-	(454 284)	1 639 497	(492 232)
АД в аренде	2025	469 423	(139 298)	-	(57 438)	57 438	-	(176 755)	411 985	(258 615)
	2024	199 710	(11 769)	269 713	-	-	-	(127 529)	469 423	(139 298)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

В составе активов в форме права пользования Обществом учтены воздушные суда и авиационные двигатели, а также прочие объекты (недвижимость, транспортные средства и пр.), полученные по договорам аренды, и учтенные в соответствии с требованиями ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Таблица 5.1.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период					На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации	Модификация, пересмотр, прочие изменения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Активы в форме права пользования – всего	2025	804 561 053	(398 842 774)	92 782 078	(110 267 191)	110 231 071	(60 938 818)	(63 224 769)	723 851 171	(349 550 521)
	2024	794 208 160	(337 543 404)	8 688 774	(8 381 982)	8 381 930	(69 681 300)	10 046 101	804 561 053	(398 842 774)
в том числе:										
ВС и авиационные двигатели	2025	686 620 321	(324 569 136)	86 120 052	(99 817 685)	99 817 685	(51 088 323)	(60 966 059)	611 956 629	(275 839 774)
	2024	674 508 591	(268 473 183)	4 942 265	(2 972 145)	2 972 145	(59 068 098)	10 141 610	686 620 321	(324 569 136)
Земля и здания	2025	11 873 550	(9 159 061)	164 670	(6 126 327)	6 090 603	(1 168 424)	280 526	6 192 419	(4 236 882)
	2024	11 661 808	(7 892 240)	62 084	(12 041)	11 989	(1 278 810)	161 699	11 873 550	(9 159 061)
Машины, оборудование и прочие активы	2025	12 196 574	(8 419 800)	6 497 356	(4 013 838)	4 013 442	(1 568 033)	159	14 680 251	(5 974 391)
	2024	8 467 577	(6 704 421)	3 684 425	-	-	(1 715 379)	44 572	12 196 574	(8 419 800)
ВС и авиационные двигатели, переданные в аренду	2025	93 870 608	(56 694 777)	-	(309 341)	309 341	(7 114 038)	(2 539 395)	91 021 872	(63 499 474)
	2024	99 570 184	(54 473 560)	-	(5 397 796)	5 397 796	(7 619 013)	(301 780)	93 870 608	(56 694 777)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

В составе основных средств отражены капитализированные расходы по выполненному техническому ремонту и обслуживанию ВС и АД (далее – ТОиР).

Таблица 5.1.3.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период					На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации	Прочие изменения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
					Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ТОиР – всего	2025	14 388 466	(7 763 904)	12 573 635	(4 476 051)	4 476 051	(3 595 342)	-	22 486 050	(6 883 195)
	2024	8 772 436	(5 497 916)	5 665 669	(49 639)	32 841	(2 298 829)	-	14 388 466	(7 763 904)
в том числе:										
ТОиР	2025	12 064 224	(5 693 801)	12 573 635	(3 049 098)	3 049 098	(3 467 012)	-	21 588 761	(6 111 715)
	2024	6 436 831	(3 540 545)	5 665 669	-	-	(2 153 256)	(38 276)	12 064 224	(5 693 801)
ТОиР по объектам, переданным в аренду	2025	2 324 242	(2 070 103)	-	(1 426 953)	1 426 953	(128 330)	-	897 289	(771 480)
	2024	2 335 605	(1 957 371)	-	(49 639)	32 841	(145 573)	38 276	2 324 242	(2 070 103)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

В рамках санкционных ограничений от ряда арендодателей в адрес Общества в 2022 году были направлены уведомления о досрочном расторжении договоров аренды воздушных судов и авиационных двигателей. Общество продолжает признавать договоры аренды в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», опираясь на нормы российского законодательства, в том числе на Постановление Правительства Российской Федерации от 09.03.2022 № 311 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 08.03.2022 № 100», вводящее прямой запрет на вывоз за пределы территории Российской Федерации воздушных судов в целях их возврата арендодателям из ряда стран.

По состоянию на 31.12.2025 остаточная стоимость показателя «Основные средства» (Таблица 5.1.1) составила 52 799 714 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 26 410 651 тыс. руб., на 31.12.2023 – 12 549 406 тыс. руб.).

Увеличение показателя «Основные средства» в 2025 году на сумму 26 389 063 тыс. руб. или на 99,92% произошло за счет ввода в эксплуатацию 19 авиационных двигателей для воздушных судов.

Увеличение показателя «Основные средства» в 2024 году на сумму 13 861 245 тыс. руб. или на 110,45% произошло за счет ввода в эксплуатацию 12 авиационных двигателей для воздушных судов.

По состоянию на 31.12.2025 остаточная стоимость показателя «Инвестиционная недвижимость» (Таблица 5.1.1) составила 3 353 776 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 4 321 024 тыс. руб., на 31.12.2023 – 3 882 657 тыс. руб.).

Уменьшение показателя «Инвестиционная недвижимость» в 2025 году на сумму 967 248 тыс. руб. или 22,38% обусловлено начислением амортизации.

Увеличение показателя «Инвестиционная недвижимость» в 2024 году на сумму 438 367 тыс. руб. или на 11,29% обусловлено выкупом, в соответствии с условиями договоров финансового лизинга, 5 воздушных судов SSJ-100 с последующей передачей в аренду дочерней компании.

5.2. Капитальные вложения в основные средства, инвестиционную недвижимость и активы в форме права пользования

Таблица 5.2.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода	Затраты за период	Изменения за период			На конец периода
				обороты между группами	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств – всего	2025	2 168 930	44 278 935	X	(125 984)	(31 916 648)	14 405 233
	2024	4 773 138	14 219 997	X	(66 286)	(16 757 919)	2 168 930
в том числе:							
Здания, земельные участки	2025	477 403	10 743 619	(64 262)	-	(540 277)	10 616 483
	2024	155 747	365 850	-	(44 194)	-	477 403

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Наименование показателя	Период	На начало периода	Затраты за период	Изменения за период			На конец периода
				обороты между группами	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
1	2	3	4	5	6	7	8
Сооружения и передаточные устройства	2025	-	118 869	-	-	(7 024)	111 845
	2024	-	-	-	-	-	-
Машины и оборудование	2025	1 452 689	3 348 413	3 057	(120 399)	(1 401 526)	3 282 234
	2024	268 342	1 574 314	-	(12 448)	(377 519)	1 452 689
Транспортные средства	2025	20 966	70 495	-	-	(70 495)	20 966
	2024	20 965	47 078	-	(1 516)	(45 561)	20 966
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	1 532	32 635	61 205	-	(93 934)	1 438
	2024	655	14 807	-	-	(13 930)	1 532
Авиадвигатели	2025	-	29 537 619	-	-	(29 537 619)	-
	2024	4 185 762	11 860 735	-	-	(16 046 497)	-
Другие виды	2025	216 340	427 285	-	(5 585)	(265 773)	372 267
	2024	141 667	357 213	-	(8 128)	(274 412)	216 340
Капитальные вложения в объекты инвестиционной недвижимости и иные ОС, сданные в аренду – всего	2025	-	-	-	-	-	-
	2024	-	1 193 843	-	-	(1 193 843)	-
<i>в том числе:</i>							
Капитальные вложения в воздушные суда	2025	-	-	-	-	-	-
	2024	-	924 130	-	-	(924 130)	-
Капитальные вложения в авиационные двигатели	2025	-	-	-	-	-	-
	2024	-	269 713	-	-	(269 713)	-
Капитальные вложения в активы в форме права пользования – всего	2025	-	993 983	-	(897 469)	-	96 514
	2024	-	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>							
Капитальные вложения в ТОиР	2025	-	993 983	-	(897 469)	-	96 514
	2024	-	-	-	-	-	-

По состоянию на 31.12.2025 капитальные вложения в основные средства составили 14 405 233 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 2 168 930 тыс. руб., на 31.12.2023 – 4 773 138 тыс. руб.).

Увеличение капитальных вложений в основные средства в 2025 году на сумму 12 236 303 тыс. руб. произошло преимущественно за счет приобретения офисного комплекса.

Уменьшение капитальных вложений в основные средства в 2024 году на сумму 2 604 208 тыс. руб. или на 54,56% за счет ввода в эксплуатацию в 2024 году приобретенных в конце 2023 года 3-х авиационных двигателей.

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 капитальные вложения в инвестиционную недвижимость отсутствовали.

По состоянию на 31.12.2025 капитальные вложения в активы в форме права пользования составили 96 514 тыс. руб. (на 31.12.2024 и 31.12.2023 – отсутствовали).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

5.3. Первоначальная стоимость объектов основных средств и инвестиционной недвижимости, переданных в аренду

Таблица 5.3.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Переданные в аренду объекты, числящиеся на балансе	6 877 850	7 299 118	6 442 555
<i>в том числе:</i>			
Основные средства	1 310 276	1 501 792	1 827 769
Инвестиционная недвижимость	5 567 574	5 797 326	4 614 784

Переданные в аренду объекты, числящиеся на балансе, представлены в основном ангаром для ремонта ВС Boeing-B777 и коммуникациями к нему, а также имуществом, переданным в аренду дочерней компании.

Уменьшение первоначальной стоимости основных средств, переданных в аренду, в 2025 году на 191 516 тыс. руб. или 12,75% связано с уменьшением объема сдаваемых в аренду собственных площадей.

Уменьшение первоначальной стоимости основных средств, переданных в аренду, в 2024 году на 325 977 тыс. руб. или на 17,83% связано с возвратом из аренды ранее высвободившихся площадей.

Уменьшение первоначальной стоимости инвестиционной недвижимости в 2025 году на 229 752 тыс. руб. или на 3,96% преимущественно связано с реализацией ВС SSJ-100 согласно условиям договора финансового лизинга.

Увеличение первоначальной стоимости инвестиционной недвижимости в 2024 году на 1 182 542 тыс. руб. или на 25,63% обусловлено приобретением 5-ти воздушных судов SSJ-100 в целях передачи их в аренду дочерней компании.

5.4. Парк воздушных судов

Списочный состав парка собственных воздушных судов, учитываемых на балансе ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.12.2025 в общей стоимости 3 920 072 тыс. руб. представлен в таблице 5.4.1:

Таблица 5.4.1.

Тип воздушного судна	Количество по состоянию на 31.12.2025	Количество по состоянию на 31.12.2024	Количество по состоянию на 31.12.2023
1	2	3	4
Собственные воздушные суда, учитываемые на балансе – всего	16	17	12
<i>в том числе:</i>			
Airbus A-330	8	8	8
SSJ-100	8	9	4

В 2025 году было реализовано одно воздушное судно SSJ-100 согласно условиям договора финансового лизинга.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

В 2024 году по истечению срока финансовой аренды выкуплены в собственность 6 воздушных судов SSJ-100, из которых 5 воздушных судов переданы в аренду дочерней компании, 1 воздушное судно реализовано по договору купли-продажи.

Списочный состав парка арендованных воздушных судов, учитываемых на балансе ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.12.2025, представлен в таблице 5.4.2:

Таблица 5.4.2.

Тип воздушного судна	Количество по состоянию на 31.12.2025	Количество по состоянию на 31.12.2024	Количество по состоянию на 31.12.2023
1	2	3	4
Воздушные суда, полученные по договорам аренды, учитываемые на балансе – всего	227	224	230
<i>в том числе:</i>			
Airbus A-320	57	57	55
Airbus A-321	35	35	35
Airbus A-330	7	4	4
Airbus A-350	7	7	7
Boeing B-737	55	55	57
Boeing B-777	22	22	22
SSJ-100	44	44	50

Списочный состав парка арендованных воздушных судов, учитываемых на забалансовых счетах ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.12.2025, представлен в таблице 5.4.3:

Таблица 5.4.3.

Тип воздушного судна	Количество по состоянию на 31.12.2025	Количество по состоянию на 31.12.2024	Количество по состоянию на 31.12.2023
1	2	3	4
Воздушные суда, полученные по договорам аренды, учитываемые на забалансовых счетах – всего	4	5	7
<i>в том числе:</i>			
Airbus A-320	1	3	5
Airbus A-321	1	1	1
Boeing B-737	1	1	1
Airbus A-330	1	-	-

На забалансовых счетах учитываются арендованные воздушные суда, не являющиеся активами в форме права пользования в соответствии с правилами ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Остаточная задолженность по лизинговым платежам по договорам аренды воздушных судов, не подпадающих под требования ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», на 31.12.2025 не изменилась по сравнению с остаточной задолженностью на 31.12.2024.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

6. Финансовые вложения

6.1. Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Таблица 6.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период			На конец периода	
		Учетная стоимость	Накоплен- ная корректи- ровка	Поступило	Учетная стоимость	Накоплен- ная корректи- ровка	Текущей рыночной стоимости (результат от обесценения)	Учетная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Долгосрочные –	2025	12 240 158	(123 328)	5 819 999	(858 463)	-	34 965	17 201 694
всего	2024	15 434 052	(114 340)	111 662	(3 305 556)	-	(8 988)	12 240 158
<i>в том числе:</i>								
Вложения в УК дочерних компаний	2025	9 033 551	-	-	-	-	-	9 033 551
	2024	9 033 551	-	-	-	-	-	9 033 551
	2025	44	-	-	-	-	-	44
	2024	44	-	-	-	-	-	44
Вложения в УК прочих компаний	2025	2 259 737	-	-	-	-	-	2 259 737
	2024	2 259 737	-	-	-	-	-	2 259 737
Предоставленные займы – всего	2025	946 826	(123 328)	4 150 000	(858 463)	-	34 965	4 238 363
	2024	4 140 720	(114 340)	111 662	(3 305 556)	-	(8 988)	946 826
<i>в том числе:</i>								
дочерним компаниям	2025	823 498	-	3 150 000	(823 498)	-	-	3 150 000
	2024	3 026 380	-	97 118	(2 300 000)	-	-	823 498
	2025	123 328	(123 328)	1 000 000	(34 965)	-	34 965	1 088 363
прочим компаниям	2024	1 114 340	(114 340)	14 544	(1 005 556)	-	(8 988)	123 328
	2025	-	-	1 669 999	-	-	-	1 669 999
Прочие	2024	-	-	-	-	-	-	-

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

6.2. Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений

Таблица 6.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период			На конец периода	
		Учетная стоимость	Накоплен- ная корректи- ровка	Поступило	Учетная стоимость	Накоплен- ная корректи- ровка	Текущей рыночной стоимости (результат от обесценения)	Учетная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Краткосрочные – всего	2025	11 902 386	(7 752 386)	2 938 817	(6 451 371)	-	(3 892)	8 389 832
	2024	7 932 486	(7 745 486)	4 394 900	(425 000)	-	(6 900)	11 902 386
<i>в том числе:</i>								
Предоставленные займы	2025	11 902 386	(7 752 386)	2 938 817	(6 451 371)	-	(3 892)	8 389 832
	2024	7 932 486	(7 745 486)	4 394 900	(425 000)	-	(6 900)	11 902 386
<i>в том числе:</i>								
дочерним компаниям	2025	3 150 000	-	2 933 554	(5 450 000)	-	-	633 554
	2024	-	-	3 150 000	-	-	-	3 150 000
прочим компаниям	2025	8 752 386	(7 752 386)	5 263	(1 001 371)	-	(3 892)	7 756 278
	2024	7 932 486	(7 745 486)	1 244 900	(425 000)	-	(6 900)	8 752 386

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Долгосрочные финансовые вложения с учетом созданных резервов под обесценение представлены в таблице 6.1 и по состоянию на 31.12.2025 составили 17 113 331 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 12 116 830 тыс. руб., на 31.12.2023 – 15 319 712 тыс. руб.).

Долгосрочные займы представляют собой не обеспеченные займы, выданные связанным сторонам и третьим лицам, со сроком погашения более 12 месяцев после отчетной даты.

Увеличение долгосрочных финансовых вложений в 2025 году на 4 996 501 тыс. руб. произошло в основном в результате перевода займа дочерней компании в сумме 3 150 000 тыс. руб. и займа прочей компании в сумме 1 000 000 тыс. руб. из состава краткосрочных финансовых вложений.

Уменьшение долгосрочных финансовых вложений в виде выданных долгосрочных займов в 2024 году произошло в результате перевода займа дочерней компании в сумме 2 300 000 тыс. руб. и 2-х займов прочим компаниям в сумме 1 005 556 тыс. руб. в состав краткосрочных финансовых вложений.

Краткосрочные финансовые вложения с учетом созданных резервов под обесценение представлены в таблице 6.2 и по состоянию на 31.12.2025 составили 633 554 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 4 150 000 тыс. руб., на 31.12.2023 – 187 000 тыс. руб.).

Краткосрочные займы представляют собой не обеспеченные займы, выданные связанным сторонам и третьим лицам на срок, не превышающий 12 месяцев.

Уменьшение краткосрочных финансовых вложений в виде выданных краткосрочных займов в 2025 году на 3 516 446 тыс. руб. произошло в основном в результате перевода займа дочерней компании в сумме 3 150 000 тыс. руб. и займа прочей компании в сумме 1 000 000 тыс. руб. в состав долгосрочных финансовых вложений.

Увеличение краткосрочных финансовых вложений в виде выданных краткосрочных займов в 2024 году произошло в результате перевода займа дочерней компании в сумме 2 300 000 тыс. руб. и 2-х займов прочим компаниям в сумме 1 005 556 тыс. руб. из состава долгосрочных финансовых вложений, выдачи нового займа дочерней компании в размере 850 000 тыс. руб., а также переоценки ранее выданных займов.

Резерв под обесценение финансовых вложений на 31.12.2025 составил 7 844 641 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 7 875 714 тыс. руб., на 31.12.2023 – 7 859 826 тыс. руб.).

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

7. Запасы

7.1. Наличие и движение запасов

Таблица 7.1.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	Период	На начало периода		Изменения за период					На конец периода	
		стоимость	величина резерва под снижение стоимости	показатели по приходу	выбыло		изменение от снижения стоимости	оборот запасов между группами (видами)	стоимость	величина резерва под снижение стоимости
					показатели по расходу	резерв под снижение стоимости				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Запасы – всего	2025	77 588 854	(998 585)	267 536 609	(265 241 132)	927	(147 698)	X	79 884 331	(1 145 356)
	2024	50 518 134	(1 015 138)	285 335 764	(258 265 044)	16 856	(303)	X	77 588 854	(998 585)
в том числе:										
Спец. жидкости	2025	2 770	-	6 566	(3 180)	-	(11)	-	6 156	(11)
	2024	5 626	-	5 316	(8 172)	-	-	-	2 770	-
ГСМ	2025	353 127	(11)	197 138 901	(196 845 633)	11	-	(123 406)	522 989	-
	2024	517 240	(11)	195 043 462	(195 142 401)	-	-	(65 174)	353 127	(11)
Запасные части для воздушных судов, авиадвигателей и прочие	2025	73 897 561	(987 311)	67 168 128	(63 595 330)	-	(146 616)	-	77 470 359	(1 133 927)
	2024	48 934 166	(1 004 040)	83 690 731	(58 727 336)	16 729	-	-	73 897 561	(987 311)
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	2025	278 313	(6 956)	2 804 855	(2 462 291)	-	(1 071)	-	620 877	(8 027)
	2024	243 819	(7 083)	622 801	(588 307)	127	-	-	278 313	(6 956)
Прочие	2025	3 056 084	(4 307)	418 159	(2 209 418)	916	-	(2 398)	1 262 427	(3 391)
	2024	816 543	(4 004)	5 724 010	(3 481 826)	-	(303)	(2 643)	3 056 084	(4 307)
Товары для перепродажи	2025	999	-	-	(125 280)	-	-	125 804	1 523	-
	2024	740	-	249 444	(317 002)	-	-	67 817	999	-

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Стоимость запасов с учетом созданных резервов под снижение стоимости материальных ценностей по состоянию на 31.12.2025 составила 78 738 975 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 76 590 269 тыс. руб., на 31.12.2023 – 49 502 996 тыс. руб.).

Увеличение показателя «Запасы» в 2025 году по сравнению с 2024 годом на 2 148 706 тыс. руб. или на 2,81%.

Увеличение показателя «Запасные части для воздушных судов, авиадвигателей и прочие» в 2025 году на сумму 3 426 182 тыс. руб. обусловлено увеличением закупок материально-производственных запасов для выполнения производственной программы полетов и поддержания неснижаемого запаса каждой единицы ВС и АД с целью оперативного ремонта и периодического технического обслуживания, увеличением логистических расходов на закупку авиационно-технического имущества и запасов.

Увеличение показателя «Запасные части для воздушных судов, авиадвигателей и прочие» в 2024 году на сумму 24 980 124 тыс. руб. обусловлено увеличением закупок авиационно-технического имущества для поддержания неснижаемого запаса каждой единицы ВС и АД с целью оперативного ремонта и периодического технического обслуживания, а также ростом курса иностранных валют к рублю по отношению к 2023 году.

Сумма авансов выданных на приобретение ГСМ по состоянию на 31.12.2025 составляет 12 847 062 тыс. руб.

В 2025 году на стоимость запасов, которые морально устарели и не востребованы на рынке, ПАО «Аэрофлот» создан резерв под снижение стоимости материальных ценностей в сумме 1 145 356 тыс. руб.

8. Дебиторская задолженность

8.1. Долгосрочная дебиторская задолженность

Информация о долгосрочной дебиторской задолженности приведена в таблице 8.1.1:

Таблица 8.1.1.
тыс. руб.

Долгосрочная дебиторская задолженность	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Итого долгосрочная дебиторская задолженность	1 671 446	2 896 390	17 670 488
<i>в том числе:</i>			
Резерв по сомнительным долгам	(37 291 037)	(42 130 879)	(29 834 069)
Дебиторская задолженность, брутто-величина	38 962 483	45 027 269	47 504 557
<i>в том числе:</i>			
Авансы выданные	30 121 226	30 937 125	30 552 193
Прочие дебиторы	8 841 257	14 090 144	16 952 364
<i>в том числе:</i>			
<i>отчисления на ТФО</i>	<i>7 473 127</i>	<i>9 713 631</i>	<i>12 779 570</i>

Долгосрочная дебиторская задолженность по состоянию на 31.12.2025 с учетом созданного резерва составила 1 671 446 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 2 896 390 тыс. руб., на 31.12.2023 – 17 670 488 тыс. руб.). Долгосрочная дебиторская задолженность в 2025 году снизилась на 1 224 944 тыс. руб. или на 42,29%.

Брутто-величина долгосрочной дебиторской задолженности на 31.12.2025 составила 38 962 483 тыс. руб., что на 6 064 786 тыс. руб. или 13,47% меньше,

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

чем на 31.12.2024. Снижение долгосрочной задолженности связано преимущественно со снижением курсов иностранных валют, переводом задолженности по аренде воздушных судов из долгосрочной в краткосрочную и списанием задолженности по договорам аренды с иностранными лизингодателями по условиям соглашения страхового урегулирования.

Общество в соответствии с Учетной политикой ПАО «Аэрофлот» на 2025 год (для целей бухгалтерского учета) создает резервы по сомнительным долгам по расчетам с юридическими и физическими лицами с отнесением сумм резервов на финансовые результаты.

Сумма резерва по сомнительным долгам в части долгосрочной задолженности по состоянию на 31.12.2025 составила 37 291 037 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 42 130 879 тыс. руб.), что на 4 839 842 тыс. руб. или 11,49%, меньше чем на 31.12.2024. Резерв по сомнительным долгам снизился преимущественно за счет снижения курсов иностранных валют, переводом задолженности по аренде воздушных судов из долгосрочной в краткосрочную и списания задолженности по договорам аренды с иностранными лизингодателями по условиям соглашения страхового урегулирования. Структура резерва представлена в таблице 8.1.2:

Таблица 8.1.2.
тыс. руб.

Резерв по сомнительным долгам	На 31.12.2025	На 31.12.2024	Изменения	Изменения, (%)
1	2	3	4	5
Всего	37 291 037	42 130 879	(4 839 842)	(11,49)
<i>в том числе:</i>				
AIR FRANCE	15 948 111	15 948 111	-	-
STLC Europe Two Leasing Limited	7 473 127	9 713 631	(2 240 504)	(23,07)
POWERJET S.A.	5 666 654	5 666 654	-	-
MTU Maintenance Hannover GmbH	5 079 733	5 079 733	-	-
ROLLS-ROYCE PLC	1 723 614	1 723 614	-	-
Honeywell International SARL	1 139 919	1 139 919	-	-
AVOLON AEROSPACE (IRELAND) AOE 5 LIMITED	-	1 321 192	(1 321 192)	(100,00)
ORIENTAL LEASING 9 COMPANY LIMITED	-	1 248 135	(1 248 135)	(100,00)
Прочие	259 879	289 890	(30 011)	(10,35)

Информация по срокам погашения долгосрочной дебиторской задолженности приведена в таблице 8.1.3:

Таблица 8.1.3.
тыс. руб.

Долгосрочная дебиторская задолженность по годам погашения:	2027	2028-2031	После 2031
1	2	3	4
Итого долгосрочная дебиторская задолженность	8 491 701	30 156 780	314 002
<i>в том числе:</i>			
Авансы выданные	54 807	29 752 417	314 002
Прочие дебиторы	8 436 894	404 363	-

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

8.2. Краткосрочная дебиторская задолженность

Информация о краткосрочной дебиторской задолженности приведена в таблице 8.2.1:

Таблица 8.2.1.
тыс. руб.

Краткосрочная дебиторская задолженность	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Всего краткосрочная дебиторская задолженность с учетом резерва по сомнительным долгам	135 207 149	123 813 531	109 809 373
<i>в том числе:</i>			
Резерв по сомнительным долгам	(42 934 598)	(51 180 708)	(40 953 123)
Дебиторская задолженность, брутто-величина	178 141 747	174 994 239	150 762 496
<i>в том числе:</i>			
Покупатели и заказчики	56 796 732	59 234 889	30 764 771
<i>в том числе:</i>			
<i>Расчеты с дочерними компаниями за авиатехническое имущество</i>	<i>15 811 926</i>	<i>17 155 125</i>	<i>799 502</i>
<i>Расчеты с авиакомпаниями и организациями, включая дочерние, за ГСМ</i>	<i>12 418 261</i>	<i>12 150 188</i>	<i>10 071 961</i>
<i>Расчеты с корпоративными клиентами по авиаперевозкам</i>	<i>9 726 740</i>	<i>7 892 764</i>	<i>2 675 411</i>
<i>Расчеты с агентами по пассажирским и грузовым перевозкам</i>	<i>8 360 737</i>	<i>8 585 655</i>	<i>6 428 698</i>
Задолженность по дивидендам	-	33 191	-
Задолженность бюджета по налогам и сборам	17 507 934	14 963 016	12 023 544
Задолженность государственных внебюджетных фондов	44 410	28 493	28 967
Авансы выданные	60 925 091	51 361 457	58 681 841
Прочие дебиторы	42 867 580	49 373 193	49 263 373

Краткосрочная дебиторская задолженность по состоянию на 31.12.2025 с учетом созданного резерва по сомнительным долгам составила 135 207 149 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 123 813 531 тыс. руб., на 31.12.2023 – 109 809 373 тыс. руб.). Краткосрочная дебиторская задолженность увеличилась в 2025 году на 11 393 618 тыс. руб. или на 9,20% преимущественно за счет снижения резерва по сомнительным долгам в связи с изменением курсов иностранных валют.

Брутто-величина краткосрочной дебиторской задолженности в 2025 году выросла на 3 147 508 тыс. руб. или на 1,80%.

На 31.12.2025 в структуре дебиторской задолженности преобладают авансы выданные (60 925 091 тыс. руб. или 34,20% от общей суммы дебиторской задолженности), расчеты с покупателями и заказчиками (56 796 732 тыс. руб. или 31,88% от общей суммы дебиторской задолженности), расчеты с прочими дебиторами (42 867 580 тыс. руб. или 24,06% от общей суммы дебиторской задолженности).

Сумма дебиторской задолженности покупателей и заказчиков уменьшилась на 2 438 157 тыс. руб. или 4,12% в основном в связи со снижением задолженности за поставки авиатехнического имущества дочерним компаниям и погашением задолженности по расчетам с иностранными авиакомпаниями и организациями.

Задолженность бюджета по налогам и сборам выросла на 2 544 918 тыс. руб. или 17,01%, так как сумма предъявленного к возмещению НДС превышает сумму подтвержденного и возмещенного на расчетный счет.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Задолженность по авансам выданным увеличилась на 9 563 634 тыс. руб. или 18,62%, что связано с увеличением авансирования полетной программы в рамках соглашения «код-шеринг».

Задолженность прочих дебиторов уменьшилась на 6 505 613 тыс. руб. или 13,18% в основном в связи со снижением курсов иностранных валют.

На 31.12.2024 в структуре дебиторской задолженности преобладают расчеты с покупателями и заказчиками (59 234 889 тыс. руб. или 33,85% от общей суммы дебиторской задолженности), авансы выданные (51 361 457 тыс. руб. или 29,35% от общей суммы дебиторской задолженности), расчеты с прочими дебиторами (49 373 193 тыс. руб. или 28,21% от общей суммы дебиторской задолженности).

На 31.12.2023 в структуре дебиторской задолженности преобладают авансы выданные (58 681 841 тыс. руб. или 38,92% от общей суммы дебиторской задолженности), расчеты с прочими дебиторами (49 263 373 тыс. руб. или 32,68% от общей суммы дебиторской задолженности), расчеты с покупателями и заказчиками (30 764 771 тыс. руб. или 20,41%).

Сумма резерва по сомнительным долгам в части краткосрочной задолженности по состоянию на 31.12.2025 составила 42 934 598 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 51 180 708 тыс. руб.). Основные изменения и структура резерва представлены в таблице 8.2.2:

Таблица 8.2.2.
тыс. руб.

Резерв по сомнительным долгам	На 31.12.2025	На 31.12.2024	Изменения	Изменения, (%)
1	2	3	4	5
Всего	42 934 598	51 180 708	(8 246 110)	(16,11)
<i>в том числе:</i>				
Airbus S.A.S.	22 311 698	28 999 793	(6 688 095)	(23,06)
ОАО «АК «Трансаэро»	7 075 671	7 058 731	16 940	0,24
STLC Europe One Leasing Limited	3 612 231	4 695 207	(1 082 976)	(23,07)
ООО «Авиакапитал-Сервис»	2 763 070	2 648 874	114 196	4,31
AVOLON AEROSPACE (IRELAND) AOE 5 LIMITED	1 016 451	-	1 016 451	100,00
MANCHESTER UNITED FOOTBALL CLUB	979 838	979 838	-	-
DEUTSCHE LUFTHANSA AKTIENGESELLSCHAFT	868 604	1 119 330	(250 726)	(22,40)
IATA CLEARING HOUSE	548 297	712 680	(164 383)	(23,07)
Boeing Commercial Airplanes	525 578	512 640	12 938	2,52
KLM ROYAL DUTCH AIRLINES	3 969	796 472	(792 503)	(99,50)
Прочие	3 229 191	3 657 143	(427 952)	(11,70)

Резерв по сомнительным долгам, созданный на 31.12.2025, снизился по сравнению с резервом, созданным на 31.12.2024, на 8 246 110 тыс. руб. или на 16,11% преимущественно за счет снижения курсов иностранных валют.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

9. Денежные средства и денежные эквиваленты

В составе денежных средств и их эквивалентов учитываются:

Таблица 9.1.
тыс. руб.

Наименование статьи	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Всего денежных средств и денежных эквивалентов в составе бухгалтерского баланса	29 187 913	47 724 479	75 903 472
<i>в том числе:</i>			
Денежные средства в кассе	75 539	88 622	122 889
Денежные средства в рублях на расчетных счетах в банках	2 866 899	4 834 199	2 339 277
Денежные средства в иностранной валюте на расчетных счетах в банках	3 488 064	6 883 141	5 458 191
Денежные эквиваленты и прочие денежные средства	22 757 411	35 918 517	67 983 115
<i>в том числе:</i>			
<i>денежные средства на депозитных счетах</i>	<i>22 470 000</i>	<i>35 300 000</i>	<i>67 550 000</i>

По состоянию на 31.12.2025 денежные средства и их эквиваленты составили 29 187 913 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 47 724 479 тыс. руб., на 31.12.2023 – 75 903 472 тыс. руб.).

Снижение суммы денежных средств и денежных эквивалентов в 2025 году на 18 536 566 тыс. руб. или на 38,84%.

Снижение суммы денежных средств и денежных эквивалентов в 2024 году на 28 178 993 тыс. руб. или на 37,12%.

ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 не имеет денежных средств, недоступных для использования.

Краткосрочные депозиты, размещенные в банках на 31.12.2025, составили 22 470 000 тыс. руб.

В Отчете о движении денежных средств в составе прочих поступлений и платежей от текущих операций отражены следующие денежные потоки:

Таблица 9.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
1	2	3
4119. Прочие поступления	103 008 095	105 266 150
<i>в том числе:</i>		
возврат денежных средств от поставщиков	5 749 312	11 018 957
НДС	70 628 583	47 134 341
акциз	14 826 163	33 169 717
проценты к получению от размещения денежных средств в банках	10 724 692	12 308 109
прочие	1 079 345	1 635 026
4129. Прочие платежи	(6 708 247)	(7 381 439)
<i>в том числе:</i>		
комиссии банков	(1 938 737)	(1 319 903)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

10. Прочие активы

10.1. Налог на добавленную стоимость

По состоянию на 31.12.2025 налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям составил 282 446 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 240 514 тыс. руб., на 31.12.2023 – 452 378 тыс. руб.):

Таблица 10.1.1.
тыс. руб.

Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Всего	282 446	240 514	452 378
<i>в том числе:</i>			
НДС по экспортным операциям до подтверждения	227 965	222 726	151 172
НДС по прочим операциям	54 481	17 788	301 206

Показатель строки баланса «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям» за 2025 год по сравнению с 2024 годом увеличился на 41 932 тыс. руб., за 2024 год по сравнению с 2023 годом уменьшился на 211 864 тыс. руб.

Увеличение показателя на 31.12.2025 году обусловлено отсутствием полного комплекта первичных учетных документов, подтверждающих право применения налогового вычета по прочим операциям.

Снижение показателя в 2024 году обусловлено поступлением полного комплекта первичных учетных документов, подтверждающих право применения налогового вычета по прочим операциям.

10.2. Прочие внеоборотные активы

Таблица 10.2.1.
тыс. руб.

Внеоборотные активы	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Внеоборотные активы – всего	13 467 190	12 863 600	6 037 058
<i>в том числе:</i>			
Авансы, выданные на приобретение внеоборотных активов	13 466 256	12 861 452	-
Расходы будущих периодов	934	2 148	6 037 058

По состоянию на 31.12.2025 прочие внеоборотные активы составили 13 467 190 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 12 863 600 тыс. руб., на 31.12.2023 – 6 037 058 тыс. руб.).

Сумма внеоборотных активов в 2025 году увеличилась по отношению к 2024 году на 603 590 тыс. руб. или на 4,69%.

Основной составляющей данной статьи являются авансы, выданные на приобретение внеоборотных активов – 99,99%, в составе которых преобладают авансы на приобретение авиадвигателей и стендов в сумме 13 114 027 тыс. руб.

Уменьшение расходов будущих периодов в 2025 году на сумму 1 214 тыс. руб. или 56,52% произошло за счет ежемесячного списания расходов по объектам программного обеспечения и лицензий.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Уменьшение расходов будущих периодов в 2024 году на сумму 6 034 910 тыс. руб. или на 99,96% произошло преимущественно в связи с первичным применением в 2024 году ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы».

10.3. Прочие оборотные активы

Таблица 10.3.1.
тыс. руб.

Оборотные активы	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Оборотные активы – всего	214 298	126 708	883 225
<i>в том числе:</i>			
Расходы будущих периодов	173 892	87 430	854 378
Недостачи материальных ценностей	40 406	39 278	28 847

По состоянию на 31.12.2025 прочие оборотные активы составили 214 298 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 126 708 тыс. руб., на 31.12.2023 – 883 225 тыс. руб.).

Основной составляющей данной статьи являются расходы будущих периодов – 81,14%, в составе которых преобладают расходы на программные продукты и лицензии по ним, сертификаты летной годности, выдаваемые на эксплуатируемые воздушные суда и продлевающие разрешение на использование воздушных судов на срок не более 12 месяцев.

В 2025 году расходы будущих периодов увеличились на 86 462 тыс. руб. за счет расходов на программные продукты и лицензии на них, расходов на сертификацию летной годности воздушных судов и авиадвигателей.

В 2024 году расходы будущих периодов уменьшились на 766 948 тыс. руб. или на 89,77% за счет списания объектов РБП (программные продукты и лицензии по ним) со сроком полезного использования менее 12 месяцев.

11. Капитал

11.1. Уставный капитал

Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 составлял 3 975 771 215 (Три миллиарда девятьсот семьдесят пять миллионов семьсот семьдесят одна тысяча двести пятнадцать) рублей.

По состоянию на 31.12.2025 Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» разделен на 3 975 771 215 размещенных обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

Акции ПАО «Аэрофлот» обращаются на Московской бирже (тикер: AFLT), включены в Первый уровень котировального списка и входят в состав основных российских фондовых индексов. Бумаги торгуются в режиме торгов T+1.

Уставный капитал ПАО «Аэрофлот» по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 распределен следующим образом:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Таблица 11.1.1.

Акционер	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Кол-во штук акций	Доля, %	Кол-во штук акций	Доля, %	Кол-во штук акций	Доля, %
1	2	3	4	5	6	7
Всего	3 975 771 215	100	3 975 771 215	100	3 975 771 215	100
<i>в том числе:</i>						
<i>Российская Федерация в лице Министерства финансов Российской Федерации</i>	<i>2 364 568 222</i>	<i>59,47</i>	<i>2 364 568 222</i>	<i>59,47</i>	<i>2 364 568 222</i>	<i>59,47</i>
<i>Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом</i>	<i>568 335 339</i>	<i>14,30</i>	<i>568 335 339</i>	<i>14,30</i>	<i>568 335 339</i>	<i>14,30</i>
<i>иные акционеры</i>	<i>1 042 867 654</i>	<i>26,23</i>	<i>1 042 867 654</i>	<i>26,23</i>	<i>1 042 867 654</i>	<i>26,23</i>

По состоянию на 31.12.2025 бенефициарные владельцы отсутствуют.

11.2. Собственные акции, выкупленные у акционеров

В 2025 и 2024 годах ПАО «Аэрофлот» не осуществляло операции по выкупу собственных акций у акционеров.

11.3. Добавочный капитал (без накопленной дооценки)

Добавочный капитал по состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024 составлял 129 676 068 тыс. руб. Добавочный капитал образован за счет продажи акций по цене, превышающей номинальную стоимость.

11.4. Переоценка внеоборотных активов

Таблица 11.4.1.
тыс. руб.

Изменение добавочного капитала вследствие переоценки внеоборотных активов	2025	2024	2023
1	2	3	4
Остаток на начало периода	53 252	53 366	53 376
Изменение добавочного капитала в связи с выбытием основных средств, подвергшихся ранее переоценке	(418)	(114)	(10)
Остаток на конец периода	52 834	53 252	53 366

В 2025 и 2024 годах уменьшение величины добавочного капитала на суммы 418 тыс. руб. и 114 тыс. руб. соответственно произошло в связи со списанием основных средств, ранее подвергшихся дооценке.

11.5. Резервный капитал

Резервный капитал создан в соответствии с учредительными документами и по состоянию на 31.12.2025 составлял 993 943 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2024 и 31.12.2023 – 277 654 тыс. руб.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

11.6. Дивиденды

В 2025 году годовое общее собрание акционеров утвердило решение выплатить по результатам 2024 финансового года дивиденды в размере 5,27 руб. на одну акцию, что в общей сумме составило 20 952 314 тыс. руб.

В 2024 году годовое общее собрание акционеров утвердило решение не объявлять и не выплачивать дивиденды по итогам 2023 финансового года.

12. Кредиты и займы

Расшифровка движения заемных средств за 2025 и 2024 годы по основному долгу и процентам представлена в таблице 12.1:

Таблица 12.1.
тыс. руб.

Показатель	Период	Остаток на начало периода	Получено / Начислено процентов	Погашено	Переведено в состав краткосрочных	Переведено в состав долгосрочных	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Долгосрочные обязательства	2025	24 650 000	140 666 000	-	(26 072 133)	-	139 243 867
	2024	43 775 000	-	-	(19 125 000)	-	24 650 000
<i>в том числе:</i>							
-долгосрочные кредиты в рублях	2025	-	50 666 000	-	(1 422 133)	-	49 243 867
	2024	19 125 000	-	-	(19 125 000)	-	-
-долгосрочные займы в рублях	2025	24 650 000	90 000 000	-	(24 650 000)	-	90 000 000
	2024	24 650 000	-	-	-	-	24 650 000
Краткосрочные обязательства	2025	19 280 139	26 110 208	(34 476 435)	26 072 133	-	36 986 045
	2024	40 362 449	4 787 782	(44 995 092)	19 125 000	-	19 280 139
<i>в том числе:</i>							
- краткосрочные кредиты в рублях	2025	19 125 000	10 000 000	(19 125 000)	1 422 133	-	11 422 133
	2024	40 100 000	-	(40 100 000)	19 125 000	-	19 125 000
- краткосрочные займы в рублях	2025	-	-	-	24 650 000	-	24 650 000
	2024	-	-	-	-	-	-
- проценты по кредитам в рублях	2025	53 299	5 998 513	(5 683 767)	-	-	368 045
	2024	166 574	2 729 290	(2 842 565)	-	-	53 299
- проценты по займам в рублях	2025	101 840	10 111 695	(9 667 668)	-	-	545 867
	2024	95 875	2 058 492	(2 052 527)	-	-	101 840

Изменение долгосрочных и краткосрочных обязательств по заемным средствам в 2025 году произошло в результате размещения долгосрочных облигационных займов серии П02-БО-01 в размере 45 000 000 тыс. руб. и серии П02-БО-02 в размере 30 000 000 тыс. руб., привлечения долгосрочных и краткосрочных кредитов в размере 60 666 000 тыс. руб., привлечения долгосрочного денежного займа от дочерней компании в сумме 15 000 000 тыс. руб., реклассификации из долгосрочной в краткосрочную задолженность облигационного займа серии П01-БО-01 в размере 24 650 000 тыс. руб. и части долгосрочного кредита в размере 1 422 133 тыс. руб., а также ввиду снижения краткосрочной долговой нагрузки по кредитным линиям

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

в результате проведенного планового погашения обязательств. Динамика изменения задолженности представлена в таблице 12.1.

Информация по срокам погашения долгосрочных кредитов и займов представлена в таблице 12.2:

Таблица 12.2.

тыс. руб.

Обязательство	Валюта кредита/займа	2027	2028-2029	2030-2034
1	2	3	4	5
Всего	RUB	11 422 133	67 844 267	59 977 467
<i>в том числе:</i>				
долгосрочные кредиты	RUB	11 422 133	22 844 267	14 977 467
долгосрочные займы	RUB	-	45 000 000	45 000 000

Средневзвешенная процентная ставка по кредитному портфелю без учета займов (в том числе облигационных) на 31.12.2025 составила 18,19% (в процентах годовых), на 31.12.2024 – 6,80% (в процентах годовых).

Средневзвешенная ставка по облигационным займам на 31.12.2025 составила 15,67% (в процентах годовых), на 31.12.2024 – 8,35% (в процентах годовых).

Процентная ставка по денежному займу по состоянию на 31.12.2025 составила 16,50% (в процентах годовых).

Ограничения по использованию кредитных ресурсов – кредитные средства предоставлялись в соответствии с положениями о целевом использовании заключенных кредитных договоров, а также в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 549 «О государственных гарантиях Российской Федерации по кредитам или облигационным займам, привлекаемым юридическими лицами на цели, установленные Правительством Российской Федерации в рамках мер, направленных на решение неотложных задач по обеспечению устойчивости экономического развития» (вместе с «Правилами предоставления государственных гарантий Российской Федерации по кредитам или облигационным займам, привлекаемым юридическими лицами на цели, установленные Правительством Российской Федерации в рамках мер, направленных на решение неотложных задач по обеспечению устойчивости экономического развития»).

По состоянию на 31.12.2024 ПАО «Аэрофлот» были привлечены кредиты от ПАО Сбербанк, обеспеченные государственной гарантией Российской Федерации (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30.06.2020 № 1705-р), по состоянию на 31.12.2025 данные обязательства полностью погашены.

Информация о привлеченных кредитах, обеспеченных государственной гарантией Российской Федерации представлена в таблице 12.3:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Таблица 12.3.
тыс. руб.

Наименование банка	Период	Остаток на начало периода	Получено	Погашено	Остаток на конец периода	Срок погашения
1	2	3	4	5	6	7
Всего	2025	19 125 000	-	(19 125 000)	-	X
	2024	54 125 000	-	(35 000 000)	19 125 000	X
<i>в том числе:</i>						
ПАО Сбербанк	2025	7 750 000	-	(7 750 000)	-	29.06.2025
	2024	23 250 000	-	(15 500 000)	7 750 000	29.06.2025
ПАО Сбербанк	2025	11 375 000	-	(11 375 000)	-	31.07.2025
	2024	30 875 000	-	(19 500 000)	11 375 000	31.07.2025

В 2025 году сумма планового погашения обязательств по кредитам, обеспеченным государственной гарантией Российской Федерации составила 19 125 000 тыс. руб.

В 2024 году сумма планового погашения обязательств по кредитам, обеспеченным государственной гарантией Российской Федерации составила 35 000 000 тыс. руб.

Иные кредитные соглашения, обеспеченные поручительствами третьих лиц, отсутствуют.

По состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024 заключенные ПАО «Аэрофлот» договоры овердрафта отсутствовали.

По состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024 сумма открытых, но неиспользованных кредитных линий, составила 404 879 400 тыс. руб. и 146 439 068 тыс. руб. соответственно.

12.1. Долгосрочные обязательства

По состоянию на 31.12.2025 задолженность по долгосрочным кредитам составила 49 243 867 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2024 задолженность по долгосрочным кредитам отсутствовала, по состоянию на 31.12.2023 составляла 19 125 000 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2025 задолженность по долгосрочным облигационным займам составила 75 000 000 тыс. руб. (на 31.12.2024 и 31.12.2023 – 24 650 000 тыс. руб.).

Облигационный займ серии П02-БО-01 был размещен в 2025 году путем открытой подписки. Срок погашения в 1080-й день с даты начала размещения биржевых облигаций. Плавающая процентная ставка составляет размер действующей Ключевой ставки Банка России, увеличенной на 2,4 процентных пунктов годовых. Биржевые облигации имеют 12 купонных периодов в год, длительность каждого из купонных периодов составляет 30 дней.

Количество биржевых облигаций неконвертируемых процентных бездокументарных серии П02-БО-01 45 000 000 штук номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая общей номинальной стоимостью 45 000 000 тыс. руб.

Облигационный займ серии П02-БО-02 был размещен в 2025 году путем открытой подписки. Срок погашения в 1800-й день с даты начала размещения биржевых облигаций. Плавающая процентная ставка составляет размер действующей Ключевой

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

ставки Банка России, увеличенной на 1,6 процентных пунктов годовых. Биржевые облигации имеют 12 купонных периодов в год, длительность каждого из купонных периодов составляет 30 дней.

Количество биржевых облигаций неконвертируемых процентных бездокументарных серии П02-БО-02 30 000 000 штук номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая общей номинальной стоимостью 30 000 000 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2025 задолженность по долгосрочному денежному займу составила 15 000 000 тыс. руб. (на 31.12.2024 и 31.12.2023 – отсутствовала).

Денежные средства в виде займа в размере 15 000 000 тыс. руб. были получены в 2025 году от дочерней компании сроком, не превышающим 60 месяцев со дня выдачи займа.

12.2. Краткосрочные обязательства

По состоянию на 31.12.2025 задолженность по краткосрочным кредитам составила 11 422 133 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 19 125 000 тыс. руб., на 31.12.2023 – 40 100 000 тыс. руб.). Динамика изменения задолженности представлена в таблице 12.1.

По состоянию на 31.12.2025 задолженность по краткосрочному облигационному займу составила 24 650 000 тыс. руб.

Облигационный займ серии П01-БО-01 был размещен в 2021 году путем открытой подписки. Срок погашения в 1820-й день с даты начала размещения биржевых облигаций. Процентная ставка составляет 8,35% годовых. Биржевые облигации имеют 20 купонных периодов, длительность каждого из купонных периодов составляет 91 день.

Количество биржевых облигаций неконвертируемых процентных бездокументарных с централизованным учетом прав серии П01-БО-01 24 650 000 штук номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая общей номинальной стоимостью 24 650 000 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 задолженность по краткосрочным займам отсутствовала.

В бухгалтерской отчетности проценты по кредитам и займам отражаются в составе строки 1510 «Заемные средства».

13. Оценочные обязательства

13.1. Резерв предстоящих расходов на оплату очередных и дополнительных отпусков

ПАО «Аэрофлот» создает резерв предстоящих расходов на оплату очередных (ежегодных) и дополнительных отпусков, который отражается как оценочное обязательство со сроком погашения менее 12 месяцев после отчетной даты.

Расчет резерва на оплату отпусков работников осуществляется в соответствии с Методикой формирования и погашения резерва предстоящих расходов на оплату очередных (ежегодных) и дополнительных отпусков работников ПАО «Аэрофлот».

Информация о совокупном изменении обязательства в 2025 и 2024 годах представлена в таблице 13.1.1:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Таблица 13.1.1.
тыс. руб.

Оценочные обязательства на оплату очередных и дополнительных отпусков	Период	Остаток на начало периода	Начислено (+)	Использовано (-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6
Всего	2025	4 252 471	10 775 138	(10 161 054)	4 866 555
	2024	3 287 658	8 058 174	(7 093 361)	4 252 471
<i>в том числе:</i>					
Резерв на оплату предстоящих расходов по оплате неиспользованных дней отпуска	2025	3 176 196	8 022 051	(7 561 300)	3 636 947
	2024	2 430 630	6 011 970	(5 266 404)	3 176 196
Страховые взносы, относящиеся к резерву	2025	1 076 275	2 753 087	(2 599 754)	1 229 608
	2024	857 028	2 046 204	(1 826 957)	1 076 275

По состоянию на 31.12.2025 резерв предстоящих расходов на оплату отпусков увеличился на сумму 614 084 тыс. руб. или 14,44% по сравнению с уровнем на начало года в связи с увеличением размера среднего заработка работников.

По состоянию на 31.12.2024 резерв предстоящих расходов на оплату отпусков увеличился на сумму 964 813 тыс. руб. или на 29,35% по сравнению с величиной на начало года в связи с увеличением размера среднего заработка работников и совокупного количества дней неиспользованного отпуска.

13.2. Оценочное обязательство по выплате пенсий уволенным работникам

ПАО «Аэрофлот» в соответствии с Положением о негосударственном (дополнительном) пенсионном обеспечении работников ПАО «Аэрофлот» за счет средств работодателя назначает и выплачивает уволенным работникам негосударственную пенсию.

Расчет оценочных обязательств по выплате пенсий работникам, на которых распространяются обязательства согласно Положению, производится в соответствии с утвержденной Методикой.

Информация о совокупном изменении оценочного обязательства в 2025 и 2024 годах представлена в таблице 13.2.1:

Таблица 13.2.1.
тыс. руб.

Оценочное обязательство по выплате дополнительных пенсий за счет работодателя	Период	Остаток на начало периода	Начислено (+)	Использовано (-)	Переведено из долгосрочной в краткосрочную (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Всего	2025	166 448	13 520	(32 953)	X	147 015
	2024	175 839	14 260	(23 651)	X	166 448
<i>в том числе:</i>						
Краткосрочная часть оценочного обязательства	2025	22 586	13 520	(14 400)	-	21 706
	2024	23 651	-	(23 651)	22 586	22 586
Долгосрочная часть оценочного обязательства	2025	143 862	-	(18 553)	-	125 309
	2024	152 188	14 260	-	(22 586)	143 862

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Оценочные обязательства по выплате дополнительных пенсий за счет работодателя по состоянию на 31.12.2025 составили 147 015 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 166 448 тыс. руб., на 31.12.2023 – 175 839 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2025 оценочные обязательства по выплате пенсий уволенным работникам уменьшились на 19 433 тыс. руб. или на 11,68% в связи с сокращением численности участников.

По состоянию на 31.12.2024 оценочные обязательства по выплате пенсий уволенным работникам уменьшились на 9 391 тыс. руб. или на 5,34% в связи с сокращением численности участников.

13.3. Оценочное обязательство по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию

В соответствии с коллективным договором ПАО «Аэрофлот» обязуется выплачивать работникам, уходящим на пенсию по старости и инвалидности, единовременное пособие в размере 18% от двух месячных должностных окладов, исчисляемых с момента последнего повышения заработной платы, за каждый проработанный год в Обществе, включая работу на предприятиях, правопреемником которых является ПАО «Аэрофлот».

Сумма оценочного обязательства по состоянию на конец отчетного года представлена в таблице 13.3.1:

Таблица 13.3.1.
тыс. руб.

Оценочное обязательство по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию	Период	Остаток на начало периода	Изменение за период (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5
Всего	2025	149 347	(10 145)	139 202
	2024	145 444	3 903	149 347
<i>в том числе:</i>				
Краткосрочная часть оценочного обязательства	2025	24 028	(6 355)	17 673
	2024	22 636	1 392	24 028
Страховые взносы, относящиеся к краткосрочной части оценочного обязательства	2025	7 985	(2 112)	5 873
	2024	8 396	(411)	7 985
Долгосрочная часть оценочного обязательства	2025	88 069	(1 260)	86 809
	2024	83 458	4 611	88 069
Страховые взносы, относящиеся к долгосрочной части оценочного обязательства	2025	29 265	(418)	28 847
	2024	30 954	(1 689)	29 265

Оценочные обязательства по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию по состоянию на 31.12.2025 составили 139 202 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 149 347 тыс. руб., на 31.12.2023 – 145 444 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2025 оценочные обязательства по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию уменьшились на сумму 10 145 тыс. руб. или на 6,79% в связи с изменением численности персонала.

По состоянию на 31.12.2024 оценочные обязательства по выплате единовременных пособий работникам при выходе на пенсию увеличилось на сумму 3 903 тыс. руб. или на 2,68% в связи с изменением численности персонала.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

13.4. Оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы и премированию

В соответствии с Учетной политикой для целей бухгалтерского учета с учетом требований критерия осмотрительности ПАО «Аэрофлот» создает оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы, премированию и вознаграждению работников, руководства и членов Совета директоров по итогам работы за отчетный период.

Информация о совокупном изменении оценочного обязательства в 2025 и 2024 годах представлена в таблице 13.4.1:

Таблица 13.4.1.
тыс. руб.

Оценочное обязательство по выплате переменной части заработной платы и премированию	Период	Остаток на начало периода	Начислено (+)	Использовано (-)	Восстановлено/реклассифицировано (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Всего	2025	2 954 386	4 460 848	(2 859 070)	(759 872)	3 796 292
	2024	3 837 118	6 742 693	(4 142 068)	(3 483 357)	2 954 386
<i>в том числе:</i>						
Краткосрочная часть обязательства	2025	2 786 672	4 114 535	(2 859 070)	(245 845)	3 796 292
	2024	3 163 569	6 172 742	(4 142 068)	(2 407 571)	2 786 672
Долгосрочная часть обязательства	2025	167 714	346 313	-	(514 027)	-
	2024	673 549	569 951	-	(1 075 786)	167 714

Оценочные обязательства по выплате переменной части заработной платы и премированию по состоянию на 31.12.2025 составили 3 796 292 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 2 954 386 тыс. руб., на 31.12.2023 – 3 837 118 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2025 оценочное обязательство увеличилось на 841 906 тыс. руб. или 28,50%, поскольку выплата переменной части заработной платы за выполнение КПЭ по итогам работы за 4 квартал 2025 и за 2025 год запланированы на 1 квартал и апрель 2026 года.

По состоянию на 31.12.2024 оценочное обязательство уменьшилось на 882 732 тыс. руб. или 23,01%, вследствие частичной авансовой выплаты переменной части заработной платы за 4 квартал 2024 года и 2024 год.

Расчет оценочного обязательства и выплаты переменной части заработной платы произведены с учетом ограничений, предусмотренных Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209.

13.5. Оценочное обязательство при возврате воздушных судов и авиационных двигателей

ПАО «Аэрофлот» создает оценочное обязательство при возврате воздушных судов и авиационных двигателей в связи с применением ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

Информация о движении сумм оценочного обязательства при возврате воздушных судов и авиационных двигателей приведена в таблице 13.5:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Таблица 13.5.
тыс. руб.

Оценочное обязательство при возврате воздушных судов и авиационных двигателей	Период	Остаток на начало периода	Изменение за период (+/-)	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5
Всего	2025	125 318 134	(53 508 910)	71 809 224
	2024	109 343 554	15 974 580	125 318 134
<i>в том числе:</i>				
Краткосрочная часть оценочного обязательства	2025	12 382 516	7 498 801	19 881 317
	2024	2 915 093	9 467 423	12 382 516
Долгосрочная часть оценочного обязательства	2025	112 935 618	(61 007 711)	51 927 907
	2024	106 428 461	6 507 157	112 935 618

Оценочные обязательства при возврате воздушных судов и авиационных двигателей по состоянию на 31.12.2025 составили 71 809 224 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 125 318 134 тыс. руб., на 31.12.2023 – 109 343 554 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2025 оценочные обязательства при возврате воздушных судов и авиационных двигателей уменьшились на сумму 53 508 910 тыс. руб. или на 42,70%. Изменение оценочного обязательства обусловлено прекращением (урегулированием) договоров аренды воздушных судов с последующим восстановлением обязательств в составе прочих доходов, а также изменением курса иностранной валюты.

По состоянию на 31.12.2024 оценочные обязательства при возврате воздушных судов и авиационных двигателей увеличились на сумму 15 974 580 тыс. руб. или на 14,61%. Изменение оценочного обязательства обусловлено преимущественно изменением курса иностранной валюты.

13.6. Оценочное обязательство по полученным претензиям

ПАО «Аэрофлот» созданы оценочные обязательства в связи с полученным требованием контрагента о выплате возмещения в результате досрочного расторжения договора и в связи с наличием судебного иска, вероятность выплаты по которым оценена как высокая. По состоянию на 31.12.2025 величина оценочного обязательства составила 4 860 046 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 6 305 662 тыс. руб., на 31.12.2023 – 5 483 127 тыс. руб.).

14. Кредиторская задолженность

14.1. Долгосрочная кредиторская задолженность

Информация о долгосрочной кредиторской задолженности приведена в таблице 14.1.1:

Таблица 14.1.1.
тыс. руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Всего	297 685 724	442 695 830	484 534 693
<i>в том числе:</i>			
Долгосрочная задолженность по договорам аренды	297 038 811	440 939 328	479 241 466
Прочая кредиторская задолженность	646 913	1 756 502	5 293 227

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Долгосрочная кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2025 составила 297 685 724 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 442 695 830 тыс. руб., на 31.12.2023 – 484 534 693 тыс. руб.) и уменьшилась на 145 010 106 тыс. руб. или 32,76% по сравнению с показателем на 31.12.2024.

Основную часть долгосрочной задолженности по состоянию на 31.12.2025 составляет задолженность по договорам аренды (297 038 811 тыс. руб. или 99,78% от общей суммы долгосрочной задолженности).

Уменьшение долгосрочной задолженности по договорам аренды на 143 900 517 тыс. руб. или 32,63% произошло преимущественно в связи с прекращением арендных обязательств в рамках урегулирования взаимоотношений по договорам лизинга с иностранными арендодателями и снижением курсов иностранных валют.

Информация по срокам погашения долгосрочной кредиторской задолженности, рассчитанная в соответствии с условиями договоров, представлена в таблице 14.1.2:

Таблица 14.1.2.
тыс. руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность по годам погашения	2027	2028-2031	после 2031
1	2	3	4
Всего	51 941 522	136 771 505	108 972 697
<i>в том числе:</i>			
Задолженность по договорам аренды	51 770 598	136 346 048	108 922 165
Прочая кредиторская задолженность	170 924	425 457	50 532

14.2. Краткосрочная кредиторская задолженность

Информация о краткосрочной кредиторской задолженности приведена в таблице 14.2.1:

Таблица 14.2.1.
тыс. руб.

Краткосрочная кредиторская задолженность	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Всего	240 967 255	293 626 400	240 722 864
<i>в том числе:</i>			
Поставщики и подрядчики	133 925 709	198 542 708	154 041 909
<i>в том числе:</i>			
Краткосрочная задолженность по договорам аренды (ФСБУ 25/2018)	72 031 394	132 954 266	97 717 911
Расчеты по аренде ВС и АД	9 666 966	7 574 544	5 556 479
Расчеты за поставленные ГСМ	4 693 161	7 486 700	7 811 662
Расчеты за бортипитание	1 740 934	2 012 058	1 920 888
Прочие поставщики и подрядчики	34 094 168	38 394 910	39 567 741
Задолженность перед персоналом организации	1 268 540	866 621	722 246
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	3 245 853	3 210 314	5 274 302
Задолженность по налогам и сборам	40 444	61 897	160 725
Прочие кредиторы	1 509 518	1 308 563	1 698 404
Авансы полученные	100 977 191	89 636 297	78 825 278
<i>в том числе:</i>			
Обязательства перед пассажирами в счет предстоящих авиаперевозок	54 283 878	53 110 383	45 675 586

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Краткосрочная кредиторская задолженность	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Обязательства по программе «Аэрофлот Бонус»	25 894 639	24 697 534	21 202 889
Авансы полученные от корпоративных клиентов по чартерным пассажирским перевозкам	17 553 904	9 637 513	2 639 941

Краткосрочная кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2025 составила 240 967 255 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 293 626 400 тыс. руб., на 31.12.2023 – 240 722 864 тыс. руб.).

Краткосрочная кредиторская задолженность уменьшилась в 2025 году на 52 659 145 тыс. руб. или на 17,93%.

На 31.12.2025 в структуре краткосрочной кредиторской задолженности преобладают расчеты с поставщиками и подрядчиками (133 925 709 тыс. руб. или 55,58% от общей суммы задолженности), авансы полученные (100 977 191 тыс. руб. или 41,90%).

Основную сумму задолженности по расчетам с поставщиками и подрядчиками составляют расчеты по договорам аренды, учитываемым в соответствии с ФСБУ 25/2018 (72 031 394 тыс. руб. или 53,78% от суммы задолженности поставщиков и подрядчиков).

Уменьшение краткосрочной задолженности по договорам аренды на 60 922 872 тыс. руб. или 45,82% произошло преимущественно в связи с прекращением арендных обязательств в рамках урегулирования взаимоотношений по договорам лизинга с иностранными арендодателями и снижением курсов иностранных валют.

Увеличение авансов на 11 340 894 тыс. руб. или 12,65% связано в основном с ростом расчетов по чартерным программам на 7 916 391 тыс. руб. или на 82,14%.

15. Доходы будущих периодов

В составе доходов будущих периодов ПАО «Аэрофлот» учитывает доходы, полученные в отчетном периоде, но относящиеся к будущим отчетным периодам, а также безвозмездно полученные основные средства, материалы и прочие безвозмездные поступления.

Сумма доходов будущих периодов по состоянию на конец отчетного периода представлена в таблице 15.1:

Таблица 15.1.
тыс. руб.

Доходы будущих периодов	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Всего	565 514	666 632	776 178
<i>в том числе:</i>			
Безвозмездно полученные основные средства	105 308	212 652	328 599
Безвозмездно полученные материалы	458 130	451 904	445 503
Прочие доходы будущих периодов	2 076	2 076	2 076

Основными составляющими данной статьи на 31.12.2025 являются безвозмездно полученные основные средства и материальные ценности. В составе ценностей преобладают: запасные части для воздушных судов и авиадвигателей, материалы интерьера и прочие компоненты.

Уменьшение доходов будущих периодов в 2025 году на сумму 101 118 тыс. руб. или 15,17% произошло за счет списания стоимости безвозмездно полученных основных

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

средств, запасных частей и расходных материалов для воздушных судов по мере их установки.

Уменьшение доходов будущих периодов в 2024 году на сумму 109 546 тыс. руб. или 14,11% также произошло за счет списания стоимости безвозмездно полученных основных средств, запасных частей и расходных материалов для воздушных судов по мере их установки.

16. Доходы по обычным видам деятельности

Выручка от обычной деятельности в разрезе видов доходов за 2025 и 2024 годы представлена в таблице 16.1:

Таблица 16.1.
тыс. руб.

Виды доходов от обычных видов деятельности	За 2025 год	За 2024 год
1	2	3
Всего выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)	760 401 133	712 928 484
<i>в том числе:</i>		
Выручка от реализации пассажирских авиаперевозок	714 630 452	668 049 230
Выручка от реализации грузовых и почтовых авиаперевозок	26 848 144	28 668 051
Выручка от прочей реализации	18 922 537	16 211 203
<i>в том числе:</i>		
<i>Выручка по программе партнерства «Аэрофлот-Бонус»</i>	<i>8 460 050</i>	<i>7 407 735</i>

Выручка ПАО «Аэрофлот» по итогам деятельности за 2025 год составила 760 401 133 тыс. руб., что на 47 472 649 тыс. руб. или на 6,66% выше выручки за 2024 год.

Выручка от реализации пассажирских авиаперевозок увеличилась на 46 581 222 тыс. руб. или на 6,97% за счет расширения маршрутной сети авиаперевозок, в том числе минуя Москву, что привело к увеличению пассажирооборота на 6,0%; росту производственных показателей на международных воздушных линиях (пассажиропотока на 10,6%, количества рейсов на 9,5%).

Выручка от грузовых и почтовых авиаперевозок уменьшилась на 1 819 907 тыс. руб. или на 6,35% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Выручка по программе партнерства «Аэрофлот Бонус» увеличилась на 1 052 315 тыс. руб. или на 14,21%, в основном, в связи с использованием накопленных миль и ростом активности участников программы.

17. Учет государственной помощи

В течение 2025 года ПАО «Аэрофлот» являлось получателем государственной помощи, учитываемой в соответствии с ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи», утвержденным приказом Минфина Российской Федерации от 16.10.2000 № 92н (далее – ПБУ 13/2000) в общей сумме 93 459 тыс. руб. (в течение 2024 года – 112 518 тыс. руб.). Государственная помощь отражена в составе прочих доходов (Пояснения 19).

ПАО «Аэрофлот» получены доходы в виде государственной помощи, не подпадающей под действие ПБУ 13/2000.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

В 2025 году получены доходы в виде государственных субсидий на возмещение недополученных авиаперевозчиками доходов, связанных с осуществлением воздушных перевозок пассажиров по специальному тарифу, в общей сумме 15 470 668 тыс. руб., в том числе в сумме 12 452 512 тыс. руб. на основании постановлений Правительства Российской Федерации.

Общая величина полученных доходов в 2025 году от иностранных государств в связи с выполнением авиаперевозок по международным регулярным рейсам составила 3 018 156 тыс. руб.

В 2024 году получены доходы в виде государственных субсидий на возмещение недополученных авиаперевозчиками доходов, связанных с осуществлением воздушных перевозок пассажиров по специальному тарифу, в общей сумме 18 104 314 тыс. руб., в том числе в сумме 13 715 578 тыс. руб. на основании постановлений Правительства Российской Федерации.

Общая величина полученных доходов в 2024 году от иностранных государств в связи с выполнением авиаперевозок по международным регулярным рейсам составила 4 388 736 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2024 ПАО «Аэрофлот» привлечено заемное финансирование, обеспеченное государственной гарантией Российской Федерации (Пояснения 12). По состоянию на 31.12.2025 указанные обязательства погашены в полной сумме.

По состоянию на 31.12.2025 ПАО «Аэрофлот» выполняет все условия получения государственной помощи.

18. Расшифровка затрат

Расходы по обычным видам деятельности за 2025 и 2024 годы в разрезе элементов затрат представлены в таблице 18.1:

Таблица 18.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
1	2	3
Всего расходы по обычным видам деятельности (строки 2120, 2210, 2220 Отчета о финансовых результатах)	(774 991 062)	(689 239 461)
<i>в том числе:</i>		
Материальные затраты	(275 445 870)	(268 004 328)
<i>в том числе:</i>		
<i>расходы на авиаГСМ</i>	<i>(195 419 386)</i>	<i>(193 856 135)</i>
<i>расходы на питание на борту</i>	<i>(23 901 473)</i>	<i>(19 305 734)</i>
Расходы от операций по соглашениям «код-шеринг»	(210 804 611)	(166 458 346)
Расходы на оплату труда	(53 528 283)	(41 895 708)
Амортизация активов в форме права пользования	(46 633 173)	(50 968 995)
Наземное обслуживание	(36 982 653)	(34 228 887)
Расходы, связанные с поддержанием парка ВС и АД в состоянии летной годности	(24 257 344)	(17 611 863)
Аэронавигационное обслуживание	(22 715 263)	(19 257 432)
Отчисления на социальные нужды	(17 602 541)	(13 046 119)
Взлет-посадка	(12 939 922)	(12 034 624)
Амортизация ТОиР	(9 224 599)	(13 122 345)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(7 743 756)	(3 339 571)
Авиационная безопасность	(7 107 121)	(6 818 331)
Обслуживание в аэропорту	(5 981 057)	(4 985 904)

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
1	2	3
Услуги по обработке груза, почты	(5 694 750)	(5 811 303)
Лизинговые платежи	(5 531 614)	(5 518 853)
Расходы по бронированию (системы бронирования)	(2 874 730)	(2 690 566)
Расходы на рекламу	(2 065 413)	(1 513 016)
Агентское вознаграждение по продаже авиаперевозок	(1 325 232)	(1 222 501)
Страхование имущества	(925 173)	(1 016 796)
Прочие затраты	(25 607 957)	(19 693 973)

Расходы по обычным видам деятельности в 2025 году составили 774 991 062 тыс. руб., в 2024 году – 689 239 461 тыс. руб.

Увеличение расходов по обычным видам деятельности в 2025 году на сумму 85 751 601 тыс. руб. или 12,44% преимущественно обусловлено ростом производственных показателей:

- объемов перевозок пассажиров на международных маршрутах 10,6%;
- количества рейсов на международных маршрутах 9,5%;
- налета часов по всему парку на 4,8%.

Наибольший рост расходов отмечен по следующим статьям:

- расходы от операций по соглашениям «код-шеринг» на 44 346 265 тыс. руб. или на 26,64% преимущественно за счет роста производственной программы и увеличения количества рейсов на 5,6%, а также за счет выполнения рейсов по договорам аренды ВС с экипажем;
- расходы на оплату труда на 11 632 575 тыс. руб. или на 27,77% в связи с проведенными в течение 2025 года мероприятиями по повышению заработной платы, средний рост зарплат составил 20-30%;
- расходы, связанные с поддержанием парка воздушных судов и авиадвигателей в состоянии летной годности на 6 645 481 тыс. руб. или на 37,73%;
- расходы на питание на борту на 4 595 739 тыс. руб. или на 23,81%;
- отчисления на социальные нужды на 4 556 422 тыс. руб. или на 34,93% в связи с ростом фонда оплаты труда, а также увеличением единой предельной базы для исчисления страховых взносов в 2025 году на 24% по сравнению с ее размером в 2024 году;
- амортизация основных средств и нематериальных активов на 4 404 185 тыс. руб. или 131,88%;
- аэронавигационное обслуживание на 3 457 831 тыс. руб. или на 17,96%;
- наземное обслуживание на 2 753 766 тыс. руб. или на 8,05%.

Уменьшение расходов по амортизации ТОиР в 2025 году на сумму 3 897 746 тыс. руб. или на 29,70% связано с выбытием воздушных судов из операционной аренды в связи с заключением соглашений страхового урегулирования.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

19. Прочие доходы и расходы

Информация о процентах к получению и уплате за 2025 и 2024 годы представлена в таблице 19.1:

Таблица 19.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
1	2	3
Всего проценты к получению (строка 2320)	10 831 827	12 709 171
<i>в том числе:</i>		
Проценты по депозитным договорам	8 840 607	11 605 075
Прочие проценты к получению	1 991 220	1 104 096
Всего проценты к уплате (строка 2330)	(39 832 097)	(37 125 246)
<i>в том числе:</i>		
Процентные расходы по обязательствам по договорам аренды	(19 748 038)	(27 231 286)
Процентные расходы по обязательствам при возврате воздушных судов	(3 541 478)	(4 834 830)
Прочие проценты к уплате	(16 542 581)	(5 059 130)

Информация о прочих доходах за 2025 и 2024 годы в разрезе статей представлена в таблице 19.2:

Таблица 19.2.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
1	2	3
Всего прочие доходы (строка 2340)	221 745 639	90 095 644
<i>в том числе:</i>		
Доход от операций с иностранной валютой	73 696 141	-
Доходы от выбытия обязательств по договорам аренды воздушных судов в связи с их прекращением	51 158 080	2 573 419
Доходы в связи с восстановлением оценочного обязательства при возврате ВС в связи с прекращением договоров аренды	23 400 354	-
Доход от сдачи в субаренду воздушных судов дочерним авиакомпаниям	14 750 387	16 855 219
Доход по непролетевшим пассажирам	13 454 271	21 384 316
Возврат акциза на авиатопливо	11 994 491	33 491 903
Доход по восстановлению резервов	11 849 513	-
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	6 422 008	5 581 265
Доход по операциям с основными средствами и иными активами	4 488 090	883 382
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	2 865 542	2 110 745
Доходы в связи с изменением обязательств по договорам аренды имущества	1 075 735	1 412 862
Поступления в возмещение причиненных организации убытков	504 051	197 563
Субсидии и госпомощь	93 459	112 518
Доход по не предъявленным счетам (топливный сбор, таксы, прочие сборы и др.)	77 624	15 699
Прочие доходы	5 915 893	5 476 753

Прочие доходы в 2025 году составили 221 745 639 тыс. руб. (в 2024 году – 90 095 644 тыс. руб.).

Изменение прочих доходов в 2025 году – увеличение на сумму 131 649 995 тыс. руб. или на 146,12% обусловлено следующими факторами:

– положительным эффектом от изменения курса иностранных валют в 2025 году в размере 73 696 141 тыс. руб. против отрицательного эффекта в 2024 году;

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

– увеличением доходов на общую сумму 71 985 015 тыс. руб. в связи с урегулированием договоров аренды воздушных судов с иностранными арендодателями, в том числе 48 584 661 тыс. руб. в связи с прекращением арендных обязательств и восстановлением оценочного обязательства при возврате воздушных судов в сумме 23 400 354 тыс. руб.;

– положительным эффектом по восстановлению резервов в размере 11 849 513 тыс. руб. преимущественно вследствие снижения курса иностранных валют;

– увеличением доходов по операциям с основными средствами и иными активами на 3 604 708 тыс. руб. в результате выбытия недвижимого имущества и других активов;

– снижением доходов от возврата акциза за авиатопливо на 21 497 412 тыс. руб. или на 64,19% в основном за счет снижения демпфера в результате уменьшения показателя экспортной цены керосина на бирже авиатоплива в 2025 году;

– снижением доходов от непролетевших пассажиров на 7 930 045 тыс. руб. или на 37,08% вследствие завершения расчетов по обязательствам, возникшим в 2020 году в силу действия Постановления Правительства Российской Федерации от 06.06.2020 № 991.

Информация о прочих расходах за 2025 и 2024 годы в разрезе статей представлена в таблице 19.3:

Таблица 19.3.
тыс. руб.

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
1	2	3
Всего прочие расходы (строка 2350)	(28 096 455)	(92 317 826)
<i>в том числе:</i>		
Амортизация АПП лизинг воздушных судов и авиадвигателей (субаренда ФСБУ 25/2018)	(7 096 106)	(7 423 098)
Расходы по банковскому обслуживанию, в том числе расходы по аккредитивам	(3 823 893)	(3 634 564)
Убытки прошлых лет	(3 780 092)	(2 459 475)
Расходы в связи с продажей и списанием основных средств и иных активов	(2 588 574)	(726 246)
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	(178 986)	(204 542)
Амортизация капитализируемых ремонтов и обязательства по возврату воздушных судов и авиадвигателей для сдачи в субаренду	(146 262)	(341 487)
Расходы по формированию оценочных обязательств на выплату премий и вознаграждений	(122 286)	(169 928)
Расходы по возмещению причиненных организацией убытков	(73 936)	(82 069)
Расходы от реализации и обслуживания ценных бумаг	(3 064)	(1 095)
Расход от операций с иностранной валютой	-	(41 066 145)
Расходы по формированию резервов	-	(23 188 438)
Списание дебиторской задолженности по резервам на техническое обслуживание в связи с прекращением договоров аренды воздушных судов	-	(4 231 247)
Прочие расходы	(10 283 256)	(8 789 492)

Прочие расходы в 2025 году составили 28 096 455 тыс. руб. и снизились на сумму 64 221 371 тыс. руб. или на 69,57%, что преимущественно обусловлено отсутствием в 2025 году единоразовых эффектов 2024 года в виде:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

- отрицательной курсовой разницы в размере 41 066 145 тыс. руб. (положительный эффект от операций с иностранной валютой в 2025 году отражен в прочих доходах);
- расходов по формированию резервов в размере 23 188 438 тыс. руб.;
- расходов от списания дебиторской задолженности в связи с прекращением договоров аренды воздушных судов в размере 4 231 247 тыс. руб.

20. Налог на прибыль Общества, отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства

Текущий налог на прибыль за 2025 и 2024 годы соотносится с прибылью до налогообложения следующим образом:

Таблица 20.1.
тыс. руб.

Показатель	2025	2024
1	2	3
Прибыль до налогообложения (строка 2300 Отчета о финансовых результатах)	160 180 997	7 533 277
Условный доход/(расход) по налогу на прибыль	(40 045 249)	(1 506 656)
Постоянные налоговые доходы/(расходы)	2 901 703	16 432 661
(Увеличение)/уменьшение отложенного налогового актива	42 007 323	(35 058 645)
Увеличение/(уменьшение) отложенного налогового обязательства	(6 167 666)	13 230 960
Итого текущий налог на прибыль (строка 2410 Отчета о финансовых результатах)	(1 303 889)	(6 901 680)

Текущий налог на прибыль за 2025 год, исчисленный в соответствии с положениями Налогового кодекса Российской Федерации по ставке 25%, составил 1 303 889 тыс. руб.

В расчет текущего налога на прибыль за 2025 год входит разница между постоянными налоговыми доходами и постоянными налоговыми расходами в размере 2 901 703 тыс. руб., которая образовалась в связи с доходами и расходами, не принимаемыми для целей налогообложения. Из них основными постоянными налоговыми доходами является разница между восстановлением и начислением резерва по сомнительным долгам в бухгалтерском учете в сумме 2 991 687 тыс. руб.

Информация об остатках и движении отложенных налоговых активов (обязательств) за 2025 год в бухгалтерском учете по ПБУ 18/02, представлена в таблице 20.2:

Таблица 20.2.
тыс. руб.

Показатель	На 31.12.2025	Изменение за период	На 31.12.2024
1	2	3	4
Отложенные налоговые активы – всего	168 355 550	(42 007 323)	210 362 873
<i>в том числе:</i>			
Разницы по амортизационным начислениям	22 797	(4 865)	27 662
Активы, полученные безвозмездно	141 378	(25 280)	166 658
Резерв на квартальное премирование в БУ	88 413	43 374	45 039
Страховые взносы по резерву на премирование в БУ	82 329	4 247	78 082
Лизинг ВС	732 049	(223 583)	955 632

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Показатель	На 31.12.2025	Изменение за период	На 31.12.2024
1	2	3	4
Разницы по прочим доходам/расходам	42 057	3 755	38 302
Курсовые разницы	374 970	(2 424 850)	2 799 820
Расходы по методу начисления	1 196 994	(348 313)	1 545 307
Обязательства по программе поощрения пассажиров «Аэрофлот-Бонус»	6 473 660	299 277	6 174 383
Обязательства по программе корпоративной лояльности	95 999	95 999	-
ОНА-ФСБУ25	124 776 965	(38 123 195)	162 900 160
Убыток, полученный в налоговом учете	33 230 553	(1 303 889)	34 534 442
Оценочные обязательства по полученным претензиям	1 097 386	-	1 097 386
Отложенные налоговые обязательства – всего	106 186 045	(6 167 666)	112 353 711
<i>в том числе:</i>			
Начисленные разницы по амортизационным начислениям	2 908 442	1 820 011	1 088 431
Стоимость введенного в эксплуатацию амортизируемого имущества до 100 тыс. руб.	67 525	3 752	63 773
Дивиденды полученные	-	(8 298)	8 298
Курсовые разницы	1 987 210	(2 339 799)	4 327 009
Разницы по прочим доходам/расходам	102 860	(57 626)	160 486
ОНО-ФСБУ25	101 120 008	(5 585 706)	106 705 714

Информация об остатках и движении отложенных налоговых активов (обязательств) за 2024 год, скорректированных на 31.12.2024 в связи с изменением с 01.01.2025 ставки основного налога на прибыль с 20 до 25 процентов (п. 1 ст. 284 Налогового Кодекса в редакции Федерального Закона от 12.07.2024 № 176-ФЗ) в бухгалтерском учете по ПБУ 18/02, представлена в таблице 20.3:

Таблица 20.3.
тыс. руб.

Показатель	На 31.12.2024	Изменение за период	Изменение за период (ставка 25%)	На 31.12.2023
1	2	3	4	5
Отложенные налоговые активы – всего	210 362 873	(7 013 928)	42 072 573	175 304 228
<i>в том числе:</i>				
Разницы по амортизационным начислениям	27 662	(808)	5 532	22 938
Активы, полученные безвозмездно	166 658	(21 909)	33 331	155 236
Резерв на квартальное премирование в БУ	45 039	(63 846)	9 008	99 877
Страховые взносы по резерву на премирование в БУ	78 082	3 227	15 616	59 239
Лизинг ВС	955 632	(178 866)	191 126	943 372
Разницы по прочим доходам/расходам	38 302	(1 965)	7 661	32 606
Курсовые разницы	2 799 820	2 239 856	559 964	-
Расходы по методу начисления	1 545 307	655 530	309 061	580 716
Обязательства по программе поощрения пассажиров «Аэрофлот-Бонус»	6 174 383	698 929	1 234 876	4 240 578
ОНА-ФСБУ25	162 900 160	(2 959 750)	32 580 032	133 279 878
Убыток, полученный в налоговом учете	34 534 442	(7 402 214)	6 906 889	35 029 767
Оценочные обязательства по полученным претензиям	1 097 386	17 888	219 477	860 021

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Показатель	На 31.12.2024	Изменение за период	Изменение за период (ставка 25%)	На 31.12.2023
1	2	3	4	5
Отложенные налоговые обязательства – всего	112 353 711	(9 239 781)	22 470 741	99 122 751
<i>в том числе:</i>				
Начисленные разницы по амортизационным начислениям	1 088 431	654 331	217 686	216 414
Стоимость введенного в эксплуатацию амортизируемого имущества до 100 тыс. руб.	63 773	(11 788)	12 754	62 807
Дивиденды полученные	8 298	6 638	1 660	-
Курсовые разницы	4 327 009	761 623	865 402	2 699 984
Разницы по прочим доходам/расходам	160 486	24 136	32 097	104 253
ОНО-ФСБУ25	106 705 714	(10 674 721)	21 341 142	96 039 293

21. Прибыль на акцию и чистые активы

21.1. Прибыль на акцию

Чистая прибыль, полученная Обществом по итогам деятельности за 2025 год, составила 123 037 451 тыс. руб., что на 101 078 703 тыс. руб. или на 460,31% больше чистой прибыли 21 958 748 тыс. руб., полученной Обществом по результатам деятельности за 2024 год.

Таблица 21.1.1.

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
1	2	3
Базовая прибыль/убыток за отчетный год, тыс. руб.	123 037 451	21 958 748
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, акций	3 975 771 215	3 975 771 215
Базовая прибыль/убыток на акцию, руб.	30,95	5,52

Разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

21.2. Чистые активы

Стоимость чистых активов, рассчитанная в соответствии с приказом Министерства финансов Российской Федерации от 24.05.2023 № 77н «О внесении изменения в пункт 7 Порядка определения стоимости чистых активов, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28.08.2014 № 84н» (с учетом приказа Министерства финансов Российской Федерации от 31.03.2025 № 41н), по состоянию на 31.12.2025 составляет 92 526 628 тыс. руб., что на 124 360 482 тыс. руб. или 57,34% меньше стоимости чистых активов, рассчитанных по состоянию на 31.12.2024.

Таблица 21.2.1.
тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Чистые активы	92 526 628	216 887 110	130 357 546

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

22. Операции со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2025 ПАО «Аэрофлот» контролируется Российской Федерацией в лице Министерства финансов Российской Федерации и Федерального агентства по управлению государственным имуществом, которой принадлежит 73,77% обыкновенных акций ПАО «Аэрофлот» (Пояснения 11.1).

22.1. Вознаграждение основному управленческому персоналу

В течение 2025 и 2024 годов ПАО «Аэрофлот» выплатило краткосрочное вознаграждение ключевому управленческому персоналу Общества (членам Правления, а также менеджменту летного и наземного состава, обладающего полномочиями и ответственностью в вопросах руководства, контроля и планирования деятельности) в совокупности и по каждому из следующих видов выплат, указанных в таблице 22.1, с учетом ограничений, предусмотренных Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209.

Таблица 22.1.
тыс. руб.

№	Показатель	2025	2024
1	2	3	4
1	Оплата труда (включая НДФЛ) – всего	1 368 566	1 484 792
<i>в том числе:</i>			
1.1	Постоянная часть	774 642	700 116
1.2	Переменная часть заработной платы за выполнение КПЭ	454 688	656 287
1.3	Стимулирующие выплаты	139 236	128 389
2	Начисленные на заработную плату налоги и иные обязательные платежи	503 628	487 157
<i>в том числе:</i>			
2.1	НДФЛ	233 888	222 567
2.2	Страховые взносы на обязательное страхование	269 740	264 590
3	Иные краткосрочные платежи в пользу основного управленческого персонала – всего	1 764	2 040
<i>в том числе:</i>			
3.1	Добровольное медицинское страхование	1 365	1 570
3.2	Страхование ответственности директоров	182	281
3.3	Взносы работодателя в НПФ	217	189

Совокупный размер заработной платы в 2025 году по сравнению с 2024 годом снизился на 116 226 тыс. руб. (7,83%) преимущественно за счет изменения графика выплат в 2024 году традиционно приходящихся на период, следующий за окончанием отчетного года и частичной авансовой выплаты переменной части заработной платы за 4 квартал и полный 2024 год.

Размер долгосрочной части оценочных обязательств в отношении основного управленческого персонала по состоянию на 31.12.2025 приведен в Пояснениях 13.2, 13.3 и 13.4.

В 2025 году Годовым общим собранием акционеров было вынесено решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Размер суммарного вознаграждения членов Совета директоров ПАО «Аэрофлот» за период с июля 2024 года по июнь 2025 года, начисленного в 2025 году, составил 42 950 тыс. руб.

22.2. Операции со связанными сторонами и остатки по ним

Основными операциями со связанными сторонами являются продажа пассажирских авиаперевозок, приобретение авиационного топлива, потребление услуг аэронавигации и обслуживания в аэропортах, которые осуществляются на рыночных условиях.

Перечень групп связанных сторон ПАО «Аэрофлот» приведен в таблице 22.2.1:

Таблица 22.2.1.

№	Наименование групп связанных сторон
1	2
1	Дочерние хозяйственные общества
2	Зависимые хозяйственные общества
3	Другие связанные стороны
4	Негосударственные пенсионные фонды, которые действуют в интересах работников ПАО «Аэрофлот»

С большинством дочерних и зависимых обществ ПАО «Аэрофлот» заключены договоры, которые предусматривают расчеты за товары, работы и услуги на условиях, соответствующих рыночным.

Операции, проводимые со связанными сторонами по основной деятельности, представлены в таблице 22.2.2:

Таблица 22.2.2.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	2025		2024	
	Приобретение товаров (работ, услуг)	Выручка от реализации товаров (работ, услуг)	Приобретение товаров (работ, услуг)	Выручка от реализации товаров (работ, услуг)
1	2	3	4	5
Всего	229 705 782	8 854 366	184 907 250	7 873 339
<i>в том числе:</i>				
Дочерние хозяйственные общества	212 075 125	8 175 895	171 124 392	7 218 935
Другие связанные стороны	14 618 398	476 603	10 958 365	466 850
Зависимые хозяйственные общества	3 012 259	201 868	2 824 493	187 554

Операции, проводимые со связанными сторонами по прочей деятельности, представлены в таблице 22.2.3:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Таблица 22.2.3.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	2025			2024		
	Субаренда/ аренда воздушных судов	Договоры поручи- тельства	Прочие доходы	Субаренда/ аренда воздушных судов	Договоры поручи- тельства	Прочие доходы
1	2	3	4	5	6	7
Всего	16 480 029	59 247	4 400 230	18 200 369	69 395	1 620 478
<i>в том числе:</i>						
Дочерние хозяйственные общества	16 480 029	59 247	3 117 629	18 200 369	69 395	916 862
Другие связанные стороны	-	-	1 282 601	-	-	703 616

Увеличение прочих доходов за 2025 год по отношению к 2024 году преимущественно обусловлено ростом поставок авиатехнического имущества по договору, заключенному с дочерней компанией.

Сальдо взаиморасчетов со связанными сторонами представлено в таблице 22.2.4:

Таблица 22.2.4.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	На 31.12.2025			На 31.12.2024		
	Дебитор- ская задолжен- ность	Резерв сомнитель- ных долгов	Кредитор- ская задолжен- ность	Дебитор- ская задолжен- ность	Резерв сомнитель- ных долгов	Кредитор- ская задолжен- ность
1	2	3	4	5	6	7
Всего	53 885 648	-	13 562 591	39 850 170	-	17 543 755
<i>в том числе:</i>						
Дочерние хозяйственные общества	48 129 367	-	12 654 006	35 676 718	-	16 838 444
Другие связанные стороны	5 740 166	-	701 259	4 154 359	-	539 695
Зависимые хозяйственные общества	16 115	-	207 326	19 093	-	165 616

Дебиторская задолженность связанных сторон состоит в основном из задолженности по агентскому соглашению по обеспечению авиатопливом, по соглашению «код-шеринг», по договорам субаренды воздушных судов, по агентскому договору по обеспечению авиатехническим имуществом и по договору на техническое обслуживание воздушных судов.

С негосударственными пенсионными фондами заключены договоры о негосударственном пенсионном обеспечении. Суммы фактических платежей, перечисленных в негосударственные пенсионные фонды представлены в таблице 22.2.5:

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Таблица 22.2.5.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	Сумма фактических платежей	
	2025	2024
1	2	3
Негосударственные пенсионные фонды	103 019	96 859

Информация о займах, выданных связанным сторонам, представлена в таблице 22.2.6.1:

Таблица 22.2.6.1.
тыс. руб.

Группа связанных сторон	Период	Остаток на начало периода	Выдано	Погашено	Спи- сано	Переоценка	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Операции, проводимые с дочерними обществами	2025	3 973 498	2 300 000	(2 300 000)	-	(189 944)	3 783 554
	2024	3 026 380	850 000	-	-	97 118	3 973 498
Операции, проводимые с другими связанными обществами	2025	1 000 000	-	-	-	-	1 000 000
	2024	1 187 000	238 000	(425 000)	-	-	1 000 000

Информация о начисленных и погашенных процентах, неустойках, госпошлинах представлена в таблице 22.2.6.2:

Таблица 22.2.6.2.
тыс. руб.

Группа связанных сторон	Период	% начислено	% погашено
1	2	3	4
Операции, проводимые с дочерними обществами	2025	427 717	(387 862)
	2024	307 657	(255 671)
Операции, проводимые с другими связанными обществами	2025	206 753	(206 753)
	2024	261 467	(261 467)

Проценты, начисленные и погашенные по займам, выданным дочерним и другим связанным обществам, указаны в таблице 22.2.6.2 справочно и учитываются в составе прочей дебиторской задолженности.

По состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024 резерв под обесценение финансовых вложений в части займов, выданных дочерним компаниям, не создавался.

Информация о займах, полученных от связанных сторон, представлена в таблице 22.2.6.3:

Таблица 22.2.6.3.
тыс. руб.

Группа связанных сторон	Период	Остаток на начало периода	Получено	Уплачено	Спи- сано	Переоценка	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7	8
Операции, проводимые с дочерними обществами	2025	-	15 000 000	-	-	-	15 000 000
	2024	-	-	-	-	-	-

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Информация о начисленных и погашенных процентах по полученным от связанных сторон займам представлена в таблице 22.2.6.4:

Таблица 22.2.6.4.
тыс. руб.

Группа связанных сторон	Период	% начислено	% погашено
1	2	3	4
Операции, проводимые с дочерними обществами	2025	47 466	(47 466)
	2024	-	-

Проценты, начисленные и погашенные по займам, полученным от дочерних обществ, указаны в таблице 22.2.6.4 справочно и учитываются в составе заемных средств.

Информация о дивидендах, полученных Обществом от связанных сторон приведена в таблице 22.2.7.

Таблица 22.2.7.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	2025	2024
1	2	3
Всего	10 039 797	9 713 085
<i>в том числе:</i>		
Дочерние общества	10 000 000	9 500 269
Зависимые хозяйственные общества	39 797	212 816

Дебиторская задолженность по дивидендам дочерних и зависимых обществ по состоянию на 31.12.2025 и на 31.12.2024 отсутствует.

Информация о выданных Обществом обеспечения в форме поручительств третьим лицам под обязательства связанных сторон приведена в таблице 22.2.8:

Таблица 22.2.8.
тыс. руб.

Наименование групп связанных сторон	На 31.12.2025	На 31.12.2024
1	2	3
Всего	8 604 937	11 550 814
<i>в том числе:</i>		
Дочерние хозяйственные общества	8 604 937	11 550 814

По состоянию на 31.12.2025 сумма обеспечений уменьшилась на 2 945 877 тыс. руб. или на 25,50% по сравнению с показателем по состоянию на 31.12.2024.

23. Условные обязательства и условные активы

23.1. Существующие и потенциальные иски против ПАО «Аэрофлот»

ПАО «Аэрофлот» участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

По состоянию на 31.12.2025 находятся на рассмотрении судебные дела, в которых:

- ПАО «Аэрофлот» выступает в качестве истца в 82 делах на общую сумму 192 500 тыс. руб.;
- ПАО «Аэрофлот» выступает в качестве ответчика в 708 делах на общую сумму 335 087 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2025 судебные дела с налоговыми органами, в которых Общество выступает в качестве истца либо ответчика, отсутствуют.

23.2. Обеспечения выданные

По состоянию на 31.12.2025 ПАО «Аэрофлот» выдало обеспечения третьим лицам по обязательствам Общества и других организаций в размере 12 558 691 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 19 879 831 тыс. руб., на 31.12.2023 – 17 858 219 тыс. руб.).

Уменьшение обеспечения, выданного третьим лицам по обязательствам Общества и других организаций, в 2025 году на сумму 7 321 140 тыс. руб. или на 36,83% произошло за счет уменьшения размера обеспечений.

Основной составляющей выданных обеспечений на 31.12.2025 являлись:

- обеспечения под обязательства связанных сторон в сумме 8 604 937 тыс. руб.;
- резервные аккредитивы, выданные лизингодателю в обеспечение оплаты арендных платежей и технического обслуживания в рамках заключенных договоров операционного лизинга воздушных судов, в размере 3 953 754 тыс. руб.

Увеличение обеспечения, выданного третьим лицам по обязательствам Общества и других организаций, в 2024 году на сумму 2 021 612 тыс. руб. или на 11,32% произошло за счет изменения размера обеспечения и роста курса иностранных валют.

Основной составляющей выданных обеспечений на 31.12.2024 являлись:

- обеспечения под обязательства под обязательства связанных сторон в сумме 11 550 814 тыс. руб.;
- резервные аккредитивы, выданные лизингодателю в обеспечение оплаты арендных платежей и технического обслуживания в рамках заключенных договоров операционного лизинга воздушных судов, в размере 8 329 017 тыс. руб.

23.3. Обеспечения полученные

По состоянию на 31.12.2025 ПАО «Аэрофлот» получило обеспечения в форме поручительства третьих лиц перед Обществом в размере 20 352 695 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 24 148 991 тыс. руб., на 31.12.2023 – 27 785 402 тыс. руб.).

Уменьшение обеспечения, полученного в форме поручительства третьих лиц перед Обществом, в 2025 году на 3 796 296 тыс. руб. или на 15,72% связано с окончанием срока действия гарантий, предоставленных лизингодателями.

Основную часть полученных обеспечений на 31.12.2025 составляют:

- гарантии, предоставленные агентами в качестве финансового обеспечения продаж пассажирских и грузовых перевозок, в размере 8 502 394 тыс. руб.;
- гарантии, предоставленные лизингодателями, в размере 7 778 993 тыс. руб.

Основной составляющей полученных обеспечений на 31.12.2024 являлись:

- гарантии, предоставленные лизингодателями, в размере 12 896 358 тыс. руб.;

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД

– гарантии, предоставленные агентами в качестве финансового обеспечения продаж пассажирских и грузовых перевозок, в размере 8 969 826 тыс. руб.

24. Информация по сегментам

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/2010, утвержденным приказом Минфина Российской Федерации от 08.11.2010 № 143н, ПАО «Аэрофлот» раскрыло информацию по сегментам. В качестве основы для выделения сегментов Общество принимает информацию по направлениям, объединенную в один сегмент «Воздушные перевозки». Информация по направлениям сегмента «Воздушные перевозки» представлена в разрезе МВЛ и ВВЛ по данным управленческого учета.

Выручка от продаж покупателям (заказчикам) организации по географическим направлениям сегмента представлена в таблице 24.1:

Таблица 24.1.
тыс. руб.

Наименование направления	За 2025 год		За 2024 год	
	сумма	%	сумма	%
1	2	3	4	5
Всего	760 401 133	100,00	712 928 484	100,00
<i>в том числе:</i>				
ВВЛ	398 761 711	52,44	377 074 630	52,89
МВЛ	342 716 885	45,07	319 642 651	44,84
Прочие	18 922 537	2,49	16 211 203	2,27

Увеличение доли МВЛ в общем объеме выручки ПАО «Аэрофлот» за 2025 год обусловлено расширением маршрутной сети международных авиаперевозок по доступным направлениям и наращиванием частоты полетов.

25. Корпоративная система управления рисками

Политикой ПАО «Аэрофлот» в области управления рисками определяется построение комплексной системы, позволяющей своевременно выявлять риски, оценивать их существенность и принимать меры по минимизации как в части вероятности реализации рисков, так и в части ущерба от реализации рисков.

Управление рисками в ПАО «Аэрофлот» осуществляется на всех уровнях управления, а также по всем функциональным и проектным направлениям. Функции управления рисками распределены между Советом директоров, Комитетом по аудиту, Правлением и структурными подразделениями ПАО «Аэрофлот». В Обществе функционирует департамент управления рисками, финансирования и консолидированной отчетности.

Структурными подразделениями во взаимодействии с департаментом управления рисками, финансирования и консолидированной отчетности ПАО «Аэрофлот» проводится комплексная работа по выявлению и оценке рисков, формируются реестр и карта рисков. Разработаны и внедрены в деятельность документы, которыми регламентируются методы оценки и управления рисками в ключевых бизнес-процессах Общества. Реестр и карта рисков Группы Аэрофлот, декларация риск-аппетита ежегодно рассматриваются и утверждаются Советом директоров ПАО «Аэрофлот».

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью в ПАО «Аэрофлот» осуществляется Комитетом по аудиту, Ревизионной комиссией (члены которой ежегодно избираются общим собранием акционеров ПАО «Аэрофлот»), департаментом внутреннего аудита, департаментом управления рисками, финансирования и консолидированной отчетности, привлекается независимая аудиторская организация для проведения аудита бухгалтерской отчетности ПАО «Аэрофлот», подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета, а также независимая аудиторская организация для проведения аудита финансовой отчетности ПАО «Аэрофлот», подготовленной по международным стандартам финансовой отчетности.

Планы по развитию управления рисками включают в себя проведение работ по совершенствованию корпоративной системы управления рисками как в разрезе отдельных видов рисков, так и на уровне структурных подразделений и единиц Общества, а также в целом по Группе Аэрофлот.

Все выявленные риски классифицируются по категориям: бизнес-риски, операционные риски, финансовые риски и комплаенс-риски.

25.1. Бизнес-риски

Бизнес-риски обусловлены спросом, себестоимостью, качеством и ценой предоставляемых услуг, а также ресурсным обеспечением и последствиями влияния неопределенности окружающей среды на ПАО «Аэрофлот». К бизнес-рискам относятся стратегические риски, политико-экономические риски, риск военных конфликтов, риск эпидемий, техногенных катастроф, стихийных бедствий, отраслевые риски, репутационные риски, риск качества, экологические риски и другие.

Стратегические риски

В ПАО «Аэрофлот» реализуются мероприятия, цель которых минимизировать уровень рисков, связанных со Стратегией развития Группы Аэрофлот. Стратегия определяет как основные направления долгосрочного развития, реализуемые в рамках мультибрендовой платформы, обеспечивающей необходимый уровень диверсификации рисков и устойчивость существующей бизнес-модели, так и оперативную реакцию на изменения во внешней среде, с учетом текущей макроэкономической и геополитической ситуации, и предусматривает, при необходимости, корректировку темпов роста, изменение структуры пассажиропотока, доходности перевозок, оптимизацию использования флота. С учетом оценки/актуализации ключевых рисков реализации стратегии, принимаются планы и мероприятия по оптимизации операционной деятельности, сокращению затрат, повышению эффективности использования ресурсов.

Политико-экономические риски

ПАО «Аэрофлот» подвержено влиянию ряда политико-экономических факторов, определяемых текущей политической и макроэкономической ситуацией. Геополитическая ситуация, конфликты, санкции могут ограничивать возможности Общества в международных перевозках из-за закрытия воздушного пространства, ограничения доступа к определенным маршрутам, увеличения времени полетов и затрат на топливо, снижения числа пассажиров. Санкции могут влиять на возможности доступа к зарубежным рынкам, товарам и технологиям. Последствиями перечисленных факторов являются снижение конкурентоспособности, рост затрат на обслуживание и модернизацию флота.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД

В условиях действующих беспрецедентных санкций против российской авиаотрасли Обществом реализуется комплекс мер по корректировке маршрутной сети, минимизации уровня политико-экономических рисков, в том числе проводятся мероприятия по антикризисному управлению, сокращению затрат, повышению эффективности использования ресурсов.

Поскольку деятельность ПАО «Аэрофлот» ориентирована на потребительский рынок, значительное влияние на нее оказывают макроэкономические факторы и, прежде всего, уровень жизни населения, степень деловой активности внутри страны, изменения ВВП. При ухудшении макроэкономических показателей снижается покупательная способность населения и спрос на авиаперевозки, что ведет к снижению объемов пассажирских перевозок и выручки от их продаж.

Изменения политико-экономических факторов могут повлиять на налоговую политику государства. Увеличение налоговых ставок может повысить операционные расходы авиакомпаний и снизить их прибыльность.

ПАО «Аэрофлот» осуществляет взаимодействие с федеральными и региональными органами исполнительной власти в части предоставления субсидий на воздушные перевозки.

Риск военных конфликтов

Уязвимость отрасли пассажирских авиаперевозок перед угрозами военных конфликтов и терроризма обуславливает повышенное внимание к данному фактору со стороны авиакомпаний.

ПАО «Аэрофлот» совместно со службами авиационной и транспортной безопасности аэропортов, авиапредприятий и правоохранительными органами в соответствии с требованиями Международной организации гражданской авиации (ИКАО), Федерального закона «О транспортной безопасности» от 09.02.2007 № 16-ФЗ реализует комплекс мероприятий по авиационной и транспортной безопасности в целях предотвращения актов незаконного вмешательства (АНВ) в деятельность авиакомпании, а также обеспечения безопасности жизни и здоровья пассажиров и работников. Проводится последовательная работа по минимизации рисков деструктивного поведения пассажиров и рисков, связанных с перевозкой оружия и опасных грузов.

Риск эпидемий, техногенных катастроф, стихийных бедствий

Риски эпидемий, техногенных катастроф и стихийных бедствий приобретают все более глобальный характер и могут существенно повлиять на деятельность авиакомпаний. Проявление данных опасных факторов окажет негативное воздействие, прежде всего, на такие основные показатели эффективности деятельности как пассажиропоток, ввиду снижения спроса на авиаперевозки, и транспортная доступность, ввиду вынужденного закрытия полетов в районы стихийных бедствий и неудовлетворительной эпидемиологической обстановки.

Для минимизации уровня риска эпидемий, техногенных катастроф, стихийных бедствий ПАО «Аэрофлот» принимаются необходимые меры реагирования, в том числе приостановление полетов, изменение маршрутов из-за необходимости облета опасных территорий, введение дополнительных мер для повышения показателей безопасности полетов, усиление санитарно-эпидемиологического контроля.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД

Отраслевые риски

На отрасль авиаперевозок оказывает влияние текущая геополитическая обстановка в связи с реализацией таких риск-факторов как введение ограничений на авиасообщение, ограничения на поставки запчастей, ограничение доступа к иностранному программному обеспечению, санкционное давление.

По направлениям, входящим в маршрутную сеть ПАО «Аэрофлот», существует высокая конкуренция среди авиакомпаний. Общество гибко реагирует на рыночные тенденции, предлагает оптимальные цены и качественные услуги, постоянно развивает маршрутную сеть, главным фокусом развития которой являются внутренние рейсы.

В 2025 году возобновлена работа аэропортов Геленджика и Краснодара. ПАО «Аэрофлот» оперативно восстановил оба направления авиаперевозок. Из аэропорта Краснодара выполняются рейсы в Армению, ОАЭ, Египет и Турцию. В 2025 году ПАО «Аэрофлот» существенно расширило программу полетов по «плоским» тарифам.

Гарантируя высокий уровень безопасности полетов, качественный сервис и широкую сеть маршрутов, а также развивая программу лояльности, ПАО «Аэрофлот» поддерживает на высоком уровне удовлетворенность пассажиров и тем самым обеспечивает долгосрочные конкурентные преимущества.

Репутационные риски

Для ПАО «Аэрофлот» крайне важна репутация качественного и безопасного перевозчика, надежного делового партнера, поэтому предпринимаются все необходимые шаги для защиты репутации Общества, честности и эффективности менеджмента, обеспечения положительного восприятия имиджа ПАО «Аэрофлот» клиентами, контрагентами, акционерами, деловыми партнерами, регулирующими органами и др.

Менеджмент ПАО «Аэрофлот» постоянно уделяет внимание вопросам анализа и совершенствования сервиса и внедрения новейших технологий обслуживания пассажиров. Ведется постоянный мониторинг и анализ информационной среды вокруг ПАО «Аэрофлот», поддерживается коммуникация с общественными организациями, организованы процессы контроля исполнения технологических графиков, нормативных документов.

Риск качества

Предоставление пассажирам услуг высочайшего качества является важнейшим аспектом в деятельности ПАО «Аэрофлот». В Обществе организован процесс получения информации от клиентов по различным каналам, осуществляется оперативное и всестороннее рассмотрение всех поступающих обращений и претензий, ведется мониторинг востребованности предлагаемых ПАО «Аэрофлот» услуг, проводятся мероприятия по улучшению качества предлагаемых услуг, по контролю подготовки персонала и исполнения сотрудниками нормативных документов.

С целью повышения качества услуг, экологической безопасности, эффективности деятельности и минимизации рисков в ПАО «Аэрофлот» внедрена интегрированная система менеджмента, включающая систему менеджмента качества и систему экологического менеджмента, которые в течение многих лет успешно проходят международную сертификацию по стандартам ISO 9001 и ISO 14001.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД

В апреле 2025 года ПАО «Аэрофлот» успешно пройден надзорный аудит интегрированной системы управления по требованиям международных стандартов системы менеджмента качества (ISO 9001:2015) и системы экологического менеджмента (ISO 14001:2015), что является закономерным подтверждением высокого уровня корпоративной ответственности ПАО «Аэрофлот» и существенного вклада авиакомпании в реализацию программ экологической и социальной ответственности, устойчивого развития и целей в области обеспечения соответствия (комплаенса).

В соответствии с принятыми руководствами и стандартами ПАО «Аэрофлот» поддерживает и развивает программу управления качеством, включая внутренние и внешние аудиты, сфокусированные на поддержании способности подразделений Общества и поставщиков услуг обеспечить соответствие производимых ими продуктов и услуг требованиям ПАО «Аэрофлот» в области безопасности полетов, авиационной и транспортной безопасности и уровня качества обслуживания.

Экологические риски

К рискам, связанным с негативным воздействием производственной деятельности ПАО «Аэрофлот» на окружающую среду, относятся возможные негативные изменения в окружающей природной среде или отдаленных неблагоприятных последствий этих изменений, вызванных деятельностью Общества: выбросы углерода, отходы, другие загрязняющие вещества. Соблюдение экологических норм, норм по утилизации отходов может увеличить операционные расходы Общества.

ПАО «Аэрофлот» осознает свою ответственность перед обществом и будущими поколениями и стремится к обеспечению устойчивого экологического равновесия во всех сферах своей деятельности. Успешно внедрена и функционирует система экологического менеджмента, разработаны нормативные документы по обеспечению ответственного и безопасного природопользования, регулярно проводятся контрольные мероприятия и аудиты структурных подразделений Общества на соответствие требованиям экологического законодательства и международного стандарта ISO 14001:2015.

25.2. Операционные риски

Большое внимание управлению операционными рисками связано с обеспечением заданных показателей безопасности полетов, авиационной и транспортной безопасности в соответствии с национальными и международными стандартами.

Эффективным и широко применяемым инструментом управления рисками является страхование. ПАО «Аэрофлот» исходит из принципа обеспечения возможно полного страхового покрытия по всем видам рисков.

Основные производственные риски ПАО «Аэрофлот» подлежат страхованию. В общей структуре расходов на страхование значительная часть приходится на страхование авиационных рисков, таких как: риски гибели (полной или конструктивной), пропажи без вести, повреждения воздушного судна, его частей и/или агрегатов; риски ответственности авиаперевозчика/эксплуатанта за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу пассажиров, третьих лиц; военные риски.

ПАО «Аэрофлот» реализует различные программы страхования, покрывающие широкий спектр неавиационных операционных рисков обеспечивающей деятельности, включая все виды обязательного и многие виды добровольного страхования, в том числе страхование автотранспорта, ответственности, имущественное страхование, личное страхование.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Риски производственной деятельности

Обеспечение безопасности полетов, авиационной и транспортной безопасности является безусловным приоритетом ПАО «Аэрофлот».

Система управления безопасностью полетов ПАО «Аэрофлот» сформирована в соответствии с требованиями авиационного законодательства Российской Федерации, стандартами и рекомендуемой практикой международных организаций в области гражданской авиации и направлена на снижение уровня рисков, связанных с проявлением опасных факторов во всех аспектах производственной деятельности Общества.

В ПАО «Аэрофлот» внедрена система обеспечения соответствия требованиям и мониторинга безопасности эксплуатации воздушных судов, наземных операций и авиационной безопасности согласно международным стандартам IOSA, а также требованиям Федеральных авиационных правил Российской Федерации. Управление рисками в области безопасности операционной деятельности основано на непрерывной реализации программы обеспечения соответствия и внутренних аудитов.

С целью поддержания должного уровня безопасности полетов и снижения рисков невыполнения операционных стандартов и практик в ПАО «Аэрофлот» не приостанавливалась деятельность по поддержанию соответствия требованиям IOSA, и полностью выполняются все требования стандарта и руководства по программе аудитов IOSA в плановом режиме.

Риски обеспечивающей деятельности

Риски безопасности труда

В ПАО «Аэрофлот» внедрена система идентификации и оценки профессиональных рисков, которая является частью системы управления охраной труда, разработаны и внедрены локальные нормативные акты по охране труда, проводится контроль соответствия деятельности Общества требованиям трудового законодательства, выполнения работниками требований охраны труда.

Кадровые риски

В ПАО «Аэрофлот» реализуются мероприятия, направленные на минимизацию кадровых рисков, источником или объектом которых является персонал (или отдельный работник), в том числе отсутствие требуемого/надлежащего количества и качества персонала, определяемого текущими и перспективными бизнес-планами, а также реализуемыми бизнес-процессами.

Для снижения последствий и/или вероятности реализации рисков организован подбор сотрудников с учетом потребности в персонале, организуются мероприятия по повышению профессиональной квалификации, формированию кадрового резерва, проводится мониторинг соответствия уровня зарплат работников рыночным условиям, предоставляются социальные льготы и гарантии.

Риски экономической и информационной безопасности

Выявление угроз экономическим интересам ПАО «Аэрофлот», в том числе его финансовым, материальным, кадровым ресурсам, проводится на основе разработанного и реализуемого комплекса мероприятий экономико-правового и организационного характера.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

ПАО «Аэрофлот» разработана технология работы по выявлению мошеннических операций при оплате авиабилетов через интернет и принятию мер по предотвращению ущерба, методика проведения проверки контрагентов и рассмотрения проектов договоров.

ПАО «Аэрофлот» уделяет пристальное внимание вопросам, связанным с соблюдением требований законодательства в области защиты персональных данных. Нарушение законодательства в области защиты персональных данных может привести к штрафным санкциям, налагаемым регуляторами, негативным юридическим и репутационным последствиям для ПАО «Аэрофлот», финансовым потерям.

ИТ риски

К рискам, связанным с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий ПАО «Аэрофлот» относятся нарушения конфиденциальности, целостности, доступности информации, нарушения функционирования информационных систем в результате воздействия программных и программно-аппаратных средств, а также действий нарушителей (как внешних, так и внутренних), способные повлечь нарушение бизнес-процесса или снижение его качества, которые могут привести к финансовому и репутационному ущербу ПАО «Аэрофлот».

Одной из особенностей риска реализации информационных угроз является возможность применения новых, ранее неизвестных сценариев реализации информационных угроз, в первую очередь, компьютерных атак путем целенаправленных умышленных действий, которые в отличие от большинства других источников операционного риска вызывают трудности при их выявлении, устранении негативных последствий и установлении конечных масштабов негативного воздействия.

С целью исключения информационных рисков в ПАО «Аэрофлот» проводятся организационные и технические мероприятия по обеспечению защиты информационно-телекоммуникационной структуры, основными из которых являются:

- контроль эффективности защиты информации на соответствие требованиям, установленным нормативными и правовыми документами;
- мониторинг и систематическое своевременное выявление уязвимостей и угроз информационной безопасности;
- применение средств защиты и штатных механизмов безопасности компонентов информационных систем для противодействия актуальным угрозам информационной безопасности;
- проведение аудитов информационной безопасности и контроль выполнения мероприятий по результатам проведенных аудитов;
- реализация непрерывного процесса по повышению уровня защищенности информационных систем;
- контроль утечек информации;
- разработка и актуализация организационно-распорядительных документов по информационной безопасности;
- контроль выполнения требований информационной безопасности работниками ПАО «Аэрофлот» и подрядных организаций при предоставлении им доступа к ИТ-инфраструктуре;
- повышение уровня осведомленности работников ПАО «Аэрофлот» по вопросам информационной безопасности.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

25.3. Финансовые риски

ПАО «Аэрофлот» анализирует и повышает эффективность системы управления финансовыми рисками через анализ внутренних бизнес-процессов, пересмотр и актуализацию внутренних нормативных документов в соответствии с изменившимися рыночными условиями и лучшей международной практикой управления рисками, проводит автоматизацию отдельных процессов оценки и управления финансовыми рисками с целью более оперативного реагирования на риск и минимизации ошибок, вызванных «человеческим фактором».

Рыночные риски

Ключевыми рыночными рисками для Общества являются:

Ценовой риск

Источником ценового риска служат расходы на авиатопливо, подверженные колебаниям в связи с изменением рыночных цен на авиатопливо. Подверженность ПАО «Аэрофлот» данному риску обусловлена использованием формульного ценообразования закупок авиатоплива, которое привязано к изменяющимся индексам цен на авиатопливо.

Валютный риск

Источником валютного риска являются открытые валютные позиции в иностранной валюте, формируемые денежными потоками, доходами, расходами, активами и обязательствами в иностранной валюте. В целях снижения валютного риска ПАО «Аэрофлот» применяет в том числе валютные оговорки, ограничивающие применяемый к расчету курс. Общество стремится минимизировать и исключить зависимость ценообразования от международных индексов, переходя, по возможности, на расчеты в рублях.

Процентный риск

Источником процентного риска являются договоры лизинга воздушных судов, кредиты, а также иные обязательства и требования, платежи по которым привязаны к плавающей ставке.

Влияние процентного риска ограничено ввиду того, что структура долгового и лизингового портфелей достаточно сбалансирована и преимущественно сформирована инструментами с фиксированными процентными ставками. По мере урегулирования взаимоотношений с лизингодателями доля лизингового портфеля, зависящего от плавающей ставки, снижается.

Для снижения зависимости финансового результата от рыночного риска ПАО «Аэрофлот» проводит политику, цель которой – сбалансировать поступления, выплаты, активы и обязательства.

Кредитный риск

Основным источником кредитных рисков являются контрагенты ПАО «Аэрофлот», осуществляющие продажу пассажирских и грузовых перевозок от имени Общества, а также иные контрагенты, которым ПАО «Аэрофлот» оказывает услуги на условиях отсрочки оплаты. Кроме того, кредитные риски несут в себе поставщики ПАО «Аэрофлот». Значительный кредитный риск у Общества возникает при взаимодействии с банками, с которыми ПАО «Аэрофлот» проводит финансовые операции.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Для управления кредитным риском используется ряд мероприятий, объединенных в систему (регулярные и стандартные процедуры), и направленных на предотвращение реализации кредитного риска и минимизацию финансовых потерь при его реализации. Данные мероприятия включают в себя:

- требование финансового обеспечения по договорам оказания услуг, предусматривающим отсрочку платежа;
- лимитирование объемов продаж агентов, размера авансовых платежей, а также установление лимитов на дебиторскую задолженность контрагентов;
- регулярную оценку кредитного качества контрагентов (кредитные рейтинги и вероятности дефолтов);
- регулярный пересчет размера финансового обеспечения, необходимого для покрытия кредитного риска;
- регулярный мониторинг индикаторов кредитного риска, которые служат сигналом потенциальных дефолтов и позволяют ПАО «Аэрофлот» заблаговременно реагировать на такие события;
- установление лимитов кредитного риска на банки и финансовые компании.

С целью анализа влияния кредитных рисков в ПАО «Аэрофлот» применяются модели оценки кредитных рисков, позволяющие оценить потенциальные потери авиакомпаний в результате дефолтов контрагентов.

Риск потери кредитного рейтинга

Снижение кредитного рейтинга ведет к ограничениям доступа к новым инструментам финансирования и хеджирования и увеличению их стоимости.

ПАО «Аэрофлот» имеет кредитные рейтинги российских рейтинговых агентств «Эксперт РА» и «АКРА». В июне 2025 года «АКРА» подтвердило ПАО «Аэрофлот» рейтинг кредитоспособности на уровне AA(RU), прогноз по рейтингу – стабильный. В октябре 2025 года «Эксперт РА» подтвердило ПАО «Аэрофлот» рейтинг кредитоспособности на уровне ruAA, прогноз по рейтингу – стабильный.

Риск ликвидности

ПАО «Аэрофлот» не приемлет реализации риска возникновения убытков вследствие неспособности организации обеспечить своевременно и в полном объеме исполнение своих обязательств из-за отсутствия достаточного объема денежных средств.

25.4. Комплаенс-риски

В целях минимизации комплаенс-рисков ПАО «Аэрофлот» при осуществлении авиаперевозок учитывает требования законодательства каждой страны, в которую выполняются рейсы, требования и рекомендации регулирующих органов в сфере авиации, многочисленные и частые изменения в иммиграционной политике, таможенном, валютном и налоговом законодательстве, лицензионные требования и другие.

В ПАО «Аэрофлот» осуществляется комплекс мероприятий, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятных последствий для бесперебойности функционирования деятельности авиакомпании, включая мониторинг законодательства, обобщение и анализ судебной практики, мониторинг практики заключения и исполнения договоров и соглашений с контрагентами.

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД

ПАО «Аэрофлот» активно участвует в работе государственных и международных организаций, а также в подготовке проектов нормативно-правовых актов, оказывая влияние на развитие нормативно-правового регулирования деятельности авиаперевозчиков.

ПАО «Аэрофлот» ведет активную работу по внедрению в деятельность антикоррупционных программ. В своей деятельности Общество придерживается принципов публичности антикоррупционных мер, проведения прозрачных и открытых процедур закупок, отказа от незаконного получения преимуществ, обеспечивает информационное противодействие коррупции, создает действенные каналы обратной связи.

В целях определения и закрепления ключевых ценностей, принципов, этических норм и правил поведения, а также поддержания и повышения доверия к ПАО «Аэрофлот» со стороны клиентов, укрепления репутации ПАО «Аэрофлот» как честного и надежного партнера в ПАО «Аэрофлот» действует Кодекс корпоративной этики.

ПАО «Аэрофлот» выстраивает свое взаимодействие с деловыми партнерами на основе взаимовыгодного сотрудничества и доверия, соблюдает достигнутые договоренности и выполняет взятые на себя обязательства и требует того же от своих партнеров. ПАО «Аэрофлот» ведет дела только с партнерами, которые имеют безупречную репутацию, соблюдают законодательство, а также общепринятые нормы корпоративной и деловой этики.

Общество поддерживает высокое качество, экономическую привлекательность и конкурентоспособность оказываемых клиентам услуг и уделяет большое внимание поддержанию постоянного диалога с клиентами, получению от них обратной связи в целях регулярного мониторинга уровня их удовлетворенности и своевременного реагирования на проблемные ситуации.

Отношения между работниками и Обществом строятся на основе доверия, взаимного уважения и сотрудничества. ПАО «Аэрофлот» уважает основные права и свободы работников, предоставляет равные возможности и гарантирует работникам защиту от любых форм дискриминации.

25.5. Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различное толкование норм и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством ПАО «Аэрофлот» законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

С целью исключения нарушений налогового законодательства в ПАО «Аэрофлот» осуществляется регулярный мониторинг изменений в налоговом законодательстве Российской Федерации и странах присутствия ПАО «Аэрофлот», анализ судебной практики в области налогообложения, анализ заключаемых договоров на предмет исключения положений, учет которых может привести к ошибкам и неточностям при налогообложении соответствующих операций, регулярная независимая проверка используемого порядка налогообложения при проведении ежегодного аудита.

Правительством Российской Федерации в качестве системной антикризисной меры с 1 июля 2015 года принято решение снизить до 10 процентов ставку НДС на услуги по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа, оказываемые по 31 декабря 2027 года включительно. На услуги по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа при условии, что пункт отправления

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

или пункт назначения пассажиров и багажа расположен на территории Республики Крым или на территории города федерального значения Севастополя, на территориях Калининградской области и Дальневосточного федерального округа в соответствии с Федеральным законом от 08.08.2024 № 259-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах» действие ставки НДС в размере 0 процентов продлено до 1 января 2028 года.

В соответствии с Федеральным законом от 06.06.2019 № 123-ФЗ с 01.10.2019 введена ставка 0 процентов по внутренним воздушным перевозкам пассажиров и багажа при условии, что пункт отправления, пункт назначения пассажиров и багажа, а также все промежуточные пункты маршрута перевозки в случае их наличия расположены вне территории Московской области и территории города федерального значения Москвы.

Перечисленные меры направлены на улучшение финансово-экономического положения хозяйствующих субъектов, оказывающих услуги по внутренним воздушным перевозкам. Снижение ставки НДС на услуги по перевозке пассажиров на внутренних воздушных линиях показало свою эффективность и позволило стабилизировать финансовое состояние Общества и снизить стоимость перевозок.

В соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации получение авиационного керосина лицом, включенным в Реестр эксплуатантов гражданской авиации Российской Федерации и имеющим сертификат (свидетельство) эксплуатанта, признается объектом налогообложения акцизом.

Суммы акциза, начисленные при получении авиационного керосина Обществом, подлежат вычетам с применением повышающих коэффициентов в следующих размерах:

- с 1 января по 31 декабря 2024 года – 2,08;
- с 1 января по 31 декабря 2025 года – 2,08;
- с 1 января по 31 декабря 2026 года – 2,08.

Федеральным законом от 30.07.2019 № 255-ФЗ внесены изменения в статью 200 Налогового кодекса Российской Федерации, корректирующие порядок возмещения авиакомпаниям сумм акциза, начисленных при получении авиационного керосина. Дополнительная мера поддержки авиаотрасли в виде введенного с 2019 года демпфирующего механизма возмещения сумм акциза, начисленных при получении авиационного керосина (пункт 21 статьи 200 Налогового кодекса Российской Федерации), за предыдущие периоды оказала значительное влияние. Действующий демпфирующий механизм показал свою эффективность, частично компенсируя расходы Общества, связанные с ростом цен на топливо. Эффективность демпфирующего механизма в течение 2025 года значительно снизилась.

Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ внесены изменения в статью 284 Налогового кодекса Российской Федерации, увеличивающие с 01.01.2025 основную ставку налога на прибыль с 20 до 25 процентов.

Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ внесены изменения в статью 224 Налогового кодекса Российской Федерации, устанавливающие с 01.01.2025 прогрессивную налоговую ставку по НДФЛ в отношении доходов физических лиц – резидентов Российской Федерации с 13 до 22 процентов, для дивидендов – с 13 до 15 процентов.

Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ внесены изменения в статью 164 Налогового кодекса Российской Федерации, согласно которым организации, применяющие упрощенную систему налогообложения, признаются налогоплательщиками НДС и вправе применять специальные налоговые ставки 5 и 7 процентов, либо общеустановленные налоговые ставки НДС – 0, 10 и 20 процентов.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

Федеральным законом от 28.11.2025 № 425-ФЗ внесены изменения в статью 164 Налогового кодекса Российской Федерации, увеличивающие с 01.01.2026 основную ставку НДС с 20 до 22 процентов.

Решением Правления ПАО «Аэрофлот» от 09.06.2017 № 15 одобрено вступление с 01.01.2018 ПАО «Аэрофлот» в налоговый мониторинг.

Федеральной налоговой службой России на ежегодной основе назначается проведение налогового мониторинга в отношении ПАО «Аэрофлот». Ежегодно принимались решения о проведении налогового мониторинга на предстоящий налоговый период начиная с 2018 года.

Решением № 41 от 11.12.2024 Межрегиональной инспекции Федеральной налоговой службы России по крупнейшим налогоплательщикам № 6 на основании статьи 105.27 Налогового кодекса Российской Федерации назначено проведение налогового мониторинга ПАО «Аэрофлот» на 2025 год.

Решением № 9 от 11.12.2025 Межрегиональной инспекции Федеральной налоговой службы России по крупнейшим налогоплательщикам № 6 на основании статьи 105.27 Налогового кодекса Российской Федерации назначено проведение налогового мониторинга ПАО «Аэрофлот» на 2026 год.

Режим налогового мониторинга – это способ расширенного информационного взаимодействия, при котором Общество предоставляет налоговому органу доступ в режиме реального времени к данным бухгалтерского и налогового учета. Участие в налоговом мониторинге свидетельствует о том, что Общество является ответственным налогоплательщиком, который придерживается принципов открытости и прозрачности.

С 1 июля 2021 года участники налогового мониторинга реализуют свое право на применение заявительного порядка возмещения налога путем подачи в налоговый орган в ходе проведения налогового мониторинга не позднее двух месяцев со дня подачи налоговой декларации заявления о применении заявительного порядка возмещения налога, в котором налогоплательщик указывает для возврата денежных средств реквизиты открытого им счета в банке (абзац 2, введенный в пункт 7 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации Законом № 470-ФЗ).

Для подачи соответствующего заявления участникам налогового мониторинга отводится больше времени (считая с даты подачи декларации). При этом участник мониторинга в заявлении принимает на себя обязательство вернуть в бюджет излишне полученные (зачтенные) им в заявительном порядке суммы, включая проценты, предусмотренные пунктом 10 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации (в случае их уплаты), и уплатить начисленные на указанные суммы проценты в порядке, установленном пунктом 17 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации, в случае, если решение о возмещении суммы налога, заявленной к возмещению, будет полностью или частично отменено в заявительном порядке в поименованных в данной статье случаях (абзац 3 пункта 7 статьи 176.1 Налогового кодекса Российской Федерации).

Система внутреннего контроля в ПАО «Аэрофлот» организована согласно требованиям, предъявляемым к организациям, применяющим режим налогового мониторинга, и утвержденным Приказом Федеральной налоговой службы России от 25.05.2021 № ЕД-7-23/518@ «Об утверждении Требований к организации системы внутреннего контроля, а также форм и форматов документов, представляемых организациями при раскрытии информации о системе внутреннего контроля», вступившим в силу с 01.07.2021.

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ
О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «АЭРОФЛОТ» ЗА 2025 ГОД**

По мнению руководства Общества в целом по состоянию на 31.12.2025 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно и вероятность сохранения стабильного финансового положения, в котором находится ПАО «Аэрофлот» в связи с действующим налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

26. События после отчетной даты

Существенные события, произошедшие после отчетной даты до даты составления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Аэрофлот», которые в соответствии с РСБУ требуют корректировки годовой бухгалтерской отчетности или раскрытия в настоящих пояснениях к бухгалтерской отчетности, отсутствуют.

Генеральный директор _____ /С.В.Александровский/

Главный бухгалтер _____ И.А.Николаева

«02» февраля 2026 г.

