

Акционерное общество «Почта России»

Бухгалтерская отчетность за 2025 год
и аудиторское заключение
независимого аудитора

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерский баланс	1
Отчет о финансовых результатах	3
Отчет об изменениях капитала	4
Отчет о движении денежных средств	5
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	7
I. Общие сведения	8
1. Информация об Обществе	8
2. Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность	11
II. Учетная политика	13
1. Основа составления	13
2. Активы и обязательства в иностранных валютах	15
3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства	15
4. Нематериальные активы	16
5. Основные средства	17
6. Вложения во внеоборотные активы	18
7. Обесценение внеоборотных активов	19
8. Долгосрочные активы к продаже	20
9. Право пользования активом	20
10. Финансовые вложения	22
11. Запасы	23
12. Расходы будущих периодов	23
13. Дебиторская задолженность	24
14. Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств	25
15. Уставный, резервный капитал	26
16. Кредиты и займы полученные	26
17. Прочие обязательства	26
18. Оценочные резервы, оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы	26
19. Расчеты по налогу на прибыль	28
20. Доходы	28

21. Расходы.....	31
22. Изменения классификации, изменения в учетной политике и исправление ошибок	33
III. Раскрытие существенных показателей.....	35
1. Информация о проводимой в отчетном периоде инвентаризации	35
2. Нематериальные активы	36
3. Основные средства	37
4. Право пользования активом	41
5. Финансовые вложения	45
6. Прочие внеоборотные активы.....	46
7. Запасы.....	46
8. Долгосрочные активы к продаже.....	48
9. Дебиторская задолженность.....	48
10. Денежные средства и денежные эквиваленты.....	49
11. Капитал.....	51
12. Кредиты и займы	51
13. Прочая кредиторская задолженность	57
14. Выручка от продаж.....	57
15. Расходы по обычным видам деятельности	58
16. Проценты к получению.....	59
17. Проценты к уплате	59
18. Прочие доходы и прочие расходы	59
19. Налог на прибыль	61
20. Прибыль (убыток) на акцию.....	63
21. Связанные стороны	64
22. Оценочные обязательства и резервы, условные обязательства и условные активы, обеспечения обязательств и платежей полученные	68
23. События после отчетной даты	73

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционеру и Совету директоров Акционерного общества «Почта России»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Акционерного общества «Почта России» («Общество»), которая включает:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
 - отчет об изменениях капитала за 2025 год;
 - отчет о движении денежных средств за 2025 год;
 - пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности («РСБУ»).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятыми в Российской Федерации этическими требованиями, в том числе Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также требованиями Кодекса этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров, включая требования независимости, применимые к аудиту бухгалтерской отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Приведенный далее вопрос был рассмотрен в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этому вопросу.

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита	Что было сделано в ходе аудита
Учет выручки от услуг по доставке международных почтовых отправлений	
Общество участвует в международном почтовом обмене, обеспечивая прием, обработку, перевозку и доставку международных почтовых отправлений по территории Российской Федерации, взаимодействуя с иностранными почтовыми администрациями (далее – «ИПА»). Выручка Общества от таких услуг за 2025 год составила 11 339 014 тыс. руб. (Пояснение 12 «Выручка от продаж» Раздела III Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах). Данный вопрос мы отнесли к ключевым в связи с тем, что определение момента признания выручки от услуг по доставке международных почтовых отправлений и оценка ее величины являются сложными и требуют значительного суждения руководства. В связи с этим от аудитора требуется проведение дополнительных аудиторских процедур, а также применение комплексных профессиональных суждений в процессе их выполнения.	Нами были проведены следующие процедуры в отношении проверки выручки от услуг по доставке международных почтовых отправлений: • обновление понимания процесса взаимодействия Общества с ИПА и существующих средств контроля Общества, касающихся учета выручки от услуг по доставке международных почтовых отправлений; • изучение обновлений международных конвенций и соглашений, регулирующих вопросы обмена международной почтой, и прямых двусторонних соглашений с зарубежными контрагентами; • обсуждение с руководством Общества динамики почтового обмена и статуса согласования объемов с наиболее крупными ИПА; • проверка входящих данных, использованных для расчетов выручки от услуг по доставке международных почтовых отправлений, а также документов, на основании которых она была признана в 2025 году; • выполнение ретроспективного анализа признанной выручки в сравнении с последующими акцептованными счетами.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете за 2025 год и отчете эмитента за 12 месяцев 2025 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет за 2025 год и отчет эмитента за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом за 2025 год и отчетом эмитента за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета по аудиту Совета директоров.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление бухгалтерской отчетности в соответствии с РСБУ и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита.

Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление, в котором указывается, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по аудиту Совета директоров обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



Зданевич Анна Михайловна
ОРНЗ № 21906101496
Руководитель задания



Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОРНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 16 января 2025 года

Москва, Россия
26 марта 2026 года

**Бухгалтерская отчетность
за январь - декабрь 2025 г.**

Организация Акционерное общество «Почта России»
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Организационно-правовая форма Непубличное акционерное общество
Форма собственности Федеральная собственность

по ОКПО
ИНН
по ОКОПФ
по ОКФС

41587589
7724490000
12267
12

Адрес в пределах места нахождения _____
125252, Москва г, Песчаная 3-я, д. 2А

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту



ДА



НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит Акционерное общество "Деловые Решения и Технологии"

Идентификационный номер налогоплательщика
аудиторской организации

Основной государственный регистрационный номер
аудиторской организации

ИНН

7703097990

ОГРН

1027700425444

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению



ДА



НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность Единственный акционер АО «Почта России» в лице
Федерального агентства по управлению государственным имуществом

-

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2025 г.

Организация **АО «Почта России»**
Единица измерения: **тыс. руб.**

Форма по ОКУД Отчетная дата (число, месяц, год) по ОКПО по ОКЕИ	Коды		
	0710001		
	31	12	2025
	41587589		
	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	1	2	3	4	5
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы, в том числе:	1110	19 280 526	18 478 348	6 740 572
п. 2 раздел 3	нематериальные активы	1111	9 612 496	8 852 710	4 713 872
	незавершенные вложения в нематериальные активы	1112	8 539 486	5 593 378	1 701 091
	авансы выданные	1113	1 128 544	4 032 260	325 609
	Основные средства, в том числе:	1150	110 144 827	125 293 201	86 330 427
п. 3 раздел 3	основные средства	1151	91 299 257	95 162 547	53 833 898
	незавершенные вложения в основные средства	1152	3 362 107	5 892 945	4 466 490
	авансы выданные	1153	178 019	491 895	971 999
п. 4 раздел 3	право пользования активом	1154	15 305 444	23 745 814	27 058 040
п. 5 раздел 3	Финансовые вложения	1170	42 224 382	37 317 934	36 193 111
	Отложенные налоговые активы	1180	22 251 829	22 864 170	17 351 916
п. 6 раздел 3	Прочие внеоборотные активы	1190	75 181	94 840	3 023 526
	ИТОГО по разделу I	1100	193 976 745	204 048 493	149 639 552
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п. 7 раздел 3	Запасы, в том числе:	1210	9 353 966	9 715 535	10 905 277
	материалы и другие аналогичные ценности	1211	3 548 139	3 418 541	3 475 990
	товары для перепродажи	1212	5 712 030	6 275 842	6 795 986
	расходы будущих периодов	1213	93 797	21 152	633 301
п. 8 раздел 3	Долгосрочные активы к продаже	1215	3 588 324	2 841 589	441 038
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2 247 448	2 105 564	994 046
п. 9 раздел 3	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	35 529 017	40 624 911	40 409 883
	покупатели и заказчики	1231	25 753 130	31 688 890	28 798 069
	авансы выданные	1232	3 452 020	1 981 067	5 481 842
	прочие дебиторы	1233	6 323 867	6 954 954	6 129 972
п. 5 раздел 3	Финансовые вложения за исключением денежных эквивалентов	1240	2 375 100	100	2 600 000
п. 10 раздел 3	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	210 866 262	225 495 419	194 597 741
	Прочие оборотные активы в том числе:	1260	4 326 418	3 767 124	3 454 208
	прочие оборотные активы по переводным операциям	1261	2 812 121	2 357 202	2 187 386
	Итого по разделу II	1200	268 286 535	284 550 242	253 402 193
	БАЛАНС	1600	462 263 280	488 598 735	403 041 745

Пояснения	ПАССИВ	Код строки	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	1	2	3	4	5
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
п. 11 раздел 3	Уставный капитал	1310	94 279 394	50 771 795	15 753 199
	Добавочный капитал	1350	3 437	3 437	-
	Резервный капитал	1360	130 691	130 691	130 691
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(62 352 860)	(43 624 638)	(23 640 771)
	ИТОГО по разделу III	1300	32 060 662	7 281 285	(7 756 881)
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п. 12 раздел 3	Заемные средства	1410	95 517 237	132 090 177	85 554 878
п. 19 раздел 3	Отложенные налоговые обязательства	1420	12 217 401	12 597 998	8 057 921
п. 22 раздел 3	Оценочные обязательства	1430	2 025 912	1 865 383	3 187 508
	Прочие долгосрочные обязательства, в том числе:	1450	11 241 095	18 719 027	20 556 647
п. 4 раздел 3	обязательства по аренде	1451	11 240 877	18 718 793	20 556 285
	ИТОГО по разделу IV	1400	121 001 645	165 272 585	117 356 954
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п. 12 раздел 3	Заемные средства	1510	55 547 791	30 063 316	21 226 851
	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	45 909 907	87 554 438	74 579 840
	поставщики и подрядчики	1521	23 226 826	22 340 364	19 558 772
	задолженность перед персоналом организации	1522	2 323 718	3 972 634	3 700 469
	налоги и сборы, социальное страхование и обеспечение	1523	8 670 173	8 781 924	11 186 108
	авансы полученные	1524	8 072 736	7 899 139	7 798 335
	задолженность перед учредителями	1525	-	40 407 034	29 257 210
п. 13 раздел 3	прочие кредиторы	1526	3 616 454	4 153 343	3 078 946
	Доходы будущих периодов, в том числе:	1530	1 102 622	901 558	1 034 463
	целевое финансирование	1535	371 837	128 509	165 168
п. 22 раздел 3	Оценочные обязательства	1540	10 240 660	11 151 463	14 640 690
	Прочие краткосрочные обязательства, в том числе:	1550	196 399 993	186 374 090	181 959 828
	прочие обязательства по переводным операциям	1551	192 147 097	182 060 184	176 642 970
п. 4 раздел 3	обязательства по аренде	1552	4 252 896	4 313 906	5 316 858
	ИТОГО по разделу V	1500	309 200 973	316 044 865	293 441 672
	БАЛАНС	1700	462 263 280	488 598 735	403 041 745

Руководитель

(подпись)

М.Ю. Волков

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Н.Е. Масольгина

(расшифровка подписи)

26 марта 2026 г.

(дата составления документа)

Отчет о финансовых результатах
за 2025 г.

Организация АО «Почта России»
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2025
41587589		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	за 2025 г.	за 2024 г.
1	2	3		5
п.14 раздел 3	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), всего	2110	215 030 776	219 038 753
	в том числе:			
	Выручка от услуг почтовой связи	2111	151 329 186	157 867 779
	Выручка от торговой деятельности	2112	24 271 395	25 099 554
	Выручка от денежного посредничества	2113	8 114 032	8 864 260
	Выручка от прочей деятельности	2114	31 316 163	27 207 160
п.15 раздел 3	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, всего	2120	(206 912 985)	(209 812 743)
	в том числе:			
	Себестоимость услуг почтовой связи	2121	(159 583 277)	(160 996 074)
	Себестоимость торговой деятельности	2122	(15 507 732)	(15 609 379)
	Себестоимость денежного посредничества	2123	(3 925 459)	(5 591 522)
	Себестоимость прочей деятельности	2124	(27 896 517)	(27 615 768)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	8 117 791	9 226 010
п.15 раздел 3	Коммерческие расходы	2210	(11 890 735)	(12 266 465)
п.15 раздел 3	Управленческие расходы	2220	(10 971 482)	(9 608 746)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(14 744 426)	(12 649 201)
п.21 раздел 3	Доходы от участия в других организациях	2310	12 326 328	1 720 076
п.16 раздел 3	Проценты к получению	2320	8 243 690	5 342 163
п.17 раздел 3	Проценты к уплате	2330	(20 778 991)	(16 667 174)
п.18 раздел 3	Прочие доходы	2340	10 062 274	10 439 986
п.18 раздел 3	Прочие расходы	2350	(13 584 299)	(9 724 148)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(18 475 424)	(21 538 298)
	Налог на прибыль	2410	(252 295)	971 900
	Текущий налог на прибыль	2411	(20 551)	-
п.19 раздел 3	Отложенный налог на прибыль	2412	(231 744)	971 900
	Прочие	2460	(503)	(18 467)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(18 728 222)	(20 584 865)
	Совокупный финансовый результат	2500	(18 728 222)	(20 584 865)
п.20 раздел 3	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.коп.	2900	(198,65)	(405,44)

Руководитель

(подпись)

М.Ю. Волков

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Н.Е. Масолыгина

(расшифровка подписи)

26 марта 2026 г.

(дата составления документа)

Отчёт об изменениях капитала
за 2025 год

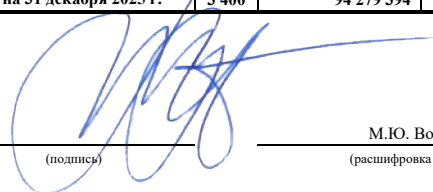
Организация АО «Почта России»
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	Коды 0710004		
Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
по ОКПО	41587589		
по ОКЕИ	384		

Движение капитала

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	Величина капитала на 31 декабря 2023 г.	3 200	15 753 199	-	130 691	(23 640 771)	(7 756 881)
	За 2024 г.						
	Увеличение капитала – всего:	3 310	35 018 596	-	-	600 998	35 619 594
	дополнительный выпуск акций	3 311	35 018 596	X	X	X	35 018 596
	влияние последствий изменений учётной политики	3 317	X	X	X	600 998	600 998
	Уменьшение капитала – всего:	3 320	-	-	-	(20 584 865)	(20 584 865)
	в том числе убыток	3 321	X	X	X	(20 584 865)	(20 584 865)
	Изменение добавочного капитала	3 340	X	3 437	X	X	3 437
	Величина капитала на 31 декабря 2024 г.	3 300	50 771 795	3 437	130 691	(43 624 638)	7 281 285
	За 2025 г.						
п.11 раздел 3	Увеличение капитала – всего:	3 410	43 507 599	-	-	-	43 507 599
	дополнительный выпуск акций	3 411	43 507 599	X	X	X	43 507 599
	Уменьшение капитала – всего:	3 420	-	-	-	(18 728 222)	(18 728 222)
	в том числе убыток	3 421	X	X	X	(18 728 222)	(18 728 222)
	Величина капитала на 31 декабря 2025 г.	3 400	94 279 394	3 437	130 691	(62 352 860)	32 060 662

Руководитель


(подпись)

М.Ю. Волков

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер


(подпись)

Н.Е. Масолыгина

(расшифровка подписи)

26 марта 2026 г.
(дата составления документа)

Отчет о движении денежных средств
за 2025 г.

Организация
Единица измерения:

АО «Почта России»
тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)
по ОКПО
по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	12	2025
41587589		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	за 2025 г.	за 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления – всего	4110	236 645 413	233 940 858
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	207 605 153	211 715 577
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	2 682 004	2 290 778
п. 10 раздел 3	прочие поступления	4119	26 358 256	19 934 503
	Платежи – всего	4120	(247 657 786)	(250 732 714)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(83 759 275)	(84 921 670)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(134 742 786)	(139 936 519)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(19 127 000)	(15 943 430)
	налога на прибыль организаций	4124	(41)	(15 590)
п. 10 раздел 3	прочие платежи	4129	(10 028 684)	(9 915 505)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(11 012 373)	(16 791 856)
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления – всего	4210	24 966 381	9 434 007
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	8 120 660	1 463 296
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	3 220 000	-
п. 5 раздел 3	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования к другим лицам)	4213	1 119 000	5 349 900
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	12 506 721	2 320 811
	прочие поступления	4219	-	300 000
	Платежи – всего	4220	(11 353 674)	(14 824 830)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(4 951 997)	(10 620 993)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(2 907 677)	(1 453 837)
п. 5 раздел 3	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(3 494 000)	(2 750 000)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	13 612 707	(5 390 823)

	Наименование показателя	Код	за 2025 г.	за 2024 г.
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления – всего	4310	34 281 500	122 212 540
п. 12 раздел 3	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	25 082 805	117 925 852
	от выпуска акций, увеличение долей участия	4313	500 000	4 249 998
п. 12 раздел 3	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	8 698 695	36 690
	Платежи - всего	4320	(51 398 141)	(69 203 196)
п. 12 раздел 3	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(45 087 744)	(62 743 406)
п. 10 раздел 3	прочие платежи	4329	(6 310 397)	(6 459 790)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(17 116 641)	53 009 344
	Сальдо денежных потоков за период	4400	(14 516 307)	30 826 665
п. 10 раздел 3	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	225 495 419	194 597 741
п. 10 раздел 3	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	210 866 262	225 495 419
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(112 850)	71 013

Руководитель

(подпись)

М.Ю. Волков

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Н.Е. Масолыгина

(расшифровка подписи)

26 марта 2026 г.

(дата составления документа)



Акционерное общество «Почта России»

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

за 2025 год

I. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование Общества

Акционерное общество «Почта России».

Краткое наименование Общества

АО «Почта России».

ИНН/КПП

7724490000 / 771401001

Местонахождение

125252, г. Москва, ул. 3-я Песчаная, д. 2А.

Фактический и почтовый адрес

125252, г. Москва, ул. 3-я Песчаная, д. 2А.

Дата государственной регистрации

Федеральным законом № 171-ФЗ от 29.06.2018 «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – «Закон о реорганизации») определено, что акционерное общество «Почта России» (далее – «Общество») создано путем реорганизации (преобразования) федерального государственного унитарного предприятия «Почта России» (далее – «Предприятие»).

Общество является правопреемником Предприятия. Со дня государственной регистрации Общества 01.10.2019 в ЕГРЮЛ к нему в неизменном виде переходят все права и обязанности Предприятия с учетом особенностей, установленным Законом о реорганизации.

Основной государственный регистрационный номер

№ 1197746000000

Величина уставного фонда

94 279 394 000 (Девяносто четыре миллиарда двести семьдесят девять миллионов триста девяносто четыре тысячи) рублей 00 копеек.

Уставный капитал Общества установлен в размере, равном сумме кадастровой стоимости земельных участков по состоянию на 1 октября 2019 и балансовой стоимости иных объектов недвижимого и движимого имущества, прав на результаты интеллектуальной деятельности и другие результаты научно-технической деятельности, а также приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, указанных в передаточном акте. Состав имущественного комплекса Предприятия, подлежащего передаче Обществу в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал Общества, определен передаточным актом.

Размер и порядок изменения уставного капитала Общества установлен разделом III «Уставный капитал и акции общества» Устава Общества, утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 02.07.2024 № 1740-р. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 04.08.2025 № 2096-р утверждены изменения в устав Общества, отражающие увеличение уставного капитала Общества на 43 507 599 тыс. руб. с 50 771 795 тыс. руб. до 94 279 394 тыс. руб. Указанные изменения зарегистрированы ФНС России 17 сентября 2025 года.

Сведения об учредителях

Единственным учредителем (акционером) Общества с размером доли 100% является Российская Федерация.

Состав органов управления и контроля

Органами управления являются:

- единственный акционер Общества – Российская Федерация;
- Совет директоров Общества;
- генеральный директор – председатель Правления Общества;
- Правление Общества.

Органом контроля Общества является ревизионная комиссия Общества.

Единственный акционер Общества

От имени Российской Федерации полномочия единственного акционера осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Совет директоров

Совет директоров избран в соответствии с распоряжениями Правительства РФ в составе 10 человек.

Генеральный директор – председатель Правления Общества (единоличный исполнительный орган) Волков Михаил Юрьевич.

Правление Общества (коллегиальный исполнительный орган)

Правление Общества избрано в соответствии с решением Совета директоров в составе 10 человек.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия избрана распоряжением Росимущества от 30 июля 2024 № 1782-р в составе 5 человек.

Сведения о наличии филиалов и представительств

Общество на отчетную дату имеет 85 филиалов на территории РФ, один филиал и одно представительство за рубежом.

Численность работников

Наименование	2025	2024
Среднесписочная численность работников, чел.	176 860	200 001

Основные виды деятельности

Общество осуществляет следующие виды деятельности:

- пересылка внутренней корреспонденции;
- пересылка посылок, контейнеров и других вещей;
- пересылка международной почты;
- пересылка газет и других периодических изданий;
- пересылка почтовых переводов, доставка и выплата пенсий и пособий;
- организация перевозки грузов;
- торговая деятельность;
- денежное посредничество;
- прочие виды деятельности.

В данных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, если не указано иное, стоимостные показатели представлены в тысячах рублей.

Сведения о кредитных рейтингах Общества

В соответствии с требованиями Федерального закона от 22.04.1996 N 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» и Федерального закона от 13.07.2015 N 222-ФЗ «О деятельности кредитных рейтинговых агентств в Российской Федерации, о внесении изменения в статью 76.1 Федерального Закона «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», и принятыми в соответствии с ним нормативными актами Банка России, наличие рейтинга по национальной шкале, присвоенного аккредитованным Банком России рейтинговым агентством, необходимо для Общества, как эмитента облигаций, в связи с действием регуляторных требований в отношении выпускаемых ценных бумаг.

Документарным процентным неконвертируемым биржевым облигациям серии БО-001Р-04, БО-001Р-05, БО-001Р-06, БО-001Р-07, БО-001Р-08, БО-001Р-09 и БО-001Р-10 (государственный регистрационный номер выпуска 4В02-04-00005-Т-001Р от 27.04.2018; 4В02-05-00005-Т-001Р от 27.04.2018; 4В02-06-00005-Т-001Р от 14 декабря 2018; 4В02-07-00005-Т-001Р от 14 декабря 2018; 4В02-08-00005-Т-001Р от 29.07.2019; 4В02-09-00005-Т-001Р от 29.07.2019 и 4В02-10-16643-А-001Р от 23.07.2020 соответственно), а также биржевым облигациям процентным неконвертируемым бездокументарным с централизованным учетом прав серии БО-002Р-01, БО-002Р-02, БО-002Р-03 и БО-002Р-04 (регистрационный номер выпуска 4В02-01-16643-А-002Р от 09 декабря 2021; 4В02-02-16643-А-002Р от 09 декабря 2021; 4В02-03-16643-А-002Р от 09 декабря 2021 и 4В02-04-16643-А-002Р от 15.08.2022 соответственно), Рейтинговое агентство АКРА (АО), аккредитованное решением Банка России от 25.08.2016 № 002501, 20.08.2025 понизило прогнозы по кредитному рейтингу АО «Почта России» до АА (RU). Изменение прогноза по кредитному рейтингу отражает риски, сопряженные с отклонением темпов роста финансовых показателей Почты России от прогнозных в 2026–2028 годах, ввиду нереализации заложенных в модель Почты России позитивных предпосылок, связанных, в частности, с кампанией по индексации тарифов, а также с принятием и реализацией законопроекта о программе поддержки Почты России, разработанного Минцифры России.

Проведение обязательного аудита бухгалтерской отчетности Общества

В Обществе проводится обязательный аудит бухгалтерской отчетности в соответствии с Федеральными законами от 26 декабря 1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и от 30 декабря 2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».

Договор на оказание аудиторских услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской отчетности Общества заключен по итогам размещения заказа путем проведения торгов в форме открытого конкурса в порядке, предусмотренном Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

2. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА, В КОТОРОЙ ОБЩЕСТВО ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В течение последних лет на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Общество, существенное влияние оказывали события, непосредственно связанные с конфликтом в Украине. В отношении Российской Федерации, а также крупных российских предприятий, финансовых институтов и некоторых физических лиц были введены меры ограничительного характера (санкции) со стороны ряда иностранных государств. В частности, экономические санкции предусматривают запрет на экспорт и импорт определенных групп товаров и услуг, установление потолка цен на некоторые виды экспортируемых сырьевых товаров, отключение подавляющего большинства крупных российских финансовых организаций от системы передачи международных платежей SWIFT, блокировку активов ряда российских физических и юридических лиц.

Санкционные меры привели к ограничению доступа российских компаний к международным рынкам, увеличению экономической неопределенности и росту инфляционных ожиданий, снижению доступности источников долгового финансирования, волатильности на фондовых рынках и прочим негативным последствиям.

В ответ на усиливающееся внешнее давление Правительством РФ и ЦБ РФ были введены специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан Российской Федерации. В течение последних лет в целях стабилизации экономической ситуации и контроля за уровнем инфляции ЦБ РФ неоднократно пересматривал величину ключевой ставки с 16% до 21%, и, несмотря на то что с середины 2025 года Совет директоров ЦБ РФ последовательно снижал значение ключевой ставки, ее уровень по-прежнему продолжает оставаться достаточно высоким, оказывая сдерживающее влияние как на промышленное производство, так и на рост реальных доходов граждан Российской Федерации. Несмотря на то что с июня 2024 года торги долларами США и евро на Московской бирже были приостановлены вследствие санкций, операции продолжают проводиться на внебиржевом рынке. В течение последних лет курс рубля по отношению к основным мировым валютам колебался в очень широком диапазоне.

Несмотря на то что экономика Российской Федерации в значительной степени адаптировалась к новым условиям, смена поставщиков, изменения логистических и производственных цепочек, а также продолжающееся санкционное давление заметно усложняют эти процессы.

Кроме этого, существенное влияние на деятельность Общества оказало снижение порога беспошлинного ввоза товаров, что привело к сокращению объемов трансграничной торговли и, как следствие, объемов перевозки грузов. В настоящее время обсуждается внесение дальнейших изменений в Таможенный кодекс ЕАЭС, что также может оказать влияние на объем международной выручки в будущем.

Представленная бухгалтерская отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

II. УЧЕТНАЯ ПОЛИТИКА

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества составлена на основе следующей учетной политики.

1. ОСНОВА СОСТАВЛЕНИЯ

Бухгалтерская отчетность сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств и нематериальных активов, отраженных по остаточной стоимости, финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, и активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

Принципы формирования бухгалтерской отчетности

Бухгалтерская отчетность составляется в порядке и в сроки, предусмотренные Федеральным законом от 06 декабря 2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и другими нормативными актами Российской Федерации, регламентирующими ведение бухгалтерского учета.

Основными принципами, которыми руководствуется Общество при формировании отчетности, являются достоверность и полнота, нейтральность, преемственность и сопоставимость.

Применимость допущения непрерывности деятельности Общества

Бухгалтерская отчетность подготовлена руководством Общества, исходя из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем. Общество не планирует существенного сокращения деятельности, и обязательства будут погашаться в установленном порядке.

В связи с существенными изменениями в операционной среде Общество получило чистый убыток в размере 18 728 222 тыс. руб. за 2025 год (за 2024 год убыток в размере 20 584 865 тыс. руб.), превышение краткосрочных обязательств Общества над оборотными активами по состоянию на 31 декабря 2025 года в сумме 40 914 438 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года – 31 494 623 тыс. руб.), отрицательное сальдо денежных потоков от текущих операций за 2025 год в размере 11 012 373 тыс. руб. (отрицательное сальдо денежных потоков от текущих операций за 2024 год – 16 791 856 тыс. руб.).

Общество создает и поддерживает условия для удовлетворения социальных интересов граждан, включая право свободно получать, передавать и распространять информацию, право на доставку и выдачу пенсий, пособий, других выплат. Общество реализовывает возможности пользования услугами почтовой связи для всех категорий граждан независимо от их места нахождения, обеспечивая необходимые условия доступа к широкому кругу торговых, транспортных, финансовых и иных услуг. Помимо этого, Общество является крупнейшим работодателем в Российской Федерации. Данные факторы оказывают влияние на способность Руководства оперативно реагировать на негативное влияние внешней среды на деятельность Общества. Однако Руководство предпринимает все необходимые действия для минимизации влияния внешней среды на деятельность Общества.

Руководство Общества осуществляет контроль за наличием достаточного уровня ликвидности и обеспечением погашения обязательств. По состоянию на 31 декабря 2025 года общая сумма неиспользованных кредитных лимитов превышает сумму отрицательного оборотного капитала (Пояснение 12 раздела III). В 2025 году было осуществлено размещение 43 507 599 обыкновенных акций Общества, в результате чего уставный капитал Общества увеличился на 43 507 599 тыс. руб. (Пояснение 11 раздела III). Также Руководство утвердило стратегию развития Общества до 2030 года по увеличению продуктовых направлений и оптимизации расходов. Для разработки стратегии Общество использует прогнозную информацию, включая макроэкономические показатели. Руководство планирует продолжать реализацию мероприятий по улучшению финансового состояния Общества, что будет также способствовать увеличению оборотных активов, сокращению краткосрочных обязательств и росту положительных денежных потоков Общества. На момент выпуска настоящей бухгалтерской отчетности проводится работа на уровне Правительства РФ по проработке механизмов реализации первоочередных мероприятий утвержденной стратегии.

В своей оценке способности непрерывно продолжать деятельность Руководство Общества принимало во внимание наиболее значимые риски и неопределенности, доступную ликвидность, с учетом существующих долговых обязательств и неиспользованных кредитных лимитов, и прочие факторы. Исходя из описанных событий, Руководство Общества уверено, что допущение о непрерывности деятельности применимо в полной мере.

Информация о сегментах

Общество представляет собой единый сегмент. Данный подход обусловлен использованием единой инфраструктуры для оказания всех видов услуг.

Внутренние управленческие отчеты (операционные обзоры) Общества, предоставляемые полномочным лицам Общества в лице генерального директора, подготавливаются на основе данных бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета.

Операционные обзоры включают информацию о выполнении или невыполнении контрольного показателя исполнения бюджета и ряда других ключевых показателей эффективности.

2. АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА В ИНОСТРАННЫХ ВАЛЮТАХ

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость денежных знаков в кассе Общества, средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением акций), средств в расчетах, включая по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), а также дебиторская задолженность, полученная от иностранных контрагентов, выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату.

Однородные операции, совершенные в течение отчетного периода, в том числе выручка, полученная от иностранных контрагентов, пересчитываются по среднему курсу рубля Центрального банка Российской Федерации, действовавшему в течение отчетного периода. Средний курс рассчитывается как среднее арифметическое из ежедневных обменных курсов, устанавливаемых Центральным банком Российской Федерации в течение отчетного периода.

Курсовые разницы отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов свернуто.

Курсы иностранных валют

Наименование	31 декабря 2025	31 декабря 2024	31 декабря 2023
За 1 доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
За 1 евро	92,0938	106,1028	99,1919
За 1 СДР	107,1729	132,6035	120,3321
За 1 швейцарский франк	99,1969	112,9774	106,7591
За 1 китайский юань	11,1592	13,4272	12,5762

Валюта СДР (специальные права заимствования) — это искусственное резервное и платежное средство, эмитируемое Международным валютным фондом (МВФ). Данная валюта используется Обществом для проведения расчетов с иностранными почтовыми администрациями (далее – «ИПА»).

3. КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если их срок обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

4. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Капитальные вложения, связанные с приобретением объектов нематериальных активов, признаются в бухгалтерском учете по мере осуществления Обществом фактических затрат на создание, приобретение и улучшение соответствующих объектов нематериальных активов.

Первоначальной стоимостью нематериальных активов признается общая сумма связанных с этими объектами капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете, которая включает в себя сумму фактических затрат на приобретение, создание, в том числе в результате выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, улучшение и (или) восстановление объектов нематериальных активов, связанное с улучшением (повышением) первоначально принятых нормативных показателей функционирования таких объектов, за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов и с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Обществу поставщиками, подрядчиками или продавцами, вне зависимости от формы их предоставления.

В составе нематериальных активов отражены программы для электронных вычислительных машин, лицензии.

При принятии нематериального актива к бухгалтерскому учету Общество определяет срок его полезного использования. Сроком полезного использования является выраженный в месяцах период, в течение которого Общество предполагает использовать нематериальный актив с целью получения экономической выгоды. Сроки полезного использования нематериальных активов ежегодно проверяются Обществом на необходимость уточнения.

Переоценка нематериальных активов Обществом не производится.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм обесценения и амортизации, накопленной за все время использования.

Обществом применяется линейный способ амортизации используемых в ходе осуществления деятельности нематериальных активов, по которым возможно надежно определить срок полезного использования. Амортизация по нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования не начисляется.

Начисленная амортизация нематериальных активов отражается на счетах бухгалтерского учета обособленно в течение всего срока использования нематериального актива.

5. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев в случае, если:

- объект предназначен для использования в производстве продукции, при выполнении работ или оказании услуг, для управленческих нужд организации либо для предоставления организацией за плату во временное владение и пользование или во временное пользование;
- организация не предполагает последующую перепродажу данного объекта;
- объект способен приносить организации экономические выгоды (доход) в будущем.

В основные средства включены также существенные по величине затраты организации на проведение ремонта, технического осмотра, технического обслуживания объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

Материальные активы, за исключением транспортных средств и объектов недвижимости, которые одновременно удовлетворяют всем условиям отнесения активов к основным средствам и стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу, списываются на затраты в периоде, в котором понесены.

В целях обеспечения сохранности объектов, удовлетворяющих условиям отнесения к основным средствам, затраты на приобретение которых списаны на расходы в периоде, когда были понесены, их учет осуществляется на соответствующих виду объекта забалансовых счетах Общества.

Земельные участки, полученные Обществом в безвозмездное пользование или права пользования, которые документально не оформлены, подлежат учету по кадастровой стоимости на соответствующих забалансовых счетах. В случае, если кадастровая стоимость земельных участков не определена, применяется условная оценка, определяемая Обществом самостоятельно.

Объекты недвижимости (кроме земельных участков) и прочие активы, находящиеся у Общества на праве безвозмездного пользования или на которые отсутствуют правоустанавливающие документы, подлежат учету на соответствующих забалансовых счетах в условной оценке, определяемой Обществом самостоятельно.

Переоценка объектов основных средств не производится.

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости, равной фактическим затратам на приобретение (сооружение, изготовление).

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации и обесценения.

Амортизация основных средств производится по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования, установленных Обществом с учетом ожидаемой производительности или мощности; ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта; нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (например, срок аренды).

Начисление амортизации не приостанавливается (в том числе в случаях простоя или временного прекращения использования основных средств), за исключением случая, когда ликвидационная стоимость объекта основных средств становится равной или превышает его балансовую стоимость. Если впоследствии ликвидационная стоимость такого объекта основных средств становится меньше его балансовой стоимости, начисление амортизации по нему возобновляется.

Обществом применяется линейный способ амортизации используемых в ходе осуществления деятельности основных средств.

Амортизация не начисляется по земельным участкам.

Финансовый результат от выбытия основных средств (разница между доходом и расходом, возникшими в результате выбытия) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

6. ВЛОЖЕНИЯ ВО ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Вложения во внеоборотные активы включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные активы, подлежащие в будущем принятию в состав основных средств и нематериальных активов, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов.

В бухгалтерском балансе незавершенные вложения во внеоборотные активы отражаются по строкам 1110 «Нематериальные активы» и 1150 «Основные средства», в зависимости от того, в качестве каких активов эти объекты будут приняты к учету после завершения соответствующих вложений во внеоборотные активы.

Капитальные вложения в основные средства включают затраты Общества на их приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление (достройка, дооборудование, модернизация, реконструкция, замена частей, существенные затраты на ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание с периодичностью проведения более 12 месяцев).

Общество проверяет капитальные вложения в основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

7. ОБЕСЦЕНЕНИЕ ВНЕОБОРОТНЫХ АКТИВОВ

Общество проверяет на обесценение основные средства, в том числе права пользования активом, нематериальные активы и капитальные вложения во внеоборотные активы, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Общество проводит проверку наличия признаков обесценения балансовой стоимости внеоборотных активов на каждую отчетную дату. В случае обнаружения любых таких индикаторов рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). Если актив не генерирует денежные потоки, независимые от других активов, Общество оценивает возмещаемую стоимость генерирующей единицы, к которой относится такой актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на выбытие и ценности использования. При оценке ценности использования расчетные будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и рисков, присущих данному активу, в отношении которых оценка будущих денежных потоков не корректировалась.

Если установленная возмещаемая стоимость какого-либо актива (или генерирующей единицы) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (или генерирующей единицы) уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу отражаются в отчете о финансовых результатах.

В случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (единицы, генерирующей денежные средства) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, таким образом, чтобы новая балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (или единице, генерирующей денежные средства) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения признается непосредственно в отчете о финансовых результатах.

Введенные режимы чрезвычайной ситуации, ограничений на въезд, присвоения статуса приграничных территорий в ряде районов Курской, Белгородской и Брянской областей свидетельствует о том, что справедливая стоимость активов за вычетом затрат на выбытие, а также чистая цена продажи запасов, расположенных в данных ОПС, равна нулю. Таким образом, в отношении активов, расположенных в данных территориях, к которым ограничен доступ в связи с режимом чрезвычайной ситуации, Общество признало убыток от обесценения в размере 100% стоимости.

По прочим внеоборотным активам, за исключением описанных выше, была также рассчитана возмещаемая стоимость и проведена проверка на обесценение. На основе обновленной стратегии была построена модель ценности использования путем дисконтирования будущих потоков денежных средств на период 5 лет, а также с учетом ожидаемой стоимости в пост-прогнозный период. Дополнительно Общество проанализировало справедливую стоимость основных средств путем построения модели изменения справедливой стоимости, с учетом текущего износа недвижимости. Руководство также провело ретроспективный анализ фактических продаж основных средств для подтверждения того, что справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие превышает балансовую стоимость. На основе проведенной проверки обесценение не признавалось.

8. ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ К ПРОДАЖЕ

Общество переводит объекты основных средств в категорию долгосрочных активов к продаже в случае, если планируется, что их балансовая стоимость будет возмещена за счет продажи, а не посредством продолжающегося использования.

Признание актива в качестве предназначенного для продажи осуществляется, когда:

- актив имеется в наличии для немедленной продажи в его текущем состоянии исключительно на условиях обычных и общепринятых при продаже таких активов;
- продажа актива высоковероятна;
- ожидается, что данная продажа будет осуществлена в течение одного года с даты классификации.

Выполнение перечисленных критериев и перевод основных средств в категорию «предназначенных к продаже» осуществляется на дату утверждения/корректировки Советом директоров Общества реестра непрофильных активов и плана мероприятий по их реализации.

9. ПРАВО ПОЛЬЗОВАНИЯ АКТИВОМ

Арендатор признает предмет аренды на дату предоставления предмета аренды в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде. Проценты по обязательству по аренде признаются в отчете о финансовых результатах на протяжении периода аренды таким образом, чтобы получилась неизменная периодическая процентная ставка на остаток обязательства по аренде.

На дату начала аренды арендатор оценивает право пользования активом по каждому предмету аренды по фактической стоимости, которая включает величину первоначальной оценки обязательства по аренде и сумм арендных платежей, произведенных на дату начала аренды или до такой даты. Обязательство по аренде признается в сумме приведенной стоимости будущих арендных платежей.

В стоимость права пользования активом включаются затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях. Стоимость неотделимых улучшений не является затратами арендатора в связи с поступлением предмета аренды и не включаются в стоимость права пользования активом.

Расчет приведенной стоимости будущих арендных платежей осуществляется на основании графика, отражающего распределение арендных платежей, включенных в оценку обязательства, в течение срока аренды. График арендных платежей формируется по каждому компоненту аренды и валюте денежного потока. В состав арендных платежей, учитываемых при оценке обязательств по договору аренды, включаются:

- определенные в твердой сумме платежи арендатора арендодателю, за вычетом платежей, осуществляемых арендодателем, в том числе возмещение расходов арендатора;
- переменные арендные платежи, которые зависят от ценовых индексов или процентных ставок, первоначально оцениваемые с использованием таких индексов или ставок на дату начала аренды;
- платежи, связанные с продлением или сокращением срока аренды, установленные договором аренды, когда такое изменение учитывается при расчете срока аренды;
- платежи, связанные с правом выкупа предмета аренды, в случае, когда арендатор намерен воспользоваться таким правом;
- сумма, подлежащая оплате в связи с гарантиями выкупа предмета аренды по окончании срока аренды.

Общество использует в качестве ставки дисконтирования для расчета приведенной стоимости арендных платежей, кроме договоров лизинга, ставку привлечения дополнительных заемных средств.

Ставка привлечения заемных средств принимается равной ставке доходности государственных облигаций, размещенных на официальном сайте ЦБ РФ, скорректированной на премию за риск инвестирования в долговые обязательства, присущий Обществу.

Общество использует в качестве ставки дисконтирования для расчета приведенной стоимости арендных платежей по договорам лизинга процентную ставку, установленную в договоре лизинга.

Фактическая стоимость права пользования активом при первоначальном признании погашается путем начисления амортизации до наиболее ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования актива или даты окончания срока аренды. Начисление амортизации права пользования активом производится линейным способом, в соответствии с принятой учетной политикой для основных средств.

Срок аренды определяется как срок аренды по договору, скорректированный на периоды, в отношении которых существует право продления или досрочного прекращения договора аренды, которыми Общество намерено воспользоваться.

Срок аренды пересматривается в случае наступления событий, изменяющих допущения, которые использовались при первоначальном определении срока аренды (при предыдущем пересмотре срока аренды). Связанные с таким пересмотром корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Арендные платежи по краткосрочной аренде, не предполагающей переход права собственности, признаются линейным методом в качестве расходов. Краткосрочной признается аренда сроком 12 месяцев и менее.

В отчете о движении денежных средств каждый арендный платеж распределяется между обязательством и процентным расходом.

10. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерском балансе по состоянию на конец отчетного года по их учетной (балансовой) стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на указанную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости. На основании доступной Обществу информации определяется расчетная стоимость таких финансовых вложений. На сумму превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью создается резерв под обесценение данных финансовых вложений, общая сумма которого относится на прочие расходы. При этом стоимость таких вложений отражается в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под обесценение финансовых вложений.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, в конце каждого отчетного года тестируются на наличие признаков обесценения. Если по результатам проверки признаки обесценения не обнаружены, дальнейшая проверка не осуществляется. При подтверждении признаков обесценения осуществляется дальнейшая проверка на наличие условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений.

Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, создается на конец отчетного года при условии наличия признаков обесценения и подтверждении устойчивого существенного снижения их стоимости.

Общество признает существенное снижение стоимости финансового вложения при одновременном выполнении следующих условий:

- учетная стоимость финансового вложения в течение двух лет (на отчетную дату и на предшествующую отчетную дату) существенно превышает расчетную стоимость актива;
- в течение отчетного года расчетная стоимость финансового вложения изменялась исключительно в сторону уменьшения;
- на отчетную дату отсутствуют свидетельства того, что в будущем возможно повышение расчетной стоимости финансового вложения.

По вложениям в уставные капиталы обществ с ограниченной ответственностью, акционерным обществам, займам выданным, вложениям в совместную деятельность их стоимость при выбытии определяется исходя из оценки, определяемой способом по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов.

11. ЗАПАСЫ

Запасы оценены по фактической себестоимости за вычетом резерва под обесценение.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для создания внеоборотных активов.

Материалы

При отпуске материалов в эксплуатацию и ином выбытии они оценивались по средней себестоимости.

Товары для перепродажи

Товары для перепродажи принимаются к учету по фактической себестоимости. Стоимость остатка товаров на конец месяца рассчитывается по каждой номенклатуре, исходя из фактического количества остатка и средней себестоимости. Расчет средней себестоимости производится в разрезе каждой номенклатуры, путем деления общей себестоимости каждой номенклатуры товаров на их количество, складывающихся, соответственно, из себестоимости и количества номенклатуры товаров по остатку на начало месяца и по поступившим товарам этой номенклатуры в течение месяца (отчетного периода).

Резервы под обесценение запасов

Запасы, которые полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, морально устарели или рыночная стоимость которых снизилась, отражены в бухгалтерском балансе по чистой стоимости продажи как разницы между фактической себестоимостью запасов и их обесценением.

Чистая стоимость продажи товаров определяется как предполагаемая цена, по которой организация может продать товары в том виде, в котором обычно продает ее в ходе обычной деятельности, за вычетом предполагаемых затрат для подготовки к продаже и осуществления продажи.

На сумму обесценения запасов создается резерв, отнесенный на увеличение себестоимости продаж.

12. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов. Расходы будущих периодов списываются равномерно, путем их обоснованного распределения между отчетными периодами, в течение периода, к которому они относятся.

Расходы будущих периодов, относящиеся к периодам, начинающимся после окончания года, следующего за отчетным, показаны в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», а относящиеся к году, следующему за отчетным годом – по строке 1210 «Запасы».

13. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (накидок) и НДС.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Изменение величины резерва отражается свернуто по строке «Прочие доходы» или «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах.

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Указанная задолженность учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

Величина резерва по сомнительным долгам определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично. При этом, сумма сомнительной задолженности для целей создания резерва принимается с учетом НДС.

Резерв по задолженности иностранных почтовых администраций (ИПА) рассчитывается с учетом специфики взаиморасчетов, установленной Всемирным почтовым союзом.

К сомнительной дебиторской задолженности относится задолженность ИПА со сроком просрочки более 365 дней по согласованным сводным счетам.

Также с учетом текущей внешнеполитической ситуации, введенных санкций, статистики погашения задолженности за прошлые периоды, кредитного рейтинга страны, обоснованной прогнозной и прочей уместной информации, доступной на момент проведения анализа, определяется перечень стран, дебиторская задолженность которых относится/либо исключается из категории СДЗ независимо от количества дней просрочки.

Размер резерва рассчитывается в разрезе страны ИПА исходя из формулы: дебиторская задолженность страны ИПА со сроком просрочки более 365 дней – (минус) кредиторская задолженность данной страны ИПА.

14. ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ И ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ В ОТЧЕТЕ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок три месяца и менее.

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций.

Величина денежных потоков в иностранной валюте для представления в отчете о движении денежных средств пересчитывалась в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком России на дату осуществления или поступления платежа. Остатки денежных средств в иностранной валюте по отношению к рублю на начало отчетного года по сравнению с остатками на конец предыдущего года не пересчитываются. Отдельно указывается величина влияния изменений курса иностранных валют по отношению к рублю на указанную величину.

Разница, возникшая в связи с пересчетом денежных потоков по курсам на даты совершения операций в иностранной валюте и остатков денежных средств и денежных эквивалентов, выраженных в иностранной валюте, на отчетные даты, включена в строку 4490 «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю» отчета о движении денежных средств.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- поступления от контрагента в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях;
- денежные потоки в связи с осуществлением комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги);
- денежные потоки по переводным операциям;
- суммы НДС (косвенные налоги) в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС.

Поступления и платежи в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, выгодами или потерями от валютно-обменных операций и от обмена одних денежных эквивалентов на другие, отражаются по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств, соответственно.

15. УСТАВНЫЙ, РЕЗЕРВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости выпущенных Обществом обыкновенных акций. Величина уставного капитала соответствует установленной в уставе Общества.

В Обществе формируется резервный фонд путем обязательных ежегодных отчислений в размере не менее 5 процентов чистой прибыли Общества до достижения размера резервного фонда, предусмотренного уставом Общества. Резервный фонд общества предназначен для покрытия его убытков, а также для погашения облигаций Общества в случае отсутствия иных средств.

16. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ ПОЛУЧЕННЫЕ

Расходы по займам и кредитам признаются прочими расходами.

Дополнительные расходы по займам (кредитам) включаются в состав прочих расходов единовременно (без равномерного включения).

Проценты и (или) дисконт, начисленные по облигациям Общества, отражаются в составе прочих расходов равномерно в течение срока действия договора займа.

Под равномерным включением процентов (дисконта) в состав прочих расходов понимается их ежемесячное начисление пропорционально количеству календарных дней отчетного периода (месяца) в предусмотренном сроке выплаты по облигации полученных займы денежных средств.

17. ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В состав прочих обязательств включаются обязательства по переводным операциям.

18. ОЦЕНОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ, ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ

Оценочные резервы

В Обществе формируются следующие оценочные резервы:

- по сомнительным долгам;
- под обесценение финансовых вложений;
- под снижение стоимости запасов;
- на покрытие недостач и потерь от порчи ценностей;
- иные оценочные резервы.

Оценочные обязательства

Общество отражает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

Величина оценочного обязательства, предполагаемый срок исполнения которого превышает 12 месяцев, подлежит дисконтированию. Ставка (ставки) и способы дисконтирования определяются Обществом с учетом существующих условий на финансовом рынке, рисков, связанных с предполагаемыми последствиями оценочного обязательства и другими факторами. В Обществе создаются следующие виды оценочных обязательств:

- оценочное обязательство по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков;
- оценочное обязательство по предстоящей выплате премиального вознаграждения;
- оценочное обязательство по незавершенным судебным разбирательствам;
- оценочное обязательство по негосударственному пенсионному обеспечению;
- оценочное обязательство по предстоящим выплатам по коллективному договору;
- оценочное обязательство по утилизации товаров народного потребления;
- прочие оценочные обязательства (под увольнение, стимулирующие выплаты, по предстоящим оплатам в рамках мероприятий по реализации №171-ФЗ от 29.06.2018);
- другие аналогичные начисления в случае высокого риска исполнения обязательства.

Общество признает оценочное обязательство при единовременном соблюдении следующих условий:

- наличие существующего обязательства (юридического или обусловленного сложившейся бизнес-практикой), возникшее в результате прошлого события;
- высоко вероятно, что исполнение обязательства потребует выбытия ресурсов, заключающих в себе экономические выгоды;
- величина оценочного обязательства может быть надежно оценена.

Оценочное обязательство признается в сумме, отражающей наилучшую расчетную оценку затрат, необходимых на конец отчетного года для его урегулирования.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков на конец отчетного года определена исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (не наступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно.

Условный актив раскрывается в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

19. РАСЧЕТЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Общество определяет величину текущего налога на прибыль на основе налоговой декларации по налогу на прибыль.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства на начало и конец периода определяются на основе временных разниц, рассчитанных путем сравнения балансовой стоимости активов и обязательств с их стоимостью, которая будет учитываться при расчете налога на прибыль организаций.

Отложенные налоговые обязательства признаются в том отчетном периоде, когда возникают налогооблагаемые временные разницы, а отложенные налоговые активы – в том отчетном периоде, когда возникают вычитаемые временные разницы, при условии существования вероятности того (то есть когда это более вероятно, чем нет), что Общество получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах.

Суммы возникших, погашенных и списанных отложенных налоговых активов, и отложенных налоговых обязательств в отчете о финансовых результатах включены в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль» в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода.

20. ДОХОДЫ

Доходы Общества в зависимости от их характера и направлений деятельности подразделяются на:

- выручку (доходы от обычных видов деятельности);
- прочие доходы.

К выручке относятся:

- выручка от предоставления услуг почтовой связи, включающих услуги по приему, обработке, перевозке и доставке почтовых отправлений;
- выручка от продажи товаров;
- комиссия за оказание услуг по выплате пенсий и пособий;
- комиссия за оказание услуг по осуществлению денежных переводов;
- комиссия за оказание услуг по приему коммунальных и муниципальных платежей, а также платежей за услуги электро- и сотовой связи;
- комиссия за оказание услуг по подписке;
- комиссия от прочей деятельности;
- прочая реализация (организация перевозок грузов, доставка счетов, квитанций и уведомлений, сдача имущества в аренду и пр.).

К прочим доходам относятся:

- суммы от восстановления оценочных обязательств и резервов под оценочные обязательства;
- положительные курсовые разницы;
- кредиторская задолженность с истекшим сроком исковой давности;
- штрафы, пени, неустойки за неисполнение условий договора;
- возмещение причиненных Обществу убытков;
- доходы от участия в уставных капиталах других организаций;
- доходы от продажи основных средств и иных активов, отличных от денежных средств, продукции, товаров;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, а также проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке;
- прочие доходы.

Выручка – это доход, возникающий в ходе обычной деятельности Общества. Выручка признается в размере цены сделки. Цена сделки представляет собой возмещение, право на которое Общество ожидает получить в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, без учета сумм, получаемых от имени третьих сторон.

Выручка признается за вычетом скидок, возвратов и налога на добавленную стоимость.

Выручка от почтовых услуг признается, когда услуги оказаны, т.е. в момент доставки отправления получателю. Выручка и связанные затраты признаются в полном объеме, когда Общество выступает в качестве Исполнителя при оказании услуг почтовой связи.

Выручка от услуг международной почтовой связи признается после достоверного и надежного определения ее суммы на дату, когда услуги оказаны.

При признании доходов (выручки) по услугам международной почтовой связи применяются следующие особенности. В силу наличия неопределенностей в размере дохода (суммы вознаграждения) по услугам международной почтовой связи, до даты акцепта счетов на услуги международной почтовой связи (согласования объемов, применяемых тарифов и т.п.), Общество признает доходы по услугам международной почтовой связи в наилучшей оценке, основанной на статистике прошлых периодов и прогнозных данных.

В 2025 году, средний фактический срок доставки почтовых отправлений по территории РФ составил 10 дней. При этом, средние сроки задержки при доставке почтовых отправлений до конечного получателя для 31.2% почтовых отправлений составил 8 дней.

Если бы указанные почтовые отправления по территории РФ были доставлены в срок, выручка за 2025 год должна была бы увеличиться на 81 167 тыс. рублей или уменьшиться на 81 167 тыс. рублей (за 2024 год увеличение или уменьшение на 137 000 тыс. рублей).

Денежные средства, полученные за почтовые отправления, по которым услуга еще не оказана, отражаются в отчете о финансовом положении в составе обязательств по договорам, связанным с почтовой деятельностью.

Выручка от продажи товаров и специальных знаков почтовой оплаты отражается в отчете о совокупном доходе в момент их продажи при условии перехода права собственности на товары.

Услуги по выплате пенсий и пособий

Общество получает выручку от оказания услуг по выплате пенсий и пособий в качестве платы за доставку пенсий и пособий.

Комиссия за оказание услуг по денежным переводам

Общество получает выручку от оказания услуг по денежным переводам в качестве вознаграждения за перевод. Выручка от денежного посредничества признается в момент подтверждения факта оказания услуг согласно проценту вознаграждения от суммы перевода, установленного договором.

Комиссия за оказание услуг по приему коммунальных и муниципальных платежей, а также платежей за услуги электро- и сотовой связи

При оказании услуг по приему коммунальных и муниципальных платежей, а также платежей за услуги электро- и сотовой связи Общество выступает в роли агента. Выручка по таким услугам признается в сумме комиссионного вознаграждения в момент подтверждения факта оказания услуги.

Комиссия за оказание услуг по подписке

Общество получает выручку от оказания услуг по подписке как комиссионное вознаграждение. Общество выступает в роли агента. Выручка по данному виду услуг признается равномерно на срок подписки по мере получения комиссионного вознаграждения.

Как правило, Общество получает от покупателей только краткосрочные авансовые платежи. Они отражаются в составе прочих обязательств.

Компоненты финансирования

Общество не предполагает заключение договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой их покупателем превышает один год. Следовательно, Общество не корректирует цены сделки на влияние временной стоимости денег.

21. РАСХОДЫ

Общество признает расход, если его сумма может быть достоверно определена и существует высокая вероятность уменьшения экономических выгод. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет уменьшение экономических выгод организации, имеется в случае, когда организация передала актив либо отсутствует неопределенность в отношении передачи актива.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

Общество выделяет следующие основные виды расходов:

- себестоимость продаж;
- коммерческие расходы;
- управленческие расходы;
- прочие расходы.

К себестоимости продаж относятся расходы, связанные с процессами предоставления услуг и продажи товаров по основным видам деятельности.

Себестоимость продаж включает:

- себестоимость услуг почтовой связи;
- себестоимость торговой деятельности;
- себестоимость денежного посредничества;
- себестоимость прочих видов обычной деятельности.

К коммерческим расходам относятся расходы, связанные с продажами товаров:

- расходы на оплату труда работников, занятых в торговой деятельности;
- расходы на обязательное страхование;
- расходы на перевозку товаров;
- расходы по хранению товаров;

- расходы на содержание помещений и инвентаря, используемых в торговой деятельности;
- амортизация;
- прочие.

Управленческими расходами являются расходы, которые участвуют в обеспечении административно-управленческих процессов.

В бухгалтерской отчетности управленческие расходы показываются отдельно от себестоимости товаров (работ, услуг) в сумме, учтенной в регистрах бухгалтерского учета до распределения на обычные виды деятельности.

В составе прочих расходов учитываются расходы, не связанные с оказанием услуг.

К прочим расходам относятся:

- отрицательные курсовые разницы;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договора;
- возмещение причиненных Обществом убытков;
- потери от недостачи и порчи имущества;
- прочие расходы.

Расходы по обычным видам деятельности группируются на счетах бухгалтерского учета в разрезе элементов затрат:

- расходы на оплату труда;
- отчисления на социальные нужды;
- материальные затраты;
- амортизация;
- прочие.

22. ИЗМЕНЕНИЯ КЛАССИФИКАЦИИ, ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК

Первое применение ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»

Начиная с 1 января 2025 года Общество применяет положения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность». ФСБУ 4/2023 внес ряд изменений в порядок раскрытия отдельных видов активов и обязательств, а также изменил презентацию показателей бухгалтерского баланса, как это представлено ниже:

Бухгалтерский баланс	На 31 декабря 2024 года		
	Первоначальное значение	Новые требования ФСБУ 4/2023	Скорректированное значение
Прочие оборотные активы	6 608 713	(2 282 295)	4 326 418
Долгосрочные активы для продажи	-	2 841 589	2 841 589

Изменение формата представления себестоимости и управленческих расходов

Начиная с 2025 года Общество изменило порядок представления себестоимости и управленческих расходов. Ранее управленческие расходы признавались в себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг. Начиная с 2025 года Общество представляет управленческие расходы в соответствующей строке Отчета о финансовых результатах. В связи с этим, в годовой бухгалтерской отчетности за 2024 год были произведены корректировки для приведения ее в соответствие с формой представления отчетности за 2025 год.

Форма представления годовой бухгалтерской отчетности текущего года с учетом изменений сравнительных данных за прошлый год дает более четкое представление о классификации расходов Общества. Корректировки и информация об их влиянии на сравнительные данные приведены ниже:

Отчет о финансовых результатах	За 2024 год		
	до изменений	изменения	после изменений
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, всего	(219 421 489)	9 608 746	(209 812 743)
в том числе:			
Себестоимость услуг почтовой связи	(168 497 457)	7 501 383	(160 996 074)
Себестоимость от торговой деятельности	(15 609 379)	-	(15 609 379)
Себестоимость денежного посредничества	(5 836 387)	244 865	(5 591 522)
Себестоимость прочей деятельности	(29 478 266)	1 862 498	(27 615 768)
Валовая прибыль (убыток)	(382 736)	9 608 746	(9 226 010)
Управленческие расходы	-	(9 608 746)	(9 608 746)
Прочие доходы	9 982 310	457 676	10 439 986
Прочие расходы	(9 266 472)	(457 676)	(9 724 148)

В 2025 году Общество пересмотрело подход к распределению управленческих затрат, ввиду чего сравнительная информация в раскрытии за 2024 год была обновлена.

Отчет о финансовых результатах	За 2024 год		
	до изменений	изменения	после изменений
Расходы по обычным видам деятельности	-		
В том числе:			
Расходы на оплату труда	4 353 477	1 786 576	6 140 053
Расходы на обязательное страхование	1 290 014	-	1 290 014
Расходы по оплате товаров, работ, услуг сторонних организаций	2 695 078	(1 776 187)	918 891
Амортизация	1 003 700	-	1 003 700
Выплаты социального характера	10 389	(10 389)	-
Материальные затраты	1 947	-	1 947
Иные расходы	254 141	-	254 141
Итого себестоимость продаж	9 608 746	-	9 608 746

III. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

1. ИНФОРМАЦИЯ О ПРОВОДИМОЙ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ ИНВЕНТАРИЗАЦИИ

Инвентаризация активов и обязательств проводится в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация», утвержденного приказом Минфина России от 13.01.2023 №4н, и внутренними локально-нормативными актами Общества. Инвентаризация проводится ежегодно перед составлением годовой отчетности.

Последняя инвентаризация основных средств (включая земельные участки, основные средства, находящиеся на забалансовых счетах и в пути), прав пользования активами, доходных вложений в материальные ценности, вложений во внеоборотные активы, нематериальных активов, вложений в нематериальные активы, проведена по состоянию на 1 октября 2025 года. Инвентаризация многооборотной тары проведена по состоянию на 1 ноября 2025 года.

Инвентаризация запасов (в том числе находящихся в пути, топлива, находящегося в баках транспортных средств, материально-производственных запасов, учитываемых на забалансовых счетах) и денежных средств в основных операционных кассах проведена по состоянию на дату фактической инвентаризации в период с 1 октября по 31 декабря 2025 года. Инвентаризация вложений во внеоборотные активы финансовых вложений, расходов и доходов будущих периодов, денежных средств, денежных документов и бланков строгой отчетности, (за исключением денежных средств в основных операционных кассах), расчетов (за исключением обязательств по почтовым переводам), резервов, прочих активов и обязательств проведена по состоянию на 31 декабря 2025 года. Инвентаризация запасов, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, проведена в период их наименьших остатков в отделениях почтовой связи.

Результаты инвентаризации отражены в регистрах бухгалтерского и налогового учета, в бухгалтерской и налоговой отчетности на основании надлежаще оформленных документов с результатами инвентаризации.

2. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Ниже представлена информация о балансовой стоимости нематериальных активов и их изменение за январь - декабрь 2024 г. и за январь – декабрь 2025 г.

	Программные продукты и лицензии	Патенты и торговые марки	Изобретения, полезные модели	Прочие	Итого
Остаток на 31 января 2023 г.	7 490 918	6 667	1 422	93 557	7 592 564
Поступления	2 566 197	27	48	9 358	2 575 630
Выбытие	(466 293)	-	-	(541)	(466 834)
Единовременная корректировка при переходе на ФСБУ 14/2022	2 906 182	3 566	239	241 442	3 151 429
Остаток на 31 декабря 2024 г.	12 497 004	10 260	1 709	343 816	12 852 788
Поступления	3 820 190	-	-	14 089	3 834 279
Выбытия	(95 904)	(10 260)	(478)	(295 256)	(401 898)
Остаток на 31 декабря 2025 г.	16 221 290	-	1 231	62 649	16 285 170
Остаток на 31 января 2023 г.	2 780 943	3 794	1 297	92 658	2 878 692
Амортизация за год	2 124 892	1 216	173	51 282	2 177 563
Выбытия	(459 788)	-	-	(218)	(460 006)
Единовременная корректировка при переходе на ФСБУ 14/2022	(598 185)	2 129	(114)	-	(596 170)
Остаток на 31 декабря 2024 г.	3 847 862	7 139	1 356	143 722	4 000 079
Амортизация за год	2 864 370	1 026	113	17 550	2 883 059
Выбытия	(76 967)	(8 165)	(457)	(124 875)	(210 464)
Остаток на 31 декабря 2025 г.	6 635 265	-	1 012	36 397	6 672 674
Балансовая стоимость					
На 31 декабря 2023 г.	4 709 975	2 873	125	899	4 713 872
На 31 декабря 2024 г.	8 649 142	3 121	353	200 094	8 852 710
На 31 декабря 2025 г.	9 586 025	-	219	26 252	9 612 496

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменение за период				На конец периода
				Затраты за период	Списано затрат как не давших положительный результат	Внесено как вклад в дочерние и зависимые общества	Принято к учету в качестве нематериальных активов	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Незавершенные вложения в нематериальные активы – всего	5180	2025	5 593 378	6 554 069	-	-	(3 607 961)	8 539 486
	5190	2024	2 032 952	6 129 641	-	-	(2 569 215)	5 593 378

Для групп нематериальных активов установлен диапазон срока полезного использования:

Наименование нематериальных активов	Диапазон сроков полезного использования
программы для ЭВМ, базы данных	от 1 до 10 лет
Прочие	от 1 до 11 лет

3. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции за отчетный 2025 год составило 722 192 тыс. руб. (за 2024 год – 1 628 480 тыс. руб.).

Стоимость объектов основных средств, не подлежащих амортизации, на 31 декабря 2025 года, составила 11 946 449 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года составила 12 669 417 тыс. руб.). Основную часть объектов, не подлежащих амортизации, составляют земельные участки.

Способы начисления амортизационных отчислений по отдельным группам объектов основных средств указаны в Пояснении 5 раздела II настоящей бухгалтерской отчетности.

Принятые Обществом сроки полезного использования по группам основных средств приведены ниже:

Группа основных средств	Диапазон сроков полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Здания	от 1 до 82 лет
Сооружения	от 1 до 80 лет
Машины и оборудование	от 1 до 18 лет
Транспортные средства	от 1 до 36 лет
Производственный и хозяйственный инвентарь	от 1 до 10 лет
Прочие	от 1 до 66 лет

На активы в безвозмездном пользовании заключены договоры безвозмездного пользования с субъектами РФ, федеральными органами, муниципальными органами и частными лицами, в том числе в рамках ФЗ № 171 «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России». Активы, права пользования на которые документально не оформлены, представляют собой активы, которыми Общество пользуется в рамках текущей операционной деятельности, принадлежащие субъектам РФ, федеральными органами, муниципальными органам, независимым юридическим и физическим лицам, договора с которыми на отчетную дату не заключены. Такие объекты не учитываются в составе основных средств.

	Земельные участки	Здания	Сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Производственный и хозяйственный инвентарь	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость								
Остаток на 31 декабря 2023 г.	7 110 310	33 357 690	1 862 889	13 099 317	8 360 285	1 066 013	3 184 531	68 041 035
Ввод в эксплуатацию	5 599 457	36 823 654	1 834 559	902 862	502 348	407 364	3 648 014	49 718 258
Реклассификация первоначальной стоимости объектов аренды в состав основных средств по истечению договора лизинга	-	-	-	-	903 235	-	-	903 235
Выбытия	(17 863)	(1 353 600)	(20 281)	(90 357)	(27 381)	(1 507)	(122 348)	(1 633 337)
Реклассификация в долгосрочные активы для продажи	(745 455)	(2 063 717)	(2 164)	-	-	-	-	(2 811 336)
Остаток на 31 декабря 2024 г.	11 946 449	66 764 027	3 675 003	13 911 822	9 738 487	1 471 870	6 710 197	114 217 855
Ввод в эксплуатацию	1 365 913	4 415 130	1 079 693	777 185	766 326	161 393	110 446	8 676 086
Реклассификация первоначальной стоимости объектов аренды в состав основных средств по истечению договора лизинга	-	-	-	79 900	4 076 515	367 095	-	4 523 510
Выбытия	(65 941)	(613 386)	(112 875)	(46 712)	(353 034)	(1 068)	(6 989)	(1 200 005)
Реклассификация в долгосрочные активы для продажи	(1 923 409)	(4 033 182)	(59 514)	-	(60)	-	(400)	(6 016 565)
Реклассификация между категориями ОС	-	89 421	-	-	-	-	(89 421)	-
Остаток на 31 декабря 2025 г.	11 323 012	66 622 010	4 582 307	14 722 195	14 228 234	1 999 290	6 723 833	120 200 881



	Земельные участки	Здания	Сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Производст- венный и хозяйственный инвентарь	Прочие	Итого
Амортизация и накопленные убытки от обесценения								
Остаток на 31 декабря 2023 г.	-	(3 052 749)	(126 844)	(6 705 318)	(3 365 390)	(252 556)	(704 280)	(14 207 137)
Амортизация за отчетный период	-	(1 564 753)	(73 861)	(1 616 217)	(930 363)	(192 949)	(566 443)	(4 944 586)
Реклассификация амортизации объектов аренды в состав основных средств по истечению договора лизинга	-	-	-	-	(201 223)	-	-	(201 223)
Выбытия	-	99 464	6 155	68 172	7 567	756	7 717	189 831
Реклассификация в долгосрочные активы для продажи	-	107 755	52					107 807
Остаток на 31 декабря 2024 г.	-	(4 410 283)	(194 498)	(8 253 363)	(4 489 409)	(444 749)	(1 263 006)	(19 055 308)
Амортизация за отчетный период	-	(4 515 402)	(233 778)	(1 430 704)	(1 055 894)	(257 939)	(428 220)	(7 921 937)
Реклассификация амортизации объектов аренды в состав основных средств по истечению договора лизинга	-	-	-	(37 756)	(2 245 646)	(110 384)	-	(2 393 786)
Выбытия	-	25 279	258	36 642	147 383	868	1 540	211 970
Реклассификация в долгосрочные активы для продажи	-	270 034	2 766	-	-	-	52	272 852
Рекласс между категориями ОС	-	(230 428)	-	-	-	-	230 428	-
Обесценение основных средств		(13 404)	(28)	(515)	(837)	(54)	(577)	(15 415)
Остаток на 31 декабря 2025 г.	-	(8 874 204)	(425 280)	(9 685 696)	(7 644 403)	(812 258)	(1 459 783)	(28 901 624)
Балансовая стоимость								
На 31 декабря 2023 г.	7 110 310	30 304 941	1 736 045	6 393 999	4 994 895	813 457	2 480 251	53 833 898
На 31 декабря 2024 г.	11 946 449	62 353 744	3 480 505	5 658 459	5 249 078	1 027 121	5 447 191	95 162 547
На 31 декабря 2025 г.	11 323 012	57 747 806	4 157 027	5 036 499	6 583 831	1 187 032	5 264 050	91 299 257

На 31.12.2025 сумма объектов незавершенного строительства, числящихся на балансе Общества составляет – 3 362 107 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 5 892 945 тыс. руб. на 31.12.2023 – 4 466 490 тыс. руб.). В 2025 года реклассифицировано незавершенного строительства в долгосрочные активы для продажи на сумму – 1 348 тыс. руб. (за 2024 – 0 тыс. руб.)

Перевод между основными средствами и другими внеоборотными активами

В 2025 году в связи с выкупом Обществом предметов аренды в целях собственного коммерческого использования был сделан перевод в основные средства из объектов прав пользования активами (включено в графу «Реклассификация амортизации объектов аренды в состав основных средств по истечению договора лизинга» расшифровки наличия и движения основных средств).

В 2025 и 2024 гг. было прекращено использование основных средств в связи с принятием решения об их продаже (включено в графу «Реклассификация в долгосрочные активы для продажи» расшифровки наличия и движения основных средств).

4. ПРАВО ПОЛЬЗОВАНИЯ АКТИВОМ

Информация о балансовой стоимости и движении за отчетный период права пользования активом приведена в таблице:

	Земельные участки	Здания	Сооружения	Машины и оборудование	Транспорт- ные средства	Производст- венный и хоз инвентарь	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость								
Остаток на 31 декабря 2023 г.	1 119 346	20 074 025	869	6 799 421	11 917 507	680 543	138 388	40 730 099
Поступление	208 749	1 101 914	-	381 747	29 919	13	1 913	1 724 255
Рекласс в основные средства	-	-	-	-	(903 235)	-	-	(903 235)
Выбытия	(281 397)	(1 313 120)	(30)	(4 706)	(77 498)	-	(56)	(1 676 807)
Модификация	(8 799)	2 086 427	(129)	14 290	2 970	74	(16 006)	2 078 827
Остаток на 31 декабря 2024 г.	1 037 899	21 949 246	710	7 190 752	10 969 663	680 630	124 239	41 953 139
Поступление	323 425	1 252 435	2 366	288 682	-	176	-	1 867 084
Рекласс в основные средства	-	-	-	(79 900)	(4 076 515)	(367 095)	-	(4 523 510)
Выбытие	(55 213)	(1 199 519)	-	(269 427)	(33 823)	(4 713)	(4 483)	(1 567 178)
Модификация	(211 558)	(2 392 957)	-	(4 840)	-	29	218	(2 609 108)
Остаток на 31 декабря 2025 г.	1 094 553	19 609 205	3 076	7 125 267	6 859 325	309 027	119 974	35 120 427
Амортизация								
Остаток на 31 декабря 2023 г.	(133 711)	(5 547 366)	(203)	(3 746 570)	(4 149 993)	(69 729)	(24 487)	(13 672 059)
Амортизация за отчетный период	(52 968)	(2 720 570)	(31)	(1 586 883)	(970 560)	(68 180)	(24 590)	(5 423 782)
Рекласс в основные средства	-	-	-	-	201 223	-	-	201 223
Выбытие	13 182	598 169	30	1 884	73 972	-	56	687 293
Обесценение	-	-	-	-	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря 2024 г.	(173 497)	(7 669 767)	(204)	(5 331 569)	(4 845 358)	(137 909)	(49 021)	(18 207 325)
Амортизация за отчетный период	(83 165)	(3 091 975)	(278)	(837 204)	(729 905)	(62 975)	(23 941)	(4 829 443)
Рекласс в основные средства	-	-	-	37 756	2 245 646	110 384	-	2 393 786
Выбытие	6 706	573 189	-	208 179	33 760	3 530	2 695	828 059
Обесценение	-	-	-	-	(60)	-	-	(60)
Остаток на 31 декабря 2025 г.	(249 956)	(10 188 553)	(482)	(5 922 838)	(3 295 917)	(86 970)	(70 267)	(19 814 983)
Балансовая стоимость								
На 31 декабря 2023 г.	985 635	14 526 659	666	3 052 851	7 767 514	610 814	113 901	27 058 040
На 31 декабря 2024 г.	864 402	14 279 479	506	1 859 183	6 124 305	542 721	75 218	23 745 814
На 31 декабря 2025 г.	844 597	9 420 652	2 594	1 202 429	3 563 408	222 057	49 707	15 305 444

По состоянию на 31 декабря 2025, Общество в составе операционных расходов признало расходы, относящиеся к краткосрочной аренде и к переменным арендным платежам в размере 80 343 тыс. руб. и 60 104 тыс. руб. соответственно (за 2024 год – 95 783 тыс. руб. и 68 213 тыс. руб. соответственно).

Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом, в отношении которых Общество использует упрощенный порядок учета аренды по состоянию на 31 декабря 2025 составили 560 277 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 – 331 738 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года – 391 292 тыс. руб.)

По состоянию на 31 декабря 2025, не было операций по продаже с обратной арендой, как и в 2024 году.

По состоянию на 31 декабря 2025, Общество в составе доходов от субаренды объектов права пользования признало 341 234 тыс. руб. (за 2024 год - 123 764 тыс. руб.).

Денежные потоки от операций с арендой отражены в отчете о движении денежных средств с подразделением на часть, относящуюся к возврату основной суммы задолженности по аренде в составе строки «Возврат кредитов и займов» денежных потоков от финансовых операций, и на часть, относящуюся к уплате процентов в составе строки «арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей» денежных потоков от текущих операций.

Сроки полезного использования в отношении групп прав пользования активами приведены в таблице ниже:

Группа прав пользования активами	Сроки полезного использования
Земельные участки	от 1 до 77 лет
Здания	от 1 до 70 лет
Сооружения	от 1 до 25 лет
Машины и оборудование	от 1 до 15 лет
Транспортные средства	от 3 до 27 лет
Производственный и хозяйственный инвентарь	от 2 до 10 лет
Другие виды основных средств	от 2 до 20 лет

Информация о будущих арендных платежах и движении арендных обязательств

	2025 г.	2024 г.
Арендные обязательства, возникшие в результате финансовой деятельности, на 1 января	23 032 699	25 873 143
Денежные потоки		
Погашение основной части задолженности	(6 310 397)	(6 459 790)
Выплата процентов	(1 584 694)	(1 659 302)
Прочие изменения, не связанные с движением денежных средств		
Начисленные проценты	2 094 470	2 231 467
Новые договоры аренды	1 867 084	1 724 255
Модификация	(2 609 108)	2 078 827
Прочие изменения	(996 281)	(755 901)
Арендные обязательства, возникшие в результате финансовой деятельности, на 31 декабря	15 493 773	23 032 699

Будущие платежи по договорам аренды по состоянию на 31 декабря 2025, 2024, 2023 года составили:

	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Менее года	11 189 132	9 872 870	12 553 672
От 1 года до 2 лет	8 809 264	7 591 455	11 661 301
От 2 до 3 лет	7 050 596	5 791 743	8 486 130
От 3 до 4 лет	3 907 686	4 576 337	5 207 834
От 4 до 5 лет	2 959 321	2 262 402	3 949 716
Свыше 5 лет	47 139 439	37 615 848	50 769 940
Итого потоки денежных средств по договору	81 055 438	67 710 655	92 628 593
Эффект дисконтирования	(65 561 665)	(44 677 956)	(66 755 450)
Итого обязательства по аренде	15 493 773	23 032 699	25 873 143
В том числе:			
долгосрочные	11 240 877	18 718 793	20 556 285
Краткосрочные	4 252 896	4 313 906	5 316 858

Будущие арендные платежи Общества по договорам аренды со сроком аренды не более 12 месяцев на 31 декабря 2025 составили 32 010 тыс. руб. (3 980 тыс. руб. – на 31 декабря 2024).

Информация по процентам, начисленным по арендным обязательствам, приведена в Пояснении 16 раздела III пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Прочая информация по договорам аренды

В договорах аренды содержатся стандартные условия о поддержании арендатором арендуемого имущества в исправном состоянии, несении расходов на его содержание. Ряд договоров содержит условия о возмещении коммунальных платежей и платы за эксплуатационные услуги.

В 2025 году Общество понесло затраты на ремонтные, строительно-монтажные, установочные работы арендуемых объектов на сумму 10 818 тыс. руб., отразив их в учете как отдельные инвентарные объекты (в 2024 году – 212 тыс. руб.).

У Общества отсутствуют потенциальные денежные потоки, обусловленные договором аренды до даты предоставления Обществу предмета аренды.

Договоры аренды, заключенные Обществом, не предусматривают ограничений использования предметов аренды.

5. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Информация по раскрытию финансовых вложений отраженной по строке 1170 Бухгалтерского баланса.

В 2025г. было приобретено 37,5% акций АО Национальные Логистические Технологии. По состоянию на 31.12.2025г. Общество владеет 100% долей компании АО Национальные Логистические Технологии.

	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка	Поступило	Выбыло	Реклассификация	Текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
Долгосрочные финансовые вложения - всего	2025г.	38 547 279	(1 229 345)	4 390 957	712 021	-	1 227 512	42 226 215	(1 833)
	2024г.	37 093 444	(900 333)	1 453 838	3	-	(329 012)	38 547 279	(1 229 345)
в том числе:									
Вложения в уставные капиталы	2025г.	33 028 358	(1 229 345)	4 390 957	100	-	1 227 512	37 419 215	(1 833)
	2024г.	31 574 523	(900 333)	1 453 838	3	-	(329 012)	33 028 358	(1 229 345)
в том числе:									
Вложения в уставные капиталы дочерних и зависимых обществ	2025г.	33 028 358	(1 229 345)	4 390 957	100	-	1 227 512	37 419 215	(1 833)
	2024г.	31 574 520	(900 333)	1 453 838	-	-	(329 012)	33 028 358	(1 229 345)
Вложения в уставные капиталы других организаций	2025г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	2024г.	3	-	-	3	-	-	-	-
Вклады в дочерние компании без увеличения уставного капитала	2025г.	2 718 921	-	-	711 921	-	-	2 007 000	-
	2024г.	2 718 921	-	-	-	-	-	2 718 921	-
Предоставленные займы	2025г.	2 800 000	-	-	-	-	-	2 800 000	-
	2024г.	2 800 000	-	-	-	-	-	2 800 000	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	2025г.	100	-	3 494 000	1 119 000	-	-	2 375 100	-
	2024г.	2 600 000	-	2 750 000	5 349 900	-	-	100	-
в том числе:									
Предоставленные займы	2025г.	100	-	3 494 000	1 119 000	-	-	2 375 100	-
	2024г.	2 600 000	-	2 750 000	5 349 900	-	-	100	-
Финансовых вложений - итого	2025г.	38 547 379	(1 229 345)	7 884 957	1 831 021	X	1 227 512	44 601 315	(1 833)
	2024г.	39 693 444	(900 333)	4 203 838	5 349 903	X	(329 012)	38 547 379	(1 229 345)

В ноябре 2025 года Общество реализовало опцион на покупку акций совместного предприятия и увеличило долю владения компанией до 100%. Общество провело анализ обесценения финансового вложения в соответствии с ПБУ 19/02. При анализе обесценения руководство исходило из будущих планов по реорганизации дочерней компании. При реорганизации активы и обязательства дочерней компании будут признаваться на балансе Общества по справедливой стоимости. С учетом планируемой оценки справедливой стоимости, чистые активы дочерней компании превышают текущую балансовую стоимость на отчетную дату. В связи с этим было принято решение о восстановлении ранее начисленного резерва в сумме 1 229 345 тыс. руб.

6. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

В строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса отражены:

	на 31.12.2025 г.	на 31.12.2024 г.	на 31.12.2023 г.
Платежи за предоставленное право пользования объектами интеллектуальной собственности	2 742	3 071	1 353 648
Прочие расходы будущих периодов	175	139	1 604 539
Прочие внеоборотные активы	72 264	91 630	65 339
Итого	75 181	94 840	3 023 526

7. ЗАПАСЫ

Величина авансов, предварительной оплаты, задатков, уплаченных Обществом в связи с приобретением запасов, составила 1 132 663 тыс. руб. на 31.12.2025 г. (749 913 тыс. руб. – на 31.12.2024 г., 1 177 781 тыс. руб. – на 31.12.2023 г.).

				Изменения за период							
		На начало года		Единовременная корректировка при переходе на ФСБУ	выбыло			резерв под обесценение	оборот запасов между их группами (видами) (+/-)	На конец периода	
	Период	себестоимость	величина резерва под обесценение		себестоимость	поступления и затраты	себестоимость			резерв под обесценение	себестоимость
материалы и другие аналогичные ценности	За 2025 г.	3 418 541	-	-	8 847 454	8 743 885	-	-	26 029	3 548 139	-
	За 2024 г.	3 475 990	-	-	9 139 765	9 231 079	-	-	33 865	3 418 541	-
товары для перепродажи	За 2025 г.	6 573 805	297 963	-	15 924 028	16 385 208	-	76 603	(26 029)	6 086 596	374 566
	За 2024 г.	7 224 249	428 263	-	15 781 928	16 398 507	2 376	(127 924)	(33 865)	6 573 805	297 963
расходы будущих периодов	За 2025 г.	21 152	-	-	216 026	143 381	-	-	-	93 797	-
	За 2024 г.	633 301	-	(547 691)	48 487	112 945	-	-	-	21 152	-
ИТОГО	За 2025 г.	10 013 498	297 963	-	24 987 508	25 272 474	-	76 603	-	9 728 532	374 566
	За 2024 г.	11 333 540	428 263	(547 691)	24 970 180	25 742 531	2 376	(127 924)	-	10 013 498	297 963

8. ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ К ПРОДАЖЕ

В строке 1215 «Долгосрочные активы к продаже» бухгалтерского баланса отражены объекты, переведенные Обществом из состава основных средств в категорию долгосрочных активов к продаже, т.к. планируется, что их балансовая стоимость будет возмещена за счет продажи, а не посредством продолжающегося использования, информацию о балансовой стоимости таких объектов см. в таблице ниже:

	на 31.12.2025 г.	на 31.12.2024 г.	на 31.12.2023 г.
Долгосрочные активы к продаже	3 588 324	2 841 589	441 038
Итого	3 588 324	2 841 589	441 038

Долгосрочные активы к продаже указаны за вычетом резервов под снижение стоимости долгосрочных активов к продаже. Сумма резервов соответственно составляет 107 153 тыс. руб. на 31.12.2025 г., 21 459 тыс. руб. на 31.12.2024 г. и 23 292 тыс. руб. на 31.12.2023.

9. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	на 31.12.2025 г.	на 31.12.2024 г.	на 31.12.2023 г.
Расчеты с покупателями и заказчиками	25 753 130	31 688 890	28 798 069
Авансы выданные	3 452 020	1 981 067	5 481 842
Прочие дебиторы, в том числе:	6 323 867	6 954 954	6 129 972
Расчеты по процентам к получению по выданным займам	2 178 283	1 441 524	981 828
Задолженность по налогам и сборам	1 227 620	1 198 851	1 373 675
Оплата по требованиям об исполнении опциона, согласно договоров Опцион Пут на приобретение (со стороны Общества) акций зависимого общества	-	1 453 838	1 453 838
Продажа 100% доли дочерней организации	-	284 166	266 169
Итого	35 529 017	40 624 911	40 409 883

Дебиторская задолженность указана за вычетом резервов по сомнительным долгам, в сумме 5 820 157 тыс. руб. на 31.12.2025 г., 4 922 477 тыс. руб. на 31.12.2024 г. и 2 449 763 тыс. руб. на 31.12.2023.

10. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Состав денежных средств и денежных эквивалентов

	на 31.12.2025 г.	на 31.12.2024 г.	на 31.12.2023 г.
Денежные средства в кассе	134 707 239	103 397 218	96 868 323
Остатки на расчетных счетах	10 644 642	39 438 367	11 343 108
Остатки на валютных счетах всего, в том числе:	889 703	1 536 436	1 107 273
- Китайский юань	884 332	1 535 982	1 097 925
- Евро	5 371	454	9 348
Средства на специальных счетах в банках (переводные средства)	55 441 722	72 720 145	78 287 869
Денежные средства в пути	9 182 956	8 403 253	6 991 168
Итого денежные средства и их эквиваленты	210 866 262	225 495 419	194 597 741

К денежным эквивалентам Общества относятся краткосрочные депозиты со сроком размещения до трех месяцев включительно в российских рублях. По состоянию на 31.12.2025 г., на 31.12.2024 г., на 31.12.2023 г. краткосрочные депозиты отсутствуют.

Денежные средства, ограниченные для использования Обществом

	на 31.12.2025 г.	на 31.12.2024 г.	на 31.12.2023 г.
Средства, находящиеся на счетах УФК, в том числе:			
г. Москвы	1 416 900	455 070	94 729
по Нижегородской области	149 818	1 369 928	3 029 937
по Новосибирской области	60 181	584 869	731 201
по Приморскому краю	9 183	123 182	265 623
Итого	1 636 082	2 533 049	4 121 490

В 2025 году Общество получило из федерального бюджета бюджетные инвестиции на цели модернизации и приведение в нормативное состояние до конца 2025 года отделений и иных объектов почтовой связи Общества, расположенных в сельской местности, а также труднодоступных местах, в размере 500 000 тыс. руб. (4 249 998 тыс. руб. – в 2024 году; 2 281 191 тыс. руб. – в 2023 году) с увеличением на эквивалентную часть участия Российской Федерации в уставном капитале Общества. Эти средства находятся на счетах Управления Федерального казначейства (далее – «УФК») г. Москвы, Нижегородской и Новосибирской областях и Приморского края по состоянию на 31.12.2025 г., на 31.12.2024 г., на 31.12.2023 г.

Расходы, источником финансового обеспечения которых являются бюджетные инвестиции, осуществляются на основании утвержденных в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации сведений об операциях с целевыми средствами. В случае неисполнения Обществом условий и обязательств по предоставленным бюджетным инвестициям, предусмотрены штрафные санкции. По состоянию на 31.12.2025 г., на 31.12.2024 г., на 31.12.2023 г. у Общества отсутствуют неисполненные условия для предоставления бюджетных инвестиций.

Денежные средства, ограниченные для использования Обществом

	на 31.12.2025 г.	на 31.12.2024 г.	на 31.12.2023 г.
Средства на счетах, заблокированные по постановлению суда и по постановлению судебных приставов	169 908	175 786	167 278

В состав денежных средств и эквивалентов денежных средств включены средства, состоящие из средств Социального Фонда, предназначенные для выплаты пенсий, а также прочие денежные средства по посредническим операциям в сумме 192 147 097 тыс. руб. на 31.12.2025 г. (182 060 184 тыс. руб. – на 31.12.2024 г., 176 642 970 тыс. руб. – на 31.12.2023 г.).

Аккредитивы в пользу Общества по состоянию на 31.12.2025 г., на 31.12.2024 г., на 31.12.2023 г. не открывались.

Прочие поступления и платежи

	2025 г.	2024 г.
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119)		
Переводные средства (свернуто)	12 901 508	8 218 307
Проценты на остаток по счетам	6 887 312	4 152 929
Поступление денежных средств по расчетам с разными дебиторами и кредиторами	4 781 923	5 279 504
Суммы косвенных налогов в составе платежей от покупателей и заказчиков и возмещений по косвенным налогам из бюджета за вычетом суммы косвенных налогов в составе произведенных платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджет (свернуто)	521 359	267 474
Поступление по расчетам с работниками предприятия	411 201	368 922
Возврат аванса и излишне уплаченных денежных средств от поставщика	346 048	305 347
Поступление денежных средств по претензиям	180 027	148 923
Обеспечение по договорам	119 606	409 405
Поступление по налогам и сборам и от внебюджетных фондов (кроме НДС)	105 629	655 076
Иные поступления	103 643	128 616
Итого прочие поступления по текущей деятельности	26 358 256	19 934 503
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129)		
Направлено на расчеты с разными дебиторами и кредиторами	4 675 694	4 904 316
Направлено на расчеты по налогу на имущество	1 477 919	922 683
Направлено на расчеты с персоналом по прочим операциям	1 120 411	1 212 266
Перечислено по претензиям	635 545	1 134 570
Направлено на расчеты с покупателями	570 070	640 501
Направлено на расчеты по страхованию	439 417	124 573
Прочие налоги	335 160	373 789
Направлено на расчеты по транспортному налогу	66 349	71 176
Иные платежи	708 119	531 631
Итого прочие платежи по текущей деятельности	10 028 684	9 915 505
Прочие платежи по финансовой деятельности (строка 4329)		
Платежи по аренде	6 310 397	6 459 790
Итого прочие платежи по финансовой деятельности	6 310 397	6 459 790

11. КАПИТАЛ

Во исполнение требований п. 2 ст. 12 Федерального закона от 26 декабря 1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и п. 1 ст. 4 Федерального закона от 29 июня 2018 № 171-ФЗ «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» по итогу размещения акций дополнительного выпуска решением Правительства Российской Федерации в устав Общества внесены изменения, касающиеся увеличения уставного капитала Общества на 35 018 596 тыс. руб. с 15 753 199 тыс. руб. до 50 771 795 тыс. руб. (распоряжение от 2 июля 2024 г. № 1740-р). Указанные изменения зарегистрированы ФНС России 8 августа 2024 года.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 04.08.2025 № 2096-р утверждены изменения в устав Общества, отражающие увеличение уставного капитала Общества на 43 507 599 тыс. руб. с 50 771 795 тыс. руб. до 94 279 394 тыс. руб. Указанные изменения зарегистрированы ФНС России 17 сентября 2025 года.

	на 31.12.2025 г.	на 31.12.2024 г.	на 31.12.2023 г.
Общая номинальная стоимость акций	94 279 394	50 771 795	15 753 199

Уставный капитал Общества состоит из 94 279 394 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1000 рублей каждая.

12. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	на 31.12.2025 г.	на 31.12.2024 г.	на 31.12.2023 г.
Долгосрочные заемные средства			
Займы полученные	78 737 237	101 090 177	74 914 004
Кредиты	16 780 000	31 000 000	10 640 874
Итого	95 517 237	132 090 177	85 554 878
Краткосрочные заемные средства			
Займы полученные	30 914 625	15 494 937	15 932 303
Кредиты	24 633 166	14 568 379	5 294 548
Итого	55 547 791	30 063 316	21 226 851
Всего заемные средства	151 065 028	162 153 493	106 781 729

КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025

Банк / Серия займа	Валюта	Дата финального погашения	Дата возможного погашения / оферты*	Долгосрочные	Краткосрочные
				(стр. 1410)	(стр. 1510)
Кредиты					
Банковские кредиты	Российские рубли	27.02.2026 19.04.2026 01.03.2028 27.03.2028	-	11 780 000	5 615 977
Банковские кредиты	Российские рубли	26.06.2026 31.07.2026 21.04.2027	-	5 000 000	10 007 719
Банковские кредиты	Российские рубли	04.05.2026	-	-	5 002 429
Банковские кредиты	Российские рубли	26.03.2026	-	-	2 001 014
Банковские кредиты	Российские рубли	26.01.2026	-		2 006 027
Займы полученные					
Облигационный заем серии БО-02*	Российские рубли	07.05.2026	07.05.2026	-	159 436
Облигационный заем серии БО-03*	Российские рубли	10.09.2026	10.09.2026	-	16 471
Облигационный заем серии БО-04*	Российские рубли	22.03.2027	22.03.2027	15 798	614
Облигационный заем серии БО-001Р-02*	Российские рубли	11.05.2027	11.05.2027	551 039	11 664
Облигационный заем серии БО-001Р-03*	Российские рубли	19.05.2027	25.05.2026	-	4 237 435
Облигационный заем серии БО-001Р-04*	Российские рубли	24.04.2028	30.04.2026	-	2 151 101
Облигационный заем серии БО-001Р-05*	Российские рубли	24.04.2028	30.04.2026	-	3 111 283
Облигационный заем серии БО-001Р-06*	Российские рубли	23.08.2029	01.09.2026	-	818 316
Облигационный заем серии БО-001Р-07*	Российские рубли	27.03.2029	03.04.2026	-	3 083 574
Облигационный заем серии БО-001Р-08*	Российские рубли	11.09.2029	20.03.2026	-	3 787 682
Облигационный заем серии БО-001Р-09*	Российские рубли	13.11.2030	22.11.2027	5 000 000	38 877
Облигационный заем серии БО-001Р-10*	Российские рубли	23.07.2030	29.01.2026	-	2 636 226
Облигационный заем серии БО-002Р-01	Российские рубли	26.05.2032	07.06.2027	10 000 000	90 569
Облигационный заем серии БО-002Р-02	Российские рубли	08.06.2032	19.06.2026	-	10 041 712
Облигационный заем серии БО-002Р-03	Российские рубли	08.06.2032	16.06.2028	10 000 000	41 712
Облигационный заем серии БО-002Р-04	Российские рубли	25.08.2032	06.09.2027	20 000 000	608 176
Облигационный заем серии БО-003Р-01	Российские рубли	01.04.2028	01.04.2028	4 770 000	42 717
Облигационный заем серии БО-003Р-02	Российские рубли	31.03.2028	31.03.2028	3 930 000	37 060
ДЗО	Российские рубли	31.12.2029	31.12.2029	24 470 400	-
Итого:	X	X	X	95 517 237	55 547 791

* Согласно программе биржевых облигаций по облигационным займам после окончания купонного периода эмитент обязан обеспечить право владельцев биржевых облигаций требовать от эмитента приобретения биржевых облигаций.

Диапазон процентных ставок по банковским кредитам составляет от 18,23 до 22 процентов годовых, по облигационным займам – от 6,6 до 24,5 процентов годовых, по займам полученным от ДЗО – 0 процентов годовых.

КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ НА 31 ДЕКАБРЯ 2024

Банк / Серия займа	Валюта	Дата финального погашения	Дата возможного погашения / оферты*	Долгосрочные	Краткосрочные
				(стр. 1410)	(стр. 1510)
Кредиты					
Банковские кредиты	Российские рубли	01.09.2025 19.04.2026/	-	-	2 778 375
Банковские кредиты	Российские рубли	01.03.2028 27.03.2028	-	17 000 000	33 070
Банковские кредиты	Российские рубли	04.05.2026 26.06.2026	-	5 000 000	9 316
Банковские кредиты	Российские рубли	21.04.2027 31.07.2025	-	9 000 000	6 029 158
Банковские кредиты	Российские рубли	26.11.2025	-	-	5 718 460
Займы полученные					
Облигационный заем серии БО-02*	Российские рубли	07.05.2026	07.05.2026	156 672	2 715
Облигационный заем серии БО-03*	Российские рубли	10.09.2026	18.03.2025	-	524 538
Облигационный заем серии БО-04*	Российские рубли	22.03.2027	22.03.2027	15 798	608
Облигационный заем серии БО-001Р-02*	Российские рубли	11.05.2027	11.05.2027	551 039	11 436
Облигационный заем серии БО-001Р-03*	Российские рубли	19.05.2027	25.05.2026	4 188 823	47 482
Облигационный заем серии БО-001Р-04*	Российские рубли	24.04.2028	30.04.2026	2 113 274	37 254
Облигационный заем серии БО-001Р-05*	Российские рубли	24.04.2028	30.04.2026	3 056 571	53 883
Облигационный заем серии БО-001Р-06*	Российские рубли	23.08.2029	02.09.2025	-	2 864 106
Облигационный заем серии БО-001Р-07*	Российские рубли	27.03.2029	04.04.2025	-	3 232 038
Облигационный заем серии БО-001Р-08*	Российские рубли	11.09.2029	21.03.2025	-	4 585 734
Облигационный заем серии БО-001Р-09*	Российские рубли	13.11.2030	22.11.2027	5 000 000	37 973
Облигационный заем серии БО-001Р-10*	Российские рубли	23.07.2030	31.01.2025	-	3 328 754
Облигационный заем серии БО-002Р-01	Российские рубли	26.05.2032	07.06.2027	10 000 000	87 446
Облигационный заем серии БО-002Р-02	Российские рубли	08.06.2032	19.06.2026	10 000 000	38 931
Облигационный заем серии БО-002Р-03	Российские рубли	08.06.2032	16.06.2028	10 000 000	38 931
Облигационный заем серии БО-002Р-04	Российские рубли	25.08.2032	06.09.2027	20 000 000	603 108
ДЗО	Российские рубли	31.12.2029	31.12.2029	36 008 000	-
Итого:	X	X	X	132 090 177	30 063 316

* Согласно программе биржевых облигаций по облигационным займам после окончания купонного периода эмитент обязан обеспечить право владельцев биржевых облигаций требовать от эмитента приобретения биржевых облигаций.

Диапазон процентных ставок по банковским кредитам составляет от 3,33 до 23,83 процентов годовых, по облигационным займам – от 6,6 до 19,5 процентов годовых, по займам полученным от ДЗО – 0 процентов годовых.

КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ НА 31 ДЕКАБРЯ 2023

Банк / Серия займа	Валюта	Дата финального погашения	Дата возможного погашения / оферты*	Долгосрочные	Краткосрочные
				(стр. 1410)	(стр. 1510)
Кредиты					
Банковские кредиты	Российские рубли	23.01.2024	-	-	1 271 958
Банковские кредиты	Российские рубли	04.03.2024	-	-	2 000 000
Банковские кредиты	Российские рубли	04.05.2026	-	5 000 000	4 858
Банковские кредиты	Российские рубли	27.10.2026	-	-	2 000 000
Банковские кредиты	Российские рубли	26.11.2025	-	5 640 874	17 732
Займы полученные					
Облигационный заем серии БО-02*	Российские рубли	07.05.2026	07.05.2026	156 672	2 616
Облигационный заем серии БО-03*	Российские рубли	10.09.2026	17.09.2024	-	637 958
Облигационный заем серии БО-04*	Российские рубли	22.03.2027	28.03.2024	-	249 752
Облигационный заем серии БО-001Р-02*	Российские рубли	11.05.2027	17.05.2024	-	3 604 987
Облигационный заем серии БО-001Р-03*	Российские рубли	19.05.2027	25.05.2026	4 188 823	45 221
Облигационный заем серии БО-001Р-04*	Российские рубли	24.04.2028	30.04.2026	2 113 274	36 108
Облигационный заем серии БО-001Р-05*	Российские рубли	24.04.2028	30.04.2026	3 056 571	52 225
Облигационный заем серии БО-001Р-06*	Российские рубли	23.08.2029	02.09.2025	2 778 462	84 274
Облигационный заем серии БО-001Р-07*	Российские рубли	27.03.2029	04.04.2025	3 156 457	73 939
Облигационный заем серии БО-001Р-08*	Российские рубли	11.09.2029	21.03.2025	4 463 745	120 827
Облигационный заем серии БО-001Р-09*	Российские рубли	13.11.2030	22.11.2027	5 000 000	36 165
Облигационный заем серии БО-001Р-10*	Российские рубли	23.07.2030	02.08.2024	-	10 247 322
Облигационный заем серии БО-002Р-01	Российские рубли	26.05.2032	07.06.2027	10 000 000	81 200
Облигационный заем серии БО-002Р-02	Российские рубли	08.06.2032	19.06.2026	10 000 000	33 369
Облигационный заем серии БО-002Р-03	Российские рубли	08.06.2032	16.06.2028	10 000 000	33 369
Облигационный заем серии БО-002Р-04	Российские рубли	25.08.2032	06.09.2027	20 000 000	592 971
Итого:	X	X	X	85 554 878	21 226 851

* Согласно программе биржевых облигаций по облигационным займам после окончания купонного периода эмитент обязан обеспечить право владельцев биржевых облигаций требовать от эмитента приобретения биржевых облигаций.

Диапазон процентных ставок по банковским кредитам составляет от 2,83 до 17,9 процентов годовых, по облигационным займам – от 5,9 до 12 процентов годовых.

Информация о движении банковских кредитов

Наименование	Долгосрочные (стр.1410)		Краткосрочные (стр.1510)	
	2025	2024	2025	2024
Остаток задолженности по кредитам на начало года	31 000 000	10 640 874	14 568 379	5 294 548
Получено кредитов в отчетном году	-	26 017 171	24 467 505	55 900 681
Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную в результате приближения срока погашения задолженности	(11 000 000)	(5 656 488)	11 000 000	5 656 488
Начислено процентов	-	-	9 009 605	6 309 390
Погашено кредитов в части основной суммы долга	(3 220 000)	(1 557)	(25 286 917)	(52 395 269)
Погашено в части начисленных процентов	-	-	(9 125 406)	(6 197 459)
Остаток задолженности по кредитам на конец года	16 780 000	31 000 000	24 633 166	14 568 379

Информация о движении займов полученных

Наименование	Долгосрочные (стр. 1410)		Краткосрочные (стр. 1510)	
	2025	2024	2025	2024
Остаток задолженности по займам на начало года	101 090 177	74 914 004	15 494 937	15 932 303
Получено займов в отчетном году	9 315 300	36 008 000	-	-
Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную в результате приближения срока погашения задолженности	(19 515 340)	(10 398 664)	19 515 340	10 398 664
Перевод краткосрочной задолженности в долгосрочную в результате отмены погашения	-	566 837	-	(566 837)
Начислено процентов	-	-	8 899 507	8 126 318
Индексация стоимости по облигационному займу	-	-	-	-
Погашено займов в части основной суммы долга	(12 152 900)	-	(4 328 863)	(10 295 436)
Погашено в части начисленных процентов	-	-	(8 666 296)	(8 100 075)
Остаток задолженности по займам на конец года	78 737 237	101 090 177	30 914 625	15 494 937

Сведения о заемных средствах, подлежащих погашению в 2026 году

Наименование	Сумма кредитов и займов на 31 декабря 2025	Сумма кредитов и займов, подлежащая погашению в течение 2026 года		
		Всего	В том числе	
			по графику	досрочное погашение
Банковские кредиты	24 607 039	24 607 039	24 607 039	-
Облигационный заем серии БО-02	156 672	156 672	156 672	-
Облигационный заем серии БО-03	15 735	15 735	15 735	-
Облигационный заем серии БО-001Р-03	4 188 823	4 188 823	-	4 188 823
Облигационный заем серии БО-001Р-04	2 113 274	2 113 274	-	2 113 274
Облигационный заем серии БО-001Р-05	3 056 571	3 056 571	-	3 056 571
Облигационный заем серии БО-001Р-06	777 392	777 392	-	777 392
Облигационный заем серии БО-001Р-07	2 912 879	2 912 879	-	2 912 879
Облигационный заем серии БО-001Р-08	3 548 440	3 548 440	-	3 548 440
Облигационный заем серии БО-001Р-10	2 386 354	2 386 354	-	2 386 354
Облигационный заем серии БО-002Р-02	10 000 000	10 000 000	-	10 000 000
Итого	53 763 179	53 763 179	24 779 446	28 983 733

Информация о возможности привлечения дополнительных денежных средств по состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года:

- общая сумма открытых Обществом, но неиспользованных им кредитных линий по состоянию на 31 декабря 2025 составила 77 612 961 тыс. руб., на 31 декабря 2024 – 98 000 000 тыс. руб., на 31 декабря 2023 – 66 000 000 тыс. руб., при этом ограничения по использованию таких кредитных ресурсов, в том числе по обязательным минимальным (неснижаемым) остаткам, отсутствуют, за исключением целевого использования кредитных ресурсов в соответствии с условиями договоров;
- на условиях овердрафта Обществом могут быть получены денежные средства по состоянию на 31 декабря 2025 - отсутствуют, на 31 декабря 2024 – отсутствуют, на 31 декабря 2023 – 3 735 000 тыс. руб.

Прочая информация по заемным средствам

	2025 г.	2024 г.
Проценты по заемным средствам, отнесенные на прочие расходы	17 735 841	14 428 250
Включенные в стоимость инвестиционных активов проценты по заемным средствам, взятым на цели, не связанные с приобретением, сооружением или изготовлением инвестиционных активов	-	-
Итого проценты, начисленные по заемным средствам	17 735 841	14 428 250

Доходы от временного использования заемных средств в качестве финансовых вложений, в том числе доходы, учтенные при уменьшении расходов по займам, связанных с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива в 2025 и 2024 гг. отсутствуют.

Досрочное погашение облигаций по требованию владельцев по программе №001Р возможно в случае делистинга облигаций на всех биржах, осуществивших их допуск к организованным торгам. По программе №002Р возможность досрочного погашения Биржевых облигаций по требованию их владельцев не предусмотрена.

13. ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	на 31.12.2025 г.	на 31.12.2024 г.	на 31.12.2023 г.
Расчеты по обеспечению исполнения договора	1 342 652	1 424 764	1 220 063
Расчеты по претензиям	475 478	499 886	516 726
Расчеты по НДС по авансовым платежам уплаченным	155 952	210 983	202 165
Расчеты по исполнительным документам работников	70 009	73 763	71 622
Депонированная заработная плата	48 285	42 899	41 073
Расчеты с персоналом по прочим операциям	100 203	71 150	34 810
Прочие	1 423 875	1 829 898	992 487
Итого	3 616 454	4 153 343	3 078 946

14. ВЫРУЧКА ОТ ПРОДАЖ

	За 2025 г.	За 2024 г.
Почтовая деятельность, в том числе:	151 329 186	157 867 779
пересылка внутренней корреспонденции	62 739 065	57 781 014
пересылка посылок, контейнеров и др.	26 232 289	31 148 876
пересылка международной почты	14 137 235	21 537 895
пересылка газет и других периодических изданий	1 781 881	1 728 241
прочая деятельность почтовой связи (пересылка почтовых переводов, доставка и выплата пенсий и пособий, и др.), в том числе:	46 438 716	45 671 753
доставка и выплата пенсий и пособий по поручениям и ведомостям	33 377 733	32 699 131
прием, пересылка (передача) и оплата почтовых переводов	2 807 716	2 999 204
Торговая деятельность	24 271 395	25 099 554
Денежное посредничество	8 114 032	8 864 260
Прочие виды деятельности, в том числе:	31 316 163	27 207 160
организация перевозок грузов	16 497 152	12 720 686
инфраструктурный платеж	4 974 247	5 273 261
доставка счетов, квитанций и уведомлений	4 838 466	4 644 095
Сдача в аренду	2 751 379	2 293 218
Итого выручка	215 030 776	219 038 753

Выручка, полученная от иностранных контрагентов (в частности, от иностранных почтовых администраций – «ИПА») учтена в выручке от оказания услуг почтовой деятельности:

	За 2025 г.	За 2024 г.
Почтовая деятельность, в том числе:	151 329 186	157 867 779
выручка от ИПА	11 339 014	18 217 727

15. РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Сумма аудиторского вознаграждения, выплаченного за 2025 год составила 39 559 тыс. руб. с учетом НДС, в том числе за аудит бухгалтерской отчетности 2024 года 9 516 тыс. руб., в том числе НДС, за прочие аудиторские услуги 25 577 тыс. руб., в том числе НДС, за прочие, связанные с аудиторской деятельностью услуги 4 466 тыс. руб., в том числе НДС.

Сумма вознаграждения за аудит бухгалтерской отчетности 2025 года составляет 9 872 тыс. руб. с учетом НДС, подлежит уплате в 2026 году.

Себестоимость проданных товаров, работ, услуг в разрезе статей затрат представлена в таблице ниже:

Вид деятельности	2025	2024
Расходы на оплату труда	88 981 583	94 967 306
Расходы на обязательное страхование	26 593 771	28 074 457
Расходы по оплате товаров, работ, услуг сторонних организаций	46 546 554	44 314 574
Амортизация	13 076 438	11 085 539
Материальные затраты	7 450 157	7 616 336
Иные расходы	8 756 750	8 145 153
Покупная стоимость товаров	15 507 732	15 609 378
Итого себестоимость продаж	206 912 985	209 812 743

Управленческие расходы в разрезе статей затрат представлена в таблице ниже:

Наименование	2025	2024
Расходы на оплату труда	6 722 099	6 140 053
Расходы на обязательное страхование	1 621 167	1 290 014
Расходы по оплате товаров, работ, услуг сторонних организаций	943 264	918 891
Амортизация	1 463 198	1 003 700
Материальные затраты	26 496	1 947
Иные расходы	195 258	254 141
Итого управленческие расходы	10 971 482	9 608 746

Коммерческие расходы в разрезе статей затрат представлены в таблице ниже:

Наименование	2025	2024
Расходы на оплату труда	6 323 942	6 660 086
Расходы на обязательное страхование	1 864 420	1 968 805
Расходы по оплате товаров, работ, услуг сторонних организаций	1 879 110	2 071 099
Амортизация	935 539	820 537
Материальные затраты	642 967	686 966
Иные расходы	244 757	58 972
Итого коммерческие расходы	11 890 735	12 266 465

16. ПРОЦЕНТЫ К ПОЛУЧЕНИЮ

	За 2025 г.	За 2024 г.
Проценты на остаток денежных средств на расчетных счетах	6 887 259	4 152 611
Проценты по банковским депозитам	1 356 411	1 189 234
Проценты на остаток денежных средств на валютных счетах	20	318
Итого проценты к получению	8 243 690	5 342 163

17. ПРОЦЕНТЫ К УПЛАТЕ

	За 2025 г.	За 2024 г.
Проценты по облигациям	8 899 508	8 126 317
Проценты по арендным обязательствам	2 094 470	2 231 467
Проценты по кредитам и займам полученным	8 858 733	6 309 390
Прочие	926 280	-
Итого проценты к уплате	20 778 991	16 667 174

18. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ*Прочие доходы*

	За 2025 г.	За 2024 г.
Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте, подлежащих оплате в иностранной валюте	-	1 743 330
Реализация ценных бумаг	2 507 979	-
Реализация, выбытие основных средств и прочего имущества	4 271 998	1 969 361
Суммы восстановленных оценочных обязательств по незавершенным судебным разбирательствам	-	515 777
Суммы восстановленных оценочных обязательств на негосударственное пенсионное обеспечение	14 020	782 308
Кредиторская и депонентская задолженность, по которой истек срок исковой давности	395 017	510 749
Штрафы, пени и неустойки за неисполнение условий договоров	256 451	457 676
Имущество (включая денежные средства), полученное в порядке целевого финансирования, в том числе из региональных бюджетов	557 833	156 005
Суммы восстановленных резервов под обесценение финансовых вложений	604 493	-
Суммы восстановленных оценочных обязательств на оплату ежегодных отпусков	152 910	111 874
Возмещение причиненных убытков	172 457	213 075
Излишки по результатам инвентаризации	51 691	76 112
Суммы восстановленных оценочных обязательств на выплату премиального вознаграждения	39 392	53 470
Суммы восстановленных оценочных обязательств по выплатам по коллективному договору и прочих оценочных обязательств	1 516	2 316 904
Иные операции	1 036 517	1 533 345
Итого прочие доходы	10 062 274	10 439 986

Прочие расходы

	За 2025 г.	За 2024 г.
Резерв под обесценение финансовых вложений и прочих внеоборотных активов	-	1 169 858
Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте, подлежащих оплате в иностранной валюте	3 761 796	-
Списание МПЗ в результате истечения срока годности и (или) морального устаревания	727 693	617 122
Резерв по сомнительным долгам	1 026 426	2 536 733
Расходы на деловые и общественные мероприятия	861 221	779 686
Расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями	815 315	956 832
Резерв под оценочные обязательства перед кредиторами по незавершенным судебным разбирательствам	644 491	-
Расходы прошлых лет, выявленные в отчетном периоде	595 194	378 057
Штрафы, пени, неустойки, возмещения и прочие признанные санкции по договорам	1 111 738	794 212
Резерв по недостачам и порче ценностей	416 670	348 732
Возмещение причиненных убытков	135 796	207 004
Расходы от признания оценочных обязательств по выплатам по коллективному договору	114 881	42 286
Убыток полученный в связи с расторжением сделки купли-продажи ДЗО	236 658	-
Расходы при выбытии(кроме реализации, недостач и потерь) имущества	323 520	294 500
Расходы на проведение работ по мобилизационной подготовке	276 498	232 581
Потери от недостачи и порчи имущества	2 100	5 432
Иные операции	2 534 302	1 361 113
Итого прочие расходы	13 584 299	9 724 148

19. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

12 июля 2024 года Президент Российской Федерации подписал Закон об изменениях налоговой системы на территории Российской Федерации, предусматривающий изменение базовой ставки налога на прибыль с 20% до 25%, которая применяется с 1 января 2025 года.

В связи с этим отложенные налоговые активы и обязательства российских компаний на 31 декабря 2024 года были пересчитаны по новой ставке, эффект пересчета отражен в сверке эффективной ставки по налогу на прибыль в строке «Налоговый эффект от изменения ставки по налогу на прибыль» и составляет 1 215 953 тыс. руб.

Налоги для других юрисдикций рассчитываются по ставкам, превалирующим в соответствующих юрисдикциях.

Ниже приведена сверка условной суммы налога на прибыль и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в отчете о финансовых результатах:

	За 2025 г.	За 2024 г.
Убыток до налогообложения	(18 475 424)	(21 538 298)
Условный расход по налогу на прибыль по ставке 25%/20%	(4 618 856)	(4 307 660)
Постоянный налоговый расход	363 199	193 360
Списание отложенных налоговых активов	4 507 952	4 358 353
Изменение отложенных налоговых активов и обязательств за текущий период:		
Изменение отложенных налоговых обязательств	(231 744)	971 900
Изменение отложенных налоговых активов	380 597	(6 072 216)
Изменение отложенных налоговых активов	(612 341)	7 044 116
Эффект от изменения ставки по налогу на прибыль	-	1 215 953
Итого текущий налог на прибыль	(20 551)	-
Справочно: Льгота по налогу на прибыль	-	-

Постоянный налоговый расход (доход)

	ПНД/ПНР (25%) за 2025 г.	ПНД/ПНР (20%) за 2024 г.
Постоянные отрицательные разницы, приводящие к ПНД		
в части доходов	3 081 582	1 112 305
в части расходов	20 478	-
Постоянные отрицательные разницы, приводящие к ПНР		
в части расходов	3 227 960	896 041
в части доходов	237 299	409 624
Итого постоянный налоговый доход/расход	363 199	193 360

Отложенный налог на прибыль

Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются по ставке 25%, действовавшей на каждую из отчетных дат, которая, как ожидается, будет применима, когда активы или обязательства реализуются.

Отложенные активы по налогу на прибыль	на 01.01.2025г.	Начисляемые	Зачитываемые	на 31.12.2025г.
Кредиторская задолженность	5 202 266	2 126 590	(3 645 413)	3 683 443
Накопленные налоговые убытки	6 621 106	177 799	-	6 798 905
Оценочные обязательства на выплату премиального вознаграждения	1 133 094	203 258	(305 390)	1 030 962
Кредиторская задолженность, по которой не поступили документы	2 986 105	2 502 904	(1 648 653)	3 840 356
Резерв под обесценение финансовых вложений	1 182 362	123 019	(1 304 923)	458
Оценочные обязательства по негосударственному пенсионному обеспечению	323 349	440 646	(396 365)	367 630
Резерв по сомнительным долгам	1 230 619	491 182	(266 762)	1 455 039
Оценочные обязательства перед кредиторами по незавершенным судебным разбирательствам	311 899	413 870	(361 655)	364 114
Резерв в рамках мероприятия по реализации № 171-ФЗ от 29.06.2018	25 000	13 859	(27 377)	11 482
Резерв на покрытие недостач и потерь от порчи ценностей	328 583	141 889	(58 782)	411 690
Основные средства	882 033	1 535 263	(1 243 995)	1 173 301
Материалы	125 880	25 412	(34 256)	117 036
Резерв под обесценение запасов	74 491	69 666	(50 516)	93 641
Расходы будущих периодов	2 044 623	898 890	(207 933)	2 735 580
Доходы будущих периодов	993	1 807	(2 442)	358
Оценочные обязательства по выплатам по коллективному договору	30 683	27 527	(4 208)	54 002
Оценочные обязательства по утилизации товаров народного потребления	16 091	740	(2 842)	13 989
Резерв под ликвидационное обязательство	2 384	-	-	2 384
Прочие оценочные обязательства	-	983	-	983
Прочее	337 244	211 402	(478 959)	69 687
Резерв под снижение стоимости активов для продажи	5 365	28 175	(6 751)	26 789
Всего отложенные активы по налогу на прибыль	22 864 170	9 434 881	(10 047 222)	22 251 829

Отложенные обязательства по налогу на прибыль	на 01.01.2025г.	Начисляемые	Зачитываемые	на 31.12.2025г.
Основные средства	8 042 941	3 374 130	(4 497 612)	6 919 459
Кредиторская задолженность	208 147	185 448	(284 064)	109 531
Расходы будущих периодов	655	66	(306)	415
Прочие	1 590 656	1 269 131	(469 545)	2 390 242
Материалы	175	891	(613)	453
Доходы будущих периодов	2 755 424	197 220	(155 343)	2 797 301
Всего отложенные обязательства по налогу на прибыль	12 597 998	5 026 886	(5 407 483)	12 217 401

20. ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) НА АКЦИЮ

Чистый убыток, полученный Обществом по итогам деятельности за 2025 год, составил (18 728 222) тыс. руб. (убыток за 2024 год – 20 584 865 тыс. руб.) Базовый убыток на акцию рассчитан как отношение базового убытка за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

Наименование показателя	2025	2024
Базовый убыток за отчетный год, тыс. руб.	(18 728 222)	(20 584 865)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, акций	94 279 394	50 771 795
Базовый убыток на акцию, руб. коп.	(198,65)	(405,44)

Разводненная прибыль (убыток) на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли (убытка) на акцию.

21. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Связанными считаются стороны, если одна из них имеет возможность контролировать или осуществлять значительное влияние на финансовые и операционные решения другой стороны. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание содержание взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма. Связанные стороны могут заключать такие сделки, которые не могут быть заключены между не связанными сторонами. При этом сделки между связанными сторонами могут отличаться по своим срокам, условиям и суммам от сделок, заключаемых между несвязанными сторонами.

Бенефициарные владельцы Общества

У Общества есть одна конечная контролирующая сторона – Государство в лице Росимущества.

Стороны, контролируемые государством

Общество, являясь компанией с государственным участием, и в силу характера своей деятельности, совершает большое количество операций с государственными или контролируруемыми РФ компаниями, которые являются связанными сторонами.

Кроме того, значительная часть обязательств по переводным и посредническим операциям относится к обязательствам по выплате пенсий и пособий Социальным фондом РФ. В рамках действующих договоров с Социальным фондом РФ отражена выручка по доставке и выплате пенсий и пособий за 2025 г. на сумму 33 377 733 тыс. руб. (за 2024 г. на сумму 32 699 131 тыс. руб.).

Также, Общество получает значительную долю выручки от операций со связанными сторонами и осуществляет закупку товаров/услуг у государственных компаний. В рамках действующих договоров с прочими связанными сторонами с участием государства отражена за 2025 г. выручка на сумму 40 839 851 тыс. руб. и прочие доходы на сумму 592 913 тыс. руб., расходы на сумму 6 228 505 тыс. руб. (за 2024 г.: выручка 40 515 216 тыс. руб., прочие доходы 213 386 тыс. руб., расходы 7 272 627 тыс. руб.).

Вложения в уставные капиталы организаций:

	На 31.12.2025 г.	На 31.12.2024 г.	На 31.12.2023 г.
Дочерние общества	37 413 381	25 755 070	25 755 070
Зависимые общества	4 000	6 043 943	4 919 117

Вклады Общества без увеличения уставного капитала:

	На 31.12.2025 г.	На 31.12.2024 г.	На 31.12.2023 г.
Дочерние общества	1 971 000	1 971 000	1 971 000
Зависимые общества	36 000	747 921	747 921

Операции с дочерними обществами

К дочерним обществам в целях настоящего раскрытия отнесены организации, доля прямого или косвенного участия Общества в которых составляет более 50%.

	За 2025 г.	За 2024 г.
Выручка и прочие доходы (без НДС)	2 556 332	5 966 170
Доходы от участия в других организациях	12 326 328	1 720 076
Расходы по закупке товаров и услуг, и прочих расходов	26 888 246	29 421 844

Сальдо расчетов с дочерними организациями включает следующие статьи:

	На 31.12.2025 г.	На 31.12.2024 г.	На 31.12.2023 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11 414 302	11 841 380	12 537 500
Право пользования активом	8 251 881	18 356	15 158
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15 536 360	12 651 302	4 772 155
Обязательства по аренде	11 689 099	57 043	68 839
Авансы полученные	578	15 861	873

Движение денежных средств с дочерними организациями:

	За 2025 г.	За 2024 г.
Поступления	14 040 942	7 047 655
Платежи	26 062 031	29 029 122

Операции с зависимыми обществами

К зависимым обществам в целях настоящего раскрытия отнесены организации, доля прямого или косвенного участия Общества, в которых составляет более 20%, но менее 50%.

	За 2025 г.	За 2024 г.
Выручка и прочие доходы (без НДС)	833 879	3 372 215
Расходы по закупке товаров и услуг, и прочих расходов	663 526	1 886 817

Сальдо расчетов с совместными предприятиями включает следующие статьи:

	На 31.12.2025 г.	На 31.12.2024 г.	На 31.12.2023 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	1 457 834	7 170 718
Право пользования активом	-	7 893 835	1 057 725
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	-	1 141 390
Обязательства по аренде	-	11 113 993	3 681 599
Авансы полученные	-	16	26 355

Движение денежных средств с совместными предприятиями:

	За 2025 г.	За 2024 г.
Поступления	170 979	7 835 320
Платежи	2 038 624	7 249 935

Все расчеты по операциям с ДЗО осуществлялись в соответствии с локальным законодательством страны регистрации ДЗО.

Расчеты по операциям выполнялись в ДЗО в безналичной форме в сроки и на условиях, предусмотренных документами-основаниями: договоры с контрагентами, счета, решения органов управления, трудовые договоры, приказы и иные документы-основания.

Займы, предоставленные связанным сторонам

Остаток долга по долгосрочному займу со сроком погашения до 28.12.2027 г. по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 года составил 2 800 000 тыс. руб.

В 2025 году Общество предоставило краткосрочный заем в сумме 3 494 000 тыс. руб., остаток долга на 31.12.2025г. составил 2 375 100 тыс. руб.

В 2024 году Общество предоставило краткосрочный заем в сумме 2 750 000 тыс. руб., остаток долга на 31.12.2024г. составил 100 тыс. руб.

Займы, предоставленные связанными сторонами Обществу

Общество получило кредитные средства от дочерней организации и остаток долга на 31.12.2025 г. составил 24 470 400 тыс. руб., со сроком погашения до 31.12.2029 г.

Общество получило кредитные средства от дочерней организации и остаток долга на 31.12.2024 г. составил 36 008 000 тыс. руб., со сроком погашения до 31.12.2029 г.

Дивиденды

Дивиденды Обществу от участия в уставных капиталах дочерних и зависимых обществ за 2025 год составили 12 326 328 тыс. руб.

Дивиденды Обществу от участия в уставных капиталах дочерних и зависимых обществ за 2024 год составили 1 720 076 тыс. руб.

Вознаграждения основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и Правления Общества (Генеральный директор, первый заместитель генерального директора, заместители генерального директора).

Краткосрочное вознаграждение, подлежащее выплате основному управленческому персоналу за 2025 год, составило 399 009 тыс. руб., включая оплату труда в сумме 315 075 тыс. руб., начисленные на неё налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды и прочие платежи в сумме 83 934 тыс. руб.

Краткосрочное вознаграждение, подлежащее выплате основному управленческому персоналу за 2024 год, составило 439 146 тыс. руб., включая оплату труда в сумме 346 670 тыс. руб., начисленные на неё налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды и прочие платежи в сумме 92 476 тыс. руб.

Для членов Правления действует Положение о вознаграждении (оплате труда), утвержденное Советом директоров Общества. В Обществе не предусмотрена система долгосрочной мотивации членов Правления.

Краткосрочное вознаграждение и компенсация членам Совета директоров Общества, включая независимых директоров, в соответствии с Федеральным законом об основах деятельности Почты России и Уставом Общества, выплачиваются в соответствии с решением единственного акционера Общества.

В 2024-2025 годах единственный акционер Общества не принимал решений по вопросу о выплате вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров Общества. Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров не выплачивались.

22. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И РЕЗЕРВЫ

	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Восстановлено	Остаток на конец периода
Резервы по сомнительным долгам	2025 год	4 922 477	2 406 373	(128 747)	(1 379 946)	5 820 157
	2024 год	2 449 763	2 968 653	(64 019)	(431 920)	4 922 477
Резервы под обесценение долгосрочных финансовых вложений и прочих внеоборотных активов	2025 год	4 729 450	624 851	(4 123 123)	(1 229 345)	1 833
	2024 год	3 559 591	1 169 859	-	-	4 729 450
Резервы под снижение стоимости материальных ценностей	2025 год	297 963	76 603	-	-	374 566
	2024 год	428 263	-	(130 300)	-	297 963
Резервы на покрытие недостач и потерь от порчи ценностей	2025 год	1 314 331	679 537	(84 243)	(262 865)	1 646 760
	2024 год	1 102 166	542 979	(136 567)	(194 247)	1 314 331
Резерв под снижение стоимости активов для продажи	2025 год	21 459	92 126	(120)	(6 312)	107 153
	2024 год	23 293	17 467	(13 179)	(6 122)	21 459
ИТОГО по резервам:	2025 год	11 285 680	3 879 490	(4 336 233)	(2 878 468)	7 950 469
	2024 год	7 563 076	4 698 958	(344 065)	(632 289)	11 285 680

	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Восстановлено	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства по негосударственному пенсионному обеспечению	2025 год	1 293 398	2 030 897	(1 839 752)	(14 020)	1 470 523
	2024 год	2 525 764	919 273	(1 369 331)	(782 308)	1 293 398
Оценочные обязательства по выплатам по коллективному договору	2025 год	571 985	126 063	(131 477)	(11 182)	555 389
	2024 год	661 744	83 256	(132 044)	(40 971)	571 985
ИТОГО оценочные обязательства (долгосрочные):	2025 год	1 865 383	2 156 960	(1 971 229)	(25 202)	2 025 912
	2024 год	3 187 508	1 002 529	(1 501 375)	(823 279)	1 865 383

	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Восстановлено	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства перед кредиторами по незавершенным и предполагаемым судебным разбирательствам	2025 год	1 935 562	1 927 886	(1 123 596)	(1 283 394)	1 456 458
	2024 год	2 964 453	1 126 908	(513 114)	(1 642 685)	1 935 562
Оценочные обязательства на оплату ежегодных отпусков	2025 год	4 509 623	9 758 426	(9 570 139)	(152 910)	4 545 000
	2024 год	4 130 104	10 478 107	(9 986 714)	(111 874)	4 509 623
Оценочные обязательства на выплату премиального вознаграждения	2025 год	4 532 377	11 226 139	(11 595 276)	(39 392)	4 123 848
	2024 год	4 649 025	13 083 788	(13 146 966)	(53 470)	4 532 377
Оценочные обязательства по утилизации товаров народного потребления	2025 год	64 364	5 306	(6 891)	(6 823)	55 956
	2024 год	71 154	9 613	(3 871)	(12 532)	64 364
Прочие оценочные обязательства	2025 год	109 537	3 932	(54 071)	-	59 398
	2024 год	2 825 954	9 537	(411 970)	(2 313 984)	109 537
ИТОГО оценочные обязательства (краткосрочные)	2025 год	11 151 463	22 921 689	(22 349 973)	(1 482 519)	10 240 660
	2024 год	14 640 689	24 707 953	(24 062 635)	(4 134 544)	11 151 463

Оценочные обязательства по негосударственному пенсионному обеспечению (НПО) и выплатам по коллективному договору

Оценочные обязательства по негосударственному пенсионному обеспечению представляют собой отчисления по пенсионному плану с установленным выплатами, направленному на осуществление пенсионных выплат работникам после выхода их на пенсию. По условиям данного плана вышедшие на пенсию работники имеют право на негосударственную пенсию, сформированную за счет средств работодателя. Размер обязательств зависит от стажа работы в Обществе и участия в программе НПО, а также достижения определенного возраста. Приведенная стоимость пенсионных обязательств зависит от ряда факторов, определенных с использованием ряда актуарных допущений, таких как ставка дисконтирования, текучесть кадров, ожидаемое увеличение заработной платы, вероятность вступления в программу НПО и уровень смертности.

Согласно Положению о негосударственном пенсионном обеспечении работников АО «Почта России» от 30.12.2025 вступление работников Общества в программу НПО приостанавливается с 01.01.2025 до 01.01.2028. Общество вправе возобновить вступление работников Общества в программу НПО за период с 01.01.2025 по 01.01.2028.

Согласно Положению о негосударственном пенсионном обеспечении работников АО «Почта России» от 30.12.2025 Общество приостановило перечисление взносов по программе с установленными выплатами с 01.01.2025 до 01.01.2028. Общество вправе возобновить перечисление взносов за период с 01.01.2025 по 01.01.2028 частично или полностью.

Ожидаемый размер взносов по плану с установленными выплатами в следующем отчетном периоде (в следующем отчетном году) составляет 0 тыс. рублей.

Оценочные обязательства по выплатам по коллективному договору представляют собой обязательства по выплатам работникам, осуществляемым по коллективному договору с Общественной организацией Профсоюз работников связи России. Приведенная стоимость обязательств зависит от ряда факторов, определенных на актуарной основе с использованием ряда допущений, таких как ставка дисконтирования, текучесть кадров, ожидаемое увеличение окладов и пособий и уровень смертности.

Гарантии и поручительства выданные

Общество выдало ряд гарантий и поручительств дочерним компаниям. Поскольку руководство Общества не считает вероятным уменьшение экономических выгод Общества в связи с выданными гарантиями, оценочные обязательства не создавались.

22. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ

Судебные разбирательства

Общество является ответчиком в ряде судебных процессов. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

Условные налоговые обязательства

Российское законодательство в области налогообложения продолжает быстро меняться. Ввиду отсутствия правоприменительной практики по отдельным налоговым поправкам интерпретация положений НК РФ руководством Общества может отличаться от позиции налогового органа, что может привести к возникновению налоговых споров. В отдельных случаях налоговые органы пересматривают позицию по тем или иным налоговым вопросам, ввиду чего претензии могут быть предъявлены и к ранее не оспариваемой методологии налогового учета.

Налоговые проверки могут быть проведены территориальными налоговыми органами и ФНС России не более, чем за три года, предшествующих периоду, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды.

С 1 января 2025 года вступили в силу существенные изменения в области налогообложения в России, в том числе:

- повышение базовой ставки налога на прибыль с 20% до 25%;
- введение федерального инвестиционного вычета по налогу на прибыль;
- введение запрета на перенос убытков, полученных в рамках деятельности, облагаемой налогом на прибыль по ставке 0% (применяется в отношении убытков, полученных после 1 января 2025 года);
- продление до конца 2027 года срока действия временного порядка учета курсовых разниц по валютным требованиям и обязательствам (на дату погашения);
- введение прогрессивной шкалы по налогу на доходы физических лиц (от 13% до 22%) и уточнение ряда льгот и специальных правил, применимых при расчете данного налога;
- увеличение предельной ставки налога на имущество до 2,5% в отношении объектов недвижимого имущества, по которым налоговая база определяется как кадастровая стоимость и ее величина превышает 300 млн руб.;
- введение запрета на учет расходов на рекламу для целей исчисления налога на прибыль, если реклама размещена в интернете с нарушениями законодательства России.

Действующее в России законодательство предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями Общества, а также к значительным операциям между компаниями Общества на внутреннем рынке, когда стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб.

Контроль за трансфертным ценообразованием осуществляется ФНС России в особом порядке. Несоответствие цен в контролируемых сделках рыночному уровню может привести к налоговым доначислениям, если налогоплательщик не сможет обосновать рыночный характер ценообразования в данных сделках путем предоставления соответствующей требованиям законодательства документации по трансфертному ценообразованию.

С 1 января 2024 года были внесены существенные изменения в порядок обеспечения контроля за ценообразованием в сделках с взаимозависимыми лицами:

- введен механизм «вторичной корректировки» — корректировка цены в сделках с иностранными взаимозависимыми лицами приравнивается к дивидендам, облагаемым налогом у источника по ставке 15%;
- расширен состав документации по трансфертному ценообразованию, а также состав уведомления о контролируемых сделках;
- существенно увеличены штрафы за нарушения в области трансфертного ценообразования;
- также предусмотрено обложение налогом у источника по ставке 15% вознаграждения, полученного иностранной организацией от выполнения работ/оказания услуг на территории Российской Федерации своему взаимозависимому лицу.

Налоговые обязательства, возникающие в результате операций между предприятиями Общества, определяются на основе фактической цены сделки. Руководство Общества внедрило специальные процедуры внутреннего контроля и полагает, что применяемые цены соответствуют рыночному уровню. Однако существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности и может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или результатов деятельности Общества.

Основываясь на своей трактовке налогового законодательства, руководство Общества полагает, что все применимые обязательства по налогам были начислены. Тем не менее налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и такие различия в трактовке могут оказать существенное влияние на бухгалтерскую отчетность Общества.

22. ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ПЛАТЕЖЕЙ ПОЛУЧЕННЫЕ

По состоянию на 31 декабря 2025 Обществом получены банковские гарантии по обязательствам третьих лиц, сроки исполнения которых еще не наступили. Общая сумма составляет 7 070 374 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 – 7 226 166 тыс. руб., на 31 декабря 2023 – 7 863 343 тыс. руб.). Гарантии были получены в отношении договоров поставки оборудования, оказания комплексной услуги связи и иных обязательств.

23. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Общество в феврале 2026 года завершило размещение ценных бумаг (биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные) (далее – Биржевые облигации) номинальной стоимостью 1 000 руб. в количестве 11 000 000 штук. Доля фактически размещённых Биржевых облигаций от общего количества выпуска, подлежавших размещению, составила 100%. Фактическая цена размещения – по цене 1 000 руб. за одну Биржевую облигацию.

Руководитель



М. Ю. Волков

Главный бухгалтер



Н.Е. Масолыгина

26 марта 2026 года