

ПОЧТА РОССИИ

Калининград

Анадырь

Москва

Салехард

Якутск

Краснодар

Омск

Хабаровск

**МЕНЯЕМ ПОДХОДЫ –
СОХРАНЯЕМ ЦЕННОСТИ**

Годовой отчет 2025

ОБ ОТЧЕТЕ

Акционерное общество «Почта России» (далее — АО «Почта России», Почта России, Компания, Общество) создано 01.10.2019 путем реорганизации (преобразования) федерального государственного унитарного предприятия «Почта России» (далее — ФГУП «Почта России»). Общество является правопреемником ФГУП «Почта России».

Группа Почты России (Группа) — АО «Почта России», дочерние общества и иные подконтрольные Обществу организации.

Отчетный период — с 01.01.2025 по 31.12.2025.

Годовой отчет АО «Почта России» (далее — Годовой отчет, Отчет) подготовлен в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, адресован широкому кругу заинтересованных сторон, раскрывает основные результаты операционной и финансовой деятельности Почты России за 2025 год, а также содержит информацию в области стратегического и корпоративного управления, экологической и социальной ответственности.

Утвержден
советом директоров
АО «Почта России» 01.07.2026
(протокол от 06.07.2026 № 09-2026)

Отчет составлен в соответствии с требованиями и рекомендациями:

- Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
 - Кодекса корпоративного управления Банка России;
 - постановления Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями»;
- приказа Министерства экономического развития Российской Федерации от 01.11.2023 № 764 «Об утверждении методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии».

Показатели, выраженные в физических либо денежных единицах, а также в процентах, в том числе в графиках и таблицах, могут содержать погрешность в связи с округлением.

В наименованиях документов, где упоминается акционерное общество «Почта России», организационно-правовая форма юридического лица «акционерное общество» может быть заменена на сокращение АО.

Границы Отчета

Если в тексте Отчета прямо не указано иное, то:

- финансовые показатели раскрыты на основе консолидированной финансовой отчетности по МСФО;
 - операционные (производственные) данные представлены по АО «Почта России»;
- сведения по устойчивому развитию консолидированы по Группе Почты России в части, применимой к участникам Группы;
 - информация о корпоративном управлении раскрыта по АО «Почта России».

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «ПОЧТА РОССИИ» ЗА 2025 ГОД

Генеральный директор АО «Почта России»

 М. Ю. Волков

МЕНЯЕМ ПОДХОДЫ — СОХРАНЯЕМ ЦЕННОСТИ

**В течение 2025 года
Почта России продолжала
активную трансформацию:**

- перестраивала структуру,
- обновляла процессы,
- развивала коммерческие направления бизнеса.

**Неизменным оставалось
одно — почтовая миссия
объединять людей по всей
стране и ценности, которые
хранит и развивает Компания.**

Истории больших вызовов
и незыблемых основ посвящен
Годовой отчет за 2025 год:

**«Меняем
подходы —
сохраняем
ценности».**

В конце года Почта России
утвердила актуализированную
стратегию развития на период
2025-2030 гг. Основными
стратегическими целями
развития Компании являются:

Человекоцентричность

Национальные приоритеты

Эффективность и устойчивость

**Результатами реализации
стратегии станут:**

- удобная, современная
Почта России для клиентов;
- конкурентная рыночная
заработная плата
для работников;
- устойчивое финансовое
положение.

В 2025 году Компания работала над корпоративными ценностями:

Команда, Уважение, Ответственность, Забота, Эффективность.

Они подтверждают прочность культурных основ Компании и сплоченность коллектива.

Почта России запустила новый этап бесплатной отправки посылок в Курскую и Белгородскую области и из этих регионов в сотрудничестве с благотворительными фондами.

С 2023 года Компанией доставлено более 600 тыс. посылок для военнослужащих, принимающих участие в специальной военной операции.

Почта России продолжила повышать внутреннюю эффективность и развивать коммерческие направления бизнеса, что позволило обеспечить бесперебойную работу и гарантированное оказание услуг по всей стране.

Доля
цифровых писем¹

> 50 %

Выручка от услуг по выдаче
заказов электронной торговли

↑ в 5,8 раза

Выручка
от складских услуг

↑ в 3 раза

Выручка от коммерческих
логистических услуг

↑ в 1,9 раза

Цифровая выручка

↑ на 3 %

Производительность труда

↑ на 10 %

¹ Включая письма, оплаченные знаком онлайн-оплаты.

СОДЕРЖАНИЕ

О КОМПАНИИ	7
Миссия, видение, ценности	9
Основные направления бизнеса Почты России	11
Факторы инвестиционной привлекательности	13
Роль и место Почты России в стратегическом развитии Российской Федерации	15
Обращение генерального директора	17
Ключевые показатели деятельности	19
Награды и рейтинги	23
География деятельности и структура Компании	25
История и ключевые события	27
Бизнес-модель	35
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	37
Обзор рынка	39
Конкурентный анализ и рыночные позиции	43
Стратегия развития Почты России	52
Риски Почты России	59
Система оценки эффективности деятельности	65
Инвестиционная программа	67
Инновационное развитие	71
ОБЗОР БИЗНЕСА	77
Письменная корреспонденция и счета	79
Абонементный почтовый ящик	86
Доставка посылок	87
Социально значимые услуги — выплата пенсий	93
Финансовые услуги	95
Распространение периодической печати (подписка)	96
Розничная торговля	99
Логистика	101
Складские услуги	109
Аренда	110
ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ	111
Ключевые финансовые показатели	113
Выручка от цифрового бизнеса	118
Анализ долговой нагрузки	119

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	121
Система управления устойчивым развитием	123
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	129
Кадровая политика	135
Охрана труда и производственная безопасность	151
Комплаенс	157
Закупочная деятельность	161
Экология	167
Вклад в развитие регионов	176
Благотворительность	179
ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ	183
Система и структура корпоративного управления	185
Структура акционерного капитала	188
Органы управления и контроля	189
Распределение прибыли и дивидендная политика	190
Единственный акционер	190
Совет директоров	192
Комитеты совета директоров	197
Исполнительные органы управления	203
Предотвращение конфликтов интересов членов органов управления	210
Система вознаграждения	211
Корпоративный контроль	213
Аудиторская организация	221
Контроль за инсайдерской информацией	221
Раскрытие информации	222
ГЛОССАРИЙ	223
КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ	225
ПРИЛОЖЕНИЯ	227

МНОГОЛЕТНИЙ ПУТЬ – ДОВЕРИЕ МИЛЛИОНОВ



МИССИЯ, ВИДЕНИЕ, ЦЕННОСТИ

Почта России — организация федеральной почтовой связи, назначенный оператор почтовой связи. Компания включена в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ¹.

Почта России — опорная инфраструктура в каждом уголке страны для каждого жителя:

- предоставляет универсальные услуги почтовой связи и целый спектр финансовых и коммерческих услуг всем категориям юридических и физических лиц;
- услуги Почты России удовлетворяют базовые потребности общества в коммуникациях, в получении пенсий и пособий, в доставке товаров, оплате коммунальных платежей и переводов, а также в покупке товаров народного потребления.



МИССИЯ ПОЧТЫ РОССИИ:

гарантируем доставку вовремя и в сохранности в каждый уголок страны, обеспечивая связанность людей, государства и бизнеса.



ВИДЕНИЕ ПОЧТЫ РОССИИ:

доверенный партнер для обмена информацией, товарами и услугами в физическом и цифровом виде.

Корпоративные ценности Почты России

Почта России объединяет людей по всей стране — от самых отдаленных уголков до мегаполисов. Для реализации миссии Компании требуются не только технология и инфраструктура, но и сильная внутренняя культура, основанная на общих принципах и ответственности.

Без сильной корпоративной культуры миссия и стратегия невозможны, и в условиях масштабных изменений как никогда важны единые правила, по которым живет и действует вся команда Почты России. Корпоративная культура работает не только внутри Компании, но и за ее пределами. Она включает в себя традиции, стандарты взаимодействия и ценности.

Ценности для Компании – это то, чем живет каждый работник Почты России.

В 2025 году во всех каналах коммуникации Почты России проводилась работа по внедрению и популяризации миссии, видения и ценностей Компании, включающих в себя пять ключевых атрибутов:



КОМАНДА —

общие ценности и ритм работы объединяют, даже несмотря на расстояния.

Объединяем людей

Будущее Почты России и нашей страны зависит от каждого из нас. Вместе мы — команда, которая вдохновляет: на ежедневный труд, на достижение новых целей, на преодоление любых вызовов. Даже в самые сложные времена поддержка команды помогает нашей Компании развиваться и становиться сильнее.

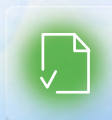


УВАЖЕНИЕ —

слышать и быть услышанным — основа надежного партнерства.

Честные правила, равные возможности

Уважение для нас — это основа доверия внутри Почты России, между работниками и клиентами. Это конкретные действия, которые делают нашу Компанию надежнее день за днем.



ОТВЕТСТВЕННОСТЬ —

миллионы людей зависят от работы Компании.

Нам можно доверять

Ответственность для Почты России — это умение принимать взвешенные и продуманные решения. Мы ответственны перед клиентами, партнерами и коллегами.



ЗАБОТА —

Почта России работает для людей и ради людей.

Забота о каждом

Мы всегда заботимся о том, чтобы наша работа приносила пользу клиентам, Компании и обществу. Мы проявляем уважение к труду, времени и потребностям каждого, создаем удобные сервисы, чтобы бережно передать адресату даже самое хрупкое и значимое.



ЭФФЕКТИВНОСТЬ —

именно она делает возможным движение вперед.

Быть лучше каждый день

Современный мир требует от нас быть гибкими и уметь быстро адаптироваться к изменениям. Мы честно оцениваем возможности Компании. Разумный и рациональный подход к работе в сочетании с современными технологиями помогают нам достигать максимального результата и эффективности.

Эти ценности объединяют всех работников. Они помогают расти, меняться, поддерживать друг друга и достигать большего.

¹ Утвержден Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСА ПОЧТЫ РОССИИ

Почта России покрывает услугами приблизительно 130 тыс. населенных пунктов страны, в том числе более 127 тыс. сельских населенных пунктов.

ДОСТАВКА ПИСЕМ



С помощью писем ведут личную переписку, пересылают документы. Растет популярность цифровых писем, их доля превысила 50 %¹.

1 198 млн шт.

ДОСТАВКА ПОСЫЛОК



У каждой посылки есть трек-номер для отслеживания. С его помощью всегда можно узнать местонахождение и статус посылки.

93 млн шт.²

ДОСТАВКА И ВЫПЛАТА ПЕНСИЙ И ПОСОБИЙ



Через Почту России можно получать пенсию, пособия, субсидии, ежемесячные выплаты и компенсации наличными, не выходя из дома.

179 млн шт.

ФИНАНСОВЫЕ УСЛУГИ



Через Почту России можно отправлять и получать денежные переводы, оплачивать связь, штрафы и счета как в почтовых отделениях, так и онлайн.

178 млн шт.³

РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ



Почта России ведет розничную торговлю в почтовых отделениях, в том числе в передвижных отделениях, в пунктах почтовой связи.

247 млн шт.

ПОДПИСКА



Оформить подписку можно в любом почтовом отделении, на сайте и в мобильном приложении Почты России.

245 млн шт.

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ



Почта России доставляет почтовые и грузовые отправления по России и за рубеж.

~ 825 млн т•км

СКЛАДСКИЕ УСЛУГИ



Почта России оказывает складские услуги по хранению, обработке товаров и по комплектации заказов для рынка электронной коммерции.

291 млн шт.

¹ Включая письма, оплаченные знаком онлайн-оплаты.
² С учетом ЕКОМ-отправлений (грузоотправлений), крупногабаритных почтовых отправлений (КПО), выдачи заказов маркетплейсов, а также с учетом доставки из-за рубежа.
³ Без учета страховых услуг.

ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

Крупнейший оператор международного почтового сообщения¹

Почта России продолжает работу по развитию связей с иностранными партнерами, обеспечивая обмен в разных уголках мира. В 2025 году открыто девять новых стран-направлений для доставки почтовых отправлений.

>175 стран
география импортного сообщения

>150 стран
география экспортного сообщения

Лидер по географии предоставления финансовых сервисов

Почта России предоставляет финансовые сервисы на всей территории страны, в том числе за пределами филиальной сети банков.

Также Компания обеспечивает возможность осуществлять операции с денежными средствами через цифровые каналы: сайт, мобильное приложение.

>181 млн
финансовых услуг¹ оказано
в 2025 году

Крупнейший в мире по покрытию почтовый оператор

Почта России вносит вклад в обеспечение географического равенства населения по всей стране. Наличие территориально-распределенной сети почтовых отделений обеспечивает доступность социальных и коммерческих услуг. Через отделения и пункты почтовой связи партнеры и клиенты могут отправлять и получать свои отправления, предоставлять услуги, в том числе в трудно-доступной местности.

~ 130 тыс.
населенных пунктов² — зона покрытия услугами
Почты России

>38 тыс.
отделений и пунктов почтовой связи

Крупнейший оператор цифровой и гибридной доставки сообщений между государством, бизнесом и населением

Объем доставки бумажных отправлений снижается во всем мире. Почта России своевременно реагирует на эту тенденцию и успешно развивает сервис доставки электронных и гибридных писем — Электронную почтовую систему (ЭПС).

Сервис интегрирован с порталом «Госуслуги», что дает возможность всем зарегистрированным гражданам подключиться к ЭПС Почты России.

382 млн писем
отправлено электронно
в 2025 году

Крупнейший поставщик услуг в сельской местности

В сельской местности расположено около 27 тыс. почтовых отделений. Почта России продолжает их модернизацию, благодаря чему сельские жители получают не только все основные услуги почтовой связи, но и доступ к современным сервисам, включая портал «Госуслуги» и онлайн-ресурсы.

~ 8 млн
сельских жителей могут подтвердить учетную
запись на портале «Госуслуги», а также измерить
показатели здоровья в «уголках здоровья»

19 тыс.
почтовых отделений на селе продают товары
аптечного нелекарственного ассортимента
и медицинские изделия

Один из крупнейших работодателей в стране

Главная ценность Почты России — это ее работники: почтальоны, сортировщики, курьеры, водители, операторы и сотни других профессий. Приоритетная задача — создание благоприятной среды для роста благополучия работников и их профессионального развития.

В Компании проводится централизация и автоматизация управленческих процессов. Управленческие вертикали становятся компактнее, руководителей в кабинетах — меньше, внимания работникам — больше.

>211 тыс. человек
работают в компаниях
Группы Почты России²

¹ В Российской Федерации.

² Где проживает население, входящее в зону обслуживания Почты России.

¹ С учетом страховых услуг.

² На 31.12.2025.

РОЛЬ И МЕСТО ПОЧТЫ РОССИИ В СТРАТЕГИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Почта России вносит существенный вклад
в реализацию государственных задач в области
поддержки населения, развития бизнеса
и предпринимательства.**

Содействие государству в достижении национальных целей развития Российской Федерации является одной из ключевых стратегических задач Компании.

Почта России исполняет возложенные на нее социальные функции вне зависимости от их коммерческой эффективности и видит широкие перспективы и возможности развития в качестве партнера государства.

С учетом особенностей деятельности Почта России в наибольшей степени вносит вклад в достижение следующих национальных целей¹:

1. **Комфортная и безопасная среда
для жизни**

2. **Устойчивая и динамичная
экономика**

3. **Технологическое лидерство**

4. **Экологическое благополучие**

5. **Цифровая трансформация государст-
венного и муниципального управления,
экономики и социальной сферы**

6. **Сохранение населения, укрепление
здоровья и повышение благополучия
людей, поддержка семьи**



С 2021 года по итогам участия в Национальной премии «Наш вклад» Почта России ежегодно получает статус «Партнер национальных проектов России».

Два последних года Почта России входит в тройку лидеров в Премии в номинации «Госкорпорации и госкомпании».

Более подробно информация раскрыта в подразделе [«Стратегия развития Почты России»](#).

Почта России ежегодно заявляет о своей приверженности Целям устойчивого развития ООН (ЦУР), утвержденным Генеральной Ассамблеей ООН в 2015 году¹.

Компания определила для себя те цели, в достижение которых она может внести наибольший вклад с учетом специфики своей деятельности. При этом Почта России признает важность всех 17 ЦУР и старается расширять список целей, на достижение которых Компания может повлиять.

Более подробно информация раскрыта в подразделе [«Деятельность Компании в области достижения ЦУР ООН»](#).



¹ Утверждены Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

¹ Резолюция Генеральной Ассамблеи ООН от 25.09.2015 № 70/01 «Преобразование нашего устойчивого развития на период до 2030 года».

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые коллеги и клиенты!

Совет директоров Почты России в 2025 году принял важнейший для Компании документ — стратегию ее развития до 2030 года.

Центральное место в системе ценностей Почты России всегда занимают люди — пользователи наших услуг и наши работники. Мы гордимся своими работниками и стремимся создать им достойные условия труда, оплаты и возможности развития. Они в свою очередь отвечают Компании верностью профессии и ответственным трудом.

В 2025 году мы представили корпоративные ценности, призванные укрепить внутреннюю культуру и способствовать достижению стратегических целей.

Особое внимание Компания уделяет работе почтовых отделений. В 2025 году продолжилась их модернизация в сельской местности, благодаря чему еще больше жителей получили доступ к современным сервисам, включая «Госуслуги» и онлайн-ресурсы. В 28 тыс. отделений сегодня можно приобрести товары для здоровья — за прошлый год их продано более 4 млн единиц. Зоны самообслуживания, организованные в 2,3 тыс. отделений, позволяют быстрее получать и оформлять отправления. В сети Почты России по всей стране можно забрать заказы со всех крупнейших маркетплейсов.

Сейчас перед большинством отраслей стоит вызов по поиску внутренних резервов. Почта России начала эту работу еще в 2023 году, реализуя антикризисную программу. В результате Компания три года подряд удерживает положительную операционную прибыль, увеличив за этот период выручку от складских логистических сервисов в 20 раз, а от доставки для маркетплейсов — более чем в 3 раза. Логистика и грузоперевозки также остаются одним из драйверов роста. Выручка от внутренних грузоперевозок увеличилась за три года в 2,5 раза, значительно расширилась география доставки грузов до 500 кг. Общая выручка Группы Почты России превысила в 2025 году 218 млрд руб., из которых выручка в цифровых каналах достигла 83,6 млрд руб. Рост производительности в 2025 году составил 10 %, а суммарно за три года ее повышение достигло порядка 50 %. Все это стало возможным благодаря обновлению процессов, цифровизации услуг и работе, проведенной нами над внутренней эффективностью.

Благодарю всю команду Почты России за профессионализм и преданность делу. Уверен, что вместе мы достойно достигнем новых высот.

С уважением,

Михаил Волков

Генеральный директор АО «Почта России»





КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Операционные показатели

Объем
письменной
корреспонденции

1 198
млн шт.

Объем
электронных
письменных отправлений

382
млн шт.

Платный обработанный
объем посылок¹

93
млн шт.

Объем выплат пенсий
и пособий по поручениям
и ведомостям

179
млн шт.

Объем коммунальных
и прочих видов платежей

161
млн шт.

Объем почтовых
переводов денежных
средств

16
млн шт.

Объем оказанных
складских коммерческих
услуг

291
млн шт.

Объем
реализованных
товаров

247
млн шт.

Объем реализованной
печатной продукции
по подписке

245
млн шт.

Финансовые показатели

Выручка

218
млрд руб.

Цифровая выручка

84
млрд руб.

EBITDA

4
млрд руб.¹

Общий совокупный убыток

-25
млрд руб.

ESG-показатели

Количество
благополучателей²

~130
тыс. человек

Расходы на охрану труда и
промышленную безопасность

>312
млн руб.

Организовано социально
значимых проектов по всей стране

>3
тыс.

Доля закупок у субъектов МСП
от общего годового объема закупок

~50 %

¹ С учетом ЕКОМ-отправлений (грузоотправлений), крупногабаритных почтовых отправлений (КПО), выдачи заказов маркетплейсов, а также с учетом доставки из-за рубежа.

¹ Методика расчета показателя раскрыта в разделе «Финансовый отчет» Годового отчета.

² Физические лица, получившие помощь (материальную, продуктовую, физическую, интеллектуальную и другую) в рамках акций и мероприятий корпоративных волонтеров Компании.

Эффективное управление имущественным комплексом

1. Формирование имущественного комплекса Почты России

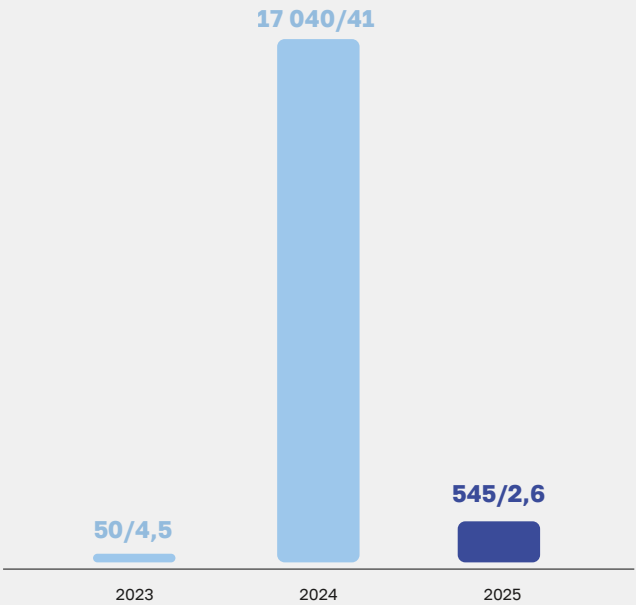
Для обеспечения деятельности Общества и во исполнение требований Федерального закона от 29.06.2018 № 171-ФЗ «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – Федеральный закон об основах деятельности Почты России) ведется масштабная работа по формированию имущественного комплекса Почты России.

Компания осуществляет мероприятия по подготовке объектов недвижимого имущества (включая земельные участки) для последующего внесения их в качестве дополнительного вклада Российской Федерации в уставный капитал Почты России. После проведения всех необходимых процедур Федеральное агентство по управлению государственным имуществом издает распоряжение об утверждении перечня объектов недвижимого имущества, подлежащих включению в качестве дополнительного вклада Российской Федерации в уставный капитал Почты России.

В период с 2023 по 2025 год в качестве дополнительного вклада Российской Федерации в уставный капитал Почты России внесено 17 635 объектов недвижимого имущества (включая земельные участки) общей кадастровой стоимостью 48,1 млрд руб.

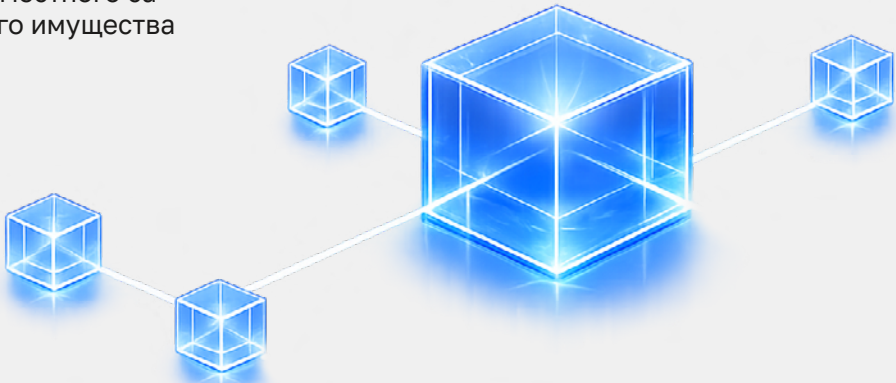
Большая часть имущества, оставшегося для внесения в уставный капитал, – это муниципальное имущество или имущество, принадлежащее субъектам Российской Федерации. Ведется работа по получению согласий соответствующих органов власти и местного самоуправления о передаче такого имущества Обществу.

Внесено в уставный капитал Почты России, ед./млрд руб.



18 336
объектов

недвижимого имущества внесено в качестве вклада в уставный капитал Компании (по состоянию на 31.12.2025).



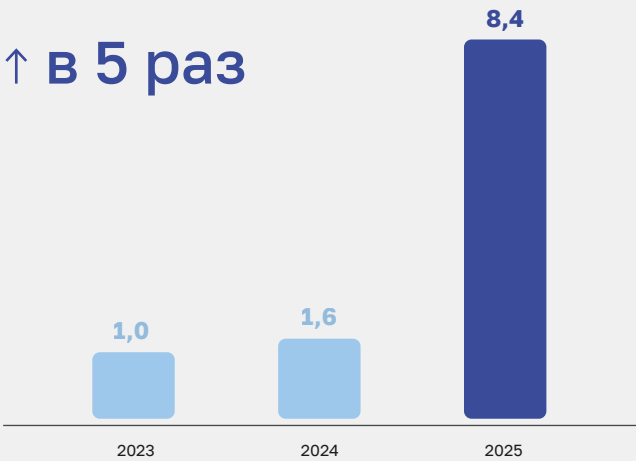
2. Реализация непрофильных активов

Одним из важных направлений деятельности Компании является выявление и распоряжение недвижимостью, которая не востребована в почтовой деятельности, путем ее включения в реестр непрофильных активов и отчуждения на открытых торгах.

Реализация непрофильных активов началась в Почте России в 2023 году. В 2025 году на торги выставлено 526 активов на сумму 16 млрд руб., проведено 443 аукциона, по итогам которых определен покупатель на 110 непрофильных активов.

Доход от реализации активов в 2025 году вырос в пять раз по сравнению с 2024 годом. За три года Компания заработала 11 млрд руб. без НДС.

Доход от реализации непрофильных активов, млрд руб.



↑ в 5 раз

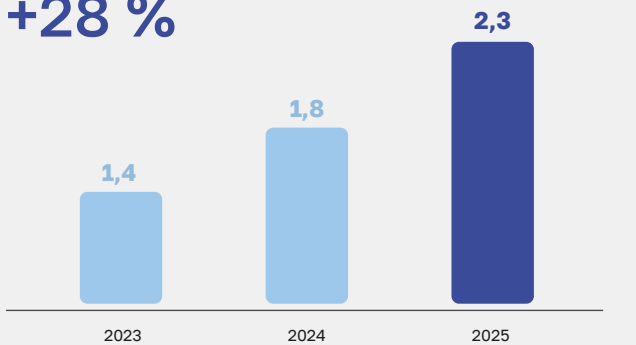
3. Сдача в аренду

Почта России предлагает арендаторам коммерческую недвижимость, а также предоставляет возможность размещать на свободных производственных площадках оборудование третьих лиц на коммерческой основе.

По состоянию на конец 2025 года в аренду третьим лицам передано 2,4 тыс. объектов недвижимого имущества общей площадью 236 тыс. м². В течение года Компания инициировала 1,4 тыс. торговых процедур в форме аукциона на право заключения договора аренды, а также провела работу по индексации арендной платы действующих договоров.

Доход от имущественного комплекса¹, млрд руб.

+28 %



¹ Доход от аренды недвижимости, оборудования и возмещение коммунальных платежей без НДС по Почте России.

НАГРАДЫ И РЕЙТИНГИ



Национальная премия «Наш вклад»

С 2021 года по итогам участия в Национальной премии «Наш вклад» Почта России ежегодно получает статус «Партнер национальных проектов России». В 2025 году Компания вошла в тройку лидеров Премии в номинации «Госкорпорации госкомпаний».



Конкурс «Проект года»

Проект «Внедрение аналитической системы от платформы «Сфера» в Почте России стал победителем конкурса «Проект года» сообщества лидеров цифровой трансформации Global CIO в номинации «Аналитика и Big Data».



PROBA Awards

Проект Почты России «Комплексная коммуникационная кампания, направленная на изменение отношения к людям почтовых профессий» вошел в шорт-лист премии PROBA Awards в номинации «Корпоративные коммуникации».



Серебряные нити

«Почтовые вест» признали лучшей корпоративной газетой страны на Национальном конкурсе корпоративных медиа «Серебряные нити».



CX World Awards-2025

Мобильное приложение Почты России удостоилось престижной награды CX World Awards–2025, став лауреатом в номинации «Лучшая инновация в клиентском опыте среди компаний численностью свыше 1 000 сотрудников».



Цифровые вершины

Почта России стала лауреатом в номинации «Лучший государственный сервис» с проектом «Цифровая платформа для физических лиц».



Лучшее корпоративное медиа России

Газета Почты России «Почтовые вест» признана лучшей корпоративной газетой 2025 года на конкурсе «Лучшее корпоративное медиа России». Газета издается с 2003 года тиражом 60 800 экземпляров. Это одно из самых тиражных корпоративных печатных изданий страны.



#MYBVMESTE

Почта России стала победителем регионального этапа Международной Премии #MYBVMESTE в номинации «Лидер социальных изменений. Крупный бизнес». Компанию наградили за проект по привлечению потенциальных доноров костного мозга по почте.



RETAIL FINANCE AWARDS 2025

Почта России стала победителем премии RETAIL FINANCE AWARDS 2025 с проектом «Мобильное приложение для физических лиц» в номинации «Лучший социальный проект».



Премия RASO

Почта России получила награду IV премии RASO (Российская ассоциация по связям с общественностью) за формирование бизнес-модели, сочетающей характеристики коммерческой компании и социально значимого института, и стала победителем в номинации «Идеальный шторм» как компания, сохранившая и развивающая репутационную платформу в форс-мажорных обстоятельствах.



Лидер корпоративного донорства

Почта России получила сразу две награды на IV Всероссийском конкурсе «Лидер корпоративного донорства». Первая отметила вклад Компании в популяризацию донорства, вторая — успешное сотрудничество с Российским Красным Крестом. Компания стала призером в номинации «Лучший проект по популяризации донорства в корпоративной среде».



Конкурс годовых отчетов, организованный ПАО Московская Биржа

Почта России стала призером XXVIII ежегодного Конкурса годовых отчетов, организованного ПАО Московская Биржа, в номинации «Лучшее представление компании и стратегии».



Рейтинг лучших работодателей издания Forbes

Почта России вошла в рейтинг лучших работодателей издания Forbes. Компания удостоилась высшей оценки — «Платина» — в категории «Корпоративное управление» и оценки «Серебро» в категориях «Сотрудники и общество» и «Экология».



Changellenge >> Best Company Award

Почту России отметили как одну из лучших логистических компаний для начала карьеры в рейтинге Changellenge >> Best Company Award — премия в сфере развития бренда работодателя. Компания заняла второе место в сфере логистики как лучший работодатель для начала карьеры.



Рейтинг Рунета-2025

Почта России заняла 1 место в ежегодной премии «Рейтинг Рунета-2025». Компания получила 1 место в номинации «Приложение бренда» в рейтинге лучших мобильных приложений. Также Почта России стала финалистом в номинации «Сервисы» за мобильное приложение «Почта. Бизнес».



Рейтинг качества управления закупочной деятельностью

Почта России стала лауреатом V рейтинга качества управления закупочной деятельностью. Компанию наградили за лучшее управление закупками в сфере построения устойчивых цепочек поставок.



ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СТРУКТУРА КОМПАНИИ

Почта России — компания с национальным охватом. Общество оказывает услуги в ~ 130 тыс. населенных пунктах¹ страны.

Филиал 1 категории УФПС г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области

- 17 субъектов Российской Федерации
- 2 675 тыс. км² площадь
- 15 млн чел. население

Филиал 1 категории УФПС г. Москвы

- 15 субъектов Российской Федерации
- 601 тыс. км² площадь
- 34,1 млн чел. население

Филиал 2 категории УФПС Ставропольского края

- 7 субъектов Российской Федерации
- 167 тыс. км² площадь
- 9,2 млн чел. население

Филиал 1 категории УФПС Самарской области

- 13 субъектов Российской Федерации
- 571 тыс. км² площадь
- 20,5 млн чел. население

Филиал 1 категории УФПС Свердловской области

- 12 субъектов Российской Федерации
- 2 644 тыс. км² площадь
- 23,8 млн чел. население

Филиал 1 категории УФПС Новосибирской области

- 19 субъектов Российской Федерации
- 14 228 тыс. км² площадь
- 24,4 млн чел. население

АО «Почта России» участвует в 15 хозяйственных обществах, в том числе обеспечивающих деятельность почтовой связи и услуг логистики.

Структура Компании:

- 85 филиалов, из них:
 - 83 филиала¹ оказывают услуги почтовой связи;
 - 2 филиала — Почтовые технологии и Центр поддержки клиентов — не оказывают услуги почтовой связи;
- 1 представительство.

В 2025 году в Компании осуществлена трансформация организационной структуры филиальной сети — упразднены макрорегиональные структуры и созданы

5 центров компетенций (филиалов 1 категории)

с расширенными полномочиями и централизованными бэк-офисными функциями по направлениям деятельности.

- 20 филиалов 2 категории
- 57 филиалов 3 категории
- 82 УФПС² распределены по всем филиалам 1, 2, 3 категорий
- 38 315 отделений и пунктов почтовой связи

В 2025 году открыто 6 новых почтовых отделений и пунктов почтовой связи

¹ Где проживает население, входящее в зону обслуживания Почты России.

¹ 82 филиала расположены на территории Российской Федерации, один — за пределами Российской Федерации.
² Управления федеральной почтовой связи.

ИСТОРИЯ И КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

Почта России гордится своей историей и продолжает развиваться, чтобы оставаться актуальной в современном мире.

Краткая история

2003

Создание ФГУП «Почта России».

2005

Образование EMS Почты России.

2009

Открытие первого в России автоматизированного сортировочного центра – сокращение сроков доставки корреспонденции.

2011

Выход на рынок публичных заимствований, размещение корпоративных облигаций.

2014–2015

Переход к макрорегиональной структуре.

2019

- Создание АО «Почта России» (реорганизация ФГУП «Почта России» в форме преобразования в акционерное общество).
- Утверждение стратегии развития АО «Почта России» на период 2020-2030 гг.

2021

Актуализация стратегии развития АО «Почта России» на период 2020-2030 гг.

2022

Трансформация операционной модели и организационной структуры.

2023

Запуск программы финансового оздоровления и переход к человекоцентричной модели.

2024

Цифровизация основных сервисов и масштабное импортозамещение ключевого программного обеспечения.

2025

- Трансформация организационной структуры филиальной сети.
- Утверждение актуализированной стратегии развития АО «Почта России» на период 2025-2030 гг.

Ключевые события 2025 года

РАЗВИТИЕ УСЛУГ И СЕРВИСОВ

Почта России масштабирует услуги доставки посылок из почтового отделения до двери получателя и отправки посылок из дома или офиса.

Теперь клиенты Компании могут воспользоваться этим сервисом еще в 35 городах. С января 2025 года услуга стала доступна в городах Архангельск, Владимир, Комсомольск-на-Амуре, Ставрополь, Южно-Сахалинск, Якутск, а также во всех регионах страны в городах с численностью населения менее 500 тыс. человек.

Запущена услуга оплаты посылок при получении для клиентов – физических лиц.

Услуга доступна как при оформлении посылок на сайте и в мобильном приложении Почты России, так и в почтовых отделениях.

Почта России запустила сервис переадресации курьерских отправок, который предоставляет клиентам возможность самостоятельно забрать курьерскую посылку из удобного почтового отделения.

Клиент получает СМС или push-уведомление с информацией о месте и сроке хранения отправления. Далее получатель может выбрать в приложении другое, более удобное отделение из списка доступных, например, ближе к работе. Чтобы забрать отправление, достаточно предъявить QR-код из мобильного приложения.

Компания ускорила получение посылок в 38 тыс. отделений по всей стране.

Клиенты могут забирать отправления без дополнительного ожидания: теперь их выдают в выделенных окнах.

Компания добавила удобную функцию быстрого ответа на полученные электронные заказные письма.

Новая опция доступна как организациям, так и обычным гражданам.

Почта России расширила сервис «Витрина здоровья».

Теперь нелекарственные препараты можно купить в 28 тыс. отделений Москвы и Московской области, Северо-Запада и Центральной части России, Дальнего Востока, Северного Кавказа, Сибири, Урала, Поволжья и Юга России.

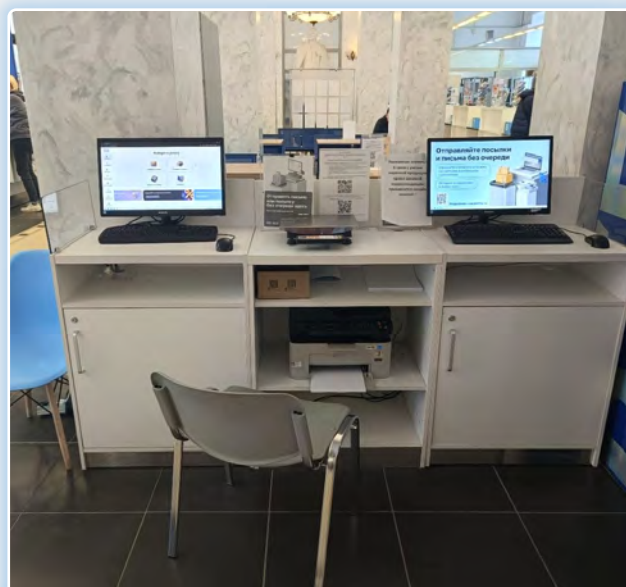


Почта России продолжает открывать зоны самообслуживания в отделениях.

Подготовить письма и посылки к отправке можно в 2 336 городских отделениях — это почти в два раза больше, чем в прошлом году. Кроме того, Компания расширила возможности зон самообслуживания:

- доступны все сервисы, представленные на сайте или в мобильном приложении Почты России;
- стал доступен личный кабинет для физических лиц, клиенты могут оформлять посылки и письма прямо в отделении;
- добавлена возможность автоматического переноса веса отправления с весов в форму оформления.

Обновленный интерфейс Личного кабинета стал понятнее и удобнее для пользователей с разными уровнями навыков работы с техникой.



ТРАНСФОРМАЦИЯ ЛОГИСТИКИ

Почта России масштабирует сервисы доставки грузов почтовыми контейнерными поездами.

Первый международный сервис «Грузовой экспресс» начал курсировать по маршруту Хунчунь (КНР) – Камышовая – Уссурийск – Москва («Белый Раст»).



Почта России в пять раз увеличила объем перевозок крупногабаритных грузов внутри сервиса «Почтовый экспресс».

За 2025 год Компания отправила 3 289 почтовых вагонов.

Компания внедрила комплексное логистическое E2E-решение¹ для ускоренной доставки коммерческих партий груза из Китая в Россию по схеме «склад-склад».

Первым клиентом, подключившим услугу, стал крупный отечественный ретейлер. E2E-решение включает консолидацию товаров на первой миле в Китае, перевозку автотранспортом до приграничной железнодорожной станции Хунчунь, таможенное оформление импорта, погрузку в почтовый вагон, транспортировку по железной дороге в Москву и автомобильную доставку уже полностью растаможенных товаров на склад клиента.

Компания в пилотном режиме запустила паллетную доставку сборных грузов для корпоративных клиентов, занимающихся электронной коммерцией.

Новый сервис дополнил решение для онлайн-торговли «ЕКОМ Маркетплейс».

Почта России запустила для импортеров таможенный склад в логистическом центре рядом с аэропортом Внуково.

Предприниматели смогут хранить там товары без уплаты таможенных пошлин, налогов и без применения мер нетарифного регулирования.



¹ Модель доставки отправок «от двери до двери».

МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ ПОЧТЫ РОССИИ

В 2025 году в мобильном приложении Почты России внедрены следующие доработки и сервисы:

Упрощение входа

- Мгновенный вход
- Для клиентов с простой электронной подписью — автоподключение QR

Офлайн-получение посылок

- QR-код генерируется без интернета
- Паспорт не нужен
- Доступ к посылке всегда под рукой

Центр уведомлений

- Более 50 % клиентов включили push
- Уведомления сгруппированы по датам и типам
- Рост доли push-канала в коммуникациях

Новые статусы отслеживания

- Понятная и доступная группировка статусов
- Информирование клиентов при задержке отправлений
- –7 % обращений в поддержку

Быстрое оформление отправления

- Время оформления сократилось вдвое
- Упрощен выбор параметров

Календарь событий на главной странице

Дополнительные услуги в одном месте

- Вызов курьера
- Продление аренды ячеек
- Запись в отделение



↑ до 93 %

Авторизованные пользователи

+2,34 млн

Клиентов подключили электронное извещение

+30 %

Рост среднемесячной аудитории

до 53 %

Рост доли онлайн-услуг

ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ «ПОЧТА.БИЗНЕС»

«Почта.Бизнес» 2025 — цифровая трансформация сервиса навстречу корпоративным клиентам:

Скорость и эффективность процессов

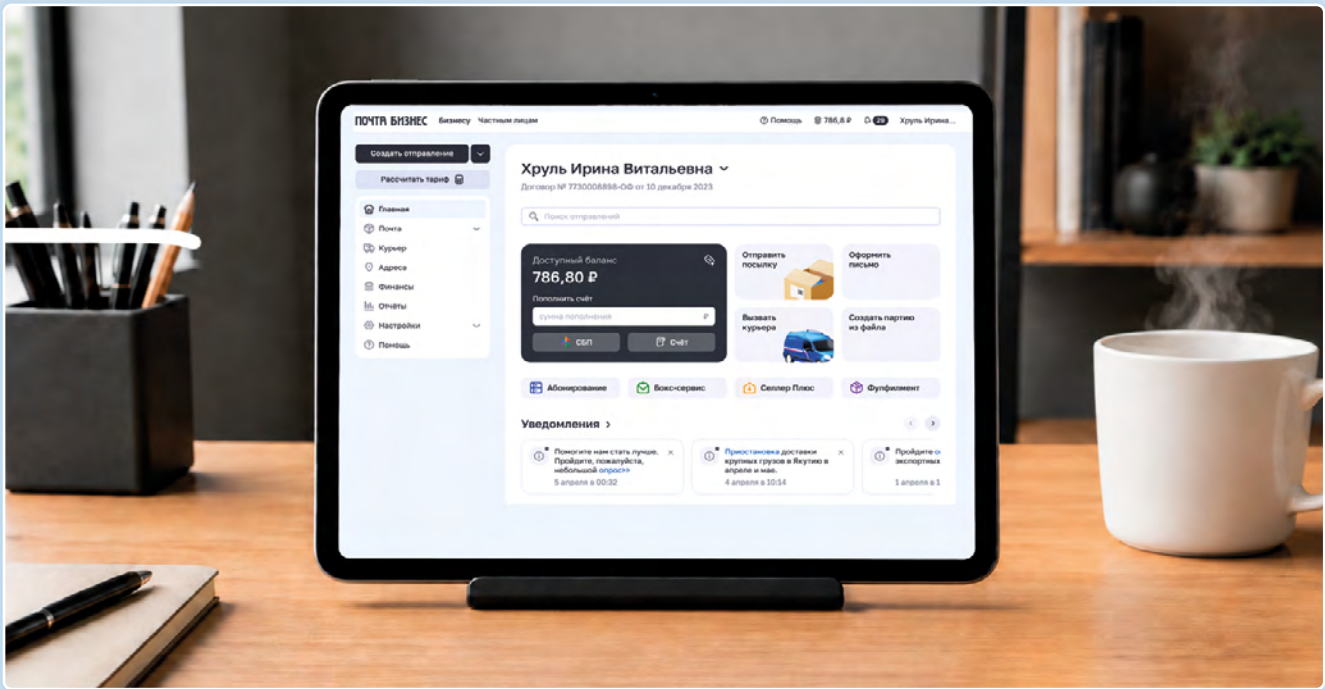
- Упрощена регистрация: время проверки данных и открытие доступа сократились более чем в 3 раза
- Количество шагов для оформления посылки уменьшилось с 8 до 4
- От регистрации до первой оплаты: 16–17 минут

Рост бизнес-показателей

- Доля оформленных оферт: 92 %
- Рост числа новых договоров: +40 %
- Доля мобильных пользователей: 15 %

Новые сервисы для клиентов (самозанятые, ИП¹, юридические лица)

- Запущен прием B2B-платежей через СБП² (платежная ссылка и QR-код генерируются автоматически, средства зачисляются онлайн)
- Личный кабинет перенесен на новую технологическую платформу (стал работать стабильнее и быстрее)
- Создана мобильная версия веб-кабинета и приложение для малого и среднего бизнеса
- Добавлен калькулятор для расчета оптимального тарифа на основе веса, размера, типа отправления и пункта назначения). Калькулятор рекомендует дополнительные опции (страхование, уведомление, курьерские сервисы)



Более чем

в 3 раза

Сокращение времени регистрации

с 8 до 4

Уменьшение шагов оформления

СБП

Мгновенное пополнение баланса

92 %

Доля оформленных оферт

+40 %

Рост числа новых договоров

15 %

Доля мобильных пользователей

¹ Индивидуальный предприниматель.

² Система быстрых платежей.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

Почта России импортозаместила программное обеспечение Единой информационно-аналитической платформы (ЕИАП), заменив иностранные системы управления базами данных и бизнес-аналитики на отечественные.

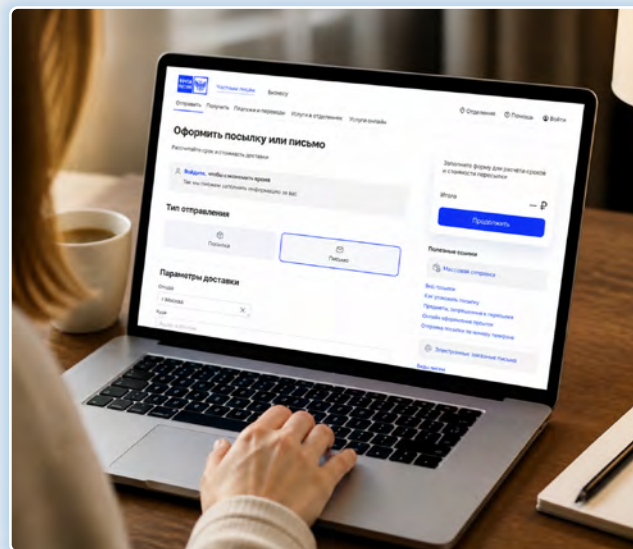
ЕИАП объединяет данные из разных информационных систем Компании, централизованно обрабатывает и хранит информацию на серверах Почты России. Платформа является единым центром поддержки принятия решений и планирования почтовой логистики и позволяет иметь доступ к свободной информации о бизнес-событиях.

Почта России завершила внедрение комплексной омниканальной цифровой платформы для онлайн-коммуникаций с клиентами.

Эта платформа может обрабатывать более 300 тыс. сообщений ежемесячно от частных лиц и организаций по всей стране.

Почта России совершенствует систему уведомлений о почтовых отправлениях.

На конец 2025 года более 23 % всех отправлений в бумажном виде оформлено с использованием онлайн-сервисов. Пользователи, ориентированные на эффективное использование времени, предпочитают оформлять отправления через сайт и мобильное приложение Компании.



Информационные системы Почты России вошли в Реестр российского программного обеспечения.

Вместе они образуют комплексную ИТ-инфраструктуру, где каждый компонент отвечает за определенный аспект деятельности Компании: от обслуживания клиентов и обработки посылок и писем до аналитики и управления данными. Специалисты Почты России проделали масштабную работу по импортозамещению иностранных компонентов, использовавшихся в системах. Замена зарубежных решений отечественными аналогами позволила обеспечить полное соответствие программного обеспечения Компании требованиям российского законодательства и стандартам информационной безопасности.

Почта России вошла в число 744 участников налогового мониторинга, установлен особый режим налогового контроля в форме налогового мониторинга.

Взаимодействие Почты России с налоговыми органами теперь осуществляется путем интеграции ее учетных систем с системами ФНС России с использованием возможностей бесшовного размещения и передачи информации и документов, а также обеспечения налоговыми органами доступа к получению сквозной аналитики.

Компания запустила новый сервис оцифровки писем для физических лиц.

Услуга доступна жителям 15 городов, включая Москву, Санкт-Петербург, Краснодар, Воронеж, Новосибирск и Владивосток. Ранее она была доступна только юридическим лицам.

Разработаны чат-боты в мессенджере МАХ для физических и юридических лиц.

Клиенты могут оформить отправления онлайн и получить ответы на частые вопросы.

Компания запустила онлайн-оформление и оплату международных писем и бандеролей.

Новый функционал появился на сайте и в приложении Почты России.

МЕЖДУНАРОДНОЕ И РЕГИОНАЛЬНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Почта России возобновила доставку в Уругвай, Боливию, Сальвадор, на Багамские острова и Ямайку, а также в Бруней-Даруссалам.

Теперь туда можно отправлять посылки и корреспонденцию по услуге международной EMS.

Компания возобновила прием отправок в США в категориях «Подарок», «Документы» и «Коммерческий образец».

Ранее почтовый экспорт в страну был приостановлен в связи с отменой беспослинного режима.

Почта России запустила отправку посылок в Корею в Народную Демократическую Республику.

Сообщение между странами было приостановлено в 2020 году в связи с эпидемией коронавируса.

Почтой России заключено 12 соглашений с органами государственной власти субъектов Российской Федерации.

53 субъекта Российской Федерации предоставили финансовые меры поддержки на общую сумму 883,6 млн руб.



СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

За два года совместного проекта Почта России и Благотворительный фонд «Второе дыхание» собрали 64 т одежды.

Большую часть вещей фонд передал людям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации — малоимущим и многодетным семьям, пенсионерам, людям с ограниченными возможностями здоровья, бездомным, женщинам в кризисных центрах, а также вынужденным переселенцам. Специальные контейнеры-боксы для сбора вещей есть в 10 почтовых отделениях Москвы. В них москвичи могут оставить чистую и аккуратно упакованную одежду, обувь, домашний текстиль, кожаные изделия и даже мягкие игрушки.

Более 2 тыс. отправок доставила Почта России за 2025 год в рамках совместного проекта с АНО «Донор-Сёрч» с целью популяризации донорства крови и здорового образа жизни.

За два года совместной работы Почта России и сервис умного восстановления лесов «Сохрани лес» высадили более 200 тыс. деревьев.

Посадки провели на территориях, которые ранее пострадали от пожаров или ураганов.





БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Бизнес-модель Почты России определяется законодательными требованиями нормативами к инфраструктуре¹.





ДЕЙСТВУЕМ ПО-НОВОМУ,
ДУМАЕМ О ГЛАВНОМ



Обзор рынка

Мировая экономика и экономика Российской Федерации

В 2025 году рост мировой экономики немного замедлился, однако прирост ВВП сохранился на уровне предыдущего года и составил 3,3 %. Стабильность мировой экономики была обеспечена ростом инвестиций в технологии и в ускорение развивающихся экономик (до 4,4 % по сравнению с 4,3 % годом ранее). При этом в развитых странах рост немного снизился — с 1,8 % до 1,7 %¹. Рост российской экономики уменьшился относительно уровня 2024 года и составил 1 %².

В 2025 году продолжилась адаптация российской экономики к условиям усиливающихся внешне-экономических ограничений. К концу года общее количество действующих санкций превысило 26 тыс.,

при этом около 24 тыс. из них были введены в 2022–2024 годах, что превышает совокупное число санкций, примененных против Ирана, Сирии, Северной Кореи и Беларуси³.

Несмотря на внешние вызовы, российская экономика продемонстрировала устойчивость и уверенную положительную динамику, поддержанную ростом потребительского и инвестиционного спроса, а также увеличением доходов населения. Реальные располагаемые доходы граждан в 2025 году выросли на 7,4 % по сравнению с 2024 годом (против 7,3 % в 2024 году к 2023 году), в том числе за счет повышения заработной платы⁴.

+1,0 %

ВВП России в 2025 году

+4,9 %

ВВП России в 2024 году

5,59 %⁵

Инфляция в России в 2025 году

9,52 %

Инфляция в России в 2024 году

Глобальная торговля достигла нового рекорда, превысив 35 трлн долл. США, что на 7 % больше, чем в 2024 году. Ведущую роль в этом сыграла торговля услугами, которая выросла почти на 9 %, в то время как товарный обмен увеличился чуть больше чем на 6 %. Основной вклад в ускорение глобальной торговли внесли развивающиеся рынки, в которых рост торговли, подкрепленный региональной интеграцией в Восточной Азии и Африке, составил около 8 %, и стал ключевым драйвером на фоне замедления темпов роста в развитых экономиках⁶.

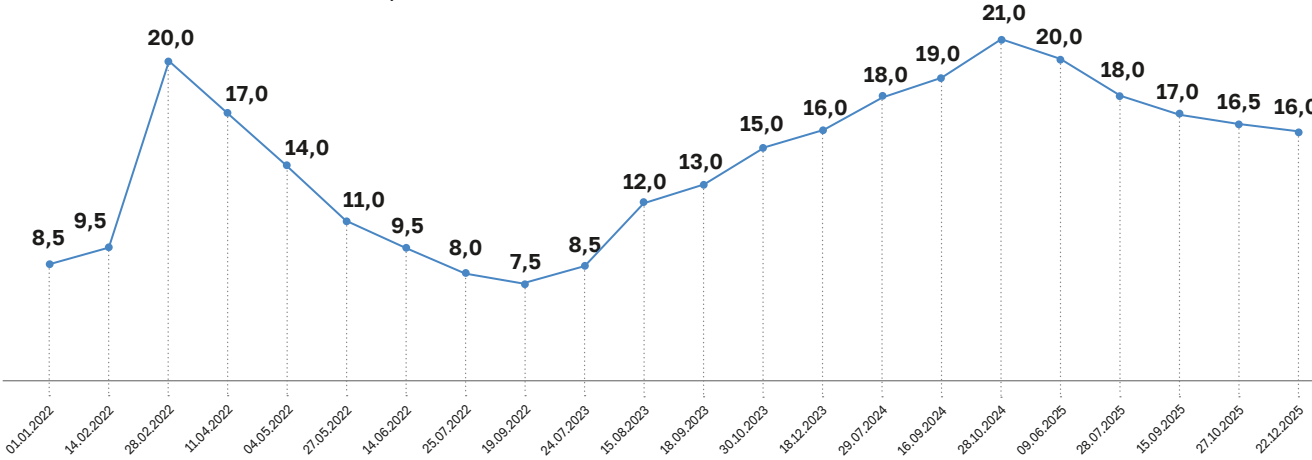
Развитие внешней торговли России⁷ в 2025 году значительно снизилось: за 12 месяцев 2025 года общий товарооборот сократился на 2,8 % по сравнению с 2024 годом, составив 697,3 млрд долл. США. Экспорт уменьшился на 3,7 % (до 418,3 млрд долл. США), а импорт снизился на 1,4 % (до 279 млрд долл. США). Положительное внешнеторговое сальдо Российской Федерации в 2025 году уменьшилось по сравнению с 2024 годом на 8,1 % и составило 139,3 млрд долл. США.

Структурные изменения во внешней торговле продолжились: доля европейских стран в общем объеме оборота снизилась с 19,8 % до 18,6 %, тогда как совокупная доля стран Азии и Африки выросла с 76,4 % до 77,3 %⁷. При этом товарооборот с Китаем сократился на 6,9 %, достигнув 228,1 млрд долл. США⁸, а его доля в российской внешней торговле снизилась до 32,7 %.

Жесткая монетарная политика и постепенное восстановление экономики привели к замедлению глобальной инфляции. По оценкам МВФ, в 2025 году среднегодовой уровень инфляции снизился до 4,1 %, что на 1,7 п. п. ниже, чем в 2024 году⁹. В США инфляция составила 2,7 %¹⁰, в Евросоюзе — 2,0 %¹¹, а в Китае — 0,8 %¹².

Для сдерживания инфляции Банк России продолжал проводить жесткую монетарную политику: после пика ключевой ставки в октябре 2024 года в пределах 21 % регулятор длительное время сохранял ее на высоком уровне, что позволило к концу 2025 года снизить ставку до 16 %.

Ключевая ставка Банка России¹, %



Прирост инфляции по итогам 2025 года снизился относительно данных 2024 года и составил 5,59 % — на 3,93 п. п. ниже уровня 2024 года, что стало следствием стабилизации экономики и жесткой денежно-кредитной политики. По прогнозам Банка России, с учетом проводимой денежно-кредитной политики годовая инфляция снизится до 4,0–5,0 % в 2026 году².

Структура инфляции в 2025 году, %³

Годовой уровень (декабрь 2025/декабрь 2024 года)	Продовольственные товары	Непродовольственные товары	Услуги
5,59	5,24	2,99	9,3

Обзор отраслей в 2025 году⁴



Связь

Объем российского телекоммуникационного рынка по итогам 2025 года — 2,2 трлн руб., рост составил 7 % относительно 2024 года, темп стал максимальным за 10 лет. Основной вклад в прирост рынка внесла мобильная связь, доля которой составила около 63 % всего объема рынка (в 2024 году — 61 %). Дополнительными важными факторами роста стали сегменты фиксированного высокоскоростного Интернета и платного телевидения, а также высокий спрос на аренду физических и виртуальных каналов связи⁵.

Важной составной частью отрасли связи остаются услуги почтовой связи, регулируемые Федеральным законом от 17.07.1999 № 176-ФЗ «О почтовой связи» и предоставляемые Почтой России. Услуги по доставке письменной корреспонденции по-прежнему играют важную

социальную роль, особенно в удаленных и труднодоступных регионах, где они могут быть единственным средством связи. Однако с распространением Интернета и онлайн-сервисов потребность в бумажной переписке снижается, а рынок постепенно смещается в сторону электронных юридически значимых сообщений. Это стимулирует обновление нормативной базы и развитие цифровых решений для надежной и быстрой передачи данных.

По мере роста уровня цифровизации общества ожидается сокращение объемов традиционных почтовых услуг, однако трансформация почтовой инфраструктуры и адаптация к цифровым потребностям создают потенциал для роста новых сервисов и интеграции почтовых решений в цифровую экономику.

¹ <https://www.imf.org/en/publications/weo/issues/2026/01/19/world-economic-outlook-update-january-2026>

² <https://rosstat.gov.ru/statistics/accounts>

³ <https://www.castellum.ai/russia-sanctions-dashboards>

⁴ <https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/osn-12-2025.pdf>

⁵ <https://rosstat.gov.ru/statistics/price>

⁶ <https://unctad.org/publication/global-trade-update-december-2025-global-trade-polised-record-breaking-2025-flows>

⁷ <https://customs.gov.ru/statistic/vneshn-torg/vneshn-torg-countries>

⁸ https://www.alta.ru/external_news/124713/

⁹ <https://www.imf.org/-/media/files/publications/weo/2026/january/english/text.pdf>

¹⁰ <https://tass.ru/ekonomika/26137341>

¹¹ <https://ec.europa.eu/eurostat/web/products-euro-indicators/w/2-07012026-ap>

¹² <https://investfuture.ru/articles/inflyatsiya-v-kitae-ostaetsya-stabilnoy-s-rostom-tsen-na-0-8-v-2025-godu-342B0516DC28B4E743258D7A000D8913>

¹ https://cbr.ru/hd_base/inf/

² https://www.cbr.ru/analytics/dkp/dinamic/CPD_2025-12/

³ <https://rosstat.gov.ru/statistics/price>

⁴ В данном подразделе Годового отчета информация представлена по состоянию на 01.05.2026.

⁵ <https://ict.moscow/news/tmt-konsalting-rossiskil-telekom-rynok-v-2025-godu-vyros-na-7-i-dostig-2-2-trln-rub/>



Логистика

В 2025 году рынок внутрироссийских транспортно-логистических услуг продолжил работу в условиях санкционных ограничений и структурной трансформации экономики. После активной перестройки логистических цепочек и значительно-го роста объемов перевозок в 2024 году отрасль перешла к стадии стабилизации: перевозка контейнеров морским и железнодорожным транспортом снизилась, грузооборот автомобильного транспорта вырос на минимальное значение за последние 3 года.

Объемы морских перевозок снизились: после роста на 13 % до уровня в 5,59 млн ДФЭ в 2024 году (отставание от рекордного 2021 года составляло 1 %¹) объемы перегрузки контейнеров в морских портах России по итогам 2025 года уменьшились на 4,4 % до 5,34 млн ДФЭ (по данным АО «Морцентр-ТЭК»²). Основная часть падения объемов пришлось на импорт.

Объемы железнодорожных контейнерных перевозок также снизились относительно прошлогодних рекордных показателей — до 7,56 млн ДФЭ (-4,1 % к 2024 году)³. Объем внутренних отправок уменьшился на 3,8 %, составив 2,96 млн ДФЭ, в то время как на экспорт было отправлено 1,78 млн ДФЭ (+8,5 %).

В целом, по оценке Росстата, общий грузооборот транспорта за 2025 год снизился на 0,7 %, в том числе железнодорожного транспорта — на 1,8 %, морского транспорта — на 5,7 %. Грузооборот автомобильного транспорта вырос на 2,9 %, при

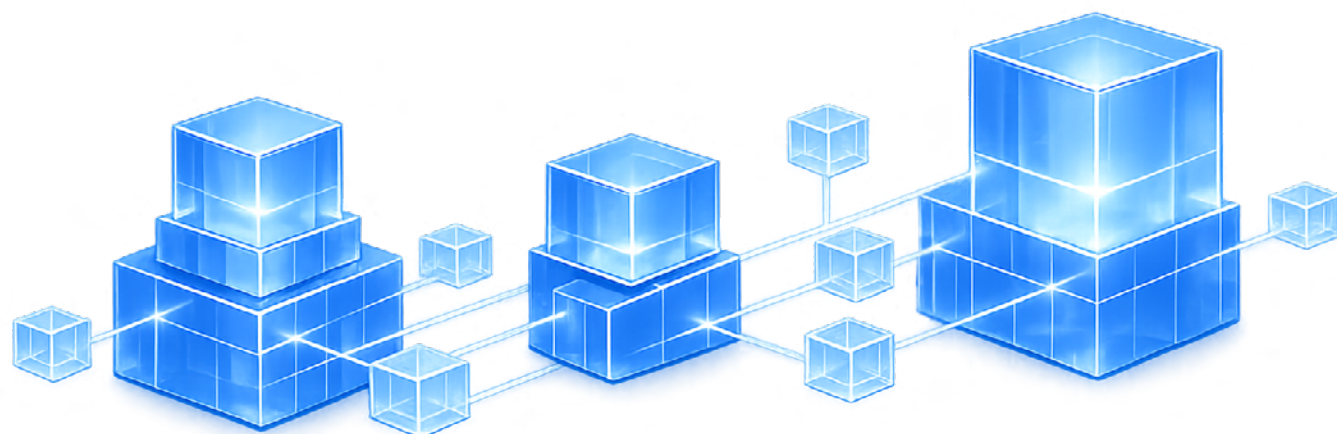
этом темп роста стал минимальным за последние годы: по итогам 2024 года он составлял 6,5 %, в 2023 году — 22,1 %⁴.

В результате снижения объемов перевозки выросла доля вакантных складских площадей: по итогам 2025 года показатель вырос на 1,1 п. п. и составил 3,1 % по предложениям прямой сдачи в аренду. С учетом субаренды значение показателя существенно выше и составляет 5,2 %.

Несмотря на рост доли вакантных площадей, продолжился активный ввод в эксплуатацию складских помещений — в 2025 году введено 4 млн м² (на 89 % больше, чем в 2024 году). Вследствие роста предложения на рынке средневзвешенная ставка аренды складов класса А снизилась на 2,9 % — до 10,1 тыс руб./м² в год (без НДС, операционных расходов и коммунальных платежей)⁵.

Как и годом ранее, основными вызовами, с которыми пришлось столкнуться отрасли логистики, по-прежнему остаются: нехватка квалифицированных кадров, рост цены на топливо, ремонт и обслуживание транспортных средств. Эти факторы остаются ключевыми драйверами роста издержек.

Темпы роста рынка логистики для электронной коммерции продолжили замедляться — количество отправок выросло на 25 %⁶ к 2024 году (без учета сегмента eGrocery⁷). Однако такие темпы все равно значительно опережают рост розничной торговли в целом.



¹ <https://www.infranews.ru/novosti/66655-konteynerooborot-portov-rossii-po-itogam-2024-goda-vyros-na-13-do-5-6-mln-teu/>

² <https://www.morcenter.ru/analytics/peregruzka-konteynerov-v-morskih-portah-rossii-za-2025-god-tysdfe>

³ <https://company.rzd.ru/9397/page/104069?id=320738>

⁴ <https://www.rzd-partner.ru/logistics/news/rosstat-ob-itogakh-2025-goda-obshchiy-gruzooborot-po-vsem-vidam-transporta-snizilsya-obemy-pervezok/>

⁵ Данные NF GROUP.

⁶ Аналитика на основе данных Data Insight.

⁷ Продажа товаров повседневного спроса через Интернет.



Финансовый сектор

Российский банковский сектор в 2025 году получил прибыль в размере 3,5 трлн руб., что на 8 % ниже уровня 2024 года. Рентабельность собственного капитала в среднем по сектору составила 18 % в сравнении с 23 % в 2024 году. При этом совокупный финансовый результат увеличился и составил 3,9 трлн руб. (+15 % к 2024 году). Количество прибыльных банков на конец года — 198 (65 % от общего числа), которые фактически осуществляют контроль 99 % активов сектора (показатель находится на уровне 2024 года)¹.

Тарифы на жилищно-коммунальные услуги в среднем по стране выросли на 11,9 %, рост тарифов варьируется в диапазоне от 8,6 % до 21,1 % — точное значение зависит от региона проживания².

В 2025 году был начат эксперимент по отказу от бумажных квитанций за ЖКУ: жители Московской области получили возможность отказаться от бумажных квитанций в пользу их электронных версий. На конец 2025 года данной возможностью пользовались более 53 тыс. человек³. Параллельно продолжилось снижение объема наличных платежей за ЖКУ — все больше людей переходят на безналичные и онлайн-способы оплаты.

Согласно статистике Банка России в части международных переводов денежных средств, в 2025 году приток средств впервые с 2018 года превысил отток: на начало 2026 года россияне хранили в иностранных банках 5,97 трлн руб., а на начало 2025 года остатки на зарубежных счетах составляли 7,98 трлн руб.⁴



Ретейл

Оборот розничной торговли в России по итогам 2025 года вырос на 2,6 % относительно 2024 года и составил 61,315 трлн руб. Доля непродовольственных товаров снизилась до 51,7 %, а доля продовольственных выросла до 48,3 % (в 2024 году — 52,7 % и 47,3 % соответственно)⁵.

Объем розничных продаж продовольственных товаров увеличился на 12,1 %, достигнув 29,59 трлн руб. Относительно прошлого года уровень показателей роста снизился (в 2024 году оборот продовольственной розницы вырос на 14,9 %), при этом происходит перераспределение спроса в пользу жестких дискаунтеров⁶: по темпам роста выручки жесткие дискаунтеры опережают другие форматы примерно в два раза. Количество открытий ранее активно

развивавшихся магазинов формата «у дома» в целом по России сократилось в 2025 году в шесть раз относительно прошлого года⁷.

Оборот торговли непродовольственными товарами увеличился на 8 %, составив 31,72 трлн руб. При этом темп роста вдвое меньше, чем в 2024 году (16 %). Основным драйвером роста — развитие электронной коммерции.

Внутренний рынок интернет-торговли⁸ продолжил активный рост: объем продаж оценивается на уровне 13 трлн руб. Доля онлайн-продаж в общем обороте розничной торговли выросла и, по прогнозам, будет увеличиваться в ближайшие годы, отражая устойчивый спрос на цифровые каналы покупок⁸.

¹ https://cbr.ru/Collection/Collection/File/59619/razv_bs_25_12.pdf

² <https://www.garant.ru/article/1828590/>

³ https://blog.domclick.ru/novosti/post/eksperiment-po-perehodu-na-cifrovye-platezhki-zhkh-prodili?utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F

⁴ <https://www.forbes.ru/finansy/556474-rossijskie-banki-soobsili-o-roste-perevodov-sredstv-za-granicu>

⁵ <https://www.rosstat.gov.ru/statistics/roznichnaya-torgovlya>

⁶ Магазины с широким ассортиментом товаров по ценам ниже рыночных.

⁷ <https://www.kommersant.ru/doc/8496184>

⁸ https://datainsight.ru/DI eCommerce_2026

Конкурентный анализ и рыночные позиции

Несмотря на более жесткое регулирование по сравнению с конкурентами, социальные тарифы, экономически нецелесообразные локации почтовых отделений, Компания продолжила реализовывать цели, закрепленные в п. 15 устава АО «Почта России», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.09.2019 № 2131-р (в действующей редакции) (далее – Устав), среди которых:

- обеспечение прав граждан свободно получать, передавать и распространять информацию при условии обеспечения тайны переписки,

- реализации одинаковых возможностей пользования качественными услугами почтовой связи всеми категориями граждан независимо от их места нахождения;
- создание и поддержание условий в целях удовлетворения социальных интересов граждан, включая право на доставку пенсий, пособий и других выплат;
 - формирование условий для эффективного функционирования объектов почтовой связи и сети почтовой связи.

Письменная корреспонденция и счета

Доля Почты России в общем объеме рынка по сегментам¹, %

Название рынка/сегмента рынка	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, п. п.
Письменная корреспонденция и счета	94,6	95,2 ²	94,9	-0,3
Сегмент отправки писем физическими лицами (C2X)	98,0	98,0 ³	97,6	-0,4
Сегмент рассылки коммерческих организаций (B2X)	91,3	91,1 ⁴	91,0	-0,1
Сегмент рассылок от государственных органов (G2X)	95,1	96,8 ⁵	96,8	0,0

Компания остается ключевым игроком на рынке доставки письменной корреспонденции. В последние годы ее доля в общем объеме остается стабильной, с незначительным снижением в 2025 году на 0,3 п. п. по сравнению с 2024 годом.

В сегменте отправки писем физическими лицами (C2X) Почта России сохранила монопольное положение. Незначительное снижение доли рынка до 97,6 % обусловлено переходом части клиентов на пересылку корреспонденции между пунктами выдачи заказов маркетплейсов (ОЗОН, Вайлдберриз).

Вместе с тем снижение объемов классической письменной корреспонденции коррелирует с ростом в сегменте почтовых отправлений, принимаемых и доставляемых в гибридном формате. Количество писем, направленных посредством информационной системы Почты России – ИС «Электронная почтовая система» – выросло на 10 %, составив 382 млн писем в год. Этому способствовало увеличение информированности пользователей услуг почтовой связи о возможностях гибридной почты, а также ряд доработок, направленных на упрощение работы с системой.

В сегменте коммерческих рассылок (B2X) в 2025 году зафиксировано незначительное снижение доли

рынка, в том числе связанное с органическим переходом части корреспонденции в электронные каналы доставки, а также с агрессивной ценовой политикой конкурентов по услуге «Доставка счетов (извещений, квитанций)» в рамках тендерных процедур на ЭТП⁶. В ряде случаев начальная максимальная цена контракта не позволяет принять участие в торговой процедуре, так как не покрывает прямые затраты на исполнение контракта, что делает предоставление данной услуги экономически нецелесообразным для Почты России.

В сегменте государственных рассылок (G2X) в 2025 году доля Почты России сохранена на уровне 2024 года.

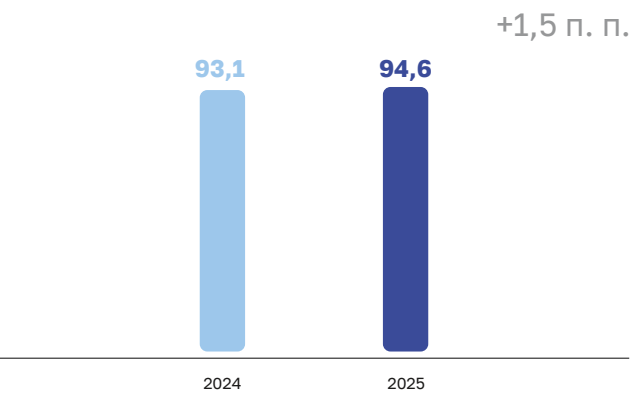
Конкурентами на рынке услуг доставки традиционной письменной корреспонденции являются около 800 компаний, обладающих лицензией на данный вид деятельности (КСЭ, СДЭК, DPD, Pony Express, «Яндекс.Доставка» и другие). Основными пользователями услуг являются органы государственной власти и юридические лица, которым необходима передача юридически значимых сообщений.

Рынок логистики для электронной коммерции

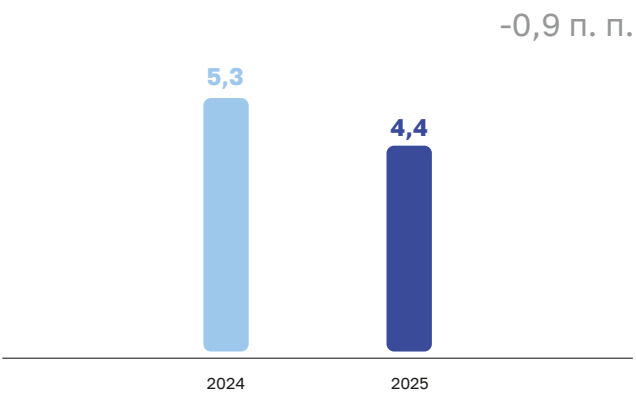
Рынок доставки посылок внутри страны продолжает динамично развиваться, однако темпы его роста снижаются второй год подряд. По итогам 2025 года объем рынка вырос на 25 % в количественном выражении, в то время как в 2024 году рост составил 47 %, а в 2023 году – 72 %. Ключевым двигателем в этом секторе остается электронная торговля, при этом продолжается консолидация рынка вокруг крупнейших маркетплейсов – их обороты продолжают расти опережающими темпами.

Доля Почты России и других игроков на внутреннем рынке

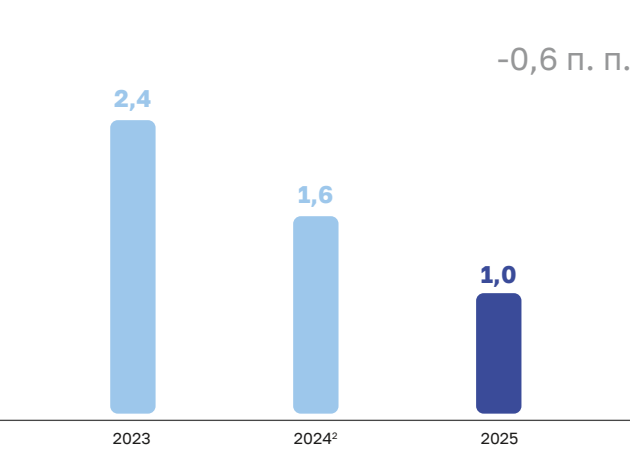
Доля служб доставки маркетплейсов и магазинов на внутреннем рынке¹, %



Доля логистических служб на внутреннем рынке¹, %



Доля Почты России на внутреннем рынке, %



Универсальные маркетплейсы в 2025 году оставались основным каналом продаж на рынке электронной торговли. Доля двух крупнейших игроков – Вайлдберриз и ОЗОН – продолжила увеличиваться, достигнув 87,2 % к концу года. Одновременно в целом по рынку впервые сократилось количество продавцов³. Почта России конкурирует по качеству и стоимости доставки с логистическими сервисами маркетплейсов и другими коммерческими логистическими компаниями. При этом Почта России – государственный оператор, обеспечивающий доставку писем и посылок по территории всей страны, – не только не имеет преференций, но и находится в более жестких условиях, чем иные коммерческие игроки на российском рынке. Выравнивание регуляторного поля существенно усилит позиции Почты России на рынке, позволит не только стать быстрее и качественнее для граждан, но и компенсировать социальные инвестиции Компании в масштабную сеть и доступные тарифы для населения. Однако даже в текущих условиях масштабы сотрудничества Компании растут, появляются новые сервисы и продукты.

¹ Оценка приведена без учета рынка «Гибридная почта», в сегменте которой Почта России имеет долю 100 %.

² По сравнению с 2023 годом доля выросла на 0,6 п. п.

³ По сравнению с 2023 годом доля не изменилась.

⁴ По сравнению с 2023 годом доля уменьшилась на 0,2 п. п.

⁵ По сравнению с 2023 годом доля выросла на 1,7 п. п.

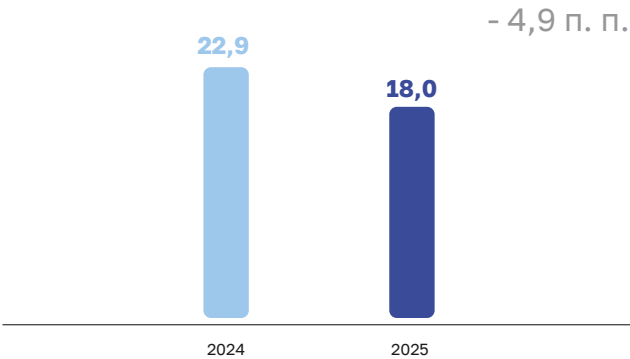
⁶ Электронные торговые площадки.

¹ Данные на основе отчетов Data Insight. В связи с изменением методики расчета данные за 2024 год отличаются от данных, представленных в годовом отчете Почты России за 2024 год. Данные за 2023 год отсутствуют.

² По сравнению с 2023 годом доля уменьшилась на 0,8 п. п.

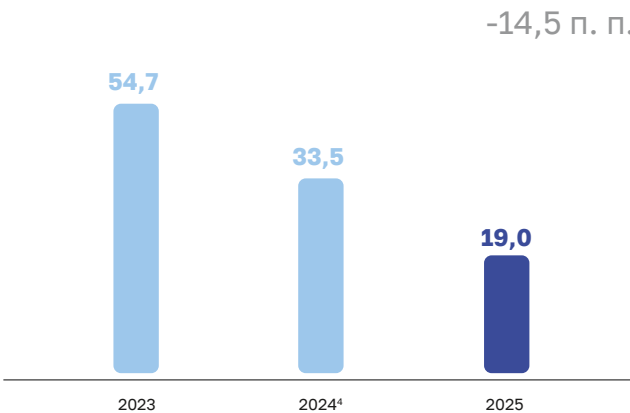
³ https://allo.tochka.com/business-research/marketpleisy-2026?utm_campaign=y_business-research_marketpleisy-2026

Доля Почты России на внутреннем рынке СЕР¹
(внутренние отправления без учета маркетплейсов
и собственных служб доставки магазинов)², %



Доля Почты России на внутреннем рынке СЕР среди логистических компаний (без учета маркетплейсов и собственных служб доставки магазинов) по итогам 2025 года сократилась. Причина — усилившееся конкурентное давление со стороны крупных логистических операторов, таких как СДЭК, 5Post, «Яндекс.Доставка», которые активно развивают инфраструктуру и продуктовые портфели, запускают услуги в сотрудничестве с маркетплейсами и С2С-площадками, расширяют сеть пунктов выдачи, а также наращивают пропускную способность, открывая новые логистические центры, но при этом не имеют ограничений, характерных для почтового оператора.

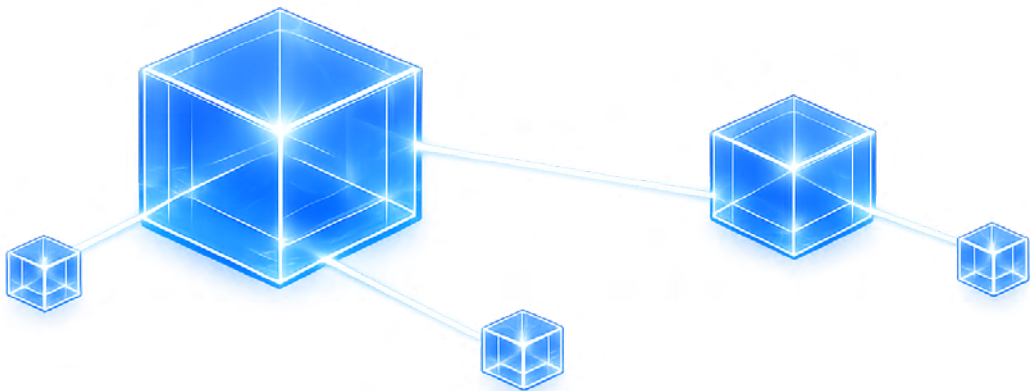
Доля Почты России на рынке трансграничной доставки (импорт посылок, EMS-отправлений и мелких пакетов)³, %



С 2015 по 2019 год рынок трансграничной электронной коммерции вырос в 2,5 раза, при этом Почта России фактически консолидировала его. Однако в 2020 году из-за пандемии COVID-19 и сбоя в международной логистике рынок начал сокращаться — покупатели стали чаще выбирать российские маркетплейсы с широкой сетью ПВЗ⁵ и высоким уровнем сервиса. В 2022–2023 годах падение ускорилось в условиях санкций и нестабильного курса рубля. Экспресс-перевозчики получили возможность работать не только с грузами, но и с отправлениями для физических лиц.

По итогам 2024 года объем рынка трансграничной доставки начал восстанавливаться и вырос на 10 % относительно уровня 2023 года. В 2025 году рынок перешел в стадию активного восстановления и увеличился на 65 %, значительно превзойдя темпы роста внутреннего рынка доставки посылок.

По аналогии с внутренним рынком отмечается рост конкурентного давления со стороны крупнейших российских маркетплейсов и логистических компаний, развивающих собственные направления бизнеса по доставке импортных товаров. В результате тренд на снижение доли Почты России продолжается.



¹ СЕР — курьерская доставка, экспресс-доставка, посылки (courier, express and parcels).

² Данные на основе отчетов Data Insight. В связи с изменением методики расчета данные за 2024 год отличаются от данных, представленных в годовом отчете Почты России за 2024 год. Долю Почты России на внутреннем рынке СЕР за 2023 год определить невозможно из-за отсутствия данных о количестве отправлений, доставленных логистическими службами.

³ Данные на основе отчетов Data Insight. В связи с изменением методики расчета данные за 2024 год отличаются от данных, представленных в годовом отчете Почты России за 2024 год.

⁴ По сравнению с 2023 годом доля уменьшилась на 21,2 п. п.

⁵ Пункт выдачи заказов.

Ключевые факторы трансформации рынка в 2025 году:

- адаптация покупателей и бизнеса к санкционным условиям;
- развитие витрин с доставкой товаров из-за рубежа на площадках российских маркетплейсов и прямой выход зарубежных продавцов на эти платформы — согласно рыночным исследованиям, с июня 2024 года по июнь 2025 года число китайских продавцов на площадках ОЗОН и Вайлдберриз удвоилось¹;
- диверсификация каналов доставки, открытие маркетплейсами собственных логистических подразделений за рубежом;
- расширение сотрудничества конкурентов Почты России с международными интернет-магазинами и развитие их бизнеса за рубежом.

Доставка до пунктов выдачи и почтоматов

Наиболее популярным способом получения заказа является самовывоз. По данным Data Insight², 64 % отправок через логистических операторов в 2025 году были доставлены до ПВЗ и почтоматов. При этом доля таких отправок в структуре доставки логистических компаний за 2025 год сократилась на 4 п. п.

Для предоставления населению базовых почтовых и финансовых услуг в шаговой доступности продолжено расширение сети ПВЗ. В 2025 году количество агентских ПВЗ (точки индивидуальных предпринимателей и розничных сетей) выросло на 500 точек,

достигнув 868. В этом направлении Почта России сотрудничает с федеральными и региональными продавцами, операторами сотовой связи, индивидуальными предпринимателями.

Для увеличения трафика и оптимизации работы тиражирован сервис переадресации отправок из почтовых отделений в почтоматы. К сервису подключены все виды почтовых отправок — посылки, мелкие пакеты, письма, бандероли, а также реализовано сгруппированное размещение отправок в одну ячейку. В 2025 году в автоматическом режиме выдано более 1,3 млн отправок.

Также в 2025 году на базе почтовых отделений открыты

556 ПВЗ ОЗОН (539 в формате «Максимум бренда» и 17 — «Домашний пункт»),
21 569 ПВЗ Вайлдберриз.

Доставка до двери

Доля курьерской доставки отправок электронной коммерции логистическими компаниями в 2025 году составляет

36 %² с ростом на
4 п. п. к 2024 году.

Покупатели в основном предпочитают выбирать получение заказов через ПВЗ и почтоматы в качестве более удобного и экономичного способа. Развитие широкой сети таких точек также ограничивает рост рынка курьерской доставки, особенно в городах с высокой плотностью ПВЗ.

В сегменте курьерской доставки основными конкурентами Почты России являются традиционные логистические операторы «Яндекс.Доставка», КСЭ, СДЭК.

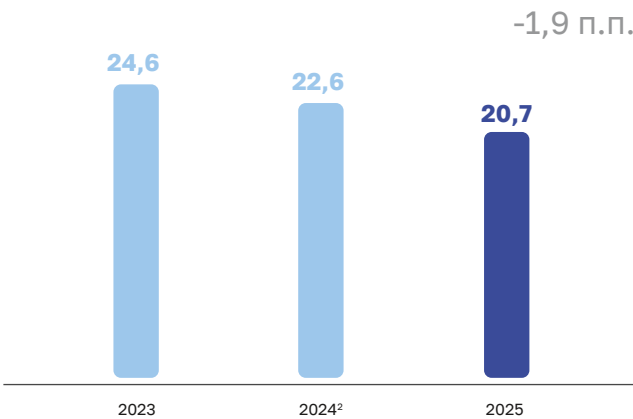
¹ Данные T-Data и «Т-Бизнес».

² На основе оперативных данных отчетов Data Insight. В связи с изменением методики расчета данные за 2024 год отличаются от представленных в годовом отчете Почты России за 2024 год.

Рынок выплаты пенсий

Почта России — надежный партнер государства в социальной сфере. Компания стремится повысить уровень сервиса для пенсионеров с максимальным набором услуг. В 2025 году Почта России доставила пенсий и пособий на 2,8 трлн руб.

Доля Почты России в общем объеме рынка «Выплата пенсий и пособий» в Российской Федерации¹, %



Основными потребителями услуг Почты России в сегменте выплат пенсий являются жители населенных пунктов с неразвитой системой безналичной оплаты или маломобильные граждане, которым пенсия доставляется на дом.

Доля Почты России на данном рынке в 2025 году составила 20,7 %. Политика государства, направленная на повышение финансовой грамотности населения, способствует тому, что большинство граждан предпочитают получать пенсию на банковские карты. Таким образом, при первичном назначении пенсии доля граждан, выбравших получение пенсии и социальных выплат наличными через Почту России, продолжает сокращаться.

В 2025 году Почта России осуществляла доставку пенсий

> 8 млн пенсионеров по всей России.

Однако в целом рынок наличной доставки пенсий и социальных выплат населению сокращается.

Основным конкурентом Почты России по доставке пенсий является ПАО Сбербанк.

Розничный бизнес

Почта России является социально ответственной Компанией. Одна из задач Почты России — повышение доступности товаров народного потребления в малых населенных пунктах.

Данные товары должны быть доступны для всех социальных групп, включая маломобильных граждан, посредством доставки товаров через почталонов. Для удобства покупателей и представления широкого ассортимента перечня товаров народного потребления по доступным ценам отлажена регулярная работа по актуализации товарной матрицы под потребности конкретного региона/категории покупателей.

Почта России находится в постоянно растущем конкурентном окружении, так как федеральные торговые сети проводят активную экспансию, в том

числе в малые населенные пункты, где в почтовых отделениях генерируется 69 % выручки Общества от продажи розничных товаров. Доля Почты России на рынке — порядка 0,1 %³. При этом Компания продолжает выполнять свою социальную функцию.

Основными конкурентами Почты России являются торговые сети «Пятерочка», «Магнит», Fix Price, магазины с небольшим ассортиментом по ценам с минимальной надбавкой и палетной выкладкой товаров («Победа», «Чижик», «Светофор») и несетевые розничные магазины.

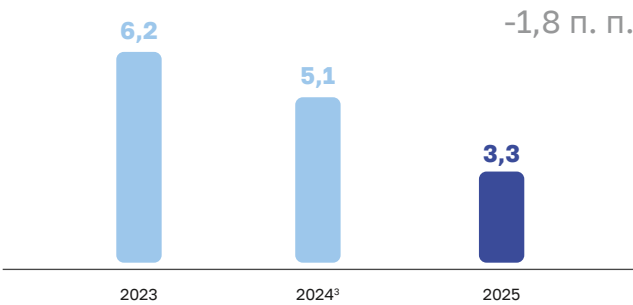
¹ Расчет доли осуществлялся на основании данных Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации и с учетом численности пенсионеров Российской Федерации, проживающих в регионах, обслуживаемых Почтой России.

² По сравнению с 2023 годом доля снизилась на 2 п. п.

³ Не изменилась по сравнению с 2024 и 2023 годами.

Прием платежей

Доля Почты России на рынке приема платежей за ЖКУ¹, %²

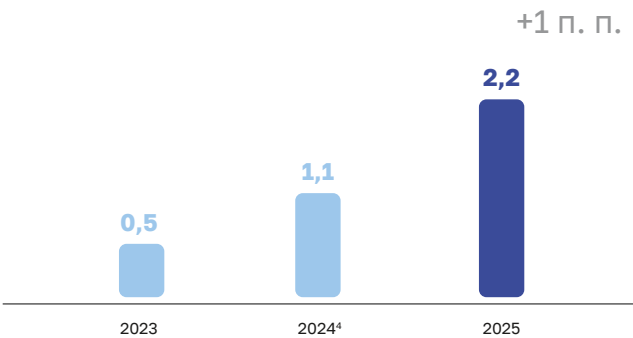


На рынке платежей за жилищно-коммунальные услуги за наличный расчет в 2025 году наблюдалось снижение объемов, так как часть клиентов уходит в безналичные и бескомиссионные каналы платежей.

Основными конкурентами на рынке приема платежей являются кредитные организации: ПАО Сбербанк, Банк ВТБ (ПАО), АО «АЛЬФА-БАНК», АО «ТБанк» и другие.

Рынок складских услуг

Доля Почты России на рынке складских услуг, %



Почта России оказывает клиентам складские коммерческие услуги по хранению, обработке товаров и по комплектации заказов для рынка электронной коммерции, используя собственные мощности. Доля Почты России на рынке складских услуг (качественных складских площадей) в 2025 году составила 2,2 %, что на 1,1 п. п. выше показателя за 2024 год. Основными конкурентами Почты России на рынке складских услуг являются «Деловые Линии», ПЭК, «СДЭК Глобал», Pony Express, Major и другие.



¹ Жилищно-коммунальные услуги.

² За вычетом наложенного платежа. Доля рассчитана по рынку в целом, включая рынок безналичных оплат.

³ По сравнению с 2023 годом доля уменьшилась на 1,1 п. п.

⁴ По сравнению с 2023 годом доля увеличилась на 0,6 п. п.



Перспективы развития Компании

SWOT-анализ¹ Почты России – универсальный инструмент стратегического планирования, позволяющий оценить перспективы развития Компании с учетом ее преимуществ и ограничений, возможностей и угроз на рынке, а также выделить внутренние и внешние факторы.



Преимущества

- **Инфраструктура:**
 - широкая территориально распределенная сеть отделений почтовой связи, обеспечивающая население услугами почтовой связи, а также финансовыми и другими коммерческими услугами по всей стране;
 - логистическая инфраструктура национального масштаба.
- **Профессиональные компетенции:**
 - экспертиза в области комплексной логистики (пересечение рынка доставки посылок, а также рынка доставки крупных партий товаров с большим количеством контрагентов);
 - успешный опыт реализации инновационных проектов (переход от традиционной бумажной корреспонденции к гибридным электронным сообщениям);
 - более 211 тыс. работников, в том числе порядка 77 тыс. почтальонов.



Ограничения

- **Экономически нерентабельные локации.**
- **Более жесткое регулирование по сравнению с конкурентами, в том числе:**
 - обязательство соблюдения тайны связи;
 - обязательная идентификация клиентов и пр.
- **Социальные тарифы на общедоступные услуги почтовой связи.**
- **Высокая стоимость обслуживания долга, вызванная сложившейся макроэкономической средой.**
- **Накопленное инфраструктурное отставание.**



Возможности

- **Цифровизация информационного обмена в стране.**
- **Рост рынка логистики для электронной коммерции.**
- **Увеличение числа продавцов на электронных торговых площадках.**
- **Оптимизация и модернизация логистических цепочек на территории страны.**
- **Развитие новых востребованных услуг на селе.**
- **Развитие внешнеторговых отношений с дружественными странами.**
- **Рост спроса экономических субъектов на системы юридически значимого электронного документооборота.**
- **Использование инструментов искусственного интеллекта, автоматизации, терминалов самообслуживания для повышения эффективности работников и улучшения клиентского опыта.**



Угрозы

- **Продолжающееся снижение традиционного рынка почтовых услуг.**
- **Усиление конкуренции в сфере доставки.**
- **Нерыночные тарифы на регулируемые услуги.**
- **Дальнейший рост затрат на оплату труда.**
- **Переориентация трансграничных отправок из почтового канала.**

¹ Метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре категории: Strengths (сильные стороны), Weaknesses (слабые стороны), Opportunities (возможности), Threats (угрозы).

PEST-анализ служит инструментом для определения стратегии Компании в долгосрочном периоде и предназначен для выявления политических, экономических, социальных и технологических аспектов внешней среды, которые влияют на бизнес Общества.



Политические факторы

- Влияние регулирования электронной торговли на бизнес Общества.
- Санкционные ограничения, затрудняющие международное сотрудничество.



Технологические факторы

- **Цифровизация общества:** зависимость развития традиционных направлений бизнеса Почты России от скорости цифровизации.
- Общий тренд по снижению зависимости от поставок из недружественных стран и по использованию собственных решений для импортозамещения.
- Повышение уровня автоматизации в сфере логистики.



Экономические факторы

- Макроэкономические параметры развития страны, включая темпы инфляции, покупательскую способность населения и прочее.
- **Тренды развития рынка электронной торговли:**
 - замедление темпов роста рынка: по итогам 2025 года рынок вырос на 25 % в количественном выражении, в то время как в 2024 году рост составил 47 %, а в 2023 году – 72 %;
 - консолидация рынка электронной торговли вокруг нескольких универсальных маркетплейсов, выстраивающих собственную логистику по доставке товаров.



Социальные факторы

- **Социальная ответственность:** ожидания от Почты России как от государственной социально ориентированной компании мер по поддержке населения.
- **Дефицит кадров:** предоставление более конкурентных условий труда для привлечения потенциальных работников.

Стратегия развития Почты России

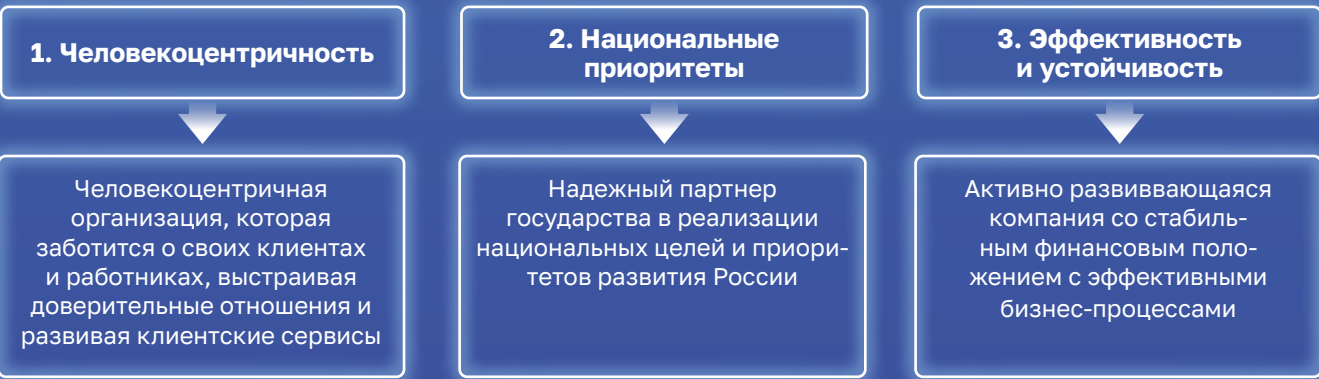
Работа Почты России и стратегия ее развития имеют особое значение для государства, общества и бизнеса.

В 2023–2025 годах Почта России провела глобальную работу по определению роли Компании в национальном масштабе и по разработке обновленной стратегии развития:

- в 2023 году запущена антикризисная программа финансового оздоровления Компании;
- в 2024 году проведены две стратегические сессии на уровне главы Правительства Российской Федерации, на которых рассматривались аспекты бизнес-модели Компании, международная практика, а также ключевые инициативы, позволяющие Почте России быть удобной, современной, эффективной и финансово устойчивой компанией и при этом выполнять свою социальную функцию, обеспечивая услугами каждого гражданина Российской Федерации;
- в течение 2025 года активно разрабатывался проект обновленной стратегии развития Почты России, в том числе:
 - состоялось три заседания совета директоров Общества, на которых поэтапно утверждались подходы к разработке стратегии и определялся ее целевой сценарий;
 - проект стратегии согласовывался с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти.
- 24.12.2025 утверждена актуализированная стратегия развития АО «Почта России» на период 2025–2030 гг.¹

В стратегии развития определены новые миссия и видение Компании, которые с одной стороны, основываются на требованиях действующего законодательства к Почте России, а с другой стороны, формируются на основании ожиданий государства, бизнеса, граждан.

На основании миссии и видения сформирован образ результата, включающий совокупность стратегических целей:



¹ Стратегия развития разработана в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р «О методических рекомендациях по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий».

1. ЧЕЛОВЕКОЦЕНТРИЧНОСТЬ

Почта России постоянно работает над совершенствованием сервисов, чтобы стать максимально удобной и комфортной для каждого клиента. Компания уделяет особое внимание развитию цифровых технологий и внедрению современных решений, которые помогают оптимизировать работу с почтовыми отправлениями. Основной фокус направлен на повышение доступности услуг и создание максимально благоприятных условий для пользователей всех категорий.

Сервис оцифровки писем стал доступен физическим лицам.

Пользователи могут легко просматривать входящие письма, а также извещения и уведомления от государственных структур и ведомств. Для этого не нужно ждать, пока корреспонденция поступит в почтовое отделение. Благодаря современным технологиям процесс максимально упрощен —

в специализированных центрах сканирования работники Компании оперативно обрабатывают входящие отправления, делают цифровые копии и сразу же загружают их в личный кабинет клиента в мобильном приложении.

Услуга перевода писем в цифровой формат доступна клиентам из 17 городов.

Доставка пенсий становится технологичнее.

В личном кабинете клиента на сайте Компании появилась возможность самостоятельно следить за начислениями средств, а также назначать повторную доставку пенсии, если, например, в день выплаты получателя не оказалось дома. В контакт-центре Почта России также внедрила для пенсионеров

новые сервисные возможности, упрощающие взаимодействие с Компанией. Теперь получатели могут узнать дни выплат, проконсультироваться по параметрам доставки пенсии или оформить заявку на повторную доставку.

Такой подход значительно повышает комфорт клиентов и помогает решать проблемы дистанционно, без посещения почтового отделения.

Возможность получения посылок по QR-коду при отсутствии связи.

Почта России обновила мобильное приложение, добавив возможность генерации QR-кода в офлайн-режиме. Теперь для получения посылок больше не нужен доступ к Интернету или наличие при себе

паспорта. Нововведение значительно упрощает процесс получения почтовых отправлений, особенно в удаленных регионах или местах с нестабильной связью.

Новый функционал позволяет клиентам Компании получать посылки гораздо быстрее и проще.

Внедрена федеральная омниканальная платформа для онлайн-коммуникаций с клиентами.

Платформа может обрабатывать более 300 тыс. сообщений ежемесячно от частных лиц и организаций по всей стране. Основная цель платформы — повысить качество обслуживания клиентов благодаря полной автоматизации всех каналов связи федерального контакт-центра Почты России. Для этого

создана единая цифровая платформа с чат-ботом, куда подключили все онлайн-каналы почтового оператора: сайт, мобильное приложение, а также чаты в социальных сетях «ВКонтакте» и «Одноклассники».

Платформа интегрирована в основные внутренние системы Почты России, что позволяет интеллектуальному чат-боту подробно и полностью самостоятельно отвечать более чем на 60 % вопросов от клиентов.

Появляются новые возможности получения отправлений без очередей.

За отчетный год Компания развивала такие сервисы, как абонементные почтовые ящики и почтоматы. В абонементных ящиках теперь можно получать регистрируемые отправления, ранее там могли быть только извещения о регистрируемых отправлениях, простая почта и пресса. В почтоматах в отчетном году стало возможно забирать не только посылки, но и письма. Почтоматы позволяют получать отправления самостоятельно, без участия оператора

отделения, меньше чем за минуту. Если адресату пришло несколько отправлений, их положат в одну ячейку почтомата. Услуга доступна получателям, номера телефонов которых были указаны при отправке. Дополнительно Компания развивает зоны самообслуживания: теперь в них можно воспользоваться всеми сервисами, представленными на сайте или в мобильном приложении Почты России.

Обновленный интерфейс личного кабинета стал понятнее и удобнее для пользователей с разными уровнями навыков работы с техникой.

2. НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ



Почта России своей деятельностью вносит вклад в реализацию национальных проектов и национальных целей развития¹:

Комфортная и безопасная среда для жизни

Устойчивая и динамичная экономика

Технологическое лидерство

Экологическое благополучие

Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы

Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи

¹ Утверждены Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».



Национальная цель «Комфортная и безопасная среда для жизни»

Задачи национальной цели

а) Повышение безопасности и качества жизни граждан, устойчивости системы расселения, в том числе снижение оттока населения из Дальневосточного и Сибирского федеральных округов, Арктической зоны Российской Федерации, малых, средних городов и сельских населенных пунктов.

Вклад Почты России в реализацию национальных целей в 2025 году

- **4,2 млн** технических средств реабилитации для маломобильных жителей Российской Федерации доставила Компания в 2025 году.
- **> 10,3 тыс.** почтовых отделений доступны для маломобильных граждан.
- **~ 39 тыс.** человек трудоустроены в Дальневосточном и Сибирском федеральных округах¹.

Национальная цель «Устойчивая и динамичная экономика»

Задачи национальной цели

г) Обеспечение устойчивого роста доходов населения и уровня пенсионного обеспечения не ниже уровня инфляции.

Вклад Почты России в реализацию национальных целей в 2025 году

- **На 8,3 %** в среднем по Компании выросла средняя заработная плата по итогам 2025 года, что значительно превышает уровень инфляции в 5,6 %.

д) Обеспечение в 2024–2030 годах реального роста дохода на одного работника субъекта малого и среднего предпринимательства (МСП) в 1,2 раза выше, чем рост валового внутреннего продукта.

- **4 834 договора** с субъектами МСП на общую сумму 16,8 млрд руб. заключила Почта России в 2025 году, что составляет **49,9 %** от общего годового объема закупок Компании.
- **20 248** — количество точек выдачи маркетплейсов в почтовых отделениях Почты России на конец 2025 года.

з) Вовлечение к 2030 году 100 % государственных организаций социальной сферы в реализацию проектов, направленных на повышение производительности труда.

- **На 10 %** увеличилась производительность труда в 2025 году.

с) Формирование сети устойчивых партнерств с иностранными государствами и создание необходимой инфраструктуры для внешнеэкономической деятельности.

- **> 175 стран** — география импортного сообщения Почты России.
- **> 150 стран** — для экспорта:
 - открыто девять новых стран-направлений на доставку почтовых отправлений;
 - возобновлена наземная доставка в Китай, Казахстан, Киргизию, Туркмению и Узбекистан;
 - возобновлена доставка подарков, документов и коммерческих образцов в США после введения новых таможенных правил в августе 2025 года.

Национальная цель «Технологическое лидерство»

Задачи национальной цели

а) Обеспечение технологической независимости и формирование новых рынков по таким направлениям, как биоэкономика, сбережение здоровья граждан, продовольственная безопасность, беспилотные авиационные системы, средства производства и автоматизации, транспортная мобильность (включая автономные транспортные средства), экономика данных и цифровая трансформация, искусственный интеллект, новые материалы и химия, перспективные космические технологии и сервисы, новые энергетические технологии (в том числе атомные).

Вклад Почты России в реализацию национальных целей в 2025 году

- Почта России активно реализует проекты по импортозамещению и по достижению импортонезависимости, в том числе с применением технологий ИИ¹, осуществляя при этом:
 - включение проектов в перечень особо значимых;
 - активное взаимодействие с индустриальными центрами компетенций, деятельность которых координируется Правительственной комиссией по цифровому развитию, ориентирована на ускоренное замещение зарубежных аналогов российскими отраслевыми решениями и на обеспечение технологического суверенитета Российской Федерации.
- В 2025 году:
 - запущен проект по импортозамещению системы управления транспортно-логистическими потоками, реализация которого позволит оптимизировать операционные затраты Компании в 2028–2031 годах. Проект признан особо значимым (протокол президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию от 24.04.2025 № 15пр);
 - завершены основные мероприятия в рамках проекта по импортозамещению системы интеллектуального моделирования процессов почтовой логистики.

Национальная цель «Экологическое благополучие»

Задачи национальной цели

д) Сохранение лесов и биологического разнообразия, устойчивое развитие особо охраняемых природных территорий и создание условий для экологического туризма во всех национальных парках.

Вклад Почты России в реализацию национальных целей в 2025 году

- **130 тыс. деревьев** посажено в 2025 году в 12 регионах России по проекту «Почтовый лес», который Почта России реализует совместно с сервисом умного лесовосстановления «Сохрани лес». При оплате услуг в почтовом отделении клиент может перечислить деньги на восстановление лесов. На собранные средства партнер Почты России закупит и высадит саженцы деревьев.



¹ Среднесписочная численность в Дальневосточном и Сибирском федеральных округах.

¹ Искусственный интеллект.



Национальная цель «Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы»

Задачи национальной цели

а) Достижение к 2030 году «цифровой зрелости» государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики.

е) Увеличение к 2030 году до 95 % доли использования российского программного обеспечения в государственных органах, государственных корпорациях, государственных компаниях и хозяйственных обществах, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации в совокупности превышает 50 %, а также в их аффилированных юридических лицах.

ж) Увеличение к 2030 году до 99 % доли предоставления массовых социально значимых государственных и муниципальных услуг в электронной форме.

Вклад Почты России в реализацию национальных целей в 2025 году

- **40 %** — доля предзаполненных/предоплаченных онлайн-посылок клиентов — физических лиц.
- Информационные системы Почты России вошли в Реестр российского программного обеспечения. Вместе они образуют комплексную ИТ-инфраструктуру, где каждый компонент отвечает за определенный аспект деятельности Компании:
 - единая автоматизированная система почтовых отделений;
 - единая система почтовых переводов для оказания услуги «Почтовый перевод»;
 - единая информационно-аналитическая платформа для управления данными;
 - сервис отслеживания регистрируемых почтовых отправлений;
 - единая платформа для межсистемного взаимодействия;
 - тарификатор — система для расчета стоимости и сроков доставки почтовых отправлений и предоставления услуг;
 - электронная почтовая система и автоматизированная система управления «Гибридная почта» — комплекс для оказания услуг группы «Цифровая почта»;
 - информационная система «Пенсии», обеспечивающая взаимодействие с Социальным фондом России, территориальными органами социальной защиты и почтовыми отделениями, выдающими пенсии и пособия.

- **> 50 %** — доля цифровых писем (включая письма, оплаченные знаком онлайн-оплаты).
- **> 16,5 млн** человек скачали мобильное приложение Почты России, из них более 10 млн пользуются приложением каждый месяц.
- **~ 8 млн** сельских жителей могут зарегистрировать, подтвердить/восстановить свою учетную запись на портале «Госуслуги» в ближайшем почтовом отделении.
- **> 1,5 млн** сельских жителей на организованных клиентских компьютерах в почтовых отделениях могут самостоятельно получить государственные услуги в электронном формате на портале «Госуслуги».

Национальная цель «Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи»

Задачи национальной цели

б) Увеличение ожидаемой продолжительности жизни до 78 лет к 2030 году и до 81 года к 2036 году, в том числе опережающий рост показателей ожидаемой продолжительности здоровой жизни.

Вклад Почты России в реализацию национальных целей в 2025 году

- **28 тыс. почтовых отделений** (19 тыс. из них расположены в сельской местности) продают товары аптечного нелекарственного ассортимента и медицинские изделия.
- **8 млн сельских жителей** могут самостоятельно измерить давление, температуру и уровень кислорода в крови в «уголках здоровья» в почтовых отделениях..
- **~ 5 тыс. работников** с инвалидностью трудоустроены в Группе Почты России.
- **30 тыс. добровольцев** отправили заявки на вступление в Национальный регистр доноров костного мозга имени Васи Перевощикова (Национальный РДКМ) через Почту России.

3. ЭФФЕКТИВНОСТЬ И УСТОЙЧИВОСТЬ

Почта России непрерывно повышает свою эффективность через цифровую трансформацию и обновление процессов. Внедряемые изменения приносят положительные результаты: третий год подряд Компания выходит на операционную прибыль и повышает производительность труда.

По итогам 2025 года операционная прибыль (EBITDA) составила

3,8 млрд руб.

Производительность труда в 2025 году выросла на

10 %.

Выручка от продаж Почты России сократилась на 3,2 % до 218,4 млрд руб. Основная причина — снижение выручки от услуг почтовой связи на 7 % до 114 млрд руб. Компания компенсирует падение классических почтовых рынков за счет наращивания доходов от современных востребованных услуг. Основной прирост был обеспечен в коммерческом сегменте, в том числе масштабированием услуг по выдаче заказов электронной торговли в почтовых отделениях, услуг фулфилмента, коммерческих логистических услуг.

Почта России реализует программу повышения эффективности процессов и активизации внутренних резервов.





Риски Почты России

Широкий спектр внешних факторов, включая высокую ключевую ставку Банка России, регулируемые социальные тарифы, санкционное давление и сбои в цепочках поставок, в совокупности с масштабом бизнеса, разнообразием и спецификой оказываемых услуг, технологической сложностью и широкой географией присутствия оказывают существенное влияние на деятельность Компании.

Все перечисленные факторы учитываются при управлении рисками Почты России.

Риски Компании разделены:

1. По виду риска:

- макроэкономические риски;
- стратегические риски;
- финансовые риски, риски налогообложения и достоверности отчетности;
- операционные риски;
- комплаенс-риски;
- риски мошенничества и хищения;
- риски рынка сбыта и клиентского предложения;
- прочие риски.

2. По существенности:

ЗНАЧИМЫЕ

СУЩЕСТВЕННЫЕ

ОТСЛЕЖИВАЕМЫЕ

Методы управления рисками

Минимизация
Разработка мероприятий по управлению рисками

Принятие
Принятие последствий от реализации риска

Избежание
Прекращение деятельности, которая может вызвать риск

Передача
Страхование, передача деятельности на аутсорсинг

Принципы и методы управления рисками

Принцип соответствия стратегии Компании

Управление рисками интегрировано в процесс принятия решений, направленных на достижение стратегических целей.

Обеспечение «трех линий защиты»

Управление рисками Почты России ведется на трех уровнях (линиях защиты).

Интеграция в бизнес-процессы

Управление рисками является неотъемлемой частью бизнес-процессов Компании.

Непрерывность

Процессы управления рисками осуществляются на постоянной основе, обеспечивая своевременное информирование о рисках и мерах реагирования.

Коммуникации и информированность

Решения по управлению рисками принимаются на основе достоверной информации, с постоянным обменом между участниками системы управления рисками.

Приоритизация деятельности

Внимание в первую очередь уделяется рискам с наибольшей вероятностью реализации и с возможными большими потерями.

Адресная ответственность

За управление каждым риском несет ответственность конкретный руководитель (владелец риска).

Экономическая целесообразность и эффективность

Управление рисками должно быть экономически оправданным, с оптимальным распределением ресурсов.

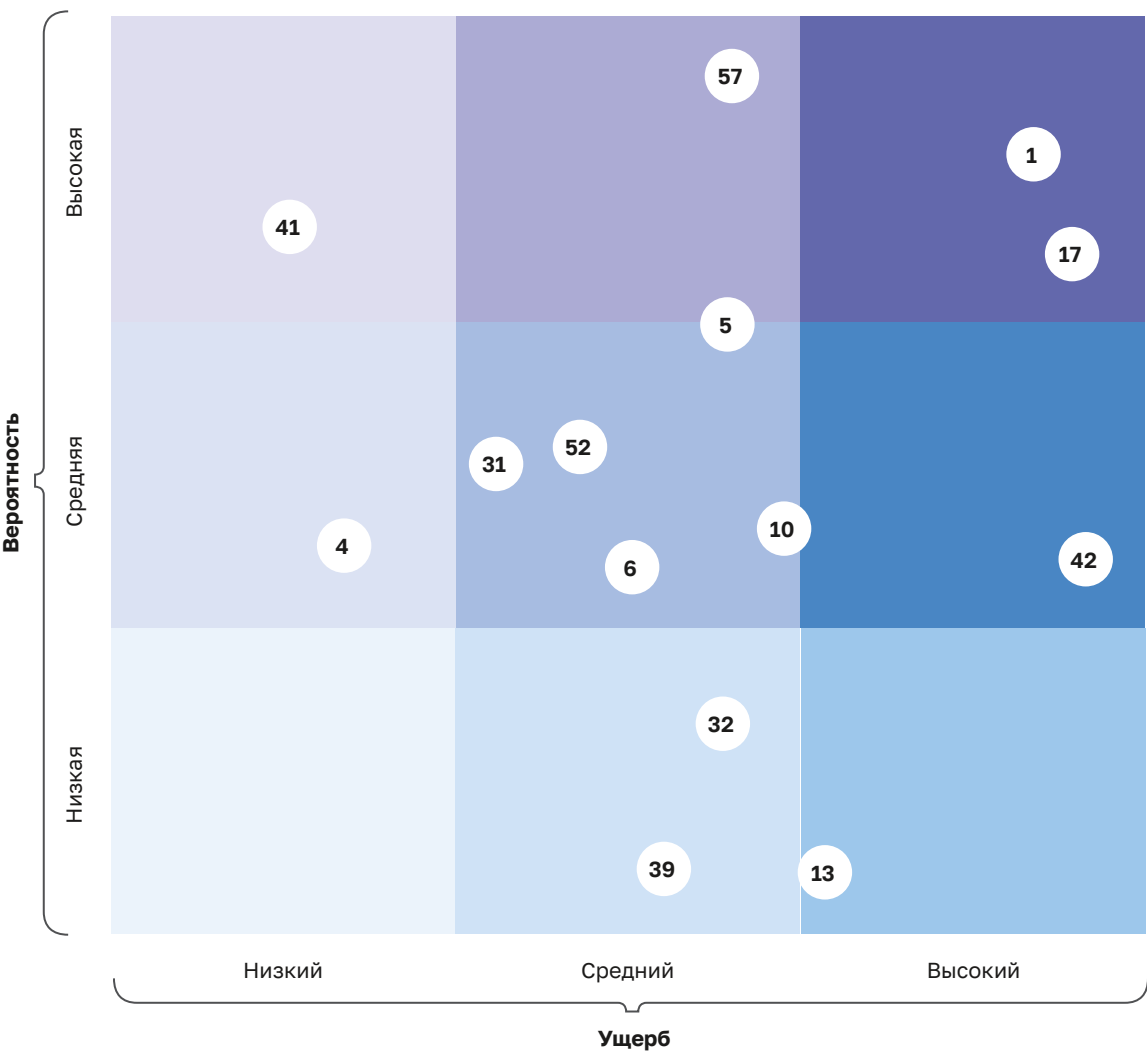
Методологическое единство

Все процессы системы управления рисками выполняются согласно единым стандартам и подходам.

Адаптивность

Система управления рисками постоянно совершенствуется для обеспечения гибкости и эффективности подходов к управлению рисками в изменяющихся условиях.

Карта рисков 2025 года



Основные риски, присущие деятельности Компании

Номер риска	Динамика риска	Описание риска	Существенность риска	Вид риска	Ключевые мероприятия по реагированию на риск
1	↑	Неоптимальная конфигурация сети	●	⚙️	- Релокация почтовых отделений. - Повышение операционной эффективности в почтовых отделениях (сокращение времени обслуживания, повышение эффективности труда, внедрение зон самообслуживания).
4	↑	Выход из строя критичных информационных систем	●	🔗	- Развертывание системы резервного ввода и копирования. - Импортозамещение программного обеспечения и оборудования.

Номер риска	Динамика риска	Описание риска	Существенность риска	Вид риска	Ключевые мероприятия по реагированию на риск
5	↑	Необеспечение безопасности критической информационной инфраструктуры	●	🔗	Реализация мероприятий в рамках проекта по кибербезопасности.
6	→	Стагнация почтового бизнеса	●	📈	- Развитие цифровых услуг. - Индексация тарифов.
10	↑	Снижение выручки от доставки пенсий и пособий	●	📈	- Регуляторные инициативы (внешение предложений в действующее законодательство). - Работа с клиентами с целью предупреждения оттока.
13	→	Риск ликвидности	●	💰	Контроль и прогнозирование ликвидности, в том числе в части процентной ставки.
17	→	Несоответствие услуг электронной коммерции ожиданиям клиентов	●	📈	- Развитие продуктов и новых направлений. - Повышение качества услуг.
31	↑	Риск неполной/несвоевременной цифровой трансформации Общества	●	📈	Регуляторные инициативы (внешение предложений в действующее законодательство).
32	↓	Валютный риск	●	💰	Контроль открытой валютной позиции.
39	→	Риск причинения вреда жизни и здоровью работников	●	🔗	Усиление контроля соблюдения требований охраны труда, промышленной безопасности и санитарно-эпидемиологических норм.
41	↓	Кредитный риск	●	💰	- Автоматизация работы с просроченной дебиторской задолженностью. - Оптимизация процессов взыскания задолженности.
42	↑	Низкая укомплектованность персонала основного производства	●	🔗	- Оптимизация процессов подбора и найма основного производственного персонала. - Создание дополнительных стимулирующих мер для мотивации работников основного производства.
52	↑	Риск неисполнения ключевых показателей бизнеса «Письма и Цифровые сервисы»	●	📈	Развитие продуктов гибридной почты.
57	↑	Стагнация бизнеса «Подписка»	●	📈	- Проведение инициатив, направленных на получение государственной субсидии. - Проведение регулярных акций по привлечению и удержанию клиентов.

↑ Рост риска

↓ Снижение риска

→ Риск не изменился

● Значимый

● Существенный

● Отслеживаемый

💰 Финансовый

📈 Стратегический

🔗 Прочий



Реализация рисков и меры по реагированию на риски в 2025 и 2024 годах

Сведения об основных рисках, реализовавшихся в 2025 году, и о мерах реагирования на риски

Описание риска	Последствия реализации риска	Меры реагирования
Неоптимальная конфигурация сети	Снижение выручки от услуг, оказываемых в почтовых отделениях (в том числе комиссионных финансовых услуг), и рентабельности почтовых отделений из-за сокращения потока клиентов	Повышение операционной эффективности в почтовых отделениях (сокращение времени обслуживания, повышение эффективности труда, внедрение зон самообслуживания).
Несоответствие услуг электронной коммерции ожиданиям клиентов	Снижение выручки от доставки посылок	- Изменение тарификации на услуги. - Создание новых продуктов и направлений для коммерческого сегмента.
Стагнация почтового бизнеса	Снижение выручки от почтовых услуг, несоблюдение сроков доставки письменной корреспонденции	- Развитие цифровых услуг. - Улучшение качества оказываемых услуг (сроки и иные критерии). - Индексация тарифов.

Сведения об основных рисках, реализовавшихся в 2024 году, и о мерах реагирования на риски

Описание риска	Последствия реализации риска	Меры реагирования
Невыполнение финансовых показателей по грузоперевозкам	Недополучение выручки от услуг по грузоперевозкам	- Развитие продуктов для бизнеса и новых направлений. - Повышение качества услуг.
Недостижение плановых показателей по экспорту	Недополучение выручки от международного трафика	Продвижение инициатив по изменению текущего законодательства в части международных отправок.
Риск неоптимальной конфигурации сети	Снижение выручки от услуг и рентабельности почтовых отделений	Повышение операционной эффективности в почтовых отделениях (сокращение времени обслуживания, повышение эффективности труда).
Стагнация бизнеса «Подписка»	Потеря заинтересованности клиентов в печатной продукции (газеты/журналы)	- Повышение качества услуги. - Популяризация чтения.

Киберриски

В 2025 году география и вектор атак претерпели значительные изменения. Наряду с традиционными угрозами появились новые, более сложные сценарии, что потребовало полного пересмотра подходов к защите.

Если ранее преобладали преимущественно массовые атаки, направленные на кражу учетных данных или нарушение доступности сайтов, то в 2025 году акцент сместился на целевые воздействия, ориентированные на сбои в логистических процессах.

Основными киберрисками для Почты России являются:

- атаки на логистическое оборудование и на технологические процессы;
- хищение данных;
- действия, ведущие к парализации работы сортировочных центров и к сбоям в доставке отправок;
- атаки с использованием методов социальной инженерии.

Более подробно информация раскрыта в подразделе «Обеспечение информационной безопасности».

Экологические риски

Основными рисками в сфере экологии для Почты России являются:

- нарушение требований действующего природоохранного законодательства;
- выбросы загрязняющих веществ в ходе производственной деятельности;
- нерациональное обращение с отходами и использование ресурсов.

В настоящее время Компания реализует ряд мер по минимизации негативного влияния на окружающую среду:

- снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, в том числе парниковых газов;
- модернизация оборудования для повышения экологической безопасности;
- модернизация производства и совершенствование процессов;
- постоянный контроль и мониторинг состояния окружающей среды, позволяющий своевременно выявлять негативные изменения, которые возникают под воздействием антропогенных и природных факторов;
- экологическое просвещение и профессиональная подготовка работников;
- совершенствование системы по безопасному обращению с отходами.

Более подробно информация раскрыта в подразделе «Экология».

Система оценки эффективности деятельности

Принципы функционирования системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) в Компании определены Положением о ключевых показателях эффективности деятельности АО «Почта России», утвержденным советом директоров АО «Почта России» 31.10.2025¹.

Принципы системы КПЭ предусматривают всесторонний анализ работы Общества и позволяют оценивать деятельность работников. Эта оценка учитывается при принятии решений о вознаграждении работников, а также иных кадровых решений.

Система КПЭ – основной инструмент реализации стратегии и управления эффективностью Общества.

Ключевые показатели эффективности:

формулируют стратегические приоритеты;

определяют приоритетные для всего Общества целевые показатели;

каскадируются по структуре управления от генерального директора до отдельных работников.

Основные элементы системы КПЭ:

1.

КПЭ Общества на 2025 год утверждены советом директоров Общества 20.05.2025² в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 30.04.2025 № ДГ-П13-15746.
2.

Показатели депремирования на 2025 год утверждены советом директоров Общества 20.05.2025² в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 30.04.2025 № ДГ-П13-15746³.
3.

Функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ) работников руководящего состава Общества на 2025 год утверждены советом директоров 20.05.2025² в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 30.04.2025 № ДГ-П13-15746³, а также и советом директоров Общества 30.12.2025⁴ в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 25.12.2025 № ДГ-П13-50369.

¹ Протокол от 05.11.2025 № 13-2025.
² Протокол от 23.05.2025 № 04-2025.
³ Более подробно информация раскрыта в [Приложении 11](#) к Годовому отчету.
⁴ Протокол от 14.01.2026 № 16-2025.

Оценка исполнения КПЭ в 2024 году

Действующие/утвержденные КПЭ ¹	Вес, %	Фактическое значение КПЭ/оценка достижения	% выполнения
Доля граждан, удовлетворенных качеством работы Общества, %	10	80,5/не выполнено	95,95
Доля письменной корреспонденции, доставленной в срок, %	10	86,6/не выполнено	93,12
Доля посылок, доставленных в срок, %	10	92,0/не выполнено	96,84
Средние сроки доставки посылок, дни	10	4,1/не выполнено	86,11
Выручка от электронной коммерции, млн руб.	10	43 924/не выполнено	82,70
Выручка в цифровых каналах, млн руб.	10	80 997/выполнено	101,85
Выручка, млн руб.	20	227 208/не выполнено	95,88
EBITDA, млн руб.	10	5 219/не выполнено	33,03
Отношение чистого долга к EBITDA	10	15,5/ не выполнено	-12,49

Оценка исполнения КПЭ в 2025 году²

Действующие/утвержденные КПЭ	Вес, %	Целевые значения КПЭ	Оценка достижения КПЭ ³
Доля граждан, удовлетворенных качеством работы Общества (среднее значение по итогам каждого квартала), %	10	84,0	77,3
Доля письменной корреспонденции, доставленной в срок, %	15	90	87,5
Доля посылок, доставленных в срок, %	15	95	84,9
Выручка от электронной коммерции, млн руб.	10	47 541	41 139
Выручка в цифровых каналах, млн руб.	10	82 728	83 617
Выручка, млн руб.	30	233 039	218 406
EBITDA, млн руб.	10	19 926	-1 377 ⁴

В соответствии с решением Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития, образованной в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 3093-р и директивами Правительства Российской Федерации

от 30.04.2025 № ДГ-П13-15746 и от 25.12.2025 № ДГ-П13-50369, перечень КПЭ и ФКПЭ АО «Почта России» на 2025 год был оптимизирован. Это позволило перераспределить значимость метрик в рамках повышения их влияния на итоговую оценку эффективности Общества.

¹ Целевые значения КПЭ Общества на 2024 год утверждены советом директоров АО «Почта России» (протокол от 28.12.2024 № 16-2024) в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 24.12.2024 № ДГ-П13-45474.
² Целевые и фактические значения КПЭ по стандартам МСФО.
³ Показатели достижения КПЭ в 2025 году на дату подготовки Годового отчета являются предварительными.
⁴ При расчете показателя КПЭ производится корректировка на чистый доход от реализации непрофильных активов. Показатель рассчитан по формуле EBITDA = Прибыль до вычета налога на прибыль – Сальдо финансовых доходов и расходов + Амортизация основных средств, активов в виде права пользования и нематериальных активов – Нетто курсовых разниц – Прибыль/убыток от инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия + прочие неоперационные эффекты – чистый доход от выбытия непрофильных активов.

Инвестиционная программа

Инвестиционная деятельность Группы Почты России направлена на выполнение задач государства по доставке информации и социально значимой продукции в самые удаленные районы страны. Выполнение данных задач подразумевает использование современных технологий.

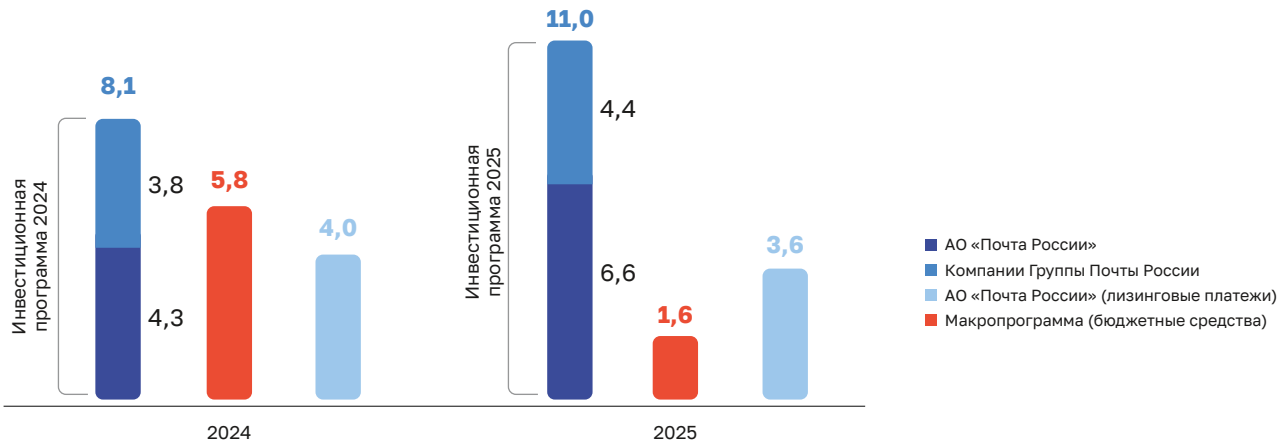
Основная цель инвестиционной деятельности — поддержание текущих операционных процессов и повышение эффективности по всем направлениям работы Группы за счет определения существующих потребностей в инвестициях, эффективного процесса планирования, мониторинга и реализации инвестиционных проектов.

Инвестиционная программа Группы на 2025 год предполагала реализацию проектов, инициированных в предыдущие периоды, а также новых проектов, которые обеспечивают критические потребности Группы в части бесперебойности бизнеса.

Реализация инвестиционной программы Группы Почты России осуществлялась в рамках утвержденного лимита финансирования инвестиционных расходов Группы на 2025 год¹.

Также в 2025 году Почта России модернизировала и приводила в нормативное состояние почтовые отделения и иные объекты почтовой связи, расположенные в сельской местности, а также в труднодоступных местностях (далее – Макропрограмма). Мероприятия осуществлялись по поручению Президента Российской Федерации при поддержке Правительства Российской Федерации в рамках предоставленных средств федерального бюджета без включения данных средств в бюджет инвестиционных расходов/инвестиционную программу Общества, подлежащих утверждению советом директоров Общества.

Объем финансирования капитальных вложений Группы Почты России, млрд руб. без НДС



Увеличение объема финансирования капитальных вложений АО «Почта России» в 2025 году по сравнению с предыдущим периодом обусловлено проведением оплаты за выполненные работы по обеспечению информационной безопасности ИТ-инфраструктуры Общества, в том числе предотвращение компьютерных инцидентов и атак.

Увеличение объема финансирования капитальных вложений компаний Группы в 2025 году по сравнению с предыдущим периодом обусловлено увеличением объема инвестиций в повышение эффективности Общества и выполнение требований кибербезопасности, в том числе для поддержки и развития цифровых продуктов Почты России.

¹ Утвержден советом директоров АО «Почта России» 29.04.2025 (протокол от 05.05.2025 № 03-2025).

Инвестиционные проекты Группы Почты России

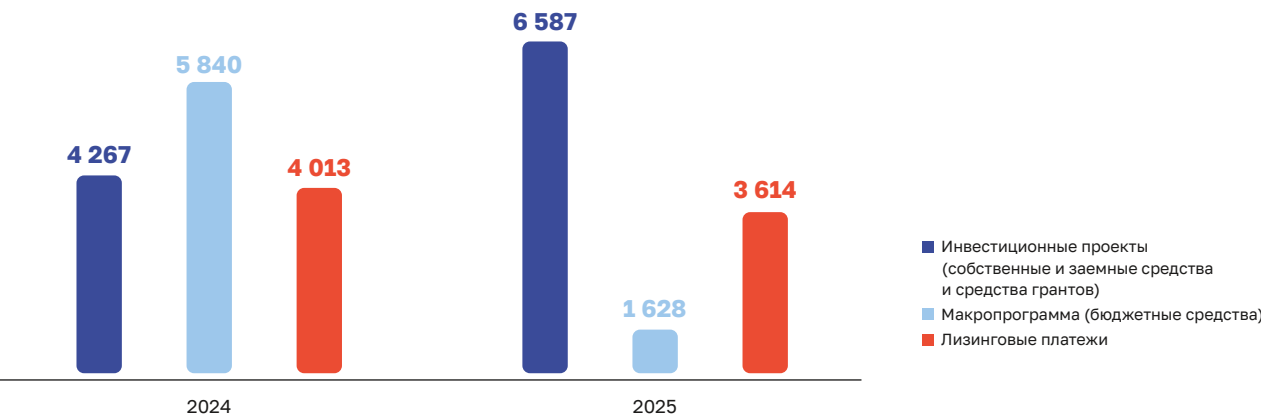
Инвестиционные проекты АО «Почта России» 2025 года

Инвестиционная программа, реализуемая за счет средств Общества, в 2025 году состояла из инвестиционных проектов, направленных на поддержание текущей деятельности Общества за счет возобновления выбывающих и модернизации основных фондов, и проектов, направленных на повышение эффективности и оптимизацию затрат Общества.

Также в 2025 году:

- осуществлялась оплата по ранее заключенным договорам лизинга на поставку автотранспорта, вагонов, оборудования для развития центров обработки данных, машин и оборудования для обеспечения производственных процессов;
- продолжилось выполнение модернизации и ремонта почтовых отделений, расположенных в сельской местности и в труднодоступных местностях.

Структура финансирования капитальных вложений Почты России, млн руб. без НДС





Ключевые инвестиционные проекты, реализованные в 2025 году

Результативная кибербезопасность

Цель проекта	Направленность инвестиций	Объем, млн руб. без НДС
Выполнение требований законодательства и надзорных органов по обеспечению информационной безопасности ИТ-инфраструктуры Почты России, в том числе предотвращение компьютерных инцидентов и атак, а также минимизация их негативных последствий и обеспечение технологической независимости критической информационной инфраструктуры Российской Федерации.	Выполнены работы по созданию, модернизации и улучшению качественных характеристик подсистем комплексной системы обеспечения информационной безопасности Почты России.	1 537

Машины и оборудование для организации производственной деятельности

Цель проекта	Направленность инвестиций	Объем, млн руб. без НДС
Замена устаревшего парка почтообработывающего оборудования и дооснащение объектов почтовой связи современными техническими средствами обработки почты.	Приобретено 1 498 единиц производственного оборудования.	247

Капитальный ремонт вагонов

Цель проекта	Направленность инвестиций	Объем, млн руб. без НДС
Проведение планового капитального ремонта в соответствии с требованиями нормативных актов Минтранса России.	Выполнен капитальный ремонт 91 вагона.	158

Проекты ремонта и модернизации отделений почтовой связи

Цель проекта	Направленность инвестиций	Объем, млн руб. без НДС
Повышение эффективности работы отделений почтовой связи, включая оптимизацию зонирования помещений, качественный ремонт, оборудование необходимой техникой и материалами.	Выполнены работы по ремонту отделений почтовой связи, приобретены материалы и оборудование для их оснащения.	154

Закупка транспортных средств для нужд АО «Почта России» (при софинансировании Фонда улучшения качества службы Всемирного почтового союза, далее – ФУКС ВПС)

Цель проекта	Направленность инвестиций	Объем, млн руб. без НДС
Приобретение большегрузных транспортных средств и полуприцепов с последующей компенсацией за счет средств ФУКС ВПС с целью использования на текущих магистральных маршрутах.	Приобретено 11 тягачей с прицепами.	150

Ремонты отделений почтовой связи (собственные средства)

Цель проекта	Направленность инвестиций	Объем, млн руб. без НДС
Предоставление качественных услуг почтовой связи, организация дополнительных услуг и сервисов в сельской местности.	Выполнена оплата по обязательствам 2024 года, приобретены товарно-материальные ценности для оснащения почтовых отделений.	146

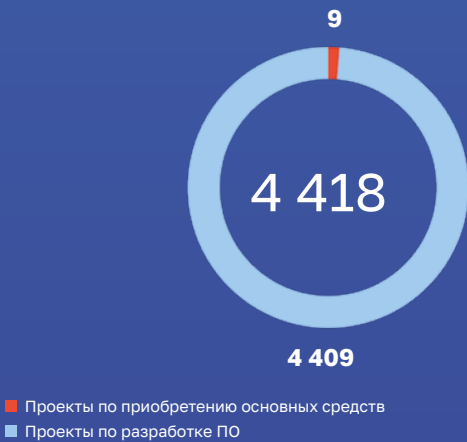
Инвестиционные проекты компаний Группы Почты России¹

Компаниями Группы Почты России в 2025 году осуществлялись:

- разработка нового и развитие функциональности существующего программного обеспечения (ПО) в целях автоматизации внутренних процессов Группы Почты России;
- приобретение основных средств (средства вычислительной и офисной техники, оборудование и инвентарь производственного и общехозяйственного назначения).

Объем финансирования расходов компаний Группы Почты России по разработке и развитию программного обеспечения обусловлен консолидацией функции разработки и развития информационных систем и цифровых продуктов Группы в специализированной дочерней компании.

Структура финансирования инвестиционных расходов компаний Группы Почты России за 2025 год, млн руб. без НДС



¹ Без инвестиционных вложений Общества.

Инновационное развитие

Сегодня цифровизация — это не просто технологическое обновление, а основа устойчивого развития Почты России. Компания последовательно внедряет современные цифровые инструменты, автоматизирует процессы и создает единую технологическую среду, в которой решения принимаются быстрее, а услуги становятся удобнее и качественнее.

Ключевые направления инновационного развития Компании:

- развитие культуры инноваций и системного управления технологическими изменениями;
- использование данных и аналитики для принятия управленческих решений;
- ускоренное внедрение перспективных технологий, включая решения на базе искусственного интеллекта (ИИ).

В 2025 году Почта России продолжила активное внедрение цифровых и инновационных решений в соответствии с внутренними стандартами управления развитием, требованиями законодательства и государственными программами технологического развития. Особое внимание уделяется цифровизации, роботизации и искусственному интеллекту как фундаментальным стратегическим драйверам долгосрочного развития и одновременно как базовым элементам будущей бизнес-модели. Эти технологии помогают повышать производительность команд, улучшать качество управленческих решений и формировать более устойчивую, технологичную и конкурентоспособную Компанию будущего.

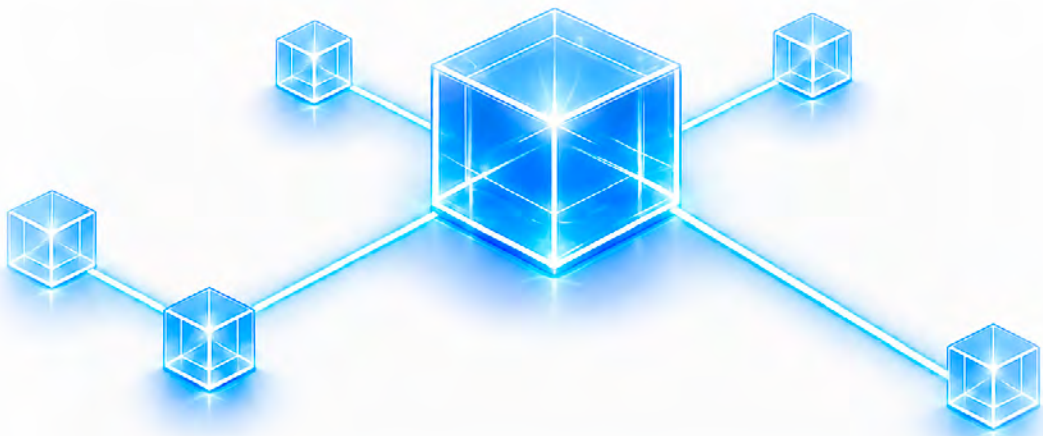
Так, одним из ключевых фокусов 2025 года стало масштабирование решений в области интеллектуальной автоматизации и искусственного интеллекта. Такие технологии позволяют не только ускорять процессы, но и повышать точность операций,

снижать риски ошибок и улучшать качество обслуживания клиентов.

Также Почта России активно внедряет технологии, которые могут воспроизводить и моделировать действия человека как в физической среде, так и в цифровом пространстве. Эти решения применяются в производственных процессах, клиентских сервисах, финансовых и юридических операциях, документообороте, а также в обучении и развитии работников Компании.

Почта России проводит цифровизацию основных и вспомогательных бизнес-процессов, а также разрабатывает инновационные продукты и услуги.

По состоянию на конец отчетного года в Компании не утверждена программа инновационного развития (ПИР) АО «Почта России»¹. Разработка ПИР Компании запланирована на 2026 год.



¹ Разработка ПИР приостановлена до момента утверждения новой стратегии развития Общества. Актуализированная стратегия развития АО «Почта России» на период 2025–2030 гг. утверждена советом директоров Общества в декабре 2025 года.

Направления и приоритеты инновационного развития в 2025 году

ТЕРИТОРИАЛЬНАЯ СЕТЬ И ОФЛАЙН-КАНАЛЫ

Централизация Архитектуры ЕАС ОПС на уровне ЦОД

Описание проекта

Проект направлен на централизацию информационной системы, на которой работают почтовые отделения, в целях безопасности и надежности решений, а также для снижения стоимости поддержки.

Результат 2025 года

Разработано и проведено пилотирование первого этапа в части централизации модели данных.

Дальнейшие планы

Продолжение мероприятий по централизации модели данных и связанной с ней функциональности.

Организация зон самообслуживания в почтовых отделениях

Описание проекта

Цель проекта:

- сокращение очередей в почтовых отделениях;
- повышение количества продаж розничных товаров в отделениях;
- разгрузка операторов почтовых отделений;
- создание более современного образа отделений Почты России.

Результат 2025 года

В более чем 2,3 тыс. почтовых отделениях организованы зоны самообслуживания, где можно оформить письма и посылки, не прибегая к помощи оператора.

Дальнейшие планы

Дальнейшее масштабирование решений по организации зон самообслуживания.

Чат-бот для почтовых отделений

Описание проекта

Проект нацелен на сокращение времени и затрат на оказание консультационных услуг (обращений пользователей) для операторов почтовых отделений. Проект предполагает создание инструмента с элементами ИИ для обработки обращений от операторов почтовых отделений, который способен обучать пользователей стандартным функциям систем Почты России. Ожидаемый эффект от внедрения: 80 % запросов информации от работников почтовых отделений по услугам и операциям обрабатывается ботом; сокращение времени на обучение нового работника и на поиск работниками информации на методологическом ресурсе.

Результат 2025 года

Реализован функционал по обработке обращений пользователей (ограниченный перечень сценариев). Точность ответов на запросы повышена с 72 до 80 %.

Дальнейшие планы

Запуск платформы в опытно-промышленную эксплуатацию, дальнейшее развитие платформы совместно с лидерами ИИ-решений.



Система анализа поведения пользователей и качества обслуживания клиентов

Описание проекта

Система позволяет в удаленном режиме анализировать состояние автоматизированных рабочих мест (АРМ), программ и активность пользователей. Решение отображает реальные сценарии оказания услуг и исполнения процессов в почтовых отделениях, чтобы выявить потенциал оптимизации, повысить эффективность работы персонала и загрузку инфраструктуры.

Результат 2025 года

- Система развернута в почтовых отделениях.
- Запущен пилот по мониторингу 15 клиентских услуг и продуктов.

Дальнейшие планы

Масштабирование на 70 клиентских услуг и продуктов.

ЛОГИСТИКА

Система интеллектуального моделирования процессов почтовой логистики

Описание проекта

Система планирует объемы поступающей почты и предлагает наиболее быстрый и экономически эффективный маршрут и тип транспорта. Проект способствует импортозамещению системы магистрального и регионального планирования логистики Почты России. Внедрение системы направлено на снижение логистических затрат Компании на транспортировку и сортировку почтовых отправлений. Для проведения моделирования в системе будут использоваться технологии искусственного интеллекта.

Результат 2025 года

Завершены основные мероприятия по разработке и внедрению системы интеллектуального моделирования процессов почтовой логистики.

Дальнейшие планы

Промышленное использование системы и ее дальнейшее развитие.

Внедрение индивидуальной сдельной оплаты на объектах логистики

Описание проекта

Перевод производственного персонала логистических объектов Общества на индивидуальную сдельную оплату труда путем изменения системы мотивации и доработки внутренних информационных систем для фиксации производимых операций в разрезе одного работника и/или бригады.

Результат 2025 года

Запущен пилот на шести логистических объектах для расчета мотивации на основании индивидуальной выработки.

Дальнейшие планы

Масштабирование решения на все сортировочные центры.

Транспортная платформа

Описание проекта

Разработка новой транспортной платформы осуществляется с целью замены иностранного ИТ-решения и сокращения расходов на логистику. Платформа предназначена для автоматизации ключевых процессов управления транспортом: планирования, исполнения, диспетчеризации, взаиморасчетов по автомобильным и авиационным перевозкам.

Результат 2025 года

- Получен грант на реализацию проекта.
- Запущена реализация проекта.
- Проведено развертывание площадок для разработки и тестирования, установлено базовое ПО «A.TMS».

Дальнейшие планы

Выполнение мероприятий по разработке транспортной платформы (реализация первого этапа проекта: обследование, проектирование и модернизация модуля управления автоперевозками).





БЭК-ОФИС

Пилотирование корпоративной ВКС

Описание проекта

Пилотирование корпоративных отечественных решений по организации видеоконференцсвязи (ВКС) в рамках импортозамещения.

На сегодняшний день отечественные платформы коммуникаций объединяют все необходимые передовые инструменты для эффективной командной работы, обладают повышенным уровнем безопасности благодаря шифрованию трафика. Переход на отечественную ВКС повысит уровень удобства и безопасности коммуникаций за счет широкого функционала и серверного хранения данных.

Результат 2025 года

Завершено опытно-промышленное тестирование отечественной системы в рамках задачи по импортозамещению.

Дальнейшие планы

Выбор и приобретение целевого решения.

Пилотирование системы массового подбора

Описание проекта

Программа предназначена для автоматизации процесса массового подбора кандидатов с целью сокращения времени и ресурсов на поиск и подбор. Система позволяет создавать заявки на подбор, загружать резюме кандидатов из разных источников в единую базу кандидатов и отслеживать историю взаимодействия с кандидатом, начиная с момента получения резюме кандидата и до его выхода на работу с этапом проверки службой кадровой безопасности.

Результат 2025 года

- Проведено пилотное тестирование рыночных решений.
- Подтверждены заявленные эффекты по сокращению времени работы рекрутера массового подбора.

Дальнейшие планы

Выбор и приобретение целевого решения.

Пилотное тестирование программы проверки кандидатов

Описание проекта

Программа предназначена для автоматизации процесса проверки кандидатов. Решение осуществляет скринг кандидатов по настроенному чек-листу и автоматически выдает результат без подключения работника службы кадровой безопасности.

Результат 2025 года

- Проведено пилотное тестирование рыночных решений.
- Подтверждены заявленные эффекты по сокращению времени проверки кандидатов до 10–15 мин.

Дальнейшие планы

Выбор и приобретение целевого решения.

Роботизация поддерживающих бизнес-процессов с использованием RPA¹ и искусственного интеллекта (ИИ)

Описание проекта

Реализация проекта предусматривает внедрение программного обеспечения с применением технологий ИИ и возможностями машинного обучения для автоматизации однотипных повторяющихся операций в больших объемах с целью оптимизации поддерживающих функций в Компании.

Результат 2025 года

Запущена процедура выбора целевой платформы.

Дальнейшие планы

Приобретение целевого решения и роботизация процессов обработки обращений клиентов.

ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ (ЭДО)

Цифровизация процесса отправки исходящих писем

Описание проекта

Оптимизация обмена документами с контрагентами и государственными органами посредством электронного документооборота.

Проект направлен на ускорение офисных процессов, сокращение расходов на бумагу, минимизацию репутационных рисков.

Результат 2025 года

- Реализован ЭДО с участниками системы межведомственного документооборота органов власти (МЭДО) всех уровней.
- Количество исходящих писем, подписанных квалифицированной электронной подписью (КЭП), на конец года составило 83 %.

Дальнейшие планы

Дальнейшее развитие сервиса, повышение доли исходящих писем, подписанных КЭП.

Перевод доходных договоров на ЭДО

Описание проекта

Реализация инициативы направлена на сокращение времени и трудоемкости процесса выставления отчетных и первичных документов клиентам Почты России, снижение потребления расходных материалов, а также на уменьшение объема дебиторской задолженности и количества штрафов, связанных с несвоевременным предоставлением первичных учетных документов.

Результат 2025 года

Увеличена пропускная способность сервиса юридически значимого электронного документооборота (ЮЗЭДО) в 2,8 раза, что позволило нарастить объемы перехода доходных договоров на ЭДО до 89 %.

Дальнейшие планы

Дальнейшее развитие сервиса и увеличение объема договоров, переведенных на ЭДО.

¹ Robotic Process Automation — роботизированная автоматизация процессов.

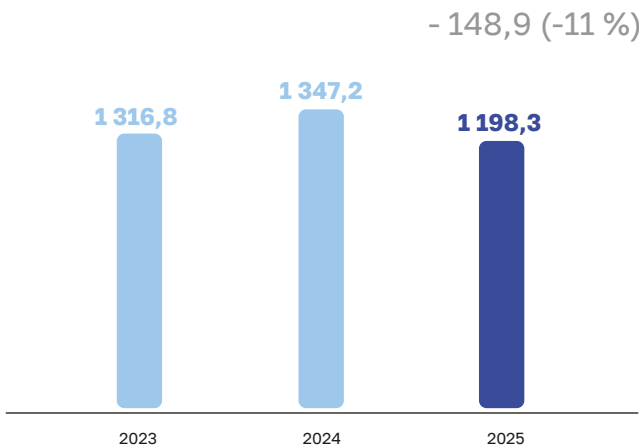


**РАЗВИВАЕМ СЕРВИСЫ –
РАСШИРЯЕМ ВОЗМОЖНОСТИ**

Письменная корреспонденция и счета



Объем письменной корреспонденции (исходящий платный)¹, млн шт.



В 2025 году наблюдается снижение объемов письменной корреспонденции. Основной объем оттока сконцентрирован в сегментах органов государственной власти (сегмент G2X) и коммерческих организаций (сегмент B2X) в части простой письменной корреспонденции. Основными драйверами изменения объемов письменной корреспонденции являются переход на гибридную форму отправки, а также полный переход на электронную форму передачи информации. В сегменте отправки писем физическими лицами (C2X) влияние также оказала возможность пересылки письменной корреспонденции между пунктами выдачи заказов маркетплейсов (ОЗОН, Вайлдберриз).

Объемы 2025 года, млн шт.

Показатель	2025
Письменная корреспонденция простая и заказная, в том числе:	1 156,1
простая письменная корреспонденция	409,1
заказная письменная корреспонденция	747,0
Письма и бандероли с объявленной ценностью	12,1
«Отправления 1 класса»	30,1
Всего	1 198,3

¹ С учетом уведомлений о вручении и без учета исходящих мелких пакетов.

Гибридная почта

Объем письменной корреспонденции, как простой, так и заказной, включает в том числе количество гибридных отправлений, рост которых составил 10 % по отношению к 2024 году.

ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ РОСТА:

• реализация дополнительного функционала сервиса;

• увеличение отправок действующих клиентов;

• подключение новых клиентов, в том числе по единой оферте почтовых услуг;

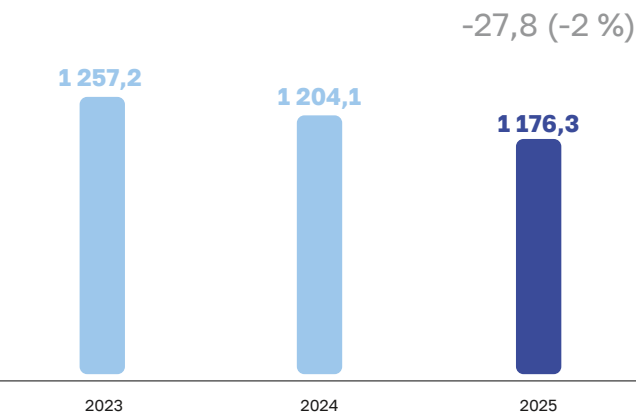
• рост количества пользователей, выразивших согласие на получение почтовых отправлений в форме электронного документа, до 16,2 млн человек.

Объем электронных отправлений, млн шт.

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024	
				млн шт.	%
Электронные простые письма	13,3	16,8	19,4	2,6	16
Электронные заказные письма и электронная доставка постановлений	289,6	328,8	362,1	33,3	10
Всего	302,9	345,6	381,6	36,0	10

Доставка неконвертованных счетов и извещений

Объем доставки неконвертованной корреспонденции, млн шт.



Компания продолжает оказывать услуги по доставке неконвертованных счетов, извещений и пакетов платежных документов. В 2025 году объем доставки снизился на 2 % относительно 2024 года. Это обусловлено переходом пользователей услуг ЖКХ¹ на получение счетов-квитанций в электронном виде.

¹ Жилищно-коммунальное хозяйство.



Развитие проектов в 2025 году

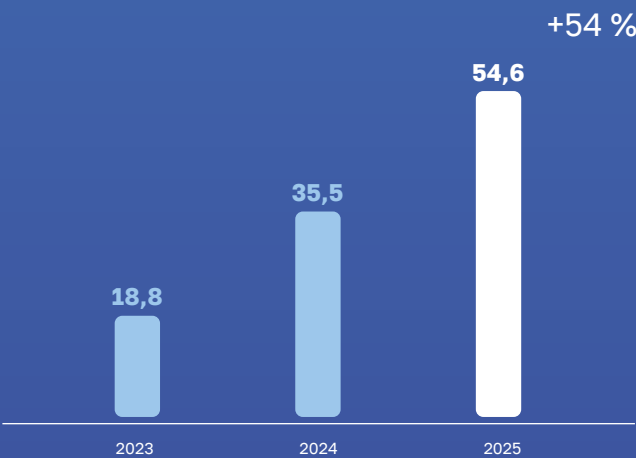
Знак онлайн-оплаты

Знак онлайн-оплаты (300) — это альтернативный способ оплаты письменной корреспонденции. 300 представляет собой двумерный QR-код, сгенерированный в информационной системе Почты России, и применяется наравне с марками и оттисками франкировальных машин.

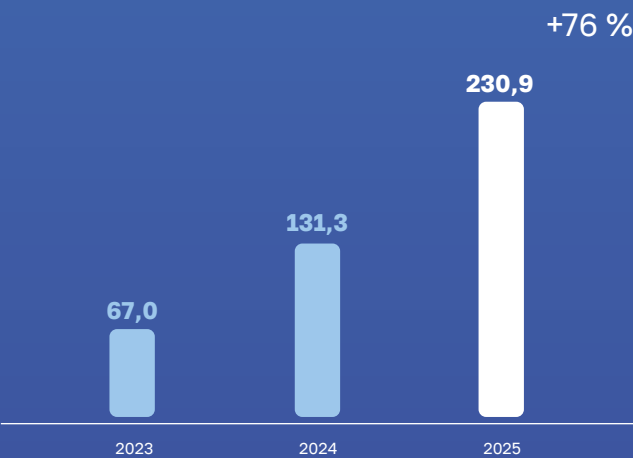
РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА:

- > 19,1 тыс.** новых участников привлечено к применению 300;
- 230,9 млн ед.** принято письменной корреспонденции, оплаченной 300 (в том числе 108,9 млн ед. классических бумажных писем);
- реализован функционал по сдаче оплаченных отправлений на сайте в любое отделение для клиентов — физических лиц;
- доступна возможность оплаты письменной корреспонденции через СБП для клиентов — физических лиц;
- масштабирован функционал онлайн-оплаты простых и заказных писем, пересылаемых в форме электронного документа для клиентов — юридических лиц.

Количество клиентов, использующих для оплаты 300, тыс. шт.



Количество отправок, оплаченных 300, млн шт.



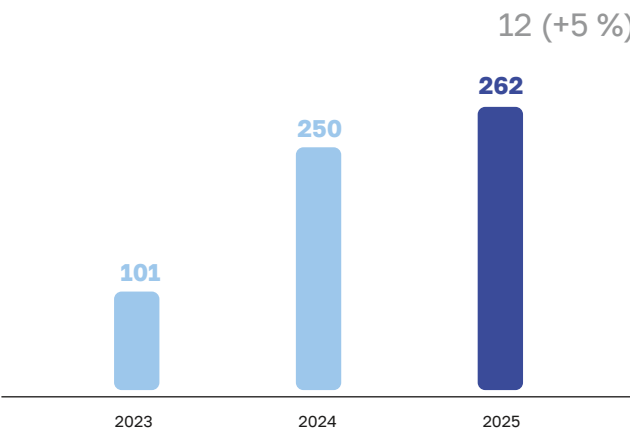
ПЛАНЫ НА 2026 ГОД:

- дальнейшее развитие функционала 300 для клиентов — физических лиц;
- масштабирование функционала 300 для клиентов — юридических лиц;
- увеличение объема письменной корреспонденции, оплаченной онлайн.

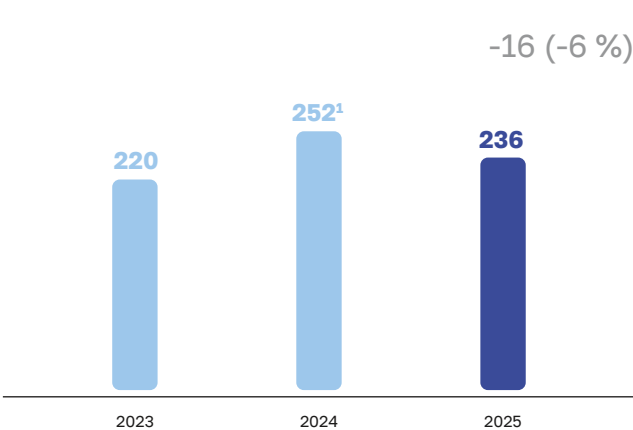
Подготовка писем в личном кабинете юридического лица

Для удобства оформления почтовых отправок корпоративные клиенты пользуются цифровым сервисом Почты России — «Личный кабинет юридического лица».

Количество контрагентов, отправляющих корреспонденцию и использующих личный кабинет юридического лица, тыс. шт.



Объем корреспонденции, отправленной через личный кабинет юридического лица, млн шт.



Услуга «Бокс-сервис»

В 2025 году Почта России продолжила автоматизацию и модернизацию действующей услуги «Бокс-сервис», позволяющей клиенту — юридическому лицу значительно сэкономить время и ресурсы на сдачу и получение письменной корреспонденции. Услуга дает возможность оформлять отправку и получать письма и документы прямо в офисе с помощью клиентского сервиса, предоставляемого водителями Почты России непосредственно по местонахождению клиента.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА:

- ~ 9 тыс. заявок** подано через сервис «Личный кабинет юридического лица», из них более 1,8 тыс. заявок создано в рамках договора-оферты;
- систематизирован учет пробегов автотранспорта с целью оказания услуги;
- в 37 филиалах** Компании реализован и внедрен автоматизированный учет оказанных услуг;
- в 55 филиалах** Компании в процессе оказания услуги включена автоматизированная маршрутизация, что позволяет автоматически ежедневно отбирать заявки к обслуживанию, снижать количество привлекаемого транспорта, отображать в личном кабинете юридического лица время прибытия водителя в офис клиента, а также дает возможность контролировать оказание услуги.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД:

- продолжение работы по улучшению пользовательских характеристик информационной системы «Бокс-сервис»;
- оптимизация процессов внутри услуги, направленная на снижение себестоимости (модернизация некоторых этапов);
- расширение контура услуги, в частности, включение иных видов отправок, в том числе посылок.

¹ Показатель за 2024 год скорректирован в связи с изменением методологии.



Электронная почтовая система

Электронная почтовая система (ИС ЭПС) — информационная система организации федеральной почтовой связи, представляющая собой единое доверенное пространство для обмена юридически значимыми электронными, в том числе гибридными, сообщениями и документами между гражданами, организациями и органами государственной власти Российской Федерации. В рамках работы ИС ЭПС выполняется прием простых и заказных писем от отправителя в электронном виде и доставка их до адресата в бумажном или электронном виде. Электронная доставка организована для тех получателей, которые подключили данный вид услуги на портале «Госуслуги» или на портале Почты России¹.

Печать бумажных писем производится в специальных центрах (ЦГП² или ИВЦ³).

Система взаимосвязанных сервисов, действующая на базе технологий ИС ЭПС и ЕПГУ⁴, доставляет электронное почтовое отправление пользователям ЕПГУ от любого отправителя. Услуга используется для доставки копий постановлений по делам об административных правонарушениях⁵, электронных копий почтовых отправлений государственных органов и организаций⁶, а также иных юридически значимых документов и сообщений в электронной форме.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА:

- масштабирование услуги электронно заказных писем:
 - **381,6 млн** писем отправлено электронно. Общее количество электронных заказных писем увеличилось на 10 % по сравнению с 2024 годом;
 - **на 47 %** увеличилось общее количество электронных заказных писем в сегменте физических лиц по сравнению с 2024 годом;
 - **до 16,2 млн** человек выросло количество пользователей, выразивших согласие на получение почтовых отправлений в форме электронного документа;
 - **15,2 тыс.** юридических лиц заключили отдельные договоры, направляют крупные объемы писем, в том числе 2,7 тыс. государственных органов и организаций;
 - организовано упрощенное подключение клиентов — юридических лиц по оферте;
 - подключение новых отправителей ЭЗП⁷ предусматривает автоматическое применение 300 в качестве ГЗПО⁸;
 - выполнены функциональные доработки сервиса «Личный кабинет физического лица», направленные на повышение удобства использования сервиса и возможность массовой отправки писем пользователями.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД:

- расширение использования электронных заказных и электронных простых писем среди клиентов среднего и малого бизнеса;
- увеличение объема почтовых отправлений, принятых и доставленных в форме электронного документа;
- улучшение сервиса «Личный кабинет физического лица» и предоставление функционала «Витрина» для пользования услугой в интерфейсах партнеров;
- улучшение пользовательского опыта работы с письмами для юридических лиц посредством веб-интерфейса, включая автоматизированное подключение к услуге и получению писем.

¹ zakaznoe.pochta.ru

² Центр гибридной печати.

³ Информационно-выплатной центр.

⁴ Единый портал государственных и муниципальных услуг.

⁵ Постановление Правительства Российской Федерации от 30.06.2025 № 980.

⁶ Постановление Правительства Российской Федерации от 17.08.2021 № 1358.

⁷ Электронное заказное письмо.

⁸ Государственный знак почтовой оплаты.

Электронное уведомление о вручении

Компания продолжает расширять линейку электронных уведомлений о вручении (ЭУВ). Важным результатом стал запуск полностью цифровой услуги «Юридически значимое электронное уведомление о вручении» (ЮЗЭУВ), которая станет эффективным инструментом замены традиционного способа оповещения отправителей о доставке. ЮЗЭУВ позволяет оперативно доводить информацию до адресатов о вручении отправления, делая доставку писем и посылок удобнее и эффективнее.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА:

- на 7,9 п. п.** увеличилась доля ЭУВ по сравнению с 2024 годом и составила 39,4 %;
- внедрен новый, полностью цифровой вид электронного уведомления «Юридически значимое электронное уведомление о вручении», который обеспечивает полностью безбумажную технологию предоставления услуги;
- 82 %** объема ЭУВ пришлось на суды всех инстанций;
- внедрена интеграция по передаче ЭУВ через систему межведомственного электронного взаимодействия для судебной системы, что позволило увеличить долю ЭУВ на 9 п. п. по сравнению с 2024 годом, до 30 % за 2025 год.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД:

- расширение применения электронных уведомлений, в том числе ЮЗЭУВ, физическими и юридическими лицами.

Оцифровка письменной корреспонденции

Услуга оцифровки входящей письменной корреспонденции представляет собой комплексный процесс обработки полного потока бумажных писем заказчиков на собственных производственных площадях Почты России. Решение доступно в 18 крупнейших городах России как для физических, так и для юридических лиц. Внедрение сервиса позволяет заказчикам — юридическим лицам автоматизировать прием входящей почты и оптимизировать ее последующую регистрацию и систематизацию. Физические лица при пользовании услугой могут не посещать почтовые отделения, так как скан-образы направленных им писем доступны в официальном мобильном приложении.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА:

- на 18 регионов** России масштабирована услуга для физических лиц (полный контур оказания услуги);
- > 2,5 млн писем** обработано (5,4 млн страниц отсканировано);
- > 75 тыс. писем** к оцифровке заказано физическими лицами;
- 2** дополнительных центра сканирования **открыто** в Москве и г. Туле.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД:

- расширение клиентской базы пользователей услуги;
- дальнейшее масштабирование услуги в регионах России и открытие дополнительных центров сканирования.

Почтовые открытки онлайн

Онлайн-сервис создания открыток по собственному дизайну или из числа готовых изображений с доставкой в почтовый ящик адресата позволяет превратить в открытки фото из путешествий, архивные фото из семейного альбома, детские рисунки, старые открытки, написать теплые слова и отправить друзьям и близким.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА:

- > 40 %** – рост объема обработанных сервисом заказов к показателям 2024 года;
 - в 2 раза** увеличился ассортимент каталога готовых открыток – более 600 авторских работ доступны клиентам сервиса. Расширены
- коллекции, посвященные государственным праздникам, а также добавлены открытки с памятными местами регионов России. Доля открыток из каталога составила 59 % от всего объема заказов сервиса.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД:

- расширение ассортимента дизайнерских открыток в каталоге. Обновление коллекций, посвященных достопримечательностям России. Заключение новых партнерских соглашений для формирования коллекций, посвященных музейным экспонатам;
- использование возможностей сервиса при организации мероприятий, приуроченных к государственным праздникам.



Абонементный почтовый ящик

Абонементные почтовые ящики Почты России доступны клиентам в 82 УФПС. Услуга «Абонирование» подключается как в почтовом отделении, так и онлайн на сайте в личном кабинете (<https://abox.pochta.ru>) и оформляется на основании договора оферты, что значительно упрощает документооборот для пользователей.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА:

- > 131 тыс. юридических и физических лиц** воспользовались услугой;
 - внедрена дополнительная опция «Вручение РПО через абонементный почтовый шкаф». Судебные, административные и другие заказные письма, небольшие посылки теперь можно получать через ячейку абонементного шкафа, без ограничения срока хранения. Клиент может забрать их в любое удобное время (доля клиентов с услугой составила 5 % от общего числа клиентов);
- внедрена дополнительная опция по гарантии сохранности корреспонденции по истечении срока абонирования ячейки;
 - услуга «Абонирование» интегрирована с личным кабинетом юридического лица, что позволяет реализовать бесшовный переход для оформления услуги по договору единой оферты с оплатой онлайн-балансом.

Количество оказанных услуг по аренде абонементного почтового ящика, млн шт.

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024	
				млн шт.	%
Количество оказанных услуг всего, в том числе:	1,72	1,67	1,56	-0,11	-7
Физическим лицам	0,49	0,45	0,40	-0,05	-11
Юридическим лицам	1,23	1,22	1,16	-0,06	-5

Объем оказанных услуг снизился на 7 % (0,11 млн шт.) в связи с продолжающейся тенденцией уменьшения количества классической бумажной корреспонденции, переходом юридических лиц на письма в форме электронного документа.

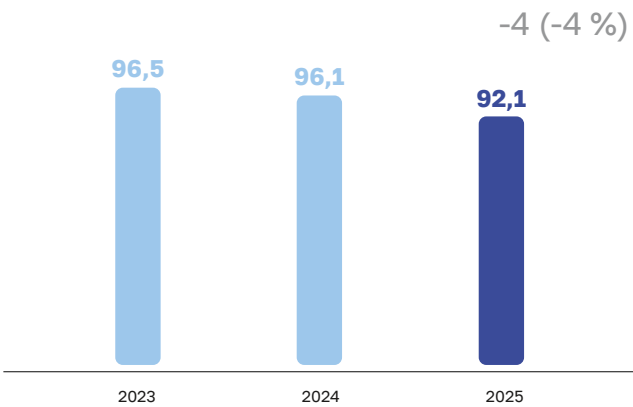
ПЛАНЫ НА 2026 ГОД:

- ввод дифференцированных тарифов при оформлении онлайн;
- увеличение доли клиентов с дополнительной опцией «Вручение РПО через абонементный почтовый шкаф»;
- переход на безбумажное и автоматизированное оформление услуги и улучшение клиентского пути при ее оформлении;
- расширение линейки дополнительных услуг, направленное на повышение удобства обслуживания, увеличение функциональных возможностей и более полное покрытие клиентских сценариев.

Доставка посылок

Почта России не просто доставляет посылки — Почта России объединяет людей в стране и в мире.

Платный обработанный общий объем посылок¹, млн шт.



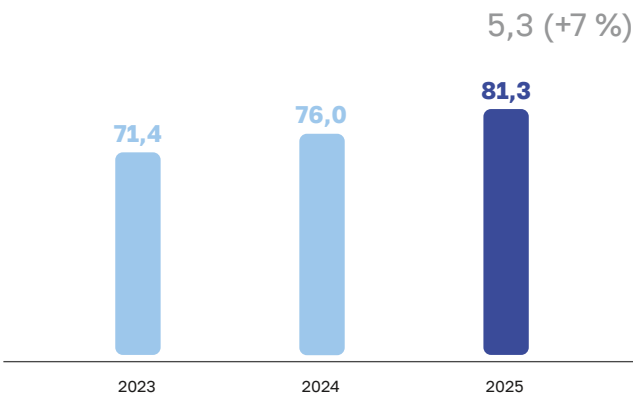
В отчетном году платный обработанный общий объем посылок составил **92,1 млн шт.** Снижение объемов на 4 % обусловлено перетоком отправлений физических лиц в логистику маркетплейсов.

Также Почта России продолжает пересылать EMS-отправления и мелкие пакеты. Объемы 2025 года составили:

10,8 млн шт. EMS-отправлений,
0,2 млн шт. мелких пакетов.

Доставка для электронной коммерции

Платный обработанный общий объем посылок от юридических лиц², млн шт.



Рост объемов от корпоративных клиентов на 7 % (5,3 млн шт.) обусловлен следующими причинами:

- ростом в сегменте выдачи посылок маркетплейсов: положительной динамикой доставки по схеме FBS (доставка посылок от продавцов маркетплейсов до пунктов выдачи заказов);
- развитием доставки на склады маркетплейсов по схеме FBO³;
- увеличением спроса доставки до двери ко времени, востребованностью сервисов многоместных перевозок, в том числе увеличением объемов доставки с услугой погрузо-разгрузочных работ и вручения партий с консолидацией.

¹ С учетом ЕКОМ-отправлений (грузоотправлений), крупногабаритных почтовых отправлений (КПО), выдачи заказов маркетплейсов и без учета доставки из-за рубежа. КПО — внутреннее почтовое отправление с печатными изданиями, документами, товарными вложениями, разрешенными к пересылке в пределах Российской Федерации. Максимальная предельная масса КПО — 500 кг, принимается в нестандартной упаковке. Прием КПО осуществляется в специально выделенных для предоставления данной услуги объектах почтовой связи. Пересылка КПО возможна только до объектов почтовой связи при возможности осуществления выгрузки во время стоянки транспорта.

² С учетом ЕКОМ-отправлений (грузоотправлений), крупногабаритных почтовых отправлений (КПО), выдачи заказов маркетплейсов и без учета доставки из-за рубежа.

³ Схема работы, при которой все исполнение заказа переходит на сторону маркетплейса (Fulfillment by Operator, исполнение оператором).

Совершенствование услуг в сегменте СЕР в 2025 году

1. Ввод новых услуг

- Запущена услуга оплаты посылок при получении для клиентов — физических лиц. Она доступна как при оформлении посылок на сайте и в мобильном приложении Почты России, так и в почтовых отделениях.

2. Улучшение клиентского пути и стимулирование спроса

- Запущены новые акции для потенциальных и текущих корпоративных клиентов Почты России, направленные на увеличение количества доставок посылок и сохранение лояльности к Компании.

3. Масштабирование сервисов и технологий

- Внедрен единый адресный ярлык для отправителей — физических лиц, оформляющих отправку внутренних посылок на сайте, стала доступна термопечать¹.
- В сервисе «Личный кабинет юридического лица» реализована возможность подать онлайн-заявление на возврат отправления до его вручения адресату/истечения срока хранения.

4. Оптимизация тарифов

- Проведена масштабная работа по пересмотру принципов тарификации на отправку экспресс-отправлений для физических лиц: с июля 2025 года стоимость тарифа напрямую зависит от разницы в сроках доставки между экспресс-доставкой и обычной.
- Установлена скидка на пересылку внутренних посылок, оформленных и оплаченных онлайн на сайте или в мобильном приложении Почты России, для физических лиц — частых отправителей.

¹ Способ печати, при котором информация наносится на материал, чувствительный к воздействию высоких температур, без использования чернил.

Развитие проектов и сервисов в 2025 году

Расширение состава услуг при заключении договора-оферты

Корпоративные клиенты, регистрирующиеся по оферте в личном кабинете для бизнеса, теперь имеют возможность оперативно заключить договор с Почтой России, выбирать для обслуживания любое удобное почтовое отделение в своем городе,

а также сразу получить доступ к расширенному списку услуг, в состав которого в 2025 году вошла дополнительная услуга «COD» (оплата товара в момент его доставки адресату).

EMS PT

В рамках услуги «EMS PT»¹ продолжилось развитие доставки партий сборных грузов в магазины розничных сетей и на региональные склады дистрибьюторов и маркетплейсов. Дополнительным стимулом продвижения услуги на рынке сборных грузов стало:

- внедрение отметки «Хрупкое»;
- расширение географии доставки тяжеловесных отправок;
- внедрение опции по консолидации партий многоместных отправок во всей сети Почты России.

Сервис «Погрузо-разгрузочные работы» (ПРР)

Дополнительный сервис ПРР — комплекс мер, направленных на выгрузку и вручение отправок силами курьера по адресу получателя в зонах обслуживания участков курьерской доставки. Услуга ПРР взяла старт в сентябре 2024 года в качестве пилотного проекта и на протяжении 2025 года была широко востребована клиентами Почты России

без дополнительных финансовых затрат Компании на ИТ-доработки. Заинтересованность со стороны клиентов послужила стартом для начала доработок и внедрения ПРР в информационные системы Почты России, которые планируется осуществить в 2026 году.

ЕКОМ Маркетплейс

В 2025 году Почта России завершила формирование структуры услуги «ЕКОМ Маркетплейс» — гибкого решения в сфере электронной торговли:

- изменена технология работы с маркетплейсами, позволяющая осуществлять ускоренную сдачу отправок от продавцов — юридических лиц;
- реализован новый сервис «оплата при получении отправления»;
- реализован новый сервис «частичное вручение и примерка». Сервис доступен при оформлении доставки самовывозом в почтовом отделении и доставки курьером. Сеть почтовых отделений оборудована 2,5 тыс. примерочных кабин;
- произведена оптимизация услуги доставки на склады маркетплейсов. Данные для пропуска курьера на территорию маркетплейса отправляются продавцу на email и в личный кабинет юридического лица в автоматическом режиме.



Курьерский сбор

В 2025 году Почта России провела трансформацию сервиса курьерской доставки для корпоративных клиентов, внедрив инициативу «Инверсная логика». Новый формат изменил порядок взаимодействия: клиенты получили возможность заранее планировать вызов курьера по удобному графику, а оформление отправок стало возможным вплоть до момента прибытия курьера.

Реализация модели «сбор день в день» обеспечила оперативную обработку заказов и повысила гибкость логистических процессов для сегментов B2B и B2C. Обновленный функционал сократил время реагирования на заказ и улучшил клиентский опыт. По итогам 2025 года количество заказов «сбор день в день» увеличилось на 170 % по сравнению с предыдущим периодом. Рост подтверждает востребованность сервиса и эффективность внедренных изменений.



Интервальная доставка

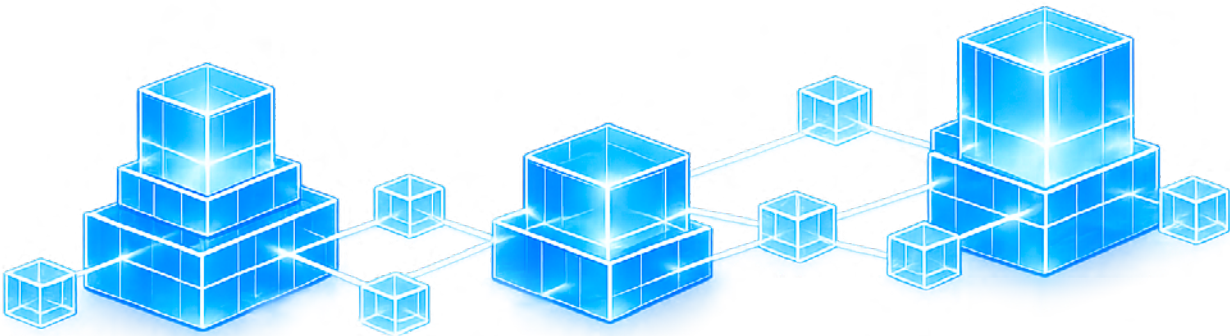
В 2025 году Почта России внедрила сервис «Интервальная доставка» для корпоративных клиентов. Решение повысило удобство доставки на «последней миле», сократило время ожидания курьера и количество повторных доставок, способствуя росту лояльности получателей интернет-заказов. Активная клиентская база сервиса на конец года составила 788 компаний.

Функционал позволил получателям в цифровых каналах указывать пожелания по доставке (69 % пользователей) и изменять способ получения отправок (70 %). Возможность самостоятельного получения отправок на участках курьерской доставки без ожидания курьера снизила нагрузку на контактный центр и операционные подразделения, а также повысила общее качество сервиса.

Почта.Бонус

В целях привлечения большего потока клиентов в конце 2024 года Компанией внесены изменения в дифференцированную систему начисления бонусов для физических лиц, совершающих от одного до четырех отправок в месяц в рамках бонусной программы.

Для профессиональных отправителей — физических лиц, совершающих более пяти отправок в месяц (серебряный уровень), с апреля 2025 года введен специальный тариф, если в текущем месяце у клиента уровень в Почта.Бонус от серебряного и выше.

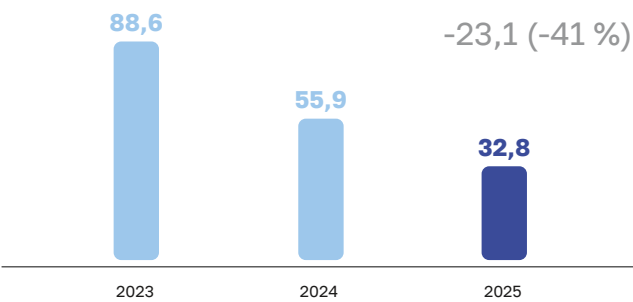


¹ EMS PT — это комплексное логистическое решение по перемещению товарных запасов в точки продаж, на склад маркетплейса, от поставщика к оптовому покупателю, а также для доставки любых партий отправок в рамках отношений между юридическими лицами.

Доставка из-за рубежа

Почта России продолжает развивать международный бизнес, сотрудничая с российскими и иностранными компаниями в отрасли интернет-торговли и иностранными почтовыми администрациями, несмотря на приостановку некоторыми зарубежными компаниями прямых продаж и доставки товаров в Россию.

Объем посылок, EMS-отправлений и мелких пакетов (импорт), млн шт.



Объемы 2025 года, млн шт.

Показатель	2025
Посылки	1,0
EMS-отправления	0,8
Мелкие пакеты	31,0

В течение 2025 года добавились новые санкционные ограничения, некоторые страны поменяли способы приема и доставки международных почтовых отправлений (МПО) из России/в Россию. Евросоюз и США ужесточили санкции в отношении стоимости и номенклатуры разрешенных к вложению в МПО товаров для доставки на территорию Российской Федерации. Ключевым событием, повлиявшим на почтовые обмены с США, стала отмена беспошлинного порога и обязательная предоплата таможенных пошлин и взносов, в том числе и для товаров личного пользования.

Снижение объемов импорта по сравнению с 2024 годом обусловлено следующими причинами:

- сохранением ограничений, не позволяющих проводить международные платежи по российским банковским картам для физических лиц;
- расширением списка ограничений по характеру и стоимости вложения в почтовые отправления;
- ростом конкурентоспособности российских маркетплейсов, предлагающих более скоростную доставку в сеть ПВЗ, чем зарубежные сервисы.

На фоне снижения объемов импорта фокус сместился на удержание ключевых клиентов: улучшение сервиса, предоставление новых продуктов, расширение географии международной доставки и оптимизацию логистики для конечных потребителей.

РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА В 2025 ГОДУ:

- разработан и запущен новый продукт для российских маркетплейсов, ориентированный на сегмент «доступных» отправок с максимальной стоимостью товаров до 1,5 тыс. руб. и весом до 500 г (доля таких товаров в электронной трансграничной торговле составляет порядка 85 % всего трансграничного объема интернет-торговли). Данный продукт позволил нарастить объемы обрабатываемых международных почтовых отправлений Почты России до 600 тыс. в сутки;
- в некоторых регионах России реализована возможность приема тяжеловесных почтовых отправок весом до 50 кг, в Москве — до 500 кг для крупных партий товаров, перевозимых в почтовых вагонах;
- подписаны двусторонние соглашения с ОАЭ и Индией, которые позволят увеличить объемы доставки товаров трансграничной интернет-торговли;
- разработаны дорожные карты с Казахстаном и Кыргызстаном, нацеленные на стимулирование роста объемов товаров взаимной электронной торговли и транзитного трафика;
- проработаны альтернативные маршруты доставки почтовых отправок из Китая с использованием железнодорожного транспорта.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД:

- масштабирование решения для доставки международных почтовых отправок в сегменте «доступных»;
- внедрение новых логистических продуктов для доставки импортных заказов до складов российских маркетплейсов, что позволит расширить каналы выдачи международных почтовых отправок, задействовав всю сеть ПВЗ Почты России, в том числе партнерскую;
- увеличение предельного максимального веса импортных международных посылок по ряду направлений для обеспечения возможности доставки крупной бытовой и профессиональной техники из-за рубежа.

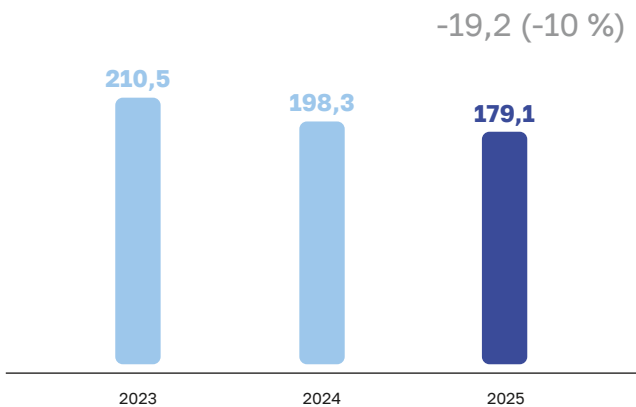




Социально значимые услуги — выплата пенсий

Почта России — надежный партнер государства в социальной сфере. Компания стремится повысить уровень сервиса для пенсионеров с максимальным набором услуг.

Выплата пенсий и пособий по поручениям и ведомостям, млн шт.



Объем выплат пенсий и пособий по поручениям и ведомостям за 2025 год составил 179,1 млн шт., что на 10 % ниже уровня 2024 года.

Фактором, влияющим на снижение объема выплат, является продолжающаяся государственная политика, направленная на повышение финансовой грамотности населения, которая способствует тому, что подавляющая часть населения к моменту выхода на пенсию, получая зарплату на карты через кредитные организации, при выборе способа получения пенсии отдают предпочтение привычному для себя способу получения через банки. Таким образом,



при первичном назначении пенсии доля граждан, выбравших получение пенсии и социальных выплат наличными средствами через Почту России, продолжает сокращаться.

Вместе с тем снижение количества выплат связано с работой по улучшению сервиса, проводимой Почтой России для получателей, путем объединения всех

видов выплат в один доставочный документ (один получатель – одно поручение). Таким образом, в ряде регионов количество доставочных документов, поступающих от региональных управлений социальной защиты населения, сократилось, и все причитающиеся виды выплат одному клиенту стали печататься в одном доставочном поручении.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА:

- продолжена работа по развитию сервиса «Личный кабинет» на сайте и в мобильном приложении Почты России, чтобы сделать его более информативным и удобным для получателей пенсий и пособий. В разделе «Пенсии и социальные выплаты» можно в режиме реального времени получать информацию о пенсиях и социальных выплатах, а также управлять их доставкой. Клиенты могут найти информацию о суммах, типах, датах и способах получения выплат (на дому или в почтовом отделении). Кроме того, в личном кабинете можно оформить заявку на повторную доставку и изменить почтовое отделение для получения пенсии и социальных выплат сроком до трех месяцев. По мере запуска расширенного функционала рост пользователей раздела «Пенсии и социальные выплаты» увеличился более чем на 30 %;
- реализован первый этап перехода на автоматизированный обмен данными с Социальным фондом России и региональными органами социальной защиты населения для повышения защиты персональных данных клиентов при обработке в информационных системах Почты России;
- проведено успешное тестирование единой централизованной системы контроля за прохождением выплатных документов от момента их поступления во внутренний контур Почты России до почтовых отделений;
- реализована возможность получения пособия на погребение в любом удобном для клиента почтовом отделении.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД:

- дальнейшее развитие сервиса «Личный кабинет» на сайте и в мобильном приложении Почты России и рост количества пользователей;
- поэтапное внедрение проекта автоматизированного обмена данными с Социальным фондом России и региональными органами социальной защиты населения для повышения защиты персональных данных клиентов при обработке в информационных системах Почты России;
- поэтапное тиражирование единой централизованной системы контроля за прохождением выплатных документов во всех УФПС.

Финансовые услуги

Финансовые услуги — одно из важнейших направлений деятельности Почты России. Несмотря на активное развитие цифровых банковских сервисов, возможность осуществлять платежи и переводы в почтовых отделениях по-прежнему востребована, особенно это касается малых и удаленных населенных пунктов.

Структура финансовых услуг, млн шт.

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024	
				млн шт.	%
Прием коммунальных и прочих видов платежей	292,0	235,9	161,3	-74,6	-32
Почтовые переводы денежных средств	23,2	21,2	16,4	-4,8	-23

Прием платежей в пользу третьих лиц

Почта России осуществляет прием платежей в пользу поставщиков коммунальных услуг, услуг сотовой связи, интернет-провайдеров, услуг теле- и радиовещания, а также в бюджет Российской Федерации.

Количество платежей в 2025 году снизилось на 32 % в связи с переходом части населения на безналичные и онлайн-каналы оплаты.

Средняя сумма принятого в 2025 году платежа выросла на 15,3 % по сравнению с 2024 годом.

В 2025 году Компания внедрила технологию поиска начислений за ЖКУ по адресу клиента Почты России, обратившегося за отправкой или получением регистрируемого почтового отправления.

Кроме того, в 2025 году в УФПС Москвы и УФПС Московской области реализованы доработки в информационных системах для приема оплаты за ЖКУ почтовым переводом с использованием банковской карты, начат прием платежей за ЖКУ безналичным способом в пользу пилотных поставщиков услуг.

В соответствии с требованиями Федерального закона от 03.06.2009 № 103-ФЗ «О деятельности по приему платежей физических лиц, осуществляемой платежными агентами» с 22.12.2025 Почта России вступила в члены саморегулируемой организации на финансовом рынке, объединяющей операторов по приему платежей.

Почтовые переводы денежных средств

Объем почтовых переводов денежных средств в 2025 году составил 16,4 млн шт., что на 23 % меньше, чем в 2024 году. Основная причина снижения — ежегодная тенденция оттока клиентов в онлайн-каналы банков. Рынок переводов без открытия счета снижается на 20–25 % ежегодно.

В 2025 году Почта России запустила переводы С2В¹ и С2С² в онлайн-каналах (в мобильном приложении Почты России и на сайте Компании). Также в рамках развития международных переводов продолжено развитие взаимодействия с иностранными почтовыми администрациями.

¹ Переводы от физических лиц в адрес юридических лиц.
² Переводы между физическими лицами.

Распространение периодической печати (подписка)

Компания предлагает клиентам услуги по оформлению подписки и доставке периодических печатных изданий по каталогу Почты России «Подписные издания». Услуги выполняют важную социальную функцию, гарантируя равный и повсеместный доступ населения к информации. Для поддержания и развития института подписки Компания вкладывает существенные финансовые и производственные ресурсы в социально-ориентированные проекты и мероприятия, на протяжении многих лет за счет собственных средств предоставляет читателям скидки на доставку социально значимых изданий.

Каталог объединяет около 2 тыс. издательств, представляющих около 7 тыс. наименований печатной продукции и более 7 тыс. подписных индексов. Значительная часть изданий (44 %) имеет социально значимый статус. Реализация данной инициативы

позволяет Почте России осуществлять системную поддержку как издательского сообщества, так и подписчиков по всей стране.

Осознавая высокую общественную ценность предоставляемых услуг, Почта России сохраняет политику предоставления льгот. Скидки доступны как отдельным льготным категориям граждан, так и всем подписчикам в ходе специальных акций (в 2025 году проведены четыре декады подписки и 10 акций). Программа льгот включает:

- скидки на социально значимые издания;
- постоянные скидки отдельным категориям граждан;
- регулярные акции по снижению подписной цены, что позволяет подписаться на интересующее издание со скидкой на услугу до 40 %.

Количество реализованной печатной продукции по подписке, млн шт.

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024	
				млн шт.	%
Газеты	340,06	290,74	225,47	-65,27	-22
Журналы	26,56	23,70	19,70	-4,00	-17
Книги	0,032	0,033	0,026	-0,007	-21
Всего	366,65	314,47	245,20	-69,27	-22

В 2025 году количество газет, доставленных подписчикам, сократилось на 22 %, журнальной продукции — на 17 %, а количество реализованной книжной продукции — на 21 %. Сокращение числа доставленных экземпляров газет и журналов соответствует общим тенденциям рынка распространения печатной продукции, связанным с продолжающейся цифровизацией отрасли массовой информации, что негативно отражается на объеме подписки.

Доля подписки, оформленной по каталогу Почты России «Подписные издания», по итогам последних трех лет закрепились на уровне 89 %.

Объем подписных тиражей, млн экз.

Период	Категория потребителя	Подписной тираж
Первое полугодие 2025 года	физические лица	5,34
	юридические лица	1,37
Всего		6,71
Второе полугодие 2025 года	физические лица	4,65
	юридические лица	1,32
Всего		5,97

Доля подписных тиражей, оформленных юридическими лицами, составила 21 % от общего объема собранных подписных тиражей в 2025 году.

Оформить подписку на периодические издания по каталогу «Подписные издания» можно через многоканальную систему доступа: в любом отделении почтовой связи, на официальном сайте <https://podpiska.pochta.ru/>, в мобильном приложении Почты России, а также в личном кабинете физического лица на портале <https://www.pochta.ru/account/subscription>.

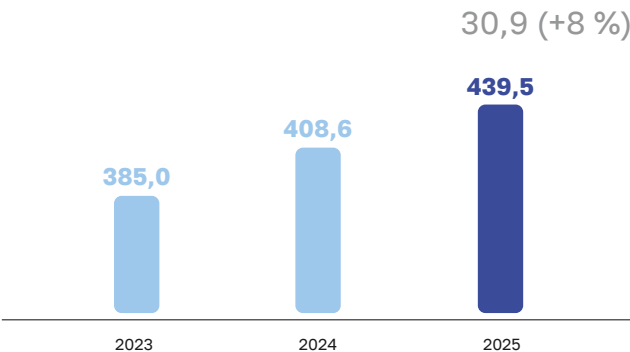
Онлайн-сервис <https://podpiska.pochta.ru/> обеспечивает возможность оформления подписки из любой точки мира с доставкой по территории Российской Федерации. Оплата услуги осуществляется банковской картой. Для удобства пользователей на платформе реализована расширенная навигация, включающая поиск по индексу, тематическим категориям, алфавитному указателю и части названия. Издания систематизированы в тематические подборки с учетом интересов, пола и возраста целевой аудитории с возможностью фильтрации и ранжирования по алфавиту и популярности.

Сервис предоставляет широкий функционал для ознакомления с контентом: просмотр демонстрационных версий (превью), сравнение изданий, добавление в «избранное», фильтрация по тегам для оперативного поиска, возможность делиться

информацией об изданиях. Ключевым преимуществом технологической платформы является обеспечение безопасности операций.

В соответствии с требованиями Минцифры России Компания интегрировала на сайте <https://podpiska.pochta.ru/> механизм авторизации пользователей через портал «Госуслуги».

Объем онлайн-подписок, оформленных на портале «Подписка на издания», млн руб.



Проекты 2025 года

В 2025 году по поручению Президента Российской Федерации организована работа по получению государственной субсидии для компенсации затрат на доставку социально значимых изданий.

В результате были разработаны и приняты ключевые нормативно-правовые акты, регулирующие этот процесс, которые вступили в силу с 01.09.2025.

С 01.01.2026 Почта России изменила тарифы на доставку подписных изданий, сохранив незначительный рост тарифов на социально значимые издания.

В целях популяризации услуг подписки на печатные издания и поддержки издательского рынка Почта России реализует комплекс регулярных маркетинговых мероприятий и специальных акций.

В 2025 году был проведен ряд рекламных активностей и тематических акций, включая:

- традиционные декады скидок;
- «Татьянин день»;
- скидку на издания для мужчин;
- скидку на издания для женщин;
- подписку на издания для садоводов «Цветущий сад начинается с подписки»;
- подписку в подарок ветеранам;
- подписку для детских домов 1 июня;
- «День семьи»;
- «День знаний»;
- «Подарок учителю»;
- «Черная пятница».

В рамках всероссийского проекта поддержки талантливой молодежи и ученых реализован проект «Менделеевская карта». Держателям карты предоставлена специальная скидка на подписку на научно-популярные издания, которую можно оформить как в почтовых отделениях, так и на сайте podpiska.pochta.ru.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД:

- сохранение ассортимента периодических печатных изданий в подписных каталогах;
- снижение подписной стоимости за счет получения единой справки на издания (с учетом применения льготного НДС);
- проведение рекламных акций совместно с издателями;
- внедрение цифрового решения для юридических лиц, включая создание нового онлайн-канала приема и управления подпиской для данной категории клиентов;
- активная популяризация и продвижение услуг подписки среди ключевых целевых групп, в первую очередь среди молодежи, а также среди родителей школьников и дошкольников;
- реализация комплексной программы лояльности для клиентов.

Федеральная благотворительная программа «Дерево добра»



В рамках федеральной благотворительной программы «Дерево добра» клиенты Почты России имеют возможность оформить подарок в виде благотворительной подписки на периодические издания для социальных учреждений.

Оформить подписку можно через все основные каналы обслуживания: в любом почтовом отделении, на специальной странице сервиса по адресу <https://podpiska.pochta.ru/derevo-dobra>, а также непосредственно в карточке любого издания на сайте <https://podpiska.pochta.ru/>.

Программа направлена на поддержку широкого спектра учреждений социальной сферы, включая детские дома, дома ребенка, школы-интернаты, дома престарелых, сельские библиотеки, хосписы, кадетские училища и другие организации, нуждающиеся в пополнении фондов периодической печати. Также в 2025 году к благотворительной программе стали подключаться медицинские учреждения, в которых проходят лечение и реабилитацию военные, получившие ранения и травмы в зоне проведения специальной военной операции.

Объем онлайн-подписки по благотворительной программе «Дерево добра», тыс. шт.

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024	
				тыс. шт.	%
Оформлено подписок на издания	8,57	10,15	8,48	-1,67	-16
Количество организаций и учреждений, в адрес которых может быть оформлена благотворительная подписка	2,50	3,36	3,39	0,03	1



Розничная торговля

Почта России ведет розничную торговлю в почтовых отделениях, в том числе передвижных, а также посредством почтальонов и через участки по доставке пенсий.

География присутствия

69 % продаж

сельские отделения почтовой связи

31 % продаж

городские отделения почтовой связи

Формат торговых точек в почтовых отделениях

20 тыс. отделений

со стеллажной выкладкой

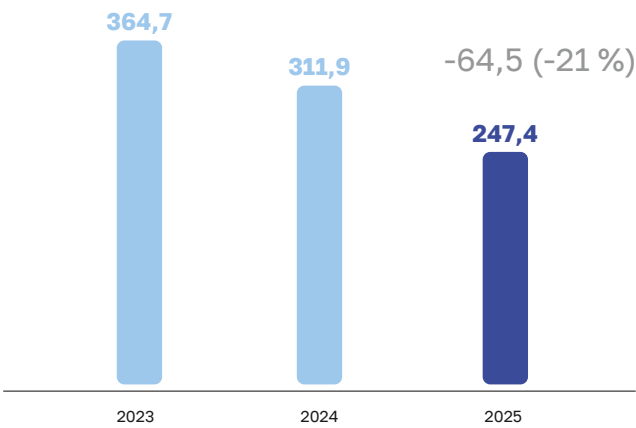
12 тыс. отделений

без стеллажной выкладки

В ассортименте Почты России представлены 19 товарных категорий, включающих продовольственные и непродовольственные товары, разделенные на ключевые группы:

- почтовые товары — немаркированные открытки и календари, немаркированные конверты, филателистическая продукция, упаковочная тара, а также периодические печатные издания;
- продовольственные товары — бакалея, кондитерские товары, напитки, включая ассортиментную матрицу собственной торговой марки;
- непродовольственные товары — бытовая химия и гигиена;
- ассортимент «Витрина здоровья» (БАДы, бинты, пластыри и другие).

Объем товаров, реализованных в почтовых отделениях, млн шт.



В течение 2025 года реализован ряд инициатив по оптимизации товарного запаса и ассортиментного предложения для потребителей в целях улучшения показателей по оборачиваемости и выручке:

- завершение процесса федерализации закупок и централизации ассортиментной матрицы;
- масштабирование проекта «ТОП X» — реализация товаров самых популярных марок на рынке по лучшей цене;
- контроль за эффективностью товарных запасов.

Развитие собственной торговой марки (СТМ)

Миссия СТМ розницы Почты России — обеспечение потребителей качественными товарами по доступным ценам. В 2025 году проведена оптимизация портфеля СТМ с целью повышения его эффективности и с фокусом на его доходность.

Основными драйверами роста объема продаж ассортимента собственной торговой марки стали категории СТМ «Кондитерские изделия» (+12 %), «Мясная консервация» (+16 %).



Запущен совместный проект Почты России и АО «Киностудия Союзмультфильм». Поставки продукции запланированы на 2026 год.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД:

- развитие привлекательного для клиента ассортимента и обеспечение конкурентных цен;
- наращивание доли продаж ассортимента «Витрина здоровья»;
- оптимизация логистических путей по доставке товара от поставщиков до почтовых отделений;
- пересмотр модели ценообразования по отдельным товарным категориям;
- развитие цифровых каналов продаж, в том числе на маркетплейсах.



Логистика

Группа Почты России доставляет почтовые отправления, используя существующие и вводя новые маршруты и мультимодальные транспортные решения по доставке писем и посылок на внутрироссийских и международных направлениях.

Логистическая инфраструктура Группы Почты России на 31.12.2025¹

50

Магистральные сортировочные центры, осуществляющие обмен, обработку и перевозку почты по магистральным маршрутам

11

Логистические центры/автоматизированные сортировочные центры

3

Прижелезнодорожные почтамты

3

Авиационные отделения перевозки почты

2

Грузовые самолеты

569

Почтовые вагоны (рабочий парк)

12 564

Автотранспорт (рабочий автопарк)



¹ Используемая в производственной деятельности.

Транспортный парк Почты России пополнился в 2025 году водным транспортом, магистральными тягачами, полуприцепами и бронированными автомобилями для перевозки почты в приграничных районах.

Структура перевозок Группы Почты России по видам транспорта, в том числе с привлечением партнеров

Вид транспорта	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Автомобильный, тыс. т	1 918,20	1 896,12	1 727,27	-9
Железнодорожный ¹ , тыс. т	205,61	173,18	186,65	8
Морской, тыс. т	2,27	1,59	1,35	-15
Авиационный, тыс. т	43,31	52,27	37,36	-29
Мультимодальные перевозки, ДФЭ	19 994	4 093	3 849	-6

Снижение объемов перевозок связано с текущей ситуацией на логистическом рынке Российской Федерации в условиях беспрецедентного санкционного давления и высокой ставки Банка России, с падением импорта, а также с общемировым трендом снижения объемов традиционных (письма и посылки) почтовых отправлений. При этом Группа Почты России смогла увеличить объем перевозок железнодорожным транспортом за счет развития перевозок для клиентов из сектора электронной торговли с погрузкой в объеме целого вагона. Это позволило показать общий рост на фоне снижения объемов классического почтового потока.

Оптимизация процессов в логистике

В 2025 году, несмотря на рост тарифов на сторонние транспортные услуги и отток водителей, Компания снизила транспортные расходы и затраты на собственный транспорт. Пробег сократился на 31 млн км относительно 2024 года за счет оптимизации маршрутов, изменения логистики и договорной работы с перевозчиками.

Логистические центры

Почта России модернизирует сеть логистических центров: внедряет автоматизированные линии сортировки и оптимизирует процессы обработки интернет-заказов.

Ключевые задачи логистических центров:

- глубокая сортировка почты в зоне обслуживания;
- сокращение количества транзитных точек в процессе перевозки почты;
- выполнение широкого набора функций: прием почтовых отправлений корпоративных клиентов, обработка международной почты, услуги фулфилмента и прочие сервисы;
- существенный рост выработки персонала, осуществляющего сортировку, и сокращение себестоимости обработки отправления;
- уменьшение времени пересылки почтовых отправлений на магистральных маршрутах и региональном уровне.

¹ С учетом коммерческих грузоперевозок.



Специализация логистических центров/автоматизированных сортировочных центров

МР АСЦ (Автоматизированный сортировочный центр имени В. Н. Бугаенко)¹

Год запуска: 2009

Зона обслуживания:

- Обработка почты из зоны/в зону обслуживания: Московская, Калужская, Тульская, Владимирская, Рязанская области.
- Сортировка и отправка до магистральных сортировочных центров.
- Прием почты от корпоративных клиентов.

СПб АСЦ (Санкт-Петербургский автоматизированный сортировочный центр)

Год запуска: 2010

Зона обслуживания:

- Обработка почты из зоны/в зону обслуживания: Псковская, Тверская, Ленинградская, Новгородская области, г. Санкт-Петербург.
- Сортировка и отправка до магистральных сортировочных центров.
- Обработка международных мелких пакетов и адресованных в зону обслуживания Санкт-Петербургского регионального автоматизированного сортировочного центра (РАСЦ).
- Прием почты от корпоративных клиентов.

Московский региональный логистический центр «Внуково»

Год запуска: 2013

Зона обслуживания:

- ММПО (импорт, экспорт — все виды).
- Зона обслуживания: все субъекты Российской Федерации.
- Сортировка до магистральных сортировочных центров, почтамтов.
- Прием внутренних почтовых отправлений от корпоративных клиентов и государственных органов.
- Прием, обработка и отправка отправлений корпоративных клиентов на склад клиента.

Казанский ЛПЦ

Год запуска: 2017

Зона обслуживания:

- ММПО (импорт мелких пакетов, посылок).
- Сортировка всех видов почты для зоны обслуживания: Самарская и Ульяновская области, республики Татарстан и Марий Эл, Чувашская и Удмуртская республики.
- Сортировка и отправка до магистральных сортировочных центров.
- Прием почты от корпоративных клиентов.
- Прием, обработка и отправка отправлений корпоративных клиентов на склад клиента.

¹ Самое крупное отделение почтовой связи закрытого типа Общества.

Логистический центр «Внуково-2»

Год запуска: 2018

Зона обслуживания:

- Обработка всех видов почты из Москвы, в Москву и Московскую область, из Москвы на магистраль, из других регионов страны в почтовые отделения Москвы и Московской области.
- Сортировка и отправка до магистральных сортировочных центров.
- Прием почты от корпоративных клиентов в отделения почтовой связи закрытого типа.

Новосибирский ЛПЦ

Год запуска: 2021

Зона обслуживания:

- Сортировка всех видов почты из зоны/в зону обслуживания: Республика Алтай, Алтайский край, Томская, Кемеровская и Новосибирская области.
- Сортировка и отправка до магистральных сортировочных центров.
- Прием почты от корпоративных клиентов в отделениях почтовой связи закрытого типа.
- Прием, обработка и отправка отправлений корпоративных клиентов на склад клиента.

Самарский ЛПЦ

Год запуска: 2022

Зона обслуживания:

- Сортировка всех видов почтовых отправлений из зоны/в зону обслуживания: г. Самара и Самарская область.
- Сортировка и отправка до магистральных сортировочных центров.
- Прием почты от корпоративных клиентов в отделениях почтовой связи закрытого типа.

Хабаровский ЛПЦ

Год запуска: 2024

Зона обслуживания:

- Обработка объемов фулфилмента.
- Сортировка отправлений корпоративных клиентов на складе интернет-логистики.

Уфимский ЛПЦ

Год запуска: 2025

Зона обслуживания:

- Сортировка отправлений корпоративных клиентов на складе интернет-логистики.

Челябинский ЛПЦ

Год запуска: 2025

Зона обслуживания:

- Сортировка отправлений корпоративных клиентов на складе интернет-логистики.

Воронежский ЛПЦ

Год запуска: 2025

Зона обслуживания:

- Сортировка отправлений корпоративных клиентов на складе интернет-логистики.

Развитие мультимодальной логистики в 2025 году

Контейнерная технология

Международный сервис «Грузовой экспресс»

С ноября 2025 года начал курсировать поезд по маршруту Хуньчунь (КНР) — Камышовая — Уссурийск — Москва («Белый Раст»). Поезд предназначен для перевозки почтовых отправок, товаров народного потребления, включая одежду и обувь, а также товаров электронной коммерции. Если раньше грузовой сервис «точно в срок» был доступен только для российских компаний, то теперь и иностранные клиенты также могут отправлять свои товары по расписанию.

Цель проекта:

создание надежного почтового канала для доставки широкой номенклатуры отправок из Китая, обеспечивающего быструю одновременную доставку партии объемом более 3 тыс. м³.

Основные параметры проекта:

- маршрут: Хуньчунь — Камышовая — Уссурийск — Москва;
 - частота курсирования: один поезд в две недели;
 - срок в пути: 12 суток (при условии начала отсчета срока с территории Китая и с учетом прохождения таможенных процедур — 17 суток);
- максимальное количество контейнеров с учетом прицепки вагонов с контейнерами — 86 единиц 40-футовых контейнеров (172 ДФЭ).

4 поезда запущено в 2025 году



Почтово-багажная технология

1. «Хуньчуньский экспресс». Международные трансграничные мультимодальные перевозки почтовых отправок из КНР через пограничный переход Хуньчунь — Камышовая.

Проект стартовал с ноября 2023 года с запуска регулярного курсирования почтового вагона на мультимодальном маршруте Хуньчунь — Владивосток через пограничный переход Хуньчунь — Камышовая. В 2024 году проект получил развитие: организована первая отправка грузов электронной коммерции в почтовом канале с выдачей клиенту в Москве. Сервис стал комбинировать два вида сообщений — грузовой и пассажирский. С 2025 года запущен маршрут Хуньчунь — Новосибирск также в смешанном железнодорожном сообщении — грузовом и пассажирском. Проект является уникальным, не имеющим аналогов ни в России, ни в КНР.

Цель проекта:

расширение сети железнодорожных трансграничных маршрутов и сервисов для перевозки международных почтовых отправок (МПО) и сборных грузов с применением технологии комбинированной доставки в почтовых вагонах в грузовом и пассажирском сообщениях.

Преимущества сервиса:

- стабильные цены и сроки доставки, не зависящие от сезона осуществления перевозки;
 - сокращение сроков доставки МПО;
 - самая быстрая трансграничная наземная доставка на транспортном рынке по маршруту Хуньчунь — Владивосток — Новосибирск — Москва;
- уменьшение сроков доставки по сравнению с контейнерным поездом;
 - частота курсирования: ежедневно.

Итоги проекта:





2. «Почтовый экспресс» — ускоренная доставка сборных грузов по России

В 2025 году Почта России в пять раз увеличила объемы доставки крупногабаритных отправлений между крупными городами европейской и дальневосточной частей России. Особый акцент в развитии был сделан на погрузке вагонов в Уссурийске. Ранее почтовые отправления из Уссурийска доставляли автотранспортом во Владивосток, где их уже загружали в поезд, что усложняло логистику и увеличивало сроки доставки.

Цель проекта:

развитие логистики сборных грузов в почтовом канале.

Преимущества сервиса:

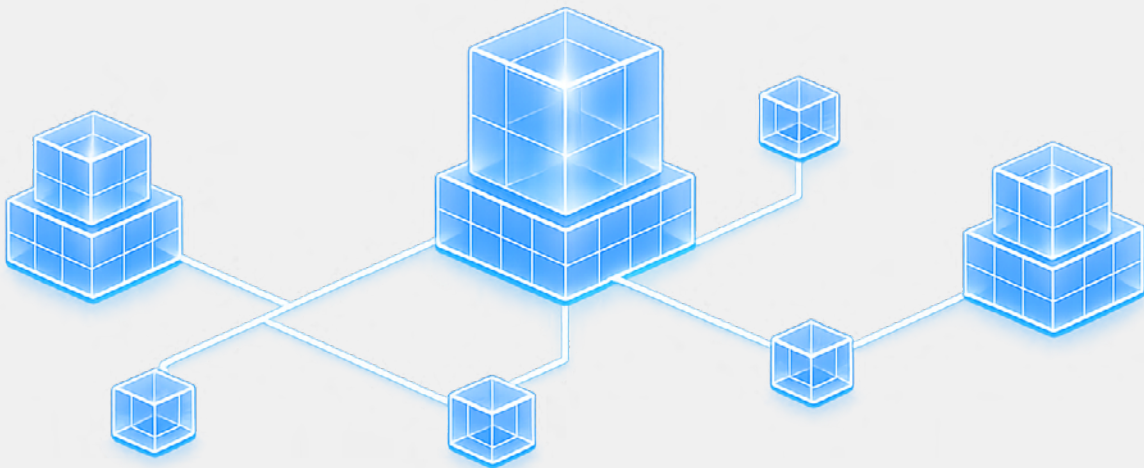
- технология экспресс-доставки значительно ускоряет обработку груза на «первой и последней милях». Почтово-багажные поезда следуют со скоростью пассажирского поезда, а разгрузка и погрузка в крупных городах по пути движения происходит в течение нескольких часов.

Итоги проекта:

Количество рейсов, шт.



Сервис показал свою востребованность компаниями из секторов электронной коммерции и доставки сборных грузов.



Авиационная логистика

Компания доставляет почту воздушными судами в самые труднодоступные регионы России, где порой только почтовые отделения обеспечивают связанность этих территорий с внешним миром. Для доставки почты в такие регионы Компания использует магистральные воздушные суда, самолеты малой грузоподъемности и вертолетную технику привлеченных перевозчиков.

Собственные самолеты Почты России

2

грузовых узкофюзеляжных самолета Ту-204-100С-03

3,4

тыс. км

дальность полета с максимальной коммерческой нагрузкой

В 2025 году

Перевезено

2,2 тыс. т почты

и

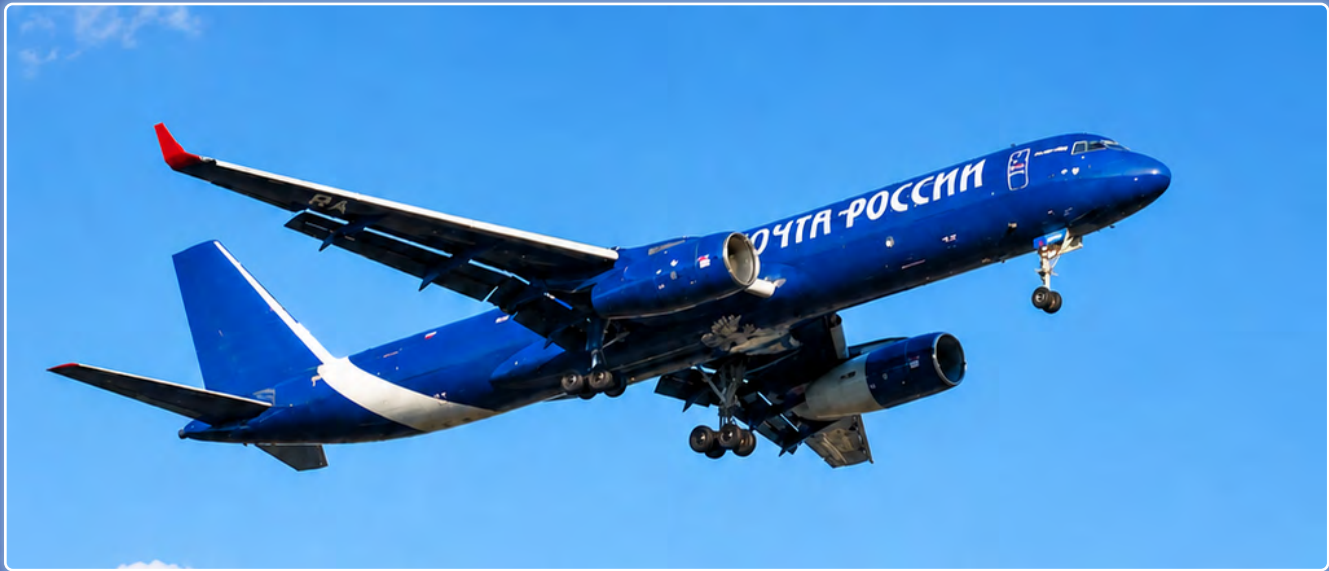
7,3 тыс. т грузов

Совершено

403 рейса

продолжительностью

4 670 полетных часов



Складские услуги

Почта России оказывает клиентам складские коммерческие услуги по хранению, обработке товаров и комплектации заказов для рынка электронной коммерции, используя собственные мощности.

Складская инфраструктура Почты России включает следующие направления:

- фулфилмент (по технологиям FBS¹ и FBO²) и ответственное хранение;
 - сортировка заказов для маркетплейсов и ретейлеров;
- услуги таможенного склада: декларирование, маркировка товаров и хранение;
 - кросс-докинг³.

Объем складских услуг, млн шт.

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024	
				млн шт.	%
Ручная сортировка заказов	8,2	38,7	269,2	230,6	в 7 раз
Фулфилмент и ответственное хранение	11,7	15,5	22,0	6,5	42
Таможенный склад	-	-	0,1	0,1	100
Всего	19,9	54,1	291,3	237,2	в 5,4 раза

В 2025 году объем складских услуг вырос более чем в пять раз по сравнению с 2024 годом и составил 291,3 млн обработанных товарных единиц и заказов. Среди основных причин роста:

- масштабирование услуги ручной сортировки заказов для маркетплейсов и расширение сотрудничества с ними;
- увеличение количества собственных используемых площадей более чем в два раза (с 49 тыс. м² до 116 тыс. м²);
 - увеличение площади (емкости) таможенного склада в 2,5 раза;
 - привлечение новых клиентов на складские услуги.

РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА:

- расширена складская инфраструктура Почты России для наращивания объемов коммерческих складских услуг, включая ввод в эксплуатацию новых ЛПЦ в следующих городах: Челябинск, Уфа, Воронеж и Санкт-Петербург;
 - запущена услуга «Таможенный склад», увеличена емкость склада;
 - запущена услуга «Таможенное оформление»;
- реализован пилотный проект по автоматизированной сортировке заказов одного из крупнейших маркетплейсов на сортировочном оборудовании в ЛПЦ г. Самары и г. Хабаровска;
 - доработана и адаптирована система для полноценной работы с маркированными товарами «Честный знак» в рамках оказания складских услуг.

В дальнейшем планируется расширение предоставления складских услуг на рынке и развитие партнерства с маркетплейсами.

¹ Схема работы, при которой товар хранится на складе у продавца, а упаковывается и отправляется в маркетплейс только по факту заказа (Fulfillment by Seller, исполнение продавцом).

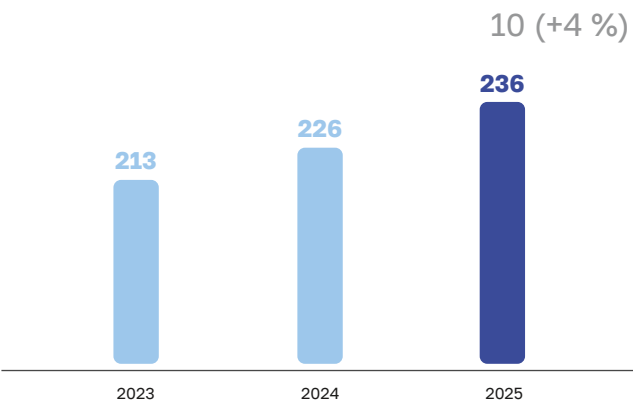
² Схема работы, при которой все исполнение заказа переходит на сторону маркетплейса (Fulfillment by Operator, исполнение оператором).

³ Процесс, при котором товары принимаются и отгружаются напрямую, не задерживаясь в зоне хранения.

Аренда

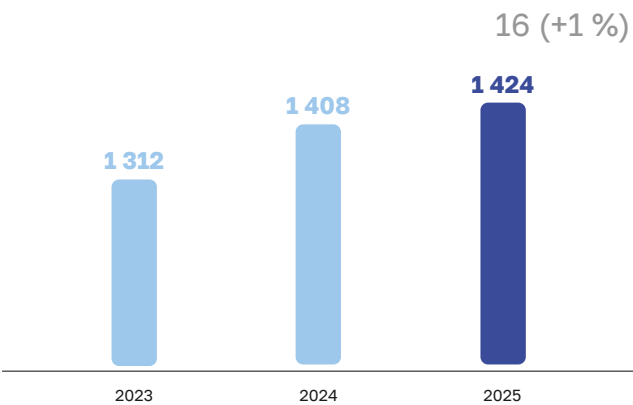
Почта России предлагает арендаторам коммерческую недвижимость в совершенно разных сегментах рынка – от торговой недвижимости до складской.

Объем сдачи в аренду недвижимого имущества, тыс. м²



С учетом проведенной работы по вовлечению в хозяйственный оборот временно не используемых в производственной деятельности объектов недвижимого имущества путем их передачи в аренду третьим лицам, общая площадь переданных в аренду объектов недвижимого имущества на 31.12.2025 составила 236 тыс. м², увеличившись на 4 % по отношению к 2024 году.

Услуги по размещению оборудования, шт.



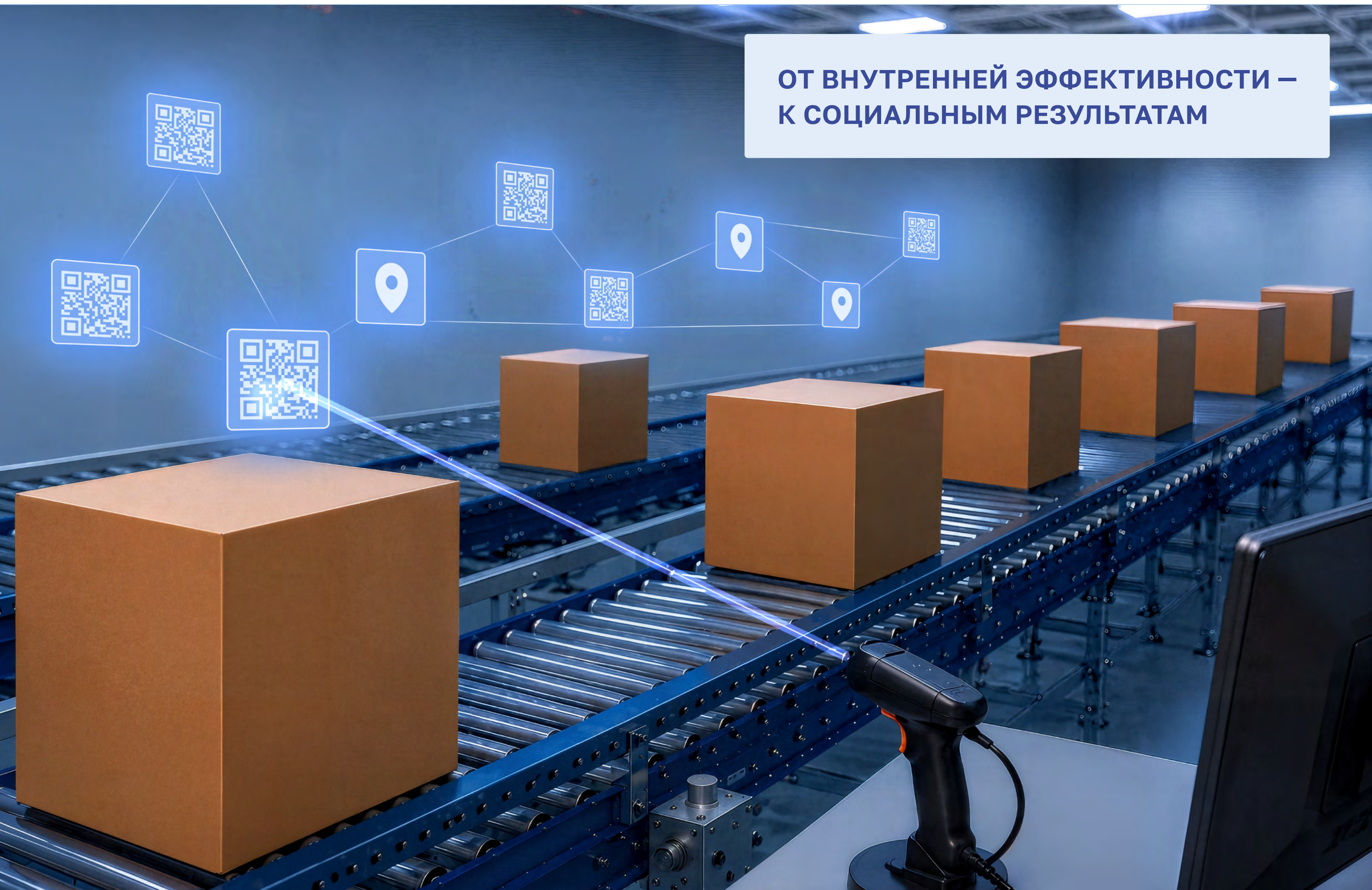
Почта России предоставляет возможность размещать на свободных производственных площадях оборудование третьих лиц на коммерческой основе. Учет размещенного оборудования ведется в автоматизированной системе управления недвижимым имуществом Почты России, что позволяет применять детальную категоризацию.

В отчетном году Компания продолжала работать над поиском новых свободных площадей для размещения оборудования, вела мониторинг рынка и рассылала коммерческие предложения потенциальным контрагентам.

Количество корпоративных клиентов, шт.

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024	
				шт.	%
Аренда	1 172	1 246	1 342	96	8
Прочие услуги (размещение оборудования)	398	392	401	9	2

ОТ ВНУТРЕННЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ — К СОЦИАЛЬНЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ



Ключевые финансовые показатели

Информация в разделе приведена по данным консолидированной финансовой отчетности по МСФО (с учетом примененных корректировок сравнительной информации за 2023–2025 годы), если не указано иное.

Основные финансовые показатели, млн руб.

Показатель	2023	2024 ¹	2025	Изменение 2025/2024	
				млн руб.	%
Выручка от продаж	222 066	225 597	218 406	(7 191)	-3
Прочие доходы, нетто	9 468	3 917	11 378	7 461	в 3 раза
Операционные расходы	(237 019)	(242 924)	(242 515)	409	-0,2
(Убыток)/прибыль от операционной деятельности	(5 485)	(13 410)	(12 731)	679	5
Финансовые доходы	5 954	5 576	8 463	2 887	52
Финансовые расходы	(12 956)	(16 892)	(20 183)	(3 291)	19
Курсовые разницы (нетто)	x	1 805	(3 522)	(5 327)	в (-3) раза
(Убыток)/прибыль от инвестиций в совместные предприятия	3 370	2 118	2 130	12	1
(Убыток)/прибыль до налога на прибыль	(9 117)	(20 803)	(25 843)	(5 040)	-24
Доходы/(расходы) по налогу на прибыль	1 036	3 679	2 395	(1 284)	-35
(Убыток)/прибыль за отчетный период, приходящийся на собственника Группы	(8 081)	(17 124)	(23 448)	(6 324)	-37
(Общий совокупный убыток)/общая совокупная прибыль за отчетный период, приходящийся на собственника Группы	(7 181)	(16 083)	(25 435)	(9 352)	-58
EBITDA ²	6 046	5 220	3 825	-1 395	-27
Добавленная стоимость	146 354	144 669	135 288	(9 381)	-6
Амортизация	16 956	16 105	15 944	(161)	-1
Чистая добавленная стоимость	129 398	128 564	119 344	(9 220)	-7

Почта России завершила период с положительным показателем EBITDA (3 825 млн руб.) третий год подряд. Такой результат связан, в том числе, с активным развитием новых цифровых продуктов, а также реализацией мероприятий по финансовому оздоровлению и трансформации, проводимых в 2023-2025 годах. В частности:

- выросла выручка от услуг по выдаче заказов электронной торговли в отделениях (в 5,8 раза), предоставления услуг фулфилмента (более чем в 3 раза), коммерческих логистических услуг (почти в 2 раза);
- Почта России продолжила повышать эффективность управления имущественным комплексом. На открытых торгах реализовано более 100 непрофильных активов на общую рекордную для Общества сумму 8,4 млрд руб.³

При этом на финансовые показатели оказали влияние следующие сдерживающие факторы:

- индексация регулируемых тарифов в 2025 году ниже уровня инфляции;
- сдвиг сроков реализации регуляторных инициатив;
- сохранение высокой ключевой ставки и, как следствие, рост среднегодовой процентной ставки кредитного портфеля.

Это привело к увеличению общего совокупного убытка, который по итогам 2025 года составил 25 435 млн руб.

Выручка

Выручка от продаж в 2025 году составила 218 406 млн руб., на 3 % меньше выручки 2024 года.

Структура и динамика выручки от продаж, млн руб.

Показатель	2023	2024 ¹	2025	Изменение 2025/2024	
				млн руб.	%
Выручка от предоставления услуг почтовой связи	118 328	122 057	113 990	-8 067	-7
<i>в том числе выручка от ИПА²</i>	<i>17 963</i>	<i>17 123</i>	<i>11 161</i>	<i>-5 962</i>	<i>-35</i>
Комиссия за оказание услуг по выплате пенсий и пособий	32 777	33 419	34 173	754	2
Выручка от продажи товаров	27 341	26 782	25 575	-1 207	-5
Комиссия за оказание услуг по приему коммунальных и муниципальных платежей, а также платежей за услуги электро- и сотовой связи	6 656	6 102	5 270	-832	-14
Комиссия за оказание услуг по денежным переводам	2 070	2 279	2 012	-267	-12
Комиссия за оказание услуг по подписке	1 481	1 728	1 782	54	3
Выручка от сдачи в аренду	1 130	1 575	2 033	458	29
Выручка от прочих услуг	32 283	31 655	33 571	1 916	6
Итого выручка от продаж	222 066	225 597	218 406	-7 191	-3

На размер выручки повлиял уровень индексации тарифов в 2025 году, а также отсутствие изменений в законодательстве Российской Федерации, которые позволили бы выровнять условия деятельности Почты России по сравнению с коммерческими игроками на рынке. При этом Компания продолжила осуществлять социальные инвестиции, чтобы услуги связи оставались доступны для населения.

Выручка от предоставления услуг почтовой связи уменьшилась на 7 % (8 067 млн руб.). Основные причины:

- снижение доходов от расчетов с ИПА (на 5 962 млн руб.) в связи с действующими санкционными ограничениями со стороны западных стран;
- уменьшение объемов импорта международной почты с товарным вложением на 41 % (23,2 млн шт.) — с 55,9 до 32,8 млн шт., что объясняется перетоком клиентов в маркетплейсы в связи с развитием последними витрин с доставкой товаров из-за рубежа на своих площадках и прямым выходом зарубежных продавцов на эти платформы. Также на снижение объемов импорта оказало влияние открытие маркетплейсами собственных логистических подразделений за рубежом, расширение сотрудничества конкурентов Почты России с международными интернет-магазинами и развитие их бизнеса за рубежом;
- уменьшение выручки от посылок и EMS-отправлений, что обусловлено перетоком отправлений физических лиц в логистику маркетплейсов.

При этом объем корреспонденции, принятой в электронном виде, увеличился на 10 % (с 346 до 382 млн шт.).

Выручка от оказания услуг по выплате пенсий и пособий увеличилась на 2 % (754 млн руб.) в связи с повышением среднего размера пенсий и социальных выплат.

Выручка от оказания услуг по денежным переводам и от приема платежей уменьшилась на 12 % и 14 % соответственно, что обусловлено продолжающейся тенденцией перехода клиентов на оплату через онлайн-каналы (приложения и сайты банков (СБП)).

Выручка от сдачи имущества в аренду увеличилась на 29 % (458 млн руб.). Почта России предлагает арендаторам коммерческую недвижимость, а также предоставляет возможность размещать на свободных производственных площадках оборудование третьих лиц на коммерческой основе. На конец 2025 года общая площадь переданных в аренду объектов недвижимого имущества увеличилась на 4 % к 2024 году.

Выручка от прочих услуг в 2025 году увеличилась на 6 % (1 916 млн руб.). Основной прирост в этом сегменте достигнут за счет развития фулфилмента и других складских услуг.

По итогам 2025 года Почта России повысила эффективность в части управления имущественным комплексом: доходы от продажи непрофильных активов выросли до 8 383 млн руб.

¹ С учетом ретроспективных изменений в учете.
² Показатель EBITDA характеризует прибыль (убыток) Общества без поправок на факторы, которые не касаются операционной деятельности. При расчете показателя учитываются следующие корректировки: влияние курсовых разниц, участие Общества в компаниях с долей акций менее 50 %, прочие дополнительные расходы неоперационного характера.
Показатель EBITDA скорректирован с учетом влияния неоперационных эффектов, в том числе связанных с санкционными ограничениями. За 2023-2024 годы показатель приведен в сопоставимой методологии к отчетности 2025 года.
Показатель EBITDA рассчитан по формуле: EBITDA = Прибыль до вычета налога на прибыль – Сальдо финансовых доходов и расходов + Амортизация основных средств, активов в виде права пользования и нематериальных активов – Нетто курсовых разниц – Прибыль/убыток от инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия + прочие неоперационные эффекты.
³ Без НДС.

¹ С учетом проведенной реклассификации.
² Иностранная почтовая администрация.

Операционные расходы

В 2025 году операционные расходы составили 242 515 млн руб., на уровне 2024 года, при уровне годовой инфляции в размере 5,59 %.

Структура и динамика операционных расходов, млн руб.

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024		Доля в показателе 2025 года, %
				млн руб.	%	
Затраты на персонал и отчисления на социальные нужды	135 756	143 132	136 388	-6 744	-5	56
Транспортные услуги сторонних организаций	21 550	19 507	17 675	-1 832	-9	7
Покупная стоимость товаров	16 665	16 960	16 450	-510	-3	7
Амортизация нематериальных активов, основных средств, активов в форме права пользования и малоценных основных средств	16 956	16 105	15 944	-161	-1	7
Содержание помещений (включая коммунальные платежи)	6 950	7 161	7 654	493	7	3
Ремонт и техобслуживание	6 723	7 156	7 196	40	1	3
Материалы	3 534	3 689	3 622	-67	-2	1,5
Топливо	3 636	3 692	3 647	-45	-1	2
Услуги связи	3 578	3 406	2 970	-436	-13	1,2
Охрана	3 066	3 240	3 253	13	0,4	1,3
Расходы по фрахтованию самолетов	3 061	3 065	2 755	-310	-10	1,1
Расходы по поддержке и сопровождению информационных систем и программных продуктов	1 644	1 465	1 274	-191	-13	0,5
Налоги и сборы	1 050	1 240	1 746	506	41	0,7
Услуги по обработке почты	751	1 160	2 301	1 141	98	0,9
Резерв по сомнительной задолженности и списание безнадежных долгов	771	1 127	2 024	897	80	0,8
Страхование имущества	909	918	1 189	271	30	0,5
Расходы от выбытия основных средств (кроме реализации)	1 138	1 098	386	-712	-65	0,2
Расходы (себестоимость) от реализации непрофильных активов	0	0	3 181	3 181	100	1,3
Прочие расходы	9 281	8 803	12 860	4 057	46	5
Итого операционные расходы	237 019	242 924	242 515	-409	-0,2	100

В 2025 году операционные расходы сохранились на уровне показателя 2024 года, несмотря на годовую инфляцию в 5,59 % и рост тарифов на перевозку железнодорожным транспортом, который с начала года составил 10,49 %, автомобильным – 7,69 %, а перевозка авиационным транспортом выросла с начала года на 7,77 %¹.

Компании удается сдерживать рост операционных расходов за счет реализации программы финансового оздоровления и трансформации, что позволило оптимизировать логистические маршруты и прочие затраты, а также повысить производительность труда на 10 %.

Расходы на оплату труда сократились на 5 % (6 744 млн руб.) в связи с проведением трансформации сети и с оптимизацией численности административно-управленческого персонала.

Транспортные расходы сократились на 9 % (1 832 млн руб.) за счет внедрения ряда инновационных решений в логистике для повышения

эффективности, скорости обработки грузов и расширения возможностей доставки в сложных условиях.

Услуги по обработке почты выросли почти в два раза (1 141 млн руб.) за счет роста объемов по оказанию клиентам складских коммерческих услуг по хранению, обработке товаров и комплектации заказов для рынка электронной коммерции с использованием собственных мощностей.

Расходы от реализации непрофильных активов (себестоимость их реализации) увеличились на 3 181 млн руб. в связи с ростом объема продаж непрофильных активов.

Страхование имущества увеличилось на 30 % (271 млн руб.) в связи с ростом страховой премии.

Финансовые расходы выросли на 19 % (3 291 млн руб.), в том числе за счет роста затрат на обслуживание долга, которые составили 17 760 млн руб., что на 23 % (3 310 млн руб.) выше уровня 2024 года.

Показатели эффективности деятельности

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024	
					абс.	%
Собственный капитал	млн руб.	56 826	64 211	54 575	-9 636	-15
Нематериальные активы	млн руб.	12 642	16 149	20 132	3 983	25
EBITDA	млн руб.	6 046	5 220 ²	3 825	-1 395	-27
Рентабельность продаж по EBITDA	%	2,7	2,3	1,8	0,5 п. п.	
Чистый долг ³	млн руб.	89 652	83 486	107 755	24 269	29
Чистый долг/EBITDA ⁴	коэф.	14,8	16,0	28,2	12,2	в 1,8 раза
Добавленная стоимость на одного работника (производительность труда) ⁵	млн руб./чел.	0,589	0,680	0,745	0,07	10

В 2025 году уставный капитал Почты России увеличен на 43 507 млн руб. по итогам размещения акций дополнительного выпуска (изменения в Устав Общества зарегистрированы ФНС России 17.09.2025). При этом в связи с уменьшением нераспределенной прибыли на 50 852 млн руб. итоговая величина собственного капитала в отчетном году уменьшилась на 15 % по сравнению с 2024 годом.

Производительность труда в 2025 году выросла на 10 % по отношению к 2024 году благодаря проведенной трансформации региональной структуры, повышению эффективности процессов, цифровизации.

¹ По данным Росстата.

² Показатель EBITDA скорректирован с учетом влияния неоперационных эффектов, в том числе связанных с санкционными ограничениями. За 2023-2024 годы показатель приведен в сопоставимой методологии к отчетности 2025 года.

³ С учетом обязательств по лизингу и начисленных невыплаченных процентов. Показатель «Чистый долг» согласно отчетности 2024 года составлял 80 953 млн руб. за 2024 год и 85 527 млн руб. за 2023 год; приведен в сопоставимой методологии к отчетности 2025 года.

⁴ Согласно отчетности 2024 года показатель «Чистый долг/EBITDA» составлял 15,5 за 2024 год и 14,1 за 2023 год; приведен в сопоставимой методологии к отчетности 2025 года.

⁵ Показатель рассчитывается в соответствии с Методикой расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации, утвержденной приказом Минэкономразвития России от 28.12.2018 № 748.

Балансовые показатели

Динамика балансовых показателей, млн руб.

Показатель	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Изменение 2025/2024	
				млн руб.	%
Внеоборотные активы	200 514	181 524	175 495	-6 029	-3
Оборотные активы	255 495	291 860	266 671	-25 189	-9
Всего активы	456 009	473 384	442 166	-31 218	-7
Собственный капитал	56 826	64 211	54 575	-9 636	-15
Долгосрочные обязательства	115 736	118 605	83 405	-35 200	-30
Краткосрочные обязательства	283 447	290 568	304 186	13 618	5
Всего капитал и обязательства	456 009	473 384	442 166	-31 218	-7

Уменьшение величины внеоборотных активов на 3 % (6 029 млн руб.) обусловлено следующими факторами:

- уменьшением балансовой стоимости инвестиций в совместные предприятия на 8 538 млн руб. в связи с продажей Группой инвестиции в совместное предприятие, а также реклассификацией одной из компаний из ассоциированной компании в дочернее общество в связи с приобретением Почтой России 100 % акций данной компании;
- уменьшением величины выданных долгосрочных займов на 4 242 млн руб. в связи с их реклассификацией в состав внутригрупповых займов из состава внеоборотных активов (данные займы были выданы Почтой России одной из компаний Группы, которая ранее учитывалась в качестве ассоциированной компании);
- отражением в балансе отложенных налоговых активов на сумму 2 143 млн руб.;
- отражением в балансе инвестиционной недвижимости (объектов, используемых для получения арендной платы) стоимостью 2 413 млн руб.¹;
- увеличением стоимости нематериальных активов на 3 983 млн руб. в связи с разработкой программного обеспечения² и внедрением информационных систем.

Снижение величины оборотных активов на 9 % (25 189 млн руб.) обусловлено уменьшением величины денежных средств на 8 % (17 859 млн руб.), что объясняется эффектом «высокой базы» денежных средств по состоянию на 31.12.2024, вызванным поступлением в 2024 году денежных средств от продажи Группой инвестиции в совместное предприятие.

В 2025 году уставный капитал Почты России увеличился на 43 507 млн руб. по итогу размещения акций дополнительного выпуска. При этом в связи с уменьшением нераспределенной прибыли на 50 852 млн руб. итоговая величина собственного капитала в отчетном году уменьшилась на 15 % по сравнению с 2024 годом.

Долгосрочные обязательства в 2025 году уменьшились на 30 % (35 200 млн руб.) в связи с перетоком долгосрочных займов в краткосрочные.

Краткосрочные обязательства увеличились на 5 % (13 618 млн руб.), что обусловлено следующими факторами:

- реклассификацией банковских кредитов в краткосрочные, а также ростом облигационного займа, что привело к увеличению суммы краткосрочных займов на 85 % (25 485 млн руб.);
- увеличением обязательств по переводным операциям на 6 % (10 087 млн руб.) — в основном это средства Социального фонда России, предназначенные для выплаты пенсий;
- уменьшением задолженности перед учредителем на 14 486 млн руб. в связи с увеличением уставного капитала по итогу размещения акций дополнительного выпуска;
- уменьшением кредиторской задолженности на 9 % (5 028 млн руб.).

Выручка от цифрового бизнеса

Цифровая выручка — это выручка, полученная от продажи услуг через цифровые каналы. К таким каналам относятся порталы pochta.ru и otpravka.pochta.ru, а также мобильное приложение Почты России. Кроме того, к цифровой выручке относятся доходы от оказания услуги «Электронные заказные письма» и сервиса «Подписка».

Показатель «Цифровая выручка» не выделяется отдельно в составе бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

Динамика цифровой выручки, млрд руб.

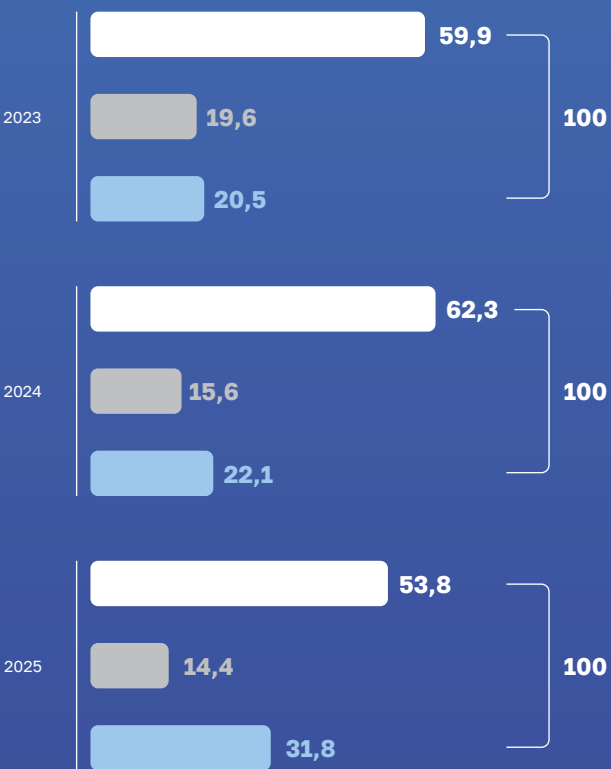
2023	2024	2025	Изменение 2025/2024	
			млрд руб.	%
73,4	81	83,6	2,6	3,2

Цифровая выручка в 2025 году увеличилась по сравнению с 2024 годом на 3,2 % и составила 83,6 млрд руб.

Структура цифровой выручки, млрд руб.



Структура цифровой выручки, доля, %



- Выручка портала otpravka.pochta.ru
- Выручка портала pochta.ru, мобильного приложения, сервиса «Подписка» Почты России и иных сервисов (telegramma.ru, абонентный ящик, бокс-сервис, оцифровка почтовой корреспонденции, международный личный кабинет, выделенный API²)
- Выручка от оказания услуг «Электронные заказные письма» (ЭЗП), «Электронные простые письма» (ЭПП), «Электронная доставка экземпляров постановлений» (ЭДП)

² API (Application Programming Interface) — «программный интерфейс приложения».

¹ В соответствии с учетной политикой Группы инвестиционная недвижимость отражается отдельной строкой «Инвестиционная недвижимость» консолидированного отчета о финансовом положении. В течение 2025 года объекты, признанные инвестиционной недвижимостью, были отражены в соответствующей строке отчета.

² По программе импортозамещения.



Анализ долговой нагрузки

Кредитный портфель

В целях финансирования инвестиционной и операционной деятельности, а также рефинансирования долговых обязательств и оптимизации кредитного портфеля в 2025 году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия:

ЯНВАРЬ 2025

Своевременно и в полном объеме исполнены обязательства по предъявленным к выкупу ценным бумагам в рамках oferty биржевых облигаций серии БО-001Р-10 номинальной стоимостью 688,760 млн руб.

МАРТ 2025

Своевременно и в полном объеме исполнены обязательства по предъявленным к выкупу ценным бумагам в рамках oferty биржевых облигаций серии БО-001Р-08 номинальной стоимостью 915,305 млн руб.

АПРЕЛЬ 2025

Своевременно и в полном объеме исполнены обязательства по предъявленным к выкупу ценным бумагам в рамках oferty биржевых облигаций серии БО-001Р-07 номинальной стоимостью 243,578 млн руб.

ИЮЛЬ 2025

Привлечены кредитные средства в рамках договоров о предоставлении возобновляемых кредитных линий на общую сумму 10 000 млн руб.

СЕНТЯБРЬ 2025

- Своевременно и в полном объеме исполнены обязательства по предъявленным к выкупу ценным бумагам в рамках oferty биржевых облигаций серии БО-03 номинальной стоимостью 810,553 млн руб.
- Своевременно и в полном объеме исполнены обязательства по предъявленным к выкупу ценным бумагам в рамках oferty биржевых облигаций серии БО-001Р-06 номинальной стоимостью 2 001,070 млн руб.
- В рамках возобновляемой кредитной линии осуществлено досрочное погашение денежных средств, привлеченных в марте 2024 года, на сумму 3 220 млн руб.

ОКТАБРЬ 2025

Привлечены денежные средства в рамках размещения облигационных займов серии БО-003Р-01 и БО-003Р-02 номинальной стоимостью 4 770 млн руб. и 3 930 млн руб. соответственно.

НОЯБРЬ 2025

Осуществлены окончательные расчеты по погашению денежных средств в соответствии с кредитными договорами, заключенными в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 05.12.2019 № 1598 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий в целях обеспечения льготного кредитования проектов по цифровой трансформации, реализуемых на основе российских решений в сфере информационных технологий».

По состоянию на 31.12.2025 в обращении находились 18 выпусков биржевых облигаций АО «Почта России». Более подробная информация раскрыта в [Приложении 13](#) к Годовому отчету.

Структура долга

По состоянию на 31.12.2025 долговой портфель Группы Почты России составил 129,13 млрд руб.¹, из которых 41,41 млрд руб. (32 % от общего объема задолженности) — кредиты, 85,18 млрд руб. (66 % от общего объема задолженности) — облигационные займы, 2,53 млрд руб.² (2 % от общего объема задолженности) — лизинговый портфель.

Средневзвешенный срок долгового портфеля³ составляет 1,23 года.

Краткосрочная часть долгового портфеля (задолженность сроком погашения до одного года) составила 55,55 млрд руб. (43 % от общего объема задолженности), долгосрочная задолженность (долг сроком погашения более одного года) — 73,58 млрд руб. (57 % от общего объема задолженности).

Обязательства в иностранной валюте на 31.12.2025 отсутствуют.

Структура долга на 31.12.2025

Инструмент	Сумма, млрд руб.
Облигации	85,18
Кредиты	41,41
Лизинг	2,53
Срок	Сумма, млрд руб.
Краткосрочный долг	55,55
Долгосрочный долг	73,58

Кредитные рейтинги

Почта России придерживается взвешенной политики управления финансовыми ресурсами как на уровне Общества, так и в отношении дочерних компаний. Финансовая стабильность Почты России оценивается одним из ведущих рейтинговых агентств АКРА (АО). В процессе оценки кредитного качества учитывается ряд ключевых параметров, характеризующих финансовое состояние Общества, в том числе объемы и условия привлечения долга, текущие обязательства, ликвидность и сбалансированность финансовых потоков.

Кредитный рейтинг отражает независимую оценку финансовой и управленческой политики Почты России, а также дает прогноз по исполнению Обществом обязательств в долгосрочной перспективе.

В соответствии с требованиями федеральных законов от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» и от 13.07.2015 № 222-ФЗ «О деятельности кредитных рейтинговых агентств в Российской Федерации, о внесении изменения в статью 76.1 Федерального закона «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» и нормативными актами Банка России наличие рейтинга по национальной шкале, присвоенного рейтинговым агентством, аккредитованным Банком России, необходимо для Общества как эмитента облигаций, с учетом регуляторных требований в отношении выпускаемых ценных бумаг.

Кредитный рейтинг, присвоенный АО «Почта России», по состоянию на 31.12.2025

Рейтинговое агентство	Кредитный рейтинг	Прогноз	Дата подтверждения
АКРА (АО)	AA(RU)	Негативный	20.08.2025

Текущий уровень кредитного рейтинга АО «Почта России» позволяет Обществу сохранять инвестиционную привлекательность для широкого круга потенциальных инвесторов и обеспечивает оптимальные условия предоставления заемных средств, необходимых для обеспечения бесперебойного финансирования как текущей операционной деятельности Компании, так и перспективных инвестиционных проектов.

¹ С учетом начисленных невыплаченных процентов.

² Здесь и далее в разделе без учета НДС. С учетом будущих платежей по договорам лизинга.

³ С учетом исполнения оферт по биржевым облигациям.

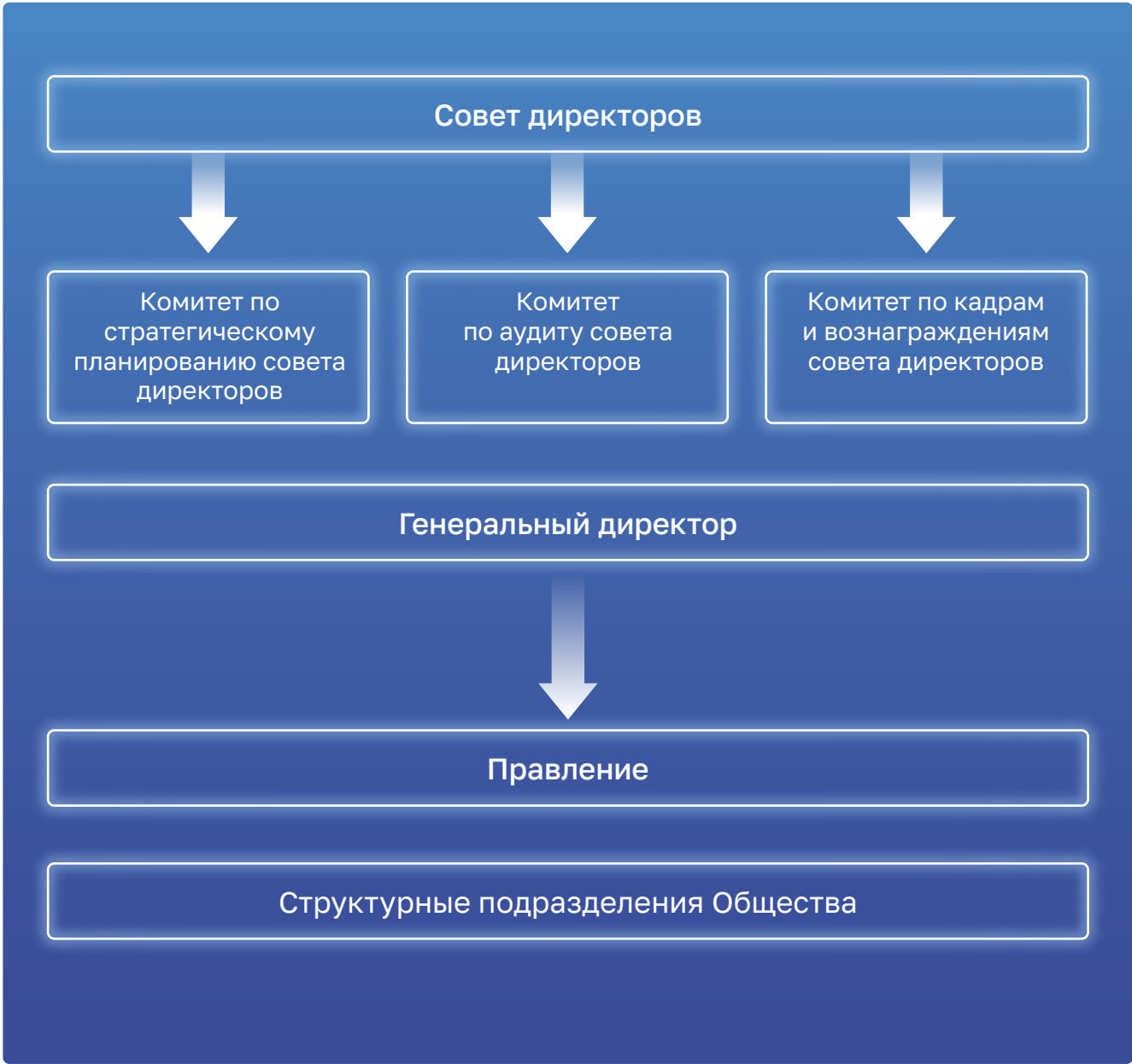


**НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ —
НЕИЗМЕННЫЕ ЦЕННОСТИ**

Система управления устойчивым развитием

Несмотря на изменившуюся ситуацию в мире, Почта России продолжает следовать принципам устойчивого развития, ориентируясь на лучшие международные и российские практики. Компания работает над достижением своих стратегических целей, учитывая национальные цели развития Российской Федерации и Цели устойчивого развития ООН.

Участники системы управления устойчивым развитием и их функции



Участники	Факторы	Основные функции
Совет директоров	E S G	- Определяет основные направления (стратегии) деятельности Общества. - Утверждает стратегию Общества, а также отчеты об ее исполнении.
Комитет по стратегическому планированию совета директоров	E S G	Рассматривает стратегию Общества, а также отчеты об ее исполнении.
Комитет по аудиту совета директоров	E S G	- Контролирует надежность и эффективность системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, а также системы корпоративного управления. - Рассматривает проекты внутренних документов Общества в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.
Комитет по кадрам и вознаграждениям совета директоров	E S G	- Рассматривает проекты внутренних документов Общества, которые регламентируют выплату вознаграждений и компенсаций членам совета директоров, генеральному директору, членам правления. - Анализирует вопросы кадровой политики Общества, политики в области оплаты труда, политики формирования кадрового состава Общества, политики вознаграждений генерального директора, членов правления и оценки их деятельности, а также оценки работы совета директоров.
Генеральный директор	E S G	- Возглавляет правление Общества и организует реализацию решений правления, совета директоров и единственного акционера Общества. - Обеспечивает выполнение планов Общества, необходимых для реализации целей, стоящих перед Обществом.
Правление	E S G	Предварительно определяет приоритетные направления (стратегии) деятельности Общества.
Комитет по рискам Общества	E S G	- Анализирует отчеты по рискам Общества и вырабатывает рекомендации по управлению рисками. - Рассматривает наиболее существенные для Общества проектные/инвестиционные риски.

Документы, регулирующие сферу устойчивого развития Компании

- Стратегия развития Компании
 - Политика корпоративной социальной ответственности.
 - Этический кодекс.
 - Положение об управлении рисками в АО «Почта России».
- Антикоррупционная политика.
 - Антимонопольная политика.
 - Политика по комплаенсу.
 - Политика в области охраны труда и профессионального здоровья, промышленной и экологической безопасности.

Приоритеты устойчивого развития Почты России

В утвержденной в 2025 году Стратегии развития Почты России определены шесть национальных целей развития, в реализации которых Компания играет значимую роль благодаря масштабным транспортно-логистическим ресурсам, большому количеству работников и уникальной сети по всей стране:

1.

Комфортная и безопасная среда для жизни

2.

Устойчивая и динамичная экономика

3.

Технологическое лидерство

4.

Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы

5.

Экологическое благополучие

6.

Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи



В ходе реализации указанных национальных целей Почта России активно работает по четырем основным направлениям устойчивого развития:

Экология

- Сокращать бумажный и углеродный след.
- Разумно потреблять природные ресурсы.
- Повторно использовать материалы и утилизировать отходы.
- Применять энергосберегающие технологии.
- Уменьшать выбросы парниковых газов за счет использования транспорта на природном газе.
- Внедрять экологические волонтерские проекты.

Здоровье и активный образ жизни

- Укреплять здоровье и поддерживать здоровый образ жизни работников Почты России.
- Оборудовать в модернизированных почтовых отделениях «уголки здоровья» тонометрами, пульсоксиметрами и бесконтактными термометрами.
- Предоставлять населению возможность приобрести товары для домашней аптечки в почтовых отделениях.
- Проводить мероприятия для работников Компании, направленные на поддержание здорового образа жизни («Почтовый онлайн-марафон», «Почтовый командный забег», регулярные тренировки корпоративных спортивных команд, диспансеризация).
- Развивать донорство костного мозга (проект по привлечению доноров костного мозга по почте).

Поддержка уязвимых групп населения

- Адаптировать почтовые отделения под нужды маломобильных клиентов и людей с инвалидностью.
- Поддерживать трудоустройство и дальнейшую адаптацию в коллективе людей с ограниченными возможностями здоровья.
- Оставлять неизменными для социально незащищенных групп населения тарифы на услуги почтовой связи при индексации.
- Разрабатывать партнерские программы и проекты совместно с благотворительными фондами.
- Оформлять благотворительные подписки в адрес пансионатов для ветеранов, детских домов, сельских библиотек, хосписов и других социальных учреждений.
- Развивать комплекс услуг по благотворительной доставке.

Сохранение культурного наследия и образование

- Продвигать и развивать культурные инициативы.
- Внедрять образовательные развивающие проекты для работников.
- Поддерживать профориентационную работу с молодежью.
- Проводить соревнования и внедрять образовательные программы в сфере развития инновационных бизнесов.



Деятельность Компании в области достижения ЦУР ООН

Достижения 2025 года



Почта России заботится о создании безопасных условий труда для работников, внедряет проекты, направленные на популяризацию здорового образа жизни, развивает корпоративный спорт.

Компания предлагает клиентам ряд услуг, направленных на заботу о здоровье (например, продажу в почтовых отделениях нелекарственных препаратов для домашней аптечки), организует в сельских отделениях «уголки здоровья» с приборами для самостоятельного измерения показателей здоровья.

Среди благотворительных и волонтерских проектов Компании также есть инициативы, которые способствуют достижению данной цели устойчивого развития, например, проект по привлечению доноров костного мозга по почте и проведение Дней донора в офисах.

🔗 **Подробнее:** подразделы [«Кадровая политика»](#), [«Охрана труда и производственная безопасность»](#), [«Благотворительность»](#).



Компания способствует достижению этой цели, обеспечивая работникам возможность проходить обучение, развивая сотрудничество с образовательными организациями, в том числе среднего профессионального и высшего образования. Компания создает условия для качественной подготовки студентов различных специальностей в период прохождения практики, написания дипломных и курсовых проектов и помогает в профориентации молодежи.

🔗 **Подробнее:** подраздел [«Кадровая политика»](#).



В Почте России предусмотрены социальные программы для работников. Компания также поддерживает работников с детьми, предлагая не только ряд мер социальной помощи, но и информационную поддержку в формате вебинаров со специалистами на важные для родителей темы.

🔗 **Подробнее:** подраздел [«Кадровая политика»](#).



Почта России постоянно внедряет новые услуги, запускает новые маршруты доставки грузов в зарубежные страны, переходит на отечественное программное обеспечение и разрабатывает собственное. Информационные системы Компании внесены в Реестр отечественного программного обеспечения.

В 2025 году Компания:

- импортозаместила важнейшее для работы программное обеспечение, заменив иностранные системы управления базами данных и бизнес-аналитики на отечественные;
- завершила первую фазу трехлетнего проекта по построению киберустойчивой инфраструктуры;
- обновила мобильное приложение для юридических лиц, сделав его единым окном для всех логистических задач;
- запустила бот в мессенджере МАХ для клиентов — физических лиц;
- запустила прием B2B-платежей через систему быстрых платежей по всей России.

🔗 **Подробнее:** подразделы [«История и ключевые события»](#), [«Социально значимые услуги — выплата пенсий»](#).

Почта России ежегодно заявляет о своей приверженности ЦУР ООН. Признавая важность всех 17 ЦУР, Компания определила для себя те цели, в достижение которых может внести наибольший вклад с учетом специфики деятельности.

Достижения 2025 года



Почта России — важная часть инфраструктуры городов и сел России. Компания стремится делать жизнь людей комфортнее: модернизирует почтовые отделения и запускает в них новые услуги, открывает пункты выдачи заказов.

В 2025 году Почта России:

- продолжала модернизацию сельских почтовых отделений;
- развивала сотрудничество с популярными маркетплейсами;
- ввела выдачу посылок по QR-кодам без Интернета, что упростило получение посылок в регионах с нестабильной связью;
- внедрила систему маршрутизации курьеров и запустила собственную курьерскую платформу. Благодаря этому доставка посылок и писем на дом стала удобнее как для клиентов, так и для самих курьеров.

🔗 **Подробнее:** подразделы [«Ключевые показатели деятельности»](#), [«Конкурентный анализ и рыночные позиции»](#).



Компания оптимизирует режим работы систем освещения и отопления, меняет лампы накаливания на светодиодные для экономии электроэнергии, переводит бумажный документооборот в электронный, развивает сервис электронных заказных писем, сдает на переработку собственное вторсырье, реализует экологические проекты для клиентов Компании.

🔗 **Подробнее:** подразделы [«Взаимодействие с заинтересованными сторонами»](#), [«Экология»](#), [«Благотворительность»](#).



Почта России поддерживает инициативы в области экологии, реализуемые российскими организациями. Компания продолжает внедрение энергосберегающих мероприятий: переводит транспортные средства на сжатый природный газ, тестирует электротранспорт.

🔗 **Подробнее:** подразделы [«Логистика»](#), [«Экология»](#).



В 2025 году Почта России совместно с сервисом умного лесовосстановления «Сохрани лес» продолжила проект «Почтовый лес». Клиенты Компании могут внести свой вклад в сохранение лесов, перечислив сумму в размере от 50 руб. На собранные средства партнер Почты России закупит семена деревьев, которые высадят на местах сгоревших лесов.

🔗 **Подробнее:** подраздел [«Экология»](#).



Компания на постоянной основе сотрудничает с различными общественными и некоммерческими организациями, учреждениями культуры и благотворительными фондами.

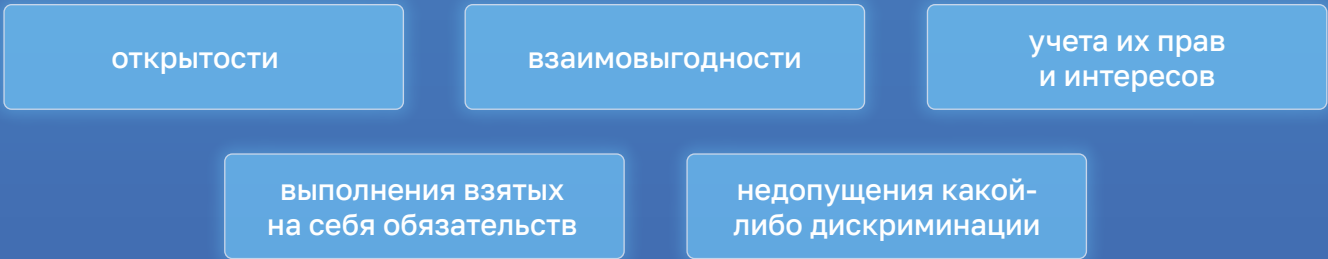
🔗 **Подробнее:** подразделы [«Кадровая политика»](#), [«Вклад в развитие регионов»](#), [«Благотворительность»](#).



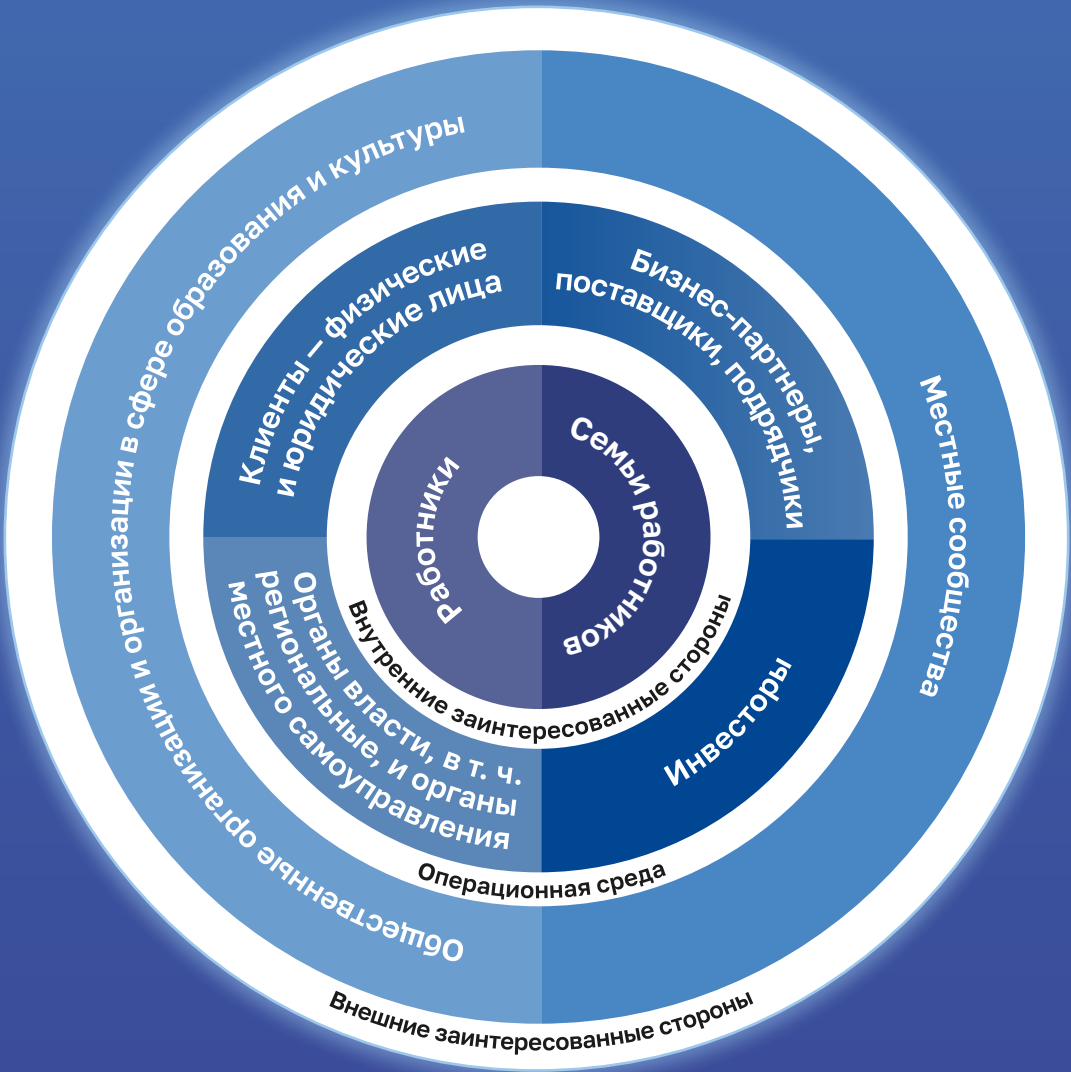
Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Одним из приоритетов деятельности Почты России является конструктивное взаимодействие с заинтересованными сторонами.

Компания строит работу с ними на принципах



Карта заинтересованных сторон



Работники

Потребность заинтересованной стороны

- Достойные оплата и условия труда.
- Профессиональная и личная реализация.
- Равные возможности.

Формы взаимодействия

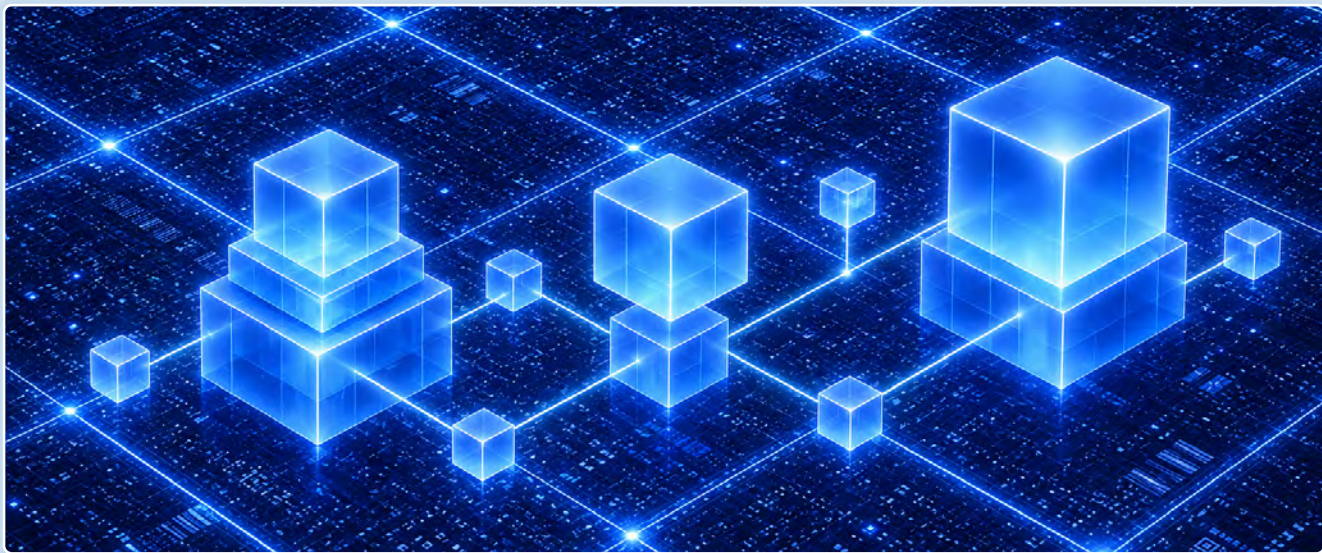
- Материальная и нематериальная мотивация.
- Предоставление социальных льгот и гарантий, в том числе программа ДМС.
- Коллективный договор.
- Внутрикорпоративные программы заботы о работниках.
- Корпоративный университет.
- Волонтерское движение.
- Корпоративные мероприятия.
- Спортивные клубы и сообщества по интересам.

Взаимодействие в 2025 году

Более подробно информация раскрыта в подразделе [«Кадровая политика»](#).

Каналы коммуникации

- Внутренние email-рассылки, в том числе еженедельный дайджест новостей «Почта о главном».
- Корпоративная газета «Почтовые вести», информационные плакаты для работников почтовых отделений.
- Корпоративная социальная сеть «Марка».
- Корпоративный портал.
- Цифровой канал коммуникаций для работников почтовых отделений «Утро на Почте».
- Цифровой канал коммуникаций для работников логистических центров «Сегодня на Почте».
- Корпоративные чаты.
- «Горячая линия» генерального директора.
- «Линия доверия по комплаенсу».
- Опросы, оценка удовлетворенности, фокус-группы.
- Собрания трудовых коллективов.
- Тематические вебинары.
- Обучающие мероприятия Корпоративного университета.
- Обучающая платформа Корпоративного университета ЕИСУП¹.



¹ Единая информационная система управления персоналом.



Семьи работников

Потребность заинтересованной стороны

- Социальная поддержка со стороны Компании.

Взаимодействие в 2025 году

Более подробно информация раскрыта в подразделе «Кадровая политика».

Формы взаимодействия

- Меры социальной поддержки работников с детьми.
- Корпоративные мероприятия для всей семьи.

Каналы коммуникации

- Информирование осуществляется через работников Почты России.



Клиенты — физические и юридические лица

Потребность заинтересованной стороны

- Бесперебойное получение качественных услуг.
- Прозрачность и доступность информации о деятельности Компании.
- Наличие надежного логистического оператора для доставок в любой населенный пункт страны.

Взаимодействие в 2025 году

Более подробно информация раскрыта в разделах «Стратегический отчет», «Обзор бизнеса».

Формы взаимодействия

- Введение новых и модернизация существующих услуг.
- Развитие цифровых решений.
- Совершенствование форматов взаимодействия.
- Развитие сети почтовых отделений.

Каналы коммуникации

- Операторы в почтовых отделениях.
- Служба поддержки для клиентов (телефон, email, социальные сети).
- Сайт и мобильное приложение Почты России.
- Email-рассылки.
- Социальные сети.
- СМИ.
- Рекламно-информационные материалы в почтовых отделениях.
- Опросы, оценка удовлетворенности, фокус-группы.



Бизнес-партнеры, поставщики и подрядчики

Потребность заинтересованной стороны

- Благоприятные условия для ведения бизнеса.
- Этичное сотрудничество.
- Исполнение договоренностей.
- Работа в законодательном поле.
- Наличие надежного логистического оператора для доставок в любой населенный пункт страны.
- Прозрачность и доступность информации о деятельности Компании.

Взаимодействие в 2025 году

Более подробно информация раскрыта в подразделе «Конкурентный анализ и рыночные позиции».

Формы взаимодействия

- Честная конкуренция.
- Введение новых и модернизация существующих сервисов.
- Развитие цифровых решений.
- Совершенствование форматов взаимодействия.
- Прозрачность закупочных процедур.

Каналы коммуникации

- Участие в деловых объединениях.
- Участие в деловых мероприятиях.
- Сайт и мобильное приложение Почты России.
- Электронная торговая площадка.
- СМИ.
- Социальные сети.
- Рекламно-информационные материалы в почтовых отделениях.
- «Линия доверия по комплаенсу».



Инвесторы

Потребность заинтересованной стороны

- Выполнение обязательств.
- Повышение эффективности деятельности Компании.
- Прозрачность деятельности Компании.

Взаимодействие в 2025 году

Более подробно информация раскрыта в разделах «Стратегический отчет», «Обзор бизнеса», «Финансовый отчет», «Отчет о корпоративном управлении».

Формы взаимодействия

- Повышение качества корпоративного управления.
- Раскрытие информации в соответствии с законодательством.
- Получение и поддержание высоких кредитных рейтингов Компании.

Каналы коммуникации

- Раскрытие обязательной информации в сети Интернет, в том числе на сайте Компании.
- СМИ.

Органы власти, в том числе региональные, и органы местного самоуправления			
Потребность заинтересованной стороны		Формы взаимодействия	
- Налоги в бюджеты всех уровней. - Рабочие места. - Поддержка национальных проектов и важных государственных инициатив. - Вклад в достижение ЦУР ООН. - Социальная деятельность Компании.		- Перечисление налогов и платежей. - Инициативы, способствующие реализации национальных проектов, ЦУР ООН. - Участие в государственных инициативах. - Социальные и благотворительные проекты.	
Взаимодействие в 2025 году		Каналы коммуникации	
Более подробно информация раскрыта в разделах «Стратегический отчет» , «Обзор бизнеса» , «Устойчивое развитие» , «Отчет о корпоративном управлении» .		- Сайт и мобильное приложение Почты России. - Годовые отчеты. - СМИ. - Участие в деловых и общественно-политических мероприятиях. - Участие в рабочих группах, профильных комиссиях.	

Местные сообщества

Потребность заинтересованной стороны		Формы взаимодействия	
Социальная деятельность Компании.		- Введение новых и модернизация существующих услуг. - Совершенствование форматов взаимодействия. - Модернизация сельских почтовых отделений. - Социальные, благотворительные, культурные и спортивные проекты.	
Взаимодействие в 2025 году		Каналы коммуникации	
Более подробно информация раскрыта в подразделах «Вклад в развитие регионов» , «Благотворительность» .		- Сайт и мобильное приложение Почты России. - Годовые отчеты. - СМИ. - Участие в локальных мероприятиях. - Рекламно-информационные материалы в почтовых отделениях.	

Общественные организации и организации в сфере образования и культуры

Потребность заинтересованной стороны		Формы взаимодействия	
- Социальная деятельность Компании. - Партнерство в интересах устойчивого развития. - Развитие совместных программ и проектов в социальной сфере.		- Социальные, благотворительные, культурные и спортивные проекты, в том числе совместные. - Партнерство в сфере образования и науки. - Участие в круглых столах, форумах и конференциях по тематике устойчивого развития. - Встречи с заинтересованными сторонами для обсуждения конкретных вопросов.	
Взаимодействие в 2025 году		Каналы коммуникации	
Более подробно информация раскрыта в подразделе «Благотворительность» .		- Сайт и мобильное приложение Почты России. - Годовые отчеты. - СМИ.	



Кадровая политика

Почта России — один из самых больших работодателей в Российской Федерации. Фактическая численность работников Группы Почты России по состоянию на 31.12.2025 составила более 211 600 человек.

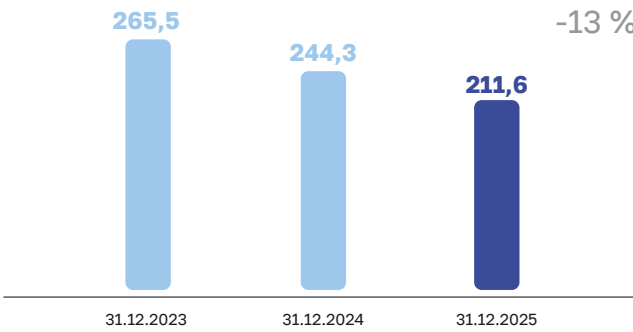
Услугами Компании каждый день пользуются миллионы людей, поэтому Компания осознает, какое влияние оказывает на качество жизни населения. Социальная ответственность — неотъемлемая часть корпоративной культуры Почты России, которая интегрирована в бизнес-процессы по многим направлениям. Компания создает все необходимые условия для развития своих работников, обеспечивает стабильность и защищенность, исполняет все социальные гарантии и обязательства. Недаром работники Почты России трудятся в ней десятилетиями и целыми династиями.

Компания ставит уникальные задачи по масштабу и значимости. Здесь работникам предоставлены все возможности для максимальной реализации профессионального потенциала.

Принципы и механизмы управления персоналом закреплены и детализированы в корпоративных документах Компании, соответствующих требованиям Трудового кодекса Российской Федерации.

Структура персонала

Фактическая численность работников Группы Почты России, тыс. чел.



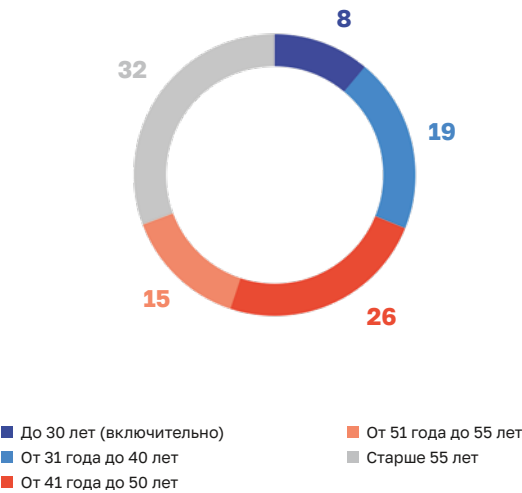
Структура персонала Группы Почты России по федеральным округам, тыс. чел.

Показатель	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Дальневосточный федеральный округ	13,3	12,1	10,3
Приволжский федеральный округ	59,0	54,6	48,2
Северо-Западный федеральный округ	25,2	23,2	19,9
Северо-Кавказский федеральный округ	13,0	12,3	11,2
Сибирский федеральный округ	35,3	32,6	28,7
Уральский федеральный округ	20,1	18,0	15,4
Центральный федеральный округ	74,5	68,5	57,1
Южный федеральный округ	25,0	23,0	19,9
Прочие	0,08	0,08	0,8
Всего	265,5	244,3	211,6

Гендерная структура персонала Группы Почты России, чел.

Показатель	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Изменение 2025/2024, %
Мужчины	50 494	47 068	40 255	-14
Женщины	214 961	197 263	171 358	-13
Всего	265 455	244 331	211 613	-13

Структура персонала Группы Почты России по возрасту (на 31.12.2025), %



17,4 %

доля работающих пенсионеров от общей численности работников

48,7 лет

средний возраст работников

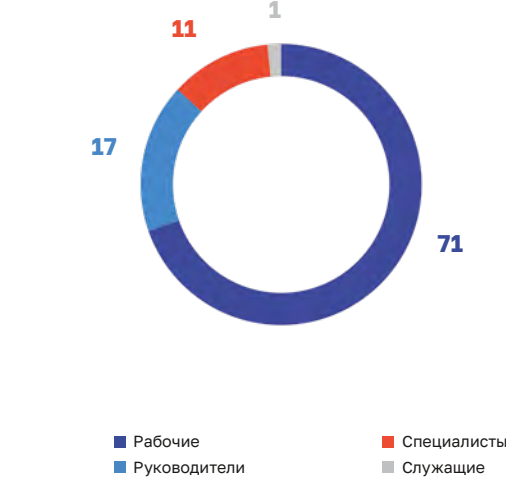
6,4 года

средний стаж работы в Компании

Распределение работников Группы Почты России по образованию (на 31.12.2025), %



Структура персонала Группы Почты России по категориям (на 31.12.2025), %



Кoeffициент текучести кадров Группы Почты России, %

Показатель	2023	2024	2025	Среднее значение за три года
Фактическое значение	43,1	39,1	35,5	37,8 ¹
до 30 лет (включительно)	8,6	8,7	6,2	7,6
от 31 года до 40 лет	10,5	8,0	7,8	8,5
от 41 года до 50 лет	9,9	7,9	8,7	8,4
от 51 года до 55 лет	4,2	3,5	3,9	3,7
старше 55 лет	9,9	11,0	8,9	9,6

В отчетном периоде ключевым внешним фактором оставался острый дефицит трудовых ресурсов, характерный для секторов логистики и розничной торговли. Рост числа самозанятых граждан и опережающий рост заработной платы сформировали высококонкурентную среду в отношении персонала. В этих условиях Компания сделала акцент на

повышении эффективности бизнес-процессов, что позволило перераспределить нагрузку среди персонала и, как следствие, повлияло на динамику текучести. В результате показатель текучести кадров сократился относительно значения 2024 года и был удержан на уровне ниже среднеотраслевого.

Права человека и равные возможности

Почта России обеспечивает соблюдение и защиту прав человека согласно российскому законодательству и Конституции Российской Федерации.

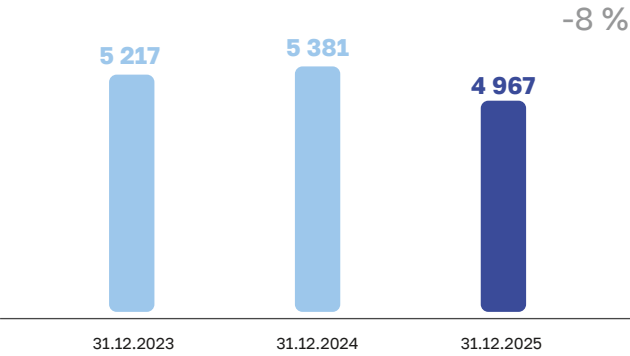
Главная ценность Почты России — это ее работники. Соблюдение и уважение прав человека во всех сферах деятельности Компании — один из ключевых принципов корпоративной политики Группы Почты России. Почта России придает важное значение вопросам реализации трудовых прав работников, недопущения дискриминации, создания безопасных условий труда, обеспечения максимальной защищенности и безопасности, справедливой оплаты за труд. Компания признает право работников на обучение, просвещение, получение своевременной и достоверной информации.

Почта России не допускает в своей деятельности использования любых форм принудительного и детского труда. Кроме того, Компания проявляет нетерпимость в отношении любых форм дискриминации и выступает за равенство прав вне зависимости от пола, расы, национальности, языка, происхождения, отношения к религии, убеждений.

Одним из основных принципов, которым руководствуется Почта России в процессе подбора персонала, является предоставление равных возможностей для работников Общества и внешних кандидатов. В конкурсах на открытые вакансии принимают участие и люди с инвалидностью.

Адаптационная программа для новых работников включает курс «Этика взаимоотношений и правила оказания ситуационной помощи людям с инвалидностью в Почте России».

Численность работников с инвалидностью Группы Почты России, чел.



При снижении общей численности работников Группы на 13 % по отношению к 2024 году доля работников с инвалидностью осталась на прежнем уровне.

Мотивация и вознаграждения

Заработная плата работников Почты России состоит из должностного оклада/часовой тарифной ставки, компенсационных выплат и переменной части. Переменная часть заработной платы зависит от индивидуальной производительности работников, результатов работы функциональных направлений и Общества в целом. Показатели премирования и периодичность выплат устанавливаются работникам с учетом занимаемой должности и влияния индивидуальных результатов на результат работы Общества.

Переменное вознаграждение регулярно актуализируется, разрабатываются новые инструменты мотивации работников в соответствии с потребностями бизнеса.

В 2025 году в Компании утверждены следующие изменения системы мотивации:

- изменен подход ежемесячного премирования и добавлен личный бонус, размер которого не ограничен и напрямую зависит от личного вклада каждого работника. Данный подход реализован в почтовых отделениях, участках доставки пенсий и пособий, а также в шести логистических объектах сортировки;

- в целях повышения инициативности и личной ответственности работников за достижение результатов Общества проведена трансформация системы премирования. Работники с полугодового премирования переведены на годовую премию. Посредством годового премирования устанавливается взаимосвязь между материальным стимулированием работников и корпоративными, а также индивидуальными целями.

136 388 млн руб.

затраты на персонал и отчисления на социальные нужды Группы Почты России за 2025 год

Помимо повышения уровня заработной платы, в Компании реализованы следующие мероприятия:

- оптимизация процессов найма и этапов прохождения отборочных процедур;
- активное взаимодействие с региональными центрами занятости населения при подборе персонала, в том числе с фокусом на инклюзивность;
- активное сотрудничество с органами местного самоуправления;
- программа внутреннего кадрового резерва в целях перемещения работников в рамках регионов и населенных пунктов для закрытия точечной и критичной потребности в конкретных почтовых отделениях;
- реферальная программа по привлечению дополнительного потока соискателей — «Приведи друга в Почту России»;
- настроена работа по удержанию работников в Компании:
 - разработаны и внедрены программы, направленные на обучение и развитие линейных руководителей по работе с текучестью;
 - проведены круглые столы между ответственными службами по обсуждению критичных по текучести объектов с целью контроля целевых показателей;
 - внедрены памятки по адаптации для линейных руководителей с целью снижения текучести среди новых работников;
 - выстроены карьерные маршруты для персонала — работает программа дополнительного обучения, направленная на повышение уровня компетенции работников с возможностью перехода на смежные должности.

1 Кoeffициент текучести рассчитывается накопительным итогом за год.



Средняя заработная плата работников Почты России за 2025 год, тыс. руб.

Показатель	2025
Всего, в том числе по возрастным группам:	46,80
до 30 лет	51,75
от 31 года до 40 лет	56,61
от 41 года до 50 лет	52,80
от 51 года до 55 лет	47,97
старше 55 лет	42,55
в том числе по полу:	
женщины	43,53
мужчины	70,42

Гендерное различие в средней заработной плате является следствием объективной структуры распределения трудовых ресурсов: ряд вакансий в силу специфики условий труда требует преимущественно мужской рабочей силы.

Социальная поддержка и гарантии

В целях повышения социальной защищенности работников Компания по согласованию с Общественной организацией Профсоюз работников связи России (далее — Профсоюз) предоставляет работникам, оформленным по основному месту работы, социальные гарантии и льготы в соответствии с Коллективным договором АО «Почта России», Положением о предоставлении социальных выплат и иными внутренними документами Общества.

Социальный пакет работников Почты России включает:

- добровольное медицинское страхование;
 - страхование выезжающих за рубеж;
 - страхование от несчастных случаев и болезней работников;
 - дополнительный оплачиваемый выходной день родителю первоклассника в День знаний, а также оплачиваемые выходные дни работникам в связи с регистрацией брака, рождением детей и похоронами близких родственников;
- частичную компенсацию отдыха работников и их детей;
 - выплаты в случаях утраты либо повреждения жилья работников при бытовых обстоятельствах и чрезвычайных ситуациях;
 - компенсацию лечения работникам при смертельно опасных заболеваниях;
 - прочие выплаты и компенсации в соответствии с внутренними документами Компании.

100 %

доля работников, охваченных Коллективным договором, в среднесписочной численности работников АО «Почта России»

Наградная политика

В целях признания профессиональных заслуг работников, стимулирования к достижению высоких личных результатов Почта России реализует наградную политику, включающую в себя следующие виды наград:

- корпоративные награды;
- ведомственные награды;
- государственные, правительственные и другие награды.

Одной из самых важных систем нематериальной мотивации работников Общества является корпоративная наградная политика, благодаря которой более 8 тыс. работников Компании ежегодно получают заслуженные знаки отличия.

В 2025 году награждено 8 168 работников Компании, из них 2 652 работника получили ведомственные награды от Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Количество работников Почты России, отмеченных наградами в 2025 году, чел.



Главные корпоративные награды в 2025 году

ЧЕЛОВЕК ГОДА

Награда присуждается за эффективность, высокие результаты в работе, реализацию новаторских проектов, улучшение качества сервиса.

КОМАНДА ГОДА

Коллективная награда за успешную командную работу.

ПОЧТА – ЭТО Я

Награда присуждается за проявление неравнодушия и выражение причастности к общему результату Компании.

ПОЧТОВИК С БОЛЬШИМ СЕРДЦЕМ

Награда присуждается за социальные поступки, которые достойны уважения и близки к героизму.

В 2025 году Почта России активно поддержала проведение и финал первого Всероссийского конкурса «Земский почтальон», организованного федеральным партийным проектом «Единой России» «Российское село» при поддержке Минсельхоза России, Минцифры России и Профсоюза работников связи России.

Конкурс собрал более 3 тыс. заявок, в финал вышли 86 почтальонов из 86 регионов России. Были определены семь победителей в специальных номинациях. Лучшим «Земским почтальоном – 2025» стала Зиля Романова из Республики Башкортостан. По итогам онлайн-голосования, в котором приняло участие свыше 96 тыс. человек, «Народным почтальоном» стала Анна Кулешова из Ставропольского края.

Внутрикорпоративные мероприятия

1. ДЕНЬ РОССИЙСКОЙ ПОЧТЫ

В июле 2025 года по всей стране проводились празднования ежегодного отраслевого праздника — Дня российской почты. Мероприятия проходили в формате семейных, спортивных фестивалей, а также торжественных церемоний награждения корпоративными, ведомственными и другими наградами представителей различных почтовых профессий.

Во всех филиалах Почты России была организована традиционная фотовыставка, посвященная многообразию почтовых отделений, демонстрирующая широту географии Компании.

Торжественное мероприятие, посвященное Дню российской почты, прошло в Москве с участием ключевых топ-менеджеров Компании. Церемонию награждения предваряла презентация корпоративных ценностей Почты России. Кульминацией праздника стало вручение наивысших корпоративных наград.

В рамках празднования был проведен всероссийский корпоративный радиоэфир. Работники Почты России направляли онлайн свои поздравления, пожелания, звонили в эфир, участвовали в конкурсах. Из радиостудии был организован прямой эфир, почетными гостями которого стали работники Компании из разных регионов, приглашенные на торжественное мероприятие.



2. ПОДДЕРЖКА СПОРТА, ЗАБОТА О ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИИ РАБОТНИКОВ

Значительное внимание Почта России уделяет развитию здорового образа жизни и спортивной активности своих работников. На регулярной основе совместно с медицинскими учреждениями проводятся профилактические осмотры состояния здоровья работников Почты России, организуются вебинары с приглашенными спикерами на тему здорового образа жизни и правильного питания. Вебинары анонсируются в каналах коммуникации, а их записи размещаются в специализированных сообществах в корпоративной социальной сети «Марка».

Регулярно на протяжении года во многих регионах страны реализуются корпоративные донорские акции, в том числе проводятся лекции по популяризации донорства костного мозга.

Развиваются спортивные секции. В 2025 году продолжали тренироваться корпоративные команды по волейболу, мини-футболу, керлингу, бадминтону,

бегу, настольному теннису. Команды принимали участие в муниципальных, областных и корпоративных соревнованиях и занимали призовые места.

Также в 2025 году состоялся традиционный Почтовый онлайн-марафон, в котором приняли участие более 450 работников. Почта России проводит этот марафон с 2020 года. На базе социальной сети «Марка» участники самостоятельно выбирают одну или несколько спортивных дисциплин из предложенного списка, преодолевают выбранную дистанцию, фиксируют результаты и делятся своими достижениями с организатором в личном кабинете в сети.

Активно развиваются корпоративные сообщества и группы по интересам: продолжает работу книжный клуб «ПоЧитаем», запущены новые проекты — клубы по настольным играм, психологии и другие.

3. ГОД ЗАЩИТНИКА ОТЕЧЕСТВА

К 80-летию Великой Победы и в рамках Года защитника Отечества в 2025 году Почта России реализовала ряд тематических инициатив и мероприятий. Основное внимание уделялось поддержке участников специальной военной операции (СВО), ветеранов и сохранению исторической памяти. Продолжилась работа по приему и доставке посылок для участников СВО. Компания выступает ключевым логистическим оператором для передачи личных вещей и гуманитарной помощи в зону проведения СВО.

Проведены многочисленные акции, посвященные теме года, в том числе:

- специальные гашения тематической почтовой продукции;

- бесплатные отправки открыток;
- участие в общероссийских проектах, таких как «Диктант Победы», «Бессмертный полк» и других;
- освещение темы года во внутренних каналах коммуникации Почты России при активном участии работников Компании.

Основным организатором масштабных корпоративных проектов, посвященных Году защитника Отечества, выступило Волонтерское движение Почты России.

520 мероприятий проведено в 2025 году.



4. ПРОФОРИЕНТАЦИЯ И РАБОТА С ПОДРАСТАЮЩИМ ПОКОЛЕНИЕМ

На протяжении года для детей работников Компании проводились профориентационные мероприятия и специализированные конкурсы, а для родителей организовывались вебинары на темы воспитания детей, особенностей взаимодействия с подростками, ментального и физического здоровья и другие. Спикерами вебинаров выступали психологи, доктора, тренеры, консультанты и ювенологи.

В завершение 2025 года прошла традиционная новогодняя акция «Почтовая Ёлка желаний». Всего было получено 176 писем от детей работников

Почты России. Для исполнения желаний к руководству Компании присоединились коллективы из разных регионов страны. Также по каналам внутренних коммуникаций была анонсирована Всероссийская благотворительная акция «Ёлка желаний». В Аппарате управления Компании проведена благотворительная акция «Забота без границ», в рамках которой работники исполняли мечты тяжелобольных детей, а также ребят, чьи семьи оказались в трудной жизненной ситуации.

Развитие персонала

Ключевые приоритеты Группы Почты России:

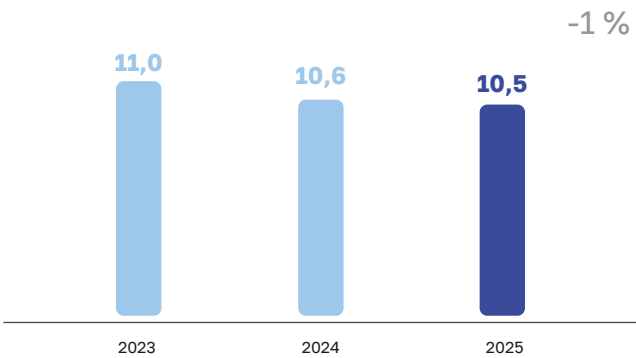
- реализация образовательных проектов в рамках ключевых задач и стратегических целей Компании;
- организация мероприятий по эффективной адаптации работников основных профессий;
- реализация профориентационных проектов и формирование молодежной аудитории (школьники и студенты), лояльной к бренду Почты России как работодателю;
- внедрение технологии непрерывного совершенствования, основанной на единой внутри-корпоративной цифровой среде адаптации и наставничества, обучения, управления и обмена знаниями, развития лидеров и профессионалов;
- управление талантами, включающее в себя формирование кадрового резерва, карьерное планирование и развитие кадрового потенциала.

Корпоративным университетом Почты России организовано обучение по различным направлениям. В отчетном году обучение прошли все категории персонала Общества. Отдельное внимание уделялось обучению, связанному с внедрением ценностей, работой с маркетплейсами, формированием навыков продаж и переговоров, управленческими компетенциями, управлением командами, освоением навыков клиентоцентричности и предоставлением высокого уровня сервиса.

Направления деятельности Корпоративного университета

Обучение

Среднее количество часов обучения (все виды) на одного работника Почты России, ч



Количество обученных работников¹, чел.

Тип обучения	2025
Внутреннее обучение	178 973
обучение работников основных профессий	125 480
управленческое обучение	937
обучение вновь принятых работников	14 018
прочие обучающие сессии в системе дистанционного обучения	149 949
Внешнее обучение	9 255
дополнительное профессиональное образование	4 373
профессиональное обучение	4 107
краткосрочное обучение	1 421

¹ При подсчете количества обученных работников Почты России работник, несколько раз проходивший обучение по разным видам внутреннего и внешнего обучения, считается в строках по каждому виду обучения, а в итоговой строке по внешнему и внутреннему обучению указывается один раз.

Расходы на внешнее обучение работников Почты России

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Всего, млн руб.	38	28	24	-14
в том числе в среднем на одного работника, руб.	169	141	134	-5

Внутреннее обучение персонала проводилось силами Корпоративного университета.

Доля работников Почты России, прошедших обязательное обучение, в разбивке по категориям, %

Категория	2023	2024	2025
Аппарат управления Почты России	1,79	3,48	4,67
Административно-управленческий персонал филиалов	10,90	10,28	14,03
Основной персонал	5,28	5,62	5,00
Вспомогательный персонал	5,09	6,80	9,96

Результаты 2025 года:

- более 38 тыс. работников прошли обучение по ключевым направлениями работы пунктов выдачи заказов;
- сформирован портфель программ для управленческого персонала:
 - 48 образовательных продуктов, направленных на развитие управленческих компетенций;
 - две комплексные программы – «Лидер будущего: формирование новой реальности» и «Мастерские мышления»;
- реализован проект «Ценности как драйвер успеха»;
- проведена масштабная работа по актуализации и разработке новых образовательных продуктов для работников основных профессий:
 - актуализирован каталог курсов по продуктам и услугам (более 350 курсов);
 - разработаны шесть курсов и видеоролик в рамках сопровождения обучения работников почтовых отделений с выделенным окном по работе с заказами.



По итогам 2025 года ООО «МЦДПО» вручило Почте России знак качества «Ответственный работодатель»¹.

Система адаптации и наставничества

Результаты 2025 года:

- продолжена реализация системы адаптации и наставничества, которая направлена на повышение качества процессов ввода в должность новых работников сети отделений почтовой связи и логистики;
- актуализированы более 30 программ обучения и навигатор по организации адаптации для руководителя и наставника;
- разработана программа адаптации для руководителя сортировочного центра. Запущен пилот программы на базе Казанского ЛПЦ и Санкт-Петербургского РАСЦ.

¹ Персонал обучен в лицензированном центре.

Развитие молодых специалистов

Результаты 2025 года:

- проведен отбор в молодежный резерв. Из 5 349 молодых специалистов в резерв отобраны 60 человек, по которым сформирован план развития;
- проведена серия городских командообразующих поисковых состязаний «Почтовый дозор»;
- проведен кейс-чемпионат молодых специалистов, в котором приняли участие 300 человек. В рамках чемпионата реализовано 35 проектов улучшений.

Развитие талантов

Результаты 2025 года:

- «Центры развития»¹ организованы для 52 руководителей логистических центров Почты России в рамках комплексной программы развития управленческих компетенций ключевых работников;
- проведена оценка 81 руководителя коммерческой функции;
- составлены индивидуальные планы развития для 180 экспертов по продажам малого и массового сегмента бизнеса и крупного регионального бизнеса.

Партнерство в сферах образования и науки

Результаты 2025 года:

- продолжено сотрудничество с образовательными организациями (среди которых 215 ссузов и 106 вузов) по основным направлениям: организация практической подготовки студентов и подготовка/переподготовка/повышение квалификации работников Общества;
- продолжили свою работу базовые кафедры Почты России, учрежденные в 2021 году на базе трех вузов: МТУСИ², ПГУТИ³, РЭУ им. Г. В. Плеханова⁴. Подготовка студентов по профильным дисциплинам на указанных кафедрах осуществляется с привлечением экспертов Почты России. На базе МТУСИ по программе профессиональной переподготовки дополнительного профессионального образования «Работник почтовой связи» прошли обучение 52 работника Общества;
- 1 673 студента прошли производственную практику в Почте России. Запущен пилотный проект организации практики для студентов ИТ-специальностей ссузов в удаленном формате;
- реализован совместный проект с Федеральным агентством по делам молодежи «Росмолодежь» по информированию студентов Москвы, Санкт-Петербурга, Воронежа, Самары, Уфы, Хабаровска и Челябинска о работе в качестве самозанятых (проинформирован 6 231 человек);
- более 28 тыс. школьников и студентов приняли участие в мероприятиях по профориентации молодежи: ПостРост, почтовый обмен в детских центрах, экскурсии, мастер-классы, конкурсы, диалоговые встречи со школьниками;
- продолжено сотрудничество по профориентации с федеральными детскими центрами.

¹ «Центр развития» — это развивающее мероприятие, которое реализуется в Почте России с 2021 года. Программа представляет собой серию деловых игр, основанных на технологии центра оценки. Метод позволяет исследовать уровень управленческих и корпоративных компетенций его участников.

² Московский технический университет связи и информатики.

³ Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики.

⁴ Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова.

Кадровый резерв

Результаты 2025 года:

- в рамках реализации программы формирования резерва на ключевые управленческие позиции Компании «Управленческий Почтовый резерв» прошел обучение 31 руководитель, 12 из которых назначены на вышестоящую должность;
- в рамках реализации системы оперативного замещения вакантных должностей руководителей почтовых отделений «Карьерный спринт» доля назначений достигла 59 %;
- разработана схема формирования резерва на должность руководителя сортировочного объекта, определены составы треков по производственным и управленческим компетенциям.

Система оценки персонала

В 2025 году пересмотрен процесс оценки профессиональных компетенций. Повторное тестирование теперь проходят только работники с недостаточными результатами первичной оценки. Это позволяет целенаправленно работать над развитием ключевых компетенций и эффективнее использовать ресурсы обучения.

Этап	Количество участников
Первичная оценка	69 593 работника почтовых отделений
	9 850 работников сортировочных центров
	1 832 работника УКД ¹
	536 работников отделов продаж
Обучение по «западающим» компетенциям	49 500 работников почтовых отделений
	1 385 работников сортировочных центров
	674 работника УКД
	33 работника отделов продаж
Повторная оценка	44 183 работника почтовых отделений
	1 228 работников сортировочных центров
	674 работника УКД
	33 работника отделов продаж

Прирост уровня компетенций по результатам повторной оценки составил:

- 14 % — для работников почтовых отделений;
- 11 % — для работников логистики;
- 5 % — для работников отделов продаж;
- 22 % — для УКД.

¹ Участок курьерской доставки.

Профсоюзное движение

Действующая система взаимодействия работников Почты России с работодателем создана в 2006 году на основе принципов социального партнерства трех ключевых групп: работодатель — профсоюз — государство.

Членство в профсоюзной организации, объединяющей работников Почты России в 2025 году

Наименование организации	Количество членов, чел.	Доля от списочной численности Общества, %
Общественная организация Профсоюз работников связи России	115 806	55,5

В отчетном году Общественная организация Профсоюз работников связи России (далее — Профсоюз) участвовала в переговорах о выполнении условий Коллективного договора по итогам 2024 года и первого полугодия 2025 года — условия Коллективного договора признаны в целом выполненными. Также Профсоюз принял участие в утверждении 48 локальных нормативных актов, содержащих нормы трудового права, и в организации ряда внутрикорпоративных мероприятий.

Корпоративное волонтерство

Волонтерское движение Почты России по праву считается одним из самых активных добровольческих корпоративных сообществ в России.

Волонтеры реализуют проекты по основным направлениям деятельности и оказывают помощь при проведении корпоративных мероприятий. В 2025 году почтовые добровольцы реализовали более 3 тыс. социально значимых проектов по всей стране.

Ежегодно состав участников обновляется, в отчетном году в его состав входило 840 человек.

В 2025 году участники Волонтерского движения провели региональные конференции корпоративного Волонтерского движения «ТОП-1000» в онлайн- и офлайн-форматах, а также Всероссийскую конференцию «ТОП-100» в Москве.

В проектах волонтерского движения приняли участие 106 519 работников Компании, а также членов их семей и жителей регионов присутствия. Количество благополучателей превысило 129 600 человек.



Волонтерские мероприятия Почты России

Профориентация и популяризация Почты России среди учащихся

Корпоративные волонтеры при содействии работников Корпоративного университета проводили для учащихся экскурсии в почтовых отделениях, сортировочных центрах, посещали образовательные учреждения с почтовыми уроками, участвовали в ярмарках вакансий.

Количество участников мероприятий: 8 323

Экология

Волонтеры организовывали субботники, уборку парков, лесов и набережных рек, осуществляли сбор вторсырья в офисах.

В 2025 году волонтерами собрано и передано на переработку около 400 тыс. кг вторсырья различных фракций.

Количество участников мероприятий: 23 383

Помощь детям

Активисты Волонтерского движения проводили познавательные и развлекательные мероприятия, утренники и мастер-классы для воспитанников детских домов, приютов и интернатов, а также организовывали сбор подарков для подшефных социальных учреждений и оформляли подписку на периодические издания.

Количество участников мероприятий: 6 494

Помощь животным

Волонтеры организовывали сбор необходимой амуниции, лекарств и корма для бездомных животных, оказывали помощь в поиске новых хозяев, помогали работникам приютов выгулять собак, провести уборку вольеров.

Количество участников мероприятий: 3 985

Помощь людям с инвалидностью и пожилым людям

Волонтеры оказывали помощь по хозяйству одиноким пожилым людям: чистили снег, проводили уборку в домах и на приусадебных участках, помогали с уборкой урожая. Навещая подшефные социальные учреждения, волонтеры оформляли подписку на интересные для подопечных издания, проводили концерты, готовили посылки с подарками. В рамках проекта фонда «Старость в радость» волонтеры подписывали и отправляли открытки для одиноких бабушек и дедушек. Также волонтеры поздравляли с праздниками ветеранов почтовой связи.

Количество участников мероприятий: 5 966

Патриотическое волонтерство

Для участников Волонтерского движения важно сохранить связь поколений и историческую память о тех, кто сражался за Родину. В течение 2025 года активисты организовывали адресную помощь ветеранам Великой Отечественной войны, принимали участие во всероссийских акциях «Диктант Победы», «Сад Памяти», «Свеча памяти» и других. Возлагали цветы к монументам в праздничные даты, проводили тематические уроки в школах, оказывали гуманитарную помощь пострадавшим в приграничье.

Количество участников мероприятий: 26 707

Здоровье, донорство и спорт

Активисты проводили производственную гимнастику и другие спортивные мероприятия для коллег, своим личным примером вовлекая работников Компании в активный образ жизни.

Корпоративные волонтеры продолжили традицию организации дней донора, в ходе которых в 2025 году работники Почты России сдали более 600 л крови и вступали в регистр доноров костного мозга.

Количество участников мероприятий: 6 352

Отдельно стоит отметить проведение активистами Волонтерского движения Почты России «Недели Заботы», приуроченной к Международному дню добровольца 5 декабря. Работникам Компании предлагалось со-вершать добрые дела: помогать детским домам, приютам для животных, прививать полезные привычки для сохранения экологии. Финалом «Недели Заботы» стала благотворительная ярмарка, на которой можно было приобрести изделия коллег либо подопечных благотворительных фондов. Работники Компании оплачивали приобретенные ими изделия, перечисляя средства напрямую благотворительным организациям.

Итогами «Недели Заботы» стали добрые дела:

Помощь детским лечебным и социальным учреждениям:

- **2 223 подарка** собрано в «коробки храбрости» для детей в онкологических больницах;
- **415 тыс. руб.** передано в фонды;
- **для 38 социальных учреждений** оформлена подписка на периодические издания.

Тепло и забота для тех, кто в этом нуждается:

- **1 903 ед.** вещей, продуктов, медикаментов и подарков нуждающимся собрано и передано в различные фонды.

Кровь для спасения жизней:

- **51,5 л** сдано донорской крови.

Поддержка старшего поколения:

- **656 открыток** «Старость в радость» отправлено;
- **38 подписок** «Дерево добра» оформлено.

Шанс на жизнь для бездомных животных:

- **419 кг** передано в приюты (корма, амуниция, лекарства).

Просветительская работа:

- **507 изданий** передано в региональные библиотеки;
- **для 383 учеников** образовательных учреждений проведены почтовые уроки и экскурсии.

Экологические акции:

- **> 1,16 т** вторсырья собрано и передано на переработку.

Бренд работодателя и ценности Компании

Бренд работодателя Почты России

В конце 2024 года Почта России представила новую концепцию бренда работодателя:

«Почта России. Объединяем людей»,

которая стала основой для дальнейшего развития кадровых коммуникаций Компании. В течение 2025 года бренд работодателя последовательно масштабировался и интегрировался во все ключевые каналы коммуникации с работниками и кандидатами.

В продвижении бренда работодателя активно участвовали работники Компании. В 2025 году реализованы такие проекты, как конкурс #ЯРаботаюВПочте, сюжетные фотосессии и ролики о работе в Почте России, программа амбассадоров бренда работодателя и другие. Кроме того, реализован имиджевый проект «Лифт. Почта России»

совместно с Российским обществом «Знание», направленный на формирование привлекательно-го образа работодателя и демонстрацию карье-рных возможностей в Компании. В рамках проекта ведущий прошел символический путь от стажера до генерального директора, участвуя в реальных рабочих процессах и решая задачи, с которыми ежедневно сталкиваются работники Компании.

По итогам 2025 года Компания получила при-знание со стороны авторитетных экспертных рейтингов работодателей. Почта России вошла в число лучших работодателей страны по версии ведущих деловых и аналитических платформ. Эти результаты подтверждают эффективность систем-ной работы по развитию бренда работодателя, укреплению корпоративной культуры и созданию условий для профессионального роста и долго-срочной карьеры работников.

Миссия и корпоративные ценности

В рамках разработки новой стратегии в Компании велась работа по актуализации миссии, виде-ния и ценностей для повышения эффективности работы, улучшения качества услуг и укрепления позиций Почты России в цифровой трансформа-ции. Проводились опросы, встречи и обсуждения, в которых участвовали работники Почты России со всей страны. Люди сами определили, что для них значит работать в Компании, какие слова

описывают их чувства лучше всего и что им помо-гает оставаться командой, несмотря на рассто-яния и масштабы страны.

В 2025 году во всех каналах коммуникации прово-дилась работа по запуску и продвижению миссии, видения и ценностей Почты России, включающих в себя пять ключевых атрибутов:

Команда, Уважение, Ответственность, Забота, Эффективность.

Новая система ценностей стала важным элемен-том трансформации Компании и основой для развития внутренней культуры, управленческих практик и взаимодействия внутри команды. Проект по запуску и продвижению корпоратив-ных ценностей проводился полностью работни-ками Компании. Корпоративные ценности были интегрированы во все ключевые каналы взаимо-действия с работниками, особое внимание уделя-лось формированию практик применения ценно-стей в ежедневной деятельности работников.

Кроме того, проведена большая коммуника-ционная и имиджевая кампания. Она охватила как внешние, так и внутренние каналы связи. В программу кампании вошли онлайн-курс по ценностям для работников, гимн корпоративных ценностей, видеоролик о ценностях Компании с участием руководителей, акция «Неделя заботы», конкурсы для работников и их детей и другие.



Охрана труда и производственная безопасность

Охрана труда

Ключевые цели Почты России в области охраны труда:

- обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности при достижении всех целей производственной деятельности Общества, создание безопасных условий труда;
- последовательное снижение рисков производственного травматизма и микротравм, профессионально обусловленных заболеваний, а также аварийных ситуаций и инцидентов на опасных производственных объектах.

Деятельность в сфере охраны труда и обеспечения безопасности работников организована по следующим направлениям:

- создание эффективной системы управления охраной труда в Обществе;
- развитие культуры безопасности, в том числе обучение работников вопросам охраны труда, проведение внутренних аудитов филиалов Общества по охране труда, оказание методической и консультативной поддержки работников;
- предупреждение и сокращение производственного травматизма и профессиональных заболеваний, включая информирование работников о происшествиях, проведение расследования каждого инцидента с выявлением причин и составлением плана мероприятий по недопущению аналогичных повторных случаев;
- создание безопасных условий труда, в том числе замеры уровней вредных и/или опасных факторов (освещения, шума, запыленности и т. д.) на всех рабочих местах с помощью специализированных аккредитованных организаций, имеющих право на оказание данного вида услуг, составление плана мероприятий по улучшению условий труда, контроль за обеспечением работников средствами индивидуальной защиты.

Травматизм на производстве

В 2025 году фактов получения профессиональных заболеваний среди работников Почты России зафиксировано не было.

Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве с утратой трудоспособности на один рабочий день и более, в том числе со смертельным исходом, по состоянию на 31.12.2025 составила 360 человек, то есть 0,2 % от среднесписочной численности работников Почты России. Снижение показателей производственного травматизма по отношению к 2024 году составило 27 %.

Основными видами повреждений при несчастных случаях с тяжелым исходом являются переломы и ушибы частей тела, причина которых — нарушение правил дорожного движения со стороны третьих лиц, а также личная неосторожность работников.

Причиной несчастных случаев со смертельным исходом стали дорожно-транспортные происшествия, случившиеся из-за нарушения правил дорожного движения по вине третьих лиц и работников Общества.

Мероприятия по улучшению условий труда и развитию культуры безопасности среди работников

В 2025 году с целью улучшения условий труда и развития культуры безопасности среди работников реализованы следующие мероприятия:

1. Регламентация основных процессов по охране труда. Обеспечено формирование единого подхода и повышение эффективности системы управления охраны труда. В рамках регламентации проведена систематизация процессов, что позволило достичь прозрачности и управляемости в сфере охраны труда.
2. Внедрение нового формата изучения инструкций по охране труда. Вместо текстового формата разработаны мини-курсы, позволяющие лучше усваивать материал за счет визуализации и интерактивных инструментов изучения. Часть инструкций уже переработана в данный формат. В 2026 году работа будет продолжена.
3. Разработаны удобные и понятные электронные курсы для работников Компании в целях снижения уровня производственного травматизма и повышения уровня культуры безопасности.

Проведение мероприятий по устранению (снижению) воздействия на работников вредных факторов на рабочих местах и контроль за их организацией

Специальная оценка условий труда

В Компании регулярно выполняются мероприятия по устранению/снижению воздействия на работников вредных факторов на рабочих местах, и осуществляется соответствующий контроль за их проведением. Всего оценено 2 632 рабочих места, из них 206 — с вредными условиями труда.

Обучение в области охраны труда

Во всех филиалах Почты России организован процесс специального обучения руководителей и специалистов в области охраны труда, усилен контроль за прохождением обучения.

В 2025 году специальное обучение прошли 31 476 работников Почты России, что более чем в три раза превышает показатели предыдущего года.

303,9 млн руб.

расходы на мероприятия по охране труда¹, в том числе:

93,5 млн руб.

расходы на специальную одежду, специальную обувь и другие средства индивидуальной защиты;

4 млн руб.

расходы на проведение специальной оценки условий труда;

8,2 млн руб.

расходы на обучение в области охраны труда.

1 В том числе в среднем на одного работника — 1,7 тыс. руб.

Промышленная безопасность

Промышленная безопасность опасных производственных объектов — это состояние защищенности жизненно важных интересов личности и общества от аварий на опасных производственных объектах и последствий указанных аварий.

Основная задача промышленной безопасности — предотвращение и/или минимизация последствий аварий на опасных производственных объектах.

Количество опасных производственных объектов Почты России, подлежащих учету и регистрации в государственных органах, шт.

Категория опасного производственного объекта	Класс опасности	Количество на 31.12.2025
Сети газопотребления (котельные)	III класс опасности (средняя опасность)	49
Трубопровод горячей воды	IV класс опасности (низкая опасность)	4
Объекты, на которых используются грузоподъемные механизмы (автокраны, автовышки и пр.)	IV класс опасности (низкая опасность)	3
Всего		56

Объекты повышенной опасности Почты России, не относящиеся к опасным производственным объектам, но подконтрольные Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору, шт.

Вид грузоподъемного механизма	Количество на 31.12.2025
Лифты и подъемные платформы для инвалидов	235

С целью соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах Почтой России ежегодно проводятся следующие мероприятия:

- предоставление в Федеральную службу по экологическому, технологическому и атомному надзору сведений/отчетов об организации производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности;
- страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте. Страховые полисы оформляются на каждый опасный производственный объект, зарегистрированный в государственном Реестре опасных производственных объектов и эксплуатируемый Почтой России, а также на каждый объект повышенной опасности либо группу таких объектов, не относящихся к опасным производственным объектам, но подконтрольных Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору.



В 2025 году аварий и инцидентов на опасных производственных объектах и объектах повышенной опасности, эксплуатируемых Почтой России, не зафиксировано.

8,2 млн руб.

расходы на мероприятия по промышленной безопасности

Обеспечение информационной безопасности

2025 год стал для Почты России этапом трансформации системы информационной безопасности (далее также — ИБ) Компании. В отчетном году совершен переход от точечного внедрения средств защиты к формированию комплексного, архитектурно выверенного «киберщита», охватывающего все уровни инфраструктуры — от почтовых отделений до магистральных логистических центров.

Ключевым событием года стало завершение первой фазы проекта по построению киберустойчивой инфраструктуры.

Результаты 2025 года:

- завершение первой фазы стратегического проекта информационной безопасности создало прочную основу для дальнейшего масштабирования решений. Реальная эксплуатация систем подтвердила заявленные качественные характеристики и эффективность внедряемых механизмов защиты;
- противодействие угрозам: нейтрализованы внешние угрозы — выявлено и заблокировано более 200 мошеннических ресурсов, включая фишинговые сайты и боты в мессенджерах, использующих бренд Компании;
- верификация защиты: проведены масштабные киберучения с привлечением профессиональных этичных хакеров, которые подтвердили надежность выбранных подходов.

География и векторы атак в 2025 году претерпели значительные изменения, дополнив традиционные угрозы новыми сценариями. В отличие от массовых атак предшествующего двухлетнего периода (2023–2024), нацеленных на хищение учетных данных и нарушение работы сайтов, акцент сместился в сторону целенаправленного воздействия на логику. Данная трансформация потребовала полной перезагрузки защитных механизмов Компании.

Кроме того, в течение 2025 года был заложен фундамент комплексной системы обеспечения ИБ в рамках трехлетней программы Почты России по повышению киберустойчивости, в ходе реализации которой сформирован беспрецедентный консорциум из 22 ведущих ИБ-компаний с привлечением к работе более 250 экспертов. Такой подход позволил аккумулировать лучшие компетенции рынка для решения задачи по защите инфраструктуры национального почтового оператора.

Для реализации данной программы проведена сегментация угроз и зон ответственности:

- корпоративный сегмент (защита управления): внедрение решений для мониторинга, управления уязвимостями и защиты от целевых атак;
- технологический сегмент (защита логистики): обеспечение кибербезопасности логистических центров, защита технологического оборудования, обеспечивающего сортировку и обработку отправок;
- архитектура и координация: разработка единой процессной и архитектурной модели, координация всех участников и контроль работ;
- верификация: независимая оценка эффективности выстроенной защиты путем имитации реальных атак.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД:

- продолжение трансформации ИБ-ландшафта;
- масштабирование выбранных решений на всю инфраструктуру;
- дальнейшая автоматизация для повышения скорости реагирования на инциденты.

Информация о киберрисках раскрыта в подразделе «Риски Почты России».

¹ Компании, которые разрабатывают и продают программные и/или программно-аппаратные решения.



Предотвращение чрезвычайных ситуаций

В отчетном году основными направлениями работы Почты России по вопросам защиты работников и объектов почтовой связи от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера (ЧС) являлись принятие мер по своевременному предупреждению ЧС и поддержание в готовности органов управления Общества с целью повышения эффективности реагирования на них.

Мониторинг и прогнозирование ЧС на территориях субъектов Российской Федерации

Обмен информацией о прогнозируемой и фактической обстановке, складывающейся на территории субъектов Российской Федерации, осуществлялся круглосуточно органами повседневного управления Общества из состава функциональной подсистемы электросвязи и почтовой связи РСЧС¹.

В рамках реализации соглашений между ГУ МЧС России по субъектам Российской Федерации и филиалами Почты России об осуществлении

информационного обмена при решении задач предупреждения и ликвидации ЧС в период возникновения метеорологических опасных явлений и в пожароопасный период проводился сбор данных, необходимых для оценки риска возникновения на территориях субъектов Российской Федерации чрезвычайных ситуаций, способных оказать влияние на функционирование сети почтовой связи.

Предупреждение и смягчение последствий чрезвычайных ситуаций

В целях снижения масштабов и уровня воздействия аварий и катастроф природного и техногенного характера на работников и объекты почтовой связи Общества в 2025 году выполнены следующие мероприятия:

- реализация плана основных мероприятий АО «Почта России» в области гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обеспечения пожарной безопасности и безопасности людей на водных объектах на 2025 год;
- подготовка руководителей и работников Общества к действиям в ЧС, в том числе

организация разъяснительной и профилактической работы среди работников в целях предупреждения возникновения ЧС;

- подготовка к пожароопасному сезону и паводковому периоду объектов почтовой связи в целях обеспечения их устойчивого функционирования при угрозе и возникновении ЧС.

Подготовка работников Компании к действиям в чрезвычайных ситуациях

В 2025 году организована подготовка работников Почты России по программам повышения квалификации в области защиты населения и территорий от ЧС. Всего подготовлено 403 работника. Основная часть работников Компании проходила подготовку без отрыва от производственной деятельности в ходе инструктажа по действиям в чрезвычайных ситуациях (в основном дистанционно), а также путем самостоятельного изучения материала. Отдельное внимание уделялось умению действовать по сигналам оповещения, пользоваться средствами коллективной и индивидуальной защиты, оказывать первую помощь пострадавшим.

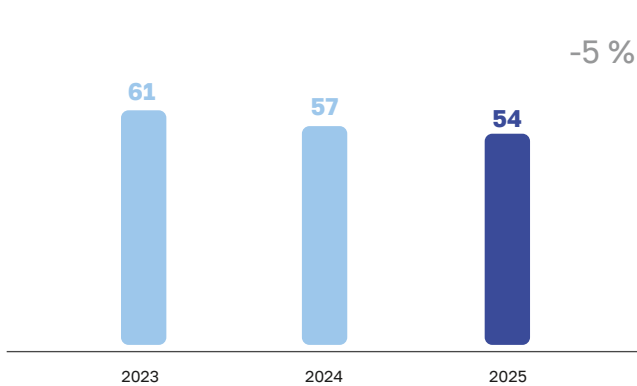
210,3 тыс. работников Почты России прошли подготовку в области защиты населения от чрезвычайных ситуаций в 2025 году.

Компания на регулярной основе принимает участие в командно-штабных тренировках (КШТ), проводимых под руководством Минцифры России. Так, в 2025 году Почта России участвовала в КШТ с операторами связи и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации для определения готовности сетей связи к угрозе возникновения ЧС на территориях Кабардино-Балкарской Республики и Республики Башкортостан, Новосибирской, Томской и Тюменской областей.

Пожарная безопасность

В 2025 году на объектах Почты России зарегистрировано 54 инцидента, связанных с пожарами. Прямой материальный ущерб, причиненный Компании, составил 95,3 млн руб. Гибели работников и клиентов Общества на пожарах в 2025 году не допущено.

Количество пожарных инцидентов, шт.



Наиболее частыми причинами возникновения пожаров являются аварийные режимы работы электросетей и электрооборудования.

Минимизация рисков возникновения пожаров и ущерба от них достигается путем проведения организационно-технических мероприятий в области пожарной безопасности, оснащения объектов системами противопожарной защиты, первичными средствами пожаротушения.

В 2025 году проведено 1 116 тренировок по эвакуации людей из зданий в случае пожара, в том числе с участием подразделений МЧС России субъектов Российской Федерации.

13,8 млн руб.

израсходовано на мероприятия по пожарной безопасности в 2025 году.

Антитеррористическая защита

В целях повышения уровня защищенности объектов почтовой связи от возможных террористических угроз в Почте России в 2025 году проведены следующие мероприятия:

- для УФПС Брянской и Курской областей приобретены 32 комплекта детекторов дронов;
- реализованы мероприятия по оснащению зданий инженерно-техническими средствами охраны.

92,54 млн руб.

израсходовано на мероприятия по антитеррористической защите в 2025 году.

Обеспечение почтовой безопасности

Почта России на регулярной основе проводит мероприятия по предотвращению мошеннической деятельности недобросовестных отправителей почтовых отправлений с наложенным платежом. Так, в 2025 году реализован комплекс мероприятий по предотвращению мошеннической деятельности недобросовестных участников дистанционной торговли — отправителей почтовых отправлений с наложенным платежом с ненадлежащим вложением. По итогам проведенных мероприятий деятельность подобных недобросовестных компаний прекращена, факты обмана пользователей услуг почтовой связи при реализации товаров посредством почты минимизированы.

Пресечению неправомерной деятельности при дистанционной торговле также способствовал ввод в действие новых Правил оказания услуг почтовой связи, утвержденных приказом Минцифры России от 17.04.2023 № 382, где адресату (его уполномоченному представителю) предоставляется право в присутствии работника Почты России ознакомиться с вложением поступившего на его имя внутреннего почтового отправления с наложенным платежом до осуществления наложенного платежа.

Комплаенс

Система комплаенса. Основные цели, задачи и принципы функционирования

Основная цель системы комплаенса — формирование осознанной корпоративной культуры, основанной на безусловном соблюдении правовых и этических норм. Комплаенс-стандарты в ежедневной работе позволяют Почте России предотвращать любого рода риски, сохранять долгосрочную эффективность, оставаясь прозрачной и ответственной компанией.

Ключевым событием 2025 года стало внедрение в Компании новой системы корпоративных ценностей:



Команда



Уважение



Ответственность



Забота



Эффективность

Это определило новый этап развития системы комплаенса, главной задачей которой является интеграция этических принципов в Компанию и адаптация контрольных процедур с новыми ценностями.

Принципы функционирования системы комплаенса:

- ответственное лидерство или «тон сверху»:** руководители любого уровня на собственном примере демонстрируют соблюдение комплаенс-стандартов и являются примером для своих коллег и подчиненных;
- риск-ориентированный подход:** концентрация ресурсов и усилий на управлении наиболее критичными рисками при соблюдении принципа разумной достаточности в части контрольных процедур;

- вовлеченность и осведомленность:** каждый работник вне зависимости от занимаемой должности является активным участником системы комплаенса;
- непрерывное совершенствование:** комплаенс-система своевременно адаптируется к внешним изменениям, при этом сохраняя фокус на ответственности перед клиентами, партнерами, государством и обществом в целом.

Ключевые направления системы комплаенса

- Антикоррупционный комплаенс**

Обеспечивает профилактику, выявление и предупреждение действий коррупционной направленности. Базовые антикоррупционные принципы и стандарты определены Антикоррупционной политикой АО «Почта России», в рамках развития которой приняты 11 специализированных локальных нормативных актов и организационно-распорядительных документов.
- Этический комплаенс**

Фокусируется на соблюдении норм деловой этики и формировании культуры добросовестного поведения и уважительного взаимодействия. Единые стандарты деловой этики закреплены в Этическом кодексе АО «Почта России» и являются обязательным ориентиром при принятии деловых решений.
- Регуляторный комплаенс**

Позволяет обеспечивать соответствие деятельности Почты России требованиям законодательства и внутренних нормативных документов.
- Санкционный и контрсанкционный комплаенс**

Для учета и мониторинга санкционных ограничений в Обществе действует Регламент по управлению санкционным комплаенс-риском АО «Почта России». Проводятся регулярные проверки контрагентов на предмет их наличия в санкционных и контрсанкционных списках. Совершенствуется система мониторинга, учета и проверки в сфере контрсанкционного регулирования.
- Комплаенс в сфере персональных данных**

Ориентирован на обеспечение комплексной защиты и законности обработки и передачи информации в части персональных данных. Проводится ежегодная переоценка комплаенс-риска.
- Комплаенс в сфере почтовых и логистических услуг**

Предназначен для соблюдения стандартов оказания услуг и сохранения тайны связи. Введена процедура контроля проверки новых услуг и локальных нормативных актов Общества (комплаенс-заключения) на соответствие действующему законодательству в данной сфере.
- Комплаенс в сфере инсайда**

Минимизирует риски неправомерного использования инсайдерской информации. Требования по контролю за оборотом такой информации изложены в Правилах внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком в Компании. Проводятся регулярные проверки соблюдения Обществом требований законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Почты России в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и предлагаются мероприятия по усовершенствованию процесса защиты инсайдерской информации.
- Антимонопольный комплаенс**

Проводится проверка новых услуг Почты России на соответствие действующему антимонопольному законодательству Российской Федерации.

Основные результаты 2025 года
по ключевым направлениям системы комплаенса

Этический комплаенс:

- проведено исследование по нарушениям этического характера и выполнена их категоризация:
 - для каждой категории нарушений определен порядок проведения проверки фактов;
 - установлены перечни допустимых доказательств;
 - определены возможности применения дисциплинарных мер;
 - разработана инструкция, внедренная для обеспечения единообразия подходов к проверкам по нарушениям этического характера;
- в рамках взаимодействия с подконтрольными Почте России российскими организациями актуализированы их этические кодексы в соответствии с типовой формой, разработанной Обществом, внедрены единые методические рекомендации по проверке нарушений этического характера, а также проведено профильное обучение по вопросам нарушений норм деловой этики.

Регуляторный комплаенс:

- проведена переоценка комплаенс-рисков Общества в части соблюдения требований о персональных данных, охраны труда и специальных экономических мер (контрсанкций);
- сформированы карта и реестр комплаенс-рисков;
- реализуется план мероприятий по управлению комплаенс-рисками, направленный на снижение их уровня;
- проведены контрольно-надзорные мероприятия по проверке соблюдения Обществом, его работниками, инсайдерами и иными лицами Правил внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и/или манипулирования рынком¹.

Антикоррупционный комплаенс:

- утвержден План противодействия коррупции на 2025–2028 годы, включающий 48 мероприятий;
- проведена оценка коррупционных рисков;
- организованы обучающие мероприятия для работников Почты России по антикоррупционной тематике²;
- в рамках взаимодействия с подконтрольными Почте России российскими организациями³ актуализированы их ключевые локальные нормативные акты по типовой форме Общества, проведены обучающие мероприятия и оценка функционирования комплаенса (результаты рассмотрены Комитетом по рискам АО «Почта России»).

¹ Утверждены приказом АО «Почта России» от 27.07.2022 № 296-п.
² Среднее количество часов обучения по вопросам противодействия коррупции на одного работника Аппарата управления АО «Почта России» составило 0,27 ч.
³ В 2025 году факты привлечения организаций Группы Почты России к административной ответственности по статье 19.28 Кодекса об административных правонарушениях отсутствовали.

«Линия доверия по комплаенсу»

«Линия доверия по комплаенсу» — один из основных механизмов обратной связи, обеспечивающий практическую реализацию всех пяти корпоративных ценностей Почты России в ежедневной деятельности:

- «Команда» и «Уважение»:** создается среда для открытого диалога, где слышат каждого. Это объединяет подразделения, помогает признавать ошибки и совместно находить решения для общего результата.

«Ответственность» и «Забота»: свидетельствует о готовности глубоко разбираться в причинах проблем. Это забота о безопасности и благополучии работников, клиентов и партнеров, а также готовность отвечать за последствия решений и этичность деятельности.

«Эффективность»: позволяет не только устранять точечные отклонения, но и совершенствовать внутренние процессы, что делает возможным исключить их повторение в будущем.

«Линия доверия по комплаенсу» работает в круглосуточном режиме и доступна для работников, клиентов, контрагентов и иных заинтересованных лиц Почты России. При этом обеспечивается:

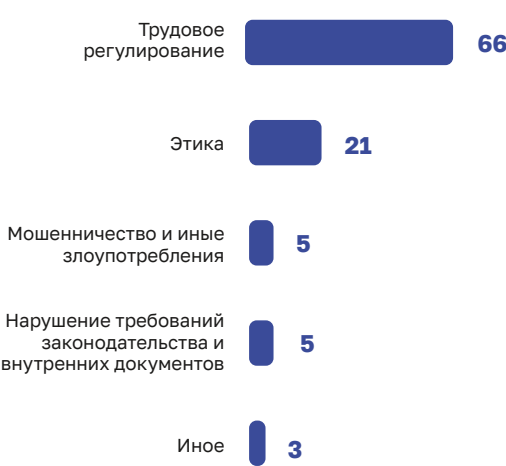
- гарантия анонимности заявителей и конфиденциальности переданных данных;
- защита заявителей от любых форм преследования;
- объективность рассмотрения каждого обращения.

В 2025 году для оценки доступности и качества работы «Линии доверия по комплаенсу» проведено внутрикорпоративное социологическое исследование. По результатам произведена сегментация целевой аудитории и выделены ключевые показатели эффективности, в том числе индекс потребительской лояльности (NPS) и индекс знания. Эти метрики поставлены на периодический мониторинг, что позволяет гибко настраивать процессы и совершенствовать работу данного инструмента.

Обращения на «Линию доверия по комплаенсу», шт.

Показатель	2023	2024	2025
Всего обращений	8 330	22 444 ¹	15 600
Обращения по существу	830	682	416
Подтвердившиеся обращения	155	191	96

Категории обращений по существу в 2025 году, %



Обратиться на «Линию доверия по комплаенсу» можно любым из доступных способов:

Email: compliance-R00@russianpost.ru

Круглосуточный телефон: +7 (495) 739-47-12

Письмо по адресу: 125252, Москва, ул. 3-я Песчаная, д. 2А, АО «Почта России», с пометкой «Линия доверия по комплаенсу»

Через сайт <https://www.pochta.ru/feedback-incident> в разделе «Линия доверия по комплаенсу»

«Почтовый ящик доверия»: расположен в офисе Аппарата управления Почты России

¹ Рост обращений, в частности обращений, которые не подлежат рассмотрению, связан с тем, что отдельные каналы связи Почты России были временно недоступны, при этом обращения заинтересованных сторон поступали на телефон «Линии доверия по комплаенсу».

Закупочная деятельность

Почта России — ответственный и надежный партнер.

Стратегическая цель — обеспечение АО «Почта России» товарами, работами и услугами с требуемыми показателями качества и по минимальной цене их приобретения посредством внедрения единых стандартов закупочной деятельности.

Нормативное регулирование закупочной деятельности

Закупочная деятельность Почты России осуществляется на основании Положения о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «Почта России», утвержденного советом директоров АО «Почта России». Положение разработано в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

В закупочной деятельности АО «Почта России» руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, решениями совета директоров Компании, приказами, распоряжениями и иными решениями исполнительных органов Почты России. В Компании утверждены внутренние документы, устанавливающие принципы, цели, задачи и нормы организации и осуществления закупочной деятельности.

Цели и принципы закупочной деятельности

Основные цели закупочной деятельности Почты России:

- обеспечение единства экономического пространства, расширения возможностей участия юридических и физических лиц, в том числе зарегистрированных в качестве индивидуальных предпринимателей, в закупках продукции для нужд Общества и стимулирование такого участия, развитие добросовестной конкуренции;
- создание условий для своевременного и полного удовлетворения потребностей Общества в продукции с необходимыми показателями цены, качества и надежности;
- эффективное использование денежных средств;
- обеспечение гласности и прозрачности закупок;
- предотвращение коррупции и других злоупотреблений.

На достижение целей в области закупочной деятельности оказывают влияние следующие стратегические риски:

Валютный

Неблагоприятные изменения курсов валют.

Товарно-сырьевой

Неблагоприятные изменения рыночных цен на товары, работы, услуги, а также запрет или ограничение закупок товаров (в том числе поставляемых при выполнении закупаемых работ, оказании закупаемых услуг), происходящих из иностранных государств, а также работ, услуг, выполняемых, оказываемых иностранными гражданами, иностранными юридическими лицами.

Коррупционный

Несоблюдение или ненадлежащее соблюдение требований применимого антикоррупционного законодательства.

Санкционный

Введение зарубежными странами санкций в отношении Почты России.

Основные принципы построения закупочной деятельности:

- полная прозрачность принимаемых решений при взаимодействии с поставщиками, а также рыночного и формального ценообразования;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- информационная открытость закупок;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер по сокращению издержек, в рамках которых современные решения позволяют выстраивать оптимальные модели закупок, сравнивать цены с предложениями других поставщиков в системе и в целом по рынку;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- повышение профессионализма и компетентности работников, участвующих в закупочной деятельности;
- соблюдение норм действующего законодательства;
- обеспечение создания положительного имиджа АО «Почта России» как покупателя товаров, работ и услуг.

Цифровизация и автоматизация закупочной деятельности

Для организации закупочной деятельности в Почте России разработана и внедрена в эксплуатацию автоматизированная информационная система управления закупками (АИС УЗ). Система позволяет вести учет закупочной деятельности в электронном виде по всей Компании в целом, а также получать оперативные данные о закупках Почты России. Настроены интеграции АИС УЗ с электронными торговыми площадками и Единой информационной системой в сфере закупок (ЕИС), что исключает ошибки, связанные с человеческим фактором, и сокращает трудозатраты при проведении закупок.

Электронные торговые площадки

В целях повышения уровня открытости закупочной деятельности и уровня конкуренции по проводимым закупкам Почта России проводит электронные закупки с использованием следующих площадок:



Электронная торговая площадка
ООО «РТС-тендер»
www.223.rts-tender.ru



Электронная торговая площадка
АО «Сбербанк-АСТ»
www.sberbank-ast.ru



Электронная торговая площадка
АО «Российский аукционный дом»
www.tender.lot-online.ru

Также для определения поставщиков малого объема Компания использует электронную торговую площадку АО «ЕЭТП» («Росэлторг»).



www.roseltorg.ru

В целях вовлечения для участия в закупках широкого круга потенциальных поставщиков и получения актуальных ценовых предложений накупаемую продукцию в 2025 году в Почте России реализован новый подход к проведению закупок малого объема у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) с использованием современных информационных технологий, предусматривающий:

- использование автоматизированных процедур осуществления закупок малого объема с помощью функционала электронной торговой площадки и информационных систем в части формирования информации окупаемой продукции;
- предоставление доступа к проводимой закупке неограниченному кругу лиц;
- сбор ценовых предложений, организацию взаимодействия с поставщиками, в том числе с использованием функционала электронной торговой площадки.

Преимущество использования данного способа подбора единственного контрагента заключается в максимально упрощенной для заказчика и участников процедуре его проведения, позволяющей максимально сократить для всех сторон сроки и трудозатраты на поиск необходимой продукции/поиск контрагента и последующее заключение договора.

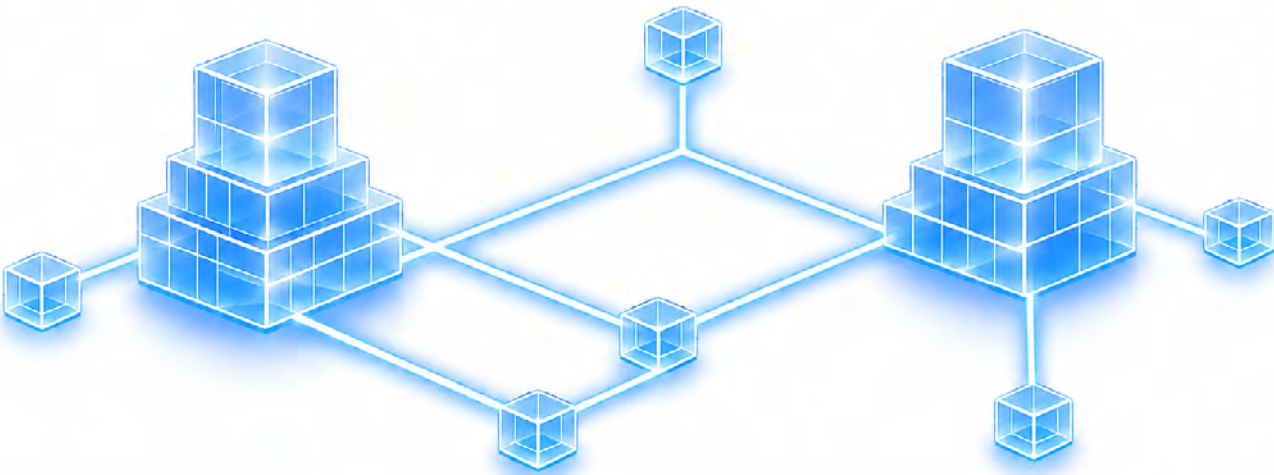
Способы закупок

В 2025 году Почтой России применялись следующие способы закупок¹:

- отбор предложений;
- сокращенный отбор предложений;
- ценовой отбор;
- сокращенный ценовой отбор;
- открытое сопоставление ценовых предложений (сопоставление цен);
- электронный магазин;
- электронный магазин для закупок у субъектов МСП;
- открытый конкурс в электронной форме по Федеральному закону от 05.04.2013 № 44-ФЗ;
- закупка у единственного поставщика.

Механизмы и критерии отбора поставщиков и подрядчиков, связанные с устойчивым развитием Компании

- Отсутствие между участником закупки и заказчиком конфликта интересов.
- Отсутствие конфликта интересов на всех этапах проведения закупочных процедур, в том числе запрет на включение определенных лиц в состав закупочных комиссий.
- Равноправный доступ к участию в закупочных процедурах любых юридических лиц, независимо от организационно-правовой формы, формы собственности, места нахождения и места происхождения капитала, или индивидуальных предпринимателей, физических лиц, соответствующих требованиям, установленным Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «Почта России».
- Определение критериев оценки заявок претендентов на участие в закупке, исключающих их дискриминацию.



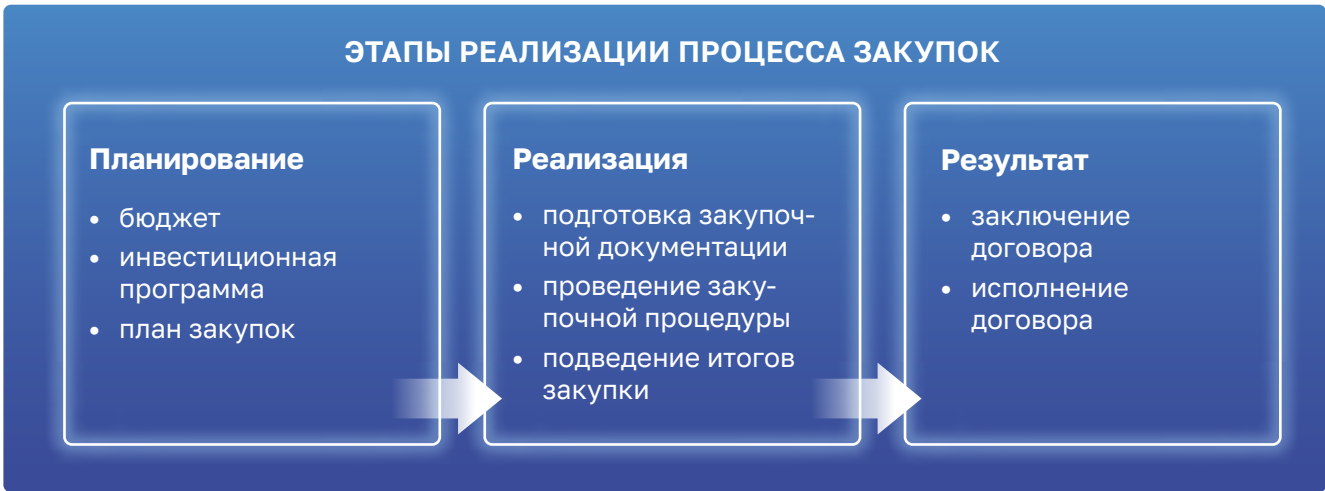
¹ Осуществление закупок в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 06.03.2022 № 301 «Об основаниях размещения на официальном сайте единой информационной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» сведений о закупках товаров, работ, услуг, информации о поставщиках (подрядчиках, исполнителях), с которыми заключены договоры».

Взаимоотношения с поставщиками

Почта России обеспечивает надежное функционирование цепочки поставок, чтобы своевременно и на должном уровне выполнять свои обязательства перед клиентами Компании. Для бесперебойной работы Почта России выбирает ответственных поставщиков и стремится сделать процесс их отбора максимально прозрачным.

Группы поставщиков, вовлеченных в цепочку поставок:

- финансовые и кредитные организации;
 - подрядчики (работы и услуги: строительно-монтажные работы, инженерно-изыскательские работы и прочие);
- поставщики (поставка сырья, материалов, оборудования и прочего);
 - прочие (охрана, услуги административного характера и другие).



Среди требований, предъявляемых к участникам закупок Почтой России, — требование об отсутствии участника в реестре недобросовестных поставщиков (подрядчиков, исполнителей), размещенном на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок <https://zakupki.gov.ru>. Также на основании действующего законодательства Компания направляет в ФАС России сведения об участниках закупок для включения в реестр недобросовестных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) в установленных законом случаях (уклонение от заключения договора, расторжение по решению суда или односторонний отказ заказчика от договора).

Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства

Почта России на регулярной основе осуществляет поддержку субъектов малого и среднего предпринимательства (далее — субъекты МСП) и ежегодно перевыполняет требования, установленные законодательством в сфере закупочной деятельности, по выполнению объема закупок у субъектов МСП.

По результатам 2025 года были превышены установленные законодательством доли закупок у субъектов МСП¹ — так, фактический объем закупок у субъектов МСП по результатам 2025 года превысил установленный законодательством показатель почти на 100 %.

¹ Данные согласно размещенному 23.01.2026 в Единой информационной системе в сфере закупок Годовому отчету о закупках товаров, работ, услуг у субъектов МСП за 2025 год.

Объем закупок у субъектов МСП, %

Показатель	Установленный законодательством норматив	2025 год	Отклонение от установленного норматива
Годовой объем закупок у субъектов МСП по результатам закупок, участниками которых являются любые лица	25	49,90	99,5
Годовой объем закупок у субъектов МСП по результатам закупок, участниками которых являются только субъекты МСП	20	25,32	26,6

В рамках поддержки субъектов МСП работники Компании посетили восемь обучающих семинаров, проводимых Корпорацией МСП, по вопросам участия субъектов МСП и самозанятых граждан в закупках, проводимых в рамках Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Соблюдение норм по предоставлению национального режима

С 01.01.2025 вступило в силу постановление Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1875 «О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее — ПП РФ № 1875), в рамках которого на Компанию возлагаются требования по применению следующих «защитных» мер при осуществлении закупочной деятельности:

- запрет закупок товаров (в том числе поставляемых при выполнениикупаемых работ, оказаниикупаемых услуг), происходящих из иностранных государств, работ, услуг, соответственно выполняемых, оказываемых иностранными гражданами, иностранными юридическими лицами¹;
- ограничение закупок товаров (в том числе поставляемых при выполнениикупаемых работ, оказаниикупаемых услуг), происходящих из иностранных государств, работ, услуг, соответственно выполняемых, оказываемых иностранными юридическими лицами².

В этой связи в числе приоритетных задач Почты России в области управления закупочной деятельностью было установление взаимодействия с отечественными производителями с целью максимального использования потенциала российских предприятий.

За 2025 год Компанией осуществлены закупки по 120 кодам ОКПД³, включенным в перечни товаров, по которым применяются меры национального режима в виде запрета и ограничения согласно ПП РФ № 1875, на общую сумму 939,3 млн руб.

Общая сумма закупленных товаров российского происхождения

892,3 млн руб.,

что составляет

95 %

от общего объема закупок товаров, работ, услуг, проведенных с учетом положений ПП РФ № 1875.

¹ По перечню согласно приложению № 1 ПП РФ № 1875.
² По перечню согласно приложению № 2 ПП РФ № 1875.
³ Согласно данным размещенному 02.02.2026 в Единой информационной системе в сфере закупок Отчету об объеме закупок товаров российского происхождения, работ, услуг, соответственно выполняемых, оказываемых российскими гражданами, российскими юридическими лицами за 2025 год.

Экология

Приоритетные направления деятельности:

- борьба с изменением климата — сокращение выбросов парниковых газов;
 - снижение негативного воздействия на окружающую среду, включая:
 - уменьшение загрязнения атмосферного воздуха;
 - рациональное водопользование и снижение загрязнения водных объектов;
 - совершенствование системы безопасного обращения с отходами производства и потребления, повышение эффективности их переработки и вовлечения во вторичный оборот;
 - минимизацию воздействия физических факторов на окружающую среду и здоровье населения (шум, вибрация);
- модернизация оборудования в рамках повышения экологической безопасности;
 - формирование экологического просвещения и профессиональной подготовки работников;
 - обеспечение производственного экологического контроля и мониторинга при воздействии на окружающую среду;
 - проведение экологических аудитов;
 - развитие методологических подходов и регламентации, а также внедрение практики нормирования и стандартизации природоохранной деятельности.

Управление воздействием на окружающую среду

Основными целевыми ориентирами в области охраны окружающей среды являются:

- соблюдение природоохранного законодательства Российской Федерации, а также требований органов государственного надзора и экологического контроля;
- организация первичного учета природных ресурсов и вредных веществ, выбрасываемых в атмосферу;
- своевременная сдача отчетов по выбросам парниковых газов;
- проведение внутренних экологических аудитов и проверок в соответствии с корпоративными требованиями;
- систематизация и применение единого подхода к аудитам в сфере экологической безопасности, разработка и внедрение чек-листа на базе ИТ-платформы в реестре аудитов службы охраны труда и экологии.

Мероприятия, направленные на уменьшение негативного воздействия на окружающую среду:

- посадка деревьев и кустарников для снижения уровня загрязнения атмосферного воздуха в жилых районах и с целью борьбы с углеродным следом;
 - переход на альтернативные источники теплоснабжения, в том числе замена печного отопления на электрические конвекторы на тех объектах, где это технически возможно и экономически целесообразно;
 - сокращение количества автотранспорта, оптимизация почтовых маршрутов;
- внедрение энергосберегающих технологий, установка систем автоматического отключения освещения в коридорах и других местах общего пользования;
 - организованный сбор картонной упаковки и стрейч-пленки в местах временного накопления на центральных складах филиалов и почтамтов с последующей передачей на утилизацию в целях экономии ресурсов и уменьшения количества отходов.

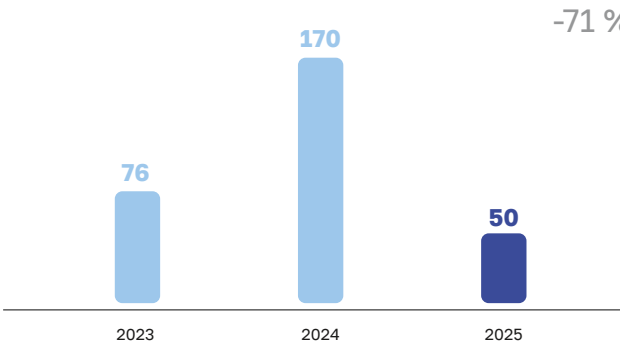
По итогам 2025 года плата за негативное воздействие на окружающую среду составила 0,7 млн руб.

Мероприятия по охране окружающей среды:

- лабораторный контроль параметров выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, а также сбросов сточных вод в водные объекты;
- проектирование и установление границ санитарно-защитных зон;
- инвентаризация источников и нормативов допустимых выбросов, отходов производства и потребления;
- обучение работников в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- паспортизация отходов I–IV классов опасности.

По итогам 2025 года затраты на мероприятия по охране окружающей среды составили 4,2 млн руб. без НДС.

Штрафы, наложенные на Компанию за несоблюдение требований в области охраны окружающей среды при обращении с отходами производства и потребления, тыс. руб.



За 2023–2025 годы штрафы за нарушение правил водопользования на Компанию не налагались.

Управление отходами

Общая масса отходов Почты России, переданных сторонним организациям, с разбивкой по классам опасности, тыс. т

Класс опасности	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
I	0,02	0,11	0,52	в 5 раз
II	0,35	0,01	0,01	0
III	1,49	0,07	0,06	-10
IV	65,95	47,87	42,26	-12
V	9,48	5,82	7,15	23
Всего	77,28	53,88	50,00	-7

Обращение с отходами I–V классов опасности, тыс. т

Категории	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Утилизировано отходов	13,18	5,41	4,98	-8
Обезврежено отходов	2,86	0,51	1,14	125
Захоронено отходов	44,90	9,44	7,07	-25
Переработано отходов	16,23	38,37	36,81	-4

В 2025 году в Компании зафиксировано сокращение объема образуемых отходов. Этому способствовало внедрение системы раздельного сбора, а также повторное использование материалов без перевода их в категорию отходов. В частности, гофрокартон (картонные коробки) применяется для переупаковки почтовых отправлений, металлолом используется при текущих ремонтах оборудования и инфраструктуры, деревянные паллеты ремонтируются и возвращаются в производственный цикл. Кроме того, переход на электронный документооборот позволил сократить образование отходов от канцелярской деятельности Компании и делопроизводства.

Факторы, влияющие на изменения в обращении с отходами:

- организация передачи на утилизацию отходов I–II класса опасности (аккумуляторы, масла, ртутные лампы);
- организация заключения договоров с региональными экологическими операторами на передачу твердых коммунальных отходов (сокращение захоронения отходов и увеличение их переработки).

Процесс образования и утилизации отходов производства и потребления



Выбросы парниковых газов

Объем выбросов парниковых газов (CO₂-экв.), тыс. т

	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
	365	319	290	-9

Масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников, тыс. т

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Газообразные и жидкие вещества, в том числе:	2,46	1,26	1,39	10
CO (угарный газ)	1,92	0,66	0,43	-35
NO ₂	0,4	0,48	0,27	-44
SO _x	0,14	0,12	0,10	-18
Твердые вещества	1,66	0,32	1,13	в 3,5 раза
Всего	4,12	1,58	2,52	60

Почта России ответственно относится к вопросам экологической безопасности. В Компании регулярно проводится аудит и актуализация проектной документации, что позволяет выявлять все источники воздействия на атмосферу и принимать меры для минимизации рисков на окружающую среду.

Водопользование

Объем использованной воды из всех источников водоснабжения, тыс. м³

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Муниципальные и другие системы водоснабжения	3 181	2 855	2 740	-4

Эффективность водопользования, тыс. м³/тыс. руб.

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Эффективность водопользования («удельное водопотребление»)	0,021	0,019	0,017	-10

Объем сброса загрязненных сточных вод, тыс. м³

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Общий объем сбросов	3 181	2 855	2 740	-4

Снижение показателей по общему количеству забираемой воды и сбросов сточных вод на 4 % по сравнению с 2024 годом связано с установкой (плановой заменой) приборов учета водопотребления и с уменьшением среднесписочной численности работников.

Экологические проекты

«Почтовый лес»

На протяжении двух последних лет Почта России совместно с сервисом умного лесовосстановления «Сохрани лес» продолжает развивать экологический проект по восстановлению лесов, принять участие в котором может каждый клиент Компании. При оплате услуг в почтовом отделении можно перечислить сумму на сохранение природного

наследия, при этом минимальный размер взноса составляет 50 руб. На собранные средства партнер проекта закупит и высадит саженцы деревьев. Пилотным регионом стала Республика Марий Эл, а начиная с августа 2024 года проект масштабирован на всю страну.

В 2025 году Почта России и «Сохрани лес» высадили

> 130 тыс. деревьев

в республиках Бурятия, Удмуртия, Марий Эл, Татарстан, Башкортостан, а также в Московской, Оренбургской, Иркутской, Кемеровской, Ленинградской и Калининградской областях.

#Добрые крышечки

В 2025 году в целях поддержки акции «Добрые крышечки» Почтой России передано на переработку более 1,5 т пластиковых крышек, собранных работниками Компании.

Крышечки направляются на завод, где организуется их переработка, а денежные средства за собранный пластик переводятся на счет благотворительного фонда «Волонтеры в помощь детям-сиротам».

«Добрые крышечки» — это российский эколого-благотворительный волонтерский проект, имеющий двойную цель: сделать наш мир чище и оказать поддержку нуждающимся детям. В отделениях Почты России установлены боксы из органического стекла, а красочные контейнеры уже стали неотъемлемой частью интерьеров офисов, почтовых отделений и сортировочных центров. В сборе пластиковых крышек может принять участие любой желающий.

«БумБатл»

В 2025 году Почта России продолжила работу по проекту сбора вторичного сырья в почтовых отделениях. «БумБатл» — это всероссийская акция по сбору макулатуры в поддержку национального проекта «Экологическое благополучие». Проект реализуется

по решению Президента Российской Федерации. «БумБатл» носит соревновательный характер, бумагу сдают в детских садах, школах, колледжах, вузах, в офисах компаний-участников, в государственных учреждениях и пунктах приема.

БумБатл
экосистема
^ ^ = ^

В 2025 году Компания сдала на переработку

457,5 т макулатуры

и заняла второе место среди участников акции в категории «Бизнес»¹ по количеству собранного вторсырья.

¹ <https://бумбатл.национальныепроекты.рф>

Переход на экологичный транспорт

В 2025 году Почта России пополнила свой автопарк 11 новыми автопоездами с тягачами марки КАМАЗ, работающими на безопасном для окружающей среды сжиженном природном газе (СПГ). Использование именно этого вида топлива снижает затраты на обслуживание транспорта и существенно сокращает выбросы вредных веществ в атмосферу: выхлопные газы практически полностью лишены сажи и содержат почти на пятую часть меньше углекислого газа по сравнению с традиционными видами топлива.

Новые транспортные средства с полуприцепами длиной 16 м имеют вместимость около 110 м³, что позволяет перевозить примерно 40 стандартных европаллет. Данные транспортные средства уже вышли на ключевые межрегиональные маршруты: Москва — Казань — Москва и Москва — Екатеринбург —

Тюмень — Екатеринбург — Москва. Для заправки почтового автотранспорта будет использоваться современная инфраструктура сети криогенных автозаправочных станций (КриоАЗС).

Запуск нового парка транспортных средств становится важным этапом в реализации политики устойчивого развития и экологической ответственности Компании, демонстрирующим стремление Почты России соответствовать современным требованиям и стандартам экологии.

Помимо СПГ, Почта России активно применяет еще один альтернативный источник энергии — компримированный природный газ (КПГ). Сегодня парк Компании включает 200 крупных грузовиков марки КАМАЗ грузоподъемностью 20 т и более 300 легковых автомобилей, преимущественно модели Lada Largus, работающих на КПГ.





Энергосбережение и энергоэффективность

Основной документ, регулирующий деятельность Почты России в области энергосбережения в 2025 году, — Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Почта России» на 2025–2027 годы¹ (далее — Программа).

Цель Программы — повышение эффективности использования энергетических ресурсов за счет выполнения энергосберегающих мероприятий.

Мероприятия Программы направлены на достижение целевых показателей по:

- оснащению всех объектов приборами учета воды, природного газа, тепловой энергии и электрической энергии;
- сокращению удельного расхода тепловой энергии, газа и электроэнергии на 1 м² площади помещений;
- сокращению удельного расхода воды на объектах в расчете на одного работника;
- сокращению удельного расхода горюче-смазочных материалов на 1 км пробега автотранспорта;
- степени оснащенности светодиодными осветительными устройствами.

В условиях ежегодного роста тарифов на энергоносители Компания снижает затраты за счет проведения энергосберегающих мероприятий и внедрения соответствующих инициатив, таких как:

- оснащение объектов светодиодными осветительными устройствами;
- своевременная установка/замена приборов учета воды, природного газа, тепловой энергии и электрической энергии, в том числе «умных» счетчиков;
- газификация объектов;
- проведение качественной подготовки к отопительному сезону;
- проведение информационной кампании среди работников Общества;
- оптимизация работы систем освещения и отопления.

¹ В соответствии с приказом ФАС России от 27.03.2024 № 200/24 «Об установлении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности субъектов естественных монополий, осуществляющих регулируемые виды деятельности в сфере услуг общедоступной электросвязи и общедоступной почтовой связи, на 2025–2027 годы и утверждения форм отчетов о фактическом исполнении требований».

Мероприятия по повышению энергоэффективности, реализованные в 2025 году

Повышение энергетической эффективности объектов почтовой связи

Выполнение мероприятий

Проведена замена осветительных устройств на светодиодные — установлено более 17 тыс. энергосберегающих осветительных устройств с использованием светодиодов (44 % от общего числа используемых осветительных устройств).

Сокращение затрат на энергоресурсы

Выполнение мероприятий

Приобретено 1 737 приборов учета для оплаты за фактическое потребление энергоресурсов и воды.

Информационная кампания среди работников

Выполнение мероприятий

Организовано информирование работников с целью формирования позитивного отношения к экономии энергетических ресурсов и для закрепления энергоэффективной модели поведения, в том числе:

- организовано обучение правильной эксплуатации электро- и тепловых установок и проведены инструктажи по соблюдению требований энергосбережения;
- проведены на рабочих местах организационные мероприятия по оптимизации работы систем освещения и отопления, а также по рациональному использованию водных ресурсов.

Ремонт и модернизация объектов почтовой связи

Выполнение мероприятий

- Проведен ремонт почтовых отделений и возведены быстровозводимые конструкции в рамках Макропрограммы ремонтов по поручению Президента Российской Федерации и при поддержке Правительства Российской Федерации.
- Проведены строительно-монтажные работы по газификации семи объектов почтовой связи в рамках бюджета инвестиционных расходов Почты России.





Использование Почтой России энергетических ресурсов в 2025 году

Потребление топлива Почтой России

Вид топлива	Общее потребление	Расходы на топливо, млн руб. без НДС
Нефтетопливо, т	52 262,27	3 408,52
керосин	14,98	1,48
дизельное топливо (отопление)	396,19	35,54
сжиженный газ (отопление)	796,36	30,64
автомобильный бензин	30 821,73	1 934,78
дизельное топливо (перевозка)	20 233,01	1 406,08
Компримированный природный газ, тыс. м³	9 077,9	190,45
Газ природный, тыс. м³	23 118,03	209,42
Уголь, т	19 862,88	127,8
каменный (отопление объектов недвижимости)	10 536,58	62,78
бурый (отопление объектов недвижимости)	3 177,24	19,74
каменный (отопление почтовых вагонов)	2 406,59	16,52
бурый (отопление почтовых вагонов)	287	1,02
антрацит (отопление объектов недвижимости)	524,98	7,06
каменный (перевозка)	2 930,49	20,68
Пеллеты, т	12	0,15
Брикеты и полубрикеты торфяные, т	14	0,21
Дрова, м³	47 043,12	181,98
Всего		4 118,53

Общее потребление тепловой и электрической энергии

Показатель	Натуральный показатель	Млн руб. без НДС
Электроэнергия, тыс. кВт·ч	363 613	2 896
Тепло, Гкал	840 030	2 535

3 кВт·ч /тыс. руб.

Энергоэффективность (энергопотребление в расчете на единицу чистой добавленной стоимости)

Вклад в развитие регионов

Почта России – Компания с национальным охватом, объединяющая всю Россию. Услуги оказываются в приблизительно в 130 тыс. населенных пунктах¹ страны.

Ключевая задача Почты России – гарантировать оказание услуг в любом населенном пункте, вне зависимости от числа его жителей и географического расположения. При этом перечень предоставляемых услуг адаптируется под специфику региона и населенного пункта.

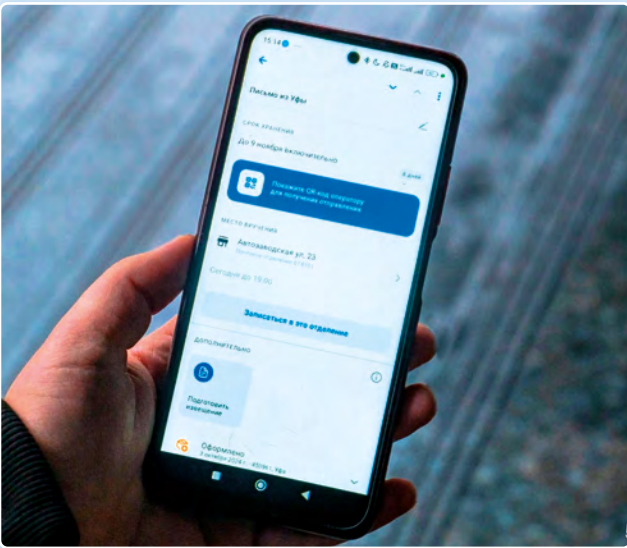
Для крупных городов

В крупных городах Компания делает акцент на решениях, которые позволяют жителям экономить время: онлайн оформление отправлений, курьерскую доставку и гиперлокальные сервисы. В 2025 году посылки курьерской службой Почты России получал каждый десятый житель страны, всего курьеры Компании доставили 75 тыс. т посылок. Клиенты могут отслеживать весь процесс

курьерской доставки в режиме реального времени прямо на сайте и в официальном приложении Почты России. Упростилось и получение услуг для бизнеса: большинство операций, необходимых юридическим лицам, теперь доступны через мобильное приложение для юридических лиц.

Для регионов с нестабильным Интернетом

В 2025 году Почта России усовершенствовала систему идентификации по QR-коду, которая позволяет получать посылку, не предъявляя паспорт. С 2025 года эта система может работать в офлайн-режиме, что очень удобно для регионов с нестабильным мобильным Интернетом.



¹ Где проживает население, входящее в зону обслуживания Почты России.



Для небольших населенных пунктов

В небольших населенных пунктах по-прежнему важным человеком остается почтальон, а почтовые отделения являются центром притяжения и местом, где можно получить не только почтовые, но и другие услуги. По поручению Президента Российской Федерации и при поддержке Правительства Российской Федерации Почта России продолжает модернизацию сельских почтовых отделений. В обновленных отделениях клиентам предоставляются не только все основные услуги почтовой связи, но и дополнительные социальные сервисы – «уголки здоровья» с доступом к приборам для самостоятельного измерения показателей здоровья, а также возможность с помощью операторов создать, подтвердить или восстановить учетную запись на сервисе «Госуслуги». В наиболее удаленных современных почтовых отделениях организованы клиентские компьютеры с доступом к portalу «Госуслуги» для возможности самостоятельного получения электронных государственных услуг.

Почта России продолжает расширять сотрудничество со всеми ведущими маркетплейсами. Благодаря этому жители даже самых удаленных точек получают доступ к тому же перечню товаров, что и население мегаполисов. В 32 тыс. почтовых отделений по всей стране клиенты могут получить заказы электронной торговли от всех крупнейших игроков рынка электронной коммерции.

В 2025 году Почта России расширила сервис «витрина здоровья». Теперь нелекарственные препараты, включая лечебно-косметические средства и БАДы, можно купить в 28 тыс. отделений Москвы и Московской области, Северо-Запада и Центральной России, Дальнего Востока, Северного Кавказа, Сибири, Урала, Поволжья и Юга. В ряде регионов почтальоны доставляют купленные через интернет лекарства, не требующие рецепта врача и специальных условий доставки и хранения, прямо на дом.



Для регионов со сложными климатическими условиями

Часто доставка почты на отдаленные и труднодоступные территории становится серьезным логистическим вызовом.

Например, в Ханты-Мансийском автономном округе насчитывается более 65 труднодоступных поселков и территорий, доставка почты для которых осложнена неблагоприятными дорожными условиями. Поэтому ежегодно зимой Почта России меняет логистику маршрутов для жителей этих территорий, используя зимние дороги («зимники»). Общая протяженность зимних маршрутов в округе составляет около 2 500 км. Для доставки почты по зимним автодорогам почтовики используют транспорт с полноприводной трансмиссией.

А в труднодоступные населенные пункты Ненецкого автономного округа корреспонденция летит авиатранспортом. Компания использует три вида рейсов: регулярные, чартерные и «кругорейсы» — совмещенные маршруты, с помощью которых почту доставляют сразу в несколько населенных пунктов. Почту перевозят самолеты АН-2 и вертолеты Ми-8Т и Ми8-МТВ. К примеру, АН-2 может взять на борт от 700 до 900 кг груза, в Ми-8Т можно погрузить до 2 т багажа.



Для всех

Почта России также уделяет большое внимание культурным, социальным и экологическим проектам в регионах. Например, благодаря проекту «Почтовый лес» в 12 регионах страны были высажены деревья на месте сгоревших или пострадавших от природных бедствий лесов¹. Богатое культурное и историческое наследие регионов нашло отражение на почтовых марках, которые посвящены архитектурным и природным памятникам, народным промыслам, видным деятелям культуры и науки, музеям, кухням народов России.



Налоговые отчисления в бюджеты всех уровней

Почта России — один из крупнейших налогоплательщиков Российской Федерации. основополагающие принципы работы Компании с государственными органами: законность, открытость и безупречная репутация добросовестного участника налоговых отношений.

Начисленные и уплаченные обязательные платежи в 2025 году по Группе Почты России, млн руб.

Показатель	Начислено	Уплачено
Налоги и сборы	40 660,88	40 824,88
Страховые взносы	31 488,35	31 492,49
Иные обязательные платежи	1,03	1,03
Всего	72 150,25	72 318,40

Региональные налоговые льготы

47 субъектов Российской Федерации предоставили налоговые меры поддержки по налогу на имущество организаций, транспортному и земельному налогам на общую сумму 400 919,4 тыс. руб.

Согласно п. 4 перечня поручений Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Чернышенко Д.Н. от 27.09.2023 № 10355-П10-ДЧ экономия от предоставления налоговых мер поддержки направляется Обществом на цели модернизации почтовой сети и для повышения заработной платы работников филиалов.

¹ Более подробно информация раскрыта в разделе «Экология» Годового отчета.

Благотворительность

В 2025 году Компания развивала благотворительную деятельность, укрепляя взаимоотношения с постоянными партнерами и запустив ряд новых инициатив. Основной акцент был сделан на безвозмездной логистической помощи и на совместных социальных проектах¹.

Принципы оказания благотворительной помощи

- Соответствие проекта одному из четырех направлений корпоративной социальной ответственности:
 - экология;
 - образование, культурное и историческое наследие;
 - помощь уязвимым группам населения;
 - спорт и здоровый образ жизни.
- Системная помощь, а не разовые акции.
 - Сотрудничество с проверенными благотворительными фондами и некоммерческими организациями.

Все заявки на благотворительную помощь, которые поступают в Компанию, предварительно оцениваются по специально разработанной скоринговой системе — это анализ с помощью единой для всех запросов анкеты. Для вынесения на Комиссию по спонсорству и благотворительности или для дальнейшей проработки Департаментом устойчивого развития проект должен набрать в скоринге определенное количество баллов.

Документы, регулирующие оказание спонсорской и благотворительной помощи:

- Политика корпоративной социальной ответственности АО «Почта России»²;
 - Положение по оказанию спонсорской, благотворительной помощи и волонтерской (добровольческой) деятельности АО «Почта России»³;
 - Порядок оказания в АО «Почта России» безденежной благотворительной помощи в виде предоставления услуг и передачи имущества на безвозмездной основе⁴;
- Положение о комиссии АО «Почта России» по оказанию благотворительной и спонсорской помощи⁵;
 - Антикоррупционная политика АО «Почта России» (в части контроля за спонсорством и участием Общества в благотворительности);
 - Политика в области охраны труда и профессионального здоровья, промышленной и экологической безопасности.

¹ В отчетном году все благотворительные программы и проекты не предусматривали финансовых пожертвований. Спонсорская деятельность, в том числе в рамках спортивных спонсорств, не осуществлялась.

² Утверждена советом директоров Общества 28.05.2021 (протокол от 31.05.2021 № 08-2021).

³ Утверждено приказом Общества от 13.05.2024 № 129-п.

⁴ Утвержден приказом Общества от 16.05.2024 № 131-п.

⁵ Утверждено приказом Общества от 23.05.2024 № 134-п.

Наиболее значимые программы и проекты

Отправка гуманитарной помощи в приграничные регионы

Почта России продолжила поддерживать жителей Курской и Белгородской областей. С марта 2025 года была запущена новая механика поддержки — отправка посылок через благотворительные организации. Партнерами проекта на разных этапах были ОБЩЕРОССИЙСКИЙ НАРОДНЫЙ ФРОНТ, Российский Красный Крест и Курский благотворительный фонд «Социальный навигатор» (МОО «Социальный навигатор»). Они активно помогают жителям приграничных территорий и хорошо знают потребности получателей помощи.

Идея проекта: в любое почтовое отделение страны можно безвозмездно сдать благотворительный груз весом до 20 кг. Главное условие — посылка направляется не конкретному человеку, а в адрес одного из благотворительных фондов, сотрудничающих с Почтой России. Далее фонд сам распределит полученную помощь среди тех, кому она нужна.

Жители Курской и Белгородской областей также могут через офисы фондов бесплатно отправить посылки в адрес родных и близких, которые переехали в другие регионы.

За 2025 год в рамках проекта Почта России доставила более 34 тыс. посылок в Курскую и Белгородскую области.



Передача вещей для нуждающихся

Совместный проект Почты России и Российского Красного Креста, направленный на оказание помощи уязвимым группам населения, стартовал в мае 2025 года. В рамках проекта Компания передала через Российский Красный Крест более 44 тыс. вещей для нуждающихся. Благотворительный груз отправили в региональные отделения Российского

Красного Креста в 32 городах России. Сотрудники Российского Красного Креста самостоятельно распределяют и доставляют помощь людям, которые находятся в тяжелой жизненной ситуации. В первую очередь поддержка оказывается многодетным семьям, семьям с маленькими детьми, пожилым людям и инвалидам.

Привлечение потенциальных доноров костного мозга по почте

В 2025 году совместному проекту с Национальным регистром доноров костного мозга имени Васи Перевощикова (Национальным РДКМ) исполнилось четыре года. За это время заявки в регистр подали более 30 тыс. человек, 33 человека стали реальными донорами костного мозга для онкопациентов.

В июле 2025 года состоялась первая встреча почтового донора и его реципиента, то есть человека, который получил пересадку костного мозга. Донором была Светлана Попова из г. Сочи, а реципиентом — Сережа К. из г. Архангельска, которому в 11 лет поставили диагноз «острый лимфобластный лейкоз». По правилам, в течение двух лет после операции донор и реципиент не могут встречаться. Они не знают имен друг друга — только пол и возраст. По истечении этого срока они могут встретиться, и даже публично. Национальный РДКМ регулярно проводит публичные встречи доноров и реципиентов, чтобы популяризировать донорство костного мозга.



Другие важные этапы развития проекта в 2025 году:

1. Почта России приняла участие в III Международной конференции регистров доноров костного мозга в Москве, собравшей порядка 300 экспертов из России, Китая, Ирана, Бразилии, Саудовской Аравии, Беларуси, Индии и еще девяти государств мира. Организаторами мероприятия выступили Национальный РДКМ совместно с Русфондом и Гражданским Форумом БРИКС при поддержке Фонда президентских грантов. Генеральный директор Почты России Михаил Волков направил видеоприветствие гостям конференции, а директор по внешним коммуникациям представила совместный с Национальным РДКМ проект и рассказала о результатах, которых удалось достичь за четыре года его работы.
2. Трое работников Почты России из Свердловской области, Удмуртии и Пермского края, которые сами вступили в регистр доноров костного мозга, прошли Школу амбассадоров Национального РДКМ и теперь не только привлекают в регистр своих коллег, но выступают и в других компаниях с продвижением концепции донорства.
3. Сотрудники Национального РДКМ выступили с лекциями о донорстве костного мозга перед почтовиками в 13 городах, запланированы новые выступления. Лекции проходили офлайн и онлайн.



Узнать о том, как устроен [проект](#)

Благотворительный сбор одежды и обуви

Вместе с фондом «Второе дыхание» Почта России продолжила благотворительный сбор одежды и обуви. Специальные боксы для сбора вещей есть в 10 почтовых отделениях Москвы. За год в эти контейнеры москвичи принесли более 38 т одежды. Часть собранных вещей фонд передаст людям, оказавшимся в сложной жизненной ситуации — малоимущим и многодетным семьям, пенсионерам, людям с ограниченными возможностями здоровья, бездомным, женщинам в кризисных центрах, а также вынужденным переселенцам. Изношенная одежда идет на переработку, а уникальные вещи пополняют ассортимент благотворительных магазинов «Второе

дыхание» — денежные средства от продажи помогают финансировать программы фонда. В 2025 году к сбору одежды добавилась логистическая помощь. Почта России помогла фонду с доставкой собранной одежды, перевезя более 7,5 т вещей в Псковскую область. Также Компания приняла участие в сезонных акциях фонда. Весной в Москве почтовые волонтеры собрали 165 нарядных платьев и костюмов для школьников, чьим семьям сложно купить наряд на выпускной вечер. Зимой волонтеры провели сбор теплой одежды для пожилых людей в рамках акции фонда «Куртка бабушке зимой» и собрали 135 ед. одежды.

Участие волонтеров в совместных проектах с социальными партнерами:

«Дни заботы» в Почте России

Компания при поддержке Профсоюза работников связи провела в декабре 2025 года традиционную «Неделю заботы», приуроченную к Международному дню волонтера. Вместе с благотворительным фондом «Дари еду» волонтеры Почты России доставляли продукты питания пожилым людям и инвалидам. Для маленьких пациентов онкологических отделений, находящихся под опекой фонда «Энби», работники Компании собрали денежные пожертвования и игрушки в «коробку храбрости». Собранные игрушки поднимут настроение малышам после неприятных медицинских процедур. Работники Почты России также сдавали кровь и вступали в регистр доноров костного мозга, озвучивали фронтовые письма для проекта «Голоса Победы», создавали игрушки для продажи на благотворительной ярмарке в пользу благотворительных фондов. Кроме того, почтовые волонтеры прошли мастер-класс по оказанию первой помощи, который провели инструкторы Академии Красного Креста.

Работа с подопечными фонда «Синдром любви»

Волонтеры Компании поддерживали подопечных фонда «Синдром любви» — детей и подростков с синдромом Дауна. Они провели для ребят лекцию о работе почты во время Великой Отечественной

войны и отправили военные письма-треугольники бойцам специальной военной операции. Также волонтеры помогли в организации благотворительных забегов фонда.

Почта России сотрудничает с фондом «Синдром любви» с 2023 года. Компания доставляет семьям, где растут особенные дети, специализированную литературу по адаптации и социализации детей. В основном посылки направляются в небольшие населенные пункты, где нет специалистов по заболеванию и родителям сложно получить необходимую информацию.

Помощь на инклюзивном фестивале «Три шага к победе»

Второй год подряд корпоративные волонтеры участвовали в проведении инклюзивного фестиваля «Три шага к победе», который проводит АНО «Центр развития мобильности, инклюзии, реабилитации и активности людей с инвалидностью «МИРА». В фестивале принимали участие люди с инвалидностью по зрению с собаками-помощниками, увлекающиеся трюковой дрессировкой своих питомцев и танцами с ними. Корпоративные волонтеры работали на стенде Почты России, с которого можно бесплатно отправить открытку, и помогали незрячим участникам и гостям фестиваля ориентироваться на площадке.





ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ — УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



Система и структура корпоративного управления

Система корпоративного управления

Система корпоративного управления АО «Почта России» сформирована и функционирует в соответствии с Федеральным законом об основах деятельности Почты России, Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», применимыми положениями Кодекса корпоративного управления Банка России, а также с учетом лучших практик в области корпоративного управления.

Особенность модели корпоративного управления Общества заключается в том, что все акции Почты России принадлежат единственному акционеру — Российской Федерации.

ПРИНЦИПЫ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ:

- соблюдение требований законодательства;
- эффективный и профессиональный состав совета директоров, подотчетного единственному акционеру;
- открытый и понятный процесс принятия решений;
- эффективная система управления рисками и внутреннего контроля;
- баланс интересов всех заинтересованных лиц.

В Компании разработаны, приняты или обновлены следующие документы, определяющие в том числе ключевые принципы и процедуры корпоративного управления:

- Устав;
 - Положение о совете директоров;
 - Регламент работы совета директоров;
 - Программа вводного курса для вновь назначенных членов совета директоров;
 - положения о комитетах совета директоров;
 - Положение о правлении;
 - Регламент подготовки и проведения заседаний правления;
 - Положение о генеральном директоре;
 - Положение о ревизионной комиссии;
 - Положение о корпоративном секретаре;
 - Положение о вознаграждении (оплате труда) генерального директора и членов правления;
 - Положение о вознаграждениях и компенсациях членам ревизионной комиссии;
- Регламент управления хозяйственными дочерними обществами с прямым или косвенным участием АО «Почта России»;
 - Положение о закупке товаров, работ и услуг для нужд АО «Почта России»;
 - Положение об управлении рисками;
 - Правила организации и осуществления внутреннего контроля;
 - Политика по комплаенсу;
 - Положение об инсайдерской информации;
 - Антимонопольная политика;
 - Антикоррупционная политика;
 - Этический кодекс;
 - Положение об информационной политике.

Соблюдение Кодекса корпоративного управления

Почта России стремится к повышению качества корпоративного управления. С этой целью Компания внедряет принципы и рекомендации, содержащиеся в Кодексе корпоративного управления, а также лучшие практики в сфере корпоративного управления.

Часть принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления неприменима к Обществу, так как все акции Почты России принадлежат единственному акционеру — Российской Федерации.

Соблюдение Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления по итогам 2025 года

Принципы корпоративного управления	Количество принципов, рекомендованных Кодексом	Неприменимо	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	9	2	0	2
Совет директоров	36	5	15	11	5
Корпоративный секретарь	2	0	1	0	1
Система вознаграждения членов совета директоров, высших руководителей Общества	10	2	4	4	0
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	0	3	1	2
Раскрытие информации об Обществе	7	0	3	4	0
Существенные корпоративные действия	5	0	2	3	0
Общая оценка	79	16	30	23	10
	100 %	20 %	48 % ¹	37 % ¹	16 % ¹

По итогам 2025 года показатель оценки соблюдения и частичного соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления сохранился на уровне 2024 года и составил 84 %¹, что демонстрирует стабильно высокое качество корпоративного управления. Общее число принципов корпоративного управления, которые не соблюдаются Обществом, в 2025 году составило 16 %¹. Подробный отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления представлен в [Приложении 1](#) к Годовому отчету.

В 2026 году Почта России продолжит работу по совершенствованию корпоративного управления с учетом лучших практик в данной области, принципов и норм Кодекса корпоративного управления, методических рекомендаций и указаний единственного акционера Общества с целью повышения эффективности деятельности и усиления конкурентных преимуществ Компании.

¹ От количества применимых к АО «Почта России» принципов.

Управление подконтрольными организациями

Модель корпоративного управления Почты России включает ряд инструментов влияния и контроля не только на уровне материнской компании, но и в отношении подконтрольных организаций.

Ключевые механизмы управления подконтрольными организациями

Управление дочерними обществами, подконтрольными и зависимыми организациями (ДО) АО «Почта России» осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Регламентом управления хозяйственными обществами с прямым или косвенным участием

акционерного общества «Почта России», утвержденным правлением Общества¹, определяющим цели, задачи, принципы и структуру управления ДО.

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ДО:

- использовать преимущества и возможности Общества и ДО для увеличения эффективности их деятельности, расширения продуктового ряда, развития клиентской базы, каналов продаж, роста объемов продаж и увеличения прибыли Общества и ДО;
- обеспечивать прозрачность деятельности ДО за счет стандартизации и развития корпоративной системы управления ДО;
- повышать эффективность контроля деятельности ДО;
- оптимизировать управление капиталом и рисками Общества и ДО;
- внедрять лучшие корпоративные практики.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ УПРАВЛЕНИЯ ДО:

- определять приоритетные направления взаимодействия с ДО;
- развивать системы корпоративного управления ДО, оптимизировать механизмы принятия, исполнения и контроля за исполнением решений, принятых органами управления и контроля ДО;
- повышать прозрачность и уровень стандартизации системы управления ДО на всех уровнях принятия решений;
- формировать стратегию ДО, КПЭ ДО и контролировать достижение поставленных целей;
- наращивать объемы бизнеса и чистой прибыли ДО с учетом установленного аппетита к риску за счет комплексного использования продуктового ряда, клиентской базы и каналов продаж;
- оптимально использовать капитал и источники финансирования в целях развития ДО;
- разработать и реализовать единые стандарты, принципы и подходы по основным направлениям деятельности ДО.

Правление Общества принимает решение об участии, изменении доли участия, о прекращении участия Общества в коммерческих организациях, а также о совершении Обществом сделок с акциями (долями) указанных организаций.

Генеральный директор Общества определяет позицию Общества по голосованию на общих собраниях высших органов ДО, а также выдает рекомендации для голосования на заседаниях советов директоров

(наблюдательных советов) ДО в соответствии с Уставом Общества и Регламентом управления хозяйственными обществами с прямым или косвенным участием АО «Почта России».

Для контроля деятельности ДО Общество оценивает эффективность деятельности ДО и соответствие результатов их работы стратегическим задачам Общества.

Структура акционерного капитала

По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал АО «Почта России» составляет 94 279 394 000 руб. Он разделен на 94 279 394 шт. обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая¹.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций — 1-01-16643-А, дата государственной регистрации — 24.09.2019.

Привилегированные акции Обществом не эмитировались.

Банк России 15.12.2025 зарегистрировал дополнительный выпуск акций АО «Почта России»

в количестве 16 000 000 шт. номинальной стоимостью 1 000 (одна тысяча) руб. каждая (регистрационный номер 1-01-16643-А-003D). Дополнительные акции выпущены в целях увеличения уставного капитала Общества и находятся в процессе размещения².

Единственным акционером АО «Почта России» является Российская Федерация.

Количество акций АО «Почта России», находящихся в государственной собственности на 31.12.2025

Владелец акций	Количество акций, шт.	Доля от уставного капитала, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	94 279 394	100

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотой акции») не предусмотрено. Структура акционерного капитала с долей владения свыше 2 % от уставного капитала в 2025 году не изменялась.

¹ Протокол от 25.03.2024 № 16-2024.

¹ В соответствии с Уставом АО «Почта России».

² По состоянию на 31.12.2025.

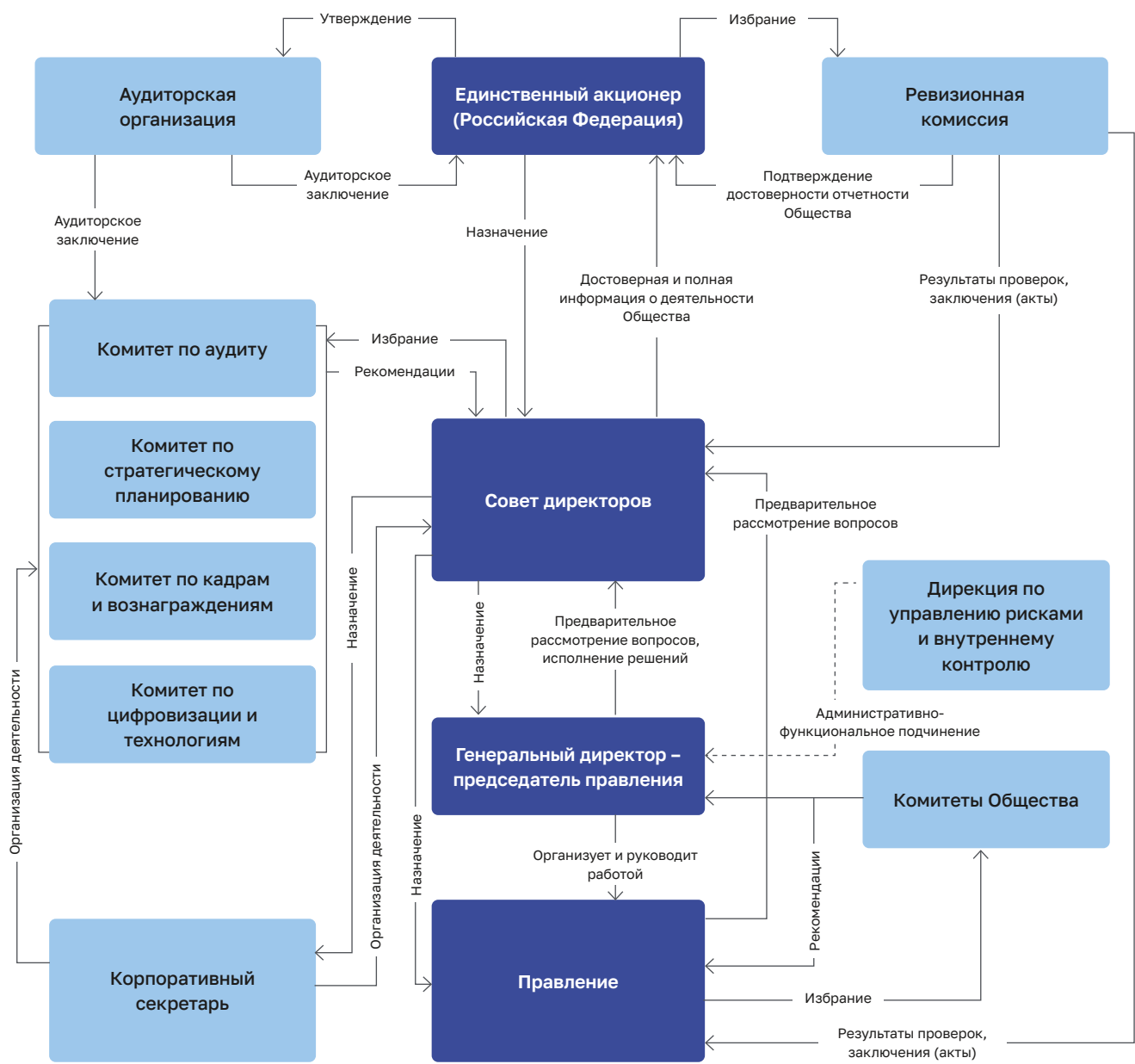
Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:

- единственный акционер — высший орган управления;
- совет директоров — орган, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества;
- коллегиальный исполнительный орган (правление);
- единоличный исполнительный орган (генеральный директор).

Ревизионная комиссия контролирует финансово-хозяйственную деятельность Общества.

Структура корпоративного управления и контроля АО «Почта России» на 31.12.2025¹



¹ Уставом Общества предусмотрено создание службы внутреннего аудита, действующей на основании положения об организации и осуществлении внутреннего аудита. На 31.12.2025 подразделение внутреннего аудита в Обществе не сформировано.

Распределение прибыли и дивидендная политика

Порядок расчета и выплаты дивидендов регулируется действующим законодательством и Уставом Общества. Дивидендная политика в качестве самостоятельного документа в Обществе не утверждена.

Распределение прибыли по итогам 2024 и 2025 годов

В 2025 году единственным акционером Общества принято следующее решение о выплате (объявлении) дивидендов: в связи с получением АО «Почта России» убытка по результатам работы за 2024 год прибыль АО «Почта России» не распределять, дивиденды по акциям АО «Почта России» не начислять и не выплачивать.

Решение по вопросу о распределении прибыли Общества, полученной в 2025 году, будет приниматься в 2026 году.

Единственный акционер

Единственным акционером Общества является Российская Федерация.

В соответствии с ч. 1 ст. 3 Федерального закона об основах деятельности Почты России Общество является непубличным акционерным обществом, 100 % акций которого принадлежат Российской Федерации.

В соответствии с ч. 1 ст. 9 Федерального закона об основах деятельности Почты России и п. 35 Устава Общества от имени Российской Федерации полномочия единственного акционера АО «Почта России» осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (Росимущество) в соответствии с порядком, установленным Правительством Российской Федерации.

Компетенция единственного акционера АО «Почта России» определяется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и включает в том числе следующие вопросы деятельности Общества:

- утверждение аудиторской организации Общества, а также размера ее вознаграждения;
- распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, и убытков Общества по результатам отчетного года;
- принятие решений об одобрении крупных сделок, сделок с заинтересованностью в случаях, предусмотренных Уставом Общества;
- утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и годовой консолидированной финансовой отчетности Общества;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность единственного акционера, совета директоров и правления Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции единственного акционера Общества, не могут быть переданы на решение иным органам управления Общества.

- увеличение и уменьшение уставного капитала Общества путем увеличения/уменьшения номинальной стоимости акций;
- избрание членов ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;



Решения, принятые единственным акционером АО «Почта России» в лице Росимущества в 2025 году

Распоряжение Росимущества от 31.07.2025 № 1555-р

- Утверждены годовые бухгалтерская (финансовая) и консолидированная финансовая отчетности Общества за 2024 год.
- В связи с получением АО «Почта России» убытка по результатам работы за 2024 год принято решение прибыль АО «Почта России» не распределять, дивиденды по акциям АО «Почта России» не начислять и не выплачивать.
- Избрана ревизионная комиссия Общества.

Распоряжение Росимущества от 20.11.2025 № 2268-р

Принято решение увеличить уставный капитал Общества путем размещения дополнительных обыкновенных акций на следующих условиях:

- количество размещаемых дополнительных обыкновенных акций: 16 000 000 штук;
- цена размещения дополнительных обыкновенных акций: 1 000 рублей за одну дополнительную акцию;
- способ размещения дополнительных обыкновенных акций: закрытая подписка;
- круг лиц, среди которых предполагается осуществить размещение дополнительных обыкновенных акций: Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом;
- форма оплаты дополнительных обыкновенных акций: денежными средствами в валюте Российской Федерации в безналичном порядке; неденежными средствами, в том числе ценными бумагами, другими движимыми и недвижимыми вещами или имущественными правами либо иными правами, имеющими денежную оценку.



Совет директоров

Общие положения о совете директоров

Совет директоров Общества действует на основании Устава АО «Почта России», Положения о совете директоров АО «Почта России»¹ и Регламента работы совета директоров АО «Почта России»².

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции единственного акционера Общества и исполнительных органов Общества.

Члены совета директоров Общества назначаются на основании решения Правительства Российской Федерации на срок не более пяти лет.

Количество членов совета директоров Общества определяется Правительством Российской Федерации, но не может составлять более 11 человек (без учета кандидатов, представленных Советом Федерации Федерального Собрания Российской Федерации и Государственной Думой Федерального Собрания Российской Федерации).

Компетенция совета директоров определяется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и включает следующие основные вопросы:

- определение основных направлений (стратегий) деятельности Общества;
- образование правления Общества, определение его количественного состава, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий;
- назначение на должность и освобождение от должности генерального директора Общества;
- утверждение годового отчета Общества;
- утверждение внутренних документов Общества, за исключением документов, утверждение которых отнесено законом или Уставом Общества к компетенции единственного акционера Общества, а также иных документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;
- создание или ликвидация филиалов, открытие или закрытие представительств Общества;
- размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением акций и конвертируемых в акции ценных бумаг;
- одобрение сделок, предусмотренных Уставом Общества;
- утверждение стратегии, долгосрочной программы развития Общества (включая цели устойчивого развития Общества), инвестиционной программы, бизнес-плана Общества (включая целевые показатели эффективности деятельности и бюджет Общества).

Количество членов совета директоров по состоянию на 31.12.2025: 11 человек.

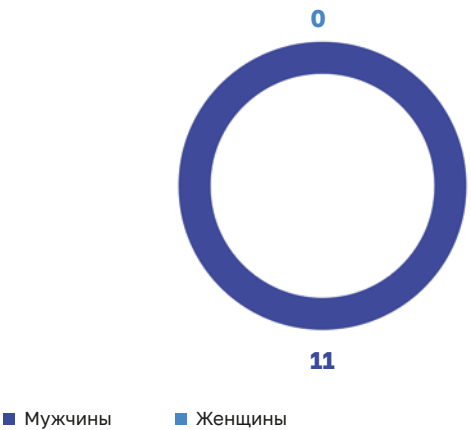
Средний возраст членов совета директоров: 53 года³.

¹ Утверждено распоряжением Росимущества от 09.10.2019 № 616-р с учетом изменений, утвержденных распоряжением Росимущества от 29.01.2020 № 30-р.
² Утвержден распоряжением Росимущества от 27.06.2022 № 322-р.
³ На 31.12.2025.

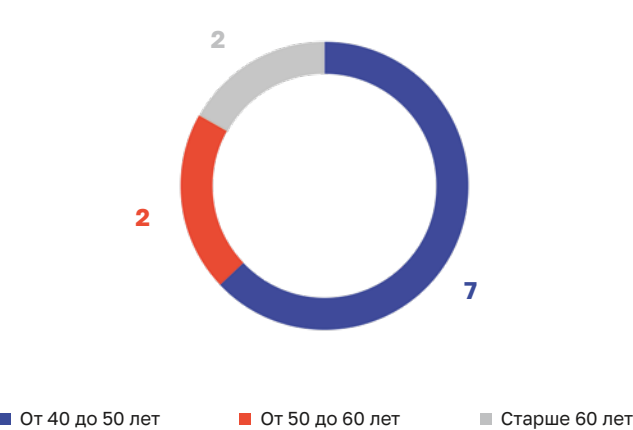


Распределение состава совета директоров по ключевым признакам по состоянию на 31.12.2025, чел.

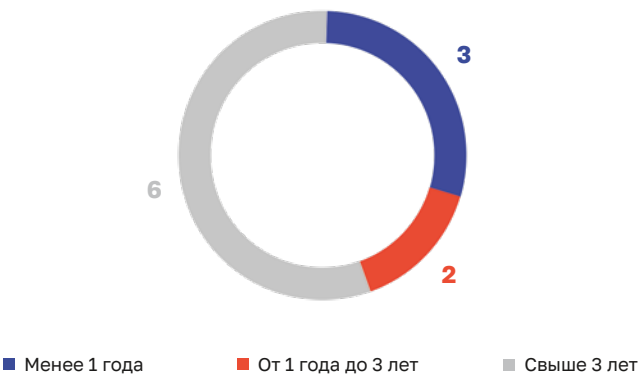
Гендерный состав



Возраст



Срок работы в совете директоров Общества



Все члены совета директоров АО «Почта России»:

- акциями АО «Почта России» в течение 2025 года не владели, сделок с указанными акциями в течение 2025 года не совершали;
- займов (кредитов) от Общества в 2025 году не получали.

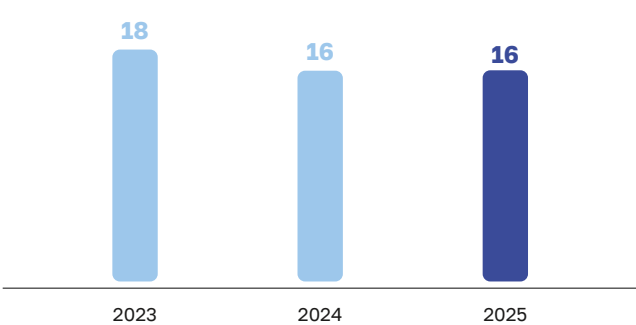
Уведомлений от членов совета директоров о наличии конфликта интересов в 2025 году не поступало.

Баланс квалификации в совете директоров , %

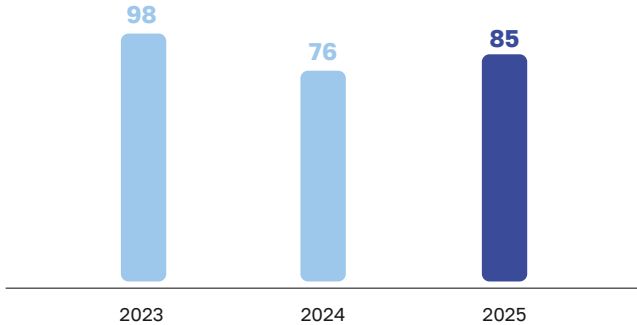


Статистика работы совета директоров

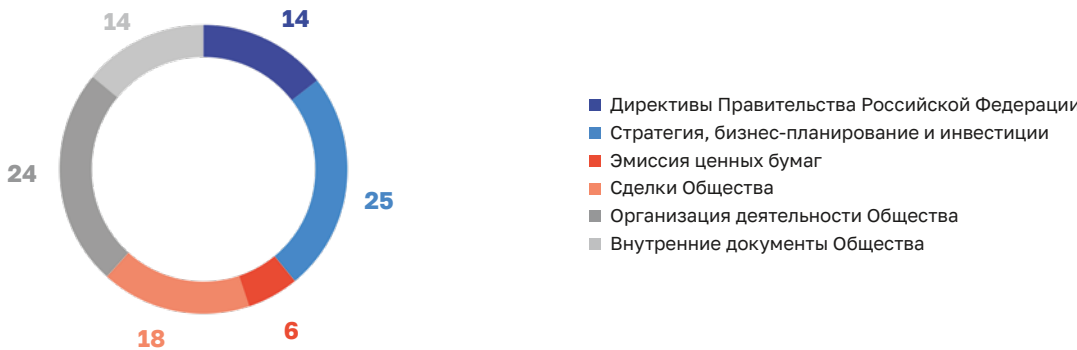
Проведено заседаний



Рассмотрено вопросов



Структура вопросов, рассмотренных советом директоров АО «Почта России» в 2025 году, %



Наиболее значимые решения, принятые советом директоров в 2025 году¹

Стратегия, бизнес-планирование и инвестиционная деятельность

- Определен единственный вариант проекта актуализированной стратегии развития АО «Почта России» на период 2025–2030 гг.
- Утверждена актуализированная стратегия развития АО «Почта России» на период 2025–2030 гг.
- Утвержден бизнес-план АО «Почта России» (включая бюджет Общества и инвестиционную программу Общества) на 2025 год.
- Утвержден отчет об исполнении бизнес-плана АО «Почта России» (включая бюджет Общества и инвестиционную программу Общества) по итогам 2024 года.
- Принят к сведению отчет об исполнении бизнес-плана группы «Почта России» (включая бюджет группы и инвестиционную программу группы) по итогам 9 месяцев 2025 года и прогноз исполнения 2025 года.
- Рассмотрены промежуточные итоги реализации мероприятий по повышению эффективности отчуждения непрофильных активов АО «Почта России».
- Принята к сведению информация о финансово-экономическом состоянии АО «Почта России».
- Принят к сведению статус реализации мероприятий по финансовому оздоровлению и трансформации АО «Почта России».
- Утверждены инвестиционные расходы АО «Почта России».
- Утвержден лимит инвестиционных расходов Группы Почты России на 2026 год.
- Приняты решения о создании, размещении, ликвидации (закрытии) объектов почтовой связи АО «Почта России».

¹ Сведения о вопросах, рассмотренных на заседаниях совета директоров АО «Почта России» в 2025 году, раскрыты в [Приложении 8](#) к Годовому отчету.



Эмиссия ценных бумаг

- Внесены изменения в документ, содержащий условия размещения ценных бумаг АО «Почта России».
- Утверждены Изменения в документ, содержащий условия размещения ценных бумаг АО «Почта России».
- Определена цена размещения дополнительных обыкновенных акций АО «Почта России».
- Единственному акционеру АО «Почта России» предложено решение по вопросу увеличения уставного капитала АО «Почта России» путем размещения дополнительных акций.
- Утвержден Документ, содержащий условия размещения ценных бумаг акционерного общества «Почта России».

Рассмотрение сделок, предусмотренных Уставом Общества

- Одобрены сделки, связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет более 3 млрд руб., но не превышает 5 млрд руб.
- Одобрены крупные сделки, связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом прямо либо косвенно имущества, стоимость которого превышает 5 млрд руб.
- Приняты решения о совершении сделок по отчуждению объектов недвижимого имущества, не соответствующих целям деятельности Общества, в том числе установление способов и условий реализации таких объектов, а также форм и видов торгов.

Организация деятельности Общества

- Утвержден годовой отчет АО «Почта России» за 2024 год.
- Утверждены результаты достижения (исполнения) ключевых показателей эффективности деятельности АО «Почта России», оценены и утверждены результаты достижения (исполнения) ключевых показателей эффективности деятельности генерального директора АО «Почта России», членов правления АО «Почта России» по итогам 2024 года.
- Утверждены ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели АО «Почта России», членов правления и генерального директора АО «Почта России», их целевые значения, порядок (методика) расчета на 2025–2027 годы.
- Утверждены показатели депремирования и их пороговые значения на 2025–2027 годы.
- Утверждены минимальные и предельные значения ключевых показателей эффективности АО «Почта России», членов правления и генерального директора АО «Почта России» на 2025 год.
- Определен количественный состав и изменен персональный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров АО «Почта России».
- Рассмотрены отчеты о результатах деятельности комитетов совета директоров АО «Почта России» за 2024 год.
- Утверждены Регистратор Общества и условия договора с ним.
- Приняты решения о даче согласия на совмещение членами правления АО «Почта России» должностей в органах управления иных организаций, а также о разрешении на участие должностным лицам руководящего состава АО «Почта России» в органах управления иных организаций.

Рассмотрение внутренних документов Общества

- Утверждены:
 - Положение о закупке товаров, работ и услуг для нужд АО «Почта России» в новой редакции;
 - Положение о ключевых показателях эффективности деятельности АО «Почта России» в новой редакции;
- Программа отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции.

Введение в должность членов совета директоров

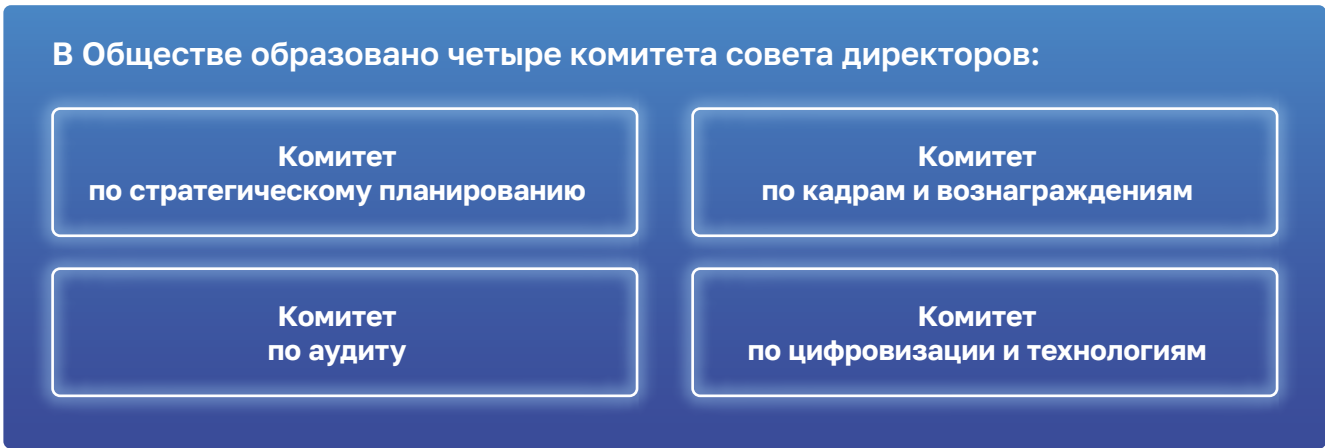
Для эффективной работы совета директоров, а также для совершенствования практики корпоративного управления Общества в соответствии с лучшими международными принципами корпоративного управления, в том числе предусмотренными Кодексом корпоративного управления, советом директоров Общества 31.07.2020 утверждена Программа вводного курса для вновь назначенных членов совета директоров АО «Почта России»¹.



¹ Протокол от 03.08.2020 № 07-2020.

Комитеты совета директоров

Комитеты совета директоров осуществляют вспомогательные функции, способствующие росту эффективности деятельности совета директоров Общества и повышению качества разработки проектов решений совета директоров Общества.



Решением совета директоров 19.04.2021¹ утверждены положения о комитетах совета директоров в новой редакции. В соответствии с утвержденными положениями о комитетах совета директоров количественный и персональный состав комитетов определяется решением совета директоров из числа кандидатов, представленных членами совета

директоров, простым большинством голосов членов совета директоров, принимающих участие в заседании совета директоров.

Советом директоров 02.06.2025 рассмотрены отчеты о результатах деятельности комитетов совета директоров АО «Почта России» за 2024 год².

Комитет по стратегическому планированию

Комитет по стратегическому планированию — консультативно-совещательный орган, который предварительно рассматривает вопросы стратегического развития Общества, находящиеся в компетенции совета директоров, и готовит рекомендации совету директоров по таким вопросам. Решения Комитета по стратегическому планированию носят рекомендательный характер для совета директоров Общества.

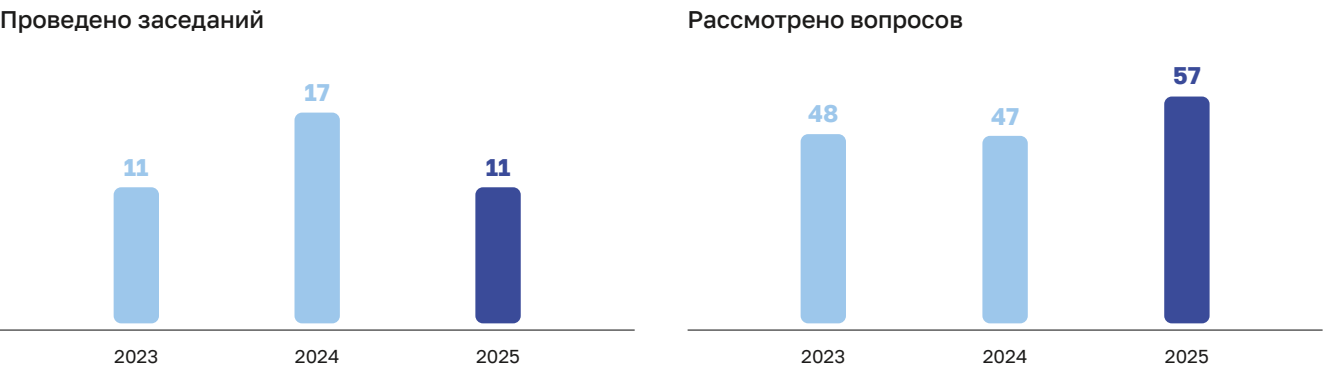
Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по стратегическому планированию совета директоров АО «Почта России».

ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ:

- анализ стратегических вопросов развития бизнеса Общества и выработка соответствующих рекомендаций по ним для совета директоров;

- контроль за реализацией Обществом стратегического планирования.

Статистика работы Комитета по стратегическому планированию



Вопросы, рассмотренные Комитетом по стратегическому планированию в 2025 году, %



Основные рекомендации Комитета по стратегическому планированию по вопросам, находящимся в компетенции совета директоров:

- Рекомендовать совету директоров утвердить:
 - бизнес-план группы «Почта России» (включая бюджет группы и инвестиционную программу группы) на 2025–2027 гг.;
 - ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели АО «Почта России», членов правления и генерального директора АО «Почта России», их целевые значения, порядок (методику) расчета на 2025–2027 годы;
 - показатели депремирования и их пороговые значения на 2025–2027 годы;
 - отчет об исполнении бюджета Группы АО «Почта России» и лимит инвестиционных расходов АО «Почта России» по итогам 2024 года;
 - результаты достижения (исполнения) ключевых показателей эффективности деятельности, функциональных ключевых показателей АО «Почта России», генерального директора АО «Почта России» и членов правления АО «Почта России» по итогам 2024 года;
 - регистратора АО «Почта России», а также условия договора с ним;
 - инвестиционные расходы АО «Почта России»;
- минимальные и предельные значения ключевых показателей эффективности АО «Почта России», членов правления и генерального директора АО «Почта России» на 2025 год;
 - Изменения в документ, содержащий условия размещения ценных бумаг АО «Почта России»;
 - Документ, содержащий условия размещения ценных бумаг акционерного общества «Почта России»;
 - Программу отчуждения непрофильных активов АО «Почта России» в новой редакции;
 - отчеты о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Почта России».
 - Рекомендовать совету директоров:
 - определить «Целевой сценарий» развития АО «Почта России» в качестве единственного варианта проекта актуализированной стратегии развития АО «Почта России» на период 2025–2030 гг.;
 - внести изменения в Документ, содержащий условия размещения ценных бумаг акционерного общества «Почта России»;
 - принять решения о создании, размещении и ликвидации (закрытии) объектов почтовой связи АО «Почта России».

¹ Протокол от 22.04.2021 № 04-2021.
² Сведения о вопросах, рассмотренных на заседаниях комитетов совета директоров АО «Почта России» в 2025 году, раскрыты в [Приложении 9](#) к Годовому отчету.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту — консультативно-совещательный орган, который предварительно рассматривает вопросы, связанные с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, находящиеся в компетенции совета директоров, и готовит рекомендации совету директоров по таким вопросам. Решения Комитета по аудиту носят рекомендательный характер для совета директоров Общества.

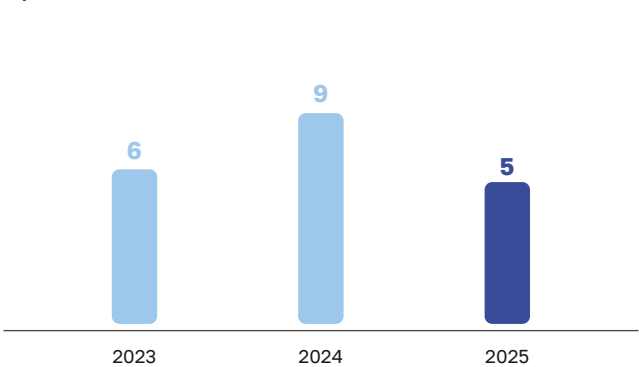
Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по аудиту совета директоров АО «Почта России».

ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ:

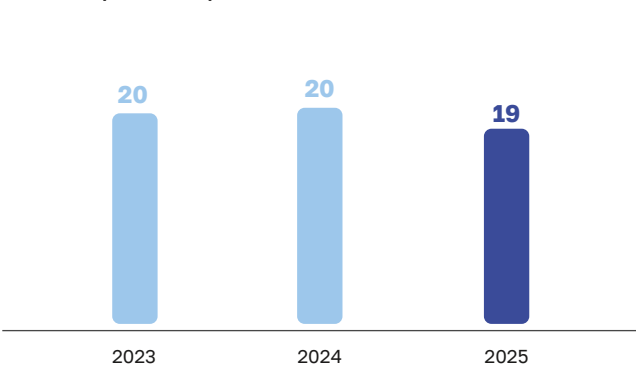
- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, консолидированной финансовой отчетности Общества;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и системы корпоративного управления Общества;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего и внешнего аудита Общества;
- контроль за соблюдением законодательства Российской Федерации, иностранного и международного законодательства и иных нормативных правовых актов (функция комплаенс).

Статистика работы Комитета по аудиту

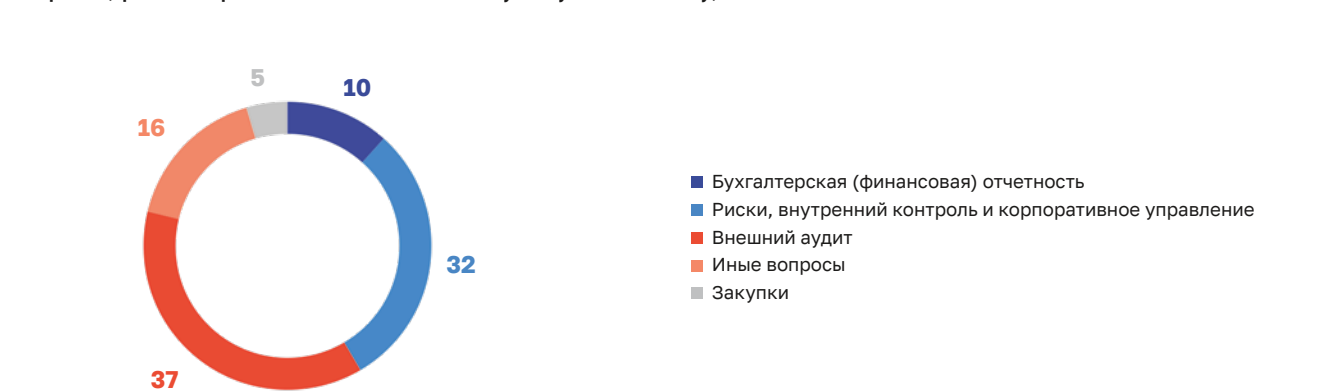
Проведено заседаний



Рассмотрено вопросов



Вопросы, рассмотренные Комитетом по аудиту в 2025 году, %



Основные рекомендации Комитета по аудиту по вопросам, находящимся в компетенции совета директоров:

- Рекомендовать совету директоров утвердить:
 - годовой отчет АО «Почта России» за 2024 год;
 - бизнес-план группы «Почта России» (включая бюджет группы и инвестиционную программу группы) на 2025–2027 гг.;
 - отчет об исполнении бизнес-плана АО «Почта России» (включая бюджет Общества и инвестиционную программу Общества) по итогам 2024 года;
 - Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «Почта России» в новой редакции.
- Рекомендовать совету директоров представить единственному акционеру для утверждения:
 - годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность АО «Почта России» за 2024 год;
 - годовую консолидированную финансовую отчетность АО «Почта России» за 2024 год.
- Принять к сведению:
 - отчет о проведении АО «Почта России» закупок товаров, работ, услуг за 2024 год;
 - отчет о соблюдении информационной политики АО «Почта России» в 2024 году;
 - отчет аудиторской организации акционерного общества «Деловые Решения и Технологии» об обзорной проверке консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности АО «Почта России» и его дочерних организаций, осуществляющих деятельность в Российской Федерации и за рубежом, за три и шесть месяцев, заканчивающихся 30.06.2025.
- Согласиться с выводами аудиторской организации акционерного общества «Деловые Решения и Технологии» в части соблюдения принципа независимости аудиторской организации при оказании услуги проведения процедуры проверки выполнения КПЭ и ФКПЭ АО «Почта России» за 2024 год.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

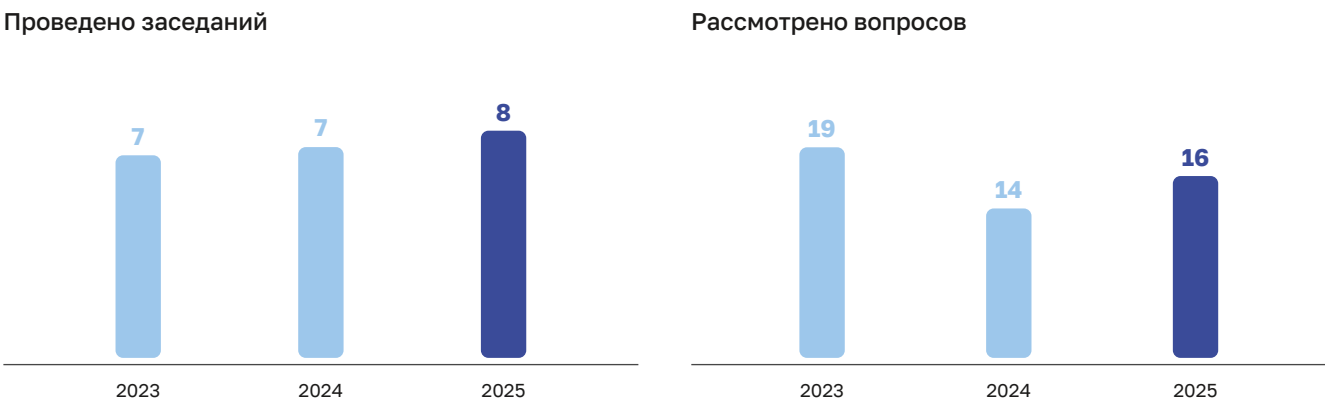
Комитет по кадрам и вознаграждениям — консультативно-совещательный орган, который предварительно рассматривает вопросы, связанные с вознаграждениями и назначениями членов органов управления Общества, высших должностных лиц Общества, находящиеся в компетенции совета директоров, и готовит рекомендации совету директоров по таким вопросам. Решения Комитета по кадрам и вознаграждениям носят рекомендательный характер для совета директоров Общества.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров АО «Почта России».

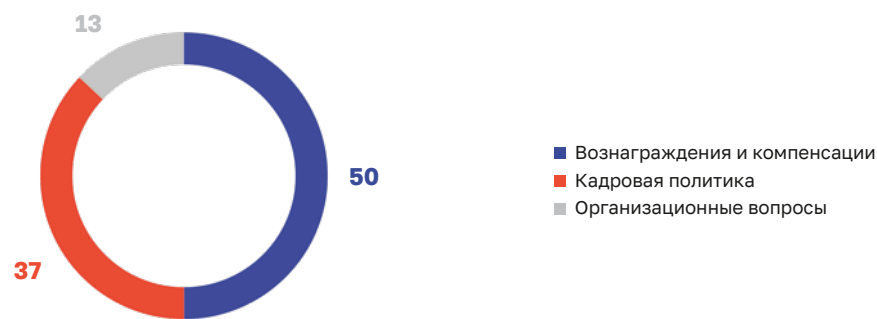
ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ ВКЛЮЧАЮТ АНАЛИЗ ВОПРОСОВ В ОБЛАСТИ:

- кадровой политики Общества;
- политики Общества в области оплаты труда;
- политики формирования кадрового состава Общества (в части вопросов, относящихся к компетенции совета директоров);
- политики вознаграждений генерального директора, членов правления и оценки их деятельности;
- оценки работы совета директоров.

Статистика работы Комитета по кадрам и вознаграждениям



Вопросы, рассмотренные Комитетом по кадрам и вознаграждениям в 2025 году, %



Основные рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям по вопросам, находящимся в компетенции совета директоров

- Рекомендовать совету директоров утвердить:

→ Положение о ключевых показателях эффективности деятельности АО «Почта России» в новой редакции;

→ ключевые показатели эффективности АО «Почта России», функциональные ключевые показатели эффективности деятельности его руководящего состава, показатели депремирования на 2025–2027 годы и промежуточные целевые значения на 2025 год;
- результаты достижения (исполнения) ключевых показателей эффективности деятельности АО «Почта России», генерального директора АО «Почта России», членов правления АО «Почта России» по итогам 2024 года;

→ минимальные и предельные значения ключевых показателей эффективности АО «Почта России», членов правления и генерального директора АО «Почта России» на 2025 год.

Комитет по цифровизации и технологиям

Комитет по цифровизации и технологиям — консультативно-совещательный орган, который предварительно рассматривает вопросы, связанные с цифровой трансформацией Общества, находящиеся в компетенции совета директоров, и готовит рекомендации совету директоров по таким вопросам. Решения Комитета по цифровизации и технологиям носят рекомендательный характер для совета директоров Общества.

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по цифровизации и технологиям совета директоров АО «Почта России».

ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ КОМИТЕТА ПО ЦИФРОВИЗАЦИИ И ТЕХНОЛОГИЯМ:

- анализ вопросов, относящихся к разработке стратегии цифровой трансформации, определению целевого состояния информатизации Общества, созданию необходимых условий и устранению имеющихся ограничений для

цифровой трансформации Общества в соответствии со стратегическими задачами Общества;
- выработка соответствующих рекомендаций для совета директоров.

В 2023 и 2025 годах заседания Комитета по цифровизации и технологиям не проводились. В 2024 году состоялось одно заседание, на котором рассмотрен один вопрос.



Исполнительные органы управления

Правление

Правление подотчетно совету директоров. Решения совета директоров являются обязательными к исполнению для правления.

Количественный и персональный состав правления определяется советом директоров. Члены правления назначаются на должность и освобождаются от должности советом директоров по представлению генерального директора. Члены правления работают в Обществе на постоянной основе. Лица, входящие в состав правления, могут назначаться членами правления неограниченное число раз.

В своей деятельности правление руководствуется Уставом Общества и Положением о правлении АО «Почта России»¹. Основной целью деятельности правления является обеспечение эффективного управления операционной деятельностью Общества.

Компетенция правления определяется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и включает в том числе следующие вопросы:

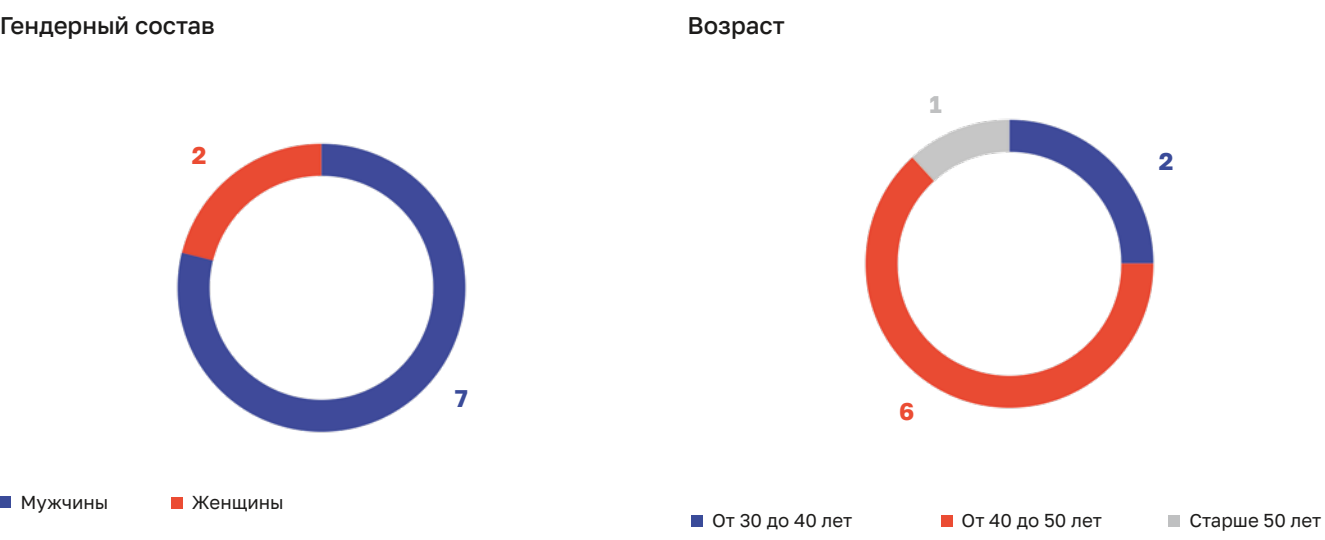
- утверждение организационной структуры Общества;
 - утверждение внутренних документов Общества, регулирующих порядок осуществления операционной деятельности Общества, за исключением документов, утверждение которых относится к компетенции единственного акционера, совета директоров или генерального директора Общества;
 - назначение на должность и освобождение от должности руководителей филиалов и представительств, утверждение положений о филиалах, представительствах и объектах почтовой связи Общества;
- утверждение перечня сведений, содержащих коммерческую тайну или являющихся конфиденциальной информацией Общества;
 - одобрение сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом прямо либо косвенно имущества, стоимость которого превышает 300 млн руб. (за исключением сделок, одобрение которых отнесено федеральными законами или Уставом Общества к компетенции единственного акционера Общества или совета директоров);
 - утверждение инвестиционных проектов, совокупная стоимость которых превышает 300 млн руб.

В 2025 году действовали два состава правления:

1. Решением совета директоров АО «Почта России» 01.07.2024² избран состав правления в количестве 12 членов.
2. Решением совета директоров АО «Почта России» 30.09.2025³ определен состав правления в количестве 9 членов, прекращены полномочия части членов правления, избраны новые члены правления.

¹ Утверждено распоряжением Росимущества от 27.06.2022 № 322-р.
² Протокол от 04.07.2024 № 08-2024.
³ Протокол от 03.10.2025 № 12-2025.

Распределение членов правления по ключевым признакам по состоянию на 31.12.2025, чел.



Срок работы в правлении Общества



Все члены правления АО «Почта России»:

- акциями АО «Почта России» в течение 2025 года не владели, сделок с указанными акциями в течение 2025 года не совершали;
- займов (кредитов) от Общества в 2025 году не получали.

Уведомлений от членов правления о наличии конфликта интересов в 2025 году не поступало.

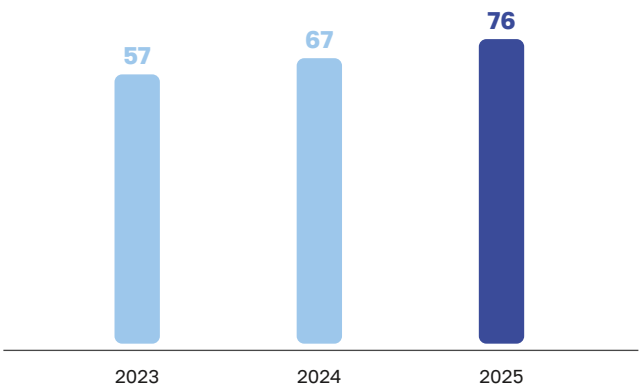
Компетенции членов правления согласно полученному высшему образованию, %



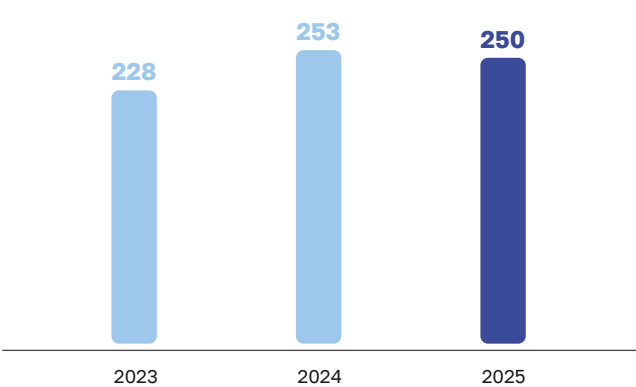


Статистика работы правления

Проведено заседаний



Рассмотрено вопросов



Вопросы, рассмотренные правлением в 2025 году, %



Наиболее значимые решения, принятые правлением в 2025 году

Стратегия, бизнес-планирование и инвестиции

- Представлен на утверждение совету директоров бизнес-план группы «Почта России» на 2025–2027 гг.
- Представлен на утверждение совету директоров отчет об исполнении бизнес-плана АО «Почта России» (включая бюджет Общества и инвестиционную программу Общества) по итогам 2024 года.
- Представлена на утверждение совету директоров актуализированная стратегия развития АО «Почта России» на 2025–2030 гг.
- Утверждены инвестиционные проекты Общества, совокупная стоимость которых превышает 300 млн руб.

Организация деятельности Общества, филиалов

- Приняты решения о назначении на должности и освобождении от должностей руководителей филиалов и представительств Общества.
- Приняты решения об утверждении организационной структуры Общества.

Одобрение сделок, предусмотренных Уставом Общества

- Одобрены сделки, связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет более 300 млн руб.
- Предварительно рассмотрены сделки, одобрение которых находится в компетенции совета директоров Общества.

Организация работы правления, комитетов, комиссий

- Упразднен Комитет по развитию бизнеса АО «Почта России», его функционал передан в Стратегический комитет АО «Почта России».
- Утверждено Положение о Стратегическом комитете АО «Почта России» в новой редакции.

Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность ДЗО и филиалов

- Утверждены положения о филиалах и объектах почтовой связи Общества.

Управление эффективностью и КПЭ

- Рассмотрены итоги внеочередной инвентаризации объектов недвижимого имущества Общества и план соответствующих работ на 2025–2026 годы.
- Рассмотрен отчет о ходе выполнения мероприятий и достижении целевых показателей дорожной карты реализации мероприятий по повышению эффективности группы «Почта России» за счет внутренних резервов, установленных по результатам проверки (аудита) Федерального казначейства за 2024 год.
- Утвержден план мероприятий («дорожной карты») по повышению эффективности деятельности АО «Почта России» и его взаимозависимых организаций, рассмотрен отчет об исполнении плана мероприятий.
- Представлены на утверждение совету директоров итоги исполнения ключевых показателей эффективности деятельности АО «Почта России», результатов достижения (исполнения) ключевых показателей эффективности деятельности генерального директора АО «Почта России», членов правления АО «Почта России» по итогам 2024 года.
- Представлены на утверждение совету директоров ключевые показатели эффективности деятельности АО «Почта России», функциональные ключевые показатели эффективности деятельности его руководящего состава и показатели депремирования на 2025–2027 годы.
- Представлена на рассмотрение совету директоров информация о финансово-экономическом состоянии Общества.

Комитеты Общества

В Почте России по состоянию на 31.12.2025 действовали четыре комитета.

Стратегический комитет

Регламентация деятельности

- Положение о Стратегическом комитете АО «Почта России», утвержденное правлением 26.05.2023¹.
- Положение о Стратегическом комитете АО «Почта России» в новой редакции, утвержденное правлением 24.10.2025².

КЛЮЧЕВАЯ ЗАДАЧА

Формирование и контроль достижения показателей, являющихся метриками качества и своевременности исполнения Обществом и его дочерними обществами ключевых программных документов, в том числе контроль за исполнением стратегии, программы инновационного развития, стратегии цифровой трансформации, инвестиционной программы, бизнес-плана, программы операционной эффективности и иных документов долгосрочного планирования и реализации.

8 Количество членов Комитета на 31.12.2025

36 Проведено заседаний в 2025 году

115 Рассмотрено вопросов

Комитет образован решением правления АО «Почта России» от 26.05.2023¹.

Комитет по рискам

Регламентация деятельности

- Положение о Комитете по рискам АО «Почта России», утвержденное правлением 26.05.2023¹.
- Положение о Комитете по рискам АО «Почта России» в новой редакции, утвержденное правлением 16.05.2024³.
- Положение о Комитете по рискам АО «Почта России» в новой редакции, утвержденное правлением 06.12.2024⁴.

КЛЮЧЕВАЯ ЗАДАЧА

Формирование плана мероприятий (инициатив) и поручений, включающих оценку эффекта и влияния на риски Общества и его дочерних обществ в целях их снижения, принятия, передачи или исключения.

9 Количество членов Комитета на 31.12.2025

48 Проведено заседаний в 2025 году

119 Рассмотрено вопросов

Комитет образован решением правления АО «Почта России» от 26.05.2023¹.

¹ Протокол от 26.05.2023 № 21-2023.
² Протокол от 24.10.2025 № 59-2025
³ Протокол от 16.05.2024 № 26-2024.
⁴ Протокол от 06.12.2024 № 61-2024.

Большой финансовый комитет

Регламентация деятельности

- Положение о Большом финансовом комитете АО «Почта России» в новой редакции, утвержденное правлением 27.03.2024¹.
- Положение о Большом финансовом комитете АО «Почта России» в новой редакции, утвержденное правлением 27.01.2025².

КЛЮЧЕВАЯ ЗАДАЧА

Повышение эффективности деятельности АО «Почта России» посредством обеспечения проведения всестороннего анализа экономической целесообразности, достаточной обоснованности и финансовой обеспеченности принимаемых решений с соблюдением интересов Общества и в целях достижения установленных показателей бизнес-плана и эффективной реализации инвестиционной программы Общества. В рамках ключевой задачи Комитет формирует рекомендации по вопросам компетенции правления и генерального директора Общества, в том числе по вопросам одобрения сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет более 300 млн руб., по вопросам утверждения инвестиционных проектов Общества, совокупная стоимость которых составляет 300 млн руб. и более, и их корректировок.

12 Количество членов Комитета на 31.12.2025

68 Проведено заседаний в 2025 году

252 Рассмотрено вопросов

Комитет образован решением правления АО «Почта России» от 23.06.2023³.

Малый финансовый комитет

Регламентация деятельности

Положение о Малом финансовом комитете АО «Почта России», утвержденное правлением 14.07.2023⁴.

КЛЮЧЕВАЯ ЗАДАЧА

Повышение эффективности деятельности АО «Почта России» посредством обеспечения проведения всестороннего анализа экономической целесообразности, достаточной обоснованности и финансовой обеспеченности принимаемых решений с соблюдением интересов Общества и в целях достижения установленных показателей бизнес-плана и эффективной реализации инвестиционной программы Общества. В рамках ключевой задачи Комитет формирует рекомендации по вопросам одобрения сделок, связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 50 млн руб. и более, но не более 300 млн руб.

13 Количество членов Комитета на 31.12.2025

51 Проведено заседаний в 2025 году

140 Рассмотрено вопросов

Комитет образован решением правления АО «Почта России» от 23.06.2023³.

¹ Протокол от 27.03.2024 № 17-2024.
² Протокол от 27.01.2025 № 03-2025.
³ Протокол от 23.06.2023 № 25-2023.
⁴ Протокол от 14.07.2023 № 29-2023.

Генеральный директор

Генеральный директор назначается на должность и освобождается от должности советом директоров. Генеральный директор назначается на должность на срок не более пяти лет и осуществляет функции председателя правления Общества.

Генеральный директор руководит текущей деятельностью Общества в соответствии с Уставом Общества и Положением о генеральном директоре АО «Почта России»¹. Генеральный директор действует от имени Общества и представляет без доверенности интересы Общества в отношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, организациями иностранных государств, международными организациями, юридическими и физическими лицами, а также совершает сделки от имени Общества.

Решением совета директоров АО «Почта России»² генеральным директором с 11.01.2023 назначен Волков Михаил Юрьевич.

Корпоративный секретарь

В соответствии с Положением о корпоративном секретаре АО «Почта России»³ к функциям корпоративного секретаря относятся:

- обеспечение взаимодействия Общества с единственным акционером;
- участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- координация работы совета директоров и комитетов совета директоров, в том числе:
 - контроль организационного и технического обеспечения проведения заседаний совета директоров и комитетов совета директоров;
 - контроль исполнения решений (поручений) совета директоров и комитетов совета директоров (доведение решений (поручений) до исполнителей);
 - контроль соблюдения сроков исполнения решений (поручений);
- формирование сводных отчетов об исполнении решений (поручений);
- хранение корпоративных документов Общества;
- обеспечение взаимодействия Общества с органами регулирования и регистратором в рамках полномочий, закрепленных за корпоративным секретарем.

Корпоративный секретарь Общества:

- акциями АО «Почта России» в течение 2025 года не владел, сделок с указанными акциями в течение 2025 года не совершал;
- займов (кредитов) от Общества в 2025 году не получал.

¹ Утверждено советом директоров АО «Почта России» 24.11.2020 (протокол от 30.11.2020 № 11-2020).

² Решение совета директоров АО «Почта России» от 09.01.2023 (протокол от 10.01.2023 № 01-2023).

³ Утверждено советом директоров 28.04.2023 (протокол от 02.05.2023 № 07-2023).

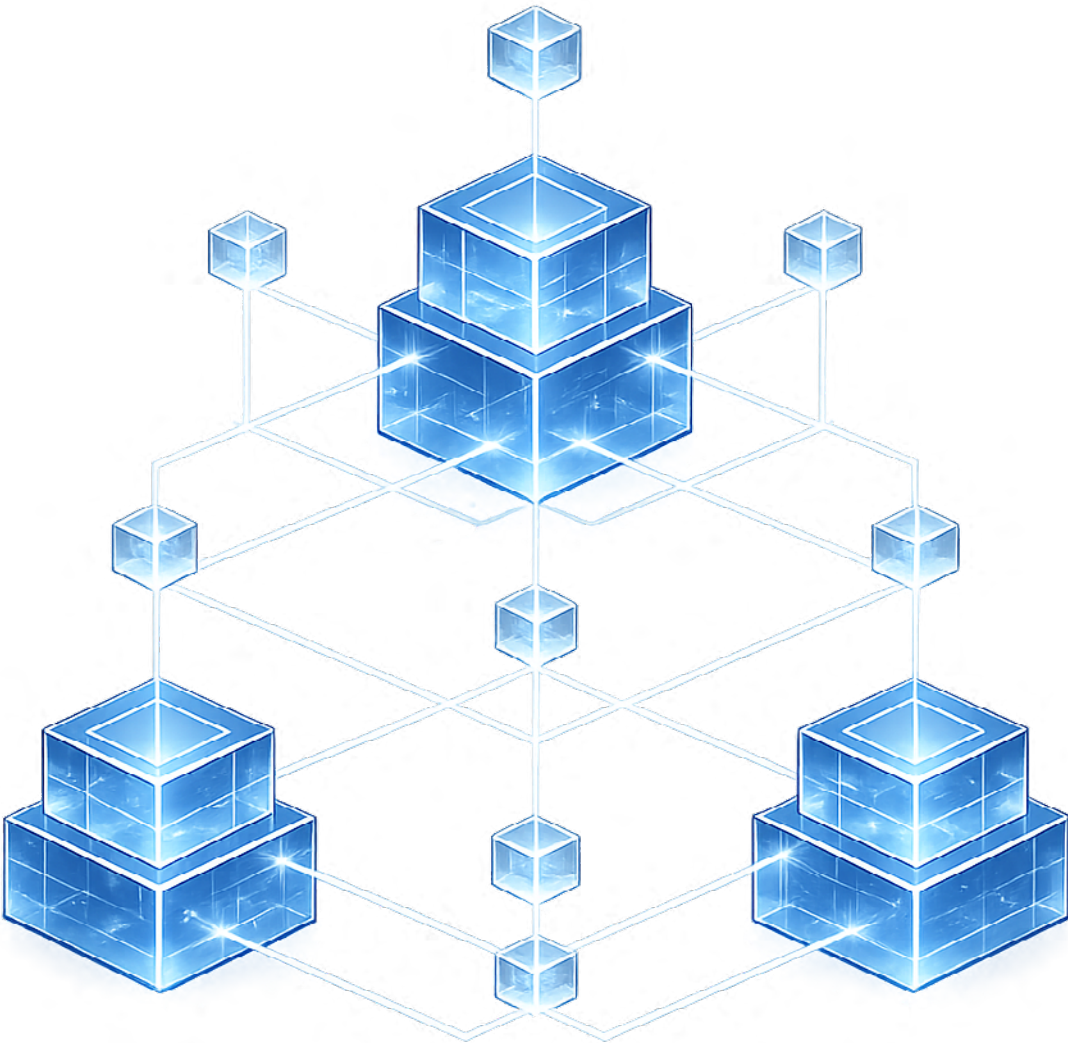
Предотвращение конфликтов интересов членов органов управления

Общество уделяет большое внимание вопросам предотвращения конфликтов интересов среди членов органов управления АО «Почта России».

Компания регулярно анализирует информацию об участии членов совета директоров и правления в органах управления других организаций и проверяет сведения, полученные от членов органов управления Общества, на наличие потенциального конфликта интересов.

Одна из основных задач совета директоров Общества — контроль за конфликтом интересов, предупреждение, выявление и урегулирование внутренних конфликтов между органами управления Общества. В случае возникновения конфликта интересов член совета директоров Общества:

- незамедлительно сообщает совету директоров через корпоративного секретаря о факте наличия конфликта интересов (возможности его возникновения) и об основаниях его возникновения;
- не участвует в принятии советом директоров решений по вопросам одобрения сделок, в совершении которых имеется его заинтересованность, а также по другим вопросам в случае наличия конфликта интересов между своими интересами и интересами Общества;
- в случаях, когда того требует характер обсуждаемого вопроса либо специфика конфликта интересов, не присутствует при обсуждении указанных вопросов на заседании совета директоров.





Система вознаграждения

Вознаграждение членов совета директоров Общества

В соответствии с Федеральным законом об основах деятельности Почты России и Уставом Общества единственный акционер Общества принимает решения о выплате вознаграждений и компенсаций членам совета директоров Общества, являющимся независимыми директорами, за период исполнения ими своих обязанностей.

Общество разработало проект Положения о вознаграждении и компенсации расходов членам совета директоров АО «Почта России» (далее — проект Положения), которое устанавливает порядок определения размера вознаграждения и компенсации расходов членам совета директоров в связи

с исполнением ими обязанностей и осуществлением полномочий, предусмотренных Федеральным законом об основах деятельности Почты России, Уставом АО «Почта России» и внутренними документами Компании.

Проект Положения предложен единственному акционеру Общества к рассмотрению.

В 2025 году единственный акционер Общества не принимал решений по вопросу о выплате вознаграждения и компенсаций членам совета директоров Общества. Вознаграждения и компенсации членам совета директоров не выплачивались.

Вознаграждение руководящего состава Общества

Вознаграждение руководящего состава АО «Почта России»¹ в 2025 году регулировалось в соответствии с Положением об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, а также о поощрении руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов акционерных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209.

В Обществе утверждены следующие локальные нормативные акты, регламентирующие систему оплаты труда руководящего состава Общества²:

- Положение о вознаграждении (оплате труда) генерального директора и членов правления АО «Почта России», утвержденное решением совета директоров АО «Почта России»³;
- Положение о вознаграждении (оплате труда) заместителей генерального директора и главного бухгалтера АО «Почта России», утвержденное приказом АО «Почта России» от 03.10.2024 № 309-п.

Вознаграждение должностных лиц руководящего состава Общества ограничено размером годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения за отчетный период (календарный год)⁴, которое включает в себя:

- фиксированную часть вознаграждения (должностной оклад, компенсационные выплаты, надбавку за исполнение полномочий члена правления Общества);
- стимулирующие выплаты в виде годовой премии по итогам выполнения ключевых показателей эффективности Общества и функциональных ключевых показателей эффективности по направлению деятельности каждого должностного лица руководящего состава Общества;
- выплаты от участия в органах управления и контроля иных юридических лиц и иные выплаты в установленных трудовым законодательством случаях.

В целях контроля соблюдения установленных ограничений за каждый отчетный год учитываются выплаты, осуществленные за отчетный период независимо от даты фактического начисления.

постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209: генеральный директор, заместители генерального директора, главный бухгалтер и члены правления Общества.
² По состоянию на 31.12.2025.
³ Протокол от 03.06.2024 № 06-2024.
⁴ Суммарный размер годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения по работникам руководящего состава Общества, числящимся в штате Общества по состоянию на 31.12.2025, составляет 513 305 тыс. руб.

Размер вознаграждения, выплаченного руководящему составу Общества¹ в 2025 году, тыс. руб.

Показатель	Сумма
Должностной оклад	173 004,87
Компенсационные выплаты	35 974,02
Стимулирующие выплаты	122 105,14
Иные выплаты	48 953,63
Всего	380 037,66

Взаимосвязь вознаграждения руководящего состава АО «Почта России» с системой ключевых показателей эффективности деятельности Общества

Вознаграждение руководящего состава АО «Почта России» зависит от уровня достижения КПЭ Общества. Данная взаимосвязь устанавливается Положением о вознаграждении (оплате труда) генерального директора и членов правления АО «Почта России», утвержденным решением совета директоров АО «Почта России» (протокол от 03.06.2024 № 06-2024), и Положением о вознаграждении (оплате труда) заместителей генерального директора и главного бухгалтера АО «Почта России», утвержденным приказом АО «Почта России» от 03.10.2024 № 309-п.

Стимулирующие выплаты генеральному директору, заместителям генерального директора, главному бухгалтеру и членам правления Общества осуществляются в виде годовой премии по итогам выполнения КПЭ Общества и ФКПЭ по направлению деятельности каждого должностного лица, отнесенного к руководящему составу Общества.

Целевой размер годовой премии за выполнение КПЭ составляет 80 % от целевого размера стимулирующих выплат при выполнении КПЭ и ФКПЭ на 100 % без учета премии за достижение особых значимых проектов. Целевой размер годовой премии за выполнение ФКПЭ составляет 20 % от совокупного размера стимулирующих выплат при выполнении КПЭ и ФКПЭ на 100 % без учета премии за достижение особых значимых проектов.

Решением совета директоров АО «Почта России» от 20.05.2025² утверждены КПЭ Общества на 2025 год.

Перечень ключевых показателей эффективности деятельности Общества на 2025 год

Ключевой показатель эффективности	Удельный вес, %
Доля граждан, удовлетворенных качеством работы Общества (среднее значение по итогам каждого квартала)	10
Доля письменной корреспонденции, доставленной в срок	15
Доля посылок, доставленных в срок	15
Выручка от электронной коммерции	10
Выручка в цифровых каналах	10
Выручка	30
EBITDA	10

ФКПЭ устанавливаются для должностных лиц руководящего состава Общества персонально и с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества и характеризуют результат их деятельности. ФКПЭ работников руководящего состава Общества на 2025 год утверждены советом директоров Общества 20.05.2025² в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 30.04.2025 № ДГ-П13-15746 и советом директоров Общества 30.12.2025³ в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 25.12.2025 № ДГ-П13-50369.

Годовое премиальное вознаграждение руководящему составу Общества выплачивается на основании решения совета директоров Общества после утверждения результатов достижения установленных значений КПЭ Общества и ФКПЭ с учетом поправочного коэффициента оценки работы должностных лиц руководящего состава. Система долгосрочной мотивации в Обществе не предусмотрена.

¹ Здесь и далее под руководящим составом понимаются должностные лица, определенные Положением об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, а также о поощрении руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов акционерных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, утвержденным

¹ Общее количество работников, являвшихся членами руководящего состава Общества в течение 2025 года, — 17 человек.
² Протокол от 23.05.2025 № 04-2025.
³ Протокол от 14.01.2026 № 16-2025.

Корпоративный контроль

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Почты России осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Деятельность ревизионной комиссии определяется Уставом Общества и Положением о ревизионной комиссии АО «Почта России»¹.

Согласно п. 73 Устава Общества, единственный акционер Общества устанавливает количественный и персональный состав ревизионной комиссии. Члены ревизионной комиссии Общества избираются сроком на один год. Решение об избрании членов ревизионной комиссии Общества принимается в сроки, предусмотренные Уставом Общества.

Компетенция ревизионной комиссии определена в п. 76 Устава Общества и включает в том числе следующие вопросы:

- проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- проверку и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления финансовыми и операционными рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности, а также в иных отчетах и финансовых документах Общества;
- проверку порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой и бухгалтерской отчетности при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- проверку законности хозяйственных операций, осуществляемых Обществом по заключенным им сделкам;
- проверку соответствия решений по вопросам финансово-хозяйственной деятельности, принимаемых советом директоров, правлением, генеральным директором Общества, Уставу Общества и решениям единственного акционера Общества.

В 2025 году состоялось три заседания ревизионной комиссии Общества. Основные решения, принятые ревизионной комиссией:

- утвержден дополнительный запрос информации и документов, необходимых для проведения ревизионной проверки за период с 01.10.2024 по 31.12.2024;
- утвержден уточненный план работы ревизионной комиссии на 2024–2025 корпоративный год;
- подведены итоги проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «Почта России» за 2024 год (утвержден акт по результатам проведения проверки финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества «Почта России» за 2024 год);
- утвержден план работы ревизионной комиссии на 2025–2026 корпоративный год;
- утвержден запрос информации и документов, необходимых для проведения ревизионной проверки за период с 01.01.2025 по 30.09.2025.

Вознаграждение и компенсации

Выплата вознаграждения и компенсаций членам ревизионной комиссии Общества осуществляется на основании решений единственного акционера по вопросу о выплате вознаграждения членам ревизионной комиссии Общества, а также на основании Положения о вознаграждениях и компенсациях членам ревизионной комиссии акционерного общества «Почта России»². Размер вознаграждения члена ревизионной комиссии Общества зависит от

показателя выручки Общества за отчетный год, степени его участия в работе ревизионной комиссии Общества, а также исполнения дополнительных обязанностей — председателя или секретаря ревизионной комиссии.

В 2025 году единственный акционер Общества не принимал решений по вопросу о выплате вознаграждения членам ревизионной комиссии Общества.

¹ Утверждено распоряжением Росимущества от 09.10.2019 № 616-р.
² Утверждено распоряжением Росимущества от 10.10.2023 № 1322-р.

Система управления рисками и внутреннего контроля

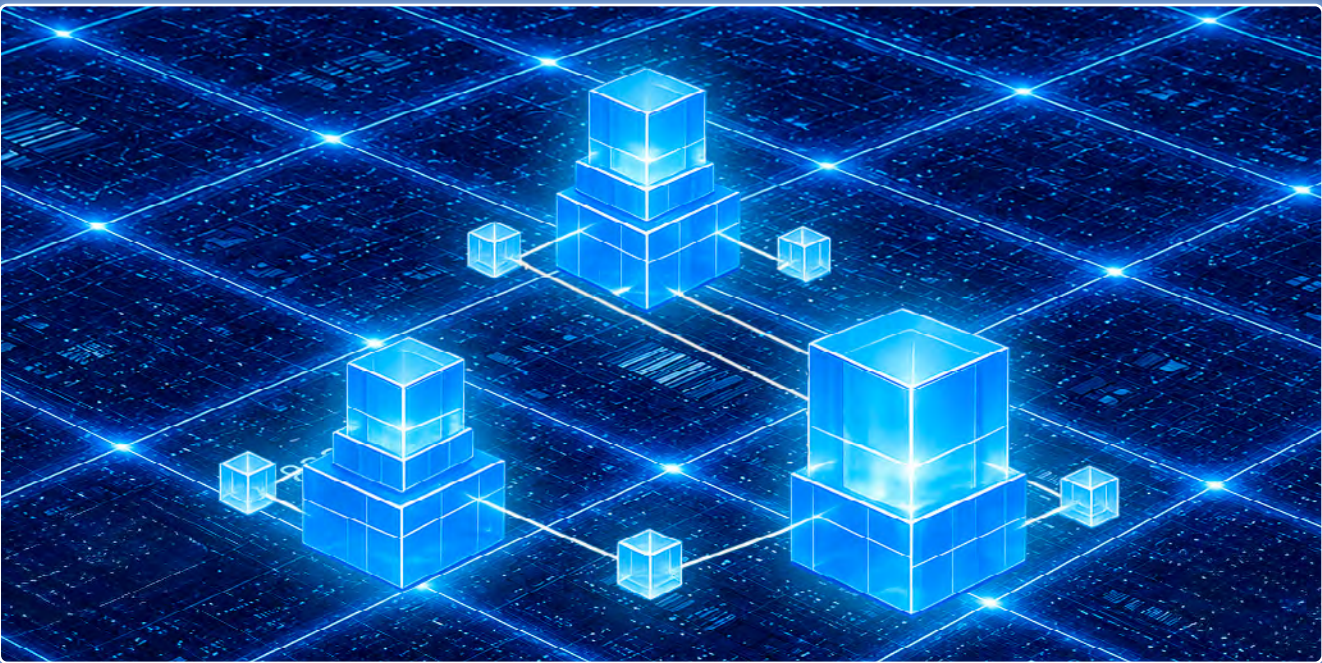
Система управления рисками и внутреннего контроля (СУРiBK) — совокупность элементов и компонентов, включая организационные структуры и меры, методики и процедуры, принятые Почтой России и используемые для обеспечения эффективности процесса управления рисками и внутреннего контроля.

Цели СУРiBK:

- обеспечение разумной уверенности в реализации стратегии и достижении стратегических целей;
- адаптация Почты России к изменениям во внешней и внутренней среде (риск-факторам), влияющим на результат деятельности;
- обеспечение операционных и тактических целей, касающихся вопросов эффективного и результативного использования ресурсов Общества, сохранности его активов.

Основные задачи СУРiBK:

- определение и формирование единых методологических подходов к вопросам управления рисками и внутреннего контроля;
- идентификация, анализ и оценка рисков, возникающих на всех организационных уровнях;
- определение приемлемого уровня риска (риск-аппетита и толерантности к риску);
- разработка и реализация эффективного комплекса мер, направленных на снижение негативного влияния неопределенности на достижение целей;
- адаптация и обеспечение соответствия СУРiBK состоянию внешней и внутренней среды, а также соответствие СУРiBK организационной и корпоративной структуре и масштабам деятельности Почты России;
- непрерывное совершенствование инфраструктуры и процесса управления рисками и внутреннего контроля.



Основные документы, регламентирующие вопросы внутреннего контроля и управления рисками

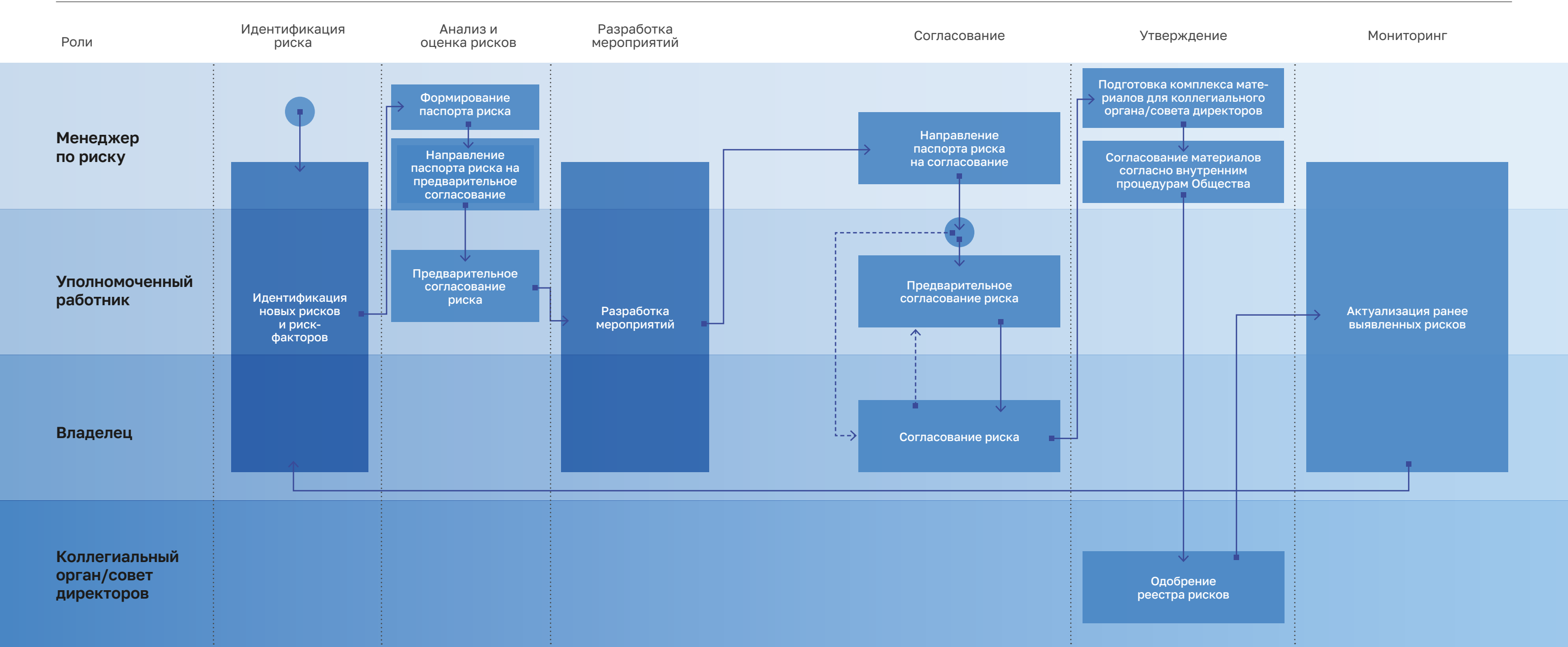
- Основными документами, регламентирующими деятельность СУРиВК, являются:
- Правила организации и осуществления внутреннего контроля в АО «Почта России», направленные на создание эффективной системы внутреннего контроля, включая предотвращение и выявление возможных ошибок и сбоев в бизнес-процессах, а также предоставление разумной уверенности в достижении целей Общества;

• Положение об управлении рисками в АО «Почта России», описывающее основные этапы, принципы и механизмы процесса управления рисками.

Участники СУРиВК

Участники СУРиВК обеспечивают эффективное функционирование системы в соответствии с функциями, правами и обязанностями, ответственностью в процессах создания, оценки и совершенствования процессов управления рисками и организации внутреннего контроля в рамках своих компетенций.

Схема процесса управления рисками



Функции участников СУРиВК¹

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Функции и задачи:

- утверждение стратегии Общества;
- обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- определение принципов и подходов к организации СУРиВК в Обществе;
- утверждение правил организации и осуществления внутреннего контроля в Обществе;
- утверждение положения об управлении рисками в Обществе;
- одобрение реестра рисков и риск-аппетита Общества;
- оценка эффективности организации и осуществления внутреннего контроля и управления рисками в Обществе, а также рассмотрение отчетов генерального директора Общества об эффективности СУРиВК Компании.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Функции и задачи:

- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля (СВК), системы управления рисками Общества и системы корпоративного управления Общества;
- предварительное рассмотрение отчетов генерального директора Общества об эффективности СУРиВК Компании;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита Общества;
- предварительное рассмотрение плана деятельности подразделения внутреннего аудита и его результатов;
- контроль, анализ и оценка исполнения Обществом рекомендаций внутреннего и внешнего аудита.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Функции и задачи:

- обеспечение создания и поддержания функционирования надежного и эффективного процесса управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, в том числе одобрение основных направлений и планов развития СВК;
- обеспечение наличия необходимых ресурсов для эффективного функционирования СВК.

ПРАВЛЕНИЕ

Функции и задачи:

- предварительное рассмотрение принципов и подходов к организации СУРиВК в Обществе;
- предварительное рассмотрение реестра рисков и риск-аппетита Общества.

КОМИТЕТ ПО РИСКАМ ОБЩЕСТВА

Функции и задачи:

- анализ отчетов по рискам Общества;
- рассмотрение отчетов о выполнении мероприятий по управлению рисками, оценка достаточности процедур по снижению рисков до допустимого уровня;
- рассмотрение результатов внутренних исследований нарушений Этического кодекса, Антикоррупционной политики и других внутренних документов Общества, сделок и операций с высокими коррупционными рисками;
- рассмотрение наиболее существенных для Общества проектных/инвестиционных рисков;
- согласование карт комплаенс и коррупционных рисков;
- выработка рекомендаций по управлению рисками по итогам рассмотрения вопросов, связанных с внутренним контролем и управлением рисками.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Функции и задачи:

- контроль формирования достоверной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, консолидированной финансовой отчетности Общества и иной информации о его финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении;
- осуществление контроля соответствия законодательству Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления Обществом бухгалтерской (финансовой) отчетности, консолидированной финансовой отчетности и информации в соответствующие уполномоченные органы и единственному акционеру;
- выработка предложений по повышению эффективности управления активами Общества и иной финансово-хозяйственной деятельности Общества, обеспечение снижения финансовых рисков, совершенствование СУРиВК в Обществе;
- представление результатов проверок, актов и предложений совету директоров и правлению.

ДИРЕКЦИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕМУ КОНТРОЛЮ

Функции и задачи:

- формирование предложений руководству и (или) владельцам бизнес-процессов по основным направлениям и планам развития СВК;
- идентификация, анализ и оценка стратегических рисков, формирование реестра рисков и предложений по величине риск-аппетита;
- оценка надежности и эффективности СВК на уровне бизнес-процессов;
- обеспечение развития и функционирования СВК в Обществе;
- анализ в рамках проведения комплексных и специальных проверок финансово-хозяйственной деятельности отдельных подразделений, филиалов и действий работников Общества на предмет соответствия требованиям законодательства и внутренних документов Общества, эффективности управления отдельными рисками, выявления признаков мошеннических и противоправных действий;
- проведение анализа отдельных закупочных процедур в Обществе и формирование независимого мнения на предмет соответствия этих процедур действующим требованиям законодательства, применимого к деятельности Общества, и внутренних документов Общества;
- систематизация информации о недостатках контрольных процедур, формирование отчетности в области оценки СУРиВК;
- мониторинг устранения недостатков внутреннего контроля и пр.

ПРОЧИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

Функции и задачи:

- Департамент по комплаенсу — выявление и анализ комплаенс-обязательств, включая (но не ограничиваясь) анализ соответствующих комплаенс-рисков, разработка и согласование плана мероприятий по управлению комплаенс-рисками¹;
- Офис цифровой трансформации — анализ и оценка эффективности бизнес-процессов, координация работ по оптимизации бизнес-процессов, оценка эффектов от оптимизации, контроль выполнения целевого экономического эффекта и целевых ориентиров эффективности бизнес-процессов;
- Блок по корпоративной безопасности — организация и реализация мер, направленных на предотвращение и выявление мошеннических действий и злоупотреблений;
- прочие подразделения, осуществляющие внутренний контроль на ежедневной основе, включая разработку, внедрение и поддержание эффективных процессов контроля и управления рисками в Обществе.

¹ Перечень участников и функций на дату раскрытия консолидированной финансовой отчетности АО «Почта России» за 2025 год претерпел изменения в связи с решением совета директоров Общества от 16.03.2026 (протокол от 19.03.2026 № 03-2026) об утверждении новых редакций внутренних документов АО «Почта России», регламентирующих систему управления рисками и внутреннего контроля:
- Правил организации и осуществления внутреннего контроля в АО «Почта России» (редакция 2);
- Положения об управлении рисками в АО «Почта России» (редакция 2).

¹ Более подробно информация раскрыта в подразделе «Комплаенс» Годового отчета.

Совершенствование СУРиВК

РЕЗУЛЬТАТЫ 2025 ГОДА

В 2025 году Компания реализовала ряд мер в области управления рисками, внутреннего контроля, специальных проверок и регионального контроля:

- разработаны типовые требования в области СУРиВК для российских дочерних и подконтрольных компаний, входящих в Группу Почты России, для последующей их имплементации на уровне данных компаний;
- реализованы инструменты мониторинга показателей по рискам;
- реализованы плановые и внеплановые проекты по анализу системы внутреннего контроля по различным видам деятельности, направленные в том числе на повышение эффективности процессов;
- реализован ряд комплексных и тематических проверок финансово-хозяйственной деятельности отдельных подразделений и бизнес-процессов, а также филиалов.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД:

- совершенствовать подходы к управлению отдельными видами рисков;
- повышать эффективность регионального контроля;
- внедрить требования СУРиВК в российские дочерние и подконтрольные компании, входящие в Группу Почты России;
- внедрить методы машинного обучения в ходе проведения проверок и проектов по внутреннему контролю.

ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В 2025 году Комитетом по аудиту совета директоров АО «Почта России»¹ рассмотрен отчет об эффективности системы управления внутреннего контроля и управления рисками АО «Почта России» за период с 01.01.2024 по 31.12.2024. Организованная в Компании СУРиВК соответствует требованиям, установленным законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества.



Сведения о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Общества

1. Конъюнктура рынков

Деятельность Почты России в значительной степени осуществляется на рынках доставки почтовой корреспонденции, подписных изданий и пенсий наличными денежными средствами. Ключевым фактором падения данных рынков является постоянный рост уровня цифровизации в стране: все больше клиентов переходят на использование электронных средств связи, что будет способствовать дальнейшему уменьшению объема традиционных почтовых услуг.

В то же время Почта России работает в условиях значительной конкуренции на динамично развивающихся рынках. При этом Компания осуществляет свою деятельность в более жестких в отличие от других участников рынка регуляторных условиях.

2. Состояние активов

Отсутствие возможности инвестирования денежных средств в развитие логистической инфраструктуры в сопоставимых с участниками рынка электронной торговли объемах.

3. Геополитическая обстановка

Негативное влияние геополитической обстановки на Компанию продолжает сохраняться, что сопровождается дальнейшим сокращением трансграничных отправок в почтовом канале и создает дополнительные трудности в ведении логистического бизнеса.

4. Террористическая угроза

Деятельность почтового оператора подвержена риску террористической угрозы, который может повлиять на безопасность и непрерывность предоставления услуг, что требует от Почты России постоянной бдительности и реализации эффективных мер безопасности.

5. Климатические условия

На Компанию возложена ответственность за обеспечение равного доступа к качественным услугам почтовой связи всех граждан на территории Российской Федерации, независимо от их географического положения, включая периоды чрезвычайных ситуаций.

Сценарии стихийных бедствий характеризуются высокой степенью неопределенности, что требует от Почты России постоянной готовности к адаптации и эффективному реагированию на такие события.

Аудиторская организация

Полное фирменное наименование:

Акционерное общество
«Деловые Решения и Технологии»

Сокращенное фирменное наименование:

АО ДРТ

Место нахождения:

125047, г. Москва, ул. Лесная, д. 5

ИНН: 7703097990

ОГРН: 1027700425444

Телефон: +7 (495) 787-06-00

Факс: +7 (495) 787-06-01

Оказываемые услуги в части аудита отчетности:

- проведение основных аудиторских процедур по проверке основных форм бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ в части ведения бухгалтерского учета и формирования отчетности за шесть месяцев, оканчивающихся 30.06.2025;
- проведение обзорной проверки промежуточной консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО 34 «Промежуточная финансовая отчетность» за шесть месяцев, заканчивающихся 30.06.2025;
- проведение обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации за 2025 год;
- проведение обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО за 2025 год.

Контроль за инсайдерской информацией

Почта России соблюдает требования законодательства в сфере противодействия
неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.

В Компании утверждены основные документы:

- Положение об инсайдерской информации АО «Почта России»¹ (<https://www.pochta.ru/company/insiders>, <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=28188&type=1>);
- Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком в АО «Почта России»²;
- Перечень инсайдерской информации АО «Почта России»³ (<https://www.pochta.ru/company/insiders>, <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=28188&type=1>).

В целях недопущения неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком в Обществе обеспечен контроль за организацией работы с инсайдерской информацией в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», проводятся мероприятия, направленные на противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации.

Для повышения эффективности контроля в 2025 году обязанности по осуществлению контроля за соблюдением Обществом требований законодательства и внутренних документов Общества в сфере

защиты инсайдерской информации от должностного лица переданы структурному подразделению. Структурное подразделение имеет в своем штате работников, обладающих профессиональными навыками по формированию юридических позиций и опытом реализации норм законодательства, в том числе методической поддержки внутреннего контроля по ПНИИИМР⁴, включая разработку и актуализацию внутренних документов в области ПНИИИМР.

В Компании ведется список инсайдеров. По состоянию на 31.12.2025 в списке инсайдеров АО «Почта России» находились 33 юридических лица и 874 физических лица. В 2025 году организатору торговли передано 12 списков инсайдеров по состоянию на даты, указанные в запросах.

Раскрытие информации

АО «Почта России» раскрывает информацию в соответствии с требованиями федеральных законов и подзаконных нормативных актов Российской Федерации, а также в соответствии с правилами, установленными организатором торговли на рынке ценных бумаг.

Компания прилагает все усилия для того, чтобы информация о ее деятельности и ценных бумагах становилась доступной одновременно всем заинтересованным лицам.

Почта России раскрывает информацию через официальные каналы: на странице информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ» (<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=28188>) и на сайте Единого федерального реестра юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц (fedresurs.ru).

Кроме того, для информационного взаимодействия Общество использует официальный сайт pochta.ru, публикуя там пресс-релизы, документы, требующие обязательного раскрытия, технические и правовые документы, информацию для партнеров и потребителей.

Компания также использует официальные сообщества и аккаунты в социальных сетях для публикации актуальных новостей и материалов для клиентов.

Почта России на постоянной основе взаимодействует с федеральными и региональными СМИ. Компания рассылает пресс-релизы для журналистов и проводит пресс-конференции, брифинги, встречи и иные мероприятия, направленные на коммуникацию с медиапространством.

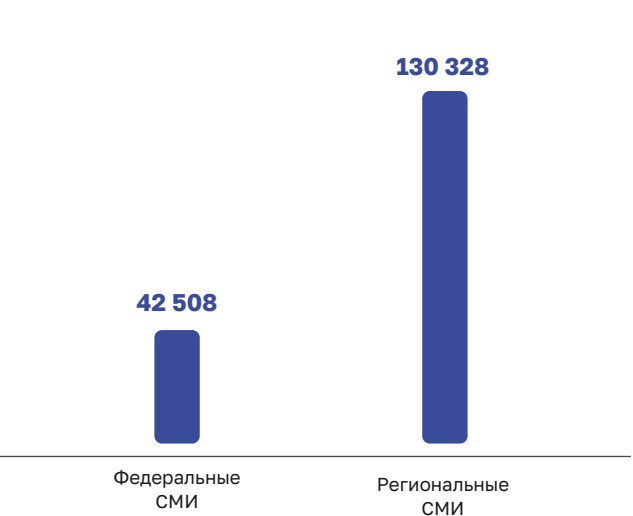
В 2025 году на основании постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» Общество ограничило публикацию чувствительной корпоративной информации.

Присутствие в информационном поле

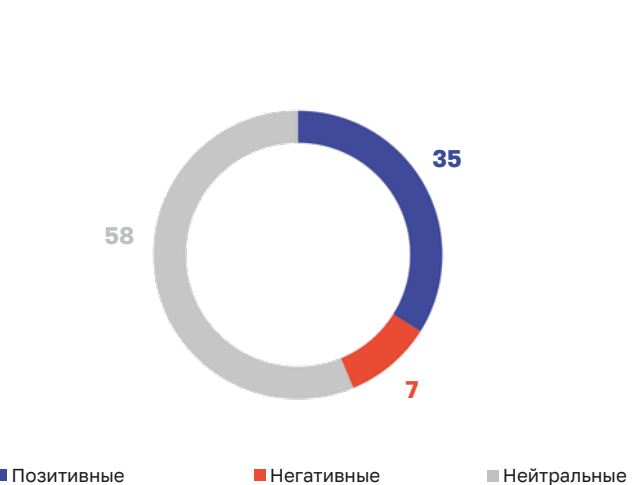
Почта России регулярно проводит количественные и качественные исследования информационного поля и отслеживает динамику своей представленности в нем. Эти аналитические материалы готовят независимые эксперты на основании данных мониторинговой системы «Медиалогия».

В 2025 году в СМИ вышло 172 836 публикаций о Компании, из них 42 508 — в федеральных изданиях, 130 328 — в региональных. Доля позитивных сообщений о Почте России составила 35 %, негативных — 7 %.

Количество сообщений в СМИ



Тональность публикаций, %



¹ Утверждено советом директоров Общества (протокол от 19.03.2026 № 03-2026).

² Приказ Общества от 27.07.2022 № 296-п.

³ Приказ Общества от 15.09.2025 № 277-п.

⁴ Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.



ГЛОССАРИЙ

B2B	Услуги «бизнес к бизнесу» (Business to Business)
B2C	Услуги «бизнес к потребителю» (Business to Customer)
B2X	Сегмент рассылки коммерческих организаций на рынке письменной корреспонденции и счетов
C2C	Услуги «потребитель к потребителю» (Customer to Customer)
C2X	Сегмент отправки писем физическими лицами на рынке письменной корреспонденции и счетов
CEP	Курьерская доставка, экспресс-доставка, посылки (Courier, Express and Parcels)
E2E	Модель доставки отправлений «от двери до двери»
EBITDA	Показатель EBITDA характеризует прибыль (убыток) Общества без поправок на факторы, которые не касаются операционной деятельности
eGrocery	Продажа товаров повседневного спроса через сеть Интернет
EMS	Услуги по экспресс-доставке почтовых отправлений (Express Mail Service)
ESG	Принципы устойчивого развития, основанные на ответственном отношении к окружающей среде (Environment), высокой социальной ответственности (Social) и высоком качестве корпоративного управления (Governance)
EVP	Ценностное предложение для работника (Employee Value Proposition)
FBO	Схема работы, при которой все исполнение заказа переходит на сторону маркетплейса (Fulfillment by Operator, исполнение оператором)

FBS	Схема работы, при которой товар хранится на складе у продавца, а упаковывается и отправляется в маркетплейс только по факту заказа (Fulfillment by Seller, исполнение продавцом)
G2X	Сегмент рассылок от государственных органов на рынке письменной корреспонденции и счетов
АСЦ	Автоматизированный сортировочный центр
Бизнес-партнеры	Юридические лица, сотрудничающие с Обществом, в том числе осуществляющие поставки, закупки, проводящие работы по заказу Общества, оказывающие услуги Обществу и т. п.
ВВП	Валовой внутренний продукт
Дискаунтер	Магазин с широким ассортиментом товаров по ценам ниже рыночных
ДО, ДЗО	Совокупность дочерних обществ, подконтрольных и зависимых организаций АО «Почта России»
Дочернее общество	Хозяйственное общество, в котором другое (основное) хозяйственное товарищество или общество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом
ЕИСУП	Единая информационная система управления персоналом
ЕПГУ	Единый портал государственных и муниципальных услуг
ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство
ЖКУ	Жилищно-коммунальные услуги
ЗОО	Знак онлайн-оплаты

ИВЦ	Информационно-выплатной центр
ИПА	Иностранная почтовая администрация
ИТ	Информационные технологии
Клиенты	Физические и юридические лица, пользующиеся услугами Общества
Кодекс корпоративного управления	Кодекс корпоративного управления, одобренный Советом директоров Банка России 21.03.2014
Корпоративный университет	Департамент «Корпоративный университет»
КПО	Крупногабаритное почтовое отправление
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
ЛПЦ	Логистический почтовый центр
ЛЦ	Логистический центр
Маркетплейс	Платформа электронной коммерции
ММПО	Место международного почтового обмена
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МСЦ	Магистральный сортировочный центр
НДС	Налог на добавленную стоимость
ОПС	Отделение почтовой связи
«Отправления 1 класса»	Сервис по ускоренной доставке письменной корреспонденции
ПВЗ	Пункт выдачи заказов
Почтомат	Почтовый автомат — автоматизированный терминал по выдаче отправлений
ППВЗ	Пункт приема-выдачи заказов

РАСЦ	Региональный автоматизированный сортировочный центр
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
СВК	Система внутреннего контроля
СМИ	Средства массовой информации
СТМ	Собственная торговая марка
СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
УКД	Участок курьерской доставки
УФПС	Управление федеральной почтовой связи
ФГУП	Федеральное государственное унитарное предприятие
Федеральный закон об основах деятельности Почты России	Федеральный закон от 29.06.2018 № 171-ФЗ «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»
ФКПЭ	Функциональный ключевой показатель эффективности
Фулфилмент	Комплекс услуг по логистической обработке заказа (хранение, прием и обработка заказа, комплектация и упаковка товара, организация доставки, получение денежных средств от покупателей, обработка возвратов)
ЦГП	Центр гибридной печати
ЦОД	Центр обработки данных
ЭЗП	Электронное заказное письмо
ЮЗЭДО	Юридически значимый электронный документооборот

КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ

Центральный офис АО «Почта России»

Адрес: 125252, г. Москва, ул. 3-я Песчаная, д. 2А

Тел.: +7 (495) 956-20-67;

8 (800) 1-000-000 (звонок бесплатный)

Email: client@russianpost.ru (для обращений клиентов по вопросам оказания почтовых услуг)

office@russianpost.ru (для официальных писем в адрес руководства Компании)

Пресс-служба

Адрес: 125252, г. Москва, ул. 3-я Песчаная, д. 2А

Email: press_service@russianpost.ru

«Линия доверия по комплаенсу»

Адрес: 125252, г. Москва, ул. 3-я Песчаная, д. 2А

Тел.: +7 (495) 739-47-12

Email: compliance-R00@russianpost.ru

Информация для инсайдеров

Email: insiders@russianpost.ru

Основной вид деятельности: 53.10 — Деятельность почтовой связи общего пользования.

Период деятельности¹ Общества в отрасли по состоянию на 31.12.2025 — шесть лет и три месяца.

Заявление об ограничении ответственности

Годовой отчет подготовлен с использованием информации, доступной Почте России на момент его составления, включая информацию, полученную от третьих лиц.

Общество не утверждает и не гарантирует, что указанная информация не будет в дальнейшем уточнена, пересмотрена или иным образом изменена. Годовой отчет содержит заявления оценочного или прогнозного характера относительно операционных, финансовых, экономических, социальных и иных показателей Общества. Почта России не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Общество не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления.

Реквизиты

Полное наименование Компании:
акционерное общество «Почта России»

Сокращенное наименование Компании:
АО «Почта России»

Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрирована Компания:
г. Москва

Место нахождения (по ЕГРЮЛ):
125252, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Хорошевский, ул. 3-я Песчаная, д. 2А

Адрес (почтовый адрес):
125252, г. Москва, ул. 3-я Песчаная, д. 2А

Дата государственной регистрации: 01.10.2019

Зарегистрировавший орган:
Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве

Номер государственной регистрации (ОГРН):
1197746000000

Штатная численность работников АО «Почта России» на 31.12.2025: 234 127 ед.

ИНН: 7724490000

КПП: 997650001

ОКПО: 41587589

ОКТМО: 45348000000

Ф. И. О. руководителя: Волков Михаил Юрьевич

Расчетный счет: 40502810300060000094 в Банке ВТБ (ПАО), г. Москва

Корреспондентский счет: 30101810700000000187

БИК: 044525187

¹ С момента создания АО «Почта России» путем реорганизации (преобразования) ФГУП «Почта России» — 01.10.2019.



ПРИЛОЖЕНИЯ



Оглавление

Приложение 1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2025 году 231

Приложение 2. Программа отчуждения непрофильных активов АО «Почта России» 271

Приложение 3. Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых АО «Почта России» выступает в качестве ответчика или истца по иску о взыскании задолженности 353

Приложение 4. Бухгалтерская отчетность АО «Почта России» за 2025 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности (РСБУ) 353

Приложение 5. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за год, закончившийся 31 декабря 2025 года 353

Приложение 6. Бухгалтерская отчетность АО «Почта России» за 2024 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности (РСБУ) 354

Приложение 7. Состояние чистых активов АО «Почта России» 354

Приложение 8. Сведения о вопросах, рассмотренных на заседаниях совета директоров АО «Почта России», проведенных в 2025 году 357

Приложение 9. Сведения о вопросах, рассмотренных на заседаниях комитетов совета директоров АО «Почта России», проведенных в 2025 году..... 362

Приложение 10. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации в 2025 году 369

Приложение 11. Элементы системы оценки эффективности деятельности..... 377

Приложение 12. Информация об инвестиционных вложениях..... 379

Приложение 13. Информация о выпусках биржевых облигаций АО «Почта России» по состоянию на 31.12.2025 380

Приложение 14. Информация об участии АО «Почта России» в некоммерческих организациях в 2025 году..... 381

Приложение 15. Компании, входящие в Группу Почты России на 31.12.2025..... 385

 Приложение 15.1. Информация об участии АО «Почта России» в коммерческих организациях 387

 Приложение 15.2. Информация о подконтрольных организациях АО «Почта России» 389

 Приложение 15.3. Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ 391

Приложение 16. Информация о получении АО «Почта России» государственной поддержки (денежных средств) в 2025 году 392

Приложение 17. Информация о составе совета директоров АО «Почта России», включая биографические данные и персональное участие членов совета директоров в заседаниях совета директоров и комитетов совета директоров Общества 395

Приложение 18. Информация о составах правления АО «Почта России», действующих в 2025 году, включая биографические данные членов правления Общества 397

Приложение 19. Информация о составах ревизионных комиссий АО «Почта России», действующих в 2025 году, включая биографические данные членов ревизионных комиссий..... 398

Приложение 20. Сведения (отчет) о совершенных АО «Почта России» в 2025 году крупных сделках 398

 Приложение 20.1. Перечень сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками 398

 Приложение 20.2. Перечень иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок 398

Приложение 21. Сведения (отчет) о совершенных АО «Почта России» в 2025 году сделках, в совершении которых имела заинтересованность 401

Приложение 1.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций

Кодекса корпоративного управления в 2025 году

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Общество является непубличным акционерным обществом, 100 % акций которого принадлежат Российской Федерации. При осуществлении деятельности Обществом полностью учитываются права единственного акционера — Российской Федерации ¹ .
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества).	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Общество является непубличным акционерным обществом, 100 % акций которого принадлежат Российской Федерации. При осуществлении деятельности Обществом полностью учитываются права единственного акционера — Российской Федерации.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии)) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Общество является непубличным акционерным обществом, 100 % акций которого принадлежат Российской Федерации. При осуществлении деятельности Обществом полностью учитываются права единственного акционера — Российской Федерации.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Общество является непубличным акционерным обществом, 100 % акций которого принадлежат Российской Федерации. При осуществлении деятельности Обществом полностью учитываются права единственного акционера — Российской Федерации.

¹ В соответствии со ст. 3 Федерального закона от 29.06.2018 № 171-ФЗ «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Общество является непубличным акционерным обществом, 100 % акций которого принадлежат Российской Федерации. При осуществлении деятельности Обществом полностью учитываются права единственного акционера — Российской Федерации.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Общество является непубличным акционерным обществом, 100 % акций которого принадлежат Российской Федерации. При осуществлении деятельности Обществом полностью учитываются права единственного акционера — Российской Федерации.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункты 1, 2 не соблюдаются. В Обществе в отчетном периоде не принята дивидендная политика в качестве самостоятельного документа. Порядок расчета и выплаты дивидендов регулируется законодательством Российской Федерации и Уставом Общества. В соответствии с Уставом Общества вопрос о распределении прибыли Общества (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) относится к компетенции единственного акционера. Пункт 3 частично соблюдается. По итогам 2025 года Обществом получен убыток. В состав материалов для принятия единственным акционером решения о распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов (за исключением выплаты (объявления) дивидендов по результатам I квартала, полугодия, 9 месяцев отчетного года) и убытков Общества по результатам 2025 года были включены соответствующие пояснения с учетом норм действующего законодательства Российской Федерации и Устава Общества.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 не соблюдается. В Обществе в отчетном периоде не принята дивидендная политика в качестве самостоятельного документа. Порядок расчета и выплаты дивидендов регулируется действующим законодательством и Уставом Общества. В соответствии с Уставом Общества вопрос о распределении прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов (за исключением выплаты (объявления) дивидендов по результатам I квартала, полугодия, 9 месяцев отчетного года), и убытков Общества по результатам отчетного года относится к компетенции единственного акционера.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Общество является непубличным акционерным обществом, 100 % акций которого принадлежат Российской Федерации. В соответствии с законодательством Российская Федерация не признается контролирующим лицом.
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Общество является непубличным акционерным обществом, 100 % акций которого принадлежат Российской Федерации. При этом при осуществлении деятельности Обществом полностью учитываются права единственного акционера — Российской Федерации.
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Общество является непубличным акционерным обществом, 100 % акций которого принадлежат Российской Федерации. При этом при осуществлении деятельности Обществом полностью учитываются права единственного акционера — Российской Федерации.
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункты 1, 2 соблюдаются. Пункт 3 не соблюдается. В отчетном периоде советом директоров не рассматривался отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 соблюдается. Пункт 2 не соблюдается. Реестр рисков и риск-аппетит АО «Почта России» на 2025 год не выносились на рассмотрение Комитета по аудиту совета директоров Общества и совета директоров Общества. При этом Общество учитывало происходящие события при идентификации и оценке рисков в течение 2025 года при принятии соответствующих решений.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункты 1, 2 частично соблюдаются. Советом директоров Общества 03.06.2024 утверждена актуализированная редакция Положения о вознаграждении (оплате труда) генерального директора и членов правления АО «Почта России» и 31.10.2025 утверждена актуализированная редакция Положения о ключевых показателях деятельности АО «Почта России». Кроме того, ранее Обществом разработан проект Положения о вознаграждении и компенсации расходов членам совета директоров АО «Почта России». Указанный проект предварительно рассмотрен на заседании совета директоров АО «Почта России» 24.11.2020 и предложен к утверждению единственному акционеру АО «Почта России».
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 не соблюдается. В течение 2025 года внешняя оценка и самооценка практики корпоративного управления в Обществе не проводились.
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 соблюдается. Пункт 2 не соблюдается. В течение 2025 года оценка и самооценка качества работы совета директоров не проводились.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Совет директоров назначается по решению Правительства Российской Федерации на срок не более пяти лет. Количественный и персональный состав совета директоров определяется решением Правительства Российской Федерации с учетом предложений по кандидатам (в случае представления) от Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации и Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, а также общероссийского профессионального союза работников Общества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Совет директоров назначается по решению Правительства Российской Федерации на срок не более пяти лет. Количественный и персональный состав совета директоров определяется решением Правительства Российской Федерации с учетом предложений по кандидатам (в случае представления) от Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации и Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, а также общероссийского профессионального союза работников Общества.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Совет директоров назначается по решению Правительства Российской Федерации на срок не более пяти лет. Количественный и персональный состав совета директоров определяется решением Правительства Российской Федерации с учетом предложений по кандидатам (в случае представления) от Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации и Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, а также общероссийского профессионального союза работников Общества.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Совет директоров назначается по решению Правительства Российской Федерации на срок не более пяти лет. Количественный и персональный состав совета директоров определяется решением Правительства Российской Федерации с учетом предложений по кандидатам (в случае представления) от Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации и Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, а также общероссийского профессионального союза работников Общества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункты 1, 2 неприменимы. Состав совета директоров определяется решением Правительства Российской Федерации. Пункт 3 соблюдается.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 не соблюдается. Ввиду наличия ограничений, установленных Федеральным законом от 29.06.2018 № 171-ФЗ «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и Уставом Общества, количество независимых членов совета директоров не может составлять более 1/3 общего числа членов совета директоров. Члены совета директоров избираются решением Правительства Российской Федерации, и, соответственно, определение количества независимых членов совета директоров, избираемых в состав, также относится к исключительной компетенции Правительства Российской Федерации. Действующий состав совета директоров избран распоряжением Правительства Российской Федерации, в котором количество независимых членов совета директоров составляет менее 1/3 от общего числа членов совета директоров.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 частично соблюдается. Независимые директора играют важную роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий, в том числе осуществляют оценку существенных корпоративных действий по своему усмотрению. Внутренними документами Общества закреплено право членов совета директоров, включая независимых членов, направления позиции по всем вопросам, в том числе по существенным корпоративным действиям. Также Обществом регламентирован порядок извещения в том числе членов совета директоров о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, до момента их одобрения/рассмотрения/совершения.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 не соблюдается. Председатель совета директоров назначается на основании решения Правительства Российской Федерации. Пункт 2 соблюдается.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 не соблюдается. В течение 2025 года оценка и самооценка качества работы совета директоров не проводились.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 не соблюдается. В течение 2025 года оценка и самооценка качества работы совета директоров не проводились. Пункт 2 частично соблюдается. Положением о совете директоров АО «Почта России» закреплена обязанность члена совета директоров уведомлять: • о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания; • о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности; • о факте участия или намерении выступить учредителем или стать участником юридического лица, конкурирующего с Обществом. Также на постоянной основе Обществом собирается и актуализируется (при необходимости) информация о факте назначения члена совета директоров в состав органов управления других организаций.
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Пункт 1 неприменим. Федеральным законом от 29.06.2018 № 171-ФЗ «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и Уставом Общества предусмотрен исчерпывающий перечень вопросов, отнесенных к компетенции совета директоров, решения по которым принимаются простым большинством. Часть вопросов, указанных в п. 170 рекомендаций, неприменима к Обществу, а часть отнесена к исключительной компетенции единственного акционера.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункты 1, 3 не соблюдаются. Состав Комитета по аудиту, действовавший в 2025 году, был сформирован с учетом наличия у членов комитета необходимых компетенций, позволяющих рассматривать вопросы, отнесенные к компетенции комитета, и принимать взвешенные решения. Пункты 2, 4 соблюдаются.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 не соблюдается. Состав Комитета по аудиту, действовавший в 2025 году, был сформирован с учетом наличия у членов комитета необходимых компетенций, позволяющих рассматривать вопросы, отнесенные к компетенции комитета, и принимать взвешенные решения. Пункты 2, 3 соблюдаются.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункты 1, 2 частично соблюдаются. Действовавший в Обществе в 2025 году Комитет по кадрам и вознаграждениям, был сформирован с учетом наличия у членов комитета необходимых компетенций, позволяющих рассматривать вопросы, отнесенные к компетенции комитета, и принимать взвешенные решения. Полномочия и компетенция комитета определены в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям совета директоров, утвержденном советом директоров, и содержат в том числе задачи, содержащиеся в рекомендациях Кодекса. Пункт 3 неприменим к Обществу: члены совета директоров Общества назначаются на основании решения Правительства Российской Федерации.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии структуры комитетов совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 частично соблюдается. В соответствии с внутренними документами Общества, регламентирующими деятельность Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров, председатель комитета избирается решением совета директоров Общества с учетом образования, профессиональной подготовки, опыта работы в сфере деятельности комитета, а также наличия специальных знаний, необходимых для осуществления полномочий. В 2025 году Комитет по кадрам и вознаграждениям совета директоров Общества возглавлялся независимым директором. Пункт 2 соблюдается.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункты 1, 2 и 3 не соблюдаются. В течение 2025 года оценка и самооценка качества работы совета директоров не проводились.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 не соблюдается. В течение 2025 года оценка и самооценка качества работы совета директоров не проводились.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 не соблюдается. В целях минимизации рисков введения иностранными государствами мер ограничительного характера в отношении Общества и иных лиц информация о корпоративном секретаре не раскрывается.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 частично соблюдается. 1. В 2024 году в Обществе утверждены Положение о вознаграждении (оплате труда) генерального директора и членов правления АО «Почта России» в новой редакции, Положение о вознаграждении (оплате труда) заместителей генерального директора, главного бухгалтера и иных работников руководящего состава АО «Почта России» в новой редакции. 2. Обществом разработан проект Положения о вознаграждении и компенсации расходов членам совета директоров АО «Почта России». Проект рассмотрен профильным комитетом совета директоров и рекомендован советом директоров к утверждению единственному акционеру АО «Почта России». Решение о вознаграждении членам совета директоров Общества в 2025 году не принималось, при этом в Обществе отсутствует краткосрочная система мотивации.
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 частично соблюдается. 1. Действовавшие в 2025 году Положение о вознаграждении (оплате труда) генерального директора и членов правления АО «Почта России» и Положение о вознаграждении (оплате труда) заместителей генерального директора, главного бухгалтера и иных работников руководящего состава АО «Почта России» содержат прозрачные механизмы определения размера вознаграждения. 2. Обществом разработан проект Положения о вознаграждении и компенсации расходов членам совета директоров АО «Почта России». Проект рассмотрен профильным комитетом совета директоров и рекомендован советом директоров к утверждению единственному акционеру АО «Почта России». Данный проект положения содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения.
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 частично соблюдается. Проектом Положения о вознаграждении и компенсации расходов членам совета директоров АО «Почта России» установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, проект рассмотрен профильным комитетом совета директоров и рекомендован советом директоров к утверждению единственному акционеру. Внутренними документами Общества регламентирован перечень расходов, подлежащих возмещению, в том числе работникам, входящим в состав правления Общества, и ключевым руководящим работникам Общества.
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 не соблюдается. Проект Положения о вознаграждении и компенсации расходов членам совета директоров АО «Почта России» рассмотрен профильным комитетом совета директоров и рекомендован советом директоров к утверждению единственному акционеру. В настоящее время утвержденная система вознаграждения членов совета директоров в Обществе отсутствует. Вознаграждение членам совета директоров Общества в 2025 году не выплачивалось, при этом в Обществе отсутствует краткосрочная система мотивации. Пункт 2 соблюдается.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Общество является непубличным акционерным обществом, единственным акционером которого является Российская Федерация.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которые несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается • неприменим	Общество является непубличным акционерным обществом, единственным акционером которого является Российская Федерация.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества, и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 соблюдается. Пункт 2 не соблюдается. Совет директоров в 2025 году не проводил оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 не соблюдается. В отчетном периоде подразделение внутреннего аудита в Обществе не создано.
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункты 1, 2 не соблюдаются. В отчетном периоде подразделение внутреннего аудита в Обществе не создано. Оценка эффективности и анализ используемых подходов к внутреннему контролю и управлению рисками не проводились.
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 частично соблюдается. Пункт 2 не соблюдается. В течение 2025 года информация раскрывалась с учетом постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102. Пункт 3 неприменим. Общество является непубличным акционерным обществом, 100 % акций которого принадлежат Российской Федерации. В соответствии с законодательством Российская Федерация не признается контролирующим лицом.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 соблюдается. Пункты 2, 3 неприменимы. Общество является непубличным акционерным обществом, 100 % акций которого принадлежат Российской Федерации.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 частично соблюдается. Общество стремится раскрывать дополнительную информацию о своей деятельности, которая позволяет сформировать объективное представление о существенных аспектах этой деятельности. Пункт 2 соблюдается. Пункт 3 не соблюдается. В течение 2025 года информация раскрывалась с учетом постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102. Пункт 4 не соблюдается. Общество раскрывает нефинансовую информацию в составе Годового отчета.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 частично соблюдается. Годовой отчет не содержит информацию о результатах оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внутреннего аудита, так как в Обществе не сформировано подразделение внутреннего аудита. Пункт 2 соблюдается.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 соблюдается. Пункт 2 не соблюдается. Предоставление единственному акционеру информации о подконтрольных Обществу организациях осуществляется с учетом норм законодательства Российской Федерации.
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 частично соблюдается. Члены совета директоров, включая независимых членов совета директоров, вправе направлять позицию по всем вопросам, в том числе по существенным корпоративным действиям, до момента их одобрения/рассмотрения. Кроме того, Обществом регламентирован внутренний порядок направления материалов для рассмотрения на совете директоров в сроки, позволяющие представить позиции по вопросам до их рассмотрения на заседании.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 частично соблюдается. В течение 2025 года информация раскрывалась с учетом постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102.
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.	• соблюдается • частично соблюдается • не соблюдается	Пункт 1 не соблюдается. Определение стоимости имущества, отчуждаемого и приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, оценка стоимости приобретения и выкупа эмиссионных ценных бумаг осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Пункт 2 неприменим к Обществу с учетом ограничений, установленных действующим законодательством Российской Федерации. Пункт 3 соблюдается.

Приложение 2.

Программа отчуждения непрофильных активов АО «Почта России»

В соответствии с ч. 28 ст. 20 Федерального закона от 29.06.2018 № 171-ФЗ «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» «в случае выявления объектов недвижимого имущества, не соответствующих целям деятельности Общества, Общество реализует соответствующее недвижимое имущество в порядке, установленном Правительством Российской Федерации».

Постановлением Правительства Российской Федерации от 16.09.2020 № 1461 утверждены Правила реализации недвижимого имущества, не соответствующего целям деятельности Общества, устанавливающие порядок реализации такого недвижимого имущества Общества (далее — Правила).

В соответствии с Методическими рекомендациями по выявлению и реализации непрофильных активов, утвержденными распоряжением Правительства

Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р, обществам с государственным участием рекомендовано разработать и утвердить программу отчуждения непрофильных активов, реестр непрофильных активов, план мероприятий по реализации непрофильных активов.

Программа отчуждения непрофильных активов АО «Почта России» в новой редакции (далее — Программа) утверждена советом директоров Общества 28.11.2025¹. Программа определяет основные подходы, принципы и механизмы выявления и реализации непрофильных активов Общества, принятия решения о способе распоряжения непрофильными активами, требования к информационному обеспечению реализации и отчетности о реализации непрофильных активов.

Основные направления Программы:

- выявление непрофильных активов;
- оценка непрофильных активов;
- формирование реестра непрофильных активов и плана мероприятий реализации непрофильных активов;
- реализация непрофильных активов;
- информационное обеспечение реализации непрофильных активов;
- отчетность и контроль отчуждения непрофильных активов.

Организация отчуждения непрофильных активов направлена на оптимизацию состава и структуры активов, повышение эффективности использования активов, снижение финансовых затрат, связанных с содержанием непрофильных активов, привлечение дополнительных источников финансирования, повышение конкурентоспособности и капитализации Общества.

В рамках исполнения Программы и в соответствии с Правилами в 2025 году решениями совета директоров Общества в реестр непрофильных активов дополнительно включено 458 непрофильных активов. В 2025 году от реализации непрофильных активов на счета Общества поступило 9 667 млн руб., включая НДС (в том числе с учетом стоимости восьми активов, торги по которым состоялись в 4 квартале 2024 года — 63,7 млн руб., 13 активов, торги по которым состоялись в 2025 году, а переход права собственности осуществлен в 1 квартале 2026 года — 189,2 млн руб., и полученных задатков за семь активов, договоры купли-продажи по которым не были заключены в связи с отказами победителей аукционов от заключения договоров купли-продажи — 1,5 млн руб.).

В 2025 году зарегистрирован переход права собственности на 123 реализованных непрофильных актива стоимостью 9,7 млрд руб. (8,4 млрд руб. без НДС). Подробный перечень объектов представлен в прилагаемой таблице.

Отчет об отчуждении непрофильных активов АО «Почта России» за 2025 год²

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
1	Республика Мордовия, муниципальный район Рузаевский, городское поселение Рузаевка, г. Рузаевка, ул. Ленина, д. 51, помещение 1в	Отдельное помещение	Встроенное помещение	13:25:0105068:1256	03800011001374	1151 (ОС)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	- -		1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
2	Саратовская область, р-н Воскресенский, с Воскресенское, ул. Калинина, д 50	Отдельное помещение	нежилое помещение	64:09:100403:2046	05500400000202	1151 (ОС)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	- -		1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»

¹ Протокол от 28.11.2025 № 14-2025.
² Способ раскрытия информации — сведения об итогах торгов размещены на сайте информационной системы «Официальный сайт Российской Федерации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» www.torgi.gov.ru (ГИС Торги).

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
3	Санкт-Петербург, пр-кт. Литейный, д. 29, литера А, пом. 3-Н	Отдельное помещение	склад	78:31:0001266:2976	08200011029784	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	- -		1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
4	Мурманская область, р-н Ковдорский, г. Ковдор, ул. Чехова, д. 3а	Отдельное помещение	Помещение	51:05:0010203:3491	04000070107691	1151 (ОС)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	- -		1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
5	г. Санкт-Петербург, ул. Маршала Казакова, дом 1, корпус 1, литера Д, помещение 4-Н,6-Н,7-Н,11-Н,12-Н	Отдельное помещение	Нежилое помещение	78:15:0830101:4495	08200311031008	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	- -		1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
6	Красноярский край, г. Красноярск, ул. Карла Маркса, д. 47, пом. 162	Отдельное помещение	Нежилое помещение	24:50:0300277:2145	00000001012155	1151 (ОС)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	- -		1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
7	Российская Федерация, Краснодарский кр., г. Туапсе, пл. Привокзальная, дом №5	Отдельное здание	Здание - обменный пункт	23:51:0102014:2474	03104500028613	1151 (ОС)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	- -		1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
8	Санкт-Петербург, ул. Воскова, д. 4, литера А, пом. 2-Н	Отдельное помещение	бытовое обслуживание	78:07:0003068:1209	08202411029301	1151 (ОС)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	- -		1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
9	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного в границах участка. Почтовый адрес ориентира: Забайкальский край, г. Чита, п. Аэропорт, корпус 3.	Комплекс имущества	Земельный участок	75:32:040734:27	07600000008318	1151 (ОС)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	-	-	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	Забайкальский край, г. Чита, п. Аэропорт, корп. 3			75:32:040734:1415	07600000000546	1151 (ОС)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-							
10	Костромская область, р-н Нерехтский, г. Нерехта, пл. Свободы, д. 1, пом. 1	Отдельное помещение	нежилое помещение №1	44:13:140503:305	03000012003129	1151 (ОС)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	-	-	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
11	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Пресненский, ул. Заморёнова, д. 5, строение 1, пом. 1/П	Отдельное помещение	Помещение	77:01:0004030:4102	08100500005681	1151 (ОС)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	-	-	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
12	Москва, Басманный, б-р. Чистопрудный, д. 2, пом. 38/6	Отдельное помещение	Нежилое помещение	77:01:0001038:1331	08100011169613	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	-	-	4	3, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 14.12.2023, 29.02.2024, 11.11.2024	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
13	Санкт-Петербург, ул. Гагаринская, д. 19, литера А, пом. 11-Н	Отдельное помещение	Нежилое помещение	78:31:0001192:2229	08200211029719	1151 (ОС)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	-	-	2	1, Выписка из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 11.11.2024	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
14	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного в границах участка. Ориентир нежилое строение. Почтовый адрес ориентира: Вологодская область, г. Вологда, ул. Гиляровского, д. 60	Комплекс имущества	Земельный участок	35:24:0303005:79	01300711001148	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	-	-	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	Вологодская область, г. Вологда, ул. Гиляровского, д. 60		Нежилое здание	35:24:0303005:330	013000000000001	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-							
15	Хабаровский край, г. Бикин, пер. Энергетический, д. 1а, пом. I(22-26)	Отдельное помещение	Функциональное (встроенное) помещение	27:19:0010211:919	07100600003714	1151 (ОС)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	-	-	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
16	Челябинская область, р-н Ашинский, г. Аша, ул. Ленина, д. 34	Отдельное помещение	Помещение	74:03:1001016:479	07400301000013	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	-	-	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
17	Пензенская область, р-н. Бековский, рп. Беково, ул. Ленинская, д. 16А	Отдельное помещение	Гараж. (1 этаж: 1)	58:03:0304048:26	048003-0003273	1151 (ОС)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	-	-	2	1, Выписка из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 11.11.2024	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
18	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный, бульвар Чистопрудный, д. 2, помещение 60/5	Отдельное помещение	Нежилое помещение	77:01:0001038:1324	08100011169643	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	-	-	2	1, Выписка из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 11.11.2024	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
19	Москва, Басманный, б-р. Чистопрудный, д. 2, пом. 6П	Отдельное помещение	Нежилое помещение	77:01:0001038:1343	08100011169618	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	-	-	-	-	2	1, Выписка из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 15.11.2024	Единственный участник	Акционерное общество «Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
20	Санкт-Петербург, пр-кт. Литейный, д. 29, литера А, пом. 12-Н	Отдельное помещение	Нежилое помещение	78:31:0001266:2973	08200011029783	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	6 810,23	6 810,23	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
21	Свердловская область, г. Березовский, ул. Строителей, д. 35а	Отдельное помещение	Помещение	66:35:0000000:1677	05800000012981	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	39,39	6 217,54	6 178,15	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
22	Москва, Басманный, б-р. Чистопрудный, д. 2, пом. I	Отдельное помещение	Нежилое помещение	77:01:0001038:1338	08100011169612	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	6 843,16	13 283,11	6 439,95	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
23	Республика Карелия, р-н Лоухский, пгт. Лоухи, ул. Советская, д. 6/н	Отдельное помещение	Помещение	10:18:0000000:7471	02600600001464	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	15,86	403,33	387,47	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
24	Российская Федерация, Ленинградская область, Выборгский район, г. Выборг, ул. Перспективная, уч. 1а	Комплекс имущества	Земельный участок	47:01:0108005:1	08210100000354	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	1 267,95	3 834,60	2 566,65	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	Ленинградская область, Выборгский район, г. Выборг, ул. Перспективная, д.1а		Крытая стоянка	47:01:0108005:41	08201400005304	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
25	Москва, Басманный, 6-р. Чистопрудный, д. 2, пом. 35/5	Отдельное помещение	Нежилое помещение	77:01:0001038:1319	08100011169655	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	8 129,88	21 736,21	13 606,33	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	4	3, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 14.12.2023, 29.02.2024, 11.11.2024	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
26	Санкт-Петербург, ул. Новгородская, д. 26, литера А, пом. 10-Н	Отдельное помещение	Нежилое помещение	78:31:0111702:1228	08200011029893	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	9 673,24	9 673,24	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	2	1, Выписка из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 13.11.2024	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
27	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Аэропорт, ул. Черняховского, д. 6, помещение 5П	Отдельное помещение	Помещение	77:09:0004006:9960	08100400004632	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	10 618,46	10 618,46	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	2	1, Выписка из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 14.11.2024	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
28	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Дорогомилово, ул. Киевская, д. 5а, стр. 2	Комплекс имущества	Здание Киевского ОПП	77:07:0007007:1052	083000000000050	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	7 306,23	129 664,74	122 358,50	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	2	1, Выписка из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 09.12.2024	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	г. Москва, Киевская ул., д. 5а, стр. 4		Здание Киевского ОПП	77:07:0007007:1082	083000000000052	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
	г. Москва, Киевская ул., д. 5а, стр. 8		Здание склада	77:07:0007007:1086	083000000001950	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
	г. Москва, Киевская ул., д. 5а, стр. 3		Здание Киевского ОПП	77:07:0007007:1083	083000000000051	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Дорогомилово, ул. Киевская, д. 5а, стр. 1		Здание Киевского ОПП	77:07:0007007:1085	083000000000049	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
	г. Москва, Киевская ул., д. 5а, стр. 5		Платформа	77:07:0007007:1930	08100611134673	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
	г. Москва, Киевская ул., д. 5а		Склад	77:07:0007007:1096	08100611134672	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
29	Рязанская обл., Захаровский р-н, с. Захарово, ул. Центральная, Н1	Отдельное помещение	часть здания	62:02:0010106:891	053007000000113	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	9,11	385,00	375,89	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	2	1, Выписка из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 19.12.2024	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
30	Москва, Басманный, б-р. Чистопрудный, д. 2, пом. 37	Отдельное помещение	Нежилое помещение	77:01:0001038:1330	08100011169656	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	9 919,23	26 030,67	16 111,44	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	4	3, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 14.12.2023, 29.02.2024, 18.12.2024	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
31	Москва, Басманный, б-р. Чистопрудный, д. 2, пом. 6	Отдельное помещение	Нежилое помещение	77:01:0001038:1299	08100011169633	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	8 518,87	23 344,33	14 825,46	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	5	4, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 14.12.2023, 29.02.2024, 11.11.2024, 18.12.2024	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
32	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный, б-р Чистопрудный, д. 2, пом. 31/4	Отдельное помещение	Нежилое помещение	77:01:0001038:1304	08100011169634	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	9 987,30	27 408,52	17 421,22	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	5	4, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 14.12.2023, 29.02.2024, 11.11.2024, 18.12.2024	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
33	Москва, Басманный, б-р. Чистопрудный, д. 2, пом. 32/4	Отдельное помещение	Нежилое помещение	77:01:0001038:1305	08100011169635	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	8 256,30	29 960,59	21 704,28	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	4	3, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 29.02.2024, 11.11.2024, 18.12.2024	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»



№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
34	Ставропольский край, Кочубеевский район, с. Веселое, ул. Советская, д. №286	Отдельное помещение	Нежилые помещения	26:15:011904:231	00000001015433	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	88,82	310,83	222,01	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	3	2, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 29.11.2023, 19.01.2024	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
35	Ленинградская область, Тихвинский муниципальный район, Шугозерское сельское поселение, пос.Шугозеро, ул.Советская, д.24	Отдельное помещение	Часть здания гаража	47:13:0000000:7856	08202500002261	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	693,63	693,62	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
36	Российская Федерация, Республика Бурятия, муниципальный район Бичурский, сельское поселение Бичурское, с Бичура, ул. Советская, д. 52-Б	Комплекс имущества	Здание магазина	03:03:000000:673	01000301004143	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	7,50	187,25	167,93	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
	Российская Федерация, Республика Бурятия, муниципальный район Бичурский, сельское поселение Бичурское, с Бичура, ул Советская. На земельном участке расположено здание магазина №52 Б		Земельный участок	03:03:050151:367	01000400000003	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	11,82							
37	Республика Саха (Якутия), муниципальный район Нижнеколымский, городское поселение поселок Черский, п. Черский, ул. Таврата, стр. 20/2	Отдельное помещение	Гараж (часть здания)	14:20:020002:1803	05602600002328	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	286,54	373,33	86,79	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
38	Республика Башкортостан, Кугарчинский р-н, с Мраково, ул. З.Биишевой, д 84, № на п/пл 1	Отдельное помещение	Нежилое помещение	02:34:220406:332	18100022	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	4,94	238,00	233,06	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
39	Псковская область, р-н Куньинский, ГП «Кунья», рп Кунья, ул Пионерская, д 4, гараж 1007	Отдельное помещение	Гараж	60:07:0010510:39	05100211010082	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	2,02	180,83	178,82	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
40	Псковская область, р-н Куньинский, рп Кунья, ул. Пионерская, д. 4, пом. 1008	Отдельное помещение	Гараж	60:07:0010510:43	05100211009836	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	2,87	153,33	150,46	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
41	Новгородская область, р-н. Пестовский, г. Пестово, ул. Профсоюзов, д. 78	Комплекс имущества	Гараж	53:14:0100320:41	04301301001420	1263 (41.ДА)	91.01.1 / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	3,85	262,00	24,20	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
	Новгородская обл, р-н Пестовский, Пестровское городское поселение, г. Пестово, ул. Профсоюзов, д. 78		Земельный участок	53:14:0100320:15	04300011001222	1263 (41.ДА)	91.01.1 / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	233,95							
42	Российская Федерация, Архангельская область, м.о. Приморский, п. Соловецкий, ул. Сивко, д. 4 к. 1	Отдельное здание	здание гаража	29:17:010101:509	500001000001			0,85	83,38	82,52	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
43	Кировская область, р-н. Верхошижемский, пгт. Верхошижемье, ул. Комсомольская, д. 3, пом. 1001	Отдельное помещение	Помещение гаража	43:06:310119:305	02800000000009	1263 (41.ДА)	91.02.1 / 91.01.1(0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ))	6,92	436,67	429,75	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
44	Кировская область, р-н. Верхошижемский, пгт. Верхошижемье, ул. Комсомольская, д. 3, бокс. 1002	Отдельное помещение	Помещение гаража	43:06:310119:291	028010000000020	1263 (41.ДА)	91.02.1 / 91.01.1(0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ))	6,83	433,33	426,51	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»



№ п/п	Адрес (местонахождение актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
45	Кировская область, г. Киров, Ленинский район, Аэропорт «Победилово»	Комплекс имущества	Земельный участок	43:40:003911:14	28000000001165	1263 (41.ДА)	91.02.1 / 91.01.1(0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ))	165,55	11 730,51	10 950,73	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	4	3, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 07.04.2023, 08.06.2023, 31.01.2024	Единственный участник	Акционерное общество «Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
	Кировская область, г. Киров, Ленинский район, Аэропорт «Победилово»		Здание отделения перевозки почты	43:40:003911:89	28000000000066	1263 (41.ДА)	91.02.1 / 91.01.1(010102049901 Доходы (расходы) от реализации прочего имущества, предназначенных для продажи (принимается к НУ))	614,23							
46	Тулльская область, р-н Алексинский, п. Колосово, ул. Мира, д. 1а, пом.в т. ч. нежилые встроенные помещения почты	Отдельное помещение	нежилые встроенные помещения почты	71:01:010209:339	06600090040218	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	232,83	232,83	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
47	Тюменская область, Абатский район, с. Абатское, ул. Ленина, 39, помещение 2	Отдельное помещение	Нежилое помещение	72:01:0101020:273	06800811004537	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	9,75	1 388,33	1 378,58	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	2	1, Выписка из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 29.11.2023	Единственный участник	Акционерное общество «Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
48	Свердловская область, городской округ город Екатеринбург, город Екатеринбург, проспект Ленина, строение 49б, помещение 101	Отдельное помещение	Часть здания	66:41:0303009:428	058011000000272	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	79,00	76 925,27	76 846,27	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
49	Пензенская область, г. Пенза, пл. Привокзальная Станции Пенза-1, д. 2а	Комплекс имущества	Здание	58:29:2011001:444	0480000-000608	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	27 784,53	24 513,12	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	обл. Пензенская, г. Пенза, пл. Привокзальная ст. Пенза-1, д. 2а		Земельный участок	58:29:2011001:26	00000000003745	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	3 271,41							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
50	Красноярский край, г. Красноярск, ул.Ленина, 68, пом. 50	Отдельное помещение	Нежилое помещение	24:50:0300238:606	1012159	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	180,85	3 179,84	2 998,99	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
51	Удмуртская Республика, Завьяловский район, Аэропорт	Комплекс имущества	Земельный участок	18:08:030012:259	000000628	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	84,81	2 187,33	1 991,30	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	3	2, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 21.12.2023, 08.02.2024	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	Удмуртская Республика, Завьяловский район, Аэропорт		Здание обменного пункта почты	18:08:030012:444	06900900005195	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	111,22							
52	Волгоградская область, Ольховский р-н, с. Ольховка, ул. Почтовая, д. 5	Комплекс имущества	гараж	34:22:060140:434	01202400000294	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	2,75	661,00	108,50	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	3	2, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 15.12.2023, от 06.02.2024	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	Волгоградская область, Ольховский р-н, с. Ольховка, ул. Почтовая, д. 5		Земельный участок	34:22:060140:7	01200011034021	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	549,75							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
53	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Сокольники, ул. Большая Ширяевская, д.14, стр. 1	Здание стадиона "Связист"	Здание стадиона "Связист"	77:03:0001001:2999	099000000000013	1263 (41.ДА)	91.01.1 / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	91 254,72	468 721,00	362 083,91	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	2	1, Выписка из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 06.12.2024	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Сокольники, ул. Большая Ширяевская, д.14, стр. 2	нежилое здание	нежилое здание	77:03:0001001:3053	099000000000014	1263 (41.ДА)	91.01.1 / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	7 368,67							
	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Сокольники, ул. Большая Ширяевская, д. 14, стр. 3	Здание бытовое	Здание бытовое	77:03:0001001:2982	099000000000015	1263 (41.ДА)	91.01.1 / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	7 710,76							
	Российская Федерация, г. Москва, ул. Большая Ширяевская, д. 14	Теплопровод	Теплопровод	77:03:0001001:3450	099000000000016	1263 (41.ДА)	91.01.1 / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	302,94							
54	Пензенская область, г. Пенза, ул. Терновского, д. 133	Отдельное помещение	Нежилое помещение в литере Г	58:29:3007005:280	0480000-002559	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	15,00	1 523,48	1 508,48	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
55	Краснодарский край, г. Краснодар, Прикубанский округ, ул. Воровского, д. 237, пом. 2/1	Отдельное помещение	Нежилое помещение	23:43:0137008:8917	031p0100265	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	14,82	991,79	976,97	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
56	Калужская область, р-н Кировский, г. Киров, ул. Карла Маркса, д. 5, пом. 1	Отдельное помещение	помещение	40:29:010576:38	02301011013780	1263 (41.ДА)	91.01.1 / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	18,75	309,52	290,77	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
57	Тамбовская область, г. Моршанск, ул. Лотикова, д. 75, пом. 2	Отдельное помещение	Помещение	68:27:0000063:127	06201000000174	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	875,58	875,58	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
58	Россия, Волгоградская обл., Среднеахтубинский район, р.п. Средняя Ахтуба, ул. Октябрьская, 75	Отдельное помещение	Помещение	34:28:080001:4082	01202900000329	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	6,10	370,00	363,90	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
59	Кировская область, р-н. Афанасьевский, д. Ичетовкины, ул. Энергетиков, д. 27, пом. 1001	Отдельное помещение	Помещение гаража	43:02:410901:917	2800200000214	1263 (41.ДА)	91.02.1 / 91.01.1(0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ))	0,00	539,17	539,17	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
60	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный,бульвар Чистопрудный, д. 2, кв. 36, к. 3	Отдельное помещение	Комната	77:01:0001038:2229	08100011169603	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	7 645,70	8 754,00	1 108,30	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
61	Орловская область, р-н. Свердловский, пгт. Змиёвка, ул. Чапаева, д. 8, пом. 2	Отдельное помещение	помещение	57:15:0030401:370	04701900000182	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	573,34	573,33	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
62	Россия, Челябинская обл, Красноармейский район, с Миасское, ул. Советская, д. 6	Отдельное помещение	Нежилое помещение - гараж, общей площадью 158,1 кв.м. Расположено на 1 этаже.	74:12:1107024:336	07401300000121	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	52,98	1 379,17	1 326,19	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
63	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Отрадное, аллея Берёзовая, д. 9, стр. 2, 1Б/1	Отдельное помещение	Помещение	77:02:0008009:5984	08100300004172	1263 (41.ДА)	–	14,57	1 304,73	1 290,15	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	3	-	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
64	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного в границах участка. Почтовый адрес ориентира: обл. Московская, р-н Пушкинский, с. Братовщина, ул. Центральная, д. 133-а	Комплекс имущества	Земельный участок	50:13:0050414:408	03902547013593	1263 (41.ДА)	–	3 050,68	7 122,11	1 890,20	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	Московская область, Пушкинский р-н, с Братовщина, ул. Центральная, д. 131а			почта 50:13:0000000:13163	03902547013588			2 181,23							
65	Чувашская Республика, г. Чебоксары, ул. Шумилова, д. 20, пом. 1	Отдельное помещение	Помещение	21:01:030405:1600	07701800000186		–	39,16	5 824,89	5 785,73	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
66	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного в границах участка. Почтовый адрес ориентира: г. Москва, ул. 8-я Парковая, вл. 11А, стр. 1	Комплекс имущества	Земельный участок	77:03:0005014:14	08100111172645	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	124 239,33	124 239,33	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Измайлово, ул. 8-я Парковая, д. 11а			Здание 77:03:0005014:1010	08100111172647	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
67	Республика Бурятия, р-н Закаменский, г. Закаменск, ул. Ленина, д. 21, пом. V	Отдельное помещение	Магазин	03:07:090243:655	01000011000726	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	3 296,15	3 296,15	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»



№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
68	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный, ул. Мясницкая, д. 26а, стр. 2, пом. 8Н	Отдельное помещение	Нежилое помещение	77:01:0001038:1370	08100011169670	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	4 829,00	4 829,00	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
69	Пермский край, г. Лысьва, ул. Калинина, д. 19Д	Комплекс имущества	Отделение почтовой связи	59:09:0018315:28	04901700000154	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	42,58	663,00	424,16	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	3	2, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 01.12.2023, от 25.01.2024	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	установлено относительно ориентира, расположенного за пределами участка. Почтовый адрес ориентира: Пермский край, г. Лысьва, ул. Калинина, 19Д		Земельный участок	59:09:0018315:6	04900011005267	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	196,25							
70	Калининградская область, г. Светлый, ул. Горького, д. 18, пом. II	Отдельное помещение	Нежилое помещение	39:18:010019:630	00000132	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	18,51	543,44	524,93	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
71	Ставропольский край, р-н. Ново-александровский, г. Новоалександровск, ул. Советская, д. 322	Отдельное помещение	Нежилое помещение	26:04:171005:168	1012051	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	206,02	6 195,20	5 989,18	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
72	Ивановская область, Комсомольский район, с. Седельницы, д. 48, пом. 1001	Отдельное помещение	Нежилое помещение	37:08:010825:721	01701311066980	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	215,73	215,73	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
73	Нижегородская область, г. Нижний Новгород, р-н Советский, ул. Невзоровых, д. 111, пом.П4	Отдельное помещение	Помещение	52:18:0070023:73	04103711009088	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	601,55	4 721,15	4 119,60	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
74	Кировская область, р-н Мурашинский, г. Мураши, ул. Пугачева, д. 5, пом. 1001	Отдельное помещение	Гараж	43:18:310117:511	28000000001337	1263 (41.ДА)	91.02.1 / 91.01.1(0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ))	0,00	510,83	510,83	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
75	Костромская обл., Нейский р-н., г. Нея, ул. Советская, д.37/1, строение (склад лит. Г6)	Комплекс имущества	Здание склада	44:12:120152:55	03001101000946	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	23,99	71,98	47,98	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного в границах участка. Почтовый адрес ориентира: Костромская обл., Нейский р-н, г. Нея, ул. Советская, д. 37/1.		Земельный участок	44:12:120152:16	00000000001825	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
76	Российская Федерация, Свердловская область, г.о. Ачитский, пгт Ачит, ул. Пушкина, стр. 5Б	Отдельное помещение	Объект недвижимости признан самостоятельным зданием с назначением «гараж» в силу части 1 статьи 18 Федерального закона от 05.04.2021 № 79-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»	66:04:0000000:985	58000000000026	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	4,10	393,33	389,24	Фактическая стоимость реализации по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
77	Российская Федерация, Московская область, городской округ Павловский Посад, г. Павловский Посад, ул. Кузьмина, д. 47а, пом. 1	Отдельное помещение	нежилое помещение	50:17:0021524:929	03901500000202	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	937,96	7 001,03	6 063,06	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
78	Москва, Басманный, б-р. Чистопрудный, д. 2, пом. 23/6	Отдельное помещение	Нежилое помещение	77:01:0001038:1328	08100011169647	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	10 624,98	31 657,34	21 032,36	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	3	2, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 11.11.2024, от 18.12.2024	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
79	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный, бульвар Чистопрудный, д. 2, пом.53/2	Комплекс имущества	Нежилое помещение	77:01:0001038:1288	08100011169625	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	9 155,87	27 907,61	18 751,73	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	3	2, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 11.11.2024, от 20.12.2024	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
					8100011094807	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
					08100011094806	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
					08100011094805	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
					08100001090454	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
					08100001096127	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
					08100001090451	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
					08100001090445	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
				-	08100001108849	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001090446	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001090447	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001090448	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001090449	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001090450	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001090438	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001090452	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
				-	08100001090437	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001108846	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001108847	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001090472	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001090441	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001090436	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001090439	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001090440	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
80	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный, бульвар Чистопрудный, д. 2, пом. 52/2	Комплекс имущества	Нежилое помещение	77:01:0001038:1346	08100001090442	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
					08100001090443	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
					08100001090444	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
					08100011169624	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	6 502,00	20 752,35	14 250,35	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	3	2, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 11.11.2024, от 18.12.2024	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
					08100001112463	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
					08100001112471	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
					08100001112470	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
					08100001112472	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
				-	08100001112467	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001112485	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001112486	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001112487	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001112464	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001112465	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
				-	08100001112468	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							



№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
				-	08100001112488	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
					08100001112491	Забаланс	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
81	г. Санкт-Петербург, улица Маркина, д. 12, литера Б	Комплекс имущества	Земельный участок	78:07:0003047:1001	08210100000296	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	593,66	51 424,04	50 830,38	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	г. Санкт-Петербург, улица Маркина, д. 12, литера Б		Гараж	78:07:0003047:2009	08200600002630	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
82	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Пресненский, улица Малая Грузинская, д. 46, пом. 2/1	Отдельное помещение	помещение	77:01:0004021:1843	08100411134145	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	66,34	23 524,01	23 457,67	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
83	Пензенская область, г. Заречный, ул. Заречная, д. 24	Отдельное помещение	нежилое помещение "Узел связи"	58:34:0010107:1312	048000-1002705	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	234,23	2 586,80	2 352,57	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
84	Республика Мордовия, г. Саранск, ул. Воинова, д. 17	Отдельное помещение	Встроенное нежилое помещение в жилом доме	13:23:1002045:3630	03800011000905	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	3,50	6 078,68	6 075,18	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»



№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
85	Российская Федерация, Псковская область, м. р-н Печорский, г.п. Печоры, г. Печоры, ул. Свободы, д. 25а стр. 1004	Отдельное помещение	Гараж	60:15:1008010:148	05101000000296	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	140,00	140,00	Фактическая стоимость реализации по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
86	Свердловская область, г. Алапаевск, ул. Павлова, д. 29	Отдельное помещение	Нежилое помещение	66:32:0000000:1207	58000000000196	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	9,59	2 214,17	2 204,58	Фактическая стоимость реализации по результатам торгов	2	1, Выписка из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 01.02.2024	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
87	Красноярский край, г. Ачинск, ул. Привокзальная, 156	Отдельное здание	нежилое здание	24:43:0103011:58	1008731-12	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	1 306,67	1 306,67	Фактическая стоимость реализации по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
88	Санкт-Петербург, пр-кт. Просвещения, д. 54, литера. А, пом. 13-Н	Отдельное помещение	помещение	78:36:0005523:4302	08200611030358	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	811,80	26 518,59	25 706,79	Фактическая стоимость реализации по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
89	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный, бульвар Чистопрудный, д. 2, пом. 39/1	Комплекс имущества	Нежилое помещение	77:01:0001038:1277	08100011169648	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	14 081,86	799 913,70	715 228,78	Фактическая стоимость реализации по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный, бульвар Чистопрудный, д. 2, пом. 2/1		Нежилое помещение	77:01:0001038:1345	08100011169620	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	9 644,73							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный, бульвар Чистопрудный, д. 2, пом.5/1		Нежилое помещение	77:01:0001038:1348	08100011176620	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	34 562,27							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
	г. Москва, бульв. Чистопрудный, д.2		Помещение	77:01:0001030:3302	08100011020474	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	198,03							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный, бульвар Чистопрудный, дом 2, помещение 2П		Нежилое помещение	77:01:0001038:1339	08100011020466	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,45							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный, бульвар Чистопрудный, д. 2, пом. 4П		Нежилое помещение	77:01:0001038:1341	08100011169658	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	13 358,64							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный, бульвар Чистопрудный, д. 2, пом. 5П		Нежилое помещение	77:01:0001038:1342	08100011169617	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	4 206,03							
90	край Пермский, р-н Сивинский, с. Сива, ул. Карла Маркса, 36	Комплекс имущества	Земельный участок	59:33:1970047:13	049000050000032	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	181,41	507,67	301,09	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
	Пермский край, Сивинский район, с. Сива, ул. Карла Маркса, д. 36		Одноэтажное гипсоблочное здание гаража	59:33:1970047:51	04902300000211	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	25,17							
91	Республика Башкортостан, р-н Бижбулякский, с. Бижбуляк, ул. Центральная, д. 50	Отдельное помещение	часть гаража	02:12:030102:270	02100007	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	620,83	620,83	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»



№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
92	Республика Башкортостан, Стерлибашевский р-н, с. Кабакуш, ул. Центральная, д. 39а, пом. 1	Отдельное помещение	Нежилое помещение	02:43:110101:418	36047102	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	54,77	72,00	17,23	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
93	г.Санкт-Петербург, Московский проспект, д. 129, литера Б, пом. 7-Н	Отдельное помещение	Мастерские	78:14:0007517:1758	08200500002268	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	32,70	15 077,79	15 045,09	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
94	обл. Волгоградская, р-н Октябрьский, рп. Октябрьский, ул. Производственная, д. 28	Комплекс имущества	Земельный участок	34:21:070011:33	01200001038355	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	232,62	1 161,95	892,95	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	обл. Волгоградская, р-н Октябрьский, р.п. Октябрьский, ул. Производственная, д. 28		Гараж	34:21:070001:1517	01202300000282	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	36,38							
95	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, улица Малахитовая, земельный участок 16/6	Комплекс имущества	Земельный участок	77:02:0019009:2	08100011176601	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	825 224,10	3 186 748,19	506 362,25	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул.Малахитовая, д.16, стр. 8		ангар-склад	77:02:0019009:3105	08100011176606	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	16 419,63							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул.Малахитовая, д. 16, стр. 3		нежилое здание	77:02:0019009:1013	08100011176608	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	3 324,77							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Малахитовая, д. 16, стр. 6		нежилое здание	77:02:0019009:1015	08100011176609	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	18 195,37							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Малахитовая, д. 16, стр. 7		нежилое здание	77:02:0019009:1012	08100011176610	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	79 815,40							
	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Малахитовая, д. 18		нежилое здание	77:02:0019009:1025	08100011176611	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	299 490,96							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Малахитовая, д. 16, стр. 5		проходная	77:02:0019009:1014	08100011176614	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	483,32							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, улица Малахитовая, дом 16, строение 2		проходная	77:02:0019009:1016	08100011176615	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	435,59							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул.Малахитовая, д.16, стр. 1		нежилое здание	77:02:0019009:1024	08100011176613	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	1 421 541,91							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Малахитовая, д. 16, стр. 4		нежилое здание	77:02:0019009:1023	08100011176612	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	11 550,41							
	Российская Федерация, г. Москва, ул. Малахитовая, д. 16-18		Канализация	77:02:0019009:3104	08100011176607	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	3 022,06							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
	Российская Федерация, г. Москва, ул. Малахитовая, д. 16		Теплотрасса	77:02:0019009:3103	08100011176616	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	882,41							
96	Санкт-Петербург, ул. Гагаринская, д. 15, литера А, пом. 1-Н	Отдельное помещение	Нежилое помещение	78:31:0001192:2208	08200211029844	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	8 739,63	8 739,63	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
97	Хабаровский край, г. Комсомольск-на-Амуре, ул. Пермская, на берегу реки Амур в районе ТЭЦ-2	Комплекс имущества	Земельный участок	27:22:0031705:100	A7100000000409	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	3 941,94	4 284,00	289,40	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
	Хабаровский край, г.Комсомольск-на-Амуре, ул. Пермская на берегу реки Амур в районе ТЭЦ - 2. Здание глиссерной		Здание глиссерной	27:22:0040910:252	07100400003317	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	42,66							
	Хабаровский край, г. Комсомольск-на-Амуре, ул. Пермская на берегу реки Амур в районе ТЭЦ - 2. Здание склада		Здание склада	27:22:0040910:253	07100400003333	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	10,00							
98	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного в границах участка. Почтовый адрес ориентира: Республика Мордовия, Ромодановский район, с. Вырыпаево, ул. Давыдова, д. 29А	Комплекс имущества	Земельный участок	13:16:0405001:277	03802300028899	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	25,48	244,33	218,85	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	Республика Мордовия, р-н. Ромодановский, с. Вырыпаево, ул. Давыдова, д. 29А		отделение почтовой связи	13:16:0405001:570	03801600000986	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
99	Республика Башкортостан, р-н. Шаранский, с. Шаран, ул. Центральная, д. 23, строен. 1	Отдельное помещение	Гараж	02:53:100110:378	27100007	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,46	162,70	162,24	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
100	Оренбургская область, г. Новотроицк, ул. Юных Ленинцев, д. 4, встроенное помещение № 3	Отдельное помещение	Помещение	56:42:0232001:426	46071100000018	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	4 080,83	4 080,83	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
101	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный, ул.Мясницкая, д. 26А, стр. 2, кв. 2	Отдельное помещение	Квартира	77:01:0001038:1359	08100011169604	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	3 784,21	4 896,82	1 112,61	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
102	Нижегородская область, г. Семенов, д. Ларионово, здание почты	Комплекс имущества	Земельный участок	52:12:0900124:25	00000007444	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	41,27	39,21	-2,07	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	Нижегородская область, г. Семенов, д. Ларионово		ЗДАНИЕ ОТДЕЛЕНИЯ СВЯЗИ	52:12:0900124:450	04103901000272	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
103	Челябинская область, г. Челябинск, ул. Бажова, д. 97а, пом. 5	Отдельное помещение	Нежилое помещение	74:36:0202004:563	07402811022274	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	5 819,59	12 371,27	6 551,67	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
104	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Нижегородский, проезд Орехово-Зуевский, дом. 22, пом. 4/1	Отдельное помещение	Нежилое помещение	77:04:0002006:16173	08100900011494	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	193,25	43 901,32	43 708,07	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	3	2, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 18.12.2024, от 31.03.2025	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
105	Российская Федерация, Владимирская область, м.р-н Киржачский, г.п. город Киржач, г. Киржач, ул. Некрасовская, д. 28, пом. 4	Отдельное помещение	Нежилое помещение	33:02:010705:551	01100111002079	1263 (41.ДА)	–	0,00	771,06	771,06	Фактическая стоимость реализации по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
106	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного в границах участка. Ориентир нежилое строение. Почтовый адрес ориентира: Республика Марий Эл, р-н. Оршанский, пгт. Оршанка, ул. Советская, д. 126.	Комплекс имущества	Земельный участок	12:06:6001009:6	03701511012600	1263 (41.ДА)	–	0,00	153,00	153,00	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
	Республика Марий Эл, Оршанский район, пгт. Оршанка, ул. Советская, д. 126		Гараж	12:06:6001009:511	03701000006246			0,00							
107	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного в границах участка. Почтовый адрес ориентира: Тверская область, р-н Спировский, с/п. Пеньковское, д. Теплнёво, д. 3.	Комплекс имущества	Земельный участок	69:31:0080401:11	06400011309104	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	65,42	170,87	105,45	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
	Россия, Тверская область, Спировский район, Пеньковское сельское поселение, д. Тепнево, д. 3		отделение почтовой связи	69:31:0080401:24	06403100000352	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
108	Ивановская область, р-н Лежневский, п. Лежнево, пл. Советская, сзади дома №24	Комплекс имущества	Гараж	37:09:050402:149	01700400014537	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	6,10	180,00	159,34	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
	Ивановская область, р-н Лежневский, п. Лежнево, пл. Советская, сзади дома № 24		Земельный участок	37:09:050402:186	61300000000680	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	14,56							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
109	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, земельный участок 16/1/8	Комплекс имущества	Земельный участок	77:02:0018006:4	08100011169684	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	79 551,55	2 640 540,46	831 080,88	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	3	2, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 19.12.2024, от 30.04.2025	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, земельный участок 16/1/1		Земельный участок	77:02:0018006:5	08100011176599	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	302 277,18							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, земельный участок 16/2		Земельный участок	77:02:0018006:19	08100011169693	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	119 607,18							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, земельный участок 16/1/5		Земельный участок	77:02:0018006:35	08100011176600	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	28 449,83							
	129226, Москва, ул. Докукина, д. 16, корп. 1, стр. 10,9		Гараж	77:02:0018006:3350	08100011176602	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	3 494,77							
	129226, Москва, ул. Докукина, д. 16		Гараж	77:02:0018006:3351	08100011176617	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	4 559,40							
	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, д. 16, к. 1, стр. 1		гараж	77:02:0018006:1055	08100011176604	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	48 256,45							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, д. 16, к. 1, стр.3		гараж	77:02:0018006:1056	08100011176603	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	799 477,35							
	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, д. 16, к. 1		гараж	77:02:0018006:1088	08100011176605	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	178 950,99							
	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, д. 16, к. 1, стр. 10		Дом быта	77:02:0018006:1094	08103100000534	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	23 135,41							
	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, д. 16, к. 1, стр. 6		Здание	77:02:0018006:1053	08100011169595	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	1 621,32							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, улица Докукина, д. 16, к. 2, стр. 2		Здание проходной	77:02:0018006:1106	08100011169677	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	1 672,28							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, д. 16, к. 1, стр. 2		караульное помещение	77:02:0018006:1051	08103100000536	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	1 211,46							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, улица Докукина, д. 16, к. 1, стр. 4		котельная	77:02:0018006:1054	08100011176618	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	8 631,98							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, д. 16, к. 2, стр. 4		нежилое здание	77:02:0018006:1020	08100011169679	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	24 412,13							
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, д. 16, к. 2, стр. 1		нежилое здание	77:02:0018006:1029	08100011169678	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	3 885,39							
	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, д. 16, к. 1, стр. 5		очистные сооружения	77:02:0018006:1093	08100011176619	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	9 890,18							
	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, д. 16, к. 2, стр. 3		Пост охраны	77:02:0018006:1105	08100011169680	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	6 312,03							
	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, д. 16, к. 1, стр.8		Проходная	77:02:0018006:1052	08100011169596	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	21,41							
	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Ростокино, ул. Докукина, д. 16, к. 2		Служебное помещение Здание РСЦ	77:02:0018006:1104	08100011169681	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	164 041,31							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
110	Ивановская область, г. Шуя, пл. Революции, д. 8, пом. 1001	Отдельное помещение	Нежилое помещение, расположенное в многоквартирном доме, признанном аварийным и подлежащим сносу. Постановление администрации г.о. Шуя Ивановской области №454 от 29.04.2020, Постановление администрации г.о. Шуя Ивановской области №815 от 11.08.2020, Постановление администрации г.о. Шуя Ивановской области №126 от 09.02.2021.	37:28:010538:430	01701511065924	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	475,00	475,00	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
111	Кировская обл, Сунский р-н, пгт Суна, ул. Большевиков, д. 1, бокс 1001	Отдельное помещение	Помещение гаража	43:32:310110:410	2800001000030	1263 (41.ДА)	91.02.1 / 91.01.1(0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ))	6,17	253,33	247,16	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
112	Чувашская Республика Чувашия, г. Новочебоксарск, ул. Коммунистическая, ВЛ 9А, ГК №1 «Строитель», гараж-бокс №238	Отдельное помещение	гараж-бокс	21:02:000000:7177	07701400000147	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	50,21	2 278,13	2 227,92	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
113	Российская Федерация, Тверская область, г.о. Нелидовский, д. Пустое Подлесье, зд. 17	Комплекс имущества	здание отделения почтовой связи	69:22:0101301:66	06402200006994	1263 (41.ДА)	–	0,00	340,22	297,64	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного в границах участка. Почтовый адрес ориентира: Российская Федерация, Тверская область, г.о. Нелидовский, д. Пустое Подлесье, з/у 17.		Земельный участок	69:22:0101301:36	06403811008884			42,58							
114	Республика Карелия, р-н. Кондопожский, д. Юркостров, ул. Почтовая, д. 10, пом. 1	Отдельное помещение	Помещение	10:03:0000000:11288	02601011007461	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	135,00	135,00	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
115	Республика Башкортостан, р-н. Шаранский, с. Шаран, ул. Центральная, д. 19	Отдельное помещение	Гараж	02:53:100110:377	00000027100006	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	18,51	111,67	93,16	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	3	2, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 19.12.2024, от 30.04.2025	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
116	Москва, ул. Мясницкая, д. 26А, стр. 2	Отдельное помещение	комната	77:01:0001038:2248	08100011169602	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	5 330,08	5 429,60	99,53	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
117	Свердловская область, г. Нижний Тагил, ГСК «Жигули» по ул.Алтайской бокс №14	Отдельное помещение	Гаражный бокс №14	66:56:0403010:1409	5802400000314	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	461,67	461,67	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
118	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Метрогородок, шоссе Открытое, д. 25, корп. 1, пом. 5/1	Комплекс имущества	помещение	77:03:0002003:8514	08100111016888	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	1 014,25	2 255,63	978,24	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Метрогородок, шоссе Открытое, д. 25, корп. 1, пом. 6/1		помещение	77:03:0002003:8515	08100111016795	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	263,13							
119	Москва, Басманный, 6-р. Чистопрудный, д. 2, пом. IX	Комплекс имущества	Нежилое помещение	77:01:0001038:1297	08100011169631	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	8 859,24	36 024,48	24 224,49	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	5	4, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 14.12.2023, от 29.02.2024, от 11.11.2024, от 18.12.2024	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный, 6-р Чистопрудный, д. 2, пом. 3/3		Нежилое помещение	77:01:0001038:1351	08100011169632	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	2 940,76							
120	Удмуртская Республика, Завьяловский район, с. Завьялово, ул. Чкалова, д. 16а	Отдельное помещение	нежилое помещение	18:08:078002:56	06900700003440	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	3 220,29	3 220,29	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
121	Санкт-Петербург, ул. Маршала Казакова, д. 1, корп. 1, литера Д, пом. 8-Н,9-Н,10-Н	Отдельное помещение	Нежилое помещение	78:15:0830101:4499	08200311031010	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	258,34	4 364,72	4 106,38	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
122	Пермский край, г. Усолье, ул.Свободы, д. 134	Отдельное помещение	часть кирпичного здания, занимаемого складом	59:37:0620302:491	04900201000018	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,30	190,83	190,53	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
123	Красноярский край, г.Красноярск, просп. Metallургов, 39 «А», корп. 1, пом.8	Отдельное помещение	Нежилое помещение	24:50:0000000:167452	032036000000374	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	26,51	24 856,89	24 830,38	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
124	Новосибирская область, р-н. Венгеровский, с. Венгерово, ул. Лермонтова, д. 22, кв. 2	Отдельное помещение	Нежилое помещение	54:04:010116:206	044005000000054	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	5,44	298,36	292,91	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	3	2, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 29.11.2023, от 19.01.2024	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
125	Липецкая область, г. Липецк, пр-кт Мира, д. 24, пом. 5	Отдельное помещение	Помещение № 5	48:20:0035102:11977	03500011014092	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	3 168,94	3 168,93	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
126	Приморский край, г. Дальнегорск, ул. Прямая, д. 1А	Отдельное помещение	нежилое помещение в здании (лит.Е)	25:03:000000:1541	050006000000050	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	9,08	283,33	274,26	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
127	Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Нагатино-Садовники, шоссе Варшавское, земельный участок 37/5	Комплекс имущества	Земельный участок	77:05:0004001:2055	10000011019406	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	27 657,21	90 928,62	52 802,37	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Нагатино-Садовники, ш. Варшавское, д. 37, стр. 5			77:05:0004001:1127	10000011019407	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	10 469,04							

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
128	Оренбургская область, р-н Новосергиевский, п. Новосергиевка, ул. Карла Маркса, д. 5 А	Комплекс имущества	Земельный участок	56:19:1002024:4	46600872006539	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	108,44	104,00	-4,44	Фактическая стоимость реализации по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
	Оренбургская область, Новосергиевский район, Новосергиевский пс с/с, пос. Новосергиевка, ул. Карла Маркса, д. 5 «А»		Здание сортировки	56:19:1002024:34	4601901000122	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00							
129	Рязанская область, р-н Шиловский, д.Ладышкино, пом. Н-1	Отдельное помещение	помещение Н-1	62:25:0010110:73	05302001000370	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	20,79	20,79	Фактическая стоимость реализации по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
130	Кировская область, Свечинский район, пгт. Свеча, ул.Свободы, д.19, пом. 1003	Отдельное помещение	Нежилое помещение	43:29:030109:429	02800500000026	1263 (41.ДА)	91.02.1 / 91.01.1(0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ))	59,87	195,62	135,75	Фактическая стоимость реализации по результатам торгов	6	5, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 10.04.2023, от 08.06.2023, Выписки из протокола признания продажи посредством публичного предложения от 28.08.2023, от 07.11.2023, 30.01.2024	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
131	Россия, Новосибирская обл., Коченевский район, р.п. Коченево, ул. Малокузнецкая, 30	Отдельное помещение	Нежилое помещение.	54:11:000000:4491	04401401000124	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	0,00	1 216,37	1 216,37	Фактическая стоимость реализации по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
132	Российская Федерация, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Басманный, бульвар Чистопрудный, д. 2, пом. 1/2	Отдельное помещение	Нежилое помещение	77:01:0001038:1347	08100011169626	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	8 526,24	42 994,05	34 467,81	Фактическая стоимость реализации по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
133	Российская Федерация, Санкт-Петербург, муниципальный округ Измайловское, набережная Обводного канала, д.118, корп. 3	Комплекс имущества	Земельный участок	78:32:0750102:3534	08210100001631	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	7 213,09	150 023,27	121 127,86	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	2	1, Выписка из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 30.07.2025	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	г. Санкт-Петербург, набережная Обводного канала, д. 118, корп. 3, литера А		склад	78:32:0750102:3332	08202011032668	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	21 682,32							
134	Российская Федерация, Краснодарский край, городской округ город Краснодар, город Краснодар, ул. им. Воровского, д. 237, пом. №№ 1104, 1105	Отдельное помещение	Нежилое помещение 1104 1105	23:43:0137008:8945	031p1400265	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	73,54	4 613,33	4 539,79	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
135	Свердловская область, г. Ревда, гаражи по ул. Азина в районе дома № 58, помещение гаражного бокса № 23	Отдельное помещение	Нежилое помещение гаражного бокса	66:21:0000000:4691	58000000000048	1263 (41.ДА)	91.01.2 020102011901 Изменение суммы ДОХОДОВ прошлых лет (не принимается к НУ) Принимаемые для НУ в периоде 2025 г. / 91.02.2 020102011901 Изменение суммы ДОХОДОВ прошлых лет (не принимается к НУ) Принимаемые для НУ в периоде 2025 г.	19,70	1 238,25	1 218,55	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
136	Красноярский край, г. Красноярск, ул. Львовская, д. 35, пом. 83	Отдельное помещение	нежилое помещение	24:50:0500309:814	1012150	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	1 355,00	30 798,51	29 443,51	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
137	Санкт-Петербург, линия. 3-я В.О., д. 10, литера. А, пом. 1-Н	Отдельное помещение	Нежилое помещение	78:06:0002021:3708	08200011030218	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	1 043,30	23 974,58	22 931,28	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
138	Республика Татарстан, Верхнеуслонский муниципальный район, Верхнеуслонское сельское поселение, с. Верхний Услон, ул. Чехова, д 72, пом. 1002	Отдельное помещение	Нежилое помещение №1002	16:15:050104:222	09500100000279	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	138,87	420,00	281,13	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»

№ п/п	Адрес (местонахождение) актива в составе Непрофильного актива	Наименование Непрофильного актива	Наименование актива в составе Непрофильного актива	Кадастровый (или условный) номер актива в составе Непрофильного актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб. без НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Количество проведенных торгов	Количество несостоявшихся торгов и основания признания их несостоявшимися	Итоги проведения торговой процедуры (состоялись/единственный участник)	Организатор торгов
139	Местоположение установлено относительно ориентира, расположенного в границах участка. Почтовый адрес ориентира: Нижегородская обл., г. Нижний Новгород, Автозаводский район, аэропорт.	Комплекс имущества	Земельный участок	52:18:0040229:335	041053000000003	1263 (41.ДА)	91.01.2 020102011901 Изменение суммы ДОХОДОВ прошлых лет (не принимается к НУ) Принимаемые для НУ в периоде 2025 г. / 91.02.2 020102011901 Изменение суммы ДОХОДОВ прошлых лет (не принимается к НУ) Принимаемые для НУ в периоде 2025 г.	1 028,14	11 877,75	10 849,61	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
	Российская Федерация , Нижегородская обл, городской округ город Нижний Новгород , г. Нижний Новгород, ул. Баженова, д. 20			52:18:0040315:88	08300011301197	1263 (41.ДА)	91.01.2 020102011901 Изменение суммы ДОХОДОВ прошлых лет (не принимается к НУ) Принимаемые для НУ в периоде 2025 г. / 91.02.2 020102011901 Изменение суммы ДОХОДОВ прошлых лет (не принимается к НУ) Принимаемые для НУ в периоде 2025 г.	0,00							
140	Оренбургская область, г. Новотроицк, ул Советская, 2б, пом. №1	Отдельное помещение	нежилое помещение	56:42:0229001:495	04602000000127	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	339,73	6 872,50	6 532,77	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	2	1, Выписка из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся 08.04.2025	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
141	Омская область, Знаменский р-н, с. Знаменское, ул. Пролетарская, д. 13, пом. 2	Отдельное помещение	Нежилое помещение	55:05:020127:362	04500500001411	1263 (41.ДА)	91.01.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ) / 91.02.1 0101020501 Доходы (расходы) от реализации основных средств, предназначенных для продажи (принимается к НУ)	153,97	317,50	163,53	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	3	2, Выписки из протокола признания аукциона в электронной форме несостоявшимся от 19.12.2024, от 30.04.2025	Единственный участник	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
142	Россия, Курганская обл., Катайский район, г. Катайск, ул. 30 Лет Победы, 3	Отдельное помещение	Помещения в нежилом здании гаража, склада, мастерских	45:07:020407:1535	033060003000000	1263 (41.ДА)	91.01.2 020102011901 Изменение суммы ДОХОДОВ прошлых лет (не принимается к НУ) Принимаемые для НУ в периоде 2025 г. / 91.02.2 020102011901 Изменение суммы ДОХОДОВ прошлых лет (не принимается к НУ) Принимаемые для НУ в периоде 2025 г.	41,65	698,33	656,68	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Единственный участник	Акционерное общество «Российский аукционный дом»
143	Республика Тыва, Пий-Хемский район, г. Туран, ул. Шоссейная, д.3	Комплекс имущества	Земельный участок	17:08:0203106:10	00000000001549	1263 (41.ДА)		196,25	1 591,95	1 377,18	Фактическая стоимость реализации сложилась по результатам торгов	1	0	Состоялись	Акционерное общество Инвестиционно-финансовая компания «Солид»
	Республика Тыва, Пий-Хемский район, г. Туран, ул. Шоссейная, д. 3			17:08:0203106:99	06970001001195	1151 (ОС)		18,51							

Приложение 3.

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых АО «Почта России» выступает в качестве ответчика или истца по иску о взыскании задолженности

По состоянию на 31.12.2025:

- общая сумма предъявленных требований по неоконченным судебным разбирательствам, в которых АО «Почта России» выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности, составляла 2 089 603 тыс. руб.;
- общая сумма предъявленных требований по неоконченным судебным разбирательствам, в кото-рых АО «Почта России» выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности, составляла 1 115 721 тыс. руб.

Приложение 4.

Бухгалтерская отчетность АО «Почта России» за 2025 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности (РСБУ)

Ознакомиться с бухгалтерской отчетностью АО «Почта России» за 2025 год в соответствии с РСБУ можно здесь https://www.pochta.ru/assets/RSBU_2025_6e6288f87d.pdf

Приложение 5.

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Ознакомиться с консолидированной финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, можно здесь https://www.pochta.ru/assets/Pochta_Rossii_MSFO_2025_5ea2734825.pdf

Приложение 6.

Бухгалтерская отчетность АО «Почта России» за 2024 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности (РСБУ)

Ознакомиться с бухгалтерской отчетностью АО «Почта России» за 2024 год в соответствии с РСБУ можно здесь https://www.pochta.ru/assets/RSBU_2024_2b290d9bec.pdf

Приложение 7.

Состояние чистых активов АО «Почта России»

Показатели, характеризующие динамику изменения стоимости чистых активов и уставного капитала Почты России за три последних завершенных отчетных года

Расчет чистых активов АО «Почта России»¹, тыс. руб.

Код строки	Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса (ф.1)	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1000	I. Активы	X	462 263 280	488 598 735	403 041 745
1010	Нематериальные активы	1110	19 280 526	18 478 348	6 740 572
1050	Основные средства	1150	110 144 827	125 293 201	86 330 427
1070	Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	1170, 1240	44 599 482	37 318 034	38 793 111
1080	Отложенные налоговые активы	1180	22 251 829	22 864 170	17 351 916
1090	Прочие внеоборотные активы	1190	75 181	94 840	3 023 526
1210	Запасы	1210	9 353 966	9 715 535	11 346 315
1215	Долгосрочные активы для продажи	1215	3 588 324	2 841 589	441 038
1220	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2 247 448	2 105 564	994 046
1230	Дебиторская задолженность	1230	35 529 017	40 624 911	40 409 883
1250	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	210 866 262	225 495 419	194 597 741

¹ Расчет произведен по АО «Почта России» на основании данных бухгалтерского учета по РСБУ.

Код строки	Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса (ф.1)	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1260	Прочие оборотные активы	1260	4 326 418	3 767 124	3 013 170
2000	II. Пассивы	X	429 471 833	480 544 401	409 929 331
1410	Долгосрочные обязательства по займам и кредитам	1410	95 517 237	132 090 177	85 554 878
1420	Отложенные налоговые обязательства	1420	12 217 401	12 597 998	8 057 921
1430	Прочие долгосрочные обязательства	1430, 1450	13 267 007	20 584 410	23 744 155
1510	Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	1510	55 547 791	30 063 316	21 226 851
1520	Кредиторская задолженность	1520	45 909 907	87 554 438	74 579 840
1535	Целевое финансирование	1535	371 837	128 509	165 168
1540	Оценочные обязательства	1540	10 240 660	11 151 463	14 640 690
1550	Прочие краткосрочные обязательства	1550	196 399 993	186 374 090	181 959 828
3000	ИТОГО: Стоимость чистых активов (Стр. 1000 минус строка 2000)	X	32 791 447	8 054 334	(6 887 586)

Капитал

Во исполнение требований п. 2 ст. 12 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и ч. 1 ст. 4 Федерального закона от 29.06.2018 № 171-ФЗ «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» по итогу размещения акций дополнительного выпуска распоряжением Правительства Российской Федерации от 02.07.2024 № 1740-р утверждены изменения в Устав

Почты России по увеличению уставного капитала Общества на 35 018 596 тыс. руб. с 15 753 199 тыс. руб. до 50 771 795 тыс. руб. Указанные изменения зарегистрированы ФНС России 08.08.2024.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 04.08.2025 № 2096-р утверждены изменения в Устав Общества, отражающие увеличение уставного капитала Общества на 43 507 599 тыс. руб. с 50 771 795 тыс. руб. до 94 279 394 тыс. руб. Указанные изменения зарегистрированы ФНС России 17.09.2025.

Показатель	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Общая номинальная стоимость акций, тыс. руб.	94 279 394	50 771 795	15 753 199

Уставный капитал Общества на 31.12.2025 состоит из 94 279 394 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая.

Результаты анализа причин и факторов, которые привели к тому, что стоимость чистых активов Общества оказалась меньше его уставного капитала

По итогам 2025 года стоимость чистых активов Общества составила 32,8 млрд руб., что в 4 раза или на 24,7 млрд руб. выше аналогичного показателя 2024 года.

На размер чистых активов повлияли следующие разносторонние факторы:

- задолженность перед учредителями реклассифицирована в состав уставного капитала после завершения размещения дополнительного выпуска акций в 2025 году, в результате чего уставный капитал увеличился на 43,5 млрд руб. при одновременном сокращении краткосрочных обязательств;

- полученный убыток в 2025 году составил 18,7 млрд руб. Несмотря на то, что в текущем году чистый убыток сократился на 9 % (1,8 млрд руб.), показатель повлиял на снижение собственного капитала, что оказало негативное влияние на величину чистых активов.

Перечень мер по приведению стоимости чистых активов АО «Почта России» в соответствие с величиной его уставного капитала

В Стратегии развития Компании заложен план приоритетных мероприятий, который требует решений органов государственной власти.

При этом Почта России продолжает реализацию программы финансового оздоровления и трансформации за счет мероприятий по увеличению внутренней эффективности.

Приложение 8.

Сведения о вопросах, рассмотренных на заседаниях совета директоров АО «Почта России», проведенных в 2025 году

№ п/п	Дата и номер протокола	Рассмотренные вопросы
1	28.02.2025 № 01-2025	1. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции.
		2. Об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России».
		3. О признании утратившим силу Порядка реализации непрофильных активов акционерного общества «Почта России».
		4. Об утверждении отчета о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Почта России» за 4 квартал 2024 года.
		5. О внесении изменений в Документ, содержащий условия размещения ценных бумаг акционерного общества «Почта России».
		6. Об утверждении Изменений в документ, содержащий условия размещения ценных бумаг акционерного общества «Почта России».
		7. О соблюдении положений актов Правительства Российской Федерации.
2	10.04.2025 № 02-2025	1. Конфиденциально.
		2. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции.
		3. Об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России».
		4. О создании и размещении объектов почтовой связи АО «Почта России».
3	05.05.2025 № 03-2025	1. Об определении единственного варианта проекта актуализированной стратегии развития АО «Почта России» на период 2025–2030 гг.
		2. Об утверждении бизнес-плана АО «Почта России» (включая бюджет Общества и инвестиционную программу Общества) на 2025–2027 гг.
		3. О рассмотрении сделки в соответствии с п. 18 ч. 1 ст. 12 Федерального закона «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и пп. 17 п. 51 устава АО «Почта России», а также об одобрении сделки в соответствии с пп. 16 п. 51 устава АО «Почта России».

№ п/п	Дата и номер протокола	Рассмотренные вопросы
4	23.05.2025 № 04-2025	1. Об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение руководящего состава Общества.
		2. Об утверждении ключевых показателей эффективности АО «Почта России», функциональных ключевых показателей эффективности деятельности его руководящего состава, показателей депремирования на 2025–2027 годы и промежуточных целевых значений на 2025 год.
		3. О рассмотрении сделок (взаимосвязанных сделок) в соответствии с п. 18 ч. 1 ст. 12 Федерального закона «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и пп. 17 п. 51 устава АО «Почта России», а также об одобрении сделок (взаимосвязанных сделок) в соответствии с пп. 16 п. 51 устава АО «Почта России».
5	05.06.2025 № 05-2025	1. Конфиденциально.
		2. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции.
		3. Об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России».
		4. Об утверждении отчета о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Почта России» за 1 квартал 2025 года.
		5. О размещении объектов почтовой связи АО «Почта России».
6	03.07.2025 № 06-2025	6. О рассмотрении отчетов о результатах деятельности комитетов совета директоров АО «Почта России» за 2024 год.
		1. Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана АО «Почта России» (включая бюджет общества и инвестиционную программу общества) по итогам 2024 года.
		2. Об утверждении результатов достижения (исполнения) ключевых показателей эффективности деятельности АО «Почта России», об оценке и утверждении результатов достижения (исполнения) ключевых показателей эффективности деятельности генерального директора АО «Почта России», членов правления АО «Почта России» по итогам 2024 года.
		3. Об установлении размера вознаграждения генеральному директору и членам правления АО «Почта России» по итогам работы за 2024 год.
		4. Об определении единственного варианта проекта актуализированной стратегии развития АО «Почта России» на период 2025–2030 гг.
5		5. О промежуточных итогах реализации мероприятий по повышению эффективности отчуждения непрофильных активов АО «Почта России».

№ п/п	Дата и номер протокола	Рассмотренные вопросы
7	04.07.2025 № 07-2025	1. Об утверждении годового отчета АО «Почта России» за 2024 год.
		2. О рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Почта России» за 2024 год.
		3. О рассмотрении годовой консолидированной финансовой отчетности АО «Почта России» за 2024 год.
		4. О рассмотрении проекта распределения прибыли и убытков АО «Почта России» по итогам работы АО «Почта России» в 2024 году.
		5. О рекомендациях единственному акционеру АО «Почта России» в отношении размера дивидендов, выплачиваемых по акциям, и порядка их выплаты по итогам работы АО «Почта России» в 2024 году.
		6. Об утверждении Положения о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «Почта России» в новой редакции.
		7. Об определении цены размещения дополнительных обыкновенных акций акционерного общества «Почта России».
		8. О предложении единственному акционеру акционерного общества «Почта России» по вопросу увеличения уставного капитала акционерного общества «Почта России» путем размещения дополнительных акций.
		9. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции.
		10. Об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России».
8	31.07.2025 № 08-2025	1. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции.
		2. Об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России».
		3. Об утверждении Программы биржевых облигаций АО «Почта России» и одобрении крупной сделки (взаимосвязанных сделок) в соответствии с п. 17 ч. 1 ст. 12 Федерального закона «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и пп. 16 п. 51 устава АО «Почта России».
		4. Об одобрении сделки в соответствии с пп. 16 п. 51 устава АО «Почта России».
9	18.08.2025 № 09-2025	Об информировании совета директоров о финансово-экономическом состоянии АО «Почта России».

№ п/п	Дата и номер протокола	Рассмотренные вопросы
10	29.08.2025 № 10-2025	1. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции.
		2. Об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России».
		3. Об утверждении отчета о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Почта России» за 2 квартал 2025 года.
		4. Об утверждении регистратора АО «Почта России» и условий заключаемого с ним договора.
		5. О размещении объектов почтовой связи АО «Почта России».
		6. О ликвидации (закрытии) объектов почтовой связи АО «Почта России».
		7. О ликвидации (закрытии) объектов почтовой связи АО «Почта России».
		8. Об одобрении сделки в соответствии с пп. 16 п. 51 устава АО «Почта России».
		9. О даче согласия на совмещение членами правления АО «Почта России» должностей в органах управления иных организаций.
		10. О разрешении на участие должностным лицам руководящего состава АО «Почта России» в органах управления иных организаций.
		11. Об определении количественного состава и изменении персонального состава Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров АО «Почта России».
		12. О признании утратившими силу решений совета директоров АО «Почта России».
11	18.09.2025 № 11-2025	1. О представлении сведений о расходах АО «Почта России», направляемых на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта.
12	03.10.2025 № 12-2025	2. Конфиденциально.
		1. Об утверждении результатов достижения (исполнения) ключевых показателей эффективности деятельности генерального директора АО «Почта России», членов правления АО «Почта России» по итогам 2024 года.
		2. Об установлении размера вознаграждения генеральному директору и членам правления АО «Почта России» по итогам работы за 2024 год.
		3. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции.
		4. Об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России».
		5. О ликвидации (закрытии) объектов почтовой связи АО «Почта России».
		6. О размещении объектов почтовой связи АО «Почта России».
		7. О прекращении полномочий членов правления АО «Почта России».
		8. Об избрании членов правления АО «Почта России».



№ п/п	Дата и номер протокола	Рассмотренные вопросы
13	05.11.2025 № 13-2025	1. О размещении объекта почтовой связи АО «Почта России».
		2. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции.
		3. Об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России».
		4. О ликвидации (закрытии) объектов почтовой связи АО «Почта России».
		5. Об утверждении Положения о ключевых показателях эффективности деятельности АО «Почта России» в новой редакции.
		6. О даче согласия на совмещение членом правления АО «Почта России» должности в органе управления иной организации.
		7. О разрешении на участие должностному лицу руководящего состава АО «Почта России» в органе управления иной организации.
14	28.11.2025 № 14-2025	8. Об утверждении инвестиционных расходов АО «Почта России».
		1. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции.
		2. Об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России».
		3. Об утверждении отчета о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Почта России» за 3 квартал 2025 года.
		4. О ключевых показателях эффективности АО «Почта России» на 2025 год.
		5. Об утверждении Документа, содержащего условия размещения ценных бумаг акционерного общества «Почта России».
15	26.12.2025 № 15-2025	6. О размещении и ликвидации (закрытии) объектов почтовой связи АО «Почта России».
		1. О статусе мероприятий по финансовому оздоровлению и трансформации АО «Почта России».
		2. Об утверждении актуализированной стратегии развития АО «Почта России» на период 2025–2030 гг.
		3. О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана АО «Почта России» 2025 года (включая бюджет Общества и инвестиционную программу Общества).
16	14.01.2026 № 16-2025	4. Об утверждении лимита инвестиционных расходов АО «Почта России».
		1. Об утверждении дополнительного функционального ключевого показателя эффективности АО «Почта России» на 2025–2027 годы.
		2. Об утверждении дополнительного функционального ключевого показателя эффективности деятельности руководящего состава АО «Почта России» на 2025–2027 годы и его промежуточных целевых значений на 2025 год.

Приложение 9.

Сведения о вопросах, рассмотренных на заседаниях комитетов совета директоров АО «Почта России», проведенных в 2025 году

№ п/п	Дата и номер протокола	Рассмотренные вопросы
1. Комитет по стратегическому планированию		
1	25.02.2025 № 01-2025	1. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции.
		2. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России».
		3. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу о признании утратившим силу Порядка реализации непрофильных активов акционерного общества «Почта России».
		4. О предварительном рассмотрении отчета о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Почта России» за 4 квартал 2024 года.
		5. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу о внесении изменений в Документ, содержащий условия размещения ценных бумаг акционерного общества «Почта России».
		6. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об утверждении Изменений в документ, содержащий условия размещения ценных бумаг акционерного общества «Почта России».
		7. Об утверждении плана работы Комитета по стратегическому планированию совета директоров АО «Почта России» на 2025 год.
2	07.04.2025 № 02-2025	1. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции.
		2. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России».
		3. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу о создании и размещении объектов почтовой связи АО «Почта России».
		4. О рассмотрении отчета о результатах деятельности Комитета по стратегическому планированию совета директоров АО «Почта России» за 2024 год.



№ п/п	Дата и номер протокола	Рассмотренные вопросы
3	21.04.2025 № 03-2025	1. О выработке рекомендаций по определению единственного варианта проекта актуализированной стратегии развития АО «Почта России» на период 2025–2030 гг. 2. О рассмотрении бизнес-плана АО «Почта России» (включая бюджет общества и инвестиционную программу общества) на 2025–2027 гг. 3. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу о рассмотрении сделки в соответствии с п. 18 ч. 1 ст. 12 Федерального закона «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и пп. 17 п. 51 устава АО «Почта России», а также по вопросу об одобрении сделки в соответствии с пп. 16 п. 51 устава АО «Почта России».
4	20.05.2025 № 04-2025	1. О рассмотрении ключевых показателей эффективности АО «Почта России», функциональных ключевых показателей эффективности деятельности его руководящего состава, показателей депремирования на 2025–2027 годы и промежуточных целевых значений на 2025 год. 2. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу о рассмотрении сделок (взаимосвязанных сделок) в соответствии с п. 18 ч. 1 ст. 12 Федерального закона «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и пп. 17 п. 51 устава АО «Почта России», а также по вопросу об одобрении сделок (взаимосвязанных сделок) в соответствии с пп. 16 п. 51 устава АО «Почта России».
5	02.06.2025 № 05-2025	1. Конфиденциально. 2. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции. 3. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России». 4. О предварительном рассмотрении отчета о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Почта России» за 1 квартал 2025 года. 5. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу о размещении объектов почтовой связи АО «Почта России».

№ п/п	Дата и номер протокола	Рассмотренные вопросы
6	30.06.2025 № 06-2025	1. О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана АО «Почта России» (включая бюджет Общества и инвестиционную программу Общества) по итогам 2024 года. 2. О рассмотрении вопроса об утверждении результатов достижения (исполнения) ключевых показателей эффективности деятельности АО «Почта России» по итогам 2024 года. 3. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по определению единственного варианта проекта актуализированной стратегии развития АО «Почта России» на период 2025–2030 гг. 4. О выработке рекомендаций в отношении размера дивидендов, выплачиваемых по акциям, и порядка их выплаты по итогам работы АО «Почта России» в 2024 году. 5. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об определении цены размещения дополнительных обыкновенных акций акционерного общества «Почта России». 6. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» в отношении предложений единственному акционеру акционерного общества «Почта России» по вопросу увеличения уставного капитала акционерного общества «Почта России» путем размещения дополнительных акций. 7. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции. 8. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России».
7	20.07.2025 № 07-2025	1. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции. 2. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России». 3. О предварительном рассмотрении Программы биржевых облигаций АО «Почта России» и выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об одобрении крупной сделки (взаимосвязанных сделок) в соответствии с п. 17 ч. 1 ст. 12 Федерального закона «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и пп. 16 п. 51 устава АО «Почта России». 4. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об одобрении сделки в соответствии с пп. 16 п. 51 устава АО «Почта России».



№ п/п	Дата и номер протокола	Рассмотренные вопросы
8	28.08.2025 № 08-2025	1. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции. 2. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России». 3. О предварительном рассмотрении отчета о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Почта России» за 2 квартал 2025 года. 4. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об утверждении регистратора АО «Почта России» и условий заключаемого с ним договора. 5. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу о размещении объектов почтовой связи АО «Почта России». 6. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу о ликвидации (закрытии) объектов почтовой связи АО «Почта России». 7. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу о ликвидации (закрытии) объектов почтовой связи АО «Почта России». 8. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об одобрении сделки в соответствии с пп. 16 п. 51 устава АО «Почта России».
9	30.09.2025 № 09-2025	1. О рассмотрении вопроса об утверждении результатов достижения (исполнения) ключевых показателей эффективности деятельности генерального директора и членов правления АО «Почта России» по итогам 2024 года. 2. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции. 3. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России». 4. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу о ликвидации (закрытии) объектов почтовой связи АО «Почта России». 5. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу о размещении объектов почтовой связи АО «Почта России».
10	31.10.2025 № 10-2025	1. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу о размещении объекта почтовой связи АО «Почта России». 2. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции. 3. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России». 4. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу о ликвидации (закрытии) объектов почтовой связи АО «Почта России». 5. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об утверждении инвестиционных расходов АО «Почта России».

№ п/п	Дата и номер протокола	Рассмотренные вопросы
11	28.11.2025 № 11-2025	1. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов акционерного общества «Почта России» в новой редакции. 2. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу об одобрении сделок в соответствии с пп. 39 п. 51 устава АО «Почта России». 3. О предварительном рассмотрении отчета о ходе исполнения Программы отчуждения непрофильных активов АО «Почта России» за 3 квартал 2025 года. 4. О ключевых показателях эффективности АО «Почта России» на 2025 год. 5. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу утверждения Документа, содержащего условия размещения ценных бумаг акционерного общества «Почта России». 6. О выработке рекомендаций совету директоров АО «Почта России» по вопросу о размещении и ликвидации (закрытии) объектов почтовой связи АО «Почта России».
2. Комитет по аудиту		
1	25.02.2025 № 01-2025	Об утверждении плана работы Комитета по аудиту совета директоров АО «Почта России» на 2025 год.
2	21.04.2025 № 02-2025	1. О рассмотрении бизнес-плана АО «Почта России» (включая бюджет общества и инвестиционную программу общества) на 2025–2027 гг. 2. О рассмотрении отчета о проведении АО «Почта России» закупок товаров, работ, услуг за 2024 год. 3. О соблюдении принципа независимости аудиторской организации при оказании услуги проведения процедуры проверки выполнения КПЭ и ФКПЭ АО «Почта России» за 2024 год. 4. О рассмотрении отчета о результатах деятельности Комитета по аудиту совета директоров АО «Почта России» за 2024 год.
3	20.06.2025 № 03-2025	1. О соблюдении принципа независимости аудиторской организации при оказании услуги на проведение согласованных процедур по проверке выполнения отдельных ФКПЭ АО «Почта России», а также показателей депремирования за 2024 год. 2. О рассмотрении отчета о соблюдении информационной политики АО «Почта России» в 2024 году.



№ п/п	Дата и номер протокола	Рассмотренные вопросы
4	30.06.2025 № 04-2025	1. О рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана АО «Почта России» (включая бюджет Общества и инвестиционную программу Общества) по итогам 2024 года. 2. О рассмотрении годового отчета АО «Почта России» за 2024 год. 3. О рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Почта России» за 2024 год. 4. О рассмотрении годовой консолидированной финансовой отчетности АО «Почта России» за 2024 год. 5. О рассмотрении отчета (заключения) аудиторской организации — акционерного общества «Деловые Решения и Технологии» по итогам проверки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Почта России» за 2024 год, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ). 6. О рассмотрении (отчета) заключения аудиторской организации — акционерного общества «Деловые Решения и Технологии» по итогам проверки консолидированной финансовой отчетности АО «Почта России» и его подконтрольных организаций, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за 2024 год. 7. О рассмотрении заключения ревизионной комиссии АО «Почта России» по итогам проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности АО «Почта России» за 2024 год. 8. О рассмотрении проекта распределения прибыли и убытков АО «Почта России» по итогам работы АО «Почта России» в 2024 году. 9. О предварительном рассмотрении проекта Положения о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «Почта России» в новой редакции.
5	26.11.2025 № 05-2025	1. О рассмотрении отчета об эффективности системы управления внутреннего контроля и управления рисками АО «Почта России» за период с 01.01.2024 по 31.12.2024. 2. О рассмотрении отчета об обзорной проверке консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности АО «Почта России» и его дочерних организаций, осуществляющих деятельность в Российской Федерации и за рубежом, за три и шесть месяцев, заканчивающихся 30.06.2025. 3. О рассмотрении плана и объема работ по внешнему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности, консолидированной финансовой отчетности АО «Почта России».
Комитет по кадрам и вознаграждениям		
1	25.03.2025 № 01-ККВ	1. Об утверждении плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров АО «Почта России» на 2025 год. 2. О предварительном рассмотрении вопроса о прекращении полномочий членов правления АО «Почта России». 3. О предварительном рассмотрении вопроса об избрании членов правления АО «Почта России».

№ п/п	Дата и номер протокола	Рассмотренные вопросы
2	28.04.2025 № 02-ККВ	1. О рассмотрении отчета о практической реализации подходов, закрепленных во внутренних документах АО «Почта России», регламентирующих вопросы выплаты вознаграждений и компенсаций членам совета директоров, генеральному директору и членам правления АО «Почта России», для включения соответствующих сведений в состав годового отчета АО «Почта России» за 2024 год. 2. О рассмотрении отчета о результатах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров АО «Почта России» за 2024 год.
3	22.05.2025 № 03-ККВ	О предварительном рассмотрении вопроса об утверждении ключевых показателей эффективности АО «Почта России», функциональных ключевых показателей эффективности деятельности его руководящего состава, показателей депремирования на 2025–2027 годы и промежуточных целевых значений на 2025 год.
4	30.06.2025 № 04-ККВ	1. О предварительном рассмотрении результатов достижения (исполнения) ключевых показателей эффективности деятельности АО «Почта России», об оценке и предварительном утверждении результатов достижения (исполнения) ключевых показателей эффективности деятельности генерального директора АО «Почта России», членов правления АО «Почта России» по итогам 2024 года. 2. О рассмотрении вопроса об установлении размера вознаграждения генеральному директору АО «Почта России», членам правления АО «Почта России» по итогам работы за 2024 год.
5	26.08.2025 № 05-ККВ	1. О предварительном рассмотрении вопроса о даче согласия на совмещение членами правления АО «Почта России» должностей в органах управления иных организаций. 2. О предварительном рассмотрении вопроса о разрешении на участие должностным лицам руководящего состава АО «Почта России» в органах управления иных организаций.
6	30.09.2025 № 06-ККВ	1. О предварительном рассмотрении результатов достижения (исполнения) ключевых показателей эффективности деятельности генерального директора АО «Почта России», членов правления АО «Почта России» по итогам 2024 года. 2. О рассмотрении вопроса об установлении размера вознаграждения генеральному директору и членам правления АО «Почта России» по итогам работы за 2024 год.
7	30.10.2025 № 07-ККВ	1. О рассмотрении вопроса об утверждении Положения о ключевых показателях эффективности деятельности АО «Почта России» в новой редакции. 2. О предварительном рассмотрении вопроса о даче согласия на совмещение членом правления АО «Почта России» должности в органе управления иной организацией. 3. О предварительном рассмотрении вопроса о разрешении на участие должностному лицу руководящего состава АО «Почта России» в органе управления иной организацией.
8	28.11.2025 № 08-ККВ	О ключевых показателях эффективности АО «Почта России» на 2025 год.



Приложение 10.

Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации в 2025 году¹

№ п/п	Поручение, указание (реквизиты)	Информация об исполнении (документ, подтверждающий исполнение)
1. Коммерческая деятельность		
1.1.	Поручение Президента Российской Федерации от 28.06.2013 № Пр-1403.	Во исполнение поручения осуществлены прием, обработка, пересылка и доставка простых писем с поздравлениями Президента Российской Федерации. За период с 01.01.2025 по 31.12.2025 принято к пересылке: - поздравительных писем ветеранам Великой Отечественной войны с 80-й годовщиной Победы в Великой Отечественной войне — 305 476 шт.; - поздравительных писем ветеранам Великой Отечественной войны с 80-й годовщиной Победы над милитаристской Японией и окончания Второй мировой войны — 288 187 шт.
2. Логистика		
2.1.	Поручение Президента Российской Федерации от 11.06.2013 № Пр-1298.	Обществом направлены ежеквартальные отчеты в Минэнерго России (письма от 07.04.2025 № А6-АУО-20/18-Л, от 09.07.2025 № А6-АУО-2056-Л, от 09.10.2025 № А6-АУО-20/118-Л). За 2025 год общее потребление газомоторного топлива на транспорте Общества составило более 9 млн м³.
2.2.	Поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 10.09.2018 № МА-П10-5985.	Обществом направлен полугодовой доклад в Минцифры России (письмо от 04.08.2025 № А29-АУО-20/6836).
2.3.	Поручение Правительства Российской Федерации от 21.12.2020 № ДЧ-П10-16847 (пункт 9).	Обществом направлен запрос в Аппарат Правительства Российской Федерации (письмо от 16.09.2025 № А26-АУО-20/8987). Обществом 01.10.2025 получено письмо Аппарата Правительства Российской Федерации о том, что поручение носит рекомендационный характер. Поручение исполнено.

2.4.	Поручение Правительства Российской Федерации от 27.10.2020 № ДГ-П4-13646.	Обществом направлена информация в Минцифры России (письма от 26.02.2025 № А29-АУО-20/1768, от 26.09.2025 № А29-АУО-20/9190, от 14.10.2025 № А29-АУО-20/10008, от 15.12.2025 № А29-АУО-20/12911).
2.5.	Протокол совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации — полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе от 06.04.2021 № ЮТ-П50-20пр (пункт 2).	Ежеквартальные отчеты направлены в Минцифры России письмами от 26.03.2025 № А41-АУО-20/2697, от 30.06.2025 № А41-АУО-20/5281, от 01.10.2025 № А41-АУО-20/9378; от 25.12.2025 № А41-АУО-20/13634
2.6.	Раздел III протокола совещания Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 07.04.2022 № ДЧ-П10-37пр (далее — Поручение ДЧ-П10-37пр (III)).	Пункт 3 Поручения ДЧ-П10-37пр (III) Предложения по изменению нормативов доставки и контрольных сроков пересылки письменной корреспонденции направлены Обществом в Минцифры России (письма от 10.01.2025 № А26-АУО-20/100, от 04.02.2025 № А26-АУО-20/1018, от 26.09.2025 № А25-АУО-20/9186). Соответствующие изменения внесены приказом Минцифры России от 18.11.2025 № 1037 «О внесении изменений в нормативы частоты сбора письменной корреспонденции из почтовых ящиков, нормативы ее обмена, перевозки и доставки, а также контрольные сроки пересылки письменной корреспонденции, утвержденные приказом Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 29 апреля 2022 г. № 400», вступившим в силу с 01.03.2026. Пункт 5 Поручения ДЧ-П10-37пр (III) Обществом направлен промежуточный доклад в Минтранс России (письмо от 19.12.2025 № А6-АУО-20/13239).
2.7.	Поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Т. А. Голиковой от 09.04.2025 № ТГ-П12-12504 (пункт 5). Перечень поручений Президента Российской Федерации от 01.04.2025 № Пр-705 по итогам совещания Президента Российской Федерации с членами Правительства Российской Федерации 18.02.2025.	АО «Почта России» 13.03.2025 разместило на сайте Минцифры России предложения к проекту постановления Правительства Российской Федерации (ID проекта 01/01/02-25/00155081). Общество утвердило новые тарифы на 2026 год (приказ от 03.06.2025 № 148-п). Информация об их утверждении направлена в Минцифры России (письмо от 29.04.2025 № А29-АУО-20/3685).

¹ Представленная информация не включает поручения и указания Президента Российской Федерации и поручения Правительства Российской Федерации, содержащие информацию ограниченного доступа.



3. Поддержка государственных программ и международной деятельности

3.1.	Поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д. Н. Чернышенко от 05.08.2024 № ДЧ-П54-25274 и поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д. Н. Чернышенко от 27.09.2024 № ДЧ-П54-32321 во исполнение перечня поручений Президента Российской Федерации от 24.07.2024 № Пр-1392 (подпункт «б» пункта 4).	Обществом заключено Соглашение о сотрудничестве от 03.03.2025 № 216/33-НЦ. В октябре 2025 года Обществом получена информация из Аппарата Правительства Российской Федерации, о том, что письмом Контрольного управления Президента Российской Федерации от 06.12.2024 № А8-25328-2 перечень поручений Президента Российской Федерации от 24.07.2024 № Пр-1392 (подпункт «б» пункта 4) снят с контроля. Поручение исполнено.
------	--	--

4. Управление имуществом

4.1.	Поручение Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – Министра финансов Российской Федерации от 06.09.2018 № СА-П13-5967 (пункт 2).	По состоянию на 31.12.2025 из собственности г. Москвы в федеральную собственность передано 63 объекта. В отношении шести объектов недвижимости мероприятия продолжаются, из них в отношении одного объекта недвижимости в 2025 году получен ответ, что рассмотрение вопроса передачи в собственность Российской Федерации возможно после погашения задолженности по арендным платежам.
4.2.	Поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 02.08.2019 № МА-П13-6625 (пункт 3).	По состоянию на 31.12.2025 из собственности г. Санкт-Петербурга передано в федеральную собственность 13 объектов недвижимости. В отношении 12 объектов недвижимости мероприятия продолжаются.

4.3. Перечень поручений Президента Российской Федерации по итогам второго этапа XX съезда Всероссийской политической партии «Единая Россия» 24.08.2021 (далее – перечень поручений № Пр-1703) (пункт 1 а. абзац 4, пункт 2).

Перечень поручений Президента Российской Федерации по итогам совещания Президента Российской Федерации с членами Правительства Российской Федерации от 30.09.2022 № Пр-1789 (далее – перечень поручений № 1789) (подпункты «а», «б» пункта 2). Поручение Правительства Российской Федерации от 08.10.2022 № АН-П51-16989.

Поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 30.10.2023 № 13749-П10-ДЧ (пункт 1) (далее – Поручение № 13749-П10-ДЧ).

Поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 11.12.2023 № ДЧ-П10-18785 (далее – Поручение № ДЧ-П10-18785).

Пункт 1 а. (абз. 4) перечня поручений № Пр-1703

Письмом от 12.02.2025 № 12007-П10 Контрольного управления Президента Российской Федерации АО «Почта России» проинформировано о снятии с контроля поручения 05.02.2025.

Поручение исполнено.

Пункт 2 перечня поручений № Пр-1703

За 2025 год через сеть из 20 779 сельских отделений почтовой связи было реализовано 1 898 813 шт. товаров проекта «Витрина здоровья». В том числе 676 модернизированных отделений обеспечили продажи 77 549 шт. товаров.

За 2025 год в зоне обслуживания сельских отделений почтовой связи, в том числе модернизированных, было доставлено физическим лицам на дом 2 313 отправок с лекарствами.

Во всех модернизированных сельских отделениях почтовой связи граждане могут воспользоваться услугами по подтверждению и восстановлению учетной записи гражданина Российской Федерации в ЕСИА, а также самостоятельно измерить показатели здоровья с помощью тонометров, термометров и пульсоксиметров в «уголках здоровья». В модернизированных сельских отделениях, предусматривающих установку компьютеров в клиентских залах, организован доступ заявителей к ЕПГУ для самостоятельного получения электронных государственных и муниципальных услуг.

Подпункты «а» и «б» пункта 2 перечня поручений № Пр-1789

Письмом от 12.02.2025 № 12001-П10 Контрольного управления Президента Российской Федерации АО «Почта России» проинформировано о снятии с контроля поручения 05.02.2025.

Поручение исполнено.

Поручение № 13749-П10-ДЧ

Аппарат Правительства Российской Федерации проинформировал АО «Почта России» о рекомендационном характере поручения.

Поручение исполнено.

Поручение № ДЧ-П10-18785

Минцифры России сообщило об отсутствии контроля (письмо от 14.11.2025 № П26-111382).

Поручение исполнено.

4.4. Поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 21.07.2019 № МА-П9-68пр.

С учетом полученного от ФГКУ «Дальневосточное территориальное управление имущественных отношений» Минобороны России согласования в 2025 году Обществом подготовлена схема размещения земельного участка на кадастровом плане территории с учетом конфигурации объекта и технологии работы.

4.5. Поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 09.10.2024 № ДП-П11-335584

Поручение Президента Российской Федерации от 22.03.2023 № Пр-562 (пункт 7).

Обществом направлены в Минцифры России отчеты о ходе исполнения поручения, а также планы на будущий период (письма от 11.06.2025 № А41-АУО-20/4829, от 03.07.2025 № А41-АУО-20/5446, от 09.12.2025 № А41-АУО-20/12635, от 10.12.2025 № А41-АУО-20/12684).



4.6.	Поручение Председателя Правительства Российской Федерации от 06.05.2024 № ММ-П13-13543 во исполнение перечня поручений Президента Российской Федерации по реализации Послания Президента Российской Федерации Федеральному собранию Российской Федерации от 30.03.2024 № Пр-616 (подпункт «ж» пункт 10).	Общество направило информацию в Минцифры России (письма от 17.01.2025 № А41-АУО-20/361, от 27.01.2025 № А41-АУО-20/705, от 12.02.2025 № А41-АУО-20/1335, от 25.02.2025 № А41-АУО-20/1721, от 12.03.2025 № А41-АУО-20/2281, от 11.04.2025 № А41-АУО-20/3205, от 11.04.2025 № А41-АУО-20/3240, от 23.05.2025 № А41-АУО-20/4274, от 28.05.2025 № А41-АУО-20/4403, от 20.06.2025 № А41-АУО-20/5042, от 24.06.2025 № А41-АУО-20/5157, от 30.06.2025 № А41-АУО-20/5280, от 09.07.2025 № А41-АУО-20/5636, от 23.07.2025 № А41-АУО-20/6305, от 31.07.2025 № А41-АУО-20/6757, от 01.08.2025 № А41-АУО-20/6822, от 14.08.2025 № А41-АУО-20/7437, от 18.08.2025 № А41-АУО-20/7596, от 03.10.2025 № А41-АУО-20/9513, от 17.10.2025 № А41-АУО-20/10217, от 25.11.2025 № А41-АУО-20/11895, от 01.12.2025 № А41-АУО-20/12114, от 01.12.2025 № А41-АУО-20/12162, от 05.12.2025 № А41-АУО-20/12476, от 15.12.2025 № А41-АУО-20/12877, от 18.12.2025 № А41-АУО-20/13096, от 23.12.2025 № А41-АУО-20/13443, от 25.12.2025 № А41-АУО-20/13645). 25.03.2025 между Обществом, Минцифры России и Росимуществом заключен договор бюджетных инвестиций № 071-19-2025-001.
4.7.	Поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Т. А. Голиковой от 21.01.2022 № ТГ-П12-597 (пункт 4).	В 2025 году через сеть из 30 238 отделений почтовой связи было реализовано 3 715 127 товаров проекта «Витрина здоровья». За 2025 год было доставлено физическим лицам на дом 14 245 отправок с лекарствами.
4.8.	Перечень поручений Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – Руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации Д. Ю. Григоренко от 24 июля 2023 г. № 5992-П16-ДГ (пункт 6).	Обществом направлен итоговый доклад в Минцифры России (от 20.03.2025 № А41-АУО-20/2535). Минцифры России подтвердило исполнение поручения. Поручение исполнено.
4.9.	Поручение Председателя Правительства Российской Федерации М. В. Мишустина от 22.12.2025 № ММ-П10-49143 по пункту 16 перечня поручений Председателя Правительства Российской Федерации М. В. Мишустина от 31.07.2025 № ММ-П14-28364 по итогам встречи с членами Совета палаты Совета Федерации 30.07.2025.	Общество приступило к исполнению поручения в 2026 году.

4.10.	Поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – Руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации Д. Ю. Григоренко от 26.04.2025 № ДГ-П10-14976 (пункт 2).	В части выработки единых согласованных методических подходов Обществом направлены предложения в Минцифры России (письма от 16.06.2025 № А41-АУО-20/4898, от 30.06.2025 № А41-АУО-20/5339, от 11.07.2025 № А41-АУО-20/5759, от 01.10.2025 № А41-АУО-20/9381, от 14.11.2025 № А41-АУО-20/11566). Обществом направлена информация в Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации и ФАУ «Главное управление государственной экспертизы» (письмо от 29.09.2025 № А41-АУО-20/9219). Обществом направлены уточняющие сведения в Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации (письмо от 14.11.2025 № А41-АУО-20/11531) и в ФАУ «Главное управление государственной экспертизы» (письмо от 14.11.2025 № А41-АУО-20/11520). В части внесения изменений в распоряжение Правительства Российской Федерации от 16.12.2024 № 3786-р Обществом направлено предложение в Минцифры России (письмо от 04.12.2025 № А41-АУО-20/12380).
5. Нормативное регулирование		
5.1.	Поручение Председателя Правительства Российской Федерации от 26.10.2020 № ММ-П10-13524р. Поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 29.10.2020 № ДЧ-П10-13835.	В октябре 2025 года Обществом получена информация из Аппарата Правительства Российской Федерации, о том, что письмом 30.06.2022 № ММ-П10-10977 поручение Председателя Правительства Российской Федерации от 26.10.2020 № ММ-П10-13524р снято с контроля. Поручение исполнено.
5.2.	Поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 17.02.2023 № ДЧ-П10-2231. Указание Президента Российской Федерации от 14.02.2023 № Пр-303.	В 2025 году Обществом велась переписка с Правительством Российской Федерации, по результатам которой Правительством Российской Федерации выпущено соответствующее распоряжение.



5.3.	Поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 27.09.2023 № 10355-П10-ДЧ (пункты 3 и 4).	В Минцифры России направлены доклады (письма от 25.03.2025 № А26-АУО-20/2659, от 10.04.2025 № А26-АУО-20/3157, от 18.04.2025 № А26-АУО-20/3443, от 07.05.2025 № А26-АУО-20/3920, от 10.06.2025 № А26-АУО-20/4824, от 10.07.2025 № А26-АУО-20/5709, от 25.07.2025 № А26-АУО-20/6447, от 10.09.2025 № А26-АУО-20/8805, от 06.10.2025 № А26-АУО-20/9646, от 10.11.2025 № А26-АУО-20/11313, от 10.12.2025 № А26-АУО-20/12693). В Аппарат Правительства Российской Федерации направлен доклад письмом от 30.07.2025 № А26-АУО-20/6642.
5.4.	Поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации М. Ш. Хуснуллина от 25.10.2024 № МХ-П16-35789.	Отдельные спроектированные Обществом концептуальные регуляторные положения получили отражение в опубликованном 15.10.2025 Минстроем России законопроекте на сайте regulation.gov.ru.
6. Развитие бизнеса		
6.1.	Поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д. Ю. Григоренко от 13.04.2021 № ДГ-П11-4632. Указание Президента Российской Федерации от 07.04.2021 № Пр-533. Указание Президента Российской Федерации от 05.11.2021 № Пр-2122.	АО «Почта России» не имеет возможности приступить к реализации эксперимента до принятия законодательных актов, предусматривающих порядок проведения эксперимента.
6.2.	Поручение Правительства Российской Федерации от 20.11.2020 № АБ-П13-15062.	В 2025 году АО «Почта России» и АО «РЭЦ» совместно развивали экспорт российских товаров в Корейскую Народно-Демократическую Республику (далее — КНДР). 17.06.2025 Общество возобновило прием почтовых отправлений в КНДР. Общество направило предложения о сотрудничестве в АО «РЭЦ» (письмо от 20.11.2025 № А29-АУО-20/11760).

6.3.	Поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации — Руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации от 10.01.2025 № ДГ-П10-152 (пункт 2).	Общество направило информацию в Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации и Правительство Российской Федерации (письмо от 30.05.2025 № А26-АУО-20/4481). Общество направило информацию в Минцифры России (письмо от 03.07.2025 № А26-АУО-20/5491). Общество направило информацию в Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации (от 09.10.2025 № А26-АУО-20/9818).
7. Стратегия		
7.1.	Протокол совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 23.11.2021 № ДЧ-П10-125пр (пункт 1 раздела II, пункт 4 части II).	Проект актуализированной стратегии рассмотрен советом директоров Общества 29.04.2025 и 30.06.2025 (протокол от 05.05.2025 № 03-2025 и протокол от 03.07.2025 № 06-2025). Проект актуализированной стратегии направлен в Минфин России, Минэкономразвития России, Минцифры России, Минвостокразвития России, Росимущество (письмо от 22.07.2025 № А40-АОУ-20/6242). Актуализированная стратегия развития АО «Почта России» на период 2025–2030 гг. утверждена советом директоров Общества 24.12.2025 (протокол от 26.12.2025 № 15-2025).
8. Противодействие коррупции		
8.1.	Пункт 39 Национального плана противодействия коррупции на 2021–2024 годы, утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 16.08.2021 № 478.	АО «Почта России» 01.10.2025 получило письмо Аппарата Правительства Российской Федерации о том, что поручение не стоит на контроле. Поручение исполнено.



Приложение 11.

Элементы системы оценки эффективности деятельности

Результат исполнения показателей депремирования в 2025 году

Действующие/утвержденные показатели депремирования ¹	Фактическое значение/оценка достижения
Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации	Не выполнен, 0 %
Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности	Выполнен, 100 %
Показатель депремирования за несвоевременное или неполное представление материалов, необходимых для рассмотрения на заседаниях межведомственной рабочей группы вопроса об одобрении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности	Выполнен, 100 %
Показатель депремирования за несоблюдение рекомендаций рабочей группы по долговой нагрузке, связанных с уровнем их операционных расходов	Не выполнен, 0 %

Оценка достижения (исполнения) ФКПЭ работников руководящего состава в 2025 году

Действующие/утвержденные ФКПЭ ²	Фактическое значение ФКПЭ/оценка достижения	% выполнения
Актуализированная Стратегия развития АО «Почта России» до 2030 года утверждена советом директором общества, да/нет	да/выполнено	100,00
Утверждение бизнес-плана Общества советом директоров на 2025 год до 1 июня 2025 года, да/нет	да/выполнено	100,00
Рост производительности сети отделений почтовой связи, %	11,5/выполнено	100,00
Доходы от сдачи в аренду неиспользуемого в производственной деятельности недвижимого имущества, млн. руб.	1 726 /выполнено	100,00
Выполнение плана совета директоров по реализации недвижимого имущества АО «Почта России», не соответствующего целям его деятельности, %	242/выполнено	100,00
П. 1 Плана. Утверждение АО «Почта России» (после согласования с заинтересованными ФОИВ) плана приоритетного проведения капитального ремонта отделений почтовой связи, финансируемых в том числе за счет федерального бюджета, с учетом предложений субъектов Российской Федерации и мнения граждан (пункт 1. Плана первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития АО «Почта России»).	да/выполнено	100,00
Срок — 31 августа 2025 года, да/нет		

¹ Показатели депремирования утверждены советом директоров Общества 20.05.2025 (протокол от 23.05.2025 № 04-2025) в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 30.04.2025 № ДГ-П13-15746.

² Целевые значения ФКПЭ работников руководящего состава Общества на 2025 год утверждены советом директоров АО «Почта России» (протокол от 23.05.2025 № 04-2025) в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 30.04.2025 № ДГ-П13-15746.

Действующие/утвержденные ФКПЭ ¹	Фактическое значение ФКПЭ/оценка достижения	% выполнения
Оптимизация расходов АО «Почта России» за счет снижения цены при заключении договоров по состоявшимся конкурентным и неконкурентным процедурам закупок, %	18,41/выполнено	100,00
Реализация мероприятий дорожной карты по повышению эффективности деятельности группы «Почта России» за счет внутренних резервов, подготовленной по результатам проведенного Федеральным казначейством аудита финансово-экономической деятельности АО «Почта России», %	170,4/выполнено	100,00
Обеспечить среднегодовую доступность критических информационных систем, %	99,98/выполнено	100,00
П.2 Плана. Заключение соглашений между АО «Почта России» и субъектами Российской Федерации о предоставлении мер поддержки (льгот по налогу на имущество и транспорт, права бесплатного проезда на общественном транспорте, прямых ежемесячных денежных выплат отдельным категориям сотрудников АО «Почта России», в том числе за выполнение функций социального обслуживания населения на дому) и софинансировании программ ремонта отделений почтовой связи (пункт 2. Плана первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития АО «Почта России»), млн. руб. ²	883/выполнено	100,00
Выручка в канале «Прямых продаж» млн. руб.	84 128 /выполнено	100,00
Поддержание уровня сохранности отправлений на всех этапах приема, обработки, перевозки и вручения для обеспечения бесперебойного функционирования логистической цепи, %	99,99/выполнено	100,00
Увеличение объема цифровой почты (учитывающий цифровые, гибридные отправления, а также бумажные отправления, подготовленные в цифровых каналах и/или с использованием «Знака онлайн оплаты»), млн. ед.	490,4/выполнено	100,00
Утверждение плана обеспечения дополнительными кадрами недоукомплектованных отделений (п. 1 Плана), да/нет	да/выполнено	100,00
Интегральный показатель по укомплектованности массовых должностей сети отделений почтовой связи и подразделений логистики (Начальник ОПС, Заместитель начальника ОПС, Оператор связи, Почтальон, Водитель, Водитель-курьер, должности, относящиеся к подкатегории производства «Сортировка и обработка почтовых отправлений»), %	95,9/выполнено	100,00
Утверждение бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности организации (если применимо), а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода, да/нет	да/выполнено	100,00
Снижение операционных расходов, %	3,4/выполнено	100,00
Рост производительности логистики, %	4,88/не выполнено	97,60
Выполнение специальных задач по обеспечению мобилизационной готовности и реализации мероприятий по защите государственной тайны, %	100/выполнено	100,00
Надежность обеспечения защиты служебной информации ³ , %	100/выполнено	100,00

¹ Целевые значения ФКПЭ работников руководящего состава Общества на 2025 год утверждены советом директоров АО «Почта России» (протокол от 23.05.2025 № 04-2025) в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 30.04.2025 № ДГ-П13-15746.

² Показатель достижения ФКПЭ на дату подготовки Годового отчета является предварительным.

³ ФКПЭ установлен в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 25.12.2025 № ДГ-П13-50369 и утвержден советом директоров Общества (протокол от 14.01.2026 № 16-2025). Показатель достижения ФКПЭ на дату подготовки Годового отчета является предварительным.

Приложение 12.

Информация об инвестиционных вложениях

Инвестиционные вложения Почты России 2025 года, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 % в год¹

Направление инвестиций	Цель инвестиций	Объем инвестиций в 2025 году, млн руб. без НДС
Развитие логистических объектов	- увеличение производительности сортировки почтовых отправлений; - организация услуг фулфилмента новым клиентам; - импортозамещение американской информационной системы МРПЛ²; - оптимизация операционных расходов за счет сокращения количества этапов сортировки отправлений.	3 194
Развитие транспортной инфраструктуры	- сокращение издержек на магистральных маршрутах доставки почтовых отправлений; - оснащение транспортных средств для мониторинга их маршрутизации и экономии расходов на топливо.	207
Развитие новых продуктов/услуг и улучшение клиентского опыта	- увеличение клиентской базы за счет улучшения клиентского пути; - развитие существующих сегментов и продуктов/услуг.	126
Оптимизация затрат имущественного сектора	сокращение операционных расходов по аренде помещений и земельных участков.	62
Автоматизация и развитие информационного обмена	- сокращение трудозатрат на формирование документов, формирование отчетности и прочее; - увеличение эффективности розысканий контакт-центра по урегулированию просроченной задолженности; - оптимизация затрат на сторонних подрядчиков.	16
Развитие способов доставки почтовых отправлений	реализация возможности оплаты при получении почтового отправления.	2

¹ Источник финансирования — собственные и заемные средства.
² Моделирование процессов региональной и почтовой логистики.

Приложение 13.

Информация о выпусках биржевых облигаций АО «Почта России» по состоянию на 31.12.2025

Дата размещения выпуска облигаций	Серия выпуска	Номинальный объем выпуска при размещении, млрд руб.	Купонная ставка, %	Срок обращения, лет	Даты объявления обязательных промежуточных ofert к погашению
19.05.2016	БО-02	5,00	11,50	10	07.05.2026 ¹
22.09.2016	БО-03	5,00	15,25	10	15.09.2026
03.04.2017	БО-04	5,00	14,20	10	22.03.2027
23.05.2017	БО-001P-02	5,00	15,15	10	11.05.2027
31.05.2017	БО-001P-03	5,00	9,85	10	25.05.2026
07.05.2018	БО-001P-04	5,00	9,90	10	30.04.2026
07.05.2018	БО-001P-05	5,00	9,90	10	30.04.2026
09.04.2019	БО-001P-07	5,00	23,00	10	03.04.2026
05.09.2019	БО-001P-06	5,00	15,25	10	01.09.2026
24.09.2019	БО-001P-08	5,00	23,00	10	20.03.2026
04.08.2020	БО-001P-10	10,00	24,50	10	30.01.2026
25.11.2020	БО-001P-09	5,00	6,60	10	22.11.2027
08.06.2022	БО-002P-01	10,00	11,40	10	07.06.2027
21.06.2022	БО-002P-02	10,00	10,15	10	19.06.2026
21.06.2022	БО-002P-03	10,00	10,15	10	16.06.2028
07.09.2022	БО-002P-04	20,00	9,25	10	06.09.2027
14.10.2025	БО-003P-01	4,77	17,20	30 месяцев	01.04.2028
14.10.2025	БО-003P-02	3,93	КС ² +2,90 %	30 месяцев	01.04.2028

¹ Дата погашения облигаций.
² Ключевая ставка Банка России.

Приложение 14.

Информация об участии АО «Почта России» в некоммерческих организациях в 2025 году

№ п/п	Наименование организации	Сведения об организации	Форма участия	Цель участия	Финансовые параметры участия
1	Всемирный почтовый союз (Union Postale Universelle, Universal Postal Union, UPU)	Международная организация, объединяющая 192 страны мира для сотрудничества по вопросам организации и функционирования международного почтового обмена	Назначенный оператор Российской Федерации	Регламентация международного обмена корреспонденцией	129 392,93 швейцарских франков
2	Организация содружества железных дорог (ОСЖД)	Международная организация, целями которой являются развитие международных грузовых и пассажирских перевозок, создание единого железнодорожного транспортного пространства в Евроазиатском регионе	Присоединенное предприятие	Сотрудничество в области эксплуатации железных дорог, развития и совершенствования международных железнодорожных перевозок в сообщении между Европой и Азией	В 2025 году взносы не перечислялись
3	Региональное содружество в области связи (РСС)	Содружество создано с целью сотрудничества и проведения согласованных действий государств – участников СНГ в области электрической и почтовой связи. Одним из основных рабочих органов является Совет операторов почтовой связи РСС	Член Совета операторов почтовой связи РСС	Взаимодействие по вопросам эксплуатации почтовой связи и почтовой безопасности	3 650 620 руб.
4	Международная почтовая корпорация (International Post Corporation, IPC)	Международная почтовая корпорация устанавливает стандарты для повышения качества обслуживания, разрабатывает технологические решения, участвует в отраслевых исследованиях, предоставляет ряд платформ и программ для обмена передовым опытом	Участие в проектах	Участие в проектах IPC в целях улучшения клиентского сервиса, участия в бонусной программе по обмену информацией о прохождении международных почтовых отправок по территории Российской Федерации, а также в целях оперативной и эффективной обработки обращений и рекламаций	В 2025 году взносы не перечислялись
5	Автономная некоммерческая организация «Цифровая экономика» (АНО «Цифровая экономика»)	Создана в целях предоставления услуг в сфере развития цифровой экономики в Российской Федерации, в том числе путем поддержки общественно значимых проектов и инициатив в указанной сфере, а также координации взаимодействия между бизнес-сообществом, научно-образовательными организациями, иными сообществами и органами государственной власти	Учредитель	Участие в работе по реализации проектов национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Учет интересов АО «Почта России» как отраслеобразующей компании, выстраивание партнерских отношений с другими компаниями – учредителями АНО «Цифровая экономика»	12 500 000 руб.
6	Региональное объединение работодателей – Союз промышленников и предпринимателей Вологодской области	Целями и задачами объединения являются развитие социального партнерства, обеспечение участия работодателей в установленном порядке в формировании и проведении согласованной политики в сфере социально-трудовых отношений и связанных с ними экономических отношений; поддержка деловой активности, высокого социального и правового статуса, престижа работодателей во всех секторах экономики, представительство и защита интересов членов объединения и представляемых ими организаций работодателей во взаимоотношениях с органами государственной власти, местного самоуправления, с профессиональными союзами	Членство	Представление позиции и интересов Общества по ключевым вопросам	65 000 руб.
7	Союз «Торгово-промышленная палата Калужской области»	Торгово-промышленная палата Калужской области оказывает содействие развитию экономики Калужской области путем создания благоприятных условий для развития всех видов предпринимательской деятельности	Членство	Представление позиции и интересов Общества по ключевым вопросам	В 2025 году взносы не перечислялись
8	Республиканская общественная организация «Союз промышленников и предпринимателей Республики Бурятия»	Союз ставит своей целью объединение представителей промышленных и предпринимательских структур с целью представительства законных интересов и защиты прав своих членов в сфере экономических отношений с органами государственной власти и органами местного самоуправления, с профессиональными союзами и их объединениями	Членство	Представление позиции и интересов Общества по ключевым вопросам	В 2025 году взносы не перечислялись
9	Региональное объединение работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга»	Основной целью объединения является представление законных интересов, защита прав работодателей в сфере социально-трудовых отношений и связанных с ними экономических отношений с профессиональными союзами и их объединениями, органами государственной власти, органами местного самоуправления	Членство	Представление позиции и интересов Общества по ключевым вопросам	В 2025 году взносы не перечислялись



№ п/п	Наименование организации	Сведения об организации	Форма участия	Цель участия	Финансовые параметры участия
10	Союз «Торгово-промышленная палата Саратовской области»	Торгово-промышленная палата Саратовской области содействует социально-экономическому развитию региона, представляет и защищает интересы бизнеса, участвует в разработке новых законов. Приоритетными направлениями деятельности организации являются экспертиза, оценка и внедрение систем менеджмента качества, экономические исследования и инвестиции, правовая помощь и защита интересов бизнеса, поддержка малого предпринимательства, содействие развитию внешнеэкономических связей и международного сотрудничества	Членство	Представление позиции и интересов Общества по ключевым вопросам	5 000 руб.
11	Региональное отраслевое объединение работодателей «Союз коммунальных предприятий Республики Татарстан»	Главными целями объединения работодателей являются координация действий своих членов в сфере социально-трудовых отношений и связанных с ними экономических отношений, представление их законных интересов и защита прав во взаимоотношениях с профессиональными союзами и их объединениями, органами государственной власти и органами местного самоуправления, а также взаимодействие с другими объединениями работодателей	Членство	Осуществление взаимодействия и сотрудничества по представлению законных интересов и защите прав Общества в сфере социально-трудовых отношений и связанных с ними экономических отношений с профессиональными союзами и объединениями, органами государственной власти, органами местного самоуправления	70 000 руб.
12	Московский областной союз промышленников и предпринимателей	Цели союза: объединение работодателей Московской области для обеспечения их участия в системе социального партнерства, развитие социального партнерства работодателей, профессиональных союзов и их объединений, органов государственной власти региона и местного самоуправления	Членство	Представление позиции и интересов Общества по ключевым вопросам	В 2025 году взносы не перечислялись
13	Союз «Торгово-промышленная палата Архангельской области»	Торгово-промышленная палата создана в целях содействия развитию экономики Архангельской области. Решает задачи по содействию формирования современной региональной инфраструктуры, созданию благоприятных условий для предпринимательской деятельности, урегулированию отношений предпринимателей с их социальными партнерами	Членство	Представление позиции и интересов Общества по ключевым вопросам	В 2025 году взносы не перечислялись
14	Союз «Вятская торгово-промышленная палата» (Кировской области)	Основной задачей торгово-промышленной палаты является содействие развитию предпринимательства в Кировской области, выстраивание эффективных взаимоотношений бизнеса и власти. Содействует всем деловым кругам, как российским, так и зарубежным, заинтересованным в установлении прочных контактов и приобретении надежных партнеров	Членство	Представление позиции и интересов Общества по ключевым вопросам	20 000 руб.
15	Ассоциация «Некоммерческое партнерство «Объединение Корпоративных Юристов» (Ассоциация «НП «ОКЮР»)	Профессиональное объединение руководителей и экспертов внутренних юридических подразделений более 180 ведущих российских и международных компаний. Ассоциация способствует повышению престижа юридической функции компании, укреплению юридического сообщества и развитию общественных институтов	Членство	Участие в развитии нормативной базы в областях гражданского, корпоративного, антимонопольного, трудового права; укрепление деловых и профессиональных связей; обсуждение актуальных вопросов правоприменения и судебной практики	575 000 руб.
16	Ассоциация компаний интернет-торговли (АКИТ)	Цели АКИТ: установление добросовестных принципов конкуренции, создание зоны безопасного сервиса для клиентов на рынке электронной коммерции и сокращение доли серого рынка	Членство	Укрепление лидерства АО «Почта России» в качестве ведущего провайдера логистических услуг для онлайн-ритейла. Развитие услуг быстрой доставки, легкого возврата заказа, а также работа над снятием барьеров для покупателей при дистанционном выборе товаров в интернете	1 320 000 руб.
17	Ассоциация Коммуникационных Агентств России (АКАР)	АКАР — крупнейшее профессиональное объединение более 230 участников рынка коммуникационных услуг России. Члены АКАР предоставляют, в том числе, услуги в сфере рекламы, брендинга, маркетинговых, рекламных и социологических исследований	Членство	Эффективное взаимодействие с рекламным рынком, а также участие в индустриальном диалоге и мероприятиях с целью продвижения услуг рекламного бизнеса Общества среди рекламодателей и рекламных агентств, а также содействие развитию рекламной индустрии	200 000 руб.

№ п/п	Наименование организации	Сведения об организации	Форма участия	Цель участия	Финансовые параметры участия
18	Ассоциация риск-менеджмента «Русское общество управления рисками» (РусРиск) ¹	Некоммерческая организация (добровольное объединение физических и юридических лиц), которая была создана в 2003 году с целью формирования в России рынка услуг и культуры по управлению рисками, соответствующих современному мировому уровню. РусРиск является старейшей профессиональной ассоциацией в области управления рисками в России и СНГ	Членство	Популяризация лучших практик управления рисками и развития риск-менеджмента как важнейшего элемента корпоративного управления, обмена опытом успешного управления рисками с другими компаниями. Члены РусРиска получают доступ к информации, находящейся в распоряжении ассоциации, пользуются льготами и скидками на продукты, услуги и мероприятия РусРиска	60 000 руб.
19	Ассоциация платежных агентов-Операторов по приему платежей (далее – Ассоциация)	Ассоциация создана с целью объединения платежных агентов и платежных субагентов – участников рынка приема платежей. Кроме того, основными целями являются: - развитие финансового рынка Российской Федерации, содействие созданию условий для эффективного функционирования финансовой системы Российской Федерации и обеспечения ее стабильности; - реализация экономической инициативы членов саморегулируемой организации; - защита и представление интересов своих членов в Банке России, федеральных органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, судах, международных организациях	Членство	Целью участия является исполнение норм законодательства Российской Федерации (ч. 11 ст. 6 Федерального закона от 10.07.2023 № 298-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О деятельности по приему платежей физических лиц, осуществляемой платежными агентами» и отдельные законодательные акты Российской Федерации». Норма установлена законодательно каждому оператору по приему платежей, внесенному в реестр Банка России	Вступительный взнос – 100 000 руб., членский взнос – 400 000 руб.
20	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	Членство	Представление позиции и интересов Общества по ключевым вопросам развития почтовой связи	800 000 руб.

Приложение 15.

Компании, входящие в Группу Почты России на 31.12.2025

№ п/п	Краткое наименование организации
1	АО «Почта России»
2	Информация не раскрывается
3	Информация не раскрывается
4	Информация не раскрывается
5	Информация не раскрывается
6	Информация не раскрывается
7	Информация не раскрывается
8	Информация не раскрывается

№ п/п	Краткое наименование организации
9	Информация не раскрывается
10	Информация не раскрывается
11	Информация не раскрывается
12	Информация не раскрывается
13	Информация не раскрывается
14	Информация не раскрывается
15	Информация не раскрывается

¹ Участие прекращено 06.03.2026.

Приложение 15.1.
Информация об участии АО «Почта России»
в коммерческих организациях

Сокращенное фирменное наименование общества (ОГРН, ИНН)	Основной вид деятельности	Цель участия	Форма участия	Финансовые параметры участия на 31.12.2025		Финансовые показатели за 2025 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям/долям, тыс. руб. (если не указано иное)	Расходы на оказание благотворительной и спонсорской помощи, тыс. руб. (если не указано иное)
				Доля АО «Почта России» в уставном капитале общества, % валюта	Доля АО «Почта России» в уставном капитале общества, %	Выручка, тыс. руб. (если не указано иное)	Чистая прибыль, тыс. руб. (если не указано иное)		
Сведения о дочерних обществах с долей участия АО «Почта России» в уставном капитале от 50 % + 1 акция до 100 %									
Информация не раскрывается	Виды издательской деятельности прочие	Получение дохода	Владение акциями	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	1 389 604	173 544	210 721, 43	0,00
Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	Получение дохода	Владение долями	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	0,00	0,00
Информация не раскрывается	Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию	Получение дохода	Владение долями	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	140 052	399 285	11 567 727	0,00
Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	Получение дохода	Владение долями	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	0,00	0,00
Информация не раскрывается	Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом	Получение дохода	Владение акциями	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	2 003 071	-89 803	0,00	0,00
Сведения об обществах с долей участия АО «Почта России» в уставном капитале от 20 до 50 %									
Информация не раскрывается ¹	Капиталовложения в уставные капиталы, венчурное инвестирование, в том числе посредством инвестиционных компаний	Получение дохода	Владение долями	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	18 896	-20 563	0,00	0,00

¹ Общество является ассоциированной организацией и не входит в Группу Почты России. В составе консолидированной финансовой отчетности Группы Почты России по МСФО за 2025 год не консолидируется. Инвестиции в указанную ассоциированную организацию учитываются по методу долевого участия.

Приложение 15.2.

Информация о подконтрольных организациях АО «Почта России»

Сокращенное фирменное наименование общества (ОГРН, ИНН)	Основной вид деятельности	Цель участия	Форма участия	Финансовые параметры участия на 31.12.2025		Финансовые показатели за 2025 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у общества акциям/долям, тыс. руб. (если не указано иное)	Расходы на оказание благотворительной и спонсорской помощи, тыс. руб. (если не указано иное)
				Доля ДЗО/подконтрольной организации в уставном капитале общества, валюта	Доля ДЗО/подконтрольной организации в уставном капитале общества, %	Выручка, тыс. руб. (если не указано иное)	Чистая прибыль, тыс. руб. (если не указано иное)		
Сведения о дочернем обществе (указывается наименование подконтрольной АО «Почта России» организации, которой принадлежат доли указанной ниже организации)									
Информация не раскрывается									
Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	Получение дохода	Владение акциями	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	0,00	0,00
Информация не раскрывается									
Информация не раскрывается	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки	Получение дохода	Владение долями	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	10 484	308 345	303 452	0,00
Информация не раскрывается	Разработка компьютерного программного обеспечения	Получение дохода	Владение долями	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	6 001 076	-249 093	0,00	0,00
Информация не раскрывается	Деятельность консультативная и работы в области компьютерных технологий	Получение дохода	Владение долями	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	5 914 008	131 819	139 224	0,00
Информация не раскрывается									
Информация не раскрывается	Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками	Получение дохода	Владение долями	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	2 286 796	-97 935	0,00	0,00
Информация не раскрывается	Деятельность почтовой связи прочая и курьерская деятельность	Получение дохода	Владение долями	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	1 478 339	10 276	0,00	0,00
Информация не раскрывается	Торговля оптовая неспециализированная	Получение дохода	Владение долями	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	11 070 650	127 487	289 003	0,00
Информация не раскрывается	Деятельность заказчика-застройщика, генерального подрядчика	Получение дохода	Владение долями	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	0,00	5 241	7 338	0,00
Информация не раскрывается									
Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	Получение дохода	Владение акциями	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	Информация не раскрывается	0,00

Приложение 15.3.
Информация о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ

1. Договор купли-продажи акций в уставном капитале (информация не раскрывается)

Стороны:
Продавец: АО «Почта России»
Покупатель: информация не раскрывается

Предмет:
Продавец обязуется передать 100 001 шт. обыкновенных именных бездокументарных акций (информация не раскрывается), принадлежащих Продавцу (информация не раскрывается) (далее — Акции), свободные от любых обременений, в собственность Покупателя за плату (продать), а Покупатель обязуется принять (купить) все Акции и уплатить за них покупную цену в соответствии с условиями Договора.

Покупная цена:
3 220 000 000 (Три миллиарда двести двадцать миллионов) руб. 00 коп.

Дата заключения договора: 23.05.2025.

2. Переход прав на 2 907 677 (Два миллиона девятьсот семь тысяч шестьсот семьдесят семь) штук акций (информация не раскрывается) был осуществлен 24.12.2025 в связи с реализацией опционных договоров от 21.12.2018, 29.08.2019, 22.04.2020, 31.08.2022 на основании поступивших требований от акционеров (информация не раскрывается).

3. Переход права собственности (информация не раскрывается) доли участия в уставном капитале (информация не раскрывается) к АО «Почта России» был осуществлен 25.12.2025 на основании Соглашения (информация не раскрывается).

Приложение 16.
Информация о получении АО «Почта России» государственной поддержки (денежных средств) в 2025 году

Направление государственной поддержки	Размер, руб.
1) Бюджетные инвестиции	
Бюджетные инвестиции на цели модернизации и приведение в нормативное состояние в 2025 году 105 отделений и иных объектов почтовой связи Общества, расположенных в сельской местности, а также труднодоступных местностях, из них:	500 000 000,00
– объем денежных обязательств, принятых в целях достижения результатов предоставления бюджетных инвестиций;	402 660 273,87*
– неиспользованный объем финансового обеспечения (без учета остатков прошлых лет).	97 339 726,13**
2) Целевое финансирование	
Частичный возврат средств гранта правительства Москвы на ремонт почтовых отделений, полученных по Соглашению о предоставлении гранта из бюджета г. Москвы от 28.03.2019 № 4с-дкр/19.	-45 250 900,91
Возмещение фактически понесенных расходов, возникших в результате бесплатной отправки (пересылки, возврата) посылок участникам специальной военной операции по соглашению от 27.12.2025 № 071-11-2025-658 с Минцифры России ¹ .	365 661 485,00*
Грант от Фонда «Сколково» в целях реализации пилотного проекта апробации технологий искусственного интеллекта «Система интеллектуального моделирования процессов почтовой логистики» в рамках федерального проекта «Искусственный интеллект» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» (промышленное внедрение продукта «Программное обеспечение «ТЕРАПЛАН» в отрасли транспорт и логистика).	260 764 515,94**
Региональные субсидии и компенсации:	116 393 076,40*
– возмещение от Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации расходов на предупредительные меры по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников	12 896 119,13
– прочие региональные субсидии и компенсации	103 496 957,27 ²

* По состоянию на 31.12.2025 средства использованы.
** По состоянию на 31.12.2025 средства не использованы.

¹ В соответствии с которым выделенная сумма составляет 393 665,8 тыс. руб.
² Расшифровка в таблице «Субсидии и компенсации из региональных бюджетов и внебюджетных фондов за 2025 год».



Субсидии и компенсации из региональных бюджетов и внебюджетных фондов за 2025 год

Филиал	Размер, руб.	Назначение субсидии
УФПС Архангельской области	120 254,80	Субсидия из бюджета Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации по постановлению Правительства Российской Федерации от 13.03.2021 № 362 «О государственной поддержке в 2024 году юридических лиц, включая некоммерческие организации, и индивидуальных предпринимателей в целях стимулирования занятости отдельных категорий граждан» (молодежь в возрасте до 30 лет включительно).
УФПС Белгородской области	5 654 072,24	По приказу Социального фонда России от 31.01.2025 № 104 субсидия на государственную поддержку юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, зарегистрированных в Белгородской области, Брянской области и Курской области, на частичную компенсацию расходов на оплату времени простоя работников по причинам, не зависящим от работодателя и работника.
УФПС Республики Карелия	5 543,24	Субсидия из бюджета Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации по постановлению Правительства Российской Федерации от 13.03.2021 № 362 «О государственной поддержке в 2024 году юридических лиц, включая некоммерческие организации, и индивидуальных предпринимателей в целях стимулирования занятости отдельных категорий граждан».
УФПС Республики Коми	1 059 352,84	Субсидия на возмещение части транспортных расходов по доставке товаров в труднодоступные и/или малочисленные, и/или отдаленные сельские населенные пункты, поселки городского типа по Соглашению о предоставлении из республиканского бюджета Республики Коми юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам — производителям товаров, работ, услуг субсидий на возмещение недополученных доходов и (или) возмещение затрат в связи с производством (реализацией) товаров, выполнением работ, оказанием услуг в 2025 году от 11.07.2025 № 7183-25.
УФПС Курской области	48 162 551,63	По приказу Социального фонда России от 31.01.2025 № 104 субсидия на государственную поддержку юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, зарегистрированных в Белгородской области, Брянской области и Курской области, на частичную компенсацию расходов на оплату времени простоя работников по причинам, не зависящим от работодателя и работника.
УФПС Новгородской области	25 000,00	Письмо Комитета Совета Федерации, Письмо в ПАТП-Сервис от 02.06.2025 № 5.9.6.1-27/69, оказание благотворительной помощи для участия победителя во Всероссийском конкурсе «Земский почтальон».
УФПС Омской области	1 256 727,89	Субсидия из областного бюджета Омской области на возмещение затрат по оплате проезда работников в общественном транспорте в рамках исполнения должностных обязанностей по доставке почтовых отправок (соглашение Минцифры России, Омской области и УФПС Омской области от 18.09.2025 № 90-2025-013961).

Филиал	Размер, руб.	Назначение субсидии
УФПС Смоленской области	50 106,16	Субсидия из бюджета Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации по постановлению Правительства Российской Федерации от 13.03.2021 № 362 «О государственной поддержке в 2024 году юридических лиц, включая некоммерческие организации, и индивидуальных предпринимателей в целях стимулирования занятости отдельных категорий граждан».
УФПС Тверской области	1 970 648,47	Субсидия из областного бюджета Тверской области по договору от 18.12.2025 № 902025-019218 в целях возмещения затрат, связанных с временным трудоустройством несовершеннолетних граждан в возрасте от 14 до 18 лет в свободное от учебы время.
УФПС Татарстан Почтасы	45 192 700,00	Соглашение от 26.08.2025 № 90-2025-012752 о предоставлении из бюджета Республики Татарстан субсидии на возмещение части затрат, связанных с оказанием услуг почтовой связи в сельских населенных пунктах Республики Татарстан.
Итого	103 496 957,27	

Приложение 17.

Информация о составе совета директоров АО «Почта России», включая биографические данные и персональное участие членов совета директоров в заседаниях совета директоров и комитетов совета директоров Общества

В отчетном году действовало два состава совета директоров:

1) назначенный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.11.2020 № 3164-р (с учетом распоряжения Правительства Российской Федерации от 15.07.2022 № 1939-р, распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.06.2024 № 1719-р, распоряжения Правительства Российской Федерации от 18.04.2025 № 968-р);

2) назначенный распоряжением Правительства Российской Федерации (информация не раскрывается).

Совет директоров на 31.12.2025 состоит из 11 человек.

Средний возраст членов совета директоров — 53 года.

Состав совета директоров АО «Почта России» по состоянию на 31.12.2025:

- Волков Михаил Юрьевич

Иная информация не раскрывается.

Участие в заседаниях совета директоров в 2025 году

Ф. И. О.	Участие в заседаниях / всего заседаний ¹
Информация не раскрывается	1/2
Волков Михаил Юрьевич	16/16
Информация не раскрывается	14/14
Информация не раскрывается	6/14
Информация не раскрывается	16/16
Информация не раскрывается	14/16
Информация не раскрывается	16/16
Информация не раскрывается	2/2
Информация не раскрывается	16/16
Информация не раскрывается	16/16
Информация не раскрывается	2/2
Информация не раскрывается	2/2
Информация не раскрывается	0/14
Информация не раскрывается	14/16

¹ Первая цифра означает количество заседаний, в которых член совета директоров принимал участие, вторая — общее количество заседаний, в которых он мог принять участие.

Участие в заседаниях комитетов совета директоров в 2025 году

Ф. И. О.	Комитет по стратегическому планированию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по цифровизации и технологиям
	Участие в заседаниях / всего заседаний ¹	Участие в заседаниях / всего заседаний ¹	Участие в заседаниях / всего заседаний ¹	Участие в заседаниях / всего заседаний ¹
Информация не раскрывается	-	-	-	-
Волков Михаил Юрьевич	11/11	-	-	-
Информация не раскрывается	-	-	3/3	-
Информация не раскрывается	-	-	-	-
Информация не раскрывается	-	-	7/7	-
Информация не раскрывается	-	-	7/7	-
Информация не раскрывается	-	5/5	7/7	-
Информация не раскрывается	-	-	-	-
Информация не раскрывается	11/11	-	-	-
Информация не раскрывается	-	-	-	-
Информация не раскрывается	-	-	-	-
Информация не раскрывается	2/3	-	-	-
Информация не раскрывается	-	-	-	-
Информация не раскрывается	-	-	-	0/0

Биографии членов совета директоров на 31.12.2025

Волков Михаил Юрьевич

Генеральный директор
Председатель правления
Член совета директоров
В составе совета директоров с 2023 года.

Опыт работы за последние 3 года
С 11.01.2023 — генеральный директор АО «Почта России».

Иная информация не раскрывается.

¹ Первая цифра означает количество заседаний, в которых член совета директоров принимал участие, вторая — общее количество заседаний, в которых он мог принять участие.



Приложение 18.

Информация о составах правления АО «Почта России», действующих в 2025 году, включая биографические данные членов правления Общества

Состав правления

Состав правления с 01.07.2024¹ до 30.09.2025:

- Волков Михаил Юрьевич – председатель правления (по должности)

Иная информация не раскрывается.

Состав правления с 30.09.2025²:

- Волков Михаил Юрьевич – председатель правления (по должности)

Иная информация не раскрывается.

Краткая биография членов правления АО «Почта России» на 31.12.2025

Волков Михаил Юрьевич

Генеральный директор³

Председатель правления

Член совета директоров

В составе правления с 2019 года.

Опыт работы за последние 3 года

С 11.01.2023 – генеральный директор АО «Почта России».

Иная информация не раскрывается.

¹ Определен решением совета директоров Общества 01.07.2024 (протокол от 04.07.2024 № 08-2024).

² В соответствии с решением совета директоров Общества 30.09.2025 (протокол от 03.10.2025 № 12-2025).

³ В соответствии с трудовыми договорами срок полномочий Волкова М.Ю. составляет пять лет, остальных членов правления (как работников АО «Почта России») – бессрочно. Срок полномочий членов правления определен решением совета директоров АО «Почта России» 01.07.2024 (протокол от 04.07.2024 № 08-2024) до 10.01.2028 включительно.

Приложение 19.

Информация о составах ревизионных комиссий АО «Почта России», действующих в 2025 году, включая биографические данные членов ревизионных комиссий

Члены ревизионной комиссии, утвержденные распоряжением Росимущества от 30.07.2024 № 1782-р

Информация не раскрывается.

Члены ревизионной комиссии, утвержденные распоряжением Росимущества от 31.07.2025 № 1555-р

Информация не раскрывается.

Приложение 20.

Сведения (отчет) о совершенных АО «Почта России» в 2025 году крупных сделках

Приложение 20.1. Перечень сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками

В 2025 году АО «Почта России» не совершало сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Приложение 20.2. Перечень иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок

В соответствии с п. 17 ч. 1 ст. 12 Федерального закона от 29.06.2018 № 171-ФЗ «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и пп. 16 п. 51 Устава АО «Почта России» в 2025 году АО «Почта России» совершены следующие сделки.



1. Дополнительное соглашение № 16 к договору негосударственного пенсионного обеспечения (далее – дополнительное соглашение)

Условия сделки

Стороны дополнительного соглашения:

Вкладчик — АО «Почта России»;
Фонд — информация не раскрывается.

Предмет дополнительного соглашения:

Внесение изменений в п. 4.5. Договора негосударственного пенсионного обеспечения (далее — Договор).

Расчетная цена Договора с учетом дополнительно-го соглашения: общая сумма пенсионных взносов по Договору не изменяется и составляет не более 22 752 682 674 (Двадцать два миллиарда семьсот пятьдесят два миллиона шестьсот восемьдесят две тысячи шестьсот семьдесят четыре) руб. 29 коп.

Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с момента его подписания сторонами, распространяется на отношения сторон, возникшие

с 01.01.2025 (за исключением пенсионных взносов, перечисленных Вкладчиком в соответствии с условиями дополнительного соглашения от 04.10.2024 № 15 к Договору и поступивших в Фонд в 2025 году, к которым применяется пункт 4.5. Договора в редакции без учета изменений, внесенных дополнительным соглашением), и является неотъемлемой частью Договора.

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении.

Сделка одобрена советом директоров АО «Почта России» 28.07.2025 (протокол от 31.07.2025 № 08-2025).

2. Договоры купли-продажи биржевых облигаций (далее – сделки), размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций серии 003P среди ограниченного круга лиц (приобретатели биржевых облигаций) путем подачи заявок в соответствии с правилами проведения торгов

Условия сделок

Стороны сделок:

Эмитент — АО «Почта России»;
Приобретатели биржевых облигаций.

Предмет сделок: размещение на торгах Публичного акционерного общества «Московская Биржа ММВБ-РТС» по закрытой подписке биржевых облигаций неконвертируемых бездокументарных с централизованным учетом прав, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций серии 003P, с общей (максимальной) суммой номинальных стоимостей всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций, составляющей 50 000 000 000 (Пятьдесят миллиардов) российских рублей включительно или эквивалент этой суммы в иностранной валюте, с максимальным сроком погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций, составляющим 3 640 дней с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций, в рамках программы биржевых облигаций.

Цена сделок: не более максимальной суммы номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы биржевых облигаций серии 003P, составляющей

50 000 000 000 (Пятьдесят миллиардов) российских рублей, исходя из цены размещения биржевых облигаций, а также совокупного купонного дохода, выплачиваемого за весь период обращения биржевых облигаций, по ставке, определяемой уполномоченным органом Эмитента в порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации, и менее 25 % балансовой стоимости активов АО «Почта России» по данным последнего заверченного отчетного периода, предшествующего дате размещения первого выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций.

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении.

Сделка одобрена советом директоров АО «Почта России» 28.07.2025 (протокол от 31.07.2025 № 08-2025).

В рамках программы биржевых облигаций серии 003P в 2025 году размещено:

1. Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 003P-01, размещенные по закрытой подписке среди квалифицированных инвесторов в рамках Программы биржевых облигаций серии 003P, имеющей регистрационный номер 4-16643-A-003P-02E от 01.09.2025,

регистрационный номер выпуска 4B02-01-16643-A-003P от 07.10.2025, международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN): RU000A10D3J5, международный код классификации финансовых инструментов (CFI): DBFUFB.

Количество ценных бумаг выпуска: 4 770 000 штук.

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги: 1 000 руб.

2. Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные серии 003P-02, размещенные по закрытой подписке среди квалифицированных инвесторов в рамках Программы биржевых

облигаций серии 003P, имеющей регистрационный номер 4-16643-A-003P-02E от 01.09.2025, регистрационный номер выпуска 4B02-02-16643-A-003P от 07.10.2025, международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN): RU000A10D3K3, международный код классификации финансовых инструментов (CFI): DBVUFB.

Количество ценных бумаг выпуска: 3 930 000 штук.

Номинальная стоимость каждой ценной бумаги: 1 000 руб.

3. Договор возмездного оказания услуг (далее – Договор)

Условия сделки

Стороны Договора:

Сторона — информация не раскрывается;
Сторона — АО «Почта России».

Предмет Договора:

Оказание АО «Почта России» услуг в целях привлечения физических лиц — Клиентов (информация не раскрывается).

Цена Договора: составляет не более 50 000 000 (Пятьдесят миллионов) руб. 00 коп., в том числе НДС по действующей налоговой ставке, определенной в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах.

Срок действия Договора: вступает в силу с даты его подписания сторонами при условии вступления в силу решения об одобрении заключения Договора

уполномоченным органом управления Почты России и распространяет свое действие на отношение сторон, возникшие с даты начала оказания Услуг. Договор действует до полного исполнения сторонами своих обязательств по Договору.

Договор взаимосвязан с ранее одобренной советом директоров АО «Почта России» (протокол от 28.10.2024 № 12-2024) сделкой (информация не раскрывается).

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении.

Сделка одобрена советом директоров АО «Почта России» 28.08.2025 (протокол от 29.08.2025 № 10-2025).

4. Договор по организации Окон продаж, а также услуг на этапе эксплуатации Окон продаж (далее – Договор)

Условия сделки

Стороны Договора:

Заказчик — информация не раскрывается;
Исполнитель — АО «Почта России».

Предмет Договора: Исполнитель оказывает Заказчику услуги по организации Окон продаж, а также услуги на этапе эксплуатации Окон продаж (далее — Услуги), а Заказчик обязуется оплачивать Услуги на условиях и в сроки, предусмотренные Договором.

Цена Договора: стоимость Услуг по Договору включена в платеж по взаимосвязанной с Договором сделке.

Срок действия Договора: вступает в силу на следующий день после одобрения Договора советом директоров Исполнителя. Договор распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 28.12.2024.

Договор взаимосвязан с ранее одобренными советом директоров АО «Почта России» сделками (протокол от 28.10.2024 № 12-2024, протокол от 29.08.2025 № 10-2025) (информация не раскрывается).

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении.

Сделка одобрена советом директоров АО «Почта России» 15.01.2026 (протокол от 19.01.2026 № 01-2026).

Приложение 21.

Сведения (отчет) о совершенных АО «Почта России» в 2025 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

В 2025 году АО «Почта России» совершены следующие сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

1. Договор аренды Логистического Комплекса и Земельного участка (далее – Договор)

Условия сделки

Стороны Договора:

Арендатор — АО «Почта России»;
Арендодатель — информация не раскрывается.

Предмет Договора: Арендодатель обязуется передать Арендатору за плату во временное владение и пользование Логистический Комплекс и Земельный участок, указанный в п. 1.1 Договора, принадлежащие Арендодателю на праве собственности, а Арендатор обязуется принять Логистический Комплекс и Земельный участок и уплачивать за владение и пользование ими установленную Договором Арендную плату, а по окончании срока аренды вернуть Логистический Комплекс и Земельный участок Арендодателю.

Цена Договора: общая сумма арендной платы за весь срок аренды составляет не более 867 884 637 (Восемьсот шестьдесят семь миллионов восемьсот восемьдесят четыре тысячи шестьсот тридцать семь) руб. 36 коп., в том числе НДС по ставке, установленной действующим законодательством Российской Федерации.

Срок действия Договора: вступает в силу с даты его подписания сторонами, а для третьих лиц с момента его государственной регистрации и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств.

Заинтересованное лицо (лица)

Член правления АО «Почта России» (информация не раскрывается).

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении

Извещение о сделке с заинтересованностью направлено в порядке, установленном законодательством.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки с заинтересованностью не принималось ввиду отсутствия соответствующего требования от членов органов управления Общества.

Сделка одобрена правлением АО «Почта России» 18.02.2025 (протокол от 18.02.2025 № 05-2025) в соответствии с пп. 3 п. 60 Устава АО «Почта России».

2. Договор аренды Логистического Комплекса и Земельного участка (далее – Договор)

Условия сделки

Стороны Договора:

Арендатор — АО «Почта России»;
Арендодатель — информация не раскрывается.

Предмет Договора: Арендодатель обязуется передать Арендатору за плату во временное владение и пользование Логистический Комплекс и Земельный участок, указанный в пункте 1.1 Договора, принадлежащие Арендодателю на праве собственности, а Арендатор обязуется принять Логистический Комплекс и Земельный участок и уплачивать за владение

и пользование ими установленную Договором Арендную плату, а по окончании срока аренды вернуть Логистический Комплекс и Земельный участок Арендодателю.

Цена Договора: общая расчетная сумма арендной платы за весь срок аренды составляет не более 783 486 395 (Семьсот восемьдесят три миллиона четыреста восемьдесят шесть тысяч триста девяносто пять) руб. 21 коп., в том числе НДС по ставке, установленной действующим законодательством Российской Федерации.

Срок действия Договора: вступает в силу с даты его подписания сторонами, а для третьих лиц с момента его государственной регистрации и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств.

Заинтересованное лицо (лица)

Член правления АО «Почта России» (информация не раскрывается).

3. Договор аренды движимого имущества (далее – Договор)

Условия сделки

Стороны Договора:

Арендатор — АО «Почта России»;
Арендодатель — информация не раскрывается.

Предмет Договора: Арендодатель обязуется передать Арендатору во временное возмездное владение и пользование оборудование, а также где применимо, программное обеспечение (далее – Имущество), принадлежащее Арендодателю на праве собственности, оказывать услуги по техническому обслуживанию Имущества, включая программное обеспечение (далее – Услуги ТО и ТР) в объемах и в порядке, предусмотренных Договором, предоставить Арендатору право использования программного обеспечения в объемах, предусмотренных Договором, а также выполнять иные обязательства, установленные Договором, а Арендатор обязуется принять Имущество и уплатить за владение и пользование им установленную Договором арендную плату, а по окончании срока аренды вернуть Имущество Арендодателю, оплачивать Услуги по ТО и ТР, а также исполнять иные обязательства, предусмотренные Договором.

Цена Договора: составляет не более 572 772 328 (Пятьсот семьдесят два миллиона семьсот семьдесят две тысячи триста двадцать восемь) руб. 44 коп., кроме того НДС в размере 20 % – 144 554 465 (Сто сорок четыре миллиона пятьсот пятьдесят четыре тысячи четыреста шестьдесят пять) руб. 88 коп., либо в ином размере, установленном для НДС действующим законодательством Российской Федерации, и 1 466 358 (Один миллион четыреста шестьдесят шесть тысяч триста пятьдесят восемь) Китайских юаней (CNY)

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении

Извещение о сделке с заинтересованностью направлено в порядке, установленном законодательством.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки с заинтересованностью не принималось ввиду отсутствия соответствующего требования от членов органов управления Общества.

Сделка одобрена правлением АО «Почта России» 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 07-2025) в соответствии с пп. 3 п. 60 Устава АО «Почта России».

96 фэней, кроме того НДС в размере 20 % – 293 271 (Двести девяносто три тысячи двести семьдесят один) Китайский юань (CNY) 79 фэней, либо в ином размере, установленном для НДС действующим законодательством Российской Федерации.

Срок действия Договора: считается заключенным с момента подписания Договора и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств, а в части предоставления права использования программного обеспечения Договор действует в течение срока действия исключительных прав на программное обеспечение в соответствии с разделом 8 Договора.

Заинтересованное лицо (лица)

Член правления АО «Почта России» (информация не раскрывается).

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении

Извещение о сделке с заинтересованностью направлено в порядке, установленном законодательством.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки с заинтересованностью не принималось ввиду отсутствия соответствующего требования от членов органов управления Общества.

Сделка одобрена правлением АО «Почта России» 25.04.2025 (протокол от 25.04.2025 № 20-2025) в соответствии с пп. 3 п. 60 Устава АО «Почта России».

4. Договор аренды Логистического Комплекса и Земельного участка (далее – Договор)

Условия сделки

Стороны Договора:

Арендатор — АО «Почта России»;
Арендодатель — Информация не раскрывается.

Предмет Договора: Арендодатель обязуется передать Арендатору за плату во временное владение и пользование Логистический Комплекс и Земельный участок, указанный в пункте 1.1 Договора, принадлежащие Арендодателю на праве собственности, а Арендатор обязуется принять Логистический Комплекс и Земельный участок и уплачивать за владение и пользование ими установленную Договором Арендную плату, а по окончании срока аренды вернуть Логистический Комплекс и Земельный участок Арендодателю.

Цена Договора: общая расчетная сумма арендной платы за весь срок аренды составляет не более 1 207 918 874 (Один миллиард двести семь миллионов девятьсот восемнадцать тысяч восемьсот семьдесят четыре) руб. 08 коп., в том числе НДС по ставке, установленной действующим законодательством Российской Федерации.

5. Дополнительное соглашение № 18 к договору о порядке внесения и выдачи наличных денежных средств

Условия сделки

Стороны дополнительного соглашения:

Банковский платежный агент/Агент — АО «Почта России»;
Банк — информация не раскрывается.

Предмет дополнительного соглашения: изложение п. 7.3. Договора о порядке внесения и выдачи наличных денежных средств в валюте Российской Федерации от 19.07.2016 № ПР/14/2105-16 (далее — Договор) в новой редакции.

Цена Договора с учетом дополнительного соглашения: увеличивается на 36 000 000 (Тридцать шесть миллионов) руб. 00 коп. без НДС (НДС исчисляется дополнительно в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации) и составит не более 1 809 888 806 (Один миллиард восемьсот девять миллионов восемьсот восемьдесят восемь тысяч восемьсот шесть) руб. 32 коп. без НДС (НДС исчисляется дополнительно в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации).

Срок действия Договора: вступает в силу с даты его подписания сторонами, а для третьих лиц с момента его государственной регистрации и действует до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств.

Заинтересованное лицо (лица)

Член правления АО «Почта России» (информация не раскрывается).

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении

Извещение о сделке с заинтересованностью направлено в порядке, установленном законодательством.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки с заинтересованностью не принималось ввиду отсутствия соответствующего требования от членов органов управления Общества.

Сделка одобрена правлением АО «Почта России» 16.05.2025 (протокол от 16.05.2025 № 25-2025) в соответствии с пп. 3 п. 60 Устава АО «Почта России».

Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с 01 января 2025 года.

Заинтересованное лицо (лица)

Члены правления АО «Почта России» (информация не раскрывается).

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении

Извещение о сделке с заинтересованностью направлено в порядке, установленном законодательством.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки с заинтересованностью не принималось ввиду отсутствия соответствующего требования от членов органов управления Общества.

Сделка одобрена правлением АО «Почта России» 16.12.2024 (протокол от 16.12.2024 № 63-2024) в соответствии с пп. 3 п. 60 Устава АО «Почта России».

6. Дополнительное соглашение № 19 к договору о порядке внесения и выдачи наличных денежных средств

Условия сделки

Стороны дополнительного соглашения:

Банковский платежный агент/Агент — АО «Почта России»;
Банк — информация не раскрывается.

Предмет дополнительного соглашения:

1. Внесение изменений в Договор о порядке внесения и выдачи наличных денежных средств в валюте Российской Федерации от 19.07.2016 № ПР/14/2105-16 (далее — Договор) путем изложения пункта 2.1.2. Договора новой редакции.

2. Внесение изменений в Договор путем изложения пункта 7.3. Договора в новой редакции.

3. Внесение изменений в приложение № 7 к Договору путем изложения его в редакции приложения № 1 к дополнительному соглашению.

4. Внесение изменений в приложение № 8 к Договору путем изложения его в редакции приложения № 2 к дополнительному соглашению.

5. Внесение изменений в приложение № 9 к Договору путем изложения его в редакции приложения № 3 к дополнительному соглашению.

Цена Договора с учетом дополнительного соглашения: увеличивается на 30 000 595 (Тридцать миллионов пятьсот девяносто пять) руб. 00 коп. без НДС (НДС исчисляется дополнительно в соответствии

с действующим законодательством Российской Федерации) и составит не более 1 839 889 401 (Один миллиард восемьсот тридцать девять миллионов восемьсот восемьдесят девять тысяч четыреста один) руб. 32 коп. без НДС (НДС исчисляется дополнительно в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации).

Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с даты его подписания Сторонами.

Заинтересованное лицо (лица)

Генеральный директор, председатель правления, член совета директоров АО «Почта России» Волков М. Ю.

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении

Извещение о сделке с заинтересованностью направлено в порядке, установленном законодательством.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки с заинтересованностью не принималось ввиду отсутствия соответствующего требования от членов органов управления Общества.

Сделка одобрена правлением АО «Почта России» 09.06.2025 (протокол от 09.06.2025 № 31-2025) в соответствии с пп. 3 п. 60 Устава АО «Почта России».

7. Дополнительное соглашение № 20 к договору о порядке внесения и выдачи наличных денежных средств

Условия сделки

Стороны дополнительного соглашения:

Банковский платежный агент/Агент — АО «Почта России»;
Банк — информация не раскрывается.

Предмет дополнительного соглашения:

1. Внесение изменений в Договор о порядке внесения и выдачи наличных денежных средств в валюте Российской Федерации от 19.07.2016 № ПР/14/2105-16 (далее — Договор) путем изложения пункта 7.3. Договора в новой редакции с 01.01.2026.

2. Внесение изменений в Договор путем изложения пункта 11.1 Договора в новой редакции.

Цена Договора с учетом дополнительного соглашения: увеличивается на 256 273 169 (Двести пятьдесят шесть миллионов двести семьдесят три тысячи сто шестьдесят девять) руб. 00 коп., без НДС (НДС исчисляется дополнительно в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации) и составляет не более 2 096 162 570 (Два миллиарда девяносто шесть миллионов сто шестьдесят две тысячи пятьсот семьдесят) руб. 32 коп. без НДС

(НДС исчисляется дополнительно в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации).

Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с даты его подписания сторонами.

Заинтересованное лицо (лица)

Генеральный директор, председатель правления, член совета директоров АО «Почта России» Волков М. Ю.

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении

Извещение о сделке с заинтересованностью направлено в порядке, установленном законодательством.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки с заинтересованностью не принималось ввиду отсутствия соответствующего требования от членов органов управления Общества.

Сделка одобрена правлением АО «Почта России» 19.12.2025 (протокол от 19.12.2025 № 70-2025) в соответствии с пп. 3 п. 60 Устава АО «Почта России».

8. Договор на оказание услуг эквайринга (далее – Договор)

Условия сделки

Стороны Договора:

Заказчик — АО «Почта России»;
Исполнитель — информация не раскрывается.

Предмет Договора: Исполнитель обязуется оказывать услуги эквайринга в ОПС/УКД/АПС/КСО (далее — Услуги), а Заказчик обязуется принимать и оплачивать надлежащим образом оказанные Услуги в размере, сроки и порядке в соответствии с Договором.

Цена Договора: составляет не более 2 492 068 268 (Два миллиарда четыреста девяносто два миллиона шестьдесят восемь тысяч двести шестьдесят восемь) руб. 00 коп., НДС не облагается на основании п. 3 ч. 3 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации.

Срок действия Договора: вступает в силу с даты его подписания и действует в течение 36 месяцев.

Заинтересованное лицо (лица)

Генеральный директор, председатель правления, член совета директоров АО «Почта России» Волков М. Ю.

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении

Извещение о сделке с заинтересованностью направлено в порядке, установленном законодательством.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки с заинтересованностью не принималось ввиду отсутствия соответствующего требования от членов органов управления Общества.

Сделка одобрена правлением АО «Почта России» 14.10.2025 (протокол от 14.10.2025 № 56-2025) в соответствии с пп. 3 п. 60 Устава АО «Почта России».

9. Дополнительное соглашение № 1 к кредитному соглашению

Условия сделки

Стороны дополнительного соглашения:

Кредитор — информация не раскрывается;
Заемщик — АО «Почта России».

Предмет дополнительного соглашения:

1. Внесение изменений в п.7 заявления на получение кредитов путем изложения его в новой редакции.

2. Внесение изменений в заявления на получение кредитов путем исключения п. 8 без изменения нумерации последующих пунктов.

Цена кредитного соглашения с учетом дополнительного соглашения: размер максимальной суммы задолженности Заемщика по основному долгу, которую может иметь Заемщик на любую дату в течение срока действия кредитного соглашения не изменяется и составляет 60 000 000 000 (Шестьдесят миллиардов) руб. 00 коп.

Срок действия дополнительного соглашения: вступает в силу с даты его подписания сторонами и является неотъемлемой частью кредитного соглашения.

Заинтересованное лицо (лица)

Члены совета директоров АО «Почта России» (информация не раскрывается).

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении

Извещение о сделке с заинтересованностью направлено в порядке, установленном законодательством.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки с заинтересованностью не принималось ввиду отсутствия соответствующего требования от членов органов управления Общества.

Сделка одобрена правлением АО «Почта России» 09.06.2025 (протокол от 09.06.2025 № 31-2025) в соответствии с пп. 3 п. 60 Устава АО «Почта России».

10. Договор возмездного оказания услуг (далее – Договор)

Условия сделки

Стороны Договора:

Сторона — информация не раскрывается;
Сторона — АО «Почта России».

Предмет Договора:

Оказание АО «Почта России» услуг в целях привлечения физических лиц — Клиентов (информация не раскрывается).

Цена Договора: составляет не более 50 000 000 (Пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС по действующей налоговой ставке, определенной в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах.

Срок действия Договора: вступает в силу с даты его подписания сторонами при условии вступления в силу решения об одобрении заключения Договора уполномоченным органом управления Почты России и распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с даты начала оказания Услуг. Договор действует до полного исполнения сторонами своих обязательств по Договору.

Заинтересованное лицо (лица)

Члены совета директоров АО «Почта России» (информация не раскрывается).

Генеральный директор, председатель правления, член совета директоров АО «Почта России» Волков М. Ю.

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении

Извещение о сделке с заинтересованностью направлено в порядке, установленном законодательством.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки с заинтересованностью не принималось ввиду отсутствия соответствующего требования от членов органов управления Общества.

Сделка одобрена советом директоров АО «Почта России» 28.08.2025 (протокол от 29.08.2025 № 10-2025) в соответствии с п. 17 ч. 1 ст. 12 Федерального закона от 29.06.2018 № 171-ФЗ «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и пп. 16 п. 51 Устава АО «Почта России».

11. Договор по организации Окон продаж, а также услуг на этапе эксплуатации Окон продаж (далее — Договор)

Условия сделки

Стороны Договора:

Заказчик — информация не раскрывается.
Исполнитель — АО «Почта России».

Предмет Договора: Исполнитель оказывает Заказчику услуги по организации Окон продаж, а также услуги на этапе эксплуатации Окон продаж (далее — Услуги), а Заказчик обязуется оплачивать Услуги на условиях и в сроки, предусмотренные Договором.

Цена Договора: стоимость Услуг по Договору включена в платеж по взаимосвязанной с Договором сделке.

Срок действия Договора: вступает в силу на следующий день после одобрения Договора советом директоров Исполнителя. Договор распространяет свое действие на отношения сторон, возникшие с 28.12.2024.

Заинтересованное лицо (лица)

Члены совета директоров АО «Почта России» (информация не раскрывается).

Генеральный директор, председатель правления, член совета директоров АО «Почта России» Волков М. Ю.

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении

Извещение о сделке с заинтересованностью направлено в порядке, установленном законодательством.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки с заинтересованностью не принималось ввиду отсутствия соответствующего требования от членов органов управления Общества.

Сделка одобрена советом директоров АО «Почта России» 15.01.2026 (протокол от 19.01.2026 № 01-2026) в соответствии с п. 17 ч. 1 ст. 12 Федерального закона от 29.06.2018 № 171-ФЗ «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и пп. 16 п. 51 Устава АО «Почта России».

12. Сделка (взаимосвязанные сделки), заключаемая в рамках генерального соглашения об условиях проведения депозитных операций с корпоративными клиентами (далее — Сделка)

Условия сделки

Стороны Сделки:

Клиент — АО «Почта России»;

Банк — информация не раскрывается.

Предмет Сделки: размещение денежных средств в депозит.

Сумма Сделки: не более 96 000 000 000 (Девяносто шесть миллиардов) руб. 00 коп. или эквивалента в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения Сделки.

Валюта Сделки: рубли Российской Федерации, юани.

Процентная ставка по депозитам: не менее 3 % годовых для размещений в рублях и не менее 0,1 % для размещения в иностранной валюте.

Дата размещения депозитов: календарная дата в периоде с 01.01.2025 по 31.12.2034.

Дата возврата депозитов: календарная дата в периоде с 01.01.2025 по 31.12.2035.

Срок депозитов: период, не превышающий 13 месяцев для каждого депозита.

Заинтересованное лицо (лица)

Члены совета директоров АО «Почта России» (информация не раскрывается).

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении

Извещение о сделке (взаимосвязанных сделках) с заинтересованностью направлено в порядке, установленном законодательством.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки (взаимосвязанных сделок) с заинтересованностью не принималось ввиду отсутствия соответствующего требования от членов органов управления Общества.

Сделки, заключаемые в рамках генерального соглашения, одобрены правлением АО «Почта России» 06.12.2024 (протокол 06.12.2024 № 61-2024) в соответствии с пп. 3 п. 60 Устава АО «Почта России».

13. Сделка (взаимосвязанные сделки), заключаемая в рамках соглашения об общих условиях размещения денежных средств (далее – Сделка).

Условия сделки

Стороны Сделки:

Клиент — АО «Почта России»;

Банк — информация не раскрывается.

Предмет Сделки: размещение денежных средств в депозит.

Сумма Сделки: не более 100 000 000 000 (Сто миллиардов) руб. 00 коп. или эквивалента в иностранной валюте по курсу Банка России на дату заключения Сделки.

Валюта Сделки: рубли Российской Федерации, юани.

Процентная ставка по депозитам: не менее 3 % годовых для размещений в рублях и не менее 0,1 % для размещения в иностранной валюте.

Дата размещения депозитов: календарная дата в периоде с 01.01.2025 по 31.12.2034.

Дата возврата депозитов: календарная дата в периоде с 01.01.2025 по 31.12.2035.

Срок депозитов: период, не превышающий 13 месяцев для каждого депозита.

Заинтересованное лицо (лица)

Члены совета директоров АО «Почта России» (информация не раскрывается).

Орган управления, принявший решение о согласии на ее совершение или о ее последующем одобрении

Извещение о сделке (взаимосвязанных сделках) с заинтересованностью направлено в порядке, установленном законодательством.

Решение о согласии на совершение или о последующем одобрении сделки (взаимосвязанных сделок) с заинтересованностью не принималось ввиду отсутствия соответствующего требования от членов органов управления Общества.

Сделки, заключаемые в рамках генерального соглашения, одобрены правлением АО «Почта России» 06.12.2024 (протокол 06.12.2024 № 61-2024) в соответствии с пп. 3 п. 60 Устава АО «Почта России».