

# **Общество с ограниченной ответственностью «СДЭК-Глобал»**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность  
за 2025 год и аудиторское заключение  
независимого аудитора

# ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «СДЭК-ГЛОБАЛ»

## БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2025 ГОД

### СОДЕРЖАНИЕ

---

	<b>Страница</b>
АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА	1-5
БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2025 ГОД:	
Бухгалтерский баланс	7
Отчет о финансовых результатах	8
Отчет об изменениях капитала	9
Отчет о движении денежных средств	10
Пояснения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики	11-51

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

Участникам и Совету директоров ООО «СДЭК-Глобал»

### **Мнение**

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ООО «СДЭК-Глобал» («Компания»), которая включает:

- бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
  - отчет об изменениях капитала за 2025 год;
  - отчет о движении денежных средств за 2025 год;
  - пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Компании по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности («РСБУ»).

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы независимы по отношению к Компании в соответствии с принятыми в Российской Федерации этическими требованиями, в том числе Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также требованиями Кодекса этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров, включая требования независимости, применимые к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Вопрос, представленный ниже, был рассмотрен в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этому вопросу.

<b>Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита</b>	<b>Что было сделано в ходе аудита</b>
<p><b>Оценка стоимости финансовых вложений</b></p> <p>Финансовые вложения, представленные вкладами в уставные капиталы дочерних обществ, а также долгосрочными и краткосрочными займами выданными составили 3 402 096 тыс. рублей по состоянию на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024 года: 995 791 тыс. рублей).</p> <p>В соответствии с ПБУ 19 «Финансовые вложения», в случае возникновения ситуации, в которой может произойти обесценение финансовых вложений, Компания проводит проверку наличия устойчивого существенного снижения стоимости финансовых вложений и, при необходимости, создает резерв под обесценение финансовых вложений.</p> <p>Компания провела проверку наличия устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, по результатам детального анализа руководство признало резерв под обесценение финансовых вложений в сумме 714 834 тыс. рублей по состоянию на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024 года: 664 935 тыс. рублей).</p> <p>Мы считаем данную область ключевым вопросом аудита из-за ее существенности для бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также в связи с тем, что определение наличия объективных признаков снижения стоимости и, при необходимости, оценка величины обесценения, требуют сложных расчетов и применения профессионального суждения.</p> <p>См. пояснения 7 и 25 к бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p>	<p>Мы получили понимание процесса в отношении определения устойчивого снижения стоимости и расчетной стоимости финансовых вложений.</p> <p>Мы также провели выборочную проверку стоимости финансовых вложений, в том числе, проверку подтверждающей документации по условиям приобретения и выдачи займов.</p> <p>Мы оценили корректность определения руководством Компании условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений и проверили расчет обесценения по тем финансовым вложениям, где были идентифицированы признаки снижения стоимости. В частности, наши процедуры включали в себя следующее:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• проверку сравнения расчетной стоимости финансового вложения с учетной стоимостью;</li><li>• проверку расчетной стоимости финансового вложения путем расчета достаточности чистых активов для погашения обязательств по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности данных компаний, а также проведения аудиторских процедур в отношении отдельных балансовых показателей дочерних предприятий;</li><li>• проверку логики формирования модели прогнозируемых денежных потоков, в случае применения таких моделей руководством для оценки расчетной стоимости финансовых вложений;</li><li>• критическую оценку прогнозируемых денежных потоков и проверку обоснованности ключевых допущений, включая: прогнозы роста выручки и операционных затрат путем их сравнения с оценками аналитиков, с текущими и прошлыми операционными результатами, плановыми показателями, а также проверку расчета ставки дисконтирования; и</li><li>• проверку полноты и соответствия раскрытий, содержащихся в бухгалтерской (финансовой) отчетности, требованиям ПБУ 19 «Финансовые вложения».</li></ul>

## **Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2025 год и Отчете эмитента за 2025 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Мы предполагаем, что Годовой отчет за 2025 год и Отчет эмитента за 2025 год будут предоставлены нам после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными нами в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом за 2025 год и Отчетом эмитента за 2025 год, мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Совета директоров.

## **Ответственность руководства и Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с РСБУ и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Компанию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании.

## **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Компании;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Компании продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Компания утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Совет директоров обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



Краснова Юлия Михайловна  
(ОИНЗ № 21906100056)

Руководитель задания

Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОИНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 10.12.2025

Москва, Россия  
31 марта 2026 года

**БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ  
за год 2025 г.**

Организация  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Организационно-правовая форма  
  
Форма собственности  
Адрес в пределах местонахождения

ООО «СДЭК-Глобал»  
  
Общества с ограниченной  
ответственностью  
Частная собственность  
630007, Новосибирская обл.,  
г. Новосибирск, ул. Кривошековская,  
д. 15, к. 1, этаж 1,2

Отчетная дата  
(число, месяц, год)

по ОКПО  
ИНН

по ОКОПФ

по ОКФС

К О Д Ы	
	31.12.2025
	44998945
	772327689
	1 23 00
	16

Бухгалтерская (финансовая) отчетность  
подлежит обязательному аудиту  
Наименование аудиторской организации, проводившей  
обязательный аудит  
Идентификационный номер налогоплательщика  
аудиторской организации  
Основной государственный регистрационный номер  
аудиторской организации

АО ДРТ

Да  Нет

ИНН	7703097990
ОГРН	1027700425444

Бухгалтерская (финансовая) отчетность подлежит  
утверждению  
Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую  
(финансовую) отчетность

Общее собрание участников

Да  Нет

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**  
на 31 декабря 2025 года

Организация ООО «СДЭК-Глобал»  
Единица измерения тыс. руб.

		К О Д Ы
Форма по ОКУД		0710001
Отчетная дата (число, месяц, год)		31.12.2025
по ОКПО		44998945
по ОКЕИ		384

Пояснение	Наименование показателя	Код	На 31 декабря		
			2025 года	2024 года (пересмотрено <sup>1</sup> )	2023 года
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5	Нематериальные активы	1110	185 425	202 368	157 178
6	Основные средства	1150	8 159 857	9 253 620	9 595 181
	Инвестиционная недвижимость	1160	72	359	30 380
7	Финансовые вложения	1170	2 622 767	980 911	75 662
23	Отложенные налоговые активы	1180	2 888 103	2 604 273	1 779 537
8	Прочие внеоборотные активы	1190	265 366	218 392	623 231
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>14 121 590</b>	<b>13 259 923</b>	<b>12 261 169</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
9	Запасы	1210	226 192	357 223	281 665
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	550	3 791	14 029
10	Дебиторская задолженность	1230	7 253 311	7 950 636	6 992 889
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	779 329	14 880	328 913
11	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 581 580	701 602	1 260 278
12	Прочие оборотные активы	1260	105 531	176 310	146 393
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>11 946 493</b>	<b>9 204 442</b>	<b>9 024 167</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>26 068 083</b>	<b>22 464 365</b>	<b>21 285 336</b>
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
13	Уставный капитал	1310	10	10	10
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	2	-	-
	Резервный капитал	1360	1	1	-
	Нераспределенная прибыль	1370	6 897 275	4 113 533	3 382 453
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>6 897 288</b>	<b>4 113 544</b>	<b>3 382 463</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
14	Заемные средства	1410	121 249	406 738	758 208
23	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 113 477	2 320 137	1 735 308
24	Прочие долгосрочные обязательства	1450	6 406 196	7 091 239	6 793 981
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>8 640 922</b>	<b>9 818 114</b>	<b>9 287 497</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
14	Заемные средства	1510	301 215	301 385	288 048
15	Кредиторская задолженность	1520	7 771 854	6 594 401	6 743 173
16	Оценочные обязательства	1540	1 046 921	484 777	345 054
24	Прочие краткосрочные обязательства	1550	1 409 883	1 152 144	1 239 101
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>10 529 873</b>	<b>8 532 707</b>	<b>8 615 376</b>
	<b>Итого по разделу III, IV и V</b>	<b>1700</b>	<b>26 068 083</b>	<b>22 464 365</b>	<b>21 285 336</b>

**БАЛАНС**  
Генеральный директор  
В. В. Пиксаев  
31 марта 2026 года

<sup>1</sup> Пояснение 3

**ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
за 2025 год**

Организация ООО «СДЭК-Глобал»  
Единица измерения тыс. руб.

		К О Д Ы
Форма по ОКУД		0710002
Отчетная дата (число, месяц, год)	31.12.2025	
по ОКПО		44998945
по ОКЕИ		384

Пояснение	Наименование показателя	Код	2024 год	
			2025 год	(пересмотрено <sup>1</sup> )
17	Выручка	2110	47 827 243	41 793 157
18	Себестоимость продаж	2120	(33 296 127)	(31 834 080)
	<b>Валовая прибыль</b>	<b>2100</b>	<b>14 531 116</b>	<b>9 959 077</b>
19	Коммерческие расходы	2210	(1 610 276)	(1 460 952)
20	Управленческие расходы	2220	(5 324 337)	(4 387 459)
	<b>Прибыль от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>7 596 503</b>	<b>4 110 666</b>
	Проценты к получению	2320	656 258	288 671
	Проценты к уплате	2330	(1 601 874)	(1 342 562)
21	Прочие доходы	2340	818 059	1 028 733
22	Прочие расходы	2350	(2 605 643)	(1 878 973)
	<b>Прибыль от продолжающейся деятельности до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>4 863 303</b>	<b>2 206 535</b>
23	<b>Налог на прибыль организаций</b>	<b>2410</b>	<b>(1 079 561)</b>	<b>(414 537)</b>
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(1 570 051)	(652 073)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	490 490	237 536
	Прочее	2460	–	(13 894)
	<b>Чистая прибыль</b>		<b>3 783 742</b>	<b>1 778 104</b>
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	–	–
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	–	–
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	–	–
	<b>Совокупный финансовый результат</b>	<b>2500</b>	<b>3 783 742</b>	<b>1 778 104</b>

Генеральный директор



<sup>1</sup> Пояснение 3

**ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА  
за 2025 год**

Организация ООО «СДЭК-Глобал»  
 Единица измерения тыс. руб.

	<b>К О Д Ы</b>
Форма по ОКУД	0710004
Отчетная дата (число, месяц, год)	31.12.2025
по ОКПО	44998945
по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Добавочный капитал (без переоценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>3100</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 382 453</b>	<b>3 382 463</b>
Корректировка в связи с:							
изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-
исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-
<b>На 31 декабря 2023 года после корректировки</b>	<b>3101</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 382 453</b>	<b>3 382 463</b>
За год 2024 г.							
Чистая прибыль	3211	-	-	-	-	1 778 104	1 778 104
Дивиденды	3227	-	-	-	-	(1 037 000)	(1 037 000)
Иные изменения – всего	3240	-	-	-	1	(10 024)	(10 023)
В том числе:							
Эффект от первого применения ФСБУ 14/2022	3241	-	-	-	-	(10 023)	(10 023)
Изменение резервного капитала	3242	-	-	-	1	(1)	-
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>3250</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>4 113 533</b>	<b>4 113 544</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>3200</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>4 113 533</b>	<b>4 113 544</b>
Корректировка в связи с:							
изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-
исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-
<b>На 31 декабря 2024 года после корректировки</b>	<b>3201</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>4 113 533</b>	<b>4 113 544</b>
За год 2025 г.							
Чистая прибыль	3311	-	-	-	-	3 783 742	3 783 742
Дивиденды	3227	-	-	-	-	(1 000 000)	(1 000 000)
Иные изменения – всего	3340	-	-	2	-	-	2
В том числе:							
вложение учредителей собственных долей в уставный капитал дочерней компании	3341	-	-	2	-	-	2
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>3300</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>6 897 275</b>	<b>6 897 288</b>

Генеральный директор

В.В. Шиксаев

31 марта 2026 года



# ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2025 год

Организация ООО «СДЭК-Глобал»  
Единица измерения тыс. руб.

	<b>К О Д Ы</b>
Форма по ОКУД	0710005
Отчетная дата (число, месяц, год)	31.12.2025
по ОКПО	44998945
по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код	За 2024 год	
		За 2025 год	(пересмотрено <sup>1</sup> )
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ</b>			
<b>Поступления – всего</b>	<b>4110</b>	<b>45 283 155</b>	<b>38 776 108</b>
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	36 782 840	31 066 044
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и аналогичных платежей	4112	7 750 494	7 086 498
прочие поступления	4119	749 821	623 566
<b>Платежи – всего</b>	<b>4120</b>	<b>(38 210 877)</b>	<b>(35 588 818)</b>
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(21 584 027)	(22 126 640)
в связи с оплатой труда работников	4122	(9 462 042)	(8 500 508)
процентов по долговым обязательствам	4123	(1 601 463)	(1 344 625)
налога на прибыль организаций	4124	(1 967 452)	(711 540)
НДС	4125	(1 286 260)	(1 725 602)
прочие платежи	4129	(2 309 633)	(1 179 903)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>7 072 278</b>	<b>3 187 290</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ</b>			
<b>Поступления – всего</b>	<b>4210</b>	<b>19 727</b>	<b>64 857</b>
в том числе:			
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям	4214	4 607	1 123
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг	4213	15 120	63 734
<b>Платежи – всего</b>	<b>4220</b>	<b>(1 694 303)</b>	<b>(1 205 216)</b>
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(423 653)	(469 116)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг, предоставлением займов другим лицам	4223	(1 270 650)	(736 100)
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>(1 674 576)</b>	<b>(1 140 359)</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ</b>			
<b>Поступления – всего</b>	<b>4310</b>	<b>700 000</b>	<b>220 000</b>
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	700 000	220 000
<b>Платежи – всего</b>	<b>4320</b>	<b>(3 217 724)</b>	<b>(2 826 355)</b>
в том числе:			
возврат кредитов и займов	4323	(1 000 000)	(556 069)
на уплату дивидендов	4322	(986 069)	(1 036 405)
платежи по аренде	4324	(1 231 655)	(1 233 881)
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>(2 517 724)</b>	<b>(2 606 355)</b>
<b>Сальдо денежных потоков за период</b>	<b>4400</b>	<b>2 879 978</b>	<b>(559 424)</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода</b>	<b>4450</b>	<b>701 602</b>	<b>1 260 278</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода</b>	<b>4500</b>	<b>3 581 580</b>	<b>701 602</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(1 217)	748

Генеральный директор

В. В. Пиксаев

31 марта 2026 года

<sup>1</sup> Пояснение 3

**ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ,  
ВКЛЮЧАЯ ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ  
ООО «СДЭК-ГЛОБАЛ», 2025 ГОД**

---

**1. ОБЩАЯ ЧАСТЬ**

Общество с ограниченной ответственностью «СДЭК-Глобал» (далее – ООО «СДЭК-Глобал», Компания) образовано в 2015 году (Свидетельство о государственной регистрации № 77 017147625 от 19 мая 2015 года). Сокращенное наименование Компании – ООО «СДЭК-Глобал».

Юридический и фактический адрес: 630007, Новосибирская область, г. Новосибирск, ул. Кривошековская, д. 15, к. 1, этаж 1,2.

Конечной контролирующей стороной Компании до июля 2024 года являлся Гольдорт Леонид Яковлевич. С июля 2024 года контроль над Компанией перешел к основному хозяйствующему обществу АО «КЛАСТЕР КАПИТАЛ» (ИНН 9723202693), обществом, осуществляющим конечный контроль над Компанией, является Фонд «Андромеда» (ИНН 7730279950).

Бенефициарным владельцем Компании с долей владения более 25% является Генеральный директор Компании Пиксаев Вячеслав Викторович. До 10 июля 2024 года Генеральным директором Компании являлся Гольдорт Леонид Яковлевич.

Основными видами деятельности ООО «СДЭК-Глобал» являются:

- доходы от реализации услуг доставки;
- доходы от лицензионных платежей за пользование объектами интеллектуальной деятельности Компании;
- доходы от оказания прочих услуг, работ;
- доходы от торговой и посреднической деятельности.

Деятельность Компании регламентируется законодательством Российской Федерации.

Численность работающих в Компании на 31 декабря 2025 и 2024 годов составила 4 762 человек и 5 049 человек, соответственно.

**2. ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании составлена в соответствии с федеральными и отраслевыми стандартами.

Бухгалтерский учет в Компании организован в соответствии с требованиями законодательства РФ о бухгалтерском учете, нормативно-правовых актов Министерства финансов РФ и органов, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.

Ведение бухгалтерского учета в 2025 году осуществлялось в соответствии со способами, указанными в Учетной политике Компании, утвержденной приказом Генерального директора от 25 декабря 2024 года № 25/12.

Ведение бухгалтерского и налогового учета осуществляется с применением корпоративной информационной системы 1С.

## **Принципы подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Данная годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность была подготовлена в соответствии с требованиями Федерального стандарта бухгалтерского учета 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» («ФСБУ 4/2023»).

## **Применимость допущения непрерывности деятельности Компании**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена руководством Компании, исходя из допущения о том, что Компания будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности Компании, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

Изменение условий ведения хозяйственной деятельности (Пояснение 27 «Операционная среда») не оказало существенного влияния на деятельность Компании в 2025 и 2024 году. Несмотря на то, что в 2022 - 2025 годы Компания столкнулась с отдельными операционными сложностями (пересмотр логистических цепочек, дополнительные меры по отражению кибер-угроз), изменение условий хозяйственной деятельности привело к росту спроса на курьерские услуги Компании внутри Российской Федерации. Портфель клиентов Компании пополнился за счет стратегических партнерств с ключевыми игроками дистрибуции, маркетплейсами и сервисными компаниями.

Меры, принимаемые руководством в ответ на риски, в основном, включают обеспечение стабильности информационных систем, задействованных в обеспечении бизнес-процессов, а также развитие новых бизнес-направлений.

## **План счетов бухгалтерского учета**

Компания разработала и применяет рабочий план счетов бухгалтерского учета, основанный на стандартном плане счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденном Приказом Министерства финансов РФ от 31 октября 2000 года № 94н, с применением отдельных субсчетов, позволяющих получать отчетность, соответствующую требованиям бухгалтерского и налогового законодательства по российским стандартам, а также требованиям отдельного учета затрат.

## **Проведение инвентаризации**

Инвентаризация активов и обязательств проводится в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».

Инвентаризация основных средств проводится по отдельным подразделениям и отдельным классам основных средств не реже одного раза в 3 года.

Инвентаризация основных средств и материально-производственных запасов проводилась по состоянию на даты периода с 15 октября 2025 года по 10 января 2026 года. Результаты инвентаризации отражены в бухгалтерском учете по окончании инвентаризации.

Инвентаризация дебиторской и кредиторской задолженности проведена по состоянию на 31 декабря 2025 года, результаты инвентаризации отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Результаты всех инвентаризаций отражены в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

### **Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте**

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применяется официальный курс рубля, установленный Центральным банком Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ»), действующий на день совершения операции. Активы и обязательства, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности в суммах, исчисленных на основе официального курса рубля, установленного ЦБ РФ, на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов, соответственно.

Порядок учета активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, регулируется ПБУ 3/2006. В соответствии с ПБУ 3/2006 активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, подлежат пересчету в рубли по состоянию:

- на дату их принятия к учету;
- на последнюю дату месяца и на отчетную дату;
- на дату погашения актива (обязательства).

Курсовые разницы отражаются в Отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов свернуто.

### **Оборотные и внеоборотные активы и обязательства**

Активы, отраженные в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию в производственной и иной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты или, соответственно, имеют срок обращения (погашения) не более 12 месяцев после отчетной даты. Обязательства, отраженные в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

### **Учет основных средств**

Первоначальной стоимостью объектов основных средств признается общая сумма связанных с этими объектами капитальных вложений, которая в свою очередь включает в себя сумму фактических затрат на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств, за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов и с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Компании поставщиками, подрядчиками или продавцами, вне зависимости от формы их предоставления. При осуществлении капитальных вложений на условиях отсрочки (рассрочки) платежа на период, превышающий 12 месяцев или установленный Компанией меньший срок, в капитальные вложения включается сумма денежных средств, которая была бы уплачена Компанией при отсутствии указанной отсрочки (рассрочки). Разница между указанной суммой и номинальной величиной денежных средств, подлежащих уплате в будущем, учитывается в порядке, аналогичном порядку, установленному ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам».

Активы, характеризующиеся признаками основных средств, но имеющих стоимость ниже 100 тыс. рублей, признаются расходами периода, в котором понесены затраты на приобретение или создание таких активов.

Единицей учета основных средств является инвентарный объект. При наличии у одного объекта основных средств нескольких частей, стоимость и сроки полезного использования которых существенно отличаются от стоимости и срока полезного использования объекта в целом, каждая такая часть признается самостоятельным инвентарным объектом. В частности, самостоятельными инвентарными объектами признаются существенные (более 100 тыс. рублей) по величине затраты Компании на проведение ремонта, технического осмотра, технического обслуживания объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

После признания объекты основных средств Компании оцениваются способом по первоначальной стоимости и отражаются в Бухгалтерском балансе по балансовой стоимости, которая представляет собой их первоначальную стоимость, уменьшенную на суммы накопленной амортизации и обесценения.

Стоимость основных средств погашается посредством амортизации линейным способом, начиная с даты их признания в бухгалтерском учете, за исключением случаев, когда потребительские свойства основных средств с течением времени не изменяются. Начисление амортизации прекращается с момента его списания с бухгалтерского учета. Способ начисления амортизации определяется для каждой группы основных средств таким образом, чтобы он наиболее точно отражал распределение во времени ожидаемых к получению будущих экономических выгод от использования группы основных средств.

Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации (элементы амортизации) объектов основных средств определяются при признании этих объектов в бухгалтерском учете. Элементы амортизации объектов основных средств проверяются на соответствие условиям использования этих объектов основных средств в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации.

Первоначальная стоимость объектов основных средств увеличивается на сумму капитальных вложений, связанных с улучшением и (или) восстановлением этих объектов в момент завершения таких капитальных вложений.

Компания проверяет основные средства и капитальные вложения на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Объекты основных средств, которые выбывают или не способны приносить Компании экономические выгоды в будущем, списываются с бухгалтерского учета.

Незавершенное строительство, оборудование к установке и авансы, выданные на данные цели, отражаются в составе внеоборотных активов.

#### **Учет нематериальных активов**

Капитальные вложения, связанные с приобретением объектов нематериальных активов, (далее – «НМА») признаются в бухгалтерском учете по мере осуществления Компанией фактических затрат на создание, приобретение, и улучшение соответствующих объектов нематериальных активов.

Первоначальной стоимостью НМА признается общая сумма связанных с этими объектами капитальных вложений, осуществленных до признания объекта НМА в бухгалтерском учете, которая включает в себя сумму фактических затрат на приобретение, создание, в том числе в результате выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, улучшение и (или) восстановление объектов НМА, связанное с улучшением (повышением) первоначально принятых нормативных показателей функционирования таких объектов, за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов и с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Компанией поставщиками, подрядчиками или продавцами, вне зависимости от формы их предоставления.

В сумму фактических затрат при признании капитальных вложений в объекты НМА включаются:

- приобретенные за плату – по сумме фактических расходов на приобретение и дополнительных расходов на доведение их до состояния, пригодного к использованию в запланированных целях, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством РФ);
- созданные самой Компанией – по сумме фактических расходов на создание;
- полученные по договору дарения (безвозмездно) – по рыночной стоимости на дату принятия к бухгалтерскому учету;
- полученные по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами – по стоимости товаров (ценностей), переданных или подлежащих передаче Компанией;
- внесенных в виде вклада в уставный капитал Компании – по рыночной стоимости на дату принятия к бухгалтерскому учету.

Единицей бухгалтерского учета нематериальных активов является инвентарный объект.

Компания выделяет следующие группы нематериальных активов:

- исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных;
- исключительное право на товарный знак;
- прочие НМА.

Срок полезного использования определяется при принятии объекта к бухгалтерскому учету исходя из:

- срока действия прав Компании на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации (в том числе, срока действия патента, свидетельства, лицензионного (авторского) договора по переданным исключительным правам);
- ожидаемого срока использования актива, в течение которого Компания предполагает получать экономические выгоды, определяемого компетентным структурным подразделением.

Элементы амортизации объекта нематериальных активов (срок полезного использования, способ начисления амортизации, ликвидационная стоимость) подлежат проверке в конце каждого отчетного года или при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации, на соответствие условиям использования объекта нематериальных активов. По результатам такой проверки при необходимости Компания принимает решение об изменении соответствующих элементов амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

По всем группам нематериальных активов, по которым возможно надежно определить срок полезного использования, амортизация начисляется линейным способом. Начисление амортизации линейным способом производится таким образом, чтобы подлежащая амортизации стоимость объекта нематериальных активов погашалась равномерно в течение всего срока полезного использования этого объекта. При этом сумма амортизации за отчетный период определяется как отношение разности между балансовой и ликвидационной стоимостью объекта нематериальных активов к величине оставшегося срока полезного использования данного объекта.

Амортизационные отчисления производятся до полного погашения стоимости объекта или списания этого объекта с бухгалтерского учета.

Переоценка нематериальных активов не производится.

В конце отчетного года производится проверка стоимости подверженных обесценению нематериальных активов; возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений. Компания проверяет нематериальные активы на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

В частности, в случае возникновения сделок, событий, операций, условий, которые способны привести к обесценению нематериального актива и (или) объекта незавершенных капитальных вложений, Компания проверяет наличие возможного обесценения путем сравнения балансовой стоимости нематериального актива с его возмещаемой стоимостью (наибольшее значение из ценности использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие).

Если возмещаемая стоимость нематериальных активов и (или) объектов незавершенных капитальных вложений оказывается ниже его балансовой стоимости, их балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости.

В случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость нематериальных активов и (или) объектов незавершенных капитальных вложений увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, таким образом, чтобы их новая балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по объектам основных средств и (или) объектам незавершенных капитальных вложений не был отражен убыток от обесценения в предыдущие отчетные периоды.

Убыток от обесценения или их восстановление ранее признанных убытков от обесценения признается непосредственно в Отчете о финансовых результатах.

Объект нематериальных активов подлежит списанию в том отчетном периоде, в котором он выбывает, или становится неспособным приносить Компании экономические выгоды в будущем. При списании объекта нематериальных активов суммы накопленной амортизации и накопленного обесценения относятся в уменьшение его первоначальной стоимости.

## Учет финансовых вложений

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах).

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, полученных Компанией безвозмездно, таких как ценные бумаги, признается:

- их текущая рыночная стоимость на дату принятия к бухгалтерскому учету. Под текущей рыночной стоимостью ценных бумаг понимается их рыночная цена, рассчитанная в установленном порядке организатором торговли на рынке ценных бумаг;
- сумма денежных средств, которая может быть получена в результате продажи полученных ценных бумаг на дату их принятия к бухгалтерскому учету – для ценных бумаг, по которым организатором торговли на рынке ценных бумаг не рассчитывается рыночная цена.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость активов, переданных или подлежащих передаче Компанией.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относится на прочие расходы или доходы.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и в бухгалтерской (финансовой) отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Компанией исходя из последней оценки.

По состоянию на 31 декабря каждого отчетного года, а также при наличии признаков обесценения финансовых вложений, проводится проверка на обесценение активов, по которым не определяется рыночная стоимость. При выявлении признаков существенного снижения стоимости финансовых вложений в бухгалтерском учете начисляется резерв под обесценение финансовых вложений в соответствии с ПБУ 19/02. Резерв определяется как разница между балансовой и расчетной стоимостью финансовых вложений. Расчетная стоимость для долевых финансовых вложений определяется исходя из стоимости чистых активов объекта инвестиции или на основании модели денежных потоков. Расчетная стоимость для долговых финансовых вложений определяется исходя из достаточности чистых активов объекта инвестиции для погашения обязательств должника или на основании модели денежных потоков, подтверждающих достаточность будущих денежных потоков для погашения займа и процентов.

Сумма увеличения/ уменьшения резерва за отчетный период относится на финансовый результат Компании в составе прочих (расходов)/доходов.

## **Учет запасов**

Компания не применяет ФСБУ 5/2019 в отношении запасов, предназначенных для управленческих нужд. Затраты на приобретение запасов, предназначенных для управленческих нужд, признаются расходами периода, в котором они были понесены.

В фактическую себестоимость запасов, кроме незавершенного производства и готовой продукции, включаются фактические затраты на приобретение (создание) запасов, приведение их в состояние и местоположение, необходимые для потребления, продажи или использования, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов, а также сумм полученных от поставщиков поощрений вне зависимости от формы их предоставления (например, в виде скидок, ретро-бонусов и прочего).

При отгрузке товаров покупателям, при списании прочих запасов себестоимость запасов рассчитывается способом «по средней себестоимости».

На отчетную дату запасы оцениваются по наименьшей из фактической себестоимости и чистой стоимости продажи. Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением, под которое создается резерв.

Величина обесценения запасов признается расходом периода, в котором создан (увеличен) резерв под их обесценение, и отражается по строке «Себестоимость продаж» Отчета о финансовых результатах.

## **Учет денежных средств и денежных эквивалентов**

Высоколиквидные финансовые вложения со сроком погашения не более трех месяцев, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, отражаются в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» Бухгалтерского баланса.

Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения, не превышающим три месяца, представлены в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» Бухгалтерского баланса.

## **Учет аренды**

### ***Учет в качестве арендатора***

Компания признает предмет аренды на дату его предоставления в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде по всем объектам учета аренды, за исключением объектов учета аренды со сроком аренды, не превышающим 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды, и объектов учета аренды, по которым рыночная стоимость предмета аренды без учета износа не превышает 300 тыс. рублей. По таким объектам учета аренды арендные платежи признаются в качестве расхода равномерно в течение срока аренды или на основе другого систематического подхода, отражающего характер использования арендатором экономических выгод от предмета аренды.

Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей. В большинстве случаев дисконтирование производится с применением ставки, по которой Компания привлекает или могла бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды, так как ставка, при использовании которой приведенная стоимость будущих арендных платежей и негарантированной ликвидационной стоимости предмета аренды становится равна справедливой стоимости предмета аренды, не может быть определена.

Долгосрочная часть обязательства по аренде отражается в отчетности Компании в составе «Прочих долгосрочных обязательств». Впоследствии величина обязательства по аренде увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Краткосрочная часть обязательства по аренде признается в составе прочих краткосрочных обязательств.

Право пользования активом признается по фактической стоимости, которая включает величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи, осуществленные на дату предоставления предмета аренды и до такой даты, затраты Компании в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях, а также величину оценочного обязательства (по демонтажу, восстановлению окружающей среды и пр.), если возникновение такого обязательства обусловлено получением предмета аренды.

Впоследствии стоимость права пользования активом погашается посредством амортизации линейным способом.

Право пользования активом отражается в Бухгалтерском балансе в составе основных средств.

В Отчете о движении денежных средств уплата арендных платежей отражается с подразделением на часть, относящуюся к возврату основной суммы задолженности по аренде в составе строки «Платежи по аренде» денежных потоков от финансовых операций, и на часть, относящуюся к уплате процентов в составе строки «Проценты по долговым обязательствам» денежных потоков от текущих операций.

Фактическая стоимость права пользования активом и величина обязательства по аренде пересматриваются в случаях:

- изменения условий договора аренды;
- изменения намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды;
- изменения величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде.

В указанных ситуациях изменение величины обязательства по аренде, определенное с использованием пересмотренной ставки дисконтирования, относится на стоимость права пользования активом.

Компания проверяет право пользования активом на обесценение и учитывает изменение его балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

В частности, в случае возникновения внешних событий или изменений намерений руководства, которые способны привести к обесценению прав пользования активом, Компания проверяет наличие возможного обесценения путем сравнения балансовой стоимости права пользования активом с его возмещаемой стоимостью (наибольшее значение из ценности использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие). Если возмещаемая стоимость прав пользования активом оказывается ниже его балансовой стоимости, она уменьшается до величины возмещаемой стоимости.

В случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость прав пользования активом увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, таким образом, чтобы их новая балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы в отношении права пользования активом не был бы отражен убыток от обесценения в предыдущие отчетные периоды.

Убыток от обесценения или их восстановление ранее признанных убытков от обесценения признается непосредственно в Отчете о финансовых результатах.

### **Учет в качестве арендодателя**

Объекты учета аренды классифицируются в качестве объектов учета операционной или неоперационной (финансовой) аренды в зависимости от того, переходят ли к арендатору экономические выгоды и риски, обусловленные правом собственности арендодателя на предмет аренды.

В случае классификации объекта учета в качестве неоперационной (финансовой) аренды Компания признает инвестицию в аренду в качестве актива в размере ее чистой стоимости. Впоследствии чистая стоимость инвестиции в аренду увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически полученных арендных платежей. Чистая стоимость инвестиции в аренду проверяется на обесценение в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IFRS) 9 «Финансовые инструменты».

Доходы по операционной аренде признаются равномерно или на основе другого систематического подхода, отражающего характер использования арендатором экономических выгод от предмета аренды.

### **Учет доходов**

Выручка по обычным видам деятельности признается в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- Компания имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Компании. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод Компании, имеется в случае, когда Компания в будущем получит в оплату актив либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Компании к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Все обычные виды деятельности Компании указаны в Пояснении 1.

*Выручка от реализации курьерских и транспортных услуг.* Существенная часть выручки Компании возникает от реализации курьерских услуг. Как правило, покупатели принимают оказанные услуги в периоде завершения доставки отправлений. В некоторых случаях, подписание актов приемки оказанных услуг может состояться позднее, в связи с чем Компания признает выручки в отношении уже совершенных доставок на основании произведенной оценки. Выручка от оказания услуг с длительным периодом доставки признается по степени завершенности оказания услуг, с целью соотнесения с понесенными расходами, на основании оценки на отчетную дату.

Не предъявленная к оплате начисленная выручка в Бухгалтерском балансе отражается в составе оборотных активов как отдельный показатель, детализирующий группу статей «Дебиторская задолженность».

*Выручка от роялти.* Лицензионные платежи (роялти) за доступ к нематериальным активам Компании подлежат уплате покупателем в течение срока действия лицензионного соглашения. Роялти состоят из переменной части, которая рассчитывается на основе продаж, и признаются как выручка ежемесячно в течение срока действия лицензионного соглашения.

*Агентские услуги по приему наложенного платежа.* Компания оказывает агентские услуги по приему наложенных платежей в адрес своих клиентов. Комиссионное вознаграждение рассчитывается от суммы принятого платежа, выручка признается в момент приемки соответствующих платежей.

При этом, денежные потоки по приему и отправке наложенных платежей, когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам, в отношении которых Компания выступает в качестве агента, отражаются в Отчете о движении денежных средств свернуто в составе «Прочих поступлений» / «Прочих платежей» в составе потоков по операционной деятельности.

*Выручка от продажи товаров.* Часть выручки Компании возникает от продажи товаров (оптовая/ розничная). Розничные продажи товаров осуществляются по месту выдачи отправлений, оптовые продажи осуществляются в адрес партнеров. Выручка от продажи признается в момент времени, когда контроль над товаром переходит к покупателю. Обычно это происходит в момент доставки товара покупателю.

Выручка определяется с учетом всех скидок (возврат денежных средств и иные поощрения), предоставленных покупателям (заказчикам) в соответствии с договорами. Если договором предусмотрено предоставление покупателю (заказчику) скидки при соблюдении им определенных договором условий, то выручка по такому договору признается в сумме за вычетом предусмотренной договором скидки.

Доходы, отличные от доходов от обычных видов деятельности, считаются прочими поступлениями и отражаются в составе прочих доходов.

### **Учет расходов**

Расходы признаются в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, прочие или иные доходы и от формы осуществления расхода.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

Расходы по обычным видам деятельности формируют:

- расходы, связанные с приобретением сырья, материалов, товаров и иных материально-производственных запасов;
- расходы, возникающие непосредственно в процессе оказания услуг;
- коммерческие расходы;
- управленческие расходы.

Коммерческие и управленческие расходы признаются полностью в отчетном периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

К коммерческим расходам относятся затраты, связанные с продажей продукции, товаров, работ и услуг. Управленческими расходами признаются затраты, связанные с управлением Компании в целом.

#### **Учет затрат по кредитам и займам**

Расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, являются:

- проценты на сумму займа (кредита), подлежащие уплате заимодавцу (кредитору) в размере и на условиях, предусмотренных договорами займа (кредита);
- дополнительные расходы по займам.

Дополнительными расходами по займам являются:

- суммы, уплачиваемые за информационные и консультационные услуги;
- суммы, уплачиваемые за экспертизу договора займа (кредитного договора);
- иные расходы, непосредственно связанные с получением займов (кредитов).

Дополнительные расходы, непосредственно связанные с получением займов (кредитов), включаются в состав прочих расходов одновременно.

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), непосредственно связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, включаются в стоимость этого инвестиционного актива равномерно независимо от условий их оплаты согласно договорам займа (кредита).

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), несвязанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, включаются в состав прочих расходов равномерно независимо от условий их оплаты согласно договорам займа (кредита).

Если на приобретение, сооружение и (или) изготовление инвестиционного актива израсходованы средства займов (кредитов), полученных на цели, не связанные с таким приобретением, сооружением и (или) изготовлением, то проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), включаются в стоимость инвестиционного актива пропорционально доле указанных средств в общей сумме займов (кредитов), причитающихся к оплате заимодавцу (кредитору), полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением такого актива.

Инвестиционным активом признаются объекты, подготовка которых к предполагаемому использованию требует более 12 месяцев и существенных расходов (более 1 000 тыс. рублей) на приобретение, сооружение и (или) изготовление.

### Учет оценочных резервов

В бухгалтерском учете начисляются следующие виды оценочных резервов:

- под обесценение финансовых вложений;
- по сомнительным долгам;
- под обесценение запасов;
- под обесценение основных средств, капитальных вложений и права пользования активом;
- по прочим активам, в случае если их стоимость ниже величины экономических выгод, которые Компания рассчитывает получить от данных активов в обычных условиях ее деятельности.

При этом существует следующий порядок создания резервов:

**Резерв под обесценение финансовых вложений** создается на конец года на величину разницы между учетной и расчетной стоимостью финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, если при проверке подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений. Увеличения/уменьшения резерва за отчетный период относится на финансовый результат Компании в состав прочих расходов/доходов.

**Резерв по сомнительным долгам** образуется по следующим видам задолженности:

- сомнительная задолженность покупателей и заказчиков за продукцию, товары, работы и услуги;
- прочие сомнительные дебиторы.

При этом сомнительным долгом признается дебиторская задолженность Компании, которая не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Резерв создается ежеквартально по результатам инвентаризации расчетов с покупателями и заказчиками за продукцию, товары, работы и услуги по каждому долгу с применением следующих процентов резервирования задолженности, определенных на основании исторических данных собираемости дебиторской задолженности за последние три календарных года:

Срок возникновения задолженности	Резерв, как %		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Не просроченная	1-2%	1-2%	2-8%
Просроченная на срок до 90 дней	2-29%	1-15%	2-3%
Просроченная более 90 дней (дефолт)	67-82%	74-84%	90%

Просрочки в отношении дебиторской задолженности покупателей, партнеров и прочих дебиторов возникают редко, проценты резервирования определены на основании исторических показателей вероятности дефолта.

Указанные выше проценты подлежат пересмотру на конец каждого отчетного периода; изменение величины резерва отражается по строке «Прочие расходы» Отчета о финансовых результатах.

**Резерв под обесценение запасов** образуется на величину превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи; начисление резерва отражается по строке «Себестоимость продаж» Отчета о финансовых результатах.

#### **Учет оценочных обязательств**

В бухгалтерском учете и отчетности отражаются следующие виды оценочных обязательств:

- на оплату неиспользованных отпусков;
- по выплате вознаграждений по результатам работы за квартал, год;
- прочие оценочные обязательства, удовлетворяющие критериям п. 4 и 5 ПБУ 8/2010.

Оценочные обязательства, связанные с выплатами работникам, включают в себя также обязательства по оплате страховых взносов и иных обязательных платежей, связанных с такими выплатами.

#### **Учет расходов будущих периодов**

Учет расходов будущих периодов осуществляется на счете 97 «Расходы будущих периодов» по фактически произведенным затратам. Списание расходов будущих периодов осуществляется ежемесячно в дебет счетов учета расходов в течение срока, определенного в соответствующих документах (лицензиях, договорах и т. п.). В случае если из соответствующих документов невозможно сделать вывод о сроке, то он определяется комиссией, состав которой утверждается Генеральным директором Компании.

В состав расходов будущих периодов включаются:

- расходы, связанные с получением лицензий;
- расходы, связанные со страхованием (за исключением авансов, выданных согласно условиям договоров) на срок, превышающий отчетный период.

Расходы будущих периодов, не удовлетворяющие критериям признания в качестве объектов НМА, погашаются:

- равномерно, исходя из срока действия лицензии, авторского договора или договора о предоставлении права доступа к электронным сайтам, правообладателем которых является предоставляющая сторона по договору; или равномерно в течение 2 лет – в случае, когда в договоре срок его действия не определен;
- равномерно с начала действия договора страхования и до окончания его действия;
- по дополнительным расходам по займам – равномерно в течение срока использования займа (кредита), в связи с получением которого они были понесены.

Расходы будущих периодов отражаются в Бухгалтерском балансе в составе прочих оборотных активов или прочих внеоборотных активов в зависимости от ожидаемого срока их погашения.

### **Учет авансов полученных (выданных)**

В случае перечисления Компанией оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг, передачи имущественных прав) дебиторская задолженность отражается в Бухгалтерском балансе в оценке за минусом суммы налога на добавленную стоимость, подлежащей вычету (принятой к вычету) в соответствии с налоговым законодательством.

При получении Компанией оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг, передачи имущественных прав) кредиторская задолженность отражается в Бухгалтерском балансе в оценке за минусом суммы налога на добавленную стоимость, подлежащей уплате (уплаченной) в бюджет в соответствии с налоговым законодательством.

### **Учет налога на прибыль**

Расход (доход) по налогу на прибыль определяется как сумма текущего налога на прибыль и отложенного налога на прибыль.

Текущий налог на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете. При этом величина текущего налога на прибыль равна сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

Отложенный налог на прибыль определяется как суммарное изменение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за период, за исключением результатов операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток).

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства на начало и конец периода определяются на основе временных разниц, рассчитанных путем сравнения балансовой стоимости активов и обязательств с их стоимостью, которая будет учитываться при расчете налога на прибыль.

Отложенные налоговые обязательства признаются в том отчетном периоде, когда возникают налогооблагаемые временные разницы, а отложенные налоговые активы – в том отчетном периоде, когда возникают вычитаемые временные разницы, при условии существования вероятности того (то есть когда это более вероятно, чем нет), что Компания получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах.

Под условным расходом по налогу на прибыль понимается величина, определяемая как произведение бухгалтерской прибыли и ставки налога на прибыль.

В аналитическом учете постоянные разницы учитываются дифференцированно по видам доходов и расходов, временные разницы – по видам активов и обязательств, в оценке которых возникла временная разница, и отражаются в бухгалтерском учете обособленно.

### **3. ИЗМЕНЕНИЯ КЛАССИФИКАЦИИ, ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК**

#### **Изменения учетной политики**

##### ***Первое применение ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»***

Начиная с 1 января 2025 года Компания применяет положения ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность». ФСБУ 4/2023 внес ряд изменений в порядок раскрытия отдельных видов активов и обязательств, а также изменил презентацию показателей Бухгалтерского баланса. Кроме этого, ФСБУ 4/2023 требует раскрытия прибыли (убытка) от прекращаемой деятельности отдельной строкой в Отчете о финансовых результатах. Ранее действовавшее ПБУ 4/99 не содержало данных детальных требований в отношении эффекта от прекращаемой деятельности в Отчете о финансовых результатах и допускало раскрытие финансового результата от прекращаемой деятельности в Пояснениях.

Применение ФСБУ 4/2023 не оказало существенного влияния на бухгалтерскую (финансовую) отчетность Компании.

##### ***Первое применение ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация»***

Начиная с 1 января 2025 года Компания досрочно применила ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация». ФСБУ 28/2023 внес ряд изменений в порядок проведения инвентаризации и документирование ее результатов, но не оказал влияния на представление и оценку отдельных видов активов и обязательств, а также не повлиял на представление и раскрытие в бухгалтерской (финансовой) отчетности статей капитала.

#### **Исправление ошибок в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Существенность ошибки определяется исходя как из величины, так и характера соответствующей статьи (статей) бухгалтерской (финансовой) отчетности. Ошибка признается существенной, если она в отдельности или в совокупности с другими ошибками за один и тот же отчетный период может повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые ими на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной за этот отчетный период.

При подготовке настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности Компания выявила существенные ошибки, связанные с неточностями в классификации и относящиеся к предшествующему отчетному периоду, в отношении:

- расчета прочих поступлений и платежей по денежным потокам от текущей деятельности;
- в расчете материальных расходов и реализации товаров для перепродажи в составе себестоимости продаж;
- в расчете заемных средств.

Также Компания выявила существенную ошибку, относящуюся к предшествующему отчетному периоду, в отражении операции по реализации оборудования по договору обратного лизинга, связанную с ее неверным отражением в составе «Доходов и расходов от основной деятельности».

Указанные ошибки исправлены путем пересчета сравнительных показателей в настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности, эффект которого представлен ниже.

	(тыс. руб.)		
	За 2024 год		
Первоначальное значение	Отклонение вследствие исправления ошибки	Скорректированное значение	
<b>Отчет о движении денежных средств</b>			
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления – всего	38 260 400	515 708	38 776 108
в том числе прочие поступления	107 858	515 708	623 566
Платежи - всего	(35 073 110)	(515 708)	(35 588 818)
в том числе прочие платежи	(664 195)	(515 708)	(1 179 903)
<b>Отчет о финансовых результатах</b>			
Выручка (код строки 2110)	42 435 330	(642 173)	41 793 157
Себестоимость продаж (код строки 2120)	(32 387 396)	553 316	(31 834 080)
Прочие доходы (код строки 2340)	939 877	88 856	1 028 733
<b>Пояснение 17 «Выручка»</b>			
Реализация оборудования по договору обратного лизинга	642 173	(642 173)	–
<b>Пояснение 18 «Себестоимость продаж»</b>			
Реализация товаров для перепродажи	553 316	223 574	776 890
Материальные расходы	972 672	(776 890)	195 782
<b>Пояснение 21 «Прочие доходы»</b>			
Доходы от реализации оборудования по договору обратного лизинга	–	88 856	88 856
<b>Бухгалтерский баланс</b>			
Заемные средства (долгосрочные) (код строки 1410)	606 738	(200 000)	406 738
Заемные средства (краткосрочные) (код строки 1510)	101 385	200 000	301 385

#### 4. ИНФОРМАЦИЯ ПО ОТЧЕТНЫМ СЕГМЕНТАМ

Информация по сегментам представлена с точки зрения руководства и относится к компонентам Компании, которые определяются как операционные сегменты. Операционные сегменты определены на основе внутренних отчетов, предоставляемых главному полномочному лицу Компании, ответственному за принятие решений по операционной деятельности (далее – «ГПЛ»). Компания определила Генерального директора в качестве ГПЛ, а внутренние отчеты, используемые высшим руководством для оценки операций и принятия решений по распределению ресурсов, взяла за основу для раскрытия информации по сегментам.

**Операционный сегмент** – это компонент Компании, задействованный в деятельности, от которой Компания может генерировать доходы и нести расходы, включая доходы и расходы, связанные с операциями с другими компонентами Компании. ПБУ 12/2010 требует выделения операционных сегментов на основе внутренних отчетов о компонентах компании, регулярно проверяемых главным полномочным лицом, ответственным за принятие решений по операционной деятельности, с целью распределения ресурсов по сегментам и оценки результатов их деятельности, для которых доступна обособленная финансовая информация.

Основываясь на текущей структуре управления, Компания определила, что представляет собой единый отчетный сегмент «Курьерская деятельность», анализируемый ГПЛ на основании показателей Валовой и Операционной прибыли. Обособленные подразделения Компании в разбивке по отдельным регионам РФ обладают схожими характеристиками в отношении покупателей и процесса оказания услуг, в связи с чем определены как единый отчетный сегмент. К данному отчетному сегменту относятся следующие виды выручки: Курьерские и транспортные услуги, роялти, реализация товаров, доходы от рекламы и агентские услуги.

Выручка сегмента «Курьерская деятельность» представлена в Пояснении 17. Валовая прибыль сегмента раскрыта в Отчете о финансовых результатах.

Отчеты, предоставляемые ГПЛ, не включают в себя общую величину обязательств на отчетную дату, величину внеоборотных активов, а также иные показатели.

## 5. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Нематериальные активы Компании по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	(тыс. руб.) 31 декабря 2023 года
Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	131 301	120 640	144 078
Товарные знаки (приобретенные)	–	–	12 394
Неисключительные права на программы для ЭВМ	9 193	48 433	–
Прочие права	30 309	19 331	331
Капитальные вложения в НМА	14 622	13 964	375
<b>Итого</b>	<b>185 425</b>	<b>202 368</b>	<b>157 178</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 года, а также в течение 2025 года, признаков обесценения НМА и капитальных вложений в создание (приобретение) НМА не наблюдалось.

Движение первоначальной стоимости по основным группам нематериальных активов представлено следующим образом:

	На 31 декабря 2024 года	Поступило	Выбыло	(тыс. руб.) На 31 декабря 2025 года
Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	344 360	36 643	(1 443)	379 560
Неисключительные права на программы для ЭВМ	72 738	2 119	(53 264)	21 593
Прочие права	25 194	17 933	–	43 127
<b>Итого</b>	<b>442 292</b>	<b>56 695</b>	<b>(54 707)</b>	<b>444 280</b>

	(тыс. руб.)				
	На 31 декабря 2023 года	Поступило	Выбыло	Списание в связи с переходом на ФСБУ 14	На 31 декабря 2024 года
Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	343 985	375	–	–	344 360
Неисключительные права на программы для ЭВМ	–	72 738	–	–	72 738
Товарные знаки (приобретенные)	56 974	–	–	(56 974)	–
Прочие права	4 789	20 491	(86)	–	25 194
<b>Итого</b>	<b>405 748</b>	<b>93 604</b>	<b>(86)</b>	<b>(56 974)</b>	<b>442 292</b>

Сумма накопленной амортизации по основным группам нематериальных активов на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов, соответственно, представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	248 259	223 720	199 907
Товарные знаки (приобретенные)	–	–	44 580
Неисключительные права на программы для ЭВМ	12 400	24 306	–
Прочие права	12 818	5 862	4 458
<b>Итого</b>	<b>273 477</b>	<b>253 888</b>	<b>248 945</b>

Движение накопленной амортизации по основным группам нематериальных активов представлено следующим образом:

	(тыс. руб.)			
	На 31 декабря 2024 года	Поступило	Выбыло	На 31 декабря 2025 года
Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	223 720	25 693	(1 154)	248 259
Неисключительные права на программы для ЭВМ	24 306	20 146	(32 052)	12 400
Товарные знаки (приобретенные)	–	–	–	–
Прочие права	5 862	7 194	(238)	12 818
<b>Итого</b>	<b>253 888</b>	<b>53 033</b>	<b>(33 444)</b>	<b>273 477</b>

	На 31 декабря 2023 года	Поступило	Выбыло	Списание в связи с переходом на ФСБУ 14	На 31 декабря 2024 года
Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	199 907	23 813	–	–	223 720
Неисключительные права на программы для ЭВМ	–	24 306	–	–	24 306
Товарные знаки (приобретенные)	44 665	–	–	(44 665)	–
Прочие права	4 373	1 489	–	–	5 862
<b>Итого</b>	<b>248 945</b>	<b>49 608</b>	<b>–</b>	<b>(44 665)</b>	<b>253 888</b>

## 6. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства Компании по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	<b>31 декабря</b>		
	<u>2025 года</u>	<u>2024 года</u>	<u>2023 года</u>
<b>Основные средства</b>			
Здания и сооружения	596 115	636 033	626 381
Машины и оборудование	185 591	191 911	179 648
Офисное оборудование	366 313	219 285	307 229
Транспортные средства	203 346	247 731	282 210
Другие виды основных средств	180 133	128 145	110 499
Земельные участки	57 672	57 672	57 672
Капитальные вложения в основные средства (незавершенное строительство)	95 005	31 209	43 544
<b>Итого основные средства</b>	<b><u>1 684 175</u></b>	<b><u>1 511 986</u></b>	<b><u>1 607 183</u></b>
<b>Активы в форме права пользования</b>			
Здания и сооружения	5 821 572	6 543 481	7 150 768
Машины и оборудование	112 346	142 992	297 392
Офисное оборудование	373 113	745 780	170 437
Транспортные средства	127 229	176 089	215 005
Другие виды основных средств	41 422	133 292	154 396
<b>Итого Активы в форме права пользования</b>	<b><u>6 475 682</u></b>	<b><u>7 741 634</u></b>	<b><u>7 987 998</u></b>
<b>Итого</b>	<b><u>8 159 857</u></b>	<b><u>9 253 620</u></b>	<b><u>9 595 181</u></b>

### а) Основные средства

Сверка остатков основных средств по группам в разрезе первоначальной стоимости, накопленной амортизации и накопленного обесценения, и их движения представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)				
	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Офисное оборудование	Прочие	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>					
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>8 888 504</b>	<b>675 896</b>	<b>1 296 151</b>	<b>1 075 066</b>	<b>11 935 617</b>
Поступление	672 056	201 166	766 296	62 738	1 702 256
Переквалификация группы ОС	–	163 915	(66 141)	(97 774)	–
Пересмотр стоимости объектов аренды	141 467	(53 308)	–	5 284	93 443
Выбытие	(145 371)	(264 343)	(8 935)	(20 441)	(439 090)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>9 556 656</b>	<b>723 326</b>	<b>1 987 371</b>	<b>1 024 873</b>	<b>13 292 226</b>
Поступление	725 417	98 777	252 774	20 128	1 097 096
Пересмотр стоимости объектов аренды	33 169	(15 542)	–	2 451	20 078
Выбытие	(252 283)	(51 205)	(1 556)	(9 282)	(314 326)
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>10 062 959</b>	<b>755 356</b>	<b>2 238 589</b>	<b>1 038 170</b>	<b>14 095 074</b>
<b>Накопленная амортизация и накопленное обесценение</b>					
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>(1 111 355)</b>	<b>(198 856)</b>	<b>(818 485)</b>	<b>(255 284)</b>	<b>(2 383 980)</b>
<i>Включая накопленное обесценение</i>	–	–	–	–	–
Амортизация	(1 409 520)	(214 367)	(223 378)	(142 041)	(1 989 306)
Переквалификация группы ОС	–	(108 608)	10 834	97 774	–
Выбытие	143 732	133 409	8 724	17 606	303 471
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>(2 377 143)</b>	<b>(388 422)</b>	<b>(1 022 305)</b>	<b>(281 945)</b>	<b>(4 069 815)</b>
<i>Включая накопленное обесценение</i>	–	–	–	–	–
Амортизация	(1 517 169)	(113 873)	(478 391)	(150 872)	(2 260 305)
Выбытие	249 040	44 877	1 532	4 448	299 897
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>(3 645 272)</b>	<b>(457 418)</b>	<b>(1 499 164)</b>	<b>(428 369)</b>	<b>(6 030 223)</b>
<i>Включая накопленное обесценение</i>	–	–	–	–	–
<b>Балансовая стоимость</b>					
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>7 777 149</b>	<b>477 040</b>	<b>477 666</b>	<b>819 782</b>	<b>9 551 637</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>7 179 513</b>	<b>334 904</b>	<b>965 066</b>	<b>742 928</b>	<b>9 222 411</b>
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>6 417 687</b>	<b>297 938</b>	<b>739 425</b>	<b>609 801</b>	<b>8 064 851</b>

Руководство не выявило индикаторы обесценения основных средств по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов.

Дополнительная информация в отношении основных средств представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	На 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Балансовая стоимость амортизируемых основных средств	8 007 179	9 164 739
Балансовая стоимость неамортизируемых основных средств	57 672	57 672
Балансовая стоимость основных средств, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав Компании, в том числе основных средств, находящихся в залоге	604 486	639 762

Компания не предоставляет основные средства за плату во временное пользование.

## б) Незавершенное строительство

Объекты незавершенного строительства на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	2025 года	31 декабря 2024 года	2023 года
Создание, реконструкция и монтаж основных средств, осуществляемые подрядным способом	2 860	29 454	14 992
Дорогостроящие и многокомпонентные основные средства	92 146	1 755	28 552
<b>Итого</b>	<b>95 006</b>	<b>31 209</b>	<b>43 544</b>

## 7. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

### Долгосрочные финансовые вложения

Долгосрочные финансовые вложения на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	Доля в капитале на 31 декабря 2025 года, в %	31 декабря			Срок погашения
		2025 года	2024 года	2023 года	
<b>Предоставленные займы</b>					
Предоставленные займы в рублях		3 255 778	1 563 570	4 910	2022–2029
Предоставленные займы в рублях в бел. рублях		–	–	1 411	2024
<b>Итого предоставленные займы, долгосрочная часть</b>		<b>3 255 778</b>	<b>1 563 570</b>	<b>6 321</b>	
<b>Вложения в уставные капиталы зависимых и дочерних обществ</b>					
ООО «СДЭК ФИНАНС»	51	5	3	–	
ООО «СДЭК-Бел»	100	59	59	59	
ООО «СДЭК ДИДЖИТАЛ»	100	10	10	10	
ООО «СДЭК ФУЛФИЛМЕНТ»	70	7	7	7	
ТОО «СДЭК Центральная Азия»	100	–	–	–	
ООО «СДЭК ШОППИНГ»	90	9	9	9	
ООО «СДЭК.МАРКЕТ»	90	70 000	70 000	69 250	
ООО «СДЭКТЕРМО»	60	6	6	6	
<b>Итого вложения в уставные капиталы</b>		<b>70 096</b>	<b>70 094</b>	<b>69 341</b>	
Резерв под обесценение долгосрочных финансовых вложений		<b>(703 107)</b>	<b>(652 753)</b>	–	
<b>Итого долгосрочные финансовые вложения</b>		<b>2 622 767</b>	<b>980 911</b>	<b>75 662</b>	

Выдача и возврат займов связанным сторонам раскрыты в Пояснении 25. Сроки возврата займов дочерним предприятиям на регулярной основе пересматриваются руководством. Предоставленные займы дочерним предприятиям по состоянию на 31 декабря 2025 года классифицированы как долгосрочные в соответствии с ожидаемыми сроками возврата займов в 2027-2029 годах.

### Краткосрочные финансовые вложения

Краткосрочные финансовые вложения на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Предоставленные займы	791 056	27 062	915 913
Резерв под обесценение финансовых вложений	(11 727)	(12 182)	(587 000)
<b>Итого краткосрочные финансовые вложения</b>	<b>779 329</b>	<b>14 880</b>	<b>328 913</b>

(тыс. руб.)

### Резерв под обесценение финансовых вложений

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 года руководство идентифицировало признаки устойчивого снижения стоимости в отношении финансовых вложений, представленных выданными займами, в основном, в отношении своих дочерних обществ.

В 2025 году руководство рассмотрело финансовые результаты дочерних обществ с продолжающимися убытками и определило расчетную стоимость финансовых вложений в виде займов выданных данным дочерним обществам методом дисконтированных денежных потоков, спрогнозированных на срок до ожидаемой даты погашения займов (в течение 3-5 лет).

В 2025 и 2024 годах Компания создала резерв под частичное обесценение выданных займов. Движение резерва представлено в таблице ниже:

	(тыс. руб.)						
	На 31 декабря 2023 года	Создание резерва	Исполь- зование резерва	На 31 декабря 2024 года	Создание резерва	Исполь- зование резерва	На 31 декабря 2025 года
<b>Резерв по финансовым вложениям</b>	<b>587 000</b>	77 935	–	<b>664 935</b>	50 297	(398)	<b>714 834</b>

## 8. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие внеоборотные активы на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Возмещаемые обеспечительные платежи и предоплаты до начала аренды	192 607	141 096	303 880
Авансы поставщикам за приобретенное оборудование	27 225	24 251	166 940
Неисключительные права на использование результатов интеллектуальной деятельности	12 665	15 292	92 411
Прочие внеоборотные активы	32 869	37 753	60 000
<b>Итого</b>	<b>265 366</b>	<b>218 392</b>	<b>623 231</b>

(тыс. руб.)

## 9. ЗАПАСЫ

Балансовая стоимость запасов Компании, остатки запасов в разрезе фактической себестоимости и обесценения по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов, а также движение запасов по видам запасов за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

Фактическая себестоимость	(тыс. руб.)		
	Сырье и материалы	Товары для перепродажи	Итого
<b>Баланс на 31 декабря 2023 года</b>	<b>44 204</b>	<b>237 461</b>	<b>281 665</b>
Поступления	939 687	1 780 572	2 720 259
Списание на себестоимость продаж	(1 055 784)	(1 353 392)	(2 409 176)
Списание в коммерческие и управленческие расходы	(157 480)	(57 260)	(214 740)
Капитализация в НЗС	(22 419)	–	(22 419)
Внутренние перемещения	335 241	(335 241)	–
Прочее движение	(13 170)	5 303	(7 867)
Изменение резерва на обесценение ТМЦ	9 501	–	9 501
<b>Баланс на 31 декабря 2024 года</b>	<b>79 780</b>	<b>277 443</b>	<b>357 223</b>
Поступления	864 991	998 861	1 863 852
Списание на себестоимость продаж	(1 027 894)	(724 773)	(1 752 667)
Списание в коммерческие и управленческие расходы	(129 013)	(31 265)	(160 278)
Капитализация в НЗС	(29 104)	–	(29 104)
Внутренние перемещения	333 753	(333 753)	–
Прочее движение	(19 291)	(485)	(19 776)
Изменение резерва на обесценение ТМЦ	(33 255)	197	(33 058)
<b>Баланс на 31 декабря 2025 года</b>	<b>39 967</b>	<b>186 225</b>	<b>226 192</b>
<b>Резерв под обесценение</b>			<b>Итого</b>
<b>Баланс на 31 декабря 2023 года</b>			<b>38 020</b>
Начисление резерва			120 656
Восстановление резерва			(130 157)
<b>Баланс на 31 декабря 2024 года</b>			<b>28 519</b>
Начисление резерва			74 075
Восстановление резерва			(41 017)
<b>Баланс на 31 декабря 2025 года</b>			<b>61 577</b>

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов отсутствуют запасы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав, в том числе находящиеся в залоге.

## 10. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Расчеты с покупателями и заказчиками	4 278 366	3 630 552	3 507 124
Расчеты по прочим операциям с дочерними организациями	1 392 844	868 765	729 168
Расчеты с партнерами	808 790	1 214 424	1 278 141
Расчеты с прочими дебиторами и кредиторами	664 322	334 409	167 290
Расчеты с бюджетом по налогам и сборам	550 699	342 839	4 247
Расчеты по наложенным платежам	358 000	766 419	930 571
Авансы выданные	356 863	904 442	357 863
Займы беспроцентные	156 569	178 336	162 870
НДС, начисленный по неподтвержденной ставке НДС 0%	94 112	74 857	–
Расчеты с персоналом по подотчетным суммам и по прочим операциям	1 448	650	1 435
Авансовый платеж по налогу на сверхприбыль	–	–	70 990
Резерв по сомнительным долгам	(1 408 702)	(365 057)	(216 810)
<b>Итого</b>	<b>7 253 311</b>	<b>7 950 636</b>	<b>6 992 889</b>

Движение резервов по сомнительной дебиторской задолженности представлено следующим образом:

	(тыс. руб.)
	Резервы по сомнительной ДЗ
<b>Баланс на 31 декабря 2023 года</b>	<b>216 810</b>
Увеличение резервов	235 695
Восстановление резервов	(70 432)
Использование резервов	(17 016)
<b>Баланс на 31 декабря 2024 года</b>	<b>365 057</b>
Увеличение резервов	1 159 564
Восстановление резервов	(51 592)
Использование резервов	(64 327)
<b>Баланс на 31 декабря 2025 года</b>	<b>1 408 702</b>

## 11. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и денежные эквиваленты на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Расчетные счета	334 839	188 792	164 990
Переводы в пути	99 402	142 031	85 887
Касса	15 715	15 641	16 607
Валютные счета	5 624	4 138	10 265
Специальные счета в банках	–	–	529
Краткосрочные депозиты со сроком погашения до трех месяцев	3 126 000	351 000	982 000
<b>Итого</b>	<b>3 581 580</b>	<b>701 602</b>	<b>1 260 278</b>

Более 97% денежных средств на текущих счетах и денежных эквивалентов размещены в российских банках с кредитным рейтингом не ниже AA+(RU) (АКРА).

По состоянию на 31 декабря 2025 года денежные эквиваленты представлены банковскими депозитами со сроком погашения менее 3-х месяцев в российских рублях по ставкам от 15,86% до 16,05% (на 31 декабря 2024 года: 22,31%, на 31 декабря 2023 года: от 14% до 22,31%).

## 12. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие оборотные активы на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
Расходы будущих периодов	98 910	170 047	142 090
Недостачи и потери от порчи ценностей	2 275	1 908	–
НДС (налоговый агент)	4 346	4 355	4 303
<b>Итого</b>	<b>105 531</b>	<b>176 310</b>	<b>146 393</b>

## 13. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал Компании по состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов полностью оплачен и составляет 10,1 тыс. рублей.

Структура акционеров на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлена следующим образом:

	% владения	
	2025 год	2024 год
АО «КЛАСТЕР КАПИТАЛ»	55,44	55,44
Пиксаев В. В.	37,06	37,06
Яковлева И. В.	6,5	6,5
Цацура Е. Ю.	1	1
<b>Итого</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## 14. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

Заемные средства на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)		
	31 декабря		
	2025 года	2024 года	2023 года
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ</b>			
Кредиты банков	86 069	156 738	258 208
Облигации выпущенные	35 180	250 000	500 000
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ</b>			
Кредиты банков	86 395	101 385	286 069
Облигации выпущенные	214 820	200 000	–
Прочие заемные средства в т. ч. проценты	–	–	1 979
<b>Итого заемные средства</b>	<b>422 464</b>	<b>708 123</b>	<b>1 046 256</b>

В феврале 2021 года Компания выпустила облигации, размещенные на Московской бирже в некотировальном списке. Согласно графику погашения частичное погашение будет в 2026 году, окончательный срок погашения – 24 февраля 2027 года.

По кредитным соглашениям с банками установлены ограничительные условия. По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов они не были нарушены.

Сроки погашения основных видов заемных средств по состоянию на 31 декабря 2025 года представлены следующим образом:

	<u>До 1 года</u>	<u>1 год – 5 лет</u>	<u>(тыс. руб.) Итого</u>
Кредиты банков	86 395	86 069	<b>172 464</b>
Облигации выпущенные	214 820	35 180	<b>250 000</b>
<b>Итого</b>	<b>301 215</b>	<b>121 249</b>	<b>422 464</b>

В течение 2025 и 2024 годов по заемным средствам начислены расходы (проценты и другие дополнительные расходы) на общую сумму 92 171 и 105 881 тыс. рублей соответственно. Данные расходы учтены в составе строки «Проценты к уплате» Отчета о финансовых результатах.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Компания располагала доступными кредитными лимитами в сумме 2 328 500 тыс. рублей.

## 15. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов представлена следующим образом:

	<b>31 декабря</b>		
	<u>2025 года</u>	<u>2024 года</u>	<u>2023 года</u>
Расчеты по наложенным платежам	2 265 772	1 835 196	1 945 067
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	2 148 514	1 827 261	1 683 902
Расчеты с федеральным бюджетом по налогам	1 826 758	1 665 438	1 347 976
Расчеты с персоналом по оплате труда	351 410	324 014	250 777
Расчеты с партнерами	313 993	283 928	679 097
Авансы полученные	158 396	151 612	481 683
Расчеты с персоналом по подотчетным суммам и по прочим операциям	260	525	495
Расчеты с прочими дебиторами и кредиторами	706 751	506 427	354 176
<b>Итого</b>	<b>7 771 854</b>	<b>6 594 401</b>	<b>6 743 173</b>

## 16. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Движение оценочных обязательств за 2025 и 2024 годы представлено следующим образом:

	(тыс. руб.)				
	Резерв ежегодных отпусков	Резерв на выплату годовых премий	Налог на сверхприбыль	Прочие (претензии клиентов, судебные дела, расходы)	Итого
<b>Баланс на 31 декабря 2023 года</b>	<b>234 183</b>	-	<b>70 990</b>	<b>39 881</b>	<b>345 054</b>
Увеличение резервов	546 806	104 884	-	99 036	750 726
Восстановление резервов	(16 262)			(10 920)	(27 182)
Использование резервов	(479 487)	(28 479)	(70 990)	(4 865)	(583 821)
<b>Баланс на 31 декабря 2024 года</b>	<b>285 240</b>	<b>76 405</b>	-	<b>123 132</b>	<b>484 777</b>
Увеличение резервов	677 419	638 831	-	34 996	1 351 246
Восстановление резервов	(27 833)	(54 549)	-	(44 152)	(126 534)
Использование резервов	(610 536)	(33 492)	-	(18 540)	(662 568)
<b>Баланс на 31 декабря 2025 года</b>	<b>324 290</b>	<b>627 195</b>	-	<b>95 436</b>	<b>1 046 921</b>

В течении 2025 года Компания выдала ряд гарантий связанным компаниям на общую сумму 335 046 тыс. рублей.

## 17. ВЫРУЧКА

Выручка в разрезе обычных видов деятельности за 2025 и 2024 годы представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Курьерские и транспортные услуги	36 856 338	32 700 337
Роялти	9 266 225	7 746 073
Реализация товаров	904 652	887 824
Доходы от рекламы	348 662	-
Агентские услуги	304 580	283 601
Прочие услуги	113 459	90 872
Прочие виды деятельности	33 327	84 450
<b>Итого</b>	<b>47 827 243</b>	<b>41 793 157</b>

Около 95% выручки Компании приходится на реализацию услуг и товаров на территории РФ, остальное – в страны Азии и ближнего зарубежья.

## 18. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

Себестоимость продаж в разрезе элементов затрат за 2025 и 2024 годы представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Расходы на перевозки	15 451 243	15 211 266
Заработная плата	3 858 200	3 527 093
Расходы на услуги автотранспорта	2 657 997	2 436 103
Амортизация	2 011 227	1 795 975
Расходы на погрузочно-разгрузочные работы	1 654 457	1 786 762
Роялти за использование ПО	1 362 813	1 333 204
Страховые взносы на оплату труда	1 272 722	1 158 605
Расходы на услуги, оказываемые партнерам	1 066 228	627 182
Реализация товаров для перепродажи	712 980	776 890
Расходы на аутсорсинг call-центра	521 937	501 686
Упаковка и расходные материалы	453 488	449 438
Расходы на ГСМ	411 101	444 728
Оценочные обязательства по предстоящим отпускам	389 345	326 324
Расходы на терминальный сбор	328 746	321 303
Материальные расходы	284 995	195 782
Расходы на доставку и питание сотрудников	240 220	205 004
Расходы на текущее обслуживание помещений	153 515	158 456
Расходы на охрану и видеонаблюдение	125 201	112 858
Расходы на аренду помещений, оборудования	88 826	74 966
Прочие расходы	250 886	390 455
<b>Итого</b>	<b>33 296 127</b>	<b>31 834 080</b>

## 19. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

Коммерческие расходы в разрезе элементов затрат за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Расходы на рекламу и на маркетинг	673 588	627 025
Заработная плата	663 320	587 310
Страховые взносы на оплату труда	182 668	162 522
Оценочные обязательства по предстоящим отпускам	67 407	56 496
Прочие	23 293	27 599
<b>Итого</b>	<b>1 610 276</b>	<b>1 460 952</b>

## 20. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

Управленческие расходы в разрезе элементов затрат за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	2025 год	2024 год
Заработная плата	1 901 880	1 742 011
Страховые взносы на оплату труда	545 582	463 842
Амортизация	387 786	243 431
Расходы на услуги связи	387 706	343 726
Оценочные обязательства по предстоящим отпускам	660 483	268 868
Расходы на приобретение, обслуживание и сопровождение ПО	346 782	401 586
Расходы на содержание и ремонт оргтехники	254 040	217 808
Расходы на аренду помещений, оборудования	129 980	73 213
Расходы на мебель, канц. и хоз. товары	71 554	99 770
Расходы на информационно-консультационные услуги	57 610	53 154
Прочие	580 934	480 050
<b>Итого</b>	<b>5 324 337</b>	<b>4 387 459</b>

Анализ общей суммы вознаграждения, выплаченного или подлежащее выплате аудиторы организации за 2025 и 2024 годы представлен следующим образом:

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности	10 100	9 730
Прочие аудиторские услуги	3 000	–
<b>Итого</b>	<b>13 100</b>	<b>9 730</b>

## 21. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

Прочие доходы за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Доходы от сдачи в аренду помещений	341 849	370 122
Доходы от штрафов, пеней	305 747	239 248
Доходы прошлых лет	39 840	186 267
Доходы от списания кредиторской задолженности	36 520	11 233
Доходы по прочим банковским продуктам и ценным бумагам	39 173	26 868
Восстановление резерва по сомнительным долгам	25 617	–
Доход от выбытия (прекращения договоров) аренды	23 744	17 470
Доходы от реализации оборудования по договору обратного лизинга	–	88 856
Доходы от курсовых разниц	–	88 669
Прочее	5 569	–
<b>Итого</b>	<b>818 059</b>	<b>1 028 733</b>

## 22. ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

Прочие расходы за 2025 и 2024 годы представлены следующим образом:

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Резервы по сомнительным долгам	1 170 758	165 262
Расходы по претензиям клиентов	659 854	854 944
Расходы от курсовых разниц	266 073	–
Расчеты по РКО	184 385	161 198
Расходы прошлых лет	112 345	218 612
Штрафы, пени	23 129	25 856
Расходы от списания дебиторской задолженности	21 562	15 406
Расходы от выбытия основных средств	7 079	168 402
Резервы под обесценение финансовых вложений	–	73 120
Прочее	160 458	196 173
<b>Итого</b>	<b>2 605 643</b>	<b>1 878 973</b>

## 23. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Ставка по налогу на прибыль в 2025 и 2024 годах в Российской Федерации составляла 25 и 20 процентов, соответственно.

Расчетная ставка Компании по налогу на прибыль в 2025 году составляла 25% (2024: 18,93%). В 2025 году Компания применяет налоговую ставку 0% по налогу на прибыль организаций, подлежащему зачислению в областной бюджет Новосибирской области, на основании п. 1.8-3 ст. 284 НК РФ, ст. 8.12.5 Закона Новосибирской области от 16.10.2003 № 142-ОЗ, в отношении прибыли, полученной от деятельности по предоставлению по лицензионному договору прав использования результатов интеллектуальной деятельности, исключительные права на которые принадлежат Компании.

В 2024 году Компания получила налоговую льготу по Новосибирской области в виде пониженной ставки налога на прибыль в размере 13,5% для группы обособленных подразделений по Новосибирской области с ответственным подразделением «Офис на Большевистской» КПП 540545001, экономия по сумме налога на прибыль в отчетном периоде согласно договору о предоставлении государственной поддержки № 5-ГП от 29.11.2023 должна составлять не более 36 900 тыс. рублей.

Взаимосвязь между расходом по налогу на прибыль за 2025 и 2024 годы и показателем прибыли до налогообложения представлена следующим образом:

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>4 863 303</b>	<b>2 206 535</b>
<b>Ставка по налогу на прибыль</b>	<b>25%</b>	<b>18,93%</b>
<b>Условный расход по налогу на прибыль</b>	<b>(1 215 826)</b>	<b>(417 681)</b>
Эффект от применения других налоговых ставок	321 306	36 900
<b>Постоянные налоговые расходы:</b>		
по расходам, не учитываемым для целей налогообложения	(185 041)	(68 742)
<b>Постоянные налоговые доходы:</b>		
по доходам, не учитываемым для целей налогообложения	–	79 489
Пересчет отложенных налоговых активов/обязательств в связи с применением пониженной ставки налога на прибыль	–	12 502
Пересчет отложенного налога на прибыль по ставке 25%	–	(57 005)
<b>Налог на прибыль</b>	<b>(1 079 561)</b>	<b>(414 537)</b>

Отложенный налог на прибыль, обусловленный возникновением и погашением временных разниц, представлен следующим образом:

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
<b>Увеличение / (уменьшение) отложенных налоговых активов:</b>		
по сомнительным долгам	179 948	(50 322)
по основным средствам	(10)	2 260
по курсовым разницам по расчетам в валюте	90 034	49 077
оценочные обязательства и резервы	72 945	30 783
по арендным обязательствам	(148 343)	563 469
по финансовым вложениям	12 574	165 030
Прочие	76 683	62 068
<b>Итого</b>	<b>283 831</b>	<b>822 365</b>
<b>(Увеличение) / уменьшение отложенных налоговых обязательств:</b>		
по основным средствам	264 912	(474 048)
по курсовым разницам по расчетам в валюте	(16 334)	(72 759)
Прочие	(41 918)	(38 022)
<b>Итого</b>	<b>206 660</b>	<b>(584 829)</b>
<b>Отложенный доход / (расход) по налогу на прибыль</b>	<b>490 490</b>	<b>237 536</b>

## 24. АРЕНДА

### а) Компания как арендатор

Договоры аренды Компании представлены главным образом арендой следующих объектов: офисных и складских помещений, сооружений, используемых для осуществления курьерской деятельности.

Помимо офисных и складских помещений Компания арендует по договорам аренды и лизинга следующие группы объектов основных средств:

- Здания и сооружения;
- Машины и оборудование;
- Офисное оборудование;
- Транспортные средства;
- Земельные участки и другие виды основных средств.

Сверка остатков права пользования активом по группам в разрезе первоначальной стоимости, накопленной амортизации и накопленного обесценения, и его движения представлена следующим образом:

	(тыс. руб.)				
	Здания и сооружения	Машины и оборудова- ние	Офисное оборудова- ние	Прочие	Итого
Срок полезного использования, лет	1–7	2–3	4–7	1–3	
<b>Первоначальная стоимость</b>					
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>8 213 900</b>	<b>396 657</b>	<b>299 227</b>	<b>483 702</b>	<b>9 393 486</b>
Поступление	624 617	151 199	738 843	1 770	1 516 429
Пересмотр стоимости	141 467	(53 308)	–	5 284	93 443
Переквалификация группы ОС	–	102 282	(102 282)	–	–
Выбытие	(143 311)	(30 441)	–	(4 877)	(178 629)
Выкуп арендованного имущества	–	(302 825)	(46 760)	–	(349 585)
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>8 836 673</b>	<b>263 564</b>	<b>889 028</b>	<b>485 879</b>	<b>10 475 144</b>
Поступление	718 903	31 252	–	–	750 155
Пересмотр стоимости	33 169	(15 542)	–	1 410	19 037
Выбытие	(247 366)	(12 523)	–	(729)	(260 618)
Выкуп арендованного имущества	–	(102 282)	(150 184)	(109 493)	(361 959)
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>9 341 379</b>	<b>164 469</b>	<b>738 844</b>	<b>377 067</b>	<b>10 621 759</b>
<b>Накопленная амортизация и накопленное обесценение</b>					
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>(1 063 132)</b>	<b>(99 265)</b>	<b>(128 790)</b>	<b>(114 301)</b>	<b>(1 405 488)</b>
Амортизация	(1 372 567)	(139 721)	(97 076)	(67 013)	(1 676 377)
Выкуп арендованного имущества	–	129 145	41 705	–	170 850
Переквалификация группы ОС	–	(40 913)	40 913	–	–
Выбытие	142 507	30 182	–	4 816	177 505
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>(2 293 192)</b>	<b>(120 572)</b>	<b>(143 248)</b>	<b>(176 498)</b>	<b>(2 733 510)</b>
Амортизация	(1 473 981)	(38 158)	(366 283)	(59 521)	(1 937 943)
Выкуп арендованного имущества	–	94 100	143 800	26 874	264 774
Выбытие	247 366	12 507	–	729	260 602
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>(3 519 807)</b>	<b>(52 123)</b>	<b>(365 731)</b>	<b>(208 416)</b>	<b>(4 146 077)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>7 150 768</b>	<b>297 392</b>	<b>170 437</b>	<b>369 401</b>	<b>7 987 998</b>
<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>6 543 481</b>	<b>142 992</b>	<b>745 780</b>	<b>309 381</b>	<b>7 741 634</b>
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>5 821 572</b>	<b>112 346</b>	<b>373 113</b>	<b>168 651</b>	<b>6 475 682</b>

Движение стоимости обязательства по аренде представлено следующим образом:

							(тыс. руб.)
На 31 декабря 2024 года	Выбытие	Поступило	Проценты начисленные	Выплата арендных платежей	Пересмотр стоимости	На 31 декабря 2025 года	
(8 243 383)	23 672	(808 936)	(1 509 702)	2 741 307	(19 037)	(7 816 079)	

							(тыс. руб.)
На 31 декабря 2023 года	Выбытие	Поступило	Проценты начисленные	Выплата арендных платежей	Пересмотр стоимости	На 31 декабря 2024 года	
(8 033 082)	18 595	(1 369 333)	(1 236 681)	2 470 562	(93 444)	(8 243 383)	

Сроки погашения обязательства по аренде по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 года представлены следующим образом:

	(тыс. руб.)	
	31 декабря	
	2025 года	2024 года
До 1 года	2 865 193	2 773 305
От года до 2 лет	2 573 750	2 396 556
От 2 лет до 3 лет	2 392 447	2 231 407
От 3 лет до 4 лет	2 331 128	2 149 938
Свыше 4 лет	1 374 452	3 239 022
<b>Итого</b>	<b>11 536 970</b>	<b>12 790 228</b>
Эффект дисконтирования	(3 720 891)	(4 546 845)
<b>Итого обязательства по аренде</b>	<b>7 816 079</b>	<b>8 243 383</b>
<b>В том числе:</b>		
Долгосрочная часть	6 406 196	7 091 239
Краткосрочная часть	1 409 883	1 152 144

По состоянию на 31 декабря 2025 года договоры аренды Компании не предусматривали каких-либо ограничительных условий, а также отсутствовали права пользования активом, находящиеся в залоге по кредитным договорам.

Индикаторы обесценения активов в форме права пользования на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 годов отсутствовали.

Расход, относящийся к переменным арендным платежам, не включенным в оценку обязательств по аренде, в 2025 году составил 115 456 тыс. руб.

## **б) Компания как арендодатель**

### **Операционная аренда**

Доходы от операционной аренды не являются основным видом деятельности Компании и относятся к сдаче в краткосрочную субаренду помещений в объектах, арендуемых Компанией на срок до года.

## 25. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

В соответствии с п. 16 ПБУ 11/2008, Компания не раскрывает всю информацию о связанных сторонах, так как раскрытие такой информации может привести к потерям экономического характера и урону деловой репутации Компании и (или) ее контрагентам.

Таким образом, Компания считает допустимым раскрыть информацию только по следующим группам связанных сторон:

- основное хозяйственное общество (материнское предприятие), раскрыто в Пояснении 1 «Общая часть»,
- дочерние и зависимые общества,
- ключевой управленческий персонал,
- прочие связанные стороны.

Компания не раскрывает операции со связанными сторонами, оказывающими значительное влияние на деятельность Компании.

Информация о связанных сторонах раскрыта Компанией по указанным выше группам связанных сторон в соответствии с п. 11 ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах». Перечень связанных сторон, за исключением дочерних обществ, Компанией не раскрывается на основании п. 16 ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах».

Значительная часть операций со связанными сторонами представлена операциями с дочерними обществами. Перечень дочерних обществ представлен ниже:

№ п/п	Наименование общества	Местонахождение	Доля участия на 31 декабря 2024 года, %	Доля участия на 31 декабря 2025 года, %
1	ООО «СДЭК ФИНАНС»	630099, Новосибирская область, г.о. Город Новосибирск, г. Новосибирск, ул. Романова, д. 28, офис 203	28,3%	51%
2	ТОО «СДЭК Центральная Азия»	г.Алматы, Алматинский Район, проспект Сейфуллина, д. 404/67	100%	100%
3	Beijing CDEK International Freight Forwarding Co LTD	China, Beijing, Chaoyang Dist, Xiaoyunli 8, 1 st entrance, floor 12, room 1501-111	100%	100%
4	ООО «СДЭК-Бел»	г. Минск, ул. Лобанка, д. 58, ком. 53	100%	100%
5	ООО «СДЭК.МАРКЕТ»	344001, Ростовская обл, г.о. город Ростов-На-Дону, г Ростов-На-Дону, ул. Собино, 5, офис 6а	90%	90%
6	ООО «СДЭК ДИДЖИТАЛ»	630007, Новосибирская обл., г.о. город Новосибирск, г Новосибирск, ул. Кривошековская, зд. 15, к. 1, помещ. 5	100%	100%
7	ООО «СДЭК ФУЛФИЛМЕНТ»	344029, Ростовская Область, г.о. Город Ростов-На-Дону, г Ростов-На-Дону, ул. Менжинского, дом 4Г, этаж 2, кабинет 201	70%	70%
8	ООО «СДЭК ШОППИНГ»	111250, Г. Москва, вн.тер. г. Муниципальный Округ Лефортово, проезд Завода Серп И Молот, дом 3, корпус 2, комната 1	90%	90%
9	ООО «СДЭКТЕРМО»	142715, Московская обл, г.о. Ленинский, д Ближние Прудыщи, 2/1, помещ 3	60%	60%

## Операции и остатки в расчетах по группам связанных сторон

### Процентный доход по займам выданным

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Дочерние компании	188 246	64 310
Зависимые компании	–	1 520
<b>Итого</b>	<b>188 246</b>	<b>65 830</b>

### Приобретение оборудования, товаров, услуг и работ<sup>1</sup>

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Дочерние компании	1 860 385	1 775 716
<b>Итого</b>	<b>1 860 385</b>	<b>1 775 716</b>

### Реализация оборудования, товаров, работ и услуг<sup>1</sup>

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Дочерние компании	1 151 240	1 139 383
Зависимые компании	–	23 162
<b>Итого</b>	<b>1 151 240</b>	<b>1 162 545</b>

### Прочие доходы и расходы<sup>1</sup>

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Доходы и расходы от курсовых разниц	(243 265)	85 618
Доходы и расходы прошлых лет	(2 218)	5 961
Процентные расходы (аренда, лизинг)	(1 114 485)	(916 512)
Расходы за приемку денежных средств курьерскими службами и банком	(85 570)	(58 995)
Расходы на услуги по расчетным и документарным операциям	(41 325)	(41 835)
Расходы по претензиям клиентов	(36 187)	(51 056)
Резервы	(815 986)	(66 589)
Доходы по процентам по займам / облигациям	188 246	64 311
Прочие расходы	(110)	(5 794)
Прочие доходы	25 320	20 944
<b>Итого</b>	<b>(2 125 580)</b>	<b>(963 947)</b>

### Дивиденды

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Дивиденды, начисленные непосредственным участникам	1 000 000	1 037 000
<b>Итого</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 037 000</b>

<sup>1</sup> Данные представлены без учета налога на добавленную стоимость

### Дебиторская задолженность

		(тыс. руб.)		
Вид операции		31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Дочерние компании	За товары, работы, услуги	1 339 470	1 815 131	761 188
Зависимые компании	За товары, работы, услуги	–	7	228 070
Дочерние компании	Беспроцентные займы	20 836	20 836	20 836
Дочерние компании	Прочая задолженность	1 551 175	1 690 241	1 251 267
Зависимые компании	Прочая задолженность	–	3 730	714 669
Дочерние компании	Резерв	(766 468)	–	–
<b>Итого</b>		<b>2 145 013</b>	<b>3 529 945</b>	<b>2 976 030</b>

Условия и сроки осуществления расчетов со связанными сторонами по реализации товаров, имущества, работ и приобретения услуг обычно осуществляются в безналичной форме или в форме зачета взаимных требований. Связанные стороны периодически допускают просрочки в оплате поставленных товаров, оказанных услуг. В тех случаях, в которых финансовое положение (снижение чистых активов) дочерних обществ свидетельствуют о риске неполной возмещаемости дебиторской задолженности, Компания создает необходимый резерв под обесценение.

Расчеты по операциям получения и выдачи займов со связанными сторонами осуществляются в безналичной форме, условия и сроки осуществления таких расчетов раскрыты в соответствующих пояснениях.

### Кредиторская задолженность

		(тыс. руб.)		
Вид операции		31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Дочерние компании	За товары, работы, услуги	399 930	54 947	112 094
Зависимые компании	За товары, работы, услуги	–	–	6 735
Дочерние компании	Прочая задолженность	732 425	356 574	568 581
Зависимые компании	Прочая задолженность	–	4 520	18 776
<b>Итого</b>		<b>1 132 355</b>	<b>416 041</b>	<b>706 186</b>

Условия и сроки осуществления расчетов со связанными сторонами по сделкам приобретения товаров, имущества, работ или услуг, по реализации товаров, имущества, работ и услуг обычно не превышают 90 дней и осуществляются в безналичной форме.

### Обязательство по аренде

		(тыс. руб.)		
Вид операции		31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Прочие связанные стороны	Обязательства по аренде	5 816 267	6 472 154	–
<b>Итого</b>		<b>5 816 267</b>	<b>6 472 154</b>	–

Условия обязательства по аренде раскрыты в Пояснении 24.

### **Займы выданные**

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	(тыс. руб.) 31 декабря 2023 года
Дочерние компании	3 524 779	1 563 065	855 188
Резерв под обесценение	(703 107)	(652 754)	(587 000)
Зависимые компании	–	14 400	31 068
<b>Итого</b>	<b>2 821 672</b>	<b>924 711</b>	<b>299 256</b>

Расчеты по операциям получения и выдачи займов со связанными сторонами осуществляются в безналичной форме, сроки осуществления таких расчетов раскрыты в соответствующих пояснениях.

### **Денежные потоки со связанными сторонами – дочерними и зависимыми компаниями**

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>	<b>(1 653 110)</b>	<b>(1 933 740)</b>
От продажи продукции, товаров, работ и услуг <sup>1</sup>	113 595	129 411
На оплату товаров, работ, услуг	(1 860 793)	(1 766 375)
Прочие платежи	94 088	(296 776)
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>	<b>(741 049)</b>	<b>(672 677)</b>
От возврата предоставленных займов	18 951	13 323
На предоставление займов	(760 000)	(686 000)

В 2025 году проведены неденежные операции между связанными сторонами по взаимозачетам. Компания также заключила договор новации дебиторской задолженности дочернего предприятия на сумму 1 370 000 тыс. рублей в договор займа со сроком возврата в 2027 году.

### **Денежные потоки со связанными сторонами – участники, материнское предприятие и связанные с ними лица**

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>		
Процентные платежи	(928 828)	(999 332)
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>	<b>(2 752 703)</b>	<b>(1 416 460)</b>
На уплату дивидендов	(1 000 000)	(1 036 406)
Арендные платежи <sup>1</sup>	(1 752 703)	(380 054)

### **Информация о размере вознаграждения основному управленческому персоналу**

Ключевой управленческий персонал Компании представлен Генеральным директором, членами Совета директоров и прочими (2025 год: 11 человек, 2024 год: 16 человек).

Общая сумма вознаграждения основному управленческому персоналу (с учетом оплаты труда, резервов под выплату премий и начисленных на них налогов и иных обязательных платежей,) за 2025 год составила 140 142 тыс. рублей (2024 год: 191 222 тыс. рублей).

<sup>1</sup> Данные представлены без учета налога на добавленную стоимость

Сумма кредиторской задолженности в размере резерва под выплату премий на 31.12.2025 составила 48 599 тыс. рублей (2024 год: 12 303 тыс. рублей).

## 26. КУРСЫ ВАЛЮТ И КУРСОВЫЕ РАЗНИЦЫ

Курсы Центрального банка Российской Федерации, действовавшие на дату составления бухгалтерской (финансовой) отчетности:

Валюта	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
Евро	92,0938	99,1919	99,1919
Юань	11,1592	13,4272	12,5762
Тенге	15,4978	19,4860	19,7708

Величина положительных (отрицательных) курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте:

	2025 год	(тыс. руб.) 2024 год
Величина курсовых разниц	(265 156)	88 669
<b>Итого</b>	<b>(265 156)</b>	<b>88 669</b>

## 27. РИСКИ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### *Операционная среда*

Компания осуществляет свою деятельность в секторе логистики и курьерских услуг и оказывает свои услуги преимущественно на территории Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Компании оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка.

В отношении Российской Федерации, а также крупных российских предприятий, финансовых институтов и некоторых физических лиц были введены меры ограничительного характера (санкции) со стороны ряда иностранных государств. В частности, экономические санкции предусматривают запрет на экспорт и импорт определенных групп товаров и услуг, установление потолка цен на некоторые виды экспортируемых сырьевых товаров, отключение подавляющего большинства крупных российских финансовых организаций от системы передачи международных платежей SWIFT, блокировку активов ряда российских физических и юридических лиц.

Санкционные меры привели к ограничению доступа российских компаний к международным рынкам, увеличению экономической неопределенности и росту инфляционных ожиданий, снижению доступности источников долгового финансирования, волатильности на фондовых рынках и прочим негативным последствиям.

В ответ на усиливающееся внешнее давление Правительством РФ и ЦБ РФ были введены специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан Российской Федерации. В течение последних лет в целях стабилизации экономической ситуации и контроля за уровнем инфляции ЦБ РФ неоднократно пересматривал величину ключевой ставки с 16% до 21%, и, несмотря на то что с середины 2025 года Совет директоров ЦБ РФ последовательно снижал значение ключевой ставки, ее уровень по-прежнему продолжает оставаться достаточно высоким, оказывая сдерживающее влияние как на промышленное производство, так и на рост реальных доходов граждан Российской Федерации. Несмотря на то что с июня 2024 года торги долларами США и евро на Московской бирже были приостановлены вследствие санкций, операции продолжают проводиться на внебиржевом рынке.

К числу ключевых операционных рисков, актуальных для Компании, относится риск ограничения возможностей по привлечению финансирования на международных и внутренних рынках капитала на приемлемых условиях. Несмотря на снижение ключевой ставки к концу отчетного года, стоимость заемного капитала для российских нефинансовых организаций сохранялась на исторически высоком уровне на протяжении большей части 2025 года.

Параллельно с финансовыми рисками, в период 2022-2025 годов наблюдается устойчивая тенденция к росту кибер-рисков. Количество и сложность целенаправленных кибератак, включая атаки с применением вредоносного программного обеспечения (ПО), значительно возросли. Данные риски сопряжены с потенциальными угрозами нарушения конфиденциальности клиентских данных, сбоями в функционировании корпоративных баз данных, ограничением доступа к внешним информационным ресурсам Компании, а также с рисками прерывания бизнес-процессов оказания услуг.

Несмотря на сопутствующие негативные эффекты, такие как рост логистических издержек на фоне инфляции, руководство Компании реализует комплекс мер, направленных на обеспечение устойчивой работы, сохранение и увеличение рыночной доли в сегменте курьерских доставок. Стратегия развития включает, в том числе, планомерное расширение партнерской сети.

Представленная бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Компании. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

### ***Налогообложение***

Российское законодательство в области налогообложения продолжает быстро меняться. В отдельных случаях налоговые органы пересматривают позицию по тем или иным налоговым вопросам, ввиду чего претензии могут быть предъявлены и к ранее не оспариваемой методологии налогового учета.

С 1 января 2025 года вступили в силу существенные изменения в области налогообложения в России, в том числе:

- повышение базовой ставки налога на прибыль с 20% до 25%;
- введение федерального инвестиционного вычета по налогу на прибыль;
- введение запрета на перенос убытков, полученных в рамках деятельности, облагаемой налогом на прибыль по ставке 0% (применяется в отношении убытков, полученных после 1 января 2025 года);

- продление до конца 2027 года срока действия временного порядка учета курсовых разниц по валютным требованиям и обязательствам (на дату погашения);
- введение прогрессивной шкалы по налогу на доходы физических лиц (от 13% до 22%) и уточнение ряда льгот и специальных правил, применимых при расчете данного налога;
- введение запрета на учет расходов на рекламу для целей исчисления налога на прибыль, если реклама размещена в интернете с нарушениями законодательства России.

Динамика изменений в налоговом законодательстве Российской Федерации сохраняет высокую интенсивность, формируя среду повышенной регуляторной неопределенности. Наблюдается тенденция к ужесточению фискального контроля, которая проявляется в принципиально новых подходах регулирующих органов к интерпретации правовых норм, а также в системном внимании к операциям с контрагентами, чье налоговое поведение может быть охарактеризовано как обладающее признаками недобросовестности.

Растет практика по толкованию концепции «необоснованной налоговой выгоды» российскими налоговыми органами и судами. Налоговые органы активно стремятся применить эту концепцию при оспаривании налоговых позиций налогоплательщиков в суде, и эта тенденция, как ожидается, сохранится и в будущем. Соответствие цен рыночному уровню также может быть предметом проверки с точки зрения концепции необоснованной налоговой выгоды.

В контексте 2025 года для субъектов крупного бизнеса приобрел особую актуальность процесс трансформации в налоговом статусе значительной части контрагентов. Речь идет о переходе ряда ключевых партнеров Компании с упрощенной системы налогообложения (УСН) на общий налоговый режим, сопряженный с возникновением обязанности по исчислению и уплате налога на добавленную стоимость (НДС). Для Компании, занимающей существенную долю рынка, данное изменение имеет последствия, требующие комплексной оценки с позиций управления рисками и финансовой стратегии.

Анализ влияния указанного перехода позволяет выделить две взаимосвязанные группы последствий. Первичным эффектом является рост фискальной нагрузки на партнеров, что в стратегической перспективе создает предпосылки для пересмотра коммерческих условий взаиморасчетов с целью дистрибуции возросших издержек. Параллельно для Компании, выступающей в роли плательщика НДС, возникает производный финансовый эффект. Он выражается в расширении базы для применения налоговых вычетов по суммам «входящего» НДС, что, при прочих равных условиях, способствует оптимизации совокупных налоговых платежей и оказывает позитивное влияние на показатели операционного денежного потока.

Однако реализация указанных преимуществ сопряжена с необходимостью нивелирования сопутствующих рисков. Ключевым из них является риск непринятия к вычету сумм предъявленного НДС налоговым органом. В связи с этим становится важным усиление процедур налоговой экспертизы в отношении новых плательщиков НДС, а также документальное оформление всех хозяйственных операций в соответствии с требованиями законодательства.

Общий налоговый риск сохраняется в силу ретроспективного характера контрольных мероприятий, которые, как правило, охватывают трехлетний период, но при определенных условиях могут быть распространены и на более длительные сроки.

Руководство Компании, основываясь на проведенном анализе действующего законодательства, сложившейся арбитражной практики и заключениях независимых экспертов, исходит из того, что в представленной отчетности риск наличия вышеперечисленных налоговых обязательств минимальный. При этом необходимо признать сохраняющуюся вероятность возникновения претензий со стороны регулирующих органов, связанных с альтернативным толкованием норм права, реализация которой может привести к дополнительным начислениям налогов, финансовых санкций и связанных с ними судебных издержек.

## 28. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

После отчетной даты Компания выдала займы связанным сторонам на сумму 175 100 тыс. рублей.

В марте 2026 года принято решение о выплате дивидендов за второе полугодие 2025 года на сумму 700 000 тыс. рублей. В марте 2026 года дивиденды были выплачены.

Дополнительное объявление дивидендов ожидается после утверждения бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

В ноябре 2025 года был заключен ряд соглашений, согласно которым Компания имеет право на приобретение доли участия в размере 49% в организации СДЭК Финанс у связанной стороны по фиксированной цене в размере 70 000 тыс. рублей, а связанная сторона, в свою очередь, также имеет право на продажу Компании доли участия.

В феврале 2026 года Компания воспользовалась правом, предоставленным в рамках заключенного ранее опционного соглашения, и приобрела у связанной стороны долю участия в организации СДЭК Финанс. В результате сделки доля владения Компании в дочерней организации составила 100%.

Генеральный директор

  
В. В. Пиксаев

31 марта 2026 года

