УТВЕРЖДЕН:
решением общего собрания акционеров
ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе»
(Протокол №1 от 19.06.2026 года)

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:
решением Совета директоров
ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе»
(Протокол №5 от 15.05.2026 года)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «САРАТОВСКИЙ ЭЛЕКТРОПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД ИМЕНИ СЕРГО ОРДЖОНИКИДЗЕ» ПО ИТОГАМ РАБОТЫ В 2025 ГОДУ

410005, Саратовская область, город Саратов,
улица Большая Садовая, д. 239

Оглавление

№	Наименование главы	стр.
1	Общие сведения	3
2	Общее собрание акционеров	4
3	Совет директоров	6
4	Исполнительный орган	7
5	Корпоративный секретарь	8
6	Политика акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов органов управления Общества	8
7	Сведения о положении Общества в отрасли	9
8	Приоритетные направления деятельности Общества	10
9	Отчет Совета директоров Общества о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности	11
10	Информация об объеме каждого из использованных Обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов	13
11	Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых крупными	13
12	Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	13
13	Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	19
14	Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества	19
15	Перспективы развития Общества	22
16	Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения	23
17	Иная информация, предусмотренная Уставом Общества или иным внутренним документом Общества	24

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Полное наименование акционерного общества: Публичное акционерное общество «Саратовский электроприборостроительный завод имени Серго Орджоникидзе» (далее по тексту – Общество).

Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации: номер государственной регистрации: 01092961 от 30.06.1994 Администрация города Саратова.
Основной государственный регистрационный номер: 1026402654530, присвоен 05.08.2002 г. Инспекцией МНС России по Кировскому району г. Саратова.
Идентификационный номер налогоплательщика: 6452019819.
Субъект Российской Федерации: Саратовская область.
Место нахождения: Российская Федерация, г. Саратов.
Юридический адрес: 410005, Саратовская область, город Саратов, улица Большая Садовая, дом 239.
Почтовый адрес: 410005, Саратовская область, город Саратов, улица Большая Садовая, дом 239.
Контактный телефон: (8452) 748-234
Факс: (8452) 43-61-12
Адрес электронной почты: info@zaprib.ru
Адрес страницы в сети Интернет, используемой для раскрытия информации:
https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12660

Основной вид деятельности: производство, ремонт и реализация бортового авиационного оборудования.

Сведения о регистраторе (реестродержателе):
Полное наименование: Акционерное общество «Специализированный регистратор - Держатель реестров акционеров газовой промышленности»
Сокращенное наименование: АО «ДРАГА»
Место нахождения: г. Санкт-Петербург
Адрес юридического лица: 190098, г. Санкт-Петербург, вн.тер.г. Муниципальный Округ Адмиралтейский Округ, б-р Конногвардейский, д. 4, литера А, помещ. 73-Н
ИНН: 7704011964
ОГРН: 1037739162240
Колл-центр: +7 (499) 550-88-18
E-mail: info@draga.ru
Адрес страницы в сети Интернет: https://draga.ru
Реестродержатель осуществляет свою деятельность на основании лицензии Центрального банка Российской Федерации (Банк России) № 045-13996-000001 от 26.12.2003 года (орган, выдавший лицензию – ФКЦБ России). Лицензия без ограничения срока действия.
Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг: 19.09.2008 г.
Филиал в г. Саратове:
Филиал акционерного общества «Специализированный регистратор - Держатель реестров акционеров газовой промышленности» в городе Саратове
Адрес офиса: 410017, Саратовская область, город Саратов, улица Шелковичная, дом 11/15
Почтовый адрес: 410017, Саратовская область, город Саратов, улица Шелковичная, дом 11/15
Телефон: +7 (8452) 39-22-70, +7 (8452) 39-22-72
Факс: +7 (8452) 39-22-72
E-mail: saratov@draga.ru

В обращении находятся ценные бумаги с обязательным централизованным хранением (облигации).

Сведения о депозитарии:
Полное наименование: Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное наименование: НКО АО НРД
Место нахождения: г. Москва
Адрес юридического лица: 105066, г. Москва, ул. Спартаковская, дом 12
ОГРН 1027739132563
ИНН 7702165310
Телефон: +7 (495) 234-48-27
Депозитарная деятельность осуществляется на основании лицензии Центрального банка Российской Федерации (Банк России) № 045-12042-000100 от 19 февраля 2009 года (орган, выдавший лицензию – ФСФР России). Лицензия без ограничения срока действия.

Размер уставного капитала на конец отчетного года: 8 552 586 (Восемь миллионов пятьсот пятьдесят две тысячи пятьсот восемьдесят шесть) рублей.

Общее количество акций на конец отчетного года:
2 850 862 (Два миллиона восемьсот пятьдесят тысяч восемьсот шестьдесят две) штуки, из них:

1. **акции обыкновенные**, государственный регистрационный номер выпуска 1-02-45253-Е, дата государственной регистрации выпуска: 30.12.2019 г., ISIN RU000A101863, CFI ESVXFR.
Количество: 2 138 147 (Два миллиона сто тридцать восемь тысяч сто сорок семь) штук.
Номинальная стоимость: 3 (Три) рубля.
2. **акции привилегированные,** государственный регистрационный номер выпуска 2-01-45253-Е, дата государственной регистрации выпуска: 12.07.1994 года, ISIN RU000A101871, CFI EPXXXR.
Количество: 712 715 (Семьсот двенадцать тысяч семьсот пятнадцать) штук.
Номинальная стоимость: 3 (Три) рубля.

Акции Общества не допущены к организованным торгам.

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерным обществом («золотой акции»): отсутствует.
В уставном капитале Общества нет долей, находящихся в государственной (федеральной, субъектов Российской Федерации) или муниципальной собственности.

Облигации в обращении на конец отчетного года:
Биржевые облигации бездокументарные процентные неконвертируемые с централизованным учетом прав серии 001Р-02, размещаемые по открытой подписке в рамках Программы биржевых облигаций серии 001Р, идентификационный номер программы биржевых облигаций 4-45253-Е-001Р-02Е от 29.10.2019, присвоенный ПАО Московская биржа, регистрационный номер выпуска 4В02-02-45253-Е-001Р от 10.09.2020, присвоенный ПАО Московская биржа, ISIN RU000A102556, CFI DBFUFB.
Срок погашения: 2548-й день с даты начала размещения биржевых облигаций.
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги: 1 000 (Одна тысяча) рублей каждая.
Способ размещения ценных бумаг: открытая подписка.
Дата фактического начала и окончания размещения ценных бумаг: 22.09.2020 г.
Количество фактически размещенных ценных бумаг: 500 000 (Пятьсот тысяч) штук.

Сведения об аудиторе Общества:
Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»
Сокращенное наименование: ООО «ФинЭкспертиза»
Место нахождения: г. Москва
Адрес юридического лица: 127473, г. Москва, ул. Краснопролетарская, дом 16, строение 1, этаж 6, помещение I, комната 29
Почтовый адрес: 127473, г. Москва, а/я 31
ИНН 7708096662
ОГРН 1027739127734
Телефон: +7 (495) 775-22-00
E-mail: info@finexpertiza.ru
Член саморегулируемой организации аудиторов: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»**.** Входит в Реестр аудиторских организаций, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям.

2. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

1.
Дата проведения: 04 июня 2025 года.
Номер и дата составления протокола: Протокол № 1 от 05 июня 2025 года.
Вид общего собрания акционеров: годовое.
Способ принятия решений: заседание (голосование на котором совмещается с заочным голосованием).
Повестка дня:
1. Утверждение годового отчета за 2024 год.
2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год.
3. Утверждение распределения прибыли по результатам финансового года, в том числе выплаты (объявления) дивидендов (их размер, форма, порядок выплаты и установление даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов), и убытков по результатам финансового года, выплаты вознаграждений членам Совета директоров за исполнения ими своих обязанностей.
4. Утверждение (назначение) аудитора Общества.

5. Избрание Совета директоров Общества.
6. Избрание Ревизионной комиссии Общества.

Принятые решения:
Решение по вопросу 1 повестки дня: Утвердить годовой отчет Общества за 2024 год. Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой размещен текст документа: https://zaprib.ru/akcioneram-i-investoram/sobranie-akcionerov/sobranie-akcionerov-2025-god/.
Решение по вопросу 2 повестки дня: Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества за 2024 год. Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой размещен документ: https://zaprib.ru/akcioneram-i-investoram/buhgalterskaya-otchetnost/otchetnost-za-2024-god/.
Решение по вопросу 3 повестки дня: Утвердить следующее распределение чистой прибыли Общества за 2024 отчетный год:
За 2024 финансовый год Обществом получена чистая прибыль в размере 281 357,5 тыс. рублей.
Часть чистой прибыли Общества за 2024 год в сумме 90 000 000,00 (Девяносто миллионов) рублей направить на следующие цели:

Направление распределения	Сумма, тыс. руб.
Социальная поддержка работников предприятия	20 000,0
Финансирование капитальных вложений	50 000,0
Прочие расходы	20 000,0
Всего часть чистой прибыли за 2024 год к распределению	90 000,0

Часть чистой прибыли Общества за 2024 год в сумме 191 357,5 тыс. руб. оставить нераспределенной.
Дивиденды за 2024 год не начислять и не выплачивать. Вознаграждение членам Совета директоров за 2024 год не начислять и не выплачивать.
Решение по вопросу 4 повестки дня: Утвердить (назначить) аудитором Общества – Общество с ограниченной ответственностью «ФИНЭКСПЕРТИЗА» (ОГРН 1027739127734).
Решение по вопросу 5 повестки дня: Избрать Совет директоров Общества в составе 7 членов:
1. Ставицкий Марк Ильич
2. Ханенко Дмитрий Борисович
3. Алексеев Антон Валерьевич
4. Емельянова Елена Вадимовна
5. Коваль Ольга Алексеевна
6. Коновалов Николай Сергеевич
7. Хабеев Ренат Рушанович.
Решение по вопросу 6 повестки дня: Избрать Ревизионную комиссию Общества в составе 5 членов:
1. Вейденбах Екатерина Николаевна
2. Межуева Ирина Владимировна
3. Папшева Евгения Александровна
4. Филатова Мария Александровна
5. Хамедова Кадрия Камильевна.

2.
Дата проведения - дата окончания приема бюллетеней для голосования при заочном голосовании: 01 июля 2025 года.
Номер и дата составления протокола: Протокол № 2 от 03 июля 2025 года.
Вид общего собрания акционеров: внеочередное.
Способ принятия решений: заочное голосование.
Повестка дня:
1. Об участии Общества в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций.
Принятые решения:
Решение по вопросу 1 повестки дня: Принять решение об участии Общества в объединении коммерческих организаций в форме простого товарищества (консорциума) с целью организации производства металлического натрия. Определить размер вклада Общества не более 600 000 000,00 (Шестьсот миллионов рублей 00 копеек) рублей денежными средствами и/или имуществом. Поручить генеральному директору Общества подписать от имени Общества договор простого товарищества (о совместной деятельности, консорциуме) на вышеуказанных условиях, а также уполномочить на самостоятельное определение иных условий указанного договора.

3. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Состав Совета директоров Общества избран решением общего собрания акционеров (Протокол № 1 от 07 июня 2024 года, Протокол № 1 от 05 июня 2025 года) в количестве семи человек в соответствии с Уставом Общества:

№ п/п	Ф.И.О. члена совета директоров	Краткие биографические данные членов совета директоров	Доля участия в уставном капитале общества / доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества
1	Алексеев Антон Валерьевич	Год рождения: 1981. Образование высшее, квалификация «Экономист. Преподаватель», специальность «Национальная экономика». Сведения об основном месте работы за последние 3 года: - с 2018 г. по 2025 г. - Первый заместитель генерального директора - директор по экономике ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе»; - с 2025 г. по настоящее время – Советник генерального директора ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».	0,12% / 0,143%
2	Емельянова Елена Вадимовна	Год рождения: 1976. Образование высшее, квалификация «Экономист», специальность «Бухгалтерский учет и аудит». Сведения об основном месте работы за последние 3 года: с 2020 г. по настоящее время - заместитель генерального директора - финансовый директор ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».	0% / 0%
3	Коваль Ольга Алексеевна	Год рождения: 1982. Образование высшее, квалификация «Юрист», специальность «Юриспруденция». Сведения об основном месте работы за последние 3 года: - с 2020 г. по 2026 г. - начальник юридического отдела ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе». - с 2026 г. по настоящее время - начальник отдела корпоративного управления ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».	22,5% / 21,999984%
4	Коновалов Николай Сергеевич	Год рождения: 1981. Образование высшее, квалификация «Инженер», специальность «Радиотехника». Образование высшее, квалификация «Магистр», специальность «Экономика». Сведения об основном месте работы за последние 3 года: - с 2020 г. по 2025 г. - Заместитель генерального директора по внешнеэкономической деятельности ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе»; - с 2025 г. по настоящее время - Советник генерального директора ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».	17% / 17%
5	Ставицкий Марк Ильич	Год рождения: 1946. Образование высшее, квалификация «Инженер-электрик», специальность «Автоматика и телемеханика». Сведения об основном месте работы за последние 3 года: с 2012 г. по настоящее время - заместитель генерального директора по развитию авиационного направления ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».	0% / 0%
6	Хабеев Ренат Рушанович *Председатель Совета директоров*	Год рождения: 1962. Образование высшее, квалификация «Офицер с высшим военно-специальным образованием инженера-электрика», специальность «Командная тактическая электрооборудования летательных аппаратов». Сведения об основном месте работы за последние 3 года: с 2020 года по 2022 год - заместитель генерального директора по развитию ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе», с 2022 года по 2025 год - заместитель генерального директора по инновациям ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе»,	3,6877% / 4,89957%

		- с 2025 года по настоящее время - Советник генерального директора ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».	
7	Ханенко Дмитрий Борисович	Год рождения: 1970. Образование высшее, квалификация «Инженер электронной техники», специальность «Электронные приборы и устройства». Сведения об основном месте работы за последние 3 года: - с 12.2012 г. по 2025 г. - генеральный директор ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе», - с 2025 г. по настоящее время - Советник генерального директора ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».	28,3656662% / 28,10999%.

Наличие специализированных комитетов при Совете директоров:
Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».
Состав комитета по аудиту:
период с 01.01.2025 по 08.12.2025 (избран решением Совета директоров (Протокол №3 от 14.06.2024, Протокол №6 от 11.06.2025)):
- Алексеев Антон Валерьевич (Председатель Комитета по аудиту),
- Емельянова Елена Вадимовна,
- Коновалов Николай Сергеевич.

в период с 09.12.2025 по 31.12.2025 (избран решением Совета директоров (Протокол №9 от 09.12.2025)):
- Емельянова Елена Вадимовна (Председатель Комитета по аудиту),
- Коновалов Николай Сергеевич,
- Ставицкий Марк Ильич.

Информация о наличии положения о Совете директоров:
Положение о Совете директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе», утверждено общим собранием акционеров (Протокол №1 от 30.06.2023 г.).

Информация о наличии положений о специализированных комитетах при Совете директоров:
Положение по аудиту Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе», утвержденное Протоколом Совета директоров №12 от 25.12.2020 г.
.

4. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа:

период: с 22 декабря 2020 года по 12 декабря 2025 года основание: Протокол Совета директоров № 11 от 01 декабря 2020 года, Протокол Совета директоров № 10 от 12 декабря 2025 года		
Ф.И.О.	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале общества / доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества
Ханенко Дмитрий Борисович	Год рождения: 1970. Образование высшее, квалификация «Инженер электронной техники», специальность «Электронные приборы и устройства». Сведения об основном месте работы за последние 3 года: - с 12.2012 г. по 2025 г. - генеральный директор ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе», - с 2025 г. по настоящее время - Советник генерального директора ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».	28,3656662% / 28,10999%

период: с 15 декабря 2025 года по настоящее время основание: Протокол Совета директоров № 10 от 12 декабря 2025 года		
Ф.И.О.	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале общества / доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества
Захаревич Максим Анатольевич	Год рождения: 1977. Образование высшее, квалификация «Инженер-механик», специальность «Автомобиле- и тракторостроение». Образование высшее, квалификация «Экономист-менеджер», специальность «Экономика и управление на предприятии». Кандидат экономических наук, Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, г. Санкт-Петербург 2000 — 2004 Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями и инвестиционной деятельностью). Сведения об основном месте работы за последние 3 года: - с 12.2021 г. по 04.2023 г. - Директор по эксплуатации и техническому развитию АО «Силовые машины, - с 12.2021 г. по 04.2023 г. - Заместитель генерального директора - руководитель Дивизиона EPC АО «Силовые машины», - с 06.2023 г. по 12.2023 г. – Советник управляющего директора по МТО и логистике АО «Туполев», - с 12.2023 г. по 01.2025 г. - Директор ООО ЭПО «Сигнал», - с 12.2023 г. по 01.2025 г. – Генеральный директор АО ЭОКБ «Сигнал» им. А.И. Глухарева, - с 03.2025 г. по 09.2025 г. – Генеральный директор АО «Авиафарм», - с 12.2025 г. по настоящее время – Генеральный директор ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».	0% / 0%

5. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

В Обществе должность Корпоративного секретаря отсутствует.

6. ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

В соответствии с пунктом 2 статьи 64 федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по решению общего собрания акционеров членам Совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров Общества. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением общего собрания акционеров.

Положения о вознаграждении и (или) компенсации расходов членов органов управления ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» содержатся в следующих внутренних документах эмитента:

1. Положение о Совете директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе», утверждено решением общего собрания акционеров (Протокол №1 от 30.06.2023 г.).

Пункт 8.1. Члены Совета директоров имеют право получать за выполнение своих обязанностей вознаграждение, а также компенсацию расходов, связанных с выполнением функций членов Совета директоров/комитетов, в размере и порядке, установленном общим собранием акционеров или внутренним документом Общества, утвержденным общим собранием акционеров.

2. Положение о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе», утверждено решением общего собрания акционеров (Протокол №1 от 30.06.2023 г.).

Пункт 2.1. Вознаграждение членам Совета директоров выплачивается по решению общего собрания акционеров Общества. Предложение о включении вопроса о вознаграждении членов Совета директоров в

повестку дня общего собрания акционеров и рекомендации относительно размера такого вознаграждения выносятся Советом директоров.

Пункт 2.2. Вознаграждение и/или надбавки за председательство и/или членство в специализированном комитете при Совете директоров не выплачиваются.

Пункт 2.3. Вознаграждение членам Совета директоров выплачивается в течение 60 (Шестидесяти) рабочих дней после проведения годового общего собрания акционеров Общества, на котором принято решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров.

Пункт 3.1. Члену Совета директоров в связи с участием в заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров, переговорах, встречах, презентациях и иных мероприятиях, проводимых Советом директоров (далее – Заседание), компенсируются фактически произведенные и документально подтвержденные целевые расходы на проезд до места проведения Заседания и обратно, расходы по найму жилого помещения, оплате услуг связи, а также иные документально подтвержденные расходы, не относящиеся к участию в Заседаниях, но связанные с деятельностью Общества.

Пункт 3.2. Члену Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе. Выплата компенсаций производится Обществом после представления документов, подтверждающих произведенные расходы.

3. Положение о дирекции ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе», утверждено решением общего собрания акционеров (Протокол №1 от 30.06.2023 г.).

Пункт 2.6. С каждым членом Дирекции заключается договор, определяющий условия труда, порядок определения размера вознаграждения, условия компенсации расходов, связанных с исполнением обязанностей члена Дирекции, порядок прекращения договора. Договор от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества, либо лицом, уполномоченным Советом директоров. Совет директоров вправе в любое время расторгнуть договор с членом Дирекции Общества. Условия договора утверждаются Советом директоров Общества.

Решением годового общего собрания акционеров (Протокол №1 от 05.06.2025 г.) было принято решение вознаграждение членам Совета директоров за 2024 год не начислять и не выплачивать.

Размер вознаграждений и компенсаций, а также права и обязанности генерального директора Общества регулируются действующим законодательством РФ, Уставом Общества, трудовым договором, заключаемым между генеральным директором и Обществом, в соответствии с частью 3 статьи 69 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

7. СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Саратовский электроприборостроительный завод имени Серго Орджоникидзе одно из старейших авиационных предприятий страны, основанное в 1918 году. Как акционерное общество ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» осуществляет свою деятельность более 20 лет.

Одним из основных видов деятельности предприятия остается производство авиационного оборудования. Предприятие занимается разработкой, производством и реализацией бортового авиационного оборудования, выполняет полный комплекс работ по смежным отраслям. За счет организации непрерывных процессов по освоению изготовления новых видов продукции предприятие увеличило общий объем выпуска продукции. Таким образом, доля выпуска продукции авиационного назначения в общем объеме товарной продукции составила в отчетном периоде 52,3 %.

Авиастроительная отрасль, в силу своей специфики (лицензируемый вид деятельности) и исторических особенностей, является уникальной, а приборостроительные предприятия, чаще всего, выступают единственным поставщиком и диктуют свои условия рынку. Вход на внутренний рынок является контролируемым.

В настоящее время перед отраслью авиационного приборостроения стоят серьезные вызовы, связанные, в первую очередь, с ограждением отрасли от влияния глобальных негативных трансформаций; поддержкой, продвижением и развитием отечественных программ; построением новых кооперационных цепочек; привлечением в отрасль квалифицированных специалистов; мотивацией и обеспечением достойного уровня оплаты труда; расширением компетенций в части ремонта и обслуживания бортов; формированием научно-технического задела и применением инновационных способов решения.

В связи с чем стратегия развития авиационной промышленности в Российской Федерации до 2030 года в качестве основных направлений рассматривает расширение мероприятий по импортозамещению, реализацию потенциала внутреннего рынка, увеличение объема выпуска гражданских воздушных судов и ВС спецназначения, усиление системы поставщиков всех уровней кооперации.

Поддержка и развитие отрасли авиастроения является важным направлением государственной политики и позволяет предприятию стабильно функционировать, чувствовать себя уверенно и планомерно развиваться.

8. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Стратегической целью Общества является создание компактного, динамично развивающегося, эффективно управляемого, наукоёмкого и высокотехнологичного приборостроительного предприятия, производящего приборы и системы автоматического управления, не только для авиации, но и общепромышленного применения.

Основным направлением деятельности Общества остается производство и ремонт бортового оборудования для летальных аппаратов.

В рамках направления диверсификации продуктовой линейки планируется не ограничиваться специализацией, сформированной за годы существования предприятия. ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» концентрирует усилия на развитии нетрадиционных для себя компетенций, расширении границ и освоении новых, востребованных рыночных ниш. По определенным направлениям предприятие уже смогло зарекомендовать себя и укрепить рыночные позиции.

Заявленная стратегия предприятия реализуется не первый год и уже показала свою высокую эффективность.

Реализация стратегии осуществляется посредством:

- создания новых продуктов силами собственного разрабатывающего подразделения в рамках основной специализации;
- запуска производства новой продукции в смежных секторах;
- освоения и расширения производства новых продуктов в отрасли малотоннажной химии;
- локализации производства телекоммуникационной продукции на мощностях предприятия.

ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» является предприятием авиационной отрасли, которая традиционно характеризуется высокой инновационной активностью и восприимчивостью к изменениям. Существующая международная система регулирования авиационной деятельности и постоянно возрастающие требования, предъявляемые к гражданской авиационной технике, к ее надежности, безопасности, экономичности, экологичности, в силу ее трансграничного применения, инициируют многочисленные нововведения и предшествующие им фундаментальные и прикладные научные исследования и разработки.

ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» существует в подобной динамичной среде многие годы. Используя накопленный инновационный потенциал, предприятие с легкостью берется за реализацию высокотехнологичных инновационных проектов. Это участие в проекте по запуску серийного выпуска ближне-среднемагистрального узкофюзеляжного пассажирского самолета МС-21, а также разработка вычислительных систем для воздушных судов типа SSJ-New и ТВРС (Турбовинтовой региональный самолет).

Предприятие выступает в качестве разработчика и серийного изготовителя элементов и систем интегрированной модульной авионики, которой комплектуются перечисленные выше типы ВС. Данное оборудование встает на замену аналогичным изделиям иностранного производства, что подтверждает работу предприятия в рамках направления импортозамещения.

Одновременно, учитывая накопленные знания производства САУ для транспортной авиации, в комплексе с единым уровнем, подходами, алгоритмами работы систем автоматического управления оборудованием в смежных отраслях промышленности, предприятие осуществляет попытки разработки и освоения серийного выпуска таких систем не только для транспортной авиации, но и для прочих видов летательных аппаратов, для судостроительной отрасли, нефтегазового оборудования, телекоммуникационного оборудования и т.д.

На постоянной основе проводится серьезная работа по диверсификации производства, налаживанию и развитию новых кооперационных связей.

В связи с возросшим спросом со стороны ключевых заказчиков и увеличением производственной программы у предприятия возникла потребность в подготовке производства к расширению и существенному росту объемов выпуска продукции на период 2026-2027 гг.

Одновременно предприятие продолжает реализовывать комплексный инвестиционный проект по строительству единственного в своем роде «Центра малотоннажной химии» в Саратовской области. Проект направлен на устранение зависимости от импортной продукции малотоннажной химии в РФ.

В связи с действующими ограничениями, ситуация на рынке малотоннажной химии складываются в пользу отечественных производителей. Если ранее рынок малотоннажной химии характеризовался исключительно импортной продукцией, то сегодня, по итогам большой и упорной работы, проделанной совместными усилиями частного бизнеса и государства, производство части критически важного и востребованного сырья восстановлено на территорию Российской Федерации.

Проект «Центр малотоннажной химии» развивается в соответствии с утвержденным план-графиком. Производственная площадка, построенная ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» в д. Докторовка Татищевского района Саратовской области размещает опытно-промышленное производство натрия металлического технического, промышленное производство мела химически осажденного. В планах 2025 года обозначено дальнейшее масштабирование промышленной линии по производству мела химически осажденного и организация экспериментальной площадки с целью разработки и создания новой

номенклатуры на основе хлора, являющегося побочным продуктом производства натрия металлического технического. С целью организации серийного выпуска натрия металлического технического, предприятием была приобретена производственная площадка.

Еще одним направлением в решении вопроса, связанного с расширением продуктовой линейки остается реализация проекта «Локализации производства базовых станций стандарта DMR». Данное оборудование относится к средствам профессиональной радиосвязи и востребовано предприятиями отрасли безопасности (охрана), службы обеспечения и охраны правопорядка, нефтегазовыми компаниями, строительными и торговыми организациями, организациями транспортных служб и других структур. Предприятием продолжаются работы по освоению производства базовых станций. Предприятием проведена серьезная подготовительная работа по согласованию основных параметров передачи технологии с китайской стороной, проведены переговоры, совместно сформирован проект Соглашения о техническом сотрудничестве.

В рамках работ по диверсификации производства в области гражданского сектора реализуется проект по созданию Регионального Научно-производственного центра БАС - локализация на территории предприятия производства беспилотных летательных аппаратов, дронов для нужд сельского хозяйства.

Также в рамках работ по диверсификации производства в области химической промышленности реализуются совместные проекты с Минпромторгом РФ в рамках импортозамещения:

- НИР «Разработка технологии получения и постановка на производство органического пероксида Новоперокс»;
- НИР: «Разработка технологии получения и постановка на производство перекиси дикумила».

Целями данных научно-исследовательских работ являются разработка технологии получения и постановка на производство органического пероксида Новоперокса мощностью не менее 231,4 тонн в год и разработка технологии получения и постановка на производство Перекиси дикумила мощностью не менее 460 тонн в год. Актуальность работ обусловлена потребностью отрасли электронного машиностроения в использовании материалов, выпускаемых отечественной кабельной промышленностью.

В 2025 году ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» продолжало реализовывать проект по разработке программно-аппаратного комплекса ПАК «Филин». Программно-аппаратный комплекс производит съёмку помещений и открытых пространств для создания на их основе высокоточных цифровых двойников. Отечественное программное обеспечение осуществляет автоматическую сборку модели и предоставляет контролируемый доступ для взаимодействия с цифровой моделью. Данный комплекс является полностью российской разработкой и располагается на российских вычислительных мощностях. К сферам применения данного оборудования относятся: криминалистика, цифровой паспорт безопасности зданий и сооружений; подготовка специалистов; строительство; сфера ЖКХ.

9. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2025 году основными направлениями деятельности предприятия являлись:
- производство и ремонт бортового авиационного оборудования;
- производство оборудования неавиационного назначения;
- осуществление научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
- выпуск прочей продукции, выполнение и оказание прочих работ и услуг.

Предприятие расширяет свою деятельность в области научно-исследовательской практики. Сложившийся многолетний опыт ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе», ответственный подход в решении задач и приобретенная деловая репутация, позволили подписать в конце 2023 года прямые контракты с Министерством промышленности и торговли РФ на выполнение научно-исследовательских работ по разработке технологии получения и поставки на производство Перекиси дикумила и Новоперокса. Данные работы велись в течение двух лет.

В 2025 году проводились научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в рамках действующих договоров, формировалась контрактная база на плановый период 2026-2027 гг. Необходимо отметить, что значимость разрабатывающего направления заключается не только в формировании выручки от проведения платных ОКР, но и прежде всего, в формировании научно-технического задела, позволяющего предприятию включаться в реализацию масштабных высокотехнологичных проектов.

В рамках инновационной деятельности в 2025 году продолжалась реализация малотоннажной химической продукции, производство которой развернуто на базе производственной площадки в д. Докторовка.

Объем производства и реализации товарной продукции за отчетный год характеризуется следующими данными:

Динамика показателей эффективности работы

Наименование показателя	Ед. изм.	2024 г.	2025 г.
Объем реализованной продукции	тыс. руб.	3 569 470	4 328 688
Рост объемов реализованной продукции	%	196,9	121,3
Прибыль от реализации продукции	тыс. руб.	702 411	1 083 685
Численность	чел.	916	1 017
Фонд оплаты труда	тыс. руб.	1 097 589	1 498 813
Темп роста ФОТ к предыдущему году	%	145,2	136,6
Среднемесячная зарплата	руб.	99 875	123 310
Прирост средней заработной платы к уровню прошлого года	%	22,0	23,5

Структура товарной продукции в % к объему

№ п/п	Наименование показателей	2024 г.	2025 г.
1.	Авиаприборы и запчасти к ним	43,3	52,3
2.	Ремонт изделий, комплектующих и запасных частей для авиационной техники	2,6	5,5
3.	НИОКР	3,3	2,7
4.	НИР (химическое направление)	24,7	2,2
5.	Продукция неавиационного назначения	25,4	37,1
6.	Услуги	0,7	0,2

Динамика основных технико-экономических показателей предприятия характеризуется следующими данными:

1. Темп роста объема реализации продукции составил 121,3 % к 2024 году.
2. Темп роста прибыли от реализации продукции составил 154,8 % к 2024 году.
3. Темп роста чистых активов составил 120,2 % к 2024 году.
4. Средняя зарплата выросла на 23,5 % относительно 2024 года.

Основные итоги производственно-хозяйственной деятельности предприятия за 2025 год характеризуются следующими показателями: выручка предприятия составила 4 328 688 тыс. рублей, чистая прибыль составила 351 750 тыс. рублей.

Результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2025 год имеют положительную оценку. Коэффициент текущей, быстрой и абсолютной ликвидности соответствуют нормальному значению отрасли обрабатывающей промышленности. Показатели рентабельности в течение анализируемого периода имеют положительные значения как следствие эффективной деятельности ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе». Уровень рентабельности продаж по чистой прибыли по результатам 2025 г. составил 8,13 %, что соответствует показателям, характерным для нашей отрасли. Предприятие имеет стабильное финансовое положение, своевременно выполняет и обеспечивает погашение обязательств, несмотря на влияние неблагоприятных факторов внешней среды в 2025 году. Итоги развития предприятия по приоритетным направлениям его деятельности в 2025 году Советом директоров оцениваются как положительные.

Высокая доля добавленной стоимости в выручке от реализации продукции, преобладание собственных затрат над привнесенными - является одними из ключевых характеристик сектора высокотехнологичного, наукоемкого производства. Структура себестоимости единицы продукции, выпускаемой предприятием, полностью соответствует данным параметрам. Значительную долю себестоимости составляют затраты на оплату труда основных производственных рабочих, инженерно-технического персонала и служащих.

Производство и реализация конкурентоспособной продукции, является необходимым условием развития высокотехнологичного предприятия. Для создания и обеспечения здоровой конкуренции необходима постоянная комплексная работа по всему производственно-хозяйственному циклу, которая в дальнейшем обеспечивает наличие конкурентных преимуществ в области НИОКР, производства, управления, финансов, маркетинга и т.д. Одним из основополагающих элементов конкуренции является качество производимой предприятием продукции.

ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» непрерывно ведет интенсивную работу над повышением показателей качества своей продукции.

Система менеджмента качества сертифицирована и распространяется на проектирование и разработку, проведение опытно-конструкторских работ, производство и ремонт продукции.

В 2025 году летных происшествий и предпосылок к ним по изделиям спецтехники нашего изготовления не зафиксировано.

Инвестиционная деятельность предприятия осуществляется в соответствии со Стратегией развития предприятия на 10-летний период. На регулярной основе актуализируется План технического перевооружения и План ремонтно-строительных работ.

В качестве ключевых инструментов достижения стратегических целей предприятие рассматривает:
- создание и обновление продукции с улучшенными потребительскими свойствами;
- повышение качества разрабатываемой и выпускаемой продукции;
- выход на новые рынки.

Предприятие равномерно двигается по стратегическим направлениям, пытаясь, не выходить за рамки своих компетенций, наращивает выпуск по основной специализации, предлагает свои компетенции на недавно освоенных рынках, реализовывает себя в новых видах деятельности.

По итогам 2025 года была осуществлена наработка и выпуск химически осажденного мела и натрия металлического технического. Предприятие продолжает активную работу в области разработки и производства оборудования профессиональной мобильной радиосвязи.

ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» продолжает участие в национальном проекте «Повышение производительности труда и поддержка занятости», а также активно внедряет расширенную версию системы «5С», получившую на предприятии название «Чистота и культура производства».

В 2025 году ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» продолжало развивать на своей территории корпоративное пространство - Точка рационализаторства. Это совместный проект с Агентством развития профессионального мастерства и первая подобная площадка в России. Концепция проекта заключается в формировании уникального пространства для разработки новых идей, сплочении коллектива и помощи работникам в реализации своих рацпредложений.

Благодаря системе раскрытия информации Общества Деятельность Совета директоров в отчётном году открыта и прозрачна для акционеров и иных заинтересованных лиц. Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с планом работ, исполнение решений регулярно контролировалось.

Оценивая работу членов Совета директоров Общества, необходимо отметить, что каждый из них при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовал в интересах Общества профессионально, добросовестно и разумно, принимая активное участие в заседаниях Совета директоров, обсуждении вопросов и принятии решений.

В последующие годы Совет директоров будет уделять первостепенное внимание решению и выполнению задач по приоритетным направлениям развития производства Общества, повышению эффективности производства и качества выпускаемой продукции, а также вопросам устойчивой, надежной и конкурентоспособной политики на основных рынках сбыта продукции.

10. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

В 2025 году Обществом было потреблено 795,42 тыс. м^3 газа общей стоимостью 7 929,259 тыс. руб.

За отчетный 2025 год расходы Общества на электроэнергию составили 35 478,299 тыс. руб. Потребление электроэнергии производилось в следующих пропорциях: 1 612 074 кВт*час были потреблены станками и иным оборудованием, необходимым для основного производства, 318 170 кВт*час - на освещение, 2 302 472 кВт*час - на технологические нужды, 134 306 - на иные нужды.

Для производственных нужд было выработано сжатого воздуха 3 525 тыс. м^3.

Хозяйственной-питьевой воды было потреблено 65,452 тыс.м^3 на сумму 3 640,064 тыс. руб.

11. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРЕШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛКАХ, ПРИЗНАВАЕМЫХ КРУПНЫМИ

В отчетном году сделок, признаваемых крупными в соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», не совершалось.

12. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Перечень совершенных ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» в 2025 отчетном году сделок, в совершении которых имелась заинтересованность:

Порядковый номер сделки	**1**
Стороны, цена, предмет и иные существенные условия сделки	Взаимосвязанные сделки: 1. Договор купли-продажи №4566П от 06.06.2025 Стороны по сделке: Продавец - ООО «НИИТОНХиБТ» Покупатель – ООО «ЭкономЛизинг» Лизингополучатель - ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» Цена сделки: 2 400 000 рублей Дата сделки: 06.06.2025 Предмет сделки: По Договору Продавец обязуется передать в собственность Покупателя товар в комплектации согласно Спецификации в количестве, ассортименте и в сроки, предусмотренные в Договоре, а Покупатель обязуется принять товар и уплатить за него цену, предусмотренную в Договоре.Товар приобретается Покупателем с целью передачи его в лизинг Лизингополучателю по Договору финансовой аренды (лизинга) №4566 от 06.06.2025. Срок поставки товара – 14 дней с момента оплаты. Срок договора: до полного исполнения обязательств сторонами. 2. Договор финансовой аренды (лизинга) №4566 от 06.06.2025 Стороны по сделке: Лизингодатель – ООО «ЭкономЛизинг» Лизингополучатель - ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» Продавец - ООО «НИИТОНХиБТ» Цена сделки: 3 145 597 рублей Дата сделки: 06.06.2025 Предмет сделки: По Договору Лизингодатель обязуется за собственные и/или заемные средства приобрести в собственность у Продавца указанное Лизингополучателем имущество в качестве предмета лизинга во временное владение и в пользование за оплату, на срок и на условиях, определенных Договором. Лизингодатель, приобретая предмет лизинга, обязуется передать его Лизингополучателю во владение и пользование в порядке, установленном условиями Договора. Срок договора: 26.02.2027. *Размер взаимосвязанных сделок в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, составляет менее 0,1 (Ноль целых одна десятая) процента балансовой стоимости активов ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».*
Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки. Основание возникновения заинтересованности	Хабеев Ренат Рушанович является председателем Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» и супругом лица, которое является контролирующим лицом юридического лица (ООО «НИИТОНХиБТ»), являющегося стороной в сделке.
Решение об одобрении сделки	В соответствии с пп.12 п. 2 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» требования, предъявляемые к сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность, не применяются к указанной выше сделке, т.к. ее предметом является имущество, цена или балансовая стоимость которого составляет не более 0,1% балансовой стоимости активов общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, и размер такой сделки не превышает предельных значений, установленных Банком России.
Порядковый номер сделки	**2**
Стороны, цена, предмет и иные существенные условия сделки	Договор займа №б/н от 07.02.2025 Стороны по сделке: Заимодавец – Емельянова Елена Вадимовна Заемщик - ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» Цена сделки: 150 000 рублей Дата сделки: 07.02.2025 Предмет сделки: По Договору Заимодавец передает в собственность Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Заимодавцу полученную сумму займа в срок и порядке, предусмотренные договором.

	Срок договора: до 07.02.2026 *Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, составляет менее 0,1 (Ноль целых одна десятая) процента балансовой стоимости активов ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».*
Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки. Основание возникновения заинтересованности	Емельянова Елена Вадимовна является членом Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» и стороной по сделке.
Решение об одобрении сделки	В соответствии с пп.12 п. 2 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» требования, предъявляемые к сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность, не применяются к указанной выше сделке, т.к. ее предметом является имущество, цена или балансовая стоимость которого составляет не более 0,1% балансовой стоимости активов общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, и размер такой сделки не превышает предельных значений, установленных Банком России.
Порядковый номер сделки	**3**
Стороны, цена, предмет и иные существенные условия сделки	Договор залога транспортного средства №2025-Ф0024-ДЗТС/3 от 23.10.2025 Стороны по сделке: Залогодержатель – ООО «Цифра банк» Залогодатель - ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» Выгодоприобретатель - Хабеев Ренат Рушанович Цена сделки: 3 192 700 руб. Дата сделки: 23.10.2025 Предмет сделки: Залогодатель передает в залог Залогодержателю в обеспечение исполнения обязательств по Договору кредита №2025-Ф0024 от 23.10.2025, заключенному между Залогодержателем и Хабеевым Ренатом Рушановичем, транспортное средство – легковой автомобиль с характеристиками, определенными договором. Предмет залога остается в пользовании Залогодателя. Срок договора: 11.01.2027 *Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, составляет менее 0,1 (Ноль целых одна десятая) процента балансовой стоимости активов ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».*
Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки. Основание возникновения заинтересованности	Хабеев Ренат Рушанович является членом Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» и выгодоприобретателем по сделке.
Решение об одобрении сделки	В соответствии с п. 1.1. ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» Обществом в установленный законом срок осуществлена процедура извещения о планируемой к совершению сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, членов совета директоров Общества. Требований о проведении заседания совета директоров Общества для решения вопроса о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, от членов совета директоров Общества не заявлено.
Порядковый номер сделки	**4**
Стороны, цена, предмет и иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение №1 от 24.10.2025 к Договору займа №б/н от 25.10.2024, в соответствии с которым продляется срок исполнения обязательств по договору. Стороны по сделке: Заимодавец – Емельянова Елена Вадимовна Заемщик - ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» Цена сделки: 300 000 рублей Дата сделки: 25.10.2024 Предмет сделки: По Договору Заимодавец передает в собственность Заемщику денежные

	средства, а Заемщик обязуется возвратить Заимодавцу полученную сумму займа в срок и порядке, предусмотренные договором. Срок договора: до 23.10.2026 *Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, составляет менее 0,1 (Ноль целых одна десятая) процента балансовой стоимости активов ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».*
Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки. Основание возникновения заинтересованности	Емельянова Елена Вадимовна является членом Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» и стороной по сделке.
Решение об одобрении сделки	В соответствии с пп.12 п. 2 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» требования, предъявляемые к сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность, не применяются к указанной выше сделке, т.к. ее предметом является имущество, цена или балансовая стоимость которого составляет не более 0,1% балансовой стоимости активов общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, и размер такой сделки не превышает предельных значений, установленных Банком России.
Порядковый номер сделки	**5**
Стороны, цена, предмет и иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение №1 от 09.12.2025 к Договору займа №б/н от 09.12.2024, в соответствии с которым продляется срок исполнения обязательств по договору. Стороны по сделке: Заимодавец – Емельянова Елена Вадимовна Заемщик - ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» Цена сделки: 300 000 рублей Дата сделки: 09.12.2024 Предмет сделки: По Договору Заимодавец передает в собственность Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Заимодавцу полученную сумму займа в срок и порядке, предусмотренные договором. Срок договора: до 08.12.2026 *Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, составляет менее 0,1 (Ноль целых одна десятая) процента балансовой стоимости активов ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».*
Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки. Основание возникновения заинтересованности	Емельянова Елена Вадимовна является членом Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» и стороной по сделке.
Решение об одобрении сделки	В соответствии с пп.12 п. 2 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» требования, предъявляемые к сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность, не применяются к указанной выше сделке, т.к. ее предметом является имущество, цена или балансовая стоимость которого составляет не более 0,1% балансовой стоимости активов общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, и размер такой сделки не превышает предельных значений, установленных Банком России.
Порядковый номер сделки	**6**
Стороны, цена, предмет и иные существенные условия сделки	Договор займа №27з-59/25 от 12.12.2025 Стороны по сделке: Заимодавец – Коновалов Николай Сергеевич Заемщик - ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» Цена сделки: 3 031 935,77 рублей Дата сделки: 12.12.2025 Предмет сделки: По Договору Заимодавец передает в собственность Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Заимодавцу полученную сумму

	займа и уплатить проценты на сумму займа в срок и порядке, предусмотренные договором. Сумма займа может быть возвращена досрочно, в том числе частями. Срок договора: до 01.01.2027 *Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, составляет менее 0,1 (Ноль целых одна десятая) процента балансовой стоимости активов ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».*
Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки. Основание возникновения заинтересованности	Коновалов Николай Сергеевич является членом Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» и стороной по сделке.
Решение об одобрении сделки	В соответствии с пп.12 п. 2 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» требования, предъявляемые к сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность, не применяются к указанной выше сделке, т.к. ее предметом является имущество, цена или балансовая стоимость которого составляет не более 0,1% балансовой стоимости активов общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, и размер такой сделки не превышает предельных значений, установленных Банком России.
Порядковый номер сделки	**7**
Стороны, цена, предмет и иные существенные условия сделки	Договор займа №25з-59/25 от 12.12.2025 Стороны по сделке: Заимодавец – Ханенко Дмитрий Борисович Заемщик - ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» Цена сделки: 4 869 487,96 рублей Дата сделки: 12.12.2025 Предмет сделки: По Договору Заимодавец передает в собственность Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Заимодавцу полученную сумму займа и уплатить проценты на сумму займа в срок и порядке, предусмотренные договором. Сумма займа может быть возвращена досрочно, в том числе частями. Срок договора: до 01.01.2027 *Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, составляет менее 0,1 (Ноль целых одна десятая) процента балансовой стоимости активов ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».*
Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки. Основание возникновения заинтересованности	Ханенко Дмитрий Борисович является единоличным исполнительным органом и членом Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» и стороной по сделке.
Решение об одобрении сделки	В соответствии с пп.12 п. 2 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» требования, предъявляемые к сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность, не применяются к указанной выше сделке, т.к. ее предметом является имущество, цена или балансовая стоимость которого составляет не более 0,1% балансовой стоимости активов общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, и размер такой сделки не превышает предельных значений, установленных Банком России.
Порядковый номер сделки	**8**
Стороны, цена, предмет и иные существенные условия сделки	Договор займа №26з-59/25 от 12.12.2025 Стороны по сделке: Заимодавец – Хабеев Ренат Рушанович Заемщик - ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» Цена сделки: 4 556 107,34 рублей Дата сделки: 12.12.2025 Предмет сделки: По Договору Заимодавец передает в собственность Заемщику денежные

	средства, а Заемщик обязуется возвратить Заимодавцу полученную сумму займа и уплатить проценты на сумму займа в срок и порядке, предусмотренные договором. Сумма займа может быть возвращена досрочно, в том числе частями. Срок договора: до 01.01.2027 *Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, составляет менее 0,1 (Ноль целых одна десятая) процента балансовой стоимости активов ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».*
Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки. Основание возникновения заинтересованности	Хабеев Ренат Рушанович является членом Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» и стороной по сделке.
Решение об одобрении сделки	В соответствии с пп.12 п. 2 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» требования, предъявляемые к сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность, не применяются к указанной выше сделке, т.к. ее предметом является имущество, цена или балансовая стоимость которого составляет не более 0,1% балансовой стоимости активов общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, и размер такой сделки не превышает предельных значений, установленных Банком России.
Порядковый номер сделки	**9**
Стороны, цена, предмет и иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение №4 от 29.12.2025 к Договору займа №35/24 от 20.02.2024 с учетом Дополнительного соглашения №1 от 15.03.2024, Дополнительного соглашения №2 от 19.07.2024, Дополнительного соглашения №3 от 28.12.2024, в соответствии с которым продляется срок исполнения обязательств по договору. Стороны по сделке: Заимодавец - ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе», Заемщик – ООО «Биганто». Цена сделки: 20 204 929,1 рублей Дата сделки: 20.02.2024 Предмет сделки: По Договору Заимодавец передает в собственность Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Заимодавцу сумму займа и уплатить проценты на нее. Срок договора: до 29.12.2026 *Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, составляет менее 1 (Одного) процента балансовой стоимости активов ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».*
Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки. Основание возникновения заинтересованности	1. Алексеев Антон Валерьевич является членом Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» и единоличным исполнительным органом юридического лица (ООО «Биганто»), являющегося стороной в сделке. 2. Хабеев Ренат Рушанович является председателем Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» и контролирующим лицом юридического лица (ООО «Биганто»), являющегося стороной в сделке.
Решение об одобрении сделки	В соответствии с п. 1.1. ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» Обществом в установленный законом срок осуществлена процедура извещения о планируемой к совершению сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, членов совета директоров Общества. Требований о проведении заседания совета директоров Общества для решения вопроса о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, от членов совета директоров Общества не заявлено.
Порядковый номер сделки	**10**
Стороны, цена, предмет и иные существенные условия сделки	Дополнительное соглашение от 29.12.2025 к Договору займа №135/23 от 19.04.2023 с учетом Дополнительного соглашения №1 от 25.05.2023 и Дополнительного соглашения №2 от 03.07.2023, в соответствии с которым продляется срок исполнения обязательств по договору. Стороны по сделке:

	Заимодавец - ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе», Заемщик – ООО «Биганто». Цена сделки: 51 410 410,96 рублей Дата сделки: 19.04.2023 Предмет сделки: По Договору Заимодавец передает в собственность Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Заимодавцу сумму займа и уплатить проценты на нее. Срок договора: до 28.12.2026 *Размер сделки в процентах от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки, составляет менее 1 (Одного) процента балансовой стоимости активов ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».*
Лица, признаваемые заинтересованными в совершении сделки. Основание возникновения заинтересованности	1. Алексеев Антон Валерьевич является членом Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» и единоличным исполнительным органом юридического лица (ООО «Биганто»), являющегося стороной в сделке. 2. Хабеев Ренат Рушанович является председателем Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» и контролирующим лицом юридического лица (ООО «Биганто»), являющегося стороной в сделке.
Решение об одобрении сделки	В соответствии с п. 1.1. ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» Обществом в установленный законом срок осуществлена процедура извещения о планируемой к совершению сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, членов совета директоров Общества. Требований о проведении заседания совета директоров Общества для решения вопроса о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, от членов совета директоров Общества не заявлено.

13. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

Дивидендная политика ПАО «СЭЗ имени Серго Орджоникидзе» основывается на балансе интересов акционеров и требований дальнейшего инновационного развития компании.

Выплата (объявление) дивидендов, размер, форма и порядок выплаты определяется решением Общего собрания акционеров.

В 2025 году Общим собранием акционеров ПАО «СЭЗ имени Серго Орджоникидзе» было принято решение дивиденды за 2024 год не начислять и не выплачивать.

14. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА. ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Отрасль авиационного приборостроения, как и прочие отрасли экономики, подвергается влиянию внешних и внутренних негативных факторов, которые могут способствовать ухудшению деятельности предприятия. Отраслевые риски являются специфическими и в первую очередь зависят от выпускаемой номенклатуры.

К отраслевым рискам, которые могут оказать наибольшее влияние, следует отнести:

- устаревание парка воздушных судов (сокращение количества ремонтных бортов, уменьшение объема запасных частей и комплектующих, снятие бортов с эксплуатации);
- внесение заказчиком существенных изменений в конструкторскую документацию (существенная модернизация, замена комплектующих изделий);
- потеря производственных компетенций крупными заказчиками;
- ужесточение конкурентной среды;
- исключительная монополия поставщиков комплектующих изделий.

ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» является современным высокотехнологичным производителем авиационного оборудования, обладает необходимым перечнем лицензий на разработку, производство и ремонт авиационной техники, сотрудничает с крупнейшими разработчиками и производителями воздушной и наземной техники.

В случае возникновения риска, связанного с устареванием парка воздушных судов (сокращением количества ремонтных бортов, уменьшением объема запасных частей и комплектующих, снятием бортов с эксплуатации), предприятие имеет достаточный уровень компетенций для участия в новых инновационных отечественных проектах по производству авиационной техники. Кроме того, с целью минимизации влияния

подобных рисков, руководство реализует политику диверсификации продуктовой линейки, направленную на освоение новых видов продукции, востребованной на гражданских рынках.

Риск, связанный с внесением заказчиком существенных изменений в конструкторскую документацию (существенная модернизация, замена комплектующих изделий), может отразиться на деятельности предприятия не только как угроза, но и как фактор, влияющий на рост показателей операционной и финансовой деятельности. Проводимая государством политика в области импортозамещения направлена на поэтапную замену импортных комплектующих комплектующими отечественного производства. Производственные мощности предприятия позволяют осуществить запуск новой номенклатуры, а колоссальный опыт и деловая репутация позволяют претендовать на включение в перечень потенциальных отечественных производителей.

Ужесточение конкурентной среды является риском маловероятным, в связи со спецификой данной отрасли. Производство авиационных комплектующих и оборудования является лицензируемым видом деятельности, требующим от производителя высокого уровня компетенций и прохождения соответствующих сертификаций и аккредитаций. Однако факт наступления подобного риска является некой движущей силой для технологического развития отрасли.

На исполнение предприятием обязательств отраслевые риски оказывают минимальное влияние.

В случае наступления подобных факторов, руководство предприятия оценивает ситуацию адекватно и своевременно реагирует на внешние и внутренние угрозы.

Для уменьшения вероятности наступления отраслевых рисков принимаются меры по диверсификации производства, участию в долгосрочных контрактах, освоению перспективной продукции.

Деятельность предприятия сконцентрирована исключительно на внутреннем рынке, в этой связи влияние рисков, связанных с возможными изменениями в отрасли за пределами Российской Федерации, не рассматривается.

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» является хозяйственным субъектом, осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации, и его риски напрямую связаны с изменением политической и экономической ситуации в стране и регионе (Саратовская область).

К страновым рискам, которые могут оказать наибольшее влияние, следует отнести:
- влияние внешнеполитических факторов;
- проводимая государством экономическая, бюджетная, финансовая, инвестиционная и налоговая политика;
- реализация стратегии развития авиационной промышленности Российской Федерации;
- отмена/ужесточение санкций со стороны западных государств;
- смена вектора политики импортозамещения в стране;
- ограниченная доступность рабочих ресурсов, управленческих кадров;
- непредвиденные обстоятельства, вызванные стихийными бедствиями, эпидемиями и пр.

К региональным рискам, которые могут оказать наибольшее влияние, следует отнести:
- изменение регионального законодательства;
- изменение тарифной политики энергоснабжающих предприятий;
- территориальное расположение основных производственных мощностей;
- миграционная ситуация в регионе.

В целях минимизации страновых рисков руководство предприятия проводит работу по выстраиванию долговременных отношений с федеральными властями, направленную на эффективное и всестороннее развитие экономики предприятия за счет взаимодействия с отраслевыми департаментами Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, а также принимает участие в деятельности исполнительных и законодательных органов власти посредством внесения предложений в проекты федеральных законов и постановлений Правительства Российской Федерации. Руководство предприятия держит на систематическом контроле, но не может влиять на риски межгосударственных отношений.

В целях снижения воздействия региональных рисков принимается участие в лоббировании своих интересов за счет членства в политических и общественных организациях, способных оказывать влияние на решения региональных властей.

Руководство должным образом оценивает внешнеполитическую обстановку в стране и существование рисков военного конфликта, а также угрозы введения чрезвычайного положения.

На региональном уровне возможность наступления подобных обстоятельств сводится к минимуму в связи с тем, что этническая и социальная напряженность в регионе присутствия не носит критического характера.

Риски, связанные с забастовками, минимальны.

В случае наступления обстоятельств непреодолимой силы, руководство осуществляет свою деятельность согласно инструкциям и рекомендациям, разработанным и доведенным федеральными и региональными органами исполнительной власти.

Риски, связанные с географическими особенностями в государстве и административно-территориальных единицах государства, в которых зарегистрированы в качестве налогоплательщика и (или)

осуществляют финансово-хозяйственную деятельность ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе», незначительны.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Предприятие подвержено воздействию рыночных рисков. Рыночные риски связаны с изменениями открытых позиций по процентным, валютным и долевым финансовым инструментам, которые подвержены риску общих и специфических изменений на рынке. Руководство предприятия отслеживает риск неблагоприятных изменений цен и процентных ставок. Однако использование этого подхода не позволяет предотвратить образование убытков в случае более существенных изменений на рынке.

Процентный риск

Возникновение финансового риска, связанного с изменением процентной ставки, напрямую зависит от роста ключевой ставки Банка России.

Подобный риск носит непредвиденный характер и минимизируется за счет закрепления в кредитных договорах условий о невозможности повышения ставки действующего кредита. В случае наступления подобных обстоятельств, руководство реализует политику по оптимизации кредитных продуктов, осуществляет поиск более выгодных источников внешнего финансирования.

Кредитный портфель ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» состоит из краткосрочных кредитов. При увеличении процентных ставок и ужесточении условий кредита деятельность будет направлена на поиски новых кредиторов с более мягкими условиями кредитования и формирование оптимального портфеля краткосрочных кредитов. Так как заемные средства составляют незначительную часть денежных средств, то изменение процентных ставок, выраженное в росте стоимости заемных средств, не способно привести к уменьшению платежеспособности и ликвидности.

Кредитный риск

Финансовые активы, по которым возникает потенциальный кредитный риск, представлены в основном дебиторской задолженностью, займами выданными и остатками на счетах в банках. Руководством предприятия разработаны процедуры, обеспечивающие продажу товаров и услуг только покупателям с соответствующей кредитной историей. Балансовая стоимость денежных финансовых активов за вычетом резерва под обесценение представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя темпы погашения финансовых активов подвержены влиянию экономических факторов, руководство считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданных резервов.

Денежные средства размещаются в финансовых институтах, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. Однако использование этого подхода не позволяет предотвратить образование убытков в случае более существенных изменений на рынке.

Руководство предприятия осуществляет анализ неоплаченной задолженности покупателей и заказчиков по срокам погашения и последующий контроль в отношении просроченных остатков.

Денежные средства и их эквиваленты находятся на счетах в стабильных российских банках. Кредитный риск, относящийся к этим банкам, крайне незначительный.

Риск ликвидности

Риск ликвидности определяется как риск того, что предприятие столкнется с трудностями при выполнении финансовых обязательств.

Руководство предприятия осуществляет управление уровнем ликвидности с целью обеспечения наличия необходимых средств в любой момент времени для выполнения всех обязательств по платежам в установленные сроки.

Руководство предприятия осуществляет мониторинг отношения операционной прибыли к процентам к уплате, других коэффициентов ликвидности, чтобы не допустить возникновения проблем с ликвидностью. Фактические значения данных коэффициентов отличаются от целевых вследствие экономического кризиса.

Целевые показатели являются обоснованными и достижимыми в обозримом будущем. При необходимости у предприятия имеется доступ к дополнительным источникам финансирования.

Валютные риски

Влияние валютного курса незначительное. Деятельность предприятия не концентрируется на экспортных поставках. Приобретение сырья, материалов и покупных комплектующих изделий осуществляется с максимальным упором на отечественных производителей.

В случае приобретения импортного оборудования оплата производится в рублях по курсу ЦБ РФ в день оплаты. В связи с этим, валютные риски связаны с резким изменением курса рубля относительно мировых валют (доллар США, ЕВРО, ЮАНЬ). Внешняя и внутренняя валютная политика, проводимая государством, направлена на стабилизацию курса рубля с постепенным его повышением, в связи с чем риски, связанные с резкими скачками курса рубля относительно мировых валют, становятся минимальными.

Предприятие не привлекает заемные средства в иностранной валюте, колебания валютного курса в данном случае не влияют на его финансовое состояние.

Инфляционные риски

Рост инфляционных показателей относится к неконтролируемым внешним рискам. Влияние инфляции неблагоприятно сказывается не только на деятельности предприятия, но и на общем социально-экономическом фоне.

На исполнение обязательств инфляционный риск оказывает минимальное влияние. Для снижения инфляционных рисков, связанных с приобретением сырья и комплектующих, реализуется политика опережающих закупок, прорабатываются и заключаются договоры на покупку крупных партий, заранее оговаривается срок поставки.

При росте инфляции руководство предприятия уделяет внимание повышению оборачиваемости оборотных средств, с целью исключения замедления процессов и возможного риска обесценивания оборотных средств.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Предприятие осуществляет свою финансово-хозяйственную деятельность в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Значительных правовых рисков, связанных с текущей деятельностью, не имеется.

Постоянное изменение нормативно-правовой базы, противоречия норм законодательства и их неоднозначное толкование могут повлечь увеличение издержек и стать препятствием в развитии предприятия. Надлежащему правовому обеспечению деятельности и снижению данных правовых рисков способствует постоянное осуществление мониторинга нормативных правовых актов, регулирующих деятельность предприятия.

Предприятие не участвуют в судебных разбирательствах, которые могут повлечь за собой существенные для деятельности последствия. С целью минимизации рисков, связанных с возможным изменением судебной практики или законодательства по вопросам, связанным с текущей деятельностью, постоянно осуществляется мониторинг действующего законодательства и законодательных инициатив.

Предприятие осуществляет свою основную деятельность в рамках валютного законодательства. В случае проведения валютных операций цены фиксируются по курсу ЦБ РФ на день сделки. Данный риск является неконтролируемым, но в связи с тем, что основная операционная деятельность осуществляется внутри Российской Федерации, изменения валютного законодательства имеют незначительное влияние.

Основные риски, связанные с изменением налогового законодательства:

- внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;
- введение новых видов налогов;
- отмена установленных законодательством Российской Федерации льгот в сфере налогообложения;
- внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся введения дополнительных условий для предоставления налоговых льгот;
- внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся введения нормативов предоставляемых налоговых льгот.

Риски, связанные с изменениями в налоговом законодательстве, могут привести к увеличению налоговых платежей и, как следствие, к снижению чистой прибыли.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин, незначительны, т.к. его деятельность предприятия сконцентрирована на внутреннем рынке.

Факторы риска, связанные с возможностью истечения сроков действия основных патентов и лицензий, весьма незначительны. Решением Минпромторга РФ срок действия данных лицензий признан неограниченным и сводит к полному отсутствию влияния рассматриваемых рисков на результаты работы предприятия.

Правовые риски, связанные с деятельностью предприятия на рынках за пределами Российской Федерации, отсутствуют, так как его деятельность сконцентрирована исключительно на внутреннем рынке.

15. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Дальнейшие перспективы развития предприятия основаны на создании компактного, динамично развивающегося, эффективно управляемого, наукоёмкого и высокотехнологичного приборостроительного предприятия, производящего приборы и системы автоматического управления, не только для авиации, но и общепромышленного применения.

На период 2026-2028 гг. перед предприятием стоит цель по реализации утвержденных стратегических задач. Программа на предстоящий трехлетний период предусматривает движение по следующим направлениям:

1. Существенный рост объема контрактной базы;
2. Диверсификация продуктовой линейки;
3. Формирование кадрового резерва организации, отвечающего всем требованиям технологического и интеллектуального-инновационного уровня развития предприятия.

В перспективе планируется осуществить рост производства и поэтапное обновление модельного ряда выпускаемой предприятием продукции. Данный процесс не может быть реализован без разработки и освоения новых технологий, что предполагает внедрение инновационных процессов во всех сферах

деятельности предприятия. Одним из действенных методов является техническое перевооружение, позволяющее осуществлять не только постепенное наращивание объемов производства, но и увеличение производительности труда. Еще одним способом остается направление по разработке и постановке на производство новых перспективных изделий авиационной тематики, что позволит предприятию сформировать перспективный «портфель» заказов, позволяющий замещать потери выручки от сокращения заявок на изделия авионики предыдущих поколений. Повышение качества и надежности выпускаемой продукции также является одним из перспективных направлений деятельности ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».

В 2026 году в рамках диверсификации продуктовой линейки перед предприятием стоят грандиозные планы по освоению новой производственной площадки для осуществления промышленного выпуска натрия металлического технического. С этой целью в организационную структуру предприятия внедрено подразделение, основной задачей которого является разработка необходимой документации, а также проектирование промышленного комплекса.

На базе производственной площадки в д. Докторовка планируется дальнейшая наработка мела химически осажденного и проведение работ по модернизации опытно-промышленной линии с целью увеличения номенклатурного ряда продукта, за счет расширения его физико-химических свойств под требования заказчиков.

Также на опытно-промышленном участке в д. Докторовка планируется продолжать наработку натрия металлического технического и использовать эту площадку для экспериментальных процессов по разработке новых химических соединений на основе хлора.

Предприятием продолжится реализация маркетинговой стратегии, направленной на продвижение проектов: «Разработка и организация производства карбоната кальция синтетического (химически осажденного мела (PCC)) $CaCO_3$, предназначенного для химической, фармацевтической промышленности, промышленности строительных материалов (изделий) и строительных конструкций», «Инновационные технологии производства металлического натрия» на советующие рыночные ниши.

В области кадровой политики стоит задача по подбору высококвалифицированного персонала, практико-ориентированной подготовке кадров, повышению квалификации и развитию системы наставничества.

16. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ. Однако Общество обеспечивает акционерам все предусмотренные законом возможности по участию в управлении Обществом и получению информации о его деятельности в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Акционеры Общества обеспечены надежными и эффективными способами учета прав собственности на акции.

Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на общем собрании акционеров.

Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

Практика корпоративного поведения в Обществе обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа (категории). Все акционеры имеют равные возможности для доступа к одинаковой информации.

Информационная политика Общества обеспечивает возможность свободного и необременительного доступа к информации об Обществе.

Акционеры имеют возможность получать полную и достоверную информацию, в том числе о финансовом положении Общества, результатах его деятельности, об управлении Обществом, о крупных акционерах Общества, а также о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность.

Раскрытие информации осуществляется Обществом в полном соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, в том числе положениями Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» и иными нормативными актами, принятыми Банком России.

С 01 сентября 2012 года в соответствии с требованиями законодательства РФ Обществом осуществляется раскрытие информации на странице в сети Интернет, предоставленной уполномоченным распространителем информации на рынке ценных бумаг ООО «Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации»: https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12660. На официальном сайте Общества https://zaprib.ru/ размещена ссылка на указанную страницу.

В Обществе осуществляется контроль за использованием конфиденциальной, служебной и инсайдерской информации.

С целью осуществления контроля за соблюдением требований Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», порядка доступа к инсайдерской информации и правил охраны ее конфиденциальности в Обществе приняты и действуют:

1. Правила внутреннего контроля ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком в новой редакции, утверждены решением Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» (Протокол от 15 марта 2023 г. № 2).

Указанные Правила включают в себя:

- правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком;
- порядок доступа к инсайдерской информации, правила охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Закона и принятых в соответствии с ним нормативных актов;
- порядок уведомления лиц об их включении в список инсайдеров и исключении из такого списка;
- порядок и сроки раскрытия инсайдерской информации Общества;
- порядок ведения списка инсайдеров Общества;
- ответственность за неправомерное использование инсайдерской информацией.

2. Условия совершения операций с финансовыми инструментами ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» лицами, указанными в пунктах 7 и 13 статьи 4 Федерального закона от 27 июля 2010 года № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», включенными в список инсайдеров, и связанными с ними лицами в новой редакции, утверждены решением Совета директоров ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» (Протокол от 15 марта 2023 г. № 2).

Приказом Генерального директора ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе» (Приказ от 15 марта 2023 г. № 116) утвержден перечень инсайдерской информации ПАО «СЭЗ им. Серго Орджоникидзе».

Практика корпоративного поведения Общества учитывает предусмотренные законодательством права заинтересованных лиц, в том числе работников Общества, и поощряет активное сотрудничество в целях увеличения активов Общества, стоимости его акций и иных ценных бумаг, создания новых рабочих мест.

Для обеспечения эффективной деятельности Генеральный директор учитывает интересы третьих лиц, в том числе кредиторов Общества, государства и муниципальных образований, на территориях которых находится Общество. Органы управления Общества содействуют заинтересованности работников в эффективной работе Общества.

Практика корпоративного поведения обеспечивает эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

17. ИНАЯ ИНФОРМАЦИЯ, ПРЕДУСМОТРЕННАЯ УСТАВОМ ОБЩЕСТВА ИЛИ ИНЫМ ВНУТРЕННИМ ДОКУМЕНТОМ ОБЩЕСТВА

Иная информация, подлежащая включению в годовой отчет о деятельности Общества, уставом общества и иными внутренними документами не предусмотрена.

Генеральный директор **М.А. Захаревич**